

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	79
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	120
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	121
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	122

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	346.494.097
Preferenciais	0
Total	346.494.097
Em Tesouraria	
Ordinárias	216.084
Preferenciais	0
Total	216.084

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.547.897	4.553.848
1.01	Ativo Circulante	1.315.986	1.298.272
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	483.470	175.448
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	483.470	175.448
1.01.02	Aplicações Financeiras	113.228	430.575
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	113.228	430.575
1.01.02.03.01	Aplicações financeiras	113.228	430.575
1.01.03	Contas a Receber	344.881	518.514
1.01.03.01	Clientes	344.881	518.514
1.01.04	Estoques	79.966	74.232
1.01.06	Tributos a Recuperar	46.258	33.020
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	46.258	33.020
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	248.183	66.483
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	155.809	0
1.01.08.01.01	Ativos destinados para venda	155.809	0
1.01.08.03	Outros	92.374	66.483
1.01.08.03.01	Outros ativos	73.892	49.696
1.01.08.03.02	Partes Relacionadas	18.482	16.787
1.02	Ativo Não Circulante	3.231.911	3.255.576
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	60.364	58.673
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.368	0
1.02.01.03.01	Aplicações financeiras	4.368	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	55.996	58.673
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	1.540	1.121
1.02.01.10.05	Outros ativos	32.366	39.686
1.02.01.10.06	Opção de compra sobre participação minoritária	22.090	17.866
1.02.02	Investimentos	86.478	101.750
1.02.03	Imobilizado	2.980.238	2.979.759
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.980.238	2.979.759
1.02.04	Intangível	104.831	115.394
1.02.04.01	Intangíveis	104.831	115.394

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.547.897	4.553.848
2.01	Passivo Circulante	597.959	615.156
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	62.393	55.782
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	62.393	55.782
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	62.393	55.782
2.01.02	Fornecedores	411.763	426.222
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	411.763	426.222
2.01.02.01.01	Fornecedores	142.534	27.961
2.01.02.01.02	Fornecedores Convênio	269.229	398.261
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.611	18.602
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.611	18.602
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	17.611	18.602
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	60.539	80.014
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	49.636	72.145
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	49.636	72.145
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	10.903	7.869
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	10.903	7.869
2.01.05	Outras Obrigações	45.653	34.536
2.01.05.02	Outros	45.653	34.536
2.01.05.02.04	Parcelamento de tributos	2.572	2.379
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	18.707	13.913
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	19.380	18.244
2.01.05.02.07	Provisão para perda de investimentos	4.994	0
2.02	Passivo Não Circulante	2.678.593	2.680.067
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.433.752	2.394.218
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.333.699	2.314.974
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.333.699	2.314.974
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	100.053	79.244
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	100.053	79.244
2.02.02	Outras Obrigações	87.259	111.801
2.02.02.02	Outros	87.259	111.801
2.02.02.02.03	Parcelamento de tributos	3.702	5.176
2.02.02.02.05	Obrigações com Operações de Derivativos	2.819	0
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	80.738	106.625
2.02.03	Tributos Diferidos	155.570	172.747
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	155.570	172.747
2.02.04	Provisões	2.012	1.301
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.012	1.301
2.02.04.01.05	Provisão para Riscos Cíveis, Tributários e Trabalhistas	2.012	1.301
2.03	Patrimônio Líquido	1.271.345	1.258.625
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	80.223	87.744
2.03.02.07	Gastos com emissão de ações	-45.072	-45.072
2.03.02.08	Reserva de capital	125.295	132.816

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04	Reservas de Lucros	220.949	200.708
2.03.04.01	Reserva Legal	0	8.510
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-1.674	-3.483
2.03.04.10	Reserva de lucros	222.623	195.681
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-38.703	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	-38.703	-38.703

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	445.625	1.267.534	435.644	1.221.215
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-264.510	-804.079	-258.525	-701.163
3.03	Resultado Bruto	181.115	463.455	177.119	520.052
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-49.598	-161.313	-30.994	-102.917
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.979	-148.461	-43.602	-116.643
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.619	-12.852	12.608	13.726
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	131.517	302.142	146.125	417.135
3.06	Resultado Financeiro	-90.526	-274.568	-79.556	-217.700
3.06.01	Receitas Financeiras	32.445	70.027	28.958	82.047
3.06.02	Despesas Financeiras	-122.971	-344.595	-108.514	-299.747
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	40.991	27.574	66.569	199.435
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.218	16.860	-9.633	-38.990
3.08.02	Diferido	-3.218	16.860	-9.633	-38.990
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	37.773	44.434	56.936	160.445
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	37.773	44.434	56.936	160.445
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,11	0,13	0,16	0,46
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,11	0,13	0,16	0,46

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	37.773	44.434	56.936	160.445
4.03	Resultado Abrangente do Período	37.773	44.434	56.936	160.445

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	356.304	48.275
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	493.094	542.922
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	27.574	199.435
6.01.01.02	Depreciação e amortização	158.694	117.980
6.01.01.04	Custo na baixa de ativos sinistrados e desmobilizados	-10.734	-14.578
6.01.01.05	Outras despesas operacionais	0	124
6.01.01.06	Rendimento de aplicações financeiras	-9.740	-53.096
6.01.01.07	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	12.660	8.627
6.01.01.08	Encargos sobre arrendamento direito de uso	10.145	8.400
6.01.01.09	Equivalência patrimonial	12.852	-13.726
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos e financiamentos	266.013	247.441
6.01.01.12	Plano de pagamento baseado em ações	-4.546	3.304
6.01.01.13	Atualização da opção de compra - put	-16.536	0
6.01.01.14	Atualização monetária s/contas a pagar de aquisição de empresas	4.503	2.376
6.01.01.15	Juros sobre fornecedores convênio	30.985	34.023
6.01.01.16	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	1.045	644
6.01.01.17	Atualização de contrato de compra - earn-out	1.397	0
6.01.01.18	Operações com derivativos	2.819	0
6.01.01.19	Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos	5.369	1.529
6.01.01.20	Juros sobre parcelamento de tributos	594	439
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	190.026	-138.627
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	160.974	-142.515
6.01.02.02	Impostos a recuperar	-13.238	4.770
6.01.02.03	Estoques	-5.734	-12.963
6.01.02.04	Outros ativos	-14.961	-30.000
6.01.02.05	Fornecedores	56.491	2.001
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	6.611	18.786
6.01.02.07	Obrigações tributárias	-991	16.646
6.01.02.08	Outras contas a pagar	4.635	11.783
6.01.02.09	Partes relacionadas	-1.695	-5.829
6.01.02.10	Depósitos Judiciais	-419	32
6.01.02.11	Pagamento de parcelamentos de tributos	-1.647	-1.338
6.01.03	Outros	-326.816	-356.020
6.01.03.01	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-264.080	-171.804
6.01.03.02	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-10.145	-8.401
6.01.03.04	Aquisição de ativos imobilizados	-225.045	-219.769
6.01.03.05	Juros pagos parcelamento de tributos	-228	-81
6.01.03.06	Juros pagos fornecedores convênio	-44.925	-47.514
6.01.03.09	Processos Judiciais pagos	-334	0
6.01.03.10	Caixa advindo da venda de imobilizados	217.941	91.549
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	310.266	-243.969
6.02.01	Aquisição de ativos intangíveis	0	-869
6.02.04	Aplicações financeiras	322.719	-209.476

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.05	Aquisição de coligadas e controlada	0	-33.624
6.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	-18.338	0
6.02.07	Recebimento de dividendos e juros sobre capital	5.885	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-358.548	289.965
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	0	689.782
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-26.000	-106.800
6.03.05	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-11.085	-15.322
6.03.06	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-7.825	-6.355
6.03.09	Ações em tesouraria	-1.002	0
6.03.10	Transações com fornecedores por meio de instituições financeiras	-312.636	-271.340
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	308.022	94.271
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	175.448	254.405
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	483.470	348.676

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.008.876	84.261	53.884	150.307	-38.703	1.258.625
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.876	84.261	53.884	150.307	-38.703	1.258.625
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.714	47.795	-73.795	0	-31.714
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-4.712	0	0	0	-4.712
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.002	0	0	0	-1.002
5.04.08	Juros sobre capital - propostos	0	0	73.795	-73.795	0	0
5.04.09	Juros sobre capital aprovados em AGO e pagos referente ao ano anterior	0	0	-26.000	0	0	-26.000
5.04.10	Exercício de Opções	0	2.810	0	0	0	2.810
5.04.11	Transferência de ações em tesouraria	0	-2.810	0	0	0	-2.810
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.434	0	44.434
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.434	0	44.434
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.876	78.547	101.679	120.946	-38.703	1.271.345

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	89.935	19.374	116.599	0	1.229.942
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	89.935	19.374	116.599	0	1.229.942
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.843	-50.565	0	-106.079	0	-151.801
5.04.01	Aumentos de Capital	4.843	0	0	0	0	4.843
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.113	0	721	0	-1.392
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-34.600	0	-34.600
5.04.08	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-38.106	0	-38.106
5.04.09	Juros sobre capital - propostos	0	0	0	-11.294	0	-11.294
5.04.10	Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	0	0	0	-22.800	0	-22.800
5.04.11	Opção de compra e venda em participação societária	0	-48.452	0	0	0	-48.452
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	160.445	0	160.445
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	160.445	0	160.445
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8.022	-8.022	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	8.022	-8.022	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.877	39.370	27.396	162.943	0	1.238.586

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.369.545	1.346.717
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.382.205	1.354.746
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.660	-8.029
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-414.226	-252.323
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-414.226	-252.323
7.03	Valor Adicionado Bruto	955.319	1.094.394
7.04	Retenções	-158.694	-117.980
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-158.694	-117.980
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	796.625	976.414
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	47.702	97.471
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-12.852	13.726
7.06.02	Receitas Financeiras	70.027	82.047
7.06.03	Outros	-9.473	1.698
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	844.327	1.073.885
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	844.327	1.073.885
7.08.01	Pessoal	400.194	462.215
7.08.01.01	Remuneração Direta	237.707	276.130
7.08.01.02	Benefícios	92.992	107.638
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.011	20.402
7.08.01.04	Outros	48.484	58.045
7.08.01.04.01	I.N.S.S.	48.484	58.045
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	55.104	151.478
7.08.02.01	Federais	35.493	131.399
7.08.02.03	Municipais	19.611	20.079
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	344.595	299.747
7.08.03.01	Juros	344.595	299.747
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	44.434	160.445
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	73.795	75.400
7.08.04.02	Dividendos	0	34.600
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-29.361	50.445

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.633.471	4.637.353
1.01	Ativo Circulante	1.384.316	1.364.732
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	512.001	210.912
1.01.02	Aplicações Financeiras	113.228	430.575
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	113.228	430.575
1.01.02.03.01	Aplicações Financeiras	113.228	430.575
1.01.03	Contas a Receber	395.504	562.227
1.01.04	Estoques	81.299	76.060
1.01.06	Tributos a Recuperar	50.863	34.156
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	231.421	50.802
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	155.809	0
1.01.08.03	Outros	75.612	50.802
1.01.08.03.01	Outros ativos	75.612	50.802
1.02	Ativo Não Circulante	3.249.155	3.272.621
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	60.829	60.204
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.368	0
1.02.01.03.01	Aplicações financeiras	4.368	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	56.461	60.204
1.02.01.10.03	Opção de compra sobre participação minoritária	22.090	17.866
1.02.01.10.04	Outros ativos	31.999	40.803
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	2.372	1.535
1.02.03	Imobilizado	3.003.913	3.011.349
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.003.913	3.011.349
1.02.04	Intangível	184.413	201.068

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.633.471	4.637.353
2.01	Passivo Circulante	625.712	640.456
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	73.393	64.851
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	73.393	64.851
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	73.393	64.851
2.01.02	Fornecedores	423.374	434.352
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	423.374	434.352
2.01.02.01.01	Fornecedores	154.145	36.091
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	269.229	398.261
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.923	19.278
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.923	19.278
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	21.923	19.278
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	61.861	81.793
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	50.679	73.555
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	50.679	73.555
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	11.182	8.238
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	11.182	8.238
2.01.05	Outras Obrigações	45.161	40.182
2.01.05.02	Outros	45.161	40.182
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	873	403
2.01.05.02.04	Parcelamentos de tributos	4.100	2.379
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de empresas	19.380	18.244
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	20.808	19.156
2.02	Passivo Não Circulante	2.688.363	2.685.880
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.436.423	2.397.246
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.335.331	2.316.814
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.335.331	2.316.814
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	101.092	80.432
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	101.092	80.432
2.02.02	Outras Obrigações	88.150	111.801
2.02.02.02	Outros	88.150	111.801
2.02.02.02.03	Contas a pagar por aquisição de empresas	80.738	106.625
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	4.593	5.176
2.02.02.02.05	Obrigações com Operações de Derivativos	2.819	0
2.02.03	Tributos Diferidos	161.257	169.040
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	161.257	169.040
2.02.04	Provisões	2.533	7.793
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.533	7.793
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	2.533	7.793
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.319.396	1.311.017
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	80.223	87.744
2.03.02.07	Gastos com emissão de ações	-45.072	-45.072
2.03.02.08	Reserva de capital	125.295	132.816

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04	Reservas de Lucros	220.949	200.708
2.03.04.01	Reserva Legal	0	8.510
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-1.674	-3.483
2.03.04.10	Reserva de lucros	222.623	195.681
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-38.703	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	-38.703	-38.703
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	48.051	52.392

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	494.579	1.385.963	496.985	1.292.475
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-298.904	-891.859	-292.152	-743.515
3.03	Resultado Bruto	195.675	494.104	204.833	548.960
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-55.411	-179.338	-51.185	-124.295
3.04.01	Despesas com Vendas	-55.411	-179.338	-51.185	-124.295
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-55.411	-179.338	-51.185	-124.295
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	140.264	314.766	153.648	424.665
3.06	Resultado Financeiro	-90.173	-275.080	-79.218	-217.370
3.06.01	Receitas Financeiras	33.340	72.997	29.504	82.593
3.06.02	Despesas Financeiras	-123.513	-348.077	-108.722	-299.963
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	50.091	39.686	74.430	207.295
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.787	4.415	-13.591	-42.948
3.08.01	Corrente	-680	-2.740	-4.528	-4.528
3.08.02	Diferido	-11.107	7.155	-9.063	-38.420
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	38.304	44.101	60.839	164.347
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	38.304	44.101	60.839	164.347
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	37.773	44.434	56.936	160.445
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	531	-333	3.903	3.903
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,11	0,13	0,18	0,48
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,11	0,13	0,18	0,48

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	38.304	44.101	60.839	164.348
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	38.304	44.101	60.839	164.348
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	37.773	44.434	56.936	160.445
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	531	-333	3.903	3.903

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	360.397	74.685
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	499.659	567.059
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	39.686	207.296
6.01.01.02	Depreciação e amortização	173.522	122.010
6.01.01.04	Custo na baixa de ativos sinistrados e desmobilizados	-17.500	-15.419
6.01.01.05	Outras despesas operacionais	0	128
6.01.01.06	Rendimento de aplicações financeiras	-9.740	-53.096
6.01.01.07	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	12.660	8.627
6.01.01.08	Encargos sobre arrendamento direito de uso	10.277	8.415
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos e financiamentos	266.258	247.505
6.01.01.12	Plano de pagamento baseado em ações	-5.254	3.304
6.01.01.13	Atualização de contrato de compra - earn-out	1.397	0
6.01.01.14	Atualização monetária s/contas a pagar de aquisição de empresas	4.503	2.376
6.01.01.15	Juros sobre fornecedores convênio	30.985	34.023
6.01.01.16	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	1.213	361
6.01.01.17	Operações com derivativos	2.819	0
6.01.01.18	Atualização da opção de compra - put	-16.536	0
6.01.01.19	Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos	5.369	1.529
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	186.672	-135.330
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	154.063	-167.218
6.01.02.02	Impostos a recuperar	-16.708	3.900
6.01.02.03	Estoques	-5.239	-13.807
6.01.02.04	Outros ativos	-16.254	-27.952
6.01.02.05	Fornecedores	59.972	9.662
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	8.543	22.118
6.01.02.07	Obrigações tributárias	2.501	16.162
6.01.02.08	Outras contas a pagar	2.915	23.487
6.01.02.10	Depósitos Judiciais	-837	-344
6.01.02.11	Pagamento de parcelamentos de tributos	-2.284	-1.338
6.01.03	Outros	-325.934	-357.044
6.01.03.01	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-264.324	-171.868
6.01.03.02	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-10.280	-8.417
6.01.03.03	Juros sobre parcelamentos de tributos	594	439
6.01.03.04	Aquisição de ativos imobilizados	-225.465	-222.022
6.01.03.05	Juros pagos parcelamento de tributos	-228	-81
6.01.03.06	Juros pagos fornecedores convênio	-44.925	-47.514
6.01.03.07	Imposto de renda e contribuição social pagos no período	-2.596	0
6.01.03.08	Processos Judiciais pagos	-3.417	0
6.01.03.09	Caixa advindo da venda de imobilizados	224.707	92.419
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	304.374	-233.686
6.02.01	Aquisição de ativos intangíveis	-7	-869
6.02.04	Aplicações financeiras	322.719	-209.476
6.02.05	Aquisição de coligadas e controlada	0	-33.624

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.02.06	Assunção de caixa	0	10.283
6.02.07	Contas a pagar por aquisição de empresas	-18.338	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-363.682	289.797
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	0	689.782
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-30.009	-106.800
6.03.05	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-11.908	-15.472
6.03.06	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-8.127	-6.373
6.03.09	Ações em tesouraria	-1.002	0
6.03.10	Transações com fornecedores por meio de instituições financeiras	-312.636	-271.340
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	301.089	130.796
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	210.912	254.404
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	512.001	385.200

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.008.876	84.261	53.884	150.307	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.876	84.261	53.884	150.307	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.713	47.795	-73.795	0	-31.713	-4.009	-35.722
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-4.711	0	0	0	-4.711	0	-4.711
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.002	0	0	0	-1.002	0	-1.002
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-4.009	-4.009
5.04.08	Juros sobre capital - propostos	0	0	73.795	-73.795	0	0	0	0
5.04.09	Juros sobre capital aprovados em AGO e pagos referente ao ano anterior	0	0	-26.000	0	0	-26.000	0	-26.000
5.04.10	Exercício de Opções	0	2.810	0	0	0	2.810	0	2.810
5.04.11	Transferência de ações em tesouraria	0	-2.810	0	0	0	-2.810	0	-2.810
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.434	0	44.434	-333	44.101
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.434	0	44.434	-333	44.101
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.876	78.548	101.679	120.946	-38.703	1.271.346	48.050	1.319.396

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	89.935	19.374	116.599	0	1.229.942	0	1.229.942
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	89.935	19.374	116.599	0	1.229.942	0	1.229.942
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.843	-50.565	0	-106.079	0	-151.801	0	-151.801
5.04.01	Aumentos de Capital	4.843	0	0	0	0	4.843	0	4.843
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.113	0	721	0	-1.392	0	-1.392
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-34.600	0	-34.600	0	-34.600
5.04.08	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-38.106	0	-38.106	0	-38.106
5.04.09	Juros sobre capital - propostos	0	0	0	-11.294	0	-11.294	0	-11.294
5.04.10	Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	0	0	0	-22.800	0	-22.800	0	-22.800
5.04.11	Opção de compra e venda em participação societária	0	-48.452	0	0	0	-48.452	0	-48.452
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	160.445	0	160.445	3.903	164.348
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	160.445	0	160.445	3.903	164.348
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8.022	-8.022	0	0	47.648	47.648
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	8.022	-8.022	0	0	0	0
5.06.04	Adição de minoritários em função de combinação de negócios	0	0	0	0	0	0	47.648	47.648
5.07	Saldos Finais	1.008.877	39.370	27.396	162.943	0	1.238.586	51.551	1.290.137

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.495.416	1.424.493
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.508.076	1.432.522
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.660	-8.029
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-455.302	-263.091
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-455.302	-263.091
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.040.114	1.161.402
7.04	Retenções	-173.522	-122.010
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-173.522	-122.010
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	866.592	1.039.392
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	60.401	78.803
7.06.02	Receitas Financeiras	72.997	82.593
7.06.03	Outros	-12.596	-3.790
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	926.993	1.118.195
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	926.993	1.118.195
7.08.01	Pessoal	459.532	491.906
7.08.01.01	Remuneração Direta	273.330	287.589
7.08.01.02	Benefícios	107.126	122.301
7.08.01.03	F.G.T.S.	23.931	21.316
7.08.01.04	Outros	55.145	60.700
7.08.01.04.01	I.N.S.S.	55.145	60.700
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	75.283	161.979
7.08.02.01	Federais	51.926	140.151
7.08.02.03	Municipais	23.357	21.828
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	348.077	299.962
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	44.101	164.348
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	73.795	75.400
7.08.04.02	Dividendos	0	34.600
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-29.361	50.445
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-333	3.903

Comentário do Desempenho

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais Referente aos
Períodos de Três e Nove Meses
Findos em 30 de Setembro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Comentário do Desempenho

Resultado 3T25

Barueri, 11 de Novembro de 2025. A ARMAC (Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3) anuncia seus resultados referentes ao 3º trimestre de 2025 (3T25). As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia para os exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados consolidados e em Reais.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

Receita Bruta

R\$ 534,9 milhões

-2,3% vs. 3T24

Margem EBITDA Locação

50,6%

+6,2 p.p. vs. 3T24

Frota de Locação

11.888 equipamentos

Valor da Frota Total: R\$ 2,9 bilhões

EBITDA Locação

R\$ 200,1 milhões

+6,9% vs. 3T24

Receita Venda de Ativos

R\$ 86,2 milhões

+82,7% vs. 3T24

Alavancagem

2,49x (Dívida Líquida/EBITDA)

-0,05x vs. 2T25

R\$ milhões	3T25	2T25	QoQ	3T24	YoY
Receita Bruta	534,9	491,4	8,8%	547,7	(2,3%)
Receita bruta de Locação	435,6	409,5	6,4%	470,8	(7,5%)
Receita bruta de venda de ativos	86,2	74,9	15,1%	47,2	82,7%
EBITDA Locação Ajustado ¹	200,1	168,5	18,8%	187,2	6,9%
% receita líquida de locação	50,6%	45,6%	+5,0 p.p.	44,4%	+6,2 p.p.
EBITDA Ajustado ²	199,3	166,6	19,6%	198,9	0,2%
% receita líquida	40,3%	36,9%	+3,4 p.p.	40,0%	+0,3 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo)	38,3	(6,7)	-	60,8	(37,0%)
% receita líquida	7,7%	(1,5%)	+9,2 p.p.	12,2%	-4,5 p.p.
Lucro Líquido Ajustado ²	39,3	18,6	110,9%	63,5	(38,1%)
Dívida Líquida	1.756,4	1.793,3	(2,1%)	1.681,8	4,4%
Dívida Líquida / EBITDA ³ UDM	2,49x	2,54x	-0,05x	2,22x	0,27x
ROIC Anualizado ⁴	18,6%	14,0%	+4,6 p.p.	20,8%	-2,2 p.p.

¹ Exclui: custos e despesas não recorrentes no 3T25 (R\$ 1,0 milhão) e 2T25 (R\$ 10,2 milhões) e 3T24 (R\$ 2,7 milhões).
² Exclui: custos e despesas não recorrentes no 3T25 (R\$ 1,0 milhão) e 2T25 (R\$ 25,4 milhões) e 3T24 (R\$ 2,7 milhões).
³ EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes do EBITDA acumulado dos últimos doze meses.
⁴ ROIC calculado anualizando o EBIT trimestral e excluindo os efeitos não recorrentes.

Release de Resultados

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Caros acionistas,

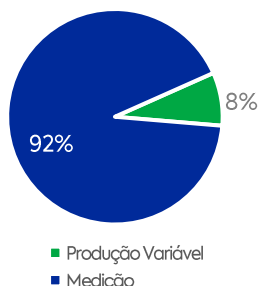
Há 31 anos, o Sr. José Augusto Aragão iniciou esta jornada chamada Armac. No início, faltavam valores financeiros, mas sobravam valores humanos: a capacidade de sonhar um futuro diferente e trabalhar com determinação para transformar sonho em realidade.

Nosso fundador, que neste mês completa 68 anos, com muita energia nos lembra diariamente de princípios muito importantes: servir e valorizar nossos Clientes, acreditar nas pessoas, cuidar bem dos equipamentos, e tratar com respeito nossos parceiros. Essa combinação simples segue norteando nossas decisões, e serve como elemento essencial na construção da Armac. Seguimos trabalhando para honrar estes princípios.

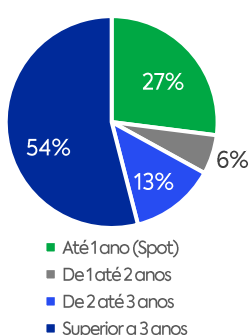
Neste trimestre, atingimos um EBITDA de Locação e Serviços recorde, de R\$200 milhões, com margem de 50%. Recuperamos nossa margem EBITDA a partir do amadurecimento do modelo de gestão e uma série de ações de eficiência. Com destaque para a reorganização da empresa em Unidades de Negócio que aumentou a responsabilização e autonomia para entrega do resultado esperado dos contratos.

Os ajustes no portfólio de contratos não nos impediram de manter uma excelente qualidade da receita, que é uma fortaleza de nossa plataforma de negócios e nos permite manter a solidez e previsibilidade dos resultados mesmos em ambientes desafiadores.

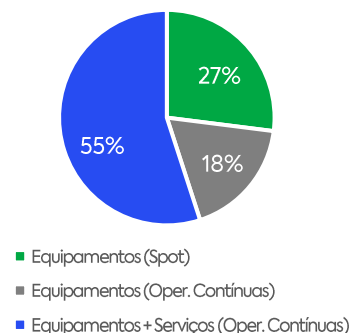
Modelo de Faturamento % ROL 3T25



Prazo % ROL 3T25



Modalidade % ROL 3T25



Cerca de 92% de nossas receitas provêm de contratos onde a modalidade de faturamento se dá por medição de disponibilidade do equipamento, ou seja, uma receita fixa com pouca volatilidade. Ao mesmo tempo, nossos contratos são usualmente firmados para prazos superiores a 1 ano. Como referência, 73% das receitas desse trimestre vieram de contratos com esta característica. Em resumo, operamos contratos predominantemente de prazos longos, com previsibilidade de fluxos de caixa e elevado 'switching cost', uma vez que mais da metade das operações envolvem serviços além do aluguel dos equipamentos.

A melhoria na margem e o crescimento da venda de seminovos contribuíram para uma geração de caixa operacional gerencial¹ de R\$ 197 milhões no trimestre. Por conta do momento favorável, optamos por usar todos os recursos das vendas de seminovos para investimentos de alto retorno em renovação da frota – que reduzirá a idade média e trará benefícios de receita e custo no futuro. Vale ressaltar, que pela recente revisão do portfólio de contratos e por 3 décadas com pouca venda de ativos, a Companhia tem ainda um capital ocioso de cerca de R\$750 milhões¹ a ser vendido, e conforme este capital seja liberado ponderaremos seu melhor uso, seja para desalavancagem ou reinvestimento em novos equipamentos.

¹ EBITDA – Custo da baixa do Imobilizado – CAPEX de Manutenção e Renovação + Variação no Capital de Giro + Outros efeitos não caixa.

Release de Resultados

3T25

Comentário do Desempenho

Em relação ao crescimento, estamos otimistas com oportunidades de consolidação nos mercados de nossas Unidades de Negócio atuais.

Há muito valor a ser criado ao combinar nossa escala no mercado de linha amarela com o conhecimento profundo de nichos setoriais ou regionais. Em 2024 tivemos um primeiro exemplo disso, através da associação com a Terram – que já no primeiro ano de parceria acelerou seus resultados e gerou 30% do valor investido em caixa. E na semana passada, anunciamos outra associação, desta vez com um player líder em serviços com máquinas de linha amarela no Nordeste. O investimento na Engellog Fornecedora vai nos permitir explorar o vasto mercado da região, onde ainda temos presença tímida. Nossos parceiros continuarão operando o negócio, e se aproveitarão do nosso modelo de gestão, nossa escala única para aquisição de máquinas e peças, e nosso custo de capital.

A peça fundamental para estas iniciativas são pessoas. E por isso estamos redobrando nosso foco na formação interna de líderes de negócio e na evolução da nossa cultura para sustentar esta nova fase de crescimento da Armac.

Por fim, temos duas convicções: Primeiro, que o Brasil seguirá demandando infraestrutura, energia, logística para o agronegócio e para a mineração em padrões cada vez mais profissionais. Independente do cenário político. E segundo que estamos mais preparados do que nunca para atender essa demanda com rentabilidade sustentável.

Não temos dúvidas de que nossas soluções são muito mais eficientes para nossos clientes do que a aquisição de máquinas novas, que ainda é o modelo dominante no Brasil. Nosso mercado endereçável continua vasto, e não é absurdo buscar penetração de aluguel superior a 70% em relação a tradicional propriedade dos equipamentos.

Há 31 anos, começamos pequenos. Continuaremos pensando como lá no início: próximo do cliente, mão na graxa, custando pouco e entregando muito. Operaremos com a ambição e a disciplina dos grandes negócios: escolher onde competir, investir com prudência e medir retorno sem autoengano. Nossa meta daqui para frente é simples de dizer e difícil de fazer: compor, ano após ano, crescimento com qualidade, margens saudáveis e geração de caixa, preservando a cultura que nos trouxe até aqui.

Agradecemos aos nosso time. Registramos aqui nossa gratidão pela entrega e paixão na execução. Aos nossos clientes, fica o compromisso de nos tornarmos cada vez seus melhores parceiros. Aos senhores, acionistas, fica a reafirmação de que cada decisão é tomada com horizonte de longo prazo, racionalidade e franqueza. Com certeza erros vão ocorrer, mas vamos corrigir cada vez mais rápido, e seguir em frente crescendo.

Administração

**RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos Administradores e Acionistas da
Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8



Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

BALANÇOS PATRIMONIAIS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
<u>ATIVO</u>	<u>Explicativa</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>ATIVO CIRCULANTE</u>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	483.470	175.448	512.001	210.912
Aplicações financeiras	6	113.228	430.575	113.228	430.575
Contas a receber de clientes	7	344.881	518.514	395.504	562.227
Estoques	8	79.966	74.232	81.299	76.060
Tributos a recuperar	9	46.258	33.020	50.863	34.156
Partes relacionadas	23	18.482	16.787	-	-
Outros ativos	10	73.893	49.696	75.612	50.802
Total do ativo circulante		1.160.178	1.298.272	1.228.507	1.364.732
Ativos destinados para venda	11	155.809	-	155.809	-
Total do ativo circulante e destinados a venda		1.315.987	1.298.272	1.384.316	1.364.732
<u>ATIVO NÃO CIRCULANTE</u>					
Aplicações financeiras	6	4.368	-	4.368	-
Depósitos judiciais		1.540	1.121	2.372	1.535
Outros ativos	10	32.366	39.686	31.999	40.803
Opção de compra sobre participação minoritária	4.1 b	22.090	17.866	22.090	17.866
Investimento	12	86.478	101.750	-	-
Imobilizado	13	2.980.238	2.979.759	3.003.913	3.011.349
Intangível	14	104.831	115.394	184.413	201.068
Total do ativo não circulante		3.231.911	3.255.576	3.249.155	3.272.621
TOTAL DO ATIVO		4.547.897	4.553.848	4.633.471	4.637.353

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

BALANÇOS PATRIMONIAIS

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	15.1	142.534	27.961	154.145	36.091
Fornecedores convênio	15.2	269.229	398.261	269.229	398.261
Empréstimos e financiamentos	16	49.636	72.145	50.679	73.555
Arrendamento mercantil de direito de uso	18	10.903	7.869	11.182	8.238
Obrigações sociais e trabalhistas		62.393	55.782	73.393	64.851
Obrigações tributárias		17.611	18.602	21.923	19.278
Parcelamentos de tributos	19	2.572	2.379	4.100	2.379
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar		-	-	873	403
Contas a pagar por aquisição de empresas	21	19.380	18.244	19.380	18.244
Provisão para perda de investimentos	12	4.994	-	-	-
Outras contas a pagar		18.707	13.912	20.808	19.155
Total do passivo circulante		597.959	615.155	625.711	640.455
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	16	2.333.699	2.314.974	2.335.331	2.316.814
Arrendamento mercantil de direito de uso	18	100.053	79.244	101.092	80.432
Contas a pagar por aquisição de empresas	21	80.738	106.625	80.738	106.625
Parcelamentos de tributos	19	3.702	5.176	4.593	5.176
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	20	2.012	1.301	2.533	7.793
Obrigações com Operações de Derivativos	17	2.819	-	2.819	-
Tributos diferidos	24.2	155.570	172.748	161.257	169.041
Total do passivo não circulante		2.678.593	2.680.068	2.688.364	2.685.881
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	22	1.008.876	1.008.876	1.008.876	1.008.876
Gastos com emissão de ações	22	(45.072)	(45.072)	(45.072)	(45.072)
Reserva de capital	22	125.295	132.816	125.295	132.816
Reserva de lucros	22	222.623	204.191	222.623	204.191
Transações entre sócios	22	(38.703)	(38.703)	(38.703)	(38.703)
Ações em tesouraria	22	(1.674)	(3.483)	(1.674)	(3.483)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da		1.271.345	1.258.625	1.271.345	1.258.625
Participação dos não controladores		-	-	48.051	52.392
Total do patrimônio líquido		1.271.345	1.258.625	1.319.396	1.311.017
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		4.547.897	4.553.848	4.633.471	4.637.353

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Controladora	
		Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida operacional	25	445.625	435.644	1.267.534	1.221.215
(–) Custo dos serviços prestados	26	(264.510)	(258.525)	(804.079)	(701.163)
(=) Lucro bruto		181.115	177.119	463.455	520.052
Despesas operacionais					
(–) Administrativas e comerciais	26	(45.979)	(43.602)	(148.461)	(116.643)
(+) Resultado de equivalência patrimonial	12.3	(3.619)	12.608	(12.852)	13.726
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro		131.517	146.125	302.142	417.135
(+) Receitas financeiras	27	32.445	28.958	70.027	82.047
(–) Despesas financeiras	27	(122.971)	(108.514)	(344.595)	(299.747)
(=) Resultado financeiro líquido		(90.526)	(79.556)	(274.568)	(217.700)
(=) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		40.991	66.569	27.574	199.435
Imposto de renda e contribuição social		(3.218)	(9.633)	16.860	(38.990)
(–) Corrente	24	-	-	-	-
(–) Diferido	24	(3.218)	(9.633)	16.860	(38.990)
(=) Lucro líquido do período		37.773	56.936	44.434	160.435
Lucro básico por ação (em R\$)	28	0,11	0,16	0,13	0,46
Lucro diluído por ação (em R\$)	28	0,11	0,16	0,13	0,46

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Consolidado		Consolidado	
		Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida operacional	25	494.579	496.985	1.385.963	1.292.475
(–) Custo dos serviços prestados	26	(298.904)	(292.152)	(891.859)	(743.515)
(=) Lucro bruto		195.675	204.833	494.104	548.960
Despesas operacionais					
(–) Administrativas e comerciais	26	(55.411)	(51.185)	(179.338)	(124.295)
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro		140.264	153.648	314.766	424.666
(+) Receitas financeiras	27	33.340	29.504	72.997	82.593
(–) Despesas financeiras	27	(123.513)	(108.722)	(348.077)	(299.963)
(=) Resultado financeiro líquido		(90.173)	(79.218)	(275.080)	(217.369)
(=) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		50.091	74.430	39.686	207.296
Imposto de renda e contribuição social		(11.787)	(13.591)	4.415	(42.948)
(–) Corrente	24	(680)	(4.528)	(2.740)	(4.528)
(–) Diferido	24	(11.107)	(9.063)	7.155	(38.420)
(=) Lucro líquido do período		38.304	60.839	44.101	164.348
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas da Companhia		37.773	56.936	44.434	160.445
Participação de não controladores		531	3.903	(333)	3.903
		38.304	60.839	44.101	164.348
Lucro básico por ação (em R\$)	28	0,11	0,18	0,13	0,48
Lucro diluído por ação (em R\$)	28	0,11	0,18	0,13	0,48

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Controladora	
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	37.773	56.936	44.434	160.445
Resultado abrangente do período	37.773	56.936	44.434	160.445
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas da Companhia	37.773	56.936	44.434	160.445
Participação de não controladores	-	-	-	-
	37.773	56.936	44.434	160.445

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Consolidado		Consolidado	
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	38.304	60.839	44.101	164.348
Resultado abrangente do período	38.304	60.839	44.101	164.348
LUCRO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas da Companhia	37.773	56.936	44.434	160.445
Participação de não controladores	531	3.903	(333)	3.903
	38.304	60.839	44.101	164.348

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	RESERVAS DE CAPITAL				Reserva de Lucros					Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido consolidado
		Capital Social	Gastos com emissão de ações	Ágio na emissão de ações	Pagamento baseado em ações	Reserva legal	Dividendo e JCP adicional proposto	Reserva de lucros	Transações de capital com sócios	Ações em tesouraria		
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		1.004.034	(45.072)	125.462	9.545	19.374	22.800	98.620	-	(4.822)	-	1.229.941
Aumento de capital	17	4.843	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.843
Lucro líquido do período	17	-	-	-	-	-	-	160.445	-	-	3.903	164.348
Constituição de reserva legal	17	-	-	-	-	8.022	-	(8.022)	-	-	-	-
Opção de compra e venda em participação societária	17	-	-	-	-	-	-	-	(48.452)	-	-	(48.452)
Dividendos propostos		-	-	-	-	-	-	(34.600)	-	-	-	(34.600)
Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	17	-	-	-	-	-	-	(38.106)	-	-	-	(38.106)
Juros sobre capital - propostos	17	-	-	-	-	-	26.000	(37.294)	-	-	-	(11.294)
Juros sobre capital aprovados e pagos referente ao ano anterior	17	-	-	-	-	-	(22.800)	-	-	-	-	(22.800)
Adição de minoritários em função de combinação de negócios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.648	47.648
Plano de pagamento baseado em ações	17	-	-	-	(2.113)	-	-	-	-	721	-	(1.392)
SALDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024		1.008.877	(45.072)	125.462	7.433	27.7396	26.000	141.043	(48.452)	(4.101)	51.551	1.290.136
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		1.008.876	(45.072)	125.462	7.354	27.884	26.000	150.307	(38.703)	(3.482)	52.392	1.311.017
Lucro líquido do período	22	-	-	-	-	-	-	44.434	-	-	(333)	44.101
Dividendos distribuídos	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.009)	(4.009)
Juros sobre capital - propostos	22	-	-	-	-	-	73.795	(73.795)	-	-	-	-
Juros sobre capital aprovados em AGO e pagos referente ao ano anterior	22	-	-	-	-	-	(26.000)	-	-	-	-	(26.000)
Plano de pagamento baseado em ações	22	-	-	-	(4.712)	-	-	-	-	-	-	(4.712)
Transferência de ações em tesouraria	22	-	-	(1.475)	(1.335)	-	-	-	-	2.810	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	22	-	-	-	-	-	-	-	(1.002)	(1.002)	-	(1.002)
SALDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2025		1.008.876	(45.072)	123.987	1.308	27.884	73.795	120.946	(38.703)	(1.674)	48.050	1.319.396

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	Período de nove meses findos em		Período de nove meses findos	
	Explicativa	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas					
Receita de aluguel, serviços e outros	25	1.382.205	1.354.746	1.508.076	1.432.522
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	26	(12.660)	(8.029)	(12.660)	(8.029)
Serviços e materiais de terceiros					
Serviços de terceiros, materiais e outros		(414.226)	(252.323)	(455.302)	(263.091)
Valor adicionado bruto		955.319	1.094.394	1.040.114	1.161.402
Depreciação e amortização	26	(158.694)	(117.980)	(173.522)	(122.010)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		796.625	976.414	866.592	1.039.392
Valor adicionado recebido em transferências					
Resultado da Equivalência patrimonial		(12.852)	13.726	-	-
Receitas financeiras	27	70.027	82.047	72.997	82.593
Outras		(9.473)	1.698	(12.596)	(3.790)
Valor adicionado a distribuir		844.327	1.073.885	926.993	1.118.195
Pessoal					
Remuneração direta		(237.707)	(276.130)	(273.330)	(287.589)
Benefícios		(92.992)	(107.638)	(107.126)	(122.301)
FGTS		(21.011)	(20.402)	(23.931)	(21.316)
INSS		(48.484)	(58.044)	(55.146)	(60.700)
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		(35.493)	(131.399)	(51.926)	(140.151)
Municipais		(19.611)	(20.079)	(23.357)	(21.828)
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros	27	(344.595)	(299.748)	(348.077)	(299.962)
Remuneração de capitais próprios					
Dividendos		-	(34.600)	-	(34.600)
Juros sobre capital próprio		(73.795)	(75.400)	(73.795)	(75.400)
Lucros a distribuir		29.361	(50.445)	29.361	(50.445)
Resultado atribuído a não controladores		-	-	333	(3.903)
Distribuição do valor adicionado		(844.327)	(1.073.885)	(926.993)	(1.118.195)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		27.574	199.435	39.686	207.296
Ajustado por:					
Depreciação	13 e 26	148.063	109.827	156.861	111.874
Amortização	14 e 26	10.631	8.153	16.661	10.135
Outras despesas operacionais		-	124	-	128
Ganho residual na baixa de ativos desmobilizados	13.1 e 25	(10.734)	(14.578)	(17.500)	(15.419)
Plano de pagamento baseado em ações	22.2.b	(4.546)	3.304	(5.254)	3.304
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	7.3	12.660	8.627	12.660	8.627
Encargos sobre arrendamento direito de uso	18	10.145	8.400	10.277	8.415
Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	21	4.503	2.376	4.503	2.376
Atualização de contrato de compra - earn-out	21	1.397	-	1.397	-
Operações com derivativos	17	2.819	-	2.819	-
Atualização de opções - put e call		(16.536)	-	(16.536)	-
Juros de fornecedor convênio	15.2	30.985	34.023	30.985	34.023
Juros sobre empréstimos e financiamentos	16.1	266.013	247.441	266.258	247.505
Amortização de custos sobre empréstimos e financiamentos		5.369	1.529	5.369	1.529
Juros sobre parcelamento de tributos	19.1	594	439	594	439
Resultado da equivalência patrimonial	12.3	12.852	(13.726)	-	-
Rendimento de aplicações financeiras		(9.740)	(53.096)	(9.740)	(53.096)
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	20	1.045	644	1.213	361
Variações nos ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		160.974	(142.515)	154.063	(167.218)
Estoques		(5.734)	(12.963)	(5.239)	(13.807)
Tributos a recuperar		(13.238)	4.770	(16.708)	3.900
Depósitos judiciais		(419)	32	(837)	(344)
Outros ativos		(14.959)	(30.001)	(16.250)	(27.952)
Fornecedores		56.491	2.001	59.972	9.662
Obrigações sociais e trabalhistas		6.611	18.786	8.543	22.118
Obrigações tributárias		(991)	16.646	2.501	16.162
Parcelamentos de tributos	19.1	(1.647)	(1.338)	(2.284)	(1.338)
Partes relacionadas		(1.695)	(5.829)	-	-
Outras contas a pagar		4.633	11.783	2.911	23.487
Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	16.1	(264.080)	(171.804)	(264.324)	(171.868)
Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	18	(10.145)	(8.401)	(10.280)	(8.417)
Juros pagos fornecedores convênio	15.2	(44.925)	(47.514)	(44.925)	(47.514)
Juros pagos parcelamento de tributos	19.1	(228)	(81)	(228)	(81)
Processos Judiciais pagos	19	(334)	-	(3.417)	-
Aquisição de ativos imobilizados	13.1 e 26	(225.045)	(219.769)	(225.465)	(222.021)
Caixa advindo da venda de imobilizados	25	217.941	91.549	224.707	92.419
Imposto de renda e contribuição social pagos no período	24.2	-	-	(2.596)	-
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		356.304	48.275	360.398	74.684

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento					
Aplicações financeiras	6	322.719	(209.475)	322.719	(209.475)
Aquisição de ativos intangíveis	14.1	-	(869)	(7)	(869)
Aquisição de coligadas e controlada		-	(33.624)	-	(33.624)
Assunção de caixa		-	-	-	10.281
Contas a pagar por aquisição de empresas	21	(18.338)	-	(18.338)	-
Recebimento de dividendos e juros sobre capital		5.885	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		310.266	(243.968)	304.374	(233.687)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos	16.1	-	689.782	-	689.782
Pagamento de empréstimos e financiamentos	16.1	(11.085)	(15.322)	(11.908)	(15.472)
Transações com fornecedores via instituições financeiras		(312.636)	(271.340)	(312.636)	(271.340)
Pagamento de arrendamento de direito de uso	18	(7.825)	(6.355)	(8.127)	(6.373)
Ações em tesouraria	22	(1.002)	-	(1.002)	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital	22.3.b	(26.000)	(106.800)	(30.009)	(106.800)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		(358.549)	289.965	(363.683)	289.798
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		308.022	94.271	301.089	130.795
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		175.448	254.405	210.912	254.405
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		483.470	348.676	512.001	385.200

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia" ou "Armac") é uma sociedade por ações de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento de governança corporativa Novo Mercado, sob o código ARML3, sediada no município de Barueri, SP. A principal atividade operacional da Companhia baseia-se na locação de máquinas, veículos e equipamentos para carga, descarga e manipulação de materiais agrícolas, de mineração, de construção, entre outros, oferecendo assim um portfólio completo de soluções, com alto padrão de qualidade e tecnologia para atender às necessidades de clientes dos mais variados portes e segmentos de atuação em todas as regiões do Brasil.

Parte dos contratos de locação das máquinas da Armac são incluídos também a sua manutenção quando necessária, realizada no centro especializado de Vargem Grande Paulista, bem como em oficinas próprias distribuídas em diversas regiões do Brasil e executada por equipe habilitada, muitas vezes formada em programas de desenvolvimento interno, que garantem ganhos de eficiência relevantes em suas operações.

Em linha com seu planejamento estratégico, a Armac, também atua em consórcios de obras de infraestrutura para consolidar sua posição de mercado de locação de máquinas. Essa iniciativa, além de permitir o aumento do volume de locação de suas máquinas também visam garantir sua máxima utilização.

Em julho de 2024, a Companhia adquiriu o controle majoritário da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., adicionando mais uma oferta ao seu portfólio com o objetivo de impulsionar seu crescimento estratégico. Os efeitos contábeis desta transação estão demonstrados na nota explicativa 12 - Investimentos controladas em conjunto e controladas.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "*Interim Financial Reporting*", emitida pelo "*International Accounting Standards Board - IASB*", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração aplicou, na elaboração das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no real (R\$) como moeda funcional e de apresentação e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- equivalentes de caixa e aplicações financeiras mensuradas pelo custo amortizado;

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, quando indicado; e
- investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas por ela na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia de 30 de setembro de 2025 incluem as operações em conjunto dos Consórcio CCB Fico e Consórcio CRA e operações da controlada Terram, a partir das datas de suas constituições e aquisição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas.

Participação direta em controladas em conjunto: consolidação proporcional	30/09/2025 Participação (%)	31/12/2024 Participação (%)
Consórcio CCB Fico (1)	30%	30%
Consórcio CRA (2)	20%	20%

Participação em controlada	Participação (%)	Participação (%)
Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. (3)	65%	65%

- (1) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A e a Armac, na proporção de 70% e 30% respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Vale S.A. com o objetivo de execução de obras por empreitada do pacote 5° FICO - FERROVIA DE INTEGRAÇÃO DO CENTRO-OESTE, localizada nos municípios de Crixás e Nova Crixás, ambos no Estado de Goiás, com vigência de 18 meses com término em agosto de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização das obras. Não houve renovação do contrato e, como consequência, em maio de 2025 foi firmado um termo de quitação entre as partes que prevê o recebimento de valores decorrentes de serviços prestados pelo Consórcio.
- (2) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A, R&D Mineração e Construção Ltda, e a Armac, com participação de 40%, 40% e 20%, respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Rumo S/A, com o objetivo de execução de obras de infraestrutura ferroviária do KM 127+600 ao KM 162+815, localizada entre os municípios de Dom Aquino e Poxoréo, ambos no estado do Mato Grosso, com vigência de 21 meses com término em dezembro de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização da obra.
- (3) A Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. é uma empresa do segmento de terraplanagem, geotecnia, contenções, drenagem e pavimentação, que além de realizar obras, auxilia no desenvolvimento dos projetos e estudos preliminares com uma equipe especializada. Conforme divulgado na nota explicativa 2.1 das informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2024, em 31 de julho de 2024 a Armac adquiriu 65% da Terram, que passou a ser sua controlada direta.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, para o período de 30 de setembro de 2025 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2024.

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada no dia 11 de novembro de 2025, autorizou a divulgação das presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de 30 de setembro de 2025 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivados na CVM em 24 de março de 2025.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de "impairment"
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

4. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

4.1 Aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A.

Em 31 de julho de 2024, a Companhia adquiriu 65% das ações da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. com o cumprimento de todas as condições precedentes e usuais a operações dessa natureza, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). O preço de aquisição foi de R\$65.000, e o fluxo de pagamentos foi estabelecido da seguinte forma:

- (i) R\$32.500 pagos à vista com correção monetária aplicada entre a data base das Demonstrações Financeiras até a data de fechamento da operação, totalizando um montante de R\$33.624 (R\$33.624 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (ii) R\$ 32.500 a serem pagos em 4 parcelas semestrais sucessivas de R\$8.125, sendo esse montante atualizado pela taxa CDI. Em 03 de fevereiro de 2025, foi realizado o pagamento referente a primeira parcela no montante atualizado de R\$8.872 e em 01 de agosto de 2025, o pagamento da segunda parcela no montante de R\$ 9.467. O saldo atualizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$19.380 (R\$35.425 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

Além do montante para aquisição do equivalente a 65% do controle acionário, o contrato de aquisição prevê um pagamento adicional vinculado à métricas de atingimento de resultado que, caso alcançado, resultará em um pagamento complementar (“*earn-out*”) de R\$32.500. A metodologia utilizada para cálculo do valor justo do “*earn-out*” foi simulações de Monte Carlo cujo objetivo é o de apurar diferentes cenários que envolvem as métricas estabelecidas para o pagamento adicional. Em 30 de setembro de 2025, o valor e atualizado do “*earn-out*” é de R\$14.326 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024).

Ainda como parte da aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A, o contrato de compra e venda de quotas da empresa, prevê uma opção de compra (“*call*”) detida pela Armac e uma opção de venda (“*put*”) detida pelos vendedores, os quais possuem 35% de participação remanescente na Terram. O lançamento destas opções permitirá à Armac a aquisição de 100% do controle acionário da Terram. A data-base para os exercícios das opções é de três meses após a divulgação das demonstrações financeiras auditadas da Terram para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2028 e o preço de exercício das opções corresponde ao múltiplo de Ebitda para o mesmo exercício.

Os valores contabilizados para esses instrumentos foram:

- a) Opção de venda (“*put*”) na data da aquisição, o valor presente da opção de venda no valor é de R\$56.567 e foi registrado como uma obrigação na rubrica “Contas a pagar por aquisição de empresas” no passivo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”. As projeções que são utilizadas como base para a determinação do valor justo da opção de venda são revisadas anualmente e, posteriormente, atualizados a cada fechamento a valor presente com contrapartidas contabilizadas no resultado financeiro. Como resultado da atualização de tais projeções, a Companhia reverteu o montante líquido de R\$ 12.312 na rubrica de “outras receitas financeiras”. Em 30 de setembro de 2025, o valor total da put é de R\$ 46.494 (R\$56.567 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).
- b) Opção de compra (“*call*”) Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra em 30 de setembro de 2025 foi de R\$22.090 (R\$17.866 em 31 de dezembro de 2024) e está registrado como um direito na rubrica “opção de compra” no ativo não circulante. Na mensuração inicial, o registro foi realizado em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”. Mensurações subsequentes decorrentes de atualização anual nas projeções utilizadas como base para o cálculo do valor justo, bem como atualizações periódicas a valor presente são contabilizadas no resultado financeiro. Como resultado da atualização de tais projeções, a Companhia adicionou o montante líquido de R\$ 4.224 na rubrica de “outras receitas financeiras”.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.2 ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA AO VALOR JUSTO DOS ATIVOS E PASSIVOS ADQUIRIDOS

A alocação do valor justo dos ativos e passivos adquiridos refere-se à mensuração inicial, conforme a seguir:

	Terram 65%	Terram 100%
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	6.684	10.283
Contas a receber	12.412	19.095
Estoques	519	798
Outros ativos	2.120	3.261
Tributos a recuperar	4.003	6.158
Imobilizado	4.181	6.432
Mais valia de ativos imobilizado (*)	12.256	18.856
Mais valia de ativos intangível (**)	12.322	18.957
Total (a)	54.497	83.840
	Terram 65%	Terram 100%
Passivo		
Empréstimos e financiamentos	(2.083)	(3.205)
Fornecedores	(2.736)	(4.209)
Obrigações tributárias	(3.503)	(5.389)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(5.269)	(8.106)
Provisão de contingência	(4.270)	(6.569)
Outras contas a pagar	(706)	(1.083)
Total (b)	(18.567)	(28.561)
Total de ativos líquidos adquiridos (a - b)	35.930	55.276
Participação da Companhia nos ativos líquidos adquiridos	35.930	-
Pagamento em caixa	(41.749)	(33.624)
Parcela de contas a pagar	(25.499)	(33.624)
Parcela de <i>earn-out</i>	(11.457)	(11.457)
Total da contraprestação	(78.705)	(78.705)
Participação de não controladores mensurada ao valor justo	-	(47.648)
Ágio gerado na aquisição	42.775	71.074

(*) O prazo médio de amortização da mais valia alocado aos bens do ativo imobilizado é de 24 meses.

(**) Mais valia referente a carteira de clientes e marca, o prazo de amortização é de 12 meses.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia concluiu o processo de alocação definitiva do preço de compra em 30 de setembro de 2025 e, como resultado, não houve alterações subsequentes à alocação provisória inicial.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía contas a pagar de aquisições de empresas no montante de R\$100.118, distribuídos pelas seguintes empresas:

- Bauko Equipamentos de Movimentação e Armazenagem S.A. ("Bauko") no montante de R\$19.718 (R\$17.883 em 31 de dezembro de 2024), que será liquidado em novembro de 2026.
- Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. ("Terram") no montante R\$80.200 (R\$106.987 em 31 de dezembro de 2024). Dos quais R\$19.380 (R\$ 35.425 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a parcelas semestrais, R\$14.326 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao "earn-out" e R\$46.494 (R\$ 59.007 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à opção de aquisição dos 35% restantes.

5. CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	119	50	159	72
Bancos conta movimento	4.862	1.382	4.868	1.392
Aplicações financeiras	478.489	174.016	506.975	209.448
Total	483.470	175.448	512.001	210.912

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa, estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários ("CDBs") com remuneração média entre 91% e 101% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor e com possibilidade de resgate imediato. Estes investimentos são contratados com liquidez diária, para atender outras necessidades de curto prazo.

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fundos DI	113.228	430.575	113.228	430.575
FIDC	4.368	-	4.368	-
Total	117.596	430.575	117.596	430.575
Ativo Circulante	113.228	430.575	113.228	430.575
Ativo Não Circulante	4.368	-	4.368	-
	117.596	430.575	117.596	430.575

As aplicações financeiras estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários ("CDBs") com remuneração média entre 91% e 101% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI e apresentam carência nos prazos de resgate.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia concluiu a estruturação do Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Máquinas e Serviços ("FIDC"), cujo objeto definido em regulamento é o investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado de natureza especial, com prazo de duração indeterminado, regido nos termos de seu Regulamento, que foi elaborado seguindo as orientações da Resolução do Conselho Monetário Nacional nº 2.907, de 29 de novembro de 2001, conforme alterada, da Resolução CVM 175 e do Anexo Normativo II, da Resolução CVM 175.

A cessão dos direitos creditórios será realizada sem qualquer tipo de coobrigação da Companhia e de suas controladas e sem direito de regresso contra estas, de modo que não serão responsáveis solidárias com os respectivos devedores pelas obrigações decorrentes dos direitos creditórios adquiridos pelo cessionário. Dessa forma, conforme orientações do CPC 48 – Instrumentos Financeiros, os direitos creditórios adquiridos pelo cessionário foram integralmente baixados no momento da transação, uma vez que a Companhia transfere substancialmente os riscos e benefícios dos títulos. A diferença entre os direitos creditórios cedidos e os novos ativos originados foram reconhecidos no resultado financeiro. Como resultado, a Companhia integralizou parte dos direitos creditórios como cotas subordinadas e, em 30 de setembro de 2025, a remuneração média do FIDC decorrente de tal integralização variou entre 92% e 117%.

7. CONTAS A RECEBER

7.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes nacionais	242.041	407.585	275.963	444.065
Clientes a faturar (*)	140.063	136.812	156.764	144.046
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(37.223)	(25.884)	(37.223)	(25.884)
Total	344.881	518.514	395.504	562.227

(*) Os valores registrados como "clientes a faturar" correspondem a medições de serviços cujo ciclo de faturamento inicia-se no mês corrente e será finalizado no mês subsequente. Dessa forma, o valor registrado nesta rubrica reflete apenas a parcela de serviços incorridos até o último dia do mês corrente, com contrapartida em resultado na rubrica de "receitas a faturar".

7.2 Classificação por vencimento

Os saldos a receber de clientes (faturados) por idade de vencimento para perdas de créditos esperadas, estão distribuídos conforme segue:

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	284.203	459.864	334.826	503.577
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	6.991	12.169	6.991	12.169
De 31 a 90 dias	14.410	7.642	14.410	7.642
De 91 a 180 dias	11.248	7.830	11.248	7.830
Acima de 180 dias	65.252	56.893	65.252	56.893
Subtotal - vencidos	97.901	84.534	97.901	84.534
Total	382.104	544.398	432.727	588.111

7.3 PROVISÃO PARA PERDAS ESPERADAS ASSOCIADAS AO RISCO E CRÉDITO

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(25.884)	(16.064)
(+) Constituição	(12.660)	(10.534)
(-) Reversão por perda efetiva	1.320	715
Saldo final	(37.223)	(25.884)

8. ESTOQUES

Os estoques estão representados na data base por peças e materiais de manutenção e consumo, utilizáveis na manutenção da frota de máquinas, equipamentos e veículos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Peças e materiais de manutenção	75.733	70.625	77.066	72.453
Peças para revenda	1.721	1.537	1.721	1.537
Materiais de consumo	2.512	2.070	2.512	2.070
Total	79.966	74.232	81.299	76.060

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL (i)	15.924	1.951	17.981	2.210
IRRF (ii)	21.795	25.271	22.849	25.663
PIS e COFINS	8.163	5.296	8.999	5.401
Outros	376	502	1.034	882
Total	46.258	33.020	50.863	34.156

- (i) Valores correspondentes ao saldo negativo de apuração do exercício anterior, gerado principalmente pela apropriação do imposto de renda retido na fonte sobre o resgate de aplicações financeiras. Esses valores são atualizados pela taxa SELIC e poderão ser compensados com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, a partir da entrega da Escrituração Contábil Fiscal (obrigação acessória ECF).
- (ii) Valores relacionados ao imposto de renda retido na fonte no exercício corrente, em sua maior parte sobre o resgate de aplicações financeiras.

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custos Antecipados de Projetos (a)	73.368	60.343	73.368	60.343
Despesas antecipadas	15.461	11.525	16.443	11.697
Adiantamento a fornecedores	9.370	8.824	9.914	9.241
Bonificações	1.361	1.980	1.361	1.980
Adiantamento a funcionários	1.632	1.776	1.825	2.294
Outros	5.067	4.934	4.699	6.051
Total	106.259	89.382	107.610	91.606
Ativo Circulante	73.893	49.696	75.612	50.802
Ativo Não Circulante	32.366	39.686	31.999	40.803
	106.259	89.382	107.610	91.606

- (a) Incluem custos iniciais aplicados em projetos de grande porte, que envolvem preparação de local e das máquinas a serem utilizadas, custos de contratação de mão de obra e que ocorrem antes do início efetivo de prestação de serviços aos clientes. Uma vez em operação, estes custos são amortizados com base no intervalo de duração do contrato.

11. ATIVOS DISPONÍVEIS PARA VENDA

Ao longo do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, a Administração revisou seu plano de negócio, e alinhada à sua estratégia de reciclagem de capital, destinou determinados ativos para venda imediata, considerando suas condições atuais a preços compatíveis com o mercado. Uma vez disponíveis para venda, a expectativa é de que a comercialização ocorra em prazo inferior a um ano, face ao compromisso da Companhia em executar o plano de renovação de frota. Uma vez classificados como ativo imobilizado disponibilizados para venda, os ativos deixam de ser depreciados. Caso tais ativos não sejam comercializados dentro do prazo previsto, os mesmos podem voltar para a operação e, nestas condições, a despesa de depreciação do período entre a destinação à venda e o retorno a operação deve ser registrada de forma retroativa. Não há ativos classificados como disponível para venda com período acima de 1 (um) ano.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado			30/09/2025
	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	-	444.632	(256.976)	187.657
Depreciação Máquinas e equipamentos para locação e serviços	-	(81.616)	49.769	(31.847)
		363.016	(207.207)	155.809

12. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS EM CONJUNTO E EM CONTROLADAS

12.1 MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM EMPRESAS CONTROLADAS EM OPERAÇÃO EM CONJUNTO E CONTROLADA DIRETA

	Consórcio CCB (***)	Consórcio CRA	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	7.135	7.115	87.500	101.750
Resultado da Equivalência Patrimonial (*)	(12.129)	(104)	7.940	(4.293)
(-) Dividendos e Juros sobre capital próprio (**)	-	-	(7.413)	(7.413)
Depreciação de mais valias (*)	-	-	(8.559)	(8.559)
Saldo final em 30/09/2025	(4.994)	7.011	79.467	81.484

(*) O resultado de equivalência patrimonial que está sendo apresentado na demonstração de resultado do período, líquido das depreciações e amortizações de mais valia R\$12.852.

(**) Em 28 de janeiro de 2025 a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., deliberou em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos intercalares referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$7.040, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$ 4.576. O pagamento destes dividendos ocorreu no dia 05 de março de 2025. Além dos dividendos a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., também efetuou a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP), nos períodos de 31 de março de 2025, 30 de junho de 2025 e 30 de setembro de 2025 no montante de R\$4.365, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$2.838. O pagamento desse JCP será efetuado em data a ser definida pela Administração.

(***) No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reclassificou o saldo referente ao investimento no Consórcio CCB para a rubrica de "Provisão para perda de investimento" devido às perdas apuradas no período.

	Consórcio CCB	Consórcio CRA	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2023	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-	-	11.352	11.352
Resultado da Equivalência Patrimonial	4.291	2.186	7.248	13.726
Mais Valia de marca	-	-	5.528	5.528
Mais valia de ativos	-	-	12.257	12.257
Mais valia da carteira de clientes	-	-	6.793	6.793
Goodwill	-	-	42.775	42.775
Saldo final em 30/09/2024	4.291	2.186	85.953	92.430

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 INFORMAÇÕES DAS EMPRESAS CONTROLADAS EM OPERAÇÕES EM CONJUNTO "JOINT OPERATIONS" E CONTROLADA DIRETA

	30/09/2025		
	CCB	CRA	Terram
Ativo	23.373	110.682	161.389
Passivo	(40.020)	(75.631)	(39.132)
Patrimonio líquido	16.646	(35.051)	(122.257)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(40.429)	(522)	12.215
Percentual de participação	30%	20%	65%
Investimento	(4.994)	7.011	79.467
Resultado do período	(12.129)	(104)	7.940

	30/09/2024		
	CCB	CRA	Terram
Ativo	51.922	49.177	175.077
Passivo	(37.617)	(38.245)	(42.842)
Patrimonio líquido (a)	(14.305)	(10.932)	(132.235)
Lucro (prejuízo) líquido do período (b)	14.305	10.932	11.151
Percentual de participação	30%	20%	65%
Investimento	4.292	2.186	85.953
Resultado do período	4.292	2.186	7.248

As informações acima referem-se aos saldos contábeis integrais dos investimentos da Companhia na data de apresentação.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. IMOBILIZADO

13.1 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO – CONTROLADORA

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/09/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	307	-	-	10.921	59.799
Direito de uso em arrendamento (iii)		110.521	31.667	-	-	-	142.188
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		2.964.928	408.068	(524)	(441.482)	-	2.930.990
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	36.705	(2.824)	(3.150)	(1.421)	394.294
Móveis e equipamentos de informática		17.835	728	(108)	-	1.422	19.877
Imobilizado em andamento (ii)		62.240	34.863	-	-	(10.921)	86.182
Terranos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.570.731	512.338	(3.455)	(444.632)	-	3.634.981
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.276)	(3.759)	-	-	-	(12.034)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.262)	(10.685)	-	-	-	(42.947)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(389.859)	(64.433)	-	80.740	-	(373.551)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(65.415)	2.676	876	500	(213.848)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.091)	(3.840)	69	-	(500)	(12.362)
Total		(590.972)	(148.132)	2.745	81.616	-	(654.743)
Total do imobilizado		2.979.759	364.206	(710)	(363.016)	-	2.980.238

- (i) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$255.626 (R\$372.367 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa nº 15.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2025.
- (iii) Refere-se a parcela mensurada como “direito de uso”, conforme mencionado na nota explicativa nº 18 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Taxa média de depreciação	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(+/-) Transferências	30/09/2024
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros			44.525	4.019	-	-	48.544
Direito de uso em arrendamento			101.320	5.407	-	-	106.727
Máquinas e equipamentos para locação e serviços			2.630.513	434.492	(97.475)	11.784	2.979.314
Veículos e equipamentos de apoio			244.793	103.921	(3.315)	-	345.399
Móveis e equipamentos de informática			17.098	915	(204)	-	17.809
Imobilizado em andamento			43.657	20.777	-	(11.784)	52.650
Terranos			-	1.651	-	-	1.651
Total			3.081.906	571.182	(100.994)	-	3.552.094
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	De acordo com o contrato		(3.383)	(3.658)	-	-	(7.041)
Direito de uso em arrendamento	De acordo com o contrato		(20.068)	(8.902)	-	-	(28.970)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	5% a 12,5%		(349.888)	(52.695)	23.016	-	(379.567)
Veículos e equipamentos de apoio	12,5% a 50%		(64.222)	(42.049)	925	-	(105.346)
Móveis e equipamentos de informática	10% a 20%		(4.867)	(2.523)	81	-	(7.309)
Imobilizado em andamento			-	-	-	-	-
Terranos			-	-	-	-	-
Total			(442.428)	(109.827)	24.022	-	(528.233)
Total do imobilizado			2.639.478	461.355	(76.972)	-	3.023.861

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13.2 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/09/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	307	-	-	10.921	59.799
Direito de uso em arrendamento (ii)		112.192	31.667	-	-	-	143.859
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		3.075.979	408.488	(9.802)	(441.482)	-	3.033.182
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	36.705	(2.824)	(3.150)	(1.421)	394.294
Móveis e equipamentos de informática		18.884	783	(122)	-	1.422	20.967
Imobilizado em andamento (ii)		62.861	34.876	-	-	(10.921)	86.816
Terranos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.685.122	512.826	(12.747)	(444.632)	-	3.740.568
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.276)	(3.759)	-	-	-	(12.034)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.432)	(10.685)	-	-	-	(43.117)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(471.878)	(72.794)	9.278	80.740	-	(454.655)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(65.420)	2.676	876	500	(213.853)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.703)	(3.876)	83	-	(500)	(12.996)
Total		(673.773)	(156.535)	12.037	81.616	-	(736.655)
Total do imobilizado		3.011.349	356.291	(710)	(363.017)	-	3.003.913

- (i) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$255.625 (R\$372.367 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa nº 15.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2025.
- (iii) Refere-se a parcela mensurada como “direito de uso”, conforme mencionado na nota explicativa nº 18 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

	Taxa média de depreciação	31/12/2023	(+) Adições	(+) Aquisição de empresa	(-) Baixa de ativos	(+/-) Transferências	30/09/2024
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		44.525	4.019	0	-	-	48.544
Direito de uso em arrendamento		101.320	7.078	0	-	-	108.398
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		2.630.513	434.549	102.964	(98.977)	11.784	3.080.833
Veículos e equipamentos de apoio		244.793	103.921	0	(3.315)	-	345.399
Móveis e equipamentos de informática		17.098	1203	715	(230)	-	18.786
Imobilizado em andamento		43.657	22.684	621	-	(11.784)	55.178
Terranos		-	1.651	-	-	-	1.651
Total		3.081.906	575.104	104.300	(102.522)	-	3.658.788
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	De acordo com o contrato	(3.383)	(3.658)	-	-	-	(7.041)
Direito de uso em arrendamento	De acordo com o contrato	(20.068)	(8.963)	-	-	-	(29.031)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	5% a 12,5%	(349.888)	(54.669)	(78.430)	24.516	-	(458.471)
Veículos e equipamentos de apoio	12,5% a 50%	(64.222)	(42.049)	-	925	-	(105.346)
Móveis e equipamentos de informática	10% a 20%	(4.867)	(2.535)	(582)	81	-	(7.903)
Imobilizado em andamento		-	-	-	-	-	-
Terranos		-	-	-	-	-	-
Total		(442.428)	(111.874)	(79.011)	25.522	-	(607.792)
Total do imobilizado		2.639.478	463.230	25.289	(77.000)	-	3.050.997

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13.3 REVISÃO DO VALOR RESIDUAL

Para determinados ativos, a Companhia realiza a precificação estimada de venda, considerando a idade e condições esperadas ao final de sua vida útil. Esta estimativa considera também a dedução das despesas estimadas de venda. Tal procedimento é aplicado anualmente em linha com as políticas contábeis adotadas pela Companhia e tratada como mudança de estimativa. Em 31 de março de 2025, a Companhia efetuou a reavaliação periódica do valor residual de suas máquinas, considerando o valor de mercado de venda de usados e efetuou os devidos ajustes a partir de 01 de janeiro de 2025 no valor residual de seus ativos que, como consequência, também impactou nas taxas de depreciação utilizadas que estão divulgadas no mapa de movimentação dos ativos imobilizados.

13.4 REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS ("IMPAIRMENT")

De acordo com as normas descritas no IAS 36/CPC 1 - Redução ao valor recuperável de ativos, o ativo imobilizado da Companhia tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável.

Com base no resultado do trimestre e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo que demandem a necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos.

14. INTANGÍVEL

14.1 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL - CONTROLADORA

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/09/2025
Sistemas e aplicativos	11.703	-	(5.202)	-	6.501
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	-	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	7.847	-	-	(5.361)	2.486
Total do intangível	115.394	-	(5.202)	(5.361)	104.831

	31/12/2023	(+) Adições	(-) Amortizações	Transferências	30/09/2024
Sistemas e aplicativos	4.284	869	(2.349)	9.704	12.507,97
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	9.748	-	-	(9.704)	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	15.585	-	(5.804)	-	9.781
Total do intangível	125.418	869	(8.153)	-	118.134

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14.2 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/09/2025
Sistemas e aplicativos	11.703	7	(5.203)	-	6.506
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	-	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	166.411	-	-	-	166.411
Mais valia no contrato de clientes	13.943	-	-	(11.458)	2.485
Mais valia da marca	8.505	-	-	-	8.505
Total do intangível	201.068	7	(5.203)	(11.458)	184.413

	31/12/2023	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	Transferências	Ágio na aquisição de controlada	Mais valia em contrato de cliente	Mais valia da marca	30/09/2024
Sistemas e aplicativos	4.284	865	(2.349)	-	9.704	-	-	-	12.503
Marcas e patentes	464	-	-	-	-	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	9.748	-	-	-	(9.704)	-	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	-	-	-	-	95.337
Ágio na aquisição de controladas	-	-	-	-	-	71.080	-	-	71.080
Mais valia no contrato de clientes	15.585	-	-	(7.787)	-	-	10.451	-	18.249
Mais valia da marca	-	-	-	-	-	-	-	8.505	8.505
Total do intangível	125.418	865	(2.349)	(7.787)	-	71.080	10.451	8.505	206.182

14.3 COMPOSIÇÃO DO ÁGIO NA INCORPORAÇÃO DE CONTROLADAS

Empresa	Ágio na incorporação e aquisição de controlada	Mais valia - Contrato de clientes (i)	Mais valia da Marca (ii)
RCB	12.441	-	-
BAUKO	82.896	2.485	-
TERRAM	71.074	-	8.505
TOTAL	166.411	2.485	8.505

- (i) Mais valia referente ao fluxo de caixa descontado esperado dos contratos de locação e prestação de serviço em vigor na data da aquisição da Bauko, RCB e Terram. O prazo de amortização desses ativos é de 12 a 52 meses.
- (ii) Refere-se ao valor alocado decorrente do processo de combinação de negócios mediante aquisição da Terram. Tal ativo possui vida útil indefinida e deve ser submetido anualmente à avaliação quanto à sua recuperabilidade.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. FORNECEDORES E FORNECEDORES CONVÊNIO

15.1 FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de peças e serviços (i)	142.534	27.961	154.145	36.091
Fornecedores convênio	269.229	398.261	269.229	398.261
Total	411.763	426.222	423.374	434.352

- (i) Refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores nacionais. Adicionalmente, o montante de R\$ 58.082 refere-se a pagamentos a fornecedores por meio de cartões de crédito corporativos, utilizados como instrumento operacional de liquidação de obrigações comerciais. As transações são contratadas junto a instituições financeiras e de acordo com condições comerciais usuais de mercado. Embora as operações contratadas apresentem prazo estendido em relação às condições comerciais contratuais pactuadas com os fornecedores, trata-se de operações de liquidação de curto prazo, com liquidação integral na data do vencimento pactuado com a instituição financeira e sem previsão de parcelamento. Em 30 de setembro de 2025, o montante pago a título de juros na operação é de R\$ 706.

15.2 FORNECEDORES CONVÊNIO

A Companhia realizou convênio com instituições financeiras parceiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de máquinas a prazo para as instituições financeiras. Em troca recebem esses recursos diretamente das instituições financeiras sem a necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada.

As operações de risco sacado possuem taxas de desconto média entre 1,26% a 1,31% ao mês e prazos médios entre 218 e 273 dias em 30 de setembro de 2025 (1,02% ao mês e prazos médios entre 244 e 328 dias em 31 de dezembro de 2024), e sua movimentação é apresentada a seguir.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
= Saldo inicial	398.261	360.128
(+) Novos compromissos	289.724	416.878
(-) Pagamento de principal	(371.424)	(339.573)
(-) Pagamento de juros	(44.219)	(40.992)
(+) Juros incorridos	30.985	46.331
(-) Ajuste a valor presente	(34.098)	(44.512)
= Saldo final	269.229	398.261

Adicionalmente, estes passivos denominados “fornecedores convênio” possuem cláusulas restritivas comuns de mercado (financeiras e não financeiras), as quais a Companhia estava adimplente em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

16.1 COMPOSIÇÃO DOS SALDOS - CONTROLADORA

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar (a)	31/12/2024	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos a Amortizar (a)	30/09/2025
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	(2.012)	100.319	11.663	-	(7.327)	507	105.162
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	(15.260)	424.112	42.233	-	(16.346)	215	450.214
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	(2.402)	303.608	35.585	-	(21.097)	650	318.746
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	(3.271)	716.843	80.392	-	(101.807)	1.308	696.736
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	(24.607)	438.192	50.432	-	(61.727)	1.733	428.629
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	(14.091)	379.545	43.712	-	(53.443)	956	370.770
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-	16.465	1.742	(3.432)	(2.036)	0	12.739
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-	898	34	(799)	(39)	0	93
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.524	-	3.524	113	(3.376)	(134)	0	127
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-	3.473	103	(3.337)	(120)	0	119
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	140	-	140	4	(140)	(4)	0	-
Total				2.448.764	(61.645)	2.387.119	266.013	(11.085)	(264.080)	5.369	2.383.335
Passivo circulante						72.145					49.636
Passivo não circulante						2.314.974					2.333.699

(a) Refere-se à amortização de custos de emissão no período.

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar (a)	31/12/2023	(+) Captações (a)	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos a Amortizar (a)	30/09/2024
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.196	(2.454)	99.742	-	9.416	-	(6.232)	444	103.370
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	418.285	(14.487)	403.798	-	38.598	-	(15.649)	269	427.016
Debêntures - 2ª Emissão	Debênture	CDI + 2,50%	2028	1.013.282	(13.854)	999.428	-	98.186	-	(66.416)	3.870	1.035.068
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.040	(2.599)	303.441	-	29.002	-	(19.658)	182	312.966
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	-	0	-	694.350	45.675	-	(42.006)	(3.295)	694.724
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	20.850	0	20.850	-	1.809	(3.432)	(1.597)	0	17.629
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	1.884	(1)	1.883	-	107	(726)	(112)	1	1.153
Bradesco	Leasing	Pré 4,9 - 6,9%	2022-24	2.309	(6)	2.303	-	103	(2.220)	(119)	6	74
Banco do Brasil	CCE / NCE	CDI + 2,35%	2028	200.668	(630)	200.038	-	19.032	-	(19.020)	42	200.093
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	8.121	(4)	8.117	-	524	(3.455)	(477)	3	4.712
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	8.116	0	8.116	-	419	(3.430)	(433)	0	4.673
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	2.380	(9)	2.371	-	76	(2.135)	(85)	9	237
Total				2.084.131	(34.044)	2.050.087	694.350	242.947	(15.397)	(171.804)	1.530	2.801.713
Passivo circulante						261.370						378.047
Passivo não circulante						1.788.717						2.423.666

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.2 COMPOSIÇÃO DOS SALDOS – CONSOLIDADO

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal		(-) Custos a amortizar (a)		31/12/2024		(+) Juros apropriados		(-) Amortização de principal		(-) Juros pagos		(-) Custos a Amortizar (a)		30/09/2025	
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	(2.012)			100.319	-	11.663		0	(7.327)			507		105.162	
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	(15.260)			424.112	-	42.233		0	(16.346)			215		450.214	
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	(2.402)			303.608	-	35.585		0	(21.097)			650		318.746	
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	(3.271)			716.843	-	80.392		0	(101.807)			1.308		696.736	
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	(24.607)			438.192	-	50.432		0	(61.727)			1.733		428.629	
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	(14.091)			379.545	-	43.712		0	(53.443)			956		370.770	
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-			16.465	-	1.742		(3.432)	(2.036)			-		12.739	
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-			898	-	34		(799)	(39)			-		93	
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.524	-			3.524	-	113		(3.376)	(134)			-		127	
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	2.029	-			2.029	-	182		(351)	(182)			-		1.678	
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	592	-			592	-	41		(301)	(41)			-		291	
Volvo Administradora de consórcio	Consórcio	Tx Adm 12,5% + 0,40% Reserva	2026	630	-			630	246	22		(171)	(21)			-		705	
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-			3.473	-	103		(3.337)	(120)			-		119	
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25																
Total				2.452.015	(61.645)			2.390.370	246	266.258		(11.908)	(264.324)			5.369		2.386.009	
Passivo circulante								73.555										50.679	
Passivo não circulante								2.316.814										2.335.331	

(a) Refere-se à amortização de custos de emissão no período.

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal		(-) Custos a amortizar (a)		31/12/2023		(+) Aquisição de empresa		(+) Juros apropriados		(-) Amortização de principal		(-) Juros pagos		(-) Custos a amortizar (a)		30/09/2024	
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.196	(2.454)			99.742	-	-		9.416	-	(6.232)				444		103.370	
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	418.285	(14.487)			403.798	-	-		38.598	-	(15.649)				269		427.016	
Debêntures - 2ª Emissão	Debênture	CDI + 2,50%	2028	1.013.282	(13.854)			999.428	-	-		98.186	-	(66.416)				3.870		1.035.068	
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.040	(2.599)			303.441	-	-		29.002	-	(19.658)				182		312.966	
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	-	0			-	-	694.350		45.675	-	(42.006)	-			3.295		694.724	
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	20.850	0			20.850	-	-		1.809	(3.432)	(1.597)				-		17.629	
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	1.884	(1)			1.883	-	-		107	(726)	(112)				1		1.153	
Bradesco	Leasing	Pré 4,9 - 6,9%	2022-24	2.309	(6)			2.303	-	-		103	(2.220)	(119)				6		74	
Banco do Brasil	CCE / NCE	CDI + 2,35%	2028	200.668	(630)			200.038	-	-		19.032	-	(19.020)				42		200.093	
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	8.121	(4)			8.117	-	-		524	(3.455)	(477)				3		4.712	
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	-	-			-	2.210			47	(71)	(47)				-		2.139	
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	-	-			-	747			14	(61)	(14)				-		686	
Volvo Administradora de consórcio	Consórcio	Tx Adm 12,5% + 0,40% Reserva	2026	-	-			-	247			2	(17)	(2)				-		230	
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	8.116	0			8.116	-	-		419	(3.430)	(433)				-		4.673	
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25																		
Total				2.380	(9)			2.371	-	-		76	(2.135)	(85)				9		237	
Passivo circulante								261.370												379.005	
Passivo não circulante								1.788.717												2.425.763	

16.3 CARACTERÍSTICAS DAS OPERAÇÕES

Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA

Em 15 de junho de 2022 a Companhia emitiu Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio (“CDCA”) em favor da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. (“Emissora” ou “Securitizadora”) que servem de lastro de certificados de recebíveis do agronegócio de emissão da Securitizadora (“CRA”).

Em 21 de julho de 2022, foi concluída a colocação privada de 500.000 CRA, cada um com valor unitário de R\$ 1.000 emitidos pela Armac e Bauko, sendo: i) 101.730 da Primeira série e ii) 398.270 CRA da Segunda série (“CRA Primeira Série”, “CRA Segunda Série”, respectivamente, conforme definido em procedimento de coleta de intenções de investimento dos potenciais investidores.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Sobre os CDCA vinculados aos CRA Primeira Série incidem juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI - Depósito Interfinanceiro de um dia, "over extra grupo" ("Taxa DI"), expressas na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no informativo diário disponível em sua página na Internet (www.b3.com.br) acrescida exponencialmente de *spread* ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano, base 252 dias úteis. A remuneração é paga de forma semestral tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022. A amortização será em duas parcelas, sendo a primeira devida em 15 de dezembro de 2027 e a segunda na data de 14 de junho de 2028.

O valor nominal ou saldo do valor nominal do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série, conforme o caso, é atualizado pela variação acumulada do IPCA e será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela devida em 13 de junho de 2028 e a última parcela devida em 13 de junho de 2029. Sobre o valor nominal atualizado do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série incidem juros remuneratórios equivalentes a 7,5779% a.a., base 252 dias úteis.

A remuneração será paga de forma semestral, tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022.

Debêntures

Em 4 de novembro de 2022, foi realizada, pela Companhia, sua 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM nº 476, para distribuição pública, no valor total de R\$300.000, com esforços restritos de colocação, com amortizações em duas parcelas anuais iguais a partir de 4 de novembro de 2028. A remuneração da Debênture 3ª emissão é equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescidas de uma sobretaxa de 2,25% ao ano.

Em 20 de março de 2024 foi realizada pela Companhia, sua 4ª (quarta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$694.350, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente investidores profissionais.

Sob a Debênture incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,90% ao ano. O valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em três parcelas anuais a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma a ser previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos obtidos com a Emissão serão destinados no curso normal dos negócios da Emissora, incluindo, mas não se limitando, para reforço de caixa e capital de giro da Companhia.

Em 25 de setembro de 2024 foi realizada pela Companhia sua 5ª (quinta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$1.000.000, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente a investidores profissionais. Ainda como parte da estratégia de gestão de caixa, a Companhia efetuou o resgate parcial de 165.646 debêntures no valor de R\$168.034.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Sob a 1ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,35% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão. Sob a 2ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,60% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 8º (oitavo) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta foram totalmente destinados ao refinanciamento da sua 2ª Emissão de Debêntures.

Outras operações para investimentos em máquinas e equipamentos

“Finame”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

CDC

Os contratos possuem carência de até um ano para o início de amortização de principal e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

“Leasing”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano.

Capital de Giro

São Cédulas de Crédito Bancário emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar o capital de giro, além da compra de máquinas e equipamentos para as operações.

CCE

São Cédulas de Crédito à Exportação emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar a compra de máquinas e equipamentos para as operações.

16.4 CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Em 30 de setembro de 2025, o cronograma de amortização do saldo da dívida antes dos custos a amortizar está demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	47.193	73.474	47.481	74.884
2026	4.211	4.211	5.165	5.039
2027	2.595	2.595	3.336	3.211
2028	479.319	470.755	479.842	471.153
2029	377.589	369.025	377.715	369.025
2030	381.763	381.763	381.805	381.763
2031	381.763	381.763	381.763	381.763
2032	509.568	509.568	509.568	509.568
2033	127.805	127.805	127.805	127.805
2034	127.805	127.805	127.805	127.805
	2.439.611	2.448.764	2.442.285	2.452.015

16.5 “COVENANTS” E GARANTIAS

Parte dos contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras estão sujeitos a cláusulas de vencimento antecipado que, entre outras, incluem:

- (i) Obrigação da Companhia de envio das demonstrações financeiras anuais, devidamente auditadas por firmas de auditoria independente.
- (ii) Restrição para realizar redução de capital.
- (iii) Restrição a alteração do controle, direto ou indireto.
- (iv) Cláusula restritiva (“covenant”) prevendo que o índice de endividamento líquido sobre o EBITDA dos últimos 12 meses deve ser igual ou inferior a 3,50. Os contratos de empréstimos e financiamentos que incluem a cláusula de “covenant” são os CDCA e a 2ª, 3ª, 4ª e 5ª emissões de debêntures da Companhia.

A maior parte dos empréstimos e financiamentos da Companhia não apresenta qualquer espécie de garantia, com exceção dos CDCAs que têm como garantia os contratos de locação com clientes na cadeia do agronegócio, os contratos de leasing e “FINAMES”, que tem como garantia os próprios ativos financiados. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava adimplente com as cláusulas acordadas.

17 OPERAÇÕES COM DERIVATIVOS

Em 03 de julho de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o novo programa de Recompra de Ações da Companhia, em conformidade com a Resolução CVM 77/2022, conforme nota explicativa 22.4.

No âmbito do programa são permitidas algumas modalidades para a execução da transação, dentre elas a utilização de instrumentos derivativos. Dessa forma, a Companhia celebrou contratos de “Equity Swap” com o Banco Santander, nos quais as duas partes trocam fluxos de caixa futuros, cabendo à Companhia o direito de receber a variação do preço de mercado da ação do período (derivativo ativo) e a obrigação de liquidar um passivo com a contraparte que será mensurado pela variação do CDI, acrescido de taxa pré-fixada.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Importante destacar que ao final da transação, as ações da Companhia que foram adquiridas pelo Banco Santander deverão ser negociadas no mercado, não cabendo à Companhia qualquer obrigação de recompra de seus títulos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui as seguintes operações em aberto:

ATIVO				
Data da compra	Quantidade	Prazo	Referência	Valor
jul/25	8.328.100	25/01/2027	Ações	30.897
ago/25	1.000.000	13/02/2027	Ações	3.710
	9.328.100			34.607
PASSIVO				
Data da compra	Quantidade	Prazo	Referência	Valor
jul/25	8.328.100	25/01/2027	CD + Spread 0,75% a.a	33.414
ago/25	1.000.000	13/02/2027	CD + Spread 0,75% a.a	4.012
	9.328.100			37.426
Valor líquido em 30/09/2025				(2.819)

18 ARRENDAMENTO MERCANTIL DE DIREITO DE USO

A Administração da Companhia analisou seus contratos vigentes e concluiu que parte deles se enquadram na classificação de arrendamento mercantil, efetuando as contabilizações com base nas orientações do CPC 06 (R2) – Arrendamentos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 39 contratos vigentes (42 em 31 de dezembro de 2024) que se enquadravam nos critérios para classificação como arrendamento mercantil.

Para determinar o prazo de arrendamento foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

Os demais, como aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso por não atenderem aos critérios de prazo e valor estabelecidos pela norma correspondente, estão registrados na rubrica “Outros Custos” - nota explicativa nº 26, em contrapartida da conta de “Fornecedores” - nota explicativa nº 15. Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de ativo imobilizado, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação do passivo de arrendamento para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 por direito de uso está demonstrada abaixo.

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Controladora Total
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	87.114
(+) Novas operações (a)	2.570	20.264	22.834
(+) Remensurações (b)	12.274	508	12.782
(+) Juros incorridos	6.755	3.390	10.145
(-) Rescisão de contrato	-	(3.948)	(3.948)
(-) Pagamentos de principal	(1.365)	(6.457)	(7.825)
(-) Pagamentos de juros	(6.755)	(3.390)	(10.145)
Em 30 de setembro de 2025	75.497	35.462	110.956
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633
(+) Novas operações	-	3.909	3.909
(+) Remensurações	2.855	(1.358)	1.498
(+) Juros incorridos	6.094	2.306	8.400
(-) Rescisão de contrato	-	-	-
(-) Pagamentos de principal	(1.496)	(4.859)	(6.355)
(-) Pagamentos de juros	(6.094)	(2.306)	(8.401)
Em 30 de setembro de 2024	62.545	23.139	85.684

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Consolidado Total
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	88.670
(+) Novas operações (a)	2.570	20.264	22.834
(+) Remensurações (b)	12.274	508	12.850
(+) Juros incorridos	6.755	3.390	10.277
(-) Rescisão de contrato	-	(3.948)	(3.948)
(-) Pagamentos de principal	(1.365)	(6.457)	(8.127)
(-) Pagamentos de juros	(6.755)	(3.390)	(10.280)
Em 30 de setembro de 2025	75.497	35.462	112.274
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633
(+) Novas operações	-	5.580	5.580
(+) Remensurações	2.855	(1.358)	1.498
(+) Juros incorridos	6.094	2.321	8.415
(-) Rescisão de contrato	-	-	-
(-) Pagamentos de principal	(1.496)	(4.877)	(6.373)
(-) Pagamentos de juros	(6.094)	(2.322)	(8.417)
Em 30 de setembro de 2024	62.545	24.791	87.336

a) Refere-se essencialmente a novos contratos de locação de imóveis cuja finalidade é a instalação de novas lojas de venda de semi-novos.

b) Vide maiores detalhes sobre as remensurações na nota explicativa nº 23.d – Transação com partes relacionadas.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante	10.903	7.869	11.182	8.238
Não circulante	100.053	79.244	101.092	80.432
Total	110.956	87.114	112.274	88.670

Os respectivos valores estão registrados na conta de passivo de arrendamento e o saldo será amortizado pelos pagamentos mensais descontados a valor presente por uma taxa média de 14,08% a.a. para os contratos registrados até 30 de setembro de 2025 (13,30% a.a. para os contratos registrados até 31 de dezembro de 2024).

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar o direito ao crédito de PIS e COFINS, para os casos em que o arrendador seja uma pessoa jurídica. Como a grande maioria dos contratos de locação estão ligados a pessoa física, a Administração concluiu que não há impactos dessas transações a serem divulgados.

Em atendimento a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 que veda a projeção futura de inflação e ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e, ainda com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2025:

Ano:	Controladora		
	Valor Presente	Juros embutidos	Valor das Prestações
	Líquido	(futuros)	Descontadas
2025	2.846	3.654	6.500
2026	10.547	13.665	24.212
2027	9.219	12.290	21.508
2028	7.782	11.113	18.895
2029	7.656	10.067	17.723
2030	5.320	9.087	14.407
2031 em diante	67.587	56.531	124.118
	110.956	116.407	227.363

Ano:	Consolidado		
	Valor Presente	Juros embutidos	Valor das Prestações
	Líquido	(futuros)	Descontadas
2025	2.915	3.691	6.606
2026	10.835	13.802	24.637
2027	9.544	12.390	21.933
2028	8.148	11.171	19.319
2029	7.926	10.080	18.006
2030	5.320	9.087	14.407
2031 em diante	67.586	56.531	124.117
	112.274	116.751	229.026

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19 PARCELAMENTO DE TRIBUTOS

19.1 CONTROLADORA

	31/12/2024	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	30/09/2025
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	7.323	581	(1.608)	(209)	6.088
PIS e COFINS	122	6	(26)	(12)	90
INSS	109	7	(13)	(7)	96
Total	7.555	594	(1.647)	(228)	6.274
Passivo Circulante	2.379				2.572
Passivo não Circulante	5.176				3.702
	7.555				6.274

	31/12/2023	(+) Novos arcementos	(-) Utilização de Prejuízo Fiscal	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	30/09/2024
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	-	17.153	(8.577)	427	(1.251)	(39)	7.713
PIS e COFINS	256	-	-	9	(74)	(38)	153
INSS	128	-	-	4	(13)	(5)	114
Total	384	17.153	(8.577)	440	(1.338)	(82)	7.980
Passivo Circulante	171						2.348
Passivo não Circulante	213						5.632
	384						7.980

(i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregulização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.

19.2 CONSOLIDADO

	31/12/2024	(+) Novos arcementos	(-) Utilização de Prejuízo Fiscal	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	30/09/2025
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	7.323	-	-	581	(1.608)	(209)	6.087
PIS e COFINS	122	-	-	6	(26)	(12)	90
INSS	109	-	-	7	(13)	(7)	96
ISS (ii)	-	3.056	-	-	(637)	-	2.419
Total	7.555	3.056	-	594	(2.284)	(228)	8.693
Passivo Circulante	2.379						4.100
Passivo não Circulante	5.176						4.593
	7.555						8.693

	31/12/2023	(+) Novos arcementos	(-) Utilização de Prejuízo Fiscal	(+) Atualização monetária	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	30/09/2024
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregulização Incentiva (i)	-	17.153	(8.577)	427	(1.251)	(39)	7.713
PIS e COFINS	256	-	-	9	(74)	(38)	153
INSS	128	-	-	4	(13)	(5)	114
Total	384	17.153	(8.577)	440	(1.338)	(82)	7.980
Passivo Circulante	171						2.348
Passivo não Circulante	213						5.632
	384						7.980

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregularização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.
- (ii) A controlada Terram realizou em 15 de maio de 2025 um acordo com a Fazenda Pública do Município de Cajamar/SP, para parcelamento de seu Processo Tributário - Ação de Execução Fiscal de ISSQN no valor de R\$ 3.056 parcelado em 24 parcelas fixas, tendo iniciado o pagamento em 22 de maio de 2025.

20

PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRIBUTÁRIOS E TRABALHISTAS

20.1 PERDAS PROVÁVEIS

A Companhia considera todas as informações disponíveis relativas aos processos em que é parte envolvida, bem como a avaliação dos seus assessores jurídicos, para realizar uma estimativa confiável dos valores das obrigações e probabilidade de saída de recursos. A partir desta análise, a Administração decide também sobre a necessidade de constituir provisão em montante suficiente para cobrir as perdas prováveis sobre os processos judiciais em andamento. Em 30 de setembro de 2025, a movimentação no período é apresentada a seguir.

Controladora

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/09/2025
Trabalhistas	1.295	1.259	(248)	(334)	1.972
Cíveis	4	40	(4)	-	40
Tributário	1	-	(1)	-	-
Total	1.301	1.299	(254)	(334)	2.012

	31/12/2023	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/09/2024
Trabalhistas	162	668	(24)	(201)	604
Cíveis	-	-	-	-	-
Tributário	4	-	-	-	4
Total	166	668	24	201	608

Consolidado

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/09/2025
Trabalhistas	1.430	1.519	(296)	(361)	2.292
Cíveis	4	144	(4)	-	144
Tributário (i)	6.359	19	(3.225)	(3.056)	96
Total	7.793	1.683	(3.526)	(3.417)	2.533

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Processo tributário da controlada Terram - Ação de Execução Fiscal de ISSQN, encerrado por acordo junto a Prefeitura Municipal de Cajamar, resultando no parcelamento deste imposto, conforme detalhado na nota explicativa 19.2 – Parcelamento de Tributos.

	31/12/2023	(+) Adições	(+) Aquisição de controlada - Provisão constituída	(-) Reversão por alteração de prognóstico	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/09/2024
Trabalhistas	603	668	-	(24)	(484)	762
Cíveis	-	-	-	-	-	-
Tributário	6.361	-	6.798	-	-	13.159
Total	6.964	668	6.798	24	484	13.921

20.2 PERDAS POSSÍVEIS

Os processos de perda possível na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia são apresentados por natureza conforme abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	123.795	68.417	123.931	68.616
Cíveis	7.254	6.967	7.369	6.967
Tributário	14	13	1.434	21
Total	131.063	75.397	132.734	75.604

- (i) Os principais pleitos das ações trabalhistas da Companhia são: diferenças de horas extras, equiparação salarial, adicionais de insalubridade, periculosidade e ações indenizatórias decorrentes acidentes do trabalho.

21 CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE EMPRESAS

A Companhia por meio das combinações de negócios registra as opções de compras das participações remanescentes das quotas de capitais das investidas, além das parcelas contingentes contratuais.

Destacamos que as bases de mensuração são estimativas considerando bases contratuais, balanços históricos e respectiva modelagem prospectiva (por tratar-se de pagamentos futuros baseados em resultados futuros). Dado o grau de incerteza acerca do valor futuro das obrigações, eventuais acertos de contas podem originar mudanças entre a provisão constituída e sua realização.

Em 30 de setembro de 2025, a composição desses passivos financeiros estava registrada conforme abaixo.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Bauko	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	17.883	106.987	124.869
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	(16.250)	(16.250)
Pagamento do preço de aquisição - Juros	-	(2.088)	(2.088)
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	1.397	1.397
Atualização da opção de compra - <i>put</i>	-	(12.312)	(12.312)
Juros apropriados	1.836	2.667	4.503
Saldo final em 30/09/2025	19.718	80.400	100.118
Passivo circulante			19.380
Passivo não circulante			80.738
			100.118

	RCB	Bauko	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2023	1.959	16.128	-	18.087
Aquisição de controlada com correção monetária	-	-	67.249	67.249
Earn-out	-	-	11.457	11.457
Opção de venda - <i>put</i>	-	-	56.567	56.567
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	-	(33.634)	33.634
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	-	374	374
Juros apropriados	156	1.286	561	2.003
Saldo final em 30/09/2024	2.115	17.414	102.574	122.102
Passivo circulante				19.483
Passivo não circulante				102.619
				122.102

22 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

22.1 CAPITAL SOCIAL

O capital social subscrito da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.008.876, é representado por ações ordinárias sem valor nominal conforme o quadro abaixo:

	Número de Ações	Participação %
Acionistas controladores	174.020.920	50,22%
Outros	172.473.177	49,78%
	346.494.097	100,00%

A Companhia está autorizada, com base em seu Estatuto, a aumentar o capital social até o limite de R\$2.000.000 por deliberação do Conselho de Administração. O limite de aumento do capital social tem o objetivo de atender aos planos de exercícios de outorga de ações.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22.2 RESERVA DE CAPITAL

a) Ágio na emissão de ações

O saldo referente ao ágio na emissão de ações em 30 de setembro de 2025 é de R\$123.987 (R\$125.462 em 31 de dezembro de 2024) e corresponde à emissão de 442.327 novas ações, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pelo SPEED Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ocorrida antes da abertura de capital.

Os valores relativos às diferenças do valor justo da ação na data da concessão e o valor na data da transferência das ações restritas são contabilizados no patrimônio líquido na rubrica de “Ágio na conferência de ações”. Em 30 de setembro de 2025, a diferença apurada entre o preço de compra e valor justo na data da transferência das ações aos beneficiários do plano de remuneração baseada em ações é de R\$ 1.475.

c) Plano de pagamento com base em ações

A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de julho de 2021 aprovou a constituição do Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia a ser administrado pelo Conselho de Administração. O plano prevê a outorga de até 4% do capital subscrito da Companhia por meio de diferentes programas de opções de compra de ações a serem constituídos no longo prazo no âmbito deste Plano.

As opções de compra de ação podem ser exercidas a qualquer momento a partir da data de aquisição do direito até a data limite para exercício. As outorgas podem ser realizadas para membros da Administração da Companhia entre eles diretores, gerentes e coordenadores, com exceção dos diretores controladores.

Os custos dos planos da Companhia são mensurados pelo valor justo na sua data de outorga, estimados com base no modelo denominado Black & Scholes. Os custos dos respectivos planos são apropriados durante o “*vesting period*”, compreendido entre a data da outorga (concessão) até a data em que o colaborador tem o direito de exercer a opção, com um correspondente aumento: (i) no patrimônio líquido, na rubrica “opções outorgadas reconhecidas” incluída nas “reservas de capital”; e (ii) na demonstração do resultado do período, sendo alocado nas rubricas “custos”, “despesas gerais, administrativas e outras”.

Em 30 de abril de 2024, a Companhia outorgou 1.674.000 opções a um preço de exercício simbólico de R\$ 0,01 centavo. Dessa forma, a valorização do plano é feita com base no valor de mercado da ação na data de fechamento, considerando os instrumentos com potencial de aquisição de direito. Tal outorga tem como objetivo a retenção de executivos-chave da Companhia, bem como o fortalecimento do compromisso em alcançar as metas estabelecidas. Ao término do período de aquisição de direito, a Companhia realiza a transferência dos instrumentos aos beneficiários do plano a valor justo. Em 30 de setembro de 2025, o valor justo referente às ações transferidas é de R\$ 1.335.

A cada data de fechamento, a Companhia revisa a estimativa de despesas dos planos de remuneração baseada em ações de forma a ajustar valores de opções que não terão sua condição de aquisição de direito alcançada, desde que não sejam condições de mercado. Nestas situações, a Companhia realiza ajustes em bases cumulativas, conforme requerimentos previstos no CPC 10.19 - Remuneração Baseada em Ações. Como resultado, a Companhia realizou a reversão líquida do plano “Opções B-2023”, no montante de R\$6.238 em contrapartida às rubricas de “despesas gerais, administrativas e outras”.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Para os planos vigentes atualmente, a Companhia reconheceu outorgas na rubrica de “despesas gerais, administrativas e outras”, os montantes de R\$984 em 31 de março de 2025, R\$ 180 em 30 de junho de 2025 e R\$ 528 em 30 de setembro de 2025.

22.3 RESERVA DE LUCROS

a) Reserva legal

Constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social da Companhia, na base de 5% do lucro líquido de cada exercício até que seu valor atinja 20% do capital social realizado. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos e ao aumento do capital social.

b) Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos mínimos obrigatórios é realizada em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente de no mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal.

Em 31 de março de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$23.600 referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Em 30 de junho de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$28.496 referente ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Em 30 de setembro de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$21.700 referente ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Nos termos do ICPC08 - Interpretação Técnica sobre Contabilização da Proposta de Pagamento de Dividendos, em razão de não se constituir obrigação presente na data destas demonstrações financeiras, o montante dos dividendos e/ou juros sobre o capital próprio que venham a ser deliberados em excesso aos dividendos mínimos obrigatórios em reunião do Conselho de Administração da Cia. ad referendum de AGO serão mantidos em rubricas contábeis internas no patrimônio líquido e, quando efetivamente pagos, serão registrados em rubrica contábil redutora do patrimônio líquido. Estes saldos serão baixados por ocasião da aprovação em AGO prevista para ocorrer em 2026.

22.4 AÇÕES EM TESOURARIA

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia transferiu 349.960 ações para beneficiários do plano de remuneração baseada em ações em decorrência do atingimento das condições de “vesting” ao custo médio de aquisição no montante de R\$2.810. Como resultado, a diferença entre as médias do custo de aquisição das ações em tesouraria menos o valor de mercado na data da transferência é contabilizada na rubrica de “ágio na emissão de ações”.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Plano de recompra de ações

A Companhia pode realizar programas de recompra de ações para atender a objetivos específicos como: fazer frente à entrega de ações no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, manter em tesouraria, ou até mesmo cancelar e/ou posteriormente aliená-las no mercado. Quando lançados, os planos de recompra devem ser aprovados em Conselho de Administração e apresentar as seguintes premissas: objetivos específicos, quantidade de ações transacionadas, prazos de conclusão e modo de aquisição.

Em 13 de maio de 2025, o Conselho de Administração aprovou o novo plano de recompra para aquisição de ações da Companhia com prazo máximo de 2 meses para aquisição, com encerramento em 03 de julho de 2025. Não houve recompra de ações para este plano.

Em 03 de julho de 2025, a Companhia aprovou um novo plano de recompra de ações que prevê a aquisição de até 15.500.000 ações ordinárias de emissão da Companhia, observadas a resolução da CVM 77/22. O programa tem previsão para ser encerrado em 03 de janeiro de 2027. Para este programa, a Companhia realizou recompra de 272.600 ações no montante total de R\$ 1.002.

Adicionalmente, conforme nota explicativa nº 17, foram realizadas operações de *Equity Swap*, que envolve a troca de resultados de fluxos futuros apenas com liquidação financeira, sem qualquer obrigação de recompra de ações por parte da Companhia.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possuía ações ordinárias de própria emissão em tesouraria no montante de R\$1.674 (R\$3.483 em 31 de dezembro de 2024), representado por 216.084 ações ordinárias (293.444 em 31 de dezembro de 2024).

23 TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS

As transações realizadas entre a Companhia e as partes relacionadas, estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
<u>Transações patrimoniais</u>		
<u>Ativos</u>		
Contas a Receber Terram (a)	5.471	5.842
Contas a Receber Consórcios (b)	3.885	3.061
Conta Corrente com Consórcios (c)	9.127	7.884
	18.482	16.787
<u>Transações de resultado</u>		
Arrendamento de direito de uso (d)	8.119	10.137
Remuneração dos administradores (e)	9.122	7.041
Prestação de serviços Terram (a)	120	11.793
Prestação de serviços Consórcios (b)	6.252	9.114
	23.613	38.085

- a) Operações “intercompany” com a Terram, onde R\$2.633 refere-se a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes e R\$2.838 refere-se a dividendos a receber.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- b) Operações “intercompany” com os consórcios CCB Fico e CRA, referente a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes. Os valores apresentados representam a participação proporcional da Armac nas operações em conjunto.
- c) Os saldos referem-se às operações com o Consórcio CCB e CRA, e são relativos a aportes de recursos para andamento das operações, bem como ressarcimentos de eventuais despesas incorridas. Esses recursos são tratados como conta corrente e são apresentados pelos valores a receber e a pagar, líquidos.
- d) Aluguéis de imóveis - refere-se ao pagamento de aluguéis dos imóveis no valor de R\$8.119 em 30 de setembro de 2025 (R\$10.137 em 31 de dezembro de 2024), que funcionam como centro de manutenção das máquinas, os quais são propriedades de parte dos acionistas controladores da Companhia (nota explicativa nº 17 - Arrendamento Mercantil de Direito de Uso). Em 2024 as remensurações correspondem somente à atualização monetária dos contratos. No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, as remensurações correspondem ao aumento de aluguel do contrato de VGPIII, além da atualização monetária dos demais contratos.
- e) A remuneração dos diretores da Companhia no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$9.122 (R\$7.041 em 31 de dezembro de 2024), considerada benefício de curto prazo, registrada na rubrica “Despesas Gerais e Administrativas” no resultado do exercício.

24 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

24.1 DESPESA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

As apurações do imposto de renda e da contribuição social foram realizadas pelo lucro real na Companhia para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024.

A seguir é apresentada a conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social calculados pela alíquota nominal prevista na legislação tributária e a respectiva despesa lançada no resultado do período.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	27.574	199.435	39.686	207.296
(x) Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(9.375)	(67.808)	(13.493)	(70.481)
<u>Efeitos das adições (exclusões) permanentes no cálculo dos tributos:</u>				
(+ / -) Outras diferenças permanentes	3.570	(1.483)	(7.702)	1.897
(+) Equivalência Patrimonial	(1.460)	4.665	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio recebido	(965)	-	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio	25.090	25.636	25.609	25.636
Despesa de imposto de renda e contribuição social	16.860	(38.990)	4.414	(42.948)
Correntes	-	-	(2.740)	(4.528)
Diferidos	16.860	(38.990)	7.155	(38.420)
Total	16.860	(38.990)	4.415	(42.948)
Alíquota efetiva	61,14%	-19,55%	11,12%	-21%

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24.2 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

a) COMPOSIÇÃO DO DIFERIDO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo				
Ajuste a valor presente de contas a receber	409	977	409	977
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	37.223	25.883	37.223	25.883
Provisões para fornecedores	-	-	6.742	5.355
Prejuízo fiscal e base negativa	1.096.952	744.255	1.096.952	748.699
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	3.202	7.387	3.402	7.387
Provisão para contingências	2.012	1.300	2.533	7.791
Provisão de Remuneração	3.800	-	3.800	-
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	13.943	5.384	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	(11.601)	3.538	(11.601)	3.538
Efeitos CPC 06 - IFRS 16	10.770	7.893	11.546	7.891
Total	1.156.710	796.617	1.151.006	807.521
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Diferidos ativos	393.281	270.850	391.978	274.557
Passivo				
Diferença depreciação fiscal e econômica	1.568.775	1.270.864	1.565.629	1.270.864
Amortização de ágio de controladas	45.484	33.835	45.484	33.835
Provisão de receita de serviços prestados	-	-	16.033	-
Total	1.614.260	1.304.699	1.627.146	1.304.699
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Diferidos passivos	548.848	443.598	553.230	443.598
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	155.570	172.748	161.257	169.041

b) MOVIMENTAÇÃO DOS ATIVOS E PASSIVOS FISCAIS DIFERIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo líquido de IR/CS diferido no início do exercício	172.748	121.580	169.041	121.580
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(3.856)	(3.338)	(3.856)	(3.338)
Prejuízo fiscal e base negativa	(119.917)	(104.928)	(118.406)	(108.260)
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	1.423	6.541	1.355	
Provisão para contingências	(242)	(386)	1.788	6.541
Provisão de Remuneração	(1.292)	-	(1.292)	(2.593)
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	(2.910)	(1.831)	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	5.147	(1.203)	5.147	(1.203)
Efeitos CPC (06) IFRS 16	(978)	(1.028)	(1.243)	(1.028)
Amortização de ágio de investimentos	3.961	5.281	3.961	5.281
Diferença depreciação fiscal e econômica	101.290	150.294	100.220	150.293
Outras diferenças temporárias	193	1.766	4.535	1.766
Provisões para fornecedores	-	2.098	(471)	2.098
Ajuste a valor presente de contas a receber	193	(332)	193	(332)
Receita diferida	-	-	4.813	-
Saldo líquido	155.570	172.748	161.257	169.041
Valor reconhecido no resultado	(16.860)	42.591	(7.154)	40.342
Valor reconhecido no balanço	-	8.577	-	11.267
	172.430	121.580	168.411	117.432

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Locação de equipamentos e prestação de serviços	400.289	434.518	1.161.746	1.261.438
Venda de máquinas e peças novas	534	786	2.518	1759
Venda de imobilizados usados	81.906	46.299	217.941	91.549
Receita operacional bruta	482.729	481.603	1.382.205	1.354.746
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(37.104)	(45.959)	(114.671)	(133.531)
Receita operacional líquida	445.625	435.644	1.267.534	1.221.215
COFINS	(24.796)	(31.667)	(76.609)	(93.144)
PIS	(5.383)	(6.875)	(16.632)	(20.222)
ICMS	(752)	(213)	(2.170)	(270)
ISS	(6.173)	(7.204)	(19.260)	(19.895)
Total dos impostos sobre vendas	(37.104)	(45.959)	(114.671)	(133.531)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Locação de equipamentos e prestação de serviços	448.123	499.703	1.280.851	1.338.344
Venda de máquinas e peças novas	534	786	2.518	1.759
Venda de imobilizados usados	86.194	47.169	224.707	92.419
Receita operacional bruta	534.851	547.658	1.508.076	1.432.522
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(40.272)	(50.673)	(122.113)	(140.047)
Receita operacional líquida	494.579	496.985	1.385.963	1.292.475
COFINS	(25.890)	(32.755)	(79.220)	(94.232)
PIS	(5.620)	(9.058)	(17.198)	(22.405)
ICMS	(752)	(213)	(2.170)	(270)
ISS	(8.010)	(8.647)	(23.525)	(23.140)
Total dos impostos sobre vendas	(40.272)	(50.673)	(122.113)	(140.047)

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.
Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	102.526	135.462	314.736	384.454
Depreciação e amortização	46.555	33.082	139.683	101.977
Insumos, peças e serviços de manutenção	27.063	29.268	82.573	76.957
Custo na venda ou baixa de imobilizado	78.336	39.499	207.207	75.878
Combustível e custos de transporte	9.604	11.664	33.475	28.807
(+/-) Outros custos	426	9.550	26.405	33.090
Custos	264.510	258.525	804.079	701.163
Pessoal	19.766	19.993	64.502	51.631
Depreciação e Amortização	8.900	5.402	19.011	16.003
Despesas Administrativas e Comerciais	5.138	8.563	26.797	21.767
Locação de softwares e hardwares	4.458	3.986	11.948	11.780
Despesa com Assessores	4.268	3.136	12.436	6.479
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	3.081	2.334	12.660	8.029
Outras (Receitas) despesas, líquidas	368	188	1.107	954
Despesas	45.979	43.602	148.461	116.643

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	117.040	156.213	355.646	409.284
Depreciação e amortização	48.153	35.061	148.063	103.957
Insumos, peças e serviços de manutenção	34.177	32.641	101.124	80.156
Custo na venda ou baixa de imobilizado	78.336	39.499	207.207	75.878
Combustível e custos de transporte	12.896	14.396	38.752	32.069
(+/-) Outros custos	8.302	14.342	41.067	42.171
Custos	298.904	292.152	891.859	743.515
Pessoal	25.549	23.186	80.268	54.824
Depreciação e Amortização	9.891	7.451	25.459	18.053
Despesas Administrativas e Comerciais	6.641	10.319	31.583	23.591
Locação de softwares e hardwares	4.458	3.986	11.948	11.780
Despesa com Assessores	4.970	3.659	14.766	7.002
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	3.081	2.334	12.660	8.029
Outras (Receitas) despesas, líquidas	821	250	2.655	1.016
Despesas	55.411	51.185	179.338	124.295

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. RESULTADO FINANCEIRO

RECEITAS FINANCEIRAS	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Rendimentos de aplicação financeira	16.500	28.670	50.900	78.130
Outros	15.945	288	19.127	3.917
Total	32.445	28.958	70.027	82.047

DESPESAS FINANCEIRAS	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	96.271	88.780	272.146	249.409
Juros sobre arrendamento de direito de uso	3.745	2.807	10.145	8.400
Juros sobre fornecedores convênio	12.243	13.948	30.985	34.023
Perda com operações de derivativos	2.819	-	2.819	-
Outras	7.893	2.979	28.500	7.915
Total	122.971	108.514	344.595	299.747

RECEITAS FINANCEIRAS	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Rendimentos de aplicação financeira	19.414	28.700	53.818	78.160
Outros	13.926	804	19.179	4.433
Total	33.340	29.504	72.997	82.593

DESPESAS FINANCEIRAS	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	96.271	88.780	272.146	249.409
Juros sobre arrendamento de direito de uso	3.787	2.824	10.277	8.417
Juros sobre fornecedores convênio	12.243	13.948	30.985	34.023
Perda com operações de derivativos	2.819	-	2.819	-
Outras	8.393	3.170	31.850	8.114
Total	123.513	108.722	348.077	299.963

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Numerador		
Lucro líquido do período (a)	44.434	160.445
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.255
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(333)	(382)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	346.161	345.873
Lucro por ação – básico (em R\$) (a/b)	0,13	0,46
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.255
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(333)	(382)
Média ponderada de número de ações outorgadas	-	-
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	346.161	345.873
Lucro por ação – diluído (em R\$) (a/c)	0,13	0,46

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações demonstrados na nota explicativa nº 22.2 - Patrimônio Líquido, Reserva de Capital letra b. Em 30 de setembro de 2025 e 2024, as opções de ações não possuem efeito diluidor em decorrência do preço de exercício ter sido superior ao valor de mercado das ações.

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

28.1 CATEGORIAS DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS

		Controladora		Consolidado	
	Categoria	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amort.	483.470	175.448	512.001	210.912
Aplicações Financeiras	Custo amort.	117.596	430.575	117.596	430.575
Contas a receber de clientes	Custo amort.	344.881	518.514	395.504	562.227
Partes relacionadas	Custo amort.	18.482	16.787	0	-
Opção de compra sobre participação minoritária	Valor justo	22.090	17.866	22.090	17.866
Total		986.519	1.159.190	1.047.191	1.221.580
		Controladora		Consolidado	
	Categoria	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivos financeiros					
Fornecedores e fornecedores convênio	Custo amort.	411.763	426.222	423.374	429.820
Empréstimos e financiamentos	Custo amort.	2.383.335	2.387.119	2.386.009	2.394.903
Arrendamento mercantil de direito de uso	Custo amort.	110.956	87.113	112.274	88.670
Contas a pagar por aquisição de empresas	Valor justo	100.118	124.869	100.118	124.869
Perda com operações de derivativo - Swap	Custo amort.	2.819	-	2.819	-
Total		3.008.991	3.025.323	3.024.595	3.038.262

28.2 RISCOS FINANCEIROS E CAMBIAIS

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos de crédito e liquidez. Para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

A Companhia não realiza transações relevantes com fornecedores estrangeiros. Não há exposição a riscos de câmbio em 30 de setembro de 2025.

28.3 ANÁLISE DE SENSIBILIDADE

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento. Em decorrência disso, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI e SELIC e essa exposição está apresentada na nota explicativa nº16 – Empréstimos e Financiamentos.

A sensibilidade ao risco de aumento na taxa CDI e SELIC, que afetaria as despesas financeiras da Companhia, estão abaixo demonstradas, considerando os cenários com aumento de 25% a 50% da taxa CDI, tendo como base a taxa SELIC ao fim de setembro de 2025 no patamar de 14,90%, conforme divulgado no site Banco Central.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
	30/09/2025	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa do CDI médio para os próximos 12 meses				
Total de empréstimos e financiamentos não indexados a CDI e SELIC	453.227	520.758	537.641	554.524
Total de empréstimos e financiamentos indexados a CDI e SELIC	1.932.782	2.220.767	2.292.763	2.364.759
Total de contas a pagar por aquisição de empresa indexados a CDI	100.118	115.036	118.765	122.494
Subtotal	2.486.127	2.856.560	2.949.169	3.041.777
(-) Aplicações financeiras	117.596	135.118	139.498	143.879
Exposição líquida	2.368.532	2.721.443	2.809.671	2.897.898

Gestão de risco de crédito

As políticas de crédito fixadas pela Administração visam minimizar eventuais impactos decorrentes da inadimplência de seus clientes e visando diversificação de suas operações. Nenhum cliente isoladamente contribuiu com mais de 10% da receita operacional líquida.

Gestão de risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, monitoradas periodicamente pela Administração. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados (valor nominal com juros futuros):

	até	de 1 a	de 2 a	acima de	
Controladora	1 ano	2 anos	3 anos	3 anos	Total
Fornecedores e fornecedores convênio	445.860	-	-	-	445.860
Empréstimos e financiamentos	722.296	419.228	601.138	2.622.134	4.364.796
Contas a pagar por aquisição de empresas	21.051	22.999	-	81.152	125.203
Arrendamento de Direito de Uso	6.500	24.212	21.508	175.143	227.363
Consolidado	até	de 1 a	de 2 a	acima de	
	1 ano	2 anos	3 anos	3 anos	Total
Fornecedores e fornecedores convênio	470.734	-	-	-	470.734
Empréstimos e financiamentos	723.538	419.970	601.662	2.622.302	4.367.471
Contas a pagar por aquisição de empresas	21.051	22.999	-	81.152	125.203
Arrendamento de Direito de Uso	6.606	24.637	21.933	175.850	229.026

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Comentário do Desempenho

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

30. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a prática de contratar cobertura de seguros por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades.

	Controladora e Consolidado
	Cobertura
Bens de Ativo Imobilizado	20.350
Direito de Uso	3.400
Transporte	2.500
Causas Cíveis	31.922
D&O	70.000
Responsabilidade Civil	355.596

31. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA

As transações que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir.

Classificação na demonstração financeira	Rubrica	Nota Explicativa	Natureza da Transação	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativo	Arrendamento de direito de uso	18	Efeitos do IFRS 16 Recisão Contratual	31.667	5.407	31.735	7.078
Passivo	Imobilizado	13		31.667	5.407	31.667	7.078
Ativo	Imobilizado	13	Disponível para venda	363.016	-	363.016	-
Ativo	Disponível para venda	11		363.016	-	363.016	-
Patrimônio Líquido	Plano para pagamento baseado em ações	22.2.b	Exercício de Opções de Ações	2.810	721	-	-
Patrimônio Líquido	Ações em tesouraria	22.4		2.810	721	-	-
Ativo	Impostos Diferidos - Prejuízo Fiscal	24.2	Parcelamento de Tributos	-	8.577	-	8.577
Passivo	Parcelamento de tributos - Federal	19		-	8.577	-	8.577
Ativo	Contas a Receber - PCLD	7.3	PCLD - Perda Efetiva	1.320	598	1.320	-
Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	-		1.320	598	1.320	-
Ativo	Imobilizado	-	Fornecedores convênio	255.626	346.006	255.626	346.006
Passivo	Fornecedores convênio	-		255.626	346.006	255.626	346.006

Comentário do Desempenho

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32. EVENTO SUBSEQUENTE**Emissão de Debênture**

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada em 12 de outubro de 2025, aprovou a realização da sua 6ª (sexta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 2 (duas) séries ("Emissão" e "Debêntures", respectivamente), sendo (a) 250.000 (duzentas e cinquenta mil) Debêntures a serem distribuídas no âmbito da 1ª (primeira) série, doravante denominadas "Debêntures da Primeira Série"; e (b) 250.000 (duzentas e cinquenta mil) Debêntures a serem distribuídas no âmbito da 2ª (segunda) série, doravante denominadas "Debêntures da Segunda Série", com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais) na data de emissão, totalizando um montante de R\$ 500.000.000,00 (quinhentos milhões de reais), na data de emissão, sendo (a) R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais) correspondentes às Debêntures da Primeira Série; e (b) R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais) correspondentes às Debêntures da Segunda Série. Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário das Debêntures, conforme o caso, incidirão juros equivalentes a 100% (cem por cento) da taxa DI, acrescida de sobretaxa equivalente a 1,55% (um inteiro e cinquenta e cinco centésimos por cento) ao ano, nos termos previstos na escritura de emissão celebrada entre a Companhia e o agente fiduciário da Emissão ("Escritura de Emissão"). As Debêntures terão prazo de vencimento de 5 (cinco) anos a contar da data de emissão, vencendo, portanto, na data descrita na Escritura de Emissão.

Aquisição de participação societária

A Companhia celebrou em 6 de novembro de 2025 o contrato de Compra e Venda para a aquisição de 60% das ações da Fornecedora Engelog Locações e Serviços Ltda ("Engelog Fornecedora" ou "Companhia"). A Operação contribui para o crescimento da Armac e reforça seu posicionamento na Região Nordeste.

A Operação envolve um investimento primário de R\$ 10 milhões e um investimento secundário de R\$ 5 milhões.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia" ou "Armac") é uma sociedade por ações de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento de governança corporativa Novo Mercado, sob o código ARML3, sediada no município de Barueri, SP. A principal atividade operacional da Companhia baseia-se na locação de máquinas, veículos e equipamentos para carga, descarga e manipulação de materiais agrícolas, de mineração, de construção, entre outros, oferecendo assim um portfólio completo de soluções, com alto padrão de qualidade e tecnologia para atender às necessidades de clientes dos mais variados portes e segmentos de atuação em todas as regiões do Brasil.

Parte dos contratos de locação das máquinas da Armac são incluídos também a sua manutenção quando necessária, realizada no centro especializado de Vargem Grande Paulista, bem como em oficinas próprias distribuídas em diversas regiões do Brasil e executada por equipe habilitada, muitas vezes formada em programas de desenvolvimento interno, que garantem ganhos de eficiência relevantes em suas operações.

Em linha com seu planejamento estratégico, a Armac, também atua em consórcios de obras de infraestrutura para consolidar sua posição de mercado de locação de máquinas. Essa iniciativa, além de permitir o aumento do volume de locação de suas máquinas também visam garantir sua máxima utilização.

Em julho de 2024, a Companhia adquiriu o controle majoritário da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., adicionando mais uma oferta ao seu portfólio com o objetivo de impulsionar seu crescimento estratégico. Os efeitos contábeis desta transação estão demonstrados na nota explicativa 12 - Investimentos controladas em conjunto e controladas.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "*Interim Financial Reporting*", emitida pelo "*International Accounting Standards Board - IASB*", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração aplicou, na elaboração das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no real (R\$) como moeda funcional e de apresentação e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- equivalentes de caixa e aplicações financeiras mensuradas pelo custo amortizado;

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, quando indicado; e
- investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas por ela na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia de 30 de setembro de 2025 incluem as operações em conjunto dos Consórcio CCB Fico e Consórcio CRA e operações da controlada Terram, a partir das datas de suas constituições e aquisição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas.

Participação direta em controladas em conjunto: consolidação proporcional	30/09/2025 Participação (%)	31/12/2024 Participação (%)
Consórcio CCB Fico (1)	30%	30%
Consórcio CRA (2)	20%	20%

Participação em controlada	Participação (%)	Participação (%)
Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. (3)	65%	65%

- (1) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A e a Armac, na proporção de 70% e 30% respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Vale S.A. com o objetivo de execução de obras por empreitada do pacote 5º FICO - FERROVIA DE INTEGRAÇÃO DO CENTRO-OESTE, localizada nos municípios de Crixás e Nova Crixás, ambos no Estado de Goiás, com vigência de 18 meses com término em agosto de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização das obras. Não houve renovação do contrato e, como consequência, em maio de 2025 foi firmado um termo de quitação entre as partes que prevê o recebimento de valores decorrentes de serviços prestados pelo Consórcio.
- (2) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A, R&D Mineração e Construção Ltda, e a Armac, com participação de 40%, 40% e 20%, respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Rumo S/A, com o objetivo de execução de obras de infraestrutura ferroviária do KM 127+600 ao KM 162+815, localizada entre os municípios de Dom Aquino e Poxoréo, ambos no estado do Mato Grosso, com vigência de 21 meses com término em dezembro de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização da obra.
- (3) A Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. é uma empresa do segmento de terraplanagem, geotecnia, contenções, drenagem e pavimentação, que além de realizar obras, auxilia no desenvolvimento dos projetos e estudos preliminares com uma equipe especializada. Conforme divulgado na nota explicativa 2.1 das informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2024, em 31 de julho de 2024 a Armac adquiriu 65% da Terram, que passou a ser sua controlada direta.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, para o período de 30 de setembro de 2025 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2024.

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada no dia 11 de novembro de 2025, autorizou a divulgação das presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de 30 de setembro de 2025 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivados na CVM em 24 de março de 2025.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de “impairment”
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

4. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS**4.1 Aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A.**

Em 31 de julho de 2024, a Companhia adquiriu 65% das ações da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. com o cumprimento de todas as condições precedentes e usuais a operações dessa natureza, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). O preço de aquisição foi de R\$65.000, e o fluxo de pagamentos foi estabelecido da seguinte forma:

- (i) R\$32.500 pagos à vista com correção monetária aplicada entre a data base das Demonstrações Financeiras até a data de fechamento da operação, totalizando um montante de R\$33.624 (R\$33.624 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).
- (ii) R\$ 32.500 a serem pagos em 4 parcelas semestrais sucessivas de R\$8.125, sendo esse montante atualizado pela taxa CDI. Em 03 de fevereiro de 2025, foi realizado o pagamento referente a primeira parcela no montante atualizado de R\$8.872 e em 01

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

de agosto de 2025, o pagamento da segunda parcela no montante de R\$ 9.467. O saldo atualizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$19.380 (R\$35.425 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

Além do montante para aquisição do equivalente a 65% do controle acionário, o contrato de aquisição prevê um pagamento adicional vinculado à métricas de atingimento de resultado que, caso alcançado, resultará em um pagamento complementar (“*earn-out*”) de R\$32.500. A metodologia utilizada para cálculo do valor justo do “*earn-out*” foi simulações de Monte Carlo cujo objetivo é o de apurar diferentes cenários que envolvem as métricas estabelecidas para o pagamento adicional. Em 30 de setembro de 2025, o valor e atualizado do “*earn-out*” é de R\$14.326 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024).

Ainda como parte da aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A, o contrato de compra e venda de quotas da empresa, prevê uma opção de compra (“*call*”) detida pela Armac e uma opção de venda (“*put*”) detida pelos vendedores, os quais possuem 35% de participação remanescente na Terram. O lançamento destas opções permitirá à Armac a aquisição de 100% do controle acionário da Terram. A data-base para os exercícios das opções é de três meses após a divulgação das demonstrações financeiras auditadas da Terram para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2028 e o preço de exercício das opções corresponde ao múltiplo de Ebitda para o mesmo exercício.

Os valores contabilizados para esses instrumentos foram:

- a) Opção de venda (“*put*”) na data da aquisição, o valor presente da opção de venda no valor é de R\$56.567 e foi registrado como uma obrigação na rubrica “Contas a pagar por aquisição de empresas” no passivo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”. As projeções que são utilizadas como base para a determinação do valor justo da opção de venda são revisadas anualmente e, posteriormente, atualizados a cada fechamento a valor presente com contrapartidas contabilizadas no resultado financeiro. Como resultado da atualização de tais projeções, a Companhia reverteu o montante líquido de R\$ 12.312 na rubrica de “outras receitas financeiras”. Em 30 de setembro de 2025, o valor total da put é de R\$ 46.494 (R\$56.567 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).
- b) Opção de compra (“*call*”) Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra em 30 de setembro de 2025 foi de R\$22.090 (R\$17.866 em 31 de dezembro de 2024) e está registrado como um direito na rubrica “opção de compra” no ativo não circulante. Na mensuração inicial, o registro foi realizado em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”. Mensurações subsequentes decorrentes de atualização anual nas projeções utilizadas como base para o cálculo do valor justo, bem como atualizações periódicas a valor presente são contabilizadas no resultado financeiro. Como resultado da atualização de tais projeções, a Companhia adicionou o montante líquido de R\$ 4.224 na rubrica de “outras receitas financeiras”.

4.2 ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA AO VALOR JUSTO DOS ATIVOS E PASSIVOS ADQUIRIDOS

A alocação do valor justo dos ativos e passivos adquiridos refere-se à mensuração inicial, conforme a seguir:

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Terram 65%	Terram 100%
<u>Ativos</u>		
Caixa e equivalentes de caixa	6.684	10.283
Contas a receber	12.412	19.095
Estoques	519	798
Outros ativos	2.120	3.261
Tributos a recuperar	4.003	6.158
Imobilizado	4.181	6.432
Mais valia de ativos imobilizado (*)	12.256	18.856
Mais valia de ativos intangível (**)	12.322	18.957
Total (a)	54.497	83.840
	<u>Terram 65%</u>	<u>Terram 100%</u>
<u>Passivo</u>		
Empréstimos e financiamentos	(2.083)	(3.205)
Fornecedores	(2.736)	(4.209)
Obrigações tributárias	(3.503)	(5.389)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(5.269)	(8.106)
Provisão de contingência	(4.270)	(6.569)
Outras contas a pagar	(706)	(1.083)
Total (b)	(18.567)	(28.561)
Total de ativos líquidos adquiridos (a - b)	35.930	55.276
Participação da Companhia nos ativos líquidos adquiridos	35.930	-
Pagamento em caixa	(41.749)	(33.624)
Parcela de contas a pagar	(25.499)	(33.624)
Parcela de <i>earn-out</i>	(11.457)	(11.457)
Total da contraprestação	(78.705)	(78.705)
Participação de não controladores mensurada ao valor justo	-	(47.648)
Ágio gerado na aquisição	42.775	71.074

(*) O prazo médio de amortização da mais valia alocado aos bens do ativo imobilizado é de 24 meses.

(**) Mais valia referente a carteira de clientes e marca, o prazo de amortização é de 12 meses.

A Companhia concluiu o processo de alocação definitiva do preço de compra em 30 de setembro de 2025 e, como resultado, não houve alterações subsequentes à alocação provisória inicial.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía contas a pagar de aquisições de empresas no montante de R\$100.118, distribuídos pelas seguintes empresas:

- Bauko Equipamentos de Movimentação e Armazenagem S.A. ("Bauko") no montante de R\$19.718 (R\$17.883 em 31 de dezembro de 2024), que será liquidado em novembro de 2026.
- Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. ("Terram") no montante R\$80.200 (R\$106.987 em 31 de dezembro de 2024). Dos quais R\$19.380 (R\$ 35.425 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a parcelas semestrais, R\$14.326 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao "earn-out" e R\$46.494 (R\$ 59.007 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à opção de aquisição dos 35% restantes.

5. CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	119	50	159	72
Bancos conta movimento	4.862	1.382	4.868	1.392
Aplicações financeiras	478.489	174.016	506.975	209.448
Total	483.470	175.448	512.001	210.912

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa, estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários ("CDBs") com remuneração média entre 91% e 101% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor e com possibilidade de resgate imediato. Estes investimentos são contratados com liquidez diária, para atender outras necessidades de curto prazo.

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fundos DI	113.228	430.575	113.228	430.575
FIDC	4.368	-	4.368	-
Total	117.596	430.575	117.596	430.575
Ativo Circulante	113.228	430.575	113.228	430.575
Ativo Não Circulante	4.368	-	4.368	-
	117.596	430.575	117.596	430.575

As aplicações financeiras estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários ("CDBs") com remuneração média entre 91% e 101% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário – CDI e apresentam carência nos prazos de resgate.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia concluiu a estruturação do Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Máquinas e Serviços ("FIDC"), cujo objeto definido em regulamento é o

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

investimento em direitos creditórios constituído sob a forma de condomínio fechado de natureza especial, com prazo de duração indeterminado, regido nos termos de seu Regulamento, que foi elaborado seguindo as orientações da Resolução do Conselho Monetário Nacional nº 2.907, de 29 de novembro de 2001, conforme alterada, da Resolução CVM 175 e do Anexo Normativo II, da Resolução CVM 175.

A cessão dos direitos creditórios será realizada sem qualquer tipo de coobrigação da Companhia e de suas controladas e sem direito de regresso contra estas, de modo que não serão responsáveis solidárias com os respectivos devedores pelas obrigações decorrentes dos direitos creditórios adquiridos pelo cessionário. Dessa forma, conforme orientações do CPC 48 – Instrumentos Financeiros, os direitos creditórios adquiridos pelo cessionário foram integralmente baixados no momento da transação, uma vez que a Companhia transfere substancialmente os riscos e benefícios dos títulos. A diferença entre os direitos creditórios cedidos e os novos ativos originados foram reconhecidos no resultado financeiro. Como resultado, a Companhia integralizou parte dos direitos creditórios como cotas subordinadas e, em 30 de setembro de 2025, a remuneração média do FIDC decorrente de tal integralização variou entre 92% e 117%.

7. CONTAS A RECEBER

7.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes nacionais	242.041	407.585	275.963	444.065
Clientes a faturar (*)	140.063	136.812	156.764	144.046
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(37.223)	(25.884)	(37.223)	(25.884)
Total	344.881	518.514	395.504	562.227

(*) Os valores registrados como “clientes a faturar” correspondem a medições de serviços cujo ciclo de faturamento inicia-se no mês corrente e será finalizado no mês subsequente. Dessa forma, o valor registrado nesta rubrica reflete apenas a parcela de serviços incorridos até o último dia do mês corrente, com contrapartida em resultado na rubrica de “receitas a faturar”.

7.2 Classificação por vencimento

Os saldos a receber de clientes (faturados) por idade de vencimento para perdas de créditos esperadas, estão distribuídos conforme segue:

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	284.203	459.864	334.826	503.577
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	6.991	12.169	6.991	12.169
De 31 a 90 dias	14.410	7.642	14.410	7.642
De 91 a 180 dias	11.248	7.830	11.248	7.830
Acima de 180 dias	65.252	56.893	65.252	56.893
Subtotal - vencidos	97.901	84.534	97.901	84.534
Total	382.104	544.398	432.727	588.111

7.3 PROVISÃO PARA PERDAS ESPERADAS ASSOCIADAS AO RISCO E CRÉDITO

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(25.884)	(16.064)
(+) Constituição	(12.660)	(10.534)
(-) Reversão por perda efetiva	1.320	715
Saldo final	(37.223)	(25.884)

8. ESTOQUES

Os estoques estão representados na data base por peças e materiais de manutenção e consumo, utilizáveis na manutenção da frota de máquinas, equipamentos e veículos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Peças e materiais de manutenção	75.733	70.625	77.066	72.453
Peças para revenda	1.721	1.537	1.721	1.537
Materiais de consumo	2.512	2.070	2.512	2.070
Total	79.966	74.232	81.299	76.060

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL (i)	15.924	1.951	17.981	2.210
IRRF (ii)	21.795	25.271	22.849	25.663
PIS e COFINS	8.163	5.296	8.999	5.401
Outros	376	502	1.034	882
Total	46.258	33.020	50.863	34.156

- (i) Valores correspondentes ao saldo negativo de apuração do exercício anterior, gerado principalmente pela apropriação do imposto de renda retido na fonte sobre o resgate de aplicações financeiras. Esses valores são atualizados pela taxa SELIC e poderão ser compensados com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, a partir da entrega da Escrituração Contábil Fiscal (obrigação acessória ECF).
- (ii) Valores relacionados ao imposto de renda retido na fonte no exercício corrente, em sua maior parte sobre o resgate de aplicações financeiras.

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custos Antecipados de Projetos (a)	73.368	60.343	73.368	60.343
Despesas antecipadas	15.461	11.525	16.443	11.697
Adiantamento a fornecedores	9.370	8.824	9.914	9.241
Bonificações	1.361	1.980	1.361	1.980
Adiantamento a funcionários	1.632	1.776	1.825	2.294
Outros	5.067	4.934	4.699	6.051
Total	106.259	89.382	107.610	91.606
Ativo Circulante	73.893	49.696	75.612	50.802
Ativo Não Circulante	32.366	39.686	31.999	40.803
	106.259	89.382	107.610	91.606

- (a) Incluem custos iniciais aplicados em projetos de grande porte, que envolvem preparação de local e das máquinas a serem utilizadas, custos de contratação de mão de obra e que ocorrem antes do início efetivo de prestação de serviços aos clientes. Uma vez em operação, estes custos são amortizados com base no intervalo de duração do contrato.

11. ATIVOS DISPONÍVEIS PARA VENDA

Ao longo do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, a Administração revisou seu plano de negócio, e alinhada à sua estratégia de reciclagem de capital, destinou determinados ativos para venda imediata, considerando suas condições atuais a preços compatíveis com o mercado. Uma vez disponíveis para venda, a expectativa é de que a comercialização ocorra em prazo inferior a um ano, face ao compromisso da Companhia em executar o plano de renovação de frota. Uma vez classificados como ativo imobilizado disponibilizados para venda, os ativos deixam de ser depreciados. Caso tais ativos não sejam comercializados dentro do prazo previsto, os mesmos podem voltar para a operação e, nestas condições, a despesa de depreciação do período entre a destinação à venda e o retorno a operação deve ser registrada de forma retroativa. Não há ativos classificados como disponível para venda com período acima de 1 (um) ano.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	-	444.632	(256.976)
Depreciação Máquinas e equipamentos para locação e serviços	-	(81.616)	49.769
		363.016	(207.207)

12. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS EM CONJUNTO E EM CONTROLADAS

12.1 MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM EMPRESAS CONTROLADAS EM OPERAÇÃO EM CONJUNTO E CONTROLADA DIRETA

	Consórcio CCB (***)	Consórcio CRA	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	7.135	7.115	87.500	101.750
Resultado da Equivalência Patrimonial (*)	(12.129)	(104)	7.940	(4.293)
(-) Dividendos e Juros sobre capital próprio (**)	-	-	(7.413)	(7.413)
Depreciação de mais valias (*)	-	-	(8.559)	(8.559)
Saldo final em 30/09/2025	(4.994)	7.011	79.467	81.484

(*) O resultado de equivalência patrimonial que está sendo apresentado na demonstração de resultado do período, líquido das depreciações e amortizações de mais valia R\$12.852.

(**) Em 28 de janeiro de 2025 a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., deliberou em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos intercalares referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$7.040, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$ 4.576. O pagamento destes dividendos ocorreu no dia 05 de março de 2025. Além dos dividendos a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., também efetuou a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP), nos períodos de 31 de março de 2025, 30 de junho de 2025 e 30 de setembro de 2025 no montante de R\$4.365, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$2.838. O pagamento desse JCP será efetuado em data a ser definida pela Administração.

(***) No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reclassificou o saldo referente ao investimento no Consórcio CCB para a rubrica de “Provisão para perda de investimento” devido às perdas apuradas no período.

	Consórcio CCB	Consórcio CRA	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2023	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-	-	11.352	11.352
Resultado da Equivalência Patrimonial	4.291	2.186	7.248	13.726
Mais Valia de marca	-	-	5.528	5.528
Mais valia de ativos	-	-	12.257	12.257
Mais valia da carteira de clientes	-	-	6.793	6.793
Goodwill	-	-	42.775	42.775
Saldo final em 30/09/2024	4.291	2.186	85.953	92.430

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 INFORMAÇÕES DAS EMPRESAS CONTROLADAS EM OPERAÇÕES EM CONJUNTO “JOINT OPERATIONS” E CONTROLADA DIRETA

	30/09/2025		
	CCB	CRA	Terram
Ativo	23.373	110.682	161.389
Passivo	(40.020)	(75.631)	(39.132)
Patrimônio líquido	16.646	(35.051)	(122.257)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(40.429)	(522)	12.215
Percentual de participação	30%	20%	65%
Investimento	(4.994)	7.011	79.467
Resultado do período	(12.129)	(104)	7.940

	30/09/2024		
	CCB	CRA	Terram
Ativo	51.922	49.177	175.077
Passivo	(37.617)	(38.245)	(42.842)
Patrimônio líquido (a)	(14.305)	(10.932)	(132.235)
Lucro (prejuízo) líquido do período (b)	14.305	10.932	11.151
Percentual de participação	30%	20%	65%
Investimento	4.292	2.186	85.953
Resultado do período	4.292	2.186	7.248

As informações acima referem-se aos saldos contábeis integrais dos investimentos da Companhia na data de apresentação.

13. IMOBILIZADO

13.1 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO – CONTROLADORA

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/09/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	307	-	-	10.921	59.799
Direito de uso em arrendamento (iii)		110.521	31.667	-	-	-	142.188
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		2.964.928	408.068	(524)	(441.482)	-	2.930.990
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	36.705	(2.824)	(3.150)	(1.421)	394.294
Móveis e equipamentos de informática		17.835	728	(108)	-	1.422	19.877
Imobilizado em andamento (ii)		62.240	34.863	-	-	(10.921)	86.182
Terranos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.570.731	512.338	(3.455)	(444.632)	-	3.634.981
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.276)	(3.759)	-	-	-	(12.034)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.262)	(10.685)	-	-	-	(42.947)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(389.859)	(64.433)	-	80.740	-	(373.551)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(65.415)	2.676	876	500	(213.848)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.091)	(3.840)	69	-	(500)	(12.362)
Total		(590.972)	(148.132)	2.745	81.616	-	(654.743)
Total do imobilizado		2.979.759	364.206	(710)	(363.016)	-	2.980.238

- (i) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$255.626 (R\$372.367 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa nº 15.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2025.
- (iii) Refere-se a parcela mensurada como “direito de uso”, conforme mencionado na nota explicativa nº 18 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

	Taxa média de depreciação	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(+/-) Transferências	30/09/2024
Custo de Aquisição:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros		44.525	4.019	-	-	48.544
Direito de uso em arrendamento		101.320	5.407	-	-	106.727
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		2.630.513	434.492	(97.475)	11.784	2.979.314
Veículos e equipamentos de apoio		244.793	103.921	(3.315)	-	345.399
Móveis e equipamentos de informática		17.098	915	(204)	-	17.809
Imobilizado em andamento		43.657	20.777	-	(11.784)	52.650
Terranos		-	1.651	-	-	1.651
Total		3.081.906	571.182	(100.994)	-	3.552.094
Depreciação:						
Benfeitorias em imóveis de terceiros	De acordo com o contrato	(3.383)	(3.658)	-	-	(7.041)
Direito de uso em arrendamento	De acordo com o contrato	(20.068)	(8.902)	-	-	(28.970)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	5% a 12,5%	(349.888)	(52.695)	23.016	-	(379.567)
Veículos e equipamentos de apoio	12,5% a 50%	(64.222)	(42.049)	925	-	(105.346)
Móveis e equipamentos de informática	10% a 20%	(4.867)	(2.523)	81	-	(7.309)
Imobilizado em andamento		-	-	-	-	-
Terranos		-	-	-	-	-
Total		(442.428)	(109.827)	24.022	-	(528.233)
Total do imobilizado		2.639.478	461.355	(76.972)	-	3.023.861

13.2 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO – CONSOLIDADO

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de depreciação	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixa de ativos	(-) Ativos disponíveis para venda	(+/-) Transferências	30/09/2025
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		48.572	307	-	-	10.921	59.799
Direito de uso em arrendamento (ii)		112.192	31.667	-	-	-	143.859
Máquinas e equipamentos para locação e serviços (i)		3.075.979	408.488	(9.802)	(441.482)	-	3.033.182
Veículos e equipamentos de apoio		364.984	36.705	(2.824)	(3.150)	(1.421)	394.294
Móveis e equipamentos de informática		18.884	783	(122)	-	1.422	20.967
Imobilizado em andamento (ii)		62.861	34.876	-	-	(10.921)	86.816
Terranos		1.651	-	-	-	-	1.651
Total		3.685.122	512.826	(12.747)	(444.632)	-	3.740.568
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	(8.276)	(3.759)	-	-	-	(12.034)
Direito de uso em arrendamento	11%	(32.432)	(10.685)	-	-	-	(43.117)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	3%	(471.878)	(72.794)	9.278	80.740	-	(454.655)
Veículos e equipamentos de apoio	22%	(152.485)	(65.420)	2.676	876	500	(213.853)
Móveis e equipamentos de informática	19%	(8.703)	(3.876)	83	-	(500)	(12.996)
Total		(673.773)	(156.535)	12.037	81.616	-	(736.655)
Total do imobilizado		3.011.349	356.291	(710)	(363.017)	-	3.003.913

- (i) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$255.625 (R\$372.367 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa nº 15.2 - Fornecedores convênio.
- (ii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2025.
- (iii) Refere-se a parcela mensurada como “direito de uso”, conforme mencionado na nota explicativa nº 18 - Arrendamento mercantil de direito de uso.

	Taxa média de depreciação	31/12/2023	(+) Adições	(+) Aquisição de empresa	(-) Baixa de ativos	(+/-) Transferências	30/09/2024
Custo de Aquisição:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros		44.525	4.019	0	-	-	48.544
Direito de uso em arrendamento		101.320	7.078	0	-	-	108.398
Máquinas e equipamentos para locação e serviços		2.630.513	434.549	102.964	(98.977)	11.784	3.080.833
Veículos e equipamentos de apoio		244.793	103.921	0	(3.315)	-	345.399
Móveis e equipamentos de informática		17.098	1203	715	(230)	-	18.786
Imobilizado em andamento		43.657	22.684	621	-	(11.784)	55.178
Terranos		-	1.651	-	-	-	1.651
Total		3.081.906	575.104	104.300	(102.522)	-	3.658.788
Depreciação:							
Benfeitorias em imóveis de terceiros	De acordo com o contrato	(3.383)	(3.658)	-	-	-	(7.041)
Direito de uso em arrendamento	De acordo com o contrato	(20.068)	(8.963)	-	-	-	(29.031)
Máquinas e equipamentos para locação e serviços	5% a 12,5%	(349.888)	(54.669)	(78.430)	24.516	-	(458.471)
Veículos e equipamentos de apoio	12,5% a 50%	(64.222)	(42.049)	-	925	-	(105.346)
Móveis e equipamentos de informática	10% a 20%	(4.867)	(2.535)	(582)	81	-	(7.903)
Imobilizado em andamento		-	-	-	-	-	-
Terranos		-	-	-	-	-	-
Total		(442.428)	(111.874)	(79.011)	25.522	-	(607.792)
Total do imobilizado		2.639.478	463.230	25.289	(77.000)	-	3.050.997

13.3 REVISÃO DO VALOR RESIDUAL

Para determinados ativos, a Companhia realiza a precificação estimada de venda, considerando a idade e condições esperadas ao final de sua vida útil. Esta estimativa considera também a dedução das despesas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

estimadas de venda. Tal procedimento é aplicado anualmente em linha com as políticas contábeis adotadas pela Companhia e tratada como mudança de estimativa. Em 31 de março de 2025, a Companhia efetuou a reavaliação periódica do valor residual de suas máquinas, considerando o valor de mercado de venda de usados e efetuou os devidos ajustes a partir de 01 de janeiro de 2025 no valor residual de seus ativos que, como consequência, também impactou nas taxas de depreciação utilizadas que estão divulgadas no mapa de movimentação dos ativos imobilizados.

13.4 REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS (“IMPAIRMENT”)

De acordo com as normas descritas no IAS 36/CPC 1 - Redução ao valor recuperável de ativos, o ativo imobilizado da Companhia tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável.

Com base no resultado do trimestre e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo que demandem a necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos.

14. INTANGÍVEL

14.1 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL - CONTROLADORA

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/09/2025
Sistemas e aplicativos	11.703	-	(5.202)	-	6.501
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	-	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	7.847	-	-	(5.361)	2.486
Total do intangível	115.394	-	(5.202)	(5.361)	104.831

	31/12/2023	(+) Adições	(-) Amortizações	Transferências	30/09/2024
Sistemas e aplicativos	4.284	869	(2.349)	9.704	12.507,97
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	9.748	-	-	(9.704)	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	95.337
Mais valia no contrato de clientes	15.585	-	(5.804)	-	9.781
Total do intangível	125.418	869	(8.153)	-	118.134

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14.2 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL – CONSOLIDADO

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	30/09/2025
Sistemas e aplicativos	11.703	7	(5.203)	-	6.506
Marcas e patentes	464	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	44	-	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	166.411	-	-	-	166.411
Mais valia no contrato de clientes	13.943	-	-	(11.458)	2.485
Mais valia da marca	8.505	-	-	-	8.505
Total do intangível	201.068	7	(5.203)	(11.458)	184.413

	31/12/2023	(+) Adições	(-) Amortizações	(-) Amortização da mais valia	Transferências	Ágio na aquisição de controlada	Mais valia em contrato de cliente	Mais valia da marca	30/09/2024
Sistemas e aplicativos	4.284	865	(2.349)	-	9.704	-	-	-	12.503
Marcas e patentes	464	-	-	-	-	-	-	-	464
Desenvolvimento de projetos	9.748	-	-	-	(9.704)	-	-	-	44
Ágio na incorporação de controladas	95.337	-	-	-	-	-	-	-	95.337
Ágio na aquisição de controladas	-	-	-	-	-	71.080	-	-	71.080
Mais valia no contrato de clientes	15.585	-	-	(7.787)	-	-	10.451	-	18.249
Mais valia da marca	-	-	-	-	-	-	-	8.505	8.505
Total do intangível	125.418	865	(2.349)	(7.787)	-	71.080	10.451	8.505	206.182

14.3 COMPOSIÇÃO DO ÁGIO NA INCORPORAÇÃO DE CONTROLADAS

Empresa	Ágio na incorporação e aquisição de controlada	Mais valia - Contrato de clientes (i)	Mais valia da Marca (ii)
RCB	12.441	-	-
BAUKO	82.896	2.485	-
TERRAM	71.074	-	8.505
TOTAL	166.411	2.485	8.505

(i) Mais valia referente ao fluxo de caixa descontado esperado dos contratos de locação e prestação de serviço em vigor na data da aquisição da Bauko, RCB e Terram. O prazo de amortização desses ativos é de 12 a 52 meses.

(ii) Refere-se ao valor alocado decorrente do processo de combinação de negócios mediante aquisição da Terram. Tal ativo possui vida útil indefinida e deve ser submetido anualmente à avaliação quanto à sua recuperabilidade.

15. FORNECEDORES E FORNECEDORES CONVÊNIO

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15.1 FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de peças e serviços (i)	142.534	27.961	154.145	36.091
Fornecedores convênio	269.229	398.261	269.229	398.261
Total	411.763	426.222	423.374	434.352

- (i) Refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores nacionais. Adicionalmente, o montante de R\$ 58.082 refere-se a pagamentos a fornecedores por meio de cartões de crédito corporativos, utilizados como instrumento operacional de liquidação de obrigações comerciais. As transações são contratadas junto a instituições financeiras e de acordo com condições comerciais usuais de mercado. Embora as operações contratadas apresentem prazo estendido em relação às condições comerciais contratuais pactuadas com os fornecedores, trata-se de operações de liquidação de curto prazo, com liquidação integral na data do vencimento pactuado com a instituição financeira e sem previsão de parcelamento. Em 30 de setembro de 2025, o montante pago a título de juros na operação é de R\$ 706.

15.2 FORNECEDORES CONVÊNIO

A Companhia realizou convênio com instituições financeiras parceiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de máquinas a prazo para as instituições financeiras. Em troca recebem esses recursos diretamente das instituições financeiras sem a necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada.

As operações de risco sacado possuem taxas de desconto média entre 1,26% a 1,31% ao mês e prazos médios entre 218 e 273 dias em 30 de setembro de 2025 (1,02% ao mês e prazos médios entre 244 e 328 dias em 31 de dezembro de 2024), e sua movimentação é apresentada a seguir.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
= Saldo inicial	398.261	360.128
(+) Novos compromissos	289.724	416.878
(-) Pagamento de principal	(371.424)	(339.573)
(-) Pagamento de juros	(44.219)	(40.992)
(+) Juros incorridos	30.985	46.331
(-) Ajuste a valor presente	(34.098)	(44.512)
= Saldo final	269.229	398.261

Adicionalmente, estes passivos denominados “fornecedores convênio” possuem cláusulas restritivas comuns de mercado (financeiras e não financeiras), as quais a Companhia estava adimplente em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025.

16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**16.1 COMPOSIÇÃO DOS SALDOS - CONTROLADORA**

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar (a)		(+) Juros apropriados		(-) Amortização de principal		(-) Juros pagos		(-) Custos a Amortizar (a)		30/09/2025
					31/12/2024										
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	(2.012)	100.319	11.663	-	(7.327)		507				105.162
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	(15.260)	424.112	42.233	-	(16.346)		215				450.214
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	(2.402)	303.608	35.585	-	(21.097)		650				318.746
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	(3.271)	716.843	80.392	-	(101.807)		1.308				696.736
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	(24.607)	438.192	50.432	-	(61.727)		1.733				428.629
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	(14.091)	379.545	43.712	-	(53.443)		956				370.770
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-	16.465	1.742	(3.432)	(2.036)		0				12.739
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-	898	34	(799)	(39)		0				93
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.524	-	3.524	113	(3.376)	(134)		0				127
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-	3.473	103	(3.337)	(120)		0				119
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25												
				140	-	140	4	(140)	(4)		0				-
Total				2.448.764	(61.645)	2.387.119	266.013	(11.085)	(264.080)		5.369				2.383.335
Passivo circulante						72.145									49.636
Passivo não circulante						2.314.974									2.333.699

(a) Refere-se à amortização de custos de emissão no período.

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar (a)		(+) Juros apropriados		(-) Amortização de principal		(-) Juros pagos		(-) Custos a Amortizar (a)		30/09/2024
					31/12/2023	(+) Captações (a)									
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.196	(2.454)	99.742	-	9.416	-	(6.232)	444				103.370
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	418.285	(14.487)	403.798	-	38.598	-	(15.649)	269				427.016
Debêntures - 2ª Emissão	Debênture	CDI + 2,50%	2028	1.013.282	(13.854)	999.428	-	98.186	-	(66.416)	3.870				1.035.068
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.040	(2.599)	303.441	-	29.002	-	(19.658)	182				312.966
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	-	0	-	694.350	45.675	-	(42.006)	(3.295)				694.724
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	20.850	0	20.850	-	1.809	(3.432)	(1.597)	0				17.629
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	1.884	(1)	1.883	-	107	(726)	(112)	1				1.153
Bradesco	Leasing	Pré 4,9 - 6,9%	2022-24	2.309	(6)	2.303	-	103	(2.220)	(119)	6				74
Banco do Brasil	CCE / NCE	CDI + 2,35%	2028	200.668	(630)	200.038	-	19.032	-	(19.020)	42				200.093
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	8.121	(4)	8.117	-	524	(3.455)	(477)	3				4.712
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	8.116	0	8.116	-	419	(3.430)	(433)	0				4.673
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25												
				2.380	(9)	2.371	-	76	(2.135)	(85)	9				237
Total				2.084.131	(34.044)	2.050.087	694.350	242.947	(15.397)	(171.804)	1.530				2.801.713
Passivo circulante						261.370									378.047
Passivo não circulante						1.788.717									2.423.666

16.2 COMPOSIÇÃO DOS SALDOS – CONSOLIDADO

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Principal	(-) Custos a amortizar (a)		(+) Juros apropriados		(-) Amortização de principal		(-) Juros pagos		(-) Custos a Amortizar (a)		30/09/2025
					31/12/2024	(+) Captações (a)									
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.332	(2.012)	100.319	-	11.663	0	(7.327)	507				105.162
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	439.372	(15.260)	424.112	-	42.233	0	(16.346)	215				450.214
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.010	(2.402)	303.608	-	35.585	0	(21.097)	650				318.746
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	720.114	(3.271)	716.843	-	80.392	0	(101.807)	1.308				696.736
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,35%	2032	462.799	(24.607)	438.192	-	50.432	0	(61.727)	1.733				428.629
Debêntures - 5ª Emissão	Debênture	CDI + 1,60%	2032	393.637	(14.091)	379.545	-	43.712	0	(53.443)	956				370.770
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	16.465	-	16.465	-	1.742	(3.432)	(2.036)	-				12.739
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	898	-	898	-	34	(799)	(39)	-				93
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	3.524	-	3.524	-	113	(3.376)	(134)	-				127
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	2.029	-	2.029	-	182	(351)	(182)	-				1.678
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	592	-	592	-	41	(301)	(41)	-				291
Volvo Administradora de consórcio	Consórcio	Tx Adm 12,5% + 0,40% Reserva	2026	630	-	630	246	22	(171)	(21)	-				705
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	3.473	-	3.473	-	103	(3.337)	(120)	-				119
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25												
				140	-	140	-	4	(140)	(4)	-				-
Total				2.452.015	(61.645)	2.390.370	246	266.258	(11.908)	(264.324)	5.369				2.386.009
Passivo circulante						73.555									50.679
Passivo não circulante						2.316.814									2.335.331

(a) Refere-se à amortização de custos de emissão no período.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento										
				Principal	(-) Custos a amortizar (a)	31/12/2023	(+) Aquisição de empresa	(+) Captações (a)	(+) Juros apropriados	(-) Amortização de principal	(-) Juros pagos	(-) Custos a amortizar (a)	30/09/2024
CRA - 1ª Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	102.196	(2.454)	99.742	-	-	9.416	-	(6.232)	444	103.370
CRA - 2ª Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	418.285	(14.487)	403.798	-	-	38.598	-	(15.649)	269	427.016
Debêntures - 2ª Emissão	Debênture	CDI + 2,50%	2028	1.013.282	(13.854)	999.428	-	-	98.186	-	(66.416)	3.870	1.035.068
Debêntures - 3ª Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	306.040	(2.599)	303.441	-	-	29.002	-	(19.658)	182	312.966
Debêntures - 4ª Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	-	0	-	-	694.350	45.675	-	(42.006)	3.295	694.724
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	20.850	0	20.850	-	-	1.809	(3.432)	(1.597)	-	17.629
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	1.884	(1)	1.883	-	-	107	(726)	(112)	1	1.153
Bradesco	Leasing	Pré 4,9 - 6,9%	2022-24	2.309	(6)	2.303	-	-	103	(2.220)	(119)	6	74
Banco do Brasil	CCE / NCE	CDI + 2,35%	2028	200.668	(630)	200.038	-	-	19.032	-	(19.020)	42	200.093
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	8.121	(4)	8.117	-	-	524	(3.455)	(477)	3	4.712
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	-	-	-	2.210	-	47	(71)	(47)	-	2.139
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	-	-	-	747	-	14	(61)	(14)	-	686
Volvo Administradora de consórcio	Consórcio	Tx Adm 12,5% + 0,40% Reserva	2026	-	-	-	247	-	2	(17)	(2)	-	230
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2022-25	8.116	0	8.116	-	-	419	(3.430)	(433)	-	4.673
Outras Instituições	Capital de Giro / CDC / Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2022-25	2.380	(9)	2.371	-	-	76	(2.135)	(85)	9	237
Total				2.084.131	(34.044)	2.050.087	3.204	694.350	243.010	(15.546)	(171.867)	1.530	2.804.768
Passivo circulante				261.370				379.005					
Passivo não circulante				1.788.717				2.425.763					

16.3 CARACTERÍSTICAS DAS OPERAÇÕES

Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA

Em 15 de junho de 2022 a Companhia emitiu Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio (“CDCA”) em favor da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. (“Emissora” ou “Securitizadora”) que servem de lastro de certificados de recebíveis do agronegócio de emissão da Securitizadora (“CRA”).

Em 21 de julho de 2022, foi concluída a colocação privada de 500.000 CRA, cada um com valor unitário de R\$ 1.000 emitidos pela Armac e Bauko, sendo: i) 101.730 da Primeira série e ii) 398.270 CRA da Segunda série (“CRA Primeira Série”, “CRA Segunda Série”, respectivamente, conforme definido em procedimento de coleta de intenções de investimento dos potenciais investidores.

Sobre os CDCA vinculados aos CRA Primeira Série incidem juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI - Depósito Interfinanceiro de um dia, “over extra grupo” (“Taxa DI”), expressas na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no informativo diário disponível em sua página na Internet (www.b3.com.br) acrescida exponencialmente de *spread* ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano, base 252 dias úteis. A remuneração é paga de forma semestral tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022. A amortização será em duas parcelas, sendo a primeira devida em 15 de dezembro de 2027 e a segunda na data de 14 de junho de 2028.

O valor nominal ou saldo do valor nominal do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série, conforme o caso, é atualizado pela variação acumulada do IPCA e será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela devida em 13 de junho de 2028 e a última parcela devida em 13 de junho de 2029. Sobre o valor nominal atualizado do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série incidem juros remuneratórios equivalentes a 7,5779% a.a., base 252 dias úteis. A remuneração será paga de forma semestral, tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022.

Debêntures

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 4 de novembro de 2022, foi realizada, pela Companhia, sua 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM nº 476, para distribuição pública, no valor total de R\$300.000, com esforços restritos de colocação, com amortizações em duas parcelas anuais iguais a partir de 4 de novembro de 2028. A remuneração da Debênture 3ª emissão é equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescidas de uma sobretaxa de 2,25% ao ano.

Em 20 de março de 2024 foi realizada pela Companhia, sua 4ª (quarta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$694.350, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente investidores profissionais.

Sob a Debênture incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,90% ao ano. O valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em três parcelas anuais a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma a ser previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos obtidos com a Emissão serão destinados no curso normal dos negócios da Emissora, incluindo, mas não se limitando, para reforço de caixa e capital de giro da Companhia.

Em 25 de setembro de 2024 foi realizada pela Companhia sua 5ª (quinta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$1.000.000, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente a investidores profissionais. Ainda como parte da estratégia de gestão de caixa, a Companhia efetuou o resgate parcial de 165.646 debêntures no valor de R\$168.034.

Sob a 1ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,35% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão. Sob a 2ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,60% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 8º (oitavo) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta foram totalmente destinados ao refinanciamento da sua 2ª Emissão de Debêntures.

Outras operações para investimentos em máquinas e equipamentos*“Finame”*

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

CDC

Os contratos possuem carência de até um ano para o início de amortização de principal e o bem

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

financiado é dado como garantia ao financiamento.

“Leasing”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano.

Capital de Giro

São Cédulas de Crédito Bancário emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar o capital de giro, além da compra de máquinas e equipamentos para as operações.

CCE

São Cédulas de Crédito à Exportação emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar a compra de máquinas e equipamentos para as operações.

16.4 CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Em 30 de setembro de 2025, o cronograma de amortização do saldo da dívida antes dos custos a amortizar está demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	47.193	73.474	47.481	74.884
2026	4.211	4.211	5.165	5.039
2027	2.595	2.595	3.336	3.211
2028	479.319	470.755	479.842	471.153
2029	377.589	369.025	377.715	369.025
2030	381.763	381.763	381.805	381.763
2031	381.763	381.763	381.763	381.763
2032	509.568	509.568	509.568	509.568
2033	127.805	127.805	127.805	127.805
2034	127.805	127.805	127.805	127.805
	2.439.611	2.448.764	2.442.285	2.452.015

16.5 “COVENANTS” E GARANTIAS

Parte dos contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras estão sujeitos a cláusulas de vencimento antecipado que, entre outras, incluem:

- (i) Obrigação da Companhia de envio das demonstrações financeiras anuais, devidamente auditadas por firmas de auditoria independente.
- (ii) Restrição para realizar redução de capital.
- (iii) Restrição a alteração do controle, direto ou indireto.
- (iv) Cláusula restritiva (“covenant”) prevendo que o índice de endividamento líquido sobre o EBITDA dos últimos 12 meses deve ser igual ou inferior a 3,50. Os contratos de empréstimos e financiamentos que incluem a cláusula de “covenant” são os CDCA e a

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2ª, 3ª, 4ª e 5ª emissões de debêntures da Companhia.

A maior parte dos empréstimos e financiamentos da Companhia não apresenta qualquer espécie de garantia, com exceção dos CDCAs que têm como garantia os contratos de locação com clientes na cadeia do agronegócio, os contratos de leasing e “FINAMEs”, que tem como garantia os próprios ativos financiados. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava adimplente com as cláusulas acordadas.

17 OPERAÇÕES COM DERIVATIVOS

Em 03 de julho de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o novo programa de Recompra de Ações da Companhia, em conformidade com a Resolução CVM 77/2022, conforme nota explicativa 22.4.

No âmbito do programa são permitidas algumas modalidades para a execução da transação, dentre elas a utilização de instrumentos derivativos. Dessa forma, a Companhia celebrou contratos de “Equity Swap” com o Banco Santander, nos quais as duas partes trocam fluxos de caixa futuros, cabendo à Companhia o direito de receber a variação do preço de mercado da ação do período (derivativo ativo) e a obrigação de liquidar um passivo com a contraparte que será mensurado pela variação do CDI, acrescido de taxa pré-fixada.

Importante destacar que ao final da transação, as ações da Companhia que foram adquiridas pelo Banco Santander deverão ser negociadas no mercado, não cabendo à Companhia qualquer obrigação de recompra de seus títulos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui as seguintes operações em aberto:

ATIVO

<u>Data da compra</u>	<u>Quantidade</u>	<u>Prazo</u>	<u>Referência</u>	<u>Valor</u>
jul/25	8.328.100	25/01/2027	Ações	30.897
ago/25	1.000.000	13/02/2027	Ações	3.710
	9.328.100			34.607

PASSIVO

<u>Data da compra</u>	<u>Quantidade</u>	<u>Prazo</u>	<u>Referência</u>	<u>Valor</u>
jul/25	8.328.100	25/01/2027	CD + Spread 0,75% a.a	33.414
ago/25	1.000.000	13/02/2027	CD + Spread 0,75% a.a	4.012
	9.328.100			37.426

Valor líquido em 30/09/2025	(2.819)
------------------------------------	----------------

18 ARRENDAMENTO MERCANTIL DE DIREITO DE USO

A Administração da Companhia analisou seus contratos vigentes e concluiu que parte deles se

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

enquadram na classificação de arrendamento mercantil, efetuando as contabilizações com base nas orientações do CPC 06 (R2) – Arrendamentos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 39 contratos vigentes (42 em 31 de dezembro de 2024) que se enquadravam nos critérios para classificação como arrendamento mercantil.

Para determinar o prazo de arrendamento foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

Os demais, como aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso por não atenderem aos critérios de prazo e valor estabelecidos pela norma correspondente, estão registrados na rubrica “Outros Custos” - nota explicativa nº 26, em contrapartida da conta de “Fornecedores” - nota explicativa nº 15. Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de ativo imobilizado, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

A movimentação do passivo de arrendamento para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 por direito de uso está demonstrada abaixo.

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Controladora Total
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	87.114
(+) Novas operações (a)	2.570	20.264	22.834
(+) Remensurações (b)	12.274	508	12.782
(+) Juros incorridos	6.755	3.390	10.145
(-) Rescisão de contrato	-	(3.948)	(3.948)
(-) Pagamentos de principal	(1.365)	(6.457)	(7.825)
(-) Pagamentos de juros	(6.755)	(3.390)	(10.145)
Em 30 de setembro de 2025	75.497	35.462	110.956
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633
(+) Novas operações	-	3.909	3.909
(+) Remensurações	2.855	(1.358)	1.498
(+) Juros incorridos	6.094	2.306	8.400
(-) Rescisão de contrato	-	-	-
(-) Pagamentos de principal	(1.496)	(4.859)	(6.355)
(-) Pagamentos de juros	(6.094)	(2.306)	(8.401)
Em 30 de setembro de 2024	62.545	23.139	85.684

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com terceiros Valor	Consolidado Total
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	88.670
(+) Novas operações (a)	2.570	20.264	22.834
(+) Remensurações (b)	12.274	508	12.850
(+) Juros incorridos	6.755	3.390	10.277
(-) Rescisão de contrato	-	(3.948)	(3.948)
(-) Pagamentos de principal	(1.365)	(6.457)	(8.127)
(-) Pagamentos de juros	(6.755)	(3.390)	(10.280)
Em 30 de setembro de 2025	75.497	35.462	112.274
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633
(+) Novas operações	-	5.580	5.580
(+) Remensurações	2.855	(1.358)	1.498
(+) Juros incorridos	6.094	2.321	8.415
(-) Rescisão de contrato	-	-	-
(-) Pagamentos de principal	(1.496)	(4.877)	(6.373)
(-) Pagamentos de juros	(6.094)	(2.322)	(8.417)
Em 30 de setembro de 2024	62.545	24.791	87.336

- a) Refere-se essencialmente a novos contratos de locação de imóveis cuja finalidade é a instalação de novas lojas de venda de semi-novos.
- b) Vide maiores detalhes sobre as remensurações na nota explicativa nº 23.d – Transação com partes relacionadas.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante	10.903	7.869	11.182	8.238
Não circulante	100.053	79.244	101.092	80.432
Total	110.956	87.114	112.274	88.670

Os respectivos valores estão registrados na conta de passivo de arrendamento e o saldo será amortizado pelos pagamentos mensais descontados a valor presente por uma taxa média de 14,08% a.a. para os contratos registrados até 30 de setembro de 2025 (13,30% a.a. para os contratos registrados até 31 de dezembro de 2024).

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar o direito ao crédito de PIS e COFINS, para os casos em que o arrendador seja uma pessoa jurídica. Como a grande maioria dos contratos de locação estão ligados a pessoa física, a Administração concluiu que não há impactos dessas transações a serem divulgados.

Em atendimento a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 que veda a projeção futura de inflação e ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e, ainda com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 30 de setembro de 2025:

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora			
	Valor Presente	Juros embutidos	Valor das Prestações
Ano:	Líquido	(futuros)	Descontadas
2025	2.846	3.654	6.500
2026	10.547	13.665	24.212
2027	9.219	12.290	21.508
2028	7.782	11.113	18.895
2029	7.656	10.067	17.723
2030	5.320	9.087	14.407
2031 em diante	67.587	56.531	124.118
	110.956	116.407	227.363

Consolidado			
	Valor Presente	Juros embutidos	Valor das Prestações
Ano:	Líquido	(futuros)	Descontadas
2025	2.915	3.691	6.606
2026	10.835	13.802	24.637
2027	9.544	12.390	21.933
2028	8.148	11.171	19.319
2029	7.926	10.080	18.006
2030	5.320	9.087	14.407
2031 em diante	67.586	56.531	124.117
	112.274	116.751	229.026

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19 PARCELAMENTO DE TRIBUTOS

19.1 CONTROLADORA

	(+) Atualização 31/12/2024	(-) Amortização monetária	(-) Juros de principal	(-) Juros pagos	30/09/2025
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregularização Incentiva (i)	7.323	581	(1.608)	(209)	6.088
PIS e COFINS	122	6	(26)	(12)	90
INSS	109	7	(13)	(7)	96
Total	7.555	594	(1.647)	(228)	6.274
Passivo Circulante	2.379				2.572
Passivo não Circulante	5.176				3.702
	7.555				6.274

	(+) Novos 31/12/2023	(-) Utilização de arcelamentos	(+) Atualização Prejuízo Fiscal	(-) Amortização monetária	(-) Juros de principal	(-) Juros pagos	30/09/2024
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregularização Incentiva (i)	-	17.153	(8.577)	427	(1.251)	(39)	7.713
PIS e COFINS	256	-	-	9	(74)	(38)	153
INSS	128	-	-	4	(13)	(5)	114
Total	384	17.153	(8.577)	440	(1.338)	(82)	7.980
Passivo Circulante	171						2.348
Passivo não Circulante	213						5.632
	384						7.980

(i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregularização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.

19.2 CONSOLIDADO

	(+) Novos 31/12/2024	(-) Utilização de arcelamentos	(+) Atualização Prejuízo Fiscal	(-) Amortização monetária	(-) Juros de principal	(-) Juros pagos	30/09/2025
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregularização Incentiva (i)	7.323	-	-	581	(1.608)	(209)	6.087
PIS e COFINS	122	-	-	6	(26)	(12)	90
INSS	109	-	-	7	(13)	(7)	96
ISS (ii)	-	3.056	-	-	(637)	-	2.419
Total	7.555	3.056	-	594	(2.284)	(228)	8.693
Passivo Circulante	2.379						4.100
Passivo não Circulante	5.176						4.593
	7.555						8.693

	(+) Novos 31/12/2023	(-) Utilização de arcelamentos	(+) Atualização Prejuízo Fiscal	(-) Amortização monetária	(-) Juros de principal	(-) Juros pagos	30/09/2024
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregularização Incentiva (i)	-	17.153	(8.577)	427	(1.251)	(39)	7.713
PIS e COFINS	256	-	-	9	(74)	(38)	153
INSS	128	-	-	4	(13)	(5)	114
Total	384	17.153	(8.577)	440	(1.338)	(82)	7.980
Passivo Circulante	171						2.348
Passivo não Circulante	213						5.632
	384						7.980

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregularização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.
- (ii) A controlada Terram realizou em 15 de maio de 2025 um acordo com a Fazenda Pública do Município de Cajamar/SP, para parcelamento de seu Processo Tributário - Ação de Execução Fiscal de ISSQN no valor de R\$ 3.056 parcelado em 24 parcelas fixas, tendo iniciado o pagamento em 22 de maio de 2025.

20

PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRIBUTÁRIOS E TRABALHISTAS

20.1 PERDAS PROVÁVEIS

A Companhia considera todas as informações disponíveis relativas aos processos em que é parte envolvida, bem como a avaliação dos seus assessores jurídicos, para realizar uma estimativa confiável dos valores das obrigações e probabilidade de saída de recursos. A partir desta análise, a Administração decide também sobre a necessidade de constituir provisão em montante suficiente para cobrir as perdas prováveis sobre os processos judiciais em andamento. Em 30 de setembro de 2025, a movimentação no período é apresentada a seguir.

Controladora

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/09/2025
Trabalhistas	1.295	1.259	(248)	(334)	1.972
Cíveis	4	40	(4)	-	40
Tributário	1	-	(1)	-	-
Total	1.301	1.299	(254)	(334)	2.012

	31/12/2023	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/09/2024
Trabalhistas	162	668	(24)	(201)	604
Cíveis	-	-	-	-	-
Tributário	4	-	-	-	4
Total	166	668	24	201	608

Consolidado

	31/12/2024	(+) Adições	(-) Reversão por alteração de prognóstico ou ajuste da provisão	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/09/2025
Trabalhistas	1.430	1.519	(296)	(361)	2.292
Cíveis	4	144	(4)	-	144
Tributário (i)	6.359	19	(3.225)	(3.056)	96
Total	7.793	1.683	(3.526)	(3.417)	2.533

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Processo tributário da controlada Terram - Ação de Execução Fiscal de ISSQN, encerrado por acordo junto a Prefeitura Municipal de Cajamar, resultando no parcelamento deste imposto, conforme detalhado na nota explicativa 19.2 – Parcelamento de Tributos.

	31/12/2023	(+) Adições	(+) Aquisição de controlada - Provisão constituída	(-) Reversão por alteração de prognóstico	(-) Reversão por perda efetiva (pagamento)	30/09/2024
Trabalhistas	603	668	-	(24)	(484)	762
Cíveis	-	-	-	-	-	-
Tributário	6.361	-	6.798	-	-	13.159
Total	6.964	668	6.798	24	484	13.921

20.2 PERDAS POSSÍVEIS

Os processos de perda possível na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia são apresentados por natureza conforme abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	123.795	68.417	123.931	68.616
Cíveis	7.254	6.967	7.369	6.967
Tributário	14	13	1.434	21
Total	131.063	75.397	132.734	75.604

- (i) Os principais pleitos das ações trabalhistas da Companhia são: diferenças de horas extras, equiparação salarial, adicionais de insalubridade, periculosidade e ações indenizatórias decorrentes acidentes do trabalho.

21 CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE EMPRESAS

A Companhia por meio das combinações de negócios registra as opções de compras das participações remanescentes das quotas de capitais das investidas, além das parcelas contingentes contratuais.

Destacamos que as bases de mensuração são estimativas considerando bases contratuais, balanços históricos e respectiva modelagem prospectiva (por tratar-se de pagamentos futuros baseados em resultados futuros). Dado o grau de incerteza acerca do valor futuro das obrigações, eventuais acertos de contas podem originar mudanças entre a provisão constituída e sua realização.

Em 30 de setembro de 2025, a composição desses passivos financeiros estava registrada conforme abaixo.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Bauko	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	17.883	106.987	124.869
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	(16.250)	(16.250)
Pagamento do preço de aquisição - Juros	-	(2.088)	(2.088)
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	1.397	1.397
Atualização da opção de compra - <i>put</i>	-	(12.312)	(12.312)
Juros apropriados	1.836	2.667	4.503
Saldo final em 30/09/2025	19.718	80.400	100.118
Passivo circulante			19.380
Passivo não circulante			80.738
			100.118

	RCB	Bauko	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2023	1.959	16.128	-	18.087
Aquisição de controlada com correção monetária	-	-	67.249	67.249
Earn-out	-	-	11.457	11.457
Opção de venda - <i>put</i>	-	-	56.567	56.567
Pagamento do preço de aquisição - Principal	-	-	(33.634)	-
Atualização de contrato de compra - <i>earn-out</i>	-	-	374	374
Juros apropriados	156	1.286	561	2.003
Saldo final em 30/09/2024	2.115	17.414	102.574	122.102
Passivo circulante				19.483
Passivo não circulante				102.619
				122.102

22 PATRIMÔNIO LÍQUIDO**22.1 CAPITAL SOCIAL**

O capital social subscrito da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.008.876, é representado por ações ordinárias sem valor nominal conforme o quadro abaixo:

	Número de Ações	Participação %
Acionistas controladores	174.020.920	50,22%
Outros	172.473.177	49,78%
	346.494.097	100,00%

A Companhia está autorizada, com base em seu Estatuto, a aumentar o capital social até o limite de R\$2.000.000 por deliberação do Conselho de Administração. O limite de aumento do capital social tem o objetivo de atender aos planos de exercícios de outorga de ações.

22.2 RESERVA DE CAPITAL**a) Ágio na emissão de ações**

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo referente ao ágio na emissão de ações em 30 de setembro de 2025 é de R\$123.987 (R\$125.462 em 31 de dezembro de 2024) e corresponde à emissão de 442.327 novas ações, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pelo SPEED Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ocorrida antes da abertura de capital.

Os valores relativos às diferenças do valor justo da ação na data da concessão e o valor na data da transferência das ações restritas são contabilizados no patrimônio líquido na rubrica de "Ágio na conferência de ações". Em 30 de setembro de 2025, a diferença apurada entre o preço de compra e valor justo na data da transferência das ações aos beneficiários do plano de remuneração baseada em ações é de R\$ 1.475.

c) Plano de pagamento com base em ações

A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de julho de 2021 aprovou a constituição do Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia a ser administrado pelo Conselho de Administração. O plano prevê a outorga de até 4% do capital subscrito da Companhia por meio de diferentes programas de opções de compra de ações a serem constituídos no longo prazo no âmbito deste Plano.

As opções de compra de ação podem ser exercidas a qualquer momento a partir da data de aquisição do direito até a data limite para exercício. As outorgas podem ser realizadas para membros da Administração da Companhia entre eles diretores, gerentes e coordenadores, com exceção dos diretores controladores.

Os custos dos planos da Companhia são mensurados pelo valor justo na sua data de outorga, estimados com base no modelo denominado Black & Scholes. Os custos dos respectivos planos são apropriados durante o "*vesting period*", compreendido entre a data da outorga (concessão) até a data em que o colaborador tem o direito de exercer a opção, com um correspondente aumento: (i) no patrimônio líquido, na rubrica "opções outorgadas reconhecidas" incluída nas "reservas de capital"; e (ii) na demonstração do resultado do período, sendo alocado nas rubricas "custos", "despesas gerais, administrativas e outras".

Em 30 de abril de 2024, a Companhia outorgou 1.674.000 opções a um preço de exercício simbólico de R\$ 0,01 centavo. Dessa forma, a valorização do plano é feita com base no valor de mercado da ação na data de fechamento, considerando os instrumentos com potencial de aquisição de direito. Tal outorga tem como objetivo a retenção de executivos-chave da Companhia, bem como o fortalecimento do compromisso em alcançar as metas estabelecidas. Ao término do período de aquisição de direito, a Companhia realiza a transferência dos instrumentos aos beneficiários do plano a valor justo. Em 30 de setembro de 2025, o valor justo referente às ações transferidas é de R\$ 1.335.

A cada data de fechamento, a Companhia revisa a estimativa de despesas dos planos de remuneração baseada em ações de forma a ajustar valores de opções que não terão sua condição de aquisição de direito alcançada, desde que não sejam condições de mercado. Nestas situações, a Companhia realiza ajustes em bases cumulativas, conforme requerimentos previstos no CPC 10.19 - Remuneração Baseada em Ações. Como resultado, a Companhia realizou a reversão líquida do plano "Opções B-2023", no montante de R\$6.238 em contrapartida às rubricas de "despesas gerais, administrativas e outras".

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Para os planos vigentes atualmente, a Companhia reconheceu outorgas na rubrica de “despesas gerais, administrativas e outras”, os montantes de R\$984 em 31 de março de 2025, R\$ 180 em 30 de junho de 2025 e R\$ 528 em 30 de setembro de 2025.

22.3 RESERVA DE LUCROS**a) Reserva legal**

Constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social da Companhia, na base de 5% do lucro líquido de cada exercício até que seu valor atinja 20% do capital social realizado. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos e ao aumento do capital social.

b) Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos mínimos obrigatórios é realizada em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente de no mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal.

Em 31 de março de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$23.600 referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Em 30 de junho de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$28.496 referente ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Em 30 de setembro de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$21.700 referente ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Nos termos do ICPC08 - Interpretação Técnica sobre Contabilização da Proposta de Pagamento de Dividendos, em razão de não se constituir obrigação presente na data destas demonstrações financeiras, o montante dos dividendos e/ou juros sobre o capital próprio que venham a ser deliberados em excesso aos dividendos mínimos obrigatórios em reunião do Conselho de Administração da Cia. ad referendum de AGO serão mantidos em rubricas contábeis internas no patrimônio líquido e, quando efetivamente pagos, serão registrados em rubrica contábil redutora do patrimônio líquido. Estes saldos serão baixados por ocasião da aprovação em AGO prevista para ocorrer em 2026.

22.4 AÇÕES EM TESOURARIA

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia transferiu 349.960 ações para beneficiários do plano de remuneração baseada em ações em decorrência do atingimento das condições de “*vesting*” ao custo médio de aquisição no montante de R\$2.810. Como resultado, a diferença entre as médias do custo de aquisição das ações em tesouraria menos o valor de mercado na data da transferência é contabilizada na rubrica de “ágio na emissão de ações”.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Plano de recompra de ações

A Companhia pode realizar programas de recompra de ações para atender a objetivos específicos como: fazer frente à entrega de ações no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, manter em tesouraria, ou até mesmo cancelar e/ou posteriormente aliená-las no mercado. Quando lançados, os planos de recompra devem ser aprovados em Conselho de Administração e apresentar as seguintes premissas: objetivos específicos, quantidade de ações transacionadas, prazos de conclusão e modo de aquisição.

Em 13 de maio de 2025, o Conselho de Administração aprovou o novo plano de recompra para aquisição de ações da Companhia com prazo máximo de 2 meses para aquisição, com encerramento em 03 de julho de 2025. Não houve recompra de ações para este plano.

Em 03 de julho de 2025, a Companhia aprovou um novo plano de recompra de ações que prevê a aquisição de até 15.500.000 ações ordinárias de emissão da Companhia, observadas a resolução da CVM 77/22. O programa tem previsão para ser encerrado em 03 de janeiro de 2027. Para este programa, a Companhia realizou recompra de 272.600 ações no montante total de R\$ 1.002.

Adicionalmente, conforme nota explicativa nº 17, foram realizadas operações de *Equity Swap*, que envolve a troca de resultados de fluxos futuros apenas com liquidação financeira, sem qualquer obrigação de recompra de ações por parte da Companhia.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possuía ações ordinárias de própria emissão em tesouraria no montante de R\$1.674 (R\$3.483 em 31 de dezembro de 2024), representado por 216.084 ações ordinárias (293.444 em 31 de dezembro de 2024).

23 TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS

As transações realizadas entre a Companhia e as partes relacionadas, estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
<u>Transações patrimoniais</u>		
<u>Ativos</u>		
Contas a Receber Terram (a)	5.471	5.842
Contas a Receber Consórcios (b)	3.885	3.061
Conta Corrente com Consórcios (c)	9.127	7.884
	18.482	16.787
<u>Transações de resultado</u>		
Arrendamento de direito de uso (d)	8.119	10.137
Remuneração dos administradores (e)	9.122	7.041
Prestação de serviços Terram (a)	120	11.793
Prestação de serviços Consórcios (b)	6.252	9.114
	23.613	38.085

- a) Operações “intercompany” com a Terram, onde R\$2.633 refere-se a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

entre as partes e R\$2.838 refere-se a dividendos a receber.

- b) Operações “intercompany” com os consórcios CCB Fico e CRA, referente a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes. Os valores apresentados representam a participação proporcional da Armac nas operações em conjunto.
- c) Os saldos referem-se às operações com o Consórcio CCB e CRA, e são relativos a aportes de recursos para andamento das operações, bem como ressarcimentos de eventuais despesas incorridas. Esses recursos são tratados como conta corrente e são apresentados pelos valores a receber e a pagar, líquidos.
- d) Aluguéis de imóveis - refere-se ao pagamento de aluguéis dos imóveis no valor de R\$8.119 em 30 de setembro de 2025 (R\$10.137 em 31 de dezembro de 2024), que funcionam como centro de manutenção das máquinas, os quais são propriedades de parte dos acionistas controladores da Companhia (nota explicativa nº 17 - Arrendamento Mercantil de Direito de Uso). Em 2024 as remensurações correspondem somente à atualização monetária dos contratos. No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, as remensurações correspondem ao aumento de aluguel do contrato de VGPIII, além da atualização monetária dos demais contratos.
- e) A remuneração dos diretores da Companhia no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$9.122 (R\$7.041 em 31 de dezembro de 2024), considerada benefício de curto prazo, registrada na rubrica “Despesas Gerais e Administrativas” no resultado do exercício.

24 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

24.1 DESPESA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

As apurações do imposto de renda e da contribuição social foram realizadas pelo lucro real na Companhia para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024.

A seguir é apresentada a conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social calculados pela alíquota nominal prevista na legislação tributária e a respectiva despesa lançada no resultado do período.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	27.574	199.435	39.686	207.296
(x) Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(9.375)	(67.808)	(13.493)	(70.481)
Efeitos das adições (exclusões) permanentes no cálculo dos tributos:				
(+ / -) Outras diferenças permanentes	3.570	(1.483)	(7.702)	1.897
(+) Equivalência Patrimonial	(1.460)	4.665	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio recebido	(965)	-	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio	25.090	25.636	25.609	25.636
Despesa de imposto de renda e contribuição social	16.860	(38.990)	4.414	(42.948)
Correntes	-	-	(2.740)	(4.528)
Diferidos	16.860	(38.990)	7.155	(38.420)
Total	16.860	(38.990)	4.415	(42.948)
Alíquota efetiva	61,14%	-19,55%	11,12%	-21%

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24.2 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

a) COMPOSIÇÃO DO DIFERIDO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo				
Ajuste a valor presente de contas a receber	409	977	409	977
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	37.223	25.883	37.223	25.883
Provisões para fornecedores	-	-	6.742	5.355
Prejuízo fiscal e base negativa	1.096.952	744.255	1.096.952	748.699
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	3.202	7.387	3.402	7.387
Provisão para contingências	2.012	1.300	2.533	7.791
Provisão de Remuneração	3.800	-	3.800	-
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	13.943	5.384	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	(11.601)	3.538	(11.601)	3.538
Efeitos CPC 06 - IFRS 16	10.770	7.893	11.546	7.891
Total	1.156.710	796.617	1.151.006	807.521
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Diferidos ativos	393.281	270.850	391.978	274.557
Passivo				
Diferença de depreciação fiscal e econômica	1.568.775	1.270.864	1.565.629	1.270.864
Amortização de ágio de controladas	45.484	33.835	45.484	33.835
Provisão de receita de serviços prestados	-	-	16.033	-
Total	1.614.260	1.304.699	1.627.146	1.304.699
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Diferidos passivos	548.848	443.598	553.230	443.598
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	155.570	172.748	161.257	169.041

b) MOVIMENTAÇÃO DOS ATIVOS E PASSIVOS FISCAIS DIFERIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo líquido de IR/CS diferido no início do exercício	172.748	121.580	169.041	121.580
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(3.856)	(3.338)	(3.856)	(3.338)
Prejuízo fiscal e base negativa	(119.917)	(104.928)	(118.406)	(108.260)
Provisão para bonificação de executivos e funcionários	1.423	6.541	1.355	-
Provisão para contingências	(242)	(386)	1.788	6.541
Provisão de Remuneração	(1.292)	-	(1.292)	(2.593)
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	(2.910)	(1.831)	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	5.147	(1.203)	5.147	(1.203)
Efeitos CPC (06) IFRS 16	(978)	(1.028)	(1.243)	(1.028)
Amortização de ágio de investimentos	3.961	5.281	3.961	5.281
Diferença depreciação fiscal e econômica	101.290	150.294	100.220	150.293
Outras diferenças temporárias	193	1.766	4.535	1.766
Provisões para fornecedores	-	2.098	(471)	2.098
Ajuste a valorem presente de contas a receber	193	(332)	193	(332)
Receita diferida	-	-	4.813	-
Saldo líquido	155.570	172.748	161.257	169.041
Valor reconhecido no resultado	(16.860)	42.591	(7.154)	40.342
Valor reconhecido no balanço	-	8.577	-	11.267
	172.430	121.580	168.411	117.432

Notas Explicativas

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Locação de equipamentos e prestação de serviços	400.289	434.518	1.161.746	1.261.438
Venda de máquinas e peças novas	534	786	2.518	1759
Venda de imobilizados usados	81.906	46.299	217.941	91.549
Receita operacional bruta	482.729	481.603	1.382.205	1.354.746
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(37.104)	(45.959)	(114.671)	(133.531)
Receita operacional líquida	445.625	435.644	1.267.534	1.221.215
COFINS	(24.796)	(31.667)	(76.609)	(93.144)
PIS	(5.383)	(6.875)	(16.632)	(20.222)
ICMS	(752)	(213)	(2.170)	(270)
ISS	(6.173)	(7.204)	(19.260)	(19.895)
Total dos impostos sobre vendas	(37.104)	(45.959)	(114.671)	(133.531)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Locação de equipamentos e prestação de serviços	448.123	499.703	1.280.851	1.338.344
Venda de máquinas e peças novas	534	786	2.518	1.759
Venda de imobilizados usados	86.194	47.169	224.707	92.419
Receita operacional bruta	534.851	547.658	1.508.076	1.432.522
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(40.272)	(50.673)	(122.113)	(140.047)
Receita operacional líquida	494.579	496.985	1.385.963	1.292.475
COFINS	(25.890)	(32.755)	(79.220)	(94.232)
PIS	(5.620)	(9.058)	(17.198)	(22.405)
ICMS	(752)	(213)	(2.170)	(270)
ISS	(8.010)	(8.647)	(23.525)	(23.140)
Total dos impostos sobre vendas	(40.272)	(50.673)	(122.113)	(140.047)

26. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	102.526	135.462	314.736	384.454
Depreciação e amortização	46.555	33.082	139.683	101.977
Insumos, peças e serviços de manutenção	27.063	29.268	82.573	76.957
Custo na venda ou baixa de imobilizado	78.336	39.499	207.207	75.878
Combustível e custos de transporte	9.604	11.664	33.475	28.807
(+/-) Outros custos	426	9.550	26.405	33.090
Custos	264.510	258.525	804.079	701.163
Pessoal	19.766	19.993	64.502	51.631
Depreciação e Amortização	8.900	5.402	19.011	16.003
Despesas Administrativas e Comerciais	5.138	8.563	26.797	21.767
Locação de softwares e hardwares	4.458	3.986	11.948	11.780
Despesa com Assessores	4.268	3.136	12.436	6.479
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	3.081	2.334	12.660	8.029
Outras (Receitas) despesas, líquidas	368	188	1.107	954
Despesas	45.979	43.602	148.461	116.643

	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	117.040	156.213	355.646	409.284
Depreciação e amortização	48.153	35.061	148.063	103.957
Insumos, peças e serviços de manutenção	34.177	32.641	101.124	80.156
Custo na venda ou baixa de imobilizado	78.336	39.499	207.207	75.878
Combustível e custos de transporte	12.896	14.396	38.752	32.069
(+/-) Outros custos	8.302	14.342	41.067	42.171
Custos	298.904	292.152	891.859	743.515
Pessoal	25.549	23.186	80.268	54.824
Depreciação e Amortização	9.891	7.451	25.459	18.053
Despesas Administrativas e Comerciais	6.641	10.319	31.583	23.591
Locação de softwares e hardwares	4.458	3.986	11.948	11.780
Despesa com Assessores	4.970	3.659	14.766	7.002
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	3.081	2.334	12.660	8.029
Outras (Receitas) despesas, líquidas	821	250	2.655	1.016
Despesas	55.411	51.185	179.338	124.295

27. RESULTADO FINANCEIRO

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

RECEITAS FINANCEIRAS	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Rendimentos de aplicação financeira	16.500	28.670	50.900	78.130
Outros	15.945	288	19.127	3.917
Total	32.445	28.958	70.027	82.047

DESPESAS FINANCEIRAS	Controladora			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	96.271	88.780	272.146	249.409
Juros sobre arrendamento de direito de uso	3.745	2.807	10.145	8.400
Juros sobre fornecedores convênio	12.243	13.948	30.985	34.023
Perda com operações de derivativos	2.819	-	2.819	-
Outras	7.893	2.979	28.500	7.915
Total	122.971	108.514	344.595	299.747

RECEITAS FINANCEIRAS	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Rendimentos de aplicação financeira	19.414	28.700	53.818	78.160
Outros	13.926	804	19.179	4.433
Total	33.340	29.504	72.997	82.593

DESPESAS FINANCEIRAS	Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Juros sobre empréstimos e financiamentos	96.271	88.780	272.146	249.409
Juros sobre arrendamento de direito de uso	3.787	2.824	10.277	8.417
Juros sobre fornecedores convênio	12.243	13.948	30.985	34.023
Perda com operações de derivativos	2.819	-	2.819	-
Outras	8.393	3.170	31.850	8.114
Total	123.513	108.722	348.077	299.963

28. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Numerador		
Lucro líquido do período (a)	44.434	160.445
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.255
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(333)	(382)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	346.161	345.873
Lucro por ação – básico (em R\$) (a/b)	0,13	0,46
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.255
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(333)	(382)
Média ponderada de número de ações outorgadas	-	-
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	346.161	345.873
Lucro por ação – diluído (em R\$) (a/c)	0,13	0,46

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações demonstrados na nota explicativa nº 22.2 - Patrimônio Líquido, Reserva de Capital letra b. Em 30 de setembro de 2025 e 2024, as opções de ações não possuem efeito diluidor em decorrência do preço de exercício ter sido superior ao valor de mercado das ações.

29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

28.1 CATEGORIAS DE INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Categoria	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amort.	483.470175.448	512.001210.912	
Aplicações Financeiras	Custo amort.	117.596430.575	117.596430.575	
Contas a receber de clientes	Custo amort.	344.881518.514	395.504562.227	
Partes relacionadas	Custo amort.	18.48216.787	0-	
Opção de compra sobre participação minoritária	Valor justo	22.09017.866	22.09017.866	
Total		986.5191.159.190	1.047.1911.221.580	
Categoria	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivos financeiros				
Fornecedores e fornecedores convênio	Custo amort.	411.763426.222	423.374429.820	
Empréstimos e financiamentos	Custo amort.	2.383.3352.387.119	2.386.0092.394.903	
Arrendamento mercantil de direito de uso	Custo amort.	110.95687.113	112.27488.670	
Contas a pagar por aquisição de empresas	Valor justo	100.118124.869	100.118124.869	
Perda com operações de derivativo - Swap	Custo amort.	2.819-	2.819-	
Total		3.008.9913.025.323	3.024.5953.038.262	

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28.2 RISCOS FINANCEIROS E CAMBIAIS

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos de crédito e liquidez. Para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

A Companhia não realiza transações relevantes com fornecedores estrangeiros. Não há exposição a riscos de câmbio em 30 de setembro de 2025.

28.3 ANÁLISE DE SENSIBILIDADE

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento. Em decorrência disso, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI e SELIC e essa exposição está apresentada na nota explicativa nº16 – Empréstimos e Financiamentos.

A sensibilidade ao risco de aumento na taxa CDI e SELIC, que afetaria as despesas financeiras da Companhia, estão abaixo demonstradas, considerando os cenários com aumento de 25% a 50% da taxa CDI, tendo como base a taxa SELIC ao fim de setembro de 2025 no patamar de 14,90%, conforme divulgado no site Banco Central.

	Saldo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Taxa do CDI médio para os próximos 12 meses	30/09/2025	14,90%	18,63%	22,35%
Total de empréstimos e financiamentos não indexados a CDI e SELIC	453.227	520.758	537.641	554.524
Total de empréstimos e financiamentos indexados a CDI e SELIC	1.932.782	2.220.767	2.292.763	2.364.759
Total de contas a pagar por aquisição de empresa indexados a CDI	100.118	115.036	118.765	122.494
Subtotal	2.486.127	2.856.560	2.949.169	3.041.777
(-) Aplicações financeiras	117.596	135.118	139.498	143.879
Exposição líquida	2.368.532	2.721.443	2.809.671	2.897.898

Gestão de risco de crédito

As políticas de crédito fixadas pela Administração visam minimizar eventuais impactos decorrentes da inadimplência de seus clientes e visando diversificação de suas operações. Nenhum cliente isoladamente contribuiu com mais de 10% da receita operacional líquida.

Gestão de risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, monitoradas periodicamente pela Administração. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados (valor nominal com juros futuros):

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	até 1 ano	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	acima de 3 anos	Total
Controladora					
Fornecedores e fornecedores convênio	445.860	-	-	-	445.860
Empréstimos e financiamentos	722.296	419.228	601.138	2.622.134	4.364.796
Contas a pagar por aquisição de empresas	21.051	22.999	-	81.152	125.203
Arrendamento de Direito de Uso	6.500	24.212	21.508	175.143	227.363
Consolidado					
Fornecedores e fornecedores convênio	470.734	-	-	-	470.734
Empréstimos e financiamentos	723.538	419.970	601.662	2.622.302	4.367.471
Contas a pagar por aquisição de empresas	21.051	22.999	-	81.152	125.203
Arrendamento de Direito de Uso	6.606	24.637	21.933	175.850	229.026

30. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a prática de contratar cobertura de seguros por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades.

	Controladora e Consolidado
	Cobertura
Bens de Ativo Imobilizado	20.350
Direito de Uso	3.400
Transporte	2.500
Causas Cíveis	31.922
D&O	70.000
Responsabilidade Civil	355.596

31. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA

As transações que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir.

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Classificação na demonstração financeira	Rubrica	Nota Explicativa	Natureza da Transação	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativo	Arrendamento de direito de uso	18	Efeitos do IFRS 16 Recisão Contratual	31.667	5.407	31.735	7.078
Passivo	Imobilizado			31.667	5.407	31.667	7.078
Ativo	Imobilizado	13	Disponível para venda	363.016	-	363.016	-
Ativo	Disponível para venda	11		363.016	-	363.016	-
Patrimônio Líquido	Plano para pagamento baseado em ações	22.2.b	Exercício de Opções de Ações	2.810	721	-	-
Patrimônio Líquido	Ações em tesouraria	22.4		2.810	721	-	-
Ativo	Impostos Diferidos - Prejuízo Fiscal	24.2	Parcelamento de Tributos	-	8.577	-	8.577
Passivo	Parcelamento de tributos - Federal	19		-	8.577	-	8.577
Ativo	Contas a Receber - PCLD	7.3	PCLD - Perda Efetiva	1.320	598	1.320	-
Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	-		1.320	598	1.320	-
Ativo	Imobilizado	-	Fornecedores convênio	255.626	346.006	255.626	346.006
Passivo	Fornecedores convênio	-		255.626	346.006	255.626	346.006

32. EVENTO SUBSEQUENTE

Emissão de Debênture

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada em 12 de outubro de 2025, aprovou a realização da sua 6ª (sexta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 2 (duas) séries ("Emissão" e "Debêntures", respectivamente), sendo (a) 250.000 (duzentas e cinquenta mil) Debêntures a serem distribuídas no âmbito da 1ª (primeira) série, doravante denominadas "Debêntures da Primeira Série"; e (b) 250.000 (duzentas e cinquenta mil) Debêntures a serem distribuídas no âmbito da 2ª (segunda) série, doravante denominadas "Debêntures da Segunda Série", com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais) na data de emissão, totalizando um montante de R\$ 500.000.000,00 (quinhentos milhões de reais), na data de emissão, sendo (a) R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais) correspondentes às Debêntures da Primeira Série; e (b) R\$ 250.000.000,00 (duzentos e cinquenta milhões de reais) correspondentes às Debêntures da Segunda Série. Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário das Debêntures, conforme o caso, incidirão juros equivalentes a 100% (cem por cento) da taxa DI, acrescida de sobretaxa equivalente a 1,55% (um inteiro e cinquenta e cinco centésimos por cento) ao ano, nos termos previstos na escritura de emissão celebrada entre a Companhia e o agente fiduciário da Emissão ("Escritura de Emissão"). As

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.**Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Debêntures terão prazo de vencimento de 5 (cinco) anos a contar da data de emissão, vencendo, portanto, na data descrita na Escritura de Emissão.

Aquisição de participação societária

A Companhia celebrou em 6 de novembro de 2025 o contrato de Compra e Venda para a aquisição de 60% das ações da Fornecedora Engelog Locações e Serviços Ltda (“Engelog Fornecedora” ou “Companhia”). A Operação contribui para o crescimento da Armac e reforça seu posicionamento na Região Nordeste.

A Operação envolve um investimento primário de R\$ 10 milhões e um investimento secundário de R\$ 5 milhões.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da
Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. e Controladas ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as Demonstrações Financeiras Padronizadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Barueri, 11 de novembro de 2025.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, Deloitte Touche Tohmatsu, sobre as Demonstrações Financeiras Padronizadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

Barueri, 11 de novembro de 2025.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores