

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	19
DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	79
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	82
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	83

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	581.715.639
Preferenciais	0
Total	581.715.639
Em Tesouraria	
Ordinárias	406.247
Preferenciais	0
Total	406.247

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	8.078.287	8.263.569
1.01	Ativo Circulante	3.585.134	3.746.595
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	83.828	384.890
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	4.808
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	4.808
1.01.03	Contas a Receber	1.212.336	913.157
1.01.03.01	Clientes	1.012.770	706.540
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	645.084	407.542
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	53.858	30.802
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	2.734	1.866
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-1.711	-1.096
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-8.979	-3.242
1.01.03.01.07	Contas a Receber Intercompany	321.784	270.668
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	199.566	206.617
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	149.417	165.809
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	20.620	7.260
1.01.03.02.03	Outras	29.529	33.548
1.01.04	Estoques	2.119.803	2.250.727
1.01.06	Tributos a Recuperar	169.167	193.013
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	169.167	193.013
1.02	Ativo Não Circulante	4.493.153	4.516.974
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.084.352	1.009.572
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	809	777
1.02.01.07	Tributos Diferidos	405.366	372.928
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	405.366	372.928
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	678.177	635.867
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	36.424	57.217
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	617.250	553.427
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	24.503	25.223
1.02.02	Investimentos	971.654	996.609
1.02.02.01	Participações Societárias	971.654	996.609
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	971.654	996.609
1.02.03	Imobilizado	763.717	795.541
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	763.717	795.541
1.02.04	Intangível	1.673.430	1.715.252
1.02.04.01	Intangíveis	1.673.430	1.715.252
1.02.04.01.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.588.207	1.620.417
1.02.04.01.03	Intangíveis	85.223	94.835

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	8.078.287	8.263.569
2.01	Passivo Circulante	2.527.594	2.774.657
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	172.230	121.206
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	172.230	121.206
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	172.230	121.206
2.01.02	Fornecedores	1.647.836	1.631.854
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.647.836	1.631.854
2.01.03	Obrigações Fiscais	38.774	71.129
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.639	25.897
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	26.597	40.952
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.538	4.280
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	138.731	430.286
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	70.491	346.371
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	70.491	346.371
2.01.04.02	Debêntures	68.240	83.915
2.01.05	Outras Obrigações	530.023	520.182
2.01.05.02	Outros	530.023	520.182
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	235.172	220.551
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	9.480	5.209
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	21.751	28.910
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	263.620	265.512
2.02	Passivo Não Circulante	2.913.141	2.835.923
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.330.661	1.205.139
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	415.848	42.245
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	415.848	42.245
2.02.01.02	Debêntures	914.813	1.162.894
2.02.02	Outras Obrigações	1.525.987	1.560.691
2.02.02.02	Outros	1.525.987	1.560.691
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	3.339	3.573
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.534.613	1.545.330
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	6.613	11.788
2.02.02.02.07	Operações com Derivativos	-18.578	0
2.02.04	Provisões	56.493	70.093
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	56.493	70.093
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	522	418
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	15.217	8.342
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.322	3.229
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	37.432	58.104
2.03	Patrimônio Líquido	2.637.552	2.652.989
2.03.01	Capital Social Realizado	1.721.858	1.604.848
2.03.02	Reservas de Capital	383.127	366.612
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	8.776	7.990
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	375.590	375.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.239	-16.968
2.03.04	Reservas de Lucros	536.829	681.529

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.01	Reserva Legal	43.961	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	501.502	501.503
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	148	136.065
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-8.782	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.262	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.701.722	5.185.904	2.371.339	4.592.370
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.871.235	-3.619.634	-1.615.076	-3.166.736
3.03	Resultado Bruto	830.487	1.566.270	756.263	1.425.634
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-685.135	-1.354.380	-659.104	-1.283.738
3.04.01	Despesas com Vendas	-585.602	-1.166.431	-560.736	-1.107.908
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-90.783	-167.306	-60.195	-129.777
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.129	2.401	424	1.419
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-168	-909	-145	-690
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-9.711	-22.135	-38.452	-46.782
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	145.352	211.890	97.159	141.896
3.06	Resultado Financeiro	-115.888	-248.590	-154.752	-309.592
3.06.01	Receitas Financeiras	56.478	67.619	38.597	52.812
3.06.02	Despesas Financeiras	-172.366	-316.209	-193.349	-362.404
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	29.464	-36.700	-57.593	-167.696
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.150	32.438	20.490	67.751
3.08.02	Diferido	3.150	32.438	20.490	67.751
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	32.614	-4.262	-37.103	-99.945
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	32.614	-4.262	-37.103	-99.945
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,0561	-0,00758	0	0
3.99.01.02	ON	0,0561	-0,00758	-0,08	-0,23

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	32.614	-4.262	-37.103	-99.945
4.03	Resultado Abrangente do Período	32.614	-4.262	-37.103	-99.945

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	14.494	177.443
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	377.264	246.894
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	-4.262	-99.945
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	193.166	191.472
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	17.015	6.162
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	90.006	99.701
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	-14.307	7.069
6.01.01.06	Variação Cambial	15.902	-8.696
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	84.772	78.095
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	-7.671	3.609
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	22.135	46.783
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-32.438	-67.751
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	-2.271	-5.261
6.01.01.14	Outros ajustes ao lucro	0	39
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	-715	0
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	3.251	796
6.01.01.19	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	3.501	-241
6.01.01.20	Provisão para perdas nos estoques	9.180	-4.938
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-173.173	104.866
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-312.583	106.513
6.01.02.04	Estoques	120.135	182.518
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-43.177	-49.365
6.01.02.06	Outros Créditos	20.698	-14.111
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-13.360	-12.085
6.01.02.08	Fornecedores	6.313	-153.754
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	-32.589	-31.041
6.01.02.11	Salários e férias a pagar	61.027	48.296
6.01.02.13	Outras contas a pagar	20.363	27.895
6.01.03	Outros	-189.597	-174.317
6.01.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-104.825	-96.222
6.01.03.05	Pagamento de arrendamentos - juros	-84.772	-78.095
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-23.021	-55.007
6.02.05	Aplicações financeiras	4.776	-508
6.02.09	Aquisição de ativo imobilizado	-27.908	-47.848
6.02.11	Aquisição de intangível	-3.457	-9.433
6.02.13	Dividendos e JSCP recebidos	3.568	2.782
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-292.535	10.389
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	388.428	583.678
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-558.755	-222.415
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-101.030	-103.026
6.03.04	Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	-21.323	-81.901
6.03.07	Operações de risco sacado	0	-234.569
6.03.08	Integralização de capital	2.415	73.781
6.03.13	Ações em tesouraria	-2.270	-5.159

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-301.062	132.825
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	384.890	153.139
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	83.828	285.964

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989
5.04	Transações de Capital com os Sócios	117.010	16.515	-144.700	0	0	-11.175
5.04.01	Aumentos de Capital	117.010	0	0	0	0	117.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.270	0	0	0	-2.270
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.782	-8.782	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	10.003	0	0	0	10.003
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-135.918	0	0	-135.918
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.262	0	-4.262
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.262	0	-4.262
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.858	383.127	536.829	-4.262	0	2.637.552

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551
5.04	Transações de Capital com os Sócios	73.781	8.313	-61.500	0	0	20.594
5.04.01	Aumentos de Capital	73.781	0	0	0	0	73.781
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	8.313	0	0	0	8.313
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-61.500	0	0	-61.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-99.945	0	-99.945
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-99.945	0	-99.945
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-9.845	0	0	0	-9.845
5.07	Saldos Finais	1.273.000	369.353	702.947	-99.945	0	2.245.355

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	5.358.775	4.852.673
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.335.992	4.858.813
7.01.02	Outras Receitas	22.783	-6.140
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.709.368	-3.421.445
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.142.549	-2.918.805
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-566.819	-502.640
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.649.407	1.431.228
7.04	Retenções	-193.168	-191.472
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-193.168	-191.472
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.456.239	1.239.756
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.661	-17.982
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-22.135	-39.316
7.06.02	Receitas Financeiras	36.796	21.334
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.470.900	1.221.774
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.470.900	1.221.774
7.08.01	Pessoal	612.685	545.974
7.08.01.01	Remuneração Direta	519.427	465.045
7.08.01.02	Benefícios	55.614	47.730
7.08.01.03	F.G.T.S.	37.644	33.199
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	635.108	508.773
7.08.02.01	Federais	173.603	17.206
7.08.02.02	Estaduais	456.263	486.168
7.08.02.03	Municipais	5.242	5.399
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	227.369	266.972
7.08.03.01	Juros	213.265	253.286
7.08.03.02	Aluguéis	14.104	13.686
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-4.262	-99.945
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-4.262	-99.945

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	8.583.604	8.988.598
1.01	Ativo Circulante	4.191.468	4.493.557
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	108.208	438.500
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	4.808
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	4.808
1.01.03	Contas a Receber	1.052.702	780.978
1.01.03.01	Clientes	792.580	513.574
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	733.347	476.321
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	67.208	39.403
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	3.795	2.112
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-2.010	-1.395
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-9.760	-3.700
1.01.03.01.08	Contas a receber - atacado	0	833
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	260.122	267.404
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	187.390	213.505
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	25.615	9.630
1.01.03.02.03	Outras	47.117	44.269
1.01.04	Estoques	2.798.282	3.029.712
1.01.06	Tributos a Recuperar	232.276	239.559
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	232.276	239.559
1.02	Ativo Não Circulante	4.392.136	4.495.041
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.373.103	1.358.923
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	809	777
1.02.01.07	Tributos Diferidos	564.350	522.318
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	564.350	522.318
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	807.944	835.828
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	36.424	57.217
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	742.680	748.573
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	28.840	30.038
1.02.02	Investimentos	80.446	79.995
1.02.02.01	Participações Societárias	80.446	79.995
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	80.446	79.995
1.02.03	Imobilizado	914.363	949.597
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	910.198	949.597
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.165	0
1.02.04	Intangível	2.024.224	2.106.526
1.02.04.01	Intangíveis	2.024.224	2.106.526
1.02.04.01.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.845.356	1.912.038
1.02.04.01.03	Intangíveis	178.868	194.488

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	8.583.604	8.988.598
2.01	Passivo Circulante	2.811.240	3.242.528
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	224.289	163.581
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	224.289	163.581
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	224.289	163.581
2.01.02	Fornecedores	1.775.297	1.936.165
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.775.297	1.936.165
2.01.03	Obrigações Fiscais	52.756	111.180
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.449	43.569
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	35.551	63.103
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.756	4.508
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	138.731	430.286
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	70.491	346.371
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	70.491	346.371
2.01.04.02	Debêntures	68.240	83.915
2.01.05	Outras Obrigações	620.167	601.316
2.01.05.02	Outros	620.167	601.316
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	241.644	226.580
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	9.480	5.209
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	25.630	33.581
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	343.413	335.946
2.02	Passivo Não Circulante	3.127.475	3.085.564
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.330.661	1.205.139
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	415.848	42.245
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	415.848	42.245
2.02.01.02	Debêntures	914.813	1.162.894
2.02.02	Outras Obrigações	1.731.090	1.801.336
2.02.02.02	Outros	1.731.090	1.801.336
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	3.339	3.573
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.737.875	1.785.975
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	8.454	11.788
2.02.02.02.07	Operações com Derivativos	-18.578	0
2.02.04	Provisões	65.724	79.089
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	65.724	79.089
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.365	5.261
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	18.885	11.741
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.042	3.983
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	37.432	58.104
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.644.889	2.660.506
2.03.01	Capital Social Realizado	1.721.858	1.604.848
2.03.02	Reservas de Capital	383.127	366.612
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	8.776	7.990
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	375.590	375.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.239	-16.968
2.03.04	Reservas de Lucros	536.829	681.529

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.01	Reserva Legal	19.985	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	525.478	501.503
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	148	136.065
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-8.782	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.262	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	7.337	7.517

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.138.831	6.021.331	2.836.705	5.457.076
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.115.639	-4.094.586	-1.906.101	-3.709.053
3.03	Resultado Bruto	1.023.192	1.926.745	930.604	1.748.023
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-856.807	-1.674.576	-811.787	-1.592.162
3.04.01	Despesas com Vendas	-764.489	-1.493.030	-728.299	-1.426.401
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-94.231	-184.786	-78.285	-172.775
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	652	1.231	-6.739	4.297
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-232	-1.262	-269	-883
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.493	3.271	1.805	3.600
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	166.385	252.169	118.817	155.861
3.06	Resultado Financeiro	-141.357	-298.643	-178.813	-353.546
3.06.01	Receitas Financeiras	58.415	71.844	39.203	53.938
3.06.02	Despesas Financeiras	-199.772	-370.487	-218.016	-407.484
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	25.028	-46.474	-59.996	-197.685
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	7.503	42.032	22.701	97.453
3.08.02	Diferido	7.503	42.032	22.701	97.453
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	32.531	-4.442	-37.295	-100.232
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	32.531	-4.442	-37.295	-100.232
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-83	-180	0	0
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	32.614	-4.262	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,06	-0,01	-0,08	-0,23

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	32.531	-4.442	-37.295	-100.232
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	32.531	-4.442	-37.295	-100.232
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	32.614	-4.262	-37.103	-99.945
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-83	-180	-192	-287

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	33.105	234.962
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	409.567	285.377
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	-4.442	-80.460
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	257.641	262.384
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	9.730	3.907
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	90.006	99.701
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	-14.307	7.069
6.01.01.06	Variação Cambial	15.902	-8.696
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	99.559	97.127
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	-4.392	4.316
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-3.271	-3.599
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-42.032	-97.453
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	-2.271	-5.261
6.01.01.14	Outros ajustes ao lucro	0	39
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	-4.058	0
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	3.866	5.354
6.01.01.19	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	939	1.491
6.01.01.20	Provisão para perdas nos estoques	6.697	-542
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-174.041	142.934
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-297.753	101.701
6.01.02.04	Estoques	209.172	95.424
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	9.925	-10.876
6.01.02.06	Outros Créditos	26.516	-56.948
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-15.985	-14.448
6.01.02.08	Fornecedores	-136.779	45.500
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	-58.658	-65.229
6.01.02.11	Salários e férias a pagar	70.711	48.871
6.01.02.12	Arrecadação de terceiros	18.810	0
6.01.02.13	Outras contas a pagar	0	-1.061
6.01.03	Outros	-202.421	-193.349
6.01.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-104.825	-96.222
6.01.03.05	Pagamento de arrendamentos - juros	-97.596	-97.127
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.368	-64.916
6.02.05	Aplicações financeiras	4.776	-508
6.02.09	Aquisição de ativo imobilizado	-38.229	-57.128
6.02.11	Aquisição de intangível	-3.483	-10.062
6.02.13	Dividendos e JSCP recebidos	3.568	2.782
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-330.029	-22.391
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	388.428	583.678
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-558.755	-222.415
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-138.524	-135.806
6.03.04	Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	-21.323	-81.901
6.03.07	Operações de risco sacado	0	-234.569
6.03.08	Integralização de capital	2.415	73.781

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.03.13	Ações em tesouraria	-2.270	-5.159
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-330.292	147.655
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	438.500	163.742
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	108.208	311.397

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989	7.517	2.660.506
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989	7.517	2.660.506
5.04	Transações de Capital com os Sócios	117.010	16.515	-144.700	0	0	-11.175	0	-11.175
5.04.01	Aumentos de Capital	117.010	0	0	0	0	117.010	0	117.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.270	0	0	0	-2.270	0	-2.270
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.782	-8.782	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	10.003	0	0	0	10.003	0	10.003
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-135.918	0	0	-135.918	0	-135.918
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.262	0	-4.262	-180	-4.442
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.262	0	-4.262	-180	-4.442
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.858	383.127	536.829	-4.262	0	2.637.552	7.337	2.644.889

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551	8.442	2.342.993
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551	8.442	2.342.993
5.04	Transações de Capital com os Sócios	73.781	8.313	-61.500	0	0	20.594	-1.148	19.446
5.04.01	Aumentos de Capital	73.781	0	0	0	0	73.781	0	73.781
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	8.313	0	0	0	8.313	0	8.313
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-61.500	0	0	-61.500	0	-61.500
5.04.08	Ajuste valor justo de mais valia reconhecida em combinação de negócios	0	0	0	0	0	0	-1.148	-1.148
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-99.945	0	-99.945	-287	-100.232
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-99.945	0	-99.945	-287	-100.232
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-9.845	0	0	0	-9.845	0	-9.845
5.07	Saldos Finais	1.273.000	369.353	702.947	-99.945	0	2.245.355	7.007	2.252.362

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

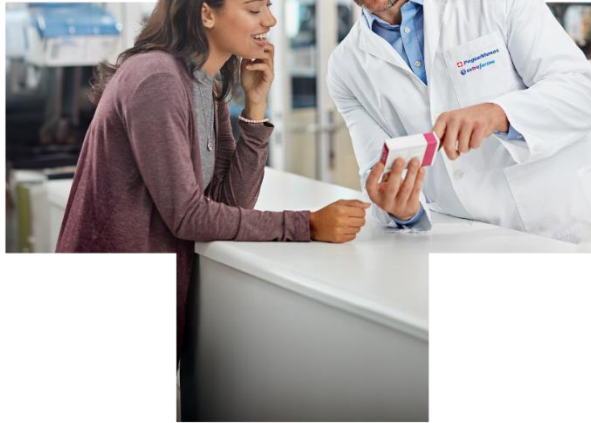
(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	6.206.141	5.776.291
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.207.038	5.775.621
7.01.02	Outras Receitas	-897	670
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.202.695	-3.990.434
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.527.083	-3.366.975
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-675.612	-623.459
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.003.446	1.785.857
7.04	Retenções	-257.643	-274.689
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-257.643	-274.689
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.745.803	1.511.168
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	44.292	26.061
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.271	3.600
7.06.02	Receitas Financeiras	41.021	22.461
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.790.095	1.537.229
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.790.095	1.537.229
7.08.01	Pessoal	770.717	701.028
7.08.01.01	Remuneração Direta	653.674	597.048
7.08.01.02	Benefícios	68.741	61.213
7.08.01.03	F.G.T.S.	48.302	42.767
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	770.521	645.816
7.08.02.01	Federais	211.741	23.006
7.08.02.02	Estaduais	551.669	615.348
7.08.02.03	Municipais	7.111	7.462
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	253.299	290.617
7.08.03.01	Juros	234.316	272.832
7.08.03.02	Aluguéis	18.983	17.785
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-4.442	-100.232
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-4.442	-100.232

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE **Resultados** **2T24**





PAGUE MENOS ACELERA CRESCIMENTO, REVERTE PREJUÍZO E APRESENTA MELHOR CICLO DE CAIXA DESDE 2020

DESTAQUES 2T24

+ RECEITA BRUTA

R\$ 3,4 bilhões (+12,2% vs 2T23) com *same-store-sales* de 11,4%

+ MARKET SHARE

Crescimento acima do mercado em todas as regiões

+ EBITDA AJUSTADO

R\$ 176,9 milhões (+15,7% vs 2T23) com expansão de 0,2p.p. de margem

+ LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

R\$ 44,2 milhões com expansão de 1,4p.p. de margem vs 2T23

+ SINERGIAS EXTRAFARMA

R\$ 203 milhões em bases anuais (6 meses antes do previsto)

+ ENDIVIDAMENTO

2,5x Dívida Líquida / EBITDA (redução de 0,6x vs 2T23)

+ CICLO DE CAIXA

56 dias, redução de 8 dias vs 2T23

+ FLUXO DE CAIXA LIVRE

R\$ 74,1 milhões, com crescimento de R\$ 114,3 milhões vs 2T23

RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho



DISCLAIMER

Desde 2019 nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16, que alterou os critérios de reconhecimento dos contratos de aluguel. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada no Anexo 1 deste documento.



DESTAQUES FINANCEIROS CONSOLIDADOS

em R\$ milhões e % da R.B.	2T23	2T24	Δ	1S23	1S24	Δ
Receita Bruta	3.003,6	3.369,0	12,2%	5.816,9	6.464,1	11,1%
Lucro Bruto	930,6	1.023,2	9,9%	1.748,1	1.926,7	10,2%
% Margem Bruta	31,0%	30,4%	(0,6 p.p.)	30,1%	29,8%	(0,3 p.p.)
Margem de Contribuição	234,4	267,4	14,1%	377,1	453,3	20,2%
% Margem de Contribuição	7,8%	7,9%	0,1 p.p.	6,5%	7,0%	0,5 p.p.
EBITDA Ajustado	152,9	176,9	15,7%	207,5	273,8	31,9%
% Margem EBITDA Ajustada	5,1%	5,3%	0,2 p.p.	3,6%	4,2%	0,6 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	(2,9)	44,2	-	(48,2)	21,1	-
% Margem Líquida Ajustada	(0,1%)	1,3%	1,4 p.p.	(0,8%)	0,3%	1,1 p.p.



PRINCIPAIS INDICADORES

Indicador	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	Δ (2T24 x 2T23)
# de Lojas	1.652	1.648	1.632	1.654	1.653	0,1%
Venda média mensal por loja (R\$ mil)	607	622	622	628	679	11,9%
Ticket médio (R\$)	78,37	81,07	80,46	81,96	83,78	6,9%
Crescimento mesmas lojas (%)	5,6%	5,9%	5,6%	9,6%	11,4%	5,8 p.p.
Canais digitais (% da R.B.)	11,7%	12,1%	12,5%	13,4%	14,1%	2,4 p.p.
Marcas próprias (% da R.B.)	6,6%	7,0%	6,9%	6,7%	6,7%	0,1 p.p.
# Consultórios farmacêuticos	1.077	1.077	1.077	1.077	1.077	0,0%
# Clientes ativos (milhões de clientes)	20,5	20,7	20,7	20,9	20,9	2,3%
# de Funcionários (total)	25.375	25.268	25.445	25.822	25.874	2,0%
# de Funcionários (lojas)	20.679	20.599	20.775	21.161	21.381	3,4%
Média de funcionários por loja	12,5	12,5	12,7	12,8	12,9	3,3%
Ciclo de caixa operacional (dias)	64	60	55	60	56	(8)
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado	3,1x	2,4x	2,5x	2,6x	2,5x	(0,6x)

RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS



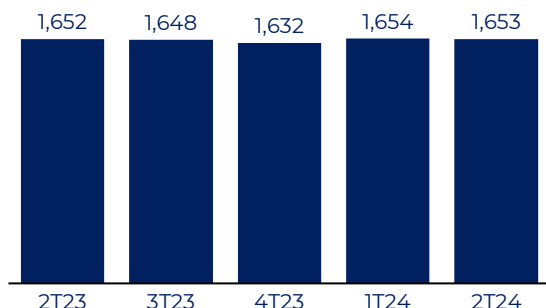
PORTFOLIO DE LOJAS

Encerramos o 2T24 com 1.653 lojas, reduzindo uma unidade em relação ao trimestre anterior, sendo uma inauguração e dois fechamentos. Com isso, concluímos no trimestre a projeção de aberturas de 30 lojas no ano de 2024.

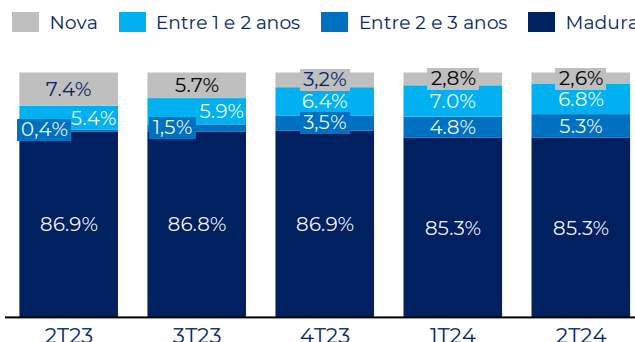
As conversões de bandeira seguem ocorrendo dentro do planejamento de integração operacional com a Extrafarma, totalizando 96 lojas convertidas até o final do 2T24. As conversões seguem entregando relevante *ramp-up* de venda, evidenciando a força de marca da Pague Menos nacionalmente. Atualmente, 100% das lojas nas UFs de SP, BA, PE, PB, RN e TO já foram convertidas para Pague Menos, de forma que apenas as UFs de PA, AP, MA e CE permanecem com a marca Extrafarma. Nessas praças, estamos realizando testes, para a decisão futura de novas conversões nesses estados.

Três anos após a abertura das primeiras lojas do novo ciclo de expansão pós-IPO, observamos resultados consistentes na curva de maturação de vendas e, principalmente, nos resultados das novas lojas, que apontam para um nível de rentabilidade acima da média de lojas de safras anteriores. Ao estratificar as lojas por faixa de venda média mensal, observamos que as inaugurações a partir de 2021 entregam margens 4-wall aproximadamente 1,5p.p acima da média de lojas maduras (considerando apenas o portfólio Pague Menos).

EVOLUÇÃO BASE DE LOJAS



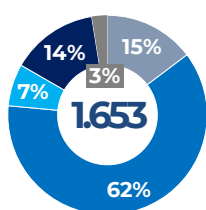
PERFIL ETÁRIO DE LOJAS



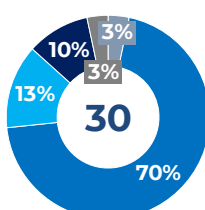
POR REGIÃO



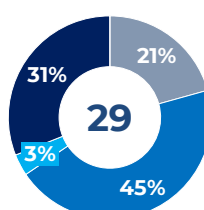
BASE DE LOJAS (2T24)



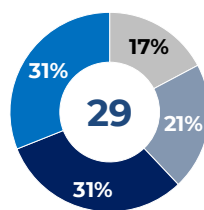
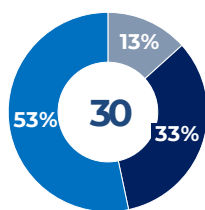
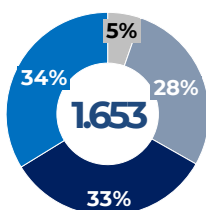
EXP. ORGÂNICA (LTM)



FECHAMENTOS (LTM)



POR CLASSE SOCIAL¹



¹ Classe social predominante no entorno de cada loja (isócronas de 5 minutos de deslocamento a carro). Segmentação segue critérios do IBGE.

RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS

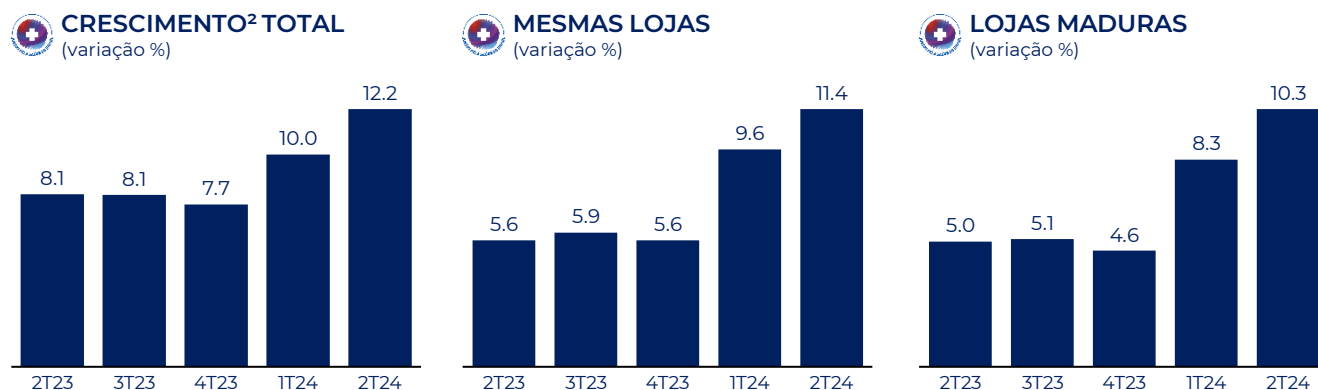


PERFORMANCE DE VENDAS

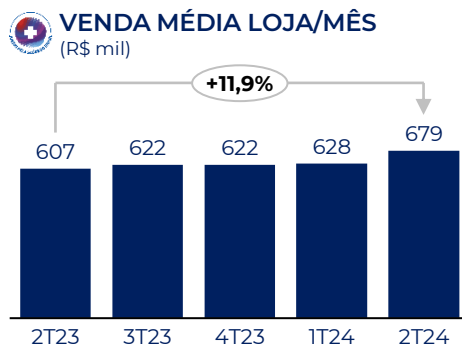
Conquistamos no 2T24 relevante aceleração no crescimento de vendas, mesmo com o menor componente inflacionário do reajuste de medicamentos no trimestre. O bom desempenho reflete principalmente as iniciativas de eficiência operacional, com ações em áreas como atendimento, revitalização do parque de lojas e melhoria de processos internos, que já começam a impactar positivamente na percepção e comportamento de clientes. Além disso, destacamos a forte recuperação de vendas na Extrafarma, em decorrência das sinergias capturadas e conversões de bandeiras realizadas nos últimos trimestres.

O crescimento total de vendas foi de 12,2%, puxado principalmente pelo crescimento de lojas maduras de 10,3%, mais que o dobro da inflação do período. Lojas em maturação contribuíram positivamente com 2,8p.p. no crescimento, enquanto lojas fechadas nos últimos 12 meses contribuíram negativamente com 0,9p.p.

O crescimento mesmas lojas (SSS) foi de 11,4% no trimestre, acelerando 1,8p.p. em relação ao trimestre anterior. Observamos boa tendência de crescimento em ambas as empresas, com Pague Menos registrando SSS de 10,5% e Extrafarma 15,8%. Em Extrafarma, destacamos a forte contribuição de lojas convertidas, que apresentaram expressivo crescimento de 23,7%, enquanto as demais expandiram 12,7%.



Nosso portfólio de lojas atingiu o patamar de R\$ 679 mil em venda média mensal no 2T24, crescimento de 11,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Destacamos a consistente melhoria no portfólio Extrafarma, que atingiu uma venda média mensal de R\$ 574 mil no trimestre, acumulando um expressivo crescimento de 28% nos últimos 2 anos, quase 3 vezes a inflação acumulada no período.



² Dados de crescimento proforma, considerando a base histórica de Extrafarma e expurgando a operação de atacado, descontinuada em out/22.

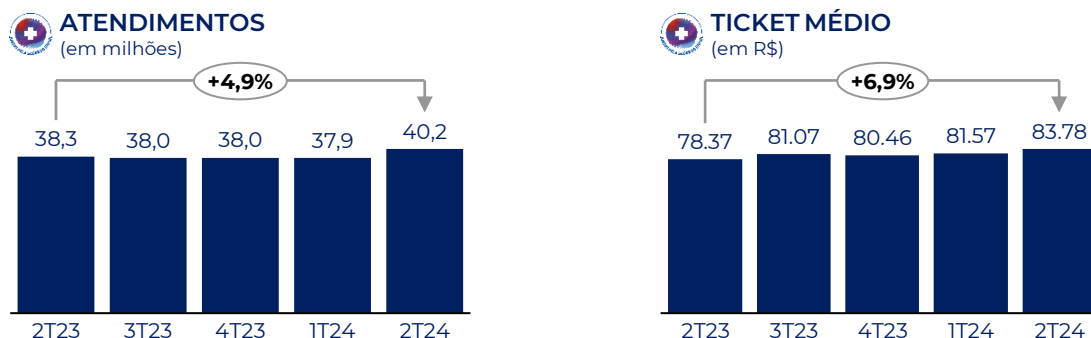
RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS



O crescimento consolidado do trimestre pode ser decomposto em uma saudável combinação de expansão de 4,9% no volume de atendimentos e 6,9% no ticket médio.



O crescimento em atendimentos foi alavancado pela bandeira Pague Menos, que registrou incremento de 5,5% de cupons emitidos vs o 2T23. Atribuímos esse bom desempenho a: i) iniciativas de revitalização no parque de lojas (intervenções aprimorando o *look-and-feel* de mais de 250 pontos de venda); ii) melhorias no atendimento; iii) ações segmentadas de CRM e iv) maturação das novas safras de lojas. Em Extrafarma, o volume de atendimentos cresceu 2,5%, negativamente impactado pelos fechamentos de lojas realizados nos últimos 12 meses. No conceito “mesmas lojas” o volume de atendimentos em Extrafarma expandiu expressivos 5,7%.

A maior parte do crescimento de tráfego em loja foi decorrente da retenção e ativação de novos clientes, contribuindo assim para crescimento em nossa base de clientes ativos. Totalizamos 20,9 milhões de clientes com compras nos últimos doze meses, crescimento de 2,3% em relação ao 2T23 e 0,2% em relação ao 1T24. Resultados positivos, em especial considerando que não houve no período expansão na base de lojas.

Mesmo com a desaceleração inflacionária, estamos observando uma aceleração no crescimento de ticket médio, alavancada principalmente pelo incremento da cesta de compras de clientes. Importante destacar que houve uma inflexão nessa métrica no trimestre, que apresentava persistente tendência de queda até então. Além disso, observamos um efeito mix positivo, em decorrência do aumento da participação de medicamentos de marca nas vendas totais.

GERENCIAMENTO DE CATEGORIAS E SUPPLY

O bom desempenho de vendas no trimestre foi alavancado pelo crescimento em categorias de medicamentos prescritos. Medicamentos de marca registraram crescimento de 14,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo 40,2% das vendas totais, a maior participação desde o 3T22. Dentre as classes terapêuticas, diabetes foi aquela que apresentou o maior crescimento. Em genéricos, registramos crescimento de 13,4%, mantendo a tendência estrutural de ganho de participação no mix, que atingiu o patamar recorde de 11,9% no trimestre.

Em contrapartida, o grupo de não-medicamentos apresentou desaceleração no trimestre, crescendo levemente abaixo da média geral. Em OTC, observamos crescimento de 9,8% no trimestre, prejudicado pela retração na categoria de gripe e resfriado. Itens de Higiene & Beleza apresentaram crescimento de 9,2%, desacelerando em relação aos trimestres anteriores, em especial pelas categorias de dermocosméticos e fraldas.

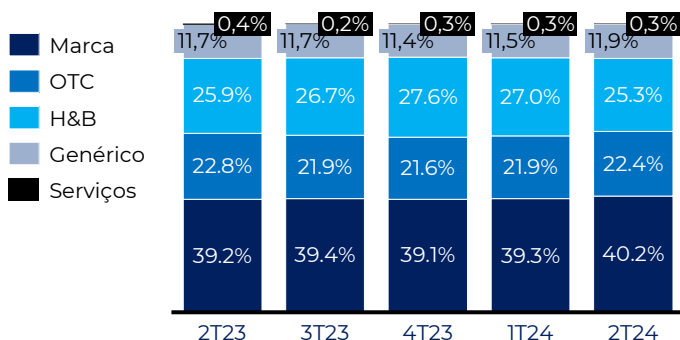
RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

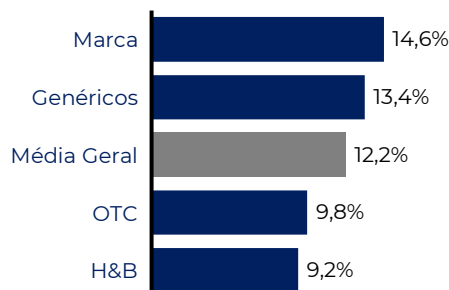
» DADOS OPERACIONAIS



MIX DE VENDAS (em % da receita bruta)



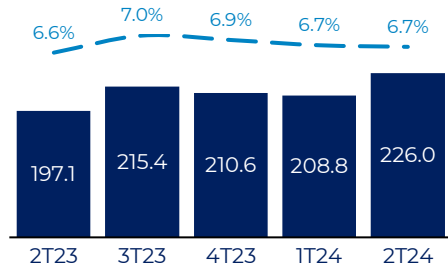
CRESCIMENTO POR CATEGORIA (variação % 2T24 vs 2T23)



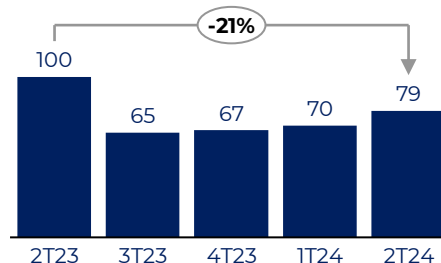
Nossas marcas próprias seguem sendo uma fortaleza em nossa execução comercial, e continuaram ganhando representatividade no mix de vendas no 2T24. Suas vendas totalizaram R\$ 226,0 milhões, crescendo 14,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. A participação nas vendas totais foi de 6,7%, incremento de 0,1p.p. em relação ao 2T23. Considerando apenas as vendas do autosserviço, onde concentramos a oferta de itens de marcas próprias, a participação atingiu 14,1%, incremento de 0,7p.p. em relação ao 2T23.

O índice de ruptura de estoques continua controlado, reduzindo 21% em relação ao 2T23 e mantendo-se em patamar semelhante aos trimestres anteriores.

MARCAS PRÓPRIAS (em R\$ milhões e % da venda total)



RUPTURA DE ESTOQUES (2T23 = base 100)



MARKET SHARE

O bom desempenho de vendas tem permitido aumentar nosso *market share*, mesmo em um contexto de desaceleração no ritmo de aberturas de lojas.

No 2T23, alcançamos crescimento acima do mercado em todas as regiões. O Centro-Oeste segue sendo a geografia onde registramos o maior crescimento de vendas, e também maior ganho de *market share*. No trimestre, atingimos o percentual recorde de 4,7% de participação de mercado na região.

Destacamos também o bom desempenho na região Sudeste, onde registramos o melhor ritmo de crescimento mesmas lojas, alavancado pelas conversões de bandeira realizadas em São Paulo. Com essa iniciativa, observamos forte melhoria não só nas lojas convertidas, mas também nas demais lojas, devido ao aumento no adensamento e fortalecimento da marca Pague Menos em micromercados específicos da capital paulista.

RESULTADOS 2T24

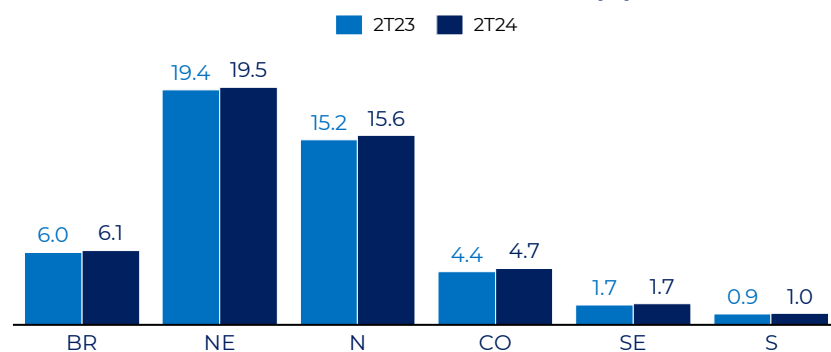
Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS



Importante destacar que o ganho de *market share* no trimestre foi alcançado de forma orgânica, sem a abertura de novas lojas. Nosso ritmo de crescimento de venda média por loja continua bem acima dos principais competidores, mantendo uma tendência observada nos trimestres anteriores.

MARKET SHARE POR REGIÃO (%)



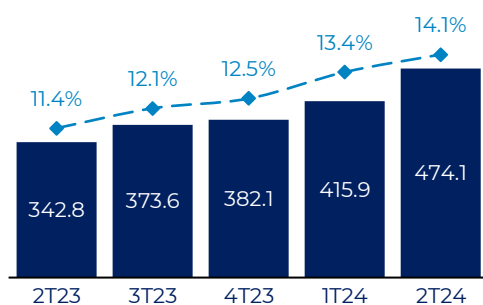
Fonte: IQVIA

PLATAFORMA OMNICHANNEL

No 2T24 continuamos a aprimorar a experiência de compra em nossos canais digitais, que seguem ganhando relevância em nosso negócio. As vendas atingiram R\$ 474 milhões, crescendo 38,3% em comparação com o 2T23 e representando 14,1% das vendas totais. Por bandeira, a Pague Menos alcançou uma penetração de 14,5%, enquanto a Extrafarma atingiu 11,9%. Com isso, seguimos reduzindo o gap entre as bandeiras, encerrando o 2T24 com uma diferença de 2,6 p.p., em contraste com os 4,2 p.p. registrados no ano anterior.

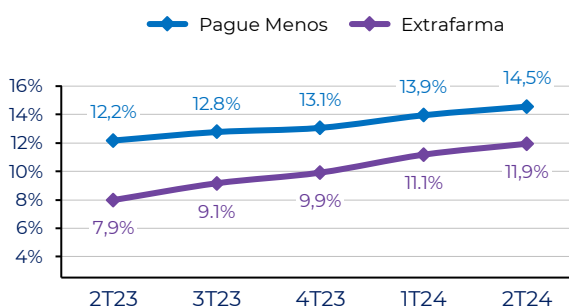
VENDA OMNICHANNEL

(em R\$ milhões e % das vendas totais)



PARTICIPAÇÃO OMNICHANNEL

(% da receita varejo)



O crescimento da nossa plataforma *omnichannel* vem sendo sustentado por uma melhoria contínua na jornada do cliente em todos os canais, desde a redução no tempo de carregamento do site até o checkout do aplicativo. Com isso, continuamos crescendo de forma equilibrada, com e-Commerce, Proximidade, Superapps e Prateleira Infinita crescendo por volta de 15% no 2T24 em relação ao 1T24, com destaque para o eCommerce que se aproxima de 60% de participação.

Ademais, nesse trimestre fizemos a integração de todos os canais pelo WhatsApp, sendo agora possível redirecionar o fluxo de acesso deste para as outras plataformas. Essa iniciativa permite uma maior eficiência na estratégia de comunicação, uma vez que concentramos os recursos para divulgar somente um ponto de acesso.

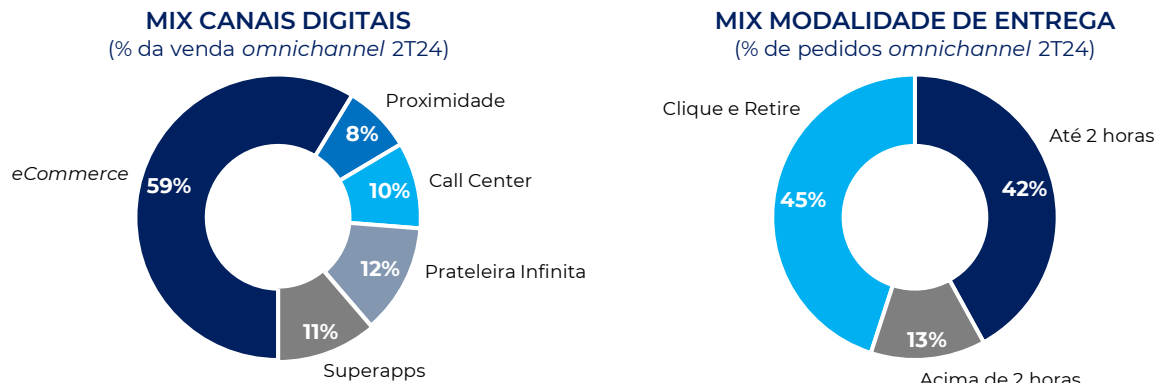
RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS



Nossa estratégia *omnichannel* permite continuar crescendo de forma saudável e sustentada, gradualmente aprimorando a rentabilidade e nível de serviço dos canais. No 2T24, a margem de contribuição do canal expandiu quase 2p.p. em relação ao 2T23. Além disso, mantivemos bom nível de eficiência de entrega, com 87% dos pedidos disponibilizados aos clientes em menos de 2 horas.



HUB DE SAÚDE

Nosso Hub de Saúde segue em constante evolução, ganhando cada vez mais relevância no nosso planejamento estratégico. O 2T24 foi um trimestre marcado pela revisão de posicionamento em algumas importantes verticais de negócio, conforme comentaremos a seguir.

O Clinic Farma segue registrando relevante tráfego de clientes. No trimestre, foram realizados 1,9 milhão de atendimentos em nossos consultórios farmacêuticos, crescimento de 49% em relação ao mesmo período do ano anterior. Gradualmente, estamos convertendo o volume de dados gerado pelo Clinic Farma na construção de “jornadas de saúde” segmentadas. Com o apoio de importantes parceiros da indústria farmacêutica, já temos réguas de relacionamento estruturadas para incentivar a adesão ao tratamento em áreas como diabetes e hipertensão, beneficiando milhares de clientes com descontos, conteúdos educativos e exames de análises clínicas.

A Pague Menos é a rede de farmácias com o maior portfólio de testes rápidos no mercado, com mais de 25 exames sendo ofertados no Clinic Farma. No trimestre, ampliamos a oferta com a inclusão, com exclusividade no canal farma, de hemogramas completos. O exame, disponibilizado em parceria com a *healthtech* de tecnologia diagnóstica *Hilab*, permite a avaliação rápida de diversos componentes do sangue, como hemácias, leucócitos e plaquetas, auxiliando de forma efetiva no monitoramento de saúde do paciente.

Na vertical de vacinas, a mudança de estratégia de aplicação via parcerias para o modelo próprio já começa a gerar resultados promissores. Apenas com iniciativas de treinamento, conscientização de clientes, ampliação de sortimento e reforço de estoques, já quintuplicamos nosso *market share* de vacinas desde o início do ano, mesmo sem expandir a quantidade de lojas habilitadas para o serviço. Até o final do ano, projetamos conquistar ainda mais nossa participação de mercado na categoria, em virtude da ampliação de 36 para cerca de 100 lojas equipadas com salas de vacinação.

Dentro do contexto de constante evolução de nossa estratégia, tomamos a decisão de descontinuar a operação própria das farmácias de manipulação. Entre os múltiplos componentes de nosso Hub de Saúde, essa era a iniciativa mais madura, com menor nível de crescimento e maior nível de capital empregado. Com isso, iniciamos uma parceria com a *Miligrama*, maior farmácia de manipulação online do país, para direcionar toda a demanda de prescrições de manipulados capturada em loja, garantindo que nossos clientes continuem a ser atendidos com este serviço.

RESULTADOS 2T24

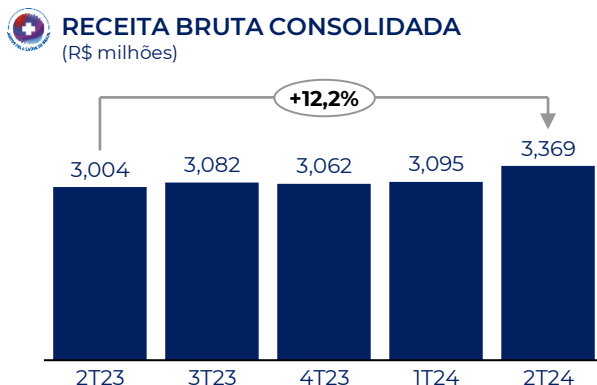
Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



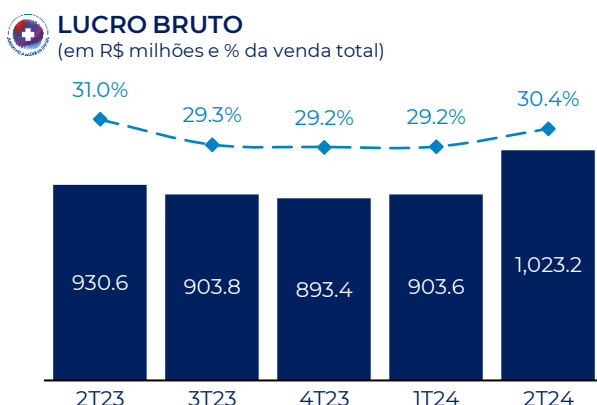
RECEITA BRUTA

Como consequência do bom crescimento mesmas lojas, conforme detalhado na seção “Performance de Vendas” deste release, a receita bruta consolidada atingiu a marca de R\$ 3,369 bilhões no 2T24.



LUCRO BRUTO

O lucro bruto consolidado atingiu R\$ 1,023 bilhão no 2T24, crescimento de 9,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já a margem bruta recuou 0,6p.p. na comparação anual, fechando o trimestre em 30,4%.



A redução de margem bruta observada no trimestre é decorrência, principalmente, de menores ganhos inflacionários com estoques, característica sazonal do segundo trimestre do ano, quando ocorre o reajuste de medicamentos regulado pela CMED. Além do reajuste mais baixo do que no ano anterior (4,5% em 2024 vs 5,6% em 2023), executamos a “pré-alta” com nível mais baixo de estoques (PME de 113 dias no 1T24 vs 129 dias no 1T23), capturando assim menores ganhos inflacionários. A redução no PME é justificada por contextos operacionais distintos: enquanto no 1T23 o foco operacional era a integração logística com a Extrafarma, demandando aportes pontuais de capital de giro, no 1T24 os esforços foram direcionados a desalavancagem financeira, onde a otimização do ciclo de caixa tem sido um dos pilares fundamentais.

Também contribuíram negativamente para a margem bruta, em menor escala, o índice de perdas de estoques e o Ajuste a Valor Presente (AVP). De forma positiva, a margem bruta foi impactada por melhores condições comerciais, *pricing* e efeito mix. Consideramos que os componentes negativos de variação de margem bruta são predominantemente pontuais, enquanto os ganhos são estruturais.

RESULTADOS 2T24

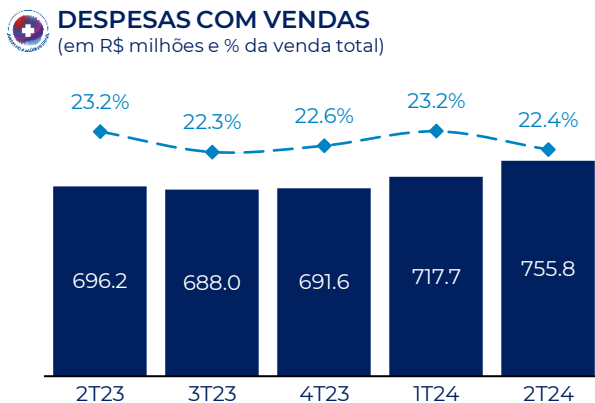
Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



DESPESAS COM VENDAS

As despesas com vendas consolidadas totalizaram R\$ 755,8 milhões, equivalente a 22,4% da receita bruta, recuando 0,8p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

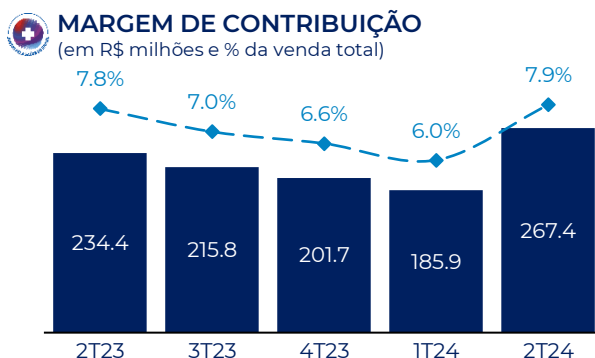


A aceleração no crescimento mesmas lojas, em um contexto onde a inflação de despesas tem desacelerado, tem gerado uma positiva alavancagem operacional, com maior diluição de despesas fixas como aluguéis e pessoal. Além disso, ganhos de eficiência, em especial na bandeira Extrafarma, tem contribuído para controlar o crescimento de despesas operacionais.

Importante destacar que a boa performance em diluição de despesas de vendas ocorre a despeito de despesas incrementais geradas no contexto de transição de gestão da Companhia. As chamadas “missões operacionais”, que tem priorizado ações de curto prazo nas áreas de atendimento, processos, manutenção, tecnologia e suporte às lojas, demandam recursos em um primeiro momento, com ganhos estruturais que ocorrem gradualmente. Linhas de despesa como manutenção e treinamentos de pessoal, por exemplo, crescem respectivamente 30% e 60% em relação ao ano anterior. Além disso, promovemos uma reestruturação organizacional, com mudanças em hierarquias de operações, encerramento da operação de farmácias de manipulação e reforço do time de lojas, o que também impactou as despesas de pessoal com indenizações.

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

O bom desempenho em diluição de despesas mais que compensou a pressão em margem bruta no trimestre, fazendo com que a margem de contribuição atingisse 7,9%, 0,1p.p. acima do 2T23.



RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

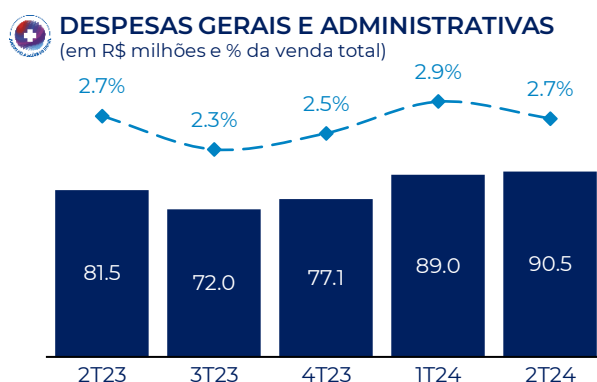
» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



Continuamos reduzindo o gap de rentabilidade entre Pague Menos e Extrafarma, conforme previsto no plano de integração. No 2T24, registramos no portfólio de lojas Pague Menos margem de contribuição de 8,2% e 6,8% em Extrafarma, indicando assim um gap de 1,4p.p. entre as duas operações. No 3T22, primeiro trimestre pós aquisição, esse mesmo gap era de 4,6p.p.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (G&A)

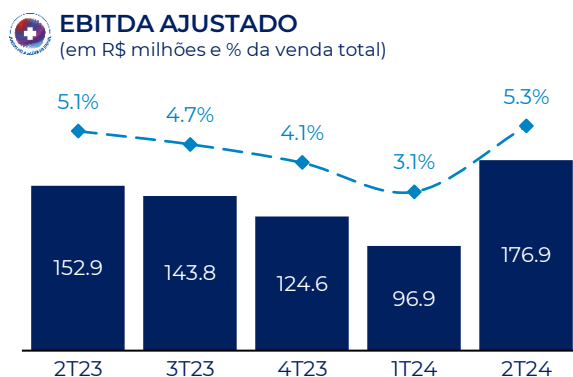
As despesas G&A totalizaram R\$ 90,5 milhões no 2T24, mantendo-se em patamar semelhante ao do 1T24. Como percentual da receita bruta, esse grupo de despesas representou 2,7%, recuando 0,2p.p. em relação ao 1T24, refletindo a maior diluição de despesas gerada pela aceleração no crescimento de vendas, e mantendo-se estável em relação ao 2T23.



A diluição de despesas G&A não foi ainda maior por conta de movimentações realizadas no time de administrativo da Companhia, que segue sendo reforçado no contexto de transição de gestão. Finalizamos no 2T24 a composição do C-Level, além de realizar alterações pontuais na estrutura da diretoria e reduzir, de forma significativa, nosso escritório corporativo em São Paulo. Essas movimentações, que podem ser consideradas como não-recorrentes, pressionaram o G&A do trimestre em 0,1p.p.

EBITDA AJUSTADO

Como resultado dos efeitos descritos anteriormente, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 176,9 milhões no 2T24, crescendo 15,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano, o crescimento foi de expressivos 31,9%, refletindo o bom momento operacional pelo qual passa a Companhia.



RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



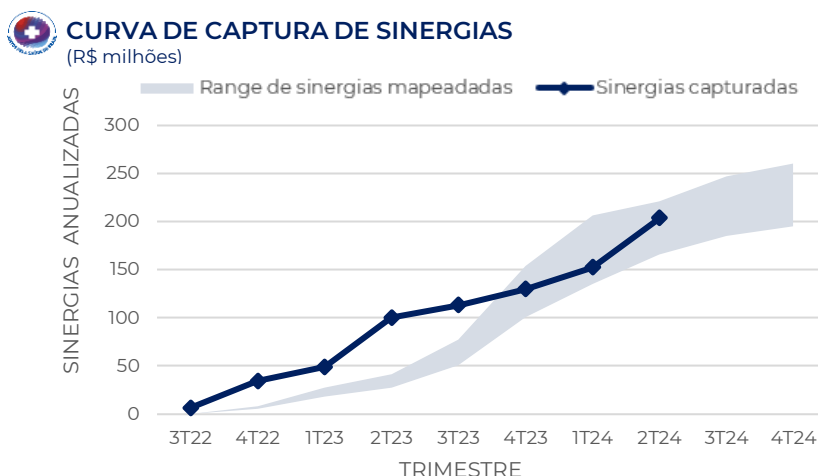
INTEGRAÇÃO EXTRAFARMA E CAPTURA DE SINERGIAS

Cada vez mais, os benefícios gerados pela integração com a Extrafarma ficam evidentes em nosso resultado. Apuramos³, no 2T24, um volume de sinergias de R\$ 50,9 milhões, equivalente a R\$ 203 milhões em base anualizada. Com isso, já superamos o piso do intervalo de sinergias projetadas, seis meses antes do previsto, o que evidencia o sucesso na execução do plano de integração.

Além das sinergias capturadas até o trimestre anterior, contribuíram para o resultado o forte desempenho de lojas convertidas, uma alavanca que já responde por 10% do total de sinergias capturadas. Além disso, sinergias de venda seguem ganhando tração, como evolução do sortimento ativo, penetração de canais digitais e ativações de CRM.

O total de sinergias pode ser distribuído em alavancas de otimização de footprint (16% do total), sinergias de venda (23%), margem bruta (27%), SG&A (37%) e otimização da malha logística (11%), que foram parcialmente compensadas por dissinergias (-14%) geradas por desinvestimentos e aumento no índice de perdas.

Atualizamos o intervalo da projeção de sinergias, aumentando o limite inferior, de forma a incorporar a inflação acumulada desde a projeção original, e reduzindo o limite superior, de forma a contemplar dissinergias com perdas de estoque não previstas inicialmente. Com isso, a projeção atualizada é que a captura de sinergia, em bases anuais, fique entre R\$ 195 milhões e R\$ 260 milhões até o final de 2024.



DEPRECIAÇÃO, RESULTADO FINANCEIRO E IR/CS

Registramos depreciação de R\$ 47,6 milhões no 2T24, redução de 5,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo a desaceleração no ritmo de investimentos e fechamentos de lojas realizados no período. Com a conclusão do plano de expansão orgânica e o baixo volume de capex previsto para a segunda metade do ano, devemos continuar observando uma tendência decrescente nesta rubrica.

A progressiva desalavancagem financeira executada ao longo dos últimos trimestres segue gerando economia em despesas financeiras. O resultado financeiro totalizou R\$ 86,7 milhões no 2T24, recuando 25,9% na comparação com o ano anterior, com relevante redução em despesas com antecipações de recebíveis e juros provisionados. Já na comparação com o 1T24, o resultado financeiro reduziu 14%, em decorrência, principalmente, do menor serviço da dívida e redução do Ajuste a Valor Presente (AVP).

³ A apuração de sinergias é realizada através de cálculos gerenciais, os quais podem resultar em valores diferentes aos reportados contabilmente.

RESULTADOS 2T24

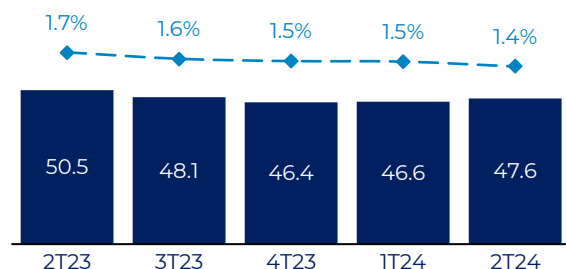
Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



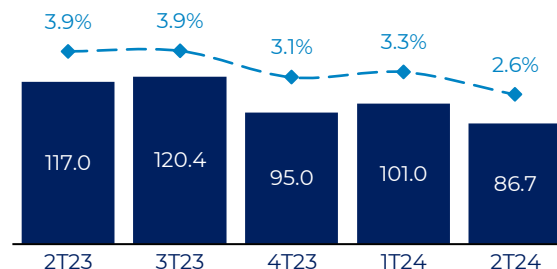
DEPRECIAÇÃO

(em R\$ milhões e % da venda total)



RESULTADO FINANCEIRO

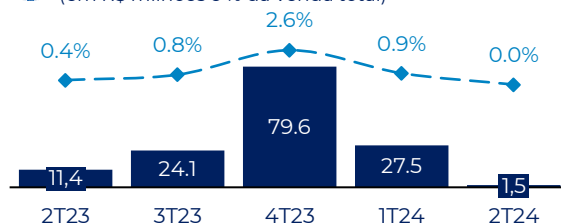
(em R\$ milhões e % da venda total)



O imposto de renda diferido no 2T24 foi de R\$ 1,5 milhões, reduzindo em relação aos trimestre anteriores em virtude da melhora no resultado tributável. Subvenções para investimento impactaram positivamente em R\$ 10,9 milhões para o resultado líquido no trimestre.

IMPOSTO DE RENDA

(em R\$ milhões e % da venda total)



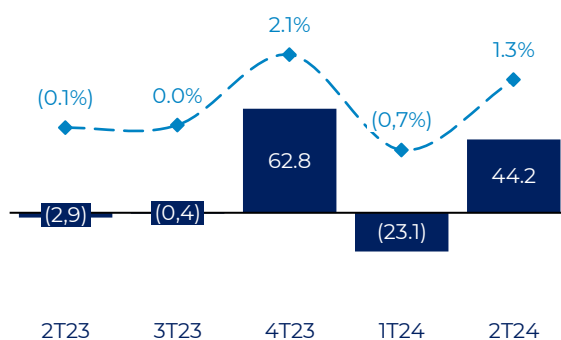
RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO

Totalizamos lucro líquido de R\$ 44,2 milhões no 2T24, revertendo o prejuízo de R\$ 2,9 milhões registrado no mesmo período do ano anterior. A margem líquida atingiu 1,3%, o que representa um expressivo incremento de 1,4p.p. na comparação anual.

O positivo resultado do trimestre evidencia a boa execução do plano traçado pós aquisição da Extrafarma, com progressiva evolução operacional (crescimento de vendas, captura de sinergias e incremento de margens) combinada com gradual desalavancagem financeira (redução no endividamento e otimização do ciclo de caixa).

RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO

(em R\$ milhões e % da venda total)



RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



RECONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO

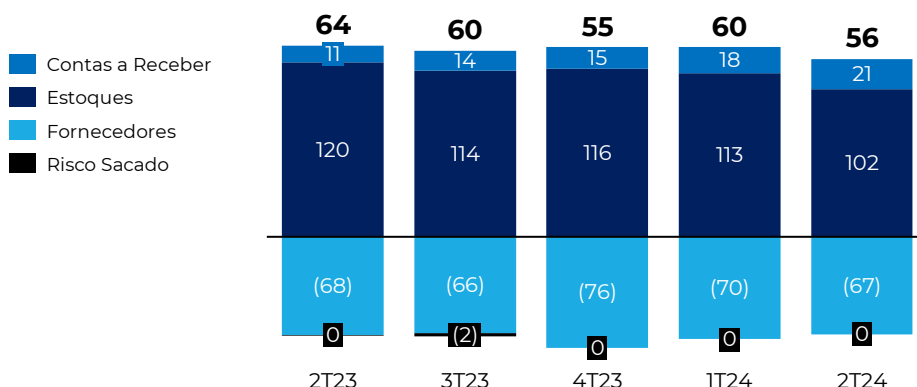
Para melhor entendimento e comparabilidade com os períodos anteriores, o resultado do exercício foi ajustado de forma a expurgar eventos não recorrentes. Apresentamos abaixo o detalhamento dos ajustes realizados, bem como seus respectivos impactos no resultado. A conciliação completa do resultado contábil e ajustado é apresentada no Anexo 3 deste release.

Descrição Ajuste	Efeito líquido no result. consolidado	
	2T23	2T24
Lucro Líquido Contábil IFRS 16	(37,1)	32,6
Exclusão de Efeitos IFRS 16	7,1	5,3
Total - Ajustes Gerenciais	27,1	6,3
(+/-) Baixa de ativo imobilizado	0,0	1,4
(+) Despesas extraordinárias aquisição Extrafarma	0,4	-
(+) Reestruturação organizacional	2,4	-
(+/-) Combinação de Negócios	19,8	2,4
(+) Juros de parcelas a pagar transação Extrafarma	12,2	5,7
(+/-) Efeito no IRPJ e CSLL dos ajustes	(7,6)	(3,2)
Lucro Líquido Ajustado	(2,9)	44,2

CICLO DE CAIXA

O ciclo de caixa operacional atingiu 56 dias no 2T24, recuando 8 dias na comparação com o mesmo período do ano anterior, alavancado principalmente pela crescente eficiência na gestão de estoques.

CICLO DE CAIXA⁴ CONSOLIDADO (em dias de CMV e dias de Receita Bruta)



O prazo médio de estoques foi de 102 dias no 2T24, atingindo o menor patamar desde 2020. Gradualmente, a otimização de malha logística obtida com a integração da Extrafarma começa a se refletir em um ciclo de caixa cada vez mais eficiente. Além do ganho gerado pelas sinergias logísticas, continuamos a reduzir o volume de estoque empregado com iniciativas focadas em redução de excesso, maior envolvimento com fornecedores, revisão na política de lançamentos e redução no sortimento ativo por loja.

⁴ O cálculo do Prazo Médio de Estoques e do Prazo Médio de Pagamento desconsidera os efeitos do AVP, acordos comerciais e tributos a recuperar.

RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

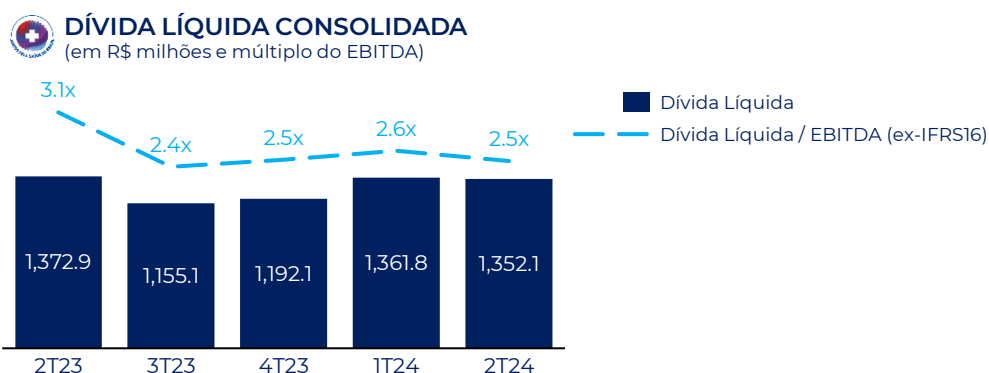
» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



Com a progressiva redução no nível de estoques, continuamos a recompor o saldo de recebíveis, reduzindo o volume de antecipações e assim contribuindo para uma menor alavancagem financeira. O prazo médio de recebimento atingiu 21 dias no 2T24, aumentando 3 dias em relação ao 1T24 e expressivos 10 dias em relação ao 2T23. Nos últimos 12 meses, destinamos aproximadamente R\$ 300 milhões de reais da geração de caixa operacional para a recomposição de nosso contas a receber.

ENDIVIDAMENTO

O índice de dívida líquida / EBITDA atingiu 2,5x no 2T24, acumulando uma redução de 0,6x nos últimos 12 meses. A dívida líquida totalizou R\$ 1,352 bilhão, mantendo-se relativamente estável em relação ao 1T24.



Seguimos comprometidos com o ciclo de desalavancagem financeira, em curso desde o 2T23. Projetamos finalizar o ano de 2024 com um nível dívida líquida / EBITDA abaixo de 2,0x. Para isso, continuaremos destinando, quase integralmente, a geração de caixa operacional para reforçar nosso balanço.

Realizamos no 2T24 um relevante reperfilamento de dívidas, melhorando o perfil de nosso endividamento. Na comparação com o 1T24, houve redução da dívida bruta em 8%, com alongamento do *duration* (de 1,7 para 2,0 anos) e diminuição do spread médio do custo da dívida (de CDI + 1,97% para CDI + 1,70%).

INVESTIMENTOS

No acumulado de 2024, o capex totalizou R\$ 41,7 milhões, recuando 38% na comparação com o ano anterior, refletindo o momento atual de desalavancagem financeira da Companhia.

Promovemos, no 2T24, uma importante revitalização de nosso parque de lojas, com mais de 100 *retrofits* realizados no período, além das 41 conversões de bandeira no portfólio Extrafarma. Acreditamos que esses investimentos contribuíram positivamente para o bom desempenho de vendas no trimestre.

Capex (R\$ milhões)	1S23	%	1S24	%
Expansão	44,8	67%	12,4	30%
Reforma de lojas	6,8	10%	20,3	49%
Tecnologia	7,9	12%	7,8	19%
Infraestrutura de lojas, CDs e escritórios	7,7	11%	1,2	3%
Total	67,2	100%	41,7	100%

RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



FLUXO DE CAIXA

Registramos no 2T24 um fluxo de caixa livre de R\$ 74,1 milhões, evolução de mais de R\$ 100 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. O resultado não foi ainda melhor por conta do movimento de recomposição do contas a receber. Expurgando a variação do contas a receber, o fluxo de caixa livre teria sido superior a R\$ 250 milhões no trimestre.

Além do crescimento do EBITDA, o principal componente da geração de caixa operacional foi a melhora no ciclo de caixa, refletindo o bom resultado do plano de redução de estoques. Também destacamos a aceleração da monetização de créditos fiscais, diretamente relacionada à otimização logística gerada pela integração com a Extrafarma.

Fluxo de Caixa Gerencial (R\$ milhões)	2T23	2T24	1S23	1S24
EBITDA Consolidado ex-IFRS 16	142,7	175,5	198,1	269,6
(-) Ganho por compra vantajosa	7,5	0,0	7,5	1,3
(Δ) Contas a receber	(118,9)	(184,6)	101,7	(297,8)
(Δ) Estoques	110,4	86,4	95,4	209,2
(Δ) Fornecedores	44,7	37,4	45,5	(136,8)
(Δ) Operações de risco sacado	(103,7)	-	(234,6)	-
(Δ) Tributos a recuperar	33,2	40,5	(10,9)	9,9
(+/-) Variação outros ativos e passivos/Efeitos não caixa	(126,8)	(51,4)	(193,0)	(28,2)
(=) Fluxo de caixa das operações	(11,0)	103,7	9,8	27,3
(-) Investimentos de capital	(29,2)	(29,6)	(67,2)	(41,7)
(=) Fluxo de caixa de investimentos	(29,2)	(29,6)	(67,2)	(41,7)
Fluxo de caixa livre	(40,2)	74,1	(57,4)	(14,4)
(+) Captação de dívida bruta	460,6	388,4	583,7	388,4
(-) Pagamento de dívida bruta	(164,2)	(511,2)	(222,4)	(558,8)
(-) Serviço da dívida	(70,4)	(75,0)	(145,5)	(129,2)
(-) Recompra de ações / Integralização de capital	0,0	(0,7)	68,6	114,7
(+) Dividendos e JCP recebidos (pagos)	(0,1)	-	(79,1)	(135,9)
(=) Fluxo de caixa de financiamento	226,0	(198,4)	205,3	(320,7)
Saldo inicial de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	130,2	232,5	168,1	443,3
Saldo final de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	316,0	108,2	316,0	108,2
Variação de Caixa e Equivalentes	185,8	(124,3)	147,9	(335,1)

RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» ANEXOS



ANEXO 1: DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Em 1º de janeiro de 2019, entrou em vigor o CPC 6-R2 (IFRS 16), que alterou o modelo de reconhecimento contábil dos contratos de arrendamento. Para preservar a comparabilidade histórica apresentamos abaixo a conciliação com a norma anterior (IAS 17/CPC 06).



DRE CONSOLIDADA

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	2T23	2T24	Δ	2T23	2T24	Δ
Receita Bruta	3.003,6	3.369,0	12,2%	3.003,6	3.369,0	12,2%
Deduções	(166,9)	(230,2)	37,9%	(166,9)	(230,2)	37,9%
Receita Líquida	2.836,7	3.138,8	10,7%	2.836,7	3.138,8	10,7%
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.906,1)	(2.115,6)	11,0%	(1.906,1)	(2.115,6)	11,0%
Lucro Bruto	930,6	1.023,2	9,9%	930,6	1.023,2	9,9%
Margem Bruta	31,0%	30,4%	(0,6p.p.)	31,0%	30,4%	(0,6p.p.)
Despesas com Vendas	(696,2)	(755,8)	8,6%	(577,6)	(636,2)	10,1%
Margem de Contribuição	234,4	267,4	14,1%	353,0	387,0	9,6%
Margem de Contribuição (%)	7,8%	7,9%	0,1p.p.	11,8%	11,5%	(0,3p.p.)
Despesas Gerais e Administrativas	(81,5)	(90,5)	11,1%	(81,5)	(90,5)	11,1%
EBITDA Ajustado	152,9	176,9	15,7%	271,5	296,4	9,2%
Margem EBITDA Ajustada	5,1%	5,3%	0,2p.p.	9,0%	8,8%	(0,2p.p.)
Depreciação e Amortização	(50,5)	(47,6)	(5,7%)	(130,1)	(127,2)	(2,3%)
Resultado Financeiro	(117,0)	(86,7)	(25,9%)	(166,6)	(134,7)	(19,1%)
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	(14,5)	42,6	-	(25,3)	34,5	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	11,4	1,5	(86,6%)	15,1	4,3	(71,6%)
Participação Minoritária	0,2	0,1	(54,7%)	0,2	0,1	(54,7%)
Lucro Líquido Ajustado	(2,9)	44,2	-	(10,0)	38,9	-
Margem Líquida Ajustada	(0,1%)	1,3%	1,4p.p.	(0,3%)	1,2%	1,5p.p.

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	1S23	1S24	Δ	1S23	1S24	Δ
Receita Bruta	5.816,9	6.464,1	11,1%	5.816,9	6.464,1	11,1%
Deduções	(344,1)	(442,8)	28,7%	(344,1)	(442,8)	28,7%
Receita Líquida	5.472,8	6.021,3	10,0%	5.472,8	6.021,3	10,0%
Custo das Mercadorias Vendidas	(3.724,7)	(4.094,6)	9,9%	(3.724,7)	(4.094,6)	9,9%
Lucro Bruto	1.748,1	1.926,7	10,2%	1.748,1	1.926,7	10,2%
Margem Bruta	30,1%	29,8%	(0,3p.p.)	30,1%	29,8%	(0,3p.p.)
Despesas com Vendas	(1.371,0)	(1.473,5)	7,5%	(1.138,6)	(1.233,3)	8,3%
Margem de Contribuição	377,1	453,3	20,2%	609,5	693,5	13,8%
Margem de Contribuição (%)	6,5%	7,0%	0,5p.p.	10,5%	10,7%	0,2p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(169,5)	(179,5)	5,9%	(169,5)	(179,5)	5,9%
EBITDA Ajustado	207,5	273,8	31,9%	440,0	514,0	16,8%
Margem EBITDA Ajustada	3,6%	4,2%	0,6p.p.	7,6%	8,0%	0,4p.p.
Depreciação e Amortização	(101,1)	(94,2)	(6,9%)	(262,4)	(254,6)	(3,0%)
Resultado Financeiro	(232,0)	(187,7)	(19,1%)	(329,1)	(285,3)	(13,3%)
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	(125,6)	(8,1)	(93,5%)	(151,5)	(25,9)	(82,9%)
Imposto de Renda e Contribuição Social	77,1	29,0	(62,4%)	86,0	35,1	(59,2%)
Participação Minoritária	0,3	0,2	(33,4%)	0,3	0,2	(33,4%)
Lucro Líquido Ajustado	(48,2)	21,1	-	(65,3)	9,3	-
Margem Líquida Ajustada	(0,8%)	0,3%	1,1p.p.	(1,1%)	0,1%	1,2p.p.

RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» ANEXOS



ANEXO 2: BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO CONSOLIDADO

Balanço Patrimonial (R\$ milhões)	IFRS16		
	31/12/2023	30/06/2024	Δ
Ativo Total	8.988,6	8.583,6	(4,5%)
Ativo Circulante	4.493,6	4.191,5	(6,7%)
Caixa e Equivalentes de Caixa	443,3	108,2	(75,6%)
Contas a Receber de Clientes	513,6	792,6	54,3%
Estoques	3.029,7	2.798,3	(7,6%)
Tributos a Recuperar	239,6	232,3	(3,0%)
Outros Ativos Circulantes	267,4	260,1	(2,7%)
Ativo Não Circulante	4.495,0	4.392,1	(2,3%)
Ativo Realizável a Longo Prazo	1.358,9	1.373,1	1,0%
Investimentos	80,0	80,4	0,6%
Imobilizado	949,6	910,2	(4,1%)
Direito de uso em arrendamento	1.912,0	1.849,5	(3,3%)
Intangível	194,5	178,9	(8,0%)
Passivo Total	8.988,6	8.583,6	(4,5%)
Passivo Circulante	3.242,5	2.792,7	(13,9%)
Obrigações Sociais e Trabalhistas	163,6	224,3	37,1%
Fornecedores	1.936,2	1.775,3	(8,3%)
Operações de Risco Sacado	0,0	0,0	-
Obrigações Fiscais	111,2	52,8	(52,5%)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	430,3	138,7	(67,8%)
Outras Obrigações	265,4	258,2	(2,7%)
Arrendamento mercantil	335,9	343,4	2,2%
Passivo Não Circulante	3.085,6	3.146,1	2,0%
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.205,1	1.330,7	10,4%
Tributos Diferidos	3,6	3,3	(6,5%)
Arrendamento Mercantil	1.786,0	1.737,9	(2,7%)
Provisões	79,1	65,7	(16,9%)
Outras Contas a Pagar	11,8	8,5	(28,3%)
Patrimônio Líquido	2.660,5	2.644,9	(0,6%)
Capital Social Realizado	1.604,8	1.721,9	7,3%
Reservas de Capital	383,6	384,4	0,2%
Reservas de Lucros	681,5	536,8	(21,2%)
Ações em Tesouraria	(17,0)	(1,2)	(92,7%)
Lucros/Prejuízos Acumulados	0,0	(4,3)	-
Participação de não controladores	7,5	7,3	(2,4%)

RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» ANEXOS



PagueMenos



extrafarma

ANEXO 3: CONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO

Reconciliação DRE Ajustada (R\$ milhões)	2T24 Contábil	2T24 Contábil	Eliminações	2T24 Contábil	Efeitos IFRS 16	Ajustes Gerenciais	2T24 Ajustado
	(Pague Menos)	(Extrafarma)		(Consolidado)			(Consolidado)
Receita Bruta	2.895,9	1.062,4	(589,4)	3.369,0	-	-	3.369,0
Deduções	(194,2)	(58,2)	22,2	(230,2)	-	-	(230,2)
Receita Líquida	2.701,7	1.004,3	(567,2)	3.138,8	-	-	3.138,8
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.871,2)	(811,6)	567,2	(2.115,6)	-	-	(2.115,6)
Lucro Bruto	830,5	192,7	-	1.023,2	-	-	1.023,2
Despesas Operacionais	(579,0)	(150,7)	-	(729,7)	(119,5)	1,4	(847,8)
Equivalência Patrimonial	(9,7)	-	11,2	1,5	-	-	1,5
Depreciação e Amortização	(96,5)	(30,7)	(1,5)	(128,6)	79,5	1,5	(47,6)
Resultado Operacional	145,4	11,3	9,7	166,4	(40,0)	2,9	129,3
Resultado Financeiro	(115,9)	(24,5)	(0,9)	(141,4)	48,0	6,6	(86,7)
Resultado Antes do Imposto de Renda	29,5	(13,2)	8,8	25,0	8,1	9,5	42,6
Imposto de Renda e Contrib. Social	3,2	4,4	-	7,5	(2,7)	(3,2)	1,5
Participação Minoritária	-	-	0,1	0,1	-	0,0	0,1
Lucro Líquido	32,6	(8,9)	8,9	32,6	5,3	6,3	44,2

ANEXO 4: CONCILIAÇÃO DO EBITDA

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	CONSOLIDADO 2T23	CONSOLIDADO 2T24
Lucro Líquido	(37,1)	32,6
(+) Resultado Financeiro	178,8	141,4
(+) Imposto de Renda e CS	(22,7)	(7,5)
(+) Depreciação e Amortização	142,4	128,6
(+) Participação Minoritária	(0,2)	(0,1)
EBITDA (IFRS 16)	261,3	295,0
(+/-) Efeitos IFRS 16	(118,5)	(119,5)
(+/-) Ajustes Gerenciais	10,2	1,4
EBITDA Ajustado (IAS 17)	152,9	176,9

RESULTADOS 2T24

Comentário do Desempenho

» ANEXOS



ANEXO 5: DISTRIBUIÇÃO DE LOJAS POR UF

UF / Região (# lojas)	2T23	Expansão orgânica	Encerramentos	2T24
Total	1.652	30	29	1.653
Nordeste	1.014	21	13	1.022
Alagoas	37	2	-	39
Bahia	159	2	5	156
Ceará	282	7	5	284
Maranhão	136	2	-	138
Paraíba	68	-	-	68
Pernambuco	178	5	3	180
Piauí	43	-	-	43
Rio Grande Do Norte	69	1	-	70
Sergipe	42	2	-	44
Norte	248	1	6	243
Acre	15	-	-	15
Amapá	18	-	-	18
Amazonas	21	-	-	21
Pará	151	-	6	145
Rondônia	13	-	-	13
Roraima	12	1	-	13
Tocantins	18	-	-	18
Sudeste	239	3	9	233
Espírito Santo	24	-	-	24
Minas Gerais	69	2	1	70
Rio De Janeiro	16	-	2	14
São Paulo	130	1	6	125
Centro-Oeste	110	4	1	113
Distrito Federal	15	-	-	15
Goiás	29	-	-	29
Mato Grosso	36	3	-	39
Mato Grosso Do Sul	30	1	1	30
Sul	41	1	-	42
Paraná	15	1	-	16
Rio Grande Do Sul	7	-	-	7
Santa Catarina	19	-	-	19

Comentário do Desempenho



VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

6 de agosto de 2024

10:00 (BRT) | 09:00 (US-EST)

Em português, com tradução simultânea para o inglês

Para acessar, [clique aqui](#)

Notas explicativas às informações trimestrais

individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Pague Menos" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na capital do Ceará, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - no segmento do Novo Mercado, sob código de negociação PGMN3.

A Companhia e sua controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca "Extrafarma", (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade principal o comércio varejista de medicamentos, perfumaria, produtos de higiene pessoal e de beleza, realizando suas vendas, em 2024, por meio de 1.303 lojas Pague Menos (1.278 em 31 de dezembro de 2023) e 350 lojas Extrafarma (355 em 31 de dezembro de 2023), distribuídas em todos os Estados da Federação. As lojas são abastecidas por 10 centros de distribuição localizados no Ceará, Goiás, Pernambuco, Bahia, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, São Paulo, Pará e Maranhão.

2. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1 Declaração de conformidade

As informações trimestrais, individuais e consolidadas, apresentadas para o período findo em 30 de junho de 2024, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR e foram autorizadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 05 de agosto de 2024.

As informações trimestrais foram preparadas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Na preparação dessas informações trimestrais, adotamos todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor até 30 de junho de 2024.

2.2 Declaração de relevância

Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros para Fins Gerais e a Deliberação CVM 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas nestas informações trimestrais.

2.3 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto na mensuração dos instrumentos financeiros derivativos (swap), que são mensurados pelos seus valores justos.

2.4 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as informações trimestrais intermediárias em Reais, moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado contrário.

2.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das informações trimestrais requer da Administração premissas e estimativas

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com subjetividade, complexidade e não precisão, tem impacto significativo em:

- Perdas estimadas de crédito (Nota 4)
- Perdas estimadas em estoques (Nota 5)
- Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente (Nota 4, Nota 13)
- Realização de imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 7)
- Avaliação de impairment da marca, cuja o prazo de vida útil é indeterminado (Nota 11)
- Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 17)

2.6 Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das informações trimestrais intermediárias, individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as quais foram divulgadas em 4 de março de 2024 e devem ser lidas em conjunto com esta demonstração. Não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações até 30 de junho de 2024.

2.7 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas compreendem as informações contábeis da Companhia e de sua controlada em 30 de junho de 2024. Os investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.

	País	Participação acionária %	
		2024	2023
Controlada direta:			
Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma")	Brasil	99,07%	99,07%

As práticas contábeis adotadas pela controlada foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações trimestrais consolidadas.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Caixa e bancos		30.362	43.581	43.042	52.752
Equivalentes de Caixa		53.466	341.309	65.166	385.748
Operações compromissadas	CDI 95%	42.518	230.431	53.238	271.642
CDB	CDI 100%	6.349	108.554	6.349	108.554
Aplicações automáticas		4.599	2.324	5.579	5.552
Total		83.828	384.890	108.208	438.500

Os equivalentes de caixa são aplicados em instituições financeiras com rating de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



4. CONTAS A RECEBER

4.1 Política contábil

As contas a receber são reconhecidas pelo valor original da venda deduzida das taxas de administração de cartões, quando aplicável. Quando a Companhia identifica evidência provável de que os valores não serão recebidos, uma perda esperada é reconhecida. As perdas esperadas são reconhecidas pela diferença entre valor contábil e valor recuperável do contas a receber.

As vendas a prazo foram ajustadas ao valor presente, com base no custo médio ponderado de capital de 10,38% a.a. (10,18% em 2023). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a receita líquida de vendas e sua realização é registrada no resultado financeiro pela fruição do prazo.

4.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Administradoras de cartões	645.084	407.542	733.347	476.321
Convênios e parcerias (i)	53.858	30.802	67.208	39.403
Contas a receber com controlada (Nota 8.2)	321.784	270.668	-	-
Outras contas a receber	2.734	1.866	3.795	2.945
Subtotal	1.023.460	710.878	804.350	518.669
(-) Ajuste a valor presente	(8.979)	(3.242)	(9.760)	(3.700)
(-) Perdas de créditos esperadas	(1.711)	(1.096)	(2.010)	(1.395)
	1.012.770	706.540	792.580	513.574

- (i) Incluem os valores a receber do Ministério da Saúde pelas vendas realizadas no Programa Farmácia Popular, bem como parcerias com aplicativos de delivery e saldos com empresas conveniadas. Os convênios possuem como objetivo principal a concessão de descontos, além de possibilitar que os clientes efetuem o pagamento das compras mediante desconto em folha de pagamento.

A seguir estão demonstrados os saldos de recebíveis por idade de vencimento, antes da provisão para perdas esperadas com créditos e do ajuste a valor presente:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
A vencer	1.019.875	708.069	799.417	514.864
Vencidos entre 1 e 30 dias	517	250	1.336	1.398
Vencidos entre 31 e 90 dias	654	923	994	939
Vencidos entre 91 e 180 dias	289	462	421	481
Vencidos acima de 180 dias	2.125	1.174	2.182	987
Total	1.023.460	710.878	804.350	518.669

O prazo médio do contas a receber é de aproximadamente 30 a 44 dias (23 a 29 dias em 31 de dezembro de 2023), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações da Companhia.

Movimentação das perdas esperadas com créditos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(1.096)	(249)	(1.395)	(393)
Adições	(709)	(1.158)	(709)	(1.314)
Reversões	94	311	94	312
Saldo final	(1.711)	(1.096)	(2.010)	(1.395)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)

5. ESTOQUES

5.1 Política contábil

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre custo e valor líquido realizável. Os estoques são valorizados pelo método do custo médio ponderado. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidas as despesas necessárias para a realização de venda. Os saldos dos estoques são apresentados deduzidos das perdas esperadas.

5.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Mercadorias para revenda	2.103.615	2.234.511	2.778.332	3.007.339
Materiais para uso e consumo	16.188	16.216	19.950	22.373
	2.119.803	2.250.727	2.798.282	3.029.712

A movimentação das perdas esperadas nos estoques está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(34.349)	(28.428)	(48.523)	(38.365)
Adições	(12.021)	(5.921)	(15.518)	(10.158)
Reversões	2.841	-	8.821	-
Saldo final	(43.529)	(34.349)	(55.220)	(48.523)

6. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
ICMS (i)	615.225	578.071	768.247	760.113
PIS e COFINS (ii)	158.733	160.856	193.066	219.397
IRRF	4.836	3.624	4.948	3.661
Outros	7.623	3.889	8.695	4.961
	786.417	746.440	974.956	988.132
Circulante	169.167	193.013	232.276	239.559
Não circulante	617.250	553.427	742.680	748.573

- (i) Crédito decorrente do regime normal de apuração de ICMS e saldos referentes ao ressarcimento de ICMS ST não definitivo, onde as bases fiscais presumidas foram superiores às efetivas. Os valores são compensados administrativamente após cumprimento dos requisitos definidos por cada Estado.
- (ii) O saldo refere-se, principalmente, aos valores relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Os créditos foram habilitados pela Receita Federal e estão em processo de compensação administrativa. Adicionalmente, a Companhia reconhece os créditos decorrentes do regime de não cumulatividade, oriundos da aquisição de mercadorias, aquisição de serviços e insumos considerados relevantes e essenciais a comercialização dos produtos e prestação de serviços.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)

7. TRIBUTOS DIFERIDOS

7.1 Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados com base nas alíquotas vigentes que são 25% e 9%, respectivamente. Os valores são reconhecidos com base na expectativa de lucros tributáveis futuros, suportados por projeções internas realizadas com base em premissas e em cenários econômicos futuros. Os resultados podem diferir das estimativas, caso as condições projetadas não se confirmem. O valor contábil dos tributos diferidos é revisado a cada data do balanço e ajustado, caso o a expectativa da sua realização seja alterada. Os tributos diferidos são reconhecidos no resultado, de acordo com a origem da transação.

7.2 Composição dos tributos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal	356.162	344.686	476.572	454.027
Arrendamento– direito de uso	(539.990)	(550.941)	(627.421)	(648.566)
Arrendamento– passivo de arrendamento	611.399	615.686	710.878	725.964
Provisão para realização dos estoques	14.800	11.679	18.775	16.498
Perdas de créditos esperadas	6.083	6.190	11.660	12.608
Impairment de ágio em coligada	6.543	6.543	6.543	6.543
Provisões para riscos judiciais	6.823	4.378	9.812	7.287
Ajuste a valor presente	7.522	1.737	6913	(693)
Participação nos lucros	3.480	3.539	3.922	3.868
Provisão para encerramento de lojas	716	959	1.063	2.443
Capitalização de juros	(10.308)	(10.096)	(10.308)	(10.096)
Ganho por compra vantajosa	(81.658)	(83.791)	(81.658)	(83.791)
Instrumentos financeiros derivativos	(3.093)	1.771	(3.093)	1.771
Outras provisões	26.887	20.588	40.692	34.455
Total	405.366	372.928	564.350	522.318

7.3 Expectativa de realização dos tributos diferidos

De acordo com as projeções realizadas, os saldos dos impostos diferidos serão recuperados no seguinte cronograma.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
2024	478	-	1.987	3.111
2025	13.232	9.960	18.061	16.351
2026	26.735	20.682	33.982	29.036
2027	41.504	27.995	50.845	37.472
2028 em diante	323.417	314.291	459.475	436.348
	405.366	372.928	564.350	522.318

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)

7.4 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Resultado antes do IR e CSLL	(36.700)	(167.696)	(46.473)	(197.685)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
IR/CSLL pela alíquota fiscal combinada	12.478	57.017	15.801	67.213
(Adições) exclusões permanentes:				
Outras adições permanentes	(438)	(371)	(673)	(456)
Subvenção para investimento	21.077	18.310	21.077	18.310
Resultado da equivalência patrimonial	(5.394)	(9.184)	1.112	1.224
Atualização monetária em indêbitos fiscais	4.767	753	4.767	753
Prejuízo fiscal de períodos anteriores	(52)	1.226	(52)	10.409
IR/CSLL no resultado	32.438	67.751	42.032	97.453
Alíquota efetiva	88,4%	40,4%	90,4%	49,3%

A Companhia avaliou os impactos do IFRIC 23 (ITG 22) - Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro, concluindo como não relevantes seus efeitos até o momento.

8. PARTES RELACIONADAS

Apresentamos a seguir as principais operações financeiras, comerciais e operacionais entre a Controladora, sua Controlada e demais partes relacionadas:

8.1 Contexto

- **Compra e venda de mercadorias:** a Controladora efetua operações comerciais junto à controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca Extrafarma, para abastecimento de lojas instaladas em todo o país.
- **Locação de imóveis:** Os aluguéis dos imóveis de propriedade das partes relacionadas Renda Participações S.A., Dupar Participações S.A., Madajur Investimentos e Prosper Participações S.A. e onde operam as lojas são calculados sobre o faturamento mensal das lojas. Os imóveis ocupados pela Administração e centros de distribuição são definidos em montantes fixos.
- **Aquisição de mercadoria de marca própria:** Biomatika Indústria e Comércio de Produtos Naturais S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, tem como objetivo principal a fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal, sendo responsável pela produção de parte dos produtos de marca própria.
- **Transporte de cargas:** L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, realiza transporte rodoviário de mercadorias. Todos os contratos de transporte de mercadorias passam por processo de cotação e dá-se a escolha pela melhor proposta técnica (nível de serviço) e comercial.
- **Gestão de benefícios de saúde** – E-Pharma PBM do Brasil S.A., investida da Companhia, presta serviço de gestão de convênios e parcerias e intermediação de meios de pagamento.
- **Garantias:** transações nas quais as partes relacionadas prestam fiança e aval em contratos de locação de imóveis e ou garantia em contratos de financiamentos e empréstimos, conforme segue:

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
(Notas Expressas em milhares de Reais)

**Parte relacionada garantidora****30/06/2024 31/12/2023**

<i>Aval/fiança e devedor solidário (Nota 14)</i>		9.349	13.132
Pessoas físicas (acionistas)		2.794	4.507
Dupar Participações S.A.		6.555	8.625
<i>Imóveis</i>		52.183	52.183
Dupar Participações S.A.		52.183	52.183

8.2 Saldos com empresas ligadas

		Controladora			
		30/06/2024		31/12/2023	
Partes relacionadas	Natureza da operação	Saldo Patrimonial	Montante transacionado	Saldo Patrimonial	Montante transacionado
Contas a receber					
Extrafarma (Nota 4.2)	Venda de mercadorias	321.784	247.301	277.800	318.949
e-Pharma	Venda de mercadorias	538	3.060	411	6.866
Fornecedores					
Biomatika	Compra de produtos	(1.412)	(6.089)	(1.622)	(10.269)
L'auto	Frete de mercadorias	(6.302)	(57.094)	(7.022)	(113.386)
Extrafarma (Nota 13.1)	Compra de mercadorias	(485.128)	(879.292)	(320.435)	(1.269.883)
Arrendamentos					
Renda Participações	Aluguel de imóveis	(900)	(5.292)	(850)	(10.042)
Dupar Participações	Aluguel de imóveis	(5.096)	(30.306)	(11.041)	(69.828)
Madajur Investimentos	Aluguel de imóveis	(1.543)	(9.046)	(494)	(7.599)
Prospar Participações	Aluguel de imóveis	(158)	(922)	(153)	(1.800)
Total		(178.217)	(737.680)	(63.406)	(1.156.992)
		Consolidado			
		30/06/2024		31/12/2023	
Partes relacionadas	Natureza da operação	Saldo Patrimonial	Montante transacionado	Saldo Patrimonial	Montante transacionado
Contas a receber					
e-Pharma	Venda de mercadoria	788	3.419	356	8.320
Outras contas a receber					
L'auto	Venda de imobilizado	3.842	-	6.884	9.741
Fornecedores					
Biomatika	Compra de produtos	(2.122)	(9.167)	(558)	(14.808)
L'auto	Frete de mercadorias	(8.439)	(68.322)	(8.129)	(132.692)
Arrendamentos					
Renda Participações S.A.	Aluguel de imóveis	(900)	(5.292)	(850)	(10.042)
Dupar Participações S.A.	Aluguel de imóveis	(5.096)	(30.306)	(11.041)	(69.828)
Madajur Investimentos	Aluguel de imóveis	(1.543)	(9.046)	(494)	(7.599)
Prospar Participações S.A.	Aluguel de imóveis	(158)	(922)	(153)	(1.800)
Total		(13.628)	(119.636)	(13.985)	(218.708)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas
(Valores expressos em milhares de Reais)



8.3 Remuneração dos administradores

A remuneração dos administradores totalizou R\$ 11.613 no semestre findo em 30 de junho de 2024 (R\$ 15.642 em 30/06/2023). A remuneração paga ou a pagar por serviço prestado está demonstrada a seguir:

	30/06/2024	30/06/2023
Remuneração fixa	4.914	6.716
Bônus e ações restritas	6.699	8.926
	11.613	15.642

A Companhia não possui política de benefícios pós-emprego. Adicionalmente, desde 2020, a Companhia possui instituído programa de remuneração baseado em ações, conforme divulgado na Nota 19.

9. INVESTIMENTOS

9.1 Composição do saldo

Investimento em controlada:

Extrafarma:

% Participação no patrimônio líquido da investida
Participação no patrimônio líquido da investida
Mais valia de ativos adquiridos (líquido)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
% Participação no patrimônio líquido da investida	99,07%	99,07%		
Participação no patrimônio líquido da investida	781.644	800.781	-	-
Mais valia de ativos adquiridos (líquido)	109.564	115.834	-	-
	891.208	916.614	-	-

Investimento em coligada:

E-Pharma PBM do Brasil S.A.

% Participação no patrimônio líquido da investida
Participação no patrimônio líquido da investida
Ágio na aquisição de investimento (e-Pharma)
(-) Perdas por redução ao valor recuperável do ágio

% Participação no patrimônio líquido da investida	26,12%	26,12%		
Participação no patrimônio líquido da investida	17.851	17.400	17.851	17.400
Ágio na aquisição de investimento (e-Pharma)	81.838	81.838	81.838	81.838
(-) Perdas por redução ao valor recuperável do ágio	(19.243)	(19.243)	(19.243)	(19.243)
	80.446	79.995	80.446	79.995
	971.654	996.609	80.446	79.995

9.2 Movimentação do saldo

	31/12/2023	Resultado da equivalência patrimonial	Dividendos e JCP recebidos	30/06/2024
Extrafarma	916.614	(25.406)	-	891.208
e-Pharma	79.995	3.271	(2.820)	80.446
Total	996.609	(22.135)	(2.820)	971.654

	31/12/2022	Resultado da equivalência patrimonial	Dividendos e JCP recebidos	31/12/2023
Extrafarma	899.223	(10.125)	-	916.614
e-Pharma	76.284	1.795	(2.948)	79.995
Total	975.507	(8.330)	(2.948)	996.609

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
(Notas Expressas em milhares de Reais)



9.3 Investimento em controlada – informações financeiras resumidas da Extrafarma

	30/06/2024	31/12/2023
Patrimônio líquido da investida	788.982	808.298
Ajuste ao valor justo dos ativos/passivos adquiridos:		
Marca	80.594	80.594
Mais valia de ativos imobilizados	16.176	18.404
Arrendamento	13.823	17.922
Patrimônio líquido ajustado a valor justo	899.575	925.218
Participação - %	99,07%	99,07%
Valor do investimento	891.208	916.614
	30/06/2024	31/12/2023
Lucro (prejuízo) do período	(19.315)	23.976
% de participação	99,07%	99,07%
Participação no resultado da investida	(19.136)	23.753
(-) Depreciação/amortização de mais valia de ativos	(3.002)	(6.449)
(-) Realização mais valia de arrendamento mercantil (Despesa de juros)	(1.962)	(18.722)
(-) Ajuste ao valor da compra vantajosa	-	22.781
(-) Realização de mais valia por baixa de ativos	(1.306)	(3.921)
Resultado de equivalência patrimonial	(25.406)	17.391

10. IMOBILIZADO

10.1 Valor contábil do imobilizado

		Controladora					
Taxa a.a.		30/06/2024			31/12/2023		
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido
Obras em andamento	-	8.493	-	8.493	43.419	-	43.419
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(i)	1.145.950	(572.735)	573.215	1.102.439	(535.602)	566.837
Instalações	10%	111.768	(72.602)	39.166	111.281	(67.796)	43.485
Máquinas e equipamentos	10%	137.064	(89.094)	47.970	130.080	(84.290)	45.790
Móveis e utensílios	10%	173.003	(87.583)	85.420	165.885	(80.015)	85.870
Equipamentos de informática	20%	74.024	(62.467)	11.557	73.016	(60.055)	12.961
Provisão para encerramento de lojas		(2.104)	-	(2.104)	(2.821)	-	(2.821)
		1.648.198	(884.481)	763.717	1.623.299	(827.758)	795.541

- (i) A depreciação das benfeitorias é calculada de acordo com o prazo de cada contrato de aluguel, que varia entre 5 e 30 anos, chegando-se numa média de taxa de depreciação de 8,9% a.a (8,9% em 31 de dezembro de 2023).

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
Notas Explicativas (em milhares de Reais)



		Consolidado					
		30/06/2024			31/12/2023		
Taxa a.a.		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido
Obras em andamento	-	8.520	-	8.520	43.419	-	43.419
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(i)	1.420.697	(775.528)	645.169	1.375.210	(730.186)	645.024
Instalações	10%	113.480	(72.621)	40.859	111.288	(67.797)	43.491
Máquinas e equipamentos	10%	180.913	(113.223)	67.690	172.204	(107.447)	64.757
Móveis e utensílios	10%	306.282	(170.366)	135.916	298.615	(156.866)	141.749
Veículos	20%	1.942	(1.576)	366	4.119	(3.172)	947
Equipamentos de informática	20%	129.657	(114.855)	14.802	128.833	(111.439)	17.394
Provisão para encerramento de lojas	-	(3.124)	-	(3.124)	(7.184)	-	(7.184)
		2.158.367	(1.248.169)	910.198	2.126.504	(1.176.907)	949.597

10.2 Movimentação do imobilizado no semestre findo em 30 de junho de 2024

		Controladora				
		31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	30/06/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros		566.837	15.652	(5.362)	(37.628)	573.215
Instalações		43.485	205	(18)	(4.814)	39.166
Máquinas e equipamentos		45.790	6.241	(12)	(4.875)	47.970
Móveis e utensílios		85.870	6.789	(1)	(7.575)	85.420
Equipamentos de informática		12.961	1.030	-	(2.433)	11.557
Obras em andamento		43.419	262	-	-	8.493
Provisão para encerramento de lojas		(2.821)	1.617	(902)	-	(2.104)
Total		795.541	31.796	(6.295)	(57.325)	763.717

		Consolidado				
		31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	30/06/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros		645.024	20.904	(5.958)	(48.517)	645.169
Instalações		43.491	1.910	(18)	(4.832)	40.859
Máquinas e equipamentos		64.757	8.606	(84)	(6.415)	67.690
Móveis e utensílios		141.749	7.752	(143)	(13.779)	135.916
Equipamentos de informática		17.394	1.039	(6)	(3.624)	14.802
Obras em andamento		43.419	289	-	-	8.520
Provisão para encerramento de lojas		(7.184)	4.960	(902)	-	(3.124)
Veículos		947	-	(551)	(30)	366
Total		949.597	45.460	(7.662)	(77.197)	910.198

10.3 Movimentação no imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

		Controladora				
		31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	31/12/2023
Benfeitorias em imóveis de terceiros		584.807	38.034	(10.586)	(73.484)	566.837
Instalações		49.966	548	(899)	(9.711)	43.485
Máquinas e equipamentos		47.048	8.010	(44)	(9.670)	45.790
Móveis e utensílios		90.011	8.617	(88)	(14.975)	85.870
Equipamentos de informática		16.433	812	(37)	(5.150)	12.961
Obras em andamento		45.995	38.345	-	-	43.419
Provisão para encerramento de lojas		(4.889)	-	2.068	-	(2.821)
Total		829.371	94.366	(9.586)	(112.990)	795.541

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



	Consolidado						
	31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	Ajuste ao valor justo (ii)	Transf. (i)	31/12/2023
Benfeitorias em imóveis de terceiros	686.640	50.870	(16.137)	(96.882)	(8.048)	28.581	645.024
Instalações	49.966	555	(899)	(9.712)	-	3.581	43.491
Máquinas e equipamentos	66.502	10.747	(121)	(12.920)	103	446	64.757
Móveis e utensílios	161.836	10.518	(2.919)	(30.107)	116	2.305	141.749
Equipamentos de informática	24.499	1.177	(362)	(8.824)	1	903	17.394
Obras em andamento	46.510	38.345	-	-	-	(41.436)	43.419
Provisão para encerramento de lojas	(4.889)	(7.864)	5.569	-	-	-	(7.184)
Veículos	13.774	-	(7.482)	(5.636)	291	-	947
Total	1.044.838	104.348	(22.351)	(164.081)	(7.537)	(5.620)	949.597

(i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

(ii) Refere-se ao ajuste da mais valia identificada em ativos adquiridos em combinação de negócios, proporcional ao percentual de participação da controladora, correspondente a 99,07%.

10.4 Provisão para encerramento de loja

A Companhia reconheceu uma provisão para encerramento de lojas no montante de R\$ 2.104 (R\$ 2.821 em 31 de dezembro de 2023) na controladora e de R\$ 3.124 (R\$ 7.184 em 31 de dezembro de 2023) no consolidado, cuja análise considera o resultado individual das lojas e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação do investimento estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de suas operações.

11. INTANGÍVEL

11.1 Valor contábil do intangível

Controladora							
Taxa a.a.	30/06/2024			31/12/2023			
	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	
Marcas	(i) 4.289	-	4.289	4.289	-	4.289	
Fundo de comércio	(ii) 19.118	(18.427)	691	19.118	(18.228)	890	
Softwares	20% 177.111	(98.376)	78.735	173.210	(85.554)	87.656	
Websites	10% 262	(77)	185	262	(77)	185	
Intangível em andamento	- 1.323	-	1.323	1.815	-	1.815	
	202.103	(116.880)	85.223	198.694	(103.859)	94.835	

Consolidado							
Taxa a.a.	30/06/2024			31/12/2023			
	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	
Marcas	(i) 84.133	-	84.133	84.133	-	84.133	
Fundo de comércio	(ii) 19.118	(18.427)	691	19.118	(18.228)	890	
Softwares	20% 325.026	(232.490)	92.536	321.099	(213.634)	107.465	
Websites	10% 262	(77)	185	262	(77)	185	
Intangível em andamento	- 1.323	-	1.323	1.815	-	1.815	
	429.862	(250.994)	178.868	426.427	(231.939)	194.488	

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



- (i) Saldo referente ao custo de aquisição de marcas. Por ser um ativo intangível de vida útil indefinida, a Companhia avalia anualmente a recuperabilidade do ativo. As estimativas indicam que o valor recuperável do ativo é maior do que seu valor contábil e nenhuma perda é esperada. No consolidado, contém a marca identificada na combinação de negócios com a Extrafarma adquirida pelo valor de R\$ 80.594.
- (ii) A amortização do fundo de comércio é calculada pelo prazo de vigência de cada contrato de aluguel das lojas o que varia entre 5 e 30 anos chegando-se numa média de taxa de amortização de 8,9%a.a.

11.2 Movimentação do intangível no trimestre findo em 30 de junho de 2024

	Controladora					30/06/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	890	-	-	(199)	-	691
Softwares	87.656	2.134	(43)	(12.827)	1.815	78.735
Websites	185	-	-	-	-	185
Intangível em andamento	1.815	1.323	-	-	(1.815)	1.323
Total	94.835	3.457	(43)	(13.026)	-	85.223

	Consolidado					30/06/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	
Marcas	84.133	-	-	-	-	84.133
Fundo de comércio	890	-	-	(199)	-	691
Softwares	107.465	2.160	(43)	(18.861)	1.815	92.536
Websites	185	-	-	-	-	185
Intangível em andamento	1.815	1.323	-	-	(1.815)	1.323
Total	194.488	3.483	(43)	(19.060)	-	178.868

11.3 Movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

	Controladora					31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Transferências (i)	
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	1.567	-	(11)	(666)	-	890
Softwares	89.590	11.530	(352)	(24.669)	11.557	87.656
Websites	50	-	(10)	-	145	185
Intangível em andamento	6.084	1.813	-	-	(6.082)	1.815
Total	101.580	13.343	(373)	(25.335)	5.620	94.835

	Consolidado					31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Transferências (i)	
Marcas	84.883	-	(750)	-	-	84.133
Fundo de comércio	1.567	-	(11)	(666)	-	890
Softwares	127.620	12.159	(352)	(43.519)	11.557	107.465
Websites	50	-	(10)	-	145	185
Intangível em andamento	6.084	1.813	-	-	(6.082)	1.815
Total	220.204	13.972	(1.123)	(44.185)	5.620	194.488

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas
(Valores expressos em milhares de Reais)

- (i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

12. DIREITO DE USO

A norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

12.1 Política contábil

Optamos por usar o expediente prático para transição e não considerar os custos iniciais na mensuração do ativo de direito de uso que corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, mantendo o valor do passivo inicial de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

12.2 Composição do direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Imóveis	1.489.278	1.558.524	1.750.592	1.850.145
Equipamentos de informática	71.507	31.923	71.507	31.923
Máquinas e equipamentos	27.422	29.970	27.422	29.970
	1.588.207	1.620.417	1.849.521	1.912.038

12.3 Movimentação do direito de uso no trimestre findo em 30 de junho de 2024

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.558.524	31.923	29.970	1.620.417
Adições e remensurações	53.881	54.155	4.015	112.051
Baixas	(18.906)	(2.213)	(327)	(21.446)
Depreciação	(104.221)	(12.358)	(6.236)	(122.815)
Saldos em 30 de junho de 2024	1.489.278	71.507	27.422	1.588.207

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.850.145	31.923	29.970	1.912.038
Adições e remensurações	70.603	54.155	4.015	128.773
Baixas	(27.847)	(2.213)	(327)	(30.387)
Depreciação	(142.309)	(12.358)	(6.236)	(160.903)
Saldos em 30 de junho de 2024	1.750.592	71.507	27.422	1.849.521

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
(Notas Expressas em milhares de Reais)



12.4 Movimentação do direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.662.610	62.955	12.434	1.737.999
Adições e remensurações	120.751	2	28.969	149.722
Baixas	(15.642)	(3.565)	(125)	(19.332)
Depreciação	(209.195)	(27.469)	(11.308)	(247.972)
Saldos em 30 de junho de 2023	1.558.524	31.923	29.970	1.620.417

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.979.065	62.955	12.434	2.054.454
Adições e remensurações	221.947	2	28.969	250.918
Baixas	(66.660)	(3.565)	(125)	(70.350)
Depreciação	(284.207)	(27.469)	(11.308)	(322.984)
Saldos em 30 de junho de 2023	1.850.145	31.923	29.970	1.912.038

13. FORNECEDORES

13.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Fornecedores	1.190.390	1.348.769	1.819.579	1.995.072
Fornecedores – controlada (Nota 8.2)	485.128	320.435	-	-
Ajuste a valor presente (i)	(27.682)	(37.350)	(44.282)	(58.907)
Total	1.647.836	1.631.854	1.775.297	1.936.165

- i) Os saldos de fornecedores sofrem o efeito do ajuste a valor presente do saldo considerando um prazo médio de pagamento entre 73 e 77 dias (81 e 92 dias em 31 de dezembro de 2023) e taxa média de captação de recursos equivalente a 10,38% a.a. (10,18% a.a. em 31 de dezembro de 2023). A contrapartida do ajuste a valor presente é contra a conta de estoques, sendo reconhecida ao resultado na conta de custo das mercadorias vendidas quando da venda. A recomposição do saldo do passivo referente aos juros pela passagem do tempo é reconhecida como despesas financeiras.

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS, DEBÊNTURES E DERIVATIVOS

14.1 Política contábil

Reconhecemos por valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passamos a mensurar pelo custo amortizado, conforme previsto contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias, cambiais e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



O saldo do empréstimo é mensurado pelo valor justo refletindo as expectativas do mercado atual em relação aos valores futuros, com à técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado (conversão dos fluxos de caixas futuros em valor único).

14.2 Composição dos empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos

			Controladora e Consolidado	
Banco	Tipo	Taxa média de juros	30/06/2024	31/12/2023
Empréstimos - em moeda nacional				
Banco do Brasil	Capital de giro	115% do CDI.	11.430	33.192
Banco do Brasil	Capital de giro	120% do CDI.	35.975	35.929
Santander	Capital de giro	CDI + 1,69% a.a.	-	81.141
Santander	Capital de giro	CDI + 2,65% a.a.	-	100.224
Empréstimos - em moeda estrangeira				
Banco Itaú (i)	4131 – EUR	EUR + 6,31% a.a.	-	96.985
Banco do Brasil S.A.	4131 – EUR	EUR + 5,19% a.a.	52.968	-
Banco Santander	4131 – USD	USD + 6,31% a.a.	152.070	-
			252.443	347.471
Financiamentos				
Banco do Brasil	FCO	4,12% a.a.	6.558	8.628
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TLP_IPCA + 2,18%	2.769	4.429
Bradesco	FINAME	TLP IPCA + 8,77%	24.095	29.895
			33.422	42.952
Debêntures e notas comerciais				
6ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 1,75%	101.339	101.417
6ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 2,20%	354.463	354.819
7ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 1,70%	525.613	529.093
BTG	1ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 2,23% a.a.	-	151.940
BRADESCO	2ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 2,30% a.a.	-	107.733
BRADESCO	3ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 1,50% a.a.	202.112	-
			1.183.527	1.245.002
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			1.469.392	1.635.425
Circulante			138.731	430.286
Não circulante			1.330.661	1.205.139
Instrumentos financeiros Swap Itaú x EUR (i)			-	5.209
Instrumentos financeiros Swap Banco do Brasil x EUR (i)			(5.509)	-
Instrumentos financeiros Swap Santander x USD (i)			(3.589)	-
Total de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos			1.460.294	1.640.634
Circulante			148.211	430.286
Não circulante			1.312.083	1.205.139

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
Notas Explicativas (em milhares de Reais)



- (i) A Companhia realizou captação em moeda estrangeira na modalidade “4131”, isenta de IOF. Com o objetivo de proteger a exposição cambial dessas operações, a Companhia contratou swap de mesmo prazo, taxa e valor, com custo de CDI + 2,38% a.a. (Banco Itaú), CDI + 1,38% a.a. (Banco do Brasil) e CDI + 1,23% a.a. (Banco Santander).

14.3 Movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Saldos iniciais	1.640.635	1.574.270
Captação de empréstimos e financiamentos	388.428	583.678
Operações de Risco Sacado (i)	-	(241.331)
Juros incorridos	90.006	210.562
Amortização de principal	(558.755)	(278.144)
Amortização de juros	(104.825)	(206.444)
Variações cambiais	15.902	(7.094)
Ajuste a valor presente – Risco sacado	-	3.410
Alterações no valor dos passivos financeiros mensurados a valor justo	(14.307)	4.346
Apropriação ao resultado de custos de transação	3.210	(2.619)
Saldos finais	1.460.294	1.640.634

- (i) A movimentação apresentada em 2023 corresponde à liquidação das operações de risco sacado até então contratadas. A Companhia não mais contratou operações desta natureza em 2024.

14.4 Características das debêntures

A 6ª emissão de debêntures simples foi realizada em 5 de novembro de 2021 no montante de R\$ 450.000, sendo que a primeira série é remunerada pela variação do CDI +1,75% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2026, e a segunda série é remunerada pela variação do CDI + 2,20% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2028. A 7ª emissão foi realizada em 15 de julho de 2022 no montante de R\$ 500.000, tem vencimento para 15 de julho de 2026 e é remunerada pela variação do CDI +1,70% a.a.

As emissões são “não conversíveis” em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 476. As debêntures não possuem cláusulas de repactuação. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

14.5 Cronograma de desembolso dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	30/06/2024	31/12/2023
01/01/2025 – 31/12/2025	329.178	567.760
01/01/2026 – 31/12/2026	460.812	288.237
01/01/2027 – 31/12/2028	522.093	349.143
Total	1.312.083	1.205.139

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)

14.6 Garantias

	30/06/2024	31/12/2023
Aval/fiança (Partes relacionadas – Nota 8)	9.349	13.132
Alienação fiduciária de direitos creditórios	12.190	17.901
Fianças bancárias	12.000	12.000
Imóveis (Partes relacionadas – Nota 8)	52.183	52.183
	85.722	95.216

14.7 Cláusulas restritivas (covenants)

Os índices e limites financeiros são verificados trimestralmente com base nas informações trimestrais da Companhia até o pagamento integral dos valores devidos. Em 30 de junho de 2024, os índices estavam dentro dos limites definidos contratualmente.

15. PASSIVO DE ARRENDAMENTOS

15.1 Política contábil

Dos contratos abrangidos pela norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, consideramos como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa incremental de juros. A taxa de desconto nominal corresponde às taxas médias de captação de recursos .

15.2 Composição dos arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Imóveis	1.693.534	1.745.797	1.976.589	2.056.876
Equipamentos de informática	75.892	34.418	75.892	34.418
Máquinas e equipamentos	28.807	30.627	28.807	30.627
	1.798.233	1.810.842	2.081.288	2.121.921

15.3 Movimentação do arrendamento a pagar no trimestre findo em 30 de junho de 2024

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.745.797	34.418	30.627	1.810.842
Adições e remensurações	53.882	54.155	4.015	112.052
Baixas	(21.125)	(2.171)	(335)	(23.631)
Juros incorridos	77.068	5.437	2.267	84.772
Pagamentos	(162.088)	(15.947)	(7.767)	(185.802)
Saldos em 30 de junho de 2024	1.693.534	75.892	28.807	1.798.233
Circulante	225.514	25.848	12.258	263.620
Não circulante	1.468.020	50.044	16.549	1.534.613

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	2.056.876	34.418	30.627	2.121.921
Adições e remensurações	70.603	54.155	4.015	128.773
Baixas	(30.337)	(2.171)	(335)	(32.843)
Juros incorridos	91.853	5.437	2.267	99.557
Pagamentos	(212.406)	(15.947)	(7.767)	(236.120)
Saldos em 30 de junho de 2024	1.976.589	75.892	28.807	2.081.288
Circulante	305.307	25.848	12.258	343.413
Não circulante	1.671.282	50.044	16.549	1.737.875

15.4 Movimentação do arrendamento a pagar no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.809.370	67.027	13.400	1.889.797
Adições e remensurações	120.751	2	28.969	149.722
Baixas	(17.345)	(3.565)	(137)	(21.047)
Juros incorridos	152.784	4.944	2.285	160.013
Pagamentos	(319.763)	(33.990)	(13.890)	(367.643)
Saldos em 30 de junho de 2023	1.745.797	34.418	30.627	1.810.842
Circulante	222.825	31.001	11.686	265.512
Não circulante	1.522.972	3.417	18.941	1.545.330

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	2.159.066	67.027	13.400	2.239.493
Adições e remensurações	221.947	2	28.969	250.918
Baixas	(105.041)	(3.565)	(137)	(108.743)
Juros incorridos	201.372	4.944	2.285	208.601
Pagamentos	(420.468)	(33.990)	(13.890)	(468.348)
Saldos em 30 de junho de 2023	2.056.876	34.418	30.627	2.121.921
Circulante	293.259	31.001	11.686	335.946
Não circulante	1.763.617	3.417	18.941	1.785.975

15.5 Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
1 a 2 anos	245.780	274.038	316.771	359.240

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)

2 a 5 anos	513.176	706.296	619.197	835.025
Acima de 5 anos	775.657	564.996	801.907	591.710
Total	1.534.613	1.545.330	1.737.875	1.785.975

15.6 Crédito de PIS e COFINS potencial

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel registrados em conformidade com a NBC TG 06 (R3) / CPC 06 na ocorrência de seus pagamentos. Estão apresentados abaixo o potencial desses créditos tributários. Parte dos contratos de arrendamento de imóveis não geram direito a créditos de PIS e COFINS, pois são firmados com arrendadores pessoas físicas, logo o crédito é vedado pela legislação tributária.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Contraprestação do arrendamento	2.012.366	2.027.663	2.260.808	2.303.842
PIS e COFINS potencial (9,25%)	186.144	187.559	209.125	213.105

15.7 Fluxos inflacionados e taxas nominais

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

	Controladora			
	Fluxo real		Fluxo inflacionado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Imóveis	1.693.534	1.745.797	1.735.026	1.690.281
Equipamentos de informática	75.892	34.418	79.102	36.008
Máquinas e equipamentos	28.806	30.627	30.024	32.042
Total	1.798.232	1.810.842	1.844.152	1.758.331

	Consolidado			
	Fluxo real		Fluxo inflacionado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Imóveis	1.976.589	2.070.143	2.025.015	2.004.313
Equipamentos de informática	75.892	34.418	79.102	36.008
Máquinas e equipamentos	28.806	30.627	30.024	32.042
Total	2.081.287	2.135.188	2.134.141	2.072.363

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas
(Valores expressos em milhares de Reais)

16. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
ICMS	26.597	40.952	35.047	61.990
INSS/FGTS	6.344	22.382	10.899	36.026
ISS	3.543	4.250	3.761	4.478
PERT	4.316	5.554	4.316	5.554
Impostos retidos	439	629	1.112	5.636
Outros	874	935	960	1.069
Total	42.113	74.702	56.095	114.753
Circulante	38.774	71.129	52.756	111.180
Não circulante	3.339	3.573	3.339	3.573

17. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

17.1 Saldo da provisão para demandas judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Administrativas	1.008	887	1.008	887
Cíveis	3.322	3.229	4.042	3.983
Trabalhistas	15.217	8.342	18.885	11.741
Tributárias	522	418	5.365	5.261
Provisão para contingências	20.069	12.876	29.300	21.872
Passivos contingentes em combinação de negócios	36.424	57.217	36.424	57.217

As provisões para demandas judiciais cíveis são formadas por processos cujos valores individuais são pulverizados e decorrentes, principalmente, da provocação de danos morais e/ou materiais ocorridos em duas situações: relações consumeristas e ocorrência de assaltos no interior de nossas lojas.

As provisões trabalhistas são formadas por processos cujos valores individuais também são pulverizados e referem-se substancialmente a recursos de verbas rescisórias, relativas a horas extras ou diferenças salariais e que podem impactar ajustes em outras verbas como férias, FGTS e aviso prévio.

As provisões para demandas tributárias são relativas, substancialmente, a discussões acerca de escrituração e respectiva apuração de ICMS substituição tributária relacionadas a operações realizadas no estado do Ceará.

Os passivos contingentes em combinação de negócios correspondem ao ajuste ao valor justo sobre o passivo contingente da Extrafarma na data da combinação de negócios. Por se tratar de passivos contingentes anteriores à aquisição da Controlada, o contrato prevê que eventuais desembolsos serão indenizados pela vendedora, de forma que a Companhia possui ativo indenizável registrado no mesmo valor do saldo da provisão para passivos contingentes em combinação de negócios.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas
(Valores expressos em milhares de Reais)



17.2 Movimentação dos processos no trimestre findo em 30 de junho de 2024

Controladora					
	31/12/2023	Adições	Reversão	Pagamentos	30/06/2024
Administrativas	887	520	(69)	(330)	1.008
Cíveis	3.229	801	(27)	(681)	3.322
Trabalhistas	8.342	11.721	(7)	(4.839)	15.217
Tributárias	418	204	(21)	(79)	522
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	57.217	-	(20.793)	-	36.424
Total	70.093	13.246	(20.917)	(5.929)	56.493

Consolidado					
	31/12/2023	Adições	Reversão	Pagamentos	30/06/2024
Administrativas	887	520	(69)	(330)	1.008
Cíveis	3.983	1.199	(123)	(1.017)	4.042
Trabalhistas	11.741	14.862	(172)	(7.546)	18.885
Tributárias	5.261	206	(21)	(81)	5.365
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	57.217	-	(20.793)	-	36.424
Total	79.089	16.787	(21.178)	(8.974)	65.724

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

17.3 Movimentação dos processos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

Controladora					
	31/12/2022	Adições	Reversão	Pagamentos	31/12/2023
Administrativas	766	555	(55)	(379)	887
Cíveis	3.349	1.014	(199)	(935)	3.229
Trabalhistas	11.674	5.575	(61)	(8.846)	8.342
Tributárias	302	344	(15)	(213)	418
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	63.706	-	(6.489)	-	57.217
Total	79.797	7.488	(6.819)	(10.373)	70.093

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)

	Consolidado				
	31/12/2022	Adições	Reversão	Pagamentos	31/12/2023
Administrativas	766	555	(55)	(379)	887
Cíveis	3.802	2.221	(348)	(1.692)	3.983
Trabalhistas	17.460	7.242	(227)	(12.734)	11.741
Tributárias	5.178	367	(55)	(229)	5.261
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	63.706	-	(6.489)	-	57.217
Total	90.912	10.385	(7.174)	(15.034)	79.089

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

17.4 Passivos contingentes – Risco de perda possível

Em 30 de junho de 2024, a Companhia era parte em demandas judiciais classificadas por seus assessores jurídicos com risco de perda possível no montante de R\$ 417.677 (R\$ 440.622 em 31 de dezembro de 2023) por parte da Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 621.457 (R\$ 550.534 em 31 de dezembro de 2023) dos quais R\$ 36.424 são passivos contingentes assumidos em combinação de negócios.

A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Administrativas	14.925	9.255	14.925	9.255
Cíveis	7.445	7.967	35.973	21.548
Trabalhistas	1.515	75.407	18.510	91.866
Tributárias	393.792	347.993	552.049	427.865
Total	417.677	440.622	621.457	550.534

Tributárias: Referem-se a notificações, em sua maioria fiscais, de lançamentos de débito no entender da Companhia e seus assessores jurídicos, destituídas de base fática, portanto com possibilidades plenas de anulação, entre as quais descrevemos as principais:

i) Ação anulatória de débitos de ICMS (controladora)

Ação anulatória objetivando o cancelamento do auto de infração no valor de R\$ 136.149 em 30 de junho de 2024 (R\$ 99.512 em 31 de dezembro de 2023), que foi lavrado para exigência de valores a título de ICMS decorrente da escrituração de créditos em valores superiores aos destacados nas notas fiscais de entrada de produtos destinados à comercialização, o que, segundo a fiscalização, teria (na opinião do fisco) ocasionado omissão de pagamento de ICMS no período compreendido entre março de 2014 a dezembro de 2018.

ii) Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (controladora)

Auto de infração lavrado em dezembro de 2020, no valor de R\$ 148.491 em 30 de junho de 2024 (R\$

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



144.138 em 31 de dezembro de 2023), exigindo valores a título de PIS e COFINS decorrentes de créditos fiscais registrados no período de dezembro de 2015 a dezembro de 2016, relativas à despesas com bens e serviços utilizados como insumos (exemplos: serviços de limpeza, taxas de administração de cartões, fretes, entre outros), nos quais a Receita Federal, com base na interpretação restritiva do art. 3º, inc. II, das Leis 10.637/02 e 10.833/03 e em razão do fato de que a Companhia tem por atividade fim o comércio varejista, não entende como possível.

Trabalhistas: Referem-se a reclamações oriundas de verbas rescisórias que, no entender da Companhia foram totalmente quitadas no momento do desligamento, configurando-se assim, a confiança em sua não admissibilidade.

Administrativas: Referem-se a notificações advindas dos procedimentos adotados nas filiais, configurando-se na maioria dos casos como meros equívocos de interpretação da norma.

Cíveis: Referem-se à provocação de danos morais e/ou materiais, no entender do demandante, sofridos no interior de nossas lojas. Como a política de atendimento da Companhia é de total respeito ao público consumidor, entende-se que a interpretação é improcedente.

17.5 Depósitos Judiciais

Em 30 de junho de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Administrativas	-	100	-	100
Cíveis	10.101	11.539	11.091	12.549
Trabalhistas	12.905	12.099	16.170	15.379
Tributárias	1.497	1.485	1.579	2.009
Total	24.503	25.223	28.840	30.038

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1 Capital social

	30/06/2024	31/12/2023
Capital social integralizado	1.764.549	1.647.539
(-) Custos com emissões de ações	(42.691)	(42.691)
Total	1.721.858	1.604.848

A seguir demonstramos a evolução do capital social e das ações integralizadas:

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



	Quant. de ações	Valor
Saldo em 1º janeiro de 2023	443.781.062	1.241.689
Aumento de capital aprovado em 04/04/2023	20.049.023	73.780
Aumento de capital aprovado em 29/09/2023	77.950.375	332.070
Saldo em 31 de dezembro de 2023	541.780.460	1.647.539
Aumento de capital aprovado em 27/03/2024	39.935.179	117.010
Saldo em 30 de junho de 2024	581.715.639	1.764.549

18.2 Reserva de capital

	30/06/2024	31/12/2023
Ágio na emissão de ações (i)	386.650	386.650
Custo na emissão de ações (ii)	(11.390)	(11.390)
Plano de ações restritas (iii)	8.776	7.989
Ações em tesouraria (Nota 18.4)	(1.239)	(16.967)
Reserva de incorporação	330	330
Total	383.127	366.612

- Conforme Acordo de Investimentos entre Companhia e a General Atlantic Brasil Investimentos S.A., foi constituída reserva de ágio na emissão de ações no montante de R\$397.357 sendo que em 2017 e 2018 foi efetuada uma reversão de R\$ 6.527 e R\$ 4.180, respectivamente, em virtude de indenização paga aos acionistas subscritores.
- Valor referente ao custo na emissão de novas ações de R\$ 11.390 na operação de investimento da General Atlantic Brasil Investimentos S.A. em 2015.
- Em 2020 foi aprovada a criação de um Plano de Ações Restritas cujos detalhes do plano e outorgas concedidas encontram-se divulgadas na Nota 19.

18.3 Reservas de lucros

A Reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social, após a destinação da reserva de incentivos fiscais.

A Reserva de incentivo fiscal é constituída a partir da parcela do lucro decorrente das subvenções para investimento recebidas pela Companhia, conforme detalhado na Nota 21 – Subvenções governamentais.

18.4 Ações em tesouraria

Em 9 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a abertura de um Programa de Recompra de até 1.100.000 ações ordinárias. Adicionalmente, em 1 de dezembro de 2021, foi aprovado um novo Programa de Recompra de até 2.000.000 ações, tendo como termo final o dia 1 de março de 2022 e em 1 de agosto de 2022 foi aprovado novo Programa de Recompra de até 5.000.000 ações, com duração de 6 meses, encerrado em 1 de fevereiro de 2023. Por fim, foi aprovado um Programa de Recompras de até 5.000.000 ações, com início na data 3 de outubro de 2023 e término em 3 de abril de 2024.

No âmbito dos Programas, a Companhia adquiriu, desde seu lançamento até a data de encerramento, o montante de 9.129.000 ações ordinárias no valor total de R\$ 54.413, ao custo médio de R\$ 5,96, das quais 406.247 ações permanecem em tesouraria ao custo médio de R\$ 3,05 totalizando o montante de R\$ 1.239.

Notas explicativas às informações trimestrais

individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



19. INCENTIVO DE LONGO PRAZO COM AÇÕES RESTRITAS

O Plano de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de Ações Restritas") da Companhia foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de abril de 2023 e tem como objetivo permitir a outorga de ações restritas aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, com vistas a: (i) atrair e reter os diretores, gerentes e empregados de alto nível da Companhia; (ii) conceder aos participantes a oportunidade de se tornarem acionistas da Companhia, obtendo, em consequência, um maior alinhamento dos interesses destes com os interesses da Companhia; e (iii) desenvolver os objetos sociais da Companhia e os interesses dos acionistas. Durante a vigência do Plano de Ações Restritas, poderão ser entregues aos participantes, ações representativas de até 1,5% do capital social da Companhia. O saldo do Plano de Ações Restritas em 30 de junho de 2024 é de R\$ 9.713 (R\$ 7.989 em 31 de dezembro de 2023).

Em 02 de junho de 2023, o Conselho de Administração aprovou, no âmbito do Plano de Ações Restritas, os seguintes Programas de Outorga de Ações:

- Programa de Outorga de Ações Restritas ("Programa Regular"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo, o qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado à contínua permanência do Participante como administrador ou empregado da Companhia ao longo da duração do Programa;
- Programa de Outorga de Ações Restritas Vinculadas à Performance ("Programa de *Performance Shares*"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado ao atingimento, pela Companhia, das metas de desempenho estabelecidas conforme métricas previstas no Programa;
- Programa de Outorga de Ações Restritas de Matching ("Programa de *Matching Shares*"): o Participante terá o direito de receber um valor de matching correspondente à parcela de seu bônus anual líquido utilizada na aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia, o qual será liquidado em Ações Restritas, observados os termos e condições previstos no Programa.

Cabe ao Conselho de Administração selecionar os diretores, conselheiros independentes do Conselho de Administração, gerentes e empregados de alto nível da Companhia, em favor dos quais a Companhia outorgue uma ou mais ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia e sujeitas às restrições previstas no Plano de Ações Restritas, programa e/ou no respectivo contrato de outorga.

20. RESULTADO POR AÇÃO

O cálculo do resultado básico e diluído por ação, para os trimestres findos em 30 de junho de 2024 e 2023, está demonstrado a seguir:

	30/06/2024	30/06/2023
Prejuízo líquido atribuível aos controladores	(4.262)	(99.945)
Quantidade ponderada de ações, líquida das ações em tesouraria (lote de mil)	562.845	453.529
Potencial incremento nas ações em função do bônus de subscrição (lote de mil)	25.983	-
Resultado básico por ação - R\$	(0,0076)	(0,2204)
Resultado diluído por ação - R\$	(0,0072)	(0,2204)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (valores expressos em milhares de Reais)



21. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS

A Companhia possui regimes especiais de tributação, relativos ao ICMS, concedido pelos Estados do Ceará, Goiás, Pernambuco, e Bahia, que implicam na redução de carga tributária nesses Estados, em contrapartida a diversos compromissos assumidos pela Companhia. A Companhia tem atendido sistematicamente essas exigências.

A Companhia reconheceu em seu resultado do semestre findo em 30 de junho de 2024, como redução do custo das mercadorias vendidas, o montante de R\$61.991 (R\$ 53.853 em 2023).

Os valores apurados de subvenções governamentais são tratados como incentivos fiscais e devidamente destinadas, anualmente, para a reserva de incentivo fiscal.

22. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

22.1 Política contábil

As receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. No consolidado, as receitas entre partes relacionadas são eliminadas.

	Controladora			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Venda de mercadorias	2.888.031	5.539.512	2.512.950	4.880.139
Serviços prestados	7.909	17.466	10.675	20.154
Receita bruta	2.895.940	5.556.978	2.523.625	4.900.293
Impostos sobre vendas	(161.131)	(311.866)	(129.743)	(266.443)
Devoluções e abatimentos	(20.308)	(36.838)	(16.342)	(30.394)
Ajuste a valor presente	(12.779)	(22.370)	(6.201)	(11.086)
Deduções das vendas	(194.218)	(371.074)	(152.286)	(307.923)
Receita líquida	2.701.722	5.185.904	2.371.339	4.592.370

	Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Venda de mercadorias	3.360.130	6.444.583	2.992.609	5.796.144
Serviços prestados	8.891	19.500	11.018	20.709
Receita bruta	3.369.021	6.464.083	3.003.627	5.816.853
Impostos sobre vendas	(191.648)	(372.607)	(140.685)	(311.677)
Devoluções e abatimentos	(23.760)	(43.495)	(19.315)	(35.887)
Ajuste a valor presente	(14.782)	(26.650)	(6.922)	(12.213)
Deduções das vendas	(230.190)	(442.752)	(166.922)	(359.777)
Receita líquida	3.138.831	6.021.331	2.836.705	5.457.076

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



23. CUSTOS E DESPESAS

Classificados por conta:

	Controladora			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Custo das mercadorias vendidas	(1.871.235)	(3.619.634)	(1.615.076)	(3.166.736)
Despesas com vendas	(585.602)	(1.166.431)	(560.736)	(1.107.908)
Despesas gerais e administrativas	(90.783)	(167.306)	(60.195)	(129.777)
Total de custos e despesas	(2.547.620)	(4.953.371)	(2.236.007)	(4.404.421)

Classificados por natureza:

	Controladora			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Custo de aquisição de mercadorias	(1.871.235)	(3.619.634)	(1.615.076)	(3.166.736)
Despesas com pessoal	(359.467)	(717.154)	(337.334)	(658.092)
Despesas com ocupação	(17.364)	(31.740)	(12.401)	(30.114)
Despesas gerais	(203.105)	(391.677)	(175.583)	(358.007)
Depreciação e amortização	(96.449)	(193.166)	(95.613)	(191.472)
Total de custos e despesas	(2.547.620)	(4.953.371)	(2.236.007)	(4.404.421)

Classificados por conta:

	Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Custo das mercadorias vendidas	(2.115.639)	(4.094.586)	(1.906.101)	(3.709.053)
Despesas com vendas	(764.489)	(1.493.030)	(728.299)	(1.426.401)
Despesas gerais e administrativas	(94.231)	(184.786)	(78.285)	(172.775)
Total de custos e despesas	(2.974.359)	(5.772.402)	(2.712.685)	(5.308.229)

Classificados por natureza:

	Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Custo de aquisição de mercadorias	(2.115.639)	(4.094.586)	(1.906.101)	(3.709.053)
Despesas com pessoal	(460.530)	(911.651)	(433.865)	(843.343)
Despesas com ocupação	(20.403)	(37.622)	(17.789)	(40.135)
Despesas gerais	(249.169)	(470.902)	(212.497)	(441.009)
Depreciação e amortização	(128.618)	(257.641)	(142.433)	(274.689)
Total de custos e despesas	(2.974.359)	(5.772.402)	(2.712.685)	(5.308.229)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



24. RESULTADO FINANCEIRO

Controladora				
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	1.369	3.706	2.146	4.313
Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos	28.558	28.558	20.123	20.902
Ajuste a valor presente	7.980	16.633	5.100	13.801
Variação cambial	4.389	4.536	10.888	13.218
Outras receitas financeiras	14.182	14.186	339	578
Total de receita financeira	56.478	67.619	38.596	52.812
Despesas financeiras				
Juros provisionados	(48.974)	(101.855)	(64.897)	(121.713)
Juros de arrendamento	(41.782)	(84.772)	(39.214)	(78.095)
Juros antecipação de recebíveis	(9.110)	(18.313)	(16.239)	(40.912)
Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos	(17.322)	(18.261)	(30.838)	(34.687)
Ajuste a valor presente	(31.661)	(66.847)	(34.137)	(73.756)
Variação cambial	(19.598)	(20.438)	(3.493)	(4.522)
Outras despesas financeiras	(3.919)	(5.723)	(4.530)	(8.719)
Total de despesa financeira	(172.366)	(316.209)	(193.348)	(362.404)
Resultado financeiro	(115.888)	(248.590)	(154.752)	(309.592)
-				
Consolidado				
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	1.425	3.965	2.160	4.354
Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos	28.558	28.558	20.123	20.902
Ajuste a valor presente	9.854	20.592	5.687	14.869
Variação cambial	4.389	4.536	10.888	13.218
Outras receitas financeiras	14.189	14.193	345	595
Total de receita financeira	58.415	71.844	39.203	53.938
Despesas financeiras				
Juros provisionados	(49.069)	(102.074)	(64.897)	(121.713)
Juros de arrendamento	(48.039)	(97.594)	(49.646)	(97.127)
Juros antecipação de recebíveis	(13.261)	(24.360)	(19.966)	(49.263)
Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos	(17.322)	(18.261)	(30.838)	(34.687)
Ajuste a valor presente	(48.531)	(101.987)	(44.442)	(91.011)
Variação cambial	(19.598)	(20.438)	(3.493)	(4.522)
Outras despesas financeiras	(3.952)	(5.773)	(4.734)	(9.161)
Total de despesa financeira	(199.772)	(370.487)	(218.016)	(407.484)
Resultado financeiro	(141.357)	(298.643)	(178.813)	(353.546)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

25.1 Instrumentos financeiros por categoria

Ativos financeiros

Caixa e equivalentes de caixa

Aplicações financeiras

Contas a receber de clientes

Passivos financeiros

Fornecedores

Financiamentos e empréstimos

Debêntures e notas comerciais

Passivos de arrendamento

Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)

Saldo em 30 de junho de 2024

Controladora		
Custo amortizado	Valor justo	Total
83.828	-	83.828
809	-	809
1.012.770	-	1.012.770
(1.647.836)	-	(1.647.836)
(486.339)	-	(486.339)
(983.053)	-	(983.053)
(1.798.233)	-	(1.798.233)
-	9.098	9.098
(3.818.054)	9.098	(3.808.956)

Ativos financeiros

Caixa e equivalentes de caixa

Aplicações financeiras

Contas a receber de clientes

Passivos financeiros

Fornecedores

Financiamentos e empréstimos

Debêntures e notas comerciais

Passivos de arrendamento

Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)

Saldo em 30 de junho de 2024

Consolidado		
Custo amortizado	Valor justo	Total
108.208	-	108.208
809	-	809
792.580	-	792.580
(1.775.297)	-	(1.775.297)
(486.339)	-	(486.339)
(983.053)	-	(983.053)
(2.081.288)	-	(2.081.288)
-	9.098	9.098
(4.424.380)	9.098	(4.415.282)

Ativos financeiros

Caixa e equivalentes de caixa

Aplicações financeiras

Contas a receber de clientes

Passivos financeiros

Fornecedores

Financiamentos e empréstimos

Debêntures

Passivos de arrendamento

Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)

Saldo em 31 de dezembro de 2023

Controladora		
Custo amortizado	Valor justo	Total
384.890	-	384.890
5.585	-	5.585
711.872	-	711.872
(1.631.854)	-	(1.631.854)
(390.423)	-	(390.423)
(1.245.002)	-	(1.245.002)
(1.810.842)	-	(1.810.842)
-	(5.209)	(5.209)
(3.975.774)	(5.209)	(3.980.983)

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



	Consolidado		Total
	Custo amortizado	Valor justo	
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	438.500	-	438.500
Aplicações financeiras	5.585	-	5.585
Contas a receber de clientes	513.573	-	513.573
Passivos financeiros			
Fornecedores	(1.936.165)	-	(1.936.165)
Financiamentos e empréstimos	(390.423)	-	(390.423)
Debêntures	(1.245.002)	-	(1.245.002)
Passivos de arrendamento	(2.135.188)	-	(2.135.188)
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	(5.209)	(5.209)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(4.749.120)	(5.209)	(4.754.329)

25.2 Hierarquia do valor justo

A tabela a seguir apresenta os instrumentos financeiros cujos valores foram registrados pelo valor justo e suas respectivas hierarquias.

Descrição	30/06/2024		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de <i>Swaps</i> de moeda estrangeira)	-	9.098	-

Descrição	31/12/2023		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de <i>Swaps</i> de moeda estrangeira)	-	5.209	-

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

25.3 Mensuração do valor justo

Abaixo detalham-se as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 e 3, assim como os *inputs* significativos não observáveis utilizados.

Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado

Com o objetivo de proteger suas obrigações indexadas ao dólar americano contra oscilações do câmbio foram realizadas operações de swap para converter as dívidas indexadas ao dólar para CDI.

O valor justo desses passivos é baseado através do desconto de fluxos de caixa futuros estimados baseando-se nas condições e vencimento de cada contrato e utilizando-se o cupom cambial acrescido de um spread, o qual é obtido em cotação com as instituições financeiras para refletir a mudança do

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



cenário de risco do Grupo no período descontado.

Os ganhos e perdas destes contratos estão diretamente relacionados às oscilações de câmbio (euro em 2023 e dólar em 2022) e do CDI, e são registrados no resultado do período, nas contas de “receitas e despesas com instrumentos financeiros derivativos”.

25.4 ESTRUTURA E GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

25.5 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas com clientes ou contrapartes em um instrumento financeiro, decorrente de falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, contas a receber com administradoras de cartões de crédito e instrumentos derivativos.

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos.

A Companhia possui saldos a receber de instituições financeiras referentes a caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras no montante de R\$ 84.637 e R\$ 109.017, controladora e consolidado respectivamente (R\$ 390.475 e R\$ 444.085 em 31 de dezembro de 2023). O risco de crédito junto às instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Tais recursos são pulverizados em determinadas instituições financeiras a fim de minimizar a concentração de risco e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial inadimplência da contraparte.

Contas a receber com administradoras de cartões de crédito

Para os saldos de contas a receber, o risco de crédito é mitigado pelo fato de que grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como meio de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente garantidas pelas administradoras de cartões de crédito. O saldo a receber de clientes é pulverizado, não havendo valores individuais representativos.

Considerando o eventual risco decorrente do repasse das administradoras de cartões de crédito, este é controlado através de conciliação entre faturamento e recebimento diário

A seguir, estão demonstrados os saldos de administradoras de cartões de débito e crédito a receber, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
A vencer				
1 a 30 dias	314.453	106.986	348.183	120.251
31 a 60 dias	174.227	154.840	202.590	184.600
61 a 90 dias	86.077	80.011	100.556	94.369
acima de 90 dias	70.327	65.705	82.018	77.100
Total	645.084	407.542	733.347	476.320

Não há saldos vencidos mantidos com administradoras de cartões de crédito.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



25.6 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades para cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é a de garantir, que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia acompanha seu fluxo de caixa através de testes de estresses periódicos, o que permite, além do cumprimento das obrigações financeiras, a realização de operações de curto prazo no mercado financeiro, para rentabilizar as sobras de caixa.

As maturidades contratuais dos principais instrumentos financeiros ativos e passivos estão demonstradas a seguir:

Controladora						
Em 30 de junho de 2024	Valor contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores (Nota 13)	(1.647.836)	(1.647.836)	(1.647.836)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.798.233)	(1.798.233)	(263.620)	(245.780)	(513.176)	(775.657)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(486.339)	(486.339)	(70.491)	(196.552)	(219.296)	-
Debêntures (Nota 14)	(983.053)	(983.053)	(68.240)	(281.648)	(633.165)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	9.098	9.098	(9.480)	14.329	4.249	-
Consolidado						
Em 30 de junho de 2024	Valor Contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores (Nota 13)	(1.775.297)	(1.775.297)	(1.775.297)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(2.081.288)	(2.081.288)	(343.413)	(316.771)	(619.197)	(801.907)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(486.339)	(486.339)	(70.491)	(196.552)	(219.296)	-
Debêntures (Nota 14)	(983.053)	(983.053)	(68.240)	(281.648)	(633.165)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	9.098	9.098	(9.480)	14.329	4.249	-
Controladora						
Em 31 de dezembro de 2023	Valor Contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores (Nota 13)	(1.631.854)	(1.631.854)	(1.631.854)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.810.842)	(1.810.842)	(265.512)	(274.038)	(507.651)	(763.641)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(390.423)	(390.423)	(347.608)	(36.682)	(6.133)	-
Debêntures (Nota 14)	(1.245.002)	(1.245.002)	(82.678)	(531.078)	(631.246)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	(5.209)	(5.209)	(5.209)	-	-	-

Notas explicativas às informações trimestrais

individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)

Em 31 de dezembro de 2023	Consolidado					
	Valor Contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores (Nota 13)	(1.936.165)	(1.936.165)	(1.936.165)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(2.121.921)	(2.121.921)	(335.946)	(359.240)	(621.435)	(805.300)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(390.423)	(390.423)	(347.608)	(36.682)	(6.133)	-
Debêntures (Nota 14)	(1.245.002)	(1.245.002)	(82.678)	(531.078)	(631.246)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	(5.209)	(5.209)	(5.209)	-	-	-

25.7 Risco de mercado

É o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e nos preços das mercadorias, tenham impacto nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros.

A Administração entende que, no contexto da Companhia, todos os riscos de mercados, acima citados, estão mitigados e referem-se principalmente às oscilações das taxas de juros e de câmbio.

25.8 Risco de taxa de juros

A Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e, em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações com instrumentos financeiros derivativos para proteger o custo financeiro das operações.

As variações das taxas de juros afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros da Companhia. Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade dos investimentos financeiros e no endividamento em moeda nacional da Companhia, atreladas ao CDI. A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros da Companhia foi demonstrada em dois cenários além do provável.

Apresentamos um cenário com taxas nominais verificadas em 30 de junho de 2024 (saldo contábil tendo por base o CDI de fechamento 10,65% a.a.) e o cenário provável considerado pela Administração, que corresponde à projeção da curva do CDI considerando o fechamento base de 30 de junho de 2024, de acordo com a curva de juros da BM&F Bovespa para o CDI (entre junho de 2024 e novembro de 2028) e ainda mais dois cenários com apreciação de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II) dos indexadores.

Análise de sensibilidade adicional

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023 se aproximam dos valores de mercado. Os riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

Com relação aos empréstimos e financiamentos e debêntures, referem-se a operações cujo valor registrado é próximo ao valor de mercado desses instrumentos financeiros. As aplicações com CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário, operações compromissadas e fundos de investimentos, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador ao qual a Companhia estava exposta na data-base de 30 de junho de 2024, foram definidos três cenários diferentes. O Cenário provável considera a curva de juros atual projetada pelo Banco Central. A partir desta, foram calculadas variações de 25%

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



(Cenário II) e 50% (Cenário III), sensibilizando a elevação e queda dos indexadores. Para cada cenário foi calculada a posição líquida (receitas financeiras menos as despesas financeiras), não levando em consideração o efeito tributário. A data-base utilizada da carteira foi 30 de junho de 2024, projetando um ano e verificando a sensibilidade do indexador CDI em cada cenário.

Controladora					
Em 30 de junho de 2024	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo	Alta do CDI	(285.865)	(6.452)	(10.369)	(12.068)
Debêntures	Alta do CDI	(1.183.527)	(19.814)	(26.121)	(30.819)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	53.466	449	562	674
Exposição líquida (Despesa Financeira)			(25.817)	(35.928)	(42.213)

Consolidado					
Em 30 de junho de 2024	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo	Alta do CDI	(285.865)	(6.452)	(10.369)	(12.068)
Debêntures	Alta do CDI	(1.183.527)	(19.814)	(26.121)	(30.819)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	65.167	542	678	814
Exposição líquida (Despesa Financeira)			(25.724)	(35.812)	(42.073)

25.9 Risco cambial

A Companhia possui a política de contratar instrumentos financeiros derivativos para proteção de operações financeiras realizadas em moeda estrangeira no montante de EUR 9.000. e USD 27.747. Tais operações são realizadas com as mesmas contrapartes que concederam as operações de crédito originais e no mesmo valor nocional de forma a evitar qualquer descasamento nas posições. Em 30 de junho de 2024 o valor dos instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 9.098.

Para mensurar o impacto estimado no resultado, decorrente dos riscos de flutuação de moeda, foi elaborada uma análise de sensibilidade de exposição da Companhia ao risco da taxa de câmbio do empréstimo em moeda estrangeira considerando os três cenários abaixo. O cenário provável considera a taxa do euro de fechamento, o cenário I e II consideram um aumento de 25% e 50%, respectivamente, na taxa de câmbio de fechamento.

Controladora e Consolidado					
Em 30 de junho de 2024	Risco (taxa)	Exposição	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Dólar	(2.954)	-	(739)	(1.477)
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Euro	(564)	-	(141)	(282)
			-	(880)	(1.759)

25.10 Gestão de capital

A Diretoria monitora a estrutura de capital por meio do acompanhamento do índice de alavancagem. O índice de alavancagem é como demonstrado a seguir:

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Junho de 2024

Notas Explicativas (valores expressos em milhares de Reais)



	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.469.392	1.635.425	1.469.392	1.635.425
Derivativos - Swap de moeda estrangeira	(9.098)	5.209	(9.098)	5.209
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(83.828)	(384.890)	(108.208)	(438.500)
(-) Aplicações financeiras	(809)	(5.585)	(809)	(5.585)
Dívida líquida	1.375.657	1.250.159	1.351.277	1.196.549
Patrimônio líquido	2.637.552	2.652.989	2.637.552	2.652.989
Índice de alavancagem	0,52	0,47	0,51	0,45

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

30 de junho de 2024



Conforme disposto no Item 3 de nosso Formulário de Referência, a Companhia divulga projeções para as seguintes variáveis de negócio:

- i) Número total de lojas a serem abertas ao longo do ano calendário, considerando apenas as aberturas brutas, não levando em conta eventuais fechamentos de lojas. Portanto, o aumento líquido de lojas pode diferir da soma entre as lojas iniciais e as aberturas brutas no período;
- ii) Captura de sinergias operacionais resultantes da aquisição da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma"), medida pelo incremento no EBITDA Consolidado da Companhia gerado por essas sinergias, em bases recorrentes anuais;
- iii) Índice de endividamento líquido da Companhia, medido pela razão entre a dívida líquida consolidada e o EBITDA consolidado, ajustado por efeitos não recorrentes, acumulado em 12 (doze) meses, desconsiderando os efeitos da norma contábil IFRS16 (ex-IFRS16).

Apresentamos abaixo os comentários sobre o comportamento das projeções referentes ao período findo em 30 de junho de 2024.

I) ABERTURA DE LOJAS

Encerramos 2T24 com 1.653 pontos de venda, acumulando no trimestre 1 aberturas e 2 fechamentos. Com a inauguração realizada no 2T24 concluímos o plano de expansão para 2024.

Período	Projeção anterior	Projeção Atual	Realizado
2021	-	80 aberturas	80 aberturas
2022	-	120 aberturas	118 aberturas
2023	60 aberturas	20 aberturas	20 aberturas
2024	120 aberturas	30 aberturas	30 aberturas até 30/06/2024

II) CAPTURA DE SINERGIAS EXTRAFARMA

Cada vez mais, os benefícios gerados pela integração com a Extrafarma ficam evidentes em nosso resultado. Apuramos, no 2T24, um volume de sinergias de R\$ 50,9 milhões, equivalente a R\$ 203 milhões em base anualizada. Com isso, já superamos o piso do intervalo de sinergias projetadas, seis meses antes do previsto, o que evidencia o sucesso na execução do plano de integração.

Além das sinergias capturadas até o trimestre anterior, contribuíram para o resultado o forte desempenho de lojas convertidas, uma alavanca que já responde por 10% do total de sinergias capturadas. Além disso, sinergias de venda seguem ganhando tração, como evolução do sortimento ativo, penetração de canais digitais e ativações de CRM.

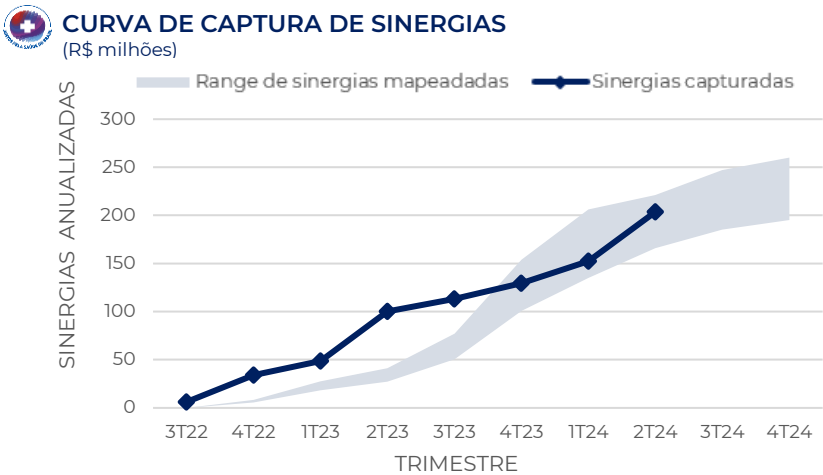
O total de sinergias pode ser distribuído em alavancas de otimização de footprint (16% do total), sinergias de venda (23%), margem bruta (27%), SG&A (37%) e otimização da malha logística (11%), que foram parcialmente compensadas por dissinergias (-14%) geradas por desinvestimentos e aumento no índice de perdas.

Atualizamos o intervalo da projeção de sinergias, aumentando o limite inferior, de forma a incorporar a inflação acumulada desde a projeção original, e reduzindo o limite superior, de forma a contemplar dissinergias com perdas de estoque não previstas inicialmente. Com isso, a projeção atualizada é que a captura de sinergia, em bases anuais, fique entre R\$ 195 milhões e R\$ 260 milhões até o final de 2024.

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO
DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS
30 de junho de 2024

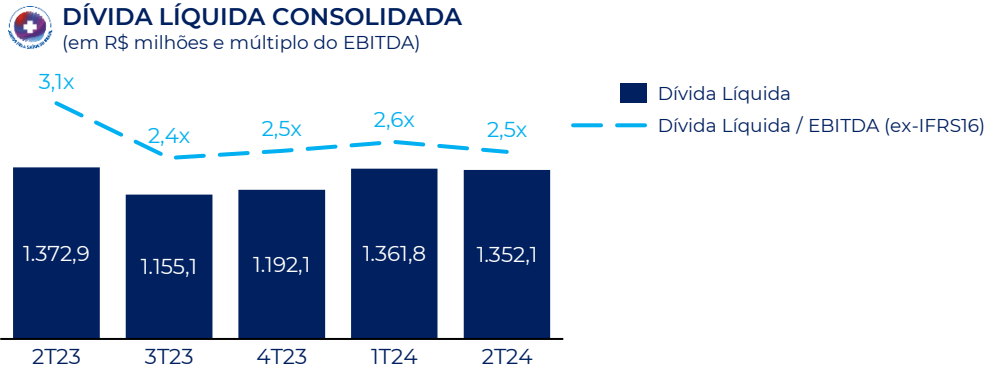


Período	Projeção anterior	Projeção Atual
Até 31/12/2024	Entre R\$ 180 milhões e R\$ 275 milhões de EBITDA incremental, em bases anuais	Entre R\$ 195 milhões e R\$ 260 milhões de EBITDA incremental, em bases anuais



III) ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

O índice de dívida líquida / EBITDA atingiu 2,5x no 2T24, acumulando uma redução de 0,6x nos últimos 12 meses. A dívida líquida totalizou R\$ 1,352 bilhão, mantendo-se relativamente estável em relação ao 1T24.



A projeção de índice de endividamento líquido, medido pela razão entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado, acumulado em 12 (doze) meses, desconsiderando os efeitos da norma contábil IFRS16 (ex-IFRS16), foi revisada de “até 1,7x” para “até 2,0x” em 31/12/2024. A revisão da projeção foi motivada pelas mudanças no cenário macroeconômico ocorridas desde a data da projeção original, bem como, atualização no planejamento orçamentário e fluxo de caixa das operações da Companhia previstos para os próximos trimestres.

Período	Projeção anterior	Projeção Atual
Em 31/12/2024	Até 1,7x o EBITDA ¹	Até 2,0x o EBITDA ¹

¹EBITDA ajustado ex-IFRS16 acumulado em 12 (doze) meses.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Ed. BS Design - Avenida Desembargador Moreira, 1300

SC 1001 - 10º Andar - Torre Sul - Aldeota

60170-002 - Fortaleza/CE - Brasil

Telefone +55 (85) 3457-9500

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações Trimestrais individuais e consolidadas – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da Empreendimentos Pague Menos S.A

Fortaleza – CE

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Empreendimentos Pague Menos S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas, as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 5 de agosto de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC CE-003141/F-5

Marcelo Pereira Gonçalves

Contador CRC 1SP220026/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com a apresentação das demonstrações financeiras.

Fortaleza, 05 de agosto de 2024.

Jonas Marques Neto
Diretor-Presidente

Luiz Renato Novais
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Renato Camargo Nascimento Junior
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

Robledo de Andrade Castro
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

Rosilane Oliveira Purceti Balabram
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Carlos do Prado Fernandes
Diretor Vice-Presidente de Operações

Wallace Rios Siffert
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

Renan Vieira Barbosa
Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício social findo em 30 de junho de 2024.

Fortaleza, 05 de agosto de 2024.

Jonas Marques Neto
Diretor-Presidente

Luiz Renato Novais
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Renato Camargo Nascimento Junior
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

Robledo de Andrade Castro
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

Rosilane Oliveira Purceti Balabram
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Carlos do Prado Fernandes
Diretor Vice-Presidente de Operações

Wallace Rios Siffert
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

Renan Vieira Barbosa
Diretor Comercial