

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	10
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	22
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	23
Demonstração de Valor Adicionado	24

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	164
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	167
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	168
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	169

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	134.775.745
Preferenciais	0
Total	134.775.745
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	1.642.947	1.069.344	673.304
1.01	Ativo Circulante	325.854	268.568	217.346
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	259.569	221.590	198.455
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	10.575	0
1.01.03	Contas a Receber	39.880	20.166	16.339
1.01.03.01	Clientes	39.880	20.166	16.339
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.037	4.235	457
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.037	4.235	457
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.368	12.002	2.095
1.01.08.03	Outros	16.368	12.002	2.095
1.01.08.03.02	Créditos diversos	16.368	12.002	2.095
1.02	Ativo Não Circulante	1.317.093	800.776	455.958
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	167.923	105.569	77.420
1.02.01.04	Contas a Receber	17.911	24.469	7.537
1.02.01.04.03	Partes relacionadas	17.911	24.469	7.537
1.02.01.07	Tributos Diferidos	146.492	53.664	47.051
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	146.492	53.664	47.051
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.520	27.436	22.832
1.02.01.10.03	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	23.226	20.726
1.02.01.10.04	Créditos diversos	2.188	2.106	1.145
1.02.01.10.07	Depósitos judiciais	1.332	2.104	961
1.02.02	Investimentos	34.379	98.418	70.673
1.02.03	Imobilizado	1.051.542	596.413	307.717
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	498.699	256.875	92.810
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	552.843	339.538	214.907
1.02.04	Intangível	63.249	376	148

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	1.642.947	1.069.344	673.304
2.01	Passivo Circulante	114.465	121.169	74.362
2.01.02	Fornecedores	26.995	78.149	12.528
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	10.960	422	33.332
2.01.05	Outras Obrigações	76.510	42.598	28.502
2.01.05.02	Outros	76.510	42.598	28.502
2.01.05.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	23.751	17.503	6.919
2.01.05.02.05	Impostos e contribuições	14.541	4.257	2.303
2.01.05.02.06	Contas a pagar - aquisição de cotas	3.756	0	0
2.01.05.02.09	Passivo de Arrendamento	27.825	16.371	15.136
2.01.05.02.13	Receita diferida	992	1.202	1.196
2.01.05.02.14	Outros débitos	5.645	3.265	2.948
2.02	Passivo Não Circulante	1.009.324	509.504	343.647
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	338.155	98.703	79.392
2.02.02	Outras Obrigações	665.085	403.438	256.216
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.027	1.050	424
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.027	1.050	424
2.02.02.02	Outros	664.058	402.388	255.792
2.02.02.02.03	Fornecedores	2.417	2.063	2.138
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	637.673	388.966	249.331
2.02.02.02.11	Débitos com participantes em SCP	3.339	3.322	3.208
2.02.02.02.13	Outros débitos	20.629	8.037	1.115
2.02.04	Provisões	6.084	7.363	8.039
2.02.04.02	Outras Provisões	6.084	7.363	8.039
2.02.04.02.06	Provisão para desmobilização de ativos	1.595	963	570
2.02.04.02.07	Provisão para demandas judiciais	3.428	6.400	7.469
2.02.04.02.08	Provisão para perdas em investimento	262	0	0
2.02.04.02.09	Imposto de renda diferido passivo	799	0	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03	Patrimônio Líquido	519.158	438.671	255.295
2.03.01	Capital Social Realizado	113.259	113.259	113.259
2.03.02	Reservas de Capital	477.058	399.202	224.202
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-71.159	-73.790	-82.166

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	361.861	212.107	187.655
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-225.421	-120.343	-104.855
3.03	Resultado Bruto	136.440	91.764	82.800
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-65.170	-38.705	-30.383
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-69.215	-50.925	-30.355
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20.662	-10.276	-8.405
3.04.05.01	Despesas comerciais	-23.895	-10.897	-8.494
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	3.233	621	89
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.707	22.496	8.377
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	71.270	53.059	52.417
3.06	Resultado Financeiro	-78.359	-49.807	-51.581
3.06.01	Receitas Financeiras	17.909	15.290	5.917
3.06.02	Despesas Financeiras	-96.268	-65.097	-57.498
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-7.089	3.252	836
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	9.719	5.124	2.275
3.08.01	Corrente	-1.016	-1.489	-1.196
3.08.02	Diferido	10.735	6.613	3.471
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.630	8.376	3.111
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	2.630	8.376	3.111
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0	0,0621	0,0341
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,0195	0,0621	0,0341

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	2.630	8.376	3.111
4.03	Resultado Abrangente do Período	2.630	8.376	3.111

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	38.536	82.694	62.321
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	124.018	79.809	79.806
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social e do resultado	-7.089	3.252	835
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	64.717	35.902	31.029
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-24.707	-22.496	-8.377
6.01.01.06	Baixa líquida de ativo imobilizado e intangível	3.311	2.340	1.603
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	90.563	60.829	55.920
6.01.01.09	Provisão para desmobilização de ativos	108	131	10
6.01.01.10	Provisão para demandas judiciais	-3.251	-1.069	4.876
6.01.01.16	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	52	13	-130
6.01.01.18	Resultado atribuído a participantes em sociedades em conta de participação (SCP's)	711	907	784
6.01.01.19	Valor residual da baixa de contrato de arrendamento	-397	0	-6.744
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-85.482	2.885	-17.485
6.01.02.01	Contas a receber	-12.087	-3.840	-1.533
6.01.02.02	Tributos a recuperar	1.662	-3.778	933
6.01.02.04	Depósitos judiciais	820	-1.143	-827
6.01.02.06	Fornecedores	-57.296	30.004	3.423
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	4.106	10.584	396
6.01.02.08	Obrigações tributárias	8.742	1.954	662
6.01.02.10	Receita diferida - taxa de manutenção	-306	6	-3.690
6.01.02.11	Outros passivos	-1.707	-90	1.577
6.01.02.14	Juros e encargos pagos - empréstimos e financiamentos	-17.344	-18.455	-18.456
6.01.02.15	Imposto de renda e contribuição social pagos	-8.222	-1.489	-1.196
6.01.02.16	Outros ativos	-3.850	-10.868	1.226
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-175.345	-160.732	-22.848
6.02.02	Acréscimo do imobilizado e intangível	-208.012	-136.711	-4.880
6.02.06	Dividendos recebidos	532	2.170	3.051
6.02.07	Obrigações relacionadas a aquisição de empresas	3.756	0	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.02.08	Aporte de capital em controladas	230	-2.500	-21.184
6.02.09	Aquisição de controlada, líquido de caixa adquirido	-10.640	-13.116	0
6.02.10	Caixa restrito	10.575	-10.575	0
6.02.11	Reestruturação societária, caixa líquido adquirido	28.214	0	165
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	174.788	101.173	136.892
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	0	-112.569	-31.461
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos	247.255	100.000	34.671
6.03.08	Débitos em participantes em SCPs	-694	-793	-692
6.03.10	Partes relacionadas	3.684	-10.609	4.799
6.03.13	Contraprestação de arrendamentos - direito de uso de Imóveis	-74.730	-48.994	-47.306
6.03.14	Recompra de Ações	0	0	-149
6.03.15	Ingresso de novos acionistas controladores	0	175.000	177.145
6.03.16	Contraprestação de arrendamentos - equipamentos de ginástica	-727	-862	-115
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	37.979	23.135	176.365
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	221.590	198.455	22.090
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	259.569	221.590	198.455

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.630	0	2.630
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.630	0	2.630
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	77.856	0	0	0	77.856
5.06.04	Reserva especial de ágio	0	77.856	0	0	0	77.856
5.07	Saldos Finais	113.259	477.058	0	-71.160	0	519.157

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	113.259	224.202	0	-82.166	0	255.295
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	113.259	224.202	0	-82.166	0	255.295
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	8.376	0	8.376
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.376	0	8.376
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	175.000	0	0	0	175.000
5.06.01	Constituição de Reservas	0	175.000	0	0	0	175.000
5.07	Saldos Finais	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	67.553	93.061	0	-85.277	0	75.337
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	67.553	93.061	0	-85.277	0	75.337
5.04	Transações de Capital com os Sócios	45.706	131.141	0	0	0	176.847
5.04.01	Aumentos de Capital	2.145	0	0	0	0	2.145
5.04.09	Ganho (Perda) com transações com acionistas	0	-149	0	0	0	-149
5.04.11	Subscrição de capital social	43.561	131.439	0	0	0	175.000
5.04.12	Recompra de ações	0	-149	0	0	0	-149
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.111	0	3.111
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.111	0	3.111
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	113.259	224.202	0	-82.166	0	255.295

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	415.635	241.740	211.244
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	411.450	241.446	210.875
7.01.02	Outras Receitas	4.237	456	239
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-52	-162	130
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-131.193	-73.738	-62.675
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-71.266	-43.307	-34.346
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-59.237	-30.181	-28.195
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-690	-250	-134
7.03	Valor Adicionado Bruto	284.442	168.002	148.569
7.04	Retenções	-64.528	-35.871	-31.029
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-64.528	-35.871	-31.029
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	219.914	132.131	117.540
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	42.616	38.089	17.215
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.707	22.496	8.377
7.06.02	Receitas Financeiras	17.909	15.290	5.917
7.06.03	Outros	0	303	2.921
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	262.530	170.220	134.755
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	262.530	170.220	134.755
7.08.01	Pessoal	102.698	65.075	42.724
7.08.01.01	Remuneração Direta	87.822	55.162	37.396
7.08.01.02	Benefícios	8.971	6.432	3.158
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.905	3.481	2.170
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	51.369	30.783	30.448
7.08.02.01	Federais	31.432	19.673	20.415
7.08.02.03	Municipais	19.937	11.110	10.033
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	105.832	65.986	58.473
7.08.03.01	Juros	94.068	63.099	56.165
7.08.03.02	Aluguéis	10.512	1.657	1.412

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.03	Outras	1.252	1.230	896
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	1.252	1.230	896
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	2.631	8.376	3.110
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.631	8.376	3.110

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	1.785.599	1.286.617	886.975
1.01	Ativo Circulante	352.486	305.041	241.724
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	274.120	238.788	207.005
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	10.585	0
1.01.03	Contas a Receber	50.246	37.298	31.593
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.312	4.645	540
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.312	4.645	540
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	17.808	13.725	2.586
1.01.08.03	Outros	17.808	13.725	2.586
1.01.08.03.02	Créditos diversos	17.808	13.725	2.586
1.02	Ativo Não Circulante	1.433.113	981.576	645.251
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	154.731	63.101	58.280
1.02.01.07	Tributos Diferidos	149.048	58.243	52.885
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	149.048	58.243	52.885
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.566	130	2.917
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.117	4.728	2.478
1.02.01.10.03	Créditos diversos	2.366	2.390	1.435
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	1.751	2.338	1.043
1.02.03	Imobilizado	1.201.234	853.873	531.047
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	566.871	388.351	206.338
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	634.363	465.522	324.709
1.02.04	Intangível	77.148	64.602	55.924

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	1.785.599	1.286.617	886.975
2.01	Passivo Circulante	129.010	148.633	115.597
2.01.02	Fornecedores	30.401	84.140	24.912
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	10.960	1.197	40.371
2.01.05	Outras Obrigações	87.649	63.296	50.314
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0	2.083
2.01.05.02	Outros	87.649	63.296	48.231
2.01.05.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	25.941	22.115	10.993
2.01.05.02.05	Impostos e contribuições a recolher	17.690	10.544	7.404
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição de participação	3.756	0	0
2.01.05.02.09	Passivo de Arrendamento	33.010	23.675	24.706
2.01.05.02.13	Receita diferida	1.178	1.913	1.828
2.01.05.02.14	Outros obrigações	6.074	5.049	3.300
2.02	Passivo Não Circulante	1.115.179	682.758	502.175
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	338.155	98.703	84.749
2.02.01.02	Debêntures	338.155	98.703	84.749
2.02.02	Outras Obrigações	769.655	574.205	408.058
2.02.02.02	Outros	769.655	574.205	408.058
2.02.02.02.03	Fornecedores	2.587	2.299	2.925
2.02.02.02.05	Outras obrigações	20.629	17.129	13.391
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	736.592	547.952	386.241
2.02.02.02.11	Débitos com participantes em SCP	4.179	4.399	4.306
2.02.02.02.12	Obrigações tributárias	0	1.065	1.195
2.02.02.02.14	Partes relacionadas	4.869	1.361	0
2.02.02.02.15	Imposto de renda e contribuição diferidos	799	0	0
2.02.04	Provisões	7.369	9.850	9.368
2.02.04.02	Outras Provisões	7.369	9.850	9.368
2.02.04.02.04	Provisão para desmobilização de ativos	1.901	1.442	939

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.04.02.05	Provisão para demandas judiciais	5.468	8.408	8.429
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	541.410	455.226	269.203
2.03.01	Capital Social Realizado	113.259	113.259	113.259
2.03.02	Reservas de Capital	477.058	399.202	224.202
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-71.159	-73.790	-82.166
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	22.252	16.555	13.908

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	550.447	405.265	320.256
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-321.317	-216.034	-173.779
3.03	Resultado Bruto	229.130	189.231	146.477
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-109.327	-84.354	-54.778
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-80.368	-65.525	-40.035
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-28.959	-18.829	-14.743
3.04.05.01	Despesas comerciais	-32.202	-18.160	-13.883
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	3.243	-669	-860
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	119.803	104.877	91.699
3.06	Resultado Financeiro	-99.791	-75.965	-72.281
3.06.01	Receitas Financeiras	20.570	16.399	7.132
3.06.02	Despesas Financeiras	-120.361	-92.364	-79.413
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.012	28.912	19.418
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.971	-14.804	-12.407
3.08.01	Corrente	-19.121	-20.162	-12.681
3.08.02	Diferido	12.150	5.358	274
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.041	14.108	7.011
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	13.041	14.108	7.011
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	2.630	8.376	3.111
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	10.411	5.732	3.900
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,0195	0,0621	0,0341
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,0195	0,0621	0,0341

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	13.041	14.108	7.011
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	13.041	14.108	7.011
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	2.630	8.376	3.111
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	10.411	5.732	3.900

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	112.608	147.566	119.664
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	222.733	178.403	150.549
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social e do resultado	20.012	28.912	19.418
6.01.01.02	Baixa líquida de ativo imobilizado e intangível	3.566	3.487	1.894
6.01.01.03	Depreciações e amortizações	87.244	57.964	47.490
6.01.01.07	Encargos financeiros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos	114.112	86.905	77.182
6.01.01.08	Provisão para desmobilização de ativos	131	186	15
6.01.01.09	Provisão para demandas judiciais	-2.940	-21	5.078
6.01.01.15	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	52	13	-130
6.01.01.16	Resultado atribuído a participantes em sociedades em conta de participação (SCP's)	951	1.092	862
6.01.01.18	Valor residual da baixa de contrato de arrendamento	-395	-135	-1.260
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-88.610	-10.675	-18.204
6.01.02.01	Contas a receber	-13.000	-5.192	-7.644
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-5.667	-4.105	1.052
6.01.02.04	Depósitos judiciais	587	-1.295	-881
6.01.02.06	Fornecedores	-58.518	22.694	8.396
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	3.826	10.881	1.952
6.01.02.08	Obrigações tributárias	8.475	2.581	3.232
6.01.02.10	Receita diferida	-735	85	-5.048
6.01.02.11	Outros passivos	-2.062	-1.846	-228
6.01.02.14	Juros e encargos pagos - empréstimos e financiamentos	-17.458	-22.385	-21.187
6.01.02.16	Outros ativos	-4.058	-12.093	2.152
6.01.03	Outros	-21.515	-20.162	-12.681
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-21.515	-20.162	-12.681
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-215.060	-189.653	-46.432
6.02.02	Aquisição do imobilizado e intangível	-219.326	-163.870	-43.516
6.02.06	Pagamento a ex-sócios por aquisição de empresas	3.756	-2.083	0
6.02.09	Aquisição de controlada, líquido de caixa adquirido	-10.075	-13.115	-2.916

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.02.10	Aplicações financeiras - Caixa Restrito	10.585	-10.585	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	137.784	73.870	104.428
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-804	-122.187	-39.054
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos	247.255	100.000	39.671
6.03.08	Débitos com participantes em SCPs	-1.171	-999	-846
6.03.10	Partes relacionadas	-2.928	2.563	-3.052
6.03.11	Recompra de Ações	0	0	-149
6.03.13	Contraprestação de arrendamentos - direito de uso de Imóveis	-99.999	-72.005	-63.623
6.03.14	Dividendos pagos	0	-1.500	-926
6.03.15	Ingresso de novos acionistas controladores	0	175.000	177.145
6.03.16	Contraprestação de arrendamentos - equipamentos de ginástica	-4.569	-7.002	-4.738
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	35.332	31.783	177.660
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	238.788	207.005	29.345
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	274.120	238.788	207.005

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671	16.555	455.226
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671	16.555	455.226
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-4.713	-4.713
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.000	-5.000
5.04.08	Aquisição de controlada	0	0	0	0	0	0	287	287
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.630	0	2.630	10.411	13.041
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.630	0	2.630	10.411	13.041
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	77.856	0	0	77.856	0	77.856
5.06.04	Reserva especial de ágio	0	0	77.856	0	0	77.856	0	77.856
5.07	Saldos Finais	113.259	399.202	77.856	-71.160	0	519.157	22.253	541.410

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	113.259	224.202	0	-82.166	0	255.295	13.908	269.203
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	113.259	224.202	0	-82.166	0	255.295	13.908	269.203
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	175.000	0	0	0	175.000	-3.085	171.915
5.04.01	Aumentos de Capital	0	175.000	0	0	0	175.000	0	175.000
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-3.085	-3.085
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	8.376	0	8.376	5.732	14.108
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.376	0	8.376	5.732	14.108
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	113.259	399.202	0	-73.790	0	438.671	16.555	455.226

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	67.553	93.061	0	-85.277	0	75.337	10.784	86.121
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	67.553	93.061	0	-85.277	0	75.337	10.784	86.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	45.706	131.141	0	0	0	176.847	-776	176.071
5.04.01	Aumentos de Capital	2.145	0	0	0	0	2.145	0	2.145
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-925	-925
5.04.09	Ganho (Perda) com Transações com acionistas	0	-149	0	0	0	-149	149	0
5.04.11	Subscrição de capital social	43.561	131.439	0	0	0	175.000	0	175.000
5.04.12	Recompra de ações	0	-149	0	0	0	-149	0	-149
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.111	0	3.111	3.900	7.011
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.111	0	3.111	3.900	7.011
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	113.259	224.202	0	-82.166	0	255.295	13.908	269.203

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	630.673	455.833	358.843
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	626.321	455.226	357.996
7.01.02	Outras Receitas	4.404	769	717
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-52	-162	130
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-192.544	-132.691	-102.059
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-104.331	-73.200	-54.403
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-87.824	-57.689	-46.175
7.02.04	Outros	-389	-1.802	-1.481
7.02.04.02	Outras	-389	-1.802	-1.481
7.03	Valor Adicionado Bruto	438.129	323.142	256.784
7.04	Retenções	-87.465	-57.935	-47.490
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-87.465	-57.935	-47.490
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	350.664	265.207	209.294
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.570	16.702	10.052
7.06.02	Receitas Financeiras	20.570	16.399	7.132
7.06.03	Outros	0	303	2.920
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	371.234	281.909	219.346
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	371.234	281.909	219.346
7.08.01	Pessoal	129.377	93.690	65.575
7.08.01.01	Remuneração Direta	110.830	79.697	56.615
7.08.01.02	Benefícios	11.098	8.808	5.400
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.449	5.185	3.560
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	96.949	76.374	62.752
7.08.02.01	Federais	69.223	56.635	46.857
7.08.02.03	Municipais	27.726	19.739	15.895
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	131.867	97.737	84.008
7.08.03.01	Juros	117.473	89.828	77.703
7.08.03.02	Aluguéis	12.717	6.221	5.109

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.03	Outras	1.677	1.688	1.196
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	1.677	1.688	1.196
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.041	14.108	7.011
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	2.631	8.376	3.111
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	10.410	5.732	3.900

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

São Paulo, 31 de março de 2026 - A Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. ("Bluefit" ou "Companhia"), uma das líderes no mercado *fitness* no Brasil, atuante no segmento de academias de ginástica anuncia os resultados do ano de 2025. Todas as comparações referem-se ao mesmo período de 2024, exceto quando indicado de outra forma.

Destaques do Período

Operações

- Base de alunos ativos atingiu **493 mil** (+14% a.a.)
- Unidades em operação totalizou **215 academias** (+22% a.a. | +17% vs.3T25), sendo 158 próprias (+29% a.a.) e 57 franquias (+8% a.a.).

Resultados Financeiros

- Receita líquida: **R\$550,4 milhões** (+36% a.a.)
- Lucro bruto: **R\$230,8 milhões** (+22% a.a.), margem bruta 41,9%
- EBITDA ex-IFRS 16: **R\$100,8 milhões** (+14% a.a.), margem 18,3%
- Lucro líquido: **R\$13,0 milhões**, margem líquida 2,4%

Estrutura de Capital & Investimentos

- Caixa e equivalentes: **R\$274,1 milhões** (vs. R\$ 249,4 milhões no 4T24)
- Dívida líquida: **R\$80,9 milhões** (vs. (-) R\$ 149,5 milhões no 4T24)

Perspectivas

- Continuidade do plano de expansão orgânica, com novas unidades próprias e franquias.
- Ramp-up operacional das academias abertas no ano de 2025.
- Gestão focada em disciplina financeira em cenário de juros elevados.

Cenário e Mercado

A Bluefit encerra o ano de 2025 entregando a inauguração de novas unidades e a construção de times que sustentarão os próximos passos deste processo de expansão.

Os resultados abaixo trarão os principais indicadores operacionais e financeiros.

Aproximadamente 62 mil novos alunos foram adicionados à base de clientes da Companhia bem como inauguração de 35 unidades próprias e 4 franquias quando comparados à 31 de dezembro de 2024, representando um crescimento de 14,3% em base de alunos ativos.

A Companhia tem perspectiva favorável no crescimento da base de alunos e abertura de novas unidades. A Bluefit segue crescendo focada no compromisso de oferecer serviços de qualidade, com variedade de atividades, ótima infraestrutura e com um preço justo, prezando sempre pela saúde e bem-estar de seus alunos.

No âmbito macroeconômico, por um lado, a taxa de juros segue em patamares altos frente histórico recente (15% a.a.). Por outro lado, os índices de ocupação e massa salarial tem apresentado resiliência frente às condições restritas da política monetária.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

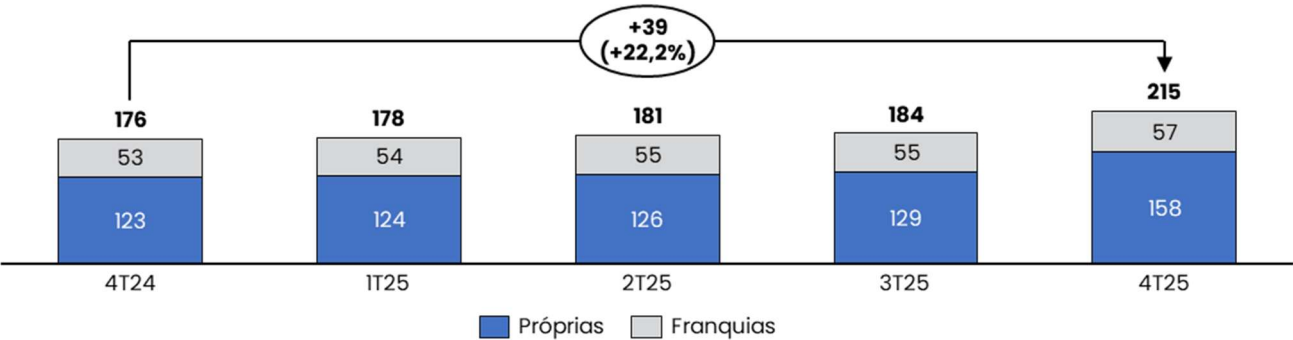
Principais Indicadores Operacionais

No 4T25, a Bluefit inaugurou 29 unidades próprias e duas unidades franqueadas, atingindo a marca de 215 unidades em operação, sendo 158 unidades próprias e 57 unidades franqueadas.

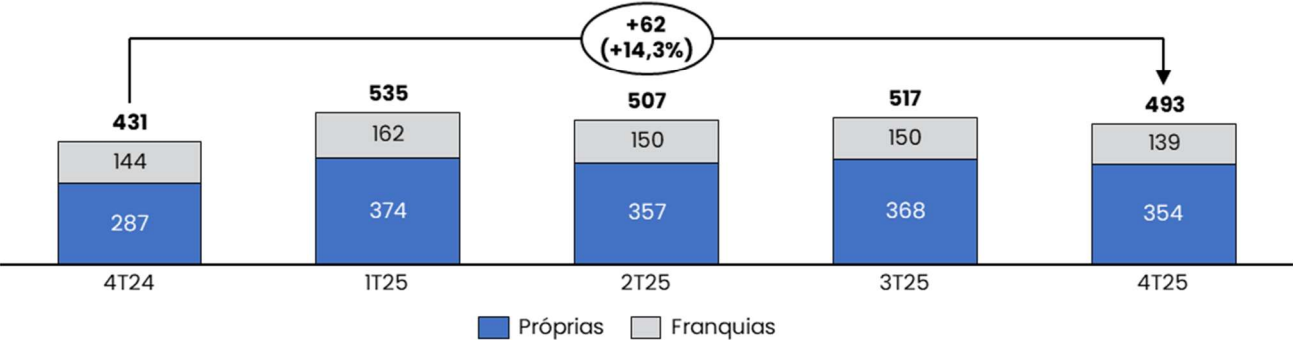
Um crescimento de 22,2% quando comparado com 4T24 (176 unidades).

No 4T25, base de alunos ativos atingiu a marca de 493,2 mil alunos, um aumento de 14,3% em relação ao mesmo período de 2024 (431,4 mil alunos).

Número de academias por tipo



Base de alunos (mil alunos)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro Consolidado

(em R\$ '000)	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita líquida consolidada	144.639	108.762	33,0%	550.447	405.265	35,8%
Lucro bruto	64.269	46.948	36,9%	230.809	189.231	22,0%
<i>Margem bruta</i>	44,4%	43,2%	1,2p.p.	41,9%	46,7%	(4,8p.p.)

EBITDA ex-IFRS 16 ⁽¹⁾	36.068	16.815	114,5%	100.817	88.529	14,0%
<i>Margem EBITDA ex-IFRS 16</i>	24,9%	15,5%	(9,4 p.p.)	18,3%	21,8%	(3,5 p.p.)
Depreciação e amortização	25.551	16.633	53,6%	87.512	57.935	51,0%
Resultado financeiro líquido	30.466	25.386	20,0%	99.790	75.966	31,5%
Imposto de renda e contribuição social	3.389	1.260	169,0%	6.972	14.804	(50,5%)
Lucro líquido (prejuízo) do período	6.192	(6.409)	(196,6%)	13.041	14.108	(7,6%)
<i>Margem líquida</i>	4,3%	(5,9%)	10,2 p.p.	2,4%	3,5%	(1,1 p.p.)

INDICADORES (em R\$ '000)	2025	2024
Liquidez corrente ⁽³⁾	2,5	2,1
Liquidez corrente ajustada ⁽⁴⁾	2,5	2,1
Endividamento líquido ⁽⁵⁾	80.862	(138.889)
Dívida líquida/EBITDA	0,80	(1,57)

(1) "EBITDA" significa o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, incluindo as sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Emissora.

(2) Contraprestação de arrendamento relacionada ao direito de uso de imóveis e passivo de arrendamento (IFRS16) A Companhia possui outros contratos de arrendamento de máquinas e equipamentos, conforme nota explicativa 9.

(3) Liquidez corrente: Ativo circulante dividido pelo Passivo Circulante.

(4) Passivo circulante ajustado para efeitos não caixa.

(5) Endividamento Líquido: "Dívida Líquida" significa o saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, incluindo financiamentos de aquisição (seller's finance), os resultados, negativos, das operações de proteção patrimonial (Hedge) e subtraídos os valores em caixa e em aplicações financeiras de curto prazo e resultados positivos das operações de proteção patrimonial.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

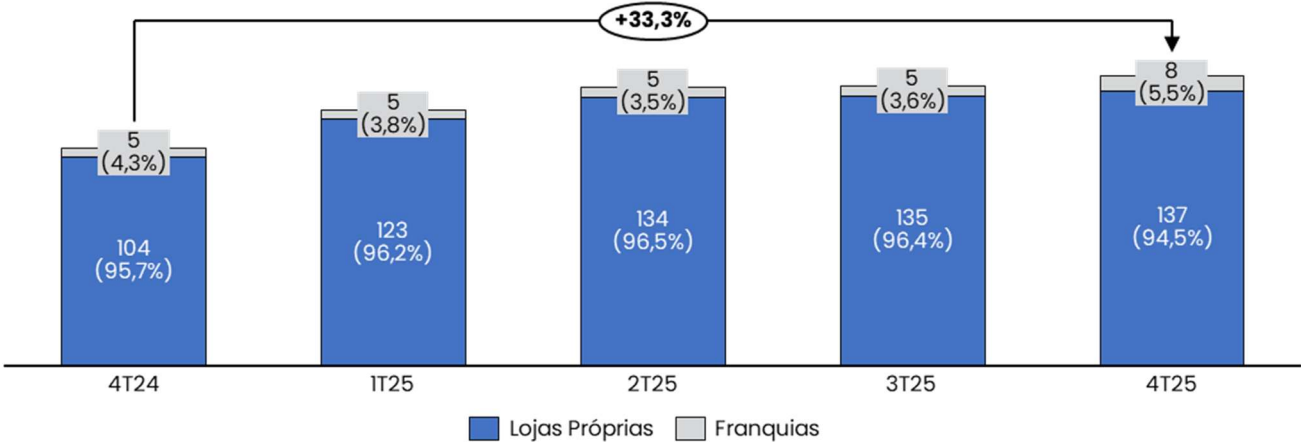
Destaques do resultado:

Receita líquida de vendas

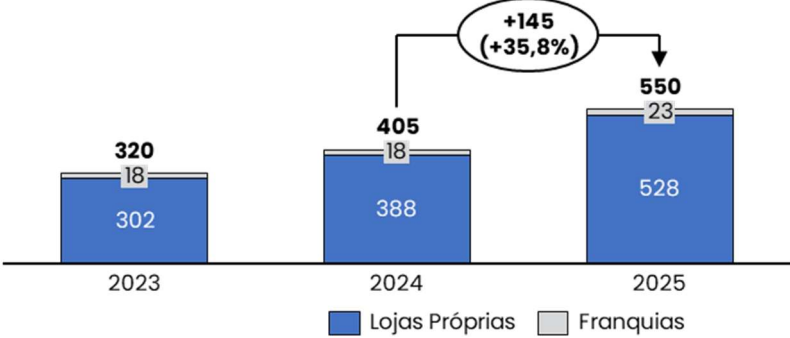
Receita líquida de vendas alcançou **R\$144,6 milhões** no 4T25, avanço de 33,0% a.a., impulsionado pela expansão da base de alunos, inauguração de unidades e maturação das academias abertas em 2024 e 2025.

Já em relação ao ano de 2025, a Receita líquida alcançou R\$ 550,5 milhões, avanço de 35,8%. Dessa receita, 95,9% foram oriundas de lojas próprias e 4,1% de franquias, com um aumento de participação das lojas próprias decorrente da estratégia de expansão da companhia.

Crescimento da Receita Líquida (R\$ m.)



Receita Líquida Total (R\$ m.)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Custo dos serviços prestados

Custos de serviços prestados somaram no 4T25 **R\$80,4 milhões** (+30,0%), refletindo o aumento de gastos com pessoal, manutenção e ocupação, compatíveis com a inauguração e maturação das unidades.

Já em relação ao ano de 2025, os Custos de Serviços prestados alcançaram R\$ 319,6 milhões, avanço de 48,0%, principalmente relacionados às estruturas de pessoas e custos para as novas unidades inauguradas no período.

(em R\$ '000)	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Custos dos Serviços Prestados	80.370	61.814	30,0%	319.638	216.034	48,0%
Pessoal	29.228	20.923	39,7%	102.580	71.158	44,2%
Ocupação (condomínio, IPTU e contas de consumo)	14.058	12.821	9,6%	61.321	45.319	35,3%
Manutenção predial e de equipamentos	4.440	5.187	(14,4%)	25.171	15.980	57,5%
Serviços de terceiros	9.083	5.928	53,2%	37.888	21.324	77,7%
Outros	23.561	16.955	39,0%	92.678	62.253	48,8%

Despesas de vendas, gerais e administrativas

As despesas de vendas totalizaram o 4T25 em R\$ 6,5 milhões (versus R\$ 5,2 milhões em 2024), um aumento de 25,5% devido, principalmente, aos gastos em campanhas promocionais e institucionais para fortalecimento da marca e atração de alunos. Para o ano de 2025, as despesas de vendas totalizaram R\$ 32,2 milhões, um crescimento de 77,3% em relação a 2024, refletindo à expansão da marca e inauguração de novas lojas.

A despesas gerais e administrativas foram de R\$ 20,5 milhões no 4T25 (versus R\$ 20,3 milhões em 2024), um aumento de 0,6%, que reflete o forte controle de despesas do período, mesmo considerando o fortalecimento do *backoffice* da Companhia por meio de pessoas, sistemas e assessorias para sustentar o crescimento da operação. Para o ano de 2025, as despesas gerais e administrativas foram de R\$ 82,0 milhões, um crescimento de 25,2%

(em R\$ '000)	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Despesas de vendas, gerais e administrativas	26.996	25.549	5,7%	114.249	83.685	36,5%
Despesas de vendas	6.533	5.207	25,5%	32.202	18.160	77,3%
Despesas gerais e administrativas	20.465	20.342	0,6%	82.047	65.525	25,2%
Pessoal	13.207	12.831	2,9%	56.119	41.206	36,2%
Assessorias	584	3.459	(83,1%)	6.471	10.210	(36,6%)
Ocupação, Manutenção predial e de equipamentos	139	490	(71,6%)	2.024	1.876	7,9%
Serviços de terceiros	77	366	(79,0%)	293	408	(28,2%)
Sistemas	1	1.388	(99,9%)	5.263	4.515	16,6%
Outros	6.457	1.808	257,1%	11.877	7.310	62,5%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EBITDA

Para melhor entendimento do negócio, a Administração entende que a avaliação de seus resultados deve ser feita excluindo os efeitos do IFRS 16 (CPC 06 – Arrendamentos), assim, o EBITDA ex-IFRS-16 do 4T de 2025 foi de R\$ 36,1 milhões (R\$ 16,8 milhões no 4T24), representando uma margem EBITDA de 25,0% (versus 15,5% no 4T24). Já para o ano de 2025, o EBITDA ex-IFRS-16 foi de R\$ 100,8 milhões, um crescimento de 14,0% em relação ao ano de 2024.

(em R\$ '000)	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
EBITDA pré-IFRS 16 ⁽¹⁾	65.679	36.870	78,1%	207.315	162.813	27,4%
Margem EBITDA pré-IFRS 16	45,4%	33,9%	11,5 p.p.	37,7%	40,2%	(2,5 p.p.)
Pagamentos arrendamento mercantil ⁽²⁾	(29.529)	(20.055)	47,2%	(106.498)	(74.284)	43,4%
EBITDA ex-IFRS 16 ⁽¹⁾	36.068	16.815	114,5%	100.817	88.529	14,0%
Margem EBITDA ex-IFRS 16	24,9%	15,5%	(9,4 p.p.)	18,3%	21,8%	(3,5 p.p.)

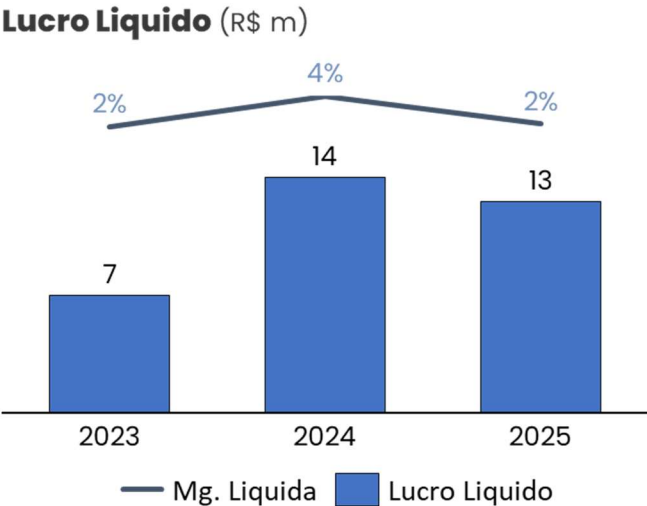
Resultado Financeiro

O resultado financeiro no 4T25 foi negativo em R\$ 30,5 milhões (versus um resultado financeiro negativo de R\$ 25,4 milhões no mesmo período de 2024), devido a, majoritariamente novos contratos de aluguel sob os quais são reconhecidos juros passivos. A Companhia efetuou a captação de uma debênture de R\$ 250 milhões em novembro de 2025. Para o ano de 2025, o resultado financeiro líquido foi de R\$ 99,8 milhões (+31,5% em relação a 2024), sobretudo relacionada aos juros dos contratos de IFRS 16 e à nova dívida.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

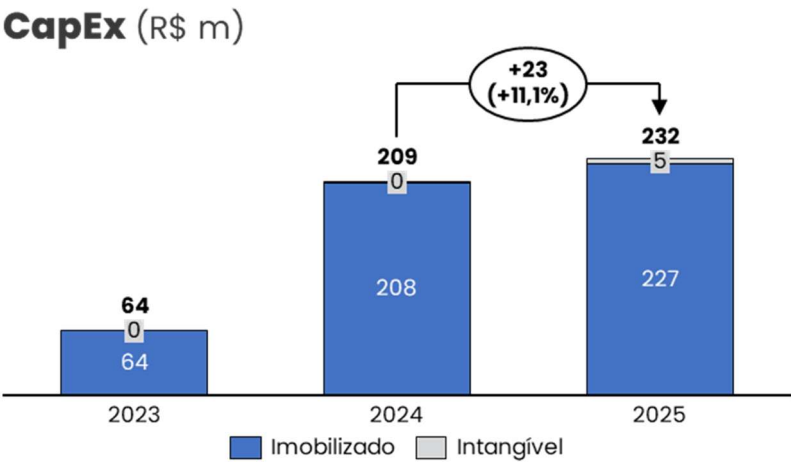
Lucro líquido do exercício

A Bluefit apresentou lucro líquido de R\$ 6,2 milhões no 4T25 (versus prejuízo de R\$ 6,4 milhões no mesmo período de 2024). Já para o ano de 2025, o lucro líquido foi de R\$13,0 milhões. Esse comportamento se deve principalmente à abertura de novas unidades de expansão, gerando um aumento nas despesas pré-operacionais, conforme descrito anteriormente.



CAPEX

O investimento em **CAPEX** atingiu **R\$ 232,0 milhões** (vs. R\$209,0 milhões em 2024), direcionado sobretudo à abertura de novas academias próprias, bem como manutenção e melhoria (retrofit) de unidades existentes. O crescimento de 64,6% tem demonstrado o compromisso adotado não só com a expansão da rede bem como manutenção das lojas existentes via projetos de retrofit.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Caixa e endividamento

A Bluefit encerrou o 4T25 com **posição de caixa de R\$ 274,1 milhões** (versus R\$ 249,4 milhões no mesmo período de 2024) e uma insuficiência em relação ao endividamento líquido de R\$ 86,5 milhões (versus suficiência de R\$ 138,9 milhões no mesmo período de 2024), principalmente devido à captação de R\$250 milhões no 4T25. A Companhia monitora e está adimplente com as obrigações financeiras (“*covenants*”) existentes em seus contratos de dívida.

(em R\$ '000)	4T25	4T24	Δ%
Dívida Bruta	354.982	99.900	255,3%
Caixa e equivalentes	(274.120)	(249.373)	9,9%
Outros ativos e passivos	-	10.584	(100%)
Dívida Líquida	80.862	(138.889)	(158,2%)
EBITDA ex-IFRS-16	100.817	88.529	13,9%
Alavancagem (x)	0,80x	(1,57x)	

Relacionamento com os Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução CVM n. 381/03 informamos que os auditores independentes não prestaram, durante o 1T25, 2T25, 3T25 e 4T25 e durante os exercícios de 2025 e 2024, outros serviços que não os relacionados com a auditoria independente de nossas demonstrações financeiras. A contratação de auditores independentes está fundamentada nos princípios que resguardam a independência do auditor, que consistem em: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) não exercer funções gerenciais; e (c) não prestar quaisquer serviços que possam ser considerados proibidos pelas normas vigentes. As informações no relatório de desempenho que não estão claramente identificadas como cópia das informações constantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, não foram objeto de auditoria ou revisão pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas 1

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais 7

Demonstrações dos resultados 9

Demonstrações dos resultados abrangentes 10

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 11

Demonstrações dos fluxos de caixa 12

Demonstrações do valor adicionado 13

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 14

Notas Explicativas



Shape the future
with confidence

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos acionistas da
Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações dos resultados, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Notas Explicativas



**Shape the future
with confidence**

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Reconhecimento de receitas

As receitas da Companhia e suas controladas são originadas substancialmente pela prestação de serviços de atividades de condicionamento físico. Os valores da receita são reconhecidos quando as obrigações de desempenho foram atendidas, conforme critérios de reconhecimento de receita descritos na nota 23. O processo de reconhecimento das receitas, inclusive das receitas com taxa de manutenção, envolve determinadas premissas quanto à expectativa de permanência dos alunos e consequentemente cumprimento dos contratos. Em função da relevância dos valores envolvidos, volume de transações e natureza de suas operações, o assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu este assunto

Os nossos procedimentos de auditoria relacionados com o reconhecimento de receita incluíram, entre outros: (i) Entendimento das atividades de controles implementadas sobre o fluxo de transação de reconhecimento de receita; (ii) Análise da adequação do momento do reconhecimento da receita para uma amostra de transações incorridas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, considerando as datas efetivas da prestação dos serviços; (iii) Avaliação dos procedimentos e da periodicidade do reconhecimento das receitas de acordo com os contratos firmados junto aos clientes; (iv) Análise de uma amostra dos relatórios auxiliares de faturamento e respectivas reconciliações com os registros contábeis; (v) Testes amostrais relacionados aos critérios de reconhecimento de receita referente aos serviços prestados próximos da data de encerramento do exercício (“teste de corte da receita”); (vi) Testes de evidência de posterior recebimento financeiro dos montantes reconhecidos na receita; (vii) Confirmação de saldos de contas a receber de clientes para as transações associadas às administradoras de cartão de crédito; e (viii) Avaliação sobre a adequação das respectivas divulgações da Companhia sobre os critérios de reconhecimento da receita e montantes envolvidos.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receita da Companhia para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Notas Explicativas



**Shape the future
with confidence**

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia e suas controladas reconheceram imposto de renda e contribuição social diferidos ativos sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, na extensão em que haja lucro tributável futuro, conforme detalhado na nota 15. Em 31 de dezembro de 2025, o montante de imposto diferido ativo líquido era de R\$146.492 mil na controladora e R\$148.048 mil no consolidado, respectivamente. Esse assunto foi considerado um dos principais assuntos de auditoria devido à subjetividade e julgamento envolvidos na estimativa de lucro tributável futuro, que considera projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros.

Como nossa auditoria conduziu este assunto

Como parte dos nossos procedimentos de auditoria, dentre outros: (i) Analisamos o cálculo dos tributos diferidos ativos; (ii) Analisamos, de forma geral, as projeções de resultados, elaboradas pela diretoria da Companhia, que suportam a realização futura dos tributos diferidos ativos; (iii) Analisamos a adequação da metodologia e das premissas utilizadas pela diretoria na elaboração das projeções de resultados; (iv) Efetuamos teste matemático das projeções de resultados; (v) Analisamos a consistência entre os dados utilizados na elaboração das projeções de resultados e dados contábeis, quando aplicável; (vi) Confirmamos que as informações utilizadas na elaboração das projeções de resultados são derivadas do plano de negócios da Companhia aprovado pelos responsáveis pela governança; e (vii) Avaliamos a adequação das divulgações apresentadas pela Companhia.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as projeções de lucros tributáveis futuros, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Notas Explicativas



**Shape the future
with confidence**

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas



Shape the future
with confidence

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Notas Explicativas



**Shape the future
with confidence**

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 31 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Lazaro Angelim Serruya
Contador CRC DF-015801/O

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	259.569	221.590	274.120	238.788
Caixa restrito	4.1	-	10.575	-	10.585
Contas a receber de clientes	5	39.880	20.166	50.246	37.298
Tributos a recuperar	14	10.037	4.235	10.312	4.645
Outros créditos	10	16.368	12.002	17.808	13.725
Total do ativo circulante		325.854	268.568	352.486	305.041
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Partes relacionadas	17.1	17.911	24.469	1.566	130
Adiantamento para futuro aumento de capital	17.2	-	23.226	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.b	146.492	53.664	149.048	58.243
Depósitos judiciais	-	1.332	2.104	1.751	2.338
Outros créditos	10	2.188	2.106	2.366	2.390
Investimentos	6	34.379	98.418	-	-
Imobilizado	7	498.699	256.875	566.871	388.351
Direito de uso de bens	9	552.843	339.538	634.363	465.522
Intangível	8	63.249	376	77.148	64.602
Total do ativo não circulante		1.317.093	800.776	1.433.113	981.576
Total do ativo		1.642.947	1.069.344	1.785.599	1.286.617

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	12	26.995	78.149	30.401	84.140
Receita diferida	23	992	1.202	1.178	1.913
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	10.960	422	10.960	1.197
Salários e encargos sociais	16	23.751	17.503	25.941	22.115
Impostos e contribuições a recolher	13	14.541	4.257	17.690	10.544
Contas a pagar por aquisição de participação	6	3.756	-	3.756	-
Passivo de arrendamento	9	27.825	16.371	33.010	23.675
Outras obrigações	21	5.645	3.265	6.074	5.049
Total do passivo circulante		114.465	121.169	129.010	148.633
Não circulante					
Fornecedores	12	2.417	2.063	2.587	2.299
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	338.155	98.703	338.155	98.703
Impostos e contribuições a recolher	13	-	-	-	1.065
Partes relacionadas	17.1	1.027	1.050	4.869	1.361
Outras obrigações	21	20.629	8.037	20.629	17.129
Sociedade em conta de participação (SCP)	18	3.339	3.322	4.179	4.399
Imposto de renda e contribuição diferidos	15.b	799	-	799	-
Provisão para desmobilização de ativos	-	1.595	963	1.901	1.442
Passivo de arrendamento	9	637.673	388.966	736.592	547.952
Provisão para demandas judiciais	19	3.428	6.400	5.468	8.408
Provisão para perda com investimentos	6	262	-	-	-
Total do passivo não circulante		1.009.324	509.504	1.115.179	682.758
Patrimônio líquido					
Capital social		113.259	113.259	113.259	113.259
Reserva de capital		477.058	399.202	477.058	399.202
Prejuízos acumulados		(71.159)	(73.790)	(71.159)	(73.790)
Patrimônio líquido atribuível aos controladores		519.158	438.671	519.158	438.671
Participação de acionistas não controladores		-	-	22.252	16.555
Total do patrimônio líquido	20	519.158	438.671	541.410	455.226
Total do passivo e patrimônio líquido		1.642.947	1.069.344	1.785.599	1.286.617

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas operacionais	23	361.861	212.107	550.447	405.265
Custo dos serviços prestados	24	(225.421)	(120.343)	(321.317)	(216.034)
Lucro bruto		136.440	91.764	229.130	189.231
(Despesas) e receitas operacionais:					
Despesas de vendas	25	(23.895)	(10.897)	(32.202)	(18.160)
Despesas gerais e administrativas	25	(69.215)	(50.925)	(80.368)	(65.525)
Resultado de equivalência patrimonial	6	24.707	22.496	-	-
Outras (despesas) receitas, líquidas		3.233	621	3.243	(669)
Lucro antes do resultado financeiro		71.270	53.059	119.803	104.877
Despesas financeiras	26	(96.268)	(65.097)	(120.361)	(92.364)
Receitas financeiras	26	17.909	15.290	20.570	16.399
Lucro (prejuízo) antes dos tributos		(7.089)	3.252	20.012	28.912
Imposto de renda e contribuição social		9.719	5.124	(6.971)	(14.804)
Corrente	15 a	(1.016)	(1.489)	(19.121)	(20.162)
Diferido	15 a	10.735	6.613	12.150	5.358
Lucro líquido do exercício		2.630	8.376	13.041	14.108
Lucro líquido atribuído a:					
Acionistas controladores				2.630	8.376
Acionistas não controladores				10.411	5.732
Lucro por ação ordinária - básico e diluído	22			0,0195	0,0621

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	2.630	8.376	13.041	14.108
Total de resultado abrangente do período	2.630	8.376	13.041	14.108
Atribuído a				
Acionistas controladores			2.630	8.376
Acionistas não controladores			10.411	5.732

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Capital social			Reserva de capital			Reserva especial de ágio	Prejuízos acumulados	Total atribuído aos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social subscrito	Reserva de capital	Ágio na subscrição de ações	Reserva para opção de compra de ações	Ágio na aquisição de não controladores	Transação com acionistas					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	113.259	131.290	90.457	1.544	(1.709)	2.620	-	(82.166)	255.295	13.908	269.203
Integralização de reserva de capital	-	175.000	-	-	-	-	-	-	175.000	-	175.000
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	8.376	8.376	5.732	14.108
							-				
Saldos em 31 de dezembro de 2024	113.259	306.290	90.457	1.544	(1.709)	2.620	-	(73.790)	438.671	16.555	455.226
Aquisição de controlada (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	287	287
Reserva especial de ágio (ii)	-	-	-	-	-	-	77.856	-	77.856	-	77.856
Dividendos constituídos em controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.000)	(5.000)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	2.630	2.630	10.411	13.041
Saldos em 31 de dezembro de 2025	113.259	306.290	90.457	1.544	(1.709)	2.620	77.856	(71.159)	519.158	22.252	541.410

(i) A Administração adquiriu participação de 81,85% na NASN Fight S.A., reconhecendo em seu patrimônio líquido a parcela dos não controladores correspondente.
(ii) A Administração constituiu a Reserva especial de ágio na incorporação no montante resultante da diferença entre o valor justo dos ativos líquidos adquiridos e o seu valor contábil. A constituição da reserva especial de ágio é efetuada com base no art. 10 da resolução 78 CVM e o aproveitamento fiscal do ágio é efetuado em conformidade com o art. 440 do Regulamento do Imposto de Renda - RIR/2018 - Decreto nº 9.580, de 22 de novembro de 2018 .

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) do período antes do imposto de renda e contribuição social	(7.089)	3.252	20.012	28.912
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com o caixa das atividades operacionais				
Depreciação e amortização	64.717	35.902	87.244	57.964
Perda (ganho) com resultado de sociedades em conta de participação (SCPs)	711	907	951	1.092
Resultado de equivalência patrimonial	(24.707)	(22.496)	-	-
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	90.563	60.829	114.112	86.905
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	52	13	52	13
Provisão (reversão) para demandas judiciais	(3.251)	(1.069)	(2.940)	(21)
Provisão para desmobilização de ativos	108	131	131	186
Valor residual da baixa de ativo imobilizado e intangível	3.311	2.340	3.566	3.487
Valor residual da baixa de ativo direito de uso e arrendamento	(397)	-	(395)	(135)
Redução (aumento) em ativos				
Contas a receber de clientes	(12.087)	(3.840)	(13.000)	(5.192)
Impostos a recuperar	1.662	(3.778)	(5.667)	(4.105)
Depósitos judiciais	820	(1.143)	587	(1.295)
Outros ativos	(3.850)	(10.868)	(4.058)	(12.093)
Aumento (redução) em passivos				
Fornecedores	(57.296)	30.004	(58.518)	22.694
Salários e encargos sociais	4.106	10.584	3.826	10.881
Impostos e contribuições a pagar	8.742	1.954	8.475	2.581
Receita diferida	(306)	6	(735)	85
Outros passivos	(1.707)	(90)	(2.062)	(1.846)
Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	(17.344)	(18.455)	(17.458)	(22.385)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(8.222)	(1.489)	(21.515)	(20.162)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	38.536	82.694	112.608	147.566
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Obrigações relacionadas a aquisição de empresas	3.756	-	3.756	(2.083)
Devolução (aporte) de capital em controladas	230	(2.500)	-	-
Caixa líquido adquirido via reestruturação societária	28.214	(136.711)	-	(163.870)
Aquisição de imobilizado e intangível	(208.012)	(13.116)	(219.326)	(13.115)
Aquisição de controlada, líquida de caixa adquirido	(10.640)	-	(10.075)	-
Dividendos recebidos	532	2.170	-	-
Investimentos em aplicações financeiras	10.575	(10.575)	10.585	(10.585)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(175.345)	(160.732)	(215.060)	(189.653)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Aumento de capital / Ingressos de novos acionistas	-	175.000	-	175.000
Captação líquida de empréstimos e financiamentos	247.255	100.000	247.255	100.000
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	-	(112.569)	(804)	(122.187)
Contraprestação de arrendamentos - direito de uso de Imóveis	(74.730)	(48.994)	(99.999)	(72.005)
Contraprestação de arrendamentos - equipamentos de ginástica	(727)	(862)	(4.569)	(7.002)
Débitos com participantes em SCPs	(694)	(793)	(1.171)	(999)
Partes relacionadas	3.684	(10.609)	(2.928)	2.563
Dividendos pagos	-	-	-	(1.500)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	174.788	101.173	137.784	73.870
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquidos	37.979	23.135	35.332	31.783
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	221.590	198.455	238.788	207.005
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	259.569	221.590	274.120	238.788
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa líquidos	37.979	23.135	35.332	31.783

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas	415.635	241.740	630.673	455.833
Prestação serviços de condicionamento físico	411.450	241.446	626.321	455.226
Outras receitas	4.237	456	4.404	769
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(52)	(162)	(52)	(162)
Insumos adquiridos de terceiros	(131.193)	(73.738)	(192.544)	(132.691)
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(71.266)	(43.307)	(104.331)	(73.200)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(59.237)	(30.181)	(87.824)	(57.689)
Outras	(690)	(250)	(389)	(1.802)
Valor adicionado bruto	284.442	168.002	438.129	323.142
Retenções	(64.528)	(35.871)	(87.465)	(57.935)
Depreciação e amortização	(64.528)	(35.871)	(87.465)	(57.935)
Valor adicionado líquido produzido	219.914	132.131	350.664	265.207
Valor adicionado recebido em transferência	42.616	38.089	20.570	16.702
Receitas financeiras	17.909	15.290	20.570	16.399
Resultado de equivalência patrimonial	24.707	22.496	-	-
Outras	-	303	-	303
Valor adicionado total a distribuir	262.530	170.220	371.234	281.909
Distribuição do valor adicionado	262.530	170.220	371.234	281.909
Pessoal	102.698	65.075	129.377	93.690
Remuneração direta	87.822	55.162	110.830	79.697
Benefícios	8.971	6.432	11.098	8.808
F.G.T.S.	5.905	3.481	7.449	5.185
Impostos, taxas e contribuições	51.369	30.783	96.949	76.374
Federais	31.432	19.673	69.223	56.635
Municipais	19.937	11.110	27.726	19.739
Remuneração de capitais de terceiros	105.832	65.986	131.867	97.737
Remuneração de capitais de terceiros - Juros	94.068	63.099	117.473	89.828
Aluguéis e condomínio	10.512	1.657	12.717	6.221
Despesas financeiras	1.252	1.230	1.677	1.688
Remuneração de capitais próprios	2.631	8.376	13.041	14.108
Lucro líquido do período	2.631	8.376	2.631	8.376
Participação de acionistas não controladores nos lucros retidos/lucro líquido do período	-	-	10.410	5.732

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contexto operacional

A Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. ("Controladora" ou "Companhia"), localizada na Rua Gomes de Carvalho, 1327, CJ 61 e 62 - Vila Olimpia, São Paulo, foi constituída em 02 de junho de 2016, é uma sociedade anônima de capital aberto e seu objeto é a gestão de academias de ginástica.

A Companhia detém participação nas controladas Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda. ("Aleco"), BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda ("BFT Paraná"), Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A. ("Bluefit Brasília"), Hi9 & 4B Atividades Esportivas Ltda. ("Hi9") e NASN Fight S.A. ("NASN").

Em 30 de setembro de 2025, a Bluefit aprovou em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação de suas subsidiárias integrais Shift Fitness Academias de Ginástica e Participações S.A., Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda., a incorporação das subsidiárias integrais da Shift: Shift Fitness – Academia T4 Unipessoal Ltda., Shift Fitness – Academia Estação Unipessoal Ltda., Shift Fitness Academia Alpha Unipessoal Ltda. e a incorporação de sua acionista majoritária MC Brazil Fitness Holding S.A.

A reorganização societária visa simplificar a estrutura de gestão dos controles e operações da Companhia e trazer maior eficiência operacional.

A Companhia é sócia ostensiva em 03 (três) Sociedades em Conta de Participação - SCPs, localizadas em Curitiba/PR, São Bernardo do Campo e São Paulo/SP.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 30 de março de 2026.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Práticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

As políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no exercício corrente, estão consistentes com os exercícios anteriores apresentados e são comuns à controladora e suas controladas, sendo que, quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para atender este critério.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Práticas contábeis materiais--Continuação

2.1. Declaração de conformidade e base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76 com as alterações da Lei 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, pronunciamentos contábeis, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB).

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia de continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

2.1. Declaração de conformidade e base de preparação--Continuação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.2. Consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as informações financeiras da Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025 e 31 dezembro de 2024 nas quais são mantidas as seguintes participações acionárias diretas.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--
-Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação**2.2. Consolidação--Continuação**

	Início do investimento	País sede	Percentual de Participação direta %		Percentual de Participação indireta %	
			31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	31/08/2016	Brasil	100%	100%	-	-
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	01/09/2017	Brasil	100%	100%	-	-
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	05/03/2018	Brasil	50%	50%	-	-
Shift Fitness Academias de Ginástica e Participações S.A.(a)	30/09/2022	Brasil	-	100%	-	-
Shift Fitness - Academia T4 Unipessoal Ltda. (b)	30/09/2022	Brasil	-	-	100%	100%
Shift Fitness Academia Alpha Unipessoal Ltda. (b)	30/09/2022	Brasil	-	-	100%	100%
Shift Fitness - Academia Estação Unipessoal Ltda. (b)	30/09/2022	Brasil	-	-	100%	100%
Hi9 & 4B Atividades Esportivas Ltda.	01/07/2023	Brasil	-	-	100%	100%
Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda. (a).	07/08/2024	Brasil	-	100%	-	-
NASN Fight S.A. (c)	12/09/2025	Brasil	81,85%	-	-	-

Conforme mencionado na nota explicativa 1, a Companhia incorporou as subsidiárias integrais Shift Fitness e Arnaut (a), e as subsidiárias integrais da Shift Fitness T4, Alpha, Estação (b).

(c) Empresa foi adquirida pela Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. em 12 de setembro de 2025.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida;
- A capacidade de usar seu poder em relação à investida para afetar os resultados.

Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle. Para dar suporte à essa presunção e quando a Companhia tiver menos da maioria dos

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

direitos de voto ou semelhantes de uma investida, a Companhia considera todos os fatos e circunstâncias pertinentes ao avaliar se tem poder em relação a uma investida, inclusive:

- O acordo contratual com outros detentores de voto da investida;
- Direitos originados de acordos contratuais;
- Os direitos de voto e os potenciais direitos de voto da Companhia.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada diretamente no patrimônio líquido.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação**2.2. Consolidação--Continuação**

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido.

Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

2.3. Classificação entre circulante e não circulante

A Companhia e suas controladas apresentam ativos e passivos nos balanços patrimoniais com base na sua classificação como circulante ou não circulante.

Um ativo é classificado no circulante quando se espera que seja realizado em até 12 meses após a data de encerramento do exercício. Todos os demais ativos são classificados como não circulantes.

Um passivo é classificado no circulante quando se espera que seja liquidado no período de até 12 meses após a data de encerramento do exercício. A Companhia classifica todos os demais passivos como não circulante.

Os ativos e passivos fiscais relacionados ao imposto de renda e contribuição social diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.4. Mensuração do valor justo

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso a que Companhia e suas controladas têm acesso na data de mensuração.

Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado no mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como “ativo” se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficiente para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

2.4. Mensuração do valor justo--Continuação

Se não houve um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia e suas controladas utilizam técnicas de avaliações que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são classificados em diferentes níveis de uma hierarquia baseada nas informações utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: Inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preço);
- Nível 3: Inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Para ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras a valor justo de forma recorrente, a Companhia e suas controladas determinam se ocorreram transferências entre níveis de hierarquia, reavaliando a classificação (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo com um todo) ao final de cada exercício das demonstrações financeiras que ocorreram as mudanças.

2.5. Moeda funcional e conversão de moeda estrangeira

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e suas controladas.

Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de encerramento do exercício. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação**2.6. Ajuste a valor presente de ativos e passivos**

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia e suas controladas concluíram que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

2.7. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada.

Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia e suas controladas baseiam sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

2.8. Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente

i) Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado e ao valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia e suas controladas para a gestão destes ativos financeiros. A Companhia e suas controladas inicialmente mensuram um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam “exclusivamente pagamentos de principal e de juros” (também referido como teste de “SPPI”) sobre o valor do principal em aberto. Esta avaliação é executada em nível de instrumento. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócio adotado.

As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, a data em que a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida);
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado;
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida); e

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

2.8. Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente-- Continuação

i) Ativos financeiros--Continuação

Mensuração subsequente--Continuação

- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais).

A Companhia e suas controladas possuem instrumentos financeiros ativos somente das categorias custo amortizado.

Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida)

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas ao custo amortizado incluem principalmente contas a receber de clientes e partes relacionadas, classificados no ativo circulante e não circulante.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

ii) Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme apropriado.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

2.8. Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente-- Continuação

ii) Passivos financeiros--Continuação

Reconhecimento inicial e mensuração--Continuação

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, acrescidos ou deduzidos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas incluem fornecedores, outras obrigações, empréstimos, financiamentos e debêntures, passivos de arrendamento, conta a pagar por aquisição de participação e contas a pagar a partes relacionadas.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias:

- Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; e
- Passivos financeiros ao custo amortizado.

A mensuração de passivos financeiros depende de sua classificação, conforme descrito abaixo:

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Essa categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia que não são designados como instrumentos de hedge nas relações de hedge definidas pelo CPC 48. Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes.

Ganhos ou perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

2.8. Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente-- Continuação

ii) Passivos financeiros--Continuação

Mensuração subsequente--Continuação

Passivos financeiros ao custo amortizado

Esta é a categoria mais relevante para a Companhia e suas controladas. Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria se aplica a empréstimos, financiamentos e debêntures contraídos, sujeitos a juros.

Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial individual e consolidado se houver um direito legal

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

atualmente aplicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases líquidas, realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente.

2.9. Demonstração do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas controladas e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira, de acordo com o CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, aprovado pela Resolução CVM 117/22, como parte de suas demonstrações financeiras, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS).

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

2.10. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7).

As demais políticas da Companhia estão sendo apresentadas em conjunto às respectivas notas explicativas.

2.11. Combinações de negócios e ágio

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A Companhia determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de atividades e ativos inclui, no mínimo, um *input* (entrada de recursos) e um processo substantivo que juntos contribuam significativamente para a capacidade de gerar *output* (saída de recursos).

O processo adquirido é considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o *input* adquirido em *output*, e os *inputs* adquiridos incluem tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiência necessários para executar esse processo; ou for fundamental para a capacidade de continuar a produzir *outputs* e é considerado único ou escasso ou não pode ser substituída

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

sem custo, esforço ou atraso significativos na capacidade de continuar produzindo *outputs* (saída de recursos).

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação**2.11. Combinações de negócios e ágio--Continuação**

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a essas unidades.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nessas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

2.12. Pronunciamentos novos ou revisados, mas ainda não em vigor

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As alterações de normas e interpretações vigentes para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2025 foram avaliadas pela Administração e não resultaram em impactos materiais sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Entre as principais alterações e orientações aplicáveis, destacam-se:

- (i) as alterações ao CPC 02 (R2) / IAS 21 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis – Ausência de Conversibilidade;
- (ii) as alterações ao CPC 18 (R3) / IAS 28 – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto;

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

2.12. Pronunciamentos novos ou revisados, mas ainda não em vigor--Continuação

(iii) as alterações ao ICPC 09 (R3) – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial; e

(iv) a OCPC 10 – Créditos de Carbono (tCO₂e), Permissões de Emissão (allowances) e Crédito de Descarbonização (CBIO).

Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas e ainda não vigentes

O Grupo não adotou antecipadamente as novas normas, alterações e interpretações emitidas, mas ainda não vigentes na data de autorização destas demonstrações financeiras. Entre as principais normas e alterações emitidas e ainda não vigentes, destacam-se:

(i) as alterações à IFRS 10 e IAS 28 – Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou Joint Venture, cuja data de vigência permanece sem definição pelo IASB; (ii) a IFRS S1 – Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade e a IFRS S2 – Divulgações Relacionadas ao Clima, com vigência internacional a partir de 1º de janeiro de 2026, sujeitas à aplicabilidade regulatória e ao enquadramento do Grupo;

(iii) as alterações à IFRS 7 e IFRS 9 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros, aplicáveis a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026;

(iv) a IFRS 18 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras, aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2027; e

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(v) a IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações, aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2027, caso existam entidades elegíveis e a Administração opte por sua adoção.

A Companhia pretende adotar essas novas normas, alterações e interpretações, quando aplicável, a partir de suas respectivas datas de vigência. Com base nas avaliações realizadas até a presente data, a Administração não espera impactos materiais sobre o reconhecimento e a mensuração dos saldos das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, exceto por potenciais efeitos relevantes de apresentação e divulgação decorrentes da futura adoção do CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis (IFRS 18), quando aplicável no ambiente regulatório brasileiro.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Resumo das políticas contábeis materiais--Continuação

2.12. Pronunciamentos novos ou revisados, mas ainda não em vigor--Continuação

Em particular, a futura adoção do CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis (IFRS 18) poderá resultar em alterações relevantes na forma de apresentação da demonstração do resultado e em ampliações nas divulgações requeridas. Entre os principais efeitos esperados estão: (i) a classificação e apresentação mais estruturada de receitas e despesas entre categorias operacionais, de investimento e de financiamento; e (ii) a divulgação de medidas de desempenho definidas pela Administração (Management-defined Performance Measures – MPMs), quando aplicável, acompanhadas das respectivas reconciliações ao subtotal IFRS mais diretamente comparável, descrição da metodologia de cálculo e explicação de sua utilidade para os usuários das demonstrações financeiras.

Na data de autorização destas demonstrações financeiras, a Administração está avaliando os impactos completos de sua adoção.

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras.

Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

futuros.

As principais premissas relativas a fontes de incertezas nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Tributos sobre o lucro

O montante do imposto de renda e contribuição social diferido ativo é revisado na data de cada balanço e reduzido ao montante que não seja mais realizável através de lucros tributáveis futuros. Ativos e passivos fiscais diferidos são calculados usando as alíquotas fiscais aplicáveis ao lucro tributável nos anos em que essas diferenças temporárias deverão ser realizadas. O lucro tributável futuro pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar o ativo fiscal.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--ContinuaçãoProvisões para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas reconhecem provisão para causas tributárias, cíveis e trabalhistas, quando aplicáveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Provisões para custos de desmobilização de ativos

Os custos de desmobilização de ativos são provisionados com base no valor presente dos custos esperados para liquidar a obrigação utilizando fluxos de caixa estimados, sendo reconhecidos como parte do custo do correspondente ativo.

Ativo imobilizado e intangível

O tratamento contábil do investimento em ativo imobilizado e intangível inclui a realização de estimativas para determinar o período de vida útil para efeitos de sua depreciação e amortização. A determinação das vidas úteis requer estimativas em relação à evolução tecnológica esperada e aos usos alternativos dos ativos. As hipóteses relacionadas ao aspecto e seu desenvolvimento futuro implicam em um grau significativo de análise, na medida em que o momento e a natureza das futuras mudanças tecnológicas são de difícil previsão.

Quando uma desvalorização é identificada no valor do ativo imobilizado, é registrado um ajuste do valor na demonstração do resultado do exercício. A determinação da necessidade de registrar uma perda por desvalorização implica na realização de estimativas que incluem, entre outras, a análise das causas da possível desvalorização bem como o momento e o montante esperado

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

desta. São também considerados fatores como a obsolescência tecnológica, a suspensão de determinados serviços e outras mudanças nas circunstâncias que demonstram a necessidade de registrar uma possível desvalorização.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--ContinuaçãoValor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, este é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. Contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Determinação do prazo de arrendamento de contratos que possuam cláusulas de opção de renovação ou rescisão (Companhia como arrendatária)

A Companhia e suas controladas determinam o prazo do arrendamento como o prazo contratual não cancelável, juntamente com os períodos incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razoavelmente certa e com períodos cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa.

A Companhia e suas controladas possuem vários contratos de arrendamento que incluem opções de renovação e rescisão. A Companhia e suas controladas aplicam julgamento ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação considera todos os fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial a Companhia e suas controladas reavaliam o prazo do arrendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstâncias que esteja sob seu controle e afetará sua capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir (por exemplo, realização de benfeitorias ou customizações significativas no ativo arrendado).

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Mudanças ou reavaliações do prazo de arrendamento podem afetar significativamente os saldos remanescentes de ativo por direito de uso e passivos de arrendamentos.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--ContinuaçãoArrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos

A Companhia e suas controladas não possuem informações disponíveis para determinar prontamente a taxa de juros implícita nos contratos de arrendamentos e, portanto, considera a sua taxa incremental sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que a Companhia e suas controladas teriam que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento. A Companhia estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado) quando disponíveis e considera nesta estimativa aspectos que são específicos da Companhia (como o rating de crédito, spreads históricos em relação ao CDI negociados com instituições financeiras, por exemplo).

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, que é o maior entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo líquido das despesas de venda é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos as despesas de venda. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

caixa, incluindo análise de sensibilidade, são detalhadas na nota explicativa 8.

Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixas e bancos	13.101	12.941	15.468	21.955
Aplicações financeiras equivalentes de caixa	246.468	208.649	258.652	216.833
	259.569	221.590	274.120	238.788

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

Os títulos possuem rentabilidade compatível com a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são mantidos junto a instituições de primeira linha, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras em CDB eram remuneradas às taxas médias de 94% do CDI (98% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

4.1. Aplicações financeiras (caixa restrito)

A Administração resgatou no primeiro trimestre de 2025 as aplicações financeiras de R\$ 10.575 mil na Controladora e R\$ 10.585 mil no Consolidado que estavam temporariamente restritas como garantia ao pagamento das debêntures.

Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são reconhecidas ao valor total da transação e ajustadas pela estimativa de perda para crédito de liquidação duvidosa, se necessário. A estimativa é substancialmente constituída sobre recebíveis vencidos, além de contas a receber específicas consideradas de difícil cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Mensalidades e taxas aplicáveis (a)	38.857	20.123	49.205	37.248
Taxa de franquia e royalties (b)	1.714	721	1.714	721
Estimativa para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa (c)	(735)	(683)	(735)	(683)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Repasses e outros (d)	44	5	62	12
	39.880	20.166	50.246	37.298

- (a) Vendas a prazo com cartões de crédito são recebidas em parcelas que não ultrapassam 12 meses. Tais parcelas não são sujeitas a taxa de juros explícitas;
- (b) Vendas a prazo de franquias e royalties são recebidas em parcelas que não ultrapassam 10 meses;
- (c) Trata-se da estimativa para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa sobre títulos a receber.
- (d) Vendas de planos realizados a terceiros que serão recebidos pela Controladora e repassados para controladas e franquias.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber de clientes--Continuação

A idade do saldo de contas a receber de clientes e demais contas a receber pode ser demonstrada conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	39.824	20.115	50.190	37.247
Títulos Vencidos				
De 01 a 30 dias	75	25	75	25
De 31 a 90 dias	2	9	2	9
De 91 a 180 dias	10	17	10	17
Acima de 181 dias	704	683	704	683
Total	40.615	20.849	50.981	37.981

A movimentação da provisão para perda de crédito esperada no período foi:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(670)	(670)
Constituição de estimativa	(150)	(150)
Reversão da constituição de estimativa	137	137
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(683)	(683)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(683)	(683)
Constituição de provisão	(52)	(52)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(735)	(735)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Investimentos

A movimentação do investimento da Companhia nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está apresentada a seguir:

	31/12/2024	Aporte de capital em controladas	Aquisição de controlada	Resultado de equivalência patrimonial	Transferência para o imobilizado e intangível	Dividendos apropriados	Baixa por incorporação	31/12/2025
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	116	-	-	(378)	-	-	-	(262)
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	1.621	-	-	560	-	(530)	-	1.651
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	16.554	-	-	10.471	-	(5.000)	-	22.025
Shift Fitness Academias De Ginastica e Participações S.A. (i) / (ii)	66.908	22.996	-	13.602	(52.538)	-	(50.968)	-
Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda. / (ii)	13.219	-	-	196	(12.591)	-	(824)	-
NASN Fight S.A. (iii)	-	-	10.447	256	-	-	-	10.703
Total investimentos	98.418	22.996	10.447	24.707	(65.129)	(5.530)	(51.792)	34.379
Provisão para perda com investimentos	-	-	-	-	-	-	-	(262)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) A Administração integralizou o aumento de capital da controlada Shift Fitness em 30 de junho de 2025.
- (ii) As subsidiárias integrais Shift Fitness Academia de Ginástica e Participações S.a. e Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda. foram incorporadas em 30/09/2025. Os saldos de Ágio e Mais-Valia de ativos, oriundos da aquisição de controle, foram transferidos para as rubricas de ativo imobilizado e intangível.
- (iii) Em 12 de setembro de 2025, a Companhia adquiriu a NASN Fight S.A. A Companhia registrou um contas a pagar por aquisição de participação de R\$ 4.419 mil.

	31/12/2023	Aporte de capital em controladas	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos Apropriados	31/12/2024
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	183	-	(67)	-	116
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	1.726	-	565	(670)	1.621
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	13.907	-	5.732	(3.085)	16.554
Shift Fitness Academias De Ginastica e Participações S.A.	54.857	-	16.163	(4.112)	66.908
Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda.	-	13.116	103	-	13.219
Total	70.673	13.116	22.496	(7.867)	98.418

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Investimentos--Continuação

O sumário das informações financeiras das entidades controladas está apresentado a seguir:

31/12/2025	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do exercício
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	410	3.134	394	3.412	(262)	(378)
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	2.259	3.453	862	3.200	1.650	561
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	34.056	149.199	24.655	114.549	44.051	20.941
NASN Fight S.A.	1.331	1.629	879	830	1.251	219

31/12/2024	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do exercício
Aleco Locação de Espaço e Equipamento para Ginástica Ltda.	639	3.198	404	3.317	116	(67)
BFT Paraná Academias de Ginástica Ltda.	2.244	3.758	477	3.904	1.621	565
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	12.051	139.723	15.382	103.282	32.109	11.464
Shift Fitness Academias De Ginastica e Participações S.A.	20.529	105.293	10.234	102.352	13.236	16.448
Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda.	1.009	8.445	966	8.350	138	326

Reestruturações societárias

O patrimônio líquido das Companhias foi avaliado em 30 de junho de 2025, com base no valor contábil, conforme Laudo de Avaliação para Fins de Incorporação, emitida por empresa independente especializada. O acervo líquido contábil avaliado está apresentado como segue:

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30/09/2025	T4	Alpha	Estação	Arnaut	Shift	Total
Caixas e equivalentes de caixa	2.493	593	2.073	683	17.399	23.241
Contas a receber de clientes	709	245	352	502	6.021	7.829
Tributos a recuperar	587	87	349	368	3.511	4.902
Outros ativos	8.398	333	2.389	202	15.842	27.164
Imobilizado, intangível, direito uso	2.960	1.197	2.128	8.193	95.966	110.444
Salários, obrigações sociais e trabalhistas	179	101	88	250	1.811	2.429
Obrigações tributárias	881	99	501	485	5.240	7.206
Passivo de arrendamento	3.873	755	2.256	8.300	58.800	73.984
Outros passivos	515	1.672	356	289	27.530	30.362
Total do acervo líquido incorporado	9.699	(172)	4.090	624	45.358	59.599

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Imobilizado

	% Taxa média de depreciação	31/12/2023	Controladora											
			Adição	Baixas	Transferências	Reclassificações (i)	31/12/2024	31/12/2024	Adição	Baixas	Transferências	Incorporações (ii)	31/12/2025	
Custo														
Veículos		39	-	-	-	-	39	39	-	-	-	-	39	
Móveis e utensílios		2.171	2.185	(13)	473	42	4.858	4.858	2.867	(22)	1.077	1.268	10.048	
Instalações		17.964	13.591	(7)	9.121	80	40.749	40.749	23.584	(206)	4.581	7.507	76.215	
Equipamentos de telecomunicações		19	18	-	-	-	37	37	-	-	-	-	37	
Equipamentos de informática		3.694	1.830	(70)	463	76	5.993	5.993	2.898	(20)	1.021	1.589	11.481	
Máquinas e equipamentos		69.731	46.082	(2.074)	8.814	2.374	124.927	124.927	43.286	(1.850)	25.977	37.539	229.879	
Benfeitorias em imóveis de terceiros		45.375				1.197	100.620	100.620	19.429	(941)	13.468	34.682	167.258	
			28.610	(601)	26.039									
Desmobilização de ativo		424	262	-	-	-	686	686	313	-	-	145	1.144	
Obras em andamento (iii)		6.897	88.299	(1.559)	(44.910)	(17)	48.710	48.710	123.549	(2.039)	(46.124)	-	124.096	
Total		146.314	180.877	(4.324)	-	3.752	326.619	326.619	215.926	(5.078)	-	82.730	620.197	
Depreciação														
Veículos	20%	(39)	-	-	-	-	(38)	(38)	-	-	-	-	(38)	
Móveis e utensílios	10%	(911)	(290)	2	-	(40)	(1.239)	(1.239)	(710)	18	-	(350)	(2.281)	
Instalações	6,09%	(3.896)	(1.557)	4	-	(82)	(5.531)	(5.531)	(5.342)	75	-	(1.140)	(11.938)	
Equipamentos de telecomunicações	10%	(14)	(1)	-	-	-	(15)	(15)	(4)	-	-	-	(19)	
Equipamentos de informática	20%	(2.244)	(682)	26	-	(60)	(2.960)	(2.960)	(1.468)	12	-	(934)	(5.350)	

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Máquinas e equipamentos	10%	(33.252)	(8.459)	1.816	-	(2.374)	(42.270)	(42.270)	(18.949)	1.413	-	(12.165)	(71.971)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	6,74%	(13.015)	(3.444)	136	-	(1.196)	(17.519)	(17.519)	(6.711)	309	-	(5.727)	(29.648)
Desmobilização de ativo	6,04%	(133)	(39)	-	-	-	(172)	(172)	(51)	-	-	(31)	(254)
Total		(53.504)	(14.472)	1.984	-	(3.752)	(69.744)	(69.744)	(33.235)	1.827	-	(20.347)	(121.499)
Valor residual		<u>92.810</u>					<u>256.875</u>	<u>256.875</u>				<u>498.699</u>	

- (i) A Companhia realizou reclassificações para melhor refletir os saldos entre os grupos.
- (ii) A Controladora incorporou os ativos das controladas Shift Fitness, T4, Alpha, Estação, Arnaut e MC Fitness.
- (iii) A Companhia realiza investimentos relacionados à expansão de novas unidades, abrangendo obras de adequação e padronização dos imóveis. Esses ativos permanecem classificados como imobilizado em andamento até a inauguração da respectiva unidade, estimada entre seis meses e um ano, evento que caracteriza sua entrada em operação e a consequente reclassificação para o ativo imobilizado em uso.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Imobilizado--Continuação

	% Taxa média de depreciação	31/12/2023	Adição	Baixas	Transferências	Reclassificações (I)	Combinação de negócios	31/12/2024	Adição	Baixas	Transferências	Combinação de negócios	Reclassificações (I)	31/12/2025
Custo														
Veículos		39	-	-	-	-	-	39	-	-	-	-	-	39
Móveis e utensílios		4.427	2.510	(12)	925	(33)	-	7.817	2.964	(28)	1.077	-	35	11.865
Instalações		31.865	16.424	(8)	11.732	(464)	-	59.549	25.560	(246)	4.582	74	(373)	89.146
Equipamentos de telecomunicações		19	17	-	-	-	-	36	-	-	-	-	-	36
Equipamentos de informática		5.822	2.118	(162)	734	497	10	9.019	3.263	(20)	1.024	-	373	13.659
Máquinas e equipamentos		145.605	51.640	(2.074)	14.977	(1.523)	4.095	212.720	45.347	(2.039)	26.044	382	(2.027)	280.427
Benfeitorias em imóveis de terceiros		87.994	32.681	(1.080)	31.963	4.109	-	155.667	20.102	(955)	13.468	-	2.286	190.568
Desmobilização de ativo		710	317	-	-	-	-	1.027	328	-	-	-	1	1.356
Obras em andamento		7.629	102.534	(2.120)	(60.331)	1.097	-	48.809	129.306	(2.045)	(46.195)	-	69	129.944
Total		284.110	208.241	(5.456)	-	3.683	4.105	494.683	226.870	(5.333)	-	456	364	717.040
Depreciação														
Veículos	20%	(39)	-	-	-	-	-	(39)	-	-	-	-	-	(39)
Móveis e utensílios	10%	(1.454)	(506)	2	-	(33)	-	(1.991)	(954)	18	-	-	-	(2.927)
Instalações	6,09%	(4.920)	(2.599)	4	-	(488)	-	(8.003)	(6.600)	75	-	-	-	(14.528)
Equipamentos de telecomunicações	10%	(14)	(1)	-	-	-	-	(15)	-	-	-	-	-	(15)
Equipamentos de informática	20%	(3.304)	(1.184)	23	-	9	-	(4.456)	(1.904)	12	-	-	-	(6.348)
Máquinas e equipamentos	10%	(49.891)	(16.356)	1.816	-	(2.174)	-	(66.605)	(26.474)	1.413	-	-	(266)	(91.932)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	6,74%	(17.969)	(6.139)	124	-	(998)	-	(24.982)	(9.305)	309	-	-	(98)	(34.076)
Desmobilização de ativo	6,04%	(181)	(61)	-	-	1	-	(241)	(63)	-	-	-	-	(304)
Total		(77.772)	(26.846)	1.969	-	(3.683)	-	(106.332)	(45.300)	1.827	-	-	(364)	(150.169)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Valor residual	<u>206.338</u>	<u>388.351</u>	<u>566.871</u>
----------------	----------------	----------------	----------------

- (i) A Companhia realizou reclassificações para melhor refletir os saldos entre os grupos.
- (ii) A Controladora Bluefit incorporou os ativos das controladas Shift Fitness, T4, Alpha, Estação, Arnaut e MC Fitness.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não houve indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*).

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Intangível

	% Taxa média de amortização	31/12/2023	Adição	Baixas	Combinação de negócios	31/12/2024	Adição	Baixas	Combinação de negócios	31/12/2025
Custo										
Softwares (i)		579	385	-	-	964	4.828	(351)	-	5.441
Ágio Shift Fitness (ii)		39.178	-	-	-	39.178	-	-	-	39.178
Ágio Hi9 (iii)		3.615	-	-	-	3.615	-	-	-	3.615
Ágio Arnaut (iv)		-	-	-	7.826	7.826	-	-	-	7.826
Carteira de clientes (v)		14.176	-	-	1.739	15.915	-	-	1.458	17.373
Ágio NASN (vi)		-	-	-	-	-	-	-	7.365	7.365
Marca (vi)		-	-	-	-	-	-	-	982	982
Fundo de comércio - Luvas		300	-	-	-	300	-	-	-	300
Total		57.848	385	-	9.565	67.798	4.828	(351)	9.805	82.080
Amortização										
Softwares	20%	(428)	(158)	-	-	(586)	(632)	324	-	(894)
Carteira de clientes	15%	(1.195)	(1.114)	-	-	(2.309)	(1.429)	-	-	(3.738)
Fundo de comércio - Luvas	20%	(301)	-	-	-	(300)	-	-	-	(300)
Total		(1.924)	(1.272)	-	-	(3.195)	(2.061)	324	-	(4.932)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Valor residual	55.924	64.602	-	77.148
----------------	--------	--------	---	--------

- (i) A Companhia capitalizou os custos de implantação de sistema ERP que foi incluído em operação em novembro de 2025.
- (ii) Em 14 de outubro de 2022, a Companhia adquiriu por meio de troca de ações, a totalidade das ações da Shift Fitness.
- (iii) Em 01 de julho de 2023, a Companhia adquiriu a HI9, o que também gerou um saldo de carteira de clientes e ágio.
- (iv) Em 07 de agosto de 2024, a Companhia adquiriu a participação acionária de 100% das quotas e controle da Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda.
- (v) Em 30 de setembro de 2025, a Companhia incorporou as controladas Shift Fitness e Arnaut, as subsidiárias integrais da Shift: T4, Alpha e Estação, e a acionista controladora MC Fitness. A alocação dos ágios, mais-valias oriundos das aquisições foram efetuadas em conformidade com os laudos emitidos pelos especialistas contratados pela Administração, posteriormente registrados nas esferas públicas no prazo respectivo e as contabilizações foram efetuadas em conformidade com a resolução CVM no 78/2022.
- (vi) Em 12 de setembro de 2025, a Companhia adquiriu a participação societária de 81,85% da NASN Fight S.A.

8. Intangível--Continuação

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil-econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva. A tabela a seguir apresenta um resumo das políticas aplicadas aos ativos intangíveis da Companhia:

	Softwares	Franquia	Marca	Carteira de clientes	Ágio
Vida útil	5 anos	3,3 anos	22,25 anos	3,3, 5, 10 a 15 anos	Indeterminado
Método de amortização	Linear	Linear	Linear	Linear	Não amortizável

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O ágio gerado em aquisições é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos a valor justo (ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos).

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas de valor recuperável. Ágio e outros ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém a perda de valor recuperável é testada pelo menos anualmente.

8. Intangível--Continuação

Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis sem vida útil definida

O ágio adquirido por meio de combinações de negócios é alocado nas unidades geradoras de caixa para teste de *impairment*.

A Companhia realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2025 e considera, entre outros fatores, o momento econômico do país e os resultados históricos das empresas avaliadas, a Companhia efetuou cálculo para determinar o valor de recuperação dos ativos intangíveis sem vida útil definida.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Unidades geradoras de caixa (“Grupo Shift”, “HI9” e “Arnaut”)

Os fluxos projetados foram atualizados refletindo o cenário econômico do país e aumento do número de assinantes. A taxa de desconto antes do imposto de renda aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 13,5%, e os fluxos de caixa que excedem o período de cinco anos são apurados considerando a perpetuidade.

UGC	Valor em uso	Ágio	WACC
Grupo Shift	126.401	39.178	13,5%
HI9	8.110	3.615	15,13%
NASN	10.640	7.365	14,7%
Arnaut	8.427	7.826	13,5%
Total	153.578	57.984	

Premissas com impacto relevante utilizadas no cálculo do valor em uso

O cálculo do valor em uso é mais sensível às seguintes premissas:

- Taxa de desconto; e

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Crescimento na perpetuidade

Taxa de desconto

A taxa de desconto representa a avaliação de risco no atual mercado. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivada dos custos de capital médio ponderado.

Crescimento na perpetuidade

A estimativa foi baseada principalmente em: (i) resultados históricos obtidos pela Companhia; (ii) expectativa de crescimento orgânico em função da abertura de novas lojas;

Análise de sensibilidade

Com base no cenário provável, foi construída uma análise de sensibilidade para um aumento / diminuição de 0,5% na taxa de desconto e na taxa de crescimento. Sendo que em qualquer combinação o valor do fluxo de caixa do segmento é superior ao seu valor contábil. Como resultado dessa análise, não foi identificada necessidade de registrar provisão para redução ao valor recuperável desses ativos.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos por direito de uso e passivos de arrendamentos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de diversos imóveis, que são os espaços onde funcionam as academias da Companhia. Os prazos contratuais de arrendamento desses imóveis variam entre 5 e 10 anos com renovação por igual período. As obrigações da Companhia e suas controladas nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados.

A Companhia e suas controladas também possuem alguns arrendamentos de equipamentos de baixo valor, tais como equipamentos de TI. Para esses casos, a Companhia e suas controladas aplicam as isenções de reconhecimento de arrendamento de curto prazo e arrendamento de ativos de baixo valor. O total da despesa com tais equipamentos em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$2.270 na controladora e R\$3.011 no consolidado (em 31 de dezembro 2024 foi de R\$2.009 na controladora e R\$ 2.475 no consolidado). A Companhia e suas controladas também possuem arrendamento de equipamentos de ginástica. O detalhamento dos contratos está apresentado a seguir:

Entidade	Vencimento	Encargos médios
Bluefit Academias de Ginásticas e Participações S.A.	31/05/2045	1,18% a.m.
Bluefit Brasília Academias de Ginástica e Participações S.A.	30/11/2045	1,16% a.m.
NASN Fight S.A.	31/03/2030	1,16% a.m.
HI9 & 4B Atividades Esportivas Ltda.	30/11/2037	1,18% a.m.

A seguir estão os valores contábeis dos ativos de direito de uso de imóveis e equipamentos de ginásticas reconhecidos e as movimentações durante o período de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2024	339.538	465.522
Adições	175.694	183.595

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Aquisições em combinação de negócios	-	1.054
Baixas	(1.445)	(1.445)
Incorporação de controladas	52.445	-
Remensuração de contratos	17.551	25.520
Amortização	(30.940)	(39.883)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	552.843	634.363
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro 2023	214.907	324.709
Adições / (baixas)	135.689	150.683
Contratos encerrados	-	(585)
Aquisições em combinações de negócios	-	8.500
Remensuração de contratos	10.216	12.061
Amortização	(21.274)	(29.846)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	339.538	465.522

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****9. Ativos por direito de uso e passivos de arrendamentos--Continuação**

Abaixo são apresentados os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Arrendamento - Equipamentos de ginástica	4.248	2.055	5.867	9.017
Arrendamento - Direito de uso de imóveis	661.251	403.282	763.735	562.610
	665.499	405.337	769.602	571.627
Circulante	27.825	16.371	33.010	23.675
Não circulante	637.673	388.966	736.592	547.952

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	405.337	571.627
Adições - Direito de uso de imóveis	175.694	183.595
Combinação de negócios	-	1.054
Baixas	(1.840)	(1.840)
Incorporação de controladas	73.406	-
Juros	70.807	94.214
Remensuração de contratos	17.551	25.520
Pagamentos - Direito de uso de imóveis	(74.730)	(99.999)
Pagamentos - Equipamentos de ginástica	(726)	(4.569)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	665.499	769.602

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	264.467	410.947
Adições/(baixas) - Direito de uso de imóveis	135.689	150.683
Contratos encerrados	-	(720)
Adições/(baixas) - Equipamentos de ginástica	1.346	1.337
Efeito de aquisições em combinações de negócios	-	8.500
Juros	43.475	67.826

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Remensuração	10.216	12.061
Contraprestação - Direito de uso de imóveis	(48.994)	(72.005)
Contraprestação - Equipamentos de ginástica	(862)	(7.002)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	405.337	571.627
Circulante	16.371	23.675
Não circulante	388.966	547.952

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--
-Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Ativos por direito de uso e passivos de arrendamentos--Continuação

O cronograma de pagamentos das parcelas não circulantes do passivo de arrendamento é como segue:

Ano	Controladora	Consolidado
2027	102.486	119.430
2028	97.736	114.679
2029	98.353	112.952
2030	93.719	110.179
A partir 2031	910.586	1.052.060
Total	1.302.880	1.509.300
(-) Juros embutidos	(665.207)	(772.708)
Total	637.673	736.592

Para efetuar o desconto a valor presente de arrendamentos a pagar sobre direito de uso de imóveis, a Companhia e suas controladas utilizaram a taxa de juros incremental nominal. Os contratos de arrendamento da Companhia e suas controladas têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários. Para atender as orientações da CVM, em seu Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019, a Companhia fornece abaixo informações adicionais sobre as características dos contratos para que os usuários dessas demonstrações financeiras possam, a seu critério, realizar projeções dos fluxos de pagamentos futuros indexados pela inflação do exercício:

Fluxos contratuais em 31 de dezembro de 2025

Fluxo Contratual Pagamentos – Consolidado								
Maturidade vencimento	Taxa média desconto	2026	2027	2028	2029	2030	2031+	Total
2025-2026	13,62%	457	-	-	-	-	-	457
2027-2029	13,29%	4.562	3.992	1.471	-	-	-	10.025
2030-2032	13,83%	7.558	7.618	7.547	7.131	4.236	2.914	37.004

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2033-2035	15,71%	6.178	6.178	6.178	6.178	6.178	21.200	52.090
2036-2038	14,38%	28.357	28.357	28.357	28.357	28.357	189.908	331.693
2039-2041	14,59%	20.063	20.063	20.063	20.063	20.063	191.783	292.098
2042+	15,49%	64.561	65.673	65.673	65.673	65.673	861.227	1.188.480
Total		131.736	131.881	129.289	127.402	124.507	1.267.032	1.911.847
Inflação projetada ¹		4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	4,1%	

(1) Taxa obtida através de cotações do IPCA futuro observado no boletim FOCUS

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Ativos por direito de uso e passivos de arrendamentos--Continuação

Fluxos contratuais em 31 de dezembro de 2024

Fluxo Contratual Pagamentos - Consolidado								
	Taxa média desconto	2024	2025	2026	2027	2028	2029+	Total
2025-2026	13,46%	490	429	-	-	-	-	919
2027-2029	13,57%	3.178	3.178	2.646	874	233	-	10.109
2030-2032	14,10%	3.718	3.718	3.718	3.718	3.718	2.013	20.603
2033-2035	15,36%	1.260	1.260	1.260	1.260	1.260	6.010	12.310
2036-2038	14,41%	24.732	24.732	24.732	24.732	24.732	190.053	313.713
2039-2041	14,56%	11.089	11.089	11.089	11.089	11.089	114.579	170.024
2042+	15,81%	24.493	25.297	25.297	25.297	25.297	364.149	489.830
Total		68.960	69.703	68.742	66.970	66.329	676.804	1.017.508
Inflação projetada ¹		5,65%	4,40%	4,00%	3,79%	3,78%	3,79%	

(1) Taxa obtida através de cotações do IPCA futuro observado no boletim FOCUS

Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento para fornecedores	13.492	10.176	14.112	11.319
Adiantamento para colaboradores	347	-	442	44
Prêmios de Seguros	3.861	3.666	4.122	4.112
Outras despesas	856	266	1.498	640
Total	18.556	14.108	20.174	16.115

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Circulante	16.368	12.002	17.808	13.725
Não circulante	2.188	2.106	2.366	2.390

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****Empréstimos e financiamentos**

Instituição	Modalidade	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Banco Itaú	Debêntures (a)	-	-	-	573
Banco Itaú	Conta Garantida	-	-	-	202
Banco Itaú	Debêntures 4ª Emissão (b)	100.499	100.422	100.499	100.422
Banco Itaú	Debêntures - Custos 4ª Emissão (b)	(1.027)	(1.297)	(1.027)	(1.297)
Banco Itaú	Debêntures 5ª Emissão (c)	251.684	-	251.684	-
Banco Itaú	Debêntures - Custos 5ª Emissão (c)	(2.041)	-	(2.041)	-
Total		349.115	99.125	349.115	99.900
Passivo circulante		10.960	422	10.960	1.197
Passivo não circulante		338.155	98.703	338.155	98.703

(a) Em outubro de 2019, a controlada Shift Fitness efetuou a sua 1ª emissão de debêntures privadas, através da emissão de 20 mil unidades no valor de R\$ 20.000, com remuneração entre 19 e 21% a.a., cujo vencimento foi em julho de 2025.

(b) Em outubro de 2024, a Companhia captou R\$100.000 em sua 4ª emissão de debêntures, cujo vencimento é em 2029, taxa de juros de 1,8% a.a acrescido do CDI, sem concessão de garantias. Com um custo de emissão de R\$1.320 a serem amortizados no decorrer do contrato. O saldo a amortizar em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 1.027.

(c) Em novembro de 2025, a Companhia captou R\$ 250.000 em sua 5ª emissão de debêntures, cujo vencimento é em 2030, taxa de juros de 1,5% a.a. acrescido do CDI, sem concessão de garantias. Com um custo de emissão de R\$ 2.151 mil a serem amortizados no decorrer do contrato. O saldo a amortizar em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 2.041.

O cronograma de pagamentos das parcelas não circulantes dos empréstimos e financiamentos é conforme a seguir:

Ano	Controladora	Consolidado
2027	45.255	45.255
2028	112.823	112.823
2029	107.462	107.462
2030	72.615	72.615

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Total	338.155	338.155
-------	---------	---------

Cláusulas contratuais restritivas (“covenants”)

As debêntures emitidas pela Companhia possuem cláusulas restritivas (“covenants”) que obrigam a Companhia ao cumprimento de restrição Dívida Líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0x cuja leitura é feita ao final de cada exercício social. A Companhia também realizou uma análise dos demais contratos de empréstimos que possuem algum tipo de cláusula contratual restritiva como por exemplo inadimplemento e/ou falta de entrega de informação da companhia aos credores. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontra-se adimplente com todas as obrigações contratuais.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Fornecedores

Os fornecedores são obrigações a pagar pela aquisição de bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as obrigações a pagar com fornecedores são apresentadas como passivo não circulante. As obrigações a pagar com fornecedores são reconhecidas pelo seu valor nominal, atualizadas pelas respectivas taxas de contratos quando aplicável, e são equivalentes ao seu valor justo.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	29.412	80.212	32.988	86.439
	29.412	80.212	32.988	86.439
Circulante	26.995	78.149	30.401	84.140
Não circulante	2.417	2.063	2.587	2.299

Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Programa de Integração Social (PIS)	831	154	1.005	348
Contribuição Social para Seguridade Social (COFINS)	3.818	708	4.619	1.604
Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza (ISSQN)	8.123	2.314	8.669	3.281
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ)	62	63	1.206	2.815

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	-	25	85	903
Parcelamentos federais	72	-	288	1.525
Tributos retidos sobre serviços tomados	1.635	993	1.818	1.133
Total	14.541	4.257	17.690	11.609
Circulante	14.541	4.257	17.690	10.544
Não Circulante	-	-	-	1.065

Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Programa de Integração Social (PIS)	437	245	446	245
Contribuição Social para Seguridade Social (COFINS)	1.976	1.117	2.018	1.117
Estimativas de tributos sobre o lucro e saldo negativo	7.624	2.873	7.848	3.283
Total	10.037	4.235	10.312	4.645

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Imposto de renda e contribuição social

- a) A reconciliação do resultado com o imposto de renda e contribuição social dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro (prejuízo) do imposto de renda e da contribuição social	(7.089)	3.252	20.012	28.912
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto pela alíquota combinada	2.410	(1.106)	(6.804)	(9.830)
Resultado de equivalência patrimonial	8.400	7.648	-	-
Efeito do Imposto de Renda em Sociedade em Conta de Participação (SCP)	(345)	(308)	(345)	(371)
Entidades controladas tributadas pelo lucro presumido	-	-	(75)	(3.914)
Outras adições e exclusões permanentes	(746)	(1.110)	253	(689)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	9.719	5.124	(6.971)	(14.804)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	(1.016)	(1.489)	(19.121)	(20.162)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	10.735	6.613	12.150	5.358
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	9.719	5.124	(6.971)	(14.804)
Alíquota efetiva	(137%)	158%	35%	51%

- b) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de renda sobre prejuízos fiscais	28.407	20.133	28.756	20.881
Contribuição social sobre base negativa	9.624	7.131	9.749	7.400
Amortização das mais valias	1.589	-	1.589	336
Provisão para demandas judiciais	1.075	2.176	1.440	2.442

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Arrendamento mercantil - IFRS 16	26.435	19.858	27.855	20.123
Receita diferida	517	269	443	406
Bônus	373	1.350	373	1.350
Outras provisões	3.134	-	3.505	-
Benefício fiscal ágio e mais-valia incorporação societária (i)	75.338	2.747	75.338	5.305
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	146.492	53.664	149.048	58.243
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos (ii)	(799)	-	(799)	-

(i) A Administração constituiu a Reserva especial de ágio na incorporação no montante resultante da diferença entre o valor justo dos ativos líquidos adquiridos e o seu valor contábil. A constituição da reserva especial de ágio é efetuada com base no art. 10 da resolução 78 CVM e o aproveitamento fiscal do ágio é efetuado em conformidade com o art. 440 do Regulamento do Imposto de Renda - RIR/2018 - Decreto nº 9.580, de 22 de novembro de 2018. O saldo de ágio incorporado será amortizado à razão de 1/60 avos ao mês, de forma linear, pelo prazo de 60 (sessenta) meses, equivalentes a 5 (cinco) anos, contados da data da incorporação, conforme prazo de realização estimado e observada a legislação tributária aplicável.

(ii) (A Administração constituiu impostos diferidos passivos relacionados aos efeitos tributários decorrentes da incorporação de suas controladas, considerando, quando aplicável, a amortização fiscal do ágio e as demais diferenças temporárias tributáveis identificadas.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--
-Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

- c)
- A movimentação do imposto de renda e contribuição social é como segue:

	Controladora						Incorporação	31/12/2025
	31/12/2023	Adição	Baixas	31/12/2024	Adição	Baixas		
Diferenças temporárias	20.302	6.668	-	26.970	5.355	(2.519)	77.856	107.662
Prejuízo fiscal e base negativa	26.749	-	(55)	26.694	11.337	-	-	38.031
Total	47.051	6.668	(55)	53.664	16.692	(2.519)	77.856	145.693

	Consolidado						Incorporação	31/12/2025
	31/12/2023	Adição	Baixas	31/12/2024	Adição	Baixas		
Diferenças temporárias	23.038	7.508	-	30.546	3.860	(2.519)	77.856	109.743
Prejuízo fiscal e base negativa	29.847	-	(2.150)	27.697	10.808	-	-	38.505
Total	52.885	7.508	(2.150)	58.243	14.668	(2.519)	77.856	148.248

- d)
- Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos por ano de realização

A Companhia reconhece ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias dedutíveis, na medida em que seja provável a existência de lucros tributáveis futuros contra os quais tais valores possam ser utilizados, conforme previsto na legislação tributária aplicável e nas práticas contábeis adotadas no Brasil. Os prejuízos fiscais e as bases negativas de contribuição social não possuem prazo prescricional, sendo sua compensação limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. A expectativa de realização dos ativos fiscais diferidos foi preparada com base em projeções de resultados tributáveis futuros, considerando o histórico de rentabilidade do Grupo, o plano de negócios aprovado pela Administração e os efeitos da incorporação societária, em 30 de setembro de 2025, das controladas operacionais Shift Fitness, T4, Alpha, Estação e Arnaut, bem como de sua acionista majoritária MC Fitness S.A., cujos resultados e bases tributárias passaram a ser refletidos na Companhia. A Administração entende que há evidências

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

suficientes de geração futura de lucros tributáveis para suportar a realização dos ativos fiscais diferidos reconhecidos.

A expectativa de realização dos ativos fiscais diferidos está demonstrada a seguir:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	+2033	Total
Controladora	5.483	31.254	40.611	45.335	23.809	-	-	-	146.492
Consolidado	6.031	34.379	44.672	49.868	14.098	-	-	-	149.048

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Salários a pagar e provisão de bônus	12.151	9.422	12.832	10.940
Provisão de Férias, 13º salário e encargos	6.310	4.747	7.095	6.875
Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)	2.557	1.630	2.917	2.263
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS)	768	514	813	714
Pró-labore a pagar e outros	1.965	1.190	2.284	1.323
Total	23.751	17.503	25.941	22.115

Partes relacionadas

17.1. Contas a receber e a pagar junto a partes relacionadas

Os saldos a receber e a pagar junto a partes relacionadas representam operações de empréstimos em forma de mútuo com prazo indeterminado, celebrado entre as partes e não estão sujeitas à remuneração.

Os saldos ativos e passivos com partes relacionadas são demonstrados a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Compartilham. de despesas (a)	11.451	171	12.072	535	-	-	-	-
Alpha (b)	-	-	1.200	-	-	-	-	-
T4 (b)	-	-	300	-	-	-	-	-
Aleco (c)	385	69	-	69	-	-	-	-
Bluefit Brasília (d)	4.868	125	4.569	-	125	4.869	-	1.361

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Acionistas (e)	1.207	-	138	-	1.206	-	130	-
Shift Fitness (f)	-	-	6.190	-	-	-	-	-
NASN (g)	-	-	-	-	235	-	-	-
BFT Paraná (h)	-	61	-	-	-	-	-	-
Repasse (i)	-	601	-	446	-	-	-	-
	17.911	1.027	24.469	1.050	1.566	4.869	130	1.361

- (a) A Companhia centraliza a contratação e pagamento de alguns gastos tais como, benefícios, marketing, pagamento de coordenadores regionais. Contudo, estes gastos são posteriormente rateados entre suas controladas e as SCPs.
- (b) Refere-se a conta corrente entre a controladora e suas controladas, eliminados na incorporação das controladas.
- (c) A Companhia transferiu caixa para a controlada.
- (d) Refere-se a dividendos da controlada Bluefit Brasília
- (e) Gastos reembolsáveis pelos acionistas.
- (f) Dividendos a receber da controlada Shift Fitness, eliminados na incorporação das controladas.
- (g) Adiantamentos de dividendos aos acionistas.
- (h) Dividendos a pagar para controlada.
- (i) Repasse de parcela dos recebíveis da Holding para as controladas.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Partes relacionadas--Continuação

17.2. Adiantamento para futuro aumento de capital

A Companhia transferiu valores ao caixa de controladas Aleco – R\$ 230 e Shift R\$22.996 em 31 de dezembro de 2024. A Administração integralizou o adiantamento para aumento de capital da controlada Shift Fitness em 30 de junho de 2025, conforme nota explicativa 5.

17.3. Remuneração dos administradores

As despesas relativas à remuneração da Administração nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão apresentadas a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Remuneração	5.659	5.972
Encargos e benefícios	1.355	898
Total	7.014	6.870

17.4 Bônus de subscrição

Nos termos do previsto no acordo de investimento, celebrado em 14 de outubro de 2022, entre SF Academias e BFit Participações e acionistas da Bluefit, em decorrência da aquisição da Shift Fitness Academias de Ginástica e Participações S.A., conforme aprovado em Assembleia Geral realizada em 29 de agosto de 2023, restou acordado a emissão de um bônus de subscrição que outorga à BFit Participações (“Subscritora”), direito à BFit de subscrever determinado número de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia (“Ações”), sujeito à verificação de determinados indicadores financeiros do ano de 2023 a ser apurado por uma empresa independente, observadas as regras e procedimentos previstas no certificado de bônus de subscrição 1/2022 (“Bônus de Subscrição”).

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Durante o exercício findo em 31 de setembro de 2025, Companhia encontra-se em discussão sobre a apuração dos montantes descritos no Bônus de Subscrição, incluindo a conclusão do processo de apuração da quantidade de ações por empresa independente.

Desta forma, em 31 de dezembro de 2025 não existe uma expectativa de emissão de ações neste momento e, dadas as discussões em curso, concluiu-se que até a emissão destas demonstrações financeiras existe um cenário de passivo contingente conforme descrito no CPC 25 / IAS 37.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Sociedade em Conta de Participação (SCP)

As exigibilidades são representadas substancialmente pelos valores a pagar aos parceiros investidores pessoas físicas e/ou pessoas jurídicas, que no momento da formatação da Sociedade em Conta de Participação (“SCP”) se tornaram sócios ocultos dessa sociedade.

É realizada a consolidação integral da SCP, já que a gestão e o controle não são compartilhados, destacando-se a parcela correspondente à participação de não controladores (SCPs).

No passivo não circulante Débito com participantes em SCP

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Frei Caneca	1.202	1.213	1.202	1.213
Palladium	680	692	680	692
Marechal	-	-	307	260
Portão	-	-	533	816
Verbo Divino	1.457	1.417	1.457	1.418
Total	3.339	3.322	4.179	4.399

No resultado atribuído (Nota 25)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Frei Caneca	(121)	(251)	(121)	(251)
Palladium	(40)	(145)	(40)	(145)
Marechal	-	-	(47)	7
Portão	-	-	(192)	(192)
Verbo Divino	(550)	(511)	(551)	(511)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Total	(711)	(907)	(951)	(1.092)
-------	-------	-------	-------	---------

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Provisões para demandas judiciais

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas eram partes envolvidas em processos trabalhistas e cíveis em andamento e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial. As provisões para eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pelo apoio de seus consultores legais.

As movimentações dos saldos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são como segue:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Cível	Total	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.588	881	7.469	7.473	956	8.429
Adições	2.125	375	2.500	794	3.125	3.919
Reversões	(2.770)	(799)	(3.569)	(906)	(3.034)	(3.940)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.943	457	6.400	7.361	1.047	8.408
Adições	2.368	288	2.656	3.720	818	4.538
Incorporação de controladas	63	109	172	-	-	-
Reversões	(5.593)	(207)	(5.800)	(6.971)	(507)	(7.478)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.781	647	3.428	4.110	1.358	5.468

Processos cíveis e trabalhistas com perda possível

A Companhia e suas controladas são polo passivo em processos de natureza cível e trabalhista, os quais são classificados como risco de perda possível pelos seus consultores jurídicos.

Os processos classificados pelos assessores jurídicos com probabilidade de perda “possível” totalizam:

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cível	19.585	7.230	20.080	7.555
Trabalhistas	6.267	3.451	7.018	7.689
Total	25.852	10.681	27.098	15.244

Em fevereiro de 2021, a Companhia foi notificada a respeito de requerimento para instauração de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem da Associação Brasileira da Propriedade Intelectual (CARB-ABPI). A Companhia apresentou resposta e pedido contraposto. O procedimento tem como objeto a disputa sobre a rescisão de um contrato de Master Franquia e de 10 contratos de franquia. O Termo de Arbitragem foi assinado em 18 de novembro de 2021 e as partes especificaram os seus pedidos. O valor indicado pelo requerente da arbitragem em suas alegações iniciais como envolvido na controvérsia é de R\$86.671, sendo a maior parte referente a lucros cessantes e danos emergentes relacionados a franquias inexistentes / não inauguradas.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Provisões para demandas judiciais--Continuação

Por sua vez, a Companhia indicou que pretende (i) a declaração de regularidade da rescisão do Contrato de Master Franquia, com a condenação da franquia e seu sócio ao pagamento de multa e perdas e danos, (ii) a declaração de regularidade da rescisão dos Contratos de Franquia, com a condenação do antigo Master Franqueado e seu sócio ao pagamento de multa e perdas e danos e (iii) a condenação do antigo Master Franqueado e seu sócio ao pagamento de multa e perdas e danos por descumprimentos contratuais e/ou legais. O valor do Pedido Contraposto estimado pela Companhia é de aproximadamente R\$136.000. Em uma estimativa preliminar quanto ao prognóstico de êxito referente aos pleitos condenatórios formulados pela Companhia, destacamos R\$911 como provável e o valor remanescente como possível (neste caso, eventual contingência resultaria em recebimento de valor para a Companhia). Um prognóstico mais preciso poderá ser apresentado após o desenvolvimento da fase instrutória. A audiência de instrução foi realizada em 3 de maio de 2023 e as partes formularam novos pedidos de produção de provas.

Em 30 de julho de 2024, a Companhia obteve sentença favorável em arbitragem que tramita, desde 2021, perante a Câmara de Arbitragem da Associação Brasileira da Propriedade Intelectual (CARB-ABPI), na qual se discutiu, em linhas gerais, a rescisão de um contrato de Master Franquia e de contratos de franquia da rede Bluefit, bem como valores a título de indenização e multas contratuais relacionadas, conforme previamente divulgado no Formulário de Referência da Companhia.

A referida sentença reconheceu desde já que a rescisão de tais contratos por parte da Companhia foi regular e que a Companhia faz jus ao recebimento de valores a título de indenização e multas, bem como indeferiu todos os pedidos condenatórios formulados pelas contrapartes. O procedimento arbitral foi encerrado em outubro de 2024 e, em novembro de 2024, a Bluefit ajuizou o respectivo cumprimento de sentença arbitral, classificado com prognóstico de êxito possível. O processo segue em curso, com medidas executivas em andamento para satisfação do crédito, sem recuperação financeira até o momento.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****Patrimônio líquido****a) Capital social**

O capital subscrito em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$113.259 é representado por ações ordinárias, sem valor nominal e é distribuído conforme descrito abaixo:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Ações Ordinárias	%	Ações Ordinárias	%
MC Brazil Fitness Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia.	68.735.630	51,00%	-	-
MC Brazil Fitness Holdings S.A. (i)	-	-	68.735.630	51,00%
Auster I FIP Multiestratégia IE	20.896.685	15,50%	20.896.685	15,50%
Pessoas físicas	18.338.838	13,61%	18.338.838	13,61%
Auster Fitness I FIP Multiestratégia	8.658.061	6,42%	8.658.061	6,42%
SF Academias Participações S.A.	8.181.560	6,07%	8.181.560	6,07%
Auster II FIP Multiestratégia IE	6.965.562	5,17%	6.965.562	5,17%
Auster Fitness II FIP Multiestrategia	2.999.409	2,23%	2.999.409	2,23%
Total	134.775.745	100,00%	134.775.745	100,00%

(i) Em 30 de setembro de 2025, a Bluefit aprovou em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação de sua acionista majoritária MC Brazil Fitness Holding S.A., sem emissão de novas ações.

b) Reserva de capital

A reserva de capital representa acréscimos efetivos aos ativos da Companhia que não foram originados dos lucros auferidos em suas operações, por não representarem efeitos de seus próprios esforços, mas assim de contribuições de acionistas para o patrimônio líquido da companhia com o fim de propiciar recursos para o capital e que poderá ser utilizado para futuro aumento de capital.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Transações para pagamentos baseados em ações

A reserva de pagamentos baseados em ações é utilizada para reconhecer o valor das remunerações liquidadas em ações baseadas em ações oferecidas aos empregados, incluindo os principais executivos da Companhia.

Atualmente a Companhia não conta com nenhum programa ativo de transações para pagamentos baseados em ações.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Patrimônio líquido--Continuação

d) Participação de não controladores

As participações de não controladores no patrimônio líquido e na demonstração do resultado são apresentadas das seguintes formas:

31 de dezembro de 2025

Patrimônio líquido	Bluefit Brasília	Nasn Fight S.A.	Total
Saldo do patrimônio líquido no encerramento do exercício	44050	1.250	
(x) participação de não controladores - %	50,00%	18,15%	
Total	22.025	227	22.252

Resultado do período	Bluefit Brasília	Nasn Fight S.A.	Total
Lucro líquido do exercício	20.941	219	
(x) participação de não controladores - %	50,00%	18,15%	
Total	10.471	(60)	10.411

31 de dezembro de 2024

Patrimônio líquido	Bluefit Brasília
Saldo do patrimônio líquido no encerramento do período	33.110
(x) participação de não controladores - %	50,00%
Total	16.555

Resultado do período	Bluefit Brasília
Resultado do período	11.464

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(x) participação de não controladores - %	50,00%
Total	<u>5.732</u>

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****Outras obrigações**

Compostas por outras obrigações estabelecidas em contratos.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cash allowance (i)	23.400	8.407	23.400	19.065
Contas de consumo	2.176	2.161	2.176	2.205
IPTU a pagar	66	138	66	207
Outros	633	596	1.061	701
Total	26.274	11.302	26.703	22.178
Circulante	5.645	3.265	6.074	5.049
Não circulante	20.629	8.037	20.629	17.129

(i) Trata-se de benfeitorias realizadas em imóveis de terceiros previstos em contratos, onde a Companhia possui a obrigação de reembolsar o locador.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado por ação

A Companhia calcula o lucro (prejuízo) por ação por meio da divisão do lucro líquido (prejuízo), referente a cada classe de ações, pela média ponderada da respectiva classe de ações em circulação durante o exercício.

Os instrumentos de patrimônio que serão ou poderão ser liquidados em ações da Sociedade são incluídos no cálculo apenas quando sua liquidação tem impacto de diluição sobre o lucro por ação.

- Básico: o cálculo básico do resultado por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido/(prejuízo) do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, exceto as ações emitidas para pagamento de dividendos e ações em tesouraria;
- Diluído: O resultado diluído leva em consideração o número médio ponderado de ações em circulação durante o exercício e os instrumentos patrimoniais emitidos pela Companhia que possivelmente podem diluir a participação de seus acionistas em exercícios futuros, tais como as opções de ações que somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação. Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 a Companhia não possui instrumentos com potencial efeito dilutivo.

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuível aos acionistas controladores	2.630	8.376
Média ponderada de ações	134.776	134.776
Lucro (prejuízo) por ação, básico e diluído (*)	0,0195	0,0621

(*) Valores expressos em reais.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Receitas operacionais

Receita de contrato com cliente

A Companhia e suas controladas atuam no ramo de prestação de serviços relacionados às atividades de condicionamento físico. Os serviços são suportados legalmente por contratos.

As receitas com prestação de serviços são reconhecidas pelo regime de competência de acordo com o cumprimento das obrigações contratuais para com os clientes. As receitas de serviços possuem a seguinte origem:

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Receitas operacionais--Continuação

- Os valores relacionados às atividades de condicionamento físico são faturados e reconhecidos mensalmente, de acordo com os prazos estabelecidos nos contratos de prestação de serviços;
- Os valores relacionados às taxas de matrícula são faturados e reconhecidos no ato da contratação, de acordo com o que foi pré-estabelecido nos contratos de prestação de serviços;
- Os valores relacionados às taxas de manutenção (anuidade) são faturados no ato da contratação, bem como no aniversário do contrato do cliente, de acordo com o que foi pré-estabelecido nos contratos de prestação de serviços, sendo diferidos ao longo dos 12 meses do contrato;

Os valores relacionados a Royalties e licenciamento de franquias são faturados de acordo com os contratos estabelecidos entre as partes.

Passivos de contrato

Um passivo de contrato consiste na obrigação de prestação de serviços a um cliente pelo qual a Companhia e suas controladas receberam uma contraprestação (ou um montante devido) deste cliente. Se o cliente efetuar pagamento de contraprestação antes que os serviços sejam prestados pela Companhia ou suas controladas, um passivo de contrato é reconhecido quando o pagamento for efetuado. Os passivos de contrato são reconhecidos como receita quando a Companhia e suas controladas cumprem as obrigações previstas no contrato.

Tributos sobre as vendas

As receitas de serviços estão sujeitas à tributação pelo Imposto sobre Serviços (ISS) às alíquotas vigentes em cada região de atuação que variam de 2% a 5%, diretrizes à tributação pelo Programa de Integração Social (PIS) a alíquota de 1,65% para as empresas do lucro real e 0,65% para as empresas do lucro presumido e Contribuição para o Financiamento da Seguridade

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Social (COFINS) a alíquota de 7,6% para as empresas do lucro real e 3% para as empresas do lucro presumido.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Receitas operacionais--ContinuaçãoTributos sobre as vendas--Continuação

A composição das receitas operacionais é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita de prestação de serviços (i)	392.010	222.396	607.421	436.613
Royalties	20.969	19.775	20.969	19.775
Taxa de franquia	953	-	953	-
Comissões	440	303	438	303
	414.372	242.474	629.781	456.691
(-) Cancelamentos de serviços	(1.529)	(725)	(2.069)	(1.162)
(-) Impostos incidentes	(50.982)	(29.642)	(77.265)	(50.264)
Receitas operacionais	361.861	212.107	550.447	405.265

(i) Corresponde as receitas oriunda das mensalidades e taxas aplicáveis.

Ativos e passivos de contrato

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a receber (Nota 5)	39.880	20.166	50.246	37.298
Receita diferida (a)	992	1.202	1.178	1.913

(a) A receita diferida é representada pelas taxas aplicáveis recebidas quando do ingresso dos alunos na academia. Essas taxas são cobradas periodicamente dos alunos, sendo que elas são diferidas e reconhecidas no resultado pelo período de 1 ano, a partir da data de ingresso do aluno.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Pessoal	(72.027)	(39.528)	(102.580)	(71.158)
Serviços de terceiros	(25.242)	(12.023)	(37.888)	(21.048)
Ocupação (condomínio, IPTU e contas de consumo)	(43.422)	(23.333)	(61.402)	(45.243)
Depreciação e amortização	(59.950)	(35.176)	(82.225)	(57.133)
Crédito de PIS e COFINS sobre imobilizado (i)	7.251	4.993	7.929	5.494
Manutenção predial e de equipamentos	(17.118)	(9.413)	(25.171)	(15.980)
Outros	(14.913)	(5.863)	(19.980)	(10.966)
Total	(225.421)	(120.343)	(321.317)	(216.034)

(i) A Companhia apura créditos de PIS e COFINS no regime não cumulativo, inclusive sobre determinados ativos imobilizados e demais dispêndios elegíveis, em conformidade com a legislação aplicável e com os entendimentos normativos vigentes, considerando os critérios de essencialidade, relevância e vinculação às suas atividades operacionais.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas com propaganda e publicidade	(20.221)	(9.236)	(26.481)	(14.611)
Comissões cartões de crédito	(3.674)	(1.661)	(5.721)	(3.549)
Despesas com pessoal	(55.082)	(39.609)	(56.119)	(41.206)
Despesas com depreciação e amortização	(4.753)	(726)	(4.945)	(831)
Despesas com sistemas	(5.227)	(4.469)	(5.263)	(4.515)
Reversão (despesas) com consultoria e assessoria	2.301	951	(6.471)	(10.210)
Reversão (despesas) com provisão de contingências	3.421	1.069	3.052	20
Despesas com ocupação	(1.314)	(1.162)	(1.671)	(1.197)
Outros	(8.561)	(6.979)	(8.951)	(7.586)
Total	(93.110)	(61.822)	(112.570)	(83.685)
Despesas de vendas	(23.895)	(10.897)	(32.202)	(18.160)
Despesas gerais e administrativas	(69.215)	(50.925)	(80.368)	(65.525)

Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas financeiras				
Despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos e pagamentos a fornecedores	(23.370)	(19.756)	(23.358)	(22.178)
Despesas com juros sobre arrendamentos	(70.807)	(43.475)	(94.214)	(67.826)

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Despesas com IOF	(76)	(53)	(76)	(91)
Resultado atribuído a participantes em sociedades em conta de participação (Nota 18)	(711)	(907)	(951)	(1.092)
Outras despesas financeiras	(1.304)	(906)	(1.582)	(1.177)
Total despesas financeiras	(96.268)	(65.097)	(120.361)	(92.364)
Receitas financeiras				
Rendimentos s/ aplicação financeira	17.337	15.143	19.886	16.196
Outras receitas financeiras	572	147	684	203
Total receitas financeiras	17.909	15.290	20.570	16.399
Resultado financeiro, líquido	(78.359)	(49.807)	(99.791)	(75.965)

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e a reduzir a exposição a riscos de crédito, de taxas de juros e de moeda. Todos os em aberto pela Companhia e suas controladas são classificados como sujeitos à atualização por custo amortizado, e, de acordo com a avaliação da Administração, não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias. Os principais instrumentos financeiros da Companhia em aberto em cada data-base são os seguintes:

Hierarquia de valor justo		Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	259.569	221.590	259.569	221.590
Aplicações financeiras - caixa restrito	Nível 2	-	10.575	-	10.575
Contas a receber de clientes	Nível 2	39.880	20.166	39.880	20.166
Contas a receber com partes relacionadas	Nível 2	17.911	24.469	17.911	24.469
Adiantamento para futuro aumento de capital	Nível 2	-	23.226	-	23.226
		317.360	300.026	317.360	300.026
Passivos financeiros					
Fornecedores	Nível 2	29.412	80.212	29.412	80.213
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	349.115	99.125	349.115	99.125
Passivo de arrendamento	Nível 2	665.498	405.337	665.498	405.337
Contas a pagar com partes relacionadas	Nível 2	1.027	1.050	1.027	1.050
Contas a pagar por aquisição de participação	Nível 2	3.756	-	3.756	-
		1.048.808	585.724	1.048.808	585.725
Hierarquia de valor justo		Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****Ativos financeiros**

Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	274.120	238.788	274.120	238.788
Aplicações financeiras – caixa restrito	Nível 2	-	10.585	-	10.585
Contas a receber de clientes	Nível 2	50.246	37.298	50.246	37.298
Contas a receber com partes relacionadas	Nível 2	1.566	130	1.566	130
		325.932	286.801	325.932	286.801

Passivos financeiros

Fornecedores	Nível 2	32.988	86.440	32.988	86.439
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	349.115	99.900	349.115	99.900
Passivo de arrendamento	Nível 2	769.602	571.627	769.602	571.627
Contas a pagar com partes relacionadas	Nível 2	4.869	1.361	4.869	1.361
Contas a pagar por aquisição de participação	Nível 2	3.756	-	3.756	-
		1.160.330	759.328	1.160.330	759.327

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros--Continuação

Gerenciamento de riscos

As atividades da Companhia e de suas controladas a expõe a diversos tipos de risco: (a) risco de mercado, incluindo o risco de moeda; (b) risco de crédito; e (c) risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada segundo políticas elaboradas pela Diretoria de Finanças e aprovadas pela Administração da Companhia. Essa Diretoria é responsável pelas políticas à exposição aos riscos, bem como pela elaboração de processos, controles internos e a estrutura de gerenciamento de riscos da Companhia. Desse modo a Diretoria Executiva de Finanças mantém a Companhia protegida contra eventuais riscos financeiros.

A gestão de risco dos instrumentos financeiros é compartilhada pelo corpo Diretivo da Companhia e considera o acompanhamento permanente das taxas contratadas e as taxas de mercado.

A Companhia não efetua aplicações de cunho especulativo em derivativos ou outros ativos de risco.

a) *Risco de mercado*

Risco de preço dos serviços e receitas da Companhia

O acirramento da concorrência pode levar a Companhia e suas controladas a reverem seus preços de serviços, tendo impacto direto sobre os resultados. A Companhia e suas controladas monitoram as práticas da concorrência e estabelece cenários avaliando os resultados futuros em relação à mudança de preços.

b) *Risco de crédito*

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Incorre em risco de crédito, os valores de caixa e equivalentes de caixa, representados por depósitos e aplicações financeiras de curtíssimo prazo em instituições financeiras no país. Este risco é gerido na Diretoria de Finanças. A Companhia tem a política de somente manter valores em instituições financeiras de primeira linha, não mantendo investimentos concentrados em qualquer conglomerado financeiro.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****27. Instrumentos financeiros--Continuação**Gerenciamento de riscos--Continuação**c) Risco de liquidez**

O risco de liquidez origina-se da falta de recursos no fluxo de caixa para atender às necessidades operacionais. A previsão do fluxo de caixa é efetuada pela área financeira, na Diretoria de Finanças da Companhia. Esta área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia, assegurando o valor de caixa suficiente para atender às necessidades da Companhia. A tabela a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025.

	31 de dezembro de 2025					
	Controladora			Consolidado		
	1 ano	2 a 5 anos	Total	1 ano	2 a 5 anos	Total
Passivos financeiros						
Fornecedores	26.995	2.417	29.412	30.401	2.587	32.988
Empréstimos e financiamentos	10.960	338.155	349.115	10.960	338.155	349.115
Passivo de arrendamento	27.825	637.673	665.498	33.010	736.592	769.602
Contas a pagar com partes relacionadas	-	1.027	1.027	-	4.869	4.869
Contas a pagar por aquisição de participação	3.756	-	3.756	3.756	-	3.756
	69.536	979.272	1.048.808	78.127	1.082.203	1.160.330

d) Risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo. Adicionalmente, parte dos empréstimos e financiamentos têm suas taxas atreladas substancialmente à variação do CDI.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No caso dos empréstimos, o risco associado decorre da possibilidade de aumento nas taxas de CDI que resultem em acréscimo das despesas financeiras. Já para as aplicações financeiras, o risco decorre da possibilidade de redução nas taxas de CDI que diminuam as receitas financeiras. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento antecipado das operações, ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros--ContinuaçãoGerenciamento de riscos--Continuaçãod) *Risco de taxa de juros--Continuação*

A análise de sensibilidade abaixo demonstrada foi desenvolvida considerando a exposição ao CDI:

Controladora	Risco	31/12/2025	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos						
Aplicações financeiras (caixa e equivalentes de caixa)	Alta do CDI	246.468	CDI	30.192	37.740	45.288
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta do CDI	(349.115)	CDI	(42.767)	(53.458)	(64.150)
Efeito líquido				(12.575)	(15.718)	(18.862)

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 31 de dezembro de 2025 (12,25 % a.a.) para 365 dias.

Controladora	Risco	31/12/2024	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos						
Aplicações financeiras (caixa e equivalentes de caixa)	Alta do CDI	208.648	CDI	31.673	39.591	47.509
Caixa restrito		10.575		1.605	2.007	2.408
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta do CDI	(100.421)	CDI	(15.244)	(19.055)	(22.866)
Efeito líquido				18.034	22.543	27.051

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 31 de dezembro de 2024 (15 % a.a.) para 365 dias.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Consolidado	Risco	31/12/2025	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos						
Aplicações financeiras (caixa e equivalentes de caixa)	Alta do CDI	258.652	CDI	31.685	39.606	47.527
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta do CDI	(349.115)	CDI	(42.767)	(53.458)	(64.150)
Efeito líquido				(11.082)	(13.852)	(16.623)

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 31 de dezembro de 2025 (12,25% a.a.) para 365 dias.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros--Continuação

Gerenciamento de riscos--Continuação

d) *Risco de taxa de juros*--Continuação

Consolidado	Risco	31/12/2024	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos						
Aplicações financeiras (caixa e equivalentes de caixa)	Alta do CDI	216.834	CDI	32.915	41.144	49.373
Caixa restrito	Alta do CDI	10.575	CDI	1.607	2.008	2.410
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta do CDI	(100.995)	CDI	(15.331)	(19.164)	(22.997)
Efeito líquido				19.191	23.988	28.786

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 31 de dezembro de 2024 (15% a.a.) para 365 dias.

Gestão de capital

O objetivo da Companhia em relação a gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno aos seus investidores. Dessa forma, o índice de alavancagem financeira é o resultado da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida resulta na somatória dos financiamentos subtraído do total de caixa e equivalentes de caixa.

Demonstramos abaixo os índices em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	349.115	99.125	349.115	99.900

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivo de arrendamento	665.499	405.337	769.602	571.627
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(259.569)	(221.590)	(274.120)	(238.788)
Dívida líquida	755.045	282.872	844.597	432.739
Patrimônio líquido	519.158	438.671	541.410	455.226
Patrimônio líquido e dívida líquida	1.274.203	721.543	1.386.007	887.965
Índice de alavancagem financeira	145%	64%	156%	95%

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

A seguir é apresentado a movimentação das mudanças nos passivos de atividades de financiamento para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Controladora						
	31/12/2024	Pagamento de principal	Juros pagos	Juros incorridos	Captações e novos contratos	Outros	Incorporações
Empréstimos, financiamentos e debêntures	99.125	-	(17.344)	19.756	247.255	323	-
Passivos de arrendamento	405.337	(75.457)	-	70.807	191.405	-	73.406
Total	504.462	(75.457)	(17.344)	90.563	438.660	323	73.406

	Controladora						
	31/12/2023	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações	Juros incorridos	Novos contratos e remensurações	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	112.724	(112.569)	(18.455)	100.000	17.354	71	99.125
Passivos de arrendamento	264.467	(49.856)	-		43.475	147.251	405.337
Total	377.191	(162.425)	(18.455)	100.000	60.829	147.322	504.462

	Consolidado						
	31/12/2024	Pagamento de principal	Juros pagos	Juros incorridos	Captações e novos contratos	Incorporações	Combinação de negócios
Empréstimos, financiamentos e debêntures	99.900	(804)	(17.458)	19.898	247.255	324	-
Passivos de arrendamento	571.627	(104.568)	-	94.214	207.275	-	1.054
Total	671.527	(105.372)	(17.458)	114.112	454.530	324	1.118.717

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

				Consolidado					
	31/12/2023	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações	Juros incorridos	Remensurações e novos arrendamentos	Encerramento s de contratos	Combinação de negócios	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	125.120	(122.187)	(22.385)	100.000	19.079	71	-	202	99.900
Passivos de arrendamento	410.947	(79.007)	-	-	67.826	164.081	(720)	8.500	571.627
Total	536.067	(201.194)	(22.385)	100.000	86.905	164.152	(720)	8.702	671.528

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma revisão de demonstrações financeiras, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

	Importância segurada	
	Controladora	Consolidado
Riscos nomeados e operacionais	923.388	1.154.511
Multirrisco patrimonial	1.442	2.776
Seguro Garantia	6.082	6.082
Seguro Fiança	43.178	43.178
Responsabilidade Civil	53.389	63.389

Segmentos operacionais

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios internos fornecidos ao principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

Um segmento operacional é definido como um componente da Companhia que atua em atividades comerciais a partir das quais pode gerar receita e incorrer em despesas. Cada segmento operacional é diretamente responsável pelas receitas e despesas relacionadas às suas operações.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas- -Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para fins de análise e gerenciamento das operações, a Companhia possui um único segmento operacional, que é utilizado pela administração para fins de análise e tomada de decisão.

Transações que não afetam caixa

As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras de forma relevante, contudo não impactaram o caixa:

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Transações que não afetam caixa--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Arrendamentos contratados / (baixados)	175.694	137.035	183.595	152.020
Remensuração dos arrendamentos	17.551	10.216	25.520	12.061
Provisões para desmantelamento	313	262	328	317
Cash Allowance (i)	7.011	7.400	7.011	7.400
Dividendos declarados de controladas	5.000	5.697	5.000	1.585
Aquisição de imobilizado sem saída de caixa				
(ii)	5.067	35.542	5.067	35.702
Ágio e mais-valia oriundo das incorporações	83.006	-	-	-

- (i) Trata-se de benfeitorias realizadas em imóveis de terceiros previstos em contratos, onde a Companhia possui a obrigação de reembolsar o locador. Estes montantes no momento inicial possuem efeito não caixa e são amortizados pelo período previsto em contrato.
- (ii) Trata-se de aquisições de imobilizado realizado no final do exercício para o qual ainda não ocorreu o efetivo pagamento aos fornecedores.

32. Combinação de negócios**a) Aquisição realizada em 2025**

Aquisição da NASN Fight S.A.

Em 12 de setembro de 2025, a Companhia formalizou a aquisição de 81,15% das ações da NASN Fight S.A., sociedade por ações com sede no Brasil, com o objetivo de fortalecer sua

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação****31 de dezembro de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

atuação na região Sudeste. Para fins de aplicação do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, a Administração concluiu que a data de aquisição, entendida como a data de assunção efetiva do controle, ocorreu em 1º de outubro de 2025, após a conclusão do processo de transição conduzido por grupo de trabalho dedicado à integração operacional, financeira e administrativa da adquirida. Foi a partir dessa data que a Companhia passou a deter, de forma substancial, a capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida e de obter os benefícios econômicos correspondentes, razão pela qual os saldos da NASN Fight S.A. passaram a ser refletidos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir de 1º de outubro de 2025.

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Combinação de negócios--Continuaçãoa) Aquisição realizada em 2025--Continuação

Em contraprestação à cessão e transferência das Quotas, a Companhia pagará às Vendedoras o montante total de R\$ 7.735 ("Preço"), conforme os termos previstos no contrato de compra e venda de quotas e outras avenças.

O valor justo preliminar dos ativos e passivos identificáveis na data da aquisição é apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	457
Aporte de caixa a receber, líquido de AVP	2.872
Contas a receber de clientes	635
Outras contas a receber	455
Carteira de clientes	1.770
Imobilizado e mais valia	556
Marca	1.047
Direito de uso	1.054
Total do ativo	8.846
Passivo	
Adiantamento de Clientes	531
Arrendamentos	1.092
Obrigações tributárias	303
Obrigações trabalhistas	55
Total do passivo	1.981
Total dos ativos líquidos identificáveis	6.789

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O ágio apurado nessa transação foi como segue:

	NASN
Contraprestação a ser transferida, após revisão	7.769
Aporte de caixa a realizar, líquido de AVP	2.872
Total valor pago	10.641
Aquisição de controle de 81,85% - investimento	(767)
Alocação de mais valia de ativos tangíveis	(125)
Alocação de mais valia de ativos intangíveis- marca	(857)
Alocação de mais valia de ativos intangíveis	(1.458)
Carteira de clientes	
Outros ativos e passivos operacionais	(69)
Ágio determinado na transação	7.365

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Combinação de negócios--Continuação

a) Aquisição realizada em 2025--Continuação

O ágio pago por rentabilidade futura originado na operação consiste no benefício das sinergias esperadas, crescimento das receitas, desenvolvimento futuro dos mercados.

Esses benefícios são reconhecidos separadamente do ágio porque não atendem aos critérios de reconhecimento de ativos intangíveis identificáveis.

Metodologia para o reconhecimento dos ativos intangíveis

Foram observados os critérios definidos no CPC 04 (R1) / IAS 38- Intangível, para reconhecimento dos ativos intangíveis citados a seguir:

Ativo	R\$ mil	Método	Prazo esperado de amortização
Mais-valia de ativo imobilizado	153	Linear	10 anos
Marca	1.047	Linear	22,3 anos
Carteira de clientes	1.781	Linear	3,3 anos

Os métodos utilizados consistem em converter montantes futuros em um valor único atual, ou seja, descontado a valor presente através de taxa de desconto que reflita o risco associado ao ativo ou negócio.

Saída de caixa líquida na aquisição da NASN Fight S.A.:

	Set.25
Preço de aquisição	10.607
Caixa a ser integralizado na controlada	(2.872)

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos	(457)
Efeito líquido no fluxo de caixa da adquirente	7.278

Impacto das aquisições nos resultados da Companhia

O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionais gerados pela adquirida, a partir de 01 de outubro de 2025.

Desde a data de aquisição, a NASN, contribuiu com uma receita líquida de R\$ 1.967 e lucro líquido de R\$ 219. Se a aquisição tivesse ocorrido no início do período, a receita líquida contribuída pela NASN na receita consolidada totalizaria R\$ 2.304 e o lucro líquido consolidado seria de R\$ 250. A Companhia não incorreu em custos relevantes para esta transação.

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Combinação de negócios--Continuação

b) Aquisição realizada em 2024

Aquisição da Arnaut

Em 07 de agosto de 2024, a Companhia adquiriu a participação acionária de 100% das quotas e controle da Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda., sociedade empresária limitada com sede no Brasil e franqueada da marca Bluefit. Essa aquisição visa fortalecer a operação da Companhia.

Em contraprestação à cessão e transferência das Quotas, a Companhia pagou às Vendedoras o montante total de R\$ 13.116 ("Preço"), conforme os termos previstos no contrato de compra e venda de quotas e outras avenças.

A Administração da Companhia realizou estudos preliminares para mensuração do valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos e a alocação do preço de aquisição em consonância com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento contábil CPC 15 (R1) – Combinação de negócios. O laudo para alocação do preço de aquisição apresenta valores preliminares, sujeitos a revisão dentro do período de até um ano. O valor justo preliminar dos ativos e passivos identificáveis na data da aquisição é apresentado a seguir:

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	1
Contas a receber de clientes	526
Adiantamentos	1
Carteira de clientes	1.739
Imobilizado	4.105
Direto de uso	8.500

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Total do ativo	14.872
Passivo	
Fornecedores	206
Empréstimos e financiamentos	188
Obrigações trabalhistas	241
Obrigações tributárias	429
Arrendamentos	8.500
Outras contas a pagar	18
Total do passivo	9.582
Total dos ativos líquidos identificáveis	5.290

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Combinação de negócios--Continuação

b) Aquisição realizada em 2024--Continuação

O ágio apurado nessa transação foi como segue:

	Arnaut
Contraprestação transferida	13.116
(-) Ativos líquidos adquiridos na data da aquisição	(5.290)
Ágio determinado na transação	7.826

O ágio pago por rentabilidade futura originado na operação consiste no benefício das sinergias esperadas, crescimento das receitas, desenvolvimento futuro dos mercados. Esses benefícios são reconhecidos separadamente do ágio porque não atendem aos critérios de reconhecimento de ativos intangíveis identificáveis.

Metodologia para o reconhecimento dos ativos intangíveis

Foram observados os critérios definidos no CPC 04 (R1) / IAS 38- Intangível, para reconhecimento dos ativos intangíveis citados a seguir:

Ativo	R\$	Método	Prazo esperado de amortização
Mais-valia de ativo imobilizado	4.105	Linear	8 anos
Carteira de clientes	1.739	Linear	5 anos

Os métodos utilizados consistem em converter montantes futuros em um valor único atual, ou seja, descontado a valor presente através de taxa de desconto que reflita o risco associado ao ativo ou negócio.

Saída de caixa líquida na aquisição da Arnaut:

Notas Explicativas

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas-
-Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Agosto 2024
Preço de aquisição	13.116
Pagamento a vista	(13.116)
Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos	1
Efeito líquido no fluxo de caixa da adquirente	(13.115)

Notas Explicativas**Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação**

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Combinação de negócios--Continuaçãob) Aquisição realizada em 2024--Continuação*Impacto das aquisições nos resultados da Companhia*

O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionais gerados pela adquirida, a partir de 07 de agosto de 2024.

Desde a data de aquisição, a Arnaut, contribuiu com uma receita líquida de R\$ 2.764 e lucro líquido de R\$ 326. Se a aquisição tivesse ocorrido no início do período, a receita líquida contribuída pela Arnaut na receita consolidada totalizaria R\$ 6.519 e o lucro líquido seria de R\$ 448. A Companhia não incorreu em custos relevantes para esta transação.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos acionistas da
Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações dos resultados, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Reconhecimento de receitas

As receitas da Companhia e suas controladas são originadas substancialmente pela prestação de serviços de atividades de condicionamento físico. Os valores da receita são reconhecidos quando as obrigações de desempenho foram atendidas, conforme critérios de reconhecimento de receita descritos na nota 23. O processo de reconhecimento das receitas, inclusive das receitas com taxa de manutenção, envolve determinadas premissas quanto à expectativa de permanência dos alunos e consequentemente cumprimento dos contratos. Em função da relevância dos valores envolvidos, volume de transações e natureza de suas operações, o assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu este assunto

Os nossos procedimentos de auditoria relacionados com o reconhecimento de receita incluíram, entre outros: (i) Entendimento das atividades de controles implementadas sobre o fluxo de transação de reconhecimento de receita; (ii) Análise da adequação do momento do reconhecimento da receita para uma amostra de transações incorridas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, considerando as datas efetivas da prestação dos serviços; (iii) Avaliação dos procedimentos e da periodicidade do reconhecimento das receitas de acordo com os contratos firmados junto aos clientes; (iv) Análise de uma amostra dos relatórios auxiliares de faturamento e respectivas reconciliações com os registros contábeis; (v) Testes amostrais relacionados aos critérios de reconhecimento de receita referente aos serviços prestados próximos da data de encerramento do exercício (“teste de corte da receita”); (vi) Testes de evidência de posterior recebimento financeiro dos montantes reconhecidos na receita; (vii) Confirmação de saldos de contas a receber de clientes para as transações associadas às administradoras de cartão de crédito; e (viii) Avaliação sobre a adequação das respectivas divulgações da Companhia sobre os critérios de reconhecimento da receita e montantes envolvidos.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receita da Companhia para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas

no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia e suas controladas reconheceram imposto de renda e contribuição social diferidos ativos sobre diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, na extensão em que haja lucro tributável futuro, conforme detalhado na nota 15. Em 31 de dezembro de 2025, o montante de imposto diferido ativo líquido era de R\$146.492 mil na controladora e R\$148.048 mil no consolidado, respectivamente. Esse assunto foi considerado um dos principais assuntos de auditoria devido à subjetividade e julgamento envolvidos na estimativa de lucro tributável futuro, que considera projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros.

Como nossa auditoria conduziu este assunto

Como parte dos nossos procedimentos de auditoria, dentre outros: (i) Analisamos o cálculo dos tributos diferidos ativos; (ii) Analisamos, de forma geral, as projeções de resultados, elaboradas pela diretoria da Companhia, que suportam a realização futura dos tributos diferidos ativos; (iii) Analisamos a adequação da metodologia e das premissas utilizadas pela diretoria na elaboração das projeções de resultados; (iv) Efetuamos teste matemático das projeções de resultados; (v) Analisamos a consistência entre os dados utilizados na elaboração das projeções de resultados e dados contábeis, quando aplicável; (vi) Confirmamos que as informações utilizadas na elaboração das projeções de resultados são derivadas do plano de negócios da Companhia aprovado pelos responsáveis pela governança; e (vii) Avaliamos a adequação das divulgações apresentadas pela Companhia.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as projeções de lucros tributáveis futuros, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 31 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Lazaro Angelim Serruya
Contador CRC DF-015801/O

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, RISCOS E GOVERNANÇA
REALIZADA EM 24 DE MARÇO DE 2026

1.
Data, Hora, Local e Presença: Aos 24 (vinte e quatro) dias do mês de março de 2026, às 15:00 horas, na sede social da Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. ("Companhia") localizada na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.327, conjuntos 61 e 62, CEP: 04.547 005, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

2.
Convocação e Presença: A reunião foi instaurada com a presença da maioria dos membros, conforme previsto no artigo 5.9, do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Riscos e Governança ("Regimento"). Presentes também, como convidados, Sra. Alessandra Mattos Sekeff, CEO da Companhia, Sr. Luis Gustavo Ferraz Antunes, Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores, Sr. Rafael Lopes Segatelli, Diretor Jurídico e Compliance e o Sr. Eduardo de Oliveira Aranda, Gerente de Riscos, Compliance e Controles Internos.

3. Mesa: Assumiu os trabalhos o Jean Philippe Vin ("Presidente"), que convidou a mim, Rafael Lopes Segatelli, para secretariar.

4.
Ordem do Dia: (i) Apresentação da Administração acerca das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 (DF's/2025); (ii) Apresentação dos auditores independentes (E&Y), acerca das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 (DF's/2025); (iii) Apresentação GRC: a) Indicadores do Canal de Denúncias; b) Indicadores de Pesquisa de Terceiros; c) Aderência ao Programa de Compliance; d) Update de Treinamentos; e) Mapeamento de Riscos; f) Atualização ISO 37001/37301; g) Pesquisa anual de Compliance; iv) Processos e Contingências Jurídicas; v) Recomendação do Comitê de Auditoria, Riscos e Governança ao Conselho de Administração, acerca das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

5.
Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado, o Presidente da Mesa declarou encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes.

São Paulo, 24 de março de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores

Em cumprimento às disposições constantes no inciso V, do § 1º, do artigo 27 da Resolução CVM n. 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os Diretores Estatutários da Companhia declaram que:

(a) revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo 31 de dezembro de 2025; e

(b) revisaram, discutiram e concordaram com a opinião apresentada no relatório de auditoria da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda., emitido em 31 de março de 2026, sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo 31 de dezembro de 2025 que estão sendo apresentadas.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores

Em cumprimento às disposições constantes no inciso V, do § 1º, do artigo 27 da Resolução CVM n. 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os Diretores Estatutários da Companhia declaram que:

(a) revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo 31 de dezembro de 2025; e

(b) revisaram, discutiram e concordaram com a opinião apresentada no relatório de auditoria da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda., emitido em 31 de março de 2026, sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo 31 de dezembro de 2025 que estão sendo apresentadas.