Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 4

Demonstração do Resultado 7

Demonstração do Resultado Abrangente 8

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025 12

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 13

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 14

Demonstração de Valor Adicionado 15

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 17

Balanço Patrimonial Passivo 19

Demonstração do Resultado 22

Demonstração do Resultado Abrangente 23

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 24

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025 27

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 28

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 29

Demonstração de Valor Adicionado 30

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 32

Notas Explicativas 48

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva 165

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 168

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 169

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	989.212.309
Preferenciais	0
Total	989.212.309
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	17.131.921	16.926.314	14.251.098
1.01	Ativo Circulante	3.878.458	4.469.956	4.272.850
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	12.755	2.710	1.037
1.01.02	Aplicações Financeiras	688.130	1.438.794	1.296.383
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	688.130	1.438.794	1.296.383
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	688.130	1.438.794	1.296.383
1.01.03	Contas a Receber	1.593.120	1.379.707	1.293.641
1.01.03.01	Clientes	1.593.120	1.379.707	1.293.641
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	1.593.120	1.379.707	1.293.641
1.01.04	Estoques	1.352.279	1.450.469	1.377.668
1.01.04.01	Estoques	1.352.279	1.450.469	1.377.668
1.01.06	Tributos a Recuperar	143.592	74.057	250.181
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	143.592	74.057	250.181
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	142.717	67.966	62.706
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	875	6.091	187.475
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	88.582	124.219	53.940
1.01.08.03	Outros	88.582	124.219	53.940
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	88.582	124.219	53.940
1.02	Ativo Não Circulante	13.253.463	12.456.358	9.978.248
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	940.443	778.988	159.289
1.02.01.04	Contas a Receber	0	4.027	5.428
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Clientes	0	4.027	5.428
1.02.01.07	Tributos Diferidos	108.198	59.958	95.168
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	108.198	59.958	95.168
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	832.245	715.003	58.693
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	32.218	22.534	18.606
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	88.270	2.616	3.181
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	37.370	33.199	28.948

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	12.468	17.218	7.958
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	121.007	212.708	0
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	540.912	426.728	0
1.02.02	Investimentos	6.486.473	6.259.273	5.348.678
1.02.02.01	Participações Societárias	6.486.473	6.259.273	5.348.678
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	15.282	20.574	29.002
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	6.466.019	6.233.407	5.310.975
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	5.172	5.292	8.701
1.02.03	Imobilizado	4.062.293	3.525.490	2.716.480
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.969.905	1.025.656	736.072
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	563.585	505.719	490.733
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.528.803	1.994.115	1.489.675
1.02.04	Intangível	1.764.254	1.892.607	1.753.801
1.02.04.01	Intangíveis	1.764.254	1.892.607	1.753.801
1.02.04.01.02	Intangível	1.764.254	1.892.607	1.753.801

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	17.131.921	16.926.314	14.251.098
2.01	Passivo Circulante	2.817.995	10.219.453	5.671.059
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	542.820	523.226	402.639
2.01.01.01	Obrigações Sociais	110.239	100.995	85.527
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	110.239	100.995	85.527
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	432.581	422.231	317.112
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	221.354	219.022	188.980
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	211.227	203.209	128.132
2.01.02	Fornecedores	733.887	666.372	551.194
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	554.242	409.893	292.813
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	179.645	256.479	258.381
2.01.03	Obrigações Fiscais	76.432	39.503	25.945
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	39.900	3.974	1.852
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	16.200	0	0
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	23.699	3.974	1.852
2.01.03.01.04	Outros	1	0	0
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	35.908	34.075	23.315
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	35.908	34.075	23.315
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	624	1.454	778
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	624	1.454	778
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	762.584	8.222.858	3.991.764
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	558.947	1.804.244	1.582.609
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	366.416	952.128	883.007
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	192.531	852.116	699.602
2.01.04.02	Debêntures	203.637	6.418.614	2.407.908
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	0	0	1.247
2.01.05	Outras Obrigações	702.272	767.494	699.517
2.01.05.02	Outros	702.272	767.494	699.517

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	390.307	452.966	422.458
2.01.05.02.04	Arrendamento por Direito de Uso	124.260	118.574	89.408
2.01.05.02.05	Antecipação de Dividendos de Controladas	0	0	201
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	56.511	117.237	92.226
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	131.194	78.717	95.224
2.02	Passivo Não Circulante	9.426.384	1.914.047	4.598.741
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.813.275	1.386.780	4.047.667
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.541.546	1.386.780	2.355.106
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.099.755	966.771	1.564.300
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.441.791	420.009	790.806
2.02.01.02	Debêntures	6.271.729	0	1.692.561
2.02.02	Outras Obrigações	508.769	428.501	476.489
2.02.02.02	Outros	508.769	428.501	476.489
2.02.02.02.03	Arrendamento por Direito de Uso	475.964	413.090	421.154
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	32.805	15.411	11.413
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	0	43.922
2.02.04	Provisões	104.340	98.766	74.585
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	87.747	98.766	74.585
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	29.983	40.928	19.545
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	39.525	43.416	42.053
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	18.239	14.422	12.987
2.02.04.02	Outras Provisões	16.593	0	0
2.02.04.02.05	Participação dos colaboradores nos resultados	16.593	0	0
2.03	Patrimônio Líquido	4.887.542	4.792.814	3.981.298
2.03.01	Capital Social Realizado	1.205.522	1.205.522	1.203.878
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.598	-8.598
2.03.02.07	Transações de capital entre acionistas	-8.356	-8.598	-8.598
2.03.04	Reservas de Lucros	3.028.602	2.771.817	2.759.741

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104	240.775
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.461.532	1.204.747	1.193.000
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966	1.325.966
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.610	-29.998	-16.241
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-8.610	-29.998	-16.241
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	632.505	816.192	4.639
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	37.879	37.879	37.879

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	8.368.308	7.320.718	6.588.181
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.036.370	-2.552.254	-2.411.947
3.03	Resultado Bruto	5.331.938	4.768.464	4.176.234
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.562.691	-3.620.762	-2.962.356
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.568.295	-2.613.025	-2.207.050
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.505.060	-1.134.907	-859.385
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-10.696	-39.974	-11.619
3.04.03.01	Perda Esperada (Impairment) do Contas a Receber	-10.696	-39.974	-11.619
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	308.977	62.884	64.752
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.957	-13.001	-19.309
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	220.340	117.261	70.255
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.769.247	1.147.702	1.213.878
3.06	Resultado Financeiro	-1.226.541	-975.014	-699.555
3.06.01	Receitas Financeiras	394.151	516.189	293.834
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.620.692	-1.491.203	-993.389
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	542.706	172.688	514.323
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	28.792	83.711	54.417
3.08.01	Corrente	-30.463	126.006	0
3.08.02	Diferido	59.255	-42.295	54.417
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	571.498	256.399	568.740
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	571.498	256.399	568.740
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,5777	0,2592	0,5759
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,5777	0,2592	0,5759

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	571.498	256.399	568.740
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-70.448	797.796	-122.658
4.02.01	Variação Cambial de Investidas no Exterior	-91.836	811.553	-106.417
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	32.404	-20.844	-24.607
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	-11.016	7.087	8.366
4.03	Resultado Abrangente do Período	501.050	1.054.195	446.082

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.887.231	1.371.766	806.804
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.823.742	1.531.591	1.548.758
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	542.706	172.688	514.323
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	235.779	168.418	126.388
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	137.532	95.873	91.930
6.01.01.04	Amortização da Mais Valia de Ativos	1.404	110	1.117
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-220.340	-117.261	-70.255
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outros ativos e passivo	1.020.928	1.354.508	683.201
6.01.01.07	Resultado líquido por imobilizado e intangíveis baixados	109.494	10.929	36.295
6.01.01.08	Resultado líquido por venda de imobilizado	-81.005	0	0
6.01.01.09	Resultado Líquido da Baixa de Ativos e Passivos por Direito de Uso	-2.026	-4.225	-17.054
6.01.01.10	Perda Esperada (Impairment) do Contas a Receber	10.696	39.974	11.619
6.01.01.11	Constituição de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	62.761	41.044	17.345
6.01.01.12	Provisão Para Contingências	13.352	50.542	28.321
6.01.01.14	Ganho (perda) com investimentos	-4.078	9.008	10.431
6.01.01.15	Ganho (perda) com valor justo de instrumentos financeiros derivativos	176.679	-293.982	114.539
6.01.01.16	Ganho (perda) com títulos de valores mobiliários	3.779	3.965	558
6.01.01.17	Ganho na aquisição de controle em etapas	-14.685	0	0
6.01.01.18	Crédito tributários relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS	-169.234	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	95.277	-107.872	-582.543
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-228.126	-88.222	-250.028
6.01.02.02	Estoques	35.429	-113.845	-279.745
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	43.480	-203.380	-143.239
6.01.02.04	DepósitoJudiciais	-2.157	-2.618	-562
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	20.354	-53.043	-4.005
6.01.02.06	Fornecedores	173.964	92.758	28.665
6.01.02.07	Passivo fiscal corrente	6.042	186.573	139.533
6.01.02.08	Salários, Provisões e Encargos Sociais	36.187	120.587	12.727

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	34.475	-20.321	-51.053
6.01.02.10	Contingências Pagas	-24.371	-26.361	-34.836
6.01.03	Outros	-31.788	-51.953	-159.411
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-31.788	-51.953	-159.411
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-834.678	-1.100.146	-3.039.900
6.02.01	Aporte de capital em investidas	-74.305	-89.354	-553.951
6.02.02	Aquisição de controladas/constituição	-167.298	-22.682	-1.700.548
6.02.04	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-770.566	-1.059.554	-810.870
6.02.05	Dividendos Recebidos	101.181	75.811	39.678
6.02.06	Efeito caixa na incorporação/aquisição	0	0	9
6.02.07	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-6.904	-8.018	-14.218
6.02.08	Recebimento pela dissolução em participação em investida	2.209	3.651	0
6.02.09	Resultado na venda de ativo imobilizado	81.005	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.793.172	-127.536	3.377.666
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos, líquida	975.833	516.844	2.051.443
6.03.02	Captação de Debêntures, líquida	0	6.280.748	2.684.586
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos partes relacionadas	0	0	1.730
6.03.04	Recebimento empréstimos e financiamentos partes relacionadas	0	0	1.827
6.03.05	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal e juros)	-1.187.723	-1.995.921	-559.770
6.03.06	Pagamento debêntures (principal e juros)	-923.813	-4.569.114	-491.074
6.03.07	Pagamento arrendamento por direito de uso (principal e juros)	-186.120	-126.308	-118.910
6.03.08	Pagamento arrendamentos	0	-1.285	-6.002
6.03.09	Pagamento empréstimos com partes relacionadas (principal e juros)	0	-2.350	-2.708
6.03.10	Dividendos pagos	-29.241	-8.662	-159.717
6.03.11	Juros sobre capital próprio pagos	-354.597	-203.971	-23.739
6.03.12	Aumento de capital social	0	1.644	0
6.03.13	Pagamento de instrumentos financeiros, líquido	-87.511	-19.161	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-740.619	144.084	1.144.570

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.441.504	1.297.420	152.850
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	700.885	1.441.504	1.297.420

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-229.118	0	-229.118
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-229.118	0	-229.118
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	571.498	-162.299	409.199
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	571.498	0	571.498
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-183.687	-183.687
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-91.836	-91.836
5.05.02.06	Opção de compra de controlada	0	0	0	0	-91.851	-91.851
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	21.388	21.388
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	21.388	21.388
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	242	256.785	-342.380	0	-85.353
5.06.05	Dividendos Mínimos Obrigatórios	0	0	0	-85.595	0	-85.595
5.06.07	Retenção de Lucros	0	0	256.785	-256.785	0	0
5.06.09	Ganho e perda na participação de controladas	0	242	0	0	0	242
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	3.028.602	0	661.774	4.887.542

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.644	0	-180.306	0	0	-178.662
5.04.01	Aumentos de Capital	1.644	0	0	0	0	1.644
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-180.306	0	0	-180.306
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.399	797.796	1.054.195
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.399	0	256.399
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	811.553	811.553
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	811.553	811.553
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-13.757	-13.757
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	-13.757	-13.757
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	192.382	-256.399	0	-64.017
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	0	329	-329	0	0
5.06.05	Dividendos Mínimos Obrigatórios	0	0	0	-64.017	0	-64.017
5.06.07	Retenção de Lucros	0	0	192.053	-192.053	0	0
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.527.689	0	148.935	3.871.904
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	13.826	0	0	13.826
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.541.515	0	148.935	3.885.730
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-350.514	0	-350.514
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-350.514	0	-350.514
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	568.740	-122.658	446.082
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	568.740	0	568.740
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-122.658	-122.658
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-106.417	-106.417
5.05.02.06	Ganhos e perdas de hedge	0	0	0	0	-16.241	-16.241
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	218.226	-218.226	0	0
5.06.06	Constituição de Reserva para Incentivo Fiscal	0	0	314.080	-314.080	0	0
5.06.07	Retenção de Lucros	0	0	-95.854	95.854	0	0
5.07	Saldos Finais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	9.674.092	8.193.914	7.417.042
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.373.907	8.168.184	7.363.909
7.01.02	Outras Receitas	300.185	25.730	53.133
7.01.02.01	Outras Receitas	310.881	65.704	64.752
7.01.02.02	Perdas Esperadas (Impairment) do Contas a Receber	-10.696	-39.974	-11.619
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.928.236	-3.418.327	-3.039.715
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.158.214	-2.118.872	-2.026.882
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.770.022	-1.299.455	-1.012.833
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.745.856	4.775.587	4.377.327
7.04	Retenções	-373.313	-264.291	-218.318
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-373.313	-264.291	-218.318
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.372.543	4.511.296	4.159.009
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	614.491	633.450	364.089
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	220.340	117.261	70.255
7.06.02	Receitas Financeiras	394.151	516.189	293.834
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.987.034	5.144.746	4.523.098
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.987.034	5.144.746	4.523.098
7.08.01	Pessoal	2.216.262	2.049.820	1.753.279
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.763.234	1.638.090	1.389.983
7.08.01.02	Benefícios	309.846	283.411	250.006
7.08.01.03	F.G.T.S.	143.182	128.319	113.290
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.503.201	1.287.125	1.148.872
7.08.02.01	Federais	828.055	675.187	600.034
7.08.02.02	Estaduais	671.507	609.186	546.429
7.08.02.03	Municipais	3.639	2.752	2.409
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.696.073	1.551.402	1.052.207
7.08.03.01	Juros	1.620.692	1.491.203	993.389
7.08.03.02	Aluguéis	67.425	47.198	38.393

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.03	Outras	7.956	13.001	20.425
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	571.498	256.399	568.740
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	229.118	0	350.514
7.08.04.02	Dividendos	85.595	64.017	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	256.785	192.382	218.226

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	18.612.918	18.265.951	15.260.923
1.01	Ativo Circulante	6.891.217	7.169.626	6.344.171
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	264.439	177.210	164.510
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.478.274	1.926.022	1.496.134
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.478.274	1.926.022	1.496.134
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	1.478.274	1.926.022	1.496.134
1.01.03	Contas a Receber	2.682.561	2.398.251	2.015.909
1.01.03.01	Clientes	2.682.561	2.398.251	2.015.909
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	2.682.561	2.398.251	2.015.909
1.01.04	Estoques	2.119.152	2.290.917	2.240.482
1.01.04.01	Estoques	2.119.152	2.290.917	2.240.482
1.01.06	Tributos a Recuperar	232.950	223.460	325.766
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	232.950	223.460	325.766
1.01.06.01.01	Ativo Fiscal Corrente	201.451	139.406	108.880
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	31.499	84.054	216.886
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	113.841	153.766	101.370
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	392	11.157	0
1.01.08.03	Outros	113.449	142.609	101.370
1.01.08.03.03	Outras Contas a Receber	113.449	142.609	101.370
1.02	Ativo Não Circulante	11.721.701	11.096.325	8.916.752
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.164.220	993.865	344.902
1.02.01.04	Contas a Receber	0	4.027	5.428
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Clientes	0	4.027	5.428
1.02.01.07	Tributos Diferidos	291.568	243.731	247.958
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	291.568	243.731	247.958
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	872.652	746.107	91.516
1.02.01.10.03	Títulos e Valores Mobiliários	55.592	48.743	48.698
1.02.01.10.04	Ativo Fiscal Corrente	88.381	2.617	3.190

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	59.359	46.098	39.146
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	7.392	9.204	473
1.02.01.10.07	Adiantamento para futuro aumento de capital	9	9	9
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros	121.007	212.708	0
1.02.01.10.09	Impostos e contribuições a Recuperar	540.912	426.728	0
1.02.02	Investimentos	97.520	139.916	86.238
1.02.02.01	Participações Societárias	97.520	139.916	86.238
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	92.333	134.609	77.537
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	5.172	5.292	8.701
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	15	15	0
1.02.03	Imobilizado	4.764.853	4.208.327	3.260.163
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.379.427	1.441.988	1.082.911
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	790.858	716.244	653.362
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.594.568	2.050.095	1.523.890
1.02.04	Intangível	5.695.108	5.754.217	5.225.449
1.02.04.01	Intangíveis	5.695.108	5.754.217	5.225.449
1.02.04.01.02	Intangível	5.695.108	5.754.217	5.225.449

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	18.612.918	18.265.951	15.260.923
2.01	Passivo Circulante	3.792.800	11.215.507	6.373.629
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	736.686	689.051	564.870
2.01.01.01	Obrigações Sociais	163.682	132.532	114.714
2.01.01.01.01	Encargos Sociais e Trabalhistas	163.682	132.532	114.714
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	573.004	556.519	450.156
2.01.01.02.01	Salários e Provisões	271.259	284.176	264.419
2.01.01.02.02	Participação dos Colaboradores no Resultado	301.745	272.343	185.737
2.01.02	Fornecedores	1.078.978	1.047.145	812.810
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	823.769	671.002	500.935
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	255.209	376.143	311.875
2.01.03	Obrigações Fiscais	172.019	150.848	76.580
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	119.619	106.232	44.338
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	74.246	90.598	37.116
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	41.664	11.482	4.924
2.01.03.01.04	Outros	3.709	4.152	2.298
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	51.697	43.130	31.431
2.01.03.02.01	Obrigações Fiscais Estaduais	51.697	43.130	31.431
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	703	1.486	811
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	703	1.486	811
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	770.815	8.222.858	3.991.764
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	567.178	1.804.244	1.582.609
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	370.424	952.128	883.007
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	196.754	852.116	699.602
2.01.04.02	Debêntures	203.637	6.418.614	2.407.908
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	0	0	1.247
2.01.05	Outras Obrigações	1.034.302	1.105.605	927.605
2.01.05.02	Outros	1.034.302	1.105.605	927.605

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	419.079	487.490	425.365
2.01.05.02.04	Arrendamento por Direito de Uso	192.766	193.218	142.810
2.01.05.02.05	Antecipação de Dividendos de Controladas	0	0	201
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	291.023	346.180	264.005
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	131.434	78.717	95.224
2.02	Passivo Não Circulante	9.813.156	2.205.363	4.832.820
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.814.333	1.386.780	4.047.667
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.542.604	1.386.780	2.355.106
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.100.813	966.771	1.564.300
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.441.791	420.009	790.806
2.02.01.02	Debêntures	6.271.729	0	1.692.561
2.02.02	Outras Obrigações	812.608	656.581	657.815
2.02.02.02	Outros	812.608	656.581	657.815
2.02.02.02.03	Arrendamento por Direito de Uso	648.707	558.959	537.881
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	158.836	15.837	12.107
2.02.02.02.06	Contas a pagar investimento	0	81.785	63.905
2.02.02.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	0	43.922
2.02.02.02.08	Passivo fiscal	5.065	0	0
2.02.03	Tributos Diferidos	4.014	10.062	7.579
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.014	10.062	7.579
2.02.04	Provisões	182.201	151.940	119.759
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	165.208	151.940	119.759
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	47.373	45.715	22.816
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	93.748	84.796	75.685
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	24.087	21.429	21.258
2.02.04.02	Outras Provisões	16.993	0	0
2.02.04.02.05	Participação dos Colaboradores no Resultado	16.993	0	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.006.962	4.845.081	4.054.474

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.01	Capital Social Realizado	1.205.522	1.205.522	1.203.878
2.03.02	Reservas de Capital	-8.356	-8.598	-8.598
2.03.02.07	Transações de Capital entre Acionistas	-8.356	-8.598	-8.598
2.03.04	Reservas de Lucros	3.028.602	2.771.817	2.759.741
2.03.04.01	Reserva Legal	241.104	241.104	240.775
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.461.532	1.204.747	1.193.000
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.325.966	1.325.966	1.325.966
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.610	-29.998	-16.241
2.03.06.01	Reserva de Hedge	-8.610	-29.998	-16.241
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	632.505	816.192	4.639
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	37.879	37.879	37.879
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	119.420	52.267	73.176

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	12.478.397	10.973.515	9.120.676
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.301.359	-3.761.387	-3.155.622
3.03	Resultado Bruto	8.177.038	7.212.128	5.965.054
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-6.132.660	-5.813.701	-4.622.488
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.179.493	-4.068.399	-3.264.006
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.189.802	-1.780.573	-1.400.617
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-50.163	-47.256	-13.625
3.04.03.01	Perda Esperada (Impairment) do Contas a Receber	-50.163	-47.256	-13.625
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	345.346	100.463	80.824
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-58.720	-17.491	-20.737
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	172	-445	-4.327
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.044.378	1.398.427	1.342.566
3.06	Resultado Financeiro	-1.272.702	-1.031.721	-690.897
3.06.01	Receitas Financeiras	475.993	571.522	344.873
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.748.695	-1.603.243	-1.035.770
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	771.676	366.706	651.669
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-178.132	-92.910	-76.679
3.08.01	Corrente	-237.829	-66.934	-145.983
3.08.02	Diferido	59.697	-25.976	69.304
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	593.544	273.796	574.990
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	593.544	273.796	574.990
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	571.498	256.399	568.740
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	22.046	17.397	6.250
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,5777	0,2592	0,5759
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,5777	0,2592	0,5759

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	593.544	273.796	574.990
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-65.475	801.171	-111.351
4.02.01	Variação Cambial de Investidas no Exterior	-86.863	814.928	-95.110
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	32.404	-20.844	-24.607
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	-11.016	7.087	8.366
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	528.069	1.074.967	463.639
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	501.050	1.054.195	446.082
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	27.019	20.772	17.557

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.527.609	1.597.371	835.901
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.757.890	2.169.478	1.974.766
6.01.01.01	Lucro Líquido Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	771.676	366.706	738.429
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	381.718	304.810	185.787
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso por Arrendamento	207.076	154.470	134.612
6.01.01.04	Amortização da Mais Valia de Ativos	14.269	0	0
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-172	445	4.327
6.01.01.06	Encargos Financeiros e Variação Cambial sobre Empréstimos e Financiamentos e Outros ativos e passivo	1.069.198	1.371.015	697.563
6.01.01.07	Resultado líquido por imobilizado e intangíveis baixados	144.414	33.568	35.499
6.01.01.08	Resultado líquido por venda de imobilizado	-85.377	0	4.395
6.01.01.09	Resultado Líquido da Baixa de Ativos e Passivos por Direito de Uso	-1.864	-4.532	-17.072
6.01.01.10	Perda Esperada (Impairment) do Contas a Receber	50.163	47.256	13.625
6.01.01.11	Constituição de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	121.972	117.134	23.300
6.01.01.12	Provisão para Contingências	43.235	65.400	38.630
6.01.01.13	Ganho (perda) com investimentos	42.063	-741	-336
6.01.01.14	Ganho (perda) com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	176.756	-293.982	114.539
6.01.01.15	Ganho (perda) com Títulos e Valores Mobiliários	6.682	7.929	1.468
6.01.01.17	Ganho na aquisição de controle em etapas	-14.685	0	0
6.01.01.18	Crédito tributários relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS	-169.234	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-44.265	-311.378	-843.076
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-321.599	-383.943	-292.748
6.01.02.02	Estoques	60.193	-167.563	-446.740
6.01.02.03	Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	73.584	-275.496	-103.289
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	-1.643	-5.183	1.381
6.01.02.05	Outras Contas a Receber	40.034	-49.968	8.012
6.01.02.07	Fornecedores	127.607	198.846	-48.118
6.01.02.08	Passivo Fiscal Corrente	-41.467	250.527	59.284
6.01.02.09	Salários, Provisões e Encargos Sociais	61.213	124.181	20.376

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.02.11	Outras Contas a Pagar	-9.903	30.440	3.895
6.01.02.12	Contingências Pagas	-32.284	-33.219	-45.129
6.01.03	Outros	-186.016	-260.729	-295.789
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-186.016	-260.729	-295.789
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.022.423	-1.196.093	-2.618.573
6.02.01	Aporte de capital em investidas	-12.200	-39.081	-16.310
6.02.02	Aquisição de controladas/constituição	-11.396	0	-63.401
6.02.03	Combinação de negócios, Líquido de caixa	-152.004	0	-1.335.992
6.02.04	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-927.505	-1.152.630	-1.182.232
6.02.06	Efeito caixa na incorporação/aquisição	0	0	9
6.02.07	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-6.904	-8.018	-20.647
6.02.08	Outros investimentos	0	-15	0
6.02.09	Recebimento pela dissolução em participação em investida	2.209	3.651	0
6.02.10	Resultado na venda de ativo imobilizado	85.377	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.905.842	-196.775	2.971.419
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos, líquida	983.956	516.844	2.051.443
6.03.02	Captação de Debêntures, líquida	0	6.280.748	2.684.586
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos partes relacionadas	0	0	1.730
6.03.05	Pagamento empréstimos e financiamentos (principal e juros)	-1.190.456	-1.995.921	-909.379
6.03.06	Pagamento debêntures (principal e juros)	-923.813	-4.569.114	-491.074
6.03.07	Pagamento arrendamento por direito de uso (principal e juros)	-270.870	-195.547	-167.619
6.03.08	Pagamento arrendamentos	0	-1.285	-12.104
6.03.09	Pagamento empréstimos com partes relacionadas (principal e juros)	0	-2.350	-2.708
6.03.10	Dividendos pagos	-62.526	-8.662	-159.717
6.03.11	Juros sobre capital próprio pagos	-354.597	-203.971	-23.739
6.03.12	Aumento de capital social	0	1.644	0
6.03.13	Pagamento de instrumentos financeiros, líquido	-87.536	-19.161	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	40.137	238.085	-70.540

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-360.519	442.588	1.118.207
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.103.232	1.660.644	542.437
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.742.713	2.103.232	1.660.644

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-229.118	0	-229.118	0	-229.118
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-229.118	0	-229.118	0	-229.118
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	571.498	-162.299	409.199	27.019	436.218
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	571.498	0	571.498	22.046	593.544
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-183.687	-183.687	4.973	-178.714
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-91.836	-91.836	4.973	-86.863
5.05.02.06	Opção de compra de controlada	0	0	0	0	-91.851	-91.851	0	-91.851
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	21.388	21.388	0	21.388
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	21.388	21.388	0	21.388
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	242	256.785	-342.380	0	-85.353	40.134	-45.219
5.06.05	Dividendos Mínimos Obrigatórios	0	0	0	-85.595	0	-85.595	0	-85.595
5.06.07	Retenção de Lucros	0	0	256.785	-256.785	0	0	0	0
5.06.09	Ganho e perda na partição de controladas	0	242	0	0	0	242	-242	0
5.06.10	Aquisição de controlada com participação de não-controladores	0	0	0	0	0	0	64.137	64.137
5.06.11	Dividendos extraordinários	0	0	0	0	0	0	-23.761	-23.761
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.356	3.028.602	0	661.774	4.887.542	119.420	5.006.962

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298	73.176	4.054.474
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298	73.176	4.054.474
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.644	0	-180.306	0	0	-178.662	0	-178.662
5.04.01	Aumentos de Capital	1.644	0	0	0	0	1.644	0	1.644
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-180.306	0	0	-180.306	0	-180.306
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.399	797.796	1.054.195	20.772	1.074.967
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.399	0	256.399	17.397	273.796
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	811.553	811.553	3.375	814.928
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	811.553	811.553	3.375	814.928
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-13.757	-13.757	0	-13.757
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquido de impostos	0	0	0	0	-13.757	-13.757	0	-13.757
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	192.382	-256.399	0	-64.017	-41.681	-105.698
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	0	329	-329	0	0	0	0
5.06.05	Dividendos Mínimos Obrigatórios	0	0	0	-64.017	0	-64.017	-1.239	-65.256
5.06.07	Retenção de Lucros	0	0	192.053	-192.053	0	0	0	0
5.06.08	Dividendos mínimos extraordinários	0	0	0	0	0	0	-40.442	-40.442
5.07	Saldos Finais	1.205.522	-8.598	2.771.817	0	824.073	4.792.814	52.267	4.845.081

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.203.878	-8.598	2.527.689	0	148.935	3.871.904	55.619	3.927.523
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	13.826	0	0	13.826	0	13.826
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.203.878	-8.598	2.541.515	0	148.935	3.885.730	55.619	3.941.349
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-350.514	0	-350.514	0	-350.514
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-350.514	0	-350.514	0	-350.514
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	568.740	-122.658	446.082	17.557	463.639
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	568.740	0	568.740	6.250	574.990
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-122.658	-122.658	11.307	-111.351
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-106.417	-106.417	11.307	-95.110
5.05.02.06	Ganhos e perdas de hedge	0	0	0	0	-16.241	-16.241	0	-16.241
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	218.226	-218.226	0	0	0	0
5.06.06	Constituição de Reserva para Incentivo Fiscal	0	0	314.080	-314.080	0	0	0	0
5.06.07	Retenção de Lucros	0	0	-95.854	95.854	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.203.878	-8.598	2.759.741	0	26.277	3.981.298	73.176	4.054.474

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	14.054.004	12.079.244	10.126.518
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	13.755.730	12.022.853	10.059.302
7.01.02	Outras Receitas	298.274	56.391	67.216
7.01.02.01	Outras Receitas	348.437	103.647	80.841
7.01.02.02	Perdas Esperadas (Impairment) do Contas a Receber	-50.163	-47.256	-13.625
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.772.838	-5.204.938	-4.292.238
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.021.306	-3.102.644	-2.631.158
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.751.532	-2.102.294	-1.661.080
7.03	Valor Adicionado Bruto	8.281.166	6.874.306	5.834.280
7.04	Retenções	-588.792	-459.280	-335.271
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-588.792	-459.280	-335.271
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	7.692.374	6.415.026	5.499.009
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	476.165	571.077	340.546
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	172	-445	-4.327
7.06.02	Receitas Financeiras	475.993	571.522	344.873
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	8.168.539	6.986.103	5.839.555
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	8.168.539	6.986.103	5.839.555
7.08.01	Pessoal	3.429.114	3.117.614	2.545.206
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.743.074	2.488.759	2.044.036
7.08.01.02	Benefícios	508.020	474.573	363.322
7.08.01.03	F.G.T.S.	178.020	154.282	137.848
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.220.314	1.884.651	1.590.728
7.08.02.01	Federais	1.474.753	1.228.137	984.311
7.08.02.02	Estaduais	737.658	650.951	601.863
7.08.02.03	Municipais	7.903	5.563	4.554
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.925.567	1.710.042	1.128.631
7.08.03.01	Juros	1.748.695	1.603.243	1.035.770
7.08.03.02	Aluguéis	118.152	89.308	70.575

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.03	Outras	58.720	17.491	22.286
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	593.544	273.796	574.990
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	229.118	0	350.514
7.08.04.02	Dividendos	85.595	64.017	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	256.785	192.382	218.226
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	22.046	17.397	6.250

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Resultados 2025

Relações com Investidores
ri.eurofarma.com.br
ri@eurofarma.com

eurofarma

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A **Eurofarma**, multinacional do setor farmacêutico de capital brasileiro, com presença em **24 países**, anuncia seus resultados referentes ao 4º trimestre e ano de 2025.

As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das informações trimestrais e anuais consolidadas, elaboradas de acordo com normas emitidas pelo:

CPC Comitê de Pronunciamentos Contábeis

IFRS Normas Contábeis Internacionais "IFRS accounting standards"

IASB International Accounting Standards Board

Principais Indicadores Financeiros

Principais Indicadores (R$ milhões)	**4T25**	**4T24**	**Δ**	**2025**	**2024**	**Δ**
Receita Líquida	**3.496,0**	**2.975,3**	***17,5%***	**12.478,4**	**10.973,5**	***13,7%***
Brasil	2.669,9	2.195,1	*21,6%*	9.354,2	8.104,9	*15,4%*
Outros Países	826,2	780,2	*5,9%*	3.124,2	2.868,6	*8,9%*
Lucro Bruto	**2.262,7**	**1.924,0**	***17,6%***	**8.177,0**	**7.212,1**	***13,4%***
Margem Bruta %	64,7%	64,7%	*0,0 p.p.*	65,5%	65,7%	*-0,2 p.p.*
Despesas Operacionais	**(1.654,4)**	**(1.418,8)**	***16,6%***	**(6.132,8)**	**(5.813,3)**	***5,5%***
% Receita Líquida	47,3%	47,7%	*-0,4 p.p.*	49,1%	53,0%	*-3,9 p.p.*
Pesquisa e Desenvolvimento[1]	**190,9**	**244,7**	***-22,0%***	**712,2**	**754,6**	***-5,6%***
% Receita Líquida	5,5%	8,2%	*-2,7 p.p.*	5,7%	6,9%	*-1,2 p.p.*
EBITDA	**765,3**	**642,5**	***19,1%***	**2.647,4**	**1.857,7**	***42,5%***
Margem EBITDA %	21,9%	21,6%	*0,3 p.p.*	21,2%	16,9%	*4,3 p.p.*
EBITDA Ajustado[2]	**954,3**	**815,6**	***17,0%***	**3.438,3**	**2.524,5**	***36,2%***
Margem EBITDA Ajustada %	27,3%	27,4%	*-0,1 p.p.*	27,6%	23,0%	*4,6 p.p.*
Lucro Líquido	**95,5**	**127,0**	***-24,8%***	**593,5**	**273,8**	***116,8%***
Margem Líquida %	2,7%	4,3%	*-1,6 p.p.*	4,8%	2,5%	*2,3 p.p.*
Fluxo de Caixa Operacional (FCO)	**783,4**	**155,9**	***402,5%***	**2.527,6**	**1.597,4**	***58,2%***
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	**-**	**-**	**-**	**2,97x**	**3,97x**	**-**

[1]Inclui o montante capitalizado como ativo intangível

[2]Ajustado com a exclusão das despesas de P&D

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sumário Executivo[1]



Em 2025, a Eurofarma apresentou:

Receita líquida de

R$ 12,5 bilhões

representando um crescimento anual de

13,7%

EBITDA ajustado de

R$ 3,4 bilhões

com margem de

27,6%

Em 2025, a Eurofarma manteve sua trajetória de crescimento sustentável, focada em sua Visão 2027 e guiada pela ambição de longo prazo. A Ambição 2072, quando a empresa completará 100 anos de história, orienta decisões e prioridades na construção de uma Companhia cada vez mais forte, inovadora e global. Em 2025, a Eurofarma alcançou um recorde histórico, registrando o maior patamar já obtido de receita líquida, lucro bruto e EBITDA consolidado.

Segundo dados das auditorias especializadas no mercado farmacêutico, a Eurofarma apresentou crescimento de 13,7% no canal retail na América Latina em 2025, 1,8 p.p. acima do mercado regional, sustentando a liderança no ranking corporativo, com 3,96%[3] de market share. O desempenho foi impulsionado por expansão acima do mercado na maioria dos mercados estratégicos, com destaque para o Brasil, Colômbia, Peru e Equador. A Companhia segue em primeiro lugar no segmento de prescrição médica na América Latina, com 4,7%[2] de market share (vs. 4,5% em 2024), além de ocupar a vice-liderança na venda de genéricos na região, com 11,0%[3] de market share (vs.9,9% em 2024). Esse desempenho reflete o fortalecimento da força de vendas, ampliada em 2023, o reconhecimento da marca institucional e de seus atributos, como qualidade, segurança e inovação dos produtos, por profissionais de saúde e consumidores.

No Brasil, a Eurofarma apresentou crescimento de 13,9% no canal Farmácia (retail) em 2025, 2,3 p.p. acima do mercado, e ampliou sua participação para 7,8% (vs. 7,7% em 2024). Em medicamentos de marca, o desempenho foi impactado pela forte concentração de crescimento na classe GLP-1, liderada por multinacionais; excluindo GLP-1, a Companhia cresce acima do mercado comparável e amplia participação. Em Genéricos, a Eurofarma cresceu 26% no ano, o dobro do mercado, consolidando ganho de participação. Em OTC, registramos crescimento de 14,0% no período, 5,2 p.p. acima do mercado no Brasil.

No canal Institucional (non retail) no Brasil, a Eurofarma apresentou retração de market share em 2025, refletindo a menor exposição relativa a terapias de alto valor unitário frente aos competidores multinacionais. O desempenho foi pressionado nos segmentos Hospitalar e de Licitações; por outro lado, a Companhia cresceu acima do mercado em Oncologia, sustentado pelo fortalecimento do portfólio oncológico e expansão de volume em moléculas estratégicas.

[1] Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como *market share*, são medições não contábeis e não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.
[2] Dados CUP Market LTM dez/25.
[3] Dados IQVIA PM LATAM - MAT dez/25.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A receita líquida no Brasil totalizou R$ 9.354 milhões, impulsionada pelo forte desempenho orgânico e de lançamentos, principalmente no segundo semestre de 2025. Nas operações internacionais, a receita líquida totalizou R$ 3.124 milhões, com destaque para a Genfar, marca de genéricos para a América Latina (exceto Brasil). O resultado é o melhor desde o início do plano de internacionalização, em 2009, o que reflete a força da estratégia de expansão geográfica, o crescimento sustentável da área internacional e o compromisso em avançar de forma consistente rumo às metas estabelecidas no plano estratégico da Companhia.

A relação Dívida Líquida/EBITDA recuou para 2,97x (vs. 3,97x em dezembro de 2024), evidenciando a capacidade de desalavancagem orgânica da Companhia, impulsionada pelo forte crescimento das vendas e do EBITDA (+42%), mesmo mantendo os investimentos relevantes para sustentar a estratégia de longo prazo.

Em 2025, a Companhia também avançou na estratégia de crescimento por meio de aquisições e parcerias que ampliaram seu portfólio, fortalecendo a presença regional e com a abertura de novas frentes de atuação. Em fevereiro, a Companhia exerceu sua opção de compra na Ocean Drop, consolidando o controle da empresa e ampliando sua atuação em nutrição e saúde preventiva. Em maio, concluiu a aquisição de 60% da Dermage, marcando sua entrada no mercado de dermocosméticos por meio de uma das marcas mais reconhecidas do segmento no Brasil. Em junho, realizou a aquisição da marca BUCALEX®, no Paraguai, reforçando sua presença local no mercado de medicamentos isentos de prescrição. Também em junho, a joint venture com a sul-coreana SK Biopharmaceuticals resultou na criação da Mentis Care, empresa sediada em Toronto, no Canadá, voltada ao desenvolvimento e comercialização de soluções de inteligência artificial para detecção e previsão de crises epilépticas e para construção de um ecossistema de saúde digital, reforçando o posicionamento da Companhia em soluções voltadas ao SNC e sua inserção em um dos principais ambientes de inovação em saúde da América do Norte.

As aquisições feitas nos últimos três anos, com destaque para Genfar, Medimetriks, Valda, Dermage e Ocean Drop, foram responsáveis por mais de 10% da receita líquida de 2025, demonstrando a boa geração de valor dos investimentos estratégicos realizados.

Em outubro de 2025, a Eurofarma anunciou parceria estratégica com a Novo Nordisk para ampliar o acesso à semaglutida injetável no Brasil, passando a ser responsável pela distribuição e promoção exclusiva de duas novas marcas — Poviztra®, indicada para obesidade e sobrepeso com comorbidades, e Extensior®, voltada ao tratamento do diabetes tipo 2. A iniciativa, que antecipa a oferta de medicamentos na classe que mais cresceu no mundo antes da expiração da patente da Semaglutida, combina a excelência científica da Novo Nordisk com a robusta capacidade comercial, logística e de execução da Eurofarma, ampliando promoção e o acesso para diferentes regiões do Brasil e mais especialidades médicas. Esse movimento posicionou a Eurofarma como a primeira farmacêutica brasileira a comercializar os tratamentos inovadores com semaglutida biológica original, cuja expiração da patente ocorre em 2026, reforçando o compromisso com a inovação e a ampliação do acesso a tratamentos inovadores. Os resultados iniciais têm superado as projeções originais, evidenciando a relevância estratégica da parceria.

Em outubro de 2025, a Eurofarma iniciou as operações de seu novo complexo fabril em Montes Claros (MG), o maior parque industrial da Companhia e um dos mais modernos e sustentáveis do setor farmacêutico no Hemisfério Sul. A localização considera a posição estratégica, que favorece a distribuição para diferentes regiões do Brasil, além de oferecer incentivos fiscais, mão de obra qualificada e boa infraestrutura. Concebida em modelo modular, com tecnologia de ponta, elevado nível de automação e foco em sustentabilidade, a unidade amplia significativamente a capacidade produtiva da Eurofarma para atender a estratégia de crescimento de longo prazo da Companhia no Brasil e nos mercados internacionais. Com 250 mil m² de área construída, a planta deverá gerar mais de 2 mil empregos diretos e 1 mil indiretos quando estiver em plena operação, combinando alto desempenho operacional, impacto social positivo e ecoeficiência. Nesta etapa inicial, a operação está concentrada nos processos de embalagem.

Em 2025, a Eurofarma manteve avanços consistentes em sua agenda de sustentabilidade, com iniciativas e reconhecimentos que reforçam seu protagonismo em ESG no setor farmacêutico. No período, a Companhia renovou o compromisso com o Pacto Global da ONU e foi reconhecida, pelo 23º ano consecutivo, entre as melhores empresas para trabalhar, reforçando a centralidade das pessoas na estratégia de crescimento sustentável. Em fevereiro de 2026, publicamos a nova edição da Cartilha de Sustentabilidade, apresentando de forma transparente os investimentos e resultados das estratégias e ações ESG em 2025.

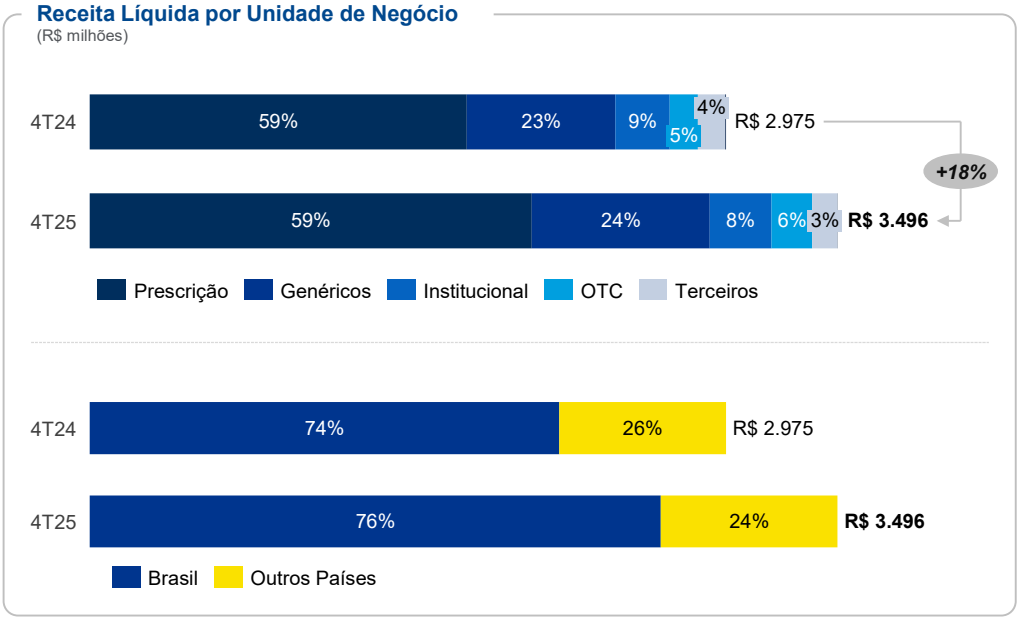
Ao longo do ano, a Eurofarma também recebeu reconhecimentos relevantes que refletem a solidez da estratégia, a força da marca e a consistência na execução. A Companhia se destacou, pelo quinto ano consecutivo, entre as farmacêuticas e empresas de ciências da vida mais inovadoras do Brasil no Prêmio Valor Inovação, sendo reconhecida pela consistente estratégia de inovação. A Eurofarma foi eleita Parceira do Ano pela Abrafarma, com destaque nas categorias de melhor fabricante de medicamento de marca e melhor produto de medicamento genérico. Também foi reconhecida como a marca mais admirada do setor farmacêutico no Brasil no prêmio BandNews Marcas Mais Admiradas 2025, em votação aberta que contou com mais de 60 mil participantes. Além disso, sua atuação em

fusões e aquisições foi destaque no M&A Connect Awards, com o prêmio de Melhor Estratégia (Low Cap),com base em critérios como inovação, impacto e criação de valor.

Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador, com o menor reajuste de preço de medicamentos desde 2018 e taxas de juros elevadas, a Eurofarma seguiu fortalecendo sua competitividade e seu compromisso com a geração de valor no longo prazo. Sua estratégia de diversificação geográfica, investimentos crescentes em inovação e os ganhos de escala operacional sustentaram a expansão dos negócios, sempre orientada pelo princípio do crescimento sustentável. Os resultados de 2025, com crescimento recorde do EBITDA (43%) e do EBITDA Ajustado (36%), forte desalavancagem e manutenção da liderança no mercado de varejo farmacêutico na América Latina, reforçam a capacidade da Companhia de crescer com disciplina financeira, conciliando expansão, inovação e geração sustentável de valor.

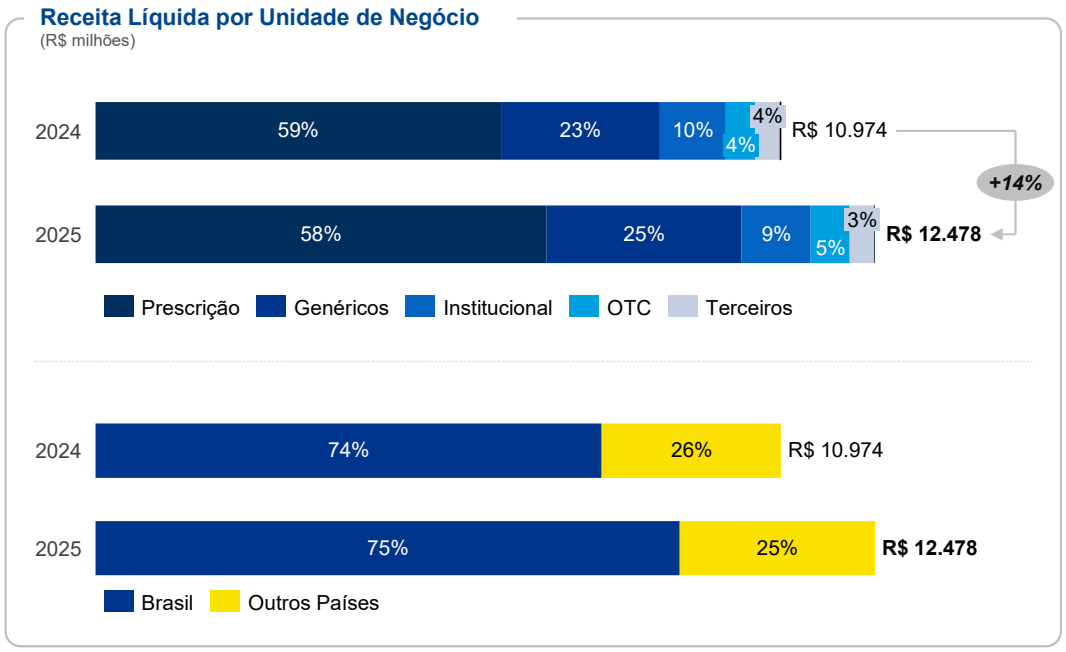
Receita Líquida

A Receita Líquida do 4T25 totalizou R$ 3.496 milhões, crescimento de 17,5% em relação ao 4T24, impulsionado por novos produtos e pelo crescimento orgânico principalmente das unidades de Genéricos, OTC e Prescrição. A receita no Brasil totalizou R$ 2.670 milhões no 4T25, uma evolução de 21,6% em relação ao 4T24, representando 76,4% da receita total no período (vs. 73,8% no 4T24). A receita internacional totalizou R$ 826 milhões, equivalente a 23,6% da receita total, com crescimento de 5,9% em relação ao 4T24, com destaque para as operações da Colômbia, Peru e Equador.



No acumulado de 2025, a Receita Líquida Consolidada totalizou R$ 12.478 milhões, aumento de 13,7% em relação a 2024, sustentado pelo desempenho consistente das unidades Prescrição, Genéricos e OTC e pelos lançamentos. A receita no Brasil totalizou R$ 9.354 milhões, crescimento de 15,4%, representando 75,0% da receita total (vs. 73,9% em 2024). A receita internacional totalizou R$ 3.124 milhões (25,0% da receita de 2025 vs 26,1% em 2024), aumento de 8,9% em relação a 2024, com destaque para Colômbia, América Central, Peru e Chile.

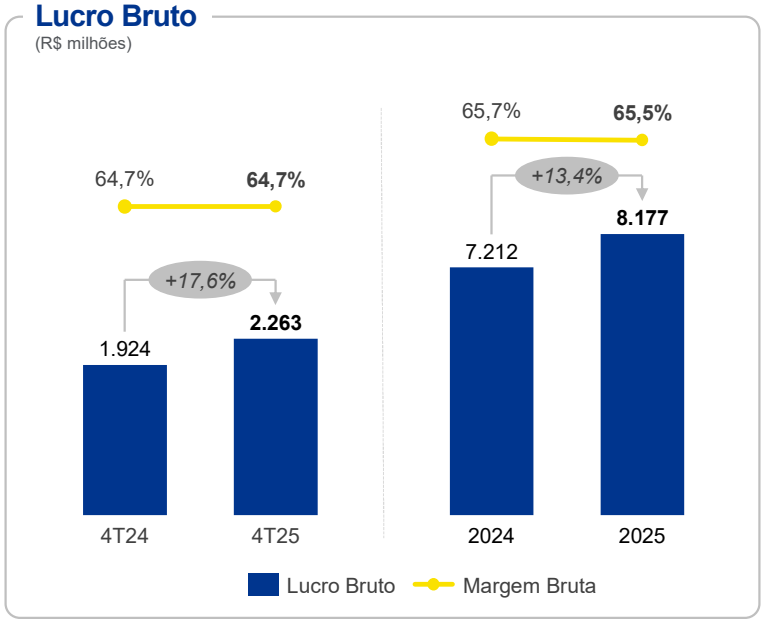
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Lucro Bruto

O Lucro Bruto do 4T25 totalizou R$ 2.263 milhões, crescimento de 17,6% em relação ao 4T24, com margem bruta de 64,7%, em linha com o resultado do 4T24.

No acumulado de 2025, o Lucro Bruto totalizou R$ 8.177 milhões, aumento de 13,4% em relação a 2024, com margem bruta de 65,5%, uma pequena redução de 0,2 p.p. em relação a 2024, devido principalmente à mudança no mix de produtos, com aumento da participação da unidade Genéricos.



Despesas Operacionais

No 4T25, as despesas de vendas e administrativas somaram R$ 1.649 milhões, aumento de 13,6% em relação ao 4T24, refletindo principalmente as despesas de Dermage e Ocean Drop, agora consolidadas no Grupo Eurofarma, e despesas não recorrentes relacionados à estrutura, realizadas no período com o objetivo de otimizar recursos e capturar maior eficiência operacional.

No acumulado de 2025, as despesas de vendas e administrativas somaram R$ 6.369 milhões, aumento de 8,9% em relação a 2024, principalmente devido à baixa não recorrente de ativos intangíveis relacionados a produtos em desenvolvimento, incluindo baixas decorrentes da repriorização de pipeline, além da consolidação das despesas de Dermage e Ocean Drop, adquiridas ao longo de 2025. As despesas de vendas e administrativas foram equivalentes a 51,0% da Receita Líquida de 2025, registrando redução de 2,3 p.p em relação a 2024, demonstrando ganhos de eficiência na operação, principalmente devido à maturação dos investimentos realizados em 2023 na força de vendas.

A rubrica de outras receitas (despesas) operacionais totalizou R$ 286,6 milhões no acumulado de 2025, tendo sido positivamente impactada pela receita não recorrente do crédito tributário de PIS/Cofins (R$ 169,2 milhões) referente à exclusão do ICMS na base de cálculo para produtos de lista positiva de medicamentos e venda não recorrente de ativo imobilizado.

As despesas operacionais no 4T25 totalizaram R$ 1.654 milhões, aumento de 16,6% em relação ao 4T24. No acumulado de 2025, as despesas operacionais totalizaram R$ 6.133 milhões, aumento de 5,5% em relação a 2024, significativamente abaixo da evolução da Receita Líquida (+13,7%), portanto, reduzindo a representatividade para 49,1% da Receita (vs. 53,0% em 2024), refletindo a melhora operacional gerada pelo crescimento das vendas e efeitos positivos não recorrentes líquidos de R$ 52 milhões, conforme explicado acima.

Despesas Operacionais (R$ milhões)	**4T25**	**4T24**	**Δ**	**2025**	**2024**	**Δ**
Despesas de vendas	(1.051,1)	(1.033,3)	*1,7%*	(4.179,5)	(4.068,4)	*2,7%*
% da Receita Líquida	30,1%	34,7%	*-4,6 p.p.*	33,5%	37,1%	*-3,6 p.p.*
Despesas administrativas	(597,7)	(417,7)	*43,1%*	(2.189,8)	(1.780,6)	*23,0%*
% da Receita Líquida	17,1%	14,0%	*3,1 p.p.*	17,5%	16,2%	*1,3 p.p.*
Despesas de vendas e administrativas	**(1.648,8)**	**(1.451,0)**	***13,6%***	**(6.369,3)**	**(5.849,0)**	***8,9%***
% da Receita Líquida	47,2%	48,8%	*-1,6 p.p.*	51,0%	53,3%	*-2,3 p.p.*
Perda esperada do contas a receber	(11,6)	2,0	*-670,9%*	(50,2)	(47,3)	*6,2%*
% da Receita Líquida	0,3%	-0,1%	*0,4 p.p.*	0,4%	0,4%	*0,0 p.p.*
Outras receitas (despesas)	6,0	30,1	*-80,1%*	286,6	83,0	*245,4%*
% da Receita Líquida	-0,2%	-1,0%	*0,8 p.p.*	-2,3%	-0,8%	*-1,5 p.p.*
Despesas Totais	**(1.654,4)**	**(1.418,8)**	***16,6%***	**(6.132,8)**	**(5.813,3)**	***5,5%***
% da Receita Líquida	47,3%	47,7%	*-0,4 p.p.*	49,1%	53,0%	*-3,9 p.p.*

Inovação

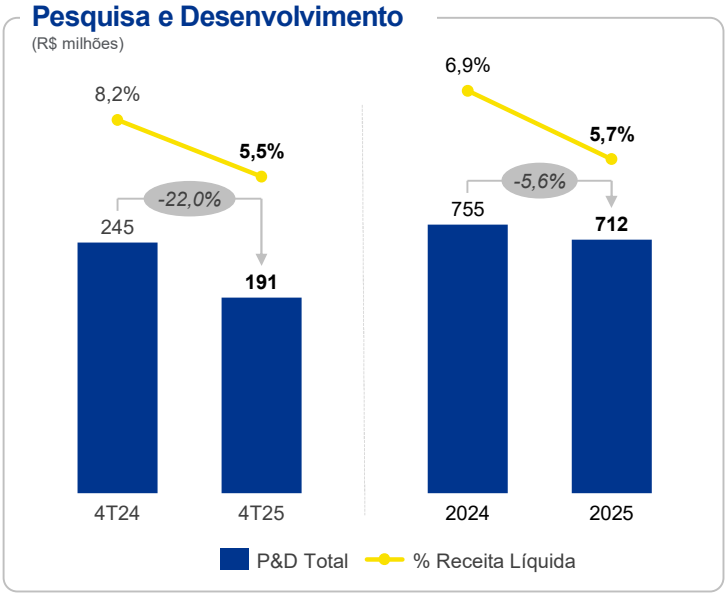
Em 2025, a Eurofarma avançou em sua agenda de inovação com a ampliação e diversificação do portfólio em frentes estratégicas. No acumulado de 2025, foram feitos 107 lançamentos no Brasil e 193 nas operações nos demais países.

Em 2025, a Companhia consolidou sua estratégia de OTC, com três movimentos complementares: (i) ampliação da presença e visibilidade de OAZ, por meio de parcerias ou *collabs* com outras marcas, (ii) ampliação dos produtos da linha Valda, inclusive com parceria com a Netflix e (iii) lançamento do Rehidrat, nova linha de isotônicos, reforçando a entrada da Eurofarma no segmento de performance e bem-estar.

Em prescrição médica, o principal destaque foi o lançamento de dapagliflozina, indicada para o tratamento e a prevenção de complicações em pacientes com diabetes tipo 2. O registro foi deferido pela Anvisa em agosto e, no mesmo mês, o produto já estava em estoque, graças a uma estratégia de antecipação, conferindo agilidade e eficiência ao processo de lançamento. O resultado reforça o compromisso da Companhia com a excelência e ampliação do acesso e foi possível devido à estratégia de contorno de uma patente, permitindo à Companhia sair na frente no mercado.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No 4T25, os investimentos totais em P&D, incluindo valores capitalizados como ativo intangível, somaram R$ 191 milhões, redução de 22,0% em relação ao 4T24, e representaram 5,5% da Receita Líquida do período (vs 8,2% no 4T24). No acumulado de 2025, os investimentos em P&D totalizaram R$ 712 milhões, redução de 5,6% em relação ao acumulado de 2024, e representaram 5,7% da Receita Líquida (vs. 6,9% em 2024). A redução percentual decorreu da reavaliação e priorização do pipeline, com descontinuação de projetos com menor atratividade econômico-financeira e maior concentração de recursos em iniciativas mais aderentes à estratégia da Companhia e com maior potencial de retorno no longo prazo, reforçando a disciplina na alocação de capital sem comprometer a capacidade futura de inovação da Companhia.



EBITDA e EBITDA Ajustado[4]

No 4T25, o EBITDA totalizou R$ 765 milhões, crescimento de 19,1% em relação ao 4T24 e com margem de 21,9% (+0,3 p.p. vs. 4T24).

No ano de 2025, o EBITDA Consolidado totalizou R$ 2.647 milhões, crescimento de 42,5% em relação a 2024 e com margem de 21,2% (+4,3 p.p. vs. 2024). O desempenho foi impulsionado pelo crescimento da Receita Líquida, avanço do Lucro Bruto e redução das despesas operacionais como percentual da receita. O EBITDA foi impactado positivamente em aproximadamente R$ 52 milhões por efeitos líquidos não recorrentes, incluindo reconhecimento de créditos tributários, baixas de investimentos, venda de ativo imobilizado e despesas para melhoria de eficiência comercial.

No 4T25, o EBITDA Ajustado pelas despesas de P&D totalizou R$ 954 milhões, crescimento de 17,0% em relação ao 4T24 e com margem de 27,3% (-0,1 p.p. vs. 4T24).

No ano de 2025, o EBITDA Ajustado totalizou R$ 3.438 milhões, crescimento de 36,2% em relação a 2024 e com margem de 27,6% (4,6 p.p. vs. 2024).

[4] O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis e não auditadas elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do exercício, acrescido de tributos sobre o lucro, resultado financeiro líquido, depreciações e amortizações.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Reconciliação EBITDA (R$ milhões)	**4T25**	**4T24**	**Δ**	**2025**	**2024**	**Δ**
Lucro Líquido	95,5	127,0	*-24,8%*	593,5	273,8	*116,8%*
IR/CSLL	127,4	36,2	*251,6%*	178,1	92,9	*91,7%*
Resultado Financeiro (líquido)	382,7	343,4	*11,5%*	1.272,7	1.031,7	*23,4%*
Depreciação e Amortização	159,6	136,0	*17,4%*	603,1	459,3	*31,3%*
EBITDA	**765,3**	**642,5**	***19,1%***	**2.647,4**	**1.857,7**	***42,5%***
Margem EBITDA	*21,9%*	*21,6%*	*0,3 p.p.*	*21,2%*	*16,9%*	*4,3 p.p.*
Despesas P&D	188,9	173,0	*9,2%*	790,9	666,8	*18,6%*
EBITDA Ajustado	**954,3**	**815,6**	***17,0%***	**3.438,3**	**2.524,5**	***36,2%***
Margem EBITDA Ajustada	*27,3%*	*27,4%*	*-0,1 p.p.*	*27,6%*	*23,0%*	*4,6 p.p.*

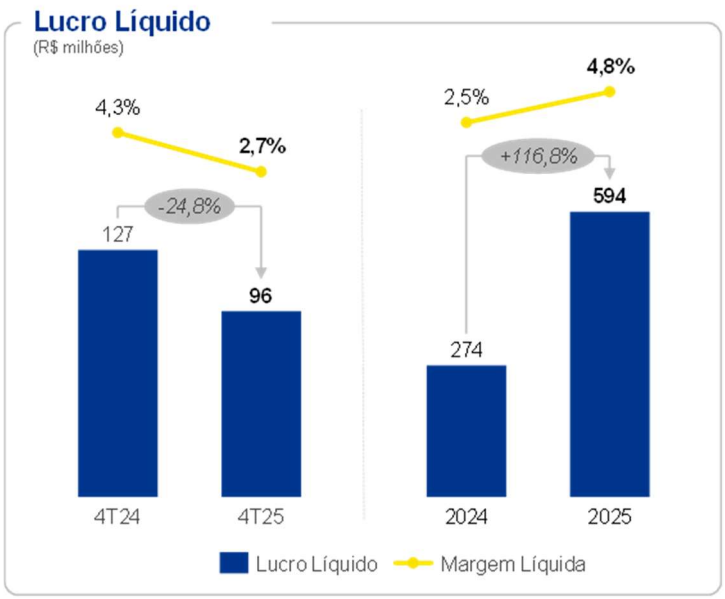
Resultado Financeiro

No 4T25, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R$ 383 milhões, aumento de 11,5% em relação ao 4T24, representando 10,9% da receita líquida, vs. 11,5% no 4T24. No acumulado de 2025, o resultado financeiro foi uma despesa de R$ 1.273 milhões, aumento de 23,4% em relação a 2024, decorrente do aumento da taxa básica de juros no Brasil, o que impacta o custo das dívidas.

Resultado Financeiro (R$ milhões)	**4T25**	**4T24**	**Δ**	**2025**	**2024**	**Δ**
Resultado Financeiro (líquido)	**(382,6)**	**(343,2)**	***11,5%***	**(1.272,6)**	**(1.031,6)**	***23,4%***
% da Receita Líquida	10,9%	11,5%	*-0,6 p.p.*	10,2%	9,4%	*0,8 p.p.*

Lucro Líquido

Em decorrência dos motivos explicados anteriormente, no 4T25, foi registrado um lucro líquido de R$ 96 milhões, com margem líquida de 2,7% e redução de 24,8% em relação ao 4T24. No acumulado de 2025, o lucro líquido totalizou R$ 594 milhões, com margem líquida de 4,8% e crescimento de 116,8% em comparação a 2024.



Endividamento

Em dezembro de 2025, o endividamento bruto da Companhia totalizou R$ 9.585 milhões, redução de 0,3% em relação a dezembro de 2024.

No acumulado de 2025, o caixa e equivalentes foram reduzidos em 17,1%, em função de maiores investimentos, principalmente na construção da planta de Montes Claros e operações de M&A. Com isso, o endividamento líquido totalizou R$ 7.853 milhões, aumento de 6,5% frente a dezembro de 2024.

O indicador Dívida Líquida/EBITDA encerrou 2025 em 2,97x, apresentando melhora significativa em relação a dezembro/24 (3,97x), impulsionada pelo forte crescimento do EBITDA no ano. Esse resultado evidencia a capacidade da Companhia de sustentar um ciclo robusto de investimentos com redução da alavancagem operacional, reforçando a solidez financeira e a geração de valor no longo prazo.

O indicador dívida líquida/EBITDA, reduzido das despesas de amortização do IFRS 16 atingiu 3,31x em dezembro de 2025.

Endividamento (R$ milhões)	**dez-25**	**set-25**	**Δ%**	**dez-24**	**Δ%**
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	**9.585,1**	**9.278,6**	***3,3%***	**9.609,6**	***-0,3%***
Curto Prazo	770,8	633,8	*21,6%*	8.222,9	*-90,6%*
Longo Prazo	8.814,3	8.644,8	*2,0%*	1.386,8	*535,6%*
Caixa e Equivalentes	**1.742,7**	**1.287,3**	***35,4%***	**2.103,2**	***-17,1%***
Endividamento Líquido	**7.842,4**	**7.991,4**	***-1,9%***	**7.506,4**	***4,5%***
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	10,4	32,1	*-67,5%*	(134,0)	*-107,8%*
Endividamento pós-hedge	**7.852,9**	**8.023,5**	***-2,1%***	**7.372,4**	***6,5%***
EBITDA (UDM)	2.647,4	2.524,7	*4,9%*	1.857,7	*42,5%*
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	**2,97x**	**3,18x**	**-**	**3,97x**	**-**

** A companhia possui diversos financiamentos, que possuem formas de cálculo de alavancagem distintos.*

Ciclo de Conversão de Caixa

Em 31 de dezembro de 2025, o capital de giro totalizou R$ 4.186 milhões, aumento de 5,7% em relação a 31/12/2024, impactado principalmente pelo aumento do contas a receber, devido ao incremento da receita líquida no exercício.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital de giro foi equivalente a 33,5% da Receita Líquida dos últimos 12 meses, apresentando melhora em relação ao 4T24 (36,1%), indicando maior eficiência na utilização de recursos.

O ciclo financeiro foi de 203 dias no acumulado de 2025, redução de 25 dias frente a 2024. Essa melhora foi impulsionada principalmente pela redução dos dias de estoque (219 no 4T24 vs. 177 no 4T25), decorrente do maior volume de vendas e iniciativas para otimização do nível de estoque, reforçando a disciplina na gestão de capital de giro.

	4T24	**1T25**	**2T25**	**3T25**	**4T25**
Capital de Giro (R$ milhões)	**3.961,3**	**4.098,6**	**3.757,5**	**4.016,5**	**4.186,3**
Contas a Receber	2.398,3	2.583,2	2.205,0	2.438,8	2.682,6
Estoques	2.290,9	2.178,2	2.203,0	2.170,1	2.119,2
Fornecedores	(727,9)	(662,7)	(650,5)	(592,5)	(615,4)
% da Receita Líquida UDM	*36,1%*	*36,6%*	*32,5%*	*33,6%*	*33,5%*
Ciclo de Conversão de Caixa (dias)	**228**	**208**	**209**	**212**	**203**
Contas a Receber	79	76	69	73	77
Estoques	219	190	200	191	177
Fornecedores	(70)	(58)	(59)	(52)	(52)

Anexo I - Demonstração de Resultados Consolidada

DRE Consolidada (R$ milhões)	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita líquida	**3.496,0**	**2.975,3**	***17,5%***	**12.478,4**	**10.973,5**	***13,7%***
Custo dos produtos vendidos	(1.233,3)	(1.051,3)	*17,3%*	(4.301,4)	(3.761,4)	*14,4%*
Lucro bruto	**2.262,7**	**1.924,0**	***17,6%***	**8.177,0**	**7.212,1**	***13,4%***
Despesas	**(1.654,4)**	**(1.418,8)**	***16,6%***	**(6.132,8)**	**(5.813,3)**	***5,5%***
Despesas de vendas	(1.051,1)	(1.033,3)	*1,7%*	(4.179,5)	(4.068,4)	*2,7%*
Despesas administrativas	(597,7)	(417,7)	*43,1%*	(2.189,8)	(1.780,6)	*23,0%*
Impairment do contas a receber	(11,6)	2,0	*-670,9%*	(50,2)	(47,3)	*6,2%*
Outras receitas (despesas)	6,0	30,1	*-80,1%*	286,6	83,0	*245,4%*
Resultado operacional	**608,4**	**505,2**	***20,4%***	**2.044,2**	**1.398,9**	***46,1%***
Resultado financeiro líquido	(382,7)	(343,4)	*11,5%*	(1.272,7)	(1.031,7)	*23,4%*
Despesas financeiras	(381,2)	(607,5)	*-37,2%*	(1.748,7)	(1.603,2)	*9,1%*
Receitas financeiras	(1,5)	264,1	*-100,6%*	476,0	571,5	*-16,7%*
Equivalência patrimonial	(2,7)	1,4	*-293,5%*	0,2	(0,4)	*-138,7%*
Resultado antes do IR e CS	**222,9**	**163,2**	***36,6%***	**771,7**	**366,7**	***110,4%***
Imposto de renda e contribuição social	(127,4)	(36,2)	*251,6%*	(178,1)	(92,9)	*91,7%*
Lucro líquido	**95,5**	**127,0**	***-24,8%***	**593,5**	**273,8**	***116,8%***

Anexo II - Balanço Patrimonial Consolidado

Balanço Patrimonial Consolidado (R$ milhões)	dez-25	set-25	Δ%	dez-24	Δ%
Ativo	**18.613**	**17.831**	***4,4%***	**18.266**	***1,9%***
Circulante	**6.891**	**6.267**	*10,0%*	**7.170**	***-3,9%***
Caixa e equivalentes de caixa	1.743	1.287	*35,4%*	2.103	*-17,1%*
Contas a receber	2.683	2.439	*10,0%*	2.398	*11,9%*
Estoques	2.119	2.170	*-2,3%*	2.291	*-7,5%*
Ativo fiscal corrente	201	197	*2,4%*	139	*44,5%*
Impostos e contribuições a recuperar	31	55	*-42,3%*	84	*-62,5%*
Ativos mantidos para venda	0	10	*-96,2%*	11	*-96,5%*
Outras contas a receber	113	109	*4,0%*	143	*-20,4%*
Não Circulante	**11.722**	**11.563**	*1,4%*	**11.096**	***5,6%***
Contas a receber de clientes	-	3	*-100,0%*	4	*-100,0%*
Instrumentos financeiros derivativos	121	100	*21,1%*	213	*-43,1%*
AFAC	0	0	*0,0%*	0	*0,0%*
Títulos e valores mobiliários	56	56	*-0,1%*	49	*14,1%*
Ativo fiscal corrente	88	110	*-20,0%*	3	*3277,2%*
Ativo fiscal diferido	292	356	*-18,2%*	244	*19,6%*
Impostos e contribuições a recuperar	541	483	*12,1%*	427	*26,8%*
Depósito judiciais	59	61	*-2,4%*	46	*28,8%*
Outras contas a receber	7	5	*42,5%*	9	*-19,7%*
Investimentos	98	135	*-27,9%*	140	*-30,3%*
Imobilizado	3.974	3.849	*3,2%*	3.492	*13,8%*
Arrendamentos por direito de uso	791	805	*-1,8%*	716	*10,4%*
Intangível	5.695	5.600	*1,7%*	5.754	*-1,0%*

Passivo e Patrimônio Líquido	18.613	17.831	***4,4%***	18.266	***1,9%***
Circulante	**3.793**	**3.226**	*17,6%*	**11.216**	***-66,2%***
Fornecedores	1.079	854	*26,3%*	1.047	*3,0%*
Instrumentos financeiros derivativos	131	132	*-0,4%*	79	*67,0%*
Empréstimos e financiamentos	567	532	*6,6%*	1.804	*-68,6%*
Debêntures	204	102	*100,3%*	6.419	*-96,8%*
Passivo de arrendamento por direito de uso	193	193	*-0,1%*	193	*-0,2%*
Salários, provisões e contribuições sociais	435	555	*-21,7%*	417	*4,4%*
Imposto de renda e contribuição social a recolher	74	42	*78,1%*	91	*-18,0%*
Passivo fiscal corrente	98	66	*47,3%*	60	*62,3%*
Participação dos colaboradores no resultado	302	253	*19,3%*	272	*10,8%*
Dividendos a pagar	419	199	*110,3%*	487	*-14,0%*
Outras contas a pagar	291	298	*-2,3%*	346	*-15,9%*
Não Circulante	**9.813**	**9.672**	*1,5%*	**2.205**	***345,0%***
Empréstimos e financiamentos	2.543	2.375	*7,1%*	1.387	*83,3%*
Debêntures	6.272	6.270	*0,0%*	-	*n.m.*
Passivo de arrendamento por direito de uso	649	660	*-1,6%*	559	*16,1%*
Passivo fiscal diferido	4	6	*-31,7%*	10	*-60,1%*
Passivo fiscal corrente	5	4	*15,8%*	-	*n.m.*
Provisão para contingências	165	160	*3,4%*	152	*8,7%*
Participação dos colaboradores no resultado	17	-	*0,0%*	-	*n.m.*
Outras contas a pagar	159	198	*-19,8%*	98	*62,7%*
Patrimônio Líquido	**5.007**	**4.932**	*1,5%*	**4.845**	***3,3%***
Capital social	1.206	1.206	*0,0%*	1.206	*0,0%*
Reserva de lucros	3.029	2.772	*9,3%*	2.772	*9,3%*
Lucros acumulados	-	488	*-100,0%*	-	*n.m.*
Ajustes de avaliação patrimonial	662	359	*84,6%*	824	*-19,7%*
Reserva de capital	(8)	(8)	*0,0%*	(9)	*-2,8%*
Participação de não controladores	119	117	*2,2%*	52	*128,5%*

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Anexo III - Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa Consolidado (R$ milhões)	**4T25**	**4T24**	**Δ%**	**2025**	**2024**	**Δ%**
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**783**	**156**	***402,5%***	**2.528**	**1.597**	***58,2%***
Resultado ajustado	894	765	*16,8%*	2.758	2.169	*27,1%*
Variação no capital circulante líquido	(65)	(538)	*-87,9%*	(44)	(311)	*-85,8%*
Imposto de renda e contribuição pagos	(45)	(71)	*-36,4%*	(186)	(261)	*-28,7%*
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	**(186)**	**(372)**	***-50,1%***	**(1.022)**	**(1.196)**	***-14,5%***
Aquisição de controladas	-	27	*-100,0%*	(11)	-	*n.m.*
Aporte de capital em investidas	(3)	(39)	*-91,6%*	(12)	(39)	*-68,8%*
Combinação de negócios, líquido de caixa	-	-	*n.m.*	(152)	-	*n.m.*
Aquisição de imobilizado e intangível	(184)	(356)	*-48,4%*	(928)	(1.153)	*-19,5%*
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(0)	(2)	*-94,2%*	(7)	(8)	*-13,9%*
Recebimento pela dissolução de participação em investida	-	-	*n.m.*	2	4	*-39,5%*
Resultado na venda de ativo imobilizado	1	(2)	*-172,2%*	85	-	*n.m.*
Fluxo de caixa (utilizado) proveniente das atividades de financiamentos	**(271)**	**(19)**	***1305,9%***	**(1.906)**	**(197)**	***868,5%***
Empréstimos e financiamentos líquidos	(130)	27	*-580,3%*	(1.401)	33	*-4298,3%*
Aumento de capital social	-	2	*-100,0%*	-	2	*-100,0%*
Dividendos e juros sobre capital próprio	(132)	(90)	*46,3%*	(417)	(213)	*96,2%*
Pagamento de instrumentos financeiros	(9)	42	*-121,5%*	(88)	(19)	*356,8%*
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas do exterior	**129**	**186**	***-31,0%***	**40**	**238**	***-83,1%***
Variação do caixa e equivalentes de caixa	**455**	**(49)**	***-1025,6%***	**(361)**	**443**	***-181,5%***
Saldo no início do período	1.287	2.152	*-40,2%*	2.103	1.661	*26,7%*
Saldo no final do período	1.743	2.103	*-17,1%*	1.743	2.103	*-17,1%*

Anexo IV - Política de Equidade

Visando seguir as melhores práticas de transparência e governança, a Companhia divulga abaixo as informações adicionais relacionadas à diversidade e equidade, em conformidade com as disposições do artigo 133 da Lei nº 6.404/76, e em atendimento às diretrizes estabelecidas pela Lei nº 15.177/25.

Quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos

	2025					2024				
Nivel hierárquico	Mulheres	%	Homens	%	Total	Mulheres	%	Homens	%	Total
Conselho de Administração	3	33,3%	6	66,7%	9	3	33,3%	6	66,7%	9
Presidência	-	0,0%	1	100,0%	1	-	0,0%	1	100,0%	1
Vice-Presidencia	5	62,5%	3	37,5%	8	6	66,7%	3	33,3%	9
Diretores	22	47,8%	24	52,2%	46	21	46,7%	24	53,3%	45
Gerência	337	32,4%	702	67,6%	1.039	338	31,3%	741	68,7%	1.079
Coordenação	381	51,7%	356	48,3%	737	375	52,5%	339	47,5%	714
Administrativo	3.689	49,3%	3.799	50,7%	7.488	3.790	48,2%	4.068	51,8%	7.858
Operacional	1.473	43,3%	1.925	56,7%	3.398	1.422	43,0%	1.887	57,0%	3.309
Estágio	152	67,9%	72	32,1%	224	162	69,2%	72	30,8%	234
Total	**6.062**	**46,8%**	**6.888**	**53,2%**	**12.950**	**6.117**	**46,1%**	**7.141**	**53,9%**	**13.258**

Quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração

	2025					2024				
Nivel hierárquico	Mulheres	%	Homens	%	Total	Mulheres	%	Homens	%	Total
Conselho de Administração	3	33,3%	6	66,7%	9	3	33,3%	6	66,7%	9
Presidência	-	0,0%	1	100,0%	1	-	0,0%	1	100,0%	1
Vice-Presidencia	5	62,5%	3	37,5%	8	6	66,7%	3	33,3%	9

Demonstrativo da remuneração fixa e variável*, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares

	2025				2024			
	Mulheres		Homens		Mulheres		Homens	
Nivel hierárquico	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Remuneração Fixa	Remuneração Variável
Conselho de Administração	81,1%	18,9%	66,9%	33,1%	80,0%	20,0%	69,1%	30,9%
Presidência	-	-	48,1%	51,9%	-	-	51,6%	48,4%
Vice-Presidencia	66,2%	33,8%	66,8%	33,2%	86,0%	14,0%	79,1%	20,9%
Diretores	75,8%	24,2%	75,1%	24,9%	90,0%	10,0%	90,5%	9,5%
Gerência	87,2%	12,8%	81,0%	19,0%	87,2%	12,8%	78,7%	21,3%
Coordenação	94,0%	6,0%	94,2%	5,8%	94,7%	5,3%	94,6%	5,4%
Administrativo	84,9%	15,1%	82,0%	18,0%	83,2%	16,8%	79,0%	21,0%
Operacional	94,8%	5,2%	94,4%	5,6%	95,4%	4,6%	95,0%	5,0%
Estágio	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%

** Divulgação referente aos dados da controladora*

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Declaração dos Diretores

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM no. 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e com o relatório dos auditores independentes sobre tais demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, emitido em 26 de março de 2026, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Relacionamento com Auditores

Em atendimento à resolução CVM no. 162/2022, a Companhia informa que no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, contratou dos auditores independentes outros serviços correlatos à auditoria externa relacionados a revisão de cumprimento de aspectos pertinentes à legislação tributária de nossas subsidiárias localizadas no exterior. Esses serviços representaram 9,1% dos honorários totais. A contratação desses outros serviços foi aprovada pelo Comitê de Auditoria, após as devidas análises de independência e conflitos de interesses definidas na política interna da Companhia.

A política da Companhia na contratação de serviços de auditoria independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade dos serviços eventualmente prestados por auditores independentes não relacionados aos serviços de auditoria externa.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

eurofarma
sua vida move a nossa

Relações com Investidores
ri.eurofarma.com.br
ri@eurofarma.com



Notas Explicativas

Eurofarma Laboratórios S.A.

Demonstrações financeiras
individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e 2024



Notas Explicativas

Eurofarma Laboratórios S.A.

Demonstrações financeiras
Individuais e consolidadas
em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

Sumário

Relatório da Administração 3

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais 19
Demonstrações dos resultados 20
Demonstrações dos resultados abrangentes 21
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 22
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto 23
Demonstrações do valor adicionado 24

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1 Contexto operacional ... 25
2 Base para preparação e apresentação das demonstrações financeiras ... 30
3 Uso de premissas, estimativas e julgamentos ... 31
4 Políticas contábeis materiais ... 32
5 Novas normas e interpretações ainda não adotadas ... 50
6 Caixa e equivalentes de caixa ... 51
7 Contas a receber de clientes ... 52
8 Estoques ... 53
9 Outras contas a receber ... 54
10 Ativo e Passivo fiscal corrente ... 55
11 Imposto de renda e contribuição social ... 56
12 Títulos e valores mobiliários ... 58
13 Investimentos ... 59
14 Imobilizado ... 65
15 Intangível ... 69
16 Ativos e passivos de arrendamento por direito de uso ... 73
17 Fornecedores e outras contas a pagar ... 76
18 Salários, provisões e contribuições sociais ... 77
19 Empréstimos e financiamentos ... 78
20 Debêntures ... 80
21 Partes relacionadas ... 82
22 Provisão para contingências ... 86

Notas Explicativas

23 Patrimônio líquido 88
24 Benefícios a empregados 91
25 Receita líquida 91
26 Custo e despesas por natureza 93
27 Outras receitas (despesas) operacionais líquidas 93
28 Resultado financeiro 94
29 Instrumentos financeiros 95
30 Avais e garantias 109
31 Informações suplementares dos fluxos de caixa 109
32 Eventos subsequentes 110

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas 111

Notas Explicativas



Resultados 2025

Relações com Investidores
ri.eurofarma.com.br
ri@eurofarma.com

eurofarma

A **Eurofarma**, multinacional do setor farmacêutico de capital brasileiro, com presença em **24 países**, anuncia seus resultados referentes ao 4º trimestre e ano de 2025.

As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das informações trimestrais e anuais consolidadas, elaboradas de acordo com normas emitidas pelo:

CPC Comitê de Pronunciamentos Contábeis

IFRS Normas Contábeis Internacionais "IFRS accounting standards"

IASB International Accounting Standards Board

Principais Indicadores Financeiros

Principais Indicadores (R$ milhões)	**4T25**	**4T24**	**Δ**	**2025**	**2024**	**Δ**
Receita Líquida	**3.496,0**	**2.975,3**	***17,5%***	**12.478,4**	**10.973,5**	***13,7%***
Brasil	2.669,9	2.195,1	*21,6%*	9.354,2	8.104,9	*15,4%*
Outros Países	826,2	780,2	*5,9%*	3.124,2	2.868,6	*8,9%*
Lucro Bruto	**2.262,7**	**1.924,0**	***17,6%***	**8.177,0**	**7.212,1**	***13,4%***
Margem Bruta %	64,7%	64,7%	*0,0 p.p.*	65,5%	65,7%	*-0,2 p.p.*
Despesas Operacionais	**(1.654,4)**	**(1.418,8)**	***16,6%***	**(6.132,8)**	**(5.813,3)**	***5,5%***
% Receita Líquida	47,3%	47,7%	*-0,4 p.p.*	49,1%	53,0%	*-3,9 p.p.*
Pesquisa e Desenvolvimento[1]	**190,9**	**244,7**	***-22,0%***	**712,2**	**754,6**	***-5,6%***
% Receita Líquida	5,5%	8,2%	*-2,7 p.p.*	5,7%	6,9%	*-1,2 p.p.*
EBITDA	**765,3**	**642,5**	***19,1%***	**2.647,4**	**1.857,7**	***42,5%***
Margem EBITDA %	21,9%	21,6%	*0,3 p.p.*	21,2%	16,9%	*4,3 p.p.*
EBITDA Ajustado[2]	**954,3**	**815,6**	***17,0%***	**3.438,3**	**2.524,5**	***36,2%***
Margem EBITDA Ajustada %	27,3%	27,4%	*-0,1 p.p.*	27,6%	23,0%	*4,6 p.p.*
Lucro Líquido	**95,5**	**127,0**	***-24,8%***	**593,5**	**273,8**	***116,8%***
Margem Líquida %	2,7%	4,3%	*-1,6 p.p.*	4,8%	2,5%	*2,3 p.p.*
Fluxo de Caixa Operacional (FCO)	**783,4**	**155,9**	***402,5%***	**2.527,6**	**1.597,4**	***58,2%***
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	**-**	**-**	**-**	**2,97x**	**3,97x**	**-**

[1]Inclui o montante capitalizado como ativo intangível

[2]Ajustado com a exclusão das despesas de P&D

Sumário Executivo[1]



Em 2025, a Eurofarma apresentou:

Receita líquida de

R$ 12,5 bilhões

representando um crescimento anual de

13,7%

EBITDA ajustado de

R$ 3,4 bilhões

com margem de

27,6%

Em 2025, a Eurofarma manteve sua trajetória de crescimento sustentável, focada em sua Visão 2027 e guiada pela ambição de longo prazo. A Ambição 2072, quando a empresa completará 100 anos de história, orienta decisões e prioridades na construção de uma Companhia cada vez mais forte, inovadora e global. Em 2025, a Eurofarma alcançou um recorde histórico, registrando o maior patamar já obtido de receita líquida, lucro bruto e EBITDA consolidado.

Segundo dados das auditorias especializadas no mercado farmacêutico, a Eurofarma apresentou crescimento de 13,7% no canal retail na América Latina em 2025, 1,8 p.p. acima do mercado regional, sustentando a liderança no ranking corporativo, com 3,96%[3] de market share. O desempenho foi impulsionado por expansão acima do mercado na maioria dos mercados estratégicos, com destaque para o Brasil, Colômbia, Peru e Equador. A Companhia segue em primeiro lugar no segmento de prescrição médica na América Latina, com 4,7%[2] de market share (vs. 4,5% em 2024), além de ocupar a vice-liderança na venda de genéricos na região, com 11,0%[3] de market share (vs.9,9% em 2024). Esse desempenho reflete o fortalecimento da força de vendas, ampliada em 2023, o reconhecimento da marca institucional e de seus atributos, como qualidade, segurança e inovação dos produtos, por profissionais de saúde e consumidores.

No Brasil, a Eurofarma apresentou crescimento de 13,9% no canal Farmácia (retail) em 2025, 2,3 p.p. acima do mercado, e ampliou sua participação para 7,8% (vs. 7,7% em 2024). Em medicamentos de marca, o desempenho foi impactado pela forte concentração de crescimento na classe GLP-1, liderada por multinacionais; excluindo GLP-1, a Companhia cresce acima do mercado comparável e amplia participação. Em Genéricos, a Eurofarma cresceu 26% no ano, o dobro do mercado, consolidando ganho de participação. Em OTC, registramos crescimento de 14,0% no período, 5,2 p.p. acima do mercado no Brasil.

No canal Institucional (non retail) no Brasil, a Eurofarma apresentou retração de market share em 2025, refletindo a menor exposição relativa a terapias de alto valor unitário frente aos competidores multinacionais. O desempenho foi pressionado nos segmentos Hospitalar e de Licitações; por outro lado, a Companhia cresceu acima do mercado em Oncologia, sustentado pelo fortalecimento do portfólio oncológico e expansão de volume em moléculas estratégicas.

[1] Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como *market share*, são medições não contábeis e não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.
[2] Dados CUP Market LTM dez/25.
[3] Dados IQVIA PM LATAM - MAT dez/25.

A receita líquida no Brasil totalizou R$ 9.354 milhões, impulsionada pelo forte desempenho orgânico e de lançamentos, principalmente no segundo semestre de 2025. Nas operações internacionais, a receita líquida totalizou R$ 3.124 milhões, com destaque para a Genfar, marca de genéricos para a América Latina (exceto Brasil). O resultado é o melhor desde o início do plano de internacionalização, em 2009, o que reflete a força da estratégia de expansão geográfica, o crescimento sustentável da área internacional e o compromisso em avançar de forma consistente rumo às metas estabelecidas no plano estratégico da Companhia.

A relação Dívida Líquida/EBITDA recuou para 2,97x (vs. 3,97x em dezembro de 2024), evidenciando a capacidade de desalavancagem orgânica da Companhia, impulsionada pelo forte crescimento das vendas e do EBITDA (+42%), mesmo mantendo os investimentos relevantes para sustentar a estratégia de longo prazo.

Em 2025, a Companhia também avançou na estratégia de crescimento por meio de aquisições e parcerias que ampliaram seu portfólio, fortalecendo a presença regional e com a abertura de novas frentes de atuação. Em fevereiro, a Companhia exerceu sua opção de compra na Ocean Drop, consolidando o controle da empresa e ampliando sua atuação em nutrição e saúde preventiva. Em maio, concluiu a aquisição de 60% da Dermage, marcando sua entrada no mercado de dermocosméticos por meio de uma das marcas mais reconhecidas do segmento no Brasil. Em junho, realizou a aquisição da marca BUCALEX®, no Paraguai, reforçando sua presença local no mercado de medicamentos isentos de prescrição. Também em junho, a joint venture com a sul-coreana SK Biopharmaceuticals resultou na criação da Mentis Care, empresa sediada em Toronto, no Canadá, voltada ao desenvolvimento e comercialização de soluções de inteligência artificial para detecção e previsão de crises epilépticas e para construção de um ecossistema de saúde digital, reforçando o posicionamento da Companhia em soluções voltadas ao SNC e sua inserção em um dos principais ambientes de inovação em saúde da América do Norte.

As aquisições feitas nos últimos três anos, com destaque para Genfar, Medimetriks, Valda, Dermage e Ocean Drop, foram responsáveis por mais de 10% da receita líquida de 2025, demonstrando a boa geração de valor dos investimentos estratégicos realizados.

Em outubro de 2025, a Eurofarma anunciou parceria estratégica com a Novo Nordisk para ampliar o acesso à semaglutida injetável no Brasil, passando a ser responsável pela distribuição e promoção exclusiva de duas novas marcas — Poviztra®, indicada para obesidade e sobrepeso com comorbidades, e Extensior®, voltada ao tratamento do diabetes tipo 2. A iniciativa, que antecipa a oferta de medicamentos na classe que mais cresceu no mundo antes da expiração da patente da Semaglutida, combina a excelência científica da Novo Nordisk com a robusta capacidade comercial, logística e de execução da Eurofarma, ampliando promoção e o acesso para diferentes regiões do Brasil e mais especialidades médicas. Esse movimento posicionou a Eurofarma como a primeira farmacêutica brasileira a comercializar os tratamentos inovadores com semaglutida biológica original, cuja expiração da patente ocorre em 2026, reforçando o compromisso com a inovação e a ampliação do acesso a tratamentos inovadores. Os resultados iniciais têm superado as projeções originais, evidenciando a relevância estratégica da parceria.

Em outubro de 2025, a Eurofarma iniciou as operações de seu novo complexo fabril em Montes Claros (MG), o maior parque industrial da Companhia e um dos mais modernos e sustentáveis do setor farmacêutico no Hemisfério Sul. A localização considera a posição estratégica, que favorece a distribuição para diferentes regiões do Brasil, além de oferecer incentivos fiscais, mão de obra qualificada e boa infraestrutura. Concebida em modelo modular, com tecnologia de ponta, elevado nível de automação e foco em sustentabilidade, a unidade amplia significativamente a capacidade produtiva da Eurofarma para atender a estratégia de crescimento de longo prazo da Companhia no Brasil e nos mercados internacionais. Com 250 mil m² de área construída, a planta deverá gerar mais de 2 mil empregos diretos e 1 mil indiretos quando estiver em plena operação, combinando alto desempenho operacional, impacto social positivo e ecoeficiência. Nesta etapa inicial, a operação está concentrada nos processos de embalagem.

Em 2025, a Eurofarma manteve avanços consistentes em sua agenda de sustentabilidade, com iniciativas e reconhecimentos que reforçam seu protagonismo em ESG no setor farmacêutico. No período, a Companhia renovou o compromisso com o Pacto Global da ONU e foi reconhecida, pelo 23º ano consecutivo, entre as melhores empresas para trabalhar, reforçando a centralidade das pessoas na estratégia de crescimento sustentável. Em fevereiro de 2026, publicamos a nova edição da Cartilha de Sustentabilidade, apresentando de forma transparente os investimentos e resultados das estratégias e ações ESG em 2025.

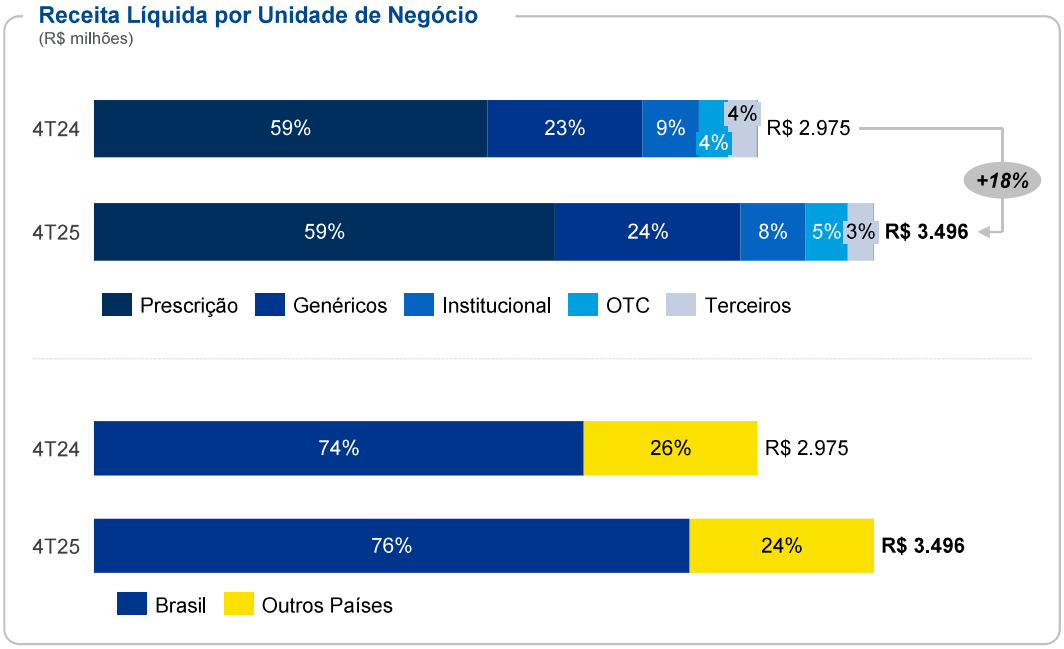
Ao longo do ano, a Eurofarma também recebeu reconhecimentos relevantes que refletem a solidez da estratégia, a força da marca e a consistência na execução. A Companhia se destacou, pelo quinto ano consecutivo, entre as farmacêuticas e empresas de ciências da vida mais inovadoras do Brasil no Prêmio Valor Inovação, sendo reconhecida pela consistente estratégia de inovação. A Eurofarma foi eleita Parceira do Ano pela Abrafarma, com destaque nas categorias de melhor fabricante de medicamento de marca e melhor produto de medicamento

genérico. Também foi reconhecida como a marca mais admirada do setor farmacêutico no Brasil no prêmio BandNews Marcas Mais Admiradas 2025, em votação aberta que contou com mais de 60 mil participantes. Além disso, sua atuação em fusões e aquisições foi destaque no M&A Connect Awards, com o prêmio de Melhor Estratégia (Low Cap),com base em critérios como inovação, impacto e criação de valor.

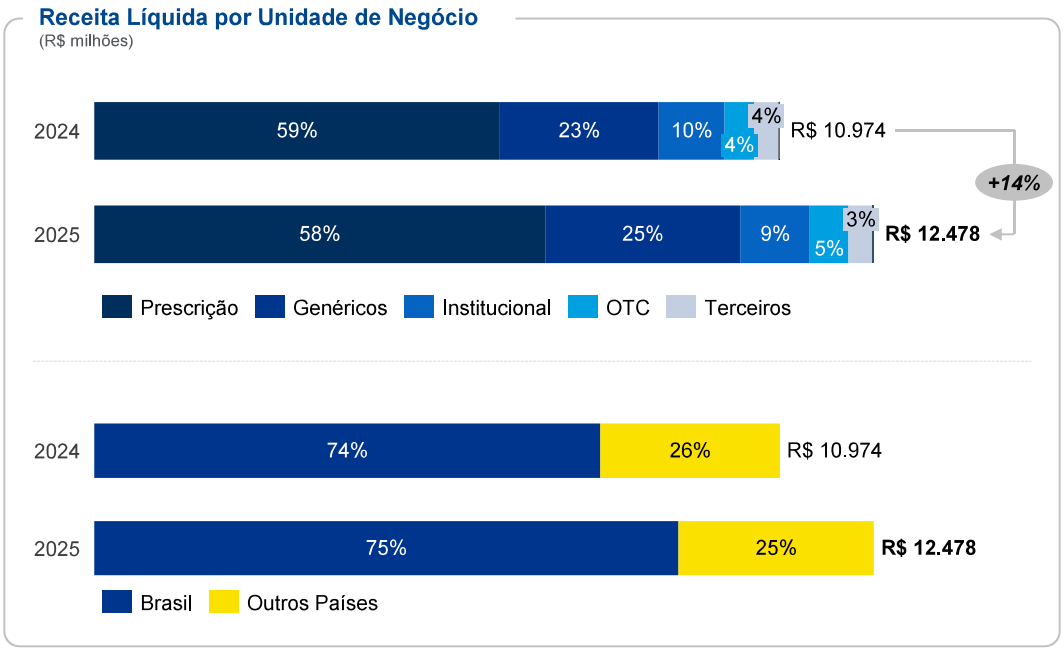
Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador, com o menor reajuste de preço de medicamentos desde 2018 e taxas de juros elevadas, a Eurofarma seguiu fortalecendo sua competitividade e seu compromisso com a geração de valor no longo prazo. Sua estratégia de diversificação geográfica, investimentos crescentes em inovação e os ganhos de escala operacional sustentaram a expansão dos negócios, sempre orientada pelo princípio do crescimento sustentável. Os resultados de 2025, com crescimento recorde do EBITDA (43%) e do EBITDA Ajustado (36%), forte desalavancagem e manutenção da liderança no mercado de varejo farmacêutico na América Latina, reforçam a capacidade da Companhia de crescer com disciplina financeira, conciliando expansão, inovação e geração sustentável de valor.

Receita Líquida

A Receita Líquida do 4T25 totalizou R$ 3.496 milhões, crescimento de 17,5% em relação ao 4T24, impulsionado por novos produtos e pelo crescimento orgânico principalmente das unidades de Genéricos, OTC e Prescrição. A receita no Brasil totalizou R$ 2.670 milhões no 4T25, uma evolução de 21,6% em relação ao 4T24, representando 76,4% da receita total no período (vs. 73,8% no 4T24). A receita internacional totalizou R$ 826 milhões, equivalente a 23,6% da receita total, com crescimento de 5,9% em relação ao 4T24, com destaque para as operações da Colômbia, Peru e Equador.



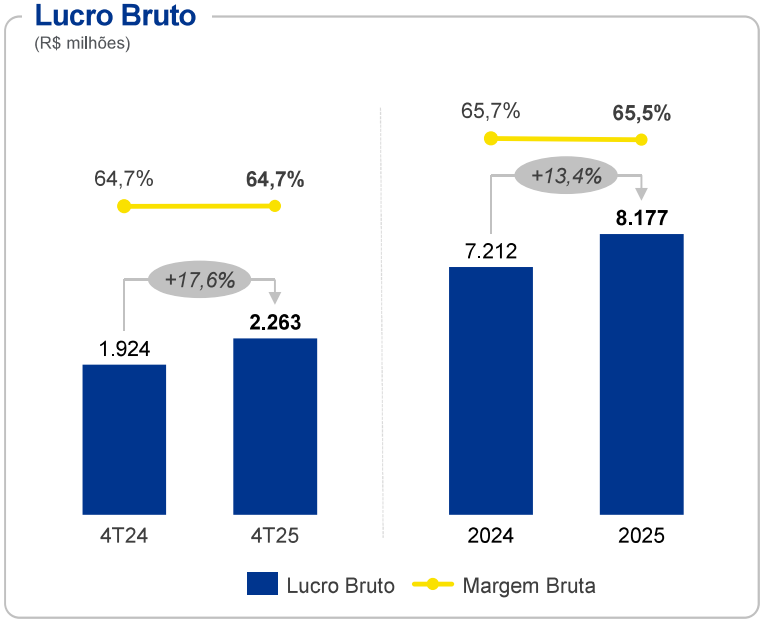
No acumulado de 2025, a Receita Líquida Consolidada totalizou R$ 12.478 milhões, aumento de 13,7% em relação a 2024, sustentada pelo desempenho consistente das unidades Prescrição, Genéricos e OTC e pelos lançamentos. A receita no Brasil totalizou R$ 9.354 milhões, crescimento de 15,4%, representando 75,0% da receita total (vs. 73,9% em 2024). A receita internacional totalizou R$ 3.124 milhões (25,0% da receita de 2025 vs 26,1% em 2024), aumento de 8,9% em relação a 2024, com destaque para Colômbia, América Central, Peru e Chile.



Lucro Bruto

O Lucro Bruto do 4T25 totalizou R$ 2.263 milhões, crescimento de 17,6% em relação ao 4T24, com margem bruta de 64,7%, em linha com o resultado do 4T24.

No acumulado de 2025, o Lucro Bruto totalizou R$ 8.177 milhões, aumento de 13,4% em relação a 2024, com margem bruta de 65,5%, uma pequena redução de 0,2 p.p. em relação a 2024, devido principalmente à mudança no mix de produtos, com aumento da participação da unidade Genéricos.



Despesas Operacionais

No 4T25, as despesas de vendas e administrativas somaram R$ 1.649 milhões, aumento de 13,6% em relação ao 4T24, refletindo principalmente as despesas de Dermage e Ocean Drop, agora consolidadas no Grupo Eurofarma, e despesas não recorrentes relacionados à estrutura, realizadas no período com o objetivo de otimizar recursos e capturar maior eficiência operacional.

No acumulado de 2025, as despesas de vendas e administrativas somaram R$ 6.369 milhões, aumento de 8,9% em relação a 2024, principalmente devido à baixa não recorrente de ativos intangíveis relacionados a produtos em desenvolvimento, incluindo baixas decorrentes da repriorização de pipeline, além da consolidação das despesas de Dermage e Ocean Drop, adquiridas ao longo de 2025. As despesas de vendas e administrativas foram equivalentes a 51,0% da Receita Líquida de 2025, registrando redução de 2,3 p.p em relação a 2024, demonstrando ganhos de eficiência na operação, principalmente devido à maturação dos investimentos realizados em 2023 na força de vendas.

A rubrica de outras receitas (despesas) operacionais totalizou R$ 286,6 milhões no acumulado de 2025, tendo sido positivamente impactada pela receita não recorrente do crédito tributário de PIS/Cofins (R$ 169,2 milhões) referente à exclusão do ICMS na base de cálculo para produtos de lista positiva de medicamentos e venda não recorrente de ativo imobilizado.

As despesas operacionais no 4T25 totalizaram R$ 1.654 milhões, aumento de 16,6% em relação ao 4T24. No acumulado de 2025, as despesas operacionais totalizaram R$ 6.133 milhões, aumento de 5,5% em relação a 2024, significativamente abaixo da evolução da Receita Líquida (+13,7%), portanto, reduzindo a representatividade para 49,1% da Receita (vs. 53,0% em 2024), refletindo a melhora operacional gerada pelo crescimento das vendas e efeitos positivos não recorrentes líquidos de R$ 52 milhões, conforme explicado acima.

Despesas Operacionais (R$ milhões)	**4T25**	**4T24**	**Δ**	**2025**	**2024**	**Δ**
Despesas de vendas	(1.051,1)	(1.033,3)	*1,7%*	(4.179,5)	(4.068,4)	*2,7%*
% da Receita Líquida	30,1%	34,7%	*-4,7 p.p.*	33,5%	37,1%	*-3,6 p.p.*
Despesas administrativas	(597,7)	(417,7)	*43,1%*	(2.189,8)	(1.780,6)	*23,0%*
% da Receita Líquida	17,1%	14,0%	*3,1 p.p.*	17,5%	16,2%	*1,3 p.p.*
Despesas de vendas e administrativas	**(1.648,8)**	**(1.451,0)**	***13,6%***	**(6.369,3)**	**(5.849,0)**	***8,9%***
% da Receita Líquida	47,2%	48,8%	*-1,6 p.p.*	51,0%	53,3%	*-2,3 p.p.*
Perda esperada do contas a receber	(11,6)	2,0	*-670,9%*	(50,2)	(47,3)	*6,2%*
% da Receita Líquida	0,3%	-0,1%	*0,4 p.p.*	0,4%	0,4%	*0,0 p.p.*
Outras receitas (despesas)	6,0	30,1	*-80,1%*	286,6	83,0	*245,4%*
% da Receita Líquida	-0,2%	-1,0%	*0,8 p.p.*	-2,3%	-0,8%	*-1,5 p.p.*
Despesas Totais	**(1.654,4)**	**(1.418,8)**	***16,6%***	**(6.132,8)**	**(5.813,3)**	***5,5%***
% da Receita Líquida	47,3%	47,7%	*-0,4 p.p.*	49,1%	53,0%	*-3,8 p.p.*

Inovação

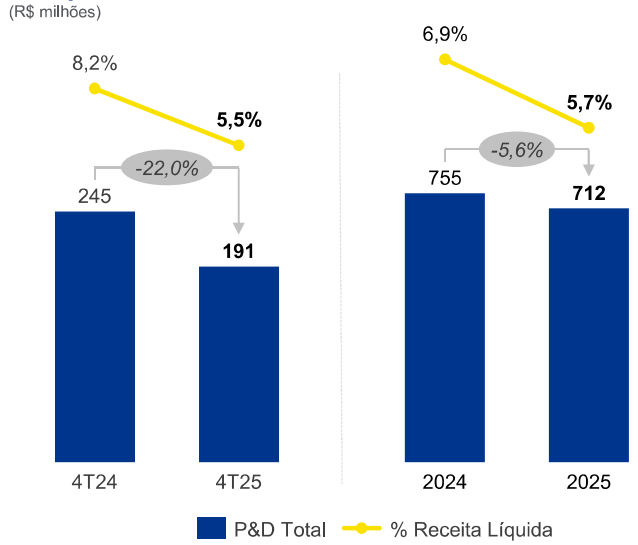
Em 2025, a Eurofarma avançou em sua agenda de inovação com a ampliação e diversificação do portfólio em frentes estratégicas. No acumulado de 2025, foram feitos 107 lançamentos no Brasil e 193 nas operações nos demais países.

Em 2025, a Companhia consolidou sua estratégia de OTC, com três movimentos complementares: (i) ampliação da presença e visibilidade de OAZ, por meio de parcerias ou collabs com outras marcas, (ii) ampliação dos produtos da linha Valda, inclusive com parceria com a Netflix e (iii) lançamento do Rehidrat, nova linha de isotônicos, reforçando a entrada da Eurofarma no segmento de performance e bem-estar.

Em prescrição médica, o principal destaque foi o lançamento de dapagliflozina, indicada para o tratamento e a prevenção de complicações em pacientes com diabetes tipo 2. O registro foi deferido pela Anvisa em agosto e, no mesmo mês, o produto já estava em estoque, graças a uma estratégia de antecipação, conferindo agilidade e eficiência ao processo de lançamento. O resultado reforça o compromisso da Companhia com a excelência e ampliação do acesso e foi possível devido à estratégia de contorno de uma patente, permitindo à Companhia sair na frente no mercado.

Pesquisa e Desenvolvimento

(R$ milhões)



No 4T25, os investimentos totais em P&D, incluindo valores capitalizados como ativo intangível, somaram R$ 191 milhões, redução de 22,0% em relação ao 4T24, e representaram 5,5% da Receita Líquida do período (vs 8,2% no 4T24). No acumulado de 2025, os investimentos em P&D totalizaram R$ 712 milhões, redução de 5,6% em relação ao acumulado de 2024, e representaram 5,7% da Receita Líquida (vs. 6,9% em 2024). A redução percentual decorreu da reavaliação e priorização do pipeline, com descontinuação de projetos com menor atratividade econômico-financeira e maior concentração de recursos em iniciativas mais aderentes à estratégia da Companhia e com maior potencial de retorno no longo prazo, reforçando a disciplina na alocação de capital sem comprometer a capacidade futura de inovação da Companhia.

EBITDA e EBITDA Ajustado[4]

No 4T25, o EBITDA totalizou R$ 765 milhões, crescimento de 19,1% em relação ao 4T24 e com margem de 21,9% (+0,3 p.p. vs. 4T24).

No ano de 2025, o EBITDA Consolidado totalizou R$ 2.647 milhões, crescimento de 42,5% em relação a 2024 e com margem de 21,2% (+4,3 p.p. vs. 2024). O desempenho foi impulsionado pelo crescimento da Receita Líquida, avanço do Lucro Bruto e redução das despesas operacionais como percentual da receita. O EBITDA foi impactado positivamente em aproximadamente R$ 52 milhões por efeitos líquidos não recorrentes, incluindo reconhecimento de créditos tributários, baixas de investimentos, venda de ativo imobilizado e despesas para melhoria de eficiência comercial.

No 4T25, o EBITDA Ajustado pelas despesas de P&D totalizou R$ 954 milhões, crescimento de 17,0% em relação ao 4T24 e com margem de 27,3% (-0,1 p.p. vs. 4T24).

No ano de 2025, o EBITDA Ajustado totalizou R$ 3.438 milhões, crescimento de 36,2% em relação a 2024 e com margem de 27,6% (4,6 p.p. vs. 2024).

Reconciliação EBITDA (R$ milhões)	**4T25**	**4T24**	**Δ**	**2025**	**2024**	**Δ**
Lucro Líquido	95,5	127,0	*-24,8%*	593,5	273,8	*116,8%*
IR/CSLL	127,4	36,2	*251,6%*	178,1	92,9	*91,7%*
Resultado Financeiro (líquido)	382,7	343,4	*11,5%*	1.272,7	1.031,7	*23,4%*
Depreciação e Amortização	159,6	136,0	*17,4%*	603,1	459,3	*31,3%*
EBITDA	**765,3**	**642,5**	***19,1%***	**2.647,4**	**1.857,7**	***42,5%***
Margem EBITDA	*21,9%*	*21,6%*	*0,3 p.p.*	*21,2%*	*16,9%*	*4,3 p.p.*
Despesas P&D	188,9	173,0	*9,2%*	790,9	666,8	*18,6%*
EBITDA Ajustado	**954,3**	**815,6**	***17,0%***	**3.438,3**	**2.524,5**	***36,2%***
Margem EBITDA Ajustada	*27,3%*	*27,4%*	*-0,1 p.p.*	*27,6%*	*23,0%*	*4,5 p.p.*

[4] O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis e não auditadas elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do exercício, acrescido de tributos sobre o lucro, resultado financeiro líquido, depreciações e amortizações.

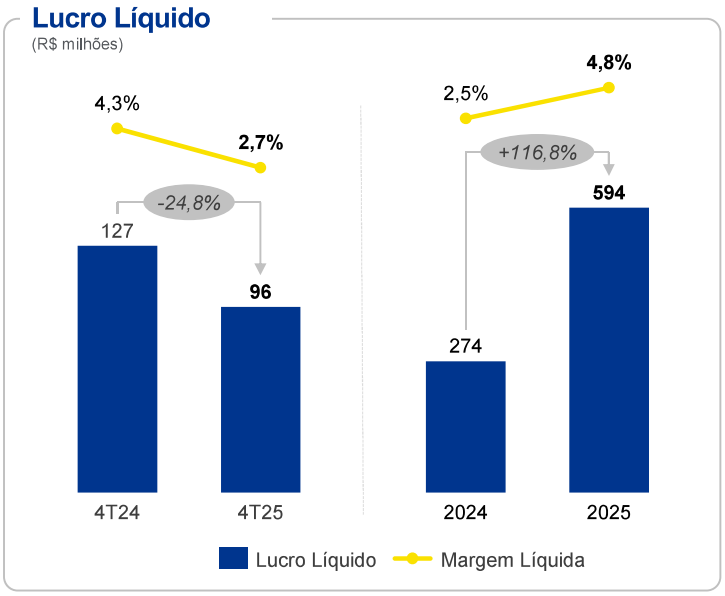
Resultado Financeiro

No 4T25, o resultado financeiro líquido foi uma despesa de R$ 383 milhões, aumento de 11,5% em relação ao 4T24, representando 10,9% da receita líquida, vs. 11,5% no 4T24. No acumulado de 2025, o resultado financeiro foi uma despesa de R$ 1.273 milhões, aumento de 23,4% em relação a 2024, decorrente do aumento da taxa básica de juros no Brasil, o que impacta o custo das dívidas.

Resultado Financeiro (R$ milhões)	4T25	4T24	Δ	2025	2024	Δ
Resultado Financeiro (líquido)	**(382,6)**	**(343,2)**	***11,5%***	**(1.272,6)**	**(1.031,6)**	***23,4%***
% da Receita Líquida	10,9%	11,5%	*-0,6 p.p.*	10,2%	9,4%	*0,8 p.p.*

Lucro Líquido

Em decorrência dos motivos explicados anteriormente, no 4T25, foi registrado um lucro líquido de R$ 96 milhões, com margem líquida de 2,7% e redução de 24,8% em relação ao 4T24. No acumulado de 2025, o lucro líquido totalizou R$ 594 milhões, com margem líquida de 4,8% e crescimento de 116,8% em comparação a 2024.



Endividamento

Em dezembro de 2025, o endividamento bruto da Companhia totalizou R$ 9.585 milhões, redução de 0,3% em relação a dezembro de 2024.

No acumulado de 2025, o caixa e equivalentes foram reduzidos em 17,1%, em função de maiores investimentos, principalmente na construção da planta de Montes Claros e operações de M&A. Com isso, o endividamento líquido totalizou R$ 7.853 milhões, aumento de 6,5% frente a dezembro de 2024.

O indicador Dívida Líquida/EBITDA encerrou 2025 em 2,97x, apresentando melhora significativa em relação a dezembro/24 (3,97x), impulsionada pelo forte crescimento do EBITDA no ano. Esse resultado evidencia a capacidade da Companhia de sustentar um ciclo robusto de investimentos com redução da alavancagem operacional, reforçando a solidez financeira e a geração de valor no longo prazo.

O indicador dívida líquida/EBITDA, reduzido das despesas de amortização do IFRS 16 atingiu 3,31x em dezembro de 2025.

Endividamento (R$ milhões)	**dez-25**	**set-25**	**Δ%**	**dez-24**	**Δ%**
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	**9.585,1**	**9.278,6**	***3,3%***	**9.609,6**	***-0,3%***
Curto Prazo	770,8	633,8	*21,6%*	8.222,9	*-90,6%*
Longo Prazo	8.814,3	8.644,8	*2,0%*	1.386,8	*535,6%*
Caixa e Equivalentes	**1.742,7**	**1.287,3**	***35,4%***	**2.103,2**	***-17,1%***
Endividamento Líquido	**7.842,4**	**7.991,4**	***-1,9%***	**7.506,4**	***4,5%***
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	10,4	32,1	*-67,5%*	(134,0)	*-107,8%*
Endividamento pós-hedge	**7.852,9**	**8.023,5**	***-2,1%***	**7.372,4**	***6,5%***
EBITDA (UDM)	2.647,4	2.524,7	*4,9%*	1.857,7	*42,5%*
Dívida Líquida / EBITDA (UDM)	**2,97x**	**3,18x**	**-**	**3,97x**	**-**

** A companhia possui diversos financiamentos, que possuem formas de cálculo de alavancagem distintos.*

Ciclo de Conversão de Caixa

Em 31 de dezembro de 2025, o capital de giro totalizou R$ 4.186 milhões, aumento de 5,7% em relação a 31/12/2024, impactado principalmente pelo aumento do contas a receber, devido ao incremento da receita líquida no exercício.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital de giro foi equivalente a 33,5% da Receita Líquida dos últimos 12 meses, apresentando melhora em relação ao 4T24 (36,1%), indicando maior eficiência na utilização de recursos.

O ciclo financeiro foi de 203 dias no acumulado de 2025, redução de 25 dias frente a 2024. Essa melhora foi impulsionada principalmente pela redução dos dias de estoque (219 no 4T24 vs. 177 no 4T25), decorrente do maior volume de vendas e iniciativas para otimização do nível de estoque, reforçando a disciplina na gestão de capital de giro.

	4T24	**1T25**	**2T25**	**3T25**	**4T25**
Capital de Giro (R$ milhões)	**3.961,3**	**4.098,6**	**3.757,5**	**4.016,5**	**4.186,3**
Contas a Receber	2.398,3	2.583,2	2.205,0	2.438,8	2.682,6
Estoques	2.290,9	2.178,2	2.203,0	2.170,1	2.119,2
Fornecedores	(727,9)	(662,7)	(650,5)	(592,5)	(615,4)
% da Receita Líquida UDM	*36,1%*	*36,6%*	*32,5%*	*33,6%*	*33,5%*
Ciclo de Conversão de Caixa (dias)	**228**	**208**	**209**	**212**	**203**
Contas a Receber	79	76	69	73	77
Estoques	219	190	200	191	177
Fornecedores	(70)	(58)	(59)	(52)	(52)

Anexo I - Demonstração de Resultados Consolidada

DRE Consolidada (R$ milhões)	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita líquida	**3.496,0**	**2.975,3**	***17,5%***	**12.478,4**	**10.973,5**	***13,7%***
Custo dos produtos vendidos	(1.233,3)	(1.051,3)	*17,3%*	(4.301,4)	(3.761,4)	*14,4%*
Lucro bruto	**2.262,7**	**1.924,0**	***17,6%***	**8.177,0**	**7.212,1**	***13,4%***
Despesas	**(1.654,4)**	**(1.418,8)**	***16,6%***	**(6.132,8)**	**(5.813,3)**	***5,5%***
Despesas de vendas	(1.051,1)	(1.033,3)	*1,7%*	(4.179,5)	(4.068,4)	*2,7%*
Despesas administrativas	(597,7)	(417,7)	*43,1%*	(2.189,8)	(1.780,6)	*23,0%*
Impairment do contas a receber	(11,6)	2,0	*-670,9%*	(50,2)	(47,3)	*6,2%*
Outras receitas (despesas)	6,0	30,1	*-80,1%*	286,6	83,0	*245,4%*
Resultado operacional	**608,4**	**505,2**	***20,4%***	**2.044,2**	**1.398,9**	***46,1%***
Resultado financeiro líquido	(382,7)	(343,4)	*11,5%*	(1.272,7)	(1.031,7)	*23,4%*
Despesas financeiras	(381,2)	(607,5)	*-37,2%*	(1.748,7)	(1.603,2)	*9,1%*
Receitas financeiras	(1,5)	264,1	*-100,6%*	476,0	571,5	*-16,7%*
Equivalência patrimonial	(2,7)	1,4	*-293,5%*	0,2	(0,4)	*-138,7%*
Resultado antes do IR e CS	**222,9**	**163,2**	***36,6%***	**771,7**	**366,7**	***110,4%***
Imposto de renda e contribuição social	(127,4)	(36,2)	*251,6%*	(178,1)	(92,9)	*91,7%*
Lucro líquido	**95,5**	**127,0**	***-24,8%***	**593,5**	**273,8**	***116,8%***

Anexo II - Balanço Patrimonial Consolidado

Balanço Patrimonial Consolidado (R$ milhões)	dez-25	set-25	Δ%	dez-24	Δ%
Ativo	**18.613**	**17.831**	***4,4%***	**18.266**	***1,9%***
Circulante	**6.891**	**6.267**	*10,0%*	**7.170**	***-3,9%***
Caixa e equivalentes de caixa	1.743	1.287	*35,4%*	2.103	*-17,1%*
Contas a receber	2.683	2.439	*10,0%*	2.398	*11,9%*
Estoques	2.119	2.170	*-2,3%*	2.291	*-7,5%*
Ativo fiscal corrente	201	197	*2,4%*	139	*44,5%*
Impostos e contribuições a recuperar	31	55	*-42,3%*	84	*-62,5%*
Ativos mantidos para venda	0	10	*-96,2%*	11	*-96,5%*
Outras contas a receber	113	109	*4,0%*	143	*-20,4%*
Não Circulante	**11.722**	**11.563**	*1,4%*	**11.096**	***5,6%***
Contas a receber de clientes	-	3	*-100,0%*	4	*-100,0%*
Instrumentos financeiros derivativos	121	100	*21,1%*	213	*-43,1%*
AFAC	0	0	*0,0%*	0	*0,0%*
Títulos e valores mobiliários	56	56	*-0,1%*	49	*14,1%*
Ativo fiscal corrente	88	110	*-20,0%*	3	*3277,2%*
Ativo fiscal diferido	292	356	*-18,2%*	244	*19,6%*
Impostos e contribuições a recuperar	541	483	*12,1%*	427	*26,8%*
Depósito judiciais	59	61	*-2,4%*	46	*28,8%*
Outras contas a receber	7	5	*42,5%*	9	*-19,7%*
Investimentos	98	135	*-27,9%*	140	*-30,3%*
Imobilizado	3.974	3.849	*3,2%*	3.492	*13,8%*
Arrendamentos por direito de uso	791	805	*-1,8%*	716	*10,4%*
Intangível	5.695	5.600	*1,7%*	5.754	*-1,0%*

Passivo e Patrimônio Líquido	18.613	17.831	***4,4%***	18.266	***1,9%***
Circulante	**3.793**	**3.226**	*17,6%*	**11.216**	***-66,2%***
Fornecedores	1.079	854	*26,3%*	1.047	*3,0%*
Instrumentos financeiros derivativos	131	132	*-0,4%*	79	*67,0%*
Empréstimos e financiamentos	567	532	*6,6%*	1.804	*-68,6%*
Debêntures	204	102	*100,3%*	6.419	*-96,8%*
Passivo de arrendamento por direito de uso	193	193	*-0,1%*	193	*-0,2%*
Salários, provisões e contribuições sociais	435	555	*-21,7%*	417	*4,4%*
Imposto de renda e contribuição social a recolher	74	42	*78,1%*	91	*-18,0%*
Passivo fiscal corrente	98	66	*47,3%*	60	*62,3%*
Participação dos colaboradores no resultado	302	253	*19,3%*	272	*10,8%*
Dividendos a pagar	419	199	*110,3%*	487	*-14,0%*
Outras contas a pagar	291	298	*-2,3%*	346	*-15,9%*
Não Circulante	**9.813**	**9.672**	*1,5%*	**2.205**	***345,0%***
Empréstimos e financiamentos	2.543	2.375	*7,1%*	1.387	*83,3%*
Debêntures	6.272	6.270	*0,0%*	-	*n.m.*
Passivo de arrendamento por direito de uso	649	660	*-1,6%*	559	*16,1%*
Passivo fiscal diferido	4	6	*-31,7%*	10	*-60,1%*
Passivo fiscal corrente	5	4	*15,8%*	-	*n.m.*
Provisão para contingências	165	160	*3,4%*	152	*8,7%*
Participação dos colaboradores no resultado	17	-	*0,0%*	-	*n.m.*
Outras contas a pagar	159	198	*-19,8%*	98	*62,7%*
Patrimônio Líquido	**5.007**	**4.932**	*1,5%*	**4.845**	***3,3%***
Capital social	1.206	1.206	*0,0%*	1.206	*0,0%*
Reserva de lucros	3.029	2.772	*9,3%*	2.772	*9,3%*
Lucros acumulados	-	488	*-100,0%*	-	*n.m.*
Ajustes de avaliação patrimonial	662	359	*84,6%*	824	*-19,7%*
Reserva de capital	(8)	(8)	*0,0%*	(9)	*-2,8%*
Participação de não controladores	119	117	*2,2%*	52	*128,5%*

Anexo III - Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa Consolidado (R$ milhões)	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**783**	**156**	***402,5%***	**2.528**	**1.597**	***58,2%***
Resultado ajustado	894	765	*16,8%*	2.758	2.169	*27,1%*
Variação no capital circulante líquido	(65)	(538)	*-87,9%*	(44)	(311)	*-85,8%*
Imposto de renda e contribuição pagos	(45)	(71)	*-36,4%*	(186)	(261)	*-28,7%*
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos	**(186)**	**(372)**	***-50,1%***	**(1.022)**	**(1.196)**	***-14,5%***
Aquisição de controladas	-	27	*-100,0%*	(11)	-	*n.m.*
Aporte de capital em investidas	(3)	(39)	*-91,6%*	(12)	(39)	*-68,8%*
Combinação de negócios, líquido de caixa	-	-	*n.m.*	(152)	-	*n.m.*
Aquisição de imobilizado e intangível	(184)	(356)	*-48,4%*	(928)	(1.153)	*-19,5%*
Aquisição de títulos e valores mobiliários	(0)	(2)	*-94,2%*	(7)	(8)	*-13,9%*
Recebimento pela dissolução de participação em investida	-	-	*n.m.*	2	4	*-39,5%*
Resultado na venda de ativo imobilizado	1	(2)	*-172,2%*	85	-	*n.m.*
Fluxo de caixa (utilizado) proveniente das atividades de financiamentos	**(271)**	**(19)**	***1305,9%***	**(1.906)**	**(197)**	***868,5%***
Empréstimos e financiamentos líquidos	(130)	27	*-580,3%*	(1.401)	33	*-4298,3%*
Aumento de capital social	-	2	*-100,0%*	-	2	*-100,0%*
Dividendos e juros sobre capital próprio	(132)	(90)	*46,3%*	(417)	(213)	*96,2%*
Pagamento de instrumentos financeiros	(9)	42	*-121,5%*	(88)	(19)	*356,8%*
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas do exterior	**129**	**186**	***-31,0%***	**40**	**238**	***-83,1%***
Variação do caixa e equivalentes de caixa	**455**	**(49)**	***-1025,6%***	**(361)**	**443**	***-181,5%***
Saldo no início do período	1.287	2.152	*-40,2%*	2.103	1.661	*26,7%*
Saldo no final do período	1.743	2.103	*-17,1%*	1.743	2.103	*-17,1%*

Anexo IV - Política de Equidade

Visando seguir as melhores práticas de transparência e governança, a Companhia divulga abaixo as informações adicionais relacionadas à diversidade e equidade, em conformidade com as disposições do artigo 133 da Lei nº 6.404/76, e em atendimento às diretrizes estabelecidas pela Lei nº 15.177/25

Quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos

	2025					2024				
Nivel hierárquico	Mulheres	%	Homens	%	Total	Mulheres	%	Homens	%	Total
Conselho de Administração	3	33,3%	6	66,7%	9	3	33,3%	6	66,7%	9
Presidência	-	0,0%	1	100,0%	1	-	0,0%	1	100,0%	1
Vice-Presidencia	5	62,5%	3	37,5%	8	6	66,7%	3	33,3%	9
Diretores	22	47,8%	24	52,2%	46	21	46,7%	24	53,3%	45
Gerência	337	32,4%	702	67,6%	1.039	338	31,3%	741	68,7%	1.079
Coordenação	381	51,7%	356	48,3%	737	375	52,5%	339	47,5%	714
Administrativo	3.689	49,3%	3.799	50,7%	7.488	3.790	48,2%	4.068	51,8%	7.858
Operacional	1.473	43,3%	1.925	56,7%	3.398	1.422	43,0%	1.887	57,0%	3.309
Estágio	152	67,9%	72	32,1%	224	162	69,2%	72	30,8%	234
	6.062	**46,8%**	**6.888**	**53,2%**	**12.950**	**6.117**	**46,1%**	**7.141**	**53,9%**	**13.258**

Quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração

	2025					2024				
Nivel hierárquico	Mulheres	%	Homens	%	Total	Mulheres	%	Homens	%	Total
Conselho de Administração	3	33,3%	6	66,7%	9	3	33,3%	6	66,7%	9
Presidência	-	0,0%	1	100,0%	1	-	0,0%	1	100,0%	1
Vice-Presidencia	5	62,5%	3	37,5%	8	6	66,7%	3	33,3%	9

Demonstrativo da remuneração fixa e variável*, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares

	2025				2024			
	Mulheres		Homens		Mulheres		Homens	
Nivel hierárquico	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Remuneração Fixa	Remuneração Variável	Remuneração Fixa	Remuneração Variável
Conselho de Administração	81,1%	18,9%	66,9%	33,1%	80,0%	20,0%	69,1%	30,9%
Presidência	-	-	48,1%	51,9%	-	-	51,6%	48,4%
Vice-Presidencia	66,2%	33,8%	66,8%	33,2%	86,0%	14,0%	79,1%	20,9%
Diretores	75,8%	24,2%	75,1%	24,9%	90,0%	10,0%	90,5%	9,5%
Gerência	87,2%	12,8%	81,0%	19,0%	87,2%	12,8%	78,7%	21,3%
Coordenação	94,0%	6,0%	94,2%	5,8%	94,7%	5,3%	94,6%	5,4%
Administrativo	84,9%	15,1%	82,0%	18,0%	83,2%	16,8%	79,0%	21,0%
Operacional	94,8%	5,2%	94,4%	5,6%	95,4%	4,6%	95,0%	5,0%
Estágio	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%

** Divulgação referente aos dados da controladora*

Declaração dos Diretores

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM no. 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e com o relatório dos auditores independentes sobre tais demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, emitido em 26 de março de 2026, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Relacionamento com Auditores

Em atendimento à resolução CVM no. 162/2022, a Companhia informa que no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, contratou os auditores independentes outros serviços correlatos à auditoria externa relacionados a revisão de cumprimento de aspectos pertinentes á legislação tributária de nossas subsidiárias localizadas no exterior, esses serviços representaram 9,1% dos honorários totais. A contratação desses outros serviços foi aprovada pelo Comitê de Auditoria, após as devidas análises de independência e conflitos de interesses definidas na política interna da Companhia.

A política da Companhia na contratação de serviços de auditoria independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade dos serviços eventualmente prestados por auditores independentes não relacionados aos serviços de auditoria externa.

Notas Explicativas

eurofarma
sua vida move a nossa

Relações com Investidores
ri.eurofarma.com.br
ri@eurofarma.com

Eurofarma Laboratórios S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
Ativos	**Notas**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulantes					
Caixa e equivalentes de caixa	6	700.885	1.441.504	1.742.713	2.103.232
Contas a receber de clientes	7	1.593.120	1.379.707	2.682.561	2.398.251
Estoques	8	1.352.279	1.450.469	2.119.152	2.290.917
Ativo fiscal corrente	10	142.717	67.966	201.451	139.406
Impostos e contribuições a recuperar	11	875	6.091	31.499	84.054
Ativos mantidos para venda	-	-	-	392	11.157
Outras contas a receber	9	88.582	124.219	113.449	142.609
Total do ativo circulante		**3.878.458**	**4.469.956**	**6.891.217**	**7.169.626**
Não Circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber de clientes	7	-	4.027	-	4.027
Instrumentos financeiros	29	121.007	212.708	121.007	212.708
Adiantamento para futuro aumento de capital	21	12.468	17.218	9	9
Títulos e valores mobiliários	12	32.218	22.534	55.592	48.743
Ativo fiscal corrente	10	88.270	2.616	88.381	2.617
Ativo fiscal diferido	11	108.198	59.958	291.568	243.731
Impostos de renda e contribuição social a recuperar	11	540.912	426.728	540.912	426.728
Depósitos judiciais	22	37.370	33.199	59.359	46.098
Outras contas a receber	9	-	-	7.392	9.204
		940.443	**778.988**	**1.164.220**	**993.865**
Investimentos	13	6.486.473	6.259.273	97.505	139.901
Outros investimentos	-	-	-	15	15
Imobilizado	14	3.498.708	3.019.771	3.973.995	3.492.083
Intangível	15	1.764.254	1.892.607	5.695.108	5.754.217
Arrendamento por direito de uso	16	563.585	505.719	790.858	716.244
Total do ativo não circulante		**13.253.463**	**12.456.358**	**11.721.701**	**11.096.325**
Total do ativo		**17.131.921**	**16.926.314**	**18.612.918**	**18.265.951**

		Controladora		Consolidado	
Passivos	**Notas**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulantes					
Fornecedores	17	733.887	666.372	1.078.978	1.047.145
Instrumentos financeiros derivativos	29	131.194	78.717	131.434	78.717
Empréstimos e financiamentos	19	558.947	1.804.244	567.178	1.804.244
Debêntures	20	203.637	6.418.614	203.637	6.418.614
Passivo de arrendamento	16	124.260	118.574	192.766	193.218
Salários, provisões e contribuições sociais	18	331.593	320.017	434.941	416.708
Imposto de renda e contribuição social a recolher	11	16.200	-	74.246	90.598
Passivo fiscal corrente	10	60.232	39.503	97.773	60.250
Participação dos colaboradores nos resultados	24	211.227	203.209	301.745	272.343
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	23	390.307	452.966	419.079	487.490
Outras contas a pagar	17	56.511	117.237	291.023	346.180
Total do passivo circulante		**2.817.995**	**10.219.453**	**3.792.800**	**11.215.507**
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	2.541.546	1.386.780	2.542.604	1.386.780
Debêntures	20	6.271.729	-	6.271.729	-
Participação dos colaboradores nos resultados	24	16.593	-	16.993	-
Passivo de arrendamento	16	475.964	413.090	648.707	558.959
Passivo fiscal corrente	10	-	-	5.065	-
Passivo fiscal diferido	11	-	-	4.014	10.062
Provisão para contingências	22	87.747	98.766	165.208	151.940
Outras contas a pagar	17	32.805	15.411	158.836	97.622
Total do passivo não circulante		**9.426.384**	**1.914.047**	**9.813.156**	**2.205.363**
Patrimônio líquido					
Capital social	23	1.205.522	1.205.522	1.205.522	1.205.522
Reserva de capital	-	(8.356)	(8.598)	(8.356)	(8.598)
Reserva de lucros	23	3.028.602	2.771.817	3.028.602	2.771.817
Ajustes de avaliação patrimonial	23	661.774	824.073	661.774	824.073
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		**4.887.542**	**4.792.814**	**4.887.542**	**4.792.814**
Participação de não controladores	23	-	-	119.420	52.267
Total do patrimônio líquido		**4.887.542**	**4.792.814**	**5.006.962**	**4.845.081**
Total do passivo e patrimônio líquido		**17.131.921**	**16.926.314**	**18.612.918**	**18.265.951**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Eurofarma Laboratórios S.A.

Demonstrações de resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais, exceto o lucro por ação)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	25	8.368.308	7.320.718	12.478.397	10.973.515
Custo dos produtos vendidos	26	(3.036.370)	(2.552.254)	(4.301.359)	(3.761.387)
Lucro bruto		**5.331.938**	**4.768.464**	**8.177.038**	**7.212.128**
Despesas de vendas	26	(2.568.295)	(2.613.025)	(4.179.493)	(4.068.399)
Despesas administrativas	26	(1.505.060)	(1.134.907)	(2.189.802)	(1.780.573)
Perda esperada do contas a receber	7	(10.696)	(39.974)	(50.163)	(47.256)
Outras receitas	27	308.977	62.884	345.346	100.463
Outras despesas	27	(7.957)	(13.001)	(58.720)	(17.491)
Resultado antes das despesas financeiras líquidas e impostos		**1.548.907**	**1.030.441**	**2.044.206**	**1.398.872**
Receitas financeiras	28	394.151	516.189	475.993	571.522
Despesas financeiras	28	(1.620.692)	(1.491.203)	(1.748.695)	(1.603.243)
Despesas financeiras, líquidas		**(1.226.541)**	**(975.014)**	**(1.272.702)**	**(1.031.721)**
Resultado de equivalência patrimonial	13	220.340	117.261	172	(445)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		**542.706**	**172.688**	**771.676**	**366.706**
Imposto de renda e contribuição social – Corrente	11	(30.463)	126.006	(237.829)	(66.934)
Imposto de renda e contribuição social – Diferido	11	59.255	(42.295)	59.697	(25.976)
Lucro líquido do exercício		**571.498**	**256.399**	**593.544**	**273.796**
Resultado atribuído para:					
Acionistas da controladora		-	-	571.498	256.399
Participação de não controladores		-	-	22.046	17.397
Lucro por ação básico e diluído					
Lucro básico por ação	23h			0,5777	0,2592
Lucro diluído por ação				0,5777	0,2592

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Eurofarma Laboratórios S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	571.498	256.399	593.544	273.796
Itens que podem ser reclassificados para o resultado				
Resultados abrangentes				
Ajuste acumulado de conversão	(91.836)	811.553	(86.863)	814.928
Hedge de fluxo de caixa – parcela efetiva das mudanças no valor justo	32.404	(20.844)	32.404	(20.844)
Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	(11.016)	7.087	(11.016)	7.087
Resultado abrangente do exercício	**501.050**	**1.054.195**	**528.069**	**1.074.967**
Resultado abrangente do exercício atribuível aos:				
Acionistas da controladora	-	-	501.050	1.054.195
Participação de não controladores	-	-	27.019	20.772

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Eurofarma Laboratórios S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)

		Capital Social	Reserva de capital	Reserva de lucros			Ajustes de avaliação patrimonial						
	Nota	Capital social	Transações de capital entre acionistas	Reserva legal	Reserva por incentivos fiscais	Lucros retidos	Reserva de *hedge*	Ajustes acumulados de conversão	Opção de Compra	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**1.203.878**	**(8.598)**	**240.775**	**1.325.966**	**1.193.000**	**(16.241)**	**42.518**	**-**	**-**	**3.981.298**	**73.176**	**4.054.474**
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	256.399	**256.399**	17.397	**273.796**
Outros resultados abrangentes													
Ajuste acumulado de conversão	24.b	-	-	-	-	-	-	811.553	-	-	**811.553**	3.375	**814.928**
Ganhos e perdas de *hedge*	-	-	-	-	-	-	(13.757)	-	-	-	**(13.757)**	**-**	**(13.757)**
Aumento de capital	23.a	1.644	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.644**	**-**	**1.644**
Contribuição e distribuição para os acionistas													
Juros sobre capital próprio	23.e	-	-	-	-	(180.306)	-	-	-	-	**(180.306)**	**-**	**(180.306)**
Dividendos mínimos obrigatórios	23.e	-	-	-	-	-	-	-	-	(64.017)	**(64.017)**	(1.239)	**(65.256)**
Dividendos extraordinários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.442)	**(40.442)**
Destinação										-			
Constituição de reserva legal	-	-	-	329	-	-	-	-	-	(329)	-	-	-
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	192.053	-	-	-	(192.053)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**1.205.522**	**(8.598)**	**241.104**	**1.325.966**	**1.204.747**	**(29.998)**	**854.071**	**-**	**-**	**4.792.814**	**52.267**	**4.845.081**
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	571.498	**571.498**	22.046	**593.544**
Outros resultados abrangentes													
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	-	(91.836)	-	-	**(91.836)**	4.973	**(86.863)**
Ganhos e perdas de *hedge*	-	-	-	-	-	-	21.388	-	-	-	**21.388**	**-**	**21.388**
Contribuição e distribuição para os acionistas													
Juros sobre capital próprio	23.e	-	-	-	-	-	-	-	-	(229.118)	**(229.118)**	**-**	**(229.118)**
Dividendos mínimos obrigatórios	23.e	-	-	-	-	-	-	-	-	(85.595)	**(85.595)**	**-**	**(85.595)**
Destinação													
Retenção de lucros	-	-	-	-	-	256.785	-	-	-	(256.785)	-	-	-
Mudanças na participação em controladas													
Ganho e perda na participação de controladas	-	-	242	-	-	-	-	-	-	-	**242**	(242)	**-**
Aquisição de controlada com participação de não-controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64.137	**64.137**
Opção de compra	1.2	-	-	-	-	-	-	-	(91.851)	**-**	**(91.851)**	**-**	**(91.851)**
Dividendos extraordinários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23.761)	**(23.761)**
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**1.205.522**	**(8.356)**	**241.104**	**1.325.966**	**1.461.532**	**(8.610)**	**762.235**	**(91.851)**	**-**	**4.887.542**	**119.420**	**5.006.962**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Eurofarma Laboratórios S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		542.706	172.688	771.676	366.706
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	14 e 15	235.779	168.418	381.718	304.810
Depreciação direito de uso por arrendamento	16	137.532	95.873	207.076	154.470
Amortização da mais-valia de ativos	-	1.404	110	14.269	-
Resultado da equivalência patrimonial	13.a	(220.340)	(117.261)	(172)	445
Encargos financeiros e variação cambial sobre empréstimo e financiamentos e outros ativos e passivos	-	1.020.928	1.354.508	1.069.198	1.371.015
Resultado líquido por imobilizados e intangíveis baixados	14 e 15	109.494	10.929	144.414	33.568
Resultado líquido por venda de imobilizado	14	(81.005)	-	(85.377)	-
Resultado líquido da baixa de ativos e passivos por direito de uso	16	(2.026)	(4.225)	(1.864)	(4.532)
Perda esperada (*impairment*) do contas a receber	7.b	10.696	39.974	50.163	47.256
Constituição de provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	8.b	62.761	41.044	121.972	117.134
Provisão para contingências	22.b	13.352	50.542	43.235	65.400
Ganho (perda) com investimentos	-	(4.078)	9.008	42.063	(741)
Ganho na aquisição de controle em etapas	27	(14.685)	-	(14.685)	-
Ganho (perda) com valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	176.679	(293.982)	176.756	(293.982)
Ganho (perda) com títulos de valores mobiliários	-	3.779	3.965	6.682	7.929
Crédito tributário relacionado à exclusão do ICMS na base de cálculo de Pis e Cofins	12	(169.234)	-	(169.234)	-
	-	**1.823.742**	**1.531.591**	**2.757.890**	**2.169.478**
Redução (aumento) dos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes	-	(228.126)	(88.222)	(321.599)	(383.943)
Estoques	-	35.429	(113.845)	60.193	(167.563)
Ativo fiscal corrente e impostos e contribuições a recuperar	-	43.480	(203.380)	73.584	(275.496)
Depósitos judicial	-	(2.157)	(2.618)	(1.643)	(5.183)
Outras contas a receber	-	20.354	(53.043)	40.034	(49.968)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:					
Fornecedores	-	173.964	92.758	127.607	198.846
Passivo fiscal corrente	-	6.042	186.573	(41.467)	250.527
Salários, provisões e encargos sociais	-	36.187	120.587	61.213	124.181
Outras contas a pagar	-	34.475	(20.321)	(9.903)	30.440
Contingências pagas	22	(24.371)	(26.361)	(32.284)	(33.219)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		**1.919.019**	**1.423.719**	**2.713.625**	**1.858.100**
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(31.788)	(51.953)	(186.016)	(260.729)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**1.887.231**	**1.371.766**	**2.527.609**	**1.597.371**
Fluxo de caixa de atividades e investimento					
Aporte de capital em investidas	-	(74.305)	(89.354)	(12.200)	(39.081)
Aquisição/constituição de controladas	-	(167.298)	(22.682)	(11.396)	-
Outros investimentos	-	-	-	-	(15)
Resultado na venda de imobilizado	-	81.005	-	85.377	-
Combinação de negócio, líquido de caixa	-	-	-	(152.004)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	14 e 15	(770.566)	(1.059.554)	(927.505)	(1.152.630)
Aquisição de títulos e valores mobiliários	12	(6.904)	(8.018)	(6.904)	(8.018)
Dividendos recebidos	21.d	101.181	75.811	-	-
Outros valores recebidos de investidas	-	2.209	3.651	2.209	3.651
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento		**(834.678)**	**(1.100.146)**	**(1.022.423)**	**(1.196.093)**
Fluxo de caixa de atividades de financiamento					
Captação de empréstimos e financiamentos, líquida	19.c	975.833	516.844	983.956	516.844
Captação de debêntures, líquida	20.b	-	6.280.748	-	6.280.748
Pagamento empréstimos e financiamentos (principal e juros)	19.c	(1.187.723)	(1.995.921)	(1.190.456)	(1.995.921)
Pagamento debêntures (principal e juros)	20.b	(923.813)	(4.569.114)	(923.813)	(4.569.114)
Pagamento arrendamento por direito de uso	16.b	(186.120)	(126.308)	(270.870)	(195.547)
Pagamento arrendamentos	-	-	(1.285)	-	(1.285)
Pagamento empréstimos com partes relacionadas	-	-	(2.350)	-	(2.350)
Dividendos pagos	-	(29.241)	(8.662)	(62.526)	(8.662)
Juros sobre capital próprio pagos	-	(354.597)	(203.971)	(354.597)	(203.971)
Pagamento de instrumentos financeiros, líquido	-	(87.511)	(19.161)	(87.536)	(19.161)
Aumento de capital social	-	-	1.644	-	1.644
Fluxo de caixa utilizados nas atividades de financiamento		**(1.793.172)**	**(127.536)**	**(1.905.842)**	**(196.775)**
Variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa das controladas no exterior	-	-	-	40.137	238.085
(Redução) aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa	-	**(740.619)**	**144.084**	**(360.519)**	**442.588**
			-		-
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	-	1.441.504	1.297.420	2.103.232	1.660.644
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	-	700.885	1.441.504	1.742.713	2.103.232
(Redução) aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa		**(740.619)**	**144.084**	**(360.519)**	**442.588**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Eurofarma Laboratórios S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas					
Receita de contrato com cliente		9.373.907	8.168.184	13.755.730	12.022.853
Outras receitas		310.881	65.704	348.437	103.647
Receitas refs. à construção de ativos próprios		11.302	7.662	11.302	7.662
Perda esperada (*impairment*) do contas a receber	7a	(10.696)	(39.974)	(50.163)	(47.256)
		9.685.394	**8.201.576**	**14.065.306**	**12.086.906**
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos materiais, das mercadorias, e dos serviços vendidos		(2.158.214)	(2.118.872)	(3.021.306)	(3.102.644)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.770.022)	(1.299.455)	(2.751.532)	(2.102.294)
		(3.928.236)	**(3.418.327)**	**(5.772.838)**	**(5.204.938)**
Valor adicionado bruto		**5.757.158**	**4.783.249**	**8.292.468**	**6.881.968**
Retenções					
Depreciação e amortização	14,15 e 16	(373.313)	(264.291)	(588.792)	(459.280)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia e suas controladas		**5.383.845**	**4.518.958**	**7.703.676**	**6.422.688**
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	13.a	220.340	117.261	172	(445)
Receitas financeiras	28	394.151	516.189	475.993	571.522
		614.491	**633.450**	**476.165**	**571.077**
Valor adicionado total a distribuir		**5.998.336**	**5.152.408**	**8.179.841**	**6.993.765**
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal					
Remuneração direta		1.763.234	1.638.090	2.743.074	2.488.759
Benefícios		309.846	283.411	508.020	474.573
FGTS		143.182	128.319	178.020	154.282
		2.216.262	**2.049.820**	**3.429.114**	**3.117.614**
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		828.055	675.187	1.474.753	1.228.137
Estaduais		671.507	609.186	737.658	650.951
Municipais		3.639	2.752	7.903	5.563
		1.503.201	**1.287.125**	**2.220.314**	**1.884.651**
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros		1.631.994	1.498.865	1.759.997	1.610.905
Aluguéis		67.425	47.198	118.152	89.308
Outras		7.956	13.001	58.720	17.491
		1.707.375	**1.559.064**	**1.936.869**	**1.717.704**
Remuneração de capitais próprios					
Dividendos		85.595	64.017	85.595	64.017
Juros sobre o capital próprio		229.118	-	229.118	-
Lucros retidos do exercício		256.785	192.382	256.785	192.382
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	22.046	17.397
		571.498	**256.399**	**593.544**	**273.796**
Valor adicionado distribuído		**5.998.336**	**5.152.408**	**8.179.841**	**6.993.765**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

1.1 A Companhia

A Eurofarma Laboratórios S.A. ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto 100% nacional, sem ações negociadas em mercado, com sede na Avenida Vereador José Diniz, 3.465 – 18º andar – Santo Amaro – São Paulo – SP, que tem como objeto social a indústria, o comércio, o beneficiamento, a exportação e a importação de produtos farmacêuticos para uso humano e veterinário. A Companhia, fundada em 1972, tem como missão "promover o acesso à saúde e à qualidade de vida com tratamentos a preço justo e operação rentável, que assegure o crescimento sustentável da Companhia e o compartilhamento do valor gerado com colaboradores e a sociedade". As demonstrações financeiras individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas e coligadas (conjuntamente referidas como "Grupo").

O Grupo tem atuação em 24 países e tem 11 plantas fabris estrategicamente distribuídas na América Latina, posicionando-se com destaque no mercado farmacêutico por meio das unidades de negócios Prescrição Médica, Medicamentos Isentos de Prescrição, Genéricos, Hospitalar, Licitações, Oncologia, Serviços a Terceiros e Veterinária. O Grupo conta com um amplo portfólio que atende todas as especialidades médicas e é referência em sistema nervoso central, anti-infecciosos e medicamentos hormonais.

A Companhia não apresenta a informação por segmento conforme, definido no CPC 22/IFRS 8, pois suas atividades são exercidas por meio de um único segmento operacional (farmacêutico).

O Grupo possui, por meio de sua controladora Eurofarma Laboratórios S.A. e da sua controlada Momenta Farmacêutica, 5 unidades fabris no Brasil assim localizadas:

- **Unidade Itapevi**: Rodovia Presidente Castelo Branco, Km 35,6, Itaqui Itapevi - SP;
- **Unidade Ribeirão Preto**: Avenida Castelo Branco, 1.385, Parque industrial Lagoinha, Ribeirão Preto - SP;
- **Unidade Freguesia do Ó**: Rua Enéias Luís Carlos Barbanti, 216 - Freguesia do Ó, São Paulo – SP;
- **Unidade Rio de Janeiro:** Avenida Canal do Anil. 1263 – Anil, Rio de Janeiro – RJ.
- **Unidade Montes Claros:** Estr. da Produção - Montes Claros – MG.

Ainda, por meio de suas controladas no exterior, também possui 6 unidades fabris localizadas em 5 países da América Latina (Argentina, Chile, Colômbia, Peru e Guatemala).

Atualmente, o Grupo dispõe de 3 centros de distribuição, um localizado em Itapevi - SP, juntamente com a unidade fabril, outro na cidade de Varginha – MG e um em Cajamar – SP.

Eurofarma Laboratórios S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia possui participação acionária nas seguintes sociedades:

Controladas

Empresa	Atividade	País	Participação % 31/12/2025	Participação % 31/12/2024
Momenta Farmacêutica Ltda.	Produção/comercialização	Brasil	99,99	99,99
Laboratório Eurofarma de México, Sociedade de Responsabilidade Limitada de Capital Variable	Comercialização	México	99,99	99,99
Eurofarma Venezuela Casa Representación C.A.	Comercialização	Venezuela	99,59	99,59
Eurofarma Colômbia S.A.S.	Industrialização/comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Eurofarma Argentina S.A.	Industrialização/comercialização	Argentina	99,95	99,95
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A.	Importação/comercialização	Bolívia	99,99	99,99
Eurofarma Uruguay S.A.	Industrialização/comercialização	Uruguai	100,00	100,00
Eurofarma Chile SpA	Industrialização/comercialização	Chile	99,96	99,96
Eurofarma Peru S.A.C.	Industrialização/comercialização	Peru	99,36	99,36
Eurofarma Guatemala, Sociedad Anónima	Industrialização/comercialização	Guatemala	99,99	99,99
Themaxis Limitada	Industrialização/comercialização	Colômbia	95,00	95,00
Eurofarma Paraguay S.A.	Importação/comercialização	Paraguai	99,99	99,99
Eurofarma S.A.	Importação/comercialização	Equador	99,99	99,99
Eurofarma Moçambique Lda.	Comercialização	Moçambique	99,00	99,00
Eurofarma Ventures LLC.	Participação em outras entidades	EUA	100,00	100,00
Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior	Fundo de investimento	Brasil	100,00	100,00
Supera Farma Laboratórios S.A. (i)	Industrialização/comercialização	Brasil	50,00	50,00
Momenta Farmacêutica S.A.S.	Industrialização/comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Diplo Participações Ltda.	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	100,00
Harpy Plus Participações Ltda.	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	100,00
Eurofarma USA Corp	Participação em outras entidades	EUA	100,00	100,00
Pearson Saúde Animal S.A.	Pesquisa e desenvolvimento de produtos e medicamentos	Brasil	99,99	99,99
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	Industrialização/comercialização	Uruguay	100,00	100,00
Longdis S.A.	Participação em outras entidades	Brasil	99,78	99,78
Genfar S.A. (ii)	Industrialização/comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Genfar Desarrollo y Manufatura S.A. (iii)	Comercialização	Colômbia	100,00	100,00
Genfar del Ecuador S.A.S	Industrialização/comercialização	Equador	100,00	100,00
Genfar del Peru S.A.C	Industrialização/comercialização	Peru	99,99	99,99
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.(iv)	Industrialização/comercialização	Angola	99,90	99,81
Ocean Drop S.A. (v)	Comercialização de suplementos alimentares	Brasil	84,86	26,78
Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda. (vi)	Participação em outras entidades	Brasil	100,00	-

(i) A partir de 2019 a Companhia passou a consolidar as demonstrações financeiras da Supera Farma Laboratórios S.A., conforme acordo de acionistas assinado em 02 de janeiro de 2019, por meio do qual a Companhia passou a deter o controle operacional, indicando a presidência do Conselho de Administração e com direito ao voto de desempate na aprovação do orçamento, plano de investimentos e definição de política comercial.

(ii) A Companhia possui a participação direta de 94,88% no capital da empresa e 5,12% de forma indireta, por meio de suas controladas Genfar Desarollo y Manufatura S.A, Genfar del Peru S.A.C, Genfar del Ecuador S.A.S e Harpy Plus Participações Ltda..

(iii) A Companhia possui a participação direta de 94,79% no capital da empresa e 5,21% de forma indireta, por meio de suas controladas Genfar S.A., Genfar del Peru S.A.C, Genfar del Ecuador S.A.S e Harpy Plus Participações Ltda.

(iv) Aumento de capital realizado em novembro de 2025 pela conversão em capital de um crédito anteriormente cedido pela controladora para a Pharmaeuro.

(v) Participação adquirida durante o ano de 2025, conforme mencionado na nota explicativa 1.2.

(vi) Empresa constituída em 2025, no contexto da aquisição mencionada na nota explicativa 1.2.

Controladas em conjunto

Empresa	País	Participação % 31/12/2025	Participação % 31/12/2024
Orygen Biotecnologia Ltda.	Brasil	50,00	50,00
PAI Eurofarma LLC (i)	EUA	-	50,00
Lumina Bio Inc. (ii)	EUA	51,00	-
Mentis Care, Inc. (iii)	EUA	50,00	-

(i) Empresa diluída em 2025, conforme mencionado na nota explicativa 13.

(ii) Empresa constituída em 2025, com o objetivo de desenvolvimento de projetos em terapia celular. Conforme o Acordo de Acionistas, firmado em 4 de fevereiro de 2025, todas as decisões estratégicas, operacionais e financeiras deverão ser tomadas em comum acordo entre os acionistas. O Conselho de Administração será composto por quatro diretores, sendo dois indicados por cada acionista, todos com direito a voto. Em caso de empate na votação sobre qualquer matéria devidamente apresentada, a decisão será resolvida mediante discussão e acordo mútuo entre os respectivos Diretores Executivos de cada acionista envolvido.

(iii) Empresa constituída em 2025, com o objetivo de efetuar pesquisa e desenvolvimento de produtos digitais de saúde. Conforme o Acordo de Acionistas, firmado em 13 de junho de 2025, todas as decisões estratégicas, operacionais e financeiras deverão ser tomadas em comum acordo entre os acionistas. Em caso de empate na votação sobre qualquer matéria devidamente apresentada, a decisão será resolvida mediante discussão e acordo mútuo entre os acionistas.

Coligada

Empresa	País	Participação % 31/12/2025	Participação % 31/12/2024
MTM Serviços de Informática S.A.	Brasil	20,00	20,00

1.2 Combinação de Negócios

Ocean Drop

Em 17 de fevereiro de 2025 a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado em 7 de novembro de 2022 e aditado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas da Ocean Drop S.A. (correspondente a 57,66% de participação), no valor total de R$ 62.292 (sessenta e dois milhões duzentos e noventa e dois mil reais), com isso, a Companhia passou a deter 84,44% das ações da Ocean Drop S.A. A Companhia contratou uma avaliação independente para apuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos, conforme demonstrado abaixo:

	Saldo na data de aquisição	Ajuste a valor justo	Saldo a valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	76	-	76
Contas a receber de clientes	3.146	-	3.146
Estoques	2.621	-	2.621
Imobilizado	438	-	438
Direito de uso	436	16	452
Intangível *(iii)*	11	33.596	33.607
Demais ativos	293	-	293
Total líquido dos ativos identificáveis	**7.021**	**33.612**	**40.633**
Fornecedores	2.776	-	2.776
Empréstimos e financiamentos	3.259	-	3.259
Arrendamento	460	(8)	452
Contingências *(iii)*	1.359	534	1.893
Demais passivos	2.785	-	2.785
Patrimônio líquido	(3.618)	33.086	29.468
Total do passivo e patrimônio líquido	**7.021**	**33.612**	**40.633**

Com isso, o *goodwill* apurado foi de R$ 66.334, conforme demonstrado a seguir:

Eurofarma Laboratórios S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Valor justo
Valor justo da participação anterior – 26,78% (i)	28.926
Contraprestação em caixa	62.292
Participação de não controladores	4.584
Contraprestação transferida	**95.802**
Patrimônio líquido na data de aquisição	(3.618)
Marca	20.174
Carteira de clientes	13.422
Contingências	(534)
Direito de uso	24
Total do *goodwill* (ii) (iii)	**66.334**

(i) Na data da aquisição a Companhia possuía um investimento total de R$ 14.241. Esse investimento foi ajustado a valor justo passando para R$ 28.926, com isso registrou-se um ganho de R$ 14.685 na conta de "Ganho na reavaliação de investimento pela aquisição de controle em etapas", na demonstração de resultado na rubrica de "outros resultados operacionais", mencionado na nota explicativa 27.

(ii) O ágio na data de aquisição compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

(iii) Em 2025, foi concluída a alocação definitiva dos valores de intangível, contingências e *goodwill*.

Durante o exercício não ocorreram gastos relacionados ao exercício da opção de compra.

O Grupo consolidou no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 os montantes de receita líquida e prejuízo de R$ 34.212 e R$ 9.131, respectivamente, referentes ao período de 1º de fevereiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025. Caso a aquisição tivesse ocorrida em 1º de janeiro de 2025, a Ocean Drop teria contribuído para o Grupo com receita líquida de R$ 36.919 e prejuízo de R$ 9.230.

Aporte de Capital

Após a aquisição a Companhia efetuou aumento de capital no valor de R$ 8.942 (oito milhões novecentos e quarenta e dois mil reais), passando a deter 84,86% de participação no capital social da Ocean Drop. A Companhia registrou um ganho de R$ 342 (trezentos e quarenta e dois mil) na reserva de capital tendo em vista a diluição de participação dos acionistas que não participaram do aumento de capital.

Grupo Dermage

Em 30 de maio de 2025 a Companhia, por meio de sua controlada Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda., adquiriu, com base no Contrato de Compra e Venda de Ações e outras Avenças firmado em 14 de março de 2025, 60% das ações de emissão da Klibra Agenciamento de Marcas e Negócios S.A., com sede no Rio de Janeiro, detentora de 100% das quotas representativas do capital social das empresas Cosmoprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em São Paulo/SP, Distriprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em Duque de Caxias/RJ, e Technopharma Farmácia de Manipulação Ltda., com sede no Rio de Janeiro/RJ (coletivamente "Grupo Dermage"), pelo valor de R$161.287 (cento e sessenta e um milhões duzentos e oitenta e sete mil reais). A Companhia possui opção de compra do percentual residual de participação, atualmente detido por acionistas não controladores. Essa opção está vinculada a uma contraprestação estimada de R$ 91.851, conforme previsto no contrato de aquisição, e poderá ser exercida dentro do prazo estipulado pelas partes.

A Companhia contratou uma avaliação independente para apuração dos valores justos dos ativos líquidos adquiridos. Os principais saldos estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo na data de aquisição	Ajuste a valor justo	Saldo a valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	3.812	-	3.812
Contas a receber de clientes	26.852	-	26.852
Estoques	7.779	14.269	22.048
Depósitos judiciais	9.426	-	9.426
Imobilizado	4.865	-	4.865
Direito de uso	9.357	-	9.357
Intangível	373	102.654	103.027
Demais ativos	10.302	-	10.302
Total líquido dos ativos identificáveis	**72.766**	**116.923**	**189.689**
Passivo	26.538	-	26.538
Patrimônio líquido	46.228	116.923	163.151
Total do passivo e patrimônio líquido	**72.766**	**116.923**	**189.689**

Com isso o *goodwill* apurado foi de R$ 63.396, conforme demonstrado a seguir:

	Valor justo
Patrimônio líquido na data de aquisição	46.228
Contraprestação transferida *(i)*	161.287
Estoques	14.269
Marca	74.032
Carteira de clientes	28.622
Participação de acionistas não controladores	(65.260)
Total do *goodwill*	**63.396**

(i) O preço de compra será pago em três parcelas, sendo a primeira no valor de R$ 93.600 (noventa e três milhões e seiscentos mil reais) na data de fechamento da operação, a segunda no montante de R$ 52.087 (cinquenta e dois milhões e oitenta e sete mil reais) na data correspondente ao primeiro aniversário da data de fechamento e a terceira no montante de R$ 15.600 (quinze milhões e seiscentos mil reais) na data correspondente ao segundo aniversário da data de fechamento. A segunda e a terceira parcela serão corrigidas por 100% da variação do CDI, calculados a partir da data de fechamento até a data dos efetivos pagamentos.

O ágio na data de aquisição foi de R$ 63.396 e compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição.

Os gastos relacionados à aquisição de R$ 2.654 foram reconhecidos na demonstração do resultado em despesas administrativas e nas atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

O Grupo consolidou no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 os montantes de receita líquida e lucro líquido de R$ 88.458 e R$ 3.532, respectivamente, referentes ao período de 1º de junho de 2025 a 31 de dezembro de 2025. Caso a aquisição tivesse ocorrida em 1º de janeiro de 2025, o Grupo Dermage teria contribuído para o Grupo com receita líquida de R$ 132.067 e lucro líquido de R$ 12.307.

Durante o exercício comparativo de 2024, não ocorreram aquisições de novas empresas, as movimentações societárias ocorridas no exercício de 2024 estão demonstradas na nota explicativa 13.

2 Base para preparação e apresentação das demonstrações financeiras

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 26 de março de 2026.

a. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as normas contábeis internacionais ("IFRS Accounting Standards"), emitidas pelo Internacional Accounting Standards Board ("IASB") e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP"), considerando pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPCs"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

b. Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio mensurados pelo valor justo conforme descrito nas práticas contábeis.

c. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas domiciliadas no Brasil. Todas as informações financeiras apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Para as controladas localizadas no exterior, cuja moeda funcional difere do Real, os seus ativos e passivos, incluindo ágio e ajustes de valor justo resultantes da aquisição, são convertidos para Real às taxas de câmbio apuradas na data do fechamento do exercício. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para Real pela taxa média de câmbio do período.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Se a controlada não for uma controlada integral, a parcela correspondente da diferença de conversão é atribuída aos acionistas não controladores.

3 Uso de premissas, estimativas e julgamentos

Na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a. Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 4a –** consolidação: determinação se o Grupo detém de fato controle sobre uma investida;
- **Nota explicativa 13 –** equivalência patrimonial em investidas: determinação se o Grupo tem influência significativa sobre uma investida;
- **Nota explicativa 16 –** prazo do arrendamento de direito de uso: se o Grupo tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

b. Incertezas sobre premissas e estimativas

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa 8 –** A provisão para redução ao valor realizável dos estoques é calculada levando em consideração, principalmente, a data de vencimento dos produtos bem como produtos bloqueados por desvios de qualidade;
- **Nota explicativa 10 –** Imposto de renda e contribuição social diferidos - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- **Nota explicativa 14 –** Imobilizado - Premissas em relação à determinação da vida útil do imobilizado para fins de depreciação;
- **Nota explicativa 22 –** Provisão para contingências - reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- **Notas explicativas 7 e 29 –** Perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;
- **Nota explicativa 29 –** Contabilidade de hedge: mensuração do valor justo das operações com instrumentos financeiros derivativos;

- **Nota explicativa 14 e 15 –** Teste de redução ao valor recuperável ("*Impairment*"): os saldos de imobilizado e de intangível, principalmente o ágio têm seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente.

4 Políticas contábeis materiais

O Grupo aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, salvo indicação ao contrário.

As políticas contábeis têm sido aplicadas de maneira consistente pelas entidades do Grupo.

a. Base de consolidação

(i) Combinações de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas usando o método de aquisição conforme Laudo de Alocação de Preço (*Purchase Price Allocation - PPA*). Os custos de aquisição incorridos são tratados como despesa e incluídos nas despesas administrativas.

Combinações de negócio são registradas na data de aquisição, isto é, na data em que o controle é transferido para o Grupo utilizando o método de aquisição com base no CPC 15 (R1) /IFRS 3. Controle é o poder de governar a política financeira e operacional da entidade de forma a obter benefícios de suas atividades. Quando da determinação da existência de controle o Grupo leva em consideração os direitos de voto potenciais que são atualmente exercíveis.

Quando o Grupo adquire um negócio, ela avalia os ativos e os passivos assumidos para a apropriada classificação e designação segundo os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data da aquisição.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no patrimônio líquido.

Os ágios são mensurados como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos e se baseiam, principalmente, em rentabilidade futura que está suportada por laudos de avaliação elaborados por empresa especializada, onde se utiliza o método de fluxo de caixa descontado a valor presente. As taxas de desconto utilizadas nos cálculos são apuradas através da adoção do Custo Médio Ponderado de Capital (*WACC* na sigla em inglês). Para as aquisições ocorridas a partir de 2009, foram efetuadas as alocações da contraprestação transferida para determinados ativos adquiridos nos negócios (estoques, imobilizado, marcas, dentre outros).

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado ao custo, deduzidas eventuais perdas por não recuperação. Para fins de teste de perdas do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, desde a data da aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa que devem beneficiar-se da combinação de negócio realizada, independentemente, se outros ativos ou passivos da adquirida serão atribuídos a essas unidades.

Em casos nos quais o ágio faz parte de uma unidade geradora de caixa e parte da operação dentro dessa unidade é vendida, o ágio associado à operação vendida é incluído no montante contábil da operação na determinação do lucro ou prejuízo auferido com a venda da operação. O ágio assim disposto é mensurado com base nos valores relativos da operação vendida e da parte da unidade geradora de caixa que foi mantida.

O Grupo testa anualmente o valor recuperável do ágio por ser um intangível de vida útil indefinida advindo de processos de combinação de negócios.

(ii) Controladas

O Grupo controla uma entidade quando está exposta, ou tem direito sobre os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da Controladora, as informações financeiras de controladas, coligadas e controladas em conjunto são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

(iii) Investimentos em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos da Companhia em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em coligadas e controladas em conjunto (*Joint Venture*).

Uma entidade controlada em conjunto consiste em um acordo contratual através do qual a Companhia possui controle compartilhado, onde a Companhia tem direito aos ativos líquidos do acordo contratual, e não direito aos ativos e passivos específicos resultantes do acordo.

Os investimentos em entidades controladas em conjunto são contabilizados por meio do método de equivalência patrimonial. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras consolidadas incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir.

(iv) Coligada

Coligadas são todas as entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, possui influência significativa nas políticas financeiras e operacionais, mas não controle ou controle conjunto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial, após reconhecimento inicial ao custo.

(v) Participação de acionistas não-controladores

A Companhia elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores na adquirida pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis na data de aquisição.

Mudanças na participação da Companhia em uma controlada que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(vi) Perda de controle

Quando a Companhia perde o controle sobre uma controlada, ela desreconhece os ativos e passivos e qualquer participação de não-controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no

resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

(vii) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações entre partes relacionadas, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações partes relacionadas, são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

b. Moeda estrangeira

(i) Transações em moeda estrangeira

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

(ii) Operações no exterior

Para as controladas localizadas no exterior, cuja moeda de apresentação difere da moeda funcional, conforme definido no CPC 02 (R2) / IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, as demonstrações financeiras das controladas, preparadas com base em práticas contábeis consistentes com as do Brasil, foram convertidas para reais pela taxa de câmbio vigente nas datas de encerramento dos exercícios para ativos e passivos. As receitas e despesas do resultado abrangente ou demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias de câmbio do período.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Se a controlada não for uma controlada integral, a parcela correspondente da diferença de conversão é atribuída aos acionistas não controladores.

(iii) Economia hiperinflacionária

Desde setembro de 2017 e junho de 2018, a Venezuela e a Argentina, respectivamente, passaram a ser consideradas uma economia hiperinflacionária e passaram a aplicar os requerimentos do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária, que prevê a correção monetária de ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de controladas que operam em economias altamente inflacionária, aplicando um índice geral de preços.

Dessa forma, as controladas Eurofarma Argentina S.A. e Eurofarma Venezuela Casa Representación C.A., que possuem sua moeda funcional o peso argentino e o bolívar venezuelano, respectivamente, e considerando a elevação nos índices oficiais de preços dos respectivos países acumulados naquelas datas

(Índice de Preços ao Consumidor, ou IPC para a Argentina e o INPC para a Venezuela) impactaram as demonstrações financeiras consolidadas em virtude de efeitos de hiperinflação.

O índice de inflação acumulado em 2025 foi de 31,5% na Argentina e 52,9% na Venezuela (em 2024 foi de 117,8% na Argentina e 52,9% na Venezuela).

c. Instrumentos financeiros

(i) Reconhecimento e mensuração inicial

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao VJR, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

(ii) Classificação e mensuração subsequente

Ativos financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao VJORA - instrumento de dívida; ao VJORA -instrumento patrimonial; ou ao VJR.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que o Grupo mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros (SPPI) sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, o Grupo pode optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em ORA. Essa escolha é feita investimento por investimento.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. O Grupo pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio

O Grupo realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas.
- Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- Como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração do Grupo;
- Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos do Grupo.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros - Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins dessa avaliação, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

O Grupo considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, o Grupo considera:

- Eventos contingentes que modifiquem o valor ou o a época dos fluxos de caixa;
- Termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- O pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e

- Os termos que limitam o acesso do Grupo a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente - o que pode incluir uma compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

- **Ativos financeiros a VJR -** Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
- **Ativos financeiros a custo amortizado -** Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Passivos financeiros - Classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

O Grupo classificou: (i) pagamentos da parcela do principal e juros de arrendamento como atividades de financiamento; (ii) os fluxos de caixa de juros pagos como atividade de financiamento; (iii) os fluxos de caixa de JCP e dividendos recebidos como atividade de investimento e (iv) os fluxos de dividendos pagos como atividade de financiamento.

(iii) Desreconhecimento

Ativos financeiros

O Grupo desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando o Grupo transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual o Grupo nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

O Grupo realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

Passivos financeiros

O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

(iv) Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

(v) Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge

A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições aos riscos de variação de moeda estrangeira. Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as variações no valor justo são normalmente registradas no resultado.

A Companhia designa certos derivativos como instrumentos de hedge para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associada a transações previstas altamente prováveis, resultantes de mudanças nas taxas de câmbio e juros. No início das relações de hedge designadas, a Companhia documenta o objetivo do gerenciamento de risco e a estratégia de aquisição do instrumento do hedge.

A Companhia também documenta a relação econômica entre o instrumento de hedge e o item objeto do hedge, incluindo se já há expectativa de que a mudança nos fluxos de caixa do item objeto de hedge e do instrumento compensem-se mutuamente.

(vi) Hedge de fluxo de caixa

Quando um derivativo é designado como um instrumento de hedge de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de reserva de hedge. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em ORA limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto do hedge, determinada com base no valor presente, desde o início do hedge. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Caso o hedge deixe de atender aos critérios de contabilização de hedge, ou o instrumento de hedge expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilidade de hedge é descontinuada prospectivamente. Quando a contabilização dos hedges de fluxo de caixa for descontinuada, o valor que foi acumulado na reserva de hedge permanece no patrimônio líquido até que, para um instrumento de hedge de uma transação que resulte no reconhecimento de um item não financeiro, ele for incluído no custo do item não financeiro no momento do reconhecimento inicial ou, para outros hedges de fluxo de caixa, seja reclassificado para o resultado no mesmo período ou períodos à medida que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto

do hedge afetarem o resultado.

Caso os fluxos de caixa futuros que são objeto de hedge não sejam mais esperados, os valores que foram acumulados na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são imediatamente reclassificados para o resultado.

d. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa são classificadas na categoria de instrumentos financeiros ao custo amortizado

e. Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, deduzidas das perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber. O Grupo constitui perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber com base na avaliação das vendas realizadas em um período de doze meses e do montante considerado incobrável relacionado a este período. Deste resultado obtido, se apuram os percentuais históricos de inadimplência por cliente, que são aplicados sobre os saldos do contas a receber por cliente, salvo quando evidências de recebimento estejam disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios e desconsiderando a parcela que porventura apresente garantia real de recebimento. As perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber estão registradas em montante considerado suficiente pela Administração do Grupo para cobrir eventuais perdas na realização.

As contas a receber de clientes são registradas pelo seu valor nominal e deduzidas das perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber, as quais são estimadas a partir da ponderação dos riscos de perdas conforme descrito na política contábil indicada no item (k) Redução do valor recuperável (*impairment*).

f. Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no custo médio das compras e/ou de fabricação, ajustados aos valores de realização, incluindo as provisões para cobrir eventuais perdas. O custo de produção é computado através do método de absorção total de custos indiretos de manufatura, em regime de utilização normal da capacidade produtiva. Em caso de subutilização da capacidade, as perdas pertinentes são atribuídas diretamente ao resultado do exercício. Os estoques de amostra grátis são reconhecidos diretamente no resultado como despesas.

A provisão para redução ao valor recuperável dos estoques é calculada levando em consideração, principalmente, a data de vencimento dos produtos bem como produtos bloqueados por desvios de qualidade. Esta provisão é reconhecida na linha de custo dos produtos vendidos na demonstração de resultados.

g. Títulos e valores mobiliários

O Grupo possui outros investimentos que compreendem participações em empresas de capital de risco, fundos de investimento em participações, fundo de investimento venture capital, fundos de investimentos em ações e títulos conversíveis em ações de companhias fechadas e sociedade de propósito específico. Esses investimentos são mensurados pelo valor justo por meio do resultado e classificados no grupo de Títulos e Valores Mobiliários.

h. Investimentos

Os investimentos em controladas e controladas em conjunto estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Quando aplicável, é constituída provisão para perdas para aquelas controladas que apresentam valor de passivo a descoberto (patrimônio líquido negativo).

i. Imobilizado

(i) Reconhecimento e mensuração

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção e acrescido de juros durante o período de construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pelo próprio Grupo inclui:

- Custo de materiais e mão de obra direta;
- Quaisquer outros custos para colocar o ativo no local em condições necessárias para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração; e
- Custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Um item do imobilizado é baixado após a alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Ganhos e perdas na baixa ou na alienação de um item do imobilizado, apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado, são reconhecidos em outras receitas/despesas operacionais no resultado.

(ii) Custos subsequentes

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

(iii) Depreciação

A depreciação dos itens do ativo imobilizado é reconhecida com base na vida útil econômica estimada de cada ativo pelo método linear. Os ativos mantidos por meio de arrendamentos financeiros são depreciados pela vida útil esperada da mesma forma que os ativos próprios ou pelo menor período entre a vida útil estimada do bem e o prazo do contrato, se aplicável, conforme os termos dos contratos de arrendamentos em questão. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis médias estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

Edificações	54 anos
Máquinas e equipamentos/Bens em propriedade de terceiros	11 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Veículos e veículos arrendados	3 anos
Aeronave	10 anos
Instalações	16 anos
Benfeitorias	18 anos
Equipamentos de informática	3 anos

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício e ajustados caso seja apropriado.

j. Ativos intangíveis e ágio

(i) Ágio

O ágio resultante na aquisição de controladas é incluído nos ativos intangíveis nas demonstrações financeiras consolidadas e nos investimentos nas demonstrações financeiras individuais. Para a mensuração do ágio no reconhecimento inicial, veja as notas explicativas 13 e 15.

Mensuração subsequente

O ágio é medido pelo custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Com relação às investidas registradas por equivalência patrimonial, o valor contábil do ágio é incluído no valor contábil do investimento, e uma perda por redução ao valor recuperável em tal investimento é alocada para o valor contábil do investimento como um todo.

(ii) Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável.

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

(iii) Amortização

A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Os ativos intangíveis que não têm prazo de vida útil definida e os ágios oriundos das aquisições das controladas não são amortizados, sendo objeto de análise anual quanto ao seu valor de recuperação, registrando-se uma perda ("*impairment*"), quando aplicável.

Exceto pelo ágio e as marcas e patentes com vida útil indefinida, a amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear baseada nas vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso.

As vidas úteis médias estimadas para os exercícios corrente e comparativo são as seguintes:

Carteira de cliente	4 - 15 anos
Softwares	5 anos
Cláusula de não competição	4 – 5 anos
Marcas e Patentes vida útil definida	4 – 15 anos
Marcas e Patentes vida útil indefinida	Indefinida
Registros Sanitários	10 anos
Desenvolvimento de novos produtos	5 anos
Licenças e Ponto Comercial	Conforme contrato

Métodos de amortização, vidas úteis e valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício e ajustados caso seja necessário.

(iv) Pesquisa e desenvolvimento

Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimentos são contabilizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viáveis, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se o Grupo tiver a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzida da amortização acumulada a partir da entrada na linha de produção, e qualquer perda por redução ao valor recuperável.

k. Redução do valor recuperável (“impairment”)

(i) Ativos financeiros não derivativos

Instrumentos financeiros e ativos contratuais

O Grupo reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre:

- Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado;
- Investimentos de dívida mensurados ao VJORA; e
- Ativos de contrato.

O Grupo mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os itens descritos abaixo, que são mensurados como perda de crédito esperada para 12 meses:

- Títulos de dívida com baixo risco de crédito na data do balanço; e
- Outros títulos de dívida e saldos bancários para os quais o risco de crédito (ou seja, o risco de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro) não tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial.

As perdas esperadas (“*impairment*”) de contas a receber de clientes e ativos de contrato são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, o Grupo considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui

informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica do Grupo, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas (*forward-looking*).

O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 30 dias de atraso.

O Grupo considera um ativo financeiro como inadimplente quando:

- É pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito ao Grupo, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou
- O ativo financeiro estiver vencido há mais de 90 dias e não se referir a transações com partes relacionadas.

O Grupo considera que um título de dívida tem um risco de crédito baixo quando a sua classificação de risco de crédito é equivalente à definição globalmente aceita de "grau de investimento".

- As perdas de crédito esperadas para a vida inteira são as perdas esperadas com crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplemento ao longo da vida esperada do instrumento financeiro.
- As perdas de crédito esperadas para 12 meses são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço (ou em um período mais curto, caso a vida esperada do instrumento seja menor do que 12 meses).

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual o Grupo está exposto ao risco de crédito.

Mensuração das perdas de crédito esperadas
As perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos ao Grupo de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que o Grupo espera receber).

As perdas de crédito esperadas são descontadas pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro.

Ativos financeiros com problemas de recuperação
Em cada data de balanço, o Grupo avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e os títulos de dívida mensurados ao VJORA estão com problemas de recuperação.

Um ativo financeiro possui "problemas de recuperação" quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- Dificuldades financeiras significativas do emissor ou do mutuário;
- Quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 90 dias;
- Reestruturação de um valor devido ao Grupo em condições que não seriam aceitas em condições normais;

- A probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira; ou
- O desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras.

Apresentação da provisão para perdas de crédito esperadas no balanço patrimonial
A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

Para títulos de dívida mensurados ao VJORA, a provisão para perdas é debitada no resultado e reconhecida em ORA.

Baixa
O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando o Grupo não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. O Grupo adota a política de baixar o valor contábil bruto quando o ativo financeiro está vencido há mais de 360 dias com base na experiência histórica de recuperação de ativos similares e que por sua vez os considera não mais cobráveis, os quais deverão ser baixados contabilmente segundo critérios legais vigentes, após uma análise individual de cada recebível. Para os títulos vencidos há mais de 360 dias, nos quais o Grupo considera que ainda existe possibilidade de recuperação o Grupo mantém a provisão desses montantes e a baixa acontece somente quando a possibilidade de cobrança não existe mais.

Com relação a clientes corporativos, o Grupo faz uma avaliação individual sobre a época e o valor da baixa com base na existência ou não de expectativa razoável de recuperação. O Grupo não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos do Grupo para a recuperação dos valores devidos.

(ii) Ativos não financeiros
Os valores contábeis dos ativos não financeiros do Grupo, que não os estoques e imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. No caso de ágio e ativos intangíveis com vida útil indefinida, o valor recuperável é estimado todo ano.

Os bens do imobilizado e do intangível e, quando aplicável, outros ativos não circulantes são avaliados anualmente para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável ("*impairment*"). Um bem tem perda no seu valor recuperável sempre que uma evidência indique que um evento de perda ocorreu após o registro inicial do ativo, produzindo efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados, podendo ser estimados de maneira confiável.

A perda por "*impairment*" é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para avaliação do "*impairment*", os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs). O ágio de combinação de negócios é alocado às UGCs ou grupos de UGCs que se espera que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuro estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do

valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas por redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma pro rata.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda do valor não tivesse sido reconhecida.

l. Ativos e passivos de arrendamento por direito de uso

Como arrendatário

O Grupo reconhece o direito de uso do ativo arrendado e o passivo dos pagamentos futuros dos contratos de arrendamento, ou seja, aquelas que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um determinado período de tempo em troca de contraprestação. O Grupo possui operações de arrendamento, substancialmente, de veículos e imóveis.

Os ativos e passivos reconhecidos inicialmente mensurados ao valor presente. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente a valor presente líquido dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo. O ativo de direito de uso é mensurado pelo custo de acordo com o valor do passivo de arrendamento subtraindo-se as amortizações e "*impairment*" e corrigido por qualquer mensuração do passivo de arrendamento.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas do Grupo ou por intenção do locador. Remensurações ocorrem quando há alterações contratuais como valor do aluguel, índices de correção, taxas de juros e atualizações monetárias.

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 31 de dezembro de 2025 e a vida útil estimada estão demonstrados na Nota 16.

Como arrendador

O Grupo não possuía nenhum contrato no qual se caracterizava como arrendador.

Arrendamentos de ativos de curto prazo e baixo valor

O Grupo aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento à contratos de curto prazo, ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a doze meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra. Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor, que incluem equipamentos de informática e materiais de escritório. Esses pagamentos são reconhecidos como despesas ao longo do prazo do arrendamento.

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

m. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Reconhecido pelo valor justo no momento do recebimento e em sequência passa a ser mensurado pelo custo amortizado, conforme previsto contratualmente, devidamente acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias, cambiais e amortizações incorridos até as datas de divulgação.

n. Provisões

Reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

Os valores reconhecidos como provisões são a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar as obrigações nas datas de encerramento dos exercícios, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando as provisões são mensuradas com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar as obrigações, seus valores contábeis correspondem ao valor presente desses fluxos de caixa (em que o efeito do valor temporal do dinheiro é relevante).

Quando se espera que alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável.

o. Receita operacional

(i) Vendas de bens

A receita de vendas compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades do Grupo. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos comerciais concedidos. As vendas dos produtos e mercadorias são reconhecidas quando: a) o controle sobre os produtos é transferido, ou seja, no momento da entrega dos produtos para o cliente ou retirada dos produtos pelo cliente, b) os custos associados e a possíveis devoluções de mercadorias podem ser estimados de maneira confiável, c) e de que o valor da receita operacional possa ser mensurado de maneira confiável.

(ii) Prestação de serviços

A receita com prestação de serviços se refere a desenvolvimento de métodos analíticos em matérias-primas, material de embalagem e produto acabado, como análises físico-químicos e microbiológicos, prestação de serviços de estabilidade e prestação de serviços de validação dessas metodologias analíticas a terceiros, e é alocada com base nos valores justos relativos de cada serviço.

p. Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras do Grupo compreendem: (i) receita de juros; (ii) descontos obtidos; (iii) despesas de juros; (iv) comissões e despesas bancárias; (v) ganhos/perdas líquidos de ativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado; (vi) ganhos/perdas líquidos de instrumentos financeiros e derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado; (vii) ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros. (viii) ineficácia dos instrumentos de hedge reconhecida no resultado.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. O Grupo classifica juros recebidos e dividendos e juros sobre capital próprio recebidos como fluxo de caixa das atividades de investimento. No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre

o valor contábil bruto do ativo ou ao custo amortizado do passivo.

A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuro estimados ao longo da vida útil esperada do instrumento financeiro ao:

- valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- ao custo amortizado do passivo financeiro

Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos.

Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida.

q. Subvenção governamental

Uma subvenção governamental é reconhecida pelo seu valor justo, quando existe razoável segurança de que elas serão recebidas e que o Grupo irá cumprir as condições associadas com a subvenção e são posteriormente reconhecidas no resultado, como "deduções de vendas, durante os exercícios nos quais o Grupo reconhece como despesas os correspondentes custos que as subvenções pretendem compensar.

r. Imposto de renda e contribuição social

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 (base anual) para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a combinação de negócios ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O Grupo determinou que os juros e multas relacionados ao imposto de renda e à contribuição social, incluindo tratamentos fiscais incertos, não atendem a definição de imposto de renda, e portanto, foram contabilizados de acordo com o CPC 25/IAS 37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Na determinação do imposto de renda corrente e diferido o Grupo leva em consideração o impacto de incertezas relativas a posições fiscais tomadas e se o pagamento adicional de imposto de renda e juros tenha que ser realizado. O Grupo acredita que a provisão para imposto de renda no passivo está adequada para com relação a todos os períodos fiscais em aberto baseada em sua avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e experiência passada. Essa avaliação é baseada em estimativas e premissas que podem envolver uma série de julgamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem ser disponibilizadas o que levariam o Grupo a mudar o seu julgamento quanto à adequação da provisão existente; tais alterações impactarão a despesa com imposto de renda no ano em que forem realizadas.

(i) Imposto corrente

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

Nas controladas localizadas no exterior, a alíquota de imposto de renda difere do Brasil, incidindo tais alíquotas sobre o lucro tributável, de acordo com as legislações vigentes em cada uma dessas jurisdições, que vão de 10% a 35%.

(ii) Imposto diferido

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da Controladora e de suas subsidiárias individualmente.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

s. Benefícios a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

O Grupo concede participação nos resultados e incentivo de longo prazo aos colaboradores, vinculados ao alcance de metas operacionais, financeiras e objetivos específicos, os quais são estabelecidos e aprovados no início de cada exercício.

A Companhia oferece plano de contribuição definida de previdência privada corporativa aos funcionários, de forma opcional, com melhores taxas de administração e com patrocínio de parte do benefício. O plano de contribuição é administrado pela entidade de previdência privada BrasilPrev Seguros e Previdência S.A. O plano coletivo de previdência privada PGBL - Plano Gerador de Benefício Livre foi contratado com o objetivo principal de suplementar a aposentadoria dos funcionários. As contribuições são realizadas pela

Companhia e pelos participantes seguindo percentuais preestabelecidos de acordo com faixas progressivas de contribuição. A Companhia define regras para que os funcionários tenham direito ao benefício da parte da contribuição da empresa em caso de demissão e tempo de serviço.

t. Demonstrações de valor adicionado

O Grupo elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas conforme CPCs e aplicável às companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional.

u. Determinação do valor justo

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data da mensuração, no mercado principal ou, na ausência, no mercado mais vantajoso ao qual o Grupo tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (*non-performance*). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito do Grupo.

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos abaixo. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

A Administração revisa regularmente dados observáveis significativos e ajustes de avaliação. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia, conforme divulgado na nota explicativa 29.

Abaixo estão descritas as premissas utilizadas na mensuração dos ativos e passivos do Grupo:

(i) Imobilizado

O valor justo do imobilizado reconhecido em função de uma combinação de negócios é baseado em valores de mercado. O valor de mercado da propriedade é o valor estimado para o qual um ativo poderia ser trocado na data de avaliação entre partes conhecedoras e interessadas em uma transação sob condições normais de mercado. O valor justo dos itens do ativo imobilizado é baseado na abordagem de mercado e nas abordagens de custos através de preços de mercado cotados para itens semelhantes, quando disponíveis, e custo de reposição quando apropriado.

(ii) Ativos intangíveis

O valor justo de marcas, patentes, carteira de clientes e cláusula de não competição adquiridas em uma combinação de negócios é baseado nos fluxos de caixa descontados que se espera que derivem do uso e possível venda dos ativos.

(iii) Estoques

O valor justo de estoques adquiridos em uma combinação de negócios é apurado baseando-se no preço de venda estimado no curso normal de atividades do negócio, menos os custos estimados de conclusão e despesas de venda, e em uma razoável margem de lucro baseada no esforço exigido para concluir e vender os estoques.

(iv) Contratos de câmbio a termo e swaps de taxas de juros

O valor justo de contratos de câmbio a termo é baseado no preço de mercado listado, caso disponível. Caso um preço de mercado listado não esteja disponível, o valor justo é estimado descontando da diferença entre o preço a termo contratual e o preço a termo corrente para o período de vencimento residual do contrato usando uma taxa de juros livre de riscos (baseada em títulos públicos).

(v) Investimentos e títulos e valores mobiliários

O valor justo de investimentos e títulos e valores mobiliários é determinado por meio de laudo de avaliação baseado na comparação por múltiplos de mercado, usando a relação EV/Receita de empresas do mesmo setor e ajustado através de um prêmio de risco para o tamanho da empresa.

(vi) Outros passivos financeiros não derivativos

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Para arrendamentos financeiros, a taxa de juros é apurada por referência a contratos de arrendamentos semelhantes.

(vii) Contraprestação contingente por combinação de negócios

A contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data da aquisição.

5 Novas normas e interpretações ainda não adotadas

Uma série de novas normas foram efetivas para o exercício iniciado após 1º de janeiro de 2025. O Grupo não adotou as seguintes normas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

a. CPC 51 / IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis

O pronunciamento contábil CPC 51 / IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis substituirá o CPC 26(R1) / IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

• As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
• As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
• Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

b. Reforma tributária

Em dezembro de 2023 foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132/2023, que institui a Reforma Tributária sobre o consumo. O modelo da Reforma Tributária está baseado em um IVA dual repartido em duas esferas, uma federal (CBS – Contribuição sobre Bens e Serviços), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (IBS – Imposto sobre Bens e Serviços), que substituirá o ICMS e o ISS (estadual e municipal). Foi também criado o IS – Imposto Seletivo, de competência federal, aplicado a bens e serviços prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente.

Em janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar nº 214/2025 que regulamentou parte da Reforma Tributária. Com a aprovação da Lei Complementar, o Grupo intensificou o acompanhamento das alterações legislativas e regulamentares relacionadas à Reforma Tributária, por meio de fóruns internos multidisciplinares, contemplando a análise técnica das normas, a avaliação dos potenciais impactos em processos, sistemas e na cadeia de clientes e fornecedores, bem como a adoção tempestiva das adaptações necessárias para assegurar conformidade ao longo do período de transição.

Diante da ausência de regulamentação integral, não é possível determinar de forma definitiva os efeitos econômicos finais da Reforma Tributária sobre as atividades do Grupo, que serão mensurados com maior precisão quando finalizadas as regulamentações dos temas pendentes via Lei Complementar e quando ocorrer a definição das alíquotas que serão aplicadas.

Não houve qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025. O Grupo permanece em processo de avaliação dos potenciais impactos decorrentes de Reforma Tributária.

c. Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente do Grupo:

- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações ao IFRS 9 e IFRS 7).

6 Caixa e equivalentes de caixa

Veja política contábil na Nota 4.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	6.403	2.710	258.087	177.210
Numerários em trânsito	6.352	-	6.352	-
Aplicações financeiras	688.130	1.438.794	1.478.274	1.926.022
Total	**700.885**	**1.441.504**	**1.742.713**	**2.103.232**

As aplicações financeiras são de alta liquidez e prontamente conversíveis em caixa, sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

Em 31 de dezembro de 2025 as aplicações financeiras estavam substancialmente alocadas em certificados de depósitos bancários (CDB) e letras financeiras (LF), com remuneração média ponderada de 92,4% do CDI (96,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Numerários em trânsito referem-se aos recebimentos dos últimos dias do mês, tendo em vista a liquidação de boletos floating em D+1.

A exposição do Grupo aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para ativos financeiros encontra-se divulgada na nota explicativa 29.

7 Contas a receber de clientes

Veja política contábil na Nota 4.

a. Contas a receber de clientes

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Mercado interno		1.578.141	1.316.939	2.756.486	2.424.804
Mercado externo		1.560	4.278	56.928	50.127
Partes relacionadas mercado interno	21	49.007	59.461	82	5.387
Partes relacionadas mercado externo	21	31.002	58.950	-	-
		1.659.710	**1.439.628**	**2.813.496**	**2.480.318**
Perdas esperadas de contas a receber		(66.590)	(55.894)	(130.935)	(78.040)
Total		**1.593.120**	**1.383.734**	**2.682.561**	**2.402.278**
Ativo circulante		1.593.120	1.379.707	2.682.561	2.398.251
Ativo não circulante		-	4.027	-	4.027

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima, líquida das Perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber, conforme demonstrado no quadro de composição por vencimento dos valores vencidos e a vencer do contas a receber:

Aging – Controladora

	31/12/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	Perdas esperadas	Taxa média ponderada da perda esperada	Contas a receber	Perdas esperadas	Taxa média ponderada da perda esperada
A vencer	1.553.557	(1.856)	0%	1.350.997	(79)	0%
Vencidos até 30 dias	31.949	-	-	25.565	-	-
Vencidos de 31 a 60 dias	4.678	-	-	3.646	-	-
Vencidos de 61 a 90 dias	3.532	-	-	3.646	(41)	1%
Vencidos de 91 a 180 dias (i)	7.966	(7.607)	95%	4.935	(4.935)	100%
Vencidos de 181 a 365 dias (i)	7.243	(6.381)	88%	33.503	(33.503)	100%
Vencidos há mais de 365 dias (i)	50.785	(50.746)	100%	17.336	(17.336)	100%
	1.659.710	**(66.590)**		**1.439.628**	**(55.894)**	

(i) Também inclui na controladora os títulos vencidos acima de 90 dias com partes relacionadas em 31 de dezembro de 2025, no montante de 1.049 (não há títulos em 31 de dezembro de 2024).

Eurofarma Laboratórios S.A.

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aging – Consolidado

	31/12/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	Perdas esperadas	Taxa média ponderada da perda esperada	Contas a receber	Perdas esperadas	Taxa média ponderada da perda esperada
A vencer	2.487.027	(26.175)	1%	2.193.073	(14.031)	1%
Vencidos até 30 dias	121.959	(708)	1%	128.590	(562)	0%
Vencidos de 31 a 60 dias	23.120	(276)	1%	41.269	(1.117)	3%
Vencidos de 61 a 90 dias	16.340	(583)	4%	28.183	(720)	3%
Vencidos de 91 a 180 dias	23.747	(8.631)	36%	22.227	(5.765)	26%
Vencidos de 181 a 365 dias	65.179	(20.967)	32%	47.185	(36.142)	77%
Vencidos há mais de 365 dias	76.124	(73.595)	97%	19.791	(19.703)	100%
	2.813.496	**(130.935)**		**2.480.318**	**(78.040)**	

b. Perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber

Movimentação das perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(55.894)	(15.920)	(78.040)	(29.485)
Perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber	(45.413)	(67.571)	(174.612)	(326.250)
Valores de incobráveis baixados no exercício	-	-	(2.732)	(1.299)
Reversão das perdas esperadas de contas a receber (i)	34.717	27.597	124.449	278.994
	(66.590)	**(55.894)**	**(130.935)**	**(78.040)**

(i) Provisão constituída de acordo com a taxa média ponderada de perda estimada, por faixa de vencimento, que no decorrer do exercício foi revertida à medida em que os títulos foram regularizados pelos clientes.

A constituição e a baixa das perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber foram registradas no resultado do exercício em rubrica específica, denominada "Perda esperada ("*impairment*") do contas a receber".

8 Estoques

Veja política contábil na Nota 4.

a. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Produtos acabados	717.606	667.383	1.252.161	1.208.544
Produtos em elaboração	115.341	93.665	131.880	109.951
Matérias-primas	359.649	467.715	549.289	649.164
Materiais de embalagens	141.005	144.771	191.098	198.168
Importações em andamento	30.124	79.373	61.964	117.677
Outros estoques	56.837	37.548	68.911	116.070
Provisão para perdas estimadas	(68.282)	(39.986)	(136.153)	(108.657)
Total	**1.352.279**	**1.450.469**	**2.119.152**	**2.290.917**

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques

A provisão para redução ao valor realizável é calculada considerando a data de vencimento dos produtos e produtos bloqueados por desvios de qualidade. A provisão constituída em 31 de dezembro de 2025 compreende o montante de R$ 68.282 na Controladora e R$ 136.153 no Consolidado (R$ 39.986 na Controladora e R$ 108.657 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024), registrada no resultado do exercício na rubrica de custo dos produtos vendidos, apresentou a seguinte movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(39.986)	(27.439)	(108.657)	(55.460)
Baixa para destruição	34.465	28.497	94.476	63.937
Adição e variação cambial	(62.761)	(41.044)	(121.972)	(117.134)
Saldo no final do exercício	**(68.282)**	**(39.986)**	**(136.153)**	**(108.657)**

9 Outras contas a receber

Compreende ativos não classificados em outras categorias do balanço patrimonial, estão avaliados pelo custo histórico e deduzidos de possíveis perdas pelo valor recuperável.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento a funcionários		32.603	44.343	41.248	54.764
Partes relacionadas	21	37.660	68.700	4.178	33.338
Adiantamentos diversos		13.007	498	48.645	27.328
Garantias		-	-	2.317	2.273
Despesas antecipadas (i)		4.939	4.818	9.754	10.847
Investimentos conversíveis em ações (ii)		-	-	9.640	13.084
Direito de crédito		-	5.556	-	5.556
Outras contas a receber		373	304	5.059	4.623
Total		**88.582**	**124.219**	**120.841**	**151.813**
Ativo circulante		88.582	124.219	113.449	142.609
Ativo não circulante		-	-	7.392	9.204

(i) Despesas antecipadas com assinaturas, manutenção de softwares e seguros.

(ii) Saldo proveniente da consolidação do fundo Neuron Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia que possui investimentos em contratos de mútuo conversíveis em ações de companhias de capital fechado.

10 Ativo e Passivo fiscal corrente

a. Ativo fiscal corrente

Os tributos a recuperar são registrados com base nas legislações fiscais vigentes, permitindo sua compensação com débitos tributários ou solicitação de restituição junto aos órgãos competentes. Os tributos a recuperar são revisados regularmente para garantir sua realização no prazo estimado.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS a recuperar - IVA	25.408	30.327	71.555	84.023
ICMS a recuperar - CIAP	5.093	4.430	10.218	4.624
INSS a recuperar	5.578	20.471	5.593	22.090
PIS e COFINS a recuperar (i)	182.789	8.373	186.213	11.387
IPI a recuperar	11.958	6.727	12.688	7.370
IRRF	-	-	693	632
Outros impostos	161	254	2.872	11.897
Total	**230.987**	**70.582**	**289.832**	**142.023**
Ativo circulante	142.717	67.966	201.451	139.406
Ativo não circulante	88.270	2.616	88.381	2.617

(i) Refere-se substancialmente ao crédito tributário relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS.

b. Passivo fiscal corrente

Os passivos fiscais correntes incluem os tributos diretos ou indiretos a recolher, incidentes sobre as operações. Os passivos fiscais são apurados em conformidade com as legislações fiscais vigentes e registrados de acordo com as normas contábeis aplicáveis.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS / IVA a recolher	35.908	34.075	56.762	43.130
PIS e COFINS a recolher	23.174	3.141	27.645	7.176
IRRF retido na fonte	525	833	14.019	4.306
ISS a recolher	624	1.454	703	1.486
Outros	1	-	3.709	4.152
Total	**60.232**	**39.503**	**102.838**	**60.250**
Passivo circulante	60.232	39.503	97.773	60.250
Passivo não circulante	-	-	5.065	-

11 Imposto de renda e contribuição social

Veja política contábil na Nota 4.

a. Corrente

Ativo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a compensar	875	6.091	26.649	84.054
IRPJ e CSLL recolhimento a maior *(i)*	540.912	426.728	545.762	426.728
Total	**541.787**	**432.819**	**572.411**	**510.782**
Ativo circulante	875	6.091	31.499	84.054
Ativo não circulante	540.912	426.728	540.912	426.728

(i) Saldo de IRPJ e CSLL devido recolhimento a maior. A compensação será realizada após deferimento dos pedidos de crédito dos órgãos competentes.

Passivo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recolher	16.200	-	74.246	90.598
Total do passivo circulante	**16.200**	**-**	**74.246**	**90.598**

Reconciliação da taxa efetiva de imposto de renda e contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	**542.706**	**172.688**	**771.676**	**366.706**
Alíquota nominal combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	**34%**	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	**(184.520)**	**(58.713)**	**(262.370)**	**(124.578)**
Equivalência patrimonial	99.682	62.056	11.738	8.427
Efeito de alíquota de imposto de renda de entidades no exterior	-	-	(2.801)	(3.122)
Incentivo à inovação tecnológica (i)	96.070	6.776	96.070	6.776
Juros sobre capital próprio	77.900	-	77.900	-
Subvenção (iv)	-	-	14.015	-
Imposto diferido não reconhecido	-	-	(29.338)	(23.503)
Despesas de natureza permanente (ii)	(43.409)	(41.424)	(66.369)	(69.610)
Ajuste de preço de transferência	(17.111)	(10.990)	(17.111)	(10.990)
Compensações de prejuízos fiscais	-	-	-	(2.577)
Créditos de tributação em bases universais (iii)	-	126.006	-	126.006
Outros	-	-	134	261
Imposto de renda e contribuição social	**28.612**	**83.711**	**(178.132)**	**(92.910)**
Correntes	(30.463)	126.006	(237.829)	(66.934)
Diferidos	59.255	(42.295)	59.697	(25.976)
Alíquota efetiva	(8%)	(48%)	21%	25%

(i) A rubrica "incentivo à inovação tecnológica" refere-se ao benefício fiscal instituído pela Lei nº 11.196/05, que permite a dedução diretamente na apuração do lucro real e da base de cálculo da contribuição social do valor entre 60% e 80% do total dos gastos com pesquisa e inovação tecnológica, observadas as regras estabelecidas pela referida Lei;

(ii) Referem-se as despesas com doações de medicamentos, despesas com incineração, excesso de amostras grátis, ajustes de inventários, doações diversas, multas e outros valores indedutíveis;

(iii) Refere-se à crédito de apuração de tributação em bases universais de impostos pagos por subsidiárias no exterior e outros créditos decorrente da reapuração para inclusão desses créditos;

(iv) Refere-se à subvenção para investimento da controlada Supera.

Eurofarma Laboratórios S.A.

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Diferidos

Os valores de imposto de renda e contribuição social diferido são provenientes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e bases negativas. Esses créditos são apresentados pelo seu valor líquido de realização no não circulante e serão compensáveis com resultados tributáveis futuros, sendo registrados até o limite estimado de realização.

Composição dos tributos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber	6.125	3.755	23.186	10.030
Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques	23.216	13.595	41.927	25.024
Provisão para contingências	29.834	33.581	56.670	54.342
Provisão para vendas não entregues	-	-	9.710	9.909
Provisão para perdas com ativos intangíveis	5.530	5.530	1.965	2.471
Provisão para perda com investimento	10.992	10.992	10.992	11.726
Provisão de amostra grátis	25.095	33.852	35.695	71.185
Provisão para participação no resultado	-	-	2.577	1.518
Provisão para descontos comerciais	428	-	28.512	24.846
Amortização mais-valia	113.507	90.105	116.872	90.104
Resultado de *hedge*	3.497	-	3.497	-
Resultado de direito de uso de arrendamento	-	-	-	4.960
Prejuízo fiscal e base negativa	-	-	23.979	22.017
Outras diferenças temporárias	16.127	33.941	56.168	62.230
Total ativo fiscal diferido	**234.351**	**225.351**	**411.750**	**390.362**
Amortização ágio	(103.675)	(103.675)	(103.675)	(103.675)
Resultado de direito de uso por arrendamento	(2.415)	(7.680)	(1.208)	-
Resultado de *hedge*	-	(45.557)	-	(45.557)
Depreciação e amortização fiscal	(20.063)	(8.481)	(19.313)	(7.461)
Total passivo fiscal diferido	**(126.153)**	**(165.393)**	**(124.196)**	**(156.693)**
Total líquido	**108.198**	**59.958**	**287.554**	**233.669**
Total ativo fiscal diferido	108.198	59.958	291.568	243.731
Total passivo fiscal diferido	-	-	(4.014)	(10.062)
	108.198	**59.958**	**287.554**	**233.669**

Movimentação dos saldos de ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	59.959	95.168	233.669	240.379
Reconhecimento no resultado	59.255	(42.296)	59.697	(25.976)
Variação cambial	-	-	5.204	12.179
Reconhecimento em outros resultados abrangentes	(11.016)	7.087	(11.016)	7.087
Saldo no final do exercício	**108.198**	**59.959**	**287.554**	**233.669**

12 Títulos e valores mobiliários

Veja política contábil na Nota 4.

Saldos em 31 de dezembro de 2025

Controladora

	31/12/2024	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	Distribuição de lucros	31/12/2025
Abingworth Bioventure 8 LP.(a)	5.253	1.392	2.665	-	(4.109)	(102)	5.098
CO Invest II Grids III Investors Ltd. (b)	9.729	5.614	3.561	-	330	-	19.236
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A (c)	7.552	-	-	333	-	-	7.884
Total	**22.534**	**7.006**	**6.226**	**333**	**(3.779)**	**(102)**	**32.218**

Consolidado

	31/12/2024	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	Distribuição de lucros	31/12/2025
Abingworth Bioventure 8 LP(a)	5.253	1.392	2.665	-	(4.109)	(102)	5.098
CO Invest II Grids III Investors Ltd. (b)	9.729	5.614	3.561	-	330	-	19.236
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A (c)	9.061	-	-	400	-	-	9.461
Neuron Ventures (d)	24.700	-	-	-	(2.903)	-	21.797
Total	**48.743**	**7.006**	**6.226**	**400**	**(6.682)**	**(102)**	**55.592**

a) Abingworth Bioventure 8 LP fundo de investimento Venture Capital em empresas de Biotecnologia no exterior.

b) CO Invest II Grids III Investors Ltd., situado na Ilhas Virgens Britânicas, com investimentos em títulos de valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de companhias fechadas.

c) Investimento na Assuruá 4 Subholding I Energia S.A, que tem como objeto social a geração e comercialização de energia elétrica através da implantação e exploração das centrais geradoras. No Consolidado inclui a participação que a controlada Momenta possui nessa operação.

d) Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior é um fundo Corporate Venture Capital (CVC), constituído em 08 de abril de 2019, cujo objetivo é investir em startups com alto potencial de crescimento e inovação, com investimento em títulos e valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de companhias fechadas. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente.

Saldos em 31 de dezembro de 2024

Controladora

	31/12/2023	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	Distribuição de lucros	31/12/2024
Abingworth Bioventure 8 LP	6.037	1.056	1.473	-	(760)	(2.553)	5.253
CO Invest II Grids III Investors Ltd.	5.425	6.962	547	-	(3.205)	-	9.729
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A	7.144	-	-	408	-	-	7.552
Total	**18.606**	**8.018**	**2.020**	**408**	**(3.965)**	**(2.553)**	**22.534**

Consolidado

	31/12/2023	Aquisição de ações/cotas	Variação cambial	Atualização monetária	Ganho (perda) valor justo	Distribuição de lucros	31/12/2024
Abingworth Bioventure 8 LP	6.037	1.056	1.473	-	(760)	(2.553)	5.253
CO Invest II Grids III Investors Ltd.	5.425	6.962	547	-	(3.205)	-	9.729
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A	8.574	-	-	487	-	-	9.061
Neuron Ventures	28.662	-	-	-	(3.962)	-	24.700
Total	**48.698**	**8.018**	**2.020**	**487**	**(7.927)**	**(2.553)**	**48.743**

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13 Investimentos

Veja política contábil na Nota 4.

a. Movimentação dos investimentos na Controladora

Movimentação em 2025

	31/12/2024	Aquisição de controlada/ Constituição de empresa	Aporte de capital	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Outras movimentações (i)	Investimento	Patrimônio Líquido Negativo	31/12/2025
Supera Farma Laboratórios S.A.	51.162	-	-	27.451	-	(25.133)	53.480	-	53.480
Eurofarma Guatemala S.A.	882.895	-	-	70.062	(71.406)	-	881.551	-	881.551
Eurofarma Peru S.A.C.	212.436	-	-	14.679	(761)	-	226.354	-	226.354
Eurofarma de México S. de RL de CV	340.316	-	-	82.203	8.542	(36.576)	394.485	-	394.485
Momenta Farmacêutica Ltda.	172.037	-	-	28.981	-	(5.834)	195.184	-	195.184
Momenta Farmacêutica S.A.S.	12	-	-	0	-	-	12	-	12
Eurofarma Colômbia S.A.S.	227.316	-	-	26.573	9.563	-	263.452	-	263.452
Eurofarma Argentina S.A.	262.073	-	-	(13.245)	(58.221)	2.771	193.378	-	193.378
Eurofarma Uruguay S.A.	74.794	-	-	(4.769)	(1.018)	(9.297)	59.710	-	59.710
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	(514)	-	1.374	(1.206)	30	-	(316)	316	-
Laborat. Eurofarma Bolívia S.A.	24.129	-	-	2.591	(2.725)	-	23.995	-	23.995
Eurofarma Venezuela Casa Representación C.A.	(8.006)	-	1.371	(18.959)	23.031	-	(2.563)	2.563	-
Eurofarma Paraguay S.A.	5.644	-	14.852	(1.880)	1.799	(1)	20.414	-	20.414
Eurofarma S.A.	6.712	-	6.363	(3.695)	(1.070)	40	8.350	-	8.350
Orygen Biotecnologia Ltda.	2.553	-	-	2.619	-	-	5.172	-	5.172
Eurofarma Chile SpA.	342.399	-	-	39.052	(13.081)	(15.582)	352.788	-	352.788
Eurofarma Moçambique Lda.	(232)	-	-	(9.393)	88	-	(9.537)	9.537	-
Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia	34.865	-	-	(3.728)	-	585	31.722	-	31.722
PAI Eurofarma LLC	2.739	-	-	-	(542)	(2.197)	-	-	-
Diplo Participações Ltda.	1.144.656	-	10.079	(406)	(2.632)	-	1.151.697	-	1.151.697
Harpy Plus Participações Ltda.	245.046	-	19	(9)	-	-	245.056	-	245.056
Eurofarma USA Corp	56.526	-	5.809	(19.756)	(5.316)	-	37.263	-	37.263
Pearson Saúde Animal S.A.	147.737	-	-	(191)	-	-	147.546	-	147.546
Ocean Drop S.A. (iii)	14.268	62.292	8.942	(9.604)	-	14.215	90.113	-	90.113
Eurofarma Ventures LLC.	101.643	-	24.661	(42.180)	(13.077)	-	71.047	-	71.047
MTM Serviços de Informática Ltda.	6.306	-	-	(212)	-	-	6.094	-	6.094
Longdis S.A.	88	-	160	(205)	-	-	43	-	43
Genfar S.A. (ii)	1.304.837	-	-	24.161	48.046	-	1.377.044	-	1.377.044
Genfar Desarrollo y Manufactura S.A. (ii)	315.479	-	-	11.029	11.144	-	337.652	-	337.652
Genfar del Ecuador S.A.S (ii)	51.643	-	-	17.159	(6.801)	(5.589)	56.412	-	56.412
Genfar del Perú S.A.C. (ii)	228.305	-	-	19.495	(529)	-	247.271	-	247.271
Pharmaeuro Laboratórios, LDA	657	-	675	(1.501)	(63)	-	(232)	232	-
Lumina Bio, Inc	-	281	-	(113)	-	-	168	-	168
Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda. (iv)	-	93.610	-	(12.568)	(97)	(91.851)	(10.907)	10.907	-
Mentis Care, Inc	-	11.115	-	(2.095)	-	-	9.020	-	9.020
Total	**6.250.521**	**167.298**	**74.305**	**220.340**	**(75.096)**	**(174.449)**	**6.462.918**	**23.555**	**6.486.473**

(i) Refere-se substancialmente: (a) ao ganho na valorização da participação da Ocean Drop ao valor justo decorrente de sua aquisição, passando a ser uma controlada; (b) ao recebimento pela liquidação do investimento na PAI Eurofarma LLC (c) amortização de mais valia de ativos identificados na combinação de negócios de empresas que já foram incorporadas; (d) Ajuste reflexo de equivalência de valor lançado no patrimônio líquido da investida Eurofarma Dermocosméticos relacionado a opção de compra das ações remanescente dos acionistas minoritários e (e) distribuição de dividendos.

(ii) Inclui a amortização de mais valia dos ativos identificados na combinação de negócios.

(iii) Refere-se a aquisição e aumento de capital mencionado na nota explicativa 1.2

(iv) Refere-se a constituição de controlada no contexto da combinação de negócios mencionada na nota explicativa 1.2

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação em 2024

Investida	31/12/2023	Aquisição de ações/cotas	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Outras movimentações (i)	Investimento	Patrimônio líquido negativo	31/12/2024
Supera Farma Laboratórios S.A.	68.057	-	24.786	-	(41.681)	51.162	-	51.162
Eurofarma Guatemala S.A.	651.373	-	31.688	199.834	-	882.895	-	882.895
Eurofarma Peru S.A.C.	164.384	-	5.845	42.207	-	212.436	-	212.436
Eurofarma de México S. de RL de CV	301.962	-	88.703	8.649	(58.998)	340.316	-	340.316
Momenta Farmacêutica Ltda.	161.732	-	10.305	-	-	172.037	-	172.037
Momenta Farmacêutica S.A.S.	12	-	-	-	-	12	-	12
Eurofarma Colômbia S.A.S.	175.230	-	27.766	24.320	-	227.316	-	227.316
Eurofarma Argentina S.A.	125.173	10.740	(32.653)	158.901	(88)	262.073	-	262.073
Eurofarma Uruguay S.A.	68.566	-	3.157	9.766	(6.695)	74.794	-	74.794
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A.	(89)	-	(389)	(36)	-	(514)	514	-
Laborat. Eurofarma Bolívia S.A.	18.300	-	584	5.245	-	24.129	-	24.129
Eurofarma Venezuela Casa Representacion C.A.	125	1.517	(12.728)	3.080	-	(8.006)	8.006	-
Eurofarma Paraguay S.A.	8.890	-	(4.349)	1.103	-	5.644	-	5.644
Eurofarma S.A.	5.379	14.351	(15.630)	2.612	-	6.712	-	6.712
Orygen Biotecnologia Ltda.	250	-	1.531	-	772	2.553	-	2.553
Eurofarma Chile SpA.	267.160	-	36.101	39.160	(22)	342.399	-	342.399
Eurofarma Moçambique Lda.	803	3.329	(4.586)	222	-	(232)	232	-
Neuron Ventures FIP Multiestrat. Inv. no exterior	39.312	450	(4.897)	-	-	34.865	-	34.865
PAI Eurofarma LLC	8.451	-	(723)	-	(4.989)	2.739	-	2.739
Diplo Participações Ltda.	1.101.123	245	(45)	43.333	-	1.144.656	-	1.144.656
Harpy Plus Participações Ltda	245.028	24	(6)	-	-	245.046	-	245.046
Eurofarma USA Corp	68.724	28.938	(55.682)	14.546	-	56.526	-	56.526
Pearson Saúde Animal S.A.	147.533	-	204	-	-	147.737	-	147.737
Ocean Drop S.A.	15.113	-	(845)	-	-	14.268	-	14.268
Eurofarma Ventures LLC.	55.719	26.128	(267)	20.063	-	101.643	-	101.643
MTM Serviços de Informática Ltda	6.745	-	(408)	-	(31)	6.306	-	6.306
Longdis S.A.	5.616	4.518	(165)	-	(9.881)	88	-	88
Genfar S.A. (ii)	1.142.430	1.065	12.272	148.530	540	1.304.837	-	1.304.837
Genfar Desarrollo y Manufactura S.A. (ii)	298.775	-	(20.282)	36.937	49	315.479	-	315.479
Genfar del Ecuador S.A.S (ii)	33.567	-	7.584	11.208	(716)	51.643	-	51.643
Genfar del Perú S.A.C. (ii)	163.119	-	21.417	43.626	143	228.305	-	228.305
Pharmaeuro Laboratórios, LDA	27	1.659	(1.027)	-	(2)	657	-	657
Total	**5.348.589**	**92.964**	**117.261**	**813.306**	**(121.599)**	**6.250.521**	**8.752**	**6.259.273**

(i) Refere-se a: (a) realização de parte do investimento na PAI Eurofarma LLC; (b) alocação do PPA entre as empresas Genfar; (c) *impairment* do ágio da Longdis conforme mencionado na Nota 15.c. e (d) distribuição de dividendos.

(ii) Inclui os montantes amortização de mais valia identificada na combinação de negócios.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Movimentação dos investimentos não eliminados no Consolidado

Movimentação em 2025

	31/12/2024	Aquisição de ações ou cotas	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Ganho (perda) investimentos	Outras movimentações (vi)	31/12/2025
Orygen Biotecnologia Ltda. (i)	2.553	-	2.618	-	-	-	5.171
PAI Eurofarma LLC (ii)	2.739	-	-	(542)		(2.197)	-
Ocean Drop S.A. (iii)	14.268	-	(26)	-	-	(14.242)	-
MTM Serviços de Informática Ltda (iv)	6.306	-	(212)	-	-	-	6.094
Rome Therapeutics Inc. (v)	30.968	-	-	(3.513)	(24.412)	(3.043)	-
Abcuro Inc. (v)	18.577	10.493	-	(2.516)	-	-	26.554
DiveGen Cayman Holding Corp (v)	3.096	-	-	(345)	-	-	2.751
Walden Biosciences, Inc (v)	24.769	-	-	(2.760)	-	-	22.009
PsiVant Therapeutics, Inc (v)	5.663	6.741	-	(723)	-	-	11.681
Abata Therapeutics, Inc (v)	18.577	1.249	-	(2.164)	(17.662)	-	-
Volnay Therapeutics, Inc (v)	12.385	-	-	(1.378)	-	-	11.007
Lumina Bio, Inc	-	281	(113)	-	-	-	168
Mentis Care, Inc	-	11.115	(2.095)	-	-	-	9.020
Pretzel Therapeutics, Inc (v)	-	-	-	7	-	3.043	3.050
Total	**139.901**	**29.879**	**172**	**(13.934)**	**(42.074)**	**(16.439)**	**97.505**

Movimentação em 2024

	31/12/2023	Aquisição de ações ou cotas	Equivalência patrimonial	Ganho (perda) cambial	Ganho (perda) investimentos	Outras movimentações	31/12/2024
Orygen Biotecnologia Ltda. (i)	250	-	1.531	-	772	-	2.553
PAI Eurofarma LLC (ii)	8.451	-	(723)	-	-	(4.989)	2.739
Ocean Drop S.A. (iii)	15.113	-	(845)	-	-	-	14.268
MTM Serviços de Informática Ltda (iv)	6.745	-	(408)	-	(31)	-	6.306
Rome Therapeutics Inc. (v)	24.211	-	-	6.757	-	-	30.968
Abcuro Inc. (v)	14.524	-	-	4.053	-	-	18.577
DiveGen Cayman Holding Corp (v)	2.421	-	-	675	-	-	3.096
Walden Biosciences, Inc (v)	14.524	5.448	-	4.797	-	-	24.769
PsiVant Therapeutics, Inc (v)	-	4.571	-	1.092	-	-	5.663
Abata Therapeutics, Inc (v)	-	16.677	-	1.900	-	-	18.577
Volnay Therapeutics, Inc (v)	-	12.385	-	-	-	-	12.385
Total	**86.239**	**39.081**	**(445)**	**19.274**	**741**	**(4.989)**	**139.901**

(i) *Joint Venture* entre Eurofarma Laboratórios S.A. e Biolab Sanus Farmacêutica Ltda. O objetivo da empresa é o desenvolvimento e produção de medicamentos biossimilares.

(ii) PAI-Eurofarma LLC: "Joint venture" entre Eurofarma Laboratórios S.A. e PAI Holdings, LLC com o objetivo de desenvolver produtos, adquirir marcas/registros e comercializar produtos farmacêuticos no mercado americano, operações encerradas em fevereiro/2025.

(iii) Investimento na startup catarinense Ocean Drop, que é uma companhia especializada em produtos de suplementação alimentar com base em nutrientes marinhos (marca Ocean Drop) e personalização de vitaminas (marca OMV). Inicialmente avaliada como uma coligada, passou a ser uma empresa controlada desde fevereiro de 2025 quando a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado de 7 de novembro de 2022 e aditado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas.

(iv) Investimento na coligada MTM Serviços de Informática Ltda., que tem como objeto social o desenvolvimento de programas de computador sob encomenda.

(v) Investimento de Venture Capital, por meio da controlada Eurofarma Ventures LLC., alinhado à estratégia da Companhia de investir em startups de biotecnologia.

(vi) Refere-se a (a) reclassificação da Ocean Drop que passou a ser consolidada a partir de fevereiro de 2025; (b) a liquidação do investimento na PAI; e (c) a conversão da participação na Rome para a Pretzel Therapeutics.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c. Informações complementares sobre empresas investidas

Controladas

			2025								
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Supera Farma Laboratórios S.A.	50,00	6.827.582	317.458	146.812	464.270	253.427	105.433	105.410	464.270	1.051.911	54.902
Eurofarma Moçambique Lda.	99,00	177.480.185	3.931	2.657	6.588	9.129	7.093	(9.634)	6.588	6.769	(9.488)
Momenta Farmacêutica Ltda	99,99	47.643.233	194.940	73.099	268.039	52.019	5.799	210.221	268.039	334.112	38.168
Laboratório Eurofarma de México, SRLCV	99,99	364.132.280	433.015	55.674	488.689	75.863	18.300	394.526	488.689	432.309	82.211
Eurofarma Venezuela Casa Representacion C.A.	99,59	11.951	4.208	1.143	5.351	1.820	6.069	(2.538)	5.351	9.225	(19.002)
Eurofarma Colômbia S.A.S.	100,00	16.710.071	187.838	153.260	341.098	65.025	10.105	265.968	341.098	343.316	29.097
Eurofarma Argentina S.A.	99,95	14.425.102.692	128.898	104.238	233.136	43.111	2.826	187.199	233.136	249.417	(12.071)
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A.	99,99	178.003	30.271	2.461	32.732	8.500	237	23.995	32.732	39.809	2.591
Eurofarma Uruguay S.A.	100,00	340.048.714	60.817	14.130	74.947	24.401	3.776	46.770	74.947	99.780	(4.769)
Eurofarma Chile SpA.	99,96	30.037	302.173	183.200	485.373	61.492	80.832	343.049	485.373	284.009	39.067
Eurofarma Peru S.A.C.	99,36	24.941.083	172.770	17.048	189.818	38.230	1.604	149.984	189.818	164.119	14.773
Eurofarma Guatemala, Sociedad Anónima	99,99	10.501.180	218.499	694.369	912.868	37.943	4.972	869.953	912.868	402.004	70.062
Themaxis Limitada	95,00	950	9	-	9	-	-	9	9	-	-
Eurofarma Paraguay S.A.	99,99	400.243	26.627	1.747	28.374	7.814	144	20.416	28.374	21.306	(1880)
Eurofarma S.A.	99,99	10.564.732	19.513	5.011	24.524	13.337	2.838	8.349	24.524	42.701	(3.695)
Neuron Ventures FIP Multiestratégia Inv. no exterior	100,00	38.471	6.283	28.155	34.438	1.672	1.044	31.722	34.438	-	(3.728)
Diplo Participações	100,00	1.072.887.144	289	1.151.404	1.151.693	(4)	-	1.151.697	1.151.693	-	(406)
Momenta Farmacêutica S.A	100,00	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pearson Saúde Animal S.A	99,99	164.727.272	62.144	127.826	189.970	39.568	2.856	147.546	189.970	124.290	(191)
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A	100,00	12.000	397	68	465	790	-	(325)	465	10.168	(1.206)
Eurofarma USA Corp	100,00	26.085.830	6.915	63.150	70.065	-	33.014	37.051	70.065	-	(19.602)
Eurofarma Ventures LLC	100,00	18.900	21	77.053	77.074	6.028	-	71.046	77.074	-	(42.180)
Harpy Plus Participações Ltda	100,00	291.113.280	10	291.107	291.117	-	-	291.117	291.117	-	(9)
Longdis S.A	99,78	11.011.257	74	(1)	73	4	27	42	73	-	(205)
Genfar S.A.	100,00	8.432.387	680.320	47.705	728.025	236.079	7.234	484.712	728.025	979.004	90.468
Genfar Desarollo y Manufatura S.A.	100,00	4.279.432	164.042	173.520	337.562	92.739	582	244.241	337.562	241.071	11.321
Genfar Del Ecuador S.A.	100,00	6.339.458	78.592	3.485	82.077	27.898	-	54.179	82.077	87.771	17.159
Genfar Del Peru S.A.C	99,99	49.999	124.652	157.290	281.942	36.255	733	244.954	281.942	131.054	19.496
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.	99,81	258.257.587	439	509	948	368	866	(286)	948	-	(1.504)
Ocean Drop Comércio Ltda	84,86	604.482	8.891	5.968	14.859	10.876	1.479	2.504	14.859	34.212	(8.621)
Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda	100,00	93.610.000	3.638	157.134	160.772	61.193	110.486	(10.907)	160.772	-	(12.568)

			2024								
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Supera Farma Laboratórios S.A.	50,00	6.827.582	320.930	112.623	433.553	275.030	56.199	102.324	433.553	934.232	49.571
Eurofarma Moçambique Lda.	99,00	177.480.185	3.920	828	4.748	4.107	876	(235)	4.748	3.417	(4.632)
Momenta Farmacêutica Ltda	99,99	47.643.233	166.254	70.195	236.449	61.388	3.007	172.054	236.449	288.509	10.306
Laboratório Eurofarma de México, SRLCV	99,99	364.132.280	434.017	48.252	482.269	118.442	23.477	340.350	482.269	496.915	88.713
Eurofarma Venezuela Casa Representacion C.A.	99,59	11.951	3.601	289	3.891	1.973	9.957	(8.039)	3.891	1.614	(12.780)
Eurofarma Colômbia S.A.S.	100,00	16.710.071	166.832	148.598	315.430	73.405	14.717	227.308	315.430	302.127	27.764
Eurofarma Argentina S.A.	99,95	14.425.102.692	179.138	154.193	333.331	72.635	7.399	253.297	333.331	251.550	(32.670)
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A.	99,99	178.003	31.643	2.753	34.396	10.267	-	24.129	34.396	28.135	584
Eurofarma Uruguay S.A.	100,00	340.048.714	82.748	6.918	89.666	26.057	1.866	61.743	89.666	96.853	3.157
Eurofarma Chile SpA.	99,96	30.037	267.557	218.430	485.987	65.592	87.910	332.485	485.987	252.280	36.115
Eurofarma Peru S.A.C.	99,36	24.941.083	144.949	17.833	162.782	26.318	1.054	135.410	162.782	125.982	5.883
Eurofarma Guatemala, Sociedad Anónima	99,99	10.501.180	167.811	763.618	931.429	54.049	6.083	871.297	931.429	344.088	31.689
Themaxis Limitada	95,00	950	9	-	9	-	-	9	9	-	-
Eurofarma Paraguay S.A.	99,99	400.243	10.520	2.829	13.349	4.526	3.178	5.645	13.349	14.875	(4.349)

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

			2024								
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Eurofarma S.A.	99,99	10.564.732	17.840	5.864	23.704	9.837	7.155	6.712	23.704	33.098	(15.630)
Neuron Ventures FIP Multiestratégia Inv. no exterior	100,00	38.471	5.399	32.384	37.783	1.873	1.044	34.866	37.783	-	(4.897)
Diplo Participações	100,00	1.072.887.144	233	1.144.423	1.144.656	-	-	1.144.656	1.144.656	-	(45)
Momenta Farmacêutica S.A	100,00	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pearson Saúde Animal S.A	99,99	164.727.272	67.431	127.662	195.093	44.535	2.820	147.738	195.093	128.600	204
Eurofarma Uruguay Zona Franca S.A	100,00	12.000	1.979	29	2.008	2.530	-	(522)	2.008	7.720	(389)
Eurofarma USA Corp	100,00	26.085.830	(1.060)	139.015	137.955	-	81.738	56.217	137.955	-	(55.949)
Eurofarma Ventures LLC	100,00	18.900	15	114.037	114.052	12.409	-	101.643	114.052	-	(267)
Harpy Plus Participações Ltda	100,00	291.113.280	-	291.107	291.107	-	-	291.107	291.107	-	(6)
Longdis S.A	99,78	11.011.257	118	(1)	117	2	28	87	117	-	(166)
Genfar S.A.	100,00	8.432.387	571.566	40.276	611.842	236.417	48	375.377	611.842	846.844	76.378
Genfar Desarollo y Manufatura S.A.	100,00	4.279.432	166.348	145.624	311.972	85.811	1.135	225.026	311.972	182.766	(20.002)
Genfar Del Ecuador S.A.	100,00	6.339.458	66.225	4.036	70.261	21.131	-	49.130	70.261	75.259	7.584
Genfar Del Peru S.A.C	99,99	49.999	98.845	160.939	259.784	32.546	1.267	225.971	259.784	130.652	21.419
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.	99,81	258.257.587	901	1.020	1.921	461	967	493	1.921	-	(1.140)

Controladas em conjunto (investimentos não eliminados no Consolidado)

			2025								
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não Circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Orygen Biotecnologia Ltda	50,00	38.655	12.818	14.223	27.041	9.758	6.944	10.339	27.041	13.298	5.237
Lumina Bio, Inc	51,00	550.000	60	2.476	2.536	6	-	2.530	2.536	-	(221)
Mentis Care, Inc	50,00	5.000.000	7.463	44.053	51.516	751	-	50.765	51.516	-	(4.196)

			2024								
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não Circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Orygen Biotecnologia Ltda	50,00	38.655	11.333	13.552	24.885	6.747	13.035	5.102	24.885	9.585	3.061

Coligadas

			2025								
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não Circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
MTM Serviços de Informática S.A.	20,00	75.000	3.477	539	4.016	738	5	3.273	4.016	9.579	(1.058)

			2024								
	Participação %	Ações ou cotas possuídas	Ativo circulante	Ativo não Circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido	Total do passivo e patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro (Prejuízo)
Ocean Drop S.A.	26,78	299.663	6.183	952	7.135	6.726	3.928	(3.519)	7.135	31.065	(3.156)
MTM Serviços de Informática S.A.	20,00	75.000	4.584	579	5.163	827	4	4.332	7.201	10.789	2.038

d. Investimentos realizados no exercício

Aquisições 2025

Em 17 de fevereiro de 2025 a Companhia exerceu a opção de compra, prevista no Acordo de Acionistas firmado em 7 de novembro de 2022 e aditado em 10 de julho de 2023, de 80% das ações pertencentes aos demais acionistas da Ocean Drop S.A. (correspondente a 57,66% de participação), no valor total de R$ 62.292 (sessenta e dois milhões duzentos e noventa e dois mil reais), com isso, a Companhia passou a deter 84,44% das ações da Ocean Drop S.A, conforme detalhado na nota explicativa 1.2.

Em 30 de maio de 2025 a Companhia, por meio de sua controlada Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda., adquiriu, com base no Contrato de Compra e Venda de Ações e outras Avenças firmado em 14 de março de 2025, 60% das ações de emissão da Klibra Agenciamento de Marcas e Negócios S.A., com sede no Rio de Janeiro, detentora de 100% das quotas representativas do capital social das empresas Cosmoprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em São Paulo/SP, Distriprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., com sede em Duque de Caxias/RJ, e Technopharma Farmácia de Manipulação Ltda., com sede no Rio de Janeiro/RJ (coletivamente, “Grupo Dermage”), pelo valor de R$161.287 (cento e sessenta e um milhões duzentos e oitenta e sete mil de reais), conforme detalhado na nota explicativa 1.2

Aquisições 2024

Durante o exercício de 2024, não ocorreram aquisições de novas empresas.

14 Imobilizado

Veja política contábil na Nota 4.

a. Composição do imobilizado

	Controladora					
	31/12/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Terrenos	14.706	-	14.706	11.786	-	11.786
Edificações	346.420	(37.539)	308.881	56.536	(35.244)	21.294
Instalações	406.030	(15.594)	390.436	16.664	(6.827)	9.837
Máquinas e equipamentos	1.343.593	(534.267)	809.326	1.077.767	(466.552)	611.214
Móveis e utensílios	63.603	(25.039)	38.564	46.217	(21.664)	24.553
Veículos	25.071	(18.067)	7.004	23.278	(12.636)	10.642
Veículos arrendados	4.689	(4.689)	-	6.542	(6.542)	-
Equipamentos de informática	102.682	(60.413)	42.269	80.251	(49.196)	31.055
Benfeitorias em propriedades de terceiros	224.086	(44.274)	179.812	146.260	(32.700)	113.559
Bens em poder de terceiros	1.031	(265)	766	1.031	(178)	853
Imobilizado em andamento (i)	1.528.803	-	1.528.803	1.994.114	-	1.994.114
Aeronave	190.865	(12.724)	178.141	240.553	(49.689)	190.864
Total	**4.251.579**	**(752.871)**	**3.498.708**	**3.700.999**	**(681.228)**	**3.019.771**

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	31/12/2025			31/12/2024		
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Terrenos	68.642	-	68.642	56.260	-	56.260
Edificações	477.014	(77.462)	399.552	187.795	(69.309)	118.487
Instalações	505.902	(52.332)	453.570	114.992	(53.802)	61.189
Máquinas e equipamentos	1.706.345	(756.247)	950.098	1.441.005	(669.764)	771.242
Móveis e utensílios	89.552	(41.471)	48.081	67.857	(35.168)	32.688
Veículos	45.097	(32.155)	12.942	45.170	(27.215)	17.955
Veículos arrendados	6.728	(6.728)	-	9.130	(9.098)	32
Equipamentos de informática	155.853	(100.306)	55.547	127.212	(80.305)	46.907
Benfeitorias em propriedades de terceiros	305.874	(94.825)	211.049	222.294	(76.878)	145.417
Bens em poder de terceiros	1.326	(281)	1.045	1.031	(178)	852
Imobilizado em andamento (i)	1.594.568	-	1.594.568	2.050.096	-	2.050.095
Aeronave	190.865	(12.724)	178.141	240.553	(49.689)	190.865
Outras imobilizações	760	-	760	94	-	94
Total	**5.148.526**	**(1.174.531)**	**3.973.995**	**4.563.489**	**(1.071.406)**	**3.492.083**

(i) Refere-se substancialmente às máquinas e equipamentos adquiridos no exterior, construções realizadas no parque industrial de Itapevi e em terreno em Montes Claros (MG) cuja entrega da primeira fase ocorreu em outubro de 2025.

b. Bens dados em garantia e penhora

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o Grupo não possuía bens dados como hipoteca em operações de empréstimos e financiamentos bancários.
O Grupo possui bens arrolados em defesa de processos judiciais no montante de R$ 2.014, compostos por bens adquiridos na unidade Itapevi - SP.

c. Movimentação do imobilizado

	Controladora								
Custo	**31/12/2023**	**Adições**	**Baixas**	**Transf.**	**31/12/2024**	**Adições**	**Baixas**	**Transf.**	**31/12/2025**
Terrenos	11.786	-	-	-	11.786	-	(9)	2.929	14.706
Edificações	55.459	-	-	1.077	56.536	-	-	289.884	346.420
Instalações	14.148	10	-	2.506	16.664	5	(15)	389.376	406.030
Máquinas e equipamentos	961.259	25.730	(632)	91.410	1.077.767	17.431	(2.397)	250.792	1.343.593
Móveis e utensílios	37.912	3.337	(187)	5.155	46.217	2.495	(1.794)	16.685	63.603
Veículos	15.228	8.873	(823)	-	23.278	2.646	(853)	-	25.071
Veículos arrendados	8.954	-	(2.413)	-	6.541	-	(1.852)	-	4.689
Equipamentos de informática	70.158	9.160	(1.775)	2.708	80.251	5.713	(267)	16.985	102.682
Benfeitorias em propriedade de terceiros	96.322	2.125	-	47.813	146.260	1.857	(10.016)	85.985	224.086
Bens em poder de terceiros	1.031	-	-	-	1.031	-	-	-	1.031
Imobilizado em andamento	1.489.675	655.727	(618)	(150.669)	1.994.115	587.324	-	(1.052.636)	1.528.803
Aeronave	49.688	190.865	-	-	240.553	-	(49.688)	-	190.865
	2.811.620	**895.827**	**(6.448)**	**-**	**3.700.999**	**617.471**	**(66.891)**	**-**	**4.251.579**
Depreciação									
Edificações	(34.564)	(680)	-	-	(35.244)	(2.295)	-	-	(37.539)
Instalações	(5.629)	(1.198)	-	-	(6.827)	(8.774)	7	-	(15.594)
Máquinas e equipamentos	(407.056)	(60.065)	569	-	(466.552)	(68.179)	464	-	(534.267)
Móveis e utensílios	(17.896)	(3.842)	74	-	(21.664)	(4.548)	1.173	-	(25.039)
Veículos	(6.449)	(6.604)	417	-	(12.636)	(6.109)	678	-	(18.067)
Veículos arrendados	(8.928)	(27)	2.413	-	(6.542)	-	1.853	-	(4.689)
Equipamentos de informática	(41.254)	(9.684)	1.742	-	(49.196)	(11.469)	252	-	(60.413)
Benfeitorias em propriedade de terceiros	(18.455)	(14.245)	-	-	(32.700)	(21.590)	10.016	-	(44.274)
Bens em poder de terceiros	(93)	(85)	-	-	(178)	(87)	-	-	(265)
Aeronave	(45.548)	(4.141)	-	-	(49.689)	(12.723)	49.688	-	(12.724)
	(585.872)	**(100.571)**	**5.215**	**-**	**(681.228)**	**(135.774)**	**64.131**	**-**	**(752.871)**
Total do imobilizado líquido	**2.225.748**	**795.256**	**(1.233)**	**-**	**3.019.771**	**481.697**	**(2.760)**	**-**	**3.498.708**

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado														
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transf.	Reclassificação	Variação cambial	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	Combinação de negócios Ocean Drop	Combinação de negócios Dermage	Reclassificação	Variação cambial	31/12/2025
Custo															
Terrenos	50.323	-	-	-	(678)	6.615	56.260	-	(9)	2.929	-	-	9.657	(195)	68.642
Edificações	156.232	440	-	(32.635)	(11.719)	75.477	187.795	204	(68)	292.069	-	178	-	(3.164)	477.014
Instalações	107.966	860	-	(17.138)	(4.571)	27.875	114.992	15.999	(5.219)	391.701	-	133	-	(11.704)	505.902
Máquinas e equipamentos	1.244.874	46.932	(9.393)	108.713	(6.719)	56.598	1.441.005	32.815	(3.475)	266.452	92	845	-	(31.389)	1.706.345
Móveis e utensílios	53.660	6.171	(676)	5.613	-	3.089	67.857	4.264	(2.051)	17.483	163	1.274	-	562	89.552
Veículos	30.612	10.511	(3.634)	-	-	7.681	45.170	4.973	(3.563)	141	-	92	-	(1.716)	45.097
Veículos arrendados	10.725	-	(2.561)	-	-	966	9.130	-	(1.891)	-	-	-	-	(511)	6.728
Equipamentos de informática	104.579	16.837	(4.936)	2.829	-	7.903	127.212	11.876	(2.287)	17.042	117	2.216	-	(323)	155.853
Benf. em propriedade de terceiros	143.826	3.281	-	115.527	-	(40.340)	222.294	2.030	(10.294)	88.451	-	5.208	-	(1.815)	305.874
Bens em poder de terceiros	1.031	-	-	-	-	-	1.031	134	-	-	161	-	-	-	1.326
Imobilizado em andamento	1.523.890	699.110	(7.000)	(182.909)	(156)	17.161	2.050.096	625.251	-	(1.076.127)	-	-	-	(4.652)	1.594.568
Aeronave	49.688	190.865	-	-	-	-	240.553	-	(49.688)	-	-	-	-	-	190.865
Outras imobilizações	5	-	-	-	-	89	94	-	-	-	-	-	-	666	760
	3.477.411	**975.007**	**(28.200)**	**-**	**(23.843)**	**163.114**	**4.563.489**	**697.546**	**(78.545)**	**141**	**533**	**9.946**	**9.657**	**(54.241)**	**5.148.526**
Depreciação															
Edificações	(60.677)	(5.143)	-	24.008	3.361	(30.858)	(69.309)	(5.364)	43	-	-	(28)	-	(2.804)	(77.462)
Instalações	(39.145)	(5.878)	-	9.434	2.900	(21.113)	(53.802)	(13.095)	2.571	-	-	(91)	-	12.085	(52.332)
Máquinas e equipamentos	(561.472)	(79.786)	3.563	-	6.425	(38.494)	(669.764)	(90.213)	3.203	-	(22)	(376)	-	925	(756.247)
Móveis e utensílios	(27.770)	(5.478)	509	-	-	(2.429)	(35.168)	(6.083)	1.398	-	(24)	(672)	-	(922)	(41.471)
Veículos	(16.339)	(8.110)	3.096	-	-	(5.862)	(27.215)	(8.000)	2.444	(140)	-	(92)	-	848	(32.155)
Veículos arrendados	(10.670)	(28)	2.561	-	-	(961)	(9.098)	-	1.891	-	-	-	-	479	(6.728)
Equipamentos de informática	(62.936)	(16.386)	4.635	-	-	(5.618)	(80.305)	(18.603)	2.085	-	(40)	(1.680)	-	(1.763)	(100.306)
Benf. em propriedade de terceiros	(45.958)	(17.803)	-	(33.442)	-	20.325	(76.878)	(26.824)	10.149	(1)	-	(2.141)	-	870	(94.825)
Bens em poder de terceiros	(93)	(85)	-	-	-	-	(178)	(95)	-	-	(8)	-	-	-	(281)
Aeronave	(45.549)	(4.140)	-	-	-	-	(49.689)	(12.724)	49.689	-	-	-	-	-	(12.724)
	(870.609)	**(142.837)**	**14.364**	**-**	**12.686**	**(85.010)**	**(1.071.406)**	**(181.001)**	**73.473**	**(141)**	**(94)**	**(5.080)**	**-**	**9.718**	**(1.174.531)**
Total do imobilizado líquido	**2.606.802**	**832.170**	**(13.836)**	**-**	**(11.157)**	**78.104**	**3.492.083**	**516.545**	**(5.072)**	**-**	**439**	**4.866**	**9.657**	**(44.523)**	**3.973.995**

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia efetuou análise de *impairment* para os principais saldos do ativo imobilizado, os critérios e premissas e resultados estão descrito na nota explicativa 15c.

15 Intangível

Veja política contábil na Nota 4.

a. Composição do intangível

	Controladora			
	31/12/2025			31/12/2024
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Sistemas e aplicativos - softwares	113.178	(86.958)	26.220	35.021
Marcas e patentes industriais v.u. indefinida (i)	621.477	-	621.477	614.649
Licenças	333.452	(15.040)	318.412	389.547
Carteira de clientes - Segmenta	321.201	(79.224)	241.977	262.142
Desenvolvimento de novos produtos	66.331	(5.099)	61.232	83.242
Cláusula de não competição	65.354	(39.212)	26.142	39.212
Ágio	468.794	-	468.794	468.794
Total	**1.989.787**	**(225.533)**	**1.764.254**	**1.892.607**

(i) Apresentado nesta rubrica o valor líquido das provisões para perdas de marcas de produtos descontinuados ou sem vendas no valor de R$ 16.266 em 2025 e 2024.

	Consolidado			
	31/12/2025			31/12/2024
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Sistemas e aplicativos - softwares	130.971	(98.637)	32.334	42.779
Marcas e patentes industriais vida útil indefinida	3.255.373	-	3.255.373	2.545.861
Marcas e patentes industriais vida útil definida	190.603	(104.313)	86.290	775.115
Licenças	378.439	(23.901)	354.538	438.728
Carteira de clientes	394.784	(115.391)	279.393	262.924
Cláusula de não competição	71.837	(45.695)	26.142	94.571
Registros sanitários	701.082	(157.743)	543.339	592.438
Ágio (ii)	1.056.457	-	1.056.457	918.558
Ponto Comercial	2.994	(2.984)	10	-
Desenvolvimento de novos produtos	66.331	(5.099)	61.232	83.243
Total	**6.248.871**	**(553.763)**	**5.695.108**	**5.754.217**

(i) Apresentado nesta rubrica o valor líquido das provisões para perdas de marcas de produtos descontinuados ou sem vendas no valor de R$ 32.387 em 2025 e R$ 32.727 em 2024.

(ii) Se refere ao resultado do ágio gerado na aquisição das controladas, sendo o registro efetuado de acordo com estabelecido no CPC 15 (R1)/IFRS 3 – Combinação de negócios e no ICPC 09.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Movimentações do intangível

	Controladora								
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transf.	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	31/12/2025
Custo									
Sistemas e aplicativos – Softwares	69.332	36.249	(20.864)	-	84.717	43.515	(15.054)	-	113.178
Marcas e patentes industriais v.u. indefinida	532.069	82.580	-	-	614.649	6.828	-	-	621.477
Licenças	300.603	94.799	(170)	-	395.232	28.043	(89.823)	-	333.452
Carteira de clientes	321.201	-	-	-	321.201	-	-	-	321.201
Desenvolvimento de novos produtos	90.021	2.720	(9.499)	-	83.242	-	(16.911)	-	66.331
Cláusula de não competição	65.354	-	-	-	65.354	-	-	-	65.354
Ágio	468.794	-	-	-	468.794	-	-	-	468.794
	1.847.374	**216.348**	**(30.533)**	**-**	**2.033.189**	**78.386**	**(121.788)**	**-**	**1.989.787**
Amortização									
Sistemas e aplicativos – Softwares	(41.607)	(28.926)	20.837	-	(49.696)	(52.316)	15.054	-	(86.958)
Licenças	-	(5.685)	-	-	(5.685)	(9.355)	-	-	(15.040)
Carteira de clientes	(38.895)	(20.164)	-	-	(59.059)	(20.165)	-	-	(79.224)
Desenvolvimento de novos produtos	-	-	-	-	-	(5.099)	-	-	(5.099)
Cláusula de não competição	(13.071)	(13.071)	-	-	(26.142)	(13.070)		-	(39.212)
	(93.573)	**(67.846)**	**20.837**	**-**	**(140.582)**	**(100.005)**	**15.054**	**-**	**(225.533)**
Total do intangível líquido	**1.753.801**	**148.502**	**(9.696)**	**-**	**1.892.607**	**(21.619)**	**(106.734)**	**-**	**1.764.254**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado												
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transf.	Variação cambial	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf.	Combinação de negócios Ocean Drop	Combinação de negócios Dermage	Variação cambial	31/12/2025
Custo													
Sistemas e aplicativos - Softwares	80.041	41.416	(21.404)	(909)	1.884	101.028	45.096	(15.671)	-	28	416	74	130.971
Marcas e patentes industriais v.u. indefinida	2.317.164	86.644	-	-	142.053	2.545.861	7.917	-	618.735	20.180	74.362	(11.682)	3.255.373
Marcas e patentes industriais v.u. definida	689.146	-	-		198.273	887.419	806	-	(618.775)	-	-	(78.847)	190.603
Licenças	334.891	99.392	(170)	909	10.001	445.023	28.210	(89.823)	40			(5.011)	378.439
Carteira de clientes	352.661	-	-	-	140	352.801	-	-	-	13.422	28.622	(61)	394.784
Registro sanitários	600.241	-	-	-	76.831	677.072	-	-	-	-	-	24.010	701.082
Cláusula de não competição	143.972	-	-	-	20.130	164.102	-	(81.799)	-	-	-	(10.465)	71.838
Ágio	867.299	-	(9.879)	-	61.138	918.558	-	-	-	66.334	63.396	8.168	1.056.456
Ponto Comercial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.994	-	2.994
Desenvolvimento de novos produtos	90.181	2.720	(9.659)	-	-	83.242	-	(16.911)	-	-	-	-	66.331
	5.475.596	**230.172**	**(41.112)**	**-**	**510.450**	**6.175.106**	**82.029**	**(204.204)**	**-**	**99.964**	**169.790**	**(73.814)**	**6.248.871**
Amortização													
Sistemas e aplicativos - Softwares	(45.912)	(32.921)	21.379	611	(1.406)	(58.249)	(55.566)	15.671	-	(23)	(390)	(80)	(98.637)
Marcas e patentes industriais	(85.668)	(9.894)	-	-	(16.742)	(112.304)	(6.227)	-	6.110	-	-	8.108	(104.313)
Carteira de clientes	(69.583)	(20.237)	-	-	(57)	(89.877)	(25.548)	-	-	-	-	34	(115.391)
Licenças	-	(5.685)	-	(611)	-	(6.296)	(12.231)	-	(6.110)	-	-	736	(23.901)
Cláusula de não competição	(33.978)	(29.136)	-	-	(6.416)	(69.530)	(29.732)	49.191	-	-	-	4.376	(45.695)
Registros Sanitários	(15.006)	(64.106)	-	-	(5.522)	(84.633)	(66.307)	-	-	-	-	(6.803)	(157.743)
Ponto Comercial	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	(2.977)	-	(2.984)
Desenvolvimento de novos produtos	-	-	-	-	-	-	(5.099)	-	-		-	-	(5.099)
	(250.147)	**(161.979)**	**21.379**	**-**	**(30.143)**	**(420.889)**	**(200.717)**	**64.862**	**-**	**(23)**	**(3.367)**	**6.371**	**(553.763)**
Total do intangível líquido	**5.225.449**	**68.193**	**(19.733)**	**-**	**480.307**	**5.754.217**	**(118.688)**	**(139.342)**	**-**	**99.941**	**166.423**	**(67.443)**	**5.695.108**

c. Teste de recuperabilidade

O Grupo testa anualmente o valor recuperável dos seus ativos intangíveis de vida útil indefinida ou quando houver indícios de que o valor possa não ser recuperado. Esses ativos são representados, principalmente, pela parcela de ágio por expectativa de resultados futuros e marcas advindas de processos de combinação de negócios.

Para os ativos não financeiros de longa duração, que estão sujeitos a amortização, estes são revisados sempre que houver indícios de que o valor contábil não seja recuperado.

Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o valor foi alocado para as unidades geradoras de caixa (UGC) do Grupo (divisões operacionais) como segue:

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Segmenta (Ágio)	257.564	257.564
Eurofarma Peru (Ágio)	77.327	77.889
Eurofarma Guatemala (Marcas)	634.884	697.430
Eurofarma Colômbia (Marcas)	97.489	94.151
Eurofarma México (Marcas)	797.322	797.322
Pearson (Marcas)	116.500	116.500
Genfar (Marcas e ágio)	584.441	567.619
Medimetriks (Marcas e ágio)	86.610	97.273
OTC (Marcas e ágio)	482.474	482.474

O valor recuperável de um ativo é o maior entre o valor justo de um ativo ou UGC líquidos dos custos de alienação e seu valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos e perpetuidade.

As premissas-chave utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2025 são as seguintes:

Unidade geradora de caixa	Taxa de Desconto (WACC)	Taxa de crescimento na Perpetuidade	Taxas de crescimento estimada para o LAJIDA (i) - média para os próximos 5 anos	Excesso do valor em uso sobre valor contábil
Segmenta	10,30%	3,50%	148,27%	641.498
Eurofarma Peru	9,09%	2,00%	59,66%	330.208
Eurofarma Guatemala	12,85%	4,00%	54,92%	786.130
Eurofarma Colômbia	11,06%	3,00%	19,76%	184.361
Eurofarma México	10,32%	3,00%	21,19%	1.068.955
Pearson	10,30%	3,50%	42,22%	65.304
Genfar	11,06%	3,00%	23,56%	1.080.844
Medimetriks	7,09%	2,20%	213,61%	512.379
OTC	10,30%	3,50%	302,06%	149.300

(i) Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (“LAJIDA”)

As projeções foram efetuadas com base no desempenho passado e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado. As taxas médias ponderadas de crescimento utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios dos setores que o Grupo atua. As taxas de desconto foram calculadas de acordo com a metodologia Custo Médio de Capital Ponderado (WACC).

Os valores recuperáveis estimados para as UGCs foram superiores aos seus valores contábeis. A Administração identificou a taxa de desconto como a premissa principal para a qual alterações razoavelmente possíveis podem acarretar *impairment*. A tabela abaixo apresenta o montante pelo qual

alterações individuais nessa premissa básica poderiam resultar no valor recuperável da UGC ser igual ao valor contábil:

Unidade geradora de caixa	Alteração na Taxa de Desconto (WACC)
Segmenta	21,40%
Eurofarma Peru	20,05%
Eurofarma Guatemala	20,31%
Eurofarma Colômbia	13,82%
Eurofarma México	14,28%
Pearson	13,29%
Genfar	16,74%
Medimetriks	19,40%
OTC	11,27%

A determinação de recuperabilidade dos ativos depende de certas premissas chaves conforme descritas anteriormente que são influenciadas pelas condições de mercados vigentes quando essa recuperabilidade é testada e, dessa forma, não é possível determinar se perdas de recuperabilidade ocorrerão no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Em 2025 e 2024 não foi reconhecido *impairment* de marcas ou ágio para as UGCs apresentadas acima.

Adicionalmente aos testes efetuados das UGCs acima, a Companhia registrou em 2024 uma perda por *impairment* relacionada ao ágio da controlada Longdis no valor de R$ 9.879, registrado na demonstração de resultados na rubrica de outras despesas operacionais, tendo em vista a expectativa de não recuperabilidade desse ativo já que a controlada não possui operação ativa.

16 Ativos e passivos de arrendamento por direito de uso

Veja política contábil na Nota 4.

a. Ativos de direito de uso

A movimentação do direito de uso por arrendamentos é a seguinte:

Movimentação e composição de saldos da Controladora

Custo	31/12/2024	Adições	Remensurações	Baixas	31/12/2025
Imóveis	375.091	137.653	17.678	-	530.422
Veículos (i)	302.330	50.410	-	(40.662)	312.078
	677.421	**188.063**	**17.678**	**(40.662)**	**842.500**
Depreciação					
Imóveis	(52.054)	(59.956)	-	-	(112.010)
Veículos (i)	(119.648)	(77.576)	-	30.319	(166.905)
	(171.702)	**(137.532)**	**-**	**30.319**	**(278.915)**
Total líquido	**505.719**	**50.531**	**17.678**	**(10.343)**	**563.585**

Custo	31/12/2023	Adições	Remensurações	Baixas	31/12/2024
Imóveis	401.738	19.512	2.971	(49.130)	375.091
Veículos (i)	241.826	115.675	-	(55.171)	302.330
	643.564	**135.187**	**2.971**	**(104.301)**	**677.421**
Depreciação					
Imóveis	(57.715)	(22.881)	-	28.542	(52.054)
Veículos (i)	(95.116)	(72.992)	-	48.460	(119.648)
	(152.831)	**(95.873)**	**-**	**77.002**	**(171.702)**
Total líquido	**490.733**	**39.314**	**2.971**	**(27.299)**	**505.719**

Movimentação e composição de saldos do Consolidado

	31/12/2024	Adições	Remensurações	Baixas	Aquisição Ocean Drop	Aquisição Dermage	Variação Cambial	31/12/2025
Custo								
Imóveis	550.487	161.907	23.968	(33.995)	595	16.584	(3.013)	716.533
Veículos (i)	477.434	107.686	385	(78.684)	-	-	(3.522)	503.299
Outros	1.321	-	-	-	-	-	(149)	1.172
	1.029.242	**269.593**	**24.353**	**(112.679)**	**595**	**16.584**	**(6.684)**	**1.221.004**
Depreciação								
Imóveis	(111.961)	(80.923)	-	29.620	(159)	(7.226)	674	(169.975)
Veículos (i)	(200.321)	(125.767)	-	65.678	-		1.247	(259.163)
Outros	(716)	(386)	-	-	-		94	(1.008)
	(312.998)	**(207.076)**	**-**	**95.298**	**(159)**	**(7.226)**	**2.015**	**(430.146)**
Total líquido	**716.244**	**62.517**	**24.353**	**(17.381)**	**436**	**9.358**	**(4.669)**	**790.858**

Custo	31/12/2023	Adições	Remensurações	Baixas	Variação Cambial	31/12/2024
Imóveis	549.874	29.701	10.289	(54.017)	14.640	550.487
Veículos (i)	359.162	193.260	480	(85.765)	10.297	477.434
Outros	564	599	-	-	158	1.321
	909.600	**223.560**	**10.769**	**(139.782)**	**25.095**	**1.029.242**
Depreciação						
Imóveis	(101.671)	(38.528)	(23)	31.308	(3.047)	(111.961)
Veículos (i)	(154.524)	(115.345)	-	76.671	(7.123)	(200.321)
Outros	(43)	(574)	-	-	(99)	(716)
	(256.238)	**(154.447)**	**(23)**	**107.979**	**(10.269)**	**(312.998)**
Total líquido	**653.362**	**69.113**	**10.746**	**(31.803)**	**14.826**	**716.244**

(i) Os valores dos veículos são atualizados conforme negociação que acontece com a locadora mensalmente, dado ao volume de veículos que são adicionados ou excluídos.

b. Passivo de arrendamento por direito de uso

As informações sobre os passivos de arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento	**600.224**	**531.664**	**841.473**	**752.177**
Passivo circulante	124.260	118.574	192.766	193.218
Passivo não circulante	475.964	413.090	648.707	558.959

Movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento no início do exercício	531.664	510.562	752.177	680.691
Adições	188.063	135.187	269.568	223.560
Remensurações	17.678	2.971	24.353	10.769
Baixas	(12.369)	(31.524)	(19.245)	(36.335)
Pagamentos	(124.812)	(85.532)	(191.521)	(142.168)
Juros pagos	(61.308)	(40.776)	(79.349)	(53.379)
Juros apropriados	61.308	40.776	79.349	53.379
Aquisição Ocean Drop	-	-	460	-

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Aquisição Dermage	-	-	10.404	-
Variação cambial	-	-	(4.723)	15.660
Total	**600.224**	**531.664**	**841.473**	**752.177**
Passivo circulante	124.260	118.574	192.766	193.218
Passivo não circulante	475.964	413.090	648.707	558.959

c. Taxa de desconto e vida útil estimada

Veículos	Taxas de desconto %	Prazo do contrato
Eurofarma Laboratórios	19,24	4 anos
Momenta Farmacêutica	19,94	4 anos
Pearson Saúde Animal	18,41	4 anos
Eurofarma Uruguai	10,13	4 anos
Eurofarma México	12,03	4 anos
Eurofarma Colômbia	8,00	5 anos
Eurofarma Equador	10,21	4 anos
Eurofarma Guatemala	7,42	4 anos
Eurofarma Costa Rica	7,30	4 anos
Eurofarma Peru	5,25	5 anos
Eurofarma Chile	5,75	4 anos
Eurofarma Panamá	7,30	4 anos
Eurofarma Paraguay	4,40	3 anos
Eurofarma, Inc – USA	0,65	4 anos
Eurofarma Moçambique	22,47	4 anos
Genfar Perú	9,00	4 anos
Genfar Colômbia	12,02	4 anos
Genfar Colômbia - Desarrollo y Manufatura	11,75	4 anos
Eurofarma Venezuela	9,37	3 anos
Angola	23,50	4 anos

Imóveis	Taxas de desconto	Prazo do contrato
Sede administrativa Brooklin – SP	8,34	5 anos
Sede administrativa Campo Belo - VIVA	18,04	14 anos
Sede administrativa Itaporanga – SP (22º andar)	16,18	3 anos
Sede administrativa Itaporanga – SP (18º andar)	13,49	3 anos
Planta industrial e administrativa Itapevi - SP	5,40	12 anos
Planta industrial e administrativa Freguesia do Ó – SP	16,58	3 anos
Centro de distribuição Varginha – MG	16,78	5 anos
Unidade das Nações Unidas – SP	12,03	5 anos
Unidade Rio de Janeiro – RJ	12,03	5 anos
Galpão Cajamar 1 e 2	13,12	5 anos
Armazém Eurofarma Chile	4,40	2 anos
Sede administrativa Paraguai	5,00	5 anos
Planta industrial Chile SpA	2,09	30 anos
Sede administrativa Bolívia	3,00	3 anos
Sede administrativa Uruguai	16,00	10 anos
Sede administrativa Uruguai	16,00	4 anos
Sede administrativa México	17,80	6 anos
Sede administrativa Moçambique	23,00	5 anos

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Imóveis	Taxas de desconto	Prazo do contrato
Sede administrativa Equador	9,33	7 anos
Sede administrativa Medimetriks	0,65	4 anos
Sede administrativa Venezuela	16,00	2 anos
Sede administrativa Genfar Equador	9,00	2 anos
Sede administrativa Genfar Peru	8,00	13 meses
Sede administrativa Angola	23,50	2 anos

d. Cronograma de amortização

Os cronogramas de amortização na Controladora e no Consolidado estão demonstrados a seguir, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2026	-	115.842	-	150.439
2027	99.236	83.029	144.917	108.616
2028	67.650	47.359	103.789	71.872
2029	51.387	37.872	72.422	43.402
2030	47.129	39.968	52.296	42.275
2031 em diante	210.562	89.020	275.283	142.355
Passivo não circulante	**475.964**	**413.090**	**648.707**	**558.959**

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros, e correspondentes vencimentos, estão divulgados na nota explicativa 29.

e. PIS e COFINS

Os valores a pagar relacionados aos arrendamentos incluem créditos de PIS e COFINS tomados às alíquotas de 9,25% os valores desses impostos são de:

	Controladora	
	31/12/2025	31/12/2024
Imóveis	39.961	30.261
Veículos	13.606	17.199
Total	**53.567**	**47.460**

17 Fornecedores e outras contas a pagar

As compras do Grupo são registradas pela sua competência, ou seja, pela entrada da mercadoria ou realização do serviço, para os casos em que a nota fiscal de serviço não tenha sido recepcionada, são constituídas as devidas provisões.

a. Fornecedores

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Mercado interno		160.131	166.103	359.927	351.498
Fornecedores de serviço		368.461	214.295	463.602	319.203
Mercado externo		171.946	242.177	255.209	376.143
Operação de risco sacado (i)		-	299	-	299

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Partes relacionadas mercado interno	21	25.650	29.196	240	2
Partes relacionadas mercado externo	21	7.699	14.302	-	-
Total		**733.887**	**666.372**	**1.078.978**	**1.047.145**

(i) A Companhia manteve convênios firmados com bancos parceiros para estruturar a operação de antecipação de recebíveis com seus principais fornecedores. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera de forma significativa os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor. Por não ter objetivo de financiar aquisições de mercadorias, através de instituições financeiras, esta operação está apresentada, no passivo circulante, na rubrica de "Fornecedores". A taxa de desconto era de 1,16% em 31 de dezembro de 2024.

b. Outras contas a pagar

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Partes relacionadas	21	10.352	610	6.029	-
Provisões diversas (i)		39.326	103.334	214.124	305.071
Receita diferida (ii)		6.611	11.277	7.027	11.988
Patrimônio líquido negativo (iii)	13	23.555	8.752	-	-
Contas a pagar por aquisição de investimentos (iv)		7.260	-	212.000	81.785
Despachante aduaneiro a pagar		-	7.056	1.314	7.702
Outras		2.212	1.619	9.365	37.256
Total		**89.316**	**132.648**	**449.859**	**443.802**
Passivo circulante		56.511	117.237	291.023	346.180
Passivo não circulante		32.805	15.411	158.836	97.622

(i) Provisões diversas como despesas com energia elétrica, água e esgoto, telefone, serviços de manutenção e profissionais, seguros e comissões.
(ii) Contrato referente gestão de folha de pagamento.
(iii) Refere-se a provisão para investimentos com Patrimônio líquido negativo.
(iv) Refere-se aos (a) valores a pagar pela aquisição da controlada Medimetriks, com vencimento em 2026 pela Controladora e para o Consolidado temos também a (b) aquisição do Grupo Dermage pela Eurofarma Dermocosméticos e (c) aquisição de investimento pela investida Abcuro.

A exposição do Grupo aos riscos de crédito relacionados a fornecedores e a análise de sensibilidade para passivos encontra-se divulgada na nota explicativa 29.

18 Salários, provisões e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Salários a pagar	4.627	268	11.058	5.323
Provisão para férias	216.727	218.754	277.194	278.853
Encargos sociais e trabalhistas	110.239	100.995	146.689	132.532
Total	**331.593**	**320.017**	**434.941**	**416.708**

19 Empréstimos e financiamentos

Veja política contábil na Nota 4.

a. Composição dos empréstimos e financiamentos

					Controladora		Consolidado	
	Indexador	Encargos (%)	Garantias	Vencimento	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Moeda nacional:								
FINAME	IPCA	IPCA +9,4462% a.a.	Não possui garantia	2026	153.630	-	153.630	-
BNB	IPCA	IPCA + 0,7416% a.a.	Carta de fiança bancária	2030	290.805	212.682	290.805	212.682
Capital de giro	CDI	CDI 8,70% a.a. 19,703% a.a. 21,556% a.a. 2,98% a.m. 14,69% a.m.	Aval pessoal dos avalistas Garantia FGI Garantia FGI	2026 a 2029	-	772.350	5.067	772.350
Mútuo - partes relacionadas – Orygen	TR	TR +4% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2026	5.990	5.656	5.990	5.656
IFC	CDI	CDI+1,40 a.a.	Nota promissória	2030	613.324	730.072	613.324	730.072
BNDES	TR	TR + 2,2% a.a.	Fiança bancária	2039	402.421	198.139	402.421	198.139
					1.466.170	**1.918.899**	**1.471.237**	**1.918.899**
Moeda estrangeira:								
FINIMP	US$	12,27% a.a. 4,97% a.a.	Standy by Letter	2026	-	1.228	121	1.228
Capital de giro	USD/ EUR	4,8705% a.a. 4,5475% a.a. 3,5190% a.a.	Standy by Letter	2026 a 2029	1.257.603	846.973	1.261.704	846.973
EXIM BNDES	US$	5,8220% a.a. 5,2265% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2027 a 2028	376.720	423.924	376.720	423.924
Total					**1.634.323**	**1.272.125**	**1.638.545**	**1.272.125**
Total Geral					**3.100.493**	**3.191.024**	**3.109.782**	**3.191.024**
Passivo circulante					558.947	1.804.244	567.178	1.804.244
Passivo não circulante					2.541.546	1.386.780	2.542.604	1.386.780

Eurofarma Laboratórios S.A.

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Cláusulas restritivas

A Companhia possui determinados contratos de empréstimos e financiamentos que possuem cláusulas restritivas ("*covenants*") relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia a cumprir o "índice financeiro", medido semestralmente pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, com limite (i) para o encerramento do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, deve ser menor que 3,90x; (ii) para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2026, deverá ser menor que 3,60x; (iii) para o exercício social a findar-se em 31 de dezembro de 2026, para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2027 e para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027, deverá ser menor que 3,30x; e (iv) após 31 de dezembro de 2027 o índice passará a ser apurado anualmente e deverá ser menor que 4,00x.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "*covenants*" financeiros, com o intuito de garantir que elas estão sendo cumpridas. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia está adimplente com as referidas exigências. Em 31 de dezembro de 2024, os saldos dos empréstimos amparados pela lei 4.131, registrados como Capital de giro em moeda nacional e em moeda estrangeira foram reclassificados do passivo não circulante para o passivo circulante em razão da não observância de índice financeiro relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

c. Movimentações dos empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldos no início do exercício	3.191.024	3.937.715	3.191.024	3.937.715
Captações	969.898	514.766	978.021	514.766
Aquisição Ocean Drop	-	-	3.259	-
Juros provisionados	267.555	345.820	268.302	345.820
Variação monetária e cambial	(146.196)	388.916	(146.303)	388.916
Amortizações e pagamentos de juros	(1.187.723)	(1.995.921)	(1.190.456)	(1.995.921)
Amortizações e pagamentos de juros partes relacionadas	-	(2.350)	-	(2.350)
Outras movimentações	5.935	2.078	5.935	2.078
Saldo no final do exercício	**3.100.493**	**3.191.024**	**3.109.782**	**3.191.024**

Os vencimentos do passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ano				
2026	-	157.909	-	157.909
2027	783.400	354.186	784.158	354.186
2028	828.360	404.788	828.511	404.788
2029	455.148	169.473	455.297	169.473
2030	203.943	166.983	203.943	166.983
2031	30.936	15.250	30.936	15.250
2032 a 2039	239.759	118.191	239.759	118.191
Passivo não circulante	**2.541.546**	**1.386.780**	**2.542.604**	**1.386.780**

A exposição do Grupo aos riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez decorrentes destes empréstimos e financiamentos estão divulgados na nota explicativa 29.

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20 Debêntures

Veja política contábil na Nota 4.

a. Composição de debêntures

Debêntures	Encargos (%)	Garantia	Vencimento	Controladora e Consolidado 31/12/2025	Controladora e Consolidado 31/12/2024
7° Emissão	CDI + 1,30% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2031	3.132.984	3.101.260
8° Emissão	CDI + 1,25% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2028	1.517.146	1.500.616
9° Emissão	CDI + 0,95% a.a.	Sem aval e/ou garantia	2031	1.860.923	1.859.135
Custos de captação a apropriar			-	(35.687)	(42.397)
Total				**6.475.366**	**6.418.614**
Passivo circulante				203.637	6.418.614
Passivo não circulante				6.271.729	-

Em 18 de março de 2024 a Companhia realizou a 7ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em série única da espécie quirografária, no valor de R$ 3.000.000, para o resgate total da 2ª, 3ª e 4ª emissões de debêntures e reforço de caixa.

Em 11 de setembro de 2024 a Companhia realizou a 8ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em série única da espécie quirografária, no valor de R$ 1.450.000, para o resgate antecipado total da 1ª emissão de debêntures, da 6ª emissão de notas promissórias comerciais e pagamento integral do endividamento com J.P. Morgan Chase Bank.

Em 16 de dezembro de 2024 a Companhia realizou a 9ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em série única da espécie quirografária, no valor de R$ 1.850.000, para o resgate antecipado total da 5ª e 6ª emissões de debêntures e reforço de caixa.

b. Movimentação das debêntures

	Controladora e Consolidado 31/12/2025	Controladora e Consolidado 31/12/2024
Saldos no início do exercício	6.418.614	4.100.469
Captação	-	6.300.000
Juros provisionados	973.857	606.511
Amortização	-	(4.023.334)
Juros pagos	(923.813)	(545.780)
Gastos (incorridos) no exercício	6.708	(19.252)
Saldo no final do exercício	**6.475.366**	**6.418.614**

Os vencimentos referentes ao saldo de debêntures, exceto os respectivos custos de captação, estão demonstrados no quadro a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
2028	1.450.000	-
2029	1.616.667	-
2030	1.616.667	-
2031	1.616.666	-
Passivo não circulante	**6.300.000**	**-**

c. Cláusulas restritivas (covenants)

As debêntures da 7º e 8º emissões possuem cláusulas restritivas ("*covenants*") relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o "índice financeiro", medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, apurado semestralmente observando que o seu limite: (i) para o encerramento do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, deve ser menor que 3,90x; (ii) para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2026, deverá ser menor que 3,60x; (iii) para o exercício social a findar-se em 31 de dezembro de 2026, para o período de seis meses a findar-se em 30 de junho de 2027 e para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2027, deverá ser menor que 3,30x; e (iv) após 31 de dezembro de 2027 o índice passará a ser apurado anualmente e deverá ser menor que 4,00x.

As debêntures da 9ª emissão possuem cláusulas restritivas ("*covenants*") relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém, não limitadas, àquelas que obrigam o Grupo a cumprir o "índice financeiro", medido pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA, com limite de 4,00x calculada a cada encerramento de exercício e outras obrigações não financeiras.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "*covenants*" financeiros, com o intuito de garantir que elas estão sendo cumpridas. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia está adimplente com as referidas exigências. O saldo das debêntures de 31 de dezembro de 2024 foi reclassificado do passivo não circulante para o passivo circulante em razão da não observância de índice financeiro relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21 Partes relacionadas

a. Transações e saldos

As transações são feitas em condições comerciais acordadas entre as partes. Os principais saldos de ativos e passivos assim como as transações entre partes relacionadas que influenciaram o resultado do exercício, decorrem de operações com a Companhia, suas controladas e coligadas.

	31/12/2025						
	Controladora				Consolidado		
	Saldos		Transações		Saldos		Transações
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas	Ativo	Passivo	(Receitas) / Despesas/Custos
Eurofarma Argentina S.A. (v)	2.146	(3.523)	(3.688)	3.747	-	-	-
Eurofarma Uruguay S.A. (v)	6.487	-	(14.359)	21.956	-	-	-
Supera Farma Laboratórios S.A. (iii)	43.458	(283)	(107.382)	65.863	-	-	(2.241)
Eurofarma Colômbia S.A.S. (ii)	(159)	(4.467)	(18.000)	19.394	-	-	-
Themaxis Colômbia (iv)	9	-	-	-	9	-	-
Eurofarma México (xii)	963	-	(14.686)	16.547	-	-	-
Eurofarma Venezuela Casa de Representacion (i)	6.713	-	(2.362)	1.505	-	-	-
Laboratórios Eurofarma Bolívia S.A. (xii)	2.027	-	(5.790)	6.468	-	-	-
Eurofarma Paraguay (ii)	3.478	(10.061)	(6.529)	9.598	-	-	-
Eurofarma Guatemala (xii)	1.154	-	(24.640)	28.494	-	-	-
Eurofarma Peru (xii)	2.317	-	(15.758)	19.240	-	-	-
Momenta Farmacêutica Ltda. (v)	6.312	(25.079)	(11.492)	12.356	-	-	-
Eurofarma S.A. (i)	2.074	-	(3.146)	3.739	-	-	-
Eurofarma Moçambique (i)	12.282	-	(7.670)	1.238	-	-	-
Eurofarma Panamá S.A (xii)	18	-	(380)	456			
Harpy Plus Participações (v)	-	-	(2)	-	-	-	-
Eurofarma Chile SpA. (xii)	2.818	-	(27.634)	30.291	-	-	-
Pearson Saúde Animal S.A. (v)	31.267	(48)	(63.841)	62.522	-	-	-
Diplo Participações Ltda. (v)	-	-	(2)	-	-	-	-
Medimetriks Pharmaceuticals, Inc (xii)	237	-	(1.490)	1.008	-	-	-
Pharmaeuro Laboratórios, Ltd.(iv)	313	-	-	-	-	-	-
Genfar Colombia (xii)	320	-	(1.446)	1.514	-	-	-
Genfar Perú (xii)	260	-	(745)	753	-	-	-
Genfar Equador (xii)	(14)	-	(786)	957	-	-	-
Longdis S.A. (xi)	28	-	(2)	-	-	-	-
Ocean Drop Comércio Ltda (xiii)	1.357	-	(7)	-	-	-	-
Total Controladas	**125.865**	**(43.461)**	**(331.837)**	**307.646**	**9**	**-**	**(2.241)**
MTM Serviços de Informática (vii)	-	-	-	784	-	-	784
Orygen Biotecnologia Ltda. (vi)	-	(5.990)	-	7.422	-	(5.990)	7.422
Conte Biancamo Fundo de Investimento Imobiliário (x)	4.098	-	-	48.193	4.098	-	48.193
Conte Capital S.A. (ix)	35	-	(217)	2.324	35	-	2.107
Conte Rosso Fundo de Investimento Imobiliário (xiv)	-	-	-	14.365	-	-	14.365
Instituto Eurofarma (viii)	77	-	(103)	20.100	77	-	19.997
Magabi Pesquisas Clínicas e Farmacêuticas Ltda. (vii)	62	(240)	(80)	17.146	62	(240)	17.066
Outros investimentos	**4.272**	**(6.230)**	**(400)**	**110.334**	**4.272**	**(6.230)**	**109.934**
Total	**130.137**	**(49.691)**	**(332.237)**	**417.980**	**4.281**	**(6.230)**	**107.693**

Eurofarma Laboratórios S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2025						
	Controladora				Consolidado		
	Saldos		Transações		Saldos		Transações
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	(Receitas)/ Despesas/ custos
Contas a receber de clientes (Nota 7)	80.009	-	-	-	82	-	-
Outras contas a receber (Nota 9)	37.660	-	-	-	4.190	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	12.468	-	-	-	9	-	-
Total do ativo	**130.137**	**-**	**-**	**-**	**4.281**	**-**	**-**
Fornecedores (Nota 17a)	-	(33.349)	-	-	-	(240)	-
Outras contas a pagar (Nota 17b)	-	(10.352)	-	-	-	-	-
Empréstimos (Nota 19)	-	(5.990)	-	-	-	(5.990)	-
Total do passivo	**-**	**(49.691)**	**-**	**-**	**-**	**(6.230)**	**-**
Receitas de vendas (Nota 25)	-	-	(325.191)	-			-
Receitas financeiras	-	-	(7)	-	-	-	-
Receitas com serviços compartilhados	-	-	(3.205)	-	-	-	(400)
Outras receitas	-	-	(3.834)	-	-	-	(2.241)
Total das receitas	**-**	**-**	**(332.237)**	**-**			**(2.641)**
Despesas financeiras				334			334
Impostos, devoluções s/ vendas	-	-	-	16.973	-	-	-
Custos	-	-	-	289.675	-	-	-
Outras despesas	-	-	-	942	-	-	-
Despesas administrativas	-	-	-	110.056	-	-	110.000
Total das despesas	**-**	**-**	**-**	**417.980**	**-**	**-**	**110.334**

(i) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, adiantamento para futuro aumento de capital

(ii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, e fornecedores.

(iii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas e pagamento de dividendos, fornecedores e reembolso de despesas.

(iv) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo.

(v) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas, fornecedores, outras contas a pagar, prestação de serviços de *back-office* e compartilhamento de despesas.

(vi) Operação com a Eurofarma referente a empréstimo entre as empresas firmado em 19 de dezembro de 2019, 15 de dezembro de 2020, 15 de dezembro de 2021 e 12 de dezembro de 2022 aditamento em 11 de dezembro de 2020 e 09 de dezembro de 2021 com valor total do empréstimo de R$ 11.750 mil e com juros mensal calculado a 100% do CDI (Certificado de Depósitos Bancários), IOF e encargos que serão pagos no final do contrato.

(vii) Compra de serviços e contas a receber com venda de imobilizado, prestação de serviços de back-office, e compartilhamento de despesas.

(viii) Eurofarma Laboratórios é mantenedora do Instituto Eurofarma (OSCIP – Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público), isto é, provê os recursos necessários para o funcionamento do Instituto Eurofarma.

(ix) Contratos de locação dos imóveis da unidade IV - Nações Unidas e unidade V - Rio de Janeiro pelo período de 01 de janeiro de 2017 a 31 de dezembro de 2026 (10 anos).

(x) Despesas com aluguel da fábrica de Itapevi; e valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel.

(xi) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo, despesas com prestação de serviços de *back-office*, e compartilhamento de despesas.

(xii) Operação com a Eurofarma referente à venda de produtos entre as empresas.

(xiii) Operação com a Eurofarma referente a empréstimo entre as empresas firmado em 22 de dezembro de 2025, no valor total do empréstimo de R$ 1.350 mil e com taxa correspondente ao CDI acrescido de 2,26% (dois vírgula vinte e seis por cento) ao ano, apurados *pro rata temporis* com base em 1 (um) ano de 360 (trezentos e sessenta) dias, com vencimento de 60 (sessenta) dias.

(xiv) Contratos de locação do imóvel da unidade Viva - Campo Belo pelo período de 1º de janeiro de 2025 a 1º de janeiro de 2040 (15 anos).

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2024						
	Controladora				Consolidado		
	Saldos		Transações		Saldos		Transações
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	Receita/despesa e outros
Eurofarma Argentina (v)	2.082	(6.619)	(3.242)	3.048	-	-	-
Eurofarma Uruguay (i)	6.091	-	(13.956)	18.073	-	-	-
Supera Farma Laboratórios (iii)	34.540	(2.241)	-	721	-		
Supera RX Medicamentos (ii)	16.552	-	(95.429)	59.171	-	-	-
Eurofarma Colômbia (v)	4.966	(8.292)	(14.843)	15.822	-	-	-
Themaxis Limitada (iv)	9	-	-	-	9	-	-
Eurofarma México (ii)	5.093	-	(11.238)	11.266	-	-	-
Eurofarma Venezuela (ii)	10.878	-	(1.246)	1.396	-	-	-
Eurofarma Bolívia (ii)	3.360	-	(3.508)	3.508	-	-	-
Eurofarma Paraguay S.A (i)	5.587	-	(5.648)	6.470	-	-	-
Eurofarma Guatemala Sociedad Anónima (ii)	13.980	-	(27.271)	28.219	-	-	-
Eurofarma Peru (ii)	7.176	-	(11.083)	12.317	-	-	-
Momenta Farmacêutica (iii)	2.138	(26.952)	(9.602)	9.534	-	-	-
Eurofarma S.A. (i)	5.687	-	(5.326)	5.303	-	-	-
Eurofarma Moçambique Ltda. (i)	3.934	-	(3.803)	2.169	-	-	-
Eurofarma Costa Rica (ii)	576	-	(731)	784	-	-	-
Harpy Plus Participações (v)	-	-	(2)	-	-	-	-
Eurofarma Chile (ii)	6.693	-	(23.530)	27.014	-	-	-
Pearson Saúde Animal (v)	36.203	(2)	(70.362)	67.587	-	-	-
Diplo Participações (i) / (iv)	2	-	(2)	-	-	-	-
Genfar Del Peru S.A.C(ii)	29	-	(120)	13	-	-	-
Genfar Equador (ii)	-	-	(208)	-	-	-	-
Longdis (i) / (iv)	28	-	(2)	-	-	-	-
Total Controladas	**165.604**	**(44.106)**	**(301.152)**	**272.415**	**9**	**-**	**-**
MTM Serviços de Informática (vii)	-	-	-	318	-	-	318
Orygen Biotecnologia (vi)	-	(5.656)	-	5.643	-	(5.656)	5.643
Conte Biancamo FII (x)	33.254	-	-	7.700	33.254	-	7.700
Conte Capital (ix)	38	-	(202)	2.181	38	-	1.979
Instituto Eurofarma (viii)	72	-	(98)	26.802	72	-	26.704
Magabi Pesquisas Clínicas (vii)	5.361	(2)	(140)	16.353	5.361	(2)	16.213
Outros investimentos	**38.725**	**(5.658)**	**(440)**	**58.997**	**38.725**	**(5.658)**	**58.557**
Total	**204.329**	**(49.764)**	**(301.592)**	**331.412**	**38.734**	**(5.658)**	**58.557**

	31/12/2024						
	Controladora				Consolidado		
	Saldos		Transações		Saldos		Transações
	Ativo	Passivo	Receitas	Despesas/ custos	Ativo	Passivo	Receitas/ Despesas/ custos
Contas a receber de clientes	118.411	-	-	-	5.387	-	-
Outras contas a receber (xi)	68.700	-	-	-	33.338	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	17.218	-	-	-	9	-	-
Total do ativo	**204.329**	**-**	**-**	**-**	**38.734**	**-**	**-**
Fornecedores	-	(43.498)	-	-	-	(2)	-
Outras contas a pagar	-	(610)	-	-	-	-	-
Empréstimos	-	(5.656)	-	-	-	(5.656)	-
Total do passivo	**-**	**(49.764)**	**-**	**-**	**-**	**(5.658)**	**-**
Receitas de vendas	-	-	(298.249)	-	-	-	-
(Receitas) despesas financeiras	-	-	(64)	296	-	-	296
Receitas com serviços compartilhados	-	-	(3.215)	-	-	-	(376)
Outras receitas	-	-	(64)	-	-	-	(64)
Total das receitas	**-**	**-**	**(301.592)**	**296**	**-**	**-**	**(144)**

Impostos, devoluções s/ vendas	-	-	-	16.598	-	-	-
Custos	-	-	-	253.206	-	-	-
Outras despesas	-	-	-	1.678	-	-	-
Despesas administrativas	-	-	-	59.634	-	-	58.701
Total das despesas	**-**	**-**	**-**	**331.116**	**-**	**-**	**58.701**

(i) Operação referente à venda de produtos entre as empresas, adiantamento para futuro aumento de capital

(ii) Operação referente à venda de produtos entre as empresas.

(iii) Operação referente à venda de produtos entre as empresas e pagamento de dividendos.

(iv) Adiantamento para futuro aumento de capital para as empresas do Grupo.

(v) Operação referente à venda de produtos entre as empresas, outras contas a pagar, prestação de serviços de back-office e compartilhamento de despesas.

(vi) Operação referente a empréstimo entre as empresas firmado em 19 de dezembro de 2019, 15 de dezembro de 2020, 15 de dezembro de 2021 e 12 de dezembro de 2022. Aditamento em 11 de dezembro de 2020 e 09 de dezembro de 2021 com valor total do empréstimo de R$ 11.750, com pagamento mensal do principal no valor da parcela de R$ 150 e com juros mensal calculado a 100% do CDI (Certificado de Depósitos Bancários), IOF e encargos que serão pagos no final do contrato e prestação de serviços.

(vii) Compra de serviços e contas a receber com venda de imobilizado.

(viii) A Companhia é mantenedora do Instituto Eurofarma (OSCIP – Organizações da Sociedade Civil de Interesse Público), isto é, provê os recursos necessários para o funcionamento do Instituto Eurofarma.

(ix) Contratos de locação dos imóveis da unidade IV - Nações Unidas e unidade V - Rio de Janeiro pelo período de 1º de janeiro de 2017 a 31 de dezembro de 2026 (10 anos).

(x) Despesas com aluguel da fábrica de Itapevi; e valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel.

(xi) Refere-se a valores a receber por benfeitorias realizadas no imóvel e valores de dividendos a receber.

b. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração (diretores estatutários e conselho de administração) inclui salários, benefícios, participação nos lucros e incentivos de longo prazo e está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Salários e benefícios	28.188	18.396	33.458	23.340
Total	**28.188**	**18.396**	**33.458**	**23.340**

c. Controladora e controladora final

A parte controladora final da Companhia pertence a Santos - Fundo de Investimentos em Ações, que detém 99,9999% e Maurizio Billi com 0,0001% de seu capital social.

d. Dividendos recebidos

Durante o exercício de 2025 a Companhia recebeu a título de dividendos o valor de R$ 100.307 (R$ 75.811 em 31 de dezembro de 2024) sendo R$ 33.285 da controlada Supera, R$ 15.560 da controlada Eurofarma Chile; R$ 36.576 da controlada Eurofarma México; R$ 9.297 da controlada Eurofarma Uruguai e R$ 5.589 da controlada Genfar del Equador.

22 Provisão para contingências

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos de natureza tributária, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal das operações e, com base na opinião de seus assessores legais, a Administração mantém provisão para contingências em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas, em conformidade aos requisitos do CPC 25/IAS 37– Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências existentes, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados internos e externos.

A composição das provisões por natureza é demonstrada a seguir:

a. Composição da provisão para contingências

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributárias	29.983	40.928	47.373	45.715
Trabalhistas	39.525	43.416	93.748	84.796
Cíveis e administrativas	18.239	14.422	24.087	21.429
Total	**87.747**	**98.766**	**165.208**	**151.940**

Tributárias

Referem-se a processos fiscais, principalmente, de execução fiscal visando a cobrança de débitos de Contribuições previdenciárias.

Trabalhistas

Referem-se a diversas reclamações trabalhistas relacionadas à alegação de não pagamento de verbas trabalhistas e obrigações trabalhistas, que foram provisionadas pelo Grupo com base em uma estimativa de perda preparada pelos seus assessores jurídicos.

Cíveis e administrativas

Referem-se, substancialmente, a processos administrativos movidos pelo órgão regulamentador (Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA).

Depósitos judiciais

O Grupo mantém depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2025 no montante de R$ 37.370 na Controladora e R$ 59.359 no Consolidado (R$ 33.199 na Controladora e R$ 46.098 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

b. Movimentação do montante provisionado na Controladora e no Consolidado

	Controladora					
	31/12/2024	Adições	Atualização monetária	Reversões	Pagamentos	31/12/2025
Tributárias	40.928	1.719	4.257	(16.792)	(129)	29.983
Trabalhistas	43.416	28.566	8.050	(16.386)	(24.121)	39.525
Cíveis e administrativas	14.422	2.634	4.988	(3.684)	(121)	18.239
Total	**98.766**	**32.919**	**17.295**	**(36.862)**	**(24.371)**	**87.747**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2023	Adições	Atualização monetária	Reversões	Pagamentos	31/12/2024
Tributárias	19.545	17.954	6.064	(1.585)	(1.050)	40.928
Trabalhistas	42.053	30.714	7.901	(11.984)	(25.268)	43.416
Cíveis e administrativas	12.987	587	946	(55)	(43)	14.422
Total	**74.585**	**49.255**	**14.911**	**(13.624)**	**(26.361)**	**98.766**

	Consolidado							
	31/12/2024	Adições	Ocean Drop	Grupo Dermage	Atualização monetária/ cambial	Reversões	Pagamento	31/12/2025
Tributárias	45.715	14.891	1.140		4.094	(18.338)	(129)	47.373
Trabalhista	84.796	54.862	-	425	11.516	(25.817)	(32.034)	93.748
Cíveis e administrativas	21.429	3.017	219	-	5.078	(5.535)	(121)	24.087
Total	**151.940**	**72.770**	**1.359**	**425**	**20.688**	**(49.690)**	**(32.284)**	**165.208**

	Consolidado					
	31/12/2023	Adições	Atualização monetária / Cambial	Reversões	Pagamentos	31/12/2024
Tributárias	22.816	19.468	6.064	(1.583)	(1.050)	45.715
Trabalhistas	75.685	56.065	11.738	(26.256)	(32.126)	84.796
Cíveis e administrativas	21.258	587	238	(611)	(43)	21.429
Total	**119.759**	**76.120**	**18.040**	**(28.760)**	**(33.219)**	**151.940**

c. Processo com classificação de perda possível

O Grupo está sendo reclamado em determinadas demandas cíveis, trabalhistas e tributárias nas esferas judicial e administrativa, cuja probabilidade de perda é considerada pelos administradores e seus assessores jurídicos como possível, e para as quais, portanto, não são constituídas provisões. Os valores totais em discussão são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributárias (i)	352.283	373.605	381.509	397.967
Trabalhistas (ii)	307.355	254.144	425.498	387.823
Cíveis e administrativas (iii)	21.554	30.092	21.554	30.092
Saldo no final do exercício	**681.192**	**657.841**	**828.561**	**815.882**

(i) As demandas tributárias se referem a processos administrativos movidos contra o Grupo em questionamento de autos de infração emitidos em processos de fiscalização, cujos objetos o Grupo não concorda, e outros processos movidos para questionar a legitimidade de cobrança de certos tributos. Em setembro de 2025, foi julgada procedente, em sua totalidade, a Ação Anulatória proposta pela Eurofarma, com decisão que determinou o cancelamento dos débitos de IRPJ e CSLL relacionados ao Processo Administrativo Fiscal (PAF) nº 16327-720170/2021-02, cuja causa estava atualizada em R$ 116.356;

(ii) As reclamações trabalhistas ajuizadas contra o Grupo estão relacionadas, principalmente, a pedidos de pagamento de horas extras; diferenças de pagamentos variáveis (premiações); adicional de insalubridade; e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas devido à responsabilidade solidária;

(iii) Os processos de natureza cível, referem-se, principalmente, a pedidos indenizatórios decorrentes de relações de consumo; desacordos comerciais com fornecedores; e acidentes de trânsito.

23 Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social da Controladora, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ 1.205.522, representado por 989.212.309 ações ordinárias sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2025, a composição acionária está assim apresentada:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Número de Ações	%	Número de Ações	%
Santos - Fundo de Investimentos em Ações	989.212.308	99,9999999	989.212.308	99,9999999
Maurizio Billi	1	0,0000001	1	0,0000001
Total	**989.212.309**	**100,0000000**	**989.212.309**	**100,0000000**

Durante o exercício de 2024 o Santos – Fundo de Investimentos em Ações, efetuou a aquisição das cotas pertencentes ao Conte Master Fundo de Investimento em Ações. Adicionalmente, em 12 de dezembro de 2024 o Santos – Fundo de Investimento em Ações, efetuou aumento de capital na Companhia no valor de R$ 1.644, passando o capital social a ser de R$ 1.205.522.

b. Reservas de lucros

Reserva de lucros é composta por reserva legal, reserva de incentivos fiscais e lucros retidos. O estatuto social da Companhia determina que, dos lucros líquidos apurados, são deduzidos obrigatoriamente: (i) 5% (cinco por cento) para constituição da reserva legal; (ii) 25% (vinte cinco por cento) como dividendo mínimo obrigatório aos acionistas; e (iii) o saldo residual terá a destinação determinada pela Assembleia Geral, respeitadas as disposições legais aplicáveis.

A reserva legal é calculada na base de 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, conforme determinação da Lei nº 6.404/76, até que essa atinja 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, exceda a 20% (vinte por cento) do capital social, não é obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

Na realização da Assembleia Geral Ordinária que irá aprovar as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas de 31 de dezembro de 2025, a ser realizada em 30 de abril de 2026, será submetida para aprovação a destinação do saldo excedente de reserva de lucros retidos.

A partir de 2024, conforme lei 14.789/23 as subvenções estaduais passaram a ser tributadas pelo imposto de renda, contribuição social, Pis e Cofins, desobrigando os contribuintes a constituir reserva de incentivos fiscais a partir de 1º de janeiro de 2024. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui o montante de R$ 1.325.966 registrado na conta de "reserva de incentivos fiscais" referente à incentivos fiscais destinados em exercícios anteriores.

c. Ajustes de avaliação patrimonial

Ajuste acumulado de conversão: Decorrente do efeito das variações cambiais sobre investimentos em controladas no exterior. Quando da alienação ou baixa dos investimentos em controladas no exterior, caso ocorra, o efeito sobre o ganho ou a perda será revertido para o resultado do exercício.

Opção de compra: Opção de compra do percentual residual de participação, atualmente detido por sócios não controladores, do Grupo Dermage.

d. Reserva de capital

Transações de capital entre acionistas

Refere-se a: (i) transações da Companhia com acionistas não controladores da empresa Laboratórios Euromed Chile S.A (Eurofarma Chile SpA antiga Eurofarma Chile S/A), referente aquisição de 40% da participação remanescente das ações da controlada em agosto de 2014, (ii) aquisição das ações da Ocean Drop pertencentes a controlada Neuron Venture e (iii) ganho no aumento de participação no capital da Ocean Drop.

e. Dividendos e juros sobre capital próprio

Nos termos do Estatuto Social da Companhia, é garantido aos acionistas, em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% (vinte cinco) do lucro líquido anual ajustado, calculado nos termos da legislação societária. Os dividendos a pagar e os juros sobre capital próprio são destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o cálculo dos dividendos e juros sobre capital próprio estão demonstrados a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido, base para proposição da reserva legal	571.498	256.399
(-) Reserva legal (5%)	-	(329)
Lucro líquido do exercício, base para proposição de dividendos	**571.498**	**256.070**
Dividendos mínimos (25%)	**85.595**	**64.017**
Juros sobre capital próprio distribuídos:		
Juros sobre capital próprio distribuídos no exercício	229.118	-
Juros sobre capital próprio distribuídos relativos a exercícios anteriores	-	180.306
Total de juros sobre capital próprio distribuídos	**229.118**	**180.306**

Em 30 de dezembro de 2025, conforme Assembleia Geral Extraordinária (AGE), a Companhia deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R$ 229.118, referente ao período de 1º de janeiro de 2025 até 30 de dezembro de 2025, a ser pago até 31 de dezembro de 2026. Em 20 de dezembro de 2024, conforme Assembleia Geral Extraordinária (AGE), a Companhia deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R$ 180.306, referente ao período de 1º de janeiro de 2024 até 20 de dezembro de 2024, utilizando o saldo disponível na conta de lucros retidos, apresentado na reserva de lucros.

Durante o exercício de 2025, ocorreu o pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio no valor de R$ 383.838 (R$ 213.815 em 2024) de valores deliberados em exercícios anteriores.

Durante o exercício de 2024, a controlada Supera Farma Laboratórios S.A., deliberou o pagamento de dividendos de exercícios anteriores no montante de R$ 80.884 e dividendos obrigatórios do exercício de R$ 2.478. O montante relacionado aos acionistas não controladores está divulgado na movimentação do patrimônio líquido.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia tem registrado em seu passivo o valor de R$ 390.307 na Controladora e R$ 419.079 no Consolidado relacionado a dividendos e juros sobre capital próprio declarados e aprovados (R$ 452.966 na Controladora e R$ 487.490 no Consolidado em 2024).

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	452.966	422.458	487.490	425.365
Dividendos mínimo obrigatório	85.595	64.017	113.129	65.256
Dividendos extraordinários	-	-	-	30.442
Dividendos obrigatórios de exercícios anteriores	(29.241)	(3.379)	(62.526)	(3.379)
Dividendos de saldo de reserva de lucros de exercícios anteriores provisionados	-	-	67.025	-
Dividendo de saldo de reserva de lucros de exercícios anteriores pagos	-	-	(67.025)	-
Juros sobre capital próprio provisionados	229.118	180.306	229.118	180.306
Variação cambial e outras movimentações	-	-		(64)
Juros sobre capital próprio do exercício pagos	(348.131)	(210.436)	(348.131)	(210.436)
Saldo final	**390.307**	**452.966**	**419.079**	**487.490**

f. Outros resultados abrangentes

São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos, como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho em 31 de dezembro de 2025, de R$ 528.069 (R$ 1.074.967 de ganho em 31 de dezembro de 2024).

g. Participação de não controladores

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos da Companhia. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui o valor de R$ 119.420 (R$ 52.267 em 31 de dezembro de 2024) relacionado à participação de não controladores.

h. Resultado por ação

Os dados do resultado por ação são apresentados por tipo e natureza de ação.

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade de ações do exercício.

		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	*(a)*	593.544	273.796
Número de ações ordinárias (milhares de ações)	*(b)*	989.212	989.212
Lucro básico e diluído por ação ordinária	*(a) / (b)*	**0,5777**	**0,2592**

24 Benefícios a empregados

a. Participação dos colaboradores no resultado

O Grupo concede participação nos resultados e incentivos a longo prazo a seus colaboradores, vinculados ao alcance de metas operacionais, financeiras e objetivos específicos, estabelecidos e aprovados no início de cada exercício.

b. Plano de previdência privada

O Grupo participa do custeio do Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), conforme está descrito na política 4.s.

O plano coletivo de previdência privada foi contratado com o objetivo principal de suplementar a aposentadoria e pensão dos colaboradores, cujas contribuições do Grupo durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 totalizaram R$ 21.024 (R$ 18.298 em 2024) e no Consolidado R$ 31.014 (R$ 28.468 em 2024), respectivamente, registrados no resultado do exercício junto com os demais benefícios a funcionários.

As contribuições são realizadas pelo Grupo e pelos participantes seguindo percentuais preestabelecidos de acordo com faixas progressivas de contribuição.

25 Receita líquida

O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente. A receita operacional líquida compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e mercadorias no curso normal das atividades do Grupo.

A receita é apresentada líquida de impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos e descontos e no Consolidado, líquido também de eliminações de vendas entre empresas controladas. Impostos incidentes sobre vendas consistem principalmente em ICMS (alíquotas de 4% a 20%), substituição tributária do ICMS, impostos municipais sobre serviços (alíquotas de 2% a 5%), contribuições relacionadas à PIS (alíquotas de 1,65% ou 2,10%) e COFINS (alíquotas de 7,60% ou 9,90%) e IPI (alíquotas de 0% a 22%).

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita de vendas - mercado interno		9.190.831	7.948.129	15.055.306	13.039.989
Receita de vendas - mercado externo		9.118	14.548	313.973	273.859
Receita de vendas - partes relacionadas	21	325.191	298.249	-	-
		9.525.140	**8.260.926**	**15.369.279**	**13.313.848**
Impostos sobre vendas		(1.005.599)	(847.466)	(1.277.333)	(1.049.338)
Devoluções, descontos e abatimentos		(151.233)	(92.742)	(1.613.549)	(1.290.995)
Total		**8.368.308**	**7.320.718**	**12.478.397**	**10.973.515**

O Grupo não efetua provisões de devoluções de vendas de mercadorias, considerando que o efeito não é material. Todavia, a Administração reavalia anualmente a necessidade de efetuar provisão de devoluções de vendas na data do levantamento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

O Grupo possui dois clientes que individualmente representam mais que 10% do total das receitas. A receita bruta desses clientes é de R$ 3.941.787 (R$ 3.541.741 em 31 de dezembro de 2024).

Eurofarma Laboratórios S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo não apresenta sua receita desagregada por produto e cliente pois, fundamentalmente:

(i) A natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares; e
(ii) Os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes.

Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligados a segmentos de negócios, mas ocorre, individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos.

Em relação a localização geográfica, a receita líquida no Brasil representa 74,6% e 73,8% da receita líquida consolidada, respectivamente para os exercícios de 2025 e de 2024.

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Brasil	9.354.206	8.104.944
Internacional	3.124.191	2.868.571
Total	**12.478.397**	**10.973.515**

A segregação da receita líquida por linha de negócios é demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Prescrição/Farma	7.216.856	6.493.588
Genéricos	3.124.832	2.541.136
OTC	622.180	474.238
Hospitalar	401.854	410.816
Licitação	403.425	396.367
Serviços Terceiros	272.696	269.652
Oncologia	303.645	247.537
Veterinária/Pearson	123.877	127.748
Exportação	9.032	12.433
Total	**12.478.397**	**10.973.515**

a. Subvenções governamentais

As subvenções governamentais da Companhia e sua controlada Momenta Farmacêutica são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições estão satisfeitas. O Grupo tem incentivo fiscal do ICMS, concedido pelo governo do Estado de Minas Gerais. Os efeitos desse cálculo são registrados no resultado do exercício na rubrica “deduções de vendas”, sendo o crédito efetuado mensalmente de acordo com a emissão de notas fiscais tributadas pelo ICMS.

A controlada Supera RX possui com o Estado de Minas Gerais, um Termo de Acordo de Regime Especial (TARE) que autoriza a escriturar como crédito fiscal de ICMS o equivalente a 4% (quatro por cento) sobre a comercialização de medicamentos para outra unidade da Federação e apenas sobre produtos com conteúdo de importação igual ou inferior a 40% (quarenta por cento) de acordo com a resolução do Senado n° 13, de 2012.

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26 Custo e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo dos insumos	(2.097.625)	(1.771.222)	(3.276.274)	(2.891.094)
Custo de mão de obra direta	(171.455)	(152.706)	(182.779)	(173.383)
Custo indireto de fabricação	(677.841)	(555.045)	(724.368)	(594.485)
Depreciação e amortização (iii)	(89.449)	(73.281)	(117.938)	(102.425)
Total do custo dos produtos vendidos	**(3.036.370)**	**(2.552.254)**	**(4.301.359)**	**(3.761.387)**
Despesas com salários, férias e encargos	(1.964.250)	(1.867.572)	(2.968.555)	(2.741.293)
Despesas com propaganda e publicidade	(524.268)	(543.667)	(897.902)	(930.632)
Despesas com serviços tomados (i)	(387.488)	(349.635)	(574.353)	(500.375)
Despesas com viagens	(170.534)	(167.035)	(224.935)	(220.802)
Despesas com fretes e carretos	(136.012)	(110.237)	(229.561)	(182.692)
Despesas de benefícios com funcionários	(222.892)	(181.756)	(390.692)	(327.281)
Despesas com depreciação e amortização (iii)	(285.268)	(191.120)	(469.392)	(356.854)
Despesas com outros impostos e taxas	(102.793)	(109.828)	(153.390)	(162.066)
Despesas com energia, gás e telefone	(10.249)	(20.315)	(34.494)	(39.980)
Despesas com manutenção	(31.589)	(20.986)	(46.786)	(44.754)
Despesas com aluguéis	(4.093)	(6.427)	(35.972)	(35.925)
Outras despesas (ii)	(233.919)	(179.354)	(343.263)	(306.318)
Total das despesas de vendas e administrativas	**(4.073.355)**	**(3.747.932)**	**(6.369.295)**	**(5.848.972)**
Despesa de vendas	(2.568.295)	(2.613.025)	(4.179.493)	(4.068.399)
Despesas administrativas	(1.505.060)	(1.134.907)	(2.189.802)	(1.780.573)
Total das despesas de vendas e administrativas	**(4.073.355)**	**(3.747.932)**	**(6.369.295)**	**(5.848.972)**

(i) Refere-se a serviços tomados de diversas naturezas como, pesquisa científica, análise e validação de produtos, consultoria de informática, entre outras;
(ii) Refere-se a substancialmente a material de laboratório e auxiliares de produção, doações para o Instituto Eurofarma e despesas com processos jurídicos;
(iii) Inclui amortização de mais valia identificada na aquisição da Genfar;

27 Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Outras receitas					
Resultado na venda de ativo imobilizado		79.791	1.332	82.338	2.152
Resultado líquido por baixa de arrendamento		2.026	4.224	1.864	4.532
Ressarcimento de seguros fornecedores		8.976	3.895	11.504	4.338
Provisão para ganho em investimentos		4.078	871	4.080	-
Ganho na aquisição de controle em etapas		14.685	-	14.685	-
Créditos tributários (i)		170.233	16.791	170.313	18.847
Recuperação de despesas (ii)		19.607	31.040	37.107	64.828
Dividendos	21	2.241	-	2.241	-
Partes relacionadas	21	1.593	64	-	64
Apropriação de receita diferida		4.667	4.667	4.961	4.961
Outras receitas		1.080	-	16.253	741
Total receita		**308.977**	**62.884**	**345.346**	**100.463**
Outras despesas					
Provisão para perdas em investimentos		-	(9.879)	(42.074)	(9.879)
Despesas com produtos e ressarcimento a clientes		(7.015)	(1.444)	(16.646)	(7.612)
Partes relacionadas	21	(942)	(1.678)	-	-
Total despesa		**(7.957)**	**(13.001)**	**(58.720)**	**(17.491)**
Total líquido		**301.020**	**49.882**	**286.626**	**82.972**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Refere-se substancialmente ao crédito tributário relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS;

(ii) Referem-se a solicitação de reembolso de gastos diversos com terceiros.

28 Resultado financeiro

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras					
Resultado de hedge		-	274.821	-	274.821
Variação cambial ativa		170.721	35.833	194.405	51.253
Rendimento com aplicações financeiras		106.727	153.612	161.430	189.679
Juros com partes relacionadas	21	-	64	-	-
Juros sobre ativos		2.229	1.799	2.373	1.933
Atualização monetária		114.136	49.708	115.564	52.070
Descontos obtidos		338	352	2.221	1.766
Total receitas financeiras		**394.151**	**516.189**	**475.993**	**571.522**
Despesas financeiras					
Juros e comissões sobre debêntures, empréstimos e financiamentos		(1.216.531)	(977.358)	(1.217.205)	(977.392)
Juros sobre empréstimos com partes relacionadas	21	(327)	(296)	(327)	(296)
Resultado de hedge		(264.190)	-	(264.292)	-
Atualização monetária sobre impostos		(425)	(4.943)	(947)	(5.353)
Variação cambial passiva		(10.929)	(444.339)	(42.413)	(466.222)
Juros sobre arrendamentos por direito de uso		(61.308)	(40.773)	(79.349)	(53.377)
Outras despesas		(66.982)	(23.494)	(144.162)	(100.603)
Total despesas financeiras		**(1.620.692)**	**(1.491.203)**	**(1.748.695)**	**(1.603.243)**
Total resultado financeiro líquido		**(1.226.541)**	**(975.014)**	**(1.272.702)**	**(1.031.721)**

O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado como despesas financeiras, sendo posteriormente revertidos na apuração do lucro líquido do exercício e demonstrados como destinação dos lucros acumulados na demonstração das mutações do patrimônio líquido, como dividendos pagos ou a pagar, segundo a essência da operação.

Notas Explicativas da Administração às
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Controladora 31/12/2025							
	Valor contábil					Valor justo		
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	6.403	-	6.403	-	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	6.352	-	6.352	-	-	-
Aplicação financeira (i)	-	-	688.130	-	688.130	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	1.593.120	-	1.593.120	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	13.380	-	13.380	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	12.468	-	12.468	-	-	-
Total	**-**	**-**	**2.319.853**	**-**	**2.319.853**	**-**	**-**	**-**
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.098	-	-	-	5.098	-	5.098	5.098
CO Invest II Grids III Investors Ltd	19.236	-	-	-	19.236	-	19.236	19.236
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A.	7.884	-	-	-	7.884	-	7.884	7.884
Total	**32.218**	**-**	**-**	**-**	**32.218**	**-**	**32.218**	**32.218**
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(733.887)	(733.887)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.100.493)	(3.100.493)	(2.942.559)	-	(2.942.559)
Debêntures	-	-	-	(6.475.366)	(6.475.366)	(6.273.150)	-	(6.273.150)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(41.534)	(41.534)	-	-	-
Total	**-**	**-**	**-**	**(10.351.280)**	**(10.351.280)**	**(9.215.709)**	**-**	**(9.215.709)**
Passivos financeiros avaliados a valor justo								
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(7.260)	-	-	-	(7.260)	-	(7.260)	(7.260)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	(10.187)	-	-	(10.187)	(10.187)	-	(10.187)
Total	**(7.260)**	**(10.187)**	**-**	**-**	**(17.447)**	**(10.187)**	**(7.260)**	**(17.447)**

(i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.

(ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado 31/12/2025							
	Valor contábil					Valor justo		
Ativos financeiros não avaliados a valor justo	**Valor justo por meio do resultado**	**Valor justo por meio de outros resultados abrangentes**	**Ativos financeiros a custo amortizado**	**Outros passivos financeiros**	**Total**	**Nível 2**	**Nível 3**	**Total**
Caixa e bancos (i)	-	-	258.087	-	258.087	-	-	-
Numerário em trânsito (i)	-	-	6.352	-	6.352	-	-	-
Aplicações financeiras (i)	-	-	1.478.274	-	1.478.274	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	2.682.561	-	2.682.561	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	53.704	-	53.704	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	9	-	9	-	-	-
Total	**-**	**-**	**4.478.987**	**-**	**4.478.987**	**-**	**-**	**-**
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.098	-	-	-	5.098	-	5.098	5.098
CO Invest II Grids III Investors Ltd	19.236	-	-	-	19.236	-	19.236	19.236
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A	9.461	-	-	-	9.461	-	9.461	9.461
Investimento em venture capital (Neuron)	21.797	-	-	-	21.797	-	21.797	21.797
Investimentos conversíveis em ações	9.640	-	-	-	9.640	-	9.640	9.640
Total	**65.232**	**-**	**-**	**-**	**65.232**	**-**	**65.232**	**65.232**
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(1.078.978)	(1.078.978)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.109.782)	(3.109.782)	(2.951.848)	-	(2.951.848)
Debêntures	-	-	-	(6.475.366)	(6.475.366)	(6.273.150)	-	(6.273.150)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(224.802)	(224.802)	-	-	-
Total	**-**	**-**	**-**	**(10.888.928)**	**(10.888.928)**	**(9.224.998)**	**-**	**(9.224.998)**
Passivos financeiros avaliados a valor justo								
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(212.000)	-	-	-	(212.000)	-	(212.000)	(212.000)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	(10.427)	-	-	(10.427)	(10.427)	-	(10.427)
Total	**(212.000)**	**(10.427)**	**-**	**-**	**(222.427)**	**(10.427)**	**(212.000)**	**(222.427)**

(i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.

(ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora 31/12/2024							
	Valor contábil					Valor justo		
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos financeiros a custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros não avaliados a valor justo								
Caixa e bancos (i)	-	-	2.710	-	2.710	-	-	-
Aplicação financeira (i)	-	-	1.438.794	-	1.438.794	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	1.383.734	-	1.383.734	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	6.358	-	6.358	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	17.218	-	17.218	-	-	-
Total	**-**	**-**	**2.848.814**	**-**	**2.848.814**	**-**	**-**	**-**
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.253	-	-	-	5.253	-	5.253	5.253
CO Invest II Grids III Investors Ltd	9.729	-	-	-	9.729	-	9.729	9.730
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A.	7.552	-	-	-	7.552	-	7.552	7.551
Instrumentos Financeiros derivativos líquidos	-	133.991	-	-	133.991	133.991	-	133.991
Total	**22.534**	**133.991**	**-**	**-**	**156.525**	**133.991**	**22.534**	**156.525**
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(666.372)	(666.372)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.191.024)	(3.191.024)	(2.937.999)	-	(2.937.999)
Debêntures	-	-	-	(6.418.614)	(6.418.614)	(5.725.543)	-	(5.725.543)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(112.006)	(112.006)	-	-	-
Total	**-**	**-**	**-**	**(10.388.016)**	**(10.388.016)**	**(8.663.542)**	**-**	**(8.663.542)**

(i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.

(ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado 31/12/2024							
	Valor contábil					Valor justo		
Ativos financeiros não avaliados a valor justo	**Valor justo por meio do resultado**	**Valor justo por meio de outros resultados abrangentes**	**Ativos financeiros a custo amortizado**	**Outros passivos financeiros**	**Total**	**Nível 2**	**Nível 3**	**Total**
Caixa e bancos (i)	-	-	177.210	-	177.210	-	-	-
Aplicações financeiras (i)	-	-	1.926.022	-	1.926.022	-	-	-
Contas a receber de clientes (ii)	-	-	2.402.278	-	2.402.278	-	-	-
Outras contas a receber (ii)	-	-	37.507	-	37.507	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	9	-	9	-	-	-
Total	-	-	**4.543.026**	-	**4.543.026**	-	-	-
Ativos financeiros avaliados a valor justo								
Abingworth Bioventure 8 LP	5.253	-	-	-	5.253	-	5.253	5.253
CO Invest II Grids III Investors Ltd	9.729	-	-	-	9.729	-	9.729	9.729
Assuruá 4 Subholding I Energia S.A.	9.061	-	-	-	9.061	-	9.061	9.061
Investimento em venture capital (Neuron)	24.700	-	-	-	24.700	-	24.700	24.700
Investimentos conversíveis em ações	13.084	-	-	-	13.084	-	13.084	13.084
Instrumentos Financeiros derivativos líquidos	-	133.991	-	-	133.991	133.991	-	133.991
Total	**61.827**	**133.991**	-	-	**195.818**	**133.991**	**61.827**	**195.818**
Passivos financeiros não avaliados a valor justo								
Fornecedores (ii)	-	-	-	(1.047.145)	(1.047.145)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	(3.191.024)	(3.191.024)	(2.937.999)	-	(2.937.999)
Debêntures	-	-	-	(6.418.614)	(6.418.614)	(5.725.543)	-	(5.725.543)
Outras contas a pagar (ii)	-	-	-	(350.029)	(350.029)	-	-	-
Total	-	-	-	**(11.006.812)**	**(11.006.812)**	**(8.663.542)**	-	**(8.663.542)**
Passivos financeiros avaliados a valor justo	-	-	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	(81.785)	-	-	-	(81.785)	-	(81.785)	-
Total	**(81.785)**	-	-	-	**(81.785)**	-	**(81.785)**	-

(i) Em caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras o valor justo é uma aproximação razoável do valor contábil uma vez que todas as aplicações do Grupo possuem liquidez diária e, portanto, o saldo apresentado pelo banco é exatamente o saldo disponível para utilização.

(ii) Considerando o prazo e as características desses instrumentos, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos.

b. Mensuração do valor justo

Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis

A tabela abaixo apresenta a técnica de valorização utilizada na mensuração do valor justo de Nível 2 e 3, assim como os inputs significativos não observáveis utilizados.

Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo

Tipo	Técnica de avaliação	Premissas
Contraprestação contingente	Fluxos de caixa descontados: O modelo de avaliação considera o valor presente dos pagamentos futuros esperados, descontando por uma taxa ajustada ao risco. Os pagamentos futuros foram estimados com base em um modelo de simulação de Monte Carlo.	Interpolação das DI e taxa de mercado de contratos futuros de dólar estadunidense para cada data base conforme informado pela B3 e interpolação da curva de créditos para cada data base conforme informado pela ANBIMA.
Investimento em venture capital (Neuron) e investimentos conversíveis em ações	Os valores justos compreendem que o preço pago nas negociações das ações de companhias de capital fechado suporta o valor de mercado apresentado nas demonstrações financeiras dos investimentos.	O Fundo Neuron investe em ações de companhias de capital fechado que são avaliadas a valor justo por meio de laudo de avaliação baseado na comparação por múltiplos de mercado, usando a relação EV/Receita de empresas do mesmo setor e ajustado através de um prêmio de risco para o tamanho da empresa.
Swap de taxa de juros	O valor justo é calculado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As expectativas dos fluxos de caixa futuros de taxas pós-fixadas são baseadas em taxas cotadas de swap, preços futuros e taxas de juros de empréstimos bancários. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para finalidade de precificar os swaps de taxa de juros.	Swaps – são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de cupom cambial e de DI futuro para cada data base, conforme informado pela B3.

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

(i) Risco de crédito
(ii) Risco de liquidez
(iii) Risco de mercado
(iv) Risco cambial
(v) Risco de taxa de juros

c. Estrutura de gerenciamento de risco

O Grupo adota uma política de gerenciamento de risco com o objetivo de controlar ou mitigar os riscos aos quais está exposta. A Política de Gerenciamento de Riscos tem por objetivo assegurar que os riscos inerentes às atividades do Grupo sejam identificados, avaliados, tratados, monitorados e comunicados. A abordagem do Grupo é integrar o gerenciamento de riscos no dia a dia na conduta dos seus negócios por meio de um processo estruturado e de aculturamento.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber e de instrumentos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no final do exercício foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalente de caixa	700.885	1.441.504	1.742.713	2.103.232
Contas a receber de clientes	1.593.120	1.383.734	2.682.561	2.402.278
Outras contas a receber	13.380	6.358	53.704	37.507
Títulos e valores mobiliários	32.218	22.534	55.592	48.743
Investimentos conversíveis em ações	-	-	9.640	13.084
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	-	133.991	-	133.991
Total	**2.339.603**	**2.988.121**	**4.544.210**	**4.738.835**

Contas a receber

A exposição do Grupo ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. O Grupo estabeleceu uma política de crédito na qual os novos clientes são analisados individualmente quanto à sua condição financeira antes do Grupo apresentar sua proposta de limite de crédito e termos de pagamento.

A política de vendas do Grupo está subordinada às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e a diversificação de suas vendas (pulverização do risco). As perdas estimadas são integralmente provisionadas. O Grupo tem contas a receber com dois clientes representando acima de 10% do total do contas a receber.

Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo tem como política trabalhar com instituições de primeira linha e não ter concentração de investimentos em um único grupo econômico. De acordo com a Política de Aplicações Financeiras, o Grupo não poderá alocar recursos em investimentos financeiros em instituições financeiras sem nota de crédito e/ou que não tenham ao mínimo *rating* A-, em escala local, emitida por uma das principais agências de classificação de risco de crédito. Como o objetivo do Grupo é manter a liquidez de seus recursos, deverão ser priorizadas aplicações financeiras com liquidez imediata. No entanto, quando o fluxo de caixa permitir e com disciplina financeira, estão autorizadas operações com carência (período em que o Investimento Financeiro não pode ser resgatado) de até 90 dias, a ser aprovado pela área Financeira Corporativa. Ademais, o Grupo monitora constantemente as notas das instituições parceiras para determinar se as avaliações de riscos publicadas permanecem as mesmas ou se houve um aumento significativo no risco dessas, a fim de remanejar suas aplicações financeiras, caso necessárias. O Grupo considera que o seu caixa e equivalentes de caixa têm baixo risco de crédito com base nos ratings de crédito externos das contrapartes.

Títulos e valores mobiliários

Investimento nos fundos: a) Neuron Ventures Fundo Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior, sendo a Eurofarma o único cotista; b) Abingworth Bioventure 8 LP Fundo de investimento Venture Capital para empresas de Biotech no exterior; c) CO Invest II Grids III Investors Ltd. com investimentos em títulos de valores mobiliários como ações e títulos conversíveis em ações de

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

companhias fechadas e d) Assuruá 4 Subholding I Energia S.A, que tem como objeto social a geração e comercialização de energia elétrica.

(ii) Risco de liquidez

Risco de o Grupo não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A abordagem do Grupo no gerenciamento do risco de liquidez é garantir o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade de caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, de forma a garantir a liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Esses valores são brutos e não descontados e incluem pagamentos de juros contratuais:

	Controladora 31/12/2025					
Passivos financeiros	**Saldo contábil**	**Fluxo contratual**	**Até 1 ano**	**1 - 2 anos**	**2 - 5 anos**	**Acima de 5 anos**
Fornecedores	733.887	733.887	733.887	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.575.859	13.251.902	1.646.753	1.719.331	7.789.887	2.095.931
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	10.187	34.738	(134.882)	4.197	165.423	-
Arrendamentos por direito de uso	600.224	911.711	183.680	144.243	257.736	326.052
Contas a pagar pela aquisição de controladas	7.260	7.260	-	7.260	-	-
Outras contas a pagar	41.534	41.534	41.534	-	-	-
Total	**10.968.951**	**14.981.032**	**2.470.972**	**1.875.031**	**8.213.046**	**2.421.983**

	Consolidado 31/12/2025					
Passivos financeiros	**Saldo contábil**	**Fluxo Contratual**	**Até 1 ano**	**1 - 2 anos**	**2 - 5 anos**	**Acima de 5 anos**
Fornecedores	1.078.978	1.078.978	1.078.978	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	9.585.148	13.252.019	1.646.870	1.719.331	7.789.887	2.095.931
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	10.427	35.002	(134.618)	4.197	165.423	-
Arrendamento por direito de uso	841.473	1.192.554	256.295	203.579	330.950	401.730
Outras contas a pagar	224.802	224.802	224.802	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	212.000	212.000	212.000	-	-	-
Total	**11.952.828**	**15.995.355**	**3.284.327**	**1.927.107**	**8.286.260**	**2.497.661**

	Controladora 31/12/2024					
Passivos financeiros	**Saldo contábil**	**Fluxo contratual**	**Até 1 ano**	**1 - 2 anos**	**2 - 5 anos**	**Acima de 5 anos**
Fornecedores	666.372	666.372	666.372	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.609.638	14.417.011	1.419.446	1.610.290	7.394.728	3.992.547
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	(133.991)	(300.302)	83.308	102.345	(485.955)	-
Arrendamentos por direito de uso	531.664	653.450	163.352	145.556	204.346	140.196
Outras contas a pagar	112.006	112.006	112.006	-	-	-
Total	**10.785.689**	**15.548.537**	**2.444.484**	**1.858.191**	**7.113.119**	**4.132.743**

	Consolidado 31/12/2024					
Passivos financeiros	**Saldo contábil**	**Fluxo contratual**	**Até 1 ano**	**1 - 2 anos**	**2 - 5 anos**	**Acima de 5 anos**
Fornecedores	1.047.145	1.047.145	1.047.145	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	9.609.638	14.417.011	1.419.446	1.610.290	7.394.728	3.992.547
Instrumentos financeiros derivativos líquidos	(133.991)	(300.302)	83.308	102.345	(485.955)	-
Arrendamento por direito de uso	752.177	882.080	230.455	183.914	266.485	201.226
Outras contas a pagar	350.029	350.029	350.029	-	-	-
Contas a pagar pela aquisição de controladas	81.785	81.785	81.785	-	-	-
Total	**11.706.783**	**16.477.748**	**3.212.168**	**1.896.549**	**7.175.258**	**4.193.773**

Os fluxos de entradas/(saídas), divulgados na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros não derivativos mantidos para fins de gerenciamento de risco e que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual.

Conforme divulgado nas notas explicativas 19 e 20, o Grupo tem empréstimos bancários e debêntures com cláusula contratual restritiva (*covenant*). O não cumprimento futuro desta cláusula contratual restritiva pode exigir que o Grupo pague os empréstimos e as debêntures antes da data indicada na tabela acima.

(iii) Risco de mercado

Risco de mercado é risco das oscilações nos preços de mercado nos instrumentos financeiros ativos e passivos do Grupo. O objetivo do gerenciamento de risco é garantir que o risco esteja alinhado com os parâmetros definidos pela Administração. A análise está sendo realizada entre instrumento de taxa fixa e variável.

(iv) Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Grupo. O resultado do Grupo é suscetível a variações significativas, em virtude dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os saldos a pagar: (i) fornecedores estrangeiros de insumos (denominados principalmente em dólares americanos) e (ii) de empréstimos e financiamentos bancários denominados em dólares norte-americanos.

(i) Exposição ao risco cambial

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, o Grupo possuía ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir:

	Controladora		
	31/12/2025		
	USD	Euro	Valor em Reais
Contas a receber de clientes	212	61	1.560
Fornecedores	(27.786)	(31.039)	(171.946)
Empréstimos e financiamentos	(297.780)	-	(1.638.506)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(10.187)
Exposição líquida	**(325.354)**	**(30.978)**	**(1.819.079)**

	Controladora		
	31/12/2024		
	USD	Euro	Valor em Reais
Contas a receber de clientes	667	13	4.278
Fornecedores	(36.406)	(31.087)	(242.177)
Empréstimos e financiamentos	(206.325)	-	(1.277.478)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	133.991
Exposição líquida	**(242.064)**	**(31.074)**	**(1.381.386)**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado														
31/12/2025	**USD**	**Euro**	**Peso Argentino**	**Peso Chileno**	**Peso Colombiano**	**Peso Uruguaio**	**Quetzal**	**Colón Costa Rica**	**Novo Sol**	**Peso Boliviano**	**Guarani**	**Peso Mexicano**	**Metical**	**Bolivar Venezuelano**	**Kwanza**	**Reais**
Contas a receber de clientes	23.252	61	6.375.240	13.277.060	280.833.803	209.804	40.636	499.249	72.560	12.748	11.863.659	396.346	14.039	22.686	-	969.381
Fornecedores	(50.806)	(31.221)	(1.332.466)	(1.163.118)	(64.202.780)	(24.900)	(14.679)	(174.111)	(5.735)	(522)	(2.684.895)	(31.517)	(3.372)	(1.595)	(2.291)	(625.339)
Empréstimos e financiamentos	(297.802)	(643)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.642.784)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.427)
Exposição Líquida	**(325.356)**	**(31.803)**	**5.042.774**	**12.113.942**	**216.631.023**	**184.904**	**25.957**	**325.138**	**66.825**	**12.226**	**9.178.764**	**364.829**	**10.667**	**21.091**	**(2.291)**	**(1.309.169)**

	Consolidado														
31/12/2024	**USD**	**Euro**	**Peso Argentino**	**Peso Chileno**	**Peso Colombiano**	**Peso Uruguaio**	**Quetzal**	**Colón Costa Rica**	**Novo Sol**	**Peso Boliviano**	**Guarani**	**Peso Mexicano**	**Metical**	**Bolivar Venezuelano**	**Reais**
Contas a receber de clientes	23.934	13	8.818.696	12.689.517	239.519.309	200.157	29.035	1.104.967	65.907	11.184	6.515.924	507.414	6.731	4.213	959.326
Fornecedores	(60.139)	(31.139)	(869.836)	(602.458)	(58.126.247)	(18.487)	(12.614)	(105.747)	(2.774)	(255)	(305.835)	(41.422)	(892)	26	(695.146)
Empréstimos e financiamentos	(206.325)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.277.478)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	133.991
Exposição Líquida	**(242.530)**	**(31.126)**	**7.948.860**	**12.087.059**	**181.393.062**	**181.670**	**16.421**	**999.220**	**63.133**	**10.929**	**6.210.089**	**465.992**	**5.839**	**4.239**	**(879.307)**

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo e mensalmente são apurados os valores justos e as variações são no patrimônio líquido tendo em vista que são classificados como *hedge accounting*.

(ii) Análise de sensibilidade do risco cambial

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

Para análise de sensibilidade das operações indexadas em moeda estrangeira, a Administração adotou como cenário provável os valores reconhecidos contabilmente. Como referência aos demais cenários, foram considerados a deterioração e apreciação sobre taxa de câmbio utilizada para apuração dos valores apresentados nos registros contábeis.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins de registro contábil pelas taxas de estresse conforme cenários apresentados em 31 de dezembro de 2025 (desvalorização de (11,24%) e (11,37%); e valorização de 11,24% e 11,37%) em 31 de dezembro de 2024 (desvalorização de (0,11%) e (0,11%); e valorização de 0,11% e 0,11%). As taxas de estresse são apuradas comparando a taxa de câmbio do último dia do ano com a taxa máxima registrada no exercício e com a taxa máxima dos últimos 3 anos. Considerando esse critério as análises de sensibilidade não são representativas.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários:

	Controladora 31/12/2025			
	Desvalorização (11,24%)	**Desvalorização (11,37%)**	**Valorização 11,24%**	**Valorização 11,37%**
Dólar	201.222	203.549	(201.222)	(203.549)
Euro	22.525	22.786	(22.525)	(22.786)
Exposição líquida	**223.747**	**226.335**	**(223.747)**	**(226.335)**

	Consolidado 31/12/2025			
	Desvalorização (11,24%)	**Desvalorização (11,37%)**	**Valorização 11,24%**	**Valorização 11,37%**
Dólar	201.223	203.550	(201.223)	(203.550)
Euro	23.125	23.393	(23.125)	(23.393)
Peso Argentino	(2.149)	(2.174)	2.149	2.174
Peso Chileno	(8.321)	(8.417)	8.321	8.417
Peso Colombiano	(35.501)	(35.912)	35.501	35.912
Peso Uruguaio	(2.922)	(2.956)	2.922	2.956
Quetzal	(2.096)	(2.120)	2.096	2.120
Colón Costa Rica	(407)	(412)	407	412
Novo Sol	(12.292)	(12.434)	12.292	12.434
Peso Boliviano	(1.104)	(1.117)	1.104	1.117
Guarani	(866)	(876)	866	876
Peso Mexicano	(12.564)	(12.710)	12.564	12.710
Bolivar Venezuelano	(43)	(44)	43	44
Metical	(104)	(106)	104	106
Kwanza	2	2	(2)	(2)
Exposição líquida	**145.981**	**147.667**	**(145.981)**	**(147.667)**

	Controladora 31/12/2024			
	Desvalorização (0,11%)	**Desvalorização (0,11%)**	**Valorização 0,11%**	**Valorização 0,11%**
Dólar	5.385	5.385	(5.385)	(5.385)
Euro	220	220	(220)	(220)
Exposição líquida	**5.605**	**5.605**	**(5.605)**	**(5.605)**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado 31/12/2024			
	Desvalorização (0,11%)	Desvalorização (0,11%)	Valorização 0,11%	Valorização 0,11%
Dólar	5.388	5.388	(5.388)	(5.388)
Euro	220	220	(220)	(220)
Peso Argentino	(53)	(53)	53	53
Peso Chileno	(83)	(83)	83	83
Peso Colombiano	(281)	(281)	281	281
Peso Uruguaio	(28)	(28)	28	28
Quetzal	(15)	(15)	15	15
Colón Costa Rica	(13)	(13)	13	13
Novo Sol	(114)	(114)	114	114
Peso Boliviano	(11)	(11)	11	11
Guarani	(5)	(5)	5	5
Peso Mexicano	(153)	(153)	153	153
Bolivar Venezuelano	(1)	(1)	1	1
Metical	(1)	(1)	1	1
Exposição líquida	**4.850**	**4.850**	**(4.850)**	**(4.850)**

(v) Risco de taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de o Grupo incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de juros que aumentariam as despesas financeiras relativas a passivos captados no mercado.

Os valores em exposição de taxas de juros do Grupo são indexados a taxas pré e/ou pós fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por TJLP, CDI, TR e IPCA, que compreendem os saldos de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamento a pagar.

Exposição ao risco de taxa de juros

O perfil da taxa de juros dos instrumentos financeiros do Grupo remunerados por juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Instrumento com taxa de juros pré-fixada				
Ativos financeiros:				
Caixa e bancos	6.403	2.710	258.087	177.210
Numerário em trânsito	6.352	-	6.352	-
Passivos financeiros:				
Arrendamento por direito de uso	(600.224)	(531.664)	(841.473)	(752.177)
Capital de giro em USD	(1.257.603)	(846.973)	(1.257.603)	(846.973)
Capital de giro em EURO	-	-	(4.101)	-
Capital de giro em REAIS	-	-	(4.531)	-
FINIMP	-	(1.228)	(121)	(1.228)
EXIM em USD BNDES	(376.720)	(423.924)	(376.720)	(423.924)
Instrumento com taxa de juros pós-fixada				
Ativos financeiros:				
Aplicações financeiras - CDI	688.130	1.438.794	1.478.274	1.926.022
Instrumentos financeiros - CDI	-	133.991	-	133.991
Investimentos conversíveis em ações	-	-	9.640	13.084
Passivos financeiros:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures - CDI	(7.088.690)	(7.921.037)	(7.089.226)	(7.921.037)
Empréstimos e financiamentos - IPCA	(444.435)	(212.682)	(444.435)	(212.682)
Empréstimos e financiamentos - TR	(408.411)	(203.795)	(408.411)	(203.795)
Instrumento derivativo - CDI	(10.187)	-	(10.427)	-

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Instrumento com taxa de juros pré-fixada				
Exposição líquida	**(9.485.385)**	**(8.565.808)**	**(8.684.695)**	**(8.111.509)**

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pré-fixada

O Grupo não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro com taxa de juros pré-fixada pelo valor justo por meio do resultado. Portanto, uma alteração nas taxas de juros ao final da data-base não impactaria o resultado do Grupo.

Análise de sensibilidade para instrumentos de taxa de juros pós-fixada

Uma alteração de 100 pontos base nas taxas de juros pós-fixadas, na data do balanço, teria aumentado (reduzido) do resultado do exercício pelos montantes demonstrados abaixo. A análise considera que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de câmbio, permaneceriam constantes.

	Controladora	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2025		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	1.603	(1.604)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(45.487)	46.392
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(5.184)	16.252
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(27.584)	4.037
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	**(76.652)**	**65.077**

	Consolidado	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2025		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	4.216	(4.223)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(45.487)	46.392
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(5.184)	16.252
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(27.584)	4.037
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	**(74.039)**	**62.458**

	Controladora	
	100 pb aumento	100 pb diminuição
31 de dezembro de 2024		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	6.676	(1.237)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(48.206)	52.739
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.033)	8.773
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.302)	5.994

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	**(48.865)**	**66.269**

	Consolidado	
	100 pb aumento	**100 pb diminuição**
31 de dezembro de 2024		
Ativo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	7.183	(1.613)
Passivo financeiro		
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do CDI)	(48.206)	52.739
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação do IPCA)	(1.033)	8.773
Instrumentos com taxa de juros pós- fixada (sujeitas à variação da TR)	(6.302)	5.994
Sensibilidade do fluxo de caixa (líquido)	**(48.358)**	**65.893**

d. Contabilidade de hedge

A Companhia mantém instrumentos derivativos de hedge para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira. De acordo com as características do hedge, a Companhia possui como prática contábil adotar a contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), conforme previsto no CPC 38 (IAS 39). A Companhia designa certos derivativos como instrumentos de fluxo de caixa. Para as operações de Swap de dívida em moeda estrangeira que são designadas para *hedge accounting*, a Companhia documenta formalmente a relação econômica entre os instrumentos de hedge e os itens objeto de hedge, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de hedge, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade da relação de hedge. A Companhia faz as avaliações prospectivas e retrospectivas, tanto no momento da designação da relação de hedge, como continuamente, se existe uma expectativa de que os instrumentos de hedge sejam "altamente eficazes" na compensação de variações no valor justo dos respectivos itens objeto de hedge durante o período para o qual o hedge é designado, e se os resultados reais de cada hedge estão dentro da faixa de eficácia determinada pela Administração.

Em 31 de dezembro de 2025, como parte da avaliação prospectiva de efetividade, a Administração efetuou análise da relação econômica de suas estruturas de *hedge accounting*, e não identificou impactos relevantes nas relações de hedge, nem tampouco inefetividade relacionada. A avaliação da efetividade das relações de hedge com o reconhecimento no resultado do exercício da parcela inefetiva decorrente da alteração da taxa de referência está em monitoramento constante pela Administração para que seja realizado o registro quando a incerteza não estiver mais presente (isto é, quando concluída a substituição contratual da taxa) ou quando a relação de proteção for descontinuada.

Derivativos

No exercício de 2025 foram realizadas operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos de *Swap* Cambial.

As referidas operações em aberto foram realizadas para proteger as oscilações de passivos denominados em moeda estrangeira relativos às rubricas de empréstimos e financiamentos. Elas não são utilizadas para fins especulativos e são caracterizadas por serem instrumentos financeiros de alta correlação com os passivos a que estão vinculadas.

Em 31 de dezembro de 2025, essas operações podem ser resumidas conforme tabela a seguir:

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo não circulante				
Instrumentos financeiros derivativos	121.007	212.708	121.007	212.708
Passivo circulante				
Instrumentos financeiros derivativos	(131.194)	(78.717)	(131.434)	(78.717)
Saldo líquido	**(10.187)**	**133.991**	**(10.427)**	**133.991**

Essas operações podem ser resumidas conforme a seguir:

Saldos em 31 de dezembro de 2025

					Controladora	Consolidado
Contratos de *Swap*						
Banco	**Modalidade**	**Ponta**	**Tipo**	**Vencimento**	**Valor justo a receber (a pagar)**	**Valor justo a receber (a pagar)**
Santander	4131	Ativa	Dólares	**2029**	773.614	773.614
		Passiva	CDI +		(765.122)	(765.122)
			Total		**8.492**	**8.492**
Santander	4131	Ativa	Dólares	**2028**	509.298	509.298
		Passiva	CDI +		(536.554)	(536.554)
			Total		**(27.256)**	**(27.256)**
Itaú	Exim/2023	Ativa	Dólares	**2027**	168.193	168.193
		Passiva	CDI +		(155.357)	(155.357)
			Total		**12.836**	**12.836**
Itaú	Exim/2024	Ativa	Dólares	**2028**	214.704	214.704
		Passiva	CDI +		(218.287)	(218.287)
			Total		**(3.583)**	**(3.583)**
Itaú	Finame Materiais	Ativa	IPCA+	**2026**	153.343	153.343
		Passiva	CDI+		(154.019)	(154.019)
					(676)	**(676)**
Itaú	4131	Ativa	EUR	**2026**	-	4.052
		Passiva	CDI +		-	(4.292)
			Total		-	**(240)**
Total contratos de *Swap*					**(10.187)**	**(10.427)**
Total de contratos de instrumentos financeiros derivativos					**(10.187)**	**(10.427)**

Saldos em 31 de dezembro de 2024

					Controladora	Consolidado
Contratos de *Swap*						
Banco	**Modalidade**	**Ponta**	**Tipo**	**Vencimento**	**Valor justo a receber (a pagar)**	**Valor justo a receber (a pagar)**
Santander	4131	Ativa	Dólares	**2029**	853.318	853.318
		Passiva	CDI +		(765.775)	(765.775)
			Total		**87.543**	**87.543**
Itaú	Exim/2023	Ativa	Dólares	**2027**	186.362	186.362
		Passiva	CDI +		(156.237)	(156.237)
			Total		**30.125**	**30.125**
Itaú	Exim/2024	Ativa	Dólares	**2028**	234.678	234.678
		Passiva	CDI +		(218.355)	(218.355)
			Total		**16.323**	**16.323**
Total contratos de *Swap*					**133.991**	**133.991**
Total de contratos de instrumentos financeiros derivativos					**133.991**	**133.991**

Em 31 de dezembro de 2025, o resultado de instrumentos derivativos contratados pelo Grupo totalizou uma despesa de R$ 264.190 na Controladora e R$ 264.292 no Consolidado (receita de R$ 274.821 em dezembro de 2024 na Controladora e no Consolidado).

30 Avais e garantias

A Companhia também é garantidora de operações de crédito ("*stand by letter*") contratadas por suas controladas, conforme segue:

	31/12/2025	31/12/2024
Eurofarma Panamá	1.238	1.393
Eurofarma Colômbia	35.663	34.415
Eurofarma Peru	10.965	11.044
Total	**47.865**	**46.853**

A Companhia possui fianças para garantia de contratos de financiamento junto ao FINEP, BNDES, Banco do Nordeste. Os valores são detalhados a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Garantia de contratos de financiamento da Orygen junto ao FINEP	9.796	9.791
Garantia de contrato de financiamento junto ao BNDES	400.000	400.000
Garantia de contrato de fornecimento de energia	-	2.218
Garantia de contrato de financiamento junto ao Banco do Nordeste	313.015	223.327
Total	**722.811**	**435.336**

31 Informações suplementares dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Reconciliações entre as adições do imobilizado e intangível e adições do fluxo de caixa:				
Aquisição de imobilizado e intangível	(826.072)	(1.108.284)	(921.369)	(1.201.290)
Marcas recebidas	-	(3.891)	-	(3.891)
Capitalização de juros sobre empréstimos	11.302	-	11.302	-
Investimento a pagar Grupo Dermage	-	-	(67.687)	-
Aquisição Ocean Drop e Dermage	-	-	5.688	-
Imobilizado e intangível a pagar	44.204	52.621	44.561	52.551
Total das adições do imobilizado e intangível	**(770.566)**	**(1.059.554)**	**(927.505)**	**(1.152.630)**
Reconciliações entre os investimentos e as adições do fluxo de caixa:				
Total de adições dos investimentos	(241.603)	(92.964)	(29.859)	(39.081)
Investimentos a pagar	-	-	6.263	-
Empréstimo parte relacionada – capitalizado	-	3.610	-	-
Total aporte de capital em investidas e aquisição/constituição de controladas	**(241.603)**	**(89.354)**	**(23.596)**	**(39.081)**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Reconciliação entre JCP e dividendos a pagos e as exclusões do fluxo de caixa:				
JCP e dividendos provisionados	(377.372)	(213.815)	(410.657)	(213.815)
JCP e dividendos pagos	(6.465)	1.182	(6.465)	1.182
Total dividendos e JCP pagos	**(383.837)**	**(212.633)**	**(417.122)**	**(212.633)**
Reconciliação entre dividendos recebidos e as exclusões do fluxo de caixa:				
Dividendos distribuídos	97.988	107.492	-	-
Dividendos recebidos de períodos anteriores	33.285	-	-	-
Dividendos a receber nos próximos períodos	(30.092)	(31.681)	-	-
Total dividendos recebidos	**101.181**	**75.811**	**-**	**-**
Reconciliação entre captação de empréstimos e financiamentos e as adições do fluxo de caixa:				
Captação de empréstimos e financiamentos	971.162	514.766	979.285	514.766
Custos e encargos de captação apropriados	4.671	2.078	4.671	2.078
Aquisição Ocean Drop	-	-	3.259	-
Total de captação de empréstimos e financiamentos	**975.833**	**516.844**	**987.215**	**516.844**
Reconciliação entre captação de debêntures e as adições do fluxo de caixa:				
Captação de debêntures	-	6.300.000	-	6.300.000
Custos e encargos de captação apropriados	-	(7.534)	-	(7.534)
Deságio na captação	-	(11.718)	-	(11.718)
Total de captação de debêntures	**-**	**6.280.748**	**-**	**6.280.748**
Outras transações que não afetaram caixa:				
Adições do ano decorrentes da CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos	205.741	138.158	293.931	234.329

32 Eventos subsequentes

A Administração do Grupo avaliou os eventos ocorridos entre 31 de dezembro de 2025 e a data de autorização para a emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, ocorrida em 26 de março de 2026. Com base nessa avaliação, a Administração declara que não ocorreram fatos ou eventos subsequentes ao período contábil que necessitassem de ajustes ou divulgação nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da

Eurofarma Laboratórios S.A.

São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Eurofarma Laboratórios S.A. ("Companhia"), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Eurofarma Laboratórios S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais *("IFRS Accounting Standards")* emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas, de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Notas Explicativas

opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Redução ao valor recuperável de unidades geradoras de caixa que contém ativos intangíveis de vida útil indefinida	
Veja as Notas Explicativas 4(k) e 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Principal assunto de auditoria	**Como auditoria endereçou esse assunto**
As demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 incluem valores de ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio por expectativa de rentabilidade futura, cuja realização está suportada por projeção de fluxo de caixa futuro, que devem ser testados com relação à redução ao valor recuperável, pelo menos uma vez ao ano, conforme norma contábil em vigor. A identificação da unidade geradora de caixa às quais os ativos intangíveis pertencem e a definição do método de avaliação utilizado na mensuração do valor recuperável das unidades geradoras de caixa, as quais pertencem os intangíveis, envolvem julgamento. A mensuração do valor recuperável das unidades geradoras de caixa, as quais pertencem os ativos intangíveis de vida útil indefinida, envolve o uso de premissas para o cálculo dos fluxos de caixa futuros estimados. Tais premissas estão relacionadas com a determinação da taxa de desconto baseada no custo médio ponderado de capital, projeção de inflação, crescimento das receitas e estimativa dos custos e das despesas no período de projeção e na perpetuidade. Devido à relevância e o grau de julgamento envolvido no processo de determinação da estimativa de rentabilidade futura por parte da Companhia, inerentes ao processo de determinação das estimativas de fluxos de caixa futuros, consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: i. Obtenção do entendimento do processo de preparação e revisão do plano de negócios, orçamentos e análises ao valor recuperável das unidades geradoras de caixa onde os ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio, foram alocados; ii. Avaliação da razoabilidade da determinação da Unidade Geradora de Caixa (UGC) para o teste de redução ao valor recuperável. iii. Para as UGCs selecionadas, com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos as premissas significativas e as metodologias utilizadas pela Companhia na preparação das projeções, incluindo taxa de desconto, projeção de inflação, crescimento das receitas e estimativas dos custos e das despesas no período de projeção e na perpetuidade. Nossos procedimentos com relação às premissas significativas incluíram a avaliação da consistência dos cálculos, comparação com dados obtidos de fontes externas, quando disponíveis, com dados históricos e previsões anteriores; e iv. Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes. No decorrer de nossa auditoria foram identificadas deficiências de controles relacionadas a mensuração e a divulgação da redução ao valor recuperável dos ativos intangíveis de vida útil indefinida, que nos levaram a planejar e executar testes de auditoria em maior extensão. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Notas Explicativas

	aceitáveis os julgamentos, as premissas e metodologia utilizada para estimativa dos valores recuperáveis das unidades geradoras de caixa, as quais pertencem os intangíveis, mensurados pela Companhia, assim como as divulgações correlatas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Determinação dos valores justos da contraprestação transferida, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos em combinações de negócios	
Veja as Notas Explicativas 1.2 e 4(a) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Principal assunto de auditoria	**Como auditoria endereçou esse assunto**
A Companhia e sua controlada Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda. adquiriram participações societárias que resultaram na obtenção do controle da Ocean Drop S.A. e grupo Dermage (Klibra Agenciamento de Marcas e Negócios S.A., Cosmoprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., Distriprime Distribuidora de Cosméticos Ltda. e Technopharma Farmácia de Manipulação Ltda.). O processo de contabilização das combinações de negócios envolve estimativas e julgamentos relevantes, como a determinação do valor justo da contraprestação transferida, identificação e mensuração dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura. Devido à complexidade, julgamento e relevância dos montantes envolvidos no processo de registro contábil dessas combinações de negócios, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: i. Obtenção e análise dos contratos celebrados e avaliação da contraprestação transferida pela aquisição dos negócios; ii. Avaliação, com auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas e estimativas utilizadas na determinação dos valores justos dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos assumidos e da contraprestação transferida. iii. Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável a determinação dos valores justos da contraprestação transferida, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos em combinações de negócios, assim como as divulgações correspondentes no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Notas Explicativas

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado ("DVA") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de *IFRS Accounting Standards*, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório como parte do nosso trabalho de auditoria das demonstrações financeiras.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais *("IFRS Accounting Standards")*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Notas Explicativas

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Notas Explicativas

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 26 de março de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-014428/O-6



Wagner Bottino

Contador CRC 1SP196907/O-7

KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada.

KPMG Auditores Independentes Ltda., a Brazilian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da Eurofarma Laboratórios S.A.
São Paulo - SP

Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Eurofarma Laboratórios S.A. ("Companhia"), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Eurofarma Laboratórios S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais ("IFRS Accounting Standards") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB").

Base para opinião
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas, de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria
Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Redução ao valor recuperável de unidades geradoras de caixa que contém ativos intangíveis de vida útil indefinida
Veja as Notas Explicativas 4(k) e 15 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Principal assunto de auditoria
As demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 incluem valores de ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio por expectativa de rentabilidade futura, cuja realização está suportada por projeção de fluxo de caixa futuro, que devem ser testados com relação à redução ao valor recuperável, pelo menos uma vez ao ano, conforme norma contábil em vigor.
A identificação da unidade geradora de caixa às quais os ativos intangíveis pertencem e a definição do método de avaliação utilizado na mensuração do valor recuperável das unidades geradoras de caixa, as quais pertencem os intangíveis, envolvem julgamento.
A mensuração do valor recuperável das unidades geradoras de caixa, as quais pertencem os ativos intangíveis de vida útil indefinida, envolve o uso de premissas para o cálculo dos fluxos de caixa futuros estimados.
Tais premissas estão relacionadas com a determinação da taxa de desconto baseada no custo médio ponderado de capital, projeção de inflação, crescimento das receitas e estimativa dos custos e das despesas no período de projeção e na perpetuidade.
Devido à relevância e o grau de julgamento envolvido no processo de determinação da estimativa de rentabilidade futura por parte da Companhia, inerentes ao processo de determinação das estimativas de fluxos de caixa futuros, consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto
Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:
i. Obtenção do entendimento do processo de preparação e revisão do plano de negócios, orçamentos e análises ao valor recuperável das unidades geradoras de caixa onde os ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio, foram alocados;
ii. Avaliação da razoabilidade da determinação da Unidade Geradora de Caixa (UGC) para o teste de redução ao valor recuperável.
iii. Para as UGCs selecionadas, com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos as premissas significativas e as metodologias utilizadas pela Companhia na preparação das projeções, incluindo taxa de desconto, projeção de inflação, crescimento das receitas e estimativas dos custos e das despesas no período de projeção e na perpetuidade. Nossos procedimentos com relação às premissas significativas incluíram a avaliação da consistência dos cálculos, comparação com dados obtidos de fontes externas, quando disponíveis, com dados históricos e previsões anteriores; e
iv. Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes.
No decorrer de nossa auditoria foram identificadas deficiências de controles relacionadas a mensuração e a divulgação da redução ao valor recuperável dos ativos intangíveis de vida útil indefinida, que nos levaram a planejar e executar testes de auditoria em maior extensão.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis os julgamentos, as premissas e metodologia utilizada para estimativa dos valores recuperáveis das unidades geradoras de caixa, as quais pertencem os intangíveis, mensurados pela Companhia, assim como as divulgações correlatas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Determinação dos valores justos da contraprestação transferida, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos em combinações de negócios
Veja as Notas Explicativas 1.2 e 4(a) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Principal assunto de auditoria
A Companhia e sua controlada Eurofarma Dermocosméticos e Participações Ltda. adquiriram participações societárias que resultaram na obtenção do controle da Ocean Drop S.A. e grupo Dermage (Klibra Agenciamento de Marcas e Negócios S.A., Cosmoprime Distribuidora de Cosméticos Ltda., Distriprime Distribuidora de Cosméticos Ltda. e Technopharma Farmácia de Manipulação Ltda.).
O processo de contabilização das combinações de negócios envolve estimativas e julgamentos relevantes, como a determinação do valor justo da contraprestação transferida, identificação e mensuração dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura.
Devido à complexidade, julgamento e relevância dos montantes envolvidos no processo de registro contábil dessas combinações de negócios, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria.

Principal assunto de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto
Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:
i. Obtenção e análise dos contratos celebrados e avaliação da contraprestação transferida pela aquisição dos negócios;
ii. Avaliação, com auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas e estimativas utilizadas na determinação dos valores justos dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos assumidos e da contraprestação transferida.
iii. Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes.
Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitável a determinação dos valores justos da contraprestação transferida, dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos em combinações de negócios, assim como as divulgações correspondentes no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado
As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (“DVA”) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores
A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.
Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório como parte do nosso trabalho de auditoria das demonstrações financeiras.
Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas
A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (“IFRS Accounting Standards”), emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.
Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.
Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas

demonstrações financeiras individuais e consolidadas.
Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:
• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
• Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
• Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 26 de março de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Wagner Bottino
Contador CRC 1SP196907/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 26 de março de 2026.

Marco Billi
Diretor de Relacionamento com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º. do artigo 27 da instrução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria da Companhia declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 26 de março de 2026.

Marco Billi
Diretor de Relacionamento com Investidores