

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	91
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	93
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	94

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	3.788.605.704
Preferenciais	0
Total	3.788.605.704
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.141.837	4.865.454
1.01	Ativo Circulante	1.485.700	1.646.176
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.871	1.758
1.01.02	Aplicações Financeiras	534.506	729.814
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	534.506	729.814
1.01.02.01.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	534.506	729.814
1.01.03	Contas a Receber	68.285	129.351
1.01.03.01	Clientes	68.285	129.351
1.01.04	Estoques	874	70.386
1.01.06	Tributos a Recuperar	44.901	45.611
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	44.901	45.611
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	6.741	11.333
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	38.160	34.278
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.995	3.536
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	812.268	665.720
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.358	0
1.01.08.01.01	Dividendos a receber	1.358	0
1.01.08.03	Outros	810.910	665.720
1.02	Ativo Não Circulante	2.656.137	3.219.278
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	83.955	58.998
1.02.01.07	Tributos Diferidos	46.331	23.012
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	46.331	23.012
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	37.624	35.986
1.02.01.10.03	Outros	0	159
1.02.01.10.04	Outros créditos	34.005	28.861
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar de longo prazo	3.619	6.966
1.02.02	Investimentos	2.561.976	3.126.234
1.02.02.01	Participações Societárias	2.561.976	3.126.234
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.561.976	3.126.234
1.02.03	Imobilizado	10.039	17.814
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.039	17.814
1.02.04	Intangível	167	16.232
1.02.04.01	Intangíveis	167	16.232

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.141.837	4.865.454
2.01	Passivo Circulante	743.126	665.281
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.429	6.202
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.429	6.202
2.01.02	Fornecedores	63.105	58.033
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	63.105	58.033
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.384	1.642
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.384	1.642
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	100.357	163.641
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	100.357	162.835
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	100.357	162.835
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	0	806
2.01.05	Outras Obrigações	40.267	47.913
2.01.05.02	Outros	40.267	47.913
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	31.049	37.197
2.01.05.02.04	Adiantamentos de clientes	9.218	10.716
2.01.06	Provisões	534.584	387.850
2.01.06.02	Outras Provisões	534.584	387.850
2.01.06.02.04	Outras contas a pagar	20.822	11.734
2.01.06.02.05	Outros contas a pagar intercompany	513.762	376.116
2.02	Passivo Não Circulante	1.324.316	1.897.591
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.278.611	1.862.855
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.278.611	1.861.782
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.278.611	1.861.782
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	1.073
2.02.02	Outras Obrigações	39.656	30.961
2.02.02.02	Outros	39.656	30.961
2.02.02.02.03	Outros	39.656	30.961
2.02.04	Provisões	6.049	3.775
2.02.04.02	Outras Provisões	6.049	3.775
2.02.04.02.04	Aquisição de empresa a pagar	6.049	3.775
2.03	Patrimônio Líquido	2.074.395	2.302.582
2.03.01	Capital Social Realizado	2.513.817	2.513.817
2.03.04	Reservas de Lucros	-16.554	213.590
2.03.04.01	Reserva Legal	-16.554	213.590
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-422.868	-422.868
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.957

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	65.854	212.291	107.746	286.971
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-32.308	-121.367	-96.346	-258.444
3.03	Resultado Bruto	33.546	90.924	11.400	28.527
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-170.631	-212.583	4.060	-39.841
3.04.01	Despesas com Vendas	6.657	14	-5.568	-14.135
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.280	-20.287	-2.347	-8.170
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	285	1.779	-850	-1.591
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.271	-2.520	272	811
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-166.022	-191.569	12.553	-16.756
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-137.085	-121.659	15.460	-11.314
3.06	Resultado Financeiro	-29.655	-131.804	-2.876	-8.005
3.06.01	Receitas Financeiras	28.078	77.952	5.628	16.959
3.06.02	Despesas Financeiras	-57.733	-209.756	-8.504	-24.964
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-166.740	-253.463	12.584	-19.319
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	131	23.319	7	169
3.08.01	Corrente	0	0	-847	-1.600
3.08.02	Diferido	131	23.319	854	1.769
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-166.609	-230.144	12.591	-19.150
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-166.609	-230.144	12.591	-19.150

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-166.609	-230.144	12.591	-19.150
4.02	Outros Resultados Abrangentes	11.545	1.957	-1.312	233
4.03	Resultado Abrangente do Período	-155.064	-228.187	11.279	-18.917

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	86.820	25.831
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	147.748	26.430
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-253.463	-19.319
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	191.569	16.756
6.01.01.03	Depreciação e amortização	1.863	1.532
6.01.01.04	Provisões para perdas, baixa de outros ativos e créditos Provisões para perdas, baixa de outros ativ	-1.779	1.591
6.01.01.05	Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	211.045	24.608
6.01.01.06	Provisão para perdas em estoques	-2.284	1.749
6.01.01.07	Baixa de outros ativos imobilizados	1.053	-487
6.01.01.08	Créditos de impostos extemporâneos	-256	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-110.097	-21.040
6.01.02.01	Contas a receber	17.189	-28.199
6.01.02.02	Estoques	-39.467	-15.424
6.01.02.04	Fornecedores e floor plan	5.072	12.508
6.01.02.05	Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar	6.398	-7.588
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-99.289	17.663
6.01.03	Outros	49.169	20.441
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos e retidos	-3.882	-830
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	-142.253	-151
6.01.03.04	Resgate (investimentos) em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	195.304	21.422
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-26.922	-4.613
6.02.01	Aporte de capital em controladas	-17.987	0
6.02.02	Adições ao ativo imobilizado e intangível	-8.935	-6.621
6.02.03	Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	0	2.008
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-39.785	-25.314
6.03.04	Pagamento de parcelamento de aquisição de empresa	0	-25.314
6.03.06	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-6.148	0
6.03.13	Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos, debêntures e floor plan	-33.637	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	20.113	-4.096
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.758	4.125
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	21.871	29

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.513.817	0	213.590	0	-424.825	2.302.582
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.513.817	0	213.590	0	-424.825	2.302.582
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-230.144	1.957	-228.187
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-230.144	0	-230.144
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.957	1.957
5.05.02.06	Resultado de instrumentos financeiros derivativos das controladas, líquido dos tributos	0	0	0	0	1.957	1.957
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.513.817	0	213.590	-230.144	-422.868	2.074.395

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.244.662	0	68.666	282.062	-1.661	1.593.729
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	1.044.112	1.044.112
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.244.662	0	68.666	282.062	1.042.451	2.637.841
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-62.036	43.119	-18.917
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-62.036	42.886	-19.150
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	233	233
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	233	233
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.244.662	0	68.666	220.026	1.085.570	2.618.924

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	228.637	320.022
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	228.812	320.801
7.01.02	Outras Receitas	-1.954	812
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.779	-1.591
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-143.973	-308.395
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-133.921	-294.443
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-10.052	-13.952
7.03	Valor Adicionado Bruto	84.664	11.627
7.04	Retenções	-1.863	-1.532
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.863	-1.532
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	82.801	10.095
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-113.617	203
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-191.569	-16.756
7.06.02	Receitas Financeiras	77.952	16.959
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-30.816	10.298
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-30.816	10.298
7.08.01	Pessoal	6.408	9.690
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.162	8.206
7.08.01.02	Benefícios	899	791
7.08.01.03	F.G.T.S.	347	693
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-16.836	-5.771
7.08.02.01	Federais	-19.711	-1.228
7.08.02.02	Estaduais	775	-4.777
7.08.02.03	Municipais	2.100	234
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	209.756	25.529
7.08.03.01	Juros	209.756	24.964
7.08.03.02	Aluguéis	0	565
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-230.144	-19.150
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-230.144	-19.150

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.475.776	8.909.802
1.01	Ativo Circulante	4.704.345	5.362.972
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	316.829	78.741
1.01.02	Aplicações Financeiras	104.664	757.902
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	104.664	757.902
1.01.02.01.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	104.664	757.902
1.01.03	Contas a Receber	718.963	750.497
1.01.03.01	Clientes	718.963	750.497
1.01.04	Estoques	2.589.364	2.961.519
1.01.06	Tributos a Recuperar	514.831	423.602
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	514.831	423.602
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	223.613	165.177
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	291.218	258.425
1.01.07	Despesas Antecipadas	51.855	30.387
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	407.839	360.324
1.01.08.03	Outros	407.839	360.324
1.01.08.03.02	Outros créditos	407.839	360.324
1.02	Ativo Não Circulante	3.771.431	3.546.830
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.006.253	935.962
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	206.351	185.462
1.02.01.04	Contas a Receber	1.237	6.560
1.02.01.04.01	Clientes	1.237	6.560
1.02.01.07	Tributos Diferidos	346.138	286.277
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	346.138	286.277
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	452.527	457.663
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar de longo prazo	126.068	137.547
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	49.433	53.888
1.02.01.10.05	Fundo para capitalização de concessionárias	121.866	121.848
1.02.01.10.06	Ativo de indenização	75.370	72.484
1.02.01.10.07	Outros créditos	79.790	71.896
1.02.02	Investimentos	17.987	0
1.02.02.01	Participações Societárias	17.987	0
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	17.987	0
1.02.03	Imobilizado	1.457.317	1.293.772
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.457.317	1.293.772
1.02.04	Intangível	1.289.874	1.317.096
1.02.04.01	Intangíveis	1.289.874	1.317.096

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.475.776	8.909.802
2.01	Passivo Circulante	2.985.807	3.369.924
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	184.534	133.394
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	184.534	133.394
2.01.02	Fornecedores	1.819.824	1.784.446
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.819.824	1.784.446
2.01.02.01.01	Floor Plan	952.484	747.045
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	867.340	1.037.401
2.01.03	Obrigações Fiscais	150.511	124.766
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.614	7.605
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.614	7.605
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	142.897	117.161
2.01.03.02.01	Tributos a recolher	142.897	117.161
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	207.328	661.560
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	142.153	548.706
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	142.153	548.706
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	65.175	112.854
2.01.04.03.02	Arrendamentos a pagar por direito de uso	65.175	112.854
2.01.05	Outras Obrigações	170.599	268.506
2.01.05.02	Outros	170.599	268.506
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	31.049	37.197
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	132.123	104.649
2.01.05.02.05	Aquisição de empresas a pagar	7.427	126.660
2.01.06	Provisões	453.011	397.252
2.01.06.02	Outras Provisões	453.011	397.252
2.01.06.02.04	Adiantamentos de clientes	453.011	397.252
2.02	Passivo Não Circulante	3.415.574	3.237.296
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.872.957	2.691.783
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.420.193	2.338.811
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.420.193	2.338.811
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	452.764	352.972
2.02.01.03.01	Arrendamentos a pagar por direito de uso	452.764	352.972
2.02.02	Outras Obrigações	855	855
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	855	855
2.02.03	Tributos Diferidos	1.121	423
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.121	423
2.02.04	Provisões	540.641	544.235
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	108.233	109.759
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais e administrativas	108.233	109.759
2.02.04.02	Outras Provisões	432.408	434.476
2.02.04.02.04	Tributos a recolher de longo prazo	2.271	1.954
2.02.04.02.05	Aquisição de empresa a pagar	401.848	405.249
2.02.04.02.06	Outros passivos de longo prazo	28.289	27.273
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.074.395	2.302.582
2.03.01	Capital Social Realizado	2.513.817	2.513.817

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04	Reservas de Lucros	-16.554	213.590
2.03.04.01	Reserva Legal	213.590	213.590
2.03.04.10	Lucro/Prejuízo Líquido do período	-230.144	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-422.868	-422.868
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.957

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.465.492	9.460.710	3.109.964	8.840.885
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.965.110	-8.077.593	-2.670.032	-7.589.145
3.02.01	Custo de venda, locação e prestação de serviços	-2.965.110	-8.077.593	-2.670.032	-7.589.145
3.03	Resultado Bruto	500.382	1.383.117	439.932	1.251.740
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-515.849	-1.244.078	-354.835	-1.055.424
3.04.01	Despesas com Vendas	-214.924	-581.096	-181.390	-537.087
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-203.225	-584.168	-187.450	-511.611
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-11.813	-20.147	-5.921	-18.248
3.04.03.01	Prov. Perdas esperada de contas a receber	-11.813	-20.147	-5.921	-18.248
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-85.887	-58.667	19.926	11.522
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-15.467	139.039	85.097	196.316
3.06	Resultado Financeiro	-155.448	-416.616	-73.754	-234.788
3.06.01	Receitas Financeiras	18.623	85.707	36.469	92.341
3.06.02	Despesas Financeiras	-174.071	-502.323	-110.223	-327.129
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-170.915	-277.577	11.343	-38.472
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	4.306	47.433	1.248	19.322
3.08.01	Corrente	2.091	-12.310	-21.860	-58.066
3.08.02	Diferido	2.215	59.743	23.108	77.388
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-166.609	-230.144	12.591	-19.150
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-166.609	-230.144	12.591	-19.150
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-6,09827	-6,07464	-2,56768	-2,50928
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-6,09827	-6,07464	-2,56768	-2,50928

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-166.609	-230.144	12.591	-19.150
4.02	Outros Resultados Abrangentes	11.545	1.957	-1.312	233
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-155.064	-228.187	11.279	-18.917

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	774.101	243.691
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	403.719	398.572
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-277.577	-38.472
6.01.01.03	Depreciação e amortização	160.747	125.557
6.01.01.04	Provisões para perdas, baixa de outros ativos e créditos Provisões para perdas, baixa de outros ativ	20.147	18.248
6.01.01.05	Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	330.909	286.617
6.01.01.06	Provisão para perdas em estoques	65.943	3.349
6.01.01.07	Baixa de outros ativos imobilizados	43.840	39.086
6.01.01.08	Provisão (reversão) para demandas judiciais e administrativas	-3.246	-9.082
6.01.01.09	Créditos de impostos extemporâneos	-6.521	-5.898
6.01.01.10	Resultado nas operações de derivativos	45.250	-28.599
6.01.01.11	Juros floor plan	24.227	6.726
6.01.01.12	Perdas estimadas (impairment) de valor recuperável de ativos não financeiros - imobilizado	0	1.040
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	167.315	276.328
6.01.02.01	Contas a receber	16.710	-43.202
6.01.02.02	Estoques	306.212	-121.670
6.01.02.04	Fornecedores e floor plan	-203.587	426.021
6.01.02.05	Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar	38.477	-33.481
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	9.503	48.660
6.01.03	Outros	203.067	-431.209
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos e retidos	-45.094	-70.288
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	-278.994	-178.167
6.01.03.03	Resgate (investimentos) em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	551.382	-176.028
6.01.03.04	Juros pagos Floor Plan	-24.227	-6.726
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-305.308	-308.572
6.02.01	Aporte de capital em controladas	-17.987	0
6.02.02	Adições ao ativo imobilizado	-287.321	-237.738
6.02.04	Aquisição de empresas, líquido de caixa	0	-70.834
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-230.705	90.268
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	0	449.361
6.03.06	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-6.148	0
6.03.13	Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos, debêntures e floor plan	-378.562	-205.142
6.03.14	Pagamento de derivativos contratados	37.674	-5.637
6.03.15	Captação de floor plan	1.116.447	455.627
6.03.16	Amortização de floor plan	-877.482	-455.627
6.03.17	Pagamento pela aquisição da empresa	-122.634	-148.314
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	238.088	25.387
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	78.741	115.153
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	316.829	140.540

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.513.817	0	213.590	0	-424.825	2.302.582	0	2.302.582
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.513.817	0	213.590	0	-424.825	2.302.582	0	2.302.582
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-230.144	1.957	-228.187	0	-228.187
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-230.144	0	-230.144	0	-230.144
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.957	1.957	0	1.957
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.513.817	0	213.590	-230.144	-422.868	2.074.395	0	2.074.395

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.244.662	0	68.666	282.062	-1.661	1.593.729	0	1.593.729
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	1.044.112	1.044.112	0	1.044.112
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.244.662	0	68.666	282.062	1.042.451	2.637.841	0	2.637.841
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-62.036	43.119	-18.917	0	-18.917
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-62.036	42.886	-19.150	0	-19.150
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	233	233	0	233
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	233	233	0	233
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.244.662	0	68.666	220.026	1.085.570	2.618.924	0	2.618.924

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	9.750.289	9.229.602
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.760.494	9.238.599
7.01.02	Outras Receitas	9.942	9.301
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-20.147	-18.298
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.805.598	-8.182.390
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-8.282.883	-7.820.968
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-522.715	-361.422
7.03	Valor Adicionado Bruto	944.691	1.047.212
7.04	Retenções	-160.747	-125.557
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-160.747	-125.557
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	783.944	921.655
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	85.707	92.341
7.06.02	Receitas Financeiras	85.707	92.341
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	869.651	1.013.996
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	869.651	1.013.996
7.08.01	Pessoal	427.150	558.128
7.08.01.01	Remuneração Direta	366.760	475.338
7.08.01.02	Benefícios	34.325	54.506
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.065	28.284
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	170.322	139.681
7.08.02.01	Federais	79.421	46.576
7.08.02.02	Estaduais	13.545	52.897
7.08.02.03	Municipais	77.356	40.208
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	502.323	335.337
7.08.03.01	Juros	502.323	327.129
7.08.03.02	Aluguéis	0	8.208
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-230.144	-19.150
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-230.144	-19.150

Comentário do Desempenho

RESULTADOS
3T25**Acesso à teleconferência:**

A apresentação estará disponível para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em <https://ri.automob.com.br/>.

O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

+55 (11) 2388-5220
ri.automob.com.br

**Teleconferência
e Webcast:**

12 de novembro de 2025 (quarta-feira)
Com tradução simultânea para inglês.



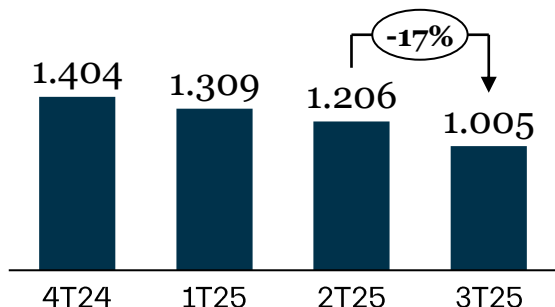
11:00 (horário de Brasília)
09:00 a.m (horário de New York)

**Zoom Webcast**

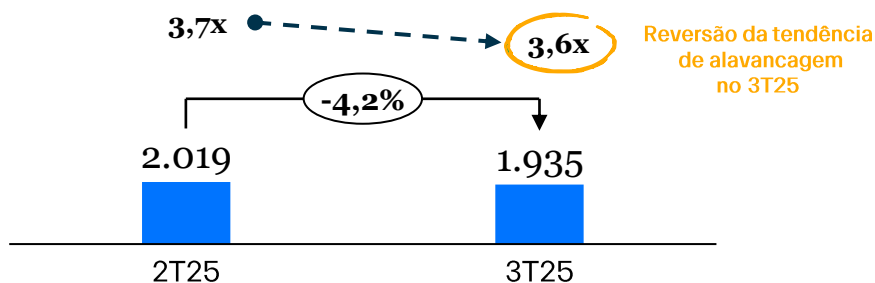
ID do webinar: 878 0406 0815

Código de acesso: 277929

CLIQUE AQUI

DESTAQUES 3T25:**Comentário do Desempenho****GERAÇÃO DE CAIXA E REDUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA****REDUÇÃO ESTOQUE PAGO****GERAÇÃO DE CAIXA LIVRE**

+R\$170 mm
no 3T25

**REDUÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA****CRESCIMENTO SUPERIOR AO MERCADO E INÍCIO DA CAPTURA DE MAIORES VENDAS POR PONTO****VEÍCULOS LEVES NOVOS NO VAREJO:**

- 14,2 mil veículos vendidos no 3T25;
 - AUTOMOB: **+13,6% a/a** | Mercado: **+4,0% a/a**³;
- Crescimento **9,6 p.p.** superior ao mercado no 3T25.

VEÍCULOS LEVES USADOS:

- 9,3 mil veículos vendidos no 3T25;
 - AUTOMOB: **+25,5% a/a** | Mercado: **+21,6% a/a**²;
- Crescimento **3,9 p.p.** superior ao mercado no 3T25.

INFRAESTRUTURA PRONTA PARA INICIAR A CAPTURA DE VALOR EM 2026

33 LOJAS ABERTAS, 7 MUDANÇAS DE PONTO, 75 LOJAS REFORMADAS E 53 LOJAS COM RETROFIT

ATUALMENTE

14 LOJAS EM REFORMA E 4 NOVAS LOJAS EM CONSTRUÇÃO (CONCLUSÃO ESTIMADA NO 4T25);

→ **~200 LOJAS PRONTAS PARA INICIAR A CAPTURA DE VALOR EM 2026**

¹ Ajustes ao EBITDA estão descritos nos anexos;

² Fonte(s): Fenauto; ³ Fonte(s): Fenabrave e ABLA - Inclui as vendas diretas ao varejo, excluindo as vendas diretas ao atacado;

Comentário do Desempenho

DESTAQUES
3T25

RECEITA LÍQUIDA



R\$ 3,5 bi

+12,2% vs. 2T25

+11,4% vs. 3T24

R\$ 12,6 bi UDM

LUCRO BRUTO



R\$ 500,4 mm

+10,9% vs. 2T25

+13,7% vs. 3T24

MARGEM BRUTA

14,4% (-0,2 p.p. vs. 2T25)

EBITDA AJUSTADO ¹

R\$ 144,0 mm

+30,5% vs. 2T25

-5,6% vs. 3T24s

MARGEM EBITDA AJUSTADA

4,2% (+0,6 p.p. vs. 2T25)

LUCRO (PREJUÍZO)
LÍQUIDO AJUSTADO ¹

Veículos Leves: +R\$ 19,1 mm
 Caminhões e Ônibus: +R\$ 22,2 mm
 AGRO e Máquinas: -R\$ 60,4 mm
 Despesa fin. Holding: -R\$ 46,7 mm

-R\$ 65,7 mm

LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO
VEÍCULOS LEVES, CAMINHÕES
E ÔNIBUS ²

R\$ 41,2 mm

3T25

Resultado positivo dos segmentos
 responsáveis por +90% da receita bruta reforça
 potencial de geração de valor



→ AUTOSTAR MINI | REINAUGURADA COMO A PRIMEIRA
 LOJA NO BRASIL COM CONCEITO RETAIL NEXT



→ TIETÊ GUARULHOS
 REINAUGURADA EM NOVO ENDEREÇO

¹ EBITDA: R\$ 38,6 MM; Prejuízo Líquido: -R\$ 166,6 MM. Os ajustes ao EBIT, EBITDA e Lucro Líquido estão discriminados nos Anexos deste documento;

² Exclui o prejuízo líquido de R\$60,4 MM do segmento AGRO e Máquinas, R\$46,7 MM de despesas financeiras líquidas oriundas da dívida líquida da holding de R\$1,0 bilhão.



1) DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

Comentário de Desempenho

Tabela 1:

Informações Financeiras Consolidadas (R\$m)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Receita Bruta	3.315,2	3.257,2	3.684,7	11,1%	13,1%
Receita Líquida	3.110,2	3.087,3	3.465,5	11,4%	12,2%
Lucro Bruto	439,9	451,2	500,4	13,7%	10,9%
Margem Bruta (%)	14,1%	14,6%	14,4%	0,3 p.p	-0,2 p.p
EBIT	85,1	63,4	(15,5)	-118,2%	-124,4%
Margem EBIT (%)	2,7%	2,1%	(0,4%)	-3,2 p.p	-2,5 p.p
Resultado financeiro líquido	(73,8)	(139,5)	(155,4)	110,8%	11,4%
Imposto de renda e contribuição social	1,3	37,4	4,3	244,5%	-88,5%
Lucro Líquido	12,6	(38,7)	(166,6)	-1422,2%	330,8%
Margem Líquida (%)	0,4%	(1,3%)	(4,8%)	-5,2 p.p	-3,6 p.p
EBITDA	132,2	115,9	38,6	-70,8%	-66,7%
Margem EBITDA (%)	4,3%	3,8%	1,1%	-3,1 p.p	-2,6 p.p
EBIT Ajustado	108,9	63,3	98,6	-9,4%	55,7%
Margem EBIT (%)	3,5%	2,1%	2,8%	-0,7 p.p	0,8 p.p
Lucro Líquido Ajustado¹	31,3	(39,7)	(65,7)	n.a	n.a
Margem Líquida (%)	(1,%)	(1,3%)	(1,9%)	-0,9 p.p	-0,6 p.p
EBITDA Ajustado	152,6	110,3	144,0	-5,6%	30,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	4,9%	3,6%	4,2%	-0,8 p.p	0,6 p.p

Tabela 2:

Informações Financeiras por Linha de Negócio (R\$m)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Veículos Leves					
Receita Bruta	2.459,5	2.556,9	2.915,9	18,6%	14,0%
Receita Líquida	2.349,2	2.461,3	2.794,1	18,9%	13,5%
Lucro Bruto	341,4	366,5	400,3	17,3%	9,2%
Margem Bruta (%)	14,5%	14,9%	14,3%	-0,2 p.p	-0,6 p.p
Caminhões e Ônibus					
Receita Bruta	493,7	418,8	439,0	-11,1%	4,8%
Receita Líquida	448,9	376,8	387,5	-13,7%	2,8%
Lucro Bruto	77,2	75,5	70,3	-8,9%	-6,8%
Margem Bruta (%)	17,2%	20,0%	18,1%	1,0 p.p	-1,9 p.p
Agro e Máquinas					
Receita Bruta	362,0	281,4	329,8	-8,9%	17,2%
Receita Líquida	312,1	249,2	283,9	-9,0%	13,9%
Lucro Bruto	21,4	9,2	29,8	39,2%	222,2%
Margem Bruta (%)	6,9%	3,7%	10,5%	3,6 p.p	6,8 p.p

¹ Lucro Líquido, EBIT e EBITDA foram ajustados para excluir efeitos de itens não recorrentes. Para mais detalhes consultar os anexos deste documento;

Obs: A partir das informações trimestrais de 01/01/2025 a 30/06/2025, os bônus comerciais recebidos das montadoras passaram a ser registrados como redutores dos custos dos veículos, ao invés de serem contabilizados como receita de serviços. As análises constantes neste press-release e na apresentação de resultados consideram os mesmos critérios, assegurando a consistência e a comparabilidade na análise dos dados históricos.

Comentário do Desempenho

2) MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Apresentamos os resultados do 3T25 da **AUTOMOB** com a confiança de que estamos na direção certa para evoluir continuamente na qualidade da experiência e da jornada dos nossos clientes, bem como nas ações que contribuirão para elevar a nossa rentabilidade de forma sustentável.

As entregas deste trimestre refletem a consistência da execução das nossas equipes e a disciplina na implementação do planejamento estratégico definido pelo **Conselho de Administração** para cada um dos segmentos de negócios e suas respectivas frentes prioritárias.

FORTALECEMOS NOSSA ESTRUTURA DE CAPITAL SEM ABRIR MÃO DO CRESCIMENTO, QUE SUPEROU O DESEMPENHO DO MERCADO NOS PRINCIPAIS SEGMENTOS EM QUE ATUAMOS

A gestão rigorosa dos estoques pagos, um dos pilares da nossa atuação, contribuiu diretamente para a geração de caixa e para o fortalecimento da estrutura de capital. Importante destacar que alcançamos esse resultado conciliando níveis recordes de volume no varejo, receita líquida e lucro bruto — o que reforça nossa confiança na trajetória de crescimento sustentável.

Dentre os indicadores do 3T25, destacamos:

-  **Volume recorde de vendas de leves no varejo:** 19,8 mil unidades (+12% a/a);
-  **Receita líquida recorde:** R\$3,5 bilhões (+11% a/a), impulsionada pelo forte desempenho do segmento de veículos leves – principal negócio da Companhia;
-  **Lucro bruto recorde:** R\$500 milhões (+14% a/a): Impulsionado pela contribuição de serviços (F&I e pós-vendas) refletindo a efetividade das ações estruturais implementadas e a força da nossa operação nas lojas, evidenciando o amplo potencial de resultados a ser capturado;
-  **Redução da dívida líquida em 4% ante o 2T25:** Revertemos a tendência de aumento da dívida líquida, que passou de R\$2.019 milhões no 2T25 para R\$1.934 milhões no 3T25. A redução do estoque pago em 17% versus o 2T25 contribuiu de forma relevante para a redução da dívida e para desalavancagem, que totalizou 3,6x no 3T25 (-0,1x ante o 2T25);

O **EBITDA ajustado**¹ somou R\$144 milhões no 3T25 e a margem EBITDA ajustada foi de 4,2%, +0,6 p.p. em relação ao 2T25. Esse desempenho foi impulsionado pelo aumento das vendas de veículos leves nas mesmas lojas e pela redução de custos e despesas iniciada em julho. Destaco que os efeitos dessas iniciativas ainda não foram integralmente refletidos nos resultados, em função do período de acomodação dos contratos descontinuados ou renegociados.

No segmento de **veículos pesados**, registramos um **impairment** de **R\$105 milhões** (R\$95 milhões líquido de impostos) no trimestre, decorrente da reavaliação de estoques, contas a receber e impostos. Ressaltamos que esse ajuste não tem efeito caixa e está alinhado ao cenário desafiador de vendas, principalmente no setor AGRO no Brasil.

O **Resultado Líquido ajustado**¹ foi de -R\$66 milhões no 3T25, refletindo dois principais impactos: (i) despesas financeiras líquidas de R\$155 milhões no período e (ii) o prejuízo de R\$60 milhões do segmento **AGRO e Máquinas**. O retorno à lucratividade sustentável é prioridade estratégica, em alinhamento com o planejamento definido pelo **Conselho de Administração**.

¹ Os ajustes ao EBIT, EBITDA e Lucro Líquido estão discriminados nos Anexos deste documento.

VEÍCULOS LEVES**Comentário do Desempenho**

O segmento de **veículos leves**, que representa cerca de **80% da receita bruta**, apresentou aceleração das vendas de veículos no trimestre. Registramos um crescimento acima do mercado tanto em novos quanto em seminovos, impulsionado pela vantagem estratégica da **AUTOMOB** – que combina **diversificação** de marcas e faixas de preço com **profundo conhecimento do setor** e alta **capacidade de adaptação** — fatores que nos permitem capturar oportunidades onde quer que elas se apresentem. Dentre os destaques do trimestre, ressaltamos:

- ⚙ **Vendas de veículos leves novos no varejo crescem acima do mercado:** Foram 14,2 mil unidades vendidas no 3T25 – alta de 14% a/a – um crescimento 9,6 p.p. superior ao mercado;
- ⚙ **Vendas de veículos leves usados superam o mercado:** Comercializamos 9,3 mil unidades no 3T25 – crescimento de 25,5% a/a – desempenho 3,9 p.p. acima do mercado;
- ⚙ **Aumento da penetração de serviços:** A receita bruta de F&I totalizou R\$51,5 milhões no trimestre, crescimento de 25% a/a, com contribuição positiva de todas as linhas de serviços;
- ⚙ **Lucro bruto cresce 17% na comparação anual:** Além do crescimento de volume, houve expansão da margem bruta, que totalizou 10% no 3T25 (versus 9,8% no 3T24);

VEÍCULOS PESADOS

O segmento de **veículos pesados**, que representa cerca de **20% da receita bruta**, apresentou dinâmicas distintas entre os diferentes tipos de ativos. Destaques do 3T25:

- ⚙ **Caminhões e ônibus:** O volume comercializado foi de 1.794 unidades, estável na comparação anual, enquanto o lucro bruto foi 9% inferior, sobretudo devido à maior representatividade das vendas por atacado e de ônibus. Destaco que 80% do portfólio é formado por caminhões leves, médios ou semipesados, que têm apresentado resiliência;
- ⚙ **Agro e Máquinas:** No segmento de Agro e Máquinas, o volume vendido cresceu 37% em relação ao 2T25, totalizando 609 unidades, enquanto o lucro bruto avançou 222%, atingindo R\$30 milhões. Esse desempenho foi impulsionado por condições comerciais mais atrativas, ações promocionais e pela antecipação de vendas de colheitadeiras e plantadeiras, refletindo a assertividade da estratégia comercial adotada para o período;

Encerro esta mensagem expressando minha profunda gratidão a todos que contribuem para o desenvolvimento da **AUTOMOB**. Aos nossos **colaboradores**, cujo comprometimento tornam possível cada conquista; aos **clientes**, pela confiança e preferência pelos serviços oferecidos em nossas lojas; aos **fornecedores** – aliados essenciais na busca pela excelência – aos **diretores** pela dedicação e execução de nossa estratégia e ao **Conselho de Administração**, pelo apoio contínuo e confiança depositada em nossa gestão.

Seguimos confiantes na capacidade da **AUTOMOB** em acelerar sua trajetória de desenvolvimento com eficiência. Estamos apenas no início de uma nova fase, e temos convicção de que, com disciplina na execução do planejamento estratégico, estrutura organizacional fortalecida e absoluto foco em evoluir continuamente na preferência dos nossos clientes, atingiremos a evolução esperada na entrega dos resultados.

Muito obrigado.

SEBASTIAN DARIO LOS

CEO AUTOMOB



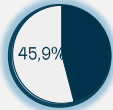
3) VEÍCULOS LEVES

Comentário do Desempenho



VEÍCULOS LEVES NOVOS - VAREJO (% CONSOLIDADO 3T25)

RECEITA
BRUTA



LUCRO
BRUTO



3) a. VEÍCULOS LEVES – NOVOS VAREJO

Tabela 3:

Veículos Novos - Varejo	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Qtde de Veículos Vendidos (Unidades)	12.469	12.395	14.162	13,6%	14,3%
Varejo	8.493	7.685	9.529	12,2%	24,0%
Venda Direta Varejo	3.976	4.710	4.633	16,5%	-1,6%
Receita Bruta (R\$m)	1.468,9	1.456,7	1.692,8	15,2%	16,2%
Varejo	1.437,2	1.410,4	1.647,7	14,6%	16,8%
Comissão - Venda Direta Varejo	31,7	46,3	45,1	42,1%	-2,6%
Lucro Bruto (R\$m)	139,6	134,4	154,8	10,9%	15,2%
Varejo	108,9	89,8	110,4	1,4%	22,9%
Venda Direta Varejo	30,7	44,6	44,4	44,6%	-0,5%
Margem Bruta (%)	9,8%	9,5%	9,5%	-0,3 p.p	-0,1 p.p
Lucro Bruto Por Veículo Vendido (R\$)	11.195,2	10.842,6	10.928,7	-2,4%	0,8%
Varejo	12.821,1	11.682,5	11.582,7	-9,7%	-0,9%
Venda Direta Varejo	7.722,1	9.472,2	9.583,6	24,1%	1,2%
Receita Bruta Transacionada (R\$m)	2.059,2	2.353,1	2.594,2	26,0%	10,2%
Varejo	1.437,2	1.410,4	1.647,7	14,6%	16,8%
Venda Direta Varejo	622,0	942,7	946,4	52,2%	0,4%
Ticket Médio (R\$mil)	165,1	189,8	183,2	10,9%	-3,5%
Varejo	169,2	183,5	172,9	2,2%	-5,8%
Venda Direta Varejo	156,4	200,2	204,3	30,6%	2,1%

- **Programa Carro Sustentável**, lançado em julho/25, contribuiu para o fluxo de clientes nas lojas;
- **Volume de carros vendidos** cresceu **13,6% a/a** no 3T25, **+9 p.p.** acima do mercado¹, evidenciando o início da captura de maiores vendas por loja;
- **Receita bruta transacionada** aumentou **26,0% a/a** no 3T25, devido ao crescimento das vendas diretas, impulsionando a **receita bruta de comissões** (fee sobre venda direta – varejo);
- O **lucro bruto** foi de **R\$154,8, mm** no 3T25 (**+10,9% a/a** e **15,2% t/t**), enquanto a margem bruta atingiu **9,5%**, mantendo a rentabilidade estável.

O **Market share** no segmento de novos no varejo é de menos de **3%**. Nossa **diversificação** em múltiplos segmentos, marcas, produtos e geografias asseguram resiliência, oferecem oportunidades de crescimento e facilitam a adaptação a diferentes cenários de mercado.

¹ Compara dados da AUTOMOB (incluindo venda direta – varejo) com dados de mercado da ANFAVEA, excluindo vendas diretas para locadoras (ABLA);

² Inclui as vendas diretas no varejo, isto é, transações em que a montadora realiza o faturamento diretamente ao cliente final – pessoa física ou jurídica – não incluindo as vendas diretas ao atacado (locadoras).

3) VEÍCULOS LEVES

Comentário do Desempenho

VEÍCULOS LEVES USADOS (% CONSOLIDADO 3T25)

RECEITA
BRUTA



LUCRO
BRUTO



3) b. VEÍCULOS LEVES - USADOS

Tabela 4:

Veículos Usados	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Qtde de Veículos Vendidos (unidades)	7.376	8.188	9.260	25,5%	13,1%
Índice Volume de Usados sobre Novos	0,6x	0,7x	0,7x	0,1x	-0,0x
Receita Bruta (R\$m)	621,3	747,3	838,9	35,0%	12,3%
Lucro Bruto (R\$m)	52,5	67,8	66,0	25,6%	-2,7%
Margem Bruta (%)	8,9%	9,3%	8,1%	-0,8 p.p	-1,2 p.p
Lucro Bruto Por Veículo Vendido (R\$)	7.120,4	8.283,0	7.123,4	0,0%	-14,0%

- Início da captura de maiores vendas por ponto;
- O volume vendido cresceu 25,5% a/a no 3T25, desempenho 3,9 p.p. superior ao mercado ¹;
- O volume de usados sobre novos foi de 0,7x no 3T25 versus 0,6x no 3T24. Vale destacar que as vendas de novos também aceleraram no trimestre. Como resultado, o índice de vendas de usados sobre novos permaneceu estável na comparação trimestral;
- A receita bruta cresceu 35,0% a/a, impulsionada pelo aumento de volume de 25,5%, bem como pelo maior ticket médio, que evoluiu de R\$84,2 mil no 3T24 para R\$90,6 mil no 3T25 (+7,6% a/a);
- O lucro bruto cresceu 25,6% a/a no 3T25. Em linha com a estratégia de redução do estoque pago e intensificação da captação de veículos via trade-in, registramos queda de 0,8 p.p. na margem bruta em relação ao ano anterior, refletindo o maior volume de vendas pelo canal de repasse, que possui margens menores.

O Market share no segmento de usados é de apenas 0,3%, o que demonstra grande oportunidade de expansão das vendas nas lojas existentes.

O crescimento nas mesmas lojas otimiza a diluição de custos e despesas fixas, atrai mais clientes para as lojas e fortalece a oferta de produtos financeiros e agregados, pilares essenciais para o crescimento com aumento da rentabilidade e consequente criação de valor.

¹ Fonte: FENAUTO
² Comparação desempenho da AUTOMOB com dados de mercado da FENAUTO;

3) VEÍCULOS LEVES

Comentário do Desempenho

VEÍCULOS LEVES F&I E PRODUTOS AGREGADOS
(% CONSOLIDADO 3T25)



Tabela 5:

Veículos Leves - F&I (R\$mm)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Receita bruta	41,1	47,2	51,5	25,2%	9,2%
Receita por veículo vendido (R\$)	2.328,4	2.594,4	2.598,0	11,6%	0,1%
Lucro Bruto	36,6	41,7	47,8	30,7%	14,6%
Margem Bruta (%)	100%	100%	100%	0,0 p.p	0,1 p.p
Lucro Bruto por Veículo Vendido (R\$)	2.070,9	2.294,8	2.410,9	16,4%	5,1%

- A **receita bruta** cresceu **25,2% a/a** no 3T25, com evolução em todas as linhas de negócio, por meio da ampliação do mix de produtos e proposta de valor agregado aos nossos clientes;
- Representatividade do F&I e produtos agregados** sobre lucro bruto consolidado atingiu **9,6%** no 3T25 (**+1,2 p.p. vs 3T24**), com amplo potencial para expansão quando comparado à média dos pares globais¹ de **28,5%**;
- Receita por veículo vendido** cresceu para **R\$2.598** no 3T25 (**+11,6% a/a**), com amplo potencial para expansão quando comparado à melhor prática interna de R\$ 4 mil ²;
- Destacamos alguns dos principais diferenciais estratégicos** da **AUTOMOB**: (i) mesa centralizada de financiamentos, que captura ganhos de escala e entrega melhores oportunidades aos clientes; (ii) alianças estratégicas com mais de 20 instituições financeiras; (iii) capacitação constante e acompanhamento de performance dos especialistas; e (iv) produtos e serviços inovadores e exclusivos.

	3T25		Var. A/A
Financiamento	R\$ 25,5 mm	→	25%
Despachante	R\$ 12,2 mm	→	29%
Seguros	R\$ 7,1 mm	→	22%
Blindagem	R\$ 5,3 mm	→	22%
Consórcio	R\$ 1,5 mm	→	23%
Total F&I	R\$ 51,5 mm	→	25%

A escala da **AUTOMOB**, aliada a um modelo de gestão eficiente e ao compartilhamento das melhores práticas das empresas do grupo, tem fortalecido a participação do F&I nos resultados, consolidando-o como uma alavanca estratégica de valor. Seguiremos investindo em tecnologia, capacitação dos vendedores e diversificação da oferta de produtos, com foco em capturar o potencial inexplorado e ampliar a rentabilidade da Companhia de forma sustentável.

¹ Média dos pares globais inclui dados de Autonation, Lithia, Asbury e Sonic no 3T25;
² Benchmark interno baseado na média das marcas Toyota, Honda e GM.



3) VEÍCULOS LEVES

Comentário do Desempenho

3) d. VEÍCULOS LEVES – PÓS-VENDAS

VEÍCULOS LEVES – PÓS-VENDAS (% CONSOLIDADO 3T25)

RECEITA
BRUTA



LUCRO
BRUTO



Tabela 6:

Veículos Leves - Pós-Vendas (R\$m)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Receita Bruta	307,9	287,9	311,0	1,0%	8,0%
Lucro Bruto	93,0	105,3	111,0	19,4%	5,4%
Margem Bruta (%)	33,0%	39,6%	39,5%	6,4 p.p	-0,2 p.p

- A **receita bruta** apresentou aumento de **1,0% a/a** no 3T25. Na comparação trimestral, observamos aumento de **8,0%**;
- O **lucro bruto** cresceu **19,4% a/a** em relação ao 3T24. Como resultado, a margem bruta avançou **6,5 p.p. a/a**, atingindo **39,5%** no 3T25, dado o foco no aumento da rentabilidade e da penetração dos serviços;
- A **representatividade do pós-vendas** sobre lucro bruto consolidado foi de **22,2%** no 3T25 (**+1,1 p.p. a/a**), com amplo potencial para expansão quando comparado à média dos pares globais¹ de **45,5%**.

Há oportunidades para potencializar investimentos já realizados, como nosso centro de reparo automotivo em Guarulhos, assim como explorar novos produtos e serviços no médio e longo prazo.

A centralização desses serviços viabiliza a **devolução de pátios alugados em áreas de maior custo, amplia o espaço de showroom nas lojas** – com a eliminação das áreas de preparo e reparo – e gera **ganhos logísticos de carros novos e carros sinistrados**, reduzindo viagens vazias.

De forma transitória, no 3T25 ainda há **sobreposição de recursos entre as lojas e o novo complexo**, de forma que os benefícios do modelo ainda não são integralmente observados.

Nota 1: Média dos pares globais inclui dados do 3T25 de Autonation, Lithia, Asbury e Sonic.



4) VEÍCULOS PESADOS



4) a. CAMINHÕES E ÔNIBUS

VEÍCULOS PESADOS – CAMINHÕES E ÔNIBUS (% CONSOLIDADO 3T25)

RECEITA
BRUTA



LUCRO
BRUTO



Tabela 7:

Caminhões e Ônibus	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Qtde de Caminhões e Ônibus vendidos (unidades)	1.820	1.981	1.794	-1,4%	-9,4%
Receita Bruta (R\$m)	493,7	418,8	439,0	-11,1%	4,8%
Lucro Bruto (R\$m)	77,2	75,5	70,3	-8,9%	-6,8%
Margem Bruta (%)	17,2%	20,0%	18,1%	1,0 p.p	-1,9 p.p
Lucro Bruto Por Veículo Vendido (R\$)	42.407,1	38.092,4	39.192,2	-7,6%	2,9%

- **Volume vendido** manteve-se estável na comparação anual e apresentou retração de **9%** frente ao 2T25. Destacamos que, no 2T25, houve um aumento significativo nas vendas de ônibus, que possuem ticket médio inferior;
- A **Receita bruta** recuou **11,1% a/a**, refletindo maior participação das vendas de ônibus (ticket médio inferior) e de vendas diretas no 3T25. Ante o 2T25, houve alta de **4,8%** devido ao crescimento em caminhões, que possuem ticket médio superior;
- O **Lucro bruto** registrou queda de **8,9% a/a**, acompanhando a evolução da receita. Em relação ao 2T25, a retração de **6,8%** do lucro bruto e de **1,9 p.p.** da margem bruta são explicados por: (i) recebimento de bônus anual de performance da montadora no 2T25; (ii) maior volume de vendas de ônibus por atacado, que apresentam margens menores.

No segmento de veículos caminhões e ônibus, nosso **market share** na região onde atuamos é de **30%**. No 2T25, crescemos acima do mercado, que foi bastante desafiador, enquanto nosso negócio tem demonstrado grande resiliência e potencial de geração de valor para a **AUTOMOB**.



4) VEÍCULOS PESADOS



4) b. AGRO E MÁQUINAS

VEÍCULOS PESADOS – AGRO E MÁQUINAS (% CONSOLIDADO 3T25)

RECEITA BRUTA



LUCRO BRUTO



Tabela 8:

AGRO e Máquinas	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Qtde de AGRO e Máquinas vendidas (unidades)	583	446	609	4,5%	36,5%
Ticket médio (R\$ 000)	621,0	631,0	541,5	-12,8%	-14,2%
Receita bruta (R\$m)	362,0	281,4	329,8	-8,9%	17,2%
Lucro Bruto (R\$m)	21,4	9,2	29,8	39,2%	222,2%
Gross Margin (%)	6,9%	3,7%	10,5%	3,6 p.p	6,8 p.p
Lucro Bruto Por Veículo Vendido (R\$)	36.689,5	20.715,2	48.887,2	33,2%	136,0%

- Após *impairment* e novas condições comerciais, observa-se um incremento da margem bruta;
- O volume de máquinas vendidas cresceu 36,5% e receita bruta aumentou 17,2% na comparação com o 2T25, impulsionados por condições comerciais mais atrativas, eventos promocionais e antecipação de vendas de colheitadeiras e plantadeiras;
- O lucro bruto atingiu R\$29,8 mm (+222% t/t) e a margem bruta avançou 6,8 p.p. vs. o 2T25. Esse desempenho reflete: (i) a atualização das condições comerciais dos produtos antigos junto às montadoras e (ii) maior participação relativa de produtos atuais (não antigos em estoque);
- O estoque pago Agro reduziu R\$ 94 mm no 3T25 (-19% ante o 2T25), permanecendo o estoque excedente de R\$ 200 mm.

No segmento de Agro e Máquinas, o mercado segue ativo, apesar dos juros elevados que restringem o crédito e adiam decisões de compra. As vendas exigem maior eficiência comercial e proximidade com o cliente, enquanto seguimos focados na redução dos estoques pagos. No longo prazo, o Brasil segue altamente competitivo no agronegócio, com vantagens naturais, escala, produtividade e potencial de expansão.



5) AUTOMOB – CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho



5) a. RECEITA BRUTA E LÍQUIDA

Tabela 9:

Receita consolidada (R\$mm)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
(=) Receita bruta consolidada	3.315,2	3.257,2	3.684,7	11,1%	13,1%
Leves	2.459,5	2.556,9	2.915,9	18,6%	14,0%
Caminhões e Ônibus	493,7	418,8	439,0	-11,9%	4,8%
AGRO e Máquinas	362	281	330	-8,9%	17,2%
(-) Deduções da receita bruta	(205,0)	(169,8)	(219,2)	6,9%	29,1%
(=) Receita Líquida	3.110,2	3.087,3	3.465,5	11,4%	12,2%

- A **Receita Bruta** avançou **11,1% a/a** e **13,1% t/t** no 3T25, impulsionada pelo forte desempenho do segmento de veículos leves – principal negócio da Companhia, responsável por aproximadamente 80% do faturamento consolidado;
- As receitas de vendas de veículos leves cresceram tanto em veículos novos (**+13,6% a/a**) quanto usados (**+35,0% a/a**), impulsionadas pela execução da estratégia de incremento das vendas nas lojas existentes, além da diversificação do portfólio e da rápida execução e adaptação às diferentes condições comerciais do setor.

5) b. LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

Tabela 10:

Lucro Bruto (R\$mm) e Margem Bruta Consolidada (%)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Leves	341,4	366,5	400,3	17,3%	9,2%
Margem Bruta (%)	14,5%	14,9%	14,3%	-0,2 p.p	-0,6 p.p
Pesados	98,6	84,7	100,1	1,5%	18,2%
Margem Bruta (%)	13,0%	13,5%	14,9%	2,0 p.p	1,4 p.p
Lucro Bruto consolidado	439,9	451,2	500,4	13,7%	10,9%
Margem Bruta (%)	14,1%	14,6%	14,4%	0,3 p.p	-0,2 p.p

- O **lucro bruto** totalizou **R\$500,4 mm** no 3T25 e cresceu **13,7% a/a** e **10,9% t/t**, com destaque para o crescimento das receitas de comissões de vendas diretas, financiamentos, seguros e agregados e pós vendas;
- A **margem bruta** totalizou **14,4%** no 3T25 e cresceu **0,3 p.p a/a**, principalmente pelo crescimento das comissões e pela maior penetração dos serviços citados acima, que possuem margens maiores.



5) AUTOMOB – CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

5) c. DESPESAS OPERACIONAIS, EBIT E EBITDA

Tabela 11:

Despesas operacionais, EBIT e EBITDA (R\$mm)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Despesas Comerciais	(181,4)	(190,5)	(214,9)	18,5%	12,8%
% Receita Líquida consolidada	5,8%	6,2%	6,2%	0,4 p.p	0,0 p.p
Despesas Administrativas	(193,4)	(210,3)	(203,3)	5,1%	-3,3%
% Receita Líquida consolidada	6,2%	6,8%	5,9%	-0,4 p.p	-0,9 p.p
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	19,9	13,0	(97,7)	n.a	n.a
% Receita Líquida consolidada	0,6%	0,4%	2,8%	2,2 p.p	2,4 p.p
Despesas Operacionais - Consolidado	(354,8)	(387,8)	(515,8)	45,4%	33,0%
% Receita Líquida consolidada	11,4%	12,6%	14,9%	3,5 p.p	2,3 p.p
EBIT	85,1	63,4	(15,5)	n.a	n.a
Margem EBIT (%)	2,7%	2,1%	0,4%	-2,3 p.p	-1,6 p.p
Depreciação e amortização (R\$mm)	47,1	52,5	54,0	14,7%	3,0%
EBITDA	132,2	115,9	38,6	-70,8%	-66,7%
Margem EBITDA (%)	4,3%	3,8%	1,1%	-3,1 p.p	-2,6 p.p
EBIT Ajustado	108,9	63,3	98,6	-9,4%	55,7%
Margem EBIT Ajustado (%)	4,4%	2,5%	3,4%	-1,0 p.p	0,9 p.p
EBITDA Ajustado	152,6	110,3	144,0	-5,6%	30,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	4,9%	3,6%	4,2%	-0,8 p.p	0,6 p.p

- O **EBITDA Ajustado** totalizou **R\$144,0 mm** no 3T25 e cresceu **30,5% t/t**, com destaque para o crescimento do segmento de veículos leves e das receitas de comissões de vendas diretas, financiamentos, seguros e agregados e pós vendas;
- A **Margem Ebitda Ajustada** avançou **0,6 p.p. t/t** para **4,2%** no 3T25, evidenciando aumento da rentabilidade operacional na comparação anual por meio da maior diluição de custos e despesas e da maior representatividade do F&I e pós vendas.
- Na comparação com o 3T24, a diminuição de **0,8 p.p.** da **Margem EBITDA Ajustada** é principalmente explicada pelo: (i) aumento do quadro de colaboradores; (ii) reformas de cerca de 14 concessionárias (7% do total); e (iii) centro de funilaria e pintura, que, em caráter transitório, acumula duplicidade de recursos entre as lojas e o complexo. Ressaltamos que essas lojas devem estar integralmente reformadas e prontas ao final de 2025, contribuindo para o resultado em 2026.

5) d. IMPAIRMENT

No segmento de **veículos pesados**, registramos um **impairment** de **R\$105,4 milhões** no trimestre decorrente da reavaliação de:

- (i) Estoques: R\$ 71,1 milhões;
- (ii) Contas a receber: R\$10,5 milhões;
- (iii) Impostos e depósitos judiciais: R\$ 23,9 milhões;

O valor líquido de impostos foi **R\$95,2 milhões**. Ressaltamos que esse ajuste não tem efeito caixa e está alinhado ao cenário desafiador de vendas, principalmente no setor **AGRO** no Brasil.

5) AUTOMOB – CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

5) e. RESULTADO FINANCEIRO

Tabela 12:

Resultado financeiro (R\$mm)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Receitas financeiras	36,5	39,3	18,6	-49,1%	-52,7%
Despesas financeiras	(101,4)	(165,0)	(159,5)	57,3%	-3,3%
Resultado financeiro líquido	(64,9)	(125,7)	(140,9)	117,1%	12,1%
Juros sobre direito de uso (IFRS 16)	(8,8)	(13,8)	(14,5)	64,4%	5,6%
Resultado financeiro líquido com Juros IFRS 16	(73,8)	(139,5)	(155,4)	110,8%	11,4%

- As **despesas financeiras líquidas** totalizaram **R\$155,4 mm** no 3T25. Em comparação ao mesmo período do ano anterior, cresceram **110,8% a/a**, devido ao maior endividamento após a reorganização societária em dez/24, assim como pelo aumento das taxas de juros no período;
- Na comparação com o 2T25, as **despesas financeiras líquidas** cresceram **11,4%**, resultado do aumento suave do CDI médio e da redução do caixa aplicado para compra de veículos no período.

5) f. LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

Tabela 13:

Lucro Líquido (R\$mm)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Lucro antes do Imposto de Renda e CSLL	11,4	(76,1)	(170,9)	n.a	124,7%
Imposto de renda e CSLL (Corrente)	(21,9)	(5,9)	2,1	n.a	n.a
Imposto de renda e CSLL (Diferido)	23,1	43,3	2,2	-90,4%	-94,9%
Lucro (Prejuízo) Líquido	12,6	(38,7)	(166,6)	n.a	330,8%
Margem Líquida (%)	0,4%	(1,3%)	(4,8%)	-5,2 p.p	-3,6 p.p
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	31,3	(39,7)	(65,7)	n.a	65,4%
Margem Líquida Ajustado (%)	1,0%	(1,3%)	(1,9%)	-2,9 p.p	-0,6 p.p

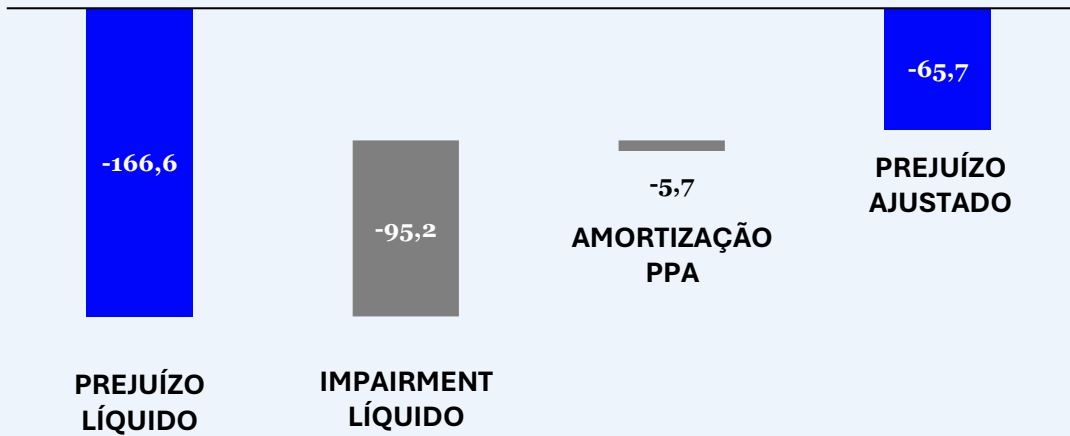
- O **Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado** no trimestre totalizou **-R\$65,7 mm** no 3T25, explicado pelo (i) prejuízo líquido de **R\$60,4 mm** do segmento **AGRO e Máquinas** e (ii) pela despesa financeira líquida de **R\$155,4 mm** resultante do maior endividamento e das taxas de juros atuais;
- Na comparação com o trimestre anterior, destacamos o Imposto de Renda e CSLL diferidos de **R\$43,3mm** no 2T25 referente a períodos anteriores, sendo que no 3T25 houve a contabilização do IR e CSLL diferidos do período.



5) AUTOMOB – CONSOLIDADO

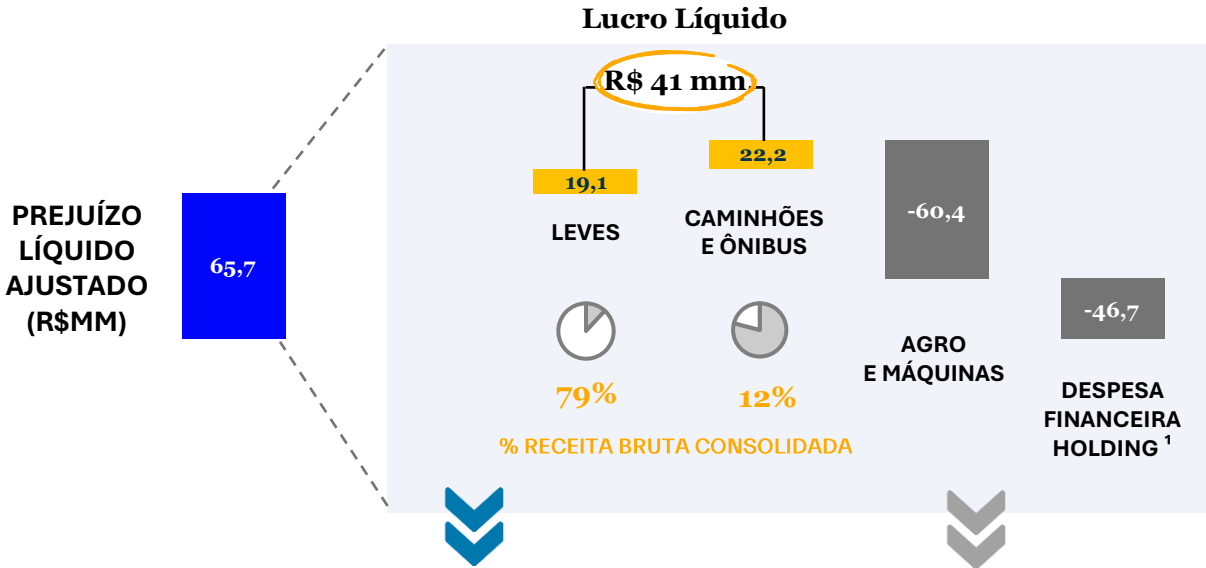
Comentário do Desempenho

LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO DE R\$ 41 MILHÕES NO 3T25 NOS SEGMENTOS DE VEÍCULOS LEVES, CAMINHÕES E ÔNIBUS



- **Impairment:** Impacto bruto de R\$ 105 mm no 3T25;
- Reavaliação de estoques, contas a receber e impostos no segmento de veículos pesados, alinhado ao cenário desafiador, principalmente no **setor AGRO**.

COMPOSIÇÃO DO PREJUÍZO LÍQUIDO AJUSTADO



LEVES, CAMINHÕES E ÔNIBUS
Lucro líquido de R\$41 milhões excluindo o resultado de Agro e Máquinas e a despesa financeira da holding (dívida de R\$1,0bi)

AGRO E MÁQUINAS
Gestão do estoque pago, readequação das estruturas de lojas e nova política comercial para **retomar o patamar de Lucro Líquido**

¹ Referente a R\$1,0 bilhão da dívida líquida oriunda da reorganização societária realizada em dezembro/24



5) AUTOMOB – CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

5) g. INVESTIMENTOS

Tabela 14:

Investimentos	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Expansão/manutenção (R\$mm)	59,4	63,1	49,1	-17,3%	-22,1%
Veículos de test-drive (R\$mm)	22,8	42,4	37,6	64,7%	-11,4%
Investimento bruto (R\$mm)	82,2	105,5	86,7	5,4%	-17,8%
Venda de ativos (R\$mm)	(18,8)	(31,3)	(32,0)	69,9%	2,1%
Investimento líquido (R\$mm)	90,5	74,2	54,7	-39,5%	-26,2%

- O Capex líquido do 3T25 foi de **R\$54,7 mm**, destinados principalmente à benfeitoria em imóveis de terceiros, móveis e utensílios, dentre outros investimentos operacionais.
- No 3T25, os investimentos apresentaram redução significativa na comparação anual (**-39,5%**) e trimestral (**-26,2%**), reflexo da maior concentração de reformas e aberturas de lojas ocorridas nos trimestres anteriores.

5) h. CAPITAL DE GIRO

Tabela 15:

Capital de Giro (R\$mm)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Contas a Receber	757	770	720	-4,9%	-6,4%
(+) Prazo médio de recebimento (dias)	21	22	19	-12,3%	-16,6%
Estoques	2.962	2.804	2.589	-12,6%	-7,6%
(+) Prazo médio de estoques (dias) ¹	102	81	70	-31,6%	-13,7%
Contas a Pagar (Fornecedores)	1.784	1.853	1.882	5,5%	1,6%
(-) Prazo médio de pagamento (dias)	59	63	57	-3,5%	-9,7%
(=) Ciclo de Conversão de Caixa (dias)	64	40	31	-51,2%	-21,7%

Reduzimos o **estoque pago consolidado** em **17%** no 3T25 ante o 2T25, totalizando uma redução de **R\$201mm** no trimestre. Ainda temos uma oportunidade relevante de otimização, considerando que o estoque excedente atual no segmento **AGRO** gira em torno de **R\$200 mm**, com perspectivas favoráveis de continuidade na redução nos próximos meses.

Além do **AGRO**, também tivemos ações voltadas para a eficiência dos estoques de veículos leves, especialmente usados, que também apresentam oportunidade de geração de valor para os próximos períodos.

¹ Exclui efeitos de cut-off, veículos e peças em trânsito, e impairment;

² Inclui o saldo de Floorplan dentro de contas a pagar.

5) AUTOMOB – CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

5) i. ENDIVIDAMENTO E ALAVANCAGEM

Tabela 16:

Endividamento e Alavancagem (R\$m)	3T24	2T25	3T25	Δ A / A	Δ T / T
Curto prazo	602,5	68,7	142,2	-76,4%	106,9%
Longo prazo	1.685,2	2.421,4	2.420,2	43,6%	0,0%
Dívida bruta	2.287,7	2.490,1	2.562,3	12,0%	2,9%
Custo médio da Dívida Bruta (a.a.)	13,5%	17,6%	17,8%	4,3 p.p	0,2 p.p
Prazo médio da Dívida Bruta (anos)	2,7	2,7	2,7	0,00	0,00
Caixa	1.169,4	471,0	627,8	-46,3%	33,3%
Dívida Líquida	1.118,3	2.019,2	1.934,5	73,0%	-4,2%
Custo médio da Dívida Líquida pós-impostos (a.a.)	8,9%	11,6%	11,7%	2,8 p.p	0,1 p.p
EBITDA Ajustado	436,7	544,4	535,8	22,7%	-1,6%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	2,6x	3,7x	3,6x	1,1x	-0,1x

- Nossa principal prioridade no curto prazo foi a geração de caixa, com foco especial na gestão dos estoques pagos. Essa estratégia demonstrou resultados positivos no 3T25, contribuindo diretamente para a redução da dívida líquida em **R\$85 milhões (-4,2% t/t)** e para a desalavancagem;
- A **alavancagem** medida pela dívida líquida / EBITDA Ajustado, em linha com os critérios tradicionais utilizados pela holding **SIMPAR**, totalizou **3,6x** no 2T25, reduzindo **0,1x** no trimestre;
- A **alavancagem** seria de **1,7x** quando excluído o **estoque pago** às montadoras (veículos que se converterão em caixa quando vendidos).

Covenants:

- A **AUTOMOB** não possui dívidas que determinam o cumprimento de *covenants* com base nas métricas acima;
- A Companhia está sujeita a *covenants* apurados com base nas demonstrações financeiras da **SIMPAR**. Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA ou EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas.

¹ Estoque pago: Veículos em estoque que já foram pagos às montadoras

Comentário do Desempenho

5) j. CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA BRUTA

Prazo médio

2,7 anos

Custo Médio

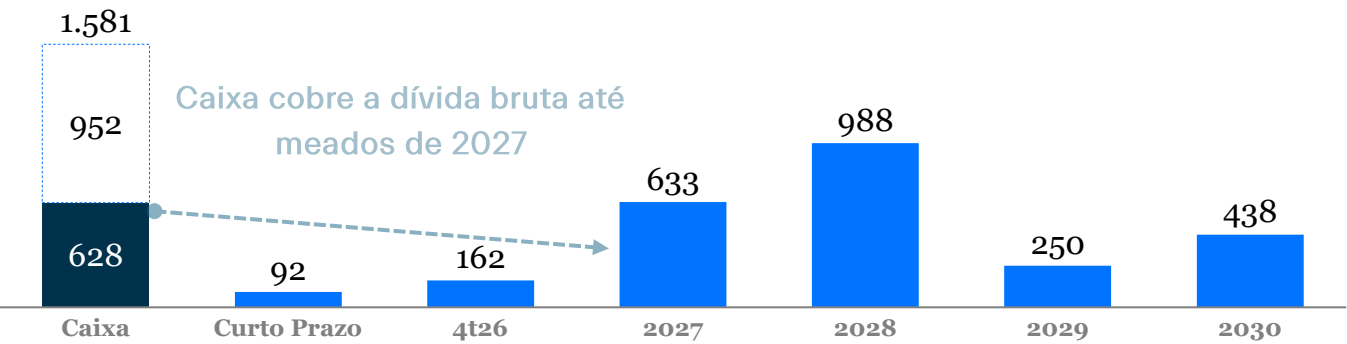
CDI + 2,8%

Saldo Dívida Bruta

Floorplan disponível para uso

Caixa

* **Foorplan:** Linha de crédito disponibilizado pelas montadoras com período de carência para aquisição de veículos novos



6) MERCADO DE CAPITAIS

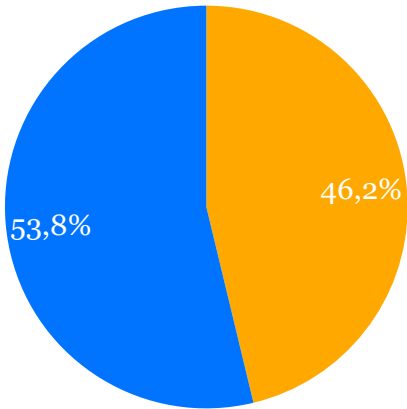
DESEMPENHO DAS AÇÕES

No dia 30/09/2025 as ações da AUTOMOB (AMOB3) estavam cotadas em R\$ 12,98/ação, representando um valor de mercado de R\$ 492 milhões, considerando as 37.886.057 de ações em circulação.

PF PJ

Composição Acionária

Nota 1 - inclui participação direta e indireta; Nota 2 - considera minoritários AUTOMOB



Comentário do Desempenho

7) ESG – PILARES AMBIENTAL, SOCIAL E DE GOVERNANÇA

AMBIENTAL

A **AUTOMOB**, como parte do **Grupo SIMPAR**, incorpora a agenda climática como um dos pilares estratégicos da sua atuação, alinhando-se à Matriz de Riscos Climáticos do grupo. Essa integração assegura que as decisões estratégicas da companhia considerem os desafios e oportunidades da transição para uma economia de baixo carbono.

AUTOMOB atua com foco na eficiência operacional e na priorização de fontes renováveis de energia, contribuindo diretamente para a meta corporativa de **redução de 15% na intensidade de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) até 2030**, vinculada ao *Sustainability-Linked Bond* do grupo.

A empresa adota práticas de gestão responsável de resíduos e incentiva o consumo consciente de recursos naturais em suas operações, especialmente nas unidades de pós-venda e serviços de F&I, que passaram por processos de integração e otimização em 2024.

Com a reorganização estratégica que consolidou a **AUTOMOB** como o maior e mais diversificado grupo de concessionárias do Brasil, a empresa fortaleceu sua capilaridade e escala, permitindo maior eficiência na gestão ambiental de suas operações.

SOCIAL

A **AUTOMOB** reconhece seu papel na promoção do desenvolvimento social e na geração de valor compartilhado. Em um cenário global que exige respostas concretas às crises sociais e climáticas, a empresa investe em iniciativas que ampliam oportunidades e fortalecem comunidades.

No primeiro semestre de 2025, o grupo SIMPAR destinou cerca de R\$ 1,5 milhão a projetos de impacto social, em conformidade com sua Política de Investimento Social. As ações contemplam áreas como inclusão produtiva, saúde e bem-estar, gestão ambiental e qualidade de vida de motoristas, com foco em pessoas em situação de vulnerabilidade e em públicos excluídos.

Essas iniciativas são viabilizadas pelo Instituto Julio Simões, por meio de programas próprios, e pelas áreas de Sustentabilidade das empresas do Grupo SIMPAR, que realizam investimentos sociais privados e conduzem projetos incentivados. Com essas frentes, a **AUTOMOB** busca promover o bem-estar social, apoiar a formulação de políticas públicas e fomentar soluções socioambientais relevantes. A empresa também valoriza a diversidade e mantém um ambiente de trabalho inclusivo, refletindo os valores do Grupo SIMPAR.

GOVERNANÇA

A reorganização societária que consolidou as concessionárias sob a **AUTOMOB** em dezembro de 2024 deu origem ao maior e mais diversificado grupo de concessionárias do Brasil, agora listado como AMOB3. Esse movimento reforça a maturidade da governança e o respeito aos investidores.

A **AUTOMOB** reafirma seu compromisso com os mais elevados padrões de governança corporativa, alinhada à postura proativa da controladora **SIMPAR** na gestão e supervisão das empresas do grupo.

A empresa opera com conselhos, comitês e mecanismos de controle que asseguram transparência, ética e responsabilidade em todas as práticas. Essa estrutura garante o alinhamento estratégico e a conformidade na execução do planejamento, promovendo uma cultura de integridade e excelência.

Como reflexo desse compromisso, a **AUTOMOB**, a **SIMPAR** e suas controladas passaram a integrar o Anuário de Sustentabilidade Global S&P 2025, que reconhece empresas com alto desempenho em sustentabilidade corporativa.



Comentário do Desempenho

8) ANEXOS

DRE

Automob Participações S.A - DRE Consolidado (R\$ milhões)	3Q24	2Q25	3Q25	UDM	YTD
Receita Bruta total	3.315,2	3.257,2	3.684,7	13.366,1	10.026,7
(-) Deduções da Receita	(205,0)	(169,8)	(219,2)	(760,7)	(566,0)
(=) Receita Líquida	3.110,2	3.087,3	3.465,5	12.605,4	9.460,7
(-) Custos Totais	(2.670,3)	(2.636,1)	(2.965,1)	(10.805,0)	(8.077,6)
(=) Lucro Bruto	439,9	451,2	500,4	1.800,4	1.383,1
(-) Despesas Operacionais	(354,8)	(387,8)	(515,8)	(1.667,8)	(1.244,1)
(=) Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro (EBIT)	85,1	63,4	(15,5)	132,6	139,0
Margem EBIT (%)	2,7%	2,1%	-0,4%	1,1%	1,5%
(=) Resultado financeiro líquido	(73,8)	(139,5)	(155,4)	(537,5)	(416,6)
(=) Lucro/Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	11,4	(76,1)	(170,9)	(404,9)	(277,6)
(=) Total do imposto de renda e contribuição social	1,3	37,4	4,3	88,5	47,4
(=) Lucro/Prejuízo líquido	12,6	(38,7)	(166,6)	(316,5)	(230,2)
Margem líquida (%)	0,4%	-1,3%	-4,8%	-2,5%	-2,4%
(+) Depreciação e Amortização	47,1	52,5	54,0	243,1	160,8
Ebitda	132,2	115,9	38,6	375,6	299,8
Margem Ebitda (%)	4,3%	3,8%	1,1%	3,0%	3,2%



Comentário do Desempenho

8) ANEXOS

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO				
Ativo circulante	3Q24	2Q25	3Q25	2025
Caixa e equivalentes de caixa	140,5	147,0	316,8	316,8
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	860,0	126,7	104,7	104,7
Instrumentos financeiros derivativos	34,6	-	-	-
Contas a receber	724,4	766,0	719,0	719,0
Estoques	3.026,6	2.803,8	2.589,4	2.589,4
Tributos a recuperar	157,1	226,2	223,6	223,6
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	239,5	280,4	291,2	291,2
Despesas antecipadas	27,2	52,9	51,9	51,9
Adiantamento a terceiros	53,5	277,8	274,7	274,7
Outros Ativos	220,7	154,4	132,6	132,6
Total do ativo circulante	5.484,2	4.835,2	4.703,8	4.703,8
Ativo não circulante	3Q24	2Q25	3Q25	2025
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	168,8	197,3	206,4	206,4
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-
Contas a receber	13,0	3,6	1,2	1,2
Tributos a recuperar	116,9	131,8	126,1	126,1
Fundo para capitalização de concessionárias	114,9	145,1	121,9	121,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	249,0	344,2	346,1	346,1
Ativo de indenização	62,1	74,6	75,4	75,4
Depósitos judiciais	50,7	38,4	49,4	49,4
Outros Ativos	35,4	98,3	79,8	79,8
Total do Realizável a Longo Prazo	810,8	1.033,2	1.006,3	1.006,3
Imobilizado Bruto	1.752,9	2.076,3	2.113,1	2.113,1
Veículos	128,1	196,0	183,4	183,4
Máquinas e Equipamentos	102,5	109,1	111,4	111,4
Lojas Próprias	314,2	313,2	314,4	314,4
Outros	198,4	204,0	224,4	224,4
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	362,3	476,4	500,7	500,7
Direito de Uso IFRS 16	647,4	777,6	778,8	778,8
Depreciação/Amortização	- 515,8	- 612,5	- 655,8	- 655,8
Veículos	(40,1)	(40,3)	(42,4)	(42,4)
Máquinas e Equipamentos	(43,0)	(56,8)	(59,9)	(59,9)
Lojas Próprias	(31,6)	(32,5)	(34,0)	(34,0)
Outros	(58,0)	(72,6)	(75,5)	(75,5)
Amortização de Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	(97,6)	(120,4)	(130,2)	(130,2)
Amortização de Direito de Uso IFRS 16	(245,4)	(289,9)	(313,9)	(313,9)
Imobilizado Líquido	1.237,2	1.463,8	1.457,3	1.457,3
Intangível	1.415,9	1.439,8	1.439,9	1.439,9
Ágio	268,6	262,5	262,5	262,5
Acordo de distribuição	865,3	880,0	880,0	880,0
Marcas	136,3	152,0	152,0	152,0
Softwares	25,3	24,4	24,5	24,5
Fundo de comércio	101,1	102,0	102,0	102,0
Outros	19,4	18,9	18,9	18,9
Amortização	- 105,5	- 142,0	- 150,0	- 150,0
Ágio	-	-	-	-
Acordo de distribuição	(59,6)	(95,7)	(103,3)	(103,3)
Marcas	-	-	-	-
Softwares	(20,5)	(20,8)	(21,2)	(21,2)
Fundo de comércio	(24,9)	(25,5)	(25,6)	(25,6)
Outros	(0,5)	-	-	-
Intangível Líquido	1.310,4	1.297,9	1.289,9	1.289,9
Total Não Circulante	3.358,4	3.794,9	3.771,4	3.771,4
Total do Ativo	8.842,5	8.630,1	8.475,2	8.475,2





Comentário do Desempenho

8) ANEXOS

BALANÇO PATRIMONIAL

PASSIVO				
Passivo circulante	3Q24	2Q25	3T25	2025
Fornecedores	914,9	976,1	929,9	929,9
Floor Plan	841,7	876,9	952,5	952,5
Empréstimos e financiamentos	412,4	51,8	85,7	85,7
Debêntures	224,7	16,9	56,4	56,4
Arrendamentos por direito de uso	71,1	71,6	65,2	65,2
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-
Obrigações trabalhistas	142,7	165,6	184,5	184,5
Imposto de renda e contribuição social a recolher	16,7	11,4	7,6	7,6
Tributos a recolher	102,1	132,2	142,9	142,9
Dividendos a pagar	37,2	31,0	31,0	31,0
Adiantamentos de clientes	384,5	511,7	453,0	453,0
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	114,9	14,2	7,4	7,4
Outras contas a pagar	55,4	104,9	132,1	132,1
Total do passivo circulante	3.318,4	2.964,2	3.048,4	3.048,4
Passivo não circulante	3Q24	2Q25	3T25	2025
Empréstimos e financiamentos	848,4	1.406,6	1.398,0	1.398,0
Debêntures	836,8	1.014,8	1.022,2	1.022,2
Arrendamentos por direito de uso	376,0	466,3	348,9	348,9
Tributos a recolher	2,2	1,8	2,3	2,3
Provisão para demandas judiciais e administrativas	94,5	113,0	108,2	108,2
Partes relacionadas	339,1	0,9	0,9	0,9
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	386,2	389,3	443,1	443,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	0,4	1,1	1,1	1,1
Outras contas a pagar	21,7	31,1	27,7	27,7
Total do passivo não circulante	2.905,2	3.424,9	3.352,4	3.352,4
Total do Passivo	6.223,6	6.389,1	6.400,8	6.400,8
Patrimônio Líquido				
Patrimônio líquido	3Q24	2Q25	3T25	2025
Capital social	1.244,7	2.513,8	2.513,8	2.513,8
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	-
Reserva de capital	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	1,4	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial	1.087,0	-	422,9	-422,9
Reservas de lucros	288,7	213,6	213,6	213,6
Lucro/Prejuízo Líquido do Período	-	63,5	230,1	-230,1
Total do patrimônio líquido	2.618,9	2.241,0	2.074,4	2.074,4
Total do Passivo e Patrimônio líquido	8.842,6	8.630,1	8.475,2	8.475,2





Comentário do Desempenho

8) ANEXOS

DFC

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(277,6)	(38,5)
Ajuste para:		
Depreciação e amortização	160,7	125,6
Provisão (reversão) para demandas judiciais e administrativas	(3,2)	(9,1)
Provisão para perdas esperadas (impairment) de contas a receber	20,1	18,2
Perdas estimadas (impairment) de valor recuperável de ativos não financeiros – estoques	61,1	13,4
	-	1,0
Perdas estimadas (impairment) de valor recuperável de ativos não financeiros - imobilizado		
Baixa de outros ativos imobilizados	(60,0)	39,1
Provisão para perdas em estoques	4,8	(10,0)
Créditos de impostos extemporâneos	(6,5)	(5,9)
Resultado nas operações de derivativos	45,3	(28,6)
Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	330,9	286,6
Juros floor plan	24,2	5,4
	299,9	397,2
Contas a receber	2,8	(43,2)
Estoques	212,2	(121,7)
Fornecedores e floor plan	97,9	426,0
Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar	38,5	(33,5)
Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	24,0	48,7
	375,4	276,3
Imposto de renda e contribuição social pagos e retidos	(45,1)	(70,3)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	(279,0)	(178,2)
Juros pagos floor plan	(24,2)	(5,4)
Resgate (investimentos) em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	551,4	(176,0)
Caixa líquido utilizados nas atividades operacionais	878,4	(429,9)
	203,1	(429,9)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aporte de capital em controladas	(18,0)	-
Aquisição de empresas, líquido de caixa	-	(70,8)
Reorganização societária	-	-
Adições ao ativo imobilizado	(287,3)	(237,7)
Caixa líquido utilizados nas atividades de investimento	(305,3)	(308,6)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Recebimento (pagamento) de derivativos contratados	37,1	(5,6)
Pagamento pela aquisição da empresa	(81,3)	(148,3)
Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	-	449,4
<i>Captação de floor plan</i>	126,8	455,6
Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	(378,6)	(205,1)
Amortização de floor plan	(126,8)	(455,6)
Dividendos pagos	(6,1)	-
Caixa líquido gerado (utilizado nas) pelas atividades de financiamento	(429,0)	90,3
(Redução) Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	819,4	25,4
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	78,7	115,2
No final do período	222,8	140,5
(Redução) Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	144,1	25,4



Comentário do Desempenho

8) ANEXOS

AJUSTES/RECONCILIAÇÕES

RECONCILIAÇÕES (R\$mm)	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	LTM
EBIT	(6,4)	91,0	63,4	(15,5)	132,6
Impairment: Impostos e depósitos judiciais	-	-	-	23,9	23,9
Impairment: Estoques	31,8	-	(5,6)	71,1	97,3
Impairment: Contas a Receber	24,2	-	-	10,5	34,7
Gastos Administrativos	11,4	(4,8)	-	-	6,5
Evento Não-recorrentes Efeitos Climáticos	-	-	-	-	-
Ajuste de Provisões Contábeis	-	-	-	-	-
Amortização de PPA	15,4	5,0	8,3	8,7	37,4
EBIT Ajustado	76,3	91,2	66,2	98,6	308,5

Reconciliação do EBITDA (R\$ milhões)	4Q24	1Q25	2Q25	3T25	LTM
Lucro Líquido	(86,3)	(24,9)	(38,7)	(166,6)	(316,5)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(41,0)	(5,8)	(37,4)	(4,3)	(88,5)
(+) Resultado Financeiro Líquido	120,9	121,7	139,5	155,4	537,5
(+) Depreciação e Amortização	82,2	54,3	52,5	54,0	243,1
EBITDA	75,8	145,4	115,9	38,6	469,3
Impairment: Impostos e depósitos judiciais	-	-	-	23,9	23,9
Créditos Fiscais Extemporâneos	(2,2)	-	-	-	(2,2)
Impairment: Estoques	31,8	-	(5,6)	71,1	97,3
Impairment: Contas a Receber	24,2	-	-	10,5	34,7
Despesas administrativas	11,4	(4,8)	-	-	6,5
Evento não recorrentes efeitos climáticos	-	-	-	-	-
Ajuste de Provisões Contábeis	-	-	-	-	-
EBITDA Ajustado	141,0	140,5	110,3	144,0	535,8

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ milhões)	4Q24	1Q25	2Q25	3T25	LTM
Lucro Líquido Contábil	(86,3)	(24,9)	(38,7)	(166,6)	(316,5)
Impairment: Impostos e depósitos judiciais	-	-	-	13,6	13,6
Créditos Fiscais Extemporâneos	0,1	-	-	-	0,1
Impairment: Estoques	21,0	(3,2)	(3,7)	71,1	85,2
Impairment: Contas a Receber	16,0	-	-	10,5	26,4
Ajuste de Provisões Contábeis	-	-	-	-	-
Gastos administrativos	25,2	(1,0)	-	-	24,3
Evento não recorrentes efeitos climáticos	-	-	-	-	-
Resultado Financeiro	15,8	-	-	-	15,8
Amortização de PPA	15,4	5,0	5,5	5,7	31,6
Lucro Líquido Ajustado	7,2	(24,0)	(36,9)	(65,7)	(119,4)





Comentário do Desempenho

9) GLOSSÁRIO

Segmentos operacionais: os negócios do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES foram divididos em dois segmentos operacionais cujas atividades consistem basicamente em:

- **Veículos leves:** comercialização de veículos novos e usados (automóveis de passeio, veículos comerciais e motocicletas), peças, acessórios, serviços de mecânica, funilaria e pintura, serviços de blindagem, comercialização de veículos elétricos e serviços de intermediação na venda de financiamentos e seguros
- **Veículos pesados:** comercialização de caminhões, máquinas e equipamentos, revenda de caminhões, máquinas e equipamentos Usados, peças, máquinas e acessórios, prestação de serviços de mecânica, funilaria e pintura;

F&I: o setor de F&I oferece diferentes opções de financiamento para facilitar a aquisição do veículo, apresentando alternativas personalizadas de acordo com o perfil e necessidade de cada cliente:

- **Seguros:** opções de seguros automotivos, com proteção contra roubos, acidentes e outros imprevistos. Além de seguros pneus, retrovisores, etc
- **Garantia estendida:** a garantia estendida é uma oferta de produto adicional que amplia a cobertura original do veículo, após o término da garantia de fábrica.
- **Produtos agregados:** além dos serviços financeiros, o F&I comercializa produtos agregados como embelezamento de veículos, blindagens.

Pós-Vendas: contempla todos os produtos vendidos e serviços prestados após a venda do veículos (serviços, peças, atendimento, garantias), dentre eles:

- **Serviços e oficina:** A oficina da concessionária é responsável por realizar revisões e manutenções preventivas e corretivas para garantir que o veículo preserve sua performance e segurança ao longo do tempo.
- **Peças e acessórios:** peças e acessórios atende às necessidades de reposição de componentes e de personalização dos veículos, sempre utilizando itens originais que mantêm a qualidade e a autenticidade do produto.

Lojas:

- Veículos pesados: 60 lojas, 9 estados
 - Caminhões e ônibus: 19 lojas, 5 estados
 - Transrio: 14 lojas
 - Tietê: 3 lojas
 - Usados Mundo do Caminhão: 2 lojas
 - Agro e Máquinas: 41 lojas, 4 estados
 - Fendt e Valtra: 34 lojas
 - Komatsu: 7 lojas
- Veículos leves: 136 lojas, 6 estados
 - São Paulo: 98
 - Maranhão: 23
 - Paraná: 11
 - Santa Catarina: 2
 - Mato Grosso: 1
 - Paraíba: 1



AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas da Companhia denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

**1. Contexto operacional****1.1. Atividades operacionais**

A **AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.**, anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A. ("Companhia" ou "AUTOMOB PARTICIPAÇÕES"), com sede em Rua Doutor Renato Paes de Barros, 1017, andar 9, sala 2, bairro Itaim Bibi, município de São Paulo - SP, CEP 04.530-001, é uma sociedade anônima de capital aberto registrada no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código de negociação AMOB3, desde o dia 16 de dezembro de 2024.

A Companhia e suas controladas, em conjunto denominado Grupo Automob atua na comercialização de veículos novos e usados, incluindo automóveis de passeio, comerciais, veículos elétricos, motocicleta, caminhões, ônibus e empilhadeira, no comércio de equipamentos e máquinas agrícolas, máquinas para construção, mineração e industrialização, peças e acessórios, serviços mecânicos, funilaria e pintura, blindagem, e serviços de intermediação de financiamentos, seguros e serviços correlatos.

Em **30 de setembro de 2025**, o Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES contava com **196 lojas** estrategicamente distribuídas em **18 municípios de 12 Estados**: São Paulo, Rio de Janeiro, Maranhão, Minas Gerais, Tocantins, Santa Catarina, Sergipe, Paraná, Rio Grande do Sul, Goiás, Mato Grosso e Mato Grosso do Sul.

Em **30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024**, a Simpar S.A. ("Simpar"), controladora direta da Companhia, possuía participação de **71,8%**.

1.2. Eventos ocorridos durante os nove meses findo em 30 de setembro de 2025**1.2.1 Transferência das operações Komatsu para MAQMOB**

Em 01 de agosto de 2025, a Automob Participações S.A. transferiu a operação Komatsu para sua controlada MAQMOB Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda. (antiga Ar – Veículos e Participações Ltda.) foram transferidos ativos e passivos para controlada Maqmob que resultou em um aumento de capital de R\$ 185.559.

1.3. Eventos ocorridos durante o exercício de 2024**1.3.1 Reorganização societária**

Em 2024, o grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES realizou uma reorganização societária com objetivo de combinar os negócios da Vamos Concessionárias (concessionárias de pesados da Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A ("Vamos Locação") com os negócios da AUTOMOB S.A (concessionárias de leves) criando o maior grupo de concessionárias de veículos leves e pesados, máquinas equipamentos do Brasil. As informações completas sobre a reorganização societária estão apresentadas na nota explicativa 1.2 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que foram emitidas em 20 de março de 2025.

1.3.2 Adoção da prática contábil do custo precedente ("predecessor basis of accounting")

Para fins de apresentação das informações comparativas antes da reorganização societária, a Companhia decidiu adotar a prática contábil do custo precedente ("predecessor basis of accounting"), para permitir a melhor comparabilidade aos usuários das demonstrações financeiras. Desta forma, estas informações intermediárias trimestrais consolidadas refletem as posições financeiras, resultados de operações e fluxos de caixa da Companhia e suas controladas desde 01 de janeiro de 2024.

i.Reconciliação do resultado da Controladora e resultado da Companhia Consolidado

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas

Subsidiária Controlada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

Período findo em 30 de setembro de 2024

Prejuízo do período – AUTOMOB PARTICIPAÇÕES – Controladora - originalmente emitido	(62.036)
Lucro do período – AUTOMOB S.A. - Consolidado - originalmente emitida	42.886
(=) Prejuízo do período da AUTOMOB PARTICIPAÇÕES – Controladora e Consolidado ajustado	(19.150)

ii. Reconciliação do patrimônio líquido da Controladora e resultado da Companhia Consolidado

Período findo em 30 de setembro de 2024

Patrimônio líquido da AUTOMOB S.A.	1.086.998
Contribuição de ações	100%
Valor do investimento AUTOMOB PARTICIPAÇÕES	1.086.998

1.4. Relação de entidades controladas

Segue abaixo lista das controladas, todas sediadas no Brasil:

Razão social	Atividades	Segmento	30/09/2025		31/12/2024	
			Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Alta Comercio de Veículos Ltda. ("Alta")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
American Star Comercio de Veículos. S.A ("American Star")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Auto Green Veiculos Ltda ("Auto Green")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Autostar Sweden Comercial E Importadora S.A. ("Autostar Sweden")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Bike Comercio de Motocicletas S.A ("Bike Comercio de Motocicletas")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Cvk Auto Comercio De Veículos Ltda ("CVK Auto")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Euro Import Comercio E Serviços Ltda ("Euro Import Comercio")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-
Euro Import Motos Comercio De Motos Ltda ("Euro Import Motos")	Concessionárias de motocicletas, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-
Green Ville Comercio De Veículos Ltda. ("Green Ville")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Moto Star Comercio de Motocicletas S.A ("Moto Star")	Concessionárias de motocicletas, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original Comercio de Veiculos Seminovos S/A ("Original Seminovos")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original Estação Asia Comercio de Veículos e Peças Ltda ("Estação Asia")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	-	100
Original Grand Tour Comercio de Veículos e Peças Ltda (" Original Grand Tour")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original Indiana Comercio de Veículos e Peças Ltda ("Original Indiana")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original Nara Comercio de Motos Ltda ("Original Nara")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original New England Comercio de Veículos S/A ("Original New England")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-
Original New Pacific Comercio de Veículos e Peças Serviços S/A	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original New Provence Comercio de Veiculos e Peças Serviços S/A	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original New Suécia Comercio de Veículos e Peças Serviços S/A	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original New Xangai Comercio de Veículos e Peças Serviços S/A	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	0	-	100
Original Nice Comercio de Veiculos e Peças Ltda ("Original Nice")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original Provence Comercio de Veículos S/A ("Original Provence")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-
Original Tokyo Comercio de Veiculos S/A ("Original Tokyo")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-
Original Turim Comercio de Veiculos e Peças Ltda ("Original Turim")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Original Veiculos S/A ("Original Veículos")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-
Original Xangai Comercio de Veículos S/A ("Original Xangai")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-
Original Xian Comercio de Veiculos S/A ("Original Xian")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-
Ponto Veículos S/A ("Fiat Original ou Ponto Veículos")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AMOB

B3 LITED NM

35

PÁGINA: 46 de 94

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas

Subsidiária Controlada

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

Subsidiária Controlada

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

AUTOMOB

Notas Explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

Razão social	Atividades	Segmento	30/09/2025		31/12/2024	
			Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
R Point Comercial Ltda. ("R Point")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Sonnervig Auto Ltda. ("Sonnervig")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
Sul Import Veículos E Serviços Ltda ("Sul Import")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	100	-	100	-
United Auto Nagoya Comercio De Veículos Ltda ("United Auto Nagoya")	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	100	-	100
SBR Comercio e Serviços de Blindagens S/A ("SBR Comercio e Serviços")	Holding e demais	LEVES	100	-	100	-
Original Berlim Comercio de Veiculos S/A ("Original Berlim")	Holding e demais	LEVES	-	-	100	-
Original Ibero Comercio de Veículos S/A ("Original Ibero")	Holding e demais	LEVES	100	-	100	-
Original Empreendimentos Imobiliários S/A	Holding e demais	LEVES	100	-	100	-
Original Suécia Comercio de Veiculos S/A ("Original Suécia")	Holding e demais	LEVES	100	-	100	-
Original Milwaukee Comercio de Veiculos S/A ("Original Milwaukee")	Holding e demais	LEVES	100	-	100	-
Original Hamburgo Comercio de Veiculos S/A ("Original Hamburgo")	Holding e demais	LEVES	100	-	100	-
Original Yoko Comercio de Veículos S/A ("Original Yoko")	Holding e demais	LEVES	100	-	100	-
United Auto Interlagos Comercio De Veículos Ltda ("United Auto Interlagos")	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
UAB Motors Corretora De Seguros Ltda ("UAB Motors Corretora")	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
UAB Motors Participações Ltda. ("UAB Motors Participações")	Holding e demais	LEVES	38	62	38	62
UAQ Publicidade E Propaganda Ltda ("UAQ Publicidade")	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
United Auto Participações Ltda. ("United Auto Participações")	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
United Auto São Paulo Comercio De Veículos Ltda ("United Auto São Paulo")	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
Sceptrum Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("Sceptrum Empreendimentos")	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
Ar Sudeste Comercio De Veículos Ltda ("Ar Sudeste")	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
Original Londres Comercio de Veículos Ltda	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
Acanthicus Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("Acanthicus Empreendimentos")	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
J. Dip – Empreendimentos Imobiliários Ltda ("J. Dip")	Holding e demais	LEVES	-	100	-	100
BSIM Participações e Holding Ltda	Holding e demais	LEVES	-	24,37	-	100
DHL Distribuidora de Peças e Serviços Ltda. ("DHL")	Concessionárias de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário	PESADOS	-	100	-	100
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda. ("HM")	Concessionária de empilhadeiras	PESADOS	100	-	100	-
MAQMOB Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda	Concessionárias de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário	PESADOS	100	-	-	100
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda. ("Transrio")	Concessionárias de caminhões, máquinas e equipamentos	PESADOS	100	-	100	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda. ("Fendt")	Concessionárias de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário	PESADOS	100	-	100	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A. ("Valtra")	Concessionárias de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso agropecuário	PESADOS	100	-	100	-
PPAY Administradora Ltda. ("PPAY")	Empresa não operacional	PESADOS	-	100	-	100
Original New Berlim Comercio de Veículos e Peças Serviços S/A (i)	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	-	-	100
Autostar London Comercial E Importadora S.A ("Autostar London") (i)	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	-	100	-
Asa Motors Comercio de Veículos Ltda. ("Asa") (i)	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	-	-	100
H Point Comercial Ltda. ("H Point") (i)	Concessionárias de veículos, peças e acessórios e serviços automotivos	LEVES	-	-	-	100
UAN Motors Participações Ltda ("UAN Motors") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	-	100
Ophiucus Participações Ltda. ("Ophiucus Participações") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	-	100
Original Pacific Comercio de Veículos S/A ("Original Pacific") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	100	-
Original Seoul Comercio de Veículos S/A ("Original Seoul") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	100	-
Original Munique Comercio de Veiculos S/A ("Original Munique") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	100	-
Malupa Participações ("Malupa") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	-	100
HPF Intermediações Ltda. ("HPF") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	-	100
HBR Participações Ltda. ("HBR") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	-	100
GW Points Ltda. ("GW") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	-	100
Super Points Ltda. ("Super Points") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	-	100
Original Nagano Comercio de Veículos S/A ("Original Nagano") (i)	Holding e demais	LEVES	-	-	100	-

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AMOB

B3 LITED NM

36

PÁGINA: 47 de 94

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas Explicativas emitida Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)
Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais



(i) Empresa baixas por incorporação.

2. Riscos atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade

O setor Automotivo, dada sua natureza, é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, conseqüentemente, para as mudanças climáticas, e seus impactos para a sociedade.

Por isso, o Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES contempla em sua rotina de gestão a avaliações de riscos climáticos, e busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou reduzam os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas.

A AUTOMOB também se destacou em outro importante índice de gestão e estratégia climática, o *Carbon Disclosure Project* ("CDP"), no qual obteve nota B, posicionando-as entre as mais bem colocadas nos setores de transporte e logística no mundo.

A mensuração e monitoramento das emissões, bem como a meta tem apresentação trimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo Simpar e são considerados como parte do plano de atingimento da meta, os seguintes fatores:

Manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
Portifólio de produtos, equipamentos e caminhões elétricos, e preparados para utilização de biogás;
Preferência pelo uso do etanol nos abastecimentos internos, com campanha de comunicação envolvendo os consumidores;

Uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício de 2024 a Companhia não teve impactos financeiros relevantes decorrentes de eventos originados de mudanças climáticas além daqueles já registrados nas demonstrações financeiras.

Gestão de riscos, oportunidades e estratégia sobre mudanças climáticas

Além de adotar ações para minimizar emissões de GEE, a Companhia acompanha discussões legislativas, realiza análises internas e externas, promove benchmarking nacional e internacional e estuda pareceres de agências externas em relação aos temas ESG. Nesse contexto, destaca-se a parceria entre as montadoras de carros elétricos BYD Brasil e GMW com a AUTOMOB, para venda de veículos elétricos em algumas concessionárias em diferentes Estados do Brasil.

Gestão de recursos naturais

A Companhia assina a Política de Sustentabilidade do Grupo Simpar, com orientações ao uso eficiente de energia e dos recursos naturais. Mantemos indicadores para avaliação do desempenho e desenvolvimento de planos de ação.

Em relação a gestão de resíduos a AUTOMOB dispõe de um Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos, tendo como os principais resíduos gerados das operações pneus, materiais contaminados e óleo lubrificante, sendo usado em oficinas próprias ou terceiras.

3. Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas

3.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A**Notas Explicativas emitida Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e com a IAS 34 - "*Interim Financial Reporting*" emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Sendo a empresa de capital aberto, a publicação deste trimestre foi elaborada com base nos padrões de divulgação da CVM, conforme o modelo de plano de contas constante na plataforma ENET (Empresas NET).

Estas informações contábeis intermediárias contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias relevantes e materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance do Grupo desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras do Grupo do exercício findo de 31 de dezembro de 2024, emitidas em 20 de março de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas para emissão pela Diretoria em 11 de novembro de 2025.

a) Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, exceto pelos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo conforme divulgado nota explicativa 6.2, quando aplicável.

3.2. Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da *Demonstração do Valor Adicionado* (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas. As normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas "IFRS", essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

4. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações anuais, a Companhia utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

5. Informações por segmento

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho; e (iii) para os quais haja informações financeiras individualizadas disponíveis.

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é a Diretoria Executiva, também responsável pela tomada das decisões estratégicas do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES. O desempenho dos segmentos operacionais é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



Os resultados por segmento, assim como os ativos e passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Os negócios do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES foram divididos em dois segmentos operacionais cujas atividades consistem basicamente em:

- Concessionárias veículos pesados: comercialização de caminhões, máquinas e equipamentos, revenda de caminhões, máquinas e equipamentos seminovos, peças, máquinas e acessórios, prestação de serviços de mecânica, funilaria e pintura;
- Concessionárias de veículos leves: comercialização de veículos novos e usados (automóveis de passeio, veículos comerciais e motocicletas), peças, acessórios, serviços de mecânica, funilaria e pintura, serviços de blindagem, comercialização de veículos elétricos e serviços de intermediação na venda de financiamentos e seguros

Não há cliente que tenha contribuído com mais de 10% da receita operacional líquida para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024.

As informações por segmento de negócios atribuídas ao Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES, para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

Descrição	30/09/2025			
	Leves	Pesados	Eliminação	Consolidado
Receita líquida de venda e prestação de serviços	7.318.419	2.142.291	-	9.460.710
Custo das vendas e prestações de serviços	(6.299.171)	(1.778.422)	-	(8.077.593)
(=) Lucro bruto	1.019.248	363.869	-	1.383.117
Despesas comerciais	(481.724)	(99.372)	-	(581.096)
Despesas administrativas	(425.275)	(158.893)	-	(584.168)
Perdas estimada (<i>impairment</i>) de contas a receber	(5.880)	(14.267)	-	(20.147)
Outras receitas operacionais, líquidas	29.807	(88.474)	-	(58.667)
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro	136.176	2.863	-	139.039
Receitas financeiras	-	-	-	85.707
Despesas financeiras	-	-	-	(502.323)
(=) Resultado financeiro líquido	-	-	-	(416.616)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	(277.577)
Imposto de renda e contribuição social – corrente	-	-	-	(12.310)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	-	-	-	59.743
(=) Total do imposto de renda e contribuição social	-	-	-	47.433
Prejuízo do período	-	-	-	(230.144)
Ativos totais por segmento em 30 de setembro de 2025	4.668.383	3.880.395	(73.002)	8.475.776
Passivos totais por segmento em 30 de setembro de 2025	4.294.299	2.034.080	73.002	6.401.381
Depreciação e amortização em 30 de setembro de 2025	120.541	40.206	-	160.747

Descrição	30/09/2024		
	Leves	Pesados	Consolidado
Receita líquida de venda e prestação de serviços	6.720.435	2.120.450	8.840.885
Custo das vendas e prestações de serviços	(5.733.831)	(1.855.314)	(7.589.145)
(=) Lucro bruto	986.604	265.136	1.251.740
Despesas comerciais	(411.583)	(125.504)	(537.087)
Despesas administrativas	(342.111)	(169.500)	(511.611)
Perdas estimada (<i>impairment</i>) de contas a receber	(8.196)	(10.052)	(18.248)
Outras receitas operacionais, líquidas	16.679	(5.157)	11.522
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro	241.393	(45.077)	196.316
Receitas financeiras	-	-	92.341
Despesas financeiras	-	-	(327.129)
(=) Resultado financeiro líquido	-	-	(234.788)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	-	-	(38.472)
Imposto de renda e contribuição social – corrente	-	-	(58.066)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	-	-	77.388
(=) Total do imposto de renda e contribuição social	-	-	19.322
Prejuízo do período	-	-	(19.150)

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas

Controladora

Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

	30/09/2024	
	Leves	Pesados
Ativos totais por segmento em 30 de setembro de 2024	4.857.847	3.984.703
Passivos totais por segmento em 30 de setembro de 2024	3.770.849	2.452.777
Depreciação e amortização em 30 de setembro de 2024	79.937	45.620

6. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

6.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros estão apresentados nas seguintes classificações contábeis:

Controladora						
30/09/2025				31/12/2024		
Ativos, conforme balanço patrimonial	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	21.871	-	21.871	1.758	-	1.758
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	534.506	-	534.506	729.814	-	729.814
Contas a receber	-	68.285	68.285	-	129.351	129.351
Outros créditos intercompanhia	-	777.257	777.257	-	659.324	659.324
Depósito judicial	-	-	-	-	159	159
Dividendos a receber	-	1.358	1.358	-	-	-
Adiantamento de Terceiros	-	27.879	27.879	-	4.908	4.908
Outros créditos	-	39.779	39.779	-	30.349	30.349
	556.377	914.558	1.470.935	731.572	824.091	1.555.663

Controladora						
30/09/2025				31/12/2024		
Passivos, conforme balanço patrimonial	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	63.105	63.105	-	58.033	58.033
Empréstimos e financiamentos	-	1.378.968	1.378.968	-	2.024.617	2.024.617
Arrendamentos a pagar por direito de uso	-	-	-	-	1.879	1.879
Dividendos a pagar	-	31.049	31.049	-	37.197	37.197
Outras contas a pagar intercompanhia	-	513.762	513.762	-	376.116	376.116
Aquisição de empresas a pagar	-	6.049	6.049	-	3.775	3.775
Outras contas a pagar	-	61.071	61.071	-	42.695	42.695
	-	2.054.004	2.054.004	-	2.544.312	2.544.312

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



Ativos, conforme balanço patrimonial	30/09/2025			Consolidado 31/12/2024			
	Ativos ao valor justo por meio de resultados - VJR	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio de resultados - VJR	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	316.829	-	316.829	78.741	-	-	78.741
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	311.015	-	311.015	862.397	-	-	862.397
Contas a receber	-	720.199	720.199	-	-	757.057	757.057
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	80.967	-	80.967
Depósitos judiciais	-	49.433	49.433	-	-	53.888	53.888
Fundo para capitalização de concessionárias	-	121.866	121.866	-	-	121.848	121.848
Adiantamento de Terceiros	-	274.680	274.680	-	-	228.808	228.808
Outros créditos	-	212.356	212.356	-	-	203.412	203.412
	627.844	1.378.534	2.006.378	941.138	80.967	1.365.013	2.387.118

Passivos, conforme balanço patrimonial	30/09/2025		Consolidado 31/12/2024	
	Custo amortizado	Total	Custo amortizado	Total
Fornecedores	867.340	867.340	1.037.401	1.037.401
Floor plan	952.484	952.484	747.045	747.045
Empréstimos e financiamentos	2.562.346	2.562.346	2.887.517	2.887.517
Arrendamentos a pagar por direito de uso	517.939	517.939	465.826	465.826
Partes relacionadas	855	855	855	855
Dividendos a pagar	31.049	31.049	37.197	37.197
Aquisição de empresas a pagar	409.275	409.275	531.909	531.909
Outras contas a pagar	160.412	160.412	131.922	131.922
	5.501.700	5.501.700	5.839.672	5.839.672

- (i) Na prática, o valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando, por definição, as características dos equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

**6.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros**

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES, está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	21.871	21.871	1.758	1.758
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	534.506	534.506	729.814	729.814
Contas a receber	68.285	68.285	129.351	129.351
Dividendos a receber	1.358	1.358	-	-
Depósitos judiciais	-	-	159	159
Outros créditos intercompanhia	777.257	777.257	659.324	659.324
Adiantamento de terceiros	27.879	27.879	4.908	4.908
Outros créditos	39.779	39.779	30.349	30.349
Total	1.470.935	1.470.935	1.555.663	1.555.663
Passivos financeiros				
Fornecedores	63.105	52.140	58.033	58.033
Empréstimos e financiamentos	1.378.968	1.501.384	2.024.617	1.815.751
Arrendamentos a pagar por direito de uso	-	2.440	1.879	1.879
Dividendos a pagar	31.049	31.049	37.197	37.197
Outras contas a pagar intercompanhia	513.762	369.848	376.116	376.116
Aquisição de empresas a pagar	6.049	6.049	3.775	3.775
Outras contas a pagar	61.071	61.071	42.695	42.695
Total	2.054.004	2.023.981	2.544.312	2.335.446

	Consolidado			
	30/09/2024		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	316.829	316.829	78.741	78.741
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	311.015	311.015	862.397	862.397
Contas a receber	720.199	720.199	757.057	757.057
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	80.967	80.967
Depósitos judiciais	49.433	49.433	53.888	53.888
Fundo para capitalização de concessionárias	121.866	121.866	121.848	121.848
Adiantamento de terceiros	274.680	274.680	228.808	228.808
Outros créditos	212.356	212.356	203.412	203.412
Total	2.006.378	2.006.378	2.387.118	2.387.118
Passivos financeiros				
Fornecedores	867.340	929.901	1.037.401	1.037.401
Floor plan	952.484	952.484	747.045	747.045
Empréstimos e financiamentos	2.562.346	2.877.741	2.887.517	2.320.146
Arrendamentos a pagar por direito de uso	517.939	414.077	465.826	465.826
Partes relacionadas	855	855	855	855
Dividendos a pagar	31.049	31.049	37.197	37.197
Aquisição de empresas a pagar	409.275	450.576	531.909	531.909
Outras contas a pagar	160.412	159.818	131.922	131.922
Total	5.501.700	5.816.501	5.839.672	5.272.301

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com as categorias abaixo:

Nível 1 — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis. O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES não possui instrumentos financeiros nesta classificação.

Os instrumentos financeiros cujos valores contábeis se equivalem aos valores justos são classificados no nível 2 de hierarquia de valor justo.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem:

- (i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares;
- (ii) A análise de fluxos de caixa descontados.

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo em conformidade com a hierarquia de valorização:

	30/09/2025			Controladora		
	Nível 1	Nível 2	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa						
Cota de outros fundos	21.871	-	21.871	1.746	-	1.746
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras						
FI - Fundo de investimento – Simpar	204	-	204	-	189.610	189.610
Notas comerciais - partes relacionadas	-	420.586	420.586	-	432.080	432.080
Instrumentos financeiros derivativos						
Cotas de fundos	113.716	-	113.716	-	108.124	108.124
	135.791	420.586	556.377	1.746	729.814	731.560
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Empréstimos e financiamentos	-	1.378.968	1.378.968	-	2.024.617	2.024.617
	-	1.378.968	1.378.968	-	2.024.617	2.024.617
	-	1.378.968	1.378.968	-	2.024.617	2.024.617

	30/09/2025			Consolidado		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa						
Cota de outros fundos	298.554	-	298.554	36.953	-	36.953
CDB - Certificado de depósitos bancários	12.813	-	12.813	136	-	136
Outros	-	-	-	-	97	97
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	206.351	206.351	-	185.462	185.462
FI - Fundo de investimento – Simpar	-	1.391	1.391	-	556.887	556.887
Cotas de fundos	103.273	-	103.273	120.048	-	120.048
	414.640	207.742	622.382	157.137	742.446	899.583
Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA						
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	-	-	-	80.967	80.967
	-	-	-	-	80.967	80.967
	414.640	207.742	622.382	157.137	823.413	980.550

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 30 de setembro de 2025 está apresentada a seguir:

Curva de juros Brasil							
Vértice	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Taxa (a.a.) - %	14,90	14,83	14,33	13,50	13,24	13,39	13,49
Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) - 30/09/2025.							

6.3. Gerenciamento de riscos financeiros

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES está exposto ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A gestão desses riscos é feita com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco da contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES está exposto ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos com instituições financeiras.

i.Caixa e equivalentes de caixa e títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual o Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES está exposto ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local ("Br") de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de rating, conforme demonstrado abaixo:

Rating em Escala Local "Br"	
Nomenclatura	Qualidade
Br AAA	Prime
Br AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br DDD, DD, D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES para caixa, equivalentes de caixa, títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras é a seguinte:

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores depositados em conta corrente	-	12	5.462	41.555
Br AAA	21.871	1.746	217.367	37.186
Total de aplicações financeiras	21.871	1.746	217.367	37.186
Total de caixa e equivalentes de caixa	21.871	1.758	222.829	78.741

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras				
Br AAA	534.506	729.814	183.708	804.136
Br BB	-	-	127.307	58.261
Total de títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	534.506	729.814	311.015	862.397

ii. Contas a receber

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES utiliza uma "matriz de provisão" simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa matriz de provisão especifica taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos. Além disso, segrega-se, também, em dois grupos: o primeiro referente a recebíveis da parcela financiada da venda de veículo com instituições financeiras, recebíveis de administradoras de cartão de crédito e recebíveis intercompanhia que não há expectativa de perda pelo histórico do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES. O segundo grupo são utilizados taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do período.

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES registrou uma provisão para perda que representa sua estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme divulgado na nota explicativa 9.1.

b) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES está suscetível preponderantemente ao risco de variação de taxa de juros.

i. Riscos de variação de taxa de juros e de câmbio

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, ao caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar, obrigações a pagar por aquisição de empresas e arrendamentos por direito de uso, sujeitas a taxas de juros.

Risco cambial é o risco de diferenças entre a moeda na qual um empréstimo é denominado, e a respectiva moeda funcional do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES. Em geral, os empréstimos são contratados em reais, mas também em dólares norte-americanos ("dólar"). Para gestão desses riscos, o Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES possuía instrumentos financeiros derivativos (contratos de *swap*) tratados na contabilidade de *hedge* como *hedge* de fluxo de caixa, cujas variações negativas em seus valores justos, foram registradas em "outros resultados abrangentes".

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A**Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

Em decorrência da liquidação financeira em maio de 2025 da dívida Crédito Internacional (4131) a Companhia encerrou o contrato de instrumento de *swap* de proteção cambial. Na data do encerramento, o valor justo se igualou ao valor da curva. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 o resultado nas operações de derivativos (*hedge*) foi uma despesa R\$ 45.250 (receita de R\$ 35.716 em 30 de setembro de 2024).

c) Risco de liquidez

A Administração monitora permanentemente o risco de escassez de recursos por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez corrente com o objetivo de manter em seu ativo o saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, e manter flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua liquidez e continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

	Controladora			
	30/09/2025			
Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	acima de 3 anos
Passivos financeiros				
Fornecedores	63.105	63.105	63.105	-
Empréstimos e financiamentos	1.378.968	1.944.008	408.792	371.904
Dividendos a pagar	31.049	31.049	31.049	-
Aquisição de empresas a pagar	6.049	6.049	-	-
Outras contas a pagar intercompanhia	513.762	513.762	513.762	-
Outras contas a pagar	61.071	61.071	20.822	40.249
Total	2.054.004	2.619.044	1.037.530	412.153

	Controladora			
	31/12/2024			
Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	acima de 3 anos
Passivos financeiros				
Fornecedores	58.033	58.033	58.033	-
Empréstimos e financiamentos	2.024.617	4.027.721	497.977	466.316
Arrendamentos a pagar por direito de uso	1.879	1.879	806	1.073
Dividendos a pagar	37.197	37.197	37.197	-
Aquisição de empresas a pagar	3.775	3.775	-	-
Outras contas a pagar intercompanhia	376.116	376.116	376.116	-
Outras contas a pagar	42.695	42.695	11.734	30.961
Total	2.544.312	4.547.416	981.863	498.350

	Consolidado			
	30/09/2025			
Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	acima de 3 anos
Passivos financeiros				
Fornecedores	867.340	867.340	867.340	-
Floor plan	952.484	952.484	952.484	-
Empréstimos e financiamentos	2.562.346	3.788.694	622.946	666.222
Arrendamentos por direito de uso	517.939	745.883	143.164	131.120
Partes relacionadas	855	855	855	-
Dividendos a pagar	31.049	31.049	31.049	-
Aquisições de empresas a pagar	409.275	800.190	113.168	165.701
Outras contas a pagar	160.412	160.412	132.123	28.289
Total	5.501.700	7.346.907	2.863.129	991.332

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A
Notas Explicativas
Notas explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)
 Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas
 Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais



	Consolidado				
	31/12/2024				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	acima de 3 anos
Passivos financeiros					
Fornecedores	1.037.401	1.037.401	1.037.401	-	-
Floor plan	747.045	747.045	747.045	-	-
Empréstimos e financiamentos	2.887.517	5.966.841	1.887.919	1.015.494	3.063.428
Arrendamentos por direito de uso	465.826	506.258	120.428	98.068	287.762
Partes relacionadas	855	855	855	-	-
Dividendos a pagar	37.197	37.197	37.197	-	-
Aquisições de empresas a pagar	531.909	800.190	113.168	165.701	521.321
Outras contas a pagar	131.922	131.922	104.649	27.273	-
Total	5.839.672	9.227.708	4.048.662	1.306.536	3.872.511

6.4. Análise de sensibilidade

A Administração do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 14,33% a.a., com base na curva futura de juros (fonte: B3 - Brasil, Bolsa e Balcão);
- SELIC em 14,33%, com base na curva futura de juros (fonte: B3 - Brasil, Bolsa e Balcão);

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Operação	Exposição 30/09/2025	Risco	Taxa provável	Cenário I provável	Cenário II + deterioração de 25%	Controladora Cenário III + deterioração de 50% -
Risco de taxa de juros						
Demais operações - Pós-fixadas						
Aplicações financeiras	21.871	Aumento do CDI	14,33%	3.134	3.918	4.701
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	420.790	Aumento do CDI	14,33%	60.299	75.374	90.449
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	6.049	Aumento do CDI	14,33%	867	1.084	1.300
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.024.617)	Aumento do CDI	14,33%	(290.128)	(362.660)	(435.191)
Efeito líquido da exposição do risco de taxa de juros	(1.575.907)			(225.828)	(282.284)	(338.741)
Demais operações - Pré-fixadas						
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	113.716	PRÉ-FIXADO	9,89%	11.247	14.058	16.870
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	113.716			11.247	14.058	16.870
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(1.462.191)			(214.581)	(268.226)	(321.871)

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser diferentes dos demonstrados acima.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas da Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



						Consolidado
Operação	Exposição 30/09/2025	Risco	Taxa provável	Cenário I provável	Cenário II + deterioração de 25%	Cenário III + deterioração de 50% -
Demais operações - Pós-fixadas						
Aplicações financeiras	311.367	Aumento do CDI	14,33%	44.619	55.774	66.928
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	206.351	Aumento da SELIC	14,33%	29.570	36.963	44.355
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	104.664	Aumento do CDI	14,33%	14.998	18.748	22.498
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	443.149	Aumento do CDI	14,33%	63.503	79.379	95.255
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.887.517)	Aumento do CDI	14,33%	(413.781)	(517.226)	(620.672)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(1.821.986)			(261.091)	(326.362)	(391.636)
Demais operações - Pré-fixadas						
Arrendamentos por direito de uso	(517.939)	PRÉ- FIXADO	10,25%	(53.085)	(53.085)	(53.085)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(517.939)			(53.085)	(53.085)	(53.085)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(2.287.226)			(306.624)	(370.008)	(433.393)

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	-	10	5.462	2.783
Bancos	-	2	84.239	38.772
Total de disponibilidades	-	12	89.701	41.555
CDB - Certificado de depósitos bancários (i)	-	-	12.813	136
Fundos de investimentos (ii)	21.871	1.746	214.315	37.050
Total de aplicações financeiras	21.871	1.746	227.128	37.186
Total	21.871	1.758	316.829	78.741

(i) Rentabilidade média das aplicações financeiras no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de 12,18% a.a. (11,25% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

(ii) O saldo está alocado em fundos diversos de liquidez diária com à taxa pós-fixadas. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 o rendimento médio foi de 98% do CDI.

8. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

Operações	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos públicos - Fundos exclusivos				
Notas comerciais - partes relacionadas (i)	420.586	432.080	-	-
Fundo de investimento – Simpar (ii)	204	189.610	1.391	556.887
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	-	206.351	185.462
Cota de fundos de investimentos (iii)	113.717	108.124	103.273	120.048
Total	534.506	729.814	311.015	862.397
Ativo circulante	534.506	729.814	104.664	676.935
Ativo não circulante	-	-	206.351	185.462
Total	534.506	729.814	311.015	862.397

(i) As notas comerciais são títulos de dívida emitidos pela controlada Transrio Caminhões, Original Turim, Alta Veículos e Original Xangai, em posse da Companhia, que são eliminados no consolidado. A remuneração dessas operações é de CDI + 3% a.a., possuem vencimento até junho de 2026, são transferíveis e resgatáveis.

(ii) Os fundos de investimento exclusivos foram constituídos para aplicações financeiras realizadas exclusivamente por empresas do Grupo SIMPAR. As cotas desses fundos possuem liquidez diária, e a sua gestão é 100% terceirizada sob responsabilidade do Banco do Brasil, Bradesco, Caixa Econômica Federal e Santander. Os fundos são consolidados nas demonstrações financeiras consolidadas, sendo

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A**Notas Explicativas** **Notas Explicativas da Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

seu portfólio comporto por (i) Certificados de Depósitos Bancários - CDB (6,17%); (ii) Letras Financeiras do Tesouro -LFT (57,80%), (iii) Operações compromissadas (31,70%); e (iv) Letras Financeiras (4,33%).

- (iii) O saldo está alocado em fundos de renda fixa com liquidez diária e taxas pós-fixadas. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 o rendimento médio foi de 98% do CDI.

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES mantém aplicações de longo prazo de R\$ 110.975 (R\$ 98.081 em 31 de dezembro de 2024) como garantias para aquisição de empresas com resgate acima de 12 meses e R\$ 90.125 (R\$ 58.261 em 31 de dezembro de 2024) aplicado em fundos de investimentos com garantia de linhas de crédito para compra de veículos junto às montadoras.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 o rendimento médio dos títulos e valores mobiliários foi de 98% do CDI.

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores a receber de venda de veículos, caminhões, máquinas, equipamentos e peças	61.210	113.608	677.237	743.049
Partes relacionadas	7.104	2.201	27.030	25.302
Receita a faturar	-	-	73	15.659
Outras contas a receber	-	22.126	71.629	40.070
(-) Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (i)	(29)	(8.584)	(55.770)	(67.023)
Total	68.285	129.351	720.199	757.057
Circulante	68.285	129.351	718.962	750.497
Não circulante	-	-	1.237	6.560
Total	68.285	129.351	720.199	757.057

A redução do contas a receber na Controladora foram devido a reestruturação operacional conforme nota explicativa 1.2.1.

9.1. A movimentação das perdas esperadas (impairment)

As movimentações das perdas esperadas (impairment) de contas a receber nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(8.584)	(67.023)
(-) Aporte de capital em controladas (nota 1.2.1)	6.628	-
(-) adições	(6.286)	(41.695)
(+) reversões	8.065	21.548
(-/+) Reclassificações e baixas para perdas (i)	148	31.400
Saldos em 30 de setembro de 2025	(29)	(55.770)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(386)	(33.224)
(-) Adição por combinação de negócios	-	(590)
(-) adições	(1.070)	(20.382)
(+) Reversões	329	8.005
(-/+) Reclassificações e baixas para perda	-	10.023
Saldos em 30 de setembro de 2024	(1.127)	(36.168)

- (i) Refere-se a títulos baixados como perdas efetivas, que se encontravam vencidos há mais de um ano que estavam 100% provisionados e que reduziram o lucro tributável, todavia, esses títulos terão suas cobranças administrativas e judiciais mantidas. Não há impacto no saldo líquido de contas a receber e nos fluxos de caixa correspondentes.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

**9.2. Classificação por vencimentos e suas respectivas taxas de perdas esperadas**

Controladora				
30/09/2025				
Contas a receber	Perdas esperadas	%	Contas a receber líquido	
Total a vencer	58.326	-	0,00%	58.326
Vencidos até 30 dias	6.701	-	0,00%	6.701
Vencidos de 31 a 90 dias	864	-	0,00%	864
Vencidos de 91 a 180 dias	1.479	-	0,00%	1.479
Vencidos de 181 a 360 dias	709	-	0,00%	709
Vencidos de 360 a 720 dias	233	(29)	12,45%	204
Vencidos acima de 720 dias	2	-	0,00%	2
Total vencidos	9.988	(29)	0,29%	9.959
Total	68.314	(29)	0,04%	68.285

A redução do contas a receber na Controladora foram devido a reestruturação operacional conforme nota explicativa 1.2.1.

Controladora				
31/12/2024				
Contas a receber	Perdas esperadas	%	Contas a receber líquido	
Total a vencer	120.405	(2.012)	1,67%	118.393
Vencidos até 30 dias	8.452	(566)	6,70%	7.886
Vencidos de 31 a 90 dias	3.790	(981)	25,88%	2.809
Vencidos de 91 a 180 dias	1.894	(1.666)	87,96%	228
Vencidos de 181 a 360 dias	2.282	(2.276)	99,74%	6
Vencidos de 360 a 720 dias	1.068	(1.039)	97,28%	29
Vencidos acima de 720 dias	44	(44)	100,00%	-
Total vencidos	17.530	(6.572)	37,49%	10.958
Total	137.935	(8.584)	6,22%	129.351

Consolidado				
30/09/2025				
Contas a receber	Perdas esperadas	%	Contas a receber líquido	
Total a vencer	676.711	(40.526)	5,99%	636.185
Vencidos até 30 dias	45.729	(483)	1,06%	45.246
Vencidos de 31 a 90 dias	20.545	(1.279)	6,23%	19.266
Vencidos de 91 a 180 dias	13.242	(1.818)	13,73%	11.424
Vencidos de 181 a 360 dias	11.181	(3.936)	35,20%	7.245
Vencidos de 360 a 720 dias	6.295	(5.462)	86,77%	833
Vencidos acima de 720 dias	2.266	(2.266)	100,00%	-
Total vencidos	99.258	(15.244)	15,36%	84.014
Total	775.969	(55.770)	7,19%	720.199

Consolidado				
31/12/2024				
Contas a receber	Perdas esperadas	%	Contas a receber líquido	
Total a vencer	498.966	(5.406)	1,08%	493.560
Vencidos até 30 dias	124.593	(3.741)	3,00%	120.852
Vencidos de 31 a 90 dias	69.164	(6.254)	9,04%	62.910
Vencidos de 91 a 180 dias	37.421	(9.253)	24,73%	28.168
Vencidos de 181 a 360 dias	37.938	(16.712)	44,05%	21.226
Vencidos de 360 a 720 dias	55.515	(25.174)	45,35%	30.341
Vencidos acima de 720 dias	483	(483)	100,00%	-
Total vencidos	325.114	(61.617)	18,95%	263.497
Total	824.080	(67.023)	8,13%	757.057

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

**10. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Veículos, máquinas e equipamentos novos	511	49.545	1.755.724	2.147.302
Veículos, máquinas e equipamentos usados	-	9.758	589.263	553.270
Peças para revenda	-	17.487	389.222	339.699
Materiais de uso e consumo	-	-	313	446
Outros	363	42	38	45
(-) Perdas estimadas (<i>impairment</i>) (i)	-	(3.131)	(92.872)	(31.735)
(-) Perdas estimadas com desvalorização dos estoques (ii)	-	(3.315)	(52.314)	(47.508)
Total	874	70.386	2.589.364	2.961.519

(i) Refere-se a provisão de R\$ 65.116 para perda do valor recuperável de máquinas agrícolas, baseado nos valores estimados de venda.

(ii) As movimentações de provisão para perdas de valor recuperável dos estoques de peças para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora 30/09/2025	Consolidado 30/09/2025
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(507)	(36.509)
(-) Aquisição de empresa	-	(795)
(-) adições	(1.882)	(40.910)
(+) reversões	133	50.065
Saldos em 30 de setembro de 2024	(2.256)	(28.149)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(6.446)	(47.508)
(+) Aporte de capital em controladas (nota 1.2.1)	7.293	-
(-) adições	(2.565)	(22.353)
(+) reversões	1.718	17.507
(+) Reclassificações e baixas para perda	-	(92.832)
Saldos em 30 de setembro de 2025	-	(52.314)

11. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) (i)	3.759	11.660	240.888	220.025
Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) (ii)	393	88	23.968	15.570
PIS/COFINS	975	514	68.068	37.223
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	5.232	6.037	15.350	29.388
ISS	-	-	1.407	518
Total	10.360	18.299	349.681	302.724
Ativo circulante	6.741	11.333	223.613	165.177
Ativo não circulante	3.619	6.966	126.068	137.547
Total	10.360	18.299	349.681	302.724

(i) ICMS - Imposto sobre circulação de mercadorias a compensar. Desse saldo, R\$ 126.000 (R\$ 50.192 em 31 de dezembro de 2024) refere-se principalmente ao reconhecimento do ressarcimento de ICMS Substituição Tributária ("ICMS ST"), antecipados nas aquisições de veículos novos calculados sobre o preço sugerido superior aos realizados nas vendas ao consumidor final, valores apurados a partir do ingresso de ação judicial em março de 2010. Os processos estão com trânsito na Secretaria da Fazenda Estado.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A**Notas Explicativas da Companhia Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

- (ii) INSS a compensar refere-se a créditos extemporâneos de INSS, relacionados a temas já considerados pacificados no âmbito administrativo e judicial, sobre os valores pagos a título de Aviso Prévio e Atestados de Afastamentos Médicos.

12. Fundo para capitalização de concessionária

O fundo para capitalização de concessionárias refere-se aos aportes efetuados pelas controladas da Companhia, que operam concessionárias de veículos leves, pesados, máquinas, equipamentos e peças, para o fundo garantidor de crédito com as montadoras. Os aportes têm como base percentuais do custo de aquisição de veículos leves e pesados que são retidos pelas montadoras e depositados em fundos administrados pela própria montadora. Esses fundos são utilizados como garantia das linhas de crédito de fornecimento de veículos leves e podem ser sacados os valores de contribuições excedentes às metas de contribuição estabelecidas anualmente. O saldo em 30 de setembro de 2025 corresponde a R\$ 121.866 (R\$ 121.848 em 31 de dezembro de 2024).

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

**13. Investimentos**

As movimentações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

Investimentos	Controladora									
	31/12/2024	Redução de capital (ii)	Resultado de equivalência patrimonial	Distribuição de dividendos	Reorganização Estratégica	ORA	Aporte de capital	30/09/2025	Participação %	Patrimônio líquido em 30/09/2025
Vamos Máquinas	549.377	-	(46.586)	-	-	(628)	-	502.163	100,00	502.163
Transrio	334.420	-	4.631	-	-	(628)	-	338.423	100,00	338.423
Vamos Agrícolas	439.124	-	(76.588)	-	-	(628)	-	361.908	100,00	361.908
HM Empilhadeira	75.315	-	(776)	(15.729)	-	-	-	58.810	100,00	58.810
Maqmob (iii)	-	-	(13.671)	-	-	-	185.559	171.888	100,00	171.888
Fiat Original	104.300	(18.948)	(4.418)	(26.011)	-	-	-	54.923	100,00	54.923
Original Veículos	174.999	(32.469)	(28.039)	-	-	-	-	114.491	100,00	114.491
SBR Blindagem	18.290	-	(2.140)	-	-	-	-	16.150	100,00	16.150
Original Seoul	3.069	-	(69)	-	(3.000)	-	-	-	100,00	-
Estação Ásia	-	-	(267)	-	3.000	-	-	2.733	100,00	2.733
Euro Import	408.311	(324.655)	22.384	-	-	-	-	106.040	100,00	106.040
Original Empreendimentos	53.111	-	(6.160)	-	-	-	-	46.951	100,00	46.951
Original Provence	56.673	-	(5.933)	-	-	-	-	50.740	100,00	50.740
Original Indiana	118.758	(19.641)	1.704	(11.817)	-	-	-	89.004	100,00	89.004
Original Ibero	34.806	-	(7.550)	-	-	-	-	27.256	100,00	27.256
Original Pacific	6.093	-	(153)	-	(5.940)	-	-	-	100,00	-
Original New Pacific	-	-	(524)	-	5.940	-	-	5.416	100,00	5.416
Original Suécia	31.920	-	1.187	-	-	-	-	33.107	100,00	33.107
Original New Xangai	27.416	(14.017)	698	(6.780)	-	-	-	7.317	100,00	7.317
Original Tokyo	158.674	(30.335)	1.245	(32.557)	-	-	-	97.027	100,00	97.027
Original Nagano	162.515	-	6.421	(41.944)	-	-	-	126.992	100,00	126.992
Sul Import	269.097	-	1.392	-	-	9	-	270.498	100,00	270.498
Original Berlim	(2)	-	(317)	-	-	-	-	(319)	100,00	(319)
Euro Import Motos	25.641	(2.944)	1.910	(16.200)	-	-	-	8.407	100,00	8.407
UAB Motors Participações	11.168	-	(7.385)	-	-	-	-	3.783	38,11	9.927
Original Milwaukee	27.447	(1.899)	2.301	-	-	-	-	27.849	100,00	27.849
Original Munique	(2.719)	-	(594)	-	3.313	-	-	-	100,00	-
Moto Star	-	-	(1.350)	-	(3.313)	-	-	(4.663)	100,00	(4.663)
Original New England	12.000	-	(3.172)	-	-	-	-	8.828	100,00	8.828

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



Investimentos	Controladora									
	31/12/2024	Redução de capital (ii)	Resultado de equivalência patrimonial	Distribuição de dividendos	Reorganização Estratégica	ORA	Aporte de capital	30/09/2025	Participação %	Patrimônio líquido em 30/09/2025
Original Xangai	8.245	-	(12.587)	-	-	-	-	(4.342)	100,00	(4.342)
Original Yoko	(13)	-	(8)	-	-	-	-	(21)	100,00	(21)
Original Hamburgo	(3)	-	(8)	-	-	-	-	(11)	100,00	(11)
Original Xian	1.561	-	(2.154)	(431)	-	-	-	(1.024)	100,00	(1.024)
Original Nara	3.843	-	(619)	-	-	-	-	3.224	100,00	3.224
Original Nacional	(15.417)	-	(14.374)	-	-	-	-	(29.791)	100,00	(29.791)
SPE BSIM (iv)	-	-	-	-	-	-	17.987	17.987	24,37	73.808
Ágio Aquisição Investimentos - UAB	9.841	-	-	-	-	-	-	9.841	-	-
Ágio Aquisição Investimentos - HM	220	-	-	-	-	-	-	220	-	-
	3.108.080	(444.908)	(191.569)	(151.469)	-	(1.875)	203.546	2.521.805		2.573.709
Investimento	3.126.234	(444.908)	(169.552)	(151.469)	-	(1.875)	203.546	2.561.976		2.613.880
Passivo a descoberto (i)	(18.154)	-	(22.017)	-	-	-	-	(40.171)		(40.171)
	3.108.080	(444.908)	(191.569)	(151.469)	-	(1.875)	(203.546)	2.521.805		2.573.709

a. O saldo de passivo a descoberto está registrado na rubrica de outras contas a pagar na Controladora.

b. O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES realizou uma reestruturação financeira com o objetivo de otimizar sua estrutura de capital e como parte dessa reestruturação, foi efetuada a redução de capital em determinadas controladas.

(iii) O aumento no saldo do investimento na controlada MAQMOB decorre da integralização de capital realizada por meio da transferência, pela controladora, de ativos e passivos relacionados às atividades de comercialização de máquinas e equipamentos linha amarela, mineração e construção conforme nota explicativa 1.2.1

(iv) Em setembro de 2025, a Companhia realizou investimento na BSIM Participações e Holding Ltda., empresa sob controle comum do grupo SIMPAR, conforme previsto no Pronunciamento Técnico CPC 18 (R2) – Investimento em Coligada, Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto."

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A
(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)
Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Em milhares de reais



							Controladora
Investimentos	31/12/2023	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e juros sobre capital próprio	ORA	30/09/2024	Participação %	Patrimônio líquido em 30/09/2024
Vamos Máquinas	599.081	(22.010)	-	78	577.149	100	577.149
Transrio	334.471	3.968	(1.763)	78	336.754	100	336.754
AUTOMOB S. A	1.044.112	42.886			1.086.998	100	1.086.998
Vamos Agrícolas	516.234	(40.681)	-	77	475.630	100	475.630
HM Empilhadeira	74.680	(919)	(245)	-	73.516	100	73.516
Ágio Aquisição	220	-	-	-	220	-	220
Investimentos - HM							
Total Investimentos	2.568.798	(16.756)	(2.008)	233	2.550.267	500	2.550.267

										Consolidado
Investimentos	31/12/2024	Redução de capital (ii)	Resultado de equivalência patrimonial	Distribuição de dividendos	Reorganização Estratégica	ORA	Aporte de capital	30/09/2025	Participação %	Patrimônio líquido em 30/09/2025
SPE BSIM	-	-	-	-	-	-	17.987	17.987	24,37	73.808
	-	-	-	-	-	-	17.987	17.987		73.808

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

**14. Imobilizado**

As movimentações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora						
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (i)
Custo:							
Em 31 de dezembro de 2024	2.278	1.934	3.112	435	982	9.104	5.606
Adições	1.174	1.252	610	4.853	66	980	875
Transferência	(532)	1.104	82	273	-	(927)	-
Aporte de capital em controladas (ii)	(1.600)	(2.137)	(9.448)	(257)	(953)	(22)	(6.481)
Baixa de ativos e outros	(934)	(168)	(71)	(618)	(8)	(14)	-
Em 30 de setembro de 2025	386	1.985	(5.715)	4.686	87	9.121	-
Depreciação acumulada:							
Em 31 de dezembro de 2024	(919)	(397)	(178)	(156)	(174)	-	(3.813)
Despesa de depreciação no período	(232)	(132)	(174)	(453)	(61)	-	(761)
Aporte de capital em controladas (ii)	856	529	346	175	213	-	4.573
Baixa de ativos e outros	245	-	-	2	-	-	-
Em 30 de setembro de 2025	(50)	-	(6)	(432)	(22)	-	(1)
Saldos líquidos:							
Em 31 de dezembro de 2024	1.359	1.537	2.934	279	808	9.104	1.793
Em 30 de setembro de 2025	336	1.985	(5.721)	4.254	808	9.121	(1)
Taxa média de depreciação (%) - no período:	20,00%	10,00%	4,00%	10,00%	10,00%	-	9,00%

(i) Direitos de uso referem-se integralmente a contratos de arrendamentos de imóveis, conforme CPC06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos;

(ii) Conforme nota explicativa 1.2.1, em decorrência da operação de reestruturação societária entre partes sob controle comum, a Companhia transferiu para sua controlada MAQMOB os ativos imobilizados relacionados às atividades de comercialização de máquinas e equipamentos linha amarela, mineração e construção.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



	Controladora					
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Móveis e utensílios	Direito de uso	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	3.018	1.437	1.432	552	4.108	11.448
Adições	80	343	-	240	855	7.476
Baixa de ativos e outros	(841)	-	-	-	-	(841)
Em 30 de setembro de 2024	2.257	1.780	1.432	792	4.963	18.083
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	(1.069)	(209)	(72)	(90)	(2.693)	(4.234)
Despesa de depreciação no período	(400)	(136)	(72)	(48)	(835)	(1.526)
Baixa de ativos e outros	592	-	-	-	-	592
Em 30 de setembro de 2024	(877)	(345)	(144)	(138)	(3.528)	(5.168)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2023	1.949	1.228	1.360	462	1.415	7.214
Em 30 de setembro de 2024	1.380	1.435	1.288	654	1.435	12.915
Taxa média de depreciação (%) - no período:	10,00%	25,00%	4,00%	10,00%	9,00%	20,00%

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



	Consolidado										
	Veículos (i)	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Edifícios	Terrenos	Imobilizado em andamento (iii)	Direito de uso de imóveis (ii)	Outros (v)	Total
Custo:											
Em 31 de dezembro de 2024	141.584	105.184	400.530	34.805	73.317	176.348	139.534	40.492	680.105	48.671	1.840.570
Remensuração (iv)	-	-	-	-	-	-	-	-	8.465	-	8.465
Adições	120.046	13.423	50.394	7.140	6.098	3.270	-	86.950	85.358	-	372.679
Transferências	24.006	(5.601)	51.966	11.315	2.470	(15.073)	10.519	(35.841)	(3.076)	(48.471)	(7.786)
Baixa de ativos e outros	(102.200)	(1.595)	(2.216)	(1.089)	(640)	(179)	-	(589)	7.910	(200)	(100.798)
Em 30 de setembro de 2025	183.436	111.411	500.674	52.171	81.245	164.366	150.053	91.012	778.762	-	2.113.130
Depreciação acumulada:											
Em 31 de dezembro de 2024	(44.131)	(47.292)	(102.390)	(17.968)	(34.349)	(34.193)	-	-	(259.860)	(6.615)	(546.798)
Transferências	3.503	(5.726)	(2.867)	(7.365)	(6.532)	4.645	-	-	15.514	6.615	7.786
Despesa de depreciação no período	(21.206)	(6.783)	(24.917)	(4.711)	(4.758)	(4.463)	-	-	(67.105)	-	(133.943)
Baixa de ativos e outros	19.480	(54)	3	(15)	188	3	-	-	(2.464)	-	17.141
Em 30 de setembro de 2025	(42.354)	(59.855)	(130.171)	(30.059)	(45.451)	(34.008)	-	-	(313.915)	-	(655.813)
Saldos líquidos:											
Em 31 de dezembro de 2024	97.453	57.892	298.140	16.837	38.968	142.155	139.534	40.492	420.245	42.056	1.293.772
Em 30 de setembro de 2025	141.082	51.556	370.503	22.112	35.794	130.358	150.053	91.012	464.847	-	1.457.317

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais



- (i) Refere-se a substancialmente a veículos e caminhões para Test-Drive.
- (ii) Esses direitos de uso referem-se integralmente a contratos de arrendamentos de imóveis, conforme CPC06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos. O aumento nas adições ao imobilizado em 2025 decorre, principalmente, da continuidade das obras de novas lojas que ainda não estão concluídas para uso ou operação.
- (iii) A rubrica refere-se a investimentos em novas concessionárias impulsionado principalmente pelas novas montadoras do segmento de carros elétricos.
- (iv) Refere-se à remensuração dos contratos após revisão dos prazos dos aluguéis, conforme nota explicativa 20.
- (v) A rubrica "outros", está composta substancialmente por instalações.

	Consolidado										
	Veículos (i)	Máquinas e equipamentos	Benfeitoria s em propriedad e de terceiros	Computadore s e periféricos	Móveis e utensílios	Edifícios	Terrenos	Imobilizado em andamento	Direito de uso de imóveis (ii)	Outros (iii)	Total
Custo:											
Em 31 de dezembro de 2023	163.244	81.293	200.766	22.859	56.889	113.678	65.284	117.645	542.451	48.671	1.412.780
Remensuração (iv)	-	-	-	-	-	-	-	-	7.486	-	7.486
Adição por aquisição de empresas	19.827	7.397	29.688	3.937	5.638	578	-	-	79.057	-	146.122
Adições	61.990	20.342	50.051	5.862	7.479	22.039	-	56.810	51.092	9.731	285.396
Baixa de ativos e outros	(37.416)	(7.266)	(12.636)	(1.590)	(3.459)	(1.720)	-	(1.914)	(32.724)	(121)	(98.846)
Em 30 de setembro de 2024	128.088	102.537	362.297	31.410	70.453	174.708	139.534	38.268	647.362	58.281	1.752.938
Depreciação acumulada:											
Em 31 de dezembro de 2023	(25.171)	(33.455)	(65.768)	(12.827)	(28.762)	(28.551)	-	-	(218.796)	(5.677)	(419.007)
Depreciação decorrente de aquisição de empresas	(8.604)	(5.119)	(20.444)	(2.335)	(3.632)	(472)	-	-	-	-	(40.606)
Despesa de depreciação no período	(15.252)	(8.791)	(14.731)	(2.878)	(4.496)	(3.982)	-	-	(48.655)	(1.014)	(99.799)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baixa de ativos e outros	8.905	4.318	3.360	689	2.843	1.360	-	-	22.078	76	43.629
Em 30 de setembro de 2024	(40.122)	(43.047)	(97.583)	(17.351)	(34.047)	(31.645)	-	-	(245.373)	(6.615)	(515.783)
Saldos líquidos:											
Em 31 de dezembro de 2023	138.073	47.838	134.998	10.032	28.127	85.127	65.284	117.645	323.655	42.994	993.773
Em 30 de setembro de 2024	87.966	59.490	264.714	14.059	36.406	143.063	139.534	38.268	401.989	51.666	1.237.155
Taxa média de depreciação (%) - no período:	20,0%	10,0%	5,0%	10,0%	20,0%	4,0%	-	-	9,0%	20,0%	

- (i) Refere-se substancialmente a veículos e caminhões para Test-Drive.
- (ii) Direitos de uso referem-se integralmente a contratos de arrendamentos de imóveis, conforme CPC06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos;
- (iii) A rubrica "outros", está composta substancialmente por instalações.
- (iv) Refere-se à remensuração dos contratos após revisão dos prazos dos aluguéis, conforme nota explicativa 20.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**15. Intangível**

As movimentações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora		
	Fundo de comércio (i)	Softwares	Total
Custo:			
Em 31 de dezembro de 2024	16.000	340	16.340
Aporte de capital em controladas (nota 1.2.1)	(16.000)	(36)	(16.036)
Em 30 de setembro de 2025	-	304	304
Amortização acumulada:			
Em 31 de dezembro de 2024	-	(108)	(108)
Aporte de capital em controladas (nota 1.2.1)	-	21	21
Despesas de amortização no período	-	(50)	(50)
Em 30 de setembro de 2025	-	(137)	(137)
Saldo líquido:			
Em 31 de dezembro de 2024	16.000	232	16.232
Em 30 de setembro de 2025	-	167	167
Taxa média de amortização (%) - no período:		20,0%	-

	Controladora		
	Fundo de comércio	Softwares	Total
Custo:			
Em 31 de dezembro de 2023	-	-	-
Adições	16.000	36	16.036
Em 30 de setembro de 2024	16.000	36	16.036
Amortização acumulada:			
Em 31 de dezembro de 2023	-	-	-
Adições	-	(5)	(5)
Em 30 de setembro de 2024	-	(5)	(5)
Saldo líquido:			
Em 31 de dezembro de 2023	-	-	-
Em 30 de setembro de 2024	16.000	31	16.031
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20,0%	-

	Consolidado						
	Ágio	Acordo de distribuição (ii)	Marcas	Softwares	Fundo de comércio (iii)	Outros	Total
Custo:							
Em 31 de dezembro de 2024	262.472	880.022	152.015	24.878	101.958	18.929	1.440.274
Baixas	-	-	-	(417)	-	-	(417)
Em 30 de setembro de 2025	262.472	880.022	152.015	24.461	101.958	18.929	1.439.857
Amortização acumulada:							
Em 31 de dezembro de 2024	-	(78.110)	-	(19.997)	(25.071)	-	(123.178)
Despesas de amortização no período	-	(25.141)	-	(1.155)	(509)	-	(26.805)
Em 30 de setembro de 2025	-	(103.251)	-	(21.152)	(25.580)	-	(149.983)
Saldos líquidos:							
Saldos Em 31 de dezembro de 2024	262.472	801.912	152.015	4.881	76.887	18.929	1.317.096
Saldos Em 30 de setembro de 2025	262.472	776.771	152.015	3.309	76.378	18.929	1.289.874
Taxa média de amortização (%) - ao ano:	-	4,0%	-	4,7%	0,5%	-	1,9%

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais



	Consolidado							
	Ágio (iii)	Acordo de distribuição (ii)	Marcas	Softwares	Fundo de comércio (i)	Acordo de não competição	Outros	Total
Custo:								
Em 31 de dezembro de 2023	241.190	811.365	122.894	23.096	99.577	7.073	9.538	1.314.733
Adições por combinação de negócios (i)	29.846	53.972	13.366	1.264	350	-	2.769	101.567
Adições	-	-	-	1.285	2.149	-	-	3.434
Baixas	(2.470)	-	-	(383)	(950)	-	(17)	(3.820)
Em 30 de setembro de 2024	268.566	865.337	136.260	25.262	101.126	7.073	12.290	1.415.914
Amortização acumulada:								
Em 31 de dezembro de 2023	-	(36.500)	-	(18.255)	(24.640)	-	-	(79.395)
Adições por combinação de negócios	-	-	-	(1.024)	(350)	-	-	(1.374)
Despesas de amortização no período	-	(23.067)	-	(1.513)	(667)	(511)	-	(25.758)
Baixas	-	-	-	276	786	-	-	1.062
Em 30 de setembro de 2024	-	(59.567)	-	(20.516)	(24.871)	(511)	-	(105.465)
Saldos líquidos:								
Em 31 de dezembro de 2023	241.190	774.865	122.894	4.841	74.937	7.073	9.538	1.235.338
Em 30 de setembro de 2024	268.566	805.770	136.260	4.746	76.255	6.562	12.290	1.310.449
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	5,0%	-	20,0%	4,0%	-	40,0%	

(i) O fundo de comércio são valores pagos para aquisição de direitos, que permitem a exploração contínua e lucrativa de pontos comerciais.

(ii) Contratos com direito de distribuição são contratos para aquisição e comercialização de veículos e máquinas novas das montadoras, além de definirem direitos e obrigações entre ambas as partes.

(iii) Ágio decorrente das combinações de negócios, conforme nota 15.1

(iv) No contexto da reestruturação societária entre partes sob controle comum, a Companhia transferiu para sua controlada MAQMOB os ativos intangíveis relacionados às atividades operacionais de comercialização de máquinas e equipamentos linha amarela, mineração e construção.

15.1. Ágio decorrente da combinação de negócios

O ágio decorrente da combinação de negócios é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos identificados da controlada adquirida. O ágio é testado anualmente para verificar perdas (*impairment*) por meio de estudo realizado. O ágio é contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*. Perdas por *impairment* reconhecidas sobre ágio não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado a Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, e são identificadas de acordo com o segmento de negócio.

Abaixo um resumo da alocação do ágio por nível de UGC:

Ágios decorrentes das combinações de negócios por UGC	30/09/2025	31/12/2024
Concessionárias de máquinas e equipamentos agrícolas	3.336	2.911
Concessionárias de caminhões - Volkswagen/MAN	6.533	6.959
Concessionárias de empilhadeiras	220	219
Concessionárias de veículos leves	252.383	263.042
Total	262.472	273.131

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**16. Fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de veículos, peças e acessórios e outros serviços	49.188	56.530	636.657	862.360
Partes relacionadas (nota 24)	13.917	1.503	230.683	175.041
Total	63.105	58.033	867.340	1.037.401

17. Floor plan

Parte das compras de veículos leves, pesados, máquinas e peças novos são pagos com prazo estendido pelo uso do programa de financiamento de estoque de veículos, máquinas e peças automotivas "Floor plan", com concessão de crédito rotativo cedido por instituições financeiras e com a anuência das montadoras. Tais programas possuem, em geral, um período inicial isento de qualquer ônus até a emissão da nota fiscal e com prazo de vencimento que varia entre 50 a 180 dias após a emissão da nota fiscal da compra, com taxa de juros de até 100% do CDI mais juros de até 1,31% ao mês, após o período de carência que geralmente é de 180 dias. O saldo apresentado em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 952.484 (R\$ 747.045 em 31 de dezembro de 2024). Os valores utilizados fora da carência até 30 de setembro de 2025 são de R\$ 1.167.172 de (R\$ 977.756 em 31 de dezembro de 2024).

O Grupo reconhece os impactos *Floor plan* nas demonstrações de fluxos de caixa como uma atividade operacional para as aquisições dentro do período de carência. As aquisições fora do período de carência são reconhecidas como atividade de financiamento.

18. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	795.196	483.657	1.483.715	874.287
Debêntures	583.772	1.540.960	1.078.631	2.013.230
Total	1.378.968	2.024.617	2.562.346	2.887.517
Circulante	100.357	162.835	142.153	548.706
Não circulante	1.278.611	1.861.782	2.420.193	2.338.811
Total	1.378.968	2.024.617	2.562.346	2.887.517

18.1 Empréstimos e financiamentos

Em 30 de setembro de 2025 e 2024, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

Modalidade	Taxa média a.a. (%)	Taxa de juros efetiva	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Consórcio	19,36%	Pré	nov/25	-	-	3.713	3.713
CDC (Capital de giro)	20,07%	100,00% CDI e CDI+4,50%	jun/26	-	-	4.071	11.574
CDCA	11,94%	Pré	ago/26	-	-	1.287	2.582
CRI	17,31%	CDI + 2,1% e IPCA+ 8,15%	jun/30	405.295	381.542	405.295	381.542
Notas Comerciais	18,00%	CDI + 2,0% e CDI + 2,7%	dez/30	389.901	102.115	1.069.349	102.115
Em moedas nacionais				795.196	483.657	1.483.715	501.526
Crédito internacional (4131) - USD	18,00%	CDI + 2,70%	dez/30	-	-	-	372.761
Em moeda estrangeira				-	-	-	372.761
Total				795.196	483.657	1.483.715	874.287

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**18.2 Debêntures**

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Modalidade	Série	Valor	Taxa de juros efetiva	Data emissão	Data da captação	Vencimento	Pagamento de juros	Espécie	Ativo CETIP	Controladora	
										30/09/2025	31/12/2024
1ª Debenture - AUTOMOB S.A	1 Série	550.000	CDI+ 2,90%	jun/24	jun/24	jun/27	Semestral	Quirografárias	OGHD11	583.771	555.580
Total										583.771	555.580

Modalidade	Série	Valor	Taxa de juros efetiva	Data emissão	Data da captação	Vencimento	Pagamento de juros	Espécie	Ativo CETIP	Consolidado	
										30/09/2025	31/12/2024
1ª Debenture - AUTOMOB S.A	1 Série	550.000	CDI+ 2,90%	jun/24	jun/24	jun/27	Semestral	Quirografárias	OGHD11	583.771	555.580
3ª Debenture - AUTOMOB S.A	1 Série	125.000	CDI+ 2,50%	dez/24	dez/24	dez/30	Semestral	Quirografárias	OGHD13	130.803	124.995
4ª Debenture - AUTOMOB S.A	1 Série	350.000	CDI+ 2,50%	mai/22	mai/22	mai/27	Semestral	Quirografárias	OGHD14	364.045	347.275
1ª Debenture - AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.	1 Série	1.000.000	CDI + 2,70%	dez/23	dez/23	dez/26	Semestral	Quirografárias	AMOB11	-	985.380
Total										1.078.619	2.013.230

18.3 Movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures

As movimentações período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures no início do exercício	2.024.617	2.887.517	1.920.474
Novas captações	-	-	444.244
Reestruturação de endividamento (i)	(680.999)	-	-
Saldos adicionados de empresas adquiridas	-	-	3.304
Amortização	(33.333)	(377.086)	(178.349)
Juros pagos	(142.207)	(237.851)	(80.646)
Juros apropriados	205.316	317.478	118.546
apropriação das despesas de estruturação e captação	5.574	8.144	-
Variação cambial	-	(35.856)	40.896
Empréstimos, financiamentos e debêntures no encerramento de exercício	1.378.968	2.562.346	2.268.469
Circulante	100.357	142.153	578.235
Não circulante	1.278.611	2.420.193	1.690.234
Total	1.378.968	2.562.346	2.268.469

(i) O Grupo o Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES realizou uma reestruturação dos empréstimos com o objetivo de otimizar sua estrutura de capital.

Os empréstimos e financiamentos não possuem garantia atrelada.

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA ou EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais



Dívida Financeira Líquida para fins de covenants: significa (1) saldo total dos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazo da Emissora, incluídas quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (*hedge*) e subtraídos: (a) os valores em caixa e em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (veículos *Floor plan*); ou (2) a partir do momento em que não existirem dívidas da Emissora, cujo cálculo dos índices financeiros sejam com base na definição disposta no item (1) anterior, passa a ser conforme abaixo.

A definição de Dívida Financeira Líquida para fins de covenants: significa (2) saldo total dos dos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazo da Emissora, incluídas quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (*hedge*) e subtraídos: (a) os valores em caixa e em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (veículos *Floor plan*);

EBITDA para fins de covenants: significa o lucro antes de resultado financeiro, impostos, depreciações e amortizações, *impairment* dos ativos e equivalências patrimoniais apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

EBITDA Adicionado (EBITDA-A) para fins de covenants: significa o lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos, custos dos veículos avariados e sinistrados e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

Despesas Financeiras Líquidas para fins de covenants: significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de dívida financeira líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Os custos de transação das emissões das debêntures foram de R\$6.861, R\$1.249, R\$9.833 e R\$20.383 respectivamente.

19. Adiantamento de cliente

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores recebidos de vendas de veículos e peças	9.218	10.716	453.011	396.372
Outros valores recebidos	-	-	-	880
Total	9.218	10.716	453.011	397.252

O saldo de adiantamentos de clientes refere-se substancialmente a valores já recebidos de clientes referente operação e comercialização de venda de veículo e peças, cuja transferência de propriedade e riscos não foram completamente concluídas na data de encerramento do período.

20. Arrendamentos por direito de uso

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais o Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES é o arrendatário são apresentadas abaixo, e se referem substancialmente a imóveis em que operam suas

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais



concessionárias, cujos contratos de arrendamentos possuem prazo médio de 10 anos. As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 14.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Passivo de arrendamentos no início do período	1.879	1.526	465.826	362.048
Aquisição de empresas	-	-	-	79.057
Remensuração (i)	-	-	8.465	7.486
Novos contratos	875	855	85.358	51.092
Aporte de capital em controladas (ii)	(2.066)	-	-	-
Baixas	(492)	-	(40.234)	(12.060)
Amortização	(304)	(835)	(1.476)	(43.325)
Juros pagos	(39)	(150)	(41.143)	(26.411)
Juros apropriados	147	129	41.143	29.271
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	-	1.525	517.939	447.158
Circulante	-	410	65.175	71.143
Não circulante	-	1.115	452.764	376.015
Total	-	1.525	517.939	447.158

(i) Refere-se à remensuração dos contratos após revisão dos prazos dos aluguéis, conforme nota explicativa 14.

(ii) Em decorrência da operação de reestruturação societária realizada em 1º de agosto de 2025, os contratos de arrendamento vinculados às atividades transferidas foram reclassificados para a controlada MAQMOB.

21. Crédito (provisão) para imposto de renda e contribuição social

21.1. Crédito (provisão) para imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto diferido ativo				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	38.731	15.365	225.698	204.612
Provisão para demandas judiciais e administrativas	-	-	22.828	1.811
Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	2.360	2.919	21.255	20.183
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	1.344	2.191	27.315	23.509
Depreciação de arrendamentos por direito de uso	-	29	19.037	3.901
Derivativos de hedge (swap)	-	-	-	1.008
Provisões trabalhistas (comissão e dissídio)	-	-	3.551	2.798
Outras provisões	3.697	2.508	25.334	28.032
Total do imposto diferido ativo (passivo), líquido	46.331	23.012	345.017	285.854
Tributos diferidos líquidos, alocados no ativo	46.331	23.012	346.138	286.277
Tributos diferidos líquidos, alocados no passivo	-	-	(1.121)	(423)
Total do imposto diferido ativo (passivo), líquido	46.331	23.012	345.017	285.854

Os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão consumidos à medida que as respectivas diferenças sejam liquidadas ou realizadas. Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico com base na previsão das realizações dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como nas projeções de resultado para os períodos seguintes.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A**

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais



A movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos é apresentada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	23.012	285.854
IRPJ/ CSLL diferidos reconhecidos no resultado do período	23.319	59.743
RPJ/ CSLL diferidos sobre hedge de fluxo de caixa em outros resultados abrangentes	-	(703)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	123
Saldos em 30 de setembro de 2025	46.331	345.017
	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	17.894	168.891
IRPJ/ CSLL diferidos reconhecidos no resultado do período	1.769	77.388
RPJ/ CSLL diferidos sobre hedge de fluxo de caixa em outros resultados abrangentes	-	(120)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	2.404
Saldos em 30 de setembro de 2024	19.663	248.563

21.2. Prazo estimado de realização

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico com base na previsão das realizações dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como nas projeções de resultado para os períodos seguintes.

O cronograma de utilização desses créditos relacionados ao saldo do exercício findo em 30 de setembro de 2025 está demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	30/09/2025					
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	Acima de 4 anos	Total
Valores totais líquidos	87.824	129.939	56.579	41.325	29.350	345.017

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES elaborou estudos de projeção de resultados tributários futuros, baseados em dados de mercados e concluiu que os créditos deverão ser consumidos em até 8 anos.

21.3. Conciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(253.463)	(19.319)	(277.577)	(38.472)
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	86.177	6.568	94.376	13.080
(Adições) exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	(65.133)	8.884	-	-
Equivalência patrimonial do predecessor (i)	-	(14.581)	-	-
Incentivos fiscais - PAT	-	18	-	18
Efeitos dos juros sobre capital próprio - recebidos e pagos	-	-	-	(2.126)
Créditos diferidos não constituídos sobre prejuízos fiscais	-	-	(50.244)	64
Despesas indedutíveis e outras exclusões permanentes	2.275	(720)	3.302	8.286
IRPJ e CSLL apurados	23.319	169	47.433	19.322
Corrente	-	(1.600)	(12.310)	(58.066)
Diferido (ii)	23.319	1.769	59.743	77.388
IRPJ e CSLL no resultado	23.319	169	47.433	19.322
Alíquotas efetivas	(9,20)%	(0,87)%	(17,09)%	(50,22)%

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A**

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais



- (i) Refere-se ao resultado de custo precedente conforme nota explicativa 1.3.1.
- (ii) Refere-se ao efeito tributário sobre a base do Lucro Real dos valores a título de subvenção para investimentos em controladas, em virtude da apuração do ICMS ser efetuada através do método de crédito outorgado com base no convênio ICMS 106/96, de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º. Em 2023 o Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES utilizou-se de créditos acumulados de exercícios anteriores não utilizados, resultado na variação expressiva da alíquota efetiva.

As declarações de imposto de renda do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do período em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades os quais seriam sujeitos a juros.

A Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

21.4. Imposto de renda e contribuição social a recuperar e a recolher

	Controladora	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	34.278	258.425
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(7.605)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	34.278	250.820
Provisão de Imposto de renda e contribuição social do período a pagar	-	(12.310)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	3.882	45.094
Saldos em 30 de setembro de 2025	38.160	283.604
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	38.160	291.218
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(7.614)
Saldos em 31 de setembro de 2025	38.160	283.604

	Controladora	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	17.375	191.319
Saldos em 31 de dezembro de 2023	17.375	191.319
Provisão de Imposto de renda e contribuição social do período a pagar	(753)	(39.204)
IRPJ / CSLL adicionados pela aquisição de negócios	-	(7.224)
Antecipações e recolhimentos de IR/CS no período	830	45.077
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	3.057	26.507
Saldos em 30 de setembro de 2024	20.509	216.475
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	20.509	229.931
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(13.456)
Saldos em 30 de setembro de 2024	20.509	216.475

22. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES no curso normal de seus negócios, apresenta demandas cíveis, tributárias e trabalhistas em fórum administrativo ou judicial e depósitos e bloqueios judiciais feitos em garantia dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, quando aplicável, estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A**

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**22.1. Depósitos judiciais**

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a valores depositados em conta ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de tributos ou contas a pagar que estão sendo discutidas em juízo.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	24.554	36.922
Cíveis	5.917	7.032
Tributárias	18.963	9.934
Total	49.433	53.888

22.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES é parte em processos administrativos e judiciais, oriundos do curso normal de suas operações. Esses processos envolvem assuntos de natureza previdenciária, trabalhista, tributária e cível. Com base nas informações e avaliações de seus assessores jurídicos, internos e externos, a administração mensurou e reconheceu provisões para as contingências em montante estimado do valor da obrigação e que refletem a saída de recursos esperada.

A administração do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES acredita que a provisão para perdas prováveis é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	29.929	31.298
Cíveis	19.897	16.872
Tributárias	58.408	61.589
Total	108.234	109.759

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES por meio de processo de aquisição, assumiu processos judiciais atrelados a empresas adquiridas. Os processos com estimativa de perda provável foram integralmente provisionados e os processos com estimativa de perda possíveis foram provisionados em 50% do valor estimado de perda.

Todos os processos que têm o fato gerador anterior a data de aquisição. O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES possui garantia de reembolso através da parcela de valor contingente registrada em aquisições a pagar. Essas parcelas são retidas até o quinto ano da data aquisição.

A movimentação das provisões para demandas judiciais e administrativas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 são apresentadas conforme a seguir:

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	31.298	16.872	61.589	109.759
Constituição	1.148	9.843	1.317	12.308
Reversão	(3.553)	(6.653)	(4.693)	(14.900)
Atualização monetária	604	367	93	1.065
Saldos em 30 de setembro de 2025	29.497	20.429	58.307	108.233

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A**

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais



	Consolidado		
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias
	Total		
SalDOS em 31 de dezembro de 2023	28.461	9.323	44.383
Adições por combinação de negócios	217	1.135	21.282
Constituição	4.631	1.904	1.741
Reversão	(4.923)	(1.830)	(10.477)
Atualização Monetária	849	128	934
Baixa por decadência	-	(440)	-
SalDOS em 30 de setembro de 2024	29.235	10.219	57.863

Trabalhistas

As reclamações trabalhistas ajuizadas contra o Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES estão relacionadas, principalmente, a pedidos de pagamento de horas extras, diferenças de comissões, adicional de insalubridade e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas devido à responsabilidade subsidiária.

Cíveis

Os processos de natureza cível referem-se, substancialmente, a pedidos indenizatórios contra as empresas do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES, relacionadas a venda de veículos.

Tributárias

Os processos de natureza tributária estão relacionados a autos de infração em que se discute cobrança indevida de débitos de ICMS e ISS, além de execução fiscal/embargos à execução oriundos de cobrança de IPVA, taxas de publicidade e outros.

22.3. Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES é polo passivo em determinadas demandas cíveis, trabalhistas e tributárias nas esferas judicial e administrativa, cuja probabilidade de perda é considerada pelos administradores e seus assessores jurídicos como possível, e para as quais, portanto, não são constituídas provisões.

Os valores totais em discussão são os seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	36.433	28.647
Cíveis (ii)	57.506	48.819
Tributárias (iii)	144.575	129.398
Total	238.514	206.864

- (i) As demandas trabalhistas são relacionadas a riscos e ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas da mesma natureza das mencionadas na nota explicativa 22.2;
- (ii) Os processos de natureza cível, referem-se, principalmente a pedidos indenizatórios contra as empresas do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES, relacionadas à mesma natureza das mencionadas na nota explicativa 22.2; e
- (iii) As principais naturezas das demandas judiciais são: (i) questionamentos relativos à compensação de créditos de IRPJ e CSLL; (ii) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS, questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP, questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL,

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A**Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais



PIS e COFINS; e questionamentos relativos à apropriação de créditos de ICMS. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ/CSLL	15.434	27.475
ICMS	68.926	65.688
PER/DCOMP	1.599	273
PIS/COFINS	12.998	4.759
Demais	45.618	31.203
Total	144.575	129.398

23. Ativo de indenização

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES reconhece como ativo de indenização os montantes correspondentes ao valor justo atribuídos aos passivos contingentes e riscos não materializados, de natureza tributária, trabalhista e cível, identificados em suas combinações de negócios. Os valores são atualizados pela SELIC, assim como os respectivos passivos, e serão indenizados pelos vendedores em caso de perda, conforme estabelecido nos contratos de compra e venda, ou baixados na medida em que o prazo prescricional dos riscos seja atingido. O montante dos ativos de indenização e respectivos passivos contingentes por empresa adquirida no período findo em 30 de setembro de 2025, foi de R\$ 75.370 (R\$ 72.484 em 31 de dezembro de 2024).

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais



24. Partes relacionadas

24.1. Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

As transações entre Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. As naturezas dessas transações são compostas por alocação de caixa conforme necessidade de caixa para pagamentos de curto prazo, reembolso de despesas diversas, reembolso de rateio de despesas comuns, transações comerciais de compra e venda de ativos e prestação de serviços. Os saldos oriundos dessas transações estão demonstrados no quadro abaixo:

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:

	Ativo						Controladora Passivo					
	Contas a receber (nota 9)		Outros créditos a receber intercompanhia		Dividendos a receber		Fornecedores (nota 16)		Outros créditos a pagar intercompanhia		Dividendos a pagar	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Partes relacionadas												
Acanthicus Empreendimentos Imobiliários	-	-	144.161	47.113	-	-	-	-	-	-	-	-
Alta Com. De Veículos	-	-	-	4.503	-	-	1.109	-	32.930	-	-	-
Ar Sudeste	-	-	194	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ar Centro-Oeste	-	-	94	-	-	-	-	-	-	-	-	-
American Star	-	-	21.840	26.891	-	-	66	-	-	-	-	-
Auto Green	-	-	16.928	22.659	-	-	494	-	-	-	-	-
Autostar Comercial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autostar Sweden	-	-	783	-	-	-	33	-	-	1.860	-	-
BBC Banco	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-
Bikestar Comercio	-	-	-	13.154	-	-	20	-	3.017	-	-	-
Borgato Caminhões	-	-	-	-	-	-	-	139	-	-	-	-
British Star	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Cvk Auto Comercio	285	-	29.853	30.203	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comercio	2.402	-	-	48.227	-	-	-	-	30.286	64.151	-	-
Euro Import Motos	3	-	-	9.874	-	-	-	-	5.765	912	-	-
DHL	-	-	-	-	-	-	-	-	26.061	-	-	-
Green Ville	-	-	17.882	15.197	-	-	76	-	-	-	-	-
JSL S.A.	-	-	-	-	-	-	-	112	109	-	-	-
Madre Corretora	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Maqmob	-	-	-	2.240	-	-	10.440	-	18.448	-	-	-
Mogi Mob Transp Pass	-	-	-	-	-	-	22	27	-	-	-	-
Moto Star	2	-	8.690	10.105	-	-	1	-	-	-	-	-
Movida Participações	148	293	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Locações	-	-	-	-	-	-	-	(85)	-	-	-	-
Original Americas	-	-	-	-	-	-	888	-	-	-	-	-
Original Berlim	-	-	21.550	10	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Ibero	-	-	16.105	9.205	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Hamburgo	-	-	20	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Milwaukee	-	-	18	15	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Munique	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional	-	-	67.254	45.630	-	-	518	-	-	-	-	-
Original Nagano	-	-	-	13.196	-	-	-	-	-	-	-	-
Original New England	-	-	21.306	16.501	-	-	-	-	-	-	-	-
Original New Pacific Motors	-	-	6.279	4.664	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence	-	-	27.679	15.188	-	-	56	-	-	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.**Notas Explicativas**

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**Partes relacionadas**

	Ativo						Controladora Passivo					
	Contas a receber (nota 9)		Outros créditos a receber intercompanhia		Dividendos a receber		Fornecedores (nota 16)		Outros créditos a pagar intercompanhia		Dividendos a pagar	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Original New Provence	-	-	-	-	-	-	-	-	2.744	2.185	-	-
Original Nara	-	-	-	296	-	-	-	-	120	-	-	-
Original New Nice	-	-	1.768	2.364	-	-	-	-	-	-	-	-
Original New Suécia	-	-	1.220	2.733	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Seminovos	12	-	4.299	-	-	-	-	-	-	2.545	-	-
Original Yoko	-	-	36	13	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo	29	-	20.733	107.104	-	-	-	-	3.509	37.683	-	-
Original New Xangai	-	-	2.280	-	-	-	-	-	-	10.458	-	-
Original Xangai	3	-	36.309	1.885	-	-	-	-	-	-	-	-
Ophiucus	-	-	38	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estação Asia	-	-	-	15	-	-	-	-	364	311	-	-
Original Xian	-	-	126.072	70.185	-	-	65	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis	-	-	62.369	51.344	-	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial de Automóveis	-	-	-	11.550	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	-	-	1.280	-	-	-	-	-	-	6.785	-	-
Super Points Ltda.	-	-	415	390	-	-	-	-	-	-	-	-
HPF Intermediações Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	740	-	-
HM Com Man Empilhadeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	48.314	-	-	-
Original Empreendimentos	-	-	25	-	-	-	-	-	-	1.058	-	-
J. Dip Empreendimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	1.130	430	-	-
Ponto Veículos	1.576	-	-	-	-	-	-	-	9.637	6.864	-	-
Ponto Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	168.536	144.379	-	-
Original Suécia	-	-	-	-	-	-	-	-	15	85	-	-
Original Gangzhou	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	8.265	23.519	-	-
Original Indiana	-	-	888	12.008	-	-	-	-	16.238	-	-	-
Original Turim	-	-	-	1.491	-	-	-	-	19.589	3.026	-	-
Sbr Comercio	957	-	30.932	13.065	-	-	-	-	-	-	-	-
Sceptrum	-	-	104	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Simpar	-	1.459	-	-	-	-	-	-	3.196	-	30.335	30.335
Sul Import Veículos	63	-	-	40.468	-	-	-	-	4.738	4.882	-	-
Transrio	-	449	30.569	-	-	-	127	21	-	-	-	-
UAB Motors Participações	-	-	-	32	-	-	-	-	40.364	46.570	-	-
Unit Auto Aricanduva	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Interlagos	-	-	57	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya	375	-	14.570	47	-	-	-	-	4.469	15.598	-	-
Uab Motors Corretora de seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	2.700	2.000	-	-
Uan Motors	-	-	32	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Participações	-	-	-	-	-	-	-	-	63	75	-	-
United Auto SP	-	-	-	9.479	-	-	-	-	5.424	-	-	-
Uaq Publicidade e Propaganda	-	-	254	256	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas	-	-	42.371	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas	-	-	-	-	-	-	-	-	57.587	-	-	-
Vamos Locação Caminhões	1.226	-	-	-	-	-	-	1.264	144	-	-	-
Outros (i)	-	-	-	-	1.358	-	-	21	-	-	714	6.862
Total	7.104	2.201	777.257	659.324	1.358	-	13.917	1.503	513.762	376.116	31.049	37.197
Circulante	7.104	2.201	777.257	659.324	1.358	-	13.917	1.503	513.762	376.116	31.049	37.197
Não circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	7.104	2.201	777.257	659.324	1.358	-	13.917	1.503	513.762	376.116	31.049	37.197

(i) Refere-se a transações com acionistas minoritários.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais



	Consolidado											
					Passivo							
	Contas a receber (nota 9)		Outros créditos a receber Intercompanhia		Fornecedores (nota 16)		Outras contas a pagar		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a pagar	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Partes relacionadas												
BMB Mode Center S/A	-	6	-	-	65	-	3	-	-	-	-	-
BBC Leasing	-	170	-	-	-	61	-	-	-	-	-	-
Vamos Serviços	4.060	-	407	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambiental	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil	82	255	-	-	-	121	-	-	-	-	-	-
CS Frotas	-	219	-	-	367	1.048	-	-	-	-	-	-
Fadel Transporte	43	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gren Yalla Mobility	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Com Man Empilhadeiras	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
JSL S.A.	650	1.045	-	-	-	487	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora	554	2	-	-	174	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob	-	8	-	-	32	40	-	-	-	-	-	-
Movida Gestão e Terceirização de Frotas S/A	-	-	-	-	-	-	20	-	-	-	-	-
Movida Participações	-	1.405	-	-	227.164	167.709	-	-	-	-	-	-
Movida Locações	-	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Locadora	-	-	-	-	61	168	-	-	-	-	-	-
Servim	-	15	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
Rodomeu	-	1.459	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Quick Logística	-	-	-	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saga Berlin	500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simpar	-	35	-	-	-	-	6.287	-	-	-	30.335	30.335
Sinal Serviços	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Indústria	33	19	-	-	-	5.342	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos	-	-	47	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação Caminhões	21.062	20.524	-	-	2.665	61	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	156	-	-	855	855	714	6.862	-
Total	27.030	25.302	454	-	230.683	175.041	6.311	-	855	855	31.049	37.197
Circulante	27.030	25.302	454	-	230.683	175.041	6.311	-	855	855	31.049	37.197
Não circulante												
Total	27.030	25.302	454	-	230.683	175.041	6.311	-	855	855	31.049	37.197

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.

(antteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**24.2. Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período**

As transações entre partes relacionadas se referem a:

- (i) Venda de veículos, máquinas, peças, receita por intermediação de venda de financiamentos, serviços de manutenção de veículos e repasse de comissão;
- (ii) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Companhia. Essas despesas são rateadas e repassadas das mesmas, ficando apresentadas nas contas contábeis de despesas administrativas e comerciais;

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Receita de vendas e prestação de serviços		Custo de vendas e prestação de serviços		Despesas administrativas e comerciais		Consolidado	
							Outras receitas (despesas) operacionais	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
BBC Banco	440	650	(321)	-	(3)	-	-	920
BMB BR	29	34	-	-	(95)	-	-	-
Ciclus	-	-	-	-	(300)	-	-	-
CS Infra	-	-	-	(2)	-	-	-	-
CS Brasil	455	500	-	-	-	(15)	251	-
CS Frotas	17	47	-	-	(138)	(47)	(193)	-
Fadel Transportes	361	94	-	-	-	-	-	-
IC Transportes	25	-	-	-	-	-	(5)	-
JSL S.A	6.700	24.172	(4.702)	-	(589)	(146)	-	12
Quick Logística	-	2	-	-	-	-	-	-
Madre	220	114	-	-	8	-	-	8
Mogi Mob	-	6	(29)	-	(50)	(13)	-	-
Movida	-	8.419	-	(8.381)	-	(1.686)	-	10
Movida Locações	1	-	-	(269)	-	(778)	-	-
Movida Participações	616	317	-	-	(26.074)	(610)	-	-
Satélite	-	-	-	-	(5)	-	-	-
Simpar	1.071	-	(42)	(704)	(6.167)	(5.774)	(6.920)	-
Sinal Serviços de Integração Industrial	68	131	-	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu	-	4	(1.900)	-	-	-	1.122	-
Transportadora Marvel	-	23	-	-	-	-	-	-
Truckvan	57	145	(326)	(2)	-	-	-	-
Vamos Locações	38.579	76.304	(28.374)	-	537	(7.579)	14	-
Vamos Seminovos	222	89	(32)	(10)	69	(15)	73	10
Ribeira empreendimentos imobiliários	-	-	-	-	-	(770)	-	-
	48.861	111.051	(35.726)	(9.368)	(32.807)	(17.433)	(5.658)	960

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**24.3. Aquisição de veículos seminovos – Movida Locação e Movida Participações**

O Grupo Automob adquire veículos seminovos revenda das empresas Movida Locação S.A. e Movida Participações S.A. Essas transações ocorrem de forma rotineira, fazem parte do curso normal dos negócios, e respeitando acordo comercial firmado entre a Companhia e sua controladora SIMPAR.

Os preços praticados nessas transações são definidos e negociados entre as partes, tendo como parâmetro a Tabela Fipe, com aplicação de desconto comercial praticado em linha com as práticas usuais do mercado de revenda de veículos e com prazo médio de pagamento de até 90 dias.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro 2025 foi adquirido o valor de R\$ 474.087 (R\$ 149.165 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024), e o saldo a pagar em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 207.997(R\$ 167.709 em 31 de dezembro de 2024).

24.4. Compra de Terreno – FAS Participações

Em 08 de agosto de 2025, o Grupo Automob Participações adquiriu um conjunto de terrenos pelo valor da empresa FAS Participações, em conformidade com práticas usuais de mercado e acordo firmado com a controladora SIMPAR. Para viabilizar o projeto, foi constituída a empresa BSIM Participações e Holding Ltda., como Sociedade de Propósito Específico (SPE).

O grupo integralizou os terrenos como investimento na BSIM, mediante emissão de 17.941.205 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 cada, totalizando R\$ 17.981, correspondentes a 24,37% de participação em seu capital social, percentual proporcional à estimativa de ocupação da Companhia na nova sede.

24.5. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui diretores. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração fixa	7.895	5.815
Remuneração variável	5.903	3.718
Encargos e benefícios	89	92
Total	13.887	9.625

A remuneração dos administradores do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES é paga como honorários de prestação de serviços pela controladora e pelas controladas da Companhia.

A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria e nem outros benefícios após o encerramento do vínculo empregatício.

24.6. Centro de serviços administrativos

A controladora Simpar e suas controladas repassam parte dos gastos compartilhados da estrutura e *BackOffice*, conforme critérios definidos em estudos técnicos apropriados. O montante de gastos rateados para o Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES no exercício findo em 30 de setembro de 2025, foi de R\$ 3.600 (R\$ 3.792 em 30 de setembro de 2024). Estes gastos estão registrados na rubrica de "despesas administrativas". O Centro de Serviços Administrativos não cobra taxa de administração ou aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando somente os custos.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.**Notas Explicativas****(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**25. Aquisição de empresas a pagar**

O saldo de aquisição de empresas refere-se a parcelas em aberto a pagar pelas aquisições de empresas realizadas durante os exercícios de 2022, 2023 e 2024 e a valores retidos como garantia para cobrir eventuais contingências que possam surgir após aquisição até o prazo de cinco anos da data da compra, sendo que, após esse período, o saldo remanescente será pago ao vendedor. O fluxo de pagamento e liberação de parcela é anual e terá a última parcela liberada em 2029. Em 30 de setembro de 2025 o saldo de aquisições de empresas a pagar é de R\$ 6.049 (R\$ 3.775 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e R\$ 409.275 no Consolidado, sendo R\$ 7.427 no circulante e R\$ 401.848 no não circulante (R\$ 531.909 em 31 de dezembro de 2024, sendo R\$ 126.660 no circulante e R\$ 405.249 no não circulante).

26. Patrimônio líquido**26.1. Capital social**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de abril de 2025, os acionistas da Automob Participações S.A. aprovaram o grupamento da totalidade das ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, na proporção de 50:1, ou seja, cada lote de 50 ações foi convertido em 1 ação da mesma espécie. Essa operação foi realizada sem alteração no valor do capital social, que permanece em R\$ 2.513.817 e 37.886.057 cotas (R\$ 2.513.817 em 31 de dezembro de 2024 é de 1.894.302.852 cotas).

Com o grupamento, o número total de ações passou de 1.894.302.852 para 37.886.057 (Em 31 de dezembro de 2024 1.894.302.852 e 37.886.057 caso o grupamento tivesse ocorrido em 2024) ações ordinárias.

26.2. Reserva de lucros**26.2.1. Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

Desde a transformação da Automob Participações S.A. (anteriormente Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.) em sociedade anônima em 16 de setembro de 2024, a Companhia não apresentou lucro, portanto nenhuma reserva legal foi constituída até 30 de setembro de 2025.

26.2.2. Subvenções para investimento

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES constitui Reserva de Subvenção para Investimentos conforme o disposto na legislação (Lei Complementar 160, de 2017, e artigo 30, da Lei Federal 12.973, de 2014) decorrente de incentivos fiscais do ICMS relativos a isenções e reduções de base de cálculo no montante de R\$ 68.666 em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024.

27. Cobertura de seguros**a) Cobertura de Seguros**

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e propriedades de terceiros. Não houve alterações nas coberturas em relação ao exercício anterior. As informações completas sobre a cobertura de seguros estão apresentadas na nota explicativa 26 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**28. Receita líquida de venda de veículos, peças e prestação de serviços****a) Fluxos de receitas**

O Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES gera receita principalmente pela venda de veículos novos, seminovos, peças e prestação de serviços. A receita bruta e líquida para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita de venda de veículos novos	176.842	251.502	5.774.511	5.437.571
Receita de venda de veículos usados	5.679	15.647	2.133.732	1.578.440
Receita de venda de peças e acessórios	29.770	19.822	1.275.846	1.271.318
Outras receitas	-	-	276.621	553.557
Receita líquida total	212.291	286.971	9.460.710	8.840.886
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos e serviços transferidos em momento específico no tempo	212.291	286.971	9.460.710	8.840.885
	212.291	286.971	9.460.710	8.840.885

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas para fins fiscais e a receita apresentada nas informações de resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta	236.963	320.801	10.026.498	9.418.456
Menos:				
Impostos sobre vendas	(16.521)	(24.836)	(299.784)	(295.971)
Devoluções, descontos e abatimentos	(8.151)	(8.994)	(266.004)	(281.599)
Receita líquida total	212.291	286.971	9.460.710	8.840.886

Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente em ICMS (majoritariamente sob o regime de substituição tributária), impostos municipais sobre serviços (alíquotas de 2% a 5%), contribuições relacionadas à PIS (alíquotas de 0,65% ou 1,65%) e COFINS (alíquotas de 3% ou 7,6%).

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.**Notas Explicativas****(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)**

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**29. Gastos por natureza e função**

As informações de resultado do Grupo AUTOMOB PARTICIPAÇÕES são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Compra de veículos novos, usados, peças e acessórios	(113.039)	(251.787)	(7.914.074)	(7.501.337)
Pessoal e encargos	(933)	(9.690)	(632.468)	(500.544)
Depreciação e amortização	(1.863)	(1.532)	(160.747)	(125.557)
Provisão para demandas judiciais e administrativas	-	-	3.246	9.082
Propaganda e publicidade	(1.875)	(121)	(34.365)	(29.599)
Serviços prestados por terceiros	(16.913)	(2.053)	(171.255)	(159.045)
Comunicação	(2.341)	(380)	(5.832)	(7.638)
Provisão para perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	1.779	(1.591)	(20.147)	(18.248)
Perdas estimadas (<i>impairment</i>) de valor recuperável de ativos não financeiros – estoque (i)	70	-	(65.116)	-
Provisão para perdas nos estoques	(847)	(1.749)	(4.846)	10.020
Viagens, refeições e estadias	(966)	(1.161)	(15.981)	(16.758)
(Baixas) Receita de outros ativos imobilizados	(2.878)	487	7.593	12.039
Gastos com documentações de veículos (IPVA, licenciamento)	(792)	-	(69.712)	(48.127)
Material de consumo	(2.349)	-	(31.173)	(11.638)
Despesas tributárias	(1.248)	(200)	(26.944)	(24.296)
Crédito de imposto extemporâneo	256	-	6.521	5.898
Outras	1.558	(11.752)	(186.371)	(238.821)
	(142.381)	(281.529)	(9.321.671)	(8.644.569)
Custo das vendas e prestações de serviços	(121.367)	(258.444)	(8.077.593)	(7.589.145)
Despesas comerciais	14	(14.135)	(581.096)	(537.087)
Despesas administrativas	(20.287)	(8.170)	(584.168)	(511.611)
Provisão para perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	1.779	(1.591)	(20.147)	(18.248)
Outras receitas (custos e despesas), líquidas	(2.520)	811	(58.667)	11.522
	(142.381)	(281.529)	(9.321.671)	(8.644.569)

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A

Notas Explicativas

(anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 2025 e 2024

Em milhares de reais

**30. Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicação financeira	75.367	16.316	59.362	66.872
Juros recebidos	451	214	3.340	4.750
Descontos obtidos	5	77	4.061	3.439
Atualização monetária ativa	2.129	1.243	18.944	20.313
Outras	-	(891)	-	(3.033)
Receita financeira total	77.952	16.959	85.707	92.341
Despesas financeiras				
Despesas do serviço da dívida				
Juros e despesas com empréstimos e debêntures	(210.898)	-	(325.622)	(188.631)
Variação cambial dos empréstimos	-	-	35.856	(36.108)
Resultado nas operações de derivativos (<i>hedge</i>)	-	-	(45.250)	28.599
Despesa total do serviço da dívida	(210.898)	-	(335.016)	(196.140)
Juros sobre arrendamentos por direito de uso	(147)	(130)	(41.143)	(29.271)
Juros <i>Floor plan</i>	-	-	(24.227)	(6.726)
Juros passivos	5.813	(24.551)	(34.375)	(51.889)
Descontos concedidos	(952)	(175)	(36.243)	(18.230)
Despesas bancárias, taxas e fianças	(2.638)	(64)	(19.408)	(24.191)
Outras despesas financeiras	(934)	(44)	(11.911)	(682)
Despesa financeira total	(209.756)	(24.964)	(502.323)	(327.129)
Resultado financeiro líquido	(131.804)	(8.005)	(416.616)	(234.788)

31. Informações suplementares do fluxo de caixa**31.1. Adição de imobilizado**

As demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos fluxos de caixa.

Abaixo estão demonstradas as adições ao ativo fixo que não geraram impacto no caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Reconciliações entre as adições do imobilizado e adições do fluxo de caixa:				
Total de adições do imobilizado	9.810	7.476	372.679	285.396
Adições sem desembolso de caixa:				
Adição de contratos de arrendamentos por direito de uso	(875)	(855)	(85.358)	(51.092)
Total	8.935	6.621	287.321	234.304
Demonstrações dos fluxos de caixa				
Imobilizado para investimento	8.935	6.621	287.321	234.304
Total	8.935	6.621	287.321	234.304

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais individuais e consolidadas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Automob Participações S.A. (anteriormente denominada
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.)

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Automob Participações S.A. ("Companhia") (anteriormente denominada Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.), contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 11 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Diogo Maros de Carvalho
Contador CRC 1SP248874/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras da AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A.

Em conformidade com o artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais Individuais e consolidadas da AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.

Sebastian Dario Los
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Emilio Nunes De Carvalho
Diretor Executivo de Administração e Controle

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre a revisão do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras da AUTOMOB PARTICIPAÇÕES S.A referente ao período findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.

Sebastian Dario Los

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Emilio Nunes De Carvalho

Diretor Executivo de Administração e Controle
