

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	17
DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	94
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	96
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	97
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	98

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	99.631
Preferenciais	0
Total	99.631
Em Tesouraria	
Ordinárias	4
Preferenciais	0
Total	4

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	2.310.272	2.355.157
1.01	Ativo Circulante	813.126	850.035
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	147.880	3.291
1.01.02	Aplicações Financeiras	203.010	347.640
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	203.010	347.640
1.01.02.01.03	Aplicação Financeira Avaliadas a Valor Justo	203.010	347.640
1.01.03	Contas a Receber	293.696	385.479
1.01.03.01	Clientes	278.712	385.479
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	14.984	0
1.01.03.02.01	Dividendos a Receber	14.984	0
1.01.04	Estoques	132.881	85.694
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.470	11.461
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.470	11.461
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	20.189	16.470
1.01.08.03	Outros	20.189	16.470
1.02	Ativo Não Circulante	1.497.146	1.505.122
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	134.300	144.863
1.02.01.04	Contas a Receber	3.855	2.564
1.02.01.04.01	Clientes	3.855	2.564
1.02.01.07	Tributos Diferidos	47.792	48.850
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	47.792	48.850
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	62.987	75.548
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	33.415	30.523
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	29.572	45.025
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	19.666	17.901
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	19.349	17.585
1.02.01.10.04	Outros Creditos	317	316
1.02.02	Investimentos	1.251.169	1.253.681
1.02.02.01	Participações Societárias	1.249.053	1.251.565
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.249.053	1.251.565
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.116	2.116
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.116	0
1.02.03	Imobilizado	49.653	49.068
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	49.653	49.068
1.02.04	Intangível	62.024	57.510
1.02.04.01	Intangíveis	62.024	57.510
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	5.658	5.582
1.02.04.01.03	Direito de Uso Sistemas	56.366	51.928

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	2.310.272	2.355.157
2.01	Passivo Circulante	620.268	600.230
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	23.277	31.699
2.01.01.01	Obrigações Sociais	2.962	2.852
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	20.315	28.847
2.01.02	Fornecedores	309.180	335.821
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	305.815	332.760
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.365	3.061
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.683	8.761
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.574	8.409
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.308	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	7.266	0
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	92	334
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	17	18
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	194.915	142.160
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	194.915	142.160
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	127.696	41.369
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	67.219	100.791
2.01.05	Outras Obrigações	83.213	81.789
2.01.05.02	Outros	83.213	81.789
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.582	0
2.01.05.02.04	Outras	72.885	75.976
2.01.05.02.05	Arrendamento	7.746	5.813
2.02	Passivo Não Circulante	318.591	406.330
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	232.858	318.611
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	232.858	318.611
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	232.858	318.611
2.02.02	Outras Obrigações	15.626	16.735
2.02.02.02	Outros	15.626	16.735
2.02.02.02.04	Arrendamento	15.626	16.735
2.02.04	Provisões	69.934	70.771
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.254	5.721
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.523	3.990
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	56	56
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	1.675	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	63.680	65.050
2.02.04.02.04	Provisões para Passivo a Descoberto	0	65.050
2.02.04.02.05	Provisão para Perdas com Investimentos	63.680	0
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	173	213
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	173	213
2.03	Patrimônio Líquido	1.371.413	1.348.597
2.03.01	Capital Social Realizado	808.715	967.924
2.03.02	Reservas de Capital	208.866	49.229
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	21.470
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-191	-191

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	209.057	0
2.03.02.09	Reserva de Plano de Opções de Ações Restritas	0	27.950
2.03.04	Reservas de Lucros	335.832	338.414
2.03.04.01	Reserva Legal	57.511	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	50.384	107.895
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	227.937	227.937
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	2.582
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	29.776	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-11.776	-6.970

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	327.292	285.856
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-209.448	-179.818
3.03	Resultado Bruto	117.844	106.038
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-81.270	-73.403
3.04.01	Despesas com Vendas	-55.816	-50.203
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-28.442	-28.115
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	350	-991
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.638	5.906
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	36.574	32.635
3.06	Resultado Financeiro	-1.166	-3.653
3.06.01	Receitas Financeiras	30.953	11.088
3.06.01.01	Receita Financeira	2.664	3.175
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	28.289	7.913
3.06.02	Despesas Financeiras	-32.119	-14.741
3.06.02.01	Despesa Financeira	-6.690	-2.731
3.06.02.02	Variações Cambiais Passivas	-25.429	-12.010
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	35.408	28.982
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.632	-3.094
3.08.01	Corrente	-4.574	-5.724
3.08.02	Diferido	-1.058	2.630
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	29.776	25.888
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	29.776	25.888
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2989	0,2848
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2989	0,2848

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	29.776	25.888
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.806	-17.038
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	-4.806	-13.771
4.02.02	Hedge de Investimento Líquido no Exterior	0	-3.267
4.03	Resultado Abrangente do Período	24.970	8.850

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	50.731	-650
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	48.987	42.737
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	29.776	25.888
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	5.298	5.409
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	9	342
6.01.01.04	Pagamento de Juros Sobre Empréstimo	0	-470
6.01.01.05	Resultado Equivalencia Patrimonial	-2.637	-5.906
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	537	151
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial Sobre Financiamentos	6.937	12.688
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-998	-2.188
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	2.474	1.312
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	1.193	1.365
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações	428	727
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	339	327
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	5.631	3.092
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.744	-43.387
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	103.002	-3.025
6.01.02.02	Estoques	-48.380	-54.806
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-3.718	-2.074
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-6.166	2.155
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-1.765	-4.165
6.01.02.06	Arrendamento	-2.021	0
6.01.02.07	Fornecedores	-26.268	34.867
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-8.530	-20.113
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-1.277	1.700
6.01.02.10	Outras Obrigações	-3.133	2.074
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	121.608	-344.105
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-7.971	-7.886
6.02.02	Receita na Alienação de Imobilizado e Intangível	75	0
6.02.03	Aplicações Financeiras	-270.374	-685.459
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	415.892	349.240
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	-16.014	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-27.750	344.619
6.03.01	Captação de Empréstimo	0	394.171
6.03.02	Pagamentos de Empréstimo e Financiamentos	-37.913	-1.280
6.03.04	Partes Relacionadas	12.561	-20.653
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	0	-15.436
6.03.06	Distribuição de Lucros	0	-7.239
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-2.632
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-2.398	-2.312
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	144.589	-136
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.291	1.686
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	147.880	1.550

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-159.209	428	0	-2.582	0	-161.363
5.04.01	Aumentos de Capital	-159.209	0	0	0	0	-159.209
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	428	0	0	0	428
5.04.10	Dividendos Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.776	-4.806	24.970
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.776	0	29.776
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-4.806	-4.806
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-4.806	-4.806
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	159.209	0	0	0	159.209
5.06.05	Reserva de retenção de lucros	0	159.209	0	0	0	159.209
5.07	Saldos Finais	808.715	208.866	335.832	29.776	-11.776	1.371.413

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	352.715	50.538	308.156	27.842	6.820	746.071
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	352.715	50.538	308.156	27.842	6.820	746.071
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.904	0	-27.842	0	-29.746
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.631	0	0	0	-2.631
5.04.08	Outorga de Opções de Ações Restritas	0	727	0	0	0	727
5.04.10	Dividendos Propostos	0	0	0	-27.842	0	-27.842
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	25.888	-14.560	11.328
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	25.888	0	25.888
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-14.560	-14.560
5.05.02.06	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações Estrangeiras	0	0	0	0	-14.560	-14.560
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	27.842	0	0	27.842
5.06.06	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	27.842	0	0	27.842
5.07	Saldos Finais	352.715	48.634	335.998	25.888	-7.740	755.495

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	375.824	330.610
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	378.298	331.922
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.474	-1.312
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-305.651	-263.449
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-265.966	-228.341
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38.990	-33.992
7.02.04	Outros	-695	-1.116
7.03	Valor Adicionado Bruto	70.173	67.161
7.04	Retenções	-5.298	-5.409
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.298	-5.409
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	64.875	61.752
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.178	17.026
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.638	5.906
7.06.02	Receitas Financeiras	6.549	11.088
7.06.03	Outros	991	32
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	75.053	78.778
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	75.053	78.778
7.08.01	Pessoal	30.056	28.375
7.08.01.01	Remuneração Direta	19.245	21.388
7.08.01.02	Benefícios	2.241	2.647
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.571	1.891
7.08.01.04	Outros	6.999	2.449
7.08.01.04.01	Participação dos Empregados no Lucro	-65	-1.296
7.08.01.04.02	Outos	6.424	2.720
7.08.01.04.03	Outorga de Opções de Ações e Ações Restritas	640	1.025
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.973	5.530
7.08.02.01	Federais	16.463	14.923
7.08.02.02	Estaduais	-12.664	-9.555
7.08.02.03	Municipais	174	162
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	11.248	18.985
7.08.03.01	Juros	4.027	977
7.08.03.02	Aluguéis	3.533	4.244
7.08.03.03	Outras	3.688	13.764
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	3.688	13.764
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	29.776	25.888
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	29.776	25.888

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	2.835.631	2.832.545
1.01	Ativo Circulante	1.523.157	1.564.868
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	222.598	38.297
1.01.02	Aplicações Financeiras	348.148	522.868
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	348.148	522.868
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	348.148	522.868
1.01.03	Contas a Receber	477.929	598.824
1.01.03.01	Clientes	477.929	598.824
1.01.04	Estoques	348.041	290.896
1.01.06	Tributos a Recuperar	90.134	86.034
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	90.134	86.034
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36.307	27.949
1.01.08.03	Outros	36.307	27.949
1.02	Ativo Não Circulante	1.312.474	1.267.677
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	132.552	118.494
1.02.01.04	Contas a Receber	3.855	2.564
1.02.01.04.01	Clientes	3.855	2.564
1.02.01.07	Tributos Diferidos	84.364	80.632
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	84.364	80.632
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	1.000
1.02.01.09.05	Créditos em Controladas	0	1.000
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	44.333	34.298
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.340	30.970
1.02.01.10.04	Outros Créditos	2.993	3.328
1.02.02	Investimentos	2.275	3.016
1.02.02.01	Participações Societárias	159	900
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	159	900
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.116	2.116
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.116	2.116
1.02.03	Imobilizado	313.409	316.300
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	313.409	316.300
1.02.04	Intangível	864.238	829.867
1.02.04.01	Intangíveis	864.238	829.867
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	262.525	7.810
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Lojas	33.685	33.829
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	61.350	55.673
1.02.04.01.05	Intangível - Mais Valia	11.772	266.427
1.02.04.01.06	Ágio	494.906	466.128

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	2.835.631	2.832.545
2.01	Passivo Circulante	983.446	911.418
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	45.449	59.269
2.01.01.01	Obrigações Sociais	6.149	7.498
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	39.300	51.771
2.01.02	Fornecedores	376.757	399.189
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	373.135	395.803
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.622	3.386
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.742	40.481
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.712	21.944
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.092	6.361
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	6.620	15.583
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	19.967	18.386
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	63	151
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	364.786	239.483
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	364.786	239.483
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	150.383	53.912
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	214.403	185.571
2.01.05	Outras Obrigações	165.712	172.996
2.01.05.02	Outros	165.712	172.996
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.582	0
2.01.05.02.04	Outras	112.381	120.106
2.01.05.02.05	Arrendamento	50.749	52.890
2.02	Passivo Não Circulante	480.772	572.530
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	299.106	394.786
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	299.106	394.786
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	134.253	239.553
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	164.853	155.233
2.02.02	Outras Obrigações	165.727	160.470
2.02.02.02	Outros	165.727	160.470
2.02.02.02.03	Arrendamento	161.669	160.470
2.02.02.02.04	Outros valores a pagar	4.058	0
2.02.04	Provisões	12.566	13.141
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.393	12.928
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.899	10.290
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	450	594
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.044	2.044
2.02.04.02	Outras Provisões	173	213
2.02.04.02.04	Provisão para Perdas com Investimentos	173	213
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	3.373	4.133
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	3.373	4.133
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.371.413	1.348.597
2.03.01	Capital Social Realizado	808.715	967.924
2.03.02	Reservas de Capital	208.866	49.229
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	0	21.470

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-191	-191
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	209.057	0
2.03.02.09	Reserva de Plano de Opções de Ações Restritas	0	27.950
2.03.04	Reservas de Lucros	335.832	338.414
2.03.04.01	Reserva Legal	57.511	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	50.384	107.895
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	227.937	227.937
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	2.582
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	29.776	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-11.776	-6.970

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	499.952	375.471
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-250.027	-203.099
3.03	Resultado Bruto	249.925	172.372
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-208.824	-128.354
3.04.01	Despesas com Vendas	-155.629	-117.123
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-53.433	-39.358
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	238	28.127
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	41.101	44.018
3.06	Resultado Financeiro	-8.616	-772
3.06.01	Receitas Financeiras	40.942	51.841
3.06.01.01	Receita Financeiras	5.107	3.589
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	35.835	48.252
3.06.02	Despesas Financeiras	-49.558	-52.613
3.06.02.01	Despesa Financeira	-16.793	-7.945
3.06.02.02	Variação Cambiais Passivas	-32.765	-44.668
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	32.485	43.246
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.709	-17.358
3.08.01	Corrente	-6.441	-18.032
3.08.02	Diferido	3.732	674
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	29.776	25.888
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	29.776	25.888
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	29.776	25.888
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2989	0,2848
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2989	0,2848

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	29.776	25.888
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.806	-17.038
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	-4.806	-13.771
4.02.02	Hedge de Investimento Líquido no Exterior	0	-3.267
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	24.970	8.850
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	24.970	8.850

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 31/03/2021	Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	38.151	5.815
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	82.574	116.178
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	29.776	25.888
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	24.865	20.279
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	-96	1.759
6.01.01.04	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimo	-2.813	-1.418
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	-533	110
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos	18.324	48.381
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-1.559	-2.561
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	2.184	1.499
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	7.238	3.381
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações	428	727
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	2.051	775
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	2.709	17.358
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-43.820	-97.480
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	117.398	12.802
6.01.02.02	Estoques	-64.383	-77.295
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-14.644	-25.944
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-10.302	-30.811
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-10.370	-4.235
6.01.02.07	Fornecedores	-17.206	46.591
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-12.469	-22.073
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-11.592	-1.299
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	-20.252	4.784
6.01.03	Outros	-603	-12.883
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-603	-12.883
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	152.932	-359.898
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-12.545	-14.075
6.02.02	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	175	-318
6.02.03	Aplicações Financeiras	-457.467	-778.819
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	634.097	433.314
6.02.08	Aquisição de controlada	-11.328	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.782	347.871
6.03.01	Captação de Empréstimos	65.612	405.241
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-51.508	-17.028
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	0	-15.436
6.03.06	Distribuição de Lucros	0	-7.239
6.03.07	Créditos (Débitos) com Sócios	1.000	435
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-2.632
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-21.886	-15.470
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	184.301	-6.212
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	38.297	13.808
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	222.598	7.596

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	0	1.348.597
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	0	1.348.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-159.209	428	0	-2.582	0	-161.363	0	-161.363
5.04.01	Aumentos de Capital	-159.209	0	0	0	0	-159.209	0	-159.209
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	428	0	0	0	428	0	428
5.04.10	Dividendos Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.776	-4.806	24.970	0	24.970
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.776	0	29.776	0	29.776
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-4.806	-4.806	0	-4.806
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-4.806	-4.806	0	-4.806
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	159.209	0	0	0	159.209	0	159.209
5.06.05	Reserva de retenção de lucros	0	159.209	0	0	0	159.209	0	159.209
5.07	Saldos Finais	808.715	208.866	335.832	29.776	-11.776	1.371.413	0	1.371.413

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldo Iniciais	352.715	50.538	308.156	27.842	6.820	746.071	0	746.071
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Iniciais Ajustados	352.715	50.538	308.156	27.842	6.820	746.071	0	746.071
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.904	0	-27.842	0	-29.746	0	-29.746
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.631	0	0	0	-2.631	0	-2.631
5.04.08	Outorga de Opções de Ações Restritas	0	727	0	0	0	727	0	727
5.04.10	Dividendos Propostos	0	0	0	-27.842	0	-27.842	0	-27.842
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	25.888	-14.560	11.328	0	11.328
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	25.888	0	25.888	0	25.888
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-14.560	-14.560	0	-14.560
5.05.02.06	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações Estrangeiras	0	0	0	0	-14.560	-14.560	0	-14.560
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	27.842	0	0	27.842	0	27.842
5.06.05	Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	27.842	0	0	27.842	0	27.842
5.07	Saldo Finais	352.715	48.634	335.998	25.888	-7.740	755.495	0	755.495

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	583.787	433.399
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	585.775	434.898
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.988	-1.499
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-405.750	-303.507
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-293.605	-237.668
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-108.391	-63.407
7.02.04	Outros	-3.754	-2.432
7.03	Valor Adicionado Bruto	178.037	129.892
7.04	Retenções	-24.865	-20.279
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-24.865	-20.279
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	153.172	109.613
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	17.542	80.993
7.06.02	Receitas Financeiras	16.538	51.841
7.06.03	Outros	1.004	29.152
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	170.714	190.606
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	170.714	190.606
7.08.01	Pessoal	69.753	57.722
7.08.01.01	Remuneração Direta	48.002	46.567
7.08.01.02	Benefícios	5.604	5.016
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.270	2.972
7.08.01.04	Outros	11.877	3.167
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	-81	-1.231
7.08.01.04.02	Outros	11.318	3.373
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	640	1.025
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	29.156	33.201
7.08.02.01	Federais	25.512	34.139
7.08.02.02	Estaduais	2.879	-1.583
7.08.02.03	Municipais	765	645
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	42.029	73.795
7.08.03.01	Juros	7.526	3.376
7.08.03.02	Aluguéis	16.875	21.181
7.08.03.03	Outras	17.628	49.238
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	17.628	49.238
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	29.776	25.888
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	29.776	25.888

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T21

São Paulo, 13 de maio de 2021. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), líder no setor de calçados, bolsas e acessórios femininos no Brasil, divulga os resultados do 1º trimestre de 2021.

DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

- 1 - Receita Bruta de R\$636MM com Crescimento de +36,7% vs 1T20;
- 2 - EBITDA de R\$65MM com expansão de +79,9% de EBITDA ajustado vs 1T20 com 340 bps de expansão de margem;
- 3 - Lucro Líquido de R\$30MM com crescimento de +310,7% vs 1T20;
- 4 - Receita Bruta AR&Co de R\$90MM;
- 5 - Receita Bruta Canal Online de R\$159MM, com participação de 27,7% e crescimento de +148,9%;
- 6 - 32,5% da receita do 1T21 foi originada Online através do APP da Vendedora (Proprietário);
- 7 - Aumento de +410 bps de Margem Bruta;
- 8 - Crescimento Orgânico de +21,3%;

Comentário do Desempenho

DESTAQUES OMNICALIDADE

1 - VENDAS E-COMMERCE

- Receita total: R\$ 158,9MM
- Tráfego total: 52MM
- Downloads totais App Arezzo e Schutz (L12M): 1,96MM
- Crescimento Downloads totais App Arezzo e Schutz: +490MIL
- Participação total dos Apps na Receita: 40%
- Conversão: +3,7%
- Tickets emitidos: 281,8MIL
- NPS: 82
- MAU (Usuários ativos mensais): 499,0MIL
- OTD (on time delivery): 97,4%
- *Lead Time* de entrega: - 1,1 dia



2 - VENDAS OMNI

- Participação do Digital no *sell out* das lojas físicas: 32,5%
- Numero de contatos: 6,4MM
- Conversão contatos (influenciada): 86,2MM
- Lojas habilitadas *full*: 537
- Receita de Retire e Entrega pela loja: +5 vezes
- Prateleira Infinita: +8,4%
- Clientes com compras digitais: +171 MIL
- Participação de Reservado (“Malinha”) no *Sell out*: 6,2%

86,2MM
Venda influenciada

+ 500%
Receita Retire e Entrega
Pela Loja

3 - CRM

- Clientes ativos na base Arezzo&Co: 3MM
- Novos Clientes: +300MIL
- Clientes Reativados: +241,7MIL
- Volume de compras de *Heavy Users*: +7,6%

+300mil
Novos Clientes

Comentário do Desempenho

DESTAQUES MARCAS 1T21

AREZZO

- Receita Total: R\$ 223,2MM
- Crescimento: 23,0%
- Receita Web: R\$ 58,8MM
- Vendas OMNI: R\$ 8,68MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 14,8%

SCHUTZ

- Receita Total: R\$ 126,7MM
- Receita Internacional: R\$ 39,3MM
- Crescimento: 22,4%
- Receita Web: R\$ 43,8MM
- Vendas OMNI: R\$ 5,6MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 12,8%

ANACAPRI

- Receita Total: R\$ 58,8MM
- Crescimento: 16,5%
- Receita Web: R\$ 12,0MM
- Vendas OMNI: R\$ 1,28MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 10,6%

ALEXANDRE
BIRMAN

- Receita Total: R\$ 8,0MM
- Receita Internacional: R\$ 14,9MM
- Crescimento: 10,2%
- Receita Web: R\$ 1,4MM
- Vendas OMNI: R\$ 360,4MIL
- Percentual OMNI sobre WEB: 24,9%

START&CO ALME FIEVER

- Receita Total: R\$ 7,6MM
- Crescimento: -14,9%
- Receita Web: R\$ 2,9MM
- Vendas OMNI: R\$ 60,0MIL
- Percentual OMNI sobre WEB: 2,1%

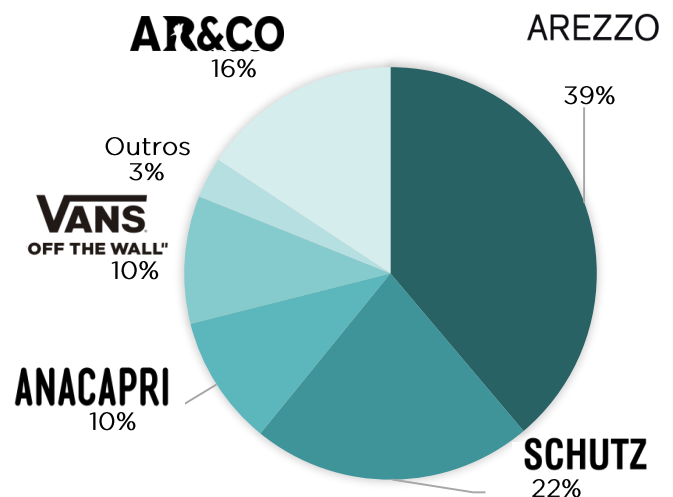
VANS
OFF THE WALL®

- Receita Total: R\$ 57,3MM
- Crescimento: 15,2%
- Receita Web: R\$ 14,0MM
- Vendas OMNI: 1,4MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 10,0%

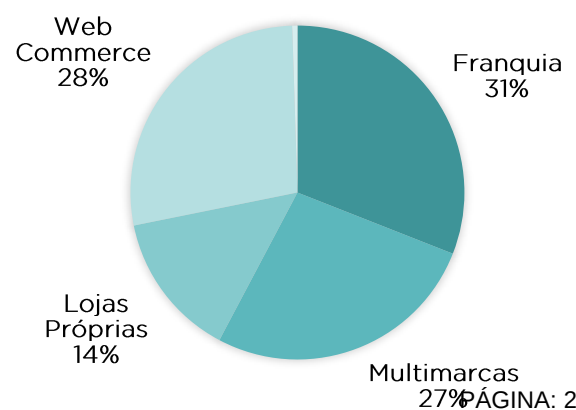
AR&CO

- Receita Total: R\$ 90,3MM
- Crescimento: 12,2%
- Receita Web: R\$ 25,8MM
- Vendas OMNI: R\$ 8,4MM
- Percentual OMNI sobre WEB: 32,4%

RECEITA BRUTA MERCADO INTERNO



POR CANAL



Comentário do Desempenho

Receita Bruta e Indicadores Operacionais

Receita Bruta	1T21	Part%	1T20	Part%	Δ (%) 21 x 20	1T19	Part%	Δ (%) 21 x 19
Receita bruta total	635.802		465.237		36,7%	462.530		37,5%
Mercado externo	61.132	9,6%	63.506	13,7%	(3,7%)	55.226	11,9%	10,7%
Exportações	6.950	11,4%	9.641	15,2%	(27,9%)	11.634	21,1%	(40,3%)
Operação USA	54.181	88,6%	53.865	84,8%	0,6%	43.592	78,9%	24,3%
Mercado interno	574.670	90,4%	401.731	86,3%	43,0%	407.304	88,1%	41,1%
Por marca								
Arezzo	223.231	38,8%	181.447	45,2%	23,0%	222.806	54,7%	0,2%
Schutz ¹	126.684	22,0%	103.477	25,8%	22,4%	112.279	27,6%	12,8%
AR&CO ²	90.262	15,7%	-	-	12,2%	-	-	12,2%
Anacapri	58.820	10,2%	50.496	12,6%	16,5%	54.362	13,3%	8,2%
Vans	57.306	10,0%	49.729	12,4%	15,2%	-	-	na
Outros ³	18.367	3,2%	16.582	4,1%	10,8%	17.857	4,4%	2,9%
Por canal								
Franquias	178.092	31,0%	173.163	43,1%	2,8%	208.336	51,2%	(14,5%)
Multimarcas	153.841	26,8%	114.231	28,4%	34,7%	96.500	23,7%	59,4%
Lojas próprias	81.150	14,1%	50.323	12,5%	61,3%	60.566	14,9%	34,0%
Web Commerce	158.930	27,7%	63.843	15,9%	148,9%	41.485	10,2%	283,1%
Outros ⁴	2.657	0,5%	171	0,0%	1.453,8%	417	0,1%	537,2%
Por canal (ex-AR&CO)	484.408		401.731		20,6%	407.304		18,9%
Franquias	171.942	35,5%	173.163	43,1%	(0,7%)	208.336	51,2%	(17,5%)
Multimarcas	138.627	28,6%	114.231	28,4%	21,4%	96.500	23,7%	43,7%
Lojas próprias	38.053	7,9%	50.323	12,5%	(24,4%)	60.566	14,9%	(37,2%)
Web Commerce	133.129	27,5%	63.843	15,9%	108,5%	41.485	10,2%	220,9%
Outros ⁴	2.657	0,5%	171	0,0%	1.453,8%	417	0,1%	537,2%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA e INK.

(3) Inclui as marcas A. Birman, Fiever e Alme apenas no mercado interno e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

Indicadores Operacionais	1T21 Ajustado	1T20 Ajustado	Δ (%) 21 x 20	1T19	Δ (%) 21 x 19
Número de pares vendidos ('000)	3.363	2.891	16,3%	3.153	-10,3%
Número de bolsas vendidas ('000)	400	296	35,2%	376	-22,4%
Número de peças de roupas vendidas ('000)¹	713	-	-	-	-
Número de funcionários	3.730	2.596	43,7%	2.477	50,6%
Número de lojas*	893	754	139	690	203
Próprias	141	55	86	52	89
Franquias	752	699	53	638	114
Outsourcing (% da produção total)	90,7%	91,2%	-0,5 p.p	90,0%	0,7 p.p
SSS² sell-in (franquias)	4,7%	-17,6%	22,3 p.p	1,1%	3,6 p.p
SSS² sell-out (lojas próprias + web + franquias)	-2,5%	-10,6%	8,1 p.p	3,8%	-6,3 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pela marca Vans e AR&CO

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação. Resultados incluindo AR&CO.

* Inclui lojas no exterior

Comentário do Desempenho

Principais Indicadores Financeiros

Principais Indicadores Financeiros	1T21 Ajustado	1T20 Ajustado	Δ (%) 21 x 20	1T19	Δ (%) 21 x 19
Receita Bruta	635.802	465.237	36,7%	462.530	37,5%
Receita Líquida	499.952	375.471	33,2%	377.163	32,6%
CMV	(250.027)	(203.099)	23,1%	(204.687)	22,2%
Depreciação e amortização - Custo	(746)	(806)	(7,4%)	(613)	21,7%
Lucro bruto	249.925	172.372	45,0%	172.476	44,9%
Margem bruta	50,0%	45,9%	4,1 p.p	45,7%	4,3 p.p
SG&A	(209.079)	(156.654)	33,5%	(135.789)	54,0%
% Receita	(41,8%)	(41,7%)	(0,1 p.p)	(36,0%)	(5,8 p.p)
Despesas comerciais	(133.516)	(101.815)	31,1%	(83.372)	60,1%
Lojas próprias e Web Commerce	(47.811)	(28.502)	67,7%	(29.038)	64,6%
Venda, logística e suprimentos	(85.705)	(73.313)	16,9%	(54.334)	57,7%
Despesas gerais e administrativas	(52.396)	(33.347)	57,1%	(36.562)	43,3%
Outras (despesas) e receitas	(15)	(2.018)	(99,3%)	1.427	(101,1%)
Depreciação e amortização - Despesa	(23.152)	(19.473)	18,9%	(17.282)	34,0%
EBITDA	64.744	35.997	79,9%	54.582	18,6%
Margem EBITDA	13,0%	9,6%	3,4 p.p	14,5%	(1,5 p.p)
Lucro líquido	29.608	7.210	310,7%	23.141	27,9%
Margem líquida	5,9%	1,9%	4,0 p.p	6,1%	(0,2 p.p)

Ajustes Não Recorrentes

	1T21	1T20	
EBITDA Contábil Consolidado	64.998	64.297	
Itens Não-Recorrentes			
Créditos Extemporâneos Líquidos¹	(254)	(30.145)	
Despesas Legais	-	598	
Itens Não Recorrentes COVID-19	-	1.247	
Efeito Líquido dos Efeitos Não Recorrentes	(254)	(28.300)	
EBITDA Consolidado Ajustado	64.744	35.997	79,9%

(1) Receitas provenientes de créditos fiscais extemporâneos (inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS). O efeito positivo de tais créditos no EBITDA da companhia foi de R\$ 28,3 milhões no 1T20.

Comentário do Desempenho

Performance das Marcas

O primeiro trimestre do ano tradicionalmente marca a transição das coleções de verão para inverno nas lojas da rede Arezzo&Co. Em fevereiro, todas as marcas do grupo lançaram suas coleções de *Pre Fall*, que possibilitam medir a receptividade dos clientes às novas tendências e produtos.

Já no mês de março, as marcas lançaram suas coleções de inverno, e como no 1T20, devido a pandemia do COVID-19, fecharam suas lojas temporariamente. Mesmo com o impacto dos fechamentos, a Arezzo&Co, em conjunto com a AR&CO, foi capaz de apresentar crescimento de 36,7% vs 1T20 e 37,5% vs 1T19. A excelente performance reflete a resiliência do canal digital do grupo aliada as coleções frequentes e mix assertivos.

A marca **Arezzo** registrou receita de R\$ 223,2 milhões, com crescimento de 23,0% em relação ao 1T20. Como destaque do trimestre, e abordado no último release de resultados, a marca Arezzo registrou excelentes resultados decorrentes do lançamento da sua nova linha de calçados e bolsas injetáveis – BriZZa. Considerando os lançamentos de janeiro e fevereiro (carnaval), a BriZZa representou 8% do volume de janeiro e 10% de fevereiro da marca Arezzo.

No mês de março, como destaque, a Arezzo lançou sua campanha de inverno chamada “*Arezzo On the Road*” estrelada pela atriz Bruna Marquezine registrando excelente performance. Além disso, alinhada com as tendências do momento, a marca lançou novamente o *Arezzo Home* com calçados confortáveis condizentes com o momento mais recluso vivido pelas clientes.

Para o dia das mães, a marca preparou dois fortes lançamentos para uma das datas mais importantes do ano. No primeiro, lançou a campanha “Sempre Presente” criada a partir da música “Tão Bem” do cantor Lulu Santos que retrata a relação da maternidade. No segundo lançamento, a Arezzo marcou a sua estreia no mercado infantil com o Arezzo Bambini em uma campanha encantadora que ofereceu 10 SKUs para mães e filhas entre rasteiras, sapatilhas e tênis a preços competitivos.

A marca **Schutz** apresentou receita de R\$ 126,7 milhões, com crescimento de 22,4% no mercado interno e 16,7% em termos globais. Além da forte performance vs 2020, a marca Schutz seguiu os excelentes resultados apresentados nos últimos trimestres e registrou crescimento de 12,8% vs 2019 (trimestre normalizado sem efeitos da pandemia do COVID-19) – tal performance é explicada principalmente pela assertividade das suas coleções frente a concorrência.

Como destaque do período, a marca lançou sua coleção de inverno “*I See You*” com direção criativa de Giovani Bianco estrelando novamente a atriz Marina Ruy Barbosa, parceira da marca, na campanha. Além disso, a Schutz fez diversos lançamentos na categoria de bolsas que passou a representar 19,6% do mix da marca com crescimento em todas as coleções lançadas e excelente aceitação.

Para o dia das Mães, a Schutz lançou a campanha “*Thank You Mom*” que teve como centro o agradecimento da marca a todas as mães. Em conjunto com o lançamento, a Schutz apoiou a iniciativa “Mães de Favela” através de doações financeiras e disponibilizando suas lojas como pontos de arrecadação de alimentos.

Comentário do Desempenho

Performance das Marcas

A AR&CO, que contempla as marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA e Ink, registrou receita de R\$ 90,3 milhões no 1T21, 12,2% superior ao 1T19 e 12,2% superior ao 1T20. Vale destacar a excelente performance de todos os seus canais, com destaque para o canal online que obteve crescimento de 187,4% vs o 1T20 (considerando a forte base de comparação) e 224,6% vs o 1T19.

Como destaque, a marca Reserva definiu seu novo modelo arquitetônico e inaugurará a primeira loja no Shopping Eldorado em São Paulo em junho, que contará com ativação exclusiva para o dia dos namorados. No mesmo mês, a marca inaugurará mais unidade no novo modelo em São Paulo no Shopping Center Norte. Além das aberturas, irá reformar/ampliar as lojas do Shopping Pátio Higienópolis e Oscar Freire em São Paulo, além do Leblon no Rio de Janeiro.

Como já informado ao mercado nas últimas comunicações, a integração da AR&CO segue acelerada e acima das expectativas da Companhia. Como destaque, neste trimestre, a nova sede da AR&Co no Rio de Janeiro foi idealizada e definida atendendo as novas necessidades da operação. Além disso, a AR&CO contará com um novo centro de distribuição com uma área 50% maior do que a atual, proporcionando ganhos entre 15% a 20% na operação logística, que contará com WMS (*warehouse management system*) proprietário baseado no modelo *push and pull*. O novo CD também terá aspectos socioambientais com elementos que permitem a redução do consumo de energia, respeito a normas socioambientais e localização estratégica com acesso às principais rodovias.

Na frente de inovação, a AR&CO deu importantes passos nos últimos meses. Para o dia das mães, pela primeira vez em sua história, a marca Reserva lançou uma campanha icônica com a atriz Regina Casé abordando a sua trajetória e amor pelos seus filhos.

Para o lançamento de mães, a Reserva reformulou o tênis Simples, com o Simples 2.0, nas versões feminino e infantil, feito em *knit* (criado a partir de PET reciclado) em 15 cores e com variação de tamanhos do 28 ao 44. O Simples é um tênis sem cadarço, fácil de calçar, com palmilha de E.V.A para absorção de impactos e solado vulcanizado.

O “Simples” chegou as lojas por R\$ 299,00 e foi sucesso absoluto de vendas.

Ainda na frente de tênis, a marca realizou seus dois primeiros *sell in* com mais de 160 mil pares vendidos. O novo calendário de lançamentos contará com coleções menores, mais frequentes e com rápidas reações. As mudanças no *sell in* foram implementadas tanto no canal de franquias, como no de multimarcas, possibilitando assim um ganho relevante de eficiência gerando por consequência a expansão de receita nesta frente.

Para o ano de 2021, a Reserva Go contará com um plano ambicioso de expansão, que incluirá o lançamento de novos produtos (femininos e masculinos) em materiais e linhas diferentes, abertura de lojas, investimentos na marca e estratégia específica para o canal multimarcas.

Vale destacar também o forte crescimento do “*Print On Demand*” (Reserva Faça Vc) – que permite a customização de mensagens e estampas nas camisetas da coleção Reserva.

Comentário do Desempenho

Performance das Marcas

Para acompanhar a forte performance das vendas - que dobraram nos últimos 12 meses - um investimento importante em maquinário foi realizado para dar mais robustez à iniciativa. Apenas no primeiro trimestre, a marca produziu 115 mil camisetas personalizadas.

No segundo semestre, a AR&CO terá sua primeira coleção para *sell in* de vestuário feminino da marca Reserva.

Em junho, a Ar&Co iniciará seu processo de mapeamento de “*full potential*”, com objetivo de maximizar valor de suas diversas frentes de atuação através de alavancas como (i) posicionamento e consumidores, (ii) categorias, sortimento e preços, e (iii) omnicanalidade e formatos de loja.

A marca **Anacapri** registrou R\$ 58,8 milhões de faturamento com 16,5% de crescimento em relação ao 1T20. O destaque foi o canal online que já representa 20,4% do faturamento da marca e apresentou crescimento de 137,8% no período. No trimestre, a marca continuou a parceria com a atriz e cantora brasileira Manu Gavassi que participou de todo o processo criativo da coleção de inverno. A campanha foi inspirada em uma natureza lúdica e contou com quatro modelos criados por ela, que compõem a coleção, incluindo opções de tênis, mocassins, coturnos e bolsas.

Para o dia das mães, a marca reuniu novamente as cantoras Manu Gavassi, Ana Falcão e Vitória Caetano - do duo “AnaVitória” para sua coleção de mães. As três escreveram para suas mães trazendo um toque intimista e acolhedor a campanha. A coleção contou com nove modelos de sapatos e 3 bolsas entre R\$ 129,00 e R\$ 269,90.

A marca **Vans**, licenciada no final de 2019, registrou receita de R\$ 57,3 milhões, com crescimento de 15,2% vs o 1T20. O canal *web commerce* apresentou crescimento de 71,8%, representando 24,2% do faturamento da marca.

No trimestre, a marca realizou uma *collab* inédita com a banda Foo Fighters para a comemoração do 25º aniversário do seu álbum autointitulado. A banda escolheu o Vans Classic Sk8-Hi, mantendo sua aparência icônica, aprimorando-o com o emblema do Foo Fighters.

A marca **Alexandre Birman** atingiu receita de R\$ 8,0 milhões no Brasil, com destaque para o canal de *web commerce*. Durante o trimestre, na sua coleção de *Pre Fall*, a marca lançou mais um *sneaker* de sucesso - o *Mia Sneaker* - um tênis extremamente confortável que conta com os tradicionais laços da sandália Clarita - marca registrada da Alexandre Birman. O produto foi lançado globalmente e contou com forte divulgação da mídia e *influencers*. Para o dia das mães, a marca convidou Nathalie Edenburg, modelo e artista, para a sua campanha “*The Art of Motherhood*” que teve como centro a rasteira “*Anny*”.

As marcas **Fiever** e **Alme** registraram forte faturamento no canal online, e combinadas cresceram 49,5%. Vale destacar que a Alme permanecerá com o seu foco em sustentabilidade e conforto, enquanto a Fiever em tênis casual jovem.

Comentário do Desempenho

Canais

Monomarca – Franquias e Lojas Próprias

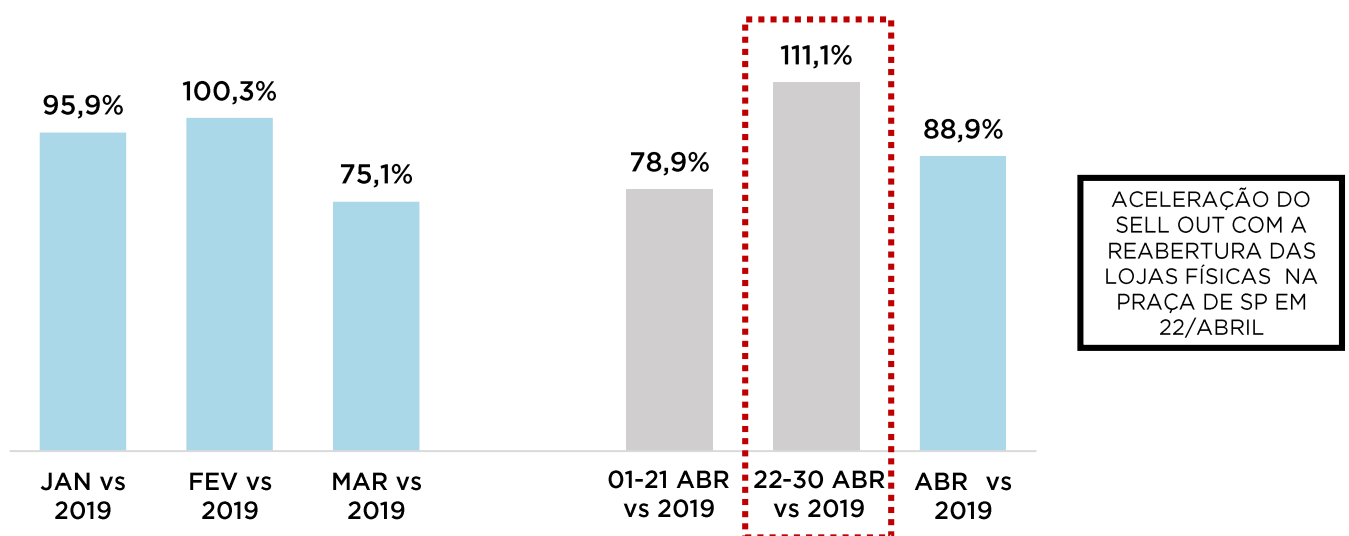
A rede de PDVs Arezzo&Co e AR&CO (Lojas Próprias + Franquias + Web Commerce) atingiu 97,4% do *sell out* apresentado no 1T20 e 90,4% do 1T19. Mesmo com a excelente performance das marcas nos meses de janeiro e fevereiro (atingindo 95,9% e 100,3% do mesmo período em 2019, respectivamente), a performance de *sell out* foi impactada pelo fechamento temporário das lojas físicas no mês de março (total ou parcial), devido às medidas adotadas em prol do controle da pandemia.

Durante o mês de março, a Arezzo&Co e AR&CO mantiveram uma média de 57,5% das suas lojas físicas fechadas que registraram performance média de 47,9% em relação ao 1T19 e 89,5% em relação ao 1T20. Considerando o *sell out* total (incluindo *web commerce*), o grupo atingiu 122,2% do 1T20 e 75,1% do 1T19.

Em abril, consolidado do mês, o grupo atingiu 88,9% do 1T19. Porém, o *sell out* a partir de 22 de abril – com a reabertura das lojas no estado de São Paulo – passou para 111,1% de 2019 – demonstrando a forte retomada. Atualmente a rede conta com 100% das lojas abertas.

Em maio, mês que conta com o “natal” do primeiro semestre – o dia das mães, a Arezzo&Co mais uma vez se superou, com suas campanhas fortes e encantadoras, e apresentou excelentes resultados no período. Entre 22/04 (reabertura das lojas) e 12/05, o grupo (Arezzo&Co + AR&Co) apresentou 102% da receita de 2019 e 197% da receita de 2020.

Performance Sell Out (Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce)



Comentário do Desempenho

Canais

Monomarca – Franquias e Lojas Próprias

O canal de franquias apresentou recuperação, com crescimento de 2,8% vs primeiro trimestre de 2020, incluindo a AR&CO. Considerando apenas a Arezzo&Co, o canal apresentou faturamento similar à 2020, com um indicador de *SSS Sell In* positivo de 3,3%. Essa performance reflete a assertividade nas coleções das marcas e resiliência do canal nas vendas não presenciais.

Multimarcas

No 1T21, o faturamento do canal multimarcas apresentou crescimento de 34,7% ante o 1T20. Excluindo o faturamento da AR&CO, o canal ainda apresentaria um forte crescimento de 21,4%. Nos meses de janeiro e fevereiro, o crescimento do canal foi de 96,4% e 42,4%, respectivamente.

O crescimento contínuo do canal é reflexo, principalmente, da nova metodologia utilizada no *sell in* desde 2020, que permite ao cliente multimarca ter melhor previsibilidade nas vendas, agilidade na reposição e recebimento de itens *best-seller* – característica que diferencia a Arezzo&Co da concorrência, resultando em um aumento de *share of wallet* nos clientes que já faziam parte da carteira. Além disso, o novo modelo de showrooms 100% online passaram a proporcionar mais praticidade e facilidade no momento da compra.

As sete marcas Arezzo&Co, incluindo a AR&CO, são distribuídas através de 5.087 pontos de vendas, crescimento de 34,1% ante o 1T20.

Comentário do Desempenho

Canais

Transformação Digital

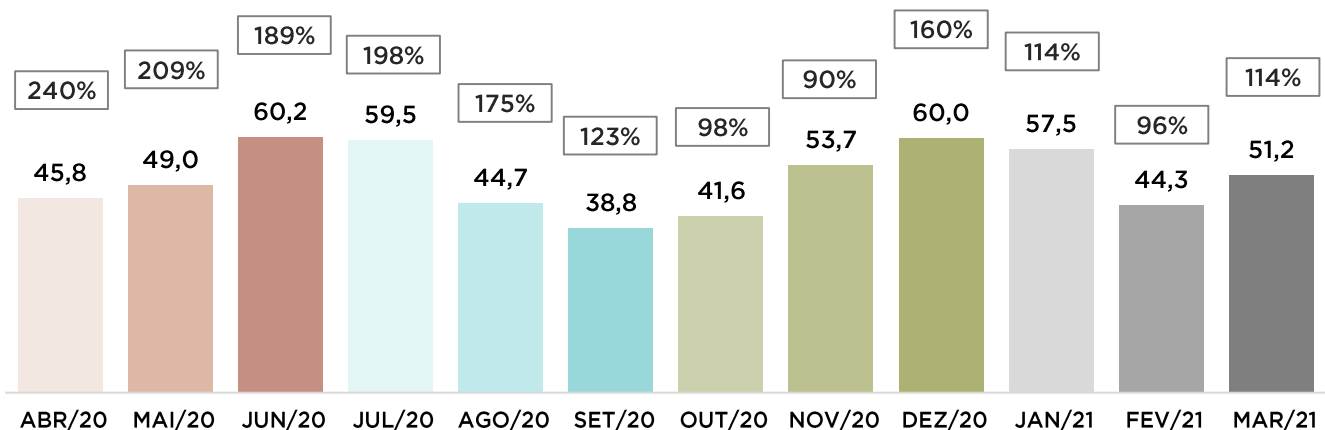
No primeiro trimestre de 2021, a Arezzo&Co apresentou resultados expressivos no seu canal *web commerce*, bem como das iniciativas de omnicanalidade – seguindo a tendência de 2020. Isto reforça que as vendas digitais (e não presenciais) da Arezzo&Co atingiram excelente nível de maturidade, o qual permitiu que a rede novamente apresentasse resultados sólidos frente ao fechamento temporário de grande parte das lojas físicas nos meses de março e abril.

No 1T21, o canal *web commerce* seguiu a tendência de aceleração dos últimos trimestres e registrou R\$ 158,9 milhões de receita bruta, com crescimento de 148,9%. O canal online já representa 27,7% da receita consolidada da Arezzo&Co vs 15,9% no mesmo período de 2020.

Evolução de SSS Web Commerce

Crescimento vs ano anterior

SSS Sell Out

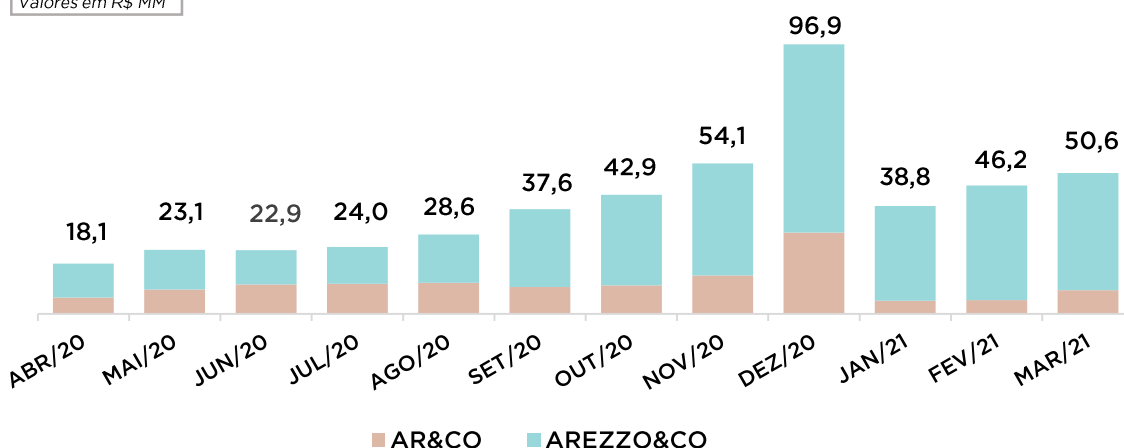


SSS do canal *web commerce* incluindo AR&CO a partir de dezembro

Receita Digital Grupo Arezzo&Co

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



R\$ 483,8MM
DE RECEITAS
DIGITAIS (LTM)

R\$ 1,1 BI
DE RECEITA WEB +
FERRAMENTAS
DIGITAIS (LTM)

Comentário do Desempenho

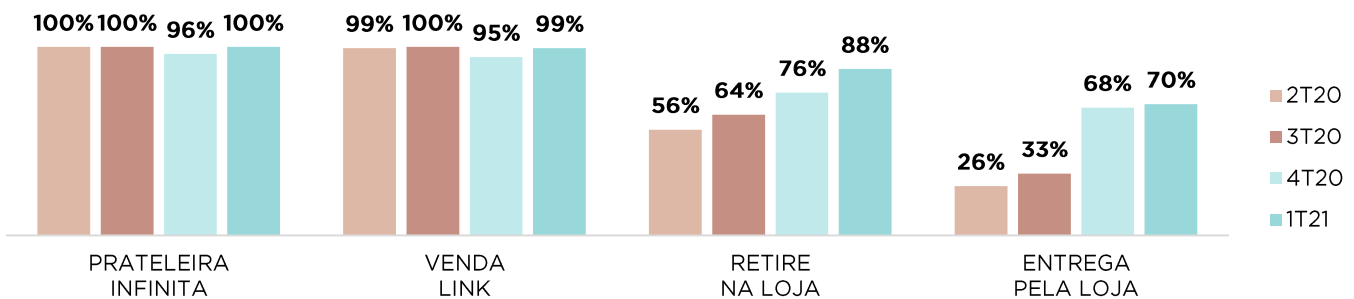
Canais

Transformação Digital

Com o fechamento de grande parte das lojas físicas nos meses de março e abril devido a pandemia do COVID-19, as vendas não presenciais mostraram, mais uma vez, sua importância para a sustentabilidade da rede. Sendo assim, seguindo a tendência do canal *web commerce*, a receita e participação das vendas OMNI apresentaram crescimento expressivo no primeiro trimestre do ano.

A iniciativa “Venda Link”, ferramenta que viabiliza a conclusão das vendas via *whatsapp*, representou 6% do faturamento das lojas físicas no período. Já as iniciativas “Entregue e Retire pela Loja” representaram juntas mais de 3% das vendas, crescimento significativo frente ao mesmo período no ano anterior. No estado de São Paulo, localidade mais aderente a vendas digitais em todas formas, a participação das vendas OMNI atingiram 31,2% do faturamento das lojas físicas em março.

Evolução de Lojas Habilitadas | Iniciativas OMNI



- Entrega pela loja: número está em ascensão uma vez que as lojas estão fechando parcerias com transportadoras com elevados níveis de serviço.

Como abordado no último trimestre, a Arezzo&Co tem intensificado de forma relevante o uso do APP da Vendedora (Proprietário) pelas Consultoras Digitais. O APP funciona como o maior aliado da vendedora do momento da venda, no qual é possível realizar vendas digitais, consultar estoques, pedidos, status de entrega, entre outros.

O APP da Vendedora (Proprietário) gerou **R\$ 85 milhões de receita no trimestre**, tendo representado 32,5% das vendas das lojas físicas. Vale destacar que no mês de março, a representatividade da Receita Influenciada pelo APP foi de 46,8% - recorde nos últimos seis meses.

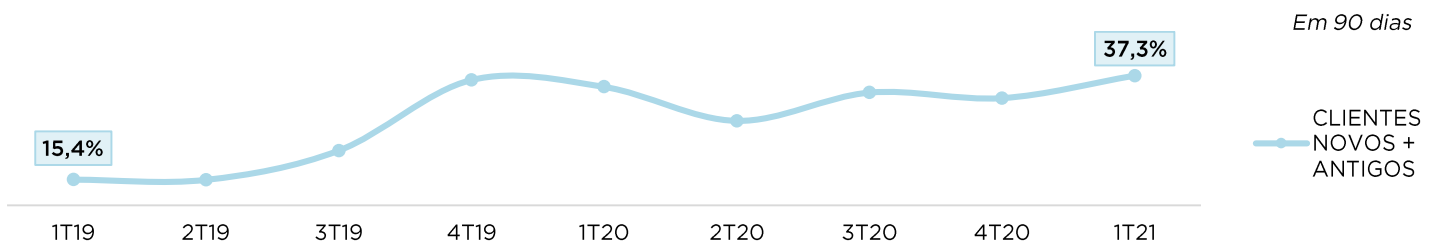
Comentário do Desempenho

Canais

Transformação Digital

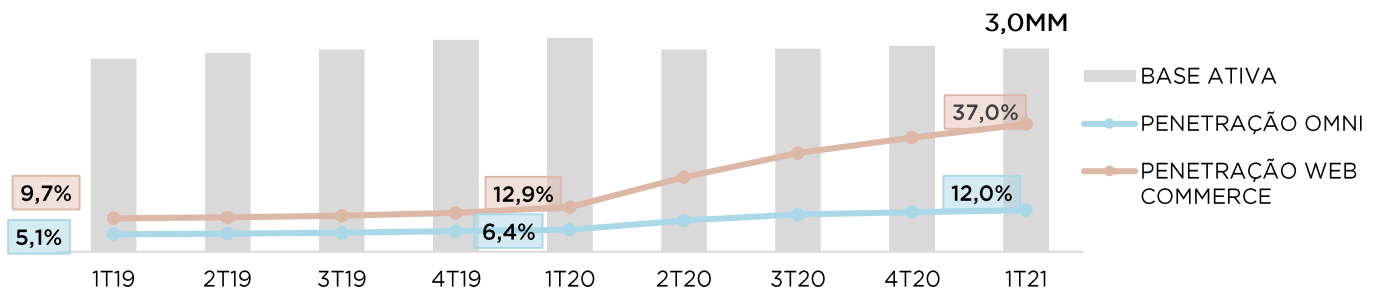
Taxa de Recompra*

- A taxa de recompra total em 90 dias no canal online da Arezzo&Co foi de **37,3%** no 1T21;
- Melhora contínua na taxa de recompra nos últimos meses, devido a ações de CRM contínuas.
- Capacidade de retenção de clientes dos canais físicos e se tornaram clientes OMNI;
- Alto nível de reativação de clientes que não compravam há mais de 1 ano.



Penetração do Canal Online*

- Aumento crescente da penetração do canal online na base ativa de clientes da Arezzo&Co;
- 37,0%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- 12,0%** dos clientes são *omnichannel*.



*Dados excluindo AR&CO

Em relação ao ZZ MALL - *marketplace* próprio da Arezzo&Co - a plataforma registrou 453 mil downloads do seu APP desde o lançamento, crescimento relevante vs o número divulgado no último trimestre, e dentre o total de transações realizadas no ZZ MALL, 32,4% já são feitas através dele. No mês de maio, o ZZ MALL realizou o lançamento da primeira edição da revista digital “Magazine” assinada por Marina Ruy Barbosa que contou com a sua primeira campanha de dia das mães. A plataforma já conta com cerca de 50 *sellers* 3P.

Comentário do Desempenho

Mercado Externo

Nos Estados Unidos, a receita registrou performance estável em reais durante o trimestre (em dólares, a queda foi de 19,3%), contudo, devido aos avanços da vacinação em estados chave, a receita apresentou aceleração no mês de março com 33% de crescimento em reais.

Como destaque do trimestre, o canal *web commerce* das marcas Schutz e Alexandre Birman apresentou crescimento de 86,7% em reais (51,9% em dólares).

No mês de abril, na frente de logística, a Arezzo&Co contratou um parceiro estratégico global que possibilitará a divisão do centro de distribuição em duas unidades. Neste novo formato, o primeiro CD ficará em New Jersey com foco na operação em grade aberta¹, e outro em Miami com foco na distribuição *cross-dock* para as vendas em atacado², possibilitando maior agilidade no abastecimento das lojas de departamento e das lojas próprias, que também atuam como HUB para operação *omnichannel*.

Além disso, como destaque do trimestre, a marca Alexandre Birman estreou sua presença na plataforma online global Farfetch, lançamento esse que faz parte da estratégia de expansão da presença digital da marca via plataforma integrada para venda em *marketplace* e no formato *dropship*.

Como reforçado a partir do segundo semestre de 2020, a operação norte-americana manteve o *breakeven* a nível de EBITDA, apresentando resultado positivo de R\$ 1,6 milhões no 1T20. Maiores detalhes da estrutura de SG&A foram explorados na página 27.

Para o 2º semestre de 2021, esperamos continuar a expansão de volume e receita, sendo suportados por: (i) o avanço da vacinação nos EUA, (ii) a expansão da presença da marca Schutz nos PDVs multimarcas (p. ex.: 70 PDVs da Nordstrom vs. 25 no pré-COVID), (iii) ativações da marca nas *flagships*, (iv) contínua melhoria da plataforma online (navegação personalizada, CRM, etc.).

Já as exportações de nossos calçados para o resto do mundo registraram queda de 27,9% no faturamento do 1T21, desempenho explicado pelos efeitos da pandemia, que seguiu impactando de forma relevante a demanda dos clientes internacionais.

¹ A operação *grade aberta* alimenta o faturamento direto ao consumidor via canal online próprio e de terceiros, bem como reposições para lojas físicas próprias e parceiros varejistas
² Vendas em atacado são aquelas direcionadas ao canal *wholesale* e lojas físicas próprias

Comentário do Desempenho

Rede Monomarca

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2021 com 893 lojas, sendo 882 no Brasil e 11 no exterior, considerando a incorporação da AR&CO.

No trimestre, a Arezzo&Co teve fechamento líquido de 8 lojas decorrente das lojas no formato *pop-up* da linha BriZZa da marca Arezzo que possuíam contrato temporário (quiosques).

Além disso, no 4T20, a marca Anacapri inaugurou duas lojas piloto no formato *vending machine* para teste de conceito que foram fechadas no 1T21. Excluindo ambos efeitos, a Arezzo&Co teria encerrado o trimestre com duas aberturas líquidas.

Vale destacar que não houve alteração no número de lojas da AR&CO no trimestre.

Histórico de lojas	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21
Área de venda^{1,3} - Total (m²)	46.265	45.544	45.012	56.461	56.906
Área de venda - franquias (m²)	39.794	39.302	38.816	42.176	42.621
Área de venda - lojas próprias ² (m²)	6.472	6.242	6.196	14.285	14.285
Total de lojas no Brasil	739	730	724	890	882
Número de franquias	693	682	676	756	746
Arezzo	432	428	423	451	441
Schutz	70	68	67	68	67
Anacapri	184	179	179	186	187
Fiever	1	1	-	1	1
Alme	3	3	3	3	3
Vans	3	3	4	7	7
AR&CO	-	-	-	40	40
Número de lojas próprias	46	48	48	134	136
Arezzo	9	9	9	12	15
Schutz	16	16	16	16	17
Alexandre Birman	6	6	7	8	8
Anacapri	3	3	3	5	3
Fiever	5	5	4	2	2
Alme	3	3	3	2	2
Vans	4	6	6	7	7
AR&CO	-	-	-	82	82
Total de lojas no Exterior	15	11	11	11	11
Número de franquias	6	6	6	6	6
Número de lojas próprias⁴	9	5	5	5	5

(1) Inclui metragens das lojas no exterior

(2) Inclui onze lojas do tipo Outlets cuja área total é de 2.450 m²

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas

(4) Inclui 3 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura e (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.

Comentário do Desempenho

Planejamento Estratégico

Uma das frentes essenciais do planejamento estratégico da Arezzo&Co é o crescimento orgânico, além das oportunidades inorgânicas. Desde o início de 2021, estas frentes de crescimento foram ampliadas e estão sendo desenvolvidas a todo vapor.

SCHUTZ VESTUÁRIO



1. Schutz como Lifestyle - "full look";
2. Ampliação do mercado endereçável (R\$ 15,4bi) - para cada para de sapato, a cliente compra em média 3 peças de roupa;
3. Mercado altamente fragmentado, com alto nível de *brand awareness* da Schutz vs concorrência;
4. Oportunidade de forte crescimento no digital - *collab* com a marca Ginger bem sucedida em 2020;
5. Lançamento da coleção de alto verão no 2º semestre em 5 lojas "pop up";
6. Contratação de equipe de estilo dedicada com expertise no setor de vestuário.

AREZZO BAMBINI



1. Oportunidade de atuação no mercado infantil - ampliação do mercado endereçável em R\$ 3,5bn;
2. Coleção cápsula lançada no dia das mães - alta aceitação pelas consumidoras;
3. Lançamento de linha completa em setembro, com ativação de campanha, venda multicanal explorando o digital e multimarcas especializadas no segmento;
4. Foco nas consumidoras da Arezzo (mães) - aproveitamento das sinergias e força da marca;
5. Calçados para crianças entre 2 a 12 anos.

ZZ STORES



1. Novo modelo de negócio de multimarcas qualificadas;
2. Foco na sustentabilidade, digitalização e profissionalização do canal;
3. Construção de ecossistema de suporte e desenvolvimento das lojas, atuando desde a experiência da cliente até a formação do lojista;
4. Oportunidade de aumento de *market share* nas praças selecionadas - investimento em um canal que foi muito resiliente na pandemia;
5. Piloto no 2º semestre em 10 lojas.

NOVA MARCA USA



1. Entrada da marca Arezzo nos Estados Unidos;
2. Precificação: Arezzo: USD 79,00 e Schutz: USD 100,00.
3. Modelo "MVP" apenas no web commerce nos primeiros meses;
4. Grande oportunidade devido ao cenário cambial favorável;
5. Início do piloto: Junho/21

PLATAFORMA DE CONTEÚDO



1. Perspectiva de futuro: novo modelo de negócios garantindo diversificação de fontes de receita na Arezzo&Co;
2. Laboratório de experiência de ferramentas "soft sell";
3. Ampliação de segmentos de atuação com *collabs* de produtos exclusivos;
4. Fortalecimento da relação com a cliente além do consumo, com imersão no cotidiano e discussão sobre temas além da moda.

Comentário do Desempenho

Planejamento Estratégico

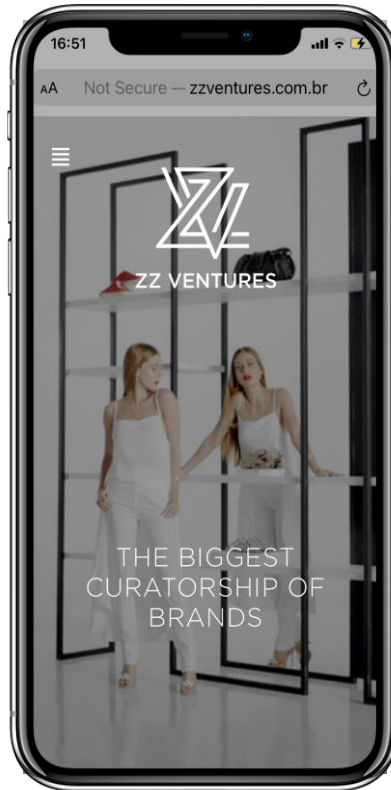
ZZ VENTURES

“SOMOS UMA EMPRESA DE DNA EMPREENDEDOR QUE VAI ALAVANCAR EMPREENDEDORES”

O ZZ Ventures é o núcleo de Corporate Venture Capital da Arezzo&Co focado em iniciativas complementares de varejo e tecnologia com grande potencial de crescimento e escalabilidade, tendo como foco prioritário a aproximação do ecossistema de *start-ups* e *scale-ups*, através de programas de aceleração e aquisição de *equity* de empresas e/ou marcas insurgentes. O ZZ Ventures funciona como uma poderosa engrenagem de inovação, fortalecendo e ampliando a capacidade da Arezzo&Co em prosperar em um ambiente de disrupção acelerada.

Em 2021, a Arezzo&Co tornou-se patrocinadora Gold da Endeavor. Durante o primeiro trimestre, participou do programa de “retail tech”, com foco em inovação, tecnologia e aumento de produtividade para empresas de toda a cadeia, de modo a solucionar “dores” e trabalhar oportunidades identificadas em diferentes segmentos da Companhia. No mês de maio, demos início a integrações e conexões das *scale-ups* selecionadas com os times internos Arezzo&Co.

Já no segundo trimestre, o foco com a parceria Endeavor será em operações e conceitos de varejo com alto potencial de crescimento que possam complementar nosso ecossistema de marcas e canais.



Comentário do Desempenho

Planejamento Estratégico

TROC

A TROC, plataforma online de *second hand* da Arezzo&Co e primeiro investimento do ZZ Ventures, deu importantes passos desde sua aquisição pelo grupo em novembro de 2020. A Companhia tem se estruturado nas frentes de pessoas, tecnologia e processos – com resultados expressivos já verificados no primeiro trimestre de 2021.

Em abril, a capacidade de processamento e ativação de novos produtos na TROC aumentou 430%, com cerca de 60% das peças vendidas em menos de 30 dias. Além disso, cerca de 15% do volume transacionado corresponde a peças novas, com etiqueta. Devido à nova capacidade de processamento, em maio, a operação apresentou forte aceleração de GMV, superando consideravelmente o patamar atingido no mês anterior, de 125% de crescimento.

Ao longo do trimestre, o número de praças com coleta domiciliar foi ampliado de duas para seis capitais: São Paulo, Curitiba, Belo Horizonte, Brasília, Florianópolis e Rio de Janeiro – de modo a oferecer ainda maior comodidade às *sellers* TROC.

No segundo semestre, a TROC iniciará sua entrada no varejo físico, apoiada na expertise da Arezzo&Co no canal e também dará maior ênfase no mercado premium e de luxo em seu mix de produtos.

Desde sua fundação, a TROC já economizou 500 milhões de litros de água através de seu modelo de negócio e esse é apenas o começo de sua atuação nesse mercado tão promissor e consciente.



Comentário do Desempenho

Lucro Bruto e Margem Bruta

O lucro bruto do 1T21 totalizou R\$ 249,9 milhões, com margem de 50,0%, expansão de 410 bps vs o ano anterior. Dentre os fatores responsáveis pela margem bruta, destacam-se, positivamente, (i) a inclusão da AR&CO no faturamento da Companhia, com impacto positivo principalmente no canal Lojas Próprias e (ii) a maior participação do *web commerce* (consolidado) no mix de canais.

Despesas Operacionais

A Arezzo&Co pretende manter suas despesas fixas em patamares inferiores aos que foram apresentados nos últimos trimestres, mesmo permanecendo fiel ao seu planejamento estratégico, que possui como um dos principais pilares o contínuo crescimento de *market share*, a *omnicanalidade* e a consolidação do mercado de moda brasileiro.

Vale destacar que as análises abaixo desconsideram efeitos não recorrentes que impactaram os resultados do 1T21 e 1T20 (apresentados na página 8).

Despesas Comerciais

No 1T21, houve crescimento de 10,0% das despesas comerciais da Arezzo&Co quando comparadas ao 1T20, alcançando R\$ 112,0 milhões, abaixo do crescimento orgânico e da marca Vans. Considerando as despesas da AR&CO nesta linha, as despesas comerciais aumentaram 31,1% vs o 1T20.

(i) despesas de Lojas Próprias e Web Commerce (canais de “sell out”) da Arezzo&Co somaram R\$ 44,2 milhões – aumento de 55,0% em relação ao 1T21 – abaixo do crescimento relevante do canal *web commerce* – 108,5% (sem AR&CO). O incremento destas despesas é explicado pela expansão do canal digital, principalmente nas frentes de marketing digital e de performance (diretamente relacionado à receita) e logística/fretes. Considerando a AR&CO, as despesas aumentaram 67,7%.

(ii) despesas de Vendas, Logística e Suprimentos, da Arezzo&Co somaram R\$ 67,8 milhões no período – queda de 7,5% versus o 1T20. Considerando a adição da AR&CO, as despesas apresentaram crescimento de 16,9%.

Em relação à operação brasileira, as maiores economias se concentraram nas frentes de (i) lançamentos de coleções - eventos de *sell in* antes realizados presencialmente e (ii) redução nas viagens comerciais, que aconteceram em menor frequência no 1T21 devido às restrições da pandemia.

Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais Ajustadas

Destaca-se a redução de R\$ 10,5 milhões em despesas no mercado norte-americano (-41,0%) proveniente de ajustes de estrutura e menores custos de ocupação das lojas próprias e escritórios. As despesas de vendas, logística e suprimentos nos Estados Unidos somaram R\$ 15,0 milhões no 1T21.

Despesas Gerais e Administrativas

No 1T21, as despesas gerais e administrativas da Arezzo&Co somaram R\$ 30,8 milhões, queda de 7,5% em relação ao 1T20. A redução é explicada principalmente pela reestruturação organizacional realizada nas operações brasileira e norte-americana com redução de *layers* e posições visando maior eficiência e agilidade operacional. Em contrapartida, a Companhia alocou mais recursos para melhora em estrutura de tecnologia e softwares, mas ainda sim mantendo o patamar de economia alcançado. Considerando a AR&CO, as despesas teriam aumentado 57,1%, totalizando R\$ 52,4 milhões.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

A Companhia atingiu EBITDA ajustado de R\$ 64,8 milhões no 1T21, crescimento de 79,9% em relação à 2020.

Mesmo diante de um cenário desafiador no país, a Arezzo&Co foi capaz de entregar um crescimento expressivo de EBITDA, principalmente devido a assertividade das coleções e maturidade das vendas digitais - capazes de viabilizar a geração de receita mesmo com fechamento das lojas físicas durante grande parte do trimestre.

Vale destacar também o impacto positivo da (i) adição do EBITDA da AR&CO e da marca Vans e (ii) patamar positivo da operação norte-americana, que atingiu EBITDA de R\$ 1,6 milhões.

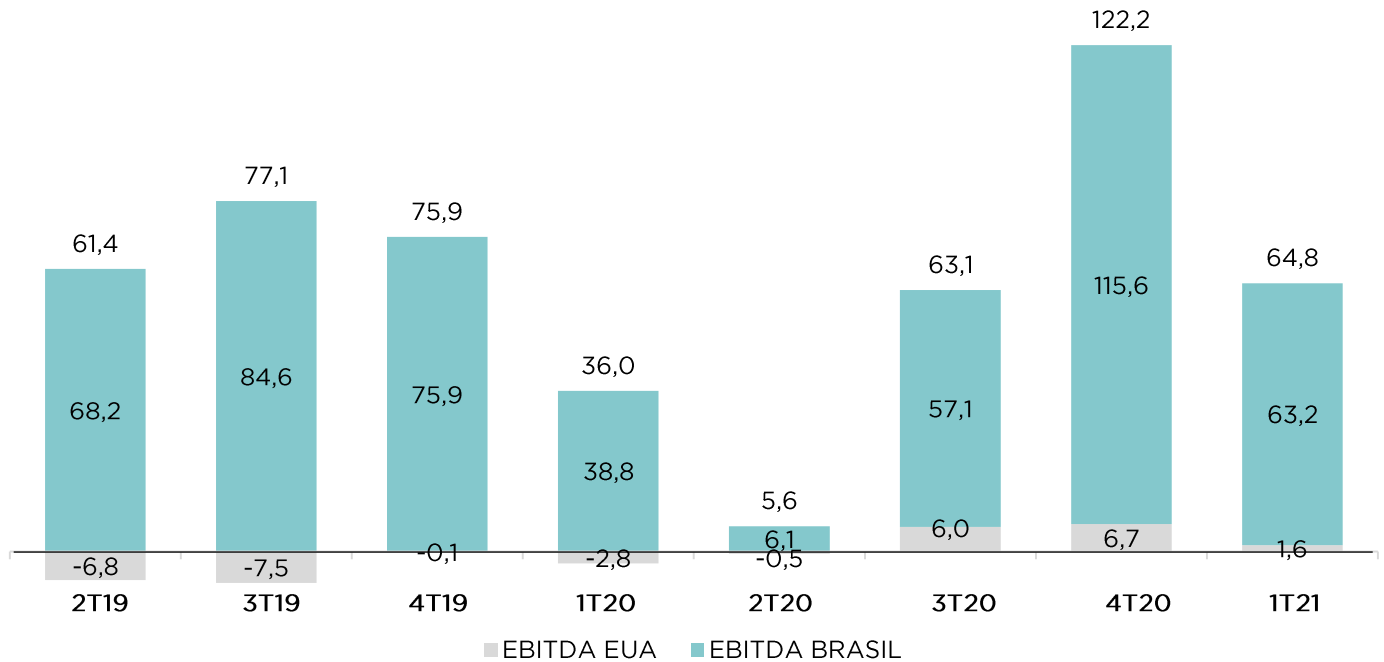
	EBITDA 1T21			EBITDA 1T20			EBITDA 1T19		
	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA
Receita Líquida	500,0	455,4	44,6	375,5	332,5	43,0	377,2	341,1	36,1
EBITDA	64,8	63,2	1,6	36,0	38,8	(2,8)	54,6	62,6	(8,0)
Mg. EBITDA	13,0%	13,9%	3,6%	9,6%	11,7%	(6,5%)	14,5%	18,3%	(22,2%)

Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

Comentário do Desempenho

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Composição EBITDA Ajustado Arezzo&Co (IFRS 16)



Resultados Ajustados: Não consideram os impactos de "one offs" (elementos de natureza não recorrente) e créditos extemporâneos dos trimestres.

Lucro Líquido e Margem Líquida

A Companhia apresentou lucro líquido ajustado no período de R\$ 29,6 milhões, crescimento de 310,7% vs o ano anterior, com margem líquida de 5,9%, incremento de 400 bps vs o 1T20.

O lucro líquido foi impactado pelos seguintes fatores: positivamente pela (i) excelente performance operacional da Arezzo&Co no período e incorporação da AR&CO, (ii) melhora da alíquota efetiva de imposto de renda com a incorporação da AR&CO e negativamente pelo (i) aumento das despesas financeiras, resultante da maior alavancagem e (ii) aumento na depreciação.

Comentário do Desempenho

ROIC - Retorno sobre o Capital Investido

O retorno sobre o capital investido (ROIC) ajustado – ou seja, desconsiderando os movimentos inorgânicos realizados pela companhia em 2021 bem como os elementos de natureza não recorrente associados à pandemia - atingiu 23,6%, vs. 20,9% em 2020.

Já o ROIC contábil atingiu o patamar de 7,7% no 1T21. Além do menor NOPAT (LTM), as linhas de capital de giro (estoques, fornecedores e contas a receber) foram impactadas pela incorporação da AR&CO, realizada em dezembro de 2021. Com relação à incorporação, cabe ainda destacar o aumento significativo do ativo permanente (R\$ 834,1 milhões) associado ao investimento, que inclui elementos como o intangível e o ágio proveniente da transação – a ser amortizado ao longo dos próximos exercícios.

Resultado Operacional	1T21 Ajustado	1T21 Contábil	1T20	1T19	Δ 21 x 20 (%)	Δ 21 x 19 (%)
EBIT (LTM)	194.382	89.191	230.433	195.631	(61,3%)	(54,4%)
+ IR e CS (LTM)	8.675	7.319	(51.846)	(29.206)	(114,1%)	(125,1%)
NOPAT (LTM)	203.057	96.510	178.587	166.425	(46,0%)	(42,0%)
Capital de giro¹	380.665	336.333	476.612	374.410	(29,4%)	(10,2%)
Contas a receber	477.929	477.929	400.136	394.770	19,4%	21,1%
Estoques	341.931	348.041	253.412	162.613	37,3%	114,0%
Fornecedores	(376.757)	(376.757)	(178.376)	(148.825)	111,2%	153,2%
Outros	(62.438)	(112.880)	1.440	(34.148)	(7.938,9%)	230,6%
Ativo permanente	345.380	1.179.922	433.430	344.181	172,2%	242,8%
Outros ativos de longo prazo²	48.188	48.188	38.647	39.990	24,7%	20,5%
Capital empregado	774.233	1.564.443	948.689	758.581	64,9%	106,2%
Média do capital empregado³	861.461	1.256.566	853.635		47,2%	
ROIC⁴	23,6%	7,7%	20,9%			

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

Comentário do Desempenho

Investimentos - CAPEX

No 1T21, a Arezzo&Co investiu R\$ 12,5 milhões em CAPEX, com destaque para:

- Integração AR&CO – investimentos no novo modelo arquitetônico das lojas e investimentos de infraestrutura de TI;
- Na linha “Corporativo” destacam-se os investimentos na frente de Transformação Digital relacionados aos *squads*, softwares e apps, que se mantiveram como no ano passado.

Sumário de investimentos	1T21	1T20	Δ 20 x 19 (%)
CAPEX total	12.545	14.075	(10,9%)
Lojas - expansão e reformas	3.805	3.952	(3,7%)
Corporativo	7.972	7.886	1,1%
Outros	768	2.237	(65,7%)

Posição de Caixa e Endividamento

A Companhia encerrou o 1T21 com dívida líquida de R\$ 93,1 milhões. No período, destaca-se:

- Posição de caixa de R\$ 570,7;
- Endividamento total de R\$ 663,9 milhões, ante R\$ 634,3 milhões no 4T20.
- Vale destacar que o patamar de endividamento da Companhia foi alterado no 1T20 devido a captação preventiva de linhas de crédito – tais dívidas foram alongadas no 3T20.
- Relação Dívida Líquida/EBITDA de 0,6x.

Posição de Caixa e Endividamento	1T21	4T20	1T20
Caixa e Equivalentes de Caixa	570.746	561.165	619.181
Dívida total	663.892	634.269	615.959
Curto prazo	364.786	239.483	307.081
% dívida total	54,9%	37,8%	49,9%
Longo prazo	299.106	394.786	308.878
% dívida total	45,1%	62,2%	50,1%
Dívida Líquida	(93.146)	(73.104)	3.222
Dívida Líquida/EBITDA	0,6x	0,4x	0,0x

Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial

Ativo	1T21	4T20	1T20
Ativo circulante	1.523.157	1.564.868	1.416.747
Caixa e bancos	222.598	38.297	7.597
Aplicações financeiras	348.148	522.868	611.584
Contas a receber de clientes	477.929	598.824	400.136
Estoques	348.041	290.896	253.412
Impostos a recuperar	90.134	86.034	121.500
Outros créditos	36.307	27.949	22.518
Ativo não circulante	1.312.474	1.267.677	488.433
Realizável a longo Prazo	132.552	118.494	55.003
Contas a receber de clientes	3.855	2.564	9.377
Imposto de renda e contribuição social dife	84.364	80.632	16.356
Outros créditos	44.333	35.298	29.270
Propriedades para Investimento	2.275	3.016	3.074
Imobilizado	313.409	316.300	354.778
Intangível	864.238	829.867	75.578
Total do ativo	2.835.631	2.832.545	1.905.180

Passivo	1T21	4T20	1T20
Passivo circulante	983.446	911.418	628.035
Empréstimos e financiamentos	364.786	239.483	307.081
Arrendamento	50.749	52.890	47.995
Fornecedores	376.757	399.189	178.376
Outras obrigações	191.154	219.856	94.583
Passivo não circulante	480.772	572.530	521.650
Empréstimos e financiamentos	299.106	394.786	308.878
Partes relacionadas	0	0	1.937
Outras obrigações	15.939	17.274	9.607
Arrendamento	161.669	160.470	201.228
Outros valores a pagar	4.058	0	0
Patrimônio líquido	1.371.413	1.348.597	755.495
Capital social	808.715	967.924	352.715
Reserva de capital	208.866	49.229	48.634
Reservas de lucros	107.895	107.895	122.118
Reserva de Incentivos Fiscais	227.937	227.937	213.880
Outros resultados abrangentes	-11.776	-4.388	-7.740
Lucros acumulados	29.776	0	25.888
Total do passivo e patrimônio líquido	2.835.631	2.832.545	1.905.180

Comentário do Desempenho

Demonstrativo de Resultado

DRE	1T21	1T20	Var.%
Receita operacional líquida	499.952	375.471	33,2%
Custo dos produtos vendidos	(250.027)	(203.099)	23,1%
Lucro bruto	249.925	172.372	45,0%
Receitas (despesas) operacionais:	(208.824)	(128.354)	62,7%
Comerciais	(155.629)	(117.123)	32,9%
Administrativas e gerais	(53.433)	(39.358)	35,8%
Outras receitas operacionais, líquida:	238	28.127	-99,2%
Lucro antes do resultado financeiro	41.101	44.018	-6,6%
Resultado Financeiro	(8.616)	(772)	1016,1%
Lucro antes do IR e CS	32.485	43.246	-24,9%
Imposto de renda e contribuição social	(2.709)	(17.358)	-84,4%
Corrente	(6.441)	(18.032)	-64,3%
Diferido	3.732	674	453,7%
Lucro líquido do exercício	29.776	25.888	15,0%

Comentário do Desempenho

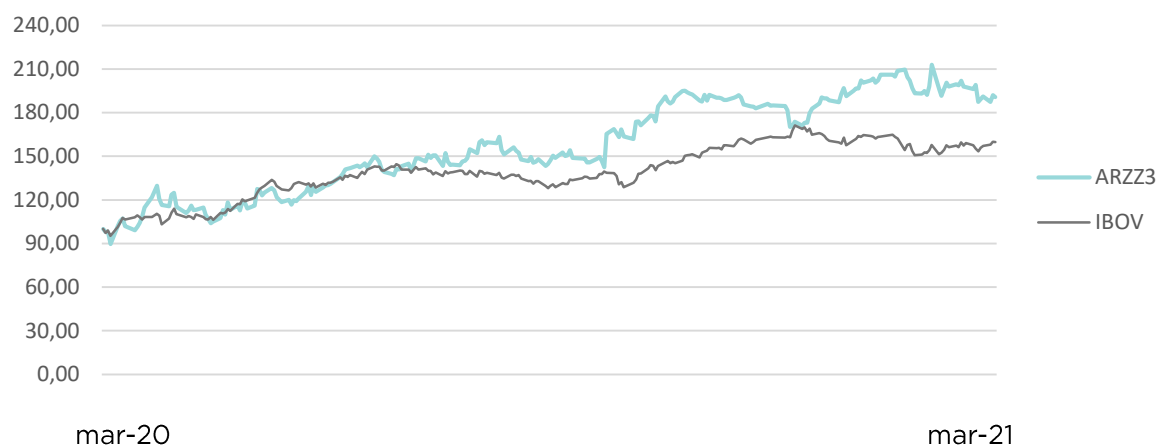
Fluxo de Caixa

DFC	1T21	1T20
Das atividades operacionais		
Lucro líquido	29.776	25.888
Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:	55.611	91.708
Depreciações e amortizações	24.865	20.279
Rendimento de aplicação financeira	(1.559)	(2.561)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	18.324	48.381
Imposto de renda e contribuição social	2.709	17.358
Outros	11.272	8.251
Decréscimo (acrécimo) em ativos		
Contas a receber de clientes	117.398	12.802
Estoques	(64.383)	(77.295)
Impostos a recuperar	(10.302)	(30.811)
Variação de outros ativos circulantes	(14.644)	(25.944)
Depósitos judiciais	(10.370)	(4.235)
(Decréscimo) acréscimo em passivos		
Fornecedores	(17.206)	46.591
Obrigações trabalhistas	(12.469)	(22.073)
Obrigações fiscais e sociais	(11.592)	(1.299)
Variação de outros passivos circulantes	(20.252)	4.784
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(603)	(12.882)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(2.813)	(1.418)
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais	38.151	5.816
Das atividades de investimento		
Resultado da venda de imobilizado e intangível	175	(318)
Aquisições de imobilizado e intangível	(12.545)	(14.075)
Aplicações financeiras	(457.467)	(778.819)
Resgate de aplicações financeiras	634.097	433.314
Integralização de capital por controladas	-	-
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	(11.328)	-
Recebimento de dividendos	-	-
Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento	152.932	(359.898)
Das atividades de financiamento com terceiros		
Captações de empréstimos e financiamentos	65.612	405.241
Pagamentos de empréstimos	(51.508)	(17.028)
Contraprestação de arrendamento	(21.886)	(15.470)
Caixa líquido utilizado pelas atividades de financiamento com terceiros	(7.782)	372.743
Das atividades de financiamento com acionistas		
JCP e Distribuição de lucros	-	(22.675)
Créditos (débitos) com sócios	1.000	435
Emissão de ações	-	-
Recompra de Ações	-	(2.632)
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	1.000	(24.872)
Aumento (redução) das disponibilidades	184.301	(6.211)
Disponibilidades		
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	-	-
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	38.297	13.808
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	222.598	7.597
Aumento (redução) das disponibilidades	184.301	(6.211)

Comentário do Desempenho

3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 31 de março de 2021, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$7,0 bilhões (cotação R\$ 70,35), crescimento de 90,8% quando comparado ao mesmo período de 2020.



Arezzo&Co	
Ações emitidas	99.631.414
Ticker	ARZZ3
Início de negócios	02/02/2011
Cotação (31/03/2021)	70,35
Market Cap	7.009.069.975
Desempenho	
2011 ⁽¹⁾	20%
2012 ⁽²⁾	71%
2013 ⁽³⁾	(24%)
2014 ⁽⁴⁾	(9%)
2015 ⁽⁵⁾	(22%)
2016 ⁽⁶⁾	27%
2017 ⁽⁷⁾	118%
2018 ⁽⁸⁾	(2%)
2019 ⁽⁹⁾	16%
2020 ⁽¹⁰⁾	7%
2021 ⁽¹¹⁾	3%

(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012

(3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014

(5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018

(9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019

(10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 31/03/2021

Comentário do Desempenho

4. Relacionamento com os Auditores Independentes

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 31 de março de 2021 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”).

5. Relações com Investidores – RI

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, ri.arezzo.com.br, e nas páginas da CVM, www.cvm.gov.br, e BM&FBOVESPA, www.bmfbovespa.com.br.

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail ri@arezzo.com.br ou por telefone: (11) 2132-4300.

6. Declaração da Diretoria

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 31 de março de 2021 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

Aviso importante

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia

1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente.

Em 31 de março de 2021, a Companhia contava com 746 franquias no Brasil e 6 no exterior; 136 lojas próprias no Brasil e 5 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina e Eva.

O sistema de franquias é controlado pela própria Companhia e as lojas próprias fazem parte das controladas.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

1.2. Impactos COVID-19

Em razão da pandemia mundial declarada pela Organização Mundial de Saúde (“OMS”), relacionada ao novo Coronavírus (“COVID-19”) que vem afetando o Brasil e diversos países no mundo, trazendo riscos à saúde pública e impactos na economia mundial, a Companhia informa que vem tomando as medidas preventivas e de mitigação dos riscos em linha com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde nacionais e internacionais, visando minimizar ao máximo eventuais impactos no que se refere à saúde e segurança dos colaboradores, familiares, parceiros e comunidades, e à continuidade das operações e dos negócios.

Neste cenário, a Companhia realizou um conjunto de análises sobre o impacto do COVID-19, que envolveu:

a) Revisão das premissas do teste de impairment

A Administração avaliou se os eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas podem indicar uma deterioração ou perda do valor recuperável dos seus ativos intangíveis e tangíveis.

Concluiu-se que não há elementos, neste momento, que justifiquem a constituição de estimativa de perda adicional ou necessidade de alteração nas estimativas de perdas derivadas dos impactos da COVID-19.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia--Continuação

1.2. Impactos COVID-19--Continuação

b) Análise de eventuais perdas de crédito

A Administração analisou o potencial risco relacionado à inadimplência de seus clientes diante deste cenário desafiador e sem precedente. Estando em contato diário com cada um dos clientes e baseado em análises de crédito e reforço nos critérios de garantias reais, além disso, a Administração realizou algumas negociações comerciais para alongamento de prazos, bem como uma intensificação na cobrança.

Adicionalmente, no segundo trimestre de 2020, ocasionado pela pandemia do COVID-19, a Companhia revisou as variáveis que compõe a metodologia de mensuração das estimativas de perdas, os reflexos na recuperação dos créditos, o que refletiu num aumento na despesa com provisionamento de perdas com crédito. Cabe salientar, que a Companhia segue acompanhando diariamente o crédito e a situação financeira dos clientes e no período findo em 31 de março de 2021 reconheceu uma provisão adicional de R\$2.184 referentes perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais. Assim a Administração entende que o saldo da provisão é suficiente para cobrir os riscos do contas a receber. (Nota 8)

c) Análise de eventuais desvalorização de estoques

Com a antecipação das ações para cessar o abastecimento de novos produtos através da paralisação dos fabricantes, a Administração entende que os níveis de estoques atuais são suficientes para a retomada gradual das vendas na rede. Além disso, as possíveis ações promocionais nos pontos de vendas não trarão impactos relevantes para a margem do negócio. A Companhia realizou análise de possíveis impactos da COVID-19 nas estimativas de perdas com estoques e reconheceu provisão complementar em 31 de março de 2021 R\$7.238, devido especialmente pelo maior nível de estocagem e menor rotatividade dos estoques no período.(Nota 9)

d) Revisão das premissas de mensuração de instrumentos financeiros

O modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros, assim como as características do fluxo de caixa contratual do ativo financeiro não foram alterados, desta forma não houve necessidade de revisão nas premissas de mensuração em 31 de março de 2021.(Nota 26)

e) Análise da recuperabilidade de impostos diferidos

A Companhia possui saldo de ativos diferidos sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa e não identificou indicativos de não recuperabilidades de tais saldos em 31 de março de 2021. (Nota 11)

f) Análise do cumprimento das obrigações assumidas com clientes e fornecedores

A Administração avaliou seus principais contratos de fornecimento e suprimento de clientes e fornecedores, respectivamente, e concluiu que, apesar dos impactos causados pelo COVID-19, as obrigações contratuais seguem sendo cumpridas e não há evidências ou formalização de insolvência ou qualquer descontinuidade em 31 de março de 2021.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



1. Informações sobre a Companhia--Continuação

1.2. Impactos COVID-19--Continuação

g) Análise do cumprimento de obrigações em contratos de dívidas – covenants

A Companhia não possui contratos com cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. (Nota 16)

h) Avaliação da liquidez da Companhia

A Companhia encerrou o exercício de 2020 com uma situação de caixa favorável, as captações de dívidas realizadas nos meses de março de 2020 e abril de 2020 (Nota 16), tornaram-se uma posição mais robusta, sendo de extrema importância a preservação do caixa nesse período. Cabe salientar, que a Companhia no ano de 2020 adotou diversas ações de contingência, como a reavaliação dos investimentos estratégicos, redução de despesas operacionais, redução do salário e jornada de alguns colaboradores, além de implementação de ações com o mesmo intuito na nossa operação norte-americana nas frentes de reestruturação organizacional, redução de despesas com consultorias, fechamento de lojas e por fim, revisão do planejamento estratégico, principalmente no segundo trimestre.

Ainda no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia estendeu os prazos com as dívidas que venceria em 2021 melhorando a situação da liquidez a curto prazo.

2. Políticas contábeis

2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2021, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração do Formulário de Informações Trimestrais – ITR.

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, as estimativas, as práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo ou custo amortizado.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

2. Políticas contábeis--Continuação

Com o objetivo de se evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para fins de atendimento do artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2 - Políticas contábeis (parcialmente), 11 - Outros créditos, 20 - Obrigações trabalhistas, 21 - Obrigações fiscais e sociais, 23 - Outras contas a pagar e 33 - Cobertura de seguros.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2021 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de maio de 2021.

2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	2021		2020	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ARZZ International INC.	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL	Itália	-	100,00%	-	100,00%
VQV Empreendimentos e Participações S.A.	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda.	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
Troc.com.br Atividades de Internet S.A.	Brasil	-	75,00%	-	-

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas, no patrimônio líquido.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Em virtude da pandemia da COVID-19, os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. As atualizações estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

4. Pronunciamentos novos ou revisados

Em 27 de agosto de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) publicou o “Interest Rate Benchmark Reform – Phase 2: Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS16” que contempla os efeitos das alterações da LIBOR e de outras taxas semelhantes (reforma das “IBORs”) sendo substituídas por uma taxa de referência alternativa. A vigência será a partir de 1º de janeiro de 2021 para as Demonstrações Financeiras em IFRS.

A companhia não tem contratos de empréstimos com terceiros ou hedge accounting atrelados à LIBOR em 31 de março de 2021.

As alterações e revisões de normas emitidas pelo IASB com efeito a partir de 1º janeiro de 2021 não produziram impactos significativos nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

5. Combinação de negócios

5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”.

Em 04 de dezembro de 2020, a Companhia adquiriu 100% do capital social e obteve controle da VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”, obtendo seu controle. A Reserva é uma Companhia que desenvolve atividades de comércio de varejo, atacado, industrialização e confecção de roupas, artigos de vestuário, calçados, acessórios e concessão de franquias, dentre outras atividades. A Reserva foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação) das marcas Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK e EVA.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 04 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****5. Combinações de negócios--Continuação****5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. "Reserva"--continuação**

	Valor contábil	Ajuste a valor justo	Saldos a valor justo
Ativos adquiridos			
Caixa e bancos	71.666		71.666
Contas a receber de clientes	78.149		78.149
Estoques	66.451	5.631	72.082
Outros créditos circulantes	15.531		15.531
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.329		24.329
Imobilizado	58.588	(1.911)	56.677
Investimentos	900		900
Intangível	5.942	266.280	272.222
Outros créditos não circulantes	453		453
Passivos assumidos			
Empréstimos e financiamentos	91.806		91.806
Arrendamentos a pagar	34.712		34.712
Fornecedores	36.959		36.959
Outras obrigações circulantes	49.302		49.302
Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.959		2.959
Outras obrigações não circulantes	4.156		4.156
Total da contraprestação	840.209		840.209
Coberta por:			
Caixa	175.000		175.000
Contraprestação em caixa estimada a pagar	50.000		50.000
Instrumentos patrimoniais (8.677.134 ações da Companhia)	615.209		615.209
Total da contraprestação transferida	840.209		840.209
Ágio total			468.094

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****5. Combinações de negócios--Continuação****5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--continuação**

A atividade de investimento na combinação de negócio na aquisição da controlada Vamoquevamo Empreendimentos e Participações S.A. que não envolveu a movimentação de caixa, e portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Investimentos	840.209	840.209	102.115	103.454
Imobilizado (menos valia) (a)	-	-	(1.911)	(1.911)
Intangível (mais valia) (b)	-	-	266.280	266.427
Estoque (mais valia) (c)	-	-	5.631	6.111
Ágio	-	-	468.094	466.128
Aumento de capital social por emissão de ações	-	-	(456.000)	(456.000)
Reserva de capital	-	-	(159.209)	(159.209)
Saída de caixa	225.000	225.000	225.000	225.000
Realizada	175.000	175.000	175.000	175.000
À realizar	50.000	50.000	50.000	50.000

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- Imobilizado:** Técnica de comparação de mercado e técnica de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica.
- Intangível:** Método relief-from-royalty e método multi-period excess earnings: o método relief-from-royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método multi-period excess earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. Os ativos intangíveis são compostos pelas marcas, licenciamento e internalização, e relacionamento com clientes.

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis Relacionamento com clientes e Relacionamentos com franqueados:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

5. Combinações de negócios--Continuação

5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--continuação

	Relacionamento com clientes	Relacionamento com franqueados
Receita	A projeção de receita foi baseada na receita operacional de clientes multimarca e rotatividade estimada	A projeção de receita foi baseada na receita operacional de clientes franqueados e rotatividade estimada
Taxa de atrito	Taxa de 20,5% com base na taxa média rotatividade dos clientes Multimarcas da Arezzo.	Taxa de 4,8% com base em uma média da perda de franquias da Arezzo de 1997 até 2019.
Vida útil	A vida útil remanescente foi estimada em 11,1 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.	
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.	
Taxa de desconto	Taxa de 13,6% com base no WACC (Custo Médio Ponderado de Capital) calculado acrescido de um prêmio de risco.	

Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties:

Receita	A análise de valor justo das marcas da Reserva considerou uma base de receita atreladas às Marcas.
Taxa de royalties	Taxa de 5,5% aplicada sobre as linhas de receitas líquidas projetadas das marcas individualmente e tem como base royalties de transações similares e contratos vigentes da Arezzo.
Vida útil	Indefinida
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de 13,6% com base no WACC (Custo Médio Ponderado de Capital) calculado acrescido de um prêmio de risco.

- c) **Estoques:** Técnica de comparação de mercado: o valor justo é determinado com base no preço estimado de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e venda e numa margem de lucro razoável com base no esforço necessário para concluir e vender os estoques. O efeito do ajuste de valor justo não irá gerar diferenças temporárias para contabilização de impostos diferidos em virtude do curto prazo de giro dos estoques.

O “Contas a receber de clientes” é composto por montantes contratuais brutos devidos de R\$89.941, dos quais R\$11.212 são estimados como não recuperáveis, bem como já estavam contabilizados na data de aquisição, de forma que não gerou ajustes adicionais.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

5. Combinações de negócios--Continuação

5.1. Aquisição VamoQueVamo Empreendimentos e Participações S.A. “Reserva”--continuação

O ágio no valor de R\$468.094 é resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do imposto de renda mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que a transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE e o laudo será protocolado na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nesta transação.

O valor justo 8.677.134 das ações ordinárias emitidas como parte da contraprestação paga pela Companhia foi determinado pelo preço de mercado da ação na data da aquisição, cujo valor era de R\$70,90. Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$12.100. A Reserva contribuiu com receitas no valor de R\$90.333 e R\$31.742 para o lucro da Companhia para o período entre a data de aquisição e a data do encerramento do exercício.

Se a aquisição da Reserva tivesse sido concluída no primeiro dia do exercício fiscal, as receitas da Companhia para o exercício teriam sido de R\$2.327.787 e o lucro da Companhia teria sido de R\$13.155 em 31 de dezembro de 2020.

5.2. Aquisição Troc

Em 01 de fevereiro de 2021 a Companhia adquiriu, por intermédio de sua controlada ZZAB Comércio de Calçados Ltda. e Tiferet Comércio de Roupas Ltda, 75% do capital da Troc.com.br Atividades de Internet S.A. (“Troc”). A Troc é uma companhia de atividades de Internet S.A.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação.

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio em 31 de março de 2021

Descrição	31/01/2021
Ativo imobilizado	156
Ativo intangível	200
Outros ativos e passivos, líquido	(4.289)
Passivos líquidos de ativos	(3.933)
% de participação comprada	75%
Ativos líquidos de passivos, adquiridos	(3.933)
Contraprestação considerada	22.878
Ágio apurado na operação	26.811

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

5. Combinações de negócios--Continuação

5.2. Aquisição Troc--Continuação

A avaliação de alocação de preço ainda não foi concluída e, preliminarmente, a Administração alocou como ágio por expectativa de rentabilidade futura os montantes da contraprestação transferida que excederam os ativos líquidos adquiridos.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa e bancos				
Caixa	600	634	1.466	2.295
Bancos	3.161	2.657	23.359	36.002
Equivalente de caixa				
CDB	-	-	19.700	-
Aplicações automáticas	144.119	-	144.371	-
Renda fixa	-	-	33.702	-
Total de caixa e equivalência de caixa	147.880	3.291	222.598	38.297

Em 31 de março de 2021, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 97% do CDI em CDB, 2% do CDI em aplicações automáticas e 95% do CDI em renda fixa.

7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Circulante				
Renda Fixa	25.757	172.265	26.766	233.380
Fundo de investimento exclusivo				
Letras financeiras do tesouro	94.455	165.493	171.294	273.177
Operações Compromissadas	74.000	-	134.139	-
Letras financeiras (CEF)	6.781	7.618	12.292	12.574
CDB	2.017	2.264	3.657	3.737
Total das aplicações financeiras	203.010	347.640	348.148	522.868

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

7. Aplicações Financeiras--Continuação

Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. Não há prazo de carência para resgate de quotas, que podem ser resgatadas sem risco de perda significativa. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 31 de março de 2021, a remuneração média do fundo de investimentos é de 87% do CDI (97% em 31 de dezembro de 2020), sendo 96% dos ativos possuem liquidez diária (97% dos ativos em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 31 de março de 2021, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<u>Cientes nacionais</u>				
Duplicatas a receber	279.691	341.208	317.176	383.835
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	8.816	51.127	-	-
<u>Cientes estrangeiros</u>				
Duplicatas a receber	5.665	4.839	49.781	44.488
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 12a)	33.415	30.523	-	-
<u>Outros</u>				
Cartões de crédito	-	-	128.503	184.541
Cheques e outros valores	61	61	79	95
	327.648	427.758	495.539	612.959
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(11.666)	(9.192)	(13.755)	(11.571)
Total do contas a receber	315.982	418.566	481.784	601.388
Circulante	278.712	385.479	477.929	598.824
Não Circulante	37.270	33.087	3.855	2.564

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

8. Contas a receber de clientes--Continuação

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de “duplicatas a receber - clientes nacionais e duplicatas a receber - clientes estrangeiros”.

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
USD	39.080	35.362	49.126	43.864
EUR	-	-	655	624
	39.080	35.362	49.781	44.488

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício	(9.192)	(1.639)	(11.571)	(2.633)
Adições/reversões	(2.474)	(13.210)	(2.184)	(15.210)
Realizações	-	5.657	-	6.272
Saldo no final do exercício	(11.666)	(9.192)	(13.755)	(11.571)

A metodologia de avaliação do risco de perdas com crédito aplicada pela Companhia leva em consideração o montante total do contas a receber (“CRE”), utilizando um indicador denominado “giro do CRE” que é o principal balizador das análises de crédito. Este indicador pondera o montante do CRE com o *sell out* (venda na loja para o consumidor final), desta forma, usualmente o volume de estoque do cliente é semelhante ao CRE da Companhia.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

8. Contas a receber de clientes--Continuação

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
A vencer	292.768	412.798	455.731	597.999
Vencido até 30 dias	9.818	2.244	12.941	2.244
Vencido de 31 a 60 dias	10.161	1.979	11.354	1.979
Vencido de 61 a 90 dias	4.878	703	5.201	703
Vencido de 91 a 180 dias	2.955	2.350	3.244	2.350
Vencido de 181 a 360 dias	4.495	6.004	4.495	6.004
Vencido há mais de 360 dias	2.574	1.680	2.574	1.680
	327.648	427.758	495.539	612.959

No contexto do cenário atual de pandemia, a inadimplência, embora ainda em patamares mais elevados do que habitual já reduziu com relação ao apresentado nos primeiros meses da pandemia, principalmente devido a reabertura das lojas e ao gradativo aumento das vendas. Realizamos um incremento de provisão de perda no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 de acordo com nosso parâmetro utilizado de análise de risco da carteira.

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia tem monitorado tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além do estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado e *sell out* das lojas, poderá ser avaliado concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

Na retomada da economia com a abertura das lojas, as necessidades de novos faturamentos passam por critérios rigorosos de créditos, com a avaliação da disponibilidade de limite de crédito, volume de liquidações realizadas nos últimos meses e sempre respeitando um montante de compra compatível com o *sell out*, que revisitamos de acordo com cenário.

A Companhia reconheceu no período findo em 31 de março de 2021 uma provisão adicional de R\$2.184 (R\$15.510 em 31 de dezembro de 2020) referentes perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais. Assim a Administração entende que o saldo da provisão é suficiente para cobrir os riscos do contas a receber.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****9. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Produtos acabados	122.841	76.960	294.729	258.164
Matérias primas	3.508	3.408	26.376	17.098
Produtos em elaboração	-	-	10.366	7.750
Adiantamentos a fornecedores	6.532	5.326	16.570	7.884
Total dos estoques	132.881	85.694	348.041	290.896

Adicionalmente ao período findo em 31 de março de 2021 a Companhia deduziu de seus estoques o valor R\$4.974 na Controladora (R\$4.546 em 31 de dezembro de 2020) e no Consolidado R\$13.687 (R\$7.214 em 31 de dezembro de 2020) provenientes da provisão de perdas e este valor foi reconhecido na despesa.

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo no início do período	(4.546)	(5.717)	(7.214)	(7.453)
Adições/reversões	(1.193)	(94)	(7.238)	(1.026)
Realizações	765	1.265	765	1.265
Saldo no final do período	(4.974)	(4.546)	(13.687)	(7.214)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****10. Impostos a Recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
ICMS a recuperar	10.988	6.878	35.381	19.718
IRPJ a Recuperar	390	390	484	791
CSLL a Recuperar	98	98	136	206
Pis e Cofins a recuperar	1.009	-	46.822	55.954
IPI a Recuperar	-	-	1.290	1.212
Outros	2.985	4.095	6.018	8.153
Total	15.470	11.461	90.131	86.034

11. Imposto de renda e contribuição social**a) Impostos diferidos**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Bases de cálculo IRPJ e CSLL diferidos				
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	81.989	87.534	177.004	166.438
Lucro não realizado nos estoques	19.861	21.169	19.861	21.169
Provisão para perdas em créditos	11.954	9.297	13.438	10.382
Provisão de Comissões	6.363	7.891	6.363	7.891
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	6.258	5.721	12.201	12.735
Provisão para perdas nos estoques	4.974	4.546	12.716	10.743
Provisão para Plano de Ações	4.393	4.030	4.393	4.030
Faturados e não entregues (líquido)	2.875	2.893	5.007	5.657
Provisão para PPR	1.606	-	1.606	-
Outras Provisões	292	596	292	596
Provisão variação cambial	-	-	(4.753)	(2.488)
Ativo fiscal diferido	140.565	143.677	248.128	237.153
Imposto de renda e contribuição social diferidos	47.792	48.850	84.364	80.632

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

A seguir demonstramos a reconciliação do ativo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo de abertura	48.850	15.196	80.632	15.682
Receita (Despesa) de imposto reconhecida no resultado	(1.058)	33.654	3.732	40.622
Aquisição de controlada	-	-	-	24.328
Saldo no final do exercício	47.792	48.850	84.364	80.632

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
2021	25.235	24.828	34.184	31.528
2022	18.345	19.555	27.472	26.072
2023	4.212	4.467	12.504	13.209
2024	-	-	10.204	9.823
Total do imposto de renda e contribuição social diferidos	47.792	48.850	84.364	80.632

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

11. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	35.408	28.982	32.485	43.246
Alíquota vigente	34,0%	34,0%	34,0%	34,0%
Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	(12.039)	(9.854)	(11.045)	(14.704)
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05	1.356	1.215	1.356	1.215
Equivalência patrimonial	897	2.008	-	-
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	(3.344)	(8.369)
Subvenções governamentais	5.612	4.314	13.300	5.598
Despesa com planos baseados em ações	(302)	(435)	(302)	(435)
Incentivos fiscais (PAT, Lei Rouanet)	82	169	94	259
Outras diferenças permanentes	(1.238)	(511)	(2.768)	(922)
Reflexo IRPJ e CSLL de aquisição de controlada				
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	(5.632)	(3.094)	(2.709)	(17.358)
Corrente	(4.574)	(5.724)	(6.441)	(18.032)
Diferido	(1.058)	2.630	3.732	674
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	(5.632)	(3.094)	(2.709)	(17.358)
Taxa efetiva	15,9%	10,7%	8,3%	40,1%

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 29.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

12. Saldos e transações com partes relacionadas

a) Saldos e transações com empresas controladas e controladores

	31/03/2021						
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo não circulante	Transações	
	Contas a receber	Dividendos	Contas a receber	Mutuo	Fornecedores	Receitas	Compras
Controladora							
ARZZ International INC	-	-	33.415	-	-	-	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	4.868	-	-	20.876	1.624	83.033	208
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	104	-	-	8.696	6.357	1	37.259
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	3.598	14.984	-	-	-	623	-
TIFERET Comércio de Roupas Ltda	164	-	-	-	-	164	-
Total da controladora	8.734	14.984	33.415	29.572	7.981	83.821	37.467

	31/12/2020			31/03/2020		
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Mutuo	Passivo não circulante	Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mutuo	Fornecedores	Receitas	Compras
Controladora						
ARZZ Co International INC	-	30.523	24.271	-	26	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	47.850	-	-	5.693	53.575	980
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	302	-	20.754	275	5	27.412
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	2.975	-	-	-	14	-
Total da controladora	51.127	30.523	45.025	5.968	53.620	28.392

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as Controladas, cujo saldo existente em 31 de março de 2021 é R\$29.572 (R\$45.025 em dezembro de 2020). O prazo de vigência destes contratos é de 31 de março de 2021.

As transações mais comum são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB e ARZZ;
- venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ; e
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada ZZEXP.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****12. Saldos e transações com partes relacionadas--Continuação****c) Remuneração da Administração**

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário, pró-labore e participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. Em 31 de março de 2021 a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$8.703 (R\$6.243 em 31 de março de 2020), como segue:

	31/03/2021	31/03/2020
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	2.196	2.177
Remuneração variável bônus	4.410	3.473
Plano baseado em ações	2.097	593
Total da remuneração	8.703	6.243

As despesas com plano de opções de ações e plano de ações restritas (Nota 28) estão sendo apresentadas como despesa operacional antes do resultado financeiro.

A controladora e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 45,8% das ações da Companhia em 31 de março de 2021 (45,8% em 31 de dezembro de 2020).

e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 31 de março de 2021 esta empresa recebeu R\$168 (R\$168 em 31 de março de 2020).

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

13. Participações societárias

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do exercício
ARZZ International INC	209.643	273.323	(63.680)	228.107	44.567	(9.838)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	422.913	108.692	314.221	98.383	123.725	7.276
ZZSAP Ind.e Com.de Calçados Ltda.	91.680	36.068	55.612	22.822	39.526	295
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	204.992	198.782	6.210	2.000	21.093	3.846
VQV Empreendimentos e Participações S.A.	336.837	201.921	134.916	101.044	67.458	1.059

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência patrimonial	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/03/2020
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	314.221	302.181	7.276	23.266
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	55.612	60.086	295	(800)
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	6.211	17.348	3.846	8.055
VQV Empreendimentos e Participações S.A.	134.915	135.196	1.059	-
Agio e mais/menos valia na aquisição de controlada	738.094	736.754	-	-
Total investimento	1.249.053	1.251.565	12.476	30.521
ARZZ International INC	(63.680)	(65.050)	(9.838)	(24.615)
Total	1.185.373	1.186.515	2.638	5.906

Movimentação dos investimentos

	31/03/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício	1.186.515	254.653
Integralização de capital	16.014	84.949
Distribuição de dividendos	(14.985)	(19.790)
Aquisição de controlada	-	840.208
Equivalência patrimonial	2.638	38.182
Reversão de dividendos prescritos de empresa ligada	-	2.101
Ajuste de avaliação patrimonial	(4.809)	(13.788)
Saldo no final do exercício	1.185.373	1.186.515

c) Distribuição de dividendos

A controlada ZZEXP Comercial Exportadora S/A propôs dividendos decorrentes da participação detida pela controladora no montante de R\$14.984 de seu lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computa- dores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipa- mentos	Instalações e showroom	Veículos	Terrenos	Direito de uso de imóveis	Total
Saldos em 31/12/2019	6.382	5.161	3.912	14.263	12	84	27.385	57.199
Aquisições	1.400	221	127	2.287	-	-	3.141	7.176
Depreciação	(555)	(235)	(196)	(597)	(1)	-	(1.904)	(3.488)
Baixas	-	-	(3)	-	-	-	(2.270)	(2.273)
Saldos em 31/03/2020	7.227	5.147	3.840	15.953	11	84	26.352	58.614
Saldos em 31/12/2020	5.827	4.755	4.066	13.730	9	84	20.597	49.068
Aquisições	48	31	269	1.166	-	-	2.510	4.024
Depreciação	(519)	(243)	(242)	(620)	(1)	-	(1.730)	(3.355)
Baixas	-	-	-	-	-	(84)	-	(84)
Saldos em 31/03/2021	5.356	4.543	4.093	14.276	8	-	21.377	49.653
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	-	25%	

Consolidado	Computa- dores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipa- mentos	Instalações e showroom	Veículos	Terrenos	Direito de uso de imóveis	Total
Saldos em 31/12/2019	7.816	21.587	11.362	58.727	11	84	204.495	304.082
Aquisições	1.670	3.978	275	3.500	-	-	16.327	25.750
Depreciação	(589)	(465)	(546)	(732)	-	-	(12.482)	(14.814)
Baixas	(16)	(159)	(7)	(660)	-	-	(3.735)	(4.577)
Variação cambial	197	2.029	-	5.163	-	-	36.949	44.338
Saldos em 31/03/2020	9.078	26.970	11.084	65.998	11	84	241.554	354.779
Saldos em 31/12/2020	8.632	27.457	13.267	61.776	15	84	205.070	316.300
Aquisições	389	901	508	2.520	-	-	2.992	7.310
Depreciação	(819)	(1.438)	(602)	(3.808)	-	-	(15.246)	(21.913)
Baixas	-	(1)	(7)	(65)	-	(84)	(185)	(342)
Variação cambial	49	426	(2)	993	-	-	10.425	11.891
Aquisição de controlada	58	55	1	49	-	-	-	163
Saldos em 31/03/2021	8.309	27.400	13.165	61.465	15	-	203.056	313.409
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	-	25%	

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

Controladora	Marcas e patentes	Direito de uso de sistemas	Total
Saldos em 31/12/2019	5.336	36.044	41.380
Aquisições	33	3.816	3.849
Amortização	-	(1.920)	(1.920)
Saldos em 31/03/2020	5.369	37.940	43.309
Saldos em 31/12/2020	5.582	51.928	57.510
Aquisições	76	6.383	6.459
Amortização	-	(1.945)	(1.945)
Saldos em 31/03/2021	5.658	56.366	62.024
Taxa média de depreciação	Indefinida	20%	

Consolidado	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Relacionamentos com clientes	Ágio	Direito de uso de sistemas	Total
Saldos em 31/12/2019	6.494	28.047	-	-	40.386	75.047
Aquisições	33	-	-	-	4.619	4.652
Amortização	-	-	-	-	(5.464)	(5.464)
Variação cambial	310	-	-	-	1.033	1.343
Saldos em 31/03/2020	6.837	28.047	-	-	40.574	75.578
Saldos em 31/12/2020	261.966	33.829	12.271	466.128	55.673	829.867
Aquisições	76	-	-	26.812	8.151	35.039
Amortização	-	(144)	-	-	(2.800)	(2.944)
Variação cambial	132	-	-	-	126	257
Ajuste de aquisição de controlada	351	-	(499)	1.966	200	2.018
Saldos em 31/03/2021	262.525	33.685	11.772	494.906	61.350	864.238
Taxa média de depreciação	Indefinida	Indefinida	Indefinida	Indefinida	20%	

Foi reconhecido no resultado do período findo em 31 de março de 2021 o montante de R\$6.646 na Controladora e no Consolidado (R\$5.954 em 31 de março de 2020) relativos a despesas com pesquisa e desenvolvimento de novos produtos, registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perda no exercício findo em 31 de março de 2021, visto que o valor estimado de uso é superior ao valor líquido contábil na data da avaliação.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

16. Empréstimos e financiamentos

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Em moeda nacional	203.679	204.747	284.636	287.770
FINAME (a)	-	-	261	279
FINEP (b)	2.559	3.839	2.559	3.839
Capital de giro - Lei 4.131 (c)	-	-	80.690	82.744
Capital de giro - Lei 4.131 (d)	151.075	150.878	151.081	150.878
Capital de giro - Lei 4.131 (e)	50.045	50.030	50.045	50.030
Em moeda estrangeira	224.094	256.024	379.256	346.499
Capital de giro - Lei 4.131 (f)	76.896	103.989	76.896	103.989
Capital de giro - Lei 4.131 (g)	172.374	156.180	172.374	156.180
Capital de giro - Lei 4.131 (h)	-	-	7.978	8.106
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (i)	-	-	130.561	61.164
Pré-pagamento de exportação - PPE (j)	-	-	19.561	23.788
(+/-) Swap - capital de giro (k)	(25.176)	(4.145)	(28.114)	(6.728)
Total dos empréstimos	427.773	460.771	663.892	634.269
Circulante	194.915	142.160	364.786	239.483
Não circulante	232.858	318.611	299.106	394.786

Em 31 de março de 2021 os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024;
- FINEP: Taxa de 4,0% ao ano, limitado à TJLP. Com vencimentos até setembro de 2021;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 3,02% ao ano. Contrato com vencimento em março de 2025;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 1,85% ao ano. Contrato com vencimento em dezembro de 2022;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 1,90% ao ano. Contrato com vencimento em março de 2022;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 3,90% ao ano. Contrato com vencimento em setembro de 2021;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 2,35% ao ano. Contrato com vencimento em dezembro de 2022;
- Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares com swap para reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de CDI + 3,24% ao ano. Contrato com vencimento em abril de 2023;

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

16. Empréstimos e Financiamentos--Continuação

- i) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de 3,30% ao ano mais variação cambial. São diversos contratos com vencimento final de fevereiro de 2022.
- j) Pré-pagamento de exportação (PPE): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2021 de 3,17% ao ano mais variação cambial, com vencimento final dezembro de 2021;
- k) As operações de Swaps em moeda estrangeira (Lei 4.131) estão protegendo as oscilações do câmbio.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2021 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
2022	232.858	318.611	260.229	358.751
2023	-	-	24.790	22.668
2024	-	-	12.470	11.772
2025	-	-	1.617	1.595
Total dos empréstimos	232.858	318.611	299.106	394.786

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário.

Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 31 de março de 2021 o valor destas operações era de R\$998 (R\$1.333 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 31 de março de 2021 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$5.642 (R\$6.605 em 31 de dezembro de 2020).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO****17. Fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Fornecedores nacionais	59.529	79.466	117.217	133.212
Operação de risco sacado (a)	238.305	247.326	255.918	262.591
Partes relacionadas (Nota 12.a)	7.981	5.968	-	-
Fornecedores estrangeiros	3.365	3.061	3.622	3.386
Total de fornecedores	309.180	335.821	376.757	399.189

- a) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. A Administração segue operando com o prazo de 120 dias junto aos fornecedores. Seguimos com este alongamento de prazo como estratégia adotada pela Companhia no enfrentamento à cadeia de produção, portanto sem alterar a essência da operação de risco sacado e sem geração de custos adicionais ou alteração de preços. Desta forma a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

18. Operações de arrendamento mercantil

- a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	Controladora	Consolidado
Total de direito de uso de bens em 31/12/2019	27.385	204.495
Adições	3.141	16.327
Baixas	(2.270)	(3.735)
Depreciação	(1.904)	(12.482)
Variação cambial	-	37.907
Total de direito de uso de bens em 31/03/2020	26.352	242.512
Total de direito de uso de bens em 31/12/2020	20.597	205.070
Adições	2.510	2.992
Baixas	-	(185)
Depreciação	(1.730)	(15.246)
Variação cambial	-	10.425
Total de direito de uso de bens em 31/03/2021	21.377	203.056

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação****b) Movimentação do passivo de arrendamento:**

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2019	28.646	209.058
Ajuste a valor presente	(286)	(1.360)
Contraprestação	(2.181)	(12.288)
Juros s/arrendamento	327	775
Adições	3.427	17.686
Baixas	(1.931)	(2.453)
Variação Cambial	-	37.805
Passivo de arrendamento em 31/03/2020	28.002	249.223
Passivo de arrendamento em 31/12/2020	22.548	213.360
Ajuste a valor presente	69	128
Contraprestação	(2.025)	(16.635)
Juros s/arrendamento	339	2.051
Adições	2.441	2.864
Baixas	-	(188)
Variação Cambial	-	10.839
Passivo de arrendamento em 31/03/2021	23.372	212.418
Circulante	7.746	50.749
Não circulante	15.626	161.669

c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2021:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

18. Operações de arrendamento mercantil--Continuação

c) Compromissos futuros--Continuação

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2021	6.637	42.207	9.571	60.239
2022	4.536	43.252	5.406	48.275
2023	3.580	38.864	4.206	42.155
2024	2.623	31.041	3.050	32.930
2025	1.826	22.562	2.132	23.663
Após 2026	4.170	34.492	4.443	35.603
Total	23.372	212.418	28.808	242.866
Potencial crédito de PIS e COFINS	2.162	8.530	2.665	10.084

d) Reconciliação dos pagamentos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Saída de caixa (DFC)	(2.399)	(2.312)	(21.886)	(15.470)
Contraprestações do período	(2.026)	(2.181)	(16.635)	(12.288)
Contratos de curto prazo	(353)	(29)	(1.731)	(2.987)
Contratos de baixo valor	(20)	(102)	(1.452)	(102)
Parcelas variáveis de contratos	-	-	(2.068)	(93)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em ações judiciais e administrativas sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso vinculadas aos depósitos judiciais, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Trabalhista	4.522	3.990	9.897	10.291
Tributária	1.675	1.675	2.044	2.044
Cível	56	56	452	593
Total de provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	6.253	5.721	12.393	12.928

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

Trabalhistas: A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos sociais, adicionais de insalubridade e periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

Tributário: A Companhia e sua controlada ZZSAP são partes em processos tributários referentes à discussão da majoração da alíquota do Fator Acidentário de Prevenção, para os quais há depósitos judiciais no mesmo montante. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

Cível: A Companhia e suas controladas são partes em processos cíveis que tem como objeto, principalmente, o pedido de indenização por dano moral e material e cobrança de títulos. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso, como segue:

Controladora	Trabalhista	Tributária	Cível	Total
Saldos em 31/12/2020	3.990	1.675	56	5.721
Adições/atualizações	1.090	-	-	1.090
Reversões/pagamentos	(558)	-	-	(558)
Saldos em 31/03/2021	4.522	1.675	56	6.253

Consolidado	Trabalhista	Tributária	Cível	Total
Saldos em 31/12/2020	10.289	2.044	595	12.928
Adições/atualizações	1.417	-	-	1.417
Reversões/pagamentos	(1.809)	-	(143)	(1.952)
Saldos em 31/03/2021	9.897	2.044	452	12.393

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza trabalhista, tributária e cível, nas esferas administrativas e judiciais, em 31 março de 2021 no montante aproximado de R\$118.179 (R\$86.152 em 31 de dezembro de 2020), cuja estimativa de perda foi considerada como possível na opinião de seus consultores jurídicos, portanto não sujeitos a provisionamento. Sendo o montante distribuído em 31 de março de 2021 de R\$59.713, R\$49.233, e R\$9.233, respectivamente, na natureza trabalhista, tributária e cível (R\$69.595, R\$6.778 e R\$9.779 em 31 de dezembro de 2020, respectivamente).

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

Dentre estes outros processos, encontram-se os seguintes:

- i. Processo Administrativo nº 15504-725.206/2018-80 decorrente de Auto de Infração lavrado em 11/10/2018, por meio do qual foi constituído crédito tributário referente à Contribuição Previdenciária da Empresa (“Cota Patronal”) e Contribuição de Outras Entidades e Fundos (“Contribuição de Terceiros”), relativas ao período compreendido entre junho de 2014 a setembro de 2017, cumuladas com juros de mora e multa proporcional, pois segundo o fisco, a Companhia teria remunerado seus empregados e contribuintes individuais por intermédio da outorga de opções de compra de ações no âmbito do “Plano de Opção de Compra de Ações”, que na concepção da Receita Federal, tem caráter remuneratório, passível de contribuição previdenciária. O processo em questão foi impugnado, sob alegação de que o “Plano de Opção de Compra de Ações” utilizado pela Companhia tem caráter mercantil. Atualmente aguarda julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais dos Recursos Voluntários apresentados em nome da devedora principal (Arezzo Indústria e Comércio S.A.) e das responsáveis solidárias (ZZAB, ZZEXP e ZZSAP), em face do acórdão nº: 14-91.305 que negou provimento a Impugnação do contribuinte. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de aproximadamente R\$6.576.
- ii. Ação Anulatória 00000033-68.2017.8.21.0087, cuja tramitação ocorre na 2ª Vara Cível de Campo Bom/RS, visando anular o débito objeto do AL nº 25771370 lavrado sob acusação de crepitemento indevido de ICMS, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus (ZFM) e Áreas de Livre Comércio (ALC's), relativa aos períodos de fevereiro de 2008 a dezembro de 2011. CDA nº 019/0543060. Paralelamente ao ajuizamento da ação Anulatória, o Fisco distribuiu a Execução Fiscal nº 0006055-45.2017.8.21.0087 por dependência à Anulatória. O processo em questão foi julgado procedente, desconstituindo o auto de lançamento. Aguardamos o decurso do prazo o Estado recorrer da decisão. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de aproximadamente R\$8.590.
- iii. Processo nº 5001519-32.2019.8.21.0087- Pedido de tutela de Urgência Antecipada – em face da lavratura do Auto de Infração nº AI: 8225966 ajuizado pelo Receita Estadual do Rio Grande do Sul, em 21 de julho de 2018, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio no período de 01/06/2013 a 31/03/2018. Segundo a Receita, teriam sido detectadas as seguintes irregularidades: (i) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Municípios que não possuem benefício fiscais (isenção de ICMS); (ii) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias importadas para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio; (iii) falta de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem comprovação do efetivo ingresso das mercadorias formalizada pela SUFRAMA; e (iv) creditamento indevido do imposto por ausência de estorno de ICMS nas operações de saída de mercadorias destinadas à Zona Franca de Manaus e área de livre comércio. Obtivemos a liminar e suspensão da exigibilidade do débito. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de R\$9.927.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

- iv. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante aproximado de R\$29.247.

Ativos contingentes

A controladora e sua controlada Tiferet possuem discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destacam-se: i) a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS; ii) exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

- i. Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS: a controladora e sua controlada Tiferet questionam judicialmente a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS desde 11/10/2006 e 15/03/2017, respectivamente.

Em razão do julgamento pelo STF em 15 de março de 2017, em sede de repercussão geral, do Recurso Extraordinário nº 574.706, fixou-se a tese favorável aos contribuintes: “o ICMS não deve compor a base de cálculo do PIS e da COFINS”, pacificando o assunto de forma favorável aos contribuintes. O julgamento foi devidamente formalizado com a publicação das respectivas Atas em 17 de março de 2017 e 20 de março de 2017.

Atualmente ambos processos estão sobrestados, aguardando definição do *leading case* no STF, no que concerne à eventual modulação de efeitos. O potencial crédito está sendo apurado com base nas documentações fiscais e encontra-se em validação pelos seus assessores legais e contábeis.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



19. Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis--Continuação

- ii. Exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS: As controladas ZZAB e Tiferet ingressaram com ações judiciais em diversas Unidades Federativas para questionar a exigência do DIFAL em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

Em 24 de fevereiro de 2021 o STF julgou ser inconstitucional a cobrança de DIFAL, diante da ausência de Lei complementar que o regulamente, ocasião que a tese dos contribuintes foi acolhida e produzirá efeito em todas as esferas judiciais. Na decisão em questão, o Supremo modulou a decisão para produzir efeitos a partir de 2022, exceto para as empresas que entraram com ações até o encerramento do julgamento.

Em razão do julgamento favorável aos contribuintes, as controladas pleitearam em cada uma das ações a suspensão dos depósitos mensais em juízo e, ao final, o levantamento das quantias anteriormente depositadas. A Companhia aguarda conclusão processual de cada uma dessas ações para efetuar o reconhecimento dos créditos. O cálculo do valor estimado para esses processos está sob apreciação dos assessores contábeis.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção da decisão judicial favorável, quando estas ocorrerem de forma definitiva.

Legislação vigente

De acordo com a legislação em vigor no Brasil, os impostos federais, estaduais e municipais e os encargos sociais estão sujeitos a exame pelas respectivas autoridades por períodos que variam de cinco a trinta anos. A legislação nos Estados Unidos (país em que certas controladas da Companhia operam) possui prazos prescricionais diferenciados.

Depósitos judiciais e garantia judicial

Em 31 de março de 2021 o saldo dos depósitos judiciais é de R\$19.349 na Controladora (R\$17.585 em 31 de dezembro de 2020) e R\$41.340 no Consolidado (R\$30.970 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia utiliza a modalidade de garantia judicial, regulamentada pela legislação vigente, utilizada especialmente como uma forma de caução no processo e/ou em substituição às garantias dadas, sendo o instrumento mais econômico existente atualmente, preservando o patrimônio e capital da Companhia. Em 31 de março de 2021 o saldo destas garantias judiciais é de R\$80.768.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

20. Capital social e reservas

20.1 Capital social

Em 31 de março de 2021 a composição do capital social da Companhia era de 99.631 mil ações ordinárias.

	Ações em milhares	Capital Social R\$
Saldo em 31/12/2019	90.954	352.715
Emissão de ações	8.677	615.209
Saldo em 31/12/2020	99.631	967.924
Constituição de reserva de capital	-	(159.209)
Saldo em 31/03/2021	99.631	808.715

No âmbito do processo de preparação das demonstrações financeiras do exercício social do ano de 31 de dezembro de 2020, a Companhia divulgou, indevidamente, o aumento de capital social com emissão de novas ações no valor de R\$615.209 enquanto que o valor efetivo foi de R\$456.000.

20.2 Reservas de Capital

Reserva de capital de R\$159.209 constituída pela diferença positiva entre a cotação de fechamento das ações da Companhia na data de efetivação do aumento de capital e o preço de emissão das ações, conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de novembro de 2020.

21. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

21.1 Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

21.2 Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de “despesas financeiras”. Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15,0%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Não foram apurados juros sobre capital próprio, com base no lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

22. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2021 e 31 de março de 2020.

a) Lucro básico por ação

	31/03/2021	31/03/2020
Lucro Líquido do exercício	29.776	25.888
Média ponderada de ações ordinárias	99.627	90.889
Lucro básico por ação - R\$	0,2989	0,2848

b) Lucro diluído por ação

	31/03/2021	31/03/2020
Lucro do exercício	29.776	25.888
Média ponderada de ações ordinárias	99.627	90.889
Ajuste por opções de compra de ações	248	371
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	99.875	91.260
Lucro diluído por ação - R\$	0,2981	0,2837

23. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receita bruta de vendas	394.569	342.279	635.802	465.237
Mercado interno	394.493	341.087	574.670	401.731
Mercado externo	76	1.192	61.132	63.506
Devolução de vendas	(12.115)	(10.188)	(45.873)	(30.170)
Descontos e abatimentos	(4.156)	(169)	(4.157)	(169)
Impostos sobre vendas	(51.006)	(46.066)	(85.820)	(59.427)
Receita operacional líquida	327.292	285.856	499.952	375.471

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)



24. Informações por segmento

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta consolidada por marca e canal de venda.

Os produtos da Companhia são distribuídos por marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina e Eva e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda;
- a sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda;
- as decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta consolidada por marca e canal de venda, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****24. Informações por segmento--Continuação**

A seguir a receita bruta consolidada por marca e canal de venda:

Marca	31/03/2021	31/03/2020
Receita bruta	635.802	465.237
Mercado interno	574.670	401.731
Arezzo	223.231	181.447
Schutz	126.684	103.477
AR&CO	90.262	-
Anacapri	58.820	50.496
Vans	57.306	49.729
Outros	18.367	16.582
Mercado externo	61.132	63.506
Canal	31/03/2021	31/03/2020
Receita bruta	635.802	465.237
Mercado interno	574.670	401.731
Franquias	178.092	173.163
Webcommerce	158.930	63.843
Multimarca	153.841	114.231
Lojas próprias	81.150	50.323
Outros	2.657	171
Mercado externo	61.132	63.506

(i) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go,EVA e INK.

A receita no mercado externo não está sendo demonstrada separadamente por área geográfica pois representa em 31 de março de 2021 9,6% (13,7% em 31 de março de 2020) da receita bruta. Não há clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 5,0% das vendas no mercado interno e externo.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

25. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(209.448)	(179.818)	(250.027)	(203.099)
Despesas comerciais	(55.816)	(50.203)	(155.635)	(117.123)
Despesas administrativas e gerais	(28.442)	(28.115)	(53.427)	(39.358)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	350	(991)	238	28.127
	(293.356)	(259.127)	(458.851)	(331.453)
Despesas por natureza				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(210.260)	(181.136)	(252.959)	(205.101)
Despesas com pessoal	(35.269)	(34.142)	(78.023)	(65.536)
Utilidades e serviços	(15.171)	(14.212)	(22.553)	(17.517)
Fretes	(6.460)	(5.470)	(18.414)	(10.741)
Despesas com marketing	(6.314)	(2.778)	(28.511)	(15.010)
Depreciação e amortização	(5.298)	(5.409)	(24.438)	(20.279)
Despesas com royalties	(3.601)	(2.623)	(3.601)	(2.623)
Despesas com ocupação de loja	-	-	(9.735)	(3.714)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(10.983)	(13.357)	(20.617)	9.068
	(293.356)	(259.127)	(458.851)	(331.453)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

a) Valor justo

O quadro a seguir apresenta o valor contábil ativos e passivos financeiros da Companhia em 31 de março de 2021, assim como os respectivos valores justos calculados pela Administração da Companhia:

	Consolidado			
	31/03/2021		31/12/2020	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	222.598	222.598	38.297	38.297
Aplicações financeiras	348.148	348.148	522.868	522.868
Contas a receber de clientes	481.784	481.784	601.388	601.388
Empréstimos e financiamentos	663.892	662.621	634.269	703.595
Fornecedores	376.757	376.757	399.189	399.189
Arrendamento	212.418	242.866	213.360	213.360

Em 31 de março de 2021, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Ativos		
Caixas e equivalentes de caixa	-	222.598
Contas a receber de clientes	-	481.784
Aplicações financeiras	348.148	-
Passivos		
Fornecedores	-	376.757
Empréstimos e financiamentos	-	663.892
Arrendamento	-	212.418

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

- Caixa e bancos, clientes e outras contas a receber, fornecedores - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.
- Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

a) a.1) Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de preços cotados nos mercados ativos (Nível 1) e a técnica de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-americano é representado por:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	19.323	13.650
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(379.256)	(346.500)
Fornecedores em moeda estrangeira	(3.622)	(3.061)
Exposição líquida	(363.555)	335.911

(i) Desconsiderados os saldos de partes relacionadas em moeda estrangeira.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO****26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação****b) Exposição a riscos cambiais--Continuação**

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2021, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da TJLP e CDI vigentes em 31 de março de 2021, foi definido o cenário provável para o ano de 2021 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Apreciação da taxa de câmbio				
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	19.323	24.154	28.985
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(379.256)	(474.070)	(568.884)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(3.622)	(4.527)	(5.436)
Apreciação da taxa de câmbio em referência			25%	50%
Dólar		5,70	7,12	8,55
Efeito no lucro antes da tributação	R\$		(90.888)	(181.780)

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à TJLP e CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Em 31 de março de 2021, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	Consolidado	
	31/03/2021	%
Juros Fixos	150.383	22,7
Juros com base na TJLP	2.559	0,4
Juros com base no CDI	510.950	76,0
	663.892	100,0

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

c) Exposição a riscos de taxas de juros--Continuação

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2021, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da TJLP e da CDI vigentes em 31 de março de 2021, foi definido o cenário provável para o ano de 2020 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0% conforme requerido pela Instrução CVM nº 475.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de março de 2021 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Aumento da despesa financeira				
Financiamentos - TJLP	R\$	118	147	177
Financiamentos - CDI	R\$	13.540	16.925	20.310
		13.658	17.072	20.487
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros			25%	50%
TJLP		4,61%	5,76%	6,92%
CDI		2,65%	3,31%	3,98%

d) Risco de crédito

Decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis e dos serviços prestados a seus clientes.

A controladora e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia tem feito avaliação individual para adesão de novos clientes, mas, como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco. Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 31 de março de 2021 e em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

d) Risco de crédito--Continuação

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela abaixo demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	345.807	316.814	662.621
Fornecedores	376.757	-	376.757
Arrendamento	60.239	182.627	242.866

f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 31 de março de 2021 e exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

26. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

f) Gestão de capital--Continuação

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2021 e de 31 de dezembro de 2020 podem ser assim sumariados:

	31/03/2021	31/12/2020
Empréstimos e financiamentos	(663.892)	(634.269)
Caixa e equivalência de caixa	222.598	38.297
Aplicações financeiras	348.148	522.868
Deficiência líquida de caixa	(93.146)	(73.104)
Total do capital	1.371.413	1.348.597
Índice de alavancagem financeira - %	(6,79)	(5,42)

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	1.625	2.087	2.451	2.444
Juros recebidos	473	657	1.393	687
Outras receitas	566	431	1.263	458
	2.664	3.175	5.107	3.589
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(4.027)	(968)	(7.526)	(3.367)
Despesas bancárias	(1.348)	(951)	(2.287)	(1.246)
Despesas com custas cartorais	(418)	(296)	(421)	(301)
Juros de arrendamento	(312)	(327)	(834)	(775)
Descontos concedidos	(148)	(156)	(839)	(171)
Taxa de administração de cartão de crédito	-	-	(3.667)	(1.995)
Outras despesas	(437)	(33)	(1.219)	(90)
	(6.690)	(2.731)	(16.793)	(7.945)
Variação cambial, líquida				
Variação cambial ativa	28.289	7.913	35.835	48.252
Variação cambial passiva	(25.429)	(12.010)	(32.765)	(44.668)
	2.860	(4.097)	3.070	3.584
Total	(1.166)	(3.653)	(8.616)	(772)

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

28. Pagamento baseado em ações

28.1 Plano de ações restritas

A movimentação do plano de ações restritas está demonstrada a seguir:

	1ª Outorga	2ª Outorga	3ª Outorga	Total
Saldo em 31/12/2020	246.182	71.965	23.945	342.092
Saldo em 31/03/2021	246.182	71.965	23.945	342.092

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No exercício findo em 31 de março de 2021, a Companhia apurou o montante de R\$640 (R\$1.025 em 31 de março de 2020) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital.

29. Subvenções governamentais

Crédito presumido de ICMS

a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de junho de 2016, inscreveu a Companhia, por sua controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de benefício fiscal relativo ao ICMS.

b) O estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu redução da alíquota de ICMS para as saídas realizadas, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura, favorecendo assim, a controlada VQV através da empresa Tiferet Comércio de Roupas Ltda.

No período de 3 meses findo em 31 de março de 2021, a Companhia apurou o montante de R\$39.116 (R\$16.464 em 31 de março de 2020) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	16.507	12.687	23.146	16.464
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	-	-	15.970	-
Total	16.507	12.687	39.116	16.464

Notas Explicativas

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

30. Eventos Subseqüentes

No período findo em 31 de março de 2021 a rede de pontos de vendas da Companhia formada pelos canais de lojas próprias, franquias e web commerce atingiu 97,4% do *sell out* quando comparado o mesmo período de 2020 e 90,4% de 2019. Mesmo com a excelente performance das marcas nos meses de janeiro e fevereiro (atingindo 95,9% e 100,3% dos mesmos períodos de 2020 e 2019, respectivamente), a performance de *sell out* foi impactada pelo fechamento temporário das lojas físicas no mês de março (total ou parcial), devido às medidas adotadas em prol do controle da pandemia do COVID-19.

Durante o mês de março, a Companhia manteve uma média de 57,5% as suas lojas físicas fechadas que registraram performance média de 47,9% em relação a 2019 e 89,5% em relação a 2020. Considerando o *sell out* (incluindo *web commerce*), a Companhia atingiu 122,2% de 2020 e 75,1% de 2019.

Em abril de 2021, no consolidado do mês, a Companhia atingiu 88,9% do 2019. Porém, o *sell out* a partir de 22 de abril – com reabertura das lojas no estado de São Paulo – passou para 111,1% de 2019, demonstrando forte retomada. Atualmente a rede conta com 100% das lojas abertas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Administradores e Acionistas da
Arezzo Indústria e Comércio S.A.
Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 01 de março de 2021 sem modificação e as demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo em 31 de março de 2020 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 25 de maio de 2020, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levassem a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2021

KPMG Auditores Independentes
CRC 2SP014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai
Contadora CRC 1SP249703/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 04 de maio de 2021, exclusivamente digital, considerando-se, portanto, realizada no escritório da Companhia localizado na Cidade de Campo Bom, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Liberato Salzano Vieira da Cunha, nº 108, CEP 93700-000, procedeu o exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de janeiro de 2021 a 31 de março de 2021 e do relatório de revisão especial do auditor independente sobre as referidas informações financeiras, emitido pela KPMG AUDITORES INDEPENDENTES, conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia. Com base no exame efetuado e nas informações e esclarecimentos recebidos, o Conselho Fiscal opina favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 01 de janeiro de 2021 a 31 de março de 2021 e ao relatório de revisão especial do auditor independente.

Martin da Silva Gesto
João Luiz Trindade Telles da Silva
Ricardo Gus Maltz

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de março de 2021, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 13 de maio de 2021

Alexandre Café Birman – Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva – Diretor Financeiro e Diretor Vice-Presidente Corporativo

Aline Ferreira Penna Peli – Diretora de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de março de 2021, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 13 de maio de 2021.

Alexandre Café Birman – Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva – Diretor Financeiro e Diretor Vice-Presidente Corporativo

Aline Ferreira Penna Peli – Diretora de Relações com Investidores