

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	11
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	73
---	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	74
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	75
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	76
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	77
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	41.800
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>41.800</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	567
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>567</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	614.333	607.219
1.01	Ativo Circulante	174.752	182.482
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	80.397	86.455
1.01.03	Contas a Receber	72.935	76.312
1.01.03.01	Clientes	72.935	76.312
1.01.04	Estoques	2.662	3.588
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.724	5.455
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.724	5.455
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a compensar	5.627	5.159
1.01.06.01.02	Demais tributos a compensar	1.097	296
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	12.034	10.672
1.01.08.03	Outros	12.034	10.672
1.02	Ativo Não Circulante	439.581	424.737
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	12.761	13.065
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.598	3.937
1.02.01.07.02	Demais Tributos a Compensar	4.598	3.937
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.163	9.128
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	6.553	6.853
1.02.01.10.04	Outros	1.610	2.275
1.02.02	Investimentos	31.097	31.097
1.02.02.01	Participações Societárias	31.097	31.097
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	31.097	31.097
1.02.03	Imobilizado	100.893	91.894
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	14.286	15.262
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	14.286	15.262
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	86.607	76.632
1.02.04	Intangível	294.830	288.681
1.02.04.01	Intangíveis	294.830	288.681
1.02.04.01.02	Sistemas Informatizados	268.935	262.786
1.02.04.01.03	Ágio (sem vida útil definida)	25.895	25.895

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	614.333	607.219
2.01	Passivo Circulante	143.415	155.994
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	51.568	49.289
2.01.01.01	Obrigações Sociais	6.566	8.411
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	45.002	40.878
2.01.02	Fornecedores	33.577	38.755
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	33.577	38.755
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.611	4.210
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.475	2.162
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.074	0
2.01.03.01.03	Outros Impostos federais	2.401	2.162
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3	9
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.133	2.039
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	39.171	36.498
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.880	9.587
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.880	9.587
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	31.291	26.911
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento	31.291	26.911
2.01.05	Outras Obrigações	13.488	27.242
2.01.05.02	Outros	13.488	27.242
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	5.561	19.191
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	7.927	8.051
2.02	Passivo Não Circulante	74.653	69.379
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	54.974	49.206
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.492	6.763
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.492	6.763
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	49.482	42.443
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	49.482	42.443
2.02.02	Outras Obrigações	205	299
2.02.02.02	Outros	205	299
2.02.02.02.03	Tributos a Recolher	205	299
2.02.03	Tributos Diferidos	9.155	9.478
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.155	9.478
2.02.04	Provisões	10.319	10.396
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.319	10.396
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.059	4.552
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.678	3.601
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.582	2.243
2.03	Patrimônio Líquido	396.265	381.846
2.03.01	Capital Social Realizado	169.232	169.232
2.03.02	Reservas de Capital	2.620	2.402
2.03.02.04	Opções Outorgadas	2.620	2.402
2.03.04	Reservas de Lucros	224.413	210.212
2.03.04.01	Reserva Legal	21.801	21.801
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	205.676	191.475

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.064	-3.064

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	132.842	131.579
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-82.432	-86.370
3.03	Resultado Bruto	50.410	45.209
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-22.975	-21.702
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.238	-1.004
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-20.762	-20.726
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	698	262
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-673	-234
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-673	-234
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.435	23.507
3.06	Resultado Financeiro	-147	-1.963
3.06.01	Receitas Financeiras	3.377	1.492
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.524	-3.455
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	27.288	21.544
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.087	-6.087
3.08.01	Corrente	-7.410	-7.139
3.08.02	Diferido	323	1.052
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	20.201	15.457
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	20.201	15.457

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	20.201	15.457
4.03	Resultado Abrangente do Período	20.201	15.457

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	36.737	34.341
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	40.684	34.202
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	20.201	15.457
6.01.01.02	Depreciação e amortização	16.099	15.698
6.01.01.03	Valor residual dos ativos baixados	190	0
6.01.01.04	Juros e variações monetárias	3.266	3.627
6.01.01.05	Instrumento patrimonial p/ pagto em ações	218	-121
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	111	-140
6.01.01.07	Provisão para contingências	922	733
6.01.01.08	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-323	-1.052
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.806	9.001
6.01.02.01	Contas a receber	3.266	-4.911
6.01.02.02	Estoques	926	359
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	300	597
6.01.02.04	Outros Ativos	-2.835	697
6.01.02.05	Fornecedores	-5.178	549
6.01.02.06	Salários e Encargos Sociais	2.279	5.184
6.01.02.07	Baixas por pagamento de contingências	-1.243	-173
6.01.02.08	Outros Passivos	5.291	6.699
6.01.03	Outros	-6.753	-8.862
6.01.03.01	Juros Pagos	-2.500	-2.167
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-4.253	-6.695
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-12.491	-12.033
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado	-361	-635
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-12.130	-11.398
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-30.304	-22.923
6.03.02	Amortização de Emprést. E financiamentos	-2.968	-4.195
6.03.04	Dividendos Pagos e Juros sobre o Capital Próprio	-19.191	-12.045
6.03.05	Amortização de Leasing - Direito de Uso	-8.145	-6.683
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.058	-615
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	86.455	83.292
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	80.397	82.677

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.232	2.402	196.644	0	13.568	381.846
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	218	0	-6.000	0	-5.782
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	218	0	0	0	218
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-6.000	0	-6.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.201	0	20.201
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.201	0	20.201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	14.201	-14.201	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	14.201	-14.201	0	0
5.07	Saldos Finais	169.232	2.620	210.845	0	13.568	396.265

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	169.232	2.037	171.562	0	0	342.831
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.232	2.037	171.562	0	0	342.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-197	76	-4.000	0	-4.121
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-197	0	0	0	-197
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	76	0	0	76
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-4.000	0	-4.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.457	0	15.457
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.457	0	15.457
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	169.232	1.840	171.638	11.457	0	354.167

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
7.01	Receitas	151.774	149.238
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	151.187	148.836
7.01.02	Outras Receitas	698	262
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-111	140
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-21.315	-21.050
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-11.348	-11.741
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.967	-9.309
7.03	Valor Adicionado Bruto	130.459	128.188
7.04	Retenções	-16.099	-15.698
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16.099	-15.698
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	114.360	112.490
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.377	1.492
7.06.02	Receitas Financeiras	3.377	1.492
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	117.737	113.982
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	117.737	113.982
7.08.01	Pessoal	60.720	62.458
7.08.01.01	Remuneração Direta	48.579	50.500
7.08.01.02	Benefícios	8.027	7.911
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.114	4.047
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	29.014	28.379
7.08.02.01	Federais	25.435	25.273
7.08.02.02	Estaduais	12	16
7.08.02.03	Municipais	3.567	3.090
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.732	7.688
7.08.03.01	Juros	3.612	3.455
7.08.03.02	Aluguéis	4.120	4.233
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	20.271	15.457
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	6.000	4.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	14.271	11.457

## Comentário do Desempenho



# Resultados

## 1T23

09.05.2023

**Contato:**

ri.csu.com.br  
ri@csu.com.br  
+55 (11) 2106-3700

## Comentário do Desempenho

## SUMÁRIO

<b>Destaques do trimestre</b> .....	03
<b>Mensagem da Administração</b> .....	04
<b>Resultados consolidados</b> .....	06
<b>Investimentos (Capex)</b> .....	11
<b>Geração operacional de caixa</b> .....	12
<b>Estrutura de capital</b> .....	13
<b>Desempenho por unidade de negócio</b> .....	14
1. <b>CSU Pays (meios de pagamento, fidelização e incentivo e BaaS)</b> .....	14
1.1 Desempenho operacional.....	14
1.2 Desempenho financeiro.....	16
2. <b>CSU DX (Digital Experience)</b> .....	19
2.1 Desempenho operacional.....	19
2.2 Desempenho financeiro.....	20
<b>Mercado de capitais</b> .....	23
<b>Calendário de eventos</b> .....	25
<b>Anexos</b> .....	26
1. Demonstração do resultado.....	26
2. Balanço patrimonial.....	27
3. Demonstração de fluxo de caixa.....	28
4. Reclassificações dos resultado por unidades de negócios.....	29
5. Reconciliação da contribuição bruta .....	30

## Comentário do Desempenho de resultados

A apresentação de resultados é feita pela Companhia através de vídeo conferência, com tradução simultânea para o inglês.

**Data:** Quarta-feira, 10 de maio de 2023

**PORTUGUÊS E INGLÊS**

**Horário:** 11:00 (BR) | 10:00 (NY)

**Conferência de resultados:** [clique aqui](#)

### SÃO PAULO, 09 DE MAIO DE 2023

A CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) ("CSU" ou "Companhia"), líder no mercado brasileiro em soluções tecnológicas de última geração para meios de pagamento, *Banking as a Service* (BaaS), *digital experience* e fidelização e incentivo de clientes, anuncia os resultados do primeiro trimestre de 2023.

Todas as informações foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, observados os pronunciamentos, orientações e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM, as normas IFRS emitidas pelo IASB, além de abranger as disposições da Lei nº 6.404/76.

Em Junho/2022 a Companhia anunciou a reformulação de suas unidades de negócio, que passaram a se chamar **CSU Pays** e **CSU DX**, em substituição aos nomes CSU.CardSystem e CSU.Contact, respectivamente. Ato subsequente, em Agosto/2022 a Companhia obteve a aprovação em Assembleia Geral para a alteração de sua razão social, passando a se chamar **CSU Digital S.A.**, e no mês seguinte passou a ser negociada no mercado de valores mobiliários da B3 – Bolsa, Brasil, Balcão sob o seu novo código de negociação (*ticker*) **CSUD3**. Essas alterações representam algumas das importantes etapas de reposicionamento do negócio, derivado de um amplo programa de investimentos que vem sendo conduzido nos últimos anos.

Assim, neste relatório foram promovidos alguns ajustes (vide anexo 4) em nosso grupamento de resultado por divisão de negócio, conforme as alterações citadas, de modo a refletir de maneira mais apropriada a natureza de nossos contratos de prestação de serviços sob o prisma de plataforma de ponta-a-ponta e, assim tornar comparáveis entre si os resultados alcançados entre os períodos.

<sup>1</sup> ROCE: *return on capital employed* (retorno sobre o capital empregado); ROE: *return on equity* (retorno sobre o patrimônio líquido); ROIC: *return on invested capital* (retorno sobre o capital investido).

## Destaques do trimestre

**Contínua evolução da agenda de digitalização traduzida na ampliação de lucro e geração de caixa em altos patamares**

**Receita líquida:** Atinge o valor de **R\$ 132,8 milhões**, com leve expansão de 1,0% com relação ao 1T22.

- **Receita CSU Pays:** Crescimento acelerado, alcançando **13,8%** em comparação com 1T22, elevando a participação deste segmento para **63% do total** (contra 56% no 1T22);
- **Receita CSU DX:** Operação em profunda transformação, a cada dia mais digital e com novas possibilidades de crescimento.

**Ganhos de eficiência:** Expansão do volume de contratação de serviços financeiros, agenda de digitalização e disciplina na gestão de despesas elevam os resultados.

- **Contribuição bruta:** Crescimento de **11,3%** em relação ao 1T22, chegando a **R\$ 65,1 milhões** no 1T23, com margem de 49,0%;
- **EBITDA:** Indicador apresentou mais um **recorde alcançando R\$ 43,5 milhões (+11,0% vs. 1T22)** face os ganhos de produtividade e a nossa incessante diligência financeira no controle de gastos;
- **Margem EBITDA:** Ganhos de performance elevaram o patamar do indicador que chegou a 32,8% no 1T23 **(+3,0 p.p. vs. 1T22)**, em seu maior valor histórico;
- **Lucro líquido:** Forte expansão anual de **30,7%**, alcançando R\$ 20,2 milhões no 1T23.

**Rentabilidade e estrutura de capital:** Baixa alavancagem e crescimento contínuo da lucratividade permitem maiores investimentos, com atrativos retornos e remuneração aos acionistas.

- **Destacados indicadores de rentabilidade:** ROCE<sup>1</sup>, ROE e ROIC atingiram, respectivamente, os níveis de 24%, 21% e 19%;
- **Distribuição de lucro:** Distribuição de **R\$ 6,0 milhões** de juros sobre capital próprio (JCP) do **1T23** com **pagamento já efetuado em abril/23**.

**Indicadores operacionais:** Agenda comercial intensa e evolução contínua de nossas operações.

- **2 novos clientes:** Conquistados contratos para oferta de serviços de *Pays* e *DX* com Villela Brasil e Listo Tecnologia no 1T23;
- **Unidades de cartões e contas:** Encerramos o período com **34,4 milhões** de unidades cadastradas em nossas bases **(+8,1% vs. 1T22)**;
- **Quantidade e valor de transações gerenciadas:** Foram 240,5 milhões de transações só no último trimestre **(+21,0% vs. 1T22)**. Em valores financeiros, foram processados R\$ 72,5 bilhões **(+18,8% vs. 1T22)** em nossas plataformas no 1T23;
- **Quantidade de interações digitalizadas na DX:** atinge **63%** do total e se soma aos **10%** de interações via autoatendimento.

## Comentário do Desempenho

### Mensagem da Administração

Apesar da sazonalidade naturalmente mais fraca no começo de cada ano fiscal e do cenário macro menos favorável, a Companhia registou resultados consistentes e sólidos nos três primeiros meses do ano de 2023 - em consonância com os avanços que já vem entregando de forma sequencial há vários anos - com forte expansão em seus indicadores de rentabilidade e lucro:

- o EBITDA apresentou mais um recorde ao alcançar R\$ 43,5 milhões (+11,0% vs. 1T22) face os ganhos de produtividade e a forte disciplina na gestão de despesas. Com isso, a margem EBITDA chegou ao seu maior valor histórico em 32,8% (+3,0 p.p. vs. 1T22);
- o Lucro Líquido apresentou relevante expansão de 30,7% em comparação anual, alcançando R\$ 20,2 milhões no 1T23;
- a Geração Operacional de Caixa alcançou expressivos R\$ 36,7 milhões no 1T23;
- e a Receita Líquida consolidada expandiu 1% com relação ao 1T22, alcançando R\$ 132,8 milhões, cabendo destaque para o forte crescimento de 13,8% alcançado na unidade de negócios CSU Pays, elevando a participação deste segmento para 63% do total.

A escala alcançada e a sinergia existente entre as unidades de negócio permite a evolução contínua das margens operacionais e graduam a CSU Digital como um dos melhores retornos sobre o capital investido do mercado, cabendo destaque para indicadores como ROCE<sup>2</sup>, ROE e ROIC que vêm performando entre 19 e 24% ao ano.

Esse desempenho operacional destacado se estabeleceu através do investimento contínuo no aprimoramento e desenvolvimento de novas soluções, cada vez mais digitais, e que colocam a CSU Digital na vanguarda da trajetória do mercado brasileiro de meios de pagamento. Incorporamos ao longo dos anos novas modalidades ao nosso portfólio como os cartões digitais e virtuais nas modalidades pré e pós-pago, as carteiras de pagamento compatíveis com Samsung Pay, Google Pay e Apple Pay, os dispositivos vestíveis de pagamento (*wearables*) e os cartões *contactless*, adotamos a inserção de robôs de atendimento, incorporamos o uso de algoritmos e *machine learning*, aprimoramos as tecnologias de reconhecimento e prevenção à fraude, ampliamos o uso de canais digitais de atendimento, entre outras inúmeras iniciativas, o que tem permitido que nossas unidades alcancem novos patamares de crescimento e rentabilidade, como evidenciado anteriormente.

A cada dia que passa, fica ainda mais perceptível a tendência de aceleração da nossa indústria à medida que empresas dos mais distintos setores intensificam suas atuações em serviços financeiros com objetivo de aprofundar as relações existentes com seus próprios consumidores. Esse movimento gera uma enorme demanda por provedores de serviços que possam auxiliar na digitalização acelerada de suas operações e processos para remover possíveis fricções de seus ecossistemas de venda, engajamento, arrecadação e meios de pagamento.

Assim, estamos vivenciando um crescimento contínuo da demanda de novos clientes pelas nossas soluções. Ao procurar a CSU Digital, essas empresas buscam um parceiro com distinta robustez no quesito infraestrutura tecnológica e de uma comprovada capacidade de execução. Dito isso, no primeiro trimestre, conquistamos dois novos clientes, a Villela Brasil na unidade CSU Pays e a Listo Tecnologia na unidade CSU DX. E, ato subsequente ao encerramento do trimestre, em abril, assinamos contrato com o 60+ Bank para a oferta completa de serviços bancários.

Nosso modelo de negócios continuará evoluindo a partir do lançamento de novas soluções tecnológicas:

- Estendemos nosso portfólio de produtos de pagamentos, passando a incluir soluções de transferência instantânea como o Pix à vista e parcelado e o processamento de transações em criptomoeda. Em paralelo, implantamos novas ferramentas de autenticação – como reconhecimento biométrico facial ou via impressão digital – e estamos testando novas mecânicas de transferências e compras, como exemplo pagamentos via WhatsApp;

<sup>2</sup> ROCE: *return on capital employed* (retorno sobre o capital empregado); ROE: *return on equity* (retorno sobre o patrimônio líquido); ROIC: *return on invested capital* (retorno sobre o capital investido).

## Comentário do Desempenho

- Passamos a contar com um *core* bancário para que as empresas possam ampliar sua oferta de serviços financeiros a partir da contratação integral ou parcial desses produtos na modalidade de serviços, graças à estrutura modular de nossa arquitetura de sistemas;
- E ampliamos as avenidas de crescimento para a DX ao intensificar os investimentos em soluções tecnológicas altamente sofisticadas de hiperautomação de processos no que tange a tratamento e prevenção a fraude, intercâmbio e curadoria. Essas soluções geram economias importantes de escala aos nossos clientes e visam aprofundar, ainda mais, nossa relação com os mesmos ao adentrar em camadas de serviços de maior valor agregado.

Notamos nesse início de ano um maior conservadorismo na condução dos planos de negócios de empresas em indústrias específicas - notadamente o varejo, bancos, financeiras e empresas de criptoativos. Notamos também algumas empresas em uma agenda clara de contenção de despesas, em especial quanto a atendimento e *back-office*. Nada disso nos impediu de apresentar ótimos resultados.

Importante comentar que o ritmo de expansão da atividade econômica no Brasil e no mundo teve nova piora no final de 2022 e início de 2023, com inflação persistentemente alta, juros em elevação, redução de demanda em especial por bens cuja aquisição depende de financiamento e setores específicos enfrentando problemas financeiros mais severos.

Acreditamos que 2023 terá desafios peculiares, mas que a economia do país irá se recuperar progressivamente ao longo do ano. Já é possível, inclusive, notar evoluções importantes nessa direção: (i) nas principais economias do mundo, a incerteza que esteve alta em meio a tensões geopolíticas, bancos privados em dificuldades e os bancos centrais mais restritivos, já se mostra melhor equacionada; (ii) no Brasil, desde o último trimestre do ano passado, os indicadores setoriais mostram que o processo de desinflação da economia brasileira vem se consolidando, podendo levar a quedas de juros e favorecer a retomada da atividade; (iii) no mercado de crédito, o volume de concessões apresenta acomodação e a taxa média de juros de operações de crédito começa a apresentar desaceleração afastando os temores de um impacto mais estrutural; e (iv) a turbulência no mercado de criptoativos começa a diminuir frente aos avanços importantes da agenda regulatória.

Sempre atenta a cada um desses movimentos, a CSU Digital focou nesses primeiros meses (i) na agenda de renovação de contratos, tendo concluído com êxito a extensão por um prazo mais longo com alguns de seus principais clientes; (ii) em acelerar os investimentos nas soluções de esteiras de processos em consonância com a crescente demanda de nossos clientes por soluções que auxiliem na redução de custos a partir de ganhos de escala em processos operacionais; também, (iii) na agenda de contenção e racionalização de gastos internos, de forma a manter uma estrutura adequada ao atual momento e preservar a rentabilidade até que os sinais de retomada, destacados acima, se consolidem.

Antes de encerrar, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de R\$ 6,0 milhões como JCP referente aos resultados do 1T23, já pagos em 18/04/2023, mantendo uma remuneração bastante atrativa aos acionistas e evidenciando a solidez financeira da Companhia.

Agradecemos a todos pela confiança depositada na atual Administração e seguiremos firmes com nosso compromisso de ampliar ainda mais a Companhia, sempre buscando as melhores taxas de retorno.

**Marcos Ribeiro Leite**  
Fundador & CEO

## Comentário do Desempenho

Resultados consolidados  
Sumário dos resultados

Principais indicadores (R\$ mil)	1T23	1T22	% Var. YoY	4T22	% Var. QoQ
<b>Receita líquida</b>	<b>132.842</b>	<b>131.579</b>	<b>1,0%</b>	<b>138.479</b>	<b>-4,1%</b>
<b>Contribuição bruta</b>	<b>65.108</b>	<b>58.512</b>	<b>11,3%</b>	<b>67.822</b>	<b>-4,0%</b>
Contribuição (%)	49,0%	44,5%	4,5 p.p.	49,0%	0,0 p.p.
<b>Lucro bruto</b>	<b>50.410</b>	<b>45.209</b>	<b>11,5%</b>	<b>54.329</b>	<b>-7,2%</b>
Margem bruta	37,9%	34,4%	3,5 p.p.	39,2%	-1,3 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>43.534</b>	<b>39.205</b>	<b>11,0%</b>	<b>42.745</b>	<b>1,8%</b>
Margem EBITDA	32,8%	29,8%	3,0 p.p.	30,9%	1,9 p.p.
<b>Lucro líquido</b>	<b>20.201</b>	<b>15.457</b>	<b>30,7%</b>	<b>21.978</b>	<b>-8,1%</b>
Margem líquida	15,2%	11,7%	3,5 p.p.	15,9%	-0,7 p.p.

**Receita líquida: Alcançou R\$ 132,8 milhões no 1T23** contra R\$ 131,6 milhões no 1T22 (+1,0% vs. 1T22). Cabe destaque para a contínua e crescente expansão de nossa divisão que engloba meios de pagamentos, BaaS e *Loyalty*, a **CSU Pays**, inclusive com ganhos de 7 p.p. de representatividade no todo, tendência essa que deve se manter nos próximos períodos (vide performance por vertical nas próximas seções).

Receita líquida:

**R\$ 132,8 MM** +1,0%  
1T23 yoy

Contribuição bruta:

**R\$ 65,1 MM** +11,3%  
**Mg. 49,0%** +4,5p.p.  
1T23 yoy

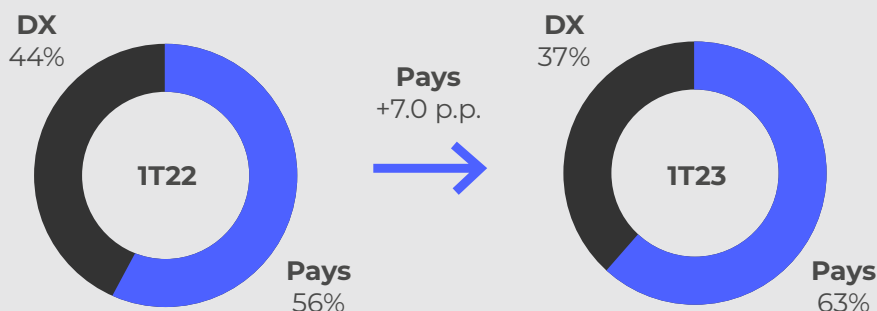
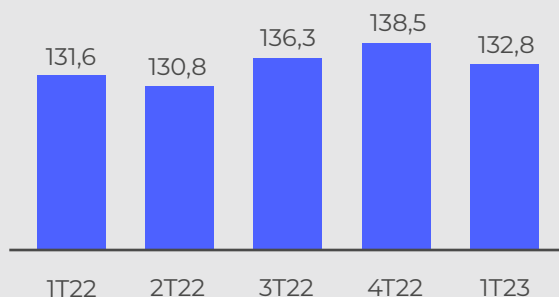
EBITDA:

**R\$ 43,5 MM** +11,0%  
**Mg. 32,8%** +3,0p.p.  
1T23 yoy

Lucro líquido:

**R\$ 20,2 MM** +30,7%  
**Mg. 15,2%** +3,5p.p.  
1T23 yoy

Receita líquida (R\$ milhões)



## Comentário do Desempenho

A empresa desenvolveu e executou ao longo dos anos um modelo de negócios que se baseia no conceito *Full Service*. Nesse modelo, garantimos toda a infraestrutura tecnológica e um amplo leque de soluções de serviços financeiros, ao mesmo tempo em que disponibilizamos todo o suporte na sustentação e operacionalização desses produtos no dia a dia, para que nossos clientes possam oferecer uma experiência única e completa aos seus usuários.

Assim, nossa forma de atuação permite um alto grau de previsibilidade de nossas receitas:

- Originalmente, a principal linha de receita da CSU Pays era associada ao processamento e gestão de operações de cartões para emissores e, conseqüentemente, ao número de unidades de cartões disponíveis para faturamento, com valores distintos para cada tipo de processamento;
- Da mesma forma, garantimos toda a *capacity* (infraestrutura, pessoas e tecnologia) dos serviços contratados de DX.

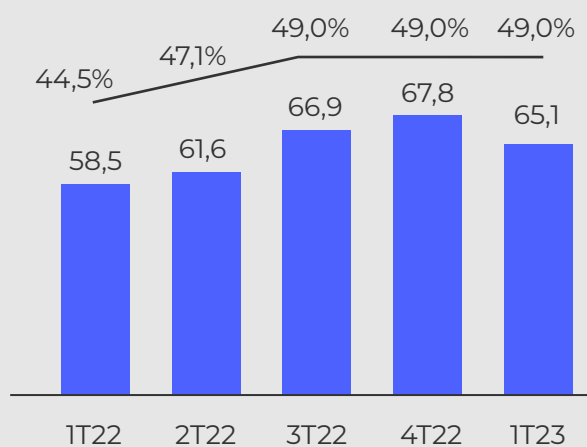
Novas modalidades começarão a ganhar relevância nessas frentes, com o lançamento de nossas novas soluções.

**Custos (excluindo depreciação e amortização):** Essa linha sofreu ampla **redução de aproximadamente R\$ 5,4 milhões (-7,3%)**, encerrando o 1T23 em R\$ 67,7 milhões frente aos R\$ 73,1 milhões registrados no 1T22. Essa variação é fruto dos ganhos efetivos de eficiência e do maior consumo de serviços digitais por parte de nossos clientes, com conseqüente redução dos valores com pessoal e materiais operacionais.

**Contribuição bruta<sup>3</sup>:** Alcançou **R\$ 65,1 milhões no 1T23**, o que representa uma margem (como função da representatividade na receita) de **49,0%**, ante os R\$ 58,5 milhões e margem de 44,5% no mesmo período do ano anterior, um expressivo **aumento de R\$ 6,6 milhões (+11,3%)**, com acréscimo de 4,5 p.p. na representatividade da receita.

Essa elevação de patamar decorre da maior relevância da divisão de negócios CSU Pays no total, que possui maior rentabilidade, somada aos ganhos de eficiência da profunda digitalização de produtos e processos conduzida nos últimos anos em todas as verticais.

**Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)**

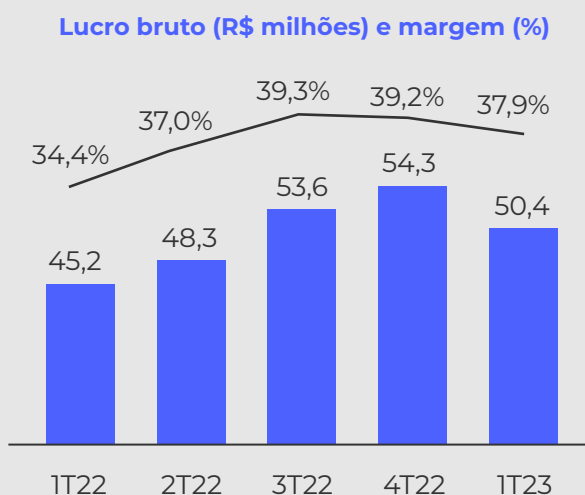


<sup>3</sup> **Contribuição bruta:** Métrica não contábil que considera a resultante de receita líquida deduzida dos custos excluindo depreciação e amortização inerentes aos mesmos. Conferir reconciliação no anexo 5.

## Comentário do Desempenho

**Custos totais, lucro bruto e margem bruta:** Se incluirmos a depreciação e amortização pertinentes aos custos, o total dessa linha passa para R\$ 82,4 milhões no 1T23 e para R\$ 86,4 milhões no 1T22, uma **redução de R\$ 4,0 milhões** (-4,6% vs. 1T22).

Com isso, o lucro bruto alcançou o **valor de R\$ 50,4 milhões** no 1T23, com uma margem bruta de 37,9%, ante R\$ 45,2 milhões com margem bruta de 34,4% no mesmo período de 2022, **aumento de R\$ 5,2 milhões (+11,5%)**, e expansão de 3,5 p.p. de margem.



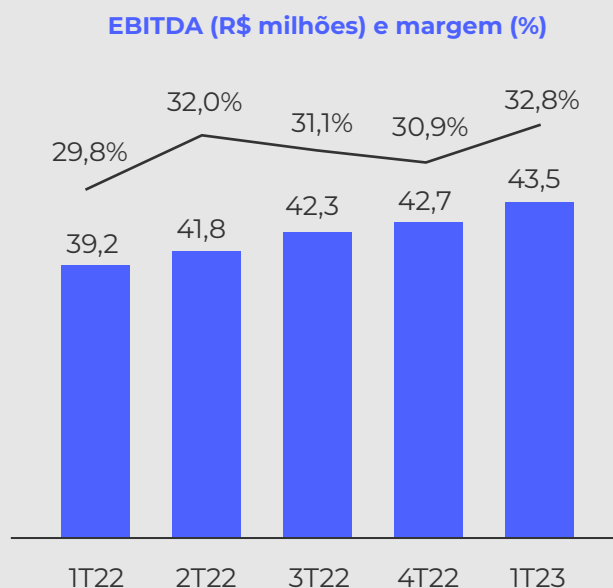
**Despesas comerciais, gerais e administrativas ("SG&A"):** O SG&A da Companhia - incluindo depreciação e amortização correspondentes ("D&A") - atingiu R\$ 23,0 milhões no 1T23 ante R\$ 21,7 milhões no mesmo período de 2022, aumento de R\$ 1,3 milhão (+5,8% vs. 1T22). Tal variação pode ser explicada, basicamente, (i) pelo maior volume de despesas comerciais e de *marketing* atreladas à ampla divulgação de nosso **novo portfólio e de nossa nova marca**, somado a uma maior **participação em eventos presenciais** em aproximadamente R\$ 1,2 milhão, (ii) às maiores despesas com pessoal em folha e encargos em R\$ 0,7 milhão decorrentes do **reforço de equipes estratégicas** e ao **dissídio** do período. Esses acréscimos foram parcialmente compensados pela redução de R\$ 1,0 milhão em D&A.

<b>Despesas SG&amp;A (R\$ mil)</b>	<b>1T23</b>	<b>1T22</b>	<b>% Var. YoY</b>	<b>4T22</b>	<b>% Var. QoQ</b>
Gerais e administrativas	(19.361)	(18.331)	5,6%	(20.827)	-7,0%
Depreciação/amortização	(1.401)	(2.395)	-41,5%	(1.571)	-10,8%
Comerciais	(2.238)	(1.004)	122,9%	(4.122)	-45,7%
<b>Total despesas SG&amp;A</b>	<b>(23.000)</b>	<b>(21.730)</b>	<b>5,8%</b>	<b>(26.520)</b>	<b>-13,3%</b>
<b>% da receita líquida</b>	<b>17,3%</b>	<b>16,5%</b>	<b>0,8 p.p.</b>	<b>19,2%</b>	<b>-1,9 p.p.</b>

## Comentário do Desempenho

**Outras receitas (despesas) operacionais:** Manteve-se em linha com o valor apresentado no 1T22, positivo em aproximadamente R\$ 25 mil.

**EBITDA<sup>4</sup> e margem EBITDA:** Atingiu **valores recordes, seja nominalmente em R\$ 43,5 milhões ou de margem em 32,8%**, ante R\$ 39,2 milhões e margem de 29,8% no mesmo período de 2022, **aumento de R\$ 4,3 milhões (+11,0% e +3,0 p.p. vs. 1T22, respectivamente)**. Essa evolução decorre da **expansão** do volume de negócios e dos ganhos operacionais obtidos a partir de nosso **plano de eficiência**.



<b>Reconciliação EBITDA (R\$ mil)</b>	<b>1T23</b>	<b>1T22</b>	<b>% Var. YoY</b>	<b>4T22</b>	<b>% Var. QoQ</b>
<b>Lucro líquido</b>	<b>20.201</b>	<b>15.457</b>	<b>30,7%</b>	<b>21.978</b>	<b>-8,1%</b>
(+) Imposto de renda e CSLL	7.087	6.087	16,4%	5.634	25,8%
(+) Resultado financeiro líquido	147	1.963	-92,5%	69	113,0%
(+) Depr. e amort.	16.099	15.698	2,6%	15.064	6,9%
<b>EBITDA</b>	<b>43.534</b>	<b>39.205</b>	<b>11,0%</b>	<b>42.745</b>	<b>1,8%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	<i>32,8%</i>	<i>29,8%</i>	<i>3,0 p.p.</i>	<i>30,9%</i>	<i>1,9 p.p.</i>

<sup>4</sup> **EBITDA:** Elaborada de acordo com a Instrução CVM 527/12, é uma medição não contábil que consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações.

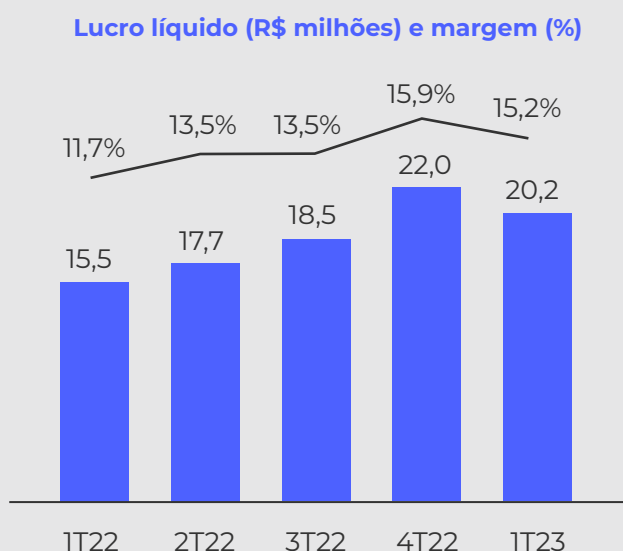
## Comentário do Desempenho

**Resultado financeiro:** No trimestre, totalizou uma despesa líquida de R\$ 0,1 milhão contra uma despesa líquida de R\$ 2,0 milhões no 1T22, uma evolução positiva de R\$ 1,9 milhão, explicado basicamente pela maior receita financeira registrada no 1T23 oriunda do maior retorno sobre as aplicações financeiras face ao maior valor médio do CDI no período e ao reconhecimento de menores valores de variação monetária sobre processos judiciais transitados em julgado, com efeito positivo no resultado.

**Lucro antes dos impostos ("LAIR"):** Forte expansão de **R\$ 5,7 milhões (+26,7%)**, alcançando R\$ 27,3 milhões no 1T23 ante R\$ 21,5 milhões no 1T22.

**Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido ("IR/CSLL"):** Valor registrado de R\$ 7,1 milhões no 1T23 ante R\$ 6,1 milhões no 1T22 (+16,4% vs. 1T22), crescimento **menos que proporcional ao do LAIR** devido ao aumento na distribuição de juros sobre capital próprio (JCP), dedutível para fins fiscais, assim como a existência de maior diferimento tributário no 1T22, referente a contingências do período.

**Lucro líquido e margem líquida:** O indicador de lucro líquido alcançou o **valor de R\$ 20,2 milhões** no 1T23, ante R\$ 15,5 milhões no 1T22, **expressivo aumento de R\$ 4,7 milhões (+30,7% vs. 1T22)**. Da mesma forma, a margem líquida no trimestre alcançou 15,2% ante 11,7% no mesmo período de 2022 (**+3,5 p.p. vs. 1T22**).



## Comentário do Desempenho

### Investimentos (CAPEX<sup>5</sup>)

**Capex total:** Os investimentos da Companhia alcançaram R\$ 12,8 milhões no 1T23 contra R\$ 12,3 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 0,5 milhão (+3,8% vs. 1T22). O maior volume de investimentos em ativos tangíveis e intangíveis são explicados pela continuidade dos projetos estruturantes de nossas soluções de BaaS, pelo lançamento de novas soluções e funcionalidades para o ecossistema de processamento de pagamentos, pelos maiores valores dedicados para elevar a robustez de nossa infraestrutura de dados e segurança e para o desenvolvimento de novos produtos de hiperautomação de esteiras de processos na DX.

- **CSU Pays (90% do total):** somou **R\$ 11,5 milhões** no 1T23 contra R\$ 11,4 milhões no mesmo período do ano anterior, valor praticamente em linha (+R\$ 0,1 milhão ou +0,5% vs. 1T22), explicado pela manutenção do ritmo de investimentos alocados para o desenvolvimento de nossas novas soluções.
- **CSU DX (8% do total):** totalizou **R\$ 1,0 milhão** no 1T23 contra R\$ 0,4 milhão no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 0,6 milhão (+144,8%), explicado por investimentos referentes as novas soluções de hiperautomação de processos (*Business Process Management - BPM*).
- **Corporativo (2% do total):** somou **R\$ 0,3 milhão** no 1T23 contra R\$ 0,5 milhão no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 0,2 milhão (-41,5% vs. 1T22).

Investimentos (R\$ mil)	1T23	1T22	% Var. YoY	4T22	% Var. QoQ
CSU Pays	11.460	11.405	0,5%	18.559	-38,3%
CSU DX	1.033	422	144,8%	106	874,5%
Corporativo	278	475	-41,5%	1.349	-79,4%
<b>Capex total</b>	<b>12.771</b>	<b>12.302</b>	<b>3,8%</b>	<b>20.014</b>	<b>-36,2%</b>
% da receita líquida	9,6%	9,3%	0,3 p.p.	14,5%	-4,9 p.p.

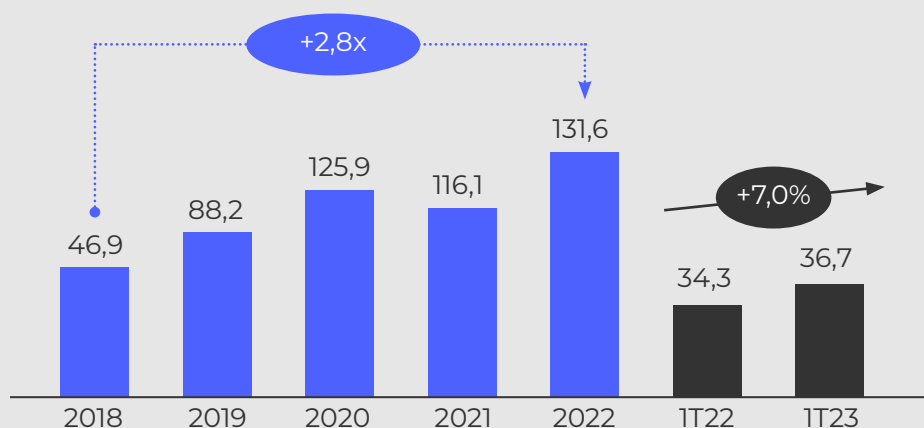
<sup>5</sup> **CAPEX:** Os investimentos corporativos refletem, em sua grande maioria, os investimentos nas plataformas tecnológicas de gestão, tanto em termos de *software* como de *hardware*, bem como benfeitorias em geral. Tal valor difere do "Caixa Aplicado nas Atividades de Investimento" da Demonstração de Fluxo de Caixa devido aos *leasings*.

## Comentário do Desempenho

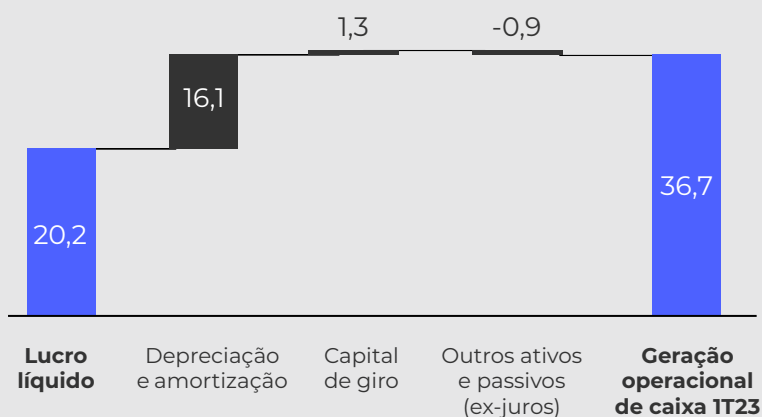
### Geração operacional de caixa

O caixa gerado pelas atividades operacionais manteve-se forte e **somou R\$ 36,7 milhões** no 1T23, R\$ 2,4 milhões superior aos R\$ 34,3 milhões do 1T22 (+7,0%). A Companhia mantém um longo e consistente histórico de resultados e de evolução de caixa. No intervalo entre 2018 e 2022, a geração operacional de caixa praticamente **triplicou** e continua em expansão em 2023, refletindo os contínuos avanços operacionais e, conseqüentemente, o maior lucro auferido pela Companhia, conforme já detalhado previamente.

Histórico de crescimento da geração operacional de caixa (R\$ milhões)



Reconciliação da geração operacional de caixa (R\$ milhões)



## Comentário do Desempenho

**Dívida bruta:** Ao final do trimestre, o endividamento bruto totalizava R\$ 94,1 milhões contra R\$ 106,7 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 12,6 milhões **(-11,8% vs. 1T22)**. Analisando exclusivamente a dívida onerosa (empréstimos e financiamentos), encerramos o trimestre com um saldo de R\$ 13,4 milhões ante R\$ 26,7 milhões no 1T22, uma **redução de R\$ 13,3 milhões (-50,0%)**, decorrente das liquidações e amortizações do período. A geração e o saldo de caixa atual permitem à Companhia financiar suas operações com recursos próprios, e além disso, reduzir o seu endividamento.

**Caixa e equivalentes de caixa:** Ao final do trimestre, o saldo de disponibilidades totalizou R\$ 80,4 milhões contra R\$ 82,7 milhões no mesmo período do ano anterior, leve redução de R\$ 2,3 milhões (-2,8% vs. 1T22), considerando um maior volume de liquidações e amortizações de empréstimos e financiamentos com consequente redução de alavancagem, assim como o pagamento de proventos no período, totalizando R\$ 38,4 milhões, referentes a dividendos de 2021 e JCP de 2022.

**Dívida líquida:** Assim, ao final de março, a Companhia possuía dívida líquida de R\$ 13,7 milhões ante uma dívida líquida de R\$ 24,0 milhões no mesmo período do ano anterior, significativa redução de R\$ 10,3 milhões. Analisando exclusivamente os passivos de dívida onerosa, encerramos o trimestre com uma **posição líquida de caixa de R\$ 67,0 milhões**, uma expansão de R\$ 11,0 milhões ante os R\$ 56,0 milhões de saldo disponível no ano anterior, devido à maior geração de resultados ao longo dos últimos 12 meses. Vale lembrar que houve diminuição do saldo de empréstimos e financiamentos dado o maior volume de liquidações e amortizações e que a empresa elevou seu *payout* de 2022 para 50%.

**Dívida líquida/EBITDA 12M:** A relação dívida líquida sobre EBITDA dos últimos 12 meses ("12M") foi de 0,08x no 1T23 ante 0,16x no 1T22, duplamente influenciada (i) pelos avanços operacionais que levaram ao aumento do EBITDA (denominador) e (ii) pela diminuição de dívida líquida supracitada. Com isso, a Companhia entende que possui uma **estrutura de capital adequada** ao seu momento de negócios e de mercado, permitindo avançar com os investimentos de forma relevante, remunerar seus acionistas e ter espaço para uma maior alavancagem financeira, caso julgue necessário, para capturar oportunidades atrativas de aquisição de ativos.

<b>Endividamento (R\$ mil)</b>	<b>1T23</b>	<b>1T22</b>	<b>% Var. YoY</b>	<b>4T22</b>	<b>% Var. QoQ</b>
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	<b>13.372</b>	<b>26.718</b>	<b>-50,0%</b>	<b>16.350</b>	<b>-18,2%</b>
Curto prazo	7.880	13.276	-40,6%	9.587	-17,8%
Longo prazo	5.492	13.442	-59,1%	6.763	-18,8%
<b>(-) Disponibilidades</b>	<b>80.397</b>	<b>82.677</b>	<b>-2,8%</b>	<b>86.455</b>	<b>-7,0%</b>
<b>Dívida onerosa líquida (caixa líquido)</b>	<b>(67.025)</b>	<b>(55.959)</b>	<b>19,8%</b>	<b>(70.105)</b>	<b>-4,4%</b>
EBITDA 12M	170.413	154.856	10,0%	166.084	2,6%
<b>Dívida onerosa líq./EBITDA 12M (x)</b>	<b>(0,39)</b>	<b>(0,36)</b>	<b>(0,03)</b>	<b>(0,42)</b>	<b>0,03</b>
<b>Passivos de arrendamento (IFRS 16)</b>	<b>80.773</b>	<b>80.004</b>	<b>1,0%</b>	<b>69.354</b>	<b>16,5%</b>
<b>Dívida bruta</b>	<b>94.145</b>	<b>106.722</b>	<b>-11,8%</b>	<b>85.704</b>	<b>9,8%</b>
<b>(-) Disponibilidades</b>	<b>80.397</b>	<b>82.677</b>	<b>-2,8%</b>	<b>86.455</b>	<b>-7,0%</b>
<b>Dívida líquida</b>	<b>13.748</b>	<b>24.045</b>	<b>-42,8%</b>	<b>(751)</b>	<b>-1930,6%</b>
EBITDA 12M	170.413	154.856	10,0%	166.084	2,6%
<b>Dívida líquida/EBITDA 12M (x)</b>	<b>0,08</b>	<b>0,16</b>	<b>(0,07)</b>	<b>(0,00)</b>	<b>0,09</b>

<sup>6</sup> **Estrutura de capital:** Dados pós-IFRS 16. Além disso, ao final do trimestre a Companhia não possuía dívidas em moeda estrangeira e não se utilizou de instrumentos derivativos. O caixa é aplicado em Certificados de Depósito Bancários (CDBs) compromissados emitidos por bancos de primeira linha.

## Comentário do Desempenho

### Desempenho por unidade de negócio

Em Junho/2022 a Companhia anunciou a reformulação de suas unidades de negócio, que passaram a se chamar **CSU Pays** e **CSU DX**, em substituição aos nomes CSU. CardSystem e CSU.Contact, respectivamente. Essas alterações têm como objetivo reforçar o posicionamento da Companhia como a principal e mais ampla provedora de soluções tecnológicas para serviços financeiros, garantindo uma atuação ponta a ponta através de um portfólio altamente sinérgico, gerando oportunidades de *cross-selling* e *up-selling*. Assim, neste relatório foram promovidos alguns ajustes (vide anexo 4) em nosso grupamento de resultado por divisão de negócio, de modo a refletir de maneira mais apropriada a natureza de nossos contratos de prestação de serviços e tornar comparáveis entre si os resultados alcançados entre os períodos.

#### 1. CSU Pays (Meios de pagamento, fidelização e incentivo e BaaS)

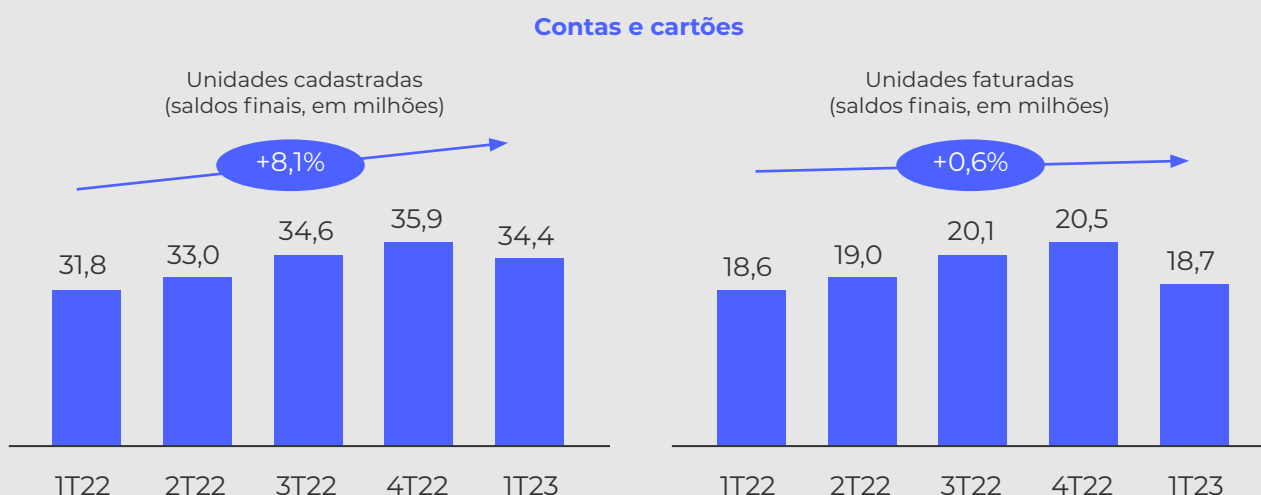
##### 1.1 Desempenho operacional

A **CSU Pays**, nossa divisão de negócios que engloba todas as soluções de ponta em serviços de Meios de Pagamentos, fidelização e incentivo e de BaaS cresce em ritmo bastante expressivo de receita (**crescimento de 14% entre 1T22 e 1T23**). Nossas operações dessa divisão tornam-se a cada dia mais relevantes na receita da Companhia - tendência que tende a se manter por mais períodos - e já representam **63% do total**.

Inovadora e pioneira desde o princípio, a Companhia foi criada em 1992 mediante o nome CardSystem Ltda., como a primeira processadora independente de meios eletrônicos de pagamentos, sendo também a primeira a trabalhar com as três principais bandeiras internacionais simultaneamente (Visa, Mastercard e American Express) no Brasil e a primeira a processar pagamentos em uma carteira digital na América do Sul, efetivamente mudando o rumo da história do ecossistema de serviços financeiros digitais no Brasil ao permitir que inúmeros bancos e empresas de setores diversos pudessem participar do amplo mercado de crédito através do uso de cartão.

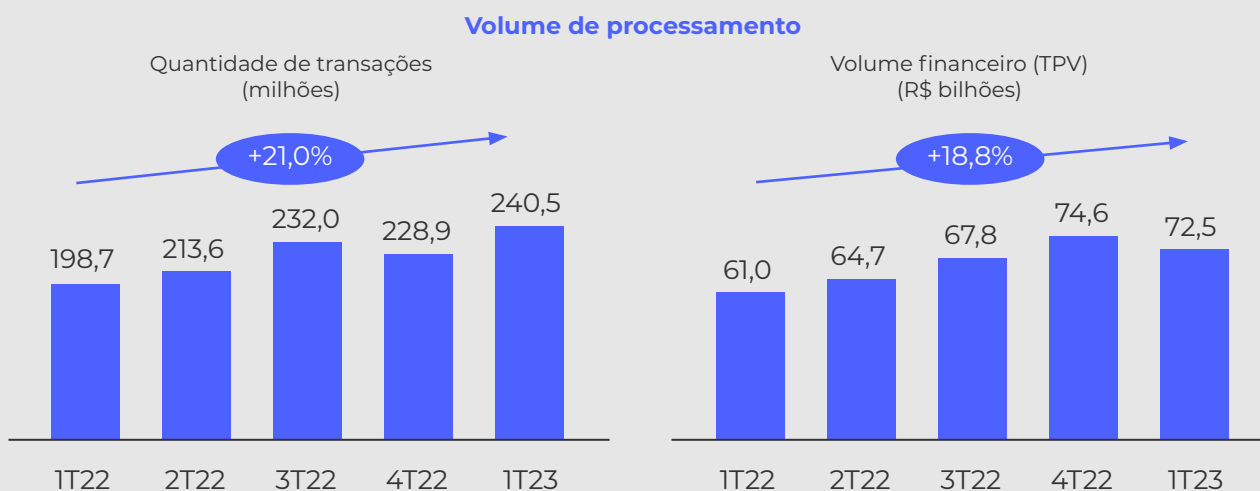
Possuímos o **portfólio mais amplo do mercado** no que tange a essa modalidade de pagamento, incluindo cartões de crédito, débito e pré-pago, seja físico, digital (*mobile* e *wearables*) ou virtual, compatíveis com as principais carteiras de mercado (Samsung Pay, Google Pay e Apple Pay).

Abaixo, destacaremos alguns dos indicadores de nossas operações neste subsegmento:



## Comentário do Desempenho

- Unidades de contas e cartões cadastrados:** Encerramos o 1T23 com **34,4 milhões** de contas e cartões cadastrados em nossas bases contra 31,8 milhões no mesmo período do ano anterior, **aumento de 2,6 milhões (+8,1% vs. 1T22)**. Ao longo do ano de 2022, houve clara tendência de expansão dessa base, acompanhando a evolução orgânica dos negócios de nossos clientes (B2B) que veem no cartão um importante instrumento de fomento de crédito e contas (pré-pago). Vale ressaltar que, quando comparado ao 4T22, houve redução de 1,5 milhão de unidades e contas nesse último trimestre. Como mencionado na Mensagem da Administração, há um maior conservadorismo de alguns clientes neste início de 2023 frente ao momento mais conturbado de mercado. Esse posicionamento levou algumas empresas à decisão de revisar suas políticas quanto à manutenção de unidades com pouco ou nenhum nível de atividade, reduzindo a base de cartões durante o processo de renovação de seus contratos, sem qualquer alteração do ponto de vista de volume transacionado.
- Unidades de contas e cartões faturados:** Encerramos o 1T23 com **18,7 milhões** de contas e cartões faturados contra 18,6 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, **aumento de apenas 0,1 milhão (+0,6% vs. 1T22)**, pelos mesmos motivos apontados no item anterior.



- Quantidade de transações processadas:** As diferentes plataformas digitais da CSU registraram um volume de **240,5 milhões de transações** contra 198,7 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, aumento de 41,8 milhões (**+21,0% vs. 1T22**). Esse é um indicador importante para medir a tendência de negócios desse subsegmento e serve como um termômetro da demanda dos consumidores finais de nossos contratantes – emissores de cartões e de adquirência. Como podem notar, esse indicador vem crescendo de forma ininterrupta, o que nos permite manter um crescimento duradouro de nossa performance nessa vertical, mesmo quando há algum tipo de volatilidade na base de cartões.
- Volume financeiro processado (TPV):** O volume financeiro processado em nossas plataformas somou **R\$ 72,5 bilhões**, contra R\$ 61,0 bilhões no 1T23, aumento de R\$ 11,5 bilhões (**+18,8% vs. 1T22**). Esse é um indicador interessante para medir a tendência de negócios relacionada aos nossos clientes. Por enquanto, possui baixa representatividade no faturamento total da unidade.

## Comentário do Desempenho

Outro subsegmento de receita importante da CSU Pays se refere à plataforma de **loyalty**, com uma das melhores soluções de mercado para promover a construção de programas de fidelização e incentivo. Por meio deles, nossos clientes aprofundam o engajamento de sua própria base de consumidores, ao efetivamente criarem réguas de relacionamento e atraírem o uso de seus produtos e serviços a partir da oferta de benefícios. A mecânica desses programas é intuitiva e pressupõe recompensar os consumidores pela utilização e compra de produtos e serviços de nossos clientes contratantes (em geral de cartões) através do acúmulo de pontos. Essa pontuação pode ser utilizada para resgate através de um catálogo grande de opções de novos produtos e serviços oferecidos por **mais de 100 parceiros** (+ 2 mil estabelecimentos) com os quais a CSU tem relação ou através de recompensa em dinheiro (*cashback*).

Assim, seja pelo lado da atividade de administração e processamento de cartões ou pelo lado de *loyalty*, grande parte da receita dessa unidade de negócios ainda é explicada pelo número de unidades de contas e cartões disponíveis para faturamento, sendo importante observar, também, a quantidade de transações processadas em nossas diferentes plataformas.

Vale ressaltar que, ao longo do tempo, a Companhia se reinventou e vem **agregando soluções** e competências fundamentais à sua plataforma, para lhe colocar em posição de destaque nos mercados onde atua. Anunciamos a finalização do desenvolvimento e o lançamento de novos produtos para meios de pagamentos, que englobam novas modalidades de pagamentos como Pix, Pix parcelado e criptomoedas. E nossa plataforma de BaaS encontra-se operacional, em *soft launch*, trazendo novas possibilidades, aos nossos clientes de monetização de suas bases de usuários ao ofertar um verdadeiro *marketplace* de serviços financeiros, o que deve alterar, de certa forma, a dinâmica de modelagem sugerida no parágrafo anterior.

Essas novas linhas de negócios tendem a beneficiar os resultados, ao longo dos próximos trimestres. Na prática, esses movimentos permitirão uma atuação mais ampla da empresa, não restrita ao mundo de cartões, ampliando o tamanho de nosso mercado endereçável materialmente e preparando a empresa para o futuro do universo de pagamentos no Brasil e no mundo.

### 1.2 Desempenho financeiro

**Receita líquida: Atingiu o valor de R\$ 83,4 milhões** contra R\$ 73,3 milhões no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 10,1 milhões **(+13,8% vs. 1T22)**. Como comentado anteriormente, grande parte da receita dessa unidade de negócios ainda é explicada pelo número de unidades de contas e cartões disponíveis para faturamento, de forma combinada com a quantidade de transações processadas em nossas diferentes plataformas.

A CSU Digital é considerada pioneira e uma das mais inovadoras empresas provedora de infraestrutura tecnológica (*infratech*) para serviços financeiros do mercado. A partir do nosso modelo *full service* de atuação, oferecemos 100% das soluções para meios de pagamentos que vão desde a origem, processamento e validação de transações, a administração dos múltiplos meios eletrônicos de pagamento, mecanismos de análise e prevenção à fraude, todo o *back office* operacional para análise de risco, emissão de fatura, cobrança e atendimento, além de soluções de processamento para os adquirentes. Nossa forma de atuação permite um alto grau de previsibilidade de nossas receitas dado a sua natureza recorrente (*Platform as a Service*).

Receita líquida:

**R\$ 83,4 MM** +13,8%  
1T23 yoy

Contribuição bruta:

**R\$ 52,2 MM** +15,9%  
**Mg. 62,6%** +1,1p.p.  
1T23 yoy

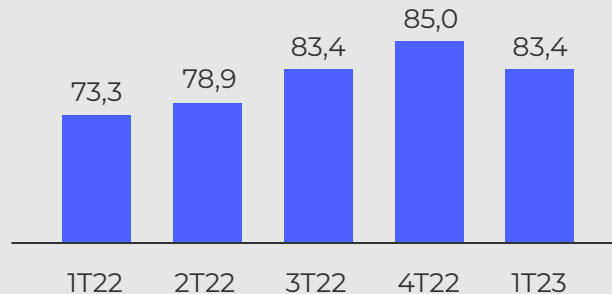
EBITDA:

**R\$ 39,4 MM** +20,4%  
**Mg. 47,2%** +2,5p.p.  
1T23 yoy

## Comentário do Desempenho

Outro indicador importante de comentar, é que as receitas puramente digitais<sup>7</sup> atreladas a esses serviços representaram **93,3% do total** contra 90,3% no 1T22 (**+3,0 p.p. vs. 1T22**). Essa migração nos permite à cada trimestre evoluir ainda mais a rentabilidade dessa unidade de negócios.

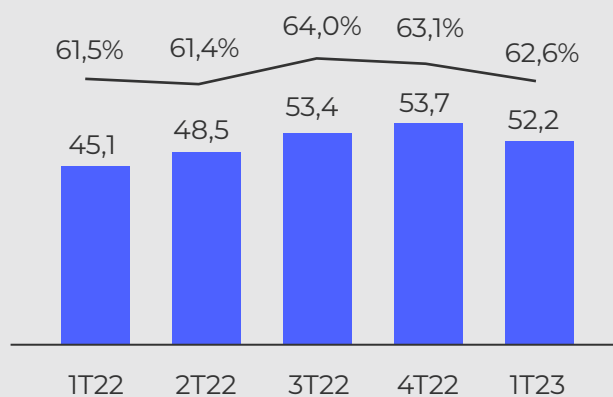
Receita líquida (R\$ milhões)



**Custos (excluindo depreciação e amortização):** Totalizaram R\$ 31,2 milhões no 1T23 contra R\$ 28,2 milhões no mesmo período do ano anterior, um **aumento de R\$ 3,0 milhões (+10,4% vs. 1T22)** explicada principalmente pela variação de custos de serviços contratados e aluguel de equipamento e *software*, acompanhando a expansão em nossa operação de processamento.

**Contribuição bruta:** Como resultado das variações acima, essa métrica atingiu o **valor de R\$ 52,2 milhões** no 1T23, **com margem de 62,6%** contra R\$ 45,1 milhões e margem de 61,5% no mesmo período do ano anterior, aumento de R\$ 7,1 milhões (**+15,9% e +1,1 p.p. vs. 1T22, respectivamente**).

Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)



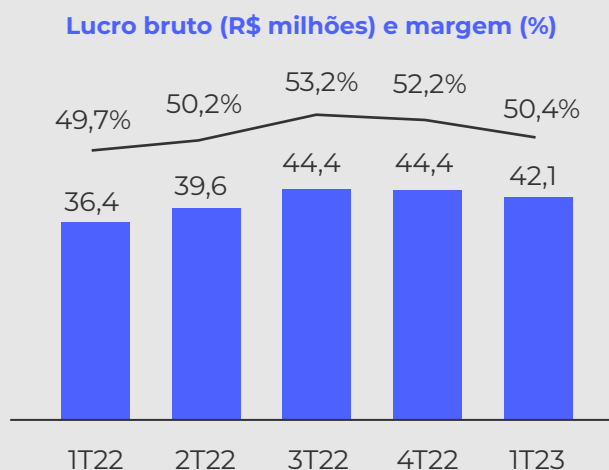
<sup>7</sup> **Receitas atreladas a serviços digitais:** Todas as receitas da unidade CSU Pays, exceto as de emissões e/ou postagem de cartões, cartas e faturas físicas.

## Comentário do Desempenho

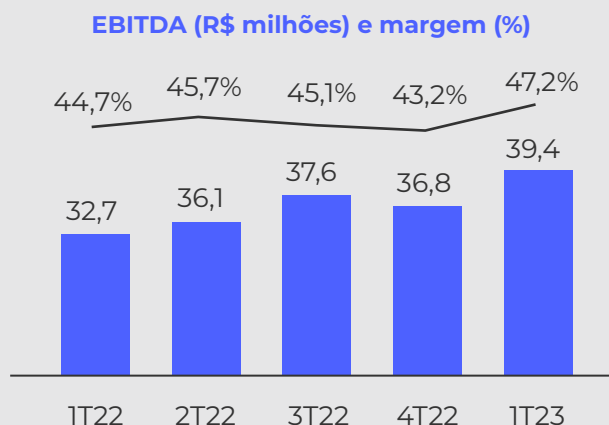
**Custos totais, lucro bruto e margem bruta:** Os custos totais, após inclusão de depreciação e amortização pertinentes aos mesmos, passam a totalizar R\$ 41,3 milhões no 1T23 contra R\$ 36,9 milhões no mesmo período do ano anterior, um aumento de R\$ 4,4 milhões (+12,1% vs. 1T22).

Assim, como resultado das variações acima, o lucro bruto atingiu o **valor de R\$ 42,1 milhões** no 1T23, **com margem de 50,4%** contra R\$ 36,4 milhões e margem de 49,7% no mesmo período do ano anterior, aumento relevante de R\$ 5,7 milhões (+15,6% e +0,7 p.p. vs. 1T22, respectivamente).

O crescimento contínuo observado nessa vertical traz importantes ganhos de margem e escala para a CSU pela sua característica amplamente digital e com inúmeras oportunidades de *cross-selling* e *up-selling* criadas a partir das sólidas relações com sua base atual de parceiros. Adiciona-se aqui que esse é um mercado em expansão e que a Companhia tem iniciativas em curso para ampliar ainda mais seu leque de soluções. O Lucro Bruto registrado nessa divisão de negócios representou **83% do total** da Companhia no 1T23.



**EBITDA e margem EBITDA:** Alcançou valor de **R\$ 39,4 milhões** contra R\$ 32,7 milhões no mesmo período do ano anterior, **aumento de R\$ 6,7 milhões (+20,4% vs. 1T22)**. O EBITDA registrado nessa divisão de negócios atingiu o percentual de 91% do total da Companhia no 1T23. Em relação a margem EBITDA, alcançamos **47,2% no 1T23** (+2,5 p.p. vs. 1T22), evidenciando os ganhos de eficiência e a escalabilidade de nosso negócio, assim como a forte disciplina financeira no controle de despesas da nossa gestão.



## Comentário do Desempenho

Principais indicadores (R\$ mil)	1T23	1T22	% Var. YoY	4T22	% Var. QoQ
<b>Receita líquida</b>	<b>83.410</b>	<b>73.294</b>	<b>13,8%</b>	<b>85.015</b>	<b>-1,9%</b>
Digital	77.815	66.208	17,5%	78.101	-0,4%
Analógica	5.309	7.086	-25,1%	6.914	-23,2%
Custos (ex-deprec./amort.)	(31.189)	(28.244)	10,4%	(31.330)	-0,5%
<b>Contribuição bruta</b>	<b>52.221</b>	<b>45.050</b>	<b>15,9%</b>	<b>53.685</b>	<b>-2,7%</b>
Contribuição (%)	62,6%	61,5%	1,1 p.p.	63,1%	-0,5 p.p.
(-) Depreciação/amortização	(10.143)	(8.638)	17,4%	(9.279)	9,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>42.078</b>	<b>36.412</b>	<b>15,6%</b>	<b>44.406</b>	<b>-5,2%</b>
Margem bruta	50,4%	49,7%	0,7 p.p.	52,2%	-1,8 p.p.
Despesas SG&A	(11.749)	(11.770)	-0,2%	(16.142)	-27,2%
Outras receitas/despesas operacionais	(1.872)	(2.148)	-12,8%	(1.770)	5,8%
(+) Depr. e amort.	10.952	10.249	6,9%	10.259	6,8%
<b>EBITDA</b>	<b>39.409</b>	<b>32.743</b>	<b>20,4%</b>	<b>36.753</b>	<b>7,2%</b>
Margem EBITDA	47,2%	44,7%	2,5 p.p.	43,2%	4,0 p.p.

## 2. CSU DX (Digital Experience)

### 2.1 Desempenho operacional

A **CSU DX** é a nossa divisão de negócios que foca no desenvolvimento de operações de *Digital Experience* de alta densidade tecnológica. A inserção de novos dispositivos e funcionalidades de atendimento como robôs, o uso massivo de dados e tecnologias de reconhecimento, assim como o uso de múltiplos canais digitais mudaram a realidade de nossas operações, que deixaram de ser um *Contact Center* tradicional.

Essa é uma realidade cada vez mais presente, considerando que os clientes demandam, dia após dia, um maior volume de atendimento com qualidade e menor custo. Nossas plataformas gerenciaram aproximadamente 3,6 milhões de interações de *front office* no último trimestre, e a relevância do atendimento através de mecanismos automatizados e canais digitais já ultrapassa os **63%** desse total. Adicionalmente, temos **10%** dos atendimentos já sendo realizados via autoatendimento. Como resultado, **a margem bruta da unidade está em expansão** (+1,8 p.p vs. 1T22) e ficou próxima a 17%, mesmo em um cenário de pressão de receita.

Essa divisão de negócios está passando por **mais uma rodada de transformações**, adicionando competências importantes no tratamento e gestão da esteira de processos, integrando ferramentas de **hiperautomação** em campos distintos como prevenção à fraude, intercâmbio, curadoria, entre outros, para apoiar ainda mais os nossos clientes nos seus desafios de redução de custos operacionais, ao mesmo tempo que expandem suas ofertas de produtos financeiros.

Esse é um movimento super importante para a CSU Digital, à medida que cria **novas possibilidades de crescimento e enraizam mais nossa atuação** ao adentrar (ainda mais) em serviços de maior valor agregado e de alta complexidade tecnológica dentro do conceito de *Digital Tracking*.

## Comentário do Desempenho

Receita líquida:

**R\$ 49,4 MM** -15,2%  
1T23 yoy

Contribuição bruta:

**R\$ 12,9 MM** -4,3%  
**Mg. 26,1%** +3,0p.p.  
1T23 yoy

EBITDA

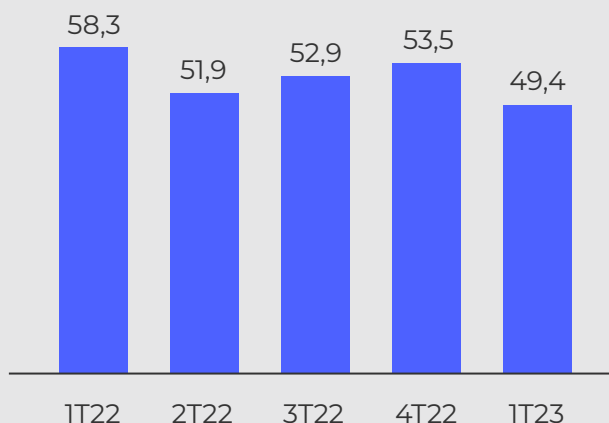
**R\$ 4,1 MM** -36,2%  
**Mg. 8,3%** -2,8p.p.  
1T23 yoy

### 2.2 Desempenho financeiro

**Receita líquida:** Alcançou R\$ 49,4 milhões no 1T23 contra R\$ 58,3 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 8,9 milhões (-15,2% vs. 1T22). Cabe salientar que a Companhia tem dedicado seus melhores esforços em manter e conquistar contratos cujas **sinergias com as demais unidades de negócios** sejam materiais e concretas. **Temos priorizado operações de alta densidade e complexidade**, passando a adentrar em camadas da esteira de negócios de nossos clientes, o que leva a um aumento gradual das margens mesmo em cenários de menor receita.

Reforçamos que estamos ampliando as avenidas de crescimento para a DX, a partir do desenvolvimento de novas soluções de hiperautomação de processos no que tange a tratamento e prevenção a fraude, intercâmbio e curadoria, que **passarão a integrar nosso portfólio ao longo de 2023**.

Receita líquida (R\$ milhões)

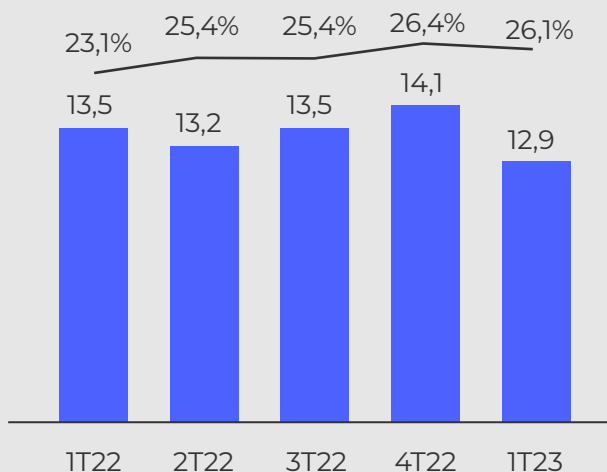


**Custos (excluindo depreciação e amortização):** Totalizaram R\$ 36,5 milhões no 1T23 contra R\$ 44,8 milhões no mesmo período do ano anterior, **redução de R\$ 8,3 milhões (-18,5% vs. 1T22)**, acompanhando a gradual mudança do modelo de operações mencionado acima e que levaram ao **encerramento de alguns contratos com rentabilidade inadequada**. Adicionalmente, menores custos com pessoal advindos de **ganhos de eficiência nas operações** a partir do maior uso de soluções de autoatendimento e de mecanismos automatizados.

## Comentário do Desempenho

**Contribuição bruta:** Atingiu o valor de R\$ 12,9 milhões com margem de 26,1% no 1T23 contra R\$ 13,5 milhões e margem de 23,1% no mesmo período do ano anterior. A **expansão de margem** (+3,0 p.p. vs. 1T22) reflete os esforços de **digitalização** de nossas operações e da maior relevância de nossas atividades nas esteiras de negócios de nossos clientes para criar uma experiência com menor atrito e de maior valor percebido pelos consumidores.

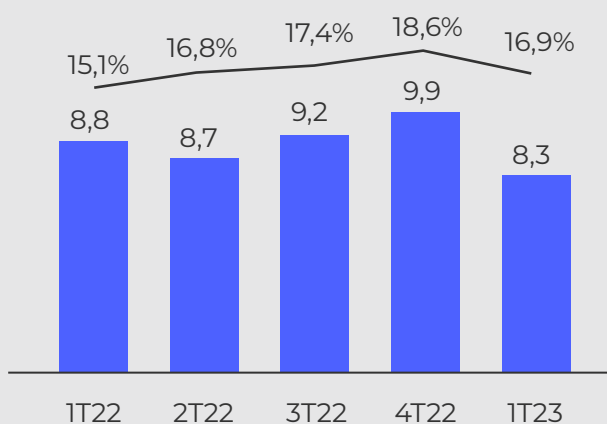
Contribuição bruta (R\$ milhões) e margem (%)



**Custos totais, lucro bruto e margem bruta:** Incluindo depreciação e amortização pertinentes aos mesmos, os custos totais totalizaram R\$ 41,1 milhões no 1T23 contra R\$ 49,5 milhões no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 8,4 milhões (-16,9% vs. 1T22), em consonância com o menor volume de receita.

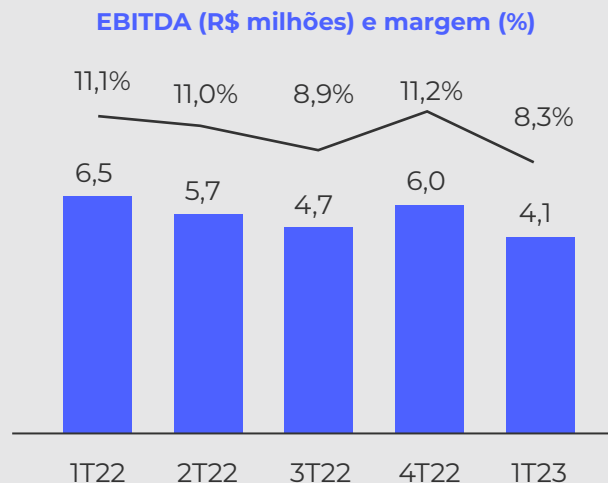
Assim, o lucro bruto atingiu o valor de R\$ 8,3 milhões no 1T23, leve redução de R\$ 0,5 milhão (-5,3%) com relação ao 1T22. A **margem evoluiu para 16,9%** no 1T23 contra 15,1% no mesmo período do ano anterior (+1,8 p.p.).

Lucro bruto (R\$ milhões) e margem (%)



## Comentário do Desempenho

**EBITDA e margem EBITDA:** Alcançou R\$ 4,1 milhões com margem de 8,3% no 1T23 contra R\$ 6,5 milhões e margem de 11,1% no mesmo período do ano anterior, redução de R\$ 2,3 milhões e de margem em -2,8 p.p. dado o impacto temporário da menor alavancagem operacional, até que ocorra o lançamento dos novos produtos. O EBITDA registrado nessa divisão de negócios **representou 9%** do total da Companhia no **1T23**.



Principais indicadores (R\$ mil)	1T23	1T22	% Var. YoY	4T22	% Var. QoQ
<b>Receita líquida</b>	<b>49.432</b>	<b>58.285</b>	<b>-15,2%</b>	<b>53.464</b>	<b>-7,5%</b>
Custos (ex-deprec./amort.)	(36.545)	(44.823)	-18,5%	(39.327)	-7,1%
<b>Contribuição bruta</b>	<b>12.887</b>	<b>13.462</b>	<b>-4,3%</b>	<b>14.137</b>	<b>-8,8%</b>
Contribuição (%)	26,1%	23,1%	3,0 p.p.	26,4%	-0,3 p.p.
(-) Depreciação/amortização	(4.555)	(4.665)	-2,4%	(4.214)	8,1%
<b>Lucro bruto</b>	<b>8.332</b>	<b>8.797</b>	<b>-5,3%</b>	<b>9.923</b>	<b>-16,0%</b>
Margem bruta	16,9%	15,1%	1,8 p.p.	18,6%	-1,7 p.p.
Despesas SG&A	(9.107)	(7.631)	19,3%	(8.192)	11,2%
Outras receitas/despesas operacionais	(247)	(153)	61,4%	(543)	-54,5%
(+) Depr. e amort.	5.147	5.449	-5,5%	4.805	7,1%
<b>EBITDA</b>	<b>4.125</b>	<b>6.462</b>	<b>-36,2%</b>	<b>5.992</b>	<b>-31,2%</b>
Margem EBITDA	8,3%	11,1%	-2,8 p.p.	11,2%	-2,9 p.p.

## Comentário do Desempenho

### Mercado de capitais

As ações da CSU Digital S.A. (B3: CSUD3) são negociadas desde o IPO, realizado em maio/2006, no Novo Mercado da B3, o mais alto nível de Governança Corporativa do mercado acionário brasileiro.

Além disso, a Companhia **integra 3 índices na B3**, sendo estes: IGC-NM (Índice de Governança Corporativa – Novo Mercado), IGC (Índice de Governança Corporativa Diferenciada) e ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado).

**Capital social:** O capital social da CSU Digital é constituído por 41,8 milhões de ações ordinárias (ON), das quais, em 31/03/2023, 54,2% pertenciam ao Controlador, 1,4% eram mantidas em Tesouraria, 0,1% pertenciam aos administradores e 44,3% estavam em livre circulação no mercado (*free float*, sendo que deste volume, em set/22, foi comunicada aquisição de participação acionária relevante da gestora Real Investor Gestão de Recursos Ltda, detendo 5,25% à época, sendo a posição atualizada de 8,58% conforme dados públicos disponibilizados pela [Consulta Consolidada de Fundos - CVM](#), com data base de Jan/2023).

**Valor de mercado:** Ao final do trimestre, a ação CSUD3 encerrou cotada a R\$ 9,68, representando um valor de mercado de R\$ 399,1 milhões (-20,7% vs. 4T22), ante R\$ 503,0 milhões no 4T22. O índice *Small Cap* também apresentou queda no período de -9,5%. Vale observar que, desde o final do 1T23 até 08/05/2023, o preço da ação cresceu +18,9%, ao passo que o índice *Small Cap* variou +5,2%.

**Número de acionistas:** Ao final do trimestre, a quantidade de acionistas foi de 18,6 mil (-3,5% vs. 4T22), ante 19,3 mil ao final do 4T22, redução de 0,7 mil decorrente, principalmente, do aumento da base de investidores institucionais com a consequente redução do grupo de pessoas físicas.

**Volume negociado (“ADTV”):** O volume financeiro médio diário negociado foi de R\$ 1,2 milhão no 1T23 (-14,3% vs. 4T22), contra R\$ 1,4 milhão no 4T22, diminuição de R\$ 0,2 milhão.

**Distribuição de resultados:** Refletindo a confiança da administração quanto à crescente evolução dos resultados, em março/2023 a Companhia anunciou a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 6,0 milhões (R\$ 0,146 por ação) referentes ao 1T23 - a serem imputados ao dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social de 2023, “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária de 2024, já efetivamente pagos a partir de 18/04/2023.

## Comentário do Desempenho

**Indicadores CSU vs Peers:** Ao comparar-se algumas das métricas<sup>8</sup> financeiras entre a CSU Digital e outros *players* em segmentos correlatos, no Brasil e no exterior, nota-se que a Companhia possui **retornos bastante superiores à média**, ao passo que ainda apresenta **métricas de precificação (múltiplos) substancialmente inferiores**, conforme abaixo. A Companhia exibe um ROE de 21,0% (3,4x superior), um ROIC de 19,4% (4,2x superior), um *dividend yield* de 10,1% (9,3x superior). Por outro lado, os *players* comparáveis, neste momento, apresentam múltiplo EV/Receita de 3,2x (3,5x maior que o da CSU) e EV/EBITDA de 12,1x (4,4x maior).



<sup>8</sup> Data referência das métricas: 31/03/2023; **ROE:** *return on equity*, ou retorno sobre o patrimônio líquido; **ROIC:** *return on invested capital*, ou retorno sobre o capital investido; **Dividend yield:** montante de proventos sobre valor de mercado; **EV:** *enterprise value*, ou valor da firma. **EV/Receita e EV/EBITDA** são métricas comumente usadas no mercado como múltiplos de precificação de ativos.

## Comentário do Desempenho

### Calendário de eventos

Confira abaixo os próximos eventos corporativos da Companhia:

Evento	Data
Vídeoconferência de Resultados do 1T23	10/05/2023
Formulário de Referência	30/05/2023
Informe sobre o Código Brasileiro de Governança Corporativa	28/07/2023
Divulgação de Resultados 2T23	09/08/2023
Vídeoconferência de Resultados do 2T23	10/08/2023
Divulgação de Resultados 3T23	08/11/2023
Vídeoconferência de Resultados do 3T23	09/11/2023

## Anexos

### Comentário do Desempenho

#### 1. Demonstração do resultado

DRE (em reais mil ou %)	1T23	1T22	% Var. YoY	4T22	% Var. QoQ
<b>Receita bruta</b>	<b>151.186</b>	<b>148.836</b>	<b>1,6%</b>	<b>157.428</b>	<b>-4,0%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>97.164</b>	<b>85.206</b>	<b>14,0%</b>	<b>98.961</b>	<b>-1,8%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>54.022</b>	<b>63.630</b>	<b>-15,1%</b>	<b>58.467</b>	<b>-7,6%</b>
<b>Deduções</b>	<b>(18.344)</b>	<b>(17.257)</b>	<b>6,3%</b>	<b>(18.949)</b>	<b>-3,2%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>(13.754)</b>	<b>(11.912)</b>	<b>15,5%</b>	<b>(13.946)</b>	<b>-1,4%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>(4.590)</b>	<b>(5.345)</b>	<b>-14,1%</b>	<b>(5.003)</b>	<b>-8,3%</b>
<b>Receita líquida</b>	<b>132.842</b>	<b>131.579</b>	<b>1,0%</b>	<b>138.479</b>	<b>-4,1%</b>
Recorrente	131.946	130.338	1,2%	136.855	-3,6%
% Rec. recorrente	99,3%	99,1%	0,2 p.p.	98,8%	0,5 p.p.
<b>CSU Pays</b>	<b>83.410</b>	<b>73.294</b>	<b>13,8%</b>	<b>85.015</b>	<b>-1,9%</b>
Digital	77.815	66.208	17,5%	78.101	-0,4%
Analógica	5.309	7.086	-25,1%	6.914	-23,2%
<b>CSU DX</b>	<b>49.432</b>	<b>58.285</b>	<b>-15,2%</b>	<b>53.464</b>	<b>-7,5%</b>
<b>Custos (ex-depreciação e amortização)</b>	<b>(67.734)</b>	<b>(73.067)</b>	<b>-7,3%</b>	<b>(70.657)</b>	<b>-4,1%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>(31.189)</b>	<b>(28.244)</b>	<b>10,4%</b>	<b>(31.330)</b>	<b>-0,5%</b>
Pessoal	(20.069)	(17.706)	13,3%	(19.909)	0,8%
Materiais operacionais	(3.350)	(3.088)	8,5%	(3.343)	0,2%
Postagem de cartas e faturas	(1.480)	(3.301)	-55,2%	(2.883)	-48,7%
Comunicação	(473)	(597)	-20,8%	(459)	3,1%
Instalações	(1.231)	(1.339)	-8,1%	(1.084)	13,6%
Custos dos prêmios entregues	(1.224)	(1.007)	21,5%	(1.010)	21,2%
Outros	6.781	7.432	-8,8%	6.637	2,2%
<b>CSU DX</b>	<b>(36.545)</b>	<b>(44.823)</b>	<b>-18,5%</b>	<b>(39.327)</b>	<b>-7,1%</b>
Pessoal	(30.490)	(37.416)	-18,5%	(32.592)	-6,4%
Comunicação	(547)	(908)	-39,8%	(663)	-17,5%
Instalações	(2.849)	(3.999)	-28,8%	(3.261)	-12,6%
Outros	1.896	2.165	-12,4%	1.403	35,1%
<b>Contribuição bruta</b>	<b>65.108</b>	<b>58.512</b>	<b>11,3%</b>	<b>67.822</b>	<b>-4,0%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>52.221</b>	<b>45.050</b>	<b>15,9%</b>	<b>53.685</b>	<b>-2,7%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>12.887</b>	<b>13.462</b>	<b>-4,3%</b>	<b>14.137</b>	<b>-8,8%</b>
<b>Contribuição (%)</b>	<b>49,0%</b>	<b>44,5%</b>	<b>4,5 p.p.</b>	<b>49,0%</b>	<b>0,0 p.p.</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>62,6%</b>	<b>61,5%</b>	<b>1,1 p.p.</b>	<b>63,1%</b>	<b>-0,5 p.p.</b>
<b>CSU DX</b>	<b>26,1%</b>	<b>23,1%</b>	<b>3,0 p.p.</b>	<b>26,4%</b>	<b>-0,3 p.p.</b>
<b>Custos Total (inclui depreciação e amortização)</b>	<b>(82.432)</b>	<b>(86.370)</b>	<b>-4,6%</b>	<b>(84.150)</b>	<b>-2,0%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>50.410</b>	<b>45.209</b>	<b>11,5%</b>	<b>54.329</b>	<b>-7,2%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>42.078</b>	<b>36.412</b>	<b>15,6%</b>	<b>44.406</b>	<b>-5,2%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>8.332</b>	<b>8.797</b>	<b>-5,3%</b>	<b>9.923</b>	<b>-16,0%</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>37,9%</b>	<b>34,4%</b>	<b>3,5 p.p.</b>	<b>39,2%</b>	<b>-1,3 p.p.</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>50,4%</b>	<b>49,7%</b>	<b>0,7 p.p.</b>	<b>52,2%</b>	<b>-1,8 p.p.</b>
<b>CSU DX</b>	<b>16,9%</b>	<b>15,1%</b>	<b>1,8 p.p.</b>	<b>18,6%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>
<b>Despesas</b>	<b>(22.975)</b>	<b>(21.702)</b>	<b>5,9%</b>	<b>(26.648)</b>	<b>-13,8%</b>
Desp. com vendas, gerais e admin. (SG&A)	(23.000)	(21.730)	5,8%	(26.520)	-13,3%
Despesas com vendas	(2.238)	(1.004)	122,9%	(4.122)	-45,7%
Despesas gerais e administrativas	(19.361)	(18.331)	5,6%	(20.827)	-7,0%
Depreciação e amortização	(1.401)	(2.395)	-41,5%	(1.571)	-10,8%
% Rec. líquida (SG&A)	17,3%	16,5%	0,8 p.p.	19,2%	-1,9 p.p.
Outras receitas/despesas operacionais	25	28	-10,7%	(128)	-119,5%
Outras receitas operacionais	698	262	166,4%	114	512,3%
Outras despesas operacionais	(673)	(234)	187,6%	(242)	178,1%
<b>EBIT</b>	<b>27.435</b>	<b>23.507</b>	<b>16,7%</b>	<b>27.681</b>	<b>-0,9%</b>
(+) Depreciação e amortização	16.099	15.698	2,6%	15.064	6,9%
<b>EBITDA</b>	<b>43.534</b>	<b>39.205</b>	<b>11,0%</b>	<b>42.745</b>	<b>1,8%</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>39.409</b>	<b>32.743</b>	<b>20,4%</b>	<b>36.753</b>	<b>7,2%</b>
<b>CSU DX</b>	<b>4.125</b>	<b>6.462</b>	<b>-36,2%</b>	<b>5.992</b>	<b>-31,2%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>32,8%</b>	<b>29,8%</b>	<b>3,0 p.p.</b>	<b>30,9%</b>	<b>1,9 p.p.</b>
<b>CSU Pays</b>	<b>47,2%</b>	<b>44,7%</b>	<b>2,5 p.p.</b>	<b>43,2%</b>	<b>4,0 p.p.</b>
<b>CSU DX</b>	<b>8,3%</b>	<b>11,1%</b>	<b>-2,8 p.p.</b>	<b>11,2%</b>	<b>-2,9 p.p.</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(147)</b>	<b>(1.963)</b>	<b>-92,5%</b>	<b>(69)</b>	<b>113,0%</b>
Receitas financeiras	3.377	1.492	126,3%	2.555	32,2%
Despesas financeiras	(3.524)	(3.455)	2,0%	(2.624)	34,3%
<b>LAIR</b>	<b>27.288</b>	<b>21.544</b>	<b>26,7%</b>	<b>27.612</b>	<b>-1,2%</b>
<b>IR/CSLL</b>	<b>(7.087)</b>	<b>(6.087)</b>	<b>16,4%</b>	<b>(5.634)</b>	<b>25,8%</b>
Corrente	(7.410)	(7.139)	3,8%	(7.127)	4,0%
Diferido	323	1.052	-69,3%	1.493	-78,4%
<b>Lucro líquido</b>	<b>20.201</b>	<b>15.457</b>	<b>30,7%</b>	<b>21.978</b>	<b>-8,1%</b>
Margem líquida	15,2%	11,7%	3,5 p.p.	15,9%	-0,7 p.p.

## Comentário do Desempenho

### 2. Balanço patrimonial

Balanço patrimonial - Ativo (Reais Mil)					
Ativo	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023 vs. 31/12/2022	31/03/2022	31/03/2023 vs. 31/03/2022
<b>Ativo total</b>	<b>614.333</b>	<b>607.219</b>	<b>1,2%</b>	<b>581.214</b>	<b>5,7%</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>174.752</b>	<b>182.482</b>	<b>-4,2%</b>	<b>170.267</b>	<b>2,6%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	80.397	86.455	-7,0%	82.677	-2,8%
Contas a receber	72.935	76.312	-4,4%	72.653	0,4%
Estoques	2.662	3.588	-25,8%	2.612	1,9%
Tributos a recuperar	6.724	5.455	23,3%	3.681	82,7%
Outros ativos	12.034	10.672	12,8%	8.644	39,2%
<b>Ativo não circulante</b>	<b>439.581</b>	<b>424.737</b>	<b>3,5%</b>	<b>410.947</b>	<b>7,0%</b>
Ativo realizável a longo prazo	12.761	13.065	-2,3%	11.333	12,6%
Contas a receber	-	-	n.a	-	n.a
Tributos a recuperar	4.598	3.937	16,8%	3.937	16,8%
Outros ativos	8.163	9.128	-10,6%	7.396	10,4%
Investimentos	31.097	31.097	0,0%	25.946	19,9%
Imobilizado	14.286	15.262	-6,4%	17.157	-16,7%
Intangível	294.830	288.681	2,1%	267.378	10,3%
Sistemas informatizados	268.935	262.786	2,3%	241.483	11,4%
Ágio	25.895	25.895	0,0%	25.895	0,0%
Direito de uso	86.607	76.632	13,0%	89.133	-2,8%

Balanço patrimonial - Passivo e patrimônio líquido (Reais Mil)					
Passivo e patrimônio líquido	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023 vs. 31/12/2022	31/03/2022	31/03/2023 vs. 31/03/2022
<b>Passivo + patrimônio líquido</b>	<b>614.333</b>	<b>607.219</b>	<b>1,2%</b>	<b>581.214</b>	<b>5,7%</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>143.415</b>	<b>155.994</b>	<b>-8,1%</b>	<b>141.086</b>	<b>1,7%</b>
Obrigações sociais e trabalhistas	51.568	49.289	4,6%	53.120	-2,9%
Sociais	6.566	8.411	-21,9%	6.917	-5,1%
Trabalhistas	45.002	40.878	10,1%	46.203	-2,6%
Fornecedores	33.577	38.755	-13,4%	32.674	2,8%
Impostos a pagar	5.611	4.210	33,3%	5.424	3,4%
Federais	3.475	2.162	60,7%	3.599	-3,4%
Estaduais	3	9	-66,7%	7	-57,1%
Municipais	2.133	2.039	4,6%	1.818	17,3%
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	39.171	36.498	7,3%	40.568	-3,4%
Empréstimos e financiamentos	7.880	9.587	-17,8%	13.276	-40,6%
Passivos de arrendamento	31.291	26.911	16,3%	27.292	14,7%
Outras obrigações	13.488	27.242	-50,5%	9.300	45,0%
<b>Passivo não circulante</b>	<b>74.653</b>	<b>69.379</b>	<b>7,6%</b>	<b>85.961</b>	<b>-13,2%</b>
Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	54.974	49.206	11,7%	66.154	-16,9%
Empréstimos e financiamentos	5.492	6.763	-18,8%	13.442	-59,1%
Passivos de arrendamento	49.482	42.443	16,6%	52.712	-6,1%
Outros	205	299	-31,4%	903	n.a
Tributos diferidos	9.155	9.478	-3,4%	9.116	0,4%
Passivos judiciais	10.319	10.396	-0,7%	9.788	5,4%
Fiscais	5.059	4.552	11,1%	3.495	44,7%
Previdenciárias e trabalhistas	2.678	3.601	-25,6%	4.666	-42,6%
Cíveis	2.582	2.243	15,1%	1.627	58,7%
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>396.265</b>	<b>381.846</b>	<b>3,8%</b>	<b>354.167</b>	<b>11,9%</b>
Capital social	169.232	169.232	0,0%	169.232	0,0%
Reservas de capital	2.620	2.402	9,1%	1.840	42,4%
Reserva de lucros a realizar	224.413	210.212	6,8%	171.638	30,7%
Reserva legal	21.801	21.801	0,0%	18.122	20,3%
Reserva de retenção de lucro	205.676	191.475	7,4%	156.580	31,4%
Ações em tesouraria	- 3.064	- 3.064	0,0%	- 3.064	0,0%
Lucros acumulados	-	-	n.a	11.457	n.a

## Comentário do Desempenho

## 3. Demonstração de fluxo de caixa

Demonstração de Fluxo de Caixa (Reais Mil)					
Descrição da conta	1T23	4T22	1T23 vs. 4T22	1T22	1T23 vs. 1T22
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>36.737</b>	<b>26.094</b>	<b>40,8%</b>	<b>34.341</b>	<b>7,0%</b>
Lucro líquido do exercício	20.201	21.978	-8,1%	15.457	30,7%
<b>Ajustes</b>	<b>20.483</b>	<b>17.899</b>	<b>14,4%</b>	<b>18.745</b>	<b>9,3%</b>
Depreciação e amortização	16.099	15.064	6,9%	15.698	2,6%
Valor residual de ativos baixados	190	521	-63,6%	-	n.a.
Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações	218	149	46,3%	(121)	n.a.
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	111	55	101,8%	(140)	n.a.
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(323)	(1.493)	-78,4%	(1.052)	-69,3%
Provisão para passivos judiciais	922	709	30,0%	733	25,8%
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos, passivos judiciais e depósitos judiciais	3.266	2.894	12,9%	3.627	-9,9%
<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>2.806</b>	<b>(5.606)</b>	<b>n.a.</b>	<b>9.001</b>	<b>-68,8%</b>
Contas a receber	3.266	(2.623)	n.a.	(4.911)	n.a.
Estoques	926	(789)	n.a.	359	157,9%
Depósitos judiciais	300	(304)	n.a.	597	-49,8%
Outros ativos	(2.835)	(2.377)	19,3%	697	n.a.
Fornecedores	(5.178)	5.011	n.a.	549	n.a.
Salários e encargos sociais	2.279	(6.678)	n.a.	5.184	-56,0%
Baixas por pagamento de passivos judiciais	(1.243)	(3.041)	-59,1%	(173)	618,3%
Outros passivos	5.291	5.195	1,9%	6.699	-21,0%
<b>Outros</b>	<b>(6.753)</b>	<b>(8.177)</b>	<b>-17,4%</b>	<b>(8.862)</b>	<b>-23,8%</b>
Juros pagos	(2.500)	(1.029)	142,9%	(2.167)	15,3%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.253)	(7.148)	-40,5%	(6.695)	-36,5%
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(12.491)</b>	<b>(14.432)</b>	<b>-13,4%</b>	<b>(12.033)</b>	<b>3,8%</b>
Compra de ativo imobilizado	(361)	(922)	-60,8%	(635)	-43,1%
Compra de ativo intangível	(12.130)	(13.510)	-10,2%	(11.398)	6,4%
Investimentos	-	-	n.a.	-	n.a.
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(30.304)</b>	<b>(11.797)</b>	<b>156,9%</b>	<b>(22.923)</b>	<b>32,2%</b>
Ingressos de empréstimos e financiamentos	-	(34)	n.a.	-	n.a.
Amortização de empréstimos e financiamentos	(2.968)	(2.485)	19,4%	(4.195)	-29,2%
Amortização de passivo de arrendamento	(8.145)	(7.324)	11,2%	(6.683)	21,9%
Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio	(19.191)	(1.953)	882,6%	(12.045)	59,3%
<b>Aumento (redução) em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(6.058)</b>	<b>(134)</b>	<b>4433,2%</b>	<b>(615)</b>	<b>885,0%</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>86.455</b>	<b>86.589</b>	<b>-0,2%</b>	<b>83.292</b>	<b>3,8%</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício</b>	<b>80.397</b>	<b>86.455</b>	<b>-7,0%</b>	<b>82.677</b>	<b>-2,8%</b>

## Comentário do Desempenho

### 4. Reclassificação dos resultados por unidade de negócios

De forma a demonstrar os ajustes promovidos em nosso grupamento de resultado por divisão de negócio, tendo em vista a reformulação das unidades de negócio em CSU Pays e CSU DX, abaixo disponibilizamos a tabela com a visão trimestral dos resultados entre os negócios e suas reclassificações.

DRE (R\$ mil)	1T23	1T22 Recl.	1T22	4T22
<b>Receita líquida</b>	<b>132.842</b>	<b>131.579</b>	<b>131.579</b>	<b>138.479</b>
CSU Pays	83.410	73.294	65.074	85.015
CSU DX	49.432	58.285	66.505	53.464
<b>Lucro bruto</b>	<b>50.410</b>	<b>45.209</b>	<b>45.209</b>	<b>54.329</b>
CSU Pays	42.078	36.412	34.855	44.406
CSU DX	8.332	8.797	10.354	9.923
<b>Margem bruta (% RL)</b>	<b>37,9%</b>	<b>34,4%</b>	<b>34,4%</b>	<b>39,2%</b>
CSU Pays	50,4%	49,7%	53,6%	52,2%
CSU DX	16,9%	15,1%	15,6%	18,6%
<b>EBITDA</b>	<b>43.534</b>	<b>39.205</b>	<b>39.205</b>	<b>42.745</b>
CSU Pays	39.409	32.743	31.186	36.753
CSU DX	4.125	6.462	8.019	5.992
<b>Mg. EBITDA</b>	<b>32,8%</b>	<b>29,8%</b>	<b>29,8%</b>	<b>30,9%</b>
CSU Pays	47,2%	44,7%	47,9%	43,2%
CSU DX	8,3%	11,1%	12,1%	11,2%
<b>Lucro líquido</b>	<b>20.201</b>	<b>15.457</b>	<b>15.457</b>	<b>21.978</b>
<b>Margem líquida</b>	<b>15,2%</b>	<b>11,7%</b>	<b>11,7%</b>	<b>15,9%</b>

## Comentário do Desempenho

### 5. Reconciliação da contribuição bruta

A tabela abaixo visa demonstrar a reconciliação da contribuição bruta, que é a resultante da receita líquida dos serviços deduzida de seus custos, excluindo depreciação e amortização inerentes a eles.

Reconciliação contribuição bruta (R\$ mil)	1T23	1T22	% Var. YoY	4T22	% Var. QoQ
<b>Lucro bruto</b>	<b>50.410</b>	<b>45.209</b>	<b>11,5%</b>	<b>54.329</b>	<b>-7,2%</b>
CSU Pays	42.078	36.412	15,6%	44.407	-5,2%
CSU DX	8.332	8.797	-5,3%	9.922	-16,0%
(+) Depr. e amort. (custos)	14.698	13.303	10,5%	13.493	8,9%
CSU Pays	10.143	8.638	17,4%	9.279	9,3%
CSU DX	4.555	4.665	-2,4%	4.214	8,1%
<b>Contribuição bruta</b>	<b>65.108</b>	<b>58.512</b>	<b>11,3%</b>	<b>67.822</b>	<b>-4,0%</b>
CSU Pays	52.221	45.050	15,9%	53.685	-2,7%
CSU DX	12.887	13.462	-4,3%	14.137	-8,8%
<b>Contribuição (%)</b>	<b>49,0%</b>	<b>44,5%</b>	<b>4,5 p.p.</b>	<b>49,0%</b>	<b>0,0 p.p.</b>
CSU Pays	62,6%	61,5%	1,1 p.p.	63,1%	-0,5 p.p.
CSU DX	26,1%	23,1%	3,0 p.p.	26,4%	-0,3 p.p.

## Comentário do Desempenho

### **ALPHAVIEW | BARUERI**

Rua Piauí, 136 Barueri  
São Paulo | 06440-182

### **FARIA LIMA | SÃO PAULO**

Av. Brigadeiro Faria Lima, 1306  
São Paulo, SP | 01451-914

### **BELO HORIZONTE**

Praça Hugo Werneck, 253  
Belo Horizonte, MG | 30150-300

### **RECIFE**

Av. Conde da Boa Vista, 150  
Recife, PE | 50060-004

## Notas Explicativas



# **Demonstrações Financeiras intermediárias trimestrais**

## **CSU Digital S.A.**

Período de três meses findos em 31 de março  
de 2023 e 31 de março de 2022  
com Relatório dos Auditores Independentes

## Notas Explicativas S.A.

Balanco patrimonial  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais)

<b>Ativo</b>	<b>Nota</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Passivo</b>	<b>Nota</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	80.397	86.455	Fornecedores		33.577	38.755
Contas a receber de clientes	5	72.935	76.312	Empréstimos e financiamentos	12	7.880	9.587
Estoques	6	2.662	3.588	Passivos de arrendamento	12	31.291	26.911
Tributos a compensar	14	6.724	5.455	Obrigações sociais e trabalhistas	13	51.568	49.289
Outros		12.034	10.672	Tributos a recolher	14	5.611	4.210
		<b>174.752</b>	<b>182.482</b>	Dividendos e juros sobre o capital próprio	19	5.561	19.191
				Outros		7.927	8.051
						<b>143.415</b>	<b>155.994</b>
Não circulante				Não circulante			
Depósitos judiciais	16	6.553	6.853	Empréstimos e financiamentos	12	5.492	6.763
Tributos a compensar	14	4.598	3.937	Passivos de arrendamento	12	49.482	42.443
Outros		1.610	2.275	Passivos judiciais	16	10.319	10.396
		<b>12.761</b>	<b>13.065</b>	Tributos a recolher	14	205	299
				Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	9.155	9.478
						<b>74.653</b>	<b>69.379</b>
Investimento	8	31.097	31.097	Patrimônio líquido	18		
Imobilizado	9	14.286	15.262	Capital social		169.232	169.232
Intangível	10	294.830	288.681	Reserva de capital		2.620	2.402
Ativos de direito de uso	11	86.607	76.632	Reservas de lucros		227.477	213.276
		<b>426.820</b>	<b>411.672</b>	Ações em tesouraria		(3.064)	(3.064)
						<b>396.265</b>	<b>381.846</b>
		<b>439.581</b>	<b>424.737</b>				
<b>Total do ativo</b>		<b>614.333</b>	<b>607.219</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>614.333</b>	<b>607.219</b>

**Notas Explicativas****CSU Digital S.A.**

Demonstração do resultado

Período de três meses findos em 31 de março de 2023 e 31 de março de 2022

(Em milhares de reais, exceto informação por ação expresso em reais)

	<b>Nota</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/03/2022</b>
Receita líquida de prestação de serviços	23	132.842	131.579
Custo dos serviços prestados	24	(82.432)	(86.370)
<b>Lucro bruto</b>		<b>50.410</b>	<b>45.209</b>
<b>Despesas operacionais</b>			
Com vendas	24	(2.238)	(1.004)
Gerais e administrativas	24	(20.762)	(20.726)
Outras receitas, líquidas	25	28	28
		<b>(22.975)</b>	<b>(21.702)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>27.435</b>	<b>23.507</b>
<b>Resultado financeiro</b>	25		
Receitas financeiras		3.377	1.492
Despesas financeiras		(3.524)	(3.455)
		<b>(147)</b>	<b>(1.963)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>27.288</b>	<b>21.544</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>			
Corrente	15.3	(7.410)	(7.139)
Diferido	15.3	323	1.052
		<b>(7.087)</b>	<b>(6.087)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>20.201</b>	<b>15.457</b>
<b>Lucro por ação - Básico</b>	26	0,4939	0,3779
<b>Quantidade de ações em circulação ao final do período (em milhares)</b>		40.899	40.899

**Notas Explicativas****CSU Digital S.A.****Demonstração do resultado abrangente**

Período de três meses findos em 31 de março de 2023 e 31 de março de 2022

(Em milhares de reais)

	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
<b>Lucro líquido do período</b>	20.201	15.457
<b>Total do resultado abrangente</b>	<u><u>20.201</u></u>	<u><u>15.457</u></u>



## Notas Explicativas

### CSU Digital S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Em 31 de março de 2023

(Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Retenção de lucros	Reserva Legal	Lucros acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>169.232</b>	<b>2.037</b>	<b>(3.140)</b>	<b>146.414</b>	<b>18.122</b>	-	<b>10.166</b>	<b>342.831</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	-	-	-	-	-	<b>15.457</b>	-	<b>15.457</b>
Opções outorgadas reconhecidas (Nota 21)	-	(197)	-	-	-	-	-	(197)
Baixa de ações em tesouraria com utilização de reservas	-	-	76	-	-	-	-	76
Juros sobre capital próprio (1ºT por ação R\$ 0,0972)	-	-	-	-	-	(4.000)	-	(4.000)
<b>Em 31 de março de 2022</b>	<b>169.232</b>	<b>1.840</b>	<b>(3.064)</b>	<b>146.414</b>	<b>18.122</b>	<b>11.457</b>	<b>10.166</b>	<b>354.167</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>								
Ativos financeiros mensurados a valor justo - VJORA	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Em 31 de março de 2022</b>	<b>169.232</b>	<b>1.840</b>	<b>(3.064)</b>	<b>146.414</b>	<b>18.122</b>	<b>11.457</b>	<b>10.166</b>	<b>354.167</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>169.232</b>	<b>2.402</b>	<b>(3.064)</b>	<b>177.907</b>	<b>21.801</b>	-	<b>13.568</b>	<b>381.846</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	-	-	-	-	-	<b>20.201</b>	-	<b>20.201</b>
Opções outorgadas reconhecidas (Nota 21)	-	169	-	-	-	-	-	169
Baixa de ações em tesouraria com utilização de reservas	-	-	49	-	-	-	-	49
Juros sobre capital próprio (1ºT por ação R\$ 0,14551)	-	-	-	-	-	(6.000)	-	(6.000)
<b>Em 31 de março de 2023</b>	<b>169.232</b>	<b>2.571</b>	<b>(3.015)</b>	<b>177.907</b>	<b>21.801</b>	<b>14.201</b>	<b>13.568</b>	<b>396.265</b>

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações contábeis  
Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****CSU Digital S.A.**

Demonstração do valor adicionado

Período de três meses findos em 31 de março de 2023 e 31 de março de 2022

(Em milhares de reais)

	<u>Nota</u>	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
<b>Receitas</b>			
Prestação de serviços	23	151.187	148.836
Outras receitas	27	698	262
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5.3	(111)	140
		<b>151.774</b>	<b>149.238</b>
<b>Insumos e serviços adquiridos de terceiros</b>			
Custo dos serviços prestados		(11.348)	(11.741)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(9.967)	(9.309)
		<b>(21.315)</b>	<b>(21.050)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>			
Depreciação e amortização	9, 10 e 11	(16.099)	(15.698)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>		<b>114.360</b>	<b>112.490</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>			
Receitas financeiras	25	3.377	1.492
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>117.737</b>	<b>113.982</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>			
<b>Pessoal e encargos</b>			
Remuneração direta		48.579	50.500
Benefícios		8.027	7.911
FGTS		4.114	4.047
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>			
Federais		25.435	25.273
Estaduais		12	16
Municipais		3.567	3.090
<b>Remuneração de capital de terceiros</b>			
Juros		3.612	3.455
Aluguéis		4.120	4.233
<b>Remuneração de capital próprio</b>			
Dividendos e juros sobre o capital próprio		6.000	4.000
Retenção de lucros		14.271	11.457
<b>Valor adicionado distribuído</b>		<b>117.737</b>	<b>113.982</b>

**Notas Explicativas**
**Notas explicativas da administração às informações contábeis  
Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**
**CSU Digital S.A.**

Demonstração dos fluxos de caixa

Período de três meses findos em 31 de março de 2023 e 31 de março de 2022

(Em milhares de reais)

	<b>Nota</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>31/03/2022</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Lucro líquido do período		20.201	15.457
Ajustes			
Depreciação e amortização	9, 10 e 11	16.099	15.698
Valor residual de ativos baixados	9, 10 e 11	190	-
Instrumento patrimonial para pagamento baseado em ações	21	218	(121)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5 e 5.3	111	(140)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.1	(323)	(1.052)
Provisão para contingências	16.3	922	733
Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos, arrendamentos e contingências		3.266	3.627
		<b>20.483</b>	<b>18.745</b>
Variações nos ativos e passivos			
Contas a receber de clientes	5 e 5.3	3.266	(4.911)
Estoques	6	926	359
Depósitos judiciais	16.2	300	597
Outros ativos e tributos a compensar		(2.835)	697
Fornecedores		(5.178)	549
Obrigações sociais e trabalhistas	13	2.279	5.184
Baixas por pagamento de contingências	16.3	(1.243)	(173)
Outros passivos e tributos a recolher		5.291	6.699
		<b>2.806</b>	<b>9.001</b>
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>43.490</b>	<b>43.203</b>
Juros pagos	12.2	(2.500)	(2.167)
Imposto de renda e contribuição social pagos	15.3	(4.253)	(6.695)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>		<b>36.737</b>	<b>34.341</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>			
Compra de ativo imobilizado	9 e 11	(361)	(635)
Compra de ativo intangível	10	(12.130)	(11.398)
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(12.491)</b>	<b>(12.033)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Amortização de empréstimos e financiamentos	12.2	(2.968)	(4.195)
Amortização de passivos de arrendamento - direito de uso	12.2	(8.145)	(6.683)
Dividendos pagos e juros sobre o capital próprio		(19.191)	(12.045)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>		<b>(30.304)</b>	<b>(22.923)</b>
<b>Redução em caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(6.058)</b>	<b>(615)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>		<b>86.455</b>	<b>83.292</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>		<b>80.397</b>	<b>82.677</b>

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

---

#### 1 Informações gerais

As operações da CSU Digital S.A. ("CSU" ou "Companhia") compreendem a prestação de serviços de processamento de cartões de crédito e de uso múltiplo, de gestão e operacionalização de teleatendimento e televendas (*contact centers*), de telecobrança e análise de crédito, de desenvolvimento e gestão operacional de programas de relacionamento, de fidelização e aquisição de clientes, de prestação de serviços a empresas que operam no credenciamento de estabelecimento para realização de transações eletrônicas, contemplando a implantação, operacionalização e gestão de rede de capturas de transações eletrônicas de meios de pagamento, de prestação de serviços de terceirização de tecnologia da informação (TI), desenvolver atividades de administração e emissão de cartões de crédito, desenvolver soluções e atividades de gestão de contas de pagamentos e serviços de correspondentes bancários à instituições financeiras

A Companhia é uma sociedade anônima com sede na cidade de Barueri, no estado de São Paulo, com registro e ações que são negociadas na bolsa de valores B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. O controlador em última instância é o Diretor-Presidente e fundador da Companhia, Marcos Ribeiro Leite, que detém diretamente 0,2% das ações e 54,00% das ações por meio da Greenville Delaware LLC. Diversos outros acionistas detêm 44,3% das ações e, além disso, a Companhia possui 1,40% de ações em tesouraria.

A emissão das presentes informações trimestrais foi autorizada em reunião de Diretoria ocorrida em 8 de maio de 2023.

#### 2 Resumo das principais políticas contábeis

##### 2.1 Base de preparação

As informações trimestrais – ITR individuais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas, práticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e aprovadas em 17 de março de 2023 e devem ser lidas em conjunto. As informações trimestrais foram preparadas considerando a base contábil de continuidade operacional, o custo histórico como base de valor que, no caso de ativos e passivos financeiros, é ajustado para refletir a mensuração do valor justo e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, as quais, relativamente às operações da Companhia, estão, também, de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), exceto quanto à apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), requerida pela legislação societária para as companhias abertas, mas como informação suplementar às normas IFRS que não requerem esta apresentação. As informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

##### 2.2 Novas normas, interpretações e alterações às normas

Não houve novas normas para o período findo em 31 de março de 2023, que impactassem a preparação dessas informações trimestrais.

Não há outras normas, alterações de normas e/ou interpretações que não estão em vigor e que a Companhia espera que tenham um impacto material decorrente de sua aplicação em suas informações trimestrais.

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações contábeis  
Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****3 Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas**

Na aplicação das políticas contábeis da Companhia, a Administração deve exercer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos para os quais informações objetivas não são facilmente obtidas de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais desses valores contábeis podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Nas informações trimestrais – ITR individuais aqui apresentadas não ocorreram alterações nos julgamentos contábeis e estimativas apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e devem ser lidas em conjunto.

**4 Caixa e equivalentes de caixa**

	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Depósitos bancários à vista		
Bancos - moeda nacional	3.718	4.192
	<u>3.718</u>	<u>4.192</u>
Títulos em renda fixa – CDB compromissadas (i)	76.679	82.263
	<u>76.679</u>	<u>82.263</u>
Caixa e equivalentes de caixa	<u>80.397</u>	<u>86.455</u>

(i) As aplicações financeiras referem-se a operações compromissadas remunerados à taxa média ponderada de 85% a 106,5% da taxa de certificados de depósito interbancários em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 (CDI).

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações contábeis  
Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****5 Contas a receber de clientes**

## 5.1 Composição

	<u>31 de Março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Circulante		
Contas a receber – Faturado	25.605	29.558
Contas a receber – Não Faturado	48.306	47.746
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	<u>(976)</u>	<u>(992)</u>
	<u>72.935</u>	<u>76.312</u>
	<u>31 de Março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Não circulante		
Contas a receber – Faturado	16.405	16.278
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	<u>(16.405)</u>	<u>(16.278)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

## 5.2 Composição por idade de vencimento

	<u>31 de Março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
A vencer		
Em até um mês	<u>71.439</u>	<u>73.040</u>
Em atraso		
Em até um mês	403	3.114
De um a dois meses	679	185
De dois a três meses	118	92
De três a quatro meses	401	199
Vencidos acima de um ano	17.276	17.108
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	<u>(17.381)</u>	<u>(17.426)</u>
	<u>1.496</u>	<u>3.272</u>
	<u>72.935</u>	<u>76.312</u>

**Notas Explicativas**
**Notas explicativas da administração às informações contábeis  
Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

## 5.3 Movimentação nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

	<b>31 de Março de 2023</b>	<b>31 de Março de 2022</b>
Em 1º de janeiro	(17.270)	(16.896)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa Em 31 de Março	<u>(111)</u> <u>(17.381)</u>	<u>140</u> <u>(16.756)</u>
Ativo circulante	(976)	(957)
Ativo não circulante	(16.405)	(15.799)

**6 Estoques**

	<b>31 de Março de 2023</b>	<b>31 de dezembro de 2022</b>
Cartões	1.849	2.572
Materiais adicionais	266	318
Outros	547	698
	<u>2.662</u>	<u>3.588</u>

**7 Partes relacionadas**

7.1 As transações com partes relacionadas para o Instituto CSU são doações realizadas, e registradas como despesa, para manutenção das suas atividades de capacitação de profissionais para o mercado de trabalho, promovendo sua inclusão social por meio de cursos gratuitos de informática.

<b>Empresa</b>	<b>Períodos de três meses findos em</b>	
	<b>31 de março de 2023</b>	<b>31 de março de 2022</b>
Instituto CSU	<u>21</u>	<u>124</u>
	<u>21</u>	<u>124</u>

**Notas Explicativas****Notas explicativas da administração às informações contábeis  
Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

## 7.2 Remuneração aos administradores

O valor-limite global anual de remuneração por serviços prestados pelo pessoal-chave da Administração, que inclui os Conselheiros de Administração e diretores estatutários, foi fixado para o exercício de 2023 em R\$ R\$21.165 (31 de dezembro de 2022 - R\$15.695), aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 25 de abril de 2023.

	<b>Períodos de três meses findos em</b>	
	<b>31 de março de 2023</b>	<b>31 de março de 2022</b>
Honorários	1.980	1.636
Pagamento baseado em ações	219	197
Gratificações e benefícios indiretos	178	769
	<u>2.377</u>	<u>2.602</u>

**8 Investimentos**

	<b>Percentual de participação direta</b>	<b>31 de Março de 2023</b>	<b>31 de Dezembro de 2022</b>
		<u></u>	<u></u>
Fitbank Pagamentos Eletrônicos S.A.	4,00%	31.097	31.097
		<u>31.097</u>	<u>31.097</u>
Movimentação dos investimentos			
Saldo em 1º de Janeiro		31.097	25.946
Valor justo por outros resultados abrangentes		-	5.151
Saldo em 31 de março		<u>31.097</u>	<u>31.097</u>

## Notas Explicativas

### CSU Digital S.A.

#### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 9 Imobilizado

	<u>Móveis e Utensílios</u>	<u>Instalações</u>	<u>Equipamentos</u>	<u>Veículos</u>	<u>Benfeitorias em imóveis de terceiros</u>	<u>Computadores e periféricos</u>	<u>Total</u>
Em 1º de janeiro de 2022	1.978	1.217	6.522	1.376	5.116	2.293	18.502
Aquisição	143	26	79	-	115	272	635
Alienação	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(96)	(32)	(438)	(78)	(1.037)	(299)	(1.980)
Em 31 de Março de 2022	<u>2.025</u>	<u>1.211</u>	<u>6.163</u>	<u>1.298</u>	<u>4.194</u>	<u>2.266</u>	<u>17.157</u>
Em 31 de dezembro de 2022							
Custo total	9.333	2.763	18.648	2.988	24.117	13.866	71.715
Depreciação acumulada	(7.494)	(1.659)	(12.474)	(1.926)	(21.513)	(11.387)	(56.453)
Saldo contábil, líquido	<u>1.839</u>	<u>1.104</u>	<u>6.174</u>	<u>1.062</u>	<u>2.604</u>	<u>2.479</u>	<u>15.262</u>
Em 1º de janeiro de 2023	1.839	1.104	6.174	1.062	2.604	2.479	15.262
Aquisição	37	3	260	-	-	61	361
Alienação	-	-	(1)	-	-	-	(1)
Depreciação	(98)	(31)	(392)	(78)	(448)	(289)	(1.336)
Em 31 de Março de 2023	<u>1.778</u>	<u>1.076</u>	<u>6.041</u>	<u>984</u>	<u>2.156</u>	<u>2.251</u>	<u>14.286</u>
Em 31 de Março de 2023							
Custo total	9.370	2.766	18.907	2.988	24.117	13.927	72.075
Depreciação acumulada	(7.592)	(1.690)	(12.866)	(2.004)	(21.961)	(11.676)	(57.789)
Saldo contábil, líquido	<u>1.778</u>	<u>1.076</u>	<u>6.041</u>	<u>984</u>	<u>2.156</u>	<u>2.251</u>	<u>14.286</u>

A depreciação no período de três meses findo em 31 de Março de 2023, alocada ao custo dos serviços prestados totalizam R\$ 663 (31 de Março de 2022 – R\$ 955), e às despesas operacionais totalizam R\$ 673 (31 de Março de 2022 – R\$ 1.025).

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 10 Intangível

	Vida útil definida							Vida útil indefinida		
	Sistemas de processamento de dados	Sistemas de "customização"	Sistema ERP	Software Vision Plus	Cessão de direito de uso de Software	Software Card 24	Outros	Intangível em Desenvol. (i)	Ágio	Total
Em 1º de janeiro de 2022	646	163.370	1.199	52.825	14.604	474	15	3.419	25.895	262.447
Aquisição		6.408	35	3.616	887			452		11.398
Amortização	(11)	(3.503)	(37)	(2.264)	(502)	(149)	(1)			(6.467)
Em 31 de Março de 2022	<u>635</u>	<u>166.275</u>	<u>1.197</u>	<u>54.177</u>	<u>14.989</u>	<u>325</u>	<u>14</u>	<u>3.871</u>	<u>25.895</u>	<u>267.378</u>
Em 31 de dezembro de 2022										
Custo total	10.020	318.492	3.087	149.683	100.245	4.142	3.081	7.975	36.845	633.570
Amortização acumulada	(9.418)	(137.522)	(2.003)	(90.306)	(87.480)	(4.142)	(3.068)		(10.950)	(344.889)
Saldo contábil, líquido	<u>602</u>	<u>180.970</u>	<u>1.084</u>	<u>59.377</u>	<u>12.765</u>	<u>-</u>	<u>13</u>	<u>7.975</u>	<u>25.895</u>	<u>288.681</u>
Em 1º de janeiro de 2023	602	180.970	1.084	59.377	12.765		13	7.975	25.895	288.681
Aquisição		7.070		4.079	8			973		12.130
Amortização	(11)	(3.068)	(38)	(2.129)	(734)		(1)			(5.981)
Em 31 de Março de 2023	<u>591</u>	<u>184.972</u>	<u>1.046</u>	<u>61.327</u>	<u>12.039</u>	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>8.948</u>	<u>25.895</u>	<u>294.830</u>
Em 31 de Março de 2023										
Custo total	10.020	325.562	3.087	153.762	100.253	4.142	3.081	8.948	36.845	645.700
Amortização acumulada	(9.429)	(140.590)	(2.041)	(92.435)	(88.214)	(4.142)	(3.069)	-	(10.950)	(350.870)
Saldo contábil, líquido	<u>591</u>	<u>184.972</u>	<u>1.046</u>	<u>61.327</u>	<u>12.039</u>	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>8.948</u>	<u>25.895</u>	<u>294.830</u>

(i) A amortização no período de três meses findo em 31 de Março de 2023, alocada ao custo dos serviços prestados totaliza R\$ 5.757 (31 de Março de 2022 - R\$ 5.526), e às despesas operacionais totaliza R\$ 224 (31 de Março de 2022 - R\$ 941).

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 11 Ativos de direito de uso

	1º de janeiro de 2022	Adições	Amortização	Remensuração (i)	31 de março de 2022
Aluguel de imóveis	25.369	-	(3.596)	7.771	29.544
Aluguel de <i>software</i>	35.708	-	(2.371)	5.126	38.463
Equipamentos	14.881	165	(755)	-	14.291
Móveis e Utensílios	924	-	(56)	-	868
Benfeitorias	2.028	-	(124)	-	1.904
Computadores e Periféricos	1.688	-	(196)	-	1.492
Outros arrendamentos contratados	2.620	104	(153)	-	2.571
	<b>83.218</b>	<b>269</b>	<b>(7.251)</b>	<b>12.897</b>	<b>89.133</b>

	1º de janeiro de 2023	Adições (ii)	Amortização	Baixa	Remensuração (iii)	31 de março de 2023
Aluguel de imóveis	18.445	3.982	(7.210)	-	2.719	17.936
Aluguel de <i>software</i>	34.172	-	(169)	-	11.967	45.970
Equipamentos	17.016	-	(912)	-	-	16.104
Móveis e Utensílios	717	-	(44)	-	-	673
Benfeitorias	1.584	-	(97)	-	-	1.487
Computadores e Periféricos	916	-	(187)	-	-	729
Outros arrendamentos contratados	3.782	278	(163)	(189)	-	3.708
	<b>76.632</b>	<b>4.260</b>	<b>(8.782)</b>	<b>(189)</b>	<b>14.686</b>	<b>86.607</b>

(i) O aumento em aluguel de imóveis refere-se a alteração dos valores do contrato da Unidade de Alphaville e a variação em aluguel de software é decorrente também de alteração dos valores de contrato dos Softwares Básicos do “mainframe” da IBM.

(ii) O aumento de adições em aluguel de imóveis refere-se a renovação de contrato da unidade de Recife.

(iii) O aumento em aluguel de imóveis refere-se a alteração dos valores do contrato da Unidade de Alphaville, e em aluguel de software é referente a renovação do software ligados ao Ca Programas (utilizado no Mainframe).

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 12 Empréstimos, financiamentos e Passivos de arrendamento

	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Passivo circulante		
Empréstimos e financiamentos (i)	7.880	9.587
Passivos de arrendamento (ii)	<u>31.291</u>	<u>26.911</u>
	<u>39.171</u>	<u>36.498</u>
Passivo não circulante		
Empréstimos e financiamentos (i)	5.492	6.763
Passivos de arrendamento (ii)	<u>49.482</u>	<u>42.443</u>
	<u>54.974</u>	<u>49.206</u>
	<u>94.145</u>	<u>85.704</u>

(i) as operações são pós fixadas e estão indexadas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com *spread* de 1,80% a 4,12% ao ano (2022 – 1,80% a 4,12% ao ano).

(ii) O saldo apresentado de R\$ 80.773 é composto de leasing financeiro (R\$ 15.812), e passivo de arrendamentos de direito de uso (R\$ 64.961).

O vencimento dos contratos de empréstimos e financiamentos firmados até 31 de março de 2023 ocorrerá até 20 de abril de 2025.

Para os contratos de arrendamento (financeiro e direito de uso) existentes em 31 de março de 2023, a liquidação estimada para até 31 de maio de 2028.

Os contratos de arrendamento da Companhia têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e para resguardar a representação fidedigna e atender as orientações da CVM em seu Ofício Circular CVM nº2/2019, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, que foram efetivamente contabilizados e a estimativa dos saldos inflacionados.

O fluxo inflacionado foi mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporando a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. Na elaboração dos fluxos de caixa futuros contratuais, incorporando a inflação esperada foram utilizadas taxas baseadas no boletim Focus do Banco Central do Brasil até 2026.

A companhia usou as taxas de inflação projetadas de 5,48% para 2023, 3,84% para 2024 e 3,5% para os anos seguintes. Considerando estas taxas teríamos os seguintes impactos no período de três meses findo em 31 de março de 2023:

<u>Fluxos de Caixa</u>	<u>Valor contábil (i)</u>	<u>Com Inflação Projetada</u>
Ativo de direito de uso, líquido	60.318	67.214
Passivo de arrendamento	76.966	83.861
Despesas financeiras	12.004	13.342

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- 12.1 Composição do saldo do passivo de empréstimos, financiamentos e arrendamentos circulante e não circulante, por ano de vencimento:

<u>Ano de vencimento</u>	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
2023	34.417	36.498
2024	23.765	15.660
2025	12.140	11.864
2026	10.910	10.094
2027	9.582	8.449
2028	3.331	3.139
	<u>94.145</u>	<u>85.704</u>

Os empréstimos e financiamentos são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos. Os contratos de arrendamento são garantidos por notas promissórias que variam entre 100% e 120% do valor dos contratos ou pelos próprios bens objeto dos contratos.

Em 31 de março de 2023 as obrigações pelos contratos de arrendamento possuem prazo de pagamento de até 64 meses e estão registrados pelo seu valor presente. Os encargos financeiros, que se referem substancialmente à variação do CDI, são registrados na demonstração do resultado durante o prazo do arrendamento.

Para o contrato de financiamento com o Banco do Brasil, com saldo em 31 de março de 2023 no montante de R\$ 10.457 (31 de dezembro de 2022 R\$ 11.718), a Companhia está sujeita a (i) manutenção de índice de dívida líquida dividida pelo EBITDA (LAJIDA) a cada trimestre, e em março de 2023 e em 31 de março de 2022, a Companhia encontrava-se adimplente em relação a esses covenants.

- 12.2 Movimentação de empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento:

	<u>Empréstimos e financiamentos</u>	<u>Passivos de arrendamento</u>
Em 1º de janeiro de 2022	30.863	73.359
Captações	-	269
Juros Provisionados	997	1.382
Amortização	(4.195)	(6.683)
Pagamento de juros	(947)	(1.220)
Remensuração (i)	-	12.897
Em 31 de março de 2022	<u>26.718</u>	<u>80.004</u>
Em 1º de janeiro de 2023	16.350	69.354
Captações	-	4.557
Juros Provisionados	608	2.203
Amortização	(2.968)	(8.145)
Pagamento de juros	(618)	(1.882)
Remensuração (i)	-	14.686
Em 31 de março de 2023	<u>13.372</u>	<u>80.773</u>

(i) refere-se à atualização dos valores dos contratos de acordo com índices contratados e a variação em aumento dos volumes contratados.

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 13 Obrigações sociais e trabalhistas

Os saldos de obrigações sociais e trabalhistas são compostos como segue:

	<u>31 de Março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Salários a pagar	9.870	9.975
Encargos sociais	5.149	5.840
Provisão de férias e encargos	23.753	23.822
Provisão de 13º salário	3.556	-
Provisão para gratificação a gestores	7.804	7.041
Outros	1.436	2.611
	<u>51.568</u>	<u>49.289</u>

#### 14 Tributos a compensar e a recolher

Os saldos de impostos e contribuições sociais a compensar e a recolher são compostos como segue:

	<u>A compensar</u>		<u>A recolher</u>	
	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
<b>Circulante</b>				
Imposto de renda	3.744	3.404	875	-
Contribuição social	1.883	1.754	199	-
	<u>5.627</u>	<u>5.158</u>	<u>1.074</u>	<u>-</u>
<b>Demais tributos</b>				
IR, PIS, COFINS e CSLL sobre serviços de terceiros	-	-	542	771
PIS e COFINS	329	-	1.784	1.329
ISS	194	194	2.133	2.039
Outros	574	103	78	71
	<u>1.097</u>	<u>297</u>	<u>4.537</u>	<u>4.210</u>
	<u>6.724</u>	<u>5.455</u>	<u>5.611</u>	<u>4.210</u>
<b>Não circulante</b>				
ISSQN	-	-	205	299
Impostos a compensar (i)	4.598	3.937	-	-
	<u>4.598</u>	<u>3.937</u>	<u>205</u>	<u>299</u>

(i) Referente a créditos tributários de INSS sobre verbas indenizatórias e FAP.

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 15 Imposto de renda e contribuição social diferidos

##### 15.1 Composição do saldo e movimentação:

	31 de março de 2023	31 de dezembro de 2022	Reconhecido no resultado do período	
			31 de março de 2023	31 de março de 2022
Créditos fiscais diferidos				
Diferenças temporárias				
Provisão para passivos judiciais	5.200	5.226	(26)	2.157
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	4.908	4.870	38	1.033
Outras provisões	5.355	5.059	296	(1.018)
Plano de opções de ações	1.198	1.193	5	(1.080)
Total diferido ativo	16.661	16.348	313	1.092
Débitos fiscais diferidos				
Valor justo – Investimentos	(6.988)	(6.988)	-	-
Amortização de ágio fiscal	(8.805)	(8.805)	-	-
Arrendamentos	(10.023)	(10.033)	10	(40)
Total diferido passivo	(25.816)	(25.826)	10	(40)
Total do saldo de impostos diferido	(9.155)	(9.478)	323	1.052

##### 15.2 Período estimado de realização dos créditos fiscais diferidos:

A expectativa da Administração da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre as diferenças temporárias, no montante de R\$16.661, são realizáveis através da geração dos resultados tributáveis projetados para os próximos 6 (seis) anos, de acordo com o cronograma apresentado a seguir:

<u>Ano</u>	
2023	2.297
2024	3.077
2025	3.353
2026	4.305
2027	2.426
2028	1.203
	<u>16.661</u>

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 15.3 Reconciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social corrente e diferido

	<b>Períodos de três meses findos em</b>	
	<b>31 de março de 2023</b>	<b>31 de março de 2022</b>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	27.288	21.524
Imposto de renda e contribuição social calculados às alíquotas vigentes na legislação (25% e 9%, respectivamente)	(9.278)	(7.318)
Ajuste para cálculo pela alíquota efetiva		
Despesas não dedutíveis (incluindo doações)	(113)	(92)
Adicional de 10% da base de IRPJ	6	6
Incentivo fiscal – Programa de alimentação do trabalhador		(43)
Juros sobre capital próprio	2.040	1.360
Exclusões Permanentes	259	
Imposto de renda e contribuição social no resultado	<u>(7.087)</u>	<u>(6.087)</u>
Corrente (i)	(7.410)	(7.139)
Diferido	<u>323</u>	<u>1.052</u>
	<u>(7.087)</u>	<u>(6.087)</u>
Alíquota efetiva - %	<u>26,0%</u>	<u>28,3%</u>

(i) o valor do Imposto de renda e contribuição social efetivamente pagos no período de três meses findo em 31 de março de 2023 corresponde a R\$ 4.253 (em 31 de março de 2022 R\$ 6.695)

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 16 Passivos e depósitos judiciais

16.1 Os passivos judiciais da Companhia, classificados com chance de perda provável, são apresentados como segue:

	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Tributários	5.059	4.552
Trabalhistas	2.678	3.601
Reclamações cíveis	<u>2.582</u>	<u>2.243</u>
	<u>10.319</u>	<u>10.396</u>

16.2 Os valores apresentados abaixo correspondem ao saldo de depósitos judiciais, relacionados ou não a passivos de processos judiciais provisionados, classificados no ativo não circulante:

	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Trabalhistas	<u>6.553</u>	<u>6.853</u>

16.3 A movimentação do passivo judicial é demonstrada a seguir:

	<u>Tributárias</u>	<u>Trabalhistas</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Total</u>
Em 1º. de janeiro de 2022	3.256	3.082	2.078	8.416
Adições	193	1.105	-	1.298
Pagamentos	-	(173)	-	(173)
Reversões (i)	-	(52)	(513)	(565)
Atualizações monetárias	<u>46</u>	<u>704</u>	<u>62</u>	<u>812</u>
Em 31 de março de 2022	<u>3.495</u>	<u>4.666</u>	<u>1.627</u>	<u>9.788</u>
Em 1º. de janeiro de 2023	4.552	3.601	2.243	10.396
Adições	507	333	256	1.050
Pagamento/liquidações	-	(1.243)	-	(1.243)
Reversões	-	(128)	-	(128)
Atualizações monetárias	<u>-</u>	<u>115</u>	<u>83</u>	<u>244</u>
Em 31 de março de 2023	<u>5.059</u>	<u>2.678</u>	<u>2.582</u>	<u>10.319</u>

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 16.4 Perdas judiciais possíveis

A Companhia é parte em ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Tributárias (i)	2.622	2.576
Trabalhistas (ii)	5.091	4.821
Reclamações cíveis	<u>215</u>	<u>320</u>
	<u>7.928</u>	<u>7.717</u>

(i) Dentre os processos tributários, destaca-se o processo referente ao não recolhimento de ISS Retido pelos terceiros em Recife. Não ocorreram movimentações relevantes no processo durante o período encerrado em 31 de março de 2023.

(ii) Refere-se as estimativas de perdas judiciais trabalhistas que seguem a metodologia descrita na política contábil da Companhia, conforme Nota 2.19 das demonstrações financeiros referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2023.

#### 17 Compromissos

Para viabilizar suas atividades, a Companhia celebrou contratos de fianças bancárias, agrupados e caracterizados conforme segue:

##### 17.1 Fianças bancárias:

Com base nos contratos vigentes, as fianças bancárias, garantidas por instituições financeiras de primeira linha, apresentam as seguintes composições:

<b>Modalidade</b>	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Fianças bancárias garantindo - Santander Contratos de prestação de serviços (i)	<u>508</u>	<u>522</u>
	<u>508</u>	<u>522</u>

(i) Referente ao contrato garantia junto a parceiro comercial.

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 18 Patrimônio líquido

##### 18.1 Capital

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o capital subscrito e totalmente integralizado é composto por 41.800.000 ações ordinárias, sem valor nominal.

##### 18.2 Ações em tesouraria

	Quantidade de ações			Saldo em tesouraria	Valor	Custo de aquisição por ação - em Reais		
	Autorizadas a ad.	Adquiridas	Canceladas			Fechamento	Mínimo	Máximo
Saldo em 31 de dezembro de 2021				<u>661.012</u>		13,06	11,07	11,64
Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações - ações entregues				(89.607)	(1.150)	11,01	12,51	14,77
Saldo em 31 de dezembro de 2022				<u>571.405</u>	<u>(1.150)</u>	12,20	10,95	11,49
Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações - ações entregues				(4.333)	(49)	10,96	10,82	11,16
Saldo em 31 de março de 2023				<u>567.072</u>	<u>(49)</u>	9,68	9,16	9,53

Com base no balanço patrimonial em 31 de março de 2023, o valor-limite para manutenção de ações em tesouraria soma R\$ 140.100 (2021 - R\$ 143.779).

Em 31 de março de 2023, o valor de mercado das ações mantidas em tesouraria, calculado com base na última cotação em Bolsa anterior à data do balanço é de R\$5.489 (Em 31 de dezembro 2022 - R\$6.971).

#### 19 Dividendos e juros sobre o capital próprio

Foi deliberado com base nos resultados operacionais e financeiros até dezembro de 2022, o creditamento dos Juros sobre Capital Próprio (JCP) relativo ao exercício social de 2022 no montante de R\$ 22.200 (líquido de impostos o valor de R\$ 19.191), R\$ 0,53890 por ação a serem imputados ao dividendo obrigatório conforme o artigo 37 do Estatuto Social da Companhia, “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária. O pagamento dos referidos juros sobre capital próprio foi realizado em de 14 de janeiro de 2023, com base na posição acionária de 04 de dezembro de 2022, sendo as ações da Companhia negociadas “ex-juros sobre capital próprio” a partir do dia 07 de dezembro de 2022.

A proposta da Administração para destinação do lucro líquido do exercício social de 2022, foi deliberada na Assembleia Geral Ordinária do dia 25 de abril de 2023, é a seguinte:

##### Destinação do lucro líquido do exercício de 2022

Reserva legal - 5%	3.679
Reserva de retenção de lucros	33.107
Dividendos mínimo obrigatório – 25% (i)	17.473
Dividendos complementares - Via JCP (i)	4.727
Dividendos complementares (ii)	<u>14.586</u>
	<u>73.572</u>

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) valor do dividendo mínimo obrigatório de 25% no montante de R\$17.473 e o valor dos Dividendos complementares de R\$ 4.727 foram pagos via JCP em janeiro de 2023, totalizando R\$ 22.200.
- (ii) dividendos complementares deliberados via Assembleia Geral Ordinária no dia 25 de abril de 2023.

A Administração da Companhia, nos termos das deliberações tomadas em reunião do Conselho da Administração, deliberou no dia 17 de março de 2023 a distribuição do montante total de R\$ 6.000 (0,14551 por ação), na forma de Juros sobre Capital Próprio (“JCP”) relativo ao exercício social de 2023. O pagamento foi realizado no dia 17 de abril de 2023 e será imputado aos dividendos estatutários obrigatórios a serem pagos pela Companhia, relativos ao exercício social de 2023, “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária

	<b>JCP</b>	<b>Impostos</b>	<b>Valor Líquido</b>
Março	6.000	(439)	5.561
	<b>6.000</b>	<b>(439)</b>	<b>5.561</b>

## 20 Gestão de riscos financeiros

### 20.1 Instrumentos financeiros por categoria

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos da Companhia em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão descritos a seguir:

**Ativos financeiros:** Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e outros ativos são mensurados pelo custo amortizado. Os investimentos são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os investimentos são instrumentos financeiros a valor justo de nível 3 e os critérios utilizados para a mensuração desse instrumento estão demonstrados através da nota explicativa nº8.

**Passivos financeiros:** Fornecedores, empréstimos e financiamentos, passivos de arrendamento, dividendos, partes relacionadas e outros passivos, todos mensurados pelo custo amortizado.

### 20.2 Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 20.3 Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente, em adição a uma política de negociação ativa de limites operacionais disponíveis junto a instituições financeiras de pelo menos 1,2 vez o faturamento mensal médio.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia por ano de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados, por isso podem não ser consistentes com os saldos apresentados no balanço patrimonial e/ou respectivas notas explicativas.

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025 a</b> <b>2028</b>
Fornecedores	33.577	-	
Empréstimos e financiamentos	7.880	5.065	427
Passivos de arrendamento	31.291	18.348	31.134
	<b>72.748</b>	<b>23.413</b>	<b>31.561</b>

#### 20.4 Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas atividades. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças nas taxas de juros, que podem afetar adversamente o valor dos ativos e passivos financeiros ou o fluxo de caixa futuro, bem como os resultados da Companhia. O risco de mercado é a perda potencial decorrente de mudanças adversas nas taxas de juros e nos preços de mercado.

#### 20.5 Risco com taxa de juros

A exposição da Companhia a riscos das taxas de juros está relacionada principalmente à variação do CDI sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento. As taxas de juros e vencimentos sobre esses contratos estão apresentadas na Nota 12. O risco de volatilidade dos juros está basicamente atrelado à variação do CDI.

#### 20.6 Gestão de capital

O objetivo da Companhia ao administrar seu capital é de salvaguardar a sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice, apresentado no quadro a seguir, corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida corresponde ao total de empréstimos e arrendamento (incluindo circulante e não circulante), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa, enquanto o capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com dívida líquida, conforme demonstrado no balanço patrimonial.

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>
Empréstimos e Passivos de arrendamento	94.145	85.704
Caixa e equivalentes de caixa	(80.397)	(86.455)
Dívida líquida	13.748	(751)
Capital Total	410.013	381.095
Índice de alavancagem financeira	0,034	(0,002)

#### 20.7 Derivativos

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia não celebrou contratos que possam ser considerados como instrumentos financeiros derivativos.

#### 20.8 Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

O risco associado aos ativos e passivos financeiros mantidos pela Companhia está ligado à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) sobre as aplicações em títulos de renda fixa, aos seus empréstimos e aos financiamentos e contratos de arrendamento, todos com spreads pré-fixados. Os valores justos se aproximam dos seus valores contábeis.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nos saldos dos itens financeiros, ao qual a Companhia estava exposta em 31 de março de 2023, foram definidos três cenários diferentes: (a) cenário provável - considerando a projeção da taxa média anual do CDI para os próximos 12 meses; (b) cenário II - com apreciação de 25% sobre o cenário provável; e (c) cenário III - com apreciação de 50% sobre o cenário provável. Para os saldos de aplicações em títulos de renda fixa, os cenários II e III consideram depreciação das taxas.

Para verificação da sensibilidade para cada cenário foram calculadas as respectivas remunerações brutas, de receita ou despesa financeira para esses ativos e passivos financeiros, respectivamente, para os próximos doze meses, apresentados a seguir:

	<u>Ativos (passivos) financeiros</u>		<u>Risco</u>	<u>Receitas (despesas) financeiras</u>		
	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de dezembro de 2022</u>		<u>Cenário provável</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>
Aplicações financeiras	76.679	82.263	CDI	9.157 12,75%	6.978 9,56%	4.729 6,38%
Passivo de arrendamento - Equipamentos	(15.812)	(16.137)	CDI	(2.332) 12,75%	(2.475) 15,94%	(2.931) 19,13%
Passivo de arrendamento - Imóveis e Software	(64.961)	(53.217)	CDI	(4.881) 12,75%	(5.568) 15,94%	(6.198) 19,13%
Financiamentos	(13.372)	(16.350)	CDI	(2.615) 12,75%	(2.822) 15,94%	(3.020) 19,13%

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 20.9 Categoria de instrumentos financeiros

Categoria dos instrumentos financeiros	Classificação	Mensuração	31 de março de 2023		31 de dezembro de 2022	
		Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Caixa e equivalentes	Custo Amortizado	Nível 2	3.718	3.718	4.192	4.192
Títulos em renda fixa – CDB compromissadas	Custo Amortizado	Nível 2	76.679	76.679	82.263	82.263
Contas a receber	Custo Amortizado	Nível 2	72.935	72.935	76.312	76.312
Investimento	VJORA	Nível 3	31.097	31.097	31.097	31.097
<b>Total dos ativos financeiros</b>			<b>184.429</b>	<b>184.429</b>	<b>193.864</b>	<b>193.864</b>

Categoria dos instrumentos financeiros	Classificação	Mensuração	31 de março de 2023		31 de dezembro de 2022	
		Valor Justo	Contábil	Valor Justo	Contábil	Valor Justo
Fornecedores	Custo Amortizado	Nível 2	33.577	33.577	38.755	38.755
Empréstimos e financiamentos	Custo Amortizado	Nível 2	13.372	13.466	16.350	16.465
Arrendamento Mercantil	Custo Amortizado	Nível 2	15.812	15.931	16.137	16.299
Passivos de Arrendamento	Custo Amortizado	Nível 2	64.961	64.961	53.217	53.217
<b>Total dos passivos financeiros</b>			<b>127.722</b>	<b>127.935</b>	<b>124.459</b>	<b>124.736</b>

#### 21 Remuneração com base em ações

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de maio de 2015, foi aprovada a criação de um Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações, aprovado pela CVM em 20 de julho de 2015, com objetivo de transferir a titularidade das ações disponíveis em tesouraria, 567.012 em 31 de março de 2023 (31 de dezembro de 2022 – 571.405) de forma não remunerada, isto é, sem opção de compra, obedecendo os prazos de 24 a 36 meses a partir da data de outorga e demais condições estabelecidas no programa.

Até 31 de março de 2023, foram outorgadas 325.749 ações a 14 funcionários da Companhia. No período de três meses findo em 31 de março de 2023 foi reconhecida o montante de R\$ 169, e baixados em ações em tesouraria R\$ 49 (em 31 de março de 2022 – R\$ 197, baixados em ações em tesouraria R\$ 76) referente a todos os programas.

#### 22 Seguros

A Companhia possuía as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros na data dos balanços:

Ramos	Importâncias seguradas	
	31 de março de 2023	31 de dezembro de 2022
Seguro compreensivo empresarial	387.300	362.095
Seguro judicial	11.188	10.911
Responsabilidade civil	118.099	113.554
Seguro de veículos	8.553	5.644
	<b>525.140</b>	<b>492.204</b>

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 23 Receita líquida

	Períodos de três meses findos em	
	31 de março de 2023	31 de março de 2022
Receita bruta de prestação de serviços	151.186	148.836
Deduções da receita bruta		
Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN)	(3.176)	(2.972)
Programa de Integração Social (PIS) e COFINS	(10.357)	(9.689)
Contribuição Previdenciária Patronal	(4.811)	(4.596)
Receita líquida de prestação de serviços	<u>132.842</u>	<u>131.579</u>

As demais informações referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações em relação às divulgações presentes na nota explicativa nº 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

#### 24 Custo dos serviços prestados, despesas com vendas, gerais e administrativas

	Períodos de três meses findos em			
	Custo dos serviços prestados		Despesas com vendas, gerais e administrativas	
	31 de março de 2023	31 de março de 2022	31 de março de 2023	31 de março de 2022
Mão de obra e encargos sociais	50.564	55.122	13.482	12.237
Consumo de cartões	1.018	1.030	-	-
Consumo e entrega de prêmios	1.224	1.007	-	-
Materiais operacionais	2.367	2.106	146	221
Expedição (i)	1.535	3.352	-	-
Comunicação	1.021	1.505	119	89
Serviços contratados	1.845	923	1.994	2.107
Manutenção de equipamentos/móveis	601	1.091	270	210
Aluguel e manutenção de <i>software</i>	4.454	2.878	796	738
Depreciação e amortização	14.697	13.303	1.403	2.395
Ocupação	4.079	5.338	1.172	991
Propaganda/relacionamento	71	15	2.238	1.004
Despesas judiciais	-	-	363	925
Crédito Pis	(379)	(339)	-	-
Crédito Cofins	(1.747)	(1.560)	-	-
Outros	1.082	599	1.017	813
	<u>82.432</u>	<u>86.370</u>	<u>23.000</u>	<u>21.730</u>

(i) Refere-se ao processo de digitalização do envio de faturas por parte de alguns clientes.

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 25 Resultado financeiro

	Períodos de três meses findos em	
	31 de março de 2023	31 de março de 2022
Receitas financeiras		
Receita de aplicação financeira	2.402	1.200
Variação monetária ativa	521	283
Juros e multa moratória ativa	454	9
	<u>3.377</u>	<u>1.492</u>
Despesas financeiras		
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(2.811)	(2.350)
IOF	(5)	(6)
Variação monetária passiva	(590)	(943)
Despesas bancárias	2	(20)
Juros e multa moratória passiva		(98)
Outros	(120)	(38)
	<u>(3.524)</u>	<u>(3.455)</u>
	<u>(147)</u>	<u>(1.963)</u>

#### 26 Resultado por ação

	Períodos de três meses findos em	
	31 de março de 2023	31 de março de 2022
Numerador		
Lucro líquido atribuível às ações ordinárias	20.201	15.457
Denominador (em milhares de ações)		
Número médio ponderado de ações ordinárias (excluídas as ações em tesouraria)	<u>40.899</u>	<u>40.889</u>
Resultado básico e resultado diluído por ação, em Reais	<u>0,4939</u>	<u>0,3779</u>

As demais informações referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações em relação às divulgações presentes na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

## Notas Explicativas CSU Digital S.A.

### Notas explicativas da administração às informações contábeis Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 27 Informações por segmento de negócios

	CSU Pays		CSU DX	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31 de março de 2023	31 de março de 2022	31 de março de 2023	31 de março de 2022
Receita bruta de prestação de serviços	97.164	85.206	54.022	63.630
Deduções da receita bruta	(13.754)	(11.912)	(4.590)	(5.345)
Receita líquida de prestação de serviços	83.410	73.294	49.432	58.285
Custo dos serviços prestados	(41.331)	(36.882)	(41.101)	(49.488)
Lucro bruto	42.079	36.412	8.331	8.797
Despesas operacionais	(13.621)	(13.918)	(9.354)	(7.784)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	28.458	22.494	(1.023)	1.013

Os 10 maiores clientes da Companhia concentram parte significativa da receita bruta anual, de forma que a perda de nossos maiores clientes pode impactar de forma adversa os resultados da Companhia.

A abertura de Outras receitas líquidas, conforme linha do grupo de despesas operacionais da demonstração de resultados está apresentada abaixo:

	Receitas (despesas) operacionais	
	Período de três meses findos em 31 de março de 2023	Período de três meses findos em 31 de março de 2022
Outras Receitas	698	262
Outras Despesas	(673)	(234)
	25	28

**Notas Explicativas**  
**CSU Digital S.A.**

**Notas explicativas da administração às informações contábeis**  
**Intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2023**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

---

**28 Demonstrações do Fluxo de Caixa**

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	<u>31 de março de 2023</u>	<u>31 de março de 2022</u>
Plano de ações - Nota 21	(218)	(197)
JCP declarados não pagos no exercício - Nota 19	(6.000)	(4.000)
Direito de Uso e Arrendamento – remensurações - Nota 11	(18.668)	(12.897)
Aquisições via Leasing - Nota 11	(278)	(269)
	<u>(25.164)</u>	<u>(17.363)</u>

\* \* \*

**Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes****Composição acionária em:**

ACIONISTAS	31 de março de 2023		31 de dezembro de 2022	
	# AÇÕES	%	# AÇÕES	%
<b>Grupo de Controle</b>	<b>22.661.556</b>	<b>54,2%</b>	<b>22.661.556</b>	<b>54,2%</b>
Greenville Delaware LLC	22.591.192	54,0%	22.591.192	54,0%
Marcos Ribeiro Leite	70.364	0,2%	70.364	0,2%
<b>Demais</b>	<b>18.571.372</b>	<b>44,4%</b>	<b>18.567.039</b>	<b>44,4%</b>
<b>Tesouraria</b>	<b>567.072</b>	<b>1,4%</b>	<b>571.405</b>	<b>1,4%</b>
<b>TOTAL CSUD</b>	<b>41.800.000</b>	<b>100%</b>	<b>41.800.000</b>	<b>100%</b>

*Data: 31 de março de 2023*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da

CSU Digital S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da CSU Digital S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

##### Demonstração do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 9 de maio de 2023

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alexandre Cassini Decourt  
Contador  
CRC nº 1 SP 276957/O-4

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

## Parecer do Comitê de Auditoria

Os membros do Comitê de Auditoria da CSU Digital S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais conforme previsto no Regimento Interno do Comitê de Auditoria, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e por seus auditores independentes, procederam o exame e análise das informações contábeis intermediárias da CSU Digital S.A., contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, sem ressalvas, referentes ao período findo em 31 de março de 2023, e também analisaram as demonstrações financeiras relativas ao mesmo período, que compreendem o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial, as Demonstrações do Resultado, do Resultado Abrangente, das Mutações do Patrimônio Líquido, dos Fluxos de Caixa, e do Valor Adicionado, complementadas por notas explicativas do período, e por unanimidade, que estes refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, as posições patrimonial e financeira da Companhia.

## Membros do Comitê de auditoria

Antonio Kandir

Sérgio Luiz da Silva Ribeiro

João Carlos Matias

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Nos termos da Instrução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2023.

### **DIRETORIA**

Marcos Ribeiro Leite  
Diretor Presidente

Pedro Alvarenga D'Almeida  
Diretor de Relações com Investidores

Guilherme Rocha Vieira  
Diretor Executivo Financeiro

Fabiano Agante Droguetti  
Diretor

Décio Burd  
Diretor

Celio Rorato Junior  
Superintendente Financeiro

Rodrigo Rocha Barbosa  
Gerente de Contabilidade – CRC 1SP316033/O-4

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Nos termos da Instrução CVM nº 80/2022, os diretores da CSU DIGITAL S.A. declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2023.