

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	17
DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	89
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	90
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	91
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	92
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	93

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	217.566
Preferenciais	0
Total	217.566
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.000
Preferenciais	0
Total	3.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	2.212.289	1.309.741
1.01	Ativo Circulante	744.015	503.098
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	261.175	109.378
1.01.02	Aplicações Financeiras	19.511	35.072
1.01.03	Contas a Receber	296.312	208.170
1.01.03.01	Clientes	286.848	202.224
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	9.464	5.946
1.01.04	Estoques	155.113	138.704
1.01.04.01	Matéria-prima	52.473	48.639
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	14.407	10.362
1.01.04.03	Produtos Prontos	81.113	74.806
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	6.702	5.089
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	1.016	11
1.01.04.06	Importação em Andamento	7.980	4.545
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoques	-8.578	-4.748
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.904	11.774
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	11.904	11.774
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	11.904	11.774
1.02	Ativo Não Circulante	1.468.274	806.643
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	140.772	56.917
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	68.022	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	47.743	26.291
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	25.007	30.626
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	13.738	15.480
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	8.322	7.019
1.02.01.10.05	Dividendos a Receber	0	4.819
1.02.01.10.06	Plano de Aposentadoria e Pensão	2.751	3.308
1.02.01.10.07	Outros ativos não circulantes	196	0
1.02.02	Investimentos	854.988	464.242
1.02.03	Imobilizado	360.830	281.558
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	317.703	264.647
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	43.127	16.911
1.02.04	Intangível	111.684	3.926
1.02.04.01	Intangíveis	111.684	3.926
1.02.04.01.02	Intangível	38.661	3.926
1.02.04.01.03	Ágio	73.023	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	2.212.289	1.309.741
2.01	Passivo Circulante	372.264	210.334
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	28.309	20.788
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	28.309	20.788
2.01.02	Fornecedores	74.015	51.737
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	64.533	46.832
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	9.482	4.905
2.01.03	Obrigações Fiscais	25.383	12.326
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.858	9.735
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.479	2.506
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	46	85
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	142.573	88.142
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	142.573	88.142
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	55.903	8.946
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	86.670	79.196
2.01.05	Outras Obrigações	98.576	34.459
2.01.05.02	Outros	98.576	34.459
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	7	8
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	15.871	6.887
2.01.05.02.05	Participações de Empregados e Administradores	8.304	2.812
2.01.05.02.06	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	12	14.070
2.01.05.02.07	Outras Contas	7.304	7.666
2.01.05.02.08	Arrendamentos	4.174	3.016
2.01.05.02.09	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	62.904	0
2.01.06	Provisões	3.408	2.882
2.01.06.02	Outras Provisões	3.408	2.882
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	570	1.127
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	2.838	1.755
2.02	Passivo Não Circulante	953.459	335.248
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	630.390	187.697
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	630.390	187.697
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	464.803	50.498
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	165.587	137.199
2.02.02	Outras Obrigações	211.421	43.730
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	262	0
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	262	0
2.02.02.02	Outros	211.159	43.730
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	800	1.003
2.02.02.02.04	Arrendamentos	40.380	14.080
2.02.02.02.05	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	169.979	28.647
2.02.03	Tributos Diferidos	59.245	60.658
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	59.245	60.658
2.02.04	Provisões	49.853	40.613
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.404	11.721
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	753	631

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	10.731	7.685
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.920	3.405
2.02.04.02	Outras Provisões	36.449	28.892
2.02.04.02.04	Provisão para Perda Investimento	36.449	28.892
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.550	2.550
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.550	2.550
2.03	Patrimônio Líquido	886.566	764.159
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	235.726	174.633
2.03.04.01	Reserva Legal	43.343	43.343
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	5.002	4.026
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	200.733	140.616
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	55.463	-5.851
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado	29.033	30.031
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas	23.745	-40.241
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	2.685	4.359

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	253.882	540.483	165.217	506.294
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-172.680	-399.668	-124.474	-390.778
3.03	Resultado Bruto	81.202	140.815	40.743	115.516
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-27.288	-74.558	-24.224	-80.103
3.04.01	Despesas com Vendas	-19.702	-43.939	-16.035	-48.489
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-15.060	-36.328	-11.519	-33.026
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.945	7.121	2.216	3.781
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.041	-25.311	-2.917	-5.477
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.570	23.899	4.031	3.108
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	53.914	66.257	16.519	35.413
3.06	Resultado Financeiro	-66	4.576	-3.426	14.083
3.06.01	Receitas Financeiras	37.286	149.646	22.628	76.772
3.06.01.01	Receitas Financeiras	32.947	137.293	18.381	48.909
3.06.01.02	Correção Monetária	4.339	12.353	4.247	27.863
3.06.02	Despesas Financeiras	-37.352	-145.070	-26.054	-62.689
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	53.848	70.833	13.093	49.496
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.635	-10.738	0	-9.384
3.08.01	Corrente	-11.749	-16.472	1.078	-1.361
3.08.02	Diferido	114	5.734	-1.078	-8.023
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	42.213	60.095	13.093	40.112
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	42.213	60.095	13.093	40.112
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1968	0,2801	0,061	0,1869
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1968	0,2801	0,061	0,1869

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	42.213	60.095	13.093	40.112
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.582	62.312	-16.693	-13.836
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	8.582	62.312	-16.693	-18.013
4.02.02	Hedge Accounting	0	0	0	4.177
4.03	Resultado Abrangente do Período	50.795	122.407	-3.600	26.276

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	35.483	14.813
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	162.705	60.578
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	60.095	40.112
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	22.926	19.423
6.01.01.03	Provisão de Litígios	1.250	1.658
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-23.899	-3.108
6.01.01.05	Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	80.590	17.425
6.01.01.06	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	44	1.135
6.01.01.07	Outras Provisões	6.575	-5.283
6.01.01.08	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	10.738	9.384
6.01.01.09	Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	2.247	-54
6.01.01.10	Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos	5.340	4.860
6.01.01.12	Amortização de Arrendamentos	3.253	2.889
6.01.01.13	Correção Monetária	-12.353	-27.863
6.01.01.14	Receita de processos judiciais ativos	-2.532	0
6.01.01.15	Redução ao valor recuperável	8.431	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-127.222	-45.765
6.01.02.01	Contas a Receber	-12.909	-25.192
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-60.307	37.916
6.01.02.03	Estoques	1.369	-15.512
6.01.02.04	Fornecedores	12.807	-7.468
6.01.02.05	Contas a Pagar	-5.379	17.617
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-12.084	-2.052
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-52.461	-49.448
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	1.742	-1.626
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-266.415	-15.134
6.02.01	Compras Imobilizado e Intangível	-13.406	-15.134
6.02.03	Combinação de Negócios	-274.577	0
6.02.04	Caixa incorporado de controlada	21.568	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	382.729	-59.966
6.03.01	Pagto Juros Capital Próprio e Dividendos	-14.059	-70.396
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-96.650	-88.217
6.03.03	Juros Pagos com Empréstimos	-14.578	-11.269
6.03.04	Empréstimos Tomados	512.327	113.392
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-4.311	-3.476
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	151.797	-60.287
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	109.378	162.081
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	261.175	101.794

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	174.633	0	-5.851	764.159
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	174.633	0	-5.851	764.159
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	976	-976	0	0
5.04.08	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	976	-976	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	61.093	61.314	122.407
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	60.095	0	60.095
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	998	61.314	62.312
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	62.312	62.312
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	998	-998	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	60.117	-60.117	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	60.117	-60.117	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	235.726	0	55.463	886.566

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-40.466	-8.105	0	-48.571
5.04.06	Dividendos	0	0	-40.466	0	0	-40.466
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-8.105	0	-8.105
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	41.275	-14.999	26.276
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	40.112	0	40.112
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.163	-14.999	-13.836
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-18.013	-18.013
5.05.02.06	Hedge Accounting	0	0	0	0	4.177	4.177
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	1.163	-1.163	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	159.816	33.170	-3.531	784.832

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	725.271	711.984
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	716.286	678.878
7.01.02	Outras Receitas	2.764	31.875
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	6.265	2.366
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-44	-1.135
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-395.277	-388.071
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-258.711	-208.022
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-136.566	-180.049
7.03	Valor Adicionado Bruto	329.994	323.913
7.04	Retenções	-26.179	-22.312
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-26.179	-22.312
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	303.815	301.601
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	173.574	52.061
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.899	3.108
7.06.02	Receitas Financeiras	137.293	48.909
7.06.03	Outros	12.382	44
7.06.03.01	Correção Monetária	12.353	0
7.06.03.02	Aluguéis	29	44
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	477.389	353.662
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	477.389	353.662
7.08.01	Pessoal	118.412	118.642
7.08.01.01	Remuneração Direta	82.356	86.032
7.08.01.02	Benefícios	14.657	13.790
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.597	12.300
7.08.01.04	Outros	12.802	6.520
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	3.209	3.016
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados nos Lucros	8.876	2.817
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	717	687
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	151.001	130.268
7.08.02.01	Federais	90.977	72.828
7.08.02.02	Estaduais	59.559	57.117
7.08.02.03	Municipais	465	323
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	147.881	64.640
7.08.03.02	Aluguéis	2.811	1.951
7.08.03.03	Outras	145.070	62.689
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	145.070	62.689
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	60.095	40.112
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	8.105
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	60.095	32.007

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	2.759.114	1.620.024
1.01	Ativo Circulante	1.298.550	730.261
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	393.267	178.391
1.01.02	Aplicações Financeiras	19.567	35.072
1.01.03	Contas a Receber	324.778	142.398
1.01.03.01	Clientes	303.387	123.422
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	21.391	18.976
1.01.04	Estoques	483.293	333.272
1.01.04.01	Matéria-Prima	107.648	85.810
1.01.04.02	Produtos em elaboração	32.560	26.680
1.01.04.03	Produtos Prontos	266.389	187.077
1.01.04.04	Materiais Auxiliares e de Manutenção	15.587	13.074
1.01.04.05	Adiantamento a Fornecedores	13.121	11.667
1.01.04.06	Importação em Andamento	65.595	18.078
1.01.04.07	Provisão para Perdas com Estoques	-21.790	-14.424
1.01.04.08	Ajuste Correção Monetária	4.183	5.310
1.01.06	Tributos a Recuperar	66.073	41.128
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	66.073	41.128
1.01.06.01.01	Impostos e Contribuições a Recuperar	66.073	41.128
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11.572	0
1.01.08.03	Outros	11.572	0
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	11.572	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.460.564	889.763
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	169.786	79.053
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	68.022	0
1.02.01.04	Contas a Receber	5.627	3.980
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	5.627	3.980
1.02.01.07	Tributos Diferidos	43.548	36.701
1.02.01.07.02	Imposto Diferido	43.548	36.701
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	52.589	38.372
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	23.461	17.651
1.02.01.10.04	Impostos e Contribuições a Recuperar	26.105	17.102
1.02.01.10.05	Plano de Aposentadoria e Pensão	3.023	3.619
1.02.02	Investimentos	1.317	1.302
1.02.02.01	Participações Societárias	167	152
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	167	152
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.150	1.150
1.02.03	Imobilizado	758.473	641.177
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	615.816	539.548
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	142.657	101.629
1.02.04	Intangível	530.988	168.231
1.02.04.01	Intangíveis	530.988	168.231
1.02.04.01.02	Intangível	457.965	168.231
1.02.04.01.03	Ágio	73.023	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	2.759.114	1.620.024
2.01	Passivo Circulante	712.231	341.791
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	57.053	40.219
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	57.053	40.219
2.01.01.02.01	Salários, Férias e Encargos	46.867	33.361
2.01.01.02.02	Participações a Pagar	10.186	6.858
2.01.02	Fornecedores	219.391	93.715
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	152.607	80.853
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	66.784	12.862
2.01.03	Obrigações Fiscais	61.639	33.830
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.320	27.618
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	10.258	6.117
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	61	95
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	221.762	117.839
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	221.762	117.839
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	108.571	10.973
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	113.191	106.866
2.01.05	Outras Obrigações	146.502	51.513
2.01.05.02	Outros	146.502	51.513
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	7	8
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	18.338	13.346
2.01.05.02.05	Juros sobre Capital Próprio a Pagar	12	14.070
2.01.05.02.06	Outras Contas	48.619	14.779
2.01.05.02.07	Arrendamentos	15.728	9.154
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	894	156
2.01.05.02.09	Contas a Pagar por Combinação de Negócios	62.904	0
2.01.06	Provisões	5.884	4.675
2.01.06.02	Outras Provisões	5.884	4.675
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	2.757	2.596
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	3.127	2.079
2.02	Passivo Não Circulante	1.148.825	498.905
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	740.266	274.687
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	740.266	274.687
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	514.291	71.704
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	225.975	202.983
2.02.02	Outras Obrigações	311.382	126.490
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	7.563	0
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	7.563	0
2.02.02.02	Outros	303.819	126.490
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	8.799	5.964
2.02.02.02.04	Arrendamentos	125.041	91.879
2.02.02.02.05	Contas a pagar por Combinação de Negócios	169.979	28.647
2.02.03	Tributos Diferidos	68.727	73.557
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	68.727	73.557
2.02.03.01.01	Impostos Diferidos	63.690	69.152

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2.02.03.01.02	Ajuste de Correção Monetária	5.037	4.405
2.02.04	Provisões	25.900	21.621
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.900	21.621
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	893	1.024
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	18.772	13.567
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6.235	7.030
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.550	2.550
2.02.06.03	Subvenções de Investimento a Apropriar	2.550	2.550
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	898.058	779.328
2.03.01	Capital Social Realizado	600.000	600.000
2.03.02	Reservas de Capital	-4.623	-4.623
2.03.02.07	Gastos com Emissões de Ações	-4.623	-4.623
2.03.04	Reservas de Lucros	235.726	174.633
2.03.04.01	Reserva Legal	43.343	43.343
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	5.002	4.026
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
2.03.04.10	Outras Reservas de Lucros	200.733	140.616
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	55.463	-5.851
2.03.08.01	Ajuste Valor Atribuído ao Ativo imobilizado	29.033	30.031
2.03.08.02	Equivalência Patrimonial sobre Resultados Abrangentes	23.745	-40.241
2.03.08.03	Outros Resultados Abrangentes	2.685	4.359
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	11.492	15.169

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	453.591	1.075.473	333.133	994.689
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-303.038	-771.397	-249.560	-748.115
3.03	Resultado Bruto	150.553	304.076	83.573	246.574
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-80.225	-193.586	-56.142	-176.947
3.04.01	Despesas com Vendas	-40.541	-101.038	-30.424	-97.530
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.497	-93.473	-25.194	-76.877
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.592	36.106	2.613	6.552
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.779	-35.181	-3.137	-9.092
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	70.328	110.490	27.431	69.627
3.06	Resultado Financeiro	-8.825	-23.801	-16.505	-22.042
3.06.01	Receitas Financeiras	47.940	189.943	55.426	136.641
3.06.01.01	Receitas Financeiras	43.980	182.659	50.158	113.362
3.06.01.02	Correção Monetária	3.960	7.284	5.268	23.279
3.06.02	Despesas Financeiras	-56.765	-213.744	-71.931	-158.683
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	61.503	86.689	10.926	47.585
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-19.770	-33.086	1.075	-10.135
3.08.01	Corrente	-19.607	-34.131	1.068	-5.994
3.08.02	Diferido	-163	1.045	7	-4.141
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	41.733	53.603	12.001	37.450
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	41.733	53.603	12.001	37.450
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	42.213	60.095	13.093	40.112
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-480	-6.492	-1.092	-2.662
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1968	0,2801	0,061	0,1869
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1968	0,2801	0,061	0,1869

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	41.733	53.603	12.001	37.450
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.582	62.312	-16.693	-13.836
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão	8.582	62.312	-16.693	-18.013
4.02.02	Hedge Accounting	0	0	0	4.177
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	50.315	115.915	-4.692	23.614
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	50.795	122.407	-3.600	26.276
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-480	-6.492	-1.092	-2.662

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	143.678	73.831
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	165.559	127.106
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	53.603	37.450
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	52.823	36.770
6.01.01.03	Provisão para Litígios	4.279	1.257
6.01.01.04	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	1.102	828
6.01.01.05	Outras Provisões	5.614	-3.680
6.01.01.06	Custo residual de Ativos Permanentes	5.841	9.779
6.01.01.07	Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos	20.106	48.486
6.01.01.09	Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido	33.086	10.135
6.01.01.10	Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa	4.747	1.609
6.01.01.11	Ajuste Correção Monetária	-7.284	-23.279
6.01.01.12	Amortização de Arrendamento	11.005	7.751
6.01.01.13	Receita de processos judiciais ativos	-27.794	0
6.01.01.14	Redução ao valor recuperável	8.431	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-21.881	-53.275
6.01.02.01	Contas a Receber	24.435	-6.812
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-46.238	13.596
6.01.02.03	Estoques	-55.421	-1.499
6.01.02.04	Fornecedores	74.970	-16
6.01.02.05	Contas a Pagar	65.209	84
6.01.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-26.509	-6.963
6.01.02.07	Aplicações Financeiras	-52.517	-49.449
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-5.810	-2.216
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-295.929	-52.557
6.02.01	Compras Imobilizado e Intangível	-36.110	-52.557
6.02.03	Combinação de Negócios	-259.819	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	367.127	-70.906
6.03.01	Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos	-14.059	-70.396
6.03.02	Empréstimos Tomados	530.940	138.588
6.03.03	Pagamento de Empréstimos	-121.854	-116.133
6.03.04	Juros Pagos com Empréstimos	-16.152	-12.957
6.03.05	Pagamento de Arrendamentos	-11.748	-10.008
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	214.876	-49.632
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	178.391	224.720
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	393.267	175.088

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	174.633	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	174.633	0	-5.851	764.159	15.169	779.328
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	976	-976	0	0	0	0
5.04.08	Reservas de Incentivos Fiscais	0	0	976	-976	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	61.093	61.314	122.407	-3.677	118.730
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	60.095	0	60.095	-6.492	53.603
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	998	61.314	62.312	2.815	65.127
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	62.312	62.312	0	62.312
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	998	-998	0	0	0
5.05.02.08	Efeito dos Acionistas não Controladores sobre Empresas	0	0	0	0	0	0	2.815	2.815
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	60.117	-60.117	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Geral de Lucros	0	0	60.117	-60.117	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	235.726	0	55.463	886.566	11.492	898.058

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127	19.433	826.560
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	600.000	-4.623	200.282	0	11.468	807.127	19.433	826.560
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-40.466	-8.105	0	-48.571	0	-48.571
5.04.06	Dividendos	0	0	-40.466	0	0	-40.466	0	-40.466
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-8.105	0	-8.105	0	-8.105
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	41.275	-14.999	26.276	-2.211	24.065
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	40.112	0	40.112	-2.662	37.450
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.163	-14.999	-13.836	451	-13.385
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-18.013	-18.013	0	-18.013
5.05.02.06	Hedge Accounting	0	0	0	0	4.177	4.177	0	4.177
5.05.02.07	Realização da Depreciação do Valor Atribuído	0	0	0	1.163	-1.163	0	0	0
5.05.02.08	Efeito dos Acionistas não Controladores sobre Empresas	0	0	0	0	0	0	451	451
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	600.000	-4.623	159.816	33.170	-3.531	784.832	17.222	802.054

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	1.398.051	1.288.247
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.354.928	1.280.157
7.01.02	Outras Receitas	36.105	6.552
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	8.120	2.366
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.102	-828
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-781.330	-727.853
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-485.803	-413.580
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-295.527	-314.273
7.03	Valor Adicionado Bruto	616.721	560.394
7.04	Retenções	-63.828	-44.521
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-63.828	-44.521
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	552.893	515.873
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	189.943	136.641
7.06.02	Receitas Financeiras	182.659	113.362
7.06.03	Outros	7.284	23.279
7.06.03.01	Correção monetária	7.284	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	742.836	652.514
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	742.836	652.514
7.08.01	Pessoal	211.490	221.668
7.08.01.01	Remuneração Direta	156.487	167.620
7.08.01.02	Benefícios	27.318	27.949
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.490	16.318
7.08.01.04	Outros	16.195	9.781
7.08.01.04.01	Honorários e Participações dos Administradores	4.409	3.400
7.08.01.04.02	Participação dos Empregados no Lucros	10.898	5.386
7.08.01.04.03	Plano de Aposentadoria	879	729
7.08.01.04.04	Comissões sobre Vendas	9	266
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	251.136	225.998
7.08.02.01	Federais	153.120	122.190
7.08.02.02	Estaduais	97.265	103.000
7.08.02.03	Municipais	751	808
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	226.607	167.398
7.08.03.02	Aluguéis	12.863	8.715
7.08.03.03	Outras	213.744	158.683
7.08.03.03.01	Juros e Despesas Financeiras	213.744	158.683
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	53.603	37.450
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	8.105
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	60.095	32.007
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-6.492	-2.662

Comentário do Desempenho

IN
MOTION

*WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.*

RESULTADOS
3º TRIMESTRE E
NOVE MESES DE 2020

ri.fras-le.com.br



Comentário do Desempenho



Caxias do Sul, RS, 11 de novembro de 2020. A Fras-le S.A. (B3: "FRAS3") destaca-se por ser um *powerhouse* de reposição em autopeças reunindo produtos e marcas icônicas em seu portfólio, além de ser o maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais, anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2020 (3T20). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS – *International Financial Reporting Standards* e os valores monetários estão expressos em reais, exceto quando de outra maneira indicado. As comparações são feitas com terceiro trimestre de 2019 (3T19).

MARKET CAP (30/09/2020)

R\$ 1,2 bilhão

COTAÇÃO "FRAS3" (30/09/2020)

R\$ 5,69

VÍDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Em português com tradução simultânea para o inglês

APIMEC

Será realizada juntamente com a divulgação dos resultados do 3T20.

12 NOV 2020, (Quinta-feira)

10:00h Brasília

09:00h Nova Iorque

14:00h Londres

Português: www.fras-le.online/

Inglês: www.fras-le.online/en

REPLAY:

Estará disponível em:

www.ri.fras-le.com

DESTAQUES

- **Receita Bruta Total, sem eliminações:**
R\$ 647,0 milhões ou 34,9% superior ao 3T19;
- **Receita líquida:**
R\$ 453,6 milhões ou 36,2% superior ao 3T19;
- **Faturamento Mercado Externo (Exportações + operações no exterior):**
US\$ 38,9 milhões ou 3,6% inferior ao 3T19;
- **Lucro bruto:**
R\$ 150,6 milhões ou 80,1% maior que o 3T19;
- **EBITDA:**
R\$ 94,2 milhões ou 118,5% superior ao 3T19;
- **Resultado líquido consolidado:**
R\$ 41,7 milhões ou 247,7% superior ao 3T19.



Comentário do Desempenho

“Os trabalhos que iniciaram há mais de dois anos prepararam o terreno para que, mesmo com os desafios da Covid-19, a Empresa atingisse seus melhores resultados da última década.”

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Fras-le apresentou no 3T20 evolução em seus indicadores de receitas e rentabilidade. Os ajustes e adequações intensos iniciados ainda em 2018 pavimentaram o terreno para que, mesmo com os desafios da Covid-19, a Empresa atingisse resultados consistentes e inéditos nesta última década. Em especial, no trimestre em análise, houve um compasso positivo entre as unidades no Brasil e no Mundo marcando evolução ou manutenção dos negócios.

A aquisição da Nakata, que passou a figurar integralmente nos indicadores da Fras-le a partir de setembro de 2020, vem acrescentar ainda mais qualidade ao negócio da Companhia. A aquisição reforça o posicionamento resiliente no mercado de reposição brasileiro, mantendo o equilíbrio com os outros mercados, e amplia o portfólio de produtos já diversificado, agregando principalmente os sistemas de suspensão e direção.

Os cenários ocasionados pela Covid-19 e seus efeitos nos trazem desafios para os próximos períodos, como a pressão de inflação que vem sendo observada em indicadores como IGP-M, na dificuldade para a aquisição de algumas matérias-primas e componentes, além do fator cambial mais aparente com a chegada da Nakata, que opera com um variado *sourcing* global.

A Companhia permanece atenta aos impactos da pandemia e seus efeitos aos nossos mercados e às nossas fontes, bem como com as pessoas que fazem parte do Universo Fras-le.

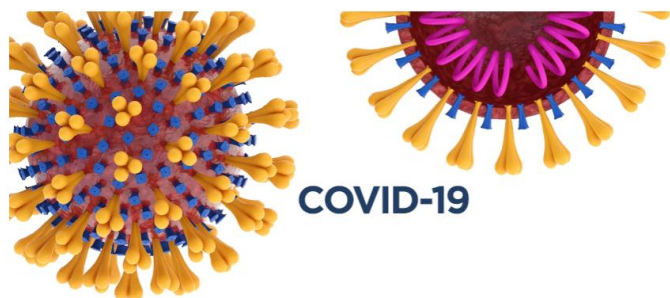


A maior aquisição¹ da história da Fras-le, a compra da empresa **Nakata Automotiva** foi concluída em 01 de setembro 2020. A união entre as duas companhias é um importante movimento para o mercado de reposição de autopeças, o que combina a experiência de serviços em reposição automotiva das duas companhias, que

são referência neste mercado, e amplia a gama de produtos reunidos sob um mesmo grupo, com a junção do portfólio da Nakata ao mix das marcas Fras-le, Controil, Fremax e Lonaflex.

Sobre a Nakata Automotiva - Há mais de 65 anos, a Nakata Automotiva, fabricante de autopeças para o mercado de reposição para veículos leves, pesados e motocicletas, vem construindo sua história de sucesso no Brasil, com liderança em componentes de suspensão e amplo portfólio em direção, transmissão, freios e motopeças. Com pioneirismo, qualidade e compromisso com o mercado, a Nakata Automotiva se tornou reconhecida no *aftermarket* pela alta performance de seus produtos e elevado padrão de serviços. Com fábrica em Diadema (SP), sede administrativa e centro de tecnologia e desenvolvimento em Osasco (SP), e centro de distribuição em Extrema (MG).

Covid-19: A empresa segue com os cuidados extremamente rigorosos no combate à Covid-19 para preservar a saúde dos colaboradores e de toda a comunidade. Neste trimestre destacamos as ações de parceria com a Marcopolo para desinfecção em veículos que transportam colaboradores em Caxias do Sul e de autocuidado e prevenção entre colaboradores e familiares das Empresas Randon onde os funcionários receberam cartas para leitura em família destacando a responsabilidades de todos para evitar o contágio da Covid-19.



¹ - Para mais detalhes sobre Aquisição da controlada Nakata Automotiva S.A. vide Nota Explicativa nº 2.2a

PRINCIPAIS NÚMEROS_

Comentário do Desempenho



	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Receita Bruta Total *	647,0	479,5	34,9%	1.539,5	1.444,6	6,6%
Receita Líquida	453,6	333,1	36,2%	1.075,5	994,7	8,1%
Mercado Interno	243,8	173,6	40,4%	529,3	506,6	4,5%
Mercado Externo	209,8	159,5	31,5%	546,2	488,0	11,9%
Mercado Externo US\$	38,9	40,4	-3,6%	108,0	125,8	-14,2%
Exportações - Brasil US\$	19,3	19,6	-1,6%	49,4	60,1	-17,8%
Lucro Bruto	150,6	83,6	80,1%	304,1	246,6	23,3%
Margem Bruta	33,2%	25,1%	8,1 pp	28,3%	24,8%	3,5 pp
Lucro Operacional	70,3	27,4	156,4%	110,5	69,6	58,7%
Margem Operacional	15,5%	8,2%	7,3 pp	10,3%	7,0%	3,3 pp
EBITDA	94,2	43,1	118,5%	174,3	114,1	52,7%
Margem EBITDA	20,8%	12,9%	7,8 pp	16,2%	11,5%	4,7 pp
Lucro Líquido	41,7	12,0	247,7%	53,6	37,5	43,1%
Atribuido a sócios da Controladora	42,213	13,1	222,4%	60,1	40,1	49,8%
Atribuido a sócios não Controladores	-0,5	-1,1	-56,0%	-6,5	-2,7	143,9%
Margem Líquida	9,2%	3,6%	5,6 pp	5,0%	3,8%	1,2 pp
EBITDA Ajustado	92,6	43,3	113,9%	169,0	124,3	36,0%
Margem EBITDA - Ajustada	20,4%	13,0%	7,4 pp	15,7%	12,5%	3,3 pp

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(*) Sem eliminação das vendas entre empresas

	3T20	3T19	Δ %
Cotação média dólar norte-americano	5,38	3,97	35,4%

DESEMPENHO DE VENDAS_

Comentário do Desempenho



Visão geral de vendas_

O terceiro trimestre de 2020 foi marcado pela retomada das atividades em maior escala, e nesse sentido os mercados tiveram que se adaptar ao que vem sendo chamado de “novo normal” que, nada mais é do que a mudança de hábito da população para conter o avanço da pandemia de Covid-19. No mercado de autopeças, apesar de ainda ter sofrido com restrições de circulação, o 3T20 apresentou uma forte retomada da reposição na linha leve, movimento este justificado pela priorização de transporte individual ao invés de transporte coletivo, e também preferência por viagens curtas de carro particular ao invés de utilizar transporte aéreo, por exemplo. Fatores estes que impulsionaram as nossas vendas tanto no Brasil quanto no Exterior. Além disso é importante destacar que o mercado estava desabastecido, e alguns distribuidores estão recompondo seus estoques a níveis normais.

Volume e Receita por família de produto_

Com relação aos volumes e receitas por família de produtos, apresentamos abaixo as mais representativas em nosso negócio:

Volumes de Vendas por Material em milhões de peças ou litros												
VOLUMES		3T20		3T19		Δ %	9M20		9M19		Δ %	
	Fricção	26,1		24,9		4,9%	67,9		76,1		-10,8%	
	Componentes p/ Sistema de Freio	1,8		2,1		-14,2%	5,1		6,0		-14,0%	
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	1,2		0,2		561,3%	1,5		0,6		157,5%	
Receita de Vendas por Material em R\$ milhões												
RECEITA		3T20		3T19		Δ %	9M20		9M19		Δ %	
	Fricção	278,1	61,3%	239,5	71,9%	16,1%	741,8	69,0%	734,1	73,8%	1,0%	
	Componentes p/ Sistema de Freio	91,9	20,3%	74,5	22,4%	23,5%	214,8	20,0%	199,8	20,1%	7,5%	
	Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain	52,5	11,6%	6,7	2,0%	680,3%	68,0	6,3%	25,8	2,6%	164,1%	
	Outros Produtos	31,0	6,8%	12,4	3,7%	149,7%	50,9	4,7%	35,0	3,5%	45,3%	
	Total Receita Líquida	453,6	100,0%	333,1	100,0%	36,2%	1.075,5	100,0%	994,7	100,0%	8,1%	

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

Fricção: O bom desempenho desta família de produto foi impulsionado pela retomada da reposição no mercado interno.

Componentes para Sistema de Freio: O crescimento na Receita Líquida reflete a dinâmica de mix e bom desempenho das exportações. Os volumes tiveram leve recuo por interferência do mix de vendas.

DESEMPENHO DE VENDAS_

Comentário do Desempenho



Componentes para Suspensão, direção e powertrain: com a aquisição da Nakata Automotiva a família de componentes de suspensão, direção e *powertrain* ganha força pois entre os principais itens vendidos pela Nakata estão: amortecedores, terminais e barras de ligação e direção, pivô e bandejas de suspensão, juntas homocinéticas, componentes de eixos cardan e diferencial.

É necessário destacar que o desempenho da receita de vendas por família não reflete o mesmo comportamento dos volumes vendidos, por conta da variação no câmbio, mix e preços praticados. Além disso tivemos uma adequação nos grupos de componentes, para maiores detalhes vide Anexo VI.

Receita por mercado_

Receita Líquida por Mercados										
Mercados	3T20		3T19		Δ %	9M20		9M19		Δ %
MI Reposição	214,3	47,2%	142,7	42,8%	50,1%	441,1	41,0%	412,4	41,5%	7,0%
MI Montadora	29,5	6,5%	30,9	9,3%	-4,5%	88,2	8,2%	94,3	9,5%	-6,5%
Mercado Interno	243,8	53,7%	173,6	52,1%	40,4%	529,3	49,2%	506,6	50,9%	4,5%
ME Reposição	182,1	40,1%	149,1	44,7%	22,2%	499,9	46,5%	450,8	45,3%	10,9%
ME Montadora	27,7	6,1%	10,5	3,1%	165,3%	46,3	4,3%	37,2	3,7%	24,5%
Mercado Externo	209,8	46,3%	159,5	47,9%	31,5%	546,2	50,8%	488,0	49,1%	11,9%
Total Rec. Líquida Reposição	396,3	87,4%	291,8	87,6%	35,8%	941,0	87,5%	863,2	86,8%	9,0%
Total Rec. Líquida Montadoras	57,3	12,6%	41,4	12,4%	38,5%	134,5	12,5%	131,5	13,2%	2,3%
Total Rec. Líquida	453,6	100%	333,1	100%	36,2%	1.075,5	100%	994,7	100%	8,1%

Valores em R\$ milhões

MERCADO INTERNO: impulsionado pela retomada do mercado de *arfermarket* na linha leve o mercado interno apresenta crescimento de 40,4% quando comparado ao 3T19. Ajustando os resultados sem Nakata o crescimento do 3T20 com relação ao 3T19 ainda seria muito positivo com resultado de 11,6% superior.

MERCADO EXTERNO: a abertura gradual das fronteiras, recomposição de estoques dos clientes e taxa de câmbio foram fatores que influenciaram positivamente o resultado deste trimestre. As vendas da Nakata no mercado externo não foram representativas.

REPOSIÇÃO: com a mudança de hábito do consumidor o mercado de reposição atinge níveis superiores aos reportados no ano anterior mesmo desconsiderando as receitas da Nakata (crescimento de 19,1% no trimestre e de 3,4% no acumulado dos 9M20).

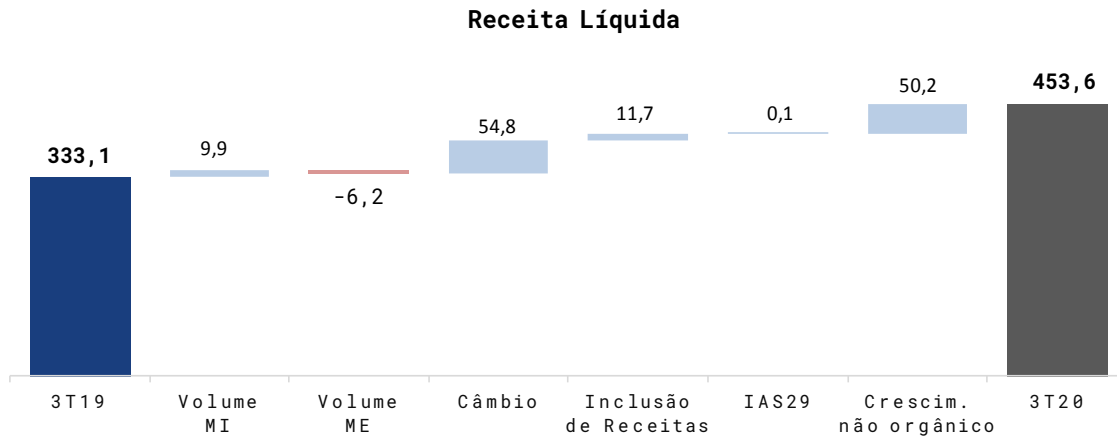
MONTADORAS: com o aumento gradativo de volumes para recomposição de estoques o crescimento nesse segmento também é reflexo da abertura do mercado de externo.

DESEMPENHO DE VENDAS_

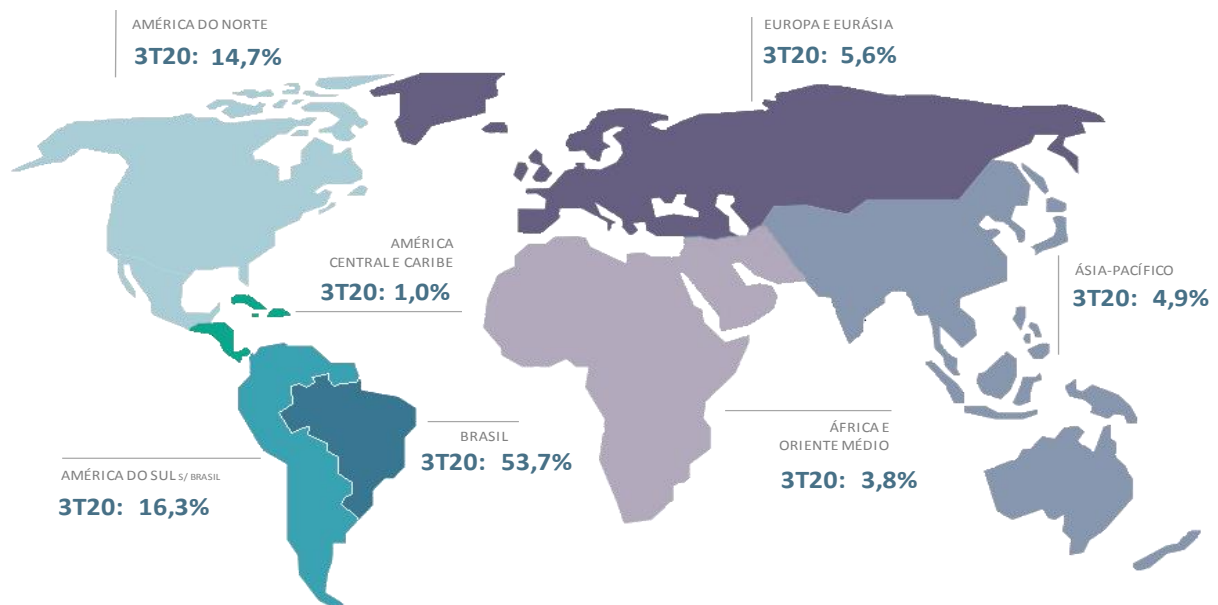
Comentário do Desempenho



Abaixo é apresentado o gráfico em formato de causal, com os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada do 3T20 em comparação com o 3T19:



Distribuição da Receita Líquida pelo Mundo_



- **BRASIL:** A aquisição da controlada Nakata Automotiva acrescenta uma receita importante ao mercado interno, fazendo com que a sua representatividade com relação a receita líquida consolidada atinja a casa de 53,7% (desconsiderando Nakata este percentual seria de 48%).
- **AMÉRICA DO NORTE:** A atividade econômica melhorou consideravelmente no terceiro trimestre, principalmente devido aos pacotes de estímulo federais, à reabertura dos estados, e ao aumento nas vendas de comércio eletrônico em todo o país. A produção de caminhões

DESEMPENHO DE VENDAS_

Comentário do Desempenho



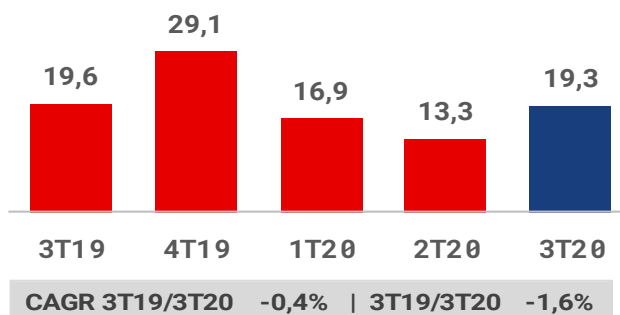
retornou no final de Agosto e os volumes estão aumentando gradativamente porém, os meses de Julho e Agosto são períodos de férias nos EUA o que faz com que o haja uma queda natural nos negócios.

- **AMÉRICA DO SUL:** Até o mês de Agosto ainda houve restrição de circulação em alguns países, principalmente Colômbia e Peru. No mês de Setembro, se observou considerável melhora com a flexibilização das medidas de contenção. Ponto de atenção na Argentina onde o resultado do trimestre foi muito positivo, porém as restrições à saída de dólares do país provocam algumas limitações para as operações naquela região.
- **EMEA (EUROPA, ÁFRICA e ORIENTE MÉDIO):** Apresentou receita e volumes superiores ao mesmo período do ano anterior com boa recuperação na linha leve, porém estamos atentos às novas medidas de restrição para conter uma segunda onda de Covid-19 que já vêm sendo adotadas por alguns países, principalmente na Europa.
- **ÁSIA E PACÍFICO:** A China continua crescendo, ganhando mercado e novos clientes com a retomada das montadoras e da reposição. Desde de julho, a nossa unidade na China está se estruturando para operar também como uma *Trading Company*, o que nos proporciona expandir novos negócios de exportação de outros produtos. Essas operações devem iniciar no quarto trimestre.

Mercado Externo e Exportações_

A retomada geral da economia permitiu que, tanto as exportações saindo do Brasil, quanto a receita das unidades externas atingissem resultados muito próximos aos do mesmo período do ano anterior.

Exportações - Brasil US\$

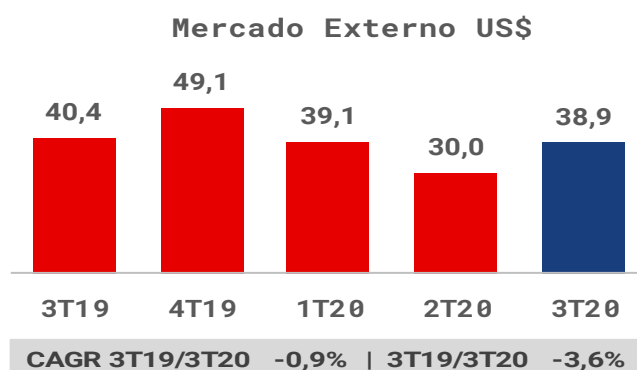


DESEMPENHO DE VENDAS_

Comentário do Desempenho



As exportações a partir do Brasil apresentaram tímida queda de 1,6% quando comparadas ao 3T19.



O faturamento total do mercado externo, que corresponde às exportações a partir do Brasil e também o faturamento das unidades sediadas no exterior teve queda de 3,6% comparado ao 3T19.



DESEMPENHO OPERACIONAL_

Comentário do Desempenho



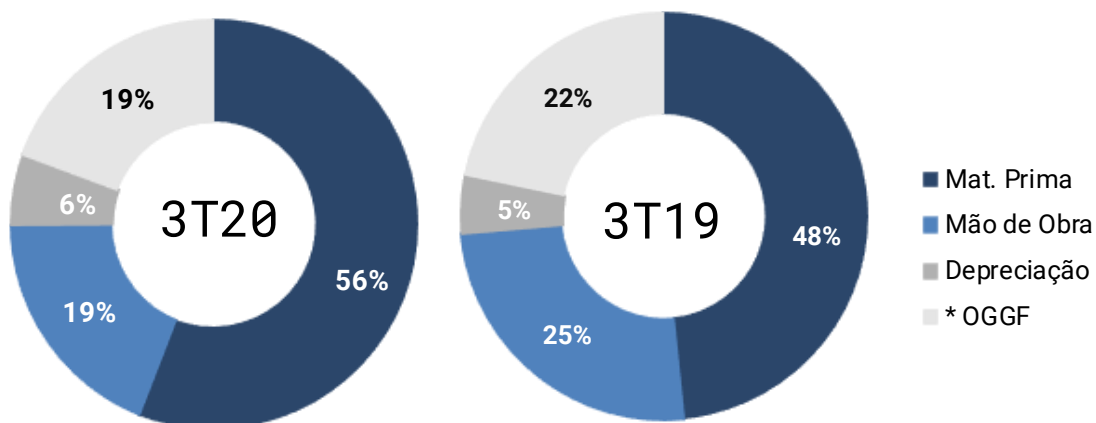
Visão geral do desempenho operacional_

Atrelado à retomada dos mercados e recuperação das vendas, a Companhia colhe as melhorias e ganhos de produtividade e eficiência que vem sendo construídas nos últimos 2 anos, (pelas dificuldades e desafios consideradas uma *perfect storm*), com inúmeras iniciativas de melhoria de produtividade, reduções de custos e implementações de investimentos, além de adequações de preços. A soma destes fatores foi decisiva para o desempenho deste trimestre.

Custo dos produtos vendidos_

O custo dos produtos vendidos somou R\$ 771,4 milhões no acumulado dos 9M20 o que representa 71,7% sobre a receita líquida, já no 3T20 totalizou R\$ 303 milhões representando 66,81%.

No gráfico abaixo apresentamos a composição do CPV:



*Outros gastos gerais de fabricação

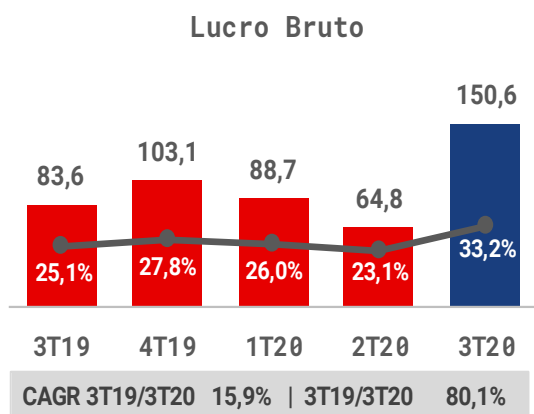
Na representação gráfica fica visível o resultado dos esforços em controlar custos e readequação das fábricas. Com relação as matérias primas, este acréscimo se deve a Nakata, que devido ao modelo de negócio carrega um custo maior nesta rubrica. Estamos vendo no horizonte desafios que vem sendo sentidos por diversos setores, como inflação nos preços, e eventual dificuldade na disponibilidade de algumas matérias-primas.

DESEMPENHO OPERACIONAL_

Comentário do Desempenho



Lucro Bruto_



A Margem Bruta do 3T20 teve acréscimo de 8,1 p.p. quando comparada com o 3T19, esta melhora está ligada a variação cambial do período, os ajustes operacionais que vem sendo implementados desde 2018, redução de custos e melhorias de processos que proporcionaram ganhos de produtividade e consequentemente, ganhos de margem.

Despesas e Receitas Operacionais_

	3T20		3T19		Δ %	9M20		9M19		Δ %
Despesas c/ Vendas	-40,5	-8,9%	-30,4	-9,1%	33,3%	-101,0	-9,4%	-97,5	-9,8%	3,6%
Despesas Variáveis c/Vendas	-15,4	-3,4%	-8,8	-2,6%	76,2%	-35,9	-3,3%	-30,6	-3,1%	17,1%
Outras Despesas c/ Vendas	-25,1	-5,5%	-21,7	-6,5%	15,9%	-65,2	-6,1%	-66,9	-6,7%	-2,6%
Despesas Administrativas	-35,5	-7,8%	-24,2	-7,3%	46,5%	-93,5	-8,7%	-76,9	-7,7%	21,6%
Outras Despesas / Receitas	-4,2	-0,9%	-1,5	-0,4%	181,5%	0,9	0,1%	-2,5	-0,3%	-136,4%
Outras Despesas Operacionais	-7,8	-1,7%	-4,9	-1,5%	58,8%	-35,2	-3,3%	-9,1	-0,9%	287,0%
Outras Receitas Operacionais	3,6	0,8%	3,4	1,0%	5,3%	36,1	3,4%	6,6	0,7%	451,1%
Total Desp/Rec Operacionais	-80,2	-17,7%	-56,1	-16,9%	42,9%	-193,6	-18,0%	-176,9	-17,8%	9,4%

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

O grupo de despesas e receitas operacionais apresentou um pequeno incremento de 0.8 p.p. no 3T20 quando comparado com o mesmo período do ano anterior. Vale destacar que redução nas despesas com vendas, como viagens de negócios e a redução ou suspensão de jornada e salários ainda estiveram presentes em algumas operações neste trimestre. Além disso, tivemos ganho em processos judiciais² que totalizaram R\$ 1,5 milhões.

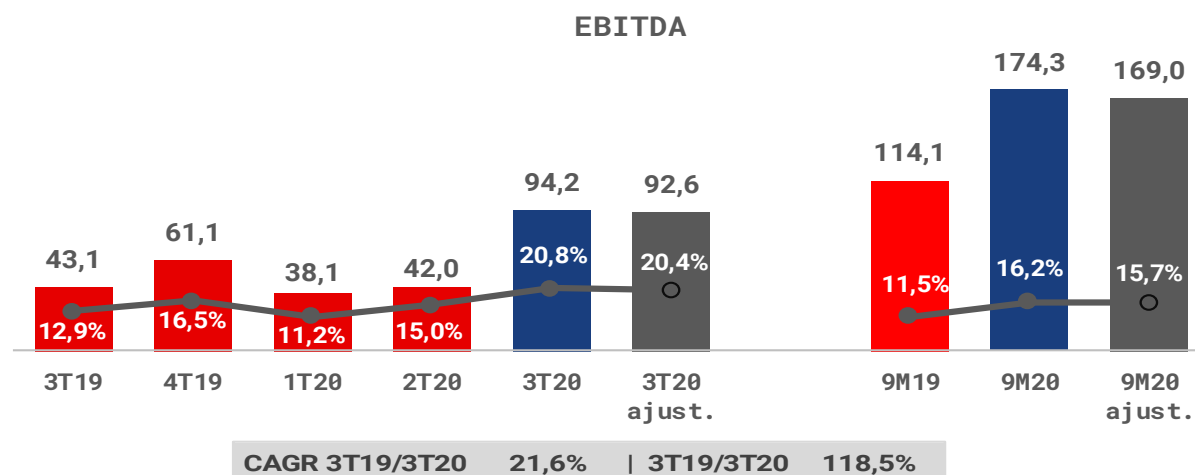
² - Para mais detalhes sobre os processos judiciais, vide Nota Explicativa nº 11.5 – Ativo contingente

DESEMPENHO OPERACIONAL_

Comentário do Desempenho



EBITDA_



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 94,2 milhões no 3T20, o que representa um acréscimo de R\$ 49,5 milhões quando comparado ao 3T19. Já a margem EBITDA obteve um crescimento de 7,5 p.p.

	3T20		9M20	
	Ajustado	Contábil	Ajustado	Contábil
Receita Líquida	453,6	453,6	1.075,5	1.075,5
(+) Desvínculo voluntário			3,4	
(+) Adequações de estrutura			1,8	
Custo Vendas e Serviços	-303,0	-303,0	-766,1	-771,4
Lucro Bruto	150,6	150,6	309,3	304,1
Margem Bruta	33,2%	33,2%	28,8%	28,3%
(-) Ganhos de Processos Tributários	-1,5		-22,6	
(+) Desvínculo voluntário			0,2	
(+) Impairment de Ativos			8,4	
(+) Provisão para perda de outros recebíveis			1,2	
(+) Desimobilização de ativos			2,2	
Despesas Operacionais	-76,0	-76,0	-194,5	-194,5
Outras Despesas / Receitas	-4,2	-4,2	0,9	0,9
Despesas Operacionais	-81,8	-80,2	-204,1	-193,6
EBIT	68,8	70,3	105,2	110,5
Depreciação	23,9	23,9	63,8	63,8
EBITDA	92,6	94,2	169,0	174,3
Margem EBITDA	20,4%	20,8%	15,7%	16,2%

Valores em R\$ milhões

Excluindo os efeitos não-recorrentes, o EBITDA ajustado do 3T20 atinge o montante de R\$ 92,6 milhões, e o EBITDA ajustado dos 9M20 apresenta redução de 0,5 p.p sobre o EBITDA contábil.

DESEMPENHO OPERACIONAL_

Comentário do Desempenho



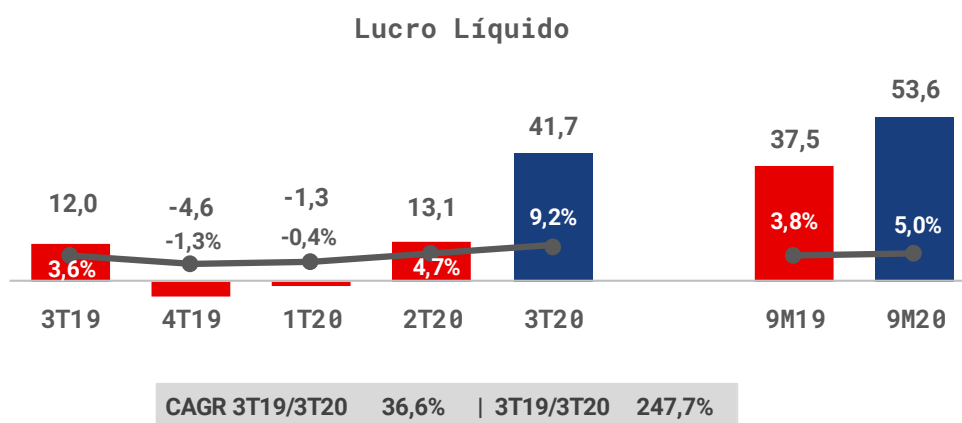
Resultado Financeiro_

	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Variação Cambial	35,5	45,9	-22,5%	160,8	97,8	64,5%
Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ.	3,3	1,7	91,2%	8,2	9,0	-9,1%
Ajuste a Valor Presente	0,6	1,4	-55,3%	2,3	4,1	-44,2%
Outras Receitas Financeiras	4,6	1,2	283,6%	11,4	2,6	346,5%
Ajuste Correção monetária (IAS 29)	4,0	5,3	-24,8%	7,3	23,3	-68,7%
Receitas Financeiras	47,9	55,4	-13,5%	189,9	136,6	39,0%
Variação Cambial	-35,7	-69,2	-48,4%	-172,2	-115,1	49,6%
Juros sobre Financiamentos	-13,2	7,0	-288,7%	-25,3	-19,0	32,7%
Ajuste a Valor Presente	-2,0	-4,0	-49,1%	-6,1	-6,7	-10,1%
Despesas Bancárias	-2,8	-1,8	55,0%	-6,0	-8,0	-25,2%
Outras Despesas Financeiras	-3,0	-4,0	-24,6%	-4,2	-9,8	-56,9%
Despesas Financeiras	-56,8	-71,9	-21,1%	-213,7	-158,7	34,7%
Resultado Financeiro	-8,8	-16,5	-46,5%	-23,8	-22,0	8,0%

Valores em R\$ milhões

Os principais fatores que ocasionaram a variação do Resultado Financeiro foram a valorização de 35,2% do dólar norte-americano médio frente ao Real (3T19 R\$ 3,97 | 3T20 R\$ 5,38) e receita de juros sobre os ganhos em processos tributários totalizando R\$ 1,0 milhões no 3T20.

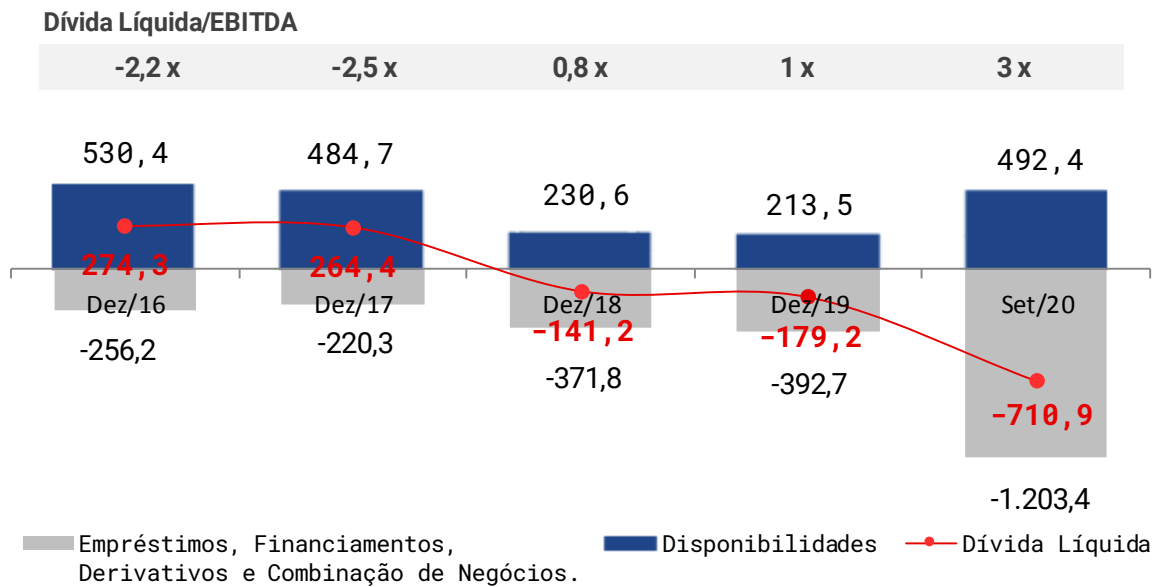
Lucro líquido_



A combinação de todos os fatores relacionados anteriormente resultou no um lucro líquido contábil de R\$ 41,7 milhões no 3T20, acréscimo de R\$ 29,7 milhões.



Dívida Líquida_



- Nos exercícios encerrados em 2016 e 2017 a Fras-le estava com uma situação confortável em suas disponibilidades financeiras, originada pelos recursos de um aumento de capital ocorrido em 2016, através de uma oferta de ações, e também, de recursos oriundos da própria geração de caixa. No decorrer de 2018 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições e remuneração aos acionistas representado por dividendos e JSCP, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados.
- 2020: a Companhia possui contratos de debêntures no valor de R\$ 420 milhões que prevê o cumprimento de compromissos financeiros para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021. As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$210.000 cada, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente. É importante destacar que a partir deste trimestre (3T20) as Combinações de Negócio³ passam a fazer parte da dívida líquida da Companhia no montante de R\$ 232.883 milhões.

³ - Para mais detalhes sobre Combinações de Negócios, vide Nota Explicativa nº 2.2

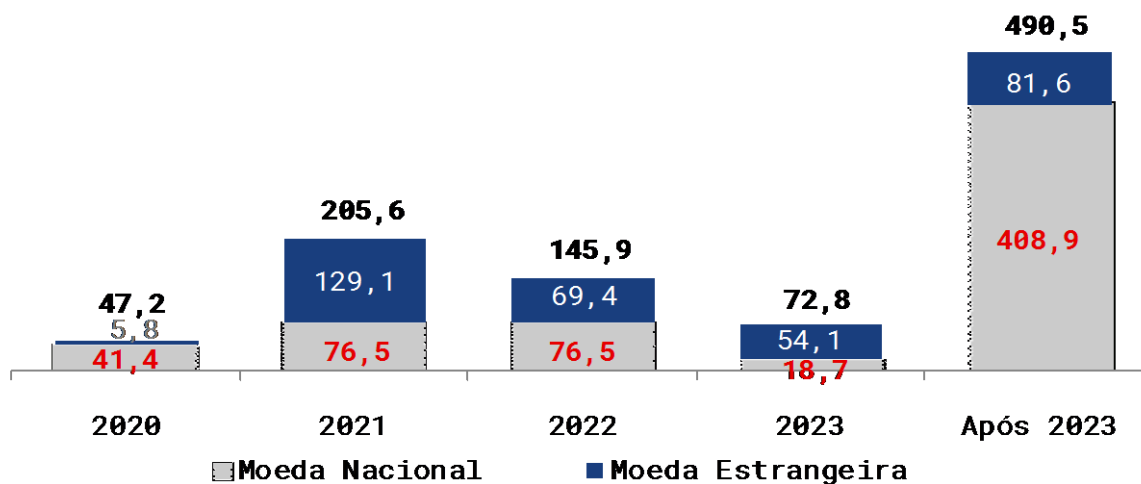
GESTÃO FINANCEIRA_

Comentário do Desempenho

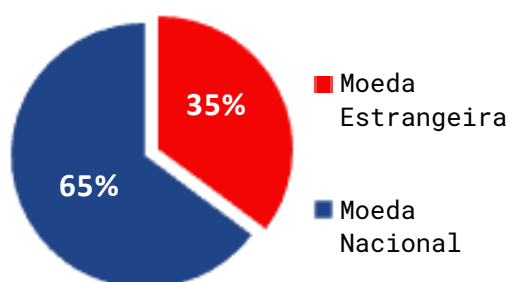


Os gráficos a seguir trazem o detalhamento da dívida:

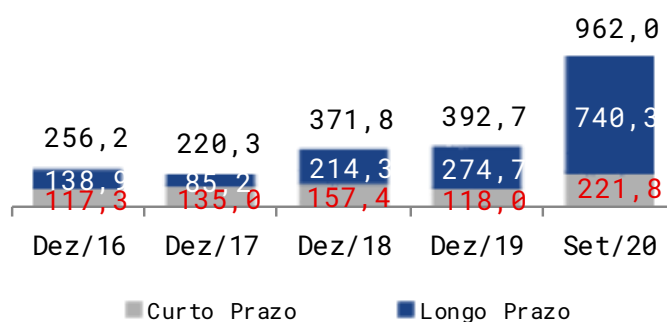
Amortização dos Empréstimos



Origem da Dívida - Set/20



Empréstimos e Financiamentos



GESTÃO FINANCEIRA_

Comentário do Desempenho



Necessidade de Capital de Giro_

	2016	2017	2018	2019	9M20
Aplicação de Recursos					
Clientes	61,4	77,8	112,8	123,4	303,4
<i>Em Dias</i>	<i>21 d</i>	<i>26 d</i>	<i>28 d</i>	<i>25 d</i>	<i>60 d</i>
Estoques	172,2	256,2	368,3	333,3	483,3
<i>Em Dias</i>	<i>59 d</i>	<i>84 d</i>	<i>91 d</i>	<i>69 d</i>	<i>96 d</i>
Outros Recursos	22,0	40,8	61,9	42,9	88,3
Impostos a Recuperar	18,6	38,6	59,0	41,1	83,4
Adiantamento com Pessoal	3,3	2,2	2,9	1,8	4,9
Total de Recursos Aplicados	255,6	374,8	542,9	499,6	875,0
Fontes					
Fornecedores	-56,4	-78,4	-95,7	-93,7	-219,4
<i>Em Dias</i>	<i>19 d</i>	<i>26 d</i>	<i>24 d</i>	<i>19 d</i>	<i>43 d</i>
Outras Fontes	-41,3	-57,5	-71,3	-82,6	-130,0
Salários e Encargos	-17,6	-21,7	-33,2	-33,4	-46,9
Impostos e Taxas	-20,6	-33,0	-31,8	-33,8	-61,6
Adto a Clientes e Outros	-1,7	-1,7	-3,4	-13,3	-18,3
Comissões a Pagar	-1,4	-1,1	-3,0	-2,1	-3,1
Total de Fontes de Recursos	-97,7	-135,8	-167,0	-176,3	-349,4
NCG em R\$	157,8	238,9	375,9	323,3	525,6
<i>NCG em Dias</i>	<i>54 d</i>	<i>78 d</i>	<i>93 d</i>	<i>67 d</i>	<i>104 d</i>
<i>NCG em Dias anualizando a Receita bruta da Nakata</i>					<i>75 d</i>

Valores em R\$ milhões

- 2017/2018: Ciclo de expansões, onde agregou novas estruturas e a necessidade de recursos para operacionalizar os negócios.
- 2019: Trabalhos voltados para a redução dos níveis de capital de giro, onde os volumes retornaram aos patamares considerados regulares para a Companhia, obtendo reforço no caixa, e consequentemente uma importante redução em dias da NCG.
- 9M20: O principal fator para a elevação da NCG é a incorporação dos saldos da controlada Nakata ao resultado consolidado da Companhia. Ao anualizarmos a Receita Bruta da Nakata para compor o cálculo da NCG em dias, a mesma cai para 75 dias. Além disso podemos destacar: a conversão da taxa de câmbio que provoca incremento nos saldos das operações do exterior; Ganhos em processos judiciais; Elevação da conta de impostos e taxas a pagar em decorrência da prorrogação do prazo de pagamento de impostos federais.

GESTÃO FINANCEIRA_

Comentário do Desempenho



Fluxo de Caixa Livre_

	2016	2017	2018	2019	9M20
EBITDA	123,7	106,4	183,9	175,2	174,3
Investimentos *	-10,4	-45,0	-61,5	-83,2	-36,1
Resultado Financeiro	2,6	18,4	-37,5	-36,3	-23,8
IR e CSSL	-21,8	-19,4	-13,7	-37,5	-33,1
Variação da NCG	40,3	-81,1	-137,0	52,7	-192,3
Fluxo de Caixa Operacional	134,4	-20,7	-65,9	70,8	-110,9
Dividendos/JSCP	-19,1	-44,1	-50,9	-73,6	-15,5
Integralização de Capital	295,5	-6,9	-301,8	0,0	-274,6
Variação Cambial da Dívida	11,7	0,3	-0,4	0,0	0,0
Outros	17,3	56,3	18,8	-35,3	-130,7
Fluxo de Caixa Livre	439,8	-15,1	-400,2	-38,0	-531,7
Caixa/Dívida Líquida	274,1	259,0	-141,2	-179,2	-710,9

Valores em R\$ milhões

* Parte dos valores de investimentos de 2018 foram reclassificados neste demonstrativo como integralização de capital.

Da mesma forma, na análise comparativa com períodos que antecederam os movimentos de expansão, também apresentam variações significativas, principalmente na linha de variação da NCG, com as rupturas ocorridas no final de 2017 e 2018, à medida em que as novas operações foram incorporadas à estrutura.

O aumento, relatado nos comentários da necessidade de capital de giro, impactou diretamente no fluxo de caixa, que absorveu um incremento de R\$ 531,7 milhões em relação ao fluxo de 2019.

.....

INVESTIMENTOS_

Comentário do Desempenho



	3T20	3T19	2015	2016	2019	9M20
Controladora	6,2	9,1	27,2	5,6	32,2	13,4
Controladas e Outros Investimentos	4,9	14,6	12,3	4,5	51,0	22,7
Total Capex	11,1	23,6	39,5	10,1	83,2	36,1

Valores em R\$ milhões

No 3T20 os investimentos em Capex somaram R\$ 11,1 milhões, sendo a principal deles R\$ 2,3 milhões na unidade da Fras-le em Caxias do Sul relativo ao CTR que passa a contar com uma nova área para ensaios dinâmicos (VDA – *vehicle dynamic area*) com 53 mil metros quadrados, destinada ao desenvolvimento, testes e homologações de sistemas de controle de estabilidade. A estrutura dispõe ainda da maior pista de baixo atrito da América Latina e de pistas especiais para análise de ruído e performance de pneus.



MERCADO DE CAPITAIS_

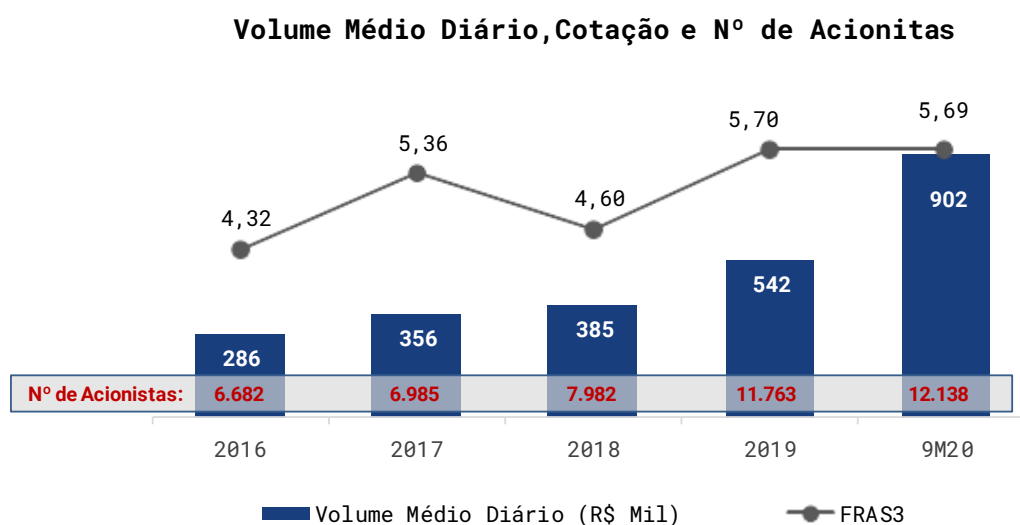
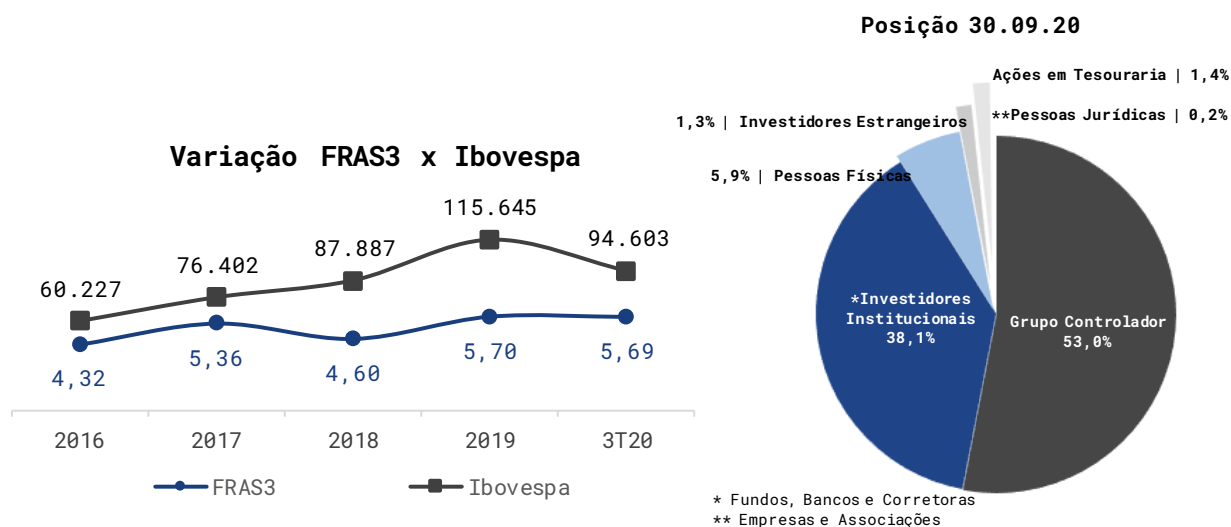
Comentário do Desempenho



FRAS

B3 LISTED N1

Durante o 3T20 foram negociadas 6,9 milhões de ações "FRAS3". Neste período foi registrado um volume médio diário de negócios de R\$ 0,6 milhão, valor que representou um avanço de 43,8% comparado com o volume médio diário de 2019. O valor de mercado da Companhia no final de setembro de 2020 atingiu R\$ 1,2 bilhão.



WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

ri.fras-le.com.br

EXPEDIENTE

Comentário do Desempenho



Conselho de Administração

David Abramo Randon – Presidente
 Astor Milton Schmitt - Vice-Presidente
 Daniel Raul Randon
 Bruno Chamas Alves
 Dan Antonio Marinho Conrado

Conselho Fiscal

Gaspar Carreira Júnior
 Geraldo Santa Catharina
 Rogério Luiz Ragazzon

Diretoria Executiva (Estatutária)

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente
 Anderson Pontalti - Diretor
 Hemerson Fernando de Souza - Diretor

Relações com Investidores

Hemerson Fernando de Souza - Diretor de Relações com Investidores
 Jessica Cristina Cantele
 Marcelo Scopel Caberlon
 Victor Gabrielli Gomes

Contadora

Dionéia Canal
 CRC-RS 61981/0-3



WE DO OUR PART
 TO KEEP YOUR
 LIFE IN MOTION.

ri.fras-le.com.br

ENDERECOS E CONTATOS_

Comentário do Desempenho



Endereço

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945

Bairro Forqueta

Caxias do Sul, RS

Contatos

Fone: +55 54 3239-1517 | +55 54 3239-1553 | +55 54 3239-3036

E-mail: ri@fras-le.com

Página Internet: <http://ri.fras-le.com.br>

Auditor Independente

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S

Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas

Banco Itaú S.A

Rua Boa Vista, 176 - 1º Subsolo - Centro, São Paulo - SP

Veículos e sites de Divulgação

Diário Oficial RS - Rio Grande do Sul

Pioneiro - Caxias do Sul - RS

Portal: <http://www.luzdigi.com.br> (Atos e Fatos Relevantes)

Créditos Fotográficos

Julio Soares

Jefferson Bernardes

Magrão Scalco

João Carlos Lazzarotto

Banco de Imagens Fras-le e Empresas Randon

ANEXO I

Comentário do Desempenho



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

	3T20	%	3T19	%	9M20	%	9M19	%	Variações	
									3T20/3T19	9M20/9M19
Receita Líquida	453.592	100,0%	333.133	100,0%	1.075.473	100,0%	994.689	100,0%	36,2%	8,1%
Custo Vendas e Serviços	-303.039	-66,8%	-249.560	-74,9%	-771.397	-71,7%	-748.114	-75,2%	21,4%	3,1%
Lucro Bruto	150.553	33,2%	83.573	25,1%	304.076	28,3%	246.574	24,8%	80,1%	23,3%
Despesas c/ Vendas	-40.540	-8,9%	-30.424	-9,1%	-101.038	-9,4%	-97.530	-9,8%	33,3%	3,6%
Despesas Administrativas	-35.496	-7,8%	-24.231	-7,3%	-93.472	-8,7%	-76.876	-7,7%	46,5%	21,6%
Outras Despesas / Receitas	-4.188	-0,9%	-1.488	-0,4%	924	0,1%	-2.540	-0,3%	181,5%	-136,4%
Resultado Financeiro	-8.825	-1,9%	-16.506	-5,0%	-23.801	-2,2%	-22.043	-2,2%	-46,5%	8,0%
Receitas Financeiras	47.940	10,6%	55.426	16,6%	189.944	17,7%	136.641	13,7%	-13,5%	39,0%
Despesas Financeiras	-56.765	-12,5%	-71.931	-21,6%	-213.744	-19,9%	-158.683	-16,0%	-21,1%	34,7%
Lucro Antes IRPJ e CSLL	61.503	13,6%	10.925	3,3%	86.689	8,1%	47.586	4,8%	463,0%	82,2%
Provisão para IR e CSLL	-19.770	-4,4%	1.076	0,3%	-33.087	-3,1%	-10.135	-1,0%	-1937,7%	226,5%
Lucro Líquido	41.733	9,2%	12.001	3,6%	53.603	5,0%	37.451	3,8%	247,7%	43,1%
Atribuído a sócios não Controladores	-480	-0,1%	-1.092	-0,3%	-6.492	-0,6%	-2.662	-0,3%	-56,0%	143,9%

Valores em R\$ mil

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

ri.fras-le.com.br

ANEXO II

Comentário do Desempenho



BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

	30.09.20	30.09.19
Ativo Total	2.759.114	1.630.720
Ativo Circulante	1.298.550	761.274
Caixa e Equivalentes de Caixa	393.267	175.088
Contas a Receber	303.387	98.386
Estoques	483.293	364.682
Aplicações Financeiras	19.567	55.320
Operações com Derivativos	11.572	0
Tributos a Recuperar	66.073	51.933
Outros Ativos Circulantes	21.390	15.865
Ativo Não Circulante	1.460.564	869.446
Impostos a recuperar	26.105	27.564
Depósitos judiciais	23.461	16.947
Impostos diferidos	43.548	36.195
Aplicações Financeiras	68.022	0
Outros Ativos Não Circulantes	8.651	7.272
Investimentos	1.317	883
Imobilizado	615.817	523.184
Direito de Uso de Arrendamentos	142.657	91.653
Intangível	530.988	165.748
Passivo Total	2.759.114	1.630.720
Passivo Circulante	712.231	354.186
Fornecedores	219.391	95.642
Empréstimos e Financiamentos	221.762	134.424
Instrumentos financeiros derivativos	894	196
Impostos e Contribuições	61.639	30.647
Obrigações Sociais e Trabalhistas	46.867	47.440
Combinação de negócios	62.904	0
Arrendamento	15.728	9.259
Outras Obrigações	83.047	36.578
Passivo Não Circulante	1.148.825	474.480
Empréstimos e Financiamentos	740.266	271.469
Tributos Diferidos	68.727	65.558
Provisões	25.900	13.758
Subvenção Incentivo Fiscal	2.550	2.819
Combinação de negócios	169.979	0
Arrendamento	125.041	83.764
Outras Obrigações	16.362	37.112
Patrimônio Líquido	898.058	802.054
Capital Social Realizado	600.000	600.000
Reserva de Incentivos Fiscais	5.002	2.840
Gastos com Emissões de Ações	-4.622	-4.623
Reservas de Lucros	244.075	203.498
Ações em Tesouraria	-13.352	-13.352
Outros Resultados Abrangentes	55.463	-3.531
Part. dos Acionistas Não Controladores	11.492	17.222

Valores em R\$ mil

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

ri.fras-le.com.br

ANEXO III

Comentário do Desempenho



DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

	30.09.20	30.09.19
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Caixa Líquido Atividades Operacionais	143.678	74.027
Caixa gerado nas operações	193.353	127.302
Resultado do exercício	53.603	37.450
Provisão p/ IR e CS corrente e diferido	33.086	10.135
Depreciação e amortização	63.828	44.521
Provisão para litígios	4.279	1.257
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	1.102	828
Provisão para estoque obsoleto	4.747	1.609
Outras Provisões	5.614	-3.680
Custo de ativos permanentes vendidos	14.272	9.779
Receita de processos judiciais ativos	-27.591	0
Ajuste Correção Monetária	-7.284	-23.279
Variações de empréstimos e arrendamentos	20.106	48.682
Variações nos ativos e passivos	-22.084	-53.275
Aplicações financeiras	-52.517	-49.449
Depósitos judiciais	-5.810	-2.216
Contas a receber clientes	-46.238	13.596
Estoques	-55.421	-1.499
Outros Ativos	24.232	-6.812
Fornecedores	74.970	-16
Outros Passivos	65.209	84
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-26.509	-6.963
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos		
Caixa Líquido Atividades de Investimento	-295.929	-52.557
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-34.966	-51.940
Adições ao ativo intangível	-1.144	-617
Combinação de negócios	-259.819	0
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	367.127	-70.906
Pagamento de juros s/capital próprio e dividendos	-14.059	-70.396
Empréstimos Tomados	530.940	138.588
Pagamentos de empréstimos	-133.602	-126.141
Juros pagos por empréstimos	-16.152	-12.957
Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa	214.876	-49.436

Valores em R\$ mil

ANEXO VI

Comentário do Desempenho



DETALHAMENTO POR FAMÍLIA DE PRODUTO

Descrição detalhada - Família de produto	
Material de Fricção	Lonas de freio para veículos comerciais (Blocos), Pastilhas de Freio, Outros Materiais de Fricção ¹ .
Componentes p/ Sistema de Freio	Discos, Tambores, Cilindro mestre, Cilindro de roda.
Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção, Powertrain	Amortecedores, Kit amortecedores, Bucha Suspensão, Pivo, Bandejas, Rótulas, Juntas Homocinéticas, Barramento e Cubo de Roda
Outros Produtos Diversos	Componentes p/ Motor ² , Líquidos Envasados ³ , Outros ⁴ .
¹ (Lonas de freio para automóveis, Sapatas ferroviárias, Sapatas de freio para veículos comerciais e automóveis, revestimentos de embreagem, lonas moldadas, placas universais e produtos industriais.) ² (Pistões, Válvulas, Bombas d'água, Bombas d'óleo, Bombas de combustível, Mangueiras, Filtro de Ar, Juntas. ³ (Fluídos de freio, Líquidos de arrefecimento, Anticorrosivos, Anticongelantes, Aditivos Concentrados, Lubrificantes.) ⁴ (Servo freio, Reparos, Atuadores, Válvulas de Retenção, Materiais em polímeros que não se enquadram nas categorias anteriores, Cardan e acessórios, Mancais, Cruzetas, Eixos, Kit reparos, Coroa, Pinhão, Juntas homocinéticas, Flange, Barras de terminal, de ligação, de reação e lateral da Direção, Extremos, Articulações, Plaquetas, Rebitadeiras, Rebites, Matrizes e Sucata de ferro e aço.)	

Notas Explicativas

Fras-le S.A.

*Informações financeiras intermediárias em
30 de setembro de 2020 e 2019*

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. ("Fras-le ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é uma das integrantes das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, para o trimestre findo em 30 de setembro de 2020, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 6 de novembro de 2020.

2 Movimentos societários

2.1 Incorporação da controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli

Em 1º de julho de 2020, em Assembléia Geral Extraordinária, a Administração aprovou a incorporação da controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli ("Fremax") pela Companhia. A Incorporação não resultou em aumento de capital da Companhia, que permanecerá inalterado, considerando que o investimento que a Companhia possuía na Fremax foi cancelado e substituído pelos ativos e passivos absorvidos em decorrência da incorporação.

Em 1º de julho de 2020, os saldos de ativos e passivos da Fremax foram incorporados pela Companhia pelo valor contábil demonstrado abaixo, apurado em laudo de avaliação.

	01/07/2020
Ativos	
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	21.568
Contas a receber	22.960
Estoques	20.025
Investimentos	6.513
Imobilizado e intangível	54.515
Direito de uso de arrendamentos	30.025
Demais ativos	4.443
Total de ativos incorporados	160.049
Passivos	
Fornecedores	9.471
Empréstimos e financiamentos	47.204
Arrendamentos	30.732
Demais passivos	11.074
Total de passivos incorporados	98.481
Acervo líquido incorporado (A)	61.568

A partir da incorporação, o ágio e as mais valias resultantes da combinação de negócios na aquisição da Fremax foram alocados como ativos da controladora. O ágio correspondente à entidade incorporada é apresentado na rubrica específica "Ágio", no grupo de ativo intangível, no balanço patrimonial da controladora e do consolidado.

Notas Explicativas



	01/07/2020
Mais valias	
Mais valias de imobilizado	15.185
Mais valias de relacionamento com clientes	23.809
Mais valias de marcas	8.586
Total (B)	47.580
Total do investimento incorporado (A+B)	109.148
Ágio	73.023
Total da incorporação	182.171

Com a incorporação da Fremax, a controladora passou a deter 100% de participação direta na controlada Fras-le Argentina S.A., acrescentando ao investimento o valor de R\$ 6.513.

2.2 Combinações de negócios

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

a. Aquisição da controlada Nakata Automotiva S.A.

Conforme fato relevante divulgado em 17 de dezembro de 2019, a Companhia celebrou o Contrato de Venda e Compra de Ações e Outras Avenças com objetivo de adquirir a totalidade das ações do capital social da Nakata Automotiva S.A., sociedade de capital fechado com sede em São Paulo.

O principal objetivo da Companhia com o negócio é reforçar sua atuação no segmento de reposição de autopeças, devido ao aumento do portfólio de produtos, o que representa um diferencial competitivo neste mercado.

Notas Explicativas



O fechamento do negócio ocorreu efetivamente em 1º de setembro de 2020, após o cumprimento de todas as condições precedentes constantes no Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, inclusive com a aprovação pelo CADE em 3 julho de 2020 e pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 23 de julho de 2020.

Em 30 de setembro de 2020, os trabalhos de especialistas avaliadores contratados para determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na aquisição, incluindo-se a apuração e alocação do ágio, de acordo com as CPC 15 (R1)- Combinações de negócios (IFRS 3), não haviam sido concluídos.

A Companhia tem até um ano (período de mensuração) para ajustar os valores provisórios reconhecidos inicialmente, na data de aquisição, de forma retrospectiva à medida que se obtenha informações necessárias para mensurar o valor justo dos ativos e passivos, conforme previsto no CPC 15 (R1) e IFRS 3.

Abaixo segue o resumo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, considerando o balanço patrimonial da Nakata em 31 de agosto de 2020, e os ajustes de valor justo estimados com base no relatório preliminar dos especialistas. Os resultados da controlada após a aquisição estão apresentados na nota explicativa 10.

	Valor contábil	Valor justo
Ativo	323.278	613.031
Circulante		
Caixa e equivalente de caixa	14.758	14.758
Instrumentos financeiros derivativos	11.854	11.854
Clientes	116.895	116.895
Impostos a recuperar	23.048	23.048
Estoques	100.474	100.474
Outros ativos	10.637	10.637
Não circulante		
Imobilizado	23.691	37.456
Intangível	-	275.988
Arrendamentos	21.921	21.921
Passivo	211.698	211.698
Circulante		
Fornecedores	50.706	50.706
Obrigações com pessoal	28.863	28.863
Empréstimos e financiamentos	37.150	37.150
Outros passivos	30.881	30.881
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	43.625	43.625
Provisões diversas	1.441	1.441
Outros passivos	19.032	19.032
Ativos líquidos de passivos	111.580	401.333

O ágio reconhecido como resultado da aquisição foi determinado conforme segue:

Contraprestação transferida (a)	377.257
Contraprestação contingente (b)	100.930
Total da contraprestação	478.187

Patrimônio líquido adquirido	111.580
Ativos identificáveis	

Notas Explicativas



Imobilizado (c)	13.765
Intangível (d)	275.988
Ágio apurado na operação	76.854

(a) A contraprestação envolvida nessa operação considerou o valor justo de todos os pagamentos e dívidas assumidas nessa operação. A contraprestação total da empresa adquirida foi de R\$ 478.187, sendo que, R\$ 274.577 foram pagos na data do atendimento da combinação de negócio e, R\$ 102.680 serão pagos em até 8 anos a partir da data de aquisição, corrigidos por taxas que variam entre 100% e 115% do CDI, sendo R\$ 68.336 decorrentes de aplicações financeiras de liquidez restrita até o atendimento das cláusulas contratuais

(b) A contraprestação contingente compreende principalmente valores retidos referente a benefícios fiscais futuros, no montante de R\$ 57.645 que serão divididos com os vendedores. Adicionalmente, há valores retidos no montante de R\$ 43.285 que condicionados a performance de negócio. Os valores contingentes serão pagos quando as condições contratuais forem atendidas. O prazo para pagamento destes valores varia entre 1 e 9 anos. Os valores contingentes foram ajustados a valor presente utilizando-se a taxa de correção do contrato. A estimativa para cálculo desses passivos contingentes foi realizada com base nas projeções de resultado da unidade adquirida. Em 30 de setembro de 2020, não houve mudança em relação ao valor reconhecido, nem qualquer mudança na faixa de resultados ou suposições utilizadas para desenvolver as estimativas, exceto pela realização do ajuste a valor presente dos saldos.

(c) O ativo imobilizado da adquirida na data da aquisição era composto majoritariamente por máquinas e equipamentos. Para a avaliação do imobilizado foram aplicados método comparativo direto de dados de mercado, o método de quantificação do custo e custo histórico.

O primeiro consiste em analisar as condições de mercado e transações comparáveis ao ativo que está sendo avaliado e, assim, determinar o valor justo onde os dados confiáveis e disponíveis sobre as vendas podem ser encontrados. O segundo método consiste em avaliar o valor e os valores associados para substituição, reposição ou reprodução dos ativos. No método de avaliação pelo custo histórico, o valor do bem é determinado a partir da atualização monetária do seu custo de aquisição, apurado em registros contábeis e aplicando-se índices econômicos específicos, geralmente utilizados por órgãos competentes e oficiais. O valor justo alocado ao imobilizado foi de R\$ 13.765.

O valor da mais valia será depreciado pelo prazo da sua vida útil.

(d) Os ativos intangíveis identificados, cujo valor pode ser mensurado com segurança pela Companhia, referem-se à carteira de clientes e marcas. A carteira de clientes foi avaliada pelo método MPEEM ("Multi Period Excess Earnings Method"), que é baseado em um cálculo de desconto de fluxos de caixa dos benefícios econômicos futuros atribuíveis à base de clientes, líquidas das eliminações das obrigações de contribuições implicados em sua geração. Para estimar a vida útil remanescente da base de clientes, foram aplicadas sobre a base de receitas uma taxa de rotatividade (churn rate), estimada com base na análise da carteira de clientes e faturamento histórico, representando uma vida útil econômica de 13,33 anos. O valor justo alocado ao relacionamento com clientes, na data de aquisição, foi de R\$ 172.322, o qual será amortizado pelo prazo da sua vida útil.

Notas Explicativas

As marcas foram avaliadas pelo método *Relief from Royalties*, que consiste na valorização do ativo capitalizando-se os royalties que são economizados pelo fato de ter a propriedade intelectual. Em outras palavras, o dono da marca obtém um lucro por possuir o ativo intangível em vez de ter de pagar royalties por sua utilização. A economia de royalties foi determinada aplicando-se uma taxa de royalties de mercado (expressa como uma porcentagem sobre receitas) às receitas futuras que se espera obter com a venda do produto ou serviço associado ao ativo intangível. A vida útil econômica considerada para esta intangível foi de 19,33 anos e o valor justo alocado, na data de aquisição, foi de R\$ 103.666, amortizados pelo prazo da sua vida útil.

O ágio apurado no montante de R\$ 76.854 representa o benefício econômico futuro esperado das sinergias decorrentes da aquisição. A Nakata Automotiva S.A. contribuiu com receita líquida de R\$ 51.110 e lucro líquido de R\$ 7.022 da data da aquisição até 30 de setembro de 2020 para o resultado do exercício. Se a combinação tivesse ocorrido no início do referido exercício, a receita líquida consolidada para 2020 totalizaria R\$ 1.372.890.

3 Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, compreendem as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Portanto, com o objetivo de evitar redundância na apresentação das informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2020, as notas explicativas e políticas contábeis listadas abaixo não foram objeto de preenchimento completo ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019, autorizadas pela diretoria em 28 de fevereiro de 2020 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 003/2011:

- Nota explicativa 5.1 (a) – Operações de arrendamento mercantil
- Nota explicativa 10 - Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 12 - Plano de pensão e de benefícios pós emprego a funcionários
- Nota explicativa 14 - Imobilizado
- Nota explicativa 15 - Intangível

Notas Explicativas



- Nota explicativa 18 - Capital social e reservas
- Nota explicativa 24 - Despesas com pessoal e participação nos lucros
- Nota explicativa 29- Cobertura de seguros

3.1 Impactos Covid-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial de Saúde ("OMS") anunciou uma emergência de saúde global devido a um surto de Coronavírus (COVID-19) originário de Wuhan na China, atentando para os riscos na comunidade internacional, considerada a capacidade de o vírus se espalhar globalmente, indo além do seu ponto de origem. Em março de 2020, a OMS classificou o surto de COVID-19 como uma pandemia.

A Companhia está tomando todas as medidas necessárias para proteção dos funcionários e auxílio no combate à Covid-19. Entre as medidas adotadas está a concessão de férias coletivas no período de paralização da maior parte das atividades industriais e na retomada de operações, a medição de temperatura de funcionários, disponibilização de máscaras e protetores faciais, intensificação na higienização dos ambientes coletivos e dos veículos de transporte de funcionários, alteração no processo de disponibilização dos alimentos no refeitório, além da adoção de trabalho à distância.

Em observância ao Ofício-Circular da CVM Nº 02/2020 de 10 de março de 2020, que trata sobre os efeitos da pandemia do Covid-19 nas informações trimestrais, a Administração avaliou os principais riscos e impactos contábeis, além das incertezas que poderiam afetar as referidas informações. Na data de emissão destas informações financeiras intermediárias, a Companhia não identificou riscos à continuidade de seus negócios, às estimativas e julgamentos contábeis.

A Administração entende que as informações financeiras intermediárias da Companhia não apresentaram impactos relevantes no período findo em 30 de setembro de 2020. A administração da Companhia continua com o monitoramento e ações a serem tomadas em relação ao COVID-19.

3.1.1. Medidas de assistência governamental

A Companhia adotou as medidas de assistência governamental concedidas pelo Governo Federal. Entre as medidas adotadas, a Companhia obteve redução nas alíquotas das contribuições dos serviços autônomos (Sistema S), prorrogação nos prazos de entrega de obrigações acessórias, prorrogação nos prazos de pagamento de tributos federais, isenção do Imposto sobre Operações Financeiras (IOF) e programas de redução de jornada e suspensão de contratos de trabalho da Medida Provisória nº 936. Os efeitos dessas medidas não impactaram significativamente as informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2020.

No segundo trimestre de 2020, a Companhia registrou R\$ 3.666 decorrente de gastos com desligamento voluntário.

3.1.2 Instrumentos financeiros

a. Contas a receber

Notas Explicativas



Conforme orientações constantes no Ofício-Circular da CVM Nº 03/2020, a Companhia realizou revisão do risco de crédito para toda a vida dos instrumentos financeiros. As premissas utilizadas para a mensuração da perda esperada não foram alteradas em função do cenário de instabilidade. Não foram identificados impactos materiais na análise de crédito realizada em 30 de setembro de 2020.

b. Outros ativos

A Companhia não identificou quaisquer mudanças nas circunstâncias que indiquem o impairment de outros ativos financeiros.

3.1.3 Redução do valor recuperável ("impairment")

A Companhia avaliou as circunstâncias que poderiam indicar impairment de seus ativos não financeiros. Conforme divulgado nas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019, a Companhia havia identificado indícios de impairment na unidade geradora de caixa ("UGC") referente à controlada Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda., os quais não foram registrados à época. Em 31 de março de 2020, considerando o cenário de incertezas e insegurança em relação a evolução da pandemia, a Companhia efetuou o reconhecimento integral do impairment sobre o investimento, no montante de R\$ 5.686, apurado com base no estudo executado para a data base de 31 de dezembro de 2019. Não identificamos, nas demais unidades, indicativos de perda por impairment em 30 de setembro de 2020.

3.1.4 Ativos diferidos

Em 31 de março de 2020, com base no histórico de prejuízos anteriores, a Companhia identificou ativos diferidos sobre prejuízo fiscal em que não havia expectativa de aproveitamento dentro do período máximo de 10 anos (inciso II do art. 2º da IN 371/02 da CVM) devido ao cenário de incertezas. Desta forma, a Companhia reconheceu a baixa de R\$ 5.227 de imposto diferido ativo referente à unidade ASK Fras-le Friction (Índia). A base de cálculo dos ativos diferidos está apresentada na nota explicativa 14. Não foram identificados indícios de perdas nas demais empresas da Companhia.

3.1.5 Passivos contingentes e outras provisões

A Companhia não identificou contingências ou outras provisões que precisassem ser realizadas ou revisadas decorrente dos impactos do Covid-19 em 30 de setembro de 2020.

3.1.6 Arrendamentos

A Companhia aplicou o expediente prático, conforme revisão do CPC 06 (R2) e Deliberação da CVM nº 859, a todos os benefícios concedidos em contratos de arrendamentos em que:

(a) a mudança nos pagamentos de arrendamento resultou em contraprestação revisada para o locador substancialmente igual ou menor que a contraprestação pelo aluguel imediatamente anterior à alteração;

(b) qualquer redução nos pagamentos de arrendamento que afetou apenas os pagamentos originalmente devidos antes de 30 de junho de 2021; e

Notas Explicativas



(c) não houve alteração substantiva em outros termos e condições do contrato.

Observados os requisitos deste expediente prático, a Companhia não realizou nenhuma alteração no cálculo e na apropriação dos arrendamentos impactados pelas ações de contingência decorrentes da COVID-19. Os contratos com alteração não apresentaram impactos significativos.

3.2 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

3.3 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

- Nota explicativa 11 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 15 – Receita líquida de vendas

3.4 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no período findo em 30 de setembro de 2020, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 07 – Clientes
- Nota explicativa 08 – Estoques
- Nota explicativa 11 - Provisão para litígios
- Nota explicativa 14 - Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 18 - Resultado financeiro
- Nota explicativa 20 - Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

Notas Explicativas**a. Receita de contrato com cliente**

A Companhia aplicou julgamentos sobre as receitas de contrato com o cliente em relação a determinação do valor e do momento do reconhecimento da receita com cliente, que está demonstrada na nota explicativa 15.

b. Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato

A Companhia utiliza uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia.

A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro.

c. Mensuração ao valor justo de propriedades para investimento

O valor justo das propriedades para investimento foi determinado por avaliadores imobiliários externos independentes, com qualificação profissional adequada e reconhecida, e experiência recente na localidade e na categoria da propriedade que está sendo avaliada anualmente.

d. Impostos

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

A Companhia constitui provisões, com base em estimativas confiáveis, para possíveis consequências em eventuais fiscalizações por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela Companhia e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Imposto diferido ativo é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, com estratégias de planejamento fiscal. Para mais detalhes sobre impostos diferidos, vide nota explicativa 14.

Notas Explicativas**e. Mensuração ao valor justo de instrumentos financeiros**

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

f. Provisões para riscos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

g. Impairment de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

Notas Explicativas



O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente utilizando bases de 31 de outubro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

A perda por desvalorização de uma unidade geradora de caixa ao qual o ágio está relacionado é reconhecida quando o valor recuperável da unidade é inferior ao valor contábil. A perda é reconhecida e alocada para reduzir o valor contábil dos ativos na seguinte ordem: (a) reduzindo o valor contábil do ágio alocado à unidade geradora de caixa; e (b) a seguir, aos outros ativos da unidade proporcionalmente ao valor contábil de cada ativo. A perda por redução no valor recuperável do ágio não é revertida.

h. Evidenciação de economia altamente hiperinflacionária

A norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações financeiras se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor e IPC - Índice de precios al consumidor.

4 Normas, alterações e interpretações de normas

Não existem novas normas ou interpretações em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020, que tivessem impacto nas informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2020.

5 Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

fana	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	2.765	149	68.501	27.939
Numerários em trânsito (a)	10.744	9.092	10.980	10.126
Aplicações financeiras (b)	247.666	100.137	313.786	140.326
Total	261.175	109.378	393.267	178.391

- (a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.
- (b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 90% e 101,5 % (62% e 102% em 31 de dezembro de 2019) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na nota explicativa 20.6 está descrita a prática e política de risco de crédito.

Notas Explicativas



6 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido e estão ajustadas a valor justo, de acordo com a categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

Aplicação	Remuneração média	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Circulante:					
CDB	104,50% do CDI (99,50% a 100,00% em 31 de dezembro de 2019)	19.511	35.072	19.567	35.072
Não Circulante:					
CDB	99,0% do CDI	68.022	-	68.022	-
Total		87.533	35.072	87.589	35.072

O saldo classificado no ativo não circulante refere-se a contraprestação da combinação de negócios da Nakata Automotiva S.A., mantida em uma escrow account, conforme mencionado na nota explicativa 2.2, em função da necessidade de cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda para destinação dos recursos.

7 Clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
No País	16.405	13.200	127.896	12.007
De terceiros	2.416	2.238	102.986	6.653
Partes relacionadas (nota explicativa 9)	9.818	8.192	3.138	664
Vendor	4.171	2.770	21.772	4.690
No exterior	271.958	190.427	181.237	115.645
De terceiros	34.594	24.199	181.237	115.645
Partes relacionadas (nota explicativa 9)	237.364	166.228	-	-
Subtotal	288.363	203.627	309.133	127.652
Menos:				
Ajuste a valor presente	(283)	(334)	(294)	(732)
Provisão para perdas de crédito esperada	(1.232)	(1.069)	(5.452)	(3.498)
Total	286.848	202.224	303.387	123.422

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro 2019 os prazos médios de recebimento para o mercado interno são de 8 e 10 dias, para o mercado externo controladas 426 e 461 dias e mercado externo terceiros 92 e 95, respectivamente.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Saldo no início do exercício/período	(1.069)	(1.205)	(3.498)	(3.933)
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.1)	(119)	-	-	-
Aquisições novos negócios (nota explicativa 2.2)	-	-	(852)	-
Adições	(2.001)	(2.503)	(5.633)	(5.307)
Baixas/realizações	1.957	2.639	4.531	5.742
Saldo no final do exercício/período	(1.232)	(1.069)	(5.452)	(3.498)

Notas Explicativas



Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
A vencer	88.730	63.279	274.485	85.712
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	22.407	18.118	22.784	30.284
De 31 a 60 dias	5.265	13.403	6.045	5.801
De 61 a 90 dias	16.187	8.232	1.687	144
De 91 a 180 dias	49.191	31.105	1.603	3.035
Acima de 181 dias	106.583	69.490	2.529	2.676
Total	288.363	203.627	309.133	127.652

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 61 dias são representadas principalmente por venda de produtos para controladas (vide nota explicativa 9).

A exposição do Grupo a risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 20.6.

8 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Produtos acabados	81.113	74.806	266.389	187.077
Produtos em elaboração	14.407	10.362	32.560	26.680
Matérias-primas	52.473	48.639	107.648	85.810
Materiais auxiliares e de manutenção	6.702	5.089	15.587	13.074
Adiantamentos a fornecedores	1.016	11	13.121	11.667
Importações em andamento	7.980	4.545	65.595	18.078
Provisão para perdas com estoques	(8.578)	(4.748)	(21.790)	(14.424)
Ajuste correção monetária	-	-	4.183	5.310
Total	155.113	138.704	483.293	333.272

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Saldo no início do exercício/período	(4.748)	(4.583)	(14.424)	(11.849)
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.1)	(1.583)	-	-	-
Aquisições novos negócios (nota explicativa 2.2)	-	-	(2.619)	-
Adições	(12.582)	(1.126)	(17.432)	(5.132)
Baixas / realizações	10.335	961	12.685	2.557
Saldo no final do exercício/período	(8.578)	(4.748)	(21.790)	(14.424)

Notas Explicativas



9 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, em 30 de setembro de 2020 e 31 dezembro de 2019, bem como as transações em 30 de setembro de 2020 e 2019, que influenciaram o resultado do período, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com sua controladora e suas controladas, as quais foram realizadas em condições específicas considerando os volumes das operações e prazos de pagamentos, não comparáveis a operações com terceiros não relacionados.

	Ativo		Passivo		Resultado		Prazo médio realizado 2020	Prazo médio realizado 2019
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	30/09/2019		
Freios Control Ltd. (e)								
Contas a receber	169	256	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	149	132	69	71
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(12)	(68)	66	48
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.489	2.035	-	-
	169	256	-	-	1.626	2.099	-	-
Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (e)								
Contas a receber	7.039	7.976	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	233	156	-	-	93	83
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	4.918	5.891	18	15
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	21	17	-	-
	7.039	7.976	233	156	4.939	5.908	-	-
Fremax Sistemas Automotivos Eireli (e)								
Contas a receber	-	221	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	-	4.727	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	-	276	-	20
	-	4.948	-	-	-	276	-	-
Fras-le Argentina S.A.(c)								
Contas a receber	6.427	3.024	-	-	-	-	-	-
JSCP e dividendos a receber	197	92	-	-	-	-	-	-
Mútuos a receber	38.816	26.291	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	9.137	6.483	476	451
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	-	426	-	-
	45.440	29.407	-	-	9.137	6.909	-	-
Fras-le North America, Inc. (c)								
Contas a receber	207.643	143.499	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	6	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	94.464	80.786	541	495
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(8)	(53)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(1.509)	(1.524)	-	-
	207.643	143.499	6	-	92.947	79.209	-	-
Fras-le Mexico S de RL de CV (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(468)	(714)	-	-
	-	-	-	-	(468)	(714)	-	-
Fras-le Friction Material Pinghu co Ltd (c)								
Contas a receber	527	1.083	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	350	863	333	164
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(1.022)	(3.299)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(150)	-	-	-
	527	1.083	-	-	(822)	(2.436)	-	-
Fras-le Europe (c)								

Notas Explicativas



Contas a receber	1.135	843	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	1.993	1.958	122	120
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(2.357)	(1.273)	-	-
	1.135	843	-	-	(364)	685	-	-
Fras-le Africa Aut (Pty) Limited (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(70)	(93)	-	-
	-	-	-	-	(70)	(93)	-	-
Fras-le Andina (c)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(479)	(94)	-	-
	-	-	-	-	(479)	(94)	-	-
Fras-le Middle East (c)								
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	(112)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(35)	(232)	-	-
	-	-	-	-	(35)	(344)	-	-
Fras-le Panamericana (c)								
Contas a receber	16.434	16.538	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	15.087	11.528	240	306
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(328)	(1.040)	1	2
	16.434	16.538	-	-	14.759	10.488	-	-
Fanacif (c)								
Contas a receber	346	316	-	-	-	-	-	-
Mútuos a pagar	-	-	221	187	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	732	518	81	88
	346	316	221	187	732	518	-	-
Ask Fras-le Friction (c)								
Mútuos a receber	8.926	-	-	-	-	-	-	-
	8.926	-	-	-	-	-	-	-
Eurobrakes (c)								
Contas a receber	4.587	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	2.890	-	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(17)	-	-	-
	4.587	-	-	-	2.873	-	-	-
Total controladas	292.246	204.866	460	343	124.775	102.411	-	-
Randon S.A. Implementos e Participações (b)								
Contas a receber	1.731	584	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	2.650	649	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	7.878	19.089	15	12
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(4.517)	(5.217)	31	23
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(5.402)	(10.110)	-	-
	1.731	584	2.650	649	(2.041)	3.762	-	-
Master Sistemas Automotivos Ltda. (d)								
Contas a receber	925	35	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	4	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	25.374	32.722	-	9
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(2)	(70)	23	10
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	2.339	2.836	-	-
	925	35	4	-	27.711	35.488	-	-
Jost Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (d)								
Contas a receber	55	33	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	516	571	18	17
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	-	(51)	-	15
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	350	441	-	-
	55	33	-	-	866	961	-	-
Randon Veículos Ltda. (d)								

Notas Explicativas



Contas a receber	35	-	-	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	247	457	15	18
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	34	2	-	-
	35	-	-	-	281	459	-	-
Castertech Fundação e Tecnologia Ltda.(d)								
Contas a receber	129	12	-	-	-	-	-	-
Contas a pagar	-	-	17	-	-	-	-	-
Venda de produtos e serviços	-	-	-	-	281	1.002	24	11
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(131)	(36)	23	10
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	1.330	1.883	-	-
	129	12	17	-	1.480	2.849	-	-
Randon Consórcios Ltda.(d)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(24)	8	-	-
	-	-	-	-	(24)	8	-	-
Banco Randon S.A. (d)								
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(4.489)	(4.133)	14	20
	-	-	-	-	(4.489)	(4.133)	-	-
Outras partes relacionadas (a)								
Compra de produtos e serviços	-	-	-	-	(2)	(20)	-	-
Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas	-	-	-	-	(61)	(61)	-	-
	-	-	-	-	(63)	(81)	-	-
Total outras partes relacionadas	2.875	664	2.671	649	23.721	39.313	-	-
Total partes relacionadas	295.121	205.530	3.131	992	148.496	141.724	-	-

- (b) Saldos mantidos com outras partes relacionadas.
(c) Controladora direta da Companhia. A controladora final da Companhia é a Dramd Participações e Administração Ltda.
(d) Sociedades controladas no exterior.
(e) Empresas controladas pela controladora Randon S.A. Implementos e Participações.
(f) Empresas controladas no Brasil.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Contas a Receber	247.182	174.420	3.138	664
JSCP e dividendos a receber	197	4.819	-	-
Mútuos a receber	47.742	26.291	-	-
Contas a pagar	(3.131)	(992)	(6.930)	(3.596)
Total	291.990	204.538	(3.792)	(2.932)

Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Benefícios de curto prazo (salários, ordenados, participações nos lucros e despesas com assistência mé)	5.330	4.545	5.780	4.869
Benefícios pós-emprego - contribuições para Randonprev	90	80	113	96
Total	5.420	4.625	5.893	4.965

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo, ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e iii) remuneração baseada em ações.

Notas Explicativas



10 Investimentos

10.1 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Participação em empresas controladas	748.494	363.086	-	-
Ágio	82.189	77.372	-	-
Outros investimentos	-	-	167	152
Lucro não realizado nos estoques	(12.144)	(5.108)	-	-
	818.539	435.350	167	152
Classificado no ativo não circulante – investimento	854.988	464.242	167	152
Classificado no passivo não circulante - provisão para perda com investimento	(36.449)	(28.892)	-	-
Total dos investimentos líquidos	818.539	435.350	167	152

10.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Saldos no início do exercício/período	435.350	422.228	152	232
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.1)	(182.171)	-	-	-
Aumento de participação direta por incorporação Fremax (nota explicativa 2.1)	6.513	-	-	-
Adição por combinação de negócios (nota explicativa 2.2)	401.333	-	-	-
Ágio gerado na combinação de negócios (nota explicativa 2.2)	76.854	-	-	-
Variação cambial das investidas	44.892	(7.443)	15	(80)
Equivalência patrimonial	23.899	(10.362)	-	-
Efeito de câmbio (a)	10.256	(17.678)	-	-
Correção monetária (a)	12.353	33.937	-	-
Integralização de capital (b)	-	7.980	-	-
Alteração societária (c)	-	9.465	-	-
Redução ao valor recuperável (impairment) (d)	(8.431)	-	-	-
Distribuição de dividendos (e)	4.727	(4.727)	-	-
Lucro não realizado nos estoques da controladora	(7.036)	1.949	-	-
Avaliação atuarial	-	1	-	-
Saldos no final do exercício/período	818.539	435.350	167	152

(a) O efeito de câmbio e a correção monetária compreendem as mais valias e o ágio. A correção monetária do ágio do período foi de R\$ 3.625 e o efeito de câmbio foi de R\$ (2.641). Estes valores estão compreendidos nos montantes apresentados nesse quadro.

(b) Aumento de capital realizado na controlada Fras-le Argentina S.A., no montante de R\$ 7.980, no mês de agosto de 2019, através de liquidação de títulos a receber com a controladora.

(c) Em outubro de 2019, a Companhia realizou alteração societária nas controladas na Argentina. Com essa alteração, a controlada indireta Eurobrakes B.V. passou a ser controlada direta da Fras-le S.A. e a controlada indireta Euroexpo S.A. foi incorporada na Fras-le Argentina S.A. Com isso a participação direta da controladora na Fras-le

Notas Explicativas

Argentina S.A. reduziu para 51,66% e, a controlada Fremax Sistemas Automotivos Eireli passou a ter participação de 48,18%.

(d) A Companhia avaliou a recuperabilidade das unidades geradoras de caixa com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados, utilizando o método de fluxos de caixa descontados. No período findo em 31 de março de 2020, a Companhia registrou impairment na unidade geradora de caixa (UGC) Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. no montante de R\$ 5.686.

Em junho de 2020, a Companhia realizou reestruturação da planta fabril no Uruguai, país da controlada FANACIF S.A., que consiste em transferência de linha de produção de lonas para o Brasil. Com essa reestruturação e consequente redução dos fluxos de caixa futuros dessa unidade, a Companhia registrou impairment na unidade geradora de caixa (UGC) no montante de R\$ 2.745 em 30 de junho de 2020.

Em 30 de setembro de 2020, não houveram alterações nestas estimativas.

(e) Em 18 de junho de 2020, em Deliberação de Sócia, a Companhia aprovou a destinação dos lucros da Fremax Sistemas Automotivos Eireli do exercício de 2019, contudo, sem a distribuição dos dividendos anteriormente constituídos, que foram revertidos.

Notas Explicativas



10.3 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas					Movimentação dos investimentos									
	% participação, no final do exercício	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida	Saldo em 31/12/2018	Resultado de equivalência patrimonial	Alteração societária	Integralização de capital	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Efeito de câmbio	Avaliação atuarial	Distribuição de dividendos	Saldo em 31/12/2019	
Fremax	100	51.718	51.718	202.495	108.974	8.203	-	-	(5.095)	888	(784)	-	(4.727)	107.459	
Armetal	100	19.826	19.826	92.712	52.879	(6.651)	-	-	(3.030)	23.246	(11.539)	-	-	54.905	
FANACIF	100	36.972	36.972	57.407	48.249	3.347	-	-	1.838	-	97	-	-	53.531	
Fras-le Friction	100	51.363	51.363	52.519	46.972	3.187	-	-	1.204	-	-	-	-	51.363	
Freios Controil	99,99	45.203	45.203	104.871	50.017	(4.817)	-	-	-	-	-	1	-	45.201	
Jurid	80,1	13.877	13.877	51.553	48.119	(6.514)	-	-	-	-	-	-	-	41.605	
ASK	51	23.111	23.111	31.131	14.902	(3.384)	-	-	268	-	-	-	-	11.786	
Euro Brakes	100	9.708	9.708	5.350	-	56	9.465	-	182	-	5	-	-	9.708	
Fras-le Europe	100	7.617	7.617	15.592	7.393	53	-	-	171	-	-	-	-	7.617	
Fras-le Argentina	51,66	13.209	13.209	74.307	10.743	(10.429)	-	7.980	(1.743)	(180)	178	-	-	6.549	
Fras-le Panamericana	100	915	915	30.267	174	731	-	-	11	-	-	-	-	916	
Fras-le México	99,66	876	876	839	640	174	-	-	59	-	-	-	-	873	
Fras-le Andina	99	246	246	717	171	75	-	-	(3)	-	-	-	-	243	
Fras-le Africa	100	221	221	102	198	10	-	-	14	-	-	-	-	222	
Fras-le North América	100	(28.892)	(28.892)	207.537	(33.360)	5.588	-	-	(1.120)	-	-	-	-	(28.892)	
Fras-le Middle	-	-	-	385	190	9	-	-	(199)	-	-	-	-	-	
Total	-	245.970	245.970	927.784	356.261	(10.362)	9.465	7.980	(7.443)	23.954	(12.043)	1	(4.727)	363.086	

Notas Explicativas



10.3 Informações das controladas e movimentação dos saldos por controlada

	Informações das controladas				Saldo em 31/12/2019	Movimentação dos investimentos								
	% participação, no final do período	Ativos e passivos, líquidos	Patrimônio líquido ajustado	Receita líquida		Resultado de equivalência patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	Correção monetária	Efeito de câmbio	Incorporação Fremax	Reversão de dividendos pagar	Redução ao valor recuperável (impairment)	Aquisição por combinação de negócios	Saldo em 30/09/2020
Fremax	100	-	-	81.971	102.387	2.074	(40)	-	-	(109.148)	4.727	-	-	-
Nakata	100	118.602	118.602	51.110	-	5.404	-	-	-	-	-	-	401.333	406.737
Armetal	100	26.962	26.962	78.677	54.905	(2.807)	6.904	8.129	5.054	-	-	-	-	72.185
FANACIF	100	54.441	54.441	44.802	53.531	1.955	15.123	-	6.580	-	-	(2.745)	-	74.444
Fras-le Friction	100	76.012	76.012	62.042	51.363	2.493	22.156	-	-	-	-	-	-	76.012
Freios Controil	99,99	58.552	58.552	77.699	45.201	13.350	-	-	-	-	-	-	-	58.551
Jurid	80,1	16.884	16.884	30.644	41.605	1.553	-	-	-	-	-	(5.686)	-	37.472
ASK	51	13.371	13.371	16.108	11.786	(7.802)	2.835	-	-	-	-	-	-	6.819
Euro Brakes	100	15.145	15.145	19.485	11.950	607	4.627	-	1.005	-	-	-	-	18.189
Fras-le Europe	100	12.285	12.285	14.298	7.617	939	3.729	-	-	-	-	-	-	12.285
Fras-le Argentina	100	15.669	15.669	68.417	9.379	1.490	306	598	257	6.513	-	-	-	18.543
Fras-le Panamericana	100	2.200	2.200	22.570	916	1.017	267	-	-	-	-	-	-	2.200
Fras-le México	99,66	1.002	1.002	522	873	(30)	155	-	-	-	-	-	-	998
Fras-le Andina	99	513	513	576	243	170	95	-	-	-	-	-	-	508
Fras-le Africa	100	-	-	-	222	(223)	1	-	-	-	-	-	-	-
Fras-le North América	100	(36.449)	(36.449)	152.917	(28.892)	3.709	(11.266)	-	-	-	-	-	-	(36.449)
Total	-	375.189	375.189	721.838	363.086	23.899	44.892	8.727	12.896	(102.635)	4.727	(8.431)	401.333	748.494

Notas Explicativas



11 Provisão para litígios

11.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-base de 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
a) trabalhista	10.731	7.502	18.772	13.384
b) cível	1.920	3.405	6.235	7.030
c) tributário	753	631	893	1.024
d) previdenciário	-	183	-	183
Total	13.404	11.721	25.900	21.621

- (a) **Trabalhista** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.
- (b) **Cível** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.
- (c) **Tributário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.
- (d) **Previdenciário** - Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos previdenciários relacionados a obrigações tributárias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade.

11.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
a) trabalhista	10.788	11.317	12.902	13.396
b) tributário	2.847	4.060	10.289	4.066
c) cível	35	35	202	121
d) previdenciário	68	68	68	68
Total	13.738	15.480	23.461	17.651

11.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
a) trabalhista	32.486	31.522	36.054	44.494
b) tributário	25.844	28.358	36.495	32.450
c) cível	430	415	966	7.456

Notas Explicativas



d) previdenciário	169	-	169	-
Total	58.929	60.295	73.684	84.400

11.4 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

Controladora

	31/12/2019	Adição	Incorporação Fremax (nota explicativa 2.1)	Realização	30/09/2020
Trabalhistas	7.502	5.612	433	(2.816)	10.731
Cíveis	3.405	-	-	(1.485)	1.920
Tributárias	631	851	-	(729)	753
Previdenciário	183	-	-	(183)	-
Total	11.721	6.463	433	(5.213)	13.404

Consolidado

	31/12/2019	Adição	Adição por novos negócios (nota explicativa 2.2)	Realização	30/09/2020
Trabalhistas	13.384	7.816	988	(3.416)	18.772
Cíveis	7.030	610	81	(1.486)	6.235
Tributárias	1.024	851	4	(986)	893
Previdenciário	183	-	-	(183)	-
Total	21.621	9.277	1.073	(6.071)	25.900

11.5 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos exceto quando julgado que o ganho é praticamente certo, ou quando, há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos.

Em 30 de setembro de 2020, o total de ativos contingentes da Controladora era de R\$ 175 (R\$ 801 em 31 de dezembro de 2019 e R\$ 860 no Consolidado (R\$ 928 em 31 de dezembro de 2019)).

a. Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS

As controladas diretas Freios Controil Ltda. e Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda, obtiveram ganho de causa em ação perante a Justiça Federal em agosto de 2018 e janeiro de 2020, respectivamente, objetivando a declaração de seu direito de excluir o ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS.

As controladas efetuaram o registro do ganho de causa no segundo trimestre de 2020, no valor de R\$ 16.442 na Freios Controil e R\$ R\$ 8.820 na Jurid, atualizados pela SELIC, apurado sobre o valor destacado nas notas fiscais de saída no período de janeiro 2012 a julho de 2020. Esses valores foram registrados na demonstração do resultado, na rubrica de outras receitas operacionais e resultado financeiro.

A Companhia também possui este tipo de ação perante a Justiça Federal e o valor principal está estimado em aproximadamente R\$ 127.576, referente ao período de janeiro de 2005 a setembro de 2020, cujo direito

Notas Explicativas



solicitado remonta ao período inicial de 2001. A Companhia estimou os valores a partir de 2005. Estes valores contemplam o valor de R\$ 16.644 da ação deste mesmo tipo da Fremax Sistemas Automotivos Eireli que foi incorporada em 1º de julho de 2020.

A filial Fremax ainda não possui o trânsito em julgado e os valores não foram base de atualização, uma vez que, somente o serão quando do eventual transitado em julgado de decisão favorável, posto que a data deste afetará diretamente este tipo de atualização.

A controladora obteve êxito na causa em 28 de outubro de 2020, conforme mencionado na nota explicativa 22.

b. Extensão das alíquotas do Reintegra em 2015 (“noventena”)

A Companhia obteve ganho de causa em Mandado de Segurança contra a União, objetivando o direito de aplicar alíquota reduzida nos noventa dias seguintes ao Decreto nº 8.415 e Decreto nº 8.543 de fevereiro de 2017. O crédito tributário foi de R\$ 2.532, atualizado pela taxa SELIC. Esses valores foram registrados na demonstração do resultado, na rubrica de outras receitas operacionais e resultado financeiro.

12 Empréstimos e financiamentos

	Indexador	Juros	Vencimento final do contrato	Controladora		Consolidado	
				30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Circulante							
Moeda nacional:							
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	05/2027	4.158	4.606	4.158	4.606
Vendor	Selic	6% a.a.	10/2020	4.171	2.770	21.772	4.690
		115,75% a 123,00% a.a.					
NCE	CDI		07/2024	12.746	940	22.171	940
Empréstimos bancários - FINEP	TJLP/Taxa fixa	4% a 5% a.a.	02/2020	-	630	-	630
Empréstimo Capital de Giro	CDI	118,50% a.a.	08/2024	-	-	22.964	107
Empréstimo Capital de Giro	CDI	2,15%a.a.	04/2021	30.677	-	30.677	-
Empréstimo Capital de Giro	Fixo + Variação cambial	29,00% a.a.	09/2020	-	-	2.668	-
Debêntures	CDI	1,145% a.a.	07/2027	4.151	-	4.151	-
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	12/2024	-	-	10	-
Moeda estrangeira:							
	Libor + Fixo + Variação						
Financiamento ME	cambial	2,97% a 5,94%a.a.	07/2025	28.050	20.449	28.050	21.795
NCE	Fixo + Variação cambial	3,29% a 3,65% a.a.	10/2024	18.756	617	18.756	6.179
	Taxa fixa + Variação						
ACC	cambial	3,15% a 3,75%a.a.	05/2021	36.046	39.225	36.046	39.225
Resolução 2770 NCE	Libor + Variação cambial	4,5% a.a.	03/2020	-	18.667	-	18.667
BNDES	Taxa variável BNDES	1,97% a.a.	01/2020	-	238	-	238
	Libor + Fixo + Variação						
Empréstimo Capital de Giro	cambial	2,75%a 8,95%a.a.	03/2023	-	-	19.774	16.061
FINEX	Fixo + Variação cambial	3,09% a 3,40% a.a.	06/2021	3.524	-	3.524	3.997
FINIMP	Fixo + Variação cambial	5,77% a.a.	11/2020	294	-	294	413
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,75% a 3,00% a.a.	01/2037	-	-	6.747	291
Total				142.573	88.142	221.762	117.839
Não circulante							
Moeda nacional:							
Debêntures	CDI	1,45% a.a.	07/2027	416.679	-	416.679	-
		115,75% a 123,00 % a.a.					
NCE	CDI		07/2024	37.680	37.240	51.743	50.446
Fundopem	IPCA	3,0% a.a.	05/2027	10.444	13.258	10.444	13.258
		118,50% a 125,00% a.a.					
Empréstimo Capital de Giro	CDI		08/2024	-	-	34.897	8.000
BNDES - FINAME	Fixo	3,15% a.a.	12/2024	-	-	528	-
Moeda estrangeira:							

Notas Explicativas



Financiamento ME	Libor + Fixo + Variação						
NCE	cambial	2,97% a 5,94%a.a.	07/2025	108.475	96.892	108.475	96.892
	Fixo + Variação cambial	3,65% a.a.	10/2024	57.112	40.307	57.112	53.048
Empréstimo Capital de Giro	Libor + Fixo + Variação						
FINEX	cambial	2,75% a 8,95%a.a.	03/2023	-	-	36.107	27.787
	Fixo + Variação cambial	3,09% a 3,4% a.a.	06/2021	-	-	-	1.323
Term Loan	Fixo + Variação cambial	2,75% a 3,00% a.a.	01/2037	-	-	24.281	23.933
Total				630.390	187.697	740.266	274.687
Total de empréstimos				772.963	275.839	962.028	392.526

Os financiamentos e empréstimos estão garantidos por avais/fianças da Randon S.A. Implementos e Participações no valor de R\$ 9.164 (R\$ 34.030 em 31 de dezembro de 2019).

A Companhia possui contratos de debêntures no valor de R\$ 420.000 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (Covenants) para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Os contratos de financiamentos perante o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) contêm cláusulas restritivas que incluem, entre outras, antecipação parcial ou total do vencimento quando determinados índices financeiros (patrimônio líquido/ativo consolidado) não forem atingidos. Em 31 de dezembro de 2019, data da última medição anual de indicadores, os índices financeiros estabelecidos estavam sendo integralmente atendidos pela Companhia. Em 30 de setembro de 2020 não existem contratos ativos com cláusulas restritivas.

Fundopem/RS

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 a 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a..

Vendor

A Companhia possui, em 30 de setembro de 2020, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de R\$ 4.171 na controladora e R\$ 21.772 no consolidado (R\$ 2.770 na controladora e R\$ 4.690 no consolidado em 31 de dezembro de 2019), nas quais participa como interveniente garantidora.

Nessas operações, a Companhia realiza a liquidação das operações em aberto caso o cliente devedor do contas a receber, vinculado à operação, não realize o pagamento perante a instituição financeira no prazo pactuado entre as partes.

Essas operações são realizadas pela coligada Banco Randon S.A., e este assume parte dos riscos relacionados à inadimplência e/ou pagamento após o prazo pelo cliente.

O montante reconhecido como passivo financeiro é contrapartida dos montantes antecipados pela instituição financeira à Companhia, cujo contas a receber de origem ainda não foi reconhecido, considerando a retenção de riscos pela Companhia relacionados à inadimplência e/ou ao pagamento após o prazo pelo cliente. O prazo médio de vencimento dessas operações é de 35 dias.

Debêntures

As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$210.000 cada, totalizando R\$ 420.000, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular

Notas Explicativas



de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

13 Resultado por ação

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019
Lucro líquido do período	60.095	40.112
Média ponderada de ações emitidas (em milhares)	214.566	214.566
Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)	0,2801	0,1869

14 Impostos sobre o lucro

14.1 Imposto corrente

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	(16.472)	(1.361)	(34.131)	(5.994)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	5.734	(8.023)	1.045	(4.141)
Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado	(10.738)	(9.384)	(33.086)	(10.135)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Lucro contábil antes dos impostos	70.833	49.496	86.689	47.585
À alíquota fiscal de 34%	(24.083)	(16.829)	(29.475)	(16.179)
Despesas não dedutíveis	(1.241)	(408)	(2.065)	(481)
Resultado equivalência patrimonial, líquido de amortização de mais valias	8.126	1.057	-	-
Despesas incentivadas	2.701	1.554	3.289	2.415
Ágio na incorporação de controlada	625	-	625	-
Juros sobre capital próprio	-	2.755	-	2.755
Mais valia nas aquisições	-	2.075	-	2.075
Ajuste de alíquota no exterior	-	-	(2.068)	1.963
Outras (despesas) receitas, não dedutíveis	3.134	412	2.460	(2.683)
Baixa de imposto diferido sobre prejuízos fiscais	-	-	(5.227)	-
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(10.738)	(9.384)	(32.461)	(10.135)

Notas Explicativas



Alíquota efetiva

15,16%

18,96%

37,44%

21,30%

14.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, referem-se a:

Controladora

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado		Incorporação Fremax/ Resultado
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020
Provisão para comissões e fretes	606	455	-	-	242	(275)	91
Provisão para perdas de crédito Esperadas	419	363	-	-	55	386	(1)
Provisão para litígios	4.557	3.985	-	-	277	564	(295)
Provisão para perdas nos Estoques	2.916	1.614	-	-	1.525	(18)	223
Ajuste a valor presente	(1.173)	(1.329)	-	-	75	144	(81)
Participação nos resultados	2.823	956	-	-	1.226	(1.553)	(641)
Provisões diversas e outros	1.722	2.104	-	-	(54)	(94)	328
Randonprev avaliação atuarial	-	-	-	105	-	-	-
Ajuste "valor atribuído" do imobilizado	(14.956)	(15.471)	-	-	515	600	-
Lucro não realizado nos estoques	4.129	1.737	-	-	2.392	56	-
Mais valia e ágio	(42.282)	(36.737)	1.771	4.121	(972)	(7.410)	-
Depreciação vida útil / fiscal	(19.443)	(19.082)	-	-	(278)	(714)	83
Depreciação Acelerada	(2.108)	-	-	-	(1.941)	-	167
Provisão de desvinculo	697	747	-	-	(50)	-	-
Redução valor recuperável (impairment)	2.848	-	-	-	2.848	-	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	5.860	(8.023)	(126)
Passivo fiscal diferido	(59.245)	(60.658)	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	-	-	1.771-	4.226	-	-	-

Consolidado

	Balanco patrimonial		Patrimônio líquido		Resultado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	30/09/2019
Prejuízos fiscais a compensar	30.459	29.516	-	-	(1.956)	5.693
Provisão para comissões e fretes	931	546	-	-	385	(348)
Provisão para perdas de crédito esperadas	1.417	828	-	-	589	281
Provisão para litígios	8.079	6.989	-	-	1.090	1.398
Provisão estoques obsoletos	5.692	3.294	-	-	2.398	539
Provisão para desvinculo	4.339	-	-	-	4.339	-
Ajuste a valor presente	(931)	(1.279)	-	-	348	221
Ativos de indenização	(772)	(772)	-	-	-	-
Participação nos resultados	3.260	1.967	-	-	1.293	(1.635)
Provisões diversas	6.785	(2.605)	-	-	9.390	(4.988)

Notas Explicativas



Avaliação atuarial	-	-	-	105	-	-
Ajuste valor atribuído do imobilizado	(16.514)	(17.367)	-	-	853	3.100
Mais Valia e ágio	(42.282)	(36.737)	1.771	4.121	(7.316)	(7.410)
Correção monetária	(3.902)	472	-	-	(4.374)	1.687
Depreciação vida útil / fiscal	(22.480)	(21.708)	-	-	(772)	(2.970)
Depreciação acelerada	(2.108)	-	-	-	(2.108)	-
Redução valor recuperável (impairment)	2.848	-	-	-	2.848	-
Combinação de Negócio(Nakata)	-	-	-	-	(5.962)	-
Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	1.045	(4.141)
(Passivo) fiscal diferido	(68.727)	(73.557)	-	-	-	-
Ativo fiscal diferido	43.548	36.701	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-	-	1.771	4.226	-	-

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais, no valor de 112.653 (R\$ 179.993 em 31 de dezembro de 2019), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado, que tem prazo de dez anos para utilização, conforme Instrução 371/02 da CVM.

15 Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Receita bruta de vendas e serviços	718.643	683.889	1.354.690	1.287.209
Devoluções de vendas	(662)	(1.499)	(2.303)	(3.064)
Ajuste a valor presente	(1.695)	(3.512)	(2.064)	(3.988)
Impostos sobre as vendas	(175.803)	(172.584)	(274.850)	(285.468)
Receita operacional líquida	540.483	506.294	1.075.473	994.689

16 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(399.668)	(390.778)	(771.397)	(748.115)
Despesas com vendas	(43.939)	(48.489)	(101.038)	(97.530)
Despesas administrativas e gerais	(33.119)	(30.010)	(89.064)	(73.477)
Remuneração dos administradores	(3.209)	(3.016)	(4.409)	(3.400)
Total	(479.935)	(472.293)	(965.908)	(922.522)
Despesas por natureza				
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(214.193)	(208.022)	(455.122)	(413.580)
Despesas com pessoal	(135.000)	(135.825)	(260.068)	(263.202)
Depreciação e amortização	(22.926)	(19.423)	(52.823)	(36.770)
Amortização de direito de uso de arrendamentos	(3.253)	(2.889)	(11.005)	(7.751)

Notas Explicativas



Fretes	(18.538)	(15.964)	(32.925)	(28.551)
Conservação e manutenção	(17.725)	(19.777)	(36.251)	(36.026)
Energia elétrica	(14.809)	(10.436)	(32.248)	(27.830)
Serviços administrativos	(9.939)	(10.408)	(16.794)	(13.602)
Redução ao valor recuperável (impairment)	(8.431)	-	(8.431)	-
Honorários profissionais	(8.420)	(8.534)	(9.559)	(11.340)
Comissões	(5.267)	(4.900)	(5.756)	(3.721)
Custos mercadológicos	(3.335)	(5.361)	(5.150)	(8.866)
Remuneração e participação dos administradores	(3.209)	(3.016)	(4.409)	(3.400)
Assessoria em TI	(3.020)	(3.759)	(4.819)	(5.703)
Aluguéis	(2.811)	(1.951)	(12.863)	(8.715)
Outras despesas	(9.059)	(22.028)	(17.685)	(53.465)
Total	(479.935)	(472.293)	(965.908)	(922.522)

17 Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Outras receitas operacionais:				
Venda de energia elétrica	2.171	143	4.635	477
Receitas com processos judiciais	1.775	974	23.762	1.162
Venda de bens patrimoniais	1.648	-	1.695	-
Incentivos fiscais	976	561	976	561
Outras receitas	551	2.103	5.038	4.352
Total	7.121	3.781	36.106	6.552
Outras despesas operacionais:				
Redução ao valor recuperável (impairment)	(8.431)	-	(8.431)	-
Participação dos empregados nos resultados	(6.538)	(2.571)	(8.576)	(3.826)
Custo na baixa e venda de ativos permanentes	(5.340)	(80)	(5.841)	(511)
Despesas com processos judiciais	(3.091)	(1.092)	(5.056)	(1.129)
Outras despesas	(667)	(113)	(1.760)	(939)
Provisão para litígios	(1.244)	(1.621)	(4.279)	(2.687)
Provisão para perda em outros recebíveis	-	-	(1.238)	-
Total	(25.311)	(5.477)	(35.181)	(9.092)
Outras receitas/despesas operacionais líquidas	(18.190)	(1.696)	925	(2.540)

As receitas de processos judiciais estão detalhadas na nota explicativa 11.5.

18 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Receitas financeiras:				
Variação cambial	126.929	39.208	160.826	97.770
Juros sobre rendimentos de aplicações financeiras	6.112	4.954	8.166	8.983
Ajuste a valor presente	1.881	3.590	2.264	4.055
Receitas processos judiciais	777	-	8.012	-
Outras receitas financeiras	1.594	1.157	3.391	2.554
Total	137.293	48.909	182.659	113.362

Despesas financeiras:

Notas Explicativas



<i>Variação cambial</i>	(123.012)	(40.857)	(172.229)	(115.139)
<i>Juros sobre financiamentos</i>	(13.796)	(8.949)	(25.265)	(19.039)
<i>Ajuste a valor presente</i>	(1.278)	(2.129)	(1.978)	(2.530)
<i>Ajuste a valor presente arrendamento</i>	(1.623)	(992)	(4.082)	(4.212)
<i>Despesas bancárias</i>	(4.519)	(4.160)	(5.976)	(7.987)
<i>Outras despesas financeiras</i>	(842)	(5.372)	(4.048)	(7.168)
<i>Descontos concedidos</i>	-	(137)	(144)	(2.496)
<i>Juros de Mora</i>	-	(93)	(22)	(112)
Total	(145.070)	(62.689)	(213.744)	(158.683)
Ajuste correção monetária	12.353	27.863	7.284	23.279
Resultado financeiro líquido	4.576	14.083	(23.801)	(22.042)

Notas Explicativas



19 Informações complementares ao fluxo de caixa

	Controladora			Consolidado				
	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Dividendos e JSCP	Arrendamentos	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Instrumentos financeiros Ativos	Instrumentos financeiros Passivos	Dividendos e JSCP
Saldo em 31 de dezembro de 2018	-	250.721	22.622	-	371.760	-	-	22.622
Alterações de caixa								
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(4.592)	14.598	-	(13.044)	14.184	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(13.053)	-	-	(15.039)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	(70.396)	-	-	-	-	(70.396)
Total	(4.592)	1.545	(70.396)	(13.044)	(855)	-	-	(70.396)
Alterações que não afetam caixa								
Adoção inicial IFRS16	24.924	-	-	79.376	-	-	-	-
Despesas de juros provisionados	-	12.135	-	-	13.488	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	1.347	-	-	6.335	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	11.438	-	-	8.133	-	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	-	156	-
Distribuição de dividendos e JSCP	-	-	61.852	-	-	-	-	61.852
Outros	(4.583)	-	-	28.366	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2019	17.096	275.839	14.078	101.033	392.526	-	156	14.078
Alterações de caixa								
Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento	(4.311)	415.677	-	(11.748)	409.086	-	-	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(14.578)	-	-	(16.152)	-	-	-
Dividendos e JSCP pagos	-	-	(14.059)	-	-	-	-	(14.059)
Total	12.785	676.938	19	89.285	785.460	-	156	19
Alterações que não afetam caixa								
Despesas de juros provisionados	-	17.121	-	-	21.111	-	-	-
Despesas de juros sobre arrendamentos	1.623	-	-	4.082	-	-	-	-
Variação cambial de empréstimos e financiamentos	-	31.700	-	-	58.533	-	-	-
Variação cambial de instrumentos financeiros	-	-	-	-	-	(282)	738	-
Incorporação Fremax (nota explicativa 2.1)	30.732	47.204	-	-	-	-	-	-
Aquisição novos negócios (nota explicativa 2.2)	-	-	-	22.757	96.924	11.854	-	-

Notas Explicativas



Adições/baixas e variação cambial de arrendamentos

	(586)	-	-	24.645	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2020	44.554	772.963	19	140.769	962.028	11.572	894	19



20 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia e de suas controladas são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo. Dessa forma, a volatilidade da taxa de câmbio está associada aos riscos de mercado a que a Companhia e suas controladas estão expostas.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas contratam operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Portanto, a Companhia apresenta um risco à variação das taxas de juros no endividamento contratado com taxas de juros pré e pós-fixadas.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, no valor presente de fluxos de caixa esperados. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia, atreladas ao estabelecimento de sistemas de controle e determinação de limites de posições.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

20.1 Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

Notas Explicativas

**Controladora**

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	5		261.175	109.378	261.175	109.378
Aplicações financeiras	6	(2)	87.533	35.072	87.533	35.072
Custo amortizado						
Clientes	7	(2)	286.848	202.224	286.848	202.224
Créditos com empresas ligadas			47.743	-	47.743	-
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores		(2)	(74.015)	(51.737)	(74.015)	(51.737)
Débitos com empresas ligadas			(262)	-	(262)	-
Contas a pagar por combinação de negócio			(232.883)	-	(232.883)	-
Empréstimos e financiamentos	12	(2)	(772.963)	(275.839)	(685.171)	(267.534)
Total			(396.824)	19.098	(309.032)	27.403

Consolidado

	Nota	Hierarquia	Valor contábil		Valor justo	
			30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Ativos						
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa	5	(2)	393.267	178.391	393.267	178.391
Aplicações financeiras	6	(2)	87.589	35.072	87.589	35.072
Custo amortizado						
Clientes	6	(2)	303.387	123.422	303.387	123.422
Créditos com empresas ligadas			-	-	-	-
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado						
Fornecedores		(2)	(219.391)	(93.715)	(219.391)	(93.715)
Débitos com empresa ligadas			(7.563)	-	(7.563)	-
Contas a pagar por combinação de negócio			(232.883)	-	(232.883)	-
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	12 e 20	(2)	(962.922)	(392.682)	(1.054.433)	(407.289)
Total			(638.516)	(149.512)	(730.027)	(164.119)

20.2 Hierarquia de valor justo

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas



Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de setembro de 2020.

20.3 Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de hedge para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

C. Sensibilidade à taxas de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 30 de setembro de 2020, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

Controladora

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	6.625	4.969	3.313
Depreciação da taxa em				
Referência para receitas financeiras				
CDI %		1,90%	1,43%	0,95%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	26.137	28.769	31.401
Apreciação da taxa em				

Notas Explicativas

**Referência para passivos financeiros**

TJLP	4,55%	5,69%	6,83%
URTJ	3,32%	4,15%	4,98%
CDI	1,90%	2,38%	2,85%
US\$	5,64	7,05	8,46
LIBOR Semestral	0,27%	0,33%	0,40%
IPCA	2,44%	3,05%	3,66%
BADLAR	26,94%	33,67%	40,41%

Consolidado

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Deterioração das receitas financeiras				
Aplicações financeiras	R\$	9.136	6.852	4.568
Depreciação da taxa em				
Referência para receitas financeiras				
CDI %		1,90%	1,43%	0,95%
Aumento das despesas financeiras				
Instituições financeiras	R\$	34.212	37.375	40.506
Apreciação da taxa em				
Referência para passivos financeiros				
TJLP		4,55%	5,69%	6,83%
URTJ		3,32%	4,15%	4,98%
CDI		1,90%	2,38%	2,85%
US\$		5,64	7,05	8,46
LIBOR Semestral		0,27%	0,33%	0,40%
IPCA		2,44%	3,05%	3,66%
BADLAR		26,94%	33,67%	40,41%

20.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia adota o hedge accounting, de acordo com as práticas de mercado (CPC 48 /IFRS 09) - Instrumento financeiro: Reconhecimento e Mensuração; e regulamento próprio, com o objetivo de eliminar a volatilidade da variação cambial do resultado da Companhia.

A Companhia designa formalmente para hedge accounting de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para cobertura das suas exportações futuras, altamente prováveis, em dólares, com objetivo de reduzir a volatilidade das receitas de exportação em decorrência das mudanças da taxa de câmbio frente ao Real.

A adoção está amparada na efetividade das expectativas de exportações ao longo do tempo, quando comparadas ao fluxo de vencimentos dos compromissos sujeitos à variação em moeda estrangeira, majoritariamente o dólar dos Estados Unidos, que estão diluídos no longo prazo.

Notas Explicativas



A utilização dessa prática visa a refletir de forma mais adequada os resultados da Companhia, no que se refere a ativos e passivos expostos à variação de moeda estrangeira.

A estrutura de hedge consiste na cobertura de um grupo de passivos, compromissos firmes, transações previstas altamente prováveis com características de risco semelhantes das de exportação a fixar em moeda estrangeira (dólar americano - USD), contra o risco de variação cambial frente ao Real - BRL, adotando como instrumento de cobertura atual, instrumentos financeiros não derivativos (financiamentos), em valores e vencimentos equivalentes ao budget de venda de produtos fabricados.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no período findo em 30 de setembro de 2020 apresentou variação positiva de 39,94% (4,02% positiva em 31 de dezembro de 2019). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em hedge natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (hedge).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de "Financiamento" visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de hedge (hedge accounting), em conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 30 de setembro de 2020, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em hedge accounting.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

a. Exposição cambial:

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

	US\$ mil			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos	90.282	92.367	28.106	36.696
B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos	44.721	53.686	60.259	76.911
C. Superávit (Déficit) apurado (A-B)	45.561	38.681	(32.153)	(40.215)

Notas Explicativas

**b. Sensibilidade à taxa de câmbio**

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

Operação	Risco	Controladora		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos Financeiros	Alta do US\$ Queda do US\$	256.995 256.995	321.244 192.747	385.493 128.498

Operação	Risco	Consolidado		
		Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Exposição líquida de instrumentos Financeiros	Alta do US\$ Queda do US\$	(181.363) (181.363)	(226.704) (136.022)	(272.045) (90.682)

20.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (covenants) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, como demonstrado abaixo:

Controladora

	Nota	30/09/2020	31/12/2019
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	12 e 20	772.963	275.839
Débitos com outras partes relacionadas	9	262	-
Contas a pagar por combinação de negócio	2.2 e 10	232.883	-
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	5 e 6	(348.708)	(144.450)
Dívida líquida		657.400	131.389

Notas Explicativas



Patrimônio líquido	886.566	764.159
Patrimônio e dívida líquida	1.543.966	895.548
Quociente de alavancagem	43%	15%

Consolidado

	Nota	30/09/2020	31/12/2019
Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros	12 e 20	962.922	392.682
Débitos com outras partes relacionadas	9	7.563	-
Contas a pagar por combinação de negócio	2.2 e 10	232.883	-
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata	5 e 6	(480.856)	(213.463)
(-) Instrumentos financeiros derivativos	20.7	(11.572)	-
Dívida líquida		710.940	179.219
Patrimônio líquido		886.566	764.159
Patrimônio e dívida líquida		1.597.506	943.378
Quociente de alavancagem		45%	19%

20.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 5, 6 e 7.

a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 30 de setembro de 2020, a Companhia contava com aproximadamente 36 clientes que deviam mais que R\$ 1.318 cada (em 31 de dezembro de 2019, a Companhia contava com aproximadamente 38 clientes que deviam mais que R\$ 801 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 70% de todos os recebíveis devidos. Os demais 30% estavam representados por 301 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 67 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avalizadas pela

Notas Explicativas



Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

20.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2020 e 31 dezembro de 2019 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

Controladora

Período findo em 30 de setembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	9.095	149.957	468.578	255.377	883.007	772.963
Contas a pagar por combinação de negócios	13.116	49.788	74.277	95.702	232.883	232.883
Fornecedores	74.086	-	-	-	74.086	74.015
Total	96.297	199.745	542.855	351.079	1.189.976	1.079.861

Exercício findo em 31 de dezembro de 2019	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	43.713	49.698	212.827	973	307.211	275.839
Fornecedores	51.817	-	-	-	51.817	51.737
Total	95.530	49.698	212.827	973	359.028	327.576

Consolidado

Período findo em 30 de setembro de 2020	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	27.565	203.510	577.667	264.330	1.073.072	962.922
Contas a pagar por combinação de negócios	13.116	49.788	74.277	95.702	232.883	232.883
Fornecedores	219.478	-	-	-	219.478	219.391
Total	260.159	253.298	651.944	360.032	1.525.433	1.415.196

Exercício findo em 31 de dezembro de 2019	Até 3 meses	3 a 12 meses	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa	Valor contábil
Empréstimos e financiamentos	49.298	79.999	304.258	973	434.529	392.682
Fornecedores	94.049	-	-	-	94.049	93.715
Total	143.347	79.999	304.258	973	528.578	486.397

Notas Explicativas



a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 30 de setembro de 2020 está apresentada abaixo.

Consolidado

Descrição/ Contraparte	Valor de referência Notional - em milhares de R\$		Valor Justo (crédito) / débito		Efeito acumulado em 2020 (crédito)/ débito		Efeito acumulado em 2019 (crédito)/ Débito	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	Valor recebido	Valor pago	Valor recebido	Valor pago
SWAP (BBVA)	-	-	(452)	(156)	-	(191)	-	(7)
SWAP (ITAÚ)	49.821	-	11.572	-	-	-	-	-
NDF (GALICIA)	8.461	-	(160)	-	-	-	-	-
NDF (ITAÚ)	9.589	-	(282)	-	-	-	-	-
Total	67.871	-	10.678	(156)	-	(191)	-	(7)

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a CVM, através da Instrução nº 475, determinou que fossem apresentados mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários estão sendo apresentados de acordo com o regulamento da CVM.

Consolidado

Operação	Risco	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
SWAP (BBVA)	Redução da taxa Libor	(452)	(457)	(465)
SWAP (ITAÚ)	Desvalorização Real/Euro	11.572	(12.457)	(24.914)
NDF (GALICIA)	Desvalorização Peso Argentino	(160)	(2.543)	(4.713)
NDF (ITAÚ)	Desvalorização Peso Argentino	(282)	(3.300)	(6.270)
Total		10.678	(18.757)	(36.362)

21 Informações por segmento

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.

Notas Explicativas



- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

a. Informações por segmentos de negócios

	Montadoras		Reposição		Total	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Receita líquida para terceiros	135.998	131.499	939.475	863.190	1.075.473	994.689
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(79.527)	(106.362)	(691.870)	(641.753)	(771.397)	(748.115)
Lucro bruto	56.471	25.137	247.605	221.437	304.076	246.574
Despesas operacionais					(193.586)	(176.947)
Resultado financeiro líquido					(23.801)	(22.042)
Lucro (antes do imposto sobre o lucro)					86.689	47.585

Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

b. Vendas líquidas por segmentos geográficos

	Montadoras		Reposição		Total consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Região:						
Mercado nacional	88.797	94.291	440.460	412.353	529.257	506.644
América do Norte	27.715	32.956	183.555	186.144	211.270	219.100
Mercosul	7.308	544	192.386	177.430	199.694	177.974
Europa	1.761	1.042	57.182	35.118	58.943	36.160
África	-	-	11.060	4.880	11.060	4.880
Ásia e Oceania	10.417	2.658	27.893	31.853	38.310	34.511
Outros	-	8	26.939	15.412	26.939	15.420
Total	135.998	131.499	939.475	863.190	1.075.473	994.689

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

c. Ativo por área geográfica

	Ativo*	
	30/09/2020	31/12/2019
Brasil	1.129.637	633.045
Estados Unidos	47.775	33.732
Argentina	117.275	81.671
Chile	6	7
México	67	37
China	85.968	61.551
Alemanha	366	401
Colômbia	968	796
Uruguai	34.290	26.571
Índia	57.362	44.348
Holanda	14.463	6.187
Eliminações	(71.161)	(35.283)

Notas Explicativas

Total	1.417.016	853.063
--------------	------------------	----------------

*O total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos.

22 Eventos subsequentes

Conforme fato relevante divulgado em 29 de outubro de 2020, a Companhia obteve êxito com certificação do trânsito em julgado em 28 de outubro de 2020, em ação judicial que tramitou no Juízo Federal da 3ª Vara de Caxias do Sul (mencionado na nota explicativa 11.5). A decisão favorável e definitiva, transitada em julgado, busca recuperar as contribuições do PIS e da COFINS pagos a maior em razão da inclusão do ICMS na base de cálculo a partir de dezembro de 2001.

A Companhia está apurando os respectivos valores a recuperar e está trabalhando com seus assessores jurídicos e contábeis, a forma de utilização dos créditos advindos dessa decisão, os quais serão objeto de habilitação, via procedimento administrativo, perante a Receita Federal do Brasil.

GUIDANCE 2020

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



Conforme Fato Relevante divulgado em 24 de abril de 2020, a Companhia cancelou suas projeções para 2020, que haviam sido divulgadas em 17 de fevereiro de 2020, considerando a incerteza, a volatilidade e o rápido alastramento da pandemia de COVID-19 nos mercados em que atua, estando impossibilitada de estimar os impactos desta em suas operações.

A Companhia reitera que, a saúde e a segurança de seus empregados e das pessoas das comunidades em que está inserida, são sua prioridade e destaca que está trabalhando, para enfrentar o surto pandêmico da melhor maneira possível, próxima aos governos, autoridades locais, comunidades, acionistas e demais *stakeholders*. Novas projeções poderão ser divulgadas, quando o cenário permitir maior clareza acerca da previsão de seus resultados financeiros.



Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

A Companhia entende que todas as informações relevantes estão informadas neste relatório.

WE DO OUR PART
TO KEEP YOUR
LIFE IN MOTION.

ri.fras-le.com.br

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Fras-le S.A.
Caxias do Sul - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Fras-le S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 06 de novembro de 2020.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP015199/O-6

Américo F. Ferreira Neto
Contador CRC-1-SP 192685/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Diretoria – Declaração sobre as DFs

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras relativas ao terceiro trimestre (3T20) do exercício em curso, encerradas em 31 de setembro de 2020, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS.

Caxias do Sul, 11 de novembro de 2020.

Fras-le S.A.

Diretoria Executiva

Sérgio Lisbão Moreira de Carvalho - Diretor Presidente

Anderson Pontalti - Diretor

Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Diretoria – Declaração sobre o Parecer Auditores

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declarar que:

Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS em seu relatório sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao terceiro trimestre (3T20) do exercício em curso, encerradas em 31 de setembro de 2020, por eles auditadas.

Caxias do Sul, 11 de novembro de 2020.

Fras-le S.A.

Diretoria Executiva

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho - Diretor Presidente

Anderson Pontalti - Diretor

Hemerson Fernando de Souza - Diretor e Diretor de RI