

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	79
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	82
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	83

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	581.715.639
Preferenciais	0
Total	581.715.639
Em Tesouraria	
Ordinárias	6.856.609
Preferenciais	0
Total	6.856.609

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	8.106.537	8.263.569
1.01	Ativo Circulante	3.640.147	3.746.595
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	117.986	384.890
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	4.808
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	4.808
1.01.03	Contas a Receber	1.175.439	913.157
1.01.03.01	Clientes	968.752	706.540
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	619.430	407.542
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	64.825	30.802
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	5.438	1.866
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-2.054	-1.096
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-9.176	-3.242
1.01.03.01.07	Contas a Receber Intercompany	290.289	270.668
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	206.687	206.617
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	166.943	165.809
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	14.807	7.260
1.01.03.02.03	Outras	24.937	33.548
1.01.04	Estoques	2.240.096	2.250.727
1.01.06	Tributos a Recuperar	106.626	193.013
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	106.626	193.013
1.02	Ativo Não Circulante	4.466.390	4.516.974
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.104.833	1.009.572
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.677	777
1.02.01.07	Tributos Diferidos	410.104	372.928
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	410.104	372.928
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	693.052	635.867
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	36.364	57.217
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	632.010	553.427
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	24.678	25.223
1.02.02	Investimentos	974.334	996.609
1.02.02.01	Participações Societárias	974.334	996.609
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	974.334	996.609
1.02.03	Imobilizado	743.770	795.541
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	743.770	795.541
1.02.04	Intangível	1.643.453	1.715.252
1.02.04.01	Intangíveis	1.643.453	1.715.252
1.02.04.01.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.560.484	1.620.417
1.02.04.01.03	Intangíveis	82.969	94.835

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	8.106.537	8.263.569
2.01	Passivo Circulante	2.804.643	2.774.657
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	195.957	121.206
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	195.957	121.206
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	195.957	121.206
2.01.02	Fornecedores	1.868.830	1.631.854
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.868.830	1.631.854
2.01.03	Obrigações Fiscais	46.056	71.129
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.250	25.897
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	34.646	40.952
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.160	4.280
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	383.320	430.286
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	56.640	346.371
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	56.640	346.371
2.01.04.02	Debêntures	326.680	83.915
2.01.05	Outras Obrigações	310.480	520.182
2.01.05.02	Outros	310.480	520.182
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	12.108	220.551
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	10.645	5.209
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	21.410	28.910
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	266.317	265.512
2.02	Passivo Não Circulante	2.638.585	2.835.923
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.081.633	1.205.139
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	218.411	42.245
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	218.411	42.245
2.02.01.02	Debêntures	863.222	1.162.894
2.02.02	Outras Obrigações	1.502.896	1.560.691
2.02.02.02	Outros	1.502.896	1.560.691
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	3.339	3.573
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.513.510	1.545.330
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	5.750	11.788
2.02.02.02.07	Operações com Derivativos	-19.703	0
2.02.04	Provisões	54.056	70.093
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.056	70.093
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	509	418
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.679	8.342
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.340	3.229
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	37.528	58.104
2.03	Patrimônio Líquido	2.663.309	2.652.989
2.03.01	Capital Social Realizado	1.721.858	1.604.848
2.03.02	Reservas de Capital	367.994	366.612
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	12.749	7.990
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	375.589	375.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-20.344	-16.968
2.03.04	Reservas de Lucros	536.821	681.529

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.01	Reserva Legal	43.962	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	501.502	501.503
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	140	136.065
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-8.783	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	36.636	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.823.686	8.009.590	2.466.807	7.059.177
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.985.226	-5.604.860	-1.731.386	-4.898.122
3.03	Resultado Bruto	838.460	2.404.730	735.421	2.161.055
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-693.707	-2.048.087	-626.035	-1.909.773
3.04.01	Despesas com Vendas	-619.585	-1.786.016	-554.629	-1.662.537
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.151	-250.457	-56.795	-186.572
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.347	5.748	2.611	4.030
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-566	-1.475	-497	-1.187
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.248	-15.887	-16.725	-63.507
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	144.753	356.643	109.386	251.282
3.06	Resultado Financeiro	-108.593	-357.183	-154.760	-464.352
3.06.01	Receitas Financeiras	47.466	115.085	12.597	65.409
3.06.02	Despesas Financeiras	-156.059	-472.268	-167.357	-529.761
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	36.160	-540	-45.374	-213.070
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	4.738	37.176	21.715	89.466
3.08.02	Diferido	4.738	37.176	21.715	89.466
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	40.898	36.636	-23.659	-123.604
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	40.898	36.636	-23.659	-123.604
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.02	ON	0,07	0,06	-0,05	-0,27

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	40.898	36.636	-23.659	-123.604
4.03	Resultado Abrangente do Período	40.898	36.636	-23.659	-123.604

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	130.565	259.455
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	596.515	430.542
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	36.636	-123.604
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	289.640	292.766
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	16.780	8.599
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	131.563	158.445
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	-14.267	8.486
6.01.01.06	Variação Cambial	13.672	-8.016
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	126.068	120.240
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	-4.362	5.458
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	15.887	63.507
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-37.176	-89.466
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	-2.271	-5.614
6.01.01.14	Outros ajustes ao lucro	0	38
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	134	-4.253
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	3.346	6.515
6.01.01.19	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	7.160	1.854
6.01.01.20	Provisão para perdas nos estoques	13.705	-4.413
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-198.908	93.562
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-269.104	68.089
6.01.02.04	Estoques	-6.985	204.668
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	2.850	-57.632
6.01.02.06	Outros Créditos	6.026	8.399
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-7.547	-5.821
6.01.02.08	Fornecedores	230.040	-166.791
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	-25.307	-36.650
6.01.02.11	Salários e férias a pagar	87.255	61.325
6.01.02.13	Outras contas a pagar	-216.136	17.975
6.01.03	Outros	-267.042	-264.649
6.01.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-140.974	-144.409
6.01.03.05	Pagamento de arrendamentos - juros	-126.068	-120.240
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-34.790	-63.479
6.02.05	Aplicações financeiras	3.908	4.043
6.02.09	Aquisição de ativo imobilizado	-37.834	-58.193
6.02.11	Aquisição de intangível	-8.000	-9.329
6.02.13	Dividendos e JCP recebidos	7.136	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-362.679	121.681
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	404.939	583.678
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-576.338	-237.217
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-152.460	-157.925
6.03.04	Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	-21.335	-81.901
6.03.07	Operações de Risco Sacado	0	-205.712
6.03.08	Integralização de capital	2.415	405.849
6.03.11	Recompra de ações	-19.900	-5.159

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.03.14	Pagamento de Aquisição de Controladas	0	-182.714
6.03.15	Dividendos e JCP recebidos	0	2.782
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-266.904	317.657
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	384.890	153.139
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	117.986	470.796

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989
5.04	Transações de Capital com os Sócios	117.010	1.382	-144.708	0	0	-26.316
5.04.01	Aumentos de Capital	117.010	0	0	0	0	117.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-19.900	0	0	0	-19.900
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.778	-8.778	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	12.504	0	0	0	12.504
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-135.930	0	0	-135.930
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.636	0	36.636
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.636	0	36.636
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.858	367.994	536.821	36.636	0	2.663.309

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551
5.04	Transações de Capital com os Sócios	405.849	8.313	-61.500	0	0	352.662
5.04.01	Aumentos de Capital	405.849	0	0	0	0	405.849
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	8.313	0	0	0	8.313
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-61.500	0	0	-61.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-123.604	0	-123.604
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-123.604	0	-123.604
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-6.105	0	0	0	-6.105
5.06.04	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.915	0	0	0	2.915
5.06.09	Plano de Ações Restritas	0	-9.020	0	0	0	-9.020
5.07	Saldos Finais	1.605.068	373.093	702.947	-123.604	0	2.557.504

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	8.185.970	7.477.202
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.159.678	7.473.164
7.01.02	Outras Receitas	26.292	4.038
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.737.403	-5.293.754
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-4.862.338	-4.541.379
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-875.065	-752.375
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.448.567	2.183.448
7.04	Retenções	-289.641	-292.766
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-289.641	-292.766
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.158.926	1.890.682
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	42.435	-24.511
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.887	-56.040
7.06.02	Receitas Financeiras	58.322	31.529
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.201.361	1.866.171
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.201.361	1.866.171
7.08.01	Pessoal	930.305	827.827
7.08.01.01	Remuneração Direta	791.097	704.100
7.08.01.02	Benefícios	83.064	73.797
7.08.01.03	F.G.T.S.	56.144	49.930
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	903.978	761.684
7.08.02.01	Federais	230.275	30.510
7.08.02.02	Estaduais	665.322	722.498
7.08.02.03	Municipais	8.381	8.676
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	330.442	400.264
7.08.03.01	Juros	308.102	384.286
7.08.03.02	Aluguéis	22.340	15.978
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	36.636	-123.604
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	36.636	-123.604

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	8.642.359	8.988.598
1.01	Ativo Circulante	4.301.824	4.493.557
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	169.595	438.500
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	4.808
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	4.808
1.01.03	Contas a Receber	1.004.292	780.978
1.01.03.01	Clientes	745.069	513.574
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes - Cartões de Créditos	670.559	476.321
1.01.03.01.02	Convenios a Receber	79.693	39.403
1.01.03.01.03	Comissoes a Receber	6.640	2.112
1.01.03.01.05	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	-2.353	-1.395
1.01.03.01.06	Ajuste a Valor Presente	-9.470	-3.700
1.01.03.01.08	Contas a receber - atacado	0	833
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	259.223	267.404
1.01.03.02.01	Acordos Comerciais	200.727	213.505
1.01.03.02.02	Despesas antecipadas	18.475	9.630
1.01.03.02.03	Outras	40.021	44.269
1.01.04	Estoques	2.973.059	3.029.712
1.01.06	Tributos a Recuperar	154.878	239.559
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	154.878	239.559
1.02	Ativo Não Circulante	4.340.535	4.495.041
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.386.414	1.358.923
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.677	777
1.02.01.07	Tributos Diferidos	565.021	522.318
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	565.021	522.318
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	819.716	835.828
1.02.01.10.02	Ativos de Operações Descontinuadas	36.364	57.217
1.02.01.10.03	Impostos e Contribuições a Recuperar	754.258	748.573
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	29.094	30.038
1.02.02	Investimentos	78.200	79.995
1.02.02.01	Participações Societárias	78.200	79.995
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	78.200	79.995
1.02.03	Imobilizado	886.500	949.597
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	886.500	949.597
1.02.04	Intangível	1.989.421	2.106.526
1.02.04.01	Intangíveis	1.989.421	2.106.526
1.02.04.01.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.815.448	1.912.038
1.02.04.01.03	Intangíveis	173.973	194.488

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	8.642.359	8.988.598
2.01	Passivo Circulante	3.125.267	3.242.528
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	249.078	163.581
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	249.078	163.581
2.01.01.02.01	Salários e Férias a Pagar	249.078	163.581
2.01.02	Fornecedores	2.037.953	1.936.165
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.037.953	1.936.165
2.01.03	Obrigações Fiscais	55.602	111.180
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.870	43.569
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	39.370	63.103
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.362	4.508
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	383.320	430.286
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	56.640	346.371
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	56.640	346.371
2.01.04.02	Debêntures	326.680	83.915
2.01.05	Outras Obrigações	399.314	601.316
2.01.05.02	Outros	399.314	601.316
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	17.257	226.580
2.01.05.02.08	Operações com Derivativos	10.645	5.209
2.01.05.02.09	Aluguéis a Pagar	25.050	33.581
2.01.05.02.10	Arrendamento Mercantil	346.362	335.946
2.02	Passivo Não Circulante	2.846.374	3.085.564
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.081.633	1.205.139
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	218.411	42.245
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	218.411	42.245
2.02.01.02	Debêntures	863.222	1.162.894
2.02.02	Outras Obrigações	1.702.481	1.801.336
2.02.02.02	Outros	1.702.481	1.801.336
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a recolher	3.339	3.573
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	1.711.408	1.785.975
2.02.02.02.06	Outras Contas a Pagar	7.437	11.788
2.02.02.02.07	Operações com Derivativos	-19.703	0
2.02.04	Provisões	62.260	79.089
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	62.260	79.089
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	5.352	5.261
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	15.157	11.741
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.223	3.983
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	37.528	58.104
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.670.718	2.660.506
2.03.01	Capital Social Realizado	1.721.858	1.604.848
2.03.02	Reservas de Capital	367.994	366.612
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	12.748	7.990
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	375.590	375.590
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-20.344	-16.968
2.03.04	Reservas de Lucros	536.821	681.529

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04.01	Reserva Legal	19.986	43.961
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	525.478	501.503
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	139	136.065
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-8.782	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	36.636	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	7.409	7.517

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.271.304	9.292.635	2.879.489	8.336.565
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.239.106	-6.333.692	-1.975.647	-5.684.700
3.03	Resultado Bruto	1.032.198	2.958.943	903.842	2.651.865
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-858.955	-2.533.531	-785.292	-2.377.454
3.04.01	Despesas com Vendas	-772.263	-2.265.293	-714.964	-2.141.365
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-90.849	-275.635	-74.445	-247.220
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.620	4.851	3.190	7.487
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-785	-2.047	-641	-1.524
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.322	4.593	1.568	5.168
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	173.243	425.412	118.550	274.411
3.06	Resultado Financeiro	-132.944	-431.587	-176.657	-530.203
3.06.01	Receitas Financeiras	49.906	121.750	13.565	67.503
3.06.02	Despesas Financeiras	-182.850	-553.337	-190.222	-597.706
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	40.299	-6.175	-58.107	-255.792
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	671	42.703	34.308	131.761
3.08.02	Diferido	671	42.703	34.308	131.761
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	40.970	36.528	-23.799	-124.031
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	40.970	36.528	-23.799	-124.031
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	40.898	36.636	-23.659	-123.604
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	72	-108	-140	-427
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,07	0,06	-0,05	-0,27

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	40.970	36.528	-23.799	-124.031
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	40.970	36.528	-23.799	-124.031
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	72	-108	-140	-427
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	40.898	36.636	-23.659	-123.604

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	202.212	345.479
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	684.287	497.658
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	36.528	-124.031
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	386.379	410.088
6.01.01.03	Ajuste a valor presente nos ativos e passivos	16.595	12.830
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	131.563	158.445
6.01.01.05	Valor justo de instrumentos financeiros	-14.267	8.486
6.01.01.06	Variação Cambial	13.672	-8.016
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento Mercantil	147.664	144.547
6.01.01.08	Constituição (reversão) da Provisão para Contingências	-1.286	6.651
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-4.593	-5.168
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-42.703	-131.761
6.01.01.13	Constituição (realização) das tarifas antecipadas - empréstimos, financiamentos e debêntures	-2.271	-5.614
6.01.01.14	Outros ajustes ao lucro	0	38
6.01.01.16	Provisão para encerramento de lojas	-3.698	-752
6.01.01.17	Baixa líquida dos bens do ativo imobilizado e intangível	4.763	23.295
6.01.01.18	Provisão para perdas de crédito de liquidação duvidosa	5.627	5.702
6.01.01.19	Provisão para perdas nos estoques	10.314	2.918
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-196.257	136.777
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-238.511	57.176
6.01.02.03	Estoques	41.352	97.958
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	73.964	-31.596
6.01.02.05	Outros Créditos	17.431	-19.559
6.01.02.06	Despesas antecipadas	-8.845	-5.597
6.01.02.07	Fornecedores	96.391	35.528
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	-55.812	-51.825
6.01.02.09	Salários e férias a pagar	98.001	67.827
6.01.02.10	Outras contas a pagar	-220.228	-13.135
6.01.03	Outros	-285.818	-288.956
6.01.03.01	Pagamento de empréstimos tomados - juros	-140.974	-144.409
6.01.03.03	Pagamento de arrendamentos - juros	-144.844	-144.547
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-52.507	-74.194
6.02.02	Aplicações financeiras	3.908	4.043
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-55.172	-68.279
6.02.05	Aquisição de intangível	-8.379	-9.958
6.02.07	Dividendos e JSCP recebidos	7.136	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-418.610	90.472
6.03.01	Empréstimos tomados - Principal	404.939	583.678
6.03.02	Pagamento de empréstimos tomados - Principal	-576.338	-237.217
6.03.03	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-208.391	-209.620
6.03.05	Dividendos e JSCP pagos	-21.335	-81.901
6.03.09	Operações de risco sacado	0	-185.226
6.03.10	Aumento de capital	2.415	405.849
6.03.11	Recompra de ações	-19.900	-5.159

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.03.12	Dividendos e JSCP recebidos	0	2.782
6.03.13	Pagamento de Aquisição de Controlada	0	-182.714
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-268.905	361.757
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	438.500	163.742
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	169.595	525.499

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989	0	2.652.989
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.604.848	366.612	681.529	0	0	2.652.989	0	2.652.989
5.04	Transações de Capital com os Sócios	117.010	1.382	-144.708	0	0	-26.316	7.517	-18.799
5.04.01	Aumentos de Capital	117.010	0	0	0	0	117.010	0	117.010
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-19.900	0	0	0	-19.900	0	-19.900
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	8.778	-8.778	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	12.504	0	0	0	12.504	0	12.504
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-135.930	0	0	-135.930	0	-135.930
5.04.08	Adição de minoritários por combinação de negócios	0	0	0	0	0	0	7.517	7.517
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.636	0	36.636	-108	36.528
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.636	0	36.636	-108	36.528
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.721.858	367.994	536.821	36.636	0	2.663.309	7.409	2.670.718

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551	8.442	2.342.993
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.199.219	370.885	764.447	0	0	2.334.551	8.442	2.342.993
5.04	Transações de Capital com os Sócios	405.849	8.313	-61.500	0	0	352.662	-1.148	351.514
5.04.01	Aumentos de Capital	405.849	0	0	0	0	405.849	0	405.849
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	8.313	0	0	0	8.313	0	8.313
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-61.500	0	0	-61.500	0	-61.500
5.04.08	Ajuste valor justo de mais valia reconhecida em combinação de negócios	0	0	0	0	0	0	-1.148	-1.148
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-123.604	0	-123.604	-427	-124.031
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-123.604	0	-123.604	-427	-124.031
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-6.105	0	0	0	-6.105	0	-6.105
5.06.04	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.915	0	0	0	2.915	0	2.915
5.06.09	Plano de Ações Restritas	0	-9.020	0	0	0	-9.020	0	-9.020
5.07	Saldos Finais	1.605.068	373.093	702.947	-123.604	0	2.557.504	6.867	2.564.371

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

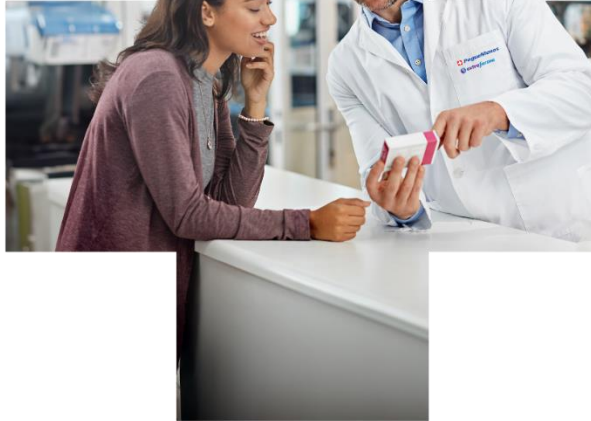
(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	9.480.515	8.808.202
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.478.341	8.801.528
7.01.02	Outras Receitas	2.174	6.674
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.493.707	-6.099.976
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-5.450.802	-5.182.906
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.042.905	-917.070
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.986.808	2.708.226
7.04	Retenções	-386.379	-410.087
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-386.379	-410.087
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.600.429	2.298.139
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	69.580	38.792
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.593	5.169
7.06.02	Receitas Financeiras	64.987	33.623
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.670.009	2.336.931
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.670.009	2.336.931
7.08.01	Pessoal	1.165.019	1.061.351
7.08.01.01	Remuneração Direta	990.607	902.063
7.08.01.02	Benefícios	102.887	94.876
7.08.01.03	F.G.T.S.	71.525	64.412
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.097.177	946.511
7.08.02.01	Federais	288.308	39.993
7.08.02.02	Estaduais	797.484	894.640
7.08.02.03	Municipais	11.385	11.878
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	371.285	453.100
7.08.03.01	Juros	341.452	423.465
7.08.03.02	Aluguéis	29.833	29.635
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	36.528	-124.031
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	36.528	-124.031

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE **Resultados** **3T24**





EVOLUÇÃO OPERACIONAL E SINERGIAS EXTRAFARMA PROPORCIONANDO IMPORTANTE MELHORIA EM RENTABILIDADE E GERAÇÃO DE CAIXA

DESTAQUES 3T24

+ RECEITA BRUTA

R\$ 3,5 bilhões (+13,9% vs 3T23) e crescimento mesmas lojas de 13,6%

+ MARKET SHARE

6,3% de *market share* nacional (+ 0,2p.p. vs 3T23), com crescimento em todas as regiões

+ SINERGIAS EXTRAFARMA

R\$ 234 milhões, em bases anualizadas (90% do topo da projeção)

+ EBITDA AJUSTADO

R\$ 190,7 milhões (+32,6% vs 3T23) e margem EBITDA de 5,4% (+0,7p.p. vs 3T23)

+ LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

R\$ 53,9 milhões e margem líquida de 1,5% (+ 1,5p.p. vs 3T23)

+ FLUXO DE CAIXA LIVRE

R\$ 130,0 milhões, sendo R\$ 352 milhões ex-pagamento de Extrafarma

+ ENDIVIDAMENTO

2,2x Dívida Líquida / EBITDA (redução de 0,2x vs 3T23)

+ CICLO DE CAIXA

51 dias (redução de 9 dias vs 3T23)

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho



DISCLAIMER

Desde 2019 nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16, que alterou os critérios de reconhecimento dos contratos de aluguel. Os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada no Anexo 1 deste documento.



DESTAQUES FINANCEIROS CONSOLIDADOS

em R\$ milhões e % da R.B.	3T23	3T24	Δ	9M23	9M24	Δ
Receita Bruta	3.081,9	3.511,2	13,9%	8.898,8	9.975,2	12,1%
Lucro Bruto	903,8	1.032,2	14,2%	2.651,9	2.958,9	11,6%
% Margem Bruta	29,3%	29,4%	0,1 p.p.	29,8%	29,7%	(0,1 p.p.)
Margem de Contribuição	215,8	275,5	27,7%	592,8	728,8	22,9%
% Margem de Contribuição	7,0%	7,8%	0,8 p.p.	6,7%	7,3%	0,6 p.p.
EBITDA Ajustado	143,8	190,7	32,6%	351,3	464,5	32,2%
% Margem EBITDA Ajustada	4,7%	5,4%	0,7 p.p.	3,9%	4,7%	0,8 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	(0,4)	53,9	-	(48,6)	74,9	-
% Margem Líquida Ajustada	(0,0%)	1,5%	1,5 p.p.	(0,5%)	0,8%	1,3 p.p.



PRINCIPAIS INDICADORES

Indicador	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	Δ (Y/Y)
# de Lojas	1.648	1.632	1.654	1.653	1.649	0,1%
Venda média mensal por loja (R\$ mil)	622	622	628	679	709	13,9%
Ticket médio (R\$)	81,07	80,46	81,96	83,78	85,89	6,0%
Crescimento mesmas lojas (%)	5,9%	5,6%	9,6%	11,4%	13,6%	7,7 p.p.
Canais digitais (% da R.B.)	12,1%	12,5%	13,4%	14,1%	15,2%	3,1 p.p.
Marcas próprias (% da R.B.)	7,0%	6,9%	6,7%	6,7%	6,5%	(0,5) p.p.
# Consultórios farmacêuticos	1.077	1.077	1.100	1.092	1.088	1,0%
# Clientes ativos (milhões de clientes)	20,7	20,7	20,9	20,9	21,1	2,1%
# de Funcionários (total)	25.268	25.445	25.799	25.874	25.606	1,3%
# de Funcionários (lojas)	20.599	20.775	21.140	21.381	21.075	2,3%
Média de funcionários por loja	12,5	12,7	12,8	12,9	12,8	2,2%
Ciclo de caixa operacional (dias)	60	55	60	56	51	(9)
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado	2,4x	2,5x	2,6x	2,5x	2,2x	(0,2x)

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS

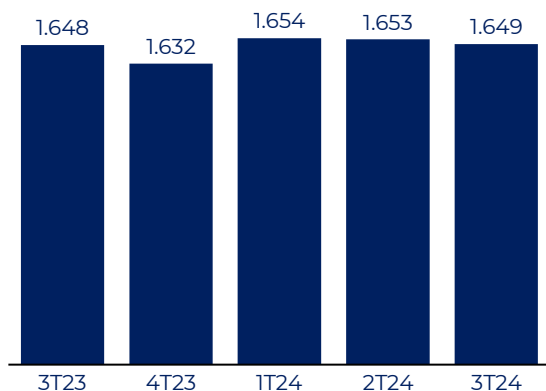


PORTFOLIO DE LOJAS

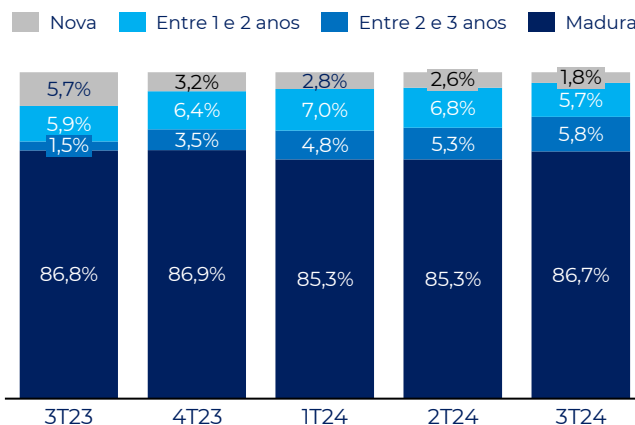
Nossa base de lojas atingiu 1.649 unidades ao final do 3T24. Ao longo do trimestre, foram realizados quatro fechamentos de lojas, sendo duas no portfólio Pague Menos e duas no portfólio Extrafarma, relacionados ao contínuo processo de otimização de *footprint*. Não são previstas novas lojas até o final do ano. Em 2025 a expansão orgânica deverá ser retomada com parcimônia, pois a Companhia continua focada em sua desalavancagem financeira.

No âmbito da integração da Extrafarma, seguimos realizando conversões de bandeira, que tem se provado uma relevante alavanca de incremento de vendas. Até o final do 3T24, 111 lojas da Extrafarma foram convertidas em Pague Menos. Atualmente, a marca Extrafarma segue presente apenas nos estados de AP, PA, MA e CE, onde estamos realizando testes para, potencialmente, ampliar as conversões nessas localidades.

EVOLUÇÃO BASE DE LOJAS



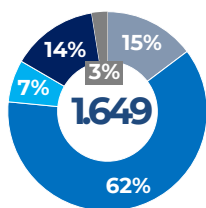
PERFIL ETÁRIO DE LOJAS



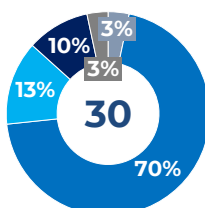
POR REGIÃO



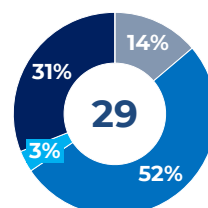
BASE DE LOJAS (3T24)



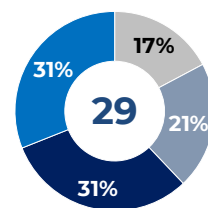
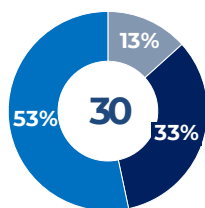
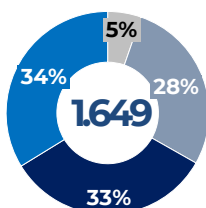
EXP. ORGÂNICA (LTM)



FECHAMENTOS (LTM)



POR CLASSE SOCIAL¹



¹ Classe social predominante no entorno de cada loja (isócronas de 5 minutos de deslocamento a carro). Segmentação segue critérios do IBGE.

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS

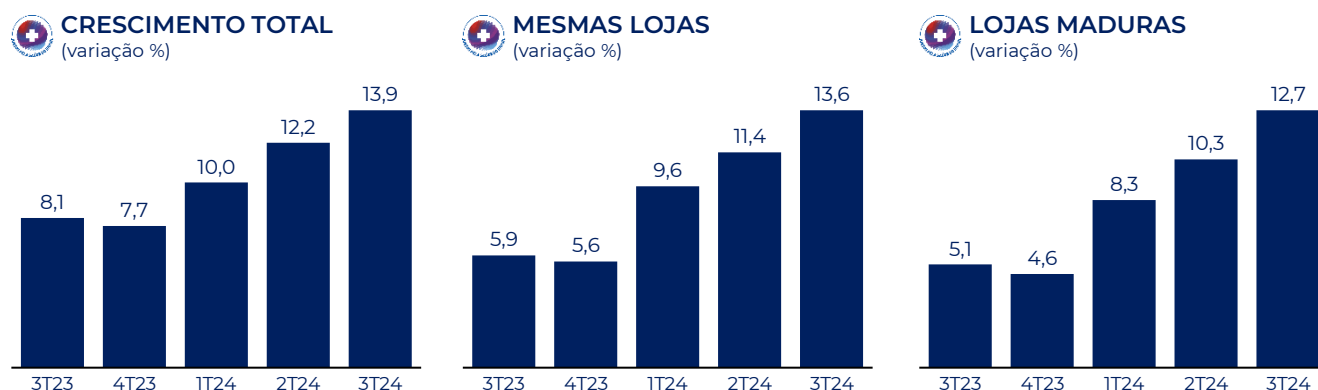


PERFORMANCE DE VENDAS

Seguimos registrando aceleração do ritmo de vendas no 3T24, mantendo tendência positiva observada desde o início do ano. Alcançamos crescimento de 13,9% nas vendas totais, o que representa o maior ritmo de crescimento em 7 anos (expurgando o 2T21, afetado² pela pandemia da Covid-19). Esse histórico desempenho é ainda mais robusto quando consideramos a desaceleração inflacionária e o menor ritmo de expansão orgânica.

Atribuímos parte relevante da aceleração do crescimento à efetividade das iniciativas implementadas desde o início de 2024 para otimizar operação de lojas, as chamadas “missões operacionais”. Gradualmente, melhorias em áreas como atendimento, processos, manutenção, precificação e estabilidade de TI têm propiciado aumento no tráfego de clientes nas lojas. Além disso, seguimos colhendo os frutos da bem-sucedida integração da Extrafarma, cujas sinergias operacionais cada vez mais se convertem em incremento de vendas.

O crescimento de 13,9% no trimestre é decomposto em 13,6% de crescimento mesmas lojas, +1,3% de contribuição de novas lojas e -0,9% por lojas fechadas nos últimos 12 meses. Lojas maduras registraram crescimento de 12,7%, aproximadamente 3 vezes a inflação do período, o que contribuiu para relevante alavancagem operacional no resultado do trimestre.



Segregando por empresa, o crescimento mesmas lojas atingiu 12,6% em Pague Menos e 18,5% em Extrafarma. Nesse contexto, fica cada vez mais evidente como as conversões de bandeira seguem sendo uma importante alavanca de incremento de vendas, otimizando nosso *footprint* e potencializando a força de marca Pague Menos em praças estratégicas. Lojas convertidas registraram expressivo crescimento de 30,4% vs o mesmo período do ano anterior, enquanto as demais lojas Extrafarma avançaram 13,7%.

Segregando por região, observamos relevante aceleração no crescimento em todas as áreas, embora em magnitudes diferentes. As regiões Sul e Sudeste se destacaram, com crescimento mesmas lojas de 19,3%, enquanto Centro-Oeste atingiu 17,8% e as regiões Norte e Nordeste cresceram 12,2%.

Importante destacar que tem ocorrido, ao longo dos últimos anos, um *catch-up* em regiões onde temos maior oportunidade de melhorar a eficiência. No 3T21, as 5 UF's com menor produtividade apresentavam uma venda média por loja 27% abaixo da média geral do portfólio. Três anos depois, o *gap* dessas mesmas UF's reduziu para menos de 5%. A progressiva convergência operacional entre regiões torna a estratégia de presença nacional muito mais efetiva, contribuindo para termos uma operação cada vez mais diversificada.

²O crescimento de 20,6% registrado no 2T21 foi fortemente impactado por efeitos não-recorrentes relacionados à pandemia da Covid-19: i) congelamento do reajuste anual de medicamentos em 2020 de abril até junho (prejudicando a base do 2T20); ii) fechamento temporário de lojas devido a medidas sanitárias de isolamento social; (prejudicando a base do 2T20) e iii) demanda por testes de covid (beneficiando as vendas no 2T21).

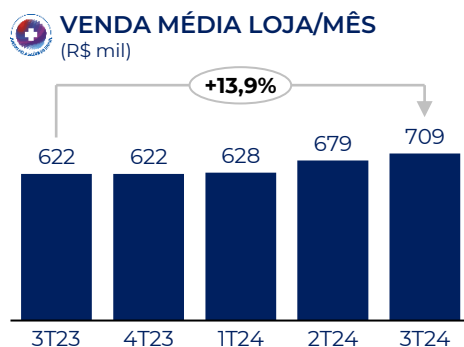
RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

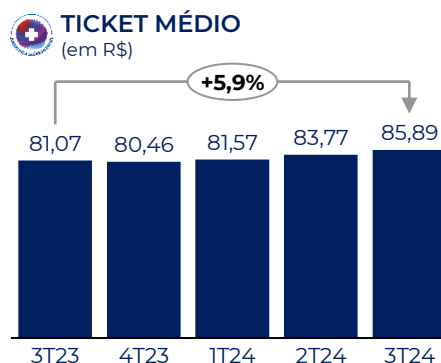
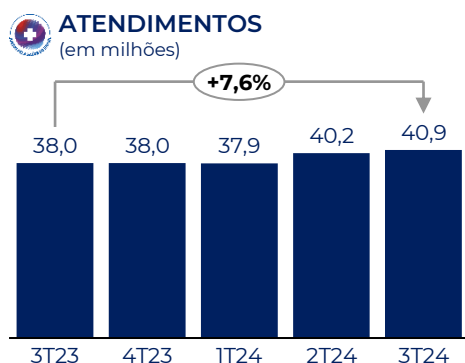
» DADOS OPERACIONAIS



A venda média mensal por loja atingiu R\$ 709 mil no 3T24, crescendo 13,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Considerando apenas o portfólio Pague Menos, essa métrica atingiu R\$ 739 mil, enquanto Extrafarma totalizou R\$ 595 mil. Importante destacar que as lojas Extrafarma convertidas para Pague Menos tem acelerado o fechamento de gap de vendas. Antes do início das conversões, essas lojas operavam 32% abaixo do portfólio Pague Menos, tendo reduzido esse gap para 16% no trimestre.



O bom desempenho de vendas no trimestre fica ainda mais evidente quando decomposto entre volume e ticket médio. Registramos expressivo crescimento de 7,6% na quantidade de atendimentos (mesmo no contexto de estabilidade na base de lojas) combinado com incremento de 5,9% no ticket médio, que segue crescendo acima da inflação.



O crescimento de atendimentos, no conceito mesmas lojas, foi de 7,2%, sendo 6,7% no portfólio Pague Menos e 9,2% no portfólio Extrafarma, o que representa relevante aceleração em ambas as bandeiras. Cada vez mais as iniciativas de excelência operacional tem se convertido em aumento no tráfego de clientes. Essas ações envolvem mudanças no modelo de atendimento, revitalização do parques de lojas, redesenho de processos, entre outras, que têm contribuído para aumento na retenção de clientes e de sua frequência de compra.

Além disso, parte relevante do aumento no volume está relacionado à atração de novos clientes, sustentada por uma execução de marketing e CRM cada vez mais assertiva, em especial nos canais digitais. A base de clientes ativos, com compras nos últimos 12 meses, atingiu 21,1 milhões, um novo recorde histórico. A parcela de clientes *omnichannel*, que utiliza mais de um canal de compras, atingiu 9,4% do total, 1,4 p.p. acima do mesmo período do ano anterior.

Já o crescimento de ticket médio é explicado pelo repasse de preços, com inflação ponderada de produtos em 3,8%, além de aumento na cesta de compra de clientes e efeito mix positivo.

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS

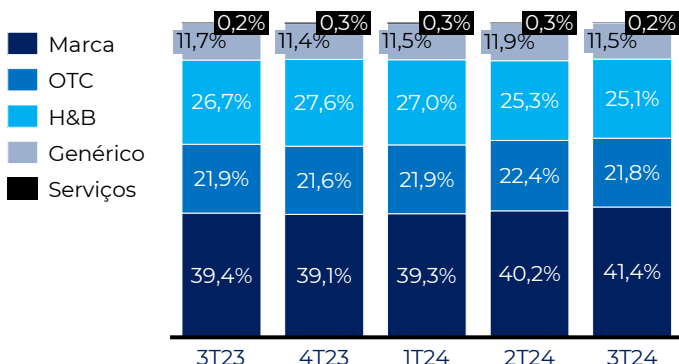


GERENCIAMENTO DE CATEGORIAS

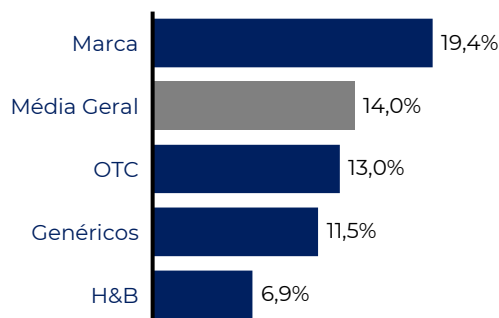
Observamos no 3T24 significativo crescimento da participação de medicamentos prescritos de marca no mix, atingindo 41,4% das vendas totais (+2p.p. acima do mesmo período do ano anterior). A categoria como um todo cresceu 19,4% no trimestre, alavancado pela classe terapêutica de diabetes, que expandiu acima de 30%. O bom desempenho acompanha tendência observada no mercado como um todo, com lançamentos bem-sucedidos. Ainda assim, é importante destacar que registramos, de forma consistente, crescimento de *market share* nessa e na maioria das classes terapêuticas, sinalizando nossa boa execução, com cada vez mais assertividade na precificação, disponibilidade e fidelização de clientes por meio do Clinic Farma.

Também destacamos o bom desempenho na categoria de OTC, que cresceu 13,0% no período. Dentro da categoria, destacaram-se itens de vitaminas e minerais, equipamentos de saúde e conveniência, todos crescendo acima de 20% na comparação com o ano anterior.

MIX DE VENDAS
(em % da receita bruta)

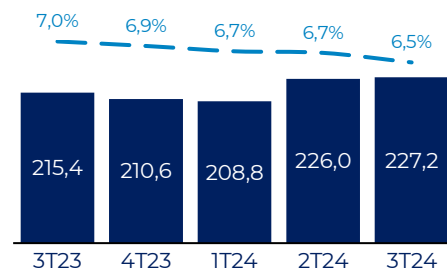


CRESCIMENTO POR CATEGORIA
(variação % 3T24 vs 3T23)



Nossas marcas próprias atingiram no 3T24 o recorde histórico de R\$ 227,2 milhões em vendas. Apesar disso, a participação nas vendas totais recuou para 6,5%, 0,5p.p. abaixo do mesmo período do ano anterior. A redução na representatividade é decorrência, principalmente, da desaceleração da categoria de higiene e beleza como um todo, que concentra boa parte do sortimento de itens marcas próprias. Apesar disso, seguimos otimistas com a estratégia de marcas próprias, que conta com um portfólio cada vez mais diversificado, margens altas e crescentes e promissor *pipeline* de lançamentos.

MARCAS PRÓPRIAS
(em R\$ milhões e % da venda total)



RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS

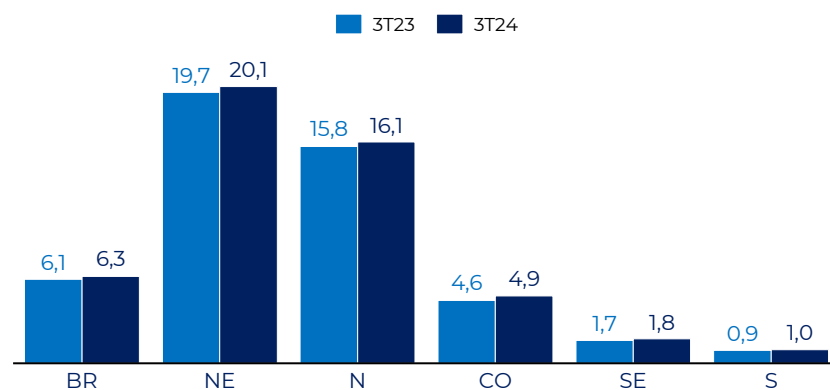


MARKET SHARE

Nossa participação no varejo farmacêutico nacional atingiu 6,3% no trimestre, incremento de 0,2p.p. na comparação com o 3T23. O bom desempenho fica ainda mais evidente quando consideramos a desaceleração em nossa expansão orgânica, no contexto de desalavancagem financeira, e o nível de crescimento na venda média por loja acima dos concorrentes.

Ampliamos nosso *market share* em todas as regiões do país. No Nordeste, voltamos a superar a marca de 20% de participação de mercado (a maior desde 2020). Destacamos ainda o bom desempenho no Centro-Oeste, onde atingimos 4,9% de participação, e a região Sudeste, com crescimento médio por loja aproximadamente duas vezes maior que a média dos concorrentes.

MARKET SHARE POR REGIÃO (%)

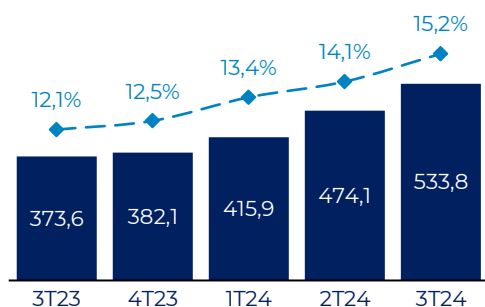


Fonte: IQVIA

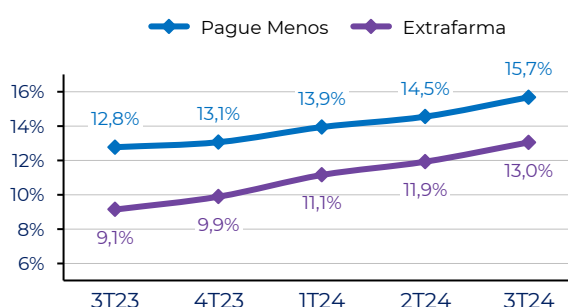
PLATAFORMA OMNICHANNEL

Uma importante peça da engrenagem de crescimento de vendas continua sendo a boa performance de nossa plataforma *omnichannel*, que segue se desenvolvendo e ganhando cada vez mais relevância em nossa proposta de valor. No 3T24, totalizamos R\$ 534 milhões em vendas via canais digitais, crescimento de 42,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. A participação nas vendas totais atingiu 15,2%, mais que 3p.p. acima do 3T23 e mais de 1p.p. acima do 2T24.

VENDA OMNICHANNEL (em R\$ milhões e % das vendas totais)



PARTICIPAÇÃO OMNICHANNEL (% da receita varejo)



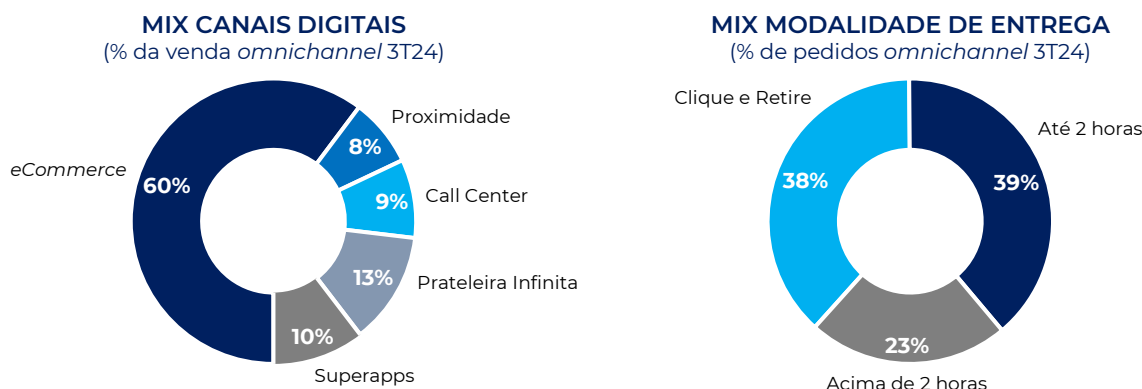
RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» DADOS OPERACIONAIS



O principal responsável pela aceleração no crescimento foi o desempenho do App Pague Menos, que segue melhorando a experiência do usuário e ganhando representatividade no e-commerce. Atingimos a marca de 6,8 milhões de downloads, sendo o terceiro app de farmácias mais baixado do país, além de atingir nossa melhor nível de avaliações de usuários nas lojas de aplicativos. Adicionalmente, seguimos evoluindo na experiência de compra digital, com melhorias no *check-out*, SEO e maior assertividade em gastos com marketing. Com isso, nosso e-commerce incrementou sua participação para 60% das vendas *omnichannel*, consolidando-se como o principal meio de digitalização dos clientes.



O mix de categorias dos canais digitais está contribuindo para uma melhor rentabilização da venda *omnichannel*. Categorias-chave como marcas próprias e genéricos têm aumentado sua participação nas vendas, ao passo que categorias de margem mais baixa, como fraldas, têm desacelerado. Como consequência, a margem de contribuição do canal melhorou em 1,5p.p. na comparação com o mesmo período do ano anterior.

HUB DE SAÚDE

Totalizamos, no 3T24, 1,9 milhão de atendimentos no Clinic Farma (+92,5% vs 3T23), atingindo a marca de 7 milhões de atendimentos realizados nos últimos 12 meses. Progressivamente, nossa unidade de atendimento primário de saúde vai ganhando escala e cada vez mais relevância no relacionamento com os clientes.

Observamos uma progressiva transformação no ecossistema de saúde brasileiro, com as farmácias conquistando cada vez mais relevância na jornada de cuidado ao paciente, através da oferta de serviços de atendimento primário, exames de análise clínica e vacinação em lojas. Nesse contexto, nosso protagonismo fica evidente ao considerarmos levantamento recente da Clinicarx, a maior plataforma de serviços de saúde para varejo farmacêutico, onde a Pague Menos figura com o maior volume de atendimentos no mercado, com uma produtividade de serviços realizados por loja 4,5 vezes superior ao segundo colocado do ranking, dentre redes com mais de 100 lojas.

Reconhecendo a importância central do profissional farmacêutico na engrenagem de nosso Hub de Saúde, iniciamos no trimestre um robusto programa de capacitação, em parceria com o Hospital Sírio-Libanês, para os mais de 5 mil farmacêuticos da Companhia. Ao longo do mês de julho, esses profissionais foram treinados em temas relevantes como cuidados ao paciente, novas tecnologias no setor de saúde e a transição para o conceito de Farmácia 4.0, com um modelo de gestão mais automatizado e baseado em dados.

RESULTADOS 3T24

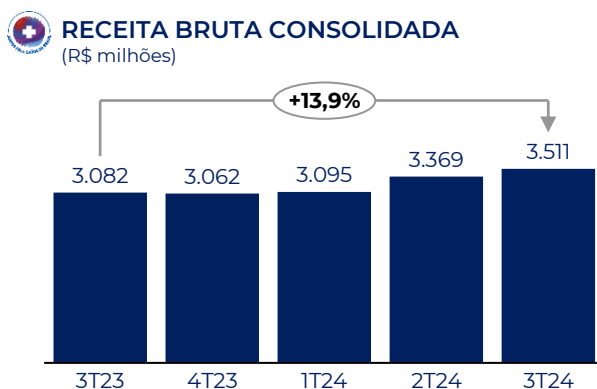
Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



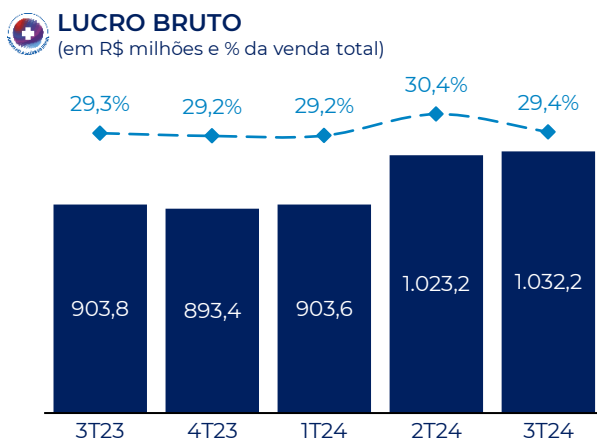
RECEITA BRUTA

No 3T24, a receita bruta consolidada atingiu R\$ 3,511 bilhões, crescendo 13,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Para mais informações sobre o crescimento do trimestre, verificar a seção de “Performance de Vendas” deste *release*.



LUCRO BRUTO

O lucro bruto consolidado atingiu R\$ 1,032 bilhão no 3T24, crescimento de 14,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. Com isso, a margem bruta atingiu 29,4%, incremento de 0,1p.p. sobre o 3T23.



Impactaram positivamente a margem bruta no trimestre: i) o índice de perdas, com maior nível de ressarcimento da indústria e normalização do estoque legado da Extrafarma; ii) melhoria de condições comerciais; e iii) melhoria de margem nos canais digitais. Esses efeitos positivos foram parcialmente compensados por: i) efeito mix negativo, com incremento na participação de medicamentos de marca e redução em genéricos e marcas próprias; e ii) ajuste a valor presente (AVP).

Segregando a margem bruta por empresa, registramos 29,0% em Pague Menos e 30,9% em Extrafarma. O gap de margem entre empresas, de aproximadamente 2 p.p., tem se mantido estável desde o 2T23, quando já havia sido implementada a maior parte das sinergias de margem, e reflete o mix geográfico (com Extrafarma mais posicionada em UF's onde operamos com margens mais altas) e o mix de produtos (com Extrafarma operando com menor participação de medicamentos de marca).

RESULTADOS 3T24

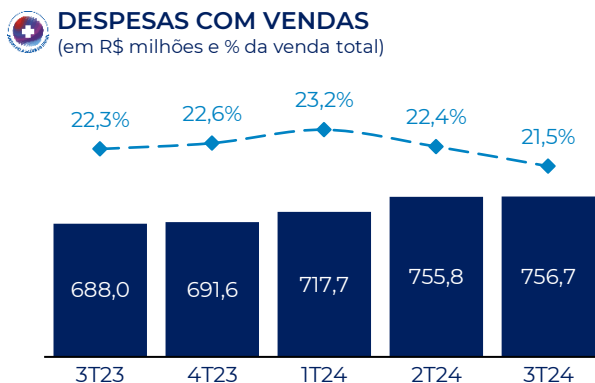
Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



DESPESAS COM VENDAS

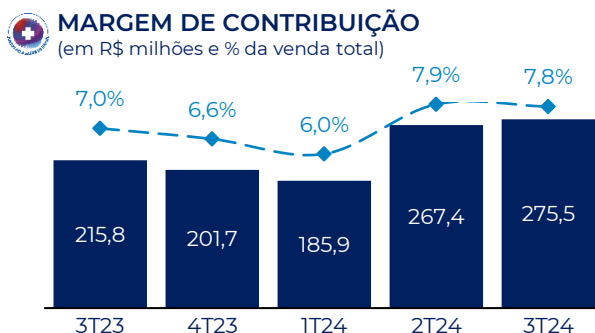
As despesas com vendas consolidadas totalizaram R\$ 756,7 milhões, crescendo 10,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. O bom desempenho de vendas gerou forte alavancagem operacional no trimestre, fazendo com que esse grupo de despesas, como percentual do faturamento, atingisse 21,5%, 0,8p.p. abaixo do mesmo período do ano anterior.



O crescimento nominal das despesas, na comparação com o ano anterior, está relacionado principalmente à inflação e o efeito venda em despesas variáveis (frete, meios de pagamento, aluguéis variáveis, etc.). Além disso, houve um descasamento nas despesas de marketing, que em 2023 foram mais concentradas nos primeiros meses do ano, e gastos pontuais relacionados às “missões operacionais”, incrementando despesas com manutenção e treinamentos. Como efeito positivo, destacamos o controle em despesas com ocupação, a estabilidade na inflação de aluguéis.

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

Refletindo o bom desempenho de margem bruta e diluição de despesas de vendas, a margem de contribuição no trimestre atingiu 7,8%, forte crescimento de 0,8p.p. na comparação com o mesmo período do ano anterior.



Na segregação por empresa, a margem de contribuição atingiu 8,0% em Pague Menos e 7,2% em Extrafarma. O gap atual, de apenas 0,8p.p., se compara com 4p.p. observados no início da integração, sinalizando uma clara convergência operacional, que evidencia o sucesso no plano de integração. Importante destacar que, mesmo operando com venda média por loja bem abaixo do portfólio Pague Menos, a Extrafarma tem conseguido entregar rentabilidade similar devido sua margem bruta superior.

RESULTADOS 3T24

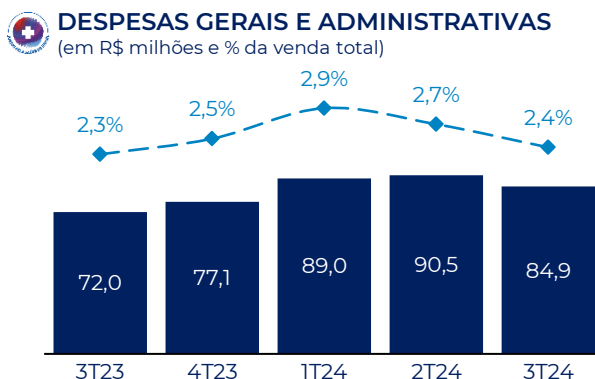
Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (G&A)

As despesas G&A totalizaram R\$ 84,9 milhões no 3T24, recuando 6,3% em relação ao 2T24. Combinado com o forte desempenho de vendas, nossa disciplina financeira gerou significativa diluição nesse grupo de despesas, que caiu de 2,7% da receita bruta no 2T24 para 2,4% no 3T24.



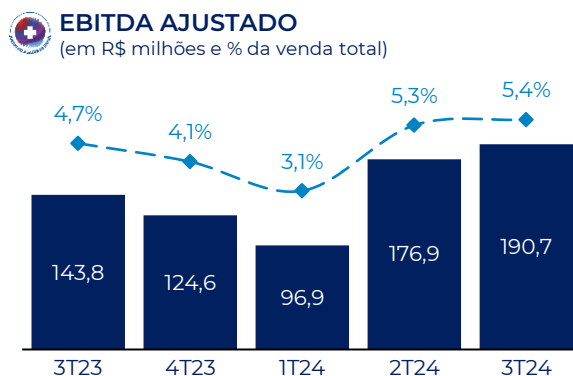
A redução do G&A, na comparação com o 2T24, está relacionada principalmente a economias com despesas de pessoal. No trimestre anterior, esse grupo de despesas havia sido pontualmente pressionado devido a movimentações nos times administrativos, reestruturação da diretoria e encerramento do escritório corporativo de São Paulo.

Na comparação com o 3T23, o crescimento de 17,9% está relacionado ao reforço do time de executivos e maior priorização de despesas com infraestrutura tecnológica, além da inflação acumulada no período.

EBITDA AJUSTADO

O EBITDA ajustado do 3T24 totalizou R\$ 190,7 milhões, crescendo 32,6% na comparação com o mesmo período do ano anterior. Com isso, atingimos uma margem EBITDA de 5,4%, recorde histórico de rentabilidade operacional para um 3º trimestre do ano.

O forte resultado evidencia o bom momento operacional da Companhia, fruto da bem-sucedida integração com a Extrafarma e as iniciativas de excelência operacional priorizadas desde o início do ano.



RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



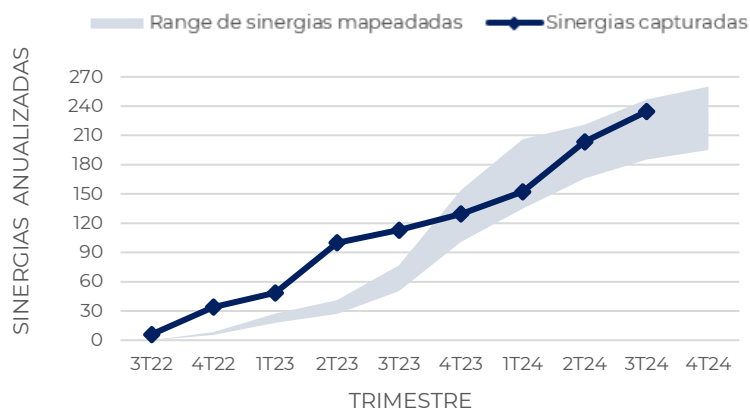
INTEGRAÇÃO EXTRAFARMA E CAPTURA DE SINERGIAS

O volume anualizado de sinergias capturadas na integração com a Extrafarma atingiu R\$ 234 milhões no 3T24, representando 90% do topo do *range* projetado (R\$ 260 milhões). Este resultado foi alcançado principalmente em função da aceleração no crescimento de vendas e avanço na otimização de *footprint*.

Dos R\$ 234 milhões, R\$ 201 milhões impactaram positivamente o resultado de Extrafarma, refletido na grande evolução da venda média por loja, de R\$ 468 mil no 3T22 para R\$ 595 mil no 3T24, e na margem de contribuição, avançando de 3,2% no 3T22 para 7,2% no 3T24, além da economia nas despesas gerais e administrativas. Capturamos também R\$ 33 milhões no resultado de Pague Menos, gerado principalmente por eficiências logísticas e tributárias.



CURVA DE CAPTURA DE SINERGIAS (R\$ milhões)



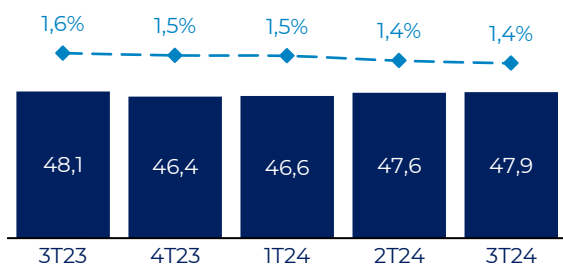
DEPRECIÇÃO, RESULTADO FINANCEIRO E IR/CS

A depreciação no 3T24 totalizou R\$ 47,9 milhões, mantendo-se em patamar similar aos períodos anteriores. O comportamento reflete a estabilidade na base de lojas e desaceleração no volume de investimentos, no contexto do ciclo de desalavancagem financeira da Companhia.

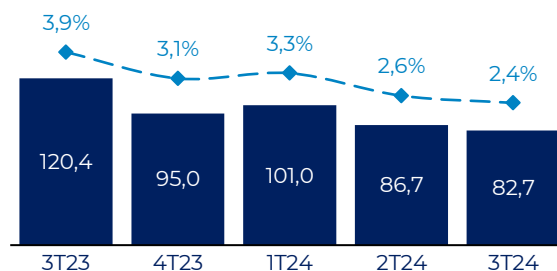
Já o resultado financeiro segue sua trajetória de queda, refletindo os esforços de desalavancagem financeira e melhoria no perfil da dívida. As despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 82,7 milhões, forte redução de 31,4% na comparação com o mesmo período do ano anterior, refletindo principalmente a redução nas taxas de juros, melhoria no spread da dívida e menores despesas com antecipação de recebíveis. Na comparação com o 2T24, houve redução de 4,7%, explicada principalmente por menor ajuste a valor presente (AVP).



DEPRECIÇÃO (em R\$ milhões e % da venda total)



RESULTADO FINANCEIRO (em R\$ milhões e % da venda total)



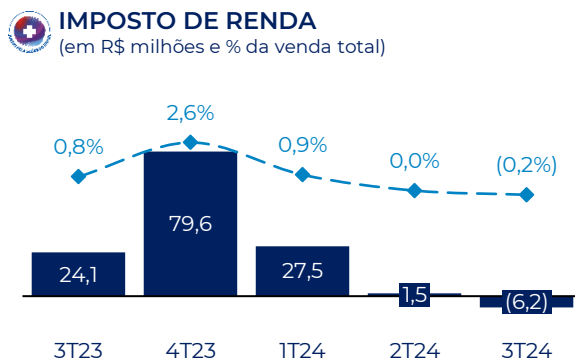
RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



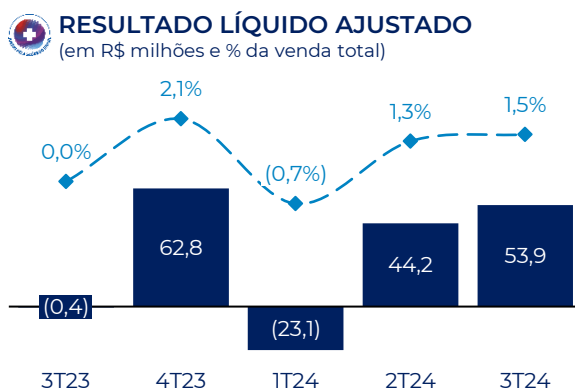
O imposto de renda totalizou R\$ 6,2 milhões no 3T24, acompanhando o crescimento do lucro tributável realizado. Subvenções para investimento representaram 1,0% da receita bruta no trimestre, impactando positivamente o resultado do trimestre em R\$ 11,8 milhões.



RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO

O lucro líquido ajustado atingiu R\$ 53,9 milhões no 3T24, revertendo o prejuízo de R\$ 0,4 milhão registrado no mesmo período do ano anterior. A margem líquida atingiu o patamar de 1,5% da receita bruta, que representa incremento de 1,5p.p. em relação ao 3T23.

Destacamos que a composição do crescimento no resultado líquido foi muito bem balanceada entre crescimento de vendas, incremento de margens e redução de despesas financeiras, o que evidencia o bom desempenho no trimestre. Continuamos otimistas com a evolução de nosso *bottom line*, à medida em que seguimos a trajetória de desalavancagem financeira em paralelo às consistentes melhorias operacionais.



RECONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO

Para melhor entendimento e comparabilidade com os períodos anteriores, o resultado do exercício foi ajustado de forma a expurgar eventos não recorrentes. Apresentamos abaixo o detalhamento dos ajustes realizados, bem como seus respectivos impactos no resultado. A conciliação completa do resultado contábil e ajustado é apresentada no Anexo 3 deste release.

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

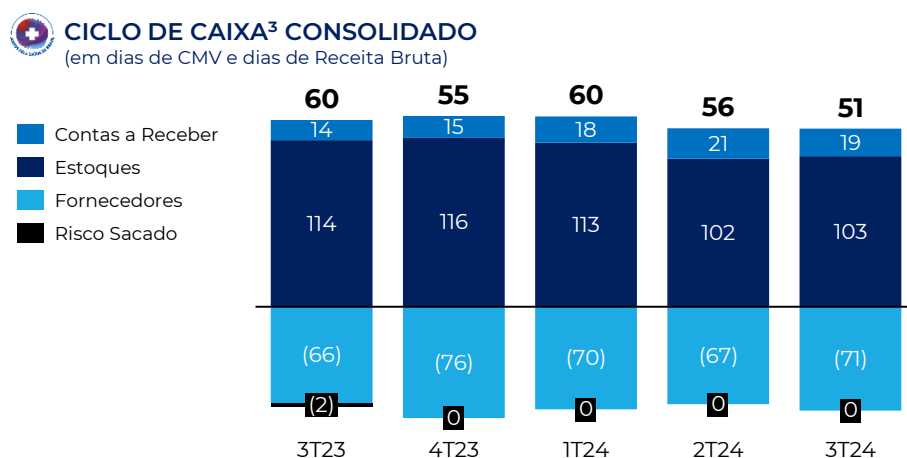
» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



Descrição Ajuste	Efeito líquido no resultado (R\$ milhões)	
	3T23	3T24
Lucro Líquido Contábil IFRS 16	(23,7)	40,9
Exclusão de Efeitos IFRS 16	5,6	5,7
Total - Ajustes Gerenciais	17,6	7,3
(+/-) Baixa de ativo imobilizado	12,0	1,4
(+) Despesas relacionadas à aquisição Extrafarma	0,0	4,7
(+) Reestruturação organizacional	0,8	0,0
(+/-) Combinação de Negócios	3,4	2,7
(+) Juros de parcelas a pagar transação Extrafarma	8,8	2,2
(+/-) Efeito dos ajustes no IRPJ e CSLL	(7,4)	(3,7)
Lucro Líquido Ajustado	(0,4)	53,9

CICLO DE CAIXA

Nossa gestão de capital de giro segue evoluindo em trajetória positiva, contribuindo diretamente para a desalavancagem financeira. O ciclo de caixa operacional atingiu 51 dias no 3T24, reduzindo assim 9 dias na comparação com o mesmo período do ano anterior.



A evolução positiva segue tendo como principal *driver* a redução no prazo médio de estoques (PME), que atingiu 103 dias no 3T24. Na comparação com o 2T24, o aumento de 1 dia reflete a sazonalidade no período, com o giro de estoques da pré-alta. Já o prazo médio de pagamento (PMP) aumentou 5 dias na comparação anual, refletindo melhores negociações comerciais um maior mix de venda de medicamentos de marca. Importante destacar que a diferença entre PME e PMP atingiu 32 dias, o melhor patamar desde 2020, o que evidencia nossa evolução operacional e as sinergias capturadas na integração com a Extrafarma.

O prazo médio de recebimento reduziu 2 dias em relação ao 2T24, por conta de um aumento pontual nas antecipações de recebíveis, aumentando nossa liquidez para fazer frente ao pagamento da última parcela da aquisição da Extrafarma, com desembolso no mês de agosto. Desde então, o contas a receber voltou a ser recomposto, devendo manter essa trajetória no 4T24.

³ O cálculo do Prazo Médio de Estoques e do Prazo Médio de Pagamento desconsidera os efeitos do AVP, acordos comerciais e tributos a recuperar.

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



ENDIVIDAMENTO

A dívida líquida totalizou R\$ 1,286 bilhão no 3T24, reduzindo R\$ 74,9 milhões em relação ao trimestre anterior. O índice de dívida líquida / EBITDA atingiu 2,2x, acumulando uma redução de 0,2x nos últimos 12 meses, e 0,9x desde o pico no 2T23. Seguimos com a projeção de encerrar o ano com o índice abaixo de 2,0x EBITDA.

Endividamento (R\$ milhões)	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
(+) Dívida curto prazo	372,0	430,3	415,9	138,7	381,4
(+) Dívida longo prazo	1.313,4	1.205,1	1.178,4	1.330,7	1.074,5
(=) Dívida Bruta	1.685,4	1.635,4	1.594,3	1.469,4	1.455,9
(-) Caixa e equivalentes	(530,2)	(443,3)	(232,5)	(108,2)	(169,6)
(=) Dívida Líquida	1.155,1	1.192,1	1.361,8	1.361,2	1.286,3
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado	2,4x	2,5x	2,6x	2,5x	2,2x
(+) Saldo de recebíveis antecipados	460,9	433,8	421,4	290,7	358,9
(+) Parcelas a pagar Extrafarma	203,8	209,8	214,2	220,5	0,0
(=) Dívida Líquida + Antecipações + Extrafarma	1.819,9	1.835,8	1.997,4	1.872,5	1.645,2
Dívida Líquida + Antecipações + Extrafarma / EBITDA Aj.	3,8x	3,9x	3,9x	3,5x	2,8x

A trajetória de desalavancagem financeira fica ainda mais evidente quando consideramos a recomposição do contas a receber e parcelas pagas da aquisição da Extrafarma, que consumiram parte relevante da geração de caixa nos últimos trimestres. Considerando as antecipações e parcelas a pagar na aquisição, nossa alavancagem financeira reduziu de 3,8x no 3T23 para 2,8x no 3T24.

INVESTIMENTOS

Totalizamos R\$ 63,6 milhões em investimentos no acumulado do ano, reduzindo 19% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Importante destacar que mais da metade do Capex no ano foi direcionado para reformas de lojas, que incluem as conversões de bandeira de lojas Extrafarma. Com isso, promovemos uma relevante revitalização no parque de lojas, que tem contribuído para o bom desempenho de vendas mesmas lojas.

Capex (R\$ milhões)	9M23	%	9M24	%
Expansão	48,8	62%	13,1	21%
Reforma de lojas	9,3	12%	35,9	57%
Tecnologia	11,8	15%	11,5	18%
Infraestrutura de lojas, CDs e escritórios	8,3	11%	3,0	5%
Total	78,2	100%	63,6	100%

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» INFORMAÇÕES FINANCEIRAS



FLUXO DE CAIXA

O fluxo de caixa livre no 3T24 totalizou R\$ 130,0 milhões, evolução de R\$ 162,1 milhões na comparação com o mesmo período do ano anterior. O bom desempenho fica ainda mais evidente quando consideramos o desembolso da última parcela da aquisição da Extrafarma no trimestre, que consumiu R\$ 221,5 milhões do caixa. Expurgando esse efeito não-recorrente, nossa geração de caixa operacional foi superior a R\$ 350 milhões no 3T24.

A boa geração de caixa no trimestre está relacionada ao crescimento do EBITDA, maior conversão do EBITDA em caixa, maior monetização de créditos fiscais e aumento no saldo de fornecedores.

Fluxo de Caixa Gerencial (R\$ milhões)	3T23	3T24	9M23	9M24
EBITDA Consolidado ex-IFRS 16	131,0	184,4	329,1	454,0
(-) Ganho por compra vantajosa	-	0,2	7,5	1,5
(Δ) Contas a receber	(44,5)	59,2	57,2	(238,5)
(Δ) Estoques	2,5	(167,8)	98,0	41,4
(Δ) Fornecedores	(10,0)	233,2	35,5	96,4
(Δ) Operações de risco sacado	49,3	-	(185,2)	-
(Δ) Tributos a recuperar	(20,7)	64,0	(31,6)	74,0
(+/-) Variação outros ativos e passivos/Efeitos não caixa	69,1	0,2	(123,9)	(28,0)
(=) Fluxo de caixa das operações	176,8	373,3	186,5	400,7
(-) Investimentos de capital	(11,0)	(21,8)	(78,2)	(63,6)
(-) Aquisição de empresas	(197,8)	(221,5)	(197,8)	(221,5)
(=) Fluxo de caixa de investimentos	(208,8)	(243,3)	(276,0)	(285,0)
Fluxo de caixa livre	(32,1)	130,0	(89,5)	115,6
(+) Captação de dívida bruta	-	16,5	583,7	404,9
(-) Pagamento de dívida bruta	(14,8)	(17,6)	(237,2)	(576,3)
(-) Serviço da dívida	(71,0)	(49,9)	(216,5)	(179,1)
(-) Recompra de ações / Integralização de capital	332,1	(17,6)	400,7	97,1
(+) Dividendos e JCP recebidos (pagos)	-	-	(79,1)	(135,9)
(=) Fluxo de caixa de financiamento	246,3	(68,6)	451,6	(389,3)
Saldo inicial de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	316,0	108,2	168,1	443,3
Saldo final de caixa, equivalentes e aplic. financeiras	530,2	169,6	530,2	169,6
Variação de Caixa e Equivalentes	214,2	61,4	362,1	(273,7)

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» ANEXOS



ANEXO 1: DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Em 1º de janeiro de 2019, entrou em vigor o CPC 6-R2 (IFRS 16), que alterou o modelo de reconhecimento contábil dos contratos de arrendamento. Para preservar a comparabilidade histórica apresentamos abaixo a conciliação com a norma anterior (IAS 17/CPC 06).

DRE CONSOLIDADA

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	3T23	3T24	Δ	3T23	3T24	Δ
Receita Bruta	3.081,9	3.511,2	13,9%	3.081,9	3.511,2	13,9%
Deduções	(202,5)	(239,9)	18,5%	(202,5)	(239,9)	18,5%
Receita Líquida	2.879,5	3.271,3	13,6%	2.879,5	3.271,3	13,6%
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.975,7)	(2.239,1)	13,3%	(1.975,7)	(2.239,1)	13,3%
Lucro Bruto	903,8	1.032,2	14,2%	903,8	1.032,2	14,2%
Margem Bruta	29,3%	29,4%	0,1p.p.	29,3%	29,4%	0,1p.p.
Despesas com Vendas	(688,0)	(756,7)	10,0%	(565,1)	(639,0)	13,1%
Margem de Contribuição	215,8	275,5	27,7%	338,7	393,2	16,1%
Margem de Contribuição (%)	7,0%	7,8%	0,8p.p.	11,0%	11,2%	0,2p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(72,0)	(84,9)	17,9%	(72,0)	(84,9)	17,9%
EBITDA Ajustado	143,8	190,7	32,6%	266,7	308,3	15,6%
Margem EBITDA Ajustada	4,7%	5,4%	0,7p.p.	8,7%	8,8%	0,1p.p.
Depreciação e Amortização	(48,1)	(47,9)	(0,4%)	(132,0)	(127,1)	(3,7%)
Resultado Financeiro	(120,4)	(82,7)	(31,4%)	(167,8)	(129,9)	(22,6%)
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	(24,6)	60,2	-	(33,1)	51,3	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	24,1	(6,2)	-	27,0	(3,1)	-
Participação Minoritária	0,1	(0,1)	-	0,1	(0,1)	-
Lucro Líquido Ajustado	(0,4)	53,9	-	(6,0)	48,2	-
Margem Líquida Ajustada	(0,0%)	1,5%	1,5p.p.	(0,2%)	1,4%	1,6p.p.

Demonstrativo do Resultado do Exercício (R\$ milhões)	IAS 17			IFRS16		
	9M23	9M24	Δ	9M23	9M24	Δ
Receita Bruta	8.898,8	9.975,2	12,1%	8.898,8	9.975,2	12,1%
Deduções	(546,5)	(682,6)	24,9%	(546,5)	(682,6)	24,9%
Receita Líquida	8.352,2	9.292,6	11,3%	8.352,2	9.292,6	11,3%
Custo das Mercadorias Vendidas	(5.700,4)	(6.333,7)	11,1%	(5.700,4)	(6.333,7)	11,1%
Lucro Bruto	2.651,9	2.958,9	11,6%	2.651,9	2.958,9	11,6%
Margem Bruta	29,8%	29,7%	(0,1p.p.)	29,8%	29,7%	(0,1p.p.)
Despesas com Vendas	(2.059,0)	(2.230,1)	8,3%	(1.703,6)	(1.872,3)	9,9%
Margem de Contribuição	592,8	728,8	22,9%	948,2	1.086,7	14,6%
Margem de Contribuição (%)	6,7%	7,3%	0,6p.p.	10,7%	10,9%	0,2p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(241,5)	(264,4)	9,5%	(241,5)	(264,4)	9,5%
EBITDA Ajustado	351,3	464,5	32,2%	706,7	822,3	16,4%
Margem EBITDA Ajustada	3,9%	4,7%	0,8p.p.	7,9%	8,2%	0,3p.p.
Depreciação e Amortização	(149,2)	(142,1)	(4,8%)	(394,4)	(381,7)	(3,2%)
Resultado Financeiro	(352,4)	(270,3)	(23,3%)	(496,9)	(415,2)	(16,5%)
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	(150,3)	52,0	-	(184,7)	25,4	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	101,2	22,8	(77,5%)	112,9	32,0	(71,7%)
Participação Minoritária	0,4	0,1	(72,1%)	0,4	0,1	(72,1%)
Lucro Líquido Ajustado	(48,6)	74,9	-	(71,3)	57,5	-
Margem Líquida Ajustada	(0,5%)	0,8%	1,3p.p.	(0,8%)	0,6%	1,4p.p.

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» ANEXOS



ANEXO 2: BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO CONSOLIDADO

Balanco Patrimonial (R\$ milhões)	IFRS16		
	31/12/2023	30/09/2024	Δ
Ativo Total	8.988,6	8.642,4	(3,9%)
Ativo Circulante	4.493,6	4.301,8	(4,3%)
Caixa e Equivalentes de Caixa	443,3	169,6	(61,7%)
Contas a Receber de Clientes	513,6	745,1	45,1%
Estoques	3.029,7	2.973,1	(1,9%)
Tributos a Recuperar	239,6	154,9	(35,3%)
Outros Ativos Circulantes	267,4	259,2	(3,1%)
Ativo Não Circulante	4.495,0	4.340,5	(3,4%)
Ativo Realizável a Longo Prazo	1.358,9	1.386,4	2,0%
Investimentos	80,0	78,2	(2,2%)
Imobilizado	949,6	886,5	(6,6%)
Direito de uso em arrendamento	1.912,0	1.815,4	(5,1%)
Intangível	194,5	174,0	(10,5%)
Passivo Total	8.988,6	8.642,4	(3,9%)
Passivo Circulante	3.242,5	3.125,3	(3,6%)
Obrigações Sociais e Trabalhistas	163,6	249,1	52,3%
Fornecedores	1.936,2	2.038,0	5,3%
Obrigações Fiscais	111,2	55,6	(50,0%)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	430,3	383,3	(10,9%)
Outras Obrigações	265,4	53,0	(80,0%)
Arrendamento mercantil	335,9	346,4	3,1%
Passivo Não Circulante	3.085,6	2.846,4	(7,8%)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.205,1	1.081,6	(10,2%)
Tributos Diferidos	3,6	3,3	(6,5%)
Arrendamento Mercantil	1.786,0	1.711,4	(4,2%)
Provisões	79,1	62,3	(21,3%)
Outras Contas a Pagar	11,8	(12,3)	(204,1%)
Patrimônio Líquido	2.660,5	2.670,7	0,4%
Capital Social Realizado	1.604,8	1.721,9	7,3%
Reservas de Capital	383,6	388,3	1,2%
Reservas de Lucros	681,5	536,8	(21,2%)
Ações em Tesouraria	(17,0)	(20,3)	19,9%
Lucros/Prejuízos Acumulados	0,0	36,6	-
Participação de não controladores	7,5	7,4	(1,4%)

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» ANEXOS



ANEXO 3: CONCILIAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO

Reconciliação DRE Ajustada (R\$ milhões)	3T24 Contábil	3T24 Contábil	Eliminações	3T24 Contábil	Efeitos IFRS 16	Ajustes Gerenciais	3T24 Ajustado
	(Pague Menos)	(Extrafarma)		(Consolidado)			(Consolidado)
Receita Bruta	3.026,8	1.123,0	(638,6)	3.511,2	-	-	3.511,2
Deduções	(203,1)	(77,0)	40,2	(239,9)	-	-	(239,9)
Receita Líquida	2.823,7	1.046,0	(598,4)	3.271,3	-	-	3.271,3
Custo das Mercadorias Vendidas	(1.985,2)	(853,1)	599,2	(2.239,1)	-	-	(2.239,1)
Lucro Bruto	838,5	193,0	0,8	1.032,2	-	-	1.032,2
Despesas Operacionais	(603,5)	(127,1)	(1,0)	(731,5)	(117,6)	6,3	(842,8)
Equivalência Patrimonial	6,2	-	(4,9)	1,3	-	-	1,3
Depreciação e Amortização	(96,5)	(30,6)	(1,6)	(128,7)	79,2	1,6	(47,9)
Resultado Operacional	144,8	35,2	(6,8)	173,2	(38,4)	8,0	142,8
Resultado Financeiro	(108,6)	(23,5)	(0,9)	(132,9)	47,2	3,0	(82,7)
Resultado Antes do IR/CS	36,2	11,7	(7,6)	40,3	8,9	11,0	60,2
Imposto de Renda e Contrib. Social	4,7	(4,1)	0,0	0,7	(3,2)	(3,7)	(6,2)
Participação Minoritária	-	-	(0,1)	(0,1)	-	-	(0,1)
Lucro Líquido	40,9	7,7	(7,7)	40,9	5,7	7,3	53,9

ANEXO 4: CONCILIAÇÃO DO EBITDA

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	CONSOLIDADO 3T23	CONSOLIDADO 3T24
Lucro Líquido	(23,7)	40,9
(+) Resultado Financeiro	176,7	132,9
(+) Imposto de Renda e CS	(34,3)	(0,7)
(+) Depreciação e Amortização	135,4	128,7
(+) Participação Minoritária	(0,1)	0,1
EBITDA (IFRS 16)	253,9	302,0
(+/-) Efeitos IFRS 16	(122,9)	(117,6)
(+/-) Ajustes Gerenciais	12,8	6,3
EBITDA Ajustado (IAS 17)	143,8	190,7

RESULTADOS 3T24

Comentário do Desempenho

» ANEXOS



ANEXO 5: DISTRIBUIÇÃO DE LOJAS POR UF

UF / Região (# lojas)	3T23	Aberturas	Encerramentos	3T24
Total	1.648	30	29	1.649
Nordeste	1.013	21	15	1.019
Alagoas	37	2	-	39
Bahia	159	2	6	155
Ceará	281	7	6	282
Maranhão	136	2	-	138
Paraíba	68	-	-	68
Pernambuco	178	5	3	180
Piauí	43	-	-	43
Rio Grande Do Norte	69	1	-	70
Sergipe	42	2	-	44
Norte	246	1	4	243
Acre	15	-	-	15
Amapá	18	-	-	18
Amazonas	21	-	-	21
Pará	149	-	4	145
Rondônia	13	-	-	13
Roraima	12	1	-	13
Tocantins	18	-	-	18
Sudeste	238	3	9	232
Espírito Santo	24	-	-	24
Minas Gerais	69	2	1	70
Rio De Janeiro	16	-	2	14
São Paulo	129	1	6	124
Centro-Oeste	110	4	1	113
Distrito Federal	15	-	-	15
Goiás	29	-	-	29
Mato Grosso	36	3	-	39
Mato Grosso Do Sul	30	1	1	30
Sul	41	1	-	42
Paraná	15	1	-	16
Rio Grande Do Sul	7	-	-	7
Santa Catarina	19	-	-	19

Comentário do Desempenho



VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

5 de novembro de 2024

10:00 (BRT) | 08:00 (US-EST)

Em português, com tradução simultânea para o inglês

Para acessar, [clique aqui](#)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Pague Menos" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, sediada na capital do Ceará, registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - no segmento do Novo Mercado, sob código de negociação PGMN3.

A Companhia e sua controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca "Extrafarma", (em conjunto "Consolidado" ou "Grupo") têm como atividade principal o comércio varejista de medicamentos, perfumaria, produtos de higiene pessoal e de beleza, realizando suas vendas, em 30 de Setembro de 2024,, por meio de 1.301 lojas Pague Menos (1.278 em 31 de dezembro de 2023) e 348 lojas Extrafarma (355 em 31 de dezembro de 2023), distribuídas em todos os Estados da Federação. As lojas são abastecidas por 10 centros de distribuição localizados no Ceará, Goiás, Pernambuco, Bahia, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, São Paulo, Pará e Maranhão.

2. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

2.1 Declaração de conformidade

As informações trimestrais, individuais e consolidadas, apresentadas para o período findo em 30 de setembro de 2024, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR e foram autorizadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 04 de novembro de 2024.

As informações trimestrais foram preparadas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Na preparação dessas informações trimestrais, adotamos todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor até 30 de setembro de 2024.

2.2 Declaração de relevância

Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros para Fins Gerais e a Deliberação CVM 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas nestas informações trimestrais.

2.3 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto na mensuração dos instrumentos financeiros derivativos (swap), que são mensurados pelos seus valores justos.

2.4 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as informações trimestrais intermediárias em Reais, moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado contrário.

2.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das informações trimestrais requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

(Notas Explicativas em milhares de Reais)



transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com subjetividade, complexidade e não precisão, tem impacto significativo em:

- Perdas estimadas de crédito (Nota 4)
- Perdas estimadas em estoques (Nota 5)
- Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente (Nota 4, Nota 13)
- Realização de imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 7)
- Avaliação de impairment da marca, cuja o prazo de vida útil é indeterminado (Nota 11)
- Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (Nota 17)

2.6 Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das informações trimestrais intermediárias, individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as quais foram divulgadas em 4 de março de 2024 e devem ser lidas em conjunto com esta demonstração. Não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações até 30 de setembro de 2024.

2.7 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas compreendem as informações contábeis da Companhia e de sua controlada em 30 de setembro de 2024. Os investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.

	País	Participação acionária %	
		2024	2023
Controlada direta:			
Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma")	Brasil	99,07%	99,07%

As práticas contábeis adotadas pela controlada foram aplicadas de maneira uniforme e consistente com aquelas adotadas pela Companhia. Quando aplicável, todas as transações, saldos, receitas e despesas entre a controlada e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações trimestrais consolidadas.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Indexador		Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa e bancos			18.398	43.581	27.873	52.752
Equivalentes de Caixa			99.588	341.309	141.722	385.748
Operações compromissadas	CDI	95%	91.283	230.431	132.551	271.642
CDB	CDI	100%	6.462	108.554	6.462	108.554
Aplicações automáticas			1.843	2.324	2.709	5.552
Total			117.986	384.890	169.595	438.500

Os equivalentes de caixa são aplicados em instituições financeiras com rating de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



4. CONTAS A RECEBER

4.1 Política contábil

As contas a receber são reconhecidas pelo valor original da venda deduzida das taxas de administração de cartões, quando aplicável. Quando a Companhia identifica evidência provável de que os valores não serão recebidos, uma perda esperada é reconhecida. As perdas esperadas são reconhecidas pela diferença entre valor contábil e valor recuperável do contas a receber.

As vendas a prazo foram ajustadas ao valor presente, com base no custo médio ponderado de capital de 12,22% a.a. (10,18% em 2023). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a receita líquida de vendas e sua realização é registrada no resultado financeiro pela fruição do prazo.

4.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Administradoras de cartões	619.430	407.542	670.559	476.321
Convênios e parcerias (i)	64.825	30.802	79.693	39.403
Contas a receber com controlada (Nota 8.2)	290.289	270.668	-	-
Outras contas a receber	5.438	1.866	6.640	2.945
Subtotal	979.982	710.878	756.892	518.669
(-) Ajuste a valor presente	(9.176)	(3.242)	(9.470)	(3.700)
(-) Perdas de créditos esperadas	(2.054)	(1.096)	(2.353)	(1.395)
	968.752	706.540	745.069	513.574

- (i) Incluem os valores a receber do Ministério da Saúde pelas vendas realizadas no Programa Farmácia Popular, bem como parcerias com aplicativos de delivery e saldos com empresas conveniadas. Os convênios possuem como objetivo principal a concessão de descontos, além de possibilitar que os clientes efetuem o pagamento das compras mediante desconto em folha de pagamento.

A seguir estão demonstrados os saldos de recebíveis por idade de vencimento, antes da provisão para perdas esperadas com créditos e do ajuste a valor presente:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
A vencer	976.070	708.069	751.814	514.864
Vencidos entre 1 e 30 dias	793	250	1.398	1.398
Vencidos entre 31 e 90 dias	378	923	616	939
Vencidos entre 91 e 180 dias	428	462	487	481
Vencidos acima de 180 dias	2.313	1.174	2.577	987
Total	979.982	710.878	756.892	518.669

O prazo médio do contas a receber é de aproximadamente 39 a 43 (23 a 29 dias em 31 de dezembro de 2023), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações da Companhia.

Movimentação das perdas esperadas com créditos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(1.096)	(249)	(1.395)	(393)
Adições	(1.052)	(1.158)	(1.052)	(1.314)
Reversões	94	311	94	312
Saldo final	(2.054)	(1.096)	(2.353)	(1.395)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Explicativas em milhares de Reais)

5. ESTOQUES

5.1 Política contábil

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre custo e valor líquido realizável. Os estoques são valorizados pelo método do custo médio ponderado. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidas as despesas necessárias para a realização de venda. Os saldos dos estoques são apresentados deduzidos das perdas esperadas.

5.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Mercadorias para revenda	2.222.625	2.234.511	2.951.217	3.007.339
Materiais para uso e consumo	17.471	16.216	21.842	22.373
	2.240.096	2.250.727	2.973.059	3.029.712

A movimentação das perdas esperadas nos estoques está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(34.349)	(28.428)	(48.523)	(38.365)
Adições	(16.452)	(5.921)	(28.542)	(10.158)
Reversões	2.747	-	18.227	-
Saldo final	(48.054)	(34.349)	(58.838)	(48.523)

6. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
ICMS (i)	616.285	578.071	758.653	760.113
PIS e COFINS (ii)	113.566	160.856	140.494	219.397
IRRF	4.945	3.624	5.078	3.661
Outros	3.840	3.889	4.911	4.961
	738.636	746.440	909.136	988.132
Circulante	106.626	193.013	154.878	239.559
Não circulante	632.010	553.427	754.258	748.573

- (i) Crédito decorrente do regime normal de apuração de ICMS e saldos referentes ao ressarcimento de ICMS ST não definitivo, onde as bases fiscais presumidas foram superiores às efetivas. Os valores são compensados administrativamente após cumprimento dos requisitos definidos por cada Estado.
- (ii) O saldo refere-se, principalmente, aos valores relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Os créditos foram habilitados pela Receita Federal e estão em processo de compensação administrativa. Adicionalmente, a Companhia reconhece os créditos decorrentes do regime de não cumulatividade, oriundos da aquisição de mercadorias, aquisição de serviços e insumos considerados relevantes e essenciais a comercialização dos produtos e prestação de serviços.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



7. TRIBUTOS DIFERIDOS

7.1 Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados com base nas alíquotas vigentes que são 25% e 9%, respectivamente. Os valores são reconhecidos com base na expectativa de lucros tributáveis futuros, suportados por projeções internas realizadas com base em premissas e em cenários econômicos futuros. Os resultados podem diferir das estimativas, caso as condições projetadas não se confirmem. O valor contábil dos tributos diferidos é revisado a cada data do balanço e ajustado, caso o a expectativa da sua realização seja alterada. Os tributos diferidos são reconhecidos no resultado, de acordo com a origem da transação.

7.2 Composição dos tributos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal	347.052	344.686	465.638	454.027
Arrendamento– direito de uso	(530.564)	(550.941)	(616.105)	(648.566)
Arrendamento– passivo de arrendamento	605.141	615.686	702.576	725.964
Provisão para realização dos estoques	16.339	11.679	20.006	16.498
Perdas de créditos esperadas	6.615	6.190	12.541	12.608
Impairment de ágio em coligada	6.543	6.543	6.543	6.543
Provisões para riscos judiciais	6.015	4.378	8.655	7.287
Ajuste a valor presente	7.442	1.737	4949	(693)
Participação nos lucros	4.878	3.539	5.490	3.868
Provisão para encerramento de lojas	1.004	959	1.185	2.443
Capitalização de juros	(9.970)	(10.096)	(9.970)	(10.096)
Ganho por compra vantajosa	(80.747)	(83.791)	(80.747)	(83.791)
Instrumentos financeiros derivativos	(3.080)	1.771	(3.080)	1.771
Outras provisões	33.436	20.588	47.340	34.455
Total	410.104	372.928	565.021	522.318

7.3 Expectativa de realização dos tributos diferidos

De acordo com as projeções realizadas, os saldos dos impostos diferidos serão recuperados no seguinte cronograma.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
2024	-	-	1.017	3.111
2025	89	9.960	10.427	16.351
2026	6.664	20.682	20.205	29.036
2027	12.035	27.995	27.075	37.472
2028 em diante	391.316	314.291	506.297	436.348
	410.104	372.928	565.021	522.318

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



7.4 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Resultado antes do IR e CSLL	(540)	(213.070)	(6.175)	(255.792)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
IR/CSLL pela alíquota fiscal combinada	184	72.444	2.100	86.969
(Adições) exclusões permanentes:	-	-	-	-
Outras adições permanentes	(748)	(484)	(1.058)	(657)
Subvenção para investimento	32.848	27.774	32.848	27.774
Resultado da equivalência patrimonial	(2.359)	(13.726)	1.562	1.757
Atualização monetária em indêbitos fiscais	7.251	1.394	7.251	1.394
Prejuízo fiscal de períodos anteriores	-	2.064	-	14.524
IR/CSLL no resultado	37.176	89.466	42.703	131.761
Alíquota efetiva	(6.884%)	(42%)	(691,5%)	(51,5%)

A Companhia avaliou os impactos do IFRIC 23 (ITG 22) - Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro, concluindo como não relevantes seus efeitos até o momento.

8. PARTES RELACIONADAS

Apresentamos a seguir as principais operações financeiras, comerciais e operacionais entre a Controladora, sua Controlada e demais partes relacionadas:

8.1 Contexto

- **Compra e venda de mercadorias:** a Controladora efetua operações comerciais junto à controlada Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A., detentora da marca Extrafarma, para abastecimento de lojas instaladas em todo o país.
- **Locação de imóveis:** Os aluguéis dos imóveis de propriedade das partes relacionadas Renda Participações S.A., Dupar Participações S.A., Madajur Investimentos e Prosper Participações S.A. e onde operam as lojas são calculados sobre o faturamento mensal das lojas. Os imóveis ocupados pela Administração e centros de distribuição são definidos em montantes fixos.
- **Aquisição de mercadoria de marca própria:** Biomatika Indústria e Comércio de Produtos Naturais S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, tem como objetivo principal a fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal, sendo responsável pela produção de parte dos produtos de marca própria.
- **Transporte de cargas:** L'auto Cargo Transportes Rodoviário S.A., empresa pertencente aos mesmos acionistas controladores da Companhia, realiza transporte rodoviário de mercadorias. Todos os contratos de transporte de mercadorias passam por processo de cotação e dá-se a escolha pela melhor proposta técnica (nível de serviço) e comercial.
- **Gestão de benefícios de saúde** – E-Pharma PBM do Brasil S.A., investida da Companhia, presta serviço de gestão de convênios e parcerias e intermediação de meios de pagamento.
- **Garantias:** transações nas quais as partes relacionadas prestam fiança e aval em contratos de locação de imóveis e ou garantia em contratos de financiamentos e empréstimos, conforme segue:

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



Parte relacionada garantidora	30/09/2024	31/12/2023
<i>Aval/fiança e devedor solidário (Nota 14)</i>	7.484	13.132
Pessoas físicas (acionistas)	1.963	4.507
Dupar Participações S.A.	5.521	8.625
<i>Imóveis</i>	52.183	52.183
Dupar Participações S.A.	52.183	52.183

8.2 Saldos com empresas ligadas

		Controladora			
		30/09/2024		31/12/2023	
Partes relacionadas	Natureza da operação	Saldo Patrimonial	Montante transacionado	Saldo Patrimonial	Montante transacionado
Contas a receber					
Extrafarma (Nota 4.2)	Venda de mercadorias	290.289	388.163	277.800	318.949
Fornecedores					
Biomatika	Compra de produtos	(1.465)	(9.713)	(1.622)	(10.269)
L'auto	Frete de mercadorias	(6.348)	(88.647)	(7.022)	(113.386)
Extrafarma (Nota 13.1)	Compra de mercadorias	(564.966)	(1.388.811)	(320.435)	(1.269.883)
E-pharma	Serviços tomados	(857)	(7.898)	-	(6.900)
Arrendamentos					
Renda Participações	Aluguel de imóveis	(920)	(8.083)	(850)	(10.042)
Dupar Participações	Aluguel de imóveis	(5.289)	(46.332)	(11.041)	(69.828)
Madajur Investimentos	Aluguel de imóveis	(1.589)	(13.850)	(494)	(7.599)
Prospar Participações	Aluguel de imóveis	(161)	(1.406)	(153)	(1.800)
Total		(291.306)	(1.176.577)	(63.817)	(1.170.758)
		Consolidado			
		30/09/2024		31/12/2023	
Partes relacionadas	Natureza da operação	Saldo Patrimonial	Montante transacionado	Saldo Patrimonial	Montante transacionado
Outras contas a receber					
L'auto	Venda de imobilizado	2.886	-	6.884	9.741
Fornecedores					
Biomatika	Compra de produtos	(2.364)	(14.552)	(558)	(14.808)
L'auto	Frete de mercadorias	(8.573)	(106.875)	(8.167)	(132.692)
E-pharma	Serviços tomados	(933)	(8.762)	(79)	(8.080)
Arrendamentos					
Renda Participações S.A.	Aluguel de imóveis	(920)	(8.083)	(850)	(10.042)
Dupar Participações S.A.	Aluguel de imóveis	(5.289)	(46.332)	(11.041)	(69.828)
Madajur Investimentos	Aluguel de imóveis	(1.589)	(13.850)	(494)	(7.599)
Prospar Participações	Aluguel de imóveis	(161)	(1.406)	(153)	(1.800)
Total		(16.943)	(199.860)	(14.458)	(235.108)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)



8.3 Remuneração dos administradores

A remuneração dos administradores totalizou R\$ 22.553 no período findo em 30 de setembro de 2024 (R\$ 15.642 em 30/09/2023). A remuneração paga ou a pagar por serviço prestado está demonstrada a seguir:

	30/09/2024	30/09/2023
Remuneração fixa	11.089	11.956
Bônus e ações restritas	9.703	10.597
	20.792	22.553

A Companhia não possui política de benefícios pós-emprego. Adicionalmente, desde 2020, a Companhia possui instituído programa de remuneração baseado em ações, conforme divulgado na Nota 19.

9. INVESTIMENTOS

9.1 Composição do saldo

Investimento em controlada:

Extrafarma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
% Participação no patrimônio líquido da investida	99,07%	99,07%		
Participação no patrimônio líquido da investida	789.249	800.781	-	-
Mais valia de ativos adquiridos (líquido)	106.885	115.834	-	-
	896.134	916.614	-	-

Investimento em coligada:

E-Pharma PBM do Brasil S.A.

% Participação no patrimônio líquido da investida	26,12%	26,12%		
Participação no patrimônio líquido da investida	15.605	17.400	15.605	17.400
Ágio na aquisição de investimento (e-Pharma)	81.838	81.838	81.838	81.838
(-) Perdas por redução ao valor recuperável do ágio	(19.243)	(19.243)	(19.243)	(19.243)
	78.200	79.995	78.200	79.995
	974.334	996.609	78.200	79.995

9.2 Movimentação do saldo

	31/12/2023	Resultado da equivalência patrimonial	Dividendos e JCP recebidos	30/09/2024
Extrafarma	916.614	(20.480)	-	896.134
e-Pharma	79.995	4.593	(6.388)	78.200
Total	996.609	(15.887)	(6.388)	974.334

	31/12/2022	Resultado da equivalência patrimonial	Dividendos e JCP recebidos	31/12/2023
Extrafarma	899.223	17.391	-	916.614
e-Pharma	76.284	6.653	(2.942)	79.995
Total	975.507	24.044	(2.942)	996.609

9.3 Investimento em controlada – informações financeiras resumidas da Extrafarma

	30/09/2024	31/12/2023
Patrimônio líquido da investida	796.658	808.298
Ajuste ao valor justo dos ativos/passivos adquiridos:		
Marca	80.594	80.594
Mais valia de ativos imobilizados	15.179	18.404
Arrendamento	12.115	17.922
Patrimônio líquido ajustado a valor justo	904.547	925.218
Participação - %	99,07%	99,07%
Valor do investimento	896.134	916.614
	30/09/2024	31/12/2023
Lucro (prejuízo) do período	(11.639)	23.976
% de participação	99,07%	99,07%
Participação no resultado da investida	(11.532)	23.753
(-) Depreciação/amortização de mais valia de ativos	(4.634)	(6.449)
(-) Realização mais valia de arrendamento mercantil (Despesa de juros)	(2.820)	(18.722)
(-) Ajuste ao valor da compra vantajosa	-	30.318
(-) Realização de mais valia por baixa de ativos	(1.494)	(3.921)
Resultado de equivalência patrimonial	(20.480)	24.928

10. IMOBILIZADO

10.1 Valor contábil do imobilizado

	Taxa a.a.	Controladora					
		30/09/2024			31/12/2023		
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido
Obras em andamento	-	8.849	-	8.849	43.419	-	43.419
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(i)	1.150.073	(591.266)	558.807	1.102.439	(535.602)	566.837
Instalações	10%	112.184	(74.934)	37.250	111.281	(67.796)	43.485
Máquinas e equipamentos	10%	135.705	(87.477)	48.228	130.080	(84.290)	45.790
Móveis e utensílios	10%	173.965	(91.090)	82.875	165.885	(80.015)	85.870
Equipamentos de informática	20%	71.157	(60.441)	10.716	73.016	(60.055)	12.961
Provisão para encerramento de lojas		(2.955)	-	(2.955)	(2.821)	-	(2.821)
		1.648.978	(905.208)	743.770	1.623.299	(827.758)	795.541

- (i) A depreciação das benfeitorias é calculada de acordo com o prazo de cada contrato de aluguel, que varia entre 5 e 30 anos, chegando-se numa média de taxa de depreciação de 8,9% a.a (8,9% em 31 de dezembro de 2023).

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



Consolidado							
Taxa a.a.	30/09/2024			31/12/2023			
	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	
Obras em andamento	-	8.849	-	8.849	43.419	-	43.419
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(i)	1.425.499	(798.073)	627.426	1.375.210	(730.186)	645.024
Instalações	10%	116.271	(75.037)	41.234	111.288	(67.797)	43.491
Máquinas e equipamentos	10%	180.670	(112.399)	68.271	172.204	(107.447)	64.757
Móveis e utensílios	10%	307.887	(176.925)	130.962	298.615	(156.866)	141.749
Veículos	20%	1.439	(1.200)	239	4.119	(3.172)	947
Equipamentos de informática	20%	126.391	(113.386)	13.005	128.833	(111.439)	17.394
Provisão para encerramento de lojas	-	(3.486)	-	(3.486)	(7.184)	-	(7.184)
Total		2.163.520	(1.277.020)	886.500	2.126.504	(1.176.907)	949.597

10.2 Movimentação do imobilizado no semestre findo em 30 de setembro de 2024

Controladora						
	31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	30/09/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	566.837	20.675	(5.606)	(56.952)	33.853	558.807
Instalações	43.485	696	(105)	(7.149)	323	37.250
Máquinas e equipamentos	45.790	8.804	(23)	(7.169)	826	48.228
Móveis e utensílios	85.870	8.026	(5)	(11.359)	343	82.875
Equipamentos de informática	12.961	1.286	-	(3.520)	(11)	10.716
Obras em andamento	43.419	618	-	-	(35.188)	8.849
Provisão para encerramento de lojas	(2.821)	(1.750)	1.616	-	-	(2.955)
Total	795.541	38.355	(4.123)	(86.149)	146	743.770

Consolidado						
	31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	30/09/2024
Benfeitorias em imóveis de terceiros	645.024	28.825	(6.942)	(73.334)	33.853	627.426
Instalações	43.491	4.750	(105)	(7.252)	350	41.234
Máquinas e equipamentos	64.757	12.284	(94)	(9.502)	826	68.271
Móveis e utensílios	141.749	9.644	(148)	(20.626)	343	130.962
Equipamentos de informática	17.394	1.295	(6)	(5.667)	(11)	13.005
Obras em andamento	43.419	645	-	-	(35.215)	8.849
Provisão para encerramento de lojas	(7.184)	(1.750)	5.448	-	-	(3.486)
Veículos	947	-	(665)	(43)	-	239
Total	949.597	55.693	(2.512)	(116.424)	146	886.500

10.3 Movimentação no imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

Controladora						
	31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências (i)	31/12/2023
Benfeitorias em imóveis de terceiros	584.807	38.034	(10.586)	(73.484)	28.066	566.837
Instalações	49.966	548	(899)	(9.711)	3.581	43.485
Máquinas e equipamentos	47.048	8.010	(44)	(9.670)	446	45.790
Móveis e utensílios	90.011	8.617	(88)	(14.975)	2.305	85.870
Equipamentos de informática	16.433	812	(37)	(5.150)	903	12.961
Obras em andamento	45.995	38.345	-	-	(40.921)	43.419
Provisão para encerramento de lojas	(4.889)	-	2.068	-	-	(2.821)
Total	829.371	94.366	(9.586)	(112.990)	(5.620)	795.541

20

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



	Consolidado						31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciação	Ajuste ao valor justo (ii)	Transf. (i)	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	686.640	50.870	(16.137)	(96.882)	(8.048)	28.581	645.024
Instalações	49.966	555	(899)	(9.712)	-	3.581	43.491
Máquinas e equipamentos	66.502	10.747	(121)	(12.920)	103	446	64.757
Móveis e utensílios	161.836	10.518	(2.919)	(30.107)	116	2.305	141.749
Equipamentos de informática	24.499	1.177	(362)	(8.824)	1	903	17.394
Obras em andamento	46.510	38.345	-	-	-	(41.436)	43.419
Provisão para encerramento de lojas	(4.889)	(7.864)	5.569	-	-	-	(7.184)
Veículos	13.774	-	(7.482)	(5.636)	291	-	947
Total	1.044.838	104.348	(22.351)	(164.081)	(7.537)	(5.620)	949.597

(i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

(ii) Refere-se ao ajuste da mais valia identificada em ativos adquiridos em combinação de negócios, proporcional ao percentual de participação da controladora, correspondente a 99,07%.

10.4 Provisão para encerramento de loja

A Companhia reconheceu uma provisão para encerramento de lojas no montante de R\$ 2.955 (R\$ 2.821 em 31 de dezembro de 2023) na controladora e de R\$ 3.486 (R\$ 7.184 em 31 de dezembro de 2023) no consolidado, cuja análise considera o resultado individual das lojas e expectativa de recuperação dos investimentos. As lojas que não apresentam resultados suficientes para recuperação do investimento estão sujeitas ao reconhecimento de uma provisão para encerramento de suas operações.

11. INTANGÍVEL

11.1 Valor contábil do intangível

		Controladora					
		30/09/2024			31/12/2023		
Taxa a.a.		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido
Marcas	(i)	4.289	-	4.289	4.289	-	4.289
Fundo de comércio	(ii)	19.118	(18.514)	604	19.118	(18.228)	890
Softwares	20%	181.739	(104.661)	77.078	173.210	(85.554)	87.656
Websites	10%	68	(68)	-	262	(77)	185
Intangível em andamento	-	998	-	998	1.815	-	1.815
		206.212	(123.243)	82.969	198.694	(103.859)	94.835

		Consolidado					
		30/09/2024			31/12/2023		
Taxa a.a.		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido
Marcas	(i)	84.133	-	84.133	84.133	-	84.133
Fundo de comércio	(ii)	19.118	(18.514)	604	19.118	(18.228)	890
Softwares	20%	330.007	(241.769)	88.238	321.099	(213.634)	107.465
Websites	10%	68	(68)	-	262	(77)	185
Intangível em andamento	-	998	-	998	1.815	-	1.815
		434.324	(260.351)	173.973	426.427	(231.939)	194.488

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



- (i) Saldo referente ao custo de aquisição de marcas. Por ser um ativo intangível de vida útil indefinida, a Companhia avalia anualmente a recuperabilidade do ativo. As estimativas indicam que o valor recuperável do ativo é maior do que seu valor contábil e nenhuma perda é esperada. No consolidado, contém a marca identificada na combinação de negócios com a Extrafarma adquirida pelo valor de R\$ 80.594.
- (ii) A amortização do fundo de comércio é calculada pelo prazo de vigência de cada contrato de aluguel das lojas o que varia entre 5 e 30 anos chegando-se numa média de taxa de amortização de 8,9%a.a.

11.2 Movimentação do intangível no trimestre findo em 30 de setembro de 2024

	Controladora					30/09/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	890	-	-	(286)	-	604
Softwares	87.656	6.174	(54)	(19.380)	2.682	77.078
Websites	185	-	-	-	(185)	-
Intangível em andamento	1.815	1.826	-	-	(2.643)	998
Total	94.835	8.000	(54)	(19.666)	(146)	82.969

	Consolidado					30/09/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	
Marcas	84.133	-	-	-	-	84.133
Fundo de comércio	890	-	-	(286)	-	604
Softwares	107.465	6.553	(54)	(28.408)	2.682	88.238
Websites	185	-	-	-	(185)	-
Intangível em andamento	1.815	1.826	-	-	(2.643)	998
Total	194.488	8.379	(54)	(28.694)	(146)	173.973

11.3 Movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

	Controladora					31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Transferências (i)	
Marcas	4.289	-	-	-	-	4.289
Fundo de comércio	1.567	-	(11)	(666)	-	890
Softwares	89.590	11.530	(352)	(24.669)	11.557	87.656
Websites	50	-	(10)	-	145	185
Intangível em andamento	6.084	1.813	-	-	(6.082)	1.815
Total	101.580	13.343	(373)	(25.335)	5.620	94.835

	Consolidado					31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Transferências (i)	
Marcas	84.883	-	(750)	-	-	84.133
Fundo de comércio	1.567	-	(11)	(666)	-	890
Softwares	127.620	12.159	(352)	(43.519)	11.557	107.465
Websites	50	-	(10)	-	145	185
Intangível em andamento	6.084	1.813	-	-	(6.082)	1.815
Total	220.204	13.972	(1.123)	(44.185)	5.620	194.488

- (i) Os valores residuais de transferências referem-se às reclassificações entre o intangível e imobilizado.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Explicativas em milhares de Reais)

12. DIREITO DE USO

A norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

12.1 Política contábil

Optamos por usar o expediente prático para transição e não considerar os custos iniciais na mensuração do ativo de direito de uso que corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, mantendo o valor do passivo inicial de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

12.2 Composição do direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Imóveis	1.462.609	1.558.524	1.717.573	1.850.145
Equipamentos de informática	69.635	31.923	69.635	31.923
Máquinas e equipamentos	28.240	29.970	28.240	29.970
	1.560.484	1.620.417	1.815.448	1.912.038

12.3 Movimentação do direito de uso no trimestre findo em 30 de setembro de 2024

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.558.524	31.923	29.970	1.620.417
Adições e remensurações	80.408	59.368	8.008	147.784
Baixas	(20.744)	(2.770)	(378)	(23.892)
Depreciação	(155.579)	(18.886)	(9.360)	(183.825)
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.462.609	69.635	28.240	1.560.484

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.850.145	31.923	29.970	1.912.038
Adições e remensurações	110.769	59.368	8.008	178.145
Baixas	(30.808)	(2.770)	(378)	(33.956)
Depreciação	(212.533)	(18.886)	(9.360)	(240.779)
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.717.573	69.635	28.240	1.815.448

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



12.4 Movimentação do direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.662.610	62.955	12.434	1.737.999
Adições e remensurações	95.870	2	4.575	100.447
Baixas	(15.630)	(3.565)	(125)	(19.320)
Depreciação	(157.671)	(20.772)	(10.206)	(188.649)
Saldos em 30 de setembro de 2023	1.585.179	38.620	6.678	1.630.477

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.979.065	62.955	12.434	2.054.454
Adições e remensurações	95.870	2	4.575	100.447
Baixas	(67.986)	(3.565)	(125)	(71.676)
Depreciação	(214.248)	(20.772)	(10.206)	(245.226)
Saldos em 30 de setembro de 2023	1.792.701	38.620	6.678	1.837.999

13. FORNECEDORES

13.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores	1.334.279	1.348.769	2.091.022	1.995.072
Fornecedores – controlada (Nota 8.2)	564.966	320.435	-	-
Ajuste a valor presente (i)	(30.415)	(37.350)	(53.069)	(58.907)
Total	1.868.830	1.631.854	2.037.953	1.936.165

- i) Os saldos de fornecedores sofrem o efeito do ajuste a valor presente do saldo considerando um prazo médio de pagamento entre 69 e 74 dias (81 e 92 dias em 31 de dezembro de 2023) e taxa média de captação de recursos equivalente a 12,22% a.a. (10,18% a.a. em 31 de dezembro de 2023). A contrapartida do ajuste a valor presente é contra a conta de estoques, sendo reconhecida ao resultado na conta de custo das mercadorias vendidas quando da venda. A recomposição do saldo do passivo referente aos juros pela passagem do tempo é reconhecida como despesas financeiras.

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS, DEBÊNTURES E DERIVATIVOS

14.1 Política contábil

Reconhecemos por valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passamos a mensurar pelo custo amortizado, conforme previsto contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias, cambiais e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



O saldo do empréstimo é mensurado pelo valor justo refletindo as expectativas do mercado atual em relação aos valores futuros, com a técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado (conversão dos fluxos de caixas futuros em valor único).

14.2 Composição dos empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos

			Controladora e Consolidado	
Banco	Tipo	Taxa média de juros	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimos - em moeda nacional				
Banco do Brasil	Capital de giro	115% do CDI.	-	33.192
Banco do Brasil	Capital de giro	120% do CDI.	37.223	35.929
Santander	Capital de giro	CDI + 1,69% a.a.	-	81.141
Santander	Capital de giro	CDI + 2,65% a.a.	-	100.224
Empréstimos - em moeda estrangeira				
Banco Itaú (i)	4131 – EUR	EUR + 6,31% a.a.	-	96.985
Banco do Brasil S.A.	4131 – EUR	EUR + 5,19% a.a.	54.743	-
Banco Santander	4131 – USD	USD + 6,31% a.a.	149.137	-
			241.103	347.471
Financiamentos				
Banco do Brasil	FCO	4,12% a.a.	5.524	8.628
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TLP_IPCA + 2,18%	1.934	4.429
Bradesco	FINAME	TLP_IPCA + 8,77%	17.423	29.895
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TFC + 5,86%	5.140	-
Banco do Nordeste do Brasil	FNE	TFC + 7,16%	3.927	-
			33.948	42.952
Debêntures e notas comerciais				
6ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 1,75%	104.538	101.417
6ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 2,20%	366.045	354.819
7ª emissão de Debêntures	Quirografárias	CDI + 1,70%	510.888	529.093
BTG	1ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 2,23% a.a.	-	151.940
BRADESCO	2ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 2,30% a.a.	-	107.733
BRADESCO	3ª Emissão de Nota Comercial	CDI + 1,50% a.a.	208.431	-
			1.189.902	1.245.002
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures			1.464.953	1.635.425
Circulante			383.320	430.286
Não circulante			1.081.633	1.205.139
Instrumentos financeiros Swap Itaú x EUR (i)			(5.136)	5.209
Instrumentos financeiros Swap Banco do Brasil x EUR (i)			(3.922)	-
Total de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos			1.455.895	1.640.634
Circulante			393.971	430.286
Não circulante			1.061.924	1.205.139

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



- (i) A Companhia realizou captação em moeda estrangeira na modalidade “4131”, isenta de IOF. Com o objetivo de proteger a exposição cambial dessas operações, a Companhia contratou swap de mesmo prazo, taxa e valor, com custo de CDI + 2,38% a.a. (Banco Itaú), CDI + 1,38% a.a. (Banco do Brasil) e CDI + 1,23% a.a. (Banco Santander).

14.3 Movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Saldos iniciais	1.640.635	1.574.270
Captação de empréstimos e financiamentos	404.939	583.678
Operações de Risco Sacado (i)	-	(241.331)
Juros incorridos	131.563	210.562
Amortização de principal	(576.338)	(278.144)
Amortização de juros	(140.974)	(206.444)
Variações cambiais	13.672	(7.094)
Ajuste a valor presente – Risco sacado	-	3.410
Alterações no valor dos passivos financeiros mensurados a valor justo	(14.267)	4.346
Apropriação ao resultado de custos de transação	(3.335)	(2.619)
Saldos finais	1.455.895	1.640.634

- (i) A movimentação apresentada em 2023 corresponde à liquidação das operações de risco sacado até então contratadas. A Companhia não mais contratou operações desta natureza em 2024.

14.4 Características das debêntures

A 6ª emissão de debêntures simples foi realizada em 5 de novembro de 2021 no montante de R\$ 450.000, sendo que a primeira série é remunerada pela variação do CDI +1,75% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2026, e a segunda série é remunerada pela variação do CDI + 2,20% a.a. e tem vencimento em 5 de novembro de 2028. A 7ª emissão foi realizada em 15 de julho de 2022 no montante de R\$ 500.000, tem vencimento para 15 de julho de 2026 e é remunerada pela variação do CDI +1,70% a.a.

As emissões são “não conversíveis” em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 476. As debêntures não possuem cláusulas de repactuação. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

14.5 Cronograma de desembolso dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	30/09/2024	31/12/2023
01/01/2025 – 31/12/2025	56.184	567.760
01/01/2026 – 31/12/2026	467.883	288.237
01/01/2027 – 31/12/2028	535.208	349.143
01/01/2029 – 31/12/2030	2.649	-
Total	1.061.924	1.205.139

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



14.6 Garantias

	30/09/2024	31/12/2023
Aval/fiança (Partes relacionadas – Nota 8)	7.484	13.132
Alienação fiduciária de direitos creditórios	9.661	17.901
Fianças bancárias	21.452	12.000
Imóveis (Partes relacionadas – Nota 8)	52.183	52.183
	90.780	95.216

14.7 Cláusulas restritivas (covenants)

Os índices e limites financeiros são verificados trimestralmente com base nas informações trimestrais da Companhia até o pagamento integral dos valores devidos. Em 30 de setembro de 2024, os índices estavam dentro dos limites definidos contratualmente.

15. PASSIVO DE ARRENDAMENTOS

15.1 Política contábil

Dos contratos abrangidos pela norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, consideramos como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa incremental de juros. A taxa de desconto nominal corresponde às taxas médias de captação de recursos.

15.2 Composição dos arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Imóveis	1.675.219	1.745.797	1.953.162	2.056.876
Equipamentos de informática	74.664	34.418	74.664	34.418
Máquinas e equipamentos	29.944	30.627	29.944	30.627
	1.779.827	1.810.842	2.057.770	2.121.921

15.3 Movimentação do arrendamento a pagar no trimestre findo em 30 de setembro de 2024

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
SalDOS em 1º de janeiro de 2024	1.745.797	34.418	30.627	1.810.842
Adições e remensurações	80.408	59.368	8.008	147.784
Baixas	(23.173)	(2.776)	(390)	(26.339)
Juros incorridos	114.570	8.113	3.385	126.068
Pagamentos	(242.383)	(24.459)	(11.686)	(278.528)
SalDOS em 30 de setembro de 2024	1.675.219	74.664	29.944	1.779.827
Circulante	226.090	27.093	13.134	266.317
Não circulante	1.449.129	47.571	16.810	1.513.510

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	2.056.876	34.418	30.627	2.121.921
Adições e remensurações	110.769	59.368	8.008	178.145
Baixas	(33.559)	(2.776)	(390)	(36.725)
Juros incorridos	136.166	8.113	3.385	147.664
Pagamentos	(317.090)	(24.459)	(11.686)	(353.235)
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.953.162	74.664	29.944	2.057.770
Circulante	306.135	27.093	13.134	346.362
Não circulante	1.647.027	47.571	16.810	1.711.408

15.4 Movimentação do arrendamento a pagar no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

	Controladora			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	1.809.370	67.027	13.400	1.889.797
Adições e remensurações	95.870	2	4.574	100.446
Baixas	(17.333)	(3.565)	(137)	(21.035)
Juros incorridos	114.820	3.886	1.534	120.240
Pagamentos	(240.177)	(25.690)	(12.297)	(278.164)
Saldos em 30 de setembro de 2023	1.762.550	41.660	7.074	1.811.284
Circulante	219.785	30.730	2.723	253.238
Não circulante	1.542.765	10.930	4.351	1.558.046

	Consolidado			
	Imóveis	Equipamentos de informática	Máquinas e equipamentos	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	2.159.066	67.027	13.400	2.239.493
Adições e remensurações	95.870	2	4.574	100.446
Baixas	(69.189)	(3.565)	(137)	(72.891)
Juros incorridos	139.127	3.886	1.534	144.547
Pagamentos	(316.180)	(25.690)	(12.297)	(354.167)
Saldos em 30 de setembro de 2023	2.008.694	41.660	7.074	2.057.428
Circulante	284.613	30.730	2.723	318.066
Não circulante	1.724.081	10.930	4.351	1.739.362

15.5 Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
1 a 2 anos	245.761	274.038	311.664	359.240
2 a 5 anos	506.396	706.296	609.926	835.025
Acima de 5 anos	761.353	564.996	789.838	591.710
Total	1.513.510	1.545.330	1.711.408	1.785.975

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)



15.6 Crédito de PIS e COFINS potencial

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel registrados em conformidade com a NBC TG 06 (R3) / CPC 06 na ocorrência de seus pagamentos. Estão apresentados abaixo o potencial desses créditos tributários. Parte dos contratos de arrendamento de imóveis não geram direito a créditos de PIS e COFINS, pois são firmados com arrendadores pessoas físicas, logo o crédito é vedado pela legislação tributária.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Contraprestação do arrendamento	2.003.210	2.027.663	2.242.649	2.303.842
PIS e COFINS potencial (9,25%)	185.297	187.559	207.445	213.105

15.7 Fluxos inflacionados e taxas nominais

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação. Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do NBC TG 06 (R2)/CPC 06 e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

	Controladora			
	Fluxo real		Fluxo inflacionado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Imóveis	1.675.219	1.745.797	1.751.105	1.690.281
Equipamentos de informática	74.664	34.418	77.964	36.008
Máquinas e equipamentos	29.944	30.627	31.268	32.042
Total	1.779.827	1.810.842	1.860.337	1.758.331

	Consolidado			
	Fluxo real		Fluxo inflacionado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Imóveis	1.953.162	2.070.143	2.041.640	2.004.313
Equipamentos de informática	74.664	34.418	77.964	36.008
Máquinas e equipamentos	29.944	30.627	31.268	32.042
Total	2.057.770	2.135.188	2.150.872	2.072.363

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



16. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
ICMS	34.646	40.952	38.898	61.990
INSS/FGTS	6.182	22.382	10.568	36.026
ISS	3.163	4.250	3.366	4.478
PERT	4.071	5.554	4.071	5.554
Impostos retidos	424	629	1.070	5.636
Outros	909	935	968	1.069
Total	49.395	74.702	58.941	114.753
Circulante	46.056	71.129	55.602	111.180
Não circulante	3.339	3.573	3.339	3.573

17. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

17.1 Saldo da provisão para demandas judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Administrativas	1.164	887	1.164	887
Cíveis	3.340	3.229	4.223	3.983
Trabalhistas	12.679	8.342	15.157	11.741
Tributárias	509	418	5.352	5.261
Provisão para contingências	17.692	12.876	25.896	21.872
Passivos contingentes em combinação de negócios	36.364	57.217	36.364	57.217

As provisões para demandas judiciais cíveis são formadas por processos cujos valores individuais são pulverizados e decorrentes, principalmente, da provocação de danos morais e/ou materiais ocorridos em duas situações: relações consumeristas e ocorrência de assaltos no interior de nossas lojas.

As provisões trabalhistas são formadas por processos cujos valores individuais também são pulverizados e referem-se substancialmente a recursos de verbas rescisórias, relativas a horas extras ou diferenças salariais e que podem impactar ajustes em outras verbas como férias, FGTS e aviso prévio.

As provisões para demandas tributárias são relativas, substancialmente, a discussões acerca de escrituração e respectiva apuração de ICMS substituição tributária relacionadas a operações realizadas no estado do Ceará.

Os passivos contingentes em combinação de negócios correspondem ao ajuste ao valor justo sobre o passivo contingente da Extrafarma na data da combinação de negócios. Por se tratar de passivos contingentes anteriores à aquisição da Controlada, o contrato prevê que eventuais desembolsos serão indenizados pela vendedora, de forma que a Companhia possui ativo indenizável registrado no mesmo valor do saldo da provisão para passivos contingentes em combinação de negócios.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



17.2 Movimentação dos processos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

Controladora					
	31/12/2023	Adições	Reversão	Pagamentos	30/09/2024
Administrativas	887	861	(69)	(515)	1.164
Cíveis	3.229	1.175	(33)	(1.031)	3.340
Trabalhistas	8.342	15.611	(1.343)	(9.931)	12.679
Tributárias	418	319	(30)	(198)	509
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	57.217	-	(20.853)	-	36.364
Total	70.093	17.966	(22.328)	(11.675)	54.056

Consolidado					
	31/12/2023	Adições	Reversão	Pagamentos	30/09/2024
Administrativas	887	861	(69)	(515)	1.164
Cíveis	3.983	1.882	(129)	(1.513)	4.223
Trabalhistas	11.741	19.212	(2.479)	(13.317)	15.157
Tributárias	5.261	319	(30)	(198)	5.352
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	57.217	-	(20.853)	-	36.364
Total	79.089	22.274	(23.560)	(15.543)	62.260

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

17.3 Movimentação dos processos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023

Controladora					
	31/12/2022	Adições	Reversão	Pagamentos	31/12/2023
Administrativas	766	555	(55)	(379)	887
Cíveis	3.349	1.014	(199)	(935)	3.229
Trabalhistas	11.674	5.575	(61)	(8.846)	8.342
Tributárias	302	344	(15)	(213)	418
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	63.706	-	(6.489)	-	57.217
Total	79.797	7.488	(6.819)	(10.373)	70.093

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



Consolidado					
	31/12/2022	Adições	Reversão	Pagamentos	31/12/2023
Administrativas	766	555	(55)	(379)	887
Cíveis	3.802	2.221	(348)	(1.692)	3.983
Trabalhistas	17.460	7.242	(227)	(12.734)	11.741
Tributárias	5.178	367	(55)	(229)	5.261
Passivos contingentes em combinação de negócios (i)	63.706	-	(6.489)	-	57.217
Total	90.912	10.385	(7.174)	(15.034)	79.089

- (i) Conforme contrato, os acionistas vendedores concordaram em indenizar a Companhia, limitado a 75% do preço de aquisição, das perdas decorrentes de contingências existentes, cujos fatos geradores tenham ocorrido até a data de fechamento. Neste sentido a Companhia constituiu provisão para passivos contingentes em combinação de negócios em contrapartida de um ativo de indenização, equivalente ao valor justo do passivo indenizado, conforme acima.

17.4 Passivos contingentes – Risco de perda possível

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia era parte em demandas judiciais classificadas por seus assessores jurídicos com risco de perda possível no montante de R\$ 448.472 (R\$ 440.622 em 31 de dezembro de 2023) por parte da Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 651.850 (R\$ 550.534 em 31 de dezembro de 2023) dos quais R\$ 36.424 são passivos contingentes assumidos em combinação de negócios.

A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Administrativas	10.724	9.255	10.724	9.255
Cíveis	5.010	7.967	33.616	21.548
Trabalhistas	63.803	75.407	80.317	91.866
Tributárias	368.935	347.993	527.193	427.865
Total	448.472	440.622	651.850	550.534

Tributárias: Referem-se a notificações, em sua maioria fiscais, de lançamentos de débito no entender da Companhia e seus assessores jurídicos, destituídas de base fática, portanto com possibilidades plenas de anulação, entre as quais descrevemos as principais:

i) Ação anulatória de débitos de ICMS (controladora)

Ação anulatória objetivando o cancelamento do auto de infração no valor de R\$ 101.398 em 30 de setembro de 2024 (R\$ 99.512 em 31 de dezembro de 2023), que foi lavrado para exigência de valores a título de ICMS decorrente da escrituração de créditos em valores superiores aos destacados nas notas fiscais de entrada de produtos destinados à comercialização, o que, segundo a fiscalização, teria (na opinião do fisco) ocasionado omissão de pagamento de ICMS no período compreendido entre março de 2014 a dezembro de 2018.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Explicativas em milhares de Reais)



ii) Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (controladora)

Auto de infração lavrado em dezembro de 2020, no valor de R\$ 56.799 em 30 de setembro de 2024 (R\$ 144.138 em 31 de dezembro de 2023), exigindo valores a título de PIS e COFINS decorrentes de créditos fiscais registrados no período de dezembro de 2015 a dezembro de 2016, relativas à despesas com bens e serviços utilizados como insumos (exemplos: serviços de limpeza, taxas de administração de cartões, fretes, entre outros), nos quais a Receita Federal, com base na interpretação restritiva do art. 3º, inc. II, das Leis 10.637/02 e 10.833/03 e em razão do fato de que a Companhia tem por atividade fim o comércio varejista, não entende como possível.

Trabalhistas: Referem-se a reclamações oriundas de verbas rescisórias que, no entender da Companhia foram totalmente quitadas no momento do desligamento, configurando-se assim, a confiança em sua não admissibilidade.

Administrativas: Referem-se a notificações advindas dos procedimentos adotados nas filiais, configurando-se na maioria dos casos como meros equívocos de interpretação da norma.

Cíveis: Referem-se à provocação de danos morais e/ou materiais, no entender do demandante, sofridos no interior de nossas lojas. Como a política de atendimento da Companhia é de total respeito ao público consumidor, entende-se que a interpretação é improcedente.

17.5 Depósitos Judiciais

Em 30 de setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Administrativas	-	100	-	100
Cíveis	10.156	11.539	11.217	12.549
Trabalhistas	13.026	12.099	16.298	15.379
Tributárias	1.496	1.485	1.579	2.009
Total	24.678	25.223	29.094	30.038

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1 Capital social

	30/09/2024	31/12/2023
Capital social integralizado	1.764.549	1.647.539
(-) Custos com emissões de ações	(42.691)	(42.691)
Total	1.721.858	1.604.848

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



A seguir demonstramos a evolução do capital social e das ações integralizadas:

	Quant. de ações	Valor
Saldo em 1º janeiro de 2023	443.781.062	1.241.689
Aumento de capital aprovado em 04/04/2023	20.049.023	73.780
Aumento de capital aprovado em 29/09/2023	77.950.375	332.070
Saldo em 31 de dezembro de 2023	541.780.460	1.647.539
Aumento de capital aprovado em 27/03/2024	39.935.179	117.010
Saldo em 30 de setembro de 2024	581.715.639	1.764.549

18.2 Reserva de capital

	30/09/2024	31/12/2023
Ágio na emissão de ações (i)	386.650	386.650
Custo na emissão de ações (ii)	(11.390)	(11.390)
Plano de ações restritas (iii)	12.748	7.989
Ações em tesouraria (Nota 18.4)	(20.344)	(16.967)
Reserva de incorporação	330	330
Total	367.994	366.612

- Conforme Acordo de Investimentos entre Companhia e a General Atlantic Brasil Investimentos S.A., foi constituída reserva de ágio na emissão de ações no montante de R\$397.357 sendo que em 2017 e 2018 foi efetuada uma reversão de R\$ 6.527 e R\$ 4.180, respectivamente, em virtude de indenização paga aos acionistas subscritores.
- Valor referente ao custo na emissão de novas ações de R\$ 11.390 na operação de investimento da General Atlantic Brasil Investimentos S.A. em 2015.
- Em 2020 foi aprovada a criação de um Plano de Ações Restritas cujos detalhes do plano e outorgas concedidas encontram-se divulgadas na Nota 19.

18.3 Reservas de lucros

A Reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social até o limite de 20% do capital social, após a destinação da reserva de incentivos fiscais.

A Reserva de incentivo fiscal é constituída a partir da parcela do lucro decorrente das subvenções para investimento recebidas pela Companhia, conforme detalhado na Nota 21 – Subvenções governamentais.

18.4 Ações em tesouraria

Em 9 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a abertura de um Programa de Recompra de até 1.100.000 ações ordinárias. Adicionalmente, em 1 de dezembro de 2021, foi aprovado um novo Programa de Recompra de até 2.000.000 ações, tendo como termo final o dia 1 de março de 2022 e em 1 de agosto de 2022 foi aprovado novo Programa de Recompra de até 5.000.000 ações, com duração de 6 meses, encerrado em 1 de fevereiro de 2023. Por fim, foi aprovado um Programa de Recompras de até 5.000.000 ações, com início na data 3 de outubro de 2023 e término em 3 de abril de 2024.

No âmbito dos Programas, a Companhia adquiriu, desde seu lançamento até a data de encerramento, o montante de 15.583.600 ações ordinárias no valor total de R\$ 73.435, ao custo médio de R\$ 4,71, das quais 6.856.609 ações permanecem em tesouraria ao custo médio de R\$ 2,97 totalizando o montante de R\$ 20.344.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)

19. INCENTIVO DE LONGO PRAZO COM AÇÕES RESTRITAS

O Plano de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de Ações Restritas") da Companhia foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de abril de 2023 e tem como objetivo permitir a outorga de ações restritas aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, com vistas a: (i) atrair e reter os diretores, gerentes e empregados de alto nível da Companhia; (ii) conceder aos participantes a oportunidade de se tornarem acionistas da Companhia, obtendo, em consequência, um maior alinhamento dos interesses destes com os interesses da Companhia; e (iii) desenvolver os objetos sociais da Companhia e os interesses dos acionistas. Durante a vigência do Plano de Ações Restritas, poderão ser entregues aos participantes, ações representativas de até 1,5% do capital social da Companhia. O saldo do Plano de Ações Restritas em 30 de setembro de 2024 é de R\$ 12.749 (R\$ 7.989 em 31 de dezembro de 2023).

Em 02 de junho de 2023, o Conselho de Administração aprovou, no âmbito do Plano de Ações Restritas, os seguintes Programas de Outorga de Ações:

- Programa de Outorga de Ações Restritas ("Programa Regular"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo, o qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado à contínua permanência do Participante como administrador ou empregado da Companhia ao longo da duração do Programa;
- Programa de Outorga de Ações Restritas Vinculadas à Performance ("Programa de *Performance Shares*"): o Participante terá o direito de receber, conforme termos e condições previstas no Contrato de Outorga, um valor alvo total correspondente ao seu salário bruto mensal multiplicado pelo múltiplo de salários aplicável ao seu respectivo cargo qual será liquidado em dinheiro e/ou Ações Restritas, condicionado ao atingimento, pela Companhia, das metas de desempenho estabelecidas conforme métricas previstas no Programa;
- Programa de Outorga de Ações Restritas de Matching ("Programa de *Matching Shares*"): o Participante terá o direito de receber um valor de matching correspondente à parcela de seu bônus anual líquido utilizada na aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia, o qual será liquidado em Ações Restritas, observados os termos e condições previstos no Programa.

Cabe ao Conselho de Administração selecionar os diretores, conselheiros independentes do Conselho de Administração, gerentes e empregados de alto nível da Companhia, em favor dos quais a Companhia outorgue uma ou mais ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia e sujeitas às restrições previstas no Plano de Ações Restritas, programa e/ou no respectivo contrato de outorga.

20. RESULTADO POR AÇÃO

O cálculo do resultado básico e diluído por ação, para os trimestres findos em 30 de setembro de 2024 e 2023, está demonstrado a seguir:

	30/09/2024	30/09/2023
Prejuízo líquido atribuível aos controladores	36.636	(123.604)
Quantidade ponderada de ações, líquida das ações em tesouraria (lote de mil)	569.181	457.571
Potencial incremento nas ações em função do bônus de subscrição (lote de mil)	25.983	-
Resultado básico por ação - R\$	0,0644	(0,2701)
Resultado diluído por ação - R\$	0,0616	(0,2701)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



21. SUBVENÇÕES GOVERNAMENTAIS

A Companhia possui regimes especiais de tributação, relativos ao ICMS, concedido pelos Estados do Ceará, Goiás, Pernambuco, e Bahia, que implicam na redução de carga tributária nesses Estados, em contrapartida a diversos compromissos assumidos pela Companhia. A Companhia tem atendido sistematicamente essas exigências.

A Companhia reconheceu em seu resultado do semestre findo em 30 de setembro de 2024, como redução do custo das mercadorias vendidas, o montante de R\$96.611 (R\$ 81.687 em 2023).

Os valores apurados de subvenções governamentais são tratados como incentivos fiscais e devidamente destinadas, anualmente, para a reserva de incentivo fiscal.

22. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

22.1 Política contábil

As receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. No consolidado, as receitas entre partes relacionadas são eliminadas.

	Controladora			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Venda de mercadorias	3.017.358	8.556.870	2.630.841	7.510.980
Serviços prestados	9.431	26.897	7.628	27.782
Receita bruta	3.026.789	8.583.767	2.638.469	7.538.762
Impostos sobre vendas	(168.630)	(480.496)	(145.930)	(412.373)
Devoluções e abatimentos	(19.644)	(56.482)	(18.400)	(48.794)
Ajuste a valor presente	(14.829)	(37.199)	(7.332)	(18.418)
Deduções das vendas	(203.103)	(574.177)	(171.662)	(479.585)
Receita líquida	2.823.686	8.009.590	2.466.807	7.059.177

	Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Venda de mercadorias	3.500.617	9.945.199	3.073.219	8.869.363
Serviços prestados	10.543	30.044	8.722	29.431
Receita bruta	3.511.160	9.975.243	3.081.941	8.898.794
Impostos sobre vendas	(199.400)	(572.007)	(172.777)	(484.454)
Devoluções e abatimentos	(23.716)	(67.210)	(21.473)	(57.360)
Ajuste a valor presente	(16.740)	(43.391)	(8.202)	(20.415)
Deduções das vendas	(239.856)	(682.608)	(202.452)	(562.229)
Receita líquida	3.271.304	9.292.635	2.879.489	8.336.565

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Explicativas
(Valores expressos em milhares de Reais)

23. CUSTOS E DESPESAS

Classificados por conta:

	Controladora			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Custo das mercadorias vendidas	(1.985.226)	(5.604.860)	(1.731.386)	(4.898.122)
Despesas com vendas	(619.585)	(1.786.016)	(554.629)	(1.662.537)
Despesas gerais e administrativas	(83.151)	(250.457)	(56.795)	(186.572)
Total de custos e despesas	(2.687.962)	(7.641.333)	(2.342.810)	(6.747.231)

Classificados por natureza:

	Controladora			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Custo de aquisição de mercadorias	(1.985.226)	(5.604.860)	(1.731.386)	(4.898.122)
Despesas com pessoal	(381.429)	(1.098.583)	(332.872)	(990.964)
Despesas com ocupação	(17.781)	(49.521)	(11.013)	(41.127)
Despesas gerais	(207.052)	(598.729)	(166.245)	(524.252)
Depreciação e amortização	(96.474)	(289.640)	(101.294)	(292.766)
Total de custos e despesas	(2.687.962)	(7.641.333)	(2.342.810)	(6.747.231)

Classificados por conta:

	Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Custo das mercadorias vendidas	(2.239.106)	(6.333.692)	(1.975.647)	(5.684.700)
Despesas com vendas	(772.263)	(2.265.293)	(714.964)	(2.141.365)
Despesas gerais e administrativas	(90.849)	(275.635)	(74.445)	(247.220)
Total de custos e despesas	(3.102.218)	(8.874.620)	(2.765.056)	(8.073.285)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



Classificados por natureza:

	Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Custo de aquisição de mercadorias	(2.239.106)	(6.333.692)	(1.975.647)	(5.684.700)
Despesas com pessoal	(474.990)	(1.386.641)	(433.035)	(1.276.378)
Despesas com ocupação	(21.161)	(58.783)	(17.449)	(57.584)
Despesas gerais	(238.223)	(709.125)	(203.527)	(644.535)
Depreciação e amortização	(128.738)	(386.379)	(135.398)	(410.088)
Total de custos e despesas	(3.102.218)	(8.874.620)	(2.765.056)	(8.073.285)

24. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	1.233	4.939	3.181	7.494
Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos	10.309	38.867	1.431	22.333
Ajuste a valor presente	14.632	31.265	5.928	19.729
Variação cambial	15.631	20.167	1.325	14.543
Outras receitas financeiras	5.661	19.847	732	1.310
Total de receita financeira	47.466	115.085	12.597	65.409
Despesas financeiras				
Juros provisionados	(45.210)	(147.065)	(73.331)	(199.493)
Juros de arrendamento	(41.297)	(126.068)	(42.145)	(120.240)
Juros antecipação de recebíveis	(8.412)	(26.725)	(13.073)	(53.985)
Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos	(12.045)	(30.306)	(2.847)	(37.534)
Ajuste a valor presente	(33.457)	(100.305)	(31.230)	(104.987)
Variação cambial	(13.400)	(33.838)	(2.006)	(6.528)
Outras despesas financeiras	(2.238)	(7.961)	(2.725)	(6.994)
Total de despesa financeira	(156.059)	(472.268)	(167.357)	(529.761)
Resultado financeiro	(108.593)	(357.183)	(154.760)	(464.352)

	Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	1.276	5.241	3.238	7.592
Ajuste a valor justo dos instrumentos derivativos	10.309	38.867	1.431	22.333
Ajuste a valor presente	17.029	37.621	6.819	21.688
Variação cambial	15.631	20.167	1.325	14.543
Outras receitas financeiras	5.661	19.854	752	1.347
Total de receita financeira	49.906	121.750	13.565	67.503

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



Despesas financeiras				
Juros provisionados	(45.339)	(147.413)	(74.236)	(200.912)
Juros de arrendamento	(47.248)	(144.842)	(47.420)	(144.547)
Juros antecipação de recebíveis	(13.773)	(38.133)	(18.173)	(67.436)
Ajuste a valor justo de instrumentos derivativos	(12.045)	(30.306)	(2.847)	(37.534)
Ajuste a valor presente	(48.805)	(150.792)	(42.665)	(133.677)
Variação cambial	(13.400)	(33.838)	(2.006)	(6.528)
Outras despesas financeiras	(2.240)	(8.013)	(2.755)	(7.072)
Total de despesa financeira	(182.850)	(553.337)	(190.102)	(597.706)
Resultado financeiro	(132.944)	(431.587)	(176.537)	(530.203)

25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

25.1 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		
	Custo amortizado	Valor justo	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	117.986	-	117.986
Aplicações financeiras	1.677	-	1.677
Contas a receber de clientes	968.752	-	968.752
Passivos financeiros			
Fornecedores	(1.868.830)	-	(1.868.830)
Financiamentos e empréstimos	(275.051)	-	(275.051)
Debêntures e notas comerciais	(1.189.902)	-	(1.189.902)
Passivos de arrendamento	(1.779.827)	-	(1.779.827)
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	9.058	9.058
Saldo em 30 de setembro de 2024	(4.025.195)	9.058	(4.016.137)
	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	169.595	-	169.595
Aplicações financeiras	1.677	-	1.677
Contas a receber de clientes	745.069	-	745.069
Passivos financeiros			
Fornecedores	(2.037.953)	-	(2.037.953)
Financiamentos e empréstimos	(275.051)	-	(275.051)
Debêntures e notas comerciais	(1.189.902)	-	(1.189.902)
Passivos de arrendamento	(2.057.770)	-	(2.057.770)
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	9.058	9.058
Saldo em 30 de setembro de 2024	(4.644.335)	9.058	(4.635.277)

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Explicativas (valores em milhares de Reais)



	Controladora		
	Custo amortizado	Valor justo	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	384.890	-	384.890
Aplicações financeiras	5.585	-	5.585
Contas a receber de clientes	711.872	-	711.872
Passivos financeiros			
Fornecedores	(1.631.854)	-	(1.631.854)
Financiamentos e empréstimos	(390.423)	-	(390.423)
Debêntures	(1.245.002)	-	(1.245.002)
Passivos de arrendamento	(1.810.842)	-	(1.810.842)
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	(5.209)	(5.209)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(3.975.774)	(5.209)	(3.980.983)

	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	438.500	-	438.500
Aplicações financeiras	5.585	-	5.585
Contas a receber de clientes	513.573	-	513.573
Passivos financeiros			
Fornecedores	(1.936.165)	-	(1.936.165)
Financiamentos e empréstimos	(390.423)	-	(390.423)
Debêntures	(1.245.002)	-	(1.245.002)
Passivos de arrendamento	(2.135.188)	-	(2.135.188)
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps)	-	(5.209)	(5.209)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(4.749.120)	(5.209)	(4.754.329)

25.2 Hierarquia do valor justo

A tabela a seguir apresenta os instrumentos financeiros cujos valores foram registrados pelo valor justo e suas respectivas hierarquias.

Descrição	30/09/2024		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de Swaps de moeda estrangeira)	-	9.058	-

Descrição	31/12/2023		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Instrumentos financeiros derivativos (saldo passivo de Swaps de moeda estrangeira)	-	5.209	-

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Valores Expressos em milhares de Reais)



Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
Nível 2 - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
Nível 3 - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

25.3 Mensuração do valor justo

Abaixo detalham-se as técnicas de valorização utilizadas na mensuração dos valores justos de Nível 2 e 3, assim como os *inputs* significativos não observáveis utilizados.

Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado

Com o objetivo de proteger suas obrigações indexadas ao dólar americano contra oscilações do câmbio foram realizadas operações de swap para converter as dívidas indexadas ao dólar para CDI.

O valor justo desses passivos é baseado através do desconto de fluxos de caixa futuros estimados baseando-se nas condições e vencimento de cada contrato e utilizando-se o cupom cambial acrescido de um spread, o qual é obtido em cotação com as instituições financeiras para refletir a mudança do cenário de risco do Grupo no período descontado.

Os ganhos e perdas destes contratos estão diretamente relacionados às oscilações de câmbio (euro em 2023 e dólar em 2022) e do CDI, e são registrados no resultado do período, nas contas de “receitas e despesas com instrumentos financeiros derivativos”.

25.4 ESTRUTURA E GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

25.5 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas com clientes ou contrapartes em um instrumento financeiro, decorrente de falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, contas a receber com administradoras de cartões de crédito e instrumentos derivativos.

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos.

A Companhia possui saldos a receber de instituições financeiras referentes a caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras no montante de R\$ 119.663 e R\$ 171.272, controladora e consolidado respectivamente (R\$ 390.475 e R\$ 444.085 em 31 de dezembro de 2023). O risco de crédito junto às instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Tais recursos são pulverizados em determinadas instituições financeiras a fim de minimizar a concentração de risco e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial inadimplência da contraparte.

Contas a receber com administradoras de cartões de crédito

Para os saldos de contas a receber, o risco de crédito é mitigado pelo fato de que grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como meio de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente garantidas pelas administradoras de cartões de crédito. O saldo a receber de clientes é pulverizado, não havendo valores individuais representativos.

Considerando o eventual risco decorrente do repasse das administradoras de cartões de crédito, este é controlado através de conciliação entre faturamento e recebimento diário

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Explicativas (em milhares de Reais)



A seguir, estão demonstrados os saldos de administradoras de cartões de débito e crédito a receber, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
A vencer				
1 a 30 dias	225.854	106.986	230.689	120.251
31 a 60 dias	207.297	154.840	219.006	184.600
61 a 90 dias	99.745	80.011	118.332	94.369
acima de 90 dias	86.534	65.705	102.532	77.100
Total	619.430	407.542	670.559	476.320

Não há saldos vencidos mantidos com administradoras de cartões de crédito.

25.6 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades para cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é a de garantir, que sempre haja liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia acompanha seu fluxo de caixa através de testes de estresses periódicos, o que permite, além do cumprimento das obrigações financeiras, a realização de operações de curto prazo no mercado financeiro, para rentabilizar as sobras de caixa.

As maturidades contratuais dos principais instrumentos financeiros ativos e passivos estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Valor contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Em 30 de setembro de 2024						
Fornecedores (Nota 13)	(1.868.830)	(1.868.830)	(1.868.830)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.779.827)	(1.779.827)	(266.317)	(245.761)	(506.396)	(761.353)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(275.051)	(275.051)	(56.640)	(107.119)	(110.346)	(946)
Debêntures (Nota 14)	(1.189.902)	(1.189.902)	(326.680)	(381.263)	(481.959)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	9.058	9.058	(10.645)	19.703	-	-
	Consolidado					
	Valor Contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Em 30 de setembro de 2024						
Fornecedores (Nota 13)	(2.037.953)	(2.037.953)	(2.037.953)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(2.057.770)	(2.057.770)	(346.362)	(317.880)	(609.926)	(789.838)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(275.051)	(275.051)	(56.640)	(107.119)	(110.346)	(946)
Debêntures (Nota 14)	(1.189.902)	(1.189.902)	(326.680)	(381.263)	(481.959)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	9.058	9.058	(10.645)	19.703	-	-

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



Controladora						
Em 31 de dezembro de 2023	Valor Contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores (Nota 13)	(1.631.854)	(1.631.854)	(1.631.854)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(1.810.842)	(1.810.842)	(265.512)	(274.038)	(507.651)	(763.641)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(390.423)	(390.423)	(347.608)	(36.682)	(6.133)	-
Debêntures (Nota 14)	(1.245.002)	(1.245.002)	(82.678)	(531.078)	(631.246)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	(5.209)	(5.209)	(5.209)	-	-	-

Consolidado						
Em 31 de dezembro de 2023	Valor Contábil	Valor Contratual	1 ano ou menos	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores (Nota 13)	(1.936.165)	(1.936.165)	(1.936.165)	-	-	-
Arrendamento mercantil (Nota 15)	(2.121.921)	(2.121.921)	(335.946)	(359.240)	(621.435)	(805.300)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(390.423)	(390.423)	(347.608)	(36.682)	(6.133)	-
Debêntures (Nota 14)	(1.245.002)	(1.245.002)	(82.678)	(531.078)	(631.246)	-
Instrumentos financeiros derivativos (Swaps de moeda estrangeira)	(5.209)	(5.209)	(5.209)	-	-	-

25.7 Risco de mercado

É o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e nos preços das mercadorias, tenham impacto nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros.

A Administração entende que, no contexto da Companhia, todos os riscos de mercados, acima citados, estão mitigados e referem-se principalmente às oscilações das taxas de juros e de câmbio.

25.8 Risco de taxa de juros

A Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e, em determinadas circunstâncias, são efetuadas operações com instrumentos financeiros derivativos para proteger o custo financeiro das operações.

As variações das taxas de juros afetam tanto os ativos quanto os passivos financeiros da Companhia. Abaixo demonstramos os impactos dessas variações na rentabilidade dos investimentos financeiros e no endividamento em moeda nacional da Companhia, atreladas ao CDI. A sensibilidade dos ativos e passivos financeiros da Companhia foi demonstrada em dois cenários além do provável.

Apresentamos um cenário com taxas nominais verificadas em 30 de setembro de 2024 (saldo contábil tendo por base o CDI de fechamento 10,65% a.a.) e o cenário provável considerado pela Administração, que corresponde à projeção da curva do CDI considerando o fechamento base de 30 de setembro de 2024, de acordo com a curva de juros da BM&F Bovespa para o CDI (entre setembro de 2024 e fevereiro de 2030) e ainda mais dois cenários com apreciação de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II) dos indexadores.

Análise de sensibilidade adicional

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos, e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024

Notas Explicativas em milhares de Reais)



incorridos, os quais em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 se aproximam dos valores de mercado. Os riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

Com relação aos empréstimos e financiamentos e debêntures, referem-se a operações cujo valor registrado é próximo ao valor de mercado desses instrumentos financeiros. As aplicações com CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário, operações compromissadas e fundos de investimentos, portanto, o valor registrado desses títulos não apresenta diferença para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador ao qual a Companhia estava exposta na data-base de 30 de setembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes. O Cenário provável considera a curva de juros atual projetada pelo Banco Central. A partir desta, foram calculadas variações de 25% (Cenário I) e 50% (Cenário II), sensibilizando a elevação e queda dos indexadores. Para cada cenário foi calculada a posição líquida (receitas financeiras menos as despesas financeiras), não levando em consideração o efeito tributário. A data-base utilizada da carteira foi 30 de setembro de 2024, projetando um ano e verificando a sensibilidade do indexador CDI em cada cenário.

Controladora					
Em 30 de setembro de 2024	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo	Alta do CDI	(275.051)	(6.596)	(10.591)	(12.330)
Debêntures	Alta do CDI	(1.189.902)	(21.294)	(28.019)	(33.077)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	99.588	908	1.135	1.362
Exposição líquida (Despesa Financeira)			(26.982)	(37.475)	(44.045)
Consolidado					
Em 30 de setembro de 2024	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo	Alta do CDI	(275.051)	(6.596)	(10.591)	(12.330)
Debêntures	Alta do CDI	(1.189.902)	(21.294)	(28.019)	(33.077)
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Alta do CDI	141.723	1.317	1.646	1.976
Exposição líquida (Despesa Financeira)			(26.573)	(36.964)	(43.431)

25.9 Risco cambial

A Companhia possui a política de contratar instrumentos financeiros derivativos para proteção de operações financeiras realizadas em moeda estrangeira no montante de EUR 9.000. e USD 27.747. Tais operações são realizadas com as mesmas contrapartes que concederam as operações de crédito originais e no mesmo valor nominal de forma a evitar qualquer descasamento nas posições. Em 30 de setembro de 2024 o valor dos instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 9.058.

Para mensurar o impacto estimado no resultado, decorrente dos riscos de flutuação de moeda, foi elaborada uma análise de sensibilidade de exposição da Companhia ao risco da taxa de câmbio do empréstimo em moeda estrangeira considerando os três cenários abaixo. O cenário provável considera a taxa do euro de fechamento, o cenário I e II consideram um aumento de 25% e 50%, respectivamente, na taxa de câmbio de fechamento.

Notas explicativas às informações trimestrais
individuais e consolidadas em 30 de Setembro de 2024
(Notas Explicativas em milhares de Reais)



Controladora e Consolidado

Em 30 de setembro de 2024	Risco (taxa)	Exposição	Cenário provável	Cenário I 25%	Cenário II 50%
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Dólar	(5.647)	-	(1.412)	(2.823)
Empréstimo em moeda estrangeira	Alta do Euro	(655)	-	(164)	(327)
			-	(1.576)	(3.150)

25.10 Gestão de capital

A Diretoria monitora a estrutura de capital por meio do acompanhamento do índice de alavancagem. O índice de alavancagem é como demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.464.953	1.635.425	1.464.953	1.635.425
Derivativos - Swap de moeda estrangeira	(9.058)	5.209	(9.058)	5.209
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(117.986)	(384.890)	(169.595)	(438.500)
(-) Aplicações financeiras	(1.677)	(5.585)	(1.677)	(5.585)
Dívida líquida	1.336.232	1.250.159	1.284.623	1.196.549
Patrimônio líquido	2.663.309	2.652.989	2.663.309	2.652.989
Índice de alavancagem	0,50	0,47	0,48	0,45

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

30 de setembro de 2024



Conforme disposto no Item 3 de nosso Formulário de Referência, a Companhia divulga projeções para as seguintes variáveis de negócio:

- i) Número total de lojas a serem abertas ao longo do ano calendário, considerando apenas as aberturas brutas, não levando em conta eventuais fechamentos de lojas. Portanto, o aumento líquido de lojas pode diferir da soma entre as lojas iniciais e as aberturas brutas no período;
- ii) Captura de sinergias operacionais resultantes da aquisição da Imifarma Produtos Farmacêuticos e Cosméticos S.A. ("Extrafarma"), medida pelo incremento no EBITDA Consolidado da Companhia gerado por essas sinergias, em bases recorrentes anuais;
- iii) Índice de endividamento líquido da Companhia, medido pela razão entre a dívida líquida consolidada e o EBITDA consolidado, ajustado por efeitos não recorrentes, acumulado em 12 (doze) meses, desconsiderando os efeitos da norma contábil IFRS16 (ex-IFRS16).

Apresentamos abaixo os comentários sobre o comportamento das projeções referentes ao período findo em 30 de junho de 2024.

I) ABERTURA DE LOJAS

Nossa base de lojas atingiu 1.649 unidades ao final do 3T24. Ao longo do trimestre, foram realizados quatro fechamentos de lojas, sendo duas no portfólio Pague Menos e duas no portfólio Extrafarma, relacionados ao contínuo processo de otimização de footprint. . Com as aberturas realizadas no primeiro semestre do ano, concluímos a projeção de 30 aberturas no ano.

Período	Projeção anterior	Projeção Atual	Realizado
2021	-	80 aberturas	80 aberturas
2022	-	120 aberturas	118 aberturas
2023	60 aberturas	20 aberturas	20 aberturas
2024	120 aberturas	30 aberturas	30 aberturas até 30/09/2024

II) CAPTURA DE SINERGIAS EXTRA FARMA

O volume anualizado de sinergias capturadas na integração com a Extrafarma atingiu R\$ 234 milhões no 3T24, representando 90% do topo do *range* projetado (R\$ 260 milhões). Este resultado foi alcançado principalmente em função da aceleração no crescimento de vendas e avanço na otimização de *footprint*.

Dos R\$ 234 milhões, R\$ 201 milhões impactaram positivamente o resultado de Extrafarma, refletido na grande evolução da venda média por loja, de R\$ 468 mil no 3T22 para R\$ 595 mil no 3T24, e na margem de contribuição, avançando de 3,2% no 3T22 para 7,2% no 3T24, além da economia nas despesas gerais e administrativas. Capturamos também R\$ 33 milhões no resultado de Pague Menos, gerado principalmente por eficiências logísticas e tributárias.

Período	Projeção anterior	Projeção Atual
Até 31/12/2024	Entre R\$ 180 milhões e R\$ 275 milhões de EBITDA incremental, em bases anuais	Entre R\$ 195 milhões e R\$ 260 milhões de EBITDA incremental, em bases anuais

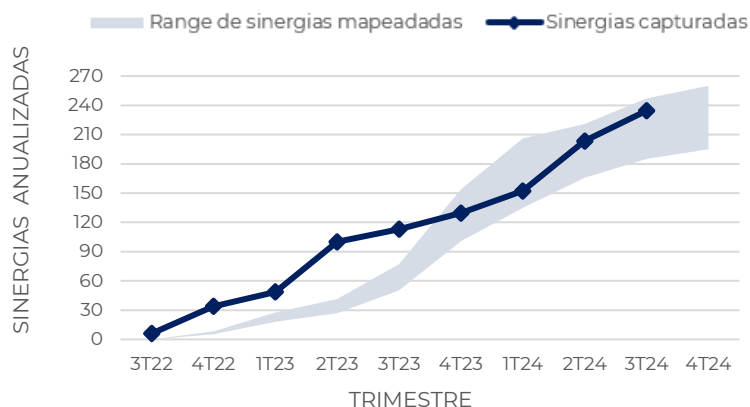
COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

30 de junho de 2024



CURVA DE CAPTURA DE SINERGIAS

(R\$ milhões)



III) ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

A dívida líquida totalizou R\$ 1,286 bilhão no 3T24, reduzindo R\$ 74,9 milhões em relação ao trimestre anterior. O índice de dívida líquida / EBITDA atingiu 2,2x, acumulando uma redução de 0,2x nos últimos 12 meses, e 0,9x desde o pico no 2T23. Seguimos com a projeção de encerrar o ano com o índice abaixo de 2,0x EBITDA.

Endividamento (R\$ milhões)	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
(+) Dívida curto prazo	372,0	430,3	415,9	138,7	381,4
(+) Dívida longo prazo	1.313,4	1.205,1	1.178,4	1.330,7	1.074,5
(=) Dívida Bruta	1.685,4	1.635,4	1.594,3	1.469,4	1.455,9
(-) Caixa e equivalentes	(530,2)	(443,3)	(232,5)	(108,2)	(169,6)
(=) Dívida Líquida	1.155,1	1.192,1	1.361,8	1.361,2	1.286,3
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado	2,4x	2,5x	2,6x	2,5x	2,2x

Período	Projeção anterior	Projeção Atual
Em 31/12/2024	Até 1,7x o EBITDA ¹	Até 2,0x o EBITDA ¹

¹EBITDA ajustado ex-IFRS16 acumulado em 12 (doze) meses.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Ed. BS Design - Avenida Desembargador Moreira, 1300

SC 1001 - 10º Andar - Torre Sul - Aldeota

60170-002 - Fortaleza/CE - Brasil

Telefone +55 (85) 3457-9500

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações Trimestrais individuais e consolidadas – ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da Empreendimentos Pague Menos S.A

Fortaleza – CE

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Empreendimentos Pague Menos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos naquela data, incluindo as notas explicativas, as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 4 de novembro de 2024

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC CE-003141/F-5

Marcelo Pereira Gonçalves

Contador CRC 1SP220026/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com a apresentação das demonstrações financeiras.

Fortaleza, 04 de novembro de 2024.

Jonas Marques Neto
Diretor-Presidente

Luiz Renato Novais
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Renato Camargo Nascimento Junior
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

Robledo de Andrade Castro
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

Rosilane Oliveira Purceti Balabram
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Carlos do Prado Fernandes
Diretor Vice-Presidente de Operações

Wallace Rios Siffert
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

Renan Vieira Barbosa
Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Relatório dos auditores independentes, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2024.

Fortaleza, 04 de novembro de 2024.

Jonas Marques Neto
Diretor-Presidente

Luiz Renato Novais
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Renato Camargo Nascimento Junior
Diretor Vice-Presidente de Marketing e Relacionamento com o Cliente

Robledo de Andrade Castro
Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação e de Infraestrutura de Tecnologia

Rosilane Oliveira Purceti Balabram
Diretor Vice-Presidente de Gente, Cultura e Sustentabilidade

Carlos do Prado Fernandes
Diretor Vice-Presidente de Operações

Wallace Rios Siffert
Diretor Vice-Presidente Comercial e Supply

Renan Vieira Barbosa
Diretor Comercial