

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	8
DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	17
DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	91
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	93
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	94

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	19.768.669
Preferenciais	2.760.712
Total	22.529.381
Em Tesouraria	
Ordinárias	91.855
Preferenciais	0
Total	91.855

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	1.165.248	1.291.689
1.01	Ativo Circulante	453.388	578.392
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	117.235	277.219
1.01.03	Contas a Receber	99.964	133.151
1.01.03.01	Clientes	99.964	133.151
1.01.04	Estoques	191.836	133.703
1.01.06	Tributos a Recuperar	34.865	23.952
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	34.865	23.952
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.488	10.367
1.01.08.03	Outros	9.488	10.367
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	2.859	6.065
1.01.08.03.02	Outros ativos	6.248	4.302
1.01.08.03.03	Titulos e valores mobiliários	381	0
1.02	Ativo Não Circulante	711.860	713.297
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	151.202	128.013
1.02.01.07	Tributos Diferidos	82.539	57.465
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.539	57.465
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	68.663	70.548
1.02.01.10.03	Títulos e valores mobiliários	0	381
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	2.898
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	65.183	64.895
1.02.01.10.06	Depósitos judiciais	3.480	2.374
1.02.02	Investimentos	67.549	64.216
1.02.02.01	Participações Societárias	67.549	64.216
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	67.549	64.216
1.02.03	Imobilizado	465.961	491.468
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	244.797	248.065
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	221.164	243.403
1.02.04	Intangível	27.148	29.600
1.02.04.01	Intangíveis	27.148	29.600
1.02.04.01.02	Intangível	27.148	29.600

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	1.165.248	1.291.689
2.01	Passivo Circulante	438.143	430.214
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.983	14.659
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.983	14.659
2.01.02	Fornecedores	135.365	166.606
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	135.365	166.606
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	193.625	143.213
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	155.858	105.610
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	28.962	82.320
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	126.896	23.290
2.01.04.02	Debêntures	37.767	37.603
2.01.05	Outras Obrigações	93.170	105.736
2.01.05.02	Outros	93.170	105.736
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.892	6.892
2.01.05.02.04	Obrigações decorrentes de compra de mercadorias	8.961	9.428
2.01.05.02.05	Obrigações tributárias	2.451	18.593
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	65.932	61.752
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	8.934	9.071
2.02	Passivo Não Circulante	511.705	599.684
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	291.945	362.539
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	203.499	256.315
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	193.188	245.185
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	10.311	11.130
2.02.01.02	Debêntures	88.446	106.224
2.02.02	Outras Obrigações	205.623	225.474
2.02.02.02	Outros	205.623	225.474
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	197.796	217.336
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	7.827	8.138
2.02.04	Provisões	14.137	11.671
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.137	11.671
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	14.137	11.671
2.03	Patrimônio Líquido	215.400	261.791
2.03.01	Capital Social Realizado	345.166	345.166
2.03.02	Reservas de Capital	5.693	5.459
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.509	-3.509
2.03.02.07	Reservas de Capital	9.202	8.968
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-135.459	-88.834

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	283.421	209.035
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-152.743	-114.457
3.03	Resultado Bruto	130.678	94.578
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-174.191	-135.169
3.04.01	Despesas com Vendas	-100.359	-67.368
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.173	-20.326
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	878	3.170
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	878	3.170
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-50.370	-49.105
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-50.266	-47.573
3.04.05.02	Participação dos empregados nos resultados	-104	-1.532
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.833	-1.540
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-43.513	-40.591
3.06	Resultado Financeiro	-28.186	-23.570
3.06.01	Receitas Financeiras	7.394	6.069
3.06.02	Despesas Financeiras	-35.580	-29.639
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-71.699	-64.161
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	25.074	21.598
3.08.02	Diferido	25.074	21.598
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-46.625	-42.563
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-46.625	-42.563
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-2,37	-2,15
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-2,37	-2,15

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	-46.625	-42.563
4.03	Resultado Abrangente do Período	-46.625	-42.563

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-79.614	-76.220
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	358	18.171
6.01.01.01	Prejuízo antes dos impostos	-71.699	-64.161
6.01.01.02	Depreciação e amortização	53.248	50.100
6.01.01.03	Encargos financeiros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos, debêntures	12.453	40.469
6.01.01.04	Juros sobre obrigações de passivo de arrendamento	10.903	12.338
6.01.01.05	Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	-6.014	-9.975
6.01.01.06	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.465	299
6.01.01.07	Provisão para perdas nos estoques	-2.382	-335
6.01.01.08	Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	117	44
6.01.01.09	Provisão para participação nos lucros e resultados	91	23
6.01.01.10	Provisão para desmantelamento, imobilizado	-197	-22
6.01.01.11	Valor residual do ativo fixo baixado, líquido	648	42
6.01.01.13	Valor justo das ações de prêmio de opções	234	2.395
6.01.01.14	Instrumentos financeiros derivativos	6.104	-10.745
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	-2.384	-3.841
6.01.01.16	Resultado da equivalência patrimonial	-2.833	1.540
6.01.01.17	Outros ajustes sem efeitos ao caixa	-396	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-79.972	-94.391
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	33.347	60.857
6.01.02.02	Estoques	-52.396	11.762
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-10.912	-3.850
6.01.02.04	Demais ativos operacionais	-1.679	-38.712
6.01.02.05	Fornecedores	-32.490	-79.362
6.01.02.06	Obrigações decorrentes de compra de mercadorias	-467	-25.205
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	1.233	1.605
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-16.142	-21.036
6.01.02.09	Demais passivos operacionais	-466	-450
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-22.095	-13.553
6.02.01	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-21.595	-13.553
6.02.03	Investimentos em coligadas	-500	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-58.275	23.286
6.03.02	Recompra de ações	0	-323
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	0	-496
6.03.04	Pagamento de passivo de arrendamento CPC 06(R2)	-19.251	-13.159
6.03.05	Pagamento juros passivo de arrendamento	-6.389	-6.716
6.03.06	Pagamento de custo de transação dos empréstimos	0	-270
6.03.07	Outros pagamentos de arrendamento	0	-273
6.03.08	Captção de empréstimos e financiamentos e debêntures	72.140	131.940
6.03.09	Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos e debêntures	-89.979	-76.058

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.03.10	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos e debêntures	-14.796	-11.084
6.03.11	Aquisição custos diretos - direito de uso	0	-275
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-159.984	-66.487
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	277.219	235.004
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	117.235	168.517

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	345.166	5.459	0	-88.834	0	261.791
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	345.166	5.459	0	-88.834	0	261.791
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	234	0	0	0	234
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	234	0	0	0	234
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-46.625	0	-46.625
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-46.625	0	-46.625
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	345.166	5.693	0	-135.459	0	215.400

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	341.897	4.140	0	-33.301	0	312.736
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	341.897	4.140	0	-33.301	0	312.736
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.073	0	0	0	2.073
5.04.09	Recompra de ações	0	-322	0	0	0	-322
5.04.10	Ganho com emissão de opções	0	2.395	0	0	0	2.395
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-42.563	0	-42.563
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-42.563	0	-42.563
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	341.897	6.213	0	-75.864	0	272.246

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/06/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	362.207	266.480
7.01.02	Outras Receitas	362.207	266.480
7.01.02.01	Receita operacional bruta deduzida de descontos	362.323	266.524
7.01.02.02	Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa	-116	-44
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-173.600	-128.117
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-164.692	-122.150
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-20.857	-13.660
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	6.140	2.260
7.02.04	Outros	5.809	5.433
7.02.04.01	Outro insumos	5.809	5.433
7.03	Valor Adicionado Bruto	188.607	138.363
7.04	Retenções	-50.266	-47.573
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-50.266	-47.573
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	138.341	90.790
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.803	2.558
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.833	-1.540
7.06.02	Receitas Financeiras	4.818	544
7.06.03	Outros	3.152	3.554
7.06.03.01	Outras receitas	3.152	3.554
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	149.144	93.348
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	149.144	93.348
7.08.01	Pessoal	53.230	49.710
7.08.01.01	Remuneração Direta	42.856	37.530
7.08.01.02	Benefícios	7.892	10.278
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.482	1.902
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	66.150	45.137
7.08.02.01	Federais	12.292	6.088
7.08.02.02	Estaduais	50.973	36.805
7.08.02.03	Municipais	2.885	2.244
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	76.389	41.064
7.08.03.03	Outras	76.389	41.064
7.08.03.03.01	Despesa com ocupação	3.404	-1.629
7.08.03.03.02	Despesas financeiras	32.985	24.088
7.08.03.03.03	Outras	40.000	18.605
7.08.05	Outros	-46.625	-42.563
7.08.05.01	Absorção de prejuízo	-46.625	-42.563

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	1.167.671	1.294.682
1.01	Ativo Circulante	514.572	637.484
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	135.361	301.008
1.01.03	Contas a Receber	101.186	136.620
1.01.03.01	Clientes	101.186	136.620
1.01.04	Estoques	224.780	155.788
1.01.06	Tributos a Recuperar	43.093	33.207
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	43.093	33.207
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	10.152	10.861
1.01.08.03	Outros	10.152	10.861
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	2.050	6.065
1.01.08.03.02	Outros ativos	7.721	4.796
1.01.08.03.03	Títulos e valores mobiliários	381	0
1.02	Ativo Não Circulante	653.099	657.198
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	159.510	135.600
1.02.01.07	Tributos Diferidos	90.847	65.052
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	90.847	65.052
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	68.663	70.548
1.02.01.10.03	Títulos e valores mobiliários	0	381
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	2.898
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	65.183	64.895
1.02.01.10.06	Depósitos judiciais	3.480	2.374
1.02.03	Imobilizado	466.017	491.998
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	244.853	248.595
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	221.164	243.403
1.02.04	Intangível	27.572	29.600
1.02.04.01	Intangíveis	27.572	29.600
1.02.04.01.02	Intangível	27.572	29.600

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	1.167.671	1.294.682
2.01	Passivo Circulante	440.383	433.059
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.349	14.989
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.349	14.989
2.01.02	Fornecedores	104.451	143.787
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	104.451	143.787
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	208.503	156.877
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	170.736	119.274
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	141.774	95.984
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	28.962	23.290
2.01.04.02	Debêntures	37.767	37.603
2.01.05	Outras Obrigações	111.080	117.406
2.01.05.02	Outros	111.080	117.406
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	6.892	6.892
2.01.05.02.04	Obrigações decorrentes de compra de mercadorias	24.544	17.383
2.01.05.02.05	Obrigações tributárias	2.959	20.416
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	65.932	61.752
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	10.753	10.963
2.02	Passivo Não Circulante	511.883	599.828
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	291.945	362.539
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	203.499	256.315
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	193.188	245.185
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	10.311	11.130
2.02.01.02	Debêntures	88.446	106.224
2.02.02	Outras Obrigações	205.622	225.473
2.02.02.02	Outros	205.622	225.473
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	197.796	217.336
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	7.826	8.137
2.02.04	Provisões	14.316	11.816
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.316	11.816
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	14.316	11.816
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	215.405	261.795
2.03.01	Capital Social Realizado	345.166	345.166
2.03.02	Reservas de Capital	5.693	5.459
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.509	-3.509
2.03.02.07	Reservas de Capital	9.202	8.968
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-135.459	-88.834
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	5	4

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	288.913	212.522
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-149.407	-111.231
3.03	Resultado Bruto	139.506	101.291
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-182.574	-138.601
3.04.01	Despesas com Vendas	-102.186	-68.630
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.108	-22.406
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-619	1.542
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-50.661	-49.107
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-50.316	-47.576
3.04.05.02	Participação dos empregados nos resultados	-345	-1.531
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-43.068	-37.310
3.06	Resultado Financeiro	-28.634	-29.091
3.06.01	Receitas Financeiras	8.539	11.788
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.173	-40.879
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-71.702	-66.401
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	25.078	23.838
3.08.01	Corrente	-717	-443
3.08.02	Diferido	25.795	24.281
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-46.624	-42.563
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-46.624	-42.563
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-46.625	-42.563
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-2,37	0
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-2,37	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-46.624	-42.563
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-46.624	-42.563
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-46.624	-42.563

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-86.792	-85.520
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.290	9.456
6.01.01.01	Prejuízo antes dos impostos	-71.702	-66.401
6.01.01.02	Depreciação e amortização	53.299	50.103
6.01.01.03	Encargos financeiros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos, debêntures	12.653	40.469
6.01.01.04	Juros sobre obrigações de passivo de arrendamento	10.903	12.338
6.01.01.05	Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	-6.014	-9.975
6.01.01.06	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.499	299
6.01.01.07	Provisão para perdas nos estoques	-2.382	-401
6.01.01.08	Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	116	44
6.01.01.09	Provisão para participação nos lucros e resultados	97	23
6.01.01.10	Provisão para desmantelamento, imobilizado	-197	-22
6.01.01.11	Valor residual do ativo fixo baixado, líquido	648	42
6.01.01.13	Valor justo das ações de prêmio de opções	234	2.395
6.01.01.14	Instrumentos financeiros derivativos	6.915	-15.617
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	-2.384	-3.841
6.01.01.17	Outros ajustes sem efeito ao caixa	-395	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-90.269	-94.293
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	35.597	61.627
6.01.02.02	Estoques	-63.257	1.017
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-9.074	-3.357
6.01.02.04	Demais ativos operacionais	-2.660	687
6.01.02.05	Fornecedores	-41.052	-80.122
6.01.02.06	Obrigações decorrentes de compra de mercadorias	7.628	-52.130
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	1.263	1.705
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-18.174	-23.339
6.01.02.09	Demais passivos operacionais	-540	-381
6.01.03	Outros	-813	-683
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-813	-683
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.595	-13.764
6.02.01	Aquisição de bens do ativo imobilizado	-21.595	-13.764
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-57.260	28.894
6.03.02	Recompra de ações	0	-323
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	0	-496
6.03.04	Pagamento de passivo de arrendamento CPC 06 (R2)	-19.251	-13.159
6.03.05	Pagamento de juros passivo de arrendamento	-6.389	-6.716
6.03.06	Pagamento de custo de transação dos empréstimos	0	-270
6.03.07	Outros pagamentos de arrendamento	0	-273
6.03.08	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	86.640	137.548
6.03.09	Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos e debêntures	-102.945	-76.058
6.03.10	Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos e debêntures	-15.315	-11.084

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.03.11	Aquisição custos diretos - direito de uso	0	-275
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-165.647	-70.390
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	301.008	254.384
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	135.361	183.994

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	345.166	5.459	0	-88.834	0	261.791	4	261.795
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	345.166	5.459	0	-88.834	0	261.791	4	261.795
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	234	0	0	0	234	0	234
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	234	0	0	0	234	0	234
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-46.625	0	-46.625	1	-46.624
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-46.625	0	-46.625	1	-46.624
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	345.166	5.693	0	-135.459	0	215.400	5	215.405

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.897	4.140	0	-33.301	0	312.736	1	312.737
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.897	4.140	0	-33.301	0	312.736	1	312.737
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.073	0	0	0	2.073	0	2.073
5.04.09	Recompra de ações	0	-322	0	0	0	-322	0	-322
5.04.10	Ganho com emissão de opções	0	2.395	0	0	0	2.395	0	2.395
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-42.563	0	-42.563	0	-42.563
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-42.563	0	-42.563	0	-42.563
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.897	6.213	0	-75.864	0	272.246	1	272.247

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2021 à 30/06/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	368.429	270.427
7.01.02	Outras Receitas	368.429	270.427
7.01.02.01	Receita operacional bruta deduzida de descontos	368.546	270.471
7.01.02.02	Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa	-117	-44
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-170.665	-125.353
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-161.550	-118.942
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-21.258	-14.122
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	6.334	2.278
7.02.04	Outros	5.809	5.433
7.02.04.01	Outro insumos	5.809	5.433
7.03	Valor Adicionado Bruto	197.764	145.074
7.04	Retenções	-50.316	-47.576
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-50.316	-47.576
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	147.448	97.498
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.911	-2.812
7.06.02	Receitas Financeiras	7.256	-4.772
7.06.03	Outros	1.655	1.960
7.06.03.01	Outras receitas	1.655	1.960
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	156.359	94.686
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	156.359	94.686
7.08.01	Pessoal	54.339	50.716
7.08.01.01	Remuneração Direta	43.761	38.328
7.08.01.02	Benefícios	8.041	10.438
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.537	1.950
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	67.093	43.549
7.08.02.01	Federais	12.813	4.200
7.08.02.02	Estaduais	51.062	36.867
7.08.02.03	Municipais	3.218	2.482
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.551	42.984
7.08.03.03	Outras	81.551	42.984
7.08.03.03.01	Despesa com ocupação	3.426	-1.608
7.08.03.03.02	Despesas financeiras	35.872	24.293
7.08.03.03.03	Outras	42.253	20.299
7.08.05	Outros	-46.624	-42.563
7.08.05.01	Absorção de prejuízo	-46.624	-42.563

Comentário do Desempenho

Le biscuit

Divulgação dos Resultados

2T21
e
1S21

Feira de Santana, 12 de agosto de 2021

Comentário do Desempenho

Lojas Le biscuit S.A., companhia varejista presente em todo o Brasil através de suas plataformas digitais e lojas físicas, anuncia seus resultados consolidados do segundo trimestre (2T21) e primeiro semestre (1S21) de 2021. As informações contábeis que servem de base para os comentários abaixo estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e em Reais (R\$). As comparações referem-se ao segundo trimestre (2T21) e primeiro semestre (1S21) de 2021 e segundo trimestre (2T20) e primeiro semestre (1S20) de 2020.

Mensagem da Administração

Iniciamos 2021 lidando com os desafios dos impactos da pandemia do novo Corona Virus.

Esse novo cenário nos impôs a necessidade de adaptação a uma realidade nova, sujeita a restrições operacionais. Algo inédito para todos nós. Nosso calendário de vendas sofreu ajustes importantes em função da supressão ou minimização de eventos de grande relevância já no primeiro trimestre. Foram eles, o "Volta às aulas" e o carnaval, prejudicados em virtude da restrição às aulas presenciais e o cancelamento das festividades de carnaval.

Ao final do mês de fevereiro, em resposta ao recrudescimento dos impactos da pandemia sobre o sistema de saúde em diversos Estados e municípios, novamente houve o fechamento de lojas físicas em diversas localidades e outros eventos sazonais importantes foram impactados, notadamente a Páscoa.

Prosseguimos com o enfrentamento da crise de saúde, implementando medidas operacionais e econômico-financeiras orientadas para preservação do bem estar de nossos colaboradores, clientes e fornecedores de mercadorias e serviços.

O desenvolvimento consistente de nossos canais digitais de forma completamente integrada à base de lojas físicas, em conformidade com o projeto cuidadosamente planejado anos atrás, se confirma na evidente evolução da participação dos canais *omnichannel* no total de suas vendas no 1º semestre de 2021.

A melhora crescente dos indicadores relacionados à pandemia, diretamente ligada à vacinação progressiva da população em geral, em conjunto com a flexibilização das atividades econômicas em

geral, já se manifesta nos indicadores de vendas dos dois últimos meses do 2º trimestre, e dão sinais de um crescimento promissor de vendas para os meses seguintes. Mais uma vez, a mobilização do nosso time nesse momento desafiador tem trazido respostas muito positivas de superação às adversidades impostas, revelando engajamento e capacidade de adaptação.

A convicção em nossa missão é muito grande. Temos o crescimento em nosso DNA. Nos últimos 10 anos crescemos mais de 10 vezes e temos a confiança que o nosso futuro é muito promissor. Nossa capacidade de adaptação e a inovação que sempre estiveram presentes na nossa essência, serão fundamentais para prosseguirmos a transformação e fortalecimento do nosso negócio.

Agradecemos ao nosso time, parceiros de negócios, clientes e acionistas pela confiança, apoio e inspiração para juntos, seguirmos com a nossa missão:

tornar a vida das famílias mais felizes!



Comentário do Desempenho

Destaques do Trimestre

Vendas brutas de R\$ 207,5 milhões**Aumento de 275%**

- Retomada das operações físicas, juntamente com a consolidação da transformação digital;
- Crescimento de vendas totais para franquias em 405% (33% em SSS – *same stores sales*);
- Contribuição crescente dos canais digitais na participação das vendas totais da Companhia, totalizando R\$ 21 milhões em vendas no trimestre;

Vendas digitais de R\$ 21,3 milhões

- Participação de 10,7% em vendas no 2T21;
- Consolidação das operações *omnichannel* e progressivo crescimento (29,5% das vendas digitais em junho de 2021);

Margem bruta de 47,9%**Aumento de 2,4p.p**

- Ajuste do mix de vendas para período pós-pandemia;
- Fortalecimento das categorias "Mundo Casa" (cama, mesa e banho; cozinha; decoração; forno e fogão; lavanderia e banheiro; lazer; organizar e servir).
- Aumento de participação de vendas de produtos de marca própria em 2,3 p.p. (de 22,7% para 25%);

EBITDA ajustado de R\$ 9,7 milhões**Margem EBITDA de 6,2%**

- Captura de ganhos de eficiência operacional (automação logística, digitalização de operações, desoneração de atividades "não venda" no ambiente de lojas).

Prejuízo líquido de R\$ 17,3 milhões

- Reversão de R\$12 milhões de prejuízo frente ao mesmo período do ano passado.

Comentário do Desempenho

Comentários da Administração

Agenda Digital

A agenda digital da Companhia reforça seu relacionamento com os seus clientes, reafirmando o compromisso de oferecer uma experiência de compra superior, com ainda mais conveniência, comodidade e satisfação para seu público, sem fronteiras, em todo o Brasil.

Em 2021 a Companhia segue investindo em seus canais digitais, reforçando seu compromisso em estabelecê-los como ferramentas de grande importância para oferecer produtos e serviços onde, como e quando o nosso cliente quiser.



Conteúdo Digital:



2.2M
Seguidores



557mil
Seguidores



7.3M
Visualizações



+1M
Downloads

E-commerce:



806%
Crescimento Vendas Digitais
2T21 vs 2T20



8,8%
Receita Bruta Total
1S21



29,5%
Índice omnichannel
em junho de 2021

Comentário do Desempenho

Plataforma Digital

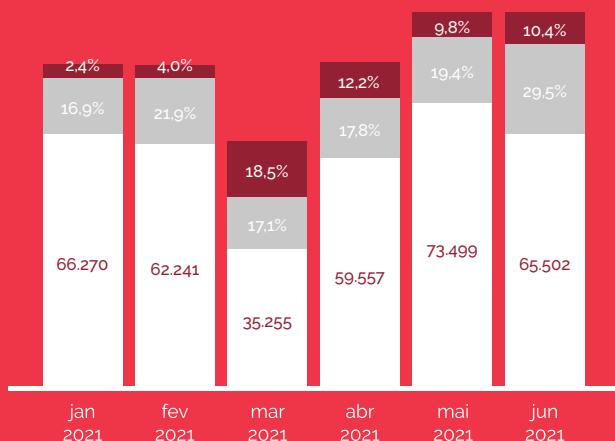
Nosso objetivo é ser referência nacional de varejo *omnichannel*, e 2021 tem sido um ano importante para estabelecer os sólidos pilares da nossa proposta *omnichannel*. A agenda de transformação digital se consolida e revela a potencialidade da opção pelo ecossistema multicanal, com vendas realizadas pelo site, app, e a partir de canais digitais presentes nas lojas físicas.

Em março de 2021 lançamos nosso canal de venda Le Consultores, um programa de vendas diretas que trouxe mais acessibilidade, reforço do compromisso de qualidade no atendimento ao nosso público e inclusão social, e 100% em experiência de compra digital. Esse programa hoje conta com 1.000 (mil) consultores cadastrados. As iniciativas de "Clique e retire", "Le mais" e "Ship From Store" já se fazem presentes em nossas lojas no 1S21, contribuindo para a consolidação da omnicanalidade.

A integração dos canais físico e digital é crescente e tende a ganhar mais força com a retomada plena de nossas atividades em lojas físicas. As vendas digitais crescem consistentemente desde seu início em maio de 2020. No 2T21 o total de vendas digitais foi de R\$ 21 milhões ou 10,7% das vendas totais, alcançando R\$ 31,9 milhões no 1S21, ou 8,8% de participação nas vendas totais. Com a flexibilização das operações de lojas físicas, nosso modelo *omnichannel* começa a mostrar a sua força. No mês de junho de 2021 alcançamos a marca de 29,5% das vendas segundo modelo *omnichannel*.

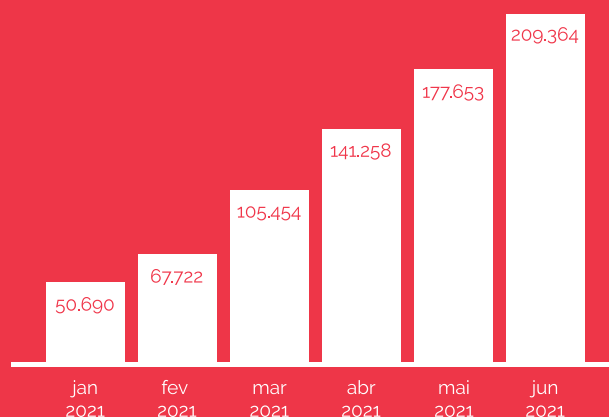
VENDAS BRUTAS vs PARTICIPAÇÃO PLATAFORMA DIGITAL

- Penetração Digital
- Índice Omnichannel
- Vendas Totais



A base de clientes digitais continua crescendo de forma acelerada, totalizando em junho de 2021 mais de 200.000 clientes ativos:

EVOLUÇÃO DA BASE DE CLIENTES ATIVO - OMNICHANNEL



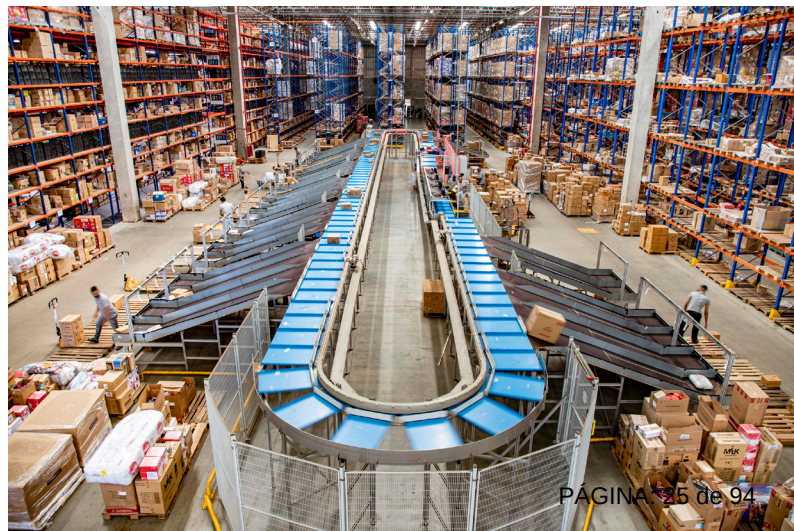
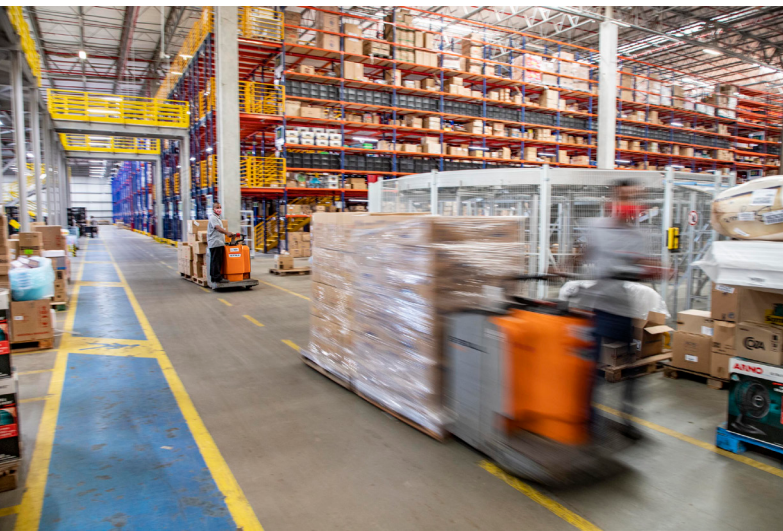
Comentário do Desempenho

Centro de Distribuição Digital

Com a expansão das vendas digitais, redobramos nossa atenção aos indicadores operacionais de logística nas operações digitais e *omnichannel*.

Para responder aos crescentes desafios operacionais, planejamos e executamos nos últimos anos investimentos relevantes na ampliação e modernização do nosso CD, hoje automatizado em seus principais processos logísticos e com mais de 30.000m² de espaço de armazenamento, localizado em Camaçari. A nossa capacidade logística torna-se um diferencial competitivo. Temos hoje capacidade de abastecer mais de 90 lojas/dia e operar de forma integrada diferentes modais de entrega, fazendo-se uso da nossa rede de lojas, proporcionando assertividade, pontualidade e consequente satisfação do nosso público.

Os múltiplos canais digitais transformaram o modelo de abastecimento de nossa operação, dando ênfase a um novo papel para as lojas físicas, agora mais do que nunca sendo parte integrante da cadeia de abastecimento para atendimento ao nosso público nas diferentes modalidades de entrega dos nossos produtos.

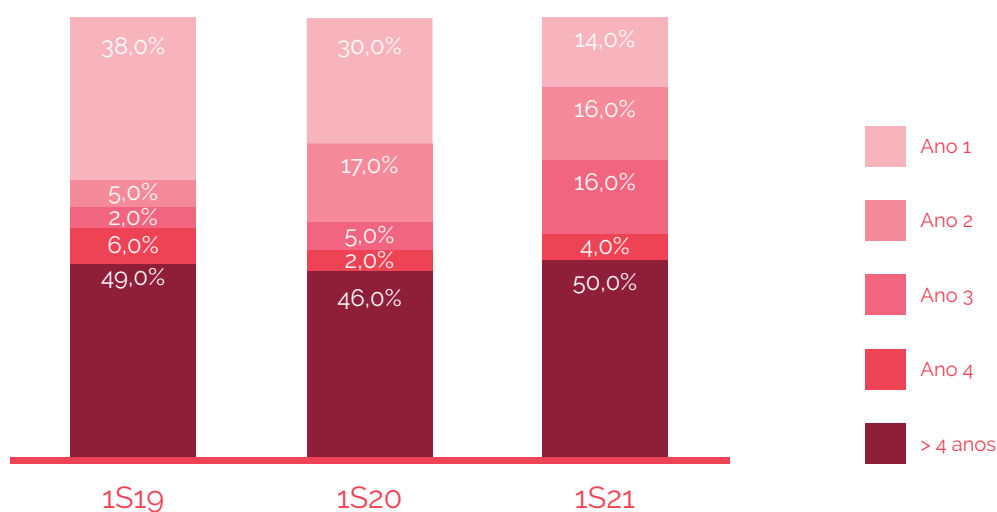


Comentário do Desempenho

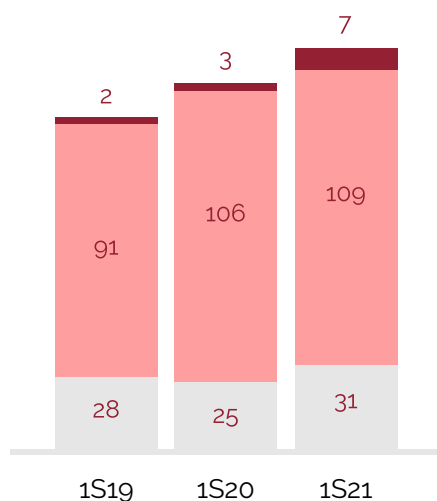
Lojas próprias

A Companhia reafirma seu plano de expansão de lojas como uma consequência natural do potencial de escalabilidade de seu negócio, já comprovado em sua trajetória histórica (crescimento de aproximadamente 10 vezes nos últimos 10 anos). Considerando a conjuntura econômica de um cenário de pandemia, os investimentos foram priorizados para projetos de omnicanalidade e lojas franqueadas. Em junho de 2021 a Companhia contava com 140 lojas (duas destas inauguradas no 2T21) e 7 lojas franqueadas.

DISTRIBUIÇÃO ETÁRIA
(% do total de lojas)



QUANTIDADE DE LOJAS



CAPEX (R\$Mil)	1S19	1S20	1S21
Novas lojas - expansão	9.391	3.087	7.994
Reformas de lojas	4.776	1.429	2.876
Ampliação centro de distribuição	1.250	3.285	3.112
Sistemas e equip. de tecnologia	2.148	2.013	4.983
Agenda digital	1.624	2.629	2.243
Outros	61	1.292	387

Rua Shopping Franquia

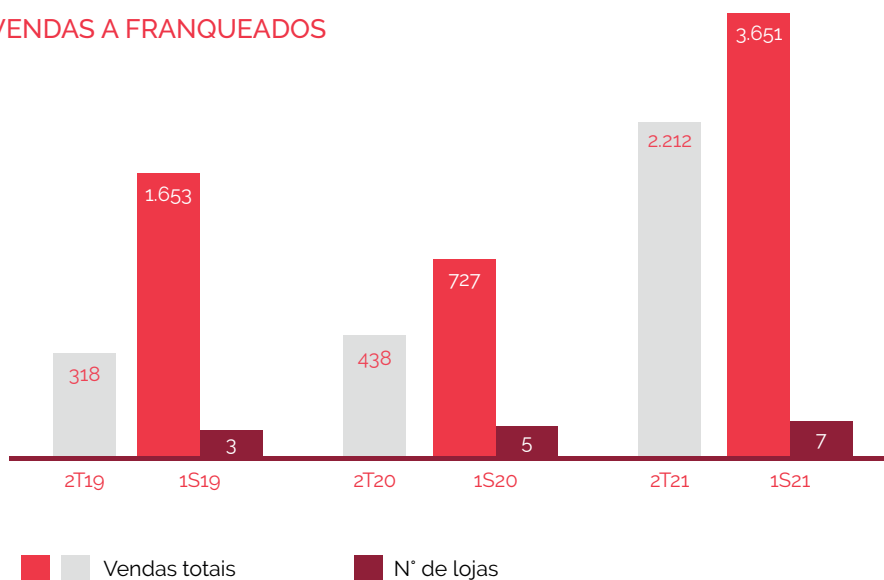
Comentário do Desempenho

Le Franchise

Desde o ano de 2018 o Le Franchise representa uma importante alavanca para aceleração de crescimento e ampliação do mercado de atuação da Le biscuit para localidades com até 150 mil habitantes. Em 2021 inauguramos mais uma loja em Pernambuco, em Santa Cruz do Capibaribe, e outra loja na Bahia, em Porto Seguro.

O desempenho de vendas das unidades franqueadas tem apresentado ótimos indicadores nos últimos meses, apesar das adversidades impostas pela crise da pandemia do vírus COVID-19, e fortalece ainda mais a confiança no plano de expansão deste segmento para a Companhia.

VENDAS A FRANQUEADOS



7 lojas franqueadas



Foco em cidades de até **150 mil habitantes** em todo o país. Mercado potencial em 700 cidades.



Potencial de expansão com **alto ROIC**



Uso de **Plataforma Digital** em franquias



Proposta única de modelo de negócio provado com vendas consistentes

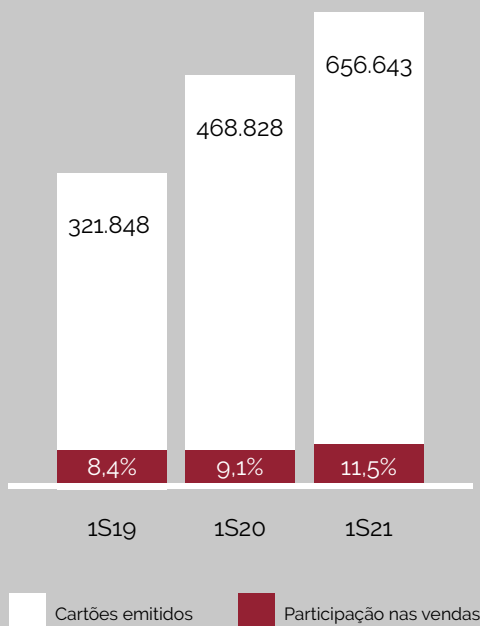
Comentário do Desempenho

Cartão Le biscuit

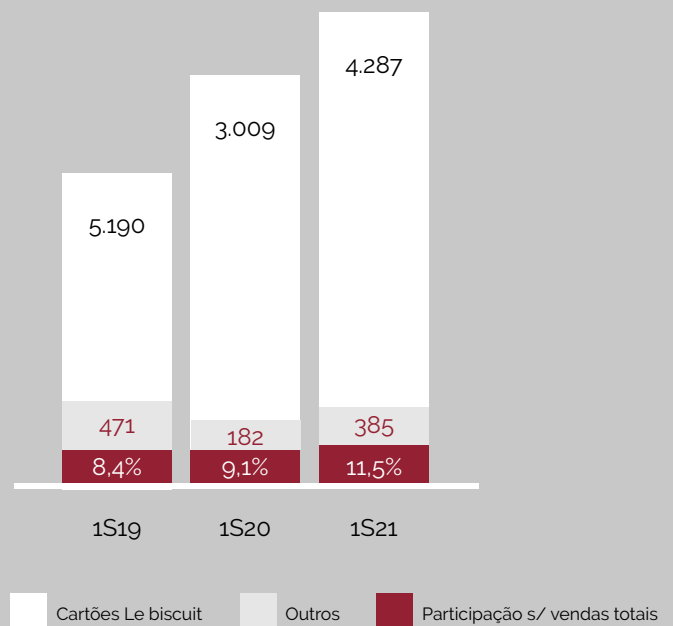
O cartão Le biscuit prossegue cumprindo papel importante no ecossistema de nossa operação. Em 30 de junho atingimos a marca de 656 mil cartões de crédito ativos da emissora Afinz, em parceria com a bandeira Visa. No gráfico abaixo apresenta-se a evolução da participação do cartão Le biscuit nos negócios da Companhia:

O modelo de operação do Cartão Le biscuit é o de comissionamento, sob o qual a Le biscuit é remunerada pela originação de novos cartões e pelo uso do cartão na rede de lojas Le biscuit, bem como nas lojas de terceiros credenciadas. O *funding* do cartão, assim como análise de risco, aprovação de limites, etc. são competências do parceiro do cartão, a financeira Afinz.

CARTÕES LE BISCUIT



RECEITA DE SERVIÇOS FINANCEIROS



Relação com Auditores Externos

Em atendimento à Instrução CVM nº 381, de 14 de janeiro de 2003, e ao Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia não contratou qualquer outro serviço que não seja a auditoria externa, junto ao auditor independente KPMG Auditores Independentes, que possa comprometer sua independência. A Companhia adota como princípio o fato de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, não exercer funções gerenciais, não advogar por seu cliente ou prestar quaisquer outros serviços que sejam considerados proibidos pelas normas vigentes, mantendo dessa forma a independência dos trabalhos realizados pelos prestadores de serviços de auditoria.

Comentário do Desempenho

Indicadores Financeiros

O ano de 2021 teve seu início marcado pela instabilidade gerada pela segunda onda da pandemia da COVID-19, apesar disso a retomada das operações e a consolidação da omnicanalidade sinalizam forte tendência de recuperação de vendas.

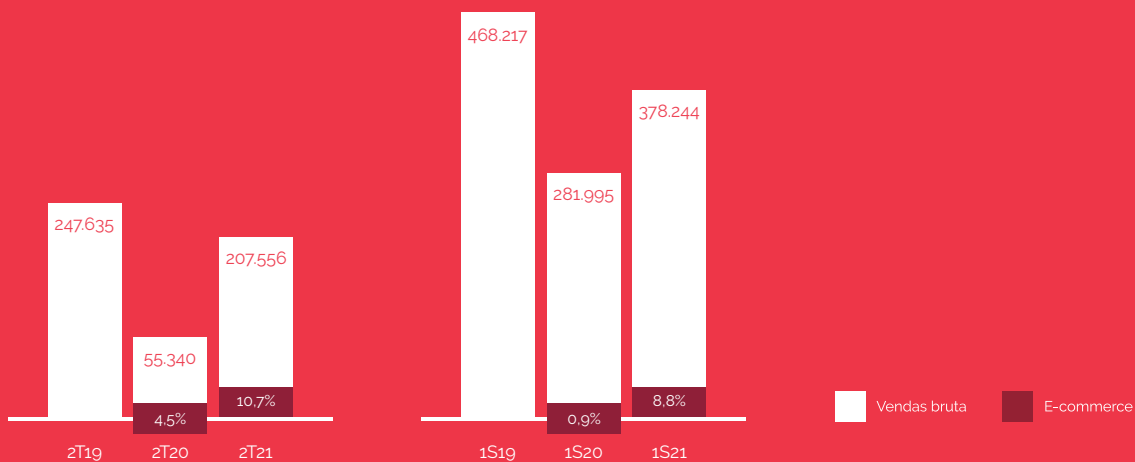
Informações Consolidadas (R\$Mil)	2T21	2T20	Var.%	1S21	1S20	Var.%
Receita líquida de Vendas de Mercadorias	155.943	41.467	276,1%	284.241	209.331	35,8%
Crescimento de vendas em mesmas lojas (%)	275,9%	-79,0%	354,9p.p	34,1%	-45,4%	79,5p.p
Receita líquida serviços financeiros	2.047	554	269,5%	4.672	3.191	46,4%
Receita Bruta Digital	21.373	2.359	806,0%	31.911	2.359	1252,7%
Penetração Digital (% Receita Bruta Total)	10,7%	4,3%	6,4p.p	10,8%	0,8%	10,0p.p
Índice Omnichannel (% Receita Bruta Digital)	22,3%	0,0%	22,3p.p	21,0%	0,0%	21,0p.p
Lucro Bruto	75.617	19.103	295,8%	139.506	101.291	37,7%
Margem bruta (%)	47,9%	45,5%	2,4p.p	48,3%	47,7%	0,6p.p
Despesas operacionais (Vendas, Gerais e Administrativas)	(62.573)	(27.516)	127,4%	(127.061)	(87.516)	45,2%
Despesas operacionais / Receita líquida (%)	-39,6%	-65,5%	25,9p.p	-44,0%	-41,2%	-2,8p.p
EBITDA ajustado	9.756	(6.430)	-251,7%	10.189	15.027	-32,2%
Margem EBITDA ajustado (%)	6,2%	-15,3%	21,5p.p	3,5%	7,1%	-3,5p.p
Lucro (prejuízo) líquido	(17.364)	(29.411)	-41,0%	(46.624)	(42.563)	9,5%
Margem líquida (%)	-11,0%	-70,0%	59,0p.p	-16,1%	-20,0%	3,9p.p
Quantidade de lojas no final do período				140	137	
Área total - Final do período (mil m²)				163,2	160,9	1,4%
Lojas inauguradas	2	0		2	0	

Comentário do Desempenho

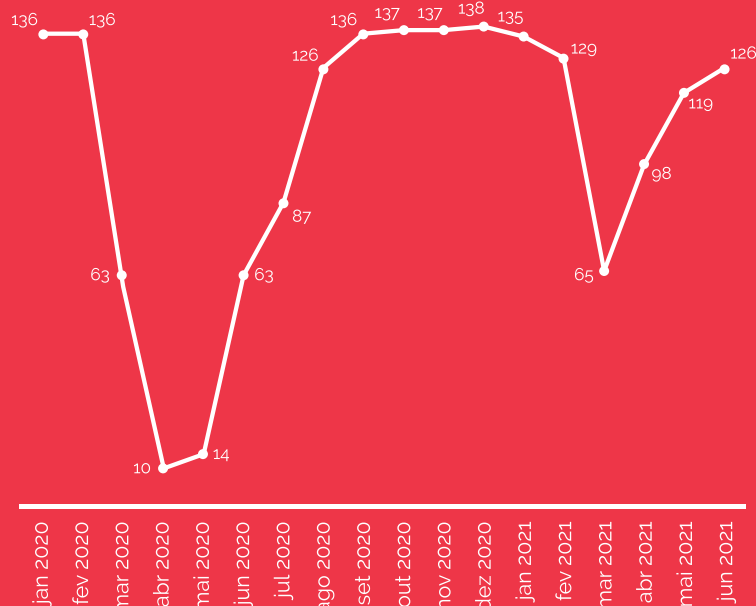
Receita Bruta Consolidada

No 2T21 a receita bruta total consolidada foi de R\$ 207,5 milhões e R\$ 378,2 milhões no semestre. O desempenho de vendas observado no trimestre está diretamente relacionado à retomada das operações de lojas físicas e a crescente participação dos canais digitais, responsáveis por 10,7% das vendas no trimestre. Quando avaliamos o desempenho do semestre, observam-se os impactos causados pela ausência da contribuição de eventos sazonais importantes como "Volta às aulas" e "Carnaval" e o forte impacto à Páscoa, além do fechamento parcial de lojas no 1T21, iniciado no final de fevereiro de 2021 e estendido, em alguma proporção, até junho.

RECEITA BRUTA DE VENDAS (R\$MIL)



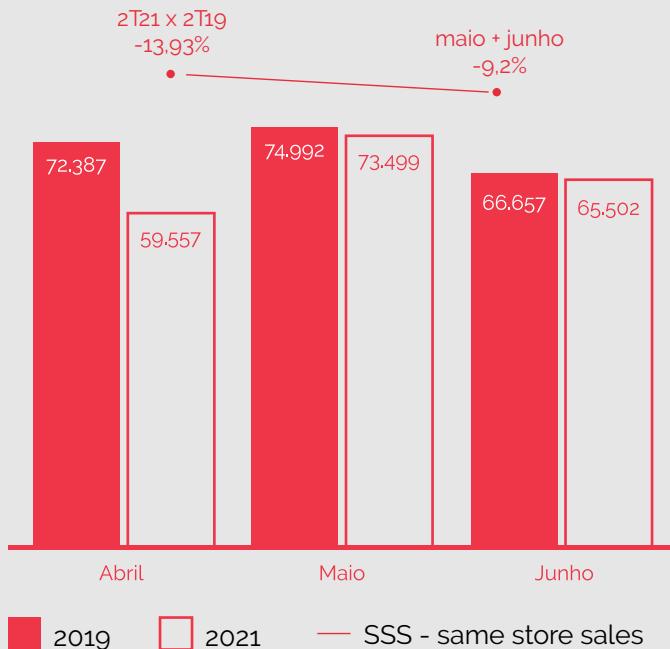
Para melhor entendimento dos impactos das interrupções operacionais impostas pelos órgãos governamentais, com objetivo de conter a disseminação da COVID-19, abaixo verifica-se o histórico do funcionamento de lojas (média de lojas em atividade a cada mês) desde o início da pandemia em março de 2020:



Comentário do Desempenho

O desempenho recente das vendas mensais do 2T21, quando comparado ao último período sazonal comparável pré pandemia é como segue:

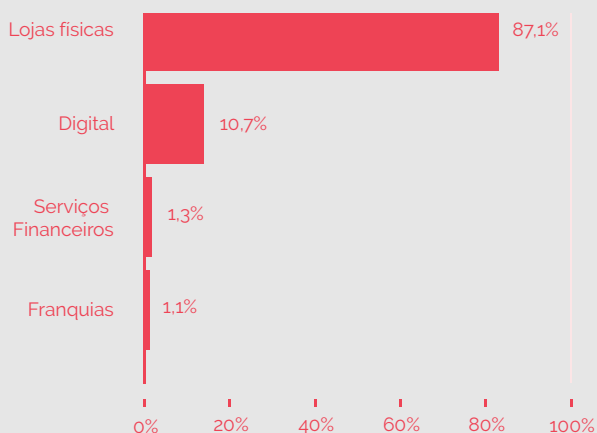
VENDAS TOTAIS 2T19 vs 2T21



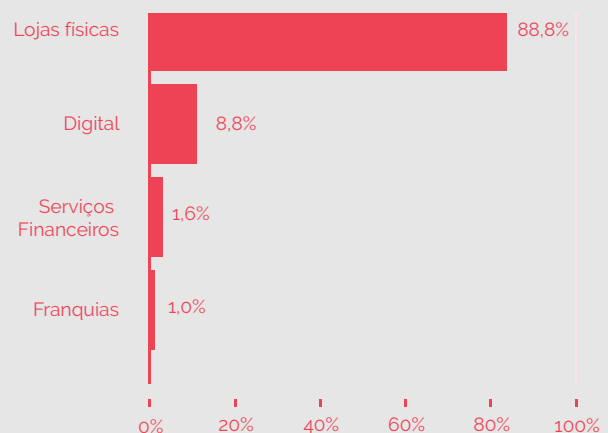
A existência de uma base mais representativa de lojas com suas atividades operacionais interrompidas no mês de abril de 2021, justifica um maior desvio de vendas quando comparado a abril de 2019. A partir de maio de 2021 observa-se a recomposição das vendas totais em níveis equivalentes aos meses de maio e junho 2019. O indicador SSS – *same store sales*, no entanto, quando comparado a 2019, ainda se encontra prejudicado, porém em clara recuperação, o que evidencia uma forte tendência de ritmo acentuado de recuperação nos próximos meses.

Plataforma Digital

% PARTICIPAÇÃO VENDAS - 2T21



% PARTICIPAÇÃO VENDAS - 1S21



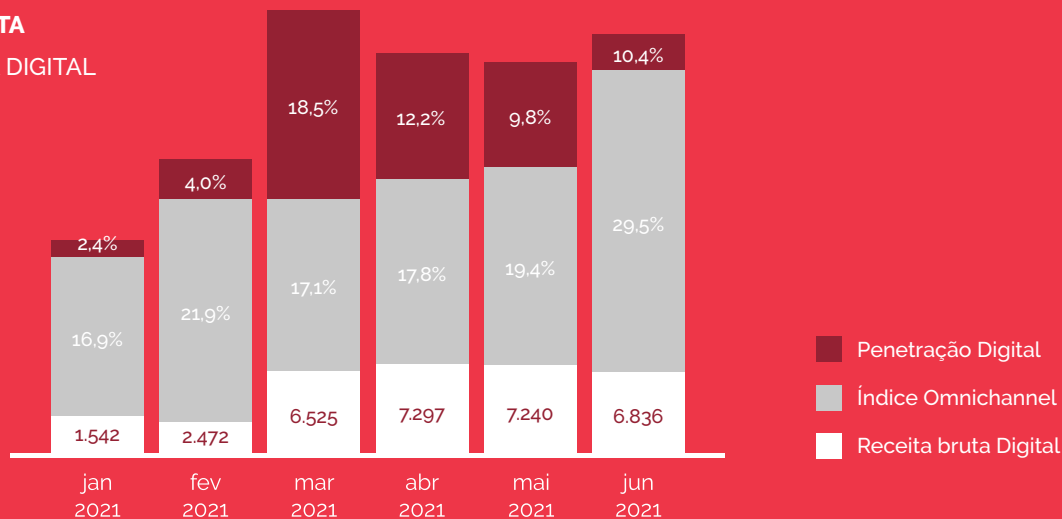
Os canais digitais se desenvolvem em ritmo acelerado e responderam por um faturamento de R\$ 31,9 milhões no 1S21, alcançando 8,8% da receita bruta total. A agenda de transformação digital se consolida e revela a potencialidade da opção pelo ecossistema multicanal, com vendas realizadas pelo site, app e a partir de canais digitais presentes nas lojas físicas.

Comentário do Desempenho

Abaixo destaca-se a participação das vendas omnichannel (a partir de lojas físicas). A medida que a operação volta a um maior ritmo de atividade, já se percebe claramente o encaixe dos canais omnichannel no modelo de negócio Le biscuit. Em junho de 2021 foi atingido a marca de 29,5% de vendas omnichannel sobre as vendas digitais.

RECEITA BRUTA

PLATAFORMA DIGITAL



Produtos e Serviços Financeiros

A receita de produtos e serviços financeiros cresceu 46,4% no 1S21 e está relacionada ao crescimento das receitas com cartão Le biscuit, seguro celular e troca garantida, impulsionadas pelo retorno das atividades das lojas físicas.

Vendas a Franqueados

As vendas a franqueados cresceram 405% no semestre, refletindo a potencialidade desse canal de vendas. Considerando a mesma base de lojas franqueadas existentes no mesmo período do ano anterior, o crescimento foi de 33%. Entre julho de 2020 e junho de 2021 houve a inauguração de 4 (quatro) novas lojas franqueadas, sendo duas no 1S21.



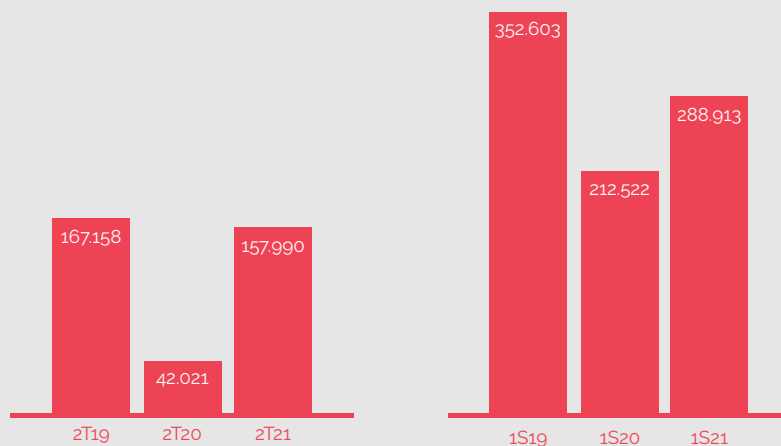
Comentário do Desempenho

Receita Líquida

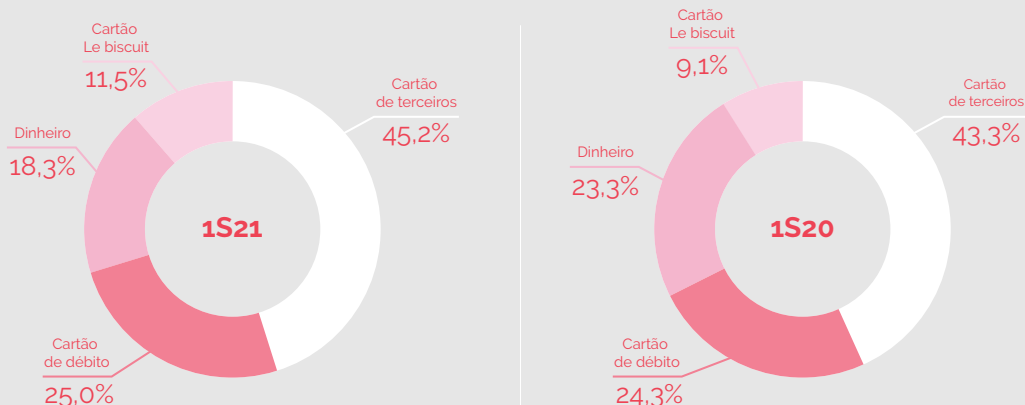
No 2T21 a receita líquida total consolidada foi de R\$ 157,9 milhões, aumento de 35,92% em relação ao mesmo período do ano anterior. No 1S21 a receita líquida total foi de R\$ 288,9 milhões.

O desempenho reflete a retomada das operações em lojas físicas a partir do 2T21, além da boa performance de vendas nos canais digitais.

RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS (R\$MIL)



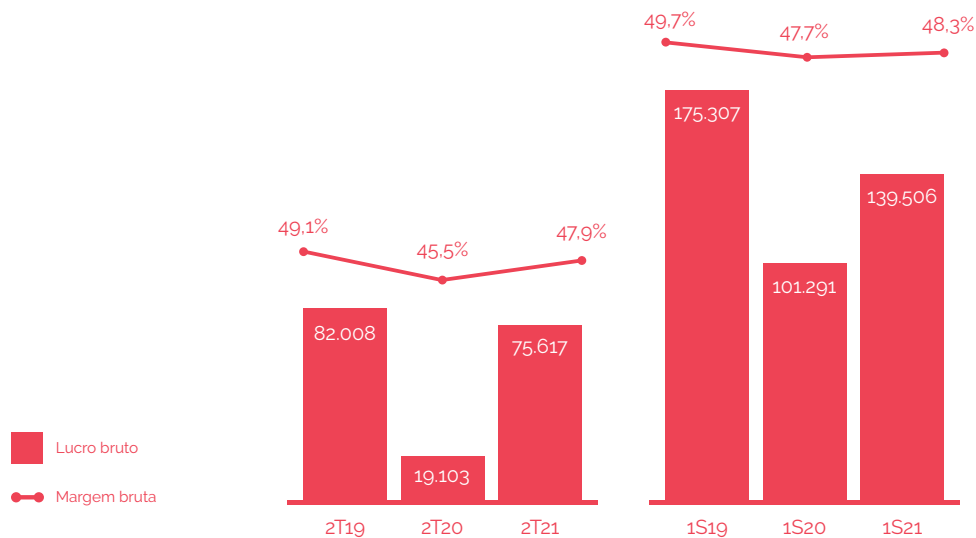
Distribuição de Vendas por Condições de Pagamentos



Em junho de 2021 a Companhia totalizava 656.643 cartões emitidos, que representaram 11,5 % das vendas de mercadorias em 2021, 2,4p.p maior que o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto e Margem Bruta



No 2T21 a margem bruta consolidada foi equivalente a 47,9% da receita líquida, 2,4 p.p maior que o mesmo período do ano anterior. No 1S21 a margem bruta alcançou 48,3%. Há uma recuperação em relação ao 1S20, apesar do reflexo de um ajuste forçado no calendário de vendas (ausência dos eventos de "Volta às aulas" e Carnaval) e impactos do fechamento de lojas a partir da 2ª quinzena de fevereiro de 2021, estendido em alguma proporção, até junho. Destaque para a contribuição das categorias de produtos do Mundo Casa (cama, mesa e banho; cozinha; decoração; forno e fogão; lavanderia e banheiro; lazer; organizar e servir), que apresentaram aumento de margem no 2T21 de 4,23 p.p e 0,7 p.p no 1S21, e para o crescimento da participação de produtos de marca própria em 2,7p.p (de 22,7% para 25%) no 2T21.



Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais

Despesas operacionais (R\$Mil)	2T21	2T20	Var.%	1S21	1S20	Var.%
Despesas operacionais (VG&A)	(62.573)	(27.516)	127,4%	(127.061)	(87.516)	45,2%
% s/ Receita líq. de vendas	-39,6%	-65,5%	25,9p.p	-44,0%	-41,2%	-2,8p.p
Despesas com vendas	(51.770)	(19.061)	171,6%	(102.186)	(68.630)	48,9%
Despesas gerais e administrativas	(10.803)	(8.456)	27,8%	(24.875)	(18.886)	31,7%
Outras despesas operacionais	(27.479)	(25.202)	9,0%	(55.513)	(51.086)	8,7%
Depreciação e Amortização	(24.911)	(24.047)	3,6%	(50.316)	(47.576)	5,8%
Remuneração dos administradores	(1.700)	(2.261)	-24,8%	(4.467)	(4.709)	-5,1%
Participação dos empregados	(93)	(93)	0,0%	(111)	(342)	-67,5%
Outras receitas/(despesas) operacionais	(775)	1.199	-164,6%	(619)	1.542	-140,2%
Total das despesas operacionais	(90.052)	(52.718)	70,8%	(182.574)	(138.601)	31,7%
% s/ Receita líq. de vendas	-57,0%	-125,5%	68,5p.p	-63,2%	-65,2%	2,0p.p

No 2T21 as despesas com vendas, gerais e administrativas consolidadas representaram 39,6% da RL, R\$ 62,5 milhões, ante aos 65,5% do mesmo período do ano anterior. A recuperação de 25,9 p.p no trimestre em relação a receita líquida reflete a diluição das despesas em função da retomada das operações de lojas físicas no período.

No semestre, o total de VG&A representou um total de 44% da ROL, aumento de 2,8 p.p em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente a regularização das contratações das despesas operacionais em virtude da normalização das atividades em lojas (descontos extraordinários de alugueis em 2020, uso regular de energia elétrica em 2021, dentre outros), o que representa aproximadamente 7,6% das despesas VG&A do 1S21. Houve ainda a integração das despesas relacionadas a operação full do e-commerce em 2021, enquanto que em 2020 somente houve a operação desse canal a partir de maio de 2020, representando em 2021 9,5% do total de despesas VG&A. Vale também lembrar, para efeitos comparativos, que no 1S20 houve a redução extraordinária de aproximadamente R\$ 9,6 milhões, devido a aplicação da Medida Provisória 936 que concedeu suspensão e redução da jornada de trabalho em 2020.

Comentário do Desempenho

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Reconciliação do EBITDA (R\$Mil)	2T21	2T20	Var.%	1S21	1S20	Var.%
Lucro (prejuízo) líquido	(17.363)	(29.411)	-41,0%	(46.624)	(42.563)	9,5%
(+) IR, CSLL	(9.722)	(16.941)	-42,6%	(25.078)	(23.838)	5,2%
(+) Despesas (receitas) financeiras líquidas	12.650	12.737	-0,7%	28.634	29.091	-1,6%
(+) Depreciações e Amortizações	24.911	24.047	3,6%	50.316	47.576	5,8%
(+) Crédito de pis e cofins s/ depreciações	1.705	1.056	61,4%	2.982	2.527	18,0%
EBITDA	12.181	(8.512)	-243,1%	10.230	12.793	-20,0%
(+) Despesas/ (receitas) não recorrentes ou sem efeito caixa	(2.041)	346	-689,8%	(727)	(182)	299,8%
(+) Resultado da baixa de ativos imobilizados	640	18	3535,6%	648	41	1462,2%
(+) Provisões (Reversões) para Desmobilização	(124)	(11)	1030,2%	(196)	(22)	798,7%
(+) Benefício prêmio de opções	(900)	1.729	-152,1%	234	2.395	-90,2%
EBITDA ajustado	9.756	(6.430)	-251,7%	10.189	15.027	-32,2%
Margem EBITDA ajustada	6,2%	-15,3%	21,5p.p	3,5%	7,1%	-3,5p.p

O EBITDA ajustado foi de R\$ 9,7 milhões no 2T21, com margem EBITDA de 6,2% ante os -15,3% do mesmo período do ano anterior. Ainda observa-se no 1S21 o impacto da desalavancagem operacional nas despesas operacionais, e consequentemente no EBITDA ajustado acumulado no período, em função das medidas restritivas que estavam vigentes no 1T21, estendido, em alguma proporção, até junho (iniciadas na segunda quinzena de fevereiro de 2021), além ausência dos eventos de "Volta às aulas", "Carnaval" e "Páscoa".

A Companhia optou por divulgar o EBITDA ajustado, conforme tabela acima, visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa e suas atividades. Os ajustes apresentados estão de acordo com o previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527.

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa Operacional

No 1S21 a geração de fluxo de caixa foi impactada pela crise da COVID-19, principalmente devido à redução de vendas das lojas físicas relacionadas a ausência dos eventos de "Volta às aulas", "Carnaval" e "Páscoa" (no calendário do 1T21), além do fechamento parcial de lojas a partir de 26 de fevereiro de 2021, estendido em alguma proporção até junho de 2021.

Fluxo de caixa operacional (em R\$mil)	2T21	2T20	Var.	1S21	1S20	Var.
EBITDA ajustado	9.755	(6.431)	16.186	10.189	15.026	(4.837)
(+/-) IR, CSLL / outros	12.765	19.985	(7.220)	27.463	27.679	(216)
(+/-) Variação capital de giro	(47.895)	(38.099)	(9.796)	(91.081)	(94.787)	3.706
Contas a Receber	(13.861)	38.530	(52.391)	35.597	61.627	(26.030)
Estoques	(8.380)	11.334	(19.714)	(63.257)	1.017	(64.274)
Fornecedores	(32.647)	(85.223)	52.577	(33.424)	(132.252)	98.828
Outras Contas a pagar/receber	6.993	(2.739)	9.732	(29.997)	(25.179)	(4.818)
Fluxo de caixa operacional	(25.375)	(24.546)	(830)	(53.429)	(52.082)	(1.347)
(-) Capex	(16.655)	(3.171)	(13.485)	(21.595)	(13.735)	(7.861)
(=) Fluxo de caixa livre	(42.031)	(27.716)	(14.315)	(75.024)	(65.816)	(9.208)

Resultado Financeiro Líquido

Resultado financeiro, líquido (R\$Mil)	2T21	2T20	Var.%	1S21	1S20	Var.%
Receitas financeiras	2.415	2.340	3,2%	5.118	6.020	-15,0%
Rendimento de aplicação financeira	1.265	994	27,3%	2.481	2.701	-8,1%
Ajuste a valor presente - Clientes	832	616	35,1%	1.878	2.061	-8,9%
Outras receitas financeiras	687	484	41,9%	687	689	-0,3%
Atualização de créditos tributários, líquido	(369)	246	-250,1%	72	569	-87,3%
Despesas financeiras	(14.198)	(9.077)	56,4%	(33.284)	(25.674)	29,6%
Juros de empréstimos e financiamentos	(8.466)	(4.645)	82,3%	(14.834)	(10.093)	47,0%
Juros de arrendamento mercantil	(4.944)	(5.632)	-12,2%	(10.283)	(11.708)	-12,2%
Ajuste a valor presente - Fornecedores	527	1.905	-72,3%	(3.703)	(2.275)	62,8%
Outras despesas financeiras	(1.315)	(705)	86,4%	(4.464)	(1.599)	179,2%
Variação cambial, líquida	5.845	(11.266)	-151,9%	3.421	(44.441)	-107,7%
Operações de Hedge (NDF), líquidas	(6.712)	5.267	-227,4%	(3.889)	35.004	-111,1%
Resultado financeiro, líquido	(12.650)	(12.737)	-0,7%	(28.634)	(29.091)	-1,6%

No 2T21 o resultado financeiro líquido reduziu 0,7% em relação ao ano anterior, queda de 1,6% no 1S21, e é observado, apesar do aumento do endividamento líquido, principalmente, devido a maior eficiência e menor volatilidade nas operações de instrumentos derivativos de proteção a exposição cambial em compromissos em moeda estrangeira, quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

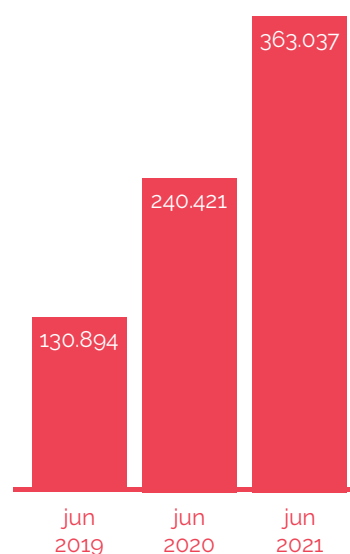
Comentário do Desempenho

Endividamento Líquido

Endividamento, líquido (R\$Mil)	Jun.21	Dez.20	Jun.20
Empréstimos e financiamentos	374.235	375.589	280.853
Circulante	170.736	119.274	63.699
Não Circulante	203.499	256.315	217.154
Debêntures	126.213	143.827	162.611
Circulante	37.767	37.603	38.781
Não Circulante	88.446	106.224	123.830
Derivativos	(2.050)	(8.963)	(19.049)
Endividamento Bruto	498.398	510.453	424.415
Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações finais	(135.361)	(301.008)	(183.994)
Endividamento líquido	363.037	209.445	240.421
Endividamento líquido s/ EBITDA ajustado 12M	4,0x	2,2x	2,9x

Em junho de 2021 a Companhia reportou uma dívida bruta de R\$ 498,4 milhões, um aumento versus o mesmo período de 2020 de R\$ 73,9 milhões, resultante principalmente das captações que ocorreram no contexto de enfrentamento da pandemia da COVID-19.

Em junho de 2021 a Companhia apresentou uma dívida líquida da Companhia de R\$ 363 milhões. O aumento em relação ao mesmo período do ano anterior é decorrente sobretudo do impacto da crise da COVID-19 na geração de caixa da Companhia, que resultou em uma queda de seu faturamento devido à interrupção temporária das atividades das lojas físicas, sendo que, por outro lado, a Companhia prosseguiu cumprindo seus compromissos regulares com fornecedores, governos e terceiros de um modo geral, daí a contratação de linhas de crédito para dar seguimento às suas operações em período de enfrentamento da crise da COVID-19, como forma de preservação de um nível confortável de caixa.



Comentário do Desempenho

Capital de Giro

Capital de Giro R\$ mil	Var.12M	1S21	1S20
(+) Contas a receber	(26.030)	35.597	61.627
(+) Estoques	(64.274)	(63.257)	1.017
(+) Impostos a recuperar	(5.716)	(9.074)	(3.357)
(+) Outros ativos	(3.347)	(2.660)	687
(+) Ativos circulantes operacionais	(99.367)	(39.394)	59.974
(-) Fornecedores	98.828	(33.424)	(132.252)
(-) Obrigações trabalhistas	(441)	1.263	1.705
(-) Obrigações tributárias	5.166	(18.174)	(23.339)
(-) Outros contas a pagar	(349)	(540)	(191)
(-) Passivos circulantes operacionais	103.204	(50.874)	(154.078)
(=) Capital de giro	3.836	(90.268)	(94.104)
% ROB últimos 12 meses	0,4%	-9,4%	-11,2%

Em junho de 2021 a necessidade de capital de giro foi de R\$ 90,2 milhões, influenciada pelo aumento dos estoques. A Companhia executa seu plano de negócios em 2021 acreditando na retomada de suas operações em bases crescentes e já corroborada pelo seu desempenho recente. Uma parcela significativa de efeitos da crise da pandemia da COVID-19 influencia a formação de seu capital de giro no 1S21. A queda de vendas e o represamento de estoques, além do cumprimento regular de seus compromissos com fornecedores são os principais elementos que influenciam o capital de giro no período de 1S21.



Comentário do Desempenho

Sobre a Le biscuit

As Lojas biscuit S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em 1968, com sede na cidade de Feira de Santana, Bahia, que opera no comércio varejista, através de lojas físicas, sejam elas próprias ou franqueadas, e de forma integrada com seus canais digitais (inclusive plataforma e-commerce).

A Companhia atua no segmento de *General Merchandising*. Seu modelo de negócios é diversificado e resiliente. Sua proposta de negócios é baseada na multicategoria e multicanalidade, com uma plataforma de distribuição moderna e integrada e um portfólio de produtos diversificado (14 categorias de produtos) comercializados a preços competitivos, composto de: Utilidades domésticas; Decoração; Brinquedos; Papelaria; Artigos para festas e festas sazonais; Telefonia celular; Bomboniere; Higiene,

beleza & moda; Armarinho & artesanato; Cama, mesa & banho; Eletrodomésticos; Lazer; Artigos para recém-nascidos e bebês, com uma expressiva participação de marcas próprias na composição de suas vendas.

A inovação está na fundação de seu modelo de negócios, o que a ajuda a impulsionar a frequência de consumo e a promover uma experiência de compra diferenciada aos seus consumidores. Desde 2020, a Companhia está presente em todo o país, por meio de suas plataformas digitais, que se somaram a rede física de lojas, já presente em 14 estados da federação, formando um ecossistema integrado e eficiente, o que potencializa seu crescimento, combinado com o compromisso de qualidade superior na experiência de compra de seus clientes.



Comentário do Desempenho
Anexo I**Demonstrações Financeiras**
Balanco Patrimonial Consolidado

Balanco Patrimonial (em R\$mil)		
Ativo	Jun.21	Dez.20
ATIVO TOTAL	1.167.671	1.294.682
Circulante	514.572	637.484
Caixa e equivalentes de caixa	135.361	301.008
Instrumentos financeiros derivativos	2.050	6.066
Títulos e valores mobiliários	381	-
Contas a receber de clientes	101.186	136.620
Estoques	224.780	155.788
Tributos a recuperar	43.093	33.207
Demais contas a receber	7.721	4.795
Não Circulante	653.099	657.198
Tributos recuperar	65.183	64.895
Depósitos judiciais	3.480	2.374
Tributos diferidos	90.847	65.052
Instrumentos financeiros derivativos	-	2.898
Títulos e valores mobiliários	-	381
Direito de Uso	221.164	243.403
Imobilizado	244.853	248.595
Intangível	27.572	29.600
Passivo e Patrimônio Líquido	Jun.21	Dez.20
PASSIVO TOTAL E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.167.671	1.294.682
Circulante	440.383	433.059
Fornecedores	104.451	143.787
Obrigações com compras de mercadorias	24.544	17.383
Empréstimos e financiamentos	170.736	119.274
Debêntures	37.767	37.603
Passivo de Arrendamento	65.932	61.752
Obrigações trabalhistas	16.349	14.989
Obrigações tributárias	2.959	20.416
Juros sobre capital próprio	6.892	6.892
Outras contas a pagar	10.753	10.963
Não Circulante	511.883	599.828
Empréstimos e financiamentos	203.499	256.315
Debêntures	88.446	106.224
Passivo de Arrendamento	197.796	217.336
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	14.315	11.816
Outras contas a pagar	7.827	8.137
Patrimônio líquido	215.405	261.795
Capital social	345.166	345.166
Reserva de capital	5.693	5.459
Participação dos não controladores	5	4
Prejuízos acumulados	(135.459)	(88.834)

Demonstrações Financeiras

Comentário do Desempenho

Anexo II Demonstração do Resultado Consolidado

Demonstração do Resultado (em R\$Mil)	2T21	2T20	Var.%	1S21	1S20	Var.%
Receita operacional líquida	157.990	42.021	276,0%	288.913	212.522	35,9%
Custo das mercadorias vendidas	(82.373)	(22.917)	259,4%	(149.407)	(111.231)	34,3%
Lucro bruto	75.617	19.103	295,8%	139.506	101.291	37,7%
Receitas (despesas) operacionais	(90.052)	(52.719)	70,8%	(182.574)	(138.601)	31,7%
Despesas gerais e administrativas	(10.803)	(8.456)	27,8%	(24.875)	(18.886)	31,7%
Despesas comerciais	(51.770)	(19.061)	171,6%	(102.186)	(68.630)	48,9%
Depreciação e amortização	(24.911)	(24.047)	3,6%	(50.316)	(47.576)	5,8%
Participação dos empregados nos resultados	(93)	(93)	0,0%	(111)	(342)	-67,5%
Remuneração dos administradores	(1.700)	(2.261)	-24,8%	(4.467)	(4.709)	-5,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	(775)	1.199	-164,7%	(619)	1.542	-140,2%
Resultado financeiro	(12.650)	(12.737)	-0,7%	(28.634)	(29.091)	-1,6%
Receitas financeiras	2.415	2.340	3,2%	5.118	6.020	-15,0%
Despesas financeiras	(15.065)	(15.076)	-0,1%	(33.752)	(35.111)	-3,9%
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(27.085)	(46.352)	-41,6%	(71.702)	(66.401)	8,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social	9.722	16.941	-42,6%	25.078	23.838	5,2%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(326)	(89)	267,4%	(717)	(443)	61,7%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.048	17.030	-41,0%	25.795	24.282	6,2%
Lucro (prejuízo) do exercício	(17.363)	(29.411)	-41,0%	(46.624)	(42.563)	9,5%
Lucro (prejuízo) líquido por ação -básico R\$	(0,77)	(1,31)	-41,2%	(2,06)	(1,89)	9,1%
Quantidade de ações ao final do período (em milhares)	22.621	22.534		22.621	22.534	

Demonstrações Financeiras

Comentário do Desempenho

Anexo III Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa (em R\$mil)	2T21	2T20	1S21	1S20
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) Líquido do Período	(17.363)	(29.411)	(46.624)	(42.563)
Ajustes de itens sem desembolso de caixa para conciliação do prejuízo antes dos impostos com o fluxo de caixa:				
Depreciação e amortização	26.616	25.103	53.299	50.103
Imposto de Renda e Contribuição Social	(9.722)	(16.941)	(25.078)	(23.838)
Encargos financeiros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos, debêntures	3.432	12.023	12.653	40.469
Encargos financeiros do arrendamento mercantil	5.343	5.713	10.903	12.119
Atualização e provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	384	(16)	2.499	299
Perdas nos estoques	(2.359)	348	(2.382)	(401)
Provisão para devedores duvidosos	97	41	117	44
Provisão para participação nos lucros e resultados	92	(69)	97	23
Outras provisões / ajustes sem efeito caixa	(4.764)	(8.145)	(6.606)	(9.997)
Valor residual do ativo fixo baixado, líquido	640	18	648	41
Valor Nusto das ações de prêmio de opções	(900)	1.729	234	2.395
Instrumentos derivativos	6.530	11.981	6.915	(15.617)
Ajuste a valor presente	(3.043)	(3.043)	(2.385)	(3.841)
Decréscimo (acrécimo) em ativos operacionais				
Contas a receber de clientes	(13.861)	38.529	35.597	61.627
Estoques	(8.380)	11.334	(63.257)	1.017
Tributos a recuperar	4.107	(3.087)	(9.074)	(3.357)
Demais ativos operacionais	(1.838)	1.024	(2.660)	687
(Decréscimo) acréscimo em passivos operacionais				
Fornecedores	(32.648)	(85.223)	(33.424)	(132.252)
Obrigações trabalhistas	3.221	2.180	1.263	1.705
Obrigações tributárias	(163)	(2.762)	(18.174)	(23.339)
Demais passivos operacionais	1.990	205	(540)	(191)
Caixa proveniente das atividades operacionais	(42.589)	(38.471)	(85.980)	(84.867)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(324)	(299)	(813)	(683)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	(42.913)	(38.770)	(86.793)	(85.550)
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(16.655)	(3.171)	(21.595)	(13.735)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(16.655)	(3.171)	(21.595)	(13.735)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Gastos com recompra de ações	-	-	-	(323)
Juros sobre capital próprio pagos	-	-	-	(496)
Pagamento de arrendamento mercantil	-	(126)	-	(248)
Pagamento juros de Arrendamento Mercantil	-	(11)	-	(25)
Pagamento de Arrendamento Mercantil - IFRS 16	(12.220)	(3.261)	(19.251)	(13.159)
Pagamento de juros de Arrendamento Mercantil - IFRS 16	(4.181)	(1.215)	(6.389)	(6.716)
Aquisição custos diretos - direito de uso	-	-	-	(275)
Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	-	137.548	86.640	137.548
Pagamento de comissão e custo de transação de empréstimos	-	(270)	-	(270)
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos e debêntures	(7.802)	(57.872)	(102.945)	(76.058)
Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos e debêntures	(4.984)	(2.672)	(15.315)	(11.084)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(29.186)	72.121	(57.260)	28.894
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(88.755)	(30.180)	(165.648)	(70.390)
Caixa e equivalentes no início do exercício	224.116	153.814	301.008	254.384
Caixa e equivalentes do final do exercício	135.361	183.994	135.361	183.994
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(88.755)	30.180	(165.648)	(70.390)

Comentário do Desempenho

Glossário

DADOS OPERACIONAIS

Same-Store-Sales (SSS) – O SSS considera vendas das lojas físicas com mais de 12 meses e vendas digitais.

Receita Bruta Digital (Vendas Digitais) – A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site, aplicativo Le e canais *omnichannel*.

Vendas Omnichannel – As Vendas *Omnichannel* consideram todas as vendas com participação das lojas físicas.

Índice de Penetração Digital – O Índice de Penetração Digital considera as Vendas Digitais como um % das Vendas Totais.

Índice Omnichannel – O Índice *Omnichannel* considera as Vendas *Omnichannel* como um % das Vendas Digitais.

MEDIÇÕES NÃO CONTÁBEIS

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada – O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em conformidade com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes e sem efeitos de caixa.

Ajustes não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Ajustes sem efeitos de caixa são transações que ocorrem no resultado da Companhia porém se afetar diretamente o caixa e equivalentes.

Dívida Líquida – A Dívida Líquida é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia, adicionados ou subtraídos do Derivativos e subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa.

Fluxo de Caixa Operacional – O fluxo de caixa Operacional é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC).

Comentário do Desempenho

Divulgação dos Resultados 2T21 e 1S21

Le biscuit

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
Informações financeiras intermediárias
Individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

(Valores expressos em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Le Biscuit S.A. (“Companhia” ou “Le Biscuit”) é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em 1968, com sede na cidade de Feira de Santana, Bahia.

A Companhia tem como objeto social o comércio, majoritariamente varejista, de artigos de utilidades domésticas, brinquedos, papelaria, artigos de festas, bomboniere, equipamentos de telefonia, eletro-portáteis, artesanato, higiene & beleza, cama, mesa & banho, lazer e artigos para recém-nascidos e bebês. Ao todo a rede tem 140 lojas próprias, 1 centro de distribuição e 7 lojas Le biscuit franqueadas (Em 31 de dezembro de 2020 eram 138 lojas, 1 centro de distribuição e 5 lojas Le biscuit franqueadas). As Lojas Le Biscuit oferecem mais de 10.000 itens entre as diversas categorias de sua atuação comercial.

A partir de 2020, a Companhia se faz presente em todo o país, por meio de sua plataforma digital, que se somou a rede física de lojas já presente em 14 estados da federação, e deu início a implantação de diversas iniciativas de integração de diferentes canais digitais às suas lojas físicas, formando um ecossistema único e eficiente, o que potencializa seu crescimento e aprimora qualidade a experiência de compra de seus clientes.

A Companhia ainda tem participação societária nas controladas Alterf Importadora de Artigos de Armarinho Ltda. (“Alterf”), Aswini Gestora de Contratos Ltda. (“Aswini”) e a Akoun Administração de Franquias e Bens Ltda (“Akoun”). As controladas têm como objeto social o comércio atacadista de artigos diversos, a importação de mercadorias para revenda, bem como a participação em outras sociedades, a gestão de contratos e prestação de serviços de administração de negócios, predominante financeiros, e outorga, administração, licenciamento, sub-licenciamento de franquia empresarial, incluindo consultoria, assistência técnica e prestação de serviços, respectivamente.

Impactos do COVID – 19 Agenda de transformação digital

Desde 19 de março de 2020, a Companhia lida com impactos relacionados à crise sanitária da pandemia causada pela COVID 19. A partir dessa data houve o fechamento gradual de lojas, em escala nacional, com implicação na paralisação do atendimento presencial em todas as lojas da Companhia em 28 de março de 2020.

Nos meses seguintes de abril e maio houve forte restrição de funcionamento dos estabelecimentos da Companhia com expressiva queda de vendas.

Durante o período de interrupção do atendimento direto ao público consumidor em suas lojas físicas, a Companhia deu início ao funcionamento de canais de vendas não convencionais como *whatsapp, delivery e drive thru*.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
Informações financeiras intermediárias
Individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

Assim que deflagrada a crise sanitária, a Companhia implementou um plano de gestão de contingência e comitês específicos foram criados para deliberação de assuntos críticos, principalmente, relacionados a: medidas sanitárias e de controle de atividades operacionais para preservar a saúde dos colaboradores, clientes e fornecedores; adaptação de atividades operacionais em funcionamento parcial ou em conformidade com determinações das autoridades do governo; ações de preservação do caixa da Companhia; aceleração do lançamento do projeto *e-commerce*.

Em 17 de maio de 2020 houve o lançamento da plataforma de *e-commerce* da Companhia, projeto esse que estava programado para julho daquele ano e que é parte integrante a agenda de transformação digital executada nos últimos anos. Desde o seu lançamento as vendas *on-line* aumentam em ritmo acelerado e revela a potencialidade de crescimento para períodos futuros, e apóia-se nas múltiplas possibilidades de integração com a rede de lojas físicas (operações de venda “retira em loja”, gondola estendida, etc.).

A partir de junho de 2020, houve uma retomada mais expressiva no funcionamento das lojas físicas. Em 31 de dezembro de 2020, todas as lojas estavam abertas com atendimento ao público.

As medidas tomadas pela Administração surtiram efeitos bastante positivos no enfrentamento da crise, com a plena satisfação da entrada em operação de sua plataforma *e-commerce*, e com sua saúde econômico-financeira preservada para seguir com o cumprimento do seu plano de negócios.

Passada a chamada “primeira onda” da pandemia causada pela COVID 19, a Companhia direcionou, desde meados de junho de 2020, seus esforços para o prosseguimento de medidas de maior eficiência em suas operações, e na continuidade de estruturação e ou consolidação de novos canais de vendas em conexão com a agenda de multicanalidade.

A retomada parcial das suas operações e receitas no mês de junho de 2020 e, posteriormente, no mês de julho de 2020, foi seguida de uma vigorosa recuperação de vendas no período de agosto a dezembro de 2020, demonstrando a resiliência do negócio e seu fortalecimento no seguimento de suas atividades.

Iniciamos o exercício social de 2021 cientes da continuidade dos desafios de enfrentamento da crise sanitária e conscientes de impactos da conjuntura na partida do ano, como por exemplo os decorrentes da supressão de dois tradicionais e representativos eventos de vendas de nosso negócio: “Volta às aulas” e carnaval, devido às restrições de aulas presenciais e o cancelamento das festividades do carnaval.

Ao final de fevereiro de 2021, devido ao agravamento da disseminação do vírus e a consequente pressão sobre os sistemas de saúde de um modo geral, tivemos mais uma vez a decretação de fechamento de lojas físicas em diversos Estados e municípios, o que se estendeu para os meses seguintes, em escala decrescente. Ao final de junho praticamente todas as lojas da Companhia se encontravam com atendimento presencial aos seus consumidores.

Prosseguimos em 2021 o desenvolvimento de nossa plataforma *omnichannel*, replicando para toda a rede de lojas físicas as múltiplas formas de relacionamento digital com nossos clientes e fortalecimento das vendas *on-line*, seja no *app* ou através de nosso site.

Seguimos com o plano de negócios de desenvolvimento acelerado de um ecossistema diferenciado com integração de novos canais de venda, expansão e crescimento das operações, com ênfase na abertura de novas lojas da franquia Le biscuit, aperfeiçoamento de nossa infraestrutura logística, investimentos contínuos em tecnologia e ampliação e modernização da oferta de produtos e serviços financeiros.

Nossa operação segue revigorada no cumprimento de seu plano de negócios, fortalecida com as realizações de sua transformação digital e pronta para seguir crescendo de forma sustentável em suas diferentes formas de atuação (lojas próprias, franquias, canais digitais, etc.).

2 Resumo das principais políticas contábeis

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
*Informações financeiras intermediárias
Individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021*

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso dos instrumentos financeiros derivativos são mensurados pelo valor justo e os instrumentos financeiros não derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas pela Orientação Técnica OCPC 07 emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação de suas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, que foram preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação, e todos os valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 10 de agosto de 2021.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
*Informações financeiras intermediárias
Individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021*

2.2 Mudanças nas práticas contábeis

A preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das suas práticas contábeis. Não ocorreram mudanças nas premissas e julgamentos por parte da Administração da Companhia no uso das estimativas para preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em relação àqueles utilizados nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020.

2.3 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

Na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a. *Julgamentos*

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas na seguinte nota explicativa:

Nota explicativa 15 - prazo do arrendamento: se a Companhia tem razoável certeza de exercer opções de prorrogação.

b. *Incertezas sobre premissas e estimativas*

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 30 de junho de 2021 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos nos próximos exercícios estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 23 - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- Notas explicativas 16 - reconhecimento e mensuração de provisão para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Notas explicativas 9 - Redução ao valor recuperável dos ativos;
- Notas explicativas 6 – Provisão para perdas em estoques;
- Notas explicativas 4 - valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros;
- Notas explicativas 9 e 10 - vida útil de ativos intangíveis e imobilizados; e
- Notas explicativas 17(f) - Transações com pagamento baseados em ações.

Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração de valor justo.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3:** *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças, a menos que surja algum evento relevante ou fora do usual que necessite uma revisão em base trimestral.

2.4 Base de consolidação e investimento em controlada

Controlada é toda a entidade na qual a Companhia detém o controle, e é totalmente consolidada a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle, sua consolidação é interrompida.

Os saldos consolidados nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 30 de junho de 2021 e exercício findo em 31 de dezembro 2020 incluem as seguintes empresas controladas:

Controladas	30/06/2021	31/12/2020
Alterf Importadora de Artigos de Armarinho Ltda.	99,98%	99,98%
Aswini Gestora de Contratos Ltda.	99,99%	99,99%
Akoun Administração de Franquias e Bens Ltda	100,00%	100,00%

Os exercícios sociais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior. Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados nas informações financeiras intermediárias consolidadas.

A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das operações da controlada. Quando uma mudança for diretamente reconhecida no patrimônio da controlada, a Companhia reconhecerá sua parcela nas variações ocorridas e divulgará esse fato, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Os ganhos e perdas não realizados, resultantes de transações entre a Companhia e a controlada, quando aplicável, são eliminados de acordo com a participação mantida na controlada.

A participação societária na controlada será demonstrada na demonstração do resultado como equivalência patrimonial, representando o lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da controlada.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua controlada. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento na controlada sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil, e reconhece o montante da diferença na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Quando ocorrer perda de influência significativa sobre a controlada, a Companhia avaliará e reconhecerá o investimento neste momento a valor justo. Será reconhecida no resultado qualquer diferença entre o valor contábil da controlada no momento da perda de influência significativa e o valor justo do investimento remanescente.

3 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Caixa	7.452	2.292	7.452	2.292
Contas correntes bancárias	3.092	5.603	4.145	5.980
Aplicações financeiras de renda fixa	106.691	269.324	123.764	292.736
	117.235	277.219	135.361	301.008

As aplicações financeiras em renda fixa foram contratadas junto a instituições financeiras que operam no mercado nacional e em condições e taxas normais de mercado, possuem baixo risco de liquidez e remuneração média de 99,3% do CDI – Certificado de Depósitos Interbancários (31 de dezembro de 2020 - 99%) e estão disponíveis para utilização nas operações da Companhia, ou seja, são ativos financeiros com liquidez imediata e por essa razão foram classificados como equivalentes de caixa por atenderem aos requisitos no CPC 03 (R2) / IAS 7.

4 Instrumentos financeiros derivativos

Os saldos dos derivativos de controladora e consolidado contratados em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Swaps (ponta ativa) – Circulante	2.859	6.065	2.050	6.065
Swaps (ponta ativa) – Não circulante	-	2.898	-	2.898
	2.859	8.963	2.050	8.963

Os instrumentos financeiros derivativos estão segregados de acordo com o saldo de empréstimos e financiamentos que estão relacionados. A movimentação da ponta ativa dos instrumentos derivativos para o exercício é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Saldos iniciais	8.963	3.432	8.963	3.432
Ganhos (perdas), líquidos	(9.354)	(14.095)	(9.938)	(14.095)
Liquidação (ganho) operação de SWAP	3.250	19.626	3.025	19.626
Saldos finais	2.859	8.963	2.050	8.963

Em 30 de junho de 2021, a Companhia possui instrumentos de swap para proteção contra riscos cambiais de empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira (vide Nota 13), nas seguintes condições:

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Inicio	Vencimento	Valor nominal ponta ativa (USD e EURO)	Valor nominal ponta passiva (R\$)	Índice ponta ativa	Índice ponta passiva
16/07/2018	18/01/2022	USD 4.388	17.012	Variação cambial + 4,17% a.a.	Pós fixado indexado ao CDI + 2,00% a.a.
08/01/2021	19/12/2023	EUR 2.903	19.401	Variação cambial + 3,53% a.a.	Pós fixado indexado 220,26% do CDI

As operações foram contratadas para a totalidade dos empréstimos e financiamentos com exposição cambial, de forma que os ganhos e perdas dessas operações decorrentes da variação cambial sejam compensados pelos ganhos e perdas equivalentes das dívidas em moeda estrangeira.

Adicionalmente, com o objetivo de mitigar o risco cambial das obrigações com fornecedores estrangeiros de mercadorias (vide notas 11 e 12), a controlada Alterf contrata instrumentos financeiros derivativos tradicionais (Notas de negociação com opção flexível). Em 30 de junho de 2021 essas operações totalizavam uma perda de R\$ 809 (em 31 de dezembro representava um ganho de R\$ 2):

Produto	Objeto de proteção	Taxas Contratadas (média)		Último Vencimento	Valor de referência (USD)	Valor Justo
		Taxa a termo	Barreira		30.06.2021	30.06.2021
Notas de negociação com opções flexíveis	Compromissos firmes	5,4355	5,6050	07/03/2022	2.225	809

Os índices e taxas são aplicados sobre o valor nominal do início até o término do período de vigência. Os valores justos dos contratos de swap de moeda e taxas de juros, em aberto em 30 de junho de 2021, correspondem a R\$ 2.859 e R\$ 2.050 (31 de dezembro de 2020 - R\$ 8.963, controladora e consolidado), na controladora e consolidado respectivamente.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a Companhia não utilizou a metodologia de “*hedge accounting*” para contabilização dos seus instrumentos financeiros derivativos, sendo os mesmos mensurados ao valor justo por meio de resultado.

5 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Contas a receber de cartões de crédito e débito	98.332	130.693	98.332	130.693
Outros	2.682	3.669	3.904	7.138
	101.014	134.362	102.236	137.831
(-) Ajuste a valor presente	(915)	(1.193)	(915)	(1.193)
(-) Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(135)	(18)	(135)	(18)
	99.964	133.151	101.186	136.620

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

As operações com cartões de crédito podem ser parceladas em até vinte e quatro meses. O risco de crédito da Companhia é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas administradoras de cartão de crédito e perdas de crédito por inadimplência de clientes são assumidas pelas próprias administradoras.

As operações de vendas a prazo, representadas principalmente por vendas através de cartões de crédito, têm recebimento médio em até 77 dias, e foram trazidas ao seu valor presente considerando os prazos das referidas transações. A taxa média de desconto utilizada foi de 2,06% a.s. em 30 de junho de 2021 (31 de dezembro de 2020 – 4,42% a.a.) . O reconhecimento inicial do ajuste a valor presente das vendas a prazo tem como contrapartida a rubrica "Contas a receber de clientes" e sua realização é registrada na rubrica "Receitas financeiras", pela fruição do prazo de parcelamento.

Em 30 de junho de 2021, o percentual de saldos com vencimento em 30 dias é de 39% (31 de dezembro de 2020 - 42%).

A abertura do saldo das contas a receber pelos seus vencimentos está assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
A vencer				
Até 30 dias	39.586	54.891	39.665	57.724
De 31 a 120 dias	43.557	56.960	43.868	57.361
De 121 a 180 dias	10.065	11.810	10.084	11.810
De 181 a 360 dias	7.374	10.048	7.374	10.048
Subtotal	100.582	133.709	100.991	136.943
Vencidos:				
Em até 30 dias	86	171	849	406
De 31 a 120 dias	24	465	52	465
De 121 a 180 dias	114	3	123	3
Acima de 180 dias	208	14	221	14
	101.014	134.362	102.236	137.831

Segue abaixo a movimentação da provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa (controladora e consolidado).

	R\$
Em 31 de dezembro de 2019	-
Constituição de provisão	(18)
Em 31 de dezembro de 2020	(18)
Constituição de provisão	(117)
Em 30 de junho de 2021	(135)

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, nenhum cliente, individualmente, que não seja uma adquirente de cartões de crédito, representa mais de 1% do saldo total de contas a receber. Com base no IFRS 9/ CPC 48, a perda estimada em crédito é constituída com base na análise da carteira de clientes, em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face a perdas esperadas na realização dos créditos.

Em 30 de junho de 2021 e em 31 de dezembro de 2020 a Companhia possui contas a receber de cartões de débito e crédito indicados em garantia de empréstimos, financiamentos e debêntures, sob custódia de instituições financeiras credoras e

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

disponíveis para realização, desde que cumpridos os saldos contrados de agenda mínima de recebíveis, conforme notas explicativas 13 e 14.

6 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Mercadorias para revenda				
Nas lojas	165.064	104.292	165.064	104.292
No centro de distribuição	38.538	42.655	60.304	53.626
Importações em andamento	423	186	11.601	11.300
Bonificações	(7.566)	(5.453)	(7.566)	(5.453)
Ajuste a valor presente	(4.623)	(7.977)	(4.623)	(7.977)
	191.836	133.703	224.780	155.788

O custo das mercadorias vendidas reconhecido no resultado durante o período de seis meses encerrado em 30 de junho de 2021 totalizou R\$ 152.743 (30 de junho de 2020 – R\$ 114.457) na controladora e R\$ 149.407 (30 de junho de 2020 – R\$ 111.231) no consolidado.

Perda por redução ao valor recuperável (controladora e consolidado)

O valor das provisões para perdas nos estoques refere-se às estimativas de perdas baseadas na série histórica de cada um dos estabelecimentos (depósitos ou lojas), calculadas para o período posterior à realização dos últimos inventários até a data do balanço e a desvalorização dos estoques. Os montantes das perdas por redução ao valor recuperável individual e consolidado em 30 de junho de 2021 é de R\$ 2.136 (R\$ 4.518 em 31 de dezembro de 2021).

Sua movimentação é como segue:

	30/06/2021	31/12/2020
Saldos iniciais	(4.518)	(5.138)
Reversão de provisão	4.541	5.056
Constituição de provisão	(2.159)	(4.436)
Saldos finais	(2.136)	(4.518)

7 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
PIS e COFINS exclusão ICMS (a)	54.255	53.840	54.255	53.840
ICMS (b)	18.656	12.097	24.833	19.898
ICMS sobre ativo imobilizado	11.624	10.979	11.624	10.979
Outros	7.179	4.681	7.848	4.699
	91.714	81.597	98.560	89.416
Circulante	26.531	16.702	33.377	24.521
Não circulante	65.183	64.895	65.183	64.895

- (a) No exercício de 2019, a Companhia obteve decisões favoráveis definitivas, transitadas em julgado, em processos nos quais discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, garantindo o direito do reconhecimento do crédito tributário desde o período de abril de 1992 até

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
Informações financeiras intermediárias
Individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

setembro de 2016. O valor total atualizado para este processo é de R\$ 53.997, sendo R\$ 32.720 de principal e R\$ 21.535 de atualização monetária. Do montante atualizado do crédito, R\$ 21.050 referem-se a competências anteriores a fevereiro de 2012. Conforme acordo firmado entre os acionistas da Companhia, os acionistas originais estão em fase de negociação com os demais acionistas da Companhia, para recebimento desta parcela de créditos, líquidos de suas despesas correspondentes, no valor de R\$ 18.439, a medida de sua realização financeira ou compensação com tributos a pagar. Dessa forma, a Companhia não possui qualquer obrigação de liquidação de dívida relacionada a esse assunto.

- (b) Referem-se a créditos acumulados de ICMS próprio e por substituição tributária, oriundos de aplicação de cargas tributárias diversas em operações de entrada e de saída de mercadoria interestaduais. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de compensações de débitos de mesma natureza junto aos estados de origem do crédito e solicitações de ressarcimento.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

8 Investimentos (controladora)**a. Composição**

	30/06/2021	31/12/2020
Alterf Importadora de Artigos de Armarinho Ltda.	50.108	50.546
Aswini Gestora de Contratos Ltda.	17.034	13.413
Akoun Administração de Franquias e Bens Ltda.	407	258
	67.549	64.217

b. Movimentação

	Alterf	Aswini	Akoun	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	19.574	5.742	223	25.539
Aumento de capital em controlada	38.479	-	1.000	39.479
Resultado da equivalência patrimonial	(7.507)	7.671	(965)	(801)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	50.546	13.413	258	64.217
Aumento de capital em controlada	-	-	500	500
Resultado da equivalência patrimonial	(438)	3.621	(351)	2.832
Saldos em 30 de junho de 2021	50.108	17.034	407	67.549

c. Informações sobre as investidas

	Alterf		Aswini		Akoun	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Capital social	66.176	66.176	10	10	2.000	2.000
Quantidade de ações possuídas	66.176.100	66.176.100	9.999	9.999	2.000.000	2.000.000
Participação no capital total %	99,98%	99,98%	99,99%	99,99%	100%	100%
Patrimônio líquido	52.877	54.356	17.036	13.414	407	257
Lucros acumulados nos estoques/outros	(2.764)	(3.805)	-	-	-	-
Patrimônio líquido ajustado	50.113	50.551	17.036	13.414	407	257
Lucro líquido (prejuízo) do período/exercício	(1.479)	(7.596)	3.621	7.672	(350)	(965)
Realização (constituição) de lucro nos estoques / outros	1.041	85	-	-	-	-
Lucro líquido(prejuízo) do exercício ajustado	(438)	(7.511)	3.621	7.672	(350)	(965)

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

9 Imobilizado

A movimentação dos bens do imobilizado pode ser assim demonstrada:

Controladora

	Taxa média anual de depreciação (%)	Saldos em 31/12/201 9	Adiçõe s	Baixas	Provisão/ reversão	Transferênc ias (a)	Saldos em 31/12/202 0	Adiçõ es	Baixas	Provis ão/ reversã o	Transferênc ias (a)	Saldos em 30/06/20 21
Custo												
Terrenos		3.899	-	-	-	-	3.899	-	-	-	-	3.899
Imóveis		42.869	-	-	-	17.968	60.837	-	-	-	65	60.902
Máquinas e equipamentos		14.035	-	(273)	-	8.094	21.856	-	-	-	2.554	24.410
Móveis e utensílios		44.112	-	(219)	-	6.698	50.591	-	(297)	-	1.924	52.218
Veículos		82	-	(38)	-	-	44	-	-	-	-	44
Equipamentos de informática		24.830	-	(59)	-	7.604	32.375	-	(31)	-	3.320	35.664
Benfeitoria em imóveis de terceiros		262.587	-	(427)	105	18.211	280.476	-	(2.322)	197	7.428	285.779
								20.99				
Imobilizado em andamento (b)		51.183	35.535	-	-	(76.949)	9.769	1	-	-	(18.091)	12.669
								20.99				
		443.597	35.535	(1.016)	105	(18.374)	459.847	1	(2.650)	197	(2.800)	475.585
Adiantamento a fornecedores		9	-	-	-	-	9	604	-	-	(9)	604
								21.59				
Total custo		443.606	35.535	(1.016)	105	(18.374)	459.856	5	(2.650)	197	(2.809)	476.189
Depreciação												
Imóveis	4%	(8.500)	(2.149)	-	-	-	(10.649)	(1.226)	-	-	-	(11.875)
Máquinas e equipamentos	10%	(7.011)	(2.063)	240	-	-	(8.834)	(1.377)	-	-	-	(10.211)
Móveis e utensílios	10%	(20.872)	(4.735)	188	-	-	(25.419)	(2.415)	269	-	-	(27.565)
Veículos	20%	(81)	-	38	-	-	(43)	(2.202)	-	-	-	(43)
Equipamentos de informática	20%	(16.338)	(3.257)	43	-	-	(19.552)	(14.90)	31	-	-	(21.723)
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(c)	(118.601)	(28.845)	152	-	-	(147.294)	(5)	2.224	-	-	(159.975)
			(41.049)					(22.12)				(231.392)
Total da depreciação		(171.403)	(41.049)	661	-	-	(211.791)	(5)	2.524			(231.392)
Total imobilizado líquido		272.203	(5.514)	(355)	105	(18.374)	248.065	(530)	(126)	197	(2.809)	244.797

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Consolidado

	Taxa média anual de depreciação (%)	Saldos em 31/12/20 9	Adições	Baixas	Provisã o/Reve rsão	Transferênc ias (a)	Saldos em 31/12/20 20	Adiçõe s	Baixa s	Provisã o/Reve rsão	Transferênc ias (a)	Saldos em 30/06/202 1
Custo												
Terrenos		3.899	-	-	-	-	3.899	-	-	-	-	3.899
Imóveis		42.869	-	-	-	17.968	60.837	-	-	-	65	60.902
Máquinas e equipamentos		14.041	-	(273)	-	8.094	21.862	-	-	-	2.554	24.416
Móveis e utensílios		44.132	-	(219)	-	6.698	50.611	-	(297)	-	1.924	52.238
Veículos		82	-	(38)	-	-	44	-	-	-	-	44
Equipamentos de informática		24.830	-	(60)	-	7.604	32.374	-	(31)	-	3.320	35.663
								(2.322)				
Benfeitoria em imóveis de terceiros		262.617	-	(427)	105	18.211	280.506	-	)	197	7.428	285.809
Imobilizado em andamento (b)		51.197	36.006	-	-	(76.949)	10.254	20.991	-	-	(18.562)	12.683
		443.667	36.006	(1.017)	105	(18.374)	460.387	20.991	(2.650)	197	(3.271)	475.654
Adiantamento a fornecedores		9	-	-	-	-	9	604	-	-	(9)	604
									(2.650)			
Total custo		443.676	36.006	(1.017)	105	(18.374)	460.396	21.595	(2.650)	197	(3.280)	476.258
Depreciação												
Imóveis		(8.500)	(2.149)	-	-	-	(10.649)	(1.226)	-	-	-	(11.875)
Máquinas e equipamentos	10%	(7.011)	(2.063)	240	-	-	(8.834)	(1.365)	18	-	-	(10.181)
Móveis e utensílios	10%	(20.872)	(4.739)	188	-	-	(25.423)	(2.415)	251	-	-	(27.587)
Veículos	20%	(81)	-	38	-	-	(43)	-	-	-	-	(43)
Equipamentos de informática	20%	(16.337)	(3.258)	43	-	-	(19.552)	(2.202)	31	-	-	(21.723)
		(118.605)	(28.847)				(147.300)	(14.920)				
Benfeitoria em imóveis de terceiros	(c)	()	()	152	-	-	()	()	2.224	-	-	(159.996)
		(171.406)	(41.056)	661	-	-	(211.801)	(22.128)	2.524	-	-	(231.405)
Total da depreciação		()	()	661	-	-	()	()	2.524	-	-	(231.405)
Total imobilizado líquido		272.270	(5.050)	(356)	105	(18.374)	248.595	(533)	(126)	197	(3.280)	244.853

- (a) Durante o período findo em 30 de junho de 2021, a Companhia reclassificou do ativo imobilizado para o ativo intangível gastos com desenvolvimento de softwares e outros intangíveis que se encontravam registrados como imobilizado em andamento no montante de R\$ 2.809 na controladora e R\$ 3.280 no consolidado (31 de dezembro de 2020 - R\$ 18.374 na controladora e consolidado).
- (b) Em 30 de junho de 2021, imobilizações em andamento referem-se basicamente as reformas de lojas e novas inaugurações, além de projetos da Agenda Digital as quais estão em fase de conclusão.
- (c) A taxa média de depreciação das benfeitorias de imóveis de terceiros é de 11,8%, determinada através da duração dos contratos de aluguel dos imóveis.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

A Companhia inaugurou duas novas lojas próprias no semestre de 2021, além de duas lojas franqueadas. O investimento total nas lojas próprias foi de de aproximadamente R\$ 6.044. No ano de 2020 foram inauguradas 4 lojas próprias e 2 lojas franqueadas, com um investimento total nas lojas próprias de aproximadamente R\$ 7.697, além do lançamento da plataforma de vendas online.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 a Companhia possuía ativo imobilizado dado em garantia de empréstimos e financiamentos, conforme nota explicativa 13.

Análise da vida útil

Até 30 de junho de 2021, não houve alteração em relação às vidas úteis adotadas. A Companhia procede esta avaliação das vidas úteis pelo menos anualmente.

Perdas pela não recuperabilidade de imobilizado (“impairment”)

De acordo com o CPC 01, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do ativo imobilizado, intangível e outros ativos que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação devem ser revisados detalhadamente para determinar a necessidade de se constituir provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização.

A Administração da Companhia não identificou indicativos de *impairment* em 30 de junho de 2021.

10 Intangível

A movimentação dos bens do intangível pode ser assim demonstrada:

Controladora

	Taxa média anual de amortização (%)	31/12/2020	Adições	Transferências (a)	Baixas	30/06/2021
Fundos de comércio (c)		21.108	-	500	(70)	21.538
Softwares		48.762	-	961	(2)	49.721
Outros (b)		20.293	-	1.348	(597)	21.044
Total custo		90.163	-	2.809	(669)	92.303
Fundos de comércio (c)	5 a 10%	(13.815)	(988)	-	66	(14.737)
Softwares	20%	(38.251)	(1.867)	-	2	(40.116)
Outros	5 a 10%	(8.498)	(1.884)	-	79	(10.302)
Total amortização		(60.563)	(4.739)	-	147	(65.155)
Total intangível líquido		29.600	(4.739)	2.809	(522)	27.148

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Consolidado

	Taxa média anual de amortização (%)	31/12/2020	Adições	Transferências (a)	Baixas	30/06/2021
Fundos de comércio (c)		21.109	-	500	(70)	21.539
Softwares		49.098	-	1.432	(2)	50.528
Outros (b)		20.314	-	1.348	(597)	21.065
Total custo		90.521	-	3.280	(669)	93.132
Fundos de comércio (c)	5 a 10%	(13.819)	(988)	-	66	(14.741)
Softwares	20%	(38.626)	(2.254)	-	2	(40.878)
Outros	5 a 10%	(8.476)	(1.544)	-	79	(9.941)
Total amortização		(60.921)	(4.786)	-	147	(65.560)
Total intangível líquido		29.600	(4.786)	3.280	(522)	27.572

Controladora e Consolidado

	Taxa média anual de amortização (%)	31/12/2019	Adições	Transferências (a)	31/12/2020
Fundos de comércio (c)		20.619	-	490	21.109
Softwares		42.026	-	6.736	48.762
Outros (b)		9.145	-	11.148	20.293
Total custo		71.790	-	18.374	90.164
Fundos de comércio (c)	5 a 10%	(11.930)	(1.885)	-	(13.815)
Softwares	20%	(34.253)	(3.998)	-	(38.251)
Outros	5 a 10%	(5.059)	(3.438)	-	(8.497)
Total amortização		(51.242)	(9.321)	-	(60.564)
Total intangível líquido		20.548	(9.321)	18.374	29.600

- (a) Durante o período findo em 30 de junho de 2021, a Companhia reclassificou do ativo imobilizado para o ativo intangível gastos com desenvolvimento de softwares e outros intangíveis que encontravam-se registrados como imobilizado em andamento no montante de R\$ 2.809 na controladora e R\$ 3.280 no consolidado (31 de dezembro de 2020 - R\$ 18.374 na controladora e consolidado).
- (b) Refere-se, principalmente, ao projeto de aperfeiçoamento dos processos da cadeia de abastecimento e gestão comercial da Le Biscuit e projetos digitais.
- (c) Os valores registrados como Fundos de comércio são amortizados de acordo com o prazo dos contratos de locação dos imóveis.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

11 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Fornecedores				
Mercado interno	103.816	142.116	103.396	143.552
Mercado externo	518	741	3.411	3.565
Partes relacionadas (Nota 24)	33.675	27.641	288	562
(-) Ajuste a valor presente	(2.644)	(3.892)	(2.644)	(3.892)
	135.365	166.606	104.451	143.787

Ajuste a valor presente

As operações de compras a prazo, basicamente fornecedores de mercadorias, foram trazidas a valor presente considerando os prazos médios de pagamento e estocagem das referidas transações, utilizando-se a taxa média de 7,74% ao semestre em 30 de junho de 2021 (17,52% aa ano, em 31 de dezembro de 2020), referência de custo financeiro para as transações nos respectivos exercícios. O reconhecimento inicial do ajuste a valor presente de compras é registrado nas rubricas "Fornecedores" e "Estoques" e sua reversão tem como contrapartida a rubrica "Despesas financeiras", pela fruição de prazo, no caso de fornecedores, e pela realização dos estoques, na rubrica "Custo das mercadorias vendidas".

12 Obrigações com compras de mercadorias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Mercado interno (a)	8.961	9.428	8.961	9.428
Mercado externo (b)	-	-	15.583	7.955
	8.961	9.428	24.544	17.383

- (a) A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras para estruturar com alguns de seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores, quando optam por contratá-la, transferem o direito de recebimento dos seus créditos para a instituição financeira em troca do seu recebimento antecipado. A instituição financeira, por sua vez, passa a ser credora da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor e recebe, subsequentemente, uma comissão por essa intermediação e não há nenhum ônus financeiro para a Companhia. A operação descrita acima não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de obrigações com compras de mercadorias. A comissão auferida é registrada como um redutor do custo das mercadorias vendidas, e em 30 de junho de 2021 o montante reconhecido como comissão de instituições financeiras, líquido de PIS e COFINS, foi de R\$ 251 (31 de dezembro de 2020 – R\$ 1.366, 30 de junho de 2020 – R\$ 1.204).
- (b) A controlada Alterf possui operações realizadas com o objetivo de possibilitar aos fornecedores estrangeiros a opção de antecipação de seus recebíveis, via desconto antecipado através de carta de crédito de importações. Em 30 de junho de 2021, essas operações possuem prazo médio de pagamento de 262 dias (31 de dezembro de 2020 – 169 dias), em linha com o ciclo operacional, logístico e financeiro relacionados às importações da Companhia. No intuito de mitigar o risco cambial relacionado a oscilações de moeda estrangeira no compromisso com fornecedores estrangeiros, a controlada Alterf contrata instrumentos financeiros derivativos tradicionais (Notas de negociação com opção flexível).

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

13 Empréstimos e financiamentos

			Controladora	
Modalidade	Encargos médios	Vencimento	30/06/2021	31/12/2020
Capital de giro	USD + 4,17% a.a.	2022	22.070	34.420
Capital de giro	CDI + 3,70% a.a.	2022	17.141	17.104
Capital de giro	CDI + 2,92% a.a. a CDI + 4,5% a.a.	2023	125.998	132.475
Capital de giro	CDI + 3,90% a.a. a CDI + 4,00% a.a.	2023	29.407	20.012
Capital de giro	EUR + 3% a.a.	2023	17.202	-
Capital de giro	IPCA + 5,69% a.a.	2025	44.575	44.684
Capital de giro	CDI + 1,88% a.a. a CDI + 4,15% a.a	2024	10.101	72.894
Capital de giro	CDI + 2,82% a.a	2024	53.839	-
Capital de giro	CDI + 3,50% a.a.	2025	10.448	10.038
Investimento – BNB (FNE)	IPCA + 2,90% a.a	2028	29.797	31.976
Total			360.578	363.603
(-) Custos de transação			(1.221)	(1.678)
			359.357	361.925
Circulante			155.858	105.610
Não circulante			203.499	256.315

			Consolidado	
Modalidade	Encargos médios	Vencimento	30/06/2021	31/12/2020
Capital de giro	USD + 4,17% a.a.	2022	22.070	34.420
Capital de giro	CDI + 3,70% a.a.	2022	17.141	17.104
Capital de giro	CDI + 3,09% a.a.	2022	14.878	-
Capital de giro	CDI + 2,92% a.a. a CDI + 4,5% a.a.	2023	125.998	132.475
Capital de giro	CDI + 3,90% a.a. a CDI + 4,0% a.a.	2023	29.407	20.012
Capital de giro	EUR + 3% a.a.	2023	17.202	-
Capital de giro	IPCA + 5,69% a.a	2025	44.575	44.684
Capital de giro	CDI + 1,88% a.a. a CDI + 4,15% a.a	2024	10.101	72.894
Capital de giro	CDI + 2,82% a.a	2024	53.839	-
Capital de giro	CDI + 3,50% a.a.	2025	10.448	10.038
FINIMP	USD +6,17% a.a.	2021	-	13.664
Investimento – BNB (FNE)	IPCA + 2,90% a.a	2028	29.797	31.976
Total			375.456	377.267
(-) Custos de transação			(1.221)	(1.678)
			374.235	375.589
Circulante			170.736	119.274
Não circulante			203.499	256.315

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Os empréstimos na modalidade “capital de giro” têm por finalidade suprir a necessidade de capital de giro da Companhia e suas controladas. Essas operações têm garantias de custódia de recebíveis oriundos de vendas em cartões de crédito e eventualmente algum complemento em “cash collateral”, além de aval de garantias de pessoas físicas ligadas e alienação fiduciária do Centro de Distribuição de Camaçari.

Os empréstimos originalmente contratados em moeda estrangeira foram imediatamente convertidos em obrigações em moeda local no momento de suas contratações através de operações de Swap. O custo efetivo anual da linha de crédito originalmente contratada por USD +4,17% foi fixado em CDI + 2% a.a. A linha contratada por EUR + 3% foi convertida para 220,26% do CDI. Os custos indicados em moeda local já consideram os efeitos dos impostos incidentes. A Companhia não designa essas operações como *hedge accounting*, reconhecendo as operações pelo valor justo por meio do resultado.

O financiamento na modalidade investimento refere-se à contratação de linhas de crédito junto ao Banco do Nordeste do Brasil S/A, com recursos providos pelo Fundo Nacional de Financiamento do Nordeste (FNE), para financiamento de abertura de novas lojas. O referido contrato foi assinado em 27 de agosto de 2018 e prevê a liberação total de R\$ 116.553. Em 22 de julho de 2019 foram desembolsados R\$ 31.141, restando pendentes de liberação o saldo remanescente do financiamento contrato.

Essa operação foi contratada com taxa de juros fixos de 2,90% ao ano, mais aplicação de índice de atualização monetária equivalente à variação do Índice Nacional de Preços do Consumidor Amplo (IPCA), calculado pelo IBGE, com direito a bônus de adimplência de 15%. As garantias oferecidas aos créditos contratados são cartas de fiança de instituições financeiras de 1ª linha.

As parcelas a pagar do não circulante estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
2022	67.193	140.131
2023	90.937	77.860
2024	19.255	17.928
2025	4.160	4.910
2026 até 2028	21.954	15.486
	203.499	256.315

A movimentação dos empréstimos e financiamentos foi a seguinte:

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	54.780	134.629	189.409
Captações	-	254.148	254.148
Juros provisionados	14.065	-	14.065
Variação cambial	27.484	491	27.975
Custos de transação apropriados	403	-	403
Pagamento de custo de transação	(1.132)	-	(1.132)
Amortizações de principal	(105.570)	-	(105.570)
Pagamento de juros	(17.373)	-	(17.373)
Transferências	132.953	(132.953)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	105.610	256.315	361.925

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Controladora		
Circulante	Não circulante	Total
-	72.139	72.139
11.657	-	11.657
1.350	(3.970)	(2.620)
458	-	458
(72.201)	-	(72.201)
(12.001)	-	(12.001)
120.985	(120.985)	-
155.858	203.499	359.357

Consolidado		
Circulante	Não circulante	Total
54.780	134.629	189.409
-	277.339	277.339
14.634	-	14.634
27.484	491	27.975
403	-	403
(1.132)	-	(1.132)
(115.666)	-	(115.666)
(17.373)	-	(17.373)
156.144	(156.144)	-
119.274	256.315	375.589

-	86.640	86.640
12.082	-	12.082
1.125	(3.970)	(2.845)
457	-	457
(85.167)	-	(85.167)
(12.521)	-	(12.521)
135.486	(135.486)	-
170.736	203.499	374.235

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida, mensuradas anualmente, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro, (“*Covenants*”) presentes em seus contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras previsões, a manutenção de índices financeiros de dívida líquida e EBTIDA ajustado. Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia obteve, anuência prévia (*waiver*) dos seus bancos credores, interessados na apuração dos relacionados “*covenants*”, para que houvesse a dispensa formal da apuração dos indicadores no exercício de 2020.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

14 Debêntures (controladora e consolidado)

Banco	Modalidade	Encargos	Vencimento	30/06/2021	31/12/2020
Banco do Brasil	Debêntures – 3 ^a emissão	CDI +2% a.a.	06/08/2024	126.741	144.441
Total				126.741	144.441
(-) Custo de transação				(528)	(614)
				126.213	143.827
Circulante				37.767	37.603
Não circulante				88.446	106.224

Em 01 de agosto de 2019, a Companhia realizou a 3^a Emissão pública de debêntures simples, não conversíveis em ações, em uma única série da espécie, no valor total de R\$ 160.000. Sobre o montante principal há a incidência de juros de 2% a.a. acrescido da variação do CDI – Certificados de Depósitos Interbancários. O valor do principal é amortizado em 10 parcelas semestrais e consecutivas, sendo o pagamento da primeira parcela realizado em 06 de agosto de 2020 e o último previsto para 16 de agosto de 2024. Os juros remuneratórios são pagos a partir da data de emissão, sem carência, em parcelas semestrais e consecutivas, com vencimento sempre em 06 de agosto e 06 fevereiro, a contar de 06 de fevereiro de 2020 e com último pagamento na data de vencimento de seu principal.

	30/06/2021	31/12/2020
Saldos iniciais	143.827	163.450
Amortização do principal	(17.778)	(23.082)
Custo de transação apropriado	86	171
Pagamento de juros	(2.795)	(4.060)
Juros provisionados	2.873	7.348
Saldos finais	126.213	143.827

Os custos de transação relacionados com emissão de debêntures totalizaram R\$ 2.332, sendo apropriados no resultado pelo prazo de vencimento das debêntures, cujo saldo em 30 de junho de 2021 é de R\$ 528 (31 de dezembro de 2020 – R\$ 614).

A escritura das debêntures prevê a manutenção de “Covenants” financeiros a serem aferidos anualmente, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro. Essas cláusulas incluem, entre outras previsões, a manutenção de índices financeiros de dívida líquida e EBTIDA ajustado. Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia obteve anuência prévia (waiver) dos seus debenturistas, interessados na apuração dos relacionados “covenants”, para que houvesse a dispensa formal da apuração dos indicadores no exercício de 2020.

Essas operações têm como garantia custódia de contas a receber de vendas em cartões de crédito em montante equivalente a 20% do saldo devedor das debêntures.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

15 Direitos de uso e passivo de arrendamento

A Companhia possui contratos de arrendamento de suas lojas e estimou suas taxas de desconto, em 01 de janeiro de 2019, para os contratos existentes naquela data e a partir de então a cada data de início dos novos contratos, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro para operações compatíveis aos prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (“spread” de crédito). Os “spreads” foram obtidos com base no perfil de dívida apresentado pela Companhia em 01 de janeiro de 2019 e a cada data de reconhecimento de novas capitalizações de novos contratos de arrendamento. A tabela abaixo evidencia as taxas nominais médias vigentes na data-base 30 de junho de 2021:

Contratos por prazo e taxa de desconto:

Prazos contratos	Taxa % a.a.
2 anos	9,20%
3 anos	9,20%
4 anos	8,67%
5 anos	9,39%
10 anos	8,63%
A partir de 10 anos	7,51%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	30/06/2021	31/12/2020
Saldos iniciais	279.088	288.612
Juros do exercício	11.075	25.878
Adição por novos contratos	2.662	13.108
Contraprestação paga	(25.639)	(48.772)
Desconto nas contraprestações	(6.013)	(16.440)
Ajuste por remensuração	2.555	16.702
Saldos finais	263.728	279.088
Circulante	65.932	61.752
Não circulante	197.796	217.336

Segue abaixo a análise de maturidade dos contratos, prestações não descontadas, conciliadas com os saldos em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020:

	30/06/2021	31/12/2020
Vencimento das prestações		
2021	50.849	82.954
2022	63.755	63.357
2023	50.815	49.839
2024	39.510	38.780
2025 a 2042	128.092	124.526
Arendamento a pagar	333.021	359.456
Juros embutidos	(69.293)	(80.368)
Saldo passivo arrendamento no exercício	263.728	279.088

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

A movimentação de saldos do ativo direito de uso está evidenciado no quadro abaixo:

	30/06/2021	31/12/2020
Saldos iniciais	243.403	269.054
Adição por novos contratos	2.662	13.108
Custos diretos incorridos	-	181
Atualizações	173	484
Recebimentos de sublocação	(1.245)	(2.214)
Ajuste por remensuração	2.555	16.702
Despesa com amortização no período	(26.384)	(53.912)
Saldos finais	221.164	243.403

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação de arrendamento	333.021	263.728
PIS/COFINS potencial (9,25%)	26.775	21.204

“Misleading” provocado pela aplicação do CPC 06 (R2)

A Companhia, em plena conformidade com o CPC 02 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo CPC 06 (R2). Tal vedação pode gerar distorções relevantes nas informações prestadas, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

Assim, para resguardar a representação fidedigna da informação, e para atender orientação da CVM através do Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, visando preservar os investidores do mercado brasileiro, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, bem como as despesas financeiras e de depreciação em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, conforme abaixo:

Passivo leasing saldo final	30/06/2021	31/12/2020
CPC06(R2)/ IFRS 16	263.728	279.088
Valores com inflação futura	284.385	301.408
Variação	(20.657)	(22.320)
Direito de uso líquido saldo final		
CPC06(R2)/ IFRS 16	221.164	243.403
Valores com inflação futura	228.032	257.374
Variação	(6.868)	(13.971)
Despesa financeira		
CPC06(R2)/ IFRS 16	(11.075)	(25.878)
Valores com inflação futura	(11.974)	(26.184)
Variação	899	306
Despesa depreciação		
CPC06(R2)/ IFRS 16	(26.384)	(53.912)
Valores com inflação futura	(26.873)	(54.953)

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Passivo leasing saldo final	30/06/2021	31/12/2020
Varição	<u>489</u>	<u>1.041</u>

16 Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

No curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas estão expostas a certas contingências e riscos, relacionados a matérias tributárias, trabalhistas e cíveis. Com base na análise dos riscos identificados e conforme opinião de seus consultores legais, a Companhia constituiu provisão para contingências para fazer face às eventuais demandas perda provável conforme demonstrado a seguir:

Controladora					
	31/12/2020	Adições	Atualizações	Baixas	30/06/2021
Tributárias	8.787	1.936	1.365	(735)	11.353
Trabalhistas	2.246	508	-	(601)	2.153
Cíveis	638	78	-	(85)	631
	11.671	2.522	1.365	(1.421)	14.137
Controladora					
	31/12/2019	Adições	Atualizações	Baixas	31/12/2020
Tributárias	5.544	3.481	658	(896)	8.787
Trabalhistas	2.304	663	-	(721)	2.246
Cíveis	692	194	-	(248)	638
	8.540	4.338	658	(1.865)	11.671
Consolidado					
	31/12/2020	Adições	Atualizações	Baixas	30/06/2021
Tributárias	8.926	1.936	1.399	(735)	11.526
Trabalhistas	2.248	508	-	(601)	2.155
Cíveis	642	78	-	(85)	635
	11.816	2.522	1.399	(1.421)	14.316
Consolidado					
	31/12/2019	Adições	Atualizações	Baixas	31/12/2020
Tributárias	5.583	3.581	658	(896)	8.926
Trabalhistas	2.341	663	-	(756)	2.248
Cíveis	696	194	-	(248)	642
	8.620	4.438	658	(1.900)	11.816

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
Informações financeiras intermediárias
Individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

Tributárias

A Companhia, controladora e consolidado, mantém provisão no montante de R\$ 11.353 e R\$ 11.526, respectivamente, (31 de dezembro de 2020 – R\$ 8.787 e R\$ 8.926) para cobrir supostos riscos tributários, baseada na expectativa de perda conforme opinião de consultores legais. Em 30 de junho de 2021, não há saldo provisionado individualmente significativo.

Trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte em ações judiciais de natureza trabalhista e cíveis. Nenhuma dessas ações refere-se a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de supostas horas extras, verbas rescisórias, danos morais, entre outros. Em 30 de junho de 2021, as contingências trabalhistas e cíveis, com probabilidade de perda provável, totalizam na controladora R\$ 2.153 e R\$ 631, respectivamente, e no consolidado R\$ 2.155 e R\$ 635 (31 de dezembro de 2020 – na controladora R\$ 2.246 e R\$ 638, respectivamente, e no consolidado R\$ 2.248 e R\$ 642, respectivamente).

Causas de prognóstico de perda possível

Adicionalmente, a Companhia possui outras demandas que foram analisadas por assessores jurídicos e consideradas como de probabilidade de perdas possível, portanto, não provisionadas. Neste cenário considera-se como possível também os processos que tiveram o ajuizamento e até o presente momento não foram sentenciados. Para estes casos, considera-se o valor do causa atribuído pelo Autor. Os processos classificados como possíveis totalizam um montante em 30 de junho de 2021 na controladora e no consolidado de R\$ 32.006 (31 de dezembro de 2020 – R\$ 26.968) e são relacionados principalmente a:

- Processo interno da Receita Federal do Brasil, com a finalidade de acompanhamento de crédito tributário proveniente da exigência de PIS/COFINS sob a receita bruta decorrente das vendas dos produtos eletrônicos previstos no artigo 28º da Lei 11.196/2005. O suposto crédito alcança o valor de R\$ 9.257 em 30 de junho de 2021 e está sendo discutido no Mandado de Segurança nº 3666-04.2016.4.01.3304 que tramita na 3ª Vara Federal de Feira de Santana, com decisão favorável a Companhia.
- ICMS - A Companhia foi autuada em 04 de abril de 2018 pela Fiscalização da Secretaria da Fazenda do Estado da Bahia pela suposta aplicação de alíquota diversa da prevista para algumas saídas de mercadorias, cuja perda possível corresponde a R\$ 1.419 em 30 de junho de 2021. O processo está em discussão no âmbito administrativo.
- ICMS - A Companhia foi autuada em 12 de novembro de 2018 pela Fiscalização da Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará, no valor de R\$ 1.293 sob a alegação de omissão na entradas de mercadorias tributadas pelo regime normal, as quais foram apuradas mediante levantamento quantitativo de estoque ou supostas saídas de mercadorias sem emissão de documento fiscal. Os processos estão em discussão no âmbito administrativo.
- Pedido administrativo em 28 de novembro de 2014 de parcelamento das inscrições na dívida ativa das CDAs indicadas no processo, considerando a modalidade de quitação do saldo devedor com a utilização de prejuízo fiscal previsto no artigo 33º da Lei 9.996/2014, cuja perda possível corresponde a R\$1.035. O processo está em trâmite na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional do município de Feira de Santana.
- ICMS – A Companhia foi autuada em 05 de fevereiro de 2018 pela Fiscalização da Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará, referente ao período de 09/2014 a 12/2014 com o fundamento na suposta omissão de receita de mercadorias tributadas (omissão de saídas de mercadorias sujeitas à tributação normal), com a cobrança de crédito tributário nos valores de R\$324 (principal) e R\$572 (multa), totalizando assim R\$ 897. O processo está em discussão no âmbito administrativo.
- Execução de título extrajudicial - A Exequente alega que a Companhia descumpriu a cláusula XI do contrato de locação, devendo pagar multa de 15 (quinze) vezes o valor do aluguel mínimo. Por tais razões, ingressou com a presente Execução de Título Extrajudicial requerendo o pagamento da quantia de R\$ 857 em 24 de fevereiro de 2021. O processo está em negociação.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
Informações financeiras intermediárias
Individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

- ICMS - A Companhia foi autuada em 13 de setembro de 2017 pela Fiscalização da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo por supostas infrações em obrigações acessórias, além de suposta aplicação de alíquota diversa da prevista para algumas saídas de mercadorias e discordância no reconhecimento de cancelamentos de venda, cuja perda possível corresponde a R\$452 em 30 de junho de 2021. O processo está em discussão no âmbito judicial.
- Outras demandas judiciais – referem-se a reclamações trabalhistas movidas pelo Sindicato dos Empregados do Comércio de Salvador, pleiteando multa normativa para cada empregado pelo suposto descumprimento de Convenção Coletiva de Trabalho, em decorrência de suposta abertura de determinadas lojas em dois dias não autorizados, bem como de alegação de não ter fornecido vale-alimentação para os colaboradores no período de 2010 a 2014.
- Existem outros processos individuais ainda no âmbito trabalhista pleiteando verbas trabalhistas não superiores a R\$ 362, bem como no âmbito cível consumerista cujo valor máximo individual é de R\$200. Além disto, constam no conjunto desses processos Autos de Infração do Procon ou Inmetro, com valores individuais não superiores a R\$ 150.

De acordo com a legislação vigente, as operações da Companhia estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais durante o prazo de cinco anos em relação aos tributos federais (imposto de renda, contribuição social, PIS, Cofins e IPI), estaduais (ICMS) e de cinco a trinta anos em relação a contribuições previdenciárias (INSS e FGTS).

Depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2021 a Companhia possui depósitos judiciais relativos a causas fiscais e trabalhistas na controladora e no consolidado no montante de R\$ 3.480 (31 de dezembro de 2020 – R\$ 2.374).

17 Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 30 de junho de 2021, o capital social subscrito era de R\$ 345.166 estando subscritas 22.621.236 ações, sendo 19.860.524 ações ordinárias e 2.760.712 ações preferenciais.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o capital da Companhia estava assim representado:

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Acionista	30/06/2021				31/12/2020			
	Quantidade de ações			%	Quantidade de ações			%
	Ordinárias	Preferenciais	Total		Ordinárias	Preferenciais	Total	
Pessoas físicas	10.065.133	-	10.065.133	44,49	10.065.133	-	10.065.133	44,49
Vinci Capital Partners	9.670.421	563.270	10.233.691	45,24	9.670.421	563.270	10.233.691	45,24
Tresor FI	-	2.197.442	2.197.442	9,71	-	2.197.442	2.197.442	9,71
Stock options	33.115	-	33.115	0,15	33.115	-	33.115	0,15
Tesouraria	91.855	-	91.855	0,41	91.855	-	91.855	0,41
Total	19.860.524	2.760.712	22.621.236	100	19.860.524	2.760.712	22.621.236	100

Ações ordinárias

Os detentores de ações ordinárias têm o direito ao recebimento de dividendos conforme definido no estatuto da Companhia. As ações ordinárias dão direito a um voto por ação nas deliberações da Companhia. Com relação às ações em tesouraria, todos os direitos dessas ações estão suspensos até que essas ações sejam colocadas novamente no mercado.

Ações preferenciais

Detentores de ações preferenciais não resgatáveis recebem dividendos não-cumulativos por ação quando da declaração de pagamento de dividendos para ações ordinárias ou por discricionariedade da Administração. Essas ações preferências não têm participação em qualquer outro dividendo adicional declarado para ações ordinárias e não têm direito a voto.

b. Reserva legal

A reserva legal é constituída nos termos da legislação societária, na base de 5% do lucro líquido, observando-se o limite de 20% do capital social realizado. Após esse limite as apropriações a essa reserva não são obrigatórias. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumentos de capital social ou para absorção de prejuízos.

c. Juros sobre o capital próprio

O saldo de juros sobre capital próprio a pagar, reconhecido no passivo circulante no montante de R\$ 6.892 (31 de dezembro de 2020 – R\$ 6.892), refere-se à distribuição de juros sobre o capital próprio aprovado em Assembleia Geral Ordinária pela Companhia no ano de 2020, referente ao resultado de 2019.

d. Política de distribuição de dividendos

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo obrigatório de 0,1% sobre o lucro líquido do exercício. Em 30 de junho de 2021, a Companhia não auferiu lucros e não distribuiu dividendos.

e. Reserva de capital

Na rubrica reserva de capital está contabilizado o valor referente à atualização monetária da integralização inicial de capital da acionista Vinci Partners, o qual somente poderá ser utilizado para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou compra de ações.

f. Plano de opções de compra de ações (stock options)

O Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações foi aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas da Companhia em 20 de março de 2013. Atualmente, estão em vigor os contratos de opção e outorga firmados nos anos de 2018, 2019, 2020 e 2021. O preço de exercício das opções é estabelecido a cada programa, corrigido monetariamente de acordo com a variação do Índice de Preços ao Consumidor Ampliado - IPCA.

O valor justo das opções outorgadas foi calculado na data de cada outorga com base no modelo de Black&Scholes. Os efeitos foram refletidos no resultado, na rubrica “Despesas operacionais”, e no patrimônio líquido, na rubrica “Reserva de capital”, em 30 de junho de 2021, no montante de R\$ 234 (31 de dezembro de 2020 – R\$ 4.222, 30 de junho de 2020 – R\$ 2.395), também refletidos pelo cancelamento de opções ocorrido no período.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

O Conselho de Administração da Companhia poderá outorgar a opção de compra de ações, de acordo com os Programas de Outorga de Opção de Compra aprovados em Assembléia Geral, a seus membros da Administração e aos empregados em posição de comando, sem direito de preferência para os acionistas quando da outorga ou do exercício das opções.

As tabelas a seguir apresentam os detalhes e a movimentação, em quantidade de ações e valores, de cada um dos programas em 30 de junho de 2021:

Programa	2018	2019	2020	2021
Data da outorga	01.04.2018	01.04.2019	01.04.2020	01.04.2021
Quantidade de ações outorgadas	864.324	175.665	540.983	33.460
Início do período de vesting	01.04.2018	01.04.2019	01.04.2020	01.04.2021
Final do período de vesting	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2026
Valor justo médio na data de outorga	15,72	14,87	22,23	13,00
Opções de ações em vigor em 31.12.2020	657.394	175.665	519.683	-
Opções de ações outorgadas em novos programas	-	-	-	33.460
Opções de ações canceladas	(157.735)	(13.384)	(169.000)	-
Opções de ações exercidas	-	-	-	-
Opções de ações em vigor em 30.06.2021	499.659	162.281	350.683	33.460

As opções existentes em 30 de junho de 2021 possuem um preço de exercício entre R\$ 37,57 a R\$ 43,74 (31 de dezembro de 2020: R\$ 37,57 a R\$ 42,83) e média ponderada de vida contratual de 5,6 anos (31 de dezembro de 2020, 5,8 anos).

O participantes não exerceram ações no período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2021.

Resumo das outorgas

	1ª Outorga	2ª Outorga	3ª Outorga	4ª Outorga
Valor justo na data de outorga	15,72	14,87	22,23	13,00
Preço da ação na data de outorga	35,51	35,51	35,51	35,51
Preço de exercício	42,83	41,61	37,57	41,64
Volatilidade esperada (média ponderada)	75,13%	49,88%	106,66%	47,99%
Vida da opção (expectativa de vida média ponderada)	7,5 anos	5,5 anos	4,5 anos	5,5 anos
Dividendos esperados	74.583	34.120	104.501	44.181
Taxa de juros livre de risco (média ponderada Selic)	7,73%	5,76%	3,94%	6,93%

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

18 Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Receita operacional bruta				
Receita de venda de mercadorias	362.324	266.525	363.151	266.870
Receita de produtos e serviços financeiros	-	-	5.150	3.546
Outras receitas de serviços	-	-	247	56
	362.324	266.525	368.548	270.472
Deduções de vendas				
ICMS	(50.398)	(36.457)	(50.487)	(36.497)
COFINS	(23.432)	(17.294)	(23.653)	(17.426)
PIS	(5.073)	(3.739)	(5.121)	(3.768)
ISS	-	-	(303)	(31)
IPI	-	-	(71)	(228)
	(78.903)	(57.490)	(79.635)	(57.950)
Receita operacional líquida	283.421	209.035	288.913	212.522

19 Despesas comerciais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Por natureza				
Salários e ordenados	(58.432)	(51.471)	(59.720)	(52.641)
Serviços contratados de terceiros (a)	(14.251)	(6.936)	(14.643)	(7.434)
Propaganda e marketing	(10.489)	(5.225)	(10.500)	(5.238)
Frete e armazenagem	(8.974)	(2.825)	(10.866)	(4.171)
Energia elétrica	(7.477)	(5.301)	(7.544)	(5.404)
Taxas de condomínio	(6.505)	(5.766)	(6.505)	(5.766)
Outras despesas operacionais	(5.049)	(3.445)	(5.227)	(3.531)
Comissões de cartão de crédito	(4.124)	(2.779)	(4.180)	(2.812)
Remuneração da administração	(4.467)	(4.709)	(4.467)	(4.709)
Despesas tributárias	(3.268)	(2.456)	(3.270)	(2.480)
Material de uso e consumo	(3.193)	(1.545)	(3.193)	(1.545)
Manutenção e reparos	(2.155)	(1.807)	(2.155)	(1.807)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(1.101)	(175)	(1.101)	(175)
Taxas e multas diversas	(636)	(416)	(697)	(426)
Viagens e estadias	(313)	(189)	(339)	(228)
Provisão para devedores duvidosos	(116)	(44)	(116)	(44)
Comissões de vendas	(83)	-	(83)	-
Aluguéis de lojas (b)	3.101	7.395	3.078	7.375
	(127.532)	(87.694)	(131.528)	(91.036)
Por função				
Despesas administrativas	(27.173)	(20.326)	(29.342)	(22.406)
Despesas comerciais	(100.359)	(67.368)	(102.186)	(68.630)
	(127.532)	(87.694)	(131.528)	(91.036)

- (a) Refere-se a despesas com contratação de serviços de advocacia, auditoria externa, consultorias, coleta de valores, inventários de estoques, recrutamento e seleção, serviços de informática, vigilância, dentre outros.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

- (b) Desde de 2020, em decorrência de benefícios de descontos concedidos pelos arrendadores relacionados à crise do Covid-19, a CVM aprovou o expediente prático apresentado no CPC 06 (R2) que estabelece que a concessão de descontos em pagamentos, que ocorram como consequência direta da pandemia da Covid-19, seja contabilizada como um “pagamento variável de arrendamento” e o benefício (que o arrendatário obteve) será reconhecido no resultado do exercício. Os descontos concedidos no exercício podem ser observado na Nota 15.

20 Depreciação e amortização

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Depreciação e amortização – ativo imobilizado e intangível	(26.864)	(23.353)	(26.915)	(23.356)
Crédito de PIS e COFINS (a)	1.532	1.563	1.533	1.563
Depreciação – Direito de uso (Nota 15)	(26.384)	(26.747)	(26.384)	(26.747)
Crédito de PIS e COFINS – Direito de uso (a)	1.450	964	1.450	964
	(50.266)	(47.573)	(50.316)	(47.576)

- (c) Crédito de PIS e COFINS realizado com base no inciso VI do art. 3º das Leis nº 10.833 de 2003 e 10.637 de 2002 que autorizam a pessoa jurídica sujeita à apuração da Contribuição para o PIS/PASEP e da COFINS pelo regime não-cumulativo, que constituam crédito sobre a depreciação ou amortização de máquinas, equipamentos e outros bens incorporados ao ativo imobilizado, adquiridos ou fabricados para locação a terceiros, ou para utilização na produção de bens destinados à venda, ou na prestação de serviços.

21 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Receitas financeiras				
Variações cambiais ativas (a)	2.603	348	3.421	5.742
Rendimento de aplicações financeiras	2.201	2.394	2.481	2.701
Ajuste a valor presente	1.878	2.061	1.878	2.061
Atualização de créditos tributários	687	569	687	569
Outras receitas financeiras	24	146	71	160
Descontos obtidos	1	551	1	555
	7.394	6.069	8.539	11.788
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos, debêntures (b)	(14.531)	(10.095)	(14.955)	(10.129)
Juros passivo de arrendamento (b)	(10.283)	(11.536)	(10.283)	(11.536)
Ajuste a valor presente	(3.703)	(2.275)	(3.703)	(2.275)
Outras despesas financeiras	(2.965)	(1.987)	(3.065)	(1.673)
Operações com derivativos, líquidas	(2.854)	26.798	(3.889)	35.004
Atualização das contingências tributárias (Nota 16)	(1.365)	(124)	(1.399)	(124)
Variações cambiais passivas (a)	-	(30.456)	-	(50.182)
Operações com derivativos de juros, líquidas	72	-	72	-
(-) Juros capitalizados	49	36	49	36
	(35.580)	(29.639)	(37.173)	(40.879)
Resultado financeiro	(28.186)	(23.570)	(28.634)	(29.091)

- (a) As variações cambiais ativas e passivas refletem o ajuste decorrente da oscilação de taxa de câmbio nas operações contratadas originalmente em USD e EURO. A natureza dessas transações na Controladora é em sua grande parte relacionada às linhas de crédito 4.131 e operações de FINIMP, as quais tiveram o risco cambial 100% mitigado através da contratação de swap para custo em moeda local. A natureza das transações sujeitas à apuração de variação cambial ativa e passiva na Controladora Alterf refere-se às contratações de instrumentos financeiros relacionados às obrigações com compras de mercadorias de fornecedores estrangeiros, as quais têm seus riscos cambiais mitigados com a contratação de derivativos (Notas de negociação com opção flexível), que por sua vez têm seus ajustes apresentados na conta de Operações com derivativos, líquidas.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

- (b) A Companhia adota a política contábil de classificar os juros sobre passivos de arrendamento e sobre empréstimos, financiamentos e debêntures nas atividades de financiamentos na demonstração dos fluxos de caixa.

22 Prejuízo por ação

O prejuízo básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes ao final do exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Em 30 de junho de 2021 e 2020, as ações da Companhia possuem efeito dilutivo, conforme demonstrados abaixo.

a. Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Seis meses findos em		Três meses findos em	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia	(46.625)	(42.563)	(17.365)	(29.412)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	19.711	19.755	19.711	19.755
Prejuízo básico por ação – em (R\$)	<u>(2,37)</u>	<u>(2,15)</u>	<u>(0,88)</u>	<u>(1,49)</u>

b. Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. Em 30 de junho de 2021, a Companhia não possuía categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

	Seis meses findos em		Três meses findos em	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia	(46.625)	(42.563)	(17.365)	(29.412)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	19.711	19.755	19.711	19.755
Instrumentos dilutivos – média ponderada da quantidade de ações (em milhares): Stock options	-	-	-	-
Prejuízo diluído por ação – em (R\$)	<u>(2,37)</u>	<u>(2,15)</u>	<u>(0,88)</u>	<u>(1,49)</u>

Em 30 de junho de 2021, 1.046.083 opções (em dezembro de 2020: 1.352.742) foram excluídas do cálculo da média ponderada do número de ações ordinárias, uma vez que seu efeito teria sido anti-dilutivo.

23 Imposto de renda e contribuição social

São reconhecidos conforme as alíquotas vigentes, com base no lucro real, as empresas Le biscuit e sua controlada Alterf :

	Controladora	
	30/06/2021	30/06/2020
Lucro líquido antes dos tributos	<u>(71.699)</u>	<u>(64.161)</u>
IRPJ		
Adições (exclusões)	(2.382)	(335)
Perdas nos estoques		

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Provisão para devedores duvidosos	117	44
Participação nos resultados	185	185
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.465	299
Outras provisões, líquidas	9.877	(2.940)
Reversão de PLR	(3.348)	(162)
Lucro real	(64.785)	(67.070)
Compensação dos prejuízos fiscais	-	-
Base de cálculo do IR	(64.785)	(67.070)
Imposto de renda (15% + 10% sobre o excedente a R\$240)	-	-
Benefícios fiscais (PAT)	-	-
Total de imposto de renda	-	-
CSLL		
Adições (exclusões)		
Perdas nos estoques	(2.382)	(335)
Provisão para devedores duvidosos	117	44
Participação nos resultados	185	185
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.465	299
Outras provisões, líquidas	9.877	(2.940)
Reversão de PLR	(3.348)	(162)
Base de cálculo antes do impostos de renda	(64.785)	(67.070)
Compensação da base negativa	-	-
Base de cálculo da CS	(64.785)	(67.070)
CSLL (9%)	-	-
Total de contribuição social	-	-
Total de imposto de renda e contribuição social	-	-
Consolidado		
	30/06/2021	30/06/2020
Lucro líquido antes dos tributos	(73.900)	(72.071)
IRPJ		
Adições (exclusões)		
Perdas nos estoques	(2.382)	(401)
Provisão para devedores duvidosos	117	44
Participação nos resultados	185	185
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.499	299
Outras provisões, líquidas	11.239	(8.606)
Reversão de PLR	(3.373)	(163)
Lucro real	(65.615)	(80.713)
Compensação dos prejuízos fiscais	-	-
Base de cálculo do IR	(65.615)	(80.713)
Imposto de renda (15% + 10% sobre o excedente a R\$240)	-	-
Benefícios fiscais (PAT)	-	-
Total de imposto de renda	-	-
CSLL		
Adições (exclusões)		

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

	Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020
Perdas nos estoques	(2.382)	(401)
Provisão para devedores duvidosos	117	44
Participação nos resultados	185	185
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.499	299
Outras provisões, líquidas	11.239	(8.606)
Reversão de PLR	(3.373)	(163)
Base de cálculo antes do impostos de renda	(65.615)	(80.713)
Compensação da base negativa	-	-
Base de cálculo da CS	(65.615)	(80.713)
CSLL (9%)	-	-
Total de contribuição social	-	-
Total de imposto de renda e contribuição social	-	-

São reconhecidos conforme as alíquotas vigentes, com base no lucro presumido, suas controladas Aswini e Akoun:

	30/06/2021	30/06/2020
Receita de Serviços	5.400	3.601
Presunção	32%	32%
Base de cálculo antes das adições	1.728	1.152
Outras receitas tributáveis	453	206
Base de cálculo do IR	2.181	1.358
Imposto de renda (15% + 10% sobre o excedente a R\$ 60 trimestre)	(521)	(321)
Total de imposto de renda	(521)	(321)
Base de cálculo da CS	2.181	1.358
Contribuição social (9%)	(196)	(122)
Total de contribuição social	(196)	(122)
Total de imposto de renda e contribuição social	(717)	(443)

Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia e sua controlada Alterf possuem prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias na apuração de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, sobre as quais foram constituídos tributos diferidos ativos em 30 de junho de 2021, na controladora e no consolidado, no montante de R\$ 82.539 e R\$ 90.847 (31 de dezembro de 2020 – R\$ 57.465 e R\$ 65.052), respectivamente.

A movimentação dos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos durante o exercício é a seguinte:

	Controladora			
	31/12/2020	Realização	Constituição	30/06/2021
Prejuízo fiscal e base negativa	49.019	-	22.042	71.061
Provisão para PLR e bônus	1.161	(1.161)	85	85
Capitalização de juros	(1.533)	109	(16)	(1.440)
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	3.968	(483)	1.321	4.806
Provisão para fornecedores diversos	6.877	(6.877)	4.286	4.286
Outros (líquidos)	14.144	(14.144)	20.047	20.047

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
Informações financeiras intermediárias
Individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

Créditos tributários (líquidos)	(16.171)	-	(135)	(16.306)
Total imposto diferido (líquido)	57.465	(22.556)	47.630	82.539

Consolidado				
	31/12/2020	Realização	Constituição	30/06/2021
Prejuízo fiscal e base negativa	56.420	-	22.305	78.725
Provisão para PLR e bônus	1.170	(1.169)	85	86
Capitalização de juros	(1.533)	109	(16)	(1.440)
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	4.017	(483)	1.333	4.867
Provisão para fornecedores diversos	6.941	(6.877)	4.449	4.513
Outros (líquidos)	14.209	(14.144)	20.338	20.403
Créditos tributários (líquidos)	(16.172)	-	(135)	(16.307)
Total imposto diferido (líquido)	65.052	(22.564)	48.359	90.847

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

No encerramento do exercício de 2020, a Companhia avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias através da projeção de seu lucro tributável. A projeção foi baseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume venda baseado no crescimento do consumo do varejo projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, validadas pela administração. No semestre findo em 30 de junho de 2021 a Companhia avaliou os impactos observados da pandemia de COVID-19 e julgou que os potenciais efeitos não devem afetar as projeções de médio e longo prazos a ponto de prejudicar a realização dos saldos.

A estimativa de realização dos tributos diferidos ativos é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
2022	2.090	2.032	2.300	2.300
2023	5.451	5.300	6.000	6.000
2024	11.629	11.307	12.800	12.800
2025	22.623	21.996	24.900	24.900
2026	40.746	16.830	44.847	19.052
	82.539	57.465	90.847	65.052

24 Transações com partes relacionadas (controladora)

	Ativo / Passivo circulante
Fornecedores	
Alterf Importadora (a)	24.685
Santana Patrimonial Ltda.(c)	229
Arles Empreendimentos (f)	333
Aswini (e)	2.290
Akoun (d)	104
Total fornecedores	27.641
Outras contas a receber	
Alterf Importadora (a)	(233)
Akoun (d)	(19)
Aswini (e)	(30)
Total outras contas a receber	(282)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	27.359
Fornecedores	
Alterf Importadora (a)	32.774
Santana Patrimonial Ltda.(c)	12
Arles Empreendimentos (f)	276
Aswini (e)	613
Total fornecedores	33.675
Outras contas a receber	
Alterf Importadora (a)	(230)
Akoun (d)	(22)
Aswini (e)	(24)

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
Informações financeiras intermediárias
Individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

Total outras contas a receber	(276)
--------------------------------------	--------------

Saldos em 30 de junho de 2021	33.399
--------------------------------------	---------------

Fornecedores	Receitas (despesas)
Alterf Importadora (a)	(26.563)
Alfa 3 Adm de Imóveis Ltda. (b)	(900)
Santana Patrimonial Ltda.(c)	(1.106)
Arles Empreendimentos (f)	(1.257)
Akoun (d)	68
Aswini (e)	68

Saldos em 30 de junho de 2020	(29.690)
--------------------------------------	-----------------

Fornecedores	
Alterf Importadora (a)	(48.351)
Alfa 3 Adm de Imóveis Ltda. (b)	(1.433)
Santana Patrimonial Ltda.(c)	(886)
Arles Empreendimentos (f)	(1.285)
Akoun (d)	68
Aswini (e)	68

Saldos em 30 de junho de 2021	(51.819)
--------------------------------------	-----------------

- (a) A parte relacionada é locatária de um espaço dentro do Centro de Distribuição da Le biscuit, que tem como vigência o prazo de 120 meses; a parte relacionada efetua vendas de mercadorias importadas para a Le biscuit; a parte relacionada é fiadora em contratos de locação Le biscuit e ressarcir a Le biscuit pelas atividades administrativas prestadas a seu favor;
- (b) Honorários do Conselheiro da Administração e para prestação de garantia e avais em empréstimos da Le biscuit;
- (c) Contratos de locação das lojas localizadas na Av. Bonocô em Salvador/BA, escritório administrativo da Le biscuit, bem como das lojas localizadas na rua do Paraíso e no bairro de São Cristóvão, ambas em Salvador/BA e na rua Tertuliano Carneiro na cidade de Feira de Santana/BA, além de contrato para prestação de garantia e avais em dois empréstimos bancários da Le biscuit;
- (d) Contrato de cessão de marca e exploração de franquias, de forma não onerosa, além do ressarcimento à Le Biscuit pelas atividades administrativas prestadas seu favor;
- (e) Repasse de valores referentes a cessão de uso dos PDV's da Le biscuit nas vendas de produtos e serviços financeiros e ressarcimento à Le Biscuit pelas atividades administrativas prestadas seu favor;
- (f) Contrato de aluguel de loja Rua Grande (Grande Center) em São Luis/MA.

Todas as operações realizadas foram efetuadas conforme acordado entre as partes. As principais transações mantidas entre a Companhia, empresas ligadas e seus acionistas referem-se a compra e venda de produtos para revenda, prestação de serviços, serviços compartilhados e aluguéis.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

A Companhia possui contratos de aluguel de imóveis e prestação de serviços firmados junto a partes relacionadas. As despesas, líquidas de receitas, de aluguéis de imóveis montam no período o valor líquido de R\$ 1.451 (30 de junho de 2020 - R\$ 1.603) e o total de despesas de prestação de serviços, líquidas de receitas, alcança um valor líquido de R\$ 717 (30 de junho de 2020 – R\$ 187).

Remuneração da Administração

As despesas referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração (Presidência, Diretorias e Conselho) estão apresentadas abaixo:

	30/06/2021	30/06/2020
Remuneração do Conselho de Administração	934	929
Diretoria Executiva		
Honorários e remuneração fixa	2.034	2.235
Pagamentos baseados em ações	1.176	1.206
Encargos sociais	322	339
Total	4.466	4.709

25 Seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos relevantes, por montantes julgados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Em 30 de junho de 2021, os ativos cobertos nas apólices de seguros, as especificações por modalidade de risco e as importâncias seguradas estão demonstrados a seguir:

Modalidade	Importância segurada	Vigência
Lucros Cessantes	265.433	16/10/2020 a 16/10/2021
Incêndio, inclusive decorrente de Tumultos, Queda de Raio, Queda de Aeronaves, Explosão de Qualquer Natureza e Implosão	120.000	16/10/2020 a 16/10/2021
Roubo e Furto de Valores e mercadorias no Interior do Estabelecimento do Segurado	1.000	16/10/2020 a 16/10/2021
Tumultos, Greves e Lock-out	1.000	16/10/2020 a 16/10/2021
Roubo e Furto de Valores em Trânsito, Fora do Estabelecimento do Segurado	300	16/10/2020 a 16/10/2021
Perdas de aluguel 6 meses (PI)	300	16/10/2020 a 16/10/2021
Danos Elétricos	200	16/10/2020 a 16/10/2021
Derrame ou Vazamento de Chuveiros Automáticos (Sprinklers) e Rede de Hidrantes	200	16/10/2020 a 16/10/2021
Equipamentos Eletrônicos Com Roubo	200	16/10/2020 a 16/10/2021
Vazamento de Tanques e Tubulações	100	16/10/2020 a 16/10/2021
Desmoronamento	100	16/10/2020 a 16/10/2021
Inundação / alagamento	100	16/10/2020 a 16/10/2021
Quebra de vidros	20	16/10/2020 a 16/10/2021

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

26 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros**a. Gerenciamento de capital**

A Administração da Companhia gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade dos negócios e maximizar sua aplicação na condução do seu plano de negócios, na expansão de suas atividades empresariais em abertura de novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, investimento em tecnologia e financiamento de capital de giro, além de prover retorno aos acionistas.

A gestão de capital da Companhia compreende a contratação de passivos financeiros com instituições financeiras, aplicação de recursos em caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e patrimônio líquido.

Periodicamente a Administração revisa a estrutura de capital da Companhia e sua capacidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de fornecedores em relação ao prazo médio de giro nos estoques, dentre outras atividades, tomando as ações julgadas como necessárias para assegurar seu equilíbrio financeiro.

Condizente com outras Companhias do segmento, a Companhia monitora sua posição financeira com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde a dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com a dívida líquida.

Os índices de endividamento em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 podem ser assim resumidos:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Total dos empréstimos e financiamentos	13	<u>359.357</u>	<u>361.925</u>	<u>374.235</u>	<u>375.589</u>
Total das debêntures	14	<u>126.213</u>	<u>143.827</u>	<u>126.213</u>	<u>143.827</u>
Total derivativos	4	<u>(2.859)</u>	<u>(8.963)</u>	<u>(2.050)</u>	<u>(8.963)</u>
Menos: caixa e equivalentes de caixa	3	(117.235)	(277.219)	(135.361)	(301.008)
Dívida líquida	A	365.476	219.570	363.037	209.445
Total do patrimônio líquido	B	<u>215.400</u>	<u>261.791</u>	<u>215.405</u>	<u>261.795</u>
Índice de alavancagem financeira	A / B	169,67%	83,87%	168,54%	80,00%

b. Políticas contábeis significativas

Os detalhes das principais políticas contábeis e métodos adotados, incluindo o critério para reconhecimento e bases de mensuração de apropriação das receitas e despesas para cada uma das classes de ativos e passivos financeiros, além do patrimônio líquido, estão descritos na Nota 3 das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

c. Categoria dos instrumentos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Ativos financeiros ao custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa	117.235	277.219	135.361	301.008
Contas a receber de clientes	99.964	133.151	101.186	136.620
Depósitos judiciais	<u>3.480</u>	<u>2.374</u>	<u>3.480</u>	<u>2.374</u>
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado				
Títulos e valores mobiliários	381	381	381	381
Derivativos	<u>2.859</u>	<u>8.963</u>	<u>2.050</u>	<u>8.963</u>
	<u>223.919</u>	<u>422.088</u>	<u>242.458</u>	<u>449.346</u>
 Passivos financeiros ao custo amortizado				
Fornecedores	135.365	166.606	104.451	143.787
Obrigações de compras de mercadorias	8.961	9.428	24.544	17.383
Empréstimos e financiamentos	359.357	361.925	374.235	375.589
Debêntures	126.213	143.827	126.213	143.827
JSCP	6.892	6.892	6.892	6.892
Passivo de arrendamento	<u>263.728</u>	<u>279.088</u>	<u>263.728</u>	<u>279.088</u>
	<u>900.516</u>	<u>967.766</u>	<u>900.063</u>	<u>966.566</u>

A Administração da Companhia é da opinião que seus instrumentos financeiros, os quais estão reconhecidos pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado. O saldo da rubrica de títulos e valores mobiliários refere-se a títulos de capitalização e é atualizado monetariamente com base na taxa de CDI contratada, portanto, o saldo registrado nas datas dos balanços está próximo do valor de mercado. O saldo da rubrica “empréstimos e financiamentos” é atualizado monetariamente com base em taxas de juros contratadas (fixas ou variáveis) e, portanto, o saldo devedor registrado nas datas dos balanços está próximo do valor de mercado. Contudo, poderiam ocorrer diferenças se tais valores fossem liquidados antecipadamente.

d. Risco de crédito

As vendas da Companhia são 99% transacionadas em dinheiro e cartões de débito ou crédito ou para a sua rede franqueada (7 lojas). O risco de crédito destas operações é praticamente inexistente, já que tratam-se de transações liquidadas à vista ou através de administradoras de cartões de crédito, que por sua vez detêm o risco de eventual inadimplência ou mitigado pelas garantias oferecidas pelos franqueados adquirentes das mercadorias.

O saldo de clientes sujeito a risco de crédito está apresentado na Nota 5. A Companhia apresenta provisão para créditos de liquidação duvidosa, no montante de R\$ 135 (31 de dezembro de 2020– R\$ 18), para cobrir os riscos de crédito.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

A Companhia mantém seu caixa e equivalentes de caixa com instituições financeiras de primeira linha e não limita sua exposição a uma instituição em particular. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários sujeitos a riscos de crédito estão apresentados na Nota 3.

e. Risco de mercado

A Controlada Alterf importa mercadorias para revenda, e por consequência está exposta ao risco de oscilação cambial pela variação de cotação de algumas moedas, basicamente dólar norte americano. O risco cambial decorre, em sua maior parte, de operações comerciais de liquidação futura. A Administração utiliza, de forma regular, instrumentos derivativos financeiros tradicionais (Notas de negociação com opção flexível) para proteger-se de exposição cambial.

f. Fatores de risco financeiro

A Companhia gerencia o risco de liquidez efetuando uma administração baseada em gestão de fluxo de caixa, buscando manter um nível de disponibilidades suficiente para atender às suas necessidades de curto prazo.

g. Risco de liquidez

A Administração analisa as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para sua operação. A Administração entende que a Companhia tem plena capacidade de honrar seus compromissos financeiros. Em função da crise deflagrada pela pandemia do COVID-19, a Companhia mantém avaliação permanente de sua posição de caixa real e projetada e considera dispor de liquidez suficiente para seguir cumprindo com suas obrigações.

O quadro abaixo analisa os passivos financeiros, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data da informação financeira intermediária individual e consolidada e a data contratual do vencimento.

	Controladora						
	Total em 30 de junho de 2021	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	146.970	141.187	5.591	192	-	-	-
Empréstimos	360.578	43.432	34.771	96.882	159.015	45.011	5.220
Debêntures	126.741	20.912	-	21.245	40.846	56.838	-
Juros sobre capital próprio	6.892	-	6.892	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	263.728	11.715	39.134	33.164	57.359	116.646	75.003

	Controladora						
	Total em 31 de dezembro de 2020	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	170.498	168.774	746	978	-	-	-
Empréstimos	363.603	18.147	26.662	80.676	154.548	115.785	30.305
Debêntures	144.441	20.564	-	20.202	39.833	75.295	-
Juros sobre capital próprio	6.892	-	-	-	6.892	-	-
Passivo de arrendamento	279.088	12.078	23.997	46.879	63.357	123.514	89.631

	Consolidado						
	Total em 30 de junho 2021	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	131.639	150.178	12.327	3.427	-	-	-
Empréstimos	375.456	43.432	34.771	112.317	159.015	45.011	5.220
Debêntures	126.741	20.912	-	21.245	40.846	56.838	-
Juros sobre capital próprio	6.892	-	6.892	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	263.728	11.715	39.134	33.164	57.359	116.646	75.003

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

	Total em 31 de dezembro 2020	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Consolidado			
				Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	147.679	145.953	747	979	-	-	-
Empréstimos	377.267	32.068	26.662	80.676	154.548	115.785	30.305
Debêntures	144.441	20.564	-	20.202	39.833	75.295	-
Juros sobre capital próprio	6.892	-	-	-	6.892	-	-
Passivo de arrendamento	279.088	12.078	23.997	46.879	63.357	123.514	89.631

h. Risco cambial

Esse risco é proveniente das oscilações das taxas de câmbio sobre compromissos em moeda estrangeira (importações). A Companhia utiliza de derivativos (contratos a termo de moeda estrangeira e swaps), registrados na conta de instrumentos financeiros com o propósito de mitigar riscos de perdas cambiais decorrentes de potenciais oscilações das taxas de câmbio para conversão para a moeda Real (R\$), em consonância com sua política de gerenciamento de risco cambial.

Os derivativos, contratos a termo de moeda estrangeira, têm como contraparte uma instituição financeira e foram contratados para cobrir possíveis riscos nas operações de compra de mercadorias no exterior. Os termos essenciais dos contratos de câmbio a termo foram negociados para estarem alinhados com os termos dos compromissos comerciais em moeda estrangeira.

Em junho de 2021, a Companhia mantinha duas linhas de crédito na modalidade 4131, nos montantes de USD 4.317 (Banco Itaú) e EUR 2.900 (Banco do Brasil). Estas operações foram 100% protegidas com operações de swap referenciados em CDI, convertendo o custo da dívida para moeda e taxa de juros locais, com custo de 2,0% a.a. acrescido da variação do CDI (CDI – que equivale a Taxa Média das Captações no Mercado Interfinanceiro, divulgada diariamente pela Central de Liquidação e Custódia de Títulos Privados – CETIP) e 220,26% variação do CDI, respectivamente. O saldos dos financiamentos descritos acima somaram R\$ 39.272 em 30 de junho de 2021, devidamente ajustados.

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Em 30 de junho de 2021, a Companhia apresenta um saldo a receber de R\$ 2.859 na controladora e R\$ 2.050 no consolidado, equivalentes a estimativa do ajuste positivo a ser encaixado financeiramente no vencimento dos contratos segundo interpretação de seus valores justos de mercado. Perdas (líquidas de ganhos) realizados e não realizados, sobre os contratos durante o período de seis meses de 2021 foram registrados no resultado financeiro. Durante os seis meses findos em 30 de junho de 2021, esse montante representou uma perda líquida de R\$ 2.854 na Controladora e R\$ 3.889 no Consolidado.

(i) Análise de sensibilidade das variações no CDI e USD

A Administração gerencia a eventual exposição a oscilações de taxas de juros através de sua gestão de fluxo de caixa. A oscilação da taxa de câmbio tem impacto sobre os empréstimos e financiamentos e compromissos com fornecedores no exterior, os quais estão protegidos por instrumentos financeiros derivativos de hedge, em consonância com sua política de gerenciamento de riscos (conforme item f).

No quadro abaixo, são considerados três cenários para o fechamento do exercício de 2021, sendo (i) cenário atual (provável) que é aquele adotado pela Companhia e (ii) cenário com deterioração de 25% da variável do risco considerado e (iii) cenário com deterioração de 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base em hipóteses de alterações das variáveis chaves nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos. Vale lembrar que os cenários apresentados estão sujeitos a ajustes relevantes em função de variações de performance operacional da Companhia, que podem influenciar o seu nível de endividamento e liquidez.

A Companhia não considera os saldos de empréstimos e financiamentos como um risco cambial devido a estas operações terem sido convertidas para moeda local em seus próprios documentos de contratação.

Risco taxa de juros

Instrumento/operação	CDI		Cenário atual	Cenário II	Cenário III
	Provável	Risco			
Empréstimos e financiamentos	6,50%	Alta do CDI	(14.955)	(15.110)	(15.265)
Aplicação financeira	6,50%	Baixa do CDI	2.481	2.431	2.380
Resultado líquido projetado			(12.474)	(12.679)	(12.885)

Fonte: Boletim Focus/BCB

Risco cambial

Instrumento/operação	Dólar		Cenário atual	Cenário II	Cenário III
	Provável	Risco			
Fornecedores	5,05	Alta do dólar	(477)	(478)	(479)
Resultado líquido projetado			(477)	(478)	(479)

Fonte: Boletim Focus/BCB

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

(ii) Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Controladora:	30/06/2021	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos e passivos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	381	-	381	-
Instrumentos financeiros derivativos	2.859	-	2.859	-

Consolidado:	30/06/2021	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos e passivos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	381	-	381	-
Instrumentos financeiros derivativos	2.050	-	2.050	-

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

27 Informações por segmento de negócios

Como forma de gerenciar seu negócio, no âmbito financeiro e operacional, a Companhia classificou seus negócios em: Varejo e Administração de franquias e Produtos e serviços financeiros:

- **Varejo e Administração de franquias:** as Lojas Le biscuit operam no comércio varejista, na comercialização de suas mercadorias através de lojas físicas, e de forma integrada com seus canais digitais (inclusive plataforma *e-commerce*). As lojas Le biscuit, juntamente com suas controladas Alterf e Akoun, operam no segmento de *franchising*, no comércio de mercadorias para seus franqueados e na gestão dos contratos de franquia.
- **Produtos e serviços financeiros:** a controlada Aswini atua na intermediação de produtos e serviços financeiros, dentre eles os relacionados ao cartão Le biscuit, recarga de créditos de uso de telefonia celular, seguros, cartão conteúdo e outros.

A Administração da Companhia monitora separadamente os resultados por seus segmentos de negócios, com o objetivo de avaliar a performance e substanciar a tomada de decisões.

Esses dois segmentos são identificados com base na formalização legal dos negócios da Companhia e suas controladas e as informações por segmento de negócios são acompanhadas regularmente pela Diretoria-Executiva. Em 30 de junho de 2021 e 2020, são as seguintes principais informações financeiras por segmento de negócios:

a. Demonstração do resultado

30/06/2021			
Varejo e Administração de Franquias	Produtos e Serviços financeiros	Transações entre Segmentos	Total Companhia

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

Operações continuadas

Receita líquida	284.241	4.672	-	288.913
Custo das vendas	(149.407)	-	-	(149.407)

134.834	4.672	-	139.506
----------------	--------------	----------	----------------

Receitas (despesas) operacionais

Despesas administrativas	(28.791)	(617)	66	(29.342)
Despesas comerciais	(102.129)	(57)	-	(102.186)
Depreciação e amortização	(50.316)	-	-	(50.316)
Participação dos empregados nos resultados	(108)	(3)	-	(111)
Equivalência patrimonial	3.621	(1)	(3.620)	-
Outras receitas operacionais, líquidas	(636)	83	(66)	(619)

(178.359)	(595)	(3.620)	(182.574)
------------------	--------------	----------------	------------------

Resultado financeiro

Receitas financeiras	8.353	186	-	8.539
Despesas financeiras	(37.173)	-	-	(37.173)

(28.820)	186	-	(28.634)
-----------------	------------	----------	-----------------

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social

(72.345)	4.263	(3.620)	(71.702)
-----------------	--------------	----------------	-----------------

Imposto de renda e contribuição social

Corrente	(75)	(642)	-	(717)
Diferido	25.795	-	-	25.795

25.720	(642)	-	25.078
---------------	--------------	----------	---------------

Lucro líquido (prejuízo) do exercício

(46.625)	3.621	(3.620)	(46.624)
-----------------	--------------	----------------	-----------------

30/06/2020

	Varejo e Administração de franquias	Produtos e serviços financeiros	Transações entre segmentos	Total Companhia
Operações continuadas				
Receita líquida	209.331	3.191	-	212.522
Custo das vendas	(111.231)	-	-	(111.231)
	98.100	3.191	-	101.291
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas administrativas	(21.840)	(634)	68	(22.406)
Despesas comerciais	(68.596)	(34)	-	(68.630)
Depreciação e amortização	(47.576)	-	-	(47.576)
Participação dos empregados nos resultados	(1.531)	-	-	(1.531)
Equivalência patrimonial	2.237	-	(2.237)	-
Outras receitas operacionais, líquidas	1.579	31	(68)	1.542
	(135.727)	(637)	(2.237)	(138.601)
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	11.669	119	-	11.788
Despesas financeiras	(40.868)	(11)	-	(40.879)
	(29.199)	108	-	(29.091)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(66.826)	2.662	(2.237)	(66.401)

Notas Explicativas

Lojas Le Biscuit S.A.
 Informações financeiras intermediárias
 Individuais e consolidadas em
 30 de junho de 2021

	30/06/2020			
	Varejo e Administração de franquias	Produtos e serviços financeiros	Transações entre segmentos	Total Companhia
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(18)	(425)	-	(443)
Diferido	24.281	-	-	24.281
	24.263	(425)	-	23.838
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(42.563)	2.237	(2.237)	(42.563)

b. Outras informações**(i) Varejo e administração de franquias**

	30/06/2021	31/12/2020
Prejuízo antes do IR e CS	(72.345)	(87.572)
Imobilizado		
Custo total	476.243	460.387
Depreciação acumulada	(231.390)	(211.802)
Total do ativo	1.150.274	1.278.156

(ii) Produtos e serviços financeiros

	30/06/2021	31/12/2020
Lucro antes do IR e CS	4.263	8.936
Total do ativo	18.206	16.526

28 Demonstrações de fluxos de caixa

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Adições de novos contratos de IFRS 16	2.662	13.108
Remensuração de contratos de IFRS 16	2.555	16.702
Reclassificação de ativo imobilizado para intangível	3.280	18.374

* * *

David Lee Wright
Presidente
CPF nº 233.515.708-64

Lukas Ribeiro e Ribeiro
Diretor Financeiro
CPF nº 543.175.415-72

Andiara Santos
Contador
CRC BA-007494/O-9

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes
Av. Tancredo Neves, 2.539, 23º andar
Salas 2.308 a 2.312 - Caminho das Árvores
Edifício CEO Salvador Shopping- Torre Londres
41820-021 - Salvador/BA - Brasil
Caixa Postal 5799 - CEP 41820-970 - Salvador/BA - Brasil
Telefone +55 (71) 3273-7350
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lojas Le Biscuit S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos - Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos ao balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 30 de março de 2021 sem modificação e, às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2020 e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 foram anteriormente revisadas por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 26 de agosto de 2020, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Salvador, 12 de agosto de 2021

KPMG Auditores Independentes
CRC SP-014428/F-7

Marcelo Pereira Gonçalves
Contador CRC 1SP220026/O-3 "S" CE

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, os diretores da Lojas Le Biscuit S.A. ("Companhia") abaixo designados declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2021; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2021.

Feira de Santana, 12 de agosto de 2021.

David Lee Wright
Diretor Presidente

Lukas Ribeiro e Ribeiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, os diretores da Lojas Le Biscuit S.A. ("Companhia") abaixo designados declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2021; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2021.

Feira de Santana, 12 de agosto de 2021.

David Lee Wright
Diretor Presidente

Lukas Ribeiro e Ribeiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores