

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 8  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 17 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 36 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 88 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente                    | 89 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 90 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 91 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>30/06/2025 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 490.286                       |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 490.286                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 160                           |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 160                           |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 18.114.000                    | 19.501.000                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 4.570.000                     | 5.482.000                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 1.219.000                     | 2.106.000                        |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 16.000                        | 15.000                           |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 16.000                        | 15.000                           |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 421.000                       | 406.000                          |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                            | 238.000                       | 368.000                          |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                                             | 183.000                       | 38.000                           |
| 1.01.04         | Estoques                                                            | 1.929.000                     | 2.014.000                        |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 530.000                       | 598.000                          |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 455.000                       | 343.000                          |
| 1.01.08.01      | Ativos Não-Correntes a Venda                                        | 106.000                       | 114.000                          |
| 1.01.08.03      | Outros                                                              | 349.000                       | 229.000                          |
| 1.01.08.03.04   | Outros Ativos Circulantes                                           | 349.000                       | 229.000                          |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 13.544.000                    | 14.019.000                       |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 4.666.000                     | 4.866.000                        |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                                                    | 782.000                       | 841.000                          |
| 1.02.01.04.02   | Outras Contas a Receber                                             | 782.000                       | 841.000                          |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                  | 1.071.000                     | 1.157.000                        |
| 1.02.01.09      | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 164.000                       | 13.000                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 2.649.000                     | 2.855.000                        |
| 1.02.01.10.04   | Tributos a Recuperar                                                | 2.252.000                     | 2.364.000                        |
| 1.02.01.10.05   | Depósitos Judiciais                                                 | 226.000                       | 329.000                          |
| 1.02.01.10.06   | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 24.000                        | 23.000                           |
| 1.02.01.10.07   | Outros ativos não circulantes                                       | 147.000                       | 139.000                          |
| 1.02.02         | Investimentos                                                       | 1.182.000                     | 1.334.000                        |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                                           | 1.182.000                     | 1.334.000                        |
| 1.02.02.01.02   | Participações em Controladas                                        | 1.182.000                     | 1.334.000                        |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 6.075.000                     | 6.142.000                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 3.068.000                     | 3.075.000                        |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 3.007.000                     | 3.067.000                        |
| 1.02.04         | Intangível                                                          | 1.621.000                     | 1.677.000                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                         | 1.621.000                     | 1.677.000                        |
| 1.02.04.01.02   | Intangíveis                                                         | 1.346.000                     | 1.391.000                        |
| 1.02.04.01.03   | Direito de Uso Intangível                                           | 275.000                       | 286.000                          |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                                | 18.114.000                    | 19.501.000                       |
| 2.01            | Passivo Circulante                                           | 5.284.000                     | 6.171.000                        |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 364.000                       | 419.000                          |
| 2.01.02         | Fornecedores                                                 | 2.583.000                     | 3.314.000                        |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                       | 2.583.000                     | 3.314.000                        |
| 2.01.02.01.01   | Fornecedores                                                 | 2.313.000                     | 2.942.000                        |
| 2.01.02.01.02   | Fornecedores convênio                                        | 270.000                       | 372.000                          |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                           | 351.000                       | 448.000                          |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                                 | 923.000                       | 849.000                          |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                            | 957.000                       | 1.035.000                        |
| 2.01.05.01      | Passivos com Partes Relacionadas                             | 6.000                         | 52.000                           |
| 2.01.05.02      | Outros                                                       | 951.000                       | 983.000                          |
| 2.01.05.02.08   | Financiamento por Compra de Ativos                           | 104.000                       | 156.000                          |
| 2.01.05.02.09   | Receitas a Apropriar                                         | 24.000                        | 30.000                           |
| 2.01.05.02.12   | Outros passivos circulantes                                  | 338.000                       | 343.000                          |
| 2.01.05.02.17   | Passivo de Arrendamento                                      | 485.000                       | 454.000                          |
| 2.01.07         | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 106.000                       | 106.000                          |
| 2.01.07.01      | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda                  | 106.000                       | 106.000                          |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                       | 10.277.000                    | 10.404.000                       |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                                 | 3.488.000                     | 3.196.000                        |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                            | 4.834.000                     | 5.111.000                        |
| 2.02.02.02      | Outros                                                       | 4.834.000                     | 5.111.000                        |
| 2.02.02.02.03   | Impostos e contribuições a recolher e impostos parcelados    | 621.000                       | 625.000                          |
| 2.02.02.02.06   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar               | 84.000                        | 286.000                          |
| 2.02.02.02.07   | Outros passivos não circulantes                              | 348.000                       | 327.000                          |
| 2.02.02.02.09   | Passivo de Arrendamento                                      | 3.781.000                     | 3.873.000                        |
| 2.02.04         | Provisões                                                    | 1.906.000                     | 2.038.000                        |
| 2.02.06         | Lucros e Receitas a Apropriar                                | 49.000                        | 59.000                           |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                           | 2.553.000                     | 2.926.000                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                     | 2.511.000                     | 2.511.000                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                          | -53.000                       | -63.000                          |
| 2.03.02.04      | Opções Outorgadas                                            | 50.000                        | 40.000                           |
| 2.03.02.07      | Outras Reservas de Capital                                   | -103.000                      | -103.000                         |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                           | 480.000                       | 479.000                          |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                                | 190.000                       | 190.000                          |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros                                | -1.000                        | -1.000                           |
| 2.03.04.07      | Reserva de Incentivos Fiscais                                | 291.000                       | 290.000                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                                  | -385.000                      | 0                                |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                             | -1.000                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 4.641.000                                  | 9.377.000                                               | 4.458.000                                                        | 9.015.000                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -3.389.000                                 | -6.833.000                                              | -3.216.000                                                       | -6.552.000                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 1.252.000                                  | 2.544.000                                               | 1.242.000                                                        | 2.463.000                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.108.000                                 | -2.351.000                                              | -1.189.000                                                       | -2.514.000                                                 |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -760.000                                   | -1.522.000                                              | -741.000                                                         | -1.506.000                                                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -131.000                                   | -302.000                                                | -160.000                                                         | -296.000                                                   |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -250.000                                   | -588.000                                                | -309.000                                                         | -766.000                                                   |
| 3.04.05.01      | Depreciação / Amortização                              | -260.000                                   | -514.000                                                | -255.000                                                         | -507.000                                                   |
| 3.04.05.03      | Outras Despesas Operacionais                           | 10.000                                     | -74.000                                                 | -54.000                                                          | -259.000                                                   |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 33.000                                     | 61.000                                                  | 21.000                                                           | 54.000                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 144.000                                    | 193.000                                                 | 53.000                                                           | -51.000                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -321.000                                   | -655.000                                                | -327.000                                                         | -647.000                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -177.000                                   | -462.000                                                | -274.000                                                         | -698.000                                                   |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 1.000                                      | 193.000                                                 | 2.000                                                            | 19.000                                                     |
| 3.08.01         | Corrente                                               | 0                                          | -3.000                                                  | -43.000                                                          | -47.000                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 1.000                                      | 196.000                                                 | 45.000                                                           | 66.000                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -176.000                                   | -269.000                                                | -272.000                                                         | -679.000                                                   |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | -40.000                                    | -116.000                                                | -60.000                                                          | -313.000                                                   |
| 3.10.01         | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | -40.000                                    | -116.000                                                | -60.000                                                          | -313.000                                                   |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -216.000                                   | -385.000                                                | -332.000                                                         | -992.000                                                   |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | -0,44071                                   | -0,78554                                                | -0,36387                                                         | -2,46916                                                   |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | -0,44071                                   | -0,78554                                                | -0,36387                                                         | -2,46916                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -216.000                                   | -385.000                                                | -332.000                                                         | -992.000                                                   |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes   | 0                                          | 1.000                                                   | 0                                                                | 1.000                                                      |
| 4.02.04         | Valor justo de recebíveis       | 0                                          | 0                                                       | -1.000                                                           | 0                                                          |
| 4.02.08         | Outros Resultados Abrangentes   | 0                                          | 1.000                                                   | 1.000                                                            | 1.000                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -216.000                                   | -384.000                                                | -332.000                                                         | -991.000                                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                 | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                    | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                              | -159.000                | -194.000                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                         | 486.000                 | 647.000                             |
| 6.01.01.01      | Lucro (prejuízo) líquido do período                                | -385.000                | -992.000                            |
| 6.01.01.02      | Imposto de renda diferido (Nota 19.5)                              | -196.000                | -66.000                             |
| 6.01.01.03      | Perda (ganho) na alienação do imobilizado                          | 44.000                  | 140.000                             |
| 6.01.01.04      | Depreciação / amortização                                          | 568.000                 | 571.000                             |
| 6.01.01.05      | Juros e variações monetárias                                       | 557.000                 | 681.000                             |
| 6.01.01.06      | Ajuste a valor presente                                            | 0                       | -2.000                              |
| 6.01.01.07      | Resultado de equivalência patrimonial (Nota 13.1)                  | -61.000                 | -54.000                             |
| 6.01.01.08      | Provisão para demandas judiciais                                   | 144.000                 | 211.000                             |
| 6.01.01.10      | Pagamento baseado em ações                                         | 10.000                  | 4.000                               |
| 6.01.01.11      | Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa (Nota 8.1 e 9.1) | 2.000                   | 0                                   |
| 6.01.01.13      | Provisão para obsolescência e quebra (Nota 10.1)                   | -18.000                 | -24.000                             |
| 6.01.01.14      | Outras despesas operacionais                                       | -109.000                | 263.000                             |
| 6.01.01.15      | Receita a apropriar                                                | -14.000                 | -10.000                             |
| 6.01.01.16      | Perda (ganho) na baixa de passivo de arrendamento (Nota 21.2)      | -56.000                 | -75.000                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                    | -645.000                | -841.000                            |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                   | 119.000                 | 96.000                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                           | 103.000                 | -38.000                             |
| 6.01.02.03      | Tributos a recuperar                                               | 334.000                 | 375.000                             |
| 6.01.02.04      | Outros ativos                                                      | -104.000                | -60.000                             |
| 6.01.02.05      | Partes relacionadas                                                | -17.000                 | -20.000                             |
| 6.01.02.06      | Depósitos judiciais                                                | 106.000                 | 71.000                              |
| 6.01.02.07      | Fornecedores                                                       | -621.000                | -285.000                            |
| 6.01.02.08      | Salários e encargos sociais                                        | -56.000                 | 19.000                              |
| 6.01.02.09      | Impostos e contr. sociais a recolher                               | -67.000                 | -262.000                            |
| 6.01.02.10      | Demandas judiciais                                                 | -381.000                | -429.000                            |
| 6.01.02.11      | Receita Diferida                                                   | -2.000                  | -8.000                              |
| 6.01.02.12      | Demais contas a pagar                                              | 26.000                  | -36.000                             |
| 6.01.02.15      | Dividendos recebidos e JSCP                                        | 17.000                  | 94.000                              |
| 6.01.02.16      | Fornecedores - Convênio                                            | -102.000                | -358.000                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                           | -323.000                | 421.000                             |
| 6.02.02         | Aquisição de bens do ativo imobilizado (Nota 14.1)                 | -300.000                | -267.000                            |
| 6.02.03         | Aumento do ativo intangível (Nota 15)                              | -47.000                 | -52.000                             |
| 6.02.04         | Venda de bens do imobilizado                                       | 25.000                  | 255.000                             |
| 6.02.11         | Aplicação financeira                                               | -1.000                  | 485.000                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                          | -405.000                | -1.115.000                          |
| 6.03.01         | Aumento de capital                                                 | 0                       | 659.000                             |
| 6.03.02         | Captações e refinanciamento (Nota 16.2)                            | 669.000                 | 0                                   |
| 6.03.03         | Pagamentos de empréstimos e financiamentos (Nota 16.2)             | -427.000                | -934.000                            |
| 6.03.04         | Pagamento de Juros de Empréstimos e Financiamentos                 | -166.000                | -397.000                            |
| 6.03.09         | Pagamentos de passivo de arrendamento e juros (Nota 21.2)          | -481.000                | -443.000                            |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -887.000                                                | -888.000                                                   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 2.106.000                                               | 2.794.000                                                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 1.219.000                                               | 1.906.000                                                  |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 2.511.000                    | -63.000                                                      | 479.000           | 0                              | -1.000                        | 2.926.000          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 2.511.000                    | -63.000                                                      | 479.000           | 0                              | -1.000                        | 2.926.000          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 10.000                                                       | 1.000             | 0                              | 0                             | 11.000             |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 10.000                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 10.000             |
| 5.04.16         | Outros                                  | 0                            | 0                                                            | 1.000             | 0                              | 0                             | 1.000              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -385.000                       | 1.000                         | -384.000           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -385.000                       | 0                             | -385.000           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.05.02.06      | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.511.000                    | -53.000                                                      | 480.000           | -385.000                       | 0                             | 2.553.000          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                             | 1.807.000                    | 26.000                                                       | 5.329.000         | -2.443.000                     | -2.000                        | 4.717.000          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                   | 1.807.000                    | 26.000                                                       | 5.329.000         | -2.443.000                     | -2.000                        | 4.717.000          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios         | 704.000                      | -99.000                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | 605.000            |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                         | 704.000                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 704.000            |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas              | 0                            | 4.000                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 4.000              |
| 5.04.09         | Custos oferta pública de ações              | 0                            | -103.000                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -103.000           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | -992.000                       | 1.000                         | -991.000           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | -992.000                       | 0                             | -992.000           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.05.02.06      | Outros Resultados Abrangentes               | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido     | 0                            | 0                                                            | -2.443.000        | 2.443.000                      | 0                             | 0                  |
| 5.06.04         | Compensação de prejuízos de anos anteriores | 0                            | 0                                                            | -2.443.000        | 2.443.000                      | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                               | 2.511.000                    | -73.000                                                      | 2.886.000         | -992.000                       | -1.000                        | 4.331.000          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 10.174.000              | 9.798.000                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 10.087.000              | 9.589.000                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 87.000                  | 205.000                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 0                       | 4.000                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -7.687.000              | -7.501.000                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -6.615.000              | -6.354.000                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.072.000              | -1.147.000                          |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 2.487.000               | 2.297.000                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -566.000                | -566.000                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -566.000                | -566.000                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.921.000               | 1.731.000                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 96.000                  | -161.000                            |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 61.000                  | 54.000                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 151.000                 | 98.000                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | -116.000                | -313.000                            |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.017.000               | 1.570.000                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.017.000               | 1.570.000                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 1.354.000               | 1.270.000                           |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 785.000                 | 763.000                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 140.000                 | 189.000                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 73.000                  | 72.000                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 356.000                 | 246.000                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 239.000                 | 544.000                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | -93.000                 | -125.000                            |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 288.000                 | 549.000                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 44.000                  | 120.000                             |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 809.000                 | 748.000                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 804.000                 | 748.000                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 5.000                   | 0                                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -385.000                | -992.000                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -385.000                | -992.000                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 18.363.000                            | 19.703.000                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 5.218.000                             | 6.116.000                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 1.769.000                             | 2.631.000                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 16.000                                | 15.000                                   |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 16.000                                | 15.000                                   |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 477.000                               | 455.000                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 292.000                               | 408.000                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 185.000                               | 47.000                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 1.929.000                             | 2.014.000                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 561.000                               | 647.000                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 466.000                               | 354.000                                  |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda                                        | 114.000                               | 122.000                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 352.000                               | 232.000                                  |
| 1.01.08.03.04          | Outros Ativos Circulantes                                           | 352.000                               | 232.000                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 13.145.000                            | 13.587.000                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 4.558.000                             | 4.893.000                                |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 782.000                               | 841.000                                  |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 782.000                               | 841.000                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 1.094.000                             | 1.184.000                                |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 5.000                                 | 5.000                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 2.677.000                             | 2.863.000                                |
| 1.02.01.10.04          | Tributos a Recuperar                                                | 2.278.000                             | 2.368.000                                |
| 1.02.01.10.05          | Depósitos Judiciais                                                 | 229.000                               | 332.000                                  |
| 1.02.01.10.06          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 24.000                                | 23.000                                   |
| 1.02.01.10.07          | Outros ativos não circulantes                                       | 146.000                               | 140.000                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 823.000                               | 804.000                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 823.000                               | 804.000                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 6.076.000                             | 6.146.000                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 3.069.000                             | 3.078.000                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 3.007.000                             | 3.068.000                                |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 1.688.000                             | 1.744.000                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 1.688.000                             | 1.744.000                                |
| 1.02.04.01.02          | Intangíveis                                                         | 1.413.000                             | 1.458.000                                |
| 1.02.04.01.03          | Direito de Uso Intangível                                           | 275.000                               | 286.000                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                | 18.363.000                            | 19.703.000                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                           | 5.515.000                             | 6.356.000                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 373.000                               | 437.000                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                 | 2.615.000                             | 3.348.000                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                       | 2.615.000                             | 3.348.000                                |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                                 | 2.345.000                             | 2.976.000                                |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores convênio                                        | 270.000                               | 372.000                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                           | 359.000                               | 457.000                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 923.000                               | 849.000                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                            | 1.128.000                             | 1.148.000                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                             | 0                                     | 6.000                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                                       | 1.128.000                             | 1.142.000                                |
| 2.01.05.02.08          | Financiamento por Compra de Ativos                           | 104.000                               | 156.000                                  |
| 2.01.05.02.09          | Receitas a Apropriar                                         | 187.000                               | 173.000                                  |
| 2.01.05.02.12          | Outros passivos circulantes                                  | 355.000                               | 362.000                                  |
| 2.01.05.02.17          | Passivo de Arrendamento                                      | 482.000                               | 451.000                                  |
| 2.01.07                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 117.000                               | 117.000                                  |
| 2.01.07.01             | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda                  | 117.000                               | 117.000                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 10.284.000                            | 10.412.000                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 3.488.000                             | 3.196.000                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                            | 4.837.000                             | 5.115.000                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                       | 4.837.000                             | 5.115.000                                |
| 2.02.02.02.03          | Impostos e contribuições a recolher e impostos parcelados    | 621.000                               | 625.000                                  |
| 2.02.02.02.06          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar               | 84.000                                | 286.000                                  |
| 2.02.02.02.07          | Outros passivos não circulantes                              | 349.000                               | 327.000                                  |
| 2.02.02.02.09          | Passivo de Arrendamento                                      | 3.783.000                             | 3.877.000                                |
| 2.02.04                | Provisões                                                    | 1.910.000                             | 2.042.000                                |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis      | 1.910.000                             | 2.042.000                                |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                                | 49.000                                | 59.000                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                               | 2.564.000                             | 2.935.000                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                     | 2.511.000                             | 2.511.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                          | -53.000                               | -63.000                                  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                            | 50.000                                | 40.000                                   |
| 2.03.02.07             | Outras Reservas de Capital                                   | -103.000                              | -103.000                                 |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                           | 480.000                               | 479.000                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                                | 190.000                               | 190.000                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                                | -1.000                                | -1.000                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                                | 291.000                               | 290.000                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                                  | -385.000                              | 0                                        |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                                     | -1.000                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores                | 11.000                                | 9.000                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 4.676.000                                  | 9.443.000                                               | 4.489.000                                                        | 9.075.000                                                  |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -3.396.000                                 | -6.848.000                                              | -3.224.000                                                       | -6.565.000                                                 |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 1.280.000                                  | 2.595.000                                               | 1.265.000                                                        | 2.510.000                                                  |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.142.000                                 | -2.418.000                                              | -1.213.000                                                       | -2.577.000                                                 |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -760.000                                   | -1.525.000                                              | -742.000                                                         | -1.508.000                                                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -146.000                                   | -331.000                                                | -174.000                                                         | -327.000                                                   |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -255.000                                   | -598.000                                                | -313.000                                                         | -774.000                                                   |
| 3.04.05.01      | Depreciação / Amortização                              | -265.000                                   | -523.000                                                | -259.000                                                         | -515.000                                                   |
| 3.04.05.03      | Outras Despesas Operacionais                           | 10.000                                     | -75.000                                                 | -54.000                                                          | -259.000                                                   |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 19.000                                     | 36.000                                                  | 16.000                                                           | 32.000                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 138.000                                    | 177.000                                                 | 52.000                                                           | -67.000                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -304.000                                   | -622.000                                                | -320.000                                                         | -617.000                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -166.000                                   | -445.000                                                | -268.000                                                         | -684.000                                                   |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -9.000                                     | 178.000                                                 | -3.000                                                           | 7.000                                                      |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -7.000                                     | -14.000                                                 | -47.000                                                          | -58.000                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -2.000                                     | 192.000                                                 | 44.000                                                           | 65.000                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -175.000                                   | -267.000                                                | -271.000                                                         | -677.000                                                   |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | -40.000                                    | -116.000                                                | -60.000                                                          | -313.000                                                   |
| 3.10.01         | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | -40.000                                    | -116.000                                                | -60.000                                                          | -313.000                                                   |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -215.000                                   | -383.000                                                | -331.000                                                         | -990.000                                                   |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -216.000                                   | -385.000                                                | -332.000                                                         | -992.000                                                   |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 1.000                                      | 2.000                                                   | 1.000                                                            | 2.000                                                      |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | -0,44071                                   | -0,78554                                                | -0,36387                                                         | -2,46916                                                   |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | -0,44071                                   | -0,78554                                                | -0,36387                                                         | -2,46916                                                   |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -215.000                                   | -383.000                                                | -331.000                                                         | -990.000                                                   |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | 0                                          | 1.000                                                   | 0                                                                | 1.000                                                      |
| 4.02.04         | Valor justo de recebíveis                   | 0                                          | 0                                                       | -1.000                                                           | 0                                                          |
| 4.02.08         | Outros Resultados Abrangentes               | 0                                          | 1.000                                                   | 1.000                                                            | 1.000                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -215.000                                   | -382.000                                                | -331.000                                                         | -989.000                                                   |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -216.000                                   | -384.000                                                | -332.000                                                         | -991.000                                                   |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 1.000                                      | 2.000                                                   | 1.000                                                            | 2.000                                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                 | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                    | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                              | -124.000                | -102.000                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                         | 526.000                 | 690.000                             |
| 6.01.01.01      | Lucro (prejuízo) líquido do período                                | -383.000                | -990.000                            |
| 6.01.01.02      | Imposto de renda diferido (Nota 19.5)                              | -192.000                | -65.000                             |
| 6.01.01.03      | Perda (ganho) na alienação do imobilizado                          | 45.000                  | 139.000                             |
| 6.01.01.04      | Depreciação / amortização                                          | 578.000                 | 580.000                             |
| 6.01.01.05      | Juros e variações monetárias                                       | 557.000                 | 691.000                             |
| 6.01.01.06      | Ajuste a valor presente                                            | 0                       | -2.000                              |
| 6.01.01.07      | Resultado de equivalência patrimonial (Nota 13.1)                  | -36.000                 | -32.000                             |
| 6.01.01.08      | Provisão para demandas judiciais                                   | 144.000                 | 211.000                             |
| 6.01.01.10      | Pagamento baseado em ações                                         | 10.000                  | 4.000                               |
| 6.01.01.11      | Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa (Nota 8.1 e 9.1) | 2.000                   | 0                                   |
| 6.01.01.13      | Provisão para obsolescência e quebra (Nota 10.1)                   | -18.000                 | -24.000                             |
| 6.01.01.14      | Outras despesas operacionais                                       | -109.000                | 263.000                             |
| 6.01.01.15      | Receita a apropriar                                                | -15.000                 | -10.000                             |
| 6.01.01.16      | Perda (ganho) na baixa de passivo de arrendamento (nota 21.2)      | -57.000                 | -75.000                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                    | -650.000                | -792.000                            |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                   | 114.000                 | 93.000                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                           | 103.000                 | -38.000                             |
| 6.01.02.03      | Tributos a recuperar                                               | 332.000                 | 373.000                             |
| 6.01.02.04      | Outros ativos                                                      | -99.000                 | -25.000                             |
| 6.01.02.05      | Partes relacionadas                                                | -10.000                 | -15.000                             |
| 6.01.02.06      | Depósitos judiciais                                                | 107.000                 | 71.000                              |
| 6.01.02.07      | Fornecedores                                                       | -631.000                | -280.000                            |
| 6.01.02.08      | Salários e encargos sociais                                        | -64.000                 | 12.000                              |
| 6.01.02.09      | Impostos e contr. sociais a recolher                               | -73.000                 | -261.000                            |
| 6.01.02.10      | Demandas judiciais                                                 | -381.000                | -428.000                            |
| 6.01.02.11      | Receita Diferida                                                   | 18.000                  | 0                                   |
| 6.01.02.12      | Demais contas a pagar                                              | 22.000                  | -29.000                             |
| 6.01.02.13      | Imposto de renda e contribuição social, pagos                      | -3.000                  | -1.000                              |
| 6.01.02.15      | Dividendos recebidos e JSCP                                        | 17.000                  | 94.000                              |
| 6.01.02.16      | Fornecedores - Convênio                                            | -102.000                | -358.000                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                           | -332.000                | 689.000                             |
| 6.02.02         | Aquisição de bens do ativo imobilizado (Nota 14.1)                 | -300.000                | -268.000                            |
| 6.02.03         | Aumento do ativo intangível (Nota 15)                              | -56.000                 | -60.000                             |
| 6.02.04         | Venda de bens do imobilizado                                       | 25.000                  | 255.000                             |
| 6.02.06         | Caixa líquido de aquisição e reorganização societária              | -2.000                  | 0                                   |
| 6.02.10         | Caixa Líquido de Incorporações                                     | 2.000                   | 0                                   |
| 6.02.11         | Aplicação financeira                                               | -1.000                  | 762.000                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                          | -406.000                | -1.115.000                          |
| 6.03.01         | Aumento de capital                                                 | 0                       | 659.000                             |
| 6.03.02         | Captações e refinanciamento (Nota 16.2)                            | 669.000                 | 0                                   |
| 6.03.03         | Pagamentos de empréstimos e financiamentos (Nota 16.2)             | -427.000                | -934.000                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.03.04         | Pagamento de Juros de Empréstimos e Financiamentos        | -166.000                                                | -397.000                                                   |
| 6.03.09         | Pagamentos de passivo de arrendamento e juros (Nota 21.2) | -482.000                                                | -443.000                                                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                 | -862.000                                                | -528.000                                                   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                     | 2.631.000                                               | 2.971.000                                                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                       | 1.769.000                                               | 2.443.000                                                  |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 2.511.000                    | -63.000                                                      | 479.000           | 0                              | -1.000                        | 2.926.000          | 9.000                              | 2.935.000                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 2.511.000                    | -63.000                                                      | 479.000           | 0                              | -1.000                        | 2.926.000          | 9.000                              | 2.935.000                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 10.000                                                       | 1.000             | 0                              | 0                             | 11.000             | 0                                  | 11.000                         |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 10.000                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 10.000             | 0                                  | 10.000                         |
| 5.04.16         | Outros                                  | 0                            | 0                                                            | 1.000             | 0                              | 0                             | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -385.000                       | 1.000                         | -384.000           | 2.000                              | -382.000                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -385.000                       | 0                             | -385.000           | 2.000                              | -383.000                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.05.02.06      | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.511.000                    | -53.000                                                      | 480.000           | -385.000                       | 0                             | 2.553.000          | 11.000                             | 2.564.000                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.807.000                    | 26.000                                                       | 5.329.000         | -2.443.000                     | -2.000                        | 4.717.000          | 5.000                              | 4.722.000                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.807.000                    | 26.000                                                       | 5.329.000         | -2.443.000                     | -2.000                        | 4.717.000          | 5.000                              | 4.722.000                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 704.000                      | -99.000                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | 605.000            | 0                                  | 605.000                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 704.000                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 704.000            | 0                                  | 704.000                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 4.000                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 4.000              | 0                                  | 4.000                          |
| 5.04.09         | Custos oferta pública de ações          | 0                            | -103.000                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -103.000           | 0                                  | -103.000                       |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -992.000                       | 1.000                         | -991.000           | 2.000                              | -989.000                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -992.000                       | 0                             | -992.000           | 2.000                              | -990.000                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.05.02.06      | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | -2.443.000        | 2.443.000                      | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.04         | Compensação prejuízos anos anteriores   | 0                            | 0                                                            | -2.443.000        | 2.443.000                      | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.511.000                    | -73.000                                                      | 2.886.000         | -992.000                       | -1.000                        | 4.331.000          | 7.000                              | 4.338.000                      |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 10.244.000              | 9.864.000                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 10.158.000              | 9.654.000                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 86.000                  | 206.000                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 0                       | 4.000                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -7.721.000              | -7.534.000                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -6.630.000              | -6.365.000                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.091.000              | -1.169.000                          |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 2.523.000               | 2.330.000                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -576.000                | -575.000                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -576.000                | -575.000                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.947.000               | 1.755.000                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 106.000                 | -150.000                            |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 36.000                  | 32.000                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 186.000                 | 131.000                             |
| 7.06.03         | Outros                                           | -116.000                | -313.000                            |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.053.000               | 1.605.000                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.053.000               | 1.605.000                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 1.372.000               | 1.289.000                           |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 797.000                 | 777.000                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 142.000                 | 190.000                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 74.000                  | 72.000                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 359.000                 | 250.000                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 255.000                 | 556.000                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | -75.000                 | -111.000                            |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 286.000                 | 547.000                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 44.000                  | 120.000                             |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 809.000                 | 750.000                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 804.000                 | 750.000                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 5.000                   | 0                                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -383.000                | -990.000                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -385.000                | -992.000                            |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 2.000                   | 2.000                               |

Comentário do Desempenho



RELEASE DE  
**RESULTADOS**  
2T25

05 de agosto de 2025



Teleconferência sobre  
os Resultados do 2T25

Quarta-feira

**06 de agosto de 2025**

9h00 (horário de Brasília)

8h00 (NY)

13h00 (Londres)

**Português (idioma original)**

Videoconferência: [www.gpari.com.br](http://www.gpari.com.br)

**Inglês (tradução simultânea)**

Videoconferência: [www.gpari.com.br](http://www.gpari.com.br)

Replay: [www.gpari.com.br](http://www.gpari.com.br)

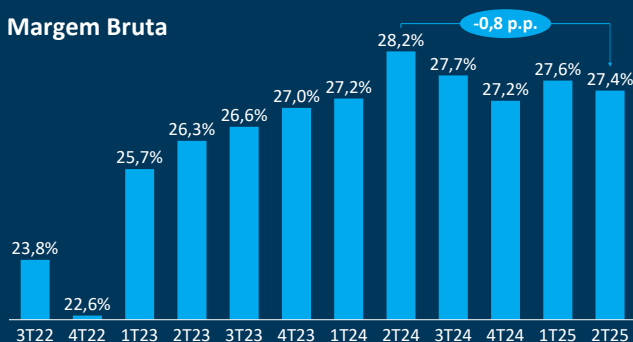
## Comentário do Desempenho

São Paulo, 05 de agosto de 2025. O GPA (B3: PCAR3) anuncia o resultado do 2º trimestre de 2025. Os comentários a seguir referem-se ao resultado das operações em continuidade, com a adoção do IFRS 16/CPC 06 (R2), e incluem comparações relativas ao mesmo período de 2024, exceto onde indicado de outra forma.

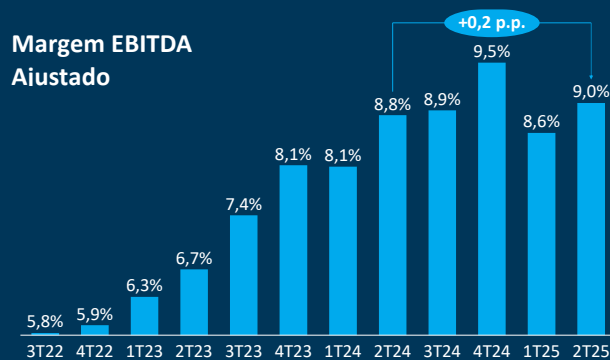
### Margem EBITDA Ajustado Avança para 9,0% (+0,2 p.p.)

- Crescimento de 5,1% das vendas em mesmas lojas<sup>(1)</sup> com ganho de market share no segmento premium e formato de proximidade
- Forte crescimento de 6,5% das vendas em mesmas lojas<sup>(1)</sup> da bandeira Pão de Açúcar
- Melhora de 1,0 p.p. na diluição do SG&A, refletindo captura de eficiências operacionais
- Redução de 61,2% do prejuízo líquido consolidado na comparação semestral
- Crescimento de 22,6% da geração de caixa livre operacional LTM, atingindo R\$ 383 milhões

#### Margem Bruta



#### Margem EBITDA Ajustado



VENDAS

#### Pão de Açúcar segue trajetória de forte crescimento das vendas em mesmas lojas<sup>(1)</sup>

Proposta premium segue resiliente e Pão de Açúcar tem crescimento de 6,5%

Extra Mercado segue com sólido avanço de 4,8%

Formato de proximidade cresce em vendas totais 16,8% com aumento de market share



E-COMMERCE

#### Líder do e-commerce alimentar no Brasil, com 13% de participação nas vendas totais do GPA

Vendas do e-commerce avança 16,4% no trimestre e totaliza R\$ 2,4 bilhões nos últimos 12 meses

Sólida Margem EBITDA pré-IFRS 16 de 9,9%, evidenciando a eficiência e perenidade do canal

Clientes multicanal com frequência 3x superior e ticket médio 4x maior vs. clientes canal único



RENTABILIDADE

#### Sólido patamar de margem bruta, captura de eficiências em SG&A e avanço na margem EBITDA

Margem Bruta atinge 27,4%

SG&A recua para 19,4% da receita líquida, melhora de 1,0 p.p. com captura de eficiências

Margem EBITDA Ajustado avança para 9,0% (+0,2 p.p.)



MARKET SHARE

#### Avanços consistentes em market share no segmento premium e formato de proximidade

Forte avanço de 1,1 p.p. no market share do mercado premium<sup>(2)</sup>

Expansão de 0,8 p.p. no market share do formato de proximidade<sup>(3)</sup>

Marcas próprias do GPA avançam e atingem 25,3% de market share do mercado nacional<sup>(4)</sup>



EXPANSÃO

#### Expansão 2022-2025: 213 novas lojas com a consolidação do formato proximidade

Abertura de 8 lojas do formato de proximidade completando com sucesso a primeira fase do projeto de expansão

Entre 2022 e 1S25, inauguramos 213 lojas, sendo 177 no formato proximidade, 23 conversões de hipermercados para supermercados, 13 do Pão de Açúcar e 1 do Extra Mercado

(1) Ajuste de -1,7 p.p. na venda mesmas lojas diante do efeito calendário do 2T25 vs. 2T24; (2) Fonte Nielsen e considera as vendas totais do universo premium em todas as cidades com operação da bandeira Pão de Açúcar; (3) Fonte Nielsen e considera o universo de supermercados pequenos com até mil metros quadrados; (4) Fonte Nielsen

## Comentário do Desempenho

### Mensagem do CEO

Encerramos mais um trimestre com avanços importantes que refletem a assertividade e a resiliência da nossa estratégia. Em um cenário de consumo ainda mais seletivo, conseguimos entregar resultados consistentes, fruto do contínuo controle da base de custos e da realização dos ajustes necessários do negócio, com agilidade e eficiência.

Registramos crescimento de 5,1% nas vendas em mesmas lojas, com destaque para o ganho de market share nos formatos premium e de proximidade. Este último apresentou uma evolução expressiva de 16,8% nas vendas totais, reforçando sua relevância em nossa estratégia de expansão.

A resiliência da bandeira Pão de Açúcar, sustentada pelo modelo premium, continua a se destacar, com crescimento de 6,5% nas vendas em mesmas lojas, reafirmando sua força no mercado e a trajetória que segue em crescimento.

No campo da rentabilidade, mantivemos um sólido patamar de margem bruta, que atingiu 27,4% nesse trimestre. Esse desempenho reflete a captura consistente de eficiências operacionais e a evolução da margem EBITDA ajustada, que chega a 9,0%, um avanço de 0,2 p.p.. Destaco, também, a relevante redução do SG&A, no patamar de 19,4% da receita líquida, e uma melhora de 1,0 p.p. versus o 2T24, resultado direto das nossas iniciativas de controle e produtividade.

Seguimos na liderança do e-commerce alimentar no Brasil, com crescimento de 16,4% nas vendas no trimestre, representando 13% da receita total do GPA, e uma margem EBITDA pré-IFRS 16 no patamar de 9,9%, um desempenho que reforça nossa capacidade de aprimorar esse canal e atender às novas demandas dos consumidores multicanais.

Estamos confiantes na consistência de nossa estratégia e comprometidos com uma entrega que busque a preservação da nossa competitividade e o fortalecimento dos nossos negócios, com geração de valor para todos os nossos stakeholders.

**Marcelo Pimentel**  
Diretor Presidente do GPA



## Comentário do Desempenho

### Destaques Financeiros

Em decorrência do processo de descontinuidade das atividades dos hipermercados Extra, em 2021, e dos postos de combustível, em 2024, conforme divulgado em fatos relevantes e comunicados ao mercado, essas operações passaram a ser tratadas contabilmente como operações descontinuadas (IFRS 5/CPC 31). Assim, os efeitos nas Demonstrações de Resultado foram ajustados retroativamente, conforme a Resolução CVM nº 108/22, que trata de ativos não circulantes mantidos para venda e operações descontinuadas. Os comentários a seguir referem-se ao resultado das operações em continuidade, com a adoção do IFRS 16/CPC 06 (R2), e incluem comparações relativas ao mesmo período de 2024, exceto onde indicado de outra forma.

| DRE<br>(R\$ milhões, exceto quando indicado)                          | GPA Consolidado |       |           |         |         |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------|---------|---------|-----------|
|                                                                       | 2T25            | 2T24  | Δ         | 6M25    | 6M24    | Δ         |
| Receita Bruta                                                         | 5.066           | 4.787 | 5,8%      | 10.158  | 9.654   | 5,2%      |
| Receita Líquida                                                       | 4.676           | 4.489 | 4,2%      | 9.443   | 9.075   | 4,0%      |
| Lucro Bruto                                                           | 1.280           | 1.265 | 1,2%      | 2.594   | 2.510   | 3,4%      |
| Margem Bruta                                                          | 27,4%           | 28,2% | -0,8 p.p. | 27,5%   | 27,7%   | -0,2 p.p. |
| Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas                         | (906)           | (915) | -1,1%     | (1.855) | (1.835) | 1,1%      |
| % da Receita Líquida                                                  | 19,4%           | 20,4% | -1,0 p.p. | 19,6%   | 20,2%   | -0,6 p.p. |
| Equivalência Patrimonial                                              | 19              | 16    | 19,9%     | 36      | 32      | 12,9%     |
| EBITDA Ajustado Consolidado <sup>(1)</sup>                            | 420             | 396   | 6,1%      | 828     | 767     | 7,9%      |
| Margem EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup>                                 | 9,0%            | 8,8%  | 0,2 p.p.  | 8,8%    | 8,5%    | 0,3 p.p.  |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                               | 10              | (55)  | -         | (75)    | (259)   | -71,1%    |
| Lucro Líquido Controladores – Operações Continuadas                   | (176)           | (272) | -35,5%    | (269)   | (679)   | -60,4%    |
| Margem Líquida – Controladores – Operações Continuadas                | -3,8%           | -6,1% | 2,3 p.p.  | -2,8%   | -7,5%   | 4,7 p.p.  |
| Lucro Líquido Controladores – Operações Descontinuadas <sup>(2)</sup> | (41)            | (60)  | -32,2%    | (116)   | (313)   | -63,0%    |
| Lucro Líquido Controladores Consolidado <sup>(3)</sup>                | (216)           | (332) | -34,9%    | (385)   | (992)   | -61,2%    |

(1) Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização ajustado pelas Outras Desp. E Rec. Oper.; (2) Inclui resultado da operação descontinuada de hipermercados e postos de combustível; e (3) Considera resultados das operações continuadas e descontinuadas.

## Comentário do Desempenho

### Desempenho de Vendas

#### Crescimento de vendas totais

| RECEITA BRUTA<br>(R\$ milhões) | 2T25          |                             | Variação 2T25/2T24 |                                                   |
|--------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|
|                                | Vendas totais | Participação das vendas (%) | Total lojas        | Mesmas lojas ex. efeito calendário <sup>(4)</sup> |
| Pão de Açúcar                  | 2.543         | 50,2%                       | 6,7%               | 6,5%                                              |
| Extra Mercado                  | 1.616         | 31,9%                       | 4,0%               | 4,8%                                              |
| Proximidade                    | 647           | 12,8%                       | 16,8%              | 0,2%                                              |
| Outros negócios <sup>(1)</sup> | 74            | 1,5%                        | 8,2%               | n.d.                                              |
| <b>GPA ex. Aliados</b>         | <b>4.879</b>  | <b>96,3%</b>                | <b>7,0%</b>        | <b>5,1%</b>                                       |
| Aliados <sup>(2)</sup>         | 187           | 3,7%                        | -17,8%             | n.d.                                              |
| <b>GPA<sup>(3)</sup></b>       | <b>5.066</b>  | <b>100,0%</b>               | <b>5,8%</b>        | <b>5,1%</b>                                       |

(1) Receitas provenientes principalmente do aluguel de galerias comerciais e Stix Fidelidade; (2) Modelo de venda direta para pequenos comércios; (3) Exclui receita de postos de combustível que foi classificada em atividades descontinuadas a partir do 1T24; (4) Ajuste de -1,7 p.p. na venda mesmas lojas diante do efeito calendário.

No 2T25, as vendas totais alcançaram R\$ 5,1 bilhões, com crescimento de 5,8%. O desempenho do trimestre foi impactado por efeito sazonal positivo na comparação anual, em especial pelo deslocamento do feriado de Páscoa para o 2T25.

Destacamos o desempenho do formato de proximidade, que registrou crescimento de 16,8%, impulsionado pela abertura de 59 novas lojas nos últimos 12 meses, sendo 8 delas no próprio trimestre. Em contrapartida, o formato Aliados, voltado para a venda direta a pequenos comércios, apresentou retração de 17,8% com representatividade de 3,7% das vendas totais, impactado pela desaceleração do mercado B2B e do foco estratégico no equilíbrio das margens nesse canal.

Ajustadas as vendas para o conceito de mesmas lojas, excluindo o impacto positivo da sazonalidade no calendário, registramos um aumento de 5,1%, reforçando a consistência e a resiliência do nosso modelo de negócios premium. A bandeira Pão de Açúcar, em especial, apresentou desempenho superior, com crescimento de 6,5%.

Esse resultado ganha ainda mais relevância diante do cenário de desaceleração do mercado observado no trimestre, especialmente nos meses de maio e junho. Mesmo nesse contexto, a bandeira Pão de Açúcar, que representa 50,2% das vendas totais, manteve um desempenho sólido, confirmando sua capacidade de resiliência e fidelização de clientes.

#### Crescimento mesmas lojas por bandeira e formato

| Crescimento YoY<br>Mesmas Lojas <sup>(1)</sup> | 2T23 | 3T23 | 4T23 | 1T24 | 2T24 | 3T24 | 4T24  | 1T25 | 2T25 |
|------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|
| Pão de Açúcar                                  | 8,6% | 7,2% | 4,2% | 6,7% | 2,7% | 4,6% | 10,2% | 6,5% | 6,5% |
| Extra Mercado                                  | 3,5% | 2,5% | 2,0% | 4,5% | 3,4% | 5,8% | 10,3% | 6,6% | 4,8% |
| Proximidade                                    | 5,4% | 0,4% | 0,2% | 2,3% | 6,9% | 4,6% | 4,9%  | 7,8% | 0,2% |

(1) Ajuste do efeito calendário de -1,7 p.p. no 2T25

**No Pão de Açúcar, as vendas mesmas lojas cresceram 6,5%**, demonstrando consistência e resiliência da proposta de valor da bandeira, focada em um sortimento premium, qualidade de perecíveis e alto nível de serviço. Esse crescimento segue impulsionado, principalmente, pelo aumento do preço médio e estabilidade do volume. Ao longo do trimestre, reforçamos a proposta premium com a conclusão do projeto super premium, com a reinauguração de 12 lojas icônicas, que agora oferecem uma experiência ainda mais exclusiva, com aprimoramentos em serviço, sortimento e infraestrutura.

**No Extra Mercado, o crescimento de vendas mesmas lojas atingiu 4,8%**, refletindo os efeitos positivos da implementação do projeto de revisão de sortimento e gestão de categorias, iniciado no final do 2T24. Contribuiu também o êxito da alavancagem promocional da bandeira em um ambiente mais competitivo, marcado pelo arrefecimento do mercado nos meses de maio e junho.

Assim como na bandeira Pão de Açúcar, o crescimento reflete o aumento do preço médio, acompanhado pela estabilização dos volumes. Como parte do processo de transformação da bandeira, foi definida uma nova proposta de valor para a marca, incluindo o reposicionamento dos perfis de loja e a redefinição do papel de cada categoria, em alinhamento à nova estratégia comercial. Nesse contexto, 83 lojas foram revitalizadas entre o 4T24 e o 2T25, com a adoção da nova departamentalização da bandeira, renovação das fachadas e aprimoramentos na infraestrutura das unidades.

A nova proposta de valor posiciona o Extra Mercado como um supermercado de bairro no segmento mainstream, com foco em excelência no atendimento e nos serviços, reforça sua integração à jornada de reabastecimento dos clientes.

## Comentário do Desempenho

Há especial ênfase no fortalecimento das categorias de Carnes, Aves e Padaria, e na manutenção da competitividade na mercearia básica.

No formato de Proximidade, as vendas mesmas lojas permaneceram estáveis, enquanto as vendas totais registraram aumento de 16,8%. O desempenho do trimestre foi impactado pelo calendário, com feriados prolongados que reduziram o fluxo nas lojas da região metropolitana de São Paulo — onde se concentra a maior parte das vendas desse formato. Apesar da estabilidade das vendas em mesmas lojas, houve avanço na participação de perecíveis, que aumentou 0,4 p.p., alcançando 41,5% das vendas totais. Dentro de perecíveis, destacou-se a categoria de padaria, foco estratégico do formato por gerar maior frequência de compras, com crescimento de 10,9% mesmas lojas.

As lojas inauguradas a partir de 2022 continuam apresentando desempenho superior em crescimento de vendas, reforçando a eficácia dos projetos de expansão implementados nos últimos anos. Essa efetividade também se reflete no aumento do número de clientes nas lojas maduras ao longo dos últimos trimestres, demonstrando que, mesmo com a expansão acelerada dos últimos anos, seguimos ampliando consistentemente nossa base de consumidores.

### Avanços consistentes em market share no segmento premium e formato de proximidade

Desde abril de 2022, temos seguido com disciplina e consistência na execução do nosso plano estratégico, o que vem resultando em um crescente reconhecimento dos nossos clientes e pode ser observado pelos avanços relevantes que obtivemos em ganhos de market share.

No 2T25, ampliamos nosso market share no segmento premium<sup>(1)</sup>, registrando evolução de 1,1 p.p. na comparação com o ano anterior, considerando as vendas totais em todas as cidades onde operamos com a bandeira Pão de Açúcar. Esse avanço contínuo reflete, sobretudo, nosso foco estratégico neste segmento, impulsionado pelo fortalecimento da proposta de valor das bandeiras Pão de Açúcar e Minuto Pão de Açúcar.

No mesmo período, registramos também crescimento de 0,8 p.p. no market share do formato proximidade<sup>(2)</sup>, considerando as vendas totais de supermercados de pequeno porte na grande São Paulo, evidenciando a eficácia da expansão já realizada.

Por fim, encerramos o primeiro semestre de 2025 com estabilidade de market share no estado de São Paulo<sup>(3)</sup> em relação ao mesmo período de 2024 e com ganho de 0,5 p.p. frente ao mesmo intervalo de 2023.

### Balanço da expansão 2022–2025: 213 novas lojas com consolidação do formato proximidade

Entre 2022 e 1S25, o foco da nossa expansão de lojas foi o formato de proximidade premium, com a bandeira Minuto Pão de Açúcar. Foram 213 novas lojas desde então, sendo 177 do formato proximidade, 13 supermercados e 23 conversões de lojas de hipermercados em supermercados. As lojas de proximidade, direcionadas, principalmente, aos bairros mais afluentes da cidade de São Paulo, estão localizadas em pontos de alta qualidade e apresentam rápida maturação, com uma média de sete meses, além de alta performance de margem. As safras a partir de 2022 superaram as margens das lojas inauguradas anteriormente e apresentam uma rentabilidade média superior à rentabilidade consolidada da Companhia.

A partir do 2T25, deixaremos de divulgar projeções para a abertura de novas lojas, em função da menor intensidade prevista de inaugurações no segundo semestre de 2025 e ao longo de 2026. A decisão reflete a combinação entre o avanço relevante já alcançado no plano de expansão – com 213 das 300 lojas previstas já inauguradas – e um ambiente macroeconômico mais desafiador, marcado pelos recentes aumentos na taxa de juros.

No 2T25, inauguramos nove lojas, sendo cinco unidades do Minuto Pão de Açúcar, três Mini Extra e uma nova loja pontual da bandeira Extra Mercado em Peruíbe, no litoral paulista – região onde a marca detém forte presença, com 29% de market share, de acordo com dados da Nielsen.

(1) Fonte Nielsen e considera as vendas totais do universo premium em todas as cidades com operação da bandeira Pão de Açúcar; (2) Fonte Nielsen e considera o universo de supermercados pequenos com até mil metros quadrados; (3) Fonte Nielsen e considera as vendas totais no Estado de São Paulo no segmento de autoserviço

## Comentário do Desempenho

### Maior player do e-commerce alimentar do Brasil

Clientes multicanal com frequência 3x superior e ticket médio 4x maior vs. clientes canal único

No 2T25, o e-commerce seguiu a sua trajetória de forte crescimento, atingindo vendas totais de R\$ 609,5 milhões, o que representou um crescimento de 16,3% em relação ao mesmo período de 2024. O desempenho foi impulsionado por todas as bandeiras.

A participação do e-commerce atingiu 13,0% das vendas totais no 2T25, representando um avanço de 1,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Seguimos com aumento de penetração do e-commerce em todas as bandeiras, com destaque para as bandeiras do formato de proximidade que avançaram em 1,5 p.p. e que apresentam grande potencial para crescimento neste canal.

Apesar do ritmo acelerado de expansão, mantivemos a solidez na operação de perecíveis no canal — pilar estratégico de diferenciação e fidelização — que representou 35,7% das vendas próprias (1P) no 2T25. A margem EBITDA pré-IFRS 16 do e-commerce permaneceu elevada, em 9,9% no 2T25, consolidando os ganhos de eficiência iniciados no 4T22 e reforçando o potencial de rentabilidade e crescimento do canal.

### Fortalecimento da fidelização por meio da entrega consistente da proposta de valor

Mantemos o foco em surpreender nossos clientes e oferecer uma proposta de valor impecável em cada interação. Nesse sentido, desde o início do projeto de turnaround, adotamos o NPS como métrica de referência para avaliar essa entrega. Com ações contínuas, especialmente em treinamento das equipes, revitalização de lojas e sortimento, elevamos o NPS de 52 pontos no 2T22 para 82 pontos no 2T25 — um avanço transformacional na percepção dos clientes sobre nossas bandeiras. Essa evolução tem sido consistente em todas as bandeiras, com destaque para as melhorias na percepção de preços, no tempo de espera em filas e na disponibilidade de produtos.

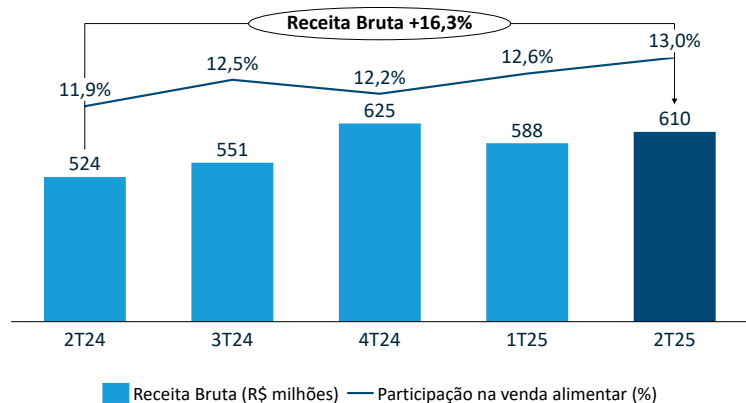
Em um trimestre desafiador, marcado pela pressão sobre o consumo das famílias em razão dos juros elevados e da inflação alimentar, demonstramos a resiliência da nossa proposta de valor com avanços relevantes em diversos KPIs que sustentaram o crescimento. No 2T25, a fidelidade dos nossos clientes se refletiu na evolução do share of wallet dos clientes premium<sup>(1)</sup>, com alta de 1,8 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi reforçado pela expansão contínua da base de clientes Premium & Valiosos, impulsionada pelo programa de fidelidade Pão de Açúcar Mais, que registrou crescimento de 10,0% no número de clientes Black, a categoria mais elevada do programa.

Nesse contexto, as marcas próprias desempenham um papel estratégico, reforçando a confiança dos consumidores em nossas bandeiras e representando um diferencial competitivo para a fidelização. Com um market share nacional de 25,3% sobre as vendas totais de marcas próprias, a proposta de valor — baseada em qualidade comparável à de líderes de categoria e preços competitivos — já demonstra eficácia: está presente em 8 de cada 10 cestas de compras, e os consumidores que adquirem esses produtos apresentam frequência média de compra 2,4 vezes superior à daqueles que não os consomem. No 2T25, a penetração das marcas próprias nas vendas totais do GPA alcançou 22,6%, um avanço de 0,2 p.p. em relação ao 2T24.

Outra frente estratégica para a fidelização de clientes é a Stix, ecossistema de programas de fidelidade de grandes marcas, no qual o GPA é o sócio majoritário. A plataforma reúne parceiros líderes do varejo, como Pão de Açúcar, Extra Mercado, Raia, Drogasil, Sodimac, C&A e Shell, além de contar com a Livelo como parceira financeira para ampliar a base de clientes. A estratégia da Stix concentra-se em aumentar o gasto médio e a frequência de compras por meio da integração dos programas de fidelidade, oferecendo uma experiência mais prática e conveniente para acumulação e resgate de pontos.

No 2T25, a Stix alcançou 13,0 milhões de clientes, dos quais 90% são ativos, representando um expressivo crescimento de 15,7% em relação ao 4T24.

#### E-commerce (vendas e penetração)



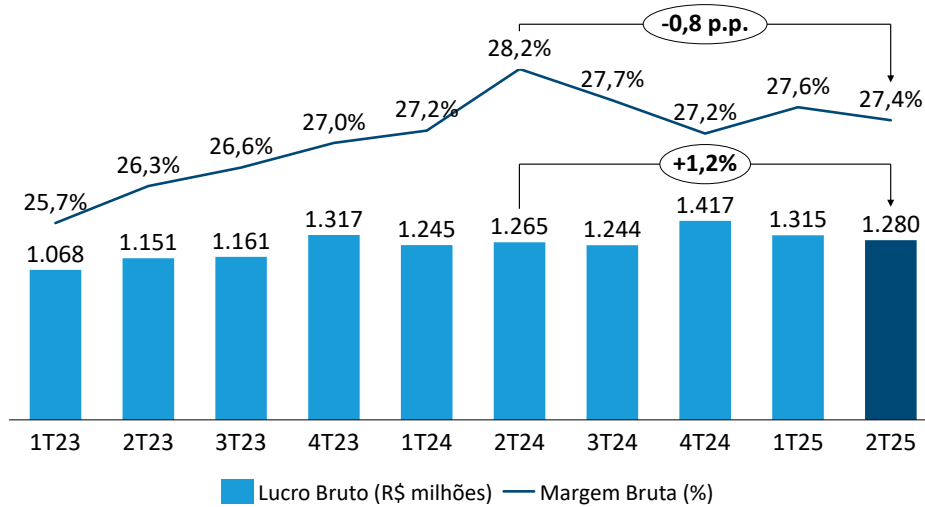
(1) Fonte Varejo 360 e considera 20% dos clientes com maiores gastos na bandeira Pão de Açúcar

## Comentário do Desempenho

### Desempenho Financeiro

#### Margem bruta em patamar sólido de 27,4%

Resultado consistente, evidenciando a resiliência da margem mesmo em um cenário de maior competitividade



No 2T25, o Lucro Bruto atingiu R\$ 1,3 bilhão, mantendo uma margem sólida de 27,4%. O desempenho reflete a eficácia das iniciativas implementadas, que têm sustentado a margem em patamar elevado, mesmo diante da volatilidade do varejo alimentar, marcada pelo arrefecimento da demanda e pelo aumento da competitividade. Essa resiliência permite à Companhia ajustar a intensidade da alavancagem promocional das bandeiras sem comprometer a trajetória positiva de captura de ganhos operacionais na margem.

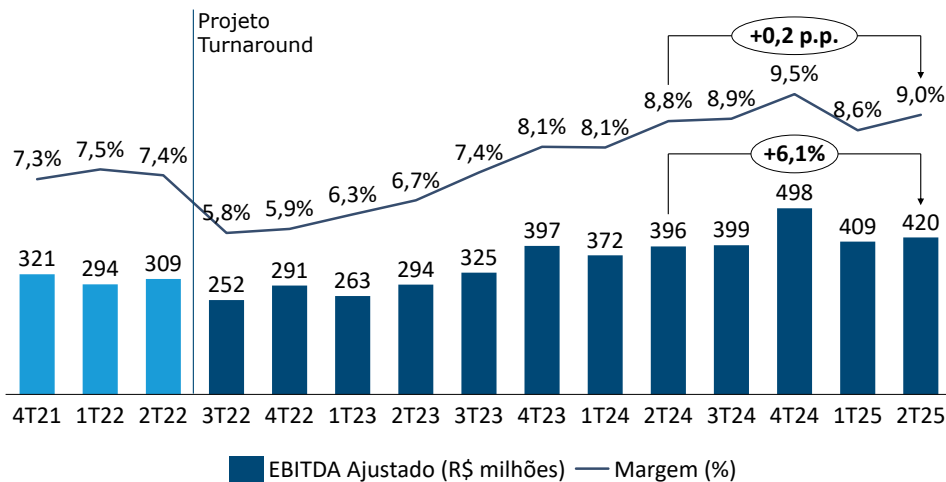
Dentre as iniciativas, destacando-se: (i) maior eficiência e assertividade nas negociações comerciais; (ii) aprimoramentos operacionais contínuos nas bandeiras e formatos, favorecendo ganhos sustentáveis de rentabilidade; e (iii) expansão das receitas provenientes de Retail Media, segmento reconhecido por margens superiores.

No âmbito do projeto de Retail Media, mantivemos um ritmo acelerado, registrando forte crescimento de receitas em relação ao ano anterior e consolidando a plataforma como um pilar estratégico de geração de valor para fornecedores. A solução integrada combina de forma eficiente ativos físicos e digitais, inteligência de mercado e ações customizadas com base no comportamento do consumidor, viabilizando investimentos mais assertivos e maior retorno sobre as ações de marketing.

A Equivalência Patrimonial, correspondente à participação do GPA nos resultados da FIC, totalizou R\$ 19 milhões, com aumento de 19,9% em relação ao 2T24. A FIC mantém níveis de inadimplência sob controle, enquanto observamos crescimento no uso dos cartões próprios em nossos canais, especialmente no e-commerce. Nesse formato, as transações com o cartão de crédito Pão de Açúcar superaram 20% das vendas totais, reforçando a fidelização e o engajamento dos clientes com nossas marcas.

**Comentário do Desempenho****Margem EBITDA Ajustado atinge 9,0%**

Resultado reflete as iniciativas voltadas ao ganho de eficiência nas despesas, sobretudo nas despesas administrativas



Desde o segundo semestre de 2022, temos avançado em iniciativas para ganho de eficiência nas despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A), incluindo a implementação do Orçamento Base Zero (OBZ), a renegociação de contratos com fornecedores e de locações, além do redesenho da estrutura administrativa. Essas medidas visam adequar a Companhia ao seu novo porte, conferir maior agilidade às decisões e simplificar processos por meio do uso intensivo de tecnologia. No âmbito das lojas, as despesas com vendas seguem com sob rígido controle, porém preservando a proposta de valor das bandeiras e impulsionando as vendas.

No 2T25, o SG&A totalizou R\$ 906 milhões, equivalente a 19,4% da receita líquida, refletindo um ganho de eficiência de 1,0 p.p. em relação ao 2T24. O desempenho foi impulsionado, sobretudo, pela redução das despesas administrativas, com destaque para o projeto de simplificação da estrutura iniciado no 4T24.

Como resultado dos fatores mencionados, o EBITDA Ajustado Consolidado atingiu R\$ 420 milhões no trimestre, representando um crescimento de 6,1% em relação ao 2T24 e uma margem de 9,0%, com uma expansão de 0,2 p.p. na comparação anual. Esse desempenho reforça a consistência do processo de turnaround da Companhia, evidenciado pela contínua expansão da margem EBITDA Ajustado.

**Outras Receitas e Despesas Operacionais**

No trimestre, as outras receitas e despesas totalizaram R\$ 10 milhões, refletindo, principalmente, a redução de provisões tributárias, a menor despesas com reestruturação e o efeito positivo do reconhecimento de indenização relacionada a processo tributário.

**Resultado Financeiro**

| RESULTADO FINANCEIRO<br>(R\$ milhões)      | GPA   |       |          |
|--------------------------------------------|-------|-------|----------|
|                                            | 2T25  | 2T24  | Δ %      |
| Receitas Financeiras                       | 117   | 48    | 145,4%   |
| Despesas Financeiras                       | (295) | (246) | 19,7%    |
| Custo da dívida                            | (165) | (140) | 17,8%    |
| Custo de antecipação de recebíveis         | (23)  | (16)  | 37,5%    |
| Outras despesas financeiras                | (108) | (90)  | 19,4%    |
| Resultado Financeiro Líquido – pré-IFRS 16 | (178) | (199) | -10,6%   |
| % Receita Líquida – pré-IFRS 16            | -3,8% | -4,4% | 0,6 p.p. |
| Juros sobre passivo de arrendamento        | (126) | (121) | 4,5%     |
| Resultado Financeiro Líquido – pós-IFRS 16 | (304) | (319) | -4,9%    |
| % Receita Líquida – pós-IFRS 16            | -6,5% | -7,1% | 0,6 p.p. |

No 2T25, o Resultado Financeiro Líquido pré-IFRS 16 totalizou R\$ (178) milhões, representando 3,8% da receita líquida. Abaixo, destacam-se os principais impactos na comparação com o mesmo período do ano anterior:

## Comentário do Desempenho

- Receitas Financeiras: cresceram 145,4%, impulsionadas principalmente por efeito não recorrente de R\$ 59,7 milhões, referente ao reconhecimento de atualização monetária sobre créditos tributários após decisão judicial no 2T25.
- Despesas Financeiras: aumentaram 19,7%, refletindo a elevação da taxa de juros atrelados à taxa SELIC sobre as dívidas, além de efeito não recorrente de R\$ 8,3 milhões em outras despesas financeiras, decorrente da atualização monetária de contingências tributárias.

Considerando o efeito do IFRS 16, o Resultado Financeiro Líquido, incluindo os juros sobre o passivo de arrendamento, foi de R\$ (304) milhões no 1T25, equivalente a 6,5% da receita líquida.

### Lucro Líquido Continuado e Descontinuado

O Prejuízo Líquido das Operações Continuadas totalizou R\$ (176) milhões no 2T25, uma melhora significativa em relação aos R\$ (272) milhões registrados no 2T24. O resultado do trimestre foi impactado pelos fatores já mencionados anteriormente.

O Prejuízo Líquido Descontinuado totalizou R\$ (41) milhões no 1T25, também apresentando uma melhora em relação aos R\$ (60) milhões registrados no 2T24.

### Geração de Caixa e Dívida Líquida

| VARIAÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA - ABERTURA GERENCIAL<br>(R\$ milhões) | GPA          |              |              |                            |                            |                |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                                  | 2T25         | 2T24         | Δ R\$        | LTM <sup>(5)</sup><br>2T25 | LTM <sup>(5)</sup><br>2T24 | Δ R\$          |
| <b>EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS 16<sup>(1)</sup></b>     | <b>197</b>   | <b>180</b>   | <b>16</b>    | <b>856</b>                 | <b>624</b>                 | <b>232</b>     |
| Equivalência Patrimonial                                         | (19)         | (16)         | (3)          | (68)                       | (59)                       | (9)            |
| Imposto de Renda Pago                                            | (2)          | (1)          | (1)          | (3)                        | (1)                        | (3)            |
| <b>Variação do capital de giro de mercadorias</b>                | <b>114</b>   | <b>36</b>    | <b>78</b>    | <b>235</b>                 | <b>34</b>                  | <b>201</b>     |
| Variação em Estoques                                             | 185          | (114)        | 299          | 66                         | (31)                       | 98             |
| Variação em Fornecedores                                         | (87)         | 108          | (195)        | 98                         | 136                        | (38)           |
| Variação em Recebíveis                                           | 17           | 42           | (25)         | 71                         | (71)                       | 142            |
| <b>Variação em outros ativos e passivos operacionais</b>         | <b>21</b>    | <b>42</b>    | <b>(21)</b>  | <b>74</b>                  | <b>413</b>                 | <b>(339)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>                                | <b>311</b>   | <b>242</b>   | <b>69</b>    | <b>1.093</b>               | <b>1.010</b>               | <b>84</b>      |
| Capex ajustado por BTS <sup>(2)</sup>                            | (159)        | (158)        | (2)          | (711)                      | (698)                      | (13)           |
| <b>Fluxo de Caixa Livre Operacional</b>                          | <b>152</b>   | <b>84</b>    | <b>68</b>    | <b>383</b>                 | <b>312</b>                 | <b>71</b>      |
| Outras receitas e despesas operacionais                          | (176)        | (238)        | 62           | (687)                      | (888)                      | 201            |
| Dividendos                                                       | 0            | 0            | 0            | 47                         | 94                         | (47)           |
| <b>Fluxo de Caixa Livre Operacional Ajustado</b>                 | <b>(24)</b>  | <b>(153)</b> | <b>130</b>   | <b>(257)</b>               | <b>(482)</b>               | <b>225</b>     |
| Vendas de ativos / oferta <sup>(3)</sup>                         | 9            | 220          | (211)        | 123                        | 2.288                      | (2.164)        |
| <b>Fluxo de Caixa depois da venda de ativos</b>                  | <b>(14)</b>  | <b>67</b>    | <b>(82)</b>  | <b>(134)</b>               | <b>1.806</b>               | <b>(1.939)</b> |
| Custo financeiro líquido <sup>(4)</sup>                          | (203)        | (131)        | (73)         | (701)                      | (646)                      | (55)           |
| <b>Variação da dívida líquida</b>                                | <b>(218)</b> | <b>(64)</b>  | <b>(154)</b> | <b>(835)</b>               | <b>1.159</b>               | <b>(1.994)</b> |

(1) Considera o EBITDA ajustado por efeitos em Outras Receitas e Despesas Operacionais, com o resultado da Equivalência Patrimonial Operações Nacionais e com custos e despesas com aluguéis; (2) líquido de financiamento no formato built to suit para as novas lojas do Pão de Açúcar; (3) inclui receitas com vendas de ativos e com projetos estratégicos, como a venda das lojas de hipermercado e a venda das participações no Éxito e, também, o resultado da oferta pública realizada em março/2024; (4) inclui juros da dívida bruta, rentabilidade do caixa, custos com fianças bancárias e custos com descontos de recebíveis; (5) Last twelve months (LTM) – últimos 12 meses.

Para fins de comparação, as variações são analisadas com base nos últimos 12 meses encerrados no 2T25 (LTM 2T25). O EBITDA Ajustado pré-IFRS 16 totalizou R\$ 856 milhões, refletindo uma evolução significativa de 37,3% em relação ao período anterior, impulsionada pelas melhorias operacionais implementadas em todas as nossas bandeiras.

O Fluxo de Caixa Operacional, após as variações de capital de giro, atingiu R\$ 1,1 bilhão, avançando 8,3% em relação ao período anterior, apresentando considerável melhoria operacional no capital de giro de mercadorias, contrabalanceado por uma menor geração de caixa na variação em outros ativos e passivos operacionais.

O CAPEX somou R\$ 711 milhões, registrando leve aumento em relação ao período anterior, impulsionado principalmente por investimentos logísticos voltados à adequação pontual dos nossos CDs, visando ganhos de eficiência que serão refletidos nos custos nos próximos trimestres. Vale destacar, que já observamos redução dos investimentos em expansão, reformas e TI, em linha com o amadurecimento da nossa estratégia — tendência que tende a se intensificar nos próximos períodos.

As Outras Receitas e Despesas Operacionais registraram despesa líquida de R\$ 687 milhões, redução de R\$ 201 milhões (22,7%) em relação ao período anterior. O montante foi impactado por efeitos não recorrentes de R\$ 512 milhões, compostos por: (i) pagamentos referentes a acordos tributários, incluindo a adesão ao Acordo Paulista e Anistia da

## Comentário do Desempenho

Bahia, totalizando aproximadamente R\$ 139 milhões; (ii) desembolsos com processos trabalhistas relacionados ao Extra Hiper, atualmente em fase de redução, no valor aproximado de R\$ 303 milhões; e (iii) despesas com reestruturações, incluindo fechamento de lojas, estimadas em R\$ 70 milhões.

Por fim, o custo financeiro líquido apresentou aumento, reflexo a elevação dos juros atrelados à taxa SELIC sobre as dívidas.

Abaixo a tabela com detalhe do capital de giro das mercadorias na comparação entre 2T25 e 2T24.

| CAPITAL DE GIRO DE MERCADORIAS<br>(R\$ milhões) | GPA         |             |            |           |            |                 |                 |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|-----------|------------|-----------------|-----------------|
|                                                 | 2T24        | 3T24        | 4T24       | 1T25      | 2T25       | 2T25 vs<br>2T24 | 2T25 vs<br>1T25 |
| (+) Fornecedores                                | 2.333       | 2.276       | 3.133      | 2.518     | 2.431      | 98              | (87)            |
| (-) Estoques                                    | (1.996)     | (2.011)     | (2.014)    | (2.114)   | (1.929)    | 66              | 185             |
| (-) Recebíveis                                  | (363)       | (319)       | (408)      | (309)     | (292)      | 71              | 17              |
| <b>(=) Capital de giro após recebíveis</b>      | <b>(26)</b> | <b>(55)</b> | <b>711</b> | <b>95</b> | <b>209</b> | <b>235</b>      | <b>114</b>      |
| <b>Dias de CMV</b>                              |             |             |            |           |            |                 |                 |
| (+) Fornecedores                                | 56          | 55          | 64         | 57        | 60         | 4               | 3               |
| (-) Estoques                                    | (48)        | (48)        | (41)       | (48)      | (48)       | 0               | 0               |
| (-) Recebíveis                                  | (9)         | (8)         | (8)        | (7)       | (7)        | 2               | (0)             |
| <b>(=) Capital de giro após recebíveis</b>      | <b>(1)</b>  | <b>(1)</b>  | <b>15</b>  | <b>2</b>  | <b>5</b>   | <b>6</b>        | <b>3</b>        |

## Dívida líquida consolidada

| ENDIVIDAMENTO<br>(R\$ milhões)                                                                                                               | GPA          |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                                              | 30.06.2025   | 30.06.2024   | Δ R\$        |
| <b>Dívida de Curto Prazo</b>                                                                                                                 | <b>923</b>   | <b>1.127</b> | <b>(203)</b> |
| Empréstimos e Financiamentos                                                                                                                 | 59           | 624          | (564)        |
| Debêntures                                                                                                                                   | 864          | 503          | 361          |
| <b>Dívida de Longo Prazo</b>                                                                                                                 | <b>3.464</b> | <b>3.100</b> | <b>365</b>   |
| Empréstimos e Financiamentos                                                                                                                 | 1.366        | 169          | 1.197        |
| Debêntures                                                                                                                                   | 2.123        | 2.931        | (808)        |
| Instrumentos Financeiros                                                                                                                     | (24)         | 0            | (24)         |
| <b>Total da Dívida Bruta</b>                                                                                                                 | <b>4.388</b> | <b>4.226</b> | <b>161</b>   |
| Caixa e Equivalentes                                                                                                                         | (1.769)      | (2.443)      | 674          |
| <b>Dívida Líquida</b>                                                                                                                        | <b>2.619</b> | <b>1.783</b> | <b>835</b>   |
| Carteira de Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados                                                                                  | (28)         | (76)         | 47           |
| <b>Dívida Líquida incluindo Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados</b>                                                              | <b>2.590</b> | <b>1.708</b> | <b>883</b>   |
| EBITDA Ajustado Consolidado (últimos 12 meses)                                                                                               | 1.725        | 1.490        | 235          |
| <b>Dívida Líquida incluindo Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados / EBITDA Ajustado Consolidado (últimos 12 meses)</b>             | <b>1,5x</b>  | <b>1,1x</b>  | <b>0,4x</b>  |
| EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS 16 (últimos 12 meses)                                                                                   | 856          | 624          | 232          |
| <b>Dívida Líquida incluindo Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados / EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS 16 (últimos 12 meses)</b> | <b>3,0x</b>  | <b>2,7x</b>  | <b>0,3x</b>  |

A dívida líquida, considerando o saldo de recebíveis não antecipados, totalizou R\$ 2,6 bilhões ao final do período. A alavancagem financeira pré-IFRS 16 — medida pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS 16 dos últimos 12 meses (incluindo despesas com aluguéis) — alcançou 3,0x no 2T25.

## Comentário do Desempenho

### Investimentos

| CAPEX AJUSTADO <sup>(1)</sup><br>(R\$ milhões) | GPA        |            |          |            |            |           |
|------------------------------------------------|------------|------------|----------|------------|------------|-----------|
|                                                | 2T25       | 2T24       | Δ R\$    | LTM 2T25   | LTM 2T24   | Δ R\$     |
| Expansão                                       | 31         | 29         | 2        | 154        | 169        | (15)      |
| Reformas, Conversões e Manutenções             | 51         | 63         | (12)     | 218        | 214        | 4         |
| TI, Digital e Logística                        | 77         | 65         | 12       | 338        | 314        | 24        |
| <b>Total</b>                                   | <b>159</b> | <b>158</b> | <b>2</b> | <b>711</b> | <b>698</b> | <b>13</b> |

(1) Líquido de financiamento no formato built to suit para as novas lojas da bandeira Pão de Açúcar

No 2T25, o Capex Ajustado — que exclui os efeitos das operações de built to suit — totalizou R\$ 159 milhões, estável em relação ao 2T24.

## ESG NO GPA

### Agenda de iniciativas sociais e de meio ambiente

No 2T25, realizamos a terceira edição da Semana de Diversidade e Sustentabilidade no GPA, promovendo reflexões, trocas e aprendizados sobre um futuro mais inclusivo e sustentável. O evento contou com mais de 2.000 participações em temas como diversidade, equidade, inclusão, direitos humanos, cadeias de valor responsáveis, desperdício de alimentos e impacto social — todos alinhados à nossa estratégia de ESG. No escritório corporativo, promovemos degustações de produtos Caras do Brasil, uma feira com empreendedores refugiados e uma campanha de arrecadação de alimentos em parceria com o Sesc Mesa Brasil, que totalizou mais de 13,5 toneladas de alimentos — o equivalente a mais de 25 mil refeições.

**Transparência e reporting:** Divulgamos no trimestre o Relatório Anual de Sustentabilidade 2024, reforçando nosso compromisso com a transparência e a integração da sustentabilidade à estratégia do negócio. O documento, disponível em nosso site ([link](#)), apresenta avanços socioambientais e em aspectos de governança. Também fomos reconhecidos pelo Merco ESG como líderes no setor de supermercados e atacados, alcançando a 54ª posição no ranking das 100 empresas com melhor reputação em ESG no Brasil, reafirmando nosso compromisso com o meio ambiente, as pessoas e a integridade nas relações.

**Combate às mudanças climáticas:** Reduzimos em 2,3% as emissões de gases de efeito estufa (escopos 1 e 2) em relação ao 2T24, evitando a emissão de mais de 3 mil toneladas de CO<sub>2</sub>. O resultado vem de manutenções preventivas em refrigeradores e ações pontuais em vazamentos, em linha com nosso compromisso de reduzir 60% dessas emissões até 2030.

**Promoção de diversidade e inclusão:** Pelo terceiro ano consecutivo, fomos reconhecidos como uma das melhores empresas em ações da diversidade, com o 1º lugar na categoria Engajamento com a Cadeia de Valor, segundo a Iniciativa Empresarial pela Igualdade Social e Universidade Zumbi dos Palmares. O destaque se deve a políticas internas e à Cartilha de Boas Práticas Socioambientais, lançada em 2024, voltada à conscientização de fornecedores. A premiação também reconheceu a atuação da liderança, com nosso presidente homenageado como Líder da Diversidade. Avançamos ainda na inclusão de pessoas refugiadas e imigrantes, com mais de 400 contratações. Em parceria com o MOVER, mais de 100 colaboradores negros participaram de programas de desenvolvimento de carreira, e mais de 600 bolsas de inglês foram concedidas a esse público.

**Cadeias de valor responsáveis:** O Programa Caras do Brasil ganhou impulso com a parceria entre Pão de Açúcar e os aceleradores Stix, que bonificaram clientes com pontos extras na compra de produtos regionais. As vendas dos itens participantes cresceram 41% frente ao 2T24, e o volume total do programa subiu 21%. Cerca de 80% dos consumidores impactados foram novos clientes, evidenciando o potencial de atração, expansão e fidelização da iniciativa.

**Impacto social:** Lançamos cinco novas turmas do programa Mãos na Massa, em parceria com a Alicerce Educação, formando 100 alunos em quatro cursos (Padaria, Rotisserie, Açougue e Peixaria/Sushi) em sete lojas de cinco cidades em três estados. Além disso, arrecadamos 324,6 toneladas de alimentos no 1S25, por meio de doações de colaboradores e clientes, em parceria com mais de 150 organizações sociais.

## Comentário do Desempenho

### Movimentação de Lojas por Bandeira

No 2T25, inauguramos nove novas lojas, sendo oito no formato de proximidade e uma unidade da bandeira Extra Mercado na cidade de Peruíbe.

No mesmo período, encerramos as operações de 10 lojas, sendo seis do formato proximidade da bandeira Mini Extra, três da bandeira Extra Mercado e uma da bandeira Pão de Açúcar.

Das 10 lojas, nove foram encerradas em razão de baixa performance. Já uma unidade da bandeira Extra Mercado, localizada na cidade de São Paulo, foi fechada temporariamente devido a uma obra no terreno onde está instalada, mas será reaberta no mesmo local como parte do novo empreendimento.

| Lojas por Bandeira                 | 1T25        | 2T25     |                       |            |                         |             |                                     |
|------------------------------------|-------------|----------|-----------------------|------------|-------------------------|-------------|-------------------------------------|
|                                    | Nº de Lojas | Abertas  | Abertas por conversão | Fechadas   | Fechadas para conversão | Nº de lojas | Área de vendas m <sup>2</sup> (mil) |
| <b>GPA</b>                         | <b>734</b>  | <b>9</b> | <b>1</b>              | <b>-10</b> | <b>-1</b>               | <b>733</b>  | <b>558</b>                          |
| Pão de Açúcar                      | 190         | 0        | 0                     | -1         | 0                       | 189         | 261                                 |
| Extra Mercado                      | 170         | 1        | 0                     | -3         | 0                       | 168         | 200                                 |
| Mini Extra (Proximidade)           | 160         | 3        | 0                     | -6         | -1                      | 156         | 39                                  |
| Minuto Pão de Açúcar (Proximidade) | 213         | 5        | 1                     | 0          | 0                       | 219         | 55                                  |
| Lojas em Conversão / Análise       | 1           | 0        | 0                     | 0          | 0                       | 1           | 2                                   |

**Comentário do Desempenho**  
**Demonstrações Financeiras Consolidadas**  
**Balanço Patrimonial**

| BALANÇO PATRIMONIAL                              |               |               |  |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|--|
| (R\$ milhões)                                    | ATIVO         |               |  |
|                                                  | Consolidado   |               |  |
|                                                  | 30.06.2025    | 30.06.2024    |  |
| <b>Ativo Circulante</b>                          | <b>5.218</b>  | <b>6.019</b>  |  |
| Caixas e Equivalentes de Caixa                   | 1.769         | 2.443         |  |
| Aplicações financeiras                           | 16            | 14            |  |
| Contas a Receber                                 | 292           | 364           |  |
| Cartões de Crédito                               | 28            | 76            |  |
| Tickets de vendas e duplicatas a receber         | 233           | 269           |  |
| Provisão para Devedores Duvidosos                | (1)           | (2)           |  |
| Provenientes de Acordos Comerciais               | 32            | 21            |  |
| Estoques                                         | 1.929         | 1.996         |  |
| Tributos a Recuperar                             | 560           | 688           |  |
| Ativos Disponíveis para Venda                    | 114           | 202           |  |
| Despesas Antecipadas e Outras Contas a Receber   | 538           | 312           |  |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                      | <b>13.145</b> | <b>14.022</b> |  |
| Realizável a Longo Prazo                         | 4.559         | 5.095         |  |
| Tributos a Recuperar                             | 2.278         | 2.556         |  |
| Instrumentos Financeiros                         | 24            | 0             |  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 1.094         | 1.143         |  |
| Partes Relacionadas                              | 5             | 17            |  |
| Depósitos para Recursos Judiciais                | 229           | 428           |  |
| Despesas Antecipadas e Outros                    | 929           | 951           |  |
| Investimentos                                    | 823           | 802           |  |
| Imobilizado                                      | 6.075         | 6.217         |  |
| Intangível                                       | 1.688         | 1.908         |  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                            | <b>18.363</b> | <b>20.041</b> |  |

## Comentário do Desempenho

### Demonstrações Financeiras Consolidadas

#### Balanço Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL                               |               |               |  |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|--|
| (R\$ milhões)                                     | PASSIVO       |               |  |
|                                                   | Consolidado   |               |  |
|                                                   | 30.06.2025    | 30.06.2024    |  |
| <b>Passivo Circulante</b>                         | <b>5.515</b>  | <b>5.834</b>  |  |
| Fornecedores                                      | 2.345         | 2.448         |  |
| Fornecedores - convênio                           | 270           | 165           |  |
| Empréstimos e Financiamentos                      | 59            | 624           |  |
| Debêntures                                        | 864           | 503           |  |
| Passivo de Arrendamento                           | 482           | 460           |  |
| Salário e Encargos Sociais                        | 373           | 394           |  |
| Impostos e Contribuições a Recolher               | 359           | 401           |  |
| Financiamento Compra de Imóveis                   | 104           | 156           |  |
| Partes Relacionadas                               | 0             | 6             |  |
| Propaganda                                        | 20            | 16            |  |
| Provisão para Reestruturação                      | 4             | 7             |  |
| Receitas a apropriar                              | 187           | 167           |  |
| Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda       | 117           | 132           |  |
| Outros                                            | 330           | 355           |  |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                     | <b>10.284</b> | <b>9.869</b>  |  |
| Empréstimos e Financiamentos                      | 1.366         | 169           |  |
| Debêntures                                        | 2.123         | 2.931         |  |
| Passivo de Arrendamento                           | 3.783         | 3.854         |  |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 84            | 276           |  |
| Impostos Parcelados                               | 621           | 678           |  |
| Provisão para Demandas Judiciais                  | 1.911         | 1.460         |  |
| Receitas a apropriar                              | 49            | 65            |  |
| Outros                                            | 347           | 436           |  |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                         | <b>2.564</b>  | <b>4.339</b>  |  |
| Atribuído aos Acionistas Controladores            | 2.553         | 4.332         |  |
| Capital Social                                    | 2.511         | 2.511         |  |
| Reservas de Capital                               | (53)          | (73)          |  |
| Reservas de Lucro                                 | 96            | 1.894         |  |
| Outros resultados Abrangentes no Patrimônio       | (0)           | (1)           |  |
| Participação de Acionistas não Controladores      | 11            | 7             |  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>      | <b>18.363</b> | <b>20.041</b> |  |

**Comentário do Desempenho****Demonstrações Financeiras Consolidadas****Demonstração de Resultado do Exercício – 2º Trimestre de 2025**

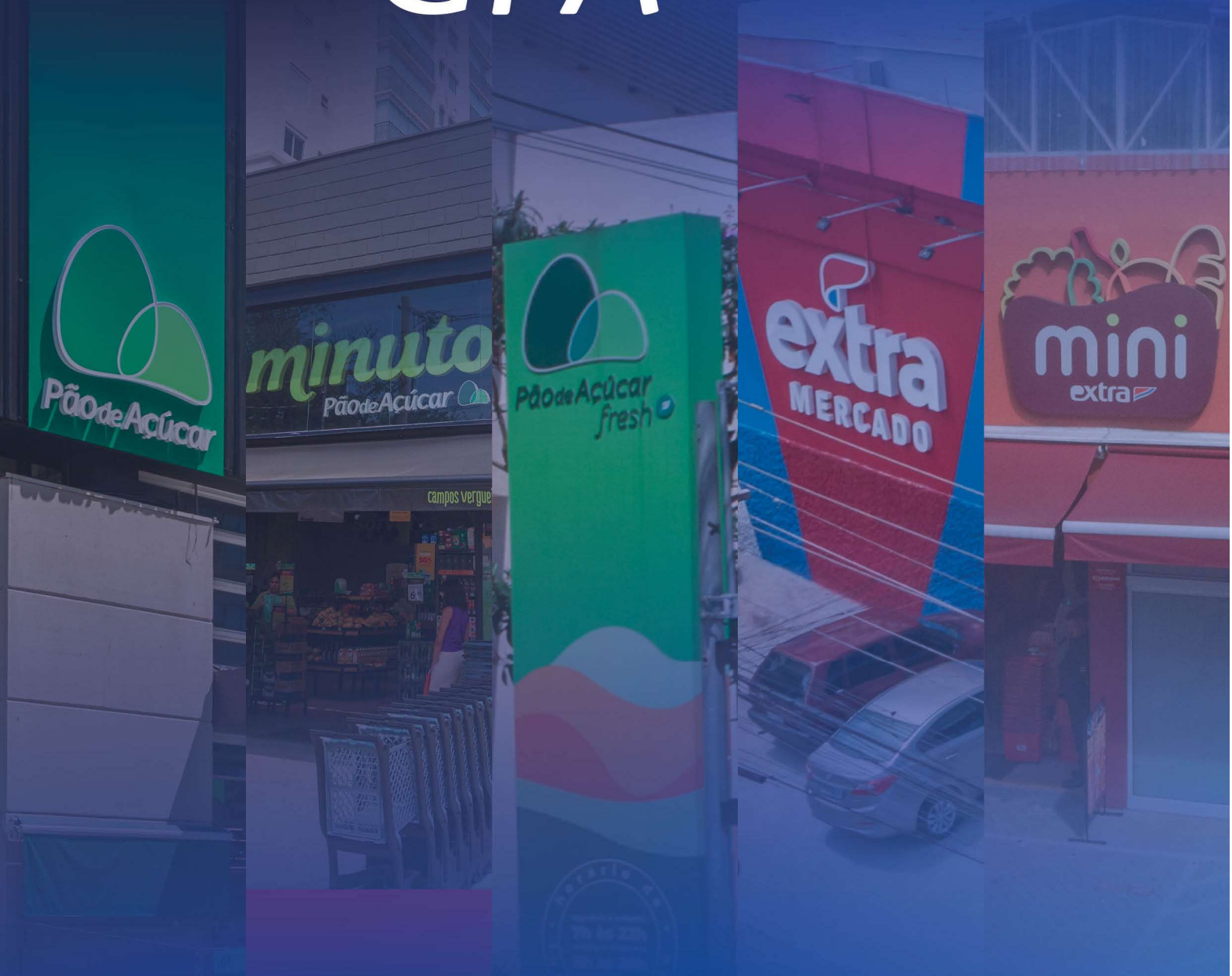
| (R\$ Milhões)                                                                      | Consolidado  |              |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                                                    | 2T25         | 2T24         | Δ             |
| Receita Bruta                                                                      | 5.066        | 4.787        | 5,8%          |
| Receita Líquida                                                                    | 4.676        | 4.489        | 4,2%          |
| Custo das Mercadorias Vendidas                                                     | (3.370)      | (3.194)      | 5,5%          |
| Depreciação (Logística)                                                            | (27)         | (30)         | -11,8%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                                 | <b>1.280</b> | <b>1.265</b> | <b>1,2%</b>   |
| Despesas com Vendas                                                                | (760)        | (741)        | 2,6%          |
| Despesas Gerais e Administrativas                                                  | (145)        | (174)        | -16,5%        |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>                                             | <b>(906)</b> | <b>(915)</b> | <b>-1,1%</b>  |
| Resultado da Equiv. Patrimonial                                                    | 19           | 16           | 19,9%         |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                            | 10           | (55)         | -             |
| Depreciação e Amortização                                                          | (265)        | (260)        | 2,0%          |
| <b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>                 | <b>138</b>   | <b>51</b>    | <b>170,8%</b> |
| Receitas Financeiras                                                               | 117          | 48           | 144,8%        |
| Despesas Financeiras                                                               | (421)        | (367)        | 14,8%         |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                                | <b>(304)</b> | <b>(319)</b> | <b>-4,7%</b>  |
| <b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes I.R.</b>                                     | <b>(166)</b> | <b>(268)</b> | <b>-38,1%</b> |
| Imposto de Renda                                                                   | (8)          | (3)          | 178,4%        |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Companhia - operações em continuidade                     | (174)        | (271)        | -35,7%        |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Companhia - operações descontinuadas                      | (41)         | (60)         | -32,2%        |
| <b>Lucro Líquido Companhia Consolidado</b>                                         | <b>(215)</b> | <b>(331)</b> | <b>-35,1%</b> |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido dos Acionistas Controladores - op. em continuidade</b> | <b>(176)</b> | <b>(272)</b> | <b>-35,5%</b> |
| Lucro (Prejuízo) Líquido dos Acionistas Controladores - op. Descontinuadas         | (41)         | (60)         | -32,2%        |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido dos Acionistas Controladores Consolidado</b>           | <b>(216)</b> | <b>(332)</b> | <b>-34,9%</b> |
| Participação de Acionistas Não Controladores - op. em continuidade                 | 1            | 1            | 11,5%         |
| Participação de Acionistas Não Controladores - op. descontinuadas                  | 0            | 0            | -             |
| <b>Participação de Acionistas Não Controladores Consolidado</b>                    | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>11,5%</b>  |
| <b>EBITDA - Lucro oper. antes da deprec. resultado financeiro e impostos</b>       | <b>430</b>   | <b>341</b>   | <b>26,0%</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup></b>                                               | <b>420</b>   | <b>396</b>   | <b>6,1%</b>   |

| % da Receita Líquida                                                        | Consolidado   |               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|
|                                                                             | 2T25          | 2T24          | Δ                |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                          | <b>27,4%</b>  | <b>28,2%</b>  | <b>-0,8 p.p.</b> |
| Despesas com Vendas                                                         | -16,3%        | -16,5%        | 0,3 p.p.         |
| Despesas Gerais e Administrativas                                           | -3,1%         | -3,9%         | 0,8 p.p.         |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>                                      | <b>-19,4%</b> | <b>-20,4%</b> | <b>1,0 p.p.</b>  |
| Resultado da Equiv. Patrimonial                                             | 0,4%          | 0,4%          | 0,1 p.p.         |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                     | 0,2%          | -1,2%         | 1,4 p.p.         |
| Depreciação e Amortização                                                   | -5,7%         | -5,8%         | 0,1 p.p.         |
| <b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>          | <b>3,0%</b>   | <b>1,1%</b>   | <b>1,8 p.p.</b>  |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                         | <b>-6,5%</b>  | <b>-7,1%</b>  | <b>0,6 p.p.</b>  |
| <b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes I.R.</b>                              | <b>-3,6%</b>  | <b>-6,0%</b>  | <b>2,4 p.p.</b>  |
| Imposto de Renda                                                            | -0,2%         | -0,1%         | -0,1 p.p.        |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Companhia - operações em continuidade              | -3,7%         | -6,0%         | 2,3 p.p.         |
| <b>Lucro Líquido Companhia Consolidado</b>                                  | <b>-4,6%</b>  | <b>-7,4%</b>  | <b>2,8 p.p.</b>  |
| Lucro (Prejuízo) Líquido dos Acionistas Controladores - op. em continuidade | -3,8%         | -6,1%         | 2,3 p.p.         |
| <b>Lucro (Prejuízo) dos Acionistas Controladores Consolidado</b>            | <b>-4,6%</b>  | <b>-7,4%</b>  | <b>2,8 p.p.</b>  |
| Participação de Acionistas Não Controladores - op. em continuidade          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0 p.p.         |
| <b>Participação de Acionistas Não Controladores Consolidado</b>             | <b>0,0%</b>   | <b>0,0%</b>   | <b>0,0 p.p.</b>  |
| <b>EBITDA - Lucro oper. antes da depr., result. financeiro e impostos</b>   | <b>9,2%</b>   | <b>7,6%</b>   | <b>1,6 p.p.</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup></b>                                        | <b>9,0%</b>   | <b>8,8%</b>   | <b>0,2 p.p.</b>  |

(1) EBITDA Ajustado exclui Outras Receitas e Despesas Operacionais.

## Notas Explicativas



*Demonstrações Financeiras intermediárias Individuais e Consolidadas  
Referentes ao Trimestre Findo em 30 de junho de 2025  
Relatório do Auditor Independente sobre a  
Revisão de Informações Contábeis Intermediárias*

*Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.*



**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Informações corporativas**

A Companhia Brasileira de Distribuição ("Companhia" ou "CBD"), diretamente ou por meio de suas subsidiárias ("Grupo" ou "GPA"), atua no segmento varejista de alimentos e outros produtos por meio de sua cadeia de supermercados e lojas especializadas, principalmente sob as bandeiras "Pão de Açúcar", "Minuto Pão de Açúcar", "Extra Mercado" e "Minimercado Extra". Sua sede social está localizada em São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil.

A Companhia também operava em outros países da América Latina por meio da controlada Almacenes Éxito S.A. ("Éxito"), empresa colombiana operando neste país sob as bandeiras de supermercados e hipermercados Éxito, Carulla, Super Inter, Surtimax, Surtimayorista e shopping centers sob a marca Viva na Argentina sob a bandeira Libertad, no Uruguai sob as bandeiras Disco e Devoto. O processo de segregação e descontinuidade das atividades do Éxito no GPA foi concluído no terceiro trimestre de 2023 e em 23 de janeiro de 2024 após a conclusão da OPA lançada pelo comprador para a aquisição das ações do Éxito, na Colômbia e Estados Unidos, o GPA recebeu o montante de US\$156 milhões (correspondente a R\$789 milhões em 23 de janeiro de 2024, incluído nesse valor o efeito positivo no valor de R\$12 do hedge contratado no dia 31 de outubro de 2023) pela venda da totalidade da participação remanescente do GPA no capital social do Éxito.

As ações da Companhia são negociadas no nível de Governança Corporativa da Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3")) denominado Novo Mercado, sob o código "PCAR3". Além disso, subsequentemente a deslistagem da Bolsa de Valores de Nova York (nota 1.3), aprovada pelo Conselho de Administração em 29 de março de 2024 as ADSs da Companhia (ADR nível I) passaram a ser negociadas no mercado de balcão dos EUA ("Over-the-Counter" ou "OTC"), sob o código "CBDBY".

A Companhia era controlada de forma direta pela Ségisor, tendo como controlador final o Casino Guichard-Perrachon ("Casino"), companhia francesa com ações negociadas na Bolsa de Paris. Em virtude da oferta primária de ações (nota 1.1), a participação do Casino passou de 40,89% para 22,53% deixando de ser o acionista controlador da Companhia em 18 de abril de 2024, com a posse dos novos membros do Conselho de Administração.

**1.1 Oferta primária de ações.**

Em 13 de março de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração o aumento do capital social da Companhia, mediante a emissão de 220.000.000 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, ao preço por ação de R\$3,20, perfazendo, portanto, o montante total da oferta de R\$704. O custo desta transação foi de R\$103, e inclui os custos com assessores, advogados, bancos e premiações extraordinárias a administradores e colaboradores.

Em razão do aumento do capital social da Companhia no âmbito da Oferta, o novo capital social da Companhia passou a ser de R\$2.511, dividido em 490.286.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

As Ações objeto da Oferta passaram a ser negociadas na B3 em 15 de março de 2024 e a liquidação física e financeira das ações ocorreu no dia 18 de março de 2024.

A Companhia utilizou os recursos líquidos provenientes da Oferta, integral e exclusivamente, para redução da sua alavancagem financeira, por meio do pré-pagamento de contratos financeiros mantidos com instituições financeiras.

**1.2 Venda na participação na Cnova**

O GPA detinha uma participação societária indireta de 34% no capital social da Cnova N.V. ("Cnova"). Em 8 de setembro de 2023, o Casino propôs iniciar negociações para a venda da participação societária indireta detida pela Companhia na Cnova para uma entidade do grupo Casino, por um preço definido e acordado pelas partes, com base em metodologias usuais de avaliação financeira.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração concluiu as negociações para a venda de sua participação societária indireta na Cnova e em 25 de novembro de 2023 o Conselho de Administração da Companhia, com base na recomendação do Comitê Especial Independente constituído em 8 de setembro de 2023, aprovou a proposta de € 10 milhões (R\$53,5 milhões) submetida pelo Casino, com base em *fairness opinion* elaborado por instituição financeira independente, para a aquisição da totalidade da participação detida pela Companhia na Cnova. A transação foi paga em duas parcelas, tendo sido a primeira parcela quitada à vista, representando 80% do montante devido, correspondente a € 8 milhões (R\$42,8 milhões), e a segunda parcela representando o restante do preço no valor de € 2 milhões (R\$10,7 milhões), foi recebido no 1º trimestre de 2024.

Além dos valores acima, foi acordado o pagamento de parcela variável ("Equalization Payment") no caso de uma transação subsequente envolvendo a venda da participação detida pelo Casino em Cnova ou uma reorganização societária da Cnova no prazo de 18 (dezoito) meses, contado a partir da data de liquidação. O objetivo do Equalization Payment era possibilitar à Companhia capturar a potencial valorização suplementar do ativo em uma transação subsequente, visando o melhor interesse da companhia e de seus acionistas. O referido período de 18 meses se encerrou no 2º trimestre de 2025, sem que ocorresse nenhuma transação subsequente de venda de participação, não havendo, portanto, mais expectativa de realização de recebimento de valores adicionais.

**1.3 Início do processo de deslistagem na NYSE e cancelamento na SEC**

Em 29 de março de 2024 o Conselho de Administração aprovou a deslistagem das ADSs da NYSE. A decisão do Conselho de Administração foi restrita apenas à deslistagem das ADS da NYSE. As ações ordinárias da Companhia continuam listadas e negociadas na B3, que é o principal mercado de negociação das ações da Companhia.

Imediatamente após a deslistagem das ADSs da NYSE, a Companhia manteve seu programa de ADSs e solicitou um pedido de cancelamento do registro de suas ações ordinárias e ADSs junto à Comissão de Valores Mobiliários dos Estados Unidos ("SEC"). Os requisitos legais foram atingidos e o cancelamento do registro junto à SEC foi efetivado e as obrigações de divulgação pela Companhia sob a Lei de Valores Mobiliários dos EUA de 1934 (U.S. Securities Exchange Act of 1934) foram encerradas.

O Conselho de Administração da Companhia entendeu que a deslistagem das ADSs da NYSE é o melhor interesse para a Companhia e seus acionistas, levando em consideração: (i) o volume de negociação muito limitado das ADSs em relação ao volume global (B3 e NYSE) de negociação das ações ordinárias da Companhia; (ii) o fato de que a Companhia não tem historicamente buscado captações através da NYSE; e (iii) os custos relevantes associados à manutenção da listagem das ADSs na NYSE e com o registro das ações ordinárias da Companhia e das ADSs junto à SEC, assim como ao cumprimento dos relatórios periódicos e obrigações relacionadas.

A Companhia notificou a NYSE sobre a aprovação da deslistagem e apresentou o Formulário 25 ("Form 25") à SEC dentro do prazo apropriado.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 18 de abril de 2025 a Companhia protocolou o formulário 15F para a conclusão do cancelamento do registro junto à Securities and Exchange Commission ("SEC"), tendo em vista a conclusão do cumprimento dos requisitos legais aplicáveis. O protocolo teve por finalidade encerrar o registro da Companhia, bem como extinguir as obrigações de reportes. A partir do protocolo do Formulário 15F, tais obrigações foram suspensas imediatamente e como não houve manifestação contrária por parte da SEC transcorrido o prazo legal de 90 dias, o registro foi formalmente encerrado e todas as obrigações foram definitivamente extintas.

**1.4 Venda dos postos de combustíveis.**

Em 23 de fevereiro de 2024 a Administração informou ao mercado acerca dos avanços no seu plano para redução da alavancagem financeira por meio da venda de ativos *non core* e melhoria de eficiência na alocação de capital.

Em 26 de junho de 2024 a Companhia informou que, com a assinatura do contrato para a venda dos 49 postos de combustíveis localizados no Estado de São Paulo, concluiu os contratos definitivos para a maior parte das operações de seus Postos.

A venda dos 70 postos de combustíveis da Companhia, localizados em diversas regiões do Brasil, apresenta um valor total aproximado de R\$200 milhões, que serão pagos da seguinte forma: (i) R\$121 milhões já recebidos até o final de junho de 2025; e (ii) parcelas remanescentes representando aproximadamente R\$79 milhões, mediante a conclusão de outras condições precedentes que objetivam a transferência definitiva dos postos para os compradores de cada região. Inicialmente, a transação contemplava 71 postos, no entanto, o posto do Galeão no Rio de Janeiro foi descontinuado e retirado do escopo da transação, sem alterações significativas nos valores anteriormente acordados.

A operação de postos do estado de São Paulo, que representa a maior parte do valor total dessa transação, tem como comprador uma empresa do Grupo Ultra. As demais operações, localizadas em oito estados, são representadas por outros compradores. Até a efetiva transferência aos compradores, os postos em funcionamento permanecerão operados pelo GPA, inclusive no que diz respeito à apropriação dos resultados gerados pelas respectivas operações.

Os ativos líquidos e os passivos líquidos dos postos de combustíveis e da sede administrativa são apresentados nos ativos e passivos mantidos para venda e o resultado operacional dos postos de combustíveis é apresentado separadamente como operação descontinuada a luz do CPC 31 / IFRS5.

**1.5 Continuidade operacional**

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando num futuro previsível e concluiu que tem a capacidade de manter suas operações e sistemas funcionando normalmente. Assim, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de a Companhia continuar operando e as demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

**2. Base de elaboração**

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 – "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária". Adicionalmente, são apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias estão sendo apresentadas em milhões de Reais – R\$. A moeda funcional da Companhia é o real – R\$.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de junho de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 5 de agosto de 2025.

As demonstrações dos fluxos de caixa incluem as operações continuadas e descontinuadas em linha com o pronunciamento técnico CPC31/ IFRS 5.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis de todas as subsidiárias nas quais a Companhia exerce controle, direto ou indireto. A determinação de quais subsidiárias são controladas pela Companhia e os procedimentos para consolidação integral seguem os conceitos e princípios estabelecidos pelo CPC 36 (R3) / IFRS 10.

As informações contábeis intermediárias das subsidiárias são elaboradas na mesma data de encerramento dos exercícios da Companhia, adotando-se políticas contábeis consistentes. Todos os saldos entre as empresas do Grupo, incluindo receitas e despesas, ganhos e perdas não realizados e dividendos resultantes de operações entre as empresas do Grupo são integralmente eliminados.

Ganhos ou perdas resultantes de alterações na participação societária em subsidiárias, que não resultem em perda de controle, são contabilizados diretamente no patrimônio líquido.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, as participações são calculadas considerando o percentual detido pela Companhia em suas subsidiárias e nas demonstrações financeiras consolidadas, a Companhia consolida integralmente todas as suas controladas, mantendo a participação dos não controladores destacada em linha específica no patrimônio líquido e demonstração do resultado.

**3. Principais políticas contábeis materiais**

As principais políticas materiais e práticas contábeis adotadas pela Companhia na elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 e em cada uma das notas explicativas correspondentes às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 18 de fevereiro de 2025 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

**4. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC**

No período findo em 30 de junho de 2025, as novas normas vigentes, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

**5. Principais julgamentos contábeis, estimativas e premissas**

A elaboração das informações contábeis individuais e consolidadas da Companhia exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores demonstrados de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do exercício, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes substanciais ao valor contábil do ativo ou passivo em exercícios futuros.

As premissas e estimativas significativas usadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de junho de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, divulgadas na nota explicativa nº 5.

Notas Explicativas  
Companhia Brasileira de Distribuição



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2025  
(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

As informações detalhadas de caixa e equivalentes de caixa foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024 na nota explicativa nº 6.

|                                         | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                         | 30.06.2025   | 31.12.2024 | 30.06.2025  | 31.12.2024 |
| Caixa e contas bancárias – Brasil       | 59           | 79         | 59          | 79         |
| Caixa e contas bancárias – Exterior (*) | 83           | 94         | 83          | 94         |
| Aplicações financeiras – Brasil (**)    | 1.077        | 1.933      | 1.627       | 2.458      |
|                                         | 1.219        | 2.106      | 1.769       | 2.631      |

(\*) Em 30 de junho de 2025 referem-se aos recursos da Companhia aplicados no exterior, em dólares norte-americanos no montante de R\$83 (R\$94 em 31 de dezembro de 2024).

(\*\*) As aplicações financeiras, em 30 de junho de 2025, constituem, substancialmente, operações compromissadas e em CDB, remuneradas pela média ponderada de 98,74% (97,12% em 31 de dezembro de 2024) do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

7. Aplicações Financeiras

A Companhia possui determinadas aplicações financeiras classificadas separadamente do caixa e equivalentes de caixa em função de características específicas desses títulos, o montante registrado é de R\$16 (R\$15 em 31 de dezembro de 2024) referente ao CDB (Certificado de Depósito Bancário).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**8. Contas a receber**

As informações detalhadas de contas a receber foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 8.

|                                                                         | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                         | <b>30.06.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Administradoras de cartões de crédito                                   | <b>25</b>           | 82                | <b>25</b>          | 82                |
| Administradoras de cartões de crédito – partes relacionadas (nota 12.2) | <b>4</b>            | 6                 | <b>4</b>           | 6                 |
| <i>Tickets</i> de vendas e duplicatas a receber                         | <b>174</b>          | 219               | <b>228</b>         | 269               |
| Cartão de crédito próprio                                               | <b>4</b>            | 9                 | <b>4</b>           | 9                 |
| Contas a receber de partes relacionadas (nota 12.2)                     | -                   | 18                | -                  | 8                 |
| Contas a receber de fornecedores                                        | <b>32</b>           | 35                | <b>32</b>          | 35                |
| Provisão para perdas de crédito esperada (nota 8.1)                     | <b>(1)</b>          | (1)               | <b>(1)</b>         | (1)               |
|                                                                         | <b>238</b>          | 368               | <b>292</b>         | 408               |

**8.1 Provisão para perdas de crédito esperada**

|                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                 | <b>30.06.2025</b>   | <b>30.06.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>30.06.2024</b> |
| <b>No início do exercício</b>   | <b>(1)</b>          | (3)               | <b>(1)</b>         | (3)               |
| Perdas registradas no exercício | <b>(2)</b>          | -                 | <b>(2)</b>         | -                 |
| Baixas de contas a receber      | <b>2</b>            | 1                 | <b>2</b>           | 1                 |
| <b>No fim do exercício</b>      | <b>(1)</b>          | (2)               | <b>(1)</b>         | (2)               |

Abaixo apresentamos a composição do saldo consolidado de contas a receber pelo seu valor bruto por período de vencimento:

|                   | <b>Total</b> | <b>A vencer</b> | <b>Títulos vencidos - Consolidado</b> |                   |                   |                    |
|-------------------|--------------|-----------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                   |              |                 | <b>&lt;30 dias</b>                    | <b>30-60 dias</b> | <b>61-90 dias</b> | <b>&gt;90 dias</b> |
| <b>30.06.2025</b> | <b>293</b>   | <b>277</b>      | <b>11</b>                             | <b>3</b>          | <b>2</b>          | -                  |
| 31.12.2024        | 409          | 399             | 9                                     | 1                 | -                 | -                  |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Outras contas a receber**

As informações detalhadas de outras contas a receber foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 9.

|                                                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                 | <b>30.06.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Contas a receber – GCB (*)                                      | <b>626</b>          | 626               | <b>626</b>         | 626               |
| Contas a receber – Sendas (**)                                  | <b>113</b>          | 136               | <b>113</b>         | 136               |
| Contas a receber – Indenizatório (ágio) (***)                   | <b>108</b>          | -                 | <b>108</b>         | -                 |
| Contas a receber por venda de sociedades                        | <b>46</b>           | 51                | <b>46</b>          | 51                |
| Aluguéis a receber                                              | <b>9</b>            | 9                 | <b>9</b>           | 9                 |
| Venda de imóveis                                                | <b>8</b>            | 2                 | <b>9</b>           | 2                 |
| Outras                                                          | <b>57</b>           | 58                | <b>58</b>          | 67                |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (nota 9.1) | <b>(2)</b>          | (3)               | <b>(2)</b>         | (3)               |
| <b>Total</b>                                                    | <b>965</b>          | 879               | <b>967</b>         | 888               |
| Circulante                                                      | <b>183</b>          | 38                | <b>185</b>         | 47                |
| Não circulante                                                  | <b>782</b>          | 841               | <b>782</b>         | 841               |

(\*) Valores a receber do Grupo Casas Bahia S.A. ("GCB"), subsidiária alienada em 2019. O montante de R\$626 correspondente principalmente ao direito do GPA de receber de GCB o reembolso do crédito tributário decorrente do tema relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS de sua antiga subsidiária Globex. Após a obtenção do transitado em julgado do processo, o GPA faz jus aos créditos referentes ao período de 2003 a 2010.

(\*\*) O valor a receber de Sendas foi reclassificado do grupo de Partes Relacionadas uma vez que Sendas deixou de ser considerado uma parte relacionada do GPA em função da alienação total de sua participação pelo Casino, ocorrida em junho de 2023.

(\*\*\*) Valores indenizatórios a receber do conjunto de acionistas à época, relacionados a contingências de IR/CSLL, decorrentes substancialmente da adesão em abril de 2025 ao programa instituído pela Lei nº 14.689/2023, para um de seus processos (nota nº 19.2).

**9.1 Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa**

|                                   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                   | <b>30.06.2025</b>   | <b>30.06.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>30.06.2024</b> |
| <b>No início do exercício</b>     | <b>(2)</b>          | (4)               | <b>(2)</b>         | (4)               |
| Baixas de outras contas a receber | -                   | 1                 | -                  | 1                 |
| <b>No fim do exercício</b>        | <b>(2)</b>          | (3)               | <b>(2)</b>         | (3)               |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**10. Estoques**

As informações detalhadas de estoques foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº10.

|                                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                | <b>30.06.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Lojas                                          | 1.121               | 1.173             | 1.121              | 1.173             |
| Centrais de distribuição                       | 851                 | 902               | 851                | 902               |
| Perdas com obsolescência e quebras (nota 10.1) | (43)                | (61)              | (43)               | (61)              |
|                                                | <b>1.929</b>        | <b>2.014</b>      | <b>1.929</b>       | <b>2.014</b>      |

**10.1 Perdas com obsolescência e quebras**

|                               | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                               | <b>30.06.2025</b>   | <b>30.06.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>30.06.2024</b> |
| <b>No início do exercício</b> | (61)                | (87)              | (61)               | (87)              |
| Adições/baixas/reversões      | 18                  | 24                | 18                 | 24                |
| <b>No final do exercício</b>  | <b>(43)</b>         | <b>(63)</b>       | <b>(43)</b>        | <b>(63)</b>       |

**11. Tributos a recuperar**

As informações detalhadas de impostos a recuperar foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 11.

|                                                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                        | <b>30.06.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| ICMS (nota 11.1)                                       | 213                 | 289               | 213                | 289               |
| PIS e COFINS (nota 11.2)                               | 1.878               | 1.976             | 1.923              | 2.019             |
| Instituto Nacional do Seguro Social – INSS (nota 11.3) | 281                 | 234               | 285                | 238               |
| Imposto de renda e contribuição social                 | 369                 | 427               | 370                | 431               |
| Outros                                                 | 41                  | 36                | 48                 | 38                |
| <b>Total</b>                                           | <b>2.782</b>        | <b>2.962</b>      | <b>2.839</b>       | <b>3.015</b>      |
| Circulante                                             | 530                 | 598               | 561                | 647               |
| Não circulante                                         | 2.252               | 2.364             | 2.278              | 2.368             |

**11.1 Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS**

Com relação aos créditos que ainda não podem ser compensados de forma imediata, a Administração da Companhia, com base em estudo técnico de recuperação, o qual foi elaborado considerando a expectativa futura de crescimento e de consequente compensação com débitos oriundos das suas operações, entende ser viável sua compensação futura. Os estudos mencionados são preparados e revisados anualmente com base em informações extraídas do planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia. Para as informações contábeis intermediárias, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de ICMS a recuperar, conforme demonstrado na tabela abaixo. Em 30 de junho de 2025, não foram necessárias quaisquer modificações nos planos anteriormente elaborados.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| <u>Em</u>       | <u>Controladora e Consolidado</u> |
|-----------------|-----------------------------------|
| Em 1 ano        | 67                                |
| De 1 a 2 anos   | 50                                |
| De 2 a 3 anos   | 38                                |
| De 3 a 4 anos   | 39                                |
| De 4 a 5 anos   | 14                                |
| Acima de 5 anos | 5                                 |
|                 | <b>213</b>                        |

**11.2 Créditos de PIS e COFINS**

As evidências que conduzem a Companhia a concluir sobre o direito ao crédito de PIS e COFINS incluem i) interpretação da legislação tributária, ii) fatores internos e externos como jurisprudências e interpretações do mercado que fizeram parte da análise, iii) análise de assessores jurídicos externos a respeito dos temas e iv) avaliação contábil sobre o tema.

A realização do saldo de PIS e COFINS é apresentada a seguir:

| <u>Em</u>       | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-----------------|---------------------|--------------------|
| Em 1 ano        | 372                 | 394                |
| De 1 a 2 anos   | 305                 | 328                |
| De 2 a 3 anos   | 209                 | 209                |
| De 3 a 4 anos   | 229                 | 229                |
| De 4 a 5 anos   | 441                 | 441                |
| Acima de 5 anos | 322                 | 322                |
|                 | <b>1.878</b>        | <b>1.923</b>       |

**11.3 INSS**

Em 28 de agosto de 2020, o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral, reconheceu ser constitucional a incidência de contribuições previdenciárias (INSS) sobre o terço constitucional de férias. A Companhia vem acompanhando o desenvolvimento destes temas, e juntamente com seus assessores legais, concluiu que os elementos até o momento não impactam a expectativa de realização dos respectivos créditos. O montante envolvido na controladora e consolidado equivale a R\$173 em 30 de junho de 2025 (R\$169 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas  
Companhia Brasileira de Distribuição



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2025  
(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Partes relacionadas

12.1 Remuneração da Administração e dos comitês de assessoramento

As despesas relativas à remuneração do pessoal da Alta Administração (diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração e os respectivos Comitês de assessoramento), foram as seguintes:

(Valores expressos em milhares de Reais)

|                               | Salário base |            | Benefícios diretos e indiretos |            | Remuneração variável (**) |            | Plano de opção de compra de ações – Nota 23 |            | Total      |            |
|-------------------------------|--------------|------------|--------------------------------|------------|---------------------------|------------|---------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                               | 30.06.2025   | 30.06.2024 | 30.06.2025                     | 30.06.2024 | 30.06.2025                | 30.06.2024 | 30.06.2025                                  | 30.06.2024 | 30.06.2025 | 30.06.2024 |
| Conselho de Administração (*) | 5.329        | 4.995      | -                              | -          | -                         | -          | -                                           | -          | 5.329      | 4.995      |
| Diretoria                     | 4.384        | 4.998      | 610                            | 1.134      | 17.507                    | 27.481     | 6.593                                       | 3.631      | 29.094     | 37.244     |
| Conselho Fiscal               | 103          | -          | -                              | -          | -                         | -          | -                                           | -          | 103        | -          |
|                               | 9.816        | 9.993      | 610                            | 1.134      | 17.507                    | 27.481     | 6.593                                       | 3.631      | 34.526     | 42.239     |

(\*) As remunerações dos comitês de assessoramento do Conselho de Administração (de Recursos Humanos e Remuneração, de Auditoria, Financeiro, de Desenvolvimento Sustentável e de Governança Corporativa) estão inclusas nesta linha.

(\*\*) Neste valor inclui a premiação extraordinária referente a transação de oferta primária para os diretores da Companhia (nota 1.1).

A Companhia mantém acordos contratuais com seus executivos que preveem pagamentos adicionais em caso de cessação do cargo, incluindo, eventualmente, compensações por acordos de não competição e/ou verbas rescisórias de reconhecimento do tempo de serviço e dedicação à Companhia. A Companhia a seu critério avalia se a celebração de um acordo de não competição deve ser efetuada, usualmente no momento do desligamento do executivo. Os valores contratados a título de compensações por acordos de não competição e/ou verbas rescisórias de reconhecimento do tempo de serviço e dedicação à Companhia não são materiais. No período de referência não houve pagamento referente à cessação de cargo.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12.2 Saldos e transações com partes relacionadas**

As operações com partes relacionadas decorrem, principalmente, de operações que a Companhia e suas subsidiárias mantêm entre si e com outras entidades relacionadas, e foram contabilizadas substancialmente segundo os preços, os termos e as condições acordados entre as partes.

|                                           | Controladora |            |               |            |              |            |                 |            |                     |             |
|-------------------------------------------|--------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|-----------------|------------|---------------------|-------------|
|                                           | Saldos       |            |               |            | Transações   |            |                 |            |                     |             |
|                                           | Clientes     |            | Outros ativos |            | Fornecedores |            | Outros passivos |            | Receitas (Despesas) |             |
|                                           | 30.06.2025   | 31.12.2024 | 30.06.2025    | 31.12.2024 | 30.06.2025   | 31.12.2024 | 30.06.2025      | 31.12.2024 | 30.06.2025          | 30.06.2024  |
| <b><u>Controladas:</u></b>                |              |            |               |            |              |            |                 |            |                     |             |
| Novasoc Comercial                         | -            | -          | 9             | 8          | -            | -          | -               | -          | -                   | 7           |
| Stix Fidelidade                           | -            | 10         | -             | -          | 6            | 13         | -               | -          | (69)                | (63)        |
| GPA M&P                                   | -            | -          | -             | -          | -            | -          | -               | 33         | -                   | -           |
| GPA Logística                             | -            | -          | -             | -          | 40           | 15         | 6               | 13         | -                   | 3           |
| GPA2                                      | -            | -          | 150           | -          | -            | -          | -               | -          | -                   | -           |
| <b><u>Associadas:</u></b>                 |              |            |               |            |              |            |                 |            |                     |             |
| FIC                                       | 4            | 6          | 3             | 3          | 2            | 3          | -               | -          | 17                  | 6           |
| <b><u>Outras Partes Relacionadas:</u></b> |              |            |               |            |              |            |                 |            |                     |             |
| Grupo Casino (i)                          | -            | 8          | -             | -          | -            | -          | -               | 6          | -                   | (2)         |
| Octea Tecnologia (ii)                     | -            | -          | -             | -          | -            | -          | -               | -          | (1)                 | (2)         |
| Octea Consulting (ii)                     | -            | -          | -             | -          | -            | -          | -               | -          | -                   | (1)         |
| Outros                                    | -            | -          | 2             | 2          | -            | -          | -               | -          | -                   | -           |
| <b>Total</b>                              | <b>4</b>     | <b>24</b>  | <b>164</b>    | <b>13</b>  | <b>48</b>    | <b>31</b>  | <b>6</b>        | <b>52</b>  | <b>(53)</b>         | <b>(52)</b> |

- (i) Em decorrência da oferta primária de ações da participação do Casino na Companhia, o Casino deixou de ser controlador da Companhia a partir de 18 de abril de 2024 (Nota 1.1). O Grupo Casino é composto pelo Casino e pelas empresas controladas diretamente e indiretamente (Wilkes e Casino Guichard Perrachon).
- (ii) Empresas que possuem participação societária relevante de um membro do Conselho de Administração, contudo à época da celebração do contrato o referido membro não se qualificava como parte relacionada da Companhia. Refere-se a prestação de serviços de 4Map Verus e consultoria para controle e otimização de custos e ativos de TI e Telecom.

Notas Explicativas  
Companhia Brasileira de Distribuição



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2025  
(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                           | Consolidado |            |               |            |              |            |                 |            |                     |            |
|-------------------------------------------|-------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|-----------------|------------|---------------------|------------|
|                                           | Saldos      |            |               |            |              |            |                 |            | Transações          |            |
|                                           | Clientes    |            | Outros ativos |            | Fornecedores |            | Outros passivos |            | Receitas (despesas) |            |
|                                           | 30.06.2025  | 31.12.2024 | 30.06.2025    | 31.12.2024 | 30.06.2025   | 31.12.2024 | 30.06.2025      | 31.12.2024 | 30.06.2025          | 30.06.2024 |
| <b><u>Coligadas:</u></b>                  |             |            |               |            |              |            |                 |            |                     |            |
| FIC                                       | 4           | 6          | 3             | 3          | 2            | 3          | -               | -          | 17                  | 6          |
| <b><u>Outras partes relacionadas:</u></b> |             |            |               |            |              |            |                 |            |                     |            |
| Grupo Casino (i)                          | -           | 8          | -             | -          | -            | -          | -               | 6          | -                   | (2)        |
| Octea Tecnologia (ii)                     | -           | -          | -             | -          | -            | -          | -               | -          | (1)                 | (2)        |
| Octea Consulting (ii)                     | -           | -          | -             | -          | -            | -          | -               | -          | -                   | (1)        |
| Outros                                    | -           | -          | 2             | 2          | -            | -          | -               | -          | -                   | -          |
| <b>Total</b>                              | <b>4</b>    | <b>14</b>  | <b>5</b>      | <b>5</b>   | <b>2</b>     | <b>3</b>   | <b>-</b>        | <b>6</b>   | <b>16</b>           | <b>1</b>   |

- (i) Em decorrência da oferta primária de ações da participação do Casino na Companhia, o Casino deixou de ser controlador da companhia a partir de 18 de abril de 2024 (Nota 1.1). O Grupo Casino é composto pelo Casino e pelas empresas controladas diretamente e indiretamente (Wilkes e Casino Guichard Perrachon).
- (ii) Empresas que possuem participação societária relevante de um membro do Conselho de Administração, contudo à época da celebração do contrato o referido membro não se qualificava como parte relacionada da Companhia. Refere-se a prestação de serviços de 4Map Verus e consultoria para controle e otimização de custos e ativos de TI e Telecom.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**13. Investimentos em controladas e associadas****13.1 Movimentação dos investimentos**

|                            | Controladora |            |            |              |
|----------------------------|--------------|------------|------------|--------------|
|                            | Bellamar     | GPA2       | Outros     | Total        |
| <b>Saldo em 31.12.2024</b> | <b>803</b>   | <b>362</b> | <b>169</b> | <b>1.334</b> |
| Equivalência patrimonial   | 37           | 13         | 11         | 61           |
| Dividendos                 | (17)         | -          | -          | (17)         |
| Incorporação - GPA Malls   | -            | -          | (40)       | (40)         |
| Redução de capital         | -            | (150)      | -          | (150)        |
| Outros                     | -            | -          | (6)        | (6)          |
| <b>Saldo em 30.06.2025</b> | <b>823</b>   | <b>225</b> | <b>134</b> | <b>1.182</b> |

|                            | Controladora |            |           |              |
|----------------------------|--------------|------------|-----------|--------------|
|                            | Bellamar     | GPA2       | Outros    | Total        |
| <b>Saldo em 31.12.2023</b> | <b>863</b>   | <b>330</b> | <b>83</b> | <b>1.276</b> |
| Equivalência patrimonial   | 32           | 22         | -         | 54           |
| Dividendos                 | (94)         | -          | -         | (94)         |
| <b>Saldo em 30.06.2024</b> | <b>801</b>   | <b>352</b> | <b>83</b> | <b>1.236</b> |

|                             | Consolidado |            |
|-----------------------------|-------------|------------|
|                             | 30.06.2025  | 30.06.2024 |
| <b>No início do período</b> | <b>804</b>  | 864        |
| Equivalência patrimonial    | 36          | 32         |
| Dividendos                  | (17)        | (94)       |
| <b>No fim do período</b>    | <b>823</b>  | 802        |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**14. Imobilizado**

As informações detalhadas de imobilizado foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 14.

|                                       | Controladora            |            |                   |                  |             |                            | Incorporação | Saldo em:<br>30.06.2025 |
|---------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------|------------------|-------------|----------------------------|--------------|-------------------------|
|                                       | Saldo em:<br>31.12.2024 | Adições    | Remen-<br>suração | Deprecia-<br>ção | Baixas      | Transfe-<br>rências<br>(*) |              |                         |
| Terrenos                              | 189                     | -          | -                 | -                | -           | 1                          | 3            | 193                     |
| Edifícios                             | 199                     | 1          | -                 | (5)              | (2)         | 1                          | -            | 194                     |
| Benfeitorias em imóveis               | 1.304                   | 26         | -                 | (73)             | (1)         | 88                         | -            | 1.344                   |
| Máquinas e equipamentos               | 901                     | 54         | -                 | (84)             | (16)        | 28                         | -            | 883                     |
| Instalações                           | 86                      | 4          | -                 | (9)              | (1)         | 11                         | -            | 91                      |
| Móveis e utensílios                   | 305                     | 18         | -                 | (26)             | (2)         | 1                          | -            | 296                     |
| Imobilizado em andamento              | 61                      | 115        | -                 | -                | -           | (135)                      | -            | 41                      |
| Outros                                | 30                      | 33         | -                 | (4)              | -           | (33)                       | -            | 26                      |
| <b>Total</b>                          | <b>3.075</b>            | <b>251</b> | <b>-</b>          | <b>(201)</b>     | <b>(22)</b> | <b>(38)</b>                | <b>3</b>     | <b>3.068</b>            |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                         |            |                   |                  |             |                            |              |                         |
| Edifícios                             | 3.067                   | 46         | 159               | (220)            | (45)        | -                          | -            | 3.007                   |
| <b>Total</b>                          | <b>3.067</b>            | <b>46</b>  | <b>159</b>        | <b>(220)</b>     | <b>(45)</b> | <b>-</b>                   | <b>-</b>     | <b>3.007</b>            |
| <b>Total</b>                          | <b>6.142</b>            | <b>297</b> | <b>159</b>        | <b>(421)</b>     | <b>(67)</b> | <b>(38)</b>                | <b>3</b>     | <b>6.075</b>            |

(\*) R\$(44) foram transferidos para intangíveis e R\$6 para ativo mantido para a venda (nota 31).

|                                       | Controladora            |            |                   |                  |              |                         | Saldo em:<br>30.06.2024 |
|---------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------|------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|
|                                       | Saldo em:<br>31.12.2023 | Adições    | Remen-<br>suração | Depre-<br>ciação | Baixas       | Transfe-<br>rências (*) |                         |
| Terrenos                              | 227                     | -          | -                 | -                | (17)         | (17)                    | 193                     |
| Edifícios                             | 361                     | -          | -                 | (8)              | (25)         | (133)                   | 195                     |
| Benfeitorias em imóveis               | 1.398                   | 41         | -                 | (70)             | (10)         | (9)                     | 1.350                   |
| Máquinas e equipamentos               | 917                     | 47         | -                 | (83)             | (56)         | 37                      | 862                     |
| Instalações                           | 103                     | 2          | -                 | (10)             | (1)          | -                       | 94                      |
| Móveis e utensílios                   | 328                     | 16         | -                 | (26)             | (4)          | (5)                     | 309                     |
| Imobilizado em andamento              | 70                      | 128        | -                 | -                | (5)          | (142)                   | 51                      |
| Outros                                | 61                      | 12         | -                 | (5)              | -            | (34)                    | 34                      |
| <b>Total</b>                          | <b>3.465</b>            | <b>246</b> | <b>-</b>          | <b>(202)</b>     | <b>(118)</b> | <b>(303)</b>            | <b>3.088</b>            |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                         |            |                   |                  |              |                         |                         |
| Edifícios                             | 3.097                   | 128        | 186               | (216)            | (58)         | (14)                    | 3.123                   |
| <b>Total</b>                          | <b>3.097</b>            | <b>128</b> | <b>186</b>        | <b>(216)</b>     | <b>(58)</b>  | <b>(14)</b>             | <b>3.123</b>            |
| <b>Total</b>                          | <b>6.562</b>            | <b>374</b> | <b>186</b>        | <b>(418)</b>     | <b>(176)</b> | <b>(317)</b>            | <b>6.211</b>            |

(\*) R\$(35) foram transferidos para intangíveis e R\$(282) para ativo mantido para venda (nota 31).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                | Controladora        |                       |              |                     |                       |              |
|--------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-----------------------|--------------|
|                                | Saldo em 30.06.2025 |                       |              | Saldo em 31.12.2024 |                       |              |
|                                | Custo               | Depreciação acumulada | Líquido      | Custo               | Depreciação acumulada | Líquido      |
| Terrenos                       | 193                 | -                     | 193          | 189                 | -                     | 189          |
| Edifícios                      | 353                 | (159)                 | 194          | 354                 | (155)                 | 199          |
| Benfeitorias em imóveis        | 2.854               | (1.510)               | 1.344        | 2.758               | (1.454)               | 1.304        |
| Máquinas e equipamentos        | 2.552               | (1.669)               | 883          | 2.506               | (1.605)               | 901          |
| Instalações                    | 371                 | (280)                 | 91           | 360                 | (274)                 | 86           |
| Móveis e utensílios            | 951                 | (655)                 | 296          | 942                 | (637)                 | 305          |
| Imobilizado em andamento       | 41                  | -                     | 41           | 61                  | -                     | 61           |
| Outros                         | 123                 | (97)                  | 26           | 122                 | (92)                  | 30           |
| <b>Total</b>                   | <b>7.438</b>        | <b>(4.370)</b>        | <b>3.068</b> | <b>7.292</b>        | <b>(4.217)</b>        | <b>3.075</b> |
| Arrendamento – direito de uso: |                     |                       |              |                     |                       |              |
| Edifícios                      | 6.516               | (3.509)               | 3.007        | 6.446               | (3.379)               | 3.067        |
|                                | 6.516               | (3.509)               | 3.007        | 6.446               | (3.379)               | 3.067        |
| <b>Total</b>                   | <b>13.954</b>       | <b>(7.879)</b>        | <b>6.075</b> | <b>13.738</b>       | <b>(7.596)</b>        | <b>6.142</b> |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                       | Consolidado             |            |              |              |             |                       | Saldo em:<br>30.06.2025 |
|---------------------------------------|-------------------------|------------|--------------|--------------|-------------|-----------------------|-------------------------|
|                                       | Saldo em:<br>31.12.2024 | Adições    | Remensuração | Depreciação  | Baixas      | Transferências<br>(*) |                         |
| Terrenos                              | 192                     | -          | -            | -            | -           | 1                     | 193                     |
| Edifícios                             | 198                     | 1          | -            | (5)          | (1)         | 1                     | 194                     |
| Benfeitorias em imóveis               | 1.305                   | 26         | -            | (73)         | (1)         | 87                    | 1.344                   |
| Máquinas e equipamentos               | 901                     | 54         | -            | (84)         | (15)        | 28                    | 884                     |
| Instalações                           | 86                      | 4          | -            | (9)          | (2)         | 11                    | 90                      |
| Móveis e utensílios                   | 305                     | 18         | -            | (26)         | (2)         | 1                     | 296                     |
| Imobilizações em andamento            | 61                      | 115        | -            | -            | -           | (135)                 | 41                      |
| Outros                                | 30                      | 33         | -            | (4)          | -           | (32)                  | 27                      |
| <b>Total</b>                          | <b>3.078</b>            | <b>251</b> | <b>-</b>     | <b>(201)</b> | <b>(21)</b> | <b>(38)</b>           | <b>3.069</b>            |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                         |            |              |              |             |                       |                         |
| Edifícios                             | 3.068                   | 46         | 159          | (221)        | (45)        | -                     | 3.007                   |
|                                       | 3.068                   | 46         | 159          | (221)        | (45)        | -                     | 3.007                   |
| <b>Total</b>                          | <b>6.146</b>            | <b>297</b> | <b>159</b>   | <b>(422)</b> | <b>(66)</b> | <b>(38)</b>           | <b>6.076</b>            |

(\*) R\$(44) foram transferidos para intangíveis e R\$6 para ativo mantido para venda.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                       | <b>Consolidado</b>              |                |                     |                    |               |                           |                                 |
|---------------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------|
|                                       | <b>Saldo em:<br/>31.12.2023</b> | <b>Adições</b> | <b>Remensuração</b> | <b>Depreciação</b> | <b>Baixas</b> | <b>Transferências (*)</b> | <b>Saldo em:<br/>30.06.2024</b> |
| Terrenos                              | 232                             | -              | -                   | -                  | (17)          | (19)                      | 196                             |
| Edifícios                             | 361                             | -              | -                   | (8)                | (25)          | (133)                     | 195                             |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros  | 1.406                           | 41             | -                   | (70)               | (11)          | (14)                      | 1.352                           |
| Máquinas e equipamentos               | 917                             | 48             | -                   | (83)               | (56)          | 37                        | 863                             |
| Instalações                           | 103                             | 2              | -                   | (10)               | (1)           | -                         | 94                              |
| Móveis e utensílios                   | 328                             | 16             | -                   | (26)               | (3)           | (5)                       | 310                             |
| Imobilizações em andamento            | 69                              | 128            | -                   | -                  | (4)           | (142)                     | 51                              |
| Outros                                | 60                              | 12             | -                   | (5)                | (1)           | (33)                      | 33                              |
| <b>Total</b>                          | <b>3.476</b>                    | <b>247</b>     | <b>-</b>            | <b>(202)</b>       | <b>(118)</b>  | <b>(309)</b>              | <b>3.094</b>                    |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                                 |                |                     |                    |               |                           |                                 |
| Edifícios                             | 3.101                           | 128            | 187                 | (217)              | (58)          | (17)                      | 3.124                           |
|                                       | <b>3.101</b>                    | <b>128</b>     | <b>187</b>          | <b>(217)</b>       | <b>(58)</b>   | <b>(17)</b>               | <b>3.124</b>                    |
| <b>Total</b>                          | <b>6.577</b>                    | <b>375</b>     | <b>187</b>          | <b>(419)</b>       | <b>(176)</b>  | <b>(326)</b>              | <b>6.218</b>                    |

(\*) R\$(35) foram transferidos para intangíveis R\$(291) para ativo mantido para venda (nota 31).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                       | Consolidado         |                       |              |                     |                       |              |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-----------------------|--------------|
|                                       | Saldo em 30.06.2025 |                       |              | Saldo em 31.12.2024 |                       |              |
|                                       | Custo               | Depreciação Acumulada | Líquido      | Custo               | Depreciação acumulada | Líquido      |
| Terrenos                              | 193                 | -                     | 193          | 192                 | -                     | 192          |
| Edifícios                             | 353                 | (159)                 | 194          | 353                 | (155)                 | 198          |
| Benfeitorias em imóveis               | 2.852               | (1.508)               | 1.344        | 2.757               | (1.452)               | 1.305        |
| Máquinas e equipamentos               | 2.552               | (1.668)               | 884          | 2.505               | (1.604)               | 901          |
| Instalações                           | 370                 | (280)                 | 90           | 360                 | (274)                 | 86           |
| Móveis e utensílios                   | 951                 | (655)                 | 296          | 942                 | (637)                 | 305          |
| Imobilizado em andamento              | 41                  | -                     | 41           | 61                  | -                     | 61           |
| Outros                                | 124                 | (97)                  | 27           | 122                 | (92)                  | 30           |
| <b>Total</b>                          | <b>7.436</b>        | <b>(4.367)</b>        | <b>3.069</b> | <b>7.292</b>        | <b>(4.214)</b>        | <b>3.078</b> |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                     |                       |              |                     |                       |              |
| Edifícios                             | 6.516               | (3.509)               | 3.007        | 6.449               | (3.381)               | 3.068        |
|                                       | 6.516               | (3.509)               | 3.007        | 6.449               | (3.381)               | 3.068        |
| <b>Total</b>                          | <b>13.952</b>       | <b>(7.876)</b>        | <b>6.076</b> | <b>13.741</b>       | <b>(7.595)</b>        | <b>6.146</b> |

**14.1 Adições ao ativo imobilizado para fins de fluxo de caixa**

|                                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                           | 30.06.2025   | 30.06.2024 | 30.06.2025  | 30.06.2024 |
| Adições                                   | 297          | 374        | 297         | 375        |
| Arrendamento                              | (46)         | (128)      | (46)        | (128)      |
| Juros capitalizados                       | (1)          | -          | (1)         | -          |
| Financiamento de imobilizado – Adições    | (212)        | (222)      | (212)       | (222)      |
| Financiamento de imobilizado – Pagamentos | 262          | 243        | 262         | 243        |
| <b>Total</b>                              | <b>300</b>   | <b>267</b> | <b>300</b>  | <b>268</b> |

**14.2 Outras Informações**

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas subsidiárias contabilizaram no custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, o valor de R\$52 na controladora (R\$59 em 30 de junho de 2024) e de R\$53 no consolidado (R\$60 em 30 de junho de 2024), referente à depreciação de caminhões, maquinários, edificações e instalações referentes às centrais de distribuição.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**15. Intangível**

As informações detalhadas de intangível foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 15.

|                                | Controladora        |           |              |                     |
|--------------------------------|---------------------|-----------|--------------|---------------------|
|                                | Saldo<br>31.12.2024 | Adições   | Amortização  | Saldo<br>30.06.2025 |
| Ágio                           | 482                 | -         | -            | 482                 |
| Fundo de comércio              | 50                  | 3         | -            | 53                  |
| Softwares e implantação        | 859                 | 44        | (136)        | 811                 |
|                                | <b>1.391</b>        | <b>47</b> | <b>(136)</b> | <b>1.346</b>        |
| Arrendamento – direito de uso: |                     |           |              |                     |
| Direito de uso Paes Mendonça   | 286                 | -         | (11)         | 275                 |
|                                | <b>286</b>          | <b>-</b>  | <b>(11)</b>  | <b>275</b>          |
| <b>Total</b>                   | <b>1.677</b>        | <b>47</b> | <b>(147)</b> | <b>1.621</b>        |

|                                | Controladora        |           |              |                     |
|--------------------------------|---------------------|-----------|--------------|---------------------|
|                                | Saldo<br>31.12.2023 | Adições   | Amortização  | Saldo<br>30.06.2024 |
| Ágio                           | 519                 | -         | -            | 519                 |
| Fundo de comércio              | 47                  | -         | -            | 47                  |
| Softwares e implantação        | 1.020               | 52        | (141)        | 966                 |
|                                | <b>1.586</b>        | <b>52</b> | <b>(141)</b> | <b>1.532</b>        |
| Arrendamento – direito de uso: |                     |           |              |                     |
| Direito de uso Paes Mendonça   | 310                 | -         | (10)         | 300                 |
| Softwares                      | 11                  | -         | (2)          | 9                   |
|                                | <b>321</b>          | <b>-</b>  | <b>(12)</b>  | <b>309</b>          |
| <b>Total</b>                   | <b>1.907</b>        | <b>52</b> | <b>(153)</b> | <b>1.841</b>        |

|                                  | Controladora        |                          |              |                     |                          |              |
|----------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------|---------------------|--------------------------|--------------|
|                                  | Saldo em 30.06.2025 |                          |              | Saldo em 31.12.2024 |                          |              |
|                                  | Custo               | Amortização<br>Acumulada | Líquido      | Custo               | Amortização<br>acumulada | Líquido      |
| Ágio                             | 482                 | -                        | 482          | 482                 | -                        | 482          |
| Fundo de comércio                | 53                  | -                        | 53           | 50                  | -                        | 50           |
| Softwares e implantação          | 1.795               | (984)                    | 811          | 1.884               | (1.025)                  | 859          |
|                                  | <b>2.330</b>        | <b>(984)</b>             | <b>1.346</b> | <b>2.416</b>        | <b>(1.025)</b>           | <b>1.391</b> |
| Arrendamento – direito de uso:   |                     |                          |              |                     |                          |              |
| Direito de uso Paes Mendonça (*) | 512                 | (237)                    | 275          | 512                 | (226)                    | 286          |
| Softwares                        | -                   | -                        | -            | 88                  | (88)                     | -            |
|                                  | <b>512</b>          | <b>(237)</b>             | <b>275</b>   | <b>600</b>          | <b>(314)</b>             | <b>286</b>   |
| <b>Total</b>                     | <b>2.842</b>        | <b>(1.221)</b>           | <b>1.621</b> | <b>3.016</b>        | <b>(1.339)</b>           | <b>1.677</b> |

(\*) vinculado aos contratos de arrendamentos e de operação de determinadas lojas. A Companhia tem o direito contratual de exploração dessas lojas até 2048.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                       | Consolidado      |         |             |                |                  |
|---------------------------------------|------------------|---------|-------------|----------------|------------------|
|                                       | Saldo 31.12.2024 | Adições | Amortização | Transferências | Saldo 30.06.2025 |
| Ágio                                  | 504              | -       | -           | -              | 504              |
| Fundo de comércio                     | 50               | 3       | -           | -              | 53               |
| Software                              | 904              | 53      | (145)       | 44             | 856              |
|                                       | 1.458            | 56      | (145)       | 44             | 1.413            |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                  |         |             |                |                  |
| Direito de uso Paes Mendonça          | 286              | -       | (11)        | -              | 275              |
|                                       | 286              | -       | (11)        | -              | 275              |
| Total                                 | 1.744            | 56      | (156)       | 44             | 1.688            |

|                                       | Consolidado      |         |             |                |                  |
|---------------------------------------|------------------|---------|-------------|----------------|------------------|
|                                       | Saldo 31.12.2023 | Adições | Amortização | Transferências | Saldo 30.06.2024 |
| Ágio                                  | 541              | -       | -           | -              | 541              |
| Fundo de comércio                     | 47               | -       | -           | -              | 47               |
| Softwares                             | 1.064            | 60      | (149)       | 36             | 1.011            |
|                                       | 1.652            | 60      | (149)       | 36             | 1.599            |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                  |         |             |                |                  |
| Direito de uso Paes Mendonça          | 310              | -       | (10)        | -              | 300              |
| Softwares                             | 11               | -       | (2)         | -              | 9                |
|                                       | 321              | -       | (12)        | -              | 309              |
| Total                                 | 1.973            | 60      | (161)       | 36             | 1.908            |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                       | Consolidado         |                       |         |                     |                       |         |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------|---------------------|-----------------------|---------|
|                                       | Saldo em 30.06.2025 |                       |         | Saldo em 31.12.2024 |                       |         |
|                                       | Custo               | Amortização acumulada | Líquido | Custo               | Amortização acumulada | Líquido |
| Ágio                                  | 504                 | -                     | 504     | 504                 | -                     | 504     |
| Fundo de comércio                     | 53                  | -                     | 53      | 50                  | -                     | 50      |
| Direitos contratuais                  | 2                   | (2)                   | -       | 2                   | (2)                   | -       |
| Software                              | 1.894               | (1.038)               | 856     | 1.975               | (1.071)               | 904     |
|                                       | 2.453               | (1.040)               | 1.413   | 2.531               | (1.073)               | 1.458   |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                     |                       |         |                     |                       |         |
| Direito de uso Paes Mendonça(*)       | 512                 | (237)                 | 275     | 512                 | (226)                 | 286     |
| Software                              | -                   | -                     | -       | 88                  | (88)                  | -       |
|                                       | 512                 | (237)                 | 275     | 600                 | (314)                 | 286     |
| Total intangível                      | 2.965               | (1.277)               | 1.688   | 3.131               | (1.387)               | 1.744   |

(\*) Vinculado aos contratos de arrendamentos e de operação de determinadas lojas. A Companhia tem o direito contratual de exploração dessas lojas até 2048.

**15.1 Teste de recuperação do ágio**

O ágio e os ativos intangíveis foram submetidos a testes de recuperação em 31 de dezembro de 2024, segundo o método descrito na nota explicativa nº 14.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do *impairment* em 31 de dezembro de 2024 e não ocorreram alterações significativas que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 30 de junho de 2025.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Empréstimos e financiamentos****16.1 Composição da dívida**

|                                                                     |                      | Controladora e Consolidado |            |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|------------|
|                                                                     | Taxa média ponderada | 30.06.2025                 | 31.12.2024 |
| <u>Debêntures e Certificados de recebíveis imobiliários</u>         |                      |                            |            |
| Debêntures e Certificados de recebíveis imobiliários (nota nº 16.4) | CDI + 1,66 %a.a.     | 2.987                      | 3.308      |
|                                                                     |                      | 2.987                      | 3.308      |
| <u>Empréstimos e financiamentos</u>                                 |                      |                            |            |
| <u>Em moeda local</u>                                               |                      |                            |            |
| Capital de giro                                                     | CDI + 2,49% a.a.     | 426                        | 225        |
| Capital de giro                                                     | TR + 9,80%           | 2                          | 4          |
|                                                                     |                      | 428                        | 229        |
| <u>Em moeda estrangeira</u>                                         |                      |                            |            |
| (nota nº16.5)                                                       |                      |                            |            |
| Capital de giro (nota nº 16.5)                                      | EUR + 5,08% a.a.     | 1.020                      | 508        |
| Contratos de <i>swap</i> (nota nº 16.7)                             | CDI + 1,85 % a.a.    | (48)                       | (23)       |
|                                                                     |                      | 972                        | 485        |
| Total                                                               |                      | 4.387                      | 4.022      |
| Ativo Não circulante                                                |                      | 24                         | 23         |
| Passivo circulante                                                  |                      | 923                        | 849        |
| Passivo não circulante                                              |                      | 3.488                      | 3.196      |

**16.2 Movimentação dos empréstimos**

|                                  | Controladora e Consolidado |
|----------------------------------|----------------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>4.022</b>               |
| Captações                        | 669                        |
| Provisão de juros                | 267                        |
| Contratos de derivativos         | 8                          |
| Marcação a mercado               | (7)                        |
| Variação cambial e monetária     | 12                         |
| Custo de captação                | 9                          |
| Amortizações de juros            | (166)                      |
| Amortizações de principal        | (427)                      |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>    | <b>4.387</b>               |

|                                  | Controladora e Consolidado |
|----------------------------------|----------------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>5.273</b>               |
| Provisão de juros                | 284                        |
| Contrato derivativos             | (21)                       |
| Marcação a mercado               | 1                          |
| Variação cambial e monetária     | 22                         |
| Custo de captação                | (2)                        |
| Amortizações de juros            | (397)                      |
| Amortizações de principal        | (934)                      |
| <b>Em 30 de junho de 2024</b>    | <b>4.226</b>               |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16.3 Cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos incluindo derivativos reconhecidos no ativo e passivo não circulante**

| <u>Ano</u>        | <u>Controladora e Consolidado</u> |
|-------------------|-----------------------------------|
| De 1 a 2 anos     | <b>2.028</b>                      |
| De 2 a 3 anos     | <b>1.281</b>                      |
| De 4 a 5 anos     | <b>165</b>                        |
| Subtotal          | <b>3.474</b>                      |
| Custo de captação | <b>(10)</b>                       |
| <b>Total</b>      | <b>3.464</b>                      |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16.4 Debêntures e certificados de recebíveis imobiliários**

|                                                     | Tipo            | Valor de emissão | Debêntures em circulação (unidades) | Data     |            | Encargos financeiros anuais | Preço unitário (em Reais) | Controladora e Consolidado |              |
|-----------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------------------|----------|------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------|
|                                                     |                 |                  |                                     | Emissão  | Vencimento |                             |                           | 30.06.2025                 | 31.12.2024   |
| 18ª Emissão de Debêntures – CBD - 1ª série (**)     | Sem preferência | 980              | 852.670                             | 14/05/21 | 10/05/26   | CDI + 1,70% a.a.            | 511                       | <b>436</b>                 | <b>867</b>   |
| 18ª Emissão de Debêntures – CBD - 2ª série (*) (**) | Sem preferência | 520              | 520.000                             | 14/05/21 | 10/05/28   | CDI + 1,95% a.a.            | 1.021                     | <b>531</b>                 | <b>529</b>   |
| 19ª Emissão de Debêntures CRI 1ª Série - CBD        | Sem preferência | 377              | 376.616                             | 24/02/23 | 11/02/28   | CDI + 1,00% a.a.            | 1.053                     | <b>397</b>                 | <b>393</b>   |
| 19ª Emissão de Debêntures CRI 2ª Série - CBD        | Sem preferência | 123              | 123.384                             | 24/02/23 | 13/02/30   | CDI + 1,20% a.a.            | 1.345                     | <b>166</b>                 | <b>155</b>   |
| 20ª Emissão de Debêntures CBD - 1ª Série (****)     | Sem preferência | 378              | 377.913.287                         | 05/12/24 | 29/07/25   | CDI + 1,55% a.a.            | 1                         | <b>409</b>                 | <b>381</b>   |
| 20ª Emissão de Debêntures CBD - 2ª Série            | Sem preferência | 758              | 758.316.316                         | 05/12/24 | 29/07/26   | CDI + 1,65% a.a.            | 1                         | <b>820</b>                 | <b>765</b>   |
| 20ª Emissão de Debêntures CBD - 3ª Série (***)      | Sem preferência | 250              | 250.000                             | 05/12/24 | 29/11/27   | CDI + 2,50% a.a.            | 1.014                     | <b>253</b>                 | <b>252</b>   |
| Custo de captação                                   |                 |                  |                                     |          |            |                             |                           | <b>(25)</b>                | <b>(34)</b>  |
|                                                     |                 |                  |                                     |          |            |                             |                           | <b>2.987</b>               | <b>3.308</b> |
| Passivo circulante                                  |                 |                  |                                     |          |            |                             |                           | <b>864</b>                 | <b>834</b>   |
| Passivo não circulante                              |                 |                  |                                     |          |            |                             |                           | <b>2.123</b>               | <b>2.474</b> |

(\*) O vencimento da 2ª série da 18ª emissão se dará em duas parcelas, sendo os vencimentos em 10/05/27 e 10/05/28.

(\*\*) Em 11/09/24 a Companhia realizou uma operação de aquisição facultativa de debêntures da 1ª série da 18ª emissão no mercado secundário, seguindo preços de mercado e inferior ao seu valor nominal unitário no momento da emissão. O total desembolsado foi de R\$101 para a aquisição de 100.000 debêntures, equivalente ao valor nominal total atualizado de R\$104 da emissão, representando 6,8% das debêntures em circulação desta Emissão. O ganho na transação no valor de R\$3 está registrado no resultado financeiro (nota 27).

(\*\*\*) O vencimento da 3ª série da 20ª emissão se dará em duas parcelas, em 29/11/2026 e 29/11/2027.

(\*\*\*\*) Em 29 de julho de 2025, foi realizado o pagamento integral da 20ª Emissão de Debêntures - 1ª Série, no montante de R\$414 milhões, encerrando assim todas as obrigações financeiras vinculadas a essa série.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16.5 Empréstimos em moeda estrangeira**

Em 30 de junho de 2025, o GPA possuía empréstimos em moeda estrangeira (Euro) que, originalmente, foram contratados para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar o seu perfil de dívida e investimento. A variação cambial desses empréstimos é protegida através da contratação de instrumentos financeiros derivativos.

**16.6 Garantias**

A Companhia não oferece garantias relevantes para seus contratos de empréstimos.

**16.7 Contratos de Swap**

A Companhia faz uso de operações de swap de 100% das captações em Euro e taxas de juros fixas, trocando essas obrigações pelo Real atrelado às taxas de juros do CDI (flutuante). Esses contratos têm o mesmo prazo da dívida e protegem os juros e o principal e são assinados com o mesmo grupo econômico. A taxa média ponderada anual do CDI em 30 de junho de 2025 foi de 12,14% (10,88% em 31 de dezembro de 2024).

**16.8 Índices financeiros**

Em conexão com as emissões de debêntures e notas promissórias efetuadas e parte das operações de empréstimos em moeda estrangeira e capital de giro, a Companhia tem a obrigação de manter índices financeiros. Esses índices são calculados trimestralmente com base nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo: (i) a dívida líquida (dívida menos disponibilidades e contas a receber) não excedente ao patrimônio líquido; e (ii) índice de dívida líquida consolidada/EBITDA menor ou igual a 3,25. Em 30 de junho de 2025, o GPA estava adimplente em relação a esses índices.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**17. Instrumentos financeiros**

As informações detalhadas de instrumentos financeiros foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 18.

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações contábeis intermediárias, por categoria, são os seguintes:

|                                                                               | <b>Controladora</b>   |                   | <b>Consolidado</b>    |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                                               | <b>Valor contábil</b> |                   | <b>Valor contábil</b> |                   |
|                                                                               | <b>30.06.2025</b>     | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>     | <b>31.12.2024</b> |
| <b>Ativos financeiros:</b>                                                    |                       |                   |                       |                   |
| <u>Custo amortizado</u>                                                       |                       |                   |                       |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                 | <b>1.219</b>          | 2.106             | <b>1.769</b>          | 2.631             |
| Partes relacionadas                                                           | <b>164</b>            | 13                | <b>5</b>              | 5                 |
| Outros ativos (aplicações financeiras)                                        | <b>16</b>             | 15                | <b>16</b>             | 15                |
| Contas a receber e outras contas a receber                                    | <b>1.151</b>          | 1.117             | <b>1.206</b>          | 1.165             |
| <u>Valor justo por meio do resultado</u>                                      |                       |                   |                       |                   |
| Instrumentos financeiros-Hedge de valor justo                                 | <b>24</b>             | 23                | <b>24</b>             | 23                |
| <u>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</u>                  |                       |                   |                       |                   |
| Contas a receber com administradoras de cartão de crédito e tickets de vendas | <b>52</b>             | 130               | <b>53</b>             | 131               |
| <b>Passivos financeiros:</b>                                                  |                       |                   |                       |                   |
| <u>Custo amortizado</u>                                                       |                       |                   |                       |                   |
| Partes relacionadas                                                           | <b>(6)</b>            | (52)              | -                     | (6)               |
| Fornecedores                                                                  | <b>(2.313)</b>        | (2.942)           | <b>(2.345)</b>        | (2.976)           |
| Fornecedores Convênio                                                         | <b>(270)</b>          | (372)             | <b>(270)</b>          | (372)             |
| Financiamento por compra de ativo                                             | <b>(104)</b>          | (156)             | <b>(104)</b>          | (156)             |
| Debêntures e notas promissórias                                               | <b>(2.987)</b>        | (3.308)           | <b>(2.987)</b>        | (3.308)           |
| Empréstimos e financiamentos                                                  | <b>(428)</b>          | (229)             | <b>(428)</b>          | (229)             |
| Arrendamento financeiro                                                       | <b>(4.266)</b>        | (4.327)           | <b>(4.265)</b>        | (4.328)           |
| <u>Valor justo por meio do resultado</u>                                      |                       |                   |                       |                   |
| Empréstimos e financiamentos (Objeto de Hedge accounting)                     | <b>(1.020)</b>        | (508)             | <b>(1.020)</b>        | (508)             |
| Instrumentos Financeiros - Hedge de valor justo                               | <b>24</b>             | -                 | <b>24</b>             | -                 |
| - Ponta Passiva Derivativos                                                   |                       |                   |                       |                   |

O valor justo de outros instrumentos financeiros descritos na tabela anterior se aproxima do valor contábil com base nas condições de pagamento existentes. Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota nº 17.3.

**17.1 Considerações sobre os fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia e de suas subsidiárias****(i) Risco de gestão de capital**

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito e uma razão de capital bem estabelecida, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor ao acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de junho de 2025. A estrutura de capital está assim demonstrada:

|                                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                 | <b>30.06.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | <b>1.219</b>        | 2.106             | <b>1.769</b>       | 2.631             |
| Contas a receber                                | <b>238</b>          | 368               | <b>292</b>         | 408               |
| Instrumentos financeiros derivativos            | <b>48</b>           | 23                | <b>48</b>          | 23                |
| Empréstimos e financiamentos                    | <b>(4.435)</b>      | (4.045)           | <b>(4.435)</b>     | (4.045)           |
| Dívida líquida                                  | <b>(2.930)</b>      | (1.548)           | <b>(2.326)</b>     | (983)             |
| Patrimônio líquido                              | <b>(2.553)</b>      | (2.926)           | <b>(2.564)</b>     | (2.935)           |
| Relação dívida líquida sobre patrimônio líquido | <b>115%</b>         | 53%               | <b>91%</b>         | 33%               |

## (ii) Risco de gestão de liquidez

A Companhia gerencia o risco de liquidez através do acompanhamento diário do fluxo de caixa, controle dos vencimentos dos ativos e dos passivos financeiros.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia em 30 de junho de 2025.

## a) Controladora

|                              | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>De 1 a 5 anos</b> | <b>Mais de 5 anos</b> | <b>Total</b>  |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| Empréstimos e financiamentos | 1.295                 | 4.256                | -                     | <b>5.551</b>  |
| Passivo de arrendamento      | 1.003                 | 3.215                | 3.297                 | <b>7.515</b>  |
| Fornecedores                 | 2.313                 | -                    | -                     | <b>2.313</b>  |
| Fornecedores convênio        | 270                   | -                    | -                     | <b>270</b>    |
| <b>Total</b>                 | <b>4.881</b>          | <b>7.471</b>         | <b>3.297</b>          | <b>15.649</b> |

## b) Consolidado

|                              | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>De 1 a 5 anos</b> | <b>Mais de 5 anos</b> | <b>Total</b>  |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| Empréstimos e financiamentos | 1.295                 | 4.256                | -                     | <b>5.551</b>  |
| Passivo de arrendamento      | 981                   | 3.217                | 3.299                 | <b>7.497</b>  |
| Fornecedores                 | 2.345                 | -                    | -                     | <b>2.345</b>  |
| Fornecedores Convênio        | 270                   | -                    | -                     | <b>270</b>    |
| <b>Total</b>                 | <b>4.891</b>          | <b>7.473</b>         | <b>3.299</b>          | <b>15.663</b> |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## (iii) Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de seus recebíveis devidos pela Companhia. Geralmente, essas transações são denominadas "forfait" / "confirming" / "risco sacado". As instituições financeiras passam a ser credores e a Companhia efetua os pagamentos nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor.

A Administração, com base no IAS7/ CPC3(R2) e IFRS7/ CPC40(R1), avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores originalmente contratados. Essas transações têm o propósito de facilitar o fluxo de caixa de seus fornecedores sem realizar a antecipação de pagamentos pela Companhia. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para mensuração e divulgação.

Referidos saldos são classificados como "Fornecedores - Convênios" e os fluxos de caixa advindos destas transações é apresentado como atividade operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras) relacionadas.

A Companhia tem o direito de receber um prêmio pela indicação dos fornecedores para essas operações de antecipação de títulos, a qual é reconhecida diretamente ao resultado, no valor de R\$7 em 30 de junho de 2025 (R\$6 em 30 de junho de 2024).

Em 30 de junho 2025, o saldo a pagar relacionado a estas operações é de R\$270 (R\$372 em 31 de dezembro de 2024).

Os saldos de Fornecedores e Fornecedores – Convênio, são similares, sendo 63 dias o prazo de vencimento em 30 de junho de 2025.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## (iv) Instrumentos financeiros derivativos

|                                  |                  | Consolidado         |            |             |            |
|----------------------------------|------------------|---------------------|------------|-------------|------------|
|                                  |                  | Valor de referência |            | Valor justo |            |
|                                  |                  | 30.06.2025          | 31.12.2024 | 30.06.2025  | 31.12.2024 |
| Swap com contabilização de hedge |                  |                     |            |             |            |
| Objeto de hedge (dívida)         |                  | 947                 | 478        | 1.022       | 512        |
| Posição ativa (comprada)         |                  |                     |            |             |            |
| Taxa prefixada                   | TR + 9,80%       | 21                  | 22         | 2           | 4          |
| EUR + fixa                       | EUR + 5,08% a.a. | 926                 | 456        | 1.020       | 508        |
|                                  |                  | 947                 | 478        | 1.022       | 512        |
| Posição passiva (vendida)        |                  |                     |            |             |            |
|                                  | CDI + 1,84% a.a. | (947)               | (478)      | (974)       | (489)      |
| Posição de hedge - ativo         |                  | -                   | -          | 24          | 23         |
| Posição de hedge - passivo       |                  | -                   | -          | 24          | -          |
| Posição de hedge líquida         |                  | -                   | -          | 48          | 23         |

Ganhos e perdas realizados e não realizados sobre esses contratos durante o período findo em 30 de junho de 2025 são registrados no resultado financeiro líquido, e o saldo a receber pelo seu valor justo é de R\$48 (a receber de R\$23 em 31 de dezembro de 2024), o ativo está registrado na rubrica de "Instrumentos financeiros" e o passivo em "Empréstimos e financiamentos".

## (v) Outros riscos de liquidez

Em função das operações de reestruturação societárias envolvendo Sendas Distribuidora S.A. e Grupo Casas Bahia S.A., bem como da operação de arrendamento de estabelecimentos comerciais contratada junto ao Grupo Paes Mendonça em 1999, é possível que terceiros demandem a Companhia em relação a contingências daquelas sociedades com base em alegações de solidariedade ou sucessão. A Companhia monitora questões conexas a esse tema em conjunto com assessores jurídicos externos.

**17.2 Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros**

Foi considerado como cenário mais provável de se realizar, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações, as curvas de mercado (moedas e juros) da B3.

Dessa maneira, no cenário provável (I) não há impacto sobre o valor justo dos instrumentos financeiros. Para os cenários (II) e (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um acréscimo de 10% e um decréscimo de 10%, respectivamente, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros.

Para o cenário provável, a taxa de juros ponderada foi de 14,78% ao ano.

No caso dos instrumentos financeiros derivativos (destinados à proteção da dívida financeira), as variações dos cenários são acompanhadas dos respectivos objetos de proteção, indicando que os efeitos não são significativos.

A Companhia divulgou a exposição líquida dos instrumentos financeiros derivativos, os instrumentos financeiros correspondentes e certos instrumentos financeiros na tabela de análise de sensibilidade abaixo, para cada um dos cenários mencionados.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## (i) Outros instrumentos financeiros

| Transações                                                 | Risco<br>(variação do CDI) | Saldo em<br>30.06.2025 | Projeção de mercado |            |             |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------|------------|-------------|
|                                                            |                            |                        | Cenário I           | Cenário II | Cenário III |
| Contrato de <i>swap</i> de taxa pré-fixada (ponta passiva) | CDI - 0,12% a.a.           | (2)                    | (1)                 | (1)        | (1)         |
| Contrato de <i>swap</i> cambial (ponta passiva)            | CDI + 1,85% a.a.           | (979)                  | (151)               | (164)      | (138)       |
| Debêntures e notas promissórias                            | CDI + 1,66% a.a.           | (3.012)                | (508)               | (552)      | (463)       |
| Empréstimos bancários – CBD                                | CDI + 2,49% a.a.           | (426)                  | (77)                | (81)       | (72)        |
| Exposição total a empréstimos e financiamentos             |                            | (4.419)                | (737)               | (798)      | (674)       |
|                                                            |                            |                        |                     |            |             |
| Caixa e equivalentes de caixa (*)                          | 98,74% do CDI              | 1.627                  | 237                 | 260        | 213         |
| Aplicações Financeiras (*)                                 | 98,74% do CDI              | 16                     | 2                   | 3          | 2           |
| Exposição líquida:                                         |                            | (2.776)                | (498)               | (535)      | (459)       |

(\*) média ponderada

**17.3 Mensuração de valor justo**

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme o CPC 46 (IFRS13), os quais se referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contabilizados.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado. Para esses instrumentos os valores contábeis se aproximam de seus respectivos valores justos, não havendo diferenças significativas entre eles.

|                                                                               | Valor contábil e<br>Valor Justo |       |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------|
|                                                                               | 30.06.2025                      | Nível |
| <u>Ativos e passivos financeiros</u>                                          |                                 |       |
| Contas a receber com administradores de cartões de crédito e tickets de venda | 53                              | 2     |
| Swap de taxa de juros entre moedas                                            | 48                              | 2     |
| Empréstimos e financiamentos (valor justo) (*)                                | (1.020)                         | 2     |
| Empréstimos e financiamentos (custo amortizado)                               | (3.415)                         | 2     |
| <b>Total</b>                                                                  | <b>(4.334)</b>                  |       |

(\*) As premissas utilizadas no cálculo do valor justo estão descritas na nota explicativa 16.7.

Os *swaps* de taxa de juros, moeda estrangeira, empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras são classificados no nível 2, pois são utilizados *inputs* de mercado prontamente observáveis, como por exemplo, previsões de taxas de juros, cotações de paridade cambial à vista e futura.

Não houve movimentação entre os níveis de mensuração do valor justo no período findo em 30 de junho de 2025.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**17.4 Posição consolidada das operações com instrumentos financeiros derivativos**

A posição consolidada das operações de instrumentos financeiros derivativos em aberto está apresentada no quadro a seguir:

| Risco         | Valor de referência | Vencimento | Consolidado |            |
|---------------|---------------------|------------|-------------|------------|
|               |                     |            | 30.06.2025  | 31.12.2024 |
| <u>Dívida</u> |                     |            |             |            |
| EUR - BRL     | EUR\$75 milhões     | 2026       | 24          | 23         |
| EUR - BRL     | EUR\$75 milhões     | 2028       | 24          | -          |
| <b>Total</b>  |                     |            | <b>48</b>   | <b>23</b>  |

Os efeitos de hedge ao valor justo por meio resultado do período findo em 30 de junho de 2025 resultaram em uma perda de R\$16 (ganho de R\$3 em 30 de junho de 2024).

**18. Impostos e contribuições a recolher e parcelados**

As informações detalhadas de impostos e contribuições sociais a recolher e impostos parcelados foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 19.

**18.1 Impostos, contribuições a recolher e impostos parcelados**

|                                                       | Controladora |              | Consolidado |              |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                                                       | 30.06.2025   | 31.12.2024   | 30.06.2025  | 31.12.2024   |
| Impostos parcelados - PERT e transação por adesão (i) | 119          | 103          | 119         | 103          |
| IPI (ii)                                              | 21           | 48           | 21          | 48           |
| ICMS                                                  | 181          | 220          | 183         | 223          |
| Acordo Paulista - Lei nº 17.843/2023 (iii)            | 625          | 624          | 625         | 624          |
| Outros                                                | 11           | 10           | 13          | 12           |
|                                                       | <b>957</b>   | <b>1.005</b> | <b>961</b>  | <b>1.010</b> |
| Circulante                                            | 336          | 380          | 340         | 385          |
| Não circulante                                        | 621          | 625          | 621         | 625          |

- (i) A Companhia decidiu incluir débitos tributários federais no Programa Especial de Regularização Tributária – PERT, conforme condições descritas na Lei nº 13.496, de 24 de outubro de 2017. Além do pagamento em parcelas, o PERT outorga reduções nos montantes de multa e juros. A Companhia incluiu débitos relacionados a (i) autuações sobre transações de compra, industrialização e venda de exportação de soja e derivados (PIS/COFINS), (ii) não homologação de compensações (IRPJ, PIS/COFINS); além dos débitos anteriormente classificados com risco de perda possível relacionados principalmente a CPMF. O PERT está sendo liquidado em parcelas mensais em 12 anos. A Companhia está adimplente com as obrigações assumidas neste parcelamento. No segundo trimestre de 2025, a Companhia incluiu débitos relacionados a contribuição previdenciária sobre PLR conforme condições descritas no Edital de Transação por Adesão no Contencioso Tributário de Relevante e Disseminada Controvérsia Jurídica nº 27/2025, da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, que seguem: redução de 65% sobre o valor total do débito, utilização de prejuízo fiscal/base de cálculo negativa em até 30% sobre o saldo remanescente após o desconto, pagamento de entrada de 30%, e quitação do valor restante em 12 parcelas.

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (ii) A Companhia decidiu incluir débitos de IPI no Programa de Autorregularização (instituído pela Lei nº 14.740, de 29 de novembro de 2023, e regulamentado pela Instrução Normativa RFB nº 2.168, de 28 de dezembro de 2023) que concedeu benefícios como redução de multas e juros, além de possibilidade de pagamento com utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL, bem como, parcelamento em até 48 vezes. Os ganhos oriundos destes descontos não serão tributados pelo IRPJ/CSLL/PIS/COFINS conforme disposto na legislação.
- (iii) A Companhia aderiu ao programa de quitação de débitos de ICMS do governo do Estado de São Paulo (“Acordo”), conforme edital PGE/Transação nº 01/2024, previsto no artigo 43 da Lei nº 17.843/2023. O Acordo tem como objetivo a regularização voluntária pelos contribuintes, reduzindo discussões judiciais, com a concessão de benefícios para o pagamento dos débitos que se encontram na dívida ativa do Estado de São Paulo. Os principais benefícios do Acordo são: (i) desconto de 100% dos juros incorridos; (ii) desconto de 50% da soma do principal e multa, limitado ao valor do principal; e (iii) pagamento dos débitos em 120 parcelas mensais corrigidas pela taxa SELIC. A Companhia decidiu, após a análise individual dos processos judiciais, ponderando riscos e benefícios, pela adesão ao Acordo no valor de R\$3,6 bilhões, que representam substancialmente a totalidade dos débitos elegíveis neste contexto, obtendo, desta forma, uma redução de aproximadamente 80% do referido montante, totalizando em um passivo resultante de cerca de R\$791 no momento da adesão. A Companhia registrou em 2024 uma despesa no valor de R\$258, sendo R\$66 reconhecido nas outras despesas operacionais e R\$192 relacionado a operação descontinuada dos hipermercados.

18.2 Cronograma de vencimentos dos impostos parcelados no passivo não circulante ocorrerá conforme indicado a seguir:

| Em              | Consolidado |
|-----------------|-------------|
| De 1 a 2 anos   | 65          |
| De 2 a 3 anos   | 71          |
| De 3 a 4 anos   | 74          |
| De 4 a 5 anos   | 71          |
| Acima de 5 anos | 340         |
|                 | 621         |

19. Imposto de renda e contribuição social

As informações detalhadas de imposto de renda e contribuição social foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 20.

19.1 Provisão de imposto de renda e contribuição social

|                                                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                           | 30.06.2025   | 31.12.2024 | 30.06.2025  | 31.12.2024 |
| Imposto de renda e contribuição social incertos (ICPC 22) | 46           | 227        | 50          | 231        |
| Programa de autorregularização                            | 53           | 127        | 53          | 127        |
| Total                                                     | 99           | 354        | 103         | 358        |
|                                                           |              |            |             |            |
| Circulante                                                | 15           | 68         | 19          | 72         |
| Não circulante                                            | 84           | 286        | 84          | 286        |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19.2 Incerteza sobre o tratamento de imposto de renda e contribuição social**

Em atendimento ao IFRIC23/ ICPC22 – Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda, o GPA possui discussões administrativas e judiciais com órgãos fiscalizadores da União, as quais estão relacionadas a tratamentos incertos adotados na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido, com base na avaliação interna e dos assessores jurídicos, o tratamento fiscal adotado pela Companhia está adequado e por essa razão são classificados como chance de êxito maior que a chance de não êxito da causa (*more likely than not*).

O GPA possui uma série de autuações relativas a processos de compensações, divergências de recolhimentos e pagamentos a maior; multa por descumprimento de obrigação acessória, nulidades no lançamento, entre outros de menor expressão considerados como probabilidade de perdas possíveis por assessores jurídicos e, portanto, não provisionadas. O montante envolvido equivale a R\$1.267 em 30 de junho de 2025 (R\$1.347 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia possui processos judiciais e administrativos relativos à cobrança de diferenças no recolhimento de IRPJ e CSLL, supostamente devidas em relação aos anos-calendário de 2007 a 2013, sob a alegação de que houve dedução indevida de amortizações de ágio. Caso a Companhia venha a ser demandada a pagar tais diferenças, na avaliação da administração e de seus assessores jurídicos, a Companhia terá o direito de ser indenizada por Península Participações S.A. e Casino Guichard Perrachon S.A. O valor envolvido é de R\$1.863 em 30 de junho de 2025 (R\$2.552 em 31 de dezembro de 2024). A redução de contingências se dá substancialmente pela adesão em abril de 2025 ao programa instituído pela Lei nº 14.689/2023, para um de seus processos.

**19.3 Reconciliação de despesas com o imposto de renda e a contribuição social**

|                                                                                 | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                 | 30.06.2025   | 30.06.2024 | 30.06.2025  | 30.06.2024 |
| Prejuízo antes do IR e CSLL (operações continuadas)                             | (462)        | (698)      | (445)       | (684)      |
| Crédito de IR e CSLL                                                            | 157          | 237        | 151         | 233        |
| Multas fiscais indedutíveis                                                     | (4)          | (10)       | (4)         | (10)       |
| Equivalência patrimonial                                                        | 21           | 18         | 12          | 10         |
| Juros SELIC decorrentes de débitos tributários                                  | 12           | -          | 12          | -          |
| Indenizatório (ágio)                                                            | 37           | -          | -           | -          |
| IRPJ e CSLL diferidos não constituído sobre Prejuízo fiscal e Base negativa (*) | (24)         | (217)      | 13          | (217)      |
| Outras diferenças permanentes (não dedutíveis)                                  | (6)          | (9)        | (6)         | (9)        |
| Imposto de renda e contribuição social efetivo                                  | 193          | 19         | 178         | 7          |
| Imposto de renda e contribuição social do exercício:                            |              |            |             |            |
| Correntes                                                                       | (3)          | (47)       | (14)        | (58)       |
| Diferidos                                                                       | 196          | 66         | 192         | 65         |
| Crédito de imposto de renda e contribuição social                               | 193          | 19         | 178         | 7          |
| Taxa efetiva                                                                    | 41,77%       | 2,72%      | 40%         | 1,02%      |

(\*) Em 30 de junho de 2025, a Administração da Companhia preparou avaliação sobre a viabilidade acerca da realização futura do ativo fiscal diferido, considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis, no contexto das principais variáveis de seus negócios. Com base nesse estudo a Companhia reverteu um valor de R\$282 referente ao valor recuperável (*impairment*) do prejuízo fiscal (nota 19.4).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19.4 Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos**

|                                                                             | Controladora |         |         |            |         |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|---------|---------|
|                                                                             | 30.06.2025   |         |         | 31.12.2024 |         |         |
|                                                                             | Ativo        | Passivo | Líquido | Ativo      | Passivo | Líquido |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social (*)                | 739          | -       | 739     | 715        | -       | 715     |
| Provisão para demandas judiciais                                            | 705          | -       | 705     | 745        | -       | 745     |
| Amortização fiscal de ágio                                                  | -            | (371)   | (371)   | -          | (371)   | (371)   |
| Ajuste a marcação a mercado                                                 | -            | (8)     | (8)     | -          | (11)    | (11)    |
| Imobilizado, intangível e propriedades para investimento                    | -            | (70)    | (70)    | -          | (40)    | (40)    |
| Ganhos não realizados com créditos tributários                              | -            | (308)   | (308)   | -          | (325)   | (325)   |
| Arrendamento mercantil / (direito de uso)                                   | 1.432        | (1.090) | 342     | 1.454      | (1.113) | 341     |
| Outros                                                                      | 42           | -       | 42      | 103        | -       | 103     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) brutos   | 2.918        | (1.847) | 1.071   | 3.017      | (1.860) | 1.157   |
| Compensação                                                                 | (1.847)      | 1.847   | -       | (1.860)    | 1.860   | -       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos | 1.071        | -       | 1.071   | 1.157      | -       | 1.157   |

(\*) O montante de R\$739 é composto por R\$2.175 de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social bruta e um valor de R\$(1.436) referente ao reconhecimento de provisão ao valor recuperável (*impairment*), considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis.

|                                                                             | Consolidado |         |         |            |         |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|---------|------------|---------|---------|
|                                                                             | 30.06.2025  |         |         | 31.12.2024 |         |         |
|                                                                             | Ativo       | Passivo | Líquido | Ativo      | Passivo | Líquido |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social (*)                | 764         | -       | 764     | 745        | -       | 745     |
| Provisão para demandas judiciais                                            | 707         | -       | 707     | 747        | -       | 747     |
| Amortização fiscal de ágio                                                  | -           | (371)   | (371)   | -          | (371)   | (371)   |
| Ajuste a marcação a mercado                                                 | -           | (8)     | (8)     | -          | (11)    | (11)    |
| Imobilizado, intangível e propriedades para investimento                    | -           | (70)    | (70)    | -          | (40)    | (40)    |
| Ganhos não realizados com créditos tributários                              | -           | (312)   | (312)   | -          | (330)   | (330)   |
| Arrendamento mercantil / (direito de uso)                                   | 1.432       | (1.090) | 342     | 1.454      | (1.113) | 341     |
| Outras                                                                      | 42          | -       | 42      | 103        | -       | 103     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) brutos   | 2.945       | (1.851) | 1.094   | 3.049      | (1.865) | 1.184   |
| Compensação                                                                 | (1.851)     | 1.851   | -       | (1.865)    | 1.865   | -       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos | 1.094       | -       | 1.094   | 1.184      | -       | 1.184   |

(\*) O montante de R\$764 é composto por R\$2.200 de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social bruta e um valor de R\$(1.436) referente ao reconhecimento de provisão ao valor recuperável (*impairment*), considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Companhia estima recuperar esses créditos como segue:

| <u>Ano</u>      | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-----------------|---------------------|--------------------|
| De 1 a 2 anos   | 36                  | 36                 |
| De 2 a 3 anos   | 57                  | 57                 |
| De 3 a 4 anos   | 110                 | 110                |
| De 4 a 5 anos   | 141                 | 141                |
| Acima de 5 anos | 727                 | 750                |
|                 | <b>1.071</b>        | <b>1.094</b>       |

**19.5 Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos**

|                                                                                                              | <u>Controladora</u> |                   | <u>Consolidado</u> |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                              | <u>30.06.2025</u>   | <u>30.06.2024</u> | <u>30.06.2025</u>  | <u>30.06.2024</u> |
| <b>No início do exercício</b>                                                                                | <b>1.157</b>        | 1.051             | <b>1.184</b>       | 1.078             |
| Crédito (despesa) no exercício – Operações continuadas                                                       | 196                 | 66                | 192                | 65                |
| Pagamento de passivo contingente com Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social (nota nº 19.4) | (291)               | -                 | (291)              | -                 |
| Outros                                                                                                       | 9                   | 1                 | 9                  | -                 |
| <b>No final do exercício</b>                                                                                 | <b>1.071</b>        | 1.118             | <b>1.094</b>       | 1.143             |

**20. Provisão para demandas judiciais**

As informações detalhadas de provisão para demandas judiciais foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 21.

A provisão para demandas judiciais é estimada pela Companhia e corroborada por seus consultores jurídicos internos e externos e estabelecida em um montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis.

**20.1 Controladora**

|                                        | <u>Tributárias</u> | <u>Previdenciárias e trabalhistas</u> | <u>Cíveis e Regulatórias</u> | <u>Total</u> |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | 929                | 842                                   | 267                          | 2.038        |
| Adições                                | 90                 | 142                                   | 55                           | 287          |
| Pagamentos                             | (84)               | (258)                                 | (39)                         | (381)        |
| Reversões                              | (95)               | (41)                                  | (7)                          | (143)        |
| Atualização monetária                  | 29                 | 50                                    | 26                           | 105          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>    | <b>869</b>         | <b>735</b>                            | <b>302</b>                   | <b>1.906</b> |

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                 | Tributárias | Previdenciárias<br>e trabalhistas | Cíveis e<br>Regulatórias | Total |
|---------------------------------|-------------|-----------------------------------|--------------------------|-------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 1.108       | 802                               | 238                      | 2.148 |
| Adições                         | 52          | 328                               | 44                       | 424   |
| Pagamentos                      | -           | (389)                             | (40)                     | (429) |
| Reversões                       | (133)       | (57)                              | (23)                     | (213) |
| Transferências (*)              | (564)       | -                                 | -                        | (564) |
| Atualização monetária           | 20          | 46                                | 23                       | 89    |
| Saldo em 30 de junho de 2024    | 483         | 730                               | 242                      | 1.455 |

(\*) Refere-se a adesão na modalidade parcelada, ao programa disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo, através do artigo 43 da Lei nº 17.843/2023, transferidos para impostos parcelados, conforme nota explicativa 18.1.

20.2 Consolidado

|                                 | Tributárias | Previdenciárias<br>e trabalhistas | Cíveis e<br>Regulatórias | Total |
|---------------------------------|-------------|-----------------------------------|--------------------------|-------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 929         | 845                               | 268                      | 2.042 |
| Adições                         | 90          | 142                               | 55                       | 287   |
| Pagamentos                      | (84)        | (258)                             | (39)                     | (381) |
| Reversões                       | (95)        | (41)                              | (7)                      | (143) |
| Atualização monetária           | 29          | 50                                | 26                       | 105   |
| Saldo em 30 de junho de 2025    | 869         | 738                               | 303                      | 1.910 |

|                                 | Tributárias | Previdenciárias<br>e trabalhistas | Cíveis e<br>Regulatórias | Total |
|---------------------------------|-------------|-----------------------------------|--------------------------|-------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 1.108       | 804                               | 239                      | 2.151 |
| Adições                         | 52          | 328                               | 44                       | 424   |
| Pagamentos                      | -           | (389)                             | (39)                     | (428) |
| Reversões                       | (133)       | (57)                              | (23)                     | (213) |
| Transferências (*)              | (564)       | -                                 | -                        | (564) |
| Atualização monetária           | 20          | 47                                | 23                       | 90    |
| Saldo em 30 de junho de 2024    | 483         | 733                               | 244                      | 1.460 |

(\*) Refere-se à adesão na modalidade parcelada, ao programa de disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo, através do artigo 43 da Lei nº 17.843/2023, transferidos para impostos parcelados, conforme nota explicativa nº 18.1.

20.3 Tributárias

Processos tributários fiscais estão sujeitos, por lei, a atualização monetária mensal, que se refere a um ajuste no montante de provisões com base em taxas dos indexadores utilizados por cada jurisdição fiscal. Tanto os encargos de juros quanto as multas, quando aplicáveis, foram computados e provisionados com respeito aos montantes não pagos.

Os principais processos tributários provisionados são como segue:

ICMS

Existem autuações pelo fisco do Estado de São Paulo em relação ao ressarcimento de substituição tributária sem o devido cumprimento das obrigações acessórias trazidas pela Portaria CAT nº 17. Considerando os andamentos processuais ocorridos em 2025, a Companhia mantém provisão de R\$18 (R\$21 em 31 de dezembro de 2024), que representa a melhor estimativa da administração do efeito provável de perda, relacionado ao aspecto probatório do processo.

## Notas Explicativas

### Companhia Brasileira de Distribuição

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Além desse assunto, a Companhia possuía autuações relativas à glosa de crédito de energia elétrica, que, após Julgamento do STF, desafetou a ação relativa à matéria sob a alegação de ser tema infraconstitucional. A Companhia aderiu ao programa disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo e os valores correspondentes a essa adesão estão registrados na nota explicativa nº 18.

#### Outros assuntos tributários

A Companhia discute judicialmente o direito de não efetuar o recolhimento das contribuições previstas na Lei Complementar nº 110/2001, instituídas para o custeio do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS. O montante provisionado em 30 de junho de 2025 é de R\$38 (R\$37 em 31 de dezembro de 2024).

Remanesceram outras demandas tributárias que, de acordo com a análise de seus consultores jurídicos, foram provisionadas pela Companhia. São elas: (i) questionamento referente a não aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP); (ii) crédito indevido (iii) não incidência de encargos sociais sobre benefícios concedidos aos seus funcionários; (iv) exigência do IPI na revenda de produtos importados; (v) discussões relativas a IPTU e; (vi) outros assuntos. O montante provisionado em 30 de junho de 2025 para esses assuntos é R\$813 (R\$871 em 31 de dezembro de 2024).

#### Indenizatório com Sendas

A Companhia é responsável pelos processos jurídicos da Sendas Distribuidora anteriores a atividade do Assai. Em 30 de junho de 2025 o valor total é de R\$36, sendo que R\$4 processos tributários, R\$15 trabalhistas e R\$17 cíveis (R\$26, sendo que de processos tributários é R\$4, trabalhista R\$7 e cível R\$15 em 31 de dezembro de 2024).

## 20.4 Trabalhistas

A Companhia e suas subsidiárias são parte em vários processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2025, a Companhia mantinha provisão no montante de R\$738 (R\$845 em 31 de dezembro de 2024). A Administração, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

## 20.5 Cíveis, regulatórias e outros

A Companhia e suas subsidiárias respondem a ações de natureza cível (indenizações, cobranças, entre outras) e que se encontram em diferentes fases processuais e em diversos fóruns judiciais. A Administração da Companhia constitui provisões em montantes considerados suficientes para cobrir decisões judiciais desfavoráveis quando seus consultores jurídicos internos e externos entendem que as perdas sejam prováveis.

Entre esses processos destacam-se:

- A Companhia e suas subsidiárias respondem a diversas ações cíveis ajuizadas por consumidores, fornecedores e prestadores de serviço, além de ajuizarem e responderem a ações revisionais e renovatórias, onde há discussão sobre a vigência e sobre os valores de aluguéis em suas relações locatícias. Em 30 de junho de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$30 (R\$28 em 31 de dezembro de 2024), para as quais não há depósitos judiciais. A Companhia entende que a diferença entre o valor originalmente pago e o valor pleiteado pela parte contrária, quando julgado desfavoravelmente, caracteriza um aluguel complementar, se enquadrando dentro dos requisitos da norma contábil de arrendamentos (IFRS16/ CPC06(R2)). Estes valores passam a integrar o passivo de arrendamento da Companhia.
- A Companhia e suas subsidiárias ajuíza e respondem a algumas ações judiciais e administrativas relacionadas a multas aplicadas por órgãos fiscalizadores da administração direta e indireta da

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



União, Estados e Municípios, dentre eles destacam-se órgãos de defesa do consumidor (Ministério Público, ANVISA, PROCONs, INMETRO, Prefeituras e outros) e algumas ações envolvendo rescisões de contrato com fornecedores. A Companhia, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para desembolsos prováveis de caixa de acordo com a estimativa de perda. Em 30 de junho de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$136 (R\$114 em 31 de dezembro de 2024).

- Em relação a valores remanescentes a outros assuntos de alçada cível em 30 de junho de 2025, o montante provisionado é de R\$137 (R\$126 em 31 de dezembro de 2024).

O total das demandas cíveis e regulatórias em 30 de junho de 2025 é de R\$303 (R\$268 em 31 de dezembro de 2024).

**20.6 Passivos contingentes não provisionados**

A Companhia possui outras demandas que foram analisadas por assessores jurídicos e consideradas como probabilidade de perdas possíveis, portanto, não provisionadas. Os processos possíveis totalizam um montante atualizado de R\$10.936 em 30 de junho de 2025 (R\$10.809 em 31 de dezembro de 2024), e são relacionadas principalmente a:

- INSS – O GPA foi autuado pela não incidência de encargos sociais sobre benefícios concedidos aos seus funcionários, entre outros assuntos, cuja perda possível corresponde a R\$299 em 30 de junho de 2025 (R\$289 em 31 de dezembro de 2024). Os processos estão em discussão administrativa e judicial. A Companhia vem acompanhando o desenvolvendo destes temas, e juntamente com seus assessores legais, concluiu que os elementos até o momento não requerem que seja feita provisão.
- IRRF, II e IOF - O GPA possui uma série de autuações relativas a processos de compensações, divergências de recolhimentos e pagamentos a maior; multa por descumprimento de obrigação acessória, nulidades no lançamento, entre outros de menor expressão. O montante envolvido equivale a R\$161 em 30 de junho de 2025 (R\$184 em 31 de dezembro de 2024).
- COFINS, PIS e IPI – A Companhia vem sendo questionada sobre compensações não homologadas; multa por descumprimento de obrigação acessória, tributação de descontos recebidos de fornecedores, glosa de créditos de COFINS e PIS, exigência de IPI na revenda de produtos importados, dentre outros assuntos. Referidos processos aguardam julgamento na esfera administrativa e judicial. O montante envolvido nessas autuações é de R\$6.920 de 30 de junho de 2025 (R\$6.692 em 31 de dezembro de 2024).
- ICMS - O GPA foi autuado pelos fiscos estaduais quanto à apropriação de créditos de: (i) energia elétrica; (ii) aquisições de fornecedores considerados inabilitados perante o cadastro da Secretaria da Fazenda Estadual; (iii) incidentes sobre a própria operação de aquisição das mercadorias (ICMS próprio) – art. 271 do RICMS/SP; (iv) decorrentes de vendas financiadas e (v) dentre outros. A soma dessas autuações monta a R\$3.058 em 30 de junho de 2025 (R\$3.165 em 31 de dezembro de 2024), as quais aguardam julgamento tanto na esfera administrativa como na judicial.
- ISS, IPTU, Taxas e outros – Referem-se a autuações sobre retenção de terceiros, divergências de recolhimentos de IPTU, multas por descumprimento de obrigações acessórias, ISS e taxas diversas, cujo valor monta a R\$153 em 30 de junho de 2025 (R\$142 em 31 de dezembro de 2024) e que aguardam decisões administrativas e judiciais.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- Outras demandas judiciais – referem-se a (i) ações imobiliárias tendo por objeto a renovação dos contratos de locação e fixação de aluguéis de acordo com valores praticados no mercado e o pagamento de valores relacionados a contratos de locação e sublocação, (ii) ações no âmbito da justiça cível e juizado especial cível envolvendo prestadores de serviços, consumidores, fornecedores, Ministério Público e outros terceiros diversos e (iii) processos administrativos instaurados por órgãos fiscalizadores como órgãos de defesa do consumidor (PROCONs), Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial – INMETRO, Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA, dentre outros, totalizando R\$345 de 30 de junho de 2025 (R\$337 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia é responsável pelos processos jurídicos da GLOBEX anteriores a associação com Casas Bahia. Em 30 de junho de 2025, o montante envolvido de processos tributários é R\$210 (R\$209 em 31 de dezembro de 2024).

Em função da cisão parcial da CBD ocorrida em 31 de dezembro de 2020 (“Cisão Parcial”), que culminou na separação das operações de Sendas, a Companhia tornou-se contratualmente responsável por determinadas perdas efetivamente incorridas (excluídos danos indiretos) por Sendas Distribuidora em decorrência de: (i) inexistência ou violação das declarações e garantias prestadas; (ii) descumprimento de obrigações assumidas; (iii) demandas apresentadas por pessoas relacionadas à Companhia em relação a temas abrangidos por quitação mútua acordada entre as partes; (iv) atos, fatos ou omissões, superveniências passivas ou insubsistências ativas relativos a postos de combustíveis transferidos à Companhia, referentes a fatos geradores pretéritos; (v) passivos ambientais relacionados a determinados imóveis transferidos a Sendas, referentes a fatos geradores pretéritos; (vi) atos, fatos ou omissões, superveniências passivas ou insubsistências ativas relativos a Éxito, referentes a fatos geradores pretéritos; e (vii) atos, fatos ou omissões, superveniências passivas ou insubsistências ativas relativos ou decorrentes da Separação de Negócios Multivarejo e/ou dos negócios da Companhia, referentes a fatos geradores pretéritos.

Em 30 de junho de 2025, as contingências relativas a estas perdas somavam R\$1.400, sendo R\$1.399 relativos a contingências tributárias e R\$1 relativos a contingências cíveis (R\$1.363, sendo R\$1.362 relativos a contingências tributárias e R\$1 relativos a contingências Cíveis em 31 de dezembro de 2024).

Ainda que a Cisão Parcial tenha estabelecido a ausência de responsabilidade solidária, nos termos do art. 233, p.ú. da Lei 6.404/76, é possível que a Companhia venha a ser acionada diretamente por contingências de responsabilidade de Sendas, e incorra em perdas delas decorrentes (sem prejuízo de eventuais direitos de regresso ou a indenização frente a Sendas, quando aplicáveis), bem como que Sendas venha a incorrer em perdas decorrentes de contingências de responsabilidade da Companhia, que gerem para a Companhia a obrigação de indenizá-las.

Nesse sentido, destaque-se, por exemplo, que, de acordo com o artigo 132 do Código Tributário Nacional, a Companhia e Sendas são solidariamente responsáveis perante as autoridades fiscais, pelas contingências tributárias decorrentes de atos, fatos e eventos ocorridos até a data da cisão.

Adicionalmente, em decorrência da Cisão Parcial, a Companhia e Sendas Distribuidora S.A. se comprometeram a envidar esforços comercialmente razoáveis, no prazo de até 18 meses contados de 31 de dezembro de 2020, para liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover a contraparte da posição fiadora, em relação a passivos ou obrigações. Caso as garantias não fossem substituídas no prazo, passaria a ser devido o pagamento de *fee*, de forma líquida, a título de remuneração das garantias prestadas por ambas as partes. Na hipótese de a Companhia e Sendas Distribuidora S.A. passar a não ser mais controle comum do Grupo Casino, as partes se comprometeram a liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover as garantias até então não substituídas ou prestadas, observados os prazos estabelecidos no Acordo de Separação.

A Companhia e Sendas Distribuidora S.A. deixaram de ser controladas pelo Grupo Casino, respectivamente, nos exercícios sociais de 2024 e 2023. Ambas estão envidando seus melhores esforços para substituição das garantias cruzadas remanescentes.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Companhia tem por prática contratar advogados externos para defesa das autuações fiscais, cuja remuneração está vinculada a um percentual a ser aplicado sobre o valor do êxito no desfecho judiciais desses processos. Estes percentuais podem variar de acordo com os fatores qualitativos e quantitativos de cada processo, sendo que em 30 de junho de 2025 o valor estimado, caso todos os processos fossem finalizados com êxito, é de aproximadamente R\$191 (R\$188 em 31 de dezembro de 2024).

**20.7 Depósitos judiciais**

A Companhia está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais de montantes equivalentes às decisões legais finais, e depósitos em caução relacionados com as provisões para processos judiciais, registrados em seu ativo.

|                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                 | <b>30.06.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Tributárias     | 127                 | 141               | 127                | 141               |
| Trabalhistas    | 73                  | 162               | 76                 | 165               |
| Cíveis e outras | 26                  | 26                | 26                 | 26                |
| <b>Total</b>    | <b>226</b>          | <b>329</b>        | <b>229</b>         | <b>332</b>        |

**20.8 Garantias**

| <u>Ações</u>    | <b>Imóveis</b>    |                   | <b>Carta de fiança / Seguro garantia</b> |                   | <b>Total</b>      |                   |
|-----------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                 | <b>30.06.2025</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>                        | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
| Tributárias     | 7                 | 7                 | 11.502                                   | 11.868            | 11.509            | 11.875            |
| Trabalhistas    | -                 | -                 | 1.539                                    | 1.458             | 1.539             | 1.458             |
| Cíveis e outras | 9                 | 9                 | 491                                      | 445               | 500               | 454               |
| <b>Total</b>    | <b>16</b>         | <b>16</b>         | <b>13.532</b>                            | <b>13.771</b>     | <b>13.548</b>     | <b>13.787</b>     |

Do valor de R\$11.502, o valor de R\$4.611 está relacionado principalmente as garantias do Acordo Paulista (Lei nº 17843/2023) e impostos parcelados federais (PERT e Lei nº 11.941) descritos na nota nº 18. Essas garantias serão liberadas após a quitação integral do parcelamento.

O custo do seguro e das cartas fiança é aproximadamente 0,75% ao ano do valor das causas e é registrado para despesa pela fluência do prazo.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**20.9 Grupo Casas Bahia**

A Companhia deixou de exercer o controle societário do Grupo Casas Bahia ("GCB") em junho de 2019. Naquela ocasião foi firmado um Acordo Operacional que previa a substituição de garantias corporativas e locatícias prestadas por GPA a terceiros em relação a obrigações do GCB. As garantias corporativas já foram substituídas e as locatícias ficaram exoneradas em 2020, não restando mais nenhuma obrigação do GPA sobre referido assunto.

O GCB ainda faz uso da marca Extra para a venda de produtos por ela comercializados em razão do Contrato de Licença de Uso da marca Extra, que permite ao GCB realizar atividades de comércio eletrônico pelo domínio Extra.com. Com o término do Acordo Operacional o GPA também pode promover comércio eletrônico de eletroeletrônicos em quaisquer plataformas.

A CBD é titular de crédito contra o GCB decorrente de trânsito em julgado de determinada ação tributária, cujos valores foram calculados por empresa especializada contratada pelas partes envolvidas e estão sendo discutidos com GCB para o devido repasse. A CBD também é responsável, por outro lado, por eventuais superveniências passivas incorridas até determinada data, se transitadas em julgado, em nome da antiga Globex. Companhia registrou tais superveniências passivas na medida em que a administração as considerou como provável de perda pelo andamento processual e/ou reuniram documentação que suportaram tal perda. O repasse daquele crédito tributário por GCB para a Companhia e a indenização das superveniências passivas pela Companhia ao GCB são objetos de dois procedimentos arbitrais atualmente em curso entre GCB e a Companhia.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**21. Arrendamentos****21.1 Arrendamentos**

As informações detalhadas de obrigações de arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 22.1.

Os contratos de arrendamento mercantil consolidados totalizaram R\$4.265 em 30 de junho de 2025 (R\$4.328 em 31 de dezembro de 2024), de acordo com o quadro a seguir:

|                                                                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                        | <b>30.06.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Passivo de arrendamento mercantil - pagamentos mínimos de aluguel:     |                     |                   |                    |                   |
| Até 1 ano                                                              | <b>485</b>          | 454               | <b>482</b>         | 451               |
| De 1 a 5 anos                                                          | <b>1.785</b>        | 1.799             | <b>1.785</b>       | 1.801             |
| Mais de 5 anos                                                         | <b>1.996</b>        | 2.074             | <b>1.998</b>       | 2.076             |
| Valor presente dos contratos de arrendamento mercantil                 | <b>4.266</b>        | 4.327             | <b>4.265</b>       | 4.328             |
| Encargos futuros de financiamento                                      | <b>3.249</b>        | 3.339             | <b>3.232</b>       | 3.342             |
| Valor futuro dos contratos de arrendamento mercantil                   | <b>7.515</b>        | 7.666             | <b>7.497</b>       | 7.670             |
| PIS e COFINS embutidos no valor presente dos contratos de arrendamento | <b>259</b>          | 263               | <b>259</b>         | 263               |
| PIS e COFINS embutidos no valor bruto dos contratos de arrendamento    | <b>457</b>          | 466               | <b>457</b>         | 466               |

A despesa de juros dos passivos de arrendamento está apresentada na nota nº 27. A taxa de juros incremental da Companhia e suas subsidiárias foi 13,17% no período findo em 30 de junho de 2025 (13,06% em 31 de dezembro de 2024).

Caso a Companhia tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, o percentual médio de inflação a projetar por ano seria de aproximadamente 7,31% (7,31% em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dos contratos considerados é de 9,79 anos (10,01 anos em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**21.2 Movimentação obrigações de arrendamento mercantil**

|                                                   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                  | <b>4.327</b>        | <b>4.328</b>       |
| Captação                                          | 46                  | 46                 |
| Remensuração                                      | 159                 | 159                |
| Provisão de juros                                 | 267                 | 267                |
| Amortizações                                      | (481)               | (482)              |
| Baixa por antecipação do encerramento do contrato | (56)                | (57)               |
| Outros                                            | 4                   | 4                  |
| <b>Em 30 de junho de 2025</b>                     | <b>4.266</b>        | <b>4.265</b>       |
| Passivo circulante                                | 485                 | 482                |
| Passivo não circulante                            | 3.781               | 3.783              |

|                                                   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b>                  | <b>4.295</b>        | <b>4.300</b>       |
| Captação                                          | 128                 | 128                |
| Remensuração                                      | 186                 | 187                |
| Provisão de juros                                 | 254                 | 255                |
| Amortizações                                      | (443)               | (443)              |
| Baixa por antecipação do encerramento do contrato | (75)                | (75)               |
| Passivo disponível para venda                     | (18)                | (22)               |
| Outros                                            | (14)                | (16)               |
| <b>Em 30 de junho de 2024</b>                     | <b>4.313</b>        | <b>4.314</b>       |
| Passivo circulante                                | 463                 | 460                |
| Passivo não circulante                            | 3.850               | 3.854              |

**21.3 Despesa de arrendamento de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo**

|                                          | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                          | <b>30.06.2025</b>   | <b>30.06.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>30.06.2024</b> |
| <b>Receitas e (Despesas) do período:</b> |                     |                   |                    |                   |
| Variáveis (0,1% a 4,5% das vendas)       | (5)                 | -                 | (5)                | -                 |
| Receita com subarrendamentos (*)         | 32                  | 31                | 32                 | 31                |

(\*) Refere-se, principalmente, a receita dos contratos de aluguéis a receber das galerias comerciais.

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



22. Receitas a apropriar

As informações detalhadas de receitas a apropriar foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 23.

|                                                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                      | 30.06.2025   | 31.12.2024 | 30.06.2025  | 31.12.2024 |
| Compromisso de venda futura de imóveis               | 21           | 27         | 21          | 27         |
| Contrato de prestação de serviço – <i>Parcerias</i>  | 24           | 28         | 24          | 28         |
| Receita com operadoras de cartão de crédito e bancos | -            | -          | 163         | 143        |
| Cartão Presente                                      | 26           | 30         | 26          | 30         |
| Outros                                               | 2            | 4          | 2           | 4          |
|                                                      | 73           | 89         | 236         | 232        |
| Circulante                                           | 24           | 30         | 187         | 173        |
| Não circulante                                       | 49           | 59         | 49          | 59         |

23. Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 13 de março de 2024, a Companhia concluiu a oferta primária de 220.000 ações ao preço alvo de R\$3,20, totalizando o montante de R\$704. Em razão do aumento do capital social da Companhia no âmbito da Oferta, o novo capital social da Companhia passou a ser de R\$2.511.

O capital social subscrito e integralizado, em 30 de junho de 2025, é representado por 490.286 (490.198 em 31 de dezembro de 2024) milhares de ações nominativas sem valor nominal, representado pelo montante de R\$2.511 (R\$2.511 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 800.000 (em milhares de ações), independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão.

b. Opções outorgadas

A seguir descrevemos os planos com opções vigentes:

Plano de remuneração

O Plano de remuneração é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia, o qual delegou ao Comitê de Recursos Humanos e Governança Corporativa as atribuições de outorga das opções e assessoramento na administração do Plano de remuneração (“Comitê”).

Os membros do Comitê se reunirão para a concessão da outorga das opções das séries do Plano de Opção e sempre que houver questões suscitadas a respeito do Plano de remuneração. Cada série de outorga de opções de compra receberá a letra “B”, seguida de um número.

O preço de exercício de cada opção de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de remuneração é correspondente a R\$0,01 (“preço de exercício”). As opções de ações outorgadas vigentes nesse plano podem representar o máximo 2% do total das ações de emissão da Companhia.

Em 29 de abril de 2024 foi aprovado um novo plano de incentivo que estabelece condições gerais para a outorga de ações e/ou de opções de compra de ações (“Plano”), cujos termos e condições específicos devem ser instituídos através de Programas de Incentivos Atrelados a Ações e/ou Programas de Opção de Compra de Ações (“Programas”), ambos sujeitos à aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia. As ações e/ou opções outorgadas no âmbito da coletividade dos Programas componentes do Plano estão limitadas a 3,5% das ações do capital subscrito da Companhia.

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Com a aprovação do Plano pela Assembleia Geral, foi ratificado o Programa de Remuneração Baseada em Ações da Companhia – *Performance Shares* – 2024, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de março de 2024. Tal Programa estabelece que cada série de outorga de ações receberá a letra “D” seguida de um número. A primeira outorga de ações sob os termos deste Programa recebeu a letra D1 e as séries subsequentes a letra D e o número subsequente. A quantidade de ações outorgadas por cada série a cada um de seus beneficiários será recalculada após o período de 36 meses contados da data da outorga, de acordo com um fator multiplicador de desempenho baseado no TSR (*Total Shareholder Return* - Retorno Total aos Acionistas) da ação da Companhia em comparação a um grupo de empresas de mercado também listadas na bolsa de valores, afetando todas as ações outorgadas. Em junho de 2024 foram outorgadas 17.157 milhares de ações no âmbito de tal Programa, sob a série D1.

O valor justo de cada ação concedida é R\$3,39 estimado na data de concessão usando o *modelo Monte Carlo* de precificação de opções, considerando as seguintes premissas para a série D1: (a) expectativa de dividendos de 0,00%, (b) expectativa de volatilidade de aproximadamente 53,97% e (c) taxa de juros médios ponderados sem risco de 11,39%.

As informações relativas aos planos vigentes estão resumidas a seguir:

|                       |                 |                   | 30.06.2025                            |                                    |           |          |
|-----------------------|-----------------|-------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-----------|----------|
|                       |                 |                   | Preço de exercício na data da outorga | Quantidade de opções (em milhares) |           |          |
| Séries outorgadas     | Data da outorga | Data de exercício |                                       | Outorgadas                         | Exercidas | Vigentes |
| Série B9              | 01/07/2023      | 01/07/2026        | 0,01                                  | 487                                | -         | 487      |
| Série B10             | 31/05/2023      | 31/05/2026        | 0,01                                  | 4.875                              | (147)     | 4.728    |
| Série D1 - 1º Tranche | 01/06/2024      | 31/05/2027        | -                                     | 5.719                              | -         | 5.719    |
| Série D1 - 2º Tranche | 01/06/2024      | 31/05/2028        | -                                     | 5.719                              | -         | 5.719    |
| Série D1 - 3º Tranche | 01/06/2024      | 31/05/2029        | -                                     | 5.719                              | -         | 5.719    |
|                       |                 |                   |                                       | 22.519                             | (147)     | 22.372   |

Não houve opções canceladas ou expiradas no período.

A movimentação da quantidade de opções outorgadas, a média ponderada do preço de exercício e a média ponderada do prazo remanescente são apresentadas no quadro abaixo:

|                                           | Ações       | Média ponderada do preço de exercício | Média ponderada do prazo contratual remanescente |
|-------------------------------------------|-------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                           | Em milhares | R\$                                   | Em anos                                          |
| Total a exercer em 31 de dezembro de 2024 | 22.460      | 0,01                                  | 2,94                                             |
| Outorgadas durante o período e            | -           | -                                     | -                                                |
| Exercidas durante o período               | (88)        | 0,01                                  | -                                                |
| Total a exercer em 30 de junho de 2025    | 22.372      | 0,01                                  | 2,45                                             |

Os valores registrados no resultado da Controladora e Consolidado em 30 de junho de 2025 foram de R\$14 (R\$6 em 30 de junho de 2024).

c. Programa de remuneração baseado na variação do valor das ações (*Phantom Stock Options*)

Em contrato celebrado entre a Companhia e determinados administradores elegíveis em 16 abril de 2024, foi aprovado o programa de incentivo de longo prazo que estabelece os termos e condições para o pagamento de um prêmio em dinheiro, referenciado ao valor da ação da Companhia.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme os termos do programa, o beneficiário terá o direito de receber uma determinada quantidade de *phantom Shares*, sem custos, condicionado ao cumprimento de manter-se vinculado como colaborador da Companhia. Cada *phantom Share* equivale a uma ação ordinária de emissão da Companhia, estando sujeitas à valorização e flutuação de preço no tempo. Foram outorgadas 9.114.149 *phantom shares*, com período de carência ("*vesting*") total de três anos. Sendo 25% da parcela exercível após 12 meses, 25% após 24 meses e os 50% restante após 36 meses. A última parcela, referente aos 50%, está atrelada a performance da ação podendo variar de 0% a 200%.

Em 30 de junho de 2025 o valor do passivo correspondente a esse prêmio, incluindo encargos sociais, está registrado no passivo não circulante e representa o montante de R\$21.

**24. Receita de venda de bens e/ou serviços**

As informações detalhadas de receita de venda de bens e/ou serviços foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 25.

|                                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                     | <b>30.06.2025</b>   | <b>30.06.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>30.06.2024</b> |
| Receita bruta de vendas:            |                     |                   |                    |                   |
| Mercadorias                         | <b>10.036</b>       | 9.554             | <b>10.036</b>      | 9.554             |
| Prestação de serviços e outros      | <b>81</b>           | 75                | <b>152</b>         | 140               |
| Devoluções e cancelamento de vendas | <b>(30)</b>         | (40)              | <b>(30)</b>        | (40)              |
|                                     | <b>10.087</b>       | 9.589             | <b>10.158</b>      | 9.654             |
| Impostos sobre vendas               | <b>(710)</b>        | (574)             | <b>(715)</b>       | (579)             |
| Receita líquida                     | <b>9.377</b>        | 9.015             | <b>9.443</b>       | 9.075             |

**25. Despesas por natureza**

As informações detalhadas de despesas por natureza foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 26.

|                                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                              | <b>30.06.2025</b>   | <b>30.06.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>30.06.2024</b> |
| Custo com estoques                           | <b>(6.208)</b>      | (5.967)           | <b>(6.215)</b>     | (5.971)           |
| Despesas com pessoal                         | <b>(1.289)</b>      | (1.333)           | <b>(1.314)</b>     | (1.355)           |
| Serviços de terceiros                        | <b>(233)</b>        | (200)             | <b>(242)</b>       | (210)             |
| Despesas funcionais                          | <b>(418)</b>        | (412)             | <b>(418)</b>       | (412)             |
| Despesas comerciais                          | <b>(308)</b>        | (278)             | <b>(309)</b>       | (279)             |
| Outras despesas                              | <b>(201)</b>        | (164)             | <b>(206)</b>       | (173)             |
|                                              | <b>(8.657)</b>      | (8.354)           | <b>(8.704)</b>     | (8.400)           |
| Custo das mercadorias vendidas e/ou serviços | <b>(6.833)</b>      | (6.552)           | <b>(6.848)</b>     | (6.565)           |
| Despesas com vendas                          | <b>(1.522)</b>      | (1.506)           | <b>(1.525)</b>     | (1.508)           |
| Despesas gerais e administrativas            | <b>(302)</b>        | (296)             | <b>(331)</b>       | (327)             |
|                                              | <b>(8.657)</b>      | (8.354)           | <b>(8.704)</b>     | (8.400)           |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**26. Outras despesas operacionais, líquidas**

As informações detalhadas de outras despesas operacionais, líquidas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 27.

|                                                      | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                      | <b>30.06.2025</b>   | <b>30.06.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>30.06.2024</b> |
| Parcelamento de impostos e contingências tributárias | <b>63</b>           | (166)             | <b>63</b>          | (166)             |
| Gastos com integração e reestruturação               | <b>(142)</b>        | (33)              | <b>(143)</b>       | (34)              |
| Resultado com ativo imobilizado                      | <b>5</b>            | (60)              | <b>5</b>           | (59)              |
| <b>Total</b>                                         | <b>(74)</b>         | (259)             | <b>(75)</b>        | (259)             |

**27. Resultado financeiro, líquido**

As informações detalhadas de resultado financeiro, líquido foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 28.

|                                                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                | <b>30.06.2025</b>   | <b>30.06.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>30.06.2024</b> |
| <b>Despesas financeiras:</b>                                   |                     |                   |                    |                   |
| Custo da dívida                                                | <b>(303)</b>        | (295)             | <b>(302)</b>       | (303)             |
| Custo com antecipação de recebíveis                            | <b>(43)</b>         | (33)              | <b>(44)</b>        | (33)              |
| Atualizações monetárias passivas                               | <b>(147)</b>        | (118)             | <b>(147)</b>       | (118)             |
| Juros sobre passivo de arrendamento                            | <b>(254)</b>        | (243)             | <b>(254)</b>       | (243)             |
| Outras despesas financeiras                                    | <b>(51)</b>         | (44)              | <b>(51)</b>        | (46)              |
| <b>Total de despesas financeiras</b>                           | <b>(798)</b>        | (733)             | <b>(798)</b>       | (743)             |
| <b>Receitas financeiras:</b>                                   |                     |                   |                    |                   |
| Rentabilidade de equivalentes de caixa e aplicações financeira | <b>9</b>            | 86                | <b>40</b>          | 122               |
| Atualizações monetárias ativas                                 | <b>132</b>          | -                 | <b>134</b>         | 3                 |
| Outras receitas financeiras                                    | <b>2</b>            | -                 | <b>2</b>           | 1                 |
| <b>Total de receitas financeiras</b>                           | <b>143</b>          | 86                | <b>176</b>         | 126               |
| <b>Total</b>                                                   | <b>(655)</b>        | (647)             | <b>(622)</b>       | (617)             |

Os efeitos do *hedge* são contabilizados na rubrica "Custo da dívida" e estão divulgados na nota nº 17.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**28. Lucro (prejuízo) por ação**

As informações de lucro por ação foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 29.

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

|                                                                       | 30.06.2025       | 30.06.2024       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Numerador básico</b>                                               |                  |                  |
| Lucro (prejuízo) básico alocado e não distribuído op. continuadas     | (269)            | (679)            |
| Lucro (prejuízo) básico alocado e não distribuído op. descontinuadas  | (116)            | (313)            |
| Lucro (prejuízo) líquido alocado disponível para acionistas           | <u>(385)</u>     | <u>(992)</u>     |
| <b>Denominador básico (milhões de ações)</b>                          |                  |                  |
| Média ponderada da quantidade de ações                                | <u>490</u>       | <u>402</u>       |
| Lucro (prejuízo) básico por ação (R\$) - operações continuadas        | (0,54886)        | (1,69008)        |
| Lucro (prejuízo) básico por ação (R\$) - operações descontinuadas     | (0,23668)        | (0,77908)        |
| Lucro (prejuízo) básico por ações (R\$) - total                       | <u>(0,78554)</u> | <u>(2,46916)</u> |
| <b>Numerador diluído</b>                                              |                  |                  |
| Lucro (prejuízo) diluído alocado e não distribuído op. continuadas    | (269)            | (679)            |
| Lucro (prejuízo) diluído alocado e não distribuído op. descontinuadas | (116)            | (313)            |
| Lucro (prejuízo) líquido alocado disponível para acionistas           | <u>(385)</u>     | <u>(992)</u>     |
| <b>Denominador diluído</b>                                            |                  |                  |
| Média ponderada da quantidade de ações (milhões)                      | 490              | 402              |
| Opções de compra de ações                                             | 22               | 12               |
| Média ponderada diluída das ações (milhões)                           | <u>512</u>       | <u>414</u>       |
| Lucro (prejuízo) diluído por ações (R\$) - operações continuadas      | (0,54886)        | (1,69008)        |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação (R\$) - operações descontinuadas    | (0,23668)        | (0,77908)        |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação (R\$) - total                       | <u>(0,78554)</u> | <u>(2,46916)</u> |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**29. Informações sobre os segmentos**

As informações sobre os segmentos foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024 na nota explicativa nº 30. Não há alteração de apresentação no período.

| Descrição                              | Varejo     |            | Outros negócios |            | Total      |            |
|----------------------------------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|
|                                        | 30.06.2025 | 30.06.2024 | 30.06.2025      | 30.06.2024 | 30.06.2025 | 30.06.2024 |
| Receita líquida de vendas              | 9.388      | 9.025      | 55              | 50         | 9.443      | 9.075      |
| Lucro bruto                            | 2.552      | 2.464      | 43              | 46         | 2.595      | 2.510      |
| Depreciação e amortização              | (514)      | (508)      | (9)             | (7)        | (523)      | (515)      |
| Equivalência patrimonial               | 36         | 32         | -               | -          | 36         | 32         |
| Lucro operacional                      | 177        | (71)       | -               | 4          | 177        | (67)       |
| Resultado financeiro líquido           | (631)      | (623)      | 9               | 6          | (622)      | (617)      |
| Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL    | (454)      | (694)      | 9               | 10         | (445)      | (684)      |
| IR e CSLL                              | 182        | 10         | (4)             | (3)        | 178        | 7          |
| Lucro (prejuízo) de op. Continuadas    | (272)      | (684)      | 5               | 7          | (267)      | (677)      |
| Lucro (prejuízo) de op. Descontinuadas | (116)      | (313)      | -               | -          | (116)      | (313)      |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício  | (388)      | (997)      | 5               | 7          | (383)      | (990)      |

| Descrição              | Varejo     |            | Outros negócios |            | Total      |            |
|------------------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|
|                        | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 30.06.2025      | 31.12.2024 | 30.06.2025 | 31.12.2024 |
| Ativo circulante       | 4.996      | 5.924      | 222             | 192        | 5.218      | 6.116      |
| Ativo não circulante   | 13.067     | 13.507     | 78              | 80         | 13.145     | 13.587     |
| Passivo circulante     | 5.266      | 6.128      | 249             | 228        | 5.515      | 6.356      |
| Passivo não circulante | 10.284     | 10.412     | -               | -          | 10.284     | 10.412     |
| Patrimônio líquido     | 2.513      | 2.891      | 51              | 44         | 2.564      | 2.935      |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**30. Transações não caixa**

A Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

- Compras de imobilizado que ainda não foram pagos: na nota 14.1;
- Compras de ativo intangível que ainda não foram pagos: na nota 15;
- Novos contratos de arrendamento mercantil: na nota 21.2;
- Programa de Transação disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo: na nota 18.1;
- Valores indenizatórios a receber relacionados a contingências de IR/CSLL: na nota 9.

**31. Ativos mantidos para venda ou distribuição**

A Companhia tem negociações em curso que objetivam a venda de postos de combustíveis localizados em diversas regiões do Brasil por meio de várias transações com diferentes potenciais compradores

|                                                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                     | <b>30.06.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Postos de Combustíveis                              | <b>106</b>          | 114               | <b>114</b>         | 122               |
| <b>Ativos mantidos para venda ou distribuição</b>   | <b>106</b>          | 114               | <b>114</b>         | 122               |
|                                                     |                     |                   |                    |                   |
| Postos de Combustíveis                              | <b>106</b>          | 106               | <b>117</b>         | 117               |
| <b>Passivos mantidos para venda ou distribuição</b> | <b>106</b>          | 106               | <b>117</b>         | 117               |

**32. Operações descontinuadas****(a) Operação descontinuada Postos de combustíveis:**

A Companhia apresenta a operação de postos como atividade descontinuada. Segue a demonstração do resultado:

**Demonstração do Resultado**

|                                                          | <b>30.06.2025</b> | <b>30.06.2024</b> |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Receita líquida de vendas                                | <b>704</b>        | 733               |
| Lucro bruto                                              | <b>60</b>         | 63                |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | <b>35</b>         | 9                 |
| Lucro do período                                         | <b>35</b>         | 9                 |

**(b) Operação descontinuada Extra Hiper, ex-subsidiárias e Postos de Combustíveis**

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia iniciou o processo de desmobilização e descontinuidade das operações da bandeira Extra Hiper, e o resultado líquido foi apresentado como operação descontinuada. O GPA também é responsável por contingências tributárias e trabalhistas da sua antiga subsidiária Globex. O GPA tem negociações em curso que objetivam a venda de postos de combustíveis. Os efeitos líquidos de impostos dessas operações descontinuadas totalizaram uma despesa R\$116 em 30 de junho 2025 (despesa de R\$313 em 30 de junho de 2024).

**Notas Explicativas**  
**Companhia Brasileira de Distribuição**



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
30 de junho de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**(c) Reconciliação do lucro (prejuízo) líquido de operações descontinuadas:**

**Reconciliação do lucro (prejuízo) líquido das operações descontinuadas**

|                                                      | <u>30.06.2025</u> | <u>30.06.2024</u> |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Operação descontinuada Extra Hiper e ex-subsidiárias | (151)             | (322)             |
| Postos de Combustíveis                               | <u>35</u>         | <u>9</u>          |
| Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas        | <u>(116)</u>      | <u>(313)</u>      |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da  
Companhia Brasileira de Distribuição

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia Brasileira de Distribuição ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Eduardo Franco Tenório  
Contador  
CRC nº 1 SP 216175/O-7

**Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

O Conselho Fiscal da Companhia, cumprindo com os deveres estatutários e legais, examinou as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 e emitiu parecer favorável à sua aprovação pelo Conselho De Administração da Companhia.

São Paulo, 5 de agosto de 2025

Tufi Daher Filho – Presidente

Marcílio Amato Vaz de Melo – Membro titular

André Francez Nassar - Membro titular

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com o inciso VI, do § 1º, do artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 5 de agosto de 2025.

Diretoria

Marcelo Pimentel  
Diretor Presidente

Rafael Russowsky  
Diretor Vice Presidente de Finanças e Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V, do § 1º, do artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 5 de agosto de 2025.

Diretoria

Marcelo Pimentel  
Diretor Presidente

Rafael Russowsky  
Diretor Vice Presidente de Finanças e Relações com Investidores