

股票代號：2908



# 特力股份有限公司

一〇九年度

年 報

查詢年報網址：<http://mops.twse.com.tw/>

中華民國一一〇年五月二十五日刊印

**一、本公司發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：**

姓名：林素玲

職稱：集團財務管理部資深副總經理

電話：(02)8791-5888

電子郵件信箱：investor@testritegroup.com

本公司代理發言人姓名、職稱、及聯絡電話：

姓名：張嘉宏

職稱：集團投資人關係處副總經理

電話：(02)8791-5888

電子郵件信箱：investor@testritegroup.com

**二、總公司及分支機構**

總公司：台北市內湖區新湖三路 23 號 1、2、5 樓

電話：(02)8791-5888

傳真：(02)8791-5788

分公司：台北市內湖區新湖三路 23 號 6 樓

電話：(02)8791-5888

傳真：(02)8791-5788

**三、股票過戶機構之名稱、地址、電話及網址：**

名稱：元大證券股份有限公司股務代理部

地址：台北市大同區承德路三段 210 號 B1

電話：(02)2586-5859

網址：www.yuanta.com.tw

**四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、電話及網址：**

名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

會計師：許晉銘 余鴻賓

地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓

電話：(02)2725-9988

網址：www.deloitte.com.tw

**五、查詢海外有價證券資訊方式：不適用**

**六、公司網址：www.testritegroup.com**

# 目 錄

壹、致股東報告書	1
貳、公司簡介	
一、設立日期	4
二、公司沿革	4
參、公司治理報告	
一、組織系統	6
二、董事、總經理、副總經理、總監、各部門及分支機構主管資料	8
三、最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及副總經理之酬金	14
四、公司治理運作情形	19
五、會計師公費資訊	41
六、更換會計師資訊	42
七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間	42
八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	43
九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊	44
十、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	45
肆、募資情形	
一、資本及股份	46
二、公司債(含海外公司債)辦理情形	53
三、特別股辦理情形	53
四、海外存託憑證辦理情形	53
五、員工認股權憑證辦理情形	53
六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	53
七、資金運用計畫執行情形	53

<b>伍、營運概況</b>	
一、業務內容	54
二、市場及產銷概況	66
三、從業員工	70
四、環保支出資訊	70
五、勞資關係	71
六、重要契約	73
<b>陸、財務概況</b>	
一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表及會計師查核意見	75
二、最近五年度財務分析	79
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告	83
四、最近年度財務報告	84
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告	148
六、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事對本公司財務狀況之影響	203
<b>柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項</b>	
一、合併財務狀況	204
二、合併財務績效	205
三、現金流量	206
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	206
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	206
六、風險管理分析評估事項	208
七、其他重要事項	210
<b>捌、特別記載事項</b>	
一、關係企業相關資料	211
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	220
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形	220
四、其他必要補充說明事項	220
<b>玖、最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項</b>	220

# 壹、致股東報告書

各位股東女士、先生，大家好：

回顧2020年，特力集團全年度合併營收為新台幣417.9億元，受惠於歐美客戶的穩健需求及新冠疫情影響，民眾生活方式的改變，提升居家生活品質成為生活新常態，整體營收較去年同期增加9.8%，歸屬於母公司業主之損益為新台幣7.9億元，基本每股盈餘計新台幣1.6元。

特力貿易事業2020年營收為新台幣231.3億元，出貨量為新台幣356.5億元，分別較去年同期成長20.5%及10.3%，顯示即便在世界各國疫情肆虐下，特力貿易之營收及出貨成長動能依舊強勁且穩健。2020年全球受COVID-19疫情引發大量防疫產品需求，特力立即成立防疫產品的專責單位，運用強大的貿易網路，以滿足歐美客戶的強烈需求。除了防疫新品類開拓之外，歐美客戶對既有品類的拉貨力道並未受到疫情大幅影響仍呈現穩中透強狀態。面對COVID-19後續發展對全球經濟仍增添了許多不確定性，特力除了持續積極深化南進供應鏈，實行採購地區之多元布局、啟用北美第二倉庫，提供全球客戶更強大的貿易服務網絡及持續維持與現有貿易（含採購代理）客戶的關係，同時亦積極開發新客戶，以應變外在環境所帶來之快速變化，讓貿易事業維持穩定成長。

台灣零售2020年營收為新台幣165.9億元，受惠於COVID-19疫情，在家辦公與居家時間拉長，帶動居家銷售剛性需求，全年營收較去年增加2.5%。後疫情時代，民眾生活方式的改變，提升居家生活品質成為生活新常態，推動線上和線下雙通路之銷售成長力道。特力線上銷售通路之業績不斷成長，2020全年度營業額為新台幣17.5億元，年成長率為34%。2020年經濟部統計處公佈之「家庭器具及用品零售業」營業額，年衰退幅度為8.6%，顯示儘管台灣家居零售大環境不佳，特力集團仍在台灣零售繳出正成長的成績單。面對新冠疫情及消費者消費型態的改變，特力零售通路雖穩居台灣DIY及居家飾品之龍頭地位，但仍不敢有所懈怠。特力在深入社區接觸客戶與了解需求後，將積極加速拓展社區店的速度，以提供鄰近住戶快速獲得優質居家商品及服務。隨著新零售時代來臨，且後疫情時代消費者更加仰賴網路購物，特力將以家居產業價值鏈思考，拓展線上商品線，除了實體商品多元化外，更以家居產業價值鏈思考，導入居家專業服務，全面滿足顧客需求。

截至2020年12月底，特力集團於台灣零售事業據點為特力屋通路大型店27間及社區店15間、和樂台灣26間、Crate&Barrel有3間實體門店，hoi! 好好生活則有11間實體門店。

茲就2020年度特力公司及子公司合併之營業結果、2020年度之營業計畫概要、未來公司發展策略、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響報告如下：

## 一、2020 年度營業結果

### (一) 2020 年度特力公司及子公司合併營業計劃實施成果

(新台幣：百萬元)

項目	2020 年度	2019 年度	增(減)金額	增(減)變動比率(%)
營業收入	41,791	38,061	3,730	9.8%
營業成本	(31,130)	(27,752)	(3,378)	12.2%
營業毛利	10,661	10,309	352	3.4%
營業費用	(9,512)	(9,453)	(59)	0.6%
營業淨利	1,149	856	293	34.2%
營業外收(支)	(190)	(765)	575	(75.2%)
稅前淨利	959	91	868	953.8%
本期淨利	807	112	695	620.5%
歸屬於母公司	792	100	692	692.0%

## (二)2020 年度特力公司個體營業計劃實施成果

(新台幣：百萬元)

項目	2020 年度	2019 年度	增(減)金額	增(減)變動比率(%)
營業收入	20,219	17,289	2,930	16.9%
營業成本	(17,021)	(14,657)	(2,364)	16.1%
營業毛利	3,198	2,632	566	21.5%
營業費用	(2,747)	(2,485)	(262)	10.5%
營業利益	451	147	304	206.8%
營業外收(支)	415	(191)	606	317.3%
稅前淨利	866	(44)	910	2068.2%
本期淨利	792	100	692	692.0%

## (三)特力公司及子公司合併財務收支及獲利能力分析

項目	年度	2020 年度	2019 年度	增(減)變動比率(%)
財務收支	負債佔資產比率	82.0%	82.0%	0.0%
	流動比率	104.5%	113.0%	(8.5%)
獲利能力分析	股東權益報酬率	12.2%	1.5%	10.7%
	純益率	1.9%	0.3%	1.6%
	每股盈餘	1.6	0.2	140.0%

## 二、2021 年度營業計畫概要與未來公司發展策略

### (一) 2021 年營業計畫及經營方針

#### 1. 零售業務：

- 持續深耕大客戶 (Walmart, Hillman, Costco.. 等)，提升出貨量。
- 穩定提升因應新冠疫情開發新品項之出貨量。
- 除維持既有品類成長外，亦持續開發新品類，同時強化產品專業及差異性。
- 與供應商發展更深與更廣之策略合作，並強化供應鏈關係。
- 佈局東南亞，強化 Global Sourcing 之能力。
- 持續維持現有貿易 (含採購代理) 客戶的關係，同時亦積極開發新客戶。
- 啟用北美第二倉庫，拓展貿易服務網絡。

#### 2. 貿易業務：

- 拓展社區店，更貼近消費者的生活圈，就近深入社區服務客戶。
- 落實貫徹新冠肺炎防疫管理，順勢掌握疫情連動產品之銷售與開發。
- 提升自有商品設計開發，延續2020跨界聯名商品開發策略。
- 因應COVID-19疫情狀況，擴充產品品項，加強網路平台/電視購物之銷售。
- 發展勞務媒合平台，新增服務商品線，以家居產業價值鏈思考，全面滿足顧客需求。
- 持續拓展品牌代理業務。

### (二) 未來發展策略

#### 1. 貿易業務：

- 以產品開發能力及採購和供應鏈管理服務，致力於為客戶提供更高附加價值服務。
- 強化自行開發設計能力、開發產品差異功能及快速反應市場需求。

- 持續強化現有貿易客戶的關係，並積極爭取現有及新客戶之潛在服務機會。
- 推動供應鏈之全球化佈局，以因應全球貿易環境之快速變化。
- 尋求貿易與零售業務之併購機會，以達成並額外增進現有業務之有機增長。

## 2. 零售業務：

- 異業合作拓展新地域與新客群。
- 強化品牌市場記憶度及賣場服務體驗差異化。
- 開發社區店且提供修繕服務，深入與消費者溝通且更貼近消需求。
- 提升賣場服務體驗之差異化。
- 強力拓展線上銷售，借助商品加服務的業態組合，提供消費者一站購足的消費體驗。

### 三、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

2020年一開春就遇到首隻黑天鵝「新冠肺炎」，疫情全球化延燒，讓消費者恐慌情緒驟增，也連帶影響對於房價的信心；由於國內疫情控制得宜，逐步解封，疫情對於房市影響不大，加上央行降息、市場資金氾濫以及台商回流的狀況下，房市成為吸引資金停駐的標的，2020年全台房屋買賣移轉棟數32.6萬，較2019年增加8.8%。在疫情爆發期間，在防疫政策的落實下，減少人與人接觸機會，帶動零接觸商機，居家消費者比例大增，預期宅經濟的效應在疫情結束後仍將持續發酵。2020下半年至2021年期間，疫情仍未完全消失，由於海外觀光遊客尚未回流，但同期間台灣民眾生活與工作型態已普遍恢復正常，形成台灣純內需消費變化之時機點。儘管目前國內疫情穩定，特力台灣零售事業絲毫不敢大意，積極提升全通路發展、推出更多差異化產品及開拓更多元的創新服務，迎接後疫情時代的挑戰。

受制於新冠疫情，美國多數地區自2020年3月以來處於封鎖狀態，經濟活動顯著萎縮，即使封鎖措施在第3季陸續解除、企業逐步復工，但貸款違約、企業倒閉的風險以及疲弱的消費和投資信心仍將持續，美國2020年的實質GDP年增率相對去年將達負成長5%。歐洲國家近年來高度依仰賴服務業經濟發展，如航空、旅遊觀光、飯店、娛樂等，其受到疫情影響的程度，更高於其他國家。中國2020年外貿出口總額較去年同期成長了1.9%，在新冠肺炎疫情的發展下，中國大陸成為抗疫物資最大的供應國，向全球多國出口防疫物資；儘管2020年中國外貿表現亮眼，但新冠疫情、中美貿易戰火再起及新南向趨勢等因素，對於中國大陸來說仍是尚待克服的挑戰。

2020年全球經濟表現，僅因新冠疫情爆發的影響，便足以造成全球經濟運作失序而衰退，再加上油價大跌及美中貿易戰延續之影響，大幅度衰退4%。新冠疫情造成民眾戶外消費行為緊縮、企業投資的減緩、航空業及旅遊業受到重創；雖然有物流業、電子商務、遠距離通訊等相關企業，因為需求大增而受惠，但全球經濟仍陷入嚴重的衰退情況。展望2021年，鑑於各國政府的財政與貨幣刺激措施及積極施打疫苗，全球經濟可望逐漸復甦。

最後，特力集團全體員工將繼續秉持誠信務實的原則與精神，為公司發展竭盡努力，無論在貿易、零售或其他轉投資事業上，都能持續妥善規劃、用心管理，期以強化資本結構、提高股東權益報酬率！本公司經營團隊及全體同仁在此謝謝股東們持續給予支持與鼓勵。

董事長 李麗秋



## 貳、公司簡介

一、設立日期：中華民國 67 年 8 月 10 日

二、公司沿革：

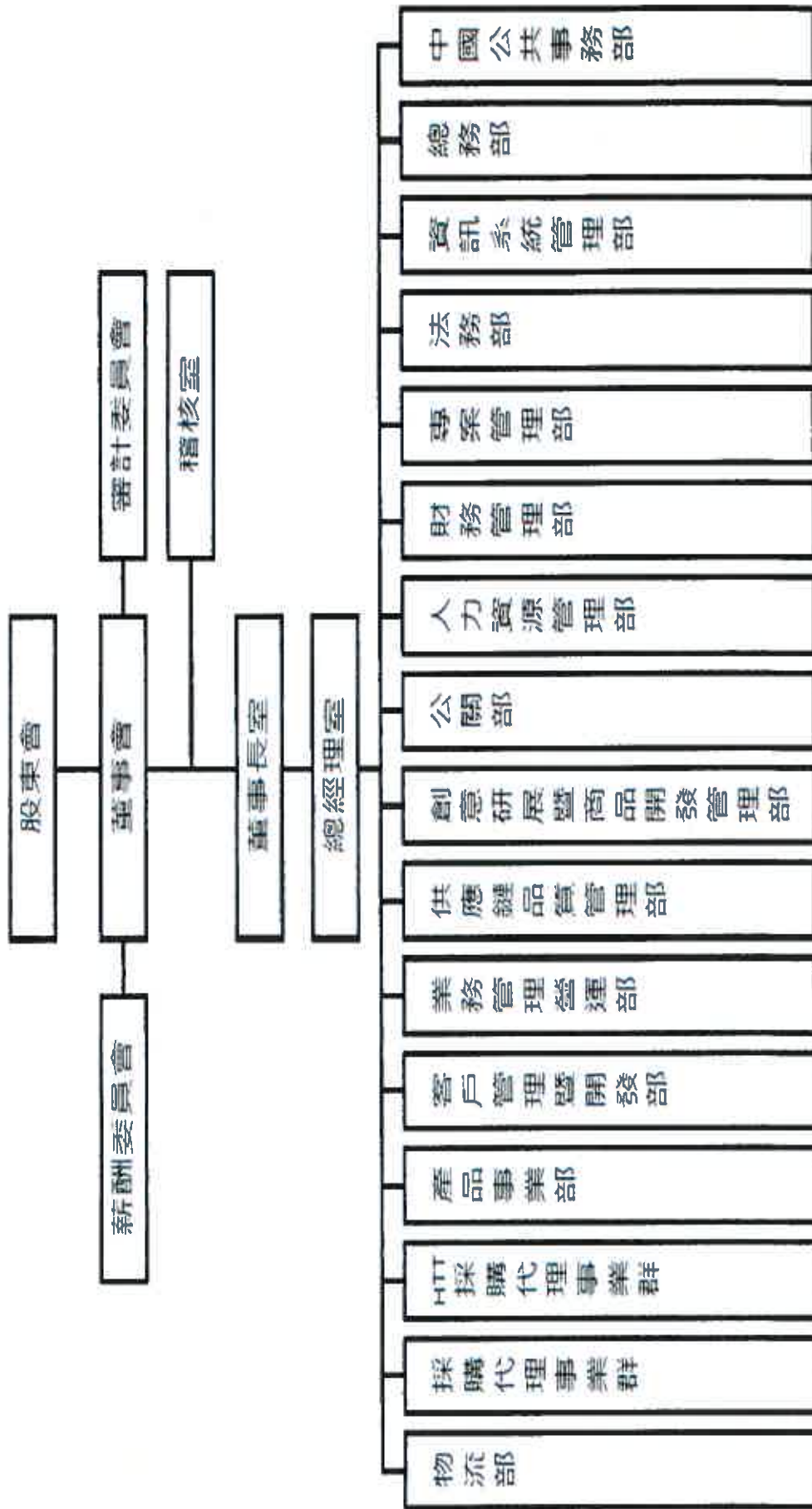
- 67. 08 特力公司成立，登記資本額新台幣二百萬元，公司位於南京東路三段，專營手工具五金之外銷。
- 69. 12 TR香港成立。
- 70. 12 公司營業額快速成長達到新台幣六億七仟萬元，公司遷至忠孝東路四段。
- 75. 12 營業額突破新台幣二十億元，增加電器用品、衛浴用品、傢俱及一般戶外及室內家用品等產品線。
- 76. 07 遷入忠孝東路四段時代大樓。榮獲經濟部頒發外銷績優廠商獎，成為國內前三大出口貿易商。
- 77. 06 榮獲美國WAL-MART公司頒發最佳供應商獎，表揚本公司優秀的採購能力。
- 78. 01 TR泰國成立。
- 06 再次榮獲美國WAL-MART公司頒發最佳供應商獎。
- 08 TR新加坡成立。
- 11 產品線增加了雜貨、運動用品、聖誕禮品及燈飾。
- 12 成立內銷處。
- 79. 04 TR澳洲成立。
- 09 TR德國成立。
- 80. 09 在美國開始從事發貨倉庫生意。
- 82. 02 公司股票正式於交易所集中交易市場掛牌買賣。
- 03 成立印度辦事處。
- 83. 10 榮獲ISO-9002認證，品質合乎國際標準。
- 84. 01 與英國翠豐集團簽約合作在國內設立家用建材之大型賣場B&Q特力屋。
- 86. 03 中欣實業成立專營賣場及住宅大樓營造，由中欣投資更名。
- 07 設立國內家飾家用品專賣場HOLA特力和樂。
- 88. 12 公司營業額達新台幣一佰億元。
- 89. 04 特力公司企業大樓「特力廣場」開幕啟用，內設特力公司，B&Q特力屋旗艦店及和樂旗艦店為特力集團立下重要里程碑。
- 90. 02 成立鴻利全球股份有限公司。
- 91. 03 美國MDI實木傢俱公司加入特力供應鏈。
- 93. 01 成立法國辦事處。
- 95. 11 董事會與HSBC簽署購買東隆五金工業股份有限公司68%普通股股權之意向書。
- 96. 02 取得東隆五金工業股份有限公司68%之普通股股權。
- 11 與CPI簽訂內湖大樓售後租回案，完成資產活化。

- 12 董事會決議通過以總價美金106.5佰萬元向合資夥伴英國翠豐集團 (KingFisher)購買特力翠豐B&Q另外50%股權。
97. 11 TR子公司特力翠豐股份有限公司董事會決議取得特力和樂股份有限公司普通股。
98. 03 TR越南成立。
- 08 取得TR加拿大100%股權。
- 10 TR子公司特力屋股份有限公司董事會決議與特力和樂(股)公司、特力和家(股)公司及僑蒂絲(股)公司合併；合併後特力屋(股)公司為存續公司。
99. 07 TR英國成立。
100. 09 特力家居 DÉCOR HOUSE 全新概念店開幕。
- 10 榮獲沃爾瑪「最佳供應商」獎。
- 11 榮獲 Michaels 「最佳合作夥伴」獎。
101. 08 出售東隆五金(股)公司全部股權予史丹利百得子公司。
- 取得 TR 美國股權，綜合持股達 100%。
102. 01 取得利臺國際(股)公司全部股權。
- 11 榮獲美國 Michaels 傑出服務大獎(2013 Outstanding Services Award)。
103. 04 設立上海自貿區倉儲物流中心。
104. 01 完成併購德國貿易子公司股份。
- 11 代理品牌 Crate & Barrel 在臺灣首間旗艦店開幕。
105. 01 特力屋新概念綠建築賣場－西屯店開幕。
- 06 特力與美國 Hillman 簽訂五年策略聯。
106. 12 整合零售線上線下購物通路，推出特力+網站。
107. 09 與淘寶攜手合作，導入新零售概念，推出全新通路品牌「hoi! 好生活」。
108. 03 強化美國物流布局。
- 08 HOLA CHINA 和樂中國宣布加速關閉門店。
- 09 布局東南亞供應鏈。
109. 03 拓展特力屋社區店。

最近年度及截至年報刊印日止，經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項與其對公司之影響：無。

# 參、公司治理報告

## 一、組織系統 (一) 組織系統圖



(二) 各主要部門所營業務：

部門別	部門職掌
董事長室	促使集團事業運作順暢並強化經營管理機制，協助董事長綜理公司日常運作業務、行程安排及專案工作。
總經理室	負責公司政策經營方針評估規劃及制度之擬定等相關事宜。
稽核室	執行本公司及各子公司內部稽核業務，監督及查核本公司及各子公司以確實有效執行內部控制制度。
中國公共事務部	中國一般行政暨對外關係管理事宜。
總務部	集團行政暨庶務管理、資產設備、大樓管理。
資訊系統管理部	電腦硬體設備之建置與規劃及內部應用軟體規劃、程式設計及執行。
法務部	綜理公司法務、訴訟、審閱合約、商標專利和法律相關事務及法規遵循等事項。
專案管理部	策略、專案管理及進行流程管理與優化作業。
財務管理部	公司治理落實執行、投資人關係管理、銀行關係管理、財務管理資金調度、集團保險及風險管理、股務管理、會計帳務處理、經營管理損益分析及集團預算編製及集團投資規劃效益分析等事宜。
人力資源管理部	人力資源規劃運用及整合、教育訓練與員工發展、員工福利事項之規劃及執行及勞資關係協調。
公關部	公共關係維繫、媒體曝光以及品牌形象經營。
創意研展暨商品開發管理部	提供新商品研發設計、美工、市場策略訂定。
供應鏈品質管理部	支援直線單位之品保、品管與供應商評鑑之相關作業。
業務管理營運部	支援貿易產品業務之營運相關作業。
客戶管理暨開發部	貿易產品業務之客戶管理相關業務。
產品事業部	貿易產品業務推動。
HTT 採購代理事業群	與客戶策略聯盟並代為執行各項業務暨代理事業之業務推動、提供客戶產品資訊與服務。
採購代理事業群	代理業務推動及商品開發與搜尋服務。
物流部	支援直線單位之物流管理等之相關作業。

二、董事、總經理、副總經理、總監、各部門及分支機構主管資料  
(一) 董事

1. 基本資料

110年4月19日

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學歷)	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內其他主要人或監事關係		備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	
董事長	中華民國	李麗秋	女	107.06.19	三年	72.07.04	25,711,294	7.07%	32,911,294	8.45%	31,795,550	6.24%	0	0.00%	特力(股)公司總經理、特力屋(股)公司董事、東隆五金工業(股)公司董事；淡江大學銀行保險系	註1	董事長	何鴻雄 何采蓉	配偶 母女
董事	中華民國	何鴻雄	男	107.06.19	三年	72.07.04	38,995,550	8.37%	31,795,550	6.24%	32,911,294	6.45%	0	0.00%	特力(股)公司董事長、特力屋(股)公司董事長、東隆五金工業(股)公司董事長；台灣大學暨上海復旦大學EMBA 專班	註2	董事長	李麗秋 何采蓉	配偶 父女
董事	中華民國	何采蓉	女	107.06.19	三年	99.06.15	1,949,579	0.15%	1,989,579	0.39%	395,000	0.08%	0	0.00%	特力(股)公司營運長；南加大企業管理系；輔仁大學管理學系碩士	註3	董事長	李麗秋 何鴻雄	母女 父女
董事	中華民國	同生國際有限公司 代表人：陳文宗	男	107.06.19	三年	101.06.18	656,083 0	0.12% 0.00%	731,083 0	0.14% 0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣金融資產服務股份有限公司董事長、財政部北區國稅局局長；美國瑞德(REDIS)大學企業管理碩士、東吳大學法研所碩士	註4	無	無	無
獨立董事	中華民國	賴水吉	男	107.06.19	三年	107.06.19	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	高等考試財政行政人員優等及格、會計師考試及格、財政部稅制委員會、國家獎券評審委員會、行政院衛生署全民健康保險委員會、行政院勞工委員會、總統府經濟發展諮詢委員會、國庫券發行人、中華民國中小企業總會常務理事、中華民國會計師公會常務理事、國立政治大學財政研究所碩士	註5	無	無	無
獨立董事	中華民國	劉建清	男	107.06.19	三年	104.06.15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台北海洋科技大學校長、國立高雄師範大學人力與知識管理研究所所長、義守大學學務長、合興工業公司獨立董事、智崑科技國際發公司獨立董事；美國聯盟國際大學教育碩士	註6	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期	初次選任日期	還任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任及本公司其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		備註
							股數	持股份比	股數	持股份比	股數	持股份比	股數	持股份比			職稱	姓名	
獨立董事	中華民國	葉莉英	女	107.06.19	三年	107.06.19	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	澳保台灣(西太平洋銀行在台北分期融資公司)徵信分析師、美商大通銀行台北分行協理、加拿大帝國銀行台北分行執行總監、Comdisco Taiwan 業務總監、中國信託商業銀行 總行資深副總經理、永豐銀行獨立董事、董事會管理、永豐銀行獨立董事、董事會管理委員會委員、風險管理委員會、審計委員會委員、美國費城 Drexel University 財務碩士	註 7	無	無	無

註 1：特力屋(股)公司董事、特力屋室內裝修設計(股)公司董事、特家(股)公司董事、特力恩瑞(股)公司董事、中欣實業(股)公司董事、鴻特國際(股)公司董事長、利泰國際(股)公司董事長、特力(中國)商貿有限公司董事長、鴻線訊息技術(上海)有限公司董事長、特力屋(上海)商貿有限公司董事長、特力屋(北京)商貿有限公司董事長、特力生活家(上海)商業有限公司董事長、力馨(上海)商業有限公司董事長、立威(上海)商務服務有限公司董事長、特力(中國)投資有限公司董事長、深圳特質管理諮詢檢驗有限公司董事長、Test Rite Int'l (U.S.) Co., Ltd. 董事、Test Rite Products Corp. 董事、Homezone International Corporation 董事、Test Rite Int'l (Canada) Ltd. 董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty. 董事、Test Rite Products (Hong Kong) Ltd. 董事、Test Rite (UK) LTD. 董事、Fortune Miles Trading Inc. 董事、Upmaster International Co., Ltd. 董事、Energy Path International Co., Ltd. 董事、Test Rite Development GmbH 董事、Avida Company Limited 董事、Lucky Rite Company Limited 董事、來特投資(股)公司監察人。

註 2：特力屋(股)公司董事長、特力屋室內裝修設計(股)公司董事長、特力和樂(股)公司董事長、特家(股)公司董事長、中欣實業(股)公司董事長、力特國際(股)公司董事長、力秋(股)公司董事長、力衡貿易(股)公司董事長、來特投資(股)公司董事長、鴻利全球(股)公司董事長、Test Rite Int'l (U.S.) Co., Ltd. 董事、Test Rite Products Corp. 董事、Homezone International Corporation 董事、Test Rite Int'l (Canada) Ltd. 董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty. 董事、Test Rite Products (Hong Kong) Ltd. 董事、特力有限公司董事、立駿國際有限公司董事、Test Rite Int'l (U.S.) Co., Ltd. 董事、Test Rite Products (Hong Kong) Ltd. 董事、Test Rite Development GmbH 董事。

註 3：特力屋(股)公司董事、中欣實業(股)公司董事、特欣機電(股)公司董事、中欣樂居公寓大廈管理維護(股)公司董事、來特投資(股)公司董事、特力(中國)商貿有限公司董事、鴻線訊息技術(上海)有限公司董事、特力屋(上海)商貿有限公司董事、特力屋(北京)商貿有限公司董事、特力生活家(上海)商業有限公司董事、立威(上海)商務服務有限公司董事、特力(中國)投資有限公司董事、深圳特質管理諮詢檢驗有限公司董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty. 董事、Test Rite (UK) Ltd. 董事、Test Rite Development GmbH 董事、Test Rite International (U.S.) Co., Ltd. 總經理。

註 4：國喬石油化學(股)公司獨立董事、名軒開發(股)公司獨立董事、海悅國際開發(股)公司獨立董事

註 5：特力(股)公司審計委員會委員及主席、特力(股)公司薪酬委員會委員及主席、正風聯合會計師事務所合夥會計師事務所合夥會計師事務所長、中華民國管理科學學會理事、財政部納稅者權利保護諮詢委員會委員。

註 6：特力(股)公司審計委員會委員、特力(股)公司薪酬委員會委員、國立高雄師範大學人力與組織管理研究所教授、澳門科技大學商學院訪問教授、高雄市立志中學董事、台北市政府市政顧問、遠階生物科技股份有限公司新創委員/審計委員/獨立董事

註 7：特力(股)公司審計委員會委員、特力(股)公司薪酬委員會委員、永騰集團 Everglory Group 董事總經理。

## 2. 法人股東之主要股東

110年4月19日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
同生國際有限公司	李愛珍 100%

## 3. 董事資料

110年4月19日

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註)												兼任 其他 發行 公司 董事 董數	其 開 公 立 家
		商務、法務、財 務、會計或公司 業務所須相關 科系之公私立 大專院校講師 以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司業務 所需之國家考試 及格領有證書之 專門職業及技術 人員	商務、法務、 財務、會計或 公司業務所須 之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
李麗秋				✓						✓			✓		✓	✓	0	
何湯雄				✓						✓			✓		✓	✓	0	
何采容				✓						✓	✓		✓		✓	✓	0	
賴永吉	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
劉廷揚	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	
葉莉英				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
同生國際有限公司 代表人:陳文宗	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3	

註：各董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1)非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。
- (5)非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事或受僱人，或持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司之董事或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、經理人或持股百分之五以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、經理人及其配偶，但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會設置、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10)未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11)未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12)未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二) 總經理、副總經理、總監、各部門及分支機構主管資料

基準日：110年4月19日

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
策略及新事業開發執行長	中華民國	何湯雄	男	64.09.01	31,795,550	6.24%	32,911,294	6.45%	0	0.00%	特力(股)公司總裁 台灣大學暨上海復旦大學EMBA專班	註1	公司治理及風險管理執行長 營運長	李麗秋	配偶	
公司治理及風險管理執行長	中華民國	李麗秋	女	64.09.01	32,911,294	6.45%	31,795,550	6.24%	0	0.00%	特力(股)公司董事長 淡江大學銀行保險系	註2	策略及新事業開發執行長 營運長	何湯雄	配偶	
營運長	中華民國	何采蓉	女	98.05.01	1,989,579	0.39%	395,000	0.08%	0	0.00%	特力(股)公司副總經理 輔仁大學管理學系碩士	註3	公司治理及風險管理執行長 策略及新事業開發執行長	何湯雄	父女	
事業群總經理	中華民國	陳以妙	女	96.05.01	681	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 銘傳商專國貿科	無	無	無	無	
副總經理	中華民國	彭俊燕	男	87.09.01	300,955	0.06%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司產品部經理 楊梅高中	註4	無	無	無	
副總經理	中華民國	岳晶	男	98.03.01	13,454	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 逢甲大學工業工程系	無	無	無	無	
副總經理	中華民國	高東昇	男	98.03.01	412,405	0.08%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 經澤西理工學院工程管理碩士	無	無	無	無	
副總經理	中華民國	陳玉枝	女	100.12.05	354,512	0.07%	147	0.00%	0	0.00%	僑蒂絲(股)公司總經理 東吳大學企業管理系	無	無	無	無	
副總經理	中華民國	林素玲	女	92.01.01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 銘傳商專會計科	註5	無	無	無	
副總經理	中華民國	吳蓓蘭	女	96.05.01	11,184	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 國立臺北大學企業管理學系碩士	無	無	無	無	
副總經理	中華民國	陳麗然	女	98.06.15	130,408	0.03%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 實踐家專會計科	無	無	無	無	
副總經理	中華民國	徐燕玲	女	105.02.04	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	品彰企業股份有限公司執行副總裁 士林高商綜合商業	無	無	無	無	
副總經理	中華民國	黃淑華	女	107.3.19	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺灣大哥大副處長 國立中山大學資訊管理學系	無	無	無	無	
副總經理	中華民國	魏文祥	男	102.02.18	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	香港威儀國際創意設計總監 中國歌爾科技設計總監 實踐大學工業產品設計系碩士	無	無	無	無	

職稱	國籍	姓名	性別	運(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之親屬		備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	
副總經理	中華民國	張嘉宏	男	105.07.01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 東海大學 MBA	註6	無	無	無
副總經理	中華民國	郭菁菁	女	106.04.01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華豐橡膠工業股份有限公司 淡江大學經濟系	無	無	無	無
副總經理	中華民國	石有儀	女	108.01.01	8	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中國文化大學東語韓文組	無	無	無	無
副總經理	中華民國	陳廣哲	男	108.12.02	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	外貿協會處長 淡江大學國際貿易學系	無	無	無	無
總監	中華民國	李建德	男	100.12.06	81,766	0.02%	0	0.00%	0	0.00%	鴻利全球(股)公司協理 北台灣科學技術學院電子工程系	無	無	無	無
總監	中華民國	王敬誠	男	101.07.02	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力翠豐(股)公司協理 國立臺灣大學歷史系	無	無	無	無
總監	中華民國	謝彩瑜	女	104.03.01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	亞耕有限公司業務經理 特力(股)公司資深經理 國立中央大學企業管理系	無	無	無	無
總監	中華民國	沈汝康	男	105.02.23	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司協理 淡江大學大眾傳播學系	無	無	無	無
總監	中華民國	蔡佳安	女	106.02.03	917	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	百星實業有限公司 中國文化大學(中)國(語)文學系	無	無	無	無
總監	中華民國	楊豐泉	男	106.06.01	649	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	信義房屋仲介股份有限公司 明志科技大學工業工程學系	無	無	無	無
總監	中華民國	林麗華	女	107.07.11	356,772	0.07%	967	0.00%	0	0.00%	銘傳大學會計與資訊科技系 凌華科技 紐約大學 Computer Science	無	無	無	無
總監	中華民國	張量凡	男	108.02.01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司經理 崇右影藝科技大學國際貿易科	無	無	無	無
總監	中華民國	施怡伶	女	108.05.20	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理 淡江大學合作經濟系	無	無	無	無
總監	中華民國	吳翠瑜	女	108.06.03	204,991	0.04%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理 淡江大學合作經濟系	無	無	無	無
總監	中華民國	呂慧珍	女	108.09.02	803	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	意康百貨股份有限公司採購總監 淡江大學西班牙語系	無	無	無	無

職稱	國籍	姓名	性別	還(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
總監	中華民國	林宛霖	女	110.01.15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	瑞瑞科技股份有限公司 阿斯頓大學人力資源管理碩士	無	無	無	無	
總監	中華民國	黃素芬	女	110.04.06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	越南百宏實業有限公司 淡江大學經濟系	無	無	無	無	

註1：特力屋(股)公司董事長、特力屋室內裝修設計(股)公司董事長、特力和樂(股)公司董事長、特家(股)公司董事長、特力恩瑞(股)公司董事長、中欣實業(股)公司董事長、力特國際(股)公司董事長、力秋(股)公司董事長、力衛貿易(股)公司董事長、鴻利全球(股)公司董事長、Test-Rite Int'l (U.S.) Co., Ltd. 董事、Test Rite Products Corp. 董事、Homezone International Corporation 董事、Test Rite Int'l (Canada) Ltd 董事、Test Rite Pty Ltd. 董事、Test Rite Products (Hong Kong) Ltd. 董事、特力有限公司董事、立駿國際有限公司董事、Test Rite Trading Co., Ltd. 董事、Test Rite Retailing Co., Ltd. 董事、B&S Link Corporation 董事、Upmaster International Co., Ltd 董事、Test-Rite Development GmbH 董事長。

註2：特力屋(股)公司董事、特力屋室內裝修設計(股)公司董事、特家(股)公司董事、特力恩瑞(股)公司董事、中欣實業(股)公司董事、鴻特國際(股)公司董事長、利達國際(股)公司董事長、特力(中國)商貿有限公司董事長、特力屋(上海)商貿有限公司董事長、特力屋(北京)商貿有限公司董事長、特力生活家(上海)商業有限公司董事長、力馨(上海)商業有限公司董事長、立威(上海)商務服務有限公司董事長、特力(中國)投資有限公司董事長、深圳特質管理諮詢檢驗有限公司董事長、Test Rite Products Corp. 董事、Homezone International Corporation 董事、Test Rite Int'l (Canada) Ltd. 董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty. 董事、Test Rite Pty Ltd. 董事、Test Rite Products (Hong Kong) Ltd. 董事、Test Rite (UK) LTD. 董事、Fortune Miles Trading Inc. 董事、Upmaster International Co., Ltd. 董事、Energy Path International Co., Ltd. 董事、Test-Rite Development GmbH 董事、Avida Company Limited 董事、來特投資(股)公司監察人。

註3：特力屋(股)公司董事、中欣實業(股)公司董事、特欣機電(股)公司董事、特欣機電(股)公司董事、中欣樂居公寓大廈管理維護(股)公司董事、特力(中國)商貿有限公司董事、鴻駿訊息技術(上海)有限公司董事、特力屋(上海)商貿有限公司董事、特力屋(北京)商貿有限公司董事、特力生活家(上海)商業有限公司董事、力馨(上海)商業有限公司董事、立威(上海)商務服務有限公司董事、特力(中國)商貿有限公司董事、特力(中國)投資有限公司董事、Test Rite Pty Ltd. 董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty. 董事、Test Rite Int'l (UK) Ltd. 董事、Test Rite Development GmbH 董事、Test Rite tepro GmbH 董事、Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd. 總經理。

註4：特力屋(上海)商貿有限公司監察人、特力生活家(上海)商業有限公司監察人、立威(上海)商務服務有限公司總經理。  
註5：特力屋(股)公司監察人、特力屋室內裝修設計(股)公司監察人、特家(股)公司監察人、特力恩瑞(股)公司監察人、中欣實業(股)公司監察人。  
註6：力秋(股)公司監察人、力特國際(股)公司監察人、力衛貿易(股)公司監察人、鴻利全球(股)公司監察人、鴻特科技(股)公司監察人、特力和樂(股)公司監察人。

三、最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及副總經理之酬金  
(一) 一般董事及獨立董事之酬金(彙總配合級距揭露姓名方式)

109年12月31日：單位：新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金				兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例	領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註11)						
		報酬(A)		退職退休金(B)(註1)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)	
		本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司			本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司
董事長	李麗秋	0	0	0	450	1.74%	16,508	45,316	108	500	0	500	0	7.54%	無		
董事	何錫雄																
董事	何采容																
獨立董事	賴永吉																
獨立董事	劉廷揚																
獨立董事	葉莉英																
董事	同生國際有限公司，代表人：陳文宗																

註1：退職退休金皆為退職退休金費用化之提列提撥數。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額 (A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內 所有公司H	本公司	財務報告內 所有公司I
低於1,000,000元				
1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)	劉廷揚、葉莉英、 同生國際(有)公司 代表人：陳文宗	劉廷揚、葉莉英、 同生國際(有)公司 代表人：陳文宗	劉廷揚、葉莉英、 同生國際(有)公司 代表人：陳文宗	劉廷揚、葉莉英、 同生國際(有)公司 代表人：陳文宗
2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)	李麗秋、何湯雄、 賴永吉、何采容	李麗秋、何湯雄、 賴永吉、何采容	賴永吉	賴永吉
3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)				
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)			何湯雄、何采容	
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)			李麗秋	何采容
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)				李麗秋、何湯雄
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)				
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)				
100,000,000元以上				
總計	7	7	7	7

(二) 總經理及副總經理之酬金 (彙總配合級距揭露姓名方式)

109年12月31日；單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)(註)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註9)
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
策略及新事業開發執行長	何湯雄	69,670	100,959	2,497	2,497	15,203	15,203	2,856	0	2,856	0	11.40%	15.35%	0
公司治理及風險管理執行長	李麗秋													
營運長	何采容													
事業群總經理	陳以妙													
副總經理	彭俊燕													
副總經理	岳晶													
副總經理	高東昇													
副總經理	范振洲													
副總經理	陳玉枝													
副總經理	林素玲													
副總經理	吳蓓蘭													
副總經理	陳麗然													
副總經理	徐燕玲													
副總經理	黃淑華													
副總經理	魏文祥													
副總經理	張嘉宏													
副總經理	郭菁菁													
副總經理	石有儀													
副總經理	陳廣哲													
副總經理	郭瑜純*													
總經理	童至祥**													
副總經理	高瑞苓**													
副總經理	何清祥**													
副總經理	吳榮康**													

\*郭瑜純副總經理於2月就任。

\*\*童至祥總經理於2月解任、高瑞苓副總經理於1月解任、何清祥副總經理於5月解任、吳榮康副總經理於7月解任。

註：退職退休金皆為退職退休金費用化之提列提撥數為NT2,497仟元，退職退休金實際支付數為NT\$0仟元。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司E
低於 1,000,000 元	高瑞苓	高瑞苓
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	何清祥	何清祥
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	何湯雄、彭俊燕、吳蓓蘭、陳麗然、陳廣哲、吳榮康、范振洲、郭瑜純	彭俊燕、吳蓓蘭、陳麗然、陳廣哲、吳榮康、范振洲、郭瑜純
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	岳晶、高東昇、陳玉枝、魏文祥、黃淑華、張嘉宏、林素玲、郭菁菁、徐燕玲、石有儀、童至祥	岳晶、高東昇、陳玉枝、魏文祥、黃淑華、張嘉宏、石有儀、郭菁菁、徐燕玲、林素玲
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	李麗秋、何采容、陳以妙	何采容、陳以妙、童至祥
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)		李麗秋
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		何湯雄
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
	總 計	24
		24



- (四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近兩年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性。

職稱	108年度	109年度
	本公司及合併報表所有公司支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例	本公司及合併報表所有公司支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例
董事	51.12%	7.54%
總經理及副總經理	152.97%	15.35%

給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性說明：本公司及合併報表公司董監事酬金，其中車馬費方面係參考同業水準，依董監事出席董事會情形支付；董監酬勞，係依本公司及合併報表公司之公司章程規定辦理，由董事會決議董監酬勞金額，而個別董監事之董監酬金，於董事會通過董監酬勞總額後，由本公司薪酬委員會依本公司董監事酬金政策審查對公司營運參與程度及貢獻度，提案董事會通過後發放。

總經理及副總經理等經理人之酬金包括薪資、獎金及員工紅利等，皆由本公司人資部門依內部薪資獎酬及績效管理辦法並參考外部標竿市場、產業或專業相似的公司作為整體獎酬之標竿對象，進行薪酬之訂定與調整，將經理人薪酬擬議分配案提案本公司薪酬委員會審查後，提案董事會通過後發放。

#### 四、公司治理運作情形

##### (一) 董事會運作情形資訊

最近年度(109年度)董事會開會 7(A) 次，董事出席情形如下：

職稱	姓名(註1)	實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%) 【B/A】(註2)	備註
董事長	李麗秋	7	0	100%	
董事	何湯雄	6	1	86%	
董事	何采容	7	0	100%	
董事	同生國際有限公司 代表人：陳文宗	7	0	100%	
獨立董事	劉廷揚	7	0	100%	
獨立董事	賴永吉	7	0	100%	
獨立董事	葉莉英	7	0	100%	

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證交法第14條之3所列事項：本公司已設立審計委員會，故不適用。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決議事項：無此情事。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形，如下表說明：

董事姓名	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
李麗秋董事長 何湯雄董事 何采容董事	本公司經理人108年績效獎金分配案	李麗秋董事長、何湯雄董事、何采容董事因兼任經理人職務利益迴避	迴避董事不參與討論及表決，其餘出席董事無異議照案通過。

董事姓名	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
李麗秋董事長 何湯雄董事 何采容董事	本公司 109 年度經理人調薪案	李麗秋董事長、何湯雄董事、何采容董事因兼任經理人職務迴避	迴避董事不參與討論及表決，其餘出席董事無異議照案通過。
李麗秋董事長 何湯雄董事 何采容董事	本公司 109 年年終獎金分配案	因李麗秋董事長、何湯雄董事、何采容董事兼任經理人職務利益迴避	迴避董事不參與討論及表決，其餘出席董事無異議照案通過。

### 三、董事會自我評鑑執行情形：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容及評估結果
每年執行一次	109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日	董事會之績效評估	董事會內部自評	包含面向為對公司營運之參與程度、董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等。評等結果分為四個等級：優等、甲等、符合標準及仍可加強。 109 年度評估結果：優等。
每年執行一次	109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日	個別董事成員之績效評估	董事成員自評	包含面向為公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等。評等結果分為四個等級：優等、甲等、符合標準及仍可加強。 109 年度評估結果：優等。
每年執行一次	109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日	功能性委員會(薪酬委員會及審計委員會)之績效評估	薪酬委員會及審計委員會成員自評	包含面向為對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任及/或內部控制等。評等結果分為四個等級：優等、甲等、符合標準及仍可加強。 109 年度評估結果：優等。

### 四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

- (一)依本公司治理守則及董事選舉辦法等規範，本公司董事會成員組成具備多元化、擁有專業知識與技能、獨立性及性別的衡平。
- (二)本公司已設置薪酬委員會及審計委員會，行使法令規定之相關職權，董事會藉各功能性委員會分工，積極強化董事職能落實公司治理。
- (三)本公司於 108 年 4 月 24 日董事會通過訂定處理董事要求之標準作業程序，並通過任命本公司從事財務會計管理等工作經驗豐富之林素玲資深副總經理擔任公司治理主管，負責督導並執行公司治理運作，協調董事與經理部門間良好資訊交流，提供董事執行業務所需資料及履行董事職責，提升董事會效能。
- (四)本公司安排負責經理人向董事會於特力集團各項發展策略及執行現況進行專案報告。

(五)本公司為落實公司治理精神，有效提昇資訊透明化程度，於年報、企業網站及公開資訊觀測站充分揭露各項經營、財務訊息，並不定期舉行法人說明會。

(六)鼓勵董事踴躍參加各項公司治理課程，本公司亦安排講師到公司授課，以持續充實新知。

(七)本公司為落實公司治理並提升董事會功能已建立績效目標強化董事會運作效率，依本公司董事會績效評估辦法，每年初執行董事會、董事成員及功能性委員會績效評估。

(二) 審計委員會參與董事會運作情形

最近年度(109年度)審計委員會開會 5次，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際列席次數	實際列席率(%)	備註
召集人	賴永吉	5	100%	
獨立董事	劉廷揚	5	100%	
獨立董事	葉莉英	5	100%	

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(一)證交法第 14 條之 5 所列事項：

日期	議案內容	審計委員會意見	審計委員會決議結果及公司對委員會意見處理情形
109/3/25	本公司 108 年第 4 季稽核業務報告。 本公司 108 年度集團稽核報告。 通過本公司「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」修正案。 通過本公司 108 年度內部控制制度聲明書案。 通過本公司 108 年度營業報告書、財務報表暨合併財務報表案。 通過本公司 108 年度盈餘分配案。 通過本公司資本公積發放現金案。 通過撤銷本公司 108 年股東常會通過採詢價圈購方式辦理現金增資發行普通股案。	無	審計委員會：全體出席委員決議通過，並提請董事會決議。 董事會：經全體出席董事決議通過。
109/5/12	本公司 109 年第 1 季稽核業務報告。 通過本公司 109 年第 1 季合併財務報表案。	無	
109/8/11	本公司 109 年第 2 季稽核業務報告案。 通過本公司 109 年第 2 季合併財務報表案。	無	
109/11/10	特力(股)公司 109 年第 3 季稽核業務報告案。 通過本公司『內部控制制度』及『內部稽核實施細則』部份條文修正案。 通過本公司 109 年第 3 季合併財務報表案。	無	
109/12/23	本公司 110 年度內部稽核計畫報告案。 通過 110 年度營運計畫暨預算審議案。 通過本公司簽證會計師及其獨立性、適任性評估及委任案。	無	

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等）：

(1)稽核室除按月將稽核報告交付獨立董事查閱外，稽核主管亦每季於審計委員會報告稽核業務執行情形，每年進行集團稽核報告，並視需要與獨立董事聯繫，溝通情形良好。

(2)稽核報告均需追蹤其內控缺失及異常事項改善情形，並按季編製追蹤報告呈送各獨立董事。

(3)109年3月12日獨立董事與會計師及稽核主管溝通會議，會議內容為對108年度財務報告關鍵查核事項溝通及重大交易事項溝通、近期適用之重要準則及法令介紹、重申財務報告編製係管理階層之責任、營運持續計畫及稽核報告等。

四、年度工作重點及運作情形：

(1)年度工作重點

1、審查修正內部控制制度。

2、審查內部控制制度之有效性。

3、審查修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。

4、審查公司重大之資產及衍生性商品交易、資金貸與及背書保證事項。

5、審查公司募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。

6、審核簽證會計師獨立性、適任性評估及委任。

7、審核財務、會計或內部稽核主管之任免。

8、審查財務報告。

9、與內部稽核主管溝通稽核業務報告。

10、與簽證會計師對溝通年度財務報表查核結果及其他法令要求等事項。

(2)109年度運作情形：審計委員會議案皆經審計委員會審議通過，且獨立董事無反對意見。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形(註1)		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
<p>一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？</p>	✓	<p>已訂定「公司治理守則」，並揭露於企業網站及公開資訊觀測站。</p>	<p>相符。</p>
<p>二、公司股權結構及股東權益</p> <p>(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？</p> <p>(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？</p> <p>(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？</p> <p>(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？</p>	✓	<p>(一) 本公司設有發言人及代理發言人，並設有投資人信箱處理相關問題。</p> <p>(二) 本公司設有股務專責人員管理相關資訊，並委任券商股務代理協助處理股務相關事宜，並掌握主要股東及主要股東之最終控制者名單。</p> <p>(三) 已訂定「對子公司監理作業辦法」、「對子公司監理內部控制制度」、「對子公司之監理稽核」等內部控制制度執行之。</p> <p>(四) 本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」明訂相關規範，且本公司內部人均簽署內部人聲明書，聲明絕不為任何違法內線交易行為，並自負相關法律責任。</p>	<p>相符。</p>
<p>三、董事會之組成及職責</p> <p>(一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？</p> <p>(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？</p> <p>(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名績任之參考？</p> <p>(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？</p>	✓	<p>(一) 依本公司治理守則第三章董事會結構及本公司董事選舉辦法第二之一條規定，本公司董事成員的提名及遴選應考量多元化政策目標：獨立性、性別平衡及具備執行職務所必須之知識、技能及素養，其整體應具備之能力。達成情形：目前本公司董事會7位成員，獨立董事人數為3席，佔所有董事席次3/7，外部董事4席，佔所有董事席次4/7，比例過半，女性董事為3席，比例達所有董事席次之3/7；為確保獨立董事得以客觀行使職權，避免因久任降低其獨立性，所選任之獨立董事連續</p>	<p>相符。</p>

評估項目	運作情形(註1)		與上市櫃 公司治理實 務守則差異 情形及原因
	是	否	
		<p>摘要說明</p> <p>任期均未超過9年；現任董事會成員普遍具備執行職務、所必須之知識、技能及素養，並分別擁有豐富的產業、企業經營、財務金融、稅務會計、人力資源等專業知識背景及實務歷練，充分發揮經營決策、風險監督管理及有效發揮董事職能。</p> <p>(二) 公司治理相關功能已分別由董事會、審計委員會執行，並已規劃設置其他功能性委員會。</p> <p>(三) 本公司已於106年11月9日董事會通過訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，董事會績效評估之執行單位為財務單位，董事會於每年年度結束時進行內部評，並於次年第一季董事會前報告董事會績效評估結果。董事會績效評估指標函括五大面向，董事會成員績效評估指標函括六大面向，評等結果分為四個等級：優等、甲等、符合標準及仍可加強。</p> <p>本公司已於110年初完成109年度董事會、董事成員及功能性委員會之績效評估，並於110年1月29日董事會報告109年度董事會、董事成員及功能性委員會績效評估結果，結果如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 董事會績效評估結果為優等；</li> <li>2. 董事會成員績效評估結果為優等；</li> <li>3. 功能性委員會(薪酬委員會)績效評估結果為優等；</li> <li>4. 功能性委員會(審計委員會)績效評估結果為優等。</li> </ol> <p>(四) 董事會於每年年底評估簽證會計師獨立性。109年12月23日董事會通過簽證會計師獨立性、適任性評估及委任案，取得簽證會計師獨立性聲明書，聲明會計師、審計</p>	

評估項目	運作情形(註1)		與上市櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
		<p>人員皆應遵守其事務所要求之獨立性規範，以維持其所聘核簽證之公正客觀及獨立性，及公司內部自行評估所聘任之簽證會計師並未擔任本公司之董監事、也非本公司股東、亦未在本公司支薪、且與本公司非利害關係人及未連續委任簽證服務達七年等要件皆符合後，進行會計師聘任之討論。</p>	
四、公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)?	✓	<p>本公司設置財務單位為公司治理專責單位。並於108年4月24日董事會通過訂定本公司「處理董事要求之標準作業程序」及通過任命財務主管林素玲資深經理兼任本公司治理主管，其於公開財務公司從導事會計管理等工作經驗達25年以上，主要職掌為負責督導並執行公司治理之運作，包括協調董事與經理部門間良好資訊交流，適時提供董事執行業務所需之充分資料並能履行其董事職責、確保董事會遵守所有適用法令規則、提升董事會效能，協助董事遵循法令、依法辦理董事會及股東會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記等事務。</p> <p>109年公司治理相關事務執行重點如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 召開董事會及股東常會。</li> <li>2. 召開法人說明會。</li> <li>3. 董事成員均完成至少6學分之進修課程。</li> <li>4. 召開獨立董事與內部稽核主管及簽證會計師之溝通會議。</li> <li>5. 完成董事會及董事成員之績效評估。</li> <li>6. 公司治理主管進修時數共21小時；(自擔任此職務之日起一年內至少進修18小時)</li> </ol>	相符。

日期	進修機構	課程
108/11/6	臺灣證券交易所	有效發揮董事職能宣導

評估項目	運作情形(註1)		與上市櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
	摘要說明		
	108/11/21	中華公司治理協會 董事如何協助公司推動跨國企業集團之風險管理	
	108/11/21	中華公司治理協會 洗錢防制法對於企業經營的影響與衝擊	
	108/11/27	中華公司治理協會 第15屆公司治理國際論壇	
	109/10/21	中華公司治理協會 董監如何督導風險管理及危機管理，強化公司治理	
	109/10/21	中華公司治理協會 從公司治理角度談ESG風險管理	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓	本公司設有發言人及代理發言人、服務及公關等部門，並在公司網站上設有投資人與利害關係人專區，與利害關係人建立良好溝通管道。	相符。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓	本公司委任元大證券股份有限公司股務代理部代辦股東會事務。	相符。
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？ (三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提前公告並	✓	(一) 本公司已設企業網站 <a href="http://www.testritegroup.com">http://www.testritegroup.com</a> ，揭露公司財務業務及公司治理資訊相關資訊。並可以連結主管機關規範之公開資訊觀測站 <a href="http://mops.twse.com.tw">http://mops.twse.com.tw</a> 。 (二) 本公司除中文網站外，亦設有英文網站，依規定於公開資訊觀測站中揭露公司資訊、設置言人並完成各項報備，摘錄法人說明會內容於公司網站以供查詢。 (三) 本公司年度財務報告及第一、二、三季財務報告與各月	相符。

評估項目	運作情形(註1)		與上市櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？			份營運情形皆依規定期限於公開資訊觀測站公告並申報，並同步上傳本公司網站。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	✓		<p>(一) 員工權益：本公司秉持誠信與關懷立場照顧從業員工，恪遵政府頒訂之勞動基準法來保障員工合法權益，提供平等就業機會；另本公司設立職工福利委員會、實施退休金制度、辦理員工團體保險及辦理各項員工訓練課程等。</p> <p>(二) 僱員關懷：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 在員工福利面，透過福委會各項福利項目，提供員工婚喪喜慶、傷病慰問、急難救助等關懷慰問金/禮金。為鼓勵員工充實自我，平衛工作與生活，除了鼓勵成立社團並提供補助基金外，更透過彈性福利補助，鼓勵員工從事學習進修、興趣培養、舒壓保健，或提供旅遊補助等，提供多元且彈性的福利選擇。此外，公司每季舉辦員工家庭購物日，提供員工與親友優惠折扣，輕鬆添購居家修繕、佈置或生活等日常用品。</li> <li>2. 在員工保健面，特力除了優於法規為員工安排定期健康檢查(每2年一次)，亦依法聘用護理師並舉辦醫師臨場服務，透過篩選健康風險較高之潛在對象，由護理師進行健康關懷與預防性之衛教等方式，持續關注並守護員工的健康。</li> <li>(三) 投資者關係：本公司依法規定公開資訊揭露，並設有專責之投資人關係主管，負責各項投資人關係管理之業務，以保障投資人及利害關係人之權益，善盡企業對股東責任。</li> </ol>

評估項目	運作情形(註1)		與上市櫃 公司治理實 務守則差異 情形及原因
	是	否	
			<p>摘要說明</p> <p>(四) 供應商關係及利害關係人之權益：本公司經營哲學就是與供應商一起成功，對供應商關係始終維持正面且健康，對於廠商及利害關係人提出的合理要求，本公司均給予溝通機會並尊重其合法權益。</p> <p>(五) 本公司董事參加對公司治理相關進修課程：  1. 109年5月7日劉廷揚獨立董事參加社團法人中華公司治理協會主辦之董事會對公司治理評鑑之因應與運用課程，進修時數3小時。  2. 109年11月6日劉廷揚獨立董事參加社團法人中華治理協會主辦之數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理課程，進修時數3小時。  3. 109年10月21日李麗秋董事長、何湯雄董事、何采容董事、陳文宗董事、葉莉英獨立董事、賴永吉獨立董事參加社團法人中華治理協會主辦之從公司治理角度談ECS風險管理，進修時數3小時。  4. 109年10月21日李麗秋董事長、何湯雄董事、何采容董事、陳文宗董事、葉莉英獨立董事、賴永吉獨立董事參加社團法人中華治理協會主辦之董事如何督導風險管理及危機管理，強化公司治理課程，進修時數3小時。</p> <p>(六) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司內部控制、風險管理制度與必要之管理規章辦法皆須經董事會決議。其他有關風險管理政策及風險衡量標準之執行情形請參閱本年报「風險管理分析評估事項」說明。</p>

評估項目	運作情形(註1)		與上市櫃 公司治理實 務守則差異 情形及原因
	是	否	
		<p>(七) 客戶政策之執行情形：本公司嚴格遵守與客戶簽訂之合約及相關規定，確保客戶相關權益，並提供良好服務品質。</p> <p>(八) 公司為董事及監察人購買責任保險之情形：本公司已為董事及監察人購買責任保險並於109年8月11日董事會完成董監事責任投保報告。</p>	
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無需填列)</p> <p>本公司109年度公司治理評鑑改善情形說明如下：          本公司於109年完成導入台灣智慧財產管理規範並於109年12月11日通過智慧財產管理系統驗證，且於109年12月23日向董事會報告；於109年股東常會開會7日前上傳以英文揭露之年度合併與個體財務報告；於股東會年報揭露審計委員會之年度工作重點及運作情形及薪資報酬委員會之討論事由與決議結果，及公司對於成員意見之處理。</p>			相符。

(四) 薪酬委員會組成、職責及運作情形：

1. 薪資報酬委員會成員資料：

身份別 (註1)	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註2)										兼任其他 發行公 司薪酬 委員會 成員家 數	備註	
		商務、法 務、財 務、會 計或 公司業 務所需 相關料 系之 公私 立大專 院校講 師以上	法官、檢 察官、 律師、 會計師 或其他 與公司 業務所 需之國 家考試 及格領 有證書 之專門 職業及 技術人 員	具有商務、 法務、財 務、會計 或公司業 務所需之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
獨立董事	賴永吉	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	-
獨立董事	劉廷揚	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	-
獨立董事	葉莉英			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	-

註1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。
- (10) 未有公司法第30條各款情事之一。

2. 薪資報酬委員會職責：以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論：

- (1) 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- (2) 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。

3. 薪資報酬委員會運作情形資訊：

- (1) 本公司之薪資報酬委員會委員計3人。
- (2) 本屆委員任期：107年6月19日至110年6月18日，最近(109)年度薪資報酬委員會開會4次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
召集人	賴永吉	4	0	100%	
委員	劉廷揚	4	0	100%	
委員	葉莉英	4	0	100%	

其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議：無。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者：無。
- 三、最近年度薪資報酬委員會開會議案與決議結果及公司對於成員意見之處情形

日期	議案內容	委員意見	決議結果及公司對成員意見處理情形
109年1月16日	通過本公司經理人108年績效獎金分配案。	無	薪酬委員會：全體出席委員決議通過，並提請董事會決議。  董事會：經全體出席董事決議通過。
109年3月25日	通過本公司108年度員工酬勞及董事酬勞分配案。	無	
109年6月29日	通過本公司109年度經理人調薪案。	無	
109年11月10日	通過本公司經理人109年年終獎金分配案。	無	

(五) 履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因：

項目	運作情形(註1)		與上市上櫃企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
		摘要說明(註2)	
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？(註3)	✓	請查閱企業社會責任報告書第 8-15 頁	相符。
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	✓	請查閱企業社會責任報告書第 12-15 頁	相符。
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？ (二)公司是否致力於提升各項資源之利用率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？ (三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？ (四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓	請查閱企業社會責任報告書 (一)：第38-61頁 (二)：第52-55頁 (三)：第29-31頁 (四)：第57-61頁	相符。
四、社會議題 (一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？ (二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓	請查閱企業社會責任報告書 (一)：第75-76頁 (二)：第74-75頁 (三)：第74-75頁 (四)：第67-72頁 (五)：第85-93頁	相符。

項目	運作情形(註1)		與上市櫃企業社會責任實守則差異情形及原因
	是	否	
		摘要說明(註2)	
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？		(六)：第41-46頁	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？			
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？			
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？			
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		本公司係參照全球永續性報告書協會(Global Reporting Initiatives, GRI)於2016年發佈之GRI永續報告準則(GRI Sustainability Reporting Standards, GRI Standards)「核心選項」之要求編製2020年企業社會責任報告書；本報告書內容未取得第三方驗證單位之確信。
六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實守則」訂有本身之企業社會責任實守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：本公司董事會已於105年12月16日通過訂定「特力企業社會責任實守則」，並遵循此守則及後續相關修訂，推動內外運作。			相符。
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊： 1. 社區參與及服務：請查閱企業社會責任報告書第97-103頁。 每年定期向董事會報告檢討年度運作成效及未來計畫-已於109年11月10日董事會完成報告，推動重點及成果說明如下： (1)、明確重大議題的管理方針：ESG風險評估及策略訂定、正視氣候變遷因應、對利害關係人的溝通情形報告及未來溝通的持續增進。 (2)、擴大特力的社會影響力：呼應聯合國永續發展目標(SDGs)、推廣社區管家及社區服務、積極與各級政府與外部單位合作。			

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

註2：公司已編製企業社會責任報告書者，摘要說明得以註明查閱企業社會責任報告書方式及索引頁次替代之。

註3：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。

(六) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：本公司訂定誠信廉潔制度，並不定期宣達此政策，以免同仁疏忽而誤蹈公司規定而影響公司商譽及誠信並個人面臨法律刑責之風險。

項 目	運 作 情 形 (註1)		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？ (二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？公司是否對「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範措施？ (三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	<p>是</p> <p style="text-align: center;">✓</p>	<p>否</p>	<p>與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因</p> <p>相符。</p> <p>(一) 本公司董事會通過訂定誠信經營守則及誠信經營作業程序及行為指南，每年初定期一次對內部人(即董事、經理人)及準內部人(即集團高階主管、集團財務人員)辦理「內線交易暨誠信經營守則」之相關法令宣導，並簽署「內線交易暨誠信經營守則聲明書」。本公司已於 109 年 1 月對董事及經理人及準內部人(即集團高階主管、集團財務人員)共 131 人，進行法令宣導，並於 3 月底前完成簽署內線交易暨誠信經營守則聲明書，宣導內容包括 (1)內線交易相關法規，規範公司內部人及準內部人平時之保密義務，(2)誠信經營守則之相關規範，以及違反法規之罰則與處理。</p> <p>(二) 對於舉報情事經查證屬實時，責成本集團企業組織相關單位檢討內部控制制度及作業程序，並提出改善措施，以杜絕相同行為再次發生。</p> <p>(三) 本公司於內部規章中明訂禁止行賄及收賄、提供非法政治獻金、不當慈善捐款贊助、提供或接受不合理禮物、款待或其他不正當利益，對於違反者將予以懲處，另有公司投保犯罪保險。對於交易相對人，如有違反誠信經營原則者，經查證屬實，特力集團將終止合作關係。</p>

項 目	運 作 情 形 (註1)		與上市上櫃公司 誠信經營守則 差異情形及原因
	是	否	
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？</p> <p>(二) 公司是否設置隸屬董董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？</p> <p>(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？</p> <p>(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？</p> <p>(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？</p>	<p>是</p> <p>否</p>	<p>摘要說明</p> <p>(一) 本公司之商業契約皆明定誠信行為相關條款。</p> <p>(二) 董董事會指定人力資源單位為專責單位，並定期(每年至少一次)向董董事會報告監督執行情形。</p> <p>(三) 本公司不定期向員工宣達誠信廉潔制度，提醒員工能遵行公司誠信、守法之經營原則，並提供之申訴信箱及電話。</p> <p>(四) 本公司董董事會通過本公司誠信經營守則及誠信經營作業程序及行為指南，並納入內部稽核計劃定期查核。</p> <p>(五) 本公司每年定期(每年2次)對集團所有員工進行「廉潔承諾書」暨「營業秘密」宣導及電子簽署方式，全集團上半年 4 月完成簽署人數 3,998 人及下半年 10 月完成簽署人數 3,706 人，100%完成簽署，而對外部供應商宣達公司誠信經營理念，貿易及零售供應商 100%完成簽署廉潔承諾書。</p>	<p>與上市上櫃公司 誠信經營守則 差異情形及原因</p> <p>相符。</p>
<p>三、公司檢舉制度之運作情形</p> <p>(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p> <p>(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p> <p>(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？</p>	<p>是</p> <p>否</p>	<p>(一) 本公司訂有「集團誠信經營作業程序及行為指南」，其中規定集團企業組織人員涉不誠信行為之處理檢舉管道及流程等相關事宜。</p> <p>(二) 公司訂有「舉報調查作業流程」並設有舉報專線與舉報信箱，員工、客戶、供應商或是利害關係人，如有需要皆可直接透過舉報專線與舉報信箱進行檢舉。</p>	<p>相符。</p>

項 目	運 作 情 形 (註1)		與上市櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	✓	<p>(三) 本公司對於舉報人之資訊予以保密或匿名檢舉，並承諾保護舉報人不因舉報情事而遭不當處分。</p> <p>本公司訂有誠信經營守則及誠信經營之作業程序及行為指南，並公告於企業網站，且於年報揭露誠信經營守則運作情形。本公司及集團企業與組織於內部管理規章及對外文件中明示誠信經營之政策，董事會與管理階層承諾積極落實，並於內部管理及外部商業活動中確實執行。</p>	相符。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：無差異。			
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形）： 本公司於102年11月11日董事會通過訂定誠信經營守則，105年12月16日通過訂定誠信經營之作業程序及行為指南，且於107年11月09日董事會通過修訂誠信經營守則及誠信經營之作業程序及行為指南適用集團企業與組織；配合政府法令更新，於109年3月25日董事會通過修訂誠信經營守則及誠信經營之作業程序及行為指南，且依法公告於本公司網站。專責單位每年定期一次向董事會報告監督執行情形，已於109年11月10日董事會完成報告，報告重點為誠信廉潔推動計畫與執行狀況。 本公司除不定期對商業往來廠商宣導公司企業文化為誠信、當責、謙和、以客戶為導向及高績效文化，並於商業往來契約皆載明誠信行為相關條款，另於每年供應商大會向供應商宣達公司誠信經營理念。			
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：詳CSR報告。			

註1：運作情形不論勾選「是」或「否」，均應於摘要說明欄位敘明。

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：本公司訂有公司治理守則、內部重大資訊處理作業程序、誠信經營守則及誠信經營之作業程序及行為指南，並揭示於本公司內部文管系統及公司官方網站 <http://www.testritegroup.com> 利害關係人專區對於誠信經營專項有特別說明，表達公司誠信經營的理念及管理。另本公司對於新任董事、經理人於其新就任時或不定期亦會提供相關公司治理法令宣導。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：

1. 本公司經理人參加對公司治理相關進修課程：

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
營運長	何采容	109/10/21	社團法人中華公司治理協會	從公司治理角度談EGS風險管理	3.0
副總經理	林素玲	109/10/21	社團法人中華公司治理協會	董監如何督導風險管理及危機管理，強化公司治理	3.0
		109/10/21	社團法人中華公司治理協會	從公司治理角度談EGS風險管理	3.0
		109/10/21	社團法人中華公司治理協會	董監如何督導風險管理及危機管理，強化公司治理	3.0
		109/08/15	電腦稽核協會	後疫情時代的資訊治理與稽核	4.0
		109/09/04	會計研究發展基金會	企業舞弊偵防實務：法律責任、鑑識與大數據分析	6.0
稽核主管	吳蓓蘭	109/9/18	內部稽核協會	人工智慧時代數據治理的法律問題	3.0
		109/10/21	社團法人中華公司治理協會	從公司治理角度談EGS風險管理	3.0
		109/10/21	社團法人中華公司治理協會	董監如何督導風險管理及危機管理，強化公司治理	3.0
		109/12/02	社團法人中華公司治理協會	第16屆公司治理高峰論壇-發揮獨立董事職能 強化董事會價值創造	6.0

2. 本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指定之相關證照情形：

取得證照人員姓名	證照
吳蓓蘭	國際內部稽核師、中華民國內部稽核師、證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
李麗雲	國際內部稽核師、中華民國內部稽核師、國際風險管理確認師、證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
陳維琳	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
黃龍翔	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗、銀行內部控制基本測驗合格證明
柯美慧	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
李采盈	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
林煒傑	國際內部稽核師、證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
楊蘭馨	中華民國內部稽核師、國際內部稽核師
陳幸妮	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
張盈慧	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗
顏佳欣	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗、證券基金會舉辦之服務人員測驗
陳玄臻	美國會計師

(九) 內部控制制度執行狀況

1. 內部控制聲明書

特力股份有限公司  
內部控制制度聲明書

日期：110年03月25日

本公司民國109年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及 5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國 109 年 12 月 31 日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國 110 年 3 月 25 日董事會通過，出席董事 7 人中，有 0 人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

特力股份有限公司

董事長：



總經理：



簽章

2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十) 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重大決議事項及執行情形：

1.股東會重要決議事項及執行情形：

特力公司民國109年股東常會於民國109年6月17日在台北市內湖區新湖三路23號6樓大會議廳舉行。會中出席股東決議通過事項及執行情形如下：

(1)報告108年度盈餘分配現金股利情形，董事會通過不分配股息及紅利。

(2)報告董事會通過資本公積發放現金每股分派新台幣0.71元；董事長訂定分配基準日為109年7月20日及發放日為109年08月05日。

(3)承認民國108年度之營業報告書及財務報表暨合併財務報表。

執行情形：決議通過，並財務報表暨合併財務報表已公告於公開資訊觀測站及本公司網站。

(4)承認民國108年度盈餘分派案。

執行情形：決議通過。

(5)通過修正本公司「股東會議事規則」重新訂定，並廢止原訂定之「股東會議事規則」案。

執行情形：決議通過，並已公告於公開資訊觀測站及本公司網站。

2.董事會重要決議事項：

本公司於民國109年5月13日及至民國110年5月12日止共召開 8 次董事會，重要決議摘要如下：

董事會日期	重要決議摘要項目
109/5/12	特力(股)公司 109 年第 1 季合併財務報表報告案。 特力(股)公司 109 年第 1 季稽核業務報告案。 通過本公司「董事會議事規範」部分條文修正案。 通過本公司「薪酬委員會組織規程」部分條文修正案。 通過本公司「審計委員會組織規程」部分條文修正案。
109/6/29	本公司資本公積發放現金之分配基準日等相關事宜報告案。
109/8/11	特力(股)公司 109 年第 2 季合併財務報表報告案。 特力(股)公司 109 年第 2 季稽核業務報告案。 本公司董事責任險投保報告案。
109/11/10	特力(股)公司 109 年第 3 季合併財務報表報告案。 特力(股)公司 109 年第 3 季稽核業務報告案。 本公司企業社會責任推動計畫及執行報告： ●明確重大議題的管理方針：ESG 風險評估及策略訂定、正視氣候變遷因應、增進對利害關係人的溝通。 ●擴大特力的社會影響力：呼應聯合國永續發展目標(SDGs)、推廣社區管家及社區服務、積極與各級政府與外部單位合作。 本公司誠信經營政策與防範方案之監督執行報告。 通過本公司經理人 109 年年終獎金分配案。 通過本公司「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」修正案。 通過本公司「企業社會責任實務守則」部分條文修正案。 通過本公司「董事會議事規範」部分條文修正案。 通過本公司「審計委員會組織規程」部分條文修正案。 通過本公司「薪酬委員會組織規程」部分條文修正案。

董事會日期	重要決議摘要項目
109/12/23	本公司智慧財產管理計畫及執行情形報告。 通過本公司 110 年度營運計畫暨預算審議案。 通過訂定本公司 110 年度內部稽核計劃案。 通過本公司簽證會計師獨立性、適應性評估及委任案。
110/1/29	本公司 109 年度董事會、董事成員及功能性委員績效評估報告案。 通過本公司經理人 109 年績效獎金分配案。
110/3/25	通過本公司 109 年度員工酬勞及董事酬勞分配案。 通過本公司 109 年度營業報告書、財務報表暨合併財務報表案。 通過本公司 109 年度盈餘分配案。 通過本公司 109 年度內部控制制度聲明書案。 通過本公司「內部控制制度」及「內部稽核實施細則」修正案。 通過本公司「股東會議事規則」部分條文修正案。 通過本公司「董事選舉辦法」部分條文修正案。 通過本公司「股東會議事規則」部分條文修正案。 通過選舉本公司第十六屆董事案。 通過審查審查提名董事(含獨立董事)候選人名單案。 通過解除新任董事及其代表人競業禁止限制案。 通過召集本公司 110 年股東常會案。
110/5/12	特力(股)公司 110 年第 1 季合併財務報表報告案。 特力(股)公司 110 年第 1 季稽核業務報告案。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三) 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無。

## 五、會計師公費資訊

### (一) 會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名	查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	許晉銘 余鴻賓	109 年 1~4 季	

金額單位：新台幣仟元

金額級距	公費項目	審計公費	非審計公費	合計
			其他	
1 低於 2,000 千元		0	1,597	1,597
2 2,000 千元(含)~4,000 千元		0	0	0
3 4,000 千元(含)~6,000 千元		4,150	0	4,150
4 6,000 千元(含)~8,000 千元		0	0	0
5 8,000 千元(含)~10,000 千元		0	0	0
6 10,000 千元(含)以上		0	0	0

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	許晉銘 余鴻賓	4,150	0	5	0	1,592	1,597	109年1~4季	國別報告 400；TP955；複核非擔任主管職務之全時員工薪資資料檢查表 60；複核年報 50；直接扣抵法 50；英文個體財報 50；財報印刷費用等 27

(二) 公司有下列情事之一者，應另揭露下列資訊：

1. 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費占審計公費之比例達四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：不適用。
2. 更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。
3. 審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：審計公費減少 700 仟元，減少 14.4%，係因重要子公司 TRR 旗下子公司陸續關閉，受審計之法人個體減少所致。

#### 六、更換會計師資訊

最近兩年度及其期後期間更換會計師資訊：無。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。

職稱	姓名	109 年度		110 年 4 月 30 日	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	李麗秋	7,200,000	0	0	0
董事	何湯雄	(7,200,000)	0	0	0
董事	何采容	0	0	0	0
董事	同生國際 有限公司	22,000	0	0	0
獨立董事	賴永吉	0	0	0	0
獨立董事	劉廷揚	0	0	0	0
獨立董事	葉莉英	0	0	0	0
營運長	何采容	40,000	0	0	0
事業群總經理	陳以妙	0	0	0	0
副總經理	彭俊燕	(14,268)	0	0	0
副總經理	岳晶	0	0	0	0
副總經理	高東昇	(2,000)	0	0	0
副總經理	陳玉枝	0	0	0	0
副總經理	林素玲	0	0	0	0
副總經理	吳蓓蘭	0	0	0	0
副總經理	陳麗然	0	0	0	0
副總經理	徐燕玲	(10,000)	0	0	0
副總經理	魏文祥	0	0	0	0
副總經理	黃淑華	0	0	0	0
副總經理	張嘉宏	0	0	0	0
副總經理	郭菁菁	(45,570)	0	0	0
副總經理	石有儀	0	0	0	0
副總經理	陳廣哲	0	0	0	0
總監	李建德	0	0	0	0
總監	王敬誠	0	0	0	0
總監	謝彩瑜	0	0	0	0
總監	沈汝康	0	0	0	0
總監	蔡佳安	0	0	0	0
總監	楊豐泉	0	0	0	0
總監	林麗華	(140,000)	0	(24,000)	0
總監	張量凡	0	0	0	0
總監	施怡伶	0	0	0	0
總監	吳翠瑜	0	0	0	0
總監	呂慧珍	0	0	0	0
總監	林宛霖*	不適用	不適用	0	0
總監	黃素芬*	不適用	不適用	0	0

\*林宛霖總監於110年1月就任；\*黃素芬總監於110年4月就任；

股權移轉相對人為關係人資訊：不適用。

股權質押相對人為關係人資訊：不適用。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

110年4月19日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
采旺興業股份有限公司 代表人：李愛珍	50,954,000	9.99%	0	0	0	0	李麗秋 來特投資(股)公司	關係人	-
秋記投資開發股份有限公司 代表人：李愛珍	50,786,000	9.96%	0	0	0	0	李麗秋	關係人	-
采億興業股份有限公司 代表人：李愛珍	50,733,000	9.95%	0	0	0	0	李麗秋	關係人	-
力雄股份有限公司 代表人：李愛珍	50,588,263	9.92%	0	0	0	0	李麗秋 來特投資(股)公司	關係人	-
來特投資股份有限公司 代表人：何湯雄	50,389,774	9.88%	0	0	0	0	何湯雄 李麗秋 采記(股)公司 力雄(股)公司 采旺興業(股)公司	關係人	-
采記股份有限公司	47,958,389	9.41%	0	0	0	0	李麗秋 來特投資(股)公司	關係人	-
李麗秋	32,911,294	6.45%	31,795,550	6.24%	0	0	何湯雄	配偶	-
何湯雄	31,795,550	6.24%	32,911,294	6.45%	0	0	李麗秋	配偶	-
張秋墩	19,349,714	3.79%	0	0	0	0	墩豐機械工業股份有限公司	關係人	-
墩豐機械工業股份有限公司 代表人：張秋墩	10,000,000	1.96%	0	0	0	0	張秋墩	關係人	-

十、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，  
並合併計算綜合持股比例：

109年12月31日

單位：股：%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人 及直接或間接控制 事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
特力屋股份有限公司	24,999,999	25.00%	75,000,001	75.00%	100,000,000	100.00%
特力屋室內裝修設計 股份有限公司	0	0.00%	8,600,000	100.00%	8,600,000	100.00%
特力和樂股份有限公司	0	0.00%	60,000	100.00%	60,000	100.00%
特家股份有限公司	0	0.00%	43,022,600	100.00%	43,022,600	100.00%
特力恩瑞股份有限公司	0	0.00%	21,000,000	100.00%	21,000,000	100.00%
中欣實業股份有限公司	57,291,330	91.67%	0	0.00%	57,291,330	91.67%
統營營造股份有限公司	0	0.00%	38,000,000	91.67%	38,000,000	91.67%
特欣機電股份有限公司	0	0.00%	8,000,000	91.67%	8,000,000	91.67%
中欣室內裝修設計 股份有限公司	0	0.00%	1,200,000	91.67%	1,200,000	91.67%
中欣樂居公寓大廈管理維護 股份有限公司	0	0.00%	1,000,000	91.67%	1,000,000	91.67%
優美事業股份有限公司	0	0.00%	900,000	55.00%	900,000	55.00%
特陽光技股份有限公司	0	0.00%	1,530,000	46.75%	1,530,000	46.75%
特欣國際股份有限公司	0	0.00%	510,000	46.75%	510,000	46.75%
VIET HAN CO., LTD.	0	0.00%	US\$4,000,000	91.67%	US\$4,000,000	91.67%
力特國際股份有限公司	5,000,000	100.00%	0	0.00%	5,000,000	100.00%
力秋股份有限公司	324,754,000	100.00%	0	0.00%	324,754,000	100.00%
力衡貿易股份有限公司	999,838	100.00%	0	0.00%	999,838	100.00%
利臺國際股份有限公司	1,000,000	100.00%	0	0.00%	1,000,000	100.00%
銓帥股份有限公司	0	0.00%	816,000	51.00%	816,000	51.00%
鴻利全球股份有限公司	2,300,000	100.00%	0	0.00%	2,300,000	100.00%
鴻特科技股份有限公司	0	0.00%	1,500,000	100.00%	1,500,000	100.00%
Test-Rite Pte Ltd.	2,100,000	100.00%	0	0.00%	2,100,000	100.00%
Lucky Rite Company Ltd.	VND\$93,200,000,000	100.00%	0	0.00%	VND\$93,200,000,000	100.00%
Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	9,999	99.99%	1	0.01%	10,000	100.00%
Test-Rite International (U.S.)Co., Ltd.	7,635	94.40%	453	5.60%	8,088	100.00%
Test-Rite Int'l (Canada) Ltd.	100	100.00%	0	0.00%	100	100.00%
TEST-RITE INTL.(AUSTRALIA) PTY. LMITED	3,550,000	100.00%	0	0.00%	3,550,000	100.00%
TEST-RITE (UK) LTD.	775,930	100.00%	0	0.00%	775,930	100.00%
Test-Rite Development GmbH	9,670,000	100.00%	0	0.00%	9,670,000	100.00%
Test-Rite Retailing Co., Ltd.	168,751,000	100.00%	0	0.00%	168,751,000	100.00%
Test-Rite Trading Co., Ltd.	83,218,806	100.00%	0	0.00%	83,218,806	100.00%
Fortune Miles Trading Inc.	30,000	100.00%	0	0.00%	30,000	100.00%
Upmaster International Co., Ltd.	6,400,000	100.00%	0	0.00%	6,400,000	100.00%

## 肆、募資情形

### 一、資本及股份 (一) 股本來源

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款	其他
67.07	10	200,000	2,000,000	200,000	2,000,000	發起人認股	無	無
70.12	10	700,000	7,000,000	700,000	7,000,000	現金增資5,000,000元	無	無
72.09	10	1,700,000	17,000,000	1,700,000	17,000,000	現金增資5,800,000元 盈餘轉增資4,200,000元	無	無
73.12	10	4,700,000	47,000,000	4,700,000	47,000,000	現金增資25,000,000元 盈餘轉增資5,000,000元	無	無
76.10	10	8,000,000	80,000,000	8,000,000	80,000,000	現金增資9,400,000元 盈餘轉增資23,600,000元	無	無
78.11	10	19,000,000	190,000,000	19,000,000	190,000,000	現金增資78,000,000元 盈餘轉增資32,000,000元	無	無
79.12	10	36,100,000	361,000,000	36,100,000	361,000,000	資本公積轉增資171,000,000元	無	無
80.07	10	45,125,000	451,250,000	45,125,000	451,250,000	資本公積轉增資90,250,000元	無	無
81.07	10	56,406,250	564,062,500	56,406,250	564,062,500	盈餘轉增資67,687,500元 資本公積轉增資45,125,000元	無	無
82.08	10	100,000,000	1,000,000,000	71,018,816	710,188,160	盈餘轉增資28,203,120元 資本公積轉增資112,812,500元 員工紅利轉增資5,110,940元	無	無
83.08	10	150,000,000	1,500,000,000	116,137,660	1,161,376,600	盈餘轉增資139,999,948元 員工紅利轉增資11,376,652元 資本公積轉增資10,000,000元	無	無
84.07	10	150,000,000	1,500,000,000	129,400,000	1,294,000,000	現金增資289,811,840元 資本公積轉增資116,137,660元 員工紅利轉增資16,485,740元	無	無
85.09	10	150,000,000	1,500,000,000	136,400,000	1,364,000,000	資本公積轉增資64,700,000元 員工紅利轉增資5,300,000元	無	無
86.08	10	183,680,000	1,836,800,000	150,920,000	1,509,200,000	盈餘轉增資13,640,000元 員工紅利轉增資8,800,000元 資本公積轉增資122,760,000元	無	經(86)商字第111752號

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產充股款	其他
87.07	10	230,000,000	2,300,000,000	167,600,000	1,676,000,000	盈餘轉增資15,092,000元 員工紅利轉增資15,880,000元 資本公積轉增資135,828,000元	無	經(087)商字第087118452號
88.07	10	250,000,000	2,500,000,000	200,000,000	2,000,000,000	盈餘轉增資301,680,000元 員工紅利轉增資22,320,000元	無	經(088)商字第088126231號
89.10	10	370,000,000	3,700,000,000	233,500,000	2,335,000,000	盈餘轉增資300,000,000元 員工紅利轉增資35,000,000元	無	經(089)商字第135122號
90.03	10	370,000,000	3,700,000,000	239,890,794	2,398,907,940	公司債轉換63,907,940元	無	經(90)商字第09001094870號
90.09	10	470,000,000	4,700,000,000	283,792,955	2,837,932,670	盈餘轉增資280,029,350元 員工紅利轉增資34,000,000元 公司債轉換124,995,380元	無	經(90)商字第09001369620號
90.11	10	470,000,000	4,700,000,000	287,242,245	2,872,422,450	公司債轉換34,489,780元	無	經(90)商字第09001414970號
91.01	10	470,000,000	4,700,000,000	287,970,127	2,879,701,270	公司債轉換7,278,820元	無	經授商字第09101028620號
91.03	10	470,000,000	4,700,000,000	292,106,179	2,921,061,790	公司債轉換41,360,520元	無	經授商字第09101091570號
91.05	10	470,000,000	4,700,000,000	292,126,587	2,921,265,870	公司債轉換204,080元	無	經授商字第09101138780號
91.08	10	550,000,000	5,500,000,000	344,989,749	3,449,897,490	公司債轉換200,142,040元 盈餘轉增資285,593,580元 員工紅利轉增資42,896,000元	無	經授商字第09101339470號
91.10	10	550,000,000	5,500,000,000	347,892,171	3,478,921,710	公司債轉換29,024,220元	無	經授商字第09101433810號
92.01	10	550,000,000	5,500,000,000	347,940,951	3,479,409,510	公司債轉換487,800元	無	經授商字第09201019620號
92.10	10	550,000,000	5,500,000,000	370,738,598	3,707,385,980	盈餘轉增資173,970,470元 員工紅利轉增資54,006,000元	無	經授商字第09201288970號
93.04	10	550,000,000	5,500,000,000	387,516,315	3,875,163,150	公司債轉換167,777,170元	無	經授商字第09301077730號

年 月	發行 價格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本 來源	以現金以外之財 產抵充股款	其他
93.10	10	550,000,000	5,500,000,000	392,676,369	3,926,763,690	公司債轉換1,041,610元 員工紅利轉增資50,558,930元	無	經授商字第 09301187640號
94.01	10	550,000,000	5,500,000,000	397,311,347	3,973,113,470	公司債轉換46,349,780元	無	經授商字第 09401009700號
94.05	10	550,000,000	5,500,000,000	397,946,375	3,979,463,750	公司債轉換6,350,280元	無	經授商字第 09401087750號
94.09	10	550,000,000	5,500,000,000	411,269,302	4,112,693,020	盈餘轉增資73,589,270元 員工紅利轉增資59,640,000元	無	經授商字第 09401189620號
94.10	10	550,000,000	5,500,000,000	413,743,746	4,137,437,460	公司債轉換24,744,440元	無	經授商字第 09401212030號
94.12	10	550,000,000	5,500,000,000	416,717,612	4,167,176,120	公司債轉換29,738,660元	無	經授商字第 09401246200號
95.08	10	660,000,000	6,600,000,000	441,307,884	4,413,078,840	公司債轉換173,910元 盈餘轉增資193,358,810元 員工紅利轉增資52,370,000元	無	經授商字第 09501194080號
95.11	10	660,000,000	6,600,000,000	448,792,415	4,487,924,150	公司債轉換74,845,310元	無	經授商字第 09501265640號
96.03	10	660,000,000	6,600,000,000	448,864,578	4,488,645,780	公司債轉換721,630元	無	經授商字第 09601053530號
96.09	10	660,000,000	6,600,000,000	448,916,123	4,489,161,230	公司債轉換515,450元	無	經授商字第 09601233820號
96.12	10	660,000,000	6,600,000,000	465,243,433	4,652,434,330	公司債轉換47,865,120元 盈餘轉增資84,857,980元 員工紅利轉增資30,550,000元	無	經授商字第 09601312360號
97.09	10	660,000,000	6,600,000,000	473,666,067	4,736,660,670	盈餘轉增資42,696,340元 員工紅利轉增資41,530,000元	無	經授商字第 09701225500號
98.09	10	660,000,000	6,600,000,000	481,222,872	4,812,228,720	盈餘轉增資63,957,910元 員工紅利轉增資11,610,140元	無	經授商字第 09801200020號
98.10	10	660,000,000	6,600,000,000	531,222,872	5,312,228,720	現金增資發行普通股500,000,000元	無	經授商字第 09801236000號
99.09	10	660,000,000	6,600,000,000	516,422,872	5,164,228,720	註銷庫藏股減資148,000,000元	無	經授商字第 09901205520號

年 月	發行 價格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本 來源	以現金以外之財 產抵充股款	其他
100.11	10	660,000,000	6,600,000,000	507,422,872	5,074,228,720	註銷庫藏股減資90,000,000元	無	經授商字第 10001272200 號
101.08	10	660,000,000	6,600,000,000	521,955,558	5,219,555,580	盈餘轉增資145,326,860元	無	經授商字第 10101179940 號
103.10	10	660,000,000	6,600,000,000	513,955,558	5,139,555,580	註銷庫藏股減資80,000,000元	無	經授商字第 10301223850 號
104.08	10	660,000,000	6,600,000,000	509,887,558	5,098,875,580	註銷庫藏股減資40,680,000元	無	經授商字第 10401175160 號

110年4月19日

股 份 種 類	核 定 股 本 (股 數)		備 註
	流 通 在 外 股 份	未 發 行 股 份	
普 通 股	509,887,558	240,112,442	無
		合 計	
		750,000,000	

(二) 股東結構

110年4月19日

股 東 結 構 數 量	110年4月19日					計
	政 府 機 構	融 其 他 融 構 法 人	個 人	外 國 機 構 人	及 外 國 人	
人 數	0	2	38	14,776	103	14,919
持 有 股 數	0	1,311,205	328,499,620	142,123,025	37,953,708	509,887,558
持 股 比 例 (%)	0.00	0.26	64.43	27.87	7.44%	100

(三) 股權分散情形

1. 普通股：每股面額10元

110年4月19日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比率%
1~999	8,946	1,698,581	0.33
1,000~5,000	4,283	8,800,939	1.73
5,001~10,000	777	5,341,477	1.05
10,001~15,000	319	3,722,693	0.73
15,001~20,000	126	2,216,717	0.43
20,001~30,000	148	3,581,182	0.70
30,001~40,000	75	2,537,408	0.50
40,001~50,000	39	1,760,277	0.35
50,001~100,000	76	5,174,625	1.01
100,001~200,000	53	7,111,984	1.39
200,001~400,000	32	8,990,153	1.76
400,001~600,000	12	5,357,999	1.05
600,001~800,000	6	4,159,410	0.82
800,001~1,000,000	2	1,802,859	0.35
1,000,001 以上	25	447,631,254	87.8
合計	14,919	509,887,558	100.00

2. 特別股：無

(四) 主要股東名單

110年4月19日

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比率%
采旺興業股份有限公司		50,954,000	9.99%
秋記投資開發股份有限公司		50,786,000	9.96%
采億興業股份有限公司		50,733,000	9.95%
力雄股份有限公司		50,588,263	9.92%
來特投資股份有限公司		50,389,774	9.88%
采記股份有限公司		47,958,389	9.41%
李麗秋		32,911,294	6.45%
何湯雄		31,795,550	6.24%
張秋墩		19,349,714	3.79%
墩豐機械工業股份有限公司		10,000,000	1.96%

(五) 每股市價、淨值、盈餘及股利資料

項目		年 度		108 年	109 年 (註 1)	當年度截至 110 年 3 月 31 日 (註 3)
		最 高	最 低			
每股市價	最 高			23.00	27.60	27.00
	最 低			20.15	17.55	23.80
	平 均			21.62	22.05	25.40
每股淨值	分 配 前			12.35	13.02	12.54
	分 配 後			11.66	11.98	12.54
每股盈餘	加權平均股數			503,123,322	495,581,558	495,581,558
	每股盈餘			0.2	1.60	0.56
每股股利	現金股利			0.71	1.07	-
	無償配股	-		-	-	-
		-		-	-	-
	累積未付股利			-	-	-
投資報酬分析	本益比(註 2)			108.10	13.78	-
	本利比(註 2)			30.45	20.61	-
	現金股利殖利率(註 2)			3.28	4.85	-

註 1：109 年度盈餘分配尚未經股東會決議通過。

註 2：本表之計算公式如下：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘；本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利；現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 3：每股淨值及每股盈餘係填列 110 年第一季經會計師核閱報告資料。

(六) 公司股利政策及執行狀況：

1. 股利政策：

本公司所處產業環境牽動變數甚廣，企業生命週期正值穩定成熟階段，考量本公司走向多角化經營、未來營運計畫資金需求及長期財務規劃，並兼顧股東權益，本公司股利政策係依公司法等相關法規規定採穩健及平衡股利原則，每年就可供分配盈餘，提撥不低於 50% 分配股東股息紅利，得以現金或股票方式發放，其中現金股利不得低於股利總額之 10%，但每股現金股利若低於新台幣零點壹元則不發放現金股利，得全數改以股票股利發放之。

2. 本次股東會擬議股利分派情形：

本公司 109 年度決算經會計師查核，稅後純益計新台幣 791,614,878 元，調整因採用權益法之投資調整保留盈餘新台幣 (8,176,930) 元及確定福利計畫再衡量數認列於保留盈餘新台幣 (1,979,234) 元及處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，累積損益直接移轉至保留盈餘新台幣 11,060,874 元，加計期初未分配盈餘新台幣 0 元，提撥法定盈餘公積新台幣 (79,251,959) 元及特別盈餘公積新台幣 (178,893,078) 元，本期可供分配盈餘為新台幣 534,374,551 元。

依公司章程規定及經董事會決議分配股東紅利新台幣 534,374,551 元(分配時以當年度盈餘優先分派)，以 110 年 4 月 19 日(停止過戶日)流通在外股數 495,581,558 股(即本公司已發行股份總數 509,887,558 股，扣除庫藏股 14,306,000 股)計算，每股配發新台幣 1.07 元(分派不足一元者，元以下全部捨去)。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：本公司本次並無無償配股情事，故不適用。

(八) 員工、董事酬勞：

1. 公司章程所載員工、董事酬勞之成數或範圍：依公司法及本公司章程之規定，本公司年度如有獲利，應提撥不低於1%為員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放，其發放對象得包含符合一定條件之從屬公司員工，其條件認定授權董事長處理。本公司得以前項獲利數額，由董事會決議提撥不高於2%為董事酬勞。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額，再依前項比例提撥員工酬勞及董事酬勞。
2. 本期估列員工、董事酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：本期員工、董事酬勞估列金額係分別按年度獲利(係指當年度稅前利益扣除分派董事酬勞及員工酬勞前利益)提撥不低於1%為員工酬勞，不高於2%為董事酬勞計算，若實際配發金額若與估列數有差異時，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。
3. 董事會通過分派酬勞情形：
  - (1) 以現金或股票分派員工酬勞及董事酬勞金額：本公司109年度員工酬勞及董事酬勞分配，依本公司章程規定辦理，經本公司110年3月25日董事會通過，配發員工酬勞金額為新台幣8,878,080元，董事酬勞金額為新台幣13,317,120元。以上金額與109年度認列費用金額無差異。
  - (2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：不適用。
4. 前一年度員工、董事及監察人酬勞之實際分派情形(包含派股數、金額及股價)、其與認列員工、董事及監察人酬勞有差異情形說明：本公司108年度稅前無獲利，故不配發員工酬勞及董事酬勞。

(九) 公司買回本公司股份情形 (已執行完畢者)

110年4月30日

買回期次	第十四次	第十五次
買回目的	轉讓股份予員工	轉讓股份予員工
買回期間	108/4/29~108/6/24	108/8/5~108/10/4
買回區間價格	20.0~28.0 元	20.0~28.0 元
已買回股份種類及數量	9,271,000 股	5,035,000 股
已買回股份金額	205,255,772	107,999,819
已買回數量占預定買回數量之比率 (%)	46.36%	50.35%
已辦理銷除及轉讓之股份數量	0 股	0 股
累積持有本公司股份數量	9,271,000 股	14,306,000 股
累積持有本公司股份數量占已發行股份總數比率 (%)	1.82%	2.81%

二、公司債(含海外公司債)辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證及限制員工權利新股辦理情形：無。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：

(一) 109年度及截至年報刊印日止已完成併購或受讓他公司股份發行新股者：無。

(二) 109年度及截至年報刊印日止已經董事會決議通過併購或受讓他公司股份發行新股者：無。

七、資金運用計畫執行情形：不適用。

## 伍、營運概況

### 一、業務內容

#### (一) 業務範圍：

##### 1. 公司目前所營業務之主要內容

- (1)E605010 電腦設備安裝業
- (2)E801010 室內裝潢業
- (3)F101081 種苗批發業
- (4)F101100 花卉批發業
- (5)F101120 觀賞魚批發業
- (6)F101130 蔬果批發業
- (7)F102020 食用油脂批發業
- (8)F102030 菸酒批發業
- (9)F102040 飲料批發業
- (10)F102170 食品什貨批發業
- (11)F103010 飼料批發業
- (12)F104110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品批發業
- (13)F105050 家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業
- (14)F106010 五金批發業
- (15)F106020 日常用品批發業
- (16)F106030 模具批發業
- (17)F106040 水器材料批發業
- (18)F106050 陶瓷玻璃器皿批發業
- (19)F107030 清潔用品批發業
- (20)F107050 肥料批發業
- (21)F108040 化粧品批發業
- (22)F109070 文教、樂器、育樂用品批發業
- (23)F110010 鐘錶批發業
- (24)F110020 眼鏡批發業
- (25)F111090 建材批發業
- (26)F113010 機械批發業
- (27)F113020 電器批發業
- (28)F113030 精密儀器批發業
- (29)F113050 電腦及事務性機器設備批發業
- (30)F113060 度量衡器批發業
- (31)F113070 電信器材批發業
- (32)F113090 交通標誌器材批發業
- (33)F114010 汽車批發業
- (34)F114020 機車批發業
- (35)F114030 汽、機車零件配備批發業
- (36)F114040 自行車及其零件批發業
- (37)F115010 首飾及貴金屬批發業
- (38)F116010 照相器材批發業
- (39)F118010 資訊軟體批發業
- (40)F119010 電子材料批發業
- (41)F199990 其他批發業

- (42)F201010 農產品零售業
- (43)F201020 畜產品零售業
- (44)F201061 種苗零售業
- (45)F201070 花卉零售業
- (46)F201090 觀賞魚零售業
- (47)F202010 飼料零售業
- (48)F203020 菸酒零售業
- (49)F204110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品零售業
- (50)F205040 家具、寢具、廚房器具、裝設品零售業
- (51)F206010 五金零售業
- (52)F206020 日常用品零售業
- (53)F207030 清潔用品零售業
- (54)F207050 肥料零售業
- (55)F208040 化粧品零售業
- (56)F209060 文教、樂器、育樂用品零售業
- (57)F210010 鐘錶零售業
- (58)F210020 眼鏡零售業
- (59)F211010 建材零售業
- (60)F213010 電器零售業
- (61)F213030 電腦及事務性機器設備零售業
- (62)F213040 精密儀器零售業
- (63)F213050 度量衡器零售業
- (64)F213080 機械器具零售業
- (65)F214010 汽車零售業
- (66)F214030 汽、機車零件配備零售業
- (67)F214040 自行車及其零件零售業
- (68)F215010 首飾及貴金屬零售業
- (69)F216010 照相器材零售業
- (70)F218010 資訊軟體零售業
- (71)F299990 其他零售業
- (72)F301020 超級市場業
- (73)F399040 無店面零售業
- (74)F399010 便利商店業
- (75)F401010 國際貿易業
- (76)F401071 種苗輸出入業
- (77)F501060 餐館業
- (78)G801010 倉儲業
- (79)H701020 工業廠房開發租售業
- (80)H701010 住宅及大樓開發租售業
- (81)H703090 不動產買賣業
- (82)H703100 不動產租賃業
- (83)I102010 投資顧問業
- (84)I103060 管理顧問業
- (85)I301010 資訊軟體服務業
- (86)I301020 資料處理服務業

- (87)I301030 電子資訊供應服務業
- (88)I401010 一般廣告服務業
- (89)I501010 產品設計業
- (90)I503010 景觀、室內設計業
- (91)IZ99990 其他工商服務業
- (92)J801030 競技及休閒運動場館業
- (93)JE01010 租賃業
- (94)ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務
- (95)A102060 糧商業
- (96)F108031 醫療器材批發業
- (97)F208031 醫療器材零售業
- (98)C501060 木質容器製造業
- (99)C805990 其他塑膠製品製造業
- (100)C901010 陶瓷及陶瓷製品製造業
- (101)CA02050 閥類製造業
- (102)CA02060 金屬容器製造業
- (103)CB01010 機械設備製造業
- (104)CC01030 電器及視聽電子產品製造業
- (105)CN01010 家具及裝設品製造業
- (106)CR01010 瓦斯器材及零件製造業
- (107)D301010 自來水經營業
- (108)E502010 燃料導管安裝工程業
- (109)E599010 配管工程業
- (110)E601010 電器承裝業
- (111)E601020 電器安裝業
- (112)E603130 燃氣熱水器承裝業
- (113)E604010 機械安裝業
- (114)E801070 廚具、衛浴設備安裝工程業
- (115)F113990 其他機械器具批發業
- (116)F206040 水器材料零售業

## 2. 合併營業收入比重

單位：新台幣仟元

營業項目	年度	108年度		109年度	
		金額	比例	金額	比例
傳統貿易業務		18,817,852	49.4%	22,744,598	54.4%
代理佣金收入		382,578	1.0%	375,882	0.9%
台灣零售事業		16,180,294	42.5%	16,586,594	39.7%
大陸零售事業		1,314,616	3.5%	210,390	0.5%
其他		1,365,472	3.6%	1,873,239	4.5%
合併營業收入		38,060,813	100.0%	41,790,703	100.0%

## 3. 目前之主要商品（服務）項目：

本公司之貿易事業為從事生活百貨用品之進出口業務與代理事業，商品內容涵蓋五金工具、DIY手工具、衛浴收納用品、文具用品、家用電器與起居商品、戶外傢俱、園藝、烤肉用品等。零售事業之佈局則以台灣與中國大陸為主，

直接面對消費者從事家居家飾、居家修繕、床墊寢具銷售業務、全方位居家整合服務與品牌代理事業。附屬事業群有產品設計、包裝設計、工業設計之設計團隊；賣場興建、辦公大樓興建、招商之營建團隊；以及中國大陸、台灣、美國、歐洲之物流與倉儲服務。

#### 4.計畫開發之新商品（服務）項目：

##### (1)省力手工具組之商品開發：

手工具仍為本公司出貨之主要項目之一，約占民國109年度外銷金額近七成。專業手工具之訴求除了功能齊備外，省力亦是消費者關心之重點，配合結構力學與槓桿原理，手工具之設計除了產品朝外型創新外，將著重於人體工學，以迎合市場潮流。

##### (2)LED省電燈具之商品開發：

歐美各國政府近來著重能源節省不再只是口號，許多措施都納入法規制定與鼓勵民間投資政策中，燈具亦為本公司出貨項目之一，在台灣零售市場，本公司則與日本Toshiba合作推出特力屋自有品牌LED燈球，並致力於開發LED天花板燈類產品於市場銷售。

##### (3)HOLA自有品牌之商品開發：

自特力推行自有品牌策略以來，HOLA已在寢具、織品、餐茶器具等多項類別達到高自有品牌率之目標，及至109年底自有品牌於HOLA銷售佔比已接近四成。

## (二) 產業概況：

### 1.產業之現況與發展

本公司成立於民國67年8月，成立之初為一專營手工具五金之外銷貿易商，隨客戶之規模逐漸擴大，如今供應商總數超過4千家，商品亦由DIY手工具、五金，逐步增加吊扇、燈飾等電器、衛浴設備、戶外及室內傢俱以及家庭用品等，並陸續於中國、香港、東南亞(泰國、新加坡)、歐洲(德國、英國)及澳洲成立子公司、辦事處或分公司；民國78年起為拓展國內零售市場、並將貿易商品導入國內市場，乃成立內銷處，供應各大量販店約數千種商品。依產品線區分，包含六大品類，季節商品、戶外、五金汽車、家庭用品、文具傢俱起居、電器暨燈飾產品等；另外，近年也逐步加強採購代理業務。然而在民國84年本公司與英國翠豐集團簽約合作在台灣設立DIY家用建材商品之大型賣場B&Q特力屋，之後在民國86年設立國內家飾家用品專賣店HOLA特力和樂；且於民國93年12月進軍中國大陸於上海開設第一家HOLA特力屋門店；並於民國96年向英國翠豐集團購回50%之合資股權，於民國98年完成零售通路（特力屋、HOLA、HOLA CASA、FREER）四合一計畫。民國102年度成立HOLA Petite，即取其法文「小巧」的意涵，以寢藝好眠、餐飲生活、沐浴紓壓三大生活提案為主軸的新型態概念店，搭配真實居家空間佈置與五感體驗購物環境，嘗試營造觸覺、視覺、嗅覺、聽覺與味覺的美好感受，融合自在優雅的法式居家與精緻美好的享樂生活態度，精心打造每個微小居家細節，只為成就每椿動人時光的幸福印記。民國104年度引進首家美國經典家飾品牌Crate&Barrel旗艦店於信義微風，將C&B經典洗煉的美式風格帶給國人。民國108年和樂中國因不堪長期虧損，特力零售事業全面撤出中國。

茲依本公司所處產業，分就傳統貿易業務、採購代理業務與賣場零售業務分述如下：

### (1) 貿易業市場概況

從早期的進口替代政策到五十年代的出口擴張政策，以至當前的貿易自由化、國際化、制度化政策，台灣經歷貿易快速的擴增，對外貿易實已成為台灣經濟發展的主要動力所在。因中國成為世界製造中心，近年來和中國貿易活動也更加頻繁，109年台灣對中國出口金額均達到總出口之32%，進口金額也達到總進口約22%。

特力集團亦積極開拓中國大陸市場，民國94年成立上海貿易子公司，深入中國市場鞏固與供應商關係，得以提供國際零售業客戶具競爭優勢之產品；於民國95年設置深圳辦事處，拓展珠江三角洲及中國南方廣大供應商網路。

特力貿易事業群有三大業務模式，分別是：貿易、代理、進口。佔比最大為貿易，主要買家在歐美地區，特力提供客製化服務深耕客戶，例如透過銷售歷史資料預估銷售數量；或在每年重要檔期負責特定區域商品佈置、擺飾、設計；同時建立資訊平台連結買方庫存管理系統即時存取資料；甚至連貨品銷售後的退換貨、接聽電話售後服務等，本公司都能為客戶處理，成為提供最高附加價值的貿易夥伴！另一種業務模式是代理，多家大型客戶原本打算自行設立「採購辦公室」對亞洲採購，以強大的採購實力向客戶證明，他們不需要額外花費人力，只要列出自己希望採購的品項，一樣可以借助本公司對亞洲地區進行採購，等於是爭取客戶將採購業務委外全由本公司來代理。

亞洲新興市場快速成長、中國內需消費擴大，過去由亞洲發貨、銷往歐美的模式，將出現反轉情形。而本公司長期深耕歐美客戶，現在已和部分知名廠商展開合作計畫，未來若有更多歐美知名品牌準備進軍中國大陸，特力無疑將是這些品牌跨入亞洲的最佳橋樑。透過代理品牌，讓台灣和中國的消費者能享受到世界級的生活品質與便利性，亦提供本公司額外成長機會。本公司代理家具、家飾及其他家居相關產品，Joseph Joseph、Winix、WMF、Honeywell、Lodge、Ecovacs、Joyoung、Philips、Frette、IRIS、WEDGWOOD等品牌，並擬進一步加強代理品牌組合，致力於多元產品的開發與代理，且在台北信義區購物中心開設第一家Crate & Barrel 居家通路品牌門市，秉持著『家的大小事、一輩子都是特力的事』之企業理念，充分拓展特力集團零售通路。

我國歷年進出口金額統計表

單位：佰萬美元

民國年度	出口總值	出口 成長率%	進口總值	進口 成長率%	貿易總額	貿易總額成長率%
100年	312,923	12.6%	288,062	12.4%	600,985	12.5%
101年	306,409	-2.1%	277,324	-3.7%	583,733	-2.9%
102年	311,428	1.6%	278,010	0.2%	589,438	1.0%
103年	320,092	2.8%	281,850	1.4%	601,942	2.1%
104年	285,344	-10.9%	237,219	-15.8%	522,563	-13.2%
105年	280,321	-1.8%	230,568	-2.8%	510,889	-2.2%
106年	317,249	13.2%	259,266	12.4%	576,515	12.8%
107年	335,909	5.8%	286,333	10.4%	622,241	7.93%
108年	329,194	-2%	285,694	0.2%	614,888	-1.2%
109年	318,898	-3%	285,117	-0.2%	631,028	-2.6%

資料來源：財政部貿易統計資料查詢

事實上，對外貿易所牽涉環境相較其他產業至為複雜，其中影響貿易業較主要因素有：匯率的變動及非經濟性貿易障礙(如：政策、貿易保護、關稅、區域性聯盟)等，匯率之變動可說是造成進出口金額消長及貿易業獲利變化的主要因素，而非經濟性貿易障礙則限制了對外市場拓展的條件及幅度；然而，新的經貿情勢隱然形成，區域經濟整合成為現階段國際經貿發展的主要潮流，再加上世界貿易組織(WTO)的成立及兩岸貿易的日趨頻繁，國內貿易業也面臨了全新的挑戰，以下分就貿易集中度、三角貿易發展、客戶大型及國際化並多功能貿易商走向說明目前我國貿易業之發展。

#### A. 台灣國際貿易衰退挑戰

根據財政部貿易統計資料查詢資料顯示，109 年度對中國大陸(含香港)地區出口總額 1,514 億美元，年增 14.6%；進口總額 6,484 億美元，年增 10.8%；對美國出口年增 9.3%，進口年減 6.8%。而台灣目前尚未通過與中國大陸簽署「海峽兩岸服務貿易協議」以及尚未加入 TPP 或 RCEP 等國際貿易組織，都將使台灣未來國際貿易活動面臨更多的挑戰。

#### 貿易地區集中程度指標

單位：佰萬美元；%

民國年度	貿易總額	出口金額	進口金額	我國對中國大陸出口金額	我國對中國大陸進口金額	我國對前三大出口國出口集中度	我國對前三大進口國進口集中度
100年	600,985	312,923	288,062	125,971	45,681	68.6%	43.9%
101年	583,733	306,409	277,324	121,161	44,016	69.0%	42.6%
102年	589,438	311,428	278,010	125,305	44,931	69.7%	42.1%
103年	601,942	320,092	281,850	128,534	50,989	69.9%	43.6%
104年	522,563	285,344	237,219	112,540	46,734	69.6%	48.4%
105年	510,889	280,321	230,568	112,277	45,321	70.3%	49.7%
106年	576,515	317,249	259,266	130,213	51,555	71.2%	47.7%
107年	622,241	335,909	286,333	96,756	53,783	70.3%	46.7%
108年	614,888	329,194	285,694	132,148	58,447	70.4%	44.9%
109年	631,028	318,898	285,117	102,449	63,576	65%	43.1%

資料來源：財政部貿易統計資料查詢

註：109 年度我國前三大出口國/地區為中國大陸/香港、東南亞國協、美國，前三大進口國為中國大陸/香港、東南亞國協、歐洲國家。

#### B. 三角貿易佔貿易業之比重增加

我國多數之貿易業者經營規模皆不大，過去由於具備豐富外貿經驗、知識及經營彈性，配合我國過去數十年來相對於東南亞、中國大陸之政治穩定性，以及基礎輕工業之發展，而有不錯之績效。惟近年來一方面國內勞力密集產業逐漸外移，產業型態快速轉變；另一方面中國及東南亞等國家，則在稅務優惠、技術及低廉成本的勞工因素下，逐漸取得部份產業之製造優勢；加以通路商及零售商的大型化及跨國化，使國內貿易業者上、下游之供需結構大不同以往，當製造業之生產基地已移轉至中國及東南亞地區，貿易商必須藉三角貿易之進行，以尋求海外市場低廉貨源，填補國內部份產品失去的價格競爭優勢。

### C. 製造商、貿易商、零售商大型化、國際化衝擊國內貿易業

國內外產業經數十年之發展，製造商之規模已不同以往，大型製造商以其在生產及勞動成本上之優勢，在銷售上與主要客戶建立密切關係，而大型貿易商藉其具規模的物流及採購能力，拓展全球貿易版圖，對國內貿易業造成威脅，部分中小型貿易商只能被迫去接受利潤較低、複雜度較高、數量較少的訂單，非為主流商品、規模較大及可重複的訂單、異質性較高之商品或轉而爭取地區性代理權為主。

而通路業的快速發展，亦造就了大型的跨國連鎖零售商，其不僅對價格等開始具有宰制的能力，跨國性的採購也促使國內貿易商須具備跨國性的運籌、採購機制，並加速了貿易商的轉型及淘汰，國內貿易商的競爭者也成為世界級之製造商與貿易商。

### D. 貿易商具備售後服務、倉儲、物流等多樣功能

由於全球零售商持續擴大規模，進而對供應商(包括貿易商及製造商)的議價能力增加，因此全球零售商不斷要求更好的價格、最新及獨特的設計及物流、融資等其他服務。因此，貿易商從提供簡單的買進賣出之傳統貿易公司發展為提供產品行銷、倉儲物流、品管、品保及對終端消費者之售後服務等之國際化及多功能團隊。

台灣貿易業者可望受惠於與中國簽署之兩岸經濟合作架構協議(ECFA)，隨著經濟活動的增加，貿易商可利用其跨國貿易累積之豐富經驗，加強與國際零售商客戶及供應鏈間之溝通合作，另貿易商亦開發更多的品牌授權機會，符合中國消費者需求之快速增長。特力集團已與全球各種家居產品品牌合作，並擬進一步加強代理品牌組合，致力於多元產品的開發與代理，共同合作經營發展台灣及中國市場。

## (2) 主要貿易商品面

傳統貿易109年度出貨金額達新台幣228億元，較上年度增加21%，佔整體貿易合併出貨金額64%。本公司主要產品包括手工具(含手工具及園藝用具；約佔傳統貿易營收68%)、家庭用品(含衛浴設備、汽車修護用品、壁爐用具、傢俱、聖誕禮品、季節性產品及烤肉用具等；約佔傳統貿易營收22%)，為台灣最大的專業手工具及家庭用品專業貿易公司，茲再就其貿易產品分析如下。

手工具及家庭用品之主要需求地區以已開發國家為主，其中北美洲及歐洲即占手工具出口市場比重之七成，手工具產品的形式已經相當固定與成熟，創新空間及新式產品相對較少，近年來以多功能工具組之成長最為突出，然為創造市場需求，手工具及家庭用品均有朝多功能，結合與新材質、顏色及形狀之獨特設計，或結合流行文化之創新行銷策略，創造各類產品之需求。

家庭用品除衛浴設備、汽車修護用品部份較具規模之廠商擁有品牌及通路外，製造商一般多不具品牌及通路優勢，而以中小企業為主，實際上，他們不但不具有規模和資源，也沒有向零售商推銷其自有品牌產品之銷售管道。而手工具產品之製造商，則以日本及德國廠商在技術上最具優勢，我國在國際上亦具有極佳之競爭力，惟近年來中國大陸、東南亞、印度、東歐地區手工具業蓬勃發展，亦推出了中低價位產品。家具、寢具及照明設備等之出口值雖然也受市場競爭激烈而逐年下降，不過自民國99年起美國經濟開始復甦，房地產市場隨景氣已逐漸回升，失業率開始下降，而歐洲市場於近年已逐步復甦跡象，本公司於民國104年1月份買回德國各分支公司股份，業務包括貿易、倉儲，以及烤肉架、收納用品、戶外傢俱

專業配送等，未來將更進一步整合資源發揮綜效，建立歐洲地區營運總部，提供歐洲地區客戶更優質服務。而且因產品皆已相當成熟，市場仍具相當之規模，出口地區以北美洲、歐洲及亞洲地區為主，未來將繼續維持這些區域之市場佔有率，隨著景氣成長追求更大的成長動能與增長機會。民國109年，因COVID-19疫情肆虐，全球防疫機制陸續啟動下，歐美各國相關防護用品供不應求的情況下，特力貿易特別成立防疫產品的專責單位，以滿足海外客戶之強烈需求。

### (3)採購代理業務面

本公司以強大的採購實力為美國及歐洲的客戶證明，他們不需要額外花費人力，只要列出自己希望採購的品項，一樣可以借助本公司對亞洲地區進行採購，即等於是爭取歐美客戶將採購代理業務委外交由本公司來代理，再從中收取客戶佣金的一種經營模式。提供的服務包括產品採購、品保與品管QA/QC、物流倉儲等，提供客戶完整服務，亦將使本公司透過此代理業務更具核心競爭力。

採購代理為近年增長最快的業務之一，未來持續成長的趨勢不變，本公司將持續致力於此業務之發展，積極擴張代理客戶之數量，再創營收成長發展之高峰。採購代理業務109年度出貨金額達新台幣130億元，較去年同期減少4.6%，已佔整體貿易合併出貨金額的36%；此代理業務產生的佣金收入則達新台幣3.76億元，佔整體貿易營收約1%。

### (4)賣場零售商品面

近年全球零售業及消費者消費型態產生巨大的改變，特力屋與HOLA雖穩居台灣DIY及居家飾品之龍頭地位，但仍不敢有所懈怠。新零售的商業模式強調打破線上線下的界線，特力屋與HOLA除致力於加強消費線上購物之介面便利性，更透過其廣大的線下會員基礎，將線下的流量導引至線上，最終希冀達到在商品、支付、會員、促銷等面向線上線下之全通。落實新零售概念之導入，特力與淘寶攜手打造全台首間《Taobao x hoi! 淘寶精選店》智慧門店，針對年輕世代的需求，提供更多質感與性價比兼具的好商品，並透過運用科技創造新的全通路體，推動居家產業的新零售轉型。在特力集團最擅長的線下通路再進化，我們強化實體店的體驗式行銷，並透過裝修服務提供客戶一條龍的服務，特力屋室內裝修事業體更是自99年成立以來，首度於105年轉虧為盈，開創的過程雖然艱辛，也體現特力集團堅持在創造更難以取代的「人」的服務價值。

台灣零售(包含特力屋及HOLA台灣)109年度營收新台幣165.8億元。受台灣房市交易冷淡之大環境影響，消費者對換屋、居家用品需求降低，依經濟部統計處109年公布之「家庭器具及用品零售額」及「建材零售額」分別呈現8.6%之衰退及4.23%之成長。

民國年度	家庭器具及用品零售業營業額(億元)	家庭器具及用品零售業年增率(%)	建材零售業營業額(億元)	建材零售業年增率(%)
100年	3,045	4.28	523	7.19
101年	3,015	-0.98	511	-2.31
102年	3,014	-0.02	523	2.32
103年	3,181	5.54	536	2.48
104年	3,170	-0.35	527	-1.66
105年	3,016	-4.85	513	-2.78
106年	2,892	-4.13	489	-4.63
107年	2,986	3.25	483	-1.22
108年	2,977	-0.30	455	-5.80
109年	1,795	-8.6	470	4.23

「特力屋」首開台灣DIY風氣先河，賣場強調顧客服務，力求「問的到、找的到、辦的到」的服務精神，提供消費者居家修繕解決方案。賣場各商品區域均安排專屬人員，提供消費者詢問專業建議；商品方面「特力屋」提供超過3萬種商品的豐富品項，讓每位顧客找到居家修繕、佈置或裝潢時所需的所有工具與材料；另外，在每家分店內規劃「專案裝修服務中心」專區，依顧客需求量身打造，為消費者辦理客製化的居家專案工程。未來發展願景，將針對商品、陳列、服務、系統、流程等各方面進行整合，提升服務質感，希望每一位來店消費的顧客，都能夠輕鬆挑選找到商品(Simple to choose)、在最短的時間內完成訂購或結帳流程(Easy to buy)，並且每次到「特力屋」購物都能得到新的啟發與靈感(Exciting experience)，同時持續提供消費者居家修繕最佳解決方案，以創造優質居家環境為首要目標，成為消費者打造幸福家園時的優先選擇。

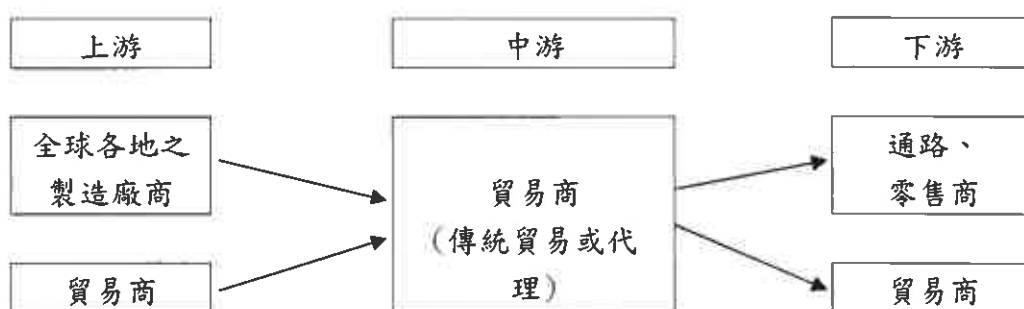
HOLA 特力和樂台灣，則透過引領居家生活趨勢，提供與世界時尚同步的多樣化家飾用品，為消費者打造最精緻、優質的居家生活美學。提供完整齊全的居家用品品類，舉凡溫柔舒適的寢具用品、時尚亮麗的家飾織品、香氣怡人的衛浴美體商品及精緻品味的餐茶器具等，讓每一個居家空間都有著豐富而生動的表情，為家創造幸福的美好感動。

HOLA 特力和樂台灣設有駐店之「居家佈置諮詢師」，提供消費者空間運用、色彩運用及佈置搭配等免費諮詢服務。並可依消費者之個別需求提供家飾布品量身訂製服務（窗簾及各式家飾織品特殊訂製），並可配合到府丈量、彈性施工期、專業施工及安裝等多項專業服務。

## 2. 產業上、中、下游之關聯性

### (1) 貿易業上中下游之關聯性

貿易業之主要功能在於買賣之仲介、供需之撮合，其上下游結構主要視其商品之種類而有所差異，以銷售生產末端之製成品貿易商為例，其上、中、下游產業結構體系如下圖。

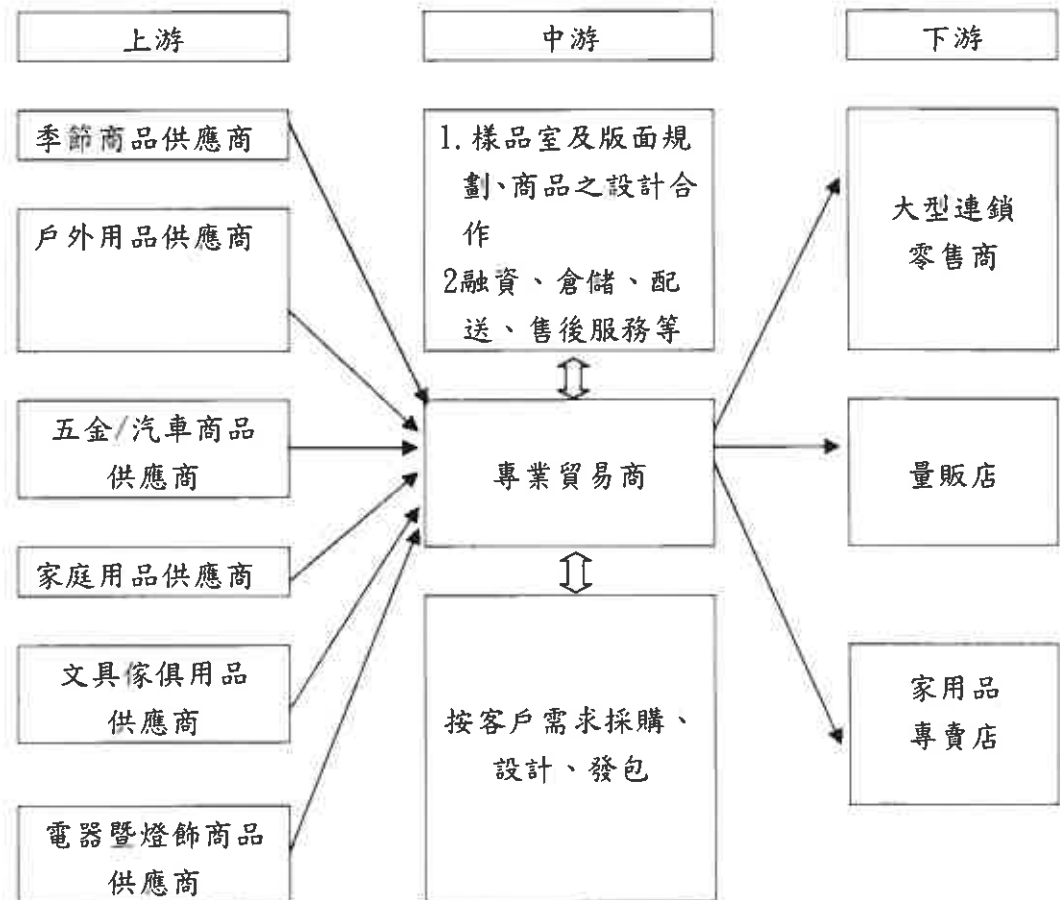


貿易商一方面專注於跨國性產業及商品資訊之取得，一方面兼具財務操作之能力，而得以資訊優勢及良好之財務週轉能力建構與上、下游之往來關係。所謂資訊取得障礙，主要緣於地理環境的隔閡、法令規範的限制，而上、下游廠商財務週轉之需要，則來自於商品特性、通路結構造成的買方或賣方優勢，劣勢的一方往往在貨款之收付條件上居於不利的位置，需要居中的貿易商發揮雙方授信條件的橋樑功能。

由於全球產業結構之改變，部份貿易商的上游採購對象也不再限於一國、一地，而所銷售的商品種類不同，上游採購來源及下游銷售對象也有很大的差異。整體而言，今日貿易商於全球經濟活動中所扮演之角色漸趨重要，而與上、下游之合作關係也較以往廣泛而密切。

## (2) 手工具、家庭用品貿易之上下游關聯性

手工具及家庭用品貿易商之上游為各項商品之製造商，下游為各項商品之通路商及零售商。貿易商透過商品之行銷及展示，接受下游廠商之訂單，再下單於上游之製造商，並居間安排其商品之運送、配銷乃至倉儲作業，由於手工具及家庭用品上游製造商一般並不具相當之規模，透過貿易商之仲介，可望快速銷售商品，而對於下游之大型零售商而言，向具相當規模之貿易商進行採購，不僅可一次購足不同種類、等級之商品，且相較於製造商之國際化不足、規模限制，而無法提供銷貨以外服務，貿易商則有與下游之大型連鎖零售商於行銷策略、售後服務等進行合作之能力，其上、中、下游關聯如下圖：



為了對客戶提供全面服務，並就近開拓市場，往往於國內外當地成立據點，以迅速因應激烈競爭之市場變化，而對所銷售之商品，亦依客戶所要求之商品形式，以外包或自行設計方式提供新形式之商品，甚而自創或取得品牌，以既存品牌使用權的方式擴大行銷通路，貿易業之角色乃呈現多元化，與上下游之關係不若以往單純。此外，貿易公司藉著併購有特殊利基的公司以加強其產品組合，即102年第一季特力公司收購位於中國深圳，聖誕節及季節性產品專家利臺國際(股)公司，104年第一季收購德國之BBQ品牌，而本公司亦將繼續尋找可能的併購機會。

### 3. 發展趨勢

隨著全球經貿往來日趨密切，大型連鎖量販、零售業興起，貿易業未來競爭將日趨白熱化，唯有在服務上力求多角化、並迅速調整體質、擴大經營規模，方能在貿易自由化、市場大幅開放及電子商務的潮流中立足，未來貿易業之未來發展趨勢有以下幾點：

(1)商品及客戶服務上之專業化

由於市場競爭的日趨激烈，貿易商之角色已不能侷限於接單及下單，於產品之相關諮詢、售後之服務乃至物流配送銷之功能，皆需具備，由於相關之服務內容往往涉及商品之專業，業者勢須將有其特定市場區隔，並於其領域中建立完整之產品線，深入了解供應商狀況，並對產品之相關知識、未來趨勢等有所掌握，以展現其專業化能力。

(2)WTO入會、ECFA簽訂及中日韓啟動FTA談判之新市場及新競爭者

全球貿易自由化之風潮方興未艾，WTO的機制及規範，將逐漸成為主宰國際貿易的重要架構，在我國順利成為WTO正式會員，日後於參與各項國際經貿規範制訂、及面對不平等之貿易歧視時，將可望循此管道解決，使業者得以在一個更可預測的環境中，確實有效地掌握國際經貿規範及趨勢，進行各項貿易及投資活動。未來可以預見的是貿易壁壘的消除，貿易商所面臨的，不僅是來自國外更強大的競爭壓力，另一方面，面臨許多新市場的大幅開放，如何快速地掌握競爭者及當地市場的資訊，並靈活地調整產品組合、特性及業者本身的體質，方能在伴隨全球貿易自由化風潮而來的新競爭環境中迅速地進入新興市場、搶得先機，並在競爭者的挑戰中保持優勢，不致被淘汰。

(3)因應電子商務之應用

民國106年12月23日，台灣電商結合過去特力屋及和樂通路官網，嶄新「特力家購物網」上線，除以消費者導向思考，優化消費者使用、購買與互動體驗外，更將持續擴增硬裝商品線，並發展軟裝如局部裝修、居家清潔等服務，專注居家產業，目標為成為台灣唯一一站式居家網路平台。除此之外，也將持續往「新零售」概念發展，結合線上、線下及物流，整合大數據、實體店及物聯網等等資源。

民國109年度零售事業的電子商務銷售成果：

- 特力屋 <https://www.trplus.com.tw/TLW> 全年為新台幣9.5億元佔其總營收8.3%，較前年度成長10.3%
- 和樂台灣 <https://www.trplus.com.tw/Hola> 全年則為新台幣4.06億元佔其總營收8%，較前年度成長23.5%

(4)製造商功能之延伸

隨著全球貿易自由化，通路商及零售商體質產生重大變化，由過去小型、地區性之販售點，演變為具經營業規模之跨國性或全球性之巨型連鎖通路商及零售商。在此種市場情況下，對於上述無全球運籌能力及屬中小型規模之廠商來說，透過貿易商之中介，不僅避免因收付條件造成之資金壓力，影響了交易的進行，且具跨國運籌能力之貿易商，更成為其進行產品銷售、倉儲、配銷之代言人。故未來的貿易商，將逐漸具備除生產外商品價值鏈上之所有完整功能。

4.競爭情形

特力公司為台灣最大的貿易公司，目前並無類似規模之其他競爭者，惟歐美市場仍存在很多中小型之貿易商（以經營規模而言，遠小於本公司）。大型貿易商如本公司，以提供如品保、品管、倉儲物流管理等加值服務，將拉大與其他中小型貿易商之差距。

- (三) 技術及研發概況：本公司為傳統貿易、零售批發行業，並無技術與研發上之需要，故不適用。

#### (四) 長、短期業務發展計畫：

##### 1. 經營方針

##### (1) 貿易本業穩健發展

###### A. 短期發展：

本公司運用多年經驗累積資源，整合產品設計、包裝設計、物流與倉儲等貿易相關服務，開發新業務及新產品，提供國際零售業客戶跨國採購之全面解決方案。傳統貿易將持續精耕重要客戶 Walmart、O'Reilly、BGE、ALDI、BB&B、Costco、Hillman 等，並增加產品項目及服務。此外，本公司亦會積極開發代理品牌內銷台灣及大陸市場，供給兩岸快速成長的消費需求。採購代理業務方面，目前已代理 Michaels、Autozone、AAFES、At Home、Chewy.co、HDSupply 等，既有客戶合作採購規模將持續擴大，也將繼續拓展新代理業務機會。

###### B. 長期發展：

隨著中國大陸薪資水準上升，可望帶動民生消費能力顯著成長，本公司將積極開發內銷兩岸之產品代理，把握內需消費市場之高成長機會，配合政府新南向政策業已增加東南亞採購團隊，並設立印度辦事處，將持續思考並開發潛在採購地區，以提升產銷成本效率；此外，本公司更成立商品檢驗公司，以特力長期配合國際零售商進行商品檢驗之經驗，對外承接商品檢驗業務，將貿易事產業鏈每一項服務模組化，擴大服務財。

##### (2) 零售業務持續成長

###### A. 短期發展：

台灣零售通路，目前展店計劃為社區店通路之拓展，亦對傳統大店進行改裝，強化實體店在線下之不可取代性。同時著重提升服務性商品銷售、商品獨特性，運用既有優勢，穩固市場龍頭地位。2019年第三季開始，特力屋通路將以社區店深入在地，提供鄰近住戶快速獲得優質居家商品及服務。新零售的虛實整合策略之成功及新型態社區店的發展，讓特力屋的全通路發展，後勢展望指日可期。

###### B. 長期發展：

台灣消費市場趨於成熟，追求生活品質之需求持續發展，零售通路持續以銷售、設計、裝修不同服務型態提供全面服務之家用消費經驗，零售通路價值可望進一步提升。此外，零售通路將持續開發社區，提供勞務，貼近消費者的需求，並開拓更多元的創新服務。

##### (3) 整合集團

本集團持續結合貿易及零售事業優勢策略，貿易事業目標希望能成為台灣及中國之全球品牌代理經銷。

##### 2. 重要行銷及開發策略

##### (1) 產品行銷方面：

A. 貿易端強化行銷宣導能力，持續開發國內外知名客戶，並利用公司已通過 ISO-90001:2008 認證及產品開發、包裝之專業優勢，開發新客戶及新市場。

B. 透過高效能跨部門合作，提供始終如一的服務，準時交貨，提供高品質產品，贏得客戶之信賴，並可配合零售客戶多樣消費市場行銷策略的需求，提供額外倉儲物流服務，進而增加銷售額及利潤。

C. 加強於國內及國外增設據點，以密實國內外客戶服務網，並據以切入新市場，收集產品及市場供需資訊。

D.零售端強調體驗式行銷，讓顧客先玩再買，實體店之陳列與動線均以體驗為主軸進行改裝。

(2)產品開發方面：

A.繼續五金手工具及家庭用品之開發，以落實特力專業工具及家用品貿易商之形象，產品設計創新、符合人體工學、多功能及專門功能，以滿足快速變化的消費需求。

B.以特力手專業工具貿易商形象，研究進入相關商品領域之可能，以擴大銷售產品線，並達到新產品與原有產品結合之綜效。

C.特力屋與和樂皆積極進行自有品牌之產品開發，每年以春夏/秋冬兩次主題推出季節產品，並持續延伸自有品牌產品類別。自有品牌主力產品類別涵蓋寢具、餐茶、收納、燈具、鍋具等。

二、市場及產銷概況：

(一)市場分析：

1.主要商品之銷售地區

(1)主要商品（服務）之銷售（提供）地區

單位：新台幣仟元

地區別	年度	108年		109年	
		金額	比例	金額	比例
亞洲		19,064,621	50.1%	18,833,129	45.1%
美洲		16,569,196	43.5%	20,361,360	48.7%
歐洲		2,298,732	6.0%	2,516,492	6.0%
澳洲及其他地區		128,264	0.3%	79,722	0.2%
合併營業收入		38,060,813	100.0%	41,790,703	100%

A.外銷市場

自民國105年起美國經濟持續復甦，失業率持續下降，房地產市場價格持續明顯回溫，隨著經濟提前反彈，美洲地區佔合併營業收入約48.7%；歐洲地區佔貿易合併營業收入約6.0%；亞洲地區內需消費則略有減少，整體外銷比例穩定持平。特力貿易業務據點遍及全球8個國家，擁有11個據點，在台灣、德國及美國都設有物流中心，而美國物流中心為傳統貿易客戶提供倉儲、物流配送及管理服務，且受惠於市場之成長，將增加產品項目及服務。108年開始在美東興建第二倉庫，已於109年啟用，提供客戶所需服務以拓展相關業務。

目前五金工具、室內裝修與季節性產品佔本公司外銷大宗，本公司將更積極發展組合完整之系列性產品，使產品線更豐富，有利於市場競爭，分散單一產品線之風險。

B.內銷市場

截至109年12月底止，特力屋目前擁有27家店，特力屋小店擁有15家店，和樂台灣則擁有26家店，加上特力屋近年來致力經營「局部修繕市場」之策略，以小型店拓展社區市場提供居家裝修之更全方位之產品與服務。

(2)市場佔有率

A.手工具：子公司特力屋營業收入呈穩定成長，手工具業務將可隨之成長。

B.家庭用品：由於該項產品種類繁多且雜，故尚無相關資料統計。

(3)市場未來之供需狀況與成長性

美國房地產及車市仍可望維持熱度，對於DIY及居家修繕的需求持續成長，北美市場為特力最高度成長之市場。歐洲地區的需求增長仍然穩健，其他地區市場規模則略有縮減。

#### (4) 競爭利基

##### A. 貿易本業持續穩健成長

本公司於本業方面仍以客戶的採購代理及工廠的銷售代表之業務方式為主軸，透過新產品及新客戶開發、產品設計、品牌授權及新地區發展等五大策略持續進行業務拓展。

##### B. 產品的創新增加銷售的優勢與附加價值

隨著市場競爭的日益激烈，對產品的設計研發愈形重要，本公司除針對客戶的不同需求與工廠合作開發產品的包裝功能及外觀等，為增加產品的附加價值，亦由專責團隊負責工業設計，以增加產品之附加價值。

##### C. 轉化貿易經驗跨足零售與賣場專業營造

本公司貿易本業往來的客戶多為大型零售商，累積多年為零售商整合採購的經驗並深入瞭解零售業的運作模式，因此涉足零售業，並逐漸由零售業回收經營的成果。

##### D. 充分整合集團資源，創造集團附加利益

整合特力集團旗下轉投資事業資源，創造集團的附加利益，對於資產效應亦以售後租回達成資產活化，貿易事業代理品牌以零售通路為銷售渠道等，對於成本有一定節省成效。

#### (5) 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

有利因素如下：

A. 本公司有健全之財務結構，營運資金充沛，完整的全球採購及銷售網路，能迅速並充分掌握市場資訊及客戶動向，以及充分、穩定、嚴格品質控管的產品，並有著專業的行銷採購團隊，實為國際市場之競爭之優勢。

B. 以系列性產品為主，採購網路遍及全球及供應商相當分散，經營基礎穩固，並能提供客戶完整服務，且往來之客戶為世界知名並富潛力之大客戶，而隨客戶之成長，帶動本公司之成長。

C. 越來越多的零售業者與採購代理商合作，委託其協助採購產品，本公司亦積極拓展代理業務，更創營收另一高峰。

D. 我們的DIY事業正持續穩定成長，HOLA台灣居家裝飾零售通路之自有品牌則深獲消費者的青睞，包含HOLA CASA與HOLA Petite，自有商品佔營收比例也保持穩定增長，將致力於開發商品及自有品牌改善毛利，引領時尚風格與積極品牌滲透，發展台灣居家裝飾通路之領導品牌以增加營收，預計三年內和樂台灣自有品牌佔比提高至45%，特力屋則提高至25%。

不利因素如下：

A. 原物料價格走勢隨新興國家開發需求增加而變化加大。

B. 美元相對亞洲貨幣波動。

C. 中國大陸工資成本與物價上升速度加快。

D. 國際大型零售商價格競爭對本公司毛利之壓力。

因應對策如下：

A. 持續持續拓展採購代理商業務，提供零售客戶及供應商間溝通成本更有效的管道，並降低自身營運資金需求程度及背負庫存物流成本的風險。

B. 與供應鍊廠商合作，輔導新產品之開發獨家商品，提升採購議價能力及產品之附加價值，降低採購成本。

#### (二) 主要產品之重要用途及產製過程：

##### 1. 主要產品之重要用途如下表列示

(1) 特力貿易事業群：市場佈局為美洲、泛歐洲、紐澳、東南亞、印度。

產品部門	產品內容	主要用途
季節商品	園藝用品、聖誕飾品	<ul style="list-style-type: none"> <li>●園藝工具(鏟子、澆水器等)，整理花園並可美化居家環境。</li> <li>●聖誕節裝飾產品與禮品等。</li> </ul>
戶外用品	戶外傢俱	●戶外休閒傢俱(戶外桌椅、冰桶、帳篷等)
五金/汽車商品	手工具、電動工具、五金配件、汽車用品、汽車配件	<ul style="list-style-type: none"> <li>●一般手工具(包括斧、鋸、扳手、鉗等) 主要供自己動手做(DIY)之必備手工具，以進行家庭用具之裝拼及維修。</li> <li>●五金零件(如螺絲等) 為維修時必要之零配件。</li> <li>●汽車百貨用品(汽車用腳踏墊、雨刷等配件)與汽車保養修護商品。</li> </ul>
家庭用品	收納用品、衛浴用品、旅行箱包、旅行用品、家廚用品、家飾用品	<ul style="list-style-type: none"> <li>●家用收納箱與整理櫃或自己動手做(DIY)之家飾用品。</li> <li>●旅行收納產品(行李箱)。</li> </ul>
文具傢俱商品	文具用品、室內傢俱、辦公用品	<ul style="list-style-type: none"> <li>●辦公OA用具(OA辦公用具(辦公桌、辦公椅等)，即主要供應一般公司辦公使用之必備傢俱。</li> <li>●文具用品(辦公用品、檔案夾、公文架等)，即供應一般公司辦公使用之必備用品。</li> </ul>
電器暨燈飾商品	電腦周邊、電腦配件、家用電器、家用燈飾、運動休閒用品、烤肉用品	<ul style="list-style-type: none"> <li>●電腦3C週邊配件商品。</li> <li>●吊扇、電扇、燈具(包括壁燈、檯燈、立燈等)，可供室內通風及室內外裝飾照明之用。</li> <li>●一般個人或家庭用之小型家電，與日常生活息息相關，其他電器產品如吹風機、刮鬍刀、紅外線偵測器等。</li> <li>●運動休閒相關產品(自行車、美體保健商品)即為增進生活樂趣之休閒用品。</li> <li>●BBQ烤肉爐具等器材。</li> </ul>

(2) 特力屋零售事業：市場佈局以台灣為主。

產品部門	通路品牌	銷售商品與服務
家居家飾	HOLA 特力和樂	●引領居家生活趨勢，提供與世界時尚同步的多样化家飾用品，在台灣有26家門市。
居家修繕	特力屋 特力幸福家 特力屋好幫手裝修聯盟	<ul style="list-style-type: none"> <li>●全方位專業居家修繕用品及服務的DIY領導品牌，在台灣有27家門市。</li> <li>●深耕社區居家服務，特力屋大店小開，貼近社區居民，在全台有15家門市。</li> <li>●提供社區住家、公司行號各種居家裝修、廚衛改裝、水電維修、防水抓漏、冷氣空調、修繕諮詢。</li> <li>●居家修繕裝潢服務。</li> </ul>
床墊寢具	HOLA CASA 和樂名品傢俱 HOLA Petite WEDGWOOD FRETTE	<ul style="list-style-type: none"> <li>●販售床墊、沙發、沙發床及休閒椅等優質傢俱，包括獨家代理 La-Z-Boy 休閒椅、KINGSDOWN 床墊及 KUKA HOME 沙發等世界知名品牌，並以開放式的賣場、透明化的價格，提供舒適的購物空間，共有26家門市專櫃。</li> <li>●以寢藝、餐飲、沐浴生活提案為主軸的新型態概念店，共有6家門市專櫃。</li> <li>●由本公司代理的 WEDGWOOD 家居寢飾織品，目前共有14家門市專櫃。</li> <li>●由本公司代理的 FRETTE 義大利頂級寢具品牌，目前共用3家門市專櫃。</li> </ul>
健康生活	Live For Nature 特力樂活	●健康米麵五穀及茶飲、有機棉織品、環保清潔用品、天然個人清潔用品相關商品等。
全方位居家整合服務	DÉCOR House 特力家居	●整合旗下事業體居家修繕、家飾家用、傢俱寢具、室內設計、全屋裝修等專業服務項目，並

產品部門	通路品牌	銷售商品與服務
		廣邀餐飲、家電、服務不同市場最具代表品牌一同加入，以「提供全方位居家整合服務方案」為定位，位於台灣桃園南崁，基地總面積佔地約4,300坪，營業面積達17,300坪為台灣第一家以居家主題商品為主的大型購物中心。
品牌代理	Crete & Barrel	●民國104年於台北信義區購物中心加盟開設台灣第一家美國居家通路品牌門市；民國105年第四季第二家門市於台中大遠百開業；民國108年於進駐華泰名品城三期，打造首間Outlet門市。目前在全台有3家門市。

2.主要產品之產製過程：因本公司為傳統貿易、零售批發業，並無產製產品，故不適用。

(三) 主要原料之供應狀況：

本公司並無生產產品，無原料之供應問題。上游供應商以五金、手工具製造商、家庭用品製造商、傢俱及辦公室用製造商及資訊產品製造商為主，本公司與上游供應商長期往來，關係良好，於貨品規格及交貨日期上，配合密切，貨源不虞匱乏。

(四) 最近二年度任一年度中曾占合併進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名單：

1.主要銷貨客戶：

客戶	109 年度			108 年度		
	金額	比例	與公司關係	金額	比例	與公司關係
A 客戶	6,452,112	14%	無關係	5,482,412	14%	無關係
B 客戶	5,526,196	13%	無關係	5,330,242	13%	無關係

2.主要進貨客戶：無

(五) 最近二年度生產量值表：茲因本公司為傳統國際貿易、零售批發事業，並無自行產製產品，故不適用。

(六) 最近二年度合併銷售值表：

單位：新台幣仟元

事業部門別	108 年度		109 年度	
	內 銷	外 銷	內 銷	外 銷
	值	值	值	值
貿易代理事業	-	19,200,430	-	23,120,480
台灣零售事業	16,180,294	-	16,586,594	-
中國零售事業	-	1,314,616	-	210,390
其他部門收入	944,697	420,775	1,610,028	263,211
合 計	17,124,991	20,935,821	18,196,622	23,594,081

三、從業員工：最近二年度及截至年報刊印日止，從業員工資料  
特力股份有限公司及子公司 (合併)

年 度	108 年度	109 年度	110 年 4 月 30 日
員工人數	4,690	4,415	4,420
平均年歲	38.22	38.74	38.07
平均服務年資	7.12	7.52	7.36
學歷 分布 比率	博 士	0.00%	0.22%
	碩 士	5.63%	5.35%
	大 專	67.04%	69.87%
	高 中	24.75%	22.23%
	高 中 以 下	2.58%	2.33%

特力股份有限公司 (個體)

年 度	108 年度	109 年度	110 年 4 月 30 日
員工人數	397	368	354
平均年歲	42.61	43.29	42.44
平均服務年資	9.38	10.04	9.64
學歷 分布 比率	博 士	0.00%	0.00%
	碩 士	16.88%	13.42%
	大 專	70.03%	74.52%
	高 中	12.59%	12.05%
	高 中 以 下	0.50%	0.00%

四、環保支出資訊：

本公司係屬國際貿易、零售批發事業，並無污染排放情形，故無環境保護相關許可證申領、費用繳納、設備投資或人員設立之情事。

為了提高能源使用效率，公司自 102 年起陸續更換為較節能環保的照明設備，並於賣場用電量較多的燈海區裝設分段開關，以及調整各店的電錶契約容量，進而控管耗電量的表現。統計近三年總環保支出之費用，包含更換節能燈具、廢棄物清理及廢水處理等。細項說明如下：

項目	107 年	108 年	109 年
更換節能燈具	1,560,999	3,706,546	2,666,756
廢棄物清理	6,479,894	7,916,732	9,141,155
廢水處理	490,998	432,249	481,300
總支出(元)	8,531,891	12,055,527	12,289,211

## 五、勞資關係：

(一) 公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形。

### 1. 員工福利措施：

為增進員工福利，塑造正向的職場環境，以增進勞資和諧關係，於民國 72 年 4 月 6 日設立職工福利委員會組織，以利各項職工福利措施之推動與執行。該會之資金來源係由公司每月營收總額提撥百分之 0.1 及員工薪津提撥百分之 0.5。福委會之福利措施包含生日禮金、三節禮券、彈性福利補助(如:學習進修、興趣培養、舒壓保健、旅遊補助等)、婚喪喜慶津貼、急難救助、社團補助、運動會、特約商店優惠等。同時，為促進員工身心健康，除了與新竹市生命線協會合作，提供員工免費諮商管道，更與血液基金會合作定期舉辦集團捐血日，或與相關單位共同舉辦健康講座等。除此之外，公司之福利措施尚包括提供員工保健計劃(勞保、健保、團保/商保保險及員工健康檢查)、員工購物優惠、樣品拍賣、資深員工獎勵、節慶活動、尾牙春酒等。

### 2. 員工進修、訓練制度

秉持著持續的學習是企業永續經營及維持競爭力的理念，成立特力大學的學習型組織，包含管理學院、貿易學院、零售學院和通識學院，有系統及目標地培育人才，透過每年的年度訓練計畫展開與執行，訓練與發展全員的核心職能、各功能的專業職能以及主管的領導職能，並落實系統性回饋以檢視訓練成效。此外，建置數位學習平台，發展多樣化的數位學習內容 e-learning 及遊戲化學習的方式「PaGamO」，增進線上學習多元互動的方式，而答題式的微學習，引發思考問題解決的廣度及深度，透過虛實整合做到即時性的獎勵，打破以往傳統的企業學習方式，締造創新的學習模式及主動學習的氛圍。特力集團提供同仁多元學習管道和資源，豐富同仁的學習成長，即時在 109 年遭遇疫情衝擊下，能夠免於中斷學習的困境，並仍能積極投入數位學習，充分展現企業對人才培育發展的重視及投入成果。

(1) 管理訓練：依據初、中、高階領導職能，設計相應學程。初階管理課程著重人員管理的能力，並傳承公司管理理念與文化，包含：主管的角色與職責、績效管理、正向激勵與溝通等課程，以實務案例引導及深化主管思考基礎管理觀念與技巧。中階管理課程著重團隊合作和創造綜效，藉由團隊行動學習的方式，充份應用所學於實務中解決組織議題，包含，例如：建立高績效團隊、培育組織人才等課程。高階管理課程著重前瞻策略思維及自我修煉，由董事會成員給予高階管理階層營運決策之建議，輔以外部顧問進行實際案例探討、研析對策因應，進而更加鞏固高階管理階層在策略規劃與前瞻思維的全方位能力發展暨實踐。同時，公司關注高階主管的自我提升，依個人發展需求選派主管參加外部的人文及領導力培訓。在公司文化的塑造上，透過案例經驗分享、於課堂上積極討論、分享單位內可行作法以及彼此分享成果，讓公司文化根植於人心。

(2) 專業訓練：依據關鍵職務專業職能，規劃專業訓練藍圖 Training Roadmap，設計一系列專業課程，包括採購商品專業、行銷銷售專業、貿易專業等，依據各階層能力所需，課程範圍涵蓋入門、基礎到進階。近年為鼓勵同仁多元發展，進行個人發展計畫厚實各類專業職能與經驗，同時培養能快速因應外部變化的全方位人才。除了內部開辦課程，公司亦定期選派同仁參與外訓課程或研討會，以提高對市場敏感度與維持應有之專業技能。106 年起將門店專業「老師傅」組成各品類專業達人聯盟，賦予蒐集、組織專業知識之任務，定期舉辦達人小組 Workshop，依據知識架構，聚焦討論產出各品類專業知

識，提供各單位應用，內容包含商品、服務、銷售、體驗與專業訓練。為讓學習不受時地限制，近年增強線上數位課程製作，提供同仁線上汲取專業知識，再搭配實體面授課程，加乘訓練效益，以期對外滿足顧客需求對外滿足顧客需求，提高滿意度；對內提升同仁專業成長的動力，使專業知識流動，產生正向循環，持續精進特力屋專業形象及傳承相關知識。另外，本公司亦提供同仁至海外見習機會與外國語言學習部分補貼等方案，提升同仁與國際接軌的能力。

- (3)通識訓練與新人訓練：依據同仁的通識職能，規劃各階層通識課程，幫助同仁持續提升工作效能，例如：溝通技巧、簡報技巧、工作管理、問題分析與解決、顧客服務等課程。本公司重視每位同仁對公司文化的認同度，在新人訓練中由高階主管親自介紹公司的發展和策略，更安排了公司價值觀課程，讓同仁瞭解公司重視「誠信、當責、謙和」的行為準則。同時導入輔導員(Mentor)制度，持續關懷新進同仁，協助快速適應環境。

本公司及與合併公司最近年度(109 年度)教育訓練之各項成果如下：

類別	開課數	受訓人次	受訓人時數	訓練費用
通識課程	12	12,346	6,245	\$ 2,228,835
專業課程	155	11,313	19,491	
管理課程	8	151	271	
總計	175	23,810	26,007	

### 3.員工道德行為及工作倫理守則：

- (1)本公司訂有「工作規則」，為員工平常工作及行為之遵行依據。本公司員工應遵守相關道德行為及工作倫理守則，例如需本著正直誠信原則，愛護公司榮譽，發揮團隊精神，忠誠努力執行任務；不得有驕姿貪惰及其他足以損害個人及事業單位名譽之行為；不得利用職務上之關係收受他人餽贈、邀宴等。
- (2)本公司員工皆簽訂保密合約，就其職務上所知悉之事項或機密資訊，應謹慎管理，非經本公司揭露或因執行職務之必要而為提供者外，不得洩漏予他人或為工作目的以外之使用；離職後亦同。
- (3)本公司訂有「內部重大訊息處理作業程序」，以建立本公司良好之內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩漏，並確保本公司對外界發表資訊之一致性與正確性。
- (4)本公司訂有「個人資料管理目標與政策」，對於本公司之人員及客戶資料等，需妥為管理及保存。並為規範員工使用電腦之行為，本公司訂定「網路安全管理辦法」、「資安事件管理辦法」等規定供全體員工遵行。
- (5)本公司訂有「誠信經營守則」及「廉潔制度」，鼓勵員工於發現有違反法令規章或本守則之行為時，得經申訴信箱檢舉呈報。
- (6)本公司為維護兩性工作平等及人格尊嚴，本公司嚴禁就業場所之性騷擾行為，並訂有「性騷擾防治措施、申訴及懲戒辦法」，並不定期舉辦或鼓勵員工參加相關教育講習。
- (7)以上相關規定及辦法本公司皆會不定期進行宣導，並其內容可於本公司內部文管系統及本公司官方網站查詢。

### 4.退休制度及其實施情形：

- (1)本公司與合併公司適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(2)本公司與合併公司適用我國「勞動基準法」之退休金制度，係屬確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前6個月平均工資計算。合併公司每年依據精算師精算提撥比例按員工每月薪資總額提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將計畫資產投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟依勞工退休基金收支保管及運用辦法規定，勞工退休基金之運用，其每年決算分配之最低收益不得低於當地銀行二年定期存款利率計算之收益。

(3)根據合格精算師之報告，截至109年底本公司退休基金之資產公允價值為新台幣26,910仟元；合併公司則為新台幣349,270仟元。

#### 5.勞資間協議情形：

本公司屬勞基法適用行業，一切運作均以勞基法為遵循基準。本公司設有員工意見箱，受理員工意見之投訴、廣徵員工各項意見，以做為公司各項措施改善之參考。由於平時即重視員工各項福利及與員工之雙向溝通，因此勞資關係十分和諧，自創立以來均未發生重大勞資糾紛事件。

#### 6.各項員工權益措施維護情形：

本公司訂有各項人力資源管理規則，並確實執行相關內容，維護員工權益。

(二)最近二年度截至目前為止本公司僅有一案例進行勞資調解產生13萬元和解金，評估目前及未來尚無可能發生勞資糾紛之風險。惟本公司仍將加強勞資雙方之溝通協調，並盡力做好福利措施，促使勞資關係更加和諧，以期消弭勞資糾紛發生之可能。

## 六、重要契約：

109年12月31日

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
租賃契約	采旺興業股份有限公司	106.12.26~ 111.12.25	租賃特力股份有限公司總部大樓。	本租賃之年租金為新台幣329,455,226元，且租賃期間之年租金逐年調漲百分之一。
長期借款	第一商業銀行 統籌主辦 聯合撥信案	108.06.17~ 113.06.17	借款人：特力股份有限公司 額度項目：額度循環信用融資	金融負債比率不得超過150% 流動比率不得低於100% 利息保證倍數不得低於250% 有形淨值不得低於52億元 其餘依據全年度特力股份有限公司 個體財務報表計算而得。
長期借款	第一商業銀行	108.05.15~ 112.05.15	借款人：中欣實業股份有限公司 額度項目：擔保融資	以中欣實業股份有限公司之營建用地抵押擔保借款。
長期借款	第一商業銀行	108.09.27~ 111.09.27	借款人：特力屋股份有限公司 額度項目：信用融資	無
長期借款	彰化商業銀行	109.12.23~ 111.12.23	借款人：特力股份有限公司 額度項目：額度循環信用融資	無
長期借款	彰化商業銀行	108.09.26~ 111.09.26	借款人：特力屋股份有限公司 額度項目：信用融資	無
長期借款	台新國際商業銀行	109.05.29~ 111.05.31	借款人：特力屋股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	金融負債比率不得超過200% 流動比率不得低於100% 利息保證倍數不得低於300% 其餘依據特力屋股份有限公司全年度 個體財務報表計算而得。
長期借款	凱基商業銀行	109.09.24~ 111.09.24	借款人：特力股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無
長期借款	凱基商業銀行	108.12.02~ 111.09.02	借款人：中欣實業股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
長期借款	臺灣中小企業銀行	109.09.09~ 112.09.09	借款人：特力股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無
長期借款	臺灣中小企業銀行	108.06.24~ 111.06.24	借款人：特力屋股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無
長期借款	臺灣中小企業銀行	109.12.18~ 112.12.18	借款人：中欣實業股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無
長期借款	中國輸出入銀行	108.05.16~ 114.05.16 109.05.05~ 115.05.05	借款人：特力股份有限公司 額度項目：信用融資	無
長期借款	中國輸出入銀行	108.12.06~ 114.12.06	借款人：中欣實業股份有限公司 額度項目：信用融資	無
長期借款	日盛國際商業銀行	109.06.11~ 112.06.11	借款人：特力股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無
長期借款	王道商業銀行	109.07.07~ 111.07.06	借款人：特力股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	金融負債比率不得超過 150% 流動比率不得低於 100% 有形淨值不得低於新台幣 52 億元 其係依據特力股份有限公司全年 度個體財務報表計算而得。
長期借款	王道商業銀行	107.03.14~ 111.06.15	借款人：特力屋股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	金融負債比率不得超過 150% 流動比率不得低於 100% 淨值(股東權益)不得低於新台幣 20 億元 其係依據特力屋股份有限公司全年 度個體財務報表計算而得。
長期借款	王道商業銀行	107.04.20~ 112.04.19	借款人：特力(中國)商貿有限公司 額度項目：擔保融資	以特力(中國)商貿有限公司之上海 不動產抵押擔保。
長期借款	華南商業銀行	109.11.26~ 111.11.26	借款人：特力股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無
長期借款	華南商業銀行	108.11.27~ 111.11.27	借款人：特力屋股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無
長期借款	永豐商業銀行	108.11.21~ 111.11.30	借款人：特力股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	金融負債比率不得超過 150% 流動比率不得低於 100% 利息保證倍數不得低於 250% 有形淨值不得低於 52 億元 其係依據全年度特力股份有限公司 個體財務報表計算而得。
長期借款	永豐商業銀行	108.11.21~ 111.04.30	借款人：統營營造股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無
長期借款	兆豐國際商業銀行	108.07.19~ 111.07.18	借款人：中欣實業股份有限公司 額度項目：信用融資	無
長期借款	臺灣銀行	109.08.10~ 111.08.10	借款人：特力股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無
長期借款	元大銀行	109.09.17~ 111.09.16	借款人：特力屋股份有限公司 額度項目：循環額度信用融資	無

## 陸、財務概況

### 一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表資料及會計師查核意見

#### (一) 簡明資產負債表及綜合損益表

##### 1. 簡明合併資產負債表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註1)					當年度截至 110年3月31日 財務資料 (註3)
		105年	106年	107年	108年	109年	
流動資產		12,662,427	11,851,316	13,362,576	13,600,889	16,260,793	17,497,600
不動產、廠房及設備 (註2)		5,841,696	5,618,359	6,886,512	6,490,332	6,295,191	6,245,950
使用權資產		-	-	-	9,606,013	9,121,775	8,770,971
無形資產		2,571,957	2,571,107	2,591,183	2,577,136	2,543,084	2,531,731
其他資產 (註2)		3,241,218	2,831,496	3,157,748	3,401,580	3,440,855	3,447,527
資產總額		24,317,298	22,872,278	25,998,019	35,675,950	37,661,698	38,475,779
流動 負債	分配前	10,808,606	10,230,994	12,052,649	12,037,256	15,565,797	16,433,152
	分配後	11,359,284	10,842,859	12,705,305	12,389,119	16,096,069	16,433,152
非流動負債		6,092,409	4,969,017	6,531,886	17,202,047	15,311,920	15,496,951
負債 總額	分配前	16,901,015	15,200,011	18,584,535	29,239,303	30,877,717	31,930,103
	分配後	17,451,693	15,811,876	19,237,191	29,591,166	31,407,989	31,930,103
歸屬於母公司 業主之權益		7,412,893	7,630,402	7,337,855	6,297,150	6,638,156	6,391,848
股本		5,098,875	5,098,875	5,098,875	5,098,875	5,098,875	5,098,875
資本公積	分配前	673,456	647,962	647,962	353,084	1,221	1,221
	分配後	647,962	647,962	353,084	1,221	1,221	1,221
保留 盈餘	分配前	1,806,942	2,064,003	1,832,432	1,555,352	2,347,872	2,091,646
	分配後	1,281,758	1,452,138	1,452,138	1,555,352	1,817,600	2,091,646
其他權益		(166,380)	(180,438)	(241,414)	(396,905)	(496,556)	(486,638)
庫藏股票		-	-	-	(313,256)	(313,256)	(313,256)
非控制權益		3,390	41,865	75,629	139,497	145,825	153,828
股東 權益 總計	分配前	7,416,283	7,672,267	7,413,484	6,436,647	6,783,981	6,545,676
	分配後	6,865,605	7,060,402	6,760,828	6,084,784	6,253,709	6,545,676

註1：上列105-109年度合併財務報表均經會計師查核簽證。

註2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額：無。

註3：110年3月31日合併財務資料係經會計師核閱。

## 2.簡明個體資產負債表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
流動資產		3,559,022	4,025,327	5,073,774	5,894,578	8,209,414
不動產、廠房及設備 (註2)		800,823	774,042	746,479	715,048	689,642
使用權資產		-	-	-	209,710	184,402
無形資產		43,996	44,174	34,302	52,502	46,804
其他資產 (註2)		10,161,004	9,282,690	10,075,364	10,774,406	10,903,819
資產總額		14,564,845	14,126,233	15,929,919	17,646,244	20,034,081
流動負債	分配前	3,136,391	3,296,593	4,251,793	4,083,906	7,296,341
	分配後	3,661,575	3,908,458	4,904,449	4,435,769	7,826,613
非流動負債		4,015,561	3,199,238	4,340,271	7,265,188	6,099,584
負債總額	分配前	7,151,952	6,495,831	8,592,064	11,349,094	13,395,925
	分配後	7,677,136	7,107,696	9,244,720	11,700,957	13,926,197
歸屬於母公司 業主之權益		-	-	-	-	-
股本		5,098,875	5,098,875	5,098,875	5,098,875	5,098,875
資本公積		673,456	647,962	647,962	353,084	1,221
保留 盈餘	分配前	1,806,942	2,064,003	1,832,432	1,555,352	2,347,872
	分配後	1,281,758	1,452,138	1,179,776	1,203,489	1,817,600
其他權益		(166,380)	(180,438)	(241,414)	(396,905)	(496,556)
庫藏股票		-	-	-	(313,256)	(313,256)
非控制權益		-	-	-	-	-
股東權益	分配前	7,412,893	7,630,402	7,337,855	6,297,150	6,638,156
總計	分配後	6,887,709	7,018,537	6,685,199	5,945,287	6,107,884

註 1：上列 105-109 年度個體財務報表均經會計師查核簽證。

註 2：當年度曾辦理資產重估價者，應予列註辦理日期及重估增值金額。

註 3：109 年度盈餘分配案於 110 年 3 月 25 日經董事會決議通過，惟尚未經股東會議通過。

3.簡明合併綜合損益表－國際財務報導準則（IFRSs）

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料 (註 1)					當年度截至 110年3月31日 財務資料 (註2)
	105年	106年	107年	108年	109年	
營業收入	35,443,444	36,963,212	39,897,950	38,060,813	41,790,703	11,576,596
營業毛利	11,258,814	10,782,667	10,260,989	10,309,142	10,660,830	2,934,071
營業淨利	824,820	960,655	482,642	856,622	1,148,873	308,511
營業外收入及支出	67,543	150,349	(136,585)	(765,273)	(190,235)	64,363
稅前淨利	892,363	1,111,004	346,057	91,349	958,638	372,874
繼續營業單位 本期淨利	676,020	826,105	418,921	111,500	806,869	285,519
停業單位損失	-	-	-	-	-	-
本期淨利	676,020	826,105	418,921	111,500	806,869	285,519
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	(204,766)	(54,354)	(61,575)	(189,147)	(98,830)	6,448
本期綜合損益總額	471,254	771,751	357,346	(77,647)	708,039	291,967
淨利歸屬於 母公司業主	676,029	823,012	406,493	100,355	791,615	277,516
淨利歸屬於 非控制權益	(9)	3,093	12,428	11,145	15,254	8,003
綜合損益總額歸屬 於母公司業主	471,346	768,703	344,713	(88,775)	692,869	283,964
綜合損益總額歸屬 於非控制權益	(92)	3,048	12,633	11,128	15,170	8,003
每股盈餘(元)	1.33	1.61	0.80	0.20	1.60	0.56

註 1：上列 105-109 年度合併財務報表均經會計師查核簽證。

註 2：110 年 3 月 31 日財務資料經會計師核閱。

#### 4.簡明個體綜合損益表

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註)				
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
營業收入		11,998,176	15,686,507	18,008,799	17,289,263	20,219,161
營業毛利		2,603,561	2,944,136	2,732,017	2,631,781	3,198,511
營業淨利		224,802	470,664	194,296	146,877	451,039
營業外收入及支出		495,887	377,444	34,310	(190,482)	414,574
稅前淨利		720,689	848,108	228,606	(43,605)	865,613
繼續營業單位本期淨利		676,029	823,012	406,493	100,355	791,615
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利		676,029	823,012	406,493	100,355	791,615
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(204,683)	(54,309)	(61,780)	(189,130)	(98,746)
本期綜合損益總額		471,346	768,703	344,713	(88,775)	692,869
淨利歸屬於母公司業主		-	-	-	-	-
淨利歸屬於非控制權益		-	-	-	-	-
綜合損益總額歸屬於母 公司業主		-	-	-	-	-
綜合損益總額歸屬於非 控制權益		-	-	-	-	-
每股盈餘(元)		1.33	1.61	0.80	0.20	1.60

註：上列 105-109 年度個體財務報表均經會計師查核簽證。

#### 5.最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

(1) 下表列示最近五年度簽證會計師之姓名及其查核意見，除無保留意見之查核報告外，並應詳述其意見內容。

年度	簽證會計師	查核意見
105	洪國田、吳恪昌	無保留意見
106	洪國田、吳恪昌	無保留意見
107	余鴻賓、邱明玉	無保留意見
108	許晉銘、余鴻賓	無保留意見
109	許晉銘、余鴻賓	無保留意見

(2) 最近五年度如有更換會計師之情事者，應列示公司、前任及繼任會計師對更換原因之說明：因會計師事務所內部調整。

## 二、最近五年度財務分析

### (一) 合併財務比率分析

分析項目	年度	最近五年度財務分析(註1)					當年度截至 110年03月31日 (註2)
		105年	106年	107年	108年	109年	
財務結構%	負債占資產比率	69.50	66.46	71.48	81.96	81.99	82.99
	長期資金占不動產、 廠房及設備比率	231.25	225.00	202.50	251.00	246.21	249.26
償債能力%	流動比率	117.15	115.84	110.87	112.99	104.46	106.37
	速動比率	52.37	53.93	60.28	55.99	60.36	62.86
	利息保障倍數	4.89	5.88	2.19	1.19	379.51	5.51
經營能力	應收款項週轉率(次)	14.36	13.47	10.54	8.68	884.23	7.64
	平均收現日數	25.41	27.09	34.62	42.05	41.28	47.77
	存貨週轉率(次)	3.62	4.13	4.64	4.52	491.19	5.37
	應付款項週轉率(次)	4.16	4.62	4.64	4.41	413.52	3.99
	平均銷貨日數	100.82	88.37	78.66	80.75	74.33	67.97
	不動產、廠房及 設備週轉率(次)	5.79	6.27	6.38	5.69	653.72	7.38
	總資產週轉率(次)	1.43	1.57	1.63	1.23	113.97	1.22
獲利能力	資產報酬率(%)	3.43	4.22	2.10	1.56	2.91	0.91
	權益報酬率(%)	9.11	10.94	5.43	1.47	12.24	4.26
	營業利益占實收 資本額比率(%)	16.18	18.84	9.04	16.80	22.53	6.05
	稅前純益占實收 資本額比率(%)	17.50	21.79	6.79	1.79	18.8	7.31
	純益率(%)	1.91	2.23	1.02	0.29	1.93	2.47
	每股盈餘(元)	1.33	1.61	0.80	0.20	159.73	0.56
現金流量	現金流量比率(%)	22.82	3.32	8.17	18.63	31.56	-
	現金流量允當比(%)	121.80	81.63	67.77	79.45	130.88	95.7
	現金再投資比率(%)	10.69	-1.91	2.12	9.60	24.34	-
槓桿度	營運槓桿度	15.04	12.20	25.47	11.94	9.95	9.22
	財務槓桿度	1.39	1.31	2.73	2.35	1.43	1.37

108-109 二年度各項合併財務比率變動原因。(增減變動未達 20%者免分析)

- 1.利息保障倍數、資產報酬率、權益報酬率、純益率及每股盈餘上升，主要係本期淨利增加所致。
- 2.營業利益占實收資本額比率上升，主要原因為本期營業利益增加所致。
- 3.稅前純益占實收資本額比率上升，主要原因為本期稅前利益增加所致。
- 4.現金流量比率、現金流量允當比及現金再投資比率上升，主要係本期營業活動現金流量增加所致。
- 5.財務槓桿度下降，主要原因為營業利益增加所致。

註 1：上列 105-109 年度合併財務報表均經會計師查核簽證。

註 2：110 年 3 月 31 日財務資料經會計師核閱。

註 3：上述分析項目之計算公式列示如下：

### 1.財務結構

(1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

### 2.償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

### 3.經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

### 4.獲利能力

(1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。

(2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。

(3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

### 5.現金流量

(1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。(註 5)

### 6.槓桿度：

(1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。

(2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

(二) 個體財務比率分析

分析項目		最近五年度財務分析(註)				
		105年	106年	107年	108年	109年
財務結構 %	負債占資產比率	49.10	45.98	53.94	64.31	66.87
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	1,427.09	1,399.10	1,564.43	1,896.70	1847.01
償債能力 %	流動比率	113.48	122.11	119.33	144.34	112.51
	速動比率	107.10	118.17	118.02	140.31	109.49
	利息保障倍數	9.19	9.21	2.61	0.70	8.62
經營能力	應收款項週轉率(次)	3.62	4.99	4.51	3.70	3.68
	平均收現日數	101	73	81	99	99
	存貨週轉率(次)	59.31	131.57	430.10	4,032.95	11,145.41
	應付款項週轉率(次)	4.54	5.49	5.52	4.66	3.84
	平均銷貨日數	6	3	1	0.1	0.03
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	15.06	19.92	23.69	23.66	28.79
	總資產週轉率(次)	0.82	1.09	1.20	1.03	1.07
獲利能力	資產報酬率(%)	5.10	6.33	3.46	1.29	4.68
	權益報酬率(%)	9.11	10.94	5.43	1.47	12.24
	營業利益占實收資本額比率(%)	4.41	9.23	3.81	2.88	8.85
	稅前純益占實收資本額比率(%)	14.13	16.63	4.48	-0.86	16.98
	純益率(%)	5.63	5.25	2.26	0.58	3.92
	每股盈餘(元)	1.33	1.61	0.80	0.20	1.60
現金流量	現金流量比率(%)	64.78	22.37	9.97	7.77	24.05
	現金流量允當比率(%)	223.00	153.79	130.48	152.28	186.37
	現金再投資比率(%)	13.25	1.68	-1.57	-2.45	10.93
槓桿度	營運槓桿度	6.42	3.15	5.78	7.07	3.11
	財務槓桿度	1.64	1.28	3.71	66.94	1.34

108-109 二年度各項個體財務比率變動原因。(增減變動未達 20%者免分析)

1. 流動比率、速動比率下降係因年底出貨數增加致應付款項增加所致。
2. 利息保障倍數增加係因本期稅前淨利增加及借款利率降低致本期利息費用減少所致。
3. 存貨週轉率提高、平均銷貨日數減少，係因已無內銷業務並持續減少庫存致期末存貨下降，平均存貨減少。
4. 不動產、廠房及設備週轉率提高係因本期銷貨金額增加所致。
5. 資產報酬率、權益報酬率、稅前純益占實收資本額比率、純益率及每股盈餘提高，皆因本期淨利增加所致。
6. 營業利益占實收資本額比率提高係因本期營業淨利增加所致。
7. 現金流量比率提高主因營運活動淨現金流量增加所致。
8. 現金流量允當比率提高主因最近五年度營業活動淨現金流量增加及本期資本支出、現金股利金額下降所致。
9. 現金再投資比率提高主因營運活動淨現金流量增加及本期因應付款項增加致營運資金減少所致。
10. 營運槓桿度減少主因本期營業淨利增加所致。
11. 財務槓桿度減少主因本期營業淨利增加及利息費用減少所致。

註 1：上列 105-109 年度個體財務報表均經會計師查核簽證。

註 2：上述分析項目之計算公式列示如下：

### 1.財務結構

- (1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

### 2.償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

### 3.經營能力

- (1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

### 4.獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

### 5.現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

### 6.槓桿度：

- (1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。
- (2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

### 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告書

#### 特力股份有限公司 審計委員會審查報告書

本公司董事會造送本公司民國 109 年度營業報告書、財務報表暨合併財務報表及盈餘分派議案，其中財務報表暨合併財務報表業經董事會委任勤業眾信聯合會計師事務所許晉銘會計師及余鴻賓會計師查核完竣，並出具無保留意見之查核報告。

上述營業報告書、財務報表暨合併財務報表及盈餘分派議案等，經本審計委員會查核，認為符合相關法令規定，爰依證券交易法第 14 條之 4 及公司法第 219 之規定報告如上，敬請 鑒核。

此致

特力股份有限公司 110 年股東常會

特力股份有限公司審計委員會

召集人：賴永吉

賴永吉

中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 2 5 日

#### 四、最近年度財務報告

##### 關係企業合併財務報告聲明書

本公司民國 109 年度（自民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：特力股份有限公司



負責人：李麗秋



中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 2 5 日

## 會計師查核報告

特力股份有限公司 公鑒：

### 查核意見

特力股份有限公司及其子公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達特力股份有限公司及其子公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

### 查核意見之基礎

本會計師民國 109 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作；民國 108 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則、金融監督管理委員會 109 年 2 月 25 日金管證審字第 1090360805 號函及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與特力股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對特力股份有限公司及其子公司民國 109 年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對特力股份有限公司及其子公司民國 109 年度合併財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

#### 銷貨收入之真實性

特力股份有限公司及其子公司之營業收入來源主要為貿易外銷業務，其中某一主要客戶之交易金額對整體營業收入金額係屬重大，因是將對該主要客戶之銷貨收入之真實性列為民國 109 年度合併財務報告之關鍵查核事項。

本會計師因應上述關鍵查核事項所執行之查核程序如下：

1. 瞭解並測試該客戶收入認列之內部控制設計及執行有效性。
2. 針對該客戶民國 109 年度銷貨收入交易執行選樣抽核測試以確認收入交易之真實性。

3. 針對該客戶期末應收帳款餘額執行函證及期後收款測試以驗證收入交易之真實性。

#### 其他事項

特力股份有限公司業已編製民國 109 及 108 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

#### 管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任亦包括評估特力股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算特力股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

特力股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

#### 會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對特力股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使特力股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本

會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致特力股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報告（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報告是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於特力股份有限公司及其子公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責特力股份有限公司及其子公司查核案件之指導、監督及執行，並負責形成特力股份有限公司及其子公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對特力股份有限公司及其子公司民國 109 年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 許 晉 銘

會計師 余 鴻 賓

許晉銘



余鴻賓



證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0930128050 號

證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 110 年 3 月 25 日

特力股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國 109 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	109年12月31日		108年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	<b>流動資產</b>				
1100	現金及約當現金 (附註六)	\$ 2,517,084	7	\$ 1,462,426	4
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 (附註七)	428,592	1	620,732	2
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動 (附註四及八)	91,954	-	22,937	-
1140	合約資產—流動 (附註四及二二)	276,891	1	216,962	1
1150	應收票據 (附註九)	9,730	-	51,707	-
1170	應收帳款 (附註九及二七)	5,225,486	14	4,165,566	12
1197	應收融資租賃款	18,318	-	21,544	-
1200	其他應收款	475,347	1	101,865	-
1300	存貨 (附註十)	6,181,976	16	6,493,270	18
1421	預付款項	684,073	2	367,967	1
1476	其他金融資產	315,117	1	41,705	-
1479	其他流動資產	36,225	-	34,208	-
11XX	流動資產總計	16,260,793	43	13,600,889	38
	<b>非流動資產</b>				
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 (附註四及十一)	103,852	-	54,069	-
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動 (附註四及八)	5,178	-	9,268	-
1600	不動產、廠房及設備 (附註十三)	6,295,191	17	6,490,332	18
1755	使用權資產 (附註十四)	9,121,775	24	9,606,013	27
1805	商譽 (附註十五)	2,357,747	6	2,356,155	7
1821	其他無形資產 (附註十六)	185,337	1	220,981	1
1840	遞延所得稅資產 (附註四及二三)	1,601,447	4	1,545,315	4
1935	應收融資租賃款—非流動	98,290	-	113,350	-
1920	存出保證金 (附註六及二七)	1,242,311	4	1,253,155	4
1990	其他非流動資產 (附註四及二二)	389,777	1	426,423	1
15XX	非流動資產總計	21,400,905	57	22,075,061	62
1XXX	資 產 總 計	\$ 37,661,698	100	\$ 35,675,950	100
	<b>負債</b>				
	<b>流動負債</b>				
2100	短期借款 (附註十七及二七)	\$ 932,185	3	\$ 1,307,151	4
2110	應付短期票券 (附註十七及二七)	399,848	1	49,978	-
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動 (附註七)	42,367	-	321	-
2130	合約負債—流動 (附註四及二二)	159,505	-	72,066	-
2150	應付票據	6,044	-	27,571	-
2170	應付帳款 (附註二七)	8,623,439	23	6,399,111	18
2219	其他應付款 (附註十九及二七)	2,375,587	6	1,630,551	5
2230	本期所得稅負債 (附註四)	261,780	1	77,628	-
2280	租賃負債—流動 (附註十四及二七)	2,011,177	5	1,721,577	5
2310	預收款項	547,611	2	541,394	2
2320	一年內到期之長期借款 (附註十七及二七)	45,611	-	85,180	-
2399	其他流動負債 (附註十八)	160,643	-	124,728	-
21XX	流動負債總計	15,565,797	41	12,037,256	34
	<b>非流動負債</b>				
2540	長期借款 (附註十七及二七)	8,331,449	22	9,424,773	26
2570	遞延所得稅負債 (附註四及二三)	14,649	-	18,218	-
2580	租賃負債—非流動 (附註十四及二七)	6,596,694	18	7,348,041	21
2640	淨確定福利負債—非流動 (附註四及二二)	159,755	-	154,425	-
2645	存入保證金	165,925	1	209,262	1
2670	其他非流動負債	43,448	-	47,328	-
25XX	非流動負債合計	15,311,920	41	17,202,047	48
2XXX	負債總計	30,877,717	82	29,239,303	82
	<b>歸屬於本公司業主之權益</b>				
	<b>股本</b>				
3110	普通股股本 (附註二一)	5,098,875	14	5,098,875	14
3200	資本公積 (附註二一)	1,221	-	353,084	1
	<b>保留盈餘 (附註二一)</b>				
3310	法定盈餘公積	1,237,689	3	1,229,705	4
3320	特別盈餘公積	317,663	1	241,414	1
3350	未分配盈餘	792,520	2	84,233	-
3300	保留盈餘總計	2,347,872	6	1,555,352	5
3400	其他權益 (附註二一)	( 496,556 )	( 1 )	( 396,905 )	( 1 )
3500	庫藏股票 (附註二一)	( 313,256 )	( 1 )	( 313,256 )	( 1 )
31XX	本公司業主之權益總計	6,638,156	18	6,297,150	18
36XX	非控制權益	145,825	-	139,497	-
3XXX	權益總計	6,783,981	18	6,436,647	18
	<b>負債與權益總計</b>	\$ 37,661,698	100	\$ 35,675,950	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分

董事長：李麗秋



經理人：李麗秋



會計主管：林素玲



特力股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註四、二二及二七）	\$ 41,790,703	100	\$ 38,060,813	100
5000	營業成本（附註十及二七）	<u>31,129,873</u>	<u>74</u>	<u>27,751,671</u>	<u>73</u>
5900	營業毛利	<u>10,660,830</u>	<u>26</u>	<u>10,309,142</u>	<u>27</u>
	營業費用				
6100	推銷費用	8,466,930	20	8,356,517	22
6200	管理費用	1,040,005	3	1,097,260	3
6450	預期信用減損（利益）損失	<u>5,022</u>	<u>-</u>	<u>(1,257)</u>	<u>-</u>
6000	營業費用合計	<u>9,511,957</u>	<u>23</u>	<u>9,452,520</u>	<u>25</u>
6900	營業淨利	<u>1,148,873</u>	<u>3</u>	<u>856,622</u>	<u>2</u>
	營業外收入及支出				
7100	利息收入	38,009	-	28,902	-
7190	其他收入—其他	193,740	1	161,263	1
7225	處分投資利益	16,932	-	14,284	-
7230	外幣兌換利益	158,647	-	124,507	-
7235	透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債利益	191,470	-	34,566	-
7510	利息費用（附註二七）	( 342,968)	( 1)	( 491,810)	( 1)
7590	什項支出（附註十八）	( 371,328)	( 1)	( 366,037)	( 1)
7610	處分不動產、廠房及設備損失	( 14,815)	-	( 34,809)	-
7670	減損損失（附註十三）	( 59,922)	-	( 236,139)	( 1)
7000	營業外收入及支出合計	<u>( 190,235)</u>	<u>( 1)</u>	<u>( 765,273)</u>	<u>( 2)</u>

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利	\$ 958,638	2	\$ 91,349	-
7950	所得稅利益(附註四及二三)	( 151,769)	-	20,151	-
8200	本期淨利	<u>806,869</u>	<u>2</u>	<u>111,500</u>	<u>-</u>
	其他綜合損益				
8310	不重分類至損益之項目				
8311	確定福利計畫之再 衡量數	( 10,240)	-	( 33,572)	-
8316	透過其他綜合損益 按公允價值衡量 之權益工具投資 未實現評價損益	( 2,562)	-	( 3,313)	-
8360	後續可能重分類至損益 之項目				
8361	國外營運機構財務 報表換算之兌換 差額	( 86,028)	-	( 152,262)	-
8300	其他綜合損益合計	( 98,830)	-	( 189,147)	-
8500	本期綜合損益總額	<u>\$ 708,039</u>	<u>2</u>	<u>(\$ 77,647)</u>	<u>-</u>
	淨利歸屬於				
8610	本公司業主	\$ 791,615	2	\$ 100,355	-
8620	非控制權益	<u>15,254</u>	<u>-</u>	<u>11,145</u>	<u>-</u>
8600		<u>\$ 806,869</u>	<u>2</u>	<u>\$ 111,500</u>	<u>-</u>
	綜合損益總額歸屬於				
8710	本公司業主	\$ 692,869	2	(\$ 88,775)	-
8720	非控制權益	<u>15,170</u>	<u>-</u>	<u>11,128</u>	<u>-</u>
8700		<u>\$ 708,039</u>	<u>2</u>	<u>(\$ 77,647)</u>	<u>-</u>
	每股盈餘(附註四及二四)				
9750	基 本	<u>\$ 1.60</u>		<u>\$ 0.20</u>	
9850	稀 釋	<u>\$ 1.60</u>		<u>\$ 0.20</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分

董事長：李麗秋



經理人：李麗秋



會計主管：林素玲





特力旺股份有限公司

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣元

代碼	108年1月1日餘額	109年1月1日餘額	108年12月31日餘額	109年12月31日餘額	108年12月31日餘額	109年12月31日餘額	108年12月31日餘額	109年12月31日餘額	108年12月31日餘額	109年12月31日餘額	108年12月31日餘額	109年12月31日餘額
A1	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875
A3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A5	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875
B1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
L1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z1	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875
B1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Q1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z1	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875	509,888	5,098,875



董事長：李麗秋



經理人：李麗秋



會計主管：林素玲

合併財務報告之一部分

特力股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		109年度	108年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本期稅前淨利	\$ 958,638	\$ 91,349
A20010	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	2,407,598	2,558,398
A20200	攤銷費用	113,790	122,773
A20300	預期信用減損損失（利益）	5,022	（ 1,257）
A20400	透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨利益	（ 191,470）	（ 34,566）
A20900	利息費用	342,968	491,810
A21200	利息收入	（ 38,009）	（ 28,902）
A21900	股份基礎給付酬勞成本	-	776
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備損失	14,815	34,809
A23100	處分投資利益	（ 16,932）	（ 14,284）
A23700	減損損失	59,922	236,139
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31115	強制透過損益按公允價值衡量之金融資產減少（增加）	442,588	（ 284,447）
A31125	合約資產增加	（ 59,929）	（ 12,759）
A31130	應收票據減少	41,977	13,218
A31150	應收帳款（增加）減少	（ 1,064,953）	321,111
A31180	其他應收款（增加）減少	（ 372,982）	25,589
A31200	存貨減少（增加）	231,557	（ 713,668）
A31230	預付款項增加	（ 316,106）	（ 117,933）
A31240	其他流動資產（增加）減少	（ 2,017）	2,401
A31250	其他金融資產增加	（ 266,099）	（ 1）
A31990	其他營業資產增加	（ 114,534）	（ 14,969）
A32125	合約負債增加	87,439	6,250
A32130	應付票據減少	（ 21,527）	（ 12,524）
A32150	應付帳款增加	2,224,328	281,001
A32180	其他應付款增加	757,720	37,667
A32210	預收款項增加（減少）	6,217	（ 55,621）
A32230	其他流動負債增加（減少）	35,915	（ 26,809）
A32990	其他營業負債減少	（ 9,061）	（ 23,957）
A33000	營運產生之現金流入	5,256,875	2,881,594
A33100	收取之利息	37,509	28,799

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		109年度	108年度
A33300	支付之利息	(\$ 347,105)	(\$ 498,608)
A33500	支付之所得稅	( 34,631)	( 169,665)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>4,912,648</u>	<u>2,242,120</u>
	投資活動之現金流量		
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	( 89,348)	( 155,527)
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	24,291	198,123
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	( 136,061)	( 8,567)
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	83,714	-
B02700	購置不動產、廠房及設備	( 410,814)	( 1,102,277)
B02800	處分不動產、廠房及設備	7,214	2,005
B03700	存出保證金增加	-	( 260,085)
B03800	存出保證金減少	10,844	-
B04500	購置無形資產	( 19,665)	( 29,972)
B06100	應收融資租賃款減少	18,286	15,777
B06700	其他非流動資產增加	-	( 109,730)
BBBB	投資活動之淨現金流出	<u>( 511,539)</u>	<u>( 1,450,253)</u>
	籌資活動之現金流量		
C00200	短期借款減少	( 374,966)	( 839,632)
C00500	應付短期票券增加(減少)	349,870	( 49,988)
C01600	舉借長期借款	20,630,512	19,660,846
C01700	償還長期借款	( 21,752,972)	( 17,318,984)
C03100	存入保證金減少	( 43,337)	( 16,265)
C04500	發放現金股利	( 351,863)	( 652,656)
C04020	租賃本金償還	( 1,753,199)	( 1,790,268)
C04900	庫藏股票買回成本	-	( 313,256)
C05800	非控制權益(減少)增加	( 8,842)	52,217
CCCC	籌資活動之淨現金流出	<u>( 3,304,797)</u>	<u>( 1,267,986)</u>
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	( 41,654)	( 57,117)
EEEE	本期現金及約當現金增加(減少)數	1,054,658	( 533,236)
E00100	期初現金及約當現金餘額	<u>1,462,426</u>	<u>1,995,662</u>
E00200	期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 2,517,084</u>	<u>\$ 1,462,426</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：李麗秋



經理人：李麗秋



會計主管：林素玲



特力股份有限公司及子公司  
合併財務報告附註  
民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日  
(除另予註明者外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

特力股份有限公司(以下簡稱本公司)創立於 67 年 8 月，主要營業項目包括代理大、小五金、家用五金、汽車零件、什貨、電器及傢俱之內、外銷業務、房地產出租及批發倉儲等業務，主要市場包括美國、加拿大、英國、法國、德國、越南及澳洲等國家。

本公司股票於 82 年 2 月起在台灣證券交易所上市買賣。

本公司之功能性貨幣及本合併財務報告之表達貨幣皆為新台幣。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 110 年 3 月 25 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

除下列說明外，適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」

合併公司選擇適用該修正之實務權宜作法處理其與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，相關會計政策請參閱附註四。適用該修正前，合併公司應判斷前述租金協商是否應適用租賃修改之規定。

合併公司自 109 年 1 月 1 日開始適用該修正，由於前述租金協商僅影響 109 年度，追溯適用該修正不影響 109 年 1 月 1 日保留盈餘。

- (二) 110 年適用之金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可之 IFRSs 新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋

IFRS 4 之修正「適用 IFRS 9 之暫時豁免之展延」 IASB 發布之生效日

IFRS 9、IAS 39、IFRS 7、IFRS 4 及 IFRS 16 之修正

「利率指標變革—第二階段」 發布日起生效

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

- (三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋 IASB 發布之生效日(註 1)

「2018-2020 週期之年度改善」 2022 年 1 月 1 日(註 2)

IFRS 3 之修正「更新對觀念架構之索引」 2022 年 1 月 1 日(註 3)

IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或

合資間之資產出售或投入」

IFRS 17「保險合約」 2023 年 1 月 1 日

IFRS 17 之修正 2023 年 1 月 1 日

IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」 2023 年 1 月 1 日

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
IAS1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註6)
IAS8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註7)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註4)

IAS 37 之修正「虧損性合約—履行合約之成本」 2022 年 1 月 1 日 (註5)

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 3：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 4：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 5：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

註 6：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 7：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

#### 四、重大會計政策之彙總說明

##### (一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

##### (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

##### (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

#### (四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已適當納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予適當調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比例及營業項目，請參閱附註十二及附表六。

#### (五) 企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價之公允價值、被收購者之非控制權益金額以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過移轉對價以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益。

#### (六) 外幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

於編製合併財務報告時，國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益（並分別歸屬予本公司業主及非控制權益）。

若合併公司處分國外營運機構之所有權益，或處分國外營運機構之子公司部分權益但喪失控制，所有可歸屬於本公司業主且與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

若部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制，係按比例將累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。

在其他任何部分處分國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(七) 存貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(九) 商譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期會因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

(十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

企業合併所取得之無形資產係以收購日之公允價值認列，並與商譽分別認列，後續衡量方式與單獨取得之無形資產相同。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十一) 不動產、廠房及設備、使用權資產、無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任何減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。共用資產係依合理一致基礎分攤至最小現金產生單位。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或

現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

## (十二) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

#### (1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

##### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二九。

##### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收帳款）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。

b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產及合約資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款、應收租賃款及合約資產按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

合併公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定下列情況代表金融資產已發生違約：

A. 有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務。

B. 逾期超過 90 天，除非有合理且可佐證之資訊顯示延後之違約基準更為適當。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

## 2. 金融負債

### (1) 後續衡量

除透過損益按公允價值衡量之金融負債外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

透過損益按公允價值衡量之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。

### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

## 3. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約，用以管理合併公司之匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

## (十三) 負債準備

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值衡量。

## (十四) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

### 1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自家居商品之銷售。由於家居商品於起運時，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，合併公司係於該時點認列收入及應收帳款。

客戶忠誠計畫係於客戶購買商品時給予獎勵積點以供客戶進行未來商品之購買或兌換，該獎勵積點提供重要權利，分攤至獎勵積點之交易價格於收取時認列合約負債，並於點數兌換或失效時轉列收入。

### 2. 勞務收入

勞務收入係於勞務提供時認列。

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約完成程度予以認列。

### 3. 工程收入

於建造合約過程中，合併公司係參照合約活動之完成程度逐步認列收入。由於建造所投入之成本與履約義務之完成程度直接相關，合併公司係以實際投入成本佔預期總成本比例衡量完成進度。

合併公司於建造過程逐步認列合約資產，於開立帳單時將其轉列為應收帳款。若已收取之工程款超過認列收入之金額，差額

係認列為合約負債。依合約條款由客戶扣留之工程保留款旨在確保合併公司完成所有合約義務，於合併公司履約完成前係認列為合約資產。

履約義務之結果若無法可靠衡量，僅在滿足履約義務之已發生成本預期可回收之範圍內認列工程收入。

#### (十五) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

##### 1. 合併公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

合併公司於轉租使用權資產時，係以使用權資產（而非標的資產）判斷轉租之分類。惟若主租賃係合併公司適用認列豁免之短期租賃時，該轉租分類為營業租賃。

營業租賃之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

##### 2. 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或用於決定租賃給付之指數變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於資產負債表。

合併公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，調整110年6月30日以前到期之租金致使租金減少，該等協商並未重大變動其他租約條款。合併公司選擇採實務權宜作法處理符合前述條件之所有租賃合約之租金協商，不評估該協商是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益帳列營業費用減項，並相對調減租賃負債。

#### (十六) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。以合併公司應購買、建造或其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

合併公司所取得低於市場利率之政府貸款，其收取之貸款金額與依當時市場利率計算之貸款公允價值兩者間之差額係認列為政府補助。

#### (十七) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

##### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

#### (十八) 股份基礎給付協議

給與員工之員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於給與日立即既得，並於給與日全數認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。

#### (十九) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

##### 1. 本期所得稅

合併公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

##### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能課稅所得以供可減除暫時性差異及虧損扣抵所產生之所得稅抵減使用時認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足額之課稅所得以供其回收所有或

部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

#### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

#### 六、現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 50,245	\$ 57,211
銀行支票及活期存款	2,464,957	1,401,200
約當現金	<u>1,882</u>	<u>4,015</u>
	<u>\$ 2,517,084</u>	<u>\$ 1,462,426</u>

截至109年及108年12月31日止，原始到期日超過3個月之銀行定期存款分別為97,132仟元及32,205仟元，係分類為按攤銷後成本衡量之金融資產（請參閱附註八）。

合併公司部分定期存款因提供購料保證金及工程保固金設定質押之用，已轉列「存出保證金」科目如下：

	109年12月31日	108年12月31日
定期存款	<u>\$431,052</u>	<u>\$437,502</u>

#### 七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	109年12月31日	108年12月31日
<u>強制透過損益按公允價值衡量之</u>		
<u>金融資產－流動</u>		
衍生工具		
遠期外匯合約	\$256,796	\$ 30,138
非衍生金融資產		
上市櫃公司股票	4,666	5,799
基金受益憑證	152,488	143,374
公司債券	14,642	13,186
理財商品	<u>-</u>	<u>424,235</u>
透過損益按公允價值衡量之金融		
資產	<u>\$428,592</u>	<u>\$620,732</u>

	109年12月31日	108年12月31日
<u>強制透過損益按公允價值衡量之</u>		
<u>金融負債－流動</u>		
衍生工具		
遠期外匯合約	\$ 42,367	\$ 321
<u>透過損益按公允價值衡量之金融</u>		
<u>資產</u>		
	\$ 42,367	\$ 321

於資產負債表日未適用避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如下：

	幣	別	到	期	期	間	合	約	金	額	(	仟	元	)
<u>109年12月31日</u>														
賣出遠期外匯	美元	兌	110.01.04-	110.06.24	USD	718,800	/	NTD	20,490,832					
買進遠期外匯	美元	兌	110.01.04-	110.07.02	USD	800,000	/	NTD	22,805,600					
賣出遠期外匯	歐元	兌	110.02.26		EUR	100	/	USD	121					
買進遠期外匯	美元	兌	110.02.22-	110.09.30	USD	31,032	/	EUR	26,399					
賣出遠期外匯	美金	兌	110.02.01-	110.10.12	USD	648	/	EUR	547					
<u>108年12月31日</u>														
賣出遠期外匯	美元	兌	109.01.03-	109.06.04	USD	292,000	/	NTD	8,799,420					
買進遠期外匯	美元	兌	109.01.02-	109.07.01	USD	326,000	/	NTD	9,824,010					
賣出遠期外匯	歐元	兌	109.01.21-	109.04.30	EUR	1,170	/	USD	1,305					
買進遠期外匯	歐元	兌	109.01.14-	109.06.19	USD	17,933	/	EUR	15,730					
賣出遠期外匯	美金	兌	109.01.17-	109.09.22	USD	780	/	EUR	683					
賣出遠期外匯	澳幣	兌	109.01.13		AUD	45	/	EUR	28					

合併公司從事遠期外匯交易之目的，主要係為規避外幣資產及負債因匯率波動產生之風險。惟合併公司持有之遠期外匯合約因不符合有效避險條件，故不適用避險會計。

#### 八、按攤銷後成本衡量之金融資產

	109年12月31日	108年12月31日
流 動		
原始到期日超過 3 個月之定期存款 (附註六)	\$ 91,954	\$ 22,937
非 流 動		
原始到期日超過 3 個月之定期存款 (附註六)	\$ 5,178	\$ 9,268

截至 109 年及 108 年 12 月 31 日止有定期存款分別為 7,286 仟元及 23,944 仟元提供予銀行及零售通路等作為擔保品，請參閱附註二九。

#### 九、應收票據及應收帳款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>應收票據</u>		
<u>按攤銷後成本衡量</u>		
總帳面金額	\$ 9,730	\$ 51,707
減：備抵損失	-	-
	<u>9,730</u>	<u>51,707</u>

	109年12月31日	108年12月31日
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	4,921,594	4,032,228
減：備抵損失	( 8,636 )	( 5,853 )
	4,912,958	4,026,375
透過其他綜合損益按公允價值		
衡量	312,528	139,191
	5,225,486	4,165,566
	<u>\$ 5,235,216</u>	<u>\$ 4,217,273</u>

(一) 按攤銷後成本衡量之應收帳款

合併公司對商品銷售之平均授信期間為月結 90 天，應收票據及帳款不予計息。合併公司採行之政策係僅與評等相當於投資等級以上（含）之對象進行交易，並於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，合併公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。合併公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年由風控部門複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

為減輕信用風險，合併公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，合併公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，合併公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

合併公司按存續期間預期信用損失認列應收票據及帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此僅依應收票據及帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，合併公司直接沖銷相關應收票據及帳款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

(二) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之應收帳款

針對部分主要客戶之應收帳款，合併公司視營運資金情況以無追索權之方式讓售予銀行。合併公司管理此類應收帳款之經營模式，係藉由收取合約現金流量及出售金融資產達成目的，故此類應收帳款係透過其他綜合損益按公允價值衡量。

合併公司係參考交易對方過去拖欠紀錄及分析其目前財務狀況估列應收票據及帳款之備抵損失如下：

109年12月31日

	未逾期	逾期 0 ~ 30 天	逾期 31 ~ 60 天	逾期 61 ~ 365 天	逾期 超過 365 天	合計
預期信用損失率	-	-	-	0% - 100%	95% - 100%	
總帳面金額	\$ 5,084,093	\$ 121,601	\$ 9,924	\$ 25,521	\$ 2,713	\$ 5,243,852
備抵損失 (存續期間預期信用損失)	-	-	-	( 5,923 )	( 2,713 )	( 8,636 )
攤銷後成本	\$ 5,084,093	\$ 121,601	\$ 9,924	\$ 19,598	\$ -	\$ 5,235,216

108年12月31日

	未	逾	逾	逾	逾	期	合	計
	期	0 ~ 30 天	31 ~ 60 天	61 ~ 365 天	超過 365 天	95% - 100%		
預期信用損失率	-	-	-	-	-	95% - 100%		
總帳面金額	\$ 3,964,527	\$ 123,925	\$ 44,628	\$ 83,553	\$ 6,493		\$ 4,223,126	
備抵損失 (存續)								
期間預期信用損失)	-	-	-	-	( 5,853)		( 5,853)	
攤銷後成本	\$ 3,964,527	\$ 123,925	\$ 44,628	\$ 83,553	\$ 640		\$ 4,217,273	

應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	109年度	108年度
期初餘額	\$ 5,853	\$ 43,704
加：本期提列減損損失	5,022	-
減：本期沖銷	( 27)	( 36,497)
減：本期迴轉減損損失	-	( 1,257)
減：重分類	( 2,223)	-
外幣換算差額	11	( 97)
期末餘額	\$ 8,636	\$ 5,853

合併公司讓售應收帳款之相關資訊如下：

交易對象	期初讓售金額	本期讓售金額	本期已收現金		本	截至	本	已預支金額	讓售應收	帳款保留款	提供擔保
			已收現金	讓售金額							
109年度											
渣打國際商業銀行	\$ -	\$ 3,002,767	\$ 3,002,767	\$ -	\$ -	-	\$ -	USD 40,000,000			
台新國際商業銀行	\$ -	\$ 750,601	\$ 750,601	\$ -	\$ -	-	\$ -	USD 15,000,000			
108年度											
渣打國際商業銀行	\$ 1,260	\$ 2,341,087	\$ 2,342,347	\$ -	\$ -	-	\$ -	USD 40,200,000			
凱基商業銀行	\$ 1,259	\$ -	\$ 1,259	\$ -	\$ -	-	\$ -				
台新國際商業銀行	\$ -	\$ 155,170	\$ 155,170	\$ -	\$ -	-	\$ -	USD 10,000,000			

本公司與渣打國際銀行、凱基商業銀行及台新國際商業銀行簽訂讓售之應收帳款合約，承購銀行並確認本次交易商品相關條件係屬無追索權並為賣斷式之應收債權承購行為，依合約規定，本公司僅需負擔因商業糾紛所造成之損失。其中凱基商業銀行已於108年停止承作。

註 1：USD105,334,378 元；USD26,330,399 元。

註 2：USD105,334,378 元；USD26,330,399 元。

註 3：USD41,809 元；USD41,785 元。

註 4：USD84,323,447 元；USD5,149,171 元。

註 5：USD84,365,256 元；USD41,785 元；USD5,149,171 元。

上述額度可循環使用。

## 十、存 貨

	109年12月31日	108年12月31日
商品存貨—零售業	\$ 3,461,755	\$ 3,685,068
商品存貨—貿易業	2,355,957	2,359,539
營建用地	239,029	316,836
待售房地	125,235	131,827
	\$ 6,181,976	\$ 6,493,270

(一) 109 及 108 年度與商品存貨相關之營業成本分別為 28,413,155 仟元及 25,679,263 仟元。

- (二) 109 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 105,274 仟元及存貨盤損 5,534 仟元。108 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 18,150 仟元及存貨盤損 44,654 仟元。
- (三) 商品存貨－零售業係 Test-Rite Retailing Co., Ltd.、特力屋公司、特力屋室內裝修設計公司、中欣實業公司、特家公司、特力恩瑞公司及優美事業公司之商品存貨。
- (四) 商品存貨－貿易業係本公司、Test-Rite Pte Ltd.、Test-Rite Development GmbH、Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.、特欣機電公司、特陽光技公司及特欣國際公司之商品存貨。
- (五) 待售房地及營建用地係中欣實業公司之存貨，109 及 108 年 12 月 31 日設定質押作為借款擔保之營建用地金額，請參閱附註十七及二九。

十一、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產  
權益工具投資

	109年12月31日	108年12月31日
<u>非流動</u>		
國內投資－上市（櫃）股票	\$ 47,925	\$ -
國內投資－未上市（櫃）股票	47,052	45,427
國外投資－未上市（櫃）股票	<u>8,875</u>	<u>8,642</u>
	<u>\$103,852</u>	<u>\$ 54,069</u>

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

	109年12月31日	108年12月31日
<u>非流動</u>		
國內投資－上市（櫃）股票		
大立光電股份有限公司	\$ 47,925	\$ -
國內投資－未上市（櫃）股票		
惠華創業投資股份有限公司	40,855	42,701
台灣票券金融股份有限公司	2,822	2,726
有理百物股份有限公司	3,375	-
國外投資－未上市（櫃）股票		
寧波安聯特捷供應鏈管理有 限公司	<u>8,875</u>	<u>8,642</u>
	<u>\$103,852</u>	<u>\$ 54,069</u>

合併公司依中長期策略目的投資上述公司普通股，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

## 十二、子公司

### 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		說明
			109年 12月31日	108年 12月31日	
特力股份有限公司	Fortune Miles Trading Inc.	投資控股	100.00	100.00	
特力股份有限公司	Test-Rite Retailing Co., Ltd.	投資控股	100.00	100.00	
特力股份有限公司	Test-Rite Trading Co., Ltd.	投資控股	100.00	100.00	
特力股份有限公司	Test-Rite Pte Ltd.	進出口貿易	100.00	100.00	
特力股份有限公司	Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	進出口貿易	100.00	100.00	
特力股份有限公司	TEST-RITE INTL.(AUSTRALIA) PTY. LMITED	進出口貿易	100.00	100.00	
特力股份有限公司	Test Rite Int'l (Canada) Ltd.	進出口貿易	100.00	100.00	
特力股份有限公司	TEST-RITE (UK) LTD.	進出口貿易	100.00	100.00	
特力股份有限公司	Test-Rite Development GmbH	投資控股	100.00	100.00	
特力股份有限公司	Upmaster International Co., Ltd.	投資控股	100.00	100.00	
特力股份有限公司及 Upmaster International Co., Ltd.	Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.	投資控股	100.00	100.00	
特力股份有限公司	Test Rite Viet Nam Co., Ltd.	進出口貿易	-	95.00	註 1
特力股份有限公司	Lucky Rite Company Ltd.	理貨包裝及不動產租賃	100.00	-	註 2
特力股份有限公司	力秋股份有限公司	各項事業投資	100.00	100.00	
特力股份有限公司	力特國際股份有限公司	倉儲物流	100.00	100.00	
特力股份有限公司	鴻利全球股份有限公司	資訊處理服務	100.00	100.00	
特力股份有限公司	力衡貿易股份有限公司	進出口貿易	100.00	100.00	
特力股份有限公司	中欣實業股份有限公司	營建管理、買賣機械五金及什貨	91.67	91.67	
特力股份有限公司	利臺國際股份有限公司	百貨家居用品貿易	100.00	100.00	
特力股份有限公司及力秋股份有限公司	特力屋股份有限公司	一般家用建材、設備及家飾品批發、零售	100.00	100.00	
中欣實業股份有限公司	統營營造股份有限公司	建築與土木工程	100.00	100.00	
中欣實業股份有限公司	特欣機電股份有限公司	機電工程	100.00	100.00	
中欣實業股份有限公司	中欣室內裝修股份有限公司	室內裝修業	100.00	100.00	
中欣實業股份有限公司	VIET HIAN CO., LTD.	進出口貿易	100.00	100.00	
中欣實業股份有限公司	優美事業股份有限公司	清潔服務與景觀設計	60.00	60.00	
中欣實業股份有限公司	特陽光技股份有限公司	電器批發	51.00	51.00	註 3
中欣實業股份有限公司	特欣國際股份有限公司	建材批發	51.00	51.00	
中欣實業股份有限公司	中欣樂居股份有限公司	公寓大廈管理服務	100.00	-	註 4
特力屋股份有限公司	特力屋室內裝修設計股份有限公司	室內裝修業	100.00	100.00	
特力屋股份有限公司	特力和樂股份有限公司	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	100.00	100.00	
特力屋股份有限公司	特家股份有限公司	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	100.00	100.00	
特力屋股份有限公司	特力思瑞股份有限公司	家具、寢具、廚房器具、裝設品零售	100.00	100.00	
鴻利全球股份有限公司	鴻特科技股份有限公司	其他資訊供應服務	100.00	100.00	
利臺國際股份有限公司	銓帥股份有限公司	進出口貿易	51.00	-	註 5

註 1：Test Rite Viet Nam Co., Ltd. 已於 109 年 6 月解散。

註 2：Lucky Rite Company Ltd. 於 109 年 1 月新增設立。

註 3：原名為恒揚照明股份有限公司，於 109 年 10 月更名。

註 4：中欣樂居股份有限公司於 109 年 10 月新增設立。

註 5：銓帥股份有限公司於 109 年 8 月新增設立。

上述列入合併財務報告編製個體之子公司，係以經會計師查核之財務報表為依據。

十三、不動產、廠房及設備

	109年12月31日	108年12月31日
土地	\$ 647,804	\$ 545,512
房屋及建築	3,798,687	3,307,424
機器設備	151,920	23,157
運輸設備	8,899	9,193
生財器具	178,735	70,004
裝潢設備	1,469,930	1,649,249
模 具	13,844	17,863
什項設備	11,064	120,147
未完工程及預付設備款	14,308	747,783
	<u>\$ 6,295,191</u>	<u>\$ 6,490,332</u>

	土	地	房屋及建築	機器設備	運輸設備	生財器具	裝潢設備	模 具	什項設備	未完工程及 預付設備款	合 計
<b>成本</b>											
108年1月1日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
增 添		233	7,671	2,354	7,649	5,924	5,208	1,956	1,049,912		1,081,947
處分及報廢		( 38,923)	( 27,480)	( 11,941)	( 151,660)	( 885,188)	( 915)	( 90,883)			( 1,205,990)
重 分 類		( 2,331)	63,474	201	14,399	( 944,513)	1,410	21,874	( 316,165)		( 1,161,651)
外幣兌換差額之影響		( 62,641)	( 1,958)	( 1,483)	( 2,134)	( 6,813)	( 527)	( 18,978)			( 97,472)
108年12月31日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
	545,512	4,272,946	28,114	58,786	814,298	8,100,021	47,871	884,914	33,014	14,265,476	
<b>累計折舊</b>											
108年1月1日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
折舊費用		125,883	979	5,747	42,623	303,969	8,286	57,418			544,875
處分及報廢		( 38,923)	( 15,443)	( 10,788)	( 136,268)	( 855,746)	( 899)	( 110,129)			( 1,170,176)
重 分 類			22,294	( 1,289)	32	( 589,266)	( 394)	( 15,498)			( 584,131)
外幣兌換差額之影響		( 1,715)	( 61)	( 1,243)	( 868)	6,864	( 354)	( 679)			1,042
108年12月31日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
	776,615	22,864	45,832	696,840	5,388,811	28,575	659,427			7,818,964	
108年12月31日淨額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
	545,512	3,307,424	23,157	9,193	70,004	1,649,249	17,863	120,147	747,783	6,450,332	
<b>成本</b>											
109年1月1日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
增 添		84,819	27,146	2,286	39,958	80,501	2,978	1,641	142,938		402,267
處分及報廢		( 297)	( 9,799)	( 13,572)	( 62,488)	( 335,906)	( 605)	( 3,656)			( 426,323)
重 分 類		551,760	144,922	2,168	430,250	387,414	1,364	( 670,178)			803,594
外幣兌換差額之影響		( 3,858)	( 2,995)	( 55)	( 5,922)	( 564)	( 1,332)	217			( 53,681)
109年12月31日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
	647,804	4,169,284	69,821	47,911	682,542	6,269,431	53,047	735,234	747,783	13,320,565	
<b>累計折舊</b>											
109年1月1日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
折舊費用		150,716	21,295	3,627	73,880	256,451	8,014	4,053			518,036
處分及報廢		( 297)	( 6,555)	( 12,184)	( 61,137)	( 319,329)	( 605)	( 3,647)			( 403,914)
重 分 類		( 25,993)	28,764	165	306,120	( 79,799)		( 538,862)			249,993
外幣兌換差額之影響		( 552)	( 1,962)	( 46)	( 3,617)	( 329)	( 985)	201			( 7,781)
109年12月31日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
	861,860	30,633	45,832	600,359	4,454,632	35,184	590,539			6,611,484	
109年12月31日淨額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
	647,804	3,798,687	151,920	8,899	178,735	1,469,930	13,844	11,064	14,308	6,295,191	
<b>減損損失</b>											
109年1月1日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
減損損失											
處分及報廢											
重 分 類											
109年12月31日餘額	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$

(一) 折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

房屋及建築	35 至 60 年
機器設備	2 至 20 年
運輸設備	3 至 5 年
生財器具	3 至 10 年
裝潢設備	3 至 20 年
模 具	2 至 10 年
什項設備	3 至 17 年

(二) Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd. 之子公司 Test-Rite PRODUCTS CORP. 於 108 年 1 月與非關係人簽約購入土地及建置倉儲，交易價格係參考專業鑑價報告議定，總價款計約美金 22,521 仟元，已全數過戶完成。

- (三) 特力屋(上海)商貿有限公司、特力屋(北京)商貿有限公司及特力生活家(上海)商業有限公司於108年合計關閉13家門店，並提列相關資產減損及組織調整費用共計約人民幣82,868仟元。
- (四) 特力恩瑞股份有限公司因部分門店營運狀況不佳，故於109年度提列減損損失59,922仟元。
- (五) 設定質押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註十七及二九。

#### 十四、租賃協議

##### (一) 使用權資產

	109年12月31日	108年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 160,330	\$ -
房屋及建築	8,943,843	9,595,803
其他	17,602	10,210
	<u>\$ 9,121,775</u>	<u>\$ 9,606,013</u>
	109年度	108年度
使用權資產之增添	<u>\$ 969,703</u>	<u>\$ 382,059</u>
使用權資產之折舊費用		
土地	\$ 2,485	\$ -
房屋及建築	1,874,383	2,007,135
其他	12,694	6,388
	<u>\$ 1,889,562</u>	<u>\$ 2,013,523</u>

##### (二) 租賃負債

	109年12月31日	108年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$ 2,011,177</u>	<u>\$ 1,721,577</u>
非流動	<u>\$ 6,596,694</u>	<u>\$ 7,348,041</u>
租賃負債之折現率區間如下：		
	109年12月31日	108年12月31日
房屋及建築	1.30%~5.50%	1.30%~5.50%
其他	1.30%~4.05%	1.30%~4.05%

##### (三) 重要承租活動及條款

109年度因新型冠狀病毒肺炎疫情嚴重影響市場經濟，合併公司與出租人等進行房屋及建築租約協商，出租人同意將109年度之租金調降，致合併公司依據協商條件於109年度認列前述租金減讓之影響數13,989仟元(帳列租金費用減項)。

##### (四) 其他租賃資訊

合併公司因經營零售業務大量承租不動產以設立門市，該等租賃條款係由各業務單位管理階層協商且包含各式租賃給付條款。合併公司為控制利潤及營運之彈性，遂將變動給付納入租賃條款。

變動給付條款使營業額較高之門市產生較高租金成本，惟該條款有助於合併公司之利潤管理。

合併公司預期於未來變動租金費用佔門市銷售額之比例與本期相當。

十五、商 譽

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 2,356,155	\$ 2,361,198
淨兌換差額	<u>1,592</u>	<u>( 5,043)</u>
年底餘額	<u>\$ 2,357,747</u>	<u>\$ 2,356,155</u>

有關合併公司商譽分攤至現金產生單位之帳面金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
商 譽		
零 售	\$ 2,092,938	\$ 2,092,938
貿 易	195,016	193,424
其 他	<u>69,793</u>	<u>69,793</u>
	<u>\$ 2,357,747</u>	<u>\$ 2,356,155</u>

合併公司於109年及108年12月31日評估上述零售及貿易等三項現金產生單位之可回收金額，現金產生單位可回收金額之決定係以使用價值為基礎。使用價值係以經合併公司管理階層核定未來5年財務預算之現金流量估計，並以相關行業成長預測為基準。

十六、其他無形資產

	109年12月31日	108年12月31日
電腦軟體	\$137,135	\$166,885
其 他	<u>48,202</u>	<u>54,096</u>
	<u>\$185,337</u>	<u>\$220,981</u>

	電 腦 軟 體	其 他	合 計
<u>成 本</u>			
108年1月1日餘額	\$ 484,855	\$ 98,931	\$ 583,786
單獨取得	29,972	-	29,972
處 分	( 91)	-	( 91)
科目移轉	( 9,094)	( 2,914)	( 12,008)
外幣換算差額	<u>( 521)</u>	<u>( 3,897)</u>	<u>( 4,418)</u>
108年12月31日餘額	<u>\$ 505,121</u>	<u>\$ 92,120</u>	<u>\$ 597,241</u>
<u>累計攤銷及減損</u>			
108年1月1日餘額	\$ 321,787	\$ 32,014	\$ 353,801
攤銷費用	109,893	12,880	122,773
處 分	( 91)	-	( 91)
科目移轉	( 93,029)	( 5,387)	( 98,416)
外幣換算差額	<u>( 324)</u>	<u>( 1,483)</u>	<u>( 1,807)</u>
108年12月31日餘額	<u>\$ 338,236</u>	<u>\$ 38,024</u>	<u>\$ 376,260</u>
108年12月31日淨額	<u>\$ 166,885</u>	<u>\$ 54,096</u>	<u>\$ 220,981</u>
<u>成 本</u>			
109年1月1日餘額	\$ 505,121	\$ 92,120	\$ 597,241
單獨取得	19,410	255	19,665
處 分	( 8,541)	-	( 8,541)
科目移轉	8,117	31	8,148
外幣換算差額	<u>824</u>	<u>2,187</u>	<u>3,011</u>
109年12月31日餘額	<u>\$ 524,931</u>	<u>\$ 94,593</u>	<u>\$ 619,524</u>

	電 腦 軟 體	其 他	合 計
累計攤銷及減損			
109年1月1日餘額	\$ 338,236	\$ 38,024	\$ 376,260
攤銷費用	50,395	7,265	57,660
處分	( 8,541)	-	( 8,541)
科目移轉	7,205	31	7,236
外幣換算差額	501	1,071	1,572
109年12月31日餘額	<u>\$ 387,796</u>	<u>\$ 46,391</u>	<u>\$ 434,187</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 137,135</u>	<u>\$ 48,202</u>	<u>\$ 185,337</u>

攤銷費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

電腦軟體	3至5年
其他	7至15年

### 十七、借 款

	109年12月31日	108年12月31日
短期借款	<u>\$ 932,185</u>	<u>\$ 1,307,151</u>
應付短期票券	<u>\$ 399,848</u>	<u>\$ 49,978</u>
一年內到期之長期借款	<u>\$ 45,611</u>	<u>\$ 85,180</u>
長期借款	<u>\$ 8,331,449</u>	<u>\$ 9,424,773</u>

(一) 合併公司短期借款明細如下：

	109年12月31日	108年12月31日
無擔保借款		
信用額度借款	<u>\$ 932,185</u>	<u>\$ 1,307,151</u>

銀行週轉性借款之利率於 109 年及 108 年 12 月 31 日分別為 0.9%-1.845%及 0.94%-3.25%。

(二) 合併公司應付短期票券明細如下：

	109年12月31日	108年12月31日
應付商業本票	\$400,000	\$ 50,000
減：應付短期票券折價	( 152)	( 22)
	<u>\$399,848</u>	<u>\$ 49,978</u>

(三) 合併公司長期借款明細如下：

	利 率 %	109年12月31日 金 額	108年12月31日 金 額
第一商業銀行統籌主辦之聯貸案 循環額度信用融資，授信合約期 間 108.06.17~113.06.17， 貸款額度為新台幣 6,800,000 仟元，到期償還本金。	1.2606%~ 1.8890%	\$ 1,741,182	\$ 4,573,375
第一商業銀行 信用借款—信用融資，期間 108.09.27~111.09.27，貸款額 度為新台幣 500,000 仟元，按 各期約定比率清償。	1.3500%	240,000	320,000
擔保借款—借款期間 108.05.15 ~112.05.15，貸款額度為新台 幣 100,000 仟元，到期償還本 金，係以中欣實業公司營建用 地抵押擔保，請參閱附註十及 二九。	1.5000%	100,000	104,000

(接次頁)

(承前頁)

	利率 %	109年12月31日		108年12月31日	
		金	額	金	額
彰化商業銀行					
信用借款—信用融資，授信合約期間 108.09.26~111.09.26，貸款額度為新台幣 500,000 仟元，到期償還本金。	1.3000%	\$	500,000	\$	500,000
循環額度信用融資，授信合約期間 109.12.23~111.12.23 貸款額度為新台幣 220,000 仟元，到期償還本金。	1.2800%		220,000		-
台新國際商業銀行					
循環額度信用融資，授信合約期間 108.06.26~110.06.26，貸款額度為新台幣 300,000 仟元，已於 109.01.21 提前償還。	-		-		300,000
循環額度信用融資，授信合約期間 109.05.29~111.05.31，貸款額度為新台幣 300,000 仟元，到期償還本金。	1.3500%		300,000		-
凱基商業銀行					
循環額度信用融資，授信合約期間 108.09.25~110.09.25，貸款額度為等值美金 8,000 仟元，已於 109.02.13 提前償還。	-		-		241,080
循環額度信用融資，授信合約期間 108.12.02~111.09.02，貸款額度為新台幣 100,000 仟元，到期償還本金。	1.0866%		80,000		80,000
循環額度信用融資，授信合約期間 108.09.25~110.09.25，貸款額度為新台幣 300,000 仟元，已於 109.01.03 提前償還。	-		-		300,000
循環額度信用融資，授信合約期間 109.09.24~111.09.24，貸款額度為新台幣 500,000 仟元，到期償還本金。	0.9864%~ 0.9866%		500,000		-
臺灣中小企業銀行					
循環額度信用融資，授信合約期間 109.09.09~112.09.09，貸款額度為新台幣 300,000 仟元，到期償還本金。	1.3300%		300,000		-

(接次頁)

(承前頁)

	利率 %	109年12月31日 金 額	108年12月31日 金 額
循環額度信用融資，授信合約期間 108.06.24~111.06.24，貸款額度為新台幣 600,000 仟元，按各期約定償還比率清償。	1.4080%	\$ 120,000	\$ 500,000
循環額度信用融資，授信合約期間 109.12.18~112.12.18，貸款額度為新台幣 100,000 仟元，到期償還本金。	1.4080%	100,000	-
中國輸出入銀行			
信用借款—信用融資，授信合約期間 108.05.16~114.05.16，貸款額度為新台幣 680,000 仟元，按各期約定償還比率清償。	0.8656%	660,000	480,000
中國輸出入銀行			
信用借款—信用融資，授信合約期間 108.12.06~114.12.06，貸款額度為新台幣 72,000 仟元，按各期約定償還比率清償。	0.6380%	72,000	72,000
信用借款—信用融資，授信合約期間 109.05.05~115.05.05，貸款額度為新台幣 92,000 仟元，按各期約定償還比率清償。	0.8128%	92,000	-
信用借款—信用融資，授信合約期間 109.05.05~115.05.05，貸款額度為新台幣 58,000 仟元，按各期約定償還比率清償。	0.8128%	58,000	-
日盛國際商業銀行			
循環額度信用融資，授信合約期間 109.06.11~112.06.11，貸款額度為新台幣 300,000 仟元，到期償還本金。	1.3000%	150,000	-
王道商業銀行			
擔保借款—授信合約期間 107.04.20~112.04.19，貸款額度為美金 20,000 仟元，按各期約定償還比率清償，係以特力（中國）商貿有限公司不動產、廠房及設備抵押擔保，請參閱附註十三及二九。	1.3648%	478,918	555,448

(接次頁)

(承前頁)

	利 率 %	109年12月31日		108年12月31日	
		金	額	金	額
循環額度信用融資，授信合約期間 107.03.14~110.06.13，續約至 111.06.15，貸款額度為新台幣 400,000 仟元，到期償還本金。	1.2471%	\$	400,000	\$	400,000
循環額度信用融資，授信合約期間 109.07.07~111.07.06，貸款額度為新台幣 300,000 仟元，到期償還本金。	1.2368%		273,667		-
華南商業銀行					
循環額度信用融資，授信合約期間 108.11.27~111.11.27，貸款額度為新台幣 300,000 仟元，到期償還本金。	1.3297%		100,000		150,000
循環額度信用融資，授信合約期間 109.11.26~111.11.26，貸款額度為新台幣 500,000 仟元，到期償還本金。	1.2383%~ 1.2482%		456,112		-
永豐商業銀行					
循環額度信用融資，授信合約期間 108.11.21~110.11.30，貸款額度為等值美金 10,000 仟元，已於 109.01.10 提前償還。	-		-		301,350
循環額度信用融資，授信合約期間 108.11.21~111.04.30，貸款額度為新台幣 100,000 仟元到期償還本金。	1.4500%		34,450		-
循環額度信用融資，授信合約期間 108.11.21~111.11.30，貸款額度為等值美金 30,000 仟元，到期償還本金。	1.1500%~ 1.2262%		792,675		602,700
兆豐國際商業銀行					
循環額度信用融資，授信合約期間 108.07.19~110.07.18，續約至 111.07.18，貸款額度為新台幣 70,000 仟元，到期償還本金。	1.0800%		30,000		30,000
臺灣銀行					
循環額度信用融資，授信合約期間 109.08.10~111.08.10 貸款額度為新台幣 500,000 仟元，到期償還本金。	0.8972%~ 1.2950%		378,056		-

(接次頁)

(承前頁)

		109年12月31日	108年12月31日
	利率 %	金額	金額
元大商業銀行			
循環額度信用融資，授信合約期間 109.09.17~111.09.16，貸款額度為新台幣 200,000 仟元，到期償還本金	1.2500%	\$ 200,000	\$ -
減：1年內到期之長期借款		( <u>45,611</u> )	( <u>85,180</u> )
		<u>\$ 8,331,449</u>	<u>\$ 9,424,773</u>

截至 109 年 12 月 31 日止，合併公司依各該借款合同之規定，於借款存續期間內，承諾應維持特定財務比率，說明如下：

1. 本公司依第一商業銀行統籌主辦之聯貸案：金融負債比率（金融機構負債總額／有形淨值）不得超過 150%，流動比率（流動資產／流動負債）不得低於 100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於 250%，有形淨值（股東權益－無形資產）不得低於新台幣 52 億元，其係依據全年度本公司個體財務報表計算而得。
2. 本公司依王道商業銀行借款合同之規定：負債比率（負債總額／有形淨值）不得超過 150%，流動比率（流動資產／流動負債）不得低於 100%，有形淨值（股東權益－無形資產）不得低於新台幣 52 億元，其係依據全年度本公司個體財務報表計算而得。
3. 本公司依永豐商業銀行借款合同之規定：金融負債比率（金融機構負債總額／有形淨值）不得超過 150%，流動比率（流動資產／流動負債）不得低於 100%，利息保障倍數（（稅前淨利＋折舊＋攤銷＋利息費用）／利息費用）不得低於 250%，有形淨值（股東權益－無形資產）不得低於新台幣 52 億元，其係依據全年度本公司個體財務報表計算而得。
4. 特力屋公司依王道商業銀行借款合同之規定，於借款存續期間內承諾應維持特定財務比率，說明如下：金融負債比率（金融機構負債總額／有形淨值）不得超過 150%，流動比率（流動資產／短期借款）不得低於 100%，有形淨值（股東權益－無形資產）不得低於新台幣 20 億元，其係依據全年度個體財務報表計算而得。
5. 特力屋公司依台新國際商業銀行借款合同之規定，於借款存續期間內承諾應維持特定財務比率，說明如下：負債比率（金融機構負債總額／有形淨值）不得超過 200%，流動比率（流動資產／金融機構短期負債）不得低於 100%，利息保障倍數（（稅前淨利＋折舊＋攤銷費用＋利息費用）／利息費用）不得低於 300%，其係依據全年度個體財務報表計算而得。

合併公司於 108 年度違反聯貸銀行長期借款之特定條款，該特定條款主係與本公司之利息保障倍數有關，該借款於 108 年 12 月 31 日之帳面金額為 4,573,375 仟元。該借款條款明定於任一次檢核時，有未符合任一財務比率或標準時，應於下次檢核時改善，若本公司完成改善則不視為違反財務承諾，惟應就未清償本金餘額加碼 0.1% 之貸款年

利率。故 108 年度首次違反財務承諾，合併公司並無被聯貸銀行立即請求償還借款之情事，109 年度已改善。

合併公司於 108 年度違反永豐商業銀行長期借款之特定條款，該特定條款主係與本公司之利息保障倍數有關，該借款於 108 年 12 月 31 日之帳面金額為 602,700 仟元。惟該借款條款明定若特定條款未達成則需加碼年利率，故永豐銀行於資產負債表日並無立即請求償還借款之權利，109 年度已改善。

#### 十八、負債準備

	109年12月31日	108年12月31日
銷貨退回及折讓（表列其他應付款）	\$ 185,352	\$ 107,222
虧損性合約（表列其他流動負債）	11,996	-
員工福利（表列其他應付款）	6,517	7,726
	<u>\$ 203,865</u>	<u>\$ 114,948</u>

員工福利之負債準備係員工既得服務休假權利之估列。

#### 十九、其他應付款

	109年12月31日	108年12月31日
應付各項營業費用	\$ 1,768,632	\$ 1,183,207
應付購置設備款	64,681	73,228
應付員工酬勞	13,474	3,960
應付董監酬勞	17,983	3,996
備抵銷貨退回及折讓	185,352	107,222
應付未休假給付	6,517	7,726
其他	318,948	251,212
	<u>\$ 2,375,587</u>	<u>\$ 1,630,551</u>

#### 二十、退職後福利計畫

##### (一) 確定提撥計畫

合併公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

##### (二) 確定福利計畫

合併公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。該等公司按員工每月薪資總額 4% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

列入合併資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日	
確定福利義務現值	\$485,793	\$496,785	
計畫資產公允價值	( 349,270)	( 365,321)	
	136,523	131,464	
確定福利資產(表列其他非流動資產)	23,232	22,961	
淨確定福利負債(表列淨確定福利負債—非流動)	\$159,755	\$154,425	
淨確定福利負債(資產)變動如下：			
	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債(資產)
108年1月1日餘額	\$ 452,651	(\$ 343,821)	\$ 108,830
服務成本			
當期服務成本	2,494	-	2,494
利息費用	5,761	( 3,984)	1,777
認列於損益	8,255	( 3,984)	4,271
再衡量數			
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	( 9,743)	( 9,743)
精算損失—財務假設變動	29,305	-	29,305
精算損失—經驗調整	4,083	366	4,449
精算損失—人口統計假設變動	9,561	-	9,561
認列於其他綜合損益	42,949	( 9,377)	33,572
雇主提撥	-	( 14,039)	( 14,039)
福利支付	( 5,170)	5,170	-
其他	( 1,900)	730	( 1,170)
108年12月31日餘額	496,785	( 365,321)	131,464
服務成本			
前期服務成本	2,204	-	2,204
當期服務成本	2,517	-	2,517
利息費用	4,659	( 3,446)	1,213
認列於損益	9,380	( 3,446)	5,934
再衡量數			
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	( 17,031)	( 17,031)
精算損失—財務假設變動	17,656	-	17,656
精算(利益)損失—經驗調整	( 2,102)	387	( 1,715)
精算損失—人口統計假設變動	11,330	-	11,330
認列於其他綜合損益	26,884	( 16,644)	10,240
雇主提撥	-	( 14,572)	( 14,572)
福利支付	( 48,391)	47,234	( 1,157)
其他	1,135	3,479	4,614
109年12月31日餘額	\$ 485,793	(\$ 349,270)	\$ 136,523

確定福利計畫認列於損益之金額依功能別彙總如下：

	109年度	108年度
營業費用	\$ 5,934	\$ 4,271
合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：		
1. 投資風險：	勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。	
2. 利率風險：	政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。	
3. 薪資風險：	確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資，因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。	
合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：		

	109年12月31日	108年12月31日
折現率	0.50-0.80%	0.75-1.87%
薪資預期增加率	2.50-3.00%	0.00-3.00%
若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：		
	109年12月31日	108年12月31日

折現率		
增加 0.25%-0.5%	(\$ 13,307)	(\$ 14,257)
減少 0.25%-0.5%	\$ 13,875	\$ 14,868
薪資預期增加率		
增加 0.25%-1%	\$ 15,194	\$ 16,383
減少 0.25%-1%	(\$ 14,432)	(\$ 15,520)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	109年12月31日	108年12月31日
預期1年內提撥金額	\$ 10,771	\$ 10,152
確定福利義務平均到期期間	9.00-19.10年	9.80-19.90年

## 二一、權益

### (一) 股本

	109年12月31日	108年12月31日
額定股數(仟股)	750,000	750,000
額定股本	\$ 7,500,000	\$ 7,500,000
已發行且已實收之股數(仟股)	509,888	509,888
已發行且已實收之股本	\$ 5,098,875	\$ 5,098,875

已發行之普通股每股面額為10元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

本公司截至109年12月31日實收資本總額為5,098,875仟元。

## (二) 資本公積

	109年12月31日	108年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
股票發行溢價	\$ 364	\$352,227
僅得用以彌補虧損(2)		
認列對子公司所有權權益變動數	<u>857</u>	<u>857</u>
	<u>\$ 1,221</u>	<u>\$353,084</u>

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。
2. 此類資本公積係本公司未實際取得或處分子公司股權時，因子公司權益變動認列之權益交易影響數，或本公司採權益法認列子公司資本公積之調整數。

## (三) 保留盈餘及股利政策

1. 依本公司章程之盈餘分派政策規定，本公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額，併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。前項盈餘、法定盈餘公積及資本公積以現金分配者，授權由董事會以三分之二以上董事出席及出席董事過半數之決議分派之，並報告股東會。本公司章程規定之員工及董監事酬勞分派政策，請參閱附註二五之(二)員工酬勞及董監事酬勞。
2. 本公司股利政策如下：  
本公司所處產業環境牽動變數甚廣，企業生命週期正值穩定成熟階段，考量本公司走向多角化經營、未來營運計畫資金需求及長期財務規劃，並兼顧股東權益，本公司股利政策採穩健及平衡股利原則，每年就可供分配盈餘，提撥不低於 50% 分配股東股息紅利，得全數以現金或股票方式發放，其中現金股利不得低於股利總數之 10%，但每股現金股利若低於新台幣 0.1 元則不發放現金股利，得全數改以股票股利發放之。
3. 法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。
4. 本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函、金管證發字第 1030006415 號及「採用國際財務報導準則 (IFRSs) 後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」等規定提列及迴轉特別盈餘公積。
5. 本公司於 109 年 6 月 17 日及 108 年 6 月 20 日舉行股東常會，分別決議通過 108 及 107 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案		每股股利 (元)	
	108年度	107年度	108年度	107年度
法定盈餘公積	\$ 7,984	\$ 40,649	\$ -	\$ -
特別盈餘公積	76,249	60,976	-	-
現金股利	-	356,921	-	0.70

另本公司 109 年 3 月 25 日董事會決議以資本公積 351,863 仟元發放現金，並於 109 年 6 月 17 日召開之股東常會報告；本公司 108 年 6 月 20 日股東常會決議以資本公積 295,735 仟元發放現金。

6. 本公司 110 年 3 月 25 日董事會擬議 109 年度盈餘分配案如下：

	<u>盈餘分配案</u>	<u>每股股利(元)</u>
法定盈餘公積	\$ 79,252	\$ -
特別盈餘公積	178,893	-
現金股利	530,272	1.07

有關 109 年度之盈餘分配案尚待預計於 110 年 6 月 17 日召開之股東常會決議。

#### (四) 其他權益項目

##### 1. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

國外營運機構淨資產自其功能性貨幣換算為合併公司表達貨幣（即新台幣）所產生之相關兌換差額，係直接認列為其他綜合損益項下之國外營運機構財務報表換算之兌換差額。先前累計於國外營運機構財務報表換算之兌換差額，於處分國外營運機構時，重分類至損益。

##### 2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產按公允價值衡量所產生之累計利益及損失，其認列於其他綜合損益。先前累計於透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益，於處分投資標的時，不重分類至損益。

#### (五) 庫藏股票

	<u>轉讓股份予員工 ( 仟 股 )</u>
108 年 1 月 1 日股數	-
本期增加	<u>14,306</u>
108 年 12 月 31 日股數	<u>14,306</u>
109 年 1 月 1 日股數	<u>14,306</u>
109 年 12 月 31 日股數	<u>14,306</u>

本公司持有之庫藏股票，依證券交易法規定不得質押，亦不得享有股利之分派及表決權等權利。

## 二二、營業收入

	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
客戶合約收入		
商品銷售收入	\$ 38,838,236	\$ 35,417,182
工程收入	1,585,475	1,014,496
租賃收入	398,156	544,499
銷售房地收入	7,115	7,848
其他營業收入	<u>961,721</u>	<u>1,076,788</u>
	<u>\$ 41,790,703</u>	<u>\$ 38,060,813</u>

(一) 合約餘額

	109年12月31日	108年12月31日
合約資產		
不動產建造	\$ 276,891	\$ 216,962
合約負債		
不動產建造	\$ 42,276	\$ 20,901
客戶忠誠計畫	117,229	51,165
	<u>\$ 159,505</u>	<u>\$ 72,066</u>

(二) 客戶合約收入之細分

109 年度

	應 零	報 售	導 貿	部 易 工	門 程	合	計
商品之類型							
商品銷貨收入	\$16,143,569		\$22,444,360		\$ 250,307	\$38,838,236	
工程收入	436,792		-		1,148,683	1,585,475	
租賃收入	207,388		80		190,688	398,156	
銷售房地收入	-		-		7,115	7,115	
其他營業收入	291,020		646,101		24,600	961,721	
	<u>\$17,078,769</u>		<u>\$23,090,541</u>		<u>\$ 1,621,393</u>	<u>\$41,790,703</u>	

108 年度

	應 零	報 售	導 貿	部 易 工	門 程	合	計
商品之類型							
商品銷貨收入	\$16,839,845		\$18,429,915		\$ 147,422	\$35,417,182	
工程收入	456,100		-		558,396	1,014,496	
租賃收入	351,366		2,815		190,318	544,499	
銷售房地收入	-		-		7,848	7,848	
其他營業收入	304,885		717,421		54,482	1,076,788	
	<u>\$17,952,196</u>		<u>\$19,150,151</u>		<u>\$ 958,466</u>	<u>\$38,060,813</u>	

二三、所得稅

(一) 合併公司 109 及 108 年度所得稅費用 (利益) 明細如下：

	109年度	108年度
當期所得稅		
本年度產生者	\$ 226,128	\$ 101,253
以前年度調整	15,050	2,590
	<u>241,178</u>	<u>103,843</u>
遞延所得稅		
遞延所得稅資產調整	( 89,409)	( 123,994)
認列於損益之所得稅費用 (利益)	<u>\$151,769</u>	<u>(\$ 20,151)</u>

(二) 109 及 108 年度會計所得與當期所得稅(利益)費用之調節如下：

	109年度	108年度
稅前利益		
按法定稅率計算之稅額	\$265,727	\$122,847
調節項目之所得稅影響數		
免稅所得	( 39,599)	( 21,594)
遞延所得稅資產調整	( 89,409)	( 123,994)
以前年度所得稅核定調整	<u>15,050</u>	<u>2,590</u>
認列於損益之所得稅費用(利益)	<u>\$151,769</u>	<u>(\$ 20,151)</u>

(三) 遞延所得稅資產與負債

	109年度	108年度
<u>遞延所得稅資產</u>		
暫時性差異		
採用權益法認列之子公司損失之份額	\$ 993,822	\$ 949,053
未實現存貨跌價損失	32,410	27,792
應收帳款備抵損失超限數	10,147	12,777
備抵銷貨退回及折讓	5,907	45,554
備抵賠償損失	38,176	15,530
其他	<u>520,985</u>	<u>494,609</u>
	<u>\$ 1,601,447</u>	<u>\$ 1,545,315</u>
<u>遞延所得稅負債</u>		
暫時性差異		
確定福利退休計畫	\$ 1,271	\$ 2,527
無形資產	<u>13,378</u>	<u>15,691</u>
	<u>\$ 14,649</u>	<u>\$ 18,218</u>

(四) 所得稅核定情形

本公司截至 107 年度(止)之營利事業所得稅結算申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

#### 二四、每股盈餘

合併公司 109 及 108 年度每股盈餘之計算如下：

	金額(分子)		股數(分母)		每股盈餘(元)	
	本期純益		(仟股)		本期純益	
<u>109 年度</u>						
基本每股盈餘						
屬於普通股股東之本期純益	\$ 791,615		495,582		\$ <u>1.60</u>	
具稀釋作用之潛在普通股之影響						
員工酬勞	-		333			
稀釋每股盈餘						
屬於普通股股東之本期純益	<u>\$ 791,615</u>		<u>495,915</u>		<u>\$ 1.60</u>	
加潛在普通股之影響						

	金額 (分子)	股數 (分母)	每股盈餘 (元)
	本期純益	( 仟 股 )	本期純益
<u>108 年度</u>			
基本每股盈餘			
屬於普通股股東之本期純益	\$ 100,355	503,123	\$ <u>0.20</u>
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞 (註)	-	-	
稀釋每股盈餘			
屬於普通股股東之本期純益			
加潛在普通股之影響	\$ <u>100,355</u>	<u>503,123</u>	\$ <u>0.20</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

註：因本公司 108 年度稅前並未獲利，故 108 年度未估列員工酬勞。

## 二五、本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用

(一) 本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用依其功能別彙總如下：

功能別 性質別	109年度			108年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計
用人費用						
薪資費用	\$ 47,097	\$ 3,196,575	\$ 3,243,672	\$ 44,807	\$ 3,421,744	\$ 3,466,551
勞健保費用	3,329	270,133	273,462	4,514	324,226	328,740
退休金費用	1,918	129,953	131,871	2,654	160,925	163,579
其他用人費用	4,179	230,120	234,299	5,005	215,206	220,211
折舊費用	328,767	2,078,831	2,407,598	335,467	2,222,931	2,558,398
攤銷費用	69	113,721	113,790	68	122,705	122,773

本公司及子公司（以下簡稱「合併公司」）109 年及 108 年 12 月 31 日，員工人數分別為 4,588 人及 4,916 人，其計算基礎與員工福利費用一致。

(二) 員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以不低於 1% 及不高於 2% 提撥員工酬勞及董監事酬勞。因本公司 108 年度稅前並未獲利，故 108 年度未估列員工酬勞及董監事酬勞。109 年度員工酬勞及董監事酬勞於 110 年 3 月 25 日經董事會決議如下：

估列比例

	109年度
員工酬勞	1%
董監事酬勞	1.5%

金額

	109年度
	現 金
員工酬勞	\$ 8,878
董監事酬勞	13,317

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

108 及 107 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 108 及 107 年度合併財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司 110 及 109 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 二六、資本風險管理

合併公司之資本風險管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來 12 個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

## 二七、關係人交易

本公司及子公司間之交易、帳戶餘額、收益及費損，於合併時全數已予銷除，請參閱附表十二。除已於其他附註揭露外，合併公司與其他關係人間之交易如下：

### 關係人名稱及其關係

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 合 併 公 司 之 關 係</u>
采旺興業股份有限公司	主要管理階層控制之個體
力雄股份有限公司	主要管理階層控制之個體
Saturn Intelligence (CA) Ltd.	主要管理階層控制之個體
Saturn Intelligence (AR) Ltd.	主要管理階層控制之個體
采億企業管理諮詢(上海)有限公司	主要管理階層控制之個體
秋記投資開發股份有限公司	主要管理階層控制之個體
采億興業股份有限公司	主要管理階層控制之個體
集禾有限公司	主要管理階層控制之個體
特安康股份有限公司	主要管理階層控制之個體
盈風股份有限公司	主要管理階層控制之個體
李麗秋	本公司之董事長
何湯雄	實質關係人
李麗姪	實質關係人

### (一) 營業交易

	<u>銷 貨</u>	<u>收 入</u>
	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
主要管理階層控制之個體	<u>\$ 2,108</u>	<u>\$ 9,517</u>
	<u>工 程</u>	<u>收 入</u>
	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
主要管理階層控制之個體	<u>\$ 20,618</u>	<u>\$ 22,664</u>
合併公司向上述關係人承包工程之交易價格及收款條件，依雙方約定之條件進行。		
	<u>物 流</u>	<u>收 入</u>
	<u>109年度</u>	<u>108年度</u>
主要管理階層控制之個體	<u>\$ 386</u>	<u>\$ -</u>

	銷 售 房 地 收 入	109年度	108年度
實質關係人		\$ _____	\$ 7,848

合併公司與實質關係人所簽訂之銷售房地價格，尚與一般非關係人相當。

	進 貨	109年度	108年度
主要管理階層控制之個體		\$ 29,820	\$ _____

資產負債表日之流通在外餘額如下：

	應 收 帳 款	109年12月31日	108年12月31日
主要管理階層控制之個體		\$ 76	\$ _____

	應 付 帳 款	109年12月31日	108年12月31日
主要管理階層控制之個體		\$ 9,578	\$ _____

	其 他 應 付 款	109年12月31日	108年12月31日
主要管理階層控制之個體		\$ 2,447	\$ _____

	存 出 保 證 金	109年12月31日	108年12月31日
采旺興業股份有限公司		\$125,000	\$125,000

關係人之交易條件與一般客戶無重大差異。

#### 承租協議

帳列項目	關係人名稱 / 名稱	109年12月31日	108年12月31日
租賃負債	采旺興業股份有限公司	\$ 674,032	\$ 999,469
	主要管理階層控制之個體	462,409	514,685
	董事長	795	1,203
		<u>\$ 1,137,236</u>	<u>\$ 1,515,357</u>

關係人名稱 / 名稱	109年度	108年度
利息費用		
主要管理階層控制之個體	\$ 28,115	\$ 35,757
董事長	13	18
	<u>\$ 28,128</u>	<u>\$ 35,775</u>

#### (二) 背書保證

1. 本公司為子公司背書保證，請參閱附註三十之(二)。
2. 109年12月31日之短期借款103,279仟元係由本公司之董事長(李麗秋女士)及實質關係人(何湯雄先生)以個人名義為合併公司之連帶保證人，20,000仟元係由本公司之董事長(李麗秋女士)以個人名義為合併公司之連帶保證人，528,120仟元係由實質關係人(何湯雄先生)以個人名義為合併公司之連帶保證人。
3. 109年12月31日之長期借款100,000仟元係由本公司之董事長(李麗秋女士)及實質關係人(何湯雄先生)以個人名義為合併公司

之連帶保證人，4,811,692 仟元係由本公司之董事長（李麗秋女士）以個人名義為合併公司之連帶保證人，2,104,450 仟元係由實質關係人（何湯雄先生）以個人名義為合併公司之連帶保證人。

4. 109 年 12 月 31 日之應付短期票券 99,958 仟元係由實質關係人（何湯雄先生）以個人名義為合併公司之連帶保證人，299,890 仟元係本公司之董事長（李麗秋女士）以個人名義為合併公司之連帶保證人。
5. 108 年 12 月 31 日之短期借款 146,155 仟元，係由本公司之董事長（李麗秋女士）及實質關係人（何湯雄先生）以個人名義為合併公司之連帶保證人，235,355 仟元係由本公司之董事長（李麗秋女士）以個人名義為合併公司之連帶保證人，603,000 仟元係由實質關係人（何湯雄先生）以個人名義為合併公司之連帶保證人。
6. 108 年 12 月 31 日之長期借款 104,000 仟元，係由本公司之董事長（李麗秋女士）及實質關係人（何湯雄先生）以個人名義為合併公司之連帶保證人，5,476,075 仟元係由本公司之董事長（李麗秋女士）以個人名義為合併公司之連帶保證人，2,280,000 仟元係由實質關係人（何湯雄先生）以個人名義為合併公司之連帶保證人。
7. 108 年 12 月 31 日之應付短期票券 49,978 仟元係由實質關係人（何湯雄先生）以個人名義為合併公司之連帶保證人。

(三) 對主要管理階層之獎酬

109 及 108 年度，合併公司對董事及主要管理階層之薪酬如下：

	109年度	108年度
短期員工福利	\$116,612	\$151,709
退職後福利	2,605	4,038
	<u>\$119,217</u>	<u>\$155,747</u>

董事及主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依個人績效及市場趨勢決定之。

## 二八、金融工具

(一) 公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值，截至 109 年及 108 年 12 月 31 日其帳面金額與公允價值未有重大差異者。

(二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

	109年12月31日			
	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ 256,796	\$ -	\$ 256,796
非衍生工具	\$ 171,796	\$ -	\$ -	\$ 171,796
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生工具	\$ -	\$ 42,367	\$ -	\$ 42,367
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資	\$ 47,925	\$ -	\$ 55,927	\$ 103,852
	108年12月31日			
	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計

透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ 30,138	\$ -	\$ 30,138
非衍生工具	\$ 590,594	\$ -	\$ -	\$ 590,594
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生工具	\$ -	\$ 321	\$ -	\$ 321
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資	\$ -	\$ -	\$ 54,069	\$ 54,069

109及108年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間移轉之情形。

### (三) 財務風險管理目的與政策

合併公司主要金融工具包括權益及債務工具投資、借款、應收帳款、應付帳款等。合併公司之財務管理部門為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理合併公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險、信用風險及流動性風險。

合併公司透過衍生金融工具規避暴險，以減輕該等風險之影響。衍生金融工具之運用受本公司董事會通過之政策所規範，其為匯率風險、利率風險、信用風險、衍生金融工具與非衍生金融工具之運用以及剩餘流動資金之投資書面原則。內部稽核人員持續地針對政策之遵循與暴險額度進行複核。合併公司並未以投機目的而進行金融工具之交易。

#### 1. 市場風險

合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險。合併公司從事各式衍生金融工具以管理所承擔之外幣匯率風險，包括以遠期外匯合約規避因出口而產生之匯率風險。

合併公司有關金融工具市場風險之暴險及其對該等暴險之管理與衡量方式並無改變。

##### (1) 匯率風險

本公司之數個子公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。合併公司匯率暴險之管理係於政策許可之範圍內，利用遠期外匯合約管理風險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，請參閱附註三二。

合併公司敏感度分析僅包括流通在外之淨外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以新台幣匯率變動1%予以調整，下表之正數係表示當新台幣相對於各相關貨幣升值1%時，將使稅後淨利增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣貶值1%時，其對稅後淨利之影響將為同金額之負數。

	美金之影響		歐元之影響	
	109年度	108年度	109年度	108年度
外幣資產－負債				
損益影響數	(\$ 16,357)	\$ 1,499	(\$ 180)	\$ 114

## (2) 利率風險

因合併公司內之個體以浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之浮動利率組合來管理利率風險。合併公司定期評估避險活動，使其與利率觀點及既定之風險偏好一致，以確保採用最符合成本效益之避險策略。

合併公司之利率風險，主係來自固定收益投資及浮動利率之銀行借款。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
具公允價值利率風險		
—金融資產	\$ 528,184	\$ 473,722
—金融負債	9,309,245	10,817,104

有關利率風險之敏感度分析，係以財務報導期間結束日固定利率之金融資產及負債之公允價值變動為計算基礎。假若利率上升一個百分點，合併公司109及108年度之現金流出將分別增加87,811仟元及103,434仟元。

## 2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成合併公司財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

(1) 合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2) 合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司針對重大之交易對象均要求提供擔保品或其他擔保之權利，故能有效降低合併公司之信用風險。合併公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，合併公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，合併公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

另因流動資金及衍生金融工具之交易對方係國際信用評等機構給予高信用評等之銀行，故該信用風險係屬有限。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，分散於不同產業及地理區域。合併公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估，必要時亦會購買信用保證保險合約。

## 3. 流動性風險

合併公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債預定到期如下：

	109年12月31日			
	短於1年	2 ~ 3年	3年以上	合計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$11,097,677	\$ 14,078	\$ 59,240	\$11,170,995
固定利率負債	399,848	-	-	399,848
浮動利率負債	977,796	2,181,753	6,149,696	9,309,245
租賃負債	2,011,177	1,807,514	4,789,180	8,607,871
	<u>\$14,486,498</u>	<u>\$ 4,003,345</u>	<u>\$10,998,116</u>	<u>\$29,487,959</u>

108年12月31日

	短 於 1 年	2 ~ 3 年	3 年 以 上	合 計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 8,033,205	\$ -	\$ 209,262	\$ 8,242,467
固定利率負債	49,978	-	-	49,978
浮動利率負債	1,392,331	3,946,705	5,478,068	10,817,104
租賃負債	<u>1,721,577</u>	<u>3,089,087</u>	<u>4,258,954</u>	<u>9,069,618</u>
	<u>\$11,197,091</u>	<u>\$ 7,035,792</u>	<u>\$ 9,946,284</u>	<u>\$28,179,167</u>

## 二九、質抵押之資產

資 產 名 稱	109年12月31日	108年12月31日
不動產、廠房及設備（附註十三及十七）	\$ 1,609,261	\$ 1,626,134
定期存款（附註六及八）	438,338	461,446
營建用地（附註十及十七）	<u>149,559</u>	<u>149,559</u>
	<u>\$ 2,197,158</u>	<u>\$ 2,237,139</u>

## 三十、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一) 合併公司於 109 年及 108 年 12 月 31 日已開立未使用之美金信用狀額度分別為 21,216 仟元及 1,401 仟元。

合併公司於 109 年 12 月 31 日已開立未使用之歐元信用狀額度為 30 仟元。

(二) 背書保證事項：

109 年及 108 年 12 月 31 日，本公司為子公司背書保證之餘額及明細如下：

	109年12月31日	108年12月31日
背書保證		
—Test-Rite PRODUCTS CORP.	美金 7,000	美金 7,000
—Test-Rite Pte Ltd.	美金 2,000	美金 2,000
—德國特普樂	歐元 6,900	歐元 -
—特力恩瑞	美金 -	美金 5,500
—Test-Rite Trading Co., Ltd.及 Test-Rite Retailing Co., Ltd.	新台幣45,000	新台幣45,000
—Test-Rite Retailing Co., Ltd.	-	美金 18,000
—Test-Rite Retailing Co., Ltd.	-	美金 15,000

(三) 合併公司截至 109 年及 108 年 12 月 31 日止由銀行提供進口關稅先放後稅、禮券履約保證及中油加油保證之擔保金額分別為 139,444 仟元及 86,349 仟元。

## 三一、其他事項

合併公司就新型冠狀病毒肺炎疫情造成之經濟影響進行評估，經評估截至本合併財務報告通過發布日止，對合併公司並未有重大影響。合併公司將持續觀察相關疫情並評估其影響。

### 三二、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。

合併公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

單位：各外幣／新台幣仟元

	109年12月31日			108年12月31日		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
<b>外幣資產</b>						
<u>貨幣性項目</u>						
美元	\$ 252,272	28.5070	\$7,163,011	\$ 177,843	30.135	\$5,359,299
歐元	123	34.4264	4,234	367	33.622	12,339
<b>外幣負債</b>						
<u>貨幣性項目</u>						
美元	308,650	28.5070	8,798,686	172,869	30.135	5,209,407
歐元	647	34.4264	22,274	27	33.622	908

合併公司於 109 及 108 年度外幣兌換利益已實現及未實現分別為 158,647 仟元及 124,507 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

### 三三、附註揭露事項

#### (一) 重大交易事項相關資訊：

編號	項	目	說明
1	資金貸與他人。		無
2	為他人背書保證。		附表一
3	期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分）。		附表二
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣3億元或實收資本額20%以上。		附表三
5	取得不動產之金額達新台幣3億元或實收資本額20%以上。		無
6	處分不動產之金額達新台幣3億元或實收資本額20%以上。		無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣1億元或實收資本額20%以上。		附表四
8	應收關係人款項達新台幣1億元或實收資本額20%以上。		附表五
9	從事衍生性商品交易。		附註七

#### (二) 轉投資事業相關資訊：

編號	項	目	說明
1	資金貸與他人。		附表七
2	為他人背書保證。		附表八
3	期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。		附表九
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣3億元或實收資本額20%以上。		無
5	取得不動產之金額達新台幣3億元或實收資本額20%以上。		無
6	處分不動產之金額達新台幣3億元或實收資本額20%以上。		無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣1億元或實收資本額20%以上。		附表四

8	應收關係人款項達新台幣1億元或實收資本額20%以上。	無
9	從事衍生性商品交易。	附表十
10	被投資公司名稱、所在地區……等相關資訊。	附表六

(三) 大陸投資資訊：

編號	項	目	說	明
1	大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、本期損益及認列之投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。			附表十一
2	與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項。			附表十一

(四) 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：請參閱附表十二。

(五) 主要股東資訊：請參閱附表十三。

三四、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。依國際財務報導準則第8號「營運部門」之規定，合併公司之應報導部門如下：

A 部門：零售部門

B 部門：貿易部門

C 部門：工程部門

(一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導部門分析如下：

	109年度				
	A 部門	B 部門	C 部門	調整及沖銷	合併
營業收入	\$17,091,774	\$23,400,669	\$ 2,155,276	(\$ 857,016)	\$41,790,703
營業成本	( 11,021,866)	( 18,616,919)	( 1,845,713)	354,625	( 31,129,873)
營業毛利	6,069,908	4,783,750	309,563	( 502,391)	10,660,830
營業費用	( 5,990,355)	( 4,086,802)	( 94,093)	659,293	( 9,511,957)
營業利益	\$ 79,553	\$ 696,948	\$ 215,470	\$ 156,902	1,148,873
營業外收入及支出					( 190,235)
稅前淨利					\$ 958,638

	108年度				
	A 部門	B 部門	C 部門	調整及沖銷	合併
營業收入	\$18,208,729	\$19,638,283	\$ 1,492,113	(\$ 1,278,312)	\$38,060,813
營業成本	( 11,713,586)	( 15,499,635)	( 1,250,665)	712,215	( 27,751,671)
營業毛利	6,495,143	4,138,648	241,448	( 566,097)	10,309,142
營業費用	( 6,450,166)	( 3,575,285)	( 127,598)	700,529	( 9,452,520)
營業利益	\$ 44,977	\$ 563,363	\$ 113,850	\$ 134,432	856,622
營業外收入及支出					( 765,273)
稅前淨利					\$ 91,349

109及108年度部門間交易業已沖銷。

(二) 部門資產及負債

	109年12月31日				
	A 部門	B 部門	C 部門	調整及沖銷	合併
資產	\$16,476,612	\$17,087,303	\$ 4,394,595	(\$ 296,812)	\$37,661,698
負債	\$14,048,355	\$15,946,134	\$ 3,037,327	(\$ 2,154,099)	\$30,877,717

108年12月31日					
	A 部門	B 部門	C 部門	調整及沖銷	合併
資產	<u>\$17,391,550</u>	<u>\$15,105,655</u>	<u>\$ 4,101,694</u>	<u>(\$ 922,949)</u>	<u>\$35,675,950</u>
負債	<u>\$15,616,031</u>	<u>\$13,222,674</u>	<u>\$ 2,761,632</u>	<u>(\$ 2,361,034)</u>	<u>\$29,239,303</u>

109及108年度部門間交易業已沖銷。

### (三) 地區別資訊

合併公司主要於亞洲及美洲營運。

合併公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非流動資產	
	109年度	108年度	109年 12月31日	108年 12月31日
	亞洲	\$18,833,129	\$19,064,621	\$16,964,538
美洲	20,361,360	16,569,196	1,218,670	1,144,354
歐洲	2,516,492	2,298,732	240,624	282,507
澳洲及其他地區	<u>79,722</u>	<u>128,264</u>	<u>1,019</u>	<u>1,021</u>
	<u>\$41,790,703</u>	<u>\$38,060,813</u>	<u>\$18,424,851</u>	<u>\$19,190,293</u>

非流動資產不包括分類為金融工具、淨確定福利資產及遞延所得稅資產。

### (四) 主要客戶資訊

合併公司109及108年度來自單一客戶之收入達合併公司營業收入之10%以上者分別如下：

	109年度	108年度
客戶 A	\$ 6,452,112	\$ 5,482,412
客戶 B	<u>5,526,196</u>	<u>5,330,242</u>
	<u>\$11,978,308</u>	<u>\$10,812,654</u>

附表一 為他人背書保證

單位：新台幣仟元；外幣為元

編號 (註1)	背書保證者 名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證額 (註4)	本期最高 保證餘額 (註5)	期末 保證餘額 (註3)	實際 動支金額 (註3)	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書 保證金額佔 最近期財務 報表淨值 之比率%	背書 最高 註2	保證 額	屬 母 子 公 司 對 背 書 保 證	屬 母 子 公 司 對 背 書 保 證	屬 母 子 公 司 對 背 書 保 證	屬 母 子 公 司 對 背 書 保 證
		公 司 名 稱	關 係 (註4)												
0	特力股份有限公司	Test-Rite PRODUCTS CORP.	2	NTD 3,319,078	\$ 212,681 (USD 7,000,000)	\$ 199,549 (USD 7,000,000)	\$ 57,014 (USD 2,000,000)	\$ -	3.01	NTD 6,638,156	V	-	-	-	-
0	特力股份有限公司	德國特普樂	2	NTD 3,319,078	241,387 (EUR 6,900,000)	237,542 (EUR 6,900,000)	223,772 (EUR 6,500,000)	-	3.58	NTD 6,638,156	V	-	-	-	-
0	特力股份有限公司	Test-Rite Pte Ltd.	2	NTD 3,319,078	60,766 (USD 2,000,000)	57,014 (USD 2,000,000)	11,511 (USD 403,784)	-	0.86	NTD 6,638,156	V	-	-	-	-
0	特力股份有限公司	特力思瑞股份有限 公司	2	NTD 3,319,078	45,000	45,000	45,000	-	0.68	NTD 6,638,156	V	-	-	-	-
0	特力股份有限公司	Test-Rite Trading Co., Ltd.及 Test-Rite Retailing Co., Ltd.	2	NTD 3,319,078	544,986 (USD 18,000,000)	-	-	-	-	NTD 6,638,156	V	-	-	-	-
0	特力股份有限公司	Test-Rite Retailing Co., Ltd.	2	NTD 3,319,078	452,025 (USD 15,000,000)	-	-	-	-	NTD 6,638,156	V	-	-	-	-

註1：係指本公司

註2：係指本公司股東權益之100.00%

註3：109年12月31日匯率係為 USD = NTD = 1 : 28.507 ; EUR = NTD = 1 : 34.4264

註4：背書保證對象：

1. 有業務關係之公司 ( 限額係股東權益之35% )
2. 直接或間接持有表決權之股份超過50%之公司 ( 限額係股東權益之50% )
3. 直接或間接對公司持有表決權之股份超過50%之公司

註5：係以當期匯率換算

附表二 期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱(註1)	與有價證券發行人關係	科目	期股數/單位數	帳面金額(註2)	持股比例	公允價值	未備值	註
特力股份有限公司	上市公司股票 大立光電股份有限公司	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	15,000	\$ 47,925	-	\$ 47,925		
"	開放式基金 安聯收益成長多重資產基金	"	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	5,302,227	57,794	-	57,794		
"	元大台灣高股息優質龍頭基金	"	"	1,000,000	12,490	-	12,490		
"	元大全球未來關鍵科技ETF基金	"	"	500,000	13,135	-	13,135		

註1：本表所稱有價證券，係指屬國際財務報導準則第9號「金融工具」範圍內之股票、債券、債權、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註2：按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填公允價值評價調整後及扣除累計成損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填攤銷後成本（已扣除備抵損失）之帳面金額。

註3：權益子公司屬關聯企業相關資訊，請參閱附表六及附表十一。



附表六 被投資公司名稱、所在地區.....等相關資訊

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	幣別	開始日期	投資成本	資本	實收資本	金額	股數	持股比例	持有金額	被投資公司本期(損)益	本期認列之損益	註
特力股份有限公司	Fortune Miles Trading Inc.	TRUST NET CHAMBERS, LOTENIAV CENTRE, CENTRE P.O. BOX 1225, APIA, SAMOA	投資控股	USD	941	30,000	USD	30,000	941	30,000	100.00	631	41	41	
"	Test Rite Retailing Co., Ltd.	ONE CAPITAL PLACE, GEORGE TOWN, GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLAND, BRITISH WEST INDIES	投資控股	USD	5,314,666	168,751,000	USD	139,081,000	4,426,769	168,751,000	100.00	299,028	66,628	66,628	
"	Test Rite Trading Co., Ltd.	ONE CAPITAL PLACE P.O. BOX 897, CT GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLAND, BRITISH WEST INDIES	投資控股	USD	2,522,489	83,218,806	USD	80,676,495	2,522,489	83,218,806	100.00	1,280,235	53,384	53,378	
"	Upmaster International Co., Ltd.	ONAR HODGE BUILDING, WICKHAMIS CAY I.P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS	投資控股	USD	311,736	6,400,000	USD	10,412,013	311,736	6,400,000	100.00	107,628	3,183	3,183	
"	Test Rite Pie Ltd.	260 Orchard Road, #12-08 The Heeren Singapore 238855	進出口貿易	SGD	39,748	2,100,000	SGD	2,100,000	39,748	2,100,000	100.00	56,121	3,395	3,395	
"	Test Rite Products (Hong Kong) Limited	7F NEW BRIGHT BUILDING, 11 SHEUNG YUET ROAD, KOWLOON BAY, KOWLOON, HONG KONG	進出口貿易	HKD	4,222	9,999	HKD	1,076,386	4,222	9,999	100.00	42,562	5,230	5,230	
"	TEST-RITE INTL. (AUSTRALIA) PTY. LIMITED	Unit 11 / 38 Solent Circuit Norwest 2153	進出口貿易	A	114,453	3,550,000	A	4,293,370	114,453	3,550,000	100.00	15,778	368	368	
"	Test Rite Int'l. (Canada) Ltd.	431 Alden Road, Unit 3, Markham, Ontario L3R 3L4, Canada	進出口貿易	CAN	51,483	100	CAN	1,025,000	51,483	100	100.00	3,924	35	35	
"	TEST-RITE (UK) LTD.	Unit 18, Basepoint Business Centre, 1 Winnall Valley Road, Winchester, Hampshire, SO23 0LD	進出口貿易	USD	700,000	775,930	USD	700,000	700,000	775,930	100.00	50,238	1,451	1,451	
"	Test Rite Development GmbH	MERKURRING 82 2143 HAMBURG, GERMANY	投資控股	EUR	930,222	9,670,000	EUR	930,222	930,222	9,670,000	100.00	476,125	83,299	83,299	
"	Test Rite Viet Nam Co., Ltd.	SJ-07 GARDEN PLAZA 1, TON DAT TIEN STREET, TAN PHONG WARD, DISTRICT 7 HCMC, VIETNAM	進出口貿易	USD	29,175	-	USD	950,000	29,175	-	-	-	1	1	
"	Lucky Rite Company Ltd.	Lot 882, D6 Road, Dat Do Industrial park, Phuoc Long The commune, Dat Do district, Ba Ria - Vung Tau province, Vietnam	理貨包裝及不動產租賃	USD	121,132	-	USD	950,000	121,132	-	100.00	117,994	2,454	2,454	
"	Test Rite International (U.S.) Co., Ltd.	2711 Centerville Rd Ste 400, Wilmington, New Castle, State of Delaware	投資控股	USD	2,361,038	7,635	USD	2,119,846	2,119,846	7,635	94.40	1,584,814	57,627	54,439	
"	力特國際	台北市內湖區新湖三路23號5樓	各項專業投資	USD	77,797,671	324,754,000	USD	69,797,671	3,336,137	324,754,000	100.00	3,627,542	39,471	39,471	
"	鴻利全球	台北市內湖區新湖三路23號5樓	金融物流	USD	88,290	5,000,000	USD	88,290	88,290	5,000,000	100.00	78,342	332	332	
"	力衛貿易	台北市內湖區新湖三路23號5樓	資訊處理服務	USD	22,994	2,300,000	USD	22,994	22,994	2,300,000	100.00	23,666	167	167	
"	中欣實業	台北市內湖區新湖三路23號5樓	進出口貿易	USD	5,585	999,838	USD	5,585	5,585	999,838	100.00	18,146	47	47	
"	特力亞	台北市內湖區新湖三路23號5樓	倉庫管理、買賣機械五金及什貨	USD	665,810	57,291,330	USD	107,109	665,810	57,291,330	91.67	1,116,479	155,428	129,473	
Upmaster International Co., Ltd.	特力亞	台北市內湖區新湖三路23號5樓	百貨家居用品貿易	USD	107,109	1,000,000	USD	250,000	107,109	1,000,000	100.00	82,987	910	910	
力特股份有限公司	特力亞	2711 Centerville Rd Ste 400, Wilmington, New Castle, State of Delaware	投資控股	USD	135,572	453	USD	4,528,116	135,572	453	5.60	327,489	57,891	115,167	
中欣實業股份有限公司	特力亞	台北市內湖區新湖三路23號1、2、5樓	一般家用建材批發、零售	USD	4,705,542	75,000,001	USD	4,705,542	4,705,542	75,000,001	75.00	3,515,869	57,891	42,937	
"	特欣機電	台北市內湖區新湖三路23號5樓	建築土木工程	USD	380,000	380,000	USD	380,000	380,000	380,000	100.00	494,759	33,670	35,371	
"	中欣室內裝修	台北市內湖區新湖三路23號5樓	機電木工工程	USD	80,000	80,000	USD	80,000	80,000	80,000	100.00	131,997	13,767	14,201	
"	VIET HAN CO., LTD.	台北市內湖區新湖三路23號5樓	室內裝修業	USD	12,000	1,200,000	USD	12,000	12,000	1,200,000	100.00	50,655	13,877	14,044	
"	優美事業	新北市三重區中正北路1巷7號1樓	進出口貿易	USD	120,643	4,000,000	USD	4,000,000	120,643	4,000,000	100.00	109,983	2,162	2,162	
"	特欣國際	台北市內湖區新湖三路23號5樓	清潔服務與景觀設計	USD	65,000	65,000	USD	65,000	65,000	65,000	60.00	72,014	17,002	10,202	
"	中欣藥房	台北市內湖區新湖三路23號5樓	電器批發	USD	5,100	15,300	USD	15,300	5,100	15,300	51.00	11,403	6,189	3,156	
"		台北市內湖區新湖三路23號5樓	特欣批發	USD	10,000	510,000	USD	510,000	5,100	510,000	100.00	2,755	1,454	740	
"		台北市內湖區新湖三路23號5樓	公寓大廈管理服務	USD	10,000	1,000,000	USD	1,000,000	10,000	1,000,000	100.00	9,956	44	44	



附表七 被投資公司資金貸與他人

編號 (註1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來科目	是否為本 關係人	幣別	金額	占已收資本 % (註2)	實際用途	金額	幣別	佔資本總額 % (註3)	貸與期間	貸與條件	是否受 限制	金額	幣別	佔資本總額 % (註4)	貸與對象	金額	幣別	佔資本總額 % (註5)	是否受 限制	金額	幣別	佔資本總額 % (註6)
1	特力屋股份有限公司	特力屋股份有限公司	其他應收款	是	USD	170,000	1-1.5	50,000	50,000	USD	1-1.5	2	2	否	50,000	USD	1-1.5	特力屋股份有限公司	422,331	USD	1-1.5	否	422,331	USD	1-1.5
1	特力屋股份有限公司	特力屋股份有限公司	其他應收款	是	USD	180,270	2.6	171,042	171,042	USD	2.6	2	2	否	171,042	USD	2.6	特力屋股份有限公司	844,663	USD	2.6	否	844,663	USD	2.6
2	Test Rite Development GmbH	德國特普雷	其他應收款	是	EUR	184,326	15	120,492	120,492	EUR	15	2	2	否	120,492	EUR	15	德國特普雷	2,655,262	EUR	15	否	2,655,262	EUR	15
3	Test Rite International (Germany) GmbH	德國特普雷	其他應收款	是	EUR	5,900,000		3,500,000	3,500,000	EUR		2	2	否	3,500,000	EUR		德國特普雷	2,655,262	EUR		否	2,655,262	EUR	
3	Test Rite International (Germany) GmbH	德國特普雷	其他應收款	是	EUR	1,000,000				EUR		2	2	否		EUR		德國特普雷	2,655,262	EUR		否	2,655,262	EUR	
4	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	EUR	1,400,000	2	128,949	128,949	EUR	2	2	2	否	128,949	EUR	2	特力(中國)商務有限公司	2,655,262	EUR	2	否	2,655,262	EUR	2
4	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	RMB	30,000,000		30,000,000	30,000,000	RMB		2	2	否	30,000,000	RMB		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	RMB		否	2,655,262	RMB	
5	Test Rite Trading Co., Ltd.	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	15,192	2.7	645	645	USD	2.7	2	2	否	645	USD	2.7	特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD	2.7	否	2,655,262	USD	2.7
5	Test Rite Trading Co., Ltd.	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	AUD	30,000		30,000	30,000	AUD		2	2	否	30,000	AUD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	AUD		否	2,655,262	AUD	
6	Test Rite Retailing Limited	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	15,192				USD		2	2	否		USD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD		否	2,655,262	USD	
7	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	30,000	1	34,000	34,000	USD	1	2	2	否	34,000	USD	1	特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD	1	否	2,655,262	USD	1
8	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	80,000	1	80,000	80,000	USD	1	2	2	否	80,000	USD	1	特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD	1	否	2,655,262	USD	1
9	Test Rite Products (Hong Kong) Limited	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	30,383				USD		2	2	否		USD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD		否	2,655,262	USD	
10	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	RMB	30,000,000				RMB		2	2	否		RMB		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	RMB		否	2,655,262	RMB	
10	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	RMB	6,541				RMB		2	2	否		RMB		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	RMB		否	2,655,262	RMB	
10	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	RMB	1,500,000				RMB		2	2	否		RMB		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	RMB		否	2,655,262	RMB	
11	Test Rite Pre Ltd.	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	RMB	30,383				RMB		2	2	否		RMB		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	RMB		否	2,655,262	RMB	
12	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	54,689				USD		2	2	否		USD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD		否	2,655,262	USD	
13	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	1,500,000				USD		2	2	否		USD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD		否	2,655,262	USD	
13	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	AUD	684				AUD		2	2	否		AUD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	AUD		否	2,655,262	AUD	
13	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	AUD	30,000				AUD		2	2	否		AUD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	AUD		否	2,655,262	AUD	
13	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	9,115				USD		2	2	否		USD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD		否	2,655,262	USD	
14	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	300,000				USD		2	2	否		USD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD		否	2,655,262	USD	
14	特力(中國)商務有限公司	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	100,839				USD		2	2	否		USD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD		否	2,655,262	USD	
15	Lucky Rite Company Limited	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	3,500,000	3.5	64,141	64,141	USD	3.5	2	2	否	64,141	USD	3.5	特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD	3.5	否	2,655,262	USD	3.5
15	Lucky Rite Company Limited	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	7,406	10	7,137	7,137	USD	10	2	2	否	7,137	USD	10	特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD	10	否	2,655,262	USD	10
15	Lucky Rite Company Limited	特力(中國)商務有限公司	其他應收款	是	USD	250,000				USD		2	2	否		USD		特力(中國)商務有限公司	2,655,262	USD		否	2,655,262	USD	

註1 特力(中國)商務有限公司  
 註2 109年12月31日匯率係為 USD NTD=1 28.507, EUR NTD=1 34.4264, RMB NTD=1 4.2983, AUD NTD=1 4.916  
 註3 係截至109年12月31日止, 資金貸與他人之最高月份餘額 其餘係以當月份匯率計算而得  
 註4 資金貸與對象  
 註5 存業務往來者  
 註6 有短期融通資金之必要者  
 註7 資金貸與性質屬常務往來者, 應列明需借往來金額 若無法表示金額則借出資金之公司與借到本廠進 年度之需務往來金額  
 註8 係資金貸與公司股東權益之20%  
 註9 係資金貸與公司股東權益之40%  
 註10 係本公司股東權益之40%

附表八 被投資公司為他人背書保證

單位：新台幣千元；外幣元

編號 (註1)	背書保證者公司名稱	被背書保證公司名稱	關係 (註4)	對背書保證額 (註4)	單一企業 背書保證額 (註4)	本期 背書保證額	最高 額	期 保 額	未 保 額	背 書 餘 額	費 用 額	支 出 金 額	以 財 產 擔 保 之 金 額	累 計 金 額 之 比 率	保 費 估 值 最 近 期 之 比 率	保 費 占 淨 值 之 比 率	保 費 最 高 限 額	屬 母 子 公 司 對 背 書 保 證	屬 子 公 司 對 背 書 保 證	屬 公 司 對 背 書 保 證	屬 公 司 對 背 書 保 證	屬 公 司 對 背 書 保 證	對 屬 地 區 性 保 證
1	精力屋股份有限公司	中欣實業	1	NTD 1,055,829	(註4)	\$ 17,574	\$ 17,574	\$ 40,000	\$ 17,574	\$ -	\$ 17,574	\$ -	-	0.83	NTD 2,111,657 (註2)	-	-	-	-	-	-	-	-
2	中欣實業股份有限公司	精晴光技	2	NTD 662,954	(註4)	-	40,000	-	-	-	-	-	-	-	NTD 1,325,908 (註3)	-	-	-	-	-	-	-	
2	中欣實業股份有限公司	統營營造	2	NTD 662,954	(註4)	200,000	200,000	-	200,000	200,000	151,772	-	15.08	NTD 1,325,908 (註3)	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	中欣實業股份有限公司	精啟機電	2	NTD 662,954	(註4)	50,000	50,000	-	50,000	50,000	20,541	-	3.77	NTD 1,325,908 (註3)	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	中欣實業股份有限公司	精啟國際	2	NTD 662,954	(註4)	3,410	3,410	-	3,410	3,410	3,410	-	0.76	NTD 1,325,908 (註3)	-	-	-	-	-	-	-	-	

註1：係指被投資公司。

註2：係特力屋公司股東權益之100.00%。

註3：係中欣實業公司股東權益之100.00%。

註4：背書保證對象：

1. 係互為聯屬公司（限額係特力屋公司及股東權益之50%）
2. 係直接或間接持有表決權之股份超過50%之公司。（限額係中欣實業公司股東權益之50%）

附表九 被投資公司期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元；外幣為元

持 有 之 公 司	有價證券種類及名稱(註1)	與有價證券發行人之關係	帳 列 科 目	期 股 數 / 單 位 數	限 面 金 額 ( 註 2 )	持 股 比 例 %	公 允 價 值	備 註
特力屋股份有限公司	非上市櫃股票 有禮百物股份有限公司	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	25,000	\$ 3,375	1.41	\$ 3,375	
力秋股份有限公司	非上市櫃股票 台灣票券 Athentek 開放式基金	" " "	" " "	212,000 1,533,742	2,822 -	0.04 8.19	2,822 -	
"	聯博全球高收益債券基金	"	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	801,068	5,303	-	5,303	
力特國際股份有限公司	上市公司股票 台股 非上市櫃股票	" " "	" " "	41,131 4,000,000	400 40,855	- 5	400 40,855	
"	惠華創業投資	"	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動					
"	開放式基金 聯博全球高收益債券基金	"	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,201,602	7,955	-	7,955	
鴻利全球股份有限公司	開放式基金 聯博全球高收益債券基金	"	"	933,333	6,180	-	6,180	
鴻特科技股份有限公司	開放式基金 聯博全球高收益債券基金	"	"	1,333,333	8,826	-	8,826	
統營營造股份有限公司	可轉換公司債 富喬五 碩禾二 百德一 台耀三 材料一 安力一 智三	" " " " " " "	" " " " " " "	1,000 11,000 7,000 40,000 2,000 6,000 10,000	103 1,133 680 3,942 206 616 1,109	- - - - - - -	103 1,133 680 3,942 206 616 1,109	

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券種類及名稱(註1)	與有價證券發行人係屬	帳列	科目	股數/單位數	帳數(註2)	持 股 比 例 (%)	允 允 價 值	備 註
統營營造股份有限公司	可轉換公司債 智威四	無	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	12,000	\$ 1,314	-	\$ 1,314		
"	動力—KY 愛地雅五	"	"	7,000	742	-	742		
"	開放式基金 聯邦 2023 年到期全球 ESG 優質 債券基金-A 不配息(台幣)	"	"	5,000	509	-	509		
特依機電股份有限公司	可轉換公司債 台耀三	"	"	20,000	199	-	199		
"	和勤	"	"	5,000	493	-	493		
"	雄獅	"	"	17,000	1,793	-	1,793		
"	智威四	"	"	6,000	619	-	619		
"	安力—KY 上市公司股票	"	"	7,000	767	-	767		
"	裕融甲特 上市公司股票	"	"	6,000	616	-	616		
"	國泰金乙特 富邦金甲特 國泰金甲特 富邦金乙特 光隆甲特 開放式基金	"	"	20,000	1,024	-	1,024		
中欣實業股份有限公司	復華貨幣市場基金	"	"	5,000	315	-	315		
"	非上市權股票 上海威融工具有限公司	"	"	18,000	1,121	-	1,121		
"		"	"	12,000	742	-	742		
"		"	"	13,000	813	-	813		
"		"	"	5,000	251	-	251		
特力屋室內裝修設計股份有限公司	復華貨幣市場基金	"	"	2,791,934	40,606	-	40,606		
鴻霖訊息技術有限公司	非上市權股票 上海威融工具有限公司	"	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	-	-	19.00	-		
"	寧波安聯特快捷應運管理有限公司	"	"	-	8,875	19.00	8,875		

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際財務報導準則第 9 號「金融工具」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填原始取得成本或攤銷後成本扣除累計減損之帳面餘額。

註 3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表六及附表十一。

註 4：係以投資金額列示。

附表十之一

德國特普樂衍生性金融商品資訊揭露，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

德國特普樂截至 109 年及 108 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

單位：仟元

	109年12月31日		108年12月31日	
	合 約 金 額 (名目本金)	信 用 風 險	合 約 金 額 (名目本金)	信 用 風 險
遠期合約				
非交易目的	預購美金 31,032	\$ -	預購美金 17,300	\$ -
	預售美金 648	-		

德國特普樂交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

德國特普樂以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

德國特普樂之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

德國特普樂 109 及 108 年度操作衍生性金融商品而產生之已實現兌換利益分別為 5,923 仟元及 43,406 仟元，帳列兌換利益項下。

附表十之二

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 衍生性金融商品資訊揭露，揭露如下：

(一) 契約金額或名日本金及信用風險：

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 截至 108 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

單位：仟元

	108年12月31日	
	合 約 金 額 ( 名 目 本 金 )	信 用 風 險
遠期合約		
非交易目的	預購美金 633	\$ -
	預售美金 780	-
	預售澳幣 45	-

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。





附表十三 主要股東資訊

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數	持 股 比 例
采旺興業股份有限公司	50,954,000	9.99%
來特投資股份有限公司	50,389,774	9.88%
力雄股份有限公司	50,112,543	9.82%
秋記投資開發股份有限公司	50,046,294	9.81%
采億興業股份有限公司	49,558,000	9.71%
采記股份有限公司	46,510,389	9.12%
李 麗 秋	32,911,294	6.45%
何 湯 雄	31,795,550	6.23%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

## 五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告

### 會計師查核報告

特力股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

特力股份有限公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達特力股份有限公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師民國 109 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作；民國 108 年度係依照會計師查核簽證財務報表規則、金融監督管理委員會民國 109 年 2 月 25 日金管證審字第 1090360805 號函及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與特力股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對特力股份有限公司民國 108 年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對特力股份有限公司民國 109 年度個體財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

##### 銷貨收入之真實性

特力股份有限公司之營業收入來源主要為貿易外銷業務，其中某一主要客戶之交易金額對整體營業收入金額係屬重大，因是將對該主要客戶之銷貨收入之真實性列為民國 109 年度個體財務報告之關鍵查核事項。

本會計師因應上述關鍵查核事項所執行之查核程序如下：

1. 瞭解並測試該客戶收入認列之內部控制設計及執行有效性。
2. 針對該客戶民國 109 年度銷貨收入交易執行選樣抽核測試以確認收入交易之真實性。

3. 針對該客戶期末應收帳款餘額執行函證及期後收款測試以驗證收入交易之真實性。

### 管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任亦包括評估特力股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算特力股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

特力股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

### 會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對特力股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使特力股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致特力股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報告（包括相關附註）之整體表達結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於特力股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成特力股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對特力股份有限公司民國 109 年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師 許 晉 銘

會計師 余 鴻 賓

許晉銘



余鴻賓



證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0930128050 號

證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 2 5 日



特力股份有限公司

個體資產負債表

民國 109 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	109年12月31日			108年12月31日		
		金	額	%	金	額	%
	流動資產						
1100	現金及約當現金(附註四及六)	\$	337,988	2	\$	127,962	1
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註四及七)		340,215	2		27,594	-
1150	應收票據(附註四及八)		208	-		184	-
1170	應收帳款(附註四及八)		2,446,839	12		1,879,219	10
1180	應收帳款—關係人(附註四、八及二三)		3,823,816	19		2,827,583	16
1197	應收融資租賃款(附註二三)		392,159	2		384,429	2
1200	其他應收款(附註四、八及二三)		365,256	2		479,993	3
1220	本期所得稅資產		-	-		2,864	-
1310	存貨(附註四及九)		227	-		2,814	-
1421	預付款項		220,624	1		161,765	1
1476	其他金融資產		282,082	1		168	-
1479	其他流動資產		-	-		3	-
11XX	流動資產總計		<u>8,209,414</u>	<u>41</u>		<u>5,894,578</u>	<u>33</u>
	非流動資產						
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動		47,925	-		-	-
1550	採用權益法之投資(附註四及十)		9,309,729	47		8,842,349	50
1600	不動產、廠房及設備(附註四及十一)		689,642	3		715,048	4
1755	使用權資產(附註四及十二)		184,402	1		209,710	1
1821	其他無形資產(附註四及十三)		46,804	-		52,502	-
1840	遞延所得稅資產(附註四及十九)		998,301	5		942,209	6
1935	應收融資租賃款—非流動(附註二三)		400,662	2		794,126	5
1920	存出保證金(附註二三)		145,290	1		144,833	1
1990	其他非流動資產		1,912	-		50,889	-
15XX	非流動資產總計		<u>11,824,667</u>	<u>59</u>		<u>11,751,666</u>	<u>67</u>
1XXX	資 產 總 計		<u>\$ 20,034,081</u>	<u>100</u>		<u>\$ 17,646,244</u>	<u>100</u>
	負債及權益						
	流動負債						
2120	應付短期票券(附註十四)	\$	299,890	1	\$	-	-
2170	應付帳款		5,593,174	28		3,242,044	18
2219	其他應付款(附註四、十五及二三)		834,989	4		397,665	2
2230	本期所得稅負債(附註四)		195,256	1		68,488	1
2280	租賃負債—流動(附註四、十二及二三)		364,563	2		358,040	2
2399	其他流動負債		8,469	-		17,669	-
21XX	流動負債總計		<u>7,296,341</u>	<u>36</u>		<u>4,083,906</u>	<u>23</u>
	非流動負債						
2540	長期借款(附註十四)		5,621,692	28		5,956,075	34
2580	租賃負債—非流動(附註四、十二及二三)		390,687	2		697,905	4
2640	淨確定福利負債—非流動(附註四及十六)		87,130	1		84,476	-
2645	存入保證金		75	-		60	-
2650	採用權益法之投資貸餘(附註四及十)		-	-		526,672	3
25XX	非流動負債總計		<u>6,099,584</u>	<u>31</u>		<u>7,265,188</u>	<u>41</u>
2XXX	負債總計		<u>13,395,925</u>	<u>67</u>		<u>11,349,094</u>	<u>64</u>
	權益(附註四及十七)						
	股本						
3110	普通股股本		5,098,875	25		5,098,875	29
3200	資本公積		1,221	-		353,084	2
	保留盈餘						
3310	法定盈餘公積		1,237,689	6		1,229,705	7
3320	特別盈餘公積		317,663	2		241,414	1
3350	未分配盈餘		792,520	4		84,233	1
3300	保留盈餘總計		<u>2,347,872</u>	<u>12</u>		<u>1,555,352</u>	<u>9</u>
3400	其他權益	(	496,556)	(2)	(	396,905)	(2)
3500	庫藏股票	(	313,256)	(2)	(	313,256)	(2)
3XXX	權益總計		<u>6,638,156</u>	<u>33</u>		<u>6,297,150</u>	<u>36</u>
	負債及權益總計		<u>\$ 20,034,081</u>	<u>100</u>		<u>\$ 17,646,244</u>	<u>100</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分

董事長：李麗秋



經理人：李麗秋



會計主管：林素玲



## 特力股份有限公司

## 個體綜合損益表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註四、十八及二三）	\$ 20,219,161	100	\$ 17,289,263	100
5000	營業成本（附註四、九及二三）	16,945,909	84	14,657,482	85
5900	營業毛利	3,273,252	16	2,631,781	15
5920	與子公司之未實現利益	( 74,741)	-	-	-
5950	營業毛利淨額	3,198,511	16	2,631,781	15
	營業費用（附註二三）				
6100	推銷費用	2,209,980	11	1,949,276	12
6200	管理費用	537,032	3	537,586	3
6450	預期信用減損損失（利益）	460	-	( 1,958)	-
6000	營業費用合計	2,747,472	14	2,484,904	15
6900	營業淨利	451,039	2	146,877	-
	營業外收入及支出				
7100	利息收入（附註二三）	23,546	-	27,872	-
7130	股利收入	2,488	-	-	-
7190	其他收入—其他	36,595	-	63,263	-
7225	處分投資利益（損失）	9,114	-	( 1,243)	-
7230	外幣兌換利益	157,352	1	103,862	1
7235	透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	242,621	1	42,437	-
7590	什項支出	( 186,671)	( 1)	( 82,002)	-
7610	處分及報廢不動產、廠房及設備損失	( 1)	-	( 16)	-
7070	採用權益法認列之子公司（利益）損失之份額（附註四及十）	243,165	1	( 199,973)	( 1)
7510	利息費用（附註二三）	( 113,635)	-	( 144,682)	( 1)
7000	營業外收入及支出合計	414,574	2	( 190,482)	( 1)

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		109年度		108年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利(損)(附註四及十九)	\$ 865,613	4	(\$ 43,605)	( 1)
7950	所得稅(費用)利益(附註四及十九)	( 73,998)	-	143,960	1
8200	本年度淨利	791,615	4	100,355	-
	其他綜合損益				
8310	不重分類至損益之項目				
8311	確定福利計畫之再衡量數	( 1,979)	-	( 7,092)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	( 1,047)	-	-	-
8330	採用權益法認列之子公司之其他綜合損益份額	( 9,692)	-	( 29,860)	-
8360	後續可能重分類至損益之項目				
8380	採用權益法認列之子公司之其他綜合損益份額	( 86,028)	( 1)	( 152,178)	( 1)
8300	本年度其他綜合損益	( 98,746)	( 1)	( 189,130)	( 1)
8500	本年度綜合損益總額	\$ 692,869	3	(\$ 88,775)	( 1)
	每股盈餘(附註四及二十)				
9750	基本每股盈餘	\$ 1.60		\$ 0.20	
9850	稀釋每股盈餘	\$ 1.60		\$ 0.20	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：李麗秋



經理人：李麗秋



會計主管：林素玲



民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代碼	108 年 1 月 1 日餘額	資本		留	盈	餘	其他		總
		股本	公積				備	權益	
股款(仔股)	\$ 5,098,875	\$ 647,962	\$ 1,189,056	\$ 180,438	\$ 462,938		國外營運機構 財務報表換 之兌換差額	透過其他綜合 損益按公允價值 衡量之金融資產 未實現損益	權益總額
A1	509,888	\$ 5,098,875	\$ 647,962	\$ 1,189,056	\$ 180,438	\$ 462,938	(\$ 214,883)	(\$ 26,531)	\$ 7,337,855
A3						13,125			13,125
A5	509,888	5,098,875	647,962	1,189,056	180,438	476,063	( 214,883)	( 26,531)	7,350,980
B1				40,649		( 40,649)			
B3				60,976		( 60,976)			
B5						( 356,921)			( 356,921)
C15			( 295,735)						( 295,735)
D1						100,355			100,355
D3						( 33,639)	( 152,178)	( 3,313)	( 189,130)
D5						66,716	( 152,178)	( 3,313)	( 88,775)
L1								( 313,256)	( 313,256)
M7									857
Z1	509,888	5,098,875	353,084	1,729,705	241,414	84,233	( 367,061)	( 29,544)	6,297,150
B1				7,084		( 7,984)			
B3					76,249	( 76,249)			
C15			( 351,863)						( 351,863)
D1						791,615			791,615
D3						( 10,156)	( 86,028)	( 2,562)	( 98,746)
D5						781,459	( 86,028)	( 2,562)	692,869
Q1						11,061		( 11,061)	
Z1	509,888	\$ 5,098,875	\$ 1,221	\$ 1,237,689	\$ 317,663	\$ 792,520	(\$ 453,089)	(\$ 43,467)	\$ 6,638,156

本個體財務報告之一部分。



經理人：李麗秋



董事：李麗秋



會計主管：林素玲

## 特力股份有限公司

## 個體現金流量表

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		109年度	108年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本期稅前淨利(損)	\$ 865,613	(\$ 43,605)
A20010	收益費損項目		
A20100	折舊費用	133,442	137,020
A20200	攤銷費用	12,942	11,167
A20300	預期信用減損損失(利益)	460	( 1,958)
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融 資產淨利益	( 242,621)	( 42,437)
A20900	利息費用	113,635	144,682
A21200	利息收入	( 23,546)	( 27,872)
A21300	股利收入	( 2,488)	-
A22300	採用權益法之子公司(利益)損 失之分額	( 243,165)	199,973
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備 損失	1	16
A23100	處分投資(利益)損失	( 9,114)	1,243
A24000	與子公司之未實現利益	74,741	-
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31110	強制透過損益按公允價值衡量之 金融資產增加	( 60,088)	( 1,396)
A31130	應收票據減少	169	14,708
A31140	應收票據-關係人增加	( 193)	-
A31150	應收帳款(增加)減少	( 568,080)	758,750
A31160	應收帳款-關係人增加	( 996,233)	( 830,554)
A31180	其他應收款減少(增加)	111,536	( 413,543)
A31200	存貨減少	2,587	1,641
A31230	預付款項增加	( 58,859)	( 110,385)
A31250	其他金融資產增加	( 281,914)	-
A31240	其他流動資產減少	3	45
A31990	其他營業資產(增加)減少	( 1)	1,928
A32150	應付帳款增加	2,351,130	194,472
A32180	其他應付款增加(減少)	443,510	( 40,325)
A32230	其他流動負債減少	( 9,200)	( 35,570)
A32240	淨確定福利負債增加(減少)	675	( 1,445)
A33000	營運產生之現金流量	1,614,942	( 83,445)
A33100	收取利息	23,314	27,708

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		109年度	108年度
A33200	收取子公司股利	\$ 230,829	\$ 574,991
A33300	支付利息	( 114,108)	( 146,503)
A33500	支付所得稅	( 458)	( 55,249)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>1,754,519</u>	<u>317,502</u>
	投資活動之現金流量		
B00010	取得透過其他綜合損益按公允價值衡 量之金融資產	( 132,686)	-
B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡 量之金融資產	83,714	-
B01800	取得採用權益法之投資	( 1,201,178)	( 1,837,805)
B01900	處分採用權益法之長期股權投資	4,537	2,512
B02400	採用權益法之被投資公司減資退回股 款	100,000	536,600
B02700	取得不動產、廠房及設備	( 25,211)	( 16,266)
B02800	處分不動產、廠房及設備	28	-
B03700	存出保證金增加	( 457)	( 156)
B04500	購置無形資產	( 7,311)	( 29,353)
B06000	應收融資租賃款減少	383,801	373,413
B06700	其他非流動資產增加	-	( 48,977)
BBBB	投資活動之淨現金流出	<u>( 794,763)</u>	<u>( 1,020,032)</u>
	籌資活動之淨現金流量		
C00500	應付短期票券增加	299,890	-
C01600	舉借長期借款	16,103,112	16,428,117
C01700	償還長期借款	( 16,437,495)	( 14,582,279)
C03100	存入保證金增加	15	-
C04020	租賃本金償還	( 363,389)	( 352,939)
C04500	發放現金股利	( 351,863)	( 652,656)
C04900	庫藏股票買回成本	-	( 313,256)
CCCC	籌資活動之淨現金流(出)入	<u>( 749,730)</u>	<u>526,987</u>
EEEE	本年度現金及約當現金增加(減少)數	210,026	( 175,543)
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>127,962</u>	<u>303,505</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 337,988</u>	<u>\$ 127,962</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：李麗秋



經理人：李麗秋



會計主管：林素玲



特力股份有限公司  
個體財務報告附註  
民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日  
(除另予註明者外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

特力股份有限公司(以下簡稱本公司)創立於 67 年 8 月，主要營業項目包括代理大、小五金、家用五金、汽車零件、什貨、電器及傢俱之內、外銷業務、房地產出租及批發倉儲等業務，主要市場包括美國、加拿大、英國、法國、德國及澳洲等國家。

本公司股票於 82 年 2 月起在台灣證券交易所上市買賣。

本公司之功能性貨幣及本個體財務報告之表達貨幣皆為新台幣。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 110 年 3 月 25 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

除下列說明外，適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動：

IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」

本公司選擇適用該修正之實務權宜作法處理其與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，相關會計政策請參閱附註四。適用該修正前，本公司應判斷前述租金協商是否應適用租賃修改之規定。

本公司自 109 年 1 月 1 日開始適用該修正，由於前述租金協商僅影響 109 年度，追溯適用該修正不影響 109 年 1 月 1 日保留盈餘。

- (二) 110 年適用之金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可之 IFRSs 新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋
- |  | IASB 發布之生效日                 |
|--|-----------------------------|
| IFRS 4 之修正「適用 IFRS 9 之暫時豁免之展延」                         | 發布日起生效                      |
| IFRS 9、IAS 39、IFRS 7、IFRS 4 及 IFRS 16 之修正「利率指標變革—第二階段」 | 2021 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間生效 |

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

- (三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs
- | 新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋                          | IASB 發布之生效日(註 1)    |
|---|---------------------|
| 「2018-2020 週期之年度改善」                         | 2022 年 1 月 1 日(註 2) |
| IFRS 3 之修正「更新對觀念架構之索引」                      | 2022 年 1 月 1 日(註 3) |
| IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」 | 未 定                 |
| IFRS 17「保險合約」                               | 2023 年 1 月 1 日      |
| IFRS 17 之修正                                 | 2023 年 1 月 1 日      |
| IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」                      | 2023 年 1 月 1 日      |
| IAS 1 之修正「會計政策之揭露」                          | 2023 年 1 月 1 日(註 6) |
| IAS 8 之修正「會計估計之定義」                          | 2023 年 1 月 1 日(註 7) |

新發布／修正／修訂準則及解釋 IASB 發布之生效日(註1)  
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定 2022 年 1 月 1 日(註4)  
使用狀態前之價款」

IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」 2022 年 1 月 1 日(註5)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 3：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 4：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 5：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

註 6：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 7：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

#### 四、重大會計政策之彙總說明

##### (一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

##### (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司個體財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司損益份額」、「採用權益法之子公司其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

##### (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及

3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

#### (四) 外幣

本公司編製個體財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

若本公司處分國外營運機構之所有權益，或處分國外營運機構之子公司部分權益但喪失控制，所有與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

若部分處分國外營運機構之子公司未導致喪失控制，係按比例將累計兌換差額併入權益交易計算，但不認列為損益。在其他任何部分處分因國外營運機構之情況下，累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

#### (五) 存貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

#### (六) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之

帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

#### (七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (八) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

#### (九) 不動產、廠房及設備、使用權資產、有形及無形資產（商譽除外）及合約成本相關資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。共用資產係依合理一致基礎分攤至最小現金產生單位群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

## (十) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

#### (1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

##### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失（包含該金融資產所產生之任何股利或利息）係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二四。

##### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金及按攤銷後成本衡量之應收帳款）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金包括自取得日起3個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

### C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

### (2) 金融資產及合約資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款、應收租賃款及合約資產均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

本公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定下列情況代表金融資產已發生違約：

- A. 有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務。
- B. 逾期超過 90 天，除非有合理且可佐證之資訊顯示延後之違約基準更為適當。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

## 2. 金融負債

### (1) 後續衡量

除透過損益按公允價值衡量之金融負債外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

透過損益按公允價值衡量之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。

## (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

## 3. 衍生工具

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約，用以管理本公司之匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

於 106 年（含）以前，若嵌入式衍生工具符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合契約非屬透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。自 107 年起，衍生工具若嵌入於 IFRS 9 範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

## (十一) 負債準備

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值。

## (十二) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

### 1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自家居商品之銷售。由於家居商品於起運時，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，本公司係於該時點認列收入及應收帳款。

### 2. 勞務收入

勞務收入係於勞務提供時認列。

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約完成程度予以認列。

## (十三) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

### 1. 本公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

本公司於轉租使用權資產時，係以使用權資產（而非標的資產）判斷轉租之分類。惟若主租賃係本公司適用認列豁免之短期租賃時，該轉租分類為營業租賃。

營業租賃之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

## 2. 本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於資產負債表。

### (十四) 員工福利

#### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

#### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

### (十五) 股份基礎給付協議

給與員工之員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於給與日立即既得，並於給與日全數認列費用，並同時調整資本公積—員工認股權。

### (十六) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

#### 1. 當期所得稅

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

## 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能將有課稅所得以供可減除暫時性差異所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉之範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用之會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設，實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

## 六、現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 5,729	\$ 6,050
銀行支票及活期存款	332,259	121,912
	<u>\$ 337,988</u>	<u>\$ 127,962</u>

## 七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	109年12月31日	108年12月31日
<u>強制透過損益按公允價值衡量</u>		
<u>之金融資產—流動</u>		
衍生工具		
遠期外匯合約	\$ 256,796	\$ 27,594
非衍生金融資產		
—基金受益憑證	83,419	-
透過損益按公允價值衡量之金融資產	<u>\$ 340,215</u>	<u>\$ 27,594</u>

於資產負債表日未適用避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如下：

	幣	別	到	期	期	間	合	約	金	額	(	仟	元	)
<u>109年12月31日</u>														
賣出遠期外匯	美元	兌	新台幣	110.01.04-	110.06.24		USD	718,800	/	NTD	20,490,832			
買進遠期外匯	美元	兌	新台幣	110.01.04-	110.07.02		USD	800,000	/	NTD	22,805,600			
賣出遠期外匯	歐元	兌	美元	110.02.26			EUR	100	/	USD	121			
<u>108年12月31日</u>														
賣出遠期外匯	美元	兌	新台幣	109.01.03-	109.06.24		USD	292,000	/	NTD	8,799,420			
買進遠期外匯	美元	兌	新台幣	109.01.02-	109.07.01		USD	326,000	/	NTD	9,824,010			
賣出遠期外匯	歐元	兌	美元	109.01.21-	109.04.30		EUR	1,170	/	USD	1,305			

本公司從事遠期外匯交易之目的，主要係為規避外幣資產及負債因匯率波動產生之風險。惟本公司持有之遠期外匯合約因不符合有效避險條件，故不適用避險會計。

#### 八、應收票據及應收帳款

	109年12月31日	108年12月31日
<u>應收票據</u>		
應收票據	\$ 15	\$ 184
減：備抵損失	-	-
	<u>15</u>	<u>184</u>
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	2,134,411	1,741,891
減：備抵損失	( <u>100</u> )	( <u>1,863</u> )
	2,134,311	1,740,028
透過其他綜合損益按公允價值		
衡量	<u>312,528</u>	<u>139,191</u>
	<u>2,446,839</u>	<u>1,879,219</u>
	<u>\$ 2,446,854</u>	<u>\$ 1,879,403</u>
<u>應收票據－關係人</u>		
應收票據－關係人(附註二三)	\$ 193	\$ -
減：備抵損失	-	-
	<u>\$ 193</u>	<u>\$ -</u>
<u>應收帳款－關係人</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額(附註二三)	\$ 3,823,816	\$ 2,827,583
減：備抵損失	-	-
	<u>\$ 3,823,816</u>	<u>\$ 2,827,583</u>
<u>其他應收款</u>		
應收關係人款(附註二三)	\$ 55,041	\$ 448,966
應收外銷營業稅退稅款	16,403	4,656
其他	293,812	26,371
	<u>\$ 365,256</u>	<u>\$ 479,993</u>

(一) 按攤銷後成本衡量之應收帳款

本公司對商品銷售之平均授信期間為月結90天，應收票據及帳款不予計息。本公司採行之政策係僅與評等相當於投資等級以上（含）之對象進行交易，並於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，本公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。本公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年由風控部門複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

為減輕信用風險，本公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，本公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為本公司之信用風險已顯著減少。

本公司按存續期間預期信用損失認列應收票據及帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此僅依應收票據及帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，本公司直接沖銷相關應收票據及帳款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

(二) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之應收帳款

針對部分主要客戶之應收帳款，本公司視營運資金情況以無追索權之方式讓售予銀行。本公司管理此類應收帳款之經營模式，係藉由收取合約現金流量及出售金融資產達成目的，故此類應收帳款係透過其他綜合損益按公允價值衡量。

本公司係參考交易對方過去拖欠紀錄及分析其目前財務狀況估列應收票據及帳款之備抵損失如下：

109年12月31日

	未逾期	逾期0~30天	逾期31~60天	逾期61~365天	逾期超過365天	合計
預期信用損失率	-	-	-	-	95%-100%	
總帳面金額	\$2,379,218	\$ 67,631	\$ -	\$ -	\$ 105	\$2,446,954
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	-	-	-	(100)	(100)
攤銷後成本	<u>\$2,379,218</u>	<u>\$ 67,631</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5</u>	<u>\$2,446,834</u>

108年12月31日

	未逾期	逾期0~30天	逾期31~60天	逾期61~365天	逾期超過365天	合計
預期信用損失率	-	-	-	-	95%-100%	
總帳面金額	\$1,666,609	\$ 97,632	\$ 35,042	\$ 80,022	\$ 1,961	\$1,881,266
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	-	-	-	(1,863)	(1,863)
攤銷後成本	<u>\$1,666,609</u>	<u>\$ 97,632</u>	<u>\$ 35,042</u>	<u>\$ 80,022</u>	<u>\$ 98</u>	<u>\$1,879,403</u>

應收票據及帳款備抵損失之變動資訊如下：

	109年度	108年度
期初餘額	\$ 1,863	\$ 40,318
加：本期提列減損損失	460	-
減：轉列至催收款	( 2,223)	-
減：本年度實際沖銷	-	( 36,497)
減：本年度迴轉減損損失	-	( 1,958)
期末餘額	<u>\$ 100</u>	<u>\$ 1,863</u>

本公司讓售應收帳款之相關資訊如下：

交易對象	109年度		108年度		單位：美金元；新台幣仟元		
	期 初 讓 售 金 額	本 期 讓 售 金 額	本 期 已 收 現 金 額	期 末 讓 售 金 額	本 期 已 預 支 金 額	讓 售 應 收 帳 款 保 留 款 額	提 供 擔 保 項 目
渣打國際商業銀行	\$ 1,260 (註 3)	\$ 2,341,087 (註 4)	\$ 2,542,347 (註 5)	\$ -	\$ -	\$ -	USD 40,000,000
凱基商業銀行	\$ 1,239 (註 3)	\$ -	\$ 1,239 (註 5)	\$ -	\$ -	\$ -	USD 15,000,000
台新國際商業銀行	\$ -	\$ 135,170 (註 4)	\$ 133,470 (註 5)	\$ -	\$ -	\$ -	USD 10,000,000

本公司與渣打國際銀行、凱基商業銀行及台新國際商業銀行簽訂讓售之應收帳款合約，承購銀行並確認本次交易商品相關條件係屬無追索權並為賣斷式之應收債權承購行為，依合約規定，本公司僅需負擔因商業糾紛所造成之損失。其中凱基商業銀行已於108年停止承作。

註1：USD105,334,378元；USD26,330,399元。

註2：USD105,334,378元；USD26,330,399元。

註3：USD41,809元；USD41,785元。

註4：USD84,323,447元；USD5,149,171元。

註5：USD84,365,256元；USD41,785元；USD5,149,171元。

上述額度可循環使用。

九、存 貨

	109年12月31日	108年12月31日
商品存貨	\$ 227	\$ 2,814
銷貨成本性質如下：		
	109年度	108年度
已銷售之存貨成本	\$ 16,943,229	\$ 14,673,372
存貨跌價損失(回升利益)(註)	227	(18,246)
	\$ 16,943,456	\$ 14,655,126

註：存貨淨變現價值回升係因將原提列跌價損失之存貨去化所致。

十、採用權益法之投資

	109年12月31日	108年12月31日
投資子公司	\$ 9,309,729	\$ 8,842,349
(一) 投資子公司		
非上市(櫃)公司		
Fortune Miles Trading Inc.	\$ 631	\$ 709
Test-Rite Retailing Co., Ltd.	299,028	-
Test-Rite Trading Co., Ltd.	1,280,235	1,226,326
Upmaster International Co., Ltd.	107,628	110,184
Test-Rite Pte Ltd.	56,121	55,868
Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	42,562	50,620

	109年12月31日	108年12月31日
TEST-RITE INTL.(AUSTRALIA) PTY. LIMITED	\$ 15,778	\$ 15,791
Test Rite Int'l. (Canada) Ltd.	3,924	4,143
TEST-RITE (UK) LTD. Test-Rite Development GmbH	50,238	50,438
	476,125	557,040
Test Rite Viet Nam Co., Ltd.	-	1,847
Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.	1,584,814	1,452,204
Lucky Rite Company Ltd.	117,994	-
力秋股份有限公司	3,627,542	3,722,041
力特國際股份有限公司	78,342	79,855
鴻利全球股份有限公司	23,666	23,499
力衡貿易股份有限公司	18,146	18,193
中欣實業股份有限公司	1,116,479	1,113,296
利臺國際股份有限公司	82,987	87,306
特力屋股份有限公司	327,489	272,989
	<u>\$ 9,309,729</u>	<u>\$ 8,842,349</u>

所有權權益及表決權百分比如下：

	109年12月31日	108年12月31日
非上市(櫃)公司		
Fortune Miles Trading Inc.	100.00%	100.00%
Test-Rite Retailing Co., Ltd.	100.00%	100.00%
Test-Rite Trading Co., Ltd.	100.00%	100.00%
Upmaster International Co., Ltd.	100.00%	100.00%
Test-Rite Pte Ltd.	100.00%	100.00%
Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	100.00%	100.00%
TEST-RITE INTL.(AUSTRALIA) PTY. LIMITED	100.00%	100.00%
Test Rite Int'l. (Canada) Ltd.	100.00%	100.00%
TEST-RITE (UK) LTD.	100.00%	100.00%
Test-Rite Development GmbH	100.00%	100.00%
Test Rite Viet Nam Co., Ltd.	-	95.00%
Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.	94.40%	93.79%

	109年12月31日	108年12月31日
Lucky Rite Company Ltd.	100.00%	-
力秋股份有限公司	100.00%	100.00%
力特國際股份有限公司	100.00%	100.00%
鴻利全球股份有限公司	100.00%	100.00%
力衡貿易股份有限公司	100.00%	100.00%
中欣實業股份有限公司	91.67%	91.67%
利臺國際股份有限公司	100.00%	100.00%
特力屋股份有限公司	25.00%	25.00%

(二) Fortune Miles Trading Inc.主要營業項目為經營電腦週邊設備之轉投資等業務。

(三) Test-Rite Star Co., Ltd.主要營業項目為經營包裝設計業、五金工具及手工具產銷之轉投資等業務，已於108年9月清算完成。

(四) Test-Rite Retailing Co., Ltd.主要營業項目為零售業之投資等業務。

(五) Test-Rite Trading Co., Ltd.、Upmaster International Co., Ltd.、Test-Rite Pte Ltd.、Test-Rite Products (Hong Kong) Limited、TEST-RITE INTL.(AUSTRALIA) PTY. LIMITED、Test Rite Int'l (Canada) Ltd.、TEST-RITE (UK) LTD.、Test-Rite Development GmbH、Test Rite Viet Nam Co., Ltd.、Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.及利臺國際股份有限公司主要營業項目為進出口貿易業之投資等業務，本公司於109年度未按持股比例認購 Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.現金增資股權致持股比例由93.79%上升至94.40%。

(六) Test-Rite Retailing Co., Ltd.因營運持續虧損，因此本公司對其權益法認列投資損失金額已超過帳面價值，故108年12月31日計產生長期股權投資貸餘為526,672仟元，故轉列非流動負債項下。於109年陸續增資887,897仟元，故於109年12月31日淨值已轉正。

(七) Test Rite Viet Nam Co., Ltd.已於109年6月清算完成。

(八) Lucky Rite Company Ltd.已於109年1月新增設立。

(九) 力秋股份有限公司主要營業項目為各項事業投資等業務。

(十) 力特國際股份有限公司主要營業項目為倉儲物流管理等業務。

(十一) 鴻利全球股份有限公司主要營業項目為資訊處理服務等業務。

(十二) 力衡貿易股份有限公司主要營業項目為一般進出口貿易及代理國內外廠商產品之銷售等業務。

(十三) 中欣實業股份有限公司主要營業項目為營建管理、買賣機械五金及什貨等業務，本公司於108年7月31日未按持股比例認購中欣實業股份有限公司現金增資股權，致持股比例由95.60%下降至91.67%。

(十四) 特力屋股份有限公司主要營業項目為各種家飾品零售業務、五金及建材之批發、零售及自有剩餘攤位之出租等業務。該公司為本公司綜合持股100%之子公司。

(十五) 本公司109及108年度權益法認列之投資收益(損失)明細如下：

	109年度	108年度
Fortune Miles Trading Inc.	(\$ 41)	(\$ 43)
Test-Rite Star Co., Ltd.	-	( 89)
Test-Rite Retailing Co., Ltd.	( 66,628)	( 566,024)
Test-Rite Trading Co., Ltd.	53,278	44,827
Upmaster International Co., Ltd.	3,183	4,249
Test-Rite Pte Ltd.	3,395	3,398
Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	( 5,230)	( 923)
TEST-RITE INTL.(AUSTRALIA) PTY. LMITED	( 368)	( 726)
Test Rite Int' l. (Canada) Ltd.	( 35)	( 438)
TEST-RITE (UK) LTD.	1,451	3,712
Lucky Rite Company Ltd.	( 2,454)	-
Test-Rite Development GmbH	( 83,299)	( 87,288)
Test Rite Viet Nam Co., Ltd.	1	3
Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.	54,439	59,250
力秋股份有限公司	39,471	59,564
力特國際股份有限公司	332	2,559
鴻利全球股份有限公司	167	2,805
力衡貿易股份有限公司	( 47)	4,032
中欣實業股份有限公司	129,473	150,965
利臺國際股份有限公司	910	4,296
特力屋股份有限公司	115,167	115,898
	<u>\$ 243,165</u>	<u>(\$ 199,973)</u>

(十六) 109 及 108 年度採用權益法之子公司之損益及其他綜合損益份額，係依據各公司同期間經會計師查核之財務報告認列。

#### 十一、不動產、廠房及設備

成本	土地、房屋及建築							運輸設備		生財器具		電腦設備		裝潢設備		其他		完工程度		合計	
	108年1月1日餘額	增	添	處分	重分類	108年12月31日餘額	108年12月31日淨額	109年1月1日餘額	增	添	處分	重分類	109年12月31日餘額	109年12月31日淨額	108年1月1日餘額	增	添	處分	重分類		108年12月31日餘額
成本	\$ 267,519	\$ 610,294	\$ 2,325	\$ 55,713	\$ 55,140	\$ 69,158	\$ 28,244	\$ 878	\$ 20,910	\$ 1,089,271											
增	-	-	-	-	81	-	-	-	-	20,910	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,991
添	-	-	-	( 625)	( 921)	( 23,572)	( 596)	-	-	( 25,714)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 25,714)
處分	-	-	-	6,011	6,178	6,008	1,410	-	-	( 1,942)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 1,942)
重分類	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
108年12月31日餘額	<u>\$ 267,519</u>	<u>\$ 610,294</u>	<u>\$ 2,325</u>	<u>\$ 61,099</u>	<u>\$ 60,478</u>	<u>\$ 51,594</u>	<u>\$ 29,058</u>	<u>\$ 239</u>	<u>\$ 20,910</u>	<u>\$ 1,082,606</u>											
累計折舊																					
108年1月1日餘額	\$ -	\$ 204,790	\$ 2,325	\$ 31,142	\$ 41,809	\$ 48,835	\$ 13,891	\$ -	\$ -	\$ 342,792											
折舊費用	-	15,688	-	9,486	6,339	13,533	5,418	-	-	50,464											
處分	-	-	-	( 625)	( 921)	( 23,572)	( 580)	-	-	( 25,698)											
108年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 220,478</u>	<u>\$ 2,325</u>	<u>\$ 40,003</u>	<u>\$ 47,227</u>	<u>\$ 38,796</u>	<u>\$ 18,729</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 367,558</u>											
108年12月31日淨額	<u>\$ 267,519</u>	<u>\$ 389,816</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 21,096</u>	<u>\$ 13,251</u>	<u>\$ 12,798</u>	<u>\$ 10,329</u>	<u>\$ 239</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 715,048</u>											
成本	\$ 267,519	\$ 610,294	\$ 2,325	\$ 61,099	\$ 60,478	\$ 51,594	\$ 29,058	\$ 239	\$ 19,502	\$ 1,082,606											
增	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,502	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,502
添	-	-	-	( 713)	( 4,520)	( 28,555)	( 486)	-	-	( 34,274)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 34,274)
處分	-	-	-	2,936	2,233	11,814	1,364	-	-	280	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	280
重分類	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109年12月31日餘額	<u>\$ 267,519</u>	<u>\$ 610,294</u>	<u>\$ 2,325</u>	<u>\$ 63,322</u>	<u>\$ 58,191</u>	<u>\$ 34,853</u>	<u>\$ 29,936</u>	<u>\$ 1,674</u>	<u>\$ 19,502</u>	<u>\$ 1,068,114</u>											
累計折舊																					
109年1月1日餘額	\$ -	\$ 220,478	\$ 2,325	\$ 40,003	\$ 47,227	\$ 38,796	\$ 18,729	\$ -	\$ -	\$ 367,558											
折舊費用	-	15,687	-	9,100	6,053	9,978	4,129	-	-	44,947											
處分	-	-	-	( 713)	( 4,492)	( 28,554)	( 486)	-	-	( 34,245)											
重分類	-	-	-	115	327	-	-	-	-	212											
109年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 236,165</u>	<u>\$ 2,325</u>	<u>\$ 48,275</u>	<u>\$ 48,788</u>	<u>\$ 20,547</u>	<u>\$ 22,372</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 378,472</u>											
109年12月31日淨額	<u>\$ 267,519</u>	<u>\$ 374,129</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 15,047</u>	<u>\$ 9,403</u>	<u>\$ 14,306</u>	<u>\$ 7,564</u>	<u>\$ 1,674</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 689,642</u>											

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

房屋及建築	35 至 40 年
運輸設備	4 年
生財器具	1 至 5 年
電腦設備	1 至 5 年
裝潢設備	2 至 3 年
模 具	3 至 5 年

## 十二、租賃協議

### (一) 使用權資產

	109年12月31日	108年12月31日
使用權資產帳面金額		
建築物	\$179,780	\$204,249
運輸設備	<u>4,622</u>	<u>5,461</u>
	<u>\$184,402</u>	<u>\$209,710</u>
	109年度	108年度
使用權資產之增添	<u>\$ 59,376</u>	<u>\$ 1,575</u>
使用權資產之折舊費用		
建築物	\$ 83,681	\$ 82,390
運輸設備	<u>4,814</u>	<u>4,166</u>
	<u>\$ 88,495</u>	<u>\$ 86,556</u>

### (二) 租賃負債

	109年12月31日	108年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$364,563</u>	<u>\$358,040</u>
非流動	<u>\$390,687</u>	<u>\$697,905</u>

租賃負債之折現率區間如下：

	109年12月31日	108年12月31日
建築物	1.3%	1.3%
運輸設備	1.3%	1.3%

### (三) 轉 租

本公司轉租建築物之使用權，租賃期間為 4 年。承租人於行使續租權時，依市場租金行情調整租金。

轉租之未來將收取之租賃給付總額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
第1年	\$ 399,702	\$ 397,035
第2年	403,052	400,359
第3年	<u>-</u>	<u>403,716</u>
	<u>\$ 802,754</u>	<u>\$ 1,201,110</u>

### (四) 其他租賃資訊

	109年度	108年度
短期租賃費用	<u>\$ 6,606</u>	<u>\$ 16,030</u>
低價值資產租賃費用	<u>\$ 11,598</u>	<u>\$ 2,546</u>
不計入租賃負債衡量中之變動租賃給付費用	<u>\$ 644</u>	<u>\$ 889</u>

(五) 要承租活動及條款

本公司於109年及108年度並無重大新增之租賃合約。109年因新型冠狀病毒肺炎疫情嚴重影響市場經濟，本公司與出租人等進行房屋及建築租約協商，出租人同意將109年度之租金調降，致本公司依據協商條件於109年度認列前述租金減讓之影響數3,336仟元(帳列租金費用減項)。

十三、其他無形資產

	109年12月31日		108年12月31日
電腦軟體	<u>\$ 46,804</u>		<u>\$ 52,502</u>
	專	利	權
成 本	電	腦	軟 體
	合	計	
108年1月1日餘額	\$ 952	\$ 110,988	\$ 111,940
單獨取得	-	29,353	29,353
處 分	-	-	-
科目移轉	-	14	14
108年12月31日餘額	<u>\$ 952</u>	<u>\$ 140,355</u>	<u>\$ 141,307</u>
累計攤銷及減損			
108年1月1日餘額	(\$ 952)	(\$ 76,686)	(\$ 77,638)
攤銷費用	-	( 11,167)	( 11,167)
處 分	-	-	-
科目移轉	-	-	-
108年12月31日餘額	<u>(\$ 952)</u>	<u>(\$ 87,853)</u>	<u>(\$ 88,805)</u>
108年12月31日淨額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 52,502</u>	<u>\$ 52,502</u>
成 本			
109年1月1日餘額	\$ 952	\$ 140,355	\$ 141,307
單獨取得	-	7,311	7,311
處 分	-	( 7,991)	( 7,991)
科目移轉	-	( 280)	( 280)
109年12月31日餘額	<u>\$ 952</u>	<u>\$ 139,395</u>	<u>\$ 140,347</u>
累計攤銷及減損			
109年1月1日餘額	(\$ 952)	(\$ 87,853)	(\$ 88,805)
攤銷費用	-	( 12,941)	( 12,941)
處 分	-	7,991	7,991
科目移轉	-	212	212
109年12月31日餘額	<u>(\$ 952)</u>	<u>(\$ 92,591)</u>	<u>(\$ 93,543)</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 46,804</u>	<u>\$ 46,804</u>

十四、借 款

	109年12月31日	108年12月31日
應付短期票券	\$ 299,890	\$ -
一年內到期之長期借款	\$ -	\$ -
長期借款	\$ 5,621,692	\$ 5,956,075

(一) 本公司長期借款明細如下：

	109年度	108年度
應付商業本票	\$ 300,000	\$ -
減：應付短期票券折價	( 110)	-
	\$299,890	\$ -

(二) 本公司長期借款明細如下：

	利率 %	109年12月31日 金 額	108年12月31日 金 額
第一商業銀行統籌主辦之聯貸案 循環額度信用融資，授信合約 期間 108.06.17~113.06.17， 貸款額度為新台幣 6,800,000 仟元，到期償還本金。	1.2606%~1.8890%	\$ 1,741,182	\$ 4,573,375
華南商業銀行 循環額度信用融資，授信合約 期間 109.11.26~111.11.26， 貸款額度為新台幣 500,000 仟元，到期償還本金。	1.2383%~1.2482%	456,112	-
臺灣銀行 循環額度信用融資，授信合約 期間 109.08.10~111.08.10 貸 款額度為新台幣 500,000 仟 元，到期償還本金。	0.8972%~1.2950%	378,056	-
彰化商業銀行 循環額度信用融資，授信合約 期間 109.12.23~111.12.23， 貸款額度為新台幣 220,000 仟元，到期償還本金。	1.2800%	220,000	-
臺灣中小企業銀行 循環額度信用融資，授信合約 期間 109.09.09~112.09.09， 貸款額度為新台幣 300,000 仟元，到期償還本金。	1.3300%	300,000	-
王道商業銀行 循環額度信用融資，授信合約 期間 109.07.07~111.07.06， 貸款額度為新台幣 300,000 仟元，到期償還本金。	1.2368%	273,667	-
日盛國際商業銀行 循環額度信用融資，授信合約 期間 109.06.11~112.06.11， 貸款額度為新台幣 300,000 仟元，到期償還本金。	1.3000%	150,000	-

(接次頁)

(承前頁)

	利 率 %	109年12月31日 金 額	108年12月31日 金 額
凱基商業銀行			
循環額度信用融資，授信合約 期間 108.09.25~110.09.25， 貸款額度為新台幣 300,000 仟元，已於 109.01.03 提前償 還。	-	\$ -	\$ 300,000
循環額度信用融資，授信合約 期間 109.09.24~111.09.24， 貸款額度為新台幣 500,000 仟元，到期償還本金。	0.9864%~0.9866%	500,000	-
永豐商業銀行			
循環額度信用融資，授信合約 期間 108.11.21~111.11.30， 貸款額度為等值美金 30,000 仟元，到期償還本金。	1.1500%~1.2262%	792,675	602,700
中國輸出入銀行			
信用借款—信用融資，授信合 約期間 108.05.16~ 114.05.16，貸款額度為新台 幣 680,000 仟元，按各期約定 償還比率清償。	0.8656%	660,000	480,000
信用借款—信用融資，授信合 約期間 109.05.05~ 115.05.05，貸款額度為新台 幣 92,000 仟元，按各期約定 償還比率清償。	0.8128%	92,000	-
信用借款—信用融資，授信合 約期間 109.05.05~ 115.05.05，貸款額度為新台 幣 58,000 仟元，按各期約定 償還比率清償。	0.8128%	58,000	-
減：一年內到期之長期借款		-	-
		<u>\$ 5,621,692</u>	<u>\$ 5,956,075</u>

截至 109 年 12 月 31 日止，本公司依各該借款合同之規定，於借款存續期間內，承諾應維持特定財務比率，說明如下：

1. 本公司依第一商業銀行統籌主辦之聯貸案：金融負債比率（金融機構負債總額／有形淨值）不得超過 150%，流動比率（流動資產／流動負債）不得低於 100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於 250%，有形淨值（股東權益—無形資產）不得低於新台幣 52 億元，其係依據全年度本公司個體財務報表計算而得。
2. 本公司依王道商業銀行借款合同之規定：金融負債比率（金融機構負債總額／有形淨值）不得超過 150%，流動比率（流動資產／流動負債）不得低於 100%，有形淨值（股東權益—無形資產）不得低於新台幣 52 億元，其係依據全年度本公司個體財務報表計算而得。
3. 本公司依永豐商業銀行借款合同之規定：金融負債比率（金融機構負債總額／有形淨值）不得超過 150%，流動比率（流動資產／

流動負債)不得低於100%，利息保障倍數 $((\text{稅前淨利} + \text{折舊} + \text{攤銷} + \text{利息費用}) / \text{利息費用})$ 不得低於250%，有形淨值(股東權益－無形資產)不得低於新台幣52億元，其係依據全年度本公司個體財務報表計算而得。

本公司於108年度違反聯貸銀行長期借款之特定條款，該特定條款主係與本公司之利息保障倍數有關，該借款於108年12月31日之帳面金額為4,573,375仟元。該借款條款明定於任一次檢核時，有未符合任一財務比率或標準時，應於下次檢核時改善，若本公司完成改善則不視為違反財務承諾，惟應就未清償本金餘額加碼0.1%之貸款年利率。故108年度首次違反財務承諾，本公司並無被聯貸銀行立即請求償還借款之情事，109年度已改善。

本公司於108年度違反永豐銀行長期借款之特定條款，該特定條款主係與本公司之利息保障倍數有關，該借款於108年12月31日之帳面金額為602,700仟元。惟該借款條款明定若特定條款未達成則需加碼年利率，故永豐銀行於資產負債表日並無立即請求償還借款之權利，109年度已改善。

#### 十五、其他應付款

	109年12月31日	108年12月31日
應付各項營業費用	\$ 471,091	\$ 268,216
應付購置設備款	1,276	9,151
應付員工酬勞	8,878	300
應付董監酬勞	13,317	-
其他	340,427	119,998
	<u>\$ 834,989</u>	<u>\$ 397,665</u>

#### 十六、退職後福利計畫

##### (一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資6%提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

##### (二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前6個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額4%提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

列入個體資產負債表之確定福利計畫金額列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日
確定福利義務現值	\$ 114,040	\$ 131,585
計畫資產公允價值	( 26,910)	( 47,109)
提撥短絀	87,130	84,476
淨確定福利負債	<u>\$ 87,130</u>	<u>\$ 84,476</u>

淨確定福利負債（資產）變動如下：

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定福利 負債（資產）
108年1月1日餘額	\$ 124,372	(\$ 45,543)	\$ 78,829
服務成本			
當期服務成本	458	-	458
利息費用（收入）	1,399	( 528)	871
認列於損益	1,857	( 528)	1,329
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於 淨利息之金額外）	-	( 708)	( 708)
精算損失—人口統計假 設變動	1,565	-	1,565
精算損失—財務假設變 動	5,554	-	5,554
精算損失—經驗調整	681	-	681
認列於其他綜合損益	7,800	( 708)	7,092
雇主提撥	-	( 2,774)	( 2,774)
福利支付	( 2,444)	2,444	-
108年12月31日餘額	131,585	( 47,109)	84,476
服務成本			
當期服務成本	411	-	411
前期服務成本	2,204	-	2,204
利息費用（收入）	987	( 364)	623
認列於損益	3,602	( 364)	3,238
再衡量數			
計畫資產報酬（除包含於 淨利息之金額外）	-	( 3,772)	( 3,772)
精算損失—人口統計假 設變動	869	-	869
精算損失—財務假設變 動	3,119	-	3,119
精算損失—經驗調整	1,763	-	1,763
認列於其他綜合損益	5,751	( 3,772)	1,979
雇主提撥	-	( 2,563)	( 2,563)
公司支付	( 26,898)	26,898	-
109年12月31日餘額	\$ 114,040	(\$ 26,910)	\$ 87,130

確定福利計畫認列於損益之金額依功能別彙總如下：

	109年度	108年度
營業費用	\$ 3,238	\$ 1,329

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。

2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。

3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	109年12月31日	108年12月31日
折現率	0.500%	0.750%
薪資預期增加率	3.000%	3.000%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
折現率		
增加 0.25%	(\$ 3,126)	(\$ 3,751)
減少 0.25%	\$ 3,243	\$ 3,896
薪資預期增加率		
增加 0.25%	\$ 3,110	\$ 3,745
減少 0.25%	(\$ 3,015)	(\$ 3,626)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	109年12月31日	108年12月31日
預期1年內提撥金額	\$ 2,563	\$ 2,774
確定福利義務平均到期期間	11年	11.5年

## 十七、權益

### (一) 股本

	109年12月31日	108年12月31日
額定股數(仟股)	750,000	750,000
額定股本	\$ 7,500,000	\$ 7,500,000
已發行且已收足股款之股數 (仟股)	509,888	509,888
已發行股本	\$ 5,098,875	\$ 5,098,875

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

本公司截至 109 年 12 月 31 日實收資本總額為 5,098,875 仟元。

### (二) 資本公積

	109年12月31日	108年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或 撥充股本(1)		
股票發行溢價	\$ 364	\$ 352,227
僅得用以彌補虧損(2)		
認列對子公司所有權權益變 動數	857	857
	\$ 1,221	\$ 353,084

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。
2. 此類資本公積係本公司未實際取得或處分子公司股權時，因子公司權益變動認列之權益交易影響數，或本公司採權益法認列子公司資本公積之調整數。

(三) 保留盈餘及股利政策

1. 依本公司章程之盈餘分派政策規定，本公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額，併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。前項盈餘、法定盈餘公積及資本公積以現金分配者，授權由董事會以三分之二以上董事出席及出席董事過半數之決議分派之，並報告股東會。本公司章程規定之員工及董監事酬勞分派政策，請參閱附註二一之(二)員工酬勞及董監事酬勞。

2. 本公司股利政策如下：

本公司所處產業環境牽動變數甚廣，企業生命週期正值穩定成熟階段，考量本公司走向多角化經營、未來營運計畫資金需求及長期財務規劃，並兼顧股東權益，本公司股利政策採穩健及平衡股利原則，每年就可供分配盈餘，提撥不低於 50% 分配股東股息紅利，得全數以現金或股票方式發放，其中現金股利不得低於股利總數之 10%，但每股現金股利若低於新台幣 0.1 元則不發放現金股利，得全數改以股票股利發放之。

3. 法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。
4. 本公司依金管證發字第 1010012865 號函、金管證發字第 1010047490 號函、金管證發字第 1030006415 號及「採用國際財務報導準則 (IFRSs) 後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」等規定提列及迴轉特別盈餘公積。
5. 本公司於 109 年 6 月 17 日及 108 年 6 月 20 日舉行股東常會，分別決議通過 108 及 107 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案		每股股利 (元)	
	108年度	107年度	108年度	107年度
法定盈餘公積	\$ 7,984	\$ 40,649	\$ -	\$ -
特別盈餘公積	76,249	60,976	-	-
現金股利	-	356,921	-	0.70

另本公司 109 年 3 月 25 日董事會決議以資本公積 351,863 仟元發放現金，並於 109 年 6 月 17 日召開之股東常會報告；本公司 108 年 6 月 20 日股東常會決議以資本公積 295,735 仟元發放現金。

6. 本公司 110 年 3 月 25 日董事會擬議 109 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 79,252	\$ -
特別盈餘公積	178,893	-
現金股利	530,272	1.07

有關 109 年度之盈餘分配案尚待預計於 110 年 6 月 17 日召開之股東常會決議。

#### (四) 其他權益項目

##### 1. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

國外營運機構淨資產自其功能性貨幣換算為本公司表達貨幣（即新台幣）所產生之相關兌換差額，係直接認列為其他綜合損益項下之國外營運機構財務報表換算之兌換差額。先前累計於國外營運機構財務報表換算之兌換差額，於處分國外營運機構時，重分類至損益。

##### 2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產按公允價值衡量所產生之累計利益及損失，其認列於其他綜合損益。先前累計於透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益，於處分投資標的時，不重分類至損益。

#### (五) 庫藏股票

	轉讓股份予員工 ( 仟 股 )
108年1月1日股數	-
本期增加	<u>14,306</u>
108年12月31日股數	<u>14,306</u>
109年1月1日股數	<u>14,306</u>
109年12月31日股數	<u>14,306</u>

本公司持有之庫藏股票，依證券交易法規定不得質押，亦不得享有股利之分派及表決權等權利。

#### 十八、營業收入

	109年度	108年度
客戶合約收入		
商品銷售收入	\$ 19,550,761	\$ 16,641,353
其他營業收入	<u>668,400</u>	<u>647,910</u>
	<u>\$ 20,219,161</u>	<u>\$ 17,289,263</u>

#### 十九、所得稅

##### (一) 認列於損益之所得稅費用（利益）主要組成項目

	109年度	108年度
當期應負擔所得稅費用	\$ 134,000	\$ 49,100
遞延所得稅資產調整	( 60,444 )	( 193,778 )
以前年度所得稅核定調整	<u>442</u>	<u>718</u>
	<u>\$ 73,998</u>	<u>(\$ 143,960)</u>

##### (二) 109及108年度會計所得與當期所得稅費用（利益）之調節如下：

	109年度	108年度
稅前利益（損失）		
按法定稅率計算之稅額	\$ 173,123	(\$ 8,721)
調節項目之所得稅影響數		
其他永久性差異	( 39,123 )	57,821
遞延所得稅資產調整	( 60,444 )	( 193,778 )
以前年度所得稅核定調整	<u>442</u>	<u>718</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 73,998</u>	<u>(\$ 143,960)</u>

## (三) 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產	109年度	108年度
暫時性差異		
採用權益法認列之子公司損失之份額	\$ 945,827	\$ 896,535
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債	( 51,331)	( 5,531)
未實現銷貨毛利	14,900	-
應收帳款備抵損失超限數	9,204	12,204
備抵銷貨退回及折讓	5,377	14,777
備抵賠償損失	31,543	14,743
淨確定福利負債	( 18,937)	( 19,037)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	6,380	6,380
其他	55,338	22,138
	<u>\$ 998,301</u>	<u>\$ 942,209</u>

## (四) 所得稅核定情形

本公司截至 107 年度（止）之營利事業所得稅結算申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

## 二十、每股盈餘

本公司 109 及 108 年度每股盈餘之計算如下：

	金額（分子）		股數（分母）	每股盈餘（元）	
	本期	純益		本期	純益
<u>109 年度</u>					
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之本期純益	\$ 791,615		495,582		\$ 1.60
具稀釋作用之潛在普通股之影響					
員工酬勞	-		333		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之本期純益	\$ 791,615		495,915		\$ 1.60
加潛在普通股之影響					
<u>108 年度</u>					
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之本期純益	\$ 100,355		503,123		\$ 0.20
具稀釋作用之潛在普通股之影響					
員工酬勞（註）	-		-		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之本期純益	\$ 100,355		503,123		\$ 0.20
加潛在普通股之影響					

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

註：因本公司 108 年度稅前並未獲利，故 108 年度未估列員工酬勞。

## 二一、本期發生之員工福利、折舊及攤銷費用

(一) 本期發生之員工福利、折舊及攤銷費用依其功能別彙總如下：

性質別	功能別	109年度			108年度		
		屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用							
薪資費用		\$ -	\$ 371,770	\$ 371,770	\$ -	\$ 362,506	
勞健保費用		-	33,354	33,354	-	35,344	
退職後福利		-	24,459	24,459	-	22,543	
董事酬金		-	13,767	13,767	-	2,374	
其他員工福利費用		-	18,255	18,255	-	20,378	
折舊費用		-	133,442	133,442	-	137,020	
攤銷費用		-	12,942	12,942	-	11,167	

- 109 年度及 108 年度之員工人數分別為 408 人及 421 人，其中未兼任員工之董事人數分別為 3 人及 3 人，其計算基礎與員工福利費用一致。
- 109 年度及 108 年度平均員工福利費用分別為 1,106 仟元及 1,054 仟元。
- 109 年度及 108 年度平均員工薪資費用分別為 918 仟元及 867 仟元；109 年度及 108 年度本公司未設有監察人，故無監察人相關酬金。
- 平均員工薪資費用兩期差異 5.9%。
- 本公司之薪資報酬政策針對董事、獨立董事、經理人及員工敘述如下：

本公司員工薪資報酬政策係致力於提供員工一個具競爭力之薪酬與福利。員工的薪酬包含按月發給之薪資，以及公司根據年度獲利狀況所發放之績效獎金和員工酬勞（分紅）。

本公司依據公司營運成果並參考國內業界發放水平，決定績效獎金及酬勞（分紅）的總數，其金額與分配方式由薪酬委員會建請董事會核准；每位員工獲派的金額，依職務、貢獻、績效表現而定。

### (二) 員工酬勞及董監事酬勞

本公司依章程規定係按當年度扣除分派員工及董監酬勞前之稅前利益分別以不低於 1% 及不高於 2% 提撥員工酬勞及董監事酬勞。因本公司 108 年度稅前並未獲利，故 108 年度未估列員工酬勞及董監事酬勞。109 年度員工酬勞及董監事酬勞於 110 年 3 月 25 日經董事會決議如下：

估列比例

	<u>109年度</u>
員工酬勞	1%
董監事酬勞	1.5%
<u>金額</u>	
	<u>109年度</u>
	<u>現</u> <u>金</u>
員工酬勞	\$ 8,878
董監事酬勞	13,317

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

108 及 107 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 108 及 107 年度個體財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司 109 及 108 年董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 二二、資本風險管理

本公司之資本風險管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來十二個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

## 二三、關係人交易

### 關係人名稱及其關係

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 本 公 司 之 關 係</u>
中欣實業股份有限公司	本公司之子公司
特力屋股份有限公司	本公司之子公司
利臺國際股份有限公司	本公司之子公司
Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	本公司之子公司
TEST-RITE (UK) LTD.	本公司之子公司
特力屋室內裝修設計股份有限公司	本公司之子公司
特欣機電股份有限公司	本公司之子公司
統營營造股份有限公司	本公司之子公司
中欣室內裝修股份有限公司	本公司之子公司
優美事業股份有限公司	本公司之子公司
特陽光技股份有限公司	本公司之子公司
AMERICAN CUSTOMER SERVICE,LLC.	本公司之子公司
TEST RITE GERMANY IMPORT GMBH	本公司之子公司
Test-Rite International (Germany) GmbH	本公司之子公司
Test-Rite PRODUCTS CORP.	本公司之子公司
Homezone Int'l Corp.(U.S.A.)	本公司之子公司
德國特普樂	本公司之子公司
特力(中國)商貿有限公司	本公司之子公司
特家股份有限公司	本公司之子公司
特力恩瑞股份有限公司	本公司之子公司
銓帥股份有限公司	本公司之子公司
Avida Company Limited	本公司之子公司
采旺興業股份有限公司	主要管理階層控制之個體
采記股份有限公司	主要管理階層控制之個體
力雄股份有限公司	主要管理階層控制之個體
文滿有限公司	主要管理階層控制之個體
采億興業股份有限公司	主要管理階層控制之個體
欣秋有限公司	主要管理階層控制之個體
盈風股份有限公司	主要管理階層控制之個體
同生國際有限公司	主要管理階層控制之個體
集禾有限公司	主要管理階層控制之個體
何采容	實質關係人
李麗秋	本公司之董事長

(一) 銷貨收入			109年度	108年度
關	係	人 類 別		
Test-Rite PRODUCTS				
CORP.			\$ 4,985,373	\$ 3,199,393
子 公 司			<u>1,435,635</u>	<u>1,203,244</u>
			<u>\$ 6,421,008</u>	<u>\$ 4,402,637</u>
本公司銷貨予國外關係人係採 T/T 收款，收款天數為 T/T 90 天至 180 天，並視應收關係人款項超過授信期間 3 個月者，予以轉列其他應收款一流動項下。				
(二) 佣金收入			109年度	108年度
關	係	人 類 別		
Test-Rite PRODUCTS				
CORP.			\$ 44,687	\$ 65,611
子 公 司			<u>132</u>	<u>255</u>
			<u>\$ 44,819</u>	<u>\$ 65,866</u>
(三) 其他營業收入			109年度	108年度
關	係	人 類 別		
特力屋股份有限公司			\$ 150,681	\$ 145,020
特家股份有限公司			29,682	28,614
子 公 司			20,300	20,853
主要管理階層控制之個體			<u>386</u>	<u>20,000</u>
			<u>\$ 201,049</u>	<u>\$ 214,487</u>
本公司向上述關係人收取之其他營業收入，均參考當地一般行情。				
(四) 進 貨			109年度	108年度
關	係	人 類 別		
特力(中國)商貿有限公司			<u>\$ 133,370</u>	<u>\$ 185,850</u>
(五) 其他營業成本			109年度	108年度
關	係	人 類 別		
特力屋股份有限公司			<u>\$ 2,450</u>	<u>\$ 2,304</u>
(六) 營業費用			109年度	108年度
關	係	人 類 別		
特力(中國)商貿有限公司			\$ 749,464	\$ 907,430
子 公 司			273,355	260,014
主要管理階層控制之個體			2,962	1,277
實質關係人			<u>702</u>	<u>702</u>
			<u>\$ 1,026,483</u>	<u>\$ 1,169,423</u>
(七) 營業外收入及支出			109年度	108年度
關	係	人 類 別		
子 公 司			\$ 18,608	\$ 22,077
主要管理階層控制之個體			<u>2,165</u>	<u>1,593</u>
			<u>\$ 20,773</u>	<u>\$ 23,670</u>
(九) 應收票據			109年度	108年度
關	係	人 類 別		
盈風股份有限公司			<u>\$ 193</u>	<u>\$ -</u>

## (十) 應收關係人款項

關係人類別	109年12月31日	108年12月31日
Test-Rite PRODUCTS CORP.	\$ 3,257,016	\$ 2,549,117
子公司	566,760	278,466
主要管理階層控制之個體	40	-
	<u>\$ 3,823,816</u>	<u>\$ 2,827,583</u>

## (十一) 其他應收關係人款項

關係人類別	109年12月31日	108年12月31日
特力屋股份有限公司	\$ 37,068	\$ 29,575
子公司	16,249	39,642
Test-Rite PRODUCTS CORP.	1,722	379,747
主要管理階層控制之個體	2	2
	<u>\$ 55,041</u>	<u>\$ 448,966</u>

## (十二) 存出保證金

關係人類別	109年12月31日	108年12月31日
采旺興業股份有限公司	\$ 125,000	\$ 125,000
主要管理階層控制之個體	4,137	4,072
	<u>\$ 129,137</u>	<u>\$ 129,072</u>

## (十三) 其他應付關係人款項

關係人類別	109年12月31日	108年12月31日
Test-Rite PRODUCTS CORP.	\$ 99,359	\$ 24,806
子公司	54,087	26,498
	<u>\$ 153,446</u>	<u>\$ 51,304</u>

## (十四) 資金融通

108年度

貸與對象	最高餘額	期末餘額	利率%	利息收入	期末應收資金融通息
子公司	\$ 700,000	\$ -	-	\$ -	\$ -

## (十五) 承租協議

帳列項目	關係人類別 / 名稱	109年12月31日	108年12月31日
租賃負債	采旺興業股份有限公司	\$ 674,032	\$ 999,469
	主要管理階層控制之個體	20,793	5,745
	子公司	9,287	-
	董事長	795	1,203
		<u>\$ 704,907</u>	<u>\$ 1,006,417</u>

關係人類別 / 名稱	109年度	108年度
利息費用		
主要管理階層控制之個體	\$ 10,790	\$ 15,000
子公司	125	-
董事長	13	18
	<u>\$ 10,928</u>	<u>\$ 15,018</u>

(十六) 轉租協議

帳列項目	關係人類別 / 名稱	109年12月31日	108年12月31日
應收融資租賃款	特力屋股份有限公司	\$ 641,425	\$ 951,177
	中欣實業股份有限公司	140,239	208,899
	子公司	<u>11,157</u>	<u>18,479</u>
		<u>\$ 792,821</u>	<u>\$ 1,178,555</u>

利息收入彙總如下：

關係人類別 / 名稱	109年度	108年度
特力屋股份有限公司	\$ 10,177	\$ 14,157
中欣實業股份有限公司	2,231	3,102
子公司	<u>177</u>	<u>260</u>
	<u>\$ 12,585</u>	<u>\$ 17,519</u>

(十七) 背書保證

1. 本公司為關係人背書保證，請參閱附註二五之(二)。
2. 109年12月31日之長期借款4,811,692仟元係由本公司之董事長(李麗秋女士)以個人名義為本公司之連帶保證人。
3. 109年12月31日之應付短期票券299,890仟元係由本公司之董事長(李麗秋女士)以個人名義為本公司之連帶保證人。
4. 108年12月31日之長期借款5,476,075仟元係由本公司之董事長(李麗秋女士)以個人名義為本公司之連帶保證人。

(十八) 對主要管理階層之獎酬

109及108年度對董事及主要管理階層之薪酬如下：

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 85,323	\$ 111,973
退職後福利	<u>2,605</u>	<u>4,038</u>
	<u>\$ 87,928</u>	<u>\$ 116,011</u>

董事及主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依個人績效及市場趨勢決定之。

二四、金融工具

(一) 公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

本公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額趨近其公允價值，截至109年及108年12月31日其帳面金額與公允價值未有重大差異者。

(二) 公允價值之資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

	109年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$	\$ 256,796	\$	\$ 256,796
非衍生工具	\$ 83,419	\$ -	\$ -	\$ 83,419

	108年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ 27,594	\$ -	\$ 27,594

109及108年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間移轉之情形。

(三) 財務風險管理目的與政策

本公司主要金融工具包括權益及債務工具投資、借款、應收帳款、應付帳款等。本公司之財務管理部門為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理本公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險、信用風險及流動性風險。

本公司透過衍生金融工具規避暴險，以減輕該等風險之影響。衍生金融工具之運用受本公司董事會通過之政策所規範，其為匯率風險、利率風險、信用風險、衍生金融工具與非衍生金融工具之運用以及剩餘流動資金之投資書面原則。內部稽核人員持續地針對政策之遵循與暴險額度進行覆核。本公司並未以投機目的而進行金融工具之交易。

1. 市場風險

本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險。本公司從事各式衍生金融工具以管理所承擔之外幣匯率風險包括以遠期外匯合約規避因出口而產生之匯率風險。

本公司有關金融工具市場風險之暴險及其對該等暴險之管理與衡量方式並無改變。

(1) 匯率風險

本公司之數個子公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。本公司匯率暴險之管理係於政策許可之範圍內，利用遠期外匯合約管理風險。

本公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額請參閱附註二七。

本公司敏感度分析僅包括流通在外之淨外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以新台幣匯率變動1%予以調整，下表之正數係表示當新台幣相對於各相關貨幣升值1%時，將使稅前淨利增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣貶值1%時，其對稅前淨利之影響將為同金額之負數。

	美 金 之 影 響	影 響
	109年度	108年度
外幣資產—負債損益影響數	(\$ 14,888)	\$ 5,304

(2) 利率風險

本公司之利率風險，主係來自固定收益投資及浮動利率之銀行借款。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
具現金流量利率風險		
—金融資產	\$ -	\$ -
—金融負債	5,621,692	5,956,075

有關利率風險之敏感度分析，係以財務報導期間結束日固定利率之金融資產及負債之公允價值變動為計算基礎。假

若利率上升一個百分點，本公司 109 及 108 年度之稅前現金流出將分別增加 56,217 仟元及 59,561 仟元。

## 2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

- (1) 個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。
- (2) 本公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

本公司針對重大之交易對象均要求提供擔保品或其他擔保之權利，故能有效降低本公司之信用風險。本公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，本公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為本公司之信用風險已顯著減少。

另因流動資金及衍生金融工具之交易對方係國際信用評等機構給予高信用評等之銀行，故該信用風險係屬有限。

應收款項之對象涵蓋眾多客戶，分散於不同產業及地理區域。本公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估，必要時亦會購買信用保證保險合約。

## 3. 流動性風險

本公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

本公司已約定還款期間之非衍生金融負債預定到期如下：

	109年12月31日			
	短於1年	2~3年	3年以上	合計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 6,428,163	\$ -	\$ 75	\$ 6,428,238
固定利率負債	299,890	-	-	299,890
浮動利率負債	-	3,490,510	2,131,182	5,621,692
租賃負債	364,563	390,687	-	755,250
	<u>\$ 7,092,616</u>	<u>\$ 3,881,197</u>	<u>\$ 2,131,257</u>	<u>\$ 13,105,070</u>

	108年12月31日			
	短於1年	2~3年	3年以上	合計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 3,639,709	\$ -	\$ 60	\$ 3,639,769
浮動利率負債	-	1,039,843	4,916,232	5,956,075
租賃負債	358,040	697,905	-	1,055,945
	<u>\$ 3,997,749</u>	<u>\$ 1,737,748</u>	<u>\$ 4,916,292</u>	<u>\$ 10,651,789</u>

## 二五、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一) 本公司於 109 年及 108 年 12 月 31 日已開立未使用之美金信用狀額度分別為 20,040 仟元及 371 仟元。

(二) 背書保證事項：

109 年及 108 年 12 月 31 日，本公司為子公司背書保證之餘額及明細如下：

	109年12月31日	108年12月31日
背書保證		
—德國特普樂	歐元 6,900	美金 5,500
—特力恩瑞	新台幣45,000	新台幣45,000
—Test-Rite PRODUCTS CORP.	美金 7,000	美金 7,000
—Test-Rite Pte Ltd.	美金 2,000	美金 2,000
—Test-Rite Trading Co., Ltd.及 Test-Rite Retailing Co., Ltd.	美金 -	美金 18,000
—Test-Rite Retailing Co., Ltd.	美金 -	美金 15,000

## 二六、其他事項

本公司就新型冠狀病毒肺炎疫情造成之經濟影響進行評估，經評估截至本財務報告通過發布日止，對本公司並未有重大影響。本公司將持續觀察相關疫情並評估其影響。

## 二七、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

		單位：各外幣／新台幣仟元						
109年12月31日		外	幣	匯	率	新	台	幣
<u>金融資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金		\$	233,411		28.507	\$	6,653,847	
歐元			100		34.4264		3,443	
<u>採權益法之長期股權投資</u>								
美金			124,845		28.507		3,558,954	
歐元			13,830		34.4264		476,125	
<u>金融負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金			285,638		28.507		8,142,682	
歐元			496		34.4264		17,075	
108年12月31日								
<u>金融資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美金		\$	170,869		30.135	\$	5,149,137	
歐元			165		33.6222		5,547	

	外	幣	匯	率	新	台	幣
<u>採權益法之長期股權投資</u>							
美 金	98,494	30.135			2,968,130		
歐 元	16,568	33.6222			557,040		

金 融 負 債

貨幣性項目

美 金	153,269	30.135			4,618,761		
歐 元	5	33.6222			168		
人 民 幣	18	4.2991			77		

本公司於 109 及 108 年度之外幣兌換利益已實現及未實現分別為 157,352 仟元及 103,862 仟元，由於外幣交易貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

二八、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

編 號	項 目	說 明
1	資金貸與他人。	無
2	為他人背書保證。	附表一
3	期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。	附表二
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。	附表三
5	取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。	無
6	處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。	無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。	附表四
8	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。	附表五
9	從事衍生性商品交易。	附註七

(二) 轉投資事業相關資訊：

編 號	項 目	說 明
1	資金貸與他人。	附表七
2	為他人背書保證。	附表八
3	期末持有有價證券情形。	附表九
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。	無
5	取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。	無
6	處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。	無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。	附表四
8	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。	無
9	從事衍生性商品交易。	附表十
10	被投資公司名稱、所在地區……等相關資訊。	附表六

(三) 大陸投資資訊：

編號	項	目	說	明
1	大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、本期損益及認列之投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。			附表十一
2	與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項。			附表十一

(四) 主要股東資訊

編號	項	目	說	明
1	股權比例達5%以上之股東名稱、持股數額及比例。			詳附表十二

附表一 為他人背書保證

單位：新台幣仟元；外幣為元

編號 (註1)	背書保證者 名稱	被背書保證對象		對單一企業 背書保證額 (註4)	本期最高 保證餘額 (註5)	期末 保證餘額 (註3)	實際 支金額 (註3)	以財產擔保之 背書保證金額	保證金額佔 財務報表淨 值之比率	背書 最近期 報表淨 值之%	背書 最高 金額 (註2)	經 母 子 公 司 背 書 保 證	屬 母 子 公 司 地 區 保 險	屬 對 大 陸 背 書 保 險
		公 司 名 稱	關 係 (註4)											
0	特力股份有限公司	Test-Rite PRODUCTS CORP.	2	NTD 3,319,078	\$ 212,681 (USD7,000,000)	\$ 199,549 (USD7,000,000)	\$ 57,014 (USD2,000,000)	\$ -	3.01	3.01	NTD6,638,156 (註2)	V	-	-
0	特力股份有限公司	德國特普樂	2	NTD 3,319,078	241,387 (EUR6,900,000)	237,542 (EUR6,900,000)	223,772 (EUR6,500,000)	-	3.58	3.58	NTD6,638,156 (註2)	V	-	-
0	特力股份有限公司	Test-Rite Pte Ltd.	2	NTD 3,319,078	60,766 (USD2,000,000)	57,014 (USD2,000,000)	11,511 (USD403,784)	-	0.86	0.86	NTD6,638,156 (註2)	V	-	-
0	特力股份有限公司	特力思瑞股份有限 公司	2	NTD 3,319,078	45,000	45,000	45,000	-	0.68	0.68	NTD6,638,156 (註2)	V	-	-
0	特力股份有限公司	Test-Rite Trading Co., Ltd.及 Test-Rite Retailing Co., Ltd	2	NTD 3,319,078	544,986 (USD18,000,000)	-	-	-	-	-	NTD6,638,156 (註2)	V	-	-
0	特力股份有限公司	Test-Rite Retailing Co., Ltd	2	NTD 3,319,078	452,025 (USD15,000,000)	-	-	-	-	-	NTD6,638,156 (註2)	V	-	-

註1：係指本公司。

註2：係本公司股東權益之100.00%。

註3：109年12月31日匯率係為 USD：NTD=1：28.507；EUR：NTD=1：34.4264。

註4：背書保證對象：

1. 有業務關係之公司（限額係股東權益之35%）
2. 直接或間接持有表決權之股份超過50%之公司（限額係股東權益之50%）
3. 直接或間接對公司持有表決權之股份超過50%之公司。

註5：係以當期匯率換算。

附表二 期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱(註1)	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	日期	股數/單位數	帳面金額(註2)	持股比例	公允價值	備註
特力股份有限公司	上市公司股票 大立光電股份有限公司	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	價值		15,000	\$ 47,925	-	\$ 47,925	
"	開放式基金 安聯收益成長多重資產基金	"	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	價值		5,302,227	57,794	-	57,794	
"	元大台灣高股息優質龍頭基金	"	"			1,000,000	12,490	-	12,490	
"	元大全球未來關鍵科技ETF基金	"	"			500,000	13,135	-	13,135	

註1：本表所稱有價證券，係指屬國際財務報導準則第9號「金融工具」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註2：按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填公允價值評調整後及扣除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填攤銷後成本(已扣除備抵損失)之帳面金額。

註3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表六及附表十一。



附表六 被投資公司名稱、所在地區……等相關資訊

投資公司名稱	編碼	註冊名稱	地址	主要業務	幣別	股本	實收資本	總額	持股比例	美金	新台幣	美金	新台幣
特力股份有限公司		Fortune Mktg. Trading, Inc.	TRUST NET CHAMBERS, LOTENAV CENTR. CENTRE P. X. BOX 1225, APFA, SANGA	投資控股	USD	911	911	911,000	100.00	911,000	(S)	(S)	
		Test-Rite Retailing Co., Ltd	ONE CAPITAL PLACE, GEORGE TOWN, GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLAND, BRITISH WEST INDIES	投資控股	USD	4,226,769	4,226,769	1,048,751,000	100.00	1,048,751,000	(S)	(S)	
		Test-Rite Trading Co., Ltd	ONE CAPITAL PLACE P.O. BOX 891, GT GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLAND, BRITISH WEST INDIES	投資控股	USD	2,522,489	2,522,489	632,116,000	100.00	632,116,000	(S)	(S)	
		Upmaster International Co., Ltd	ONAR HODGE BUILDING, WICKHAMF, CAYI, P.O. BOX 162, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS	投資控股	USD	311,276	311,276	107,620,000	100.00	107,620,000	(S)	(S)	
		Test-Rite Pte. Ltd	760 Orchard Road, #11-08 The Haven Singapore, 238855	進出口貿易	SGD	2,100,000	2,100,000	56,121	100.00	56,121	(S)	(S)	
		Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	F NEW BRIGHT BUILDING, 111 HEUNG YUET ROAD, KOWLOON BAY, KOWLOON, HONG KONG	進出口貿易	HKD	1,076,386	1,076,386	42,562	100.00	42,562	(S)	(S)	
		TEST RITE INT'L (AUSTRALIA) PTY. LIMITED	Unit 11 / 18 Wentworth Circuit, Newswell 2153	進出口貿易	A	114,453	114,453	15,278	100.00	15,278	(S)	(S)	
		Test-Rite Int'l (Canada) Ltd.	431 Alden Road, Unit 3, Markham, Ontario L3R 1L4 Canada	進出口貿易	CAN	1,025,000	1,025,000	3,924	100.00	3,924	(S)	(S)	
		TEST RITE (UK) LTD.	Unit 18, Beaupoint Business Centre, 1 Winmill Valley Road, Wimsley, Hampshire, SO23 9LD	進出口貿易	USD	700,000	700,000	50,000	100.00	50,000	(S)	(S)	
		Test-Rite Development GmbH	MERKURRING 87 72143 HAMBURG, GERMANY	進出口貿易	USD	2,000,000	2,000,000	775,930	100.00	775,930	(S)	(S)	
		Test-Rite Viet Nam Co., Ltd.	SHI7 GARDEN PLAZA 1, TON DAT TIEN STREET TAN PHONG WARD, DIETHIC, HHCNC, VIETNAM	投資控股	GBP	1,000,000	1,000,000	476,125	100.00	476,125	(S)	(S)	
		Lu Ky Rate-Company Ltd.	Lot B82, Dk Road, Dai Dat industrial park, Phuoc Long Thon commune, Dai Dat district, Ba Ria - Vung Tau province, Vietnam	進出口貿易	EUR	23,350,002	23,350,002	9,670,000	100.00	9,670,000	(S)	(S)	
		Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.	2711 Centerville Rd, Ste 400, Wilmington, New Castle, State of Delaware	投資控股	USD	2,119,846	2,119,846	7,635	94.40	1,584,811	(S)	(S)	
		力林	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	各項專業投資	USD	289,671	289,671	87,827	100.00	87,827	(S)	(S)	
		力特國際	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	資訊軟體服務	USD	88,290	88,290	3,627,542	100.00	3,627,542	(S)	(S)	
		力特電腦	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	資訊軟體服務	USD	22,994	22,994	76,342	100.00	76,342	(S)	(S)	
		力特貿易	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	進出口貿易	USD	5,585	5,585	23,000	100.00	23,000	(S)	(S)	
		力特國際	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	資訊管理、買賣機械五金及件貨	USD	665,810	665,810	18,100	100.00	18,100	(S)	(S)	
		力特力亞	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	百貨零售、貿易	USD	107,109	107,109	1,116,479	100.00	1,116,479	(S)	(S)	
		Upmaster International (U.S.) Co., Ltd.	2711 Centerville Rd, Ste 400, Wilmington, New Castle, State of Delaware	一般零售、進出口貿易	USD	250,000	250,000	82,867	100.00	82,867	(S)	(S)	
		力林股份有限公司	台北市內湖區湖邊路 23 號 1、2、5 樓	一般零售、進出口貿易	USD	135,572	135,572	327,899	25.00	327,899	(S)	(S)	
		威基達	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	一般零售、進出口貿易	USD	4,528,116	4,528,116	87,423	5.60	37,627	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	一般零售、進出口貿易	USD	380,000	380,000	3,515,669	75.00	3,515,669	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	建築工程	USD	40,000	40,000	491,759	100.00	491,759	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	機械工程	USD	12,000	12,000	131,987	100.00	131,987	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	進出口貿易	USD	120,643	120,643	50,655	100.00	50,655	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 64 號 2 樓 1 樓	進出口貿易	USD	4,000,000	4,000,000	109,983	100.00	109,983	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	各類服務、餐飲設計	USD	65,000	65,000	72,014	60.00	72,014	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	營造工程	USD	15,100	15,100	14,103	51.00	14,103	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	進出口貿易	USD	3,100	3,100	2,755	51.00	2,755	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	室內裝修管理	USD	10,000	10,000	9,956	100.00	9,956	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	室內裝修管理	USD	86,000	86,000	123,173	100.00	123,173	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	家具、傢俱、廚房器具、餐椅、餐椅	USD	402	402	122	100.00	122	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	家具、傢俱、廚房器具、餐椅、餐椅	USD	409,802	409,802	43,022,600	100.00	43,022,600	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	家具、傢俱、廚房器具、餐椅、餐椅	USD	329,794	329,794	11,000,000	100.00	11,000,000	(S)	(S)	
		特機	台北市內湖區湖邊路 23 號 5 樓	進出口貿易	USD	15,000	15,000	1,300,000	100.00	1,300,000	(S)	(S)	
		特機	高橋市關山區水之街 29 號 14 樓	進出口貿易	USD	8,160	8,160	7,898	51.00	7,898	(S)	(S)	

附表七 被投資公司資金貸與他人

編號	貸出之公司	貸與對象	貸出科目	是否為本集團成員公司之關聯人	幣別	帳面金額	實際動支金額	利率	資金貸與期間	資金貸與用途	貸與金額	列帳科目	抵質押品價值	對帳簿與帳目總值	貸與金額
1	特力康股份有限公司	特力康國際股份有限公司	其他應收款	是	\$	170,000	\$ 50,000	1-1.5	2	營運週轉	\$	-	\$	422,331	844,663
1	特力康股份有限公司	Test Rite Products Corp.	其他應收款-關係人	是	USD	180,270	171,042	2.6	2	-	USD	-	422,331	844,663	
2	Test Rite Development GmbH	德國特普樂	其他應收款-關係人	是	EUR	184,326	120,492	1.5	2	-	EUR	-	2,655,262	2,655,262	
3	Test Rite International (Germany) GmbH	德國特普樂	其他應收款-關係人	是	EUR	5,500,000	EUR 3,500,000	-	2	-	EUR	-	2,655,262	2,655,262	
3	Test Rite International (Germany) GmbH	德國特普樂	其他應收款-關係人	是	EUR	1,000,000	-	-	2	-	EUR	-	2,655,262	2,655,262	
4	立威(上海)商務服務有限公司	特力康中國商貿有限公司	其他應收款-關係人	是	EUR	47,071	-	-	2	-	EUR	-	2,655,262	2,655,262	
4	立威(上海)商務服務有限公司	特力康中國商貿有限公司	其他應收款-關係人	是	RMB	1,400,000	128,949	2	2	-	RMB	-	2,655,262	2,655,262	
5	Test Rite Trading Co., Ltd.	Test Rite Retaining Co., Ltd	其他應收款-關係人	是	RMB	30,000,000	RMB 30,000,000	-	2	-	RMB	-	2,655,262	2,655,262	
5	Test Rite Trading Co., Ltd.	Test Rite Retaining Co., Ltd	其他應收款-關係人	是	USD	15,192	-	-	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
5	Test Rite Trading Co., Ltd.	Test Rite International (Australia) Pty, Ltd.	其他應收款-關係人	是	USD	500,000	645	2.7	2	-	AUD	-	2,655,262	2,655,262	
6	Test Rite Retailing Limited	Test Rite Retailing Co., Ltd	其他應收款-關係人	是	AUD	30,000	30,000	-	2	-	AUD	-	2,655,262	2,655,262	
7	特力康室內裝修設計股份有限公司	特力康國際股份有限公司	其他應收款-關係人	是	USD	15,192	-	-	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
8	特力康股份有限公司	特力康國際股份有限公司	其他應收款-關係人	是	USD	24,000	24,000	1	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
8	特力康股份有限公司	特力康國際股份有限公司	其他應收款-關係人	是	USD	80,000	80,000	1	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
9	Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	Test Rite Retaining Co., Ltd	其他應收款-關係人	是	USD	30,383	60,000	-	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
10	特力康中國投資有限公司	特力康上海商貿有限公司	其他應收款-關係人	是	USD	1,000,000	-	-	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
10	特力康中國投資有限公司	特力康上海商貿有限公司	其他應收款-關係人	是	RMB	130,818	-	-	2	-	RMB	-	2,655,262	2,655,262	
10	特力康中國投資有限公司	特力康上海商貿有限公司	其他應收款-關係人	是	RMB	30,000,000	-	-	2	-	RMB	-	2,655,262	2,655,262	
10	特力康中國投資有限公司	特力康上海商貿有限公司	其他應收款-關係人	是	RMB	6,541	-	-	2	-	RMB	-	2,655,262	2,655,262	
10	特力康中國投資有限公司	特力康上海商貿有限公司	其他應收款-關係人	是	RMB	1,500,000	-	-	2	-	RMB	-	2,655,262	2,655,262	
11	Test-Rite Pie Ltd.	Test Rite Retaining Co., Ltd	其他應收款-關係人	是	RMB	130,818	128,949	2	2	-	RMB	-	2,655,262	2,655,262	
11	Test-Rite Pie Ltd.	Test Rite Retaining Co., Ltd	其他應收款-關係人	是	USD	30,383	-	-	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
12	力康股份有限公司	Test Rite Retaining Co., Ltd	其他應收款-關係人	是	USD	1,000,000	-	-	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
12	力康股份有限公司	Test Rite Retaining Co., Ltd	其他應收款-關係人	是	USD	54,689	-	-	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
13	力特國際股份有限公司	Test Rite International (Australia) Pty, Ltd.	其他應收款-關係人	是	USD	1,800,000	-	-	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
13	力特國際股份有限公司	Test Rite International (Australia) Pty, Ltd.	其他應收款-關係人	是	AUD	684	-	-	2	-	AUD	-	2,655,262	2,655,262	
13	力特國際股份有限公司	Test Rite Retaining Co., Ltd.	其他應收款-關係人	是	AUD	30,000	-	-	2	-	AUD	-	2,655,262	2,655,262	
13	力特國際股份有限公司	Test Rite Retaining Co., Ltd.	其他應收款-關係人	是	USD	9,115	-	-	2	-	USD	-	2,655,262	2,655,262	
14	中歐實業股份有限公司	PHOENIX INTERNATIONAL LCC, LTD	其他應收款-關係人	是	USD	300,000	64,141	3.5	2	-	USD	-	15,668	31,337	
14	中歐實業股份有限公司	PHOENIX INTERNATIONAL LCC, LTD	其他應收款-關係人	是	USD	100,839	2,250,000	-	2	-	USD	-	15,668	31,337	
15	Lucky Rite Company Limited	Avdika company Limited	其他應收款-關係人	是	USD	3,500,000	7,127	10	2	-	USD	-	15,668	31,337	
15	Lucky Rite Company Limited	Avdika company Limited	其他應收款-關係人	是	USD	7,406	250,000	-	2	-	USD	-	15,668	31,337	

註1. 特力康投資公司  
 註2. 109年12月31日匯率係為 USD : NTD = 1 : 28.507 ; EUR : NTD = 1 : 34.4264 ; RMB : NTD = 1 : 4.2983 ; AUD : NTD = 21.4916  
 註3. 係截至109年12月31日止，資金貸與他人之最高月份款額，其金額係以當月份匯率計算  
 註4. 資金貸與性質  
 註5. 有義務往來者  
 註6. 有短期融通資金之必要者  
 註7. 資金貸與性質屬業務往來者，應填列業務往來金額，業務往來金額係指貸出資金之公司與貸與對象最近一年度之業務往來金額  
 註8. 係資金貸與公司股東權益之20%  
 註9. 係資金貸與公司股東權益之40%  
 註10. 係本公司股東權益之40%

附表八 被投資公司為他人背書保證

單位：新台幣仟元，外幣元

編號 (註1)	背書保證者名稱	被背書保證公司名稱	背書保證期間 (註4)	對單一企業背書保證額 (註4)	本期背書保證餘額	最高保證額	實際動支金額	以財產擔保背書保證金額	累計背書保證金額佔最近淨值之比率	背書最高限額	屬母公司對背書保證公司	屬子公司對背書保證公司	屬子公司屬大陸地區	對
1	特力屋股份有限公司	中欣實業	1	NTD 1,055,829	\$ 17,574	\$ -	\$ 17,574	\$ -	0.83	NTD 2,111,657 (註2)	-	-	-	-
2	中欣實業股份有限公司	特陽光技	2	NTD 662,954	-	-	-	-	-	NTD 1,325,908 (註3)	V	-	-	-
2	中欣實業股份有限公司	統晉營造	2	NTD 662,954	200,000	-	151,772	-	15.08	NTD 1,325,908 (註3)	V	-	-	-
2	中欣實業股份有限公司	特欣機電	2	NTD 662,954	50,000	-	20,541	-	3.77	NTD 1,325,908 (註3)	V	-	-	-
2	中欣實業股份有限公司	特欣國際	2	NTD 662,954	3,410	-	3,410	-	0.26	NTD 1,325,908 (註3)	V	-	-	-

註1：係指被投資公司。

註2：係特力屋公司股東權益之100.00%。

註3：係中欣實業公司股東權益之100.00%

註4：背書保證對象：

1. 係互為聯屬公司。(限額係特力屋公司股東權益之50%)
2. 係直接或間接持有表決權之股份超過50%之公司。(限額係中欣實業公司股東權益之50%)

附表九 被投資公司期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元；外幣為元

持有之公司	有價證券種類及名稱(註1)	與有價證券發行人係屬之	帳列科目	期		末		備註
				股數/單位數	帳面金額(註2)	持股比例%	公允價值	
精力屋股份有限公司	非上市櫃股票 有理百物股份有限公司	無	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	25,000	\$ 3,375	1.41	\$ 3,375	
力秋股份有限公司	非上市櫃股票 台灣股票 Athenlek 開放式基金	"	"	212,000	2,822	0.04	2,822	
"	聯博全球高收益債券基金	"	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,533,742	-	8.19	-	
力特國際股份有限公司	上市公司股票 台企銀 非上市櫃股票 惠華創業投資	"	"	41,131	400	-	400	
"	開放式基金 聯博全球高收益債券基金	"	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	4,000,000	40,855	-	40,855	
"	開放式基金 聯博全球高收益債券基金	"	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,201,602	7,955	-	7,955	
鴻利全球股份有限公司	開放式基金 聯博全球高收益債券基金	"	"	933,333	6,180	-	6,180	
鴻特科技股份有限公司	開放式基金 聯博全球高收益債券基金	"	"	1,333,333	8,826	-	8,826	
統營營造股份有限公司	可轉換公司債 電喬五 碩禾二 百德一 台耀三 材料一KY 安力一KY 智崴三	"	"	1,000	103	-	103	
"		"	"	11,000	1,133	-	1,133	
"		"	"	7,000	680	-	680	
"		"	"	40,000	3,942	-	3,942	
"		"	"	2,000	206	-	206	
"		"	"	6,000	616	-	616	
"		"	"	10,000	1,109	-	1,109	

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱 (註 1)	與 有 價 證 券 發 行 人 帳 戶 之 關 係	帳 目 類 別	股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額 (註 2)	持 股 比 例 %	本 備	
							允 價	註
統 營 普 達 股 份 有 限 公 司	可 轉 換 公 司 債 智 歲 四	無	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 - 流 動	12,000	\$ 1,314	-	\$	1,314
"	動 力 二 KY	"	"	7,000	742	-		742
"	愛 地 雅 五 開 放 式 基 金	"	"	5,000	509	-		509
"	聯 邦 2023 年 到 期 全 球 ESG 優 質 債 券 基 金 A 不 配 息 (台 幣)	"	"	20,000	199	-		199
特 欣 機 電 股 份 有 限 公 司	可 轉 換 公 司 債	"	"	5,000	493	-		493
"	台 耀 三	"	"	17,000	1,793	-		1,793
"	和 勤 一	"	"	6,000	619	-		619
"	雄 獅	"	"	7,000	767	-		767
"	智 歲 四	"	"	6,000	616	-		616
"	安 力 - KY	"	"			-		
"	上 市 公 司 股 票	"	"	20,000	1,024	-		1,024
"	裕 融 甲 特	"	"			-		
中 欣 實 業 股 份 有 限 公 司	上 市 公 司 股 票	"	"	5,000	315	-		315
"	國 泰 金 乙 特	"	"	18,000	1,121	-		1,121
"	富 邦 金 甲 特	"	"	12,000	742	-		742
"	國 泰 金 甲 特	"	"	13,000	813	-		813
"	富 邦 金 乙 特	"	"	5,000	251	-		251
"	光 隆 甲 特	"	"			-		
"	開 放 式 基 金	"	"			-		
特 力 屋 室 內 裝 修 設 計 股 份 有 限 公 司	復 華 貨 幣 市 場 基 金	"	"	2,791,934	40,606	-		40,606
鴻 駿 訊 息 技 術 有 限 公 司	非 上 市 股 票 上 海 威 臨 工 具 有 限 公 司	"	透 過 其 他 綜 合 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 之 金 融 資 產 - 非 流 動	-	-	19.00		-
"	寧 波 安 聯 特 捷 供 應 鏈 管 理 有 限 公 司	"	"	-	8,875	19.00		8,875

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際財務報導準則第 9 號「金融工具」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填原始取得成本或攤銷後成本扣除累計減損之帳面餘額。

註 3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表六及附表十一。

註 4：係以投資金額列示。

附表十之一

德國特普樂衍生性金融商品資訊揭露，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

德國特普樂截至 109 年及 108 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

單位：仟元

	109年12月31日		108年12月31日	
	合約金額 (名目本金)	信用風險	合約金額 (名目本金)	信用風險
遠期合約				
非交易目的	預購美金 31,032	\$ -	預購美金 17,300	\$ -
	預售美金 648	-		

德國特普樂交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

德國特普樂以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位，而非以交易性為目的所從事之金融商品，因匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

德國特普樂之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

德國特普樂 109 及 108 年度操作衍生性金融商品而產生之已實現兌換利益（損失）分別為 5,923 仟元及 43,406 仟元，帳列兌換利益項下。

附表十之二

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 衍生性金融商品資訊揭露，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 截至 109 年及 108 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

單位：仟元

	108 年 12 月 31 日	
	合 約 金 額 ( 名 目 本 金 )	信 用 風 險
遠期合約		
非交易目的	預購美金 633	\$ -
	預售美金 780	-
	預售澳幣 45	-

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

Test-Rite Germany Import GmbH (Germany) 之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

附表十一 大陸投資資訊

單位 新台幣仟元；外幣為元

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入、持股比例、投資損益、投資帳面價值及匯回投資損益情形：

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自台灣匯出金額	本月初自台灣匯出金額	本期匯出或收回投資金額	本期末自台灣匯出金額	本期末被投資公司帳面金額	投資損益	本公司直接或間接投資之持股比例%	本期認列損益	期末未償還投資債值	截至本期末已匯回台灣之投資收益
海駿訊息技術(上海)有限公司	計算機及網路技術之研發設計	USD 795,902	註1	USD 22,689	USD 22,689	\$ -	USD 795,902	\$ 22,689	(註4)	100.00	2,763	54,625	\$ -
特力屋(北京)商貿有限公司	零售業	USD 2,600,000 (註5)	註2	USD 34,208	USD 34,208	-	USD 2,600,000	( 34,208 )	(註4)	100.00	615	9,271	-
特力(中國)投資有限公司	投資業	USD 93,280,000 (註6)	註2	USD 2,095,265	USD 2,095,265	-	USD 93,280,000	2,095,265	(註4)	100.00	8,328	171,997	-
立威(上海)商務服務有限公司	出租業	USD 17,000,000	註2	USD 484,619	USD 484,619	-	USD 17,000,000	( 484,619 )	(註4)	100.00	110,193	109,931	-
特力(中國)商貿有限公司	貿易業	USD 71,000,000	註3	USD 2,023,997	USD 2,023,997	-	USD 71,000,000	2,023,997	(註4)	100.00	89,858	1,151,145	-

註1：係透過第三地區投資設立 B&S Link Corporation(Cayman)再投資大陸公司

註2：係透過第三地區投資設立 Test Rite Retailing Co., Ltd.再投資大陸公司

註3：係透過第三地區投資設立 Test Rite Trading Co., Ltd.再投資大陸公司

註4：係採用被投資公司經會計師查核之財務報表為依據

註5：其中美金 1,400,000 元係透過特力(中國)投資有限公司轉投資

註6：其中美金 19,780,000 元係以特力(中國)投資有限公司以股作價方式投資力登(上海)商業、特力生活家(上海)商業、杭州特力屋家居用品及特力屋(北京)商貿

註7：本表相關數字涉及外幣者，除本期認列投資損益(以 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日平均匯率換算)外，餘以 109 年 12 月 31 日之期末匯率換算台幣金額

2. 大陸地區投資限額：

本期末累計自台灣匯出大陸地區投資金額	經經濟部核准投資金額	依經濟部規定大陸地區投資限額
NTD 6,122,766	NTD 6,574,602	註3
USD 214,781,158	USD 230,631,158	

註1：109 年 12 月 31 日期末匯率 USD : NTD = 1 : 28.507

註2：109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日平均匯率 USD : NTD = 1 : 29.544

註3：依 97 年 8 月 29 日「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」第三條規定，經經濟部工業局核發符合營運總部營運範圍之企業不在此限，本公司係屬上開取得營運總部之企業，故無該限額之適用

附表十二 主要股東資訊：

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數	持 股 比 例
采旺興業股份有限公司	50,954,000	9.99%
來特投資股份有限公司	50,389,774	9.88%
力雄股份有限公司	50,112,543	9.82%
秋記投資開發股份有限公司	50,046,294	9.81%
采億興業股份有限公司	49,558,000	9.71%
采記股份有限公司	46,510,389	9.12%
李 麗 秋	32,911,294	6.45%
何 湯 雄	31,795,550	6.23%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司個體財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

六、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事對本公司財務狀況之影響：無。

## 柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

### 一、合併財務狀況

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	108 年度	109 年度	差異	
				金額	變動比例
流動資產		13,600,889	16,260,793	2,659,904	19.6%
不動產、廠房及設備		6,490,332	6,295,191	(195,141)	-3.0%
其他無形資產		2,577,136	2,543,084	(34,052)	-1.3%
其他資產		13,007,593	12,562,630	(444,963)	-3.4%
資產總額		35,675,950	37,661,698	1,985,748	5.6%
流動負債		12,037,256	15,565,797	3,528,541	29.3%
非流動負債		17,202,047	15,311,920	(1,890,127)	-11.0%
負債總額		29,239,303	30,877,717	1,638,414	5.6%
股 本		5,098,875	5,098,875	0	0.0%
資本公積		353,084	1,221	(351,863)	-99.7%
保留盈餘		1,555,352	2,347,872	792,520	51.0%
股東權益其他項目		(396,905)	(496,556)	(99,651)	25.1%
庫藏股		(313,256)	(313,256)	0	0.0%
非控制權益		139,497	145,825	6,328	4.5%
股東權益總額		6,436,647	6,783,981	347,334	5.4%

最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動之主要原因及其影響(變動比例達20%且變動金額達10,000仟元)說明，若影響重大者應說明未來因應計劃：

- (1)流動負債增加，主要係應付帳款增加所致。
- (2)資本公積減少，主要係以資本公積發放股利所致。
- (3)保留盈餘增加，主要本期獲利增加所致。
- (4)股東權益其他項目減少，主要係國外營運機構財務報表換算之兌換差額變動影響所致。

## 二、合併財務績效

### 1. 財務績效比較分析：

單位：新台幣仟元

項目	年度	108 年度	109 年度	增加(減少) 金額	變動比例
		金額	金額		
營業收入淨額		38,060,813	41,790,703	3,729,890	9.8%
營業成本		27,751,671	31,129,873	3,378,202	12.2%
營業毛利		10,309,142	10,660,830	351,688	3.4%
營業費用		9,452,520	9,511,957	59,437	0.6%
營業淨利		856,622	1,148,873	292,251	34.1%
營業外收入及支出		(765,273)	(190,235)	575,038	-75.1%
稅前淨利		91,349	958,638	867,289	949.4%
所得稅(費用)利益		20,151	(151,769)	(171,920)	-853.2%
本期淨利		111,500	806,869	695,369	623.6%

最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及其影響(變動比例達 20%)說明，若影響重大者應說明未來因應計劃：

- (1)營業淨利增加：主要係 109 年度貿易事業業績增加所致。
  - (2)營業外收入與支出減少：主要係 108 年度公司決定結束中國零售事業，認列較多之減損損失所致。
  - (3)稅前淨利增加：主要係 109 年度貿易業績增加及 108 年度公司決定結束中國零售事業，認列較多之減損損失所致。
  - (4)所得稅費用增加：主要係 109 年度獲利增加。
2. 預期未來一年度銷售數量及其依據與公司預期銷售數量得以持續成長或衰退之主要影響因素：

108 年中美貿易大戰衍生之不穩定性，令全球貿易逐漸放緩。109 年初，爭議多時之中美貿易大戰陸續有初步結果，但此時卻爆發更嚴峻之新冠肺炎疫情，重創全球經濟，各產業陷入無可比擬的危機，各經濟體陷入經濟成長率衰退之蕭條局勢。即便世界各國受疫情肆虐，特力貿易營運展現持續逐年成長表現，除主要來自於對全球第一大零售商 Walmart 出貨金額成長，穩坐手工工具品類 category manager 主導地位、與美國知名五金進口商 Hillman 策略聯盟顯現效益及採購代理事業出貨量持續成長外，特力貿易運用強大的貿易網路掌握及滿足歐美客戶對防疫產品強烈需求。特力貿易身為全球許多主要零售商的供應商，該疫情考驗下，主要零售商對既有品類之拉貨力道並未受到疫情大幅影響，仍呈現穩中透強狀態。因此將持續深耕主要客戶、開發新品類(如：智慧型品類、後疫情時代品類)及既有品類以強化產品專業及差異性、強化 Global Sourcing 能力(如：南向 Sourcing 能力)，以持續提升傳統貿易出貨金額且擴展新代理客戶。面對中美貿易大戰衍生之議題，特力貿易已成立亞太營運中心佈局及建構東南亞供應鏈，以穩定且深化持續服務客戶，減緩關稅影響。面臨後疫情時期經濟逐漸復甦下，原物料、航運等成本增長情勢，特力貿易已陸續展開相關因應措施以減緩衝擊。

自 105 年房地合一稅正式實施，部分程度壓抑了換屋族的 DIY 及家居產品購置需求；隨之 106 年一例一休政策執行及修訂，107 年年金改革政策，108 年中美貿易大戰，導致全球貿易逐漸放緩下，影響消費者之消費意願。109 年零售產業瞬間籠罩在新冠肺炎疫情之暴風圈下，面對賣場人流減少、消費者工作模式、生活方

式及消費型式巨大改變，一一皆是考驗企業主的應變與決策力。近年線上消費趨勢逐年成長，該疫情更是零售數位之催化劑，因此串連線上與線下提供消費者更佳的購物體驗、運用既有資源拓展線上居家相關服務、開發深化相關商品以提升獨特性皆是我們持續調整商業模式之課題。因應近年消費行為之轉變，我們也透過擴張服務性商品銷售能量、積極拓展社區小店以貼近客人及時專業服務、提供消費者體驗式行銷、提升品牌獨特性，以鞏固客戶忠誠度。而因應疫情改變消費者工作模式及生活方式下，我們也開發相關商品以更能夠滿足消費者之生活提案。

### 三、現金流量

#### 1. 最近年度現金流量變動之分析說明：

單位：新台幣仟元

年 現 金 餘 額	初 額	全年來自營業活 動淨現金流量	全 年 現 金 流 入 量	現 金 剩 餘 (不足)數額	現 金 不 足 額 之 補 救 措 施	
					融 資 計 畫	理 財 計 畫
1,462,426		4,912,648	1,054,658	2,517,084	不適用	不適用

- (1)營業活動：營業活動之淨現金流入 4,912,648 元，主要係因全年稅前淨利 958,638 仟元中，不影響現金流量淨支出數約 2,388,000 仟元；另外，透過損益按公允價值衡量之金融資產、存貨、應付帳款及其他應付款等淨現金流入增加及應收帳款及其他金融資產等淨現金流入減少，致現金淨流出數約 1,566,000 仟元所致。
- (2)投資活動：投資活動之淨現金流出 511,539 元，主要係因購買不動產、廠房及設備及取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產等所致。
- (3)融資活動：融資活動之淨現金流出 3,304,797 仟元，主要係因償還銀行借款、發放現金股利及租賃本金償還所致。

2. 流動性不足之改善計畫：本公司並無流動性不足情事，故不適用。

3. 未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

年 現 金 餘 額	初 額	全年來自營業活 動淨現金流量	全 年 現 金 流 出 量	現 金 剩 餘 (不足)數額	現 金 不 足 額 之 補 救 措 施	
					融 資 計 畫	理 財 計 畫
2,517,084		2,571,000	(436,000)	2,081,084	不適用	不適用

未來一年現金流量變動情形分析：

- (1)營業活動：因營運狀況持續成長，使得營業活動產生現金流入 2,517,084 仟元。
- (2)投資與融資活動：全年投資活動及融資活動產生淨現金流出 3,007,000 仟元；投資活動包含新增門店、整改門店、線上系統之建置等，融資活動包含預計發放現金股利、償還借款及支付租賃本金等。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

1. 最近年度轉投資政策：本公司轉投資政策係配合營運及策略發展計畫所需，有計畫方式在可接受之風險下進行各項海內外投資事業佈局及管理。各項管理作業及細節，除遵循政府相關法令外，執行上皆依據本公司已制定之「長短期投資作業及管理辦法」及「取得或處分資產處理準則」，以便有效管理、監督並掌控轉投資事業之財務業務狀況。

## 2. 獲利或虧損之主要原因及改善計劃

109年12月31日；單位：新台幣仟元

項目	說明	原始投資金額	轉投資政策	獲利或虧損主要原因	改善計畫
特力屋(股)公司(註1)		4,955,542	一般家用建材批發、零售	依權益法認列獲利	無
特力屋室內裝修設計(股)公司(註2)		86,000	室內裝修業	依權益法認列獲利	無
特力和樂(股)公司(註2)		402	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業	依權益法認列獲利	無
特家(股)公司(註2)		409,802	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業	依權益法認列獲利	無
特力恩瑞(股)公司(註2)		329,794	家具、寢具、廚房器具、裝設品零售業	依權益法認列損失	檢討並改善營運績效，加強成本與費用之管控
力秋(股)公司(註1)		3,236,137	各項事業投資	依權益法認列獲利	無
力特國際(股)公司(註1)		88,290	倉儲物流	依權益法認列獲利	無
力衡貿易(股)公司(註1)		5,585	進出口貿易	依權益法認列損失	檢討並改善營運績效，加強成本與費用之管控
利臺國際(股)公司(註1)		107,109	百貨家居用品貿易	依權益法認列獲利	無
銓帥股份有限公司		8,160	進出口貿易	依權益法認列損失	檢討並改善營運績效，加強成本與費用之管控
鴻利全球(股)公司(註1)		22,994	資訊處理服務	依權益法認列獲利	無
鴻特科技(股)公司(註2)		15,000	其他資訊供應服務	依權益法認列獲利	無
中欣實業(股)公司(註1)		665,810	營建管理、買賣機械五金及什貨	依權益法認列獲利	無
統營營造(股)公司(註2)		380,000	建築與土木工程	依權益法認列獲利	無
特欣機電(股)公司(註2)		80,000	機電工程	依權益法認列獲利	無
中欣室內裝修設計(股)公司(註2)		12,000	室內裝修業	依權益法認列獲利	無
中欣樂居公寓大廈管理維護(股)公司(註2)		10,000	公寓大廈管理服務	109年成立，正在營運初期	無
優美事業股份有限公司(註2)		65,000	清潔服務與景觀設計	依權益法認列獲利	無
特陽光技股份有限公司(註2)		15,300	電器批發	依權益法認列損失	檢討並改善營運績效，加強成本與費用之管控
特欣國際股份有限公司(註2)		5,100	建材批發	依權益法認列獲利	無
Viet Han Co., Ltd. (註2)		120,643	進出口貿易	依權益法認列損失	檢討並改善營運績效，加強成本與費用之管控
Test-Rite Products (Hong Kong) Limited. (註1)		4,222	進出口貿易	依權益法認列損失	加強成本之控制與費用之管控
Test-Rite Pte Ltd. (註1)		39,748	進出口貿易	依權益法認列獲利	無
Test-Rite Int'l(Australia) Pty. Limited (註1)		114,453	進出口貿易	依權益法認列損失	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控
Test-Rite (UK) Ltd. (註1)		110,976	進出口貿易	依權益法認列獲利	無
Test-Rite Development GmbH (註1)		930,222	投資控股	主係投資德國貿易子公司之控股公司，依權益法認列損失	組織調整，節省成本費用
Test-Rite International (U.S.)Co., Ltd. (註1)		2,496,610	投資控股	依權益法認列獲利	無
Test-Rite Int'l (Canada) Ltd. (註1)		51,483	進出口貿易	依權益法認列損失	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控

項目	說明	原始投資金額	轉投資政策	獲利或虧損主要原因	改善計畫
Test-Rite Retailing Co., Ltd. (註 1)		5,314,666	投資控股	投資和樂中國零售事業之控股公司，主要係權益法認列子公司損失。	陸續關閉中國零售的門店，預計 2021 年 4 月完成所有零售門店閉店。
Test-Rite Trading Co., Ltd. (註 1)		2,522,489	投資控股	主係投資中國貿易之控股公司，依權益法認列獲利。	無。
Upmaster International Co., Ltd. (註 1)		311,736	投資控股	主係投資美國貿易子公司之控股公司，依權益法認列獲利。	無。
Fortune Miles Trading Inc. (註 1)		941	投資控股	支付年度規費及依權益法認列損失。	無。
Lucky Rite Company Ltd. (註 1)		121,132	投資控股	109 年成立，正在營運初期。	無。

註 1：係包括直接及間接持有之各項金額。

註 2：係屬間接持有之重大轉投資事業。

3. 未來一年投資計畫：無重大投資計畫。

## 六、風險管理分析評估事項

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及因應措施。

1. 最近年度利率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

(1) 對公司損益之影響：108 年度及 109 年度之借款利息費用分別為 491,810 仟元及 342,968 仟元，借款利息費用較前年度減少，主係本年度借款金額減少所致。

單位：新台幣仟元

項目／年度	108 年度	109 年度
負債佔資產比率 (%)	81.96	81.99
利息費用	491,810	342,968
稅前純益	91,349	958,638
利息費用／稅前純益 (%)	538.39	35.78

(2) 未來因應措施：因本公司本業及轉投資事業皆為穩健經營之企業，故負債借款金額將可逐步償還，未來營業所需之借款金額將隨之減少，利息費用亦將隨之降低。且公司也會隨時注意市場利率趨勢，適時調整財務結構，最佳資金配置，以取得較低資金成本。

2. 最近年度匯率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

(1) 對公司損益之影響：

單位：新台幣仟元

項目／年度	108 年度	109 年度
外幣兌換利益	124,507	158,647
遠匯評價損失	13,742	185,130
兌換利益(淨額)	138,249	343,777
營業收入淨額	38,060,813	41,790,703
稅前純益	91,349	958,638
兌換利益／營業收入淨額 (%)	0.36	0.82

- (2) 未來因應措施：本公司最近年度外銷收入佔集團總營收近五成五左右，而進銷貨流程係取得訂單後馬上向供應商訂貨，故採雙向報價方式，整個買賣供貨流程時間短，得以接近市場之匯率調整報價，加以本公司平時即密切關注國際經濟情勢變化與全球資金流動之主要方向，海外子公司亦隨時提供當地市場行情，故避險方式係動態調整。此非以交易性為目的所從事之避險金融商品，因其匯率變動所產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。
3. 最近年度及截至公開說明書刊印日止通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：全球受國際能源及原物料行情攀升影響，均面臨通貨膨脹之壓力，本公司基於產業特性關係，通膨對本公司之影響有限，但公司仍隨時注意通貨膨脹之情形。
- (二)最近年度從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：
- 本公司致力於本業之發展，並無從事於高風險及高槓桿投資。
- 本公司資金貸與他人皆須事前取得董事會決議通過並遵循公司資金貸與他人作業程序辦理。而在背書保證方面，公司對持股超過 50%或具業務關係之企業提供背書保證，背書保證總額及對單一企業背書保證金額皆在限額內，以上均遵循公司背書保證作業程序辦理，且事前或事後呈董事會決議通過，對公司財務不致造成重大影響。
- 另於衍生性商品交易方面，本公司為外銷導向之公司，為規避匯率變動之風險，因而採行遠期外匯、外幣選擇權合約等避險措施。其中遠期外匯操作屬完全避險操作，不受匯率波動影響，故市場風險甚小。而選擇權交易於合約到期時，即使交易對方選擇公司履行合約義務，公司將以到期之外幣債權債務來結清，其匯率變動之市場價格風險及對未來現金之需求對公司實質影響並不重大，且交易相對人均為信用良好之銀行，發生信用風險之可能性極小；此外，衍生性商品之交易過程係依公司「從事衍生性商品交易處理程序」之規定辦理，金額亦在授權額度之內，且依規定按月公告申報，對公司財務狀況應不致有重大影響。
- (三)未來研發計畫及預計投入之研發費用：無。
- (四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：
- 由於本公司主要銷售市場係以美洲及歐洲地區為主，最近年度並未遭受到國內外重要政策及法律變動，而有重大影響公司財務及業務之情事。
- 本公司亦持續提升對國外主要市場商情之蒐集與掌握，以求更能掌握其對公司業務與財務之影響，另公司設有法務部門隨時注意國內外重要政策及法律變動之情形，並適時主動提出因應措施。
- (五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：
- 公司成立電子交易平台，把供應鏈管理服務利用 IT 更高效化，並且為更有鑑於強化特力集團、供應商及銀行間的夥伴關係，提昇整體供應鏈的價值及共同創造共贏的局面，特力集團並與往來銀行共同合作，設立供應商資金平台，針對特力的供應商提供完整、便捷及優惠的線上電子化融資服務專案，充分整合資訊流、商流及金流，再創跨產業合作經營的商業模式，藉此擁有更多的財務資源，擴大集團業務成長，同時也能使供應商更全方面的業務發展。
- (六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：本公司企業形象良好，尚無有重大形象改變造成企業危機管理之情事。

- (七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：本公司目前並未有併購計畫。
- (八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：本公司係專業貿易零售商，並無設置廠房，並無投資廠房之計畫。
- (九) 進貨及銷貨集中所面臨之可能風險及因應措施：本公司並無進貨或銷貨集中之情形。
- (十) 董事或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：本公司董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，最近年度尚無股權大量移轉之情事。
- (十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：本公司最近年度並未有經營權重大改變之情事。
- (十二) 訴訟或非訴訟事件，確認應已包括財務報告所列最近年度已判決確定或目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件：本公司最近年度無任何重大訴訟或非訴訟事件。
- (十三) 其他重要風險及因應措施：

資安風險管理：本公司為降低資訊安全風險，維護機敏與完整資訊，進而提升整體資訊服務品質，訂定資訊安全政策，期能達到建立資訊安全體系、具備安全應變能力及健全資訊發展環境等三大目標。為確保資訊安全管理體系之有效性，設置資訊科技管理審查會並成立資安作業規範管理小組，以推動及維持資訊安全管理體系之各類管理、執行與查核等工作之進行，並定期召開管理審查會議，檢討資訊安全執行狀況與目標達成之成效。本公司資訊安全風險管理架構、資訊安全目標與政策及具體管理方案，請至本公司官方網站查詢。

七、其他重要事項：無。

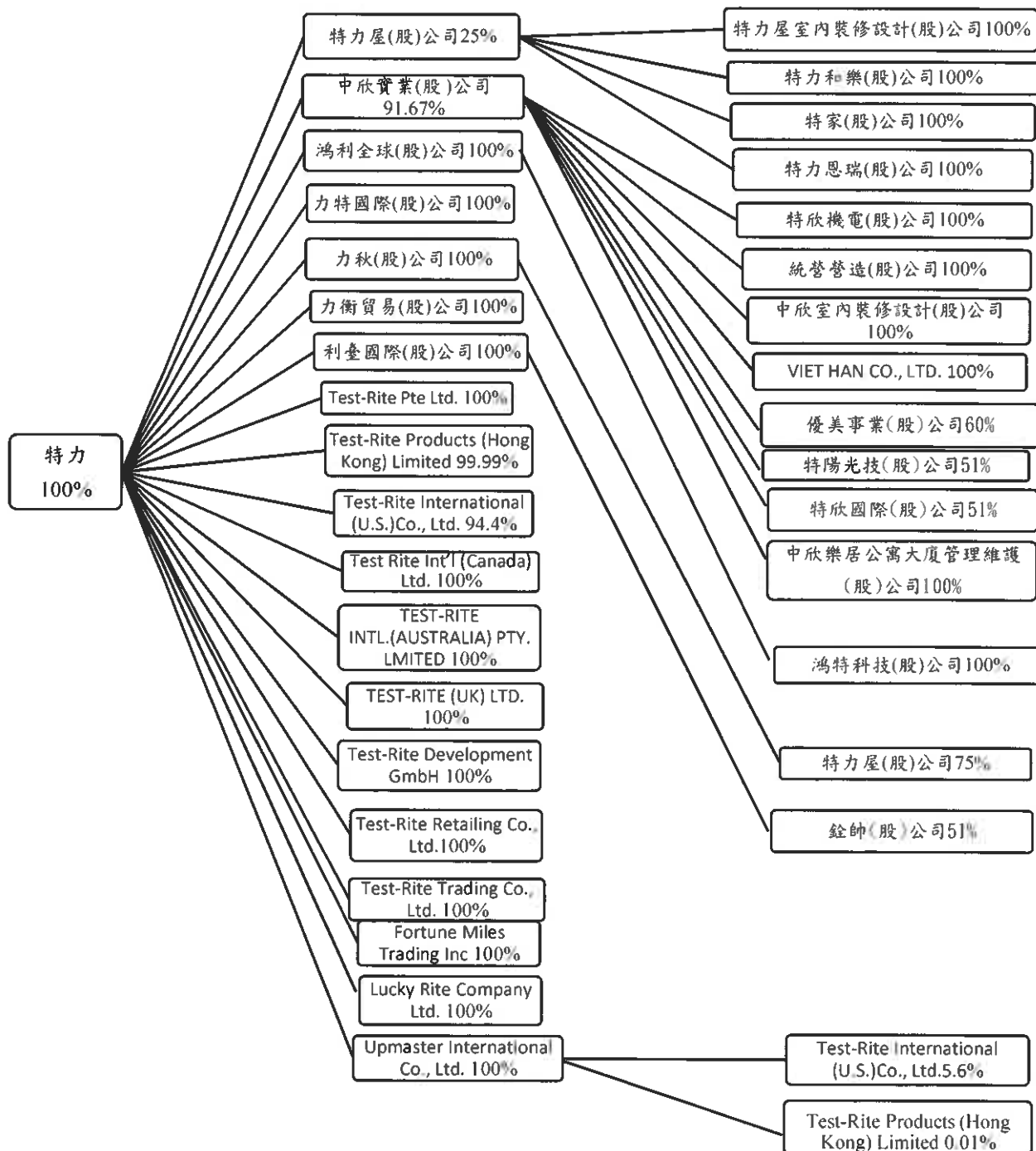
## 捌、特別記載事項

109年12月31日

### 一、關係企業相關資料

#### (一) 關係企業合併營業報告書

##### 1. 關係企業組織圖：



2.各關係企業基本資料：

企業名稱	設立日期 (西元年)	地 址	實收資本額	主要營業項目
特力屋股份有限公司	1995.03.01	台北市內湖區新湖三路23號1、2、5樓	NTD 1,000,000,000	一般家用建材批發、零售
特力屋室內裝修設計股份有限公司	2004.06.23	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 86,000,000	室內裝修業
特力和樂股份有限公司	2010.09.30	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 600,000	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業
特家股份有限公司	2010.10.01	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 430,226,000	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業
特力恩瑞股份有限公司	2010.10.01	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 330,000,000	家具、寢具、廚房器具、裝設品零售業
力特國際股份有限公司	1994.09.14	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 50,000,000	倉儲物流
力秋股份有限公司	1994.09.14	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 3,347,540,000	各項事業投資
力衡貿易股份有限公司	1994.10.06	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 9,998,380	進出口貿易
利臺國際股份有限公司	1972.10.17	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 10,000,000	百貨家居用品貿易
銓帥股份有限公司	2020.08.03	高雄市鳳山區永忠街28號14樓	NTD16,000,000	進出口貿易
鴻利全球股份有限公司	2001.02.05	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 23,000,000	資訊處理服務
鴻特科技股份有限公司	2017.09.19	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD15,000,000	其他資訊供應服務
中欣實業股份有限公司	1994.05.23	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 625,000,000	營建管理、買賣機械五金及什貨
特欣機電股份有限公司	1997.09.08	台北市內湖區民善街89號	NTD 80,000,000	機電工程
統營營造股份有限公司	1992.04.22	台北市內湖區民善街89號	NTD 380,000,000	建築與土木工程
中欣室內裝修設計股份有限公司	2003.07.31	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 12,000,000	室內裝修業
中欣樂居公寓大廈管理維護股份有限公司	2020.10.23	臺北市內湖區民善街89號	NTD10,000,000	公寓大廈管理服務
優美事業股份有限公司	2009.09.24	新北市三重區中正北路64巷7號1樓	NTD 15,000,000	清潔服務與景觀設計
特陽光科技股份有限公司	1998.11.16	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 30,000,000	電器批發
特欣國際股份有限公司	2018.11.28	台北市內湖區新湖三路23號5樓	NTD 10,000,000	建材批發
VIET HAN CO., LTD.	2009.02.14	No.6 Nguyen Khac Vien, Tan Phu Ward, Dist.7, HCMC.	USD 4,000,000	進出口貿易
Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	1980.12.30	Room 2502, 25/F., 148 Electric Road, North Point, Hong Kong	HK\$ 1,000,000	進出口貿易
Test-Rite Pte Ltd.	1989.08.11	36B Boat Quay, Singapore (049825)	S\$ 2,100,000	進出口貿易
TEST-RITE INTL. (AUSTRALIA) PTY. LIMITED	1990.04.12	310 Prarie Vale Road, Praireewood N. S. W. 2176	A\$ 3,550,000	進出口貿易

企業名稱	設立日期 (西元年)	地址	實收資本額	主要營業項目
TEST-RITE (UK) LTD.	2010.07.27	133-137 Alexandra Road, London, SW19 7JY	GBP\$ 775,930	進出口貿易
Test-Rite Development GmbH	2002.01.25	Merkurring 82, 22143 Hamburg, Germany	EURO\$ 9,670,000	投資控股
Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.	1991.06.25	2711 Centerville Rd Ste 400, Wilmington, New Castle, State of Delaware	US\$72,878,000	投資控股
Test-Rite Int'l (Canada) Ltd.	1999.12.29	110 Riviera Drive, Markham, Ontario L3R 5M1, Canada.	CAD\$ 1,575,000	進出口貿易
Test-Rite Retailing Co., Ltd.	2003.04.08	Windward 1, Regatta Office Park, West Bay Road, Grand Cayman, Cayman Islands	US\$ 139,081,000	投資控股
Test-Rite Trading Co., Ltd.	2002.10.23	Windward 1, Regatta Office Park, West Bay Road, Grand Cayman, Cayman Islands	US\$ 83,218,806	投資控股
Fortune Miles Trading Inc.	2001.09.21	Portcullis Trust Net Chambers, Lotemau Center, P.O.Box 1225, Apia, Samoa	US\$ 30,000	投資控股
Upmaster International Co., Ltd.	1996.06.14	3rd Floor, J & C Building, P.O. Box 362, Road Town, Tortola, Virgin Islands (British) VG1110	US\$ 6,400,000	投資控股
Lucky Rite Company Ltd.	2019.11.19	Lot BB2, D6 Road, Dat Do I industrial park, Phuoc Long Tho commune, Dat Do district, Ba Ria - Vung Tau province, Vietnam	USD4,000,000	投資控股

3.推定有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：

(1)貿易、零售、批發、倉儲物流、營造建築、室內裝修與設計、機電工程、投資、資訊服務、行銷顧問、管理系統驗證及公證等事業。

(2)TR美國、TR Development、TR澳洲、TR英國、TR香港、TR新加坡、TR越南、TR加拿大等為本公司之海外行銷據點。

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料：

109年12月31日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
特力屋股份有限公司	董事長	特力屋股份有限公司	24,999,999	25.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力屋股份有限公司	24,999,999	25.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
	監察人	特力屋股份有限公司	24,999,999	25.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
		力秋股份有限公司	75,000,001	75.00%
		代表人：林素玲	0	0.00%
特力屋室內裝修設計股份有限公司	董事長	特力屋股份有限公司	8,600,000	100.00%
		代表人：張栢青	0	0.00%
	董事	特力屋股份有限公司	8,600,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	監察人	特力屋股份有限公司	8,600,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	8,600,000	100.00%
		代表人：林素玲	0	0.00%
特力和樂股份有限公司	董事長	特力屋股份有限公司	60,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	監察人	特力屋股份有限公司	60,000	100.00%
		代表人：張嘉宏	0	0.00%
特家股份有限公司	董事長	特力屋股份有限公司	43,022,600	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力屋股份有限公司	43,022,600	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
	監察人	特力屋股份有限公司	43,022,600	100.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	43,022,600	100.00%
		代表人：林素玲	0	0.00%
特力恩瑞股份有限公司	董事長	特力屋股份有限公司	21,000,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力屋股份有限公司	21,000,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
	監察人	特力屋股份有限公司	21,000,000	100.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	21,000,000	100.00%
		代表人：林素玲	0	0.00%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
力特國際股份有限公司	董事長	特力股份有限公司 代表人：何湯雄	5,000,000 0	100.00% 0.00%
	監察人	特力股份有限公司 代表人：張嘉宏	5,000,000 0	100.00% 0.00%
力秋股份有限公司	董事長	特力股份有限公司 代表人：何湯雄	324,754,000 0	100.00% 0.00%
	監察人	特力股份有限公司 代表人：張嘉宏	324,754,000 0	100.00% 0.00%
力衡貿易股份有限公司	董事長	特力股份有限公司 代表人：何湯雄	999,838 0	100.00% 0.00%
	監察人	特力股份有限公司 代表人：張嘉宏	999,838 0	100.00% 0.00%
利臺國際股份有限公司	董事長	特力股份有限公司 代表人：李麗秋	1,000,000 0	100.00% 0.00%
	監察人	特力股份有限公司 代表人：張嘉宏	1,000,000 0	100.00% 0.00%
鴻利全球股份有限公司	董事長	特力股份有限公司 代表人：何湯雄	2,300,000 0	100.00% 0.00%
	監察人	特力股份有限公司 代表人：張嘉宏	2,300,000 0	100.00% 0.00%
鴻特科技股份有限公司	董事長	特力股份有限公司 代表人：李麗秋	1,500,000 0	100.00% 0.00%
	監察人	特力股份有限公司 代表人：張嘉宏	1,500,000 0	100.00% 0.00%
中欣實業股份有限公司	董事長	特力股份有限公司 代表人：何湯雄	57,291,330 0	91.67% 0.00%
	董事	特力股份有限公司 代表人：李麗秋	57,291,330 0	91.67% 0.00%
	董事	特力股份有限公司 代表人：何采容	57,291,330 0	91.67% 0.00%
	董事	特力股份有限公司 代表人：謝有全	57,291,330 0	91.67% 0.00%
	監察人	代表人：林素玲	0 0	0.00% 0.00%
	特欣機電股份有限公司	董事長	中欣實業股份有限公司 代表人：謝有全	8,000,000 0
董事	中欣實業股份有限公司 代表人：何采容	8,000,000 0	100.00% 0.00%	
監察人	中欣實業股份有限公司 代表人：張經漢	8,000,000 0	100.00% 0.00%	
		中欣實業股份有限公司 代表人：姜麗美	8,000,000 0	100.00% 0.00%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
優美事業股份有限公司	董事長	國紘投資有限公司 代表人：陳彥昌	600,000 0	40.00% 0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司 代表人：謝有全	900,000 0	60.00% 0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司 代表人：張經漢	900,000 0	60.00% 0.00%
	監察人	姜麗美	0	0.00%
統營營造股份有限公司	董事長	中欣實業股份有限公司 代表人：姜麗美	38,000,000 0	100.00% 0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司 代表人：謝有全	38,000,000 0	100.00% 0.00%
		中欣實業股+限公司 代表人：張經漢	38,000,000 0	100.00% 0.00%
	監察人	中欣實業股份有限公司 代表人：陳文萍	38,000,000 0	100.00% 0.00%
中欣室內裝修設計股份有限公司	董事長	中欣實業股份有限公司 代表人：謝有全	1,200,000 0	100.00% 0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司 代表人：何采妍	1,200,000 0	100.00% 0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司 代表人：張經漢	1,200,000 0	100.00% 0.00%
	監察人	中欣實業股份有限公司 代表人：姜麗美	1,200,000 0	100.00% 0.00%
中欣樂居公寓大廈管理維護股份有限公司	董事長	中欣實業股份有限公司 代表人：謝有全	1,000,000 0	100.00% 0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司 代表人：何采容	1,000,000 0	100.00% 0.00%
		中欣實業股份有限公司 代表人：張經漢	1,000,000 0	100.00% 0.00%
	監察人	中欣實業股份有限公司 代表人：姜麗美	1,000,000 0	100.00% 0.00%
特陽光技股份有限公司	董事長	中欣實業股份有限公司 代表人：謝有全	1,530,000 0	51.00% 0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司 代表人：張經漢	1,530,000 0	51.00% 0.00%
		余自強	840,000	28.00%
	監察人	余紆嫻	315,000	10.50%
特欣國際股份有限公司	董事長	中欣實業股份有限公司 代表人：謝有全	510,000 0	51.00% 0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司 代表人：張經漢	510,000 0	51.00% 0.00%
		楊鴻志	350,000	35.00%
	監察人	姜麗美	0	0.00%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
越南越欣有限公司 VIET HAN CO., LTD.	董事	中欣實業股份有限公司 代表人：謝有全	US\$4,000,000 0	100.00% 0.00%
Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	董事	何湯雄 李麗秋	0 0	0.00% 0.00%
Test-Rite Pte Ltd.	董事	何湯雄 李麗秋 Yang Furong	0 0 0	0.00% 0.00% 0.00%
TEST-RITE INTL. (AUSTRALIA) PTY. LIMITED	董事	何湯雄 李麗秋 何采容 Ian Colin Payne	0 0 0 0	0.00% 0.00% 0.00% 0.00%
TEST-RITE (UK) LTD.	董事	李麗秋 何采容	0 0	0.00% 0.00%
Test-Rite Development GmbH	董事	無董事會組織	0	0.00%
Test-Rite International (U.S.)Co., Ltd.	董事	何湯雄 李麗秋	0 0	0.00% 0.00%
Test-Rite Int'l (Canada) Ltd.	董事	何湯雄 李麗秋 Huei-Ming Annie Wang	0 0 0	0.00% 0.00% 0.00%
Test-Rite Retailing Co., Ltd.	董事	何湯雄	0	0.00%
Test-Rite Trading Co., Ltd.	董事	何湯雄	0	0.00%
Fortune Miles Trading Inc.	董事	李麗秋	0	0.00%
Upmaster International Co., Ltd.	董事	何湯雄 李麗秋	0 0	0.00% 0.00%
Lucky Rite Company Ltd.	董事	李麗秋	0	0.00%

6. 特力集團各關係企業營運概況：

單位：新台幣仟元  
日期：109年12月31日

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益(損失)	本期(損)益 (稅後)	每股盈餘 (稅後)
特力股份有限公司	5,098,876	20,108,821	13,470,665	6,638,156	20,219,161	451,039	791,615	1.60
特力屋股份有限公司	1,000,000	15,200,139	13,088,483	2,111,657	15,301,780	197,963	57,891	0.58
特力屋室內裝修股份有限公司	86,000	259,658	136,535	123,123	761,966	34,350	28,212	3.28
特力和興股份有限公司	600	122	0	122	0	0	0	0.00
特家股份有限公司	430,226	668,654	228,978	439,676	830,550	11,847	14,474	0.34
特力恩瑞股份有限公司	210,000	397,907	401,893	(3,986)	230,309	(32,541)	(77,994)	(3.71)
中欣實業股份有限公司	625,000	3,722,323	2,396,416	1,325,908	551,119	76,745	155,428	2.49
統管營造股份有限公司	380,000	902,043	397,087	504,956	1,117,710	39,671	33,670	0.89
特欣機電股份有限公司	80,000	231,340	95,995	135,344	163,482	14,959	13,767	1.72
中欣室內裝修設計股份有限公司	12,000	97,566	46,171	51,395	164,447	14,957	13,877	11.56
VIET HAN CO., LTD.	111,379	192,831	80,103	112,728	11,388	(3,008)	(2,162)	0.00
特欣國際股份有限公司	10,000	57,755	52,351	5,404	134,359	1,233	1,454	1.45
優美事業股份有限公司	15,000	61,573	25,551	36,022	121,242	21,047	17,002	11.33
特陽光控股份有限公司	30,000	45,364	23,006	22,358	41,075	(7,814)	(6,189)	(2.06)
中欣樂居公寓大廈管理維護股份有限公司	10,000	10,550	594	9,956	0	(44)	(44)	(0.04)
鴻利全球股份有限公司	23,000	23,666	0	23,666	1,724	(10)	167	0.07
鴻特科技股份有限公司	15,000	18,673	3,275	15,399	14,345	1,093	398	0.27
力特國際股份有限公司	50,000	78,392	50	78,342	0	(286)	332	0.07
力秋股份有限公司	3,247,540	3,628,837	1,295	3,627,542	0	(1,391)	39,471	0.12
力衛貿易股份有限公司	9,998	20,579	2,433	18,146	7,583	1,061	(47)	(0.05)
利臺國際股份有限公司	10,000	65,737	36,549	29,188	132,362	3,673	910	0.91
鉦帥股份有限公司	16,000	15,634	167	15,467	0	(667)	(533)	(0.33)
Lucky Rite Company Ltd.	120,448	118,012	18	117,994	0	(2,489)	(2,454)	0.00
Test-Rite Pte Ltd.	36,511	58,037	1,916	56,121	41,430	3,410	3,395	0.05
Test-Rite Products (Hong Kong) Limited	3,624	25,871	97	25,774	11,606	672	(5,230)	(137.76)
Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.	2,305,612	6,124,470	4,481,462	1,643,008	7,595,277	178,828	57,627	240.76
Test-Rite Int'l (Canada) Ltd.	34,575	742	108	634	0	(84)	(35)	(15.78)
TEST-RITE INTL-(AUSTRALIA) PTY. LIMITED	76,295	1,420	1,102	317	0	(346)	(368)	(0.01)
TEST-RITE (UK) LTD.	29,518	53,309	3,071	50,238	19,791	1,686	1,451	0.05
Test-Rite Development GmbH	332,903	1,429,547	933,422	476,125	1,998,975	(10,155)	(83,299)	(0.26)
Test-Rite Retailing Co., Ltd.	4,810,585	835,868	536,840	299,028	483,395	(126,584)	(66,628)	0.39
Test-Rite Trading Co., Ltd.	2,372,319	2,210,372	932,373	1,277,999	933,635	82,165	53,384	0.64
Fortune Miles Trading Inc.	855	631	0	631	0	(41)	(41)	(0.05)
Upmaster International Co., Ltd.	182,445	111,814	0	111,814	0	(5)	3,183	0.02

(二) 關係企業合併財務報表

關係企業合併財務報告聲明書

本公司民國 109 年度（自 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：特力股份有限公司



負責人：李麗秋



中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 2 5 日

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，依證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

特力股份有限公司



董事長：李麗秋

