

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 9  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 10 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 12 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025   | 18 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024   | 19 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 21 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 27 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 104 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 106 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 108 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/09/2025 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 7.244.165.569                 |
| Preferenciais                 | 4.261.954.360                 |
| Total                         | 11.506.119.929                |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 27.469.600                    |
| Preferenciais                 | 54.939.200                    |
| Total                         | 82.408.800                    |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                     | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                                   | 578.439.284                           | 0                                        |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                              | 507.603.323                           | 0                                        |
| 1.01.01                | Disponibilidades                                                              | 1.437.611                             | 0                                        |
| 1.01.02                | Aplicações Interfinanceiras de Liquidez                                       | 109.291.920                           | 0                                        |
| 1.01.03                | Títulos e Valores Mobiliários                                                 | 241.681.203                           | 0                                        |
| 1.01.03.01             | Títulos e Valores Mobiliários                                                 | 186.677.048                           | 0                                        |
| 1.01.03.02             | Instrumentos financeiros derivativos                                          | 55.004.155                            | 0                                        |
| 1.01.04                | Relações Interfinanceiras                                                     | 21.272.520                            | 0                                        |
| 1.01.06                | Operações de Crédito                                                          | 104.817.555                           | 0                                        |
| 1.01.06.01             | Operações de crédito                                                          | 77.441.523                            | 0                                        |
| 1.01.06.02             | Provisão para perdas em operações de crédito                                  | -1.945.529                            | 0                                        |
| 1.01.06.03             | Títulos com característica de concessão de crédito                            | 30.465.654                            | 0                                        |
| 1.01.06.04             | Provisão para títulos com característica de concessão de crédito              | -1.144.093                            | 0                                        |
| 1.01.07                | Operações de Arrendamento Mercantil                                           | 180.163                               | 0                                        |
| 1.01.08                | Outros Créditos                                                               | 28.922.351                            | 0                                        |
| 1.01.08.01             | Créditos por avais e fianças honrados                                         | 455.563                               | 0                                        |
| 1.01.08.02             | Demais ativos financeiros                                                     | 20.325.959                            | 0                                        |
| 1.01.08.03             | Ativos fiscais diferidos                                                      | 4.520.480                             | 0                                        |
| 1.01.08.04             | Outros ativos                                                                 | 3.620.349                             | 0                                        |
| 1.03                   | Ativo Permanente                                                              | 70.835.961                            | 0                                        |
| 1.03.01                | Investimentos                                                                 | 70.322.258                            | 0                                        |
| 1.03.01.02             | Participações em Controladas                                                  | 70.322.258                            | 0                                        |
| 1.03.01.02.01          | Participações em Controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado | 70.322.258                            | 0                                        |
| 1.03.02                | Imobilizado de Uso                                                            | 182.867                               | 0                                        |
| 1.03.04                | Intangível                                                                    | 330.836                               | 0                                        |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                   | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                                               | 578.439.284                           | 0                                        |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                                                          | 512.833.791                           | 0                                        |
| 2.01.01                | Depósitos                                                                                   | 163.792.470                           | 0                                        |
| 2.01.02                | Captações no Mercado Aberto                                                                 | 138.189.737                           | 0                                        |
| 2.01.03                | Recursos de Aceites e Emissão de Títulos                                                    | 86.361.471                            | 0                                        |
| 2.01.04                | Relações Interfinanceiras                                                                   | 3.087.302                             | 0                                        |
| 2.01.06                | Obrigações por Empréstimos                                                                  | 28.403.895                            | 0                                        |
| 2.01.09                | Outras Obrigações                                                                           | 92.998.916                            | 0                                        |
| 2.01.09.01             | Instrumentos financeiros derivativos                                                        | 58.092.820                            | 0                                        |
| 2.01.09.02             | Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital                           | 21.739.980                            | 0                                        |
| 2.01.09.03             | Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar | 883.340                               | 0                                        |
| 2.01.09.04             | Cobrança e arrecadação de tributos e assemelhados                                           | 23.640                                | 0                                        |
| 2.01.09.05             | Sociais e estatutárias                                                                      | 1.294.015                             | 0                                        |
| 2.01.09.06             | Fiscais e previdenciárias                                                                   | 696.139                               | 0                                        |
| 2.01.09.07             | Obrigações fiscais diferidas                                                                | 5.482                                 | 0                                        |
| 2.01.09.08             | Diversas                                                                                    | 8.694.828                             | 0                                        |
| 2.01.09.09             | Provisão para passivos contingentes                                                         | 1.568.672                             | 0                                        |
| 2.05                   | Patrimônio Líquido                                                                          | 65.605.493                            | 0                                        |
| 2.05.01                | Capital Social Realizado                                                                    | 15.760.364                            | 0                                        |
| 2.05.02                | Reservas de Capital                                                                         | 652.515                               | 0                                        |
| 2.05.04                | Reservas de Lucro                                                                           | 45.680.016                            | 0                                        |
| 2.05.04.07             | Outras Reservas de Lucro                                                                    | 45.680.016                            | 0                                        |
| 2.05.04.07.01          | Reservas de lucros                                                                          | 46.440.497                            | 0                                        |
| 2.05.04.07.02          | Ações em Tesouraria                                                                         | -760.481                              | 0                                        |
| 2.05.05                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                                                            | 1.475.221                             | 0                                        |
| 2.05.06                | Lucros/Prejuízos Acumulados                                                                 | 2.037.377                             | 0                                        |



DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                          | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receitas da Intermediação Financeira                                                        | 16.608.804                                 | 44.241.233                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.01.01         | Operações de crédito                                                                        | 4.516.443                                  | 9.656.754                                               | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.01.02         | Resultado com títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos          | 11.428.214                                 | 32.877.302                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.01.05         | Resultado de aplicações compulsórias                                                        | 664.147                                    | 1.707.177                                               | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.02            | Despesas da Intermediação Financeira                                                        | -13.234.295                                | -35.721.409                                             | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.02.01         | Operações de captação no mercado                                                            | -12.578.101                                | -34.308.980                                             | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.02.02         | Operações de empréstimos e repasses                                                         | -299.172                                   | -693.978                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.02.03         | Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito                               | -29.711                                    | -74.560                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.02.04         | Provisão para perdas de títulos com características de concessão de crédito                 | -281.054                                   | -554.070                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.02.05         | Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar | -46.257                                    | -89.821                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.03            | Resultado Bruto Intermediação Financeira                                                    | 3.374.509                                  | 8.519.824                                               | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04            | Outras Despesas/Receitas Operacionais                                                       | 1.080.529                                  | 4.326.843                                               | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.01         | Receitas de Prestação de Serviços                                                           | 905.247                                    | 2.501.000                                               | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.02         | Despesas de Pessoal                                                                         | -377.527                                   | -1.048.427                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.03         | Outras Despesas Administrativas                                                             | -1.301.638                                 | -3.839.663                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.04         | Despesas Tributárias                                                                        | -232.244                                   | -777.812                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.06         | Outras Despesas Operacionais                                                                | -478.771                                   | -708.427                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.06.01      | Outros resultados operacionais                                                              | -432.079                                   | -602.819                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.06.02      | Provisão para passivos contingentes                                                         | -46.692                                    | -105.608                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.07         | Resultado da Equivalência Patrimonial                                                       | 2.565.462                                  | 8.200.172                                               | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.05            | Resultado Operacional                                                                       | 4.455.038                                  | 12.846.667                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.06            | Resultado Não Operacional                                                                   | -98                                        | -791                                                    | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.07            | Resultado Antes Tributação/Participações                                                    | 4.454.940                                  | 12.845.876                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.08            | Provisão para IR e Contribuição Social                                                      | -110.748                                   | -131.738                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.08.01         | Provisão para imposto de renda                                                              | 42.179                                     | 21.189                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.08.02         | Provisão para contribuição social                                                           | -152.927                                   | -152.927                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.09            | IR Diferido                                                                                 | 438.073                                    | 126.951                                                 | 0                                                                | 0                                                          |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                       | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.09.01         | Ativo fiscal diferido                    | 438.073                                    | 126.951                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.10            | Participações/Contribuições Estatutárias | -444.890                                   | -1.284.568                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.13            | Lucro/Prejuízo do Período                | 4.337.375                                  | 11.556.521                                              | 0                                                                | 0                                                          |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                  | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                                                            | 4.337.375                                  | 11.556.521                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                                       | -26.459                                    | -26.838                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.01         | Impactos da adoção inicial da Resolução CMN 4.966/2021                                              | 0                                          | -23.051                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.02         | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros | 0                                          | 66.841                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.03         | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto                   | -96.710                                    | -50.441                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.04         | Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior                                   | -240.911                                   | -1.406.613                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.05         | Variação cambial sobre investimentos                                                                | -520.503                                   | -2.165.961                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.06         | Hedge de investimentos no exterior                                                                  | 761.584                                    | 3.566.511                                               | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.07         | Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior                    | 1.658                                      | -80.400                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.08         | Ajustes acumulados de conversão                                                                     | -4.271                                     | 70.058                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.09         | Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas                                            | 72.694                                     | -3.782                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                                                     | 4.310.916                                  | 11.529.683                                              | 0                                                                | 0                                                          |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/09/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/09/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                       | -29.761.716                                                     | 0                                                                  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                  | -6.328.131                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.01.01             | Resultado de participações em controladas, coligadas e controladas em conjunto              | -8.200.172                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.01.02             | Despesas de juros com dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital     | 1.770.641                                                       | 0                                                                  |
| 6.01.01.03             | Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito                               | 74.560                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.01.04             | Provisão para perdas com títulos com características de concessão de crédito                | 554.070                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.01.05             | Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar | 89.821                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.01.06             | Provisão / (reversão) para passivos contingentes                                            | 105.608                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.01.07             | Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa                                        | -889.275                                                        | 0                                                                  |
| 6.01.01.08             | Ativo fiscal diferido                                                                       | -126.951                                                        | 0                                                                  |
| 6.01.01.09             | Depreciações e amortizações                                                                 | 293.567                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                             | -34.990.106                                                     | 0                                                                  |
| 6.01.02.01             | Aplicações interfinanceiras de liquidez                                                     | -17.675.453                                                     | 0                                                                  |
| 6.01.02.02             | Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos                        | -57.341.200                                                     | 0                                                                  |
| 6.01.02.03             | Operações de créditos                                                                       | -5.643.775                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.02.04             | Títulos com característica de concessão de crédito                                          | -4.328.749                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.02.05             | Demais ativos financeiros                                                                   | -253.473                                                        | 0                                                                  |
| 6.01.02.06             | Outros ativos                                                                               | 6.729.017                                                       | 0                                                                  |
| 6.01.02.07             | Ativos fiscais diferidos                                                                    | -32.232                                                         | 0                                                                  |
| 6.01.02.08             | Relações interfinanceiras                                                                   | -4.243.010                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.02.09             | Relações interdependências                                                                  | -371.566                                                        | 0                                                                  |
| 6.01.02.10             | Depósitos                                                                                   | 31.097.453                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.02.11             | Captações no mercado aberto                                                                 | 12.402.898                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.02.12             | Obrigações por empréstimos e repasses                                                       | 7.517.695                                                       | 0                                                                  |
| 6.01.02.13             | Outras obrigações                                                                           | -2.847.711                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.03                | Outros                                                                                      | 11.556.521                                                      | 0                                                                  |
| 6.01.03.01             | Lucro líquido do período                                                                    | 11.556.521                                                      | 0                                                                  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                    | -3.785.422                                                      | 0                                                                  |
| 6.02.01                | (Aquisição) / alienação de investimentos                                                    | -4.232.969                                                      | 0                                                                  |
| 6.02.02                | (Aquisição) / alienação de imobilizado                                                      | -16.532                                                         | 0                                                                  |
| 6.02.03                | (Aquisição) / alienação de intangível, incluindo ágios de combinação de negócios            | -130.297                                                        | 0                                                                  |
| 6.02.04                | Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos                                          | 594.376                                                         | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                   | 7.703.474                                                       | 0                                                                  |
| 6.03.01                | Aquisição de ações em tesouraria                                                            | -126.522                                                        | 0                                                                  |
| 6.03.02                | Recursos de aceites e emissão de títulos                                                    | 10.157.436                                                      | 0                                                                  |
| 6.03.03                | Dívida subordinada e instrumentos de dívida elegíveis a capital                             | 1.692.378                                                       | 0                                                                  |
| 6.03.04                | Juros sobre capital próprio pagos                                                           | -4.019.818                                                      | 0                                                                  |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                                    | 889.275                                                         | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                   | -24.954.389                                                     | 0                                                                  |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                    | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 98.812.639                                              | 0                                                          |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 73.858.250                                              | 0                                                          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                  | Capital Social | Reservas de Capital | Reservas de Reavaliação | Reservas de Lucro | Lucros/Prejuízos Acumulados | Ajustes de Avaliação Patrimonial | Total do Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| 5.01            | Saldo Inicial                                                                                       | 15.760.364     | 652.515             | 0                       | 39.551.580        | 0                           | 1.502.059                        | 57.466.518                  |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                    | 0              | 0                   | 0                       | -964.186          | 0                           | -23.051                          | -987.237                    |
| 5.02.01         | Impactos da adoção inicial da Resolução CMN 4.966/2021                                              | 0              | 0                   | 0                       | -964.186          | 0                           | -23.051                          | -987.237                    |
| 5.03            | Saldo Ajustado                                                                                      | 15.760.364     | 652.515             | 0                       | 38.587.394        | 0                           | 1.479.008                        | 56.479.281                  |
| 5.04            | Lucro / Prejuízo do Período                                                                         | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 11.556.521                  | 0                                | 11.556.521                  |
| 5.05            | Destinações                                                                                         | 0              | 0                   | 0                       | 7.219.144         | -9.519.144                  | 0                                | -2.300.000                  |
| 5.05.02         | Juros sobre Capital Próprio                                                                         | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | -2.300.000                  | 0                                | -2.300.000                  |
| 5.05.03         | Outras Destinações                                                                                  | 0              | 0                   | 0                       | 7.219.144         | -7.219.144                  | 0                                | 0                           |
| 5.05.03.01      | Reserva de lucros                                                                                   | 0              | 0                   | 0                       | 7.219.144         | -7.219.144                  | 0                                | 0                           |
| 5.06            | Realização de Reservas de Lucros                                                                    | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 0                                | 0                           |
| 5.07            | Ajustes de Avaliação Patrimonial                                                                    | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | -3.787                           | -3.787                      |
| 5.07.02         | Ajustes Acumulados de Conversão                                                                     | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 70.058                           | 70.058                      |
| 5.07.04         | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 66.841                           | 66.841                      |
| 5.07.05         | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto                   | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | -50.441                          | -50.441                     |
| 5.07.06         | Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior                                   | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | -1.406.613                       | -1.406.613                  |
| 5.07.07         | Variação cambial sobre investimentos                                                                | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | -2.165.961                       | -2.165.961                  |
| 5.07.08         | Hedge de investimentos no exterior                                                                  | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 3.566.511                        | 3.566.511                   |
| 5.07.09         | Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior                    | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | -80.400                          | -80.400                     |
| 5.07.10         | Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas                                            | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | -3.782                           | -3.782                      |
| 5.10            | Ações em Tesouraria                                                                                 | 0              | 0                   | 0                       | -126.522          | 0                           | 0                                | -126.522                    |
| 5.13            | Saldo Final                                                                                         | 15.760.364     | 652.515             | 0                       | 45.680.016        | 2.037.377                   | 1.475.221                        | 65.605.493                  |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

**Justificativa:** Justificativa para a não prestação da informação: Em 1º de janeiro de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. adotou, em suas demonstrações financeiras individuais, a Resolução CMN nº 4.966/21, que altera os critérios contábeis aplicáveis aos instrumentos financeiros, e optou pela dispensa da apresentação de valores comparativos de períodos anteriores, conforme previsto no artigo 79 da referida Resolução.

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Capital Social | Reservas de Capital | Reservas de Reavaliação | Reservas de Lucro | Lucros/Prejuízos Acumulados | Ajustes de Avaliação Patrimonial | Total do Patrimônio Líquido |
|-----------------|----------------------------------|----------------|---------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| 5.01            | Saldo Inicial                    | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 0                                | 0                           |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 0                                | 0                           |
| 5.03            | Saldo Ajustado                   | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 0                                | 0                           |
| 5.04            | Lucro / Prejuízo do Período      | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 0                                | 0                           |
| 5.05            | Destinações                      | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 0                                | 0                           |
| 5.06            | Realização de Reservas de Lucros | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 0                                | 0                           |
| 5.07            | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 0              | 0                   | 0                       | 0                 | 0                           | 0                                | 0                           |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                          | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                                             | 01/01/2025 à 30/09/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                                                                    | 45.408.366              | 0                                   |
| 7.01.01         | Intermediação Financeira                                                                    | 44.241.233              | 0                                   |
| 7.01.02         | Prestação de Serviços                                                                       | 2.501.000               | 0                                   |
| 7.01.03         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa                                             | -554.070                | 0                                   |
| 7.01.04         | Outras                                                                                      | -779.797                | 0                                   |
| 7.01.04.01      | Provisão para operações de crédito e outros créditos                                        | -74.560                 | 0                                   |
| 7.01.04.02      | Provisão para garantias financeiras prestadas, compromissos de crédito e créditos a liberar | -89.821                 | 0                                   |
| 7.01.04.03      | Outras                                                                                      | -615.416                | 0                                   |
| 7.02            | Despesas de Intermediação Financeira                                                        | -35.002.957             | 0                                   |
| 7.03            | Insumos Adquiridos de Terceiros                                                             | -3.559.106              | 0                                   |
| 7.03.01         | Materiais, Energia e Outros                                                                 | -5.077                  | 0                                   |
| 7.03.02         | Serviços de Terceiros                                                                       | -3.554.029              | 0                                   |
| 7.04            | Valor Adicionado Bruto                                                                      | 6.846.303               | 0                                   |
| 7.05            | Retenções                                                                                   | -293.567                | 0                                   |
| 7.05.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão                                                         | -293.567                | 0                                   |
| 7.06            | Valor Adicionado Líquido Produzido                                                          | 6.552.736               | 0                                   |
| 7.07            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência                                                    | 8.200.172               | 0                                   |
| 7.07.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial                                                       | 8.200.172               | 0                                   |
| 7.08            | Valor Adicionado Total a Distribuir                                                         | 14.752.908              | 0                                   |
| 7.09            | Distribuição do Valor Adicionado                                                            | 14.752.908              | 0                                   |
| 7.09.01         | Pessoal                                                                                     | 2.175.969               | 0                                   |
| 7.09.01.01      | Remuneração Direta                                                                          | 1.948.519               | 0                                   |
| 7.09.01.02      | Benefícios                                                                                  | 175.013                 | 0                                   |
| 7.09.01.03      | F.G.T.S.                                                                                    | 52.437                  | 0                                   |
| 7.09.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                                                             | 939.625                 | 0                                   |
| 7.09.02.01      | Federais                                                                                    | 762.919                 | 0                                   |
| 7.09.02.02      | Estaduais                                                                                   | 58.951                  | 0                                   |
| 7.09.02.03      | Municipais                                                                                  | 117.755                 | 0                                   |
| 7.09.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros                                                        | 80.793                  | 0                                   |
| 7.09.03.01      | Aluguéis                                                                                    | 80.793                  | 0                                   |
| 7.09.04         | Remuneração de Capitais Próprios                                                            | 11.556.521              | 0                                   |
| 7.09.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                                                               | 2.300.000               | 0                                   |
| 7.09.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                                                        | 9.256.521               | 0                                   |



DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                  | Trimestre Atual<br>30/09/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                                         | 688.463.478                   | 649.183.312                      |
| 1.01            | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                       | 4.758.657                     | 4.709.224                        |
| 1.01.01         | Disponibilidades                                                                    | 4.758.657                     | 4.709.224                        |
| 1.02            | Ativos Financeiros                                                                  | 601.021.844                   | 559.840.568                      |
| 1.02.01         | Ativos Financeiros Avaliados a Valor Justo através do Resultado                     | 248.459.885                   | 223.018.503                      |
| 1.02.02         | Ativos Financeiros Avaliados a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 5.902.517                     | 2.732.772                        |
| 1.02.03         | Ativos Financeiros Avaliados ao Custo Amortizado                                    | 346.659.442                   | 334.089.293                      |
| 1.02.03.01      | Aplicações no mercado aberto                                                        | 72.254.510                    | 92.699.286                       |
| 1.02.03.02      | Aplicações em depósitos interfinanceiros                                            | 9.305.279                     | 7.131.114                        |
| 1.02.03.03      | Depósitos no Banco Central                                                          | 33.439.128                    | 26.360.667                       |
| 1.02.03.04      | Operações de crédito                                                                | 172.850.224                   | 155.287.503                      |
| 1.02.03.05      | Títulos e valores mobiliários                                                       | 54.411.490                    | 45.159.244                       |
| 1.02.03.06      | Outros créditos                                                                     | 4.398.811                     | 7.451.479                        |
| 1.03            | Tributos Diferidos                                                                  | 8.135.921                     | 7.286.418                        |
| 1.04            | Outros Ativos                                                                       | 51.414.095                    | 55.793.622                       |
| 1.05            | Investimentos                                                                       | 9.664.188                     | 9.542.276                        |
| 1.05.01         | Participações em Coligadas                                                          | 9.664.188                     | 9.542.276                        |
| 1.06            | Imobilizado                                                                         | 2.249.531                     | 1.540.095                        |
| 1.06.01         | Imobilizado de Uso                                                                  | 1.279.932                     | 1.290.174                        |
| 1.06.02         | Direito de Uso em Arrendamento                                                      | 969.599                       | 249.921                          |
| 1.07            | Intangível                                                                          | 11.219.242                    | 10.471.109                       |
| 1.07.01         | Intangíveis                                                                         | 11.219.242                    | 10.471.109                       |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                      | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                                  | 688.463.478                           | 649.183.312                              |
| 2.01                   | Passivos Financeiros ao Valor Justo através do Resultado                       | 51.412.674                            | 85.047.363                               |
| 2.03                   | Passivos Financeiros ao Custo Amortizado                                       | 461.603.815                           | 413.050.438                              |
| 2.03.01                | Captações no mercado aberto                                                    | 125.519.304                           | 113.780.403                              |
| 2.03.02                | Depósitos                                                                      | 168.944.088                           | 149.890.060                              |
| 2.03.03                | Recursos de aceites e emissão de títulos                                       | 114.365.286                           | 107.173.422                              |
| 2.03.04                | Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos                           | 30.482.326                            | 23.327.240                               |
| 2.03.05                | Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital              | 22.292.811                            | 18.879.313                               |
| 2.05                   | Passivos Fiscais                                                               | 6.410.460                             | 8.201.527                                |
| 2.06                   | Outros Passivos                                                                | 92.983.839                            | 77.045.578                               |
| 2.06.01                | Obrigações diversas                                                            | 64.177.538                            | 50.479.182                               |
| 2.06.02                | Outros passivos                                                                | 18.231.417                            | 13.994.837                               |
| 2.06.03                | Obrigações Sociais e estatutárias                                              | 2.733.013                             | 4.723.915                                |
| 2.06.04                | Provisão para passivos contingentes                                            | 7.012.986                             | 7.145.374                                |
| 2.06.05                | Provisão de perda esperada decorrente de risco de crédito para avais e fianças | 828.885                               | 702.270                                  |
| 2.08                   | Patrimônio Líquido Consolidado                                                 | 76.052.690                            | 65.838.406                               |
| 2.08.01                | Capital Social Realizado                                                       | 15.760.364                            | 15.760.364                               |
| 2.08.02                | Reservas de Capital                                                            | -107.966                              | 18.556                                   |
| 2.08.02.05             | Ações em Tesouraria                                                            | -760.481                              | -633.959                                 |
| 2.08.02.06             | Reservas de capital                                                            | 652.515                               | 652.515                                  |
| 2.08.04                | Reservas de Lucros                                                             | 47.496.988                            | 40.285.827                               |
| 2.08.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                                                    | 2.108.733                             | 0                                        |
| 2.08.08                | Outros Resultados Abrangentes                                                  | 3.563.546                             | 3.594.894                                |
| 2.08.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores                                  | 7.231.025                             | 6.178.765                                |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receitas da Intermediação Financeira                 | 8.992.610                                  | 20.925.387                                              | 6.156.038                                                        | 16.064.408                                                 |
| 3.01.01         | Resultado líquido com instrumentos financeiros       | 10.470.335                                 | 26.001.592                                              | 6.569.982                                                        | 18.206.692                                                 |
| 3.01.02         | Perdas esperadas decorrentes de risco de crédito     | -1.477.725                                 | -5.076.205                                              | 42.623                                                           | -2.098.436                                                 |
| 3.01.03         | Variações cambiais líquidas                          | 0                                          | 0                                                       | -456.567                                                         | -43.848                                                    |
| 3.03            | Resultado Bruto Intermediação Financeira             | 8.992.610                                  | 20.925.387                                              | 6.156.038                                                        | 16.064.408                                                 |
| 3.04            | Outras Despesas/Receitas Operacionais                | -3.187.896                                 | -6.466.438                                              | -2.621.954                                                       | -6.297.896                                                 |
| 3.04.01         | Receitas de Prestação de Serviços                    | 3.271.456                                  | 9.456.032                                               | 2.850.542                                                        | 8.761.268                                                  |
| 3.04.02         | Despesas de Pessoal                                  | -2.225.797                                 | -5.812.933                                              | -1.652.715                                                       | -4.750.303                                                 |
| 3.04.03         | Outras Despesas Administrativas                      | -3.082.799                                 | -7.707.639                                              | -3.088.828                                                       | -8.994.078                                                 |
| 3.04.04         | Despesas Tributárias                                 | -1.726.707                                 | -4.787.286                                              | -567.636                                                         | -1.571.634                                                 |
| 3.04.05         | Outras Receitas Operacionais                         | 437.336                                    | 1.862.242                                               | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.06         | Outras Despesas Operacionais                         | 0                                          | 0                                                       | -538.985                                                         | -498.532                                                   |
| 3.04.07         | Resultado da Equivalência Patrimonial                | 138.615                                    | 523.146                                                 | 375.668                                                          | 755.383                                                    |
| 3.05            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro           | 5.804.714                                  | 14.458.949                                              | 3.534.084                                                        | 9.766.512                                                  |
| 3.06            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -1.128.491                                 | -2.298.074                                              | -422.789                                                         | -1.292.527                                                 |
| 3.06.01         | Corrente                                             | -1.569.161                                 | -4.125.190                                              | 955.442                                                          | -679.056                                                   |
| 3.06.02         | Diferido                                             | 440.670                                    | 1.827.116                                               | -1.378.231                                                       | -613.471                                                   |
| 3.07            | Resultado Líquido das Operações Continuadas          | 4.676.223                                  | 12.160.875                                              | 3.111.295                                                        | 8.473.985                                                  |
| 3.09            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                | 4.676.223                                  | 12.160.875                                              | 3.111.295                                                        | 8.473.985                                                  |
| 3.09.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora           | 4.408.733                                  | 11.619.894                                              | 2.847.523                                                        | 8.187.198                                                  |
| 3.09.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                 | 267.489                                    | 540.980                                                 | 263.772                                                          | 286.787                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                  | Trimestre Atual<br>01/07/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/07/2024 à 30/09/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                                                                | 4.676.223                                  | 12.160.875                                              | 3.111.295                                                        | 8.473.985                                                  |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                                       | -30.969                                    | -31.348                                                 | 308.477                                                          | 147.367                                                    |
| 4.02.01         | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto                   | -96.710                                    | -50.441                                                 | 70.557                                                           | 181.677                                                    |
| 4.02.02         | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros | -7.198                                     | 36.592                                                  | 222.320                                                          | 12.581                                                     |
| 4.02.03         | Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior                                   | -240.911                                   | -1.406.613                                              | -183.212                                                         | 804.062                                                    |
| 4.02.04         | Variação cambial sobre investimentos                                                                | -520.503                                   | -2.165.961                                              | -1.336.765                                                       | 32.370                                                     |
| 4.02.05         | Hedge de investimentos no exterior                                                                  | 761.584                                    | 3.566.511                                               | 3.613.846                                                        | 1.257.219                                                  |
| 4.02.06         | Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior                    | 1.658                                      | -80.400                                                 | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.02.07         | Ajustes acumulados de conversão                                                                     | -4.271                                     | 70.058                                                  | -2.079.259                                                       | -2.062.919                                                 |
| 4.02.08         | Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas                                            | 75.382                                     | -1.094                                                  | 990                                                              | -77.623                                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                            | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                               | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                         | -31.196.147             | 6.990.025               |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                    | 3.014.968               | 3.297.756               |
| 6.01.01.01      | Resultado de participações em coligadas e empresas com controle compartilhado | -523.146                | -755.383                |
| 6.01.01.02      | Ativo fiscal diferido                                                         | -1.827.116              | 613.471                 |
| 6.01.01.03      | Provisão para contingências                                                   | 337.476                 | 728.392                 |
| 6.01.01.04      | Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito                 | 5.076.205               | 2.098.436               |
| 6.01.01.05      | Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa                           | -889.275                | 30.243                  |
| 6.01.01.06      | Depreciações e amortizações                                                   | 776.321                 | 647.459                 |
| 6.01.01.07      | Outros                                                                        | 64.503                  | -121.190                |
| 6.01.01.08      | Variação cambial do permanente                                                | 0                       | 56.328                  |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                               | -46.371.990             | -4.781.716              |
| 6.01.02.01      | Aplicações no mercado aberto                                                  | -2.934.095              | 639.462                 |
| 6.01.02.02      | Aplicações em depósitos interfinanceiros                                      | -205.102                | 301.742                 |
| 6.01.02.03      | Operações de crédito                                                          | -22.638.926             | -26.020.175             |
| 6.01.02.04      | Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado                             | -9.252.246              | -769.926                |
| 6.01.02.05      | Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado                       | -25.441.382             | -30.513.698             |
| 6.01.02.06      | Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes   | -3.133.153              | -9.671.929              |
| 6.01.02.07      | Ativos fiscais diferidos                                                      | 977.613                 | -1.243.191              |
| 6.01.02.08      | Outros ativos                                                                 | -3.587.561              | -21.000.426             |
| 6.01.02.09      | Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado                     | -33.634.689             | 9.197.947               |
| 6.01.02.10      | Passivos financeiros ao custo amortizado                                      | 26.209.114              | 27.313.041              |
| 6.01.02.11      | Captações no mercado aberto                                                   | 11.738.901              | 25.111.172              |
| 6.01.02.12      | Passivos fiscais                                                              | -1.791.067              | 2.924.319               |
| 6.01.02.13      | Obrigações diversas                                                           | 13.698.356              | 16.024.858              |
| 6.01.02.14      | Outros passivos                                                               | 3.622.247               | 2.925.088               |
| 6.01.03         | Outros                                                                        | 12.160.875              | 8.473.985               |
| 6.01.03.01      | Lucro líquido do período                                                      | 12.160.875              | 8.473.985               |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                      | 1.976.195               | -2.825.737              |
| 6.02.01         | Hedge de investimento líquido no exterior                                     | 3.566.511               | -2.062.919              |
| 6.02.02         | (Aquisição) de negócios, líquido de caixa                                     | 0                       | -17.012                 |
| 6.02.03         | (Aquisição) / alienação de outros investimentos                               | -523.532                | 2.015                   |
| 6.02.04         | Dividendos recebidos                                                          | 559.529                 | 203.883                 |
| 6.02.05         | (Aquisição) / alienação de imobilizado                                        | -131.757                | -126.740                |
| 6.02.06         | (Aquisição) / alienação de intangível                                         | -1.494.556              | -824.964                |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                     | 6.970.302               | 24.910.088              |
| 6.03.01         | Aquisição de ações em tesouraria                                              | -126.522                | 0                       |
| 6.03.02         | Recursos de aceites e emissão de títulos                                      | 7.191.864               | 27.768.632              |
| 6.03.03         | Dívida subordinada e instrumentos de dívida elegíveis a capital               | 3.413.498               | -1.586.577              |
| 6.03.04         | Participação de não controladores no patrimônio                               | 511.280                 | 1.723.033               |
| 6.03.05         | Juros sobre o capital próprio distribuídos                                    | -4.019.818              | -2.995.000              |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                      | 889.275                 | -30.243                 |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                     | -21.360.375             | 29.044.133              |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                    | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 102.620.767                                             | 72.878.828                                                 |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 81.260.392                                              | 101.922.961                                                |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                     | 15.760.364                   | 18.556                                                       | 40.285.827        | 0                              | 3.594.894                     | 59.659.641         | 6.178.765                          | 65.838.406                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                           | 15.760.364                   | 18.556                                                       | 40.285.827        | 0                              | 3.594.894                     | 59.659.641         | 6.178.765                          | 65.838.406                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                 | 0                            | -126.522                                                     | 0                 | -2.300.000                     | 0                             | -2.426.522         | 0                                  | -2.426.522                     |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas                                                                        | 0                            | -126.522                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -126.522           | 0                                  | -126.522                       |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | -2.300.000                     | 0                             | -2.300.000         | 0                                  | -2.300.000                     |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.619.894                     | -31.348                       | 11.588.546         | 540.980                            | 12.129.526                     |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 11.619.894                     | 0                             | 11.619.894         | 540.980                            | 12.160.874                     |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -31.348                       | -31.348            | 0                                  | -31.348                        |
| 5.05.02.06      | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 36.592                        | 36.592             | 0                                  | 36.592                         |
| 5.05.02.07      | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -50.441                       | -50.441            | 0                                  | -50.441                        |
| 5.05.02.08      | Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -1.406.613                    | -1.406.613         | 0                                  | -1.406.613                     |
| 5.05.02.09      | Variação cambial sobre investimentos                                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -2.165.961                    | -2.165.961         | 0                                  | -2.165.961                     |
| 5.05.02.10      | Hedge de investimentos no exterior                                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 3.566.511                     | 3.566.511          | 0                                  | 3.566.511                      |
| 5.05.02.11      | Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -80.400                       | -80.400            | 0                                  | -80.400                        |
| 5.05.02.12      | Ajustes acumulados de conversão                                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 70.058                        | 70.058             | 0                                  | 70.058                         |
| 5.05.02.13      | Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -1.094                        | -1.094             | 0                                  | -1.094                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                             | 0                            | 0                                                            | 7.211.161         | -7.211.161                     | 0                             | 0                  | 511.280                            | 511.280                        |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                                                                            | 0                            | 0                                                            | 7.211.161         | -7.211.161                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Adição de não controladores                                                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 511.280                            | 511.280                        |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                                       | 15.760.364                   | -107.966                                                     | 47.496.988        | 2.108.733                      | 3.563.546                     | 68.821.665         | 7.231.025                          | 76.052.690                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                                                                     | 15.760.364                   | 120.087                                                      | 32.123.118        | 0                              | 3.951.687                     | 51.955.256         | 4.432.911                          | 56.388.167                     |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                                                                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                                                                           | 15.760.364                   | 120.087                                                      | 32.123.118        | 0                              | 3.951.687                     | 51.955.256         | 4.432.911                          | 56.388.167                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                                                                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | -1.550.000                     | 0                             | -1.550.000         | 0                                  | -1.550.000                     |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                                                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | -1.550.000                     | 0                             | -1.550.000         | 0                                  | -1.550.000                     |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                                                                          | 0                            | 0                                                            | 0                 | 8.187.198                      | 147.367                       | 8.334.565          | 286.787                            | 8.621.352                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                                                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 8.187.198                      | 0                             | 8.187.198          | 286.787                            | 8.473.985                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                                                                       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 147.367                       | 147.367            | 0                                  | 147.367                        |
| 5.05.02.06      | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 12.581                        | 12.581             | 0                                  | 12.581                         |
| 5.05.02.07      | Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controlada em conjunto                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 181.677                       | 181.677            | 0                                  | 181.677                        |
| 5.05.02.08      | Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior                                   | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 804.062                       | 804.062            | 0                                  | 804.062                        |
| 5.05.02.09      | Variação cambial sobre investimentos                                                                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 32.370                        | 32.370             | 0                                  | 32.370                         |
| 5.05.02.10      | Hedge de investimentos no exterior                                                                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.257.219                     | 1.257.219          | 0                                  | 1.257.219                      |
| 5.05.02.11      | Ajustes acumulados de conversão                                                                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -2.062.919                    | -2.062.919         | 0                                  | -2.062.919                     |
| 5.05.02.12      | Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas                                            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -77.623                       | -77.623            | 0                                  | -77.623                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                                                             | 0                            | 0                                                            | 3.789.676         | -3.789.676                     | 0                             | 0                  | 1.723.033                          | 1.723.033                      |
| 5.06.01         | Constituição de Reservas                                                                            | 0                            | 0                                                            | 3.789.676         | -3.789.676                     | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Adição de não controladores                                                                         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 1.723.033                          | 1.723.033                      |
| 5.07            | Saldos Finais                                                                                       | 15.760.364                   | 120.087                                                      | 35.912.794        | 2.847.522                      | 4.099.054                     | 58.739.821         | 6.442.731                          | 65.182.552                     |



**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                              | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|-------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                 | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 7.01            | Receitas                                        | 83.609.338              | 58.607.354              |
| 7.01.01         | Intermediação Financeira                        | 72.291.065              | 49.846.086              |
| 7.01.02         | Prestação de Serviços                           | 9.456.032               | 8.761.268               |
| 7.01.04         | Outras                                          | 1.862.241               | 0                       |
| 7.02            | Despesas de Intermediação Financeira            | -46.289.473             | -31.639.394             |
| 7.03            | Insumos Adquiridos de Terceiros                 | -11.816.801             | -10.784.027             |
| 7.03.01         | Materiais, Energia e Outros                     | -13.630                 | -1.684.322              |
| 7.03.02         | Serviços de Terceiros                           | -6.726.966              | -6.458.890              |
| 7.03.04         | Outros                                          | -5.076.205              | -2.640.815              |
| 7.03.04.01      | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -5.076.205              | -2.098.436              |
| 7.03.04.02      | Outras                                          | 0                       | -542.379                |
| 7.04            | Valor Adicionado Bruto                          | 25.503.064              | 16.183.933              |
| 7.05            | Retenções                                       | -776.321                | -702.556                |
| 7.05.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão             | -776.321                | -702.556                |
| 7.06            | Valor Adicionado Líquido Produzido              | 24.726.743              | 15.481.377              |
| 7.07            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência        | 523.146                 | 755.383                 |
| 7.07.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial           | 523.146                 | 755.383                 |
| 7.08            | Valor Adicionado Total a Distribuir             | 25.249.889              | 16.236.760              |
| 7.09            | Distribuição do Valor Adicionado                | 25.249.889              | 16.236.760              |
| 7.09.01         | Pessoal                                         | 5.471.505               | 4.750.303               |
| 7.09.01.01      | Remuneração Direta                              | 4.833.720               | 3.891.177               |
| 7.09.01.02      | Benefícios                                      | 504.174                 | 426.019                 |
| 7.09.01.03      | F.G.T.S.                                        | 133.611                 | 433.107                 |
| 7.09.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                 | 7.426.787               | 2.864.161               |
| 7.09.02.01      | Federais                                        | 6.797.404               | 2.390.419               |
| 7.09.02.02      | Estaduais                                       | 629.383                 | 473.742                 |
| 7.09.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros            | 190.722                 | 203.407                 |
| 7.09.03.01      | Aluguéis                                        | 190.722                 | 203.407                 |
| 7.09.04         | Remuneração de Capitais Próprios                | 12.160.875              | 8.418.889               |
| 7.09.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                   | 2.300.000               | 2.325.500               |
| 7.09.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período            | 9.319.895               | 5.697.516               |
| 7.09.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos      | 540.980                 | 395.873                 |

## Comentário do Desempenho



### Relatório da Administração

Setembro de 2025

## Comentário do Desempenho

Relatório da Administração  
Setembro de 2025



### Relatório da Administração

Em conformidade com as disposições legais, a Administração do Banco BTG Pactual S.A. (Banco ou BTG) submete à apreciação as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas Condensadas, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, relativas ao período de 30 de setembro de 2025, contemplando o Relatório da Administração e as correspondentes informações financeiras e operacionais Grupo BTG, revisadas pelos auditores independentes.

### Desempenho do BTG Pactual

Temos a satisfação de apresentar mais um trimestre de resultados recordes, superando o desempenho do período anterior. Em um cenário de juros ainda elevados, esse resultado reforça a solidez do nosso modelo de negócios e a consistência da nossa capacidade de execução. O crescimento sustentado reflete a dedicação dos nossos times, a força do relacionamento com nossos clientes e a execução diferenciada do nosso modelo diversificado — pilares que permitem ao BTG Pactual seguir entregando fortes resultados ao longo dos ciclos econômicos.

A receita total atingiu R\$8,8 bilhões no trimestre, impulsionada pelo forte desempenho em todos os segmentos de negócios. O lucro líquido alcançou um novo recorde de R\$4,5 bilhões, refletindo o crescimento robusto da receita e nossa gestão disciplinada de custos, resultando no menor índice de eficiência da história do Banco, de 34,1%. O ROAE avançou para 28,1%, demonstrando a força do nosso modelo operacional e a eficiência na alocação de capital.

No acumulado do ano, também registramos os melhores resultados da história, com receita e lucro líquido de R\$23,9 bilhões e R\$12,1 bilhões, respectivamente, resultando em um ROAE de 26,4% no período.

Nossas franquias de clientes continuam em forte expansão, com as áreas de Wealth Management, Asset Management e Corporate Lending registrando receitas recordes. Além disso, Sales & Trading alcançou um novo recorde sequencial após um segundo trimestre já bastante forte, evidenciando a posição de destaque do BTG no mercado e o crescimento de novas iniciativas de negócios.

A área de Investment Banking apresentou receita sólida de R\$643,0 milhões, sustentada por recorde de operações de DCM e pela forte atuação em M&A. Embora o resultado tenha sido 17,8% inferior ao recorde reportado no trimestre anterior, a receita cresceu 69,2% na comparação anual, impulsionada pelo aumento no volume de operações de DCM.

Corporate Lending & Business Banking reportou mais um desempenho recorde, com receita de R\$2.153,7 milhões, alta de 2,2% na comparação trimestral e de 25,8% na comparação anual. O crescimento foi impulsionado pela expansão contínua da carteira, retornos estáveis ajustados ao risco e diversificação contínua dos negócios.

Sales & Trading também registrou receita recorde de R\$1.940,6 milhões, aumento de 1,4% em relação ao trimestre anterior, impulsionada pelo aumento da atividade de clientes, avanço de novas linhas de negócio e alocação eficiente de capital. O VaR médio subiu para 0,30%, refletindo a capacidade do Banco de aproveitar oportunidades de mercado, dentro do apetite de risco e abaixo das médias históricas.

Asset Management alcançou receita recorde de R\$747,5 milhões, alta de 19,8% em relação ao trimestre anterior. As áreas de fundos geridos e administração fiduciária seguiram ganhando market share, com captações líquidas de R\$33,5 bilhões no trimestre, elevando o AuM/AuA para R\$1,2 trilhão.

Wealth Management & Personal Banking manteve sua trajetória acelerada de crescimento, com receita recorde e forte captação líquida orgânica, também impulsionada pela consolidação da JGP WM. A receita atingiu R\$1.365,8 milhão, alta de 10,2% em relação ao trimestre anterior e de 35,7% na comparação anual.

Por fim, Participations apresentou receita sólida de R\$324,8 milhões, crescimento de 16,6% em relação ao trimestre anterior e de 49,4% frente ao 3T24, impulsionada pela melhora nas contribuições das participações no Banco PAN e na Too Seguros. Assim como no trimestre anterior, não houve aquisições de portfólios no período.

As despesas operacionais totalizaram R\$3.368,7 milhões no 3T25, aumento de 3,2% em relação ao 2T25. Esse crescimento decorre principalmente da maior amortização de ágio relacionada às aquisições recentes e de

## Comentário do Desempenho

Relatório da Administração  
Setembro de 2025



maiores despesas tributárias, em linha com o aumento da receita. Como mencionado acima, o índice de eficiência atingiu o menor patamar histórico de 34,1%, enquanto o índice de remuneração permaneceu estável em 19,9%.

O lucro líquido contábil atingiu o recorde de R\$4.337,4 milhões, crescimento de 8,2% em relação ao trimestre anterior e de 41,4% na comparação anual. O patrimônio líquido totalizou R\$65,6 bilhões, alta de 3,0% no trimestre, já considerando o pagamento de R\$2,3 bilhões em juros sobre capital próprio (JCP) no período. O índice de cobertura de liquidez (LCR) foi de 168,5%, enquanto o índice de Basileia encerrou o trimestre em 15,5%.

Reforçando nosso compromisso com a sustentabilidade, neste trimestre o BTG Pactual atuou como coordenador na emissão do blue bond de US\$750 milhões da Aegea Saneamento — a maior operação corporativa desse tipo no mundo. A transação reforça nossa liderança em finanças sustentáveis e reafirma nosso compromisso com o avanço da infraestrutura de água e saneamento no Brasil. Ao final do terceiro trimestre de 2025, o BTG Pactual havia contribuído para a estruturação e distribuição de mais de US\$23,1 bilhões em títulos rotulados, consolidando ainda mais nosso papel como um dos principais agentes no desenvolvimento dos mercados de capitais sustentáveis.

No mesmo período, a International Finance Corporation (IFC) e o BTG Pactual anunciaram uma parceria estratégica para mobilizar até US\$1 bilhão em investimentos até 2028, com foco em sustentabilidade, bioeconomia da Amazônia, infraestrutura e co-investimentos de impacto na América Latina. Essa aliança reforça nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável e com soluções escaláveis em toda a região.

Além disso, o BTG Pactual foi uma das empresas selecionadas no leilão Eco Invest e mobilizará R\$4,9 bilhões para iniciativas de agricultura regenerativa. O Banco também foi escolhido pelo Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo para gerir o Fundo de Descarbonização do estado, com aporte inicial de R\$500 milhões. Por fim, o BTG e o Banco Asiático de Investimento em Infraestrutura (AIIB) assinaram um acordo de US\$160 milhões para expandir projetos de infraestrutura climática no Brasil.

### Composição Acionária e Política de Dividendos

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.506.119.928 ações, sendo 7.244.165.568 ações ordinárias, 2.864.529.000 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participarão, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas, desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio do Banco BTG Pactual S.A. será realizada de forma periódica, conforme proposto pela administração do Banco e de acordo com o seu estatuto social. Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

**Comentário do Desempenho**  
**Relatório da Administração**  
Setembro de 2025**Aprovação do programa de recompra de ações**

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições ("Programa de Recompra"):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

**Gestão de Pessoas**

Em 30 de setembro de 2025, o Banco encerrou o exercício com 9.367 colaboradores, sendo 412 partners e associate partners e 8.955 funcionários.

Os custos de pessoal cresceram 2,8% em relação ao trimestre anterior e 24,1% em doze meses, impulsionados principalmente pelo aumento do quadro de colaboradores em função das recentes aquisições. As despesas com pessoal totalizaram R\$792,3 milhões no 3T25, ante R\$771,0 milhões no 2T25 e R\$638,5 milhões no 3T24.

**Investimentos em Coligadas e Controladas**

Em cumprimento ao artigo 243 da Lei 6.404/1976, informamos que os principais investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas estão destacados na nota explicativa 13. As principais movimentações no ano passado foram:

- Julius Baer
- JGP
- HSBC Bank

**Relacionamento com os Auditores**

Conforme a Resolução CMN nº 4.910/21, a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não presta serviços, além daqueles expressamente relacionados à função de auditoria externa, mantendo a independência necessária à execução dessa atividade.

Agradecemos aos clientes e parceiros pelo suporte e pela confiança e, em especial aos nossos funcionários, por todo o empenho na busca pela excelência.

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

Em conformidade com as disposições legais, a Administração do Banco BTG Pactual S.A. (Banco ou BTG) submete à apreciação as Demonstrações Financeiras elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), relativas ao período encerrado em 30 de setembro de 2025, contemplando o Relatório da Administração e as correspondentes informações financeiras e operacionais Grupo BTG, revisadas pelos auditores independentes.

Desempenho do BTG Pactual

O ativo do Banco terminou o período em R\$ 688.463.478, um aumento de 6,05% em relação aos R\$ 649.183.312 registrados no ano de 2024.

O patrimônio líquido terminou o período em R\$ 76.052.690, um aumento de 15,51% em relação aos R\$ 65.838.406 registrados no ano de 2024.

O lucro líquido contábil foi de R\$ 12.160.875 no período de setembro de 2025, um aumento de 43,51% em relação aos R\$ 8.473.985 registrados no mesmo período de 2024.

O resultado líquido com instrumentos financeiros foi de R\$ 26.001.592 no período de setembro de 2025, um aumento de 42,81% em relação aos R\$ 18.206.692 registrados no mesmo período de 2024.

As despesas operacionais foram de R\$ 18.307.858 no período de setembro de 2025, um aumento de 19,53% em relação aos R\$ 15.316.015 registrados no mesmo período de 2024.

Composição Acionária e Política de Dividendos

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.506.119.928 ações, sendo 7.244.165.568 ações ordinárias, 2.864.529.000 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participarão, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas, desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

Comentário do Desempenho

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio do Banco BTG Pactual S.A. será realizada de forma periódica, conforme proposto pela administração do Banco e de acordo com o seu estatuto social. Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

Aprovação do programa de recompra de ações

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições (“Programa de Recompra”):

- **Recompra com o objetivo de** propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- **Aquisição de até R\$2.000.000** (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- **Manutenção**, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- **Definição de prazo de até 18 meses** para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- **Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A.** e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

Gestão de Pessoas

Em 30 de setembro de 2025, o Banco encerrou o exercício com 9.367 colaboradores, sendo 412 partners e associate partners e 8.955 funcionários.

Os custos de pessoal cresceram 2,8% em relação ao trimestre anterior e 24,1% em doze meses, impulsionados principalmente pelo aumento do quadro de colaboradores em função das recentes aquisições. As despesas com pessoal totalizaram R\$792,3 milhões no 3T25, ante R\$771,0 milhões no 2T25 e R\$638,5 milhões no 3T24.

Investimentos em Coligadas e Controladas

Em cumprimento ao artigo 243 da Lei 6.404/1976, informamos que os principais investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas estão destacados na nota explicativa 13. As principais movimentações no ano passado foram:

- Julius Baer
- JGP
- HSBC Bank

Relacionamento com os Auditores

Conforme a Resolução CMN nº 4.910/21, a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não presta serviços, além daqueles expressamente relacionados à função de auditoria externa, mantendo a independência necessária à execução dessa atividade.

Agradecemos aos clientes e parceiros pelo suporte e pela confiança e, em especial aos nossos funcionários, por todo o empenho na busca pela excelência.

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 1. Contexto operacional

O Banco BTG Pactual S.A. ("Banco" ou "BTG Pactual"), constituído sob a forma de banco múltiplo, atua em conjunto com suas controladas ("Grupo BTG Pactual"), oferecendo produtos e serviços financeiros relativos às carteiras comerciais, de investimentos, crédito, financiamento, arrendamento mercantil, seguros, câmbio, entre outros, no país e em várias localidades no exterior. O Banco tem a sua sede localizada na Praia de Botafogo, 501 – 5º andar – Torre Corcovado, na cidade e estado do Rio de Janeiro. Possui como principal local de seus negócios o escritório situado na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3477 – 14º andar (parte), na cidade e estado de São Paulo.

As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de sociedades que atuam integradamente no mercado financeiro e algumas operações têm a intermediação de outras sociedades integrantes do Grupo BTG Pactual. O Banco tem como controladora a BTG Pactual Holding Financeira Ltda. ("Holding Financeira"), que é controlada pela BTG Pactual G7 Holding S.A. por meio da BTG Pactual Holding S.A. ("Holding").

O BTG Pactual possui units listadas na B3 S.A. em São Paulo. Cada unit corresponde a 1 ação ordinária e a 2 ações preferenciais classe A.

### 2. Reorganizações societárias e aquisições

#### Principais aquisições e vendas

##### Julius Baer Brasil

Em 06 de janeiro de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Julius Baer Brasil Gestão de Patrimônio e Consultoria de Valores Mobiliários Ltda., pelo valor de R\$ 615 milhões. A aquisição da Julius Baer Brasil faz parte da estratégia de expansão do segmento de Family Office do BTG Pactual. Em 28 de março de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

##### JGP Gestão Patrimonial

Em 14 de abril de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da JGP Gestão Patrimonial Ltda. Em 07 de julho de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

##### HSBC Bank (Uruguay) S.A.

Em 28 de julho de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do HSBC Bank (Uruguay) S.A. ("HSBC Uruguai"), pelo valor de US\$ 175 milhões, sujeito a ajustes para refletir a variação do patrimônio líquido até a data de fechamento. A conclusão da transação está sujeita à verificação de determinadas condições precedentes, incluindo a obtenção da aprovação do Banco Central do Brasil e demais aprovações regulatórias necessárias.

#### Ofertas

##### Debêntures (BTG Pactual Commodities Sertrading)

Em 15 de setembro de 2025, o BTG Pactual Commodities Sertrading emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária no montante total de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais) dividida em quatro séries com juros semestrais. As debêntures das 1ª e 2ª séries terão vencimento em 10 anos e das 3ª e 4ª séries terão vencimento em 15 anos. Em todas as séries o principal será amortizado integralmente na data de vencimento.

##### Aprovação do programa de recompra de ações

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições ("Programa de Recompra"):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;



## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

### 3. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Banco BTG Pactual S.A. foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen), que devem seguir as normas e as instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Bacen, e, quando não conflitantes, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e da legislação societária brasileira. Também são aplicados nas demonstrações financeiras os pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que tenham sido recepcionados pelo CMN ou pelo Bacen.

O banco optou por apresentar suas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas Condensadas de acordo com a regulamentação vigente, com notas explicativas que atendem aos requisitos mínimos aplicáveis às demonstrações financeiras intermediárias condensadas e podem incluir, além de divulgações selecionadas, informações adicionais quando consideradas relevantes.

As demonstrações financeiras consolidadas do Banco compreendem as demonstrações financeiras individuais do Banco, de sua agência no exterior e das empresas e de fundos de investimentos controlados, direta ou indiretamente, no país e no exterior.

A elaboração de demonstrações financeiras requer que a Administração aplique julgamento na determinação e no registro de estimativas contábeis. Os ativos e os passivos sujeitos a essas estimativas e premissas referem-se, basicamente, ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, ao imposto de renda diferido ativo e passivo, à provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, à provisão para tributos e contribuições com exigibilidade suspensa, ao reconhecimento de ativos contingentes e à provisão para passivos contingentes e à mensuração do valor justo de instrumentos financeiros. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Banco e as suas controladas revisam essas estimativas e premissas periodicamente.

A Resolução CMN nº 4.818/2020 e a Resolução BCB nº 2/2020, estabelecem os critérios gerais e os procedimentos para elaboração e divulgação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Em conformidade com a Resolução BCB nº 2/2020, as contas do Balanço Patrimonial estão apresentadas por ordem de liquidez e exigibilidade, sendo a segregação entre circulante e não circulante apresentada em nota explicativa.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado – DVA é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

As notas explicativas seguem os requisitos mínimos aplicáveis às demonstrações intermediárias, podendo incluir, além das notas selecionadas, informações adicionais, quando consideradas relevantes.

As demonstrações financeiras condensadas consolidadas, relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas com base no padrão contábil internacional emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) conforme prevê a resolução CMN nº 4.818, de 2020, serão divulgadas, no prazo legal, no endereço eletrônico <https://ri.btgpactual.com>.

#### Demonstrações financeiras consolidadas

No processo de consolidação das demonstrações financeiras foram eliminadas as participações, os saldos das contas de ativo e de passivo, as receitas, as despesas e os lucros não realizados entre as empresas integrantes do Grupo BTG Pactual, bem como foram destacadas as parcelas do lucro líquido e do patrimônio líquido referentes às participações dos acionistas não controladores.

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



A seguir, estão apresentadas as principais entidades consolidadas, cuja somatória, considerando os montantes referentes ao Banco BTG Pactual S.A., representa mais de 95% do total do ativo consolidado, bem como a participação do Banco em seus capitais:

|                                                                   | Participação no capital total - % |            |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|
|                                                                   | Pais                              | 30/09/2025 |
| <b>Agência no exterior</b>                                        |                                   |            |
| BTG Pactual Cayman Branch                                         | Cayman                            | 100,00%    |
| <b>Controladas</b>                                                |                                   |            |
| BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.       | Brasil                            | 99,99%     |
| Banco Sistema S.A.                                                | Brasil                            | 100,00%    |
| Banco BESA S.A.                                                   | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Holding Participações S.A.                            | Brasil                            | 100,00%    |
| Banco Nacional S.A.                                               | Brasil                            | 90,24%     |
| Enforce Gestão de Ativos S.A.                                     | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Internacional Holding Ltd.                            | Reino Unido                       | 100,00%    |
| BTG Pactual Serviços Financeiros S.A DTVM                         | Brasil                            | 99,99%     |
| <b>Controladas indiretas</b>                                      |                                   |            |
| Banco Pan S.A. (i)                                                | Brasil                            | 78,44%     |
| BTG Pactual Resseguradora S.A.                                    | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Vida e Previdência S.A.                               | Brasil                            | 100,00%    |
| Banco BTG Pactual Chile S.A.                                      | Chile                             | 100,00%    |
| BTG Pactual Oil & Gas S.A.R.L.                                    | Luxemburgo                        | 80,00%     |
| BTG Pactual COMM, (CH) SA                                         | Suíça                             | 100,00%    |
| Banco BTG Colômbia S.A.                                           | Colômbia                          | 99,97%     |
| BTG Pactual Europe S.A.                                           | Luxemburgo                        | 100,00%    |
| BTG Pactual Commodities Sertrading S.A                            | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Comercializadora De Energia SASESP                    | Colômbia                          | 100,00%    |
| BTG Pactual US Fund Aggregator                                    | Estados Unidos                    | 100,00%    |
| BTG Pactual Chile C.B. SA                                         | Chile                             | 100,00%    |
| BTG Pactual Casa de Bolsa                                         | México                            | 100,00%    |
| Pan Financeira                                                    | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Comissionista de Bolsa                                        | Colômbia                          | 99,96%     |
| <b>Fundos de investimento</b>                                     |                                   |            |
| BTG Pactual Absolute Return Master Fund                           | Cayman                            | 98,35%     |
| FIDC FGTS                                                         | Brasil                            | 100,00%    |
| Fundo de Investimento Multimercado CP LS Investimento no Exterior | Brasil                            | 100,00%    |
| FIDC NP Alternative Assets I                                      | Brasil                            | 100,00%    |
| Warehouse FIP                                                     | Brasil                            | 100,00%    |
| BTGP Consignados II FIDC                                          | Brasil                            | 100,00%    |
| BTGP Consignados FIDC                                             | Brasil                            | 100,00%    |
| FIDC NP Alternative Assets III                                    | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual International Port Fund SPC                           | Cayman                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Boreas Fund LP - Serie A                              | Cayman                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Notus Credit Fund, L.P.                               | Reino Unido                       | 100,00%    |
| MT Consignado Privado I FIDC                                      | Brasil                            | 100,00%    |
| BTG Pactual Strategic Capital                                     | Estados Unidos                    | 54,52%     |

(i) O percentual de participação ao considerar apenas as ações em poder dos acionistas (excluídas as mantidas em tesouraria) é de 79,60% na data-base.

### Moeda funcional e Moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional do Banco, em razão de ser essa a moeda do principal ambiente econômico no qual o Banco atua.

### Resolução CMN nº 4.966/2021

A Resolução CMN nº 4.966/21 entrou em vigor em 1º de janeiro de 2025, estabelecendo os conceitos e critérios contábeis aplicáveis aos instrumentos financeiros.

Nesse contexto, os impactos decorrentes da adoção desta Resolução, bem como das normas correlatas, referem-se à classificação dos instrumentos financeiros com base nos modelos de negócios da administração, à apuração e constituição de provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, além da forma de evidenciação nas demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



i) A tabela de transição a seguir concilia os saldos contábeis divulgados anteriormente em 31 de dezembro de 2024 com os saldos pro forma, apresentados como informações suplementares. Destaca os principais efeitos das reclassificações e remensurações realizadas no contexto da adoção das novas práticas contábeis e serve de base para as variações do patrimônio líquido apresentadas nas notas explicativas às demonstrações financeiras.

| Banco                                                            |                                                | Em milhões de reais |               |                                                                        |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| Ativo                                                            | 31/12/2024<br>Saldo anteriormente<br>divulgado | Transferências      | Remensurações | 31/12/2024 Pro forma<br>Informações<br>Suplementares<br>(não auditado) |
| Disponibilidades                                                 | 1.166                                          | -                   | -             | 1.166                                                                  |
| Instrumentos financeiros                                         | 400.586                                        | 20.753              | (327)         | 421.012                                                                |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez                          | 116.842                                        | -                   | (2)           | 116.841                                                                |
| Títulos e valores mobiliários                                    | 154.297                                        | (26.895)            | (133)         | 127.269                                                                |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 43.075                                         | 501                 | -             | 43.575                                                                 |
| Relações interfinanceiras                                        | 16.155                                         | -                   | -             | 16.155                                                                 |
| Operações de crédito (i)                                         | 71.610                                         | 143                 | -             | 71.753                                                                 |
| Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito    | (1.393)                                        | (143)               | (122)         | (1.658)                                                                |
| Títulos com característica de concessão de crédito               | -                                              | 26.895              | (55)          | 26.840                                                                 |
| Provisão para títulos com característica de concessão de crédito | -                                              | (579)               | (11)          | (590)                                                                  |
| Créditos por avais e fianças honrados                            | -                                              | 456                 | (5)           | 451                                                                    |
| Demais ativos financeiros                                        | -                                              | 20.375              | -             | 20.375                                                                 |
| Ativos fiscais diferidos                                         | -                                              | 4.196               | 166           | 4.362                                                                  |
| Outros ativos                                                    | -                                              | 5.233               | -             | 5.233                                                                  |
| Outros créditos                                                  | 89.456                                         | (89.456)            | -             | -                                                                      |
| Outros valores e bens                                            | 3.112                                          | (3.112)             | -             | -                                                                      |
| Permanente                                                       | 65.260                                         | -                   | (763)         | 64.497                                                                 |
| Total do ativo                                                   | 559.581                                        | (62.386)            | (925)         | 496.270                                                                |

(i) O saldo contempla ajustes a valor de mercado de operações que são objetos de hedge, no montante de R\$ (91) milhões.

| Banco                                                             |                                                | Em milhões de reais |               |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------|
| Passivo                                                           | 31/12/2024<br>Saldo anteriormente<br>divulgado | Transferências      | Remensurações | 31/12/2024 Pro forma<br>Informações<br>Suplementares<br>(não auditado) |
| Instrumentos financeiros                                          | 417,415                                        | 5,353               | 62            | 422,830                                                                |
| Depósitos                                                         | 132.695                                        | -                   | -             | 132.695                                                                |
| Captações no mercado aberto                                       | 125.787                                        | -                   | -             | 125.787                                                                |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          | 76,204                                         | -                   | -             | 76,204                                                                 |
| Relações interfinanceiras                                         | -                                              | 2.585               | -             | 2.585                                                                  |
| Obrigações por empréstimos e repasses                             | 20.886                                         | -                   | -             | 20.886                                                                 |
| Instrumentos financeiros derivativos                              | 43.566                                         | 2.092               | -             | 45.658                                                                 |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital | 18.277                                         | -                   | -             | 18.277                                                                 |
| Provisão para garantias financeiras prestadas                     | -                                              | 677                 | 46            | 723                                                                    |
| Provisão para compromissos de crédito e créditos a liberar        | -                                              | -                   | 16            | 16                                                                     |
| Provisão para passivos contingentes                               | -                                              | 1.475               | -             | 1.475                                                                  |
| Outras obrigações                                                 | 79.963                                         | (64.479)            | -             | 15.485                                                                 |
| Relações interfinanceiras                                         | 2.213                                          | (2.213)             | -             | -                                                                      |
| Relações interdependências                                        | 372                                            | (372)               | -             | -                                                                      |
| Provisões                                                         | 2.152                                          | (2.152)             | -             | -                                                                      |
| Patrimônio líquido                                                | 57.467                                         | -                   | (987)         | 56.479                                                                 |
| Total do passivo e do patrimônio líquido                          | 559,581                                        | (62,386)            | (925)         | 496,270                                                                |

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado                                                      |                                                |                  |                | Em milhões de reais                                                    |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|
| Ativo                                                            | 31/12/2024<br>Saldo anteriormente<br>divulgado | Transferências   | Remensurações  | 31/12/2024 Pro forma<br>Informações<br>Suplementares<br>(não auditado) |
| <b>Disponibilidades</b>                                          | <b>4.614</b>                                   | -                | -              | <b>4.614</b>                                                           |
| <b>Instrumentos financeiros</b>                                  | <b>505.489</b>                                 | <b>36.020</b>    | <b>(2.034)</b> | <b>539.475</b>                                                         |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez                          | 99.782                                         | -                | (2)            | 99.781                                                                 |
| Títulos e valores mobiliários                                    | 188.893                                        | (26.895)         | (174)          | 161.824                                                                |
| Instrumentos financeiros derivativos                             | 26.111                                         | 1.000            | -              | 27.111                                                                 |
| Relações interfinanceiras                                        | 33.336                                         | -                | -              | 33.336                                                                 |
| Operações de crédito (i)                                         | 162.506                                        | 250              | -              | 162.756                                                                |
| Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito    | (5.139)                                        | (250)            | (1.788)        | (7.177)                                                                |
| Títulos com característica de concessão de crédito               | -                                              | 26.895           | (55)           | 26.840                                                                 |
| Provisão para títulos com característica de concessão de crédito | -                                              | (579)            | (11)           | (590)                                                                  |
| Créditos por avais e fianças honrados                            | -                                              | 458              | (5)            | 453                                                                    |
| Demais ativos financeiros                                        | -                                              | 35.140           | -              | 35.140                                                                 |
| <b>Ativos fiscais diferidos</b>                                  | <b>-</b>                                       | <b>9.395</b>     | <b>968</b>     | <b>10.362</b>                                                          |
| <b>Outros ativos</b>                                             | <b>-</b>                                       | <b>18.759</b>    | <b>-</b>       | <b>18.759</b>                                                          |
| <b>Outros créditos</b>                                           | <b>119.201</b>                                 | <b>(119.201)</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>                                                               |
| <b>Outros valores e bens</b>                                     | <b>3.584</b>                                   | <b>(3.584)</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>                                                               |
| <b>Permanente</b>                                                | <b>13.953</b>                                  | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>13.953</b>                                                          |
| <b>Total do ativo</b>                                            | <b>646.842</b>                                 | <b>(58.611)</b>  | <b>(1.067)</b> | <b>587.164</b>                                                         |

(i) O saldo contempla ajustes a valor de mercado de operações que são objetos de hedge, no montante de R\$ (1.919) milhões.

| Consolidado                                                       |                                                |                 |                | Em milhões de reais                                                    |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|
| Passivo                                                           | 31/12/2024<br>Saldo anteriormente<br>divulgado | Transferências  | Remensurações  | 31/12/2024 Pro forma<br>Informações<br>Suplementares<br>(não auditado) |
| <b>Instrumentos financeiros</b>                                   | <b>433.706</b>                                 | <b>7.725</b>    | <b>147</b>     | <b>441.578</b>                                                         |
| Depósitos                                                         | 149.890                                        | -               | -              | 149.890                                                                |
| Captações no mercado aberto                                       | 113.780                                        | -               | -              | 113.780                                                                |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          | 107.173                                        | -               | -              | 107.173                                                                |
| Relações interfinanceiras                                         | -                                              | 4.938           | -              | 4.938                                                                  |
| Obrigações por empréstimos e repasses                             | 23.036                                         | -               | -              | 23.036                                                                 |
| Instrumentos financeiros derivativos                              | 20.947                                         | 2.092           | -              | 23.039                                                                 |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital | 18.879                                         | -               | -              | 18.879                                                                 |
| Provisão para garantias financeiras prestadas                     | -                                              | 694             | 46             | 741                                                                    |
| Provisão para compromissos de crédito e créditos a liberar        | -                                              | -               | 101            | 101                                                                    |
| <b>Provisão para passivos contingentes</b>                        | <b>-</b>                                       | <b>7.106</b>    | <b>-</b>       | <b>7.106</b>                                                           |
| <b>Outras obrigações</b>                                          | <b>136.864</b>                                 | <b>(60.704)</b> | <b>-</b>       | <b>76.160</b>                                                          |
| <b>Relações interfinanceiras</b>                                  | <b>4.566</b>                                   | <b>(4.566)</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>                                                               |
| <b>Relações interdependências</b>                                 | <b>372</b>                                     | <b>(372)</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>                                                               |
| <b>Provisões</b>                                                  | <b>7.800</b>                                   | <b>(7.800)</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>                                                               |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                         | <b>63.534</b>                                  | <b>-</b>        | <b>(1.213)</b> | <b>62.320</b>                                                          |
| Total do patrimônio líquido de acionistas controladores           | 57.467                                         | -               | (987)          | 56.479                                                                 |
| Participação de não controladores                                 | 6.067                                          | -               | (226)          | 5.841                                                                  |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>                   | <b>646.842</b>                                 | <b>(58.611)</b> | <b>(1.067)</b> | <b>587.164</b>                                                         |

### Impactos da adoção da norma

#### i. Perdas esperadas

Na data de transição para a Resolução CMN nº 4.966/21, o Banco reconheceu, em relação às perdas esperadas associadas ao risco de crédito dos instrumentos financeiros, uma redução no patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores de aproximadamente R\$ 952 milhões, já líquida dos efeitos tributários, sendo que desse total:

- R\$ 752 milhões referem-se ao reflexo, por equivalência patrimonial, dos impactos registrados pelo Banco Pan S.A., sua controlada indireta (conforme demonstrado na Nota 13 – Participações em controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado);
- Em relação ao valor remanescente, parte relevante refere-se à aplicação dos modelos de perdas esperadas sobre operações originadas e cedidas pelo Banco Pan S.A. e ainda detidas pelo Grupo BTG Pactual.

Nos demais instrumentos financeiros do Grupo BTG Pactual S.A., a adoção dos novos critérios de provisionamento para perdas esperadas não resultou em impacto patrimonial relevante.

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



O aumento da provisão e o respectivo efeito tributário foram reconhecidos em contrapartida às reservas de lucros em 1º de janeiro de 2025, impactando diretamente o patrimônio líquido do Grupo.

No que se refere aos saldos de provisões das operações de crédito, a seguir são apresentadas as classificações das perdas esperadas de acordo com a regulamentação vigente até 31 de dezembro de 2024 (Resolução Nº 2.682/99), em comparação com os saldos pro forma dessa mesma data, conforme os estágios previstos na Resolução CMN nº 4.966/21.

| Em milhões de reais                                  |                |                |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ratings – Res. 2.682/99                              | Banco          | Consolidado    |
| AA                                                   | -              | (25)           |
| A                                                    | (114)          | (406)          |
| B                                                    | (88)           | (194)          |
| C                                                    | (46)           | (171)          |
| D                                                    | (90)           | (249)          |
| E                                                    | (29)           | (289)          |
| F                                                    | (31)           | (349)          |
| G                                                    | (352)          | (738)          |
| H                                                    | (642)          | (2.718)        |
| <b>31/12/2024 – Provisão anteriormente divulgada</b> | <b>(1.393)</b> | <b>(5.139)</b> |
| Transferências / Remensurações na transição          | (265)          | (2.037)        |
| <b>31/12/2024 – Provisão Pro forma</b>               | <b>(1.658)</b> | <b>(7.177)</b> |

  

| Estágios – Res. CMN Nº 4.966/21        | Banco          | Consolidado    |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Estágio 1                              | (356)          | (2.207)        |
| Estágio 2                              | (35)           | (796)          |
| Estágio 3                              | (1.267)        | (4.173)        |
| <b>31/12/2024 – Provisão Pro forma</b> | <b>(1.658)</b> | <b>(7.177)</b> |

### ii. Classificação e mensuração

Ao comparar as classificações e mensurações dos Títulos e Valores Mobiliários conforme o padrão contábil vigente até 31 de dezembro de 2024 (Circular Nº 3068/01) com as novas diretrizes introduzidas pela Resolução CMN nº 4.966/21 — baseadas em modelos de negócios aprovados pelo Conselho de Administração —, o Banco não apurou impactos relevantes em seu patrimônio líquido, conforme demonstrado a seguir:

| Em milhões de reais                         |                |                |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| 31/12/2024 – Classificação – Circ. 3.068/01 | Banco          | Consolidado    |
| <b>Títulos e Valores Mobiliários</b>        | <b>154.297</b> | <b>188.893</b> |
| Mantidos para negociação                    | 120.792        | 139.274        |
| Disponíveis para venda (i)                  | 28.273         | 38.250         |
| Mantidos até o vencimento                   | 5.232          | 11.369         |

  

| Em milhões de reais                                         |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 31/12/2024 – Pro forma – Classificação Res. CMN nº 4.966/21 | Banco          | Consolidado    |
| <b>Títulos e Valores Mobiliários</b>                        | <b>127.269</b> | <b>161.824</b> |
| Valor justo por meio do resultado                           | 114.759        | 141.375        |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes       | 777            | 2.662          |
| Custo amortizado                                            | 11.866         | 17.961         |
| (-) Reversão de marcação a mercado (i)                      | (9)            | (9)            |
| (-) Impacto de perdas esperadas                             | (124)          | (165)          |
| <b>Títulos com características de concessão de crédito</b>  | <b>26.840</b>  | <b>26.840</b>  |
| Custo amortizado                                            | 26.895         | 26.895         |
| (-) Reversão de marcação a mercado (i)                      | (55)           | (55)           |

(i) A transferência de determinados ativos anteriormente classificados como “Disponíveis para venda” para “Custo amortizado” resultou em um impacto negativo de aproximadamente R\$ 64 milhões, decorrente de reversão de marcação a mercado, sendo R\$ 35 milhões o efeito líquido dos tributos no patrimônio líquido.

Adicionalmente, a transferência de títulos de “Disponíveis para venda” para “Valor justo por meio do resultado” não resultou em impacto patrimonial, tendo os valores anteriormente registrados em “Outros Resultados Abrangentes” sido destinados à reserva de lucros, em cerca de R\$ 12 milhões, líquidos dos efeitos tributários.

### iii. Operações de câmbio

O tratamento contábil e a divulgação das operações de câmbio passaram a seguir os mesmos critérios aplicáveis aos instrumentos financeiros derivativos, com mensuração a valor justo por meio do resultado. Além disso, a contabilização passou a ser feita com base na exposição líquida de cada contrato, diferentemente do padrão anterior, que previa a contabilização simultânea no ativo e passivo.



## Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### iv. Taxa de juros efetiva

A partir de 1º de janeiro de 2025, os instrumentos financeiros classificados como "Custo amortizado" ou "Valor justo por meio de outros resultados abrangentes" passaram a incorporar, se materiais, os custos de transação diretamente atribuíveis, bem como os valores recebidos na aquisição ou originação da operação. Esses montantes serão reconhecidos no resultado ao longo da vida do instrumento financeiro.

### v. Cessação do reconhecimento de juros (stop accrual)

A Resolução CMN nº 2.682/99 previa o reconhecimento de receitas de operações de crédito com parcelas em atraso de até 59 dias. Com a Resolução CMN nº 4.966/21, as receitas são reconhecidas até que o instrumento financeiro seja caracterizado como ativo problemático, o que ocorre em caso de atraso superior a 90 dias ou na ocorrência de eventos de inadimplência (default).

### vi. Baixa de ativos financeiros (write-off)

Em conformidade com a Resolução BCB nº 352/2023, a instituição baixa um ativo financeiro quando não é provável a recuperação do seu valor contábil, seja por meio dos fluxos de caixa contratuais, seja pela execução de garantias associadas. A baixa para prejuízo reflete a ausência de expectativa razoável de recebimento futuro e deve ser realizada de forma integral.

No Banco BTG, o write-off ocorrerá quando a provisão para perdas incorridas atingir 100% do valor contábil do ativo, conforme previsto na Resolução BCB nº 352/2023.

Caso o crédito venha a ser recuperado após a baixa, o valor recebido deve ser reconhecido em resultado no período do efetivo recebimento, em conta específica de recuperação de créditos baixados como prejuízo.

### vii. Impostos

A Lei nº 14.467, de 17 de novembro de 2022 (resultante da conversão da Medida Provisória nº 1.128/22), estabeleceu um novo tratamento tributário para as perdas associadas ao não recebimento de créditos por instituições financeiras autorizadas pelo Banco Central do Brasil. A mudança objetiva alinhar os tratamentos contábil e fiscal, mitigando riscos relacionados à realização de ativos fiscais diferidos.

As perdas incorridas apuradas até 31 de dezembro de 2024, que não tenham sido deduzidas ou recuperadas até essa data, deverão ser excluídas do lucro líquido para fins de apuração do lucro real e da base de cálculo da CSLL à razão de 1/84 (um oitenta e quatro avos) por mês, a partir de janeiro de 2026, podendo esse prazo se estender até 1/120 (um cento e vinte avos), conforme o caso.

As projeções fiscais utilizadas para a avaliação da realização dos ativos fiscais diferidos já consideram tanto os efeitos da Resolução CMN nº 4.966/21 quanto os critérios previstos na Lei nº 14.467.

### viii. Cifras comparativas

Em conformidade com o disposto no art. 79 da Resolução CMN nº 4.966/2021, as instituições financeiras estão dispensadas da apresentação de informações comparativas nas demonstrações financeiras de 2025 com relação a exercícios anteriores.

Assim, os quadros e notas explicativas elaborados com base nas normas contábeis anteriores a 31 de dezembro de 2024 não estão sendo reproduzidos neste conjunto de demonstrações financeiras.

### ix. Contabilidade de hedge (critérios emitidos pelo BACEN aplicáveis em períodos futuros)

Conforme a Resolução CMN nº 5.100/23, a vigência do Capítulo V da Resolução CMN nº 4.966/21, que trata da contabilidade de hedge, foi postergada para 1º de janeiro de 2027.

A norma aprimora os conceitos aplicáveis à contabilidade de hedge, inclusive com mudanças no teste de efetividade, que passa a ser prospectivo e alinhado à Estratégia de Gerenciamento de Riscos da instituição.

### Aprovação das demonstrações financeiras

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 10 de novembro de 2025 e contemplam uma visão verdadeira e apropriada da posição e da evolução financeira, patrimonial, de

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



resultados e dos fluxos de caixa do Banco. A Administração não tem conhecimento de qualquer incerteza material que possa gerar dúvidas sobre a capacidade do Banco de continuar operando normalmente.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base nesses princípios, premissas e normas.

### 4. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis mais relevantes adotadas pelo Banco nestas demonstrações financeiras estão descritas a seguir.

#### a. Caixa e equivalentes de caixa

Para fins da demonstração do fluxo de caixa, estão incluídos, dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, que está sujeito a um insignificante risco de mudança de valor, com prazo de vencimento, normalmente de três meses a contar da data de aquisição.

#### b. Instrumentos financeiros

"Instrumento financeiro" é qualquer contrato que dê origem a um ativo financeiro em uma entidade e simultaneamente a um passivo financeiro ou participação financeira em outra entidade.

"Instrumentos de patrimônio" é qualquer contrato que represente uma participação residual no ativo da entidade emissora depois de deduzida a totalidade de seu passivo.

"Derivativo" é o instrumento financeiro cujo valor muda em resposta às mudanças de uma variável de mercado observável (tais como taxa de juros, taxa de câmbio, preço dos instrumentos financeiros, índice de mercado ou rating de crédito), no qual o investimento inicial é muito baixo, em comparação com outros instrumentos financeiros com resposta similar as mudanças dos fatores de mercado, e geralmente é liquidado em data futura.

#### Classificação e mensuração

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base na combinação entre (i) o modelo de negócios adotado para a gestão das carteiras e (ii) as características dos fluxos de caixa contratuais de cada instrumento financeiro.

- Modelo de negócios: considera a forma como os ativos são efetivamente geridos para atingir objetivos comerciais, seja priorizando o recebimento dos fluxos contratuais, a venda, ou a combinação de ambos. A análise é realizada em nível de carteira e não reflete intenções individuais da administração em relação a cada instrumento.
- Características dos fluxos de caixa contratuais (SPPI): avalia, de forma individual, se os fluxos previstos representam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o principal em datas específicas.

Com base nesses critérios, os ativos financeiros são enquadrados em uma das seguintes categorias para mensuração subsequente:

- Custo amortizado (CA): ativos financeiros geridos com o objetivo de receber exclusivamente os fluxos contratuais e que atendem ao critério de SPPI.
- Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA): ativos financeiros cujo modelo de negócios combina recebimento de fluxos contratuais e venda, desde que atendam ao critério de SPPI.
- Valor justo por meio do resultado (VJR): ativos financeiros geridos prioritariamente para venda ou que não atendam aos critérios para enquadramento em CA ou VJORA, sendo classificados nesta categoria de forma residual.

A classificação é determinada no reconhecimento inicial e revisada apenas quando há alteração no modelo de negócios aplicável à gestão da carteira.

- (i) **Aplicações interfinanceiras de liquidez, depósitos no Bacen com remuneração, depósitos remunerados, captações no mercado aberto, recursos de aceites e emissão de títulos, obrigações por empréstimos e repasses, dívidas subordinadas e demais operações ativas e passivas**

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



As operações com cláusula de atualização monetária/cambial e as operações com encargos prefixados estão registradas a valor presente, líquidas dos custos de transação incorridos, calculados "pro-rata die" com base na taxa efetiva de juros das operações.

### (ii) Determinação do valor justo

Os instrumentos financeiros são mensurados segundo a hierarquia de mensuração do valor justo descrita a seguir:

- Nível 1: Cotações de preços observáveis em mercados ativos para o mesmo instrumento financeiro;
- Nível 2: Cotações de preços observáveis em mercados ativos para instrumentos financeiros com características semelhantes ou baseados em modelo de precificação nos quais os parâmetros significativos são fundamentados em dados observáveis em mercados ativos; e
- Nível 3: Modelos de precificação nos quais transações de mercado atual ou dados observáveis não estão disponíveis e que exigem alto grau de julgamento e estimativa. Instrumentos nessa categoria foram precificados usando técnicas em que ao menos um insumo, que pudesse ter um efeito significativo no preço, não é baseado em observação de dados de mercado. Quando inputs podem ser observados, a partir de dados de mercado sem custos e esforços excessivos, são utilizados. Caso contrário, o Banco determina um nível adequado para o input. Os instrumentos financeiros classificados nesse nível incluem, basicamente, participações em fundos de private equity, ações não listadas em bolsa oriundas das nossas atividades de Merchant Banking, alguns títulos de dívida de empresas fechadas e derivativos de energia, para os quais a precificação depende de inputs não observáveis. Nenhum ganho ou perda é considerado no reconhecimento inicial de um instrumento financeiro precificado com técnicas que incorporam dados não observáveis.

#### Premissas de avaliação do Nível 3

| Ativo                                                                            | Técnica de precificação                                                                                                             | Principais premissas                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fundos de <i>private equity</i> (investimentos sem cotação) e Ações não listadas | Preço de investimentos recentes; modelos baseados em fluxo de caixa descontado ou ganhos, múltiplos de transações de mercado (M&A). | Crescimento de receita e mercado, expectativa de alavancagem e rentabilidade, taxas de desconto, pressupostos macroeconômicos tal como inflação e taxas de câmbio, riscos e prêmios incluindo mercado, tamanho e prêmio de risco do país. |
| Títulos de dívida                                                                | Modelos padrões e comparação de preços.                                                                                             | Probabilidade de <i>default</i> , grandes perdas e queda de rendimento, pré-pagamento e taxa de recuperação.                                                                                                                              |
| Derivativos de energia                                                           | Modelos baseados em sistema de dados (Decomp e Newwave).                                                                            | Inflação, nível de reservas de água e previsão de chuvas.                                                                                                                                                                                 |

Em certos casos, os dados usados para apurar o valor justo podem situar-se em diferentes níveis da hierarquia de mensuração do valor justo. Nesses casos, o instrumento financeiro é classificado na categoria mais conservadora em que os dados relevantes para a apuração do valor justo foram classificados. Essa avaliação exige julgamento e considera fatores específicos dos respectivos instrumentos financeiros. Mudanças na disponibilidade de informações podem resultar em reclassificações de certos instrumentos financeiros entre os diferentes níveis da hierarquia de mensuração do valor justo.

O Banco avalia os níveis em cada período de divulgação numa base de instrumento por instrumento e reclassifica os instrumentos quando necessário com base nos fatos no final do período.

Os valores justos dos instrumentos financeiros são apurados conforme segue:

- *Swaps*: seus fluxos de caixa são descontados a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco. Essas curvas de rentabilidade podem ser traçadas principalmente com base em preços observados em negociações na B3 S.A., de títulos públicos brasileiros negociados no mercado secundário ou de derivativos e de títulos e valores mobiliários negociados no exterior. Essas curvas de rentabilidade podem ser utilizadas para obter o valor justo de *swaps* de moeda, de *swaps* de taxas de juros e de *swaps* com base em outros fatores de risco (*commodities*, índices de bolsas etc.).
- Futuros e Termos: valor justo apurado com base em cotações em bolsas ou utilizando critérios idênticos aos acima descritos para *swaps*.
- Opções: os valores justos desses instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos (como *Black & Scholes*), que são alimentados com dados de volatilidade implícita, curva de rentabilidade da taxa de juros e o valor justo do ativo subjacente. Todos esses dados são obtidos de diferentes fontes (normalmente, preços de *brokers* e corretoras, *Bloomberg*, *Reuters*).



## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



- Derivativos de crédito: os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos consagrados no mercado, que são alimentados com dados de *spread* de crédito do emissor e curva de rentabilidade da taxa de juros. Tais dados são obtidos de diferentes fontes (normalmente, preços de mercado, Bloomberg, Reuters).
- Títulos e valores mobiliários e venda a descoberto: os valores justos dos títulos públicos são apurados com base nos preços divulgados pela Anbima. Os valores justos dos títulos das dívidas de empresas são calculados com base nos preços do mercado secundário, no preço de ativos semelhantes e na visibilidade de mercado que as áreas comerciais do Banco dispõem. As ações são calculadas com base nos preços divulgados pela B3 S.A. As cotas de fundos são valorizadas considerando os preços das cotas divulgadas pelos administradores.

Ativos financeiros avaliados a valor justo no resultado: estimamos os valores justos dos instrumentos financeiros efetuando o desconto dos fluxos de caixa a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco de forma consistente com os períodos anteriores.

### (iii) Instrumentos financeiros derivativos

São classificados de acordo com a intenção da Administração, na data da contratação da operação, levando em conta se sua finalidade é para proteção contra risco (hedge) ou não.

As operações que utilizam instrumentos financeiros efetuadas por conta própria, ou que não atendam aos critérios de proteção (principalmente derivativos utilizados para administrar a exposição global de risco), são contabilizadas pelo valor justo, com os ganhos e as perdas, realizados e não realizados, reconhecidos diretamente no resultado do período.

Os instrumentos financeiros derivativos utilizados para mitigar os riscos decorrentes das exposições às variações no valor de mercado dos ativos e dos passivos financeiros e que sejam altamente correlacionados no que se refere às alterações no seu valor de mercado em relação ao valor de mercado do item que estiver sendo protegido, tanto no início quanto ao longo da vida do contrato e considerado efetivo na redução do risco associado à exposição a ser protegida, são considerados como instrumentos de proteção (hedge) e são classificados, conforme Circular nº 3.082/02, de acordo com sua natureza em:

- *Hedge* de risco de mercado: os instrumentos financeiros classificados nessa categoria, bem como os seus ativos e passivos financeiros relacionados, objeto de hedge, são mensurados a valor justo e têm seus ganhos e perdas, realizados ou não realizados, registrados no resultado;
- *Hedge* de fluxo de caixa: os instrumentos classificados nessa categoria são mensurados a valor justo, sendo a parcela efetiva das valorizações ou das desvalorizações registrada, líquida dos efeitos tributários, em conta destacada no patrimônio líquido. A parcela não efetiva do respectivo hedge é reconhecida diretamente no resultado; e
- *Hedge* de Investimento Líquido em Operações no Exterior: é contabilizado de forma similar ao hedge de fluxo de caixa, ou seja, a parcela do ganho ou perda sobre o instrumento de hedge que for determinada como hedge efetivo é reconhecida no patrimônio líquido, reclassificado para o resultado do período em caso de alienação da operação no exterior. A parcela não efetiva é reconhecida no resultado do período.

### (iv) Valor justo dos títulos e valores mobiliários, instrumentos financeiros derivativos e demais direitos e obrigações

O valor justo dos títulos e valores mobiliários, dos instrumentos financeiros derivativos e dos demais direitos e obrigações, quando aplicável, é calculado com base em preços de mercado, modelos de avaliação de preços, ou ainda com base no preço determinado para outros instrumentos financeiros com características semelhantes. Assim, quando da liquidação financeira dessas operações, os resultados poderão ser diferentes das estimativas. Os ajustes diários das operações realizadas no mercado futuro são registrados como receita ou como despesa efetiva quando auferidas ou incorridas. Os prêmios pagos ou recebidos na realização de operações no mercado de opções de ações, outros ativos financeiros e mercadorias são registrados nas respectivas contas patrimoniais pelos valores pagos ou recebidos, ajustados a preços de mercado em contrapartida do resultado.

As operações realizadas no mercado a termo de ativos financeiros e mercadorias são registradas pelo valor final contratado, deduzido de diferença entre esse valor e o preço do bem ou do direito ajustado a preços de mercado, na adequada conta de ativo ou de passivo. As receitas e as despesas são reconhecidas de acordo com o prazo de fluência dos contratos.

Os ativos e os passivos decorrentes das operações de swap e de termo de moedas – dos contratos a termo sem entrega física (NDF) – são registrados em contas patrimoniais pelo valor contábil, ajustado ao valor de mercado, em contrapartida do resultado.

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



O valor nominal dos contratos é registrado em contas de compensação.

### (v) Instrumentos financeiros - apresentação líquida

Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensar, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente, de acordo com a Resolução CMN nº 3.263/2005.

### (vi) Operações de crédito e outras operações com característica de concessão de crédito

São aplicadas as disposições constantes da Resolução CMN nº 4.966/2021 e regras complementares. As operações de crédito e outros créditos com características de concessão de crédito, são registradas a valor presente, calculado "pro rata die" com base na taxa de juros efetiva, até o momento em que o instrumento se caracterizar como ativo problemático. Um ativo é designado como problemático quando ocorrer atraso superior a 90 dias no pagamento do principal ou dos encargos, ou quando ocorrer algum evento de inadimplência (*default*).

### (vii) Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito

A Resolução CMN nº 4.966/2021 determina a adoção de modelo de perdas esperadas, no qual o Banco deve reconhecer as perdas esperadas associadas ao risco de crédito desde o momento do reconhecimento inicial da operação, considerando os efeitos do passado, a situação presente e as expectativas futuras ("*forward looking*"). Os modelos de perdas esperadas serão aplicáveis a ativos financeiros, garantias financeiras prestadas e compromissos de crédito a liberar. O Banco alocou os instrumentos financeiros em três estágios:

#### (i) Estágio 1:

Apuração da perda de crédito esperada considerando os eventos de inadimplência possíveis para o horizonte de 12 meses em cenário de operações em dia ou com pouco atraso (menos de 30 dias).

#### (ii) Estágio 2:

Apuração da perda de crédito esperada considerando os eventos de inadimplência possíveis ao longo da vida do instrumento financeiro em cenário com aumento significativo do risco de crédito.

#### (iii) Estágio 3:

Apuração da perda de crédito esperada para ativos com problemas de recuperação de crédito, cenário em que eventos de inadimplência foram materializados (incluindo, mas não se limitando, a atrasos superiores a 90 dias, recuperações judiciais ou extrajudiciais etc.). Para os instrumentos alocados nesse estágio, o Banco aplicará os níveis de provisão mínimos estabelecidos para perdas incorridas associadas ao risco de crédito nos ativos financeiros inadimplidos, conforme determinado pelo Anexo I da Resolução BCB nº 352/2023 ou seu modelo interno, aplicando aquele que resultar em um nível de provisão maior.

As rendas das operações de crédito vencidas após 90 dias, independentemente de seu nível de risco, somente são reconhecidas como receita quando efetivamente recebidas. As operações classificadas no estágio 3, que posteriormente, deixarem de ser caracterizadas como ativo com problema de recuperação de crédito, podem ser realocadas para o estágio 1 ou 2.

Para as operações renegociadas que não se caracterizam como reestruturação, a instituição deve reavaliar o instrumento para que passe a representar o valor presente dos fluxos de caixa descontados pela taxa de juros efetiva, conforme as condições contratuais renegociadas. No caso de operações reestruturadas, o valor contábil bruto deve ser acrescido dos custos de transação e deduzidos eventuais valores recebidos na reestruturação do instrumento.

A provisão para perdas esperadas associadas às operações de crédito é apurada em valor suficiente para cobrir prováveis perdas e considera as normas e instruções do CMN e do BACEN, associadas às avaliações realizadas pela Administração na determinação do risco de crédito embutido nas operações.

### (viii) Operações de venda ou de transferência de ativos financeiros com retenção substancial de riscos e benefícios

Ativos financeiros permanecem no balanço da entidade que transferiu seus ativos quando ela retém os riscos e os benefícios relacionados a esse ativo. Nesse caso, um passivo financeiro é reconhecido.

## Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Conforme previsto na Resolução CMN nº 4.966/21, as operações de venda ou transferência de ativos financeiros são classificadas e registradas conforme segue:

- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações com transferência substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) em operações de venda de ativos, o ativo financeiro objeto de venda ou de transferência é baixado do título contábil utilizado para registro da operação original. O resultado positivo ou negativo apurado na negociação é apropriado ao resultado do período de forma segregada; e
  - b) em operações de compra de ativos, o ativo financeiro adquirido é registrado pelo valor pago, em conformidade com a natureza da operação original.
- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações com retenção substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) nas operações de venda de ativos, o ativo financeiro objeto da venda ou da transferência permanece, na sua totalidade, registrado no ativo. Os valores recebidos na operação são registrados no ativo, tendo como contrapartida o passivo referente à obrigação assumida e as receitas/(despesas) são apropriadas de forma segregada ao resultado do período pelo prazo remanescente da operação; e
  - b) nas operações de compra de ativos, os valores pagos na operação são registrados no ativo como direito a receber e as receitas são apropriadas ao resultado do período, pelo prazo remanescente da operação.
- Para o registro contábil da venda ou da transferência de ativos financeiros classificada na categoria operações sem transferência nem retenção substancial dos riscos e benefícios, são observados os seguintes procedimentos:
  - a) em operações de venda de ativos, em que o vendedor ou cedente transfere controle do ativo financeiro objeto da negociação, o ativo financeiro objeto de venda ou de transferência deve ser baixado e o resultado positivo ou negativo apurado na negociação deve ser apropriado ao resultado do período de forma segregada, sendo reconhecidos separadamente como ativo ou passivo quaisquer novos direitos ou obrigações advindos da venda ou da transferência.
  - b) em operações de venda de ativos, em que o vendedor ou cedente retem o controle do ativo financeiro objeto da negociação, o ativo permanece registrado na proporção do seu envolvimento continuado, que é o valor pelo qual a instituição continua exposta às variações no valor do ativo transferido, se reconhece o passivo referente a obrigação assumida, resultado positivo ou negativo apurado na negociação, referente à parcela cujos riscos e benefícios foram transferidos, deve ser apropriado proporcionalmente ao resultado do período de forma segregada e as receitas e despesas devem ser apropriadas de forma segregada ao resultado do período, pelo prazo remanescente da operação, no mínimo mensalmente.

### (ix) Depósitos e demais passivos financeiros:

São as captações no mercado aberto, empréstimos e repasses, recursos de aceite e emissão de títulos e valores mobiliários e relações interfinanceiras. Demonstrados pelos valores das exigibilidades e consideram, quando aplicáveis, os encargos exigíveis até a data do balanço, reconhecidos em base “pro rata die”.

A mensuração desses instrumentos financeiros segue, em regra, o critério de custo amortizado, refletindo a expectativa de fluxo de caixa contratual ao longo do tempo.

Contudo, determinadas operações exigem tratamento contábil distinto. Instrumentos financeiros como derivativos passivos, operações envolvendo empréstimo ou aluguel de ativos financeiros, e passivos resultantes da transferência de ativos devem ser mensurados ao valor justo com reconhecimento no resultado.

Uma vez definidos os critérios de mensuração, não é permitida a reclassificação desses passivos entre categorias contábeis.

Da mesma forma, compromissos de crédito, créditos a liberar e garantias financeiras prestadas seguem critérios específicos de reconhecimento e mensuração, levando em consideração tanto a expectativa de perdas esperadas quanto o valor justo no momento inicial.

### c. Propriedades para investimento

Em conformidade com a Resolução CMN nº 4.967/2018, as propriedades para investimento mantidas pelas subsidiárias do Banco, das quais a principal atividade é o setor imobiliário, são inicialmente mensuradas pelo custo delas, incluindo os custos da transação. Após o reconhecimento inicial, propriedades para investimento são apresentadas a valor justo, que reflete

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



as condições de mercado na data do balanço. Os ajustes a valor justo são apurados considerando o valor justo da propriedade menos os custos a elas atribuídos e são reconhecidos no resultado.

O valor justo das propriedades para investimento é determinado no mínimo anualmente ou quando a Administração julgar necessário e pode ser realizado por avaliadores independentes devidamente capacitados, a depender da situação de cada uma das propriedades.

Propriedades para investimento são baixadas quando forem vendidas ou quando deixarem de ser permanentemente utilizadas e não se espera nenhum benefício econômico futuro na sua venda.

### d. Investimentos

As participações em controladas, em controladas em conjunto e em coligadas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. A Resolução CMN nº 4.817/2020, que define critérios para mensuração e reconhecimento contábeis de investimentos em coligadas, controladas e controladas em conjunto, passou a vigorar a partir de janeiro de 2022, não havendo impactos materiais decorrentes das alterações por ela introduzidas, considerando a sua aplicação prospectiva.

### e. Conversão de Moedas Estrangeiras

A Resolução CMN nº 4.924/2021, com vigência a partir de janeiro de 2022, facultou a utilização de uma taxa alternativa à de câmbio à vista para conversão de transações e de demonstrações em moeda estrangeira para a moeda nacional. O Banco manteve seu processo de conversão com base na PTAX, que é a taxa de fechamento apurada pelo Banco Central do Brasil. Os ativos e os passivos de subsidiárias e de agências no exterior são convertidos pela PTAX da data do balanço. As receitas e as despesas são convertidas pela taxa de câmbio média mensal. Os resultados de equivalência patrimonial de subsidiárias no exterior são reconhecidos da seguinte forma: para aquelas com moeda funcional igual ao real, no resultado do período e, para aquelas com moeda funcional diferente do real: a) resultado do período - parcela referente ao resultado efetivo da subsidiária; e b) Patrimônio Líquido - parcela relativa aos ajustes de variação cambial decorrentes do processo de conversão, líquida dos efeitos tributários.

### f. Ágio ou deságio

De acordo com a Resolução CMN nº 4.817/2020, o ágio ou deságio é definido como a diferença entre o valor pago na aquisição de uma empresa e o valor justo dos ativos e dos passivos da entidade adquirida. O ágio resultante da aquisição de uma participação (em que não se detém anteriormente o controle) é contabilizado no ativo, enquanto o deságio é registrado como receita na demonstração do resultado. Já em aquisições adicionais de entidades já controladas, o ágio ou o deságio deve ser registrado no patrimônio líquido.

A amortização do ágio é um processo sistemático que deve ser realizado com base em projeções de rentabilidade futura na demonstração do resultado.

### g. Imobilizado de uso

Registrado pelo custo de aquisição. A depreciação é calculada pelo método linear com base no prazo de vida útil-econômica dos bens.

### h. Intangíveis

Corresponde aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade, de acordo com a Resolução CMN nº 4.534/2016. Está composto por (i) ágio pago na aquisição de sociedades, transferido para o ativo intangível em razão da incorporação do patrimônio da adquirente pela adquirida ou pela consolidação do Banco, e (ii) intangíveis identificados em combinação de negócios entre partes independentes e por direitos na aquisição de contratos de gestão de ativos e (iii) softwares e benfeitorias. A amortização é calculada pelo método linear com base no período em que os direitos geram benefícios.

### i. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

É reconhecida como perda no resultado do período sempre que existirem evidências claras de que os ativos estejam avaliados por valor não recuperável. Esse procedimento é realizado no mínimo no fim de cada exercício.

Os ativos sujeitos à avaliação da redução do valor recuperável são deduzidos, quando aplicável, de provisão para desvalorização, que é calculada de acordo com o maior valor entre o valor em uso e o valor justo menos custos para venda dos ativos. As principais estimativas utilizadas na determinação da provisão são: expectativa de fluxos de caixa futuros; taxas de descontos; e iliquidez, entre outras.



## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### j. Imposto de Renda e Contribuição Social

As provisões para o imposto de renda para pessoas jurídicas (IRPJ) e para a contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL), quando devidos, são constituídas com base no lucro contábil, ajustado pelas adições e exclusões previstas na legislação fiscal. O IRPJ e a CSLL diferidos são calculados sobre o valor das diferenças temporárias, sempre que a realização desses valores for julgada provável. Para o IRPJ, a alíquota utilizada é de 15%, acrescida de adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R\$ 240, e de 20% para a CSLL previstos, para bancos. Para as demais instituições financeiras a alíquota nominal da CSLL é de 15%, e para as instituições não financeiras é de 9%.

O componente diferido, representado pelos créditos tributários e as obrigações fiscais diferidas, é obtido pelas diferenças entre as bases de cálculo contábil e tributária dos ativos e dos passivos. Os créditos tributários somente são reconhecidos quando for provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para a sua compensação.

Ademais, a análise realizada já reflete os impactos das alterações trazidas pelos normativos Lei 14.467/2022 e MP 1.261/2024, com vigência a partir 1º de janeiro de 2025.

### k. Provisões e Ativos Contingentes

São reconhecidos no Balanço Patrimonial e/ou divulgados nas demonstrações financeiras de acordo com a estimativa de probabilidade para cada um dos itens indicados a seguir. Essas estimativas são realizadas pela administração, com a assessoria de especialistas jurídicos externos.

#### i. Provisões

Uma provisão é um passivo de prazo ou de valor incertos e somente deve ser reconhecida no Balanço Patrimonial quando:

- há uma obrigação presente (legal ou não formalizada);
- a administração entende que é provável a saída de recursos de caixa para pagar a obrigação; e
- o valor pode ser estimado com confiabilidade.

#### ii. Passivos contingentes

Um passivo contingente é:

- uma obrigação possível cuja existência possa ser confirmada apenas na ocorrência de eventos futuros incertos; ou
- uma obrigação presente referente a qual não é provável a saída de recursos para quitar a obrigação ou os valores não possam ser mensurados com confiabilidade.

Os passivos contingentes não são reconhecidos no Balanço Patrimonial, mas, quando relevantes, são divulgados nas demonstrações financeiras do Banco, exceto se a probabilidade de saída de recursos seja remota.

Periodicamente, os passivos contingentes são reavaliados para determinar se a saída de recursos se torna provável. Se isso acontecer, a provisão é constituída e incluída nas demonstrações financeiras do período em que ocorrer a mudança na estimativa da probabilidade.

#### iii. Ativos contingentes

Ativo contingentes é um ativo possível cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos.

Ativos contingentes não são reconhecidos no Balanço Patrimonial, mas, quando relevantes, são divulgados nas demonstrações financeiras do Banco quando for provável a entrada de benefícios econômicos.

### l. Lucro por ação

É calculado com base na média ponderada de ações durante os períodos, segregado entre o básico e o diluído, como requerem as práticas contábeis para as companhias abertas.

### m. Reconhecimento de receita e de despesa

O resultado das operações é apurado pelo regime de competência.

## Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### n. Ações em tesouraria

As ações próprias adquiridas são registradas em Tesouraria, no Patrimônio Líquido, conforme as práticas contábeis e a legislação vigente. Isso inclui as ações detidas por entidades consolidadas, como as mantidas por fundos de investimentos controlados, das quais as movimentações aplicáveis são refletidas no Patrimônio Líquido durante o processo de harmonização de práticas contábeis e consolidação, com o objetivo de demonstrar os efeitos das ações próprias no grupo consolidado.

### o. Resultado recorrente e não recorrente

Conforme disposto na Resolução BCB nº 2/2020, o BTG Pactual divulga o resultado não recorrente em nota explicativa, apresentando eventos não recorrentes que ocorreram e contribuíram para o resultado, que não são relacionados (ou estejam relacionados incidentalmente) com as atividades típicas do Banco.

## 5. Gerenciamento de risco

O gerenciamento de riscos no BTG Pactual é realizado mediante o envolvimento de todas as instâncias de gestão e de controle da Instituição. O Conselho de Administração do Banco, nos termos da Resolução CMN nº 4.557/2017, é a instância responsável por fixar os níveis de apetite por riscos, aprovar e revisar as políticas, as estratégias e os limites de riscos, as políticas e as estratégias de gestão de capital, o programa de testes de estresse, a gestão da política de gestão da continuidade dos negócios, entre outras atividades. À Diretoria Executiva cabe formular políticas, definir diretrizes de riscos e supervisionar os processos de gestão e de controles de riscos. Na sequência, há um conjunto de comitês e de áreas de riscos encarregados da execução de atividades de gestão e de controles de riscos.

Os principais comitês e áreas envolvidos em atividades de gestão de risco são: (i) Reunião de Diretoria, que formula as políticas, propõe limites globais e é a última instância responsável pela gestão dos nossos riscos; (ii) Comitê de Risco e Capital, composto por maioria de membros independentes que avaliam os resultados da gestão do risco e das estratégias; (iii) Comitê de Novos Produtos, que avalia a viabilidade e supervisiona a implementação de propostas de novos negócios e produtos; (iv) área de Risco de Crédito, que é responsável pela aprovação de novas operações de crédito de acordo com a diretrizes estabelecidas pelo Chief Risk Officer ("CRO"); (v) área de Risco de Mercado, que é responsável pelo monitoramento do risco de mercado, incluindo a utilização dos limites de risco (VaR), e para a aprovação de exceções na forma prevista em normas internas; (vi) área de Risco Operacional, que avalia os principais riscos operacionais frente às políticas internas e aos limites regulatórios; (vii) Comitê de Compliance, que é responsável por estabelecer regras de Anti Money Laundry ("AML") e por relatar problemas potenciais que envolvem lavagem de dinheiro; (viii) CRO, que é responsável por monitorar o risco de liquidez, incluindo a posição de caixa e o gerenciamento da estrutura de capital; (ix) Comitê de Auditoria, que é responsável pela verificação independente da adequação dos controles internos, pelas avaliações quanto à manutenção dos registros contábeis e da qualidade e da integridade das demonstrações financeiras; (x) área de Risco Socioambiental, que avalia os riscos social, ambiental e climático, de acordo com os princípios da relevância e da proporcionalidade, bem como administra e mitiga impactos sociais, ambientais e climáticos adversos resultantes de nossas operações e atividades; e (xi) Comitê ESG que é responsável por supervisionar e gerenciar a implantação das políticas e das práticas ESG, dos processos e dos procedimentos de riscos sociais, ambientais e climáticos, garantindo a aderência do Banco a essas diretrizes.

Para o gerenciamento dos demais riscos, como liquidez, *cybersecurity*, IRRBB, risco país e de transferências e para prevenção a fraudes, o Banco conta também com estruturas próprias, igualmente independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo.

O Banco monitora e controla a exposição a riscos por meio de uma variedade de sistemas internos, distintos, porém complementares, de crédito, financeiro e não financeiro, operacional, *compliance*, tributos e legal. Acreditamos que o envolvimento dos comitês e das áreas (incluindo suas subcomissões) com a gestão e com o controle contínuos dos riscos promove a cultura de rigoroso e efetivo controle de riscos em todo o Grupo BTG Pactual. As comissões do Banco são compostas por membros seniores das unidades de negócios e por membros superiores dos departamentos de controle, os quais são segregados e independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo. Maiores detalhes sobre o gerenciamento de riscos podem ser consultados no site <https://ri.btgpactual.com/>, na seção Governança Corporativa / Gerenciamento de Risco.

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### a. Limites operacionais

|                                            | 30/09/2025  |
|--------------------------------------------|-------------|
| Patrimônio Líquido Consolidado             | 65.605.493  |
| Nível I                                    | 67.217.988  |
| Capital Principal                          | 62.303.653  |
| Capital complementar                       | 4.914.335   |
| Nível II                                   | 17.016.951  |
| Patrimônio de Referência (PR) - (a)        | 84.234.939  |
| Patrimônio de Referência Exigido (PRE)     | 43.349.549  |
| Exposição total ponderada pelo risco - (b) | 541.869.358 |
| Risco de Crédito                           | 358.548.370 |
| Risco Operacional                          | 43.392.783  |
| Risco de Mercado                           | 139.928.205 |
| Índice de Basileia - (a/b)                 | 15,5%       |
| Capital de Nível I                         | 12,4%       |
| Capital de Nível II                        | 3,1%        |
| Índice de consumo de Imobilização          | 54,5%       |
| Limite para imobilização (LI)              | 42.117.470  |
| Situação para o limite de imobilização     | 22.939.539  |
| Valor da margem ou insuficiência           | 19.177.930  |

Conforme determinação do Banco Central do Brasil, há uma exigência mínima de Patrimônio de Referência (PR) de 10,50%, sendo 8,50% para o PR Nível I e 7,00% para o Capital Principal. A apuração de todos os limites e índices é realizada de forma consolidada, considerando a base de empresas que compõem o Conglomerado Prudencial.

Em 1º de janeiro de 2025, entrou em vigor a Resolução BCB nº 356/2023, impactando o cálculo do Risco Operacional (RWAOpad) do Conglomerado. Ademais, a Resolução CMN nº 5.199/2024 estabeleceu um regime de implementação gradual para os efeitos das alterações no Patrimônio Líquido decorrentes da adoção da Resolução CMN nº 4.966/2021.

No período findo em 30 de setembro de 2025, os limites prudenciais e operacionais foram plenamente atendidos.

### b. Risco de mercado

#### Análise de sensibilidade

O *Value at Risk (VaR)* é uma medida de sensibilidade da perda potencial nos instrumentos financeiros devido a movimentos adversos do mercado em um horizonte de tempo definido com um nível de confiança especificado. Junto com testes de estresse, o *VaR* é utilizado para medir a exposição e a sensibilidade de nossos instrumentos financeiros para o risco de mercado. O BTG Pactual aplica simulação histórica com total remensuração dos instrumentos para o cálculo do *VaR*, preservando as distribuições reais e a correlação entre os ativos, não fazendo uso de aproximações (*greek approximations*) e de distribuições normais. Nosso *VaR* pode ser medido e indicado de acordo com diferentes períodos, dados históricos e níveis de confiança. A precisão da metodologia de risco de mercado é testada por meio de testes (*back-testing*) diários que comparam a aderência entre as estimativas de *VaR* e os ganhos realizados e as perdas incorridas.

O *VaR*, apresentado abaixo, foi calculado para o período de um dia, nível de confiança de 95% e um ano de dado histórico. Nível de confiança de 95% significa que existe uma possibilidade, em vinte ocorrências, de que as receitas líquidas de negociação ficarão abaixo do *VaR* estimado. Dessa forma, déficits nas receitas líquidas de negociação em um único dia de negociação maior que o *VaR* apresentados são esperados e previstos de ocorrer, em média, cerca de uma vez por mês.

Deficiências em um único dia podem exceder o *VaR* apresentado por montantes significantes; e podem ocorrer com mais frequência ou acumular ao longo de um período maior, como um número de dias consecutivos de negociação. Dada a sua dependência dos dados históricos, a precisão do *VaR* é limitada em sua capacidade de prever mudanças de mercado sem precedentes, como distribuições históricas nos fatores de risco de mercado não podem produzir estimativas precisas de risco de mercado futuro. Diferentes metodologias de *VaR* e estimativas de distribuição estatística podem produzir *VaR* substancialmente diferente. Além disso, o *VaR* calculado para um período de um dia não captura o risco de mercado das posições que não podem ser liquidadas ou compensadas por hedges no prazo de um dia. Como foi referido anteriormente, nós usamos modelos nos testes de estresse como um complemento do *VaR* em nossas atividades diárias com exposição a riscos.

A tabela a seguir contém a média diária do *VaR* do Banco para o período findo em 30 de setembro de 2025:

## Notas Explicativas às Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



Em R\$ milhões  
Média diária do VaR

Setembro de 2025  
140,9

### c. Risco de crédito

Todas as contrapartes do Banco e de suas controladas são submetidas a um rigoroso processo de análise de crédito, cujo foco principal é a avaliação da capacidade de pagamento do tomador, tendo por base simulações do fluxo de caixa, alavancagem e cronograma da dívida, qualidade dos ativos, cobertura de juros e capital de giro. Aspectos de natureza qualitativa, tais como orientação estratégica, setor de negócios, áreas de especialização, eficiência, ambiente regulatório e participação no mercado, são sistematicamente avaliados e complementam o processo de análise de crédito. Os limites de crédito das contrapartes são estabelecidos e revisados periodicamente pela área de Risco de Crédito e, quando aplicável, revisados e aprovados pelo Conselho de Administração, de acordo com as exposições correspondentes. A mensuração e o acompanhamento das exposições ao risco de crédito abrangem todos os instrumentos financeiros capazes de gerar risco de contraparte, tais como operações de crédito, títulos privados, derivativos, garantias prestadas, eventuais riscos de liquidação das operações, entre outros.

### d. Risco de liquidez

O Banco e as suas controladas gerenciam o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade de crédito e de grande liquidez, utilizando recursos obtidos por meio de contrapartes de primeira linha a taxas competitivas. O Banco e as suas controladas mantêm uma forte estrutura de capital e um baixo grau de alavancagem. Eventuais descasamentos entre ativos e passivos são monitorados, considerando o impacto de condições extremas de mercado, a fim de avaliar a sua capacidade de realizar ativos ou de reduzir alavancagem. As garantias nas operações são também monitoradas periodicamente.

### e. Risco operacional

Alinhado às normas, às orientações do Bacen e aos conceitos e recomendações do Comitê de Basileia, o BTG Pactual definiu política de gerenciamento do risco operacional aplicável ao Banco e às suas controladas no Brasil e no exterior.

A política consiste num conjunto de princípios, de processos, de procedimentos e de instrumentos que proporcionam a permanente adequação do gerenciamento do risco operacional ao porte, à natureza e à complexidade dos produtos, dos serviços, das atividades, dos processos e dos sistemas do Banco.

O Banco e as suas controladas têm uma forte cultura de gestão do risco operacional, que se baseia na avaliação, no monitoramento, na simulação, na mensuração e na validação do risco e está fundamentada em consistentes controles internos. Há um constante aprimoramento dos mecanismos de gestão e de controle do risco operacional, visando ao cumprimento das exigências normativas e das diretrizes dos órgãos reguladores, à adaptação rápida a mudanças e antecipação a tendências, entre as quais podemos destacar as novas propostas de revisão do Acordo de Basileia 3.

### f. Risco social, ambiental e climático

O BTG Pactual entende como riscos social, ambiental e climático: perdas financeiras ou danos à imagem e à reputação em decorrência de danos socioambientais. Inclui também a possibilidade de ocorrência de perdas para o Banco ocasionadas, direta ou indiretamente, por eventos associados ao processo de transição para uma economia de baixo carbono, em que a emissão de gases do efeito estufa é reduzida ou deve ser compensada; e por eventos associados a condições ambientais extremas, que possam ser relacionadas a mudanças em padrões climáticos.

O BTG Pactual, na condução dos seus negócios, atividades e processos operacionais, assume compromissos com base em práticas de negócios responsáveis e sustentáveis, equilibrando os aspectos econômicos, financeiros, regulatórios, ambientais, sociais e climáticos nas suas operações. Acreditamos que práticas comerciais sólidas e responsabilidade empresarial são fundamentos de longo prazo que devem ser aplicados diariamente para gerar valor aos acionistas e aos clientes por meio de crescimento sustentável no longo prazo.

Para informações atualizadas sobre gerenciamento destes riscos assim como a respeito de demais temas ligados à sustentabilidade, consulte os nossos relatórios anuais publicados na página de RI, assim como a nossa página ESG.

## 6. Disponibilidades

O saldo dessa rubrica refere-se basicamente a depósitos bancários no exterior.



## Notas Explicativas - Aplicações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 7. Aplicações interfinanceiras de liquidez

| Banco                                           |                    | 30/09/2025        |                   |                   |               |                  |
|-------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|------------------|
| Custo Amortizado                                | Total              | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos  |
| <b>Aplicações no mercado aberto</b>             | <b>74.244.770</b>  | <b>68.240.361</b> | <b>4.009.722</b>  | -                 | -             | <b>1.994.687</b> |
| Posição bancada                                 | 11.325.985         | 10.254.500        | 1.071.485         | -                 | -             | -                |
| Títulos públicos federais                       | 11.256.017         | 10.184.532        | 1.071.485         | -                 | -             | -                |
| Títulos corporativos                            | 69.968             | 69.968            | -                 | -                 | -             | -                |
| Posição financiada                              | 49.449.176         | 48.495.866        | 824.397           | -                 | -             | 128.913          |
| Posição vendida                                 | 13.469.609         | 9.489.995         | 2.113.840         | -                 | -             | 1.865.774        |
| <b>Aplicações em depósitos interfinanceiros</b> | <b>35.047.150</b>  | <b>3.390.348</b>  | <b>12.643.657</b> | <b>19.013.145</b> | -             | -                |
| Certificado de Depósito Interbancário           | 31.656.802         | -                 | 12.643.657        | 19.013.145        | -             | -                |
| Aplicações em moeda estrangeira - overnight     | 3.390.348          | 3.390.348         | -                 | -                 | -             | -                |
| <b>Total</b>                                    | <b>109.291.920</b> | <b>71.630.709</b> | <b>16.653.379</b> | <b>19.013.145</b> | -             | <b>1.994.687</b> |

Em 30 de setembro de 2025, o lastro recebido nas operações compromissadas montava a R\$ 62.698.590.

| Consolidado                                     |                   | 30/09/2025        |                  |               |               |                 |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------|---------------|-----------------|
| Custo Amortizado                                | Total             | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias | De 1 a 3 anos | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| <b>Aplicações no mercado aberto</b>             | <b>71.868.530</b> | <b>67.720.229</b> | <b>4.050.452</b> | <b>76.147</b> | <b>13.347</b> | <b>8.355</b>    |
| Posição bancada                                 | 19.814.434        | 18.652.879        | 1.112.215        | 49.340        | -             | -               |
| Títulos públicos federais                       | 18.578.336        | 17.506.851        | 1.071.485        | -             | -             | -               |
| Títulos emitidos por governos de outros países  | 577.880           | 537.150           | 40.730           | -             | -             | -               |
| Títulos corporativos                            | 658.218           | 608.878           | -                | 49.340        | -             | -               |
| Posição financiada                              | 38.111.203        | 37.286.806        | 824.397          | -             | -             | -               |
| Posição vendida                                 | 13.942.893        | 11.780.544        | 2.113.840        | 26.807        | 13.347        | 8.355           |
| <b>Aplicações em depósitos interfinanceiros</b> | <b>9.305.279</b>  | <b>7.895.871</b>  | <b>1.409.408</b> | -             | -             | -               |
| Certificado de Depósito Interbancário           | 1.412.556         | 3.148             | 1.409.408        | -             | -             | -               |
| Aplicações em moeda estrangeira - overnight     | 7.892.723         | 7.892.723         | -                | -             | -             | -               |
| <b>Total</b>                                    | <b>81.173.809</b> | <b>75.616.100</b> | <b>5.459.860</b> | <b>76.147</b> | <b>13.347</b> | <b>8.355</b>    |

Em 30 de setembro de 2025, o lastro recebido nas operações compromissadas montava a R\$ 52.270.777.

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### 8. Títulos e valores mobiliários

#### a. Resumo por tipo de carteira

Apresentamos, a seguir, a composição por tipo de papel, por prazo de vencimento contratual e por tipo da carteira de títulos e valores mobiliários:

|                                                       | Banco<br>30/09/2025 |                    |                    | Consolidado<br>30/09/2025 |                    |                    |
|-------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                       | Custo<br>Atualizado | Mercado            | Valor Contábil     | Custo<br>Atualizado       | Mercado            | Valor Contábil     |
| Valor justo por meio do resultado                     | 167.034.215         | 168.631.144        | 168.631.144        | 198.144.915               | 199.393.704        | 199.393.704        |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes | -                   | -                  | -                  | 5.913.581                 | 5.902.517          | 5.902.517          |
| Custo amortizado                                      | 18.045.904          | 17.445.400         | 18.045.904         | 25.240.356                | 24.596.888         | 25.240.356         |
| <b>Total de Títulos e Valores Mobiliários</b>         | <b>185.080.119</b>  | <b>186.076.544</b> | <b>186.677.048</b> | <b>229.298.852</b>        | <b>229.893.109</b> | <b>230.536.577</b> |

#### b. Valor justo por meio do resultado

| Banco                                    | 30/09/2025         |                             |                   |                   |                    |                   |                    |
|------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                          | Custo Atualizado   | Mercado /<br>Valor contábil | Sem<br>vencimento | Até 3 meses       | De 3 a 12<br>meses | De 1 a 3 anos     | Acima de 3<br>anos |
| <b>Títulos Públicos</b>                  | <b>77.425.849</b>  | <b>77.267.108</b>           | -                 | <b>13.136.902</b> | <b>10.207.023</b>  | <b>27.949.122</b> | <b>25.974.061</b>  |
| Letras Financeiras do Tesouro            | 29.880.996         | 29.884.989                  | -                 | -                 | 7.126.207          | 21.933.025        | 825.757            |
| Letras do Tesouro Nacional               | 19.390.029         | 19.401.710                  | -                 | 12.517.447        | 1.871.226          | 3.683.878         | 1.329.159          |
| Notas do Tesouro Nacional                | 27.269.912         | 26.941.014                  | -                 | -                 | 851.211            | 2.309.553         | 23.780.250         |
| Títulos de Governos Estrangeiros         | 881.011            | 1.035.780                   | -                 | 619.455           | 358.379            | 19.051            | 38.895             |
| Tesouro Nacional                         | 3.901              | 3.615                       | -                 | -                 | -                  | 3.615             | -                  |
| <b>Títulos Privados</b>                  | <b>89.608.366</b>  | <b>91.364.036</b>           | <b>78.222.631</b> | <b>184.120</b>    | <b>514.303</b>     | <b>1.143.477</b>  | <b>11.299.505</b>  |
| Ações                                    | 12.601.166         | 12.601.166                  | 12.601.166        | -                 | -                  | -                 | -                  |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio | 1.288.484          | 1.281.982                   | -                 | 454               | 1.458              | 59.043            | 1.221.027          |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários   | 897.012            | 846.769                     | -                 | 3.873             | 229                | 21.129            | 821.538            |
| Corporate Bond                           | 646.052            | 593.746                     | -                 | 93.490            | 41.345             | 57.510            | 401.401            |
| Cotas de Fundo de Investimento           | 65.621.465         | 65.621.465                  | 65.621.465        | -                 | -                  | -                 | -                  |
| Debêntures                               | 7.252.082          | 9.112.159                   | -                 | 350               | 1.416              | 259.108           | 8.851.285          |
| Time Deposit                             | 173.348            | 177.065                     | -                 | 26.566            | 43.287             | 104.574           | 2.638              |
| Outros                                   | 1.128.757          | 1.129.684                   | -                 | 59.387            | 426.568            | 642.113           | 1.616              |
| <b>Total</b>                             | <b>167.034.215</b> | <b>168.631.144</b>          | <b>78.222.631</b> | <b>13.321.022</b> | <b>10.721.326</b>  | <b>29.092.599</b> | <b>37.273.566</b>  |

| Consolidado                              | 30/09/2025         |                             |                   |                   |                    |                   |                    |
|------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                          | Custo Atualizado   | Mercado /<br>Valor contábil | Sem<br>vencimento | Até 3 meses       | De 3 a 12<br>meses | De 1 a 3 anos     | Acima de 3<br>anos |
| <b>Títulos Públicos</b>                  | <b>88.311.251</b>  | <b>87.982.011</b>           | -                 | <b>13.477.105</b> | <b>10.964.765</b>  | <b>31.117.359</b> | <b>32.422.782</b>  |
| Letras Financeiras do Tesouro            | 31.421.828         | 31.426.152                  | -                 | 50.076            | 7.565.924          | 22.804.786        | 1.005.366          |
| Letras do Tesouro Nacional               | 19.390.378         | 19.402.070                  | -                 | 12.517.447        | 1.871.586          | 3.683.878         | 1.329.159          |
| Notas do Tesouro Nacional                | 27.757.351         | 27.188.956                  | -                 | -                 | 862.147            | 2.317.293         | 24.009.516         |
| Títulos de Governos Estrangeiros         | 9.412.912          | 9.658.062                   | -                 | 909.582           | 665.108            | 2.004.631         | 6.078.741          |
| Tesouro Nacional                         | 328.782            | 306.771                     | -                 | -                 | -                  | 306.771           | -                  |
| <b>Títulos Privados</b>                  | <b>109.833.664</b> | <b>111.411.693</b>          | <b>87.175.165</b> | <b>328.496</b>    | <b>938.268</b>     | <b>2.895.571</b>  | <b>20.074.193</b>  |
| Ações                                    | 27.822.477         | 27.822.477                  | 27.822.477        | -                 | -                  | -                 | -                  |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio | 1.309.630          | 1.201.909                   | -                 | 454               | 17.667             | 63.979            | 1.119.809          |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários   | 1.216.323          | 1.159.187                   | -                 | 3.873             | 229                | 102.752           | 1.052.333          |
| Corporate Bond                           | 6.425.556          | 6.491.002                   | -                 | 94.294            | 478.399            | 1.604.120         | 4.314.189          |
| Cotas de Fundo de Investimento           | 59.352.688         | 59.352.688                  | 59.352.688        | -                 | -                  | -                 | -                  |
| Debêntures                               | 11.183.005         | 13.014.306                  | -                 | 17.206            | 1.416              | 425.881           | 12.569.803         |
| Time Deposit                             | 1.334.974          | 1.232.938                   | -                 | 153.584           | 4.981              | 56.330            | 1.018.043          |
| Outros                                   | 1.189.011          | 1.137.186                   | -                 | 59.085            | 435.576            | 642.509           | 16                 |
| <b>Total</b>                             | <b>198.144.915</b> | <b>199.393.704</b>          | <b>87.175.165</b> | <b>13.805.601</b> | <b>11.903.033</b>  | <b>34.012.930</b> | <b>52.496.975</b>  |

#### c. Valor justo por meio de outros resultados abrangentes

| Consolidado                            | 30/09/2025       |                             |                   |                |                    |                  |                    |
|----------------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|
|                                        | Custo Atualizado | Mercado /<br>Valor contábil | Sem<br>vencimento | Até 3 meses    | De 3 a 12<br>meses | De 1 a 3 anos    | Acima de 3<br>anos |
| <b>Títulos Públicos</b>                | <b>4.172.606</b> | <b>4.183.506</b>            | -                 | <b>63.507</b>  | <b>1.148.349</b>   | <b>405.234</b>   | <b>2.566.416</b>   |
| Letras Financeiras do Tesouro          | 1.483.411        | 1.484.561                   | -                 | -              | 1.086.974          | 397.587          | -                  |
| Títulos de Governos Estrangeiros       | 2.689.195        | 2.698.945                   | -                 | 63.507         | 61.375             | 7.647            | 2.566.416          |
| <b>Títulos Privados</b>                | <b>1.902.709</b> | <b>1.880.745</b>            | -                 | <b>208.314</b> | <b>320.175</b>     | <b>705.753</b>   | <b>646.503</b>     |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários | 189.746          | 193.471                     | -                 | -              | -                  | 6.459            | 187.012            |
| Corporate Bond                         | 1.712.857        | 1.687.168                   | -                 | 208.208        | 320.175            | 699.294          | 459.491            |
| Outros                                 | 106              | 106                         | -                 | 106            | -                  | -                | -                  |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>6.075.315</b> | <b>6.064.251</b>            | -                 | <b>271.821</b> | <b>1.468.524</b>   | <b>1.110.987</b> | <b>3,212.919</b>   |
| Provisão para perdas esperadas         | (161.734)        | (161.734)                   | -                 | (33)           | (90)               | (6,434)          | (155,177)          |
| <b>Total</b>                           | <b>5,913,581</b> | <b>5,902,517</b>            | -                 | <b>271,788</b> | <b>1,468,434</b>   | <b>1,104,553</b> | <b>3,057,742</b>   |

#### d. Custo amortizado

| Banco                            | 30/09/2025        |                                         |                  |                  |                  |                    |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
|                                  | Mercado           | Custo<br>Atualizado /<br>Valor Contábil | Até 3 meses      | De 3 a 12 meses  | De 1 a 3 anos    | Acima de 3<br>anos |
| <b>Títulos Públicos</b>          | <b>17,445,400</b> | <b>18,045,904</b>                       | <b>1,777,310</b> | <b>4,518,806</b> | <b>5,408,024</b> | <b>6,341,764</b>   |
| Notas do Tesouro Nacional        | 6,438,360         | 7,038,864                               | -                | 129,129          | 567,971          | 6,341,764          |
| Títulos de Governos Estrangeiros | 11,007,040        | 11,007,040                              | 1,777,310        | 4,389,677        | 4,840,053        | -                  |
| <b>Total</b>                     | <b>17,445,400</b> | <b>18,045,904</b>                       | <b>1,777,310</b> | <b>4,518,806</b> | <b>5,408,024</b> | <b>6,341,764</b>   |

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado                      | 30/09/2025        |                                   |                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                  | Mercado           | Custo Atualizado / Valor Contábil | Até 3 meses      | De 3 a 12 meses  | De 1 a 3 anos    | Acima de 3 anos  |
| <b>Títulos Públicos</b>          | <b>24.026.453</b> | <b>24.605.463</b>                 | <b>1.845.973</b> | <b>6.384.376</b> | <b>8.150.923</b> | <b>8.224.191</b> |
| Notas do Tesouro Nacional        | 11.008.290        | 11.609.104                        | -                | 1.920.318        | 3.149.969        | 6.538.817        |
| Títulos de Governos Estrangeiros | 13.017.989        | 12.996.123                        | 1.845.973        | 4.463.996        | 5.000.780        | 1.685.374        |
| Letras Financeiras do Tesouro    | 174               | 236                               | -                | 62               | 174              | -                |
| <b>Títulos Privados</b>          | <b>570.435</b>    | <b>634.893</b>                    | <b>38.335</b>    | <b>127.719</b>   | <b>360.665</b>   | <b>108.174</b>   |
| Corporate Bond                   | 519.540           | 516.871                           | 29.663           | 115.626          | 269.624          | 101.958          |
| Time Deposit                     | 50.895            | 118.022                           | 8.672            | 12.093           | 91.041           | 6.216            |
| <b>Total</b>                     | <b>24.596.888</b> | <b>25.240.356</b>                 | <b>1.884.308</b> | <b>6.512.095</b> | <b>8.511.588</b> | <b>8.332.365</b> |

### e. Reclassificação de modelos de negócios

Após a adoção da Resolução CMN 4.966/2021 em 01 de janeiro de 2025, conforme apresentado na Nota 3 – Apresentação das demonstrações financeiras, não houve reclassificações de modelo de negócios no período findo em 30 de setembro de 2025.

## 9. Instrumentos financeiros derivativos

O Banco e as suas controladas participam ativamente de operações de intermediação de risco envolvendo instrumentos financeiros derivativos, atendendo a necessidades próprias e de seus clientes, no intuito de reduzir a exposição aos riscos de mercado, de moedas e de taxas de juros. Alguns instrumentos financeiros derivativos podem estar associados a operações com títulos e valores mobiliários ou, ainda, com direitos e obrigações.

A administração dos riscos envolvidos nessas operações é efetuada por meio de políticas rígidas de controle, do estabelecimento de estratégias, da determinação de limites, entre outras técnicas de gerenciamento e de monitoramento. Os limites de exposição a riscos são aprovados pelo Conselho de Administração, com base nas políticas mencionadas anteriormente.

As operações no Brasil são negociadas e registradas ou custodiadas na B3 S.A. Quando são realizadas no exterior, em corretoras de primeira linha. O Grupo BTG Pactual utiliza diferentes instrumentos financeiros para hedge econômico, tais como, opção, termo, futuro e swap com ajustes periódicos. A utilização desses instrumentos tem o objetivo de constituir hedge das posições de tesouraria em mercados, visando adequar o nível de risco existente na carteira aos limites de exposição previstos, sempre que os comitês e as áreas de gestão e de monitoramento de riscos considerem necessários.

### • Hedge de investimento líquido em operações no exterior

No período findo em 30 de setembro de 2025, a estratégia de *hedge* do investimento líquido do BTG Pactual no exterior consiste na contratação de *hedge* de exposição em moeda estrangeira proveniente da moeda funcional da operação no exterior em relação ao real, moeda funcional do Banco.

Para proteção em relação a alterações dos fluxos de caixa futuros em decorrência de variação cambial sobre os investimentos líquidos, em operações no exterior, o Banco utiliza contratos de futuro, ativos financeiros e contratos de *forward* ou contratos de NDF (*Non Deliverable Forward*) contratados por nossas subsidiárias no exterior.

| Banco e Consolidado                                    | 30/09/2025           |                             |                                                          |
|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                        | Instrumento de hedge |                             | Variação cambial sobre os Investimentos no exterior (ii) |
|                                                        | Valor nominal        | Variação do valor justo (i) |                                                          |
| Hedge de investimento líquido em operações no exterior | 27.647.520           | 3.566.511                   | (3.572.574)                                              |

(i) Registrado no resultado abrangente do período.

(ii) Considera tanto os valores de variação cambial sobre ativos e passivos consolidados de operações no exterior, quanto a variação cambial sobre investimentos, registrados no resultado abrangente do período.

### • Hedge de valor justo

O BTG Pactual adota a estratégia de hedge de valor justo, que consiste em refletir contabilmente os efeitos econômicos de proteção desejados. A exposição prefixada é proveniente das atividades de Financiamentos e Créditos Estruturados nas quais o Banco opera com seus clientes por intermédio da área de *Corporate Lending* e das características e da prática do mercado brasileiro.

Além disso, para financiar todas as linhas de negócio do BTG Pactual, são realizadas captações por meio de instrumentos de dívida indexados principalmente a percentuais do DI, ao IPCA e a taxas prefixadas, que consequentemente necessitam de proteção contra às variações do mercado. Os principais objetos protegidos por meio desta estratégia são Certificados

## Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



de Depósito Bancário - CDB, Letras Financeiras - LF, Letras de Crédito do Agronegócio - LCA, Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA, Letras de Crédito Imobiliário - LCI e Títulos e Valores Mobiliários no Exterior.

Os instrumentos designados para a relação de hedge, por sua vez, são futuros de DI e IPCA (DAP) e Swaps.

| 30/09/2025           |               |                                                 |                 |
|----------------------|---------------|-------------------------------------------------|-----------------|
| Banco                | Valor nominal | Instrumento de hedge<br>Variação do valor justo | Objeto de hedge |
| Hedge de valor justo | 9.865.459     | (1.175.423)                                     | 1.272.036       |

  

| 30/09/2025           |               |                                                 |                 |
|----------------------|---------------|-------------------------------------------------|-----------------|
| Consolidado          | Valor nominal | Instrumento de Hedge<br>Variação do valor justo | Objeto de hedge |
| Hedge de valor justo | 14.813.706    | (1.472.240)                                     | 1.568.854       |

### a. Nacionais registrados em contas de compensação e patrimoniais

Os valores nominais das operações com instrumentos financeiros são registrados em contas de compensação e os ajustes/prêmios em contas patrimoniais. As contas a receber e a pagar são apresentadas separadamente para os derivativos de Swap, de Non-Deliverable Forward (NDF) e de Deliverable Forward (DF)/Contratos de câmbio no quadro a seguir.

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Banco                       | 30/09/2025         |                    |                    |                      |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                             | Até 6 meses        | De 6 a 12 meses    | Acima de 1 ano     | Total                |
| Mercado futuro              |                    |                    |                    |                      |
| Posição comprada            | 162.741.915        | 21.992.903         | 26.061.569         | 210.796.387          |
| Moeda                       | 456.630            | 4.304              | -                  | 460.934              |
| Taxa de juros               | 162.097.905        | 21.981.282         | 26.061.569         | 210.140.756          |
| Commodities                 | 187.380            | 7.317              | -                  | 194.697              |
| Índices                     | -                  | -                  | -                  | -                    |
| Posição vendida             | 121.046.246        | 19.614.154         | 40.163.370         | 180.823.770          |
| Moeda                       | 13.235.614         | -                  | -                  | 13.235.614           |
| Taxa de juros               | 96.993.505         | 17.424.761         | 37.659.739         | 152.078.005          |
| Commodities                 | 9.073.156          | 2.189.393          | 2.503.631          | 13.766.180           |
| Índices                     | 1.743.971          | -                  | -                  | 1.743.971            |
| Swap                        |                    |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 249.410.513        | 29.738.776         | 368.203.534        | 647.352.823          |
| Moeda                       | 26.440.855         | 5.151              | 211.114.662        | 237.560.668          |
| Taxa de juros               | 217.592.212        | 28.559.085         | 149.196.055        | 395.347.352          |
| Commodities                 | 276.969            | 136.388            | 63.638             | 476.995              |
| Índices                     | 3.557.919          | 31.027             | 6.861.596          | 10.450.542           |
| Ação                        | 1.542.558          | 1.007.125          | 967.583            | 3.517.266            |
| Posição passiva             | 263.203.392        | 33.965.344         | 346.072.199        | 643.240.935          |
| Moeda                       | 25.449.620         | 5.817              | 154.154.393        | 179.609.830          |
| Taxa de juros               | 232.730.990        | 33.545.202         | 190.475.587        | 456.751.779          |
| Commodities                 | 734.521            | 182.657            | 138.075            | 1.055.253            |
| Índices                     | 2.026.598          | 66.025             | 901.836            | 2.994.459            |
| Ação                        | 2.261.663          | 165.643            | 402.308            | 2.829.614            |
| Derivativos de crédito      |                    |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | -                  | 286.779            | 23.058.191         | 23.344.970           |
| Soberano                    | -                  | -                  | 865.836            | 865.836              |
| Corporativo                 | -                  | 286.779            | 22.192.355         | 22.479.134           |
| Posição passiva             | -                  | 53.186             | 1.833.065          | 1.886.251            |
| Soberano                    | -                  | 53.186             | 178.705            | 231.891              |
| Corporativo                 | -                  | -                  | 1.654.360          | 1.654.360            |
| Contratos a termo - NDF     |                    |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 106.980.413        | 38.258.652         | 35.463.399         | 180.702.464          |
| Moeda                       | 92.892.391         | 25.483.567         | 19.697.995         | 138.073.953          |
| Taxa de juros               | 14.088.022         | 12.775.085         | 15.765.404         | 42.628.511           |
| Posição passiva             | 133.344.342        | 31.640.293         | 27.810.670         | 192.795.305          |
| Moeda                       | 110.111.742        | 24.015.184         | 16.570.804         | 150.697.730          |
| Commodities                 | 23.232.600         | 7.625.109          | 11.239.866         | 42.097.575           |
| Operações a termo           |                    |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 8.639.056          | -                  | -                  | 8.639.056            |
| Taxa de juros               | 11.830             | -                  | -                  | 11.830               |
| Títulos Públicos            | 8.627.226          | -                  | -                  | 8.627.226            |
| Posição passiva             | 6.630.096          | -                  | -                  | 6.630.096            |
| Taxa de juros               | 102.763            | -                  | -                  | 102.763              |
| Títulos Públicos            | 6.527.333          | -                  | -                  | 6.527.333            |
| Opções                      |                    |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 311.628.619        | 22.537.224         | 15.766.384         | 349.932.227          |
| Compras de Opções de Compra | 129.275.163        | 21.201.358         | 14.372.452         | 164.848.973          |
| Moeda                       | 97.380.469         | 12.975.879         | 5.628.428          | 115.984.776          |
| Taxa de juros               | 9.874.804          | -                  | 705.853            | 10.580.657           |
| Commodities                 | 13.293.912         | 204.417            | 1.875              | 13.500.204           |
| Índices                     | 816.359            | 469.872            | 2.083.644          | 3.369.875            |
| Ação                        | 7.909.619          | 7.551.190          | 5.952.652          | 21.413.461           |
| Compras de Opções de Venda  | 182.353.456        | 1.335.866          | 1.393.932          | 185.083.254          |
| Moeda                       | 8.225.814          | 513.696            | 297.599            | 9.037.109            |
| Taxa de juros               | 165.656.728        | -                  | -                  | 165.656.728          |
| Commodities                 | 1.436.088          | -                  | -                  | 1.436.088            |
| Índices                     | 1.329.668          | -                  | -                  | 1.329.668            |
| Ação                        | 5.705.158          | 822.170            | 1.096.333          | 7.623.661            |
| Posição passiva             | 311.487.003        | 21.915.841         | 12.413.694         | 345.816.538          |
| Vendas de Opções de Compra  | 124.526.982        | 20.428.959         | 10.373.920         | 155.329.861          |
| Moeda                       | 94.550.575         | 12.169.159         | 5.297.552          | 112.017.286          |
| Taxa de juros               | 1.418.062          | 35.599             | 247.880            | 1.701.541            |
| Commodities                 | 17.662.212         | 293.019            | 5.024              | 17.960.255           |
| Índices                     | 806.400            | 430.830            | 104.433            | 1.341.663            |
| Ação                        | 10.089.733         | 7.500.352          | 4.719.031          | 22.309.116           |
| Vendas de Opções de Venda   | 186.960.021        | 1.486.882          | 2.039.774          | 190.486.677          |
| Moeda                       | 4.688.132          | 595.394            | 379.464            | 5.662.990            |
| Taxa de juros               | 174.503.228        | -                  | -                  | 174.503.228          |
| Commodities                 | 1.369.631          | -                  | -                  | 1.369.631            |
| Índices                     | 1.318.363          | -                  | 2.984              | 1.321.347            |
| Ação                        | 5.080.667          | 891.488            | 1.657.326          | 7.629.481            |
| Contratos de câmbio         |                    |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 101.957.795        | 25.990.428         | 5.343.648          | 133.291.871          |
| Compra de moeda estrangeira | 20.333.362         | 2.625.271          | 5.208.556          | 28.167.189           |
| Venda de moeda estrangeira  | 81.624.433         | 23.365.157         | 135.092            | 105.124.682          |
| Posição passiva             | 63.428.428         | 21.585.661         | 947.598            | 85.961.687           |
| Compra de moeda estrangeira | 52.910.203         | 19.398.159         | 935.365            | 73.243.727           |
| Venda de moeda estrangeira  | 10.518.225         | 2.187.502          | 12.233             | 12.717.960           |
| <b>Posição ativa</b>        | <b>941.358.311</b> | <b>138.804.762</b> | <b>473.896.725</b> | <b>1.554.059.798</b> |
| <b>Posição passiva</b>      | <b>899.139.507</b> | <b>128.774.479</b> | <b>429.240.596</b> | <b>1.457.154.582</b> |

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado                 | 30/09/2025           |                    |                    |                      |
|-----------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                             | Até 6 meses          | De 6 a 12 meses    | Acima de 1 ano     | Total                |
| Mercado futuro              |                      |                    |                    |                      |
| Posição comprada            | 197.253.041          | 23.029.039         | 29.373.019         | 249.655.099          |
| Moeda                       | 2.517.294            | 4.304              | -                  | 2.521.598            |
| Taxa de juros               | 183.540.985          | 22.000.208         | 29.033.026         | 234.574.219          |
| Commodities                 | 7.430.421            | 1.024.527          | 339.993            | 8.794.941            |
| Índices                     | 3.764.341            | -                  | -                  | 3.764.341            |
| Posição vendida             | 173.898.379          | 20.425.827         | 60.490.187         | 254.814.393          |
| Moeda                       | 38.952.583           | -                  | 20.455.646         | 59.408.229           |
| Taxa de juros               | 120.767.611          | 17.425.776         | 37.330.160         | 175.523.547          |
| Commodities                 | 12.624.977           | 3.000.051          | 2.704.381          | 18.329.409           |
| Índices                     | 1.553.208            | -                  | -                  | 1.553.208            |
| Swap                        |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 194.269.043          | 24.230.972         | 99.733.300         | 318.233.315          |
| Moeda                       | 1.203.495            | 223.506            | 842.847            | 2.269.848            |
| Taxa de juros               | 147.120.714          | 22.850.291         | 89.869.405         | 259.840.410          |
| Commodities                 | 40.856.367           | 119.023            | 1.191.869          | 42.167.259           |
| Índices                     | 3.545.909            | 31.027             | 6.861.596          | 10.438.532           |
| Ação                        | 1.542.558            | 1.007.125          | 967.583            | 3.517.266            |
| Posição passiva             | 126.106.994          | 38.100.701         | 95.490.980         | 259.698.675          |
| Moeda                       | 77.041               | 71.323             | 1.436.987          | 1.585.351            |
| Taxa de juros               | 88.980.064           | 35.819.608         | 92.529.678         | 217.329.350          |
| Commodities                 | 35.307.854           | 1.978.102          | 220.171            | 37.506.127           |
| Índices                     | 156.738              | 66.025             | 901.836            | 1.124.599            |
| Ação                        | 1.585.297            | 165.643            | 402.308            | 2.153.248            |
| Derivativos de crédito      |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | -                    | 286.779            | 23.058.191         | 23.344.970           |
| Soberano                    | -                    | -                  | 865.836            | 865.836              |
| Corporativo                 | -                    | 286.779            | 22.192.355         | 22.479.134           |
| Posição passiva             | -                    | 53.186             | 1.534.855          | 1.588.041            |
| Soberano                    | -                    | 53.186             | 170.195            | 223.381              |
| Corporativo                 | -                    | -                  | 1.364.660          | 1.364.660            |
| Contratos a termo - NDF     |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 91.592.872           | 32.691.693         | 25.214.055         | 149.498.620          |
| Moeda                       | 77.444.148           | 19.999.322         | 9.340.065          | 106.783.535          |
| Taxa de juros               | 14.141.680           | 12.646.130         | 15.765.404         | 42.553.214           |
| Commodities                 | 7.044                | 46.241             | 108.586            | 161.871              |
| Posição passiva             | 107.839.145          | 31.159.636         | 31.101.444         | 170.100.225          |
| Moeda                       | 84.606.500           | 23.498.942         | 18.887.959         | 126.993.401          |
| Commodities                 | 23.232.645           | 7.660.694          | 12.213.485         | 43.106.824           |
| Operações a termo           |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 23.075.683           | 78.441             | 2.617.254          | 25.771.378           |
| Moeda                       | 9.370                | -                  | -                  | 9.370                |
| Taxa de juros               | 17.004               | -                  | -                  | 17.004               |
| Commodities                 | 9.905.533            | 47.031             | 2.592.187          | 12.544.751           |
| Títulos Públicos            | 12.783.416           | -                  | -                  | 12.783.416           |
| Ação                        | 360.360              | 31.410             | 25.067             | 416.837              |
| Posição passiva             | 21.584.771           | -                  | 3.060.172          | 24.644.943           |
| Moeda                       | -                    | -                  | -                  | -                    |
| Taxa de juros               | 3.010.283            | -                  | -                  | 3.010.283            |
| Commodities                 | 7.410.134            | -                  | 3.060.172          | 10.470.306           |
| Títulos Públicos            | 11.164.354           | -                  | -                  | 11.164.354           |
| Opções                      |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 511.544.419          | 32.826.875         | 14.357.417         | 558.728.711          |
| Compras de Opções de Compra | 142.051.204          | 24.782.024         | 12.899.112         | 179.732.340          |
| Moeda                       | 73.392.671           | 8.758.058          | 4.172.700          | 86.323.429           |
| Taxa de juros               | 2.245.417            | -                  | 705.853            | 2.951.270            |
| Commodities                 | 12.403.614           | 171.541            | 1.875              | 12.577.030           |
| Índices                     | 47.881.429           | 8.219.872          | 2.083.539          | 58.184.840           |
| Ação                        | 6.128.073            | 7.632.553          | 5.935.145          | 19.695.771           |
| Compras de Opções de Venda  | 369.493.215          | 8.044.851          | 1.458.305          | 378.996.371          |
| Moeda                       | 8.258.686            | 513.696            | 297.599            | 9.069.981            |
| Taxa de juros               | 321.905.622          | -                  | -                  | 321.905.622          |
| Commodities                 | 1.016.150            | -                  | -                  | 1.016.150            |
| Índices                     | 29.772.486           | -                  | -                  | 29.772.486           |
| Ação                        | 8.540.271            | 7.531.155          | 1.160.706          | 17.232.132           |
| Posição passiva             | 583.050.209          | 18.839.729         | 9.364.544          | 611.254.482          |
| Vendas de Opções de Compra  | 175.747.982          | 17.359.277         | 7.231.719          | 200.338.978          |
| Moeda                       | 70.984.697           | 10.449.214         | 4.451.389          | 85.885.300           |
| Taxa de juros               | 1.681.903            | 35.599             | 247.868            | 1.965.370            |
| Commodities                 | 16.919.959           | 193.183            | 5.024              | 17.118.166           |
| Índices                     | 76.301.054           | 439.172            | 316.342            | 77.056.568           |
| Ação                        | 9.860.369            | 6.242.109          | 2.211.096          | 18.313.574           |
| Vendas de Opções de Venda   | 407.302.227          | 1.480.452          | 2.132.825          | 410.915.504          |
| Moeda                       | 4.118.962            | 595.394            | 379.464            | 5.093.820            |
| Taxa de juros               | 329.682.110          | -                  | -                  | 329.682.110          |
| Commodities                 | 992.227              | -                  | -                  | 992.227              |
| Índices                     | 69.606.192           | 126.251            | 222.679            | 69.955.122           |
| Ação                        | 2.902.736            | 758.807            | 1.530.682          | 5.192.225            |
| Contratos de câmbio         |                      |                    |                    |                      |
| Posição ativa               | 95.688.917           | 20.141.487         | 5.343.648          | 121.174.052          |
| Compra de moeda estrangeira | 23.516.384           | 2.359.341          | 5.208.556          | 31.084.281           |
| Venda de moeda estrangeira  | 72.172.533           | 17.782.146         | 135.092            | 90.089.771           |
| Posição passiva             | 51.553.295           | 14.138.691         | 947.598            | 66.639.584           |
| Compra de moeda estrangeira | 42.595.623           | 11.951.189         | 935.365            | 55.482.177           |
| Venda de moeda estrangeira  | 8.957.672            | 2.187.502          | 12.233             | 11.157.407           |
| <b>Posição ativa</b>        | <b>1.113.423.975</b> | <b>133.285.286</b> | <b>199.696.884</b> | <b>1.446.406.145</b> |
| <b>Posição passiva</b>      | <b>1.064.032.793</b> | <b>122.717.770</b> | <b>201.989.780</b> | <b>1.388.740.343</b> |



## Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### b. Valor nocional por contraparte

| Banco                   | 30/09/2025                              |                                   |                    |                  |                      |
|-------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------|----------------------|
|                         | Câmara de liquidação / bolsa de valores | Instituições Financeiras e Fundos | Empresas           | Pessoas Físicas  | Total                |
| Mercado futuro          |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição comprada        | 210.796.387                             | -                                 | -                  | -                | 210.796.387          |
| Posição vendida         | 180.823.770                             | -                                 | -                  | -                | 180.823.770          |
| Swap                    |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | 175.913.425                             | 442.214.878                       | 26.863.524         | 2.360.996        | 647.352.823          |
| Posição passiva         | 152.917.762                             | 473.732.937                       | 16.464.211         | 126.025          | 643.240.935          |
| Derivativos de crédito  |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 23.344.970                        | -                  | -                | 23.344.970           |
| Posição passiva         | -                                       | 1.886.251                         | -                  | -                | 1.886.251            |
| Contratos a termo - NDF |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 117.963.354                       | 62.655.479         | 83.631           | 180.702.464          |
| Posição passiva         | -                                       | 132.511.767                       | 60.224.630         | 58.908           | 192.795.305          |
| Operações a Termo       |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 8.637.495                         | 1.561              | -                | 8.639.056            |
| Posição passiva         | -                                       | 6.613.079                         | 17.017             | -                | 6.630.096            |
| Mercado de opções       |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 332.913.034                       | 15.964.023         | 1.055.170        | 349.932.227          |
| Posição passiva         | -                                       | 331.130.952                       | 13.235.991         | 1.449.595        | 345.816.538          |
| Contratos de Câmbio     |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 127.480.568                       | 5.698.911          | 112.392          | 133.291.871          |
| Posição passiva         | -                                       | 84.029.698                        | 1.897.315          | 34.674           | 85.961.687           |
| <b>Posição ativa</b>    | <b>386.709.812</b>                      | <b>1.052.554.299</b>              | <b>111.183.498</b> | <b>3.612.189</b> | <b>1.554.059.798</b> |
| <b>Posição passiva</b>  | <b>333.741.532</b>                      | <b>1.029.904.684</b>              | <b>91.839.164</b>  | <b>1.669.202</b> | <b>1.457.154.582</b> |

| Consolidado             | 30/09/2025                              |                                   |                    |                  |                      |
|-------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|------------------|----------------------|
|                         | Câmara de liquidação / bolsa de valores | Instituições Financeiras e Fundos | Empresas           | Pessoas Físicas  | Total                |
| Mercado futuro          |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição comprada        | 249.655.099                             | -                                 | -                  | -                | 249.655.099          |
| Posição vendida         | 254.814.393                             | -                                 | -                  | -                | 254.814.393          |
| Swap                    |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | 176.553.223                             | 112.412.325                       | 26.906.734         | 2.361.033        | 318.233.315          |
| Posição passiva         | 153.144.979                             | 89.961.586                        | 16.466.085         | 126.025          | 259.698.675          |
| Derivativos de crédito  |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 23.344.970                        | -                  | -                | 23.344.970           |
| Posição passiva         | -                                       | 1.588.041                         | -                  | -                | 1.588.041            |
| Contratos a termo - NDF |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 86.920.895                        | 62.494.095         | 83.630           | 149.498.620          |
| Posição passiva         | -                                       | 108.761.214                       | 61.280.104         | 58.907           | 170.100.225          |
| Operações a Termo       |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 13.225.067                        | 12.546.311         | -                | 25.771.378           |
| Posição passiva         | -                                       | 12.081.845                        | 12.563.098         | -                | 24.644.943           |
| Mercado de opções       |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 532.236.292                       | 25.437.286         | 1.055.133        | 558.728.711          |
| Posição passiva         | -                                       | 596.568.964                       | 13.235.991         | 1.449.527        | 611.254.482          |
| Contratos de Câmbio     |                                         |                                   |                    |                  |                      |
| Posição ativa           | -                                       | 115.230.503                       | 5.831.158          | 112.391          | 121.174.052          |
| Posição passiva         | -                                       | 65.572.368                        | 1.032.542          | 34.674           | 66.639.584           |
| <b>Posição ativa</b>    | <b>426.208.322</b>                      | <b>883.370.052</b>                | <b>133.215.584</b> | <b>3.612.187</b> | <b>1.446.406.145</b> |
| <b>Posição passiva</b>  | <b>407.959.372</b>                      | <b>874.534.018</b>                | <b>104.577.820</b> | <b>1.669.133</b> | <b>1.388.740.343</b> |

### c. Derivativos de crédito

| Banco                                 |                                                                      |                  |                                     |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|
| 30/09/2025                            |                                                                      |                  |                                     |
| Valor Referencial da Proteção Vendida | Valor Referencial da Proteção Comprada com Valor Subjacente Idêntico |                  | Valor Referencial - Posição Líquida |
| <b>CDS</b>                            | <b>23.344.970</b>                                                    | <b>1.886.251</b> | <b>21.458.719</b>                   |
| Consolidado                           |                                                                      |                  |                                     |
| 30/09/2025                            |                                                                      |                  |                                     |
| Valor Referencial da Proteção Vendida | Valor Referencial da Proteção Comprada com Valor Subjacente Idêntico |                  | Valor Referencial - Posição Líquida |
| <b>CDS</b>                            | <b>23.344.970</b>                                                    | <b>1.588.041</b> | <b>21.756.929</b>                   |

No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve a ocorrência de evento de crédito relativo a fatos geradores previstos nos contratos.

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### d. Por valor de custo e mercado

| Banco                          | 30/09/2025        |                   |                   |                  |                   |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                | Custo             | Mercado           | Até 6 meses       | De 6 a 12 meses  | Acima de 1 ano    |
| <b>Futuros</b>                 |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa                  | 69.628            | 63.973            | 61.399            | -                | 2.574             |
| Posição passiva                | 43.331            | 43.332            | 41.652            | 1.680            | -                 |
| <b>Swaps</b>                   |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa                  | 5.085.277         | 15.866.044        | 7.346.823         | 939.431          | 7.579.790         |
| Posição passiva                | 4.078.679         | 17.955.355        | 8.321.997         | 324.615          | 9.308.743         |
| <b>Derivativos de crédito</b>  |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa                  | 1.030.741         | 1.562.027         | -                 | 1.750            | 1.560.277         |
| Posição passiva                | 257.048           | 334.136           | -                 | 658              | 333.478           |
| <b>Contratos a termo - NDF</b> |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa                  | 9.717.491         | 11.602.238        | 5.752.239         | 2.618.426        | 3.231.573         |
| Posição passiva                | 9.771.486         | 12.172.430        | 7.400.180         | 1.954.905        | 2.817.345         |
| <b>Operações a termo</b>       |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa                  | 15.285.758        | 15.278.229        | 15.278.229        | -                | -                 |
| Posição passiva                | 15.285.758        | 15.270.692        | 15.270.692        | -                | -                 |
| <b>Mercado de opções</b>       |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa                  | 4.116.756         | 5.756.542         | 3.475.724         | 717.491          | 1.563.327         |
| Posição passiva                | 9.229.514         | 11.612.699        | 9.434.741         | 831.934          | 1.346.024         |
| <b>Mercado de câmbio</b>       |                   |                   |                   |                  |                   |
| Posição ativa                  | 5.427.668         | 4.875.102         | 4.366.475         | 488.840          | 19.787            |
| Posição passiva                | 846.653           | 704.176           | 625.326           | 60.471           | 18.379            |
| <b>Posição ativa</b>           | <b>40.733.319</b> | <b>55.004.155</b> | <b>36.280.889</b> | <b>4.765.938</b> | <b>13.957.328</b> |
| <b>Posição passiva</b>         | <b>39.512.469</b> | <b>58.092.820</b> | <b>41.094.588</b> | <b>3.174.263</b> | <b>13.823.969</b> |

| Consolidado                    | 30/09/2025        |                   |                   |                  |                  |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                                | Custo             | Mercado           | Até 6 meses       | De 6 a 12 meses  | Acima de 1 ano   |
| <b>Futuros</b>                 |                   |                   |                   |                  |                  |
| Posição ativa                  | 260.595           | 225.124           | 220.334           | 1.866            | 2.924            |
| Posição passiva                | 167.513           | 214.551           | 146.974           | 8.290            | 59.287           |
| <b>Swaps</b>                   |                   |                   |                   |                  |                  |
| Posição ativa                  | 4.633.012         | 5.508.413         | 1.171.075         | 815.449          | 3.521.889        |
| Posição passiva                | 3.679.656         | 2.277.414         | 476.194           | 289.074          | 1.512.146        |
| <b>Derivativos de crédito</b>  |                   |                   |                   |                  |                  |
| Posição ativa                  | 1.024.149         | 1.554.737         | -                 | 1.750            | 1.552.987        |
| Posição passiva                | 302.387           | 375.288           | -                 | 658              | 374.630          |
| <b>Contratos a termo - NDF</b> |                   |                   |                   |                  |                  |
| Posição ativa                  | 10.842.957        | 11.417.404        | 6.371.031         | 2.453.445        | 2.592.928        |
| Posição passiva                | 10.715.917        | 10.798.653        | 6.260.429         | 1.798.389        | 2.739.835        |
| <b>Operações a termo</b>       |                   |                   |                   |                  |                  |
| Posição ativa                  | 24.902.311        | 24.845.201        | 24.741.029        | 34.595           | 69.577           |
| Posição passiva                | 25.759.203        | 25.736.031        | 25.435.605        | 76.557           | 223.869          |
| <b>Mercado de opções</b>       |                   |                   |                   |                  |                  |
| Posição ativa                  | 4.027.849         | 5.615.548         | 3.379.066         | 608.262          | 1.628.220        |
| Posição passiva                | 9.218.691         | 11.396.062        | 9.309.988         | 739.409          | 1.346.665        |
| <b>Mercado de câmbio</b>       |                   |                   |                   |                  |                  |
| Posição ativa                  | 5.516.790         | 4.955.441         | 4.458.057         | 477.597          | 19.787           |
| Posição passiva                | 733.568           | 614.675           | 549.798           | 46.498           | 18.379           |
| <b>Posição ativa</b>           | <b>51.207.663</b> | <b>54.121.868</b> | <b>40.340.592</b> | <b>4.392.964</b> | <b>9.388.312</b> |
| <b>Posição passiva</b>         | <b>50.576.935</b> | <b>51.412.674</b> | <b>42.178.988</b> | <b>2.958.875</b> | <b>6.274.811</b> |

### e. Margens dadas em garantia

A margem de garantia dada em operações negociadas na B3 S.A. e em outras bolsas de valores com instrumentos financeiros derivativos é composta principalmente por títulos públicos federais, títulos emitidos por governos de outros países, debêntures e outros, perfazendo o montante de R\$ 11.299.901 para o Banco e R\$ 19.084.898 para o Consolidado.

## 10. Operações de crédito e títulos com características de concessão de crédito

As operações de concessão de crédito podem ser assim demonstradas:

### a. Operações de crédito

#### i. Resumo por modalidade de crédito

| Modalidade de crédito                                 | Banco             |                    | Consolidado        |                     |
|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
|                                                       | Saldo             | Provisão           | Saldo              | Provisão            |
| Empréstimos                                           | 54.386.619        | (1.390.550)        | 120.869.153        | (5.025.458)         |
| Financiamentos                                        | 7.848.819         | (458.006)          | 45.544.674         | (5.452.959)         |
| FINAME/BNDES                                          | 7.032.267         | (23.884)           | 7.032.267          | (23.884)            |
| Operações com características de concessão de crédito | 3.005.663         | (32.047)           | 4.786.215          | (267.593)           |
| Adiantamento de contratos de câmbio                   | 5.157.893         | (41.042)           | 5.157.893          | (41.042)            |
| Financiamento de títulos e valores mobiliários        | 35.276            | -                  | 170.319            | (2.395)             |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>77.466.537</b> | <b>(1.945.529)</b> | <b>183.560.521</b> | <b>(10.813.331)</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                        | (25.014)          |                    | (501.642)          |                     |
| <b>Total de operações de crédito</b>                  | <b>77.441.523</b> | <b>(1.945.529)</b> | <b>183.058.879</b> | <b>(10.813.331)</b> |

(i) Refere-se a marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.



## Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### ii. Por nível de risco e por prazo de vencimento

| 30/09/2025                 |                   |                 |                    |                    |
|----------------------------|-------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| Banco                      | Estágio 1         | Estágio 2       | Estágio 3          | Total (ii)         |
| <b>Nível de risco</b>      |                   |                 |                    |                    |
| <b>Parcelas vencidas</b>   |                   |                 |                    |                    |
| Vencidos até 360 dias      | 375.175           | 31.658          | 329.678            | 736.511            |
| Vencidos acima 361 dias    | -                 | -               | 305.514            | 305.514            |
| <b>Parcelas a vencer</b>   |                   |                 |                    |                    |
| A vencer de 1 a 30 dias    | 14.799.629        | 89.778          | 26.205             | 14.915.612         |
| A vencer de 31 a 90 dias   | 9.014.278         | 154.325         | 149.845            | 9.318.448          |
| A vencer 91 a 180 dias     | 6.383.666         | 74.624          | 31.049             | 6.489.339          |
| A vencer de 181 a 360 dias | 5.746.029         | 4.260           | 58.832             | 5.809.121          |
| A vencer acima de 361 dias | 38.662.775        | 468.200         | 761.017            | 39.891.992         |
| <b>Total</b>               | <b>74.981.552</b> | <b>822.845</b>  | <b>1.662.140</b>   | <b>77.466.537</b>  |
| <b>PDD</b>                 | <b>(388.375)</b>  | <b>(92.995)</b> | <b>(1.464.159)</b> | <b>(1.945.529)</b> |

  

| 30/09/2025                 |                    |                    |                    |                     |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Consolidado                | Estágio 1          | Estágio 2          | Estágio 3 (i)      | Total (ii)          |
| <b>Nível de risco</b>      |                    |                    |                    |                     |
| <b>Parcelas vencidas</b>   |                    |                    |                    |                     |
| Vencidos até 360 dias      | 1.077.940          | 762.691            | 3.732.377          | 5.573.008           |
| Vencidos acima 361 dias    | -                  | -                  | 1.029.234          | 1.029.234           |
| <b>Parcelas a vencer</b>   |                    |                    |                    |                     |
| A vencer de 1 a 30 dias    | 20.537.781         | 369.922            | 305.108            | 21.212.811          |
| A vencer de 31 a 90 dias   | 16.364.904         | 496.769            | 642.899            | 17.504.372          |
| A vencer 91 a 180 dias     | 15.337.045         | 537.120            | 691.348            | 16.565.513          |
| A vencer de 181 a 360 dias | 21.278.215         | 789.042            | 1.075.694          | 23.142.951          |
| A vencer acima de 361 dias | 92.968.927         | 2.387.781          | 3.175.924          | 98.532.632          |
| <b>Total</b>               | <b>167.564.812</b> | <b>5.343.325</b>   | <b>10.652.384</b>  | <b>183.560.521</b>  |
| <b>PDD</b>                 | <b>(2.201.100)</b> | <b>(1.097.579)</b> | <b>(7.514.652)</b> | <b>(10.813.331)</b> |

(i) Os saldos alocados no estágio 3 referem-se, substancialmente, aos contratos com parcelas vencidas acima de 90 dias.

(ii) As faixas de vencimento são segregadas por parcela.

### iii. Movimentação do valor contábil bruto e da perda esperada das operações de crédito

| Resumo                            | Banco             |                  | Consolidado        |                   |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | Saldo             | Provisão         | Saldo              | Provisão          |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>71.844.486</b> | <b>1.658.073</b> | <b>164.675.125</b> | <b>7.176.567</b>  |
| Originação / (Liquidação)         | 5.409.155         | -                | 19.437.877         | -                 |
| Constituição / (Reversão)         | -                 | 74.560           | -                  | 4.189.245         |
| Baixa contra provisão / Outros    | (113.220)         | (113.220)        | (552.481)          | (552.481)         |
| Aquisição de carteira             | 326.116           | 326.116          | -                  | -                 |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b>        | <b>77.466.537</b> | <b>1.945.529</b> | <b>183.560.521</b> | <b>10.813.331</b> |

### iv. Abertura por estágios

| Estágio 1                                  | Banco             |                | Consolidado        |                  |
|--------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------|
|                                            | Saldo             | Provisão       | Saldo              | Provisão         |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>69.649.067</b> | <b>355.865</b> | <b>153.118.266</b> | <b>2.206.889</b> |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                   |                |                    |                  |
| Transferidos para o Estágio 2              | (184.702)         | (3.672)        | (6.181.771)        | (727.074)        |
| Transferidos para o Estágio 3              | (72.407)          | (9.544)        | (1.739.595)        | (640.063)        |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                   |                |                    |                  |
| Oriundos do Estágio 2                      | 141.487           | 40.448         | 1.323.853          | 228.689          |
| Oriundos do Estágio 3                      | 5.305             | 2.545          | 401.940            | 110.703          |
| <b>Originação / (Liquidação)</b>           | <b>5.442.803</b>  | <b>-</b>       | <b>20.642.119</b>  | <b>-</b>         |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>          | <b>2.732</b>   | <b>-</b>           | <b>1.021.956</b> |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b>                 | <b>74.981.552</b> | <b>388.375</b> | <b>167.564.812</b> | <b>2.201.100</b> |

  

| Estágio 2                                  | Banco           |               | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|
|                                            | Saldo           | Provisão      | Saldo            | Provisão         |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>622.646</b>  | <b>34.862</b> | <b>3.793.205</b> | <b>796.303</b>   |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                 |               |                  |                  |
| Transferidos para o Estágio 1              | (141.487)       | (40.448)      | (1.323.853)      | (228.689)        |
| Transferidos para o Estágio 3              | (259.734)       | (72.349)      | (4.236.287)      | (1.419.507)      |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                 |               |                  |                  |
| Oriundos do Estágio 1                      | 184.702         | 3.672         | 6.181.771        | 727.074          |
| Oriundos do Estágio 3                      | 429.168         | 69.014        | 732.635          | 177.359          |
| <b>Originação / (Liquidação)</b>           | <b>(12.451)</b> | <b>-</b>      | <b>195.854</b>   | <b>-</b>         |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>        | <b>98.245</b> | <b>-</b>         | <b>1.045.039</b> |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b>                 | <b>822.845</b>  | <b>92.995</b> | <b>5.343.325</b> | <b>1.097.579</b> |

  

| Estágio 3                                  | Banco            |                  | Consolidado        |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                            | Saldo            | Provisão         | Saldo              | Provisão         |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>1.572.773</b> | <b>1.267.346</b> | <b>7.763.654</b>   | <b>4.173.375</b> |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                  |                  |                    |                  |
| Transferidos para o Estágio 1              | (5.305)          | (2.545)          | (401.940)          | (110.703)        |
| Transferidos para o Estágio 2              | (429.168)        | (69.014)         | (732.635)          | (177.359)        |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                  |                  |                    |                  |
| Oriundos do Estágio 1                      | 72.407           | 9.544            | 1.739.595          | 640.063          |
| Oriundos do Estágio 2                      | 259.734          | 72.349           | 4.236.287          | 1.419.507        |
| <b>Originação / (Liquidação)</b>           | <b>(21.197)</b>  | <b>-</b>         | <b>(1.400.096)</b> | <b>-</b>         |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>         | <b>(26.417)</b>  | <b>-</b>           | <b>2.122.250</b> |
| Aquisição de carteira                      | 326.116          | 326.116          | -                  | -                |
| Baixa contra provisão / Outros             | (113.220)        | (113.220)        | (552.481)          | (552.481)        |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b>                 | <b>1.662.140</b> | <b>1.464.159</b> | <b>10.652.384</b>  | <b>7.514.652</b> |

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### v. Por setor de atividade

| Banco           |                   | Consolidado |                    |
|-----------------|-------------------|-------------|--------------------|
| Setor           | 30/09/2025        |             | 30/09/2025         |
| Comércio        | 704.120           |             | 16.330.536         |
| Indústria       | 20.714.818        |             | 21.531.429         |
| Serviços        | 46.668.393        |             | 60.422.388         |
| Rural           | 641.530           |             | 641.580            |
| Pessoas Físicas | 8.737.676         |             | 84.634.588         |
| <b>Total</b>    | <b>77.466.537</b> |             | <b>183.560.521</b> |

### vi. Concentração de risco de crédito

| Banco                           |                   |             | Consolidado |                    |             |
|---------------------------------|-------------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                 | 30/09/2025        | %           |             | 30/09/2025         | %           |
| Maiores devedores               |                   |             |             |                    |             |
| 10 maiores devedores            | 21.126.695        | 27%         |             | 21.126.695         | 12%         |
| 20 seguintes maiores devedores  | 12.345.732        | 16%         |             | 12.483.789         | 7%          |
| 50 seguintes maiores devedores  | 10.888.497        | 14%         |             | 14.066.896         | 8%          |
| 100 seguintes maiores devedores | 10.233.925        | 13%         |             | 14.243.077         | 8%          |
| 200 seguintes maiores devedores | 8.857.372         | 11%         |             | 13.872.482         | 8%          |
| 500 seguintes maiores devedores | 6.492.923         | 8%          |             | 11.154.686         | 6%          |
| Acima de 500 maiores devedores  | 7.521.393         | 11%         |             | 96.612.896         | 51%         |
| <b>Total</b>                    | <b>77.466.537</b> | <b>100%</b> |             | <b>183.560.521</b> | <b>100%</b> |

### vii. Renegociação e reestruturação

|                                                      | Banco             | Consolidado       |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Operações renegociadas no curso normal dos negócios  | 10.281.822        | 14.920.701        |
| Operações reestruturadas                             | 859.505           | 2.881.922         |
| <b>Total de operações renegociadas em 30/09/2025</b> | <b>11.141.327</b> | <b>17.802.623</b> |
| Operações reestruturadas como porcentagem do total   | 7,71%             | 16,19%            |

### viii. Recuperação de Crédito baixados para prejuízo

#### Banco

Entre 1º de janeiro de 2025 e 30 de setembro de 2025, o Banco reconheceu receita de recuperação de créditos baixados para prejuízo no montante de R\$ 124.228.

#### Consolidado

Entre 1º de janeiro de 2025 e 30 de setembro de 2025, o Grupo BTG Pactual reconheceu receita de recuperação de créditos baixados para prejuízo no montante de R\$ 497.548.

## b. Títulos com característica de concessão de crédito

### i. Resumo por classe

| Banco                                         |                   |                    | Consolidado       |                    |  |
|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--|
|                                               | 30/09/2025        |                    | 30/09/2025        |                    |  |
|                                               | Saldo             | Provisão           | Saldo             | Provisão           |  |
| <b>Custo Amortizado</b>                       |                   |                    |                   |                    |  |
| Cédula de Produto Rural                       | 10.269.799        | (116.078)          | 10.269.799        | (116.078)          |  |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio      | 157.046           | (672)              | 157.046           | (672)              |  |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários        | 388.845           | (1.042)            | 388.845           | (1.042)            |  |
| Corporate Bond                                | 1.536.313         | (10.491)           | 1.536.313         | (10.491)           |  |
| Debêntures                                    | 5.969.956         | (359.014)          | 5.819.367         | (358.853)          |  |
| Letra Financeira                              | 56.410            | (483)              | 56.410            | (483)              |  |
| Notas Comerciais                              | 12.088.409        | (656.313)          | 12.088.409        | (656.313)          |  |
| <b>Subtotal</b>                               | <b>30.466.778</b> | <b>(1.144.093)</b> | <b>30.316.189</b> | <b>(1.143.932)</b> |  |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                | (1.124)           |                    | (1.124)           |                    |  |
| <b>Total de Títulos e Valores Mobiliários</b> | <b>30.465.654</b> | <b>(1.144.093)</b> | <b>30.315.065</b> | <b>(1.143.932)</b> |  |

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

### ii. Por nível de risco e por prazo de vencimento

| Banco                      |                   | 30/09/2025       |                |                   |            |
|----------------------------|-------------------|------------------|----------------|-------------------|------------|
| Nível de risco             |                   | Estágio 1        | Estágio 2      | Estágio 3         | Total      |
| <b>Contratos vencidos</b>  |                   |                  |                |                   |            |
| Vencidos até 360 dias      | 9.589             | -                | -              | 99.394            | 108.983    |
| Vencidos acima 361 dias    | -                 | -                | -              | 13.216            | 13.216     |
| <b>Contratos a vencer</b>  |                   |                  |                |                   |            |
| A vencer de 1 a 30 dias    | 203.760           | 23.309           | -              | -                 | 227.069    |
| A vencer de 31 a 90 dias   | 904.028           | 38.216           | -              | -                 | 942.244    |
| A vencer 91 a 180 dias     | 1.012.347         | 27.798           | 14.444         | -                 | 1.054.589  |
| A vencer de 181 a 360 dias | 2.234.769         | 16.920           | -              | -                 | 2.251.689  |
| A vencer acima de 361 dias | 24.015.835        | 1.333.412        | 519.741        | -                 | 25.868.988 |
| <b>Total</b>               | <b>28.380.328</b> | <b>1.439.655</b> | <b>646.795</b> | <b>30.466.778</b> |            |

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



|                            |                   |                  |                  |                   |
|----------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| PDD                        | (515.448)         | (386.110)        | (242.535)        | (1.144.093)       |
| <b>Consolidado</b>         |                   |                  |                  |                   |
| <b>30/09/2025</b>          |                   |                  |                  |                   |
| <b>Nível de risco</b>      | <b>Estágio 1</b>  | <b>Estágio 2</b> | <b>Estágio 3</b> | <b>Total</b>      |
| <b>Contratos vencidos</b>  |                   |                  |                  |                   |
| Vencidos até 360 dias      | 9.589             | -                | 99.394           | 108.983           |
| Vencidos acima 361 dias    | -                 | -                | 13.216           | 13.216            |
| <b>Contratos a vencer</b>  |                   |                  |                  |                   |
| A vencer de 1 a 30 dias    | 203.760           | 23.309           | -                | 227.069           |
| A vencer de 31 a 90 dias   | 904.028           | 38.216           | -                | 942.244           |
| A vencer 91 a 180 dias     | 861.758           | 27.798           | 14.444           | 904.000           |
| A vencer de 181 a 360 dias | 2.234.769         | 16.920           | -                | 2.251.689         |
| A vencer acima de 361 dias | 24.015.835        | 1.333.412        | 519.741          | 25.868.988        |
| <b>Total</b>               | <b>28.229.739</b> | <b>1.439.655</b> | <b>646.795</b>   | <b>30.316.189</b> |
| PDD                        | (515.287)         | (386.110)        | (242.535)        | (1.143.932)       |

### iii. Movimentação do valor contábil bruto e da perda esperada das operações com características de concessão de crédito

| Resumo                            | Banco             |                  | Consolidado       |                  |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                   | Saldo             | Provisão         | Saldo             | Provisão         |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>26.840.304</b> | <b>590.023</b>   | <b>26.840.304</b> | <b>590.023</b>   |
| Entradas / Saídas                 | 3.626.474         | -                | 3.475.885         | -                |
| Constituição / (Reversão)         | -                 | 554.070          | -                 | 553.909          |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b>        | <b>30.466.778</b> | <b>1.144.093</b> | <b>30.316.189</b> | <b>1.143.932</b> |

### iv. Abertura por estágios

| Estágio 1                                  |                   | Banco          |                   | Consolidado    |  |
|--------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|--|
|                                            | Saldo             | Provisão       | Saldo             | Provisão       |  |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>26.445.148</b> | <b>494.709</b> | <b>26.445.148</b> | <b>494.709</b> |  |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                   |                |                   |                |  |
| Transferidos para o Estágio 2              | (411.294)         | (6.604)        | (411.294)         | (6.604)        |  |
| Transferidos para o Estágio 3              | (256.992)         | (1.147)        | (256.992)         | (1.147)        |  |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                   |                |                   |                |  |
| Oriundos do Estágio 2                      | 21.404            | 622            | 21.404            | 622            |  |
| <b>Entradas / (Saídas)</b>                 | <b>2.582.062</b>  | <b>-</b>       | <b>2.431.473</b>  | <b>-</b>       |  |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>          | <b>27.868</b>  | <b>-</b>          | <b>27.707</b>  |  |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b>                 | <b>28.380.328</b> | <b>515.448</b> | <b>28.229.739</b> | <b>515.287</b> |  |

  

| Estágio 2                                  |                  | Banco          |                  | Consolidado    |  |
|--------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|--|
|                                            | Saldo            | Provisão       | Saldo            | Provisão       |  |
| <b>Saldo no início do período</b>          | <b>326.540</b>   | <b>72.891</b>  | <b>326.540</b>   | <b>72.891</b>  |  |
| <b>Transferências para outros estágios</b> |                  |                |                  |                |  |
| Transferidos para o Estágio 1              | (21.404)         | (622)          | (21.404)         | (622)          |  |
| <b>Oriundos de outros estágios</b>         |                  |                |                  |                |  |
| Oriundos do Estágio 1                      | 411.294          | 6.604          | 411.294          | 6.604          |  |
| <b>Entradas / Saídas</b>                   | <b>723.225</b>   | <b>-</b>       | <b>723.225</b>   | <b>-</b>       |  |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>           | <b>-</b>         | <b>307.237</b> | <b>-</b>         | <b>307.237</b> |  |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b>                 | <b>1.439.655</b> | <b>386.110</b> | <b>1.439.655</b> | <b>386.110</b> |  |

  

| Estágio 3                          |                | Banco          |                | Consolidado    |  |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|
|                                    | Saldo          | Provisão       | Saldo          | Provisão       |  |
| <b>Saldo no início do período</b>  | <b>68.616</b>  | <b>22.423</b>  | <b>68.616</b>  | <b>22.423</b>  |  |
| <b>Oriundos de outros estágios</b> |                |                |                |                |  |
| Oriundos do Estágio 1              | 256.992        | 1.147          | 256.992        | 1.147          |  |
| <b>Entradas / Saídas</b>           | <b>321.187</b> | <b>-</b>       | <b>321.187</b> | <b>-</b>       |  |
| <b>Constituição / (Reversão)</b>   | <b>-</b>       | <b>218.965</b> | <b>-</b>       | <b>218.965</b> |  |
| <b>Saldo em 30/09/2025</b>         | <b>646.795</b> | <b>242.535</b> | <b>646.795</b> | <b>242.535</b> |  |

### c. Garantias financeiras e compromissos de crédito a liberar

#### Banco

Em 30 de setembro de 2025, o Banco concedeu garantias financeiras por meio de avais e fianças no valor de R\$ 47.962.556. As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 818.505.

Em 30 de setembro de 2025, o Banco tinha compromissos de crédito a liberar a clientes no valor de R\$ 10.986.970. As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 47.637.

#### Consolidado

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo BTG Pactual concedeu garantias financeiras por meio de avais e fianças no valor de R\$ 47.860.201. As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 828.885.

Em 30 de setembro de 2025, havia compromissos de crédito a liberar no valor de R\$ 11.270.323. As provisões para perda relacionadas a estas posições, registradas no passivo, correspondem ao valor de R\$ 77.902.

## Notas Explicativas - Informações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



### d. Crédito Rural – Direcionamento de Recursos

No Plano Safra 2025/2026, a ser encerrado em 30 de junho de 2026, o Banco BTG Pactual estima/espera/projeta direcionar R\$ 10.043.966 para operações de crédito rural, valor correspondente às exigibilidades incidentes sobre o Valor Sujeito ao Recolhimento (VSR) e sobre as emissões de Letras de Crédito do Agronegócio (LCA), considerando as alíquotas vigentes na data-base, de 31,5% e 60%, respectivamente.

Para o cumprimento dessas exigibilidades, o Banco utiliza os seguintes instrumentos: Cédula de Produtor Rural (CPR), Cédula de Crédito Bancário Rural (CCBR), Depósitos Interfinanceiros Rurais (DIR) e Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA).

Os custos diretos e indiretos associados ao atendimento dessas exigibilidades estão incorporados aos custos operacionais usuais relacionados aos instrumentos financeiros mencionados acima.

No período, não houve descumprimento das exigibilidades regulatórias e, consequentemente, não foram incorridos custos adicionais referentes a penalidades ou ajustes.

### 11. Demais ativos financeiros

|                                                                            | <b>Banco</b>      | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
|                                                                            | <b>30/09/2025</b> | <b>30/09/2025</b>  |
| Devedores diversos (i)                                                     | 7.090.941         | 10.531.218         |
| Negociação e intermediação de valores                                      | 8.374.428         | 9.814.810          |
| Direitos sobre operações de energia                                        | 902.369           | 1.159.166          |
| Sem característica de concessão de crédito                                 | 402.138           | 9.474.964          |
| Dividendos e bonificações                                                  | 3.726.795         | 139.798            |
| Taxa de administração e performance de fundos e carteiras de investimentos | 39.622            | 1.802.803          |
| Serviços prestados a receber                                               | 32.732            | 407.333            |
| <b>Subtotal</b>                                                            | <b>20.569.025</b> | <b>33.330.092</b>  |
| (-) Provisão para redução ao valor recuperável de ativos                   | (243.066)         | (243.066)          |
| <b>Total</b>                                                               | <b>20.325.959</b> | <b>33.087.026</b>  |
| Circulante                                                                 | 13.055.468        | 24.106.681         |
| Não circulante                                                             | 7.270.491         | 8.980.345          |

(i) No Banco, refere-se majoritariamente a valores a receber de controladas. No Consolidado, corresponde substancialmente a valores a receber decorrentes de vendas a prazo de estoques de commodities e mercadorias importadas.

### 12. Outros ativos

|                                       | <b>Banco</b>      | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
|                                       | <b>30/09/2025</b> | <b>30/09/2025</b>  |
| Depósitos judiciais                   | 1.412.118         | 4.837.593          |
| Impostos a compensar                  | 456.727           | 3.365.422          |
| Estoque e adiantamento a fornecedores | -                 | 3.992.216          |
| Despesas antecipadas                  | 1.660.111         | 1.906.014          |
| Outros                                | 91.393            | 201.450            |
| <b>Total</b>                          | <b>3.620.349</b>  | <b>14.302.695</b>  |
| Circulante                            | 945.112           | 10.617.997         |
| Não circulante                        | 2.675.237         | 3.684.698          |

Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



13. Participações em controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado

| Banco                                                       | Controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado |                                         |                     |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|
|                                                             | Patrimônio líquido ajustado (i)                              | Lucro líquido / (Prejuízo) ajustado (i) | Participação direta |
|                                                             | 30/09/2025                                                   | 30/09/2025                              | 30/09/2025          |
| BTG Pactual Asset Management S.A. DTVM                      | 639.092                                                      | 257.711                                 | 99,99%              |
| BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. | 766.741                                                      | 228.539                                 | 99,99%              |
| BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM                  | 126.486                                                      | 229.895                                 | 99,99%              |
| BTG Pactual Holding Participações S.A.                      | 4.011.686                                                    | 375.672                                 | 100,00%             |
| BTG Pactual Holding Internacional S.A.                      | 15.177.154                                                   | 1.217.973                               | 100,00%             |
| BTG Pactual Holding de Seguros Ltda.                        | 1.168.763                                                    | 239.151                                 | 99,99%              |
| BTG Pactual (Cayman) Internacional Holding Ltd.             | 1.594.348                                                    | 300.687                                 | 100,00%             |
| Banco Pan S.A.                                              | 6.749.774                                                    | 856.971                                 | 51,87%              |
| Banco Sistema S.A.                                          | 4.067.343                                                    | 200.688                                 | 100,00%             |
| Banco BESA S.A.                                             | 5.373.039                                                    | 975.094                                 | 100,00%             |
| BTG Pactual Commodities Sertrading S.A                      | 12.161.163                                                   | 820.294                                 | 100,00%             |
| Enforce Gestão de Ativos S.A.                               | 2.822.127                                                    | 73.192                                  | 100,00%             |
| Banco Nacional S.A.                                         | 9.421.132                                                    | 1.979.573                               | 90,24%              |
| BTG Pactual Gestão e Consultoria de Investimentos Ltda.     | 1.164.407                                                    | 87.635                                  | 71,97%              |

(i) Considera eventuais ajustes de lucros ou prejuízos não realizados em transações entre a controladora e suas controladas.

| Banco                                                       | Movimentação dos investimentos |                                               |                                          |                                |                  |                                 | 30/09/2025 |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|------------------|---------------------------------|------------|
|                                                             | Saldos no início do período    | Aquisição / Aporte / Transferência / (Vendas) | Dividendos / Juros sobre capital próprio | Resultado de Participação (ii) | Variação Cambial | Ajuste de avaliação patrimonial |            |
| BTG Pactual Asset Management S.A. DTVM                      | 1.337.933                      | -                                             | (956.753)                                | 257.708                        | -                | 197                             | 639.085    |
| BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. | 1.778.647                      | -                                             | (1.240.445)                              | 228.539                        | -                | -                               | 766.741    |
| BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM                  | 1.055.345                      | -                                             | (1.158.753)                              | 229.894                        | -                | -                               | 126.486    |
| BTG Pactual Holding Participações S.A.                      | 2.260.462                      | 1.375.525                                     | -                                        | 375.672                        | (7)              | 34                              | 4.011.686  |
| BTG Pactual Holding Internacional S.A.                      | 14.504.282                     | 1.340.000                                     | -                                        | 1.217.973                      | (1.744.053)      | (141.048)                       | 15.177.154 |
| BTG Pactual Holding de Seguros Ltda.                        | 1.209.942                      | -                                             | (280.000)                                | 239.151                        | -                | (330)                           | 1.168.763  |
| BTG Pactual (Cayman) Internacional Holding Ltd.             | 1.541.931                      | -                                             | -                                        | 300.687                        | (233.533)        | (14.737)                        | 1.594.348  |
| Banco Pan S.A.                                              | 3.064.964                      | 105.392                                       | (114.492)                                | 444.545                        | -                | 963                             | 3.501.372  |
| Banco Sistema S.A.                                          | 3.866.152                      | -                                             | -                                        | 200.688                        | -                | 503                             | 4.067.343  |
| Banco BESA S.A.                                             | 4.393.477                      | -                                             | -                                        | 975.094                        | -                | 4.468                           | 5.373.039  |
| BTG Pactual Commodities Sertrading S.A (iii)                | 11.340.869                     | -                                             | -                                        | 820.294                        | -                | -                               | 12.161.163 |
| Enforce Gestão de Ativos S.A.                               | 2.745.032                      | -                                             | (1.166)                                  | 73.192                         | -                | 5.069                           | 2.822.127  |
| Banco Nacional S.A.                                         | 5.959.851                      | 832.488                                       | (88.984)                                 | 1.786.390                      | -                | 11.995                          | 8.501.740  |
| BTG Pactual Gestão e Consultoria de Investimentos Ltda.     | 353.387                        | 500.000                                       | (78.434)                                 | 63.071                         | -                | -                               | 838.024    |
| Outros (i)                                                  | 8.516.770                      | 79.564                                        | (31.300)                                 | 987.274                        | (1.241)          | 22.120                          | 9.573.187  |
| Total                                                       | 63.929.044                     | 4.232.969                                     | (3.950.327)                              | 8.200.172                      | (1.978.834)      | (110.766)                       | 70.322.258 |

(i) O saldo da rubrica em questão é composto pelos ágios pagos nas aquisições de sociedades (que são transferidos para o ativo intangível na consolidação do Banco), bem como os saldos referentes às seguintes participações: 96,59% BTG Pactual Gestora Investimentos Alternativos Ltda., 100% Solutions Ltda., 100% ARC4 Gestão de Ativos S.A., 100% União Industrial Açucareira S.A., 100% BTG Pactual Investment Banking Ltda., 100% - Empiricus Research Publicações S.A., 100% - Vítreo DTVM S.A., 100% - Empiricus Gestão de Recursos Ltda., 90,31% BW Properties S.A., 100% BE OPs Services S.A., 70% Pris Software S.A., 49,90% EQI Investimentos CTVM S.A., 100% Concash Intermediação de Negócios e Participações Ltda., 99,99% BRE Assessoria de Investimentos Ltda., 100% AII Crédito Pagamentos S.A., 50% JV BTG Senior Holding Não Financeira S.A., 100% BTG Pactual Tech Ltda., 100% Justa Soluções Financeiras S.A., 17,94% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., e 24,02% - Eneva.

(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.

(iii) Em abril de 2025, a BTG Pactual Commodities Sertrading S.A. incorporou reversamente sua controladora, ECTP Brasil S.A., passando a ser uma investida direta do Banco BTG Pactual S.A.

Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Consolidado               | Controladas, coligadas e empresas com controle compartilhado |  |                            |                     |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------|--|----------------------------|---------------------|
|                           | Patrimônio líquido                                           |  | Lucro líquido / (Prejuízo) |                     |
|                           | 30/09/2025                                                   |  | 30/09/2025                 |                     |
|                           |                                                              |  |                            | Participação direta |
|                           |                                                              |  |                            | 30/09/2025          |
| Too Seguros S.A.          | 595.753                                                      |  | 372.218                    | 51,00%              |
| Pan Corretora S.A.        | 38.541                                                       |  | 37.263                     | 51,00%              |
| LLZ Solução Cobrança S.A. | 259.998                                                      |  | 29.938                     | 49,00%              |

| Consolidado               | Movimentação dos investimentos |                                               |                                          |                                |                  |                                 |            |
|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|------------------|---------------------------------|------------|
|                           | Saldos no início do período    | Aquisição / Aporte / Transferência / (Vendas) | Dividendos / Juros sobre capital próprio | Resultado de Participação (ii) | Variação Cambial | Ajuste de avaliação patrimonial | 30/09/2025 |
| Too Seguros S.A.          | 310.423                        | -                                             | (196.432)                                | 189.831                        | -                | 12                              | 303.834    |
| Pan Corretora S.A.        | 17.922                         | -                                             | (17.270)                                 | 19.004                         | -                | -                               | 19.656     |
| LLZ Solução Cobrança S.A. | 99.868                         | 12.861                                        | -                                        | 14.669                         | -                | -                               | 127.398    |
| Outros (i) (iii)          | 8.703.831                      | 368.618                                       | (347.538)                                | 465.323                        | (368.577)        | 5.039                           | 8.826.696  |
| Total                     | 9.132.044                      | 381.479                                       | (561.240)                                | 688.827                        | (368.577)        | 5.051                           | 9.277.584  |

(i) O saldo da rubrica em questão é composto pelos saldos referentes às seguintes participações: 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., 49,90% EQI Investimentos, 24,02% - Eneva, 35,50% - Meren Energy Inc., 17,94% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 50% Poligono Holding S.A., 35,7% Systemica Inteligência em Sustentabilidade S.A., 40% Market Makers., e 50% Specialized Multifamily Partners GP.

(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.

(iii) Os investimentos em coligadas que são companhias abertas, no Brasil ou no exterior, são apresentados na rubrica de "Outros", uma vez que as informações relativas aos seus resultados devem ser divulgadas por meio de suas respectivas demonstrações financeiras e canais próprios de relacionamento com investidores, de forma a preservar a igualdade de acesso às informações pelo mercado. Adicionalmente, no período findo em 30 de setembro de 2025, a participação na entidade BTG Pactual Holding S.A.R.L. foi sucedida pelo investimento na Meren Energy Inc. (companhia listada no exterior, anteriormente denominada Africa Oil Corp).

Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas



Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)

14. Ativo Imobilizado e Intangível

| Movimentação do Imobilizado e Intangível |                            |                                     |                                 |                  |                |
|------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------|----------------|
| Banco                                    | Saldo no início do período | Aquisições / transferência / Baixas | Amortizações / Depreciações (i) | Variação cambial | 30/09/2025     |
| <b>Ativos Imobilizados</b>               |                            |                                     |                                 |                  |                |
| Imóveis de uso                           | 3.349                      | 6                                   | -                               | -                | 3.355          |
| Outras imobilizações de uso              | 525.590                    | 18.357                              | -                               | -                | 543.947        |
| Depreciações acumuladas                  | (330.494)                  | (1.831)                             | (32.110)                        | -                | (364.435)      |
| <b>Total</b>                             | <b>198.445</b>             | <b>16.532</b>                       | <b>(32.110)</b>                 | <b>-</b>         | <b>182.867</b> |
| <b>Ativos Intangíveis</b>                |                            |                                     |                                 |                  |                |
| Custo                                    | 1.286.902                  | 144.230                             | -                               | (2.924)          | 1.428.208      |
| Amortização acumulada                    | (918.708)                  | (13.933)                            | (167.655)                       | 2.924            | (1.097.372)    |
| <b>Total</b>                             | <b>368.194</b>             | <b>130.297</b>                      | <b>(167.655)</b>                | <b>-</b>         | <b>330.836</b> |

| Movimentação do Imobilizado e Intangível |                            |                                     |                                 |                  |                  |
|------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------------|
| Consolidado                              | Saldo no início do período | Aquisições / transferência / Baixas | Amortizações / Depreciações (i) | Variação cambial | 30/09/2025       |
| <b>Ativos Imobilizados</b>               |                            |                                     |                                 |                  |                  |
| Imóveis de uso                           | 13.143                     | 1.991                               | -                               | (82)             | 15.052           |
| Outras imobilizações de uso              | 1.350.960                  | 167.448                             | -                               | (35.568)         | 1.482.840        |
| Depreciações acumuladas                  | (716.195)                  | (37.682)                            | (89.957)                        | 20.032           | (823.802)        |
| <b>Total</b>                             | <b>647.908</b>             | <b>131.757</b>                      | <b>(89.957)</b>                 | <b>(15.618)</b>  | <b>674.090</b>   |
| <b>Ativos Intangíveis</b>                |                            |                                     |                                 |                  |                  |
| Custo                                    | 6.918.855                  | 2.065.422                           | -                               | (43.783)         | 8.940.494        |
| Amortização acumulada                    | (2.761.523)                | (776.146)                           | (746.423)                       | 31.076           | (4.253.016)      |
| <b>Total</b>                             | <b>4.157.332</b>           | <b>1.289.276</b>                    | <b>(746.423)</b>                | <b>(12.707)</b>  | <b>4.687.478</b> |

(i) O prazo médio de depreciação e amortização do imobilizado e intangível é de 5 anos.

O ágio pago na aquisição de sociedades está demonstrado na rubrica “Participação em Controladas, Coligadas e empresas com controle compartilhado” no Banco, sendo transferido para o ativo intangível no Consolidado.

15. Captações de recursos e obrigações por empréstimos e repasses

a. Depósitos

| 30/09/2025                     |                    |                   |                   |                   |                  |                |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|
| Banco                          | Total              | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos   |
| Depósitos à vista              | 9.781.798          | 9.781.798         | -                 | -                 | -                | -              |
| Depósitos interfinanceiros     | 13.162.855         | 3.283.815         | 9.796.706         | 82.334            | -                | -              |
| Depósitos a prazo              | 140.908.109        | 62.440.792        | 49.657.422        | 25.849.314        | 1.986.587        | 973.994        |
| <b>Subtotal</b>                | <b>163.852.762</b> | <b>75.506.405</b> | <b>59.454.128</b> | <b>25.931.648</b> | <b>1.986.587</b> | <b>973.994</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i) | (60.292)           | -                 | -                 | -                 | -                | -              |
| <b>Total</b>                   | <b>163.792.470</b> |                   |                   |                   |                  |                |

| 30/09/2025                     |                    |                   |                   |                   |                  |                  |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Consolidado                    | Total              | Até 90 dias       | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos     |
| Depósitos à vista              | 11.320.472         | 11.320.472        | -                 | -                 | -                | -                |
| Depósitos interfinanceiros     | 5.100.310          | 3.267.276         | 1.750.700         | 82.334            | -                | -                |
| Depósitos a prazo              | 152.600.803        | 57.368.848        | 59.297.668        | 32.526.771        | 2.398.290        | 1.009.226        |
| Outros depósitos               | 1.454              | 1.454             | -                 | -                 | -                | -                |
| <b>Subtotal</b>                | <b>169.023.039</b> | <b>71.958.050</b> | <b>61.048.368</b> | <b>32.609.105</b> | <b>2.398.290</b> | <b>1.009.226</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i) | (78.951)           | -                 | -                 | -                 | -                | -                |
| <b>Total</b>                   | <b>168.944.088</b> |                   |                   |                   |                  |                  |

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

b. Captações no mercado aberto

As captações no mercado aberto têm lastro nos seguintes títulos:

| 30/09/2025                           |                    |                    |                  |                  |                |                |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Banco                                | Total              | Até 90 dias        | De 90 a 365 dias | De 1 a 3 anos    | De 3 a 5 anos  | Acima 5 anos   |
| <b>Carteira própria</b>              | <b>75.686.214</b>  | <b>61.617.611</b>  | <b>8.342.740</b> | <b>4.630.232</b> | <b>597.578</b> | <b>498.053</b> |
| Títulos públicos federais            | 58.771.963         | 53.957.535         | 4.814.428        | -                | -              | -              |
| Títulos privados                     | 16.351.471         | 7.097.296          | 3.528.312        | 4.630.232        | 597.578        | 498.053        |
| Títulos da dívida externa brasileira | 562.780            | 562.780            | -                | -                | -              | -              |
| <b>Carteira de terceiros</b>         | <b>49.495.958</b>  | <b>49.495.958</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Carteira livre movimentação</b>   | <b>13.007.565</b>  | <b>13.007.565</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Total</b>                         | <b>138.189.737</b> | <b>124.032.912</b> | <b>8.342.740</b> | <b>4.630.232</b> | <b>597.578</b> | <b>586.275</b> |

| 30/09/2025  |  |  |  |  |  |  |
|-------------|--|--|--|--|--|--|
| Consolidado |  |  |  |  |  |  |



Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



|                                      | Total              | Até 90 dias        | De 90 a 365 dias | De 1 a 3 anos    | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos   |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Carteira própria</b>              | <b>73.952.919</b>  | <b>63.578.235</b>  | <b>5.607.537</b> | <b>3.244.389</b> | <b>1.268.557</b> | <b>254.201</b> |
| Títulos públicos federais            | 51.200.958         | 46.208.114         | 3.020.118        | 1.972.726        | -                | -              |
| Títulos privados                     | 8.382.357          | 6.010.704          | 2.371.543        | 110              | -                | -              |
| Títulos da dívida externa brasileira | 14.369.604         | 11.359.417         | 215.876          | 1.271.553        | 1.268.557        | 254.201        |
| <b>Carteira de terceiros</b>         | <b>38.104.411</b>  | <b>38.104.411</b>  | -                | -                | -                | -              |
| <b>Carteira livre movimentação</b>   | <b>13.461.973</b>  | <b>13.007.566</b>  | -                | <b>26.147</b>    | <b>13.248</b>    | <b>415.012</b> |
| <b>Total</b>                         | <b>125.519.304</b> | <b>114.601.990</b> | <b>5.607.537</b> | <b>3.270.536</b> | <b>1.281.805</b> | <b>757.435</b> |

c. Recursos de aceites e emissão de títulos

| 30/09/2025                                      |                   |                  |                   |                   |                  |                  |
|-------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Banco                                           | Total             | Até 90 dias      | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos     |
| <b>Títulos e valores mobiliários – país</b>     | <b>76.088.946</b> | <b>7.014.717</b> | <b>22.180.810</b> | <b>37.755.915</b> | <b>3.956.179</b> | <b>5.181.325</b> |
| Letras financeiras                              | 54.842.207        | 4.231.495        | 12.507.137        | 32.162.579        | 2.433.862        | 3.507.134        |
| Letras de crédito imobiliários/agronegócio      | 15.626.844        | 2.730.850        | 9.033.238         | 3.364.450         | 218.401          | 279.905          |
| Certificados de operações estruturadas          | 5.619.895         | 52.372           | 640.435           | 2.228.886         | 1.303.916        | 1.394.286        |
| <b>Títulos e valores mobiliários – exterior</b> | <b>10.994.773</b> | <b>268.838</b>   | <b>2.700.157</b>  | <b>1.467.095</b>  | <b>5.501.286</b> | <b>1.057.397</b> |
| Medium term notes                               | 7.833.149         | 268.310          | 2.259.583         | -                 | 5.305.256        | -                |
| Credit - linked notes and others                | 3.161.624         | 528              | 440.574           | 1.467.095         | 196.030          | 1.057.397        |
| <b>Subtotal</b>                                 | <b>87.083.719</b> | <b>7.283.555</b> | <b>24.880.967</b> | <b>39.223.010</b> | <b>9.457.465</b> | <b>6.238.722</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                  | (722.248)         | -                | -                 | -                 | -                | -                |
| <b>Total</b>                                    | <b>86.361.471</b> |                  |                   |                   |                  |                  |

| 30/09/2025                                          |                    |                  |                   |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Consolidado                                         | Total              | Até 90 dias      | De 90 a 365 dias  | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos     | Acima 5 anos      |
| <b>Títulos e valores mobiliários – país</b>         | <b>102.576.020</b> | <b>8.246.460</b> | <b>29.965.177</b> | <b>44.805.129</b> | <b>8.220.430</b>  | <b>11.338.824</b> |
| Letras financeiras                                  | 66.922.621         | 5.461.998        | 20.299.930        | 34.805.227        | 2.854.703         | 3.500.763         |
| Letras de crédito imobiliários/agronegócio          | 15.625.376         | 2.732.090        | 9.031.850         | 3.363.766         | 218.261           | 279.409           |
| Certificados de operações estruturadas              | 5.612.857          | 52.372           | 633.397           | 2.228.886         | 1.303.916         | 1.394.286         |
| Certificados de recebíveis do agronegócio           | 4.752.763          | -                | -                 | 4.407.250         | 345.513           | -                 |
| Certificados de direitos creditórios do agronegócio | 8.662.425          | -                | -                 | -                 | 3.498.037         | 5.164.388         |
| Debêntures                                          | 999.978            | -                | -                 | -                 | -                 | 999.978           |
| <b>Títulos e valores mobiliários – exterior</b>     | <b>12.808.331</b>  | <b>664.776</b>   | <b>2.943.768</b>  | <b>2.128.357</b>  | <b>6.354.273</b>  | <b>717.157</b>    |
| Medium term notes                                   | 8.238.611          | 268.310          | 2.511.827         | -                 | 5.305.256         | 153.218           |
| Credit - linked notes and others                    | 4.569.720          | 396.466          | 431.941           | 2.128.357         | 1.049.017         | 563.939           |
| <b>Subtotal</b>                                     | <b>115.384.351</b> | <b>8.911.236</b> | <b>32.908.945</b> | <b>46.933.486</b> | <b>14.574.703</b> | <b>12.055.981</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                      | (1.019.065)        | -                | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Total</b>                                        | <b>114.365.286</b> |                  |                   |                   |                   |                   |

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

d. Obrigações por empréstimos e repasses

| 30/09/2025                             |                   |                  |                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Banco                                  | Total             | Até 90 dias      | De 90 a 365 dias | De 1 a 3 anos    | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos     |
| Empréstimos no exterior                | 18.439.738        | 1.673.321        | 6.724.628        | 9.365.339        | 676.450          | -                |
| Obrigações em moedas estrangeiras      | 560.140           | 506.598          | 53.542           | -                | -                | -                |
| Obrigações por empréstimos no exterior | 17.879.598        | 1.166.723        | 6.671.086        | 9.365.339        | 676.450          | -                |
| Empréstimos e repasses no país         | 10.143.610        | 31.559           | 159.609          | 35.402           | 613.696          | 9.303.344        |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>28.583.348</b> | <b>1.704.880</b> | <b>6.884.237</b> | <b>9.400.741</b> | <b>1.290.146</b> | <b>9.303.344</b> |
| Ajuste ao valor de mercado             | (179.453)         | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Total</b>                           | <b>28.403.895</b> | <b>1.704.880</b> | <b>6.884.237</b> | <b>9.400.741</b> | <b>1.290.146</b> | <b>9.303.344</b> |

| 30/09/2025                             |                   |                  |                  |                   |                  |                   |
|----------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Consolidado                            | Total             | Até 90 dias      | De 90 a 365 dias | De 1 a 3 anos     | De 3 a 5 anos    | Acima 5 anos      |
| Empréstimos no exterior                | 20.233.278        | 1.836.914        | 7.140.299        | 10.532.338        | 676.450          | 47.277            |
| Obrigações em moedas estrangeiras      | 607.417           | 506.598          | 53.542           | -                 | -                | 47.277            |
| Obrigações por empréstimos no exterior | 19.625.861        | 1.330.316        | 7.086.757        | 10.532.338        | 676.450          | -                 |
| Empréstimos e repasses no país         | 10.203.522        | 35.285           | 159.609          | 91.148            | 614.136          | 9.303.344         |
| Operações de arrendamento              | 660.159           | -                | -                | -                 | -                | 660.159           |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>31.096.959</b> | <b>1.872.199</b> | <b>7.299.908</b> | <b>10.623.486</b> | <b>1.290.586</b> | <b>10.010.780</b> |
| Ajuste ao valor de mercado             | (179.657)         | -                | -                | -                 | -                | -                 |
| <b>Total</b>                           | <b>30.917.302</b> | <b>1.872.199</b> | <b>7.299.908</b> | <b>10.623.486</b> | <b>1.290.586</b> | <b>10.010.780</b> |

(i) Refere-se à marcação a mercado dos objetos de hedge contábil.

e. Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital

| Banco                                                         |                                  |                           |                              |                    |                              |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|
| Nome do papel - moeda original                                | Valor Principal (moeda original) | Emissão                   | Vencimento                   | Remuneração ao ano | Saldo contábil em 30/09/2025 |
| Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital - R\$ (i) | 17.480.421                       | 11/02/2019 até 30/09/2035 | De 23/01/2026 até 03/09/2035 | 100% a 120% DI     | 17.480.421                   |
| Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital - R\$     | 4.914.335                        | 01/04/2022 até 30/09/2035 | Perpétuo                     | 100% a 120% DI     | 4.914.335                    |
| <b>Subtotal</b>                                               |                                  |                           |                              |                    | <b>22.394.756</b>            |



Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



|                                 |  |  |  |  |  |                   |
|---------------------------------|--|--|--|--|--|-------------------|
| Ajuste ao valor de mercado (ii) |  |  |  |  |  | (654,776)         |
| <b>Total</b>                    |  |  |  |  |  | <b>21.739.980</b> |

  

| Consolidado                                               |                                  |                           |                              |                    |                              |  |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|--|
| Nome do papel - moeda original                            | Valor Principal (moeda original) | Emissão                   | Vencimento                   | Remuneração ao ano | Saldo contábil em 30/09/2025 |  |
| Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$ | 17.479.523                       | 11/02/2019 até 30/09/2035 | De 23/01/2026 até 03/09/2035 | 100% a 140% DI     | 17.479.523                   |  |
| Letras financeiras subordinadas elegíveis a capital - R\$ | 4.914.335                        | 01/04/2022 até 30/09/2035 | Perpetuo                     | 100% a 120% DI     | 4.914.335                    |  |
| Notas subordinadas - CLP                                  | 100.131.707                      | 16/01/2019                | 01/11/2028                   | 2,25% a.a.         | 553.729                      |  |
| <b>Subtotal</b>                                           |                                  |                           |                              |                    | <b>22.947.587</b>            |  |
| Ajuste ao valor de mercado (ii)                           |                                  |                           |                              |                    | (654,776)                    |  |
| <b>Total</b>                                              |                                  |                           |                              |                    | <b>22.292.811</b>            |  |

- (i) Letras Financeiras possuem data de emissão, vencimentos, taxas e valor principal distintos, com amortizações semestrais.  
(ii) Considera os ajustes a valor de mercado dos objetos de hedge contábil de valor justo.

16. Outras obrigações

a. Sociais e estatutárias

| Banco                                                    |                  | Consolidado      |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 30/09/2025                                               |                  | 30/09/2025       |
| Dividendos e bonificações a pagar                        | 15               | 144,051          |
| Participações nos lucros / Gratificações de funcionários | 1.294.000        | 2.578,433        |
| <b>Total</b>                                             | <b>1.294,015</b> | <b>2.722,484</b> |
| <b>Circulante</b>                                        | <b>1.294,015</b> | <b>2.722,484</b> |
| <b>Não circulante</b>                                    | <b>-</b>         | <b>-</b>         |

b. Fiscais e previdenciárias

| Banco                               |                | Consolidado      |
|-------------------------------------|----------------|------------------|
| 30/09/2025                          |                | 30/09/2025       |
| Impostos e contribuições a recolher | 259,473        | 607,330          |
| Impostos e contribuições a pagar    | 436,666        | 4.202,077        |
| <b>Total</b>                        | <b>696,139</b> | <b>4.809,407</b> |
| <b>Circulante</b>                   | <b>430,356</b> | <b>4.079,303</b> |
| <b>Não circulante</b>               | <b>265,783</b> | <b>730,104</b>   |

c. Diversas

| Banco                                        |                  | Consolidado       |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------|
| 30/09/2025                                   |                  | 30/09/2025        |
| Negociação e intermediação de valores        | 4.109,235        | 13.818,490        |
| Provisão para pagamentos a efetuar           | 287,820          | 1.882,903         |
| Credores diversos e Receitas antecipadas (i) | 4.297,773        | 60.583,401        |
| <b>Total</b>                                 | <b>8.694,828</b> | <b>76.284,794</b> |
| <b>Circulante</b>                            | <b>3.592,576</b> | <b>72.967,689</b> |
| <b>Não circulante</b>                        | <b>5.102,252</b> | <b>3.317,105</b>  |

- (i) No Consolidado, corresponde substancialmente a provisões matemáticas de benefícios a conceder a participantes de planos de previdência.

17. Provisões e passivos contingentes

A Administração do Banco avalia as obrigações das empresas do Grupo BTG Pactual e constitui provisão sempre que considerar como provável a saída de recursos para quitar as obrigações presentes (legais ou não formalizadas) de prazos ou de valores incertos. No julgamento da Administração para determinar a expectativa de perdas são levadas em consideração, inclusive, as interpretações de seus assessores jurídicos externos.

a. Provisões

i. Tributárias

As provisões para processos fiscais e previdenciários são decorrentes de processos judiciais e administrativos relacionados a tributos federais, estaduais e municipais. Sua constituição é baseada na probabilidade de saída de recursos para pagamento das obrigações, considerando também a opinião de consultores jurídicos externos e a instância em que se encontra cada um dos processos, além do histórico de julgamentos nas instâncias superiores.

ii. Cíveis

Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas



Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)

Nas ações cíveis com potencial de perda (danos morais e patrimoniais e outros processos com pedidos condenatórios), os valores das contingências são provisionados com base na probabilidade de saída de recursos para o pagamento, tendo o parecer de consultores jurídicos externos como uma das fontes para a estimativa.

iii. Trabalhistas

São compostas por demandas judiciais de ex-colaboradores, constituídas principalmente por pedidos de horas extras e de equiparação salarial. Os valores das provisões são estimados de acordo com análise do valor potencial de perda, considerando, entre outros, o estágio do processo e pareceres de consultores jurídicos externos.

b. Composição e movimentação das provisões

As provisões constituídas no início e fim do período e as respectivas movimentações podem ser assim demonstradas em 30 de setembro de 2025:

| Banco                      | 30/09/2025        |                                               |           |         |             |
|----------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-----------|---------|-------------|
|                            | Obrigações Legais | Tributária<br>Ações Fiscais e Previdenciárias | Total     | Cível   | Trabalhista |
|                            |                   |                                               |           |         |             |
| Saldo no início do período | 1.311,056         | 734                                           | 1.311,790 | 118,052 | 45,504      |
| Constituição / Reversão    | 58,283            | 30                                            | 58,313    | 21,305  | 25,990      |
| Baixa                      | -                 | -                                             | -         | (6,606) | (5,676)     |
| Saldo no final do período  | 1.369,339         | 764                                           | 1.370,103 | 132,751 | 65,818      |

  

| Consolidado                   | 30/09/2025        |                                               |           |           |             |
|-------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
|                               | Obrigações Legais | Tributária<br>Ações Fiscais e Previdenciárias | Total     | Cível (i) | Trabalhista |
|                               |                   |                                               |           |           |             |
| Saldo no início do período    | 1.423,635         | 2.769,751                                     | 4.193,386 | 2.786,592 | 125,781     |
| Incorporação de saldo (ii)    | 38,893            | 41,325                                        | 80,218    | 6,745     | 5,062       |
| Constituição / Reversão (iii) | 73,162            | (295,369)                                     | (222,207) | 428,425   | 95,221      |
| Baixa                         | (19,148)          | -                                             | (19,148)  | (453,319) | (49,807)    |
| Saldo no final do período     | 1.516,542         | 2.515,707                                     | 4.032,249 | 2.768,443 | 176,257     |

- (i) Considera em 30 de setembro de 2025, provisão para outros riscos não litigiosos no montante de R\$ 764.573. Deste montante, R\$ 2.404 decorrem de constituições/reversões.
- (ii) Saldos decorrentes substancialmente da combinação de negócios realizadas no período.
- (iii) Considera em 30/09/2025, reembolsos relativos às contingências cíveis no montante de R\$ 56.083.

i. Tributos com exigibilidade suspensa e outros passivos tributários

O Banco vem discutindo judicialmente a legalidade de alguns impostos e contribuições, inclusive autos de infração fiscal, os valores das obrigações presentes (legais ou não formalizadas) considerados com base inclusive em interpretações de assessores jurídicos externos como provável saída de recursos estão provisionados nos montantes que a Administração considera adequados para cobrir perdas futuras. Entre as referidas discussões judiciais, destacamos o processo que envolve a legalidade da cobrança da COFINS em conformidade com as regras estabelecidas na Lei nº 9.718/1998.

Em 30 de setembro de 2025, o Banco figurava como parte em processos tributários com probabilidade de êxito possível. os quais não estão provisionados. de acordo com as normas contábeis vigentes (CPC 25). A seguir, consta a descrição dos processos relevantes.

- Processos relativos ao pagamento de Participação nos Lucros e Resultados (PLR), em que se discute suposta incidência de contribuição previdenciária e a sua dedutibilidade da base de cálculo do IRPJ e CSLL. O valor envolvido é de R\$ 480 milhões. Parte desse valor conta com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores. Em junho de 2025, houve a adesão à Transação Tributária prevista no Edital nº 27/2024, programa que permitiu o pagamento com desconto de 65% e a utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL.
- Processo relativo à desmutualização e ao IPO da Bovespa e da BM&F, em que se discute a tributação de PIS e Cofins sobre receitas auferidas na alienação das ações das referidas sociedades. O valor envolvido é de R\$ 60 milhões e conta também com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores.

## Notas Explicativas Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



- Em dezembro de 2015, foi recebido auto de infração, referente aos anos de 2010 e 2011, em que autoridade fiscal considerou indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS, realizada em 2006, bem como na recompra do Banco pelo BTG, em 2009. Em dezembro de 2023, o CARF manteve parcialmente a referida autuação no montante de R\$ 125 milhões. Atualmente, a discussão encontra-se no judiciário, e aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, foi recebido auto de infração, referente a 2012, em que foi considerado indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS realizada em 2006, o ágio referente à recompra do Banco pelo BTG em 2009 e o ágio gerado na subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince ("Ágio Copa") em 2011. Em março de 2024, foi julgado favorável os ágios decorrentes das operações de aquisição do Banco pelo UBS em 2006 e da subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince ("Ágio Copa") em 2011. Relativamente ao ágio gerado na recompra do Banco pelo BTG em 2009, o débito foi pago, com base em decisão unicamente financeira, com as benesses da Lei nº 14.689/23 e utilização de prejuízos fiscais. Atualmente, remanesce no judiciário a discussão acerca da glosa do prejuízo fiscal e base negativa no montante de R\$ 500 milhões.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração em que se discute uma suposta insuficiência de recolhimento de PIS e COFINS e impõe multa isolada, referente a 2012, no valor de R\$ 251 milhões. Em outubro de 2024, a segunda instância administrativa proferiu decisão parcialmente favorável ao Banco, reduzindo o débito para R\$ 132 milhões aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de Imposto de Renda sobre o suposto ganho de capital na incorporação de sociedades, ocasião em que a One Properties foi incorporada pela BR Properties, no valor de R\$ 1.510 milhões. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo, o qual aguarda julgamento.
- Em dezembro de 2018, foi recebido um auto de infração no valor de R\$ 616 milhões, referente a 2013, que discute o ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince ("Ágio Copa") em 2011. Foi apresentada defesa contra essa autuação que aguarda decisão de segunda instância administrativa. Por fim, em fevereiro de 2019, foi recebido auto de infração no valor de R\$ 371 milhões, referente a 2014, do aproveitamento de ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince ("Ágio Copa") em 2011. Contra essa atuação foi apresentada defesa, que aguarda julgamento na segunda instância administrativa.
- Em dezembro de 2018, a BTG Pactual Gestora de Recursos Ltda ("Gestora"), controlada indireta do Banco, recebeu auto de infração totalizando o valor de R\$ 131 milhões, referente aos anos de 2013 e 2014, acerca do ágio amortizado gerado na aquisição da BFRE em 2012. Em setembro de 2019, foi proferida decisão de primeira instância desfavorável. Contra essa decisão, foi interposto recurso para a segunda instância administrativa.
- Em setembro de 2019, na condição de responsável solidário do Banco Sistema S/A ("Banco Sistema"), o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, totalizando R\$ 4.443 milhões, referente à aquisição do Banco Bamerindus do Brasil (atual Banco Sistema) em 2014. Em outubro de 2019, foi apresentada defesa em primeira instância administrativa que, em abril de 2020, foi julgada parcialmente procedente, reduzindo em 98% o valor da autuação. Contra a parte desfavorável da decisão, foi interposto recurso para a segunda instância administrativa. Em maio de 2024, o CARF julgou parcialmente procedente a autuação fiscal, sendo a parcela favorável definitiva. Aguarda julgamento do Recurso Especial. Atualmente, o saldo remanescente discutido é de R\$ 79 milhões. Em caso de decisão desfavorável definitiva haverá reflexos no saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL utilizados para pagamento do PERT, em 2017, no montante de R\$ 1.467 milhões. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, o Banco não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Além disso, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.
- Em março de 2020, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre o ganho de capital na venda das ações da Rede D'or, em 2015, no valor de R\$ 808 milhões. Em setembro de 2024, foi proferida decisão desfavorável em segunda instância administrativa. Contra essa

## Notas Explicativas Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



decisão, foi interposto recurso especial, ao qual foi negado seguimento em agosto de 2025. Em razão disso, foi apresentado agravo que aguarda julgamento.

- Em julho de 2021, na condição de responsável solidário, o Banco recebeu auto de infração de IRRF supostamente devido sobre os rendimentos distribuídos a cotistas de fundo de investimento, no valor de R\$ 486 milhões. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em dezembro de 2021, o Banco recebeu auto de infração que visa a cobrança de IRPJ/CSLL, no valor de R\$ 133 milhões, decorrente de suposto erro formal no preenchimento de sua ECF no ano de 2016. Em setembro de 2025, foi proferida decisão dando provimento ao recurso, com o reconhecimento do erro formal.
- Em 2023, na condição de responsável solidário por Fundo de Investimento Imobiliário - FIIs, a BTG Pactual Serviços Financeiros S/A ("PSF") recebeu autos de infração que visam à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS e multas por descumprimento de obrigação acessória, totalizando R\$ 890 milhões, referente ao enquadramento dos fundos como pessoa jurídica, nos moldes da Lei 9.779/99. Contra as autuações foram apresentadas defesas. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, a PSF não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais.
- Em julho de 2023, a Sertrading (ex-ECTP) recebeu auto de infração de multa aduaneira no valor de R\$ 138 milhões. Contra essa infração, foi apresentado recurso que aguarda julgamento.
- A Sertrading recebeu autos de infração da Secretaria da Receita Federal, no montante de R\$159 milhões, por não concordar com a classificação fiscal (NCM) utilizada no processo de desembaraço de mercadorias. R\$ 67 milhões refere-se a diferença de tributos por conta do certificado de origem e R\$ 60 milhões trata-se de PIS e Cofins sobre a importação de produtos devido a questionamento do fisco federal relacionado a descrição da mercadoria. Contra essas infrações, foram apresentados recursos que aguardam julgamento. Processos sem risco para a Companhia, respaldado por contrato com terceiros.
- O Banco possui processos administrativos que discutem o aproveitamento do imposto pago no exterior no valor de R\$ 455 milhões. Contra os referidos processos, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em novembro de 2024, o Banco teve ciência do Incidente de Desconsideração de Personalidade Jurídica, no valor de R\$ 95 milhões, referente ao passivo tributário da Pharma S/A ("BR Pharma"). Foi apresentada contestação, que ainda aguarda julgamento. Com base no prognóstico dos advogados, o Banco não realizou qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Ademais, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade de Perdas em Operações de Crédito e outras despesas operacionais, referente aos anos calendários de 2007 a 2017. Em setembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 769 milhões.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade dos ágios pagos na aquisição de participações societárias amortizados nos anos calendário 2015 a 2017. Em setembro de 2025, o valor relacionado a esses processos no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 30 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de Swap da base de cálculo, referente ao ano calendário de 2010. Em setembro de 2025, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 6 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de comissões pagos aos correspondentes bancários e de perdas em venda ou transferência de ativos financeiros, referente aos anos calendários de 2017 e 2019. Em setembro de 2025, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 420,3 milhões.
- INSS sobre Participação nos Lucros ou Resultados (PLR) dos anos calendários de 2012, 2013, 2017 e 2020. Em setembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 41,2 milhões. Em junho de 2025, houve a adesão à Transação Tributária prevista no Edital nº 27/2024.



Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



programa que permitiu o pagamento com desconto de 65% e a utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL.

- Compensações não homologadas - Indeferimento de pedidos de compensações decorrentes de pagamentos a maior ou indevidos. Em setembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 75,6 milhões.
- Demais discussões pulverizadas na carteira e classificadas com prognóstico de perda possível - Trata-se de débitos oriundos de cobranças de IPVA, Multas de Trânsito, ISS, IPTU, Taxas ITBI, dentre outros. Em setembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 71,3 milhões.

ii. Demais contingências (cíveis, trabalhistas e outros)

- Em 30 de setembro de 2025, o Grupo BTG figurava como parte em processos cíveis com probabilidade de êxito possível, razão pela qual não estão provisionados na contabilidade. O saldo dos processos cíveis classificados como possível totalizou R\$ 1.197.408 no Banco e R\$ 3.439.548 no Consolidado.

18. Imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa de IRPJ e de CSLL com o produto da alíquota fiscal sobre o lucro antes dos tributos devidos no período findo em 30 de setembro de 2025 é demonstrada a seguir:

|                                                                                    | Banco             | Consolidado        |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
|                                                                                    | 30/09/2025        | 30/09/2025         |
| <b>Base de cálculo</b>                                                             | <b>11.561.309</b> | <b>14.113.504</b>  |
| Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes      | (5.202.589)       | (6.351.077)        |
| <b>(Inclusões) / exclusões no cálculo da tributação</b>                            | <b>5.070.852</b>  | <b>2.225.886</b>   |
| Resultado de equivalência patrimonial                                              | 3.638.902         | (35.939)           |
| Ganho / (Perda) cambial sobre investimentos no exterior                            | (201.038)         | (201.038)          |
| Juros sobre capital próprio                                                        | 1.289.250         | 1.289.250          |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                                      | (160.010)         | (88.270)           |
| Dividendos                                                                         | 109.893           | 113.112            |
| Resultado da avaliação a mercado de títulos e instrumentos financeiros derivativos | (209.382)         | (960.427)          |
| Outras despesas indedutíveis líquidas de receitas tributárias                      | 603.237           | 2.109.198          |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>                           | <b>(131.738)</b>  | <b>(4.125.190)</b> |
| <b>Despesa de ativos fiscais diferidos</b>                                         | <b>126.951</b>    | <b>1.568.208</b>   |
| <b>Total de despesa</b>                                                            | <b>(4.787)</b>    | <b>(2.556.982)</b> |

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão constituídos e registrados de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução CMN nº 4.842/2020, levando em consideração o período de realização.

A movimentação dos ativos fiscais diferidos, podem ser assim demonstrados:

| Banco                                                                      |                            |                |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Imposto de renda e contribuição social                                     | Saldo no início do período | Constituição   | Realização       | 30/09/2025       |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                              | 1.947.271                  | 234.303        | -                | 2.181.574        |
| Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos                         | 380.163                    | 338.317        | -                | 718.480          |
| Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa | 249.272                    | 3.833          | -                | 253.105          |
| Juros sobre capital próprio                                                | 254.250                    | 111.975        | (254.250)        | 111.975          |
| Outras diferenças temporárias                                              | 1.225.424                  | -              | (129.643)        | 1.095.781        |
| <b>Total</b>                                                               | <b>4.056.380</b>           | <b>688.428</b> | <b>(383.893)</b> | <b>4.360.915</b> |

| Consolidado                                                                |                            |                  |                  |                   |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Imposto de renda e contribuição social                                     | Saldo no início do período | Constituição     | Realização       | 30/09/2025        |
| Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL                            | 1.346.878                  | -                | (126.182)        | 1.220.695         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                              | 3.862.033                  | 958.059          | -                | 4.820.092         |
| Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos                         | 750.989                    | 273.907          | -                | 1.024.896         |
| Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa | 320.612                    | 24.782           | -                | 345.394           |
| Juros sobre capital próprio                                                | 254.250                    | 178.452          | (254.250)        | 178.452           |
| Outras diferenças temporárias                                              | 2.718.204                  | 393.058          | -                | 3.111.262         |
| <b>Total</b>                                                               | <b>9.252.966</b>           | <b>1.828.258</b> | <b>(380.432)</b> | <b>10.700.791</b> |

A rubrica Ativos Fiscais Diferidos registra créditos tributários se refere ao PIS e à COFINS diferidos no montante negativo de R\$ 159.565 no Banco e de R\$ 154.965 no Consolidado.

A seguir, é apresentada a composição do valor presente dos créditos tributários, tendo em conta a expectativa para a realização dos ativos fiscais diferidos:

## Notas Explicativas

### Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



| Banco                 |                                                   |                          |                  |
|-----------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|------------------|
|                       | Créditos tributários sobre diferenças temporárias | Prejuízo e base negativa | Total            |
| 2025                  | 936.233                                           | -                        | 936.233          |
| 2026                  | 499.612                                           | -                        | 499.612          |
| 2027                  | 499.612                                           | -                        | 499.612          |
| 2028                  | 780.797                                           | -                        | 780.797          |
| 2029                  | 729.950                                           | -                        | 729.950          |
| A partir de 2030 (ii) | 914.710                                           | -                        | 914.710          |
| <b>Total</b>          | <b>4.360.915</b>                                  | <b>-</b>                 | <b>4.360.915</b> |
| <b>Valor presente</b> | <b>3.079.105</b>                                  | <b>-</b>                 | <b>3.079.105</b> |

  

| Consolidado           |                                                   |                          |                   |
|-----------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|
|                       | Créditos tributários sobre diferenças temporárias | Prejuízo e base negativa | Total (i)         |
| 2025                  | 1.599.321                                         | 207.163                  | 1.806.484         |
| 2026                  | 1.744.496                                         | 213.081                  | 1.957.576         |
| 2027                  | 1.141.071                                         | 99.924                   | 1.240.995         |
| 2028                  | 1.193.082                                         | 96.216                   | 1.289.299         |
| 2029                  | 1.080.237                                         | 117.996                  | 1.198.233         |
| A partir de 2030 (ii) | 2.736.221                                         | 471.983                  | 3.208.204         |
| <b>Total</b>          | <b>9.494.428</b>                                  | <b>1.206.363</b>         | <b>10.700.791</b> |
| <b>Valor presente</b> | <b>6.695.498</b>                                  | <b>835.488</b>           | <b>7.530.986</b>  |

(i) O Banco Pan S.A., empresa controlada e consolidada nas demonstrações financeiras, possui um saldo de crédito tributário de R\$ 4.4 bilhões, reconhecidos com base em estudo do cenário atual e futuro aprovado por sua Administração.

(ii) A abertura refere-se ao período de 2030 a 2034.

A análise realizada já reflete os impactos das alterações trazidas pelos normativos Lei 14.467/2022 e MP 1.261/2024, com vigência a partir de janeiro de 2025.

Há obrigações fiscais diferidas no montante de R\$ 5.482 no Banco e de R\$ 1.517.310 no Consolidado.

## 19. Patrimônio líquido

### a. Capital social e reserva de capital

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.506.119.928 ações, sendo 7.244.165.568 ações ordinárias, 2.864.529.000 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participarão, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas. desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular. e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas



Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)

b. Ações em tesouraria

No período findo em 30 de setembro de 2025, o Banco não realizou recompra ações em tesouraria vinculadas ao programa vigente.

c. Reserva legal

Constituída semestralmente à alíquota de 5% do lucro líquido do período, antes de qualquer outra destinação, limitada a 20% do capital social.

d. Reserva estatutária

De acordo com o Estatuto, essa reserva tem por finalidade a manutenção de capital de giro, e o seu montante está limitado ao saldo do capital social.

Em 30 de setembro de 2025, a rubrica contempla os saldos a seguir:

| Banco e Consolidado                                                 | 30/09/2025        |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Reserva de imposto sobre patrimônio líquido (BTGP Lux Holding S.A.) | 28.470            |
| Outras reservas estatutárias                                        | 40.921.471        |
| <b>Total da reserva estatutária</b>                                 | <b>40.949.941</b> |

Em 2019, após o encerramento das empresas Banco BTG Pactual S.A., Luxembourg Branch e BTG Lux Holding S.A., foram constituídas reservas de imposto sobre o patrimônio líquido nos montantes equivalentes a USD 2.464 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e quatro mil dólares) e USD 5.353 (cinco milhões, trezentos e cinquenta e três mil dólares), em relação a cada uma dessas empresas respectivamente. Essas reservas, constituídas nas referidas empresas, foram transferidas para o Banco quando de seus encerramentos. Tais reservas atendem a uma previsão da legislação tributária de Luxemburgo, que permite redução do imposto sobre patrimônio líquido, desde que a reserva seja composta por um valor igual a cinco vezes o imposto que seria devido, e não seja distribuída por um período de cinco anos. Sendo assim, a Administração não distribuiu por completo tais montantes até o fim de 2023 em relação à entidade Banco BTG Pactual S.A. Luxembourg Branch e mantém a intenção de não distribuir por completo, até março de 2028, para a empresa BTG Lux Holding S.A.

e. Reserva de lucros a realizar

Constituída em função do resultado não distribuído apurado em agência no exterior.

f. Distribuição de lucros

O Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

Em 2024, o Banco deliberou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

(i) R\$ 1.550.000, equivalente a R\$0,13 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 28 de junho de 2024 e foram pagos em 15 de agosto de 2024.

(ii) R\$ 1.154.818, equivalente a R\$0,10 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2024, e foram pagos em 15 de fevereiro de 2025.

(iii) R\$ 565.000, equivalente a R\$0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 27 de dezembro de 2024, e foram pagos em 15 de fevereiro de 2025.

Em 2025, o Banco deliberou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

(i) R\$ 2.300.000, equivalente a R\$ 0,20 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 05 de agosto de 2025, e foram pagos em 15 de agosto de 2025.

Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



20. Receitas de prestação de serviços

|                                                                                      | Banco            | Consolidado      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                      | 30/09/2025       | 30/09/2025       |
| Taxa de administração e prêmio de performance de fundos e carteiras de investimentos | 536.118          | 2.723.476        |
| Assessoria técnica                                                                   | 431.516          | 1.507.645        |
| Corretagem                                                                           | 50.894           | 788.573          |
| Comissão de colocação de títulos                                                     | 371.898          | 1.300.977        |
| Rendas de garantias prestadas                                                        | 562.261          | 562.697          |
| Receitas com serviços prestados a pessoas físicas e outros serviços (i)              | 548.313          | 2.571.356        |
| <b>Total</b>                                                                         | <b>2.501.000</b> | <b>9.454.724</b> |

(i) No consolidado, refere-se substancialmente a serviços prestados pelo Banco Pan, englobando receita de cartão de crédito, rendas de intermediação de seguros e rendas de tarifas.

21. Outros resultados operacionais

|                                                                     | Banco            | Consolidado      |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                     | 30/09/2025       | 30/09/2025       |
| Atualização de valores a receber/pagar por venda de bens e direitos | (77.581)         | (77.581)         |
| Atualização monetária de depósitos judiciais e outros               | 66.439           | 223.348          |
| Despesas com descontos concedidos                                   | (3.036)          | (412.442)        |
| Despesas com operações de crédito cedidas                           | -                | (165.774)        |
| Amortização de ágio                                                 | (93.802)         | -                |
| Outros resultados operacionais (i)                                  | (613.201)        | 2.329.759        |
| Ganhos na alienação de investimentos                                | 118.362          | 118.591          |
| <b>Total</b>                                                        | <b>(602.819)</b> | <b>2.015.901</b> |

(i) Inclui resultados decorrentes da adesão ao Programa de Regularização Tributária, conforme previsto no Edital nº 27/2024, que, líquido dos efeitos tributários, resultou em impacto de R\$ (27.590).

22. Outras despesas administrativas

|                                           | Banco              | Consolidado        |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                           | 30/09/2025         | 30/09/2025         |
| Serviços de terceiros e consultorias      | (2.131.839)        | (2.977.081)        |
| Telecomunicações e processamento de dados | (387.206)          | (1.321.414)        |
| Locações e condomínios                    | (98.004)           | (228.105)          |
| Despesas do sistema financeiro            | (269.994)          | (1.137.532)        |
| Propaganda e relações públicas            | (222.207)          | (459.611)          |
| Depreciações e amortizações               | (199.765)          | (841.192)          |
| Comissões a correspondentes bancários     | -                  | (247.426)          |
| Outros                                    | (530.648)          | (1.027.529)        |
| <b>Total</b>                              | <b>(3.839.663)</b> | <b>(8.239.890)</b> |

23. Despesas tributárias

|              | Banco            | Consolidado        |
|--------------|------------------|--------------------|
|              | 30/09/2025       | 30/09/2025         |
| PIS/COFINS   | (601.106)        | (3.119.531)        |
| ISS          | (107.064)        | (307.248)          |
| IPI          | -                | (914.771)          |
| ICMS         | (50.103)         | (246.293)          |
| Outros       | (19.539)         | (75.842)           |
| <b>Total</b> | <b>(777.812)</b> | <b>(4.663.685)</b> |

24. Despesas de pessoal

|                  | Banco              | Consolidado        |
|------------------|--------------------|--------------------|
|                  | 30/09/2025         | 30/09/2025         |
| Proventos        | (663.951)          | (1.991.114)        |
| Benefícios       | (175.013)          | (474.801)          |
| Encargos sociais | (209.463)          | (475.039)          |
| <b>Total</b>     | <b>(1.048.427)</b> | <b>(2.940.954)</b> |



Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas



Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)

25. Partes relacionadas

As instituições integrantes do Grupo BTG Pactual investem suas disponibilidades, primordialmente, em produtos de captação do Banco.

Os saldos das operações com partes relacionadas, inclusive operações de crédito, as quais são realizadas com base em taxas e em condições usuais de mercado, bem como em conformidade com os limites regulamentares, estão refletidos nas seguintes rubricas:

| Banco                                          | Prazo                     | Ativos / (Passivos) | Receitas / (Despesas) |
|------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|
|                                                |                           | 30/09/2025          | 30/09/2025            |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez        | 01/10/2025 até 05/11/2045 | 36.419.404          | 2.985.391             |
| Títulos e valores mobiliários                  | 01/10/2025 até 12/01/2056 | 5.091.207           | 48.844                |
| Instrumentos financeiros derivativos - ativo   | 01/10/2025 até 12/01/2053 | 15.607.719          | 20.850.131            |
| Instrumentos financeiros derivativos - passivo | 01/10/2025 até 15/03/2055 | (22.190.168)        | (16.756.518)          |
| Operações de crédito                           | 01/10/2025 até 29/03/2038 | 586.273             | 96.434                |
| Outros ativos                                  | Sem prazo                 | 11.593.281          | 238.174               |
| Outros passivos                                | Sem prazo                 | (648.659)           | (282.033)             |
| Depósitos                                      | 01/10/2025 até 09/12/2035 | (24.304.762)        | (938.074)             |
| Captações no mercado aberto                    | 01/10/2025 até 10/10/2050 | (28.689.879)        | (2.758.948)           |
| Recursos de aceites e emissão de títulos       | 01/10/2025 até 12/07/2049 | (2.862.040)         | (277.565)             |
| Garantias prestadas e limites (i)              | Sem prazo                 | 1.560.924           | -                     |

| Consolidado                                    | Prazo                     | Ativos / (Passivos) | Receitas / (Despesas) |
|------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|
|                                                |                           | 30/09/2025          | 30/09/2025            |
| Instrumentos financeiros derivativos - ativo   | 01/10/2025 até 12/01/2053 | 4.671               | 482.499               |
| Instrumentos financeiros derivativos - passivo | 01/10/2025 até 15/03/2055 | (136.197)           | (239.132)             |
| Operações de crédito                           | 01/10/2025 até 29/03/2038 | 419.869             | 90.511                |
| Outros ativos                                  | Sem prazo                 | 5.747               | 5.877                 |
| Outros passivos                                | Sem prazo                 | (4)                 | -                     |
| Depósitos                                      | 01/10/2025 até 09/12/2035 | (103.149)           | (169)                 |
| Captações no mercado aberto                    | 01/10/2025 até 10/10/2050 | (467.653)           | (97.779)              |
| Recursos de aceites e emissão de títulos       | 01/10/2025 até 12/07/2049 | (399.385)           | (29.469)              |
| Garantias prestadas e limites (i)              | Sem prazo                 | 1.560.924           | -                     |

(i) valores off-balance

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 23 de dezembro de 2022 e em 08 de setembro de 2023, foram realizadas pelo Banco, aquisições de carteiras de crédito do Banco Pan S.A. ("Pan"), empresa controlada e consolidada nestas demonstrações financeiras. As transações são consideradas "neutras" para o BTG, visto que as operações de crédito cedidas pelo Pan já constavam das demonstrações financeiras consolidadas e, por isso, não afetam a posição patrimonial e o resultado do controlador.

Em 27 de dezembro de 2024, o Banco realizou a aquisição de determinados ativos e passivos detidos pela BTGI Stigma LLC ("Stigma") e pelo Fundo de Investimento em Participações Turquesa ("FIP Turquesa"), empresas afiliadas à PPLA Investments L.P. (PPLA). O Banco e a PPLA possuem controladores indiretos comuns. O Banco já é investidor em parte dos ativos objeto da compra e venda, por essa razão está familiarizado com tais ativos. No período findo em 30 de setembro de, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

A remuneração total paga ao pessoal chave da Administração referente ao período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 15.666, a qual é considerada benefício de curto prazo.

Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



26. Lucro por ação

| Banco                                                                             |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 30/09/2025                                                                        |            |
| Lucro líquido do período                                                          | 11.556.521 |
| Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em aberto no período             | 7.244.166  |
| Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em tesouraria                    | 27.470     |
| Lucro líquido por ação ordinária - básico                                         | 1,60       |
| Lucro líquido por ação ordinária - diluído                                        | 1,60       |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em aberto no período | 2.864.529  |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em tesouraria        | 54.939     |
| Lucro líquido por ação preferencial classe A - básico                             | 4,11       |
| Lucro líquido por ação preferencial classe A - diluído                            | 4,11       |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe B em aberto no período | 1.397.425  |
| Lucro líquido por ação preferencial classe B - básico e diluído                   | 8,27       |
| Média ponderada por lote de mil ações em aberto no período                        | 11.506.120 |
| Média ponderada por lote de mil ações em tesouraria                               | 82.409     |
| Lucro líquido por ação - Básico                                                   | 1,01       |
| Lucro líquido por ação - Diluído                                                  | 1,01       |

27. Outras informações

a) Caixa e equivalente de caixa

| Banco                                    |            | Consolidado |             |
|------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
| 31/12/2024                               |            | 31/12/2024  |             |
| Saldos no início do período              |            |             |             |
| Disponibilidades                         | 1.166.017  |             | 4.614.304   |
| Aplicações no mercado aberto             | 93.904.493 |             | 92.059.243  |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 3.742.129  |             | 5.852.300   |
| Total                                    | 98.812.639 |             | 102.525.847 |
| 30/09/2025                               |            | 30/09/2025  |             |
| Saldos no final do período               |            |             |             |
| Disponibilidades                         | 1.437.611  |             | 4.685.879   |
| Aplicações no mercado aberto             | 69.030.291 |             | 68.680.372  |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 3.390.348  |             | 7.821.363   |
| Total                                    | 73.858.250 |             | 81.187.614  |

b) Resultado não recorrentes

De acordo com a Resolução BCB nº 2/2020, apresentamos a seguir os efeitos dos eventos não recorrentes no período, líquidos dos impactos tributários:

- R\$ 339.143 referentes à amortização de ágio; e
- R\$ 27.590 referentes à adesão ao Programa de Transações Tributárias. conforme previsto no Edital nº 27/2024.

c) Ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo

| Banco                                                                                  |  | 30/09/2025   |              |             |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                                                                                        |  | Nível 1      | Nível 2      | Nível 3     | Total        |
| Ativo                                                                                  |  |              |              |             |              |
| Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio do resultado                     |  | 107.065.049  | 51.940.943   | 9.625.152   | 168.631.144  |
| Derivativos                                                                            |  | 18.012.614   | 30.251.020   | 6.740.521   | 55.004.155   |
| Passivo                                                                                |  |              |              |             |              |
| Derivativos                                                                            |  | (19.937.714) | (31.541.616) | (6.613.490) | (58.092.820) |
| Consolidado                                                                            |  | 30/09/2025   |              |             |              |
|                                                                                        |  | Nível 1      | Nível 2      | Nível 3     | Total        |
| Ativo                                                                                  |  |              |              |             |              |
| Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio do resultado                     |  | 166.174.002  | 9.893.160    | 23.326.542  | 199.393.704  |
| Títulos e valores mobiliários ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes |  | 5.870.101    | -            | 32.416      | 5.902.517    |
| Derivativos                                                                            |  | 26.927.227   | 20.291.994   | 6.902.647   | 54.121.868   |
| Passivo                                                                                |  |              |              |             |              |
| Derivativos                                                                            |  | (29.011.507) | (15.771.060) | (6.630.107) | (51.412.674) |

Notas Explicativas  
Demonstrações Financeiras Condensadas

Banco BTG Pactual S.A.  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado)



d) Ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo

| Banco                                                             |  | 30/09/2025     |             |
|-------------------------------------------------------------------|--|----------------|-------------|
|                                                                   |  | Valor Contábil | Valor Justo |
| <b>Ativo</b>                                                      |  |                |             |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez                           |  | 109.291.920    | 109.291.920 |
| Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado                 |  | 18.045.904     | 17.445.400  |
| Operações de crédito                                              |  | 77.466.537     | 77.441.523  |
| Títulos com característica de concessão de crédito                |  | 30.466.778     | 30.465.654  |
| <b>Passivo</b>                                                    |  |                |             |
| Depósitos                                                         |  | 163.852.762    | 163.792.470 |
| Captações no mercado aberto                                       |  | 138.189.737    | 138.189.737 |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          |  | 87.083.719     | 86.361.471  |
| Obrigações por empréstimos e repasses                             |  | 28.583.348     | 28.403.895  |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital |  | 22.394.756     | 21.739.980  |

  

| Consolidado                                                       |  | 30/09/2025     |             |
|-------------------------------------------------------------------|--|----------------|-------------|
|                                                                   |  | Valor Contábil | Valor Justo |
| <b>Ativo</b>                                                      |  |                |             |
| Aplicações interfinanceiras de liquidez                           |  | 81.173.809     | 81.173.809  |
| Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado                 |  | 25.240.356     | 24.596.888  |
| Operações de crédito                                              |  | 183.560.521    | 183.058.879 |
| Títulos com característica de concessão de crédito                |  | 30.316.189     | 30.315.065  |
| <b>Passivo</b>                                                    |  |                |             |
| Depósitos                                                         |  | 169.023.039    | 168.944.088 |
| Captações no mercado aberto                                       |  | 125.519.304    | 125.519.304 |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          |  | 115.384.351    | 114.365.286 |
| Obrigações por empréstimos e repasses                             |  | 31.096.959     | 30.917.302  |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital |  | 22.947.587     | 22.292.811  |

28. Eventos subsequentes

Incorporação de ações – Banco Pan

Em 13 de outubro de 2025, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que decidiu propor, de forma vinculante, a incorporação das ações do Banco Pan S.A. pelo Banco Sistema S.A. (“Operação”).

Após a avaliação e aprovação dos termos da Operação pelas administrações das companhias envolvidas, serão convocadas assembleias gerais das companhias para deliberar, dentre outras matérias, sobre: (a) a aprovação do Protocolo e Justificação; (b) a aprovação da Operação; (c) a ratificação da nomeação da empresa avaliadora responsável pela elaboração dos laudos de avaliação aplicáveis; (d) a aprovação do(s) laudo(s) de avaliação; e (e) a autorização aos administradores das companhias para a prática de todos os atos necessários à consumação da Operação (“Assembleias”).

Se aprovada pelas Assembleias, a Operação implicará aumentos do capital social do Banco Sistema S.A. e do BTG Pactual, bem como eventuais ajustes nos respectivos Estatutos Sociais, os quais estarão sujeitos à aprovação do Banco Central do Brasil (“BACEN”).

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
Banco BTG Pactual S.A.

## **1. Contexto operacional**

O Banco BTG Pactual S.A. ("Banco" ou "BTG Pactual"), constituído sob a forma de banco múltiplo, atua em conjunto com suas controladas ("Grupo BTG Pactual"), oferecendo produtos e serviços financeiros relativos às carteiras comerciais, de investimentos, crédito, financiamento, arrendamento mercantil, seguros, câmbio, entre outros, no país e em várias localidades no exterior. O Banco tem a sua sede localizada na Praia de Botafogo, 501 – 5º andar – Torre Corcovado, na cidade e estado do Rio de Janeiro. Possui como principal local de seus negócios o escritório situado na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3477 – 14º andar (parte), na cidade e estado de São Paulo.

As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de sociedades que atuam integradamente no mercado financeiro e algumas operações têm a intermediação de outras sociedades integrantes do Grupo BTG Pactual. O Banco tem como controladora a BTG Pactual Holding Financeira Ltda. ("Holding Financeira"), que é controlada pela BTG Pactual G7 Holding S.A. por meio da BTG Pactual Holding S.A. ("Holding").

O BTG Pactual possui units listadas na B3 S.A. em São Paulo. Cada unit corresponde a 1 ação ordinária e a 2 ações preferenciais classe A.

## **2. Reorganizações societárias e aquisições**

### **Principais aquisições e vendas**

#### **Órama Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.**

Em 2 de outubro de 2023, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou, por meio de uma controlada, os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Órama Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., pelo valor de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais), sujeito a determinados ajustes.

Em 15 de março de 2024, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

#### **Banco Nacional S.A.**

Em 31 de maio de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que se comprometeu a adquirir o controle acionário do Banco Nacional S.A. ("BNSA"), bem como de sua subsidiária, incluindo todos os seus ativos e passivos remanescentes.

Em 15 de agosto de 2024, após a superação de todas as condições precedentes, que incluía, dentre outras, (i) a cessação do regime de liquidação extrajudicial do BNSA e (ii) a obtenção de todas as aprovações regulatórias necessárias, incluindo o Banco Central do Brasil, houve a conclusão da transação.

#### **M.Y. Safra Bank**

Em 27 de junho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou, por meio de uma de suas controladas, os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do M.Y. Safra Bank, FSB instituição financeira sediada nos Estados Unidos. A conclusão da Transação está sujeita à verificação de determinadas condições precedentes, incluindo a obtenção da aprovação do Banco Central do Brasil, Federal Reserve Board (FED) e Office of the Comptroller of the Currency (OCC) e demais aprovações regulatórias necessárias.

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

**Eneva S.A.**

Em 16 de julho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que celebrou dois memorandos de entendimento vinculantes com a Eneva S.A. um diretamente pelo Banco ("MoU Cisão") e outro por meio da sua subsidiária BTG Pactual Holding Participações S.A. ("Holding Participações") ("MoU Gera Maranhão"). Os memorandos disciplinam os termos e condições por meio dos quais a Eneva se tornará titular das participações acionárias detidas pela Holding Participações, nas sociedades que compõem o seu portfólio de ativos de geração de energia termelétrica no Brasil, Povoação Energia S.A. ("Povoação"), Tevisa Termelétrica Viana S.A. ("Tevisa") e Geradora de Energia do Maranhão S.A. ("Gera Maranhão").

MoU – Cisão, (i) Tevisa e Povoação passarão a ser integralmente detidas pela Eneva; e (ii) serão emitidas, em favor do BTG, na qualidade de único acionista da Holding Participações e em sucessão à parcela cindida, 126.071.428 (cento e vinte e seis milhões setenta e um mil quatrocentos e vinte e oito) novas ações ordinárias de emissão da Eneva e determinados bônus de Subscrição.

O MoU – Gera Maranhão disciplina os termos e condições para a aquisição, pela Eneva, de 44.010 (quarenta e quatro milhões e dez mil) ações ordinárias de emissão da Gera Maranhão, as quais representam 50% (cinquenta por cento) do seu capital social ("Participação Gera Maranhão").

Nos termos do MoU – Gera Maranhão, a Eneva deverá pagar o valor fixo de R\$ 285.000 (duzentos e oitenta e cinco milhões de reais) à Holding Participações pela aquisição da Participação Gera Maranhão, bem como, se for o caso, uma parcela contingente de preço em valor que pode chegar a R\$ 126.000.000.00 (cento e vinte e seis milhões de reais), sujeita ao êxito na antecipação do contrato de reserva de capacidade ("Preço Gera Maranhão").

Ademais, cumpre mencionar que, nos termos do atual acordo de acionistas da Gera Maranhão, os demais acionistas de tal companhia possuem direito de primeira oferta e direito de tag along com relação às ações de emissão da Gera Maranhão detidas pela Holding Participações. Desta forma os procedimentos relacionados a tais direitos serão observados pela Holding Participações e Eneva S.A., conforme aplicável.

Em 6 de setembro de 2024, o Banco BTG celebrou diretamente e, também, por meio da BTG Pactual Holding Participações S.A., junto com a Eneva os seguintes documentos:

- (i) Contrato de compra e venda: aquisição pela Eneva S.A das ações ordinárias representativas de 50% do capital social da Geradora de Energia do Maranhão S.A. ("Alienação de Participação");
- (ii) Acordo de Associação: cisão parcial de subsidiária integral do Banco BTG com a incorporação do acervo líquido cindido pela Eneva, composto exclusivamente pela integralidade das ações ordinárias de emissão de Tevisa Termelétrica Viana S.A. e Povoação Energia S.A ("Cisão Parcial").

A Alienação de Participação e a Cisão Parcial acima mencionadas foram aprovadas em caráter definitivo pelo Banco Central do Brasil e pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

Em 25 de outubro de 2024, houve a conclusão da Cisão Parcial e incorporação pela Eneva, após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

Em 14 de novembro de 2024, foi concluída a Alienação das ações ordinárias correspondentes a 50% do capital social da Geradora de Energia do Maranhão S.A. para a Eneva S.A., após a superação de todas as condições precedentes, inclusive as aprovações regulatórias.

## **Notas Explicativas**

### **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

#### **Serglobal Participações Ltda.**

Em 18 de julho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou, por meio de uma controlada, os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Serglobal Participações Ltda.

Em 11 de setembro de 2024, o nome da empresa foi alterado de Serglobal Participações Ltda., para BTG Pactual Commodities Sertrading S.A.

Em 1º de outubro de 2024 foi concluída, após as aprovações regulatórias, a aquisição do controle acionário da Sertrading.

#### **Julius Baer Brasil**

Em 06 de janeiro de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Julius Baer Brasil Gestão de Patrimônio e Consultoria de Valores Mobiliários Ltda., pelo valor de R\$ 615 milhões. A aquisição da Julius Baer Brasil faz parte da estratégia de expansão do segmento de Family Office do BTG Pactual. Em 28 de março de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

#### **JGP Gestão Patrimonial**

Em 14 de abril de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da JGP Gestão Patrimonial Ltda. Em 07 de julho de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

#### **HSBC Bank (Uruguay) S.A.**

Em 28 de julho de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do HSBC Bank (Uruguay) S.A. ("HSBC Uruguai"), pelo valor de US\$ 175 milhões, sujeito a ajustes para refletir a variação do patrimônio líquido até a data de fechamento. A conclusão da transação está sujeita à verificação de determinadas condições precedentes, incluindo a obtenção da aprovação do Banco Central do Brasil e demais aprovações regulatórias necessárias.

#### **Ofertas**

#### **Notas Subordinadas**

Em 12 de janeiro de 2024, o Banco, por meio de sua filial BTG Pactual Cayman Branch, anunciou a intenção de resgatar a totalidade das Notas Subordinadas (com taxa de 7,75%) — listadas na Official List of the Luxembourg Stock Exchange e negociadas no mercado Euro MTF da mesma bolsa — que estivessem em circulação em 15 de fevereiro de 2024. Após a obtenção das aprovações regulatórias, ocorreu a liquidação do resgate das Notas Subordinadas na data prevista.

#### **Senior Notes**

Em 3 de abril de 2024, o BTG Pactual emitiu Senior Notes ("Notas"), por meio de sua filial em Cayman Islands, no âmbito do Global Medium Term Notes Programme cujos recursos líquidos serão utilizados na consecução do curso normal de negócios do Banco. A emissão das Notas perfaz o montante global nominal de US\$ 500.000 (quinhentos

## **Notas Explicativas**

### **Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**

Banco BTG Pactual S.A.

milhões de dólares) à taxa fixa de 6,25% ao ano, com data de vencimento em 8 de abril de 2029. Os juros das Notas serão pagos semestralmente em 8 de abril e em 8 de outubro de cada ano, a partir de 8 de outubro de 2024. As Notas serão listadas no Official List da Luxembourg Stock Exchange.

Em 17 de outubro de 2024, o BTG Pactual emitiu Senior Notes ("Notas"), por meio de sua filial em Cayman Islands, no âmbito do Global Medium Term Notes Programme cujos recursos líquidos serão utilizados no curso normal de negócios do Banco. A emissão das Notas perfez o montante global nominal de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares) à taxa fixa de 5,75% ao ano, com data de vencimento em 22 de janeiro de 2030. Os juros das Notas serão pagos semestralmente a partir de 22 de janeiro de 2025. As Notas serão listadas no Official List da Luxembourg Stock Exchange.

#### **Emissão de Medium Term Notes Program**

Em 26 de julho de 2024, o BTG Pactual emitiu Medium Term Notes Program (MTN), por meio de sua filial Banco BTG Pactual Chile cujos recursos líquidos serão utilizados na consecução do curso normal de negócios do Banco. A emissão deste título perfez o montante global nominal de US\$ 40.000 (quarenta milhões de dólares) à taxa fixa de 5,43% ao ano, com data de vencimento em 1º de agosto de 2029. Os juros das Notas serão pagos semestralmente.

#### **Emissão de Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio**

Em 13 de agosto de 2024, o Banco, por meio de uma de suas controladas, emitiu R\$ 8.500.000 (oito bilhões e quinhentos milhões) de certificados de direitos creditórios do agronegócio ("CDCA"), divididas em nove séries. Os CDCAs da 1ª, 2ª e 3ª séries terão vencimentos em 5 anos e pagamentos de juros semestrais. Os CDCAs da 4ª, 5ª e 6ª séries terão vencimentos em 7 anos e pagamentos de juros semestrais. Os CDCAs da 7ª, 8ª e 9ª séries terão vencimentos em 10 anos, sendo que duas das séries terão pagamentos de juros semestrais, e uma das séries terá pagamentos de juros mensais. Em todas as séries o principal será amortizado integralmente na data de vencimento.

#### **Debêntures (BTG Pactual Commodities Sertrading)**

Em 15 de setembro de 2025, o BTG Pactual Commodities Sertrading emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária no montante total de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais) dividida em quatro séries com juros semestrais. As debêntures das 1ª e 2ª séries terão vencimento em 10 anos e das 3ª e 4ª séries terão vencimento em 15 anos. Em todas as séries o principal será amortizado integralmente na data de vencimento.

#### **Aprovação do programa de recompra de ações**

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições ("Programa de Recompra"):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R\$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.



**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
Banco BTG Pactual S.A.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

**3. Apresentação das demonstrações intermediárias financeiras consolidadas condensadas**

**a. Base de preparação**

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas de acordo em IFRS do Banco foram elaboradas de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board - IASB).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado – DVA é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, contudo, as IFRS não requerem a apresentação desta demonstração, que é apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das Demonstrações Financeiras.

Essas informações são apresentadas alinhadas ao conceito de notas explicativas selecionadas sem a repetição de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, mas com a indicação das alterações ocorridas no período e, portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 31 de março de 2025. A relação destas notas explicativas está apresentada abaixo:

| N ° da NE | Título                       |
|-----------|------------------------------|
| 15        | Outros ativos                |
| 18        | Passivos fiscais             |
| 19        | Obrigações diversas          |
| 20        | Outros passivos              |
| 27        | Outras receitas / (despesas) |

Estas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram aprovadas pela Administração em 14 de novembro de 2025 e contemplam uma visão verdadeira e apropriada da posição e da evolução financeira, patrimonial, de resultados e dos fluxos de caixa do Banco. A Administração não tem conhecimento de qualquer incerteza material que possa gerar dúvidas sobre a capacidade do Banco de continuar operando normalmente.

**b. Julgamento e estimativas contábeis significativas**

No processo de elaboração das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS do Banco, a Administração exerceu julgamento e utilizou estimativas para calcular certos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas em IFRS. A aplicação mais relevante do exercício de julgamento e utilização de estimativas ocorre em:

Continuidade

A Administração avaliou a habilidade do Banco e suas controladas em continuarem operando normalmente e está convencida de que essas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras consolidadas em IFRS foram preparadas com base nesse princípio.

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
Banco BTG Pactual S.A.

Perdas Esperadas de Risco de Crédito

A mensuração da perda de crédito esperada reflete aplicação de premissas significativas, conforme abaixo descrito:

- **Prazo:** O Banco considera o período contratual máximo sobre o qual estará exposto ao risco de crédito do instrumento financeiro. Ativos que não tenham vencimento determinado têm a vida esperada estimada com base no período de exposição ao risco de crédito. Adicionalmente, todos os termos contratuais são considerados ao determinar a vida esperada, incluindo opções de pré-pagamento e de rolagem.
- **Informações prospectivas:** a IFRS 9 – Instrumentos Financeiros requer uma estimativa ponderada e imparcial da perda de crédito que incorporem previsões de condições econômicas futuras. O BTG Pactual utiliza informações macroeconômicas e informações de mercado públicas com projeções elaboradas internamente para determinar o impacto dessas estimativas na determinação da perda de crédito esperada.
- **Cenários de perda ponderados pela probabilidade:** o Banco utiliza cenários ponderados para determinar a perda de crédito esperada em um horizonte de observação adequada, através de análises efetuadas pelo time de risco de crédito, levando em consideração também as características dos papéis (prazo, emissor, cenário econômico, entre outros).
- **Crítérios para aumento ou redução significativa no risco de crédito:** em cada exercício das Demonstrações Financeiras Consolidadas em IFRS, o BTG Pactual avalia se o risco de crédito sobre um ativo financeiro aumentou significativamente utilizando indicadores relativos e absolutos, de acordo com a natureza de cada produto.

O BTG Pactual avalia se o risco de crédito aumentou significativamente de forma individual (caso a caso) ou coletiva. Para fins de avaliação coletiva, os ativos financeiros são agrupados com base em características de risco de crédito compartilhado, levando em consideração o tipo de instrumento, as classificações de risco de crédito, a data de reconhecimento inicial, prazo remanescente, ramo, localização geográfica da contraparte dentre diversos outros fatores.

Valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros é calculado mediante o uso de técnicas de precificação baseadas em premissas, que levam em consideração informações e condições de mercado. As principais premissas são: dados históricos e informações de transações similares. Para instrumentos mais complexos ou sem liquidez, é necessário um julgamento significativo para determinar o modelo utilizado mediante seleção de dados específicos e em alguns casos, são aplicados ajustes de avaliação ao valor do modelo ou preço cotado para instrumentos financeiros que não são negociados ativamente.

Ativos tributários diferidos

Ativos tributários diferidos são reconhecidos sobre perdas tributárias na medida em que é provável que lucro tributável esteja disponível no período em que as perdas poderão ser utilizadas. Um julgamento é requerido para determinar o montante de ativo tributário diferido futuro que deve ser reconhecido, com base no fluxo provável de lucro tributável futuro, e em conjunto com estratégias de planejamento tributário, se houverem.

**c. Pronunciamentos IFRS revisados**

❖ **Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente e aplicáveis em 2025 ou em períodos futuros.**

Os pronunciamentos a seguir entraram em vigor em 2025 ou entrarão em vigor para períodos após a data destas demonstrações financeiras consolidadas em IFRS e não foram adotados antecipadamente:

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
Banco BTG Pactual S.A.

**I – Aplicáveis para o período findo em 30 de setembro de 2025**

- Alterações na IAS 1 – Apresentação das Demonstrações financeiras:

Segregação entre Passivo Circulante e Não Circulante - Esclarece quando considerar condições contratuais (Covenants) que possam afetar o direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, no mínimo, 12 meses após o período de relatório e inclui requisitos de divulgação para os passivos com Covenants classificados como não circulantes. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2024, com aplicação retrospectiva e não há impactos para as Demonstrações Financeiras Consolidadas do BTG Pactual.

**II – Aplicáveis para Períodos Futuros**

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:

Substitui a IAS 1 – Apresentação de Demonstrações Financeiras. A IFRS 18 introduz novos subtópicos e três categorias para receitas e despesas (operacionais, de investimento e de financiamento) na estrutura da demonstração de resultados. Também requer que as empresas divulguem explicações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração relacionadas à demonstração de resultados. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027.

**d. Demonstrações Financeiras intermediárias consolidadas condensadas**

As demonstrações em IFRS do Banco compreendem as Demonstrações Financeiras do Banco e sua agência no exterior e das empresas e fundos de investimentos controlados, direta e indiretamente, no país e no exterior. Controle existe onde o Banco tem o poder de gerir as políticas financeiras e operacionais da entidade, geralmente atribuído por deter uma maioria dos direitos de voto, e está exposto a variação de retornos do seu envolvimento com suas investidas e tem habilidade de usar seu poder para afetar esse retorno.

As práticas contábeis adotadas no registro das operações e na avaliação dos direitos e obrigações das entidades consolidadas, foram aplicadas de maneira uniforme, sendo que os investimentos, os ativos, os passivos e os resultados existentes e/ou apurados entre as entidades consolidadas foram eliminados. A seguir, estão apresentadas as principais entidades consolidadas, cuja somatória, considerando os montantes referentes ao Banco BTG Pactual S.A., representa mais de 95% do total do ativo consolidado, bem como a participação do Banco em seus capitais:

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

|                                                                   | Participação no capital total - % |            |            |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|
|                                                                   | País                              | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| <b>Agência no exterior</b>                                        |                                   |            |            |
| BTG Pactual Cayman Branch                                         | Cayman                            | 100,00%    | 100,00%    |
| <b>Controladas diretas</b>                                        |                                   |            |            |
| BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.       | Brasil                            | 99,99%     | 99,99%     |
| Banco Sistema S.A.                                                | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| Banco BESA S.A.                                                   | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Holding Participações S.A                             | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| Banco Nacional S.A.                                               | Brasil                            | 89,29%     | 87,63%     |
| Enforce Gestão de Ativos S.A.                                     | Brasil                            | 100,00%    | 0,00%      |
| BTG Pactual Internacional Holding Ltd.                            | Reino Unido                       | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Serviços Financeiros S.A DTVM                         | Brasil                            | 99,99%     | 99,99%     |
| <b>Controladas indiretas</b>                                      |                                   |            |            |
| Banco Pan S.A. (i)                                                | Brasil                            | 78,44%     | 76,03%     |
| BTG Pactual Resseguradora S.A.                                    | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Vida e Previdência S.A.                               | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| Banco BTG Pactual Chile S.A.                                      | Chile                             | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Oil & Gas S.A.R.L.                                    | Luxemburgo                        | 80,00%     | 100,00%    |
| BTG Pactual COMM, (CH) SA                                         | Suíça                             | 100,00%    | 100,00%    |
| Banco BTG Colômbia S.A.                                           | Colômbia                          | 99,97%     | 100,00%    |
| BTG Pactual Europe S.A.                                           | Luxemburgo                        | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Commodities Sertrading S.A                            | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Comercializadora De Energia SASESP                    | Colômbia                          | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual US Fund Aggregator                                    | Estados Unidos                    | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Chile C.B. SA                                         | Chile                             | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Casa de Bolsa                                         | México                            | 100,00%    | 100,00%    |
| Pan Financeira                                                    | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Comissionista de Bolsa                                        | Colômbia                          | 99,96%     | 99,96%     |
| <b>Fundos de investimento</b>                                     |                                   |            |            |
| BTG Pactual Absolute Return Master Fund                           | Cayman                            | 98,35%     | 97,58%     |
| FIDC FGTS                                                         | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| Fundo de Investimento Multimercado CP LS Investimento no Exterior | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| FIDC NP Alternative Assets I                                      | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| Warehouse FIP                                                     | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTGP Consignados II FIDC                                          | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTGP Consignados FIDC                                             | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| FIDC NP Alternative Assets III                                    | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual International Port Fund SPC                           | Cayman                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Boreas Fund LP - Serie A                              | Cayman                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Notus Credit Fund, L.P.                               | Reino Unido                       | 100,00%    | 100,00%    |
| MT Consignado Privado I FIDC                                      | Brasil                            | 100,00%    | 100,00%    |
| BTG Pactual Strategic Capital                                     | Estados Unidos                    | 54,52%     | 54,52%     |

(i) O percentual de participação ao considerar apenas as ações em poder dos acionistas (excluídas as mantidas em tesouraria) é de 79.60% na data-base.

e. Moeda funcional

Os itens incluídos nas demonstrações Financeiras do Banco e controladas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual o Banco atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras consolidadas em IFRS estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional do controlador, o Banco. A taxa utilizada para a conversão de ativos e passivos em moeda estrangeira é a da data de fechamento, enquanto as contas de resultado são convertidas pelas taxas médias mensais.

As moedas financeiras das subsidiárias, cuja moeda funcional é diferente daquela adotada pelo Banco, são traduzidas para a moeda funcional do Banco utilizando os critérios do IAS 21.

Os efeitos da conversão de moeda das controladas sediadas no exterior, com moeda funcional diferente da controladora, são registrados no patrimônio líquido e apresentados na demonstração consolidada do resultado abrangente, assim como o resultado do hedge sobre esses investimentos, quando aplicável.

f. Reapresentação de cifras comparativas das demonstrações financeiras

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia efetuou ajustes nas demonstrações financeiras em IFRS, conforme apresentado a seguir, nas seguintes rubricas:

## Notas Explicativas

### Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

| Balanco Patrimonial                                                         | 31/12/2024<br>(Apresentado) | Ajustes (i)     | 31/12/2024<br>(Reapresentado) |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-------------------------------|
| <b>Ativo</b>                                                                | <b>649.216.711</b>          | <b>(33.399)</b> | <b>649.183.312</b>            |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado                     | 224.516.292                 | (1.497.789)     | 223.018.503                   |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 27.000.144                  | (24.267.372)    | 2.732.772                     |
| Ativos financeiros ao custo amortizado - Títulos e valores mobiliários      | 19.454.808                  | 25.704.436      | 45.159.244                    |
| Ativos fiscais diferidos                                                    | 7.259.091                   | 27.327          | 7.286.418                     |
| <b>Passivo</b>                                                              | <b>583.344.906</b>          | <b>-</b>        | <b>583.344.906</b>            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                                   | <b>65.871.805</b>           | <b>(33.399)</b> | <b>65.838.406</b>             |

  

| Balanco Patrimonial                                                         | 31/12/2023<br>(Apresentado) | Ajustes (i)    | 31/12/2023<br>(Reapresentado) |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|-------------------------------|
| <b>Ativo</b>                                                                | <b>495.115.810</b>          | <b>(1.703)</b> | <b>495.114.107</b>            |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado                     | 178.807.129                 | (5.155.440)    | 173.651.689                   |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 22.070.238                  | (16.424.446)   | 5.645.792                     |
| Ativos financeiros ao custo amortizado - Títulos e valores mobiliários      | 18.138.572                  | 21.576.789     | 39.715.361                    |
| Ativos fiscais diferidos                                                    | 5.592.892                   | 1.394          | 5.594.286                     |
| <b>Passivo</b>                                                              | <b>438.727.643</b>          | <b>-</b>       | <b>438.727.643</b>            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                                   | <b>56.388.167</b>           | <b>(1.703)</b> | <b>56.386.464</b>             |

(i) Refere-se principalmente a ajustes nas classificações contábeis para refletir os modelos de negócios adequados para determinados instrumentos financeiros, em linha com a revisão realizada pela administração no início do período iniciado em 01 de janeiro de 2025.

## 4. Principais políticas contábeis

As Demonstrações Financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram elaboradas com base nas normas internacionais vigentes até 30 de setembro de 2025. Não houve alterações significativas nas práticas e políticas contábeis adotadas pelo Banco quando comparados com a demonstração financeira anual mais recente. As demais práticas contábeis adotadas pelo Banco estão descritas na nota explicativa 3 das Demonstrações Financeiras em IFRS de 31 de dezembro de 2024.

## 5. Gerenciamento de risco

O Gerenciamento de Riscos no BTG Pactual é realizado mediante o envolvimento de todas as instâncias de gestão e de controle da Instituição. O Conselho de Administração do Banco, nos termos da Resolução CMN 4.557/2017, é a instância responsável por fixar os níveis de apetite por riscos, aprovar e revisar as políticas, as estratégias e os limites de riscos, as políticas e as estratégias de gestão de capital, o programa de testes de estresse, a gestão da política de gestão da continuidade dos negócios, entre outras atividades. À Diretoria Executiva cabe formular políticas, definir diretrizes de riscos e supervisionar os processos de gestão e controles de riscos. Na sequência, há um conjunto de comitês e áreas de riscos, encarregados da execução de atividades de gestão e de controles de riscos.

Os principais comitês e áreas envolvidos em atividades de gestão de risco são: (i) Reunião de Diretoria, que define as políticas e os limites globais e é responsável pela gestão dos nossos riscos; (ii) Comitê de risco, que avalia a execução de políticas, a observância dos limites e conduz o monitoramento de risco; (iii) Comitê de risco e capital, composto por membros independentes que avaliam os resultados da gestão do risco e estratégias; (iv) Comitê de Novos produtos, que avalia a viabilidade e supervisiona a implementação de propostas de novos negócios e produtos; (v) área de Risco de Crédito, que é responsável pela aprovação de novas operações de crédito de acordo com a diretrizes estabelecidas pelo nosso Chief Risk Officer ("CRO"), (vi) área de Risco de Mercado, que é responsável pelo monitoramento do risco de mercado, incluindo a utilização de nossos limites de risco (VaR), e para a aprovação de exceções; (vii) área de Risco Operacional, que avalia os principais riscos operacionais frente às políticas internas estabelecidas e limites regulatórios; (viii) Comitê de Compliance, que é responsável por estabelecer regras de Anti Money Laundry ("AML") e relatar problemas potenciais que envolvem lavagem de dinheiro; (ix) CRO, que são responsáveis por monitorar o risco de liquidez, incluindo a posição de caixa e o gerenciamento da estrutura de capital; (x) Comitê de Auditoria, que é responsável pela verificação independente da adequação dos controles internos, e pela avaliação quanto à manutenção dos registros contábeis; (xi) área de Risco Socioambiental que avalia riscos socioambientais, de acordo com os princípios da relevância e da proporcionalidade, bem como administra e reduz impactos sociais e ambientais adversos resultantes de nossas operações e atividades; (xii) Comitê

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

ESG que é responsável por supervisionar e gerenciar a implantação das políticas e das práticas ESG, dos processos e dos procedimentos de riscos sociais, ambientais e climáticos, garantindo a aderência do Banco a essas diretrizes.

Para o gerenciamento dos demais riscos, como liquidez, cybersecurity, IRRBB, risco país e de transferências e para prevenção a fraudes, o Banco conta também com estruturas próprias, igualmente independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo.

O Banco monitora e controla a exposição ao risco através de uma variedade de sistemas internos distintos, porém complementares, de crédito, financeiro, operacional, compliance, impostos e legal. Acreditamos que o envolvimento dos comitês/áreas (incluindo suas subcomissões) com a gestão e com o controle contínuos dos riscos promove a cultura de controle de risco rigoroso em toda a organização. As comissões do Banco são compostas de membros seniores das unidades de negócios e membros superiores dos departamentos de controle, os quais são independentes das áreas de negócio e de suporte corporativo. Maiores detalhes sobre o gerenciamento de riscos podem ser consultados no site <https://ri.btgpactual.com/>, na seção Governança Corporativa / Gerenciamento de Risco.

a. Limites operacionais

|                                            | 30/09/2025  | 31/12/2024  |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|
| Patrimônio Líquido Consolidado (i)         | 65.605.493  | 57.466.518  |
| Nível I                                    | 67.217.988  | 56.350.258  |
| Capital Principal                          | 62.303.653  | 53.817.135  |
| Capital complementar                       | 4.914.335   | 2.533.123   |
| Nível II                                   | 17.016.951  | 15.313.148  |
| Patrimônio de Referência (PR) - (a)        | 84.234.939  | 71.663.405  |
| Patrimônio de Referência Exigido (PRE)     | 43.349.549  | 36.609.658  |
| Exposição total ponderada pelo risco – (b) | 541.869.358 | 457.620.722 |
| Risco de Crédito                           | 358.548.370 | 308.607.240 |
| Risco Operacional                          | 43.392.783  | 37.040.557  |
| Risco de Mercado                           | 139.928.205 | 111.972.925 |
| Índice de Basileia - (a/b)                 | 15,5%       | 15,7%       |
| Capital de Nível I                         | 12,4%       | 12,3%       |
| Capital de Nível II                        | 3,1%        | 3,4%        |
| Índice de consumo de Imobilização          | 54,5%       | 81,3%       |
| Limite para imobilização (LI)              | 42.117.470  | 35.831.703  |
| Situação para o limite de imobilização     | 22.939.539  | 29.137.455  |
| Valor da margem ou insuficiência           | 19.177.930  | 6.694.247   |

(i) Os limites são apurados com base no Consolidado Prudencial, conforme normas e princípios contábeis aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN.

Conforme determinação do Banco Central do Brasil, há uma exigência mínima de Patrimônio de Referência (PR) de 10,50%, sendo 8,50% para o PR Nível I e 7,00% para o Capital Principal. A apuração de todos os limites e índices é realizada de forma consolidada, considerando a base de empresas que compõem o Conglomerado Prudencial.

Em 1 ° de janeiro de 2025, entrou em vigor a Resolução BCB nº 356/2023, impactando o cálculo do Risco Operacional (RWAOpad) do Conglomerado. Ademais, a Resolução CMN nº 5.199/2024 estabeleceu um regime de implementação gradual para os efeitos das alterações no Patrimônio Líquido decorrentes da adoção da Resolução CMN nº 4.966/2021.

O Banco optou pela abordagem do indicador básico para mensuração do Risco operacional.

No período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro 2024, todos os limites prudenciais e operacionais foram plenamente atendidos.

b. Risco de mercado

Value at Risk (VaR) é uma medida de sensibilidade da perda potencial nos instrumentos financeiros devido a movimentos adversos do mercado em um horizonte de tempo definido com um nível de confiança especificado. Junto com testes de estresse, o VaR é utilizado para medir a exposição e sensibilidade de nossos instrumentos financeiros para o risco de mercado. O BTG Pactual aplica simulação histórica com total remensuração dos instrumentos para o cálculo do VaR, preservando as distribuições reais e a correlação entre os ativos, não fazendo uso de aproximações

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

(greek approximations) e de distribuições normais. Nosso *VaR* pode ser medido e indicado de acordo com diferentes períodos, dados históricos e níveis de confiança. A precisão da metodologia de risco de mercado é testada por meio de testes (back-testing) diários que comparam a aderência entre as estimativas de *VaR* e os ganhos realizados e as perdas incorridas.

O *VaR*, apresentado abaixo, foi calculado para o período de um dia, nível de confiança de 95% e um ano de dado histórico. Nível de confiança de 95% significa que existe uma possibilidade, em vinte ocorrências, de que as receitas líquidas de negociação fiquem abaixo do *VaR* estimado. Dessa forma, déficits nas receitas líquidas de negociação em um único dia de negociação maior que o *VaR* apresentados são esperados e previstos de ocorrer, em média, cerca de uma vez por mês.

Deficiências em um único dia podem exceder o *VaR* apresentado por montantes significantes; e podem ocorrer com mais frequência ou acumular ao longo de um período maior, como um número de dias consecutivos de negociação. Dada a sua dependência dos dados históricos, a precisão do *VaR* é limitada em sua capacidade de prever mudanças de mercado sem precedentes, como distribuições históricas nos fatores de risco de mercado não podem produzir estimativas precisas de risco de mercado futuro. Diferentes metodologias de *VaR* e estimativas de distribuição estatística podem produzir *VaR* substancialmente diferentes. Além disso, o *VaR* calculado para um período de um dia não captura o risco de mercado das posições que não podem ser liquidadas ou compensadas por hedges no prazo de um dia. Como foi referido anteriormente, nós usamos modelos nos testes de estresse como um complemento do *VaR* em nossas atividades diárias com exposição a riscos.

A tabela a seguir contém a média diária do *VaR* do Banco para os períodos findos em:

| Em R\$ milhões      | Setembro de 2025 | Dezembro de 2024 |
|---------------------|------------------|------------------|
| Média diária do VaR | 140,9            | 113,6            |

c. Risco de crédito

Todas as contrapartes do Banco e de suas controladas são submetidas a um rigoroso processo de análise de crédito, cujo foco principal é a avaliação da capacidade de pagamento do tomador, tendo por base simulações do fluxo de caixa, alavancagem e cronograma da dívida, qualidade dos ativos, cobertura de juros e capital de giro. Aspectos de natureza qualitativa, tais como orientação estratégica, setor de negócios, áreas de especialização, eficiência, ambiente regulatório e participação no mercado, são sistematicamente avaliados e complementam o processo de análise de crédito. Os limites de crédito das contrapartes são estabelecidos e revisados periodicamente pela área de Risco de Crédito e, quando aplicável, revisados e aprovados pelo Conselho de administração, de acordo com as exposições correspondentes. A mensuração e o acompanhamento das exposições ao risco de crédito abrangem todos os instrumentos financeiros capazes de gerar risco de contraparte, tais como operações de crédito, títulos privados, derivativos, garantias prestadas, eventuais riscos de liquidação das operações, entre outros.

d. Análise de liquidez dos ativos

Em mercados voláteis ou quando a negociação de um título no mercado é prejudicada, a liquidez das posições da carteira do Banco pode ser reduzida. Nesses casos, o Banco pode não ser capaz de vender alguns ativos, o que afetaria adversamente sua capacidade de equilibrar sua carteira ou de atender a solicitações de resgate. Além disso, tais circunstâncias podem forçar o Banco a vender ativos a preços reduzidos, afetando adversamente seu desempenho. Se não houver outros participantes do mercado para vendê-los ao mesmo tempo, o Banco pode não ser capaz de vender esses ativos ou de evitar perdas referentes a eles. Se o Banco apurar perdas substanciais na negociação, a necessidade de liquidez poderia aumentar consideravelmente enquanto o seu acesso à liquidez poderia ser prejudicado. Juntamente com uma recessão no mercado, as contrapartes do Banco poderiam incorrer em perdas, enfraquecendo suas condições financeiras e aumentando o risco de crédito do Banco as mesmas.



Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

De acordo com sua política, o Banco monitora regularmente sua posição de liquidez. A tabela abaixo resume a expectativa de fluxos de caixa para o Banco e suas controladas no período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

|                                                                             | 30/09/2025   |                   |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------|
|                                                                             | Até 12 meses | Acima de 12 meses | Total       |
| Ativo                                                                       |              |                   |             |
| Disponibilidade                                                             | 4.758.657    | -                 | 4.758.657   |
| Instrumentos financeiros                                                    | 453.584.356  | 147.437.488       | 601.021.844 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado                     | 239.071.573  | 9.388.312         | 248.459.885 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 1.740.222    | 4.162.295         | 5.902.517   |
| Ativos financeiros ao custo amortizado                                      | 212.772.561  | 133.886.881       | 346.659.442 |
| Aplicações no mercado aberto                                                | 72.156.661   | 97.849            | 72.254.510  |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros                                    | 9.305.279    | -                 | 9.305.279   |
| Depósitos no Banco Central                                                  | 33.439.128   | -                 | 33.439.128  |
| Operações de crédito                                                        | 85.027.889   | 87.822.335        | 172.850.224 |
| Títulos e valores mobiliários                                               | 12.843.604   | 41.567.886        | 54.411.490  |
| Outros créditos                                                             | -            | 4.398.811         | 4.398.811   |
| Ativos fiscais - diferidos                                                  | -            | 8.135.921         | 8.135.921   |
| Outros ativos                                                               | 36.504.264   | 14.909.831        | 51.414.095  |
| Investimento em coligadas e controladas em conjunto                         | -            | 9.664.188         | 9.664.188   |
| Imobilizado                                                                 | -            | 1.279.932         | 1.279.932   |
| Direto de uso                                                               | -            | 969.599           | 969.599     |
| Ativo intangível                                                            | -            | 11.219.242        | 11.219.242  |
| Total do Ativo                                                              | 494.847.277  | 193.616.201       | 688.463.478 |

|                                                                             | 31/12/2024   |                   |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------|
|                                                                             | Até 12 meses | Acima de 12 meses | Total       |
| Ativo                                                                       |              |                   |             |
| Disponibilidade                                                             | 4.709.224    | -                 | 4.709.224   |
| Instrumentos financeiros                                                    | 433.287.552  | 126.553.016       | 559.840.568 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado                     | 210.366.157  | 12.652.346        | 223.018.503 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 1.766.552    | 966.220           | 2.732.772   |
| Ativos financeiros ao custo amortizado                                      | 221.154.843  | 112.934.450       | 334.089.293 |
| Aplicações no mercado aberto                                                | 92.699.286   | -                 | 92.699.286  |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros                                    | 7.131.114    | -                 | 7.131.114   |
| Depósitos no Banco Central                                                  | 26.360.667   | -                 | 26.360.667  |
| Operações de crédito                                                        | 77.444.223   | 77.843.280        | 155.287.503 |
| Títulos e valores mobiliários                                               | 12.554.044   | 32.605.200        | 45.159.244  |
| Outros créditos                                                             | 4.965.509    | 2.485.970         | 7.451.479   |
| Ativos fiscais - diferidos                                                  | -            | 7.286.417         | 7.286.417   |
| Outros ativos                                                               | 34.368.973   | 21.424.650        | 55.793.623  |
| Investimento em coligadas e controladas em conjunto                         | -            | 9.542.276         | 9.542.276   |
| Imobilizado                                                                 | -            | 1.290.174         | 1.290.174   |
| Direto de uso                                                               | -            | 249.921           | 249.921     |
| Ativo intangível                                                            | -            | 10.471.109        | 10.471.109  |
| Total do Ativo                                                              | 472.365.749  | 176.817.563       | 649.183.312 |

e. Risco de liquidez

O Banco e as suas controladas gerenciam o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade de crédito e de grande liquidez, utilizando recursos obtidos por meio de contrapartes de primeira linha a taxas competitivas. O Banco e as suas controladas mantêm uma forte estrutura de capital e um baixo grau de alavancagem. Eventuais descasamentos entre ativos e passivos são monitorados, considerando o impacto de condições extremas de mercado, a fim de avaliar a sua capacidade de realizar ativos ou de reduzir alavancagem. As garantias nas operações são também monitoradas periodicamente.

A tabela abaixo resume o fluxo de caixa contratual para o Banco e suas controladas no período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
**Banco BTG Pactual S.A.**

|                                                                   | 30/09/2025         |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                   | Abaixo de 12 meses | Acima de 12 meses  | Total              |
| <b>Passivo</b>                                                    |                    |                    |                    |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado         | 45.137.863         | 6.274.811          | 51.412.674         |
| Passivos financeiros ao custo amortizado                          | 304.129.282        | 157.474.533        | 461.603.815        |
| Captações no mercado aberto                                       | 120.209.528        | 5.309.776          | 125.519.304        |
| Depósitos                                                         | 132.927.467        | 36.016.621         | 168.944.088        |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          | 41.820.181         | 72.545.105         | 114.365.286        |
| Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos              | 9.172.106          | 21.310.220         | 30.482.326         |
| Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital | -                  | 22.292.811         | 22.292.811         |
| Passivos fiscais                                                  | -                  | 6.410.460          | 6.410.460          |
| Obrigações diversas                                               | 61.159.229         | 3.018.309          | 64.177.538         |
| Outros passivos                                                   | 17.918.430         | 312.987            | 18.231.417         |
| Obrigações Sociais e estatutárias                                 | 2.733.013          | -                  | 2.733.013          |
| Provisão para passivos contingentes                               | 791.448            | 6.221.538          | 7.012.986          |
| Provisão de perda para fianças                                    | -                  | 828.885            | 828.885            |
| <b>Total do passivo</b>                                           | <b>431.869.265</b> | <b>180.541.523</b> | <b>612.410.788</b> |

|                                                                   | 31/12/2024         |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                   | Abaixo de 12 meses | Acima de 12 meses  | Total              |
| <b>Passivo</b>                                                    |                    |                    |                    |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado         | 77.625.475         | 7.421.888          | 85.047.363         |
| Passivos financeiros ao custo amortizado                          | 270.040.302        | 143.010.136        | 413.050.438        |
| Captações no mercado aberto                                       | 108.422.842        | 5.357.561          | 113.780.403        |
| Depósitos                                                         | 122.637.279        | 27.252.781         | 149.890.060        |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                          | 33.223.579         | 73.949.843         | 107.173.422        |
| Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos              | 5.756.602          | 17.570.638         | 23.327.240         |
| Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital | -                  | 18.879.313         | 18.879.313         |
| Passivos fiscais                                                  | -                  | 8.201.527          | 8.201.527          |
| Obrigações diversas                                               | 41.356.688         | 9.122.494          | 50.479.182         |
| Outros passivos                                                   | 12.302.289         | 1.692.548          | 13.994.837         |
| Obrigações Sociais e estatutárias                                 | 4.723.915          | -                  | 4.723.915          |
| Provisão para passivos contingentes                               | 637.863            | 6.507.511          | 7.145.374          |
| Provisão de perda para fianças                                    | 588.398            | 113.872            | 702.270            |
| <b>Total do passivo</b>                                           | <b>407.274.930</b> | <b>176.069.976</b> | <b>583.344.906</b> |

#### f. Risco operacional

Alinhado às normas, às orientações do Bacen e aos conceitos e recomendações do Comitê de Basiléia, o BTG Pactual definiu política de gerenciamento do risco operacional aplicável ao Banco e às suas controladas no Brasil e no exterior.

A política consiste num conjunto de princípios, de processos, de procedimentos e de instrumentos que proporcionam a permanente adequação do gerenciamento do risco operacional ao porte, à natureza e à complexidade dos produtos, dos serviços, das atividades, dos processos e dos sistemas do Banco.

O Banco e as suas controladas têm uma forte cultura de gestão do risco operacional, que se baseia na avaliação, no monitoramento, na simulação na mensuração e na validação do risco e está fundamentada em consistentes controles internos. Há um constante aprimoramento dos mecanismos de gestão e de controle do risco operacional, visando ao cumprimento das exigências normativas e das diretrizes dos órgãos reguladores, à adaptação rápida a mudanças e antecipação às tendências, entre as quais podemos destacar as novas propostas de revisão do Acordo de Basileia 3.

#### g. Risco social, ambiental e climático

O BTG Pactual entende como riscos social, ambiental e climático: perdas financeiras ou danos à imagem e à reputação em decorrência de danos socioambientais. Inclui também a possibilidade de ocorrência de perdas para o Banco ocasionadas, direta ou indiretamente, por eventos associados ao processo de transição para uma economia de baixo carbono, em que a emissão de gases do efeito estufa é reduzida ou deve ser compensada; e por eventos associados a condições ambientais extremas, que possam ser relacionadas a mudanças em padrões climáticos.

O BTG Pactual, na condução dos seus negócios, atividades e processos operacionais, assume compromissos com base em práticas de negócios responsáveis e sustentáveis, equilibrando os aspectos econômicos, financeiros, regulatórios, ambientais, sociais e climáticos nas suas operações. Acreditamos que práticas comerciais sólidas e responsabilidade

## Notas Explicativas

### Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

empresarial são fundamentos de longo prazo que devem ser aplicados diariamente para gerar valor aos acionistas e aos clientes por meio de crescimento sustentável no longo prazo.

Para informações atualizadas sobre gerenciamento dos mencionados riscos e a respeito de nossa Agenda de Sustentabilidade, consulte os nossos relatórios anuais publicados na página de RI, assim como a nossa página ESG.

## 6. Disponibilidades

A composição desta rubrica está demonstrada na tabela a seguir:

|                  | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|------------------|------------------|------------------|
| Disponibilidades | 4.758.657        | 4.709.224        |
| <b>Total</b>     | <b>4.758.657</b> | <b>4.709.224</b> |

O saldo dessa rubrica refere-se basicamente a depósitos no exterior em bancos.

## 7. Ativos e Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

### a. Resumo

| Ativo                                  | 30/09/2025         | 31/12/2024         |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Títulos e valores mobiliários          | 194.338.017        | 136.107.463        |
| Empréstimos e adiantamentos a clientes | -                  | 1.188.829          |
| Instrumentos financeiros derivativos   | 49.166.427         | 26.111.074         |
| Carteira de câmbio                     | 4.955.441          | 59.611.137         |
| <b>Total</b>                           | <b>248.459.885</b> | <b>223.018.503</b> |
| Passivo                                | 30/09/2025         | 31/12/2024         |
| Instrumentos financeiros derivativos   | 50.797.999         | 20.946.650         |
| Empréstimo de ações                    | -                  | 3.397.090          |
| Carteira de câmbio                     | 614.675            | 60.703.623         |
| <b>Total</b>                           | <b>51.412.674</b>  | <b>85.047.363</b>  |

### b. Títulos e valores mobiliários:

|                  | 30/09/2025         |                    | 31/12/2024         |                    |
|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                  | Custo amortizado   | Mercado            | Custo amortizado   | Mercado            |
| Títulos Públicos | 88.311.251         | 87.982.011         | 47.389.012         | 45.940.088         |
| Títulos Privados | 104.777.977        | 106.356.006        | 89.587.761         | 90.167.374         |
| <b>Total</b>     | <b>193.089.228</b> | <b>194.338.017</b> | <b>136.976.774</b> | <b>136.107.463</b> |

### c. Empréstimos e adiantamentos a clientes

|                                            | Valor de mercado |            |
|--------------------------------------------|------------------|------------|
|                                            | 30/09/2025       | 31/12/2024 |
| Empréstimos e adiantamentos a clientes (i) | -                | 1.188.829  |

(i) Refere-se a posições consideradas no modelo de negócios de cessão de carteiras, basicamente oriundas do Banco Pan. Em 30 de setembro de 2025, não havia posições nesse modelo de negócios, considerando a estratégia do Banco Pan de maior retenção de sua carteira de crédito.

### d. Instrumentos financeiros derivativos

O Banco e as suas controladas participam ativamente de operações de intermediação de risco envolvendo instrumentos financeiros derivativos, atendendo a necessidades próprias e de seus clientes, no intuito de reduzir a

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

exposição aos riscos de mercado, de moedas e de taxas de juros. Alguns instrumentos financeiros derivativos podem estar associados a operações com títulos e valores mobiliários ou, ainda, com direitos e obrigações.

A administração dos riscos envolvidos nessas operações é efetuada por meio de políticas rígidas de controle, do estabelecimento de estratégias, da determinação de limites, entre outras técnicas de gerenciamento e de monitoramento. Os limites de exposição a riscos são aprovados pelo Conselho de Administração, com base nas políticas mencionadas anteriormente.

As operações no Brasil são negociadas e registradas ou custodiadas na B3 S.A. Quando são realizadas no exterior, em corretoras de primeira linha. O Grupo BTG Pactual utiliza diferentes instrumentos financeiros para hedge econômico, tais como, opção, termo, futuro e swap com ajustes periódicos. A utilização desses instrumentos tem o objetivo de constituir hedge das posições de tesouraria em mercados, visando adequar o nível de risco existente na carteira aos limites de exposição previstos, sempre que os comitês/áreas de gestão e de monitoramento de riscos considerem necessários.

- Hedge de investimento líquido em operações no exterior**

No período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a estratégia de *hedge* investimento líquido do BTG Pactual no exterior consiste em um *hedge* de exposição em moeda estrangeira, proveniente da moeda funcional da operação no exterior em relação ao real, moeda funcional do Banco.

Para proteger as alterações dos fluxos de caixa futuros, de variação cambial dos investimentos líquidos, em operações no exterior, o Banco utiliza contratos de futuro, ativos financeiros e contratos de *forward* ou contratos de NDF (*Non Deliverable Forward*) contratados por nossas subsidiárias no exterior.

| 30/09/2025                                             |                                                                                                                                                                                                                          |                             |                      |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
|                                                        | Instrumento de hedge                                                                                                                                                                                                     |                             | Objeto do hedge (ii) |
|                                                        | Valor nominal                                                                                                                                                                                                            | Variação do valor justo (i) |                      |
| Hedge de investimento líquido em operações no exterior | 27.647.520                                                                                                                                                                                                               | 3.566.511                   | (3.572.574)          |
| 31/12/2024                                             |                                                                                                                                                                                                                          |                             |                      |
|                                                        | Instrumento de hedge                                                                                                                                                                                                     |                             | Objeto do hedge (ii) |
|                                                        | Valor nominal                                                                                                                                                                                                            | Variação do valor justo (i) |                      |
| Hedge de investimento líquido em operações no exterior | 26.272.304                                                                                                                                                                                                               | (4.660.547)                 | 4.656.280            |
| (i)                                                    | Registrado no resultado abrangente do período / exercício.                                                                                                                                                               |                             |                      |
| (ii)                                                   | Considera tanto os valores de variação cambial sobre ativos e passivos consolidados de operações no exterior, quanto a variação cambial sobre investimentos, registrados no resultado abrangente do período / exercício. |                             |                      |

## Notas Explicativas

### Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

- Hedge de valor justo**

O BTG Pactual adota a estratégia de hedge de valor justo, que consiste em refletir contabilmente os efeitos econômicos de proteção desejados. A exposição prefixada é proveniente das atividades de Financiamentos e Créditos Estruturados nas quais o Banco opera com seus clientes por intermédio da área de Corporate Lending e das características e da prática do mercado brasileiro.

Além disso, para financiar todas as linhas de negócio do BTG Pactual, são realizadas captações por meio de instrumentos de dívida indexados principalmente a percentuais do DI, ao IPCA e a taxas prefixadas, que consequentemente necessitam de proteção contra às variações do mercado. Os principais objetos protegidos por meio desta estratégia são Certificados de Depósito Bancário - CDB, Letras Financeiras - LF, Letras de Crédito do Agronegócio - LCA, Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio – CDCA, Letras de Crédito Imobiliário – LCI e Títulos e Valores Mobiliários no Exterior.

Os instrumentos designados para a relação de hedge, por sua vez, são futuros de DI e IPCA (DAP) e Swaps.

| 30/09/2025           |               |             |                 |
|----------------------|---------------|-------------|-----------------|
| Instrumento de hedge |               |             |                 |
|                      | Valor nominal | Mercado     | Objeto do hedge |
| Hedge de valor justo | 9.865.459     | (1.175.423) | 1.272.036       |

  

| 31/12/2024           |               |             |                 |
|----------------------|---------------|-------------|-----------------|
| Instrumento de hedge |               |             |                 |
|                      | Valor nominal | Mercado     | Objeto do hedge |
| Hedge de valor justo | (17.627.349)  | (2.362.417) | 2.484.459       |

- Instrumentos financeiros derivativos por contraparte (nocional)**

|                         | 30/09/2025                                 |                                      |                    |                  |                      | 31/12/2024           |
|-------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|------------------|----------------------|----------------------|
|                         | Câmara de liquidação /<br>bolsa de valores | Instituições<br>Financeiras e Fundos | Empresas           | Pessoas Físicas  | Total                | Total                |
| Mercado futuro          |                                            |                                      |                    |                  |                      |                      |
| Posição comprada        | 249.655.099                                | -                                    | -                  | -                | 249.655.099          | 227.306.950          |
| Posição vendida         | 254.814.393                                | -                                    | -                  | -                | 254.814.393          | 306.889.945          |
| Swap                    |                                            |                                      |                    |                  |                      |                      |
| Posição ativa           | 176.553.223                                | 112.412.325                          | 26.906.734         | 2.361.033        | 318.233.315          | 430.025.733          |
| Posição passiva         | 153.144.979                                | 89.961.586                           | 16.466.085         | 126.025          | 259.698.675          | 425.912.555          |
| Derivativos de crédito  |                                            |                                      |                    |                  |                      |                      |
| Posição ativa           | -                                          | 23.344.970                           | -                  | -                | 23.344.970           | 12.130.040           |
| Posição passiva         | -                                          | 1.588.041                            | -                  | -                | 1.588.041            | 8.978.625            |
| Contratos a termo - NDF |                                            |                                      |                    |                  |                      |                      |
| Posição ativa           | -                                          | 86.920.895                           | 62.494.095         | 83.630           | 149.498.620          | 183.470.027          |
| Posição passiva         | -                                          | 108.761.214                          | 61.280.104         | 58.907           | 170.100.225          | 183.666.644          |
| Operações a Termo       |                                            |                                      |                    |                  |                      |                      |
| Posição ativa           | -                                          | 13.225.067                           | 12.546.311         | -                | 25.771.378           | 1.541.208            |
| Posição passiva         | -                                          | 12.081.845                           | 12.563.098         | -                | 24.644.943           | 1.460.431            |
| Mercado de opções       |                                            |                                      |                    |                  |                      |                      |
| Posição ativa           | -                                          | 532.236.292                          | 25.437.286         | 1.055.133        | 558.728.711          | 291.106.971          |
| Posição passiva         | -                                          | 596.568.964                          | 13.235.991         | 1.449.527        | 611.254.482          | 277.238.931          |
| Contratos de Câmbio     |                                            |                                      |                    |                  |                      |                      |
| Posição ativa           | -                                          | 115.230.503                          | 5.831.158          | 112.391          | 121.174.052          | -                    |
| Posição passiva         | -                                          | 65.572.368                           | 1.032.542          | 34.674           | 66.639.584           | -                    |
| <b>Posição ativa</b>    | <b>426.208.322</b>                         | <b>883.370.052</b>                   | <b>133.215.584</b> | <b>3.612.187</b> | <b>1.446.406.145</b> | <b>1.145.580.929</b> |
| <b>Posição passiva</b>  | <b>407.959.372</b>                         | <b>874.534.018</b>                   | <b>104.577.820</b> | <b>1.669.133</b> | <b>1.388.740.343</b> | <b>1.204.147.131</b> |

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

- Por valor de custo e mercado:

|                         | 30/09/2025 |            |             |                 |                | 31/12/2024 |
|-------------------------|------------|------------|-------------|-----------------|----------------|------------|
|                         | Custo      | Mercado    | Até 6 meses | De 6 a 12 meses | Acima de 1 ano | Mercado    |
| Futuros                 |            |            |             |                 |                |            |
| Posição ativa           | 260.595    | 225.124    | 220.334     | 1.866           | 2.924          | -          |
| Posição passiva         | 167.513    | 214.551    | 146.974     | 8.290           | 59.287         | -          |
| Swaps                   |            |            |             |                 |                |            |
| Posição ativa           | 4.633.012  | 5.508.413  | 1.171.075   | 815.449         | 3.521.889      | 6.905.986  |
| Posição passiva         | 3.679.656  | 2.277.414  | 476.194     | 289.074         | 1.512.146      | 2.851.490  |
| Derivativos de crédito  |            |            |             |                 |                |            |
| Posição ativa           | 1.024.149  | 1.554.737  | -           | 1.750           | 1.552.987      | 1.148.626  |
| Posição passiva         | 302.387    | 375.288    | -           | 658             | 374.630        | 281.512    |
| Contratos a termo - NDF |            |            |             |                 |                |            |
| Posição ativa           | 10.842.957 | 11.417.404 | 6.371.031   | 2.453.445       | 2.592.928      | 7.972.761  |
| Posição passiva         | 10.715.917 | 10.798.653 | 6.260.429   | 1.798.389       | 2.739.835      | 8.931.979  |
| Operações a termo       |            |            |             |                 |                |            |
| Posição ativa           | 24.902.311 | 24.845.201 | 24.741.029  | 34.595          | 69.577         | 1.589.854  |
| Posição passiva         | 25.759.203 | 25.736.031 | 25.435.605  | 76.557          | 223.869        | 1.462.148  |
| Mercado de opções       |            |            |             |                 |                |            |
| Posição ativa           | 4.027.849  | 5.615.548  | 3.379.066   | 608.262         | 1.628.220      | 8.493.847  |
| Posição passiva         | 9.218.691  | 11.396.062 | 9.309.988   | 739.409         | 1.346.665      | 7.419.521  |
| Mercado de câmbio       |            |            |             |                 |                |            |
| Posição ativa           | 5.516.790  | 4.955.441  | 4.458.057   | 477.597         | 19.787         | -          |
| Posição passiva         | 733.568    | 614.675    | 549.798     | 46.498          | 18.379         | -          |
| Posição ativa           | 51.207.663 | 54.121.868 | 40.340.592  | 4.392.964       | 9.388.312      | 26.111.074 |
| Posição passiva         | 50.576.935 | 51.412.674 | 42.178.988  | 2.958.875       | 6.274.811      | 20.946.650 |

- Instrumentos financeiros derivativos registrados em contas de compensação e patrimoniais (nocional):

|                         | 30/09/2025  |                 |                |             | 31/12/2024  |
|-------------------------|-------------|-----------------|----------------|-------------|-------------|
|                         | Até 6 meses | De 6 a 12 meses | Acima de 1 ano | Total       | Total       |
| Mercado futuro          |             |                 |                |             |             |
| Posição comprada        | 197.253.041 | 23.029.039      | 29.373.019     | 249.655.099 | 227.306.950 |
| Moeda                   | 2.517.294   | 4.304           | -              | 2.521.598   | 769.785     |
| Taxa de juros           | 183.540.985 | 22.000.208      | 29.033.026     | 234.574.219 | 195.498.937 |
| Commodities             | 7.430.421   | 1.024.527       | 339.993        | 8.794.941   | 27.725.090  |
| Índices                 | 3.764.341   | -               | -              | 3.764.341   | 3.313.138   |
| Posição vendida         | 173.898.379 | 20.425.827      | 60.490.187     | 254.814.393 | 306.889.945 |
| Moeda                   | 38.952.583  | -               | 20.455.646     | 59.408.229  | 13.433.529  |
| Taxa de juros           | 120.767.611 | 17.425.776      | 37.330.160     | 175.523.547 | 279.924.546 |
| Commodities             | 12.624.977  | 3.000.051       | 2.704.381      | 18.329.409  | 10.473.393  |
| Índices                 | 1.553.208   | -               | -              | 1.553.208   | 3.058.477   |
| Swap                    |             |                 |                |             |             |
| Posição ativa           | 194.269.043 | 24.230.972      | 99.733.300     | 318.233.315 | 430.025.733 |
| Moeda                   | 1.203.495   | 223.506         | 842.847        | 2.269.848   | 26.713.558  |
| Taxa de juros           | 147.120.714 | 22.850.291      | 89.869.405     | 259.840.410 | 393.309.917 |
| Commodities             | 40.856.367  | 119.023         | 1.191.869      | 42.167.259  | 831.790     |
| Índices                 | 3.545.909   | 31.027          | 6.861.596      | 10.438.532  | 4.036.903   |
| Ação                    | 1.542.558   | 1.007.125       | 967.583        | 3.517.266   | 5.133.565   |
| Posição passiva         | 126.106.994 | 38.100.701      | 95.490.980     | 259.698.675 | 425.912.555 |
| Moeda                   | 77.041      | 71.323          | 1.436.987      | 1.585.351   | 25.093.525  |
| Taxa de juros           | 88.980.064  | 35.819.608      | 92.529.678     | 217.329.350 | 392.593.537 |
| Commodities             | 35.307.854  | 1.978.102       | 220.171        | 37.506.127  | 728.925     |
| Índices                 | 156.738     | 66.025          | 901.836        | 1.124.599   | 2.825.785   |
| Ação                    | 1.585.297   | 165.643         | 402.308        | 2.153.248   | 4.670.783   |
| Derivativos de crédito  |             |                 |                |             |             |
| Posição ativa           | -           | 286.779         | 23.058.191     | 23.344.970  | 12.130.040  |
| Soberano                | -           | -               | 865.836        | 865.836     | 1.882.459   |
| Corporativo             | -           | 286.779         | 22.192.355     | 22.479.134  | 10.247.581  |
| Posição passiva         | -           | 53.186          | 1.534.855      | 1.588.041   | 8.978.625   |
| Soberano                | -           | 53.186          | 170.195        | 223.381     | 646.854     |
| Corporativo             | -           | -               | 1.364.660      | 1.364.660   | 8.331.771   |
| Contratos a termo - NDF |             |                 |                |             |             |
| Posição ativa           | 91.592.872  | 32.691.693      | 25.214.055     | 149.498.620 | 183.470.027 |
| Moeda                   | 77.444.148  | 19.999.322      | 9.340.065      | 106.783.535 | 136.179.652 |
| Taxa de juros           | 14.141.680  | 12.646.130      | 15.765.404     | 42.553.214  | 31.338.079  |
| Commodities             | 7.044       | 46.241          | 108.586        | 161.871     | 15.952.296  |
| Posição passiva         | 107.839.145 | 31.159.636      | 31.101.444     | 170.100.225 | 183.666.644 |
| Moeda                   | 84.606.500  | 23.498.942      | 18.887.959     | 126.993.401 | 136.374.974 |
| Taxa de juros           | -           | -               | -              | -           | 31.338.079  |
| Commodities             | 23.232.645  | 7.660.694       | 12.213.485     | 43.106.824  | 15.953.591  |
| Operações a termo       |             |                 |                |             |             |

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

|                             |               |             |             |               |               |
|-----------------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Posição ativa               | 23.075.683    | 78.441      | 2.617.254   | 25.771.378    | 1.541.208     |
| Moeda                       | 9.370         | -           | -           | 9.370         | -             |
| Taxa de juros               | 17.004        | -           | -           | 17.004        | 83.746        |
| Commodities                 | 9.905.533     | 47.031      | 2.592.187   | 12.544.751    | 866.241       |
| Títulos Públicos            | 12.783.416    | -           | -           | 12.783.416    | 279.731       |
| Ação                        | 360.360       | 31.410      | 25.067      | 416.837       | 311.490       |
| Posição passiva             | 21.584.771    | -           | 3.060.172   | 24.644.943    | 1.460.431     |
| Moeda                       | -             | -           | -           | -             | -             |
| Taxa de juros               | 3.010.283     | -           | -           | 3.010.283     | 83.851        |
| Commodities                 | 7.410.134     | -           | 3.060.172   | 10.470.306    | 822.732       |
| Títulos Públicos            | 11.164.354    | -           | -           | 11.164.354    | 279.671       |
| Ação                        | -             | -           | -           | -             | 274.177       |
| Opções                      |               |             |             |               |               |
| Posição ativa               | 511.544.419   | 32.826.875  | 14.357.417  | 558.728.711   | 291.106.971   |
| Compra de opção de compra   | 142.051.204   | 24.782.024  | 12.899.112  | 179.732.340   | 104.816.083   |
| Moeda                       | 73.392.671    | 8.758.058   | 4.172.700   | 86.323.429    | 71.720.133    |
| Taxa de juros               | 2.245.417     | -           | 705.853     | 2.951.270     | 965.938       |
| Commodities                 | 12.403.614    | 171.541     | 1.875       | 12.577.030    | 2.763.142     |
| Índices                     | 47.881.429    | 8.219.872   | 2.083.539   | 58.184.840    | 12.690.932    |
| Ação                        | 6.128.073     | 7.632.553   | 5.935.145   | 19.695.771    | 16.675.938    |
| Compra de opção de venda    | 369.493.215   | 8.044.851   | 1.458.305   | 378.996.371   | 186.290.888   |
| Moeda                       | 8.258.686     | 513.696     | 297.599     | 9.069.981     | 6.322.378     |
| Taxa de juros               | 321.905.622   | -           | -           | 321.905.622   | 65.449.370    |
| Commodities                 | 1.016.150     | -           | -           | 1.016.150     | 96.061        |
| Índices                     | 29.772.486    | -           | -           | 29.772.486    | 101.580.764   |
| Ação                        | 8.540.271     | 7.531.155   | 1.160.706   | 17.232.132    | 12.842.315    |
| Posição passiva             | 583.050.209   | 18.839.729  | 9.364.544   | 611.254.482   | 277.238.931   |
| Venda de opção de compra    | 175.747.982   | 17.359.277  | 7.231.719   | 200.338.978   | 102.386.948   |
| Moeda                       | 70.984.697    | 10.449.214  | 4.451.389   | 85.885.300    | 78.508.506    |
| Taxa de juros               | 1.681.903     | 35.599      | 247.868     | 1.965.370     | 844.659       |
| Commodities                 | 16.919.959    | 193.183     | 5.024       | 17.118.166    | 3.957.948     |
| Índices                     | 76.301.054    | 439.172     | 316.342     | 77.056.568    | 5.151.860     |
| Ação                        | 9.860.369     | 6.242.109   | 2.211.096   | 18.313.574    | 13.923.975    |
| Venda de opção de venda     | 407.302.227   | 1.480.452   | 2.132.825   | 410.915.504   | 174.851.983   |
| Moeda                       | 4.118.962     | 595.394     | 379.464     | 5.093.820     | 2.450.853     |
| Taxa de juros               | 329.682.110   | -           | -           | 329.682.110   | 65.710.845    |
| Commodities                 | 992.227       | -           | -           | 992.227       | 21.565        |
| Índices                     | 69.606.192    | 126.251     | 222.679     | 69.955.122    | 102.859.769   |
| Ação                        | 2.902.736     | 758.807     | 1.530.682   | 5.192.225     | 3.808.951     |
| Contratos de câmbio         |               |             |             |               |               |
| Posição ativa               | 95.688.917    | 20.141.487  | 5.343.648   | 121.174.052   | -             |
| Compra de moeda estrangeira | 23.516.384    | 2.359.341   | 5.208.556   | 31.084.281    | -             |
| Venda de moeda estrangeira  | 72.172.533    | 17.782.146  | 135.092     | 90.089.771    | -             |
| Posição passiva             | 51.553.295    | 14.138.691  | 947.598     | 66.639.584    | -             |
| Compra de moeda estrangeira | 42.595.623    | 11.951.189  | 935.365     | 55.482.177    | -             |
| Venda de moeda estrangeira  | 8.957.672     | 2.187.502   | 12.233      | 11.157.407    | -             |
| Posição ativa               | 1.113.423.975 | 133.285.286 | 199.696.884 | 1.446.406.145 | 1.145.580.929 |
| Posição passiva             | 1.064.032.793 | 122.717.770 | 201.989.780 | 1.388.740.343 | 1.204.147.131 |

e. Reclassificação de ativos financeiros

A Administração classifica os ativos financeiros de acordo com os modelos de negócios definidos em conformidade com as estratégias de suas mesas de negociação.

Após a revisão dos modelos de negócio realizada pela Administração no início do período iniciado em 1º de janeiro de 2025, conforme apresentado na Nota 3.f, não houve outras reclassificações de modelos de negócio no período findo em 30 de setembro de 2025.

8. Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

|                                        | 30/09/2025 |             | 31/12/2024 |             |
|----------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|
|                                        | Custo      | Valor Justo | Custo      | Valor Justo |
| Títulos públicos federais              | 4.172.606  | 4.183.506   | 2.440.031  | 2.443.899   |
| Certificado de recebíveis imobiliários | 189.746    | 193.471     | -          | -           |
| Corporate Bond                         | 1.712.857  | 1.687.168   | -          | -           |
| Outros                                 | 106        | 106         | 289.155    | 288.873     |
| Subtotal                               | 6.075.315  | 6.064.251   | 2.729.186  | 2.732.772   |
| Perda esperada                         | (161.734)  | (161.734)   | -          | -           |
| Total                                  | 5.913.581  | 5.902.517   | 2.729.186  | 2.732.772   |

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

9. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos instrumentos financeiros são apurados conforme segue:

- Swaps – seus fluxos de caixa são descontados a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco. Essas curvas de rentabilidade podem ser traçadas principalmente com base em preços observados em negociações na B3 S.A., de títulos públicos brasileiros no mercado secundário ou de derivativos e títulos e valores mobiliários negociados no exterior. Essas curvas de rentabilidade podem ser utilizadas para obter o valor justo de swaps de moeda, swaps de taxas de juros e swaps com base em outros fatores de risco (commodities, índices de bolsas etc.).
- Futuros e Termos – cotações em bolsas ou utilizando critérios idênticos ao acima descritos para swaps.
- Opções – os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos (como Black & Scholes) que são alimentados com dados de volatilidade implícita, curva de rentabilidade da taxa de juros e o valor justo do ativo subjacente. Todos estes dados são obtidos utilizando-se diferentes fontes (normalmente preços de *brokers* e corretoras, Bloomberg, Reuters).
- Derivativos de crédito – os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos consagrados de mercado que são alimentados com dados de spread de crédito do emissor e curva de rentabilidade da taxa de juros. Tais dados são obtidos utilizando-se diferentes fontes (normalmente preços de mercado, Bloomberg, Reuters).
- Títulos e valores mobiliários – os valores justos dos títulos públicos são apurados com base nos preços divulgados pela ANBIMA. Os valores justos dos títulos das dívidas de empresas são calculados com base nos preços do mercado secundário, no preço de ativos semelhantes e na visibilidade de mercado que as áreas comerciais da Companhia têm. As ações são calculadas com base nos preços fornecidos pela B3 (bolsa de valores brasileira). As cotas de fundos são valorizadas considerando os preços das cotas divulgadas pelo custodiante.
- Ativos financeiros avaliados ao valor justo – estimamos os valores justos dos instrumentos financeiros efetuando o desconto dos fluxos de caixa a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco.

Apresentamos abaixo um resumo da hierarquia de precificação dos ativos e passivos a valor justo, classificados de acordo com metodologia de precificação adotada pelo Banco:

|                                                                             | 30/09/2025  |             |            |             |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|
|                                                                             | Nível 1     | Nível 2     | Nível 3    | Total       |
| <b>Ativo</b>                                                                |             |             |            |             |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado                     | 193.101.229 | 30.185.154  | 25.173.502 | 248.459.885 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 5.870.101   | -           | 32.416     | 5.902.517   |
| <b>Passivo</b>                                                              |             |             |            |             |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado                   | 29.011.507  | 15.771.060  | 6.630.107  | 51.412.674  |
|                                                                             | 31/12/2024  |             |            |             |
|                                                                             | Nível 1     | Nível 2     | Nível 3    | Total       |
| <b>Ativo</b>                                                                |             |             |            |             |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado                     | 103.803.349 | 101.001.764 | 18.213.390 | 223.018.503 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 2.552.091   | 180.681     | -          | 2.732.772   |
| <b>Passivo</b>                                                              |             |             |            |             |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado                   | 9.612.361   | 72.117.422  | 3.317.580  | 85.047.363  |

Não ocorreram reclassificações entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de setembro de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.



**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
 Banco BTG Pactual S.A.

## 10. Aplicações no mercado aberto

Os valores apresentados abaixo são basicamente operações de curto prazo, indexado a taxas referenciais de juros do mercado local ou estrangeiro.

|                    | 30/09/2025        | 31/12/2024        |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Posição bancada    | 20.200.414        | 26.504.341        |
| Posição financiada | 38.111.203        | 55.127.207        |
| Posição vendida    | 13.942.893        | 11.067.738        |
| <b>Total</b>       | <b>72.254.510</b> | <b>92.699.286</b> |

## 11. Aplicações em depósitos interfinanceiros

A composição desta rubrica está demonstrada na tabela a seguir:

|                                               | 30/09/2025       | 31/12/2024       |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Depósitos interfinanceiros                    | 1.412.556        | 1.481.621        |
| Aplicações em moedas estrangeiras - overnight | 7.892.723        | 5.649.493        |
| <b>Total</b>                                  | <b>9.305.279</b> | <b>7.131.114</b> |

## 12. Operações de crédito

A composição da rubrica Operações de Crédito e recebíveis está demonstrada na tabela a seguir:

|                                                       | 30/09/2025         |                     |                    |
|-------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                                                       | Saldo              | Provisão            | Total              |
| Empréstimos                                           | 121.473.829        | (5.025.458)         | 116.448.371        |
| Financiamentos                                        | 45.544.674         | (5.452.959)         | 40.091.715         |
| FINAME/BNDES                                          | 7.032.267          | (23.884)            | 7.008.383          |
| Operações com características de concessão de crédito | 4.786.215          | (267.593)           | 4.518.622          |
| Adiantamento de contratos de câmbio                   | 5.157.893          | (41.042)            | 5.116.851          |
| Financiamento de títulos e valores mobiliários        | 170.319            | (2.395)             | 167.924            |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>184.165.197</b> | <b>(10.813.331)</b> | <b>173.351.866</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                        | (501.642)          | -                   | (501.642)          |
| <b>Total</b>                                          | <b>183.663.555</b> | <b>(10.813.331)</b> | <b>172.850.224</b> |

(i) Contemplam contratos que são objeto de hedge contábil.

|                                                       | 31/12/2024         |                    |                    |
|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                       | Saldo              | Provisão           | Total              |
| Empréstimos                                           | 113.128.710        | (5.262.576)        | 107.866.134        |
| Financiamentos                                        | 34.531.760         | (2.182.888)        | 32.348.872         |
| FINAME/BNDES                                          | 6.686.031          | (20.836)           | 6.665.195          |
| Operações com características de concessão de crédito | 4.184.392          | (52.966)           | 4.131.426          |
| Adiantamento de contratos de câmbio                   | 5.235.437          | (45.263)           | 5.190.174          |
| Financiamento de títulos e valores mobiliários        | 1.004.617          | -                  | 1.004.617          |
| Créditos cedidos com coobrigação                      | 6.880              | (6.670)            | 210                |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>164.777.827</b> | <b>(7.571.199)</b> | <b>157.206.628</b> |
| Ajuste ao valor de mercado (i)                        | (1.919.125)        | -                  | (1.919.125)        |
| <b>Total</b>                                          | <b>162.858.702</b> | <b>(7.571.199)</b> | <b>155.287.503</b> |

(i) Contemplam contratos que são objeto de hedge contábil.

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
 Banco BTG Pactual S.A.

### 13. Títulos e valores mobiliários mensurados ao custo amortizado

|                                          | 30/09/2025        | 31/12/2024        |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Títulos públicos                         | 24.605.463        | 16.976.656        |
| Cédula de produto rural                  | 10.269.799        | 8.086.243         |
| Corporate Bond                           | 2.053.184         | 1.958.519         |
| Debêntures                               | 5.819.367         | 7.199.813         |
| Notas Comerciais                         | 12.088.409        | 10.604.237        |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio | 157.046           | 125.773           |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários   | 388.845           | 427.443           |
| Time Deposit                             | 118.022           | -                 |
| Outros                                   | 55.287            | -                 |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>55.555.422</b> | <b>45.378.685</b> |
| Provisão para perdas esperadas           | (1.143.932)       | (219.441)         |
| <b>Total</b>                             | <b>54.411.490</b> | <b>45.159.244</b> |

### 14. Passivos financeiros ao custo amortizado

|                                                                   | 30/09/2025         | 31/12/2024         |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Depósitos                                                         | 168.944.088        | 149.890.060        |
| Captações no mercado aberto                                       | 125.519.304        | 113.780.403        |
| Recursos de aceites e emissões de títulos                         | 114.365.286        | 107.173.422        |
| Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos              | 30.482.326         | 23.327.240         |
| Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital | 22.292.811         | 18.879.313         |
| <b>Total</b>                                                      | <b>461.603.815</b> | <b>413.050.438</b> |

Notas Explicativas

**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
Banco BTG Pactual S.A.

15. Investimento em coligadas e controladas em conjunto

| Coligadas e empresas com controle compartilhado |                    |            |                            |            |              |            |  |
|-------------------------------------------------|--------------------|------------|----------------------------|------------|--------------|------------|--|
|                                                 | Patrimônio líquido |            | Lucro Líquido / (Prejuízo) |            | Participação |            |  |
|                                                 | 30/09/2025         | 31/12/2024 | 30/09/2025                 | 30/09/2024 | 30/09/2025   | 30/09/2024 |  |
|                                                 |                    |            |                            |            |              |            |  |
| Too Seguros S.A.                                | 638.916            | 608.674    | 376.425                    | 338.885    | 51.00%       | 51.00%     |  |
| Pan Corretora S.A.                              | 38.541             | 35.141     | 37.263                     | 35.888     | 51.00%       | 51.00%     |  |
| LLZ Solução Cobrança S.A.                       | 259.998            | -          | 29.938                     | -          | 49.00%       | 0.00%      |  |

  

|                           | 31/12/2024       | Aquisição /<br>Aporte /<br>Transferência /<br>(Vendas) | Dividendos / Juros<br>sobre capital próprio | Resultado de<br>Participação (ii) | Variação<br>Cambial | Ajuste de avaliação<br>patrimonial | 30/09/2025       | Resultado de<br>Participação<br>de 30/09/2024 |
|---------------------------|------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|
| Too Seguros S.A.          | 326.415          | -                                                      | (196.432)                                   | 189.831                           | -                   | 12                                 | 319.826          | 227.387                                       |
| Pan Corretora S.A.        | 17.923           | -                                                      | (17.270)                                    | 19.004                            | -                   | -                                  | 19.657           | 18.303                                        |
| LLZ Solução Cobrança S.A. | 99.868           | 12.861                                                 | -                                           | 14.669                            | -                   | -                                  | 127.398          | -                                             |
| Outros (i) (iii)          | 9.098.070        | 510.671                                                | (347.538)                                   | 299.642                           | (368.577)           | 5.039                              | 9.197.307        | 509.693                                       |
| <b>Total</b>              | <b>9.542.276</b> | <b>523.532</b>                                         | <b>(561.240)</b>                            | <b>523.146</b>                    | <b>(368.577)</b>    | <b>5.051</b>                       | <b>9.664.188</b> | <b>755.383</b>                                |

(i) O saldo da rubrica em questão é composto pelos saldos referentes às seguintes participações: 49.90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., 49.90% EQI Investimentos, 24.02% - Eneva, 35.50% - Meren Energy Inc., 17.94% CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiros e de Capitais S.A., 50% Polígono Holding S.A., 35.7% Systemica Inteligência em Sustentabilidade S.A., 40% Market Makers., e 50% Specialized Multifamily Partners GP.

(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.

(iii) Os investimentos em coligadas que são companhias abertas, no Brasil ou no exterior, são apresentados na rubrica de “Outros”, uma vez que as informações relativas aos seus resultados devem ser divulgadas por meio de suas respectivas demonstrações financeiras e canais próprios de relacionamento com investidores, de forma a preservar a igualdade de acesso às informações pelo mercado. Adicionalmente, no período findo em 30 de setembro de 2025, a participação na entidade BTG Pactual Holding S.A.R.L. foi sucedida pelo investimento na Meren Energy Inc. (companhia listada no exterior, anteriormente denominada Africa Oil Corp).

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
 Banco BTG Pactual S.A.

## 16. Ativo intangível

|                       | Movimentação do Intangível |                                       |                  |                     | 30/09/2025        |
|-----------------------|----------------------------|---------------------------------------|------------------|---------------------|-------------------|
|                       | 31/12/2024                 | Aquisições /<br>Transferência / Baixa | Amortizações (i) | Variação<br>cambial |                   |
| Ágio                  | 9.075.326                  | 205.280                               | -                | -                   | 9.280.606         |
| Intangível            | 4.885.049                  | 2.065.422                             | -                | -                   | 6.950.471         |
| Amortização acumulada | (3.489.266)                | (776.146)                             | (746.423)        | -                   | (5.011.835)       |
| <b>Total</b>          | <b>10.471.109</b>          | <b>1.494.556</b>                      | <b>(746.423)</b> | <b>-</b>            | <b>11.219.242</b> |

(i) O prazo de depreciação médio do intangível de 5 anos.

## 17. Provisões e passivos contingentes

A Administração do Banco avalia as obrigações das empresas do Grupo BTG Pactual e constitui provisão sempre que considerar como provável a saída de recursos para quitar as obrigações presentes (legais ou não formalizadas) de prazos ou de valores incertos. No julgamento da Administração para determinar a expectativa de perdas são levadas em consideração, inclusive, as interpretações de seus assessores jurídicos externos.

### a. Provisões

#### i. Tributárias

As provisões para processos fiscais e previdenciários são decorrentes de processos judiciais e administrativos relacionados à tributos federais, estaduais e municipais. Sua constituição é baseada na probabilidade de saída de recursos para pagamento das obrigações, considerando também a opinião de consultores jurídicos externos e a instância em que se encontra cada um dos processos, além do histórico de julgamentos nas instâncias superiores.

#### ii. Cíveis

Nas ações cíveis com potencial de perda (danos morais e patrimoniais e outros processos com pedidos condenatórios), os valores das contingências são provisionados com base na probabilidade de saída de recursos para o pagamento, tendo o parecer de consultores jurídicos externos como uma das fontes para a estimativa.

#### iii. Trabalhistas

São compostas por demandas judiciais de ex-colaboradores, constituídas principalmente por pedidos de horas extras e de equiparação salarial. Os valores das provisões são estimados de acordo com análise do valor potencial de perda, considerando, entre outros, o estágio do processo e pareceres de consultores jurídicos externos.

### b. Composição e movimentação das provisões

As provisões constituídas no início e no fim do período e as respectivas movimentações podem ser assim demonstradas em 30 de setembro de 2025:

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

|                               | 30/09/2025        |                                 |           |             |          |           |
|-------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------|-------------|----------|-----------|
|                               | Tributária        |                                 | Cível (i) | Trabalhista |          | Total     |
|                               | Obrigações Legais | Ações Fiscais e Previdenciárias |           |             |          |           |
| Saldo no início do período    | 1.423.635         | 2.769.751                       | 4.193.386 | 2.786.592   | 125.781  | 7.105.759 |
| Incorporação de saldo (ii)    | 38.893            | 41.325                          | 80.218    | 6.745       | 5.062    | 92.025    |
| Constituição / Reversão (iii) | 73.162            | (295.369)                       | (222.207) | 461.272     | 98.411   | 337.476   |
| Baixa                         | (19.148)          | -                               | (19.148)  | (453.319)   | (49.807) | (522.274) |
| Saldo no final do período     | 1.516.542         | 2.515.707                       | 4.032.249 | 2.801.290   | 179.447  | 7.012.986 |

(i) Considera em 30 de setembro de 2025, provisão para outros riscos não litigiosos no montante de R\$ 764.573. Deste montante, R\$ 2.404 decorrem de constituições/reversões.

(ii) Saldos decorrentes substancialmente da combinação de negócios realizadas no período.

(iii) Considera em 30/09/2025, reembolsos relativos às contingências cíveis no montante de R\$ 56.083.

i. Tributos com exigibilidade suspensa e outros passivos tributários

O Banco vem discutindo judicialmente a legalidade de alguns impostos e contribuições, inclusive autos de infração fiscal. Os valores das obrigações presentes (legais ou não formalizadas), (considerados com base inclusive em interpretações de assessores jurídicos externos) como provável saída de recursos, estão provisionados nos montantes que a Administração considera adequado para cobrir perdas futuras. Entre as referidas discussões judiciais, destacamos o processo que envolve a legalidade da cobrança da COFINS em conformidade com as regras estabelecidas na Lei nº 9.718/1998.

Em 30 de setembro de 2025, o Banco figurava como parte em processos tributários com probabilidade de êxito possível, os quais não estão provisionados, de acordo com as normas contábeis vigentes (IAS 37). A seguir, consta a descrição dos processos relevantes.

- Processos relativos ao pagamento de Participação nos Lucros e Resultados (PLR), em que se discute suposta incidência de contribuição previdenciária e a sua dedutibilidade da base de cálculo do IRPJ e CSLL. O valor envolvido é de R\$ 480 milhões. Parte desse valor conta com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores. Em junho de 2025, houve a adesão à Transação Tributária prevista no Edital nº 27/2024, programa que permitiu o pagamento com desconto de 65% e a utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL.
- Processo relativo à desmutualização e ao IPO da Bovespa e da BM&F, em que se discute a tributação de PIS e Cofins sobre receitas auferidas na alienação das ações das referidas sociedades. O valor envolvido é de R\$ 60 milhões e conta também com garantia por cláusula de indenização, uma vez que se refere ao período anterior à aquisição do Banco pelos atuais controladores.
- Em dezembro de 2015, foi recebido auto de infração, referente aos anos de 2010 e 2011, em que autoridade fiscal considerou indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS, realizada em 2006, bem como na recompra do Banco pelo BTG, em 2009. Em dezembro de 2023, o CARF manteve parcialmente a referida autuação no montante de R\$ 125 milhões. Atualmente, a discussão encontra-se no judiciário, e aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, foi recebido auto de infração, referente a 2012, em que foi considerado indevido o aproveitamento do ágio gerado nas operações de aquisição do Banco pelo UBS realizada em 2006, o ágio referente à recompra do Banco pelo BTG em 2009 e o ágio gerado na subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Em março de 2024, foi julgado favorável os ágios decorrentes das operações de aquisição do Banco pelo UBS em 2006 e da subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
 Banco BTG Pactual S.A.

Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Relativamente ao ágio gerado na recompra do Banco pelo BTG em 2009, o débito foi pago, com base em decisão unicamente financeira, com as benesses da Lei nº 14.689/23 e utilização de prejuízos fiscais. Atualmente, remanesce no judiciário a discussão acerca da glosa do prejuízo fiscal e base negativa no montante de R\$ 500 milhões.

- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração em que se discute uma suposta insuficiência de recolhimento de PIS e COFINS e impõe multa isolada, referente a 2012, no valor de R\$ 251 milhões. Em outubro de 2024, a segunda instância administrativa proferiu decisão parcialmente favorável ao Banco, reduzindo o débito para R\$ 132 milhões aguarda julgamento na segunda instância.
- Em dezembro de 2017, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de Imposto de Renda sobre o suposto ganho de capital na incorporação de sociedades, ocasião em que a One Properties foi incorporada pela BR Properties, no valor de R\$ 1.510 milhões. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo, o qual aguarda julgamento.
- Em dezembro de 2018, foi recebido um auto de infração no valor de R\$ 616 milhões, referente a 2013, que discute o ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Foi apresentada defesa contra essa autuação que aguarda decisão de segunda instância administrativa. Por fim, em fevereiro de 2019, foi recebido auto de infração no valor de R\$ 371 milhões, referente a 2014, do aproveitamento de ágio gerado nas operações de recompra do Banco pelo BTG em 2009 e de subscrição privada de ações realizada por investidores através da Companhia Copa Prince (“Ágio Copa”) em 2011. Contra essa atuação foi apresentada defesa, que aguarda julgamento na segunda instância administrativa.
- Em dezembro de 2018, a BTG Pactual Gestora de Recursos Ltda (“Gestora”), controlada indireta do Banco, recebeu auto de infração totalizando o valor de R\$ 131 milhões, referente aos anos de 2013 e 2014, acerca do ágio amortizado gerado na aquisição da BFRE em 2012. Em setembro de 2019, foi proferida decisão de primeira instância desfavorável. Contra essa decisão, foi interposto recurso para a segunda instância administrativa.
- Em setembro de 2019, na condição de responsável solidário do Banco Sistema S/A (“Banco Sistema”), o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS, totalizando R\$ 4.443 milhões, referente à aquisição do Banco Bamerindus do Brasil (atual Banco Sistema) em 2014. Em outubro de 2019, foi apresentada defesa em primeira instância administrativa que, em abril de 2020, foi julgada parcialmente procedente, reduzindo em 98% o valor da autuação. Contra a parte desfavorável da decisão, foi interposto recurso para a segunda instância administrativa. Em maio de 2024, o CARF julgou parcialmente procedente a autuação fiscal, sendo a parcela favorável definitiva. Aguarda julgamento do Recurso Especial. Atualmente, o saldo remanescente discutido é de R\$ 79 milhões. Em caso de decisão desfavorável definitiva haverá reflexos no saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL utilizados para pagamento do PERT, em 2017, no montante de R\$ 1.467 milhões. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, o Banco não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Além disso, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.
- Em março de 2020, o Banco recebeu auto de infração que visa à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre o ganho de capital na venda das ações da Rede D’or, em 2015, no valor de R\$ 808 milhões. Em setembro de 2024, foi proferida decisão desfavorável em segunda instância administrativa. Contra

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
Banco BTG Pactual S.A.

essa decisão, foi interposto recurso especial, ao qual foi negado seguimento em agosto de 2025. Em razão disso, foi apresentado agravo que aguarda julgamento.

- Em julho de 2021, na condição de responsável solidário, o Banco recebeu auto de infração de IRRF supostamente devido sobre os rendimentos distribuídos a cotistas de fundo de investimento, no valor de R\$ 486 milhões. Contra a autuação, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em dezembro de 2021, o Banco recebeu auto de infração que visa a cobrança de IRPJ/CSLL, no valor de R\$ 133 milhões, decorrente de suposto erro formal no preenchimento de sua ECF no ano de 2016. Em setembro de 2025, foi proferida decisão dando provimento ao recurso, com o reconhecimento do erro formal.
- Em 2023, na condição de responsável solidário por Fundo de Investimento Imobiliário - FIIs, a BTG Pactual Serviços Financeiros S/A ("PSF") recebeu autos de infração que visam à cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS e multas por descumprimento de obrigação acessória, totalizando R\$ 890 milhões, referente ao enquadramento dos fundos como pessoa jurídica, nos moldes da Lei 9.779/99. Contra as autuações foram apresentadas defesas. Em razão do prognóstico atribuído pelos advogados, a PSF não constituiu qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais.
- Em julho de 2023, a Sertrading (ex-ECTP) recebeu auto de infração de multa aduaneira no valor de R\$ 138 milhões. Contra essa infração, foi apresentado recurso que aguarda julgamento.
- A Sertrading recebeu autos de infração da Secretaria da Receita Federal, no montante de R\$159 milhões, por não concordar com a classificação fiscal (NCM) utilizada no processo de desembaraço de mercadorias. R\$ 67 milhões refere-se a diferença de tributos por conta do certificado de origem e R\$ 60 milhões trata-se de Pis e Cofins sobre a importação de produtos devido a questionamento do fisco federal relacionado a descrição da mercadoria. Contra essas infrações, foram apresentados recursos que aguardam julgamento. Processos sem risco para a Companhia, respaldado por contrato com terceiros.
- O Banco possui processos administrativos que discutem o aproveitamento do imposto pago no exterior no valor de R\$ 455 milhões. Contra os referidos processos, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.
- Em novembro de 2024, o Banco teve ciência do Incidente de Desconsideração de Personalidade Jurídica, no valor de R\$ 95 milhões, referente ao passivo tributário da Pharma S/A ("BR Pharma"). Foi apresentada contestação, que ainda aguarda julgamento. Com base no prognóstico dos advogados, o Banco não realizou qualquer provisão em suas demonstrações financeiras individuais. Ademais, a Administração não espera incorrer em qualquer perda relacionada ao tema.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade de Perdas em Operações de Crédito e outras despesas operacionais, referente aos anos calendários de 2007 a 2017. Em setembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 769 milhões.
- IRPJ/CSLL – Dedutibilidade dos ágios pagos na aquisição de participações societárias amortizados nos anos calendário 2015 a 2017. Em setembro de 2025, o valor relacionado a esses processos no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 30 milhões.

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
 Banco BTG Pactual S.A.

- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de Swap da base de cálculo, referente ao ano calendário de 2010. Em setembro de 2025, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 6 milhões.
- PIS/COFINS – Dedutibilidade de despesas de comissões pagos aos correspondentes bancários e de perdas em venda ou transferência de ativos financeiros, referente aos anos calendários de 2017 e 2019. Em setembro de 2025, o valor relacionado a esse processo no Banco Pan totaliza aproximadamente R\$ 420,3 milhões.
- INSS sobre Participação nos Lucros ou Resultados (PLR) dos anos calendários de 2012, 2013, 2017 e 2020. Em setembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 41,2 milhões. Em junho de 2025, houve a adesão à Transação Tributária prevista no Edital nº 27/2024. programa que permitiu o pagamento com desconto de 65% e a utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL.
- Compensações não homologadas - Indeferimento de pedidos de compensações decorrentes de pagamentos a maior ou indevidos. Em setembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 75,6 milhões.
- Demais discussões pulverizadas na carteira e classificadas com prognóstico de perda possível - Trata-se de débitos oriundos de cobranças de IPVA, Multas de Trânsito, ISS, IPTU, Taxas ITBI, dentre outros. Em setembro de 2025, os valores relacionados a esses processos no Banco Pan totalizam aproximadamente R\$ 71,3 milhões.

**ii. Demais contingências (cíveis, trabalhistas e outros)**

- Em 30 de setembro de 2025, o Grupo BTG figurava como parte em processos cíveis com probabilidade de êxito possível, razão pela qual não estão provisionados na contabilidade. O saldo dos processos cíveis classificados como possível totalizou R\$ 1.197.408 no Banco e R\$ 3.439.548 no Consolidado.

**18. Imposto de renda e contribuição social**

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro com o produto da alíquota fiscal sobre o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social é demonstrada como se segue:

| <b>Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido</b>                | <b>30/09/2025</b>  | <b>30/09/2024</b>  |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Base de cálculo</b>                                                             | <b>13.884.248</b>  | <b>9.479.727</b>   |
| Encargo total de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes      | (6.247.912)        | (4.265.877)        |
| <b>(Inclusões)/Exclusões temporárias no cálculo da tributação</b>                  | <b>2.113.790</b>   | <b>3.586.821</b>   |
| Resultado da equivalência patrimonial de coligadas no país                         | (35.939)           | 418.168            |
| Ganho/(Perda) cambial sobre investimentos no exterior                              | (201.038)          | 24.145             |
| Juros sobre capital próprio                                                        | 1.289.250          | 951.750            |
| Dividendos                                                                         | 113.112            | 368.302            |
| Resultado da avaliação a mercado de títulos e instrumentos financeiros derivativos | (960.427)          | 1.222.624          |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                                      | (456.798)          | (23.240)           |
| Remensuração de participação acionária (Aquisição em estágios)                     | (216.863)          | (216.863)          |
| Outras Despesas Indedutíveis Líquidas de Receitas não Tributáveis                  | 2.582.493          | 841.934            |
| <b>Despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social corrente - Brasil</b>         | <b>(4.134.122)</b> | <b>(679.056)</b>   |
| <b>(Despesa) / receita de tributos diferidos</b>                                   | <b>1.836.049</b>   | <b>(613.471)</b>   |
| <b>Total de (despesa) / receita</b>                                                | <b>(2.298.074)</b> | <b>(1.292.527)</b> |



## Notas Explicativas

### Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

A movimentação dos ativos fiscais diferidos, referente ao imposto de renda e contribuição social, apresentados na rubrica "Ativos Fiscais - Diferidos", podem ser assim demonstrados:

| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                              | <b>31/12/2024</b> | <b>Constituição</b> | <b>Realização</b> | <b>30/09/2025</b> |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL                            | 1.346.878         | -                   | (126.182)         | 1.220.695         |
| Juros sobre capital próprio                                                | 254.250           | 178.452             | (254.250)         | 178.452           |
| Outras diferenças temporárias                                              | 2.649.092         | 144.806             | -                 | 2.793.898         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                              | 4.000.051         | 327.859             | -                 | 4.327.910         |
| Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos                         | 830.847           | 324.313             | -                 | 1.155.159         |
| Combinação de negócios                                                     | (2.257.416)       | 216.863             | -                 | (2.040.553)       |
| Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa | 320.612           | 24.782              | -                 | 345.394           |
| <b>Total</b>                                                               | <b>7.144.313</b>  | <b>1.217.075</b>    | <b>(380.432)</b>  | <b>7.980.956</b>  |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                              | <b>31/12/2023</b> | <b>Constituição</b> | <b>Realização</b> | <b>30/09/2024</b> |
| Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL                            | 1.437.601         | 159.326             | -                 | 1.596.927         |
| Juros sobre capital próprio                                                | 254.250           | 371.760             | (254.250)         | 371.760           |
| Outras diferenças temporárias                                              | 2.121.334         | 402.935             | -                 | 2.524.269         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                              | 4.004.764         | -                   | (277.151)         | 3.727.613         |
| Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos                         | (100.178)         | 618.560             | -                 | 518.382           |
| Combinação de negócios                                                     | (2.546.566)       | 216.863             | -                 | (2.329.703)       |
| Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa | 310.183           | 5.246               | -                 | 315.429           |
| <b>Total</b>                                                               | <b>5.481.388</b>  | <b>1.774.690</b>    | <b>(531.401)</b>  | <b>6.724.677</b>  |

A rubrica Ativos fiscais diferidos possui créditos tributários, que se referem a PIS e COFINS diferidos no montante R\$ 154.965 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 142.105).

A seguir, é apresentada a composição do valor presente dos créditos tributários, tendo em conta a expectativa para a realização dos ativos fiscais diferidos:

| <b>Descrição</b>      | <b>Créditos tributários sobre diferenças temporárias</b> | <b>Prejuízo fiscal e base negativa contribuição social</b> | <b>Total (i)</b> |
|-----------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------|
| 2025                  | 484.818                                                  | 73.242                                                     | 558.060          |
| 2026                  | 924.639                                                  | 158.690                                                    | 1.083.330        |
| 2027                  | 924.639                                                  | 219.725                                                    | 1.144.364        |
| 2028                  | 924.639                                                  | 195.311                                                    | 1.119.951        |
| 2029                  | 1.270.033                                                | 280.760                                                    | 1.550.793        |
| A partir de 2030      | 2.231.491                                                | 292.967                                                    | 2.524.458        |
| <b>Total</b>          | <b>6.760.260</b>                                         | <b>1.220.695</b>                                           | <b>7.980.956</b> |
| <b>Valor presente</b> | <b>4.325.358</b>                                         | <b>820.220</b>                                             | <b>5.145.578</b> |

(i) Banco Pan S.A., empresa controlada e consolidadas nas demonstrações financeiras consolidadas, possui um saldo de crédito tributário de R\$ 4.1 bilhões, reconhecidos com base em estudo do cenário atual e futuro aprovado por sua Administração.

## 19. Patrimônio líquido

### a. Capital social e reservas de capital

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.506.119.928 ações (31 de dezembro de 2024 – 11.506.119.928), sendo 7.244.165.568 ações ordinárias (31 de dezembro de 2024 – 7.244.165.568), 2.864.529.000 ações preferenciais classe A (31 de dezembro de 2024 – 2.864.529.000) e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B (31 de dezembro de 2024 – 1.397.425.360), todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participarão, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas, desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

Segue abaixo composição das ações:

|                                         | Ordinária     | Preferenciais |               | Total          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                                         |               | Classe A      | Classe B      |                |
| Em circulação em 30 de setembro de 2025 | 7.244.165.568 | 2.864.529.000 | 1.397.425.360 | 11.506.119.928 |
| Em circulação em 31 de dezembro de 2024 | 7.244.165.568 | 2.864.529.000 | 1.397.425.360 | 11.506.119.928 |

b. Ações em tesouraria

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, o Banco não realizou recompra ações em tesouraria vinculadas ao programa vigente.

c. Reserva legal

Constituída semestralmente à alíquota de 5% do lucro líquido, apurado de acordo com a legislação societária brasileira antes de qualquer outra destinação, limitada a 20% do capital social.

d. Reserva estatutária

De acordo com o Estatuto, essa reserva tem por finalidade a manutenção de capital de giro, e seu montante está limitado ao saldo do capital social.

e. Reserva de lucros a realizar

Constituída em função do resultado não distribuído apurado em agência no exterior.

f. Distribuição de lucros

Os acionistas têm direito a distribuição mínima de 1% do lucro líquido estatutário do exercício apurado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil para instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BRGAAP) ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

Notas Explicativas

Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

Em 2024, o Banco deliberou e pagou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

- (i) R\$ 1.550.000, equivalente a R\$0,13 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 28 de junho de 2024 e foram pagos em 15 de agosto de 2024.
- (ii) R\$ 1.154.818, equivalente a R\$0,10 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2024 e foram pagos em 15 de fevereiro de 2025.
- (iii) R\$ 565.000, equivalente a R\$0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 27 de dezembro de 2024 e foram pagos em 15 de fevereiro de 2025.

Em 2025, o Banco deliberou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

- (i) R\$ 2.300.000, equivalente a R\$ 0,20 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 05 de agosto de 2025, e foram pagos em 15 de agosto de 2025.

20. Lucro por ação

|                                                                                   | Período de nove meses findo em: |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------|
|                                                                                   | 30/09/2025                      | 30/09/2024 |
| Lucro líquido do período                                                          | 11.619.895                      | 8.473.985  |
| Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em aberto no período             | 7.244.166                       | 7.244.166  |
| Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em tesouraria                    | 27.470                          | 22.436     |
| Lucro líquido por ação ordinária - básico                                         | 1,60                            | 1,17       |
| Lucro líquido por ação ordinária - diluído                                        | 1,60                            | 1,17       |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em aberto no período | 2.864.529                       | 2.864.529  |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em tesouraria        | 54.939                          | 44.872     |
| Lucro líquido por ação preferencial classe A - básico                             | 4,14                            | 2,96       |
| Lucro líquido por ação preferencial classe A - diluído                            | 4,14                            | 2,96       |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe B em aberto no período | 1.397.425                       | 1.397.425  |
| Lucro líquido por ação preferencial classe B - básico e diluído                   | 8,32                            | 6,06       |
| Média ponderada por lote de mil ações em aberto no período                        | 11.506.120                      | 11.506.120 |
| Média ponderada por lote de mil ações em tesouraria                               | 82.409                          | 67.307     |
| Lucro líquido por ação - Básico                                                   | 1,02                            | 0,74       |
| Lucro líquido por ação - Diluído                                                  | 1,02                            | 0,74       |

As distribuições de lucros são apuradas e realizadas, conforme mencionado na nota 19-F, com base no lucro líquido apresentado nas demonstrações financeiras elaboradas de acordo com o BRGAAP, ajustado nos termos do artigo 202 da lei nº 6.404/76.

21. Resultado líquido com instrumentos financeiros

|                                                                        | Trimestres findos em: |             | Período de nove meses findos em |              |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|---------------------------------|--------------|
|                                                                        | 30/09/2025            | 30/09/2024  | 30/09/2025                      | 30/09/2024   |
| Operações de Crédito                                                   | 11.100.747            | 8.332.990   | 28.812.050                      | 23.281.754   |
| Resultado de aplicações compulsórias no Banco Central do Brasil        | 1.120.694             | 533.298     | 3.039.492                       | 1.532.361    |
| Captação no mercado                                                    | (5.229.420)           | (3.694.561) | (14.147.279)                    | (9.660.706)  |
| Depósitos                                                              | (3.724.980)           | (2.939.603) | (10.830.997)                    | (8.555.766)  |
| Recursos de aceites e emissão de títulos                               | (4.122.751)           | (3.329.594) | (12.116.473)                    | (7.714.391)  |
| Empréstimos, repasses e passivos de arrendamentos                      | (3.158.463)           | (1.690.611) | (9.194.724)                     | (5.708.530)  |
| Resultado de operações com títulos e valores mobiliários e derivativos | 14.484.508            | 9.358.063   | 40.439.523                      | 25.031.970   |
| Total                                                                  | 10.470.335            | 6.569.982   | 26.001.592                      | 18.206.692   |
| Receitas de juros                                                      | 12.221.441            | 765.029     | 31.851.542                      | 24.814.116   |
| Despesas de juros                                                      | (16.235.614)          | (3.553.110) | (46.289.473)                    | (31.639.394) |
| Resultados decorrentes de mensuração a valor justo                     | 14.484.508            | 9.358.063   | 40.439.523                      | 25.031.970   |
| Total                                                                  | 10.470.335            | 6.569.982   | 26.001.592                      | 18.206.692   |

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
 Banco BTG Pactual S.A.

## 22. Receita de prestação de serviços

|                                                                                      | Trimestres findos em: |                  | Período de nove meses findos em |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------------------------|------------------|
|                                                                                      | 30/09/2025            | 30/09/2024       | 30/09/2025                      | 30/09/2024       |
| Taxa de administração e prêmio de performance de fundos e carteiras de investimentos | 710.587               | 840.740          | 2.723.476                       | 2.183.413        |
| Assessoria técnica                                                                   | 522.127               | 371.983          | 1.507.645                       | 1.293.211        |
| Corretagem                                                                           | 428.132               | 276.764          | 788.573                         | 968.126          |
| Comissão de colocação de títulos                                                     | 457.031               | 279.315          | 1.300.977                       | 1.295.504        |
| Rendas de garantias prestadas                                                        | 189.601               | 180.417          | 562.697                         | 543.131          |
| Receitas com serviços prestados a pessoas físicas e outros serviços (i)              | 963.978               | 901.323          | 2.572.664                       | 2.477.883        |
| <b>Total</b>                                                                         | <b>3.271.456</b>      | <b>2.850.542</b> | <b>9.456.032</b>                | <b>8.761.268</b> |

(i) Refere-se substancialmente a serviços prestados pelo Banco Pan, englobando receita de cartão de crédito, taxas e tarifas de conta corrente.

## 23. Despesas administrativas

|                                             | Trimestres findos em: |                  | Período de nove meses findos em |                  |
|---------------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------------------------|------------------|
|                                             | 30/09/2025            | 30/09/2024       | 30/09/2025                      | 30/09/2024       |
| Serviços de terceiros e consultorias        | 1.328.559             | 856.907          | 2.559.465                       | 2.511.201        |
| Telecomunicações e processamento de dados   | 444.936               | 483.712          | 1.321.414                       | 1.411.246        |
| Locações e condomínios                      | 76.250                | 117.403          | 225.029                         | 203.407          |
| Despesas do sistema financeiro              | 317.421               | 245.745          | 1.050.362                       | 836.955          |
| Propaganda e relações públicas              | 186.929               | 149.941          | 500.093                         | 468.666          |
| Depreciações e amortizações                 | 250.909               | (37.724)         | 776.321                         | 647.459          |
| Comissões pagas a correspondentes bancários | 77.390                | 313.787          | 247.426                         | 1.166.834        |
| Outros                                      | 400.405               | 959.057          | 1.027.529                       | 1.748.310        |
| <b>Total</b>                                | <b>3.082.799</b>      | <b>3.088.828</b> | <b>7.707.639</b>                | <b>8.994.078</b> |

## 24. Partes relacionadas

As instituições integrantes do Grupo BTG Pactual investem suas disponibilidades, primordialmente, em produtos de captação do Banco. Os saldos das operações com partes relacionadas, as quais são efetuadas com base em taxas e condições usuais de mercado, estão refletidos nas seguintes contas:

|                                                                      | Prazo                     | Ativos / (Passivos) |            | Receitas / (Despesas) |            |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|------------|-----------------------|------------|
|                                                                      |                           | 30/09/2025          | 31/12/2024 | 30/09/2025            | 30/09/2024 |
| Títulos e valores mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos | 01/10/2024 até 15/03/2055 | (131.526)           | (593.945)  | 243.367               | (28.593)   |
| Operações de crédito                                                 | 01/10/2025 até 29/03/2038 | 419.869             | 6.914.845  | 90.511                | 925.716    |
| Outros Ativos / Outros Passivos                                      | Sem prazo                 | 5.743               | -          | 5.877                 | -          |
| Depósitos                                                            | 01/10/2025 até 10/10/2050 | (970.187)           | (364.756)  | (127.417)             | -          |

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 23 de dezembro de 2022 e 08 de setembro de 2023, foram celebrados pelo Banco um compromisso para aquisição de carteiras de crédito do Banco Pan S.A. ("Pan"), empresa controlada e consolidada nestas demonstrações financeiras consolidadas. Estas transações são consideradas "neutras" para o BTG, visto que as operações de crédito cedidas pelo Pan já estavam presentes nas demonstrações financeiras consolidadas do consolidado e por isso não devem afetar a posição patrimonial e o resultado do controlador.

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 09 de julho de 2024, foi realizado pelo Banco, através de sua filial BTG Pactual Cayman Branch ("Cayman Branch"), um aditamento ao contrato de empréstimos com a BTG MB Investments LP ("BTG MB"). O Banco e a BTG MB possuem controladores indiretos comuns. As condições para o aditamento foram comutativas (arm's length), tendo em vista que o aditamento foi negociado entre as partes acima descritas, considerando as condições de mercado para a efetivação do aditamento.

Em 27 de dezembro de 2024, o Banco realizou a aquisição de determinados ativos e passivos detidos pela BTGI Stigma LLC ("Stigma") e pelo Fundo de Investimento em Participações Turquesa ("FIP Turquesa"), empresas

## Notas Explicativas

### Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

afiliadas à PPLA Investments L.P. (PPLA). O Banco e a PPLA possuem controladores indiretos comuns. O Banco já é investidor em parte dos ativos objeto da compra e venda, por essa razão está familiarizado com tais ativos. No período findo em 30 de setembro de, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

A remuneração total paga ao pessoal chave da Administração referente ao período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 15.666 (30 de setembro de 2024 – R\$ 11.280), a qual é considerada benefício de curto prazo.

## 25. Outras informações

### a. Caixa e equivalente de caixa

| Saldos no início do período              | 31/12/2024         | 31/12/2023         |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Disponibilidades                         | 4.709.224          | 2.439.095          |
| Aplicações no mercado aberto             | 92.059.243         | 64.775.654         |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 5.852.300          | 5.664.079          |
| <b>Total</b>                             | <b>102.620.767</b> | <b>72.878.828</b>  |
| Saldos no final do período               | 30/09/2025         | 30/09/2024         |
| Disponibilidades                         | 4.758.657          | 5.377.551          |
| Aplicações no mercado aberto             | 68.680.372         | 92.552.818         |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 7.821.363          | 3.992.592          |
| <b>Total</b>                             | <b>81.260.392</b>  | <b>101.922.961</b> |

### b. Comparação entre as práticas contábeis do BRGAAP e IFRS

Conforme estabelecido pela Resolução CMN nº 4.818/20, apresentamos a seguir as principais diferenças entre as demonstrações financeiras elaboradas de acordo com o BRGAAP (que é a base contábil para fins de apuração fiscal, bem como para distribuição de lucros aos acionistas), e as demonstrações financeiras consolidadas elaboradas de acordo com as International Financial Reporting Standards (IFRS).

### Combinação de negócios

O ágio adquirido em combinações de negócios é resultante da diferença entre a contraprestação e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos. Esse ágio é amortizado ao longo do prazo previsto para a realização dos benefícios econômicos futuros que fundamentaram seu reconhecimento no BRGAAP. Por outro lado, de acordo com as IFRS, o ágio não é amortizado, mas é testado, no mínimo anualmente, para identificar possíveis impairment. Em relação à aquisição em etapas (step acquisition), até o exercício de 2022, o BRGAAP não exigia a mensuração do valor justo da participação anteriormente detida antes da aquisição de controle. Já no IFRS, os efeitos das remensurações impactavam a demonstração do resultado, com o valor correspondente sendo alocado à reserva de lucros. Essa diferença de tratamento contábil até 2022 resulta em uma diferença nos patrimônios entre os GAAPs.

### Variação cambial de investimentos no exterior

Até o exercício de 2016, no BRGAAP, as variações cambiais dos investimentos no exterior eram contabilizadas como resultado do período, enquanto nas IFRS esses efeitos eram sempre registrados no Patrimônio Líquido como Outros Resultados Abrangentes quando a moeda funcional da investida era diferente da moeda funcional do investidor. A partir de 2017, houve a convergência nesse tratamento contábil em ambas as práticas, e desde então as movimentações não apresentam diferenças. No entanto, considerando a divergência de conceitos entre as práticas até 2017, existe uma diferença, proveniente de exercícios anteriores, na rubrica de outros resultados abrangentes entre os GAAPs.

### Efeitos tributários

**Notas Explicativas**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS**  
Banco BTG Pactual S.A.

Com base nos itens mencionados anteriormente e considerando que a base tributária do Banco é apurada de acordo com a contabilidade conforme o BRGAAP, são apurados e contabilizados efeitos de impostos diferidos relacionados a essas diferenças de GAAP nestas demonstrações financeiras consolidadas.

## **26. Eventos subsequentes**

### **Incorporação de ações – Banco Pan**

Em 13 de outubro de 2025, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que decidiu propor, de forma vinculante, a incorporação das ações do Banco Pan S.A. pelo Banco Sistema S.A. (“Operação”).

Após a avaliação e aprovação dos termos da Operação pelas administrações das companhias envolvidas, serão convocadas assembleias gerais das companhias para deliberar, dentre outras matérias, sobre: (a) a aprovação do Protocolo e Justificação; (b) a aprovação da Operação; (c) a ratificação da nomeação da empresa avaliadora responsável pela elaboração dos laudos de avaliação aplicáveis; (d) a aprovação do(s) laudo(s) de avaliação; e (e) a autorização aos administradores das companhias para a prática de todos os atos necessários à consumação da Operação (“Assembleias”).

Se aprovada pelas Assembleias, a Operação implicará aumentos do capital social do Banco Sistema S.A. e do BTG Pactual, bem como eventuais ajustes nos respectivos Estatutos Sociais, os quais estarão sujeitos à aprovação do Banco Central do Brasil (“BACEN”).

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais  
Aos Administradores e Acionistas  
Banco BTG Pactual S.A.

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias do Banco BTG Pactual S.A. ("Banco"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

### Ênfase - Informações comparativas

Chamamos a atenção para a Nota 3 às informações contábeis intermediárias que descreve que as referidas informações trimestrais foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, considerando a dispensa de apresentação das cifras comparativas nas informações financeiras intermediárias dos períodos de três e de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, conforme previsto na Resolução no 4.966 do Conselho Monetário Nacional (CMN) e na Resolução no 352 do Banco Central do Brasil (BCB). Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

### Outros assuntos - Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Instituição e apresentada como informação suplementar para fins do Banco Central do Brasil. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Fábio de Oliveira Araújo  
Contador CRC 1SP241313/O-3

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais  
Aos Administradores e Acionistas

Banco BTG Pactual S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias consolidadas condensadas do Banco BTG Pactual S.A. ("Instituição") e suas controladas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial consolidado condensado em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias consolidadas com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas condensadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o IAS 34 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros assuntos - Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) consolidada referente ao período de nove meses findo em

30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Instituição e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/O-5

Fábio de Oliveira Araújo

Contador CRC 1SP241313/O-3



## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

BANCO BTG PACTUAL S.A.  
CNPJ/MF 30.306.294/0001-45  
NIRE 33.300.000.402

ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2025

1. Data, Hora e Local: Aos 10 dias do mês de novembro de 2025, às 11 horas, na sede social do Banco BTG Pactual S.A., localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, nº 501, 5º e 6º andares, Torre Corcovado, Botafogo, CEP 22.250-040 ("Companhia").

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria da Companhia.

3. Composição da Mesa: Presidiu os trabalhos o Sr. Roberto Balls Sallouti, que convidou a mim, Fernanda Jorge Stallone Palmeiro, para secretária-lo.

4. Ordem do dia e Deliberações: Por deliberação tomada pela unanimidade dos membros da Diretoria, no gozo de seus amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, a ela atribuídos por meio do Estatuto Social da Companhia, resolvem, nos termos dos incisos V e VI, parágrafo 1º, artigo 27, da Resolução nº 80, editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 30 de março de 2022:

4.1. Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras condensadas (individuais e consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a partir de diretrizes contábeis emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil e da Comissão de Valores Mobiliários.

4.2. Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras condensadas (individuais e consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a partir de diretrizes contábeis emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil e da Comissão de Valores Mobiliários.

5. Encerramento e Assinaturas: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se ata que se refere a esta Reunião, que foi aprovada pela unanimidade dos Diretores-Executivos da Sociedade, os Srs. André Fernandes Lopes Dias, Antonio Carlos Canto Porto Filho, Alexandre Camara e Silva, Guilherme da Costa Paes, Iuri Rapoport, Marcelo Flora Sales, Mariana Botelho Ramalho Cardoso, Oswaldo de Assis Filho, Bruno Duque Horta Nogueira, Renato Hermann Cohn, Renato Monteiro dos Santos, Roberto Balls Sallouti, Christian Flemming e Rogério Pessoa Cavalcanti de Albuquerque.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2025.

Atesto que esta é cópia fiel extraída do original, lavrada e arquivada em livro próprio.

Fernanda Jorge Stallone Palmeiro  
Secretária

BANCO BTG PACTUAL S.A.  
CNPJ/MF 30.306.294/0001-45 NIRE 33.300.000.402

ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025

1. Data, Hora e Local: Aos 14 dias do mês de novembro de 2025, às 11 horas, na sede social do Banco BTG Pactual S.A., localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, nº 501, 5º e 6º andares, Torre Corcovado, Botafogo, CEP: 22.250-040 ("Banco BTG Pactual" ou Companhia").

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria da Companhia.

3. Composição da Mesa: Presidiu os trabalhos o Sr. Roberto Balls Sallouti, que convidou a mim, Fernanda Jorge Stallone Palmeiro, para secretária-lo.

4. Ordem do dia e Deliberações: Por deliberação tomada pela unanimidade dos membros da Diretoria, no gozo de seus amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, a ela atribuídos por meio do Estatuto Social da Companhia, resolvem, nos termos dos incisos V e VI, parágrafo 1º, artigo 27, da Resolução nº 80, editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 30 de março de 2022:

4.1. Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis completas (consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

4.2. Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis completas (individuais e consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

5. Encerramento e Assinatura: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se ata que se refere a esta Reunião, que foi aprovada pela unanimidade dos Diretores-Executivos da Sociedade, os Srs. André Fernandes Lopes Dias, Antonio Carlos Canto Porto Filho, Alexandre Camara e Silva, Guilherme da Costa Paes, Iuri Rapoport, Marcelo Flora Sales, Mariana Botelho Ramalho Cardoso, Oswaldo de Assis Filho, Bruno Duque Horta Nogueira, Renato Hermann Cohn, Renato Monteiro dos Santos, Roberto Balls Sallouti, Christian Flemming e Rogério Pessoa Cavalcanti de Albuquerque.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.

Atesto que esta é cópia fiel extraída do original, lavrada e arquivada em livro próprio.

Fernanda Jorge Stallone Palmeiro  
Secretária

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

BANCO BTG PACTUAL S.A.  
CNPJ/MF 30.306.294/0001-45  
NIRE 33.300.000.402

ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA REALIZADA EM 10 DE NOVEMBRO DE 2025

1. Data, Hora e Local: Aos 10 dias do mês de novembro de 2025, às 11 horas, na sede social do Banco BTG Pactual S.A., localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, nº 501, 5º e 6º andares, Torre Corcovado, Botafogo, CEP 22.250-040 ("Companhia").

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria da Companhia.

3. Composição da Mesa: Presidiu os trabalhos o Sr. Roberto Balls Sallouti, que convidou a mim, Fernanda Jorge Stallone Palmeiro, para secretária-lo.

4. Ordem do dia e Deliberações: Por deliberação tomada pela unanimidade dos membros da Diretoria, no gozo de seus amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, a ela atribuídos por meio do Estatuto Social da Companhia, resolvem, nos termos dos incisos V e VI, parágrafo 1º, artigo 27, da Resolução nº 80, editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 30 de março de 2022:

4.1. Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras condensadas (individuais e consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a partir de diretrizes contábeis emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil e da Comissão de Valores Mobiliários.

4.2. Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras condensadas (individuais e consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, a partir de diretrizes contábeis emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, para a contabilização das operações, associadas às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional, do Banco Central do Brasil e da Comissão de Valores Mobiliários.

5. Encerramento e Assinaturas: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se ata que se refere a esta Reunião, que foi aprovada pela unanimidade dos Diretores-Executivos da Sociedade, os Srs. André Fernandes Lopes Dias, Antonio Carlos Canto Porto Filho, Alexandre Camara e Silva, Guilherme da Costa Paes, Iuri Rapoport, Marcelo Flora Sales, Mariana Botelho Ramalho Cardoso, Oswaldo de Assis Filho, Bruno Duque Horta Nogueira, Renato Hermann Cohn, Renato Monteiro dos Santos, Roberto Balls Sallouti, Christian Flemming e Rogério Pessoa Cavalcanti de Albuquerque.

Rio de Janeiro, 10 de novembro de 2025.

Atesto que esta é cópia fiel extraída do original, lavrada e arquivada em livro próprio.

Fernanda Jorge Stallone Palmeiro  
Secretária

BANCO BTG PACTUAL S.A.  
CNPJ/MF 30.306.294/0001-45 NIRE 33.300.000.402

ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025

1. Data, Hora e Local: Aos 14 dias do mês de novembro de 2025, às 11 horas, na sede social do Banco BTG Pactual S.A., localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, nº 501, 5º e 6º andares, Torre Corcovado, Botafogo, CEP: 22.250-040 ("Banco BTG Pactual" ou Companhia").

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria da Companhia.

3. Composição da Mesa: Presidiu os trabalhos o Sr. Roberto Balls Sallouti, que convidou a mim, Fernanda Jorge Stallone Palmeiro, para secretária-lo.

4. Ordem do dia e Deliberações: Por deliberação tomada pela unanimidade dos membros da Diretoria, no gozo de seus amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, a ela atribuídos por meio do Estatuto Social da Companhia, resolvem, nos termos dos incisos V e VI, parágrafo 1º, artigo 27, da Resolução nº 80, editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 30 de março de 2022:

4.1. Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis completas (consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

4.2. Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis completas (individuais e consolidadas) do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data base de 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

5. Encerramento e Assinatura: Nada mais havendo a tratar, lavrou-se ata que se refere a esta Reunião, que foi aprovada pela unanimidade dos Diretores-Executivos da Sociedade, os Srs. André Fernandes Lopes Dias, Antonio Carlos Canto Porto Filho, Alexandre Camara e Silva, Guilherme da Costa Paes, Iuri Rapoport, Marcelo Flora Sales, Mariana Botelho Ramalho Cardoso, Oswaldo de Assis Filho, Bruno Duque Horta Nogueira, Renato Hermann Cohn, Renato Monteiro dos Santos, Roberto Balls Sallouti, Christian Flemming e Rogério Pessoa Cavalcanti de Albuquerque.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.

Atesto que esta é cópia fiel extraída do original, lavrada e arquivada em livro próprio.

Fernanda Jorge Stallone Palmeiro  
Secretária