



台灣農林 2023

QIC Taiwan CEO Week

十一月 | 台北

Disclaimer



- The presentation and the relevant information mentioned in this material, including operating performance, financial performance, and the business outlook, have been compiled from both internal and external resources.
- These forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties, and other factors, including price variation, competition, global economy, exchange rate movement, and market demand, which may cause actual results to differ materially from those implied by such forward-looking statements.
- This Presentation should not be considered as the giving of investment advice by the Company or any of its shareholders, directors, officers, agents, employees, or advisers. Each party to whom this Presentation is made available must make its own independent assessment of the Company after making such investigations and taking such advice as may be deemed necessary. In particular, any estimates or projections, or opinions contained herein necessarily involve significant elements of subjective judgment, analysis, and assumptions and each recipient should satisfy itself in relation to such matters.
- The forward-looking statements expressed in this material reflect the Company' s current view about the future as of today. The Company is not responsible for any updates if there are any changes in the future.

台灣農林概述

成立於1950年，台灣農林(2913 TT)
從事四項主營業務：

- 1 茶樹種植、茶葉以及茶相關產品
生產與銷售
- 2 觀光休閒
- 3 土地資產委外經營
- 4 土地開發

2019年吳清源先生被選任為台灣農林董事長。經過三年的實際觀察，吳董事長正啟動一系列提升利潤率的方案，將在最短時間內讓農林實現持續獲利

台灣農林是台灣民間第二大地主，擁有土地面積3,715公頃，目前的市值為5.6億美金(2023/3/24)。2022年營收新台幣3.77億



配合種茶、製茶本業，台灣農林亦推展休閒觀光事業，對茶園與茶文化資產做更大的利用。同時，積極盤點土地資產進行開發、合作，為台灣農林創造永續不斷的營收與獲利

優秀的領導者—吳清源董事長

- 吳董事長畢業於台北科技大學 (原 台北工專) 機械工程系，同時擁有中華大學建築與都市計劃學系碩士學位
- 吳清源先生於2019年被選任為台灣農林董事長。2022年連任，並啟動提升利潤率之企業轉型。
- 吳董事長利用9年的時間改造三陽工業，提升營收、利潤率達到歷史新高，並且帶領三陽機車重返台灣市占第一的寶座。吳董事長將會持續引進三陽的成功經驗並深化台灣農林的改革，矢言要在最短的時間內讓農林轉虧為盈。
- 在吳董事長的領導下，台灣農林營收連續四年成長，2022年的營收較2019年上升26%。



台灣農林發展策略

茶本業

維持並強化台灣農林在台灣茶葉市場的領導地位。

台灣農林的茶葉生產將在2025年達每年500噸，佔台灣茶葉總生產量的3%。

觀光休閒

充分利用台灣農林群山環繞、風景優美的茶廠與土地資源，發展休閒農業與觀光旅遊，成為農林的第二個獲利引擎。

提升利潤

經過新管理層三年來的觀察與運營，為達成永續經營的願景，將改造部分茶本業與觀光休閒事業，全力提升利潤率。

資產活化

正確並有效的利用台灣農林充沛的土地資源。持續的資產活化與再投資，極大化農林的土地價值。

茶種植與茶製品



Photo Credit: <https://ezgo.coa.gov.tw/zh>

維持台灣第一的品質與產量

三義茶廠、銅鑼茶廠

面積: 3.7 公頃
產品: 東方美人茶



老埤農場

面積: 717 公頃
(茶園面積 99公頃)
產品: 台茶8號, 台茶12號, 台茶17號, 台茶18號, 台茶20號, 青心大冇以及四季春茶



熊空茶廠、大寮茶文館

面積: 3公頃
產品: 有機綠茶、紅茶



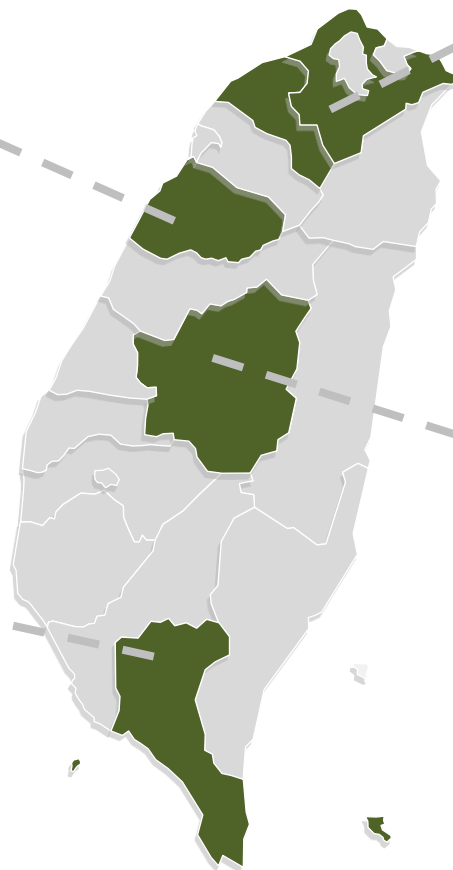
魚池茶廠、日月老茶廠

面積: 20 公頃
產品: 台茶8號、台茶18號、台茶21號



鹿篙咖啡莊園

咖啡園區: 13 公頃
在地特產: 日月潭咖啡



台灣第一的智慧茶園 – 老埤農場

微氣候管理

我們在老埤茶廠設置了六個微氣候監測站以及土壤溼度感測器，以監測植株生長參數，並分析出最適合植株生長的條件

精準灌溉

我們採用Netafim公司開發的精準灌溉技術。94%的種植面積中，每公頃遍佈14,000個滴孔。利用這套技術，我們節省了70%的灌溉用水以及50%的肥料

利用大數據管理

我們使用三個資訊化平台：

- 1) 神農產銷平台(SAMP) 進行產銷履歷追蹤;
- 2) 派工 App 來追蹤每個生產單位的生產力
- 3) 植物醫師 App 來追蹤整個生產過程

有機、無毒、高品質

農林從2003年開始進行有機生產。農林誓言以最高品質與最高的食品安全標準產茶、製茶。我們也使用生物可降解的生物塑膠做為產品的包材。

休閒觀光



休閒觀光事業

大寮茶文館



2.7 公頃

大溪老茶廠



9.8 公頃

銅鑼茶廠



15.9 公頃

日月老茶廠



3.7 公頃

鹿篙咖啡園



7.5 公頃

各休閒據點營運狀況 (單位: 新台幣仟元)	2023前三季	2022前三季	年增(減)	變動(%)
大寮茶文館	1,733	1,437	296	21%
大溪老茶廠	21,993	24,195	(2,202)	-9%
銅鑼茶廠	12,188	12,142	46	0%
日月老茶廠	46,201	48,693	(2,492)	-5%
鹿篙咖啡莊園	23,484	24,799	(1,315)	-5%

提升利潤率



提升利潤率

新台幣 \$ 百萬	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 前三季
營收	2,252	254	299	312	369	377	290
毛利	740	116	121	125	118	165	102
營業利益	386	-173	-169	-148	-182	-155	-99

- 由於農林的茶葉種植與休閒觀光事業營運費用偏高侵蝕獲利，吳董決心要改變這一現狀，並且在短時間內讓農林轉虧為盈，成為一家能夠永續發展的企業
 - 農林將縮減茶葉種植面積，停止擴大產能，並且於屏東釋出超過200公頃土地供太陽能發電使用。
 - 為提升營運效率，減輕營業費用負擔，農林將會逐步把休閒觀光農場委外經營。首先將規劃熊空休閒農場委外，其餘場地將視委外經營的進度與成果逐步推進。
- 前兩項計畫預計在未來三到五年逐步實現，期待在最短期間內讓農林公司實現轉虧為盈

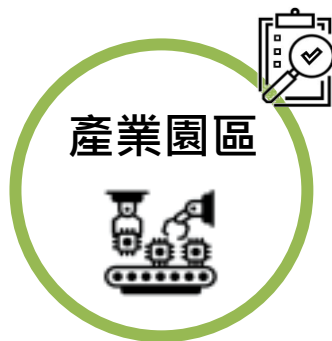
土地開發

土地開發 [大型地目變更利用開發]



三義科技物流園區

- 2022年 可行性規劃核定
- 2023年 開發計畫審議通過
- 2023年 環境影響評估審查通過



銅科北側產業園區

- 2021年 可行性規劃核定
- 2023年 開發計畫區委會專案小組審議中
- 2023年 環境影響評估專案小組審議中



銅科別墅住宅區

- 2014年 開發許可核定
- 2019年 水保整地工程建設竣工
- 2019年 地目變更登記完成



銅科工商綜合區

- 2014年 開發許可核定
- 2019年 水保整地工程建設竣工
- 2019年 地目變更登記完成



土地利用開發評估

- ✓ 專業顧問團隊進駐
- ✓ 全面盤點具投資價值土地
- ✓ 開發項目投入評估

大型開發項目

提升農林
總體資產價值

☞ 土地活化利用提升農林總體資產價值

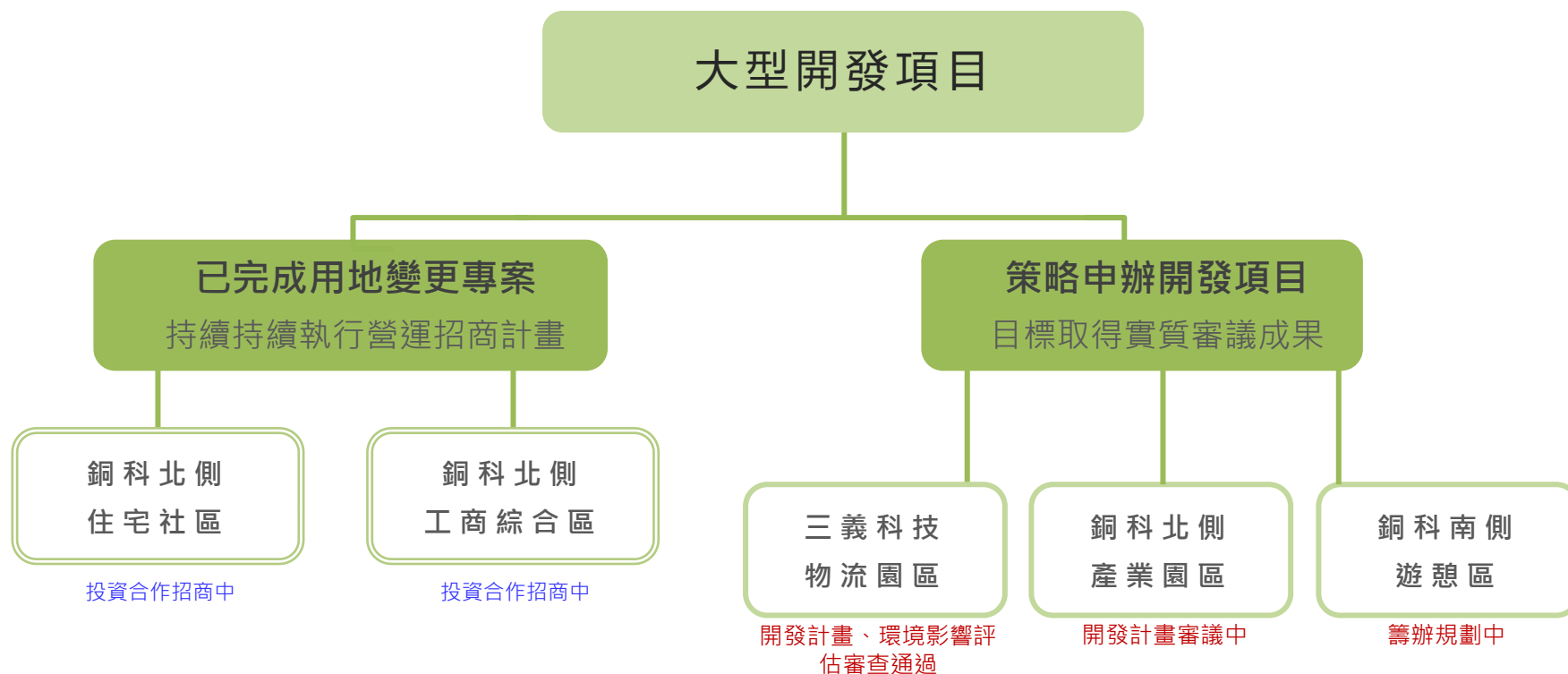
☞ 因應國土計畫，策略申辦大型計畫

☞ 已完成用地變更之大型開發案，持續尋求投資合作對象

土地開發-發展方向

開發土地增加價值

- 土地活化暨評估項目開發效益，提升總體資產效益
- 因應國土計畫政策，策略申辦大型土地開發項目
- 已完成用地變更之大型開發專案，持續尋求投資合作對象

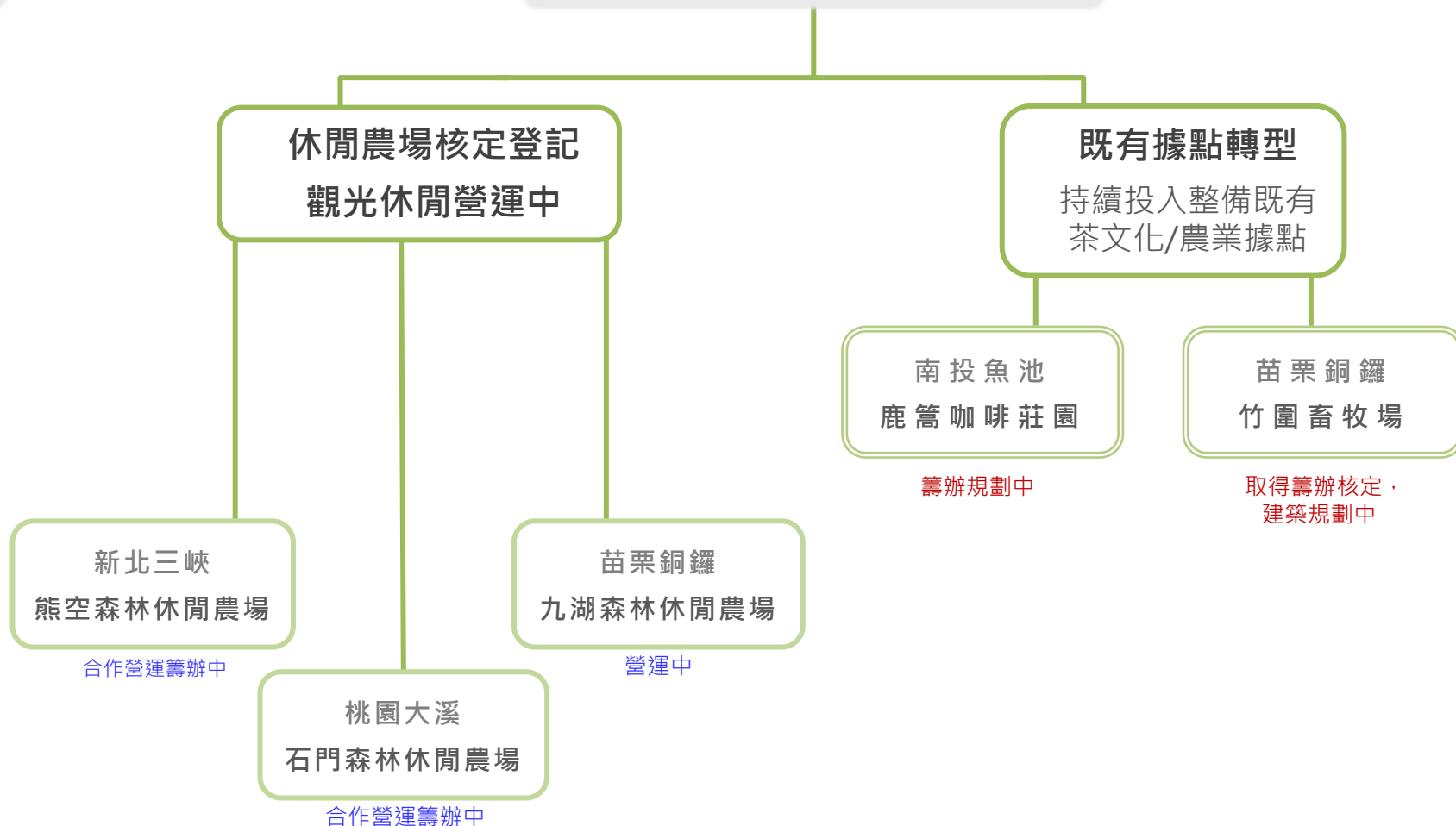


土地開發-發展方向

發展茶生態休閒產業

- 發展茶生態休閒產業，拓展休閒農業籌設項目
- 既有農業設施轉型為休閒據點
- 建置完整之休閒事業體系

休閒事業



台灣農林 ESG



ESG - 資源節省及保育



- 6 組微型氣候感測套件
- 用水量減少70%
- 肥料用量下降50%
- 設置儲水裝置，減少地下水資源耗用



- 復育475公頃的林地
- 積極保育原始森林
- 20多種台灣特有種生物生活於農林的土地中



- 太陽能屋頂發電功率538千瓦
- 一年可生產688百萬瓦小時的電力
- 逐步以LED燈泡取代傳統燈泡，每年可節省電費約18萬台幣
- 升級鍋爐設備，提高瓦斯使用效率



- 自2014起，大部分茶包及標籤採用成本較高的可分解包材

國際認可的ESG表現



Sustainalytics 評分

- 獲 Sustainalytics 13.5 評分
- 在 Sustainalytics 評選的 181 家企業中排名第 2

13.5 Low Risk



國際認證

- ISO22000 & HACCP 國際食品安全認證
- 獲 TQF, HACCP, ISO, BRC, FSC 供應商認證



品質保證

- 通過 473 項農藥殘留檢驗
- 有機產品認證
- 97.5% 的產品通過 SGS 檢驗



多樣性與平等

- 53% 男性員工 47% 女性員工
- 主管級 男女薪酬比 1:1.2
- 非主管級 男女薪酬比 1:1.02



永續基金

- 納入 DFA 新興市場社會責任 Core 基金
- 納入 DFA 新興市場永續發展 Core 1 基金

財務數字



2018-2022股利分配

台幣\$ 百萬	2018	2019	2020	2021	2022
稅後淨利	\$-42	\$-146	\$-17	\$-1,122	\$-1,635
現金股利	\$237	\$0	\$0	\$0	\$0
每股現金股利 (元)	\$0.30	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
現金殖利率 (%) ⁽¹⁾	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
股利發放率(%)	-	0%	0%	0%	0%
除息日	2019/8/23	-	-	-	-

資料來源:台灣經濟新報, Capital IQ

註 1：股價基於除息日前一日之收盤價

5年損益表



新台幣 \$ 百萬	2019	2020	2021	2022	2023 前三季	年成長 (%)				
						2019	2020	2021	2022	2023 前三季
營收	299	312	369	377	290	17.6	4.3	18	2.2	1.8
毛利	121	125	118	165	102	4.5	3.1	-5.6	40	-20
營業利益	-169	-148	-182	-155	-99	-	-	-	-	-
稅前淨利	-173	-33	-1,135	-1,614	-159	-	-	-	-	-
稅後淨利	-146	-17	-1,122	-1,635	-156	-	-	-	-	-
每股盈餘 (NT\$)	-0.18	-0.02	-1.42	-2.07	-0.20	-	-	-	-	-

重要財務比率(%)					
毛利率	40.4	40.0	32	44	35
營業利益率	(56.5)	(47.3)	(50)	(41)	(34)
營業費用率	96.9	87.3	82	85	69
淨利率	(48.8)	(5.6)	(304)	(434)	(54)

5年資產負債表



新台幣\$ 百萬	2019	2020	2021	2022	2023前 三季	年成長 (%)				
						2019	2020	2021	2022	2023 前三季
總資產	24,596	25,098	24,249	21,850	21,641	1.0	2.0	(3.4)	(9.9)	(10.5)
現金及約當現金	125	176	215	239	102	(32.6)	40.5	22.2	11.1	(4.2)
應收帳款	19	18	38	33	43	19.9	(5.5)	111.1	(13.1)	37.6
存貨	885	895	902	946	949	7.6	1.2	0.8	4.8	1.1
固定資產	6,092	6,504	6,693	6,250	6,317	1.2	6.8	2.9	(6.6)	(2.2)
負債總額	8,832	9,306	9,572	8,864	8,811	7.7	5.4	2.9	(7.4)	(8.6)
銀行貸款	5,396	5,923	6,253	5,549	5,054	16.3	9.8	5.6	(11.3)	(19.5)
應付帳款	13	16	37	14	13	(28.2)	19.6	131.3	(62)	2.1
股東權益	15,764	15,792	14,678	12,986	12,830	(2.4)	0.2	7.1	(11.5)	(11.8)
應收帳款天期	20.7	21.1	26.7	33.5	47.6					
存貨天期	1,749.5	1,736.3	1,304	1,659	1,834					
應付帳款天期	32.4	28.3	38.0	43.5	25.9					
權益報酬率 (%)	(0.9)	(0.1)	(7.4)	(11.8)	(1.2)					
資產報酬率 (%)	(0.6)	(0.1)	(4.3)	(6.7)	(0.4)					

Q&A





台灣農林

TAIWAN TEA CORPORATION

新竹縣湖口鄉中華路3號

+886-3-6591188

www.ttch.com.tw



THANK
YOU