

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 6 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 7 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022   | 10 |
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021   | 11 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 12 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 13 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 14 |
| Demonstração do Resultado                        | 16 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 17 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 18 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022   | 20 |
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021   | 21 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 22 |

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 23 |
|-----------------------------------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 53 |
|--------------------|----|

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 127 |
|-------------------------------------------------------------|-----|

|                                                       |     |
|-------------------------------------------------------|-----|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | 128 |
|-------------------------------------------------------|-----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                   | 129 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente                    | 132 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 133 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 134 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Último Exercício Social<br>31/12/2022 |
|--------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                                       |
| Ordinárias               | 267.016                               |
| Preferenciais            | 0                                     |
| Total                    | 267.016                               |
| Em Tesouraria            |                                       |
| Ordinárias               | 3.000                                 |
| Preferenciais            | 0                                     |
| Total                    | 3.000                                 |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 3.184.554                              | 2.498.470                                 |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 1.467.764                              | 859.490                                   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 251.893                                | 195.965                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 494.079                                | 0                                         |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 494.079                                | 0                                         |
| 1.01.02.01.03          | Aplicações Financeiras                                              | 494.079                                | 0                                         |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 334.205                                | 285.923                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 321.560                                | 270.676                                   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 12.645                                 | 15.247                                    |
| 1.01.04                | Estoque                                                             | 350.683                                | 302.450                                   |
| 1.01.04.01             | Matérias Prima                                                      | 125.105                                | 131.525                                   |
| 1.01.04.02             | Produtos em Elaboração                                              | 35.896                                 | 25.888                                    |
| 1.01.04.03             | Produtos Prontos                                                    | 172.052                                | 126.694                                   |
| 1.01.04.04             | Materiais Auxiliares e de Manutenção                                | 12.840                                 | 10.588                                    |
| 1.01.04.05             | Adiantamento a Fornecedores                                         | 1.388                                  | 499                                       |
| 1.01.04.06             | Importação em Andamento                                             | 15.678                                 | 15.795                                    |
| 1.01.04.07             | Provisão para Perdas com Estoques                                   | -12.276                                | -8.539                                    |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 23.638                                 | 65.777                                    |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 23.638                                 | 65.777                                    |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 23.638                                 | 65.777                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 13.266                                 | 9.375                                     |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 13.266                                 | 9.375                                     |
| 1.01.08.03.02          | Dividendos a receber                                                | 13.266                                 | 9.375                                     |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 1.716.790                              | 1.638.980                                 |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 141.105                                | 144.831                                   |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 35.630                                 | 31.922                                    |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 35.630                                 | 31.922                                    |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 5.280                                  | 5.372                                     |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 5.280                                  | 5.372                                     |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 50.284                                 | 51.326                                    |
| 1.02.01.09.02          | Créditos com Controladas                                            | 50.284                                 | 51.326                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 49.911                                 | 56.211                                    |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 11.621                                 | 14.086                                    |
| 1.02.01.10.04          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 38.211                                 | 41.980                                    |
| 1.02.01.10.05          | Dividendos a Receber                                                | 79                                     | 145                                       |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 1.075.280                              | 1.011.851                                 |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 1.075.280                              | 1.011.851                                 |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                          | 30.721                                 | 27.459                                    |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                                        | 1.044.559                              | 984.392                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 397.096                                | 375.741                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 346.170                                | 325.444                                   |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 50.926                                 | 50.297                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 103.309                                | 106.557                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 103.309                                | 106.557                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b> | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|----------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1.02.04.01.02              | Intangíveis em Operação   | 103.309                                | 106.557                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                  | 3.184.554                              | 2.498.470                                 |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 474.343                                | 440.888                                   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 55.812                                 | 52.985                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                        | 55.812                                 | 52.985                                    |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Encargos                    | 35.553                                 | 32.414                                    |
| 2.01.01.02.02          | Participações a Pagar                          | 20.259                                 | 20.571                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 176.107                                | 161.426                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 160.134                                | 146.619                                   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                         | 158.435                                | 132.540                                   |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                   | 1.699                                  | 14.079                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                      | 15.973                                 | 14.807                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 31.457                                 | 25.238                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 24.326                                 | 21.689                                    |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 0                                      | 807                                       |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações Fiscais Federais                    | 24.326                                 | 20.882                                    |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                   | 7.082                                  | 3.454                                     |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                  | 49                                     | 95                                        |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                   | 89.748                                 | 81.912                                    |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 74.813                                 | 73.896                                    |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 31.132                                 | 27.409                                    |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 43.681                                 | 46.487                                    |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                     | 14.935                                 | 8.016                                     |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 114.539                                | 114.971                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                         | 114.539                                | 114.971                                   |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar           | 10                                     | 13.315                                    |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                       | 9.436                                  | 30.284                                    |
| 2.01.05.02.06          | Juros sobre Capital Próprio a Pagar            | 41.631                                 | 20.537                                    |
| 2.01.05.02.07          | Contas a Pagar por Combinação de Negócio       | 18.984                                 | 0                                         |
| 2.01.05.02.08          | Outras Contas                                  | 18.143                                 | 18.284                                    |
| 2.01.05.02.09          | Arrendamentos                                  | 6.284                                  | 4.241                                     |
| 2.01.05.02.10          | Contraprestação a Pagar à Clientes             | 20.051                                 | 28.310                                    |
| 2.01.06                | Provisões                                      | 6.680                                  | 4.356                                     |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                               | 6.680                                  | 4.356                                     |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                       | 1.017                                  | 776                                       |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                        | 5.663                                  | 3.580                                     |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                         | 946.310                                | 962.013                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                   | 686.652                                | 686.973                                   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 268.648                                | 269.539                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 201.520                                | 152.778                                   |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 67.128                                 | 116.761                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                     | 418.004                                | 417.434                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                              | 213.774                                | 218.330                                   |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas               | 242                                    | 259                                       |
| 2.02.02.01.02          | Débitos com Controladas                        | 242                                    | 259                                       |
| 2.02.02.02             | Outros                                         | 213.532                                | 218.071                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2.02.02.02.03          | Outras Contas a Pagar                                   | 7.649                                  | 7.569                                     |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamentos                                           | 48.818                                 | 48.697                                    |
| 2.02.02.02.05          | Contas a Pagar por Combinação de Negócios               | 151.719                                | 154.184                                   |
| 2.02.02.02.06          | Participações a Pagar                                   | 5.346                                  | 7.621                                     |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 8.452                                  | 27.423                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 8.452                                  | 27.423                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 35.688                                 | 27.274                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 35.688                                 | 27.274                                    |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 717                                    | 683                                       |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 34.936                                 | 26.556                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 35                                     | 35                                        |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 1.744                                  | 2.013                                     |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                  | 1.744                                  | 2.013                                     |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 1.763.901                              | 1.095.569                                 |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.212.844                              | 595.377                                   |
| 2.03.01.01             | Capital Social                                          | 1.229.400                              | 600.000                                   |
| 2.03.01.02             | Gastos com Emissão de Ações                             | -16.556                                | -4.623                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 587.153                                | 461.464                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 73.277                                 | 63.199                                    |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 12.463                                 | 9.192                                     |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -13.352                                | -13.352                                   |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucros                               | 514.765                                | 402.425                                   |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -36.096                                | 38.728                                    |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado             | 26.208                                 | 27.586                                    |
| 2.03.08.02             | Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas   | -65.766                                | 7.568                                     |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                           | 3.462                                  | 3.574                                     |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.409.019                                           | 1.157.779                                              |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.059.828                                          | -854.198                                               |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 349.191                                             | 303.581                                                |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -144.609                                            | -106.944                                               |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -139.311                                            | -95.481                                                |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -79.284                                             | -69.535                                                |
| 3.04.02.01             | Despesas Gerais e Administrativas                      | -74.750                                             | -65.307                                                |
| 3.04.02.02             | Honorários da Administração                            | -4.534                                              | -4.228                                                 |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 18.290                                              | 45.239                                                 |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -52.501                                             | -79.681                                                |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 108.197                                             | 92.514                                                 |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 204.582                                             | 196.637                                                |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -3.573                                              | -5.375                                                 |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 206.394                                             | 128.131                                                |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 156.262                                             | 101.985                                                |
| 3.06.01.02             | Correção Monetária                                     | 50.132                                              | 26.146                                                 |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -209.967                                            | -133.506                                               |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 201.009                                             | 191.262                                                |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 3.829                                               | 19.966                                                 |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -5.645                                              | 6.072                                                  |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 9.474                                               | 13.894                                                 |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 204.838                                             | 211.228                                                |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 204.838                                             | 211.228                                                |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,8117                                              | 0,9844                                                 |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período        | 204.838                                             | 211.228                                                |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes   | -73.446                                             | 5.708                                                  |
| 4.02.01                | Ajustes Acumulados de Conversão | -73.334                                             | 5.540                                                  |
| 4.02.02                | Ganho (perda) Atuarial, líquida | -112                                                | 168                                                    |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período | 131.392                                             | 216.936                                                |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                    | -363.151                                            | 163.436                                                |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                               | 176.206                                             | 190.469                                                |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Exercício                                               | 204.838                                             | 211.228                                                |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                | 33.714                                              | 34.804                                                 |
| 6.01.01.03             | Provisões para Litígios                                                  | 8.414                                               | 17.085                                                 |
| 6.01.01.04             | Provisão para Perdas de Créditos Esperadas                               | 423                                                 | 510                                                    |
| 6.01.01.05             | Provisão para Estoque Obsoleto                                           | 3.737                                               | -548                                                   |
| 6.01.01.06             | Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | -3.829                                              | -19.966                                                |
| 6.01.01.07             | Outras Provisões                                                         | -504                                                | 6.393                                                  |
| 6.01.01.08             | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos                 | 225                                                 | 372                                                    |
| 6.01.01.09             | Equivalência Patrimonial                                                 | -108.197                                            | -92.514                                                |
| 6.01.01.10             | Variação sobre Empréstimos, e Arrendamentos                              | 86.717                                              | 57.990                                                 |
| 6.01.01.11             | Subvenção Governamental                                                  | -269                                                | -268                                                   |
| 6.01.01.12             | Combinação Valores Retidos na Combinação de Negócio                      | 5.960                                               | 2.344                                                  |
| 6.01.01.13             | Amortização de Arrendamentos                                             | 7.695                                               | 5.596                                                  |
| 6.01.01.14             | Correção Monetária                                                       | -50.132                                             | -26.146                                                |
| 6.01.01.15             | Receita de Processos Judiciais Ativos                                    | -10.484                                             | -9.949                                                 |
| 6.01.01.16             | Redução ao Valor Recuperável                                             | 4.484                                               | -24.775                                                |
| 6.01.01.17             | Variação sobre derivativos                                               | 1.673                                               | 3                                                      |
| 6.01.01.18             | Contraprestação a Pagar a Clientes                                       | -8.259                                              | 28.310                                                 |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                          | -539.357                                            | -27.033                                                |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber                                                         | 12.722                                              | -26.223                                                |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes                                             | -52.164                                             | -56.667                                                |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                 | -51.970                                             | -151.501                                               |
| 6.01.02.04             | Fornecedores e Risco Sacado                                              | 14.681                                              | 63.688                                                 |
| 6.01.02.05             | Contas a Pagar                                                           | -22.923                                             | 59.161                                                 |
| 6.01.02.06             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                             | -773                                                | -29.597                                                |
| 6.01.02.07             | Aplicações Financeiras                                                   | -497.787                                            | 56.403                                                 |
| 6.01.02.08             | Depósitos Judiciais                                                      | 2.465                                               | -530                                                   |
| 6.01.02.09             | Impostos a Recuperar                                                     | 56.392                                              | 58.233                                                 |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                 | -53.210                                             | -128.383                                               |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                                 | -52.570                                             | -47.103                                                |
| 6.02.02                | Adições ao Ativo Intangível                                              | -880                                                | -856                                                   |
| 6.02.04                | Combinação de Negócios                                                   | 0                                                   | -82.108                                                |
| 6.02.05                | Integralização de Capital Coligada                                       | -3.245                                              | -5.672                                                 |
| 6.02.06                | Integralização de Capital Controlada                                     | -8.092                                              | 0                                                      |
| 6.02.07                | Recebimento de Lucros e Dividendos de Controladas                        | 11.577                                              | 7.356                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                | 472.289                                             | -127.532                                               |
| 6.03.01                | Pgto Juros Capital Próprio e Dividendos                                  | -70.110                                             | -72.569                                                |
| 6.03.02                | Empréstimos Tomados                                                      | 65.570                                              | 111.874                                                |
| 6.03.03                | Pagamentos de Empréstimos                                                | -63.117                                             | -125.716                                               |
| 6.03.04                | Juros Pagos por Empréstimos                                              | -78.487                                             | -32.633                                                |
| 6.03.05                | Pagamento de Arrendamentos                                               | -10.967                                             | -8.488                                                 |
| 6.03.06                | Integralização de Capital                                                | 629.400                                             | 0                                                      |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 55.928                                              | -92.479                                                |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 195.965                                             | 288.444                                                |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 251.893                                             | 195.965                                                |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 600.000                             | -4.623                                                              | 461.464                  | 0                                     | 38.728                               | 1.095.569                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 600.000                             | -4.623                                                              | 461.464                  | 0                                     | 38.728                               | 1.095.569                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 629.400                             | -11.933                                                             | -9.974                   | -70.553                               | 0                                    | 536.940                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 629.400                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 629.400                   |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações             | 0                                   | -11.933                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -11.933                   |
| 5.04.06                | Dividendos                              | 0                                   | 0                                                                   | -9.974                   | 0                                     | 0                                    | -9.974                    |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -70.553                               | 0                                    | -70.553                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 206.216                               | -74.824                              | 131.392                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 204.838                               | 0                                    | 204.838                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.378                                 | -74.824                              | -73.446                   |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -73.334                              | -73.334                   |
| 5.05.02.06             | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.378                                 | -1.378                               | 0                         |
| 5.05.02.07             | Avaliação Atuarial                      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -112                                 | -112                      |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 135.663                  | -135.663                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Reservas de Incentivos Fiscais          | 0                                   | 0                                                                   | 3.271                    | -3.271                                | 0                                    | 0                         |
| 5.06.05                | Reserva Geral de Lucros                 | 0                                   | 0                                                                   | 122.314                  | -122.314                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.06                | Reserva Legal                           | 0                                   | 0                                                                   | 10.078                   | -10.078                               | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.229.400                           | -16.556                                                             | 587.153                  | 0                                     | -36.096                              | 1.763.901                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | SalDOS Iniciais                           | 600.000                             | -4.623                                                              | 314.298                  | 0                                     | 34.154                               | 943.829                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | SalDOS Iniciais Ajustados                 | 600.000                             | -4.623                                                              | 314.298                  | 0                                     | 34.154                               | 943.829                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios       | 0                                   | 0                                                                   | -8.878                   | -56.318                               | 0                                    | -65.196                   |
| 5.04.06                | Dividendos                                | 0                                   | 0                                                                   | -8.878                   | -13.311                               | 0                                    | -22.189                   |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -43.007                               | 0                                    | -43.007                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 212.362                               | 4.574                                | 216.936                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 211.228                               | 0                                    | 211.228                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.134                                 | 4.574                                | 5.708                     |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 5.540                                | 5.540                     |
| 5.05.02.06             | Realização Depreciação do Valor Atribuído | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.134                                 | -1.134                               | 0                         |
| 5.05.02.07             | Avaliação Atuarial                        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 168                                  | 168                       |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido   | 0                                   | 0                                                                   | 156.044                  | -156.044                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.04                | Reservas de Incentivos Fiscais            | 0                                   | 0                                                                   | 2.454                    | -2.454                                | 0                                    | 0                         |
| 5.06.05                | Reserva Geral de Lucro                    | 0                                   | 0                                                                   | 143.151                  | -143.151                              | 0                                    | 0                         |
| 5.06.06                | Reserva Legal                             | 0                                   | 0                                                                   | 10.439                   | -10.439                               | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | SalDOS Finais                             | 600.000                             | -4.623                                                              | 461.464                  | 0                                     | 38.728                               | 1.095.569                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 1.810.108                                           | 1.538.519                                              |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.777.988                                           | 1.487.671                                              |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 18.290                                              | 45.239                                                 |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 14.253                                              | 6.119                                                  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -423                                                | -510                                                   |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.235.499                                          | -929.028                                               |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -633.712                                            | -614.933                                               |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -601.787                                            | -314.095                                               |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 574.609                                             | 609.491                                                |
| 7.04                   | Retenções                                        | -41.409                                             | -40.400                                                |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -41.409                                             | -40.400                                                |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 533.200                                             | 569.091                                                |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 314.591                                             | 220.645                                                |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 108.197                                             | 92.514                                                 |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 156.262                                             | 101.985                                                |
| 7.06.03                | Outros                                           | 50.132                                              | 26.146                                                 |
| 7.06.03.01             | Correção Monetária                               | 50.132                                              | 26.146                                                 |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 847.791                                             | 789.736                                                |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 847.791                                             | 789.736                                                |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 264.321                                             | 247.502                                                |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 188.131                                             | 168.736                                                |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 35.438                                              | 33.554                                                 |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 18.637                                              | 15.625                                                 |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 22.115                                              | 29.587                                                 |
| 7.08.01.04.01          | Honorários e Participações dos Administradores   | 4.534                                               | 4.228                                                  |
| 7.08.01.04.02          | Participação dos Empregados nos Lucros           | 16.610                                              | 24.453                                                 |
| 7.08.01.04.03          | Plano de Aposentadoria                           | 971                                                 | 906                                                    |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 160.561                                             | 189.428                                                |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 99.960                                              | 118.650                                                |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 59.727                                              | 69.737                                                 |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 874                                                 | 1.041                                                  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 218.071                                             | 141.578                                                |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 8.104                                               | 8.072                                                  |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 209.967                                             | 133.506                                                |
| 7.08.03.03.01          | Juros e Despesas Financeiras                     | 209.967                                             | 133.506                                                |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 204.838                                             | 211.228                                                |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 70.553                                              | 56.322                                                 |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 134.285                                             | 154.906                                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 3.765.876                              | 3.082.318                                 |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 2.289.336                              | 1.611.991                                 |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 567.855                                | 363.599                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 494.133                                | 59                                        |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 494.133                                | 59                                        |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 301.669                                | 296.275                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 271.678                                | 268.005                                   |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                                             | 29.991                                 | 28.270                                    |
| 1.01.04                | Estoque                                                             | 857.667                                | 825.226                                   |
| 1.01.04.01             | Matérias Prima                                                      | 205.307                                | 196.067                                   |
| 1.01.04.02             | Produtos em Elaboração                                              | 58.124                                 | 48.401                                    |
| 1.01.04.03             | Produtos Prontos                                                    | 481.976                                | 472.604                                   |
| 1.01.04.04             | Materiais Auxiliares e de Manutenção                                | 24.367                                 | 22.233                                    |
| 1.01.04.05             | Adiantamento a Fornecedores                                         | 9.306                                  | 18.352                                    |
| 1.01.04.06             | Importação em Andamento                                             | 93.361                                 | 77.760                                    |
| 1.01.04.07             | Provisão para Perdas com Estoque                                    | -27.873                                | -18.650                                   |
| 1.01.04.08             | Ajuste Correção Monetária                                           | 13.099                                 | 8.459                                     |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 68.012                                 | 123.454                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 68.012                                 | 123.454                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 68.012                                 | 123.454                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 0                                      | 3.378                                     |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 0                                      | 3.378                                     |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 0                                      | 3.378                                     |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 1.476.540                              | 1.470.327                                 |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 142.823                                | 120.116                                   |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 35.630                                 | 31.922                                    |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                                    | 12.046                                 | 10.812                                    |
| 1.02.01.04.02          | Outras Contas a Receber                                             | 12.046                                 | 10.812                                    |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 16.100                                 | 2.906                                     |
| 1.02.01.07.02          | Imposto Diferido                                                    | 16.100                                 | 2.906                                     |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 79.047                                 | 74.476                                    |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 20.753                                 | 22.716                                    |
| 1.02.01.10.04          | Impostos e Contribuições a Recuperar                                | 58.294                                 | 51.760                                    |
| 1.02.02                | Investimentos                                                       | 32.319                                 | 28.792                                    |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                                           | 30.788                                 | 27.581                                    |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                                          | 30.788                                 | 27.581                                    |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                                      | 1.531                                  | 1.211                                     |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 827.260                                | 822.660                                   |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 672.431                                | 660.834                                   |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 154.829                                | 161.826                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 474.138                                | 498.759                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                                         | 474.138                                | 498.759                                   |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                                          | 474.138                                | 498.759                                   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                  | 3.765.876                              | 3.082.318                                 |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 862.126                                | 825.520                                   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 92.206                                 | 83.964                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                        | 92.206                                 | 83.964                                    |
| 2.01.01.02.01          | Salários, Férias e Encargos                    | 63.873                                 | 54.521                                    |
| 2.01.01.02.02          | Participação a Pagar                           | 28.333                                 | 29.443                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 387.556                                | 345.727                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 203.381                                | 255.397                                   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores Nacionais                         | 201.455                                | 219.738                                   |
| 2.01.02.01.02          | Risco Sacado                                   | 1.926                                  | 35.659                                    |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                      | 184.175                                | 90.330                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 79.440                                 | 64.458                                    |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 79.440                                 | 64.458                                    |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 5.707                                  | 3.955                                     |
| 2.01.03.01.02          | Obrigações Fiscais Federais                    | 56.618                                 | 44.384                                    |
| 2.01.03.01.03          | Obrigações Fiscais Estaduais                   | 17.034                                 | 15.997                                    |
| 2.01.03.01.04          | Obrigações Fiscais Municipais                  | 81                                     | 122                                       |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                   | 166.058                                | 195.676                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 151.123                                | 187.660                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 44.643                                 | 82.654                                    |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 106.480                                | 105.006                                   |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                     | 14.935                                 | 8.016                                     |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 127.369                                | 128.534                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                         | 127.369                                | 128.534                                   |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar           | 10                                     | 13.315                                    |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de Clientes                       | 11.766                                 | 32.257                                    |
| 2.01.05.02.05          | Juros sobre Capital Próprio a Pagar            | 41.631                                 | 20.537                                    |
| 2.01.05.02.06          | Contas a Pagar de Combinação de Negócio        | 18.984                                 | 0                                         |
| 2.01.05.02.07          | Outras Contas                                  | 39.205                                 | 48.850                                    |
| 2.01.05.02.08          | Arrendamentos                                  | 15.184                                 | 12.376                                    |
| 2.01.05.02.10          | Instrumentos Financeiros Derivativos           | 589                                    | 1.199                                     |
| 2.01.06                | Provisões                                      | 9.497                                  | 7.161                                     |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                               | 9.497                                  | 7.161                                     |
| 2.01.06.02.01          | Provisões para Garantias                       | 3.628                                  | 3.364                                     |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Comissões                        | 5.869                                  | 3.797                                     |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                         | 1.125.312                              | 1.150.843                                 |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                   | 755.812                                | 779.760                                   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 337.808                                | 362.326                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 262.839                                | 212.515                                   |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 74.969                                 | 149.811                                   |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                     | 418.004                                | 417.434                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                              | 313.897                                | 329.565                                   |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas               | 6.423                                  | 6.972                                     |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas         | 6.423                                  | 6.972                                     |
| 2.02.02.02             | Outros                                         | 307.474                                | 322.593                                   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2.02.02.02.03          | Outros Passivos Não Circulantes                         | 15.318                                 | 15.795                                    |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamentos                                           | 134.468                                | 143.906                                   |
| 2.02.02.02.05          | Contas a Pagar por Combinação de Negócios               | 151.719                                | 154.184                                   |
| 2.02.02.02.06          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 0                                      | 155                                       |
| 2.02.02.02.07          | Participações a Pagar                                   | 5.969                                  | 8.553                                     |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 53.859                                 | 39.505                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 53.859                                 | 39.505                                    |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 6.370                                  | 757                                       |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 47.422                                 | 38.713                                    |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 67                                     | 35                                        |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 1.744                                  | 2.013                                     |
| 2.02.06.03             | Subvenções de Investimento a Apropriar                  | 1.744                                  | 2.013                                     |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.778.438                              | 1.105.955                                 |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.229.400                              | 600.000                                   |
| 2.03.01.01             | Capital Social                                          | 1.229.400                              | 600.000                                   |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -16.556                                | -4.623                                    |
| 2.03.02.07             | Gastos com Emissão de Ações                             | -16.556                                | -4.623                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 587.153                                | 461.464                                   |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 73.277                                 | 63.199                                    |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 12.463                                 | 9.192                                     |
| 2.03.04.09             | Ações em Tesouraria                                     | -13.352                                | -13.352                                   |
| 2.03.04.10             | Outras Reservas de Lucros                               | 514.765                                | 402.425                                   |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -36.096                                | 38.728                                    |
| 2.03.08.01             | Ajuste Valor Atribuído ao Ativo Imobilizado             | 26.208                                 | 27.586                                    |
| 2.03.08.02             | Outros Resultados Abrangentes Reflexos de Controladas   | -65.766                                | 7.568                                     |
| 2.03.08.03             | Outros Resultados Abrangentes                           | 3.462                                  | 3.574                                     |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores           | 14.537                                 | 10.386                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 3.058.171                                           | 2.582.166                                              |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -2.154.694                                          | -1.833.869                                             |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 903.477                                             | 748.297                                                |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -570.437                                            | -473.113                                               |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -291.596                                            | -237.211                                               |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -211.064                                            | -187.216                                               |
| 3.04.02.01             | Despesas Gerais e Administrativas                      | -200.581                                            | -176.984                                               |
| 3.04.02.02             | Honorários da Administração                            | -10.483                                             | -10.232                                                |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 33.164                                              | 71.173                                                 |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -100.957                                            | -120.412                                               |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 16                                                  | 553                                                    |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 333.040                                             | 275.184                                                |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -84.199                                             | -49.145                                                |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 378.638                                             | 236.302                                                |
| 3.06.01.01             | Receitas Financeiras                                   | 323.460                                             | 193.212                                                |
| 3.06.01.02             | Correção Monetária                                     | 55.178                                              | 43.090                                                 |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -462.837                                            | -285.447                                               |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 248.841                                             | 226.039                                                |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -45.512                                             | -15.417                                                |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -50.028                                             | -20.809                                                |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 4.516                                               | 5.392                                                  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 203.329                                             | 210.622                                                |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 203.329                                             | 210.622                                                |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 204.838                                             | 211.228                                                |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | -1.509                                              | -606                                                   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,8117                                              | 0,9844                                                 |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 203.329                                             | 210.622                                                |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | -73.446                                             | 5.708                                                  |
| 4.02.01                | Ajustes Acumulados Abrangentes              | -73.334                                             | 5.540                                                  |
| 4.02.02                | Ganho (perda) Atuarial, líquida             | -112                                                | 168                                                    |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 129.883                                             | 216.330                                                |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 131.392                                             | 216.936                                                |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores        | -1.509                                              | -606                                                   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                 | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                     | -105.071                                            | 245.036                                                |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                | 425.730                                             | 416.521                                                |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período                                                  | 203.329                                             | 210.622                                                |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                                 | 100.084                                             | 92.475                                                 |
| 6.01.01.03             | Provisão para Litígios                                                    | 14.354                                              | 17.805                                                 |
| 6.01.01.04             | Provisão para Perda de Crédito Esperada                                   | 583                                                 | 2.734                                                  |
| 6.01.01.05             | Provisão para Estoque Obsoleto                                            | 9.223                                               | -3.845                                                 |
| 6.01.01.06             | Provisão para Impostos de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 45.512                                              | 15.417                                                 |
| 6.01.01.07             | Outras Provisões                                                          | -1.622                                              | 11.016                                                 |
| 6.01.01.08             | Custo Residual de Ativos Permanentes Baixados e Vendidos                  | 6.449                                               | 4.389                                                  |
| 6.01.01.09             | Variação sobre Empréstimos, Arrendamentos                                 | 84.327                                              | 85.884                                                 |
| 6.01.01.10             | Subvenção Governamental                                                   | -269                                                | -268                                                   |
| 6.01.01.11             | Redução Perda Valor Recuperável                                           | -2.834                                              | -24.775                                                |
| 6.01.01.12             | Ajuste de Correção Monetárias                                             | -55.178                                             | -43.090                                                |
| 6.01.01.13             | Amortização de Arrendamentos                                              | 19.995                                              | 21.039                                                 |
| 6.01.01.14             | Variação em Derivativos                                                   | 7.137                                               | 4.035                                                  |
| 6.01.01.15             | Equivalência Patrimonial                                                  | -16                                                 | -553                                                   |
| 6.01.01.16             | Compensação Valores Retidos Combinação de Negócio                         | 5.960                                               | 2.344                                                  |
| 6.01.01.17             | Contraprestação a Pagar a Clientes                                        | 0                                                   | 30.542                                                 |
| 6.01.01.18             | Receita de Processos Judiciais Ativos                                     | -11.304                                             | -9.250                                                 |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                           | -530.801                                            | -171.485                                               |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber                                                          | 3.238                                               | -43.089                                                |
| 6.01.02.02             | Contas a Receber de Clientes                                              | -24.056                                             | 12.777                                                 |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                                  | -37.024                                             | -324.985                                               |
| 6.01.02.04             | Fornecedores e Risco Sacado                                               | 41.829                                              | 79.113                                                 |
| 6.01.02.05             | Contas a Pagar                                                            | -60.519                                             | 27.323                                                 |
| 6.01.02.06             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                              | -18.662                                             | -39.303                                                |
| 6.01.02.07             | Aplicações Financeiras                                                    | -497.782                                            | 56.396                                                 |
| 6.01.02.08             | Depósitos Judiciais                                                       | 1.963                                               | -711                                                   |
| 6.01.02.10             | Impostos a Recuperar                                                      | 60.212                                              | 60.994                                                 |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                  | -87.381                                             | -195.344                                               |
| 6.02.01                | Aquisição de Ativo Imobilizado                                            | -82.297                                             | -106.267                                               |
| 6.02.02                | Adições ao Ativo Intangível                                               | -1.839                                              | -1.296                                                 |
| 6.02.03                | Combinação de Negócios                                                    | 0                                                   | -82.108                                                |
| 6.02.04                | Integralização de Capital em Coligadas                                    | -3.245                                              | -5.673                                                 |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                 | 396.708                                             | -129.336                                               |
| 6.03.01                | Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos                              | -70.110                                             | -72.569                                                |
| 6.03.02                | Empréstimos Tomados                                                       | 157.686                                             | 271.374                                                |
| 6.03.03                | Pagamento de Empréstimos                                                  | -199.192                                            | -242.339                                               |
| 6.03.04                | Juros Pagos por Empréstimos                                               | -94.413                                             | -46.730                                                |
| 6.03.05                | Pagamento de Arrendamentos                                                | -26.663                                             | -39.072                                                |
| 6.03.06                | Integralização de Capital                                                 | 629.400                                             | 0                                                      |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                 | 204.256                                             | -79.644                                                |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                     | 363.599                                             | 443.243                                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Último Exercício</b>        | <b>Penúltimo Exercício</b>     |
|----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                            |                                     | <b>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
| 6.05.02                    | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 567.855                        | 363.599                        |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 600.000                             | -4.623                                                              | 461.464                  | 0                                     | 38.728                               | 1.095.569                 | 10.386                                    | 1.105.955                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 600.000                             | -4.623                                                              | 461.464                  | 0                                     | 38.728                               | 1.095.569                 | 10.386                                    | 1.105.955                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 629.400                             | -11.933                                                             | -9.974                   | -70.553                               | 0                                    | 536.940                   | 0                                         | 536.940                               |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 629.400                             | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 629.400                   | 0                                         | 629.400                               |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações             | 0                                   | -11.933                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -11.933                   | 0                                         | -11.933                               |
| 5.04.06                | Dividendos                              | 0                                   | 0                                                                   | -9.974                   | 0                                     | 0                                    | -9.974                    | 0                                         | -9.974                                |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -70.553                               | 0                                    | -70.553                   | 0                                         | -70.553                               |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 206.216                               | -74.824                              | 131.392                   | 4.151                                     | 135.543                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 204.838                               | 0                                    | 204.838                   | -1.509                                    | 203.329                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.378                                 | -74.824                              | -73.446                   | 5.660                                     | -67.786                               |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -73.334                              | -73.334                   | 5.660                                     | -67.674                               |
| 5.05.02.06             | Realização Depreciação Valor Atribuído  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.378                                 | -1.378                               | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05.02.07             | Avaliação Atuarial                      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -112                                 | -112                      | 0                                         | -112                                  |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 135.663                  | -135.663                              | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.04                | Reservas de Incentivos Fiscais          | 0                                   | 0                                                                   | 3.271                    | -3.271                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.05                | Reserva Geral de Lucros                 | 0                                   | 0                                                                   | 122.314                  | -122.314                              | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.06                | Reserva Legal                           | 0                                   | 0                                                                   | 10.078                   | -10.078                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.229.400                           | -16.556                                                             | 587.153                  | 0                                     | -36.096                              | 1.763.901                 | 14.537                                    | 1.778.438                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                           | 600.000                             | -4.623                                                              | 314.298                  | 0                                     | 34.154                               | 943.829                   | 10.982                                    | 954.811                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                 | 600.000                             | -4.623                                                              | 314.298                  | 0                                     | 34.154                               | 943.829                   | 10.982                                    | 954.811                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios       | 0                                   | 0                                                                   | -8.878                   | -56.318                               | 0                                    | -65.196                   | 0                                         | -65.196                               |
| 5.04.06                | Dividendos                                | 0                                   | 0                                                                   | -8.878                   | -13.311                               | 0                                    | -22.189                   | 0                                         | -22.189                               |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -43.007                               | 0                                    | -43.007                   | 0                                         | -43.007                               |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 212.362                               | 4.574                                | 216.936                   | -596                                      | 216.340                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 211.228                               | 0                                    | 211.228                   | -606                                      | 210.622                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.134                                 | 4.574                                | 5.708                     | 10                                        | 5.718                                 |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 5.540                                | 5.540                     | 10                                        | 5.550                                 |
| 5.05.02.06             | Realização Depreciação do Valor Atribuído | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 1.134                                 | -1.134                               | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.05.02.07             | Avaliação Atuarial                        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 168                                  | 168                       | 0                                         | 168                                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido   | 0                                   | 0                                                                   | 156.044                  | -156.044                              | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.04                | Reservas de Incentivos Fiscais            | 0                                   | 0                                                                   | 2.454                    | -2.454                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.05                | Reserva Geral de Lucro                    | 0                                   | 0                                                                   | 143.151                  | -143.151                              | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.06                | Reserva Legal                             | 0                                   | 0                                                                   | 10.439                   | -10.439                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                             | 600.000                             | -4.623                                                              | 461.464                  | 0                                     | 38.728                               | 1.095.569                 | 10.386                                    | 1.105.955                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 3.906.378                                           | 3.389.998                                              |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 3.858.991                                           | 3.313.454                                              |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 32.916                                              | 70.101                                                 |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 15.054                                              | 9.177                                                  |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -583                                                | -2.734                                                 |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.451.176                                          | -1.954.434                                             |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -1.473.795                                          | -1.120.546                                             |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -977.381                                            | -833.888                                               |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.455.202                                           | 1.435.564                                              |
| 7.04                   | Retenções                                        | -120.079                                            | -113.514                                               |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -120.079                                            | -113.514                                               |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.335.123                                           | 1.322.050                                              |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 378.902                                             | 237.927                                                |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 16                                                  | 553                                                    |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 323.460                                             | 193.212                                                |
| 7.06.03                | Outros                                           | 55.426                                              | 44.162                                                 |
| 7.06.03.01             | Correção monetária                               | 55.178                                              | 43.090                                                 |
| 7.06.03.02             | Aluguéis                                         | 248                                                 | 1.072                                                  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.714.025                                           | 1.559.977                                              |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.714.025                                           | 1.559.977                                              |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 453.203                                             | 469.624                                                |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 315.769                                             | 333.664                                                |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 63.227                                              | 71.451                                                 |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 27.803                                              | 25.444                                                 |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 46.404                                              | 39.065                                                 |
| 7.08.01.04.01          | Honorários e Participações dos Administradores   | 10.483                                              | 10.232                                                 |
| 7.08.01.04.02          | Participação dos Empregados no Lucros            | 33.363                                              | 26.293                                                 |
| 7.08.01.04.03          | Plano de Aposentadoria                           | 2.558                                               | 2.220                                                  |
| 7.08.01.04.04          | Comissões sobre Vendas                           | 0                                                   | 320                                                    |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 574.171                                             | 570.509                                                |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 331.513                                             | 322.066                                                |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 241.327                                             | 247.015                                                |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 1.331                                               | 1.428                                                  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 483.322                                             | 309.222                                                |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 20.485                                              | 23.775                                                 |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 462.837                                             | 285.447                                                |
| 7.08.03.03.01          | Juros e Despesas Financeiras                     | 462.837                                             | 285.447                                                |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 203.329                                             | 210.622                                                |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 70.553                                              | 43.007                                                 |
| 7.08.04.02             | Dividendos                                       | 0                                                   | 13.315                                                 |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 134.285                                             | 154.906                                                |
| 7.08.04.04             | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | -1.509                                              | -606                                                   |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



*WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.*

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022

RI.FRAS-LE.COM.BR

WE DO OUR PART  
TO KEEP YOUR  
LIFE IN MOTION.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### ÍNDICE

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| »»» MENSAGEM DO PRESIDENTE .....                           | 03 |
| »»» VISÃO GERAL DA COMPANHIA .....                         | 04 |
| »»» ESTRUTURA OPERACIONAL .....                            | 04 |
| »»» DESTAQUES 2022 .....                                   | 05 |
| »»» PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO .....             | 05 |
| »»» PRINCIPAIS NÚMEROS .....                               | 07 |
| »»» DESEMPENHO DE VENDAS .....                             | 08 |
| »»» DESEMPENHO OPERACIONAL .....                           | 11 |
| »»» GESTÃO FINANCEIRA .....                                | 15 |
| »»» MERCADO DE CAPITAIS .....                              | 18 |
| »»» ESG (Governança Ambiental, Social e Corporativa) ..... | 21 |
| »»» AMBIENTAL .....                                        | 22 |
| »»» SOCIAL .....                                           | 23 |
| »»» CORPORATIVA .....                                      | 24 |
| »»» AGRADECIMENTOS .....                                   | 26 |
| »»» ENDEREÇOS E CONTATOS .....                             | 27 |
| »»» ANEXOS .....                                           | 28 |

## MENSAGEM DO PRESIDENTE



Em um ano marcado por intensos desafios e contextos globais complexos e em transformação, o resultado da jornada percorrida pela Fras-le reforça elementos muito presentes nas nossas crenças e princípios: resiliência e solidez. Para chegar até aqui, nossos times colocaram em prática um modelo de negócios robusto e diverso, que se traduz em performance na atuação e em entrega de valor para todos os nossos parceiros.

Para a Fras-le, o ano de 2022 foi um novo marco de consolidação da estratégia de negócio, concentrado no mercado de reposição de autopeças para o controle de movimentos e diversificado em geografias alcançadas e portfólio de produtos. Mais uma vez, alcançamos os maiores e melhores indicadores financeiros de nossa história, e realizamos um *follow-on*, que se apresentou como um voto de confiança do mercado para a nossa atuação, premiando o desempenho recente como peça-chave para a evolução que estamos construindo. Um ano com performance equilibrada e positiva em todas as nossas operações no Brasil e no mundo.

Alguns dos projetos estratégicos para a Companhia alcançaram novas fases de maturação e desenvolvimento, como a consolidação do nosso Centro de Distribuição integrado em Extrema (MG) e um novo centro operacional na Argentina, que potencializou as sinergias entre nossas empresas. Seguimos evoluindo para alcançar os objetivos traçados em nossa Ambição ESG, com o investimento contínuo em iniciativas de economia circular e logística reversa, e a aposta em energias limpas para as nossas operações, com a inauguração da primeira usina de geração fotovoltaica, na fábrica da China.

Foi um período também de retomada de muitas feiras e encontros com nossos clientes e parceiros, com destaque para o que apresentamos em novos produtos e tecnologias em *smart materials* nas edições da Automechanika, na Alemanha e na Argentina, e na Fenatran, no Brasil, além de representar um ano recorde na realização de encontros com investidores. Destaque para a primeira edição do nosso Universo Fras-le no complexo da companhia em Extrema.

Celebramos marcos importantes, como os aniversários de 65 e 70 anos das nossas empresas Controil e Nakata, além do trigésimo aniversário da Mostra CCQ – Círculos de Controle de Qualidade, evento cultural que simboliza nosso investimento permanente em processos eficientes e na segurança dos nossos profissionais.

Acreditamos que 2023 será mais um ano importante para a Fras-le. Sabemos que os cenários seguem desafiadores, mas confiamos no nosso modelo de negócio e na competência das nossas pessoas para projetarmos novas entregas e soluções estratégicas neste ano e em um novo ciclo que se inicia. Prova disso, é o recente investimento no mercado europeu que anunciamos, com a aquisição da AML Juratek, tradicional empresa que atua no segmento de reposição do Reino Unido, inserindo a nossa Companhia em um mercado maduro, com diversificação e expansão de portfólio. Seguiremos investindo ainda mais em tecnologias disruptivas, na evolução das nossas marcas e produtos, na automação de processos e na expansão de territórios ao redor do globo, no equilíbrio constante das nossas operações no Brasil e no exterior, com a certeza de que o futuro se constrói em movimento.

Sergio L. Carvalho, Presidente e CEO da Fras-le

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## VISÃO GERAL DA COMPANHIA

Somos um powerhouse de reposição em autopeças e nos dedicamos em oferecer produtos de qualidade com foco na segurança e no controle de movimentos nas estradas, trilhos e pistas, garantindo assim, a integridade da vida. Nascemos em 1954, em Caxias do Sul (RS), Brasil, e atualmente operamos em mais de 120 países, com 11 unidades industriais, 6 centros de distribuição, 4 escritórios comerciais e 2 centros de tecnologia e desenvolvimento que contribuem para que sejamos a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e um dos líderes mundiais. Desde 1996, somos parte das Empresas Randon, que desenvolvem diversas soluções para o setor de transporte.

Nosso propósito é conectar pessoas e riquezas, gerando prosperidade e através disso fortalecer e gerar valor à comunidade, aos nossos clientes, fornecedores, investidores e aos nossos mais de cinco mil colaboradores que levam a nossa cultura para as unidades ao redor do mundo.

Com tecnologia avançada e sustentabilidade desenvolvemos, produzimos e comercializamos autopeças e serviços para diversas aplicações, desde automóveis, veículos comerciais, motos, trens, aviões e usos técnicos com foco no mercado de reposição. Construímos ao longo da nossa trajetória um portfólio de produtos diversificado e defensivo, que conta com material de fricção, componentes para os sistemas de freio, transmissão, motores, suspensão, entre outros.

Agregar valor de forma sustentável e humana é a maneira como estamos fazendo a nossa parte para suportar um crescimento futuro, e manter a sua vida em movimento.

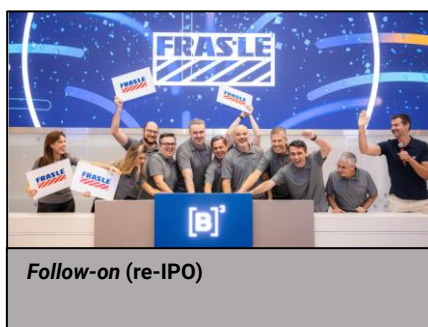
## ESTRUTURA OPERACIONAL



Para saber mais sobre as operações, acesse nosso site institucional [clcando aqui](https://ri.fras-le.com/en).

## DESTAQUES DE 2022

Abaixo são apresentados alguns destaques do ano de 2022. Para saber mais sobre cada item, basta clicar em cada imagem e você será direcionado à matéria completa.



Follow-on (re-IPO)



Investimentos em energias renováveis.



Smart Composites – Fenatran



Projeto Logística integrada em Extrema-MG



Ampliação do centro de operações na Argentina



AutoExperts possibilita busca de peças da por placa e geolocalização.

## PESQUISA, DESENVOLVIMENTO & INOVAÇÃO

Nascemos com DNA de inovação, e em mais de seis décadas, nos tornamos a referência global em materiais de fricção de alta performance, fruto do constante investimento em tecnologia e qualificação técnica em engenharia, combinação que resulta em produtos inovadores. Nos últimos anos, foram destinados em média 2% da receita líquida para projetos de desenvolvimento de tecnologias mais competitivas, modernas e sustentáveis, que permitem competir em novos e específicos mercados e nichos de negócio, além de suportar a política de contínua capacitação técnica do corpo técnico de engenharia, sendo este um dos pilares de sustentação da nossa capacidade de resposta aos novos desafios.

Em 2022, investimos intensamente em nosso maior bem: nossos talentos. Ampliamos nossas equipes de engenharia, incluindo aquelas que atuam próximas aos clientes, em diferentes regiões do globo, visando suportar nossa estratégia de crescimento. Além disso, intensificamos nossa jornada de mudança da cultura organizacional, conectando nossas pessoas, gerando maior engajamento, bem-estar e motivação em nossos times.

O ano também foi marcado pela consolidação e ampliação do portfólio de vários produtos que carregam consigo a marca da sustentabilidade. A linha de produtos da Fras-le *Smart Composites*, lançada em 2021, ganhou seu primeiro cliente OEM, com suportes de para-lamas que equiparão caminhões do mercado nacional já em 2023, com possibilidade de expansão rápida para o mercado internacional. Essa tecnologia de compósitos estruturais resulta em produtos com menor peso, melhor desempenho, design inovador e com apelo de sustentabilidade. Essa linha de produtos surge como uma alternativa ao aço e tem como diferencial a flexibilidade de design, além da leveza. Esses aspectos contribuem para uma maior durabilidade da peça, bem como uma economia no consumo de combustível e, consequentemente, a redução de emissões de poluentes.

As pesquisas continuam aceleradas para viabilizar o uso da tecnologia do ligante inorgânico (NOB – *Non Organic Binder*) em várias linhas de produto e, enquanto isso, esta tecnologia já é uma realidade

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

para a linha de sapatas ferroviárias, cuja planta produtiva está em plena operação, reduzindo significativamente o consumo de energéticos quando comparado ao produto anterior. Esta tecnologia já se consolida como uma solução tecnológica sustentável para diversos operadores logísticos ferroviários do Brasil e vários países da América Latina.

A linha de pastilhas comerciais para freios ar (ADB) foi fortalecida com desenvolvimento de várias formulações sem o uso de cobre, visando atendimento da legislação americana que restringe o uso deste metal e suas ligas a partir de 2025. Mesmo sendo uma restrição imposta pelos Estados Unidos, esta legislação afetou os mercados de forma global. Esta mudança alavancou importantes negócios para a Fras-le no mercado europeu e no norte-americano, evidenciando a vanguarda tecnológica da nossa companhia e a ampla capacidade de inovação do nosso time de pesquisa e desenvolvimento do produto.

Além destes, não podemos deixar de falar da NIONE, que no ano de 2021 foi constituída para explorar a descoberta de um novo método para obtenção de nanopartículas de nióbio em larga escala. A inovação é inédita no mercado mundial e tem o propósito de gerar novas oportunidades para diferentes setores da indústria de transformação. A solução potencializa as características de outros materiais, conferindo maior durabilidade, resistência mecânica e alterando de forma significativa suas propriedades físico-químicas. Além disso, utiliza métodos amigáveis ao meio ambiente, contribuindo para um processo sustentável.

Atualmente a unidade conta com um produto em fabricação, uma pré-mistura com nanopartículas de óxido de nióbio utilizada como base para aplicação em revestimentos protetivos, mas são mais de 61 projetos em estudo, sendo que deste total, 32 estão em fase de testes avançados de aplicação que vão desde ligas fundidas até a indústria de cosméticos. Abaixo gráfico que representa o mercado potencial atualizado em fevereiro/23:



Conforme evidenciado no gráfico acima, o potencial da NIONE é grande e as pesquisas promissoras, no entanto o timing de realização de cada projeto depende de variáveis que são difíceis de controlar e mensurar, e esse o fluxo de aprovações, bem como todas as etapas de validação levam tempo, por se tratar de produtos disruptivos e de alta complexidade. Por esta razão, ainda não se converteram em receitas, o que irá ocorrer gradativamente ao longo dos próximos anos.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## PRINCIPAIS NÚMEROS

|                                            | 2022           | 2021           | Δ %           | 2020           | 2019           | 2018           |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                     | <b>3.058,2</b> | <b>2.582,2</b> | <b>18,4%</b>  | <b>1.670,8</b> | <b>1.365,5</b> | <b>1.141,1</b> |
| Mercado Interno                            | 1.882,1        | 1.590,6        | 18,3%         | 920,24         | 675,28         | 548,6          |
| Mercado Externo                            | 1.176,0        | 991,5          | 18,6%         | 750,55         | 690,23         | 592,6          |
| Mercado Externo US\$                       | 227,7          | 183,8          | 23,9%         | 145,81         | 174,87         | 163,0          |
| Exportações - Brasil US\$ *                | 105,7          | 84,7           | 24,7%         | 68,89          | 89,28          | 84,3           |
| <b>Lucro Bruto</b>                         | <b>903,5</b>   | <b>748,3</b>   | <b>20,7%</b>  | <b>479,9</b>   | <b>349,7</b>   | <b>303,6</b>   |
| Margem Bruta                               | 29,5%          | 29,0%          | 0,6 pp        | 28,7%          | 25,6%          | 26,6%          |
| <b>Lucro Operacional</b>                   | <b>333,0</b>   | <b>275,2</b>   | <b>21,0%</b>  | <b>240,0</b>   | <b>106,7</b>   | <b>139,8</b>   |
| Margem Operacional                         | 10,9%          | 10,7%          | 0,2 pp        | 14,4%          | 7,8%           | 12,2%          |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>453,1</b>   | <b>388,1</b>   | <b>16,7%</b>  | <b>330,9</b>   | <b>175,2</b>   | <b>183,9</b>   |
| Margem EBITDA                              | 14,8%          | 15,0%          | -0,2 pp       | 19,8%          | 12,8%          | 16,1%          |
| <b>Lucro Líquido</b>                       | <b>203,3</b>   | <b>210,6</b>   | <b>-3,5%</b>  | <b>182,0</b>   | <b>32,8</b>    | <b>88,6</b>    |
| Margem Líquida                             | 6,6%           | 8,2%           | -1,5 pp       | 10,9%          | 2,4%           | 7,8%           |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                     | <b>475,6</b>   | <b>413,3</b>   | <b>15,1%</b>  | <b>283,1</b>   | <b>189,7</b>   | <b>146,5</b>   |
| Margem EBITDA - Ajustada                   | 15,6%          | 16,0%          | -0,5 pp       | 16,9%          | 13,8%          | 12,6%          |
| <b>Investimentos</b>                       | <b>106,4</b>   | <b>115,6</b>   | <b>-7,9%</b>  | <b>56,0</b>    | <b>83,2</b>    | <b>80,2</b>    |
| <b>ROIC</b>                                | <b>13,9%</b>   | <b>12,4%</b>   | <b>1,5 pp</b> | <b>9,3%</b>    | <b>4,4%</b>    | <b>11,4%</b>   |
| <b>Cotação média dólar norte-americano</b> | <b>5,16</b>    | <b>5,40</b>    | <b>-4,3%</b>  | <b>5,16</b>    | <b>3,95</b>    | <b>3,65</b>    |

Valores em R\$ milhões (exceto rec.líquida mercado externo e exportações)

(\*) Sem eliminação das vendas entre empresas

A Companhia reafirmou em Fato Relevante divulgado no dia 10 de agosto de 2022 suas projeções para o ano de 2022. Abaixo, apresentamos tabela comparativa entre os números projetados e realizados para o exercício:

|                                             | Guidance 2022                   | Realizado 2022   |
|---------------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| <b>Receita Líquida Consolidada</b>          | R\$ 2,7 ≤ X ≤ R\$ 3,0 bilhões   | R\$ 3,1 bilhões  |
| <b>Receitas Mercado Externo<sup>1</sup></b> | US\$ 190 ≤ X ≤ US\$ 210 milhões | US\$ 228 milhões |
| <b>Margem EBITDA</b>                        | 14% ≤ X ≤ 16%                   | 14,8%            |
| <b>Investimentos<sup>2</sup></b>            | R\$ 90 ≤ X ≤ R\$ 120 milhões    | R\$ 106 milhões  |

<sup>1</sup> Valor referente à soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações *intercompany*;<sup>2</sup> Valor referente a investimentos orgânicos.

Embora o ano de 2022 tenha sido desafiador no que tange continuação de impactos do COVID 19, conflitos no Exterior e cenário político brasileiro, foi possível encerrar o exercício com Receita Líquida atingindo o topo do *guidance* divulgado. Os volumes realizados estiveram alinhados ao que foi projetado para o ano e como alternativa para conter a inflação, houve repasses de preços, que contribuíram no incremento de receita tanto no mercado interno, quanto no mercado externo. Destaca-se ainda as operações localizadas na Argentina, (Fras-le Argentina e Armetal) onde os repasses de preços foram maiores para conter a inflação no país, além do efeito da hiperinflação, que no acumulado, teve impacto positivo na conversão de receita em Reais. Outro fator que impactou nas Receitas do Mercado Externo foi a taxa de câmbio de conversão, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,40 para cada dólar contra o realizado médio de R\$ 5,17 no ano de 2022.

O EBITDA ficou em linha com o projetado, com margem de 14,8%, porém, excluindo os efeitos não recorrentes o resultado foi de 15,4%, refletindo a boa gestão da Companhia e resiliência em Receitas e margem.

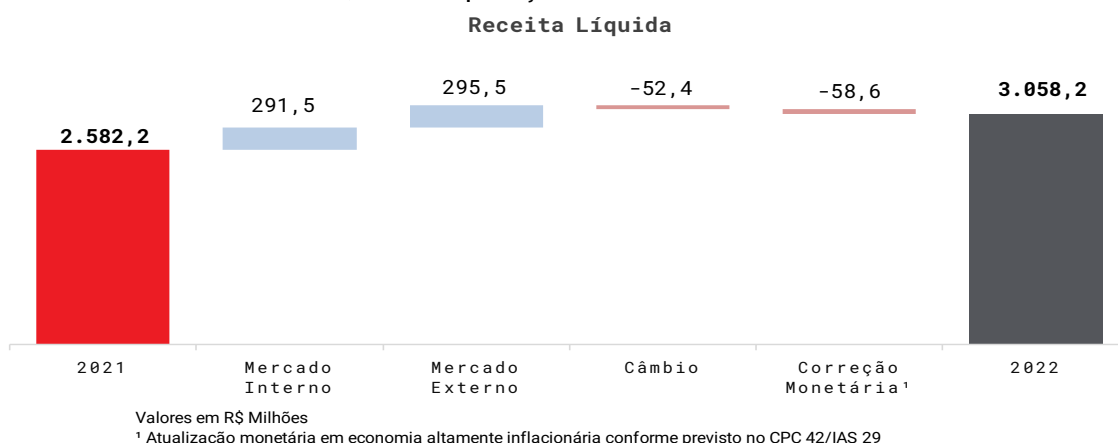
Com relação aos investimentos, foram concretizados de acordo com o que se esperava para atendimento às estratégias da Companhia.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## DESEMPENHO DE VENDAS

O desempenho de vendas apresentado referenda a resiliência que a Companhia consegue ter mesmo em cenários desafiadores como foi o de 2022 e traduz claramente a robustez do modelo de negócios da Fras-le, que é detentora de marcas fortes e desejadas, focada no mercado de reposição, com receitas oriundas de um número crescente de famílias de produtos explorado nas diversas geografias.

O gráfico abaixo apresenta os efeitos que modificaram o desempenho da receita líquida consolidada no decorrer de 2022, em comparação com o ano de 2021:



## Volume e Receita Líquida por Família de Material

| Volume de Vendas por Material em milhões de peças ou litros |                                                           |                |               |                |               |              |  |                |               |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|--|----------------|---------------|
| VOLUME                                                      |                                                           | 2022           |               | 2021           |               | Δ %          |  | 2020           |               |
|                                                             | Fricção                                                   | 98,5           |               | 102,1          |               | -3,5%        |  | 94,7           |               |
|                                                             | Componentes p/ Sistema de Freio                           | 8,7            |               | 8,5            |               | 1,9%         |  | 7,2            |               |
|                                                             | Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain | 16,6           |               | 15,6           |               | 6,6%         |  | 5,4            |               |
|                                                             |                                                           |                |               |                |               |              |  |                |               |
| RECEITA                                                     | Receita de Vendas por Material em R\$ milhões             |                |               |                |               |              |  |                |               |
|                                                             |                                                           | 2022           |               | 2021           |               | Δ %          |  | 2020           |               |
|                                                             | Fricção                                                   | 1.502,7        | 49,1%         | 1.262,9        | 48,9%         | 19,0%        |  | 1.053,5        | 63,1%         |
|                                                             | Componentes p/ Sistema de Freio                           | 591,6          | 19,3%         | 492,9          | 19,1%         | 20,0%        |  | 308,0          | 18,4%         |
|                                                             | Componentes p/ Sistema de Suspensão, Direção e Powertrain | 821,0          | 26,8%         | 671,6          | 26,0%         | 22,3%        |  | 209,7          | 12,5%         |
|                                                             | Outros Produtos                                           | 142,8          | 4,7%          | 154,7          | 6,0%          | -7,7%        |  | 99,6           | 6,0%          |
|                                                             | <b>Total Receita Líquida</b>                              | <b>3.058,2</b> | <b>100,0%</b> | <b>2.582,2</b> | <b>100,0%</b> | <b>18,4%</b> |  | <b>1.670,8</b> | <b>100,0%</b> |

Os componentes estão detalhados no final deste relatório.

## Fricção

- Criação do turno adicional na fábrica de lonas comerciais em Caxias do Sul reduziu os prazos de entregas e gerou incremento de vendas no ano de 2022;
- Política de Covid Zero estabelecida na China até o final do ano de 2022 que ocasionou lockdowns principalmente no 1S22, levou a redução expressiva na demanda para aquele mercado.

## Componentes para sistema de freio

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- Com demanda forte no mercado doméstico e externo, o ano foi marcado por volumes recordes em discos/tambores e cilindros mestres.

## Componentes para sistema de suspensão direção e powertrain

- Avanço em *market share* na linha de amortecedores, em decorrência da capacidade fabril ampliada na Nakata no ano de 2022.

## Receita Líquida por Mercado

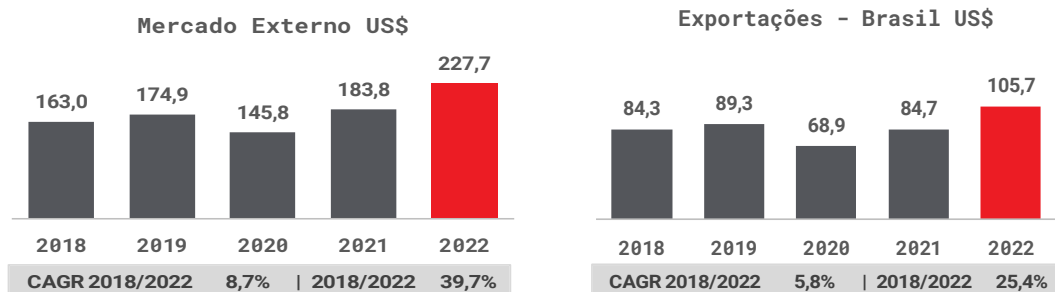
| Receita Líquida por Mercados  |                |              |                |              |              |                |              |                |              |
|-------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Mercados                      | 2022           |              | 2021           |              | Δ %          | 2020           |              | 2019           |              |
| MI Reposição                  | 1.660,1        | 54,3%        | 1.425,4        | 55,2%        | 16,5%        | 794,3          | 47,5%        | 551,8          | 40,4%        |
| MI Montadora                  | 222,0          | 7,3%         | 165,2          | 6,4%         | 34,4%        | 126,0          | 7,5%         | 123,5          | 9,0%         |
| <b>Mercado Interno</b>        | <b>1.882,1</b> | <b>61,5%</b> | <b>1.590,6</b> | <b>61,6%</b> | <b>18,3%</b> | <b>920,2</b>   | <b>55,1%</b> | <b>675,3</b>   | <b>49,5%</b> |
| ME Reposição                  | 1.000,6        | 32,7%        | 850,1          | 32,9%        | 17,7%        | 672,1          | 40,2%        | 641,9          | 47,0%        |
| ME Montadora                  | 175,5          | 5,7%         | 141,4          | 5,5%         | 24,0%        | 78,5           | 4,7%         | 48,3           | 3,5%         |
| <b>Mercado Externo</b>        | <b>1.176,0</b> | <b>38,5%</b> | <b>991,5</b>   | <b>38,4%</b> | <b>18,6%</b> | <b>750,5</b>   | <b>44,9%</b> | <b>690,2</b>   | <b>50,5%</b> |
| Total Rec. Líquida Reposição  | 2.660,7        | 87,0%        | 2.275,5        | 88,1%        | 16,9%        | 1.466,3        | 87,8%        | 1.193,7        | 87,4%        |
| Total Rec. Líquida Montadoras | 397,5          | 13,0%        | 306,7          | 11,9%        | 29,6%        | 204,5          | 12,2%        | 171,8          | 12,6%        |
| <b>Total Rec. Líquida</b>     | <b>3.058,2</b> | <b>100%</b>  | <b>2.582,2</b> | <b>100%</b>  | <b>18,4%</b> | <b>1.670,8</b> | <b>100%</b>  | <b>1.365,5</b> | <b>100%</b>  |

Valores em R\$ milhões

## Mercado Interno

- No mercado de Reposição, a alta inflação impactou no poder de consumo das famílias, o que gerou maior competição principalmente nos itens de linha leve. Na linha comercial, o ano se manteve com alta demanda, impulsionada principalmente pelo agronegócio e pela retomada do transporte urbano;
- No mercado de Montadoras, as paralisações na China dificultaram a logística, acarretando falta de insumos para toda a cadeia produtiva principalmente durante o 1S22. Com a normalização do abastecimento, a produção retornou, com destaque para as locadoras, que renovaram suas frotas.

## Mercado Externo

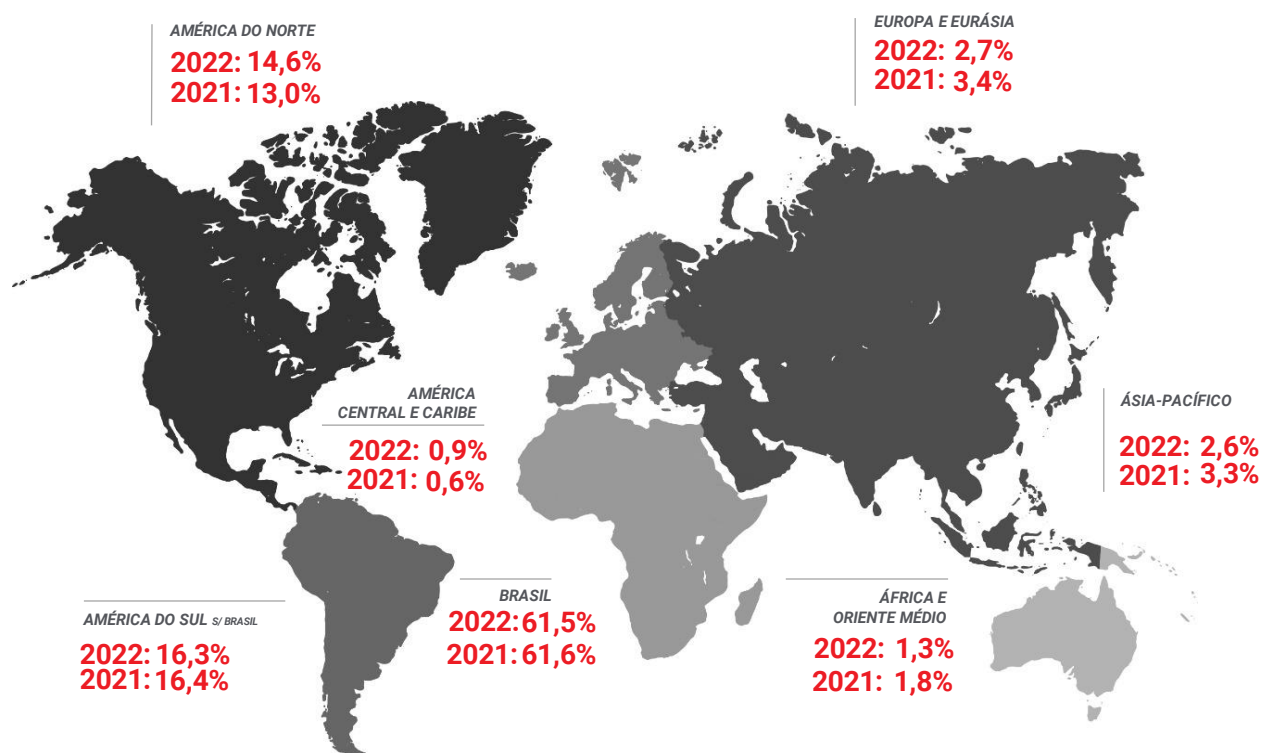


- Demanda de exportação permaneceu aquecida durante o ano. Os problemas de produção, logística e altos preços dos fretes na China estimularam os mercados externos a comprarem do Brasil;
- No mercado externo destacam-se os bons resultados das exportações somados à

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

performance das unidades do exterior, com crescimento de 25,1% na receita em dólar quando comparado com o mesmo período do ano anterior. A única retração foi na região da Europa, em decorrência do cenário econômico atual, e desvalorização do EU x U\$. O destaque positivo foi nos EUA com bom volume em montadoras alavancado por novos negócios e nas operações localizadas na Argentina, que conseguiram balancear os estoques estrategicamente no durante o ano.

## Distribuição da Receita Líquida no Globo

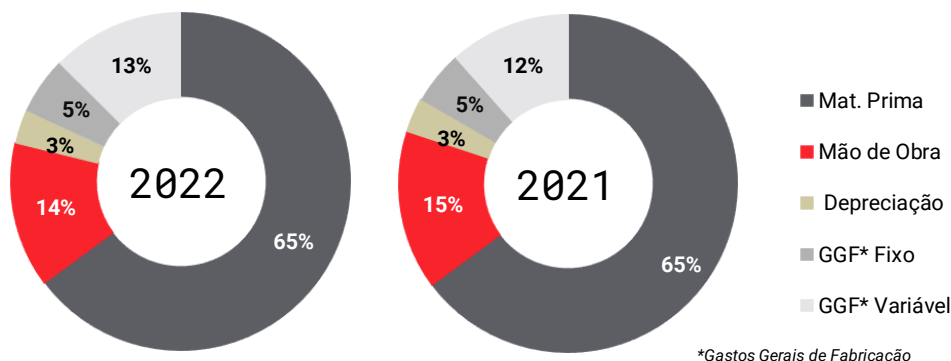


- **América do Norte:** novos projetos promoveram o acréscimo de receita e volume no ano de 2022 neste mercado. Além disso, o aumento de capacidade produtiva na Fras-le Caxias do Sul também contribuiu para regularizar os atrasos de produção e enviar mais produtos no último trimestre.
- **América do Sul:** as restrições relacionadas as importações estão cada vez mais severas na Argentina. A disponibilidade de produtos foi um diferencial importante neste mercado em 2022, e nossos times estão atentos à demanda para manter o bom abastecimento, dado que ela pode ser especulativa em função da macroeconomia;
- **Europa e Eurásia:** houve impacto relacionado ao conflito na Ucrânia, à crise energética e à inflação, que resultaram na mudança do hábito de consumo, gerando cenário que desafia o crescimento desse mercado. Além disto, a desvalorização da moeda local também impactou na receita;
- **Ásia e Pacífico:** a flexibilização das restrições relacionadas a circulação melhorou a partir do 2S22 na China e, conseqüentemente as vendas nesta região. Na Ásia, a operação localizada na Índia apresentou crescimento relacionado aos projetos implementados neste ano que atendem o mercado local.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

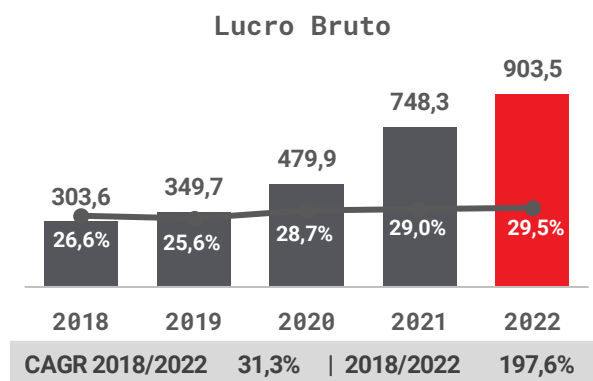
## DESEMPENHO OPERACIONAL

## Custo dos Produtos Vendidos e Lucro Bruto



O custo dos produtos vendidos somou R\$ 2,2 bilhões no ano de 2022, representando 70,5% da receita líquida do período. No comparativo anual, apresentou queda de 0,6 p.p. (71,0% em 2021) e resultou no Lucro Bruto de R\$ 903,5 milhões, margem bruta de 29,5%.

Seguem abaixo os principais destaques relativos ao CPV e Lucro Bruto da Companhia em 2022:



→ Repasses de preços assertivos e a boa gestão de suprimentos;

→ Continuidade nos esforços de redução de custos e melhorias de processos;

→ Implementação de turno adicional na fábrica de blocos (lonas pesadas) na unidade de Caxias do Sul, com o objetivo de ampliar a capacidade e maior diluição de custos fixos devido aos ganhos de escala. O turno entrou em operação em junho de 2022 e no final do ano já contava com 313 colaboradores;

→ Reestruturação organizacional

somando R\$ 2,7 milhões;

→ Valorização do Real frente ao Dólar Norte Americano de 4,3% no ano de 2022 quando comparado com o ano de 2021.

## Despesas Operacionais

|                                    | 2022          |               | 2021          |               | Δ %           | 2020          |               | 2019          |               | Δ %             |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>Despesas c/ Vendas</b>          | <b>-291,6</b> | <b>-9,5%</b>  | <b>-237,2</b> | <b>-9,2%</b>  | <b>22,9%</b>  | <b>-147,9</b> | <b>-8,9%</b>  | <b>-133,4</b> | <b>-9,8%</b>  | <b>10,9%</b>    |
| Despesas Variáveis c/Vendas        | -101,5        | -3,3%         | -77,1         | -3,0%         | 31,6%         | -49,5         | -3,0%         | -42,7         | -3,1%         | 16,1%           |
| Outras Despesas c/ Vendas          | -190,1        | -6,2%         | -160,1        | -6,2%         | 18,8%         | -98,4         | -5,9%         | -90,7         | -6,6%         | 8,5%            |
| <b>Despesas Administrativas</b>    | <b>-211,1</b> | <b>-6,9%</b>  | <b>-187,2</b> | <b>-7,3%</b>  | <b>12,7%</b>  | <b>-146,3</b> | <b>-8,8%</b>  | <b>-107,6</b> | <b>-7,9%</b>  | <b>36,0%</b>    |
| <b>Outras Despesas / Receitas</b>  | <b>-67,8</b>  | <b>-2,2%</b>  | <b>-49,2</b>  | <b>-1,9%</b>  | <b>37,7%</b>  | <b>54,3</b>   | <b>3,3%</b>   | <b>-2,0</b>   | <b>-0,1%</b>  | <b>-2848,7%</b> |
| Outras Despesas Operacionais       | -101,0        | -3,3%         | -91,2         | -3,5%         | 10,7%         | -99,3         | -5,9%         | -21,9         | -1,6%         | 353,6%          |
| Outras Receitas Operacionais       | 33,2          | 1,1%          | 41,9          | 1,6%          | -20,9%        | 153,6         | 9,2%          | 19,9          | 1,5%          | 671,4%          |
| <b>Equivalência Patrimonial</b>    | <b>0,0</b>    | <b>0,0%</b>   | <b>0,6</b>    | <b>0,0%</b>   | <b>-97,1%</b> | <b>0,0</b>    | <b>0,0%</b>   | <b>0,0</b>    | <b>0,0%</b>   | <b>0,0%</b>     |
| <b>Total Desp/Rec Operacionais</b> | <b>-570,4</b> | <b>-18,7%</b> | <b>-473,1</b> | <b>-18,3%</b> | <b>20,6%</b>  | <b>-239,9</b> | <b>-14,4%</b> | <b>-243,0</b> | <b>-17,8%</b> | <b>-1,3%</b>    |

Valores em R\$ milhões e % sobre Receita Líquida

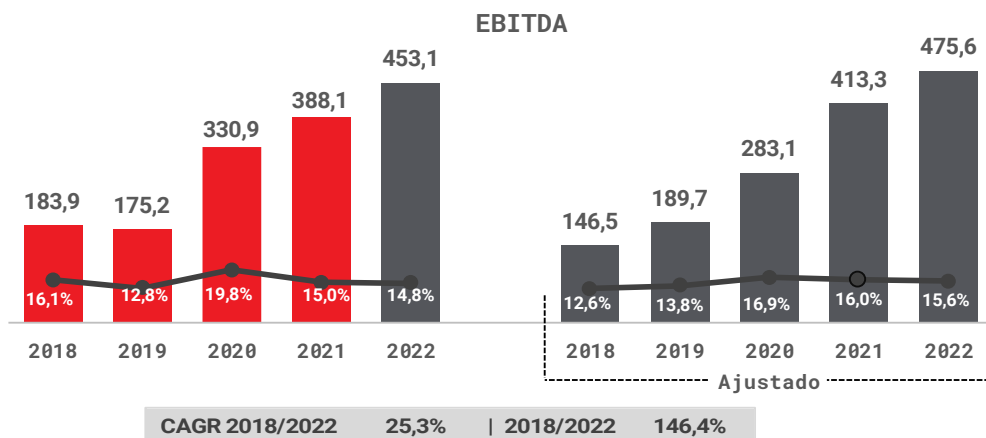
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



As despesas gerais de vendas tiveram acréscimo relacionado ao retorno das atividades presenciais com maior força em 2022 como viagens, feiras e eventos além do elevado custo dos fretes. Já nas despesas administrativas, embora crescente em valor absoluto, realizou abaixo da média histórica em percentual s/ a receita líquida, evidenciando a diluição das despesas fixas no período. Tem destaque nesta rubrica as despesas relacionadas a aquisição (*Due Dilligence*) da AML Juratek Limited no montante de R\$ 1,4 milhões. (Considerando a materialidade do montante e a conexão com a estratégia de M&A da Companhia, essas despesas não serão consideradas para fins de EBITDA ajustado.) Nas linhas de outras despesas e receitas operacionais destacamos:

- A venda do prédio onde estava localizada a Fras-le Argentina, em San Martin, em decorrência da transferência total para o novo centro de distribuição localizado em Garin, gerando receita de R\$ 1,8 milhões;
- Receita relativa ao efeito líquido (reversão e depreciação) do *Impairment* realizado em 2017 na unidade controlada Fras-le Norte América no montante de R\$ 1,3 milhões;
- *Impairment* na unidade controlada Fras-le Europa BV no valor de R\$ 2,0 milhões;
- Atualização da provisão de processo trabalhista de insalubridade (R\$ 3,3 milhões);
- Atualização da provisão de combinação de negócios da unidade controlada Nakata no montante de R\$ 16,2 milhões;
- Reversão de R\$ 5,6 milhões relativos ao ganho tributário registrado no 2T20 na controlada Jurid referente ao processo de ICMS sobre a base de cálculo do PIS/COFINS.

## EBITDA



O EBITDA consolidado atingiu R\$ 453,1 milhões em 2022, com margem EBITDA de 14,8% no período. Já o EBITDA Ajustado somou R\$ 475,6 milhões, com margem de 15,6%.

Dentre os fatores que contribuíram para este resultado destacam-se:

- Boa gestão de suprimentos, mitigando a pressão inflacionária nas matérias-primas, por meio de compras estratégicas e negociações antecipadas;
- Recomposição dos preços dos produtos vendidos, que aliada à estratégia de suprimentos permitiu a manutenção das margens;
- Continuidade da boa demanda nos mercados de atuação da Companhia aliada ao modelo de negócio diversificado, que proporciona resiliência;

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- Captura das sinergias entre as unidades de negócio, como exemplo no centro de distribuição da Nakata, que tem como objetivo a diminuição nos custos com transporte, otimização e consolidação de carga, além do melhor nível de entrega e atendimento aos clientes.

## Resultados Ajustados

Alinhado às melhores práticas de governança, a Companhia demonstra na tabela abaixo os resultados ajustados, desconsiderando em seu cálculo os eventos não recorrentes do ano de 2022, e dessa forma, os valores que melhor refletem a geração de caixa da Companhia.

| Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado                               | 2022         | 2021         | Δ %           | 2020         | 2019         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                                                 | <b>203,3</b> | <b>210,6</b> | <b>-3,5%</b>  | <b>182,0</b> | <b>32,8</b>  |
| Resultado por equivalência patrimonial                               | 0,0          | -0,6         | -97,1%        | 0,0          | 0,0          |
| Resultado Financeiro                                                 | 84,2         | 49,1         | 71,3%         | -14,6        | 36,3         |
| Depreciação                                                          | 120,1        | 113,5        | 5,8%          | 90,9         | 68,5         |
| IRPJ e CSLL                                                          | 45,5         | 15,4         | 195,2%        | 72,5         | 37,5         |
| <b>EBITDA</b>                                                        | <b>453,1</b> | <b>388,1</b> | <b>16,7%</b>  | <b>330,9</b> | <b>175,2</b> |
| Margem EBITDA                                                        | 14,8%        | 15,0%        | -0,2 pp       | 19,8%        | 12,8%        |
| <b>Eventos não recorrentes</b>                                       | <b>22,5</b>  | <b>25,2</b>  | <b>-10,5%</b> | <b>-47,8</b> | <b>14,5</b>  |
| Impairment de ativos                                                 | 0,7          | -24,8        | -102,8%       | 34,5         | 0,0          |
| Impacto crédito tributário SELIC                                     | 0,0          | 7,2          | -100,0%       | 0,0          | 0,0          |
| Processos diversos                                                   | 0,0          | -1,1         | -100,0%       | 0,0          | 0,0          |
| Provisão passivo trabalhista                                         | 0,0          | 19,4         | -100,0%       | 0,0          | 0,0          |
| Atualização combinação de negócios                                   | 16,2         | 24,4         | 0,0%          | 0,0          | 0,0          |
| Reversão ganho de processo tributário                                | 5,6          | 0,0          | 0,0%          | 0,0          | 0,0          |
| Desvinculo Voluntário                                                | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | 3,6          | 0,0          |
| Provisão para perda de outros recebíveis                             | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | 1,2          | 0,0          |
| Desmobilização de ativos                                             | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | 2,2          | 0,0          |
| Alteração na expectativa de recuperabilidade de plano de previdência | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | 2,2          | 0,0          |
| Reestruturação societária Subsidiárias                               | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | 0,0          | -6,3         |
| Adequações na estrutura                                              | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | 1,8          | 6,5          |
| Provisão para litígios                                               | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | 0,0          | 6,9          |
| Despesas M&A                                                         | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | 0,0          | 3,5          |
| Hedge Accounting                                                     | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | 0,0          | 3,9          |
| Ganho de processo tributário                                         | 0,0          | 0,0          | 0,0%          | -93,4        | 0,0          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                               | <b>475,6</b> | <b>413,3</b> | <b>15,1%</b>  | <b>283,1</b> | <b>189,7</b> |
| Margem EBITDA - Ajustada                                             | 15,6%        | 16,0%        | -0,5 pp       | 16,9%        | 13,8%        |

Valores em R\$ milhões

- Reversão de *Impairment*<sup>1</sup> na Fras-le Norte América no montante de R\$ 7,3 milhões referente a avaliação do teste de recuperabilidade da estrutura física da operação. Também compõem o saldo o *Impairment*<sup>2</sup> na Fras-le Europa B.V no valor de R\$ 2,0 milhões devido a diminuição de volumes e aumento da inflação, fatores relacionados ao conflito entre Rússia e Ucrânia;
- Atualização de Combinação de Negócios<sup>3</sup> referente aos benefícios fiscais futuros da controlada Nakata que serão pagos anualmente aos antigos sócios até o final de 6 anos, ou

<sup>1</sup> Reversão de *Impairment*: para mais detalhes vide Nota Explicativa 15.2 - Avaliação ao valor recuperável de ativos;

<sup>2</sup> *Impairment*: para mais detalhes, vide Nota explicativa 15.1 - Avaliação ao valor recuperável de investimentos;

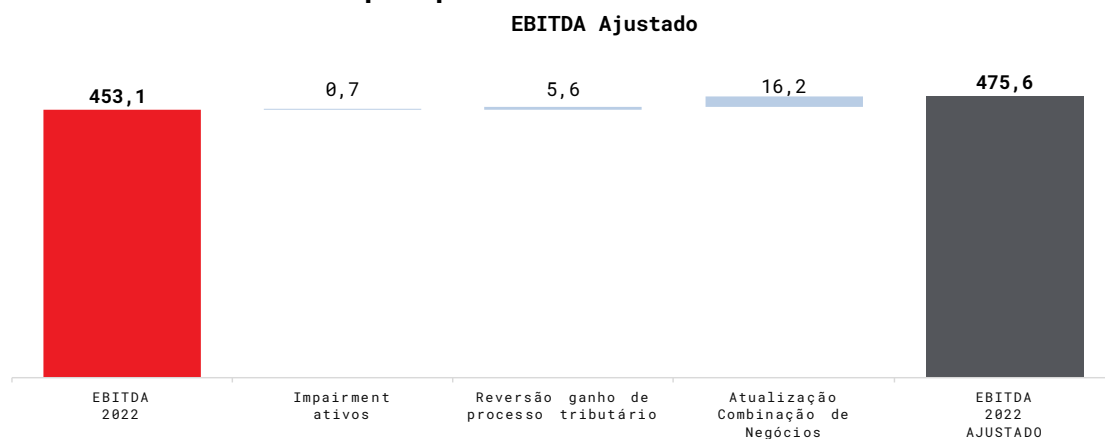
<sup>3</sup> Combinação de Negócios: para mais detalhes, vide Nota Explicativa 2.3 - Combinações de negócios e ágio.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

seja, anualmente esse valor será atualizado considerando a expectativa futura daquela operação. A atualização deste compromisso referenda a excelente performance da controlada, acima das expectativas iniciais que materializaram as marcações iniciais deste montante.

- Reversão de ganho de processo tributário<sup>4</sup> no valor de R\$ 5,2 milhões da Controlada Jurid relacionado a ação rescisória ajuizada pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para desconstituir parcialmente a decisão favorável à ação da exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS, visando afastar a compensação de valores retroativos a 15 de março de 2017 (modulação de efeitos).

As despesas relacionadas a M&A foram consideradas recorrentes e não compõe a base do EBITDA ajustado. Para acessar o Fato Relevante da aquisição da Juratek e Bettaparts, divulgada ao mercado no dia 16 de fevereiro [clique aqui](#).



## Resultado Financeiro

|                                     | 2022          | 2021          | Δ %          | 2020          | 2019          | Δ %            |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
| Variação Cambial                    | 168,8         | 129,4         | 30,4%        | 178,2         | 121,0         | 47,2%          |
| Juros s/ Rendimentos Aplic. Financ. | 108,6         | 25,5          | 325,0%       | 13,3          | 9,8           | 35,0%          |
| Ajuste a Valor Presente             | 16,8          | 14,3          | 17,3%        | 12,9          | 5,3           | 143,7%         |
| Outras Receitas Financeiras         | 29,3          | 24,0          | 22,3%        | 57,8          | 3,1           | 1743,4%        |
| Ajuste Correção monetária (IAS 29)  | 55,2          | 43,1          | 28,1%        | 30,3          | 23,9          | 26,7%          |
| <b>Receitas Financeiras</b>         | <b>378,6</b>  | <b>236,3</b>  | <b>60,2%</b> | <b>292,4</b>  | <b>163,2</b>  | <b>79,2%</b>   |
| Variação Cambial                    | -233,3        | -152,9        | 52,6%        | -203,3        | -150,4        | 35,2%          |
| Juros sobre Financiamentos          | -112,0        | -68,3         | 64,0%        | -34,4         | -17,4         | 97,9%          |
| Ajuste a Valor Presente             | -19,3         | -21,6         | -10,7%       | -22,1         | -9,5          | 132,1%         |
| Despesas Bancárias                  | -52,0         | -16,3         | 219,5%       | -9,1          | -9,9          | -8,7%          |
| Outras Despesas Financeiras         | -46,2         | -26,3         | 75,5%        | -8,9          | -12,3         | -27,1%         |
| <b>Despesas Financeiras</b>         | <b>-462,8</b> | <b>-285,4</b> | <b>62,1%</b> | <b>-277,8</b> | <b>-199,5</b> | <b>39,2%</b>   |
| <b>Resultado Financeiro</b>         | <b>-84,2</b>  | <b>-49,1</b>  | <b>71,3%</b> | <b>14,6</b>   | <b>-36,3</b>  | <b>-140,1%</b> |

Valores em R\$ milhões

O resultado financeiro da Companhia no ano de 2022 foi de R\$ 84,2 milhões negativo, onde os principais destaques foram:

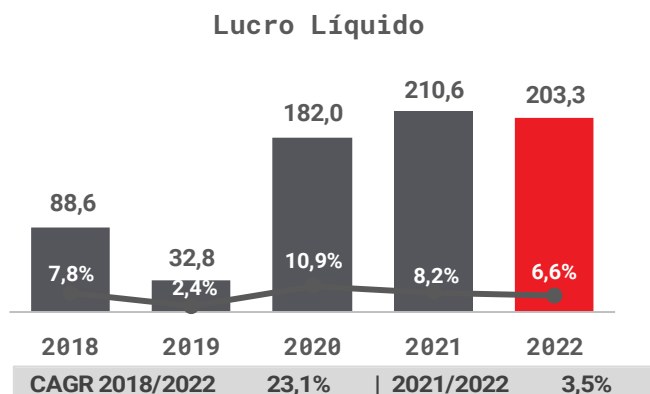
- A taxa Selic passou de 9,25% a.a. para 13,75% a.a., acarretando aumento expressivo nos juros sobre rendimentos de aplicações financeiras;

<sup>4</sup> Reversão de ganho de processo tributário: para mais detalhes, vide Nota Explicativa 20.1 Provisão para litígios;

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- A majoração dos juros sobre financiamentos vinculados ao CDI, devido aos novos níveis da taxa Selic;
- Relacionados aos eventos não recorrentes, a Companhia registrou impacto no resultado financeiro de R\$ 11,7 milhões relacionados a processos tributários e R\$ 9,9 milhões referente atualização a valor presente da combinação de negócios da Nakata somando R\$ 21,6 milhões no ano de 2021, já no ano de 2022, não foram registrados eventos não recorrentes no resultado financeiro.

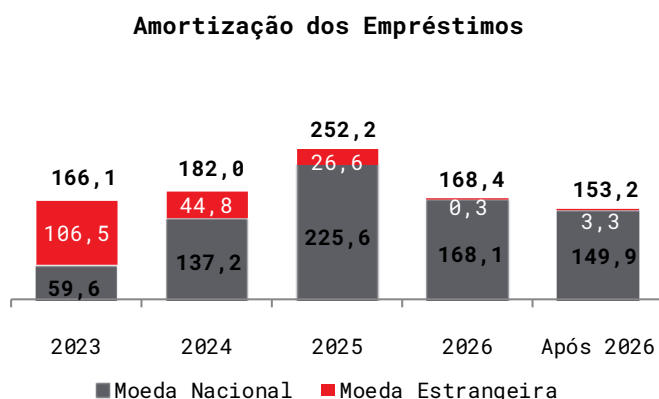
## Lucro Líquido



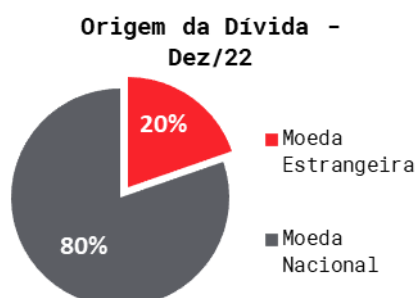
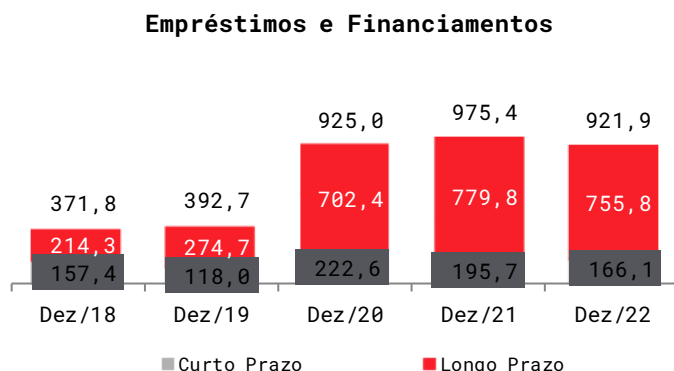
A Companhia obteve lucro líquido de R\$ 203,3 milhões em 2022, com margem líquida de 6,6%. O evento não recorrente de reconhecimento de créditos tributários de IRPJ e CSLL impactaram positivamente o lucro líquido em R\$ 31,5 milhões no ano de 2021, já no ano de 2022 não foram registrados eventos não recorrentes na rubrica de impostos e contribuições.

## GESTÃO FINANCEIRA

## Endividamento Financeiro



Em 2022 a Companhia amortizou R\$ 199,2 milhões, dos quais, a Controladora correspondeu à R\$ 63,1 milhões em amortizações da dívida financeira, enquanto as unidades controladas desembolsaram R\$ 136,1 milhões em amortizações. Foram captados novos empréstimos no montante de R\$ 157,7 milhões, sendo R\$ 65,6 milhões pela Controladora e R\$ 92,1 milhões pelas unidades controladas.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

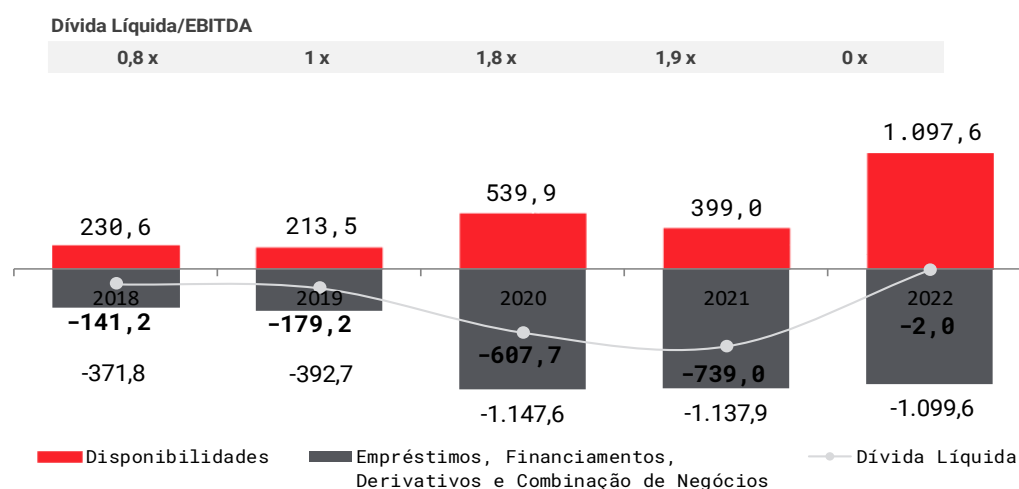
No ano de 2020 houve incremento importante do endividamento da Companhia em decorrência da aquisição da Controlada Nakata. Para cumprir com este compromisso de aproximadamente R\$ 457 milhões a Companhia emitiu duas debêntures, a 3ª emissão de debêntures da Companhia foi realizada em 15 de junho de 2020 e a 4ª emissão foi em 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 210,0 milhões cada, totalizando R\$ 420,0 milhões, sendo que, todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

Os principais indexadores do endividamento bruto consolidado ao final do ano de 2022 foram:

- Reais indexadas ao CDI que representaram 77,67% (custo médio CDI + 1,85%);
- Euros (Euro + 2,0% ao ano) com 0,55%;
- Dólares (US\$ + média de 4,0% ao ano) com 19,69%;
- Reais indexadas a outros que representaram 2,09% (custo médio CDI + 1,82%).

Sendo assim, a dívida financeira bruta consolidada encerrou o exercício de 2022 com saldo de R\$ 1,1 bilhão, sendo R\$ 921,9 milhões em empréstimos e financiamentos (R\$ 166,1 milhões de curto prazo e R\$ 755,8 milhões de longo prazo) R\$ 170,7 milhões em contas a pagar por combinação de negócios e 6,4 milhões em débitos com outras partes relacionadas.

### Composição Dívida Líquida



O gráfico acima apresenta a composição da dívida líquida consolidada da Companhia e seu múltiplo com o EBITDA dos últimos anos. Com relação a dívida líquida da Companhia, abaixo são relacionais os destaques de cada ano:

- 2018 e 2019: No ano de 2016 a Companhia realizou aumento de capital, através de oferta de ações. Nos anos seguintes, entre 2017 e 2019, a maior parte destes recursos foram utilizados para pagamento de aquisições, reduzindo gradativamente o volume dos recursos aplicados;
- 2020: A Companhia fez a emissão de duas debêntures com o objetivo de utilizar os recursos para o pagamento do preço de compra das ações relativas à aquisição da Nakata, e reforço de caixa;
- 2021: Não aconteceram movimentos significativos relacionados a dívida líquida;
- 2022: A Companhia realizou, oferta pública de ações (*follow-on*) onde foram emitidas 52.450 milhões de ações ordinárias pelo preço por ação de R\$ 12,00, totalizando o montante de R\$

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

629,4 milhões bruto, e líquido de R\$ 617,5 milhões. Em decorrência desta capitalização, a Companhia encerrou o ano de 2022 com R\$ 2 milhões de dívida líquida, o equivalente à um múltiplo de 0x o EBITDA.

## Necessidade de Capital de Giro

|                                    | 2018          | 2019          | 2020           | 2021           | 2022           |
|------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Aplicação de Recursos</b>       |               |               |                |                |                |
| Clientes                           | 112,8         | 123,4         | 289,2          | 268,3          | 271,7          |
| <i>Em Dias</i>                     | 28 d          | 25 d          | 49 d           | 29 d           | 25 d           |
| Estoque                            | 368,3         | 333,3         | 494,1          | 825,2          | 857,7          |
| <i>Em Dias</i>                     | 91 d          | 69 d          | 84 d           | 89 d           | 80 d           |
| Outros Recursos                    | 61,9          | 42,9          | 221,9          | 150,6          | 116,4          |
| <b>Total de Recursos Aplicados</b> | <b>542,9</b>  | <b>499,6</b>  | <b>1.005,2</b> | <b>1.244,2</b> | <b>1.245,8</b> |
| <b>Fontes</b>                      |               |               |                |                |                |
| Fornecedores                       | -95,7         | -93,7         | -265,4         | -348,4         | -388,2         |
| <i>Em Dias</i>                     | 24 d          | 19 d          | 45 d           | 38 d           | 36 d           |
| Outras Fontes                      | -71,3         | -82,6         | -133,9         | -155,0         | -160,9         |
| <b>Total de Fontes de Recursos</b> | <b>-167,0</b> | <b>-176,3</b> | <b>-399,3</b>  | <b>-503,4</b>  | <b>-549,2</b>  |
| <b>NCG em R\$</b>                  | <b>375,9</b>  | <b>323,3</b>  | <b>606,0</b>   | <b>740,8</b>   | <b>696,6</b>   |
| <i>NCG em Dias</i>                 | 93 d          | 67 d          | 103 d          | 80 d           | 65 d           |

Valores em R\$ milhões

Os movimentos de aquisições dos últimos anos agregaram novas estruturas industriais e centros de distribuição, o que faz com que a necessidade de capital de giro seja maior, principalmente pela natureza das operações, as quais necessitam de estoque para garantir a estabilidade e manutenção dos negócios. No ano de 2020, a aquisição da Nakata, adicionou aos negócios uma planta fabril, um centro de distribuição e uma sede administrativa/centro de tecnologia e desenvolvimento, o que foi o principal fator para a elevação da NCG daquele período.

Com relação ao capital de giro no período, a valorização cambial influencia na redução em todas as linhas em decorrência da conversão das unidades externas. Além disso, ao longo do ano de 2021, aumentaram-se os níveis de estoques a fim de mitigar eventuais riscos de desabastecimento e inflação, mas que ao final do ano de 2022 já estava normalizado.

## Fluxo de Caixa Livre

|                                         | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022         |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>EBITDA</b>                           | <b>183,9</b>  | <b>175,2</b>  | <b>330,9</b>  | <b>388,1</b>  | <b>453,1</b> |
| Investimentos                           | -61,5         | -83,2         | -56,0         | -115,6        | -106,4       |
| Resultado Financeiro                    | -37,5         | -36,3         | 14,6          | -49,1         | -84,2        |
| IR e CSSL                               | -13,7         | -37,5         | -72,5         | -15,4         | -45,5        |
| Variação da NCG                         | -137,0        | 52,7          | -272,6        | -134,8        | 44,2         |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>       | <b>-65,9</b>  | <b>70,8</b>   | <b>-55,6</b>  | <b>73,2</b>   | <b>261,2</b> |
| Dividendos/JSCP                         | -50,9         | -73,6         | -15,5         | -78,9         | -70,1        |
| Integr. de capital / Aquis. de negócios | -301,8        | 0,0           | -283,4        | -57,6         | 595,8        |
| Variação Cambial da Dívida              | -0,4          | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0          |
| Outros                                  | 18,8          | -35,3         | -82,3         | -59,7         | -49,9        |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>             | <b>-400,2</b> | <b>-38,0</b>  | <b>-436,8</b> | <b>-123,0</b> | <b>737,0</b> |
| <b>Caixa/Dívida Líquida</b>             | <b>-141,2</b> | <b>-179,2</b> | <b>-616,0</b> | <b>-739,0</b> | <b>-2,0</b>  |

Valores em R\$ milhões

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No ano de 2022 a Companhia gerou R\$ 737,0 milhões de fluxo de caixa oriundos das atividades operacionais onde destacam-se:

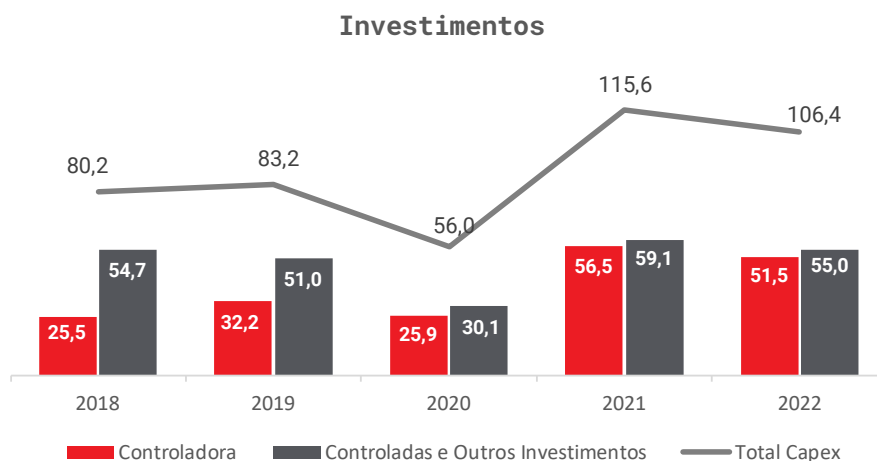
- Investimentos de R\$ 106,4 milhões redução de 7,9% em relação ao ano de 2021 dado o momento de cautela pelo cenário macroeconômico vivido em 2022;
- Resultado financeiro impactado pela variação cambial, custo da dívida e rendimentos de aplicações atrelados ao CDI;
- Pagamento de Dividendos e JSCP no montante de R\$ 70,1 milhões conforme tabela abaixo:

| Data da aprovação | Provento  | Montante | Valor por ação ON | Data de Pagamento | Ex direito |
|-------------------|-----------|----------|-------------------|-------------------|------------|
| 13/07/2022        | JSCP      | 23,8     | 0,08920           | 24/08/2022        | 20/07/2022 |
| 12/04/2022        | Dividendo | 23,3     | 0,08720           | 28/04/2022        | 19/04/2022 |
| 16/12/2021        | JSCP      | 23,0     | 0,10724           | 19/01/2022        | 22/12/2021 |

Valores em R\$ milhões

- Companhia realizou oferta pública de ações (*follow-on*) totalizando o montante líquido de R\$ 617,5 milhões.

## Investimentos



Em 2022 os investimentos somaram R\$ 106,4 milhões, sendo os principais: R\$ 51,5 milhões na controladora, correspondente ao Projeto Iveco, relacionado à expansão, além de outros de produtividade e automação.

Nas unidades controladas, foram investidos 55 milhões, onde os maiores investimentos foram focados em expansão, principalmente na aquisição de máquinas para atender a estratégia da unidade Fras-le Norte América e Nakata com a conclusão do centro de logística integrada. Também foi inaugurado o novo centro de operações na Argentina fortalecendo a América Latina na centralização das operações.

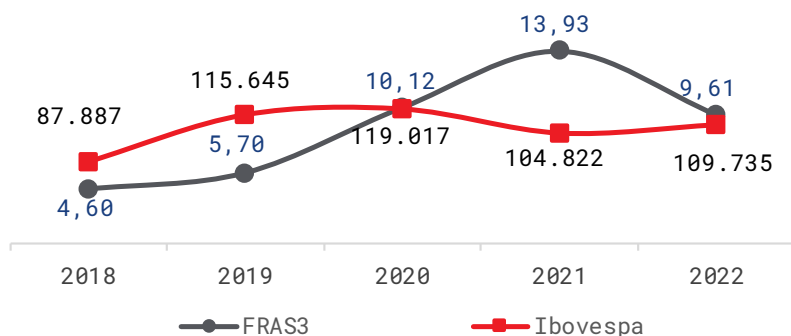
## MERCADO DE CAPITAIS

### Desempenho das Ações

O valor da ação ordinária da Fras-le, negociada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com o código "FRAS3" encerrou o ano de 2022 cotada em R\$ 9,61. O índice IBOVESPA, por sua vez, encerrou o mesmo período em 109,7 mil pontos e apresentou crescimento de 4,47% comparado a 2021.

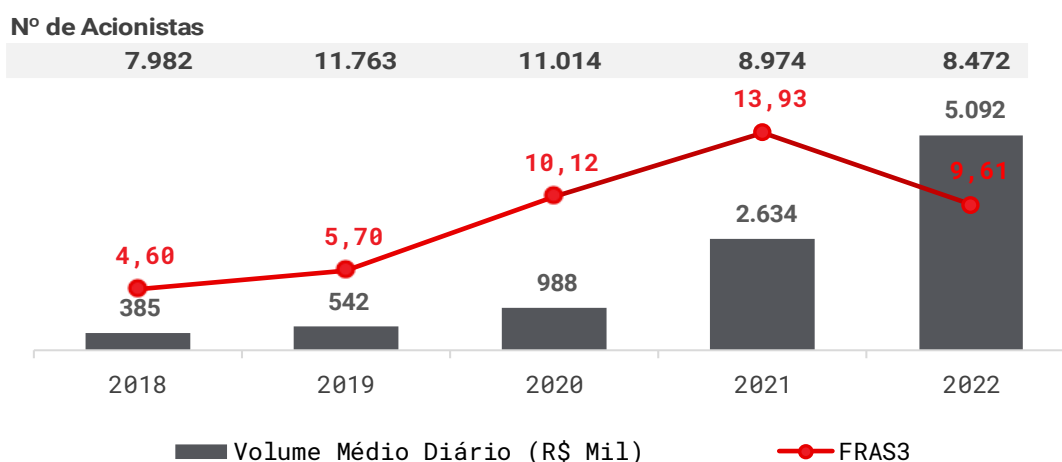
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Variação FRAS3 x Ibovespa

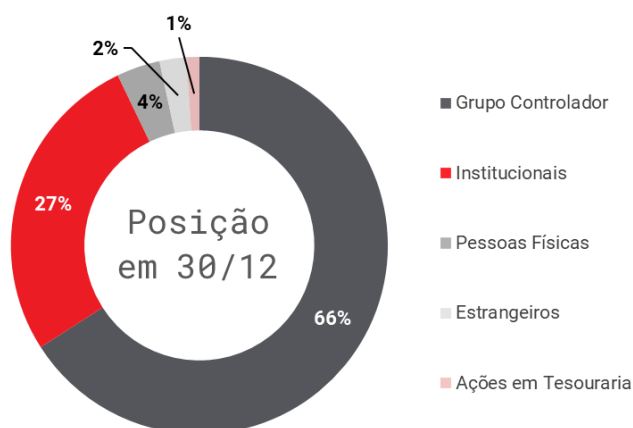


## Volume de Negócios das Ações

Durante o ano de 2022 foram negociadas 321,98 mil ações de "FRAS3", 21,42% a mais do que no ano anterior. Com relação à volume, no mesmo período, foi movimentado 1 bilhão, o qual representa 45,60% de crescimento em relação a 2021. O valor de mercado da Companhia no final de dezembro de 2022 atingiu R\$ 2,6 bilhões.

Volume Médio Diário (R\$ Mil)  
Cotação e N° de Acionistas

## Perfil dos Acionistas

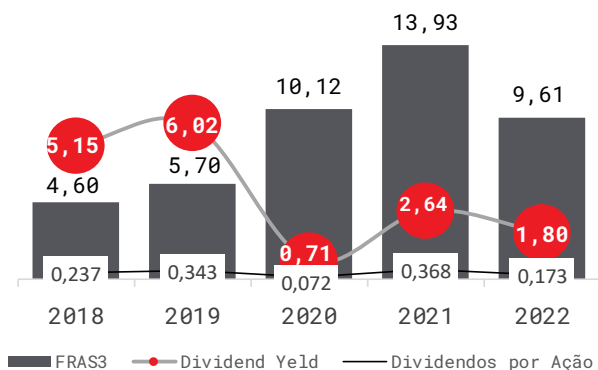


O *Free Float* da Companhia correspondeu a 33,1% no final do exercício sobre o total das ações integralizadas, e as disposições estatutárias garantem tratamento igualitário aos acionistas minoritários, o que assegura um Tag Along de 100% em caso de alienação da Sociedade. A base acionária da Fras-le estava composta por 8.472 acionistas ao final de dezembro de 2022. A composição das ações da Companhia estava representada por diversos perfis de acionistas, conforme demonstrado no gráfico ao lado.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Remuneração dos acionistas

Dividend Yield

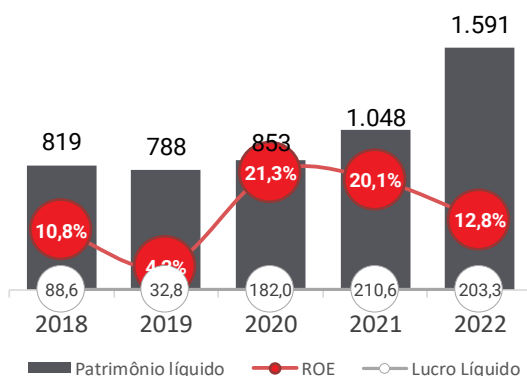


A Companhia creditou Juros sobre Capital Próprio aos acionistas, relativo aos meses de janeiro a novembro de 2022, observando a forma e os limites estabelecidos pela legislação própria e as seguintes condições: (i) montante creditado e pago de R\$ 70,55 milhões, correspondente a R\$ 0,2642 por ação ordinária; (ii) os pagamentos ocorreram em 24 de agosto de 2022 e 19 de janeiro de 2023; (iii) as ações foram negociadas ex-direito a partir de 20 de julho de 2022 e 22 de dezembro de 2022 respectivamente.

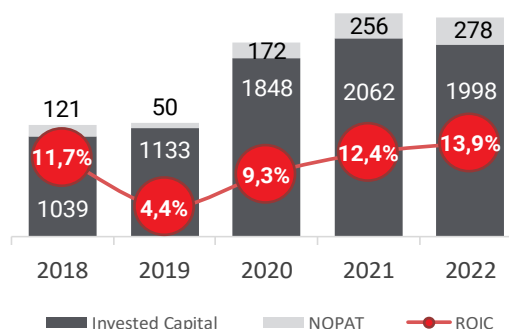
No ano de 2022 os acionistas foram remunerados pelo montante de R\$ 62,82 milhões (líquido de impostos), valor que poderá ser imputado aos dividendos relativos ao exercício de 2022, conforme ficar deliberado na próxima Assembleia Geral Ordinária, prevista para o mês de abril de 2023.

Abaixo os gráficos de retorno sobre o capital investido e retorno sobre o patrimônio líquido da dos últimos 5 anos:

ROE - Return On Equity



ROIC - Return on Invested Capital



## Instrução CVM nº 381/2003 – Auditor Independente

Em atendimento à Instrução nº 381/2003 da Comissão de Valores Mobiliários, a Fras-le informa que:

Em 2022, a Companhia pagou honorários à empresa Ernst Young Auditores Independentes S/S no montante de R\$ 4,0 milhões, os quais abrangem os serviços de auditoria externa e outros serviços, cujas características são demonstradas a seguir:

| (a) Outros Serviços                                                                                                                     |          |                  |                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------|----------------------------------------------|
| Período                                                                                                                                 | Duração  | Honorários Pagos | % s/ valor dos serviços de auditoria externa |
| Janeiro a dezembro                                                                                                                      | 12 meses | 0,2              | 4,5%                                         |
| Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram pagos honorários adicionais relativos aos serviços de assessoria tributária. |          |                  |                                              |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Estes serviços não afetaram as restrições da Instrução CVM 381/03, pois se referem principalmente a outros trabalhos específicos e foram realizados por profissionais de área totalmente distinta daquela em que atuam os profissionais que realizam os serviços de auditoria externa, portanto não afetam a independência e objetividade necessárias aos serviços de auditoria externa.

**(b) Serviços de auditoria externa obrigatórios**

| Período            | Duração  | Honorários pagos | % sobre o valor total pago a auditoria externa |
|--------------------|----------|------------------|------------------------------------------------|
| Janeiro a dezembro | 12 meses | 3,8              | 95,5%                                          |

Os serviços legais obrigatórios de auditoria externa compreenderam a revisão das informações trimestrais (ITRs) dos períodos encerrados em março, junho e setembro de 2022 e auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 (DFP).

Valores expressos em milhões de Reais

A Companhia tem como política atender às restrições de serviços dos auditores independentes, ou seja, assegurar que não haja conflito de interesse, perda de independência ou objetividade pelos serviços prestados por auditores independentes, não relacionados à auditoria externa. Tal independência é obtida pela prestação dos serviços por profissionais de áreas independentes da empresa de auditoria.

**ESG (Governança Ambiental, Social e Corporativa)****Ambição ESG**

Nossa ambição ESG está atrelada ao planejamento estratégico e ao nosso propósito que é conectar pessoas e riquezas gerando prosperidade. Ao longo do ano de 2022 Fras-le e Empresas Randon juntas reforçaram os compromissos ESG e os pilares que norteiam a ambição divulgada que são: a condução ética e responsável, segurança e qualidade como um valor, compromisso com o meio ambiente, inovação sustentável e prosperidade para todos.

Nosso compromisso público também fortaleceu nossa cultura global e responsabilidade social e junto com nossas lideranças ampliamos nossa visão sobre diversidade por meio da educação e comunicação. Criamos grupos de afinidades e comitês para abordar temas como gênero, étnico racial, LGBTQia+, pessoas com deficiência e gerações. Promovemos a equidade com a atualização do código de conduta ética e através de projeto de mentoria feminina fomentamos nossa representatividade em cargos de liderança.

Para o nosso futuro, além de seguir evoluindo nos pilares, almejamos a redução de 40% da emissão de gases de efeito estufa até 2030. Para alcançar nossa meta precisamos buscar 50% do que atualmente é utilizado de energia elétrica em fonte renovável, além disso reduzir 30% do consumo de gás natural, e 65% do consumo de óleo diesel e GNV e GLP em veículos industriais.

Estamos construindo a ponte para atingir nossos objetivos. Em 2022 lançamos duas usinas fotovoltaicas gerando energia limpa para dois polos fabris. Nossos princípios de base e sustentação nos dão impulso para permanecer na busca pela eficiência ecológica observando as tendências globais e atendendo as necessidades locais.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## AMBIENTAL

## Responsabilidade Ambiental

A Companhia foi a primeira fabricante de materiais de fricção da América do Sul a obter a certificação na norma ISO 14001, conhecida como ISO Ambiental, o que determinou a criação do Sistema de Gestão Ambiental (SGA) ainda na década de 90. Em 2017, obteve a recertificação para a versão ISO 14001:2015, que estabelece novas exigências e critérios em relação às preocupações com a cadeia de valor, ciclo de vida, riscos e oportunidades, entre outros. A nova versão requer além da identificação dos principais aspectos ambientais, o gerenciamento desses através de mitigação, controle ou planos de ação, com atenção total aos possíveis impactos. Também possui as certificações IATF 16949, ISO 9001 e a ISO45001.

Os investimentos da Companhia relacionados à conservação ambiental, são orientados pela Política de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (SSMA), e no último exercício estes investimentos totalizaram R\$ 6,9 milhões.

## ÁGUA

O consumo de água na Companhia ao longo de 2022 atingiu 91,0 milhões de litros. A Fras-le possui sua própria Estação de Tratamento de Efluentes, nesse processo são tratados todos os efluentes gerados nas atividades diárias, sendo eles sanitários e industriais. Em 2022, foram tratados mais de 63,9 m³ de efluentes e reutilizado 39% desse volume em atividades que não requerem o uso de água potável, minimizando assim o impacto ambiental em recursos hídricos.

Abaixo seguem os volumes de consumo, tratamento e reutilização de efluentes nos últimos 5 (cinco) anos:

| Ano               | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Consumo (m³)      | 63.533 | 68.706 | 63.486 | 75.242 | 91.056 |
| Tratados (m³)     | 65.185 | 45.653 | 49.432 | 61.411 | 63.902 |
| Reutilizado (m³)  | 18.763 | 17.673 | 20.449 | 25.708 | 24.866 |
| % de reutilização | 29%    | 38%    | 41%    | 42%    | 39%    |

## GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS

A Fras-le possui um Programa de Gerenciamento de Resíduos que tem como objetivo eliminar ou reduzir desperdícios em seu processo produtivo e destinar adequadamente os resíduos que possam causar danos ao meio ambiente. Além das implicações legais, a gestão inadequada de resíduos provoca a degradação/contaminação do solo, poluição de mananciais, do ar, riscos à saúde e à qualidade de vida da população.

Por essa razão, os resíduos gerados pela Fras-le recebem tratamento adequado, em conformidade com as normas e os padrões exigidos pelas agências ambientais oficiais, a Política de Meio Ambiente da Companhia e com o Programa de Gerenciamento de Resíduos.

Há mais de 15 anos a empresa não utiliza disposição de resíduos em aterros industriais. Em 2022, foram destinados corretamente mais de 12.000 toneladas de resíduos, sendo destinados para reciclagem mais de 57% desse volume.

Como práticas sustentáveis a Fras-le possui na unidade de Caxias do Sul a atividade de compostagem de resíduos sólidos, a qual em 2022 transformou mais de 128 toneladas de resíduos em composto orgânico. Também é realizada a incorporação do resíduo gerado na exaustão do processo de fabricação de materiais de fricção, sendo incorporado como matéria-prima mais de 17.800 toneladas o que representa 83% do resíduo gerado.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

Como serviço adicional e diferencial oferecido a nossos clientes temos o Programa Pró Ambiente, onde a Fras-le realiza a logística reversa de materiais de fricção pós o uso através da coleta e destinação ambientalmente correta. Atualmente contamos com mais de 365 clientes cadastrados e no ano de 2022 garantiu a coleta e a correta destinação de mais de 1.000 toneladas, o que representou um investimento de aproximadamente R\$ 1,1 milhão.

Dentro das estratégias e compromissos públicos de sustentabilidade da companhia, em 2021 a Fras-le estabeleceu uma parceria com a Eureciclo, empresa de tecnologia que atua no rastreamento da cadeia de reciclagem e na criação de valor para todos os agentes envolvidos neste processo. Por meio do acordo, as empresas da companhia promovem o estímulo ao consumo consciente, financiando ações de compensação ambiental do impacto provocado pelas embalagens de produtos produzidos.

Com a parceria, a Eureciclo encaminha resíduos para reciclagem com associações de recicladores e fomenta medidas dos agentes dessa cadeia em todo o país em valores equivalentes a, no mínimo, 22% do total de embalagens geradas com os produtos das empresas Fras-le, Controil, Fremax, Jurid e Nakata. Isso representa cerca de 456 toneladas de resíduos reciclados por meio de compensação anualmente.

## **SOCIAL**

### **Saúde e Segurança**

#### **COVID-19**

A Companhia viveu momentos distintos com relação a pandemia em 2022, passando por níveis significativos de absenteísmo até semanas com zero casos ativos. Durante todo o ano foram seguidos com rigor os protocolos de prevenção, sempre alinhados às melhores práticas nacionais e da (OMS Organização Mundial da Saúde). No decorrer do ano de 2022 foram realizados mais de 7.289 testes da Covid-19, 22.215 atendimentos de telemedicina (Estes dados referem-se às unidades do Brasil que são atendidas pelo Sistema de Saúde Integral da Companhia). Todas as ações voltadas para prevenção e cuidados contribuíram para que fossem atingidos ótimo número na campanha de vacinação dos colaboradores, com 95,1% vacinados na 1º e 2º dose e 32,6 vacinados com dose de reforço. Na unidade Caxias do Sul foram vacinados 95,3% para 1ª dose e 25,4% de funcionários para dose de reforço (data atualização 28/11/2022).

#### **Taxa de Frequência de Acidentes**

Durante o ano a Fras-le atuou focada na eliminação, redução e controle dos principais riscos ocupacionais em seus ambientes de trabalho, desenvolvendo programas e projetos com o envolvimento de todos os níveis hierárquicos. Agregando a esses trabalhos, foram desenvolvidos programas como o Dia S, evento anual em que toda a empresa se dedica para falar de segurança e, Giro de SSMA, inspeções nas fábricas realizadas pela gestão com foco em comportamento seguro e em identificação de riscos. Esses são alguns exemplos de ações realizadas com o objetivo de fortalecer a cultura de Segurança e Saúde Ocupacional envolvendo principalmente as lideranças da empresa na disseminação e consolidação desta cultura. Como resultado a Fras-le Caxias apresentou no ano de 2021 uma taxa de frequência de acidentes de 9,63 acidentes para cada 1 milhão de horas trabalhadas.



**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****Estrutura Administrativa**

Compõe a estrutura administrativa, um Conselho de Administração, composto por cinco membros, sendo dois conselheiros independentes, um deles indicado por acionista minoritário, e três ligados ao acionista controlador, e uma Diretoria executiva, composta atualmente por três membros estatutários, sendo um Diretor-presidente, um Diretor-superintendente e um Diretor de Relações com Investidores, mais três membros empregados, responsáveis por linhas de negócios e engenharia.

O Conselho Fiscal está instalado e é composto por três membros titulares e igual número de suplentes, sendo dois indicados pelo acionista controlador e um por acionistas minoritários.

**Comitê de Partes Relacionadas**

É um colegiado não estatutário, de caráter consultivo, que assessora o Conselho de Administração, composto por três Conselheiros de Administração, que tem o propósito de assegurar que as transações com partes relacionadas sejam pautadas no melhor interesse da Companhia, observando-se condições comutativas, processos transparentes, pautados na ética e em conformidade com a legislação vigente.

**Remuneração dos Administradores**

A remuneração dos Administradores está alinhada com os objetivos da Companhia, de reconhecer os profissionais por sua experiência e desempenho de suas funções, visando estimulá-los a contribuir com o propósito da Companhia e buscar cada vez mais a expansão dos negócios e o retorno aos acionistas, levando em consideração as responsabilidades de cada membro e o tempo dedicado às suas funções. A remuneração segue ainda as diretrizes da Política de Remuneração vigente e aprovada pelo Conselho de Administração.

**Gestão de Riscos****ÉTICA: UM PRINCÍPIO LEVADO A SÉRIO**

A Fras-le em parceria com as Empresas Randon se preocupam com a construção de um ambiente organizacional ético para que todos exerçam suas atividades pautados pela honestidade, transparência, integridade e seriedade e, por meio disso, reafirmam o seu comprometimento com a sociedade como um todo.

No ano 2022, aplicamos a Jornada da Integridade nas unidades de negócios e o lançamento de um treinamento online sobre o Código de Conduta Ética ratificando a importância da cultura ética. Estes treinamentos qualificam o entendimento e a adoção da conduta ética, fortalecendo os nossos princípios e valores.

**PACTO EMPRESARIAL PELA INTEGRIDADE E CONTRA A CORRUPÇÃO DO INSTITUTO ETHOS**

Em 2019, nos tornamos signatários do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, do Instituto Ethos, assumindo o compromisso público em favor da integridade no ambiente dos negócios. Este pacto está relacionado ao 10º princípio (Anticorrupção) do Pacto Global da Convenção das Nações Unidas Contra a Corrupção.

**MAPA DE RISCOS CORPORATIVOS**

As Empresas Randon monitoram e mantém atualizado, desde de 2018, o mapa de riscos corporativos. O estudo para identificação dos mesmos é realizado por um conjunto de diferentes

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

áreas da Companhia e contempla uma série de fatores, como ameaças e oportunidades, vulnerabilidades e capacidades, avaliando o impacto de alterações no ambiente externo e interno.

O mapa de riscos corporativos é avaliado de forma bianual por um grupo de executivos selecionados pela Companhia e apresenta como resultado o cruzamento de dados entre impacto e probabilidade do risco, o qual é categorizado em estratégico, operacional, financeiro ou regulatório, para compor análises futuras e proporcionar uma visão corporativa, conforme descrito na Política de Gestão de Riscos da Companhia.

**PRIVACIDADE DE DADOS PESSOAIS**

As Empresas Randon estão empenhadas em assegurar a conformidade no tratamento de dado pessoal, para tanto adotou-se as boas práticas de proteção dos mesmos e estabeleceu diretrizes e responsabilidades na governança da privacidade de dados pessoais, que além da LGPD atende ao Regulamento Geral de Proteção de Dados (GDPR), da União Europeia. Em 2022 foi renovado o inventário de informações mapeando as atividades de tratamento de dados pessoais para manutenção da adequada governança de privacidade.

**AGRADECIMENTOS**

Encerramos o ano de 2022 com muitos motivos para celebrar, mas reconhecemos que ele foi um ano desafiador e de muito trabalho. E por isso, contar com um time engajado e motivado fez toda a diferença, e por isso, o nosso agradecimento especial aos mais de 5 mil colaboradores, a parceria de nossos clientes e fornecedores, e a confiança de nossos investidores, que foram essenciais para superarmos todas as dificuldades e entregarmos excelentes resultados.

É essa união e parceria que faz com que permaneçamos fortes perante os desafios e inovando sempre por um futuro melhor. Agradecemos a todos vocês que fizeram parte de mais um ano brilhante na história da Fras-le.

Caxias do Sul, 27 de fevereiro de 2023.  
Os Administradores

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****ENDEREÇOS E CONTATOS****Conselho de Administração**

David Abramo Randon – Presidente  
Astor Milton Schmitt – Vice-Presidente  
Daniel Raul Randon  
Dan Antonio Marinho Conrado  
Mônica Pires da Silva

**Conselho Fiscal**

Geraldo Santa Catharina  
Valmir Pedro Rossi  
Wladimir Omiechuck

**Diretoria Executiva (Estatutária)**

Sérgio Lisboa Moreira de Carvalho – Diretor Presidente  
Anderson Pontalti – Diretor Superintendente  
Hemerson Fernando de Souza – Diretor

**Relações com Investidores**

Hemerson Fernando de Souza – DRI  
Jessica Cristina Cantele  
Monica Rech  
Renata Schwaizer

**Contadora**

Dionéia Canal  
CRC-RS 61981/0-3

**Endereço**

Rodovia RS 122, KM 66, nº 10.945  
Bairro Forqueta  
Caxias do Sul – RS

**Sistema de Ações Escriturais e Serviços de Acionistas**

Banco Bradesco S.A.  
Núcleo Cidade de Deus, s/n  
Vila Yara, Osasco – SP

**Contatos**

Fone: +55 54 3239-1553  
E-mail: [ri@fras-le.com](mailto:ri@fras-le.com)  
Página Internet:  
[ri.fras-le.com](http://ri.fras-le.com)

**Veículos e sites de Divulgação**

Pioneiro – Caxias do Sul – RS  
Portal: <http://www.luzdigi.com.br>  
(Atos e Fatos Relevantes)

**Auditor Independente**

ERNST & YOUNG Auditores Independentes  
S/S

**Créditos Fotográficos**

Banco de Imagens Fras-le e Empresas  
Randon

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## ANEXOS

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Valores em R\$ Mil

|                                      | 2022             | %             | 2021             | %             | Variações<br>2022/2021 |
|--------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------------|
| <b>Receita Líquida</b>               | <b>3.058.171</b> | <b>100,0%</b> | <b>2.582.166</b> | <b>100,0%</b> | <b>18,4%</b>           |
| Custo Vendas e Serviços              | -2.154.694       | -70,5%        | -1.833.869       | -71,0%        | 17,5%                  |
| <b>Lucro Bruto</b>                   | <b>903.477</b>   | <b>29,5%</b>  | <b>748.297</b>   | <b>29,0%</b>  | <b>20,7%</b>           |
| Despesas c/ Vendas                   | -291.596         | -9,5%         | -237.211         | -9,2%         | 22,9%                  |
| Despesas Administrativas             | -211.064         | -6,9%         | -187.216         | -7,3%         | 12,7%                  |
| Outras Despesas / Receitas           | -67.792          | -2,2%         | -49.239          | -1,9%         | 37,7%                  |
| <b>Resultado Financeiro</b>          | <b>-84.199</b>   | <b>-2,8%</b>  | <b>-49.145</b>   | <b>-1,9%</b>  | <b>-71,3%</b>          |
| Receitas Financeiras                 | 378.638          | 12,4%         | 236.302          | 9,2%          | 60,2%                  |
| Despesas Financeiras                 | -462.837         | -15,1%        | -285.447         | -11,1%        | 62,1%                  |
| <b>Lucro Antes IRPJ e CSLL</b>       | <b>248.841</b>   | <b>8,1%</b>   | <b>226.039</b>   | <b>8,8%</b>   | <b>10,1%</b>           |
| Provisão para IR e CSLL              | -45.512          | -1,5%         | -15.417          | -0,6%         | 195,2%                 |
| <b>Lucro Líquido</b>                 | <b>203.329</b>   | <b>6,6%</b>   | <b>210.622</b>   | <b>8,2%</b>   | <b>-3,5%</b>           |
| Atribuído a sócios não Controladores | 1.509            | 0,0%          | -606             | 0,0%          | -349,1%                |

Valores em R\$ mil

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Valores em R\$ Mil

|                                               | 31.12.22         | 31.12.21         |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo Total</b>                            | <b>3.765.876</b> | <b>3.082.318</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>                       | <b>2.289.336</b> | <b>1.611.991</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                 | 567.855          | 363.599          |
| Aplicações Financeiras                        | 494.133          | 59               |
| Contas a Receber                              | 271.678          | 296.275          |
| Estoques                                      | 857.667          | 825.226          |
| Tributos a Recuperar                          | 68.012           | 123.454          |
| Planos de pensão e benefícios pós- emprego    | 658              | 0                |
| Outros Ativos Circulantes                     | 29.333           | 3.378            |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                   | <b>1.476.540</b> | <b>1.470.327</b> |
| Ativo Realizável a Longo Prazo                | 142.823          | 120.116          |
| Investimentos                                 | 30.788           | 28.792           |
| Propriedade para Investimento                 | 1.531            | 0                |
| Imobilizado e Arrendamentos                   | 827.260          | 822.660          |
| Intangível                                    | 474.138          | 498.759          |
| <b>Passivo Total</b>                          | <b>3.765.876</b> | <b>3.082.318</b> |
| <b>Passivo Circulante</b>                     | <b>862.126</b>   | <b>825.520</b>   |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas             | 92.206           | 83.964           |
| Fornecedores                                  | 387.556          | 345.727          |
| Obrigações Fiscais                            | 79.440           | 64.458           |
| Empréstimos e Financiamentos                  | 166.058          | 195.676          |
| Outras Obrigações                             | 127.369          | 128.534          |
| Provisões                                     | 9.497            | 7.161            |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                 | <b>1.125.312</b> | <b>1.150.843</b> |
| Empréstimos e Financiamentos                  | 755.812          | 779.760          |
| Outras Obrigações                             | 313.897          | 329.565          |
| Provisões                                     | 53.859           | 39.505           |
| Lucros e Receitas a Apropriar                 | 1.744            | 2.013            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                     | <b>1.778.438</b> | <b>1.105.955</b> |
| Capital Social Realizado                      | 1.212.844        | 595.377          |
| Reservas de Lucros                            | 587.153          | 461.464          |
| Outros Resultados Abrangentes                 | -36.096          | 38.728           |
| Participação dos Acionistas Não Controladores | 14.537           | 10.386           |

Valores em R\$ mil

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO

Valores em R\$ Mil

|                                                                          | 31.12.22        | 31.12.21        |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>                       |                 |                 |
| <b>Caixa Líquido Atividades Operacionais</b>                             | <b>-105.071</b> | <b>245.036</b>  |
| <b>Caixa gerado nas operações</b>                                        | <b>425.730</b>  | <b>382.910</b>  |
| Lucro Líquido do Período                                                 | 203.329         | 210.622         |
| Depreciação e Amortização                                                | 120.079         | 113.514         |
| Provisão para Litígios                                                   | 14.354          | 17.805          |
| Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa                             | 583             | 2.734           |
| Outras Provisões                                                         | -1.891          | 10.760          |
| Custo Residual de Ativos e Arrendamentos Baixados e Vendidos             | 6.449           | 4.389           |
| Variação sobre Empréstimos, Derivativos e Arrendamentos                  | 91.464          | 89.919          |
| Equivalência patrimonial                                                 | -16             | -553            |
| Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferido | 45.512          | 15.417          |
| Provisão para Estoques Obsoletos e Margem Negativa                       | 9.223           | -3.845          |
| Ajuste Correção Monetária                                                | -55.178         | -43.090         |
| Receita de processos judiciais ativos                                    | -11.304         | -9.250          |
| Redução ao valor recuperável (impairment)                                | -2.834          | -25.512         |
| Compensação valores retidos na combinação de negócio                     | 5.960           | 0               |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                   | <b>-530.801</b> | <b>-137.874</b> |
| Contas a Receber                                                         | 3.238           | 40.130          |
| Contas a Receber de Clientes                                             | -24.056         | -9.448          |
| Estoques                                                                 | -37.024         | -324.985        |
| Fornecedores                                                             | 75.562          | 65.835          |
| Contas a Pagar                                                           | -94.252         | 74.212          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                             | -18.662         | -39.303         |
| Aplicações Financeiras                                                   | -497.782        | 56.396          |
| Depósitos Judiciais                                                      | 1.963           | -711            |
| Impostos a recuperar                                                     | 60.212          | 0               |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>                   |                 |                 |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Investimento</b>                          | <b>-87.381</b>  | <b>-195.344</b> |
| Compras Imobilizado e Intangível                                         | -84.136         | -107.563        |
| Integralização de capital em coligadas                                   | -3.245          | -5.673          |
| Combinação de Negócios                                                   | 0               | -82.108         |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>                  |                 |                 |
| <b>Caixa Líquido Atividades de Financiamento</b>                         | <b>396.708</b>  | <b>-129.336</b> |
| Pagamento Juros Capital Próprio e Dividendos                             | -70.110         | -72.569         |
| Empréstimos e Instrumentos Financeiros Tomados                           | 157.686         | 271.374         |
| Pagamento de Empréstimos e Instrumentos Financeiros                      | -199.192        | -242.339        |
| Juros Pagos com Empréstimos                                              | -94.413         | -46.730         |
| Pagamento de Arrendamentos                                               | -26.663         | -39.072         |
| Integralização de Capital                                                | 629.400         | 0               |
| <b>Aumento/Redução do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                  | <b>204.256</b>  | <b>-79.644</b>  |

Valores em R\$ mil

Notas Explicativas

**Fras-le S.A.**  
**Demonstrações Financeiras em**  
**31 de dezembro de 2022 e 2021**



# Conteúdo

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras | 3  |
| Balanços patrimoniais                                                    | 4  |
| Demonstrações dos resultados                                             | 6  |
| Demonstrações dos resultados abrangentes                                 | 7  |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido                         | 8  |
| Demonstrações dos fluxos de caixa (método indireto)                      | 9  |
| Demonstrações do valor adicionado                                        | 10 |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras                          | 11 |



## Notas Explicativas

### Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras



## Notas Explicativas

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

|                                                 | Nota | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                 |      | 2022             | 2021             | 2022             | 2021             |
| <b>Ativo</b>                                    |      | <b>3.184.554</b> | <b>2.498.470</b> | <b>3.765.876</b> | <b>3.082.318</b> |
| <b>Ativo circulante</b>                         |      | <b>1.467.764</b> | <b>859.490</b>   | <b>2.289.336</b> | <b>1.611.991</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | 7    | 251.893          | 195.965          | 567.855          | 363.599          |
| Aplicações financeiras de liquidez não imediata | 8    | 494.079          | -                | 494.133          | 59               |
| Clientes                                        | 9    | 321.560          | 270.676          | 271.678          | 268.005          |
| Estoques                                        | 10   | 350.683          | 302.450          | 857.667          | 825.226          |
| Impostos e contribuições a recuperar            | 11   | 23.638           | 65.777           | 68.012           | 123.454          |
| Instrumentos financeiros derivativos            | 32   | -                | -                | -                | 3.378            |
| Planos de pensão e benefícios pós-emprego       | 13   | 537              | 652              | 658              | 709              |
| Dividendos a receber                            | 12   | 13.266           | 9.375            | -                | -                |
| Outros ativos circulantes                       |      | 12.108           | 14.595           | 29.333           | 27.561           |
| <b>Ativo não circulante</b>                     |      | <b>1.716.790</b> | <b>1.638.980</b> | <b>1.476.540</b> | <b>1.470.327</b> |
| Realizável a longo prazo                        |      | 141.105          | 144.831          | 142.823          | 120.116          |
| Aplicações financeiras de liquidez não imediata | 8    | 35.630           | 31.922           | 35.630           | 31.922           |
| Impostos e contribuições a recuperar            | 11   | 38.211           | 41.980           | 58.294           | 51.760           |
| Dividendos a receber                            | 12   | 79               | 145              | -                | -                |
| Impostos diferidos                              | 25   | -                | -                | 16.100           | 2.906            |
| Depósitos judiciais                             | 20   | 11.621           | 14.086           | 20.753           | 22.716           |
| Mútuo a receber                                 | 12   | 50.284           | 51.326           | -                | -                |
| Outros ativos não circulantes                   |      | 5.280            | 5.372            | 12.046           | 10.812           |
| Investimentos                                   | 14   | 1.075.280        | 1.011.851        | 30.788           | 27.581           |
| Imobilizado                                     | 16   | 346.170          | 325.444          | 672.431          | 660.834          |
| Propriedade para investimento                   |      | -                | -                | 1.531            | 1.211            |
| Intangível                                      | 17   | 103.309          | 106.557          | 474.138          | 498.759          |
| Direito de uso em arrendamento                  | 18   | 50.926           | 50.297           | 154.829          | 161.826          |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

|                                                      | Nota | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                      |      | 2022             | 2021             | 2022             | 2021             |
| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>                  |      | <b>3.184.554</b> | <b>2.498.470</b> | <b>3.765.876</b> | <b>3.082.318</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                            |      | <b>474.343</b>   | <b>440.888</b>   | <b>862.126</b>   | <b>825.520</b>   |
| Empréstimos e financiamentos                         | 21   | 89.748           | 81.912           | 166.058          | 195.676          |
| Instrumentos financeiros derivativos                 | 32   | -                | -                | 589              | 1.199            |
| Fornecedores                                         |      | 174.408          | 147.347          | 385.630          | 310.068          |
| Risco sacado                                         | 19   | 1.699            | 14.079           | 1.926            | 35.659           |
| Impostos e contribuições                             |      | 31.457           | 25.238           | 79.440           | 64.458           |
| Salários e encargos                                  |      | 35.553           | 32.414           | 63.873           | 54.521           |
| Adiantamento de clientes                             |      | 9.436            | 30.284           | 11.766           | 32.257           |
| Dividendos a pagar                                   | 31   | 10               | 13.315           | 10               | 13.315           |
| Juros sobre o capital próprio a pagar                | 31   | 41.631           | 20.537           | 41.631           | 20.537           |
| Participações dos empregados e administradores       |      | 20.259           | 20.571           | 28.333           | 29.443           |
| Comissões a pagar                                    |      | 5.663            | 3.580            | 5.869            | 3.797            |
| Passivo de arrendamento                              | 18   | 6.284            | 4.241            | 15.184           | 12.376           |
| Contas a pagar combinação de negócios                |      | 18.984           | -                | 18.984           | -                |
| Contraprestação a pagar à clientes                   |      | 20.051           | 28.310           | -                | -                |
| Outros passivos circulantes                          |      | 19.160           | 19.060           | 42.833           | 52.214           |
| <b>Passivo não circulante</b>                        |      | <b>946.310</b>   | <b>962.013</b>   | <b>1.125.312</b> | <b>1.150.843</b> |
| Empréstimos e financiamentos                         | 21   | 686.652          | 686.973          | 755.812          | 779.760          |
| Instrumentos financeiros derivativos                 | 32   | -                | -                | -                | 155              |
| Impostos diferidos                                   | 25   | 8.452            | 27.423           | -                | -                |
| Provisão para litígios                               | 20   | 35.688           | 27.274           | 53.859           | 39.505           |
| Subvenção governamental a realizar                   |      | 1.744            | 2.013            | 1.744            | 2.013            |
| Participações dos empregados e administradores       |      | 5.346            | 7.621            | 5.969            | 8.553            |
| Mútuo a pagar                                        | 12   | 242              | 259              | 6.423            | 6.972            |
| Passivo de arrendamento                              | 18   | 48.818           | 48.697           | 134.468          | 143.906          |
| Contas a pagar por combinação de negócios            | 2    | 151.719          | 154.184          | 151.719          | 154.184          |
| Outros passivos não circulantes                      |      | 7.649            | 7.569            | 15.318           | 15.795           |
| <b>Patrimônio líquido total</b>                      |      | <b>1.763.901</b> | <b>1.095.569</b> | <b>1.778.438</b> | <b>1.105.955</b> |
| Capital social                                       | 22   | 1.229.400        | 600.000          | 1.229.400        | 600.000          |
| Reserva de incentivos fiscais                        |      | 12.463           | 9.192            | 12.463           | 9.192            |
| Reservas e transações de capital                     |      | (16.556)         | (4.623)          | (16.556)         | (4.623)          |
| Reservas de lucros                                   |      | 588.042          | 465.624          | 588.042          | 465.624          |
| Ações em tesouraria                                  | 22   | (13.352)         | (13.352)         | (13.352)         | (13.352)         |
| Outros resultados abrangentes                        | 22   | (36.096)         | 38.728           | (36.096)         | 38.728           |
| Total da participação dos acionistas da controladora |      | 1.763.901        | 1.095.569        | 1.763.901        | 1.095.569        |
| Participação de acionistas não controladores         |      | -                | -                | 14.537           | 10.386           |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

## Demonstrações dos resultados

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais, exceto lucro por ação)

|                                                                      | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                      |      | 2022           | 2021           | 2022           | 2021           |
| Receita operacional líquida                                          | 26   | 1.409.019      | 1.157.779      | 3.058.171      | 2.582.166      |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados                | 27   | (1.059.828)    | (854.198)      | (2.154.694)    | (1.833.869)    |
| <b>Lucro bruto</b>                                                   |      | <b>349.191</b> | <b>303.581</b> | <b>903.477</b> | <b>748.297</b> |
| Despesas operacionais, líquidas                                      |      | (144.609)      | (106.944)      | (570.385)      | (473.113)      |
| Vendas                                                               | 27   | (139.311)      | (95.481)       | (291.574)      | (237.211)      |
| Administrativas e gerais                                             | 27   | (79.284)       | (69.535)       | (211.066)      | (187.216)      |
| Resultado da equivalência patrimonial                                | 14   | 108.197        | 92.514         | 16             | 553            |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas                     | 29   | (34.211)       | (34.442)       | (67.787)       | (49.239)       |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>               |      | <b>204.582</b> | <b>196.637</b> | <b>333.040</b> | <b>275.184</b> |
| Despesas financeiras                                                 | 30   | (209.967)      | (133.506)      | (462.837)      | (285.447)      |
| Receitas financeiras                                                 | 30   | 156.262        | 101.985        | 323.460        | 193.212        |
| Ajuste de correção monetária                                         | 30   | 50.132         | 26.146         | 55.178         | 43.090         |
| <b>Lucro antes dos impostos sobre o lucro</b>                        |      | <b>201.009</b> | <b>191.262</b> | <b>248.841</b> | <b>226.039</b> |
| Imposto de renda e contribuição social                               | 25   | 3.829          | 19.966         | (45.512)       | (15.417)       |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                    |      | <b>204.838</b> | <b>211.228</b> | <b>203.329</b> | <b>210.622</b> |
| Atribuível aos acionistas não controladores                          |      |                |                | (1.509)        | (606)          |
| Atribuível aos acionistas da controladora                            |      | <u>204.838</u> | <u>211.228</u> | <u>204.838</u> | <u>211.228</u> |
| <b>Lucro por ação básico e diluído</b>                               |      |                |                |                |                |
| Atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias | 24   | 0,8117         | 0,9844         | 0,8117         | 0,9844         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

## Demonstrações dos resultados abrangentes

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

|                                                                     | Controladora    |         | Consolidado     |         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|-----------------|---------|
|                                                                     | 2022            | 2021    | 2022            | 2021    |
| Lucro líquido do exercício                                          | <b>204.838</b>  | 211.228 | <b>203.329</b>  | 210.622 |
| Itens que podem ser posteriormente reclassificados para o resultado |                 |         |                 |         |
| Ajustes acumulados de conversão                                     | <b>(73.334)</b> | 5.540   | <b>(73.334)</b> | 5.540   |
| Ganho (perda) atuarial, líquida                                     | <b>(112)</b>    | 168     | <b>(112)</b>    | 168     |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b>                   | <b>131.392</b>  | 216.936 | <b>129.883</b>  | 216.330 |
| Atribuível aos:                                                     |                 |         |                 |         |
| Acionistas da controladora                                          | <b>131.392</b>  | 216.936 | <b>131.392</b>  | 216.936 |
| Acionistas não controladores                                        | -               | -       | <b>(1.509)</b>  | (606)   |
|                                                                     | <b>131.392</b>  | 216.936 | <b>129.883</b>  | 216.330 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

|                                              | Capital social   | Reservas e transações de capital | Reservas de lucros |                         |                             | Outros resultados abrangentes e Ajustes de Avaliação Patrimonial | Lucros acumulados | Total da participação dos controladores | Participação dos não controladores | Total do patrimônio líquido |
|----------------------------------------------|------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
|                                              |                  |                                  | Reserva legal      | Reserva geral de lucros | Reserva de incentivo fiscal |                                                                  |                   |                                         |                                    |                             |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>      | <b>600.000</b>   | <b>(4.623)</b>                   | <b>52.760</b>      | <b>254.800</b>          | <b>6.738</b>                | <b>34.154</b>                                                    | <b>-</b>          | <b>943.829</b>                          | <b>10.982</b>                      | <b>954.811</b>              |
| Lucro líquido do exercício                   | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | -                                                                | 211.228           | 211.228                                 | (606)                              | 210.622                     |
| Ajustes acumulados de conversão              | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | 5.540                                                            | -                 | 5.540                                   | 10                                 | 5.550                       |
| Avaliação atuarial                           | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | 168                                                              | -                 | 168                                     | -                                  | 168                         |
| Reserva de incentivos fiscais                | -                | -                                | -                  | -                       | 2.454                       | -                                                                | (2.454)           | -                                       | -                                  | -                           |
| Realização da depreciação do custo atribuído | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | (1.134)                                                          | 1.134             | -                                       | -                                  | -                           |
| Destinações propostas:                       |                  |                                  |                    |                         |                             |                                                                  |                   |                                         |                                    |                             |
| Reservas                                     | -                | -                                | 10.439             | 143.151                 | -                           | -                                                                | (153.590)         | -                                       | -                                  | -                           |
| Dividendos adicionais propostos              | -                | -                                | -                  | (8.878)                 | -                           | -                                                                | -                 | (8.878)                                 | -                                  | (8.878)                     |
| Dividendos propostos                         | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | -                                                                | (13.311)          | (13.311)                                | -                                  | (13.311)                    |
| Juros sobre o capital próprio                | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | -                                                                | (43.007)          | (43.007)                                | -                                  | (43.007)                    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>      | <b>600.000</b>   | <b>(4.623)</b>                   | <b>63.199</b>      | <b>389.073</b>          | <b>9.192</b>                | <b>38.728</b>                                                    | <b>-</b>          | <b>1.095.569</b>                        | <b>10.386</b>                      | <b>1.105.955</b>            |
| Lucro líquido do exercício                   | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | -                                                                | 204.838           | 204.838                                 | (1.509)                            | 203.329                     |
| Gastos com emissão de ações                  | -                | (11.933)                         | -                  | -                       | -                           | -                                                                | -                 | (11.933)                                | -                                  | (11.933)                    |
| Ajustes acumulados de conversão              | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | (73.334)                                                         | -                 | (73.334)                                | 5.660                              | (67.674)                    |
| Avaliação atuarial                           | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | (112)                                                            | -                 | (112)                                   | -                                  | (112)                       |
| Reserva de incentivos fiscais                | -                | -                                | -                  | -                       | 3.271                       | -                                                                | (3.271)           | -                                       | -                                  | -                           |
| Realização da depreciação do custo atribuído | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | (1.378)                                                          | 1.378             | -                                       | -                                  | -                           |
| Destinações propostas:                       |                  |                                  |                    |                         |                             |                                                                  |                   |                                         |                                    |                             |
| Reservas                                     | -                | -                                | 10.078             | 122.314                 | -                           | -                                                                | (138.781)         | -                                       | -                                  | -                           |
| Dividendos propostos                         | -                | -                                | -                  | (9.974)                 | -                           | -                                                                | -                 | (9.974)                                 | -                                  | (9.974)                     |
| Juros sobre o capital próprio                | -                | -                                | -                  | -                       | -                           | -                                                                | (70.553)          | (70.553)                                | -                                  | (70.553)                    |
| Aumento de capital                           | 629.400          | -                                | -                  | -                       | -                           | -                                                                | -                 | 629.400                                 | -                                  | 629.400                     |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>      | <b>1.229.400</b> | <b>(16.556)</b>                  | <b>73.277</b>      | <b>501.413</b>          | <b>12.463</b>               | <b>(36.096)</b>                                                  | <b>-</b>          | <b>1.763.901</b>                        | <b>14.537</b>                      | <b>1.778.438</b>            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

## Demonstrações dos fluxos de caixa

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

|                                                                                              | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                              | 2022             | 2021             | 2022             | 2021             |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                                           |                  |                  |                  |                  |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                                            | <b>204.838</b>   | <b>211.228</b>   | <b>203.329</b>   | <b>210.622</b>   |
| Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais |                  |                  |                  |                  |
| Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido                                   | (3.829)          | (19.966)         | 45.512           | 15.417           |
| Depreciação e amortização                                                                    | 41.409           | 40.400           | 120.079          | 113.514          |
| Provisões para litígios                                                                      | 8.414            | 17.085           | 14.354           | 17.805           |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                                                    | 423              | 510              | 583              | 2.734            |
| Provisão para estoques obsoletos                                                             | 3.737            | (548)            | 9.223            | (3.845)          |
| Outras provisões                                                                             | (504)            | 6.393            | (1.622)          | 11.016           |
| Custo residual de ativos baixados e vendidos                                                 | 225              | 372              | 6.449            | 4.389            |
| Equivalência patrimonial                                                                     | (108.197)        | (92.514)         | (16)             | (553)            |
| Ajuste de correção monetária                                                                 | (50.132)         | (26.146)         | (55.178)         | (43.090)         |
| Receita de processos judiciais, líquida de honorários                                        | (10.484)         | (9.949)          | (11.304)         | (9.250)          |
| Variação cambial e juros sobre empréstimos e arrendamentos                                   | 86.717           | 57.990           | 84.327           | 85.884           |
| Variação em derivativos                                                                      | 1.673            | 3                | 7.137            | 4.035            |
| Redução ao valor recuperável (impairment)                                                    | 4.484            | (24.775)         | (2.834)          | (24.775)         |
| Receita de subvenção governamental                                                           | (269)            | (268)            | (269)            | (268)            |
| Atualização (compensação) valores retidos combinação de negócio                              | 5.960            | 2.344            | 5.960            | 2.344            |
| Contraprestação a pagar a clientes                                                           | (8.259)          | 28.310           | -                | 30.542           |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                                       |                  |                  |                  |                  |
| Clientes                                                                                     | (52.164)         | (56.667)         | (24.056)         | 12.777           |
| Aplicações financeiras de liquidez não imediata                                              | (497.787)        | 56.403           | (497.782)        | 56.396           |
| Depósitos judiciais                                                                          | 2.465            | (530)            | 1.963            | (711)            |
| Outras contas a receber                                                                      | 12.722           | (26.223)         | 3.238            | (43.089)         |
| Estoques                                                                                     | (51.970)         | (151.501)        | (37.024)         | (324.985)        |
| Impostos a recuperar                                                                         | 56.392           | 58.233           | 60.212           | 60.994           |
| Fornecedores e risco sacado                                                                  | 14.681           | 63.688           | 41.829           | 79.113           |
| Outras contas a pagar                                                                        | (22.923)         | 59.161           | (60.519)         | 27.323           |
| <b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>                                            | <b>(362.378)</b> | <b>193.033</b>   | <b>(86.409)</b>  | <b>284.339</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                 | (773)            | (29.597)         | (18.662)         | (39.303)         |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                                    | <b>(363.151)</b> | <b>163.436</b>   | <b>(105.071)</b> | <b>245.036</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                                       |                  |                  |                  |                  |
| Combinação de negócios                                                                       | -                | (82.108)         | -                | (82.108)         |
| Integralização de capital em controlada                                                      | (8.092)          | -                | -                | -                |
| Integralização de capital em coligada                                                        | (3.245)          | (5.672)          | (3.245)          | (5.673)          |
| Recebimento dividendos das controladas                                                       | 11.577           | 7.356            | -                | -                |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível                                                  | (53.450)         | (47.959)         | (84.136)         | (107.563)        |
| <b>Caixa líquido usado nas atividades de investimentos</b>                                   | <b>(53.210)</b>  | <b>(128.383)</b> | <b>(87.381)</b>  | <b>(195.344)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                                      |                  |                  |                  |                  |
| Pagamento de juros sobre capital próprio e dividendos                                        | (70.110)         | (72.569)         | (70.110)         | (72.569)         |
| Integralização de capital                                                                    | 629.400          | -                | 629.400          | -                |
| Empréstimos tomados                                                                          | 65.570           | 111.874          | 157.686          | 271.374          |
| Pagamento de empréstimos                                                                     | (63.117)         | (125.716)        | (199.192)        | (242.339)        |
| Juros pagos por empréstimos                                                                  | (78.487)         | (32.633)         | (94.413)         | (46.730)         |
| Pagamento de arrendamentos                                                                   | (10.967)         | (8.488)          | (26.663)         | (39.072)         |
| <b>Caixa líquido proveniente (utilizado) nas atividades de financiamentos</b>                | <b>472.289</b>   | <b>(127.532)</b> | <b>396.708</b>   | <b>(129.336)</b> |
| <b>Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>                                    | <b>55.928</b>    | <b>(92.479)</b>  | <b>204.256</b>   | <b>(79.644)</b>  |
| <b>Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| No início do exercício (Nota explicativa 7)                                                  | 195.965          | 288.444          | 363.599          | 443.243          |
| No fim do exercício (Nota explicativa 7)                                                     | 251.893          | 195.965          | 567.855          | 363.599          |
| <b>Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>                                    | <b>55.928</b>    | <b>(92.479)</b>  | <b>204.256</b>   | <b>(79.644)</b>  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras. As informações complementares ao fluxo de caixa estão apresentadas na nota explicativa 31.

## Notas Explicativas

## Demonstrações do valor adicionado

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Em milhares de Reais)

|                                                                          | Controladora       |                  | Consolidado        |                    |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                          | 2022               | 2021             | 2022               | 2021               |
| <b>Receitas</b>                                                          |                    |                  |                    |                    |
| Vendas de produtos e serviços (-) devoluções                             | 1.777.988          | 1.487.671        | 3.858.991          | 3.313.454          |
| Outras receitas                                                          | 18.290             | 45.239           | 32.922             | 70.101             |
| Receitas relativas à Construção de Ativos Próprios                       | 14.253             | 6.119            | 15.054             | 9.177              |
| Provisão para perdas esperadas de crédito                                | (423)              | (510)            | (583)              | (2.734)            |
|                                                                          | <u>1.810.108</u>   | <u>1.538.519</u> | <u>3.906.378</u>   | <u>3.389.998</u>   |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros (incluindo impostos)</b>              |                    |                  |                    |                    |
| Matérias-primas consumidas                                               | (633.712)          | (614.933)        | (1.473.795)        | (1.120.546)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais | (601.787)          | (314.095)        | (977.381)          | (833.888)          |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                            | <u>(1.235.499)</u> | <u>(929.028)</u> | <u>(2.451.176)</u> | <u>(1.954.434)</u> |
| <b>Retenções</b>                                                         |                    |                  |                    |                    |
| Depreciação e amortização                                                | (41.409)           | (40.400)         | (120.078)          | (113.514)          |
| <b>Valor adicionado líquido gerado pela Companhia</b>                    | <u>533.200</u>     | <u>569.091</u>   | <u>1.335.123</u>   | <u>1.322.050</u>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                        |                    |                  |                    |                    |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | 108.197            | 92.514           | 16                 | 553                |
| Aluguéis e Royalties                                                     | -                  | -                | 248                | 1.072              |
| Efeito de hiperinflação                                                  | 50.132             | 26.146           | 55.178             | 43.090             |
| Receitas financeiras                                                     | 156.262            | 101.985          | 323.460            | 193.212            |
|                                                                          | <u>314.591</u>     | <u>220.645</u>   | <u>378.902</u>     | <u>237.927</u>     |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                               | <u>847.791</u>     | <u>789.736</u>   | <u>1.714.025</u>   | <u>1.559.977</u>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                  |                    |                  |                    |                    |
| <b>Pessoal</b>                                                           |                    |                  |                    |                    |
| Remuneração direta                                                       | 188.131            | 168.736          | 315.769            | 333.664            |
| Benefícios                                                               | 35.438             | 33.554           | 63.227             | 71.451             |
| F.G.T.S                                                                  | 18.637             | 15.625           | 27.803             | 25.444             |
| Comissões sobre vendas                                                   | -                  | -                | -                  | 320                |
| Honorários e participações dos administradores                           | 4.534              | 4.228            | 10.483             | 10.232             |
| Participações dos empregados nos lucros                                  | 16.610             | 24.453           | 33.363             | 26.293             |
| Plano de aposentadoria                                                   | 971                | 906              | 2.558              | 2.220              |
|                                                                          | <u>264.321</u>     | <u>247.502</u>   | <u>453.203</u>     | <u>469.624</u>     |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                                   |                    |                  |                    |                    |
| Tributos Federais                                                        | 99.960             | 118.650          | 331.513            | 322.066            |
| Tributos Estaduais                                                       | 59.727             | 69.737           | 241.327            | 247.015            |
| Tributos Municipais                                                      | 874                | 1.041            | 1.331              | 1.428              |
|                                                                          | <u>160.561</u>     | <u>189.428</u>   | <u>574.171</u>     | <u>570.509</u>     |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                              |                    |                  |                    |                    |
| Juros e despesas financeiras                                             | 209.967            | 133.506          | 462.837            | 285.447            |
| Aluguéis                                                                 | 8.104              | 8.072            | 20.485             | 23.775             |
|                                                                          | <u>218.071</u>     | <u>141.578</u>   | <u>483.322</u>     | <u>309.222</u>     |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                                  |                    |                  |                    |                    |
| Juros sobre o capital próprio e dividendos                               | 70.553             | 56.322           | 70.553             | 56.322             |
| Participação dos não-controladores nos lucros retidos                    | -                  | -                | (1.509)            | (606)              |
| <b>Lucros retidos do exercício</b>                                       | <u>134.285</u>     | <u>154.906</u>   | <u>134.285</u>     | <u>154.906</u>     |
| <b>Valor adicionado distribuído</b>                                      | <u>847.791</u>     | <u>789.736</u>   | <u>1.714.025</u>   | <u>1.559.977</u>   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1 Informações sobre a Companhia

A Fras-le S.A. ("Fras-le ou Controladora", de forma conjunta com suas controladas como "Consolidado" ou a "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (FRAS3), com sede em Caxias do Sul, estado do Rio Grande do Sul. A Companhia faz parte do Nível 1 de Governança Corporativa da B3 e é uma das integrantes das Empresas Randon. Destaca-se por ser a maior fabricante de materiais de fricção da América Latina e uma das líderes mundiais.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram autorizadas para emissão em reunião de diretoria realizada em 24 de fevereiro de 2023.

#### 2 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), vigentes em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas com a finalidade de divulgar somente as informações consideradas relevantes e que auxiliem os usuários das demonstrações financeiras na tomada de decisões. As informações constantes nas demonstrações financeiras da Companhia são aquelas utilizadas pela Administração da Companhia em sua gestão. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas, julgamentos e premissas, o que exige da Administração julgamento para aplicação das práticas contábeis da Companhia. Essas demonstrações financeiras incluem estimativas referentes à contabilização de certos ativos, passivos e outras transações.

As áreas que envolvem alto grau de julgamento ou complexidade, ou ainda as áreas nas quais as premissas e estimativas são relevantes para preparação das demonstrações financeiras estão descritas na nota explicativa 5.

##### 2.1 Economia altamente inflacionária (CPC 42/IAS 29)

A Argentina foi considerada uma economia hiperinflacionária a partir de 1º de julho de 2018, após superar os 100% de inflação acumulada nos três últimos períodos. Por esta razão, as demonstrações financeiras das

## Notas Explicativas

controladas que operam em economias hiperinflacionárias são corrigidas pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, de maneira que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração do final do período conforme determinação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária.

Os ativos e os passivos não monetários são registrados pelo custo histórico e atualizados pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, aplicando um índice de preços ao consumidor. O patrimônio líquido e a demonstração do resultado também são corrigidos.

Conforme divulgado na nota explicativa 2.1, a norma de contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária, qual seja, o parágrafo 3 do CPC 42/IAS 29, não prevê o uso de um índice específico de preços, mas permite que seja usado julgamento na definição de índice de preços quando a correção monetária das demonstrações contábeis se torna necessária. Dessa forma, os índices utilizados foram baseados nas informações emitidas pelo INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censos da Argentina): *IPIM - Índice de Precios Internos al por Mayor* e *IPC - Índice de precios al consumidor*. Os impactos de correção monetária na adoção inicial em 2018 foram reconhecidos no patrimônio líquido das controladas e a correção monetária dos períodos subsequentes foi reconhecida diretamente na demonstração do resultado em conta específica, no resultado financeiro (nota explicativa 30).

A taxa de câmbio utilizada para converter as informações financeiras das controladas na Argentina para a moeda de apresentação da Companhia leva em consideração a taxa de conversão de fechamento divulgada pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

No consolidado, as diferenças resultantes de conversões cambiais foram refletidas no patrimônio líquido da Companhia em outros resultados abrangentes.

Os impactos de hiperinflação resultantes de alterações no poder de compra geral foram reportados no resultado financeiro da demonstração de resultados da Companhia. Em decorrência dos efeitos acima, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia reconheceu em sua demonstração de resultado os montantes de R\$ 50.132 na controladora e R\$ 55.178 no consolidado e R\$ 26.146 na controladora e R\$ 43.090 no consolidado, respectivamente.

### 2.2 Base de consolidação e investimentos em controladas e coligadas

A Companhia aplicou de maneira consistente todas as políticas e períodos contábeis para fins de consolidação, a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

#### a. Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a possibilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações

## Notas Explicativas

financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas e controladas em conjunto, assim como as coligadas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial.

### b. Transações eliminadas na consolidação

Saldos, transações intragrupo e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pela Companhia e suas controladas, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, apresentadas abaixo:

| Controlada                                         | Objeto Social                                                         | País-sede                 | 2022   | 2021   |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------|--------|
|                                                    |                                                                       |                           | %      | %      |
| Armetal Autopartes S.A. (a)                        | Distribuição de autopeças                                             | Argentina                 | 100,00 | 100,00 |
| ASK Fras-le Friction Private Limited (a)           | Fabricação e comércio de autopeças                                    | Índia                     | 51,00  | 51,00  |
| FANACIF S.A (a)                                    | Fabricação e comércio de autopeças                                    | Uruguai                   | 100,00 | 100,00 |
| FARLOC Argentina S.A.I.C YF (c)                    | Fabricação de líquido de freios e fluidos refrigerantes               | Argentina                 | 76,09  | 76,09  |
| Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda. (a)            | Representação e comércio de autopeças                                 | Chile                     | 99,00  | 99,00  |
| Fras-le Argentina S.A. (a)                         | Representação e comércio de autopeças                                 | Argentina                 | 99,84  | 99,84  |
| Fras-le Europe B.V. (a)                            | Distribuição de autopeças                                             | Holanda                   | 100,00 | 100,00 |
| Fras-le Europe GmbH (a)                            | Representação e comércio de autopeças                                 | Alemanha                  | 100,00 | 100,00 |
| Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.(a)        | Fabricação e comércio de autopeças                                    | China                     | 100,00 | 100,00 |
| Fras-le México S de RL de CV (a)                   | Representação e comércio de autopeças                                 | México                    | 99,66  | 99,66  |
| Fras-le North America, Inc. (a)                    | Fabricação e comércio de autopeças.                                   | Estados Unidos da América | 100,00 | 100,00 |
| Fras-le Panamericana S.A.S (a)                     | Representação e comércio de autopeças                                 | Colômbia                  | 100,00 | 100,00 |
| Freios Controil Ltda. (b)                          | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores            | Brasil                    | 100,00 | 100,00 |
| Jiaxing Bafu trading Co. Ltd (d)                   | Exportação de peças e acessórios para veículos                        | China                     | 100,00 | 100,00 |
| Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. (b)     | Fabricação de peças e acessórios para veículos automotores            | Brasil                    | 80,10  | 80,10  |
| Nakata Automotiva Ltda. (b) - nota explicativa 2.3 | Fabricação e comércio de peças e acessórios para veículos automotores | Brasil                    | 100,00 | 100,00 |

(a) Empresas controladas no exterior.

(b) Empresas controladas no país.

(c) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Armetal Autopartes S.A.

(d) Empresa controlada no exterior com controle direto retido pela Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.

### c. Coligadas

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

A Companhia possui participação societária na coligada abaixo:

## Notas Explicativas

| Coligada                           | Objeto Social                                                            | País-sede | 2022  | 2021  |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-------|
|                                    |                                                                          |           | %     | %     |
| Centro Tecnológico Randon Ltda (a) | Serviço, desenvolvimento e gestão de projetos de pesquisas experimentais | Brasil    | 45,07 | 45,07 |

(a) As informações sobre integralização de capital na coligada Centro Tecnológico Randon Ltda estão incluídas na nota explicativa 14.

### 2.3 Combinações de negócios e ágio

#### Política contábil

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a Companhia. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do período em que ocorrem.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do período em que ocorrem.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos dos passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

#### **a. Aquisição da controlada Nakata Automotiva S.A.**

A Companhia realizou a revisão das estimativas referentes aos benefícios fiscais futuros, considerando as projeções revisadas da unidade. A revisão do cálculo gerou um passivo adicional de R\$ 16.229, (R\$ 16.358 em 31 de dezembro de 2021), reconhecido em outras despesas operacionais. Também efetuou a compensação de valores retidos e benefícios fiscais com contingências pagas no montante de R\$ 10.361, (R\$ 8.641 em 31 de dezembro de 2021), e constituiu um ativo para os valores ainda não compensados, e compensou valores constituídos anteriormente no montante líquido de (R\$ 92) (R\$ 5.373 em 31 de dezembro de 2021).

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía saldos de contas a pagar resultantes dessas transações no montante de R\$ 146.659 (R\$ 132.662 em 31 de dezembro de 2021), composto por contraprestações contingentes e valores retidos em conta escrow.

#### **b. Contas a pagar por combinação de negócios**

## Notas Explicativas

A composição dos saldos a pagar por combinação de negócios, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente, está demonstrada abaixo:

| Controlada                     | 2022           | 2021           |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Armetal                        | 9.597          | 9.597          |
| Fremax                         | 14.447         | 11.925         |
| Nakata (nota explicativa 2.3a) | 146.659        | 132.662        |
| <b>Total</b>                   | <b>170.703</b> | <b>154.184</b> |
| <b>Circulante</b>              | <b>18.984</b>  | -              |
| <b>Não circulante</b>          | <b>151.719</b> | <b>154.184</b> |

## 3 Oferta pública de ações

### 3.1 Oferta pública de distribuição primária e secundária de ações

Em 30 de março de 2022, a Companhia publicou fato relevante com a aprovação do Conselho da Administração da realização de oferta pública de distribuição primária e secundária de ações ordinárias, com esforços restritos de colocação.

A Oferta consistiu na emissão de 52.450.000 novas ações primárias e 10.683.708 ações de titularidade dos acionistas vendedores e foi realizada no Brasil e no exterior por intermédio dos coordenadores da oferta e dos agentes de colocação internacional.

A liquidação da oferta na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ocorreu em 12 de abril de 2022, pelo preço por ação de R\$ 12,00 (doze reais), totalizando a emissão de 52.450.000 ações e um efetivo aumento de capital de R\$ 629.400, sem modificação do acionista controlador da Companhia que passa a deter 52,57% de participação. O novo capital social da Companhia passa a ser de R\$ 1.229.400, dividido em 270.016.343 ações ordinárias de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os gastos com emissão de ações, no montante de R\$ 11.933 líquido de tributos, foram reconhecidos em conta redutora do capital social, no patrimônio líquido.

O objetivo da Companhia com a transação é de expansão dos negócios, incluindo aquisições, *greenfields*, *joint ventures* e/ou outros acordos comerciais estratégicos, investimentos nos negócios e produtos desenvolvidos pela Companhia, incluindo a exploração de novas tecnologias e a expansão das unidades produtivas atuais. Recursos residuais líquidos serão utilizados para fortalecimento da posição de caixa da Companhia e capital de giro.

## 4 Principais políticas contábeis

As principais políticas e práticas contábeis estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As políticas e práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios apresentados e para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

### 4.1 Conversão de saldos denominados em moeda estrangeira

## Notas Explicativas

Cada controlada da Companhia determina sua própria moeda funcional, e naquelas cujas moedas funcionais são diferentes do Real, as demonstrações financeiras são traduzidas para o Real na data do fechamento.

A moeda funcional de cada empresa está demonstrada abaixo:

| Controladas                                | Moeda funcional |
|--------------------------------------------|-----------------|
| Armetal Autopartes S.A.                    | Peso Argentino  |
| ASK Fras-le Friction Private Limited       | Rupia           |
| FANACIF S.A                                | Dólar Americano |
| FARLOC Argentina S.A.I.C YF                | Peso Argentino  |
| Fras-le Andina Com. Y Repres. Ltda.        | Peso Chileno    |
| Fras-le Argentina S.A.                     | Peso Argentino  |
| Fras-le Europe B.V.                        | Euro            |
| Fras-le Europe GmbH                        | Euro            |
| Fras-le Friction Material Pinghu Co Ltd.   | Renminbi        |
| Fras-le México S de RL de CV               | Peso Mexicano   |
| Fras-le North America, Inc.                | Dólar Americano |
| Fras-le Panamericana S.A.S                 | Peso Colombiano |
| Freios Controil Ltda.                      | Real            |
| Jiaxing Bafu trading Co. Ltd               | Renminbi        |
| Jurid do Brasil Sistemas Automotivos Ltda. | Real            |
| Nakata Automotiva Ltda.                    | Real            |

### a. Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

### b. Transações e saldos com controladas

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais do exercício, exceto para as operações em economia hiperinflacionária, onde todas as informações financeiras são convertidas pela taxa de câmbio de fechamento. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente em outros resultados abrangentes e acumulados em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

## 4.2 Instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, por exemplo risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Os instrumentos de dívida são mensurados subsequentemente pelo valor justo por meio do resultado, custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A classificação toma por base dois

## Notas Explicativas

critérios: o modelo de negócios da Companhia para gerenciar os ativos e se os fluxos de caixa contratuais dos instrumentos representam exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no modelo de negócios, que consiste unicamente no pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

A Companhia possui operações de risco sacado, conforme demonstrado na nota explicativa 19, nas quais seus fornecedores realizam a antecipação de seus recebíveis, mediante aceitação de instituições financeiras por adquirir ou não os referidos recebíveis, sem interferência da Companhia. A operação de cessão não implica em qualquer alteração dos títulos emitidos pelos fornecedores, sendo mantidas as condições de valor original e prazo de pagamento, motivo pelo qual as operações são demonstradas como atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

### 4.3 Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu valor presente quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. O cálculo do ajuste a valor presente é efetuado com base em taxa de juros que reflete o prazo e o risco de cada transação. Para as transações a prazo, a Companhia e suas controladas utilizam a variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, visto que é a taxa de referência utilizada em transações a prazo.

O ajuste a valor presente das contas a receber se dá em contrapartida da receita bruta no resultado e a diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do faturamento é considerado como receita financeira e será apropriado com base na medida do custo amortizado e a taxa efetiva ao longo do prazo de vencimento da transação.

O ajuste a valor presente de compras é registrado nas contas de fornecedores e custos, e sua realização tem como contrapartida a conta de despesa financeira, pela fruição do prazo de seus fornecedores.

Outros passivos de longo prazo, como contas a pagar por combinação de negócios, também são ajustados pelo valor presente, com base no índice Certificado de Depósito Interbancário – CDI, e sua realização tem como contrapartida a conta de despesa financeira, pela fruição do prazo incorrido.

Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, não foram identificadas outras transações que fossem consideradas relevantes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

### 4.4 Outros benefícios a empregados

Outros benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social (INSS), férias, 13º salário), remunerações variáveis como participação nos lucros e plano de previdência privada - contribuição. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício, quando a Companhia tem uma obrigação com base em regime de competência, à medida que são incorridos e estão descritos na nota explicativa 28.

### 4.5 Subvenções governamentais



## Notas Explicativas

Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício, de forma sistemática em relação aos custos cujo benefício objetiva compensar. Quando o benefício se referir a um ativo, é reconhecido como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais ao longo da vida útil esperada do correspondente ativo.

### 4.6 Demonstração do valor adicionado

A Companhia elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme BRGAAP aplicável às companhias abertas, enquanto para as Companhias que atendem ao IFRS representam informação financeira suplementar.

## 5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração deve exercer julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

### 5.1 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 2.3 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 16 – Imobilizado
- Nota explicativa 17 – Intangível
- Nota explicativa 18 – Arrendamentos
- Nota explicativa 20 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 26 – Receita líquida de vendas

### 5.2 Incertezas sobre premissas e estimativas



## Notas Explicativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material, no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 2.3 – Combinações de negócios e ágio
- Nota explicativa 9 – Clientes
- Nota explicativa 10 – Estoques
- Nota explicativa 11 – Impostos e contribuições a recuperar
- Nota explicativa 13 – Plano de pensão e de benefícios pós-emprego
- Nota explicativa 15 – Redução ao valor recuperável (*impairment*)
- Nota explicativa 16 – Imobilizado
- Nota explicativa 17 – Intangível
- Nota explicativa 20 – Provisão para litígios
- Nota explicativa 25 – Impostos sobre o lucro
- Nota explicativa 30 – Resultado financeiro
- Nota explicativa 32 – Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

## 6 Normas, alterações e interpretações de normas

As normas e interpretações emitidas pelo IASB, mas ainda não adotadas, até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia estão abaixo apresentadas. A Companhia não planeja adotar estas normas de forma antecipada.

As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

- Alterações ao IAS 1 - Classificação de passivos como circulante ou não circulante: Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023.
- Alterações ao IAS 8 - Definição de estimativas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis. As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e implicarão em mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período.



## Notas Explicativas

Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2 - Divulgação de políticas contábeis: Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis, ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais, e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis. As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023, com adoção antecipada permitida.

- Alterações do IAS 12 – Tributos diferidos relacionados a uma simples transação: Em maio de 2021, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 15 e 24 do IAS 12, correlato ao CPC 32, de forma a requerer que as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transações de gerem um reconhecimento de um ativo e passivo, como os arrendamento. As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023.

## 7 Caixa e equivalentes de caixa

### Política contábil

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa compreendem os depósitos bancários à vista, as aplicações financeiras de curto prazo que possuem a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata com o próprio emissor em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

|                            | Controladora |         | Consolidado |         |
|----------------------------|--------------|---------|-------------|---------|
|                            | 2022         | 2021    | 2022        | 2021    |
| Caixa e bancos             | 12.653       | 35.373  | 49.596      | 98.462  |
| Numerários em trânsito (a) | 7.378        | 26.751  | 8.731       | 28.461  |
| Aplicações financeiras (b) | 231.862      | 133.841 | 509.528     | 236.676 |
|                            | 251.893      | 195.965 | 567.855     | 363.599 |

(a) Os numerários em trânsito referem-se a recebimentos de exportações mantidos em instituição financeira, pendentes de fechamento de contratos de câmbio na data de encerramento das demonstrações financeiras.

(b) São representadas substancialmente por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e fundos de renda fixa, remuneradas a taxas que variam entre 75% e 103% (75% e 102% em 31 de dezembro de 2021) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Na nota explicativa 32 está descrita a prática e política de risco de crédito.

## 8 Aplicações financeiras de liquidez não imediata

### Política contábil

As aplicações financeiras de liquidez não imediata referem-se a aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) que não são prontamente conversíveis em caixa considerando a data da

## Notas Explicativas

transação. A classificação das aplicações financeiras depende do propósito para o qual o investimento foi adquirido, de acordo com sua categoria. Quando aplicável, os custos diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo financeiro são adicionados ao montante originalmente reconhecido.

| Aplicação             | Controladora   |               | Consolidado    |               |
|-----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                       | 2022           | 2021          | 2022           | 2021          |
| <b>Circulante:</b>    |                |               |                |               |
| CDB (a)               | 494.079        | -             | 494.133        | 59            |
| <b>Não Circulante</b> |                |               |                |               |
| CDB (b)               | 35.630         | 31.922        | 35.630         | 31.922        |
| <b>Total</b>          | <b>529.709</b> | <b>31.922</b> | <b>529.763</b> | <b>31.981</b> |

(a) A remuneração média é de 103,5% a 106,35% do CDI ou equivalente (97% a 102% em 31 de dezembro de 2021).

(b) Remuneração média de 95% do CDI (95% em 31 de dezembro de 2021). Refere-se substancialmente à contraprestação da combinação de negócios da Nakata Automotiva Ltda., mantida em uma *escrow account*, conforme mencionado na nota explicativa 2.3a, em função da necessidade de cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda para destinação dos recursos.

## 9 Clientes

### Política contábil

As contas a receber de clientes correspondem aos valores de contraprestação decorrentes da venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo de contratos com seus clientes.

Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

As contas a receber de clientes são reconhecidas pelo custo amortizado, descontadas a valor presente com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a provisão para *impairment*.

O critério de constituição da provisão para perdas de crédito esperadas leva em consideração uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato com clientes.

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito.

Anualmente, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa.

|                                           | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                           | 2022          | 2021          | 2022          | 2021          |
| <b>No País</b>                            | <b>16.293</b> | <b>12.953</b> | <b>54.114</b> | <b>77.928</b> |
| De terceiros                              | 5.864         | 1.951         | 41.698        | 43.720        |
| Partes relacionadas (nota explicativa 12) | 4.461         | 4.177         | 75            | 2.067         |
| Vendor                                    | 5.968         | 6.825         | 12.341        | 32.141        |

21

## Notas Explicativas

|                                           |                |         |                |         |
|-------------------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
| <b>No exterior</b>                        | <b>309.136</b> | 260.159 | <b>226.967</b> | 197.787 |
| De terceiros                              | 81.465         | 74.704  | <b>226.966</b> | 197.784 |
| Partes relacionadas (nota explicativa 12) | <b>227.671</b> | 185.455 | <b>1</b>       | 3       |
| <b>Subtotal</b>                           | <b>325.429</b> | 273.112 | <b>281.081</b> | 275.715 |
| Menos:                                    |                |         |                |         |
| Ajuste a valor presente                   | <b>(1.732)</b> | (722)   | <b>(1.861)</b> | (751)   |
| Provisão para perdas de crédito esperada  | <b>(2.137)</b> | (1.714) | <b>(7.542)</b> | (6.959) |
| <b>Total</b>                              | <b>321.560</b> | 270.676 | <b>271.678</b> | 268.005 |

Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os prazos médios de recebimento para o mercado interno eram de 26 e 8 dias respectivamente, e 44 e 22 dias para o mercado interno partes relacionadas. Para o mercado externo 32 e 48 dias e 34 e 163 dias para partes relacionadas, respectivamente, no consolidado.

A movimentação da provisão para perda de créditos esperada está demonstrada a seguir:

|                                    | Controladora   |         | Consolidado     |          |
|------------------------------------|----------------|---------|-----------------|----------|
|                                    | 2022           | 2021    | 2022            | 2021     |
| Saldo no início do exercício       | <b>(1.714)</b> | (1.204) | <b>(6.959)</b>  | (4.225)  |
| Adições                            | <b>(2.396)</b> | (1.892) | <b>(17.409)</b> | (15.509) |
| Baixas/realizações                 | <b>1.973</b>   | 1.382   | <b>16.826</b>   | 12.775   |
| <b>Saldo no final do exercício</b> | <b>(2.137)</b> | (1.714) | <b>(7.542)</b>  | (6.959)  |

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a análise dos saldos de contas a receber de clientes por vencimento é a seguinte:

|                   | Controladora   |         | Consolidado    |         |
|-------------------|----------------|---------|----------------|---------|
|                   | 2022           | 2021    | 2022           | 2021    |
| A vencer          | <b>164.892</b> | 140.786 | <b>243.157</b> | 234.621 |
| Vencidos:         |                |         |                |         |
| De 1 a 30 dias    | <b>27.812</b>  | 28.230  | <b>23.193</b>  | 21.288  |
| De 31 a 60 dias   | <b>41.647</b>  | 22.265  | <b>7.792</b>   | 5.547   |
| De 61 a 90 dias   | <b>16.538</b>  | 19.417  | <b>1.547</b>   | 4.881   |
| De 91 a 180 dias  | <b>57.961</b>  | 41.170  | <b>2.700</b>   | 7.035   |
| Acima de 181 dias | <b>16.579</b>  | 21.244  | <b>2.692</b>   | 2.343   |
| <b>Total</b>      | <b>325.429</b> | 273.112 | <b>281.081</b> | 275.715 |

A Companhia não requer garantias sobre as vendas a prazo. Nos saldos da controladora, o contas a receber vencido acima de 91 dias, é representado principalmente por vendas de produtos para controladas (vide nota explicativa 12).

A exposição ao risco de crédito e moeda relacionados a contas a receber de clientes são divulgados na nota explicativa 32.

## 10 Estoques

### Política contábil

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no princípio do custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

## Notas Explicativas

O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de sua conclusão e despesas para vender.

|                                      | Controladora |         | Consolidado |          |
|--------------------------------------|--------------|---------|-------------|----------|
|                                      | 2022         | 2021    | 2022        | 2021     |
| Produtos acabados                    | 172.052      | 126.694 | 481.976     | 472.604  |
| Matérias-primas                      | 125.105      | 131.525 | 205.307     | 196.067  |
| Produtos em elaboração               | 35.896       | 25.888  | 58.124      | 48.401   |
| Importações em andamento             | 15.678       | 15.795  | 93.361      | 77.760   |
| Materiais auxiliares e de manutenção | 12.840       | 10.588  | 24.367      | 22.233   |
| Adiantamentos a fornecedores         | 1.388        | 499     | 9.306       | 18.352   |
| Provisão para perdas com estoques    | (12.276)     | (8.539) | (27.873)    | (18.650) |
| Efeito de hiperinflação              | -            | -       | 13.099      | 8.459    |
|                                      | 350.683      | 302.450 | 857.667     | 825.226  |

A movimentação da provisão para perdas com estoques está demonstrada a seguir:

|                                    | Controladora    |                | Consolidado     |                 |
|------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                    | 2022            | 2021           | 2022            | 2021            |
| Saldo no início do exercício       | (8.539)         | (9.087)        | (18.650)        | (22.495)        |
| Adições                            | (4.531)         | (167)          | (13.130)        | (3.440)         |
| Baixas / realizações               | 794             | 715            | 3.907           | 7.285           |
| <b>Saldo no final do exercício</b> | <b>(12.276)</b> | <b>(8.539)</b> | <b>(27.873)</b> | <b>(18.650)</b> |

## 11 Impostos e contribuições a recuperar

### Política contábil

Os impostos e contribuições a recuperar são registrados com base na legislação fiscal vigente e envolve incertezas em relação a discussões jurídicas tributárias de repercussão geral, que podem resultar em mudanças significativas nas estimativas realizadas pela Administração na data das demonstrações financeiras.

Os impostos e contribuições a recuperar são reconhecidos pelo custo na extensão em que seja provável a obtenção de benefícios econômicos futuros sobre estes créditos. Os créditos de impostos decorrentes de processos tributários são atualizados pela taxa SELIC incorrida, desde a data do trânsito em julgado ou do momento em que a Companhia obtém o direito de reconhecimento dos valores.

A avaliação de recuperabilidade destes ativos, leva em consideração as previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração, além dos critérios fiscais e jurídicos de aproveitamento de créditos tributários. Se identificado que algum ativo não possui expectativa de recuperabilidade dentro do período previsto pelos órgãos fiscais, é reconhecida uma perda no resultado do exercício.

|                                                                                                       | Controladora |        | Consolidado |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-------------|--------|
|                                                                                                       | 2022         | 2021   | 2022        | 2021   |
| Indébito Selic IRPJ/CSLL                                                                              | 25.395       | 23.871 | 34.697      | 32.220 |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)                                             | 12.095       | 12.129 | 25.610      | 23.465 |
| Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)                                                      | 8.226        | 11.787 | 8.446       | 12.203 |
| Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS) | 7.619        | 9.187  | 10.235      | 12.431 |
| Impostos sobre importação                                                                             | 7.246        | 6.976  | 8.133       | 7.898  |
| REINTEGRA                                                                                             | 1.142        | 1.163  | 1.350       | 1.358  |

## Notas Explicativas

|                                                     |               |                |                |                |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Imposto sobre produtos industrializados (IPI)       | 109           | 65             | 251            | 66             |
| Outros                                              | 17            | 51             | 4.269          | 3.554          |
| Imposto sobre valor adicionado (IVA)                | -             | -              | 32.441         | 13.202         |
| Goods and Services Tax (GST) Índia                  | -             | -              | 658            | 4.063          |
| Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS | -             | 42.528         | 216            | 64.754         |
| <b>Total</b>                                        | <b>61.849</b> | <b>107.757</b> | <b>126.306</b> | <b>175.214</b> |
| Circulante                                          | 23.638        | 65.777         | 68.012         | 123.454        |
| Não circulante                                      | 38.211        | 41.980         | 58.294         | 51.760         |

### a. Indébito Selic IRPJ/CSLL

Em 24 de setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal ("STF") decidiu, em sede de repercussão geral, que o IRPJ e a CSLL não incidem sobre a taxa SELIC recebida pelo contribuinte na devolução de tributos pagos indevidamente (repetição de indébito, Tema nº 962).

A Companhia e suas controladas possuem processos objetivando a causa, ainda sem trânsito em julgado. A decisão do STF foi proferida em sede de repercussão geral, ou seja, aplica-se a todas as demais ações que vierem a ser julgadas de mesma natureza, mesmo que por instâncias inferiores da justiça. No entanto, essa decisão é aplicável apenas sobre o mérito da discussão e não define a partir de quando a sua aplicação é permitida ao contribuinte.

Com apoio de seus assessores jurídicos e tributários, no contexto do ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza Sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Administração da Companhia entende que a decisão do STF e com base em jurisprudências e temas similares, indicam que a aceitação do tratamento fiscal de não incidência de IRPJ e CSLL sobre a taxa SELIC é provável pela autoridade tributária responsável.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia reconheceu, a título de IRPJ e CSLL a recuperar, os montantes de R\$ 23.871 na controladora e R\$ 32.220 no consolidado, decorrentes desta matéria, em suas informações financeiras. O principal foi reconhecido na rubrica de impostos sobre o lucro no resultado do período e as atualizações monetárias no resultado financeiro. Os valores foram calculados considerando efeitos retroativos que se aplicam por 5 anos da data de ingresso da ação judicial.

O valor do êxito apurado para a Nakata Automotiva Ltda. está vinculado a cláusula contratual de superveniência ativa, do contrato de aquisição da controlada. O valor do repasse aos vendedores, no montante de R\$ 5.603, foi provisionado em outras exigibilidades, na compradora Fras-le S.A., no montante do ganho estimado, líquido de impostos.

Os Embargos de Declaração opostos pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, nos quais requereu-se a modulação dos efeitos, foram julgados em abril de 2022. O Ministro Relator Dias Toffoli, proferiu seu voto, dando parcial provimento ao recurso manejado pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, modulando a decisão para que tenha efeitos somente a partir de 30 de setembro de 2021 (data de publicação da ata de julgamento relativa ao Tema nº 962), ressalvadas as demandas distribuídas até a data de 17 de setembro 2021 (data de início do julgamento do mérito do Tema nº 962). Além disso, a decisão do Supremo Tribunal

**Notas Explicativas**

Federal no tema 962 não contemplou os depósitos judiciais, de modo que a controladora reverteu os valores contabilizados nesta rubrica, no montante de R\$ 924, no segundo trimestre de 2022.

**b. Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços (ICMS)**

O saldo é composto por créditos apurados nas operações mercantis e de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado, gerados nas unidades produtoras e comerciais da Companhia e suas controladas.

**c. Imposto de renda e contribuição social (IR e CS)**

Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.

**d. Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS)**

O saldo é composto por valores de créditos originados da cobrança não cumulativa do PIS e da COFINS, apurados principalmente nas operações de aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado que são compensados em parcelas mensais sucessivas, conforme determinado pela legislação.

**e. Imposto sobre importação**

São impostos recuperáveis sobre as importações de produtos estrangeiros efetuadas pela Companhia e suas controladas, tendo como fato gerador a entrada destes em território nacional.

**f. REINTEGRA**

O saldo de REINTEGRA refere-se a um regime tributário no qual a Companhia toma crédito de tributos federais em casos de exportação de bens manufaturados existentes em sua cadeia de produção. A compensação de tais créditos ocorre quando do pagamento de qualquer outro tributo federal.

**g. Imposto sobre produtos industrializados (IPI)**

O saldo compõe-se substancialmente de valores originados das operações mercantis, podendo ser compensado com tributos da mesma natureza.

**h. Imposto sobre valor adicionado (IVA)**

O saldo é composto por créditos de imposto sobre valor adicionado a recuperar das controladas Fras-le Argentina S.A, Armetal Autopartes S.A, Fanacif S.A. e Farloc Argentina S.A.I.C YF. Os referidos créditos não prescrevem.

**i. Goods and Services Tax (GST) Índia**

O saldo é composto por créditos de imposto sobre bens e serviços a recuperar da controlada ASK Fras-le Friction Private Limited.

**j. Exclusão de ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS**

## Notas Explicativas

Os saldos de PIS e COFINS a recuperar contemplam os montantes do ganho de causa da Companhia e suas controladas referente à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS. Em 31 de dezembro de 2022, a controladora não possui saldo em aberto a compensar, e no consolidado o saldo era de R\$ 216, (R\$ 42.528 na controladora e R\$ 64.754 no consolidado, em 31 de dezembro de 2021). Desde o reconhecimento inicial do ativo até o período findo em 31 de dezembro de 2022, foram compensados os valores consolidados de R\$ 190.304 (R\$ 111.188, em 31 de dezembro de 2021).

Além disso, atinente ao trânsito em jugado da ação referente a controlada Freios Controil, a Companhia registrou, na rubrica de outras exigibilidades, o valor do ganho apurado relativo ao período de 1994 a 2011, a ser repassado aos antigos sócios no momento da compensação dos créditos, oriundos de uma obrigação contratual, vinculada ao momento da aquisição da Empresa. O valor a pagar em 31 de dezembro de 2022 era de R\$1.025, (R\$ 17.943, em 31 de dezembro de 2021).

## 12 Partes relacionadas

### Política contábil

As transações de vendas com partes relacionadas referem-se à vendas de mercadorias para abastecimento dos mercados nos quais estão sediadas e vendas de insumos utilizados na produção e prestação de serviços. As operações de compras efetuadas com partes relacionadas referem-se a fornecimento de insumos utilizados no processo produtivo da Companhia. Outras transações realizadas com a controladora compreendem serviços administrativos compartilhados.

Os saldos relativos aos contratos de mútuo entre controladora, controladas e outras partes relacionadas, possuem prazo de vencimento indeterminado e são atualizados por taxas de mercado. Os saldos em aberto no exercício findo em 2022 não possuem garantias, não estão sujeitos a juros, com exceção dos mútuos, e são liquidados em dinheiro.

Os principais saldos de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, e transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da controladora e suas controladas e demais partes relacionadas, as quais foram realizadas em conforme com a Política de Transações com Partes Relacionadas da Companhia.

## Notas Explicativas

| Operações com Controladas                                    | ASK<br>Fras-le<br>Friction | Fanacif<br>S.A. | Fras-le<br>Argentina | Fras-le<br>Europe<br>B.V. | Fras-le<br>Friction<br>Material<br>Pingu | Fras-le<br>North<br>America | Fras-le<br>Panamericana | Jurid do<br>Brasil | Nakata<br>Automotiva | Outras<br>controladas | Total<br>controladas |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Cientes                                                      | 559                        | 477             | 12.942               | 2.414                     | 998                                      | 182.240                     | 28.041                  | 2.448              | -                    | 1.937                 | 232.056              |
| JSCP e dividendos a receber                                  | -                          | -               | 79                   | -                         | -                                        | -                           | -                       | -                  | 9.258                | 4.008                 | 13.345               |
| Mútuo a receber                                              | 8.122                      | -               | 42.162               | -                         | -                                        | -                           | -                       | -                  | -                    | -                     | 50.284               |
| Fornecedores                                                 | (775)                      | (558)           | -                    | (6)                       | -                                        | -                           | -                       | (289)              | (4.827)              | -                     | (6.455)              |
| Mútuo a pagar                                                | -                          | (242)           | -                    | -                         | -                                        | -                           | -                       | -                  | -                    | -                     | (242)                |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2022</b>       | <b>7.906</b>               | <b>(323)</b>    | <b>55.183</b>        | <b>2.408</b>              | <b>998</b>                               | <b>182.240</b>              | <b>28.041</b>           | <b>2.159</b>       | <b>4.431</b>         | <b>5.945</b>          | <b>288.988</b>       |
| Venda de produtos e serviços                                 | 377                        | 919             | 33.854               | 7.916                     | 931                                      | 195.902                     | 43.108                  | 9.519              | 2.515                | 3.814                 | 298.855              |
| Compra de produtos e serviços                                | (30.821)                   | -               | -                    | -                         | (13.910)                                 | (69)                        | -                       | -                  | -                    | (24)                  | (44.824)             |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | 561                        | -               | 2.862                | (394)                     | (443)                                    | (1.208)                     | (504)                   | 222                | (4.827)              | (1.359)               | (5.090)              |
| <b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2022</b>             | <b>(29.883)</b>            | <b>919</b>      | <b>36.716</b>        | <b>7.522</b>              | <b>(13.422)</b>                          | <b>194.625</b>              | <b>42.604</b>           | <b>9.741</b>       | <b>(2.312)</b>       | <b>2.431</b>          | <b>248.941</b>       |

| Operações com Controladas                                    | ASK<br>Fras-le<br>Friction | Fanacif<br>S.A. | Fras-le<br>Argentina | Fras-le<br>Europe<br>B.V. | Fras-le<br>Friction<br>Material<br>Pingu | Fras-le<br>North<br>America | Fras-le<br>Panamericana | Jurid do<br>Brasil | Nakata<br>Automotiva | Outras<br>controladas | Total<br>controladas |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|----------------------|---------------------------|------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| Cientes                                                      | -                          | 132             | 2.703                | 2.917                     | 1.178                                    | 153.845                     | 24.680                  | 1.492              | -                    | 615                   | 187.562              |
| Outras contas a receber                                      | -                          | -               | -                    | -                         | -                                        | -                           | -                       | -                  | -                    | 9                     | 9                    |
| JSCP e dividendos a receber                                  | -                          | -               | 145                  | -                         | -                                        | -                           | -                       | -                  | 5.191                | 4.184                 | 9.520                |
| Mútuo a receber                                              | 9.339                      | -               | 41.987               | -                         | -                                        | -                           | -                       | -                  | -                    | -                     | 51.326               |
| Fornecedores                                                 | (3.306)                    | (259)           | -                    | (145)                     | (223)                                    | (17)                        | -                       | (76)               | -                    | (20)                  | (4.046)              |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2021</b>       | <b>6.033</b>               | <b>(127)</b>    | <b>44.835</b>        | <b>2.772</b>              | <b>955</b>                               | <b>153.828</b>              | <b>24.680</b>           | <b>1.416</b>       | <b>5.191</b>         | <b>4.788</b>          | <b>244.371</b>       |
| Venda de produtos e serviços                                 | 95                         | 890             | 22.908               | 12.425                    | 689                                      | 169.434                     | 34.877                  | 9.159              | -                    | 2.756                 | 253.233              |
| Compra de produtos e serviços                                | (16.077)                   | (4.256)         | -                    | -                         | (6.940)                                  | (11)                        | -                       | (11.071)           | -                    | (51)                  | (38.406)             |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | 754                        | -               | 2.803                | (384)                     | (523)                                    | (1.248)                     | (572)                   | 1.408              | -                    | (1.715)               | 523                  |
| <b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2021</b>             | <b>(15.228)</b>            | <b>(3.366)</b>  | <b>25.711</b>        | <b>12.041</b>             | <b>(6.774)</b>                           | <b>168.175</b>              | <b>34.305</b>           | <b>(504)</b>       | <b>-</b>             | <b>990</b>            | <b>215.350</b>       |

## Notas Explicativas

| Operações com Outras Partes Relacionadas                     | ASK Automotive Private Limited | Banco Randon S.A. | Castertech Fundação e Tecnologia | Dramd          | Instituto Elisabetha Randon | Instituto Hercílio Randon | Master Sistemas Automotivos | Randon S.A.     | Outras partes relacionadas | Total partes relacionadas |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------|----------------------------|---------------------------|
| Clientes                                                     | -                              | -                 | 72                               | -              | -                           | -                         | -                           | 2               | 2                          | 76                        |
| Outras contas a receber                                      | -                              | -                 | -                                | -              | -                           | -                         | -                           | 5               | -                          | 5                         |
| Fornecedores                                                 | -                              | -                 | -                                | -              | -                           | -                         | -                           | (760)           | (297)                      | (1.057)                   |
| Outras contas a pagar                                        | -                              | -                 | -                                | -              | -                           | -                         | -                           | (47)            | -                          | (47)                      |
| Outros passivos                                              | -                              | (7.667)           | -                                | -              | -                           | -                         | -                           | -               | -                          | (7.667)                   |
| JSCP e dividendos a pagar                                    | -                              | -                 | -                                | (5.242)        | -                           | -                         | -                           | (21.118)        | (15.281)                   | (41.641)                  |
| Mútuo a pagar                                                | (6.423)                        | -                 | -                                | -              | -                           | -                         | -                           | -               | -                          | (6.423)                   |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2022</b>       | <b>(6.423)</b>                 | <b>(7.667)</b>    | <b>72</b>                        | <b>(5.242)</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b>                  | <b>-</b>                    | <b>(21.918)</b> | <b>(15.576)</b>            | <b>(56.754)</b>           |
| Venda de produtos e serviços                                 | -                              | -                 | 134                              | -              | -                           | -                         | 56.110                      | 4.612           | 179                        | 61.035                    |
| Compra de produtos e serviços                                | -                              | -                 | (7.576)                          | -              | -                           | -                         | (152)                       | (10.536)        | (8.926)                    | (27.190)                  |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | -                              | (20.520)          | 2.006                            | -              | -                           | -                         | 780                         | (48.883)        | (323)                      | (66.940)                  |
| Doações/Dotações Assistenciais                               | -                              | -                 | -                                | -              | (839)                       | -                         | -                           | -               | -                          | (839)                     |
| Projetos de inovação                                         | -                              | -                 | -                                | -              | -                           | (6.850)                   | -                           | -               | -                          | (6.850)                   |
| <b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2022</b>             | <b>-</b>                       | <b>(20.520)</b>   | <b>(5.436)</b>                   | <b>-</b>       | <b>(839)</b>                | <b>(6.850)</b>            | <b>56.738</b>               | <b>(54.807)</b> | <b>(9.070)</b>             | <b>(40.784)</b>           |

| Operações com Outras Partes Relacionadas                     | ASK Automotive Private Limited | Banco Randon S.A. | Castertech Fundação e Tecnologia | Dramd          | Instituto Elisabetha Randon | Instituto Hercílio Randon | Master Sistemas Automotivos | Randon S.A.     | Outras partes relacionadas | Total partes relacionadas |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------|----------------------------|---------------------------|
| Clientes                                                     | -                              | -                 | 1.542                            | -              | -                           | -                         | 488                         | -               | 40                         | 2.070                     |
| Outras contas a receber                                      | -                              | -                 | 100                              | -              | -                           | -                         | 49                          | 154             | 7                          | 310                       |
| Fornecedores                                                 | -                              | -                 | -                                | -              | -                           | -                         | (3)                         | (814)           | (508)                      | (1.325)                   |
| Outras contas a pagar                                        | -                              | -                 | (19)                             | -              | -                           | -                         | -                           | (2.593)         | (17)                       | (2.629)                   |
| Outros passivos                                              | -                              | (20.904)          | -                                | -              | -                           | -                         | -                           | -               | -                          | (20.904)                  |
| JSCP e dividendos a pagar                                    | -                              | -                 | -                                | (4.117)        | -                           | -                         | -                           | (17.034)        | (12.701)                   | (33.852)                  |
| Mútuo a pagar                                                | (6.972)                        | -                 | -                                | -              | -                           | -                         | -                           | -               | -                          | (6.972)                   |
| <b>Saldo Ativo (Passivo) em 31 de dezembro de 2021</b>       | <b>(6.972)</b>                 | <b>(20.904)</b>   | <b>1.623</b>                     | <b>(4.117)</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b>                  | <b>534</b>                  | <b>(20.287)</b> | <b>(13.179)</b>            | <b>(63.302)</b>           |
| Venda de produtos e serviços                                 | -                              | -                 | 1.255                            | -              | -                           | -                         | 59.345                      | 5.410           | 455                        | 66.465                    |
| Compra de produtos e serviços                                | -                              | -                 | (642)                            | -              | -                           | -                         | (1.513)                     | (10.928)        | (4.701)                    | (17.784)                  |
| Outras receitas/despesas operacionais e financeiras líquidas | -                              | (9.675)           | 10.121                           | -              | -                           | -                         | 1.190                       | (25.974)        | (521)                      | (24.859)                  |
| Doações/Dotações Assistenciais                               | -                              | -                 | -                                | -              | (587)                       | (2.633)                   | -                           | -               | -                          | (3.220)                   |
| <b>Saldo Resultado em 31 de dezembro de 2021</b>             | <b>-</b>                       | <b>(9.675)</b>    | <b>10.734</b>                    | <b>-</b>       | <b>(587)</b>                | <b>(2.633)</b>            | <b>59.022</b>               | <b>(31.492)</b> | <b>(4.767)</b>             | <b>20.602</b>             |

## Notas Explicativas

### 12.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas

A Companhia definiu como pessoal-chave da Administração: o Conselho de Administração, a diretoria estatutária e o Conselho Fiscal. Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão representados como segue:

|                                                        | Controladora |              | Consolidado   |               |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                        | 2022         | 2021         | 2022          | 2021          |
| Benefícios de curto prazo (a)                          | 7.302        | 7.980        | 11.135        | 12.044        |
| Benefícios pós-emprego - contribuições para Randonprev | 162          | 233          | 198           | 266           |
| <b>Total</b>                                           | <b>7.464</b> | <b>8.213</b> | <b>11.333</b> | <b>12.310</b> |

(a) Os benefícios de curto prazo são compostos por salários, ordenados, participações nos lucros, despesas com assistência médica e benefícios de rescisão. Os benefícios de longo prazo são compostos por participação nos lucros, sendo pago a cada três anos de exercício no cargo, de acordo com o atingimento dos resultados da Companhia, e está atrelado a indicadores de performance dos executivos.

A Companhia não pagou às pessoas-chave da administração remuneração em outras categorias de i) benefícios de longo prazo, ii) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e iii) remuneração baseada em ações.

## 13 Plano de pensão e de benefícios pós-emprego

### Política contábil

A Companhia é patrocinadora de plano de previdência complementar, do tipo Contribuição Definida e um Benefício Mínimo garantido, equivalente a 1 (um) salário básico contratual para cada 10 anos de serviço prestado às Empresas Randon, limitado a 30 anos, o que lhe dá a característica de um Plano Misto.

O Plano de Previdência, gerido pelo Randonprev Fundo de Pensão, uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, tem como objetivo principal a suplementação de Renda pós-carreira, aos empregados das Empresas Randon.

O Plano referido contempla os seguintes benefícios: aposentadoria normal, aposentadoria antecipada, aposentadoria por invalidez total, pensão por morte, benefício proporcional e benefício mínimo garantido. A Companhia reconhece sua obrigação com o plano de benefício aos seus empregados, e, quanto aos custos relacionados, líquidos dos ativos do plano, adotando as seguintes práticas:

Os custos com o Plano de Pensão, e dos benefícios pós-emprego adquiridos pelos empregados, são determinados atuarialmente, usando o método da unidade de crédito projetada e a melhor estimativa da Administração da performance esperada dos investimentos do plano para fundos, crescimento salarial, idade de aposentadoria dos empregados. A taxa de desconto usada para mensurar as obrigações das Empresas Randon, com o pagamento dos benefícios de pós-emprego, baseia-se na taxa no mercado financeiro com perspectiva de longo prazo;

Os ativos do plano de pensão são avaliados a valor de mercado;

Os custos do serviço passado decorrente de correções do plano foram amortizados linearmente durante os primeiros 20 anos, que tiveram início em junho de 1994, não possuindo saldo remanescente de serviço anterior prestado pelos empregados em atividade;

## Notas Explicativas

Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos imediatamente no resultado abrangente do exercício;

Reduções do plano resultam de alterações significativas do tempo de serviço esperado dos empregados ativos. É reconhecida uma perda líquida com redução quando o evento é provável e pode ser estimado, enquanto que o ganho líquido com redução é diferido até a sua realização.

Na contabilização dos benefícios de pensão e pós-emprego, são usadas várias estatísticas e outros fatores, com objetivo de antecipar futuros eventos, no cálculo da despesa e das obrigações relacionadas com o Plano. Esses fatores incluem premissas de taxa de desconto, retorno esperado dos ativos do plano e taxa de crescimento da massa salarial.

Adicionalmente, consultores atuariais também usam fatores subjetivos, como taxas de desligamento, rotatividade e mortalidade para estimar estes fatores. As premissas atuariais usadas pela Companhia, são baseadas em estudos de aderência realizado pelo atuário, como inflação de longo prazo compatível com os fluxos de pagamento das obrigações avaliadas, hipóteses de rotatividade com a aplicação das probabilidades das tábuas "Experiência WTW", e hipóteses de mortalidade e de inválidos.

As tabelas a seguir apresentam um resumo dos componentes da despesa de benefício líquido reconhecida na demonstração do resultado, bem como do status e dos valores reconhecidos no balanço patrimonial:

### Despesa líquida com benefício

|                                                   | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                   | 2022         | 2021       | 2022        | 2021       |
| Custo de serviço corrente                         | (200)        | (223)      | (225)       | (244)      |
| Custo dos juros sobre as obrigações de benefícios | (263)        | (235)      | (285)       | (252)      |
| Receita de juros sobre ativos do plano            | 368          | 269        | 400         | 289        |
| Juros sobre o superávit irrecuperável             | 39           | -          | 42          | -          |
| Custo de benefício definido no resultado          | (56)         | (189)      | (68)        | (207)      |
| <b>Rendimento real dos ativos do plano</b>        | <b>930</b>   | <b>552</b> | <b>486</b>  | <b>557</b> |

### Ativo de benefícios

|                                    | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                    | 2022         | 2021       | 2022        | 2021       |
| Obrigação com benefícios definidos | (3.145)      | (3.173)    | (3.855)     | (3.455)    |
| Valor justo dos ativos do plano    | 4.107        | 4.259      | 5.034       | 4.636      |
| Ajuste devido                      | (425)        | (434)      | (521)       | (472)      |
| <b>Ativo de benefícios</b>         | <b>537</b>   | <b>652</b> | <b>658</b>  | <b>709</b> |
| Circulante                         | 537          | 652        | 658         | 709        |
| Não circulante                     | -            | -          | -           | -          |

As movimentações no valor presente de obrigação com benefício definido são as seguintes:

|                                                                   | Controladora   | Consolidado    |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>(3.682)</b> | <b>(3.964)</b> |
| Custo de juros                                                    | (235)          | (252)          |
| Custo do serviço corrente                                         | (223)          | (244)          |
| Benefícios pagos                                                  | 73             | 73             |
| Ganhos/Perdas atuariais sobre obrigações                          | 894            | 934            |
| Custo de serviço passado – implementação de benefício             | -              | (2)            |
| <b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>(3.173)</b> | <b>(3.455)</b> |

## Notas Explicativas

|                                                                   |                |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Custo de juros                                                    | (263)          | (285)          |
| Custo do serviço corrente                                         | (200)          | (225)          |
| Benefícios pagos                                                  | 123            | 136            |
| Perdas atuariais sobre obrigações                                 | 368            | (26)           |
| <b>Obrigação com benefício definido em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>(3.145)</b> | <b>(3.855)</b> |

As movimentações no valor justo dos ativos do plano são as seguintes:

|                                                                  | Controladora | Consolidado  |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>4.187</b> | <b>4.508</b> |
| Retorno sobre o investimento                                     | (14)         | 20           |
| Contribuição do empregador                                       | 159          | 181          |
| Benefícios pagos                                                 | (73)         | (73)         |
| <b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>4.259</b> | <b>4.636</b> |
| Retorno sobre o investimento                                     | (194)        | 314          |
| Contribuição do empregador                                       | 165          | 220          |
| Benefícios pagos                                                 | (123)        | (136)        |
| <b>Valor justo dos ativos do plano em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>4.107</b> | <b>5.034</b> |

A Companhia espera contribuir com R\$ 3.287 aos seus planos de previdência com benefício definido em 2022.

As principais categorias dos ativos do plano com uma porcentagem do valor justo dos ativos totais do plano são as seguintes:

|         | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|         | 2022         | 2021         | 2022         | 2021         |
| Ações   | 932          | 1.005        | 1.142        | 1.096        |
| Títulos | 3.175        | 3.254        | 3.892        | 3.540        |
|         | <b>4.107</b> | <b>4.259</b> | <b>5.034</b> | <b>4.636</b> |

A taxa total esperada de rendimento de ativos é apurada com base nas expectativas de mercado existentes naquela data, aplicável ao exercício ao longo do qual a obrigação deve ser liquidada. Essas expectativas estão refletidas nas principais premissas abaixo.

|                                                                                                           | 2022  | 2021  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Taxa de desconto                                                                                          | 9,67% | 8,91% |
| Taxa de crescimento salarial                                                                              | 6,61% | 5,52% |
| Taxa de crescimento de benefícios                                                                         | 3,50% | 3,25% |
| Expectativa de vida (em anos) em planos de previdência privada para participantes assistidos com 60 anos: |       |       |
| Homens                                                                                                    | 24,59 | 24,59 |
| Mulheres                                                                                                  | 27,42 | 24,72 |

As expectativas estimadas de benefício definido para o próximo exercício são as seguintes:

|                                                                                                                  | Controladora | Consolidado  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Perfil de vencimento da obrigação de benefício definido:                                                         |              |              |
| Pagamentos de benefícios esperados no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2023                            | 549          | 848          |
| Pagamentos de benefícios esperados nos exercícios a findar-se em 31 de dezembro de 2023 a 31 de dezembro de 2031 | 3.493        | 4.073        |
|                                                                                                                  | <b>4.042</b> | <b>4.921</b> |

Análise da obrigação de benefício definido por categoria do participante  
Participantes ativos

Informações Patrimoniais

Percentual de alocação total em 31 de dezembro de 2022:

## Notas Explicativas

|                                             |             |             |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| Renda variável                              | 23%         | 23%         |
| Renda fixa                                  | 44%         | 44%         |
| Imóveis                                     | 1%          | 1%          |
| Outros                                      | 32%         | 32%         |
|                                             | <b>100%</b> | <b>100%</b> |
| Resultado do exercício:                     |             |             |
| Custo de serviço corrente                   | 178         | 215         |
| Juros líquido sobre passivo/(ativo) líquido | (62)        | (77)        |
| Resultado do exercício                      | <b>116</b>  | <b>138</b>  |

O quadro abaixo apresenta a análise de sensibilidade do valor presente da obrigação em 31 de dezembro de 2022:

| Patrocinadora   | Valor Presente da Obrigação (VPO) 2022 | 1% Aumento - Efeito no VPO | 1% Redução - Efeito no VPO | Valor Presente da Obrigação (VPO) 2021 | 1% Aumento - Efeito no VPO | 1% Redução - Efeito no VPO |
|-----------------|----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Fras-le S.A.    | 3.145                                  | (152)                      | 171                        | 3.173                                  | (193)                      | 219                        |
| Freios Controil | 216                                    | (10)                       | 12                         | 280                                    | (17)                       | 21                         |
| Nakata Ltda.    | 494                                    | (11)                       | 13                         | 2                                      | -                          | -                          |
| <b>Total</b>    | <b>3.855</b>                           | <b>(173)</b>               | <b>196</b>                 | <b>3.455</b>                           | <b>(210)</b>               | <b>240</b>                 |

Conforme item 145 do CPC 33 (R1) Benefícios a Empregados e de acordo com os resultados do estudo, foi calculado o efeito no valor do VPO considerando um ponto percentual a maior e a menor na taxa de desconto. A combinação da taxa real de desconto com a taxa de inflação, resulta na taxa nominal de desconto igual a 9,67% a.a., em 31 de dezembro de 2022 (8,91% a.a., em 31 de dezembro de 2021).

## 14 Investimentos

### Política contábil

Os investimentos em controladas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2)/IAS 28, para fins de demonstrações financeiras da controladora. Outros investimentos, que não se enquadrem na categoria acima, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

### 14.1 Composição dos saldos

|                                      | Controladora     |                  | Consolidado   |               |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|                                      | 2022             | 2021             | 2022          | 2021          |
| Participação em empresas controladas | 981.742          | 915.401          | -             | -             |
| Participação em empresas coligadas   | 30.721           | 27.459           | 30.721        | 27.459        |
| Outros investimentos                 | -                | -                | 67            | 122           |
| Ágio                                 | 78.317           | 78.317           | -             | -             |
| Lucro não realizado nos estoques     | (15.500)         | (9.326)          | -             | -             |
|                                      | <b>1.075.280</b> | <b>1.011.851</b> | <b>30.788</b> | <b>27.581</b> |

### 14.2 Movimentação dos saldos

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

## Notas Explicativas

|                                                    | Controladora     |                  | Consolidado   |               |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|                                                    | 2022             | 2021             | 2022          | 2021          |
| Saldos no início do exercício                      | 1.011.851        | 853.715          | 27.581        | 140           |
| Equivalência patrimonial                           | 108.197          | 92.514           | 16            | 553           |
| Ajuste de correção monetária (a)                   | 50.132           | 26.146           | -             | -             |
| Integralização de capital                          | 11.337           | 26.906           | 3.245         | 26.906        |
| Lucro não realizado nos estoques                   | (6.174)          | (113)            | -             | -             |
| Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> ) | (4.484)          | 26.841           | -             | -             |
| Distribuição de dividendos                         | (15.469)         | (13.379)         | -             | -             |
| Efeito de câmbio (a)                               | (43.212)         | (11.554)         | -             | -             |
| Variação cambial das investidas                    | (36.917)         | 10.724           | (55)          | (18)          |
| Avaliação atuarial                                 | 19               | 51               | 1             | -             |
| <b>Saldos no final do exercício</b>                | <b>1.075.280</b> | <b>1.011.851</b> | <b>30.788</b> | <b>27.581</b> |

(a) O efeito de câmbio e o ajuste de correção monetária referem-se a atualização nas mais valias e ágio.

## Notas Explicativas

## 14.3 Movimentação dos saldos por controlada

|                       | Saldo em 31/12/2021 | Resultado de equivalência patrimonial | Ajustes acumulados de conversão | Ajuste de correção monetária | Efeito de câmbio | Avaliação atuarial | Redução ao valor recuperável (impairment) | Dividendos      | Integralização de capital | Saldo em 31/12/2022 |
|-----------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|------------------|--------------------|-------------------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------|
| Nakata                | 439.160             | 45.206                                | -                               | -                            | -                | 32                 | -                                         | (10.624)        | -                         | 473.774             |
| Armetal (a)           | 96.462              | 11.460                                | 2.869                           | 33.316                       | (27.085)         | -                  | -                                         | -               | -                         | 117.022             |
| Freios Controil       | 69.827              | 16.221                                | -                               | -                            | -                | (14)               | -                                         | (4.845)         | -                         | 81.189              |
| Fanacif               | 69.224              | 6.238                                 | (3.496)                         | -                            | (1.417)          | -                  | -                                         | -               | -                         | 70.549              |
| Fras-le Friction      | 80.293              | 666                                   | (10.972)                        | -                            | -                | -                  | -                                         | -               | -                         | 69.987              |
| Fras-le Argentina     | 44.797              | 22.915                                | (17.553)                        | 1.022                        | (1.102)          | -                  | -                                         | -               | -                         | 50.079              |
| Jurid                 | 47.147              | 10.400                                | -                               | -                            | -                | -                  | -                                         | -               | -                         | 57.547              |
| Fras-le North América | 27.139              | (1.899)                               | (2.042)                         | -                            | -                | -                  | -                                         | -               | -                         | 23.198              |
| Fras-le Europe BV     | 19.109              | (1.560)                               | (1.981)                         | -                            | (311)            | -                  | (1.987)                                   | -               | -                         | 13.270              |
| Fras-le Europe        | 11.475              | 711                                   | (1.355)                         | -                            | -                | -                  | -                                         | -               | -                         | 10.831              |
| Fras-le Panamericana  | 6.399               | 3.903                                 | (1.860)                         | -                            | -                | -                  | -                                         | -               | -                         | 8.442               |
| Fras-le México        | 820                 | 7                                     | (47)                            | -                            | -                | -                  | -                                         | -               | -                         | 780                 |
| Fras-le Andina        | 426                 | (40)                                  | (32)                            | -                            | -                | -                  | -                                         | -               | -                         | 354                 |
| ASK                   | 3.123               | (6.047)                               | (448)                           | -                            | -                | -                  | -                                         | -               | 8.092                     | 4.720               |
| <b>Total</b>          | <b>915.401</b>      | <b>108.181</b>                        | <b>(36.917)</b>                 | <b>34.338</b>                | <b>(29.915)</b>  | <b>18</b>          | <b>(1.987)</b>                            | <b>(15.469)</b> | <b>8.092</b>              | <b>986.744</b>      |

## 14.4 Movimentação dos saldos por coligadas

|                                 | Saldo em 31/12/2021 | Resultado de equivalência patrimonial | Avaliação atuarial | Integralização de Capital | Saldo em 31/12/2022 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------------------|---------------------|
| Centro Tecnológico Randon Ltda. | 27.459              | 16                                    | 1                  | 3.245                     | 30.721              |
| <b>Total</b>                    | <b>27.459</b>       | <b>16</b>                             | <b>1</b>           | <b>3.245</b>              | <b>30.721</b>       |

**Notas Explicativas****15 Redução ao valor recuperável (*impairment*)****Política Contábil**

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis neste sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nestas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. A perda por redução ao valor recuperável é revertida, com exceção do ágio, apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas. A reversão é limitada ao valor contábil do ativo líquido de depreciação, amortização ou exaustão. Essa reversão é reconhecida no resultado.

O teste de redução ao valor recuperável do ágio é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil tenha se deteriorado.

**a. Ativos financeiros não-derivativos**

Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, incluindo investimentos contabilizados pelo método da equivalência patrimonial, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui: (i) Inadimplência ou atrasos do devedor; (ii) Reestruturação de um valor devido à Companhia em condições não consideradas normais; (iii) Indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial; (iv) Mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores; (v) O desaparecimento de um mercado ativo para

**Notas Explicativas**

o instrumento; (vi) ou dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

**b. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado**

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas que não tenha sido ainda identificada. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda de crédito esperadas de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre as condições econômicas e de crédito atuais.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.

A determinação de uma unidade geradora de caixa (UGC) é realizada considerando o grupo de ativos responsável pela geração de caixa independente de outros ativos ou operações. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não teve alteração na determinação de suas UGC's.

**c. Investidas contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial**

Uma perda por redução ao valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável, com exceção de perdas alocadas ao ágio.

**d. Alocação do impairment**

A perda por desvalorização em unidades geradoras de caixa, é alocada primeiramente ao ágio por expectativa de rentabilidade futura, se houver, e após aos demais ativos da unidade. A Companhia aloca as perdas remanescentes ao ágio, primeiramente à perda aos ativos intangíveis determinados por fluxos de caixa futuros quando do seu reconhecimento (mais valias de clientes e marcas) e após aos ativos imobilizados mais significativos da unidade geradora de caixa.

**15.1 Avaliação ao valor recuperável de investimentos**

## Notas Explicativas

Em 31 de dezembro de 2022, o ágio e as mais valias das controladas foram avaliados pelo seu valor recuperável, e os valores de *impairment* ou reversão estão demonstrados abaixo:

| Empresa                 | Margem bruta média | Taxa de desconto        | 2022             | 2021             |
|-------------------------|--------------------|-------------------------|------------------|------------------|
| Armetal (a)             | 36,73%             | 20,97% (13,17% em 2021) | Não identificado | 6.403            |
| Fanacif (b)             | 21,63%             | 13,36% (12,45% em 2021) | Não identificado | 6.197            |
| Fremax                  | 33,30%             | 12,28% (10,17% em 2021) | Não identificado | Não identificado |
| Jurid (c)               | 24,91%             | 12,28% (10,17% em 2021) | Não identificado | 12.175           |
| Nakata                  | 29,45%             | 12,28% (10,17% em 2021) | Não identificado | Não identificado |
| Fras-le Argentina       | 44,32%             | 20,97% (13,17% em 2021) | Não identificado | Não identificado |
| Fras-le Europe B.V. (d) | 27,94%             | 13,54% (8,17% em 2021)  | (1.987)          | Não identificado |
| <b>Total</b>            |                    |                         | <b>(1.987)</b>   | <b>24.775</b>    |

(a) O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise e aplicação das premissas descritas sobre os fluxos de caixa descontados para determinar a necessidade de redução ao valor recuperável dos ativos, a Administração não identificou *impairment* sobre os ativos da unidade geradora de caixa no teste realizado em 31 de dezembro de 2022. No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia havia reconhecido *impairment* no montante de R\$ 7.872, que foi totalmente revertido no exercício corrente de 2021, com exceção dos valores de *impairment* reconhecidos sobre o ágio. O valor total revertido foi de R\$ 6.403, incluídos os efeitos cambiais. As principais premissas que impactaram na mudança da avaliação de recuperabilidade para esta unidade, estão na expectativa aumento de volume de vendas no mercado argentino.

(b) No exercício findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia reconheceu *impairment* na unidade geradora de caixa (UGC) Fanacif no montante de R\$ 14.416, decorrente principalmente da reestruturação da planta fabril no Uruguai, que consistiu em transferência da linha de produção de lonas para o Brasil. No decorrer do ano de 2021, considerando as projeções de fluxo de caixa atualizadas, foi identificada recuperabilidade total da unidade geradora de caixa. Em 31 de dezembro de 2022 a Administração não identificou *impairment* sobre os ativos da unidade geradora de caixa no teste realizado.

(c) No exercício findo de 31 de dezembro de 2021, observou-se uma expectativa de crescimento e melhora na performance do negócio da controlada Jurid. A Administração refez suas projeções e não identificou valor de *impairment*, sendo o mesmo revertido em sua totalidade, R\$12.175. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 a Administração não identificou *impairment* sobre os ativos da unidade geradora de caixa no teste realizado.

(d) No exercício de 2022, a Companhia verificou que ambas as empresas da Europa vêm sofrendo com a guerra entre Rússia e Ucrânia. Apesar disso, é esperado um crescimento comparado ao ano de 2022, porém uma deflação de preços. A inflação de matéria prima e de mão de obra estão impactando o resultado da empresa. A necessidade de capital de giro, NCG será impactada por alterações de fornecimento que reduzirão os prazos de pagamento a fornecedores com o intuito de minimizar os efeitos da inflação de matéria prima. A Holanda é um dos países da Europa com maior índice de inflação, com patamares superiores a 14%. A Companhia identificou, através das análises de recuperabilidade, *impairment* na controlada Europe B.V no

## Notas Explicativas

montante de R\$ 1.987, referente as mais valias registradas (os demais ativos da Companhia foram testados e apresentam recuperabilidade nos testes), este valor foi registrado e contabilizado como redutora do investimento conforme resultado do teste de recuperabilidade aplicado. Adicionalmente, a Companhia analisou os saldos mais representativos da empresa afim de verificar a realização desses montantes ao longo dos exercícios, dos quais se destacam as contas de estoques e ativo fixo. Observou-se que os estoques apresentam giro em linha com os períodos anteriores, não demonstrando uma deterioração relevante afim de termos uma necessidade de impairment nesses ativos, e os itens de imobilizado apresentaram recuperação ao longo da projeção da sua vida estimada, não resultando em necessidade de reconhecimento adicional de *impairment*.

As principais premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2022, além das apresentadas acima especificamente para cada unidade geradora de caixa, foram as seguintes: atualização dos custos e despesas baseados em históricos e curvas de preço e de relatórios setoriais;

taxa de crescimento baseada no histórico de crescimento. O valor recuperável foi comparado com o saldo contábil dos ativos que compõem a UGC e, como resultado desta análise a Administração não identificou a necessidade de reconhecimento de impairment para outras unidades geradoras de caixa.

A Companhia projetou cenários otimistas e pessimistas, considerando os seguintes cenários de sensibilidade: (i) EBTIDA 2% inferior e superior e (ii) taxa de desconto 2% inferior e superior. Os resultados dos testes de *impairment* estão apresentados abaixo:

| Empresa                 | Cenário real | Cenário otimista | Cenário pessimista |
|-------------------------|--------------|------------------|--------------------|
| Armetal                 | 69.849       | 97.684           | 54.513             |
| Fanacif                 | 20.854       | 37.516           | 11.473             |
| Fremax                  | 549.299      | 924.156          | 376.806            |
| Jurid                   | 3.983        | 8.071            | 2.347              |
| Nakata                  | 1.313.942    | 2.086.245        | 946.492            |
| Fras-le Argentina       | 58.703       | 62.086           | 58.718             |
| Fras-le Europe B.V. (a) | (1.987)      | (1.987)          | (1.987)            |

(a) Para estes cenários, foi verificado que o teste de impairment não apresentava recuperabilidade, sendo reconhecido a perda máxima, que está limitada a negativo, R\$ 1.987.

### 15.2 Avaliação ao valor recuperável de ativos

#### a. *Fras-le North America, Inc.*

Em 31 de dezembro de 2017, ao realizar os testes de redução ao valor recuperável dos ativos, a Companhia identificou que a unidade geradora de caixa de Blocos, localizada na controlada Fras-le North-America Inc., não apresentava viabilidade econômica naquele momento e a Administração não possuía expectativa de recuperar, em sua integralidade, os montantes investidos no projeto, tendo reconhecido provisão para perdas por *impairment* de R\$ 21.160. A Companhia revisou sua estimativa de recuperação do investimento na unidade Blocos e reverteu, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2020, respectivamente, os montantes de R\$ 7.392 e R\$ 1.975. O *impairment* total desta unidade, em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 20.646 (R\$ 21.383 em 31 de dezembro de 2020). O impacto de câmbio decorrente das conversões de balanço da controlada foram de R\$ 11.182 no ano de 2021 (R\$ 9.590 em 2020).

## Notas Explicativas

Ao realizar os testes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foi identificado que parte dos seus ativos que haviam sido provisionados em 2017 passaram a apresentar perspectiva de recuperabilidade, efetuando portando na reversão de R\$ 7.318, com efeito de R\$ 1.237, líquido de depreciação. O *impairment* total desta unidade, em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 11.986 (R\$ 20.646 em 31 de dezembro de 2021). O impacto de câmbio decorrente das conversões de balanço da controlada foram positivos em R\$ 1.342 no exercício de 2022 (negativos em R\$ 1.420 em 2021). Com exceção do exposto acima, a Companhia não identificou a existência de indicadores de que outros ativos poderiam estar registrados acima do seu valor recuperável.

### 15.2 Movimentação da provisão ao valor recuperável

A movimentação da recuperação ao valor recuperável está apresentada abaixo:

|                                    | Controladora    |                | Consolidado     |                 |
|------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                    | 2022            | 2021           | 2022            | 2021            |
| Saldo no início do exercício       | (9.687)         | (34.462)       | (30.333)        | (55.845)        |
| Adições                            | (1.987)         | -              | (1.987)         | -               |
| Reversões                          | -               | 24.775         | 7.318           | 24.775          |
| Variação cambial                   | -               | -              | 1.342           | 737             |
| <b>Saldo no final do exercício</b> | <b>(11.674)</b> | <b>(9.687)</b> | <b>(23.660)</b> | <b>(30.333)</b> |

## 16 Imobilizado

### Política contábil

#### a. *Reconhecimento e mensuração*

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas (a política contábil relacionada à redução ao valor recuperável de ativos imobilizados está descrita na nota explicativa 5.2).

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condições necessárias para que esse seja capaz de operar da forma pretendida pela Administração, custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados e custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

## Notas Explicativas

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes de seu uso contínuo. Ganhos ou perdas na venda ou baixa são reconhecidos no resultado quando incorridos.

### b. Depreciação

A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos a partir da data em que estão disponíveis para uso, pelo método linear, de modo que seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Terrenos não são depreciados.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

|                            | Consolidado     |       |
|----------------------------|-----------------|-------|
|                            | Vida útil média | % ano |
| Edificações                | 25 anos         | 4,02  |
| Máquinas e equipamentos    | 10 anos         | 10,21 |
| Moldes                     | 7 anos          | 14,15 |
| Veículos                   | 7 anos          | 14,24 |
| Móveis e utensílios        | 9 anos          | 10,84 |
| Equipamentos de tecnologia | 6 anos          | 17,95 |

## Notas Explicativas

## Controladora

| Custo do imobilizado bruto             | Terrenos e prédios | Máquinas, equipamentos e moldes | Móveis e utensílios | Equipamentos de computação | Veículos | Imobilizado em andamento | Total     |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------|----------------------------|----------|--------------------------|-----------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | 151.799            | 522.632                         | 8.449               | 7.332                      | 369      | 27.407                   | 717.988   |
| Aquisições                             | 803                | 10.682                          | 571                 | 892                        | 14       | 34.141                   | 47.103    |
| Baixas                                 | (299)              | (3.200)                         | (158)               | (48)                       | -        | -                        | (3.705)   |
| Baixas por integralização de capital   | (33.826)           | (8.341)                         | (444)               | (175)                      | (62)     | -                        | (42.848)  |
| Transferências                         | 8.642              | 8.185                           | 73                  | (6)                        | 47       | (17.238)                 | (297)     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | 127.119            | 529.958                         | 8.491               | 7.995                      | 368      | 44.310                   | 718.241   |
| Aquisições                             | 137                | 13.801                          | 594                 | 2.396                      | 6        | 35.636                   | 52.570    |
| Baixas                                 | (266)              | (791)                           | (20)                | (108)                      | -        | -                        | (1.185)   |
| Transferências                         | 7.311              | 11.460                          | 646                 | 269                        | 392      | (19.885)                 | 193       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | 134.301            | 554.428                         | 9.711               | 10.552                     | 766      | 60.061                   | 769.819   |
| <b>Depreciação</b>                     |                    |                                 |                     |                            |          |                          |           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | (58.125)           | (329.812)                       | (5.256)             | (3.992)                    | (302)    | -                        | (397.487) |
| Despesa de depreciação no exercício    | (3.159)            | (25.885)                        | (488)               | (841)                      | (17)     | -                        | (30.390)  |
| Baixas                                 | 64                 | 2.530                           | 96                  | 232                        | -        | -                        | 2.922     |
| Baixas por integralização de capital   | 18.797             | 3.633                           | 195                 | 43                         | 60       | -                        | 22.728    |
| Transferências                         | 2.613              | (2.571)                         | (7)                 | 25                         | (30)     | -                        | 30        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | (39.810)           | (352.105)                       | (5.460)             | (4.533)                    | (289)    | -                        | (402.197) |
| Despesa de depreciação no exercício    | (2.746)            | (25.586)                        | (533)               | (886)                      | (21)     | -                        | (29.772)  |
| Baixas                                 | 128                | 681                             | 11                  | 106                        | -        | -                        | 926       |
| Transferências                         | -                  | -                               | -                   | (7)                        | -        | -                        | (7)       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | (42.428)           | (377.010)                       | (5.982)             | (5.320)                    | (310)    | -                        | (431.050) |
| <b>Valor residual líquido</b>          |                    |                                 |                     |                            |          |                          |           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | 87.309             | 177.853                         | 3.031               | 3.462                      | 79       | 44.310                   | 316.044   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | 91.873             | 177.418                         | 3.729               | 5.232                      | 456      | 60.061                   | 338.769   |

## Notas Explicativas

## Consolidado

| Custo do imobilizado bruto                      | Terrenos e prédios | Máquinas, equipamentos e moldes | Móveis e utensílios | Equipamentos de computação | Veículos | Imobilizado em andamento | Total     |
|-------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|---------------------|----------------------------|----------|--------------------------|-----------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>          | 252.007            | 923.325                         | 36.670              | 24.442                     | 5.838    | 65.044                   | 1.307.326 |
| Aquisições                                      | 839                | 37.287                          | 2.123               | 2.854                      | 32       | 63.132                   | 106.267   |
| Baixas                                          | (2.551)            | (13.618)                        | (930)               | (427)                      | -        | -                        | (17.526)  |
| Baixas por integralização de capital            | (33.826)           | (8.341)                         | (444)               | (175)                      | (62)     | -                        | (42.848)  |
| Transferências                                  | 9.806              | 53.986                          | 4.876               | 174                        | 32       | (69.195)                 | (321)     |
| Variação cambial                                | 2.897              | 14.879                          | 1.643               | 133                        | (273)    | 2.692                    | 21.971    |
| Efeito de hiperinflação                         | 2.815              | 6.296                           | 282                 | 1.278                      | 1.512    | 236                      | 12.419    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>          | 231.987            | 1.013.814                       | 44.220              | 28.279                     | 7.079    | 61.909                   | 1.387.288 |
| Aquisições                                      | 138                | 26.571                          | 3.809               | 4.521                      | 1.165    | 46.093                   | 82.297    |
| Baixas                                          | (1.674)            | (4.551)                         | (1.574)             | (592)                      | (277)    | (2.464)                  | (11.132)  |
| Transferências                                  | 11.662             | 22.071                          | 1.486               | 625                        | 395      | (36.046)                 | 193       |
| Variação cambial                                | (9.379)            | (36.676)                        | (3.833)             | (2.612)                    | (1.984)  | (467)                    | (54.951)  |
| Efeito de hiperinflação                         | 623                | 10.517                          | 1.443               | 971                        | 2.533    | -                        | 16.087    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>          | 233.357            | 1.031.746                       | 45.551              | 31.192                     | 8.911    | 69.025                   | 1.419.782 |
| <b>Depreciação e perda do valor recuperável</b> |                    |                                 |                     |                            |          |                          |           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>          | (93.498)           | (578.703)                       | (23.832)            | (14.390)                   | (2.706)  | (2.039)                  | (715.168) |
| Despesa de depreciação no exercício             | (5.455)            | (51.044)                        | (2.963)             | (2.803)                    | (250)    | -                        | (62.515)  |
| Baixas                                          | 2.079              | 9.012                           | 813                 | 706                        | -        | -                        | 12.610    |
| Baixas por integralização de capital            | 18.797             | 3.633                           | 195                 | 43                         | 62       | -                        | 22.730    |
| Transferências                                  | 2.613              | (2.546)                         | (11)                | (8)                        | (6)      | -                        | 42        |
| Variação cambial                                | 4.936              | (12.901)                        | (1.047)             | (237)                      | 100      | 2.091                    | (7.058)   |
| Efeito de hiperinflação                         | (1.257)            | (2.888)                         | (1.130)             | 21                         | (802)    | -                        | (6.056)   |
| Perdas por redução ao valor recuperável         | -                  | 18.431                          | -                   | -                          | -        | -                        | 18.431    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>          | (71.785)           | (617.006)                       | (27.975)            | (16.668)                   | (3.602)  | 52                       | (736.984) |
| Despesa de depreciação no exercício             | (5.362)            | (58.424)                        | (3.238)             | (2.306)                    | (197)    | -                        | (69.527)  |
| Baixas                                          | 762                | 2.464                           | 766                 | 575                        | 116      | -                        | 4.683     |
| Transferências                                  | -                  | -                               | -                   | (7)                        | -        | -                        | (7)       |
| Variação cambial                                | 2.710              | 14.803                          | 3.824               | (12)                       | 868      | (3)                      | 22.190    |
| Efeito de hiperinflação                         | (355)              | (3.897)                         | (909)               | (617)                      | (2.036)  | -                        | (7.814)   |
| Perdas por redução ao valor recuperável         | 5.206              | 2.112                           | -                   | -                          | -        | -                        | 7.318     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>          | (68.824)           | (659.948)                       | (27.532)            | (19.035)                   | (4.851)  | 49                       | (780.141) |
| <b>Valor residual líquido</b>                   |                    |                                 |                     |                            |          |                          |           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>          | 160.202            | 396.808                         | 16.245              | 11.611                     | 3.477    | 61.961                   | 650.304   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>          | 164.533            | 371.798                         | 18.019              | 12.157                     | 4.060    | 69.074                   | 639.641   |

## Notas Explicativas

### 16.1 Composição do imobilizado

Os saldos patrimoniais de ativo imobilizado são compostos pelos montantes abaixo:

|                                                         | Controladora |         | Consolidado |         |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------|-------------|---------|
|                                                         | 2022         | 2021    | 2022        | 2021    |
| Imobilizado em operação                                 | 338.769      | 316.044 | 639.641     | 650.304 |
| Adiantamentos a fornecedores e importações em andamento | 7.401        | 9.400   | 32.790      | 10.530  |
|                                                         | 346.170      | 325.444 | 672.431     | 660.834 |

### 16.2 Imobilizado em andamento

As imobilizações em andamento consolidadas estão representadas substancialmente por projetos de expansão e otimização das unidades industriais, conforme relacionado abaixo.

|                                                    | Controladora |        | Consolidado |        |
|----------------------------------------------------|--------------|--------|-------------|--------|
|                                                    | 2022         | 2021   | 2022        | 2021   |
| Fabricação de ferramentais                         | 1.888        | 541    | 2.993       | 1.698  |
| Fabricação e instalação de máquinas e equipamentos | 42.788       | 29.637 | 46.509      | 41.725 |
| Construções e benfeitorias em imóveis              | 8.324        | 10.638 | 8.324       | 11.142 |
| Outros                                             | 7.061        | 3.494  | 11.248      | 7.396  |
|                                                    | 60.061       | 44.310 | 69.074      | 61.961 |

### 15.3 Custos de empréstimos capitalizados

O valor dos custos de empréstimos capitalizados durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 62 (R\$ 503 em 31 de dezembro de 2021). A taxa utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi de 0,26% ao mês (0,50 % ao mês em 31 de dezembro de 2021), que representa a taxa efetiva dos empréstimos específicos.

## 17 Intangível

### Política contábil

#### a. Softwares

As licenças de softwares adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimável até 5 anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis, quando o intangível estiver disponível para uso ou venda e a Administração pode mensurar com segurança os gastos atribuíveis ao software e os benefícios econômicos futuros.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas diretas relevantes. Os custos também incluem os custos de financiamento relacionados com a aquisição do software.

**Notas Explicativas**

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam a esses critérios são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada.

Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros a ele vinculados, sendo reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado.

**b. Amortização**

A amortização é calculada para amortizar o custo de itens do ativo intangível, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A amortização é geralmente reconhecida no resultado.

**c. Combinações de negócios e ágio**

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios referem-se, substancialmente, aos ágios apurados em aquisições de investimentos, marcas e carteira de clientes. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo e são amortizados pela vida útil estimada utilizando o método linear.

**d. Ágio**

O ágio (goodwill) é representado pela diferença positiva entre o valor pago ou a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "ativo intangível". Se a adquirente apurar deságio, deverá registrar o montante como ganho no resultado do período, na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) ou para os grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou, devidamente segregada, de acordo com o segmento operacional.

O ágio constante no intangível da Companhia é composto pelo resultante das combinações de negócios das empresas Fremax e Nakata.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

## Notas Explicativas

|                      | Consolidado     |       |
|----------------------|-----------------|-------|
|                      | Vida útil média | % ano |
| Software e licenças  | 6 anos          | 15,6  |
| Carteira de clientes | 11 anos         | 9,09  |
| Marcas registradas   | 26 anos         | 3,85  |

Abaixo estão apresentadas as movimentações dos intangíveis:

## Controladora

| Custo                                  | Intangível em andamento | Softwares e licenças | Carteira de clientes | Marcas registradas | Ágio   | Total   |
|----------------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------|---------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | 491                     | 30.659               | 28.313               | 10.640             | 73.024 | 143.127 |
| Aquisições                             | 502                     | 354                  | -                    | -                  | -      | 856     |
| Baixas por integralização de capital   | -                       | (991)                | -                    | -                  | -      | (991)   |
| Transferências                         | (308)                   | 605                  | -                    | -                  | -      | 297     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | 685                     | 30.627               | 28.313               | 10.640             | 73.024 | 143.289 |
| Aquisições                             | 846                     | 34                   | -                    | -                  | -      | 880     |
| Transferências                         | (686)                   | 493                  | -                    | -                  | -      | (193)   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | 845                     | 31.154               | 28.313               | 10.640             | 73.024 | 143.976 |

## Amortização

|                                        |   |          |          |         |   |          |
|----------------------------------------|---|----------|----------|---------|---|----------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | - | (25.587) | (5.791)  | (1.044) | - | (32.422) |
| Despesa de amortização no exercício    | - | (1.376)  | (2.574)  | (464)   | - | (4.414)  |
| Baixas por integralização de capital   | - | 134      | -        | -       | - | 134      |
| Transferências                         | - | (30)     | -        | -       | - | (30)     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | - | (26.859) | (8.365)  | (1.508) | - | (36.732) |
| Despesa de amortização no exercício    | - | (904)    | (2.574)  | (464)   | - | (3.942)  |
| Transferências                         | - | 7        | -        | -       | - | 7        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | - | (27.756) | (10.939) | (1.972) | - | (40.667) |

## Valor residual líquido

|                                        |     |       |        |       |        |         |
|----------------------------------------|-----|-------|--------|-------|--------|---------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | 685 | 3.768 | 19.948 | 9.132 | 73.024 | 106.557 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | 845 | 3.398 | 17.374 | 8.668 | 73.024 | 103.309 |

## Notas Explicativas

## Consolidado

| Custo                                           | Intangível em andamento | Softwares licenças | Carteira de clientes | Marcas registradas | Ágio     | Direito de uso ativos | Total     |
|-------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------|-----------------------|-----------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>          | 491                     | 48.451             | 248.594              | 125.076            | 156.293  | 1.322                 | 580.227   |
| Aquisições                                      | 502                     | 794                | -                    | -                  | -        | -                     | 1.296     |
| Baixas                                          | -                       | (349)              | -                    | -                  | -        | -                     | (349)     |
| Baixas por integralização de capital            | -                       | (990)              | -                    | -                  | -        | -                     | (990)     |
| Transferências                                  | (307)                   | 628                | (1.167)              | 1.167              | -        | -                     | 321       |
| Variação cambial                                | -                       | 241                | (7.375)              | (555)              | (2.763)  | -                     | (10.452)  |
| Efeito de hiperinflação                         | -                       | 166                | 16.621               | 2.027              | 7.498    | -                     | 26.312    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>          | 686                     | 48.941             | 256.673              | 127.715            | 161.028  | 1.322                 | 596.365   |
| Aquisições                                      | 1.008                   | 831                | -                    | -                  | -        | -                     | 1.839     |
| Baixas                                          | -                       | (829)              | -                    | -                  | -        | -                     | (829)     |
| Transferências                                  | (720)                   | 527                | -                    | -                  | -        | -                     | (193)     |
| Variação cambial                                | -                       | (901)              | (22.275)             | (5.531)            | (13.296) | -                     | (42.003)  |
| Efeito de hiperinflação                         | -                       | 244                | 30.576               | 3.762              | 15.794   | -                     | 50.376    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>          | 974                     | 48.813             | 264.974              | 125.946            | 163.526  | 1.322                 | 605.555   |
| <b>Amortização e perda do valor recuperável</b> |                         |                    |                      |                    |          |                       |           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>          | -                       | (38.057)           | (18.929)             | (10.996)           | (4.945)  | (1.322)               | (74.249)  |
| Despesa de amortização no exercício             | -                       | (2.659)            | (21.033)             | (6.268)            | -        | -                     | (29.960)  |
| Baixas                                          | -                       | 349                | -                    | -                  | -        | -                     | 349       |
| Baixas por integralização de capital            | -                       | 133                | -                    | -                  | -        | -                     | 133       |
| Transferências                                  | -                       | (43)               | -                    | -                  | -        | -                     | (43)      |
| Variação cambial                                | -                       | (170)              | 16                   | -                  | -        | -                     | (154)     |
| Efeito de hiperinflação                         | -                       | (26)               | -                    | -                  | -        | -                     | (26)      |
| Perdas por redução ao valor recuperável         | -                       | -                  | 2.133                | 7.632              | (4.743)  | 1.322                 | 6.344     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>          | -                       | (40.473)           | (37.813)             | (9.632)            | (9.688)  | -                     | (97.606)  |
| Despesa de amortização no exercício             | -                       | (2.150)            | (22.115)             | (6.292)            | -        | -                     | (30.557)  |
| Baixas                                          | -                       | 829                | -                    | -                  | -        | -                     | 829       |
| Transferências                                  | -                       | 7                  | -                    | -                  | -        | -                     | 7         |
| Variação cambial                                | -                       | 432                | -                    | -                  | -        | -                     | 432       |
| Efeito de hiperinflação                         | -                       | (38)               | -                    | -                  | -        | -                     | (38)      |
| Perdas por redução ao valor recuperável         | -                       | -                  | (1.987)              | -                  | (2.497)  | -                     | (4.484)   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>          | -                       | (41.393)           | (61.915)             | (15.924)           | (12.185) | -                     | (131.417) |
| <b>Valor residual líquido</b>                   |                         |                    |                      |                    |          |                       |           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>          | 686                     | 8.468              | 218.860              | 118.083            | 151.340  | 1.322                 | 498.759   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>          | 974                     | 7.420              | 203.059              | 110.022            | 151.341  | 1.322                 | 474.138   |

## d.1 Ágio e mais valias Grupo Armetal

O ágio do Grupo Armetal foi constituído em combinação de negócios efetivada em novembro de 2017. A Companhia adquiriu participações societárias das empresas PALR S.A., Armetal Autopartes S.A., Farloc Argentina S.A.C. y F., na Argentina, e FANACIF S.A. no Uruguai. Em 31 de agosto de 2019, o Conselho de Administração aprovou a alteração na estrutura societária nas empresas da Argentina, sendo a PALR incorporada pela Armetal. Como efeito da incorporação, a Companhia passou a ser controladora direta da Armetal.

O preço de compra das empresas adquiridas foi de R\$ 97.547, sendo que R\$ 87.508 foram pagos em caixa e, R\$ 8.414 foram retidos pelo prazo de até 8 anos, a partir da data de aquisição. Os valores são atualizados pelo CDI (Certificado de Depósito Interbancário). Em 31 de dezembro de 2022, o valor a pagar era de R\$ 9.597 (R\$ 9.597 em 2021).

## Notas Explicativas

## 18 Arrendamentos

Política contábil

Na data de início de cada contrato de aluguel, é realizada a avaliação se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A Companhia utiliza uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

## 18.1 Ativo de direito de uso

Política contábil

O ativo de direito de uso é reconhecido na data de início do arrendamento e é depreciado linearmente pela vida útil do contrato ou pela vida útil do ativo que está sendo arrendado. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos.

As vidas úteis médias de ativos de direito de uso estimadas para o exercício corrente, são as seguintes:

|                         | Consolidado     |       |
|-------------------------|-----------------|-------|
|                         | Vida útil média | % ano |
| Máquinas e equipamentos | 5,5 anos        | 18    |
| Edificações             | 8,5 anos        | 12    |
| Veículos                | 5,6 anos        | 18    |

A composição e movimentação dos ativos de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, está abaixo apresentada:

|                                  | Controladora                               |                                       |                             |                |
|----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                                  | Direitos de uso de máquinas e equipamentos | Direitos de uso de prédios e terrenos | Direitos de uso de veículos | Total          |
| <b>Em 1º de janeiro de 2021</b>  | 14.954                                     | 31.825                                | 482                         | 47.261         |
| Adições                          | 9.833                                      | 17.945                                | 58                          | 27.836         |
| Baixas                           | (5.736)                                    | (13.435)                              | (33)                        | (19.204)       |
| Depreciação                      | (3.066)                                    | (2.460)                               | (70)                        | (5.596)        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2021</b> | 15.985                                     | 33.875                                | 437                         | 50.297         |
| Adições                          | <b>6.873</b>                               | <b>2.650</b>                          | <b>87</b>                   | <b>9.610</b>   |
| Baixas                           | <b>(1286)</b>                              | -                                     | -                           | <b>(1.286)</b> |
| Depreciação                      | <b>(4.732)</b>                             | <b>(2.883)</b>                        | <b>(80)</b>                 | <b>(7.695)</b> |
| <b>Em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>16.840</b>                              | <b>33.642</b>                         | <b>444</b>                  | <b>50.926</b>  |

|                                  | Consolidado                                |                                       |                             |               |
|----------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                  | Direitos de uso de máquinas e equipamentos | Direitos de uso de prédios e terrenos | Direitos de uso de veículos | Total         |
| <b>Em 1º de janeiro de 2021</b>  | 41.011                                     | 99.632                                | 658                         | 141.301       |
| Adições                          | 19.821                                     | 34.415                                | 159                         | 54.395        |
| Baixas                           | (5.739)                                    | (14.245)                              | (55)                        | (20.039)      |
| Efeito de hiperinflação          | 8.336                                      | -                                     | -                           | 8.336         |
| Variação Cambial                 | (2.096)                                    | 967                                   | 1                           | (1.128)       |
| Depreciações                     | (7.914)                                    | (12.913)                              | (212)                       | (21.039)      |
| <b>Em 31 de dezembro de 2021</b> | 53.419                                     | 107.856                               | 551                         | 161.826       |
| Adições                          | <b>7.573</b>                               | <b>9.185</b>                          | <b>97</b>                   | <b>16.855</b> |

47

## Notas Explicativas

|                                  |               |               |            |                |
|----------------------------------|---------------|---------------|------------|----------------|
| Baixas                           | (1.310)       | (1.850)       | -          | (3.160)        |
| Efeito de hiperinflação          | 14.430        | -             | -          | 14.430         |
| Variação Cambial                 | (11.887)      | (3.233)       | (7)        | (15.127)       |
| Depreciações                     | (5.658)       | (14.178)      | (159)      | (19.995)       |
| <b>Em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>56.567</b> | <b>97.780</b> | <b>482</b> | <b>154.829</b> |

### 18.2 Passivos de arrendamento

#### Política contábil

Os passivos de arrendamento são reconhecidos na data de início do arrendamento e mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. O valor presente dos arrendamentos é calculado com base em taxa incremental.

Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos e estão apresentados na nota explicativa 27.

O valor contábil dos passivos de arrendamento são remensurados em caso de modificações de taxa, pagamentos de arrendamentos ou prazos e os reflexos são reconhecidos no resultado do exercício.

A movimentação dos passivos de arrendamento em 31 de dezembro de 2022 está abaixo apresentada:

|                                          | Controladora  | Consolidado    |
|------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Em 1º de janeiro de 2021</b>          | 48.987        | 145.636        |
| Adições                                  | 27.836        | 54.395         |
| Baixas                                   | (19.614)      | (20.567)       |
| Ajuste a valor presente de arrendamentos | 4.217         | 13.075         |
| Pagamentos                               | (8.488)       | (39.072)       |
| Variação cambial                         | -             | 2.815          |
| <b>Em 31 de dezembro de 2021</b>         | 52.938        | 156.282        |
| Adições                                  | 9.610         | 16.855         |
| Baixas                                   | (1.320)       | (3.320)        |
| Ajuste a valor presente de arrendamentos | 4.841         | 14.958         |
| Pagamentos                               | (10.967)      | (26.663)       |
| Variação cambial                         | -             | (8.460)        |
| <b>Em 31 de dezembro de 2022</b>         | <b>55.102</b> | <b>149.652</b> |
| <b>Circulante</b>                        | <b>6.284</b>  | <b>15.184</b>  |
| <b>Não circulante</b>                    | <b>48.818</b> | <b>134.468</b> |

Em 31 de dezembro de 2022, os saldos dos passivos de arrendamento, por vencimento é o seguinte:

| Vencimentos | Controladora |       | Consolidado |        |
|-------------|--------------|-------|-------------|--------|
|             | 2022         | 2021  | 2022        | 2021   |
| 2022        | -            | 4.241 | -           | 12.376 |
| 2023        | 6.284        | 3.924 | 15.184      | 17.388 |
| 2024        | 3.786        | 3.355 | 16.673      | 16.234 |
| 2025        | 4.000        | 3.355 | 17.749      | 16.234 |

48

## Notas Explicativas

|             |               |        |                |         |
|-------------|---------------|--------|----------------|---------|
| 2026 e após | <b>41.032</b> | 38.063 | <b>100.046</b> | 94.050  |
| Total       | <b>55.102</b> | 52.938 | <b>149.652</b> | 156.282 |

A Companhia não possui contratos de subarrendamento e transações de retroarrendamento.

Conforme orientações do ofício CVM 02/19, a Companhia realizou cálculo dos fluxos de caixa futuros com base em taxa nominal para fins de avaliação dos usuários caso tivesse adotado a taxa nominal no balanço. Em 31 de dezembro de 2022, os impactos de depreciação no resultado da Companhia seriam de R\$ 6.081 na controladora e R\$ 17.170 no consolidado. Os juros decorrentes de arrendamentos na controladora e consolidado seriam de R\$ 6.507 e R\$ 18.647 respectivamente.

## 19 Operações de risco sacado

A Companhia possui contratos junto a instituições financeiras com objetivo de permitir aos seus fornecedores a antecipação de seus recebíveis através de operação denominada "risco sacado". Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para uma instituição financeira, que por sua vez, passa a ser a detentora dos direitos dos recebíveis dos fornecedores. A Companhia mantém o acompanhamento da composição da carteira e das condições estabelecidas com os fornecedores as quais não tiveram alterações nos prazos e valores acordados em relação as transações originais.

Em 31 de dezembro de 2022, o montante de operações de risco sacado era de R\$ 1.699 na Controladora, e R\$ 1.926 no Consolidado, (R\$ 14.079 e R\$ 35.659, em 31 de dezembro de 2021, respectivamente). As operações são efetuadas com o Banco Randon.

## 20 Provisão para litígios

### Política contábil

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, oriundos do curso normal das operações, os quais envolvem questões cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A perda estimada foi provisionada no passivo não circulante, com base na opinião de seus assessores jurídicos, para os casos em que a perda é considerada provável.

### 20.1 Provisão para litígios

O quadro a seguir demonstra, nas datas-base de 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os valores estimados do risco de perda atualizados, conforme opinião de seus assessores jurídicos:

## Notas Explicativas

|                | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | 2022          | 2021          | 2022          | 2021          |
| a) trabalhista | 34.936        | 26.556        | 47.422        | 38.713        |
| b) tributário  | 717           | 683           | 6.370         | 757           |
| c) cível       | 35            | 35            | 67            | 35            |
| <b>Total</b>   | <b>35.688</b> | <b>27.274</b> | <b>53.859</b> | <b>39.505</b> |

**(a) Trabalhista** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos trabalhistas movidos em sua maioria por ex-empregados da Companhia e de empresas prestadoras de serviços.

**(b) Tributário** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos tributários representados por autuações federais, estaduais e municipais que se encontram, em andamento, parte na esfera administrativa e parte na esfera judicial, decorrentes de divergências quanto à interpretação da legislação tributária por parte da Companhia e do fisco.

**(c) Cível** – Provisões para suportar prováveis perdas relativas a processos cíveis representados por ações indenizatórias movidas, majoritariamente, por clientes contra a Companhia.

### 20.1.1 Movimentação da provisão para litígios

A movimentação dos processos é como segue:

|              | Controladora  |               |                   |               | Consolidado   |               |                   |               |
|--------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|
|              | Saldo em 2021 | Adição        | Baixa/ Realização | Saldo em 2022 | Saldo em 2021 | Adição        | Baixa/ Realização | Saldo em 2022 |
| Trabalhistas | 26.556        | 10.885        | (2.505)           | 34.936        | 38.713        | 12.489        | (3.780)           | 47.422        |
| Tributárias  | 683           | 34            | -                 | 717           | 757           | 5.681         | (68)              | 6.370         |
| Cíveis       | 35            | -             | -                 | 35            | 35            | 32            | -                 | 67            |
| <b>Total</b> | <b>27.274</b> | <b>10.919</b> | <b>(2.505)</b>    | <b>35.688</b> | <b>39.505</b> | <b>18.202</b> | <b>(3.848)</b>    | <b>53.859</b> |

### 20.2 Depósitos judiciais

Os depósitos judiciais correspondem aos valores depositados em juízo, relativos à ações cíveis, tributárias, trabalhistas e previdenciárias, realizados para garantir a execução dessas ações ou para suspender a exigibilidade de crédito em cobrança.

|                   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                   | 2022          | 2021          | 2022          | 2021          |
| a) trabalhista    | 8.354         | 10.289        | 9.799         | 11.633        |
| b) tributário     | 3.164         | 3.694         | 10.401        | 10.530        |
| c) previdenciário | 68            | 68            | 68            | 68            |
| d) cível          | 35            | 35            | 485           | 485           |
| <b>Total</b>      | <b>11.621</b> | <b>14.086</b> | <b>20.753</b> | <b>22.716</b> |

### 20.3 Passivo contingente

A Companhia e suas controladas respondem por processos judiciais e administrativos em andamento para os quais, quando há probabilidade de perda possível, não foram registradas provisões para contingências.

|                | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                | 2022          | 2021          | 2022           | 2021          |
| a) trabalhista | 45.365        | 39.262        | 56.974         | 52.197        |
| b) tributário  | 37.003        | 27.591        | 45.745         | 37.592        |
| c) cível       | 213           | 635           | 985            | 1.454         |
| <b>Total</b>   | <b>82.581</b> | <b>67.488</b> | <b>103.704</b> | <b>91.243</b> |

## Notas Explicativas

Os principais processos com possíveis riscos de perda são os seguintes:

### a. *Trabalhista*

Diversas reclamações trabalhistas vinculadas, em sua maioria, a pleitos indenizatórios, horas extras e insalubridade.

### b. *Tributário*

**b.1 Ação Rescisória** – Exclusão do ICMS da Base de Cálculo do PIS e da COFINS – A controlada Jurid foi citada em ação rescisória ajuizada pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para desconstituir parcialmente o acórdão favorável à empresa relativo à ação da exclusão do ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS, especificamente visando afastar a compensação de valores relativos a períodos anteriores a 15 de março de 2017 (modulação de efeitos). A Companhia constituiu provisão para perda no montante de R\$ 5.615.

**b.2 Drawback** – Refere-se a Auto de Infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal em face da Companhia, objetivando a cobrança de IPI, II, PIS, COFINS, AFRMM incidentes na importação, acrescido de multa de mora de 20% e multa de ofício no percentual de 75%. Cabe ressaltar que 80% do auto de lançamento em questão refere-se aos valores atinentes ao Ato Concessório, o qual encontra-se quitado, considerando a sua inclusão, ainda no ano de 2017, no Programa de Regularização Tributária. O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 7.427.

**b.3 Importação** - Em 04 de maio de 2010, as Autoridades Fiscais Federais lavraram Auto de Infração por entenderem que a controlada Nakata não poderia usufruir do benefício fiscal de redução do Imposto de Importação, previsto no artigo 5º da Lei nº. 10.182/01, uma vez que não promoveria industrialização das peças importadas para amparar o direito ao benefício fiscal. Diante disso, decretaram a perda do benefício e exigem os respectivos débitos de II, IPI, PIS e COFINS referentes às importações realizadas no período de 01 fevereiro de 2007 a 23 de março de 2009, acrescidos de multa de ofício de 75% e juros de mora. Foi apresentada Impugnação contra o Auto de Infração, demonstrando que a empresa efetivamente industrializa as autopeças importadas, fazendo jus ao benefício fiscal. A Impugnação foi julgada improcedente, sendo interposto Recurso Voluntário, o qual foi recebido pelo Conselho de Administração de Recursos Fiscais (CARF) em 05 de outubro de 2018. Desde então, aguardando julgamento pelo CARF. O valor envolvido é de R\$ 7.467.

**b.4 Pis e Cofins** . A Companhia apresentou Manifestação de Inconformidade contra Despacho Decisório que não homologou a compensação declarada de créditos a título de Pis e Cofins sobre variações cambiais positivas decorrentes de exportação (operações de venda ou prestação de serviços ao exterior). O processo aguarda julgamento na esfera administrativa. O valor envolvido é de R\$ 6.285.

### 20.4 Ativo contingente

A Companhia possui ativos contingentes onde é autora de processos cíveis, previdenciários e tributários. Os ativos contingentes não são reconhecidos.

## Notas Explicativas

Os ativos contingentes, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, são decorrentes de ações cíveis que visam a recuperação de créditos (cobrança e execução), os quais já têm provisão para perdas contábeis e, caso a Companhia tenha sucesso, as provisões serão revertidas. Os montantes totalizam R\$71 na controladora e R\$155 no consolidado (R\$ 140, respectivamente).

## 21 Empréstimos e financiamentos

|                               | Indexador                          | Juros         | Vencimento final | Controladora |         | Consolidado |         |
|-------------------------------|------------------------------------|---------------|------------------|--------------|---------|-------------|---------|
|                               |                                    |               |                  | 2022         | 2021    | 2022        | 2021    |
| Circulante                    |                                    |               |                  |              |         |             |         |
| Moeda nacional:               |                                    |               |                  |              |         |             |         |
|                               |                                    | 115,75% a     |                  |              |         |             |         |
| NCE                           | CDI                                | 123,00% a.a.  | fev/27           | 20.867       | 15.715  | 24.611      | 26.389  |
| Debêntures                    | CDI                                | 1,45% a.a.    | jul/27           | 14.935       | 8.016   | 14.935      | 8.016   |
| Vendor                        | CDI                                | 4%a.a.        | abr/23           | 5.968        | 6.825   | 12.341      | 32.141  |
| Fundopem                      | IPCA                               | 3,0% a.a.     | set/35           | 2.869        | 3.673   | 2.869       | 3.673   |
| Empréstimos Bancários - FINEP | TJLP/Taxa fixa                     | 0,80%         | mar/30           | 1.428        | 1.195   | 1.428       | 1.195   |
| Empréstimo Capital de Giro    | CDI                                | 118,50% a.a.  | ago/24           | -            | -       | 277         | 143     |
| BNDES - FINAME                | Fixo                               | 3,15% a.a.    | dez/24           | -            | -       | 133         | 135     |
| Empréstimo Financeiro Direto  | CDI                                | 125% a.a.     | fev/23           | -            | -       | 2.984       | 19.113  |
| Moeda estrangeira:            |                                    |               |                  |              |         |             |         |
| PPE                           | Libor + Fixo +<br>Variação cambial | 2,97%         | jul/25           | 26.226       | 27.568  | 26.226      | 27.568  |
| NCE                           | Fixo + Variação<br>cambial         | 3,65% a.a.    | jul/25           | 17.455       | 18.920  | 17.455      | 18.920  |
| Empréstimo Capital de Giro    | Libor + Fixo +<br>Variação cambial | 2,75%a        | jan/27           | -            | -       | 55.310      | 49.964  |
| Term Loan                     | Fixo + Variação<br>cambial         | 9,41%a.a.     | out/37           | -            | -       | 7.489       | 8.419   |
| Total                         |                                    |               |                  | 89.748       | 81.912  | 166.058     | 195.676 |
| Não circulante                |                                    |               |                  |              |         |             |         |
| Moeda nacional:               |                                    |               |                  |              |         |             |         |
| Debêntures                    | CDI                                | 1,45% a.a.    | jul/27           | 418.004      | 417.434 | 418.004     | 417.434 |
|                               |                                    | 115,75% a     |                  |              |         |             |         |
| NCE                           | CDI                                | 123,00 % a.a. | fev/27           | 187.560      | 135.120 | 242.560     | 191.683 |
| Empréstimos bancários - FINEP | TJLP/Taxa fixa                     | 0,80%         | mar/30           | 8.741        | 10.140  | 8.741       | 10.140  |
| Fundopem                      | IPCA                               | 3,0% a.a.     | set/35           | 5.219        | 7.518   | 6.406       | 7.518   |
| Empréstimo Capital de Giro    | CDI                                | 118,50% a.a.  | ago/24           | -            | -       | 5.000       | 5.000   |
| Empréstimo Financeiro Direto  | CDI                                | 125% a.a.     | fev/23           | -            | -       | -           | 3.175   |
| BNDES - FINAME                | Fixo                               | 3,15% a.a.    | dez/24           | -            | -       | 132         | 264     |
| Moeda estrangeira:            |                                    |               |                  |              |         |             |         |
| PPE                           | Libor + Fixo +<br>Variação cambial | 2,97%         | jul/25           | 50.170       | 80.488  | 50.170      | 80.488  |
| NCE                           | Fixo + Variação<br>cambial         | 3,65% a.a.    | jul/25           | 16.958       | 36.273  | 16.958      | 36.273  |
| Empréstimo Capital de Giro    | Libor + Fixo +<br>Variação cambial | 2,75% a       | jan/27           | -            | -       | 3.300       | 14.211  |
| Term Loan                     | Fixo + Variação<br>cambial         | 9,14%a.a.     | out/37           | -            | -       | 4.541       | 13.574  |
| Total                         |                                    |               |                  | 686.652      | 686.973 | 755.812     | 779.760 |
| Total de empréstimos          |                                    |               |                  | 776.400      | 768.885 | 921.870     | 975.436 |

O administrador da LIBOR, ICE Benchmark Administration anunciou que em 31 de dezembro de 2021 a taxa LIBOR foi descontinuada, com exceção à taxa LIBOR USD, que será mantida até junho de 2023. A Companhia e suas controladas possuem contratos vigentes que são atualizados pela taxa LIBOR USD, para os quais não são esperados impactos significativos.

A Fras-le S/A presta avais e fianças para suas controladas no valor total de R\$ 142.354 (R\$ 81.809 em 31 de dezembro de 2021) em operações de empréstimos e financiamentos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a controladora não realizou novas captações que necessitassem de aval.

## Notas Explicativas

### a. Covenants

A Companhia e suas controladas possuem contratos de debêntures e capital de giro no valor de R\$ 435.505 que preveem o cumprimento de compromissos financeiros (*Covenants*), calculados pela relação entre dívida líquida e EBITDA. Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os índices financeiros estabelecidos estavam sendo atendidos pela Companhia e suas controladas.

### b. Fundopem/RS

A Companhia possui incentivo fiscal do Estado do Rio Grande do Sul (Fundopem) que consiste em postergação de pagamento de parcela do débito de ICMS gerado mensalmente, com uma carência de 33 a 54 meses e prazo de pagamento entre 54 e 96 meses, a partir de cada débito, corrigido pelo IPCA/IBGE e taxa de juros de 3% a.a. Em 31 de dezembro de 2022, o montante em aberto era de R\$ 8.088 na controladora e R\$ 9.275 no consolidado (R\$ 11.191 em 31 de dezembro de 2021).

### c. Vendor

A Companhia possuía, em 31 de dezembro de 2022, operações financeiras de vendor em aberto com seus clientes no montante de R\$ 5.968 na controladora e R\$ 12.341 no consolidado (R\$ 6.825 na controladora e R\$ 32.141 no consolidado em 31 de dezembro de 2021), nas quais participa como interveniente garantidora.

### d. Debêntures

As debêntures referem-se a captações emitidas em 15 de junho de 2020 e 15 de julho de 2020, nos montantes de R\$ 210.000 cada, totalizando R\$ 420.000, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, sob regime de subscrição. O vencimento final é 15 de junho de 2027 e 15 de julho de 2027, respectivamente.

## 22 Capital social e reservas

### 22.1 Quantidade de ações autorizadas

|                  | Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 |
|------------------|----------------------------------|
| Ações ordinárias | 500.000                          |
|                  | 500.000                          |

### 22.2 Ações emitidas e totalmente integralizadas

|                           | Em milhares de ações | Em milhares de R\$ |
|---------------------------|----------------------|--------------------|
| Em 31 de dezembro de 2022 | 270.016              | 1.229.400          |
| Em 31 de dezembro de 2021 | 214.566              | 600.000            |

### 22.3 Ações em tesouraria

#### Política contábil

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, líquido de quaisquer efeitos tributários, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são

## Notas Explicativas

vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de lucro, conforme destinação dada pela Administração da Companhia.

|                                  | Em milhares | R\$    |
|----------------------------------|-------------|--------|
| Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 | 3.000       | 13.352 |

### 22.4 Reservas e retenção de lucro

#### a. Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado deduzido da reserva de incentivo fiscal, em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

#### b. Reserva geral de lucros

Tem a finalidade de manutenção do capital de giro. É formada com o saldo do lucro ajustado após dele deduzido o dividendo obrigatório e terá como limite máximo o valor que não poderá exceder 80% do capital social.

#### c. Reserva de incentivo fiscal

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS, Fundopem e Rota 2030. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar nº 160/17 e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2022 o saldo é de R\$ 12.463 (R\$ 9.192 em 31 de dezembro de 2021).

#### d. Reserva e transações de capital

As reservas e transações de capital representam os gastos com emissão de ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022 houve um incremento no montante de R\$ 11.933, conforme mencionado na nota explicativa 3.

### 22.5 Outros resultados abrangentes e ajustes de avaliação patrimonial

Outros resultados abrangentes no patrimônio líquido são compostos como segue:

|                                         | Ajuste de avaliação patrimonial   |                                |                        |                                        |                    |                 |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                                         | Variação cambial de investimentos | Custo atribuído ao imobilizado | Variação cambial mútuo | Variação cambial de impostos diferidos | Avaliação atuarial | Total           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b> | (9.616)                           | 28.721                         | 8.826                  | 4.245                                  | 1.978              | 34.154          |
| Adições (baixas) no exercício           | (830)                             | (1.134)                        | 2.778                  | 3.592                                  | 168                | 4.574           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>(10.446)</b>                   | <b>27.587</b>                  | <b>11.604</b>          | <b>7.837</b>                           | <b>2.146</b>       | <b>38.728</b>   |
| Adições (baixas) no exercício           | (80.277)                          | (1.378)                        | (2.687)                | 9.407                                  | 111                | (74.824)        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>(90.723)</b>                   | <b>26.209</b>                  | <b>8.917</b>           | <b>17.244</b>                          | <b>2.257</b>       | <b>(36.096)</b> |

#### a. Variação cambial de investimentos

Representada pelo registro das diferenças cambiais oriundas da conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

## Notas Explicativas

### b. Custo atribuído ao imobilizado

Constituída em decorrência de avaliação ao valor justo dos bens do ativo imobilizado de acordo com o pronunciamento técnico CPC 27 - Ativo imobilizado e ICPC 10, registrado com base em laudo de avaliação elaborado por empresa especializada.

### c. Variação cambial de mútuo

Variação cambial de mútuo realizado com a controlada Fras-le Argentina, com características de investimento líquido, conforme CPC 02 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis.

### d. Avaliação atuarial

Originada do registro de ganhos atuariais sobre o plano de benefício a funcionários, conforme o Pronunciamento Técnico CPC33 (R1) - Benefícios a Empregados.

## 23 Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos e propostos

### Política contábil

Conforme estatuto social da Companhia, as ações ordinárias fazem jus a dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro ajustado.

Os dividendos foram calculados conforme segue:

|                                                        | 2022           | 2021     |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------|
| Lucro líquido do exercício                             | 204.838        | 211.228  |
| Reserva incentivo fiscal                               | (3.271)        | (2.454)  |
| Reserva legal (5%)                                     | (10.078)       | (10.439) |
| Realização da depreciação do custo atribuído           | 1.378          | 1.134    |
| <b>Lucro base para distribuição</b>                    | <b>192.867</b> | 199.469  |
| <b>Dividendo mínimo obrigatório (25%)</b>              | <b>48.217</b>  | 49.867   |
| Juros sobre capital próprio                            | 70.553         | 43.007   |
| Imposto de renda retido na fonte                       | (10.583)       | (6.451)  |
| <b>Juros sobre capital próprio líquido de impostos</b> | <b>59.970</b>  | 36.556   |
| <b>Saldo dividendos propostos a distribuir</b>         | -              | 13.311   |

A movimentação dos dividendos a pagar está apresentada na nota explicativa 31.

### 23.1 Juros sobre o capital próprio

De acordo com a faculdade prevista na Lei nº 9.249/95, a Companhia calculou e pagou juros sobre o capital próprio, que foram imputados aos dividendos, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração, com base na Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) vigente no exercício, os quais foram contabilizados em despesas financeiras, conforme requerido pela legislação fiscal. Para efeito destas demonstrações financeiras, esses juros foram eliminados das despesas financeiras do exercício e estão sendo apresentados na conta de lucros acumulados.

## Notas Explicativas

O imposto de renda e a contribuição social do exercício foram reduzidos em R\$ 29.988 (R\$ 14.622 em 31 de dezembro de 2021), em decorrência da dedução desses impostos pelos juros sobre capital próprio creditados aos acionistas.

| Período | R\$/ação | Quantidade de ações<br>(Em milhares) | Crédito    | Pagamento  | Valor (a) |
|---------|----------|--------------------------------------|------------|------------|-----------|
| 3T22    | 0,08919  | 267.016                              | 29/07/2022 | 24/08/2022 | 23.816    |
| 4T22    | 0,17503  | 267.016                              | 31/12/2022 | 19/01/2023 | 46.737    |

| Período | R\$/ação | Quantidade de ações<br>(Em milhares) | Crédito    | Pagamento  | Valor (a) |
|---------|----------|--------------------------------------|------------|------------|-----------|
| 3T21    | 0,08919  | 214.566                              | 22/07/2021 | 18/08/2021 | 19.997    |
| 4T21    | 0,10724  | 214.566                              | 31/12/2021 | 19/01/2022 | 23.010    |

(a) Os valores estão apresentados conforme registrado em ata, bruto de imposto de renda.

### 23.2 Dividendos

Em 12 de abril de 2022, a Companhia aprovou dividendos no montante de R\$ 10.004, adicionais ao mínimo proposto no exercício de 2021. Este valor foi pago e foi deduzido das reservas de lucros.

## 24 Resultado por ação

### Política contábil

O cálculo básico de resultado por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício.

O resultado diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o exercício. Não há ações potenciais diluidoras. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

|                                                 | Controladora e Consolidado |         |
|-------------------------------------------------|----------------------------|---------|
|                                                 | 2022                       | 2021    |
| Lucro líquido do exercício                      | <b>204.838</b>             | 211.228 |
| Média ponderada de ações emitidas (em milhares) | <b>252.359</b>             | 214.566 |
| Lucro por ação - básico e diluído (em Reais)    | <b>0,8117</b>              | 0,9844  |

## 25 Impostos sobre o lucro

### Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas vigentes e legislações aplicáveis a cada país onde a Companhia opera.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

### 25.1 Imposto corrente

## Notas Explicativas

Imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço.

Os impostos correntes ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, encontra-se resumida a seguir:

|                                                                                                    | Controladora |               | Consolidado     |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                    | 2022         | 2021          | 2022            | 2021            |
| <b>Imposto de renda e contribuição social correntes:</b>                                           |              |               |                 |                 |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes                                        | (5.645)      | 6.072         | (50.028)        | (20.809)        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>                                           |              |               |                 |                 |
| Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais                  | 9.474        | 13.894        | 4.516           | 5.392           |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentados na demonstração do resultado</b> | <b>3.829</b> | <b>19.966</b> | <b>(45.512)</b> | <b>(15.417)</b> |
|                                                                                                    | 2022         | 2021          | 2022            | 2021            |
| <b>Demonstração do resultado abrangente</b>                                                        |              |               |                 |                 |
| IRPJ e CSLL diferidos relativos a itens debitados ou creditados diretamente ao patrimônio líquido: |              |               |                 |                 |
| Variação cambial de mais valias                                                                    | 9.547        | 899           | 8.752           | 2.756           |
| Resultado Abrangente Avaliação Atuarial                                                            | (50)         | 59            | (74)            | 66              |
|                                                                                                    | <b>9.497</b> | <b>958</b>    | <b>8.678</b>    | <b>2.822</b>    |

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, está descrita a seguir:

|                                                                         | Controladora   |                 | Consolidado     |                 |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                         | 2022           | 2021            | 2022            | 2021            |
| Lucro contábil antes dos impostos                                       | 201.009        | 191.262         | 248.841         | 226.039         |
| À alíquota fiscal de 34%                                                | (68.343)       | (65.029)        | (84.606)        | (76.853)        |
| Despesas não dedutíveis                                                 | (5.282)        | (3.763)         | (9.975)         | (10.669)        |
| Resultado equivalência patrimonial (a)                                  | 47.352         | 40.105          | 10.570          | 8.838           |
| Juros sobre capital próprio                                             | 23.988         | 14.623          | 23.988          | 14.623          |
| Despesas incentivadas                                                   | 3.824          | 4.679           | 15.186          | 10.316          |
| Receitas isentas de impostos                                            | 2.594          | 2.850           | 2.905           | 2.858           |
| Outras (despesas) receitas, não dedutíveis                              | 179            | 5.276           | (7.833)         | 10.622          |
| Indébito Selic IRPJ/CSLL                                                | (483)          | 21.225          | (483)           | 28.827          |
| Ajuste de alíquota no exterior                                          | -              | -               | (1.774)         | (3.979)         |
| Constituição do imposto diferido sobre prejuízos fiscais                | -              | -               | 6.510           | -               |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b> | <b>3.829</b>   | <b>19.966</b>   | <b>(45.512)</b> | <b>(15.417)</b> |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                                 | <b>(1,90%)</b> | <b>(10,44%)</b> | <b>18,29%</b>   | <b>6,82%</b>    |

(a) O resultado de equivalência patrimonial esta sendo apresentado líquido das amortizações de mais valia.

### 25.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;

## Notas Explicativas

- diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível.

Existem incertezas em relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e à época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

O imposto diferido é mensurado com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

A mensuração do imposto diferido reflete as consequências tributárias que seguiriam a maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar o valor contábil de seus ativos e passivos. Os impostos diferidos ativo e passivo são compensados somente se alguns critérios forem atendidos.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, referem-se a:

### Controladora

|                                                                    | Balanço patrimonial |          | Patrimônio líquido |      | Resultado    |               |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|--------------------|------|--------------|---------------|
|                                                                    | 2022                | 2021     | 2022               | 2021 | 2022         | 2021          |
| Mais valia e ágio                                                  | (35.037)            | (33.442) | 9.547              | 899  | (11.142)     | 2.574         |
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (20.112)            | (19.551) | -                  | -    | (561)        | 64            |
| Ajuste "valor atribuído" do imobilizado                            | (13.501)            | (14.211) | -                  | -    | 710          | 584           |
| Ajuste a valor presente                                            | (3.667)             | (4.212)  | -                  | -    | 545          | (3.086)       |
| Provisões diversas e outros                                        | (1.705)             | (2.540)  | -                  | -    | 835          | (5.415)       |
| Avaliação atuarial                                                 | (1.147)             | (1.186)  | (50)               | 59   | 89           | (134)         |
| Depreciação acelerada                                              | (855)               | (1.529)  | -                  | -    | 674          | 477           |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                          | 727                 | 583      | -                  | -    | 144          | 174           |
| Provisão para comissões e fretes                                   | 1.772               | 1.846    | -                  | -    | (74)         | 1.125         |
| Provisão para perdas nos estoques                                  | 4.174               | 2.903    | -                  | -    | 1.271        | (186)         |
| Lucro não realizado nos estoques                                   | 5.270               | 3.171    | -                  | -    | 2.099        | 38            |
| Redução valor recuperável ( <i>impairment</i> )                    | 4.818               | 3.271    | -                  | -    | 1.547        | (8.706)       |
| Contraprestação a pagar à clientes                                 | 6.817               | 9.625    | -                  | -    | (2.808)      | 9.625         |
| Prejuízos fiscais a compensar                                      | 8.645               | -        | -                  | -    | 8.645        | -             |
| Participação nos resultados                                        | 8.706               | 9.585    | -                  | -    | (879)        | 1.960         |
| Provisão para litígios                                             | 12.134              | 9.273    | -                  | -    | 2.861        | 5.809         |
| Atualização de contraprestação contingente                         | 14.509              | 8.991    | -                  | -    | 5.518        | 8.991         |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> |                     |          |                    |      | <b>9.474</b> | <b>13.894</b> |

## Notas Explicativas

|                                |                |                 |              |            |
|--------------------------------|----------------|-----------------|--------------|------------|
| <b>Passivo fiscal diferido</b> | <b>(8.452)</b> | <b>(27.423)</b> |              |            |
| <b>Patrimônio líquido</b>      |                |                 | <b>9.497</b> | <b>958</b> |

**Consolidado**

|                                                                    | Balanco patrimonial |              | Patrimônio líquido |              | Resultado    |              |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                    | 2022                | 2021         | 2022               | 2021         | 2022         | 2021         |
| Mais Valia e ágio                                                  | (35.037)            | (33.442)     | 8.752              | 2.756        | (10.347)     | 717          |
| Depreciação vida útil / fiscal                                     | (26.981)            | (33.431)     | -                  | -            | 6.450        | (9.700)      |
| Ajuste valor atribuído do imobilizado                              | (14.692)            | (15.536)     | -                  | -            | 844          | 911          |
| Correção monetária                                                 | (13.361)            | (12.453)     | -                  | -            | (908)        | (18.415)     |
| Ajuste a valor presente                                            | (2.614)             | (1.918)      | -                  | -            | (696)        | (1.119)      |
| Avaliação atuarial                                                 | (1.160)             | (1.189)      | (74)               | 66           | 103          | (149)        |
| Depreciação acelerada                                              | (855)               | (1.529)      | -                  | -            | 674          | 477          |
| Ativos de indenização                                              | (772)               | (772)        | -                  | -            | -            | -            |
| Operações com derivativos                                          | 178                 | 2.360        | -                  | -            | (2.182)      | 2.361        |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                          | 1.982               | 1.518        | -                  | -            | 464          | 124          |
| Redução valor recuperável ( <i>impairment</i> )                    | 1.887               | 8.845        | -                  | -            | (6.958)      | (9.332)      |
| Provisão para comissões e fretes                                   | 2.106               | 2.224        | -                  | -            | (118)        | 1.118        |
| Provisões diversas e outros                                        | 1.370               | 2.181        | -                  | -            | (811)        | 3.149        |
| Contraprestação a pagar à clientes                                 | 6.817               | 9.625        | -                  | -            | (2.808)      | 9.625        |
| Provisão para perdas nos estoques                                  | 7.771               | 7.610        | -                  | -            | 161          | 1.876        |
| Participação nos resultados                                        | 12.962              | 13.394       | -                  | -            | (432)        | 3.834        |
| Atualização de contraprestação contingente                         | 14.509              | 8.991        | -                  | -            | 5.518        | 8.991        |
| Provisão para litígios                                             | 17.653              | 13.132       | -                  | -            | 4.521        | 5.754        |
| Prejuízos fiscais a compensar                                      | 44.337              | 33.296       | -                  | -            | 11.041       | 5.170        |
| <b>Receita de imposto de renda e contribuição social diferidos</b> |                     |              |                    |              | <b>4.516</b> | <b>5.392</b> |
| <b>Ativo (Passivo) fiscal diferido</b>                             | <b>16.100</b>       | <b>2.906</b> |                    |              |              |              |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                                          |                     |              | <b>8.678</b>       | <b>2.822</b> |              |              |

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar, no valor de R\$ 194.592 (R\$ 168.341 em 31 de dezembro de 2021), passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do exercício. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia não identificou incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

## 26 Receita líquida de vendas

### Política contábil

As receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. Sendo reconhecida no resultado à medida em que são atendidas as obrigações de performance acordada junto aos clientes.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

## Notas Explicativas

|                                    | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2022             | 2021             | 2022             | 2021             |
| Receita bruta de vendas e serviços | 1.791.232        | 1.521.872        | 3.882.500        | 3.357.652        |
| Devoluções e descontos de vendas   | (1.484)          | (29.817)         | (10.563)         | (39.519)         |
| Ajuste a valor presente            | (11.760)         | (4.384)          | (12.946)         | (4.679)          |
| Impostos sobre as vendas           | (368.969)        | (329.892)        | (800.820)        | (731.288)        |
| <b>Receita operacional líquida</b> | <b>1.409.019</b> | <b>1.157.779</b> | <b>3.058.171</b> | <b>2.582.166</b> |

## 27 Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza.

|                                                      | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                      | 2022               | 2021               | 2022               | 2021               |
| <b>Despesas por função</b>                           |                    |                    |                    |                    |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (1.059.828)        | (854.198)          | (2.154.694)        | (1.833.869)        |
| Despesas com vendas                                  | (139.311)          | (95.481)           | (291.596)          | (237.211)          |
| Despesas administrativas e gerais                    | (79.284)           | (69.535)           | (211.064)          | (187.216)          |
| <b>Total</b>                                         | <b>(1.278.423)</b> | <b>(1.019.214)</b> | <b>(2.657.354)</b> | <b>(2.258.296)</b> |

### Despesas por natureza

|                                            |                    |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Matéria prima e materiais de uso e consumo | (633.712)          | (479.114)          | (1.473.795)        | (1.220.546)        |
| Despesas com pessoal                       | (286.485)          | (257.696)          | (516.159)          | (489.326)          |
| Fretes                                     | (60.507)           | (39.294)           | (91.741)           | (72.238)           |
| Conservação e manutenção                   | (46.903)           | (43.895)           | (85.757)           | (77.610)           |
| Depreciação e amortização                  | (41.409)           | (40.400)           | (120.079)          | (113.514)          |
| Serviços administrativos                   | (38.221)           | (25.640)           | (54.106)           | (37.243)           |
| Energia elétrica                           | (37.418)           | (33.086)           | (61.436)           | (54.493)           |
| Honorários profissionais                   | (15.378)           | (20.931)           | (26.747)           | (33.903)           |
| Despesas com exportação                    | (14.182)           | (8.945)            | (14.891)           | (9.072)            |
| Comissões                                  | (11.285)           | (9.253)            | (9.817)            | (6.988)            |
| Aluguéis                                   | (8.104)            | (8.072)            | (20.485)           | (23.775)           |
| Assessoria em TI                           | (4.943)            | (5.376)            | (11.536)           | (10.935)           |
| Remuneração dos administradores            | (4.534)            | (4.228)            | (10.483)           | (10.232)           |
| Outras despesas                            | (75.342)           | (43.284)           | (160.322)          | (98.421)           |
| <b>Total</b>                               | <b>(1.278.423)</b> | <b>(1.019.214)</b> | <b>(2.657.354)</b> | <b>(2.258.296)</b> |

## 28 Despesas com pessoal e participação nos lucros

|                              | Controladora |           | Consolidado |           |
|------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                              | 2022         | 2021      | 2022        | 2021      |
| Ordenados e salários         | (209.837)    | (188.291) | (383.213)   | (354.374) |
| Custos de previdência social | (42.481)     | (39.433)  | (67.041)    | (67.082)  |
| Benefícios concedidos        | (34.167)     | (29.972)  | (65.905)    | (67.870)  |
|                              | (286.485)    | (257.696) | (516.159)   | (489.326) |

O montante de participação nos lucros apurado em 31 de dezembro de 2022 foi no valor de R\$ 33.363 (R\$ 29.512 em 31 de dezembro de 2021).

## 29 Outras receitas e despesas operacionais

|  | Controladora |      | Consolidado |      |
|--|--------------|------|-------------|------|
|  | 2022         | 2021 | 2022        | 2021 |

**Outras receitas operacionais:**

## Notas Explicativas

|                                                                     |               |               |               |               |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Compensação valores retidos combinação de negócio (d)               | 10.269        | 14.013        | 10.269        | 14.013        |
| Receitas com processos judiciais (c)                                | 2.982         | 1.601         | 3.432         | 2.274         |
| Incentivos fiscais                                                  | 1.787         | 1.311         | 3.229         | 1.583         |
| Venda de energia elétrica                                           | 1.268         | 419           | 1.288         | 419           |
| Venda de bens patrimoniais                                          | 459           | 107           | 4.354         | 975           |
| Reversão da provisão ao valor recuperável ( <i>impairment</i> ) (b) | -             | 24.775        | 7.318         | 24.775        |
| Realização da provisão reestruturação (a)                           | -             | -             | -             | 17.397        |
| Alugueis                                                            | -             | -             | 248           | 1.072         |
| Outras receitas                                                     | 1.525         | 3.013         | 3.026         | 8.665         |
| <b>Total</b>                                                        | <b>18.290</b> | <b>45.239</b> | <b>33.164</b> | <b>71.173</b> |

### Outras despesas operacionais:

|                                                    |                 |                 |                  |                  |
|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Contas a pagar por combinações de negócios (d)     | (16.229)        | (26.445)        | (16.229)         | (26.445)         |
| Participação dos empregados nos resultados         | (16.610)        | (20.523)        | (33.363)         | (26.293)         |
| Provisão para litígios                             | (8.414)         | (17.085)        | (14.354)         | (17.805)         |
| Redução ao valor recuperável ( <i>impairment</i> ) | (4.484)         | -               | (4.484)          | -                |
| Despesas com processos judiciais                   | (3.098)         | (3.673)         | (14.558)         | (22.836)         |
| Custo na baixa de ativos mantidos para revenda     | (1.286)         | (466)           | (1.286)          | (466)            |
| Impostos e taxas                                   | (974)           | (2.058)         | (7.951)          | (6.137)          |
| Custo na baixa e venda de ativos permanentes       | (225)           | (783)           | (6.449)          | (4.917)          |
| Custo de impostos na baixa de ativos               | (6)             | (1.315)         | (6)              | (1.315)          |
| Superveniência ativa na combinação de negócio (c)  | -               | (5.603)         | -                | (5.603)          |
| Provisão para perda de outros recebíveis           | -               | -               | -                | (1.928)          |
| Outras despesas                                    | (1.175)         | (1.730)         | (2.277)          | (6.667)          |
| <b>Total</b>                                       | <b>(52.501)</b> | <b>(79.681)</b> | <b>(100.957)</b> | <b>(120.412)</b> |

### Outras receitas/despesas operacionais líquidas (34.211) (34.442) (67.793) (49.239)

(a) A realização da provisão para reestruturação refere-se aos gastos incorridos para a transferência da filial da controlada Nakata Automotiva Ltda. da cidade de Diadema, no ABC Paulista, para o município de Extrema, em Minas Gerais, conforme Comunicado ao Mercado de 1º de fevereiro de 2021.

(b) A Companhia revisitou os cálculos de *impairment* realizados em 31 de dezembro de 2021 originando a reversão dos valores reconhecidos em anos anteriores, conforme nota explicativa 14.

(c) O valor de receitas com processos judiciais, refere-se a complemento do valor decorrente do direito ao reconhecimento do aproveitamento de créditos de PIS/COFINS incidentes nas aquisições de imobilizado adquiridos pelas empresas conforme transito em julgado ocorrido em 30 de setembro de 2021.

(d) Os valores de combinação de negócios foram atualizados conforme mencionado na nota explicativa 2.3.

## 30 Resultado financeiro

### Política contábil

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método dos juros efetivos. A Companhia classifica os empréstimos e financiamentos como atividades de financiamento pois referem-se a custos de obtenção de recursos financeiros.

|                                                                                | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                | 2022           | 2021           | 2022           | 2021           |
| <b>Receitas financeiras:</b>                                                   |                |                |                |                |
| Rendimentos de aplicações financeiras                                          | 73.579         | 12.901         | 108.578        | 25.547         |
| Variação cambial                                                               | 53.355         | 64.440         | 168.792        | 129.393        |
| Ajuste a valor presente                                                        | 15.678         | 3.929          | 16.763         | 4.203          |
| Receitas processos judiciais                                                   | 7.775          | 10.159         | 8.145          | 10.301         |
| Ganhos com operação de derivativos                                             | 5.229          | 9              | 9.181          | 4.083          |
| Ajuste valor presente na contraprestação contingente de combinação de negócios | 479            | 10.087         | 479            | 10.087         |
| Outras receitas financeiras                                                    | 167            | 460            | 11.522         | 9.598          |
| <b>Total</b>                                                                   | <b>156.262</b> | <b>101.985</b> | <b>323.460</b> | <b>193.212</b> |

### Despesas financeiras:

|                            |          |          |           |           |
|----------------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| Juros sobre financiamentos | (91.318) | (37.092) | (112.014) | (68.313)  |
| Variação cambial           | (58.862) | (62.588) | (233.298) | (152.907) |

Notas Explicativas

|                                         |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Despesas bancárias                      | (21.148)         | (9.732)          | (51.981)         | (16.271)         |
| Ajuste a valor presente                 | (11.357)         | (4.323)          | (19.310)         | (8.541)          |
| Impostos sobre operações financeiras    | (6.084)          | (5.219)          | (7.220)          | (7.717)          |
| Ajuste a valor presente de arrendamento | (4.841)          | (4.217)          | (8.188)          | (13.075)         |
| Perda com operações de derivativos      | (3.556)          | -                | (2.044)          | (3.565)          |
| Descontos concedidos                    | (462)            | (1.208)          | (5.843)          | (1.450)          |
| Juros de mora                           | (158)            | (99)             | (169)            | (136)            |
| Outras despesas financeiras             | (12.181)         | (9.028)          | (22.770)         | (13.472)         |
| <b>Total</b>                            | <b>(209.967)</b> | <b>(133.506)</b> | <b>(462.837)</b> | <b>(285.447)</b> |
| <b>Ajuste de correção monetária</b>     | <b>50.132</b>    | <b>26.146</b>    | <b>55.178</b>    | <b>43.090</b>    |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>     | <b>(3.573)</b>   | <b>(5.375)</b>   | <b>(84.199)</b>  | <b>(49.145)</b>  |



## Notas Explicativas

## 31 Informações complementares ao fluxo de caixa

|                                                                      | Controladora         |               |                                          |                                 |                                   |                   | Consolidado    |                                          |                                 |                                   |                   |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                      | Dividendos a receber | Arrendamentos | Empréstimos, financiamentos e debêntures | Instrumentos financeiros Ativos | Instrumentos financeiros Passivos | Dividendos e JSCP | Arrendamentos  | Empréstimos, financiamentos e debêntures | Instrumentos financeiros Ativos | Instrumentos financeiros Passivos | Dividendos e JSCP |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>                                | 3.552                | 48.987        | 761.587                                  | 3                               | -                                 | 45.883            | 145.636        | 923.137                                  | 8.316                           | 2.257                             | 45.883            |
| <b>Alterações de caixa</b>                                           |                      |               |                                          |                                 |                                   |                   |                |                                          |                                 |                                   |                   |
| Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento               | -                    | (8.488)       | (13.842)                                 | -                               | -                                 | -                 | (39.072)       | 29.035                                   | -                               | -                                 | -                 |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures           | -                    | -             | (32.633)                                 | -                               | -                                 | -                 | -              | (46.730)                                 | -                               | -                                 | -                 |
| Dividendos e JSCP pagos                                              | -                    | -             | -                                        | -                               | -                                 | (72.569)          | -              | -                                        | -                               | -                                 | (72.569)          |
| Dividendos recebidos                                                 | (7.356)              | -             | -                                        | -                               | -                                 | -                 | -              | -                                        | -                               | -                                 | -                 |
| <b>Total</b>                                                         | <b>(3.804)</b>       | <b>40.499</b> | <b>715.112</b>                           | <b>3</b>                        | <b>-</b>                          | <b>(26.686)</b>   | <b>106.564</b> | <b>905.442</b>                           | <b>8.316</b>                    | <b>2.257</b>                      | <b>(26.686)</b>   |
| <b>Alterações que não afetam caixa</b>                               |                      |               |                                          |                                 |                                   |                   |                |                                          |                                 |                                   |                   |
| Despesas de juros                                                    | -                    | 4.217         | 38.156                                   | -                               | -                                 | -                 | 13.075         | 45.012                                   | -                               | -                                 | -                 |
| Variação cambial                                                     | -                    | -             | 15.617                                   | (3)                             | -                                 | -                 | -              | 24.982                                   | (4.938)                         | (903)                             | -                 |
| Distribuição de dividendos e JSCP                                    | -                    | -             | -                                        | -                               | -                                 | 60.538            | -              | -                                        | -                               | -                                 | 60.538            |
| Provisão de dividendos a receber                                     | 13.379               | -             | -                                        | -                               | -                                 | -                 | -              | -                                        | -                               | -                                 | -                 |
| Outros                                                               | (200)                | -             | -                                        | -                               | -                                 | -                 | 2.815          | -                                        | -                               | -                                 | -                 |
| Adições/baixas                                                       | -                    | 8.222         | -                                        | -                               | -                                 | -                 | 33.828         | -                                        | -                               | -                                 | -                 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>                               | <b>9.375</b>         | <b>52.938</b> | <b>768.885</b>                           | <b>-</b>                        | <b>-</b>                          | <b>33.852</b>     | <b>156.282</b> | <b>975.436</b>                           | <b>3.378</b>                    | <b>1.354</b>                      | <b>33.852</b>     |
| <b>Alterações de caixa</b>                                           |                      |               |                                          |                                 |                                   |                   |                |                                          |                                 |                                   |                   |
| Recebimento (pagamento) de atividades de financiamento e derivativos | -                    | (10.967)      | 4.126                                    | 1.673                           | -                                 | -                 | (26.663)       | (36.982)                                 | 1.673                           | (2.851)                           | -                 |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures           | -                    | -             | (78.487)                                 | -                               | -                                 | -                 | -              | (94.413)                                 | -                               | -                                 | -                 |
| Dividendos recebidos                                                 | (11.577)             | -             | -                                        | -                               | -                                 | -                 | -              | -                                        | -                               | -                                 | -                 |
| Dividendos e JSCP pagos                                              | -                    | -             | -                                        | -                               | -                                 | (70.110)          | -              | -                                        | -                               | -                                 | (70.110)          |
| <b>Total</b>                                                         | <b>(2.202)</b>       | <b>41.971</b> | <b>694.524</b>                           | <b>1.673</b>                    | <b>-</b>                          | <b>(36.258)</b>   | <b>129.619</b> | <b>844.041</b>                           | <b>5.051</b>                    | <b>(1.497)</b>                    | <b>(36.258)</b>   |
| <b>Alterações que não afetam caixa</b>                               |                      |               |                                          |                                 |                                   |                   |                |                                          |                                 |                                   |                   |
| Despesas de juros                                                    | -                    | 4.841         | 91.385                                   | -                               | -                                 | -                 | 14.958         | 103.317                                  | -                               | -                                 | -                 |
| Distribuição de dividendos e JSCP                                    | -                    | -             | -                                        | -                               | -                                 | 77.899            | -              | -                                        | -                               | -                                 | 77.899            |
| Provisão de dividendos a receber                                     | 15.547               | -             | -                                        | -                               | -                                 | -                 | -              | -                                        | -                               | -                                 | -                 |
| Variação cambial                                                     | -                    | -             | (9.509)                                  | (1.673)                         | -                                 | -                 | (8.460)        | (25.488)                                 | (5.051)                         | 2.086                             | -                 |
| Adições/baixas                                                       | -                    | 8.290         | -                                        | -                               | -                                 | -                 | 13.535         | -                                        | -                               | -                                 | -                 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                               | <b>13.345</b>        | <b>55.102</b> | <b>776.400</b>                           | <b>-</b>                        | <b>-</b>                          | <b>41.641</b>     | <b>149.652</b> | <b>921.870</b>                           | <b>-</b>                        | <b>589</b>                        | <b>41.641</b>     |

## Notas Explicativas

### 32 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A Companhia e suas controladas participam de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros, principalmente de créditos e aplicações de recursos, riscos de mercado (câmbio e juros) e riscos de liquidez, aos quais a Companhia entende estar exposta, de acordo com sua natureza de negócios e estrutura operacional.

Uma parcela das receitas da Companhia são geradas pela comercialização de produtos para o mercado externo, expostas ao risco de volatilidade da taxa de câmbio. Adicionalmente, contrata operações de financiamentos no mercado financeiro com taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, expostas ao risco de volatilidade das taxas de juros.

Os valores justos são determinados com base em cotações de preços de mercado, quando disponíveis, ou, na falta destes, são utilizadas técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os valores justos de aplicações financeiras de liquidez não imediata, de contas a receber de clientes, da dívida de curto prazo e de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contábeis. Os valores justos de outros ativos e passivos de longo prazo não diferem significativamente de seus valores contábeis.

A administração desses riscos é efetuada por meio da definição de estratégias elaboradas e aprovadas pela Administração da Companhia.

Os riscos da Companhia são descritos a seguir.

#### 32.1 Risco de mercado

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido à variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos.

Apresentamos a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia apresentados nas demonstrações financeiras:

#### Controladora

| Controladora                      |      |            |                |         |             |         |
|-----------------------------------|------|------------|----------------|---------|-------------|---------|
|                                   |      |            | Valor contábil |         | Valor justo |         |
|                                   | Nota | Hierarquia | 2022           | 2021    | 2022        | 2021    |
| Ativos                            |      |            |                |         |             |         |
| Valor justo por meio do resultado |      |            |                |         |             |         |
| Caixa e equivalentes de caixa     | 7    | (2)        | 251.893        | 195.965 | 251.893     | 195.965 |
| Aplicações financeiras            | 8    | (2)        | 529.709        | 31.922  | 528.332     | 31.922  |

## Notas Explicativas

**Custo amortizado**

|                                          |    |                  |           |                  |           |
|------------------------------------------|----|------------------|-----------|------------------|-----------|
| Clientes                                 | 9  | <b>321.560</b>   | 270.676   | <b>321.560</b>   | 270.676   |
| Mútuo a receber                          | 12 | <b>50.284</b>    | 51.326    | <b>50.284</b>    | 51.326    |
| <b>Passivos pelo custo amortizado</b>    |    |                  |           |                  |           |
| Fornecedores                             |    | <b>(174.408)</b> | (147.347) | <b>(174.408)</b> | (147.347) |
| Risco sacado                             | 19 | <b>(1.699)</b>   | (14.079)  | <b>(1.699)</b>   | (14.079)  |
| Arrendamentos                            | 18 | <b>(55.102)</b>  | (52.938)  | <b>(55.102)</b>  | (52.938)  |
| Mútuo a pagar                            |    | <b>(242)</b>     | (259)     | <b>(242)</b>     | (259)     |
| Contas a pagar por combinação de negócio |    | <b>(170.703)</b> | (154.184) | <b>(170.703)</b> | (154.184) |
| Empréstimos e financiamentos             | 21 | <b>(776.400)</b> | (768.885) | <b>(783.895)</b> | (776.837) |
| <b>Total</b>                             |    | <b>(25.108)</b>  | (587.803) | <b>(33.980)</b>  | (595.755) |

**Consolidado**

|                                          |      |            | Valor contábil |           | Valor justo |           |
|------------------------------------------|------|------------|----------------|-----------|-------------|-----------|
|                                          | Nota | Hierarquia | 2022           | 2021      | 2022        | 2021      |
| Ativos                                   |      |            |                |           |             |           |
| Valor justo por meio do resultado        |      |            |                |           |             |           |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 7    | (2)        | 567.855        | 363.599   | 567.855     | 363.599   |
| Aplicações financeiras                   | 8    | (2)        | 529.763        | 31.981    | 528.386     | 31.981    |
| Instrumentos financeiros derivativos     |      | (2)        | -              | 3.378     | -           | 3.378     |
| Custo amortizado                         |      |            |                |           |             |           |
| Clientes                                 | 9    |            | 271.678        | 268.005   | 271.678     | 268.005   |
| Passivos                                 |      |            |                |           |             |           |
| Valor justo por meio de resultado        |      |            |                |           |             |           |
| Instrumentos financeiros derivativos     |      | (2)        | (589)          | (1.354)   | (589)       | (1.354)   |
| Passivos pelo custo amortizado           |      |            |                |           |             |           |
| Fornecedores                             |      |            | (385.630)      | (310.068) | (385.630)   | (310.068) |
| Risco sacado                             | 19   |            | (1.926)        | (35.659)  | (1.926)     | (35.659)  |
| Arrendamentos                            | 18   |            | (149.652)      | (156.282) | (149.652)   | (156.282) |
| Mútuo a pagar                            | 12   |            | (6.423)        | (6.972)   | (6.423)     | (6.972)   |
| Contas a pagar por combinação de negócio |      |            | (170.703)      | (154.184) | (170.703)   | (154.184) |
| Empréstimos e financiamentos             | 21   |            | (921.870)      | (975.436) | (929.365)   | (983.388) |
| Total                                    |      |            | (267.497)      | (972.992) | (276.369)   | (980.944) |

**32.2 Hierarquia de valor justo**

A Companhia aplica o CPC 40 (R1) (IFRS 7) para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- **Nível 1:** preços cotados (sem ajuste) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **Nível 2:** outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- **Nível 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Não houve transferências entre os níveis 1, 2 e 3 durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**32.3 Risco de taxa de juros**

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

## Notas Explicativas

A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas às taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a receber e empréstimos a pagar sujeitos à taxas fixas e taxas variáveis. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas, análise permanente de riscos das instituições financeiras e, em determinadas circunstâncias, avaliam a necessidade de contratação de operações de *hedge* para travar o custo financeiro das operações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia, são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, Libor, URTJ, BADLAR e CDI e variação nas taxas do US\$.

### a. Sensibilidade à taxas de juros

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no lucro da Companhia antes da tributação (é afetado pelo impacto dos empréstimos a pagar sujeitos à taxas variáveis).

Foram considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de juros nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

A análise de sensibilidade leva em consideração as posições em aberto na data-base de 31 de dezembro de 2022, com base em valores nominais e juros de cada instrumento contratado.

### Controladora

| Operação                                     | Moeda | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto   |
|----------------------------------------------|-------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Deterioração das receitas financeiras</b> |       |                  |                  |                  |
| Aplicações financeiras                       | R\$   | 101.825          | 76.369<br>25%    | 50.913<br>50%    |
| <b>Depreciação da taxa em</b>                |       |                  |                  |                  |
| <b>Referência para receitas financeiras</b>  |       |                  |                  |                  |
| CDI %                                        |       | 13,65%           | 10,24%           | 6,83%            |
| <b>Aumento das despesas financeiras</b>      |       |                  |                  |                  |
| Instituições financeiras                     | R\$   | (108.370)        | (132.641)<br>25% | (245.408)<br>50% |
| <b>Apreciação da taxa em</b>                 |       |                  |                  |                  |
| <b>Referência para passivos financeiros</b>  |       |                  |                  |                  |
| TJLP                                         |       | 7,37%            | 9,21%            | 11,06%           |
| CDI                                          |       | 13,65%           | 17,06%           | 20,48%           |
| US\$                                         |       | 5,22             | 6,52             | 7,83             |
| LIBOR 6M +VC                                 |       | 4,37%            | 5,46%            | 6,56%            |
| IPCA                                         |       | 5,78%            | 7,23%            | 8,68%            |

## Notas Explicativas

## Consolidado

| Operação                                     | Moeda | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto   |
|----------------------------------------------|-------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Deterioração das receitas financeiras</b> |       |                  |                  |                  |
| Aplicações financeiras                       | R\$   | 144.961          | 108.721<br>25%   | 72.481<br>50%    |
| <b>Depreciação da taxa em</b>                |       |                  |                  |                  |
| <b>Referência para receitas financeiras</b>  |       |                  |                  |                  |
| CDI %                                        |       | 13,65%           | 10,24%           | 6,83%            |
| <b>Aumento das despesas financeiras</b>      |       |                  |                  |                  |
| Instituições financeiras                     | R\$   | (125.028)        | (152.354)<br>25% | (268.175)<br>50% |
| <b>Apreciação da taxa em</b>                 |       |                  |                  |                  |
| <b>Referência para passivos financeiros</b>  |       |                  |                  |                  |
| TJLP                                         |       | 7,37%            | 9,21%            | 11,06%           |
| CDI                                          |       | 13,65%           | 17,06%           | 20,48%           |
| US\$                                         |       | 5,22             | 6,52             | 7,83             |
| LIBOR 6M +VC                                 |       | 4,37%            | 5,46%            | 6,56%            |
| IPCA                                         |       | 5,78%            | 7,23%            | 8,68%            |

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB, Bolsa Brasil Balcão - B3, Banco Nacional do Desenvolvimento – BNDES e Bloomberg.

## 32.4 Risco de câmbio

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais da Companhia (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional da Companhia) e aos investimentos líquidos da Companhia em controladas no exterior.

A Companhia atua internacionalmente e está exposta ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos, que no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 apresentou variação positiva de 7% (7,4% positiva em 31 de dezembro de 2021). O risco cambial também decorre de operações comerciais e financeiras, ativos e passivos reconhecidos e investimentos no exterior líquidos. A Companhia e suas controladas administram seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. Além das contas a receber originadas por exportações no Brasil e dos investimentos no exterior que se constituem em *hedge* natural, a Companhia avalia constantemente sua exposição cambial e, quando necessário, contrata instrumento financeiro derivativo com a finalidade única de proteção (*hedge*).

Adicionalmente, a Companhia designa operações de “Financiamento” visando a proteger a exposição das vendas futuras altamente prováveis em moedas diferentes da moeda funcional. Essas operações são documentadas para o registro através da metodologia de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*), em conformidade com o CPC 48 (IFRS 9). A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados desses instrumentos contratados para operações próprias. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possuía operações em aberto classificadas em *hedge accounting*.

Essas operações são realizadas diretamente com instituições financeiras. O impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas se dá somente na data da liquidação dos contratos. Entretanto, deve-se

## Notas Explicativas

considerar que a liquidação dessas operações financeiras está associada ao recebimento das vendas, as quais estão igualmente associadas à variação cambial, portanto compensando eventuais ganhos ou perdas nos instrumentos de proteção devido à variações na taxa de câmbio.

### a. Exposição cambial:

Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a exposição cambial da Companhia e suas controladas para operações em moeda estrangeira são como segue:

|                                                           | US\$ mil       |               |                |                 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|
|                                                           | Controladora   |               | Consolidado    |                 |
|                                                           | 2022           | 2021          | 2022           | 2021            |
| A. Ativos líquidos em dólares norte-americanos            | 125.212        | 111.574       | 29.294         | 24.991          |
| B. Empréstimos/financiamentos em dólares norte-americanos | (21.237)       | (29.253)      | (34.775)       | (44.695)        |
| C. Valor justo de instrumentos financeiros derivativos    | -              | -             | (113)          | 363             |
| <b>D. Superávit (Déficit) apurado</b>                     | <b>103.975</b> | <b>82.321</b> | <b>(5.594)</b> | <b>(19.341)</b> |

### b. Sensibilidade à taxa de câmbio

A tabela abaixo demonstra sensibilidade a uma variação que possa ocorrer na taxa de câmbio do US\$, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, do lucro da Companhia antes da tributação (devido a variações no valor justo de ativos e passivos monetários) e do patrimônio da Companhia. Também são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia, mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos.

| Operação                                      | Risco         | Controladora     |                  |                |
|-----------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
|                                               |               | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto |
| Exposição líquida de Instrumentos Financeiros | Alta do US\$  | 542.750          | 677.917          | 814.124        |
| Taxa                                          |               | 5,22             | 6,52             | 7,83           |
| Exposição líquida de Instrumentos Financeiros | Queda do US\$ | 542.750          | 406.542          | 271.375        |
| Taxa                                          |               | 5,22             | 3,91             | 2,61           |

| Operação                                      | Risco         | Consolidado      |                  |                |
|-----------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
|                                               |               | Cenário provável | Cenário possível | Cenário remoto |
| Exposição líquida de Instrumentos Financeiros | Alta do US\$  | (29.201)         | (36.473)         | (43.801)       |
| Taxa                                          |               | 5,22             | 6,52             | 7,83           |
| Exposição líquida de Instrumentos Financeiros | Queda do US\$ | (29.201)         | (21.873)         | (14.600)       |
| Taxa                                          |               | 5,22             | 3,91             | 2,61           |

### 32.5 Risco de estrutura de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que esta mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista.

## Notas Explicativas

A Companhia administra a estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital ou o risco financeiro decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos em contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos com rendimento, menos caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, como demonstrado abaixo:

### Controladora

|                                                                                    | Nota      | 2022      | 2021       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos                 | 21 e 32.7 | 776.400   | 768.885    |
| Mútuo a pagar                                                                      | 12        | 242       | 259        |
| Contas a pagar por combinação de negócio                                           |           | 170.703   | 154.184    |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata | 7 e 8     | (781.602) | (227.887)  |
| Dívida líquida                                                                     |           | 165.743   | 695.441    |
| Patrimônio líquido                                                                 |           | 1.763.901 | 1.095.569  |
| Patrimônio e dívida líquida                                                        |           | 1.929.644 | 1.791.010  |
| <b>Quociente de alavancagem</b>                                                    |           | <b>9%</b> | <b>39%</b> |

### Consolidado

|                                                                                    | Nota      | 2022        | 2021       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|------------|
| Empréstimos, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos                 | 21 e 32.7 | 922.459     | 976.790    |
| Mútuo a pagar                                                                      | 12        | 6.423       | 6.972      |
| Contas a pagar por combinação de negócio                                           |           | 170.703     | 154.184    |
| (-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de liquidez não imediata | 7 e 8     | (1.097.618) | (395.580)  |
| (-) Instrumentos financeiros derivativos                                           | 32.7      | -           | (3.378)    |
| Dívida líquida                                                                     |           | 1.967       | 738.988    |
| Patrimônio líquido                                                                 |           | 1.763.901   | 1.095.569  |
| Patrimônio e dívida líquida                                                        |           | 1.765.868   | 1.834.557  |
| <b>Quociente de alavancagem</b>                                                    |           | <b>0%</b>   | <b>40%</b> |

### 32.6 Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente em relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. A exposição máxima ao risco de crédito na data-base é o valor registrado de cada classe de ativos contratuais mencionados nas notas explicativas 7, 8 e 9.

#### a. Contas a receber

O risco de crédito do cliente é administrado por cada unidade de negócios, estando sujeito a procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são

## Notas Explicativas

estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação e histórico de perda. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia contava com aproximadamente 30 clientes que deviam mais que R\$ 5.926 cada (em 31 de dezembro de 2021, a Companhia contava com aproximadamente 30 clientes que deviam mais que R\$ 8.788 cada), sendo responsáveis por aproximadamente 68% de todos os recebíveis devidos. Os demais 32% estavam representados por 591 clientes, que deviam uma média de aproximadamente R\$ 140 cada. A provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, a perda recuperável é avaliada coletivamente.

### b. Instrumentos financeiros e depósitos em bancos

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas e aprovadas pelo Comitê de Planejamento e Finanças, avalizadas pela Diretoria Executiva, respeitando limites de crédito definidos, os quais são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

### 32.7 Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade de a Companhia e suas controladas não disporem de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas é monitorado diariamente pelas áreas de gestão da Companhia, para garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

O quadro abaixo resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 com base nos pagamentos contratuais não descontados.

#### Controladora

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 85.306         | 109.209        | 901.694          | 1.826          | 1.098.035        | 776.400          |
| Contas a pagar por combinação de negócios | -              | 18.984         | 123.045          | 28.674         | 170.703          | 170.703          |
| Fornecedores                              | 166.880        | 7.063          | 38               | -              | 173.981          | 174.408          |
| Risco sacado                              | 1.699          | -              | -                | -              | 1.699            | 1.699            |
| <b>Total</b>                              | <b>253.885</b> | <b>135.256</b> | <b>1.024.777</b> | <b>30.500</b>  | <b>1.444.418</b> | <b>1.123.210</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 | Até 3 meses | 3 a 12 meses | 1 a 5 anos | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa | Valor contábil |
|-------------------------------------------|-------------|--------------|------------|----------------|----------------|----------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 35.609      | 89.294       | 915.693    | 3.369          | 1.043.965      | 768.885        |

70

## Notas Explicativas

Contas a pagar por combinação de negócios

|              |                |               |                |               |                  |                  |
|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------|------------------|
|              | -              | -             | 72.057         | 82.127        | 154.184          | 154.184          |
| Fornecedores | 143.534        | 4.425         | 31             | -             | 147.990          | 147.347          |
| Risco sacado | 14.079         | -             | -              | -             | 14.079           | 14.079           |
| <b>Total</b> | <b>193.222</b> | <b>93.719</b> | <b>987.781</b> | <b>85.496</b> | <b>1.360.218</b> | <b>1.084.495</b> |

## Consolidado

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 105.895        | 164.930        | 974.983          | 4.120          | 1.249.928        | 921.870          |
| Contas a pagar por combinação de negócios | -              | 18.984         | 123.045          | 28.674         | 170.703          | 170.703          |
| Fornecedores                              | 218.093        | 165.962        | 113              | -              | 384.168          | 385.630          |
| Risco sacado                              | 1.926          | -              | -                | -              | 1.926            | 1.926            |
| <b>Total</b>                              | <b>325.914</b> | <b>349.876</b> | <b>1.098.141</b> | <b>32.794</b>  | <b>1.806.725</b> | <b>1.480.129</b> |

| Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 | Até 3 meses    | 3 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa   | Valor contábil   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Empréstimos e financiamentos              | 72.385         | 158.242        | 1.019.699        | 7.185          | 1.257.511        | 975.436          |
| Contas a pagar por combinação de negócios | -              | -              | 72.057           | 82.127         | 154.184          | 154.184          |
| Fornecedores                              | 284.635        | 25.966         | 108              | -              | 310.709          | 310.068          |
| Risco sacado                              | 35.659         | -              | -                | -              | 35.659           | 35.659           |
| <b>Total</b>                              | <b>392.679</b> | <b>184.208</b> | <b>1.091.864</b> | <b>89.312</b>  | <b>1.758.063</b> | <b>1.475.347</b> |

## a. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui operações com instrumentos derivativos com o objetivo de mitigar os riscos das operações de empréstimos e financiamentos expostas à taxas de juros e câmbio. A posição dos instrumentos financeiros em 31 de dezembro de 2022 está apresentada abaixo.

## Controladora

| Descrição/<br>Contraparte | Valor de referência           |          | Valor Justo (crédito) / débito |          | Efeito acumulado em 2022 (crédito)/ débito |            | Efeito acumulado em 2021 (crédito)/ débito |            |
|---------------------------|-------------------------------|----------|--------------------------------|----------|--------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|------------|
|                           | Notional - em milhares de R\$ |          |                                |          |                                            |            |                                            |            |
|                           | 2022                          | 2021     | 2022                           | 2021     | Valor recebido                             | Valor pago | Valor recebido                             | Valor pago |
| NDF (ITAÚ)                | -                             | -        | -                              | -        | 1.673                                      | -          | 11                                         | -          |
| <b>Total</b>              | <b>-</b>                      | <b>-</b> | <b>-</b>                       | <b>-</b> | <b>1.673</b>                               | <b>-</b>   | <b>11</b>                                  | <b>-</b>   |

## Consolidado

| Descrição/<br>Contraparte | Valor de referência           |               | Valor Justo (crédito) / débito |              | Efeito acumulado em 2022 (crédito)/ débito |                | Efeito acumulado em 2021 (crédito)/ débito |                |
|---------------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------------|--------------|--------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|----------------|
|                           | Notional - em milhares de R\$ |               |                                |              |                                            |                |                                            |                |
|                           | 2022                          | 2021          | 2022                           | 2021         | Valor recebido                             | Valor pago     | Valor recebido                             | Valor pago     |
| NDF (ITAÚ BBA)            | 3.131                         | 1.395         | (81)                           | (282)        | -                                          | (529)          | -                                          | (2.556)        |
| SWAP (BBVA)               | -                             | -             | -                              | (155)        | 95                                         | (16)           | -                                          | (204)          |
| NDF (PATAGONIA)           | -                             | 1.395         | -                              | (165)        | -                                          | -              | -                                          | -              |
| NDF (GALICIA)             | 2.609                         | 6.697         | (63)                           | (752)        | -                                          | (1.381)        | -                                          | (805)          |
| SWAP (ITAÚ)               | 2.798                         | 22.225        | (445)                          | 3.378        | 159                                        | (1.277)        | 4.083                                      | -              |
| NDF (ITAÚ)                | -                             | -             | -                              | -            | 1.673                                      | (3.248)        | 11                                         | -              |
| <b>Total</b>              | <b>8.538</b>                  | <b>31.712</b> | <b>(589)</b>                   | <b>2.024</b> | <b>1.927</b>                               | <b>(6.451)</b> | <b>4.094</b>                               | <b>(3.565)</b> |

No quadro a seguir, apresentamos três cenários, sendo o cenário mais provável o adotado pela Companhia. Esses cenários foram definidos com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de

## Notas Explicativas

câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a esses riscos. Além desse cenário, a Companhia apresenta mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado.

**Consolidado**

| Operação      | Risco                         | Cenário provável | Cenário A      | Cenário B      |
|---------------|-------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| NDF (ITAÚ)    | Desvalorização Peso Argentino | (81)             | (931)          | (2.206)        |
| SWAP (ITAÚ)   | Desvalorização Real/Euro      | (445)            | (699)          | (1.399)        |
| NDF (GALICIA) | Desvalorização Peso Argentino | (63)             | (771)          | (1.834)        |
| <b>Total</b>  |                               | <b>(589)</b>     | <b>(2.401)</b> | <b>(5.439)</b> |

**33 Informações por segmento**

Os segmentos operacionais são apresentados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões da Companhia, que é o Conselho de Administração, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais. Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com dois segmentos operacionais sujeitos à divulgação de informações.

- **Segmento de montadoras:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de montadoras.
- **Segmento de reposição:** referem-se aos resultados consolidados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 da Fras-le S.A. de materiais de fricção para o mercado de reposição de peças.

**a. Informações por segmentos de negócios**

|                                                      | Montadoras |           | Reposição   |             | Total          |                |
|------------------------------------------------------|------------|-----------|-------------|-------------|----------------|----------------|
|                                                      | 2022       | 2021      | 2022        | 2021        | 2022           | 2021           |
| Receita líquida para terceiros                       | 396.261    | 306.669   | 2.661.910   | 2.275.497   | 3.058.171      | 2.582.166      |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (305.085)  | (203.616) | (1.849.609) | (1.630.253) | (2.154.694)    | (1.833.869)    |
| Lucro bruto                                          | 91.176     | 103.053   | 812.301     | 645.244     | 903.477        | 748.297        |
| Despesas operacionais                                |            |           |             |             | (570.437)      | (473.113)      |
| Resultado financeiro líquido                         |            |           |             |             | (84.199)       | (49.145)       |
| <b>Lucro (antes do imposto sobre o lucro)</b>        |            |           |             |             | <b>248.841</b> | <b>226.039</b> |

Despesas operacionais, ativos e passivos não foram divulgados por segmento, pois tais itens são administrados no âmbito da Companhia, não sendo informados de forma segregada ao responsável pela tomada de decisão.

**b. Vendas líquidas por segmentos geográficos**

| Região:          | Montadoras |         | Reposição |           | Total consolidado |           |
|------------------|------------|---------|-----------|-----------|-------------------|-----------|
|                  | 2022       | 2021    | 2022      | 2021      | 2022              | 2021      |
| Mercado nacional | 222.028    | 165.223 | 1.660.104 | 1.425.409 | 1.882.132         | 1.590.632 |

## Notas Explicativas

|                  |                |                |                  |                  |                  |                  |
|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| América do Norte | 145.619        | 107.590        | 302.153          | 229.278          | 447.772          | 336.868          |
| Mercosul         | 14.093         | 21.202         | 484.294          | 401.475          | 498.387          | 422.677          |
| Ásia e Oceania   | 11.362         | 7.229          | 67.209           | 67.815           | 78.571           | 75.044           |
| Europa           | 3.159          | 2.612          | 80.238           | 84.785           | 83.397           | 87.397           |
| África           | -              | -              | 24.656           | 34.622           | 24.656           | 34.622           |
| Outros           |                | 2.812          | 43.256           | 32.114           | 43.256           | 34.926           |
| <b>Total</b>     | <b>396.261</b> | <b>306.668</b> | <b>2.661.910</b> | <b>2.275.498</b> | <b>3.058.171</b> | <b>2.582.166</b> |

As informações acima sobre a receita consideraram a localidade do cliente.

### c. Ativo por área geográfica

|                | Ativo*           |                  |
|----------------|------------------|------------------|
|                | 2022             | 2021             |
| Brasil         | 1.163.899        | 1.164.615        |
| Argentina      | 92.587           | 106.782          |
| China          | 58.858           | 77.212           |
| Índia          | 49.996           | 60.766           |
| Estados Unidos | 64.736           | 50.207           |
| Uruguai        | 42.086           | 42.488           |
| Holanda        | 8.565            | 12.863           |
| Outros         | 412              | 1.793            |
| Eliminações    | (51.487)         | (76.885)         |
| <b>Total</b>   | <b>1.429.652</b> | <b>1.439.841</b> |

\*O total de ativos é composto por total de ativos de longo prazo menos os impostos diferidos e investimentos.

## 34 Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, considerando a natureza de sua atividade. As principais coberturas de seguros são:

|                                                | Risco coberto                                        | Consolidado<br>Total dos limites de<br>indenização |                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
|                                                |                                                      | 2022                                               | 2021           |
| Prédios, estoques, máquinas e lucros cessantes | Incêndio, vendaval, danos elétricos e riscos gerais. | 148.936                                            | 180.988        |
| Veículos                                       | Casco                                                | 264                                                | 195            |
| Crédito de exportação                          | Comerciais e políticos                               | 94.565                                             | 91.818         |
| Responsabilidade civil                         | Responsabilidade civil                               | 13.571                                             | 12.772         |
| Acidentes pessoais                             | Danos pessoais                                       | 4.892                                              | 3.546          |
|                                                |                                                      | <b>262.228</b>                                     | <b>289.319</b> |

## 35 Eventos subsequentes

### a. Aquisição AML Juratek Limited

Conforme fato relevante de 16 de fevereiro de 2023, a Companhia, por meio de sua controlada Fras-le Europe B.V., localizada na Holanda, realizou contrato de compra e venda da totalidade das ações da AML Juratek Limited., com sede em Doncaster, Reino Unido. O preço de aquisição foi de £ 18,22 milhões de libras, estando o valor final sujeito a ajustes, conforme previsto contratualmente. A Companhia assumirá efetivamente o controle e gestão da empresa adquirida, após o cumprimento das condições precedentes.

**Notas Explicativas*****b. Decisão do STF sobre ‘coisa julgada’ em matéria tributária.***

Em 08 de fevereiro de 2023, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento sobre a “coisa julgada” em tributos recolhidos de forma continuada, definindo que a decisão proferida em controle difuso cessa imediatamente os seus efeitos quando proferido novo julgamento, em sentido contrário, em ação direta de constitucionalidade ou em sede de repercussão geral pelo STF. Nesse mesmo julgamento, o STF rejeitou o pedido de modulação de efeitos da decisão, determinando o recolhimento dos valores passados, desde que respeitado o prazo de prescrição. A Sociedade e suas controladas avaliaram os impactos desta decisão e concluíram que não existe impacto relevante nas demonstrações financeiras e na destinação do resultado do período em decorrência de tal decisão.

**Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais****Comentário sobre projeções empresariais 2022**

| Guidance 2022                         |                                 |                  |
|---------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Indicadores                           | Previsto                        | Realizado        |
| Receita líquida consolidada           | R\$ 2,7 ≤ X ≤ R\$ 3,0 bilhões   | R\$ 3,1 bilhões  |
| Receitas Mercado Externo <sup>1</sup> | US\$ 190 ≤ X ≤ US\$ 210 milhões | US\$ 228 milhões |
| Margem EBITDA                         | 14% ≤ X ≤ 16%                   | 14,8%            |
| Investimentos <sup>2</sup>            | R\$ 90 ≤ X ≤ R\$ 120 milhões    | R\$ 106 milhões  |

<sup>1</sup> Soma das exportações a partir do Brasil e das receitas geradas pelas operações no exterior, líquido das operações intercompany;

<sup>2</sup> Investimentos orgânicos.

**»»» Receita Líquida consolidada e Mercado Externo**

Embora o ano de 2022 tenha sido desafiador no que tange continuação de impactos do COVID 19, conflitos no exterior e cenário político brasileiro, foi possível encerrar o ano de 2022 com recorde em receita líquida, de R\$ 3,1 bilhões, resultado este, 18,4% superior ao realizado do ano de 2021. Os volumes realizados estiveram alinhados ao que foi projetado para o ano e como alternativa para conter a inflação do ano houve repasses de preços, que contribuiu no incremento de receita. Destaca-se ainda a operação na Argentina, onde os repasses de preços foram maiores para conter a inflação no país, além do efeito da hiperinflação, que no acumulado, teve impacto positivo na conversão de receita em BRL.

Outro fator que impactou na comparação entre previsto *versus* realizado é a taxa de câmbio de conversão das unidades do exterior, onde foi prevista a taxa média de R\$ 5,40 para cada dólar contra o realizado médio de R\$ 5,17 no ano de 2022.

A receita de exportação somada à receita das operações no exterior superou o planejado. Assim como no mercado interno, no mercado externo houve aumento de preços em decorrência da inflação, impactando positivamente a receita. Como destaque do ano, as operações localizadas na Argentina (Fras-le Argentina e Armetal) e das unidades do Brasil Nakata, Fremax e Fras-le Caxias.

**»»» Margem EBITDA**

Os fatores relatados sobre a boa performance em receita refletiram na margem EBITDA que no acumulado dos doze meses atingiu 14,8%. Além dos fatores já mencionados, destaca-se:

Boa gestão de suprimentos, mitigando a pressão inflacionária nas matérias-primas, por meio de compras estratégicas e negociações antecipadas;

Recomposição dos preços dos produtos vendidos, que aliada à estratégia de suprimentos permitiu ganhos de margem;

Captura das sinergias entre as unidades de negócio, como exemplo o no centro de distribuição da Nakata, que tem como objetivo a diminuição nos custos com transporte, otimização e consolidação de carga, além do melhor nível de entrega e atendimento aos clientes.

**»»» Investimentos**

Os investimentos totalizaram R\$ 106,4 milhões, montante este que está alinhado com a política de investimentos da Companhia.

## **Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

Todas as informações relevantes estão apresentadas neste relatório.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da  
Fras-le S.A.  
Caxias do Sul - RS

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Fras-le S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### Reconhecimento de receitas de vendas

A determinação do cumprimento das obrigações de desempenho para reconhecimento da receita de vendas, que envolve, entre outros requisitos, a análise do montante de receita a ser reconhecido, bem como o momento do seu reconhecimento, requer da diretoria da Companhia uma análise detalhada dos termos e condições das vendas, além de envolver o uso do julgamento profissional por parte da diretoria. Esse julgamento profissional pode levar ao risco de reconhecimento inadequado de receita, em especial no que se refere ao período de fechamento contábil mensal. A divulgação das receitas auferidas pela Companhia, incluindo os critérios de reconhecimento, está incluída na nota explicativa 26.

Em função desses aspectos, consideramos o reconhecimento de receita de vendas como um principal assunto de auditoria.

### Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos incluíram, entre outros: (i) entendimento do processo de vendas na Controladora e controladas, incluindo o momento de reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber; (ii) análise das movimentações mensais sobre os saldos de receita reconhecida pela Companhia, de modo a avaliar a existência de variações contrárias às nossas expectativas estabelecidas com base em nosso conhecimento do setor e da Companhia; e (iii) para uma amostra de vendas registradas durante o exercício, obtivemos as respectivas documentações suporte para avaliar se a receita foi reconhecida no período contábil apropriado. Como resultado destes procedimentos, não identificamos ajustes de auditoria relacionados ao reconhecimento de receita de vendas.

Adicionalmente realizamos testes extensivos de auditoria sobre transações de vendas realizadas ao final do exercício, visando confirmar a consistência da aplicação da política contábil de reconhecimento de receitas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitável a prática de reconhecimento das receitas de venda da Companhia adotada pela diretoria e as divulgações apropriadas no

contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Avaliação de redução ao valor recuperável de ativo intangível - ágio e mais valia

Conforme descrito na nota explicativa 15, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam ativos intangíveis, incluindo ágios e mais valias decorrentes da aquisição de controladas. Em função disso, a Companhia avaliou a existência de indicadores de redução ao valor recuperável das suas unidades geradoras de caixa ("UGCs") e realizou teste de recuperabilidade dos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias relacionadas. A análise da Companhia sobre a determinação das unidades geradoras de caixa, a necessidade de aplicação do teste de recuperabilidade e sobre a quantificação do valor de eventual perda, seja em função da determinação do valor de mercado ou do valor recuperável pelo uso dos ativos, possui um grau significativo de julgamento. Em função da relevância dos montantes envolvidos, do nível de subjetividade dos julgamentos realizados pela Companhia e seus especialistas em avaliação de ativos, e do possível impacto que eventuais alterações nas premissas associadas a esses julgamentos poderiam ter nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e no valor do investimento registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras da controladora, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento sobre os processos operacionais da Companhia e suas controladas na avaliação de eventuais indicadores que possam apresentar indicação de perda no valor recuperável dos ativos;
- Avaliação dos julgamentos significativos adotados pela Companhia e suas controladas na identificação de cada unidade geradora de caixa (UGC) e para a determinação da necessidade de avaliação da recuperabilidade dos ativos intangíveis;
- Verificação da consistência das bases utilizadas nos estudos de valores recuperáveis das UGCs preparados pela diretoria com os orçamentos e projeções aprovados pela governança da Companhia;
- Com o auxílio de especialistas em avaliação de projeções, analisamos as principais premissas e julgamentos realizados pela Companhia e suas controladas para a projeção dos fluxos de caixa descontados, tais como o comportamento das vendas, custos e despesas no período de projeção e taxas de desconto; e
- Avaliação da adequação das divulgações sobre as premissas utilizadas pela Companhia e suas controladas para determinar o valor recuperável dos ativos, conforme nota explicativa 15 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as estimativas preparadas pela diretoria para análise da redução ao valor recuperável de ativos intangíveis com vida útil indefinida e mais valias, e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 24 de fevereiro de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP015199/F

Arthur Ramos Arruda  
Contador CRC-RS096102/O-0

**Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Os membros titulares do Conselho Fiscal da Fras-le S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinaram o Relatório Anual dos Administradores, as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas e a Proposta de Destinação do Lucro Líquido, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022. Com base nos exames efetuados, no relatório dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S.S, datado de 24 de fevereiro de 2023, que foi emitido sem ressalvas, além das informações e esclarecimentos recebidos de diretores e técnicos da Companhia, os Conselheiros Fiscais consideraram que os documentos apresentados refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2022, e, sem qualquer reserva, opinaram favoravelmente, entendendo que estão em condições de serem apreciados pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária.

Caxias do Sul, 24 de fevereiro de 2023.

Geraldo Santa Catharina Valmir Pedro Rossi Wladimir Omiechuk

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declarar que reviram as Demonstrações Financeiras ("DFs"), individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, elaboradas nos termos da lei e do Estatuto Social, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes SS e concordam com as DFs.

Caxias do Sul, 24 de fevereiro de 2023.

Sergio Lisbão Moreira de Carvalho  
Anderson Pontalti  
Hemerson Fernando de Souza

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os diretores da Companhia, atendendo ao disposto nos incisos V e VI do §1º do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declarar que discutiram as opiniões da Ernst & Young Auditores Independentes SS expressas sobre o Relatório dos Auditores Independentes ("Relatório"), e concordam com o Relatório.

Caxias do Sul, 24 de fevereiro de 2023.

Sergio Lisboa Moreira de Carvalho  
Anderson Pontalti  
Hemerson Fernando de Souza