

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	70
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	71
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	72

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	347.699
Preferenciais	0
Total	347.699
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.449.549	1.478.422
1.01	Ativo Circulante	87.370	220.633
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	81.523	206.646
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.887	2.853
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.887	2.853
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.009	1.158
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.951	9.976
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.905	9.922
1.01.08.01.01	Partes relacionadas	1.905	9.922
1.01.08.03	Outros	46	54
1.02	Ativo Não Circulante	1.362.179	1.257.789
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.677	3.889
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.481	3.693
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	136	136
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	136	136
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	60	60
1.02.01.10.03	Outros créditos	60	60
1.02.02	Investimentos	1.356.553	1.249.850
1.02.02.01	Participações Societárias	1.356.553	1.249.850
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.356.553	1.249.850
1.02.03	Imobilizado	3.832	3.909
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.986	2.961
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	846	948
1.02.04	Intangível	117	141
1.02.04.01	Intangíveis	117	141
1.02.04.01.02	Intangíveis	117	141

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.449.549	1.478.422
2.01	Passivo Circulante	15.550	19.570
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4.219	6.138
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	4.219	6.138
2.01.02	Fornecedores	208	960
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	208	960
2.01.03	Obrigações Fiscais	232	224
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	232	224
2.01.03.01.02	Parcelamentos Tributários	232	224
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	10.760	11.742
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.252	151
2.01.04.02	Debêntures	3.039	11.148
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	469	443
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	469	443
2.01.05	Outras Obrigações	45	45
2.01.05.02	Outros	45	45
2.01.05.02.04	Obrigações tributárias	45	45
2.01.06	Provisões	86	461
2.01.06.02	Outras Provisões	86	461
2.01.06.02.05	Outras obrigações	86	461
2.02	Passivo Não Circulante	951.584	939.246
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	939.837	924.041
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	230.383	229.197
2.02.01.02	Debêntures	709.012	694.276
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	442	568
2.02.01.03.01	Arrendamentos a pagar	442	568
2.02.02	Outras Obrigações	11.647	15.105
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	2	1.004
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	2	1.004
2.02.02.02	Outros	11.645	14.101
2.02.02.02.03	Parcelamentos tributários	812	839
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	10.833	13.262
2.02.04	Provisões	100	100
2.02.04.02	Outras Provisões	100	100
2.02.04.02.04	Obrigação com aquisição de controlada	100	100
2.03	Patrimônio Líquido	482.415	519.606
2.03.01	Capital Social Realizado	924.672	924.672
2.03.02	Reservas de Capital	51.719	51.719
2.03.02.07	Reserva de capital	51.719	51.719
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-458.224	-421.033
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-35.752	-35.752

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.326	-1.371
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.254	-2.095
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	113
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.928	611
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	2.928	611
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.326	-1.371
3.06	Resultado Financeiro	-33.653	-30.558
3.06.01	Receitas Financeiras	5.093	338
3.06.02	Despesas Financeiras	-38.746	-30.896
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-34.979	-31.929
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.212	-1.690
3.08.02	Diferido	-2.212	-1.690
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-37.191	-33.619
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-37.191	-33.619
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,11	-0,12
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,11	-0,12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-37.191	-33.619
4.03	Resultado Abrangente do Período	-37.191	-33.619

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-27.723	-34.513
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.360	-1.784
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-37.191	-33.619
6.01.01.02	Amortização	24	8
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-2.928	-611
6.01.01.06	Juros sobre debêntures	28.019	23.538
6.01.01.07	Depreciação direito de uso	112	71
6.01.01.08	Imposto de Renda e Contribuição Social	2.212	1.690
6.01.01.09	Apropriação Custos com Captação de Debêntures	2.026	2.123
6.01.01.10	Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento	20	19
6.01.01.11	Depreciação de imobilizado	255	22
6.01.01.12	Apropriação custos com captação de empréstimos	275	147
6.01.01.13	Juros sobre empréstimos e financiamentos	8.206	4.828
6.01.01.14	Juros sobre parcelamento tributários	39	0
6.01.01.15	Ganho com instrumentos financeiros derivativos	-2.429	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.923	904
6.01.02.01	Outros créditos	8	-89
6.01.02.02	Fornecedores e outras contas a pagar	-752	558
6.01.02.03	Provisões, obrigações trabalhistas	-1.919	551
6.01.02.04	Obrigações tributárias	0	9
6.01.02.05	Outras obrigações passivas	-375	-51
6.01.02.06	Despesas antecipados	149	0
6.01.02.07	Tributos a recuperar	-34	-74
6.01.03	Outros	-23.440	-33.633
6.01.03.01	Pagamento de juros de debêntures	-23.418	-33.614
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-20	-19
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários	-2	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-104.055	5.673
6.02.03	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-103.775	6.431
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-280	-673
6.02.05	Aquisição de intangível	0	-85
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	6.655	-115.178
6.03.01	Pagamento (recebimento) de mútuos com partes relacionadas, líquido	7.015	-526
6.03.03	Pagamento de arrendamento mercantil	-110	-64
6.03.04	Amortização de principal de debêntures	0	-114.343
6.03.05	Custo de captação de empréstimos e financiamentos	-194	-245
6.03.06	Pagamento de parcelamentos tributários	-56	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-125.123	-144.018
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	206.646	148.111
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	81.523	4.093

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.191	0	-37.191
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.191	0	-37.191
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	924.672	51.719	-35.752	-458.224	0	482.415

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	764.672	51.719	0	-320.517	-35.752	460.122
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	764.672	51.719	0	-320.517	-35.752	460.122
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-33.619	0	-33.619
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-33.619	0	-33.619
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	764.672	51.719	0	-354.136	-35.752	426.503

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	0	113
7.01.02	Outras Receitas	0	113
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.243	-826
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.243	-826
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.243	-713
7.04	Retenções	-391	-101
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-391	-101
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.634	-814
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.021	949
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.928	611
7.06.02	Receitas Financeiras	5.093	338
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.387	135
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.387	135
7.08.01	Pessoal	1.451	58
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.361	-97
7.08.01.02	Benefícios	90	155
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.375	2.823
7.08.02.01	Federais	3.353	2.733
7.08.02.02	Estaduais	9	0
7.08.02.03	Municipais	13	90
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	38.752	30.873
7.08.03.01	Juros	38.298	30.479
7.08.03.02	Aluguéis	21	1
7.08.03.03	Outras	433	393
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-37.191	-33.619
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-37.191	-33.619

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.183.371	2.344.002
1.01	Ativo Circulante	266.992	384.941
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	113.620	240.056
1.01.02	Aplicações Financeiras	279	1.146
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	279	1.146
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	279	1.146
1.01.03	Contas a Receber	103.407	94.879
1.01.03.01	Clientes	103.407	94.879
1.01.04	Estoques	21	19
1.01.06	Tributos a Recuperar	22.086	21.044
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	22.086	21.044
1.01.06.01.01	Impostos de renda e contribuição social	5.363	6.190
1.01.06.01.02	Impostos a recuperar	16.723	14.854
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.619	15.745
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.960	12.052
1.01.08.03	Outros	9.960	12.052
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	1.406
1.01.08.03.02	Outros ativos	9.960	10.646
1.02	Ativo Não Circulante	1.916.379	1.959.061
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	79.975	80.084
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	13.606	13.991
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	13.606	13.991
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.481	3.693
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	64.888	62.400
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	20.223	19.172
1.02.01.10.04	Outros créditos	4.220	3.483
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	16.913	17.696
1.02.01.10.06	Despesas antecipadas	23.532	22.049
1.02.03	Imobilizado	850.755	870.240
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	839.272	853.905
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	11.483	16.335
1.02.04	Intangível	985.649	1.008.737
1.02.04.02	Goodwill	985.649	1.008.737
1.02.04.02.01	Intangível	985.649	1.008.737

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.183.371	2.344.002
2.01	Passivo Circulante	330.184	376.031
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	45.780	49.353
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	45.780	49.353
2.01.02	Fornecedores	107.716	107.337
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	107.716	107.337
2.01.03	Obrigações Fiscais	51.323	53.858
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.323	53.858
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	975	783
2.01.03.01.02	Parcelamento de tributos	42.149	42.967
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	8.199	10.108
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	44.239	75.858
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	34.040	53.230
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	34.040	53.230
2.01.04.02	Debêntures	3.039	11.148
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	7.160	11.480
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	7.160	11.480
2.01.05	Outras Obrigações	81.126	89.625
2.01.05.02	Outros	81.126	89.625
2.01.05.02.04	Obrigações com aquisição de controladas	75.256	82.352
2.01.05.02.05	Outras obrigações	5.607	6.666
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	263	607
2.02	Passivo Não Circulante	1.370.772	1.448.365
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	948.930	995.658
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	234.647	297.508
2.02.01.02	Debêntures	709.012	694.276
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.271	3.874
2.02.01.03.01	Arrendamentos a pagar	5.271	3.874
2.02.02	Outras Obrigações	285.349	317.431
2.02.02.02	Outros	285.349	317.431
2.02.02.02.03	Fornecedores	18.739	29.208
2.02.02.02.04	Parcelamento tributos	74.834	80.449
2.02.02.02.05	Obrigações com aquisição de controladas	169.934	183.503
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	11.009	11.009
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	10.833	13.262
2.02.03	Tributos Diferidos	10.944	8.206
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.944	8.206
2.02.04	Provisões	125.549	127.070
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	125.549	127.070
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	125.549	127.070
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	482.415	519.606
2.03.01	Capital Social Realizado	924.672	924.672
2.03.02	Reservas de Capital	51.719	51.719
2.03.02.07	Reserva de capital	51.719	51.719
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-458.224	-421.033

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-35.752	-35.752

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	222.810	174.809
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-100.629	-84.959
3.03	Resultado Bruto	122.181	89.850
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-98.771	-69.110
3.04.01	Despesas com Vendas	-20.937	-14.155
3.04.01.02	Despesas comerciais	-20.937	-14.155
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-80.580	-56.409
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.746	1.454
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.410	20.740
3.06	Resultado Financeiro	-54.542	-47.735
3.06.01	Receitas Financeiras	10.116	2.346
3.06.02	Despesas Financeiras	-64.658	-50.081
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-31.132	-26.995
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.059	-6.624
3.08.01	Corrente	-1.109	-2.564
3.08.02	Diferido	-4.950	-4.060
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-37.191	-33.619
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-37.191	-33.619
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	-33.619
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,11	-0,12
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,11	-0,12

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-37.191	-33.619
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-37.191	-33.619
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-37.191	-33.619

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	32.916	5.912
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	101.947	80.060
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-37.191	-33.619
6.01.01.02	Depreciação	56.724	43.174
6.01.01.03	Amortização	12.792	12.405
6.01.01.04	Depreciação direito de uso	4.771	1.960
6.01.01.05	Valor residual do imobilizado e intangível baixados	115	325
6.01.01.06	Imposto de renda e contribuição social	6.059	6.624
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos e financiamentos	9.582	8.180
6.01.01.08	Apropriação custos com captação de empréstimos	1.624	264
6.01.01.09	Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento	433	309
6.01.01.10	Juros sobre parcelamento de tributos	5.178	1.663
6.01.01.11	Juros sobre obrigações com aquisição de controladas	7.009	5.637
6.01.01.12	Provisão para perdas esperadas do contas a receber	6.763	6.265
6.01.01.13	Provisão para contingências	-1.521	-694
6.01.01.14	Rendimentos de aplicação financeira	-136	-117
6.01.01.15	Apropriação Custos com Captação de Debêntures	2.026	2.123
6.01.01.16	Juros sobre debêntures	28.019	23.538
6.01.01.17	Apropriação de despesas antecipadas com comissão	2.744	1.499
6.01.01.18	Diferença de variação cambial, líquido	-1.899	648
6.01.01.19	Outros	-41	-124
6.01.01.20	Ganho com instrumentos financeiros derivativos	-1.104	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-38.957	-35.544
6.01.02.01	Contas a receber e outras contas a receber	-15.291	-7.991
6.01.02.02	Pagamento antecipado	-6.101	-4.299
6.01.02.03	Outros créditos	-51	-1.188
6.01.02.04	Estoques	-2	-1
6.01.02.05	Impostos a recuperar	-259	-297
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-1.051	-606
6.01.02.07	Fornecedores e outras contas a pagar	-8.777	4.867
6.01.02.08	Provisões, obrigações trabalhistas	-3.573	2.149
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-2.793	-26.034
6.01.02.10	Outras obrigações passivas	-1.059	-2.144
6.01.03	Outros	-30.074	-38.604
6.01.03.01	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamento	-1.229	-1.270
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-448	-402
6.01.03.03	Pagamento de Juros sobre aquisição de controlada	-4.645	-3.186
6.01.03.05	Pagamento de juros de debêntures	-23.418	-33.614
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários	-334	-132
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-45.269	-48.583
6.02.01	Aplicações financeiras	-6.872	-3.716
6.02.02	Resgates de aplicações financeiras	8.041	3.815
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-41.887	-42.055
6.02.05	Aquisição de intangível	-4.551	-6.627

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-114.083	-95.565
6.03.01	Amortização de principal sobre empréstimos e financiamentos	-89.935	-4.361
6.03.02	Pagamento de arrendamento mercantil	-3.103	-2.030
6.03.03	Amortização sobre aquisição de controlada	-9.311	-12.987
6.03.04	Pagamento de parcelamentos de tributos	-11.277	-5.069
6.03.05	Captação de empréstimos e financiamentos	0	43.470
6.03.06	Custos de captação de empréstimos e financiamentos	-194	-245
6.03.07	Amortização de principal de debêntures	0	-114.343
6.03.08	Pagamento de instrumentos derivativos financeiros, líquido	-263	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-126.436	-138.236
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	240.056	163.634
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	113.620	25.398

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606	0	519.606
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.672	51.719	-35.752	-421.033	0	519.606	0	519.606
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.191	0	-37.191	0	-37.191
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.191	0	-37.191	0	-37.191
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	924.672	51.719	-35.752	-458.224	0	482.415	0	482.415

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	764.672	51.719	0	-320.517	-35.752	460.122	0	460.122
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	764.672	51.719	0	-320.517	-35.752	460.122	0	460.122
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	-33.619	-33.619	0	-33.619
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	0	-33.619	-33.619	0	-33.619
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	764.672	51.719	0	-320.517	-69.371	426.503	0	426.503

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	247.744	192.758
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	251.548	197.545
7.01.02	Outras Receitas	2.959	1.478
7.01.02.01	Outros creditos	2.959	1.478
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-6.763	-6.265
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-66.325	-51.019
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-33.561	-30.651
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-32.764	-20.368
7.03	Valor Adicionado Bruto	181.419	141.739
7.04	Retenções	-74.287	-57.539
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-74.287	-57.539
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	107.132	84.200
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.116	2.346
7.06.02	Receitas Financeiras	10.116	2.346
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	117.248	86.546
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	117.248	86.546
7.08.01	Pessoal	43.008	28.943
7.08.01.01	Remuneração Direta	31.927	19.993
7.08.01.02	Benefícios	8.058	6.519
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.023	2.431
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	46.992	38.902
7.08.02.01	Federais	26.493	24.343
7.08.02.02	Estaduais	20.046	13.629
7.08.02.03	Municipais	453	930
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	64.439	52.320
7.08.03.01	Juros	50.081	42.346
7.08.03.02	Aluguéis	1.828	848
7.08.03.03	Outras	12.530	9.126
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-37.191	-33.619
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-37.191	-33.619

Comentário do Desempenho



Release de Resultados

1T25



Comentário do Desempenho

Alares Divulga Resultados do Primeiro Trimestre de 2025

São Paulo, 13 de maio de 2025 - A Alares Internet Participações S.A. ("Alares" ou "Companhia"), holding de empresas de banda larga de alta velocidade, anuncia hoje os resultados consolidados do primeiro trimestre de 2025 (1T25). As informações consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS", conforme adotadas no Brasil pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), como também, baseadas na Lei das Sociedades por Ações.

Sumário dos Resultados 1T25



Mensagem da Administração

Comentário do Desempenho

Aceleração do Crescimento Orgânico e Eficiência em Integração

A Alares tem a satisfação de apresentar os resultados do primeiro trimestre de 2025, evidenciando a robustez de sua estratégia e a disciplina na execução operacional, que resultam na aceleração do crescimento orgânico e excelência no processo de M&A de sua última aquisição, a Azza.

No período, a Companhia registrou um EBITDA de R\$97,7 milhões, um crescimento de 24,8% em relação ao 1T24. A margem EBITDA alcançou 43,8%, mesmo com despesas pontuais decorrentes do processo de integração da Azza.

A Receita Líquida totalizou R\$222,8 milhões, representando um avanço de 27,5% na comparação anual. Esse desempenho foi impulsionado pelo crescimento orgânico e pela aquisição da Azza.

O fortalecimento da força de vendas da Alares, que possui agora ainda mais capilaridade, permitiu um aumento das vendas em 38,7% versus o mesmo período do ano anterior. A assertividade do aumento da força de vendas, advém da capacidade da Alares de analisar e entender seus dados de uma maneira granular, possibilitando a captura de oportunidades específicas de mercado, sem impactar churn e a inadimplência.

A base de assinantes atingiu 798 mil clientes, um crescimento de 26,4%, impulsionado tanto pela aquisição da Azza quanto pelo ganho líquido nas praças históricas. Presente em 228 cidades e com infraestrutura capaz de atender 3,2 milhões de residências, a Alares ampliou seu alcance em 27,8% em relação ao 1T24. Com o objetivo de reforçar sua proposta de valor e fidelização, foram lançados novos produtos e serviços, como o Wi-Fi Extra, o Wi-Fi Mesh e um pacote de entretenimento com Disney+, reforçando o compromisso com a experiência do cliente e a diferenciação da marca.

A integração de processos e sistemas continua sendo um diferencial competitivo relevante. Com forte sinergia entre as áreas de tecnologia e de negócio, a Companhia intensificou o uso de inteligência artificial para retenção de clientes, roteirização de equipes de campo e gestão do call center, gerando ganhos significativos de eficiência e escalabilidade.

No pilar ESG, a Companhia avançou com iniciativas de impacto social. O Projeto 1º Voo – Aprendizizes proporcionou oportunidades no mercado de trabalho a jovens do SAICA (Serviço de Acolhimento Institucional para Crianças e Adolescentes), enquanto a segunda edição do programa “Elas na Técnica” incentivou a participação feminina em posições técnicas, reafirmando o compromisso com a diversidade e a inclusão.

A Alares segue firme em sua missão de gerar valor sustentável para acionistas, clientes e colaboradores, mantendo a solidez financeira e assegurando que o crescimento da Companhia seja acompanhado de impactos sociais positivos. Além disso, agradece o empenho e a contribuição de todos os seus colaboradores, a confiança de seus clientes e acionistas na construção dessa trajetória de sucesso.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Receita Líquida

A receita líquida no 1T25 foi de R\$ 222,8 milhões, com crescimento de 27,5% na comparação com o 1T24. Esse crescimento aconteceu tanto por conta da bem sucedida aquisição da Azza quanto pela aceleração do crescimento orgânico, impulsionado pela alocação otimizada da força de vendas, aproveitando todas as oportunidades de mercado em cada região de atuação na Companhia.

Receita Operacional Líquida (R\$ Milhões)	1T25	1T24	% A/A
Receita Bruta	251,8	197,6	27,4%
(-) Impostos e Deduções	(29,0)	(22,8)	27,3%
Receita Líquida	222,8	174,8	27,5%
(-) Custos dos serviços prestados	(100,6)	(85,0)	18,4%
Lucro Bruto	122,2	89,9	36,0%
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>54,8%</i>	<i>51,4%</i>	<i>3.4 p.p.</i>

EBITDA

No 1T25, a Companhia registrou R\$ 97,7 milhões de EBITDA, apresentando o crescimento de 24,8% em relação ao 1T24. A margem EBITDA totalizou 43,8% no trimestre, com variação de apenas -0,9p.p. comparado às margens apuradas no 1T24, mesmo com custos pontuais de integração da Azza, mostrando robustez e excelência do playbook de integração.

EBITDA (R\$ Milhões)	1T25	1T24	% A/A
Lucro (Prejuízo) Líquido	(37,2)	(33,6)	10,6%
Resultado financeiro	54,5	47,7	14,3%
IR/CS	6,1	6,6	-8,5%
Depreciação e Amortização	74,3	57,5	29,1%
EBITDA ⁽¹⁾	97,7	78,3	24,8%
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>43,8%</i>	<i>44,8%</i>	<i>-0,9p.p.</i>

(1) EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (soma do lucro ou prejuízo líquido, resultado financeiro, impostos e depreciação).

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Depreciação e Amortização

A depreciação e amortização registrada no 1T25 foi de R\$ 74,3 milhões, apresentando uma variação de 29,1% na comparação com o 1T24. Este aumento decorre principalmente da inclusão da depreciação e amortização da operação da Azza nos resultados. Além disso, os números estão significativamente impactados pela amortização de mais-valia decorrente das últimas aquisições.

Depreciação e Amortização (R\$ Milhões)	1T25	1T24	% A/A
Depreciação e Amortização	74,3	57,5	29,1%

Resultado Financeiro

O resultado financeiro foi negativo em R\$ 54,5 milhões no 1T25, com variação de 14,3% na comparação com 1T24. Essa variação é decorrente do aumento de despesas financeiras, reflexo principalmente da incorporação de dívidas relacionadas à recente aquisição da Azza.

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	1T25	1T24	% A/A
(+) Receitas financeiras	10,1	2,3	331,2%
(-) Despesas financeiras	(64,7)	(50,1)	29,1%
Resultado Financeiro Líquido	(54,5)	(47,7)	14,3%

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 1T25, apesar da evolução de 12,9% no resultado operacional (antes do resultado financeiro e impostos), o prejuízo líquido aumentou 10,6% na comparação com o 1T24, influenciado principalmente pelo crescimento da linha de depreciações.

Resultado Financeiro e Lucro Líquido (R\$MM)	1T25	1T24	% A/A
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	23,4	20,7	12,9%
Receitas financeiras	10,1	2,3	331,2%
Despesas financeiras	(64,7)	(50,1)	29,1%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1,1)	(2,6)	-56,7%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5,0)	(4,1)	21,9%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(37,2)	(33,6)	10,6%
Margem Líquida	-16,7%	-19,2%	2,5%

Comentário do Desempenho Financeiro

Liquidez e Endividamento

No final do primeiro trimestre de 2025, a Alares registrou uma dívida líquida de R\$ 1.162 milhões, composta por debêntures, empréstimos bancários, aquisições a pagar, caixa líquido e outros. Uma redução de 25,5% na relação Dívida Líquida/ Ebitda⁽⁶⁾.

Liquidez e Endividamento (R\$ MM)	1T25	1T24	% A/A
Caixa e Equivalentes de Caixa	113,6	25,4	347,4%
Aplicações Financeiras restritas	4,6	9,5	-51,95%
Empréstimos, Debêntures e Instrumentos Financeiros Derivativos ⁽⁵⁾	(1.036,5)	(877,2)	18,2%
Obrigações com Controladas e Aquisições de Ativos	(244,2)	(180,0)	35,7%
<i>Dívida Bruta</i>	<i>(1.280,7)</i>	<i>(1.057,2)</i>	<i>21,1%</i>
<i>Dívida Líquida</i>	<i>(1.162,5)</i>	<i>(1.022,3)</i>	<i>13,7%</i>
<i>EBITDA ajustado LTM ⁽⁶⁾</i>	<i>376,9</i>	<i>246,8</i>	<i>52,7%</i>
<i>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM ⁽⁷⁾</i>	<i>3,08x</i>	<i>4,14x</i>	<i>-25,5%</i>

(5) Empréstimos e Debêntures: líquido do custo de captação.

(6) EBITDA excluindo IFRS-16 de acordo com as cláusulas contratuais de covenants.

(7) Racional do cálculo: Dívida Líquida Ajustada para fins de covenant / EBITDA excluindo IFRS-16 para fins de covenant.

LTM = Last twelve months (últimos doze meses).

Capex

A Alares investiu R\$ 46,4 milhões em Capex no 1T25, apresentando redução de 4,6% em relação ao 1T24. A companhia atingiu EBITDA-Capex de R\$ 51,3 milhões, aumento de R\$ 21,7 milhões em relação ao ano anterior. A redução no volume total de investimentos só foi possível devido ao aprimoramento contínuo de controles e processos, incluindo eficiência no custo das expansões de rede, melhor recuperação de equipamentos e maior efetividade na gestão de fornecedores. Mesmo com a redução do volume total de Capex, os aprimoramentos mencionados acima permitem que a Alares continue direcionando investimentos para a garantia de uma prestação de serviços de qualidade e projetos de eficiência operacional.

Anexo I

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial - Consolidado

Ativos	Consolidado (R\$ '000)	
	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	113.620	240.056
Aplicação financeira	279	1.146
Contas a receber de clientes	103.407	94.879
Estoques	21	19
Tributos a recuperar	16.723	14.854
Imposto de renda e contribuição social	5.363	6.190
Despesas antecipadas	17.619	15.745
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.406
Outros ativos	9.960	10.646
Total do ativo circulante	266.992	384.941
Aplicações financeiras	13.606	13.991
Ativo fiscal diferido	1.481	3.693
Depósitos judiciais	20.223	19.172
Tributos a recuperar	16.913	17.696
Despesas antecipadas	23.532	22.049
Outros ativos	4.220	3.483
Imobilizado	839.272	853.905
Direito de uso	11.483	16.335
Intangível	985.649	1.008.737
Total do ativo não circulante	1.916.379	1.959.061
Total do ativo	2.183.371	2.344.002
Passivos	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores e outras contas a pagar	107.716	107.337
Empréstimos e financiamentos	34.040	53.230
Debêntures	3.039	11.148
Arrendamentos	7.160	11.480
Obrigações trabalhistas e sociais	45.780	49.353
Obrigações tributárias	8.199	10.108
Imposto de renda e contribuição social a recolher	975	783
Parcelamentos tributários	42.149	42.967
Obrigações com aquisição de controladas	75.256	82.352
Instrumentos financeiros derivativos	263	607
Outras obrigações	5.607	6.666
Total do passivo circulante	330.184	376.031
Fornecedores e outras contas a pagar	18.739	29.208
Empréstimos e financiamentos	234.647	297.508
Debêntures	709.012	694.276
Arrendamentos	5.271	3.874
Passivo fiscal diferido	10.944	8.206
Obrigações tributárias	11.009	11.009
Parcelamentos tributários	74.834	80.449
Obrigações com aquisição de controladas	169.934	183.503
Instrumentos financeiros derivativos	10.833	13.262
Provisão para contingências	125.549	127.070
Total do passivo não circulante	1.370.772	1.448.365
Patrimônio líquido		
Capital social	924.672	924.672
Ajuste de avaliação patrimonial	(35.752)	(35.752)
Reserva de capital	51.719	51.719
Prejuízos acumulados	(458.224)	(421.033)
Total do patrimônio líquido	482.415	519.606
Total do passivo e patrimônio líquido	2.183.371	2.344.002

Anexo II

Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultado - Consolidado

Demonstrações do Resultado	Consolidado (R\$ '000)		
	1T25	1T24	% A/A
Receita operacional líquida	222.810	174.809	27,5%
Custo dos serviços prestados	(100.629)	(84.959)	18,4%
Lucro bruto	122.181	89.850	36,0%
Receitas (despesas) operacionais			
Despesas comerciais	(20.937)	(14.155)	47,9%
Despesas administrativas e gerais	(80.580)	(56.409)	42,8%
Outras receitas (despesas) líquidas	2.746	1.454	88,9%
Total de receitas (despesas) operacionais	(98.771)	(69.110)	42,9%
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos	23.410	20.740	12,9%
Receitas financeiras	10.116	2.346	331,2%
Despesas financeiras	(64.658)	(50.081)	29,1%
Resultado financeiro líquido	(54.542)	(47.735)	14,3%
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(31.132)	(26.995)	15,3%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.109)	(2.564)	-56,7%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(4.950)	(4.060)	21,9%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(37.191)	(33.619)	10,6%
Resultado atribuído aos:			
Acionistas controladores	(37.191)	(33.619)	10,6%
Acionistas não controladores			

Comentário do Desempenho **Sobre a Alares**

A Alares, operadora independente de serviços de telecomunicações sediada em São Paulo, fornece serviços de internet via fibra óptica, TV por assinatura, streaming e telefonia fixa. Reúne aproximadamente 2.700 colaboradores e atua em 228 cidades de sete Estados brasileiros – São Paulo, Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, Paraíba, Ceará e Bahia. Tem uma rede de mais de 31 mil km de fibra óptica de alta qualidade, com cobertura de 3,2 milhões de Homes Passed, atendendo mais de 798.000 clientes.

Aviso Legal

Algumas afirmações contidas neste documento podem ser afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional. As afirmações sobre expectativas futuras não foram revisadas pelos auditores independentes.



Relações com Investidores

ri@alaresinternet.com.br
ri.alaresinternet.com.br

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Alares Internet Participações S.A. (“Companhia” ou “Grupo”, em conjunto com suas subsidiárias), anteriormente denominada Triple Play Brasil Participações S.A., é uma Companhia aberta, constituída em 8 de outubro de 2015 e sediada na rua São Tome, número 86, 10º andar, conj. 101, Vila Olimpia - São Paulo. A Companhia tem por objetivo a participação societária em outras empresas. As atividades realizadas pelas subsidiárias da Companhia estão descritas na nota explicativa nº 2. A Companhia obteve registro na CVM em 14 de outubro de 2020. Em 23 de abril de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovou a alteração da denominação social da Companhia de Triple Play Brasil Participações S.A. para “Alares Internet Participações S/A”.

A Companhia é controlada pela Condor Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - investimento no exterior, que detém de 96,3681% das ações, que por sua vez, é controlada pelo fundo norte-americano Grain Management.

Capital circulante líquido

Em 31 de março de 2025, a Companhia (controladora) apresenta capital circulante líquido positivo no montante de R\$71.820 (positivo em R\$201.063 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia e suas controladas apresentaram capital circulante líquido consolidado negativo no montante de R\$63.192 (positivo em R\$8.910 em 31 de dezembro de 2024).

A Administração adota uma estratégia de crescimento tanto orgânico, quando inorgânico, através de aquisição de empresas do segmento e entende que a capacidade de seus investimentos gerarem um fluxo de caixa futuro positivo, somado às linhas de crédito com instituições financeiras e aportes de capital dos investidores quando necessário, são suficientes para cumprimento de suas obrigações.

A Administração avaliou a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo do Grupo, e concluiu sobre a capacidade de continuidade operacional em função da geração de caixa prevista para os próximos 12 meses e ressalta-se que a Companhia e suas controladas têm liquidado todas suas obrigações e cumprindo seus vencimentos originais.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas do Grupo:

Controladas	País	Participação acionária %			
		31/03/2025		31/12/2024	
		Direto	Indireto	Direto	Indireto
Cabo Serviços de Telecomunicações S.A.	Brasil	99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Videomar Rede Nordeste S.A.	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Sevi Participações S.A.	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A.	Brasil	-	100,00%	-	100,00%

3. Combinações de negócios

A seguir, as atualizações sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ágio e ativos e passivos identificáveis.

3.1. Aquisição Sevi (“AZZA”)

Em 17 de julho de 2024, foi celebrado o “Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças” entre a Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. (“Cabo”), subsidiária da Companhia, e os sócios da Sevi Participações S.A. (“Sevi”), holding controladora da Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A. (“Azza”), com anuência da Companhia, para regular a aquisição, pela Cabo, da Sevi.

Em março de 2025, durante o período de mensuração da combinação de negócios, foi ajustado o valor da contraprestação transferida e valores justos dos ativos líquidos identificáveis.

A tabela a seguir demonstra a contraprestação transferida e os valores justos dos ativos e passivos na data de aquisição e após ajustes, obtidos em laudo técnico, elaborados por consultores independentes contratados pela Companhia para embasar a conclusão da Administração. A mensuração dos valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos, divulgada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 de forma provisória, será concluída no prazo de até um ano após a data de aquisição. A atual mensuração é conforme valores a seguir demonstrados:

	Original	Ajustes	Versão final
Total da contraprestação transferida (1)	188.094	(14.847) (a)	173.247
Ativos adquiridos e passivos assumidos a valor justo (2)	(9.349)	119 (b)	(9.230)
Ágio (1) - (2)	197.443	(14.966)	182.477

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Ajuste no valor justo da contraprestação inicial ocorrida dentro do período de mensuração. As condições de pagamento não foram alteradas.
- (b) Refere-se à atualização das premissas de avaliação a valor justo de ativos adquiridos alocada integralmente aos intangíveis de carteira de clientes e não concorrência, conforme apresentados na nota explicativa nº 19.

4. Base de preparação e apresentação das informações das demonstrações e resumo das práticas contábeis

Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”)

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), apesar de não requerida pelas IFRS, é obrigatória para as companhias abertas no Brasil. Como sequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 13 de maio de 2025.

5. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

6. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

8. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas anuais da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, especificamente nas notas explicativas nº 7 e 9, que foram preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que correspondem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

9. Alterações de normas, leis e pronunciamentos contábeis

Desde 1º de janeiro de 2025, diversas normas novas ou alteradas tornaram-se aplicáveis para o período corrente, entretanto, a Companhia não precisou alterar suas políticas contábeis ou fazer ajustes retrospectivos como resultado da adoção dessas normas novas ou alteradas.

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, estão descritas a seguir:

- Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras (IFRS 18);
- Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações (IFRS 19);
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (CPC 48 / IFRS 9 e CPC 40 (R1) / IFRS 7);
- Pronunciamento Técnico CBPS nº 01 e 02 (IFRS S1 e IFRS S2): Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As alterações acima são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026 e devem ser aplicadas retrospectivamente. A Companhia espera impactos substanciais na elaboração da Demonstração de Resultado e da Demonstração dos Fluxos de Caixa, originados pela aplicação da IFRS 18 e está analisando os possíveis impactos referentes a este pronunciamento em suas demonstrações contábeis. A Companhia aguardará a orientação do CPC para a aplicação deste pronunciamento. Para as demais normas, a Companhia concluiu que não haverá impactos materiais na aplicação dessas alterações na prática atual em suas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

10. Segmentos operacionais

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

Tendo em vista que: (i) todas as decisões dos administradores e gestores são tomadas com base em relatórios consolidados; (ii) a missão do Grupo e suas controladas é prover seus clientes de serviços de telecomunicações com qualidade; e (iii) todas as decisões relacionadas ao planejamento estratégico e financeiro, compras, investimentos e investimentos de fundos são tomadas de forma consolidada; a Administração concluiu que o Grupo e suas controladas operam em um único segmento operacional de prestação de serviços de telecomunicações. Toda a receita do Grupo é gerada no Brasil, bem como todos os ativos estão localizados no território nacional e não há cliente representando individualmente 10% ou mais da receita.

11. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	3	3
Bancos (i)	789	860	25.416	12.636
Aplicação financeira (ii)	80.734	205.786	88.201	227.417
Total	81.523	206.646	113.620	240.056

(i) O saldo em bancos corresponde aos valores disponíveis para uso imediato.

(ii) Correspondem a aplicações financeiras em Certificados de Depósito Bancário ("CDB") emitidos por instituições financeiras, cuja rentabilidade média acumulada no período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi de 5,41% a.a. e 4,94% a.a., respectivamente. Essas aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa, estão representadas por investimentos de curto prazo e possuem risco insignificante de perda de valor.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Aplicações financeiras

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Garantia <i>escrow</i> (i)	8.575	8.759
Aplicações financeiras restritas (ii)	4.570	5.638
Outras aplicações financeiras	740	740
Total	13.885	15.137
Circulante	279	1.146
Não circulante	13.606	13.991

- (i) Essas aplicações referem-se a depósitos em conta garantia ("*Escrow account*") das aquisições de controladas (Nota explicativa nº 26).

A aplicação financeira no valor de R\$8.575 corresponde a cotas de fundos de investimento sem vencimento mantidos pela controlada Cabo. A rentabilidade média acumulada dos fundos de investimento para o período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi negativo de 1,23% a.a. e positivo de 23,19% a.a., respectivamente.

- (ii) O valor restrito representado nas aplicações financeiras é aplicado em operações de renda variável, indexada à variação do CDI. Esta aplicação financeira consiste em garantias de empréstimos e financiamentos.

13. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de serviços	110.040	101.412
Outras contas a receber	701	461
Subtotal	110.741	101.873
Provisão para redução ao valor recuperável	(7.334)	(6.994)
Total	103.407	94.879

A Companhia e suas controladas possuem o montante de R\$46.415 dos recebíveis dados em garantias às emissões de empréstimos e financiamentos e debêntures conforme apresentadas nas notas explicativas nº 21 e 22, respectivamente.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Composição por idade dos valores a receber

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	86.139	78.646
Vencido:		
Até 30 dias	10.892	10.235
De 31 a 60 dias	3.852	3.332
De 61 a 90 dias	2.524	2.666
De 91 a 120 dias	2.663	2.412
De 121 a 180 dias	4.671	4.582
Total	110.741	101.873

Movimentação da provisão para redução ao valor recuperável

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do período	(6.994)	(6.925)
Baixa por créditos incobráveis (*)	6.423	6.906
Constituição de provisão no período	(6.763)	(6.265)
Saldo final no período	(7.334)	(6.284)

(*) Títulos com vencimentos acima de 180 dias são considerados incobráveis.

14. Tributos a recuperar

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
ICMS a recuperar (a)	24.255	26.076
PIS e COFINS a recuperar (a)	9.373	6.465
Outros tributos a recuperar	8	9
Total	33.636	32.550
Circulante	16.723	14.854
Não circulante	16.913	17.696

(a) Créditos fiscais substancialmente oriundos de aquisição de ativos imobilizados, insumos, energia elétrica e aluguéis, e que serão compensados com tributos a pagar.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Depósitos judiciais

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Depósitos judiciais	20.223	19.172
	20.223	19.172

Em relação ao total de depósitos judiciais na data-base de 31 de março de 2025, o valor de R\$11.370 refere-se a valores depositados judicialmente pela Controlada Videomar Rede Nordeste S.A, devido à ação de cobrança do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST) incidentes sobre as mensalidades de ponto principal e de pontos adicionais *pay-per-view*. A Administração da Companhia está aguardando a cobrança formal por parte da ANATEL, quando então o saldo será compensado com o passivo provisionado, conforme explicado nas notas explicativas nº 24.

16. Partes relacionadas

O quadro a seguir apresenta o saldo em aberto com as partes relacionadas no período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Ativo	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Mútuo		
Cabo	136	136
	136	136
Compartilhamento de despesas (a)		
Videomar	513	5.036
Tecnet	53	260
Cabo	1.339	4.626
	1.905	9.922
Total	2.041	10.058
Circulante	1.905	9.922
Não circulante	136	136

(a) Refere-se a despesas referente à remuneração da diretoria e outras despesas, diretamente relacionadas às controladas.

As transações entre partes relacionadas possuem característica de gerenciamento dos recursos financeiros do Grupo. Essas transações possuem condições acordadas entre as partes. Os saldos não são atualizados monetariamente, incidem o recolhimento do IOF e não possuem prazo de vencimento definido.

Nenhuma despesa ou receita foi reconhecida no ano ou no ano anterior para dívidas incobráveis

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas. Não existem outros saldos nem transações não divulgadas com partes relacionadas.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Administração do Grupo é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária da Companhia. As despesas com remuneração total da administração foram de R\$3.040 no período findo em 31 de março de 2025 (R\$2.231 em 31 de março de 2024).

Estes montantes foram contabilizados como despesas gerais e administrativas. Nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 os Diretores não receberam quaisquer benefícios de pensão, aposentadoria ou similares.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Investimentos

a) Composição

Os investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

Controladas Diretas	Capital social e Adiantamento para futuro aumento de capital		Patrimônio líquido		Percentual de participação		Resultado do período		Resultado de equivalência patrimonial		Ágio/Mais-valia		Investimento	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cabo	795.731	385.257	825.360	763.783	99,99%	99,99%	(595)	(42.050)	(595)	(42.046)	-	-	825.278	763.706
Videomar (i)	472.319	459.689	456.700	408.496	100,00%	100,00%	6.603	(36.044)	6.603	(36.044)	-	-	456.700	408.496
Tecnet	65.518	14.218	24.452	27.525	100,00%	100,00%	(3.080)	(22.571)	(3.080)	(22.571)	50.123	50.123	74.575	77.648
Webby Participações (i)	-	-	-	-	-	10,00%	-	14.557	-	1.456	-	-	-	-
Total							2.928	(86.108)	2.928	(99.205)	50.123	50.123	1.356.553	1.249.850

(i) Em 1º de julho de 2024, houve a incorporação da Webby Participações e a cisão parcial da Videomar Rede Nordeste S.A., onde ativos e passivos foram incorporados na Cabo Serviços de Telecomunicações S.A.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação

A movimentação dos investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Saldo inicial em		
Investimentos	1.199.727	1.101.135
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	50.123	50.123
Total investimentos	1.249.850	1.151.258
Adiantamento (devolução) para futuro aumento de capital	103.775	(6.431)
Equivalência patrimonial	2.928	611
Saldo final em	1.356.553	1.145.438
Investimentos	1.306.430	1.095.315
Ágio/Mais-valia	50.123	50.123

18. Imobilizado

A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

Descrição	Taxa anual de depreciação	Consolidado			
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido em 31/03/2025	Líquido em 31/12/2024
Terrenos	-	521	-	521	521
Edificações	4%	2.108	(812)	1.296	1.455
Benfeitoria bens de terceiros	10%	12.970	(5.852)	7.118	8.783
Postes	4%	3.417	(1.862)	1.555	1.526
Amplificador de rede	10%	150	(103)	47	50
Móveis e utensílios	7% a 20%	10.113	(5.770)	4.343	4.435
Sistema de comunicações	20%	790	(689)	101	120
Computadores e periféricos	10% a 50%	27.776	(21.371)	6.405	6.865
Máquinas e equipamentos	6% a 25%	43.689	(27.066)	16.623	17.169
Sistema de refrigerações	10%	2.364	(934)	1.430	1387
Sistema de combate a incêndio	10%	635	(362)	273	340
Ferragens, ferramentas e instrumentos	10% a 20%	11.272	(9.556)	1.716	2.489
Rede de transmissão, equipamento óptico	5% a 50%	624.555	(293.887)	330.668	329.863
Equipamentos TV/internet/rádio	8% a 20%	172.958	(96.511)	76.447	74.059
Cable, conversor, instalações domiciliares	10% a 50%	1.013.279	(639.241)	374.038	387.723
Veículos	20% a 26%	29.789	(13.909)	15.880	16.525
Celular	18% a 20%	1.060	(449)	611	409
Obras em andamento	-	200	-	200	186
Total		1.957.646	(1.118.374)	839.272	853.905

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024:

Descrição	Consolidado				Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 31/12/2024	Adições (i)	Baixas (ii)	Depreciação	
Terrenos	521	-	-	-	521
Edificações	1.455	-	-	(159)	1.296
Benfeitoria bens de terceiros	8.783	258	-	(1.923)	7.118
Postes	1.526	59	-	(30)	1.555
Amplificador de rede	50	-	-	(3)	47
Móveis e utensílios	4.435	63	-	(155)	4.343
Sistema de comunicações	120	-	-	(19)	101
Computadores e periféricos	6.865	450	(16)	(894)	6.405
Máquinas e equipamentos	17.169	101	(13)	(634)	16.623
Sistema de refrigerações	1.387	96	-	(53)	1.430
Sistema de Combate a Incêndio	340	-	-	(67)	273
Ferragens, ferramentas e instrumentos	2.489	83	-	(856)	1.716
Rede de transmissão, equipamento óptico	329.863	8.742	-	(7.937)	330.668
Equipamentos TV/internet/rádio	74.059	3.859	(72)	(1.399)	76.447
Cable, conversor, instal. domiciliares (*)	387.723	27.671	(14)	(41.342)	374.038
Veículos	16.525	568	-	(1.213)	15.880
Celular	409	242	-	(40)	611
Obras em andamento	186	14	-	-	200
Total	853.905	42.206	(115)	(56.724)	839.272

(*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(i) A Companhia e suas controladas, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de direito de uso referente a ativos utilizados na operação, no montante de R\$319.

(ii) Os valores das baixas são apresentados no saldo residual.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Consolidado					Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 31/12/2023	Reclassificação	Adições (i)	Baixas (ii)	Depreciação	
Terrenos	521	-	-	-	-	521
Edificações	50	-	-	-	(48)	2
Benfeitoria bens de terceiros	5.700	-	1.283	-	(97)	6.886
Postes	1.649	-	-	-	(33)	1.616
Amplificador de rede	64	-	-	-	(3)	61
Móveis e utensílios	3.668	47	124	-	(162)	3.677
Sistema de comunicações	188	-	7	-	(20)	175
Computadores e periféricos	6.611	80	75	-	(648)	6.118
Máquinas e equipamentos	12.230	1.059	50	-	(540)	12.799
Sistema de refrigerações	946	90	106	-	(40)	1.102
Sistema de Combate a Incêndio	367	-	-	-	(13)	354
Ferragens, ferramentas e instrumentos	2.801	67	51	-	(133)	2.786
Rede de transmissão, equipamento óptico	283.000	6.433	10.815	(2)	(10.061)	290.185
Equipamentos TV/internet/rádio	72.283	(18.307)	4.099	(207)	(2.721)	55.147
Cable, conversor, instal. domiciliares (*)	322.320	10.530	25.527	(116)	(27.988)	330.273
Veículos	6.306	2	378	-	(627)	6.059
Celular	531	(1)	34	-	(40)	524
Obras em andamento	1.132	-	-	-	-	1.132
Total	720.367	-	42.549	(325)	(43.174)	719.417

(*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(i) A Companhia e suas controladas, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de direito de uso referente a ativos utilizados na operação, no montante de R\$494.

(ii) Os valores das baixas são apresentados no saldo residual.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Intangível

A composição e movimentação do ativo intangível dos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 são conforme a seguir apresentados:

Descrição	Taxa anual de amortização	Consolidado				Saldo em 31/03/2025
		Saldo em 31/12/2024	Adição	Combinação de negócios (i)	Amortização	
Software	20%	39.857	4.551	-	(2.696)	41.712
Marcas e patentes	19 a 20%	2.604	-	-	(5)	2.599
Carteira de clientes	15% a 32%	119.237	-	251	(8.996)	110.492
Ágio (<i>Goodwill</i>)	-	831.772	-	(14.966)	-	816.806
Não concorrência	20% a 28%	15.267	-	(132)	(1.095)	14.040
Total		1.008.737	4.551	(14.847)	(12.792)	985.649

(i) Em março de 2025, foram realizados ajustes na combinação de negócio da aquisição da Sevi ("AZZA"), no montante R\$ 14.847, conforme nota explicativa nº 3.1.

Descrição	Taxa anual de amortização	Consolidado			
		Saldo em 31/12/2023	Adição	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Software	3% a 20%	27.219	6.627	(1.977)	31.869
Marcas e patentes	20%	2.625	-	(5)	2.620
Carteira de clientes	20% a 31,05%	110.341	-	(9.839)	100.502
Ágio (<i>Goodwill</i>)	-	633.561	-	-	633.561
Não concorrência	20%	7.292	-	(584)	6.708
Total		781.038	6.627	(12.405)	775.260

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Fornecedores e outras contas a pagar

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores		
Fornecedores nacionais	47.064	57.891
Fornecedores estrangeiros	719	462
	47.783	58.353
Outras contas a pagar		
Contas a pagar programadoras	7.387	6.400
Acordos a pagar	46.512	52.590
Aquisições de ativos (i)	7.032	8.011
Outras	17.741	11.191
	78.672	78.192
Total	126.455	136.545
Circulante	107.716	107.337
Não circulante	18.739	29.208

(i) Refere-se a contas a pagar sobre aquisições de carteiras de clientes registradas no intangível, entre outros ativos.

21. Empréstimos e financiamentos

a) Composição do saldo

Modalidade	Vencimento	Taxa de juros	Controladora		Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Capital de giro (i)	Fev/28	23,14% a.a.	-	-	4.979	5.280
Capital de giro (ii)	Fev/29	CDI + 3,25% a.a.	-	-	-	40.081
Capital de giro (ii)	Jul/28	CDI + 4,60% a.a.	-	-	-	39.073
Crédito internacional (4131) (iii)	Mai/25	8,40% a.a.	-	-	20.087	21.573
Notas comerciais (iv)	Dez/29	CDI + 2,50% a.a.	155.246	150.059	155.246	150.059
Notas comerciais (v)	Dez/30	CDI + 2,25% a.a.	88.112	85.092	88.112	85.092
Outros empréstimos e financiamentos		Prefixado e CDI	-	-	5.986	16.732
			243.358	235.151	274.410	357.890
(-) Custos com empréstimos			(5.723)	(5.803)	(5.723)	(7.152)
Total			237.635	229.348	268.687	350.738
Circulante			7.252	151	34.040	53.230
Não circulante			230.383	229.197	234.647	297.508

(i) Empréstimo realizado na controlada Webby Provedor de Internet Ltda., incorporada pela Webby Telecom Ltda. em 01 de janeiro de 2024. A ser paga em 48 parcelas com vencimento final em fevereiro de 2028.

(ii) Empréstimos realizados pelas controladas Videomar Rede Nordeste S.A. e Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A., no primeiro trimestre de 2025 houve a liquidação antecipada.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iii) Empréstimo realizado pela controlada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A., a ser liquidado em parcela única, em maio de 2025. As garantias para os empréstimos e financiamentos são compostas por direitos creditórios. Com o objetivo de proteger a exposição cambial dessas operações, a Companhia contratou swaps atrelados as operações 4131 – para mais detalhes dessas transações com instrumentos financeiros vide nota explicativa nº 30(c);
- (iv) Referem-se a notas comerciais emitidas pela Companhia, com prazo de amortização de sete anos e vencimento final em dezembro de 2029, e sujeitas a juros remuneratórios correspondentes a variação acumulada de 100% das taxas DI - Depósito Interfinanceiro acrescidas de taxa de 2,50% a.a., conforme disposto no contrato de emissão de notas comerciais. Em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do Contrato, a totalidade dos direitos creditórios, presentes e futuros, principais ou acessórios, de titularidade das controladas Cabo Serviços de Telecomunicações S.A., Videomar Rede Nordeste S.A e Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.;
- (v) Em 27 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a 2ª emissão de notas comerciais, em série única, no montante total de R\$ 85.000. As notas possuem vencimento em 15 de dezembro de 2030 e estão sujeitas a juros remuneratórios equivalentes a 100% da variação acumulada da taxa DI – Depósito Interfinanceiro, acrescidas de uma taxa de 2,25% a.a., conforme previsto no contrato de emissão de notas comerciais. A garantia é composta por direitos creditórios e aplicações financeiras.

b) Movimentação

	Controladora	Consolidado		
	Notas comerciais	Empréstimos e financiamentos	Notas comerciais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	146.759	84.279	146.759	231.038
Captações	4.828	44.000	4.828	48.828
Juros incorridos	-	3.352	-	3.352
Pagamento de principal	-	(4.361)	-	(4.361)
Pagamento de juros	-	(1.270)	-	(1.270)
Variação cambial	-	648	-	648
Custo de emissão	(245)	(530)	(245)	(775)
Apropriação dos custos de emissão	147	117	147	264
Saldo em 31 de março de 2024	151.489	126.235	151.489	277.724
Saldo em 31 de dezembro de 2024	229.348	121.390	229.348	350.738
Juros incorridos	8.206	1.376	8.206	9.582
Pagamento de principal	-	(89.935)	-	(89.935)
Pagamento de juros	-	(1.229)	-	(1.229)
Variação cambial	-	(1.899)	-	(1.899)
Custos de emissão	(194)	-	(194)	(194)
Apropriação dos custos de emissão	275	1.349	275	1.624
Saldo em 31 de março de 2025	237.635	31.052	237.635	268.687

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2026	36.671	35.355	38.571	59.743
2027	57.644	57.678	59.634	81.190
2028	57.644	57.678	58.018	75.588
2029	57.644	57.678	57.644	60.178
2030 em diante	20.780	20.808	20.780	20.809
Total	230.383	229.197	234.647	297.508

22. Debêntures (Controladora e Consolidado)

a) Segunda emissão das Debêntures

Em 08 de agosto de 2022, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a estruturação da 2ª emissão de debêntures simples.

A Companhia emitiu em 08 de agosto de 2022, debêntures não-conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, com garantia adicional Fidejussória, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo um total de R\$550.000, o processo de emissão destas debêntures foi concluído em 31 de agosto de 2022 quando houve a liquidação financeira desta emissão e os recursos captados foram disponibilizados à Companhia.

As debêntures têm um prazo de amortização de sete anos com vencimento em 15 de agosto de 2029, e incidirão juros remuneratórios correspondentes a um determinado percentual ao ano, correspondente entre (a) 7,68% a.a. e (b) a taxa interna de retorno do Título Público Tesouro IPCA+ com juros semestrais, conforme disposto no contrato de emissão de debêntures.

Esse contrato possui como finalidade da destinação dos recursos alocação em gastos, despesas ou dívidas relacionadas ao projeto de implantação e ampliação de rede de transporte e rede de acesso fixa para telecomunicações nas empresas que compõem o projeto são Conexão Serviços de Comunicação Multimídia (incorporada pela controlada Vídeomar Rede Nordeste S.A.) e Vídeomar Rede Nordeste S.A.

b) Terceira emissão das Debêntures

Em 14 de junho de 2024, a Companhia emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real fidejussória adicional, em duas séries, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo o total de R\$120.000, as quais foram objeto de oferta pública com esforços restritos de colocação.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As debêntures têm um prazo de amortização de seis anos, com vencimento em 15 de maio de 2030, com pagamento de juros remuneratórios semestrais, correspondentes a: 1) Primeira série: juros remuneratórios prefixados correspondentes a 14,44% a.a.; 2) Segunda série: juros remuneratórios correspondentes a 100% do IPCA acrescidos de 8,67% a.a.

Os recursos líquidos a serem captados serão utilizados para suportar o plano de crescimento e expansão da Companhia.

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Movimentação

	Saldo em 31/12/2024	Provisão dos juros	Pagamento de juros	Apropriação do custo de aquisição	Saldo em 31/03/2025
2ª emissão de debêntures	623.898	23.466	(23.418)	-	623.946
3ª emissão de debêntures (i)	122.491	4.553	-	-	127.044
	746.389	28.019	(23.418)	-	750.990
(-) Custos de aquisição - 2ª emissão	(18.238)	-	-	977	(17.261)
(-) Custos de aquisição - 3ª emissão	(22.727)	-	-	1.049	(21.678)
Total	705.424	28.019	(23.418)	2.026	712.051
Circulante	11.148				3.039
Não circulante	694.276				709.012

(i) Transação com instrumento financeiro derivativo contratado, visando swap da taxa IPCA + 8,6740% para a taxa de CDI + 2,75% a.a. e Pré 14,4413% para a taxa CDI + 2,49% a.a. da primeira e segunda série, respectivamente. Para mais detalhes dessas transações com instrumentos financeiros vide nota explicativa nº 30(c).

	Saldo em 31/12/2023	Pagamento de Principal	Provisão do Juros	Pagamento de Juros	Apropriação do custo de aquisição	Saldo em 31/03/2024
1ª emissão de debêntures	123.235	(114.343)	3.038	(11.930)	-	-
2ª emissão de debêntures	595.622	-	20.500	(21.684)	-	594.438
	718.857	(114.343)	23.538	(33.614)	-	594.438
(-) Custos de aquisição - 1ª emissão	(1.146)	-	-	-	1.146	-
(-) Custos de aquisição - 2ª emissão	(22.146)	-	-	-	977	(21.169)
Total	695.565	(114.343)	23.538	(33.614)	2.123	573.269
Circulante	163.801					1.609
Não circulante	531.764					571.660

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	31/03/2025	31/12/2024
2026	148.598	143.540
2027	146.572	143.540
2028	146.572	143.540
2029	228.636	225.217
2030 em diante	38.634	38.439
Total	709.012	694.276

e) Covenants

As debêntures emitidas pela Companhia possuem cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia cumprir o “Índice financeiro” definido em suas respectivas escrituras. Esses contratos possuem *covenants* referente a índices financeiros que deverão ser cumpridos até o vencimento das debêntures. Em 31 de março de 2025, a Companhia atendeu integralmente as cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado.

f) Garantias

Na emissão da segunda debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, dos direitos creditórios de titularidade da Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda. e Cabo Serviços de Telecomunicações S.A.

Na emissão da terceira debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do presente Contrato, a propriedade fiduciária, o domínio resolúvel e a posse indireta de: 1) Cessão Fiduciária: direitos creditórios e montantes contidos na titularidade da controlada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A e Videomar Rede Nordeste S.A.; 2) Alienação Fiduciária: ativos de infraestrutura de rede contidos na titularidade da controlada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A e Videomar Rede Nordeste S.A.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Salários e ordenados a pagar	380	421	7.509	6.893
INSS a recolher	1.081	132	4.596	3.805
Provisão para férias e encargos	-	-	16.187	16.138
Provisão para 13º salário e encargos	-	-	3.308	-
Provisão de renda variável	1.349	5.428	9.662	19.088
Outras obrigações trabalhistas	1.409	157	4.518	3.429
Total	4.219	6.138	45.780	49.353

24. Obrigações tributárias

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
FUST a pagar (i)	11.378	11.405
ICMS a recolher	4.685	7.238
PIS e COFINS a recolher	2.463	1.622
Outras obrigações tributárias	682	852
Total	19.208	21.117
Circulante	8.199	10.108
Não circulante	11.009	11.009

- (i) Em relação ao total, R\$ 11.370 refere-se a valores decorrente ao recolhimento em juízo (conforme nota explicativa nº 15) do imposto Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), uma vez que a controlada Videomar Rede Nordeste S.A., questiona a incidência dessa tributação sobre as receitas de mensalidade na justiça, o Grupo em determinado período, realizou o recolhimento desses impostos através de depósitos judiciais.

25. Parcelamentos tributários

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Parcelamentos federais (i)	72.045	74.904
Parcelamentos estaduais (ii)	44.938	48.512
Total	116.983	123.416
Circulante	42.149	42.967
Não circulante	74.834	80.449

- (i) Parcelamento de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, além da adesão ao Parcelamento Especial de Regularização Tributária – PERT.
- (ii) Parcelamentos dos impostos de ICMS corrente operacional e do ICMS sobre operações interestaduais.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos dos parcelamentos possuem atualização monetária atreladas a taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC.

Cronograma de vencimento do longo prazo

Ano	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
2026	24.925	32.486
2027	25.589	24.606
2028	17.616	16.750
2029	6.590	6.515
2030 em diante	114	92
Total	74.834	80.449

26. Obrigação com aquisição de controladas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a pagar (em conta garantia escrow) (i)	-	-	8.575	8.759
<i>Sellers note</i> (ii)	100	100	236.615	257.096
Total	100	100	245.190	265.855
Circulante	-	-	75.256	82.352
Não circulante	100	100	169.934	183.503

(i) Refere-se a obrigações da Companhia e controladas, referente a aquisição de empresas, a serem liquidadas pelo prazo de prescrição das contingências e garantias das operações. O recurso financeiro para garantir a liquidez dessas obrigações está mantido em aplicações financeiras vinculadas, conforme descrito na nota explicativa nº 12.

(ii) O montante em *Sellers Note* nas demonstrações financeiras consolidada refere-se o saldo devedor a pagar pela aquisição das empresas Cortez Online, Starweb Telecomunicações, Webnet, Waynet, Webby, Azza e Vianet. Em 31 de março de 2025, consta o montante de R\$540 referente a ajuste a valor presente em obrigações com aquisição de controladas.

As contas a pagar pelas aquisições da controladora e das controladas de *sellers note* apresentam a seguinte maturidade:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	-	-	75.255	82.352
2026	-	-	58.743	82.750
2027	100	100	42.221	54.667
2028	-	-	42.221	19.170
2029	-	-	18.175	18.157
Total	100	100	236.615	257.096

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Ativo e passivo fiscal diferido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo fiscal diferido - Não circulante	1.481	3.693	1.481	3.693
Passivo fiscal diferido - Não circulante	-	-	(10.944)	(8.206)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	1.481	3.693	(9.463)	(4.513)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido é conforme a seguir apresentada.

	Controladora				
	Saldo em 31/12/2023	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2024	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/03/2025
Ativo (passivo) diferido					
Arrendamentos	7	7	14	-	14
Instrumentos financeiros derivativos	-	4.509	4.509	(825)	3.684
Outras provisões	461	(1.292)	(830)	(1.387)	(2.217)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	468	3.224	3.693	(2.212)	1.481
Ativo fiscal diferido	468		3.693		1.481
	Consolidado				
	Saldo em 31/12/2023	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2024	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/03/2025
Ativo (passivo) diferido					
IR e CS sobre diferenças temporárias					
Provisão para perdas sobre créditos	1.197	19	1.216	114	1.330
Provisão para contingências	306	(301)	5	(230)	(225)
Arrendamentos	336	(215)	121	195	316
Mais valia	6.571	(830)	5.741	193	5.934
Ágios	(31.899)	(7.115)	(39.014)	(2.211)	(41.225)
Provisões dedutíveis	(631)	24.684	24.053	(118)	23.935
Instrumentos financeiros derivativos	-	4.295	4.295	(777)	3.518
Outras provisões	(750)	(180)	(930)	(2.116)	(3.046)
Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido	(24.870)	20.357	(4.513)	(4.950)	(9.463)
Ativo fiscal diferido	8.410		35.431		35.033
Passivo fiscal diferido	(33.280)		(39.944)		(44.496)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Provisões para contingências

a) Composição do saldo

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões cíveis, regulatório, tributárias e trabalhistas.

A Companhia provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, conforme a seguir demonstrado:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Provisão para ações cíveis	1.089	990
Provisão para ações regulatórios	30.871	30.871
Provisão para ações tributárias	85.435	85.424
Provisão para ações trabalhistas	8.154	9.785
Total	125.549	127.070

b) Movimentação das provisões para contingências

Descrição	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldo em 31/03/2025
Provisão para ações cíveis	990	115	(16)	1.089
Provisão para ações regulatórios	30.871	-	-	30.871
Provisão para ações tributárias	85.424	11	-	85.435
Provisão para ações trabalhistas	9.785	224	(1.855)	8.154
Total	127.070	350	(1.871)	125.549

Descrição	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldo em 31/03/2024
Provisão para ações cíveis	244	31	(30)	245
Provisão para ações regulatórios	286	-	-	286
Provisão para ações tributárias	1	-	-	1
Provisão para ações trabalhistas	4.130	1	(696)	3.435
Total	4.661	32	(726)	3.967

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir os principais temas, por natureza, que compõem os processos judiciais e administrativos provisionados em 31 de março de 2025:

Natureza	Tema	Objeto
Cível	Indenização - Dano Material	Processos diversos em que a parte autora busca reparação por prejuízos financeiros ou patrimoniais decorrentes de descumprimento contratual, defeitos em produtos ou serviços, acidentes ou outras situações que causem impacto econômico.
	Rescisão Contratual	Processos de natureza de encerramento antecipado de contratos junto a fornecedores/prestadores de serviços, seja por descumprimento de obrigações ou inadimplência, envolvendo cobrança de multas ou outras medidas compensatórias, estipulados em contrato ou determinados por decisão judicial, cujos termos ou condições estão em discussão.
Regulatórios	FUST e FUNTEL	Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários referentes à contribuição ao Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações ("FUST") e ao Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações ("FUNTEL") sob receitas nos anos-calendários de 2008 a 2024.
Tributárias	ICMS - Operações Isentas	Processos judiciais e administrativos sob a justificativa de suposta ausência de tributação do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS") e Fundo de Pobreza ("FECOP"), além de juros e multa.
	IRPJ	Processo administrativo movido pela Receita Federal do Brasil no qual busca exigir valores a título de Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL") dos anos-calendários de 2017, 2018 e 2019, além de juros e multa, em razão da glosa de despesas de amortização fiscal de ágios.
	PIS/COFINS	Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários sob a justificativa de ausência de recolhimento ao Programa de Integração Social ("PIS") e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), além de juros e multa, sob receitas do ano-calendário de 2022.
Trabalhistas	Convenção/Acordo Coletivo de Trabalho	Processos movidos por sindicatos de trabalhadores ou por empregados individuais em que buscam o pagamento de verbas ou benefícios decorrentes de cláusulas constantes em convenções ou acordos coletivos de trabalho firmados pela empresa empregadora.
	Indenização - Dano Moral	Processos em que a parte autora busca reparar os prejuízos emocionais e psicológicos causados pelas atitudes da empresa empregadora ou de seus representantes.
	Verbas Rescisórias e Horas Extra	Processos em que a parte autora busca o pagamento das verbas devidas e supostamente não pagas pela empresa empregadora no momento da rescisão do contrato de trabalho.
	Reconhecimento de Vínculo Trabalhista	Processos em que prestadores de serviços terceirizados pleiteiam o reconhecimento de vínculo trabalhista e todos os seus reflexos de natureza salarial e indenizatória por parte da empresa contratante.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Processos cíveis, regulatórios, tributários e trabalhistas com possíveis chances de perda

O Grupo discute outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perdas possíveis. Para essas ações, não foi constituída provisão contábil para fazer face às eventuais perdas, tendo em vista que as Controladas consideram ter embasamento jurídico que fundamente os procedimentos adotados para a defesa.

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Causas com prognóstico de perda possível - Natureza:		
Cíveis	6.260	10.608
Regulatórios	3.807	4.346
Tributárias	6.888	6.617
Trabalhistas (i)	85.188	8.827
Total	102.143	30.398

- (i) No 1º trimestre de 2025, a controlada Videomar Rede Nordeste S.A. recebeu intimações de pedidos de cumprimento de sentenças ajuizados em autos processuais pelo Sindicato dos Empregados no Comércio de Fortaleza, em trâmite na 9ª Vara do Trabalho de Fortaleza/CE, as quais estão sendo discutidas verbas trabalhistas.

29. Patrimônio Líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia, em 31 de março de 2025 é de R\$924.672 representado por 347.699.058 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b) Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada das ações ordinárias em circulação no período. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não detém instrumentos com potencial dilutivo em 31 de março de 2025 e 2024.

	Resultado por ação - básico e diluído	
	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo do período:	(37.191)	(33.619)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares)	347.699	291.260
Prejuízo por ação (em Reais) - básico:	(0,11)	(0,12)
Prejuízo por ação (em Reais) - diluído:	(0,11)	(0,12)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Instrumentos financeiros

i) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo, no período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

		Consolidado			
		31/03/2025		31/12/2024	
		Hierarquia de valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Ativo					
Aplicações financeiras (Garantia <i>escrow</i>)	2	8.575	8.575	8.759	8.759
Aplicações financeiras (Outras aplicações financeiras)	2	5.310	5.310	6.378	6.378
Contas a Receber	2	103.407	103.407	94.879	94.879
Instrumentos financeiros derivativos	2	-	-	1.406	1.406
		117.292	117.292	111.422	111.422
Passivo					
Empréstimos e financiamentos	2	268.687	268.687	350.738	350.738
Debêntures	2	712.051	712.051	705.424	705.424
Arrendamentos	2	12.431	12.431	15.354	15.354
Obrigação com aquisição de controladas	2	245.190	245.190	265.855	265.855
Instrumentos financeiros derivativos	2	11.096	11.096	13.869	13.869
		1.249.455	1.249.455	1.351.240	1.351.240

A Companhia não possui instrumentos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*), que são utilizadas nas técnicas de avaliação.

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado ativo.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Instrumentos financeiros derivativos

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base nos valores divulgados pelas instituições financeiras.

ii) Gerenciamento de capital

O objetivo do gerenciamento de capital do Grupo é assegurar que se mantenha um crédito forte perante as instituições financeiras e uma boa relação de capital, a fim de suportar os negócios do Grupo e maximizar o valor aos acionistas.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Com esse objetivo, o Grupo pode efetuar captação de novos empréstimos, investimentos em aquisições de empresas e expansão da sua área de atuação.

No período findo em 31 de março de 2025 não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital.

Os índices de endividamento consolidado sobre o patrimônio líquido do Grupo são compostos conforme a seguir apresentado:

	Consolidado	
	Saldo contábil em 31/03/2025	Saldo contábil em 31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	113.620	240.056
Aplicações financeiras	13.885	15.137
Empréstimos e financiamentos (*)	(268.687)	(350.738)
Debêntures (*)	(712.051)	(705.424)
Obrigação com aquisição de controladas	(245.190)	(265.855)
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	(11.096)	(12.463)
Endividamento	(1.109.519)	(1.079.287)
Patrimônio líquido	482.415	519.606
Índice de endividamento	229,99%	207,71%

(*) Considera o custo de captação de empréstimos e financiamentos e debêntures no montante de R\$5.723 e R\$38.939, respectivamente (notas explicativas nº 21 e 22, respectivamente).

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

iii) Gerenciamento dos riscos financeiros

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

A Administração do Grupo tem a responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. É também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia e suas controladas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas.

No período findo em 31 de março de 2025 não houve mudança nas políticas de gerenciamento de riscos financeiros.

a) *Risco de crédito*

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de ativos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Contas a receber e outros recebíveis

Risco de crédito para o Grupo é considerado moderado pela Administração, principalmente para as duas maiores controladas da Companhia, Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. e Videomar Rede Nordeste S.A. A maior parte das contas a receber do Grupo é relacionada a prestação de serviços de telecomunicação e possui sua carteira de clientes pulverizada, não possuindo nenhum cliente que sozinho represente 10% ou mais da carteira, reduzindo o risco de perdas significativas. O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 90 dias de atraso, e considerado como irrecuperável quando atinge 180 dias de vencido.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Além disso, para reduzir o risco de pagar os custos sem o recebimento, o Grupo adota a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para 'Contas a receber de clientes' por região geográfica era:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Ceará	21.561	19.783
Rio Grande do Norte	25.992	23.848
Minas Gerais	18.041	16.553
São Paulo	31.054	28.493
Outros estados	6.759	6.202
Total	103.407	94.879

O Grupo estabelece uma provisão para redução ao valor recuperável que consiste na utilização de fatores relacionados às perdas observadas em séries temporais recentes, ajustando as taxas históricas de perdas de modo a refletir as condições atuais e previsões razoáveis e suportáveis das condições econômicas futuras em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que o Grupo avalie não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são registradas contra o ativo financeiro diretamente.

As perdas por redução ao valor recuperável sobre os ativos financeiros foram as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Constituição de provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber (Nota explicativa nº 13)	(6.763)	(6.265)

Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo detinha 'Caixa e equivalentes de caixa' de R\$113.620 em 31 de março de 2025 (R\$240.056 em 31 de dezembro de 2024). O 'Caixa e equivalentes de caixa' são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

Aplicações financeiras

A Administração do Grupo detinha aplicações financeiras de R\$13.885 em 31 de março de 2025 (R\$15.137 em 31 de dezembro de 2024), ao qual são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Apresentamos os ratings publicados pelas agências Moody's e S&P para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia manteve operações em aberto em 31 de março de 2025:

Ratings de longo prazo por contraparte	Moody's	S&P
Banco Santander	Ba1	BB-

b) *Risco de liquidez*

A seguir, apresentamos um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros consolidados, que incluem os valores de principal e juros futuros até a data dos vencimentos. Para os passivos de taxa fixa, os juros foram calculados com base nos índices estabelecidos em cada contrato. Para os passivos de taxa variável, os juros foram calculados com base na previsão de mercado para cada período.

	Saldo em 31/03/2025	Consolidado					
		2025	2026	2027	2028	>2029	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	126.455	107.716	23.536	8.570	-	-	139.822
Empréstimos e financiamentos	268.687	61.436	74.475	88.241	77.681	92.411	394.244
Debêntures	712.051	40.667	227.001	223.785	220.068	338.248	1.049.769
Arrendamentos	12.431	4.789	6.301	1.367	203	88	12.748
Parcelamentos de tributos	116.983	32.464	34.588	25.589	17.616	6.725	116.982
Obrigações com aquisição de controladas (Sellers Note)	236.615	68.034	93.892	66.609	65.455	31.541	325.531
Instrumentos financeiros derivativos	11.096	263	-	-	-	10.833	11.096
Outras obrigações	5.607	5.607	-	-	-	-	5.607
Total	1.489.925	320.976	459.793	414.161	381.023	479.846	2.055.799

c) *Risco de mercado*

Os riscos de mercado estão relacionados, principalmente com taxas de câmbio, de juros e outras taxas que possam influenciar os valores dos seus passivos financeiros.

Risco cambial

O Grupo está exposto ao risco cambial decorrente de diferenças entre as moedas nas quais são realizadas as operações de aquisições do direito de transmissão de operadoras estrangeiras, e as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo.

A Administração realizou uma análise de sensibilidade para cada uma das operações com instrumentos financeiros, e foi avaliada considerando um cenário de realização provável e dois cenários que possam gerar resultados adversos para o Grupo.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No cenário provável foi considerada a premissa de se manter, nas datas de vencimento de cada uma das operações, o que o mercado vem sinalizando através das curvas de mercado (moedas e juros) da B3, assim como dados disponíveis no IBGE-Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas, Banco Central, FGV-Fundação Getúlio Vargas, entre outras. Para os cenários II e III, considerou-se, conforme instrução da CVM, uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, nas variáveis de risco.

Como o Grupo possui somente instrumentos financeiros não derivativos de passivos em moeda estrangeira, para estas operações, o Grupo divulga a seguir a exposição consolidada em cada um dos três cenários mencionados em 31 de março de 2025.

Operação	Fator de risco	Cenário Provável	Cenário Possível (25%)	Cenário Remoto (50%)
Fornecedores estrangeiros	Alta do dólar	(719)	(899)	(1.079)
Empréstimos e financiamentos	Alta do dólar	(20.087)	(25.109)	(30.131)
Exposição de cada cenário		(20.806)	(26.008)	(31.209)
Efeito líquido na variação do valor atual		-	(5.202)	(10.403)
Moeda estrangeira	Dólar (USD)	5,7416	7,1770	8,6124

Risco de taxa de juros

O resultado do Grupo é suscetível de sofrer variações, não significativos, oriundo da possibilidade na ocasião de um movimento desfavorável nessas taxas de juros, há a possibilidade de o Grupo vir a incorrer em perdas que possam afetar negativamente o resultado financeiro decorrentes das aplicações financeiras e empréstimos referenciados ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros pós-fixada

A Companhia e suas controladas contabilizam seus ativos e passivos financeiros com taxa de juros pós-fixado pelo valor justo por meio do resultado. A seguir a análise de sensibilidade considerando cenário com crescimento de 25% (ii) e 50% (iii), respectivamente, nas variáveis de risco. Foram incluídos, ainda, mais dois cenários com o efeito inverso demonstrando os efeitos de redução de 25% (iv) e redução de 50% (v) das variáveis de risco.

Em 31 de março de 2025, o Grupo possui a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base na variação da taxa básica de juros da economia:

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Risco	Cenário I Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%	Cenário IV -25%	Cenário V -50%
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	Queda na CDI	233.795	242.065	250.336	225.525	217.254
Exposição no resultado		6.238	8.270	16.541	(8.270)	(16.541)
Passivos financeiros						
Empréstimos e financiamentos	Alta da CDI	(268.687)	(316.211)	(325.716)	(240.173)	(249.677)
Debêntures	Alta da CDI	(712.051)	(837.995)	(863.184)	(636.485)	(661.673)
Arrendamentos	Alta do IGP-M	(12.431)	(14.630)	(15.069)	(11.112)	(11.552)
Parcelamentos tributários	Alta da SELIC	(116.983)	(137.821)	(141.988)	(104.480)	(108.648)
Obrigação com aquisição de controladas (Sellers Note)	Alta da CDI	(236.615)	(278.466)	(286.837)	(211.504)	(219.874)
Instrumentos financeiros derivativos	Alta da CDI	(11.096)	(13.059)	(13.451)	(9.918)	(10.311)
Exposição no resultado		(52.152)	(240.318)	(288.382)	(144.191)	(96.127)
Ativos - Passivos		(1.124.068)	(1.356.117)	(1.395.909)	(988.147)	(1.044.481)
Exposição líquida		(1.124.068)	(232.049)	(271.841)	135.921	79.587

Abaixo demonstramos a variação das taxas para data base em 31 de março de 2025:

Taxa de risco	Cenário I Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%	Cenário IV -25%	Cenário V -50%
CDI	14,15%	17,69%	21,23%	10,61%	7,08%
IGP-M	0,99%	1,24%	1,49%	0,74%	0,50%
SELIC	14,25%	17,81%	21,38%	10,69%	7,13%

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

As movimentações para o período findo em 31 de março de 2025 dos passivos de atividades de financiamento da Companhia e suas controladas estão demonstrados a seguir:

	Controladora						
	Saldo em 31/12/2024	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	Fluxo de caixa das atividades de operacionais	Transação não caixa	Ajuste de lucro		Saldo em 31/03/2025
					Encargos financeiros e atualizações monetárias	Perdas em Instrumentos Financeiros	
Empréstimos e financiamentos	229.348	(194)	-	-	8.481	-	237.635
Debêntures	705.424	-	(23.418)	-	30.045	-	712.051
Arrendamentos	1.011	(110)	(20)	10	20	-	911
Parcelamentos tributários	1.063	(56)	(2)	-	39	-	1.044
Mútuo com partes relacionadas	9.054	7.015	-	-	-	-	2.039
Instrumentos financeiros derivativos	13.262	-	-	-	-	(2.429)	10.833
	959.162	6.655	(23.440)	10	38.585	(2.429)	964.513

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Mudanças nos passivos de atividades de financiamento -- Continuação

	Consolidado								
	Transação não caixa					Ajuste de lucro			
	Saldo em 31/12/2024	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	Fluxo de caixa das atividades de operacionais	Transações	Outros	Encargos financeiros e atualizações monetárias	Perdas em Instrumentos Financeiros	Outros	Saldo 31/03/2025
Fornecedores	136.545	(838)	(9.267)	-	-	15	-	-	126.455
Empréstimos e financiamentos	350.738	(90.129)	(1.229)	-	-	9.307	-	-	268.687
Debêntures	705.424	-	(23.418)	-	-	30.045	-	-	712.051
Arrendamentos	15.354	(3.103)	(448)	238	-	433	-	(43)	12.431
Parcelamentos tributários	123.416	(11.277)	(334)	-	-	5.178	-	-	116.983
Obrigação com aquisição de controlada	265.855	(8.473)	(4.155)	(15.031)	-	6.994	-	-	245.190
Instrumentos financeiros derivativos	13.869	(263)	-	-	(1.406)	-	(1.104)	-	11.096
	1.611.201	(114.083)	(38.851)	(14.793)	(1.406)	51.972	(1.104)	(43)	1.492.893

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Instrumentos financeiros derivativos

Em 31 de março de 2025, a Companhia e sua controlada Cabo possuíam contratos de instrumentos financeiros derivativos, utilizados para reduzir a exposição a oscilações de taxas de juros e cambiais (SWAP taxa de juros e SWAP cambial), não possuindo propósito especulativo.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo e passivo). Para as operações em aberto, a Companhia e sua controlada Cabo efetuaram cálculo do valor de mercado - MTM (Mark to Market).

Ativos e Passivos

Instrumento	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo	Nacional (R\$)	Saldo em 31/03/2025	Saldo em 31/12/2024
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,4985% a.a.	Pré + 14,4413% a.a.	(9.526)	91.574	(9.526)	(11.920)
Swap taxa de juros	Mai/30	CDI + 2,7500% a.a.	IPCA + 8,6740% a.a.	(1.308)	28.426	(1.308)	(1.342)
Swap câmbio	Mar/25	USD + 8,98% a.a.	CDI + 4,00% a.a.	-	5.000	-	(607)
Swap câmbio	Mai/25	CDI + 3,00% a.a.	USD + 8,40% a.a.	(263)	10.000	(263)	1.406
Total				(11.097)		(11.097)	(12.463)

31. Imposto de renda e contribuição social

a) Composição do imposto de renda e contribuição social a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda s/ aplicação financeira	2.631	2.597	3.385	3.165
IRPJ a recuperar	256	256	1.430	2.197
CSLL a recuperar	-	-	548	828
Total	2.887	2.853	5.363	6.190

b) Imposto de renda e contribuição social a recolher

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
IRPJ a recolher	910	559
CSLL a recolher	65	224
Total	975	783

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Valores reconhecidos no resultado do período

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Despesa corrente de imposto de renda e contribuição social		
Imposto de renda	(807)	(1.873)
Contribuição social	(302)	(691)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(4.950)	(4.060)
Total	(6.059)	(6.624)

d) Reconciliação da alíquota efetiva

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Imposto de renda e contribuição social lucro real		
Resultado antes dos impostos	(31.132)	(26.995)
Taxa nominal de imposto de renda e contribuição social	34%	
	10.585	9.178
Adições e exclusões permanentes		
Incentivo fiscal (i)	1.796	2.781
Outras adições/exclusões	2.441	888
	14.822	12.848
Prejuízo fiscal e base negativa sem reconhecimento de ativo fiscal diferido	(20.934)	(19.519)
Outros	53	47
	(6.059)	(6.624)
Total Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.109)	(2.564)
Total imposto de renda e contribuição social diferidos	(4.950)	(4.060)
	(6.059)	(6.624)
Taxa efetiva	-19,47%	-24,54%

(i) As controladas Videomar Rede Nordeste S.A. e Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. são beneficiárias de incentivos fiscais de redução de 75% do imposto de renda e adicionais não restituíveis, concedidos pela SUDENE, ambos pelo período de 10 anos, com vigências até 31/12/2033 e 31/12/2034, respectivamente.

O Grupo não reconheceu ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição negativos acumulados no período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, nos montantes de R\$781.652 e R\$723.624, respectivamente.

De acordo com a legislação tributária brasileira, os prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social não expiram, no entanto, seu uso é limitado a até 30% da receita tributável anual e não se beneficiam de nenhuma correção monetária de juros.

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Receita operacional

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta		
Serviços de dados	236.957	181.101
Serviços de vídeo	9.658	13.045
Serviços voz STFC (*)	881	967
Serviços voz SCM (*)	610	682
Outros serviços	3.700	1.796
Subtotal - Receita bruta	251.806	197.591
Receita a farurar	-	244
(-) Impostos sobre serviços	(28.738)	(22.736)
(-) Outras deduções	(258)	(290)
Receita operacional líquida	222.810	174.809

(*) STFC - Serviço Telefônico Fixo Comutado e SCM - Serviço de Comunicação de Multimídia.

33. Custos dos serviços prestados

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Custos com serviços de terceiros (i)	(33.561)	(30.651)
Custo com pessoal	(16.354)	(9.744)
Depreciação e amortização	(50.714)	(44.564)
Total	(100.629)	(84.959)

(i) Inclui custos com interconexão e uso de redes, compra de conteúdo de TV, materiais e serviços de telefonia, custos com conexões, serviços de manutenção da planta, aluguéis de postes, instalações, energia elétrica e outros.

34. Despesas comerciais e provisão para redução de valor recuperável do contas a receber

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Despesas com comissões	(6.777)	(2.948)
Propaganda e publicidade	(7.397)	(4.942)
Provisão para redução de valor recuperável do contas a receber	(6.763)	(6.265)
Total	(20.937)	(14.155)

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

35. Despesas administrativas e gerais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Despesa com pessoal	(2.579)	(1.079)	(32.901)	(26.311)
Despesa com amortização e depreciação	(279)	(30)	(18.802)	(11.015)
Despesa com depreciação de arrendamentos	(112)	(71)	(4.771)	(1.960)
Consultoria e assessoria	(570)	(690)	(7.955)	(5.094)
Aluguéis	(21)	(35)	(1.828)	(1.980)
Energia elétrica	(16)	(2)	(1.555)	(1.168)
Manutenção e reparo	(315)	(109)	(7.557)	(5.339)
Despesas legais e contingências	-	-	993	526
Despesas com aquisição de controladas	(106)	-	(107)	(860)
Outras despesas gerais	(256)	(79)	(6.097)	(3.208)
Total	(4.254)	(2.095)	(80.580)	(56.409)

36. Outras receitas (despesas) líquidas

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Outras receitas operacionais		
Créditos tributários	-	439
Recuperação de títulos incobráveis	952	569
Multa contratual	327	177
Outras receitas líquidas	1.680	293
	2.959	1.478
Outras despesas operacionais		
Outras despesas líquidas	(213)	(24)
	(213)	(24)
Total	2.746	1.454

Notas Explicativas**Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

37. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	-	-	1.851	1.557
Descontos obtidos	-	-	107	88
Juros de aplicação financeira	2.665	338	3.203	629
Variação cambial positiva	-	-	1.920	47
Receitas com instrumentos financeiros derivativos	2.428	-	3.035	-
Outras receitas financeiras	-	-	-	25
	5.093	338	10.116	2.346
Despesas financeiras				
Multa de mora	-	(4)	(50)	(451)
Variação cambial passiva	-	-	(21)	(648)
Juros sobre empréstimos	(8.206)	(4.828)	(9.582)	(8.180)
Juros sobre debêntures	(28.019)	(23.538)	(28.019)	(23.538)
Juros sobre arrendamentos	(20)	(19)	(433)	(309)
Despesas financeiras com instrumentos derivativos	-	-	(1.931)	-
Apropriação de custos sobre empréstimos	(275)	(147)	(1.624)	(264)
Apropriação de custos sobre debêntures	(2.026)	(2.123)	(2.026)	(2.123)
Despesas bancárias	(137)	(199)	(2.483)	(3.155)
Juros sobre parcelamentos	(39)	-	(5.178)	(1.663)
Variação monetária passiva	-	-	(7.009)	(5.637)
Descontos concedidos	-	-	(4.095)	(3.274)
Outras despesas financeiras	(24)	(38)	(2.207)	(839)
	(38.746)	(30.896)	(64.658)	(50.081)
Total	(33.653)	(30.558)	(54.542)	(47.735)

Notas Explicativas

Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

38. Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa

Durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas realizaram as seguintes transações não caixas, que não estão refletidas na demonstração de fluxo de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Adições (baixas) de arrendamentos, líquido	10	620	223	(664)
Capitalização de depreciação e juros (Nota 18)	-	-	319	494
Contas a pagar - Escrow (Nota 26)	-	6.716	(184)	6.929
Combinação de negócios (Nota 3)	-	-	(14.847)	-

39. Evento Subsequente

Reestruturação Societária

Em 1º de maio de 2025, a controlada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. incorporou as controladas Sevi Participações S.A. e Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A. Após, as incorporações, as controladas foram extintas.

As incorporações não afetam a estrutura acionária do Grupo.

* * *

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Paulo Victor Oliveira de Alencar
Contador CRC CE-022992/O-2

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas da
Alares Internet Participações S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alares Internet Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 13 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC CE-001042/F

Nathalia Araújo Domingues
Contador CE-020833/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da Resolução CVM nº 80 de março de 2022, os diretores responsáveis pela elaboração das respectivas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 13 de maio de 2025.

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da CVM nº 80 de março de 2022 os diretores responsáveis pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, declaram que reviram e discutiram as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, a Ernst & Young Auditores Independentes S. S. Ltda., informando que concordaram com tais opiniões, acerca das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 13 de maio de 2025.

Denis Marcel Ferreira
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores