

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	10
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	22
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	23
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	24
Demonstração de Valor Adicionado	25

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	27
---	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	85
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	13.244.055
Preferenciais	0
Total	13.244.055
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	117.712	88.484	124.859
1.01	Ativo Circulante	31.161	23.176	59.368
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.157	209	27.017
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.813	8.798	27.085
1.01.03	Contas a Receber	0	4.000	0
1.01.03.01	Clientes	0	4.000	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	428	966	4.220
1.01.07	Despesas Antecipadas	189	625	691
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	22.574	8.578	355
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	20.734	7.818	240
1.01.08.01.02	Adiantamentos a fornecedores	48	283	240
1.01.08.01.03	Partes Relacionadas	20.686	7.535	0
1.01.08.03	Outros	1.840	760	115
1.02	Ativo Não Circulante	86.551	65.308	65.491
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	24.320	5.707	1.798
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	24.320	5.707	1.250
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	0	548
1.02.02	Investimentos	59.102	57.700	63.693
1.02.02.01	Participações Societárias	59.102	57.700	63.693
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	59.102	57.700	63.693
1.02.03	Imobilizado	2.423	0	0
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.290	0	0
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	133	0	0
1.02.04	Intangível	706	1.901	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	117.712	88.484	124.859
2.01	Passivo Circulante	49.270	46.026	65.393
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.563	6.511	4.371
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	14.563	6.511	4.371
2.01.02	Fornecedores	2.221	1.643	662
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	24.922	32.203	45.567
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.436	32.203	45.567
2.01.04.02	Debêntures	18.486	0	0
2.01.05	Outras Obrigações	7.564	5.669	14.793
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.751	2.341	0
2.01.05.02	Outros	1.813	3.328	14.793
2.01.05.02.04	Contas a Pagar Aquisições	1.145	2.469	2.593
2.01.05.02.06	Obrigações Tributárias	25	460	40
2.01.05.02.08	Contas a Pagar	0	0	12.103
2.01.05.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	233	399	57
2.01.05.02.10	Passivo de Arrendamentos	410	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	315.332	288.879	289.400
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	75.056	13.662	7.095
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	27.305	13.662	7.095
2.02.01.02	Debêntures	47.751	0	0
2.02.02	Outras Obrigações	1.979	3.690	5.320
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0	133
2.02.02.02	Outros	1.979	3.690	5.187
2.02.02.02.09	Contas a Pagar Aquisição	0	2.989	5.187
2.02.02.02.10	Passivo de Arrendamento	1.979	0	0
2.02.02.02.11	Fornecedores	0	701	0
2.02.04	Provisões	238.297	271.527	276.985
2.02.04.02	Outras Provisões	238.297	271.527	276.985

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.04.02.05	Provisão para perdas em investimentos	238.297	271.527	276.985
2.03	Patrimônio Líquido	-246.890	-246.421	-229.934
2.03.01	Capital Social Realizado	187.240	187.240	187.240
2.03.02	Reservas de Capital	151.380	151.380	151.380
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-585.510	-585.041	-568.554

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	19.204	-13.076	-71.663
3.04.01	Despesas com Vendas	-25	-1	-121
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-13.801	-7.856	-34.534
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	198	3.599	-38
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	32.832	-8.818	-36.970
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	19.204	-13.076	-71.663
3.06	Resultado Financeiro	-19.673	-3.411	11.160
3.06.01	Receitas Financeiras	2.584	8.582	26.996
3.06.02	Despesas Financeiras	-22.257	-11.993	-15.836
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-469	-16.487	-60.503
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-469	-16.487	-60.503
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-469	-16.487	-60.503
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,04	-1,24	-4,57
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,04	-1,24	-4,57

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-469	-16.487	-60.503
4.03	Resultado Abrangente do Período	-469	-16.487	-60.503

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-25.992	-21.414	-61.146
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-11.935	-1.940	-24.524
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-469	-16.487	-60.503
6.01.01.02	Depreciação e amortização	1.213	0	0
6.01.01.03	Depreciação sobre arrendamento	720	0	0
6.01.01.06	Ganho com juros sobre aplicação financeira	0	0	-11.929
6.01.01.07	Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos	45	374	1.683
6.01.01.08	Ganho (perda) decorrente de ganho de capital - repactuação de dívida	-3	-5.680	-10.872
6.01.01.09	Equivalência patrimonial	-32.832	8.818	36.970
6.01.01.11	Juros sobre empréstimos e financiamentos	6.422	7.989	10.424
6.01.01.12	Juros sobre arrendamento	311	0	0
6.01.01.13	Amortização do custo de captação sobre empréstimos	500	689	0
6.01.01.14	Amortização do custo de captação sobre debêntures	1.629	0	0
6.01.01.15	Juros sobre aquisições de participação societária	180	362	562
6.01.01.17	Valorização de Cotas FIDC	1.219	0	0
6.01.01.18	Juros sobre debêntures	9.130	0	0
6.01.01.19	Juros sobre contas a pagar	0	1.995	9.141
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.674	-10.328	-27.635
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	4.000	-4.000	0
6.01.02.02	Tributos a recuperar	538	3.254	965
6.01.02.03	Adiantamentos a fornecedores	235	-43	-240
6.01.02.05	Despesas antecipadas	436	66	-308
6.01.02.06	Partes relacionadas	-9.741	-4.779	-6.974
6.01.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	-211	-32	-900
6.01.02.08	Fornecedores	-123	1.682	-1.857
6.01.02.10	Obrigações tributárias	-435	420	-108
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas	8.052	2.140	1.003
6.01.02.13	Outros créditos	-1.077	-645	-96

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.02.14	Contas a pagar	0	-8.391	-19.658
6.01.02.15	Amortização do custo de captação	0	0	538
6.01.03	Outros	-15.731	-9.146	-8.987
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e risco sacado	-6.265	-9.146	-8.987
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamento	-311	0	0
6.01.03.04	Juros pagos sobre debêntures	-9.155	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.291	962	-53.828
6.02.01	Adição e resgate de aplicação financeira	-1.347	13.830	-812
6.02.02	Adições no imobilizado e intangível	-151	-1.901	0
6.02.04	Contas a Pagar Aquisições	-4.493	-2.684	-2.207
6.02.05	Aumento de capital em subsidiária	-1.800	-8.283	-50.809
6.02.06	Aporte em FIDC	-12.500	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	51.231	-6.356	-14.175
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	30.000	10.000	19.048
6.03.03	Pagamentos de empréstimos e financiamentos - Principal	-31.249	-16.064	-33.020
6.03.04	Pagamentos de arrendamento - Principal	-621	0	0
6.03.05	Captação de debêntures	66.446	0	0
6.03.06	Custo de captação sobre empréstimos	-1.532	-292	-203
6.03.07	Custo de captação de debêntures	-11.813	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.948	-26.808	-129.149
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	209	27.017	156.166
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.157	209	27.017

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-469	0	-469
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-469	0	-469
5.05.02.06	Prejuízo do Período	0	0	0	-469	0	-469
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-585.510	0	-246.890

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-568.554	0	-229.934
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-568.554	0	-229.934
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-16.487	0	-16.487
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-16.487	0	-16.487
5.05.02.06	Prejuízos do Exercício	0	0	0	-16.487	0	-16.487
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-508.051	0	-169.431
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-508.051	0	-169.431
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-60.503	0	-60.503
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-60.503	0	-60.503
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-568.554	0	-229.934

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.673	-1.246	-5.023
7.02.04	Outros	-4.673	-1.246	-5.023
7.02.04.01	Despesas gerais e administrativas	-4.846	-5.214	-4.864
7.02.04.02	Despesas comerciais	-25	-1	-121
7.02.04.03	Outras receitas (despesas) operacionais	198	3.969	-38
7.03	Valor Adicionado Bruto	-4.673	-1.246	-5.023
7.04	Retenções	34.087	-830	-13.652
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.328	-500	0
7.04.02	Outras	35.415	-330	-13.652
7.04.02.01	Receitas Financeiras	2.584	8.487	23.318
7.04.02.02	Equivalência Patrimonial	32.831	-8.817	-36.970
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	29.414	-2.076	-18.675
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	29.414	-2.076	-18.675
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	29.414	-2.076	-18.675
7.08.01	Pessoal	3.019	-2.178	26.208
7.08.01.01	Remuneração Direta	-3.392	-4.522	23.266
7.08.01.04	Outros	6.411	2.344	2.942
7.08.01.04.01	Remuneração Variável	4.537	1.097	2.285
7.08.01.04.02	Benefícios	1.068	353	205
7.08.01.04.03	FGTS	806	894	452
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.607	4.685	2.619
7.08.02.01	Federais	4.607	4.685	2.619
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	22.257	11.904	13.001
7.08.03.01	Juros	17.200	8.028	10.424
7.08.03.02	Aluguéis	0	0	844
7.08.03.03	Outras	5.057	3.876	1.733
7.08.03.03.03	Variação cambial	0	1.872	-1.877
7.08.03.03.04	Outros	5.057	2.004	3.610

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-469	-16.487	-60.503
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-469	-16.487	-60.503

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	206.369	194.574	282.312
1.01	Ativo Circulante	93.708	68.446	140.802
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.966	6.418	50.877
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.922	22.318	44.587
1.01.03	Contas a Receber	41.397	26.714	33.166
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	41.397	26.714	33.166
1.01.03.02.01	Contas a receber de clientes	41.397	26.714	33.166
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.467	7.353	7.817
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.448	1.253	1.449
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.508	4.390	2.906
1.01.08.03	Outros	3.508	4.390	2.906
1.01.08.03.01	Adiantamentos a fornecedores	1.270	902	1.535
1.01.08.03.02	Outros créditos	2.238	1.405	1.371
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	0	2.083	0
1.02	Ativo Não Circulante	112.661	126.128	141.510
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	15.795	14.113	16.221
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	13.044	13.761	12.010
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.751	352	4.211
1.02.01.10.03	Partes relacionadas	2.382	0	1.879
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	369	352	2.332
1.02.03	Imobilizado	3.581	2.135	1.641
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.964	1.103	0
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	617	1.032	1.641
1.02.04	Intangível	93.285	109.880	123.648

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	206.369	194.574	282.312
2.01	Passivo Circulante	266.134	285.332	338.319
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	29.676	15.135	11.166
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	29.676	15.135	11.166
2.01.02	Fornecedores	43.556	34.649	43.349
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	30.527	44.942	81.335
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.041	44.942	81.335
2.01.04.02	Debêntures	18.486	0	0
2.01.05	Outras Obrigações	162.375	190.606	202.469
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	745	541	541
2.01.05.02	Outros	161.630	190.065	201.928
2.01.05.02.04	Contas a Pagar Aquisições	7.356	11.820	4.431
2.01.05.02.05	Adiantamentos de Clientes	4.963	170	332
2.01.05.02.06	Obrigações Tributárias	4.259	2.236	2.996
2.01.05.02.07	Receitas Diferidas e Prêmios a Distribuir	131.353	158.461	165.491
2.01.05.02.08	Contas a Pagar	11.917	15.699	28.595
2.01.05.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	698	1.161	83
2.01.05.02.10	Passivo de Arrendamentos	1.084	518	0
2.02	Passivo Não Circulante	187.125	155.663	173.927
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	81.425	24.521	19.870
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	33.674	24.521	19.870
2.02.01.02	Debêntures	47.751	0	0
2.02.02	Outras Obrigações	104.285	130.436	151.417
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	12.787	11.978	11.404
2.02.02.02	Outros	91.498	118.458	140.013
2.02.02.02.03	Adiantamentos de Clientes	6.000	9.679	9.300
2.02.02.02.05	Obrigações Tributárias	71	105	268
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas	6.143	4.929	8.722

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.02.02.07	Contas a Pagar Aquisições Confissão de Dívida	0	0	13.930
2.02.02.02.08	Receitas Diferidas e Prêmios a Distribuir	69.269	92.857	102.606
2.02.02.02.09	Contas a Pagar Aquisição	509	9.602	5.187
2.02.02.02.10	Passivo de Arrendamento	1.979	585	0
2.02.02.02.11	Fornecedores	0	701	0
2.02.02.02.12	Obrigação com Cotistas FIDC	7.527	0	0
2.02.04	Provisões	1.415	706	2.640
2.02.04.02	Outras Provisões	1.415	706	2.640
2.02.04.02.04	Provisão para Demandas Administr. e Judiciais	1.415	706	2.640
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-246.890	-246.421	-229.934
2.03.01	Capital Social Realizado	187.240	187.240	187.240
2.03.02	Reservas de Capital	151.380	151.380	151.380
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-585.510	-585.041	-568.554

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	230.776	154.016	138.661
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-61.902	-27.226	-19.692
3.03	Resultado Bruto	168.874	126.790	118.969
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-135.077	-133.834	-177.462
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-131.291	-126.778	-146.628
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.786	-7.056	-30.834
3.04.05.01	Despesas comerciais	-18.079	-17.062	-32.110
3.04.05.02	Outras receitas e despesas operacionais	14.293	10.006	1.276
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	33.797	-7.044	-58.493
3.06	Resultado Financeiro	-21.411	-9.441	-1.872
3.06.01	Receitas Financeiras	9.199	14.576	31.742
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.610	-24.017	-33.614
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	12.386	-16.485	-60.365
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.855	-2	-138
3.08.01	Corrente	-12.855	-2	-138
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-469	-16.487	-60.503
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-469	-16.487	-60.503
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	-60.503
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,04	-1,24	-4,57
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,04	-1,24	-4,57

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-469	-16.487	-60.503
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-469	-16.487	-60.503
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-469	-16.487	-60.503

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-11.940	-13.593	-88.424
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	71.937	16.595	-28.335
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	12.386	-16.485	-60.365
6.01.01.02	Depreciação e amortização	26.559	28.832	29.140
6.01.01.03	Depreciação sobre arrendamento	720	367	0
6.01.01.04	Perda na alienação/baixa de imobilizado e intangível	0	46	5
6.01.01.05	Aumento (reversão) da provisão para demandas judiciais	709	-1.934	-109
6.01.01.06	Complemento de provisão para créditos de liquidação duvidosa	21.710	-992	592
6.01.01.07	Ganho com juros sobre aplicação financeira	0	0	-16.018
6.01.01.08	Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos	139	1.190	1.810
6.01.01.09	Ganho (perda) decorrente de ganho de capital - repactuação de dívida	-3	-5.680	-10.872
6.01.01.10	Perda com envio de SMS	0	1.886	0
6.01.01.11	Créditos extemporâneos de PIS e Cofins	-14.850	-9.483	0
6.01.01.12	Juros sobre empréstimos e financiamentos	8.782	12.464	15.764
6.01.01.13	Juros sobre arrendamento	311	133	0
6.01.01.14	Amortização do custo de captação sobre empréstimos	500	689	943
6.01.01.15	Amortização do custo de captação sobre debêntures	1.628	0	0
6.01.01.16	Juros sobre aquisições de participação societária	2.134	2.396	2.408
6.01.01.17	Juros sobre risco sacado	623	1.372	0
6.01.01.18	Juros sobre debêntures	9.130	0	0
6.01.01.19	Juros sobre contas a pagar	0	732	8.367
6.01.01.20	Juros sobre partes relacionadas do ativo e passivo, líquido	1.459	1.062	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-55.520	-17.620	-45.931
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-36.393	7.445	1.260
6.01.02.02	Tributos a recuperar	13.736	9.947	908
6.01.02.03	Adiantamentos a fornecedores	-368	633	-1.204
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-17	1.980	-159
6.01.02.05	Despesas antecipadas	-195	196	-608

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.02.06	Partes relacionadas	-745	-1.292	626
6.01.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	-602	-112	-1.001
6.01.02.08	Fornecedores	8.206	-9.888	-5.463
6.01.02.09	Adiantamento de clientes	1.114	217	679
6.01.02.10	Obrigações tributárias	-702	-923	-3.089
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas	15.755	176	-10.883
6.01.02.12	Receitas diferidas e prêmios a distribuir	-50.696	-16.779	-8.307
6.01.02.13	Outros créditos	-833	-35	253
6.01.02.14	Contas a pagar	-3.780	-9.185	-18.943
6.01.03	Outros	-28.357	-12.568	-14.158
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-10.164	-2	-138
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e risco sacado	-8.727	-12.433	-14.020
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamento	-311	-133	0
6.01.03.04	Juros pagos sobre debêntures	-9.155	0	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.126	1.128	-24.000
6.02.01	Adição e resgate de aplicação financeira	6.113	20.518	-733
6.02.02	Adições no imobilizado e intangível	-9.548	-14.867	-19.331
6.02.04	Contas a Pagar Aquisições	-15.691	-4.523	-3.936
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	46.614	-31.994	-3.246
6.03.01	Capital de giro e risco sacado	577	-12.954	-5.288
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	35.004	10.000	55.307
6.03.03	Pagamentos de empréstimos e financiamentos - Principal	-48.974	-28.748	-52.973
6.03.04	Pagamentos de arrendamento - Principal	-621	0	0
6.03.05	Captação de debêntures	66.446	0	0
6.03.06	Custo de captação sobre empréstimos	-1.532	-292	-292
6.03.07	Custo de captação de debêntures	-11.813	0	0
6.03.08	Obrigações com cotista FIDC	7.527	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	15.548	-44.459	-115.670

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.418	50.877	166.547
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	21.966	6.418	50.877

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421	0	-246.421
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421	0	-246.421
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-469	0	-469	0	-469
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-469	0	-469	0	-469
5.05.02.06	Prejuízo do período	0	0	0	-469	0	-469	0	-469
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-585.510	0	-246.890	0	-246.890

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-568.554	0	-229.934	0	-229.934
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-568.554	0	-229.934	0	-229.934
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-16.487	0	-16.487	0	-16.487
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-16.487	0	-16.487	0	-16.487
5.05.02.10	Prejuízos do exercício	0	0	0	-16.487	0	-16.487	0	-16.487
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421	0	-246.421

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-508.051	0	-169.431	0	-169.431
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-508.051	0	-169.431	0	-169.431
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-60.503	0	-60.503	0	-60.503
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-60.503	0	-60.503	0	-60.503
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-568.554	0	-229.934	0	-229.934

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	233.986	176.602	159.519
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	233.423	175.610	160.111
7.01.02	Outras Receitas	563	992	-592
7.01.02.01	Provisão para perdas em contas a receber	563	992	-592
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-69.760	-64.625	-72.745
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-42.810	-32.826	-19.692
7.02.04	Outros	-26.950	-31.799	-53.053
7.02.04.01	Despesas gerais e administrativas	-22.602	-24.121	-22.812
7.02.04.02	Despesas comerciais	-18.642	-18.054	-31.518
7.02.04.03	Outras receitas (despesas) operacionais	14.294	10.376	1.277
7.03	Valor Adicionado Bruto	164.226	111.977	86.774
7.04	Retenções	-19.070	-15.094	-1.108
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-27.377	-29.566	-29.140
7.04.02	Outras	8.307	14.472	28.032
7.04.02.01	Receitas Financeiras	8.307	14.472	28.032
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	145.156	96.883	85.666
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	145.156	96.883	85.666
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	145.156	96.883	85.666
7.08.01	Pessoal	79.644	72.388	77.555
7.08.01.01	Remuneração Direta	55.935	54.235	55.941
7.08.01.02	Benefícios	7.183	8.679	11.994
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.893	3.518	4.721
7.08.01.04	Outros	13.633	5.956	4.899
7.08.01.04.02	Remuneração variável	13.633	5.956	4.899
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	34.152	16.734	35.762
7.08.02.01	Federais	28.361	13.148	33.018
7.08.02.03	Municipais	5.791	3.586	2.744
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	31.829	24.248	32.852

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.01	Juros	22.750	15.638	21.993
7.08.03.02	Aluguéis	0	0	2.963
7.08.03.03	Outras	9.079	8.610	7.896
7.08.03.03.03	Variação cambial	1	1.868	-1.872
7.08.03.03.04	Outros	9.078	6.742	9.768
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-469	-16.487	-60.503
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-469	-16.487	-60.503

1. Mensagem da Administração

Escala, eficiência e poder de compra: a consolidação do modelo Dotz em 2025

O quarto trimestre de 2025 marca um ponto importante na trajetória da Dotz. Encerramos o ano consolidando a maturação do nosso modelo de negócios e reafirmando a capacidade de integrar fidelidade e crédito em um ecossistema que gera valor para consumidores, parceiros e acionistas.

Os resultados financeiros de 2025 são o reflexo dessa estratégia. No 4T25, registramos EBITDA de R\$ 20,4 milhões, crescimento de 85% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado de 2025, o EBITDA atingiu R\$ 61,2 milhões, um avanço de 172% frente a 2024. Mais do que o crescimento operacional, celebramos a evolução estrutural da companhia: reduzimos o prejuízo líquido anual em R\$ 16 milhões.

A vertical de Techfin consolidou-se como o principal motor de rentabilidade da companhia. Em 2025, a originação de crédito alcançou R\$ 581,8 milhões, alta de 48% em relação ao ano anterior. Esse desempenho impulsionou o faturamento da vertical para R\$ 108,7 milhões no ano (+26%), fazendo com que os produtos financeiros passassem a representar 44% da nossa receita total de 2025.

Esse avanço reflete a evolução estrutural da nossa plataforma de serviços financeiros. No final de 2025, fortalecemos também a base de funding da operação com a constituição de novos FIDCs dedicados à originação de crédito, ampliando nossa capacidade de crescimento com eficiência de capital e maior previsibilidade. Esse movimento reforça o papel de Techfin como eixo central de crescimento e rentabilidade da companhia.

De forma complementar, o pilar de Loyalty segue como alavanca de engajamento e expansão da base de clientes. Por meio de parcerias estratégicas com Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal e C6 Bank, os consumidores convertem o uso de cartões em benefícios e passam a interagir com a plataforma, ampliando o potencial de relacionamento e de cross-sell com produtos financeiros.

Ao longo de 2025, expandimos as fronteiras do nosso ecossistema. A operacionalização da parceria com a Americanas e o lançamento do programa “Cliente A” permitem que milhões de brasileiros utilizem seus saldos acumulados, originados em todo o ecossistema de bancos e varejo parceiro, como forma de pagamento direta nas lojas físicas. Paralelamente, a integração com a Livel fortalece nossa posição, conectando consumidores e varejo através do crédito e da fidelidade.

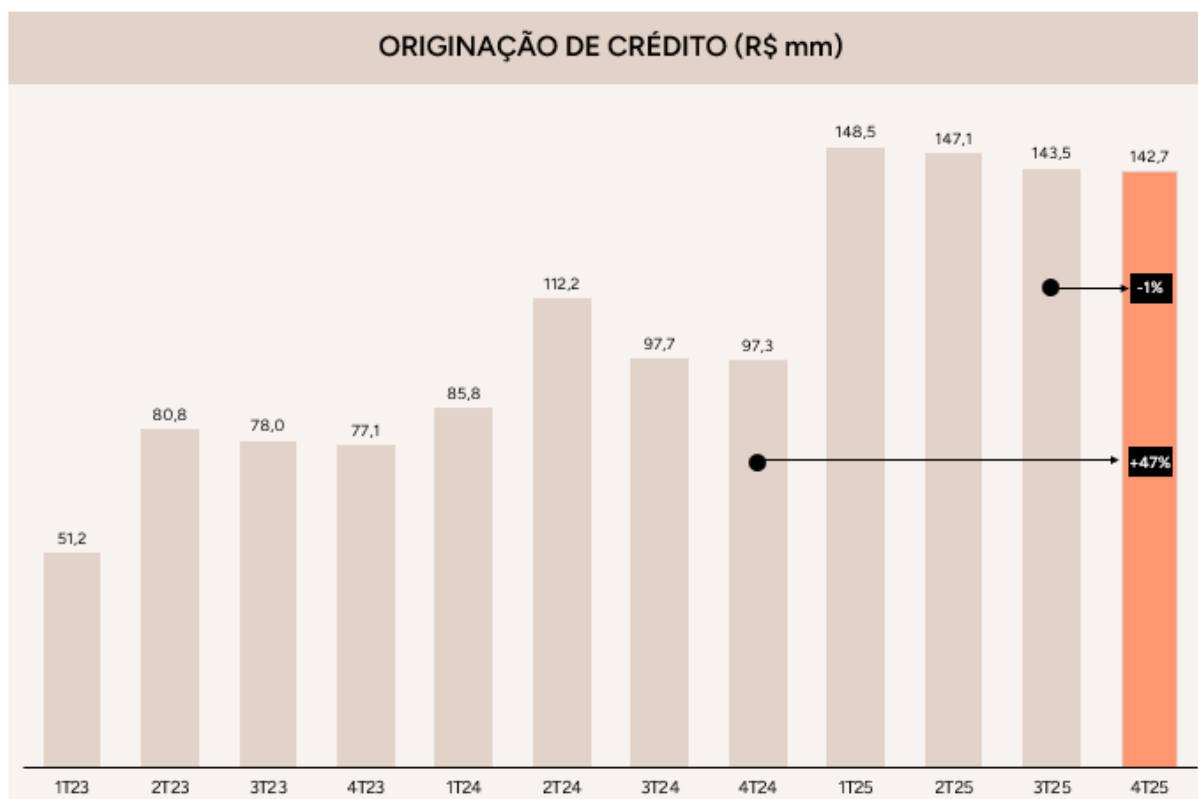
Encerramos 2025 com uma operação mais eficiente e despesas de SG&A sob controle, apresentando queda de 11% no 4T25 em comparação ao trimestre anterior.

Acreditamos que o caminho trilhado em 2025 garante a sustentabilidade do nosso negócio e fortalece a Dotz como a plataforma definitiva na interseção entre consumo e serviços financeiros no Brasil.

2. Desempenho Operacional

No 4T25 continuamos focando nos três pilares que vêm nos sustentando: eficiência operacional, crescimento de Techfin e a consolidação do Loyalty.

Em **Techfin**, a originação de crédito cresceu 47% no comparativo com o 4T24, alcançando R\$ 142,7 mm. Em 2025, foi R\$ 581,8 mm, um aumento de 48% quando comparado a 2024 (R\$ 393,1 mm).

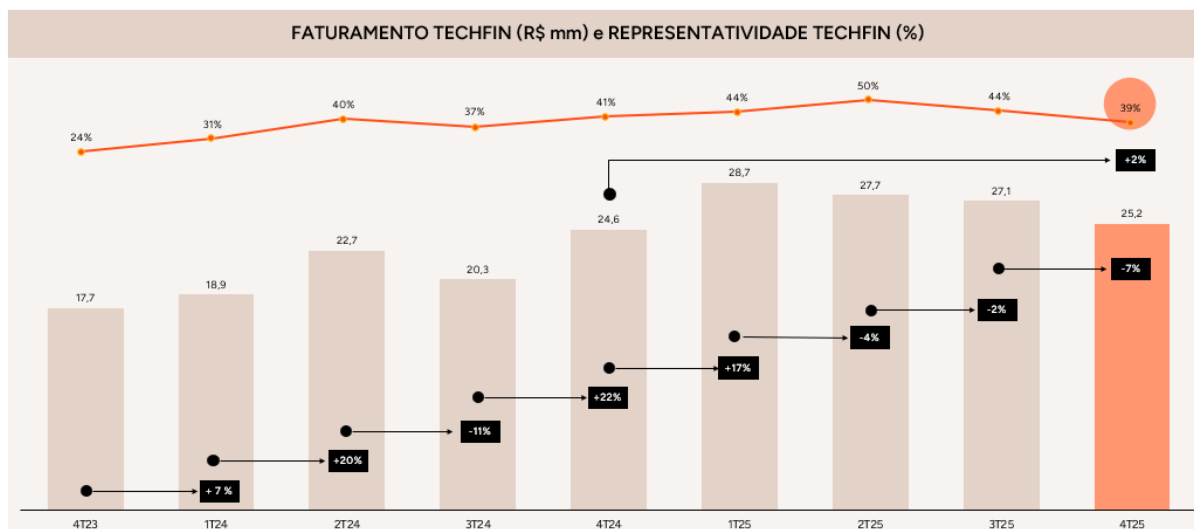


Relatório da Administração Comentário do Desempenho

RESULTADOS 4T25 | 2025



No 4T25, faturamos R\$ 25,2 mm na frente de Techfin, um aumento de 2% quando comparado ao 4T24 (quando faturamos R\$ 24,6 mm). Em 2025, nosso faturamento de Techfin foi de R\$ 108,7 mm, um aumento de 26%, quando comparado ao igual período do ano anterior que foi de R\$ 86,6 mm.



A Dotz faz uso de FIDCs como parte de sua estratégia de *funding* para sua operação de crédito em Techfin. Os FIDCs da Dotz têm como propósito proporcionar valorização das cotas por meio da aquisição de direitos creditórios originados de operações de Empréstimo Pessoal, PIX no Crédito e BNPL, formalizados por CCBs, observados critérios rigorosos de elegibilidade, diversificação e controle de risco.

Durante o segundo semestre de 2025, realizamos a reestruturação dos investimentos em FIDCs, de modo a poder capturar melhores resultados para a Dotz, bem como garantir maior estabilidade de *funding* para novas operações de crédito a ofertar aos clientes. Assim, alienamos integralmente as cotas subordinadas no “FIDC Empírica Noverde Crédito Pessoal”, primeiro FIDC constituído pela NoVerde (adquirida pela Dotz em 2022). Em paralelo, foi constituído o FIDC Dotzfin (“Dotzfin FIDC – Responsabilidade Limitada”) e, em seguida, o FIDC Dotz NoVerde (“FIDC Dotz NoVerde Crédito Pessoal – Responsabilidade Limitada”). No FIDC Dotzfin, a Dotz possui 100% das cotas subordinadas e no FIDC Dotz Noverde, a Dotz possui participação indireta nas cotas subordinadas através do FIC de FIDC Dotz NoVerde (“FIC em Cotas Dotz Noverde de FIDC – Responsabilidade Limitada”). No FIC de FIDC Dotz Noverde, a Dotz também possui a totalidade das cotas subordinadas e, portanto, a totalidade do resultado excedente ao pagamento dos demais cotistas. Tanto o fundo FIDC Dotz Noverde quanto o FIDC Dotzfin possuem classe única com três subclasses de cotas (Sênior, Mezanino e Subordinada Júnior), que se diferenciam por nível de subordinação, prioridade de pagamento e risco, contando com

Relatório da Administração Comentário do Desempenho

RESULTADOS 4T25 | 2025



política de investimentos definida, reservas de caixa e amortização, e governança conforme a Resolução CVM 175.

As originações de novas operações já têm sido mais direcionadas para o FIDC Dotz Noverde, em que a Dotz tem seu resultado reconhecido como resultado das cotas subordinadas de sua propriedade no FIC de FIDC Dotz Noverde. Como parte dessa estratégia de incrementar o resultado advindo de FIDCs, as tarifas recebidas de prestação de serviços diminuem, gerando consequentemente maior retorno das cotas subordinadas. Assim, as receitas de tarifas de Techfin serão menores, mais do que compensadas pelo resultado financeiro das cotas subordinadas.

Tendo em vista, que a essência destes investimentos é a retenção estratégica e material do risco de crédito, com o objetivo de alavancar o core business de Crédito da Dotz, o resultado das cotas reflete a performance da carteira e a qualidade do underwriting da Dotz (atividade operacional), e não o retorno de um investimento passivo de tesouraria (resultado financeiro). Desta forma, as Demonstrações Financeiras dos FIDCs (FIDC Dotzfin e FIDC Dotz NoVerde) são consideradas operacionais e estão consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Dotz.

No **Loyalty**, possuímos um objetivo de grande impacto (criar uma renda adicional para nossos clientes) que nos possibilita atrair novos clientes para o nosso ecossistema. Contamos com parceiros de Bancos e Varejo.

Em Bancos, temos importantes parceiros como o Banco do Brasil, a Caixa Econômica Federal e o Banco C6. Os usuários desses bancos podem obter Dotz ao utilizar seus cartões de crédito, gerando uma renda extra que pode ser convertida em produtos, bilhetes aéreos ou até mesmo dinheiro.

No Varejo, tem um grande impacto: além de acumular Dotz em suas compras em supermercados, farmácias e outros locais, o consumidor também tem a opção de utilizar seus Dotz diretamente PDV, de maneira fácil e ágil. O Dotz Parcela, uma modalidade de BNPL - *Buy Now Pay Later*, foi também introduzido no PDV, aproveitando a expertise da Dotz em serviços financeiros e análise de crédito. O lançamento do Dotz Parcela em nossos parceiros de varejo físico está em consonância com nossa estratégia de ampliar o poder aquisitivo do brasileiro.

3. Desempenho Financeiro

Faturamento:

	4T24	3T25	4T25	4T25 vs 3T25	4T25 vs 4T24	2024	2025	2025 vs 2024
Faturamento								
Loyalty	32,3	32,6	38,6	18%	20%	134,5	132,0	-2%
Marketplace	2,5	1,4	1,4	0%	-44%	12,0	6,9	-43%
Techfin	24,6	27,1	25,2	-7%	2%	86,6	108,7	26%
Total Faturamento	59,4	61,1	65,2	7%	10%	233,1	247,6	6%

No 4T25 obtivemos um faturamento de R\$ 65,2 mm. O destaque é mais uma vez a evolução de Techfin, com R\$ 25,2 mm de faturamento, um crescimento de 2% quando comparado ao 4T24. Em 2025, o faturamento foi de R\$ 247,6 mm, um crescimento de 6% contra igual período do ano passado, R\$ 233,1. Esses valores não incluem as receitas oriundas dos FIDCs.

Receita Líquida antes dos custos de resgates

	4T24	3T25	4T25	4T25 vs 3T25	4T25 vs 4T24	2024	2025	2025 vs 2024
Receita Líquida								
Receita de breakage	12,4	11,7	11,4	-3%	-8%	50,4	47,1	-7%
Receita de spread	9,9	8,7	8,5	-3%	-14%	40,4	35,9	-11%
Receita de resgate	17,3	23,8	39,4	65%	128%	75,2	99,6	32%
Receita serviços	23,8	27,3	25,4	-7%	7%	79,4	110,1	39%
Receita de direitos creditórios	-	-	25,1	0%	0%	-	25,1	
Impostos e deduções sobre vendas	(9,8)	(6,7)	(7,5)	13%	-23%	(21,6)	(27,8)	29%
Receita líquida antes de resgates	53,5	64,9	102,3	58%	91%	223,9	290,0	30%
Custo de resgates de pontos Dotz	(14,4)	(13,2)	(21,4)	62%	48%	(69,9)	(59,3)	-15%
Receita Líquida	39,1	51,7	80,9	56%	107%	154,0	230,8	50%

No 4T25, a receita líquida antes dos resgates totalizou R\$ 102,3 mm, um aumento de 91% em relação ao 4T24. É importante salientar que, com o crescimento da participação das receitas de Techfin, a proporção da receita não diferida alcançou 46% no 4T25, aumento de 8 p.p. em relação ao 4T24 (38%). A receita não diferida é contabilizada no próprio período, ao passo que a receita diferida é contabilizada parcialmente no mesmo período, sendo o restante reconhecido em períodos futuros.

Em 2025, a receita líquida antes dos resgates totalizou R\$ 290,0 mm, um aumento de 30% em relação a 2024.

Receita Diferida

Devido à dinâmica de contabilização de receita, que reconhece as receitas de breakage e spread em 48 meses (prazo de validade do ponto Dotz), o lucro obtido durante o período é contabilizado como receita diferida.

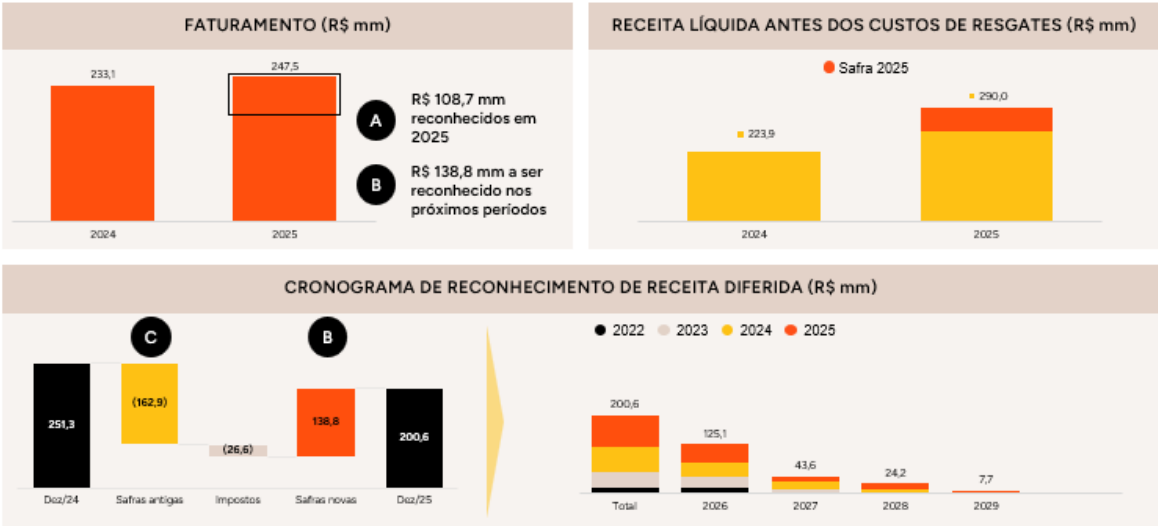
Dos R\$ 290,0 mm de receita contábil registrada em 2025, R\$ 108,7 mm foram gerados durante o período (veja o componente A). O componente B, representado no gráfico de vendas, é incorporado à receita diferida e será contabilizado nos trimestres subsequentes. O elemento C está relacionado ao

Relatório da Administração

Comentário do Desempenho

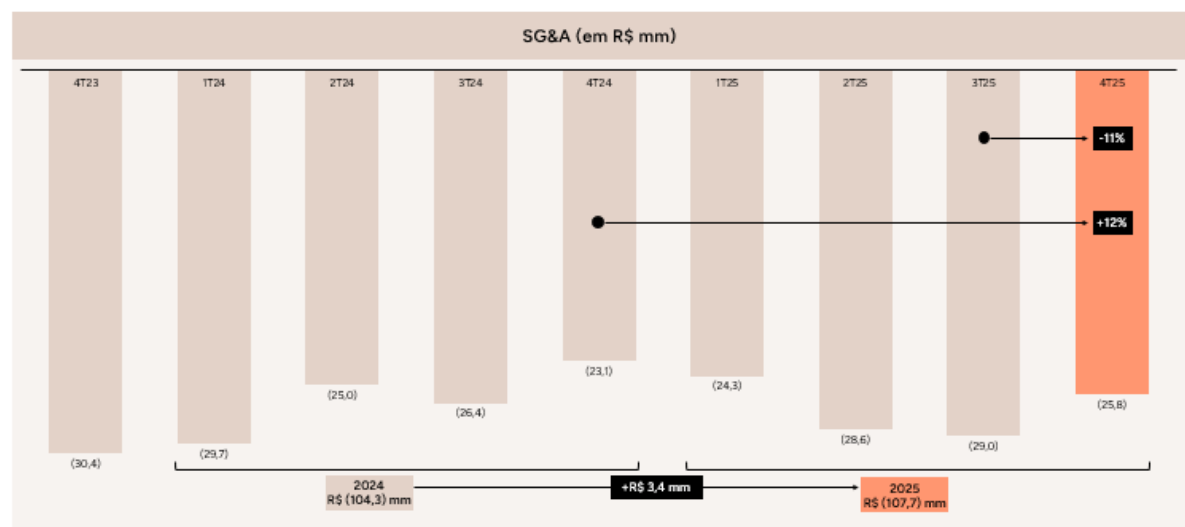
RESULTADOS 4T25 | 2025

recebimento de safras passadas. Em 2025, o saldo de receita diferida atingiu R\$ 200,6 mm. Somente a porção relativa a prêmios a distribuir representa um passivo real, portanto, R\$ 181,4 mm do passivo de receita diferida não representam uma obrigação futura para a Companhia e serão contabilizados no resultado nos próximos 48 meses.



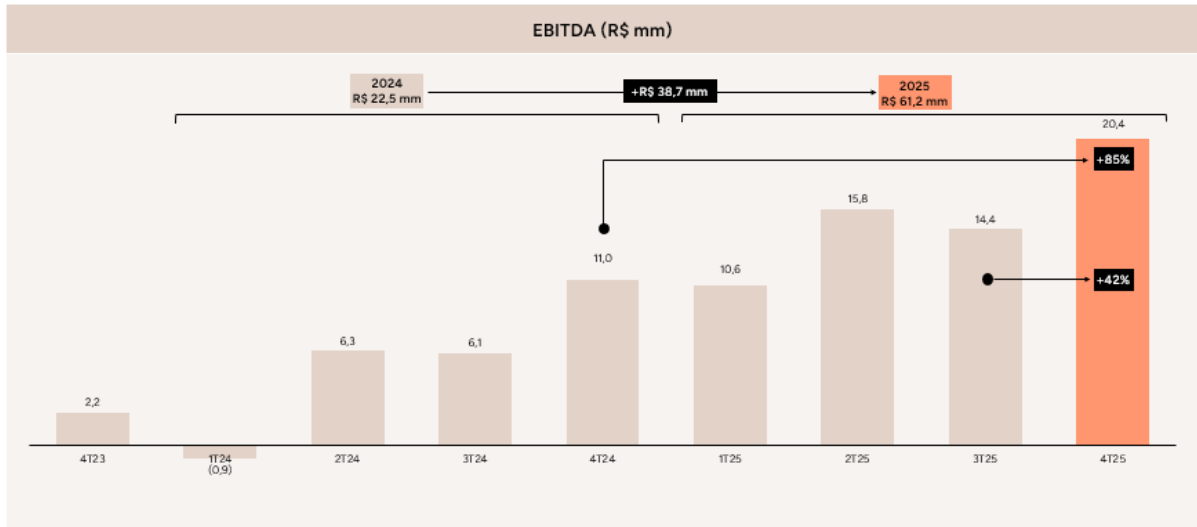
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (SG&A)

As despesas do 4T25 totalizaram R\$ 25,8 mm. Em 2025, as despesas totalizaram R\$ 107,7 mm. É importante ressaltar que a Companhia mantém sua estratégia de racionalização das despesas, conforme o progresso da operação.



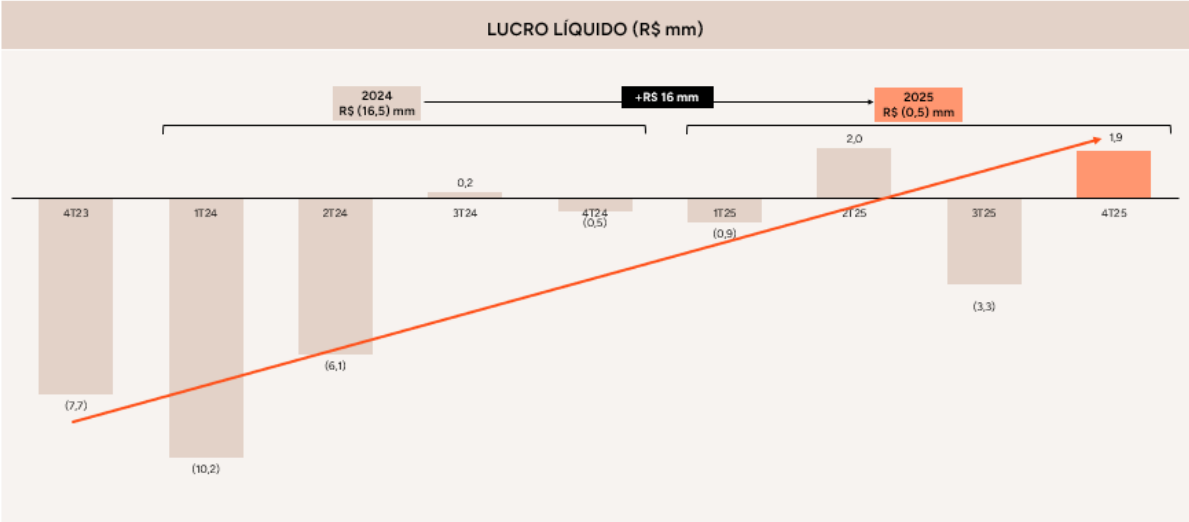
EBITDA

O EBITDA do 4T25 foi de R\$ 20,4 mm, comparado a um EBITDA de R\$ 11,0 mm no 4T24; ou seja, um aumento de R\$ 9,4 mm, ou 85%. A progressão dessa métrica é evidente no gráfico a seguir, fruto de um avanço considerável do negócio da Techfin, juntamente com uma otimização das despesas. Em 2025, a evolução é ainda mais clara: um crescimento de R\$ 38,7 mm no comparativo com igual período do ano passado (R\$ 61,2 mm em 2025, R\$ 22,5 mm em 2024).



Prejuízo Líquido

Em 2025, obtivemos um prejuízo de R\$ 0,5 mm, comparado a um prejuízo de R\$ 16,5 mm, uma redução no prejuízo de R\$ 16,0 mm, comparado a 2024.



4. Política de Equidade

Na Dotz, acreditamos que a diversidade de perspectivas é um motor fundamental para a inovação e crescimento contínuo do nosso negócio. Este relatório, elaborado em conformidade com as diretrizes de transparência, reflete nosso compromisso contínuo em monitorar e aprimorar a equidade de gênero em nossa estrutura organizacional.

Nossa estratégia de Gestão de Pessoas foca não apenas na igualdade de oportunidades, mas também no compromisso de uma remuneração justa e competitiva, pautada pelo nível de responsabilidade e competência, independentemente de gênero.

Em conformidade com as atuais exigências da legislação societária, compartilhamos nossos indicadores de gênero reafirmando nosso compromisso com a transparência de dados.

(i) a quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia

Mulheres por níveis hierárquicos	Em 31 de dezembro de 2025		Em 31 de dezembro de 2024	
	Total	%	Total	%
Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	0	0,00%	0	0,00%
Diretoria	1	25,00%	1	25,00%
Superintendência	0	0,00%	-	-
Gerência	6	26,09%	8	29,63%
Coordenação/Especialista	9	32,14%	9	28,13%
Analista	36	43,37%	45	51,72%

(ii) o demonstrativo de remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo para cargos ou funções similares

Relatório da Administração Comentário do Desempenho

RESULTADOS 4T25 | 2025



Proporção da remuneração total entre gêneros por nível hierárquico	Em 31 de dezembro de 2025	Em 31 de dezembro de 2024
Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	N/A	N/A
Diretoria	89,25%	89,25%
Superintendência	N/A	N/A
Gerência	107,81%	90,20%
Coordenação/Especialista	89,75%	94,45%
Analista	93,45%	87,60%
Assistente	92,11%	94,48%
Estagiário	103,28%	113,89%

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

1. Contexto operacional

Aspectos societários e objeto social

A Dotz S.A ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 12.995 - 16º andar, em São Paulo, Estado de São Paulo e tem como objeto social o gerenciamento de programa de fidelização, a comercialização de direitos de resgates e prêmios, a criação de banco de dados de pessoas físicas e jurídicas, a obtenção e processamento de informações transacionais referentes a hábitos de consumo, marketing direto, consultoria em tecnologia da informação, tratamento de dados, provimento de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet, disponibilização de soluções de tecnologia a instituições financeiras parceiras (Techfin), provimento de serviços combinados de escritório e apoio administrativo e a participação em outras sociedades no país ou no exterior.

A empresa CBSM, controlada da Companhia, por meio de seu programa de fidelização denominado Dotz, atribui pontos de fidelização ("pontos") a terceiros ("parceiros"), tais como: emissores de cartão de crédito, supermercados, farmácias, entre outros que, por sua vez, concedem estes pontos para seus clientes, em que a CBSM assume a obrigação dos parceiros. Em conexão com o programa, esses clientes têm a possibilidade de resgatar os pontos na forma de produtos e/ou serviços.

Os FIDCs da Dotz tem como propósito proporcionar valorização das cotas por meio da aquisição de direitos creditórios originados de operações de Empréstimo Pessoal, PIX no Crédito e BNPL, formalizados por CCBs, observados critérios rigorosos de elegibilidade, diversificação e controle de risco. Tanto o fundo FIDC Dotz Noverde quanto o FIDC Dotzfin possuem classe única com três subclasses de cotas (Sênior, Mezanino e Subordinada Júnior), que se diferenciam por nível de subordinação, prioridade de pagamento e risco, contando com política de investimentos definida, reservas de caixa e amortização, e governança conforme a Resolução CVM 175. O controle da Companhia pertence ao Fundo de Investimento em Participações - Ascet. I FIP Multiestratégia ("FIP Ascet.").

Resultado das operações e situação patrimonial

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade das operações, que assume que a Companhia será capaz de cumprir com suas obrigações financeiras. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou prejuízo no exercício de 2025 de R\$469, capital circulante líquido negativo de R\$172.426 e patrimônio líquido negativo no valor de R\$246.890.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

1. Contexto operacional--Continuação

Resultado das operações e situação patrimonial--Continuação

A Administração realiza análise de sua liquidez a partir de seus fluxos de caixa projetados considerando as obrigações vincendas correntes e dívidas e concluiu que inexistem riscos de liquidez no período de 12 meses após 31 de dezembro de 2025. Em relação ao capital circulante líquido negativo de R\$172.426, a Administração entende que esta análise ainda deve considerar que aproximadamente a metade do passivo circulante corresponde à receita diferida, no montante de R\$131.353, e que destes, R\$72.674 não requererão saídas de caixa no futuro pois se referem ao reconhecimento da receita de spread e breakage.

Além disso, para fortalecer a situação patrimonial, a Companhia dispõe de acesso a linhas de crédito com fornecedores e instituições financeiras. Desse modo, a Administração entende que não há incerteza relacionada à capacidade da Companhia fazer frente às obrigações de curto prazo e que as bases de preparação destas demonstrações financeiras são adequadas.

Não obstante essas fontes de financiamento terem sido suficientes no passado, os impactos de fatores macroeconômicos e exógenos em nossas operações podem justificar, no futuro e caso os Diretores da Companhia julguem pertinente, a utilização de outras fontes de financiamento como o mercado de capitais ou contratar financiamentos com instituições financeiras com as quais temos relacionamento não só para financiar eventuais aquisições ou investimentos em ativos não circulantes, mas também para financiar nossa necessidade de capital de giro no curto prazo. Com relação aos controles de caixa a Companhia realiza constantemente alinhamentos junto a parceiros e fornecedores, equalizando os fluxos de pagamentos e recebimentos, assim como negociações de dívidas bancárias e revisão de despesas.

Temos como principal objetivo seguir impactando positivamente a renda e o poder de compra dos consumidores por meio das nossas soluções. E para que isso aconteça, o nosso foco é seguir fortalecendo nosso ecossistema, com a frente de Loyalty por Coalizão cada vez mais consistente e mantendo um crescimento exponencial do SuperApp, que seguirá permitindo mais interação e monetização. Também temos investido em produtos techfin, como o Dotz Parcela que já estava em operação fase final de testes soft launch, e que se mostraram, na prática, muito rentáveis e prontos para escalar. Esse conjunto de fatores tem sido preponderante para avançarmos de maneira robusta nossas receitas fora do Loyalty, que incrementaram a margem bruta e ampliaram a receita total do ecossistema.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS"), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária previstas na Lei nº 6.404/76, normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo na data da transação considerando as contraprestações pagas em troca de ativos.

A Administração da Companhia aplicou na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas a orientação técnica OCPC 7, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das demonstrações financeiras individuais e consolidadas na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e estava convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade - ver nota 1.

2.2. Base de consolidação e investimento em controladas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. A Administração da Companhia, baseada nos estatutos e acordos de acionistas, controla as empresas descritas a seguir e, portanto, realiza a consolidação integral dessas controladas.

As demonstrações financeiras individuais da Companhia e as demonstrações financeiras das controladas são reconhecidas pelo método da equivalência patrimonial.

Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação. As transações entre a Companhia e as empresas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.2. Base de consolidação e investimento em controladas--Continuação

A Administração da Companhia, baseada nos estatutos e acordos de acionistas, controla as empresas descritas a seguir e, portanto, realiza a consolidação integral dessas controladas, a seguir listadas.

Em 31/12/2025 e 31/12/2024			
Controladas		Participação %	Controle
SPPS Participações Ltda.	Brasil	100%	Direto
CGSSP - Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay")	Brasil	100%	Indireto
CBSM - Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM")	Brasil	100%	Direto
Netpoints Fidelidade S.A. ("Netpoints")	Brasil	100%	Indireto
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	Brasil	100%	Direto
Noverde Correspondente Bancário Ltda	Brasil	100%	Indireto
Dotz Fin Holding Ltda	Brasil	100%	Direto
DotzFin Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Responsabilidade Limitada	Brasil	100%	Direto
Fundo de Investimento em Cotas Dotz Noverde de FIDC - Responsabilidade Limitada	Brasil	100%	Indireto

SPPS Participações Ltda. (SPPS) (anteriormente LoyaltyOne Participações Ltda.)

Em 29 de junho de 2018 foi celebrado contrato de compra e venda de cotas entre Dotz S.A., Roberto Saddy Chade, Alexandre Saddy Chade e CBSM, como parte compradora, e Alliance Data Lux Financing S.A.R.L. e ClickGreener Inc., como parte vendedora, que definiu as condições comerciais de aquisição da totalidade das cotas da empresa SPPS Participações Ltda. (anteriormente denominada LoyaltyOne Participações Ltda.).

A SPPS não tem operações próprias e o único ativo é uma participação na CBSM de 37,08%.

Como consequência dessa transação, após esta aquisição, a Companhia passou a deter direta e indiretamente 100% das ações ordinárias da CBSM.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.2. Base de consolidação e investimento em controladas--Continuação

Dotz Pay

Como expansão dos negócios de fidelidade desenvolvidos pela controlada CBSM, em fevereiro de 2019, foi constituída a DotzPay como uma instituição de pagamentos, conforme previsto na Resolução 3.680/2009 do Banco Central do Brasil, para emissão de contas de pagamento pré-pagas e a constituição de arranjos de pagamentos. A DotzPay, após atingir os volumes operacionais previstos na regulamentação do Banco Central do Brasil, protocolou o pedido de autorização de funcionamento em agosto de 2022. Referida solicitação encontra-se, atualmente, em fase de análise perante a mencionada instituição. CBSM

A CBSM é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede em São Paulo, e tem como atividade o desenvolvimento de um programa de fidelização denominado Dotz, em que atribui pontos de fidelização ("pontos") a terceiros ("parceiros"), tais como emissores de cartão de crédito, supermercados, farmácias, entre outros que, por sua vez, concedem esses pontos para seus clientes.

A CBSM assume a obrigação de cumprir com o resgate dos pontos dos clientes dos parceiros mediante a entrega dos prêmios existentes em seu catálogo de produtos e/ou serviços.

A CBSM também atua buscando soluções na área de marketing e tecnologia na web, preponderantemente através de assessoria, consultoria, elaboração e execução de projetos na área de tecnologia da informação; notadamente internet, intranet, e-commerce, e-business e business to business.

Netpoints

A Netpoints é uma empresa sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, que tem por objeto social a prestação de serviços de (i) desenvolvimento e gerenciamento do programa de fidelização de clientes em razão do consumo de bens e serviços oferecidos por parceiros, (ii) a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes, (iii) a criação de bancos de dados de pessoas físicas e jurídicas, (iv) a obtenção e processamento de informações transacionais referentes a hábitos de consumo e (v) a participação no capital social de outras sociedades.

O controle da Netpoints foi obtido pela CBSM mediante aquisição de 100% do seu capital na data base de 1 de fevereiro de 2019.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.2. Base de consolidação e investimento em controladas--Continuação

NoVerde S.A

A NoVerde Tecnologia e Pagamentos S.A. foi fundada no ano de 2015 e opera através de uma plataforma online que oferece opções de crédito para pessoas físicas, operando como correspondente bancário de instituições financeiras.

Em 01 de agosto de 2022 a Companhia foi adquirida 100% pela Dotz S.A Holding.

Dotz Fin Holding Ltda.

A Dotz Fin Holding Ltda é uma entidade financeira que foi constituída em agosto de 2022 com o objetivo exclusivo de controlar instituições autorizadas a funcionar pelo BCB (Banco Central do Brasil). Desta forma, a Dotz Fin Holding passa a ter 100% de participação societária na controlada Dotz Pay (Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos).

Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

Os FIDCs da Dotz tem como propósito proporcionar valorização das cotas por meio da aquisição de direitos creditórios originados de operações de Empréstimo Pessoal, PIX no Crédito e BNPL, formalizados por CCBs, observados critérios rigorosos de elegibilidade, diversificação e controle de risco. Tanto o fundo FIDC Dotz Noverde quanto o FIDC Dotzfin possuem classe única com três subclasses de cotas (Sênior, Mezanino e Subordinada Júnior), que se diferenciam por nível de subordinação, prioridade de pagamento e risco, contando com política de investimentos definida, reservas de caixa e amortização, e governança conforme a Resolução CVM 175.

O controle da Companhia pertence ao Fundo de Investimento em Participações - Ascet. I FIP Multiestratégia ("FIP Ascet.").

2.3. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, que é a moeda funcional e moeda de apresentação da Companhia, e foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

2.3. Moeda funcional e de apresentação--Continuação

Operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nas quais os itens são remunerados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

2.4. Segmento operacional

A Companhia analisa seus negócios considerando três segmentos sendo: Holding, Loyalty/Market Place e Techfin, sendo esse ultimo segmento relacionado a de plataforma digital e intermediação financeira, criando um ecossistema completo. As definições dos segmentos seguem as diretrizes do CPC22 Informacao por Segmento e as divulgações relacionadas estão a seguir na nota explicativa 23.

3. Políticas contábeis

3.1. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia e suas controladas, consideram equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

3.2. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

3.2.1. Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

No reconhecimento inicial a Companhia e suas controladas mensuram seus ativos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação ajustada ao valor presente.

Mensuração subsequente

Observando a classificação dos ativos a mensuração subsequente será: (i) custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente à perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago. A Companhia e suas controladas reconhecem nessa categoria contas a receber de clientes; (ii) valor justo por meio do resultado: os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período. A Companhia e suas controladas reconhecem como ativos financeiros classificados nesta categoria: caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira.

Desreconhecimento

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

3. Políticas contábeis--Continuação

3.2. Instrumentos financeiros--Continuação

3.2.1. Ativos financeiros--Continuação

Desreconhecimento--Continuação

- (i) Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram.
- (ii) A Companhia transferiu seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (a) a Companhia transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

Quando a Companhia transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ela avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da propriedade. Quando não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, a Companhia continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento continuado. Nesse caso, a Companhia também reconhece um passivo associado.

O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que reflita os direitos e as obrigações retidas pela Companhia.

O envolvimento contínuo sob a forma de garantia sobre o ativo transferido é mensurado pelo menor valor entre: (i) o valor do ativo; e (ii) o valor máximo da contraprestação recebida que a entidade pode ser obrigada a restituir (valor da garantia).

3.2.2. Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

3. Políticas contábeis--Continuação

3.2. Instrumentos financeiros--Continuação

3.2.2. Passivos financeiros--Continuação

Mensuração subsequente

Observando a classificação dos passivos a mensuração subsequente será: (i) custo amortizado: os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, em que ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização; (ii) valor justo por meio do resultado: os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Desreconhecimento

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

3.3. Contas a receber de clientes

A Companhia classifica as contas a receber, no reconhecimento inicial, pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a provisão para perdas de crédito esperadas (*impairment*).

3.4. Intangível

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados pelo valor no momento do seu reconhecimento inicial, em linha com as disposições previstas no CPC 04/IAS 38. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada (para os ativos com vida útil definida) e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

3. Políticas contábeis--Continuação

3.4. Intangível--Continuação

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

A amortização dos ativos intangíveis pode ser assim apresentada:

	Desenvolvimento interno	Marca	Direitos contratuais
Vida útil	Definida	Indefinida	Definida
Exercício de amortização médio ponderado	5 anos	-	5 anos
Método de amortização utilizado	Amortização linear	Não amortizado	Amortização linear
Gerados internamente ou adquiridos	Gerados internamente	Adquirida	Adquiridos (Combinação de negócios)

A Companhia e suas controladas estimam a vida útil dos intangíveis a partir do prazo de geração de benefícios econômicos futuros desses ativos.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva.

A marca é tratada como tendo vida útil indefinida pois se espera que contribua para fluxos de caixa líquidos para a Companhia indefinidamente. Portanto a marca não deverá ser amortizada enquanto sua vida útil não puder ser determinada como definida.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

3. Políticas contábeis--Continuação

3.4. Intangível--Continuação

Os gastos com pesquisas são registrados como despesas quando incorridos. Os custos com desenvolvimento de projetos específicos são reconhecidos como ativo intangível sempre que se for provável a geração de benefícios econômicos futuros e a Companhia e suas controladas demonstram os requisitos previstos no CPC 04/IAS 38: (i) a viabilidade técnica de concluir o ativo intangível da forma que estará disponível para uso ou venda; (ii) a intenção de concluir o ativo e a habilidade de usar ou vender o ativo; (iii) como o ativo gerará benefícios econômicos futuros; (iv) a disponibilidade de recursos para concluir o ativo; (v) a capacidade de avaliar de forma confiável os gastos incorridos durante a fase de desenvolvimento.

Após o reconhecimento inicial, o ativo é apresentado ao custo menos amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso, pelo período dos benefícios econômicos futuros. Durante o período de desenvolvimento, o valor recuperável do ativo é testado anualmente. Uma vez finalizado o projeto, o ativo é testado sempre que identificados indícios de perdas de seu valor recuperável.

3.5. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de “impairment”)

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis nesse sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

3. Políticas contábeis--Continuação

3.5. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de “impairment”)

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nessas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Para ativos que não sejam ágio, é efetuada uma avaliação em cada data de reporte para determinar se existe um indicativo de que as perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas anteriormente já não existem ou diminuíram. Se tal indicativo existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo ou da unidade geradora de caixa. Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação, amortização ou exaustão), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente em 31 de dezembro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização é reconhecida para uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio esteja relacionado. Quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil da unidade, a perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos da unidade na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente em 31 de dezembro, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

3. Políticas contábeis--Continuação

3.6. Prêmios a distribuir, receitas diferidas e reconhecimento de receita

Os pontos emitidos pelo Programa Dotz são registrados pelo seu preço de venda na rubrica "Receitas diferidas e prêmios a distribuir", no passivo, no momento da emissão dos pontos. No momento da contabilização a CBSM divide o passivo em três grupos: (i) custo esperado para troca de pontos (valor da contraprestação), (ii) *spread* (diferença entre o valor de venda e o valor fixo de custo do ponto) e (iii) *breakage* (volume de pontos com expectativa remota de resgate).

A Administração acompanha de forma tempestiva o volume de trocas e pontos expirados. Com base em estudos a Administração calcula a percentagem de *breakage* e atualiza as respectivas classificações dos pontos vendidos nas contas contábeis.

A receita da contraprestação é reconhecida no momento do resgate dos pontos (item i acima). A Companhia e suas controladas reconhecem a receita relacionada ao *spread* e *breakage* em 1/48 avos mensais ao longo da vida dos pontos de forma linear (itens ii e iii).

Em relação à receita de resgate a Companhia atua como agente, porque ela não controla o bem ou o serviço especificado fornecido pela outra parte antes que o bem ou o serviço seja transferido ao cliente. Dessa forma, a receita de troca de pontos é apresentada líquida de seus respectivos custos variáveis associados à disponibilização das recompensas aos consumidores do programa.

3.7. Resultado por ação

A Companhia efetua os cálculos do lucro (prejuízo) por ação básico utilizando o número médio ponderado das ações ordinárias em circulação, durante o período correspondente ao resultado.

Os instrumentos conversíveis emitidos pela Companhia - opções de compra de ações e bônus de subscrição - possuem efeito antidiluidor e por isso o lucro básico e diluído por ação têm o mesmo valor.

4. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas

As normas e alterações que passaram a vigorar a partir dos períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 não produziram impactos materiais às informações trimestrais da Companhia. A Companhia não adotou antecipadamente qualquer outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

4. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas--Continuação

Na data de elaboração destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes emissões e alterações nas IFRS tinham sido publicadas, porém não eram de aplicação obrigatória:

Normas e Emendas a Normas	Alterações	Vigência
IFRS S1 Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade	Resolução CVM 193: Dispõe sobre a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, com base no padrão internacional emitido pelo International Sustainability Standards Board (ISSB) e aprovadas pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamento de Sustentabilidade (CBPS).	1º de janeiro de 2026
IFRS S2 Divulgações relacionadas ao clima		1º de janeiro de 2026
IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Divulgações IFRS 9 Instrumentos Financeiros	Alterada por Emendas à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros (Emendas à IFRS 9 e à IFRS 7) para abordar questões identificadas durante a revisão pós-implementação dos requisitos de classificação e mensuração da IFRS 9 Instrumentos Financeiros.	1º de janeiro de 2026
IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	Edição original	1º de janeiro de 2027
IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras	As alterações exigem que todas as empresas utilizem o subtotal do lucro operacional, tal como definido na IFRS 18, como ponto de partida para o método indireto de reporte dos fluxos de caixa das atividades operacionais. Adicionalmente, serão removidas as alternativas de apresentação dos fluxos de caixa relativos aos juros e dividendos pagos e recebidos. Edição original, substituirá o IAS 1, além disso, alterações de escopo restrito ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2))	1º de janeiro de 2027
IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa		

Autorização das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração da Companhia autorizou a conclusão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 26 de março de 2026.

5. Julgamentos, estimativas e premissas

No processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo, a Administração fez os seguintes julgamentos que têm efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

5. Julgamentos, estimativas e premissas--Continuação

5.1. Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo.

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir:

5.1.1. Transações com pagamentos baseados em ações

A Companhia mensura o custo de transações liquidadas com ações baseado no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos pagamentos baseados em ações são divulgados na nota explicativa 27.

5.1.2. Tributos

A Companhia e suas controladas constituem provisões, com base em estimativas razoáveis, para as possíveis consequências de inspeções das autoridades fiscais. O valor dessas provisões baseia-se em diversos fatores, tais como a experiência de fiscalizações anteriores e as diferentes interpretações da regulamentação fiscal pela entidade contribuinte e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem referir-se a uma grande variedade de questões, dependendo das condições vigentes no domicílio da respectiva entidade.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

5. Julgamentos, estimativas e premissas--Continuação

5.1. Estimativas e premissas contábeis críticas--Continuação

5.1.3. Provisão para demandas administrativas e judiciais

A Companhia e suas controladas possuem diversos processos judiciais e administrativos, como descrito na nota explicativa 21. No processo de elaboração e revisão dessas provisões são considerados aspectos como a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores jurídicos internos e externos. A Administração, em conjunto com seus assessores jurídicos internos e externos, julga que essas provisões para risco tributáveis, cíveis e trabalhistas são suficientes para cobrir eventuais desfechos desfavoráveis no decorrer dos processos.

5.1.4. Prêmios a distribuir - cálculo de breakage

A receita de *Breakage* é determinada com base em cálculo de pontos que apresentam alto potencial de expiração devido a não utilização pelos participantes do Programa Dotz. O cálculo é aplicado sobre os pontos emitidos no período, considerando o valor original do saldo total dos pontos vendidos. O cálculo é feito através de análise estatística sobre o comportamento histórico da relação entre o total de pontos expirados e o total de pontos emitidos (*breakage*) com objetivo de definir um modelo preditivo com base nas safras fechadas, avaliando como esse indicador se comportou ao longo da vida da safra de ponto e suas particularidades.

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	4	4
Bancos conta movimento	6	66	3.508	2.250
Certificado de Depósitos Bancários (a)	5.151	143	18.165	3.167
Letras Financeiras do Tesouro (b)	-	-	289	997
Total	5.157	209	21.966	6.418

(a) Os Certificados de Depósito Bancário (CDBs) são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. Os equivalentes de caixa podem ser resgatáveis com o próprio emissor a qualquer momento, são de curto prazo e não sofrem risco material de mudanças de valores. Em 31 de dezembro de 2025, os Certificados de Depósitos Bancários eram remuneradas a uma taxa entre 96% a 100% do CDB (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

6. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

- (b) Os títulos possuem rentabilidade compatível com a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são mantidos junto a instituições de primeira linha e em Fundos de investimentos financeiros, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em 31 de dezembro de 2025, as letras financeiras do tesouro em CDB eram remuneradas a uma taxa entre 96% a 100% do CDI (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Certificado de Depósitos Bancários (a)	-	768	8.404	13.418
Certificado de Depósitos Bancários (b)	15.853	13.737	16.102	15.106
Cotas FIDC (c)	11.280	-	-	7.555
Cotas FIC e FIF (d)	-	-	5.460	-
Total	27.133	14.505	29.966	36.079
Circulante	2.813	8.798	16922	22.318
Não circulante	24.320	5.707	13.044	13.761

- (a) Referem-se à garantia de contratos de prestação de serviços de conta de pagamento e, portanto, não estão disponíveis para resgate imediato. A remuneração média varia entre 96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2025 (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024);
- (b) Garantia de empréstimos com Banco do Brasil e ABC. Vide nota 15;
- (c) Referem-se a participação de 1,36% de cotas dos Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios Empírica DotzFin EP (CNPJ 59.827.367.0001-26) e Dotz Noverde (CNPJ 63.395.355.0001-47), fechado e com prazo de duração indeterminado. Este fundo é voltado para a aquisição de Cédulas de Crédito Bancário (CCBs) oriundas de operações de empréstimo pessoal sem garantia originadas pela Noverde.
- (d) Referem-se aos investimentos em cotas realizados pelos FIDCs consolidados pelo Grupo Dotz.

8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a Receber de Clientes	-	4.000	24.175	27.279
Contas a receber de clientes dos FIDCs	-	-	39.499	-
Provisão para perdas de crédito esperada	-	-	(22.276)	(565)
Total	-	4.000	41.397	26.714

A seguir estão demonstrados a composição de contas a receber por maturidade, líquida das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Notas Explicativas**Dotz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

8. Contas a receber de clientes--Continuação**Aging List:**

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Títulos a vencer	51.082	26.388
Títulos vencidos de 1 a 30 dias	4.273	298
Títulos vencidos de 31 a 90 dias	4.698	23
Títulos vencidos de 91 a 120 dias	1.679	5
Títulos vencidos mais de 120 dias	1.941	565
Total	63.673	27.279

A movimentação das perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estão assim apresentadas:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(1.558)
Adições, líquidas de reversões	(472)
Baixas (a)	1.465
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(565)
Adições, líquidas de reversões	(22.408)
Baixas (a)	697
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(22.276)

(a) Refere-se a títulos baixados por perdas incobráveis.

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL	-	-	1.343	1.240
IRRF a recuperar s/ Aplicação financeira	93	966	1.436	1.671
PIS e COFINS (a)	-	-	3.839	3.671
Base negativa sobre retenção de impostos	-	-	494	771
IBS a recuperar	-	-	2	-
CBS a recuperar	-	-	10	-
INSS a recuperar	335	-	1.343	-
Total	428	966	8.467	7.353

(a) Em 2025 foi reconhecido na empresa CBSM créditos extemporâneos de Pis e Cofins no valor de R\$14.850, que já foi parcialmente compensado com tributos sobre a folha de pagamento. (R\$8.533 para 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

10. Imposto de renda e contribuição social

Imposto de renda e contribuição social correntes, foram computados com base nas alíquotas em vigor.

Demonstração do imposto de renda e da contribuição social debitados ao resultado

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(469)	(16.487)	12.386	(16.485)
	34%	34%	34%	34%
Prejuízo à alíquota nominal de 34%	159	5.606	(4.191)	5.605
Ajuste adicional do IRPJ	20	-	286	2
Diferenças temporárias:				
Impostos diferidos não contabilizados	(13.384)	(2.638)	(10.077)	(5.556)
Diferenças permanentes:				
Efeito da equivalência patrimonial	13.229	(2.998)	-	-
Outras diferenças permanentes	(24)	31	1.127	(53)
Imposto de renda e contribuição social debitados ao resultado	-	-	(12.855)	(2)
Imposto de renda corrente e contribuição social corrente	-	-	(12.855)	(2)
Taxa efetiva	0,00%	0,00%	103,79%	0,01%

A Companhia não possui registrado ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos relacionados com prejuízo fiscal e diferenças temporárias representadas por provisões não dedutíveis, uma vez que não apresentou histórico de rentabilidade devido à sua dinâmica de reconhecimento de receitas e aos investimentos realizados na operação.

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o prejuízo líquido no montante de R\$31.992 em 31 de dezembro de 2025 e um saldo acumulado de R\$692.150, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

11. Partes relacionadas

As partes relacionadas compreendem as empresas controladoras, acionistas, pessoal-chave da Administração e quaisquer negócios que são controlados, direta ou indiretamente, pelos acionistas e conselheiros sobre os quais exercem influência significativa.

Notas Explicativas**Dotz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

11. Partes relacionadas--Continuação

Os saldos em aberto no encerramento do exercício não têm garantias e estão sujeitos a juros acordados entre as partes. Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo				
Partes relacionadas - Circulante	20.686	7.535	-	2.083
Alexandre Saddy Chade (a)	-	-	-	2.083
Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM") (b)	17.745	7.257	-	-
Noverde Correspondente Bancario S/A	-	278	-	-
Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay") (b)	2.941	-	-	-
Partes relacionadas - LP	-	-	2.382	-
Alexandre Saddy Chade (a)	-	-	2.382	-
Passivo				
Partes relacionadas - Circulante	(5.751)	(2.341)	(745)	(541)
Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay") (b)	-	(2.341)	-	-
Noverde Correspondente Bancario S/A	(5.751)	-	-	-
Dotz Marketing S.A. (c)	-	-	(745)	(541)
Partes relacionadas - Não circulante	-	-	(12.787)	(11.978)
Dotz Marketing S.A. (c)	-	-	(12.787)	(11.978)
Total	14.935	5.194	(11.150)	(10.436)
Circulante	14.935	5.194	(745)	1.542
Não circulante	-	-	(10.405)	(11.978)

Transações com partes relacionadas

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Receitas		
Alexandre Saddy Chade Advogados (a)	299	205
Despesas		
Chade Advogados (d)	-	200
Ascet Realty (e)	-	1.065
Dotz Marketing S.A.	1.757	1.267
	(1.458)	(2.327)

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

11. Partes relacionadas--Continuação

Transações com partes relacionadas--Continuação

- (a) Em 20 de novembro de 2019, foi celebrado Instrumento Particular de Contrato de Mútuo entre a CBSM como parte credora e Alexandre Saddy Chade como parte devedora. Neste instrumento, foi concedido empréstimo de R\$1.311 atualizado pela Selic, cujo vencimento foi prorrogado para abril de 2028;
- (b) Referente a contrato de compartilhamento de despesas entre as empresas do grupo;
- (c) Saldo devido à Dotz Marketing S.A., tem origem em contrato de prestação de serviço de abril de 2009. Esse contrato é atualizado monetariamente pela taxa Selic;
- (d) A Companhia assinou contrato de prestações de serviços em 1 de novembro de 2017 com a Chade Advogados Associados S/C, tendo como principal objeto a viabilização de recompra de participação societária detida pela empresa LoyaltyOne, Co., sendo sua remuneração variável baseada no sucesso negocial da transação. O Termo de Distrato e Quitação relacionado a este contrato foi assinado em 30 de janeiro de 2019. A partir de 6 de novembro de 2019, a Companhia assinou contrato de prestação de serviços com o escopo que inclui, mas não se limita, ao acompanhamento e apoio à diretoria jurídica da CBSM; assessoria jurídica relativa a processos de cobrança, supervisão de assessores especializados para processos de due diligence, coordenação de advogados terceirizados da Companhia em conjunto com a diretoria jurídica desta, revisão das operações corporativas e societárias de fusões, aquisições e operações estruturadas e outros.
- (e) A Ascet Realty, empresa de negócios imobiliários controlada pela família controladora, tem como atividade comercial a cessão, por meio de Contrato de Cessão Remunerada, do espaço onde até 31 de dezembro de 2023 ficava situada a sede da Companhia e suas afiliadas. Esta cessão era feita em conjunto com a titular do imóvel, a FUNCEF - Fundação dos Economistas Federais. Em janeiro de 2024 após a mudança de sua sede, a Companhia firmou acordo para pagamento dos valores referentes a desmobilização da sede anterior.

As operações com partes relacionadas representam transações usuais e recorrentes.

11.1. Remuneração dos administradores

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia estava apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Pró-labore	12.623	9.732	14.492	12.104
Remuneração variável	5.186	-	5.186	-
Total	17.809	9.732	19.678	12.104

O pessoal-chave da Administração inclui, além dos administradores, todos os membros da diretoria executiva, estatutários e não estatutários da Companhia.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

12. Contas a pagar por aquisições

Em 31 de dezembro de 2025 a companhia possui valores registrados como contas a pagar por aquisições, referente a compra da Noverde. Tais valores contemplam valores retidos para futuros pagamentos e contas a pagar por confissão de dívida, conforme composição abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a pagar aquisições	1.145	5.458	1.145	14.809
Contas a pagar - Confissão de dívida (a)	-	-	6.720	6.613
Total	1.145	5.458	7.865	21.422
Circulante	1.145	2.469	7.356	11.820
Não circulante	-	2.989	509	9.602

(a) Referem-se a valores de instrumentos de dívidas apurados na aquisição da Noverde S.A. A dívida origina-se do inadimplemento de determinados direitos creditórios que foram cedidos ao FIDC Empírica Noverde EP, bem como de custos de manutenção da estrutura, correspondente ao débito originalmente em aberto, deduzidos os pagamentos efetuados e acrescidos dos encargos, calculados de comum acordo entre as partes, com vencimento em janeiro de 2027.

13. Investimentos (provisão para perda de investimentos)

13.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas		
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A - Ágio	45.544	51.501
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	3.444	-
Dotz Fin	10.114	6.199
Total ativo	59.102	57.700
Provisão para perdas em investimentos		
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	-	(8.811)
CBSM - Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A.	(238.297)	(262.716)
Total passivo	(238.297)	(271.527)
Total geral	(179.195)	(213.827)

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

13. Investimentos (provisão para perda de investimentos)--Continuação

13.2. Informações financeiras resumidas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

	CBSM	Dotz Fin	Noverde S.A	Mais-valia
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Ativo circulante	37.216	31.590	23.100	-
Ativo não circulante	38.368	4.221	8.356	45.544
Ativo total	75.584	35.811	31.456	45.544
Passivo circulante	222.596	19.436	22.997	-
Passivo não circulante	91.285	6.261	5.016	-
Patrimônio líquido	(238.297)	10.114	3.443	45.544
Passivo total	75.584	35.811	31.456	45.544
Lucro do exercício	24.419	2.115	6.298	(5.957)

	CBSM	Dotz Fin	Noverde S.A	Mais-valia
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Ativo circulante	27.516	24.997	9.566	-
Ativo não circulante	45.345	7.731	13.942	51.501
Ativo total	72.861	32.728	23.508	51.501
Passivo circulante	219.006	16.579	20.528	-
Passivo não circulante	116.571	9.950	11.791	-
Patrimônio líquido	(262.716)	6.199	(8.811)	51.501
Passivo total	72.861	32.728	23.508	51.501
Prejuízo do exercício	(539)	(936)	(1.368)	(5.957)

13.3. Movimentação do investimento e da provisão para perda de investimentos

	CBSM	Dotz Fin	Noverde S.A	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(269.560)	6.235	50.033	(213.292)
Aumento de capital (a)	7.383	900	-	8.283
Equivalência patrimonial	(539)	(936)	(7.343)	(8.818)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(262.716)	6.199	42.690	(213.827)
Aumento de capital (a)	-	1.800	-	1.800
Equivalência patrimonial	24.419	2.115	6.298	32.832
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(238.297)	10.114	48.988	(179.195)

(a) Aumento de capital nas subsidiárias CBSM, Dotz Fin e Noverde S.A, conforme documentos societários em 2024 e 2025.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

14. Intangível

As movimentações do intangível em 31 de dezembro de 2025 podem ser assim apresentadas:

	Marca (a)	Software	Desenvolvimento interno (b)	Direitos contratuais (c)	Contrato de não competição (d)	Ágio	Outros	Total
Custo								
31/12/2024	17.260	41.413	154.747	15.758	3.093	13.211	1.231	246.713
Aquisições	-	-	9.370	-	-	-	-	9.370
31/12/2025	17.260	41.413	164.117	15.758	3.093	13.211	1.231	256.083
Amortização								
31/12/2024	-	(14.297)	(105.659)	(15.758)	(735)	-	(384)	(136.833)
Amortização do ano	-	(5.916)	(18.618)	-	(1.431)	-	-	(25.965)
31/12/2025	-	(20.213)	(124.277)	(15.758)	(2.166)	-	(384)	(162.798)
Valor líquido								
31/12/2025	17.260	21.200	39.840	-	927	13.211	847	93.285
31/12/2024	17.260	27.116	49.088	-	2.358	13.211	847	109.880

- (a) O montante de 17.260 refere-se aos valores de R\$7.200 e R\$10.060, das marcas “Dotz” e “Noverde” respectivamente, que não são amortizadas, mas submetidas a teste anual de recuperabilidade.
- (b) A Companhia reconhece em seu ativo os gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais atendem os critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38.
- (c) Os direitos contratuais foram capitalizados na combinação de negócios das controladas Netpoints e Noverde.
- (d) Contratos de não competição assinados junto aos administradores anteriores, com datas iniciais em julho de 2024 e vida útil de 6 e 24 meses.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

14. Intangível--Continuação

As movimentações do intangível em 31 de dezembro de 2024 podem ser assim apresentadas:

	Marca (a)	Software	Desenvolvimento interno (b)	Direitos contratuais (c)	Contrato de não competição (d)	Ágio	Outros	Total
Custo								
31/12/2023	17.260	41.413	142.607	15.758	366	13.211	1.231	231.846
Adições	-	-	12.140	-	2.727	-	-	14.867
31/12/2024	17.260	41.413	154.747	15.758	3.093	13.211	1.231	246.713
Amortização								
31/12/2023	-	(8.381)	(86.447)	(12.927)	(58)	-	(384)	(108.197)
Amortização	-	(5.916)	(19.212)	(2.831)	(678)	-	-	(28.637)
31/12/2024	-	(14.297)	(105.659)	(15.758)	(735)	-	(384)	(136.834)
Valor líquido								
31/12/2024	17.260	27.116	49.088	-	2.358	13.211	847	109.880
31/12/2023	17.260	33.032	56.160	2.831	308	13.211	847	123.648

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

14. Intangível--Continuação

Perdas por redução ao valor recuperável do ágio

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis nesse sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

O Grupo baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nessas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

Marca

O teste anual de *impairment* da marca é baseado em metodologia de *Relief from Royalties*. Neste exercício não foram identificadas perdas ou indicativos de perdas do valor recuperável desta classe de ativos.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

15. Debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Emissão	66.447	-	66.447	-
Conversão de empréstimos	9.999	-	9.999	-
Juros apropriados	9.130	-	9.130	-
Pagamento de juros	(9.155)	-	(9.155)	-
Custo de captação	(11.813)	-	(11.813)	-
Amortização do custo de captação	1.629	-	1.629	-
Total	66.237	-	66.237	-
Circulante	18.486	-	18.486	-
Não circulante	47.751	-	47.751	-

Em 15 de fevereiro de 2025 a DOTZ S.A realizou uma oferta pública para captar R\$85 milhões através da emissão de 85 mil debêntures (títulos de dívida) no valor de R\$1 cada.

Em 26 de setembro de 2025, foi firmado o Primeiro Aditamento e Consolidação ao Instrumento Particular de Escritura de Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático de Distribuição, da 1ª (primeira) Emissão de Dotz S.A., para formalizar a colocação parcial das Debêntures e o cancelamento das Debêntures que não foram colocadas no âmbito da Oferta. O valor total da Emissão foi de R\$75.705.000,00 (setenta e cinco milhões e setecentos e cinco mil reais).

A oferta foi oficialmente registrada na CVM em 1º de abril de 2025, data que marcou o início do período de distribuição dos títulos, com prazo de 48 meses, com início da amortização a partir do 13º mês em 36 parcelas iguais a partir de março 2026, corrigidos pela taxa DI acrescida de 8% a.a, foram oferecidas garantias de Cessão Fiduciária de direitos creditórios e Alienação Fiduciária das cotas subordinadas do FIDC Dotzfin e garantia fidejussória das empresas do grupo, Noverde S.A, CBSM e dos controladores Roberto Saddy Chade e Alexandre Saddy Chade. A escritura de debêntures inclui covenants financeiros e não-financeiros. As captações ocorreram em abril, junho e setembro, nos valores de R\$23.655, R\$36.510 e R\$15.540, respectivamente.

Em 31 de dezembro de 2025, a companhia analisou e constatou que todos os covenants foram cumpridos conforme todas as exigências contidas em contrato.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

16. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante				
Empréstimos bancários garantidos (a)	4.707	26.090	4.707	33.367
Empréstimos bancários não garantidos (b)	1.729	6.113	4.498	9.939
Risco Sacado (c)	-	-	2.836	1.636
Total do circulante	6.436	32.203	12.041	44.942
Não circulante				
Empréstimos bancários garantidos (a) - LP	24.057	-	24.057	1.662
Empréstimos bancários não garantidos (b) - LP	3.248	13.662	9.617	22.859
Total do não circulante	27.305	13.662	33.674	24.521
Total	33.741	45.865	45.715	69.463

O Grupo possui os seguintes empréstimos bancários:

Nota	Banco	Montante CP em		Vencimento	Encargos
		31/12/2025	31/12/2025		
(a)	Banco do Brasil	4.846	24.324	14/08/2028	CDI + 7,0% a.a.
(b)	Banco Itaú BBA	1.343	4.221	28/06/2027	16,31% a.a.
	Banco Itaú BBA	726	2.278	26/02/2027	16,31% a.a.
	Banco Itaú BBA	994	3.118	29/11/2027	16,31% a.a.
	Santander	741	-	28/04/2026	CDI + 7,96% a.a.
	Santander	694	-	27/03/2026	CDI + 7,96% a.a.
(c)	Banco do Brasil - Risco sacado	2.836	-	n/a	2,15% a.m.
(d)	Custo de captação sobre o FIDC	(139)	(267)	n/a	n/a
Total		12.041	33.674		

(a) Empréstimos com garantias;

(b) Empréstimos não garantidos;

(c) A Companhia possui contrato firmado com o Banco do Brasil, para estruturar com seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado", que permite a troca de fluxos de pagamentos e recebimentos entre os mesmos.

Covenants

Banco do Brasil

Com base na análise das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, foi identificado que o covenant acordado com o Banco do Brasil estava fora dos parâmetros negociados.

Notas Explicativas**Dotz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

16. Empréstimos e financiamentos--ContinuaçãoCovenants--Continuação*Banco do Brasil--Continuação*

A não manutenção do índice referente ao exercício de 2024, onde a relação entre o Caixa/Disponibilidades “menos” Dívida Financeira Bruta (inclusive Debêntures e Dívidas de Aquisição de Empresas) / Prêmios a Distribuir superior a, no mínimo, 90% em 2022, de 80% em 2023 e de 100% de 2024 até o vencimento final da operação, resultou na reclassificação dos vencimentos dos empréstimos do Banco do Brasil, que antes eram considerados como passivo não circulante, sendo classificados como passivo circulante. Isso veio juntamente com a reclassificação dos ativos de aplicações financeiras vinculadas envolvidos na operação, que deixaram de estar no ativo não circulante para serem incluídos no ativo circulante o Banco do Brasil concedeu Waiver à Companhia em 20 de março de 2025, que pagou ao Banco do Brasil um “Waiver fee” no valor de R\$221.

Com base na análise das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, todos os covenants foram cumpridos.

A movimentação estava demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo anterior	45.865	52.662	69.463	101.205
Captação	30.000	10.000	35.004	10.000
Juros apropriados	6.422	7.989	8.781	12.464
Pagamento principal	(31.249)	(16.037)	(48.974)	(29.216)
Pagamento juros	(6.265)	(9.146)	(8.727)	(12.433)
Conversão de empréstimos em Debêntures	(10.000)	-	(10.000)	-
(+/-) Risco sacado	-	-	577	(14.326)
Juros sobre risco sacado	-	-	623	1.372
Custo de captação	(1.532)	(292)	(1.532)	(292)
Amortização do custo de captação	500	689	500	689
Saldo final	33.741	45.865	45.715	69.463

Os montantes registrados em 31 de dezembro de 2025 apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	31/12/2025	
	Controladora	Consolidado
2026	3.154	7.394
2027	13.199	17.969
a partir de 2028	17.387	20.351
Total	33.741	45.715

Notas Explicativas**Dotz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

16. Empréstimos e financiamentos--ContinuaçãoCovenants--Continuação*Banco do Brasil--Continuação*

Como garantia dos empréstimos obtidos foram concedidas parte das aplicações financeiras (vide nota explicativa 7) e aval dos sócios.

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores de produtos e serviços	2.221	2.344	17.167	19.470
Fornecedores de prêmios resgatados	-	-	26.389	15.880
Total	2.221	2.344	43.556	35.350
Circulante	2.221	1.643	43.556	34.649
Não circulante	-	701	-	701

18. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Salários a pagar	282	-	974	-
Provisão de férias e 13º	866	1.255	3.482	3.812
Provisão para encargos trabalhistas - INSS	-	-	6.370	5.132
Provisão PLR e Remuneração Variável	10.514	3.965	20.018	8.568
INSS a recolher	536	404	1.078	911
IRRF a recolher trabalhista	1.057	594	1.855	1.108
Outras obrigações trabalhistas	1.308	293	2.042	533
Total	14.563	6.511	35.819	20.064
Circulante	14.563	6.511	29.676	15.135
Não circulante	-	-	6.143	4.929

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

19. Receitas diferidas e prêmios a distribuir

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Prêmios a distribuir (a)	58.679	85.653
Breakage e receitas diferidas (b)	141.943	165.532
Programa de exclusividade bandeira (c)	-	133
Total	200.622	251.318
Circulante	131.353	158.461
Não circulante	69.269	92.857

- (a) Na conta Prêmios a distribuir, R\$58.595 (R\$85.653 em 31 de dezembro de 2024), fica registrado o passivo com os prêmios ainda não resgatados e cujo prazo de exigibilidade depende da iniciativa dos clientes em fazer as trocas;
- (b) O montante das receitas diferidas é reconhecido como receita ao longo do tempo de vida dos pontos (quatro anos);
- (c) Referente a exclusividade na celebração de contrato firmado pela controlada DotzPay por prazo de cinco anos e que estava sendo levado ao resultado como receita em 60 parcelas, contadas a partir de fevereiro de 2020.

Em função da dinâmica de reconhecimento de receita da companhia as receitas de Breakage e receita diferida são reconhecidas em 48 meses (prazo de expiração do ponto Dotz). O período de emissão e reconhecimento da receita em resultado tem expectativa de realização conforme tabela abaixo:

	Total	2026	2027	2028	2029
Ano de emissão dos Dotz					
2022	14.841	14.841	-	-	-
2023	39.988	35.055	4.933	-	-
2024	63.016	36.004	17.643	9.369	-
2025	82.777	45.453	14.820	14.820	7.684
Total	200.622	131.353	37.396	24.189	7.684

20. Contas a pagar

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo de clientes - Conta de Pagamento Pré-paga (a)	7.162	12.650
Valores bloqueados em contas encerradas	3.336	2.942
Obrigações com repasses (b)	1.346	-
Outras contas a pagar	73	107
Total	11.917	15.699

- (a) Nesse saldo estão registrados os depósitos dos clientes Dotz Pay;
- (b) Valores referentes ao recebimento do seguro prestamista da Zurich a serem repassados à seguradora parceira.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

21. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a demandas de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia possuía as seguintes provisões:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Demandas cíveis	1.099	699
Demandas trabalhistas	316	7
Total	1.415	706

Movimentação das provisões:

	Cíveis	Trabalhistas	Total
31/12/2024	699	7	706
Adições	1.176	495	1.671
Reversões	(776)	(186)	(962)

A Companhia está ainda envolvida em outras demandas cíveis, trabalhistas e tributárias surgidas no curso normal dos seus negócios, as quais, na opinião da Administração e de seus assessores legais, possuem expectativa de perda classificada como possível. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para eventualmente fazer em face de desfechos desfavoráveis. Os montantes desses processos são da ordem aproximada de:

Descrição	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Cíveis	1.112	1.328
Trabalhistas	120	404
Tributários (a)	259.119	258.340
Total	260.351	260.072

(a) Referem-se a cinco processos discutidos em esfera administrativa e um em discussão judicial conforme abaixo:

- (i) a pedidos de compensação decorrentes de créditos de saldo negativo de IRPJ apurados no ano calendário de 2013: R\$24.046 (R\$22.385 em 31 de dezembro de 2024);
- (ii) autos de infração lavrados para cobrança de ISS referente ao período de janeiro de 2017 a dezembro de 2020: R\$110.141 (R\$108.399 em 31 de dezembro de 2024);
- (iii) auto de infração de multa sobre o valor de compensações com saldo negativo de IRPJ não homologadas, no montante de R\$7.880 (R\$7.188 em 31 de dezembro de 2024);

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

21. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas--Continuação

Movimentação das provisões--Continuação

- (iv) Auto de Infração cobrança da MULDI (Multa por Descumprimento de Obrigação Acessória - MULDI), no montante de R\$3.505 (R\$3.199 em 31 de dezembro de 2024); e
- (v) Processo judicial relacionado à ação anulatória com objetivo de cessar os autos de infração lavrados para cobrança de ISS referente ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2016 no montante de R\$113.547 (R\$117.169 em 31 de dezembro de 2024).

As demandas trabalhistas e cíveis estão distribuídas em diversas ações, não existem causas com valores individualmente significativos.

22. Patrimônio líquido negativo

22.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social estava composto por 13.244.055 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, distribuídas como segue:

	31/12/2025	
	Ações ordinárias	
	%	Quantidade
Fundo de Investimento em Participações - Ascet I FIP Multiestratégia	66,93	8.863.128
San Siro Fundo de Investimento em Participação e Multiestratégia	7,54	998.895
Softbank Latin America Fund LP	5,72	757.576
Ações em Circulação (Free Float)	19,82	2.624.456
Total	100	13.244.055
	31/12/2024	
	Ações ordinárias	
	%	Quantidade
Fundo de Investimento em Participações - Ascet I FIP Multiestratégia	66,93	8.863.128
San Siro Fundo de Investimento em Participação e Multiestratégia	7,54	998.895
Softbank Latin America Fund LP	5,72	757.576
Ações em Tesouraria	1,03	137.071
Ações em Circulação (Free Float)	18,78	2.487.385
Total	100	13.244.055

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

22. Patrimônio líquido negativo--Continuação

22.2. Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio em transações de capital e plano de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

22.2.1. Ações em tesouraria

Em 09 de novembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou um programa de recompra de ações ordinárias, limitado ao máximo de 4.150.237 de ações ordinárias, representando até 10% do número total de ações em circulação.

O programa foi executado por um período de até 18 meses e as ações recompradas serão canceladas após o término do programa e/ou alienadas por meio dos programas de remuneração executiva. As ações serão adquiridas no mercado de ações com base nas condições normais de negociação.

Em 2025 a Companhia distribuiu 137.071 ações (50.301 ações em 2024), referentes ao plano de ações restritas no montante de R\$5.080 (R\$317 em 2024) conforme movimentação abaixo:

	Quantidade	Valor
Saldos em 31 de dezembro de 2023	187.372	5.397
Distribuição de Plano de Ações Restritas	(50.301)	(317)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	137.071	5.080
Distribuição de Plano de Ações Restritas	(137.071)	(5.080)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	-	-

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Informações por segmento

Em 31 de dezembro de 2025:

	Nota	Holding	TechFin	Loyalty e Market place	Total dos Segmentos	Eliminações	Consolidado
Ativo							
Circulante	-	31.161	77.404	33.884	142.449	(48.741)	93.708
Não circulante	-	86.551	58.120	38.368	183.039	(70.378)	112.661
Total do ativo		117.712	135.524	72.252	325.488	(119.119)	206.369
Passivo							
Circulante	-	49.270	43.029	222.580	314.879	(48.745)	266.134
Não circulante	-	315.332	18.804	91.285	425.421	(238.296)	187.125
Patrimônio líquido negativo	-	(246.890)	73.691	(241.613)	(414.812)	167.922	(246.890)
Total do passivo e patrimônio líquido negativo		117.712	135.524	72.252	325.488	(119.119)	206.369
Resultado							
Receita líquida	23	-	118.115	112.661	230.776	-	230.776
Custo operacional	24	-	(58.603)	(3.299)	(61.480)	-	(61.902)
Lucro bruto		-	59.512	109.362	169.296	-	168.874
Despesas comerciais	24	(25)	42	(18.096)	(18.079)	-	(18.079)
Despesas gerais e administrativas	24	(13.801)	(46.297)	(71.193)	(131.713)	-	(131.291)
Outras despesas operacionais		198	426	13.669	14.293	-	14.293
Equivalência patrimonial	13	32.832	-	-	32.832	(32.832)	-
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro		19.204	13.683	33.742	66.629	(32.832)	33.797
Despesas financeiras	25	(22.257)	(4.480)	(5.092)	(31.829)	1.219	(30.610)
Receitas financeiras	25	2.584	3.337	3.278	9.199	-	9.199
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		(469)	12.540	31.928	43.999	(31.613)	12.386
Imposto de renda e contribuição social	10	-	(5.019)	(7.836)	(12.855)	-	(12.855)
Prejuízo do exercício		(469)	7.521	24.092	31.144	(31.613)	(469)

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

23. Informações por segmento--Continuação

Em 31 de dezembro de 2024:

	Nota	Holding	TechFin	Loyalty e Market place	Total dos Segmentos	Eliminações	Consolidado
Ativo							
Circulante	-	23.176	35.162	27.779	86.117	(17.671)	68.446
Não circulante	-	56.497	21.074	103.773	181.344	(55.216)	126.128
Total do ativo		<u>79.673</u>	<u>56.236</u>	<u>131.552</u>	<u>267.461</u>	<u>(72.887)</u>	<u>194.574</u>
Passivo							
Circulante	-	46.727	37.107	219.868	303.702	(17.669)	286.033
Não circulante	-	279.367	21.740	116.571	417.678	(262.716)	154.962
Patrimônio líquido negativo	-	(246.421)	(2.611)	(204.887)	(453.919)	207.498	(246.421)
Total do passivo e patrimônio líquido negativo		<u>79.673</u>	<u>56.236</u>	<u>131.552</u>	<u>267.461</u>	<u>(72.887)</u>	<u>194.574</u>
Resultado							
Receita líquida	22	-	68.420	91.196	159.616	-	159.616
Custo operacional	23	-	(25.473)	(7.353)	(32.826)	-	(32.826)
Lucro bruto		<u>-</u>	<u>42.947</u>	<u>83.843</u>	<u>126.790</u>	<u>-</u>	<u>126.790</u>
Despesas comerciais	23	(1)	(68)	(16.993)	(17.062)	-	(17.062)
Despesas gerais e administrativas	23	(7.856)	(44.100)	(74.822)	(126.778)	-	(126.778)
Outras despesas operacionais		3.599	(297)	6.704	10.006	-	10.006
Equivalência patrimonial	13	(8.818)	5	(1.185)	(9.998)	9.998	-
Prejuízo antes do resultado financeiro		<u>(13.076)</u>	<u>(1.513)</u>	<u>(2.453)</u>	<u>(17.042)</u>	<u>9.998</u>	<u>(7.044)</u>
Despesas financeiras	24	(11.993)	(4.150)	(7.874)	(24.017)	-	(24.017)
Receitas financeiras	24	8.582	3.341	2.653	14.576	-	14.576
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		<u>(16.487)</u>	<u>(2.322)</u>	<u>(7.674)</u>	<u>(26.483)</u>	<u>9.998</u>	<u>(16.485)</u>
Imposto de renda e contribuição social	10	-	-	(2)	(2)	-	(2)
Prejuízo do exercício		<u>(16.487)</u>	<u>(2.322)</u>	<u>(7.676)</u>	<u>(26.485)</u>	<u>9.998</u>	<u>(16.487)</u>

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

24. Receita líquida

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Receita de breakage	47.130	50.416
Receita de spread	35.900	40.440
Receita de resgate	99.605	75.205
Receita serviços	110.059	79.428
Receita de direitos creditórios (a)	25.148	-
Impostos e deduções sobre vendas	(27.795)	(21.594)
Custos de resgates de pontos Dotz	(59.271)	(69.879)
Total	230.776	154.016

(a) Os FIDCs da Dotz tem como propósito proporcionar valorização das cotas por meio da aquisição de direitos creditórios originados de operações de Empréstimo Pessoal, PIX no Crédito e BNPL, formalizados por CCBs, observados critérios rigorosos de elegibilidade, diversificação e controle de risco.

25. Custos e despesas operacionais por função e natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesa com pessoal	(2.679)	(1.728)	(73271)	(67.739)
Remuneração variável	(5.187)	(409)	(5.187)	(4.089)
Gastos com tecnologia	(27)	(5)	(9.091)	(9.001)
Despesas com consultoria e assessoria	(2.641)	(2.802)	(13.550)	(11.628)
Custos com conta de pagamento	-	-	(798)	(3.912)
Custo operacional com intermediação de crédito	-	-	(17.115)	(13.707)
Despesas com viagens	-	(62)	(1.284)	(1.492)
Depreciação e amortização	(1.213)	(501)	(26.558)	(29.198)
Depreciação de arrendamento	(115)	-	(819)	(367)
Baixas de títulos	-	-	(721)	(1.296)
Licenças	(392)	(282)	(6.068)	(6.252)
Publicidade, promo dotz e mídia	(10)	(83)	(22.542)	(14.804)
Call Center	-	-	(2.353)	(3.088)
Promotores e trade marketing	-	-	(32)	(30)
Despesas gerais e administrativas FIDC	-	-	(1.282)	-
Reversão (complemento) de PECLD FIDC	-	-	(21.710)	992
Remuneração de Cotistas FIDC	-	-	(1.127)	-
Cobrança FIDC	-	-	(1.293)	-
Gestão FIDC	-	-	(880)	-
Outras despesas	(1.562)	(1.985)	(5.591)	(5.455)
Total	(13.826)	(7.857)	(211.272)	(171.066)
Custo operacional	-	-	(61.483)	(27.226)
Despesas comerciais	(25)	(1)	(18.079)	(17.062)
Despesas gerais e administrativas	(13.801)	(7.856)	(131.710)	(126.778)
Total	(13.826)	(7.857)	(211.272)	(171.066)

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

25. Custos e despesas operacionais por função e natureza--Continuação

- (a) Referem-se a gastos com fretes, multas fiscais, associações de classe e eventos;
- (b) Referem-se a gastos operacionais da conta digital disponibilizada aos clientes, os quais passam a ser apresentados em Custos ao invés de Despesas financeiras a partir do exercício atual;
- (c) A partir do segundo trimestre de 2024, a controladora celebrou junto as suas controladas (CBSM, Dotz Pay e Noverde S.A) contrato de compartilhamento de despesas, as quais incluem os gastos referentes as áreas administrativas anteriormente alocadas integralmente na controladora, o mesmo possui data retroativa ao mês de janeiro 2024.

Os custos operacionais são compostos sobretudo por gastos com diversos fornecedores gerais e administrativos, ferramentas antifraude e gastos para desenvolvimento e manutenção da plataforma tecnológica.

26. Despesas e receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos	(6.423)	(7.989)	(8.782)	(12.464)
Juros sobre debêntures	(9.130)	-	(9.130)	-
Juros sobre risco sacado	-	-	(623)	(1.372)
Juros sobre FIDC	(2.250)	-	(1.032)	-
Custo de captação de empréstimos e financiamentos	(500)	(689)	(500)	(689)
Custo de captação de debêntures	(1.628)	-	(1.628)	-
Juros sobre Arrendamento	(17)	-	(311)	(133)
Variação Cambial Negativa	-	(1.968)	(1)	(1.972)
Instrumentos financeiros (a)	45	(374)	139	(1.190)
Outras despesas financeiras	(2.354)	(973)	(8.742)	(6.197)
Total despesas financeiras	(22.257)	(11.993)	(30.610)	(24.017)
Receitas Financeiras				
Rendimento de Aplicações Financeiras	1.382	2.572	5.020	6.402
Atualização Monetária sobre FIDC	1.031	-	705	-
Variação Cambial Positiva	-	95	-	104
Receitas financeiras repactuação de dívida (b)	-	5.564	-	5.564
Outras receitas financeiras	171	351	3.474	2.506
Total receitas financeiras	2.584	8.582	9.199	14.576
Resultado financeiro líquido	(19.673)	(3.411)	(21.411)	(9.441)

- (a) Refere-se ao resultado na operação de Instrumentos Financeiros Derivativos, na modalidade de Swap;
- (b) Valor referente formalização do acordo de repactuação do preço de aquisição das ações detidas pela LoyaltyOne na Companhia até junho de 2018, onde a liquidação ocorreu em 2025 (Em 2024 USD 250 que representa R\$1.238);

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

27. Gestão de risco financeiro

27.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado, risco de crédito, variação cambial e risco de liquidez. O programa de gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. Em 2025 e 2024, a Companhia não utilizou qualquer instrumento financeiro derivativo para se proteger de exposições a esses riscos.

A gestão de risco é realizada pelo departamento de Controladoria e Finanças da Companhia, seguindo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração.

a) Risco de mercado

Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço - que pode ser de commodities, de ações, entre outros.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos.

Os empréstimos emitidos às taxas atreladas ao CDI, ou com componentes fixos, expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Durante 2025 e 2024, os empréstimos da Companhia estiveram vinculados à moeda nacional e às taxas variáveis com componentes fixos em reais.

Os resultados da Companhia estão expostos às variações nas taxas de juros a receita de juros geradas pelos saldos de caixa e aplicações de curto prazo. A Companhia mantém a maior parte o seu caixa em aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário ("CDI").

A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica e avaliando as circunstâncias atuais e cenários futuros.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

27. Gestão de risco financeiro--Continuação

27.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

b) Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e adiantamentos a fornecedores.

Os ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositados em contrapartes que possuem rating mínimo na avaliação feita pelas agências S&P ou Moody's (entre AAA e AA+), conforme estabelecido por políticas de gestão de risco. A Companhia detém concentração acima de 10% para o volume total de ativos financeiros junto a instituições financeiras que possuem rating similar à faixa acima mencionada.

c) Risco de crédito

O saldo de contas a receber é composto principalmente por valores a receber junto às maiores instituições financeiras do país, as quais possuem baixo risco de crédito e por contas a receber com parceiros varejistas.

A Companhia utiliza matriz de provisão para constituição de provisão de perda esperada para a vida toda do ativo, em que considera dados históricos na determinação da perda esperada para a vida toda do contrato. Os créditos considerados perda definitivas são baixados de acordo com análise individual que considera o prazo de vencimento e o valor em aberto.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a exposição máxima se refere aos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e as contas a receber.

d) Risco de liquidez

Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas com crédito devido à qualidade das instituições financeiras com quem a Companhia mantém operações.

O risco de liquidez surge da possibilidade de não podermos cumprir as nossas obrigações contratadas nas datas previstas e necessidades de caixa devido às restrições de liquidez do mercado.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

27. Gestão de risco financeiro--Continuação

27.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

O caixa é gerenciado pela Tesouraria, que investe em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões de fluxo de caixa.

Os quadros abaixo demonstram os vencimentos das principais obrigações reconhecidas em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

		Controladora		
		Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses
		Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2025				
Debêntures		4.622	13.865	47.751
Empréstimos e financiamentos		1.609	4.827	27.305
		6.231	18.692	75.056
				99.978
		Consolidado		
		Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses
		Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos e financiamentos		3.010	9.031	33.674
Prêmios a distribuir		99.605	31.748	-
		102.615	40.779	33.674
				177.068
		Controladora		
		Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses
		Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos e financiamentos		8.051	24.152	13.662
		8.051	24.152	13.662
				45.865
				45.865
		Consolidado		
		Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses
		Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos e financiamentos		14.981	29.961	24.521
Breakage e receitas diferidas		75.205	90.327	-
		90.186	120.288	24.521
				69.463
				165.532
				234.995

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

27. Gestão de risco financeiro--Continuação

27.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

Os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados. Tipicamente, a Companhia e suas controladas garantem que possuem caixa a vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

e) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros a seguir estima o valor potencial dos instrumentos em cenários hipotéticos de stress dos principais fatores de risco de mercado que impactam cada uma das posições.

As estimativas apresentadas, por serem fundamentadas em simplificações estatísticas, não refletem necessariamente os montantes apuráveis nas próximas demonstrações financeiras.

- O cenário provável é definido como o cenário esperado pela Administração da Companhia e referenciado por fonte externa independente;
- O cenário adverso possível (cenário A), considera uma deterioração de 25% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros; e
- O cenário adverso remoto (cenário B), considera uma deterioração de 50% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros.

O cenário provável adotado pela Companhia é o de manutenção dos níveis de mercado. Sob a análise da Companhia, os instrumentos financeiros expostos ao risco de variação da taxa de juros correspondem às aplicações financeiras em CDBs e fundos de investimento, classificados como equivalentes de caixa e aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, transações com partes relacionadas e "service agreements".

A Companhia avaliou seus instrumentos financeiros não derivativos, considerando o impacto da oscilação dos juros nos valores expostos em 31 de dezembro de 2025. Abaixo estão demonstrados os montantes expostos e os cenários de flutuação dos juros, com respectivo efeito no resultado da Companhia:

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

27. Gestão de risco financeiro--Continuação

27.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

e) Análise de sensibilidade--Continuação

Cenário de aumento do indexador		Receita (despesa)			
	Indexador	Saldo em 31/12/2025	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Operações		14,90%	15,65%	18,63%	22,35%
Aplicação financeira	CDI	29.966	4.688	5.581	6.697
Partes relacionadas	Selic	(11.150)	(1.744)	(2.077)	(2.492)
Contrato de exclusividade	IPCA	927	145	173	207
Contas a pagar aquisições	CDI	7.865	1.230	1.465	1.758
Passivo de arrendamento	Wacc	3.063	479	570	685
Debêntures	CDI	66.237	10.363	12.337	14.804
Empréstimos e financiamentos	CDI	(45.715)	(7.152)	(8.514)	(10.217)
Service agreement	Selic	(13.532)	(2.117)	(2.520)	(3.024)
Efeito no resultado			5.892	7.015	8.418

Cenário de queda do indexador		Receita (despesa)			
	Indexador	Saldo em 31/12/2025	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
Operações		14,90%	14,16%	11,18%	7,45%
Aplicação financeira	CDI	29.966	4.242	3.349	2.232
Partes relacionadas	Selic	(11.150)	(1.578)	(1.246)	(831)
Contrato de exclusividade	IPCA	927	131	104	69
Contas a pagar aquisições	CDI	7.865	1.113	879	586
Passivo de arrendamento	Wacc	3.063	434	342	228
Debêntures	CDI	66.237	9.376	7.402	4.935
Empréstimos e financiamentos	CDI	(45.715)	(6.471)	(5.109)	(3.406)
Service agreement	Selic	(13.532)	(1.915)	(1.512)	(1.008)
Efeito no resultado			5.332	4.209	2.805

Composição dos saldos de instrumentos financeiros por categoria

A composição dos instrumentos financeiros registrados no balanço patrimonial da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

27. Gestão de risco financeiro--Continuação

27.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

e) Análise de sensibilidade--Continuação

Composição dos saldos de instrumentos financeiros por categoria--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	Custo amortizado		Custo amortizado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<u>Ativos</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	5.157	209	21.966	6.418
Contas a receber	-	4.000	41.297	26.714
Outros créditos	1.840	760	2.238	1.405
Partes relacionadas	20.686	7.535	2.382	2.083
<u>Passivos</u>				
Fornecedores	2.221	2.344	43.556	35.350
Partes relacionadas	5.751	2.341	13.532	12.519
Contas a pagar	-	-	11.917	15.699
Debêntures	66.237	-	66.237	-
Empréstimos e financiamentos	33.741	45.865	45.715	69.463
Instrumentos financeiros derivativos	233	399	698	1.161

27.2. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas mensuram instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Visando atender as exigências de divulgação dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo, a Companhia e suas controladas devem fazer o agrupamento desses instrumentos nos níveis de 1 a 3 com base no grau observável do valor justo:

- Nível 1: Mensurações de valor justo são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem para ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

27. Gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

A tabela abaixo demonstra um resumo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia mensurados a valor justo com suas respectivas classificações dos métodos de valoração, em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Hierarquia do valor justo	Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	5.157	209	5.157	209
Outros créditos	Nível 1	1.840	760	1.840	760
		6.997	969	6.997	969
Passivos financeiros					
Fornecedores	Nível 2	2.221	2.344	2.221	2.344
Partes relacionadas	Nível 2	5.751	2.341	5.751	2.341
Debêntures	Nível 2	66.237	-	66.237	-
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	33.741	45.865	33.741	45.865
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	233	399	233	399
		108.183	50.949	108.183	50.949

	Hierarquia do valor justo	Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	21.966	6.418	21.966	6.418
Contas a receber	Nível 1	41.397	26.714	41.397	26.714
Outros créditos	Nível 1	2.238	1.405	2.238	1.405
Partes relacionadas	Nível 1	2.382	2.083	2.382	2.083
		67.983	36.620	67.983	36.620
Passivos financeiros					
Fornecedores	Nível 2	43.556	35.350	43.556	35.350
Partes relacionadas	Nível 1	13.532	12.519	13.532	12.519
Contas a pagar	Nível 2	11.917	15.699	11.917	15.699
Debêntures	Nível 2	66.237	-	66.237	-
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	45.715	69.463	45.715	69.463
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	698	1.161	698	1.161
		181.655	134.192	181.655	134.192

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e partes relacionadas de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento de curto prazo desses instrumentos.

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

27. Gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

Valores a receber a longo prazo a taxas pré e pós-fixadas são avaliados pela Companhia com base em parâmetros, tais como: taxa de juros, fatores de risco específicos ou da contraparte. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o valor contábil desses valores a receber se aproxima de seu valor justo.

Para o período findo em 31 de dezembro de 2025, não houve transferências entre as mensurações de valor justo de Nível 1 e Nível 2, nem entre as mensurações de valor justo de Nível 2 e Nível 3.

27.3. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo total do capital. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos e contas a pagar com partes relacionadas, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2025 e 2024 podem ser assim sumarizados:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	111.952	69.463
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(21.966)	(6.418)
(=) Dívida (caixa) líquido	89.986	63.045
(-) Patrimônio líquido	(246.890)	(246.421)
(=) Patrimônio líquido e dívida líquida	(156.904)	(183.376)

Notas Explicativas

Dotz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

28. Seguros

A Companhia mantém seguros, segundo a cobertura contratada, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. As coberturas de seguros são:

<u>Tipo de risco</u>	<u>Objeto</u>	<u>Montante da cobertura</u>
Patrimonial	Sede administrativa em São Paulo	R\$6.000

O valor dos seguros contratados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é considerado suficiente, segundo a opinião de assessores especialistas em seguros, para cobrir eventuais perdas.

O escopo do trabalho de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência de cobertura de seguros, a qual foi determinada pela Administração da Companhia.

29. Resultado por ação

A Companhia efetua os cálculos do resultado por ação básico utilizando o número médio ponderado das ações ordinárias em circulação, durante o período correspondente ao resultado. O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações potenciais, conforme pronunciamento técnico CPC 41.

O cálculo do prejuízo por ação para os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 estava demonstrado a seguir:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Prejuízo do exercício (R\$ mil)	(469)	(16.487)
Quantidade média ponderada de ações	<u>13.244.055</u>	<u>13.244.055</u>
Prejuízo por ação do exercício - básico e diluído - R\$	<u>(0,04)</u>	<u>(1,24)</u>

Os instrumentos patrimoniais existentes - bônus de subscrição e opções de compra de ações - são antidiluidoras, motivo pelo qual os valores do resultado básico e do diluído por ação são os mesmos.

30. Eventos subsequentes

A Companhia firmou um termo de ajuste com a Elo Serviços S.A. para a devolução de R\$ 11.092. O acordo, cujos valores estão registrados na rubrica "Adiantamento de clientes", formaliza o encerramento do contrato anterior e promove o alongamento da dívida, com parcelamento estendido até o vencimento final em outubro de 2027. O saldo é atualizado pelo IPCA.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos acionistas, Conselheiros e Diretores da
Dotz S.A.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Dotz S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Reconhecimento de receita de pontos emitidos

Os pontos emitidos pelo Programa Dotz são registrados pelo seu preço de venda na rubrica "Receitas diferidas e prêmios a distribuir" no momento da emissão dos pontos. Conforme a nota 3.6 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a receita da contraprestação é reconhecida no momento do resgate dos pontos e a receita relacionada ao spread e breakage em parcelas mensais ao longo da vida dos pontos de forma linear. Esse reconhecimento leva em consideração estimativas sobre expectativas de expiração de pontos e depende de um ambiente de tecnologia e de uma estrutura interna para suportar o alto volume de transações. Dessa forma, existe o risco de que uma receita seja reconhecida fora do seu período de competência.

Considerando o risco inerente, o alto volume de transações e a magnitude dos valores envolvidos, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles e fluxo do processo implementados pela Companhia relacionados ao processo de reconhecimento de receita de pontos emitidos; avaliação da adequação das políticas contábeis de reconhecimento de receita da Companhia; avaliação da premissa relacionada à expectativa de pontos que irão expirar para determinar o cálculo de breakage; inspeção e análise de notas fiscais, em base amostral, para avaliar os valores dos pontos registrados como receitas diferidas e prêmios a distribuir; recálculo da movimentação da provisão para prêmios a distribuir receitas diferidas; cruzamento da movimentação da provisão para prêmios a distribuir com as respectivos contas do resultado; procedimentos analíticos sobre receita frente o custo registrado e pontos resgatados; e avaliação da adequação das divulgações sobre o tema incluídas pela diretoria na nota explicativa 3.6.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento das receitas, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios utilizados pela diretoria são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Análise de recuperabilidade do ágio

Em 31 de dezembro de 2025, conforme nota explicativa 14, a Companhia possui registrado ágio, gerado em combinações de negócios, no montante de R\$13.211, na controladora e no consolidado. Pelo menos uma vez ao ano, a Companhia realiza o teste de redução ao valor recuperável com base em estimativas de rentabilidade futura baseadas nos planos de negócio e orçamento anual, adotadas pela administração. A metodologia e modelagem, utilizadas para a apuração do valor recuperável desses ativos, foram baseadas no fluxo de caixa descontado da Companhia, estimativa para a qual foram utilizadas pela administração premissas subjetivas, que envolvem razoável grau de julgamento, informações e condições econômicas e de mercado, taxas de desconto e risco país.

O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos e aos potenciais riscos ao resultado do exercício no caso de identificação de perdas ao valor recuperável desse ativo, além das incertezas inerentes à determinação da estimativa sobre os valores esperados de recuperação, dada a utilização de informações de mercado e o elevado grau de julgamento exercido pela diretoria, na determinação das premissas de seu cálculo. Uma mudança em alguma dessas premissas pode gerar um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o envolvimento de especialistas em avaliação para auxiliar na análise e revisão das metodologias e modelos utilizados pela diretoria, na avaliação das premissas que suportaram as projeções que determinaram o plano de negócios, orçamento, estudos técnicos e análises do valor recuperável do referido ágio. Nossos procedimentos também incluíram a avaliação da razoabilidade e consistência dos dados e das premissas utilizados na preparação desses documentos, incluindo taxas de desconto, projeções de fluxo de caixa, dentre outros, conforme fornecidos pela diretoria da Companhia, e analisamos ainda a exatidão dos cálculos aritméticos e matemáticos. Comparamos a assertividade das projeções realizadas em períodos anteriores em relação ao desempenho atingido pela Companhia. Analisamos informações que pudessem contradizer as premissas mais significativas e as metodologias selecionadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste do valor recuperável do ágio, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável do ágio, adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 14, são razoáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em seu conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações contábeis do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 26 de março de 2026.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP034519/O

Murilo Morgante
Contador CRC-SP280120/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Dotz S.A., declaram que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas aos exercícios findos em de 31 de dezembro de 2025 e 2024; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as Demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

São Paulo, 26 de março de 2026.

Otávio Augusto Gomes de Araujo
Diretor Presidente

Gustavo Wanderley Dias de Freitas
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Dotz S.A., declaram que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas aos exercícios findos em de 31 de dezembro de 2025 e 2024; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as Demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

São Paulo, 26 de março de 2026.

Otávio Augusto Gomes de Araujo
Diretor Presidente

Gustavo Wanderley Dias de Freitas
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores