



Divulgação de Resultados **2T26**

06.08.2026

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

DEXCO

Disclaimer

As informações aqui contidas foram preparadas pela Dexco S.A. e não constituem material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

Este material contém informações gerais sobre a Dexco e mercados em que se encontra inserida.

Nenhuma representação ou garantia, de forma expressa ou implícita, é feita acerca da exatidão, justificação ou totalidade das informações apresentadas, e nenhuma confiança deve ser depositada nelas.

A Dexco não pode dar qualquer certeza quanto a realização das expectativas apresentadas.

Destques

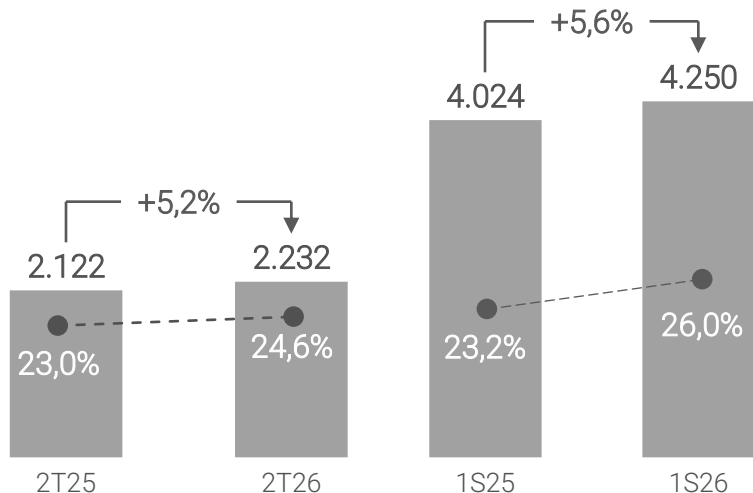
2T26 | 1S26

EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 547 milhões no período, crescimento de 23,6% quando comparado ao 2T25, evidenciando a sólida evolução de desempenho operacional.

- **Divisão de Revestimentos Cerâmicos** segue ajustando custos, produtividade e capacidade ao cenário de mercado ainda desafiador, que incluiu fechamento de Planta e redução de estoques, enquanto o setor enfrenta retração de demanda e pressão de preços.
- **Divisão de Metais e Louças** prioriza recuperação de rentabilidade via reajuste de preços, com queda de volume esperada nesse movimento; avanços em iniciativas e projetos de produtividade sob controle da companhia sustentam a evolução de margem.
- **Divisão Madeira** sustenta trajetória consistente de resultado, mesmo em trimestre de pressão de custos, e operações de trading florestal fortalecendo a geração de caixa.
- **LD Celulose** com EBITDA Recorrente de R\$ 339 milhões no 2T26 e margem de 47,4%, sendo R\$ 166 milhões a parte da Dexco;
- **EBITDA Ajustado e Recorrente** na Dexco de R\$ 547 milhões no 2T26, com forte geração de caixa operacional e continuidade da trajetória de desalavancagem financeira.

Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta

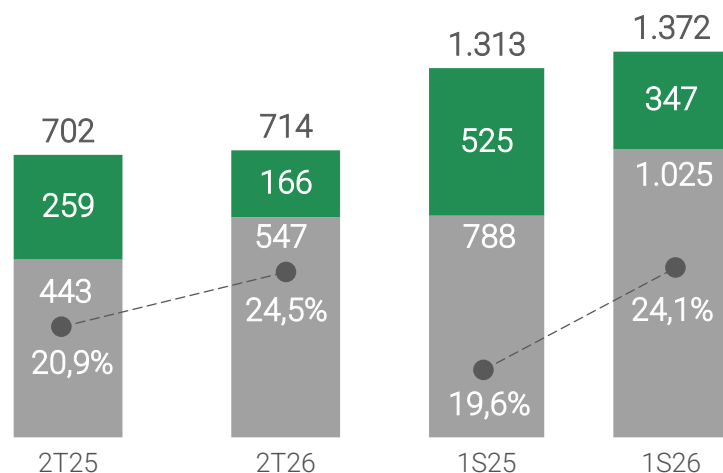
R\$ milhões / %



■ Receita Líquida - ● - Margem Bruta

EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

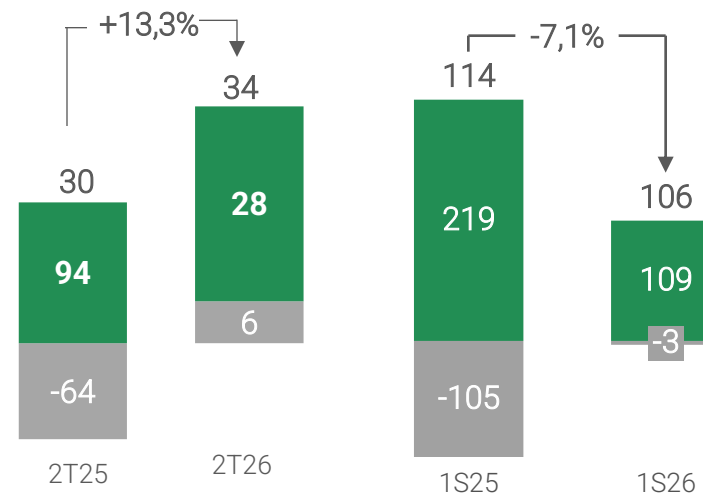
R\$ milhões / %



■ LD Celulose ■ Dexco - ● - Margem EBITDA Dexco

Lucro Líquido Recorrente

R\$ milhões



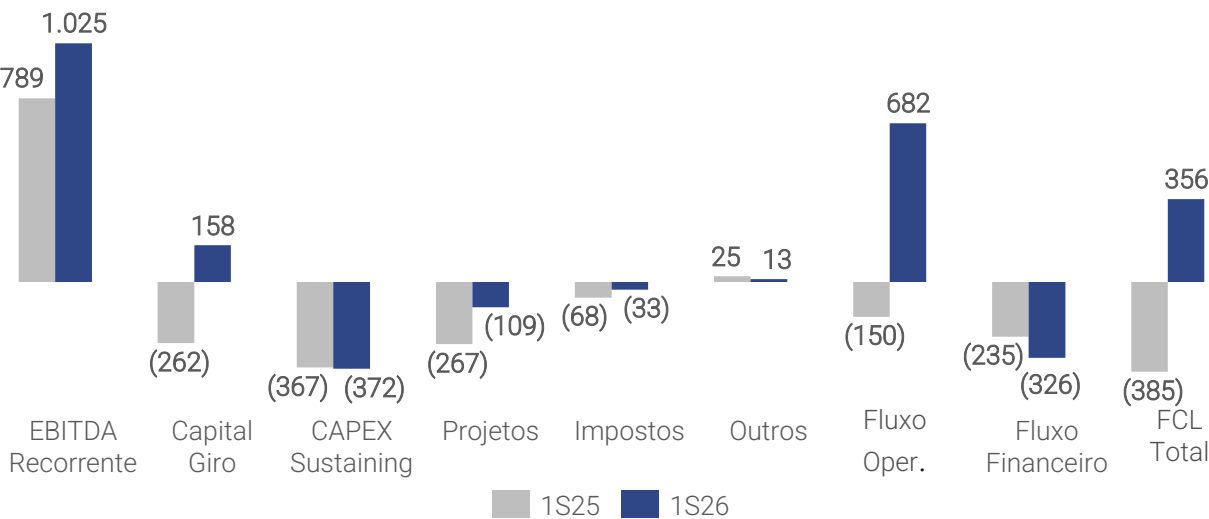
■ LD Celulose ■ Dexco

Fluxo de Caixa 2T26 | 1S26

- O 2T26 confirma a trajetória de melhora de geração de caixa operacional, com contribuição das três divisões: Resiliência e gestão de custos em Madeira, retomada de rentabilidade em Metais e Louças e capacidade produtiva ajustada em Revestimentos Cerâmicos, todos convergindo em menor uso de capital de giro;
- A evolução contínua e estrutural do capital de giro segue no 2T26, com redução do Capital de Giro / Receita Líquida para o menor patamar desde o 1T25;
- Forte geração de Caixa, Disciplina em Capital de Giro e Capex foram os principais drivers de um Fluxo de Caixa Operacional positivo no 1 Semestre de 2026, demonstrando o foco da Dexco em tomar ações concretas que a companhia controla.

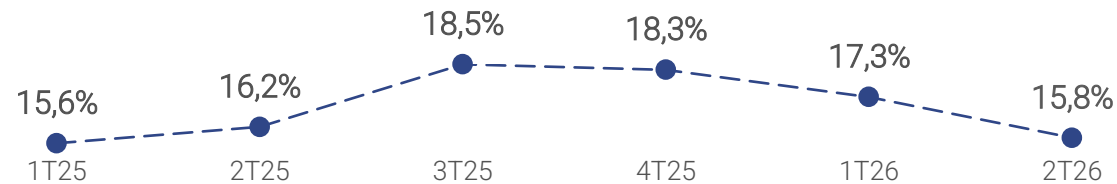
Fluxo de Caixa Livre YTD

R\$ milhões



Capital de Giro/Receita Líquida

Em %



CAPEX

R\$ milhões

Investimentos	2T25	2T26	1S25	1S26
Opex Manutenção	203	135	260	262
Manutenção	63	58	107	110
CAPEX Sustaining ⁽¹⁾	206	197	367	372
CAPEX Projetos	106	88	267	109

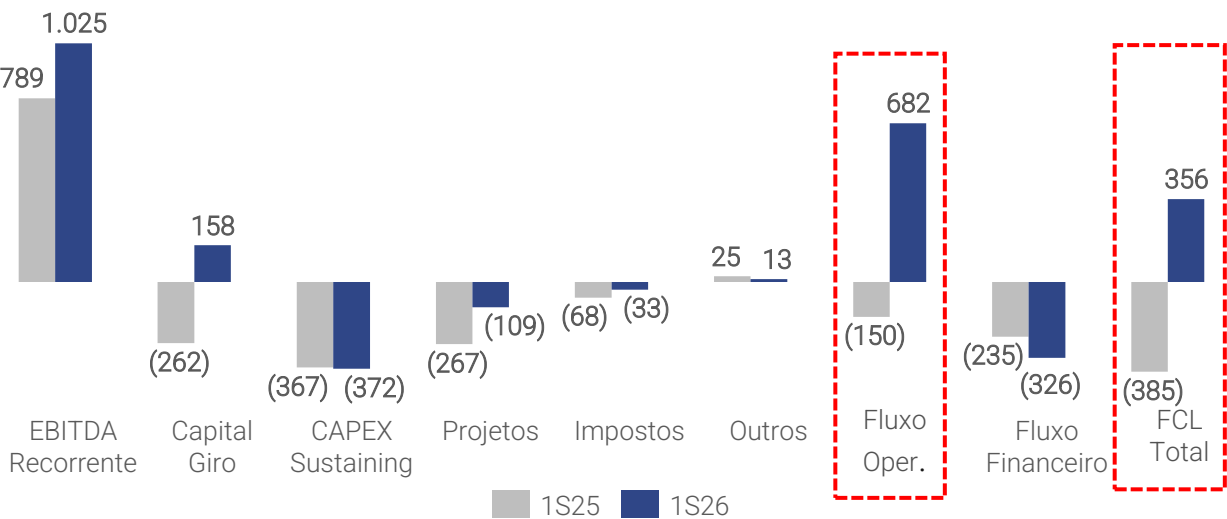
(1) Manutenção, modernização fabril e sustentação do negócio.

Fluxo de Caixa 2T26 | 1S26

- O 2T26 confirma a trajetória de melhora de geração de caixa operacional, com contribuição das três divisões: Resiliência e gestão de custos em Madeira, retomada de rentabilidade em Metais e Louças e capacidade produtiva ajustada em Revestimentos Cerâmicos, todos convergindo em menor uso de capital de giro;
- A evolução continua e estrutural do capital de giro segue no 2T26, com redução do Capital de Giro / Receita Líquida para o menor patamar desde o 1T25;
- Forte geração de Caixa, Disciplina em Capital de Giro e Capex foram os principais drivers de um Fluxo de Caixa Operacional positivo no 1 Semestre de 2026, demonstrando o foco da Dexco em tomar ações concretas que a companhia controla.

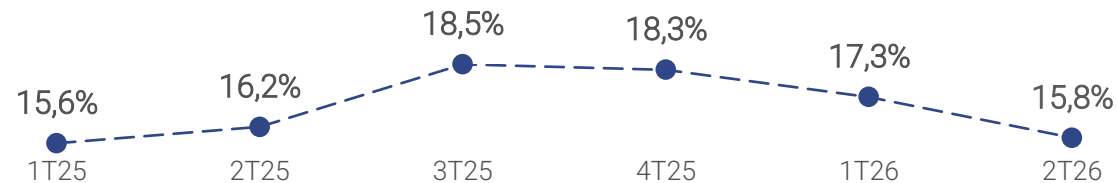
Fluxo de Caixa Livre YTD

R\$ milhões



Capital de Giro/Receita Líquida

Em %



CAPEX

R\$ milhões

Investimentos	2T25	2T26	1S25	1S26
Opex Manutenção	203	135	260	262
Manutenção	63	58	107	110
CAPEX Sustaining ⁽¹⁾	206	197	367	372
CAPEX Projetos	106	88	267	109

(1) Manutenção, modernização fabril e sustentação do negócio.

Endividamento 2T26

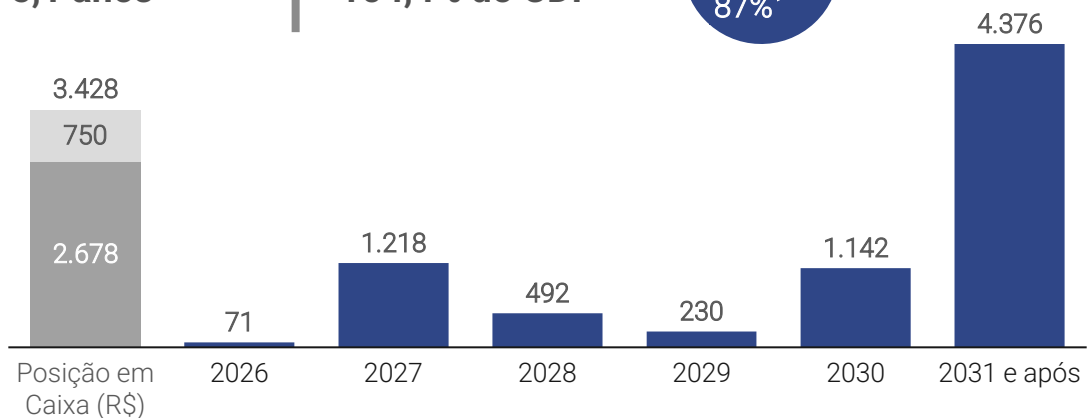
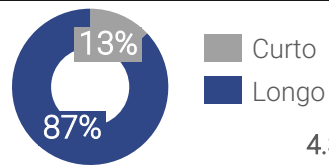
- Continuidade da trajetória de desalavancagem financeira, com redução do índice de Dívida Líquida/EBITDA para 2,72x ao fim do 2T26, queda de 0,27x no comparativo trimestral sequencial e 0,67x no comparativo anual;
- A redução do endividamento segue em linha com as expectativas da Companhia, também focando em um cronograma de pagamento de suas obrigações e um custo de dívida saudável dentro de um ambiente de juros elevados;
- Redução de aproximadamente R\$ 200 milhões em dívida líquida no trimestre, sustentado por geração de EBITDA recorrente e melhora estrutural do capital de giro;

Cronograma de Amortização⁽¹⁾

R\$ milhões

Prazo médio
5,1 anos

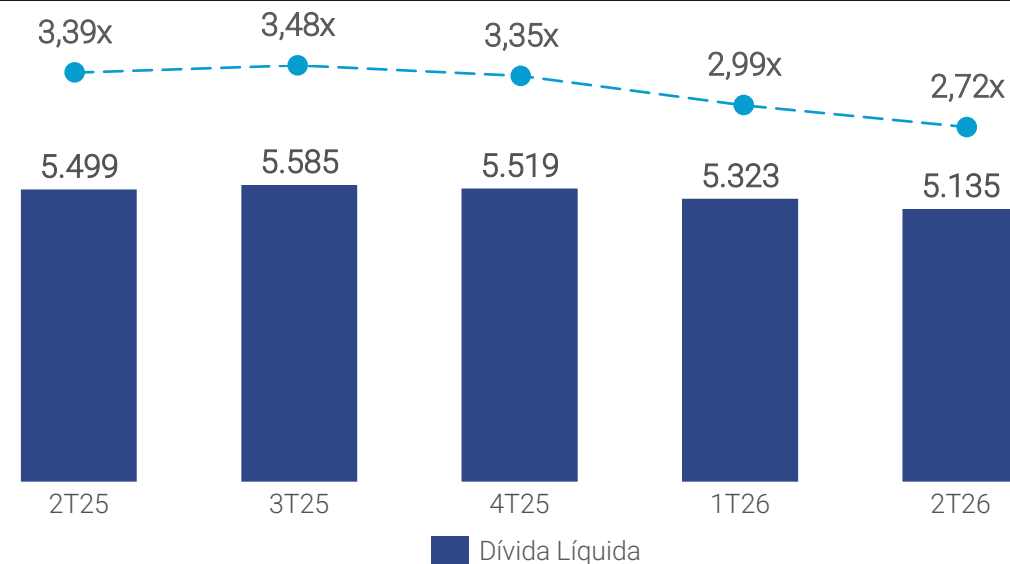
Custo médio
104,4% do CDI

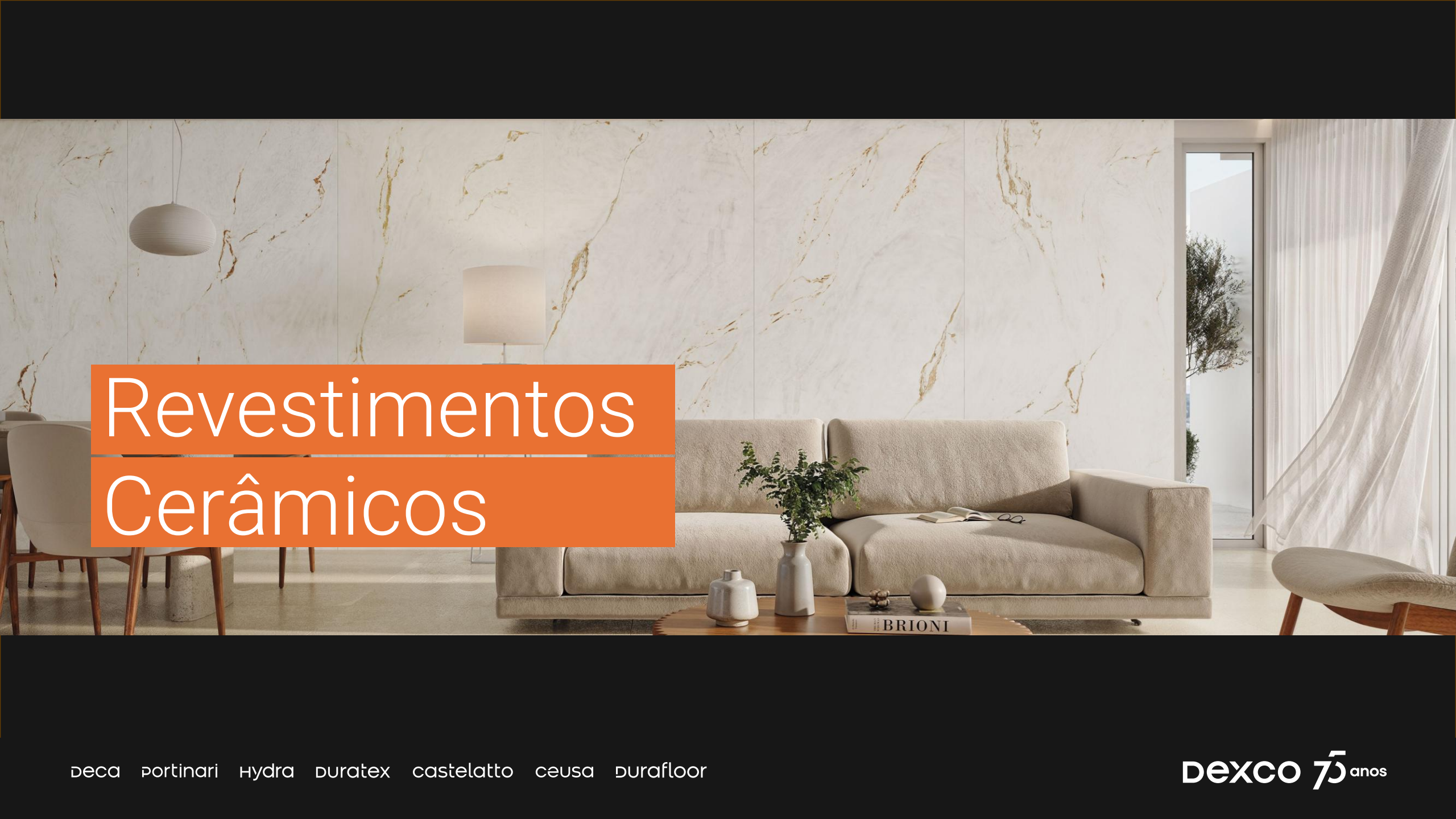


⁽¹⁾ gráfico contempla apenas a amortização do principal, excluindo juros e derivativos.

Alavancagem Financeira

R\$ milhões



A modern living room interior featuring a large wall covered in white marble tiles with gold veining. A beige sofa is positioned against the wall, with a small potted plant and a coffee table in front of it. The room is lit by a pendant lamp and a floor lamp. A large window on the right side shows a view of the outdoors.

Revestimentos Cerâmicos

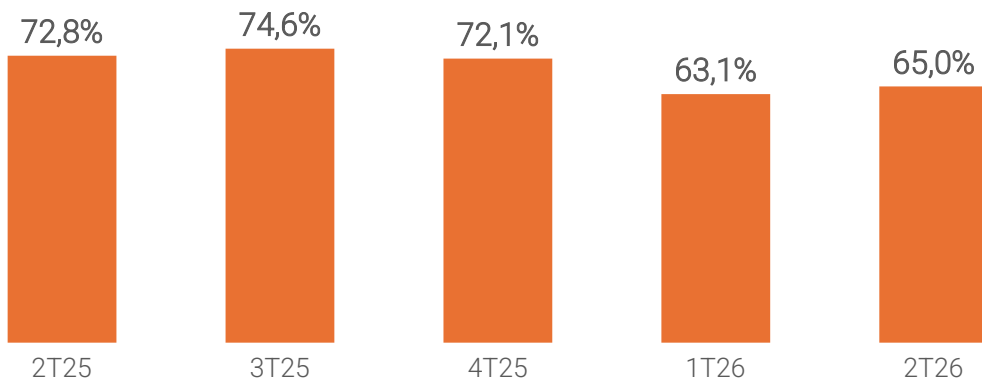
deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

dexco 75 anos

Ambiente Setorial

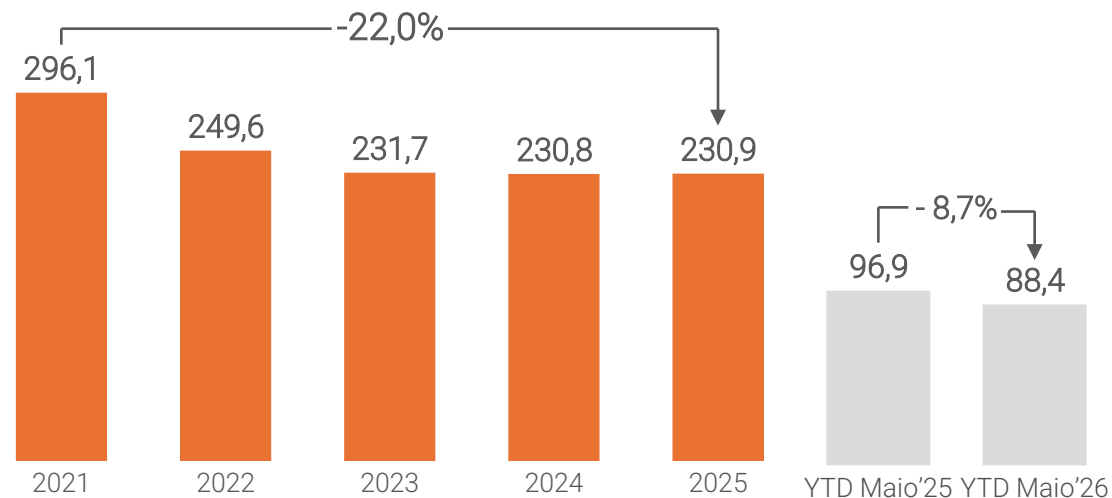
Dados ANFACER

Histórico de utilização da capacidade instalada no setor (Em %)



- Mercado segue em retração, com via úmida mais impactada, que já acumula queda de 8,7% no acumulado do ano;
- Estoques do setor ainda em patamar acima do histórico, embora com sinais de estabilização, porém mantendo pressão sobre preços;
- Ociosidade industrial segue elevada em toda a cadeia de Revestimentos Cerâmicos. Tal capacidade ociosa segue como característica estrutural do setor no período, refletindo o descompasso entre produção e demanda.

Volume de vendas da indústria de revestimentos cerâmicos 2021-2025 | Via úmida (Em milhões | m²)

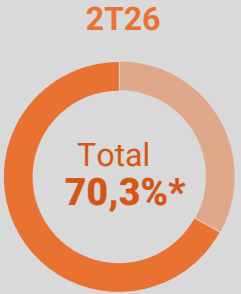


■ Mercado Via Úmida Total (MM m²)

Resultados

- Disciplina de volume, com expedição praticamente estável na comparação anual, reflexo do realinhamento entre produção e demanda real após decisões de ajuste da capacidade produtiva;
- Expansão de margem bruta mesmo com receita menor, evidenciando disciplina de custo e aumento de produtividade à frente da queda de receita;
- Retomada da rentabilidade operacional e avanço na revisão de portfólio e canais, com priorização de produtos de maior valor agregado.

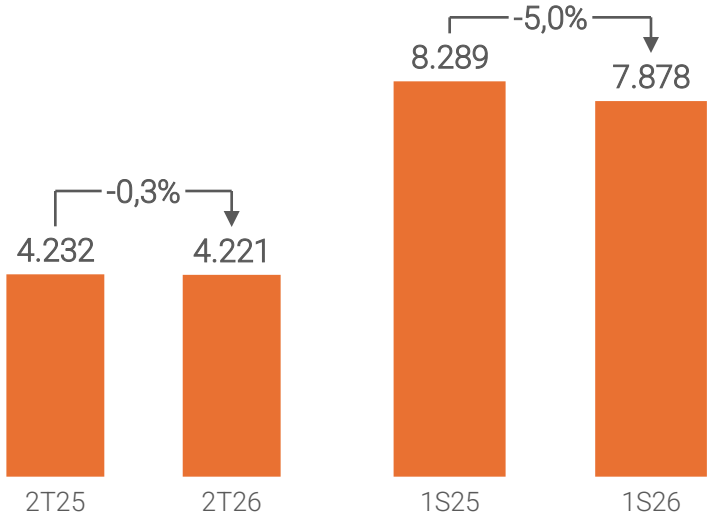
Utilização de Capacidade



*considerando a Capacidade Total da unidade de Botucatu, a utilização de capacidade da Dexco atual é de 53,5%

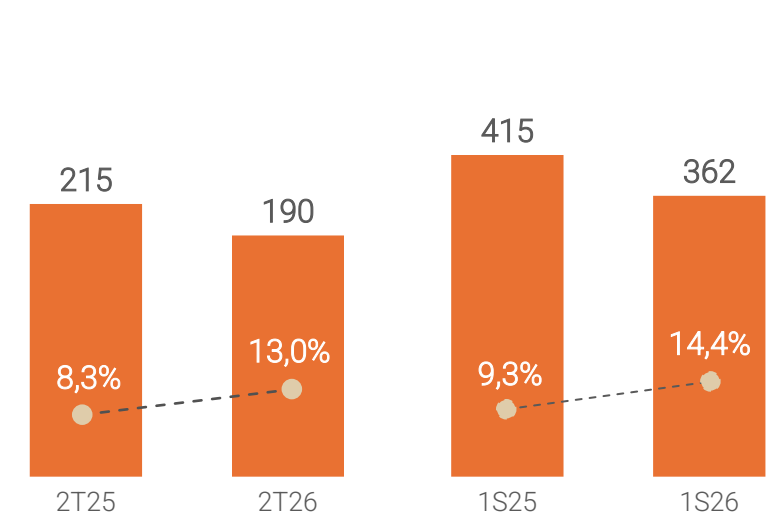
Volume

000m²



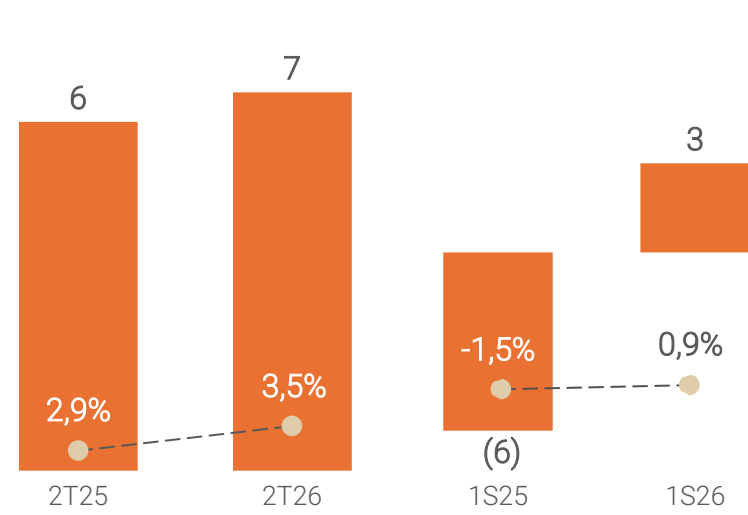
Receita Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %

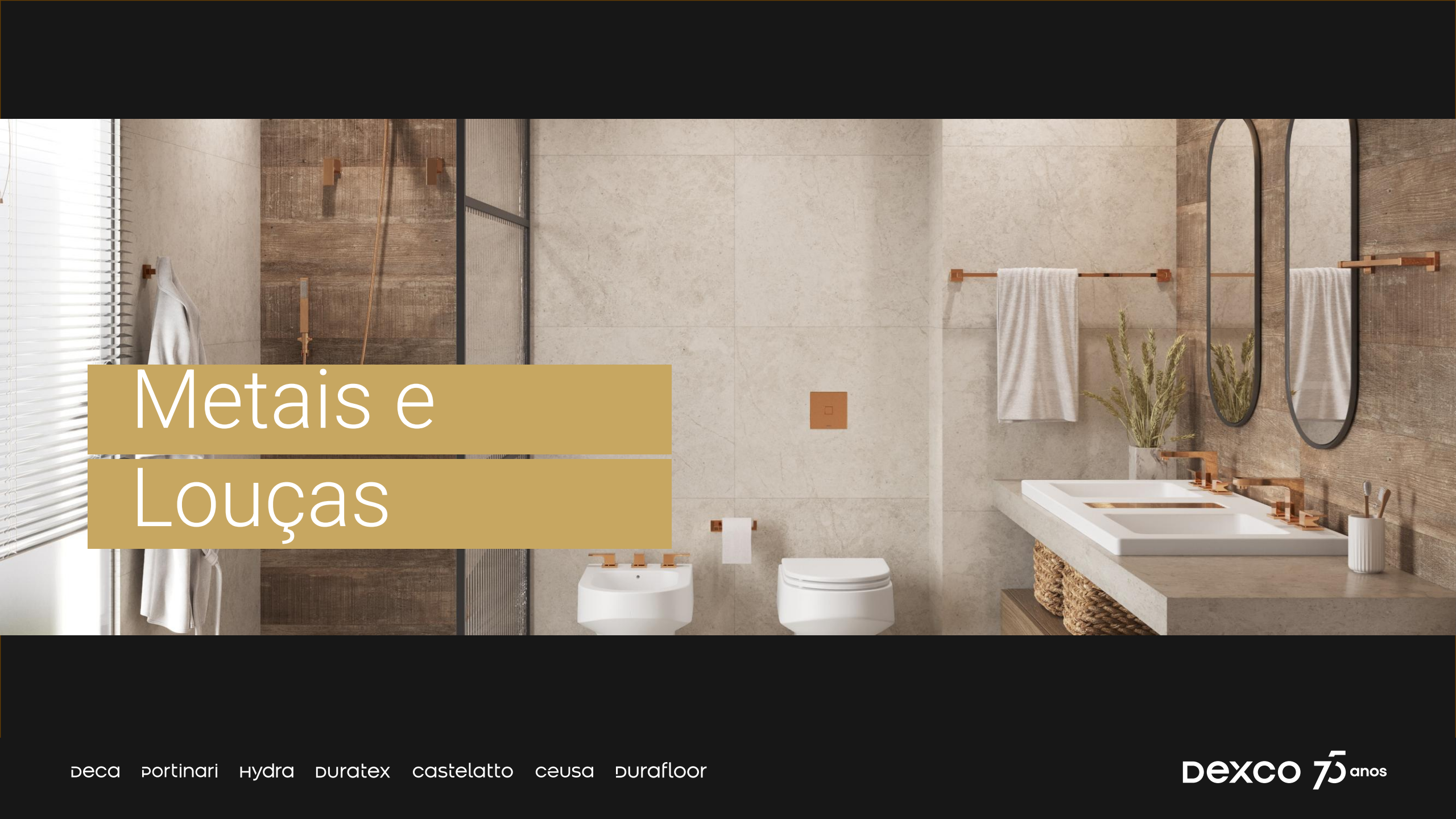


EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor



Metais e Louças

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

dexco 75 anos

Ambiente Setorial

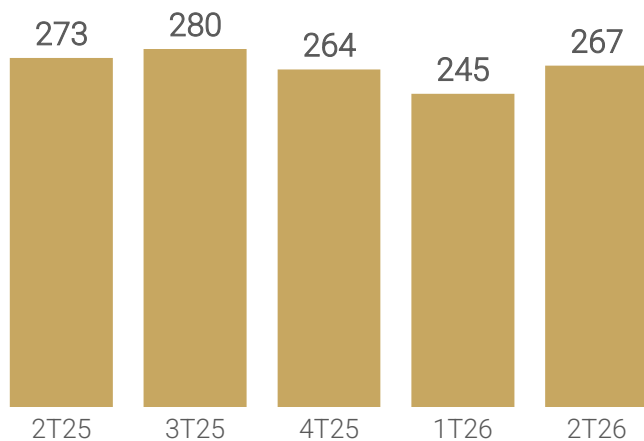
Dados ASFAMAS combinados

- O Mercado de materiais de construção passa por contração no 1º semestre de 2026, com sinais ainda incipientes de estabilização ao final do 2º trimestre;
- O consumidor não deixa de comprar, mas migra para faixas de menor preço, pressionando mix em todo o setor (Down-Trading);
- A construção civil apresentou crescimento no ano, puxado por lançamentos imobiliários, porém ainda sem movimento relevante no aumento da demanda em acabamentos.

Metais

Histórico Setorial
aproximado em
Receita Bruta

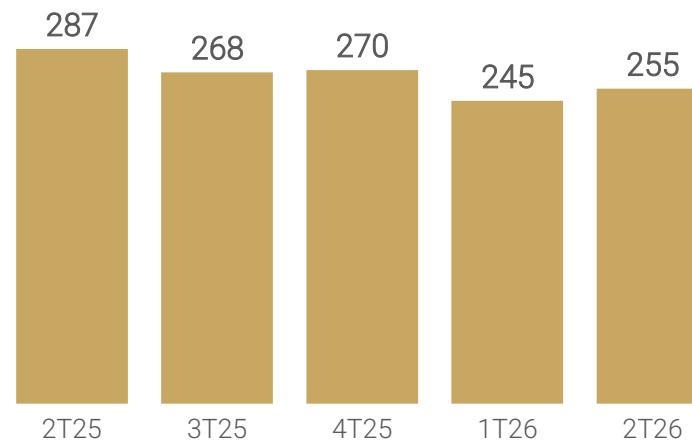
Valor médio em milhões/mês



Louças

Histórico Setorial
aproximado em
Receita Bruta

Valor médio em milhões/mês

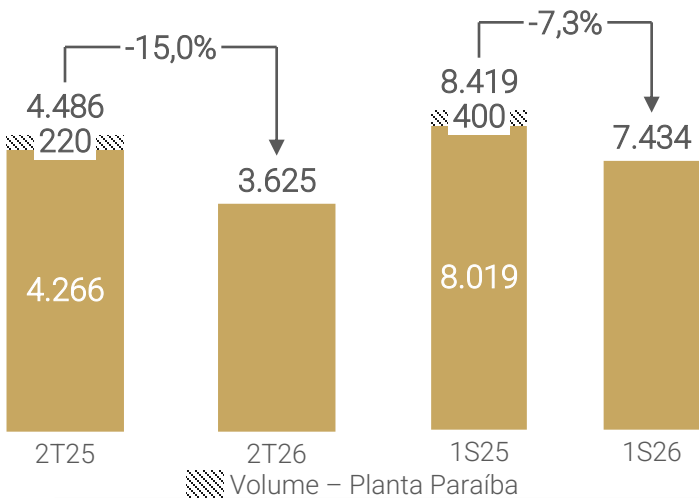


Resultados

- Foco em Rentabilidade, mantendo disciplina comercial, implementação de ações de RGM/GTM com foco em capturar valor por meio de preço e mix;
- +7,3p.p. de incremento de margem bruta e +8,4p.p. de Ebitda no 1S26 (vs.1S25), impactado pelo preço/mix e aumento de produtividade, gerando rentabilidade sustentável;
- O recuo do período já exclui o efeito da planta de louças da Paraíba, encerrada em julho/2025, e reflete a priorização de preço e mix sobre volume.
- Ebitda Recorrente no 1S26 de R\$ 95,1 milhões, superando o mesmo resultado do ano inteiro de 2025.

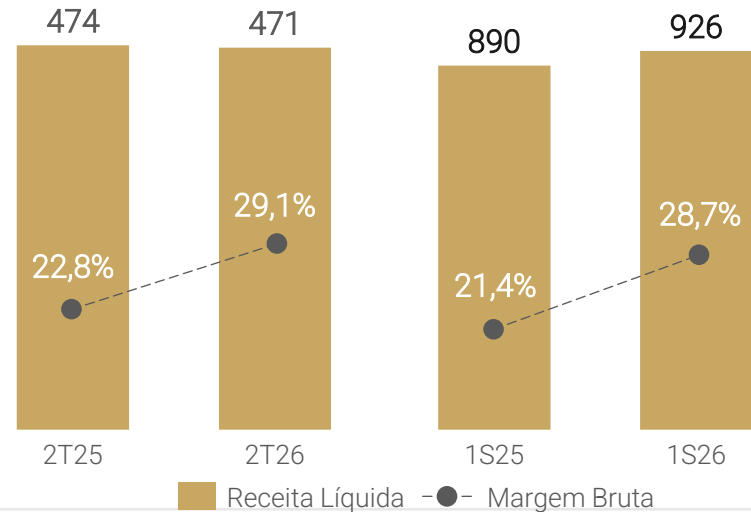
Volume

Mil peças



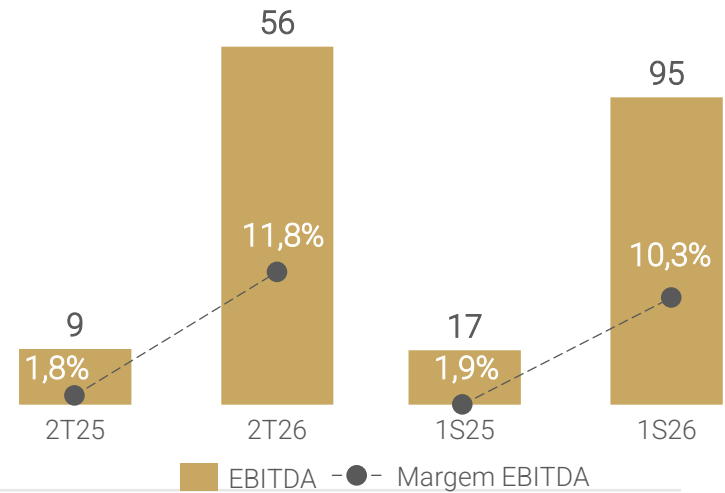
Receita Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %

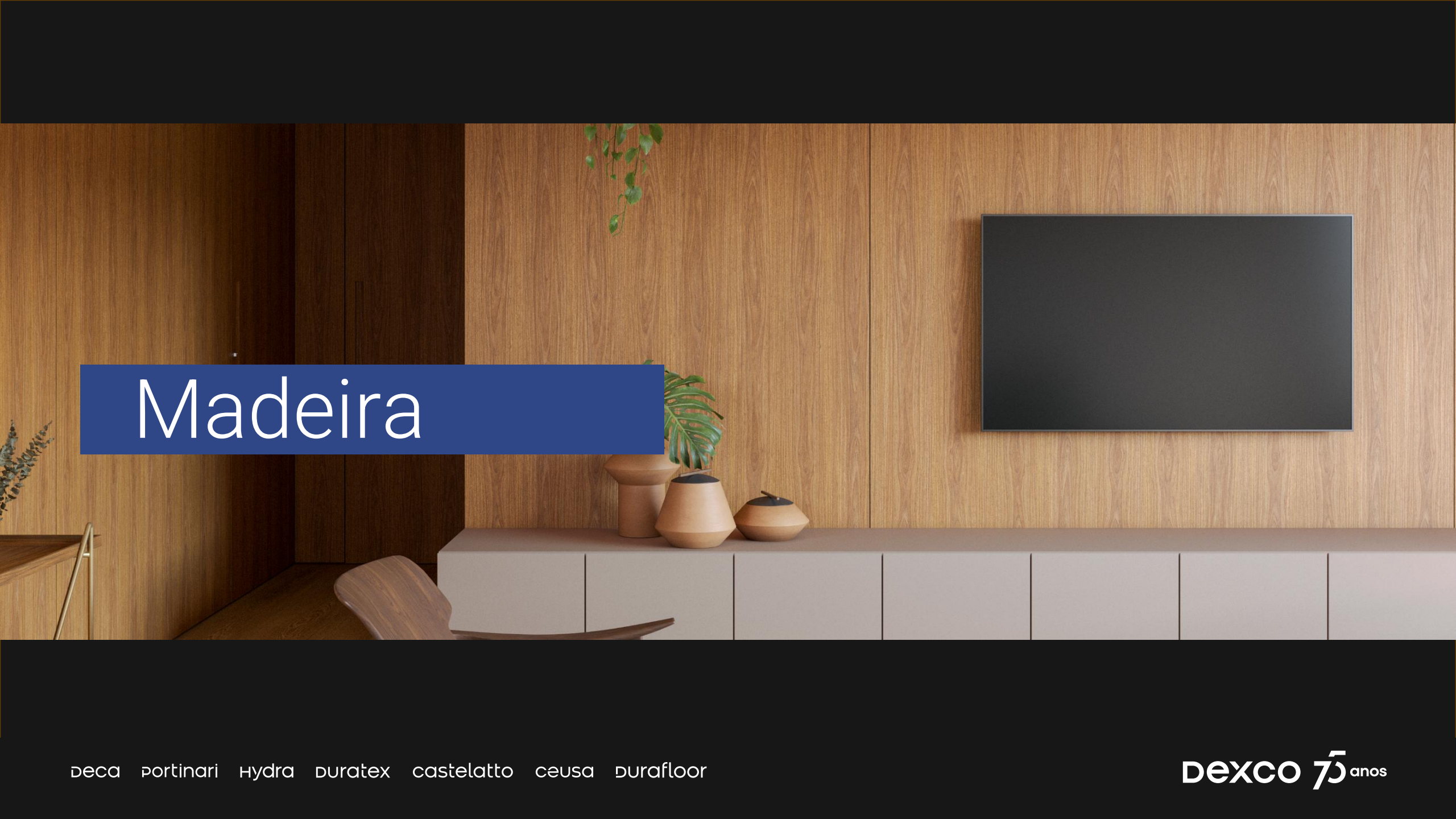


EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor



Madeira

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

dexco 75 anos

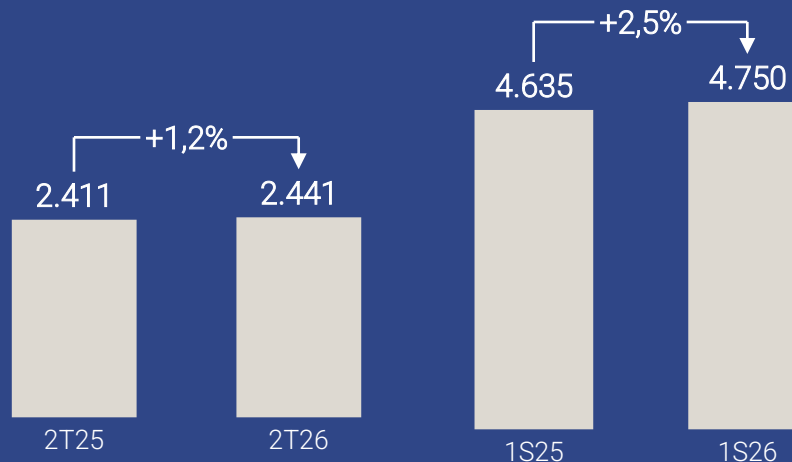
Ambiente Setorial

Dados IBA

- Mercado interno de painéis mantém fundamentos saudáveis no 2T26, com demanda em níveis estáveis;
- Trimestre marcado por pressão de custos em derivados de petróleo e resinas, com repasse à estrutura produtiva antes do movimento de reajuste de preços.

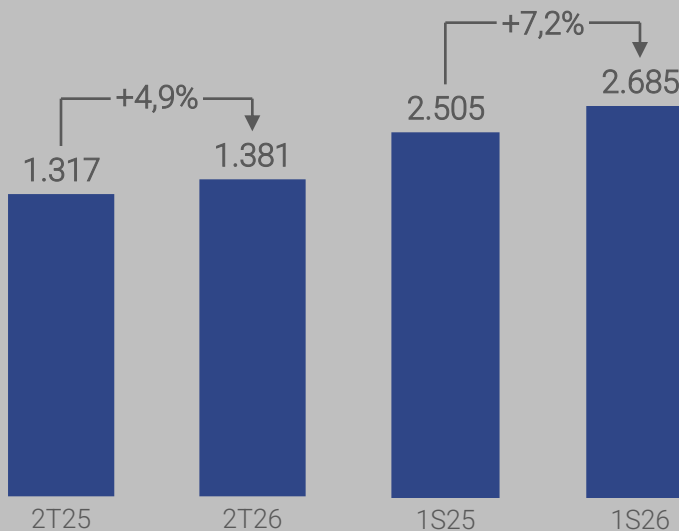
vs 2025	2T26	1S26
Mercado Interno	+5%	+6%
Mercado Externo	-21%	-19%

Total de Painéis
Volume 000m³



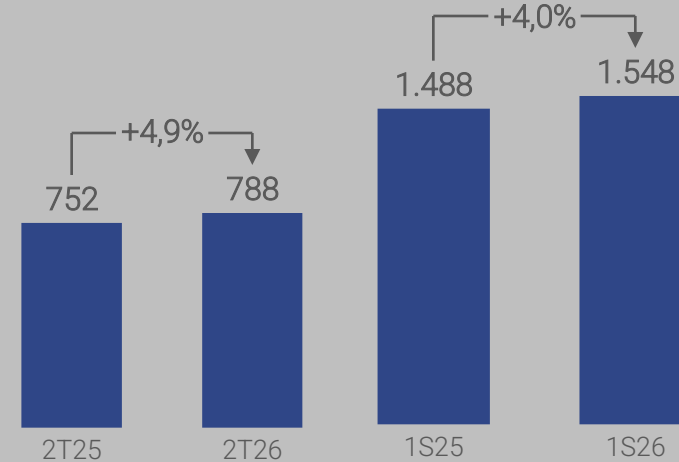
MDF Mercado Interno

Volume 000m³



MDP Mercado Interno

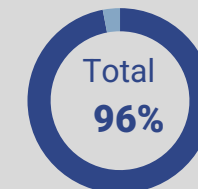
Volume 000m³



Resultados

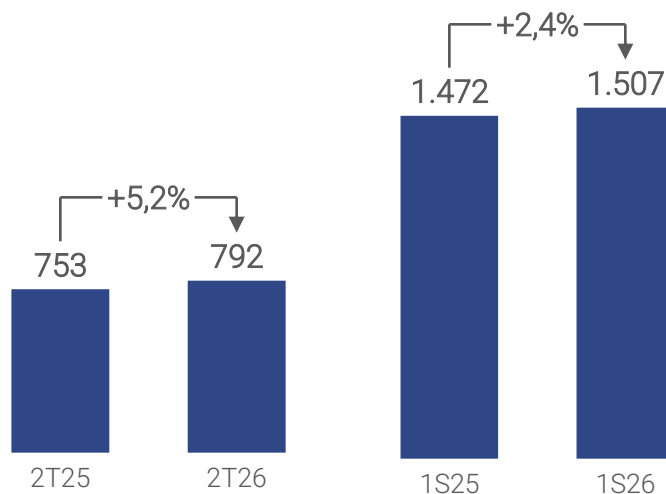
- Volume e receita seguem saudáveis, desafio de aumento de custo proveniente da guerra parcialmente compensado por ações de repasse de preço, produtividade e gestão de despesas;
- +0,6p.p. de margem bruta e +2,7p.p. de Ebitda no 1S26 (vs.1S25), decorrentes da eficiência operacional;
- EBITDA Ajustado e Recorrente totalizou R\$ 485 milhões, com margem EBITDA de 30,9%, capturando gestão de custo, disciplina de preço e ganhos advindos de operações de trading de madeira;

Utilização de Capacidade
2T26



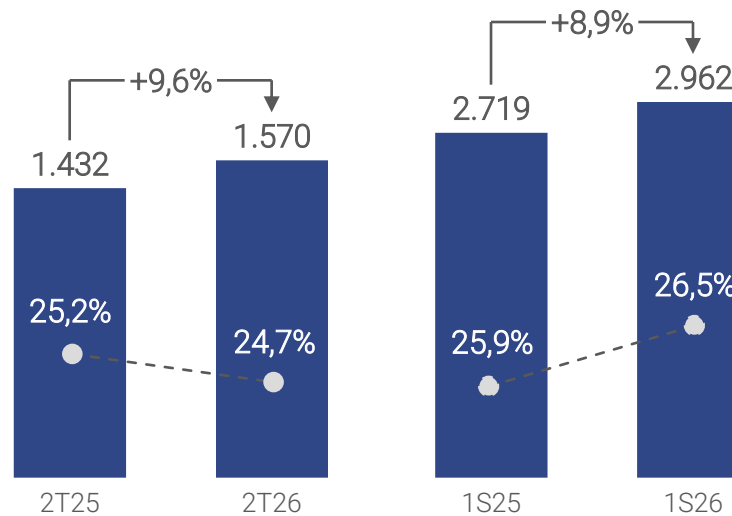
Volume de Painéis

000m³



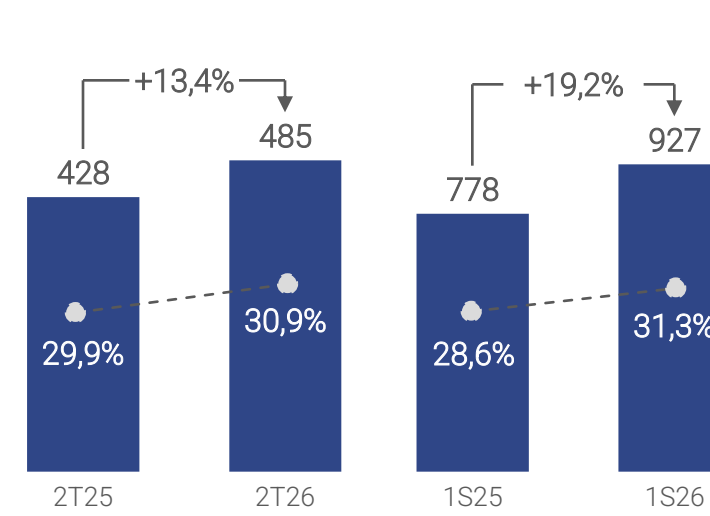
Receita Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %

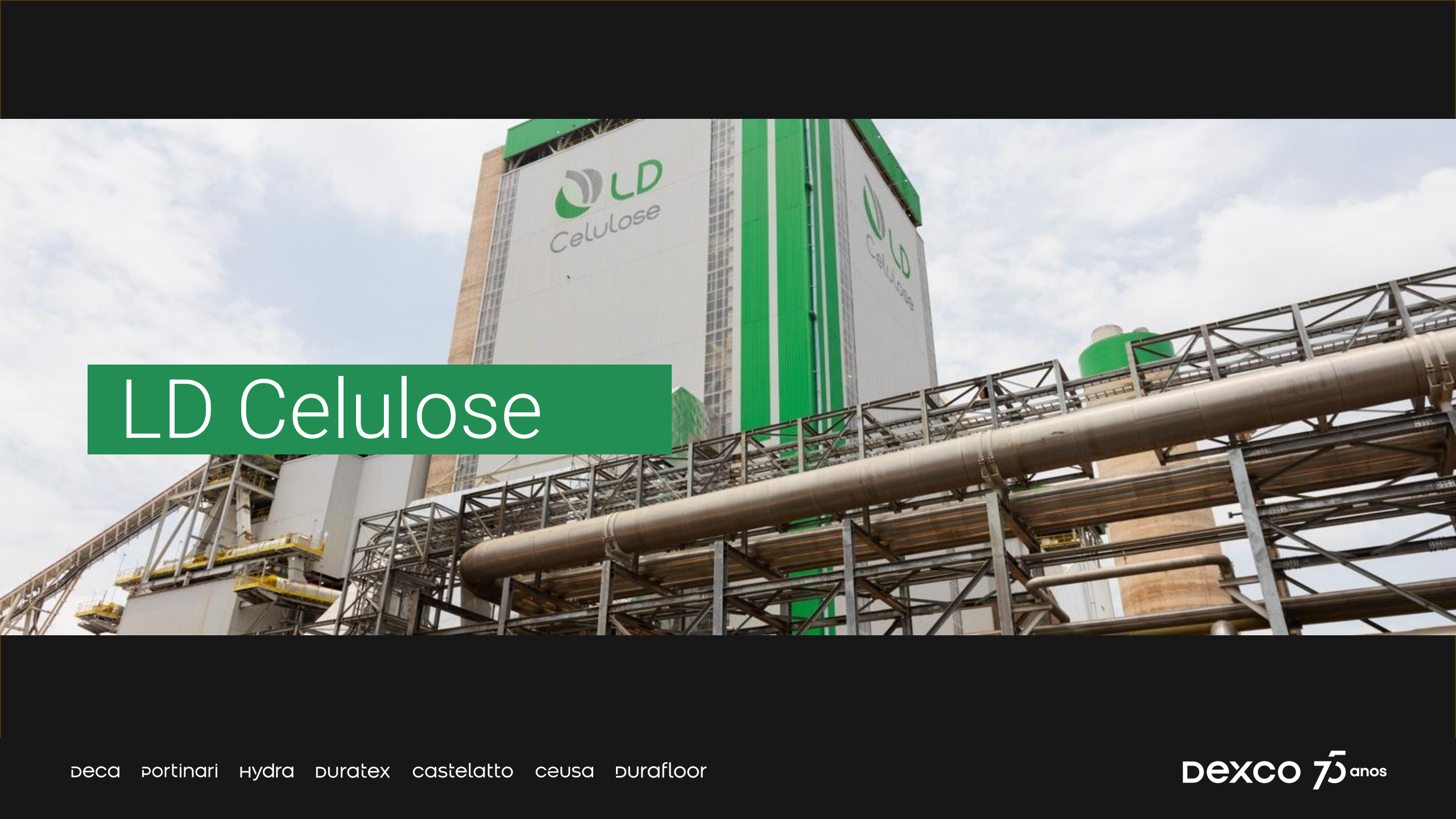


■ Receita Líquida - ● - Margem Bruta

■ EBITDA - ● - Margem EBITDA

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

dexco 75 anos



LD Celulose

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

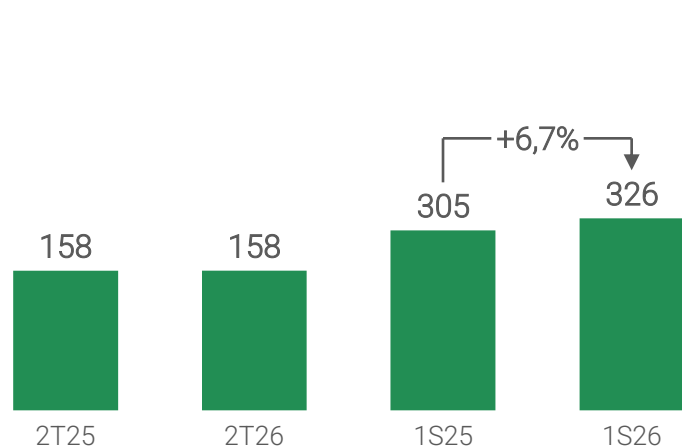
dexco 75 anos

Resultados LD Celulose

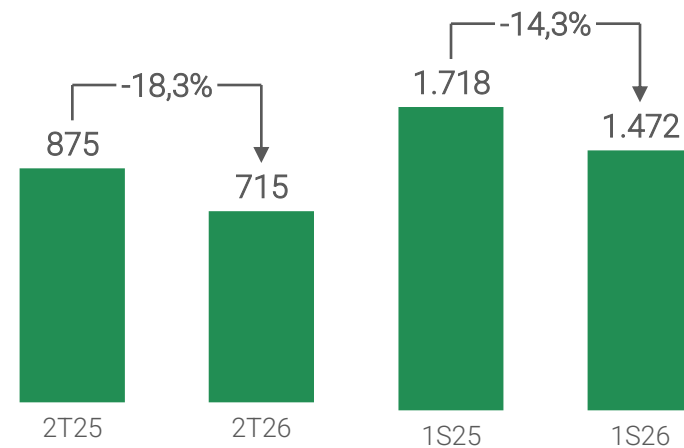
- Volume resiliente, refletindo solidez e maturidade operacional: expedição estável na comparação trimestral e com avanço no semestre, demonstrando solidez operacional da operação;
- Queda de receita e margem são reflexo da queda de preço do DWP no mercado Internacional e efeitos cambiais;
- Lucro líquido pressionado por efeitos não-caixa: O Impacto da variação cambial sobre a base de ativos dolarizados fechada no balanço da LD Celulose acaba por gerar volatilidade em sua base de impostos diferidos. Isso consequentemente impacta o Lucro Líquido do período, mas não gera impacto direto no caixa da Companhia.

RESULTADO REFERENTE A 100% DA OPERAÇÃO

Volume Expedido

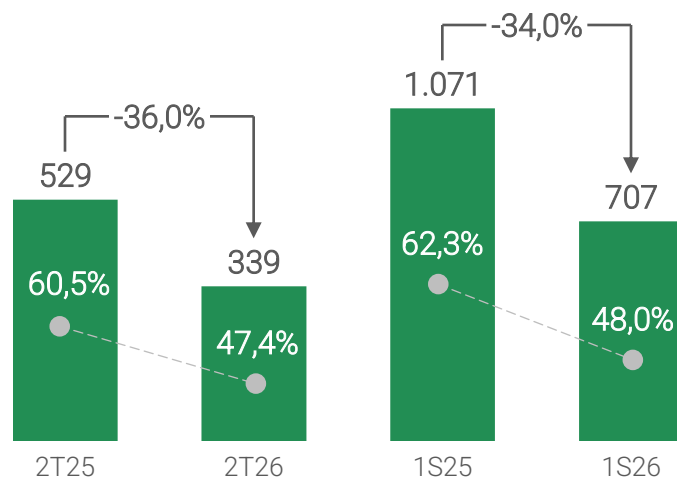


Receita Líquida Recorrente

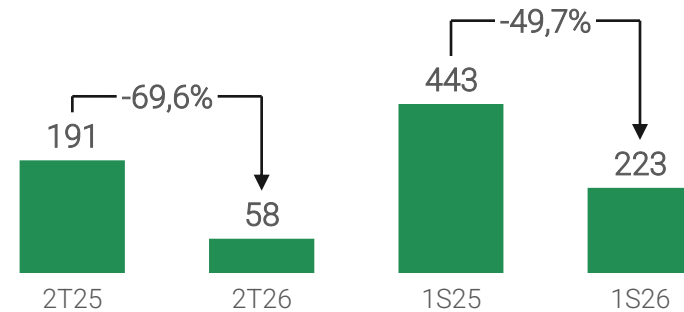


EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



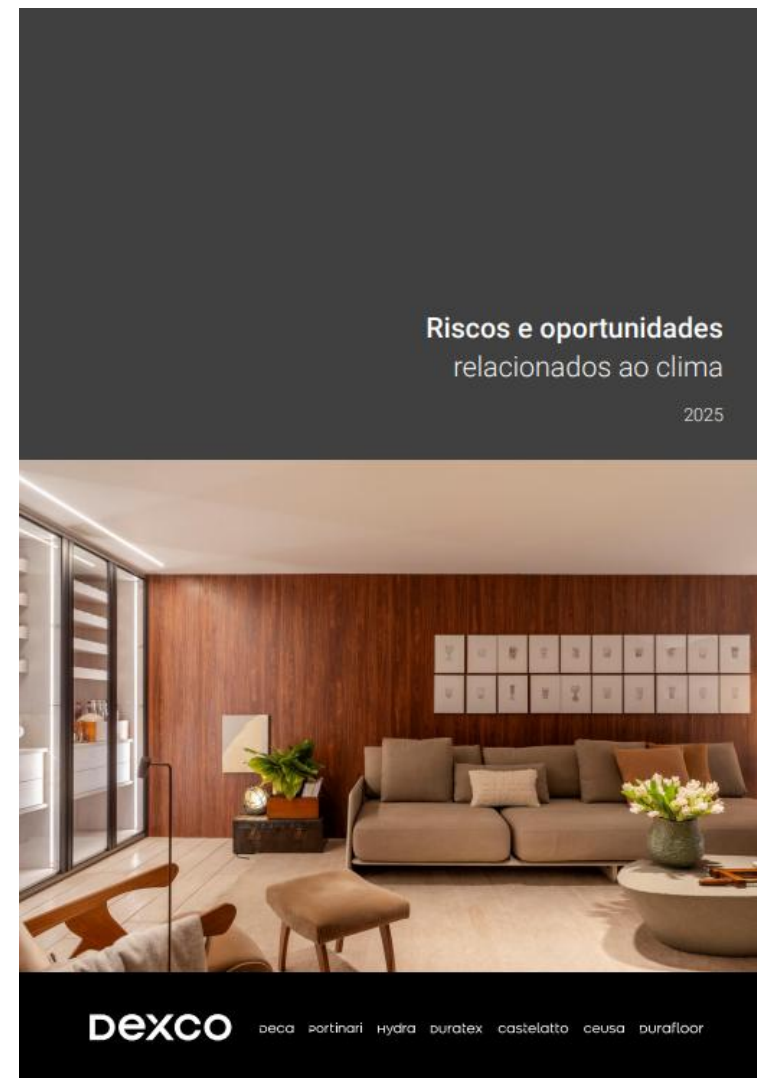
Lucro Líquido



ESG

- Publicação do **Relatório de Riscos e Oportunidades** relacionados ao clima referente ao ano de 2025.
 - Relatório produzido conforme as recomendações TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures);
 - Informações publicadas desde 2021, com asseguração limitada desde 2023.
 - Representa um avanço rumo à publicação do relatório IFRS S2, prevista para 2027 (ano-base 2026)

Foco para 2026: preparação do reporte de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, conforme requisitos IFRS S2





Dexco 75 anos

Plano de Transformação

Em 2026, a Dexco comemora seus 75 anos de história focada na continuidade da execução de seus cinco projetos prioritários:

**Desalavancagem
Financeira**

Go To Market

**Turnaround
Revestimentos**

**Inovação
Madeira**

**Competitividade
Metais & Louças**

Perspectivas 3T2026

Revestimentos

Continuidade da execução do plano de captura de produtividade, com foco em melhor ocupação fabril;

Reestruturação comercial do atendimento e otimização dos investimentos;

Ponto de Atenção

Mercado ainda desafiador, com volatilidade, incertezas e queda de volume no setor.

Metais e Louças

Captura de reajustes de preço ao longo de todo o trimestre;

Otimização do Footprint industrial/fabril, com foco em produtividade;

Ponto de Atenção

Arrefecimento ligado aos reajustes de preço do setor, não a enfraquecimento estrutural da demanda; retomada gradual esperada no 2S26.

Madeira

Volumes em trajetória mais moderada, em linha com o cenário de consumo, com suporte da sazonalidade positiva do semestre;

Captura gradual dos reajustes de preço já implementados;

Ponto de Atenção

Maior volatilidade de custos, decorrente do cenário geopolítico global, com impacto sobre commodities relevantes para a operação;

LD Celulose

Trimestre sem previsão de parada de manutenção e com alta produtividade, mantendo a LD no 1º quartil mundial de custo de produção de celulose solúvel;

Aumento do preço do DWP, com impacto direto sobre o resultado e a margem da operação;



Dexco
Viver ambientes.

RELAÇÕES COM **INVESTIDORES**

Lucianna Raffaini

Diretora de Administração e Finanças

Guilherme Setubal

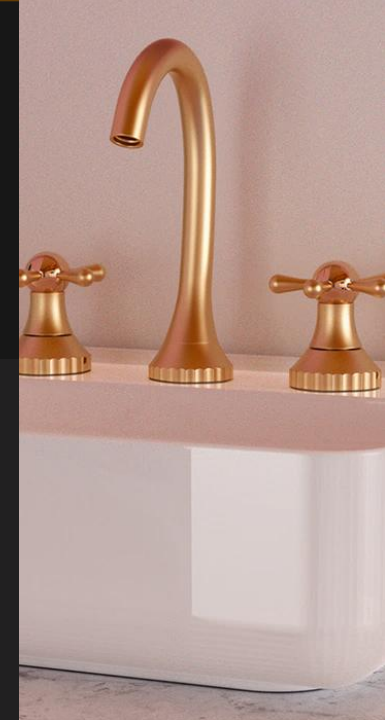
Diretor de RI, Institucional e ESG

Guilherme Ribas

Coordenador de RI

Liliam Toledo

Analista de RI



Resultados

2T26

ri.dex.co

investidores@dex.co

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200 Consolação - São Paulo – SP



Dexco

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor



Results Presentation **2Q26**

August 06th 2026



deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

DEXCO

Disclaimer

The information herein has been prepared by Dexco S.A. and does not represent any form of prospectus regarding the purchase or subscription to the company's shares or securities.

This material contains general information relating to Dexco and the markets in which the company operates.

No representation or guarantee, expressed or implied, is made herein, and no reliance should be placed on the accuracy, justification or completeness of the information provided.

Dexco does not offer any assurances or guarantees regarding the fulfilment of expectations described.

Highlights

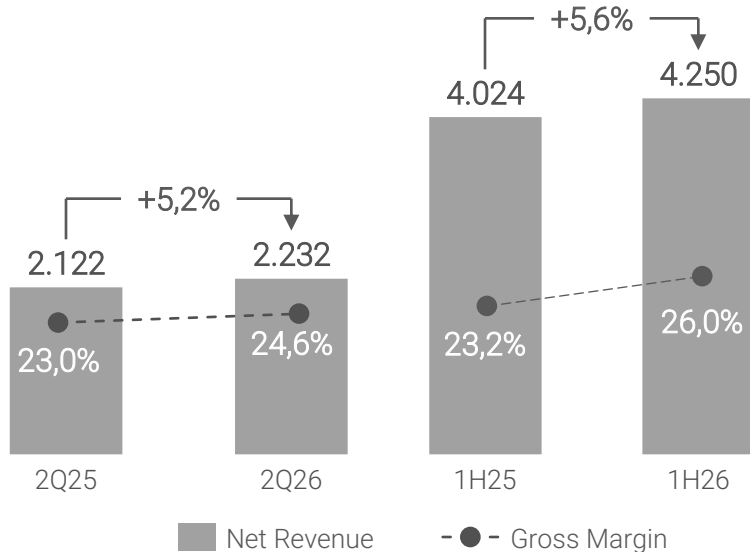
2Q26 | 1H26

Adjusted Recurring EBITDA totaled R\$547 million in the period, representing a **23.6% increase** compared to 2Q25, evidencing the solid improvement in operating performance.

- **Ceramic Tiles Division** continues to adjust costs, productivity and capacity to a still challenging market environment, which included a plant shutdown and inventory reduction, while the industry faces declining demand and pricing pressure.
- **Sanitary Ware Division** prioritizes profitability recovery through price increases, with an expected decline in volumes as part of this strategy; progress in company-controlled initiatives and productivity projects continues to support margin improvement.
- **Wood Division** maintains a consistent earnings trajectory, even amid a quarter of cost pressure, while forestry trading operations strengthened cash generation..
- **LD Celulose** reported Recurring EBITDA of R\$339 million in 2Q26 and a 47.4% margin, of which R\$166 million corresponds to Dexco's stake.
- **Dexco** reported **Adjusted Recurring EBITDA** of R\$547 million in 2Q26, with strong operating cash generation and continued progress in its financial deleveraging trajectory.

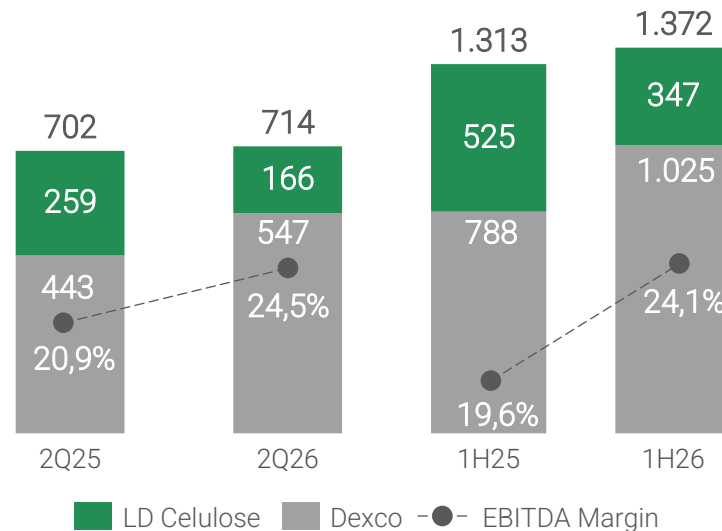
Recurring Net Revenue and Gross Margin

R\$ million / %



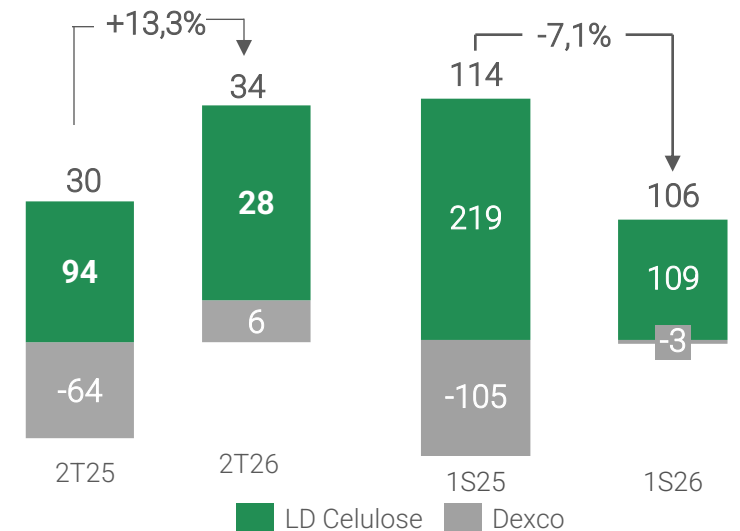
Adjusted Recurring EBITDA and Margin

R\$ million / %



Recurring Net Income

R\$ million



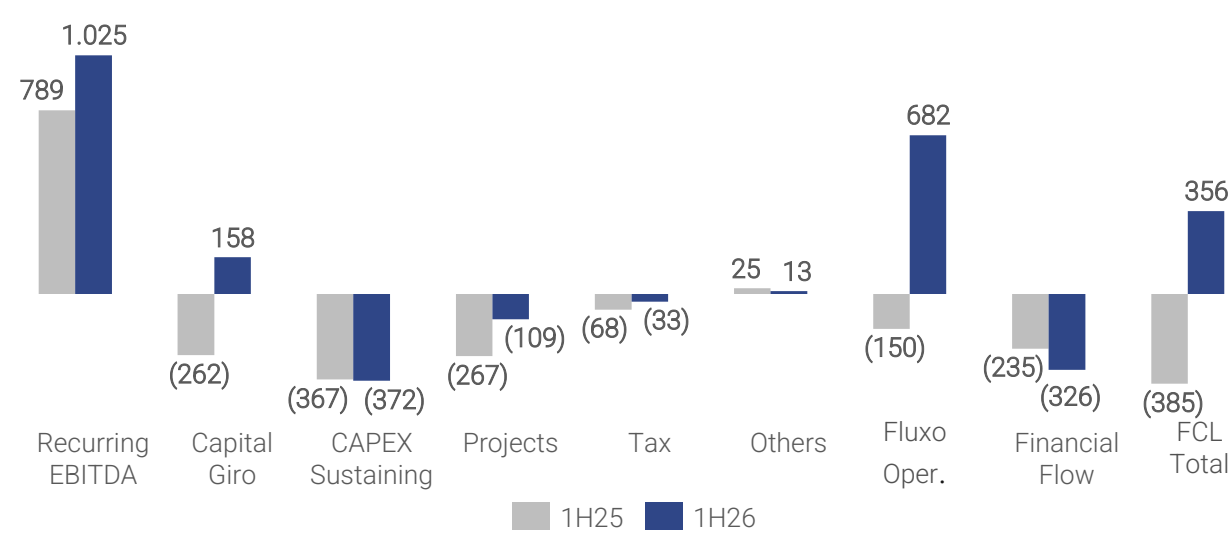
Cash Flow

2Q26 | 1H26

- Q26 confirms the trajectory of improved operating cash generation, with contributions from all three divisions: resilience and cost management in Wood, profitability recovery in Sanitary Ware, and adjusted productive capacity in Ceramic Tiles, all converging toward lower working capital consumption;
- The continued and structural improvement in working capital remained evident in 2Q26, with Working Capital / Net Revenue reaching its lowest level since 1Q25;
- Strong cash generation, discipline in Working Capital and Capex were the main drivers of positive Operating Cash Flow in the first half of 2026, demonstrating Dexco's focus on taking concrete actions that are under the Company's control.

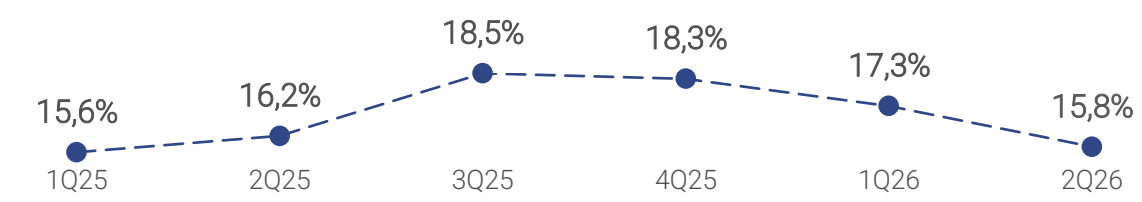
Free Cash Flow

R\$ million



Working Capital/Net Revenue

(%)



CAPEX R\$ Million	Investments	2Q25	2TQ6	1H25	HS26
	Forestry OPEX	203	135	260	262
	Maintenance	63	58	107	110
	Sustaining ⁽¹⁾ CAPEX	206	197	367	372
	Projects CAPEX	106	88	267	109

(1) Maintenance, factory modernization and business sustaining.

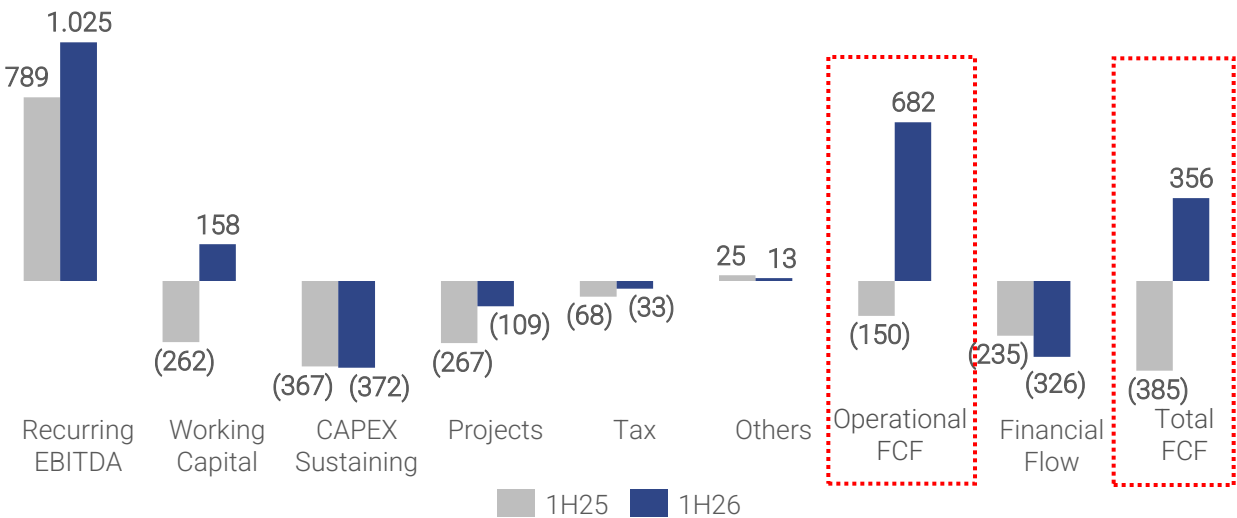
Cash Flow

2Q26 | 1H26

- Q26 confirms the trajectory of improved operating cash generation, with contributions from all three divisions: resilience and cost management in Wood, profitability recovery in Sanitary Ware, and adjusted productive capacity in Ceramic Tiles, all converging toward lower working capital consumption;
- The continued and structural improvement in working capital remained evident in 2Q26, with Working Capital / Net Revenue reaching its lowest level since 1Q25;
- Strong cash generation, discipline in Working Capital and Capex were the main drivers of positive Operating Cash Flow in the first half of 2026, demonstrating Dexco's focus on taking concrete actions that are under the Company's control.

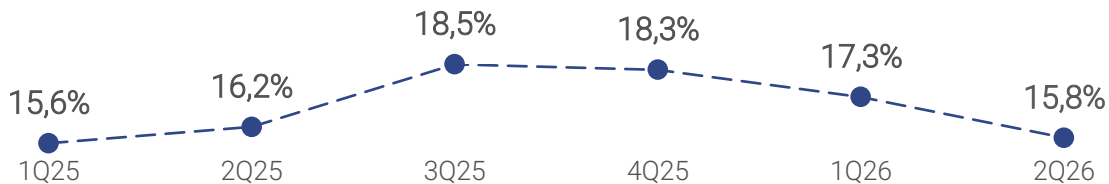
Free Cash Flow

R\$ million



Working Capital/Net Revenue

(%)



CAPEX

R\$ Million

Investments	2Q25	2TQ6	1H25	HS26
Forestry OPEX	203	135	260	262
Maintenance	63	58	107	110
Sustaining ⁽¹⁾ CAPEX	206	197	367	372
Projects CAPEX	106	88	267	109

(1) Maintenance, factory modernization and business sustaining.

Corporate Debt 2Q26

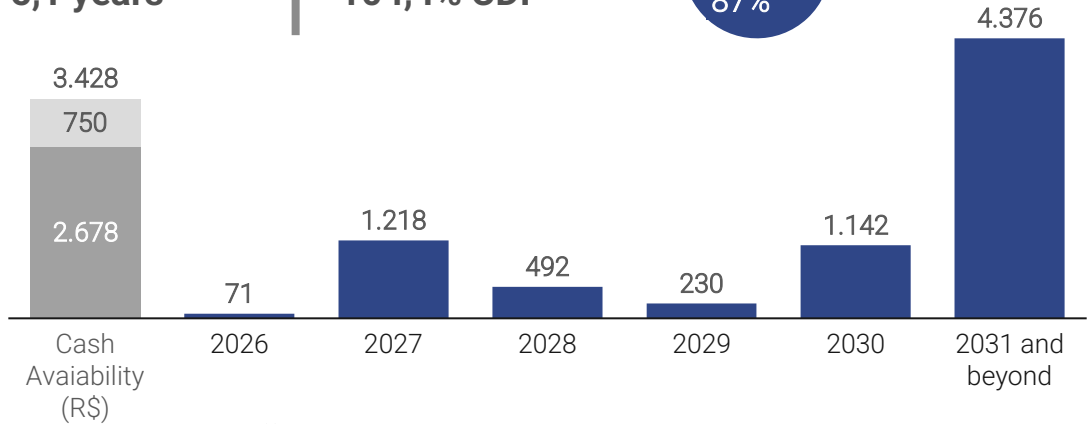
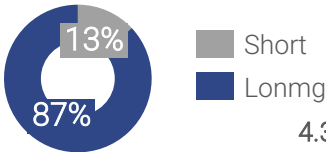
- Continued progress in the financial deleveraging trajectory, with the Net Debt/EBITDA ratio reduced to 2.72x at the end of 2Q26, down 0.27x quarter-over-quarter and 0.67x year-over-year;
- The reduction in indebtedness remains in line with the Company's expectations, while also focusing on a balanced debt repayment schedule and a healthy cost of debt within a high-interest rate environment;
- Net debt decreased by approximately R\$200 million during the quarter, supported by recurring EBITDA generation and structural improvements in working capital;

Amortization Timeline⁽¹⁾

R\$ million

Average Term
5,1 years

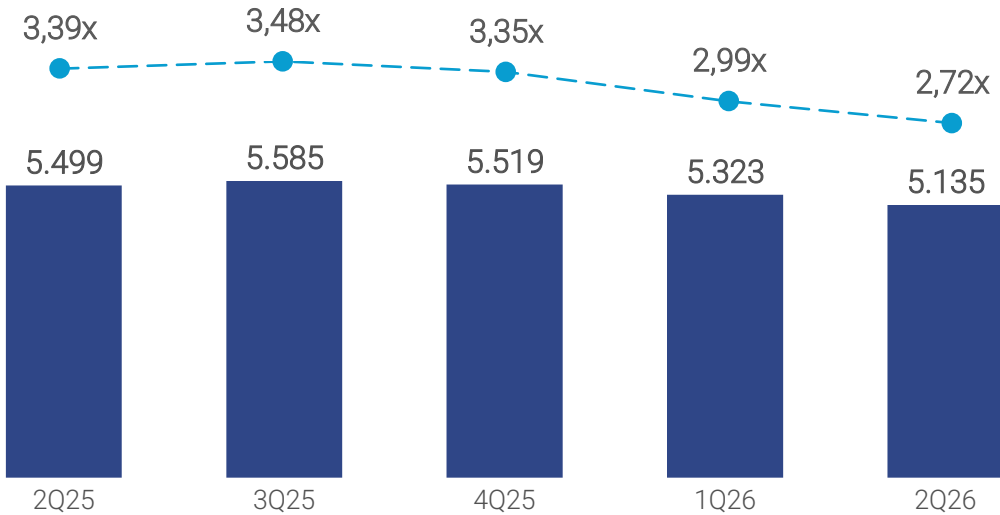
Average Cost
104,4% CDI



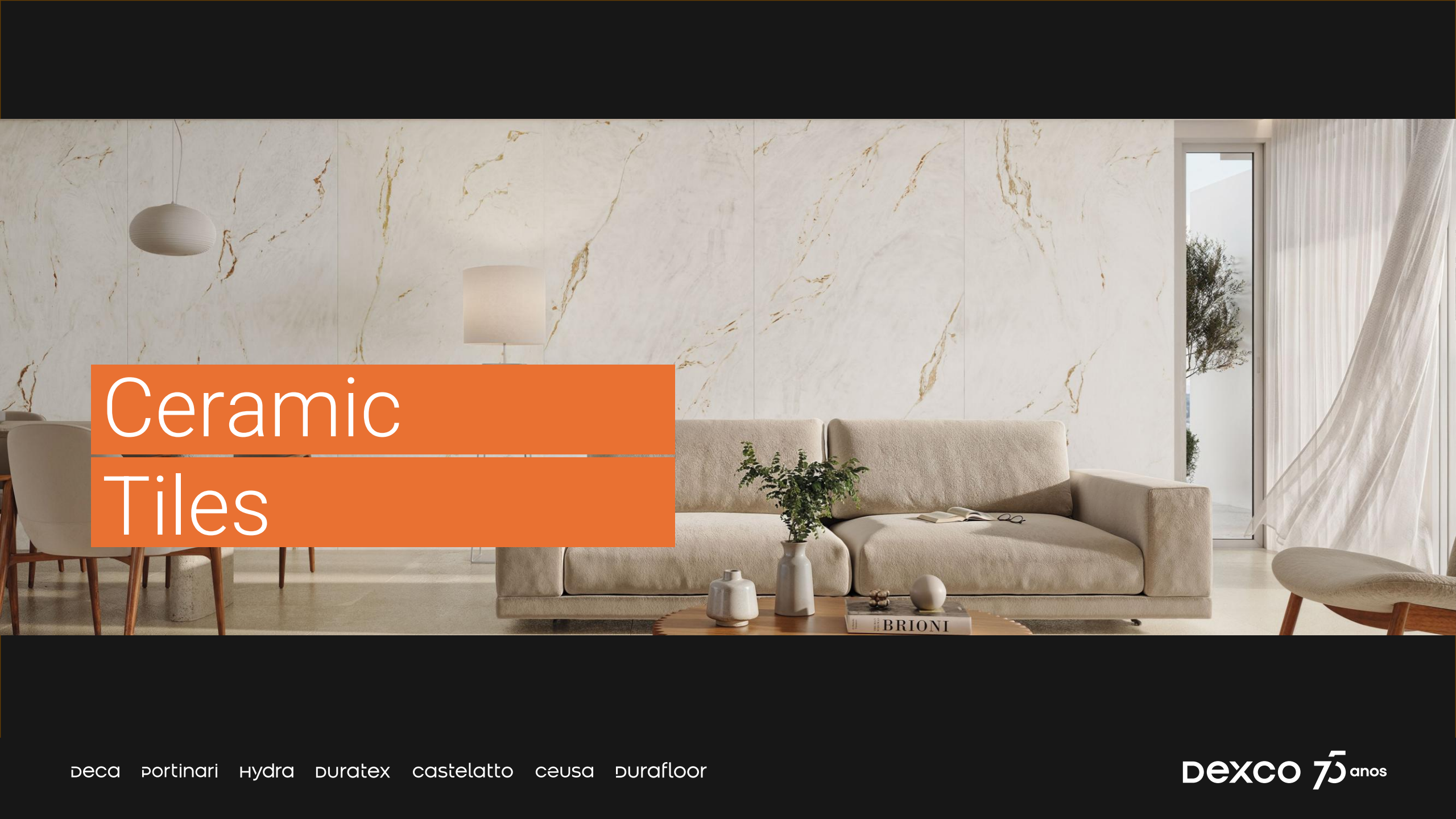
⁽¹⁾ chart reflects principal amortization only, excluding interest and derivatives..

Financial Leverage

R\$ million



Net Debt

A modern living room interior featuring large, light-colored ceramic tiles with a natural marble pattern in shades of beige and gold. The tiles cover the walls and floor. In the center is a light beige modular sofa. To the left, a dining area is partially visible with a white table and chairs. A pendant lamp hangs above the dining area. To the right, a floor-to-ceiling window is covered with sheer white curtains. In the foreground, a low wooden coffee table holds a small potted plant, a white ceramic vase, and a book titled 'BRIONI'.

Ceramic Tiles

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

dexco 75 anos

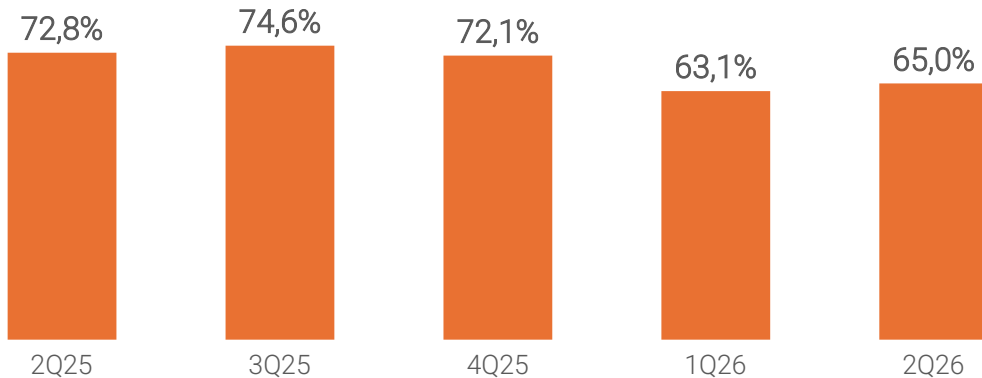
Sector Environment

ANFACER Data

- Market demand remains weak, particularly in the wet-route segment, which has contracted 8.7% year-to-date;
- Industry inventories remain above historical levels and, despite signs of stabilization, continue to weigh on pricing dynamics;
- Idle capacity remains elevated across the Ceramic Tiles industry. Excess installed capacity continues to be a structural feature of the sector, reflecting the mismatch between supply and demand.

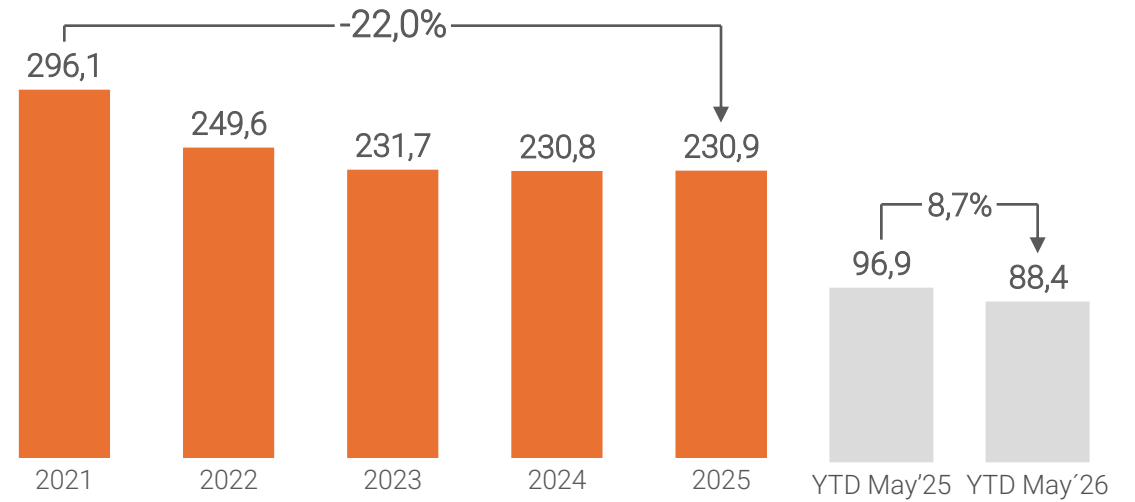
Capacity utilization in the sector over time

(%)



deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

Ceramic Tiles sector sales volume 2021-2025 / Wet Process (million | m²)

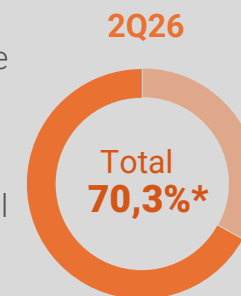


Wet Process (MM m²)

Results

- Volume discipline, with shipments remaining virtually stable year-over-year, reflecting the alignment between production levels and underlying market demand following capacity adjustment decisions;
- Gross margin expansion despite lower revenue, demonstrating cost discipline and productivity gains that more than offset top-line pressure;
- Improved operating profitability, supported by continued portfolio and channel optimization, with a stronger focus on higher value-added products.

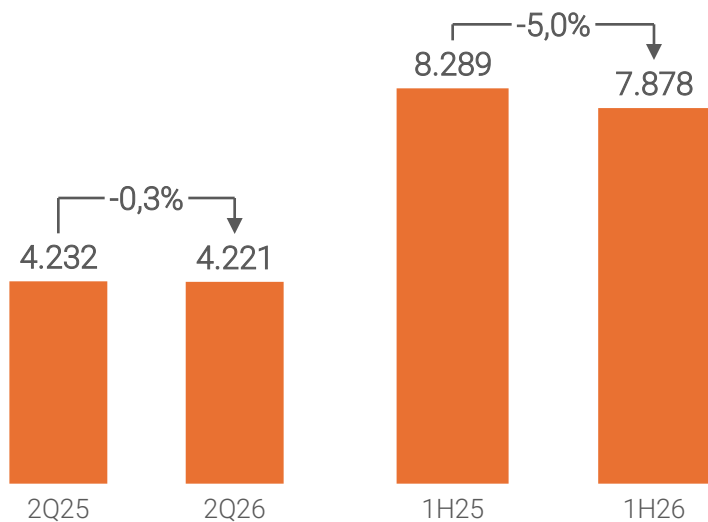
Capacity Utilization



*Based on the total installed capacity of the Botucatu plant, Dexco's current capacity utilization rate stands at 53.5%.

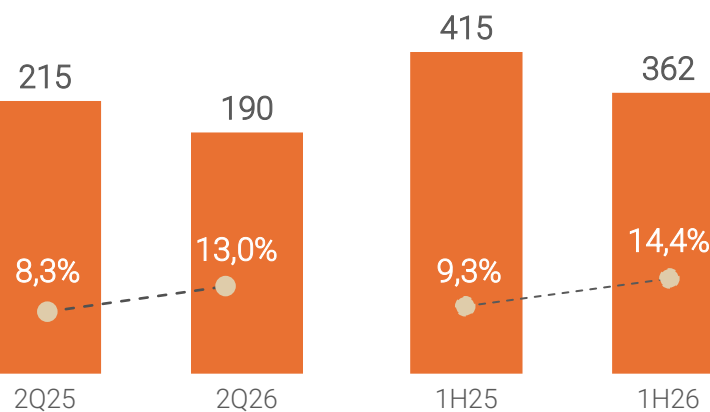
Volume

000m²



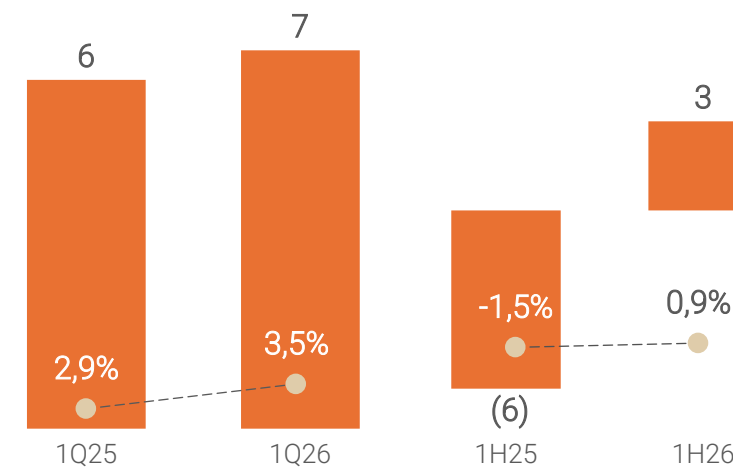
Recurring Net Revenue & Gross Margin

R\$ million / %



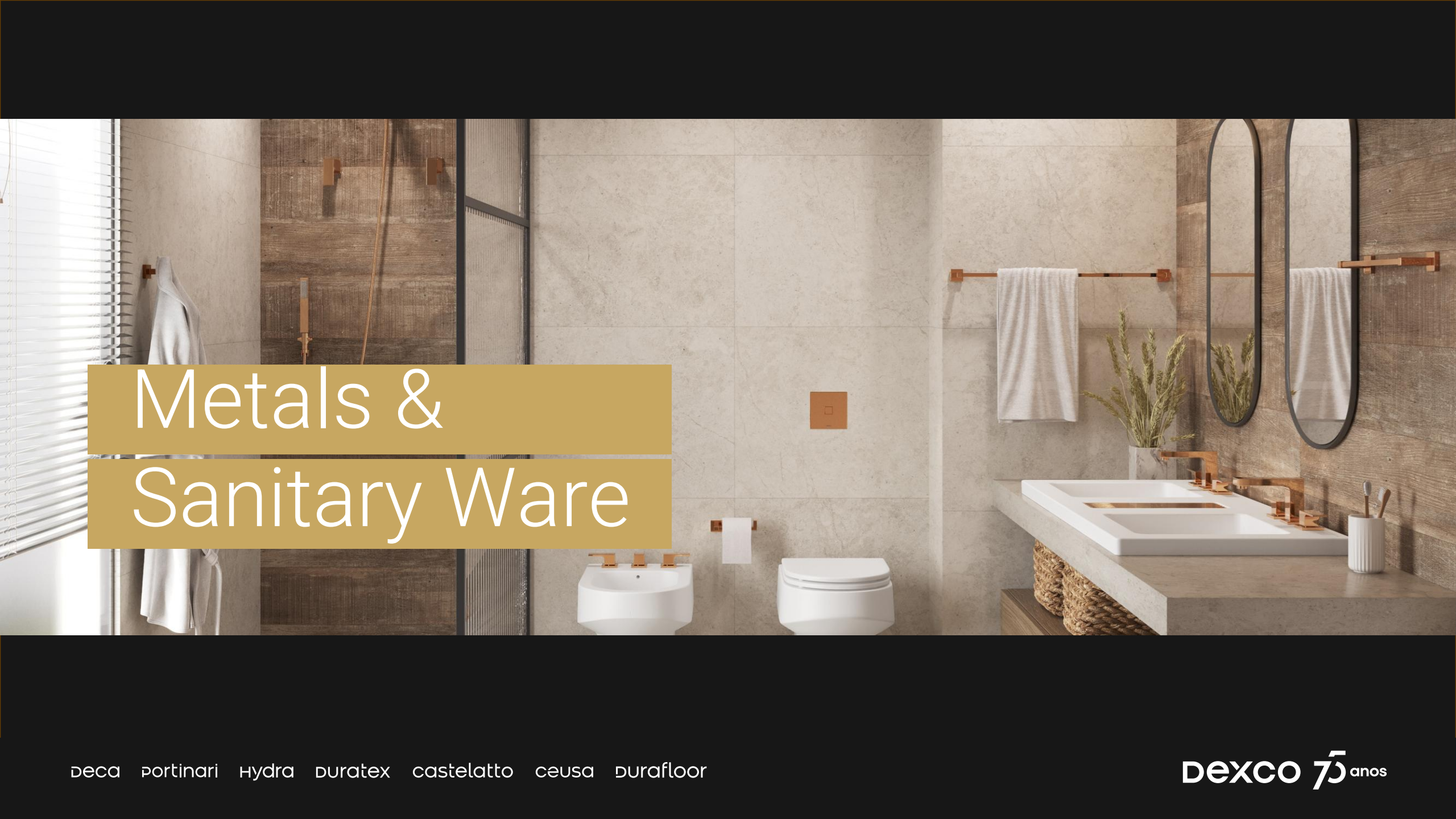
Adjusted and Recurring EBITDA & Margin

R\$ million / %



deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

dexco 75 anos



Metals & Sanitary Ware

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

dexco 75 anos

Sector Environment

ASFAMAS combined data

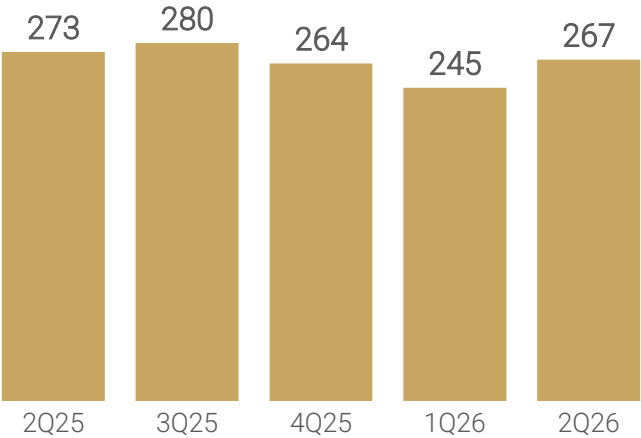


- The construction materials market contracted during the first half of 2026, with only early signs of stabilization emerging toward the end of the second quarter;
- Consumers remain active, but are increasingly shifting toward lower-priced products, putting pressure on mix across the sector (down-trading).
- Civil construction activity grew during the year, supported by new real estate launches; however, this has not yet translated into a meaningful increase in demand for finishing products.

Metals

Approximate Historic Industry

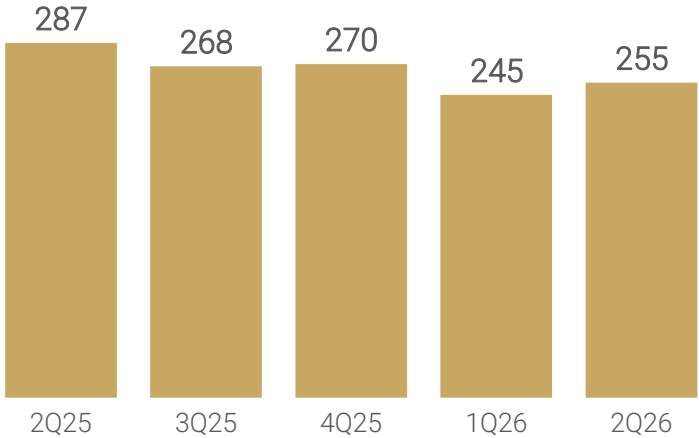
Gross Revenue
average monthly value
(R\$ million)



San. Ware

Approximate Historic Industry

Gross Revenue
average monthly value
(R\$ million)

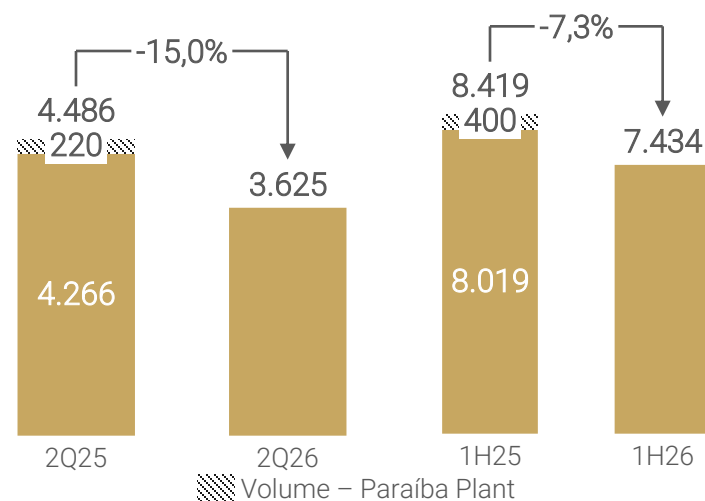


Results

- Focus on profitability, supported by commercial discipline and the execution of RGM/GTM initiatives designed to capture value through pricing and mix management;
- Gross margin expanded by 7.3 p.p. and EBITDA margin by 8.4 p.p. in 1H26 (vs. 1H25), driven by pricing and mix improvements, as well as higher productivity;
- The period's volume decline already excludes the impact of the Paraíba sanitaryware plant, which was shut down in July 2025, and reflects the strategic focus on pricing and mix over volume;
- Recurring EBITDA reached R\$95.1 million in 1H26, exceeding the result reported for the full year of 2025.

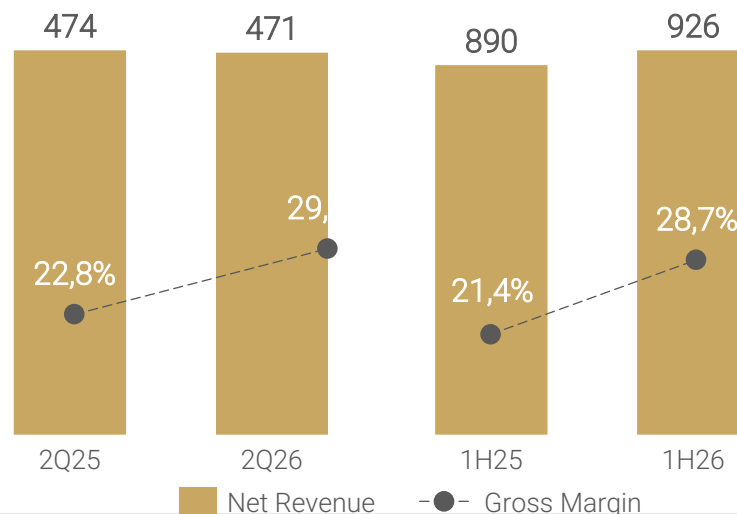
Volume

000* pieces



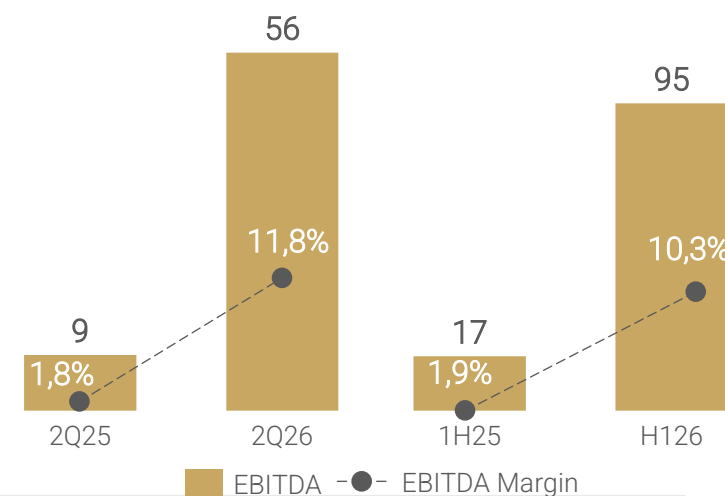
Recurring Net Revenue & Gross Margin

R\$ million / %



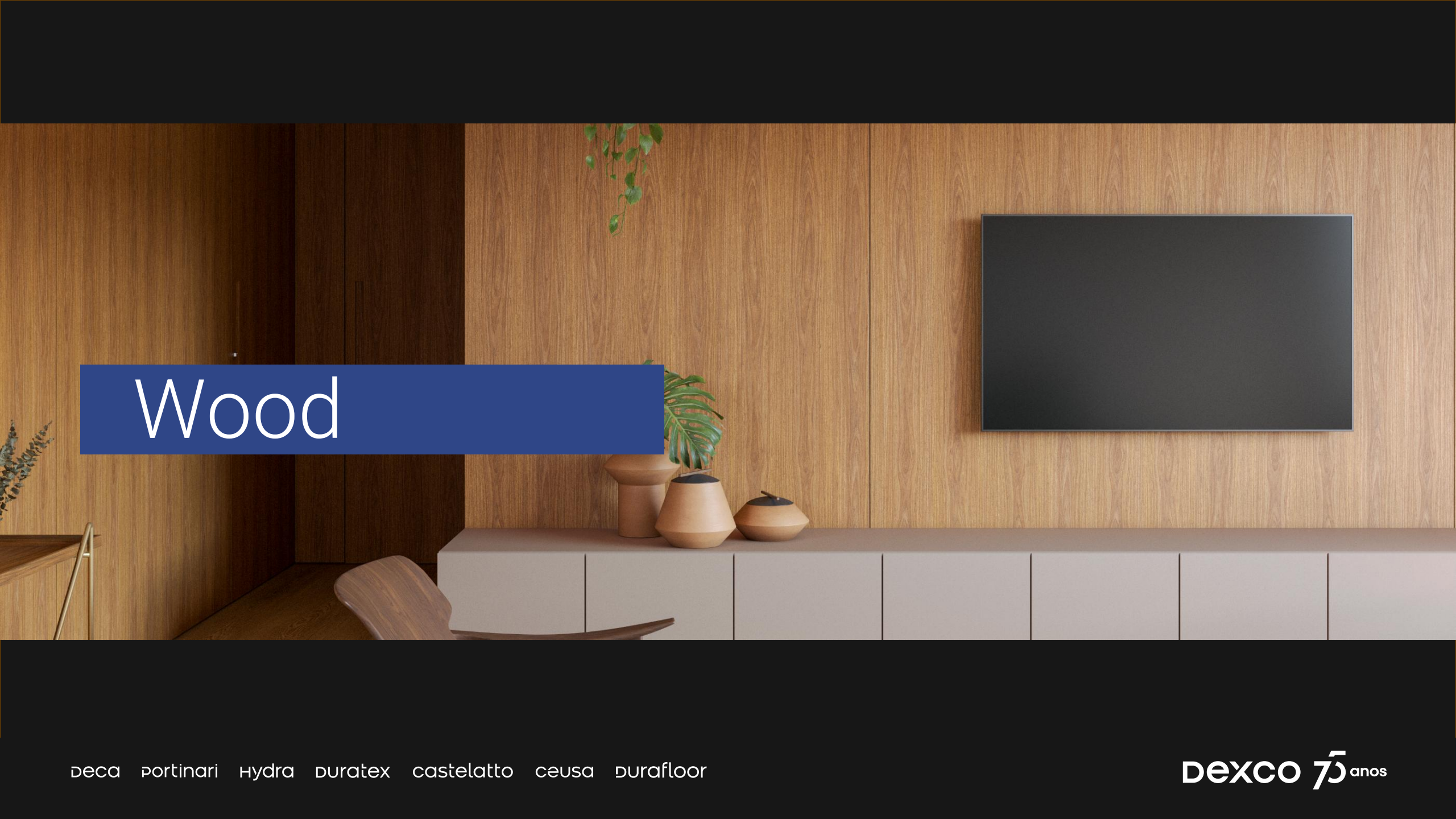
Adjusted and Recurring EBITDA & Margin

R\$ million / %



deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

dexco 75 anos



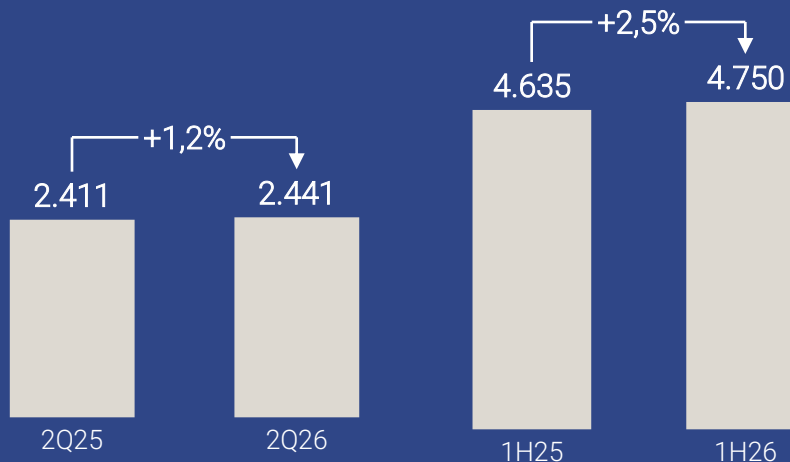
Wood

Sector Environment

IBÁ data

vs 2025	2H26	1H26
Domestic	+5%	+6%
Foreign	-21%	-19%

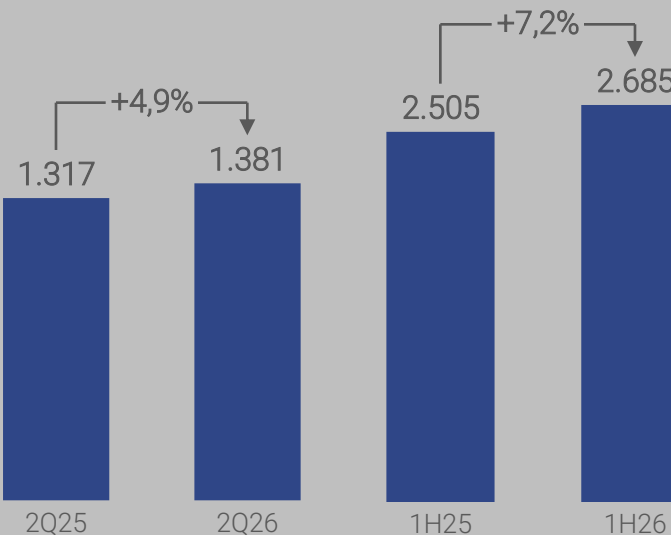
Total Panels
Volume 000m



- The domestic panels market maintained healthy fundamentals in 2Q26, supported by stable demand levels;
- The quarter was marked by cost inflation in petroleum-based inputs and resins, with costs flowing through the manufacturing cost base before the implementation of price increases.

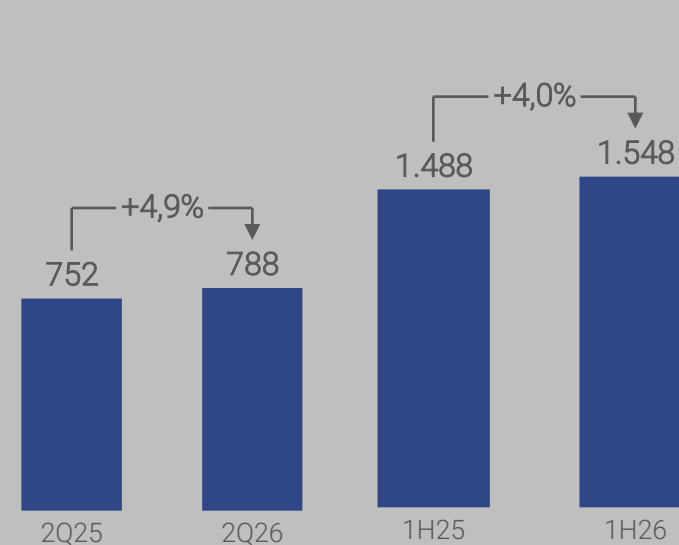
MDF Domestic Market

Volume 000m3



MDP Domestic Market

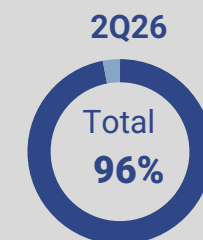
Volume 000m3



Results

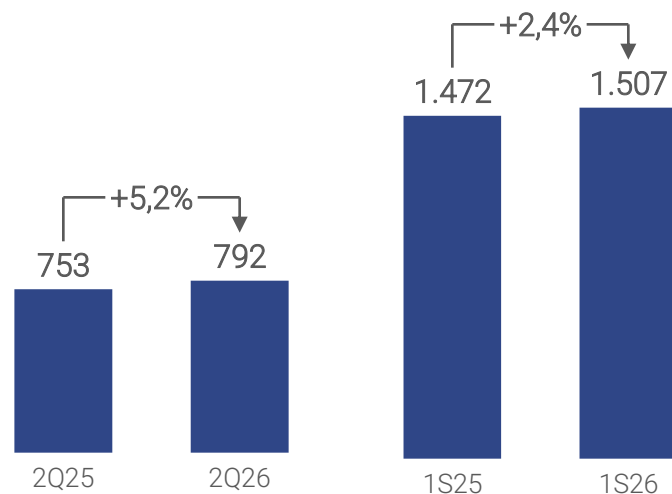
- Healthy volume and revenue performance, with war-related cost inflation partially mitigated through price increases, productivity initiatives, and disciplined cost management;
- Gross margin improved by 0.6 p.p. and EBITDA margin expanded by 2.7 p.p. in 1H26 (vs. 1H25), supported by operational efficiency initiatives;
- Recurring Adjusted EBITDA totaled R\$485 million, with an EBITDA margin of 30.9%, reflecting cost management, pricing discipline, and gains from timber trading operations.

Capacity Utilization



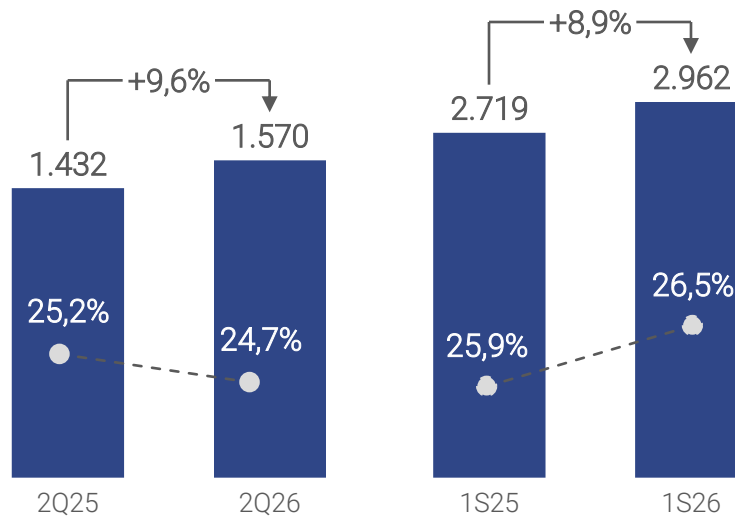
Panels Volume

000m³



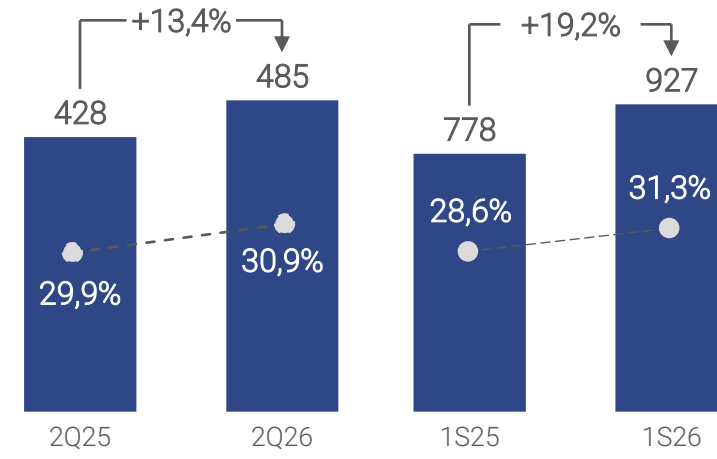
Recurring Net Revenue & Gross Margin

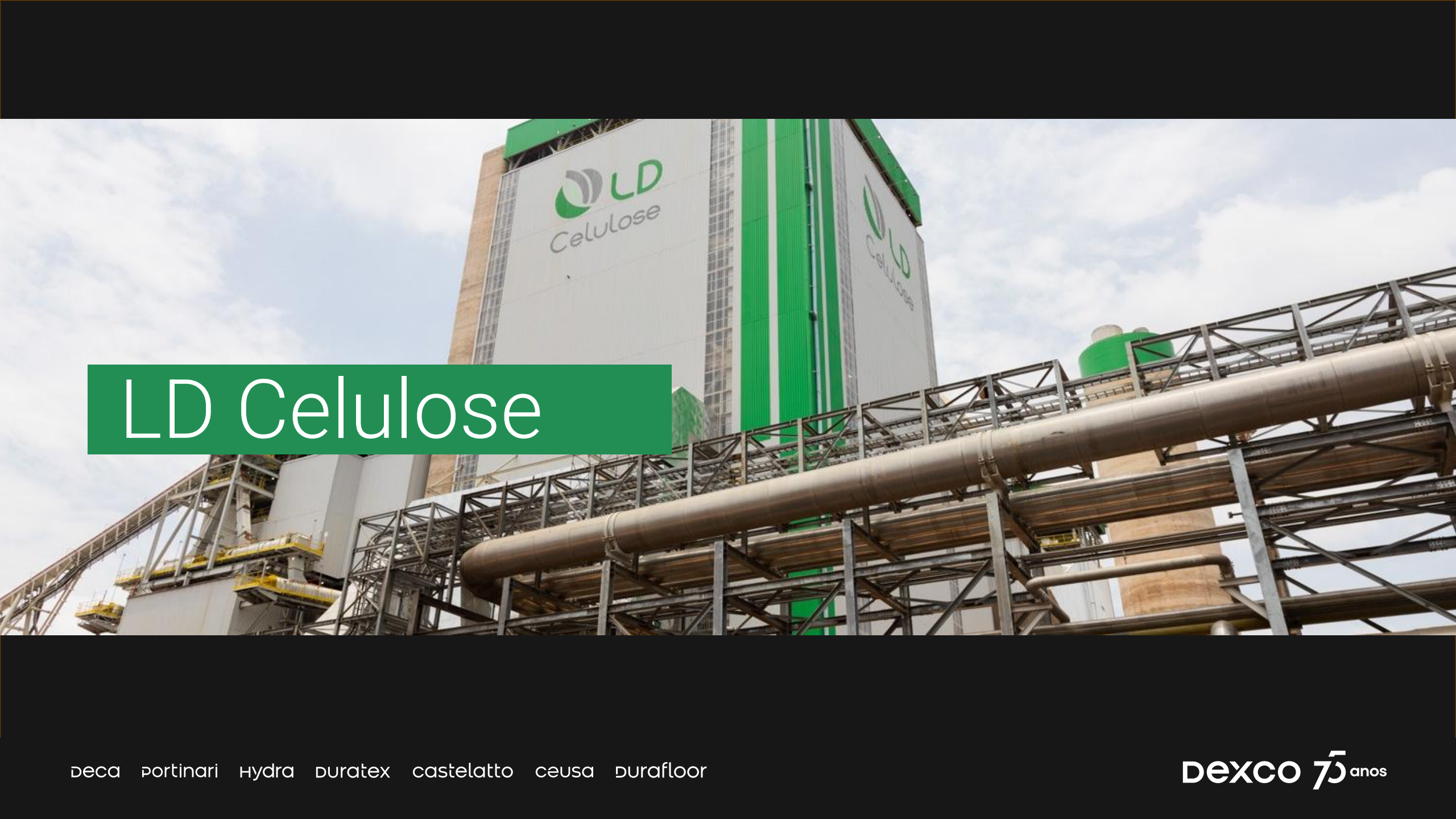
R\$ million / %



Adjusted and Recurring EBITDA & Margin

R\$ million / %





LD Celulose

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

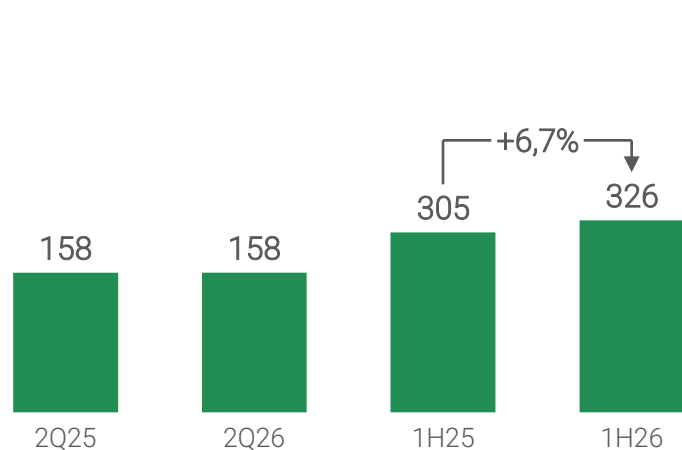
dexco 75 anos

Results LD Celulose

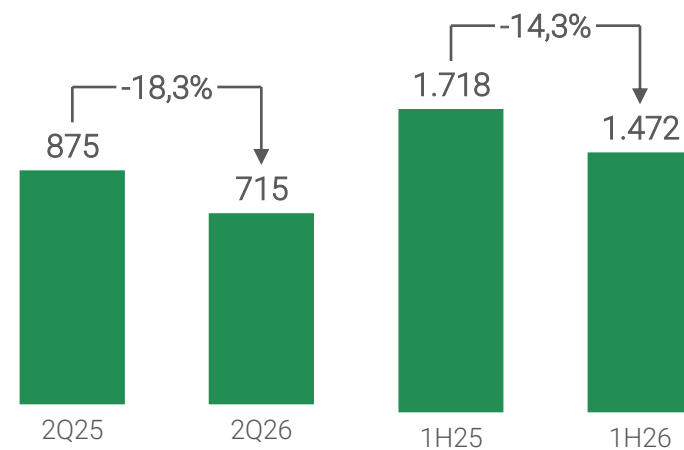
- **Resilient volumes:** reflecting operational strength and maturity, with stable shipments quarter-over-quarter and growth in 1H26, demonstrating the operation's resilience and consistency;
- Revenue and margins were impacted by weaker DWP pricing in international markets, coupled with adverse exchange rate effects.
- Net income impacted by non-cash effects, as foreign exchange fluctuations on LD Celulose's USD-denominated asset base generated deferred tax volatility, with no direct cash impact.

RESULTS RELATED TO 100% OF TEH OPERATION

Shipped Volume

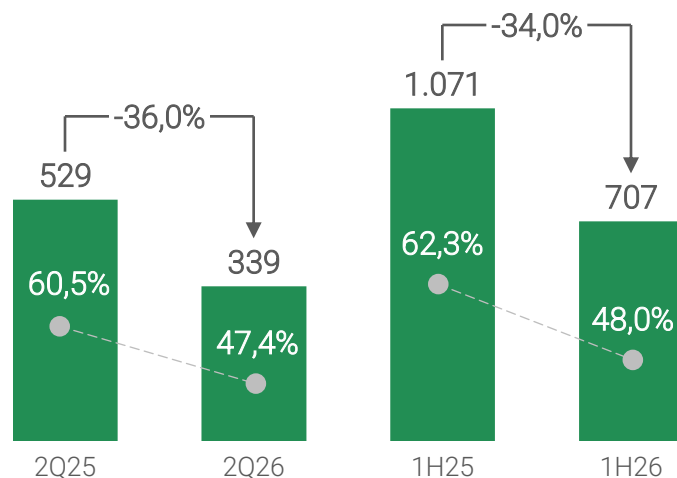


Recurring Net Revenue

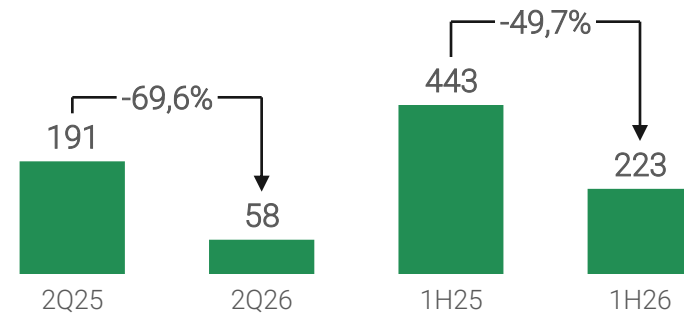


Adjusted and Recurring EBITDA & Margin

R\$ million / %



Net Income



ESG

- Publication of the **2025 Climate-Related Risks and Opportunities Report**.
 - Prepared in accordance with the TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures);
 - Recommendations; disclosures have been published since 2021, with limited assurance provided since 2023;
 - This marks an important step toward the publication of the IFRS S2 report, scheduled for 2027 (based on FY2026 data).

Focus for 2026: advancing preparation for sustainability-related financial disclosures in line with IFRS S2 requirements.





Dexco 75 years

Transformation Plan

In 2026, Dexco celebrates its 75th anniversary, remaining focused on the continued execution of its five strategic priorities.

**Financial
Deleverage**

Go To Market

**Tiles
Turnaround**

**Wood
Innovation**

**Deca
Competitiveness**

Outlook 3Q2026

Ceramic Tiles

Advancing the productivity capture plan, with a focus on higher manufacturing utilization and operational efficiency;

Commercial restructuring initiatives aimed at strengthening customer coverage and optimizing capital allocation;

Key Watching Point

The market environment remains challenging, with ongoing volatility, uncertainty, and softer industry demand.

Metals & San Ware

Price increases captured throughout the quarter;

Industrial/manufacturing footprint optimization, with a focus on productivity;

Key Watching Point

Cooling-off related to industry-wide price increases, rather than a structural weakening in demand; a gradual recovery is expected in 2H26.

Wood

Moderating volumes, in line with consumption trends and supported by favorable seasonality;

Gradual capture of implemented price increases;

Key Watching Point

Cost volatility driven by geopolitical developments, impacting key input commodities.

LD Celulose

Quarter with no scheduled maintenance shutdowns and strong productivity, sustaining LD Celulose's position in the first quartile of the global dissolving pulp cost curve;

Higher DWP prices, supporting operating results and margin expansion;



Dexco
Viver ambientes.

INVESTORS RELATIONS

Lucianna Raffaini
CFO

Guilherme Setubal
IR, Corporate Relations & ESG Director

Guilherme Ribas
IR Coordinator

Liliam Toledo
IR Analyst



Results
2Q26



ri.dex.co

investidores@dex.co

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200 Consolação - São Paulo – SP



Dexco

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor