

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	77
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	78
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	79

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	94.735
Preferenciais	0
Total	94.735
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.520.296	3.447.940
1.01	Ativo Circulante	2.487.111	2.361.422
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	423.825	399.378
1.01.03	Contas a Receber	853.755	924.502
1.01.03.01	Clientes	853.755	924.502
1.01.04	Estoques	772.148	652.061
1.01.06	Tributos a Recuperar	347.102	292.791
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	347.102	292.791
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	90.281	92.690
1.01.08.03	Outros	90.281	92.690
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	2.241	1.247
1.01.08.03.02	Despesas antecipadas	83.757	81.161
1.01.08.03.10	Outros Ativos	4.283	10.282
1.02	Ativo Não Circulante	1.033.185	1.086.518
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	233.116	256.629
1.02.01.04	Contas a Receber	56.430	4.968
1.02.01.04.01	Clientes	56.430	4.968
1.02.01.05	Estoques	10.498	12.284
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	20.333
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	20.333
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	166.188	219.044
1.02.01.10.03	Despesas antecipadas	19.754	25.051
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	147	82.672
1.02.01.10.05	Depósito judicial	146.287	111.321
1.02.02	Investimentos	63.257	59.369
1.02.02.01	Participações Societárias	63.257	59.369
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	63.257	59.369
1.02.03	Imobilizado	66.821	87.189
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.866	12.196
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	56.955	74.993
1.02.04	Intangível	669.991	683.331
1.02.04.01	Intangíveis	669.991	683.331
1.02.04.01.02	Intangível	669.991	683.331

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.520.296	3.447.940
2.01	Passivo Circulante	1.291.278	1.309.738
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	120.739	52.234
2.01.01.01	Obrigações Sociais	84.345	20.277
2.01.01.01.01	Obrigações tributárias	84.345	20.277
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	36.394	31.957
2.01.02	Fornecedores	1.045.979	1.087.686
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.032.182	1.078.965
2.01.02.01.01	Fornecedores	993.295	815.869
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	14.468	240.072
2.01.02.01.03	Obrigações contratuais com clientes	24.419	23.024
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	13.797	8.721
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.534	123.214
2.01.04.02	Debêntures	72.534	123.214
2.01.05	Outras Obrigações	52.026	46.604
2.01.05.02	Outros	52.026	46.604
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	61	25
2.01.05.02.04	Arrendamento mercantil	24.621	25.741
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	15.004	13.358
2.01.05.02.10	Outros passivos	12.340	7.480
2.02	Passivo Não Circulante	537.301	549.216
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	385.005	382.514
2.02.01.02	Debêntures	385.005	382.514
2.02.02	Outras Obrigações	62.619	84.187
2.02.02.02	Outros	62.619	84.187
2.02.02.02.03	Arrendamento mercantil	44.814	62.361
2.02.02.02.06	Obrigações contratuais com clientes	17.805	21.561
2.02.02.02.10	Outros Passivos	0	265
2.02.03	Tributos Diferidos	2.309	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.309	0
2.02.04	Provisões	87.368	82.515
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	87.368	82.515
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	80.921	79.081
2.02.04.01.06	Obrigações tributárias	6.447	3.434
2.03	Patrimônio Líquido	1.691.717	1.588.986
2.03.01	Capital Social Realizado	1.029.382	1.026.429
2.03.02	Reservas de Capital	-22.112	-23.055
2.03.02.04	Opções Outorgadas	9.376	8.433
2.03.02.07	Gastos com emissão de ações	-30.054	-30.054
2.03.02.08	Juros com notas promissórias	-1.434	-1.434
2.03.04	Reservas de Lucros	683.364	575.569
2.03.04.01	Reserva Legal	53.063	53.063
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	223.818	116.023
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	406.483	406.483
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.083	10.043

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.004.633	3.134.304	1.004.082	2.965.920
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-862.666	-2.705.716	-864.249	-2.527.477
3.03	Resultado Bruto	141.967	428.588	139.833	438.443
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	238.918	31.749	-84.458	-291.355
3.04.01	Despesas com Vendas	-81.470	-242.609	-90.506	-249.171
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.645	-86.814	-35.877	-95.711
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	346.215	348.323	54.719	61.291
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.818	12.849	-12.794	-7.764
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	380.885	460.337	55.375	147.088
3.06	Resultado Financeiro	-25.209	-77.384	-18.234	-58.488
3.06.01	Receitas Financeiras	12.623	22.257	15.010	38.266
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.832	-99.641	-33.244	-96.754
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	355.676	382.953	37.141	88.600
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-93.072	-89.431	-16.209	-2.754
3.08.01	Corrente	-66.641	-66.788	7.018	7.018
3.08.02	Diferido	-26.431	-22.643	-23.227	-9.772
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	262.604	293.522	20.932	85.846
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	262.604	293.522	20.932	85.846
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	2,7827	3,1103	0,2218	0,9097
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	2,6894	3,006	0,2146	0,8802

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	262.604	293.522	20.932	85.846
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.637	-8.960	-1.037	4.658
4.03	Resultado Abrangente do Período	260.967	284.562	19.895	90.504

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.863.321	794.112
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	464.719	130.401
6.01.01.01	Lucro antes o imposto de renda e contribuição social	382.953	88.600
6.01.01.02	Depreciação e amortização	36.831	38.435
6.01.01.03	Provisão para devedores duvidosos	-3.328	12.716
6.01.01.04	Provisão para perdas dos estoques	3.366	-800
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	1.839	4.448
6.01.01.08	Encargos financeiros (empréstimo e financiamentos)	58.518	46.792
6.01.01.09	Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	7.025	8.063
6.01.01.10	Resultado de equivalência patrimonial	-12.849	7.764
6.01.01.11	Cusots incorridos na transação com debêntures	2.360	2.099
6.01.01.12	Provisão com planos de outorga de opção de compra de ação	943	819
6.01.01.14	Resultado pela baixa de ativos	-9.842	-627
6.01.01.16	Obrigações contratuais com clientes	-2.360	-5.970
6.01.01.17	Crédito com impostos não monetizados	-1.528	-71.938
6.01.01.18	Depósitos Judiciais	791	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.398.602	663.711
6.01.02.01	Contas a receber	22.613	36.671
6.01.02.02	Estoques	-121.667	-234.719
6.01.02.03	Tributos a recuperar	31.451	-25.534
6.01.02.04	Partes relacionadas	-994	-15.188
6.01.02.05	Outros ativos	-26.858	-18.235
6.01.02.06	Fornecedores	1.486.156	928.663
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas	4.437	1.389
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-2.779	5.938
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	1.646	213
6.01.02.12	Outros passivos	4.597	-15.487
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	4.202	-5.904
6.02.01	Aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível	-5.154	-5.904
6.02.10	Caixa advindo da venda de ativos	9.356	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.843.076	-1.099.670
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-56.667	0
6.03.03	Custos incorridos na transação com debêntures	-3.616	-785
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-47.273	-38.215
6.03.05	Pagamento do principal de parcelamento de impostos	-637	-504
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil	-24.885	-25.237
6.03.11	Pagamentos fornecedores conveniados	-1.530.771	-848.569
6.03.13	Atividades de financiamento com os acionistas - Aumento de Capital	2.953	3.600
6.03.15	Atividades de financiamento com os acioinstas - Dividendos e JCP pagos	-182.180	-189.960
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	24.447	-311.462
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	399.378	471.767
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	423.825	160.305

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.026.429	-23.055	575.569	0	10.043	1.588.986
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.026.429	-23.055	575.569	0	10.043	1.588.986
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.953	943	-116.023	-69.704	0	-181.831
5.04.01	Aumentos de Capital	2.953	0	0	0	0	2.953
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	943	0	0	0	943
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-116.023	-69.704	0	-185.727
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	293.522	-8.960	284.562
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	293.522	0	293.522
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-8.960	-8.960
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.029.382	-22.112	459.546	223.818	1.083	1.691.717

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.600	819	-167.472	0	0	-163.053
5.04.01	Aumentos de Capital	3.600	0	0	0	0	3.600
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	819	0	0	0	819
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.500	-100.000	0	-167.500
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio a serem aprovados em AGO	0	0	-99.972	100.000	0	28
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	85.846	4.658	90.504
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	85.846	0	85.846
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.658	4.658
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.025.175	-23.365	436.042	85.846	2.919	1.526.617

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	4.097.890	3.614.185
7.01.02	Outras Receitas	4.094.562	3.626.901
7.01.02.01	Receitas, líquidas das devoluções, descontos e abatimentos	3.746.239	3.565.610
7.01.02.02	Outras receitas	348.323	61.291
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	3.328	-12.716
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.226.556	-3.003.404
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.044.376	-2.819.870
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-182.180	-183.534
7.03	Valor Adicionado Bruto	871.334	610.781
7.04	Retenções	-36.829	-38.436
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-36.829	-38.436
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	834.505	572.345
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	35.106	30.502
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.849	-7.764
7.06.02	Receitas Financeiras	22.257	38.266
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	869.611	602.847
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	869.611	602.847
7.08.01	Pessoal	120.730	121.344
7.08.01.01	Remuneração Direta	100.762	109.090
7.08.01.02	Benefícios	11.637	9.998
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.331	2.256
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	331.503	288.546
7.08.02.01	Federais	200.571	143.612
7.08.02.02	Estaduais	129.597	143.446
7.08.02.03	Municipais	1.335	1.488
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	101.213	97.339
7.08.03.02	Aluguéis	1.572	585
7.08.03.03	Outras	99.641	96.754
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	99.641	96.754
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	293.522	85.846
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	293.522	85.846
7.08.05	Outros	22.643	9.772
7.08.05.01	Outros tributos, taxas e contribuições	22.643	9.772

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.775.486	3.480.239
1.01	Ativo Circulante	2.804.943	2.452.534
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	617.723	427.961
1.01.03	Contas a Receber	895.350	944.469
1.01.03.01	Clientes	895.350	944.469
1.01.04	Estoques	847.722	684.089
1.01.06	Tributos a Recuperar	353.662	301.831
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	353.662	301.831
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	90.486	94.184
1.01.08.03	Outros	90.486	94.184
1.01.08.03.01	Despesas antecipadas	85.209	83.902
1.01.08.03.02	Partes relacionadas	994	0
1.01.08.03.03	Outros ativos	4.283	10.282
1.02	Ativo Não Circulante	970.543	1.027.705
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	233.116	256.629
1.02.01.04	Contas a Receber	56.430	4.968
1.02.01.04.01	Clientes	56.430	4.968
1.02.01.05	Estoques	10.498	12.284
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	20.333
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	20.333
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	166.188	219.044
1.02.01.10.03	Despesas antecipadas	19.754	25.051
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	147	82.672
1.02.01.10.05	Depósito judicial	146.287	111.321
1.02.03	Imobilizado	66.821	87.189
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.866	12.196
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	56.955	74.993
1.02.04	Intangível	670.606	683.887
1.02.04.01	Intangíveis	670.606	683.887
1.02.04.01.02	Intangível	670.606	683.887

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.775.486	3.480.239
2.01	Passivo Circulante	1.546.468	1.342.037
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	120.825	52.234
2.01.01.01	Obrigações Sociais	84.345	20.277
2.01.01.01.01	Obrigações tributárias	84.345	20.277
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	36.480	31.957
2.01.02	Fornecedores	1.301.248	1.119.948
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.287.451	1.111.227
2.01.02.01.01	Fornecedores	1.248.564	848.131
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	14.468	240.072
2.01.02.01.03	Obrigações contratuais com clientes	24.419	23.024
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	13.797	8.721
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	72.534	123.214
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	40.004
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	40.004
2.01.04.02	Debêntures	72.534	83.210
2.01.05	Outras Obrigações	51.861	46.641
2.01.05.02	Outros	51.861	46.641
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	61	25
2.01.05.02.04	Arrendamento mercantil	24.621	25.741
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	15.015	13.395
2.01.05.02.10	Outros Passivos	12.164	7.480
2.02	Passivo Não Circulante	537.301	549.216
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	385.005	382.514
2.02.01.02	Debêntures	385.005	382.514
2.02.02	Outras Obrigações	69.066	87.621
2.02.02.02	Outros	69.066	87.621
2.02.02.02.03	Arrendamento mercantil	44.814	62.361
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	6.447	3.434
2.02.02.02.06	Obrigações Contratuais com Clientes	17.805	21.561
2.02.02.02.10	Outros passivos	0	265
2.02.03	Tributos Diferidos	2.309	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.309	0
2.02.04	Provisões	80.921	79.081
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	80.921	79.081
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	80.921	79.081
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.691.717	1.588.986
2.03.01	Capital Social Realizado	1.029.382	1.026.429
2.03.02	Reservas de Capital	-22.112	-23.055
2.03.02.04	Opções Outorgadas	9.376	8.433
2.03.02.07	Gastos com emissão de ações	-30.054	-30.054
2.03.02.08	Juros com notas promissórias	-1.434	-1.434
2.03.04	Reservas de Lucros	683.364	575.569
2.03.04.01	Reserva Legal	53.063	53.063
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	223.818	116.023

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	406.483	406.483
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.083	10.043

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.412.852	4.002.909	1.404.897	4.134.752
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.262.362	-3.556.516	-1.253.275	-3.654.522
3.03	Resultado Bruto	150.490	446.393	151.622	480.230
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	230.053	13.217	-96.175	-332.603
3.04.01	Despesas com Vendas	-82.784	-246.275	-112.478	-290.098
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.378	-89.885	-38.024	-101.156
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	0	58.651
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	346.215	349.377	54.327	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	380.543	459.610	55.447	147.627
3.06	Resultado Financeiro	-24.867	-76.657	-18.314	-59.034
3.06.01	Receitas Financeiras	13.035	23.209	16.259	40.888
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.902	-99.866	-34.573	-99.922
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	355.676	382.953	37.133	88.593
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-93.072	-89.431	-16.201	-2.747
3.08.01	Corrente	-66.641	-66.788	7.026	7.025
3.08.02	Diferido	-26.431	-22.643	-23.227	-9.772
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	262.604	293.522	20.932	85.846
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	262.604	293.522	20.932	85.846
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	2,7827	3,1103	0,2218	0,9097
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	2,6894	3,006	0,2146	0,8802

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	262.604	293.522	20.932	85.846
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.637	-8.960	-1.037	4.658
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	260.967	284.562	19.895	90.504
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	260.967	284.562	19.895	90.504

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.039.977	894.256
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	477.669	147.395
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	382.953	88.593
6.01.01.02	Depreciação e amortização	36.932	40.014
6.01.01.03	Provisão para devedores duvidosos	-3.328	25.164
6.01.01.04	Provisão para perdas dos estoques	3.366	-800
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	1.839	4.448
6.01.01.08	Encargos financeiros (empréstimos e financiamentos)	58.518	56.866
6.01.01.09	Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	7.025	8.063
6.01.01.11	Custos incorridos na transação com debêntures	2.360	2.763
6.01.01.12	Provisão com planos de outorga de opção de compra de ações	943	819
6.01.01.14	Resultado pela baixa de ativos	-9.842	-627
6.01.01.15	Obrigações contratuais com clientes	-2.360	-5.970
6.01.01.17	Crédito com impostos não monetizados	-1.528	-71.938
6.01.01.18	Depósito Judicial	791	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.562.308	746.861
6.01.02.01	Contas a receber	-5.689	38.426
6.01.02.02	Estoques	-169.817	-217.722
6.01.02.03	Tributos a recuperar	32.667	-32.634
6.01.02.04	Partes relacionadas	-994	7.738
6.01.02.05	Outros ativos	-25.865	-17.786
6.01.02.06	Fornecedores	1.724.028	985.139
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas	4.528	1.389
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-2.778	12.689
6.01.02.10	Adiamento de clientes	1.631	-14.891
6.01.02.12	Outros passivos	4.597	-15.487
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3.966	-6.334
6.02.01	Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	-5.390	-6.334
6.02.11	Caixa advindo da venda de ativos	9.356	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.854.181	-1.107.720
6.03.01	Ingresso de empréstimos e financiamentos	0	129.869
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-56.667	-136.254
6.03.03	Custos incorridos na transação com debêntures	-3.616	-1.671
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	-47.273	-48.484
6.03.05	Pagamento do principal de parcelamento de impostos	-637	-504
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil	-24.885	-25.237
6.03.10	Pagamentos fornecedores conveniados	-1.530.771	-848.569
6.03.13	Atividades de financiamento com os acionistas - Aumento de capital	2.953	3.600
6.03.15	Atividades de financiamento com os acionistas - Dividendos e JCP pagos	-182.180	-189.960
6.03.17	Efeito de variação cambial no caixa da investida	-11.105	9.490
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	189.762	-219.798
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	427.961	535.620

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	617.723	315.822

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.026.429	-23.055	575.569	0	10.043	1.588.986	0	1.588.986
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.026.429	-23.055	575.569	0	10.043	1.588.986	0	1.588.986
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.953	943	-116.023	-69.704	0	-181.831	0	-181.831
5.04.01	Aumentos de Capital	2.953	0	0	0	0	2.953	0	2.953
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	943	0	0	0	943	0	943
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-116.023	-69.704	0	-185.727	0	-185.727
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	293.522	-8.960	284.562	0	284.562
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	293.522	0	293.522	0	293.522
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-8.960	-8.960	0	-8.960
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.029.382	-22.112	459.546	223.818	1.083	1.691.717	0	1.691.717

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166	0	1.599.166
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166	0	1.599.166
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.600	819	-167.472	0	0	-163.053	0	-163.053
5.04.01	Aumentos de Capital	3.600	0	0	0	0	3.600	0	3.600
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	819	0	0	0	819	0	819
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.500	0	0	-167.500	0	-167.500
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio a serem aprovados em AGO	0	0	-99.972	0	0	28	0	28
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	85.846	4.658	90.504	0	90.504
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	85.846	0	85.846	0	85.846
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.658	4.658	0	4.658
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.025.175	-23.365	436.042	85.846	2.919	1.526.617	0	1.526.617

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	4.967.549	4.770.273
7.01.02	Outras Receitas	4.964.221	4.795.436
7.01.02.01	Receitas, líquidas de devoluções, descontos e abatimentos	4.614.844	4.736.787
7.01.02.02	Outras Receitas	349.377	58.649
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	3.328	-25.163
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.081.844	-4.161.062
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.895.176	-3.946.915
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-186.668	-214.147
7.03	Valor Adicionado Bruto	885.705	609.211
7.04	Retenções	-36.931	-40.019
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-36.931	-40.019
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	848.774	569.192
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.210	40.889
7.06.02	Receitas Financeiras	23.210	40.889
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	871.984	610.081
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	871.984	610.081
7.08.01	Pessoal	122.877	123.072
7.08.01.01	Remuneração Direta	102.909	110.819
7.08.01.02	Benefícios	11.637	9.998
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.331	2.255
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	331.503	290.883
7.08.02.01	Federais	200.571	145.543
7.08.02.02	Estaduais	129.597	143.446
7.08.02.03	Municipais	1.335	1.894
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	101.439	100.508
7.08.03.02	Aluguéis	1.572	585
7.08.03.03	Outras	99.867	99.923
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	99.867	99.923
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	293.522	85.846
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	293.522	85.846
7.08.05	Outros	22.643	9.772
7.08.05.01	Outros tributos, taxas e contribuições	22.643	9.772

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 3T25

VIDEOCONFERÊNCIA

**13 de novembro de 2025
às 10h (BRT)**

[Clique aqui](#) para se inscrever na
transmissão ao vivo em português
com tradução simultânea para o inglês



Comentário do Desempenho

| DESTAQUES DO 3T25

- Recorde histórico de vendas do programa Iphone pra Sempre no 3T25, com crescimento de **+21%** versus 3T24
- Crescimento de **+121%** das vendas de produtos reconicionados na Trocify
- Crescimento de **0,6 p.p** na margem bruta da Distribuição Brasil
- Ganho de capital de giro em **R\$ 124,4 milhões** quando comparados ao 2T25
- Aumento expressivo na posição de caixa, atingindo **R\$ 617,7 milhões** ao final do 3T25, influenciado pela monetização dos créditos tributários da Lei do Bem superiores a R\$300 milhões
- Dívida líquida **positiva** de **R\$ 152,2 milhões**, registrando **-0,7x** Dívida Líquida / EBITDA
- Pagamento de JCP de **R\$ 130,7 milhões**.
- Redução de capital com pagamento ao acionista totalizando R\$ 180 milhões
- *Dividend Yield* de **23%** e com inclusão da redução de capital, pagamento total de **44%¹**.
- Reconhecimento parcial de R\$ 31,5 milhões em EBITDA da DIFAL, competência 2022.
- Lucro Líquido Recorrente, incluso declaração de JCP, de **R\$ 37,4 milhões (+959,2%)** e Lucro Líquido Contábil **R\$ 262,6 milhões (+1.155%)**.

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida de Vendas	1.412,9	1.404,9	0,6%	4.002,9	4.134,8	-3,2%
Distribuição	1.036,1	1.090,4	-5,0%	2.922,5	3.138,3	-6,9%
Varejo	376,8	314,5	19,8%	1.080,4	996,5	8,4%
Lucro Bruto	150,5	151,6	-0,7%	446,4	480,2	-7,0%
Distribuição	61,9	62,2	-0,6%	184,8	191,0	-3,3%
Varejo	88,6	89,4	-0,8%	261,6	289,2	-9,5%
Despesas Operacionais Recorrentes	-111,2	-118,2	-6,0%	-328,0	-353,5	-7,2%
EBITDA Recorrente	50,9	46,7	9,2%	155,3	166,7	-6,9%
Margem Ebitda Recorrente	3,6%	3,3%	0,3 pp	3,9%	4,0%	-0,1 pp
Lucro Líquido Recorrente	37,4	3,5	959,2%	68,3	69,2	-1,3%
EBITDA Contábil	392,2	68,7	470,6%	496,5	187,6	164,6%
Margem Ebitda Contábil	27,8%	4,9%	22,9 pp	12,4%	4,5%	7,9 pp
Lucro Líquido Contábil	262,6	20,9	1154,6%	293,5	85,8	241,9%

¹ Calculado com a cotação de fechamento de 30 de setembro de 2025.

Comentário do Desempenho

| MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Tivemos mais um trimestre de desempenho sólido, com rentabilidade e geração de caixa. O lucro líquido recorrente foi de R\$ 37,4 milhões, um aumento de 2,3 pp sobre 3T24, enquanto a geração de caixa operacional atingiu R\$ 520 milhões, impulsionado tanto pela monetização do direito creditório da lei do bem quanto pela eficiente redução de capital de giro da operação.

Um destaque importante foi o lançamento do Iphone 17 no programa iPhone pra Sempre em parceria com o Banco Itaú e Apple, que alcançou recorde histórico de vendas, crescendo **21%** neste trimestre. A capacidade de alavancar parcerias estratégicas usando nossa expertise no ecossistema de eletrônicos tem sido chave para triunfar em um mercado altamente competitivo.

A performance da venda de recondicionados permanece forte, com crescimento de **121%**, consolidando este canal como importante fonte de crescimento da companhia.

A operação de distribuição internacional apresenta forte crescimento de **34%** sobre o trimestre anterior e de 3% sobre o mesmo trimestre do ano anterior, confirmando estarem superados os percalços trazidos pela adaptação à nova realidade burocrática de operação em Miami.

Após o pagamento de juros sobre capital próprio de **R\$ 130,7 milhões** em agosto passado, a companhia deliberou em AGE reduzir o capital no montante de **R\$ 180 milhões** a serem pagos aos acionistas em 25 de novembro de 2025, completando a distribuição dos recursos recebidos pela venda do direito creditório decorrente “do ganho de causa da lei do bem.”

Considerando os proventos pagos em 2025, o *dividend yield* da companhia seria de **23%** e se incluíssemos a redução de capital, o *yield* resultante seria de 44%, patamar extremamente elevado, que mostra o compromisso da empresa em maximizar o retorno do acionista.

Confiante em estarmos em um caminho de continua lucratividade e geração de valor, encerro esta mensagem agradecendo clientes, colaboradores, fornecedores e acionistas pelo apoio recebido nesta jornada.

Silvio Stagni – CEO

Comentário do Desempenho

| RECEITA LÍQUIDA

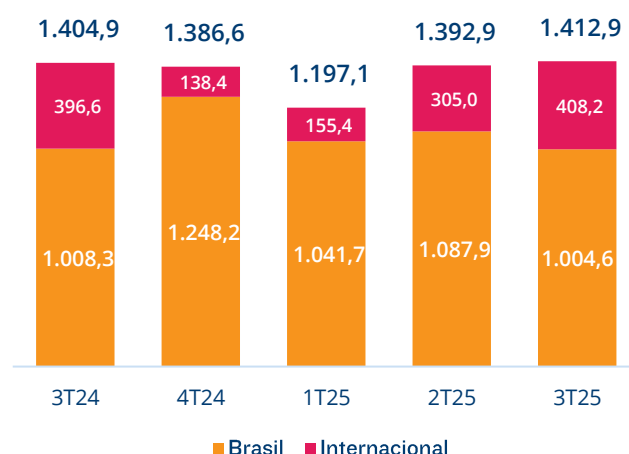
Receita Operacional Líquida (R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita Líquida – TOTAL	1.412,9	1.404,9	0,6%	4.002,9	4.134,8	-3,2%
Brasil	1.004,6	1.008,3	-0,4%	3.134,3	2.984,0	5,0%
Internacional	408,2	396,6	2,9%	868,6	1.150,8	-24,5%
Receita Líquida – Distribuição	1.036,1	1.090,4	-5,0%	2.922,5	3.138,3	-6,9%
Distribuição – Brasil	627,8	693,9	-9,5%	2.053,9	1.987,5	3,3%
Distribuição – Internacional	408,2	396,6	2,9%	868,6	1.150,8	-24,5%
Receita Líquida – Varejo	376,8	314,5	19,8%	1.080,4	996,5	8,4%
Varejo Digital	260,6	187,2	39,2%	682,5	576,3	18,4%
Varejo Físico	116,2	127,3	-8,6%	397,9	420,2	-5,3%

A receita operacional líquida atingiu R\$ 1.412,9 milhões, sendo a maior receita dos últimos 5 trimestres. Quando comparado ao mesmo período do ano anterior, há um ligeiro crescimento em 3T25 (+0,6%).

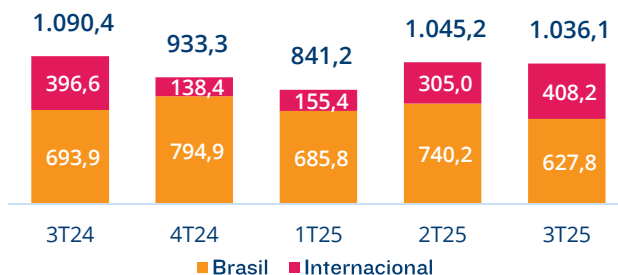
A Distribuição Internacional confirmou sua recuperação iniciada em 2T25 e neste trimestre cresceu 2,9% sobre 3T24 e 33,8% sobre 2T25. A adaptação aos trâmites burocráticos relativos a *Foreign Trade Zone* foram superados e as mudança de tarifação não provocaram perda de lucratividade no canal.

A Distribuição Brasil cai 9,5% no 3T25 quando comparado a 3T24 majoritariamente devido a saída de alguns clientes nacionais tradicionais do segmento de eletrônicos. A migração parcial deste volume para novos *players* que atuam no 1P Online atenuou o efeito.

Receita Líquida - Total



Receita Líquida Distribuição

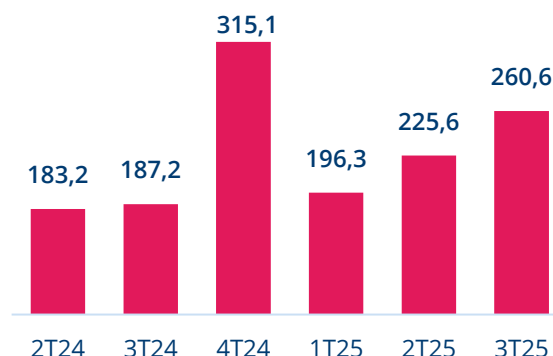


Comentário do Desempenho

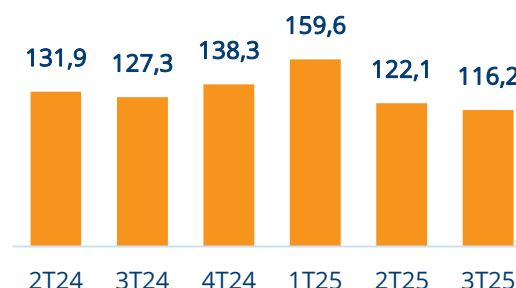
O destaque do trimestre foi o forte desempenho do varejo digital. Este foi positivamente impactado pela vendas de recertificados, que já vinham apresentando ótimos resultados em 2025 e principalmente pelo excelente desempenho da parceria com Itaú e Apple no programa iPhone pra Sempre. Este programa maximizou a oportunidade proporcionada pelo lançamento do iPhone 17 e atingiu receita recorde histórica do programa no mês do lançamento.

O Varejo físico apresentou uma queda de 8,6% versus o mesmo trimestre do ano anterior, influenciado pela venda de 12 pontos de vendas no Paraná. Encerramos o trimestre com 96 lojas. No conceito de vendas em mesmas lojas tivemos um desempenho estável (-1%) quando comparado ao 3T24. Adicionalmente a Allied assumiu 4 novos pontos de vendas em shoppings de alto fluxo que ajudarão a compor as vendas de Black Friday / Natal, como Shopping Ibirapuera e Shopping Internacional Guarulhos.

Varejo Digital Receita Líquida (R\$ MM)



Varejo Físico Receita Líquida (R\$ MM)



96 Pontos de Vendas

(Setembro/2025)

SP	67
RJ	16
MG	12
MS	1

Comentário do Desempenho

| LUCRO BRUTO

Lucro Bruto por Canal (R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Lucro Bruto - TOTAL	150,5	151,6	-0,7%	446,4	480,2	-7,0%
<i>Margem Bruta [%] - TOTAL</i>	10,7%	10,8%	-0,1 pp	11,2%	11,6%	-0,5 pp
Brasil Consolidado	142,0	144,1	-1,5%	428,6	456,5	-6,1%
<i>Margem Bruta [%] Brasil Consolidado</i>	14,1%	14,3%	-0,2 pp	13,7%	15,3%	-1,6 pp
Internacional	8,5	7,5	13,1%	17,8	23,7	-25,0%
<i>Margem Bruta [%] Internacional</i>	2,1%	1,9%	0,2 pp	2,0%	2,1%	0,0 pp
Lucro Bruto - Distribuição	61,9	62,2	-0,6%	184,8	191,0	-3,3%
Distribuição - Brasil	53,3	54,7	-2,5%	167,0	167,3	-0,2%
Distribuição - Internacional	8,5	7,5	13,1%	17,8	23,7	-25,0%
<i>Margem Bruta [%]- Distribuição</i>	6,0%	5,7%	0,3 pp	6,3%	6,1%	0,2 pp
<i>Margem Bruta [%] - Dist. Brasil</i>	8,5%	7,9%	0,6 pp	8,1%	8,4%	-0,3 pp
<i>Margem Bruta[%] - Dist Internacional</i>	2,1%	1,9%	0,2 pp	2,0%	2,1%	0,0 pp
Lucro Bruto - Varejo	88,6	89,4	-0,8%	261,6	289,2	-9,5%
<i>Margem Bruta [%] - Varejo</i>	23,5%	28,4%	-4,9 pp	24,2%	29,0%	-4,8 pp

O lucro bruto permaneceu praticamente constante, totalizando R\$150,5 milhões, uma queda de 0,7% contra o mesmo período do ano anterior. A margem bruta também se manteve constante, atingindo 10,7%. Como desenvolvimentos positivos tivemos melhoras nas margens da distribuição Internacional (+0,2 pp) e principalmente na distribuição Brasil (+0,6 pp), que foi obtida através de melhoras na eficiência operacional e no mix de clientes.



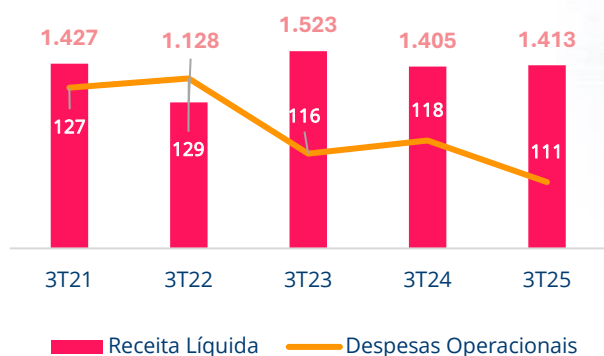
Comentário do Desempenho

| DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Vendas	-78,8	-86,2	-8,6%	-242,3	-263,8	-8,2%
Gerais e Administrativas Recorrentes	-32,1	-31,1	3,4%	-88,6	-93,1	-4,7%
Outras receitas operacionais	-0,3	-1,0	-71,4%	2,9	3,3	-13,9%
Despesas Operacionais Recorrentes	-111,2	-118,2	-6,0%	-328,0	-353,5	-7,2%
Ajuste Não Recorrente	341,3	22,1	1446,4%	341,3	20,9	1531,3%
Despesas operacionais	230,1	-96,2	-339,2%	13,2	-332,6	-104,0%

As despesas operacionais somaram R\$ 111,2 milhões e tiveram uma queda de 6,0% se comparado com o 3º trimestre de 2024, com uma diluição de despesas de 0,5 pp, refletindo o contínuo esforço da companhia na redução de gastos e otimização das operações.

Relação Receita e Despesa
(R\$ MM)



Comentário do Desempenho

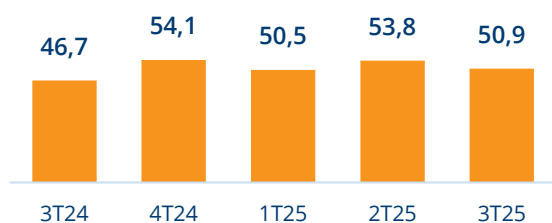
| DO EBITDA AO LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido recorrente atingiu o montante de R\$13,7 milhões, se excluirmos o efeito do JCP dos R\$ 37,4 milhões, e tivemos uma melhora da margem líquida de 0,3 pp versus o 3T24. Adicionalmente ao melhor resultado operacional, EBITDA recorrente, que cresceu +9,2%, tivemos também:

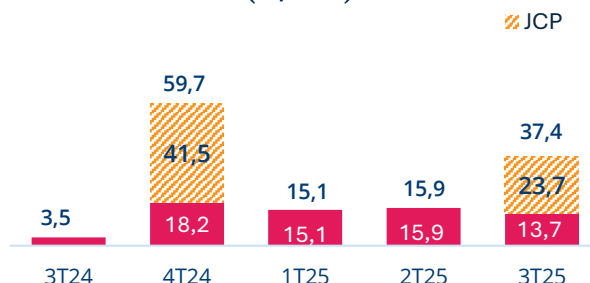
- Redução de 3,8% no resultado financeiro, que totalizou R\$ 24,9 milhões, mesmo no contexto de taxas de juros significativamente mais altas que o trimestre anterior (SELIC de 15% vs 10,75%).
- Ganho de R\$ 23,7 milhões relacionado a declaração de JCP sobre apuração de imposto de renda e contribuição social.

Em R\$ milhões, exceto onde indicado	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Lucro Op. antes do Resultado Financeiro	39,3	33,4	17,7%	118,4	126,7	-6,6%
Depreciação e Amortização	11,6	13,3	-12,3%	36,9	40,0	-7,7%
EBITDA Recorrente	50,9	46,7	9,2%	155,3	166,7	-6,9%
<i>Margem EBITDA Recorrente (%RL)</i>	<i>3,6%</i>	<i>3,3%</i>	<i>0,3 pp</i>	<i>3,9%</i>	<i>4,0%</i>	<i>-15,3%</i>
Resultado Financeiro	-24,9	-25,9	-3,8%	-76,7	-66,6	15,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	23,0	-4,0	-674,7%	26,6	9,1	193,2%
Lucro Líquido Recorrente	37,4	3,5	959,2%	68,3	69,2	-1,3%
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	<i>2,6%</i>	<i>0,3%</i>	<i>2,3 pp</i>	<i>1,7%</i>	<i>1,7%</i>	<i>3,3%</i>
Despesas operacionais não recorrentes	341,3	22,1	1446,4%	341,3	20,9	1531,3%
Receitas Financeiras não recorrentes	0,0	7,5	-100,0%	0,0	7,5	-100,0%
IR e CSLL não recorrentes	-116,0	-12,2	850,5%	-116,0	-11,8	881,8%
Lucro Líquido Contábil	262,6	20,9	1154,6%	293,5	85,8	241,9%

EBITDA Recorrente¹
(R\$ MM)



Lucro Líquido Recorrente
(R\$ MM)



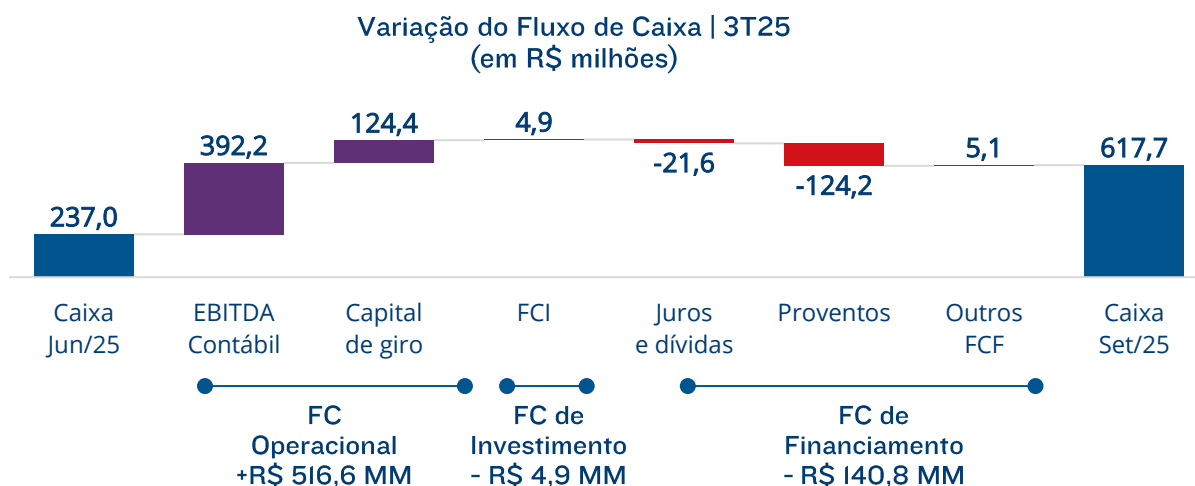
Notas: (1) Resultado recorrente desconsidera (a) Em 2024: contingências e provisões relacionadas a operações descontinuadas.

Comentário do Desempenho

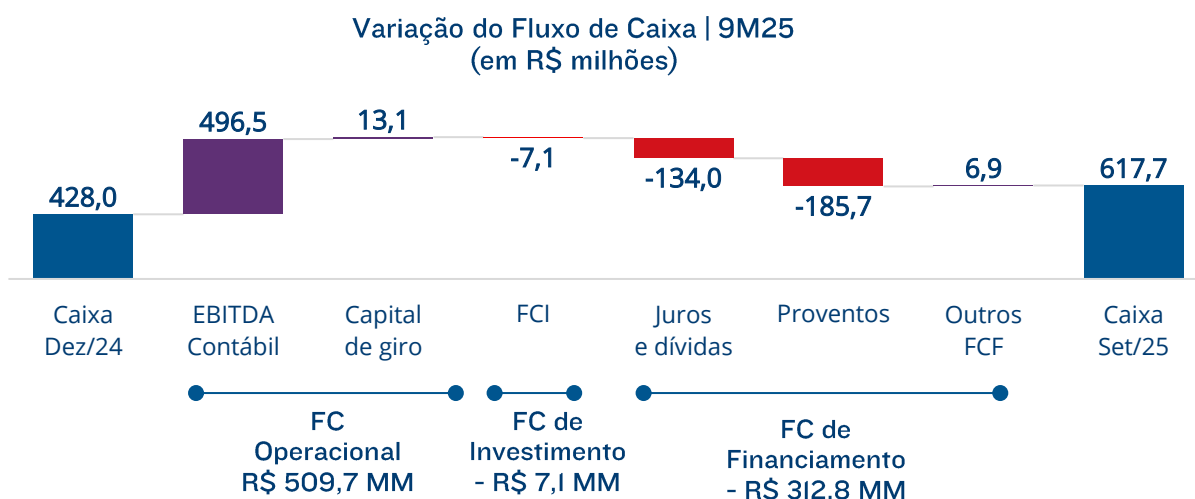
FLUXO DE CAIXA

A companhia encerrou o 3º. trimestre de 2025 com saldo de caixa de R\$ 618 milhões, uma variação de R\$ 381 milhões.

FLUXO DE CAIXA – AJUSTE GERENCIAL:



- Fluxo de Caixa Operacional de R\$ 516,6 milhões decorrentes:
 - (1) da venda do direito creditório da lei do bem e
 - (2) de melhora do capital de giro (+ R\$ 124 milhões)
- Fluxo de Caixa de Financiamento negativo de R\$ 140,8 milhões:
 - R\$ 124 milhões de proventos relacionados aos R\$ 131 milhões de JCP Líquido de IR
 - Pagamento de R\$ 9,7 milhões de despesa de juros da 5ª emissão de debêntures



Comentário do Desempenho

| ESTRUTURA DE CAPITAL

ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 3T25 com dívida líquida de R\$ -152 milhões, resultado de uma posição de caixa de R\$ 618 milhões, frente a uma dívida bruta de R\$457,5 milhões. A dívida líquida é equivalente a -0,7x o EBITDA Recorrente nos últimos 12 meses, conforme efeitos comentados acima.

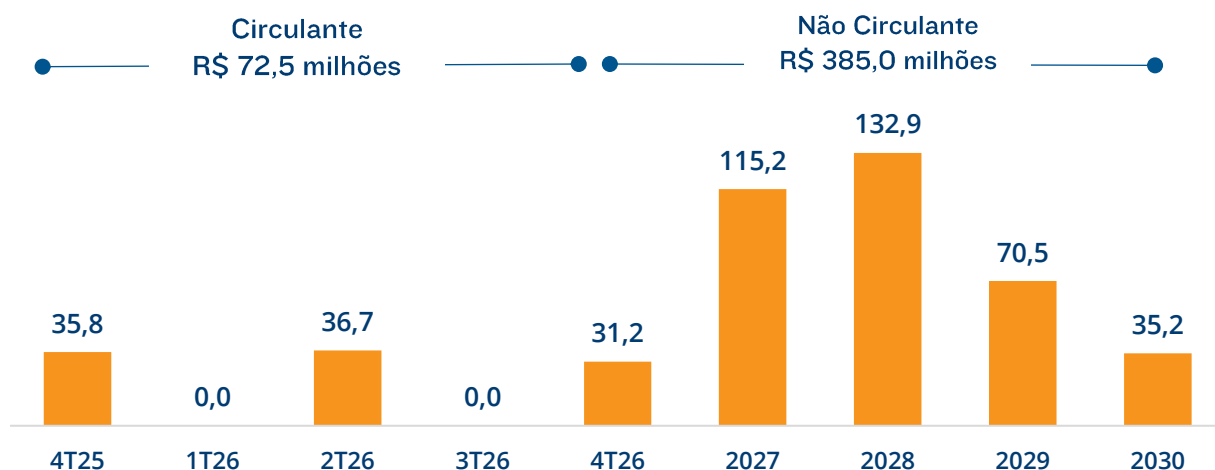
A tabela abaixo apresenta o endividamento calculado conforme *covenants* financeiros estabelecidos nos instrumentos de dívida emitidos pela Companhia:

Em R\$ (milhões)	3T25	3T24	Δ%
Dívida bruta bancária	457,5	505,7	-9,5%
Dívida fiscais – PERT	8,0	3,9	105,7%
Dívida Bruta	465,5	509,6	-8,6%
(-) Caixa/equivalentes e aplicações financeiras	-617,7	-428,0	44,3%
Dívida Líquida	-152,2	81,7	-286,4%
EBITDA LTM	209,3	220,7	-5,2%
Dívida Líquida / EBITDA	-0,7x	0,4x	-1,1x

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possuía contratado a 5ª e a 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, ambas em série única. Conforme estabelecido em escritura, o índice de dívida líquida / EBITDA deve ser mantido inferior ou igual a 2,5 vezes (*covenants*)

Em julho de 2025 a Companhia realizou renegociação da 5ª série de debêntures com intuito de reperfilar seu fluxo de pagamento, alongando por mais 2 anos. Com isso deslocou R\$ 57 milhões do curto para o longo prazo conforme novo cronograma abaixo. Ao final do 3T25 84% da dívida estava no passivo não circulante.

Cronograma de amortização das dívidas bancárias (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

| ALAVANCAS DE CRESCIMENTO

Em linha com o nosso **planejamento estratégico**, as iniciativas abaixo estão sendo priorizadas. O objetivo é que essas ações contribuam para o **crescimento e rentabilidade da companhia no médio e longo prazos**, suportando a **diversificação** dos negócios.

Novos Negócios e Diversificação

RECONDICIONADOS

▪ Otimização da operação atual com produtos Trocify: A Allied comercializa produtos recertificados no varejo digital, além de atender clientes do canal da distribuição. Nossas estratégias de expansão da marca têm se mostrado positivas, e seguimos trabalhando para aumentar a captação de produtos de alto valor no mercado de telefones usados, assim como para tornar nossos mecanismos de atração e conversão de tráfego mais eficientes.



EXPANSÃO INTERNACIONAL

- Maturação da operação atual: temos potenciais clientes mapeados na América Latina com os quais estamos construindo relacionamento comercial. Há um caminho de maturação que acreditamos que vamos trilhar ao longo dos próximos anos. Na frente de fornecedores, já estamos trabalhando com grandes marcas do segmento (Apple, Motorola e Microsoft).
- Expansão da operação atual: em paralelo com a operação atual, mapeamos continuamente oportunidades de distribuição para outras marcas e categoria

Comentário do Desempenho

PARCERIAS ESTRATÉGICAS – B2C

Atualmente a Allied opera parcerias estratégicas com foco no consumidor final (B2C), com destaque o programa iPhone Pra Sempre, com o Banco Itaú. O posicionamento da Allied no setor e a expertise em aproveitar oportunidades de mercado faz com que sejamos um player estratégico para mapear e operacionalizar esse tipo de parceria. Seguiremos buscando esses caminhos para trazer mais crescimento e rentabilidade.

B2B

Novos produtos e serviços, alinhados às demandas dos clientes corporativos: Temos trazido gradualmente ao portfólio desta unidade de negócio alguns produtos e serviços especializados para o uso corporativo. Como exemplo, podemos citar tablets e computadores com capacidade de processamento mais robusto, buscando assertividade no atendimento da demanda corporativa.

Comentário do Desempenho

| BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Exercícios findos em 30 de Setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Ativo (R\$ mil)	30/09/2025	31/12/2024	%Δ
Caixa e equivalentes de caixa	617.723	427.961	44%
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Contas a receber	895.350	944.469	-5%
Estoques	847.722	684.089	24%
Tributos a recuperar	353.662	301.831	17%
Partes relacionadas	994	-	-
Dividendos a receber	-	-	-
Despesas antecipadas	85.209	83.902	2%
Outros ativos	4.283	10.282	-58%
Ativo Circulante	2.804.943	2.452.534	14%
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Contas a receber	56.430	4.968	1036%
Estoque	10.498	12.284	-15%
Tributos a recuperar	147	82.672	-100%
IR E CSLL	-	20.333	-100%
Investimento	-	-	-
Depósito judicial	146.287	111.321	31%
Direito de uso	56.955	74.993	-24%
Imobilizado	9.866	12.196	-19%
Intangível	670.606	683.887	-2%
Outros ativos	19.754	25.051	-21%
Ativo Não Circulante	970.543	1.027.705	-6%
Total do Ativo	3.775.486	3.480.239	8%
Passivo (R\$ mil)	30/09/2025	31/12/2024	%Δ
Fornecedores	1.262.361	856.852	47%
Fornecedores (convênios)	14.468	240.072	-94%
Empréstimos, financiamentos e debêntures	72.534	123.214	-41%
Obrigações contratuais com clientes	24.419	23.024	6%
Arrendamento mercantil	24.621	25.741	-4%
Obrigações trabalhistas	36.480	31.957	14%
Obrigações tributárias	84.345	20.277	316%
Adiantamento de clientes	15.015	13.395	12%
Dividendos a pagar	61	25	144%
Partes Relacionadas	-	-	-
Outros passivos	12.164	7.480	63%
Passivo Circulante	1.546.468	1.342.037	15%
Empréstimos, financiamentos e debêntures	385.005	382.514	1%
Provisão para perda com investimento	-	-	-
Obrigações contratuais com clientes	17.805	21.561	-17%
Arrendamento mercantil	44.814	62.361	-28%
Partes relacionadas	-	-	-
Provisão para demandas judiciais	80.921	79.081	2%
Obrigações tributárias	6.447	3.434	88%
IR e CSLL diferidos	2.309	-	-
Outros passivos	-	265	-100%
Passivo não circulante	537.301	549.216	-2%
Capital social	1.029.382	1.026.429	0%
Gastos com emissão de ações	(30.054)	(30.054)	0%
Reserva de capital	7.942	6.999	13%
Reservas de lucros	459.546	575.569	-20%
Ajuste de avaliação patrimonial	1.083	10.043	-89%
Lucro do exercício	223.818	-	-
Patrimônio Líquido	1.691.717	1.588.986	6%
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.775.486	3.480.239	8%

Comentário do Desempenho

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - CONSOLIDADO

Análise trimestral e semestral dos exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024.

R\$ milhões	3T25 Recorrente	Ajuste	3T25	3T24 Recorrente	Ajuste	3T24
Receita Líquida de Vendas	1.413	0	1.413	1.405	0	1.405
Custo dos produtos vendidos	-1.262	0	-1.262	-1.253	0	-1.253
Lucro Bruto	150	0	150	152	0	152
Receita (Despesas) Operacionais						
Com vendas	-79	-4	-83	-86	-26	-112
Gerais e Administrativas	-32	-1	-33	-31	-7	-38
Outras receitas Operacionais	0	346	346	-1	55	54
Lucro Op. antes Res. Financeiro	39	341	381	33	22	55
Resultado Financeiro						
Receitas Financeiras	13	0	13	9	8	16
Despesas Financeiras	-38	0	-38	-35	0	-35
Lucro antes de IR e CSLL	14	341	356	8	30	37
IR e CSLL						
Corrente	0	-67	-67	7	0	7
Diferido	23	-49	-26	-11	-12	-23
Lucro Líquido do Período	37	225	263	4	17	21

R\$ milhões	9M25 Recorrente	Ajuste	9M25	9M24 Recorrente	Ajuste	9M24
Receita Líquida de Vendas	4.002.909	0	4.002.909	4.134.752	0	4.134.752
Custo dos produtos vendidos	-3.556.516	0	-3.556.516	-3.654.522	0	-3.654.522
Lucro Bruto	446.393	0	446.393	480.230	0	480.230
Receita (Despesas) Operacionais						
Com vendas	-242.269	-4.006	-246.275	-263.803	-26.295	-290.098
Gerais e Administrativas	-88.647	-1.238	-89.885	-93.067	-8.089	-101.156
Outras receitas Operacionais	2.883	346.494	349.377	3.348	55.303	58.651
Lucro Op. antes Res. Financeiro	118.360	341.250	459.610	126.708	20.919	147.627
Resultado Financeiro						
Receitas Financeiras	23.209	0	23.209	33.345	7.543	40.888
Despesas Financeiras	-99.866	0	-99.866	-99.922	0	-99.922
Lucro antes de IR e CSLL	41.703	341.250	382.953	60.131	28.462	88.593
IR e CSLL						
Corrente	-147	-66.641	-66.788	7.025	0	7.025
Diferido	26.741	-49.384	-22.643	2.045	-11.817	-9.772
Lucro Líquido do Período	68.297	225.225	293.522	69.201	16.645	85.846

Comentário do Desempenho

| DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

A Demonstração de Fluxo de Caixa indicada abaixo é ajustada e difere da Demonstração de Fluxo de Caixa de acordo com as normas contábeis, que pode ser consultada nas Demonstrações Financeiras apresentadas nessa mesma data pela Companhia. Como parte das operações de risco sacado não tem custo financeiro, a Companhia entende que uma análise gerencial do fluxo de caixa deve ser realizada fazendo a reclassificação dessas operações para o fluxo de caixa operacional. Destaca-se que as operações de risco sacado que envolvem custo financeiro são tratadas no fluxo de caixa de financiamento.

R\$ milhões	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro antes do IR e CSLL	355,7	37,1	383,0	88,6
Depreciação e amortização	11,6	13,3	36,9	40,0
Outros ajustes ao lucro	14,4	-24,5	57,0	18,8
Contas a receber	40,3	41,7	-5,7	38,4
Estoques	-123,1	99,3	-169,8	-217,7
Fornecedores	349,7	16,7	420,4	222,3
Fornecedores Convenio sem custo financeiro	-135,6	-161,8	-225,6	-159,9
Tributos a recuperar	38,3	-5,9	32,7	-32,6
Outros ajustes ao capital de giro	-34,5	-19,8	-22,6	-26,3
Fluxos de caixa das atividades operacionais	516,6	-3,9	506,2	-28,4
Capex	6,9	-2,8	4,0	-6,3
Outras atividades de investimento	-2,1	-1,6	-11,1	9,5
Fluxos de caixa das atividades de investimento	4,9	-4,4	-7,1	3,2
Pagamento de juros	-9,9	-15,1	-48,8	-50,6
Entradas e saídas de empr. e financiamentos	-11,8	11,2	-85,2	42,4
Aumento de capital	0,9	1,0	3,0	3,6
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	-124,2	-95,0	-182,2	-190,0
Outras atividades de financiamento	4,1	0,4	3,9	0,0
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	-140,8	-97,5	-309,3	-194,5
Variação do caixa	380,7	-105,8	189,8	-219,8

Comentário do Desempenho

AJUSTES NÃO RECORRENTES AO RESULTADO

2T24:

R\$ 1,1 milhão em despesas gerais e administrativas, relacionado à descontinuidade das operações Store in Store do Varejo Físico, encerradas em 2021.

3T24:

- i. Exclusão do ICMS-ST na base de cálculo de PIS e COFINS: Em 12 de julho de 2024, com o trânsito em julgado da ação judicial para exclusão do ICMS e ICMS ST na base de cálculo do PIS e da COFINS, a Companhia iniciou o processo de habilitação dos créditos para seu consumo. O impacto dos créditos no resultado do 3T24 foi de R\$48,9 milhões em EBITDA e R\$39,8 milhões em lucro líquido.
- ii. Encerramento da operação de crédito (Soudi): No 3T24, foram contabilizadas despesas relacionadas ao encerramento da operação de concessão de crédito aos consumidores através da plataforma Soudi. O impacto, principalmente relacionado à provisão para perda com créditos da carteira, foi de R\$14,3 milhões em EBITDA e R\$14,2 milhões no lucro líquido.
- iii. Deterioração do cenário de crédito de cliente da Distribuição Brasil: No 3T24 foi contabilizada uma provisão para perda estimada de crédito proveniente da deterioração do cenário de solvência de um cliente do canal Distribuição Brasil. O impacto foi de R\$12,5 milhões em EBITDA e R\$8,2 milhões em lucro líquido.

3T25

- i. Crédito cedido - Lei do Bem: A Companhia obteve decisão judicial favorável, com trânsito em julgado, reconhecendo que os débitos de PIS/COFINS cobrados pela revogação da exoneração aplicada sobre produtos eletrônicos concedida pela Lei nº 11.196/05 (Lei do Bem) foram indevidos. Em 1º de agosto de 2025, a Companhia formalizou contrato de cessão dos direitos creditórios decorrentes dessa decisão judicial, gerando o impacto no EBITDA de R\$334,2 milhões e R\$ 220,6 milhões no lucro líquido.
- ii. Venda pontos de venda no Paraná: A Companhia vendeu 12 pontos de vendas localizados no estado do Paraná pelo valor de R\$ 18 milhões, que incluiu todos os ativos pertencentes as lojas. O impacto líquido no EBITDA foi de R\$ 7,8 milhões e R\$ 5,1 milhões no lucro líquido.
- iii. Perda créditos tributários: A Companhia registrou uma despesa no montante de R\$ 23,8 milhões referente a perda de créditos tributários de PIS e COFINS, decorrentes de glosa identificada no auto de infração da receita federal. Além disso, a Companhia reconheceu uma despesa de R\$ 1,9 milhões pela expectativa da não realização total dos créditos oriundos de ICMS-ST, prevendo um deságio em sua venda. Essas despesas resultam no impacto de R\$ 16,9 milhões no lucro líquido.
- iv. Penalidade tributária: A Companhia optou em fazer um parcelamento tributário referente a reclamação tributária em 2021 de IPI, considerado anteriormente por nossos assessores jurídicos como processo possível de perda. O valor reconhecido foi de R\$ 2,6 milhões no EBITDA e R\$ 1,7 milhões no lucro líquido.
- v. PDD adicional de Operação Encerrada (Soudi): A Companhia optou em reconhecer uma provisão para perda adicional em seus recebíveis do saldo remanescente incorporado da Soudi no valor de R\$ 4 milhões, com impacto de R\$ 2,6 milhões no lucro líquido.
- vi. Devido a decisão recente do Tema 1.266 no STF ocorrida dia 21 de outubro de 2025 de repercussão geral, ainda sem acórdão, sobre a não tributação do DIFAL para a competência de 2022, a Companhia reverteu parcialmente sua provisão neste trimestre, com impacto de R\$ 31,5MM em EBITDA e R\$ 20,8MM no lucro líquido. A Companhia e seus assessores jurídicos irão avaliar detalhadamente os termos da decisão após o acórdão, e mantiveram a provisão de R\$ 33,7MM, conforme nota explicativa nº16.a da Demonstração Financeira.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Período de Nove Meses
Findo em 30 de Setembro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da
Allied Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Allied Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

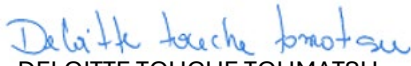
A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	423.825	399.378	617.723	427.961
Contas a receber	5	853.755	924.502	895.350	944.469
Estoques	6	772.148	652.061	847.722	684.089
Tributos a recuperar	7	347.102	292.791	353.662	301.831
Partes relacionadas	15	2.241	1.247	994	-
Despesas antecipadas	-	83.757	81.161	85.209	83.902
Outros ativos	-	4.283	10.282	4.283	10.282
Total do ativo circulante		2.487.111	2.361.422	2.804.943	2.452.534
Não circulante					
Contas a receber	5	56.430	4.968	56.430	4.968
Estoques	6	10.498	12.284	10.498	12.284
Tributos a recuperar	7	147	82.672	147	82.672
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.a	-	20.333	-	20.333
Investimentos	9	63.257	59.369	-	-
Depósitos judiciais	16.1	146.287	111.321	146.287	111.321
Direito de uso	10	56.955	74.993	56.955	74.993
Imobilizado	-	9.866	12.196	9.866	12.196
Intangível	11	669.991	683.331	670.606	683.887
Despesas antecipadas	-	19.754	25.051	19.754	25.051
Total do ativo não circulante		1.033.185	1.086.518	970.543	1.027.705
Total do ativo		3.520.296	3.447.940	3.775.486	3.480.239

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais - R\$)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	12	1.007.092	824.590	1.262.361	856.852
Fornecedores convênio	13	14.468	240.072	14.468	240.072
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	72.534	123.214	72.534	123.214
Obrigações contratuais com clientes	5.1	24.419	23.024	24.419	23.024
Arrendamento mercantil	10	24.621	25.741	24.621	25.741
Obrigações trabalhistas	-	36.394	31.957	36.480	31.957
Obrigações tributárias	-	84.345	20.277	84.345	20.277
Adiantamento de clientes	-	15.004	13.358	15.015	13.395
Dividendos e JCP a pagar	18.c	61	25	61	25
Outros passivos	17	12.340	7.480	12.164	7.480
Total do passivo circulante		1.291.278	1.309.738	1.546.468	1.342.037
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	385.005	382.514	385.005	382.514
Obrigações contratuais com clientes	5.1	17.805	21.561	17.805	21.561
Arrendamento mercantil	10	44.814	62.361	44.814	62.361
Provisão para demandas judiciais	16	80.921	79.081	80.921	79.081
Obrigações tributárias	-	6.447	3.434	6.447	3.434
Imposto de renda e contribuição social	8.a	2.309	-	2.309	-
Outros passivos	17	-	265	-	265
Total do passivo não circulante		537.301	549.216	537.301	549.216
Patrimônio líquido					
Capital social	18.a	1.029.382	1.026.429	1.029.382	1.026.429
Gastos com emissões de ações	-	(30.054)	(30.054)	(30.054)	(30.054)
Reserva de capital	-	7.942	6.999	7.942	6.999
Reservas de lucros	18.b	459.546	575.569	459.546	575.569
Ajuste de avaliação patrimonial	-	1.083	10.043	1.083	10.043
Lucro do período		223.818	-	223.818	-
Total do patrimônio líquido		1.691.717	1.588.986	1.691.717	1.588.986
Total do passivo e patrimônio líquido					
		3.520.296	3.447.940	3.775.486	3.480.239

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de vendas	19	1.004.633	1.004.082	1.412.852	1.404.897	3.134.304	2.965.920	4.002.909	4.134.752
Custo dos produtos vendidos	20	(862.666)	(864.249)	(1.262.362)	(1.253.275)	(2.705.716)	(2.527.477)	(3.556.516)	(3.654.522)
Lucro bruto		141.967	139.833	150.490	151.622	428.588	438.443	446.393	480.230
Receitas/(despesas) operacionais									
Com vendas	21	(81.470)	(90.506)	(82.784)	(112.478)	(242.609)	(249.171)	(246.275)	(290.098)
Gerais e administrativas	22	(32.645)	(35.877)	(33.378)	(38.024)	(86.814)	(95.711)	(89.885)	(101.156)
Equivalência patrimonial	9	6.818	(12.794)	-	-	12.849	(7.764)	-	-
Outras despesas e receitas operacionais, líquidas	23	346.215	54.719	346.215	54.327	348.323	61.291	349.377	58.651
Lucro operacional antes do resultado financeiro		380.885	55.375	380.543	55.447	460.337	147.088	459.610	147.627
Resultado financeiro									
Despesas financeiras	24	(37.832)	(33.244)	(37.902)	(34.573)	(99.641)	(96.754)	(99.866)	(99.922)
Receitas financeiras	24	12.623	15.010	13.035	16.259	22.257	38.266	23.209	40.888
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		355.676	37.141	355.676	37.133	382.953	88.600	382.953	88.593
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	8.b	(66.641)	7.018	(66.641)	7.026	(66.788)	7.018	(66.788)	7.025
Diferido	8.b	(26.431)	(23.227)	(26.431)	(23.227)	(22.643)	(9.772)	(22.643)	(9.772)
Lucro líquido do período		262.604	20.932	262.604	20.932	293.522	85.846	293.522	85.846
Lucro por ação									
Básico (reais por ação)	27	2,7827	0,2218	2,7827	0,2218	3,1103	0,9097	3,1103	0,9097
Diluído (reais por ação)	27	2,6894	0,2146	2,6894	0,2146	3,0060	0,8802	3,0060	0,8802

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas
Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	262.604	20.932	262.604	20.932	293.522	85.846	293.522	85.846
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	(1.637)	(1.037)	(1.637)	(1.037)	(8.960)	4.658	(8.960)	4.658
Resultado abrangente do período	260.967	19.895	260.967	19.895	284.562	90.504	284.562	90.504

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$)

Notas	Capital Social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reservas de lucros			Dividendos e JCP pagos antes da AGO	Lucro líquido do período	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
				Legal	Incentivos fiscais	Lucros retidos a distribuir				
Em 31 de dezembro de 2023	1.021.575	(30.054)	5.870	45.786	490.228	67.500	-	-	(1.739)	1.599.166
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	85.846	-	85.846
Aumento de capital RCA	3.600	-	-	-	-	-	-	-	-	3.600
Juros sobre capital próprio aprovados em AGO	-	-	-	-	-	(67.500)	-	-	-	(67.500)
Juros sobre capital RCA- 21/03/2024	-	-	-	-	-	-	-	(100.000)	-	(100.000)
Juros sobre capital próprio a serem aprovados em AGO	-	-	-	-	-	-	(99.972)	100.000	-	28
Plano de opções de ações	-	-	819	-	-	-	-	-	-	819
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	4.658	4.658
Em 30 de setembro de 2024	1.025.175	(30.054)	6.689	45.786	490.228	-	(99.972)	85.846	2.919	1.526.617
Em 31 de dezembro de 2024	1.026.429	(30.054)	6.999	53.063	406.483	116.023	-	-	10.043	1.588.986
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	293.522	-	293.522
Aumento de capital	18.a 2.953	-	-	-	-	-	-	-	-	2.953
Juros sobre capital próprio	18.c -	-	-	-	-	(116.023)	-	(69.704)	-	(185.727)
Plano de opções de ações	-	-	943	-	-	-	-	-	-	943
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.960)	(8.960)
Em 30 de setembro de 2025	1.029.382	(30.054)	7.942	53.063	406.483	-	-	223.818	1.083	1.691.717

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)

Notas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	382.953	88.600	382.953	88.593
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de				
Caixa gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	36.831	38.435	36.932	40.014
Obrigações contratuais com clientes	5.1 (2.360)	(5.970)	(2.360)	(5.970)
Provisão (reversão) para perdas esperadas de crédito	5 (3.328)	12.716	(3.328)	25.164
Provisão (reversão) para perdas dos estoques	6 3.366	(800)	3.366	(800)
Provisão (reversão) para demandas judiciais	16 1.839	4.448	1.839	4.448
Encargos financeiros (empréstimos, financiamentos e debêntures)	58.518	46.792	58.518	56.866
Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	10 7.025	8.063	7.025	8.063
Resultado de equivalência patrimonial	9 (12.849)	7.764	-	-
Crédito com impostos não monetizados	- (1.528)	(71.938)	(1.528)	(71.938)
Resultado pela baixa de ativos	(9.842)	(627)	(9.842)	(627)
Custos incorridos na transação com debêntures	2.360	2.099	2.360	2.763
Plano de opção de compra de ação	943	819	943	819
(Acréscimo) e decréscimo de ativos:				
Contas a receber	22.613	36.671	(5.689)	38.426
Estoques	(121.667)	(234.719)	(169.817)	(217.722)
Tributos a recuperar	31.451	(25.534)	32.667	(32.634)
Partes relacionadas	(994)	(15.188)	(994)	7.738
Depósitos Judiciais	791	-	791	-
Outros ativos	(26.858)	(18.235)	(25.865)	(17.786)
Acréscimo e (decréscimo) de passivos:				
Fornecedores	1.486.156	928.663	1.724.028	985.139
Obrigações trabalhistas	4.437	1.389	4.528	1.389
Obrigações tributárias	(2.779)	5.938	(2.778)	12.689
Adiantamento de clientes	1.646	213	1.631	(14.891)
Outros passivos	4.597	(15.487)	4.597	(15.487)
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais	1.863.321	794.112	2.039.977	894.256
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais	1.863.321	794.112	2.039.977	894.256

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)

Notas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(5.154)	(5.904)	(5.390)	(6.334)
Caixa advindo da venda de ativos	9.356	-	9.356	-
Caixa líquido oriundo (aplicado) atividades de investimentos	4.202	(5.904)	3.966	(6.334)
Ingressos de empréstimos e financiamentos	14	-	-	129.869
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	14	(56.667)	(56.667)	(136.254)
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	14	(47.273)	(47.273)	(48.484)
Custos incorridos na transação com debêntures	14	(3.616)	(3.616)	(1.671)
Pagamentos fornecedores conveniados	13	(1.530.771)	(1.530.771)	(848.569)
Pagamento do principal de parcelamento de impostos		(637)	(637)	(504)
Pagamento arrendamento mercantil	10	(24.885)	(24.885)	(25.237)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(1.663.849)	(1.663.849)	(930.850)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento com os acionistas				
Aumento de capital	18	2.953	2.953	3.600
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	18	(182.180)	(182.180)	(189.960)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento com acionistas		(179.227)	(179.227)	(186.360)
Efeito de variação cambial no caixa da controlada		-	(11.105)	9.490
Aumento/(redução) no caixa e equivalentes de caixa		24.447	189.762	(219.798)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		399.378	427.961	535.620
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		423.825	617.723	315.822
Aumento/(redução) no caixa e equivalentes de caixa		24.447	189.762	(219.798)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Demonstrações do valor adicionado
Exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas, líquidas das devoluções, descontos e abatimentos	19	3.746.239	3.565.610	4.614.844	4.736.787
Provisão/reversão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	21	3.328	(12.716)	3.328	(25.163)
Outras receitas	23	348.323	61.291	349.377	58.649
Receitas		4.097.890	3.614.185	4.967.549	4.770.273
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(3.044.376)	(2.819.870)	(3.895.176)	(3.946.915)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(182.180)	(183.534)	(186.668)	(214.147)
Insumos adquiridos de terceiros		(3.226.556)	(3.003.404)	(4.081.844)	(4.161.062)
Valor adicionado bruto		871.334	610.781	885.705	609.211
Depreciação, amortização e exaustão	20/21/22	(36.829)	(38.436)	(36.931)	(40.019)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		834.505	572.345	848.774	569.192
Resultado de equivalência patrimonial	9	12.849	(7.764)	-	-
Receitas financeiras	24	22.257	38.266	23.210	40.889
Valor adicionado recebido em transferências		35.106	30.502	23.210	40.889
Valor adicionado total a distribuir		869.611	602.847	871.984	610.081
Remuneração direta e tributos sobre a folha de pagamento	-	(120.730)	(121.344)	(122.877)	(123.073)
Remuneração direta		(100.762)	(109.090)	(102.909)	(110.819)
Benefícios		(11.637)	(9.998)	(11.637)	(9.998)
FGTS		(8.331)	(2.256)	(8.331)	(2.256)
Federais (diretos e indiretos)	-	(200.571)	(143.612)	(200.571)	(145.543)
Estaduais	-	(129.597)	(143.446)	(129.597)	(143.446)
Municipais	-	(1.335)	(1.488)	(1.335)	(1.894)
Outros	-	(22.643)	(9.772)	(22.643)	(9.772)
Tributos, taxas e contribuições		(354.146)	(298.318)	(354.146)	(300.655)
Despesas financeiras	24	(99.641)	(96.754)	(99.867)	(99.922)
Aluguéis	21	(1.572)	(585)	(1.572)	(585)
Remuneração de capitais de terceiros		(101.213)	(97.339)	(101.439)	(100.507)
Valor adicionado distribuído		293.522	85.846	293.522	85.846
Remuneração de capitais de próprios		293.522	85.846	293.522	85.846
Lucros retidos		293.522	85.846	293.522	85.846

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Allied Tecnologia S.A. ("Companhia" ou "Controladora"), com sede em São Paulo - SP, e negócios em diversas filiais pelo Brasil, é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no Novo Mercado da B3 S.A. ("B3"), sob o código ALLD3, desde abril de 2021. A Companhia tem como acionistas controladores os FIPs Brasil Investimentos 2015 I Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Brasil Investimentos 2015 II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, (conforme composição acionária na nota explicativa nº 18), tendo como cotistas empresas de investimento geridas pela Advent International Corporation.

Fundada em 2001, a Companhia tem em suas atividades atuais, exercidas por si ou por suas controladas, o comércio atacadista e varejista em geral de aparelhos de telefonia, informática, eletroeletrônicos, seus acessórios e periféricos, assim como a prestação de serviços de logística de distribuição, desenvolvimento de programas e seu licenciamento, tratamento de imagens e serviços relacionados à habilitação de plano de dados, voz e recarga aos usuários na área de telecomunicação.

A Companhia possui, no estado da Flórida (EUA), a controlada Allied Miami LLC, com objetivos comerciais de compra, venda, exportação e distribuição de produtos eletrônicos para atender a América Latina. A Companhia também controlava a Soudi Pagamentos Ltda. ("Soudi"), que tinha como principal objetivo a prestação de serviços de pagamento, aporte, transferência e/ou saque de recursos, gerenciamento de contas de pagamento, emissão de instrumentos de pagamento, entre outros. Em 24 de outubro de 2024, foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária, a incorporação da Soudi, com sua consequente extinção e versão de seu acervo líquido para a Allied.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui 96 estabelecimentos comerciais (113 em 31 de dezembro de 2024) localizados em diversos estados brasileiros, concentrados em sua maioria na região Sul e Sudeste.

A conclusão das informações financeiras da controladora e consolidado foram aprovadas e autorizadas à publicação pelo Conselho de Administração da Companhia em 12 de novembro de 2025.

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

2.2. Declaração de relevância

A Administração aplicou, na elaboração das informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.3. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado foram preparadas com base no custo histórico (exceto quando exigido critério diferente) e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos mensurados a valor justo ou considerando a marcação a mercado, quando tais avaliações são exigidas pelas normas contábeis.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente desse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração considera suas características de precificação na data de mensuração.

As informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia possui recursos adequados e suficientes para cumprir suas obrigações de pagamentos.

2.4. Informações contábeis intermediárias consolidadas

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia de 30 de setembro de 2025 e de 2024, incluem as operações da controlada Allied Miami LLC, a partir das datas de suas aquisições e/ou de constituição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre a empresa consolidada; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; e (d) eliminação do lucro nos estoques, quando aplicável, oriundo de vendas entre a empresa consolidada.

Procedimentos de consolidação

Controladora	País	Participação Direta (%)	
		30/09/2025	31/12/2024
Allied Miami LLC	EUA	100%	100%

3. Sumário das práticas contábeis materiais

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivados na CVM em 27 de março de 2025.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

- Contexto operacional
- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de impairment
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de 9 meses findo em 30 de setembro de 2024

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	-	604	-	604
Bancos	21.913	58.150	198.948	67.899
Aplicações financeiras (a)	401.912	340.624	418.775	359.458
	423.825	399.378	617.723	427.961

(a) As aplicações financeiras da Controladora estão representadas substancialmente por aplicações em CDB-DI e Operações Compromissadas, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,91% a.m. (0,74% a.m. em 2024), para a Controladora no exterior estão representadas por aplicações em *Time Deposit*, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,46% a.m. (0,46% a.m. em 2024), podendo ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo significativo da remuneração pactuada e valores aplicados.

5. Contas a receber e obrigações contratuais com clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber	581.233	750.532	622.828	770.499
Cartões de crédito (a)	361.807	215.120	361.807	215.120
(-) Perdas esperadas de créditos	(32.855)	(36.182)	(32.855)	(36.182)
	910.185	929.470	951.780	949.437
Circulante	853.755	924.502	895.350	944.469
Não circulante	56.430	4.968	56.430	4.968

(a) A Companhia realizou antecipações de créditos com as adquirentes de cartões de créditos, sem direito de regresso, no montante de R\$153.916 em 30 de setembro de 2025 (R\$335.438 em 31 de dezembro de 2024), sobre os quais é aplicado um desconto médio de CDI + 1,65% a.a. (desconto médio de CDI + 1,68% a.a. em 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Abertura por vencimento das contas a receber:

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	Perda esperada	31/12/2024	Perda esperada	30/09/2025	Perda esperada	31/12/2024	Perda esperada
A vencer	896.306	(10.245)	900.940	(10.744)	937.901	(10.245)	920.907	(10.744)
Títulos vencidos	46.734	(22.610)	64.712	(25.438)	46.734	(22.610)	64.712	(25.438)
De 1 a 30 dias	11.762	(934)	22.225	(1.160)	11.762	(934)	22.225	(1.160)
De 31 a 60 dias	7.051	(1.459)	7.748	(3.556)	7.051	(1.459)	7.748	(3.556)
De 61 a 90 dias	2.415	(500)	9.703	(7.080)	2.415	(500)	9.704	(7.080)
De 91 a 180 dias	4.372	(2.033)	16.905	(11.527)	4.372	(2.033)	16.905	(11.527)
De 181 a 365 dias	16.237	(14.283)	3.169	(486)	16.237	(14.283)	3.169	(486)
Vencidos acima de 365 dias	4.897	(3.401)	4.962	(1.629)	4.897	(3.401)	4.961	(1.629)
Total	943.040	(32.855)	965.652	(36.182)	984.635	(32.855)	985.619	(36.182)

A movimentação da estimativa para perdas de crédito está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(36.182)	(15.652)	(36.182)	(20.912)
Adições	(32.596)	(34.214)	(32.596)	(48.669)
Reversões	35.923	13.684	35.923	33.399
Saldo final	(32.855)	(36.182)	(32.855)	(36.182)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.1. Obrigações contratuais com clientes

Em decorrência da operacionalidade de algumas transações comerciais de venda de celulares e outros eletrônicos, a Companhia, no momento da venda, reconhece um passivo sobre a provável obrigação de recompra de parte destes produtos ou estornos de serviços decorrentes de futuros cancelamentos ou retorno de vendas efetuados por seus clientes, conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Programa de recompra	42.224	43.354	42.224	43.354
Serviços prestados a operadoras	-	1.231	-	1.231
	42.224	44.585	42.224	44.585
Circulante	24.419	23.024	24.419	23.024
Não circulante	17.805	21.561	17.805	21.561

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	789.862	668.195	865.436	700.223
Perda estimada em estoque	(7.216)	(3.850)	(7.216)	(3.850)
	782.646	664.345	858.220	696.373
Circulante	772.148	652.061	847.722	684.089
Não circulante	10.498	12.284	10.498	12.284

A movimentação da estimativa para perdas está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(3.850)	(4.708)	(3.850)	(4.708)
Adições	(14.560)	(16.527)	(14.560)	(16.527)
Reversões	11.194	17.385	11.194	17.385
Saldo final	(7.216)	(3.850)	(7.216)	(3.850)

7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS (a)	196.129	215.468	196.129	215.468
ICMS (b)	70.022	62.134	70.022	62.134
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.172	3.407	9.172	3.407
IRRF a recuperar	342	5.494	342	5.494
IPI a recuperar	481	481	481	481
Crédito com indêbitos federais	65.150	82.526	65.150	82.526
Outros impostos	5.953	5.953	12.513	14.993
	347.249	375.463	353.809	384.503
Circulante	347.102	292.791	353.662	301.831
Não circulante	147	82.672	147	82.672

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) A Companhia opera no regime da não cumulatividade para apuração do PIS e da COFINS, conforme Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que permite o aproveitamento dos créditos de PIS e COFINS em relação aos custos e despesas (insumos), exclusão do ICMS e ICMS ST na base de cálculo de PIS e COFINS expressamente relacionados nos incisos I ao IX do artigo 3º das leis em questão. Em setembro de 2025, a Companhia reconheceu uma despesa de R\$ 23.611 com baixas de créditos glosados, conforme nota explicativa nº16.
- Exclusão do ICMS e ICMS-ST na base de cálculo de PIS e COFINS
- Em 14 de março de 2017, a Companhia ingressou com uma ação judicial para exclusão do ICMS e ICMS ST na base de cálculo do PIS e da COFINS. Ao longo dos últimos anos, a Companhia obteve decisões favoráveis em 1ª e 2ª instância e, em 12 de julho de 2024, obteve o trânsito em julgado do processo, colocando fim aos dois temas que estavam sendo discutidos no mesmo processo. Em 20 de setembro de 2024, a Companhia protocolou junto à Receita Federal do Brasil o pedido de habilitação de créditos, para utilização na liquidação de tributos devidos a autarquias federais, por meio do PER/DCOMP. A estimativa para a integral utilização do montante habilitado é de 5 anos.
- (b) A Companhia reconheceu uma despesa de R\$ 1.798 pela expectativa da não realização total dos créditos oriundos de ICMS-ST, prevendo um deságio em sua venda.

8. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Ativo diferido				Passivo diferido			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal de imposto de renda	109.366	129.104	109.366	129.104	-	-	-	-
Base negativa da CSLL	39.372	46.478	39.372	46.478	-	-	-	-
Contencioso judicial	14.892	27.585	14.892	27.585	-	-	-	-
Perdas esperadas de créditos	11.170	12.302	11.170	12.302	-	-	-	-
Obrigações com fornecedores (i)	6.035	4.514	6.035	4.514	-	-	-	-
Efeito CPC (06) IFRS 16	5.508	5.269	5.508	5.269	-	-	-	-
Amortização dos ativos das controladas	3.519	2.107	3.519	2.107	-	-	-	-
Efeito CPC (47) IFRS 15	1.458	1.510	1.458	1.510	-	-	-	-
Perda estimada em estoque	2.454	1.309	2.454	1.309	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	5.595	80	5.595	80	-	-	-	-
Outros	8.639	392	8.639	392	-	-	-	-
Amortização fiscal do ágio (ii)	-	-	-	-	210.317	210.317	210.317	210.317
	208.008	230.650	208.008	230.650	210.317	210.317	210.317	210.317
Passivo líquido total	-	-	-	-	2.309	20.333	2.309	20.333
Receita (despesa) de impostos reconhecidos a resultado	-	-	-	-	(22.643)	44.625	(22.643)	44.625

- (i) As obrigações com fornecedores de serviços são reconhecidas conforme o princípio da competência, enquanto não houver o recebimento dos documentos de cobrança emitidos para registro na rubrica de "Fornecedores".
- (ii) O IRPJ e a CSLL diferidos resultam do benefício fiscal decorrente do ágio de rentabilidade futura, das incorporadas Allied S.A., Arte Telecom e Wooza Representações.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram constituídos em decorrência substancial do prejuízo fiscal e base negativa acumulados, principalmente por efeito do benefício da dedutibilidade de ágio, juros sobre capital próprio e incentivos fiscais. Conforme estudo técnico sobre a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros elaborado pela Administração, fundamentado em premissas factíveis e verificáveis, alinhadas às informações contábeis, gerenciais e orçamentárias da Companhia, a previsão para a realização dos tributos diferidos ativos se dará em um prazo máximo de treze anos, conforme apresentado na demonstração financeira de 2024, arquivados na CVM em 27 de março de 2025.

Notas Explicativas - Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Conciliação do imposto de renda e contribuição social

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota nominal nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	382.953	88.600	382.953	88;593
Alíquota nominal (25% de IR e 9% de CSLL)	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social, nominais	(130.204)	(30.124)	(130.204)	(30.122)
Benefício Compete (i)	19.784	-	19.784	-
Juros sobre capital próprio	23.703	34.000	23.703	34.000
“Stock Options”	(321)	(279)	(321)	(279)
Equivalência patrimonial	4.369	(2.640)	-	-
Lucro auferido com controlada no exterior	(4.241)	(6.031)	-	-
ICMS na base – Selic	-	3.412	-	3.412
Diferenças temporárias não constituídas nas Controladas	-	-	-	(8.366)
Outros	(2.521)	(1.092)	(2.393)	(1.393)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no período	(89.431)	(2.754)	(89.431)	(2.747)
Imposto corrente	(66.788)	7.018	(66.788)	7.025
Imposto diferido	(22.643)	(9.772)	(22.643)	(9.772)
Alíquota efetiva	(23%)	(3%)	(23%)	(3%)

(i) Benefícios com subvenções não são mais passíveis de exclusão no cálculo do imposto de renda e contribuição social, conforme decreto lei Nº14.789, de 29 de dezembro de 2023. A partir de setembro de 2024, o benefício “Compete Atacadista” passou a ser classificado como uma subvenção vinculada ao programa compete, devendo ser excluído da base de cálculo do IR e CSLL, conforme liminar deferida em 29 de outubro de 2025.

9. Investimentos

		30/09/2025		31/12/2024	
% Participação		Patrimônio Líquido das controladas	Investimento na controladora	Patrimônio Líquido das controladas	Investimento na controladora
Allied Miami	100%	63.257	63.257	59.369	59.369
		63.257	63.257	59.369	59.369

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/09/2025	31/12/2024
Movimentação dos investimentos		
Saldo no início do período	59.369	(9.202)
Equivalência patrimonial	12.848	8.888
Incorporação Soudi (a)	-	47.901
Ajustes na conversão do investimento da controlada no exterior	(8.960)	11.782
Saldo líquido no fim do período	63.257	59.369
Investimentos – ativo	63.257	59.369
	63.257	59.369

(a) Em 24 de outubro de 2024 ocorreu a incorporação da controlada SOUDI, com sua consequente extinção a versão do seu acervo líquido para a Companhia.

Balanço patrimonial SOUDI
Saldos em 24 de outubro de 2024

Ativo circulante	86.214	Passivo circulante	135.864
Caixa e equivalentes de caixa	230	Empréstimos e Financiamentos	80.739
Títulos e valores imobiliários	46.059	Outras obrigações	55.125
Outros ativos	39.925		
Ativo não circulante	1.749	Patrimônio Líquido	(47.901)
Investimento	2	Capital social	4.316
Intangível	1.747	Prejuízos acumulados	(52.217)

As informações contábeis resumidas das controladas são as seguintes:

	Allied Miami	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante	319.079	92.359
Ativo não circulante	615	556
Ativo Total	319.694	92.915
Passivo circulante	256.437	33.546
Patrimônio Líquido	63.257	59.369
Passivo total e patrimônio líquido	319.694	92.915

	Allied Miami	
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro bruto	17.805	23.746
Despesas operacionais	(5.683)	(4.985)
Resultados financeiros	727	(1.917)
Lucro líquido do período / exercício	12.849	16.844

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Arrendamento mercantil e Direito de uso

A Companhia detém, principalmente, arrendamento de imóveis, como lojas físicas, centros de distribuição e escritórios corporativos, e os efeitos trazidos pelo IFRS16/CPC 06 estão demonstrados na rubrica “arrendamento mercantil” no passivo circulante e não circulante, e sua contrapartida no ativo não circulante, na rubrica “direito de uso”.

Para os contratos adicionados em 2025, a Companhia fez cotações de empréstimos juntos às instituições financeiras e utilizou o custo de captação de CDI vigente à época, acrescidos de 2,0% a.a. (2,6% a.a. em 31 de dezembro de 2024), compondo a taxa incremental, considerando cada vencimento contratual.

O valor justo dos ativos e passivos de arrendamento estavam assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos				
Saldo inicial	74.993	93.785	74.993	93.785
Adições	-	1.163	-	1.163
Reavaliação (a)	7.567	11.026	7.567	11.026
Baixas	(7.042)	(5.565)	(7.042)	(5.565)
Depreciação	(18.563)	(25.416)	(18.563)	(25.416)
	56.955	74.993	56.955	74.993
Passivo				
Saldo inicial	88.102	107.532	88.102	107.532
Adições	-	1.163	-	1.163
Reavaliação (a)	7.567	11.027	7.567	11.027
Baixas	(8.374)	(6.348)	(8.374)	(6.348)
Pagamentos	(24.885)	(35.932)	(24.885)	(35.932)
Juros incorridos	7.025	10.660	7.025	10.660
	69.435	88.102	69.435	88.102
Passivo circulante	24.621	25.741	24.621	25.741
Passivo não circulante	44.814	62.361	44.814	62.361

(a) Reavaliação dos valores de arrendamento na data do reajuste dos contratos.

Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	-	25.195	-	25.195
2026	22.371	20.762	22.371	20.762
2027	14.174	10.788	14.174	10.788
2028	5.702	4.081	5.702	4.081
2029	2.120	1.081	2.120	1.081
2030	447	454	447	454
	44.814	62.361	44.814	62.361

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui 82 contratos de aluguel (94 em 31 de dezembro de 2024) reconhecidos como operações de arrendamento mercantil.

A Companhia aplicou o expediente prático da Deliberação CVM nº 859/20, segundo a qual o arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício concedido em um contrato de arrendamento é uma modificação contratual e, assim, contabilizar as mudanças resultantes nos pagamentos como resultado do período, destacado na nota explicativa nº 21.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia reconheceu despesas relacionadas aos pagamentos de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Para os contratos de aluguel de lojas e quiosques que estabelecem valores de aluguel variável, com base em percentual sobre a venda líquida, de acordo com as formas contratuais, foram registradas despesas no montante de R\$560 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$640 em 31 de dezembro de 2024).

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos de passivo com arrendamento mercantil considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

Ano	Controladora e Consolidado		
	Saldo remanescente	Inflação projetada	Valor das prestações descontadas
2025	24.621	1.189	25.810
2026	22.371	962	23.333
2027	14.174	553	14.727
2028	5.702	222	5.924
2029	2.120	83	2.203
A partir de 2030	447	17	464
	69.435	3.026	72.461

As fontes de informações para a expectativa de mercado referente ao IPCA utilizadas acima foram obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus*, no fechamento de 10 de outubro de 2025.

11. IntangívelControladora

Intangível	(%) amortização anual	31/12/2024	Adição	Baixa	Amortização	Transferência	30/09/2025
Softwares	20	18.288	977	(11)	(5.948)	2.571	15.877
Fundo de comércio	20	3.208	100	(63)	(2.483)	-	762
Marcas e patentes	12,5	1.378	-	-	(984)	-	394
Ágio em aquisições	-	618.580	-	-	-	-	618.580
Carteira de clientes	10	19.901	-	-	(4.975)	-	14.926
Pontos de venda Varejo Físico	10	5.494	-	-	(1.150)	-	4.344
Direito de exclusividade (a)	10	16.482	-	-	(1.374)	-	15.108
Outros	20	-	2.571	-	-	(2.571)	-
Total		683.331	3.648	(74)	(16.914)	-	669.991

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Intangível	(%) amortização anual	31/12/2024	Adição	Baixa	Amortização	Transferência	30/09/2025
Softwares	20	17.700	1.124	(28)	(6.019)	2.571	15.348
Fundo de comércio	20	3.208	100	(63)	(2.483)	-	762
Marcas e patentes	12,5	2.461	-	-	(984)	-	1.477
Ágio em aquisições	-	618.580	-	-	-	-	618.580
Carteira de clientes	10	19.901	-	-	(4.975)	-	14.926
Pontos de venda Varejo	10	5.494	-	-	(1.150)	-	4.344
Físico							
Direito de exclusividade (a)	10	16.482	-	-	(1.374)	-	15.108
Outros	20	61	2.571	-	-	(2.571)	61
Total		683.887	3.795	(91)	(16.985)	-	670.606

(a) Contrato de exclusividade adquirido com parceiro comercial para utilização de nossa ferramenta digital para vendas de planos de operadoras.

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores no país	993.295	815.869	1.248.564	848.131
Fornecedores estrangeiros	13.797	8.721	13.797	8.721
	1.007.092	824.590	1.262.361	856.852

13. Fornecedores convênio

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nesta operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de produtos a prazo para as instituições financeiras parceiras da Companhia.

Em troca, recebem esses recursos do banco, sem necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada. Para essas operações, a taxa de juros é de 1,01% a.a. de juros (0,91% a.a. em 2024) e o prazo médio foi de 18 dias (25 dias em 2024).

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Sem custo financeiro	14.468	240.072
	14.468	240.072

A movimentação dos fornecedores convênio da Companhia se deu como segue:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	240.072	297.778
Novos compromissos	1.303.654	1.005.675
Pagamentos de principal	(1.530.771)	(1.065.492)
Juros incorridos	1.513	2.111
	14.468	240.072

A Administração avaliou que a substância econômica da transação é de natureza financeira, considerando que a realização da antecipação para o fornecedor inclui alteração de vencimentos e juros cobrados pela instituição financeira, mesmo que os juros sejam reembolsados pelo fornecedor.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Modalidade	Encargos financeiros - média ponderada - %	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
5ª Emissão de debêntures (a)	CDI + 2,22%/ 2,00% a.a.	228.170	248.025	228.170	248.025
6ª Emissão de debêntures (b)	CDI + 2,60% a.a.	229.369	217.699	229.369	217.699
Empréstimo estruturado (K giro)	CDI + 2,78% a.a.	-	40.004	-	40.004
Total		457.539	505.728	457.539	505.728
Circulante		72.534	123.214	72.534	123.214
Não circulante		385.005	382.514	385.005	382.514

A movimentação dos empréstimos da Companhia se deu como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	505.728	463.535	505.728	543.713
Saldo incorporado (*)	-	80.739	-	-
Novos empréstimos	-	-	-	129.869
Pagamento de custos com emissão de dívida	(3.616)	(786)	(3.616)	(1.671)
Pagamentos de principal	(56.667)	(40.000)	(56.667)	(176.254)
Pagamentos de juros	(47.273)	(63.825)	(47.273)	(74.093)
Juros incorridos	59.367	66.065	59.367	77.696
Efeito de conversão de balanço	-	-	-	6.468
	457.539	505.728	457.539	505.728

(*) Dívida incorporada pela Allied em 24/10/2024, conforme nota explicativa 1.

- (a) Em 26 de maio de 2022, foi aprovada a quinta emissão de debêntures simples no valor de R\$296.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 296.000 debêntures de valor nominal unitário de R\$1, com remuneração a ser paga trimestralmente, a partir de 26 de agosto de 2022.

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 de maio de 2024 e com vencimento final em 26 de maio de 2027.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Banco do Brasil (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 26 de dezembro de 2023, a Companhia realizou a amortização extraordinária facultativa de 15,5405% do saldo nominal unitário da debênture. Adicionalmente, optou pela postergação do saldo remanescente da dívida de R\$250.000, que resultou na modificação da taxa de juros, que passou de 2,00% a.a. para 2,22% a.a. Como parte desse ajuste, houve também alteração do vencimento final das debêntures, que ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 18 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 setembro de 2025, a postergação não altera as demais cláusulas contratuais.

Em 13 de agosto de 2025, a Companhia optou pela postergação do saldo remanescente da dívida de R\$233.333, que resultou na modificação da taxa de juros, que passou de 2,22% a.a. para 2,00% a.a. Como parte desse ajuste, houve também alteração do vencimento final das debêntures, passando de 26 de dezembro de 2028 para 26 de junho de 2030. A alteração do período de carência para realização do Resgate Antecipado Total Facultativo e da Amortização Extraordinária Facultativa, de forma a Emissora possa realizá-los a partir do 61º (sexagésimo primeiro) mês.

- (b) Em 6 de dezembro de 2023, foi aprovada a sexta emissão de debêntures simples no valor de R\$225.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 225.000 debêntures de valor nominal unitário de R\$1, com remuneração a ser paga semestrais, a partir de 15 de setembro de 2024.

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações semestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 15 de dezembro de 2025 e com vencimento final em 15 de dezembro de 2028.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Bradesco (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social, desde 31 de dezembro de 2023 até a data do vencimento.

Para as debêntures, o agente fiduciário tem a responsabilidade de verificar o cálculo submetido pela administração da Companhia após o envio das Demonstrações Financeiras anuais auditadas. A verificação do cálculo dos *covenants* sobre as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 ocorreu em abril de 2025, sem ressalvas, tendo, a Companhia cumprido com todas as cláusulas restritivas desses contratos.

O cronograma de pagamento de longo prazo das parcelas dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

Ano de vencimento	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2026	31.309	128.172
2027	114.798	128.172
2028	132.929	126.170
2029	70.646	-
2030	35.323	-
Total não circulante	385.005	382.514

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Partes relacionadasAtivo com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Miami LLC (i)	1.247	1.247	-	-
Valores a receber com acionistas (ii)	940	-	940	-
Outras partes relacionadas	54	-	54	-
Total circulante	2.241	1.247	994	-

(i) Prestação de serviços compartilhados.

(ii) Valores a receber relacionadas a compras de opções de ações.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O valor agregado da remuneração e benefícios concedidos aos administradores, conselheiros e membros de comitês estatutários por serviços prestados nas respectivas áreas de competência, no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$15.559 (R\$10.278 em 31 de dezembro de 2024). Em 2024 o Conselho de Administração aprovou o pacote de retenção de determinados executivos, alinhado ao planejamento estratégico a longo prazo da Companhia. Desta forma, o valor de retenção reconhecido em 2025 foi de R\$2.128, já incluso no total informado acima (R\$1.824 em 31 de dezembro de 2024).

16. Provisão para demandas judiciais

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia fica exposta a certas contingências e riscos, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A Administração da Companhia mantém o registro de provisão para cobrir riscos quando considerados prováveis, sendo essa a melhor estimativa de desembolso de caixa futuro com base na avaliação de seus assessores jurídicos. A composição das provisões para demandas judiciais é como segue:

Demandas prováveis de perda	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias (a)	138.424	171.279
ICMS-DIFAL – 2021	69.696	71.829
ICMS-DIFAL – 2022	33.701	62.123
ICMS-DIFAL – 2023	35.027	37.327
Trabalhistas	10.874	8.569
Cíveis	461	734
Leniência	-	10.321
Total	149.759	190.903
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2022	(33.701)	(62.123)
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2023	(35.027)	(37.327)
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – Leniência	-	(10.321)
(-) Depósitos judiciais trabalhistas	(110)	(2.051)
Demandas judiciais líquidas dos depósitos judiciais	80.921	79.081

a) Demandas tributáriasICMS-DIFAL (exercício 2021)

Em 24 de fevereiro de 2021 o STF decidiu pelo reconhecimento da não obrigatoriedade de recolhimento de determinados valores a título do diferencial de alíquotas do ICMS entre Estados ("ICMS-DIFAL").

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em decorrência da decisão, em 26 de fevereiro de 2021, a Companhia ingressou com um mandado de segurança, considerando, à época, o prognóstico como perda possível, depositando judicialmente os valores, e conseguiu liminares para deixar de fazer tais depósitos.

A Companhia decidiu não reconhecer os custos tributários referentes ao ICMS-DIFAL em suas demonstrações financeiras a partir de fevereiro de 2021.

Em dezembro de 2021, o STF decidiu que seriam beneficiadas apenas as companhias que tivessem ajuizado ações até 24 de fevereiro de 2021. Considerando a decisão do STF, a Companhia registrou provisão para perda provável no valor de R\$69.696 (R\$71.829 em 31 de dezembro de 2024).

ICMS-DIFAL (exercício 2022)

Em 8 e 9 de fevereiro e 11 de abril de 2022, a Companhia ingressou com mandados de segurança e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência do ano de 2022 para todos os estados da União, com base no julgamento do STF.

Em 21 de outubro de 2025, o STF concluiu o julgamento do Tema 1.266 e reconheceu a constitucionalidade do DIFAL, com modulação de efeitos para resguardar os contribuintes que ajuizaram ações até 29 de novembro de 2023. O acórdão da decisão colegiada ainda não foi publicado.

A Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos, reavaliou o tema e reverteu para resultado parte da provisão, no montante de R\$ 37.231. Permanecem reconhecidas no passivo as obrigações relativas ao ICMS-DIFAL, no valor de R\$ 33.701 (R\$ 62.123 em 31 de dezembro de 2024), vinculadas a depósito judicial de igual montante, apresentadas de forma líquida na rubrica de demandas judiciais.

ICMS-DIFAL (exercício 2023)

Em 9 e 15 de fevereiro de 2023, a Companhia ingressou com mandados de segurança para alguns estados e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência de janeiro a julho de 2023.

A Companhia manterá as obrigações com o ICMS-DIFAL registrados em seu passivo no valor de R\$35.027 (R\$37.327 em 31 de dezembro de 2024), e com depósito judicial no mesmo valor, registrados de forma líquida no passivo com demandas judiciais.

As demandas consideradas como risco de perda possível, com base na avaliação da Administração e de seus assessores jurídicos, não requerem provisão, e seus valores estimados em discussão são como segue:

Contingências possíveis de perda	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	126.164	195.556
Trabalhistas / Previdenciário	35.835	35.032
Cíveis	8.391	6.873
Total	170.390	237.461
<u>Tributárias</u>		

As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas à cobranças de CDA's apurados nos processos administrativos, ICMS, ICMS-ST, compensação de créditos de IRRF e multa por atraso na entrega da EFD.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais contingências possíveis tributárias são:

- a) Autos de infrações da Receita Federal pela contestação de compensações utilizadas e deduções que ela considera indevida de descontos comerciais na receita que totalizam R\$33.681 (R\$36.200 em 31 de dezembro de 2024);
- b) Auto de infração da Receita Federal de 2024 pela contestação de créditos descontados indevidamente na apuração do PIS/COFINS de 2020, onde o processo foi encerrado em 2025, com o juiz decidindo pela glosa de créditos de R\$ 23.611 (R\$83.453 considerado em 31 de dezembro de 2024). A Companhia irá discutir sobre o tema, como reclamante em novo processo.
- c) Auto de infração do Estado do Espírito Santo de 2024 pela cobrança de ICMS acrescido de multa sobre a remessa de mercadoria para a zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem a comprovação de internamento no valor de R\$68.958 (R\$55.095 em 31 de dezembro de 2024);
- d) Auto de infração lavrado para a exigência de impostos sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadoria e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação por Substituição Tributária ("ICMS-ST"), relativo aos períodos de Jul/2018 a Mar/2021, em razão do não recolhimento em operações de vendas internas no valor de R\$9.343 (R\$8.432 em 31 de dezembro de 2024).

Outras contingências possíveis tributárias que versam sobre diversos temas tributários, são pulverizadas no valor de R\$ 14.182 (R\$ 12.376 em 31 de dezembro de 2024)

Trabalhistas

Os processos trabalhistas representam reclamações trabalhistas de diversas naturezas (pagamento de horas extras e verbas rescisórias) e que se encontram em fases processuais distintas. A principal contingência possível trabalhista é uma ação para afastamento de contribuições previdenciárias, imposto de renda e sua suposta multa por ausência de retenção sobre suposto rendimento decorrente do trabalho quando do exercício das opções de compra de ações de R\$17.307 (R\$15.287 em 31 de dezembro de 2024). Outras contingências possíveis trabalhistas e previdenciárias que versam sobre diversos temas trabalhistas e previdenciários, são pulverizadas no valor de R\$ 18.528 (R\$ 19.745 em 31 de dezembro de 2024).

16.1. Depósitos judiciais

	Controladora / Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Tributário - DIFAL 2021 (i)	69.696	71.829
Tributário – DIFAL 2022 (ii)	56.290	23.004
Previdenciário (iii)	17.307	15.287
Outros	2.994	1.201
	146.287	111.321

A Companhia e suas controladas, possuem depósitos judiciais como segue:

- (i) Depósitos com provisões correspondentes ação judicial do ICMS-DIFAL - 2021.
- (ii) Depósitos sem provisões correspondentes referente a competência de 2022, em processo de recuperação junto aos estados.
- (iii) Depósitos sem provisões, correspondentes a ação que discute exigibilidade de impostos no âmbito do exercício de opção relacionados ao plano de opção de compra de ações.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Outros passivos

Credor	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custos com vendas	10.639	5.605	10.639	5.605
Vendas antecipadas	1.054	1.326	1.054	1.326
Outros	647	814	471	814
Total de outros passivos	12.340	7.745	12.164	7.745
Circulante	12.340	7.480	12.164	7.480
Não circulante	-	265	-	265

18. Patrimônio líquido**a) Capital social**

Durante o ano de 2025, o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social, com a consequente emissão de novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, em virtude do exercício de opções de compra de ações, conforme demonstrado abaixo:

Data	Ações	Capital Social
Saldo inicial	94.058.972	1.026.429
27/03/2025	355.137	1.634
09/06/2025	93.134	379
21/08/2025	30.000	123
26/08/2025	197.767	817
Saldo em 30 de setembro de 2025	94.735.010	1.029.382
13/10/2025	93.334	329
Total	94.828.344	1.029.711

O capital social em 30 de setembro de 2025 é de R\$1.029.382 (R\$ 1.026.429 em 2024), totalmente integralizado, divididos em 94.735.010 ações (94.058.972 em 2024), sendo todas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, estando dentro do limite de capital autorizado no estatuto da Companhia.

Em 13 de outubro de 2025, o Conselho de Administração aprovou o aumento do Capital Social em R\$329, com a consequente emissão de 93.334 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, em virtude do exercício de opções de compra de ações,

Com isso, a distribuição acionária ficou conforme abaixo:

	Ações	% ações
Brasil Investimentos 2015 I FIP Multiestratégia	42.067.125	44,36%
Brasil Investimentos 2015 II FIP Multiestratégia	15.973.775	16,85%
Free Float (B3)	36.787.444	38,79%
Total	94.828.344	100,0%

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 100.000.000 de novas ações ordinárias, onde 15.206.709 ações já foram emitidas, ficando 84.793.291 ações autorizadas a serem emitidas. O limite total de ações ordinárias é de 179.621.635, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei das Sociedades por Ações.

b) Reserva de lucros

A reserva de lucros está devidamente suportada pelo artigo 47 do Estatuto Social da Companhia. De acordo com o artigo 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo da reserva de lucros está limitado ao capital social, devendo o excesso ser aplicado no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício ajustada na forma da lei, e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Na forma da Lei, são consideradas subvenções para investimentos os incentivos fiscais de ICMS concedidos pelos estados do Espírito Santo (Compete) e Minas Gerais (Tratamento Tributário Setorial – TTS/E-commerce) que beneficiam as operações da Companhia nesses Estados. Antes da Lei 14.789 de dezembro de 2023, no fim do exercício social, o montante desse incentivo que não era oferecido a tributação de imposto de renda e contribuição social era registrado em conta de reserva específica, cujo saldo somente poderá ser utilizado para aumento de capital ou compensação de prejuízos, não podendo ser distribuídos ou repassados aos sócios ou acionistas.

Em 30 de setembro de 2025, a reserva de lucros somava R\$459.546 (R\$575.569 em 31 de dezembro de 2024).

c) Dividendos e juros sobre capital próprio

O Estatuto da Companhia determina que do lucro líquido do exercício, após as deduções legais e constituição de reserva legal, terá a destinação que lhe for determinada pela Assembleia Geral, assegurando aos acionistas o direito ao recebimento de um dividendo mínimo obrigatório de 25% referente ao exercício social.

Os dividendos intermediários e juros sobre capital próprio são imputados ao dividendo mínimo obrigatório, conforme previsto no artigo 46 do Estatuto Social da Companhia.

Os movimentos de dividendos e juros sobre capital próprio é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	116.048	90.024
Juros sobre capital próprio	69.713	222.000
Pagamentos	(182.270)	(189.960)
Pagamentos IRRF com créditos tributários	(3.511)	(6.005)
Dividendos prescritos	(9)	(11)
Outros	90	-
Dividendos e JCP a pagar	61	116.048

Em 21 de março de 2024 e 07 de novembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a proposta de pagamento de proventos, respectivamente, de R\$100.000 e R\$122.000, distribuídos como juros sobre capital próprio. O valor proposto corresponde a remuneração do patrimônio de anos anteriores, ainda não pagos, e será imputado ao montante total de dividendos que vier a ser declarado pela Companhia para o exercício social de 2024, que dependerá da aprovação em Assembleia Geral Ordinária.

Em 12 de agosto de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a proposta de pagamento de juros sobre o capital próprio referente ao patrimônio de 2024 ("Novo JCP"), no valor bruto de R\$69.713.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Receita líquida de vendas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Venda de mercadorias	1.229.944	1.222.751	1.638.697	1.622.671	3.828.421	3.619.590	4.701.516	4.777.633
Receita de serviço	12.841	11.146	12.841	15.904	42.095	31.394	42.095	51.780
Devoluções e cancelamentos de vendas	(15.852)	(12.441)	(15.854)	(14.298)	(52.541)	(39.616)	(55.648)	(44.085)
Desconto e abatimentos sobre vendas	(29.956)	(18.689)	(30.488)	(20.188)	(74.096)	(51.729)	(75.479)	(54.512)
Vendas não performadas	432	1.861	432	1.861	2.360	5.971	2.360	5.971
Impostos sobre vendas	(192.776)	(200.546)	(192.776)	(201.053)	(611.935)	(599.690)	(611.935)	(602.035)
Receita líquida das vendas	1.004.633	1.004.082	1.412.852	1.404.897	3.134.304	2.965.920	4.002.909	4.134.752

A receita líquida por operação é como segue:

A receita líquida por operação é como segue:	Controladora		Consolidado	
	Período de nove meses findo em			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Operação brasileira	3.134.304	2.965.920	3.134.304	2.983.961
Operação internacional	-	-	868.605	1.150.791
Receita líquida das vendas	3.134.304	2.965.920	4.002.909	4.134.752

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Custo dos produtos vendidos

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo das mercadorias vendidas	(988.406)	(975.031)	(1.460.421)	(1.475.258)	(3.091.472)	(2.867.677)	(4.093.440)	(4.229.364)
Descontos obtidos de fornecedores	131.093	116.626	204.592	229.035	401.709	356.122	556.213	593.011
Despesa com pessoal	(1.625)	(1.808)	(1.625)	(1.808)	(5.340)	(5.070)	(5.340)	(5.070)
Depreciação e amortização	(1.741)	(2.260)	(1.741)	(2.260)	(5.166)	(5.976)	(5.166)	(5.976)
Armazenagens	(1.255)	(1.132)	(2.435)	(2.340)	(3.530)	(3.284)	(6.866)	(5.531)
Outros custos	(732)	(644)	(732)	(644)	(1.917)	(1.592)	(1.917)	(1.592)
	(862.666)	(864.249)	(1.262.362)	(1.253.275)	(2.705.716)	(2.527.477)	(3.556.516)	(3.654.522)

21. Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesa com pessoal	(25.917)	(24.607)	(26.582)	(25.134)	(78.966)	(75.385)	(81.022)	(77.055)
Perdas com créditos concedidos	(7.383)	(1.042)	(7.383)	(8.744)	(17.277)	(3.092)	(17.277)	(25.834)
Comissões e representações	(20.303)	(15.651)	(20.303)	(15.651)	(55.521)	(61.436)	(55.521)	(61.436)
Depreciação e amortização	(6.373)	(7.056)	(6.373)	(7.056)	(20.861)	(22.116)	(20.861)	(22.116)
Fretes e carretos	(8.148)	(12.170)	(8.148)	(12.290)	(22.828)	(26.684)	(22.834)	(26.804)
Taxa administrativa de cartão	(6.357)	(6.802)	(6.357)	(6.802)	(17.842)	(19.820)	(17.842)	(19.820)
Despesas com ocupação	(4.333)	(4.788)	(4.333)	(4.788)	(13.854)	(13.887)	(13.854)	(13.887)
Despesas com aluguel	(794)	(898)	(794)	(898)	(2.831)	(2.831)	(2.831)	(2.831)
Despesas com marketing	(2.423)	(2.281)	(2.423)	(2.281)	(6.908)	(6.001)	(6.908)	(6.001)
Despesas com cobrança	(1.668)	(1.332)	(2.294)	(2.018)	(5.194)	(3.633)	(6.673)	(4.787)
Perda estimada com créditos em liquidação duvidosa	3.265	(13.015)	3.265	(25.186)	3.328	(12.716)	3.328	(25.163)
Desconto com aluguéis (NE 10)	586	563	586	563	1.259	2.246	1.259	2.246
Outras despesas com vendas	(1.622)	(1.427)	(1.645)	(2.193)	(5.114)	(3.816)	(5.239)	(6.610)
	(81.470)	(90.506)	(82.784)	(112.478)	(242.609)	(249.171)	(246.275)	(290.098)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesa com pessoal	(14.370)	(16.203)	(14.400)	(16.203)	(42.560)	(47.202)	(42.651)	(47.261)
Despesa com serviços de terceiros	(6.987)	(13.397)	(6.987)	(14.021)	(17.070)	(22.804)	(17.070)	(24.152)
Despesa com depreciação e amortização	(3.494)	(3.340)	(3.530)	(3.968)	(10.802)	(10.344)	(10.904)	(11.927)
Gastos com ocupação	(372)	(346)	(372)	(346)	(1.034)	(958)	(1.034)	(958)
Despesas com seguros patrimoniais	(677)	(781)	(1.144)	(1.368)	(2.039)	(2.245)	(3.530)	(3.883)
Despesas processuais e contingências	(4.822)	2.433	(4.822)	2.241	(7.992)	(5.828)	(7.992)	(6.205)
Outras despesas gerais e administrativas	(1.923)	(4.243)	(2.123)	(4.359)	(5.317)	(6.330)	(6.704)	(6.770)
	(32.645)	(35.877)	(33.378)	(38.024)	(86.814)	(95.711)	(89.885)	(101.156)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em		Período de três meses findo em		Período de nove meses findo em		Período de nove meses findo em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Crédito cedido (a)	334.241	-	334.241	-	334.241	-	334.241	-
Recuperação de Pis e COFINS (NE nº7)	-	57.078	-	57.078	-	57.078	-	57.078
Recuperação de Pis e COFINS – Difal na base	-	-	-	-	-	3.311	-	3.311
Recuperação de ICMS	-	-	-	-	2.744	2.349	2.744	2.349
Recuperação diferencial de alíquota (e)	32.533	-	32.533	-	32.533	-	32.533	-
Baixa de créditos tributários (c)	(25.409)	-	(25.409)	-	(25.409)	-	(25.409)	-
Resultado de venda/baixa de imobilizado (b)	8.303	(463)	8.303	(463)	8.266	191	8.266	191
Multas e infrações (d)	(2.731)	(201)	(2.731)	(201)	(3.138)	(1.407)	(3.138)	(1.407)
Resultado de seguros sinistro	102	(28)	102	(28)	265	(143)	1.319	(143)
Serviços compartilhados - partes relacionadas	-	-	-	-	-	2.250	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	(824)	(1.667)	(824)	(2.059)	(1.179)	(2.338)	(1.179)	(2.728)
	346.215	54.719	346.215	54.327	348.323	61.291	349.377	58.651

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas

30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Crédito cedido - Lei do Bem

A Companhia obteve decisão judicial favorável, com trânsito em julgado, reconhecendo que os débitos de PIS/COFINS cobrados pela revogação da exoneração aplicada sobre produtos eletrônicos concedida pela Lei nº 11.196/05 (Lei do Bem) foram indevidos. O montante levantado em decorrência da decisão judicial foi de R\$873 milhões. Em 1º de agosto de 2025, a Companhia formalizou contrato de cessão dos direitos creditórios decorrentes dessa decisão judicial a IA Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios – Responsabilidade Limitada, onde após o deságio negociado, despesas incorridas com honorários advocatícios, perícia, corretagem, resultou em um ganho líquido de R\$334 241.

(b) Vendas pontos de venda no Paraná

A Companhia vendeu 12 pontos de vendas localizados no estado do Paraná pelo valor de R\$ 18 milhões, que incluiu todos os ativos pertencentes as lojas. O impacto líquido no resultado foi de R\$ 7.773.

(c) Perda créditos tributários

a Companhia registrou uma despesa no montante de R\$ 23.611 referente al perda de créditos tributários de PIS e COFINS, decorrentes de glosa identificada no auto de infração da receita federal, conforme nota explicativa nº 16. Além disso, a Companhia reconheceu uma despesa de R\$ 1.798 pela expectativa da não realização total dos créditos oriundos de ICMS-ST, prevendo um deságio em sua venda.

(d) Penalidade tributária

A Companhia optou em fazer um parcelamento tributário referente a uma reclamação tributária em 2021 de IPI, considerado anteriormente por nossos assessores jurídicos como processo possível de perda. O valor reconhecido foi de R\$ 2.645, parcelado em 74 meses.

(e) Recuperação diferencial de alíquota

Em decorrência da decisão do STF mencionado na NE 16.a, a Companhia reconheceu R\$ 32.533 ao resultado, já deduzidos de despesas com honorários advocatícios.

Notas Explicativas ALLIED TECNOLOGIA S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros e multas	(3.639)	(13.251)	(3.639)	(14.187)	(14.763)	(37.744)	(14.763)	(39.879)
Juros sobre debêntures e financiamentos	(20.757)	(16.198)	(20.757)	(16.198)	(58.228)	(47.736)	(58.228)	(47.736)
Variação monetária e cambial passiva	(22)	-	(22)	-	(221)	-	(221)	-
Juros de arrendamento	(2.251)	(2.520)	(2.251)	(2.520)	(7.025)	(8.063)	(7.025)	(8.063)
Outras despesas financeiras	(11.163)	(1.275)	(11.233)	(1.668)	(19.404)	(3.211)	(19.629)	(4.244)
Despesas financeiras	(37.832)	(33.244)	(37.902)	(34.573)	(99.641)	(96.754)	(99.866)	(99.922)
Receita de aplicações financeiras	7.673	3.246	7.673	3.999	13.017	15.985	13.969	17.379
Juros ativos	4.380	11.773	4.793	12.268	10.208	22.176	10.208	23.405
Variação monetária e cambial ativa	95	-	95	-	97	10	97	10
Outras receitas/despesas financeiras	475	(9)	474	(9)	(1.065)	95	(1.065)	94
Receitas financeiras	12.623	15.010	13.035	16.258	22.257	38.266	23.209	40.888
Resultado financeiro	(25.209)	(18.234)	(24.867)	(18.315)	(77.384)	(58.488)	(76.657)	(59.034)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Gestão de riscos financeiros

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, com o objetivo de manter a capacidade de investimentos e a estratégia de crescimento.

- a) Os valores apresentados dos principais ativos e passivos financeiros são assim demonstrados por categoria:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros</u>				
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	423.825	399.378	617.723	427.961
Contas a receber	910.185	929.470	951.780	949.437
Partes relacionadas	2.241	1.247	994	-
Total	1.336.251	1.330.095	1.570.497	1.377.398
<u>Passivos financeiros</u>				
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado:				
Fornecedores	1.007.092	824.590	1.262.361	856.852
Fornecedores convênio	14.468	240.072	14.468	240.072
Empréstimos, financiamentos e debêntures	457.539	505.728	457.539	505.728
Total	1.479.099	1.570.390	1.734.368	1.602.652

- b) Metodologia de apuração do valor justo dos instrumentos financeiros

Métodos de mensuração

As demonstrações contábeis da controladora e do consolidado foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de determinados ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Com base na hierarquia definida pelo pronunciamento técnico CPC 46, o valor justo pode ser mensurado usando os seguintes critérios:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (i.e., preços) ou indiretamente (i.e. dados baseados nos preços), exceto preços cotados incluídos no Nível 1.
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado ("inputs" não observáveis).

Nenhum ativo ou passivo mensurado pelo valor justo foi reclassificado entre os diversos níveis em 30 de setembro de 2025 e de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Considerações gerais

A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito; Risco de liquidez; Risco de mercado; Risco operacional.

25.1. Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de suas controladas de clientes.

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo o novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento.

A Companhia possui uma carteira de clientes muito diversificada com baixo nível de concentração. A Companhia estabelece uma perda estimada com créditos de liquidação duvidosa que representa sua melhor estimativa com relação às contas a receber de clientes (vide nota explicativa nº 5). O principal componente desta é específico e relacionado a riscos significativos individuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito mantidos com instituições financeiras, e para mitigar a exposição e risco de concentração a Companhia aplica seu caixa e equivalentes de caixa em diferentes opções de investimentos e instituições financeiras, com bancos ou títulos de diferentes naturezas.

Em 30 de setembro de 2025, a exposição máxima referente ao caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e ao contas a receber está representada abaixo:

i) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	-	604	-	604
Bancos	21.913	58.150	198.948	67.899
Aplicações financeiras	401.912	340.624	418.775	359.458
	423.825	399.378	617.723	427.961

ii) Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	910.185	929.470	951.780	949.437
	910.185	929.470	951.780	949.437

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25.2. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas possam encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez são de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Em 30 de setembro de 2025		Controladora			
Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	1.007.092	-	-	-	1.007.092
Fornecedores convênio	14.468	-	-	-	14.468
Arrendamento mercantil	31.572	26.527	24.743	466	83.307
Empréstimos, financiamentos e debêntures	135.229	155.794	207.879	-	498.902
	1.188.361	182.321	232.622	466	1.603.769

Em 30 de setembro de 2025		Consolidado			
Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	1.262.361	-	-	-	1.262.361
Fornecedores convênio	14.468	-	-	-	14.468
Arrendamento mercantil	31.572	26.527	24.743	466	83.307
Empréstimos, financiamentos e debêntures	135.229	155.794	207.879	-	498.902
	1.443.630	182.321	232.622	466	1.859.8

Tipicamente, a Companhia e suas controladas garantem que possuem caixa à vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

25.3. Risco de mercadoi) Risco da taxa de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado. Com objetivo de reduzir os possíveis impactos advindos de oscilações em taxas de juros, a Companhia e suas controladas adotam a política de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI. A Companhia historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii) Risco de taxas de câmbio

A moeda funcional da Companhia é o Real (BRL), mesma moeda de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias da controladora e consolidado.

A Companhia está exposta ao risco da variação cambial em moeda estrangeira (maioria Dólar "USD") frente ao Real (BRL). Essa exposição está relacionada a importação direta de produtos junto aos seus fornecedores estrangeiros.

Essa exposição está relacionada a importação direta de produtos junto aos seus fornecedores estrangeiros, cuja o saldo a pagar em 30 de setembro de 2025 é de R\$13.797. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda de apresentação (BRL) usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e as datas de apresentação dos balanços patrimoniais são reconhecidos como receitas ou despesas.

iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de doze meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável do cenário provável considerada, respectivamente (cenários possível e remoto).

Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foram obtidas as projeções do CDI para avaliação dos impactos monetários no cenário provável.

A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50% para a exposição aos ativos e passivos financeiros indexados à variação cambial do dólar norte-americano e do CDI, conforme a seguir:

Risco da taxa de juros

Operação	Indexador	Risco	Controladora e Consolidado			
			Saldo em 30/09/2025	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	100% do CDI	Queda do CDI	401.912	462.199	447.127	432.056
Total			401.912	462.199	447.127	432.056
Ganho				60.287	45.215	30.143
Passivos financeiros						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	100% do CDI	Aumento do CDI	457.539	526.170	543.328	560.485
Total			457.539	526.170	543.328	560.485
(Perda)				(68.631)	(85.789)	(102.946)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de taxa de câmbio		Controladora e consolidado				
Operação	Indexador	Risco	Saldo em 30/09/2025	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Passivos financeiros						
Fornecedores estrangeiros	USD	Apreciação do USD	13.797	13.018	16.273	19.527
Total			13.797	13.018	16.273	19.527
(Perda)				779	(2.476)	(5.730)

As fontes de informação para a taxa de juros foram de 15% a.a., e para taxa de câmbio foi de R\$5,32, obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus*, no fechamento de 10 de outubro de 2025.

25.4. Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional e risco na qualidade de serviços para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia e suas controladas.

26. Seguros contratados

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A cobertura de seguros contra riscos operacionais é composta conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Responsabilidade civil para administradores	40.000	40.000	40.000	40.000
Responsabilidade civil para profissionais	2.000	2.000	2.000	2.000
Riscos operacionais	52.789	52.789	52.789	52.789
Seguro de crédito (a)	490.000	427.500	521.908	464.654
Seguro patrimonial	473.074	473.074	621.978	646.458
Seguro garantia	103.086	103.086	103.086	103.086
Seguro para outros riscos	30.000	30.000	30.016	30.000
	1.190.949	1.128.449	1.371.777	1.338.987

- a) A franquia para os clientes nomeados, ou seja, clientes que tiveram uma prévia avaliação de crédito pela seguradora é de 10%. Já os demais clientes têm a franquia de 20%, limitados a crédito de até R\$500.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Lucro por ação

a) Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias conforme demonstrado abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	293.522	85.846
Número total ponderado de ações	94.371.680	94.371.680
Lucro básico por ação (em reais)	3,1103	0,9097

b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias com potencial de diluição. A Companhia possui Plano de opções de compra de ações com outorga potencial de 3.273.734 opções de ações e o potencial de diluição total deste é representado por 97.531.005 opções de ações, já incluída a outorga inicial.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	293.522	85.846
Número total ponderado de ações e opções exercíveis	97.645.414	97.531.005
Lucro diluído por ação (em reais)	3,0060	0,8802

28. Transações não caixa

Transações ocorridas sem desembolso de caixa, conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fornecedores convênio (novos compromissos)	1.303.654	762.825	1.303.654	545.680
Reavaliações de arrendamento	7.566	4.743	7.566	2.710
Baixa direito de uso	7.042	4.880	7.042	4.185
Baixa de arrendamentos mercantil	8.373	5.512	8.373	4.818
Ingresso em parcelamento de impostos	4.551	-	4.551	-
Intangível de direito de exclusividade	-	17.400	-	17.400

29. Evento subsequente

Em 12 de setembro de 2025, a Companhia aprovou em Assembleia Geral Extraordinária a redução de capital social no valor de R\$180.000, por considerar o valor excedente a necessidade de capital, mediante restituição em dinheiro aos acionistas e sem o cancelamento de ações. Como os credores têm 60 dias de prazo para se oporem à decisão da Assembleia, o valor será creditado na segunda quinzena de novembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da Allied Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Allied Tecnologia S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaramos, na qualidade de diretores da ALLIED TECNOLOGIA S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 12.995, 22º (parte) e 23º andares, Brooklin Paulista, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP CEP 04578-911, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 20.247.322/0037-58 ("Companhia"), que revimos, discutimos e concordamos com as as informações contábeis intermediárias condensadas do trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, nos termos do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada

São Paulo/SP, 12 de novembro de 2025.

Silvio Stagni - Diretor Presidente
Davi Saraiva Oliveira - Diretor Comercial
Thalita Basso - Diretora Financeira e de Relações com Investidores
Agenor Jorge Romboli - Diretor Comercial
Bruno Serrano Giacometti - Diretor de Produtos
Daniel Muller - Diretor de Tecnologia
Felipe Piva Dall Anase - Diretor de Operações
Pedro Gabriel dos Santos Silva - Diretor Comercial
Lucas Guillen Bueno - Diretor de Varejo
Luiz Flaviano dos Santos - Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Declaramos, na qualidade de diretores da ALLIED TECNOLOGIA S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida das Nações Unidas nº 12.995, 22º (parte) e 23º andares, Brooklin Paulista, nº 12.995, 22º (parte) e 23º andares, Brooklin Paulista, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04578-911, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 20.247.322/0037-58 ("Companhia"), que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às informações contábeis intermediárias condensadas do trimestre encerrado 30 de setembro de 2025, nos termos do parágrafo 1º, inciso V do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada.

São Paulo/SP, 12 de novembro de 2025.

Silvio Stagni - Diretor Presidente
Davi Saraiva Oliveira - Diretor Comercial
Thalita Basso - Diretora Financeira e de Relações com Investidores
Agenor Jorge Romboli - Diretor Comercial
Bruno Serrano Giacometti - Diretor de Produtos
Daniel Muller - Diretor de Tecnologia
Felipe Piva Dall Anase - Diretor de Operações
Pedro Gabriel dos Santos Silva - Diretor Comercial
Lucas Guillen Bueno - Diretor de Varejo
Luiz Flaviano dos Santos - Diretor Comercial