

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	19
DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	82
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	109.796.219
Preferenciais	0
Total	109.796.219
Em Tesouraria	
Ordinárias	41.025
Preferenciais	0
Total	41.025

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	3.554.161	2.664.878
1.01	Ativo Circulante	1.479.463	725.701
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	13.167	2.448
1.01.02	Aplicações Financeiras	447.512	69.775
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	447.512	69.775
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras avaliadas a valor justo	447.512	69.775
1.01.03	Contas a Receber	531.640	481.059
1.01.03.01	Clientes	531.640	481.059
1.01.04	Estoques	339.849	133.698
1.01.06	Tributos a Recuperar	91.660	16.942
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	91.660	16.942
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	55.635	21.779
1.01.08.03	Outros	55.635	21.779
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	515	0
1.01.08.03.02	Outros Créditos	55.120	21.779
1.02	Ativo Não Circulante	2.074.698	1.939.177
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	251.166	329.182
1.02.01.04	Contas a Receber	1.629	2.016
1.02.01.04.01	Clientes	1.629	2.016
1.02.01.07	Tributos Diferidos	190.109	178.775
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	47.108	51.140
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	143.001	127.635
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	22.935	109.917
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	17.308	25.730
1.02.01.09.05	Partes Relacionadas - Mutuo	5.627	84.187
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.493	38.474
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	24.417	19.772
1.02.01.10.04	Outros créditos	12.076	12.275
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros - Derivativos	0	6.427
1.02.02	Investimentos	1.498.473	1.458.891
1.02.02.01	Participações Societárias	1.495.612	1.456.431
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.495.612	1.456.431
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.861	2.460
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.861	2.460
1.02.03	Imobilizado	203.982	70.033
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	203.982	70.033
1.02.04	Intangível	121.077	81.071
1.02.04.01	Intangíveis	121.077	81.071
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	9.578	8.795
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Loja	0	3.372
1.02.04.01.04	Direito de Uso de Sistemas	111.499	68.904

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	3.554.161	2.664.878
2.01	Passivo Circulante	863.748	977.542
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.148	57.461
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.216	4.741
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	50.932	52.720
2.01.02	Fornecedores	520.757	459.056
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	509.184	454.050
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	11.573	5.006
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.815	18.433
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.389	15.978
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	11.409	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	10.980	15.978
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	18.424	2.421
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2	34
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	153.152	337.348
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	153.152	337.348
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5.935	165.070
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	147.217	172.278
2.01.05	Outras Obrigações	93.876	105.244
2.01.05.02	Outros	93.876	105.244
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	55.962
2.01.05.02.04	Outras	47.276	44.557
2.01.05.02.05	Arrendamento	22.973	4.725
2.01.05.02.06	Instrumentos Derivativos	23.627	0
2.02	Passivo Não Circulante	192.821	96.756
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	15.460	9.500
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	15.460	9.500
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.973	9.500
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.487	0
2.02.02	Outras Obrigações	105.628	13.886
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	49.935	0
2.02.02.02	Outros	55.693	13.886
2.02.02.02.04	Arrendamento	55.693	13.886
2.02.04	Provisões	71.720	73.317
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.000	7.785
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.902	6.060
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	423	50
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	1.675	1.675
2.02.04.02	Outras Provisões	62.720	65.532
2.02.04.02.04	Provisões para Passivos a Descoberto	62.720	65.532
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	13	53
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	13	53
2.03	Patrimônio Líquido	2.497.592	1.590.580
2.03.01	Capital Social Realizado	811.284	811.284
2.03.02	Reservas de Capital	997.768	196.925

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	21.470	21.470
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.105	-3.105
2.03.02.07	Reserva de Capital	124.899	158.239
2.03.02.08	Aumento de Capital	834.183	0
2.03.02.09	Reserva de plano de opções de ações restritas	20.321	20.321
2.03.04	Reservas de Lucros	591.478	591.478
2.03.04.01	Reserva Legal	57.511	57.511
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	174.861	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	309.106	309.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	50.000	50.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	98.053	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-991	-9.107

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	608.046	327.292
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-339.261	-209.448
3.03	Resultado Bruto	268.785	117.844
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-142.283	-81.270
3.04.01	Despesas com Vendas	-147.962	-55.816
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-65.137	-28.442
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	44.582	1.068
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.485	-718
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	29.719	2.638
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	126.502	36.574
3.06	Resultado Financeiro	-8.843	-1.166
3.06.01	Receitas Financeiras	-21.751	30.953
3.06.01.01	Receita Financeira	12.214	2.664
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	-33.965	28.289
3.06.02	Despesas Financeiras	12.908	-32.119
3.06.02.01	Despesa Financeira	-11.225	-6.690
3.06.02.02	Variações Cambiais Passivas	24.133	-25.429
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	117.659	35.408
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-19.606	-5.632
3.08.01	Corrente	-12.054	-4.574
3.08.02	Diferido	-7.552	-1.058
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	98.053	29.776
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	98.053	29.776
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,9179	0,2989
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,9008	0,2989

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	98.053	29.776
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.116	-4.806
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	8.116	-4.806
4.03	Resultado Abrangente do Período	106.169	24.970

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-159.371	50.731
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	85.994	48.987
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	98.053	29.776
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	18.553	5.298
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	0	9
6.01.01.05	Resultado Equivalencia Patrimonial	-29.719	-2.637
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	-199	537
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial Sobre Financiamentos	-22.233	6.937
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-8.852	-998
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	1.250	2.474
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	4.734	1.193
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações	3.436	428
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	1.365	339
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	19.606	5.631
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-245.365	1.744
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-2.273	103.002
6.01.02.02	Estoques	-85.886	-48.380
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-9.885	-3.718
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-60.651	-6.166
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-290	-1.765
6.01.02.07	Fornecedores	-50.563	-26.268
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-20.490	-8.530
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-9.406	-1.277
6.01.02.10	Outras Obrigações	408	-3.133
6.01.02.11	Pagamento Juros sobre Empréstimos	-6.329	-2.021
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-403.281	134.169
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-36.639	-7.971
6.02.02	Receita na Alienação de Imobilizado e Intangível	0	75
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.088.825	-270.374
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	725.289	415.892
6.02.05	Integralização de Capital em Controladas	-4.769	-16.014
6.02.07	Partes Relacionadas	-56	12.561
6.02.08	Caixa Proveniente de Empresa Incorporada	1.719	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	573.371	-40.311
6.03.02	Pagamentos de Empréstimo e Financiamentos	-196.115	-37.913
6.03.03	Recursos provenientes do exercício de opções de ações	389	0
6.03.04	Partes relacionadas - Mutuo	39.771	0
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-33.785	0
6.03.06	Distribuição de Lucros	-26.215	0
6.03.07	Recursos Provenientes de emissão de ações	833.794	0
6.03.08	Gastos na emissão de ações	-36.776	0
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-7.692	-2.398
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	10.719	144.589
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.448	3.291

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	13.167	147.880

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580
5.04	Transações de Capital com os Sócios	834.183	-33.340	0	0	0	800.843
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-36.776	0	0	0	-36.776
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.958	3.436	0	0	0	6.394
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de Capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	98.053	8.116	106.169
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	98.053	0	98.053
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.116	8.116
5.05.02.06	Diferenças Cambiais s/conversão de operações estrangeiras	0	0	0	0	8.116	8.116
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	1.645.467	163.585	541.478	148.053	-991	2.497.592

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-159.209	428	0	-2.582	0	-161.363
5.04.01	Aumentos de Capital	-159.209	0	0	0	0	-159.209
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	428	0	0	0	428
5.04.10	Dividendos Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.776	-4.806	24.970
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.776	0	29.776
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-4.806	-4.806
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-4.806	-4.806
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	159.209	0	0	0	159.209
5.06.05	Reserva de retenção de lucros	0	159.209	0	0	0	159.209
5.07	Saldos Finais	808.715	208.866	335.832	29.776	-11.776	1.371.413

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	699.249	375.824
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	700.499	378.298
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.250	-2.474
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-532.929	-305.651
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-430.808	-265.966
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-100.059	-38.990
7.02.04	Outros	-2.062	-695
7.03	Valor Adicionado Bruto	166.320	70.173
7.04	Retenções	-18.553	-5.298
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.553	-5.298
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	147.767	64.875
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	83.213	10.178
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	29.719	2.638
7.06.02	Receitas Financeiras	8.864	6.549
7.06.03	Outros	44.630	991
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	230.980	75.053
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	230.980	75.053
7.08.01	Pessoal	72.748	30.056
7.08.01.01	Remuneração Direta	51.758	19.245
7.08.01.02	Benefícios	3.810	2.241
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.630	1.571
7.08.01.04	Outros	12.550	6.999
7.08.01.04.01	Participação dos Empregados no Lucro	-110	-65
7.08.01.04.02	Outos	9.128	6.424
7.08.01.04.03	Outorga de Opções de Ações e Ações Restritas	3.532	640
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	34.799	3.973
7.08.02.01	Federais	50.470	16.463
7.08.02.02	Estaduais	-17.107	-12.664
7.08.02.03	Municipais	1.436	174
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	25.380	11.248
7.08.03.01	Juros	4.606	4.027
7.08.03.02	Aluguéis	7.673	3.533
7.08.03.03	Outras	13.101	3.688
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	13.101	3.688
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	98.053	29.776
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	98.053	29.776

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	4.024.213	3.366.326
1.01	Ativo Circulante	2.109.403	1.646.786
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	106.747	33.750
1.01.02	Aplicações Financeiras	603.562	228.809
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	603.562	228.809
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	603.562	228.809
1.01.03	Contas a Receber	631.278	790.302
1.01.03.01	Clientes	631.278	790.302
1.01.04	Estoques	556.685	450.487
1.01.06	Tributos a Recuperar	130.015	73.852
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	130.015	73.852
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	81.116	69.586
1.01.08.03	Outros	81.116	69.586
1.01.08.03.01	Outros Créditos	80.601	68.230
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros - Derivativos	515	1.356
1.02	Ativo Não Circulante	1.914.810	1.719.540
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	315.470	297.892
1.02.01.04	Contas a Receber	3.589	4.276
1.02.01.04.01	Clientes	3.589	4.276
1.02.01.07	Tributos Diferidos	83.870	90.225
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	83.870	90.225
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	228.011	203.391
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	55.487	54.390
1.02.01.10.04	Outros Créditos	14.396	14.939
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	158.128	127.635
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros - Derivativos	0	6.427
1.02.02	Investimentos	2.860	2.862
1.02.02.01	Participações Societárias	0	402
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	402
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.860	2.460
1.02.02.02.01	Propriedades para Investimento	2.860	2.460
1.02.03	Imobilizado	446.326	403.868
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	446.326	403.868
1.02.04	Intangível	1.150.154	1.014.918
1.02.04.01	Intangíveis	1.150.154	1.014.918
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	10.924	11.123
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Lojas	0	46.728
1.02.04.01.04	Direito de uso de Sistemas	116.490	94.708
1.02.04.01.05	Intangível - Mais Valia	666.306	301.463
1.02.04.01.06	Ágio	356.434	560.896

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	4.024.213	3.366.326
2.01	Passivo Circulante	1.269.342	1.519.000
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	76.551	112.773
2.01.01.01	Obrigações Sociais	8.214	13.761
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	68.337	99.012
2.01.02	Fornecedores	588.706	574.713
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	574.687	567.737
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	14.019	6.976
2.01.03	Obrigações Fiscais	79.142	77.212
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	50.318	51.989
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	38.090	22.408
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	12.228	29.581
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	28.737	24.988
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	87	235
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	268.463	496.861
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	268.463	496.861
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	6.613	181.377
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	261.850	315.484
2.01.05	Outras Obrigações	256.480	257.441
2.01.05.02	Outros	256.480	257.441
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	55.962
2.01.05.02.04	Outras	74.624	133.944
2.01.05.02.05	Arrendamento	58.229	57.017
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar na aquisição de controladas	100.000	10.518
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	23.627	0
2.02	Passivo Não Circulante	256.621	255.320
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	15.576	37.733
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	15.576	37.733
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.088	37.108
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.488	625
2.02.02	Outras Obrigações	223.870	198.033
2.02.02.02	Outros	223.870	198.033
2.02.02.02.01	Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações	52.040	21.144
2.02.02.02.03	Arrendamento	168.765	174.879
2.02.02.02.04	Outros valores a pagar	2.057	1.813
2.02.02.02.05	Parcelamento de impostos	1.008	197
2.02.03	Tributos Diferidos	2.943	5.441
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.943	5.441
2.02.04	Provisões	14.219	14.060
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.219	14.060
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	11.373	11.580
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	802	436
2.02.04.01.05	Provisões Tributárias	2.044	2.044
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	13	53
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	13	53

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.498.250	1.592.006
2.03.01	Capital Social Realizado	811.284	811.284
2.03.02	Reservas de Capital	997.768	196.925
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	21.470	21.470
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.105	-3.105
2.03.02.07	Reservas de capital	124.899	158.239
2.03.02.08	Aumento de Capital	834.183	0
2.03.02.09	Reserva de plano de opções de ações restritas	20.321	20.321
2.03.04	Reservas de Lucros	591.478	591.478
2.03.04.01	Reserva Legal	57.511	57.511
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	174.861	174.861
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	309.106	309.106
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	50.000	50.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	98.053	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-991	-9.107
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	658	1.426

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	839.576	499.952
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-390.836	-250.027
3.03	Resultado Bruto	448.740	249.925
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-287.588	-208.824
3.04.01	Despesas com Vendas	-289.081	-155.629
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-73.816	-53.433
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	78.870	2.348
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.561	-2.110
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	161.152	41.101
3.06	Resultado Financeiro	-20.407	-8.616
3.06.01	Receitas Financeiras	-13.751	40.942
3.06.01.01	Receita Financeiras	14.016	5.107
3.06.01.02	Variações Cambiais Ativas	-27.767	35.835
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.656	-49.558
3.06.02.01	Despesa Financeira	-21.060	-16.793
3.06.02.02	Variação Cambiais Passivas	14.404	-32.765
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	140.745	32.485
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-43.460	-2.709
3.08.01	Corrente	-39.603	-6.441
3.08.02	Diferido	-3.857	3.732
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	97.285	29.776
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	97.285	29.776
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	98.053	29.776
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-768	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,9179	0,2989
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,9008	0,2989

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	97.285	29.776
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.116	-4.806
4.02.01	Diferenças Cambiais sobre Conversão de Operações	8.116	-4.806
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	105.401	24.970
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	106.169	24.970
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-768	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-4.515	42.957
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	135.206	85.387
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	97.285	29.776
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	33.433	24.865
6.01.01.03	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	45	-96
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Fiscais e Cíveis	159	-533
6.01.01.07	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Financiamentos	-39.504	18.324
6.01.01.08	Rendimento de Aplicação Financeira	-10.672	-1.559
6.01.01.09	Provisão para Devedores Duvidosos	2.179	2.184
6.01.01.10	Complemento de Provisão para Perdas no Estoque	2.782	7.238
6.01.01.11	Plano de Opções de Ações	3.436	428
6.01.01.12	Juros de Arrendamento	2.603	2.051
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social	43.460	2.709
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-117.035	-41.827
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	157.533	117.398
6.01.02.02	Estoques	-106.509	-64.383
6.01.02.03	Variação de Outros Ativos Circulantes	-2.749	-9.838
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-85.059	-10.302
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-1.097	-10.370
6.01.02.06	Pagamento de Juros sobre empréstimos	-7.178	-2.813
6.01.02.07	Fornecedores	13.993	-17.206
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-30.850	-12.469
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Sociais	-20.917	-11.592
6.01.02.10	Variação de Outros Passivos Circulantes	-34.202	-20.252
6.01.03	Outros	-22.686	-603
6.01.03.01	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-22.686	-603
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-446.224	152.932
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-40.835	-12.545
6.02.02	Resultado na Alienação de Imobilizado e Intangível	0	175
6.02.03	Aplicações Financeiras	-1.327.994	-457.467
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	972.588	634.097
6.02.08	Aquisição de controlada	-49.983	-11.328
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	515.620	-6.782
6.03.01	Captção de Empréstimos	26.327	65.612
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-230.200	-51.508
6.03.03	Recursos provenientes do exercício de opções de ações	389	0
6.03.04	Recursos provenientes de emissão de ações	833.794	0
6.03.05	Juros sobre Capital Próprio	-33.785	0
6.03.06	Distribuição de Lucros	-26.215	0
6.03.07	Créditos (Débitos) com Sócios	0	1.000
6.03.08	Gastos na emissão de ações	-36.776	0
6.03.10	Contraprestação de Arrendamento	-17.914	-21.886
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	8.116	-4.806
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	72.997	184.301

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.750	38.297
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	106.747	222.598

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	811.284	196.925	541.478	50.000	-9.107	1.590.580	1.426	1.592.006
5.04	Transações de Capital com os Sócios	834.183	-33.340	0	0	0	800.843	0	800.843
5.04.01	Aumentos de Capital	833.794	0	0	0	0	833.794	0	833.794
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-36.776	0	0	0	-36.776	0	-36.776
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	2.958	3.436	0	0	0	6.394	0	6.394
5.04.08	Adiantamento para futuro aumento de capital	-2.569	0	0	0	0	-2.569	0	-2.569
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	98.053	8.116	106.169	-768	105.401
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	98.053	0	98.053	-768	97.285
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	8.116	8.116	0	8.116
5.05.02.06	Diferenças Cambiais s/conversao de operações estrangeiras	0	0	0	0	8.116	8.116	0	8.116
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.645.467	163.585	541.478	148.053	-991	2.497.592	658	2.498.250

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	0	1.348.597
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	967.924	49.229	335.832	2.582	-6.970	1.348.597	0	1.348.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-159.209	428	0	-2.582	0	-161.363	0	-161.363
5.04.01	Aumentos de Capital	-159.209	0	0	0	0	-159.209	0	-159.209
5.04.08	Outorga de opções de ações e ações restritas	0	428	0	0	0	428	0	428
5.04.10	Dividendos Propostos	0	0	0	-2.582	0	-2.582	0	-2.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	29.776	-4.806	24.970	0	24.970
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	29.776	0	29.776	0	29.776
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-4.806	-4.806	0	-4.806
5.05.03.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-4.806	-4.806	0	-4.806
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	159.209	0	0	0	159.209	0	159.209
5.06.05	Reserva de retenção de lucros	0	159.209	0	0	0	159.209	0	159.209
5.07	Saldos Finais	808.715	208.866	335.832	29.776	-11.776	1.371.413	0	1.371.413

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	962.525	583.787
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	962.134	585.775
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	391	-1.988
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-683.637	-405.750
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-459.105	-293.605
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-216.126	-108.391
7.02.04	Outros	-8.406	-3.754
7.03	Valor Adicionado Bruto	278.888	178.037
7.04	Retenções	-33.433	-24.865
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-33.433	-24.865
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	245.455	153.172
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	95.715	17.542
7.06.02	Receitas Financeiras	16.874	16.538
7.06.03	Outros	78.841	1.004
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	341.170	170.714
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	341.170	170.714
7.08.01	Pessoal	107.782	69.753
7.08.01.01	Remuneração Direta	80.246	48.002
7.08.01.02	Benefícios	6.979	5.604
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.547	4.270
7.08.01.04	Outros	14.010	11.877
7.08.01.04.01	Participação dos empregados no Lucro	-54	-81
7.08.01.04.02	Outros	10.532	11.318
7.08.01.04.03	Outorga de opções de Ações e Ações Restritas	3.532	640
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	82.350	29.156
7.08.02.01	Federais	85.647	25.512
7.08.02.02	Estaduais	-5.413	2.879
7.08.02.03	Municipais	2.116	765
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	53.753	42.029
7.08.03.01	Juros	6.033	7.526
7.08.03.02	Aluguéis	16.483	16.875
7.08.03.03	Outras	31.237	17.628
7.08.03.03.01	Despesa Financeira	31.237	17.628
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	97.285	29.776
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	98.053	29.776
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-768	0

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T22

**AREZZO
&CO**

São Paulo, 5 de maio de 2022. A Arezzo&Co (B3 - Brasil, Bolsa e Balcão: ARZZ3), líder no setor de calçados, bolsas e acessórios femininos no Brasil, divulga os resultados do 1T22.

A Arezzo&Co apresentou a receita bruta histórica de R\$ 1,042 bilhão em um primeiro trimestre – tal marca havia sido atingida apenas no quarto trimestre de 2021 e 2020. Os resultados sólidos apresentados reforçam o posicionamento assertivo de todas as marcas do grupo, que hoje representa uma das maiores “house of brands” do Brasil.

DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

- 1 - **R\$1,042BI** de Receita Bruta (+64% vs o 1T21 e +125% vs o 1T19);
- 2 - **R\$ 771MM** de *Sell Out* DTC (Franquias, WEB e Lojas Próprias) (+66% vs o 1T21 e +51% vs o 1T19);
- 3 - **+7MM** de produtos vendidos no 1T22: 4,7MM de calçados (+40% vs 1T21), 1,5MM de peças de roupas (+116% vs 1T21) e 730k de bolsas (+83% vs 1T21);
- 4 - **39%** de crescimento das marcas orgânicas no Brasil vs o 1T21 (+46% vs o 1T19);
- 5 - **53%** de Margem Bruta com crescimento 340bps vs o 1T21 (+770bps vs o 1T19);
- 6 - **R\$194MM** de EBITDA com expansão de +200% vs o 1T21 (+255% vs o 1T19) e Margem EBITDA de 23,1%;
- 7 - **R\$97MM** de Lucro Líquido com crescimento de +229% vs 1T21 (+320% vs o 1T19);
- 8 - **R\$134MM** de EBITDA Ajustado (excluindo efeitos não recorrentes) com expansão de +107% vs o 1T21 (+145% vs o 1T19) e Margem EBITDA Ajustada de 15,9%;
- 9 - **R\$58MM** de Lucro Líquido Ajustado com crescimento de +94% vs 1T21 (+149% vs o 1T19);
- 10 - **R\$197MM** de receita Bruta AR&CO (+118% vs o 1T21 e +145% vs o 1T19);
- 11 - **R\$110MM** de receita da Operação USA (+104% vs o 1T21 e +153% vs o 1T19);
- 12 - **66%** de crescimento de *sell out* no trimestre (vs 2021), sendo 39% em janeiro, 56% em fevereiro e 116% em março.

Comentário do Desempenho

DESTAQUES

OMNISCANALIDADE

NO 1T22

1 - VENDAS WEB COMMERCE

- RECEITA TOTAL: **R\$223MM** (+41% VS O 1T21, +439% VS O 1T19)
- TRÁFEGO TOTAL: **70 MILHÕES** (+42% VS O 1T21)
- DOWNLOADS TOTAIS APPS: **2,1 MM** (+238% VS O 1T21)
- PARTICIPAÇÃO TOTAL DOS APPS NA RECEITA: **28%**
- TICKETS DO WEB COMMERCE: **+11,5%** VS O 1T21

2 - VENDAS OMNISCANAL

- PARTICIPAÇÃO DO DIGITAL NO *SELL OUT* DAS LOJAS FÍSICAS: **42%**
- RECEITA DE RETIRE E ENTREGA PELA LOJA: **+91%** VS O 1T21
- **6,0 MILHÕES** DE CONTATOS EXECUTADOS NO 1T22 (RECEITA INFLUENCIADA)

3 - CRM* (AREZZO&CO)

- CLIENTES ATIVOS NA BASE AREZZO&CO (VOLUME RECORDE): **3,8 MILHÕES**
- CLIENTES REATIVADOS: **+39%** VS 1T21
- RECEITA DE COMPRAS DOS CLIENTES OMNI: **+44%** VS O 1T21
- CLIENTES CAPTADOS (NOVOS CLIENTES): **+42%** VS O 1T21

*EXCLUI DADOS AR&CO

R\$167MM

VENDA INFLUENCIADA
(+72% vs o 1T21)

+ 91%

CRESCIMENTO RECORDE DA
RECEITA RETIRE E ENTREGA
PELA LOJA

+30%

CRESCIMENTO NA BASE
ATIVA DE CLIENTES

+9%

AUMENTO DA BASE DE
CLIENTES *HEAVY USERS*

Comentário do Desempenho

DESTAQUES

MARCAS

1T22

AREZZO

&CO

AREZZO

- Receita Brasil: **R\$ 306,7MM**
- Crescimento: **+37,4%** vs o 1T21
- Receita Web: **R\$ 69,3MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **19,7%**
- Vendas OMNI: **R\$ 14,2MM**
- % OMNI sobre WEB: **20,5%**

SCHUTZ

- Receita Global: **R\$ 264,9MM**
- Crescimento: **+55,2%** vs o 1T21
- Receita Brasil: **R\$ 178,4MM**
- Receita Web: **R\$ 57,4MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **43,0%**
- Vendas OMNI: **R\$ 7,6MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **13,2%**

AR&CO

- Receita Brasil: **R\$ 197,1MM**
- Crescimento: **+118,3%** vs o 1T21
- Receita Web: **R\$ 49,5MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **28,7%**
- Vendas OMNI: **R\$ 19,5MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **50,8%**

*Dados Sell Out e OMNI AR&CO não consideram BAW

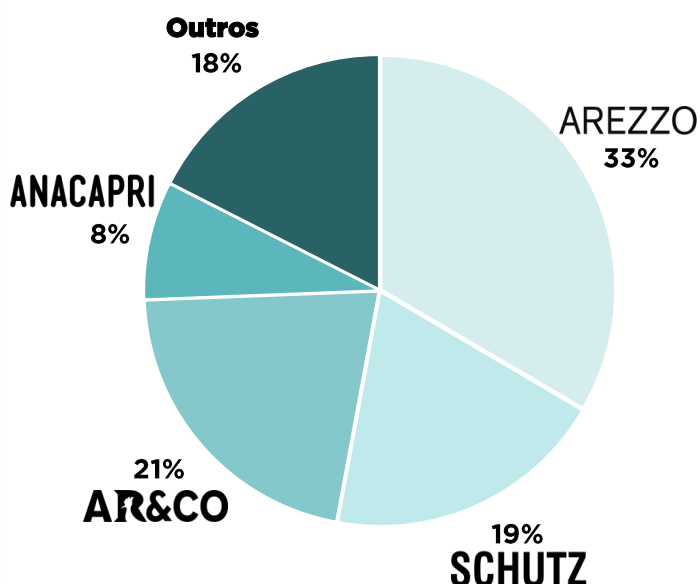
ANACAPRI

- Receita Brasil: **R\$ 74,3MM**
- Crescimento: **+26,3%** vs o 1T21
- Receita Web: **R\$ 13,3MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **20,0%**
- Vendas OMNI: **R\$ 2,1MM**
- Percentual OMNI sobre WEB: **15,7%**

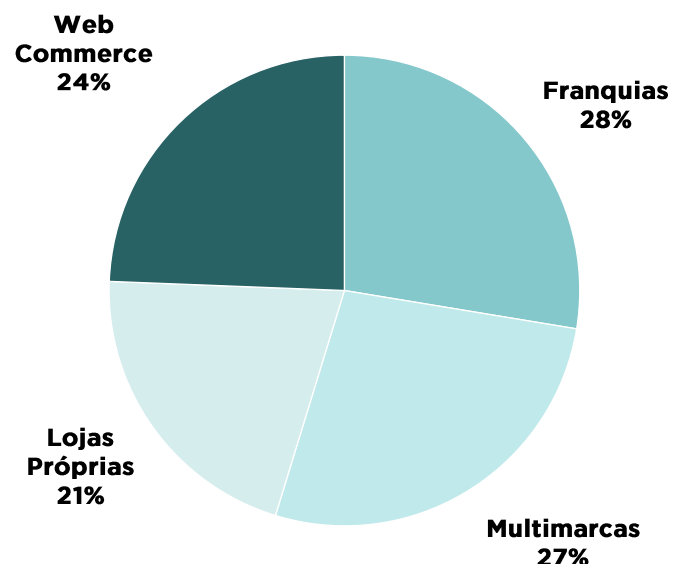
ALEXANDRE BIRMAN

- Receita Global: **R\$ 46,5MM**
- Crescimento: **+102,8%** vs o 1T21
- Receita Brasil: **R\$ 16,9MM**
- Receita Web: **R\$ 3,6MM**
- % WEB sobre Sell Out (DTC): **24,6%**
- Percentual OMNI sobre WEB: **36,8%**

RECEITA BRUTA MERCADO INTERNO



RECEITA BRUTA CANAIS



Comentário do Desempenho



RECEITA BRUTA 1T22

Receita Bruta	1T22	Part%	1T21	Part%	Δ (%) 22 x 21	1T19	Part%	Δ (%) 22 x 19
Receita bruta total	1.042.083		635.802		63,9%	462.530		125,3%
Mercado externo	124.990	12,0%	61.132	9,6%	104,5%	55.226	11,9%	126,3%
Exportações	14.691	11,8%	6.950	11,4%	111,4%	11.634	21,1%	26,3%
Operação USA	110.299	88,2%	54.181	88,6%	103,6%	43.592	78,9%	153,0%
Mercado interno	917.093	88,0%	574.670	90,4%	59,6%	407.304	88,1%	125,2%
Por marca								
Arezzo	306.724	33,4%	223.231	38,8%	37,4%	222.806	54,7%	37,7%
Schutz ¹	178.416	19,5%	126.684	22,0%	40,8%	112.279	27,6%	58,9%
AR&CO ²	197.055	21,5%	90.262	15,7%	118,3%	-	-	145,2%
Anacapri	74.292	8,1%	58.820	10,2%	26,3%	54.362	13,3%	36,7%
Outros ³	160.606	17,5%	75.673	13,2%	112,2%	17.857	4,4%	799,4%
Por canal								
Franquias	252.978	27,6%	178.092	31,0%	42,0%	208.336	51,2%	21,4%
Multimarcas	248.576	27,1%	153.841	26,8%	61,6%	96.500	23,7%	157,6%
Lojas próprias	191.360	20,9%	81.150	14,1%	135,8%	60.566	14,9%	216,0%
Web Commerce	223.421	24,4%	158.930	27,7%	40,6%	41.485	10,2%	438,6%
Outros ⁴	758	0,1%	2.657	0,5%	(71,5%)	417	0,1%	81,8%

(1) Não inclui receitas provenientes da operação internacional.

(2) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, INK e BAW Clothing.

(3) Inclui as marcas Vans, A. Birman, Fiever, Alme, TROC, My Shoes e Carol Bassi, apenas no mercado interno, e outras receitas não específicas das marcas.

(4) Inclui receitas do mercado interno que não são específicas dos canais de distribuição.

INDICADORES OPERACIONAIS 1T22

Resumo de Resultados	1T22	1T21	Δ (%) 22 x 21	1T19	Δ (%) 22 x 19
Número de pares vendidos ('000)	4.717	3.363	40,3%	3.153	49,6%
Part. (%)	67,5%	75,1%	-7,6 p.p	89,3%	-21,8 p.p
Número de bolsas vendidas ('000)	730	400	82,6%	376	94,1%
Part. (%)	10,5%	8,9%	1,6 p.p	10,7%	-0,2 p.p
Número de peças de roupas vendidas ('000)¹	1.540	713	115,9%	-	-
Part. (%)	22,0%	15,9%	6,1 p.p	-	-
Número de funcionários	5.380	3.730	44,2%	2.477	117,2%
Número de lojas*	925	883	42	690	235
Próprias	152	134	18	52	100
Franquias	773	749	24	638	135
Outsourcing (% da produção total)	87,4%	90,7%	-3,3 p.p	90,0%	-2,6 p.p
SSS² sell-in (franquias)	42,8%	4,7%	38,1 p.p	1,1%	41,7 p.p
SSS² sell-out (lojas próprias + web + franquias)	58,4%	-2,5%	60,9 p.p	3,8%	54,6 p.p

(1) Considera peças de roupas vendidas pelas marcas Vans, AR&CO e Carol Bassi

(2) SSS (vendas nas mesmas lojas): as lojas são incluídas nas vendas de lojas comparáveis a partir do 13º mês de operação. Resultados incluindo AR&CO.

* Inclui lojas no exterior

Comentário do Desempenho



PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 1T22

Principais Indicadores Financeiros	1T22	1T22 Ajustado	1T21 Ajustado	Δ (%) 22 x 21	1T19	Δ (%) 22 x 19
Receita Bruta	1.042.083	1.042.083	635.802	63,9%	462.530	125,3%
Receita Líquida	839.576	839.576	499.952	67,9%	377.163	122,6%
CMV	(390.836)	(390.836)	(250.027)	56,3%	(204.687)	90,9%
Depreciação e amortização - Custo	(978)	(978)	(746)	31,1%	(613)	59,5%
Lucro bruto	448.740	448.740	249.925	79,5%	172.476	160,2%
Margem bruta	53,4%	53,4%	50,0%	3,4 p.p	45,7%	7,7 p.p
SG&A	(287.588)	(347.796)	(209.079)	66,3%	(135.789)	156,1%
% Receita	(34,3%)	(41,4%)	(41,8%)	0,4 p.p	(36,0%)	(5,4 p.p)
Despesas comerciais	(262.982)	(249.091)	(133.516)	86,6%	(83.372)	198,8%
Lojas próprias e Web Commerce	(87.205)	(73.968)	(47.811)	54,7%	(29.038)	154,7%
Venda, logística e suprimentos	(175.777)	(175.124)	(85.705)	104,3%	(54.334)	222,3%
Despesas gerais e administrativas	(68.055)	(66.546)	(52.396)	27,0%	(36.562)	82,0%
Outras (despesas) e receitas	75.309	(299)	(15)	1.891,0%	1.427	(120,9%)
Depreciação e amortização - Despesa	(31.860)	(31.860)	(23.152)	37,6%	(17.282)	84,4%
EBITDA	193.990	133.782	64.744	106,6%	54.582	145,1%
Margem EBITDA	23,1%	15,9%	13,0%	2,9 p.p	14,5%	1,4 p.p
Lucro líquido	97.285	57.548	29.608	94,4%	23.141	148,7%
Margem líquida	11,6%	6,9%	5,9%	1,0 p.p	6,1%	0,8 p.p

*A abertura dos ajustes não recorrentes que incidem no resultado das colunas "Ajustadas" está no quadro abaixo - Ajustes Não Recorrentes 1T22.

AJUSTES NÃO RECORRENTES 1T22

	1T22	1T21
EBITDA Consolidado	193.990	64.998
Itens Não-Recorrentes		
Créditos Extemporâneos ¹	65.608	254
Despesas Legais	(1.509)	-
Despesas M&A	(3.891)	-
Efeito Líquido dos Itens Não Recorrentes	60.208	254
EBITDA Consolidado Ajustado	133.782	64.744

(1) Ajuste referente ao reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos de PIS/COFINS relativos principalmente à despesas de marketing e extratos de marketing, softwares e fundo de propaganda, dentre outros.

Comentário do Desempenho



PERFORMANCE DAS MARCAS

O começo do ano na Arezzo&Co é marcado pelo encerramento da estação de verão e início das vendas das coleções de inverno nas lojas. As marcas iniciaram o ano com coleções extremamente assertivas que geraram encantamento em suas consumidoras e consumidores, e ofereceram as principais tendências da moda global para os dias mais frios do ano. Todas as marcas do grupo apresentaram fortes campanhas de marketing que, por consequência, refletiram de forma positiva no *sell out*.

Após encerrar o último trimestre de 2021 com recorde de receita, a Arezzo&Co superou novamente as expectativas. Pela primeira vez, em um primeiro trimestre, a Companhia atingiu a marca de R\$ 1 bilhão de receita bruta (63,9% vs o 1T21 e 125,3% vs o 1T19) – patamar alcançado apenas no quarto trimestre dos anos anteriores. Tal performance é reflexo da sólida estratégia da Companhia, que engloba todas as áreas de negócio, as quais demonstraram forte expertise tanto no que tange produto (P&D) e geração de valor de marca, como no que tange as operações físicas, online e de relacionamento com os clientes.

A marca AREZZO registrou receita de R\$ 307 milhões, com crescimento de 37,4% em relação ao 1T21 e 37,7% vs o 1T19. Como destaque no período, o canal de franquias apresentou crescimento de 38,6% vs o 1T21 e 13,2% vs o 1T19, demonstrando a retomada do canal físico após período de readaptação à este formato. Também com excelentes resultados, o canal online da marca registrou no primeiro trimestre crescimento de 17,7% vs o ano anterior.

Como destaque do período, o mês de março foi marcado pelo lançamento de uma campanha histórica que comemora os 50 anos de existência da marca Arezzo. Para transmitir o significado deste importante momento, a marca lançou o slogan **#AREZZONEXT**, que busca retratar a diversidade das mulheres que usam Arezzo. Com a reflexão “*what’s next?*”, a marca convidou milhares de mulheres, de diversas gerações, a olharem para o passado e sonharem com o futuro. A coleção registrou excelente performance, apresentando participação relevante no período de inverno.

É importante destacar que todas as coleções lançadas no período apresentaram resultados acima do esperado, reforçando a marca Arezzo como principal opção para atender os desejos de mulheres de todas as idades e estilos ao longo dos seus 50 anos de existência.

Na sequência de importantes lançamentos, o Dia das Mães – uma das principais datas no calendário da Arezzo – contou com uma *collab* entre a marca e a Família Bussade Braz, da renomada influenciadora brasileira, Silvia Braz. A campanha nomeada “Sempre Presente Mães” ofereceu produtos que representam a pluralidade da marca, unindo mães e filhas, de três gerações distintas.

A marca **SCHUTZ** seguiu a tendência do último trimestre e apresentou fortes resultados no 1T22. A marca atingiu receita global de R\$ 265 milhões, 55,2% acima do 1T21 e 81,6% vs 1T19. No mercado interno, a marca registrou R\$ 178 milhões, com crescimento de 40,8% vs 1T21 e 58,9% vs 1T19.

PERFORMANCE DAS MARCAS

No início da temporada de inverno, a Schutz lançou coleções com muito conteúdo de moda, fiéis ao DNA *fashion* da marca. Os produtos assertivos resultaram no forte crescimento de receita no digital de 30,8% vs 1T21 e 242,4% vs 1T19. Para o dia das mães, a Schutz contou com um lançamento inédito, a primeira coleção de sapatos infantis da marca. A coleção, desenvolvida especialmente para a data comemorativa, foi nomeada como “New Gen”, referência à uma nova geração de consumidoras da Schutz.

Já no mês de abril, como abordado nas últimas divulgações, a marca contou com um importante marco em sua história: o lançamento da Schutz Full Look. O início da categoria de vestuário da Schutz foi marcado pela criação da Schutz Band, e sua primeira música - “Perigosa”. A forma inusitada de lançamento foi estruturada para representar a construção do visual completo da marca, tanto no sentido de produto (sapatos, bolsas e roupas), como de estética e atitude. A união entre moda e desejo com o entretenimento endereça a comunicação de uma nova era na Schutz para suas clientes frequentes, e também desperta o interesse e curiosidade no público mais jovem.

Na frente de canais de venda, a marca inaugurou uma “Temp Store” (loja temporária) localizada na rua Oscar Freire - São Paulo, que oferece todas as categorias da marca. Além disso, seguindo seu histórico como marca disruptiva de moda, reformulou seu *web commerce* com uma tecnologia inovadora no Brasil que visa fornecer a melhor experiência de compra online tanto de roupas, como de calçados e bolsas.

No dia 05 de maio de 2022, foi inaugurada a segunda loja do projeto Schutz Full Look, localizada no Shopping Leblon, no Rio de Janeiro, dando sequência na estratégia de lançamento da nova categoria da marca.

Desde o lançamento, as percepções quantitativas e qualitativas ficaram acima das expectativas da Arezzo&Co. A coleção recebeu diversas avaliações positivas dos principais veículos da moda brasileira e apresentou resultados surpreendentes – aproximadamente R\$ 300 mil em vendas nos primeiros dois dias.

A **AR&CO** registrou receita de R\$ 197 milhões no 1T22, 118% superior ao 1T21 e 145% acima do 1T19. O Grupo Reserva (excluindo a BAW Clothing) apresentou performance surpreendente, tanto nos canais de *sell out*, no qual o canal de lojas próprias obteve crescimento de receita de 113,9% quando comparado ao 1T21, como nos canais de *sell in*, no qual a receita do canal multimarcas cresceu 160,1% vs o 1T21. É importante destacar o crescimento expressivo do Grupo Reserva mesmo sobre bases fortes de comparação.

Assim como nos últimos trimestres, a frente de *collabs* da Reserva registrou excelentes resultados e teve como destaque o lançamento da coleção “Gotta be juicy!”, em parceria com a marca de sucos “Do Bem”. A *collab* contou com produtos coloridos, divertidos e praianos, que teve como principal aposta a estética *cool*, característica da marca “Do Bem”. A parceria atingiu resultados acima do esperado e teve 80% dos estoques vendidos em poucos dias.

Comentário do Desempenho



PERFORMANCE DAS MARCAS

No mês de março, a Reserva lançou sua primeira coleção de inverno do ano, e com menos de um mês nas lojas, vendeu mais de 35 mil peças. Como estratégia da temporada, a marca investiu em novidades nas linhas de camisaria, polos e camisetas Pima - *best-sellers* da Reserva. A coleção misturou itens que remetem ao *vintage rock*, e uniu os clássicos da marca à produtos modernos.

Além das coleções citadas, a Reserva também lançou sua coleção de dia das mães. Através da campanha “*não dá pra ser perfeita, mas dá pra ser possível*”, a marca homenageou as mães, que muitas vezes assumem incontáveis funções, principalmente no atual cenário desenhado durante a pandemia. A campanha foi estrelada pela atriz Giovanna Antonelli e ofereceu cinco modelos do tênis Simples, além de camisetas e moletos desenvolvidos especialmente para a data, também no estilo rock, seguindo a linha da estação.

No mês de abril, houve um importante lançamento para a marca: a *collab* Reserva + Clube de Regatas do Flamengo. A inusitada coleção “de raça, amor e paixão a gente entende” marca a entrada do clube de futebol na moda casual através do *know-how* da Reserva, que adiciona elementos sofisticados a fim de abranger diversas ocasiões de uso - do estádio ao escritório. As peças de edição limitada, criadas a convite do Flamengo, traduzem a emoção do esporte para o *lifestyle* Reserva. As ações de divulgação impactaram mais de dezoito milhões de pessoas, e os resultados de *sell out* foram surpreendentes, com modelos esgotados em algumas horas.

A marca **VANS** apresentou excelente performance no primeiro trimestre do ano, com forte crescimento em todos os canais.

A Vans iniciou o ano de 2022 com um lançamento inusitado - uma coleção em parceria com a Warner Bros., batizada de “*Horror*”, em homenagem aos clássicos filmes de terror. Os produtos, entre sapatos e roupas, retrataram cenas simbólicas dos filmes mais populares do gênero. Com DNA cultural e divertido, a marca busca promover com frequência ações assertivas a nível global, que proporcionam uma imersão em seu universo. A cultura *Off The Wall* da Vans já está amplamente disseminada no Brasil, como no restante do mundo.

O trimestre também contou com um importante marco - o aniversário de 56 anos da abertura da primeira loja Vans em Santa Monica na Califórnia (EUA). Para marcar a data, a marca divulgou quatro novos integrantes da Família Vans de esportes no Brasil: atletas das modalidades de *skate*, *surf* e *bike*. A vertente esportiva da marca, principalmente ligada ao skate, é um importante pilar de sua estratégia de fortalecimento no Brasil e no mundo.

A marca **ANACAPRI** registrou R\$ 74 milhões de receita bruta no 1T22, com 26,3% de crescimento em relação ao 1T21 e 36,7% vs 1T19. Como destaque, o canal franquias apresentou forte faturamento refletindo a retomada do canal - 43,4% vs o 1T21 e 20,7% vs o 1T19.

No período, a Anacapri lançou sua campanha de inverno com o slogan “*Reinventando seus dias*” que estrelou mulheres que inspiram o público alvo da marca, como a influenciadora Isa Domingues e as gêmeas do nado sincronizado, Bia e Branca Feres.

Comentário do Desempenho



PERFORMANCE DAS MARCAS

A marca ALEXANDRE **BIRMAN** atingiu receita global de R\$ 46 milhões, com crescimento de 102,8% vs o 1T21 e 112,6% em relação ao 1T19.

Como destaque no período, a Alexandre Birman uniu-se à renomada marca de vestuário de luxo feminino, Paula Raia, para o lançamento de uma coleção exclusiva de sapatos, apresentada durante o desfile da coleção de inverno 2022 da estilista. Os produtos – peças com trabalhos minuciosos, ricos em texturas e ornamentos – foram grande sucesso de vendas.

Em termos globais, a marca contou com a realização da tradicional *Press Presentation* em Paris, durante a Semana de Moda, para apresentar a coleção de *Fall 2022* à grandes nomes do segmento de moda no mundo.

A mais recente aquisição do grupo - em termos de marcas -, **CAROL BASSI**, contou com o *closing* da operação no início de 2022, integrando assim seus resultados aos da Arezzo&Co. Apesar do pouco tempo desde a aquisição, a integração da Carol Bassi já deu importantes passos. Além do lançamento da primeira linha de calçados da marca - sucesso de vendas -, a CB apresentou resultados recordes no *sell in* de inverno do canal multimarcas, com crescimento de 59,6% vs o período anterior. Já sua principal loja, localizada no Shopping Cidade Jardim, em São Paulo, registrou crescimento de *sell out* de 27,3% quando comparado ao 1T21, sobre bases fortes de comparação.

O período também foi marcado pela comemoração dos oito anos de existência da marca. A celebração aconteceu através de um evento em São Paulo, com importantes personalidades da moda brasileira, e contou com o lançamento da linha “*Evening*”, de roupas noturnas e sofisticadas, desenvolvidas para as clientes vestirem em momentos especiais. O lançamento da linha de calçados e de festas demonstra as diferentes avenidas de crescimento que a marca possui atualmente.

A **myshoes** registrou faturamento de acordo com as expectativas, com destaque para o canal online da marca que registrou recorde de vendas no mês de março. A primeira coleção de inverno da marca se demonstrou extremamente aderente à expectativa das consumidoras e contou com produtos *best sellers* que apresentaram giro de 90% nos primeiros 15 dias de venda.

As marcas **FIEVER** e **ALME** registraram bons níveis de crescimento em suas lojas próprias. A Fiever apresentou 14,5% de crescimento vs o 1T21. Já a Alme, com mudança recente em seu posicionamento, registrou aumento na receita das lojas em 35,8% no primeiro trimestre do ano.

Como destaque do período, a Alme lançou o movimento “*Quadra Verde*” que representa a colaboração de marcas que fomentam o consumo consciente na região dos Jardins/São Paulo. Além disso, a Alme uniu-se a Reserva em uma *collab* inédita para o lançamento do tênis RSV Recover, que além de confortável, é um produto 100% carbono neutro.

Comentário do Desempenho



NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

A operação norte-americana da Arezzo&Co alcançou fortes resultados no primeiro trimestre de 2022. A receita bruta registrou R\$ 110 milhões – patamar recorde atingido no período - com o forte crescimento de 103,6% vs o 1T21 (116,9% em dólares).

Como destaque do trimestre, o canal online manteve o forte faturamento apresentado em 2021 com níveis de receita mensal acima de U\$ 2,5 milhões durante todos os meses. Em reais, o canal registrou faturamento de R\$ 42 milhões com crescimento de 140,5% vs o 1T21. Todos os indicadores de performance do canal apresentaram melhora significativa – a quantidade de pares vendidos cresceu 115% em relação à 2021, e o tráfego nos sites expandiu 85%. Já a taxa de conversão apresentou crescimento de 20%, encerrando o período em 1,6%. Em relação aos pedidos do site, o volume aumentou em 122% vs o 1T21.

O canal *wholesale*, que possui grande representatividade no negócio internacional, apresentou faturamento de R\$ 60 milhões, crescimento de 82,7% vs o 1T21. As vendas de *sell in* das coleções de *spring* e *summer*, que serão comercializadas no segundo trimestre, registraram aumento significativo em volume vendido vs 2021. Além das coleções sazonais, os produtos essenciais com rápida reposição também apresentaram crescimento expressivo. As marcas da operação estão presentes em 108 *doors* da Nordstrom, 43 Bloomingdales, 19 Saks, dentre outras importantes lojas de departamento nos Estados Unidos.

Conforme abordado nos últimos trimestres, a Companhia continua diligente em relação à rentabilidade da sua operação nos Estados Unidos e manteve resultados positivos a nível de EBITDA, com R\$ 4 milhões no 1T22 e margem de 4,8%.

Já o canal de Exportações – vendas para os demais países do mundo, exceto Estados Unidos –, registrou receita bruta de R\$ 15 milhões, com crescimento de 111,4% vs o 1T21. A recuperação das vendas no canal reflete a retomada das atividade de exportações decorrente das flexibilizações da pandemia. Como destaque, as marcas Schutz e Arezzo demonstraram forte incremento de receita nos Emirados Árabes e na América Latina.

AQUISIÇÃO SUNSET E HG

Em 14 de abril, a Arezzo&Co anunciou a aquisição da HG e Sunset, duas empresas brasileiras de ponta na cadeia de fornecimento do segmento de calçados e bolsas.

Através da transação, a Arezzo&Co reafirma a contínua estratégia de aprofundar sua gestão da cadeia de suprimentos, principalmente na categoria de bolsas, a qual representa 17% da receita das marcas de calçados do grupo. Tal movimento faz parte da estratégia anunciada ao mercado nos primeiros meses de 2022 durante o processo de *follow on*, que captou mais de R\$ 830 milhões.

A Sunset atua no setor de exportações há mais de 50 anos e, devido ao seu histórico e base de clientes atuais, possibilitará a expansão das exportações da Arezzo&Co. Além disso, a transação também aumentará a rentabilidade da Companhia com ganho de sinergias em agenciamento.

A Arezzo&Co é conhecida pelo seu modelo único de P&D de calçados, se tornando assim proprietária do *know how* industrial e consequentemente tendo a gestão total da cadeia. A aquisição da HG proporcionará a implementação do mesmo modelo na categoria de bolsas, a qual terá o impacto positivo em rentabilidade.

O atual sócio fundador, João Fernando, passará a integrar o corpo executivo da diretoria da Arezzo&Co, com foco nas frentes de produção e suprimento em todas as marcas do grupo que possuem as categorias de calçados e bolsas. Com vasta experiência, João Fernando atua no setor há mais de 35 anos, sendo 25 deles próximo à Arezzo&Co.

O preço de aquisição da totalidade do capital social da Sunset e da HG foi pago, em grande parte, em ações da Companhia. Sendo assim, como forma de alinhamento de interesses, João Fernando se tornará acionista da Arezzo&Co, com *lock-up* de 5 anos.

Comentário do Desempenho



CANAIS

Sell Out – Franquias, Lojas Próprias e Web Commerce

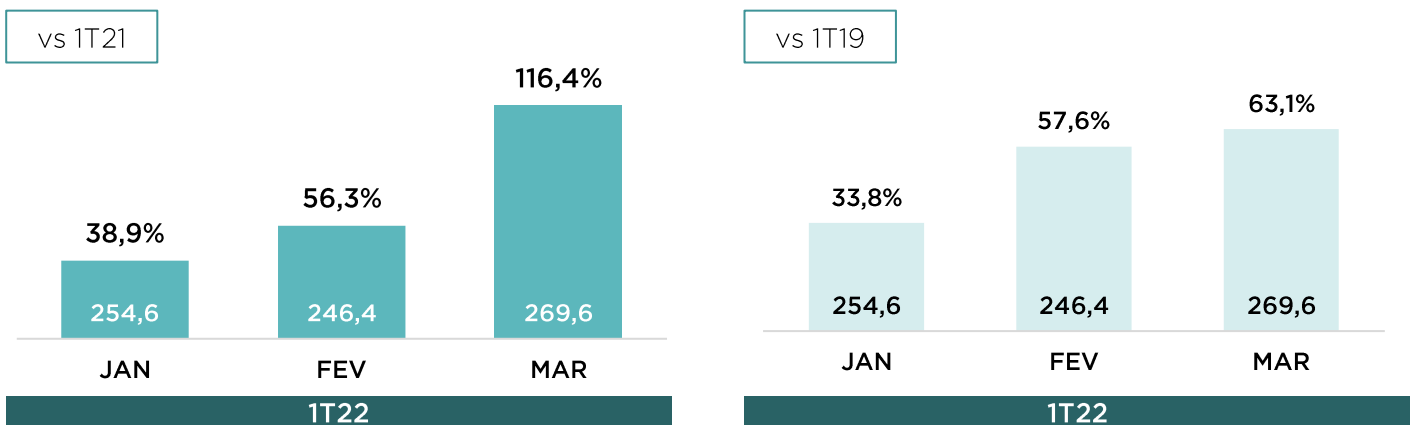
O *sell out* DTC (Lojas Próprias + Franquias + *Web Commerce*) totalizou R\$ 771 milhões no 1T22, com o expressivo crescimento de 65,6% vs o 1T21 e 50,5% o 1T19. A performance das vendas registrou evolução mês após mês. No mês de março, o *sell out* cresceu 63,1% vs o 1T19 e 116,4% vs o 1T21, com impacto positivo proveniente dos fechamentos das lojas físicas por medidas restritivas devido à pandemia em 2021.

As vendas no início de 2022 apresentaram resultados surpreendentes em todas as marcas do grupo. A marca Arezzo registrou crescimento de *sell out* de 52,2% vs o 1T21. As marcas Schutz e Anacapri também obtiveram performance semelhante: crescimento de 53,0% e 57,6%, respectivamente, vs o 1T21. A AR&CO se destacou ao quase dobrar suas vendas (+99,4%) vs o mesmo período no ano anterior.

Em relação aos canais de *sell out*, todos registraram performance positiva no 1T22. Como destaque, as lojas físicas - franquias e próprias - apresentaram juntas crescimento de 80,8% vs o 1T21 e 22,6% vs o 1T19.

Em abril, primeiro mês do segundo trimestre, a performance de vendas continuou em altos patamares de crescimento quando comparadas à 2021 e 2019 – 94,3% e 73,5% respectivamente.

Crescimento *Sell Out* Arezzo&Co + AR&CO (Franquias, Lojas Próprias e *Web Commerce*)



+66%
CRESCIMENTO
DE *SELL OUT*
vs 1T21

+51%
CRESCIMENTO
DE *SELL OUT*
vs 1T19

R\$771MM
SELL OUT
DTC
NO 1T22

Comentário do Desempenho



CANAIS

Monomarca – Franquias e Lojas Próprias

Os canais físicos da Companhia apresentaram crescimento expressivo de receita no 1T22.

O canal de franquias registrou receita bruta de R\$ 253 milhões, 42,0% acima quando comparado ao 1T21, e 21,4% vs o 1T19. Excluindo a AR&CO, o canal apresentou crescimento de 37,9% vs o 1T21 e 13,8% vs o 1T19. A performance positiva é resultado de estratégias assertivas em termos de produto, relacionamento com clientes, além do suporte operacional de excelência à rede de franqueados Arezzo&Co.

As lojas próprias também apresentaram ótimos resultados no período. O crescimento de receita no 1T22 foi de 135,8% vs o 1T21 e 216,0% vs o 1T19. Desconsiderando a AR&CO, o canal apresentaria crescimento de 160,6% vs o 1T21 e 63,7% vs o 1T19, demonstrando a forte performance das marcas orgânicas.

Multimarcas

Nos últimos trimestres reportados, o canal multimarcas da Arezzo&Co apresentou ritmo de crescimento extremamente acelerado. No 1T22, a canal seguiu a mesma tendência e registrou receita bruta de R\$ 249 milhões, 61,6% acima do 1T21 e 157,6% vs o 1T19.

Todas as marcas do grupo, com destaque para Arezzo, Schutz, Vans e Reserva, apresentaram crescimento acima de dois dígitos no canal. É importante ressaltar a procura crescente pelas marcas do grupo Arezzo&Co devido aos seus produtos e coleções assertivas, que contam com níveis de giro acima de outras marcas do mercado.

No primeiro trimestre de 2022, as marcas Arezzo&Co e AR&CO foram distribuídas através de 5.515 pontos de vendas, crescimento de 8,4% ante o 1T21.

Web Commerce

No 1T22, o canal online apresentou faturamento de R\$ 223 milhões, com crescimento de 40,6% vs o 1T21, mesmo considerando uma forte base de comparação (fechamento temporário das lojas em março de 2021 – COVID 19). O canal já representa 24,4% da receita bruta no mercado interno.

As vendas online apresentam participação relevante em todas as marcas, demonstrando a capacidade *omnichannel* do grupo. O canal manteve seu alto nível de representatividade na receita de forma consistente e sustentável desde a mudança de patamar que ocorreu em 2020.

Os APPs das marcas da Arezzo&Co estão em constante expansão nas vendas digitais e atingiram a relevante participação de 27,6% no 1T22. Os APPs totalizaram 2,1 milhões de *downloads* no trimestre, com o expressivo crescimento de 237,9% vs o 1T21.

Comentário do Desempenho

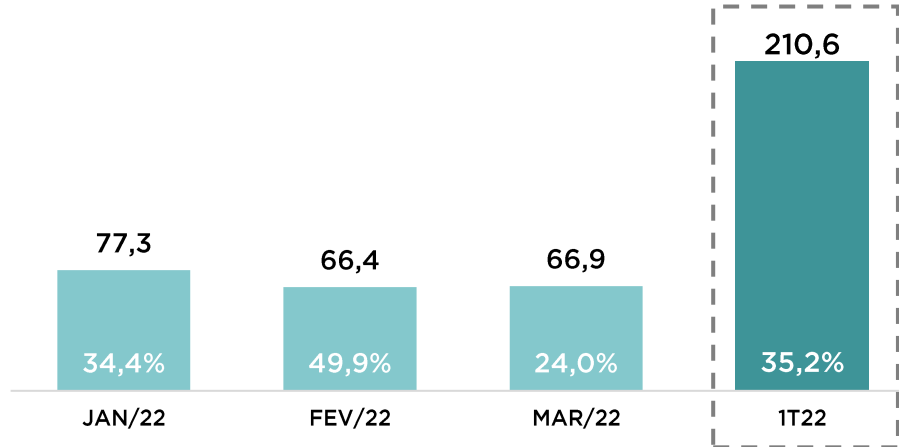


CANAIS

Evolução *Sell Out Web Commerce*

Arezzo&CO e AR&CO

Valores em R\$ MM



Transformação Digital

As vendas através de meios digitais – canal online, ferramentas *omnichannel* ou influência das atividades geradas através do APP da vendedora -, atingiram R\$ 1,8 bilhão de receita de *sell out* no acumulado dos últimos doze meses. A representatividade destas vendas foi de 41,7% sobre a receita de *sell out* das lojas físicas no 1T22, expansão de 7 p.ps vs o 4T21.

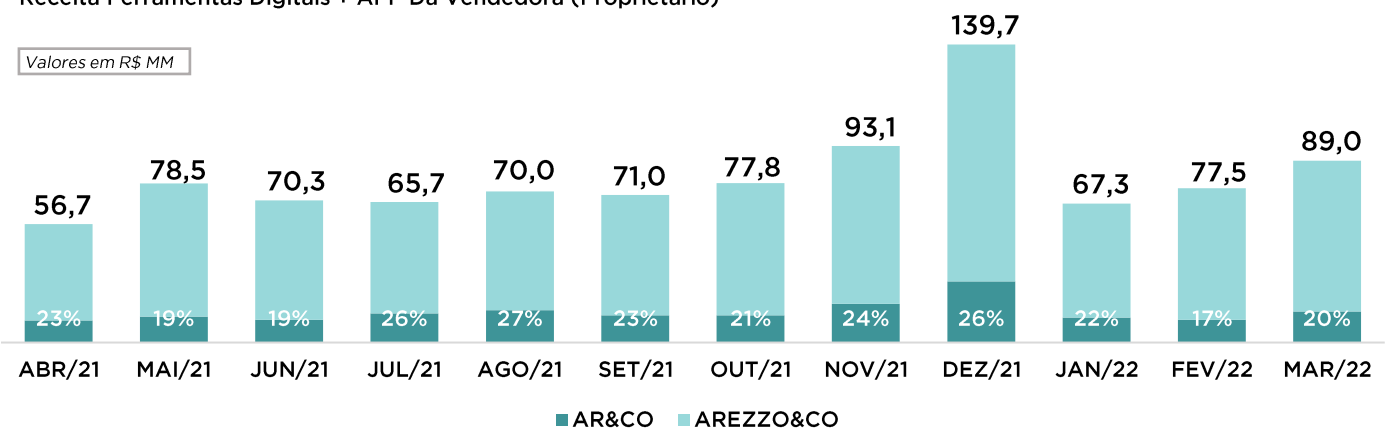
No primeiro trimestre, a receita influenciada pelo APP da vendedora apresentou crescimento de 71,6% quando comparado ao mesmo período no ano anterior.

As principais ferramentas utilizadas na Arezzo&Co são: Entregue e Retire pela Loja, Venda Link, Prateleira Infinita/Voucher do Vendedor, Malinha (“Reservado”) e o APP da vendedora.

Receita Digital Grupo Arezzo&Co

Receita Ferramentas Digitais + APP Da Vendedora (Proprietário)

Valores em R\$ MM



R\$810MM
SELL OUT WEB
COMMERCE (LTM)

R\$957MM
RECEITAS DIGITAIS
(LTM)

R\$1,8 BI
SELL OUT WEB +
FERRAMENTAS
DIGITAIS (LTM)

Comentário do Desempenho

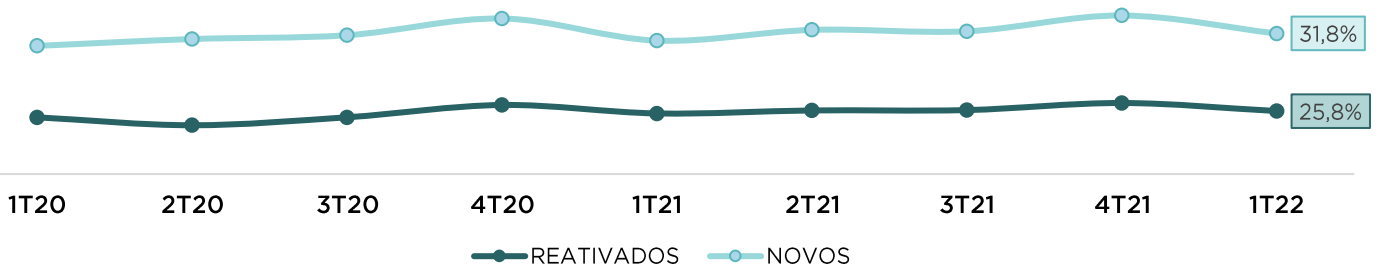


CANAIS

Transformação Digital

Captação e Retenção de Cliente*

- Os clientes OMNI apresentaram alta frequência de compra no período, sendo **107%** maior que a frequência geral;
- A quantidade de clientes OMNI cresceu **23%** no período, vs o 1T21, e a receita de vendas destas clientes aumentou **44%**;
- Também houve aumento de **20%** da base de clientes “heavy users”, com crescimento de **52%** de receita vs o 1T19.



*Dados excluindo AR&CO

+42%
CLIENTES CAPTADOS

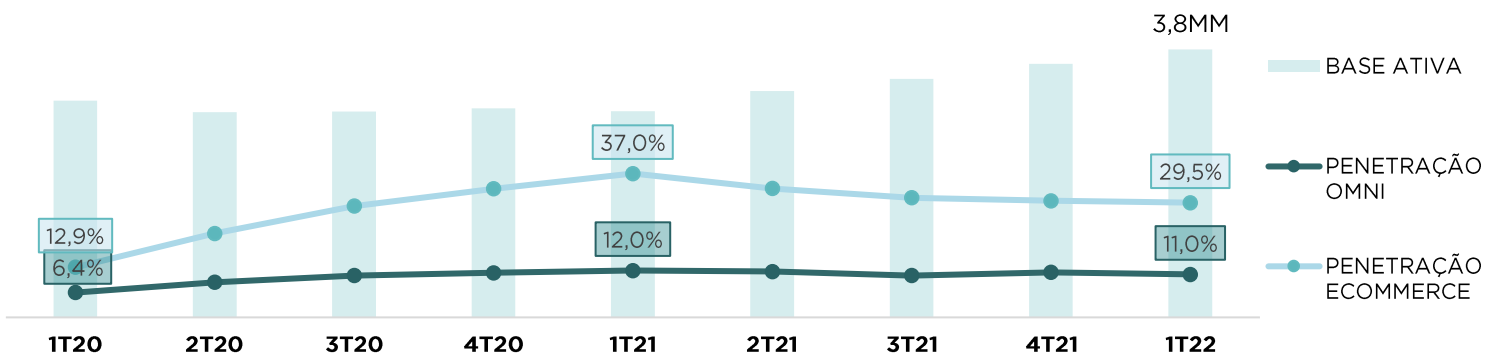
+27%
CLIENTES RETIDOS

+39%
CLIENTES REATIVADOS

*Dados 1T22 vs 1T21

Penetração do Canal Online*

- Aumento crescente na base ativa de clientes online da Arezzo&Co;
- 29,5%** dos clientes da Arezzo&Co compram no canal online;
- 11,0%** dos clientes são omnichannel (compram no físico e no online).



*Dados excluindo AR&CO

Comentário do Desempenho



CANAIS

ZZ Ventures

No primeiro trimestre de 2022 a Arezzo&Co realizou investimentos estratégicos através do ZZ Ventures, braço de *Venture Capital* da Companhia.

Como destaque, o investimento na *start-up* Growdev demonstra a priorização da Companhia nas frentes relacionadas à tecnologia.

Fundada por Manoel Roldão e Marcelo Eltz, que possuem mais de 30 anos de experiência em TI e desenvolvimento de *softwares*, a Growdev é uma *edtech* focada na criação e condução de cursos profissionalizantes no ramo de tecnologia e programação. Além da formação de profissionais na área de TI, a Growdev também atua no *outsourcing* de desenvolvimento de *softwares*, alavancado pela mão de obra formada pela própria Growdev, e na seleção de talentos e alocação de *trainees* para outras empresas.

O investimento realizado pela Companhia, conversível em 15% de participação da empresa, prevê uma série de ações que visam tornar a Arezzo&Co referência no mercado para os melhores profissionais de TI. Entre estas, estão: (i) aulas ministradas no ZZ-Hub - Campus de Inovação, (ii) conteúdo programático e entregável dos cursos que refletem a realidade do dia-a-dia profissional da área de tecnologia, (iii) criação de cursos customizados para necessidades específicas, e (iv) cotas de bolsas de ensino para alunos indicados pela Arezzo&Co.

Por meio destas ações, a Companhia espera suprir a demanda crescente por profissionais de TI que, por sua vez, sustentem a evolução das frentes de Transformação Digital. Através do movimento, pretende-se reforçar a internalização de profissionais de tecnologia em frentes estratégicas, obter custos de desenvolvimento mais baixos, diminuir significativamente o *lead time* de contratação, treinamento e integração e ter acesso a profissionais com alta qualificação, já familiarizados com a Companhia desde sua formação.

Com o investimento, a Growdev pretende, principalmente, expandir sua capilaridade e cursos oferecidos, e estruturar seu time e corpo docente.

Além da GrowDev, em março de 2022, a Arezzo&Co também realizou um investimento na Play9, *start-up* de conteúdo digital e agência de influenciadores digitais, fundada em 2016.

A Play9 preenche uma lacuna deixada pelos meios de comunicação tradicionais, expandindo a influência de pessoas e marcas através de curadoria de conteúdo, antecipação de tendências e canais de distribuição eficientes. O investimento tem como racional o desenvolvimento de marcas para *influencers*, iniciativas conjuntas de negócios de *affiliate marketing*, aprofundamento da capacidade da Companhia em *marketing* direcionado, acesso a potenciais negócios de interesse e o próprio crescimento da Play9.

Visando a maior participação da Arezzo&Co no dia-a-dia da Play9, Rony Meisler - CEO da AR&CO passou a integrar o seu conselho.

Comentário do Desempenho



REDE MONOMARCA

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2022 com 925 lojas, sendo 914 no Brasil e 11 no exterior, considerando todas as marcas do grupo Arezzo&Co.

Nos últimos doze meses, a Arezzo&Co abriu 42 lojas líquidas, sendo 24 novas franquias e 18 lojas próprias. As principais aberturas concentraram-se principalmente nas seguintes marcas: AR&CO, Anacapri e Vans, seguindo a estratégia de expansão de lojas da Companhia. Além disto, a Arezzo&Co contou com crescimento de 12,8% da área total de vendas (m²).

Vale ressaltar que no 1T22 ocorreu o encerramento da marca Eva, e por consequência, algumas lojas foram fechadas. Dentre estas, duas foram reabertas para o projeto Schutz Vestuário.

A Arezzo&Co reforça que o *guidance* anunciado no *Investors Day* 2021 de 70 a 90 aberturas líquidas em 2022, não sofreu alterações.

Histórico de lojas	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22
Área de venda ^{1,3} - Total (m²)	56.906	58.199	59.917	64.182	64.172
Área de venda - franquias (m²)	42.621	43.818	44.711	47.844	47.378
Área de venda - lojas próprias ² (m²)	14.285	14.381	15.206	16.337	16.795
Total de lojas no Brasil	872	879	883	930	914
Número de franquias	743	746	743	777	767
Arezzo	441	437	429	433	431
Schutz	67	62	64	64	62
Anacapri	187	192	193	207	204
Fiever	1	1	1	1	-
Alme	3	3	2	2	-
Vans	7	9	10	13	13
AR&CO	37	42	44	57	57
Número de lojas próprias	129	133	140	153	147
Arezzo	15	15	18	18	17
Schutz	17	20	20	20	20
Alexandre Birman	8	8	8	8	8
Anacapri	3	3	3	2	2
Fiever	2	2	2	2	2
Alme	2	2	2	2	2
Vans	7	7	9	12	12
AR&CO	75	76	78	89	82
Carol Bassi	-	-	-	-	2
Total de lojas no Exterior	11	11	11	11	11
Número de franquias	6	6	6	6	6
Número de lojas próprias⁴	5	5	5	5	5

(1) Inclui metragens das lojas no exterior.

(2) Inclui vinte lojas do tipo Outlets cuja área total é de 3.635 m².

(3) Inclui metragens de lojas ampliadas.

(4) Inclui 3 lojas da marca Schutz sendo (i) Nova York na Madison Avenue, (ii) Miami no Shopping Aventura e (iii) Los Angeles na rua Beverly Drive. Inclui também 2 lojas da marca Alexandre Birman sendo (i) Nova York na Madison Avenue e (ii) Miami no Shopping Bal Harbour.

Comentário do Desempenho



LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No primeiro trimestre de 2022, a Arezzo&Co registrou lucro bruto de R\$ 448,7 milhões, com margem de 53,4%, expansão de 340 bps vs o 1T21 e 770 bps vs o 1T19.

O resultado se deve, principalmente, a (i) estabilização da margem do canal de franquias devido aos efeitos da pandemia no período anterior, (ii) aumento na participação das vendas *full price* nos canais de *sell out* no período, além do (iii) crescimento da receita na operação norte-americana, que influencia a margem bruta de forma positiva.

DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS

O primeiro trimestre de 2022 foi marcado por fortes resultados. A Arezzo&Co possui um sólido planejamento estratégico, e dedica esforços para a sua implementação. A alocação diligente dos investimentos nas principais frentes estratégicas da Companhia sustenta o crescimento acelerado e o desenvolvimento de novas avenidas de extrema importância para o futuro da Companhia.

Em adição aos investimentos para o crescimento de vendas e novas marcas, a Companhia permanece diligente aos custos fixos e operacionais com objetivo contínuo de alavancagem de sua margem EBITDA.

Despesas Comerciais Ajustadas

No primeiro trimestre, as despesas comerciais da Arezzo&Co totalizaram R\$ 249 milhões, crescimento de 86,6% vs o 1T21. O principal fator que contribuiu para esta expansão foi a alavancagem operacional nos canais de *sell out* da Companhia, através da abertura de novas lojas próprias e investimentos para sustentar a contínua expansão de receita do canal *web commerce*.

O crescimento de receita bruta dos canais Lojas Próprias e Web Commerce foi de 72,8% vs o 1T21. Os níveis de aumento nas receitas e despesas são similares, e o incremento nas despesas é justificado pelos projetos estratégicos que ainda estão em fase de estruturação, e que consequentemente apresentam baixa contribuição no faturamento.

- i. As despesas de Lojas Próprias e Web Commerce (canais de *sell out*) da Arezzo&Co totalizaram R\$ 74 milhões – crescimento de 54,7% em relação ao 1T21. Dentre os principais fatores responsáveis pelo aumento, destaca-se a abertura líquida de dezoito lojas próprias, em comparação ao 1T21, com maior impacto concentrado nas despesas de ocupação e pessoas. As despesas inerentes à expansão de receita do canal *web commerce* também contribuíram para o crescimento das despesas no período, sendo as principais de natureza variável - *marketing* digital e fretes.

Comentário do Desempenho



DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS

- ii. As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos da Arezzo&Co totalizaram R\$ 175 milhões no período – crescimento de 104,3% vs o 1T21. Destacam-se nesta linha os investimentos na AR&CO, principalmente nas frentes de logística (novo CD) e pessoas, alocados de maneira diligente a fim de suportar a robusta expansão que as marcas (principalmente a Reserva) vêm apresentando nos últimos períodos.

As despesas de Vendas, Logística e Suprimentos nos Estados Unidos totalizaram R\$ 38 milhões no 1T22, aumento de 158,4% vs o 1T21. A operação americana está em contínua e sustentável expansão, principalmente através dos canais *web commerce* e *wholesale*. Ambos os canais são fontes de investimentos que visam impulsionar as vendas, porém respeitando a rentabilidade da operação.

Despesas Gerais e Administrativas

No 1T22, as despesas gerais e administrativas da Arezzo&Co totalizaram R\$ 67 milhões, crescimento de 27,0% em relação ao 1T21, principalmente devido ao maior nível de provisão de pagamento de participação nos resultados, devido ao crescimento expressivo de faturamento e rentabilidade da Companhia. Vale destacar que esta é a principal linha de despesas fixas da Arezzo&Co, e que em função disto, uma maior alavancagem é observada.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

A Companhia atingiu EBITDA de R\$ 194 milhões no 1T22, e EBITDA ajustado de R\$ 134 milhões, crescimento de 106,6% vs 1T21 e 145,1% vs 1T19, com destaque para:

- Forte performance de vendas em todas as marcas do grupo no período;
- Aceleração nas vendas dos canais físicos, que apresentaram crescimento tanto no *sell out*, como no *sell in*;
- Expansão de margem bruta;
- Manutenção do patamar positivo de EBITDA na operação norte-americana.

	EBITDA 1T22			EBITDA 1T21			EBITDA 1T19		
	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA	&Co	Brasil	EUA
Receita Líquida	839,6	752,2	87,4	500,0	455,4	44,6	377,2	341,1	36,1
EBITDA	133,8	129,6	4,2	64,8	63,2	1,6	54,6	62,6	(8,0)
Mg. EBITDA	15,9%	17,2%	4,8%	13,0%	13,9%	3,6%	14,5%	18,3%	-

Valores em R\$ MM // Valores de acordo com a adoção do IFRS 16 / CPC 06 (R2)

Comentário do Desempenho



LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA AJUSTADA

A Companhia apresentou lucro líquido ajustado no período de R\$ 58 milhões, crescimento de 94,4% vs o 1T21 e 148,7% vs o 1T19, com margem líquida de 6,9%, expansão de 100 bps vs o 1T21.

O lucro líquido foi impactado positivamente pela forte performance operacional da Arezzo&Co no período, e negativamente pela variação cambial e pelo aumento das despesas financeiras, principalmente influenciado por maiores despesas com taxas de cartões de crédito, que cresceram na mesma proporção do aumento de vendas.

ROIC - RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

O retorno sobre o capital investido (ROIC) ajustado - ou seja, desconsiderando o ágio proveniente das últimas aquisições da Arezzo&Co (AR&CO, Carol Bassi e BAW), bem como créditos extemporâneos e elementos de caráter não recorrente - atingiu 30,7%, vs. 18,5% no 1T21. É importante ressaltar que o ROIC é um dos KPIs mais importantes analisados pela administração da Arezzo&Co.

Já o ROIC contábil atingiu o patamar de 25,6% no 1T22. Entre os fatores responsáveis pela forte performance está o crescimento do NOPAT em 111,6% ante o 1T21. Em contrapartida, vale destacar que a dinâmica das linhas de capital de giro (estoques, fornecedores e contas a receber) foram alteradas com a entrada da AR&CO em dezembro de 2020.

Resultado Operacional	1T22 Contábil	1T22 Ajustado	1T21 Ajustado	1T19	Δ 22 x 21 (%)	Δ 22 x 19 (%)
EBIT (LTM)	588.576	416.622	176.179	195.631	136,5%	113,0%
+ IR e CS (LTM)	(100.885)	(74.647)	(14.575)	(29.206)	412,2%	155,6%
NOPAT (LTM)	487.691	341.975	161.603	166.425	111,6%	105,5%
Capital de giro¹	421.327	521.327	336.333	374.410	55,0%	39,2%
Contas a receber	631.278	631.278	477.929	394.770	32,1%	59,9%
Estoques	556.685	556.685	348.041	162.613	59,9%	242,3%
Fornecedores	(588.706)	(588.706)	(376.757)	(148.825)	56,3%	295,6%
Outros	(177.930)	(77.930)	(112.880)	(34.148)	(31,0%)	128,2%
Ativo permanente	1.599.340	674.878	416.033	344.181	62,2%	96,1%
Outros ativos de longo prazo²	231.600	231.599	48.188	39.990	380,6%	479,1%
Capital empregado	2.252.267	1.427.804	800.555	758.581	78,4%	88,2%
Média do capital empregado³	1.908.355	1.114.179	874.621		27,4%	
ROIC⁴	25,6%	30,7%	18,5%			

(1) Capital de Giro: Ativo Circulante menos Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras subtraído do Passivo Circulante menos Empréstimos e Financiamentos e Dividendos a pagar.

(2) Descontados do IR e Contribuição Social diferidos.

(3) Média de capital empregado no período e no mesmo período do ano anterior.

(4) ROIC: NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio.

Comentário do Desempenho



INVESTIMENTOS - CAPEX

No 1T22, a Arezzo&Co investiu R\$ 41 milhões em CAPEX, com destaque para:

- Lojas
 - Abertura de novas lojas das marcas Reserva, Schutz (vestuário) e Vans;
 - Reformas de lojas da Reserva para adequação ao novo modelo arquitetônico;
- Corporativo
 - Investimentos direcionados a AR&CO, com destaque para o novo CD do Grupo Reserva;
 - Projetos de Transformação Digital, como consultorias e *softwares*;
 - Infraestrutura e TI.
- Outros
 - Investimentos nas novas fábricas.

Sumário de investimentos	1T22	1T21	Δ 22 x 21 (%)
CAPEX total	40.835	12.545	225,5%
Lojas - expansão e reformas	10.917	3.805	186,9%
Corporativo	27.698	7.972	247,4%
Outros	2.220	768	189,1%

POSIÇÃO DE CAIXA E ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o 1T22 com caixa líquido de R\$ 426 milhões. No período, destacam-se:

- **Posição de caixa de R\$ 710 milhões;**
- Endividamento total de R\$ 284 milhões, ante R\$ 535 milhões no 4T21;
- Vale destacar que a posição de caixa e endividamento foi alterada em decorrência do *follow-on* realizado e Fevereiro/22. Decorrente da oferta, a Companhia realizou o abatimento de parte da dívida de curto prazo.
- Relação Caixa Líquido/EBITDA de 0,6x.

Posição de Caixa e Endividamento	1T22	4T21	1T21
Caixa e Equivalentes de Caixa	710.309	262.559	570.746
Dívida total	284.039	534.594	663.892
Curto prazo	268.463	496.861	364.786
% dívida total	94,5%	92,9%	54,9%
Longo prazo	15.576	37.733	299.106
% dívida total	5,5%	7,1%	45,1%
Caixa Líquido	426.270	(272.035)	(93.146)
Caixa Líquido/EBITDA	0,6x	-0,5x	-0,6x

Comentário do Desempenho



BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	1T22	4T21	1T21
Ativo circulante	2.109.403	1.646.786	1.523.157
Caixa e equivalentes de caixa	106.747	33.750	222.598
Aplicações financeiras	603.562	228.809	348.148
Contas a receber de clientes	631.278	790.302	477.929
Estoques	556.685	450.487	348.041
Impostos a recuperar	130.015	73.852	90.134
Outros créditos	80.601	68.230	36.307
Instrumentos financeiros - derivativos	515	1.356	0
Ativo não circulante	1.914.810	1.719.540	1.312.474
Realizável a longo Prazo	315.470	297.892	132.552
Contas a receber	3.589	4.276	3.855
Imposto de renda e contribuição social diferidos	83.870	90.225	84.364
Instrumentos financeiros - derivativos	0	6.427	0
Depósitos judiciais	55.487	54.390	41.340
Impostos a recuperar	158.128	127.635	0
Outros valores a receber	14.396	14.939	2.993
Propriedades para Investimento	2.860	2.460	0
Investimentos	0	402	2.275
Imobilizado	446.326	403.868	313.409
Intangível	1.150.154	1.014.918	864.238
Total do ativo	4.024.213	3.366.326	2.835.631

Passivo	1T22	4T21	1T21
Passivo circulante	1.269.342	1.519.000	983.446
Empréstimos e financiamentos	268.463	496.861	364.786
Arrendamento	58.229	57.017	50.749
Fornecedores	588.706	574.713	376.757
Outras obrigações	353.944	390.409	191.154
Passivo não circulante	256.621	255.320	480.772
Empréstimos e financiamentos	15.576	37.733	299.106
Outras obrigações	66.259	35.204	15.939
Arrendamento	168.765	174.879	161.669
Outros valores a pagar	2.057	1.813	4.058
Parcelamento de Impostos	1.008	197	0
Impostos Diferidos	2.943	5.441	0
Receitas Diferidas	13	53	0
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	2.497.592	1.590.580	1.371.413
Capital social	1.645.467	811.284	808.715
Reserva de capital	163.585	196.925	208.866
Reservas de lucros	541.478	541.478	107.895
Reserva de Incentivos Fiscais	0	0	227.937
Ajuste de avaliação patrimonial	-991	-9.107	-11.776
Resultado do período	98.053	0	29.776
Dividendos adicionais propostos	50.000	50.000	0
Total do patrimônio líquido	2.498.250	1.592.006	1.371.413
Participação de não controladores	658	1.426	0
Total do passivo e patrimônio líquido	4.024.213	3.366.326	2.835.631

Comentário do Desempenho



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

DRE	1T22	1T21	Var.%
Receita operacional líquida	839.576	499.952	67,9%
Custo dos produtos vendidos	(390.836)	(250.027)	56,3%
Lucro bruto	448.740	249.925	79,5%
Receitas (despesas) operacionais:	(287.588)	(208.824)	37,7%
Comerciais	(289.081)	(155.629)	85,8%
Administrativas e gerais	(73.816)	(53.433)	38,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	75.309	238	31542,4%
Lucro antes do resultado financeiro	161.152	41.101	292,1%
Resultado Financeiro	(20.407)	(8.616)	136,9%
Lucro antes do IR e CS	140.745	32.485	333,3%
Imposto de renda e contribuição social	(43.460)	(2.709)	1504,3%
Corrente	(39.603)	(6.441)	514,9%
Diferido	(3.857)	3.732	-203,3%
Lucro líquido do período	97.285	29.776	226,7%
Resultado atribuído aos:			
Acionistas controladores	98.053	29.776	229,3%
Acionistas não controladores	(768)	-	-
Lucro líquido do período	97.285	29.776	226,7%

Comentário do Desempenho



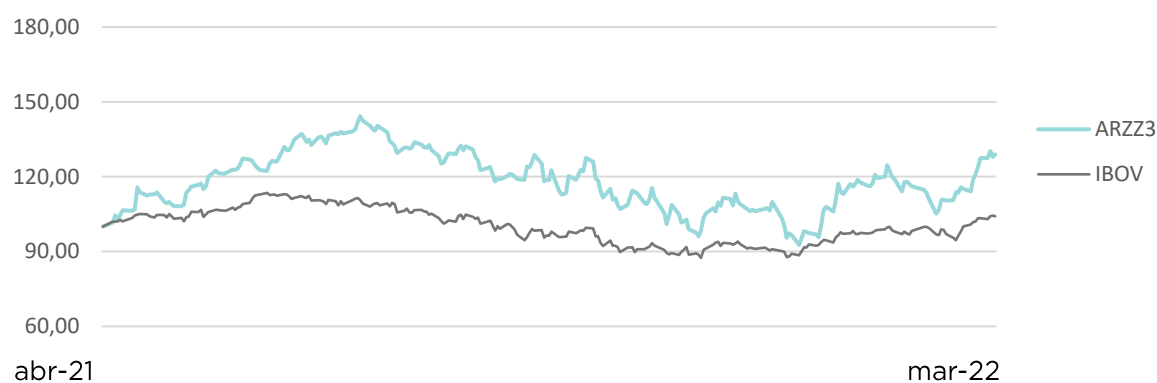
FLUXO DE CAIXA

DFC	1T22	1T21
Das atividades operacionais		
Lucro líquido	97.285	29.776
Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas atividades operacionais:	37.921	55.611
Depreciações e amortizações	33.433	24.865
Rendimento de aplicação financeira	(10.672)	(1.559)
Juros e variação cambial	(39.504)	18.324
Imposto de renda e contribuição social	43.460	2.709
Outros	11.204	11.272
Decréscimo (acrécimo) em ativos		
Contas a receber de clientes	157.533	117.398
Estoques	(106.509)	(64.383)
Impostos a recuperar	(85.059)	(10.302)
Variação de outros ativos	(2.749)	(9.838)
Depósitos judiciais	(1.097)	(10.370)
(Decréscimo) acréscimo em passivos		
Fornecedores	13.993	(17.206)
Obrigações trabalhistas	(30.850)	(12.469)
Obrigações fiscais e sociais	(20.917)	(11.592)
Variação de outros passivos	(34.202)	(20.252)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(22.686)	(603)
Pagamento de juros sobre empréstimos	(7.178)	(2.813)
Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais	(4.515)	42.957
Das atividades de investimento		
Resultado da venda de imobilizado e intangível	-	175
Aquisições de imobilizado e intangível	(40.835)	(12.545)
Aplicações financeiras	(1.327.994)	(457.467)
Resgate de aplicações financeiras	972.588	634.097
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	(49.983)	(11.328)
Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento	(446.224)	152.932
Das atividades de financiamento		
Captações de empréstimos e financiamentos	26.327	65.612
Pagamentos de empréstimos	(230.200)	(51.508)
Contraprestação de arrendamento	(17.914)	(21.886)
JCP e Distribuição de lucros	(60.000)	-
Créditos (débitos) com sócios	-	1.000
Recursos Provenientes de emissão de ações	833.794	-
Gastos na emissão de ações	(36.776)	-
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	389	-
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	515.620	(6.782)
Aumento (redução) das disponibilidades	64.881	189.107
Disponibilidades		
Efeito Da Variação Cambial Sobre O Caixa E Equivalentes De Caixa	8.116	(4.806)
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo inicial	33.750	38.297
Caixa e equivalentes de caixa - Saldo final	106.747	222.598
Aumento (redução) das disponibilidades	64.881	189.107

Comentário do Desempenho

3. Mercado de capitais e Governança Corporativa

Em 31 de março de 2022, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$9,9 bilhões (cotação R\$ 90,18), crescimento de 29,0% quando comparado ao mesmo período de 2021.



Arezzo&Co	
Ações emitidas	109.796.219
Ticker	ARZZ3
Início de negócios	02/02/2011
Cotação (31/03/2022)	90,18
Market Cap	9.901.423.029
Desempenho	
2011 ¹	20%
2012 ²	71%
2013 ³	(24%)
2014 ⁴	(9%)
2015 ⁵	(22%)
2016 ⁶	27%
2017 ⁷	118%
2018 ⁸	(2%)
2019 ⁹	16%
2020 ⁽¹⁰⁾	7%
2021 ¹¹	13%
2022 ¹²	25%

(1) Período de 02/02/2011 até 29/12/2011

(2) Período de 29/12/2011 até 28/12/2012

(3) Período de 28/12/2012 até 30/12/2013

(4) Período de 30/12/2013 até 30/12/2014

(5) Período de 30/12/2014 até 30/12/2015

(6) Período de 04/01/2016 até 29/12/2016

(7) Período de 01/01/2017 até 28/12/2017

(8) Período de 01/01/2018 até 28/12/2018

(9) Período de 01/01/2019 até 30/12/2019

(10) Período de 02/01/2020 até 31/12/2020

(11) Período de 04/01/2021 até 30/12/2021

(12) Período de 03/01/2022 até 31/03/2022

Comentário do Desempenho

4. Relacionamento com os Auditores Independentes

Os trabalhos de auditoria das demonstrações financeiras da Arezzo&Co relativos ao exercício findo em 31 de março de 2022 foram realizados pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”).

5. Relações com Investidores – RI

Acionistas, analistas, e o mercado em geral têm a sua disposição informações atualizadas sobre a Companhia disponíveis no website de RI, ri.arezzo.com.br, e nas páginas da CVM, www.cvm.gov.br, e BM&FBOVESPA, www.bmfbovespa.com.br.

Para mais informações, o contato direto com o Departamento de RI pode ser feito por meio do e-mail ri@arezzo.com.br ou por telefone: (11) 2132-4300.

6. Declaração da Diretoria

Nos termos da Instrução CVM Nº 480/09, os diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período encerrado em 31 de março de 2022 e com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes.

Aviso importante

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

As informações financeiras consolidadas da Companhia aqui apresentadas estão de acordo com os critérios do padrão contábil internacional - IFRS, emitido pelo International Accounting Standards Board - IASB, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

1. Informações sobre a Companhia

1.1. Informações gerais

A Arezzo Indústria e Comércio S.A. (a “Companhia” ou a “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros sob o código ARZZ3 desde 02 de fevereiro de 2011.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio de calçados, bolsas, acessórios e vestuário para o mercado feminino, principalmente, e masculino.

Em 01 de janeiro de 2022, a empresa VQV Empreendimentos e Participações S.A. (“VQV”) foi incorporada pela Controladora. Seu principal ativo consiste na participação societária na Tiferet Comércio de Roupas Ltda. (“Tiferet”). Por sua vez, na mesma data, a Tiferet foi parcialmente cindida e também incorporada pela Controladora.

Com este movimento de incorporação, a participação da VQV deixa de existir e a Controladora passa a ter participação direta sobre a parcela não cindida da Tiferet.

Em 31 de março de 2022, a Companhia contava com 767 franquias no Brasil e 6 no exterior; 147 lojas próprias no Brasil e 5 lojas próprias no exterior; e um canal “webcommerce”, destinados à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, Troc, Baw, MyShoes e Carol Bassi.

O setor de varejo, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. Devido a esta sazonalidade, os saldos de Contas a Receber, Estoques e Contas a Pagar podem sofrer variações significativas entre os períodos devido à colocação da carteira de pedidos e cronograma de entregas em função dos calendários de coleções e liquidações. Estas informações estão sendo fornecidas para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento de sua Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas “altamente sazonais”, conforme definido pelo CPC 21 (R1)/IAS 34 – Demonstração intermediária, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

2. Políticas contábeis

2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram preparadas e estão sendo apresentadas para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2022, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”). As informações contábeis intermediárias condensadas individuais e consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR estão condizentes com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis a elaboração do Formulário Informações Trimestrais – ITR.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

Na preparação destas informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, os princípios, estimativas, práticas contábeis, métodos de mensuração e normas adotadas são consistentes com os apresentados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021, exceto quando divulgados.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Com o objetivo de evitar redundâncias na apresentação das informações intermediárias e para atendimento ao artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, a Companhia indica a seguir o número das notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 e não repetidas total ou parcialmente nestas informações intermediárias: 2 - Políticas contábeis (parcialmente), 5 - Combinação de negócios (parcialmente), 11 - Outros créditos, 20 - Obrigações trabalhistas, 21 - Obrigações fiscais e sociais, 22 - Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, 23 - Outras contas a pagar, 33 - Cobertura de seguros e 34 - Pagamento baseado em ações.

As informações contábeis intermediárias condensadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR da Companhia para o período de 3 meses findo em 31 de março de 2022 foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 02 de maio de 2022.

2.2. Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Controladas	País-sede	Participação total			
		31/03/2022		31/12/2021	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ARZZ International INC.	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Co. LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
ARZZ Itália SRL	Itália	-	100,00%	-	100,00%
VQV Empreendimentos e Participações S.A.	Brasil	-	-	100,00%	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda.	Brasil	100,00%	-	-	100,00%
Troc.com.br Atividades de Internet S.A.	Brasil	-	75,00%	-	75%
Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda	Brasil	-	100,00%	-	100%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.	Brasil	-	100,00%	-	-

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de formação ou aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio de poder exercido em relação à investida. Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes em todas as empresas consolidadas. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

Uma mudança na participação sobre uma controlada que não resulta em perda de controle é contabilizada como uma transação entre acionistas, no patrimônio líquido.

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Em virtude da pandemia da COVID-19, os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas foram reavaliadas para o período corrente quando comparadas àquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021. As atualizações estão mencionadas nas respectivas notas explicativas.

4. Pronunciamentos novos ou revisados

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios futuros, conforme listado a seguir.

4.1. Contratos onerosos – custos para cumprir um contrato (alterações ao CPC 25/IAS 37)

As alterações especificam quais os custos que uma entidade inclui ao determinar o custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso. As alterações aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2022 para contratos existentes na data em que as alterações forem aplicadas pela primeira vez. Na data da aplicação inicial, o efeito cumulativo da aplicação das alterações é reconhecido como um ajuste do saldo de abertura em lucros acumulados ou outros componentes do patrimônio líquido, conforme apropriado. Os comparativos não são reapresentados.

4.2. Outras normas

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:

- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27/IAS 16).
- Referência à Estrutura Conceitual (Alterações ao CPC 15/IFRS 3).
- Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações CPC 26/IAS 1).
- IFRS 17 Contratos de Seguros.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

5. Combinação de negócios

5.1. Aquisição Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)

Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia, mediante a sua subsidiária ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB") adquiriu 100% do capital social da Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Carol Bassi"), obtendo a transferência de seu controle. A Carol Bassi, trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração do ramo de atividade de indústria e comércio varejista de artigos do vestiário feminino de luxo, com foco na própria marca. A Carol Bassi consiste em todos os elementos de negócio mencionados, uma vez que a operação atua com a entrada de recursos econômico, possui processos bem definidos e atua com a saída de recursos.

A Carol Bassi foi adquirida mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas, com a inclusão no portfólio do grupo Arezzo&Co (mediante a efetivação da operação).

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Administração não tem expectativas de ajustes relevantes na mensuração final da alocação.

Segue posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócio realizada em 25 de janeiro de 2022.

	Valor Contábil	Ajuste a valor justo	Saldo a valor justo
Ativos adquiridos			
Caixa e bancos	17	-	17
Aplicações financeiras	5.631	-	5.631
Contas a receber de clientes	8.786	-	8.786
Estoque	4.730	2.472	7.202
Imobilizado	1.321	-	1.321
Intangível (mais valia)	-	55.163	55.163
Outros créditos	103	(103)	-
Passivos assumidos			
Fornecedores	1.061	-	1.061
Tributos a recolher	1.555	385	1.940
Obrigações sociais e trabalhistas	220	175	395
Outras obrigações circulantes	78	57	135
Total da contraprestação			
Coberta por:			
Caixa	-	-	50.000
Ações ordinárias da Arezzo, a pagar aos vendedores	-	-	80.000
Parcela a prazo	-	-	50.000
Total da contraprestação transferida	-	-	180.000
Ágio total			105.411

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

A atividade de investimento na combinação de negócio na aquisição da Carol Bassi envolveu a movimentação de caixa, e portanto, as movimentações estão refletidas na rubrica de Aquisição de Controlada, Líquido de Caixa Obtido na Transição, da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora 31/03/2022	Consolidado 31/03/2022
Investimentos	180.000	-
Outros ativos adquiridos e passivos assumidos	-	16.954
Estoque (mais valia) (a)	-	2.472
Intangível (mais valia) (b)	-	55.163
Ágio	-	105.411
Saída de caixa	180.000	180.000
Realizada	50.000	50.000
A realizar	130.000	130.000

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- a) Estoque:** Refere-se a valores de estoque de produtos acabados. O saldo de Estoque foi ajustado a valor justo considerando o prazo médio de realização de 128 dias, margem bruta, despesas de vendas e a expectativa da taxa Selic.
- b) Intangível:** Método *relief-from-royalty* e método *multi-period excess earnings*: o método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. O ativo intangível é composto pela marca e relacionamento com clientes.

Seguem-se as premissas subjacentes materiais utilizadas na determinação dos ajustes de estimativa de valor justo sobre ativos intangíveis de Relacionamento com clientes - Multimarcas:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de atacado, aplicando-se um <i>churn rate</i> com base em informações históricas do período de 2016 até novembro de 2020.
Taxa de atrito (<i>churn rate</i>)	Taxa de 20,5% com base na taxa média rotatividade dos clientes Multimarcas da Arezzo.
Vida útil	Foi estimada em 8 anos, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 14,0%, estimado com base no WACC calculado para a Carol Bassi, considerando um prêmio adicional.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

Para Relacionamento com clientes - Digital:

Receita	Baseado nas receitas das vendas de <i>e-commerce</i> da Carol Bassi, aplicando-se um <i>churn rate</i> baseada em informações históricas do período de 2017 até julho de 2021.
Taxa de atrito (<i>churn rate</i>)	Taxa de 69,8% com base na taxa média rotatividade de clientes observado em outras transações realizadas pela Arezzo.
Vida útil	Foi estimada em 1 ano, considerando-se o critério de concentração de aproximadamente 90% do fluxo de caixa total a valor presente do ativo avaliado.
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Taxa de desconto de 12,6%, estimado com base no WACC calculado para a Carol Bassi, considerando um prêmio adicional.

Para as marcas foi aplicado o método de isenção de royalties (*relief from royalty*):

Receita	A avaliação da marca Carol Bassi foi baseada em premissas e projeções adotadas pela Administração da ZZAB no <i>Business Enterprise Valuation</i> (BEV – Avaliação de Empresas) da Carol Bassi, o qual foi utilizado para a definição do preço de compra da Transação.
Taxa de royalties	A taxa de <i>royalty</i> aplicada foi de 4,5% sobre as linhas de receitas líquidas projetada da Carol Bassi e tem como base <i>royalties</i> de transações similares e contratos vigentes da ZZAB.
Vida útil	A vida útil remanescente da marca adquirida é indefinida
Benefício fiscal da amortização	O benefício fiscal da amortização foi calculado de acordo com a alíquota nominal de 34% e o período de amortização equivalente a vida útil remanescente do ativo.
Taxa de desconto	Para o cálculo do valor presente do fluxo de caixa projetado dos intangíveis, foi adotada a taxa de desconto de 14,0% considerando um prêmio adicional, com base no WACC calculado para a Carol Bassi.

O "Contas a receber de clientes" é composto por montantes contratuais de R\$8.786 mensurados a valor justo. O ágio no valor de R\$105.411 resultante da aquisição é atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. A transação foi realizada no Brasil, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

O valor justo da contraprestação transferida considera:

(i) A aquisição pela ZZAB, na data da aquisição, de 17.500.000 quotas sendo, 4.375.00 quotas de emissão do Arnaldo Martins Bassi, 4.375.00 quotas de emissão da Anna Pellegrini Bassi e 8.750.000 quotas de emissão da Anna Carolina Martinelli Martins Pellegrini Bassi, pelo preço de R\$50.000, a ser pago, na data de transação, o montante de R\$12.500 ao quotista Arnaldo, R\$12.500 à quotista Anna e R\$25.000 à quotista Anna Carolina.

(ii) O valor de R\$50.000 a ser pago em duas parcelas, sendo a primeira paga em 180 dias após a data de fechamento no valor de R\$25.000 e a segunda no primeiro aniversário de fechamento no valor de R\$25.000, a ser pago, na data de cada parcela, o montante de R\$6.250 ao quotista Arnaldo, R\$6.250 à quotista Anna e R\$12.500 à quotista Anna Carolina.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

(iii) O montante de R\$80.000 será pago, pela ZZAB ou terceiro por ela indicado, por conta e ordem da ZZAB, por meio da entrega aos Vendedores, a quantidade de 991.940 ações ordinárias da Arezzo que correspondam a referido valor ("Ações Arezzo"), calculado com base na média da cotação.

Adicionalmente, observou-se que o pagamento será realizado em cinco parcelas, sendo a primeira parcela no total de 247.986 ações, que se dará em 180 dias após a data de fechamento, a segunda parcela após 360 dias, no total de 371.978 ações, e as três próximas parcelas se darão nos aniversários de 2º, 3º e 4º ano da data de fechamento, na quantia de 123.992 ações cada uma das parcelas.

Em razão das premissas acima, as Partes concordam que o Preço de Aquisição poderá ser ajustado:

Para menos caso seja verificado que, na Data do Fechamento, a soma dos resultados de: (i.a) o Endividamento Líquido Base menos o Endividamento Líquido do Fechamento; (i.b) o Capital de Giro do Fechamento menos o Capital de Giro Base; e da (i.c) o Caixa do Fechamento menos o Caixa Mínimo, seja um número negativo; e para mais, caso seja verificado que, na Data do Fechamento, a soma dos resultados de: (ii.a) o Endividamento Líquido Base menos o Endividamento Líquido do Fechamento; (ii.b) o Capital de Giro Fechamento menos o Capital de Giro Base; e (ii.c) o Caixa do Fechamento menos o Caixa Mínimo, seja um número positivo (em qualquer das hipóteses descritas nos itens (i) ou (ii) desta Cláusula, o "Ajuste de Preço").

Os custos relacionados à aquisição (incluídos nas despesas administrativas) totalizaram R\$725. A Carol Bassi contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$10.698 e lucro de R\$4.827 para o lucro da Companhia para o período entre a data de aquisição e o período de três meses findo em 31 de março de 2022.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa e bancos				
Caixa	2.065	198	3.582	3.058
Bancos	4.658	975	87.048	27.237
Equivalente de caixa				
Aplicações automáticas	6.444	1.275	16.117	3.455
Total de caixa e equivalentes de caixa	13.167	2.448	106.747	33.750

Em 31 de março de 2022, a remuneração média é de 13% do CDI (13% em 31 de dezembro de 2021) em aplicações automáticas, das aplicações financeiras enquadradas em equivalentes de caixa.

7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Circulante				
Letras financeiras do tesouro	228.536	23.478	312.157	84.337
Operações Compromissadas	168.078	29.079	229.467	108.437
Letras financeiras (CEF)	8.994	6.843	12.279	25.660
CDB	41.904	10.375	49.659	10.375
Total das aplicações financeiras	447.512	69.775	603.562	228.809

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

Fundo de investimento exclusivo

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A.. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 31 de março de 2022, a remuneração média do fundo de investimentos é de 101,8% do CDI (101% em 31 de dezembro de 2021), os ativos são compostos em 54% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 39% em Operações Compromissadas, 5% em CDB, 2% em Letras Financeiras de títulos privados (38% em LFT, 50% em Operações Compromissadas e 12% em Letras Financeiras de títulos privados 31 de dezembro de 2021) sendo que 95% dos ativos possuem liquidez diária (86% em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha (assim compreendido as 10 maiores instituições do país) e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Em 31 de março de 2022, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Clientes nacionais				
Duplicatas a receber	401.012	404.710	421.297	470.132
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 13a)	96.618	81.650	-	-
Total clientes nacionais	497.630	486.360	421.297	470.132
Clientes estrangeiros				
Duplicatas a receber	2.921	5.446	52.501	64.056
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 13a)	17.308	25.730	-	-
Total clientes estrangeiros	20.229	31.176	52.501	64.056
Outros				
Cartões de crédito	44.088	-	174.284	271.562
Cheques e outros valores	117	113	270	134
Total outros	44.205	113	174.554	271.696
	562.064	517.649	648.352	805.884
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(11.487)	(8.844)	(13.485)	(11.306)
Total do contas a receber	550.577	508.805	634.867	794.578
Circulante	531.640	481.059	631.278	790.302
Não Circulante	18.937	27.746	3.589	4.276

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelas operadoras de cartões de crédito.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de “cartões de créditos” e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pela conta de “duplicatas a receber clientes nacionais”.

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
USD	20.229	31.176	52.146	63.413
EUR	-	-	355	643
	20.229	31.176	52.501	64.056

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	(8.844)	(9.192)	(11.306)	(11.571)
Adições/reversões	(1.863)	(7.856)	(2.913)	(10.244)
Incorporação de controlada	(1.393)	-	-	-
Realizações	613	8.204	734	10.509
Saldo no final do período	(11.487)	(8.844)	(13.485)	(11.306)

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
A vencer	540.555	505.065	617.131	774.606
Vencido até 30 dias	5.631	3.081	6.431	7.940
Vencido de 31 a 60 dias	3.527	4.300	4.727	9.890
Vencido de 61 a 90 dias	4.850	1.231	6.900	2.934
Vencido de 91 a 180 dias	3.153	1.821	4.540	3.928
Vencido de 181 a 360 dias	2.230	482	3.385	1.104
Vencido há mais de 360 dias	2.118	1.669	5.238	5.482
	562.064	517.649	648.352	805.884

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

ser avaliado concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de provisão de perdas.

A Companhia efetua avaliação de risco do contas a receber periodicamente e reconheceu no período de três meses findo em 31 de março de 2022 uma provisão adicional de R\$2.913 (R\$10.244 em 31 de dezembro de 2021) referente perdas no recebimento de crédito, classificado em despesas comerciais.

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Produtos acabados	291.179	125.967	459.080	352.219
Matérias primas	39.268	3.600	62.446	72.448
Produtos em elaboração	1.028	-	26.498	23.356
Adiantamentos a fornecedores	17.508	10.539	20.936	13.965
(-) Provisão para perdas	(9.134)	(6.408)	(12.275)	(11.501)
Total dos estoques	339.849	133.698	556.685	450.487

O saldo total dos estoques da Controladora compreende os valores incorporados da controlada, correspondente a R\$139.987, dividido da seguinte maneira: R\$107.443 na linha de produtos acabados, R\$35.937 em matérias primas e R\$1.027 em produtos em elaboração.

A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	(6.408)	(4.546)	(11.501)	(7.214)
Adições/reversões	(4.734)	(4.666)	(2.782)	(7.091)
Realizações	2.008	2.804	2.008	2.804
Saldo no final do período	(9.134)	(6.408)	(12.275)	(11.501)

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
ICMS a recuperar	59.960	12.436	71.612	51.045
IRPJ a Recuperar	1.531	1.494	1.621	1.583
CSLL a Recuperar	985	966	1.015	996
Pis e Cofins a recuperar (i)	169.954	127.635	208.706	143.230
IPI a Recuperar	-	-	1.418	1.054
Outros	2.231	2.046	3.771	3.579
Total	234.661	144.577	288.143	201.487
Circulante	91.660	16.942	130.015	73.852
Não Circulante	143.001	127.635	158.128	127.635

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

(i) Houve o reconhecimento de créditos extemporâneos no trimestre, referentes a tributos federais (PIS e COFINS) incidentes sobre gastos vinculados às operações, dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

O saldo total de impostos a recuperar da Controladora compreende os valores incorporados da controlada, correspondente a R\$28.336, dividido da seguinte maneira: R\$28.318 na linha de ICMS a recuperar e R\$18 em IRPJ a recuperar.

11. Imposto de renda e contribuição social

a) Impostos diferidos

Fato gerador	Controladora					
	31/03/2022			31/12/2021		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	135.310	164.904	48.669	151.212	179.218	53.933
Lucro não realizado nos estoques	34.683	34.683	11.792	32.809	32.809	11.155
Provisão para perdas em créditos	11.628	11.628	3.954	8.844	8.844	3.007
Provisão de comissões	9.390	9.390	3.193	9.947	9.947	3.382
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	8.999	8.999	3.060	7.785	7.785	2.649
Provisão para perdas nos estoques	9.134	9.134	3.106	6.293	6.293	2.140
Provisão para PPR	7.888	7.888	2.682	-	-	-
Outras provisões	13.170	13.170	4.476	5.119	5.119	1.739
Sub total	230.202	259.796	80.932	222.009	250.015	78.005
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(79.016)	(79.016)	(26.865)	(79.016)	(79.016)	(26.865)
Ágio na aquisição de participação societária	(20.467)	(20.467)	(6.959)	-	-	-
Sub total	(99.483)	(99.483)	(33.824)	(79.016)	(79.016)	(26.865)
Ativo fiscal diferido	130.719	160.313	47.108	142.993	250.015	51.140

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme recente decisão do STF.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

Fato gerador	Consolidado					
	31/03/2022			31/12/2021		
	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL	Base IRPJ	Base CSLL	IRPJ/CSLL
Prejuízo fiscal e base negativa	233.454	263.048	82.038	249.999	278.005	87.520
Lucro não realizado nos estoques	34.683	34.683	11.792	32.809	32.809	11.155
Provisão para perdas em créditos	12.545	12.545	4.265	10.510	10.510	3.573
Provisão de comissões	9.390	9.390	3.193	9.947	9.947	3.382
Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis	14.218	14.218	4.834	13.866	13.866	4.714
Provisão para perdas nos estoques	9.598	9.598	3.263	12.512	12.512	4.254
PPR	7.913	7.913	2.691	-	-	-
Outras provisões	17.451	17.451	5.933	7.893	7.893	2.687
Sub total	339.252	368.846	118.009	337.536	365.542	117.285
Provisão para crédito extemporâneo (i)	(79.016)	(79.016)	(26.865)	(79.016)	(79.016)	(26.865)
Provisão variação cambial	(9.583)	(9.583)	(3.258)	(16.575)	(16.575)	(5.636)
Ágio na aquisição de participação societária	(20.467)	(20.467)	(6.959)	-	-	-
Sub total	(109.066)	(109.066)	(37.082)	(95.591)	(95.591)	(32.501)
Total	230.186	259.780	80.927	241.945	269.951	84.784
Ativo diferido			83.870			90.225
Passivo diferido			(2.943)			(5.441)

(i) Reconhecimento dos créditos fiscais decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, não incluídos a parcela isenta de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização de créditos pela SELIC (repetição de indébitos), conforme recente decisão do STF.

A seguir é demonstrada a reconciliação do ativo/passivo fiscal diferido:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Saldo de abertura	51.140	48.850	84.784	80.632
Imposto de renda diferido reconhecido no resultado	(7.552)	2.290	(3.857)	4.152
Incorporação de controlada	3.520	-	-	-
Saldo no final do período	47.108	51.140	80.927	84.784
Ativo diferido	47.108	51.140	83.870	90.225
Passivo diferido	-	-	(2.943)	(5.441)

Os estudos e projeções efetuados pela Administração da Companhia indicam geração de resultados positivos futuros, em montante que possibilita a compensação futura dos créditos tributários nos próximos anos.

Com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, a estimativa de recuperação do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
2022	25.862	20.136	37.024	35.544
2023	17.764	18.228	29.460	28.752
2024	19.110	19.477	31.742	31.184
2025	13.019	14.427	14.620	16.067
2026	5.177	5.737	5.163	5.738
Ativo diferido	80.932	78.005	118.009	117.285

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	117.659	35.408	140.745	32.485
Alíquota vigente	34,0%	34,0%	34,0%	34,0%
Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	(40.004)	(12.039)	(47.853)	(11.045)
Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05	3.073	1.356	3.073	1.356
Equivalência patrimonial	10.104	897	-	-
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas	-	-	(10.072)	(3.344)
Subvenções governamentais (i)	13.580	5.612	16.477	13.300
Despesa com planos baseados em ações	(1.110)	(302)	(1.110)	(302)
Outras diferenças permanentes	(5.249)	(1.156)	(3.975)	(2.674)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(19.606)	(5.632)	(43.460)	(2.709)
Corrente	(12.054)	(4.574)	(39.603)	(6.441)
Diferido	(7.552)	(1.058)	(3.857)	3.732
Taxa efetiva	16,7%	15,9%	30,9%	8,3%

(i) Incentivos fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, conforme detalhamento apresentado na nota 28.

Em 31 de março de 2022, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais não reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por sua controlada no exterior e duas controladas no Brasil. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente e para o qual não há prazo de expiração é R\$10.072, no período de três meses findo em 31 de março de 2022 (R\$3.344 no período de três meses findo em 31 de março de 2021) e o saldo acumulado é de R\$115.506 em 31 de março de 2022 (R\$100.433 em 31 de dezembro de 2021). O saldo não é reconhecido, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para utilização do mesmo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 – Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é provável que a autoridade fiscal aceite a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda a realização de perícia contábil requerida pela Companhia, que tem como finalidade demonstrar que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial.

12. Transações com partes relacionadas

a) Saldos e transações com empresas Controladora e controladas

	31/03/2022					
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Receitas	Compras
Controladora						
ARZZ International INC	-	17.308	-	-	-	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	91.328	-	13.387	1.016	106.059	395
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	245	-	-	1.416	1	44.231
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	5.041	-	8.374	-	60	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	4	-	49.935	-	-	-
Total da controladora	96.618	17.308	71.696	2.432	106.120	44.626

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

	31/12/2021			31/03/2021		
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Passivo circulante	Transações	
	Contas a receber	Contas a receber	Mútuo	Fornecedores	Receitas	Compras
Controladora						
ARZZ Co International INC	-	25.730	-	-	-	-
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	60.960	-	-	853	83.033	208
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	186	-	6.012	5.374	1	37.259
ZZEXP Comercial Exportadora S/A	4.982	-	-	-	623	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	15.522	-	72.604	-	164	-
Baw Clothing Indústria e Comércio de Vestuários Ltda	-	-	13.776	-	-	-
Total da controladora	81.650	25.730	92.392	6.227	83.821	37.467

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 31 de março de 2022 é R\$71.696 (R\$92.392 em dezembro de 2021). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato.

As transações mais comum são:

- Venda da Controladora para as controladas ZZAB e ARZZ.
- Venda da controlada ZZEXP para controlada ARZZ.
- Venda da controlada ZZSAP para Controladora e para controlada ZZEXP.

c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre pelos meios de pagamento de salário, pró-labore e participação nos lucros e reconhecimento contábil dos planos baseados em ações. Em 31 de março de 2022 a remuneração total relativa aos benefícios da Administração da Companhia foi de R\$3.836 (R\$8.703 em 31 de março de 2021), como segue:

	31/03/2022	31/03/2021
Remuneração fixa anual salário/pró-labore	1.895	2.196
Remuneração variável bônus	924	4.410
Plano baseado em ações	1.017	2.097
Total da remuneração	3.836	8.703

A Companhia possui o programa de participação nos resultados que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

encargos sociais, já na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas (Nota 24).

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 45,1% das ações da Companhia em 31 de março de 2022 (49,7% em 31 de dezembro de 2021).

e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviço com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No período findo em 31 de março de 2022 esta empresa recebeu R\$157 (R\$168 em 31 de março de 2021).

13. Investimentos

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas

Descrição	31/03/2022					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International Inc.	187.283	248.303	(61.020)	257.019	87.380	(9.817)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	702.528	213.339	489.189	148.383	194.762	32.813
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	126.395	65.772	60.623	22.822	69.634	2.115
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	189.810	149.629	40.181	2.000	54.986	5.693
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	179.235	4.621	174.614	64.441	(5)	(966)
TROC - Atividades de Internet S.A.	155	53	102	654	1.037	(119)

Descrição	31/12/2021			31/03/2021		
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International Inc.	224.598	288.685	(64.087)	252.250	44.567	(9.838)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	645.866	189.490	456.376	148.383	123.725	7.276
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	91.680	36.068	55.612	22.822	39.526	295
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	204.992	198.782	6.210	2.000	21.093	3.846
VQV Empreendimentos e participações	336.837	201.921	134.916	101.044	67.458	1.059

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/03/2021
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	489.189	456.376	32.813	7.276
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	60.623	58.508	2.115	295
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	40.181	34.488	5.693	3.846
VQV Empreendimentos e participações	-	175.867	-	1.059
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	174.614	-	(966)	-
TROC - Atividades de Internet S.A.	102	-	(119)	-
Ágio na aquisição de controlada - VQV Empreendimentos e Participações S.A (i)	467.659	467.659	-	-
Mais (menos) valia na aquisição de controlada - VQV Empreendimentos e Participações S.A. (i)	263.244	263.533	-	-
Total investimento	1.495.612	1.456.431	39.536	12.476
ARZZ International INC	(61.020)	(64.087)	(9.817)	(9.838)
Total	1.434.592	1.392.344	29.719	2.638

(i) O saldo de ágio e mais valia, referentes a aquisição da controlada VQV Empreendimentos e Participações S.A., passou a integrar o patrimônio da Controladora após a incorporação.

c) Movimentação dos investimentos

	31/03/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	1.392.344	1.186.515
Integralização de capital	4.769	90.158
Distribuição de dividendos	-	(14.984)
Amortização de mais/menos valia	(289)	(6.459)
Equivalência patrimonial	29.719	139.251
Investimento por incorporação de controlada - Tiferet	175.800	-
Outros resultados abrangentes	8.116	(2.137)
Baixa de investimento por incorporação de controlada - VQV	(175.867)	-
Saldo no final do período	1.434.592	1.392.344

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

14. Imobilizado

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Instalações e showroom	Veículos	Terrenos	Direito de uso de imóveis	Direito de uso de lojas - luvas	Total
Saldos em 31/12/2020	5.827	4.755	4.066	13.730	9	84	20.597	-	49.068
Aquisições	48	31	269	1.166	-	-	2.510	-	4.024
Depreciação	(519)	(243)	(242)	(620)	(1)	-	(1.730)	-	(3.355)
Baixas	-	-	-	-	-	(84)	-	-	(84)
Saldos em 31/03/2021	5.356	4.543	4.093	14.276	8	-	21.377	-	49.653
Saldos em 31/12/2021	11.737	9.552	6.066	26.048	6	-	16.624	-	70.033
Aquisições	1.442	1.020	890	9.388	-	-	1.364	-	14.104
Incorporação de controlada	3.633	22.718	4.671	27.250	6	-	64.203	6.871	129.352
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	3.372	3.372
Depreciação	(1.127)	(1.321)	(619)	(2.599)	-	-	(6.771)	(442)	(12.879)
Saldos em 31/03/2022	15.685	31.969	11.008	60.087	12	-	75.420	9.801	203.982
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	-	25%	Indefinida	

Consolidado	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Instalações e showroom	Veículos	Terrenos	Direito de uso de imóveis	Direito de uso de lojas - luvas	Direito de uso de lojas - luvas	Total
Saldos em 31/12/2020	8.632	27.457	13.267	61.776	15	84	205.070	-	-	316.301
Aquisições	389	901	508	2.520	-	-	2.992	-	-	7.310
Depreciação	(819)	(1.438)	(602)	(3.808)	-	-	(15.246)	-	-	(21.913)
Baixas	-	(1)	(7)	(65)	-	(84)	(185)	-	-	(342)
Variação cambial	49	426	(2)	993	-	-	10.425	-	-	11.891
Aquisição de controlada	58	55	1	49	-	-	-	-	-	163
Saldos em 31/03/2021	8.309	27.400	13.165	61.465	15	-	203.056	-	-	313.410
Saldos em 31/12/2021	18.028	48.884	20.273	94.895	96	-	221.692	-	-	403.868
Aquisições	2.376	4.186	1.979	5.056	347	-	27.411	2.522	-	43.877
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	28.652	14.297	42.949
Depreciação	(1.464)	(2.259)	(1.070)	(4.974)	(9)	-	(16.180)	-	(1.325)	(27.281)
Baixas	(35)	(4)	-	(6)	-	-	(1.630)	-	-	(1.675)
Variação cambial	(122)	(802)	-	(1.296)	-	-	(14.517)	-	-	(16.737)
Aquisição de controlada	347	777	(24)	225	-	-	-	-	-	1.325
Saldos em 31/03/2022	19.130	50.782	21.158	93.900	434	-	216.776	31.174	12.972	446.326
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	-	25%	Indefinida	10% a 20%	

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

15. Intangível

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

Controladora	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de sistemas	Total
Saldos em 31/12/2020	5.582	-	51.928	57.510
Aquisições	76	-	6.383	6.459
Amortização	-	-	(1.945)	(1.945)
Saldos em 31/03/2021	5.658	-	56.366	62.024
Saldos em 31/12/2021	8.794	3.371	68.906	81.071
Aquisições	24	-	23.872	23.896
Incorporação de controlada	760	-	24.105	24.865
Transferências	-	(3.371)	-	(3.371)
Amortização	-	-	(5.384)	(5.384)
Saldos em 31/03/2022	9.578	-	111.499	121.077
Taxa média de amortização	Indefinida	Indefinida	20%	

Consolidado	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas	Direito de uso de lojas	Relacionamentos com clientes	Ágio	Direito de uso de sistemas	Total
Saldos em 31/12/2020	261.966	33.829	-	12.271	466.128	55.673	829.867
Aquisições	76	-	-	-	26.812	8.151	35.039
Amortização	-	(144)	-	-	-	(2.800)	(2.944)
Variação cambial	132	-	-	-	-	126	258
Aquisição de controlada	351	-	-	(499)	1.966	200	2.018
Saldos em 31/03/2021	262.525	33.685	-	11.772	494.906	61.350	864.238
Saldos em 31/12/2021	300.764	28.652	14.297	11.823	560.896	98.486	1.014.918
Aquisições	24	-	-	-	-	24.342	24.366
Amortização	-	-	-	(192)	-	(5.962)	(6.154)
Variação cambial	(224)	-	-	-	-	(377)	(601)
Transferências	-	(28.652)	(14.297)	-	-	-	(42.949)
Aquisição de controlada	52.789	-	-	2.374	105.411	-	160.574
Saldos em 31/03/2022	353.353	-	-	14.005	666.307	116.489	1.150.154
Taxa média de depreciação	Indefinida	Indefinida	10% a 20%	7%	Indefinida	20%	

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

16. Empréstimos e financiamentos

As operações de empréstimos e financiamentos são assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Em moeda nacional				
FINAME (a)	-	-	188	207
Capital de Giro (b)	9.676	9.643	9.681	9.648
Capital de giro (c)	-	-	602	43.703
Capital de giro - Lei 4.131 (d)	9.232	164.927	9.232	164.927
Em moeda estrangeira				
Capital de giro - Lei 4.131 (e)	149.704	172.278	149.704	172.278
Capital de giro	-	-	-	2.738
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (f)	-	-	114.632	141.093
Total dos empréstimos	168.612	346.848	284.039	534.594
Circulante	153.152	337.348	268.463	496.861
Não circulante	15.460	9.500	15.576	37.733

Em 31 de março de 2022 os vencimentos dos contratos e as taxas de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- a) Finame: 6,0% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- b) Capital de Giro com taxa de juros média de CDI + 1,80%, com vencimentos até 2026.
- c) Cédula de crédito bancário com taxa de juros de 21,69% a.a., não havendo prazo de vencimento.
- d) Capital de giro – denominado em Reais, acrescido pela taxa de juros, média em 31 março de 2022 de CDI +2,40% ao ano. Contrato com vencimento até novembro de 2024.
- e) Capital de giro – Lei 4.131: denominado em Dólares acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2022 de 3,6%. Contrato com vencimento até abril de 2023.
- f) Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC): denominado em Dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de março de 2022 de 2,52% ao ano + VC. São diversos contratos com vencimentos até fevereiro de 2023.

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	FINEP	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2020	3.839	456.932	-	460.771
Captação	-	-	9.500	9.500
Pagamento de parcelas	(3.839)	(142.813)	-	(146.652)
Pagamento de juros	-	(9.766)	(166)	(9.932)
Provisão de juros e variação cambial	-	32.852	309	33.161
Saldo em 31/12/2021	-	337.205	9.643	346.848
Incorporação de controlada	-	46.441	-	46.441
Pagamento de parcelas	-	(196.115)	-	(196.115)
Pagamento de juros	-	(6.098)	(231)	(6.329)
Provisão de juros e variação cambial	-	(22.497)	264	(22.233)
Saldo em 31/03/2022	-	158.936	9.676	168.612

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

Consolidado	FINAME	PPE	ACC	FINEP	Operação 4131	Capital de giro	Total
Saldo em 31/12/2020	279	23.788	61.164	3.839	545.199	-	634.269
Captação	-	4.646	113.982	-	20	9.531	128.179
Pagamento parcelas	-	(30.014)	(21.067)	(3.839)	(188.441)	(25)	(243.386)
Pagamento de juros	(97)	10	(3.820)	-	(14.451)	(166)	(18.524)
Provisão de juros e variação cambial	25	1.570	(9.165)	-	41.318	308	34.056
Saldo em 31/12/2021	207	-	141.093	-	383.646	9.648	534.594
Captação	-	-	25.725	-	-	602	26.327
Pagamento parcelas	(20)	-	(34.065)	-	(196.115)	-	(230.200)
Pagamento de juros	(3)	-	(846)	-	(6.098)	(231)	(7.178)
Provisão de juros e variação cambial	3	-	(17.275)	-	(22.496)	264	(39.505)
Saldo em 31/03/2022	187	-	114.632	-	158.937	10.283	284.039

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2022 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
2023	7.183	2.489	7.238	17.356
2024	3.861	2.714	3.922	14.486
2025	2.714	2.714	2.714	4.308
2026	1.702	1.583	1.702	1.583
Total dos empréstimos	15.460	9.500	15.576	37.733

Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e também com carta de fiança bancária e não possuem cláusulas restritivas (*covenants*) relacionadas a indicadores financeiros. Os contratos Finame possuem como garantia os próprios bens objeto dos contratos.

Outras garantias e compromissos

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco do Nordeste do Brasil S/A, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, em empreendimentos instalados na área de atuação deste banco, utilizando-se recursos do Fundo Constitucional de Financiamento da Região Nordeste (FNE) em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações, a título de capital de giro, se necessário. Pelos termos do acordo, a Companhia será a garantidora dessas operações, por meio de carta fiança corporativa, quando contratadas pelos lojistas. Em 31 de março de 2022 o valor destas operações é de R\$539 (R\$631 em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia mantém um acordo de cooperação técnica e financeira com o Banco Alfa, com a finalidade de manter uma linha de financiamento destinada aos franqueados “Arezzo”, utilizando-se recursos do BNDES em financiamentos para modernização de suas lojas (de terceiros), observados padrões próprios definidos pela Companhia, bem como para custos associados a essas operações. A Companhia é garantidora dessas operações e em 31 de março de 2022 o saldo dessas operações garantidas pela Companhia era de R\$1.159 (R\$1.318 em 31 de dezembro de 2021).

Não há histórico de perdas para a Companhia em operações desta natureza.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Fornecedores nacionais	187.608	111.408	255.543	193.378
Operação de risco sacado (i)	319.144	336.415	319.144	374.359
Partes relacionadas (Nota 12.a)	2.432	6.227	-	-
Fornecedores estrangeiros	11.573	5.006	14.019	6.976
Total de fornecedores	520.757	459.056	588.706	574.713

(i) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S/A para estruturar com os seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que, por sua vez, passará a ser credor da operação. Os prazos e outras condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações significativas, desta forma, a Companhia entende que a apresentação desta operação na rubrica de fornecedores é adequada.

18. Operações de arrendamento mercantil

Em 31 de março de 2022, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguéis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 259 contratos. Nesta avaliação constatou-se que 87 foram classificados nas isenções da norma e 172 dentro no escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado, apresentando uma taxa de 1,8% para os contratos de arrendamentos nos Estados Unidos da América e 6,1% para os contratos no Brasil.

a) Movimentação do ativo com direito de uso de bens

	Controladora	Consolidado
Total de direito de uso de bens em 31/12/2020	20.597	205.070
Adições	2.510	2.992
Baixas	-	(185)
Depreciação	(1.730)	(15.246)
Variação cambial	-	10.425
Total de direito de uso de bens em 31/03/2021	21.377	203.056
Total de direito de uso de bens em 31/12/2021	16.624	221.692
Adições	1.364	27.411
Incorporação de controlada	64.203	-
Baixas	-	(1.630)
Depreciação	(6.771)	(16.180)
Variação cambial	-	(14.517)
Total de direito de uso de bens em 31/03/2022	75.420	216.776

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2020	22.548	213.360
Adições Líquidas	2.510	2.992
Variação Cambial	-	10.839
Baixas no período	-	(188)
Contraprestação do período	(2.025)	(16.635)
Juros s/arrendamento no período	339	2.051
Passivo de arrendamento em 31/03/2021	23.372	212.418
Passivo de arrendamento em 31/12/2021	18.611	231.897
Adições Líquidas	1.364	27.411
Incorporação de controlada	65.018	-
Variação Cambial	-	(15.355)
Baixas no período	-	(1.649)
Contraprestação do período	(7.692)	(17.914)
Juros s/arrendamento no período	1.365	2.603
Passivo de arrendamento em 31/03/2022	78.666	226.994
Circulante	22.973	58.229
Não circulante	55.693	168.765

c) Compromissos futuros

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, a seguir está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2022:

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual	
	Passivo não circulante		bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2022	17.546	44.167	21.068	51.305
2023	20.133	54.929	23.567	61.926
2024	16.799	47.113	18.960	51.533
2025	13.144	38.356	14.320	40.821
2026	7.913	22.864	8.321	23.813
Após 2027	3.131	19.565	3.330	20.079
Total	78.666	226.994	89.566	249.476
Potencial crédito de PIS e COFINS	7.277	13.158	8.285	14.822

19. Capital social e reservas

19.1. Capital social

Em 31 de março de 2022 a composição do capital social da Companhia era de 109.796 mil ações ordinárias (99.631

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

mil ações ordinárias em 31 de dezembro de 2021).

	Ações em milhares	Capital Social R\$
Saldo em 31/12/2020	99.631	808.715
Adiantamento Aumento Capital	-	2.569
Saldo em 31/12/2021	99.631	811.284
Subscrição de novas ações (i)	10.165	834.183
Saldo em 31/03/2022	109.796	1.645.467

(i) A subscrição de novas ações por aumento de capital ocorreram nas seguintes situações:

- Em 04 de janeiro de 2022, por meio do plano de opções de ações pelos participantes no âmbito do 1º programa relativo ao lote I apresentado na NE 34 das demonstrações financeiras do exercício de 31 de dezembro de 2021. O adiantamento foi realizado pelos participantes do Plano de opções de ações em 31 de dezembro 2021, porém a efetiva capitalização ocorreu em 04 de janeiro de 2022, com a emissão de 40.000 (quarenta mil) novas ações.
- Em 03 de fevereiro de 2022, por meio do Follow on, em reunião do Conselho de Administração, com a emissão de 10.125.000 (dez milhões cento e vinte e cinco mil) novas ações.

20. Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

20.1. Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25,0% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Em 29 de novembro de 2021, foi aprovado o pagamento de R\$26.215 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de dividendos. O pagamento foi efetuado em parcela única em 14 janeiro de 2022, sem atualização monetária ou incidência de juros.

20.2. Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15,0%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 29 de novembro de 2021, foi aprovado o pagamento de R\$33.785 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro 2021, a título de juros sobre o capital próprio. O pagamento foi efetuado em parcela única em 14 de janeiro de 2022.

21. Resultado por ação

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 31 de março de 2021.

a) Lucro básico por ação

	31/03/2022	31/03/2021
Lucro líquido do período	97.285	29.776
Média ponderada de ações ordinárias	106.828	99.627
Lucro básico por ação - R\$	0,9107	0,2989

b) Lucro diluído por ação

	31/03/2022	31/03/2021
Lucro do período	97.285	29.776
Média ponderada de ações ordinárias	106.828	99.627
Ajuste por plano baseado em ações	2.019	248
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	108.847	99.875
Lucro diluído por ação - R\$	0,8938	0,2981

Não houveram outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas demonstrações financeiras.

22. Receita operacional líquida

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita bruta de vendas	735.330	394.569	1.042.083	635.802
Mercado interno	735.082	394.493	917.094	574.670
Mercado externo	248	76	124.989	61.132
Devolução de vendas	(34.193)	(12.115)	(79.305)	(45.873)
Descontos e abatimentos	(637)	(4.156)	(637)	(4.157)
Impostos sobre vendas	(92.454)	(51.006)	(122.565)	(85.820)
Receita operacional líquida	608.046	327.292	839.576	499.952

23. Informações por segmento

Os produtos da Companhia são distribuídos pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Fiever, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, EVA, Troc, Baw, MyShoes, Carol Bassi e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado como um único segmento para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

1. Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
2. A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
3. As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal.

A receita bruta consolidada registrada e segregada por marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

Marca	31/03/2022	31/03/2021
Receita bruta	1.042.083	652.316
Mercado interno	917.093	591.184
Arezzo	306.724	223.231
AR&CO (i)	185.883	90.262
Schutz	178.416	126.684
Anacapri	74.292	58.820
BAW	11.172	-
Outros (ii)	160.606	92.187
Mercado externo	124.990	61.132

(i) A AR&CO compreende as marcas: Reserva, Reserva Mini, Oficina Reserva, Reserva Go, EVA, INK e BAW Clothing.

(ii) A linha de outros compreende as seguintes marcas: Alexandre Birman, Alme, Fiever, MyShoes, Troc, Vans e Carol Bassi.

Canal	31/03/2022	31/03/2021
Receita bruta	1.042.083	652.316
Mercado interno	917.093	591.184
Franquias	252.978	178.092
Multimarca	248.576	153.841
Lojas próprias	191.360	81.150
Web commerce	223.421	158.930
Outros	758	19.171
Mercado externo	124.990	61.132

No período de três meses findos em 31 de março de 2022, 12% da receita bruta consolidada da Companhia (9,6% no período de três meses findo em 31 de março de 2021) resultou do mercado externo, sendo que, deste total, 81,7% é referente à operação direta nos EUA e 18,3% às exportações para o resto do mundo. Não há clientes que individualmente sejam responsáveis por mais de 10,0% da receita líquida.

24. Despesa por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(339.261)	(209.448)	(390.836)	(250.027)
Despesas comerciais	(147.962)	(55.816)	(289.081)	(155.635)
Despesas administrativas e gerais	(65.137)	(28.442)	(73.816)	(53.427)
Outras receitas operacionais	44.582	1.068	78.870	2.348
Outras despesas operacionais	(3.485)	(718)	(3.561)	(2.110)
	(511.263)	(293.356)	(678.424)	(458.851)
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(18.553)	(5.298)	(33.433)	(24.438)
Despesas com pessoal	(81.593)	(35.269)	(113.411)	(78.023)
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(368.206)	(210.260)	(429.363)	(252.959)
Fretes	(13.829)	(6.460)	(30.329)	(18.414)
Despesas com ocupação de loja	(9.212)	-	(19.715)	(9.735)
Despesas com marketing	(31.738)	(6.314)	(71.442)	(28.511)
Utilidades e serviços	(29.230)	(15.171)	(56.029)	(22.553)
Crédito extemporâneo	41.974	324	65.608	960
Outras receitas operacionais	2.609	(14.190)	13.262	(23.068)
Outras despesas operacionais	(3.485)	(718)	(3.572)	(2.110)
	(511.263)	(293.356)	(678.424)	(458.851)

25. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

a) Valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	31/03/2022		31/12/2021	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	90.630		33.750	
Aplicações financeiras	619.678	619.678	228.809	228.809
Contas a receber de clientes	634.867		794.578	
Instrumentos financeiros derivativos	515	515	7.783	7.783
Passivo				
Empréstimos e financiamentos	284.039	284.039	534.594	534.580
Fornecedores	588.706		574.713	
Instrumentos financeiros derivativos	23.627		-	
Arrendamento	226.994		231.896	
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	22.100		31.662	

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

Hierarquia de valor justo

A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Em 31 de março de 2022, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Mensuração	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Ativos		
Caixas e equivalentes de caixa	-	90.630
Aplicações financeiras	619.678	-
Contas a receber de clientes	-	634.867
Instrumentos financeiros derivativos	515	-
Passivos		
Empréstimos e financiamentos	-	284.039
Fornecedores	-	588.706
Arrendamento	-	226.994
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	22.100
Instrumentos financeiros derivativos	23.627	-

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
&CO**

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período de tempo em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

b) Exposição a riscos cambiais

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas, estão vinculadas a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, quase a totalidade de suas exportações possui financiamentos atrelados à respectiva moeda.

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o valor da exposição líquida vinculada ao dólar norte-americano é representado por:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	17.898	20.062
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	(264.336)	(316.109)
Fornecedores em moeda estrangeira	(14.019)	(6.976)
Exposição líquida	(260.457)	(303.023)

(i) Desconsiderados os saldos de partes relacionadas em moeda estrangeira.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2022, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores da TJLP e CDI vigentes em 31 de março de 2022, foi definido o cenário provável para o ano de 2022 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Apreciação da taxa de câmbio				
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	17.898	22.373	26.847
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(264.336)	(330.420)	(396.504)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(14.019)	(17.518)	(21.040)
Efeito no lucro antes da tributação			(65.108)	(130.240)

c) Exposição a riscos de taxas de juros

A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função de empréstimos contratados vinculados à CDI. As taxas estão divulgadas na Nota 16.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

Em 31 de março de 2022, o saldo de empréstimos e financiamentos apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros:

	Consolidado	
	31/03/2022	%
Juros Fixos	115.421	41,0
Juros com base no CDI	168.617	59,0
	284.038	100,0

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2022, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 31 de março de 2022, foi definido o cenário provável para o ano de 2022 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de março de 2022 projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Aumento da despesa financeira			
Financiamentos - CDI	19.644	24.555	29.465
	19.644	24.555	29.465
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros		25%	50%
CDI	11,65%	14,56%	17,48%

d) Risco de crédito

Decorre de eventual dificuldade de cobrança dos valores das vendas mercantis.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a risco de crédito proveniente de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro de 2021.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

registrados em perdas efetivas ou provisão para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de primeira linha.

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	268.462	15.576	284.038
Fornecedores	588.706	-	588.706
Arrendamento	67.066	182.410	249.476

f) Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houveram mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o período findo em 31 de março de 2022 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2022 e de 31 de dezembro de 2021 podem ser assim sumariados:

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

	31/03/2022	31/12/2021
Empréstimos e financiamentos	(284.039)	(534.594)
Caixa e equivalência de caixa	90.630	33.750
Aplicações financeiras	619.678	228.809
Sobra/Deficiência Líquida de Caixa	426.269	(272.035)
Total do PL atribuível aos acionistas controladores	2.497.592	1.590.580
Índice de alavancagem financeira	17,1%	(17,1%)

26. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receitas financeiras				
Juros ativos	1.147	473	1.202	1.393
Rendimento de aplicações financeiras	8.873	1.625	10.694	2.451
Outras receitas	2.194	566	2.120	1.263
	12.214	2.664	14.016	5.107
Despesas financeiras				
Despesas bancárias	(3.113)	(1.348)	(3.426)	(2.287)
Juros sobre financiamentos	(3.642)	(4.027)	(6.033)	(7.526)
Juros de arrendamento	(1.365)	(312)	(2.603)	(834)
Juros sobre mútuo	(965)	-	-	-
Taxa de administração de cartão de crédito	(554)	-	(6.327)	(3.667)
Despesas com custas cartoriais	(718)	(418)	(721)	(421)
Descontos Concedidos	(86)	(148)	(138)	(839)
Outras despesas	(782)	(437)	(1.812)	(1.219)
	(11.225)	(6.690)	(21.060)	(16.793)
Variação cambial, líquida				
Variação cambial ativa	24.133	28.289	14.404	35.835
Variação cambial passiva	(33.965)	(25.429)	(27.767)	(32.765)
	(9.832)	2.860	(13.363)	3.070
Total	(8.843)	(1.166)	(20.407)	(8.616)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Outras receitas operacionais	44.582	999	78.870	2.266
Taxa de franquia	130	160	130	160
Reembolso de despesas com devoluções	351	127	351	127
Créditos extemporâneos de impostos (i)	41.974	324	65.608	1.185
Recuperação de receita	1.339	88	1.465	88
Receita na alienação de imobilizado e Intangível	-	-	-	96
Receitas diversas	788	300	11.316	610
Outras despesas operacionais	(3.485)	(649)	(3.561)	(2.028)
Plano de Opções de Ações e ações restritas	(3.532)	(640)	(3.532)	(640)
Despesa na alienação de imobilizado e Intangível	-	(9)	(28)	-
Despesas diversas	47	-	(1)	(1.388)
Total	41.097	350	75.309	238

(i) Os créditos extemporâneos reconhecidos no trimestre referem-se a tributos federais (PIS e COFINS) incidentes sobre gastos vinculados às operações, dentro do conceito de essencialidade às atividades da Companhia.

28. Subvenções governamentais

No período de findo em 31 de março de 2022, a Companhia apurou o montante de R\$48.462 (R\$39.116 em 31 de março de 2021) referente à benefícios fiscais de ICMS, classificados na receita líquida, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Benefícios fiscais ICMS ES (a)	24.624	16.507	33.146	23.146
Benefícios fiscais ICMS RJ (b)	15.316	-	15.316	15.970
Total	39.940	16.507	48.462	39.116

a) O Estado do Espírito Santo, através das Portarias 088-R de 29 de outubro de 2015 e 077-R de 01 de setembro de 2016, inscreveu a Companhia, por sua Controladora e uma controlada, respectivamente, no Cadastro do Contrato de Competitividade da Secretaria de Estado de Desenvolvimento para concessão de benefício fiscal relativo ao ICMS.

b) O Estado do Rio de Janeiro, através da Lei n 6.331 de 10 de outubro de 2012, concedeu redução da alíquota de ICMS para as saídas realizadas, beneficiando os fabricantes de produtos têxteis, artigos de tecidos, confecção de roupas e acessórios de vestuário e aviamentos para costura.

29. Eventos subsequentes

Conforme fato relevante divulgado na data de 14 de abril de 2022, em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada na mesma data foi aprovada, dentre outras matérias, a celebração do “Contrato de Compra e Venda, Incorporação de Ações e Outras Avenças” entre, de um lado, a Controladora, e, de outro lado, João Fernando Hartz e Marcia Meneghetti, por meio do qual foram estabelecidos os principais termos e condições para

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Valores expressos em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)

**AREZZO
& CO**

aquisição, pela Companhia, da Agenciamento e Intermediação Ltda. (“Sunset”). Nos termos do Contrato, a Sunset será inicialmente transformada em sociedade por ações e, na sequência, os Vendedores alienarão, para a Controladora, ações de emissão da Sunset representativas de 30% de seu capital social total e votante, pelo preço total de R\$9.406 (nove milhões, quatrocentos e seis mil reais), que poderá ser também ajustado, para mais ou para menos, de acordo com determinadas premissas usuais a esse tipo de operação definidas no Contrato. As ações remanescentes, representativas de 70% do capital social total e votante da Sunset após a Compra e Venda de ações serão, nos termos do Contrato, incorporadas pela Companhia, com a consequente emissão de 369.453 (trezentas e sessenta e nove mil, quatrocentas e cinquenta e três) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor da Companhia, que serão subscritas pelos administradores da Sunset em nome dos Vendedores e integralizadas por meio da incorporação das referidas ações remanescentes.

Na mesma data, o Conselho de Administração aprovou também a celebração do “Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças” entre a ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda., controlada da Companhia, e os Vendedores, para aquisição da HG Indústria e Comércio de Calçados Ltda. pela ZZSAP. A operação será realizada por meio da aquisição, pela ZZSAP, de 100% das quotas que compõem o capital social da HG, detidas pelos Vendedores, pelo preço total de R\$3.706 (três milhões, setecentos e seis mil reais), que poderá ser ajustado, para mais ou para menos, de acordo com determinadas premissas do Contrato, usuais a esse tipo de operação.

As Operações estão sujeitas à verificação de determinadas condições usuais a esses tipos de operações, incluindo a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Administradores e Acionistas da
Arezzo Indústria e Comércio S.A.
Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Arezzo Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 05 de maio de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

O Conselho Fiscal da AREZZO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 29 de abril de 2022, no escritório da Companhia localizado na Cidade de Campo Bom, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Liberato Salzano Vieira da Cunha, nº 108, CEP 93700-000, procedeu o exame das informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de janeiro de 2022 a 31 de março de 2022 e do relatório de revisão especial do auditor independente sobre referidas informações, emitido pela KPMG Auditores Independentes Ltda., conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base nos documentos analisados e nas informações e esclarecimentos recebidos, os membros do Conselho Fiscal opinam favoravelmente às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de 1º de janeiro de 2022 a 31 de março de 2022 e ao relatório de revisão especial do auditor independente.

Campo Bom, 29 de abril de 2022.

Martin da Silva Gesto
João Luiz Trindade Telles da Silva
Ricardo Gus Maltz

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de março de 2022, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 05 de maio de 2022.

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Corporativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da Arezzo Indústria e Comércio S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, nº 147, Salas 1301 e 1303, Bairro Funcionários, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 16.590.234/0001-76, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de março de 2022, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 05 de maio de 2022

Alexandre Café Birman ±Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva ±Diretor Vice-Presidente Corporativo, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores