

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
| Proventos em Dinheiro | 2 |

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 3 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 6 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 7 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018   | 10 |
| DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017   | 11 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 12 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 13 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 14 |
| Demonstração do Resultado                        | 16 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 17 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 18 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018   | 19 |
| DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017   | 20 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 21 |

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Comentário do Desempenho                                    | 22 |
| Notas Explicativas                                          | 40 |
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 79 |
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes       | 80 |

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 82 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 83 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 84 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>31/03/2018 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 300.720                       |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 300.720                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 0                             |

Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro

| Evento                               | Aprovação  | Provento                    | Início Pagamento | Espécie de Ação | Classe de Ação | Provento por Ação<br>(Reais / Ação) |
|--------------------------------------|------------|-----------------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|
| Reunião do Conselho de Administração | 22/02/2018 | Dividendo                   | 16/05/2018       | Ordinária       |                | 0,06530                             |
| Reunião do Conselho de Administração | 22/02/2018 | Juros sobre Capital Próprio | 16/05/2018       | Ordinária       |                | 0,43230                             |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 3.781.466                             | 3.572.444                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 2.838.571                             | 2.815.397                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 7.383                                 | 18.240                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 1.631.236                             | 1.537.477                                |
| 1.01.02.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.631.236                             | 1.537.477                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 860.996                               | 934.684                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 780.307                               | 857.931                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                              | 80.689                                | 76.753                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                             | 264.789                               | 258.317                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 56.527                                | 51.365                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 56.527                                | 51.365                                   |
| 1.01.06.01.01          | Créditos Tributários                                 | 12.042                                | 47.553                                   |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar   | 44.485                                | 3.812                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                 | 4.236                                 | 1.221                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 13.404                                | 14.093                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                               | 13.404                                | 14.093                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 942.895                               | 757.047                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 459.100                               | 275.876                                  |
| 1.02.01.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 400.569                               | 213.049                                  |
| 1.02.01.03             | Contas a Receber                                     | 0                                     | 150                                      |
| 1.02.01.03.02          | Outras Contas a Receber                              | 0                                     | 150                                      |
| 1.02.01.06             | Tributos Diferidos                                   | 53.105                                | 54.869                                   |
| 1.02.01.06.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 53.105                                | 54.869                                   |
| 1.02.01.07             | Despesas Antecipadas                                 | 603                                   | 159                                      |
| 1.02.01.08             | Créditos com Partes Relacionadas                     | 2.796                                 | 5.623                                    |
| 1.02.01.08.02          | Créditos com Controladas                             | 2.796                                 | 5.623                                    |
| 1.02.01.09             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 2.027                                 | 2.026                                    |
| 1.02.01.09.03          | Depósitos Judiciais                                  | 1.235                                 | 1.244                                    |
| 1.02.01.09.04          | Tributos a Recuperar                                 | 792                                   | 782                                      |
| 1.02.02                | Investimentos                                        | 46.617                                | 47.181                                   |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                            | 46.205                                | 46.769                                   |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                         | 46.205                                | 46.769                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                       | 412                                   | 412                                      |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 409.506                               | 406.950                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 381.813                               | 377.767                                  |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 27.693                                | 29.183                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 27.672                                | 27.040                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 27.672                                | 27.040                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 3.781.466                             | 3.572.444                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 517.243                               | 320.602                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 65.034                                | 59.256                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 11.200                                | 10.127                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 53.834                                | 49.129                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 30.749                                | 35.387                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 30.043                                | 35.301                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 706                                   | 86                                       |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 40.549                                | 43.820                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 36.075                                | 39.638                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 2.946                                 | 6.402                                    |
| 2.01.03.01.02          | Impostos, taxas e contribuições                         | 33.129                                | 33.236                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 4.442                                 | 4.151                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 32                                    | 31                                       |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 171.869                               | 89.666                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 171.869                               | 89.666                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 10.832                                | 10.834                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 161.037                               | 78.832                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 206.966                               | 86.169                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 206.966                               | 86.169                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 130.130                               | 0                                        |
| 2.01.05.02.04          | Obrigações contratuais - Licenciamentos                 | 12.440                                | 13.063                                   |
| 2.01.05.02.05          | Comissões a Pagar                                       | 37.617                                | 41.686                                   |
| 2.01.05.02.06          | Adiantamentos de Clientes                               | 26.013                                | 31.152                                   |
| 2.01.05.02.07          | Outras Contas a Pagar                                   | 766                                   | 268                                      |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 2.076                                 | 6.304                                    |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 2.076                                 | 824                                      |
| 2.01.06.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 1.050                                 | 0                                        |
| 2.01.06.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 1.026                                 | 824                                      |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 0                                     | 5.480                                    |
| 2.01.06.02.04          | Provisão para Perdas em Controlada                      | 0                                     | 5.480                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 32.063                                | 34.233                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 31.655                                | 33.961                                   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 31.655                                | 33.961                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 31.655                                | 33.961                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 408                                   | 272                                      |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 408                                   | 272                                      |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 408                                   | 272                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 3.232.160                             | 3.217.609                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.231.302                             | 1.231.302                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 4.531                                 | 8.251                                    |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 4.531                                 | 8.385                                    |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | 0                                     | -134                                     |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 1.892.638                             | 1.965.609                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 152.709                               | 147.934                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária             | 15.689                                | 23.862                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais   | 1.724.240                             | 1.663.683                                |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto    | 0                                     | 19.630                                   |
| 2.03.04.10             | Juros Sobre o Capital Próprio   | 0                                     | 110.500                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados     | 90.731                                | 0                                        |
| 2.03.07                | Ajustes Acumulados de Conversão | 12.958                                | 12.447                                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 534.839                                                         | 497.183                                                            |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -283.895                                                        | -259.070                                                           |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 250.944                                                         | 238.113                                                            |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -130.362                                                        | -128.792                                                           |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -101.221                                                        | -96.268                                                            |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -20.879                                                         | -21.253                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 2.033                                                           | 2.015                                                              |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -4.604                                                          | -9.999                                                             |
| 3.04.05.01             | Outras Despesas Operacionais                           | -4.604                                                          | -9.259                                                             |
| 3.04.05.02             | Provisão para Perdas em Controlada                     | 0                                                               | -740                                                               |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -5.691                                                          | -3.287                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 120.582                                                         | 109.321                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 52.554                                                          | 77.672                                                             |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 78.997                                                          | 97.142                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -26.443                                                         | -19.470                                                            |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 173.136                                                         | 186.993                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -17.073                                                         | -15.199                                                            |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -15.309                                                         | -24.579                                                            |
| 3.08.02                | Diferido                                               | -1.764                                                          | 9.380                                                              |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 156.063                                                         | 171.794                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 156.063                                                         | 171.794                                                            |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,5195                                                          | 0,572                                                              |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 0,5176                                                          | 0,5704                                                             |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                    | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                       | Exercício<br>01/01/2018 à 31/03/2018 | Anterior<br>01/01/2017 à 31/03/2017 |
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                              | 156.063                              | 171.794                             |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                         | 511                                  | 6.934                               |
| 4.02.03         | Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira | 511                                  | -847                                |
| 4.02.04         | Perdas cambiais com investimentos                     | 0                                    | 7.781                               |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                       | 156.574                              | 178.728                             |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                             | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                | 01/01/2018 à 31/03/2018 | Anterior<br>01/01/2017 à 31/03/2017 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                          | 201.434                 | 192.102                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                     | 145.272                 | 136.852                             |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do período                                       | 156.063                 | 171.794                             |
| 6.01.01.02      | Resultado de equivalência patrimonial                          | 5.691                   | 3.287                               |
| 6.01.01.03      | Depreciação e amortização                                      | 15.392                  | 14.394                              |
| 6.01.01.04      | Imposto de renda e contribuição social diferidos               | 1.764                   | -9.380                              |
| 6.01.01.05      | Perdas cambiais com investimentos                              | 0                       | 7.781                               |
| 6.01.01.06      | Ganho na venda e baixa de investimento                         | 55                      | -161                                |
| 6.01.01.07      | Valor residual da baixa do imobilizado e intangível            | 1.517                   | 1.540                               |
| 6.01.01.08      | Plano de opções de compra ou subscrição de ações               | 1.641                   | 1.542                               |
| 6.01.01.09      | Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa          | -5.016                  | -865                                |
| 6.01.01.10      | Descontos por pontualidade estimados                           | -3.245                  | -3.021                              |
| 6.01.01.11      | Perdas estimadas para estoques obsoletos                       | 68                      | 14                                  |
| 6.01.01.12      | Provisão para riscos trabalhistas e fiscais                    | 1.388                   | 128                                 |
| 6.01.01.13      | Provisão para perdas em controlada                             | 0                       | 740                                 |
| 6.01.01.14      | Despesas de juros de financiamento                             | 461                     | 780                                 |
| 6.01.01.15      | Receita de juros de aplicações financeiras                     | -33.224                 | -51.430                             |
| 6.01.01.16      | Variações cambiais, líquidas                                   | 2.717                   | -291                                |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                | 56.162                  | 55.250                              |
| 6.01.02.01      | Contas a receber de clientes                                   | 85.885                  | 86.724                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                       | -6.540                  | -4.602                              |
| 6.01.02.03      | Outras contas a receber                                        | -11.719                 | -12.535                             |
| 6.01.02.04      | Fornecedores                                                   | -4.638                  | -12.203                             |
| 6.01.02.05      | Salários e encargos a pagar                                    | 5.778                   | 5.447                               |
| 6.01.02.06      | Impostos, taxas e contribuições                                | 185                     | -852                                |
| 6.01.02.07      | Imposto de renda e contribuição social a pagar                 | -3.456                  | -4.404                              |
| 6.01.02.08      | Adiantamento de clientes                                       | -5.139                  | 104                                 |
| 6.01.02.09      | Outras contas a pagar                                          | -4.194                  | -2.429                              |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                       | -275.476                | -261.587                            |
| 6.02.01         | Em investimentos                                               | -10.151                 | -3.927                              |
| 6.02.02         | Em imobilizado                                                 | -17.313                 | -17.015                             |
| 6.02.03         | Em intangível                                                  | -2.784                  | -1.793                              |
| 6.02.04         | Aplicações financeiras                                         | -833.760                | -753.295                            |
| 6.02.05         | Resgate de aplicações financeiras                              | 539.755                 | 489.401                             |
| 6.02.06         | Juros recebidos                                                | 45.950                  | 28.739                              |
| 6.02.07         | Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada      | 5.623                   | -399                                |
| 6.02.08         | Empréstimo para controlada - mútuo                             | -2.796                  | -3.298                              |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                      | 63.185                  | 67.288                              |
| 6.03.01         | Captação de empréstimos                                        | 163.846                 | 133.286                             |
| 6.03.02         | Pagamento de empréstimos                                       | -86.708                 | -60.958                             |
| 6.03.03         | Juros pagos                                                    | -419                    | -675                                |
| 6.03.04         | Aquisição de ações em tesouraria                               | -19.584                 | -9.837                              |
| 6.03.05         | Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra | 6.050                   | 5.472                               |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                      | -10.857                 | -2.197                              |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>             | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 6.05.01                    | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 18.240                                                              | 8.184                                                                  |
| 6.05.02                    | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 7.383                                                               | 5.987                                                                  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.231.302                           | 8.251                                                               | 1.965.609                | 0                                     | 12.447                               | 3.217.609                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.231.302                           | 8.251                                                               | 1.965.609                | 0                                     | 12.447                               | 3.217.609                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | -3.720                                                              | -138.303                 | 0                                     | 0                                    | -142.023                  |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações             | 0                                   | 8.173                                                               | -8.173                   | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 1.641                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.641                     |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                                   | -19.584                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -19.584                   |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas            | 0                                   | 6.050                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 6.050                     |
| 5.04.06                | Dividendos                              | 0                                   | 0                                                                   | -19.630                  | 0                                     | 0                                    | -19.630                   |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio             | 0                                   | 0                                                                   | -110.500                 | 0                                     | 0                                    | -110.500                  |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 156.063                               | 511                                  | 156.574                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 156.063                               | 0                                    | 156.063                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 511                                  | 511                       |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 511                                  | 511                       |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 65.332                   | -65.332                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                | 0                                   | 0                                                                   | 65.332                   | -65.332                               | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.231.302                           | 4.531                                                               | 1.892.638                | 90.731                                | 12.958                               | 3.232.160                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                            | 1.231.302                           | 5.311                                                               | 1.682.354                | 0                                     | 3.031                                | 2.921.998                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                  | 1.231.302                           | 5.311                                                               | 1.682.354                | 0                                     | 3.031                                | 2.921.998                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                        | 0                                   | -1.691                                                              | -104.726                 | -30.000                               | 0                                    | -136.417                  |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações                                | 0                                   | 1.132                                                               | -1.132                   | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                             | 0                                   | 1.542                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.542                     |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas                             | 0                                   | -9.837                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | -9.837                    |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas                               | 0                                   | 5.472                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 5.472                     |
| 5.04.06                | Dividendos                                                 | 0                                   | 0                                                                   | -18.594                  | 0                                     | 0                                    | -18.594                   |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                                | 0                                   | 0                                                                   | -110.500                 | 0                                     | 0                                    | -110.500                  |
| 5.04.08                | Juros sobre o Capital Próprio Distribuídos Antecipadamente | 0                                   | 0                                                                   | 25.500                   | -30.000                               | 0                                    | -4.500                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 171.794                               | 6.934                                | 178.728                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                   | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 171.794                               | 0                                    | 171.794                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 6.934                                | 6.934                     |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período                            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -847                                 | -847                      |
| 5.05.02.06             | Perdas cambiais com investimentos                          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 7.781                                | 7.781                     |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                    | 0                                   | 0                                                                   | 72.716                   | -72.716                               | 0                                    | 0                         |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                                   | 0                                   | 0                                                                   | 72.716                   | -72.716                               | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                                              | 1.231.302                           | 3.620                                                               | 1.650.344                | 69.078                                | 9.965                                | 2.964.309                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 618.566                                                         | 564.754                                                            |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 614.064                                                         | 572.729                                                            |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | -514                                                            | -8.840                                                             |
| 7.01.02.01             | Outras Receitas/Despesas                         | -514                                                            | -8.100                                                             |
| 7.01.02.02             | Provisão para Perdas em Controlada               | 0                                                               | -740                                                               |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 5.016                                                           | 865                                                                |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -283.253                                                        | -260.137                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -157.439                                                        | -147.252                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -125.746                                                        | -112.871                                                           |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -68                                                             | -14                                                                |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 335.313                                                         | 304.617                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -14.977                                                         | -13.989                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -14.977                                                         | -13.989                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 320.336                                                         | 290.628                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 73.342                                                          | 93.885                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -5.691                                                          | -3.287                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 78.997                                                          | 97.142                                                             |
| 7.06.03                | Outros                                           | 36                                                              | 30                                                                 |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 393.678                                                         | 384.513                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 393.678                                                         | 384.513                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 136.215                                                         | 125.311                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 111.661                                                         | 102.934                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 13.472                                                          | 12.129                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 11.082                                                          | 10.248                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 75.841                                                          | 69.677                                                             |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 63.210                                                          | 59.005                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 12.373                                                          | 10.371                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 258                                                             | 301                                                                |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 25.559                                                          | 17.731                                                             |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 24.717                                                          | 16.980                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 842                                                             | 751                                                                |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 156.063                                                         | 171.794                                                            |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 0                                                               | 30.000                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 156.063                                                         | 141.794                                                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 3.789.822                             | 3.576.008                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 2.873.168                             | 2.846.838                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 22.603                                | 30.119                                   |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 1.631.236                             | 1.537.477                                |
| 1.01.02.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.631.236                             | 1.537.477                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 855.278                               | 927.173                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 774.532                               | 850.345                                  |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber                              | 80.746                                | 76.828                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                             | 283.794                               | 279.267                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 59.749                                | 54.651                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 59.749                                | 54.651                                   |
| 1.01.06.01.01          | Créditos Tributários                                 | 15.108                                | 50.810                                   |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar   | 44.641                                | 3.841                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                 | 6.951                                 | 3.888                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 13.557                                | 14.263                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                               | 13.557                                | 14.263                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 916.654                               | 729.170                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 461.708                               | 277.116                                  |
| 1.02.01.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 400.569                               | 213.049                                  |
| 1.02.01.03             | Contas a Receber                                     | 0                                     | 150                                      |
| 1.02.01.03.02          | Outras Contas a Receber                              | 0                                     | 150                                      |
| 1.02.01.06             | Tributos Diferidos                                   | 52.926                                | 54.627                                   |
| 1.02.01.06.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 52.926                                | 54.627                                   |
| 1.02.01.07             | Despesas Antecipadas                                 | 6.115                                 | 7.192                                    |
| 1.02.01.09             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 2.098                                 | 2.098                                    |
| 1.02.01.09.03          | Depósitos Judiciais                                  | 1.306                                 | 1.316                                    |
| 1.02.01.09.04          | Tributos a Recuperar                                 | 792                                   | 782                                      |
| 1.02.02                | Investimentos                                        | 412                                   | 412                                      |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                       | 412                                   | 412                                      |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 424.581                               | 422.361                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 396.888                               | 393.178                                  |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 27.693                                | 29.183                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 29.953                                | 29.281                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 29.953                                | 29.281                                   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 3.789.822                             | 3.576.008                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 523.666                               | 322.074                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 66.150                                | 59.942                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 11.428                                | 10.299                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 54.722                                | 49.643                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 31.189                                | 36.705                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 30.199                                | 35.994                                   |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 990                                   | 711                                      |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 40.781                                | 44.022                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 36.174                                | 39.719                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 2.968                                 | 6.425                                    |
| 2.01.03.01.02          | Impostos, taxas e contribuições                         | 33.206                                | 33.294                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 4.575                                 | 4.272                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 32                                    | 31                                       |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 171.869                               | 89.666                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 171.869                               | 89.666                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 10.832                                | 10.834                                   |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 161.037                               | 78.832                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 211.595                               | 90.906                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 211.595                               | 90.906                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 130.130                               | 0                                        |
| 2.01.05.02.04          | Obrigações Contratuais - Licenciamentos                 | 16.883                                | 17.618                                   |
| 2.01.05.02.05          | Comissões a Pagar                                       | 37.590                                | 41.622                                   |
| 2.01.05.02.06          | Adiantamentos de clientes                               | 26.220                                | 31.384                                   |
| 2.01.05.02.07          | Outras Contas a Pagar                                   | 772                                   | 282                                      |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 2.082                                 | 833                                      |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 2.082                                 | 833                                      |
| 2.01.06.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 1.050                                 | 0                                        |
| 2.01.06.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 1.032                                 | 833                                      |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 33.996                                | 36.325                                   |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 31.655                                | 33.961                                   |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 31.655                                | 33.961                                   |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 31.655                                | 33.961                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.753                                 | 1.912                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 1.753                                 | 1.912                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 588                                   | 452                                      |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 588                                   | 452                                      |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 588                                   | 452                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 3.232.160                             | 3.217.609                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.231.302                             | 1.231.302                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 4.531                                 | 8.251                                    |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 4.531                                 | 8.385                                    |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | 0                                     | -134                                     |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 1.892.638                             | 1.965.609                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 152.709                               | 147.934                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária             | 15.689                                | 23.862                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais   | 1.724.240                             | 1.663.683                                |
| 2.03.04.08             | Dividendo Adicional Proposto    | 0                                     | 19.630                                   |
| 2.03.04.10             | Juros Sobre o Capital Próprio   | 0                                     | 110.500                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados     | 90.731                                | 0                                        |
| 2.03.07                | Ajustes Acumulados de Conversão | 12.958                                | 12.447                                   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                        | Exercício<br>01/01/2018 à 31/03/2018 | Anterior<br>01/01/2017 à 31/03/2017 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 545.814                              | 510.140                             |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -286.635                             | -263.100                            |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 259.179                              | 247.040                             |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -138.710                             | -137.325                            |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -114.284                             | -107.002                            |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -21.785                              | -22.842                             |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 2.046                                | 2.069                               |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -4.687                               | -9.550                              |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 120.469                              | 109.715                             |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | 52.604                               | 77.180                              |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 79.203                               | 97.912                              |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -26.599                              | -20.732                             |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 173.073                              | 186.895                             |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -17.010                              | -15.125                             |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -15.309                              | -24.614                             |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -1.701                               | 9.489                               |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 156.063                              | 171.770                             |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 156.063                              | 171.770                             |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 156.063                              | 171.794                             |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 0                                    | -24                                 |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período                 | 156.063                                                         | 171.770                                                            |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                        | 511                                                             | 6.934                                                              |
| 4.02.03                | Ajuste cumulativos de conversão de moeda estrangeira | 511                                                             | -847                                                               |
| 4.02.04                | Perdas cambiais com investimentos                    | 0                                                               | 7.781                                                              |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período          | 156.574                                                         | 178.704                                                            |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora           | 156.574                                                         | 178.728                                                            |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                 | 0                                                               | -24                                                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                             | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                | Exercício<br>01/01/2018 à 31/03/2018 | Anterior<br>01/01/2017 à 31/03/2017 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                          | 197.544                              | 192.202                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                     | 140.254                              | 133.236                             |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do período                                       | 156.063                              | 171.770                             |
| 6.01.01.02      | Depreciação e amortização                                      | 16.036                               | 14.812                              |
| 6.01.01.03      | Imposto de renda e contribuição social diferidos               | 1.701                                | -9.489                              |
| 6.01.01.04      | Perdas cambiais com investimentos                              | 0                                    | 7.781                               |
| 6.01.01.05      | Valor residual da baixa de imobilizado e intangível            | 1.544                                | 1.769                               |
| 6.01.01.06      | Plano de opções de compra ou subscrição de ações               | 1.641                                | 1.542                               |
| 6.01.01.07      | Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa          | -5.109                               | -841                                |
| 6.01.01.08      | Descontos por pontualidade estimados                           | -3.258                               | -3.015                              |
| 6.01.01.09      | Perdas estimadas para estoques obsoletos                       | 68                                   | 12                                  |
| 6.01.01.10      | Provisão para riscos trabalhistas e fiscais                    | 1.385                                | 123                                 |
| 6.01.01.11      | Despesas de juros de financiamento                             | 461                                  | 1.155                               |
| 6.01.01.12      | Receita de juros de aplicações financeiras                     | -33.224                              | -51.430                             |
| 6.01.01.13      | Variações cambiais, líquidas                                   | 2.946                                | -953                                |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                | 57.290                               | 58.966                              |
| 6.01.02.01      | Contas a receber de clientes                                   | 84.180                               | 87.247                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                       | -4.595                               | -689                                |
| 6.01.02.03      | Outras contas a receber                                        | -10.146                              | -13.387                             |
| 6.01.02.04      | Fornecedores                                                   | -5.516                               | -11.570                             |
| 6.01.02.05      | Salários e encargos a pagar                                    | 6.208                                | 5.687                               |
| 6.01.02.06      | Impostos, taxas e contribuições                                | 216                                  | -1.037                              |
| 6.01.02.07      | Imposto de renda e contribuição social a pagar                 | -3.457                               | -4.393                              |
| 6.01.02.08      | Adiantamentos de clietes                                       | -5.164                               | 112                                 |
| 6.01.02.09      | Outras contas a pagar                                          | -4.436                               | -3.004                              |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                       | -268.245                             | -257.400                            |
| 6.02.02         | Em imobilizado                                                 | -17.363                              | -20.445                             |
| 6.02.03         | Em intangível                                                  | -2.827                               | -1.800                              |
| 6.02.04         | Aplicações financeiras                                         | -833.760                             | -753.295                            |
| 6.02.05         | Resgate de aplicações financeiras                              | 539.755                              | 489.401                             |
| 6.02.06         | Juros recebidos                                                | 45.950                               | 28.739                              |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                      | 63.185                               | 62.686                              |
| 6.03.01         | Captação de empréstimos                                        | 163.846                              | 150.126                             |
| 6.03.02         | Pagamento de empréstimos                                       | -86.708                              | -82.025                             |
| 6.03.03         | Juros pagos                                                    | -419                                 | -1.050                              |
| 6.03.04         | Aquisição de ações em tesouraria                               | -19.584                              | -9.837                              |
| 6.03.05         | Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra | 6.050                                | 5.472                               |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                      | -7.516                               | -2.512                              |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                          | 30.119                               | 20.663                              |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                            | 22.603                               | 18.151                              |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.231.302                           | 8.251                                                               | 1.965.609                | 0                                     | 12.447                               | 3.217.609                 | 0                                         | 3.217.609                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.231.302                           | 8.251                                                               | 1.965.609                | 0                                     | 12.447                               | 3.217.609                 | 0                                         | 3.217.609                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | -3.720                                                              | -138.303                 | 0                                     | 0                                    | -142.023                  | 0                                         | -142.023                              |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações             | 0                                   | 8.173                                                               | -8.173                   | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 1.641                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.641                     | 0                                         | 1.641                                 |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                                   | -19.584                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | -19.584                   | 0                                         | -19.584                               |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas            | 0                                   | 6.050                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 6.050                     | 0                                         | 6.050                                 |
| 5.04.06                | Dividendos                              | 0                                   | 0                                                                   | -19.630                  | 0                                     | 0                                    | -19.630                   | 0                                         | -19.630                               |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio             | 0                                   | 0                                                                   | -110.500                 | 0                                     | 0                                    | -110.500                  | 0                                         | -110.500                              |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 156.063                               | 511                                  | 156.574                   | 0                                         | 156.574                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 156.063                               | 0                                    | 156.063                   | 0                                         | 156.063                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 511                                  | 511                       | 0                                         | 511                                   |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 511                                  | 511                       | 0                                         | 511                                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 65.332                   | -65.332                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                | 0                                   | 0                                                                   | 65.332                   | -65.332                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.231.302                           | 4.531                                                               | 1.892.638                | 90.731                                | 12.958                               | 3.232.160                 | 0                                         | 3.232.160                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                            | 1.231.302                           | 5.311                                                               | 1.682.354                | 0                                     | 3.031                                | 2.921.998                 | 72                                        | 2.922.070                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                  | 1.231.302                           | 5.311                                                               | 1.682.354                | 0                                     | 3.031                                | 2.921.998                 | 72                                        | 2.922.070                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                        | 0                                   | -1.691                                                              | -104.726                 | -30.000                               | 0                                    | -136.417                  | 0                                         | -136.417                              |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações                                | 0                                   | 1.132                                                               | -1.132                   | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                             | 0                                   | 1.542                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.542                     | 0                                         | 1.542                                 |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas                             | 0                                   | -9.837                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | -9.837                    | 0                                         | -9.837                                |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas                               | 0                                   | 5.472                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 5.472                     | 0                                         | 5.472                                 |
| 5.04.06                | Dividendos                                                 | 0                                   | 0                                                                   | -18.594                  | 0                                     | 0                                    | -18.594                   | 0                                         | -18.594                               |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                                | 0                                   | 0                                                                   | -110.500                 | 0                                     | 0                                    | -110.500                  | 0                                         | -110.500                              |
| 5.04.08                | Juros sobre o Capital Próprio Distribuídos Antecipadamente | 0                                   | 0                                                                   | 25.500                   | -30.000                               | 0                                    | -4.500                    | 0                                         | -4.500                                |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 171.794                               | 6.934                                | 178.728                   | -24                                       | 178.704                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                   | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 171.794                               | 0                                    | 171.794                   | -24                                       | 171.770                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 6.934                                | 6.934                     | 0                                         | 6.934                                 |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período                            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -847                                 | -847                      | 0                                         | -847                                  |
| 5.05.02.06             | Perdas cambiais com investimentos                          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 7.781                                | 7.781                     | 0                                         | 7.781                                 |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido                    | 0                                   | 0                                                                   | 72.716                   | -72.716                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.06.01                | Constituição de Reservas                                   | 0                                   | 0                                                                   | 72.716                   | -72.716                               | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                                              | 1.231.302                           | 3.620                                                               | 1.650.344                | 69.078                                | 9.965                                | 2.964.309                 | 48                                        | 2.964.357                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2018 à 31/03/2018 | Anterior<br>01/01/2017 à 31/03/2017 |
| 7.01            | Receitas                                         | 629.851                              | 578.415                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 625.248                              | 585.895                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | -512                                 | -8.320                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 5.115                                | 840                                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -292.808                             | -269.429                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -159.938                             | -151.033                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -132.802                             | -118.382                            |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -68                                  | -14                                 |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 337.043                              | 308.986                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -15.620                              | -14.404                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -15.620                              | -14.404                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 321.423                              | 294.582                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 79.239                               | 97.942                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 79.203                               | 97.912                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | 36                                   | 30                                  |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 400.662                              | 392.524                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 400.662                              | 392.524                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 138.667                              | 128.133                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 114.043                              | 105.661                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 13.520                               | 12.178                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 11.104                               | 10.294                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 76.680                               | 70.349                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 63.468                               | 59.253                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 12.524                               | 10.502                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 688                                  | 594                                 |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 29.252                               | 22.272                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 24.866                               | 18.208                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 4.386                                | 4.064                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 156.063                              | 171.770                             |
| 7.08.04.01      | Juros sobre o Capital Próprio                    | 0                                    | 30.000                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 156.063                              | 141.794                             |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 0                                    | -24                                 |

**Comentário do Desempenho****Resultado do 1T18**

Código da ação na  
BM&FBOVESPA:  
GRND3

<http://ri.grendene.com.br>

Quantidade de ações:  
Ordinárias: 300.720.000

Cotação (31/03/18):  
R\$27,36 por ação

Valor de mercado:  
R\$8,2 bilhões  
US\$2,5 bilhões

Teleconferência  
nacional:  
27/04/18 às 10:30 horas

Telefone para conexão:  
- Brasil:  
+11-3193-1001 ou  
+11-2820-4001

Teleconferência  
internacional:  
27/04/18 às 10:30 horas /  
9:30 a.m. (Eastern time)  
(Tradução simultânea)

Telefones para conexão:  
+1-646-828-8246 (USA)  
+44-20-7442-5653 (UK)

Contatos:  
Francisco Schmitt  
CFO & IRO  
[dri@grendene.com.br](mailto:dri@grendene.com.br)

Telefone:  
+55-54-2109-9022

Fax:  
+55-54-2109-9991

**EBIT cresce 9,8% com margem de 22,1%**

Sobral, 26 de abril de 2018 – A **GRENDENE** (BM&FBOVESPA: Novo Mercado - **GRND3**), divulga o resultado do 1T18. As informações são apresentadas de forma consolidada em IFRS – International Financial Reporting Standards.

**Destaques do resultado do 1T18****Principais indicadores econômico-financeiros**

| R\$ milhões                        | 1T17           | 1T18           | Var. % 1T18/1T17 |
|------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>Receita bruta</b>               | <b>621,0</b>   | <b>663,7</b>   | <b>6,9%</b>      |
| Mercado interno                    | 470,7          | 506,1          | 7,5%             |
| Exportação                         | 150,3          | 157,6          | 4,9%             |
| <b>Receita líquida</b>             | <b>510,1</b>   | <b>545,8</b>   | <b>7,0%</b>      |
| <b>CPV</b>                         | <b>(263,1)</b> | <b>(286,6)</b> | <b>8,9%</b>      |
| <b>Lucro bruto</b>                 | <b>247,0</b>   | <b>259,2</b>   | <b>4,9%</b>      |
| <b>Despesas operacionais</b>       | <b>(137,3)</b> | <b>(138,7)</b> | <b>1,0%</b>      |
| <b>Ebit</b>                        | <b>109,7</b>   | <b>120,5</b>   | <b>9,8%</b>      |
| <b>Ebitda</b>                      | <b>124,5</b>   | <b>136,5</b>   | <b>9,6%</b>      |
| <b>Result. financ. líquido</b>     | <b>77,2</b>    | <b>52,6</b>    | <b>(31,8%)</b>   |
| <b>Lucro líquido</b>               | <b>171,8</b>   | <b>156,1</b>   | <b>(9,2%)</b>    |
| <b>Lucro por ação (R\$)</b>        | <b>0,57</b>    | <b>0,52</b>    | <b>(9,3%)</b>    |
| <b>Volume (mm pares)</b>           | <b>37,9</b>    | <b>40,4</b>    | <b>6,8%</b>      |
| Mercado interno                    | 26,9           | 29,4           | 9,7%             |
| Exportação                         | 11,0           | 11,0           | (0,2%)           |
| <b>Receita bruta por par (R\$)</b> | <b>16,40</b>   | <b>16,41</b>   | <b>0,1%</b>      |
| Mercado interno                    | 17,53          | 17,19          | (1,9%)           |
| Exportação                         | 13,64          | 14,34          | 5,1%             |

| Margens %      | 1T17         | 1T18         | Var. p.p.         |
|----------------|--------------|--------------|-------------------|
| <b>Bruta</b>   | <b>48,4%</b> | <b>47,5%</b> | <b>(0,9 p.p.)</b> |
| <b>Ebit</b>    | <b>21,5%</b> | <b>22,1%</b> | <b>0,6 p.p.</b>   |
| <b>Ebitda</b>  | <b>24,4%</b> | <b>25,0%</b> | <b>0,6 p.p.</b>   |
| <b>Líquida</b> | <b>33,7%</b> | <b>28,6%</b> | <b>(5,1 p.p.)</b> |

**Destaques do 1T18 vs. 1T17:**

- Aumento de 7,0% na Receita Líquida.
- Lucro líquido de R\$156,1 milhões – 9,2% menor.
- Ebit de R\$120,5 milhões – 9,8% maior.
- Melhora nas margens: Ebit e Ebitda.
- Margem líquida de 28,6% – queda de 5,1 p.p.
- Volume de pares – 40,4 milhões, 6,8% maior.
- Distribuição antecipada de dividendos – R\$90,7 milhões, ações ex-dividendo a partir de 08/05/2018 e pagamento a partir de 23/05/2018.
- Líder na exportação – A Grendene mantém a liderança nas exportações de calçados brasileiros pelo 16º ano consecutivo – 36,1% dos calçados brasileiros exportados em 1T18. (35,2% no 1T17)

## Comentário do Desempenho

### Análise e Discussão Gerencial

#### Evolução da Receita Bruta, Receita Líquida e Volumes

Em fevereiro deste ano, quando divulgamos nosso Relatório de Administração referente aos resultados de 2017, nossos comentários sobre a economia doméstica e as expectativas de sua recuperação em 2018 foram de comedido entusiasmo. Destacamos que, como contraponto a uma melhora operacional devido à recuperação de volumes e ganhos na eficiência industrial teríamos, em consequência dos juros menores, uma diminuição no resultado financeiro.

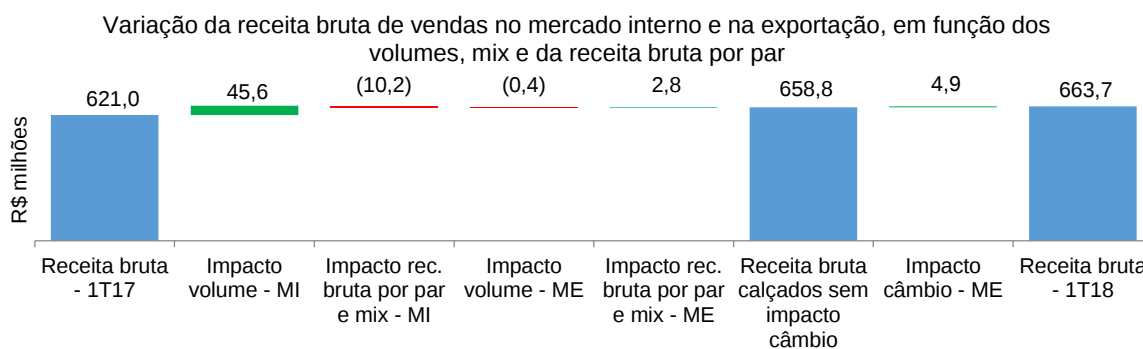
De fato, tivemos um aumento de R\$10,8 milhões no Ebit (9,8%) em comparação ao mesmo período do ano anterior e uma queda de R\$24,6 milhões (31,8%) no resultado financeiro.

O volume de pares no mercado interno cresceu 9,7%, refletindo a recuperação no mercado e, no mercado externo, caiu 0,2% em função do grande crescimento ocorrido nas exportações do 4T17 – aumento de 42,7%.

Além disso, cabe destacar que no EBIT do ano anterior, 1T17 de R\$109,7 milhões, R\$11,7 milhões são devidos ao incentivo à exportação (Proapi) que terminou em março de 2017 e, portanto, não contribui para o resultado do 1T18. Contudo, apesar de todos os aumentos tributários dos últimos anos este é o maior EBIT já obtido em 1T pela companhia.

Neste trimestre, com R\$11,7 milhões a menos de receita (Proapi) e R\$1 milhão a mais de depósitos no FEEF (Fundo Estadual de Equilíbrio Fiscal) a margem bruta caiu 90 bps, mas o baixo crescimento das despesas operacionais (1%) assegurou um aumento na margem EBIT de 60 bps.

Com estes resultados a geração de caixa operacional no 1T18 foi de R\$197,5 milhões elevando o caixa líquido para R\$1,85 bilhão e o bruto para R\$2,05 bilhões, com aumentos de 11,7% e de 15,4% respectivamente vs. 31 de dezembro de 2017.



### Comparação do desempenho com as metas

#### Desempenho – taxa média composta de crescimento (CAGR):

| R\$ milhões    | 1T08  | 1T09  | 1T10    | 1T11    | 1T12  | 1T13  | 1T14   | 1T15  | 1T16    | 1T17  | 1T18   | CAGR  |
|----------------|-------|-------|---------|---------|-------|-------|--------|-------|---------|-------|--------|-------|
| Receita Bruta  | 331,4 | 371,5 | 456,6   | 392,1   | 495,4 | 603,6 | 615,4  | 638,4 | 566,6   | 621,0 | 663,7  | 7,2%  |
| Variação Y-o-Y |       | 12,1% | 22,9%   | (14,1%) | 26,3% | 21,8% | 2,0%   | 3,7%  | (11,3%) | 9,6%  | 6,9%   |       |
| Lucro Líquido  | 41,0  | 64,3  | 46,9    | 63,5    | 82,1  | 102,3 | 96,5   | 136,9 | 143,6   | 171,8 | 156,1  | 14,3% |
| Variação Y-o-Y |       | 56,8% | (27,0%) | 35,5%   | 29,1% | 24,7% | (5,7%) | 41,8% | 4,9%    | 19,6% | (9,2%) |       |

| R\$ milhões             | 1T08 | 1T09 | 1T10 | 1T11 | 1T12 | 1T13 | 1T14 | 1T15 | 1T16 | 1T17 | 1T18 | CAGR |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Desp. public. & propag. | 17,4 | 18,7 | 18,4 | 18,7 | 30,0 | 32,9 | 26,4 | 23,9 | 22,5 | 21,1 | 21,5 | 2,1% |
| Participação % ROL      | 6,6% | 6,1% | 4,9% | 5,9% | 7,6% | 6,8% | 5,3% | 4,5% | 4,7% | 4,1% | 3,9% |      |

Em 2008 divulgamos como meta de 10 anos – 2008 a 2018 os seguintes parâmetros:

- Crescimento da receita bruta a uma taxa composta média (CAGR) entre 8% e 12%.
- Crescimento do lucro líquido a uma taxa composta média (CAGR) entre 12% e 15%.
- A Grendene tem por objetivo manter neste período as despesas de propaganda e publicidade em média entre 8% e 10% da receita líquida.

Reafirmamos que para este ano esperamos o consumo em modesta recuperação e os juros bastante baixos. Neste cenário teremos redução no resultado financeiro e um crescimento maior no resultado operacional, mas dificilmente o crescimento do lucro líquido será suficiente para o atingimento da meta de 10 anos.

## Comentário do Desempenho

### Destaques

**clube melissa®**

Em 31 de março de 2018 a rede de franquias “Clube Melissa” contava com 263 lojas em todo o Brasil (243 lojas em 31 de março de 2017).

A marca Ipanema uniu-se ao aplicativo Cabify para uma ação especial para o Dia Internacional da Mulher em evento realizado na casa Ipanema. As participantes da ação receberam sandálias Ipanema da coleção Sem Igual Botanicals com o convite do evento, além de códigos promocionais para utilizarem o aplicativo.



**Ipanema**



A marca Melissa inaugurou no shopping DLF Promenade, em Nova Deli, na Índia uma flag-ship da marca através de seu franqueado exclusivo Enviviel Me India Pvt.Ltd.

A marca Grendha lançou nova campanha com o objetivo de mostrar a força feminina, o filme foi rodado na comunidade de Paraisópolis, em São Paulo.



**GRENDA**

Rider lançou nova Colab com o Artista Ahol Sniffs Glue a #MiamiFullTime Collection. Os olhos de Ahol são conhecidos por captar a humanidade aonde vão. Esteve recentemente no Rio de Janeiro para prestigiar o Festival Rider #DáPraFazer. A linha de slides apresenta quatro cores, e foi lançada no dia 7 de abril, em Miami, com exclusividade na Shoe Gallery, loja famosa entre os sneakerheads.

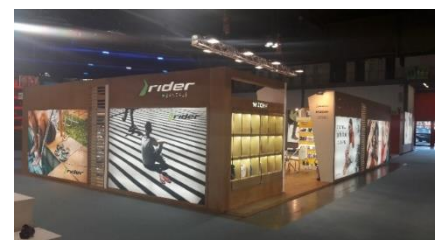


**rider**



Zaxy em parceria com Looney Tunes lançou uma coleção de modelos com os personagens Patolino, Frajola, Pernalonga e PiuPiu.

Entre as diversas feiras internacionais em que a Grendene esteve presente com suas marcas neste primeiro trimestre de 2018, destacamos a theMicam, considerada a maior feira de calçados do mundo, que aconteceu entre os dias 11 e 14 de fevereiro, em Milão, na Itália.



## Comentário do Desempenho

A marca Grendha realizou ação com as cantoras Maiara e Maraisa, em sua página oficial no Facebook e em seus canais de comunicação. A dupla compartilhou histórias e curiosidades sobre como a força de outras mulheres que fazem parte de sua rotina tanto na vida pessoal como profissional contribuíram para suas conquistas.



GRENDA



A marca Zaxy assinou uma parceria com a plataforma de moda Steal the Look para lançar uma coleção cápsula para fashionistas. Em edição limitada, a coleção inclui um modelo de sandália de maxi pelos e uma bolsa de plástico do tipo mini bucket.

Com o projeto #citizensofeverywhere a marca Melissa se iniu à AWAYTOMARS em um projeto de co-criação com a participação de centenas de ideias de fãs do mundo todo, resultando na maior coleção colaborativa da história da marca. O lançamento foi realizado na Lisboa Fashion Week em março deste ano.



melissa

## Prêmios

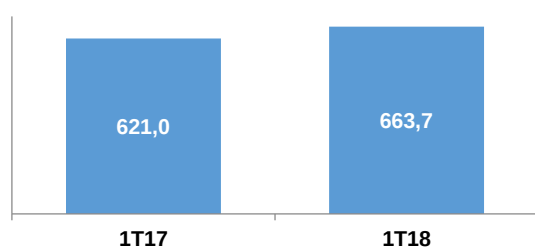


**28/02/18** – Grendene destaca-se novamente como uma das empresas que mais contribuíram nas arrecadações do Estado do Ceará, na 10ª edição do Prêmio Contribuintes.

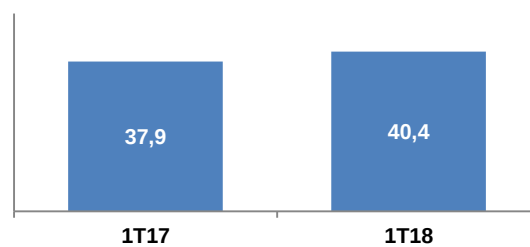
**Comentário do Desempenho****Análise das Operações do 1T18 (Dados consolidados em IFRS)****Receita Bruta**

A receita bruta cresce principalmente devido ao crescimento de volume de pares no mercado interno.

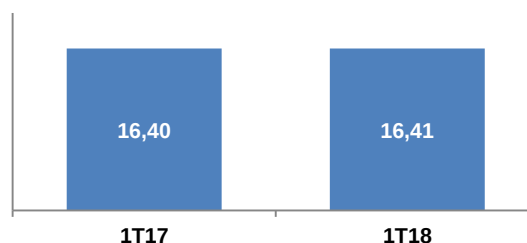
| Total (MI + ME)                              | 1T17  | 1T18  | Var. % 1T18/1T17 |
|----------------------------------------------|-------|-------|------------------|
| Rec. Bruta (R\$ mm)                          | 621,0 | 663,7 | 6,9%             |
| Rec. Bruta (R\$ mm) excluindo Proapi         | 609,3 | 663,7 | 8,9%             |
| Volume (mm de pares)                         | 37,9  | 40,4  | 6,8%             |
| Receita bruta por par (R\$)                  | 16,40 | 16,41 | 0,1%             |
| Receita bruta por par (R\$) excluindo Proapi | 16,09 | 16,41 | 2,0%             |



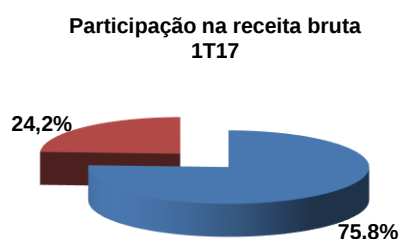
■ Receita bruta de vendas (R\$ MM)



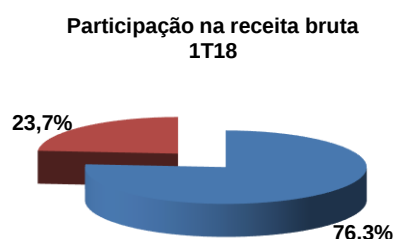
■ Volume (MM de pares)



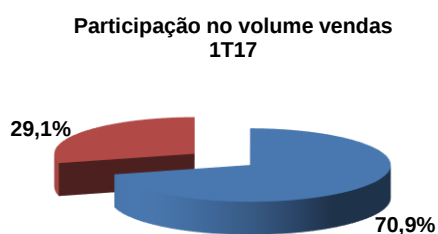
■ Receita bruta por par (R\$)



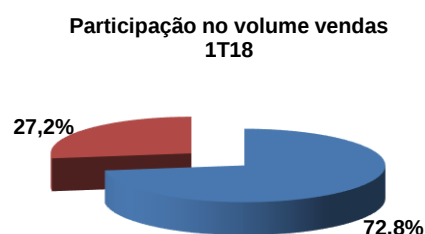
■ Mercado interno ■ Exportação



■ Mercado interno ■ Exportação



■ Mercado interno ■ Exportação



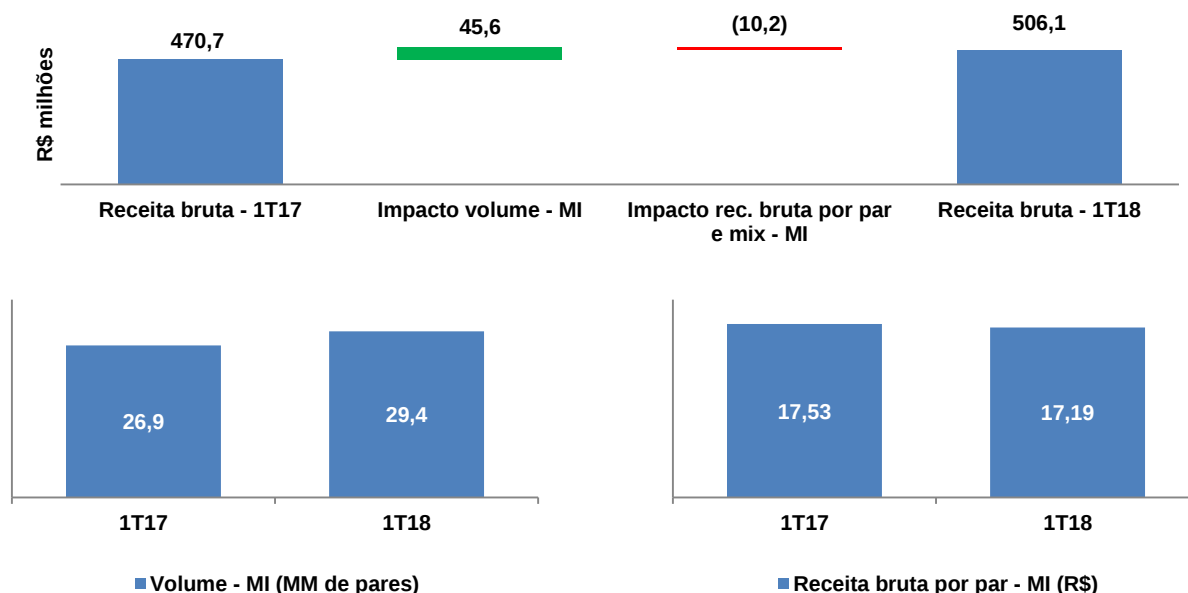
■ Mercado interno ■ Exportação

## Comentário do Desempenho

### Mercado interno (MI)

| Mercado interno                  | 1T17  | 1T18  | Var. % 1T18/1T17 |
|----------------------------------|-------|-------|------------------|
| Rec. bruta MI (R\$ MM)           | 470,7 | 506,1 | 7,5%             |
| Volume – MI (MM de pares)        | 26,9  | 29,4  | 9,7%             |
| Receita bruta por par – MI (R\$) | 17,53 | 17,19 | (1,9%)           |

Variação da receita bruta de vendas no mercado interno, em função do volume e do preço médio e mix



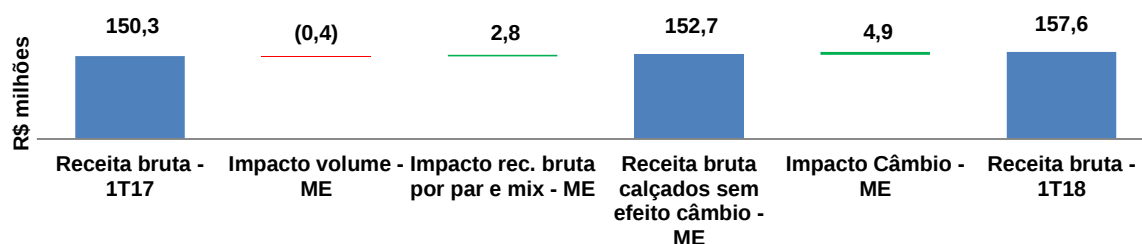
### Mercado externo (ME)

O grande volume de pares exportados no 4T17 (crescimento de 42,7% em relação ao 4T16) provavelmente provocou adiamento de compras no 1T18.

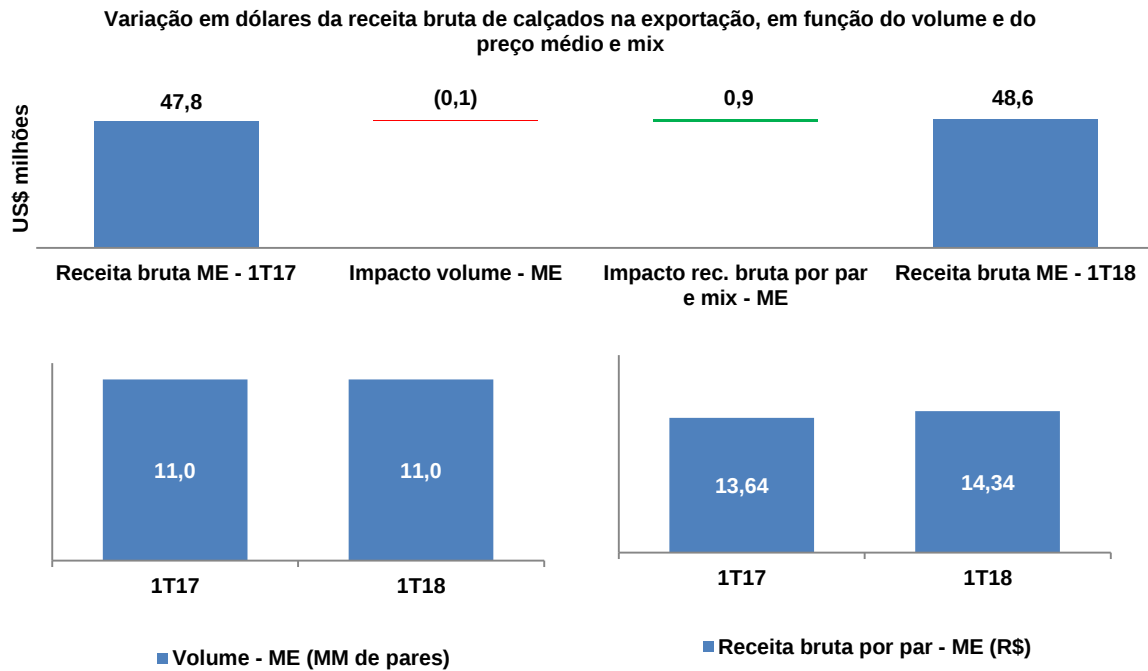
Adicionalmente observamos que quando excluimos os efeitos dos incentivos à exportação da receita bruta por par a variação devido aos efeitos de mix e preço em USD foi de 10,5% que, quando consideramos a variação nominal desta receita, se traduz numa variação de apenas 1,8%.

| Exportação                                         | 1T17  | 1T18  | Var. % 1T18/1T17 |
|----------------------------------------------------|-------|-------|------------------|
| Rec. bruta – ME (R\$ MM)                           | 150,3 | 157,6 | 4,9%             |
| Rec. bruta – ME (R\$ MM) excluindo Proapi          | 138,6 | 157,6 | 13,7%            |
| Rec. bruta – ME (US\$ MM)                          | 47,8  | 48,6  | 1,6%             |
| Volume – ME (MM de pares)                          | 11,0  | 11,0  | (0,2%)           |
| Receita bruta por par – ME (R\$)                   | 13,64 | 14,34 | 5,1%             |
| Receita bruta por par – ME (R\$) excluindo Proapi  | 12,58 | 14,34 | 14,0%            |
| Receita bruta por par – ME (US\$)                  | 4,34  | 4,42  | 1,8%             |
| Receita bruta por par – ME (US\$) excluindo Proapi | 4,00  | 4,42  | 10,5%            |

Variação da receita bruta de vendas na exportação, em função do volume e do preço médio e mix



## Comentário do Desempenho

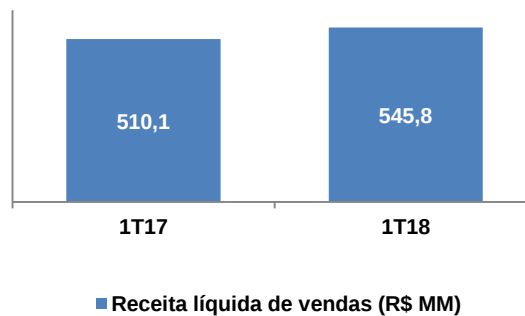


Conforme dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados no 1T18 vs. 1T17, apresentaram queda de 3,4% na receita em dólar, 0,7% no preço médio em dólar e 2,7% no volume de pares vendidos. Comparativamente a Grendene apresentou aumento de 1,6% na receita de exportação em dólar e 1,8% do preço médio em dólar e queda de 0,2% no volume de pares exportados.

Apesar da queda nas exportações a participação da Grendene nas Exportações Brasileiras de calçados permanece relevante ficando em 36,1% no 1T18 (35,2% no 1T17).

### Receita líquida de vendas

| R\$ milhões               | 1T17  | 1T18  | Var. % 1T18/1T17 |
|---------------------------|-------|-------|------------------|
| Receita líquida de vendas | 510,1 | 545,8 | 7,0%             |

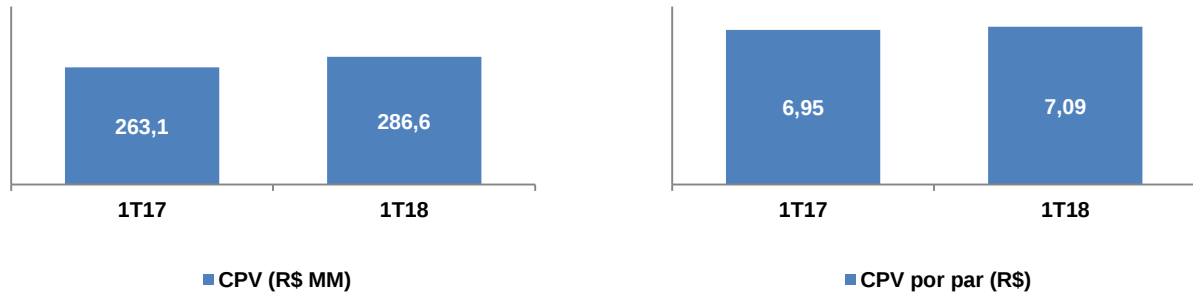


### Custo dos produtos vendidos

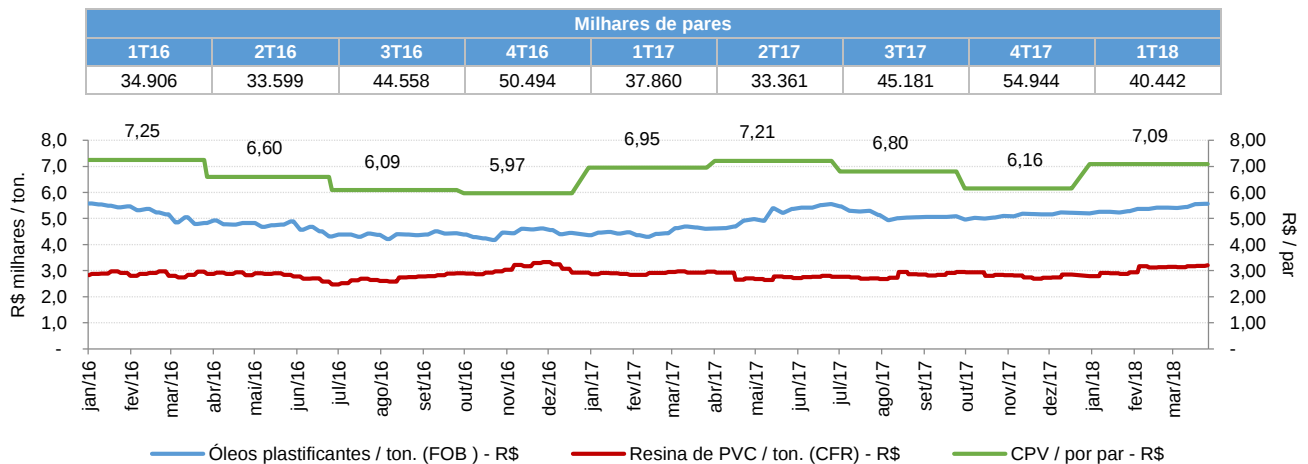
No 1T18, o CPV cresce um percentual (8,9%) superior ao crescimento da receita líquida (7,0%), que foi prejudicada (nas exportações) por efeitos tributários na comparação com igual período de 2017 conforme já demonstramos anteriormente. Por outro lado, em função de um mix de maior valor agregado o CPV/par cresceu 2,0% com os principais agregados de custos mantendo o mesmo percentual sobre a receita líquida quando excluídos os efeitos tributários.

| R\$ milhões       | 1T17  | 1T18  | Var. % 1T18/1T17 |
|-------------------|-------|-------|------------------|
| CPV               | 263,1 | 286,6 | 8,9%             |
| CPV por par (R\$) | 6,95  | 7,09  | 2,0%             |

## Comentário do Desempenho



O gráfico a seguir mostra o movimento de preços no mercado (ICIS-LOR) em dólar, convertidos para Reais, das principais matérias-primas e a mudança de patamar do custo médio por par da Grendene, mostrando o comportamento por par a cada trimestre de 2016 a 2018.



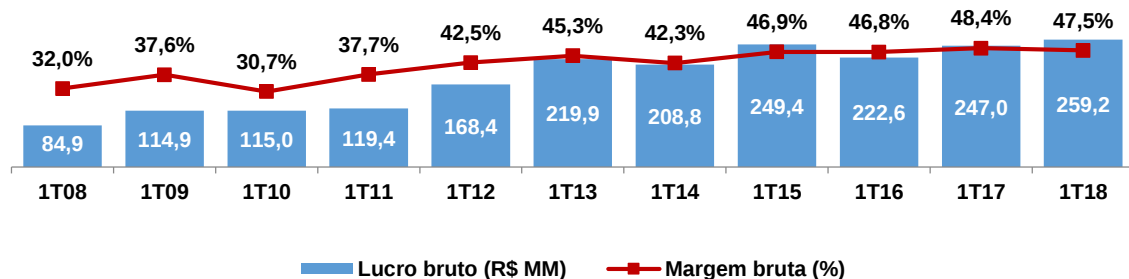
Fonte: preços de petroquímicos da ICIS-LOR e dados trimestrais da companhia

Podemos observar que os preços internacionais, das resinas mostram grande estabilidade nos últimos anos favorecendo o controle de custos.

## Lucro bruto

A consequência dos efeitos tributários na receita foi uma queda na margem bruta de 48,4% no 1T17 para 47,5% no 1T18.

| R\$ milhões     | 1T17  | 1T18  | Var. % 1T18/1T17 |
|-----------------|-------|-------|------------------|
| Lucro bruto     | 247,0 | 259,2 | 4,9%             |
| Margem bruta, % | 48,4% | 47,5% | (0,9 p.p.)       |

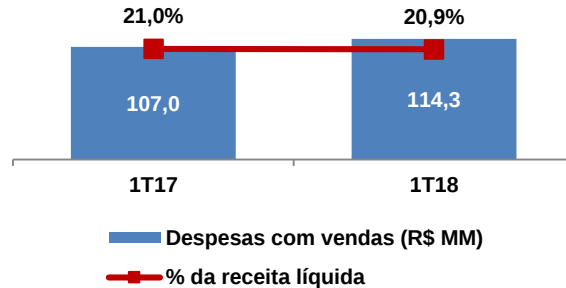


## Comentário do Desempenho

### Despesas com vendas

As despesas comerciais mantidas sob controle.

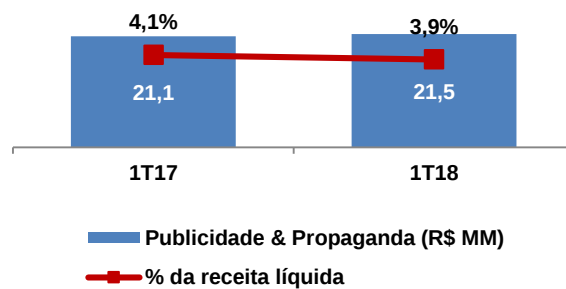
| R\$ milhões          | 1T17  | 1T18  | Var. % 1T18/1T17 |
|----------------------|-------|-------|------------------|
| Despesas com vendas  | 107,0 | 114,3 | 6,8%             |
| % da receita líquida | 21,0% | 20,9% | (0,1 p.p.)       |



### Despesas com publicidade e propaganda

Os gastos com publicidade e propaganda foram ligeiramente menores como proporção da receita líquida.

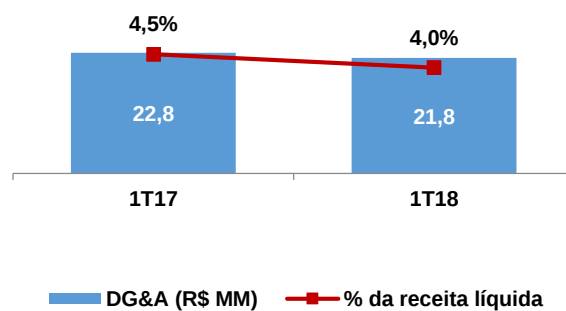
| R\$ milhões              | 1T17 | 1T18 | Var. % 1T18/1T17 |
|--------------------------|------|------|------------------|
| Publicidade & propaganda | 21,1 | 21,5 | 1,8%             |
| % da receita líquida     | 4,1% | 3,9% | (0,2 p.p.)       |



### Despesas gerais e administrativas (DG&A)

A queda das despesas reflete nossos esforços de nos tornarmos mais eficientes, mas este percentual de queda não deve ser tomado como uma tendência para a queda destas despesas no ano.

| R\$ milhões          | 1T17 | 1T18 | Var. % 1T18/1T17 |
|----------------------|------|------|------------------|
| DG&A                 | 22,8 | 21,8 | (4,6%)           |
| % da receita líquida | 4,5% | 4,0% | (0,5 p.p.)       |

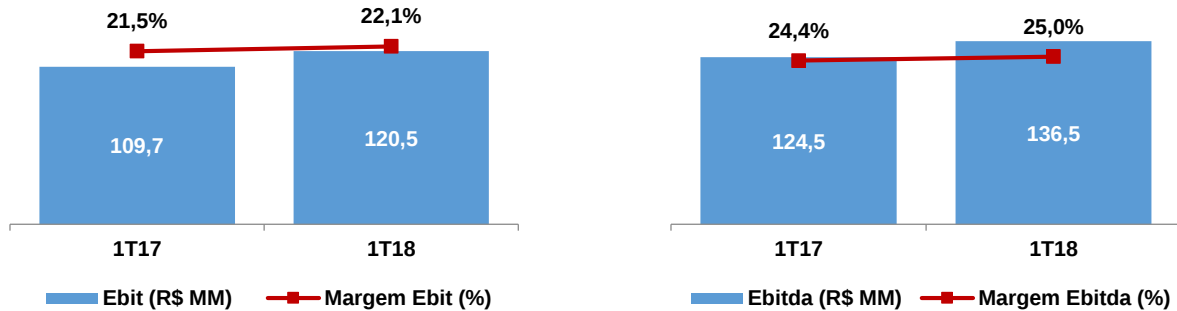


## Comentário do Desempenho

### Ebit e Ebitda

#### Ebit

Ebit – earnings before interests and taxes – lucro operacional antes dos efeitos financeiros. A Companhia entende que por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.



| Conciliação do EBIT / EBITDA * |              |              |                  |
|--------------------------------|--------------|--------------|------------------|
| R\$ milhões                    | 1T17         | 1T18         | Var. % 1T18/1T17 |
| Lucro líquido do período       | 171,8        | 156,1        | (9,2%)           |
| Tributos sobre o lucro         | 15,1         | 17,0         | 12,5%            |
| Resultado financeiro líquido   | (77,2)       | (52,6)       | (31,8%)          |
| <b>Ebit</b>                    | <b>109,7</b> | <b>120,5</b> | <b>9,8%</b>      |
| Depreciação e amortização      | 14,8         | 16,0         | 8,3%             |
| <b>Ebitda</b>                  | <b>124,5</b> | <b>136,5</b> | <b>9,6%</b>      |
| <b>Margem Ebit</b>             | <b>21,5%</b> | <b>22,1%</b> | <b>0,6 p.p.</b>  |
| <b>Margem Ebitda</b>           | <b>24,4%</b> | <b>25,0%</b> | <b>0,6 p.p.</b>  |

\* Demonstração conforme Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012.

#### Ebitda:

Nosso negócio é de baixa intensidade de capital sendo a depreciação 2,9% da receita líquida no 1T17 e 1T18. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente a empresa mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da Companhia.

### Resultado Financeiro Líquido

No 1T18 o resultado financeiro líquido foi positivo em R\$52,6 milhões, mas R\$24,6 milhões menor que o resultado financeiro obtido no 1T17 conforme demonstrado no quadro a seguir:

| R\$ milhares                            | 1T17           | 1T18           | Var. % 1T18/1T17 |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Juros recebidos de clientes             | 443            | 509            | 14,9%            |
| Receitas de aplicações financeiras      | 52.064         | 33.857         | (35,0%)          |
| Outras receitas financeiras             | 1.026          | 1.872          | 82,5%            |
| <b>Sub-total</b>                        | <b>53.533</b>  | <b>36.238</b>  | <b>(32,3%)</b>   |
| Despesas de financiamentos              | (2.853)        | (2.385)        | (16,4%)          |
| Cofins e Pis sobre receitas financeiras | (2.524)        | (1.733)        | (31,3%)          |
| Outras despesas financeiras             | (965)          | (1.031)        | 6,8%             |
| <b>Sub-total</b>                        | <b>(6.342)</b> | <b>(5.149)</b> | <b>(18,8%)</b>   |
| <b>Resultado financeiro (1)</b>         | <b>47.191</b>  | <b>31.089</b>  | <b>(34,1%)</b>   |
| Rec. oper. derivativos cambiais - BM&F  | 15.310         | 9.133          | (40,3%)          |
| Receitas com variação cambial           | 8.828          | 17.172         | 94,5%            |
| <b>Sub-total</b>                        | <b>24.138</b>  | <b>26.305</b>  | <b>9,0%</b>      |

## Comentário do Desempenho

| R\$ milhares                                        | 1T17            | 1T18            | Var. % 1T18/1T17 |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Desp. oper. derivativos cambiais - BM&F             | (3.654)         | (3.865)         | 5,8%             |
| Despesas com variação cambial                       | (10.736)        | (17.585)        | 63,8%            |
| <b>Sub-total</b>                                    | <b>(14.390)</b> | <b>(21.450)</b> | <b>49,1%</b>     |
| <b>Resultado financeiro câmbio (2)</b>              | <b>9.748</b>    | <b>4.855</b>    | <b>(50,2%)</b>   |
| Ajustes a valor presente (AVP)                      | 20.241          | 16.660          | (17,7%)          |
| <b>Resultado financeiro AVP (3)</b>                 | <b>20.241</b>   | <b>16.660</b>   | <b>(17,7%)</b>   |
| <b>Resultado financeiro líquido (1) + (2) + (3)</b> | <b>77.180</b>   | <b>52.604</b>   | <b>(31,8%)</b>   |

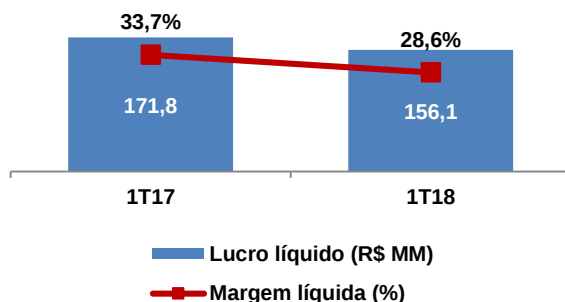
Lembramos que a partir de 01/01/2009 os descontos concedidos a clientes por pagamento pontual estão lançados como dedução da receita bruta de vendas (vide item receita líquida de vendas).

### Lucro Líquido

Como previmos, a queda no resultado financeiro, que foi de R\$24,6 milhões, foi bem maior que o aumento no resultado operacional, EBIT, de R\$10,8 milhões. Além disso, com a queda do resultado financeiro não consideramos atrativo distribuir JCP neste trimestre como havíamos feito no 1T17. Assim temos na comparação entre os dois períodos um crédito tributário no 1T17 de R\$10,2 milhões. Diferentemente do efeito do Proapi que é permanente pelo término do incentivo, o JCP poderá ser declarado em qualquer trimestre do ano revertendo este efeito, desde que o resultado seja suficiente para torná-lo atrativo.

Além disso é importante observar que a queda de juros (TMS) entre o 1T17 e 1T18 foi de aproximadamente 47% (de 12,7% para 6,7%), provavelmente a maior queda nas comparações ano contra ano em cada trimestre.

| R\$ milhões       | 1T17  | 1T18  | Var. % 1T18/1T17 |
|-------------------|-------|-------|------------------|
| Lucro líquido     | 171,8 | 156,1 | (9,2%)           |
| Margem líquida, % | 33,7% | 28,6% | (5,1 p.p.)       |



### Investimentos (Imobilizado e Intangível)

Os investimentos no 1T18 foram: manutenção de prédios industriais e instalações, reposição do ativo imobilizado e aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e melhor eficiência da produção.

| R\$ milhões   | 1T17 | 1T18 | Var. % 1T18/1T17 |
|---------------|------|------|------------------|
| Investimentos | 22,2 | 20,2 | (9,2%)           |

### Geração de Caixa

Neste 1T18, o caixa gerado nas atividades operacionais de R\$197,5 milhões, somado a captação de empréstimos no valor líquido de R\$76,8 milhões, totalizou R\$274,3 milhões que foi destinado para: pagamento de investimentos em imobilizados e intangíveis no valor de R\$20,2 milhões, aplicações financeiras no valor líquido de R\$248,1 milhões e resultado líquido negativo de R\$13,5 milhões na venda de ações em tesouraria pelo exercício dos detentores de opções de compra outorgadas pela empresa, o que resultou na redução de R\$7,5 milhões do valor mantido em conta corrente e aplicações financeiras de curtíssimo prazo. O fluxo de caixa completo está no anexo IV.

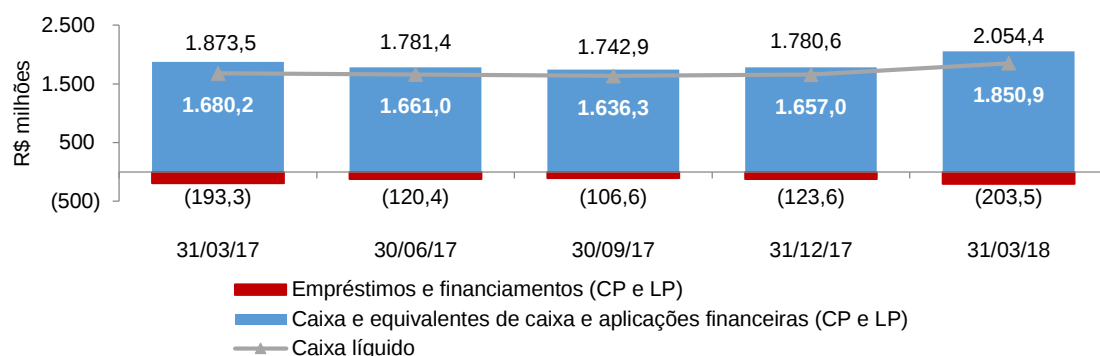
### Disponibilidades Líquidas

A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/03/2018 totalizou R\$1,85 bilhão, variação positiva de 10,2% em relação aos R\$1,68 bilhão de 31/03/2017.

A proporção da receita líquida acumulada em 12 meses mantida em caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras ficou em torno de 90% em 31/03/2017 e 31/03/2018.

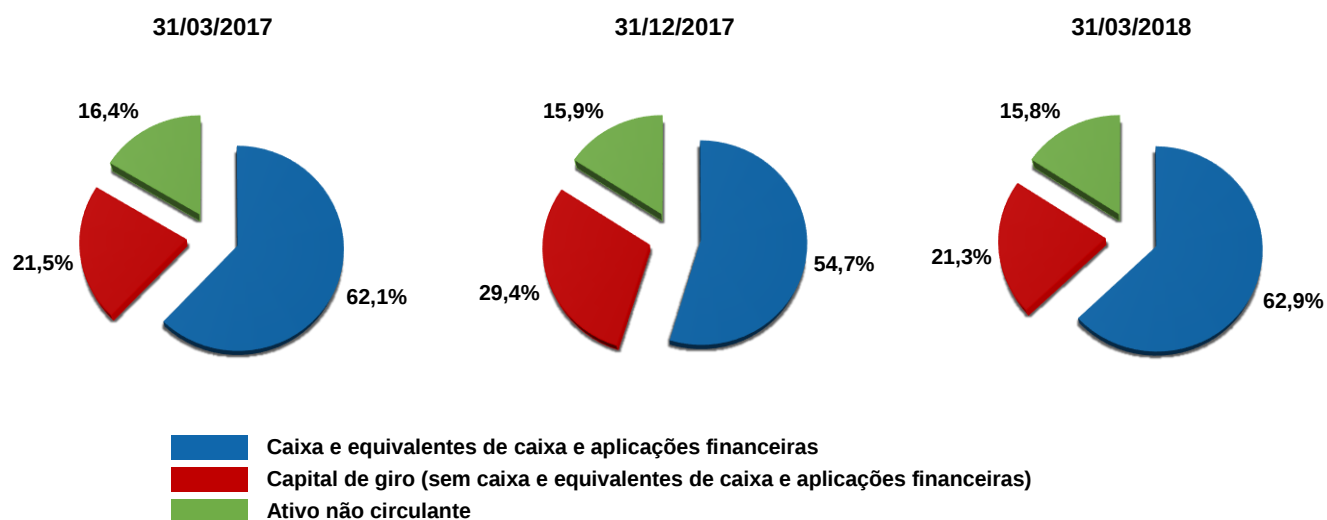
## Comentário do Desempenho

A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido, podem ser vistas no gráfico a seguir:

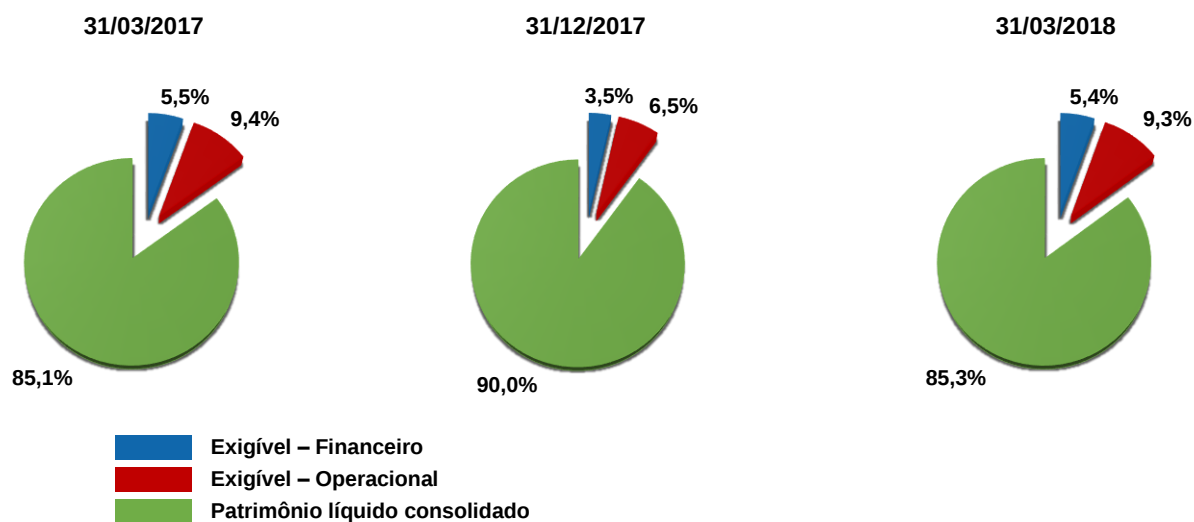


## Estrutura dos Ativos, Exigível e Indicadores de valor

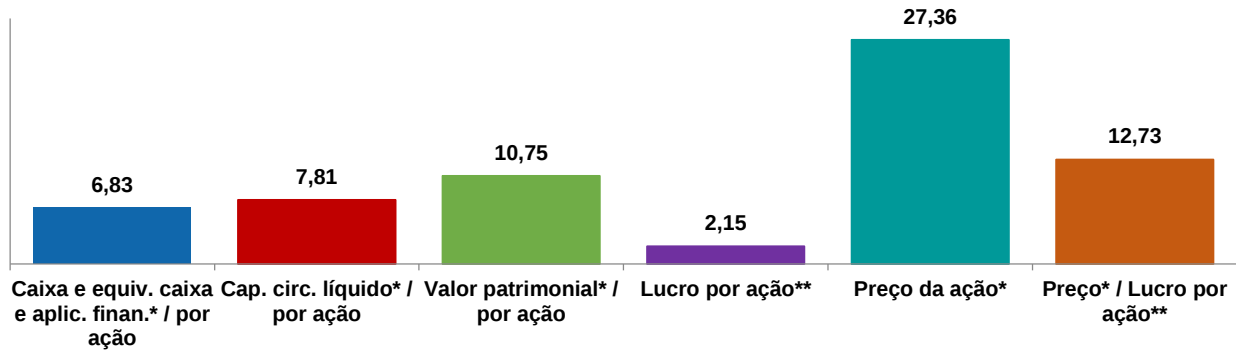
### Ativos



### Exigível: Passivo circulante + passivo não circulante



## Comentário do Desempenho

**Indicadores de valor**

\* 31/03/2018 / \*\* últimos 12 meses

**Dividendos**

De acordo com o estatuto social e a atual política de dividendos, estabelecida em 13/02/2014, divulgada em Fato Relevante na mesma data, a administração propõe a primeira distribuição antecipada de dividendos relativo ao saldo apurado em 31/03/2018 “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2018, no valor de R\$90.731.045,64 equivalentes a R\$0,301712708, por ação, pagos a partir de 23 de maio de 2018.

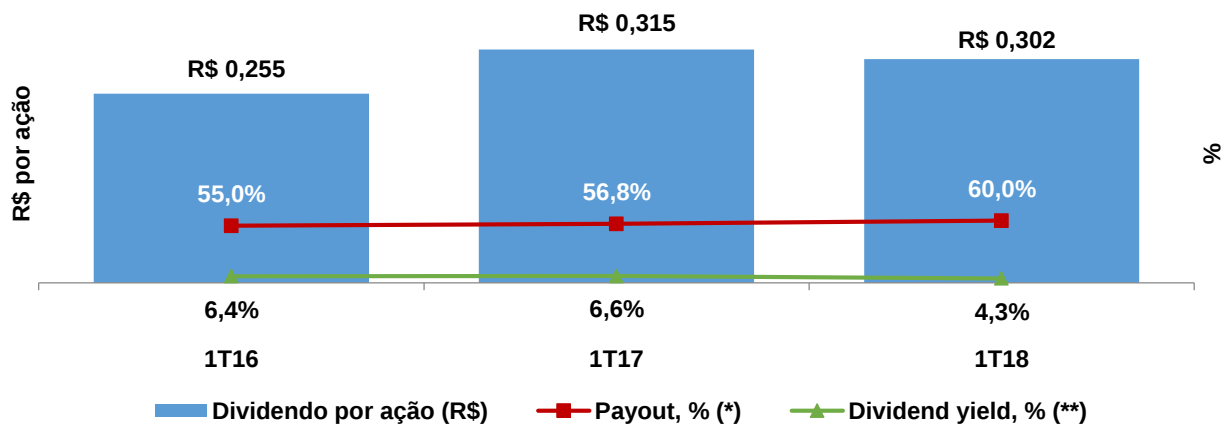
Farão jus ao recebimento dos dividendos os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da Companhia em 07 de maio de 2018 (data do corte). Desta forma, as ações da Grendene (GRND3) passarão a ser negociadas ex-dividendo a partir de 08 de maio de 2018 na B3.

**Base para a distribuição de Dividendos<sup>1</sup> – 31 de março de 2018**

| Grendene S.A. (Controladora)                                              |  | R\$             |
|---------------------------------------------------------------------------|--|-----------------|
| Lucro líquido do período                                                  |  | 156.063.466,96  |
| ( - ) Reserva de incentivos fiscais                                       |  | (60.557.103,13) |
| Base de cálculo da reserva legal                                          |  | 95.506.363,83   |
| ( - ) Reserva legal – 5%                                                  |  | (4.775.318,19)  |
| Valor do dividendo referente ao resultado apurado até 31 de março de 2018 |  | 90.731.045,64   |
| Dividendo mínimo obrigatório – 25%                                        |  | 22.682.761,41   |
| Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório                       |  | 68.048.284,23   |

| Dividendo              | Data de aprovação | Data ex-   | Data de início de pagamento | Valor bruto R\$ | Valor bruto por ação R\$ | Valor líquido R\$ | Valor líquido por ação R\$ |
|------------------------|-------------------|------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|
| Dividendo <sup>1</sup> | 26/04/2018        | 08/05/2018 | 23/05/2018                  | 90.731.045,64   | 0,301712708              | 90.731.045,64     | 0,301712708                |
| Total                  |                   |            |                             | 90.731.045,64   | 0,301712708              | 90.731.045,64     | 0,301712708                |

<sup>1</sup> Dividendos aprovados “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2018.



(\*) Payout: Dividendo+JCP líquido dividido pelo lucro líquido após a constituição das reservas legais.

(\*\*) Dividend yield: Dividendo por ação + JCP líquido por ação no exercício dividido pelo preço médio ponderado da ação no período anualizado.

## Comentário do Desempenho

### Eventos societários

**23/04/2018 – AGOE:** Aprovou as demonstrações financeiras relativas ao exercício social de 2017; a destinação dos resultados e ratificação do JCP e dividendos propostos pelo conselho de administração e a distribuição do saldo de JCP e dividendos do exercício social de 2017; instalação do Conselho Fiscal para o exercício de 2018; a remuneração global dos administradores de acordo com o art.14 do Estatuto Social; o desdobramento de ações de emissão da Companhia e outros assuntos.

**23/04/2018 – Aviso aos Acionistas:** Em 16 de maio de 2018, inicia o pagamento do saldo de dividendos no valor de R\$19.630.000,00 (R\$0,065276669 por ação) e JCP no valor bruto de R\$130.000.000,00 (R\$0,432295823 bruto por ação), relativos ao exercício social de 2017.

**26/04/2018 – Reunião do Conselho de Administração:** Aprovou as informações financeiras relativas ao 1º trimestre de 2018; a primeira antecipação de dividendos com base no resultado apurado até 31/03/2018 no valor R\$90.731.045,64; a remuneração individual dos administradores e, outros assuntos de interesse da sociedade.

### Mercado de Capitais

No 1T18, a ação da Grendene (GRND3) desvalorizou 3,8% considerando o reinvestimento dos dividendos, no mesmo período o IBOVESPA valorizou 9,4%. O volume financeiro médio diário foi de R\$8,3 milhões (R\$6,3 milhões no 1T17).

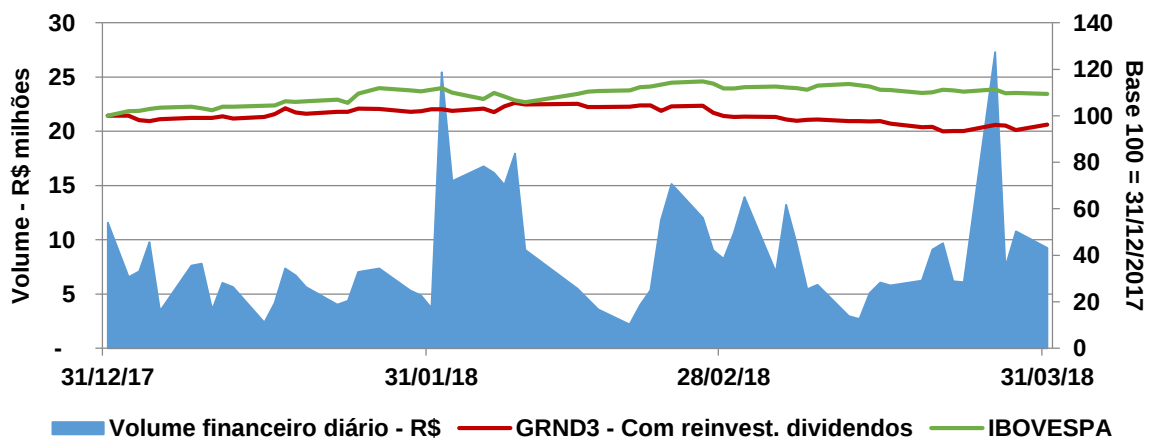
A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

| Período | Pregões | Nº negócios | Qtde. ações | Volume R\$  | Preço R\$       |            | Qtde. média ações |         | Volume médio R\$ |           |
|---------|---------|-------------|-------------|-------------|-----------------|------------|-------------------|---------|------------------|-----------|
|         |         |             |             |             | Médio ponderado | Fechamento | Por negócio       | Diário  | Por negócio      | Diário    |
| 1T17    | 62      | 91.161      | 19.834.100  | 389.507.136 | 19,64           | 22,67      | 217               | 319.904 | 4.272            | 6.282.373 |
| 1T18    | 60      | 73.605      | 17.515.600  | 497.899.391 | 28,43           | 27,36      | 237               | 291.926 | 6.764            | 8.298.323 |

Nas últimas 52 semanas a ação GRND3 apresentou cotação mínima de R\$22,20 em 03 de abril de 2017 e máxima de R\$31,49 em 18 de julho de 2017. Salientamos que o *dividend yield* calculado pelo preço médio ponderado da ação no 1T18 foi de 4,3% a.a. (6,6% a.a. no 1T17).

A seguir mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2017, e o volume financeiro diário.

**Volume financeiro diário e GRND3 x IBOVESPA**



Informações contidas neste comunicado podem conter considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da Diretoria sobre a evolução dos negócios, tendo como base a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer alterações em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado seja materialmente diferente das expectativas correntes e contemplam diversos riscos e incertezas.

**Comentário do Desempenho****Anexo I – Receita bruta consolidada, volumes, receita bruta por par e participação por mercado**

| Receita bruta (R\$ milhares) | 1T17           | 2T17           | 3T17           | 4T17           | 1T18           | Var. %<br>1T18/1T17 |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|
| Mercado interno              | 470.696        | 414.185        | 597.202        | 624.466        | 506.142        | 7,5%                |
| Exportação                   | 150.260        | 121.803        | 126.681        | 222.382        | 157.609        | 4,9%                |
| Exportação (US\$)            | 47.809         | 37.901         | 40.040         | 68.478         | 48.588         | 1,6%                |
| <b>Total</b>                 | <b>620.956</b> | <b>535.988</b> | <b>723.883</b> | <b>846.848</b> | <b>663.751</b> | <b>6,9%</b>         |

| Volumes (milhares de pares) | 1T17          | 2T17          | 3T17          | 4T17          | 1T18          | Var. %<br>1T18/1T17 |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|
| Mercado interno             | 26.844        | 24.133        | 36.448        | 38.950        | 29.451        | 9,7%                |
| Exportação                  | 11.016        | 9.228         | 8.733         | 15.994        | 10.991        | (0,2%)              |
| <b>Total</b>                | <b>37.860</b> | <b>33.361</b> | <b>45.181</b> | <b>54.944</b> | <b>40.442</b> | <b>6,8%</b>         |

| Receita bruta por par (R\$) | 1T17         | 2T17         | 3T17         | 4T17         | 1T18         | Var. %<br>1T18/1T17 |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| Mercado interno             | 17,53        | 17,16        | 16,39        | 16,03        | 17,19        | (1,9%)              |
| Exportação                  | 13,64        | 13,20        | 14,51        | 13,90        | 14,34        | 5,1%                |
| Exportação (US\$)           | 4,34         | 4,11         | 4,59         | 4,28         | 4,42         | 1,8%                |
| <b>Total</b>                | <b>16,40</b> | <b>16,07</b> | <b>16,02</b> | <b>15,41</b> | <b>16,41</b> | <b>0,1%</b>         |

| US dólar (USD 1,00 = R\$) | 1T17   | 2T17   | 3T17   | 4T17   | 1T18   | Var. %<br>1T18/1T17 |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|
| US dólar final            | 3,1684 | 3,3082 | 3,1680 | 3,3080 | 3,3238 | 4,9%                |
| US dólar médio            | 3,1429 | 3,2137 | 3,1639 | 3,2475 | 3,2438 | 3,2%                |

| Receita bruta - % partic. | 1T17          | 2T17          | 3T17          | 4T17          | 1T18          |  |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|
| Mercado interno           | 75,8%         | 77,3%         | 82,5%         | 73,7%         | 76,3%         |  |
| Exportação                | 24,2%         | 22,7%         | 17,5%         | 26,3%         | 23,7%         |  |
| <b>Total</b>              | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  |

| Volumes - % partic. | 1T17          | 2T17          | 3T17          | 4T17          | 1T18          |  |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|
| Mercado interno     | 70,9%         | 72,3%         | 80,7%         | 70,9%         | 72,8%         |  |
| Exportação          | 29,1%         | 27,7%         | 19,3%         | 29,1%         | 27,2%         |  |
| <b>Total</b>        | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |  |

**Comentário do Desempenho****Anexo II – Balanço Patrimonial Consolidado em IFRS (em milhares de reais)**

| Ativo                                              | 31/12/2017        | AV            | 31/03/2018        | AV            | AH            |
|----------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|
| <b>Circulante</b>                                  | <b>2.846.838</b>  | <b>79,6%</b>  | <b>2.873.168</b>  | <b>75,8%</b>  | <b>100,9%</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 30.119            | 0,8%          | 22.603            | 0,6%          | 75,0%         |
| Aplicações financeiras                             | 1.537.477         | 43,0%         | 1.631.236         | 43,0%         | 106,1%        |
| Títulos ao custo amortizado                        | 1.537.477         | 43,0%         | 1.631.236         | 43,0%         | 106,1%        |
| Contas a receber de clientes                       | 850.345           | 23,8%         | 774.532           | 20,4%         | 91,1%         |
| Estoques                                           | 279.267           | 7,8%          | 283.794           | 7,5%          | 101,6%        |
| Créditos tributários                               | 50.810            | 1,4%          | 15.108            | 0,4%          | 29,7%         |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 3.841             | 0,1%          | 44.641            | 1,2%          | 1.162,2%      |
| Títulos a receber                                  | 76.828            | 2,1%          | 80.746            | 2,1%          | 105,1%        |
| Custos e despesas antecipadas                      | 3.888             | 0,1%          | 6.951             | 0,2%          | 178,8%        |
| Outros créditos                                    | 14.263            | 0,4%          | 13.557            | 0,4%          | 95,1%         |
| <b>Não circulante</b>                              | <b>729.170</b>    | <b>20,4%</b>  | <b>916.654</b>    | <b>24,2%</b>  | <b>125,7%</b> |
| Realizável a longo prazo                           | 277.116           | 7,7%          | 461.708           | 12,2%         | 166,6%        |
| Aplicações financeiras                             | 213.049           | 6,0%          | 400.569           | 10,6%         | 188,0%        |
| Títulos ao custo amortizado                        | 213.049           | 6,0%          | 400.569           | 10,6%         | 188,0%        |
| Depósitos judiciais                                | 1.316             | -             | 1.306             | -             | 99,2%         |
| Créditos tributários                               | 782               | -             | 792               | -             | 101,3%        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 54.627            | 1,5%          | 52.926            | 1,4%          | 96,9%         |
| Outros créditos                                    | 7.342             | 0,2%          | 6.115             | 0,2%          | 83,3%         |
| Investimentos                                      | 412               | -             | 412               | -             | 100,0%        |
| Imobilizado                                        | 422.361           | 11,8%         | 424.581           | 11,2%         | 100,5%        |
| Intangível                                         | 29.281            | 0,8%          | 29.953            | 0,8%          | 102,3%        |
| <b>Total do ativo</b>                              | <b>3.576.008</b>  | <b>100,0%</b> | <b>3.789.822</b>  | <b>100,0%</b> | <b>106,0%</b> |
| <b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>                | <b>31/12/2017</b> | <b>AV</b>     | <b>31/03/2018</b> | <b>AV</b>     | <b>AH</b>     |
| <b>Circulante</b>                                  | <b>322.074</b>    | <b>9,0%</b>   | <b>523.666</b>    | <b>13,8%</b>  | <b>162,6%</b> |
| Empréstimos e financiamentos                       | 89.666            | 2,5%          | 171.869           | 4,5%          | 191,7%        |
| Fornecedores                                       | 36.705            | 1,0%          | 31.189            | 0,8%          | 85,0%         |
| Obrigações contratuais – Licenciamentos            | 17.618            | 0,5%          | 16.883            | 0,4%          | 95,8%         |
| Comissões a pagar                                  | 41.622            | 1,2%          | 37.590            | 1,0%          | 90,3%         |
| Impostos, taxas e contribuições                    | 37.597            | 1,1%          | 37.813            | 1,0%          | 100,6%        |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar     | 6.425             | 0,2%          | 2.968             | 0,1%          | 46,2%         |
| Salários e encargos a pagar                        | 59.942            | 1,7%          | 66.150            | 1,7%          | 110,4%        |
| Provisão para riscos trabalhistas e fiscais        | 833               | -             | 2.082             | 0,1%          | 249,9%        |
| Dividendos e JCP a pagar                           | -                 | -             | 130.130           | 3,4%          | -             |
| Adiantamentos de clientes                          | 31.384            | 0,9%          | 26.220            | 0,7%          | 83,5%         |
| Outras contas a pagar                              | 282               | -             | 772               | -             | 273,8%        |
| <b>Não Circulante</b>                              | <b>36.325</b>     | <b>1,0%</b>   | <b>33.996</b>     | <b>0,9%</b>   | <b>93,6%</b>  |
| Empréstimos e financiamentos                       | 33.961            | 0,9%          | 31.655            | 0,8%          | 93,2%         |
| Provisão para riscos trabalhistas                  | 452               | -             | 588               | -             | 130,1%        |
| Outros débitos                                     | 1.912             | 0,1%          | 1.753             | -             | 91,7%         |
| <b>Patrimônio líquido</b>                          | <b>3.217.609</b>  | <b>90,0%</b>  | <b>3.232.160</b>  | <b>85,3%</b>  | <b>100,5%</b> |
| Capital social                                     | 1.231.302         | 34,4%         | 1.231.302         | 32,5%         | 100,0%        |
| Reservas de capital                                | 8.385             | 0,2%          | 4.531             | 0,1%          | 54,0%         |
| Ações em tesouraria                                | (134)             | -             | -                 | -             | -             |
| Reservas de lucros                                 | 1.965.609         | 55,0%         | 1.892.638         | 49,9%         | 96,3%         |
| Lucros acumulados                                  | -                 | -             | 90.731            | 2,4%          | -             |
| Outros resultados abrangentes                      | 12.447            | 0,3%          | 12.958            | 0,3%          | 104,1%        |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>    | <b>3.576.008</b>  | <b>100,0%</b> | <b>3.789.822</b>  | <b>100,0%</b> | <b>106,0%</b> |

**Comentário do Desempenho****Anexo III – Demonstrativo de Resultado Consolidado (em milhares de reais)**

| R\$ milhares                                                                 | 1T17             | AV             | 1T18             | AV             | Var. %<br>1T18/1T17 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|---------------------|
| Mercado interno                                                              | 470.696          | 92,3%          | 506.142          | 92,7%          | 7,5%                |
| Exportação                                                                   | 150.260          | 29,5%          | 157.609          | 28,9%          | 4,9%                |
| <b>Receita bruta de vendas e serviços</b>                                    | <b>620.956</b>   | <b>121,7%</b>  | <b>663.751</b>   | <b>121,6%</b>  | <b>6,9%</b>         |
| Devolução de vendas e Impostos sobre a venda                                 | (87.050)         | (17,1%)        | (93.381)         | (17,1%)        | 7,3%                |
| Descontos concedidos a clientes                                              | (23.766)         | (4,7%)         | (24.556)         | (4,5%)         | 3,3%                |
| <b>Deduções das vendas</b>                                                   | <b>(110.816)</b> | <b>(21,7%)</b> | <b>(117.937)</b> | <b>(21,6%)</b> | <b>6,4%</b>         |
| <b>Receita líquida de vendas</b>                                             | <b>510.140</b>   | <b>100,0%</b>  | <b>545.814</b>   | <b>100,0%</b>  | <b>7,0%</b>         |
| Custo dos produtos vendidos                                                  | (263.100)        | (51,6%)        | (286.635)        | (52,5%)        | 8,9%                |
| <b>Lucro bruto</b>                                                           | <b>247.040</b>   | <b>48,4%</b>   | <b>259.179</b>   | <b>47,5%</b>   | <b>4,9%</b>         |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                                      | <b>(137.325)</b> | <b>(26,9%)</b> | <b>(138.710)</b> | <b>(25,4%)</b> | <b>1,0%</b>         |
| Com vendas                                                                   | (107.002)        | (21,0%)        | (114.284)        | (20,9%)        | 6,8%                |
| Gerais e administrativas                                                     | (22.842)         | (4,5%)         | (21.785)         | (4,0%)         | (4,6%)              |
| Outras receitas operacionais                                                 | 2.069            | 0,4%           | 2.046            | 0,4%           | (1,1%)              |
| Outras despesas operacionais                                                 | (9.550)          | (1,9%)         | (4.687)          | (0,9%)         | (50,9%)             |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)</b> | <b>109.715</b>   | <b>21,5%</b>   | <b>120.469</b>   | <b>22,1%</b>   | <b>9,8%</b>         |
| Receitas financeiras                                                         | 97.912           | 19,2%          | 79.203           | 14,5%          | (19,1%)             |
| Despesas financeiras                                                         | (20.732)         | (4,1%)         | (26.599)         | (4,9%)         | 28,3%               |
| <b>Resultado financeiro</b>                                                  | <b>77.180</b>    | <b>15,1%</b>   | <b>52.604</b>    | <b>9,6%</b>    | <b>(31,8%)</b>      |
| <b>Lucro antes da tributação</b>                                             | <b>186.895</b>   | <b>36,6%</b>   | <b>173.073</b>   | <b>31,7%</b>   | <b>(7,4%)</b>       |
| <b>Imposto de renda e Contribuição Social:</b>                               |                  |                |                  |                |                     |
| Corrente                                                                     | (24.614)         | (4,8%)         | (15.309)         | (2,8%)         | (37,8%)             |
| Diferido                                                                     | 9.489            | 1,9%           | (1.701)          | (0,3%)         | (117,9%)            |
| Participação de acionistas não controladores                                 | 24               | -              | -                | -              | (100,0%)            |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                              | <b>171.794</b>   | <b>33,7%</b>   | <b>156.063</b>   | <b>28,6%</b>   | <b>(9,2%)</b>       |
| Depreciação e amortização                                                    | 14.812           | 2,9%           | 16.036           | 2,9%           | 8,3%                |
| <b>EBITDA</b>                                                                | <b>124.527</b>   | <b>24,4%</b>   | <b>136.505</b>   | <b>25,0%</b>   | <b>9,6%</b>         |

**Comentário do Desempenho****Anexo IV - Demonstrações do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)**

| R\$ milhares                                                                         | 31/03/2017       | 31/03/2018       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                    |                  |                  |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                      | <b>171.770</b>   | <b>156.063</b>   |
| <b>Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais:</b> |                  |                  |
| Depreciação e amortização                                                            | 14.812           | 16.036           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                     | (9.489)          | 1.701            |
| Perdas cambiais com investimentos                                                    | 7.781            | -                |
| Valor residual da baixa de imobilizado e intangível                                  | 1.769            | 1.544            |
| Plano de opções de compra ou subscrição de ações                                     | 1.542            | 1.641            |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa                                | (841)            | (5.109)          |
| Descontos por pontualidade estimados                                                 | (3.015)          | (3.258)          |
| Perdas estimadas para estoques obsoletos                                             | 12               | 68               |
| Provisão para riscos trabalhistas e fiscais                                          | 123              | 1.385            |
| Despesas de juros de financiamento                                                   | 1.155            | 461              |
| Receita de juros de aplicações financeiras                                           | (51.430)         | (33.224)         |
| Variações cambiais, líquidas                                                         | (953)            | 2.946            |
|                                                                                      | <b>133.236</b>   | <b>140.254</b>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos:</b>                                              |                  |                  |
| Contas a receber de clientes                                                         | 87.247           | 84.180           |
| Estoques                                                                             | (689)            | (4.595)          |
| Outras contas a receber                                                              | (13.387)         | (10.146)         |
| Fornecedores                                                                         | (11.570)         | (5.516)          |
| Salários e encargos a pagar                                                          | 5.687            | 6.208            |
| Impostos, taxas e contribuições                                                      | (1.037)          | 216              |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar                                       | (4.393)          | (3.457)          |
| Adiantamentos de clientes                                                            | 112              | (5.164)          |
| Outras contas a pagar                                                                | (3.004)          | (4.436)          |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                            | <b>192.202</b>   | <b>197.544</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>                                |                  |                  |
| Em imobilizado                                                                       | (20.445)         | (17.363)         |
| Em intangível                                                                        | (1.800)          | (2.827)          |
| Aplicações financeiras                                                               | (753.295)        | (833.760)        |
| Resgate de aplicações financeiras                                                    | 489.401          | 539.755          |
| Juros recebidos                                                                      | 28.739           | 45.950           |
| <b>Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento</b>                      | <b>(257.400)</b> | <b>(268.245)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento:</b>                               |                  |                  |
| Captação de empréstimos                                                              | 150.126          | 163.846          |
| Pagamento de empréstimos                                                             | (82.025)         | (86.708)         |
| Juros pagos                                                                          | (1.050)          | (419)            |
| Aquisição de ações em tesouraria                                                     | (9.837)          | (19.584)         |
| Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra                       | 5.472            | 6.050            |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>                        | <b>62.686</b>    | <b>63.185</b>    |
| <b>Redução no caixa e equivalentes de caixa</b>                                      | <b>(2.512)</b>   | <b>(7.516)</b>   |
| <b>Demonstração da variação no caixa e equivalentes de caixa</b>                     |                  |                  |
| No início do período                                                                 | 20.663           | 30.119           |
| No final do período                                                                  | 18.151           | 22.603           |
| <b>Redução no caixa e equivalentes de caixa</b>                                      | <b>(2.512)</b>   | <b>(7.516)</b>   |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

### 1. Informações gerais

A Grendene S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em Sobral – CE, Brasil. As operações fabris estão concentradas principalmente na matriz, localizada no Município de Sobral, no Estado do Ceará. Possui, ainda, plantas industriais nas cidades de Fortaleza e Crato, no Estado do Ceará, Teixeira de Freitas, no Estado da Bahia e Farroupilha, no Estado do Rio Grande do Sul.

A Companhia desenvolve, produz, distribui e comercializa calçados para diversas situações de uso e para todas as classes sociais, atuando nos segmentos masculino, feminino, infantil e de consumo de massa.

O setor de calçados, devido a suas características, pode apresentar oscilações em termos de volume de venda ao longo do período, sendo esperado um volume maior no segundo semestre de cada ano. As operações da Companhia, no julgamento de sua administração, não são impactadas por estes efeitos de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

### 2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

#### a) Informações trimestrais individuais e consolidadas

Em reunião da diretoria executiva realizada em 25 de abril de 2018, as informações trimestrais da Grendene S.A. foram apreciadas, revisadas e autorizadas à emissão.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB")*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As informações trimestrais individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017.

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são efetivas para as informações trimestrais individuais e consolidadas findas em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

### a) Informações trimestrais individuais e consolidadas--Continuação

Listamos a seguir as notas explicativas que foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2017, as quais não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas, visto a ausência de alterações relevantes neste trimestre:

|                                                                     | Notas explicativas |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|
| i. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras  | Nota 2             |
| ii. Demonstrações financeiras consolidadas                          | Nota 3             |
| iii. Políticas contábeis                                            | Nota 4             |
| iv. Estimativas e premissas contábeis                               | Nota 5             |
| v. Créditos tributários                                             | Nota 10            |
| vi. Provisão para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais | Nota 15            |
| vii. Patrimônio líquido                                             | Nota 16            |
| viii. Plano de opções de compra ou subscrição de ações              | Nota 21            |
| ix. Seguros                                                         | Nota 27            |

## 3. Informações trimestrais consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

|                                                                                    | Características principais                                                                                                                                                                                                                                                  | País-sede     | Participação     | Percentual de participação |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|----------------------------|--------------------|
|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |                  | 31/03/18                   | 31/12/17           |
| MHL Calçados Ltda.<br>Grendene USA, Inc.                                           | Industrialização e comercialização de calçados. Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. É controladora da Grendene New York, L.L.C. empresa sediada nos Estados Unidos que atua no mesmo segmento. | Brasil<br>USA | Direta<br>Direta | 99,998%<br>100,00%         | 99,998%<br>100,00% |
| Grendene UK Limited.                                                               | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos. É controladora da Grendene Italy S.R.L. empresa sediada na Itália que atua no mesmo segmento.                                                                                         | Reino Unido   | Direta           | 100,00%                    | 100,00%            |
| A3NP Indústria e Comércio de Móveis S.A.                                           | Industrialização, comercialização, importação e exportação de móveis e complementos a partir do plástico. É controladora da Z Plus EUR Company S.R.L. empresa sediada na Itália que atua no mesmo segmento.                                                                 | Brasil        | Direta           | -                          | 100,00%            |
| Grendene New York, L.L.C.<br>(através da Grendene USA, Inc.)                       | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.                                                                                                                                                            | USA           | Indireta         | 100,00%                    | 100,00%            |
| Grendene Italy, S.R.L. (através da Grendene UK Limited.)                           | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.                                                                                                                                                                                       | Itália        | Indireta         | 100,00%                    | 100,00%            |
| Z Plus EUR Company S.R.L.<br>(através da A3NP Indústria e Comércio de Móveis S.A.) | Industrialização, comercialização, importação e exportação de móveis e complementos a partir do plástico.                                                                                                                                                                   | Itália        | Indireta         | -                          | 100,00%            |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

### 4. Políticas contábeis

Os métodos de mensuração adotados na elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas não sofreram alterações em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017. Dentre as políticas contábeis apresentadas em 31 de dezembro de 2017, as que sofreram alterações, em virtude de novas normas, estão relacionadas a seguir:

#### a) Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida no resultado quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável e reflete a contrapartida que a entidade espera ter direito em troca da transferência de produtos aos clientes. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre a venda. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização.

##### a.1) *Receita de venda*

A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado, quando o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia e suas controladas não detêm mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas.

##### a.2) *Receita financeira*

As receitas de juros são reconhecidas utilizando-se a taxa de juros efetiva. As receitas de juros são incluídas na rubrica de receitas financeiras, na demonstração do resultado.

#### b) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros estão mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo e classificados numa das três categorias:

1. Instrumentos financeiros ao custo amortizado;
2. Instrumentos financeiros ao valor justo por meio dos resultados abrangentes; e
3. Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

### 4. Políticas contábeis--Continuação

#### b) Instrumentos financeiros--Continuação

##### *Mensuração subsequente*

Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

##### b.1) *Ativos financeiros*

São classificados entre as categorias abaixo de acordo com o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

- a) Ativos financeiros ao custo amortizado: são mensurados num modelo de negócio cujo objetivo é receber fluxos de caixa contratuais onde seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam, exclusivamente, pagamentos e juros do valor principal.
- b) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado por meio de outros resultados abrangentes: são mensurados num modelo de negócio cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- c) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado: quaisquer ativos financeiros que não sejam classificados numa das duas categorias acima mencionadas devem ser mensurados e reconhecidos ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros que são detidos para negociação e gerenciados com base no justo valor, também estão incluídos nesta categoria.

##### b.2) *Passivos financeiros*

A entidade deve classificar todos os passivos financeiros como mensurados ao custo amortizado, exceto por: (a) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, (b) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável, (c) contrato de garantia financeira, (d) compromissos de conceder empréstimo com taxa de juros abaixo do mercado, (e) a contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios à qual deve ser aplicado o CPC 15.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 4. Políticas contábeis--Continuação

## b) Instrumentos financeiros--Continuação

A Companhia avaliou a classificação dos seus instrumentos financeiros em 1º de janeiro de 2018, e realizou a reclassificação dos mesmos conforme requerido pelo IFRS 9/CPC 48, conforme segue:

|                               | Controladora                |                                              |                                   |                  |                          |
|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------------|
|                               | 31/12/2017 – IAS 39/ CPC 38 |                                              |                                   |                  | 01/01/18 – IFRS 9/CPC 48 |
|                               | Empréstimos e recebíveis    | Títulos ao valor justo por meio do resultado | Títulos mantidos até o vencimento | Custo amortizado | Custo amortizado         |
| <b>Ativos financeiros</b>     |                             |                                              |                                   |                  |                          |
| Caixa e equivalentes de caixa | 18.240                      | -                                            | -                                 | -                | <b>18.240</b>            |
| Aplicações financeiras        | -                           | 836.254                                      | 914.272                           | -                | <b>1.750.526</b>         |
| Contas a receber de clientes  | 857.931                     | -                                            | -                                 | -                | <b>857.931</b>           |
| Derivativos                   | -                           | -                                            | -                                 | 407              | <b>407</b>               |
| <b>Passivos financeiros</b>   |                             |                                              |                                   |                  |                          |
| Empréstimos e financiamentos  | -                           | -                                            | -                                 | 123.627          | <b>123.627</b>           |
| Fornecedores                  | -                           | -                                            | -                                 | 35.387           | <b>35.387</b>            |
| Comissões a pagar             | -                           | -                                            | -                                 | 41.686           | <b>41.686</b>            |

|                               | Consolidado                 |                                              |                                   |                  |                          |
|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------------|
|                               | 31/12/2017 – IAS 39/ CPC 38 |                                              |                                   |                  | 01/01/18 – IFRS 9/CPC 48 |
|                               | Empréstimos e recebíveis    | Títulos ao valor justo por meio do resultado | Títulos mantidos até o vencimento | Custo amortizado | Custo amortizado         |
| <b>Ativos financeiros</b>     |                             |                                              |                                   |                  |                          |
| Caixa e equivalentes de caixa | 30.119                      | -                                            | -                                 | -                | <b>30.119</b>            |
| Aplicações financeiras        | -                           | 836.254                                      | 914.272                           | -                | <b>1.750.526</b>         |
| Contas a receber de clientes  | 850.345                     | -                                            | -                                 | -                | <b>850.345</b>           |
| Derivativos                   | -                           | -                                            | -                                 | 407              | <b>407</b>               |
| <b>Passivos financeiros</b>   |                             |                                              |                                   |                  |                          |
| Empréstimos e financiamentos  | -                           | -                                            | -                                 | 123.627          | <b>123.627</b>           |
| Fornecedores                  | -                           | -                                            | -                                 | 36.705           | <b>36.705</b>            |
| Comissões a pagar             | -                           | -                                            | -                                 | 41.622           | <b>41.622</b>            |

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

|                        | Controladora |          | Consolidado   |          |
|------------------------|--------------|----------|---------------|----------|
|                        | 31/03/18     | 31/12/17 | 31/03/18      | 31/12/17 |
| Disponibilidades       | <b>1.573</b> | 3.200    | <b>6.473</b>  | 5.085    |
| Aplicações financeiras | <b>5.810</b> | 15.040   | <b>16.130</b> | 25.034   |
|                        | <b>7.383</b> | 18.240   | <b>22.603</b> | 30.119   |

As disponibilidades são representadas por depósitos bancários, sem a incidência de juros. As aplicações financeiras classificadas como valores equivalentes de caixa, estão representadas por investimentos de curto prazo, com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de aquisição.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**6. Aplicações financeiras**

As aplicações financeiras da Companhia apresentam a seguinte composição:

|                               | Indexador | Rendimento        | Controladora / Consolidado |             |
|-------------------------------|-----------|-------------------|----------------------------|-------------|
|                               |           |                   | 31/03/18                   | 31/12/17    |
| Aplicações pós-fixadas        | CDI       | 101,86% e 101,51% | <b>1.730.816</b>           | 1.456.395   |
| Aplicações pós-fixadas        | IPCA +    | 6,43% a.a.        | <b>300.989</b>             | 294.131     |
|                               |           |                   | <b>2.031.805</b>           | 1.750.526   |
| (-) Total do ativo circulante |           |                   | <b>(1.631.236)</b>         | (1.537.477) |
| Total do ativo não circulante |           |                   | <b>400.569</b>             | 213.049     |

As aplicações financeiras compreendem os Certificados de Depósitos Bancários (CDB), Debêntures (Operações Compromissadas), Letras Financeiras (LFIN), Títulos do Governo (NTN) e Letra de Arrendamento Mercantil (LAM), e são classificadas em "Títulos ao custo amortizado", conforme a estratégia de investimentos da Companhia.

**7. Contas a receber de clientes**

|                                                       | Controladora    |          | Consolidado     |          |
|-------------------------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                                       | 31/03/18        | 31/12/17 | 31/03/18        | 31/12/17 |
| Títulos a vencer                                      | <b>778.842</b>  | 870.991  | <b>770.069</b>  | 860.988  |
| Títulos vencidos até 30 dias                          | <b>20.001</b>   | 13.776   | <b>22.373</b>   | 13.999   |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias                    | <b>5.507</b>    | 2.827    | <b>4.949</b>    | 3.719    |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias                    | <b>1.452</b>    | 541      | <b>1.629</b>    | 822      |
| Títulos vencidos há mais de 91 dias                   | <b>13.401</b>   | 20.685   | <b>14.701</b>   | 22.106   |
|                                                       | <b>819.203</b>  | 908.820  | <b>813.721</b>  | 901.634  |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | <b>(5.170)</b>  | (10.186) | <b>(5.440)</b>  | (10.549) |
| Descontos por pontualidade estimados                  | <b>(24.662)</b> | (27.907) | <b>(24.685)</b> | (27.943) |
| Ajustes a valor presente – AVP                        | <b>(9.064)</b>  | (12.796) | <b>(9.064)</b>  | (12.797) |
|                                                       | <b>780.307</b>  | 857.931  | <b>774.532</b>  | 850.345  |

Em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017, os prazos médios de recebimento praticados para o mercado interno são de 93 e 89 dias respectivamente, e para o mercado externo são de 77 e 75 dias respectivamente.

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 7. Contas a receber de clientes--Continuação

As constituições das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa sobre títulos vencidos por prazo estão demonstradas a seguir:

|                                     | Controladora   |                  |                |                  |
|-------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                     | 31/03/18       |                  | 31/12/17       |                  |
|                                     | Saldos         | Perdas estimadas | Saldos         | Perdas estimadas |
| Títulos a vencer                    | 778.842        | -                | 870.991        | -                |
| Títulos vencidos até 30 dias        | 20.001         | (1)              | 13.776         | -                |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias  | 5.507          | (1)              | 2.827          | (4)              |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias  | 1.452          | (5)              | 541            | (30)             |
| Títulos vencidos há mais de 91 dias | 13.401         | (5.163)          | 20.685         | (10.152)         |
|                                     | <b>819.203</b> | <b>(5.170)</b>   | <b>908.820</b> | <b>(10.186)</b>  |

|                                     | Consolidado    |                  |                |                  |
|-------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                     | 31/03/18       |                  | 31/12/17       |                  |
|                                     | Saldos         | Perdas estimadas | Saldos         | Perdas estimadas |
| Títulos a vencer                    | 770.069        | -                | 860.988        | -                |
| Títulos vencidos até 30 dias        | 22.373         | (1)              | 13.999         | -                |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias  | 4.949          | (1)              | 3.719          | (4)              |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias  | 1.629          | (5)              | 822            | (30)             |
| Títulos vencidos há mais de 91 dias | 14.701         | (5.433)          | 22.106         | (10.515)         |
|                                     | <b>813.721</b> | <b>(5.440)</b>   | <b>901.634</b> | <b>(10.549)</b>  |

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa estão demonstradas a seguir:

|                                   | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 31/03/18        | 31/12/17        | 31/03/18        | 31/12/17        |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>(10.186)</b> | (6.896)         | <b>(10.549)</b> | (7.934)         |
| Adições                           | (865)           | (11.887)        | (865)           | (12.272)        |
| Realizações                       | 5.596           | 7.647           | 5.674           | 7.861           |
| Reversões                         | 222             | 1.285           | 243             | 2.170           |
| Variação cambial                  | 63              | (335)           | 57              | (374)           |
| <b>Saldo no final do período</b>  | <b>(5.170)</b>  | <b>(10.186)</b> | <b>(5.440)</b>  | <b>(10.549)</b> |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 7. Contas a receber de clientes--Continuação

As movimentações dos descontos por pontualidade estimados estão demonstradas a seguir:

|                                   | Controladora    |          | Consolidado     |          |
|-----------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                   | 31/03/18        | 31/12/17 | 31/03/18        | 31/12/17 |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>(27.907)</b> | (25.085) | <b>(27.943)</b> | (25.110) |
| Adições                           | <b>(23.123)</b> | (94.773) | <b>(23.148)</b> | (94.897) |
| Realizações                       | <b>22.353</b>   | 77.785   | <b>22.390</b>   | 77.901   |
| Reversões                         | <b>4.015</b>    | 14.166   | <b>4.016</b>    | 14.163   |
| <b>Saldo no final do período</b>  | <b>(24.662)</b> | (27.907) | <b>(24.685)</b> | (27.943) |

## 8. Estoques

|                                                     | Controladora    |          | Consolidado     |          |
|-----------------------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                                     | 31/03/18        | 31/12/17 | 31/03/18        | 31/12/17 |
| Calçados                                            | <b>52.770</b>   | 47.599   | <b>71.365</b>   | 68.242   |
| Insumos e componentes                               | <b>43.970</b>   | 51.880   | <b>44.065</b>   | 51.965   |
| Matérias primas                                     | <b>80.633</b>   | 72.863   | <b>80.692</b>   | 72.921   |
| Materiais de embalagem                              | <b>14.161</b>   | 14.262   | <b>14.177</b>   | 14.279   |
| Materiais intermediários e diversos                 | <b>31.015</b>   | 30.124   | <b>31.120</b>   | 30.222   |
| Mercadoria para revenda                             | <b>753</b>      | 761      | <b>888</b>      | 810      |
| Matrizes e ferramentais                             | <b>21.092</b>   | 19.698   | <b>21.092</b>   | 19.698   |
| Adiantamentos a fornecedores                        | <b>8.473</b>    | 11.606   | <b>8.473</b>    | 11.606   |
| Importações em andamento                            | <b>7.956</b>    | 7.792    | <b>7.956</b>    | 7.792    |
| Estoques em poder de terceiros                      | <b>17.619</b>   | 15.317   | <b>17.619</b>   | 15.317   |
| Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos | <b>(13.653)</b> | (13.585) | <b>(13.653)</b> | (13.585) |
|                                                     | <b>264.789</b>  | 258.317  | <b>283.794</b>  | 279.267  |

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

|                                   | Controladora    |          | Consolidado     |          |
|-----------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                   | 31/03/18        | 31/12/17 | 31/03/18        | 31/12/17 |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>(13.585)</b> | (11.977) | <b>(13.585)</b> | (12.471) |
| Adições                           | <b>(16.468)</b> | (51.233) | <b>(16.468)</b> | (51.233) |
| Realizações                       | <b>1.366</b>    | 10.167   | <b>1.366</b>    | 10.688   |
| Reversões                         | <b>15.034</b>   | 39.458   | <b>15.034</b>   | 39.458   |
| Variação cambial                  | -               | -        | -               | (27)     |
| <b>Saldo no final do período</b>  | <b>(13.653)</b> | (13.585) | <b>(13.653)</b> | (13.585) |

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 9. Créditos tributários

|                                             | Controladora |          | Consolidado |          |
|---------------------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
|                                             | 31/03/18     | 31/12/17 | 31/03/18    | 31/12/17 |
| Imposto de renda retido na fonte            | 3.958        | 39.981   | 4.028       | 40.172   |
| IPI a recuperar                             | 531          | 491      | 749         | 728      |
| ICMS a recuperar                            | 4.308        | 3.863    | 6.295       | 5.860    |
| PIS e COFINS a recuperar                    | 276          | 287      | 276         | 489      |
| INSS a recuperar                            | 3.761        | 3.713    | 3.761       | 3.713    |
| Impostos a recuperar – Controladas exterior | -            | -        | 791         | 892      |
| Provisão para perdas                        | -            | -        | -           | (262)    |
|                                             | 12.834       | 48.335   | 15.900      | 51.592   |
| (-) Total ativo circulante                  | (12.042)     | (47.553) | (15.108)    | (50.810) |
| Total do ativo não circulante               | 792          | 782      | 792         | 782      |

## 10. Investimentos

## a) Composição dos investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

|                                      | Controladora |          | Consolidado |          |
|--------------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
|                                      | 31/03/18     | 31/12/17 | 31/03/18    | 31/12/17 |
| Empresas controladas                 | 49.749       | 50.707   | -           | -        |
| Lucros não realizados em controladas | (3.544)      | (3.938)  | -           | -        |
| Outros investimentos                 | 412          | 412      | 412         | 412      |
|                                      | 46.617       | 47.181   | 412         | 412      |

## b) Movimentação dos investimentos

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

|                                                   | Grendene Argentina S.A. (a) (c) | MHL Calçados Ltda. | Grendene USA, Inc. (a) (b) | Grendene UK Limited (a) (b) | A3NP Indústria e Comércio de Móveis S.A. (b) (d) | Outros | Total    |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|--------|----------|
| Saldos em 31/12/2016                              | 1.362                           | 13.701             | 19.917                     | 10.171                      | -                                                | 412    | 45.563   |
| Adição                                            | 734                             | -                  | -                          | -                           | -                                                | -      | 734      |
| Aumento de capital                                | -                               | -                  | 19.850                     | 7.030                       | -                                                | -      | 26.880   |
| Resultado de equivalência patrimonial             | (507)                           | 296                | (18.485)                   | (7.356)                     | 1.231                                            | -      | (24.821) |
| Diferenças cambiais sobre controladas no exterior | (3)                             | -                  | 355                        | 1.290                       | -                                                | -      | 1.642    |
| Baixa de diferença cambial de controlada          | -                               | -                  | -                          | -                           | (1.231)                                          | -      | (1.231)  |
| Alienação de investimento                         | (1.586)                         | -                  | -                          | -                           | -                                                | -      | (1.586)  |
| Saldos em 31/12/2017                              | -                               | 13.997             | 21.637                     | 11.135                      | -                                                | 412    | 47.181   |
| Aumento de capital                                | -                               | -                  | 4.535                      | -                           | 5.616                                            | -      | 10.151   |
| Resultado de equivalência patrimonial             | -                               | (6)                | (3.149)                    | (2.455)                     | (81)                                             | -      | (5.691)  |
| Diferenças cambiais sobre controladas no exterior | -                               | -                  | 137                        | 374                         | -                                                | -      | 511      |
| Realização da provisão para perdas em controlada  | -                               | -                  | -                          | -                           | (5.480)                                          | -      | (5.480)  |
| Alienação de investimento                         | -                               | -                  | -                          | -                           | (55)                                             | -      | (55)     |
| Saldos em 31/03/2018                              | -                               | 13.991             | 23.160                     | 9.054                       | -                                                | 412    | 46.617   |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas)

|                                                   | MHL Calçados Ltda. |          | Grendene USA, Inc. (a) (b) |          | Grendene UK Limited (a) (b) |          | A3NP Indústria e Comércio de Móveis S.A. (b) (d) |
|---------------------------------------------------|--------------------|----------|----------------------------|----------|-----------------------------|----------|--------------------------------------------------|
|                                                   | 31/03/18           | 31/12/17 | 31/03/18                   | 31/12/17 | 31/03/18                    | 31/12/17 | 31/12/17                                         |
| Ativo circulante                                  | 13.971             | 13.823   | 31.609                     | 27.455   | 11.737                      | 10.536   | 144                                              |
| Ativo não circulante                              | 628                | 651      | 14.631                     | 16.478   | 8.040                       | 7.986    | -                                                |
| Total do ativo                                    | 14.599             | 14.474   | 46.240                     | 43.933   | 19.777                      | 18.522   | 144                                              |
| Passivo circulante                                | 428                | 288      | 19.187                     | 18.078   | 6.523                       | 5.755    | 10                                               |
| Passivo não circulante                            | 180                | 189      | 883                        | 910      | 3.666                       | 1.002    | 5.614                                            |
| Total do passivo                                  | 608                | 477      | 20.070                     | 18.988   | 10.189                      | 6.757    | 5.624                                            |
| Patrimônio líquido das controladas                | 13.991             | 13.997   | 26.170                     | 24.945   | 9.588                       | 11.765   | (5.480)                                          |
| Percentual de participação                        | 99,998%            | 99,998%  | 100,00%                    | 100,00%  | 100,00%                     | 100,00%  | 100,00%                                          |
| Participação no patrimônio líquido (investimento) | 13.991             | 13.997   | 26.170                     | 24.945   | 9.588                       | 11.765   | -                                                |

|                                                     | Grendene Argentina S.A. (a) (c) | MHL Calçados Ltda. |          | Grendene USA, Inc. (a) (b) |          | Grendene UK Limited (a) (b) |          | A3NP Indústria e Comércio de Móveis S.A. (b) (d) |          |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|----------|----------------------------|----------|-----------------------------|----------|--------------------------------------------------|----------|
|                                                     | 31/03/17                        | 31/03/18           | 31/03/17 | 31/03/18                   | 31/03/17 | 31/03/18                    | 31/03/17 | 31/03/18                                         | 31/03/17 |
| Receitas                                            | 11                              | 711                | 1.155    | 12.876                     | 13.722   | 3.932                       | 4.095    | -                                                | 468      |
| Custos e despesas                                   | (489)                           | (717)              | (1.011)  | (16.323)                   | (15.475) | (6.483)                     | (5.914)  | (81)                                             | (1.369)  |
| Lucro (prejuízo) líquido do período das controladas | (478)                           | (6)                | 144      | (3.447)                    | (1.753)  | (2.551)                     | (1.819)  | (81)                                             | (901)    |
| Percentual de participação                          | 95,00%                          | 99,998%            | 99,998%  | 100,00%                    | 100,00%  | 100,00%                     | 100,00%  | 100,00%                                          | 100,00%  |
| Resultado de equivalência patrimonial               | (454)                           | (6)                | 144      | (3.447)                    | (1.753)  | (2.551)                     | (1.819)  | (81)                                             | (161)    |
| Lucros não realizados                               | -                               | -                  | -        | 298                        | 532      | 96                          | 224      | -                                                | -        |
| Total do resultado de equivalência patrimonial      | (454)                           | (6)                | 144      | (3.149)                    | (1.221)  | (2.455)                     | (1.595)  | (81)                                             | (161)    |
| Perdas com investimento                             | -                               | -                  | -        | -                          | -        | -                           | -        | -                                                | (740)    |
| Caixa líquido das atividades operacionais           | 4.440                           | 315                | 293      | (2.387)                    | (1.051)  | (1.476)                     | (2.893)  | (4)                                              | (642)    |
| Caixa líquido das atividades de investimento        | -                               | (4)                | (6)      | (78)                       | (3.427)  | (10)                        | (3)      | -                                                | -        |
| Caixa líquido das atividades de financiamento       | (4.602)                         | -                  | -        | 4.535                      | 3.926    | 2.796                       | 3.298    | 2                                                | 400      |
| Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa  | (162)                           | 311                | 287      | 2.070                      | (552)    | 1.310                       | 402      | (2)                                              | (242)    |

a) Auditadas por outros auditores independentes.

b) Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L.; e Valor consolidado da controlada A3NP Indústria e Comércio de Móveis S.A. e a controlada indireta Z Plus EUR Company S.R.L..

c) Em 27 de abril de 2017, foi aprovada em RCA a alienação da controlada Grendene Argentina S.A. Em 9 de junho de 2017, foi celebrado um contrato de compra e venda de ações, cedendo e transferindo a totalidade de sua participação no capital social da Companhia, pelo preço total justo e acertado de R\$778, gerando, por consequência, uma perda no resultado do exercício de R\$808.

d) Em 21 de fevereiro de 2018, foi aprovada em Ata de Reunião da Diretoria a alienação da controlada A3NP Indústria e Comércio de Móveis S.A. Na mesma data foi celebrado o contrato de compra e venda de ações, cedendo e transferindo a totalidade de sua participação no capital social da Companhia, pelo preço justo e acertado de R\$55.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 11. Imobilizado

|                                        | Controladora                                                     |                                                                      |                     |                                        |                          |                 |           |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------|
|                                        | 31/03/18                                                         |                                                                      |                     |                                        |                          |                 | 31/12/17  |
|                                        | Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados | Máquinas, equipamentos, ferramentas e peças e conjuntos de reposição | Móveis e utensílios | Equipamentos de processamento de dados | Imobilizado em andamento | Outros          | Total     |
| <b>Custo do imobilizado</b>            |                                                                  |                                                                      |                     |                                        |                          |                 |           |
| Saldo no início do período             | 339.920                                                          | 387.733                                                              | 28.513              | 36.438                                 | 29.183                   | 5.282           | 827.069   |
| Aquisições                             | 60                                                               | 8.178                                                                | 371                 | 2.821                                  | 5.804                    | 79              | 17.313    |
| Baixas                                 | -                                                                | (4.325)                                                              | (150)               | (89)                                   | (389)                    | -               | (4.953)   |
| Transferências                         | 4.697                                                            | 1.861                                                                | 347                 | -                                      | (6.905)                  | -               | -         |
| Perda por redução ao valor recuperável | -                                                                | -                                                                    | -                   | -                                      | -                        | -               | (9.682)   |
| Saldo no final do período              | 344.677                                                          | 393.447                                                              | 29.081              | 39.170                                 | 27.693                   | 5.361           | 839.429   |
| <b>Depreciação acumulada (*)</b>       | <b>4%, 10% e 20%</b>                                             | <b>10% e 20%</b>                                                     | <b>10%</b>          | <b>20%</b>                             | <b>-</b>                 | <b>5% e 10%</b> |           |
| Saldo no início do período             | (181.238)                                                        | (197.106)                                                            | (14.269)            | (24.289)                               | -                        | (3.217)         | (420.119) |
| Depreciação                            | (4.347)                                                          | (6.976)                                                              | (574)               | (1.201)                                | -                        | (142)           | (13.240)  |
| Baixas                                 | -                                                                | 3.293                                                                | 77                  | 66                                     | -                        | -               | 3.436     |
| Transferências                         | 119                                                              | (119)                                                                | -                   | -                                      | -                        | -               | -         |
| Perda por redução ao valor recuperável | -                                                                | -                                                                    | -                   | -                                      | -                        | -               | 4.949     |
| Saldo no final do período              | (185.466)                                                        | (200.908)                                                            | (14.766)            | (25.424)                               | -                        | (3.359)         | (429.923) |
| <b>Valor contábil líquido</b>          |                                                                  |                                                                      |                     |                                        |                          |                 |           |
| Saldo em 31/12/2017                    | 158.682                                                          | 190.627                                                              | 14.244              | 12.149                                 | 29.183                   | 2.065           | 406.950   |
| Saldo em 31/03/2018                    | 159.211                                                          | 192.539                                                              | 14.315              | 13.746                                 | 27.693                   | 2.002           | 409.506   |

|                                        | Consolidado                                                      |                                                                      |                     |                                        |                          |                 |           |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------|
|                                        | 31/03/18                                                         |                                                                      |                     |                                        |                          |                 | 31/12/17  |
|                                        | Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados | Máquinas, equipamentos, ferramentas e peças e conjuntos de reposição | Móveis e utensílios | Equipamentos de processamento de dados | Imobilizado em andamento | Outros          | Total     |
| <b>Custo do imobilizado</b>            |                                                                  |                                                                      |                     |                                        |                          |                 |           |
| Saldo no início do período             | 357.022                                                          | 389.998                                                              | 30.951              | 39.099                                 | 29.183                   | 5.482           | 851.735   |
| Aquisições                             | 87                                                               | 8.178                                                                | 371                 | 2.844                                  | 5.804                    | 79              | 17.363    |
| Baixas                                 | (21)                                                             | (4.338)                                                              | (150)               | (89)                                   | (389)                    | -               | (4.987)   |
| Transferências                         | 4.697                                                            | 1.861                                                                | 347                 | -                                      | (6.905)                  | -               | -         |
| Variação cambial                       | 423                                                              | -                                                                    | 17                  | 19                                     | -                        | 4               | 463       |
| Provisão para perda                    | -                                                                | -                                                                    | -                   | -                                      | -                        | -               | -         |
| Perda por redução ao valor recuperável | -                                                                | -                                                                    | -                   | -                                      | -                        | -               | (9.682)   |
| Saldo no final do período              | 362.208                                                          | 395.699                                                              | 31.536              | 41.873                                 | 27.693                   | 5.565           | 864.574   |
| <b>Depreciação acumulada (*)</b>       | <b>4%, 10% e 20%</b>                                             | <b>10% e 20%</b>                                                     | <b>10%</b>          | <b>20%</b>                             | <b>-</b>                 | <b>5% e 10%</b> |           |
| Saldo no início do período             | (185.348)                                                        | (199.200)                                                            | (15.941)            | (25.645)                               | -                        | (3.240)         | (429.374) |
| Depreciação                            | (4.818)                                                          | (6.995)                                                              | (626)               | (1.279)                                | -                        | (150)           | (13.868)  |
| Baixas                                 | -                                                                | 3.300                                                                | 77                  | 66                                     | -                        | -               | 3.443     |
| Transferências                         | 119                                                              | (119)                                                                | -                   | -                                      | -                        | -               | -         |
| Variação cambial                       | (167)                                                            | -                                                                    | (12)                | (14)                                   | -                        | (1)             | (194)     |
| Perda por redução ao valor recuperável | -                                                                | -                                                                    | -                   | -                                      | -                        | -               | 4.949     |
| Saldo no final do período              | (190.214)                                                        | (203.014)                                                            | (16.502)            | (26.872)                               | -                        | (3.391)         | (439.993) |
| <b>Valor contábil líquido</b>          |                                                                  |                                                                      |                     |                                        |                          |                 |           |
| Saldo em 31/12/2017                    | 171.674                                                          | 190.798                                                              | 15.010              | 13.454                                 | 29.183                   | 2.242           | 422.361   |
| Saldo em 31/03/2018                    | 171.994                                                          | 192.685                                                              | 15.034              | 15.001                                 | 27.693                   | 2.174           | 424.581   |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 11. Imobilizado--Continuação

(\*) A Companhia deprecia o ativo imobilizado pelo método linear, com base na vida útil estimada.

Os custos e as despesas de depreciação estão registrados no resultado, líquidas de créditos de PIS/COFINS, conforme demonstradas a seguir:

|                                   | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 31/03/18        | 31/03/17        | 31/03/18        | 31/03/17        |
| Custos dos produtos vendidos      | (11.617)        | (10.307)        | (11.637)        | (10.362)        |
| Despesas com vendas               | (337)           | (351)           | (926)           | (658)           |
| Despesas gerais e administrativas | (958)           | (1.007)         | (977)           | (1.053)         |
|                                   | <b>(12.912)</b> | <b>(11.665)</b> | <b>(13.540)</b> | <b>(12.073)</b> |

Certos itens do imobilizado estão dados em garantia de operações de financiamentos, conforme descrito na Nota 14.c.

## 12. Intangível

|                                  | Controladora |                   |                    |            |                             |          |          |
|----------------------------------|--------------|-------------------|--------------------|------------|-----------------------------|----------|----------|
|                                  | 31/03/18     |                   |                    |            |                             |          | 31/12/17 |
|                                  | Software     | Marcas e patentes | Fundos de comércio | Tecnologia | Software em desenvolvimento | Total    | Total    |
| <b>Custo do intangível</b>       |              |                   |                    |            |                             |          |          |
| Saldo no início do período       | 54.300       | 20.720            | 4.374              | 9.500      | 5.855                       | 94.749   | 85.888   |
| Aquisições                       | 853          | 327               | -                  | -          | 1.604                       | 2.784    | 8.891    |
| Baixas                           | -            | -                 | -                  | -          | -                           | -        | (30)     |
| Transferência                    | 550          | -                 | -                  | -          | (550)                       | -        | -        |
| Saldo no final do período        | 55.703       | 21.047            | 4.374              | 9.500      | 6.909                       | 97.533   | 94.749   |
| <b>Amortização acumulada (*)</b> | 20%          | 10%               | 20%                | 20%        | -                           |          |          |
| Saldo no início do período       | (44.708)     | (13.204)          | (4.374)            | (5.423)    | -                           | (67.709) | (58.414) |
| Amortização                      | (1.447)      | (332)             | -                  | (373)      | -                           | (2.152)  | (9.295)  |
| Saldo no final do período        | (46.155)     | (13.536)          | (4.374)            | (5.796)    | -                           | (69.861) | (67.709) |
| <b>Valor contábil líquido</b>    |              |                   |                    |            |                             |          |          |
| Saldo em 31/12/2017              | 9.592        | 7.516             | -                  | 4.077      | 5.855                       | 27.040   | 27.040   |
| Saldo em 31/03/2018              | 9.548        | 7.511             | -                  | 3.704      | 6.909                       | 27.672   |          |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 12. Intangível--Continuação

|                                  | Consolidado |                   |                    |            |                             |          |              |
|----------------------------------|-------------|-------------------|--------------------|------------|-----------------------------|----------|--------------|
|                                  | 31/03/2018  |                   |                    |            |                             |          | 31/12/17     |
|                                  | Software    | Marcas e patentes | Fundos de comércio | Tecnologia | Software em desenvolvimento | Outros   | Total        |
| <b>Custo do intangível</b>       |             |                   |                    |            |                             |          | <b>Total</b> |
| Saldo no início do período       | 55.054      | 22.889            | 4.374              | 9.500      | 5.855                       | -        | 97.672       |
| Aquisições                       | 896         | 327               | -                  | -          | 1.604                       | -        | 2.827        |
| Baixa                            | -           | -                 | -                  | -          | -                           | -        | -            |
| Transferência                    | 550         | -                 | -                  | -          | (550)                       | -        | -            |
| Variação cambial                 | 8           | 10                | -                  | -          | -                           | -        | 18           |
| Provisão para perda              | -           | -                 | -                  | -          | -                           | -        | -            |
| Saldo no final do período        | 56.508      | 23.226            | 4.374              | 9.500      | 6.909                       | -        | 100.517      |
| <b>Amortização acumulada (*)</b> | <b>20%</b>  | <b>10%</b>        | <b>20%</b>         | <b>20%</b> | <b>-</b>                    | <b>-</b> |              |
| Saldo no início do período       | (45.373)    | (13.221)          | (4.374)            | (5.423)    | -                           | -        | (68.391)     |
| Amortização                      | (1.463)     | (332)             | -                  | (373)      | -                           | -        | (2.168)      |
| Baixa                            | -           | -                 | -                  | -          | -                           | -        | -            |
| Variação cambial                 | (5)         | -                 | -                  | -          | -                           | -        | (5)          |
| Provisão para perda              | -           | -                 | -                  | -          | -                           | -        | -            |
| Saldo no final do período        | (46.841)    | (13.553)          | (4.374)            | (5.796)    | -                           | -        | (70.564)     |
| <b>Valor contábil líquido</b>    |             |                   |                    |            |                             |          |              |
| Saldo em 31/12/2017              | 9.681       | 9.668             | -                  | 4.077      | 5.855                       | -        | 29.281       |
| Saldo em 31/03/2018              | 9.667       | 9.673             | -                  | 3.704      | 6.909                       | -        | 29.953       |

(\*) A Companhia amortiza o ativo intangível pelo custo de aquisição, com base na vida útil estimada.

Os custos e as despesas de amortização estão registrados no resultado, líquidas de créditos de PIS/COFINS, conforme demonstradas a seguir:

|                                   | Controladora |          | Consolidado |          |
|-----------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
|                                   | 31/03/18     | 31/03/17 | 31/03/18    | 31/03/17 |
| Custos dos produtos vendidos      | (956)        | (1.046)  | (956)       | (1.047)  |
| Despesas com vendas               | (291)        | (377)    | (305)       | (381)    |
| Despesas gerais e administrativas | (818)        | (901)    | (819)       | (903)    |
|                                   | (2.065)      | (2.324)  | (2.080)     | (2.331)  |

A Companhia não possui em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017, ativos intangíveis gerados internamente.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 13. Empréstimos e financiamentos

|                          | Controladora / Consolidado |                        |            |                   |         |            |                   |         |
|--------------------------|----------------------------|------------------------|------------|-------------------|---------|------------|-------------------|---------|
|                          | Indexador                  | Taxa de<br>juros (a.a) | 31/03/18   |                   |         | 31/12/17   |                   |         |
|                          |                            |                        | Circulante | Não<br>Circulante | Total   | Circulante | Não<br>Circulante | Total   |
| <b>Moeda Nacional</b>    |                            |                        |            |                   |         |            |                   |         |
| Ativo fixo               | Pré-fixado                 | 4,31%                  | 10.832     | 28.687            | 39.519  | 10.834     | 31.390            | 42.224  |
| Provin e Proapi          | TJLP                       | -                      | -          | 2.968             | 2.968   | -          | 2.571             | 2.571   |
|                          |                            |                        | 10.832     | 31.655            | 42.487  | 10.834     | 33.961            | 44.795  |
| <b>Moeda Estrangeira</b> |                            |                        |            |                   |         |            |                   |         |
| Capital de giro – ACE    | Dólar +                    | 2,50% e<br>2,30%       | 161.037    | -                 | 161.037 | 78.832     | -                 | 78.832  |
|                          |                            |                        | 161.037    | -                 | 161.037 | 78.832     | -                 | 78.832  |
|                          |                            |                        | 171.869    | 31.655            | 203.524 | 89.666     | 33.961            | 123.627 |

## a) Financiamentos – Provin e Proapi

A Companhia goza de incentivos fiscais relativamente às suas atividades localizadas no Estado do Ceará, por meio da obtenção de financiamento concedido através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo. Os referidos financiamentos são baseados no ICMS devido (Provin) e pelos produtos exportados (Proapi), apurados mensalmente. Os financiamentos devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

É entendimento da Administração da Companhia que o registro do benefício de redução dos valores devidos se dê no momento da obtenção dos financiamentos, por assim refletir com maior adequação o regime de competência do período, uma vez que o custo do ICMS e das exportações, referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

No âmbito do Programa Proapi, os financiamentos são concedidos com base em 11% do valor FOB exportado com prazo de 60 meses para pagar, sobre os quais incidem juros de TJLP. No vencimento do financiamento a Companhia paga 10% do valor do saldo devedor do financiamento, sendo os restantes 90% abonados, representando um incentivo líquido de 9,9% do valor FOB exportado.

## b) Cronograma de pagamentos

Apresentamos a seguir a abertura das parcelas de empréstimos e financiamentos de longo prazo, por ano de vencimento:

| Vencimentos              | Parcelas de longo prazo |               |               |              |            |               |
|--------------------------|-------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|---------------|
|                          | 2019                    | 2020          | 2021          | 2022         | 2023       | Total         |
| Financiamentos bancários | 8.005                   | 10.341        | 10.341        | -            | -          | 28.687        |
| Proapi                   | -                       | -             | -             | 2.428        | -          | 2.428         |
| Provin                   | -                       | 50            | 106           | 136          | 248        | 540           |
| <b>Total</b>             | <b>8.005</b>            | <b>10.391</b> | <b>10.447</b> | <b>2.564</b> | <b>248</b> | <b>31.655</b> |

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**13. Empréstimos e financiamentos--Continuação****c) Garantias**

As garantias vinculadas aos empréstimos e financiamentos são as seguintes: a) alienação fiduciária de máquinas e equipamentos adquiridos; b) terrenos e prédios; e c) garantia fidejussória prestada por aval dos acionistas da Companhia. As garantias existentes são pelos valores financiados.

**14. Provisão para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais****a) Risco de perda provável – Provisionado**

A Companhia consta como ré em certos processos de natureza trabalhista e fiscal. A perda estimada foi provisionada, com base na opinião de seus assessores jurídicos, em montante suficiente para cobrir perdas prováveis que venham ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas e fiscais estão demonstradas a seguir:

|                                   | Controladora |              |              | Consolidado  |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 31/03/18     | 31/12/17     |              | 31/03/18     | 31/12/17     |              |
|                                   | Trabalhistas | Fiscais      | Trabalhistas | Trabalhistas | Fiscais      | Trabalhistas |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>1.096</b> | -            | 2.462        | <b>1.285</b> | -            | 3.195        |
| Adições                           | 543          | 1.050        | 1.824        | 544          | 1.050        | 1.844        |
| Realizações                       | (155)        | -            | (2.954)      | (157)        | -            | (3.517)      |
| Reversões                         | (50)         | -            | (236)        | (52)         | -            | (237)        |
| <b>Saldo no final do período</b>  | <b>1.434</b> | <b>1.050</b> | 1.096        | <b>1.620</b> | <b>1.050</b> | 1.285        |
| (-) Total do passivo circulante   | (1.026)      | (1.050)      | (824)        | (1.032)      | (1.050)      | (833)        |
| Total do passivo não circulante   | 408          | -            | 272          | 588          | -            | 452          |

**b) Risco de perda possível – Não provisionado**

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A composição e estimativa demonstra-se a seguir:

|              | Controladora  |          | Consolidado   |          |
|--------------|---------------|----------|---------------|----------|
|              | 31/03/18      | 31/12/17 | 31/03/18      | 31/12/17 |
| Trabalhistas | 7.387         | 8.957    | 8.550         | 10.120   |
| Fiscais      |               |          |               |          |
| PIS e COFINS | -             | 1.050    | -             | 1.050    |
| INSS         | 891           | 891      | 891           | 891      |
| Cíveis       | 33.376        | 33.280   | 33.376        | 33.280   |
| Ambientais   | 500           | 500      | 500           | 500      |
|              | <b>42.154</b> | 44.678   | <b>43.317</b> | 45.841   |

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**15. Patrimônio líquido****a) Capital social**

Em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 300.720.000, ações ordinárias, no valor de R\$4,09 cada. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

|                                          | Composição acionária |                |                    |                |
|------------------------------------------|----------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                          | 31/03/18             |                | 31/12/17           |                |
|                                          | Ações ON             | %              | Ações ON           | %              |
| Alexandre G. Bartelle Participações S.A. | 93.300.012           | 31,03%         | 93.300.012         | 31,03%         |
| Alexandre Grendene Bartelle              | 30.597.257           | 10,17%         | 30.597.257         | 10,17%         |
| Pedro Grendene Bartelle                  | 41.770.792           | 13,89%         | 41.770.792         | 13,89%         |
| Maria Cristina Nunes de Camargo          | 5.841.280            | 1,94%          | 5.841.280          | 1,94%          |
| Giovana Bartelle Veloso                  | 12.377.599           | 4,12%          | 12.377.599         | 4,12%          |
| Pedro Bartelle                           | 12.155.199           | 4,04%          | 12.155.199         | 4,04%          |
| André de Camargo Bartelle                | 9.733.759            | 3,24%          | 9.733.759          | 3,24%          |
| Gabriella de Camargo Bartelle            | 9.637.559            | 3,20%          | 9.637.559          | 3,20%          |
| Diretoria e Membros do conselho          | 962.883              | 0,32%          | 732.236            | 0,25%          |
| Ações em tesouraria                      | -                    | 0,00%          | 7.543              | 0,00%          |
| Ações em circulação                      | 84.343.660           | 28,05%         | 84.566.764         | 28,12%         |
|                                          | <b>300.720.000</b>   | <b>100,00%</b> | <b>300.720.000</b> | <b>100,00%</b> |

**b) Ações em tesouraria**

Para cumprimento ao plano de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 21), foi aprovado o programa de aquisições de 2.000.000 (dois milhões) ações ordinárias nominativas através da Ata da 71ª Reunião do Conselho de Administração de 27 de julho de 2017, sem diminuição do capital social. Esta quantidade de ações ordinárias nominativas, correspondem a 2,38% das ações em circulação.

Em conformidade com as disposições da Instrução CVM nº 567/15, o prazo máximo para a liquidação da operação é de 18 meses, contados da aprovação pelo Conselho de Administração.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**15. Patrimônio líquido--Continuação****b) Ações em tesouraria--Continuação**

A movimentação das ações em tesouraria está assim representada:

|                                                  | Controladora     |                 |
|--------------------------------------------------|------------------|-----------------|
|                                                  | Ações Ordinárias | R\$             |
| <b>Saldo no início do período</b>                | 7.543            | 134             |
| Recompras                                        | <b>677.343</b>   | <b>19.584</b>   |
| Exercício de opções de compra de ações (Nota 21) | <b>(684.886)</b> | <b>(19.718)</b> |
| <b>Saldo no final do período</b>                 | <b>-</b>         | <b>-</b>        |

No período findo em 31 de março de 2018, o custo médio de aquisição dessas ações foi de R\$28,91 (R\$17,96 em 31 de dezembro de 2017), sendo o menor valor adquirido R\$27,81 (R\$17,24 em 31 de dezembro de 2017) e o maior valor adquirido R\$30,00 (R\$18,61 em 31 de dezembro de 2017).

**c) Reservas de lucros**

- Reserva legal*

É constituída com base em 5% do lucro líquido do período deduzidos do valor dos incentivos fiscais, limitada a 20% do capital social, que totaliza R\$152.709 em 31 de março de 2018 (R\$147.934 em 31 de dezembro de 2017).

- Reserva para aquisição de ações*

O saldo de R\$15.689 em 31 de março de 2018 (R\$23.862 em 31 de dezembro de 2017), refere-se a valor retido que tem por finalidade o resgate, a recompra ou aquisição de ações de sua própria emissão inclusive para cumprimento de suas obrigações de entregar ações aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva para aquisição de ações poderá ser formada com até 100% do lucro líquido remanescente após as deduções legais e estatutárias, e cujo saldo terá um limite máximo de 20% do capital social.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**15. Patrimônio líquido--Continuação**c) Reservas de lucros--Continuação

- Incentivos fiscais*

Os incentivos fiscais constituídos referem-se às subvenções governamentais para investimentos, conforme demonstrado na Nota 16.

|                                          | Controladora / Consolidado |                  |                          |                   |                  |                          |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------|--------------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
|                                          | 31/03/18                   |                  |                          | 31/12/17          |                  |                          |
|                                          | ICMS e Exportação          | Imposto de renda | Total Incentivos fiscais | ICMS e Exportação | Imposto de renda | Total Incentivos fiscais |
| <b>Saldo no início do período</b>        | <b>1.076.879</b>           | <b>586.804</b>   | <b>1.663.683</b>         | 909.055           | 500.938          | 1.409.993                |
| Incentivos fiscais gerados pela operação | <b>37.122</b>              | <b>23.435</b>    | <b>60.557</b>            | 167.824           | 85.866           | 253.690                  |
| <b>Saldo no final do período</b>         | <b>1.114.001</b>           | <b>610.239</b>   | <b>1.724.240</b>         | 1.076.879         | 586.804          | 1.663.683                |

d) Dividendos e juros sobre o capital próprio

A Ata da 73ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de fevereiro de 2018, aprovou o pagamento de dividendo adicional proposto em 31 de dezembro de 2017, pela Administração no montante de R\$19.630, e juros sobre o capital próprio no montante de R\$130.000 (R\$110.500 líquido de IRRF), que serão pagos a partir de 16 de maio de 2018.

Com base no saldo apurado em 31 de março de 2018 e mantendo a política de antecipação trimestral de dividendos, a Companhia pagará dividendos intermediários no valor de R\$90.731 (representando R\$0,3017 por ação) a partir de 23 de maio de 2018.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 15. Patrimônio líquido--Continuação

e) Lucro por ação

A reconciliação do lucro líquido aos montantes utilizados para calcular o lucro básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

|                                                                                                          | Controladora       |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
|                                                                                                          | 31/03/18           | 31/03/17    |
| <b>Numerador</b>                                                                                         |                    |             |
| Lucro líquido do período                                                                                 | 156.063            | 171.794     |
| <b>Denominador</b>                                                                                       |                    |             |
| Média ponderada do número de ações ordinárias                                                            | 300.720.000        | 300.720.000 |
| Média ponderada do número de ações ordinárias em tesouraria                                              | (282.190)          | (380.766)   |
|                                                                                                          | <b>300.437.810</b> | 300.339.234 |
| <b>Lucro básico por ação ordinária</b>                                                                   | <b>0,5195</b>      | 0,5720      |
| Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação                                              | 300.437.810        | 300.339.234 |
| Potencial incremento nas ações ordinárias em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações | 1.049.078          | 835.440     |
|                                                                                                          | <b>301.486.888</b> | 301.174.674 |
| <b>Lucro diluído por ação ordinária</b>                                                                  | <b>0,5176</b>      | 0,5704      |

## 16. Subvenções governamentais para investimentos

a) Incentivos – Provin e Proapi

Provin – Programa de incentivo ao fundo de desenvolvimento industrial do Ceará (FDI) o qual consiste no diferimento equivalente a 81% do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento, pela aplicação da TJLP.

| Unidades incentivadas | Percentuais de redução | Prazos de vigência    |
|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| Sobral – CE           | 81%                    | Fev/2019              |
|                       | 75%                    | Mar/2019 até Abr/2025 |
| Crato – CE            | 81%                    | Set/2022              |
|                       | 75%                    | Out/2022 até Abr/2025 |
| Fortaleza – CE        | 81%                    | Abr/2025              |

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**16. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação****a) Incentivos – Provin e Proapi--Continuação**

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, consiste no financiamento para empresas industriais predominantemente exportadoras de calçados de componentes de calçados e de artefatos e peles e couro exceto em “*wet blue*”, sediadas no Estado, através da utilização dos recursos decorrentes dos retornos das operações do FDI, enquanto não creditadas à conta do tesouro do Estado (Nota 13). O incentivo vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

No período findo em 31 de março de 2018, a Companhia possui registrado no seu ativo como títulos a receber, o valor de R\$70.883 (R\$70.502 em 31 de dezembro de 2017), referente ao incentivo Proapi.

No período findo em 31 de março de 2018, foi registrado no resultado da Companhia o valor de R\$37.122 (R\$45.091 em 31 de março de 2017) relativo às parcelas incentivadas desses incentivos, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 22. Esses valores foram destinados para reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

**b) Incentivos – Procomex e Probahia**

Procomex – Programa de incentivo ao comércio exterior, com a finalidade de estimular as exportações de produtos fabricados no Estado da Bahia e o financiamento do imposto incidente na importação de produtos destinados à comercialização e industrialização promovidas por novas indústrias instaladas no estado. A Controlada MHL Calçados Ltda. possui crédito fiscal de ICMS equivalente a 11% do valor FOB das operações de exportação de calçados, e seus componentes. O incentivo é válido até dezembro de 2021.

Probahia – Programa de promoção de desenvolvimento da Bahia, com finalidade de promover a diversificação, estimular a transformação e os processos industriais do estado.

A Controlada MHL Calçados Ltda. possui crédito fiscal de ICMS em 90% do imposto incidente, nas operações de saídas de calçados e seus componentes e diferimento do ICMS pago relativo ao diferencial de alíquota pela aquisição de imobilizado e nas importações e nas operações internas com insumos, embalagens e componentes, para o momento em que ocorrer a saída dos produtos deles decorrentes. O incentivo é válido até novembro de 2021.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**16. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação****b) Incentivos – Procomex e Probahia--Continuação**

No período findo em 31 de março de 2018, foi registrado no resultado da controlada o valor de R\$13 (R\$35 em 31 de março de 2017) relativo às parcelas incentivadas desses incentivos, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 22. Esses valores foram destinados para reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

**c) Incentivo fiscal federal**

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

| Unidades incentivadas | Projeto      | Percentual de redução | Prazos de vigência |
|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------------|
| Fortaleza – CE        | Modernização | 75%                   | Dez/2020           |
| Sobral – CE           | Modernização | 75%                   | Dez/2022           |
|                       | Modernização | 75%                   | Dez/2023           |
| Crato – CE            | Modernização | 75%                   | Dez/2026           |

No período findo em 31 de março de 2018, foi registrado no resultado da Companhia o valor de R\$23.435 (R\$22.410 em 31 de março de 2017) relativo à parcela incentivada desse incentivo, no grupo do imposto de renda, conforme demonstrado na Nota 17. Esses valores foram destinados para reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

**17. Imposto de renda e contribuição social****a) Imposto de renda e contribuição social correntes**

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes registrados na despesa dos períodos, líquido dos incentivos fiscais, estão demonstrados a seguir:

|                    | Controladora     |                     |          |                  |                     |          |
|--------------------|------------------|---------------------|----------|------------------|---------------------|----------|
|                    | 31/03/18         |                     |          | 31/03/17         |                     |          |
|                    | Imposto de renda | Contribuição social | Total    | Imposto de renda | Contribuição social | Total    |
| Valor devido       | (28.302)         | (10.442)            | (38.744) | (34.326)         | (12.663)            | (46.989) |
| Incentivos fiscais | 23.435           | -                   | 23.435   | 22.410           | -                   | 22.410   |
|                    | (4.867)          | (10.442)            | (15.309) | (11.916)         | (12.663)            | (24.579) |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 17. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

## a) Imposto de renda e contribuição social correntes--Continuação

|                    | Consolidado      |                     |          |                  |                     |          |
|--------------------|------------------|---------------------|----------|------------------|---------------------|----------|
|                    | 31/03/18         |                     |          | 31/03/17         |                     |          |
|                    | Imposto de renda | Contribuição social | Total    | Imposto de renda | Contribuição social | Total    |
| Valor devido       | (28.302)         | (10.442)            | (38.744) | (34.352)         | (12.672)            | (47.024) |
| Incentivos fiscais | 23.435           | -                   | 23.435   | 22.410           | -                   | 22.410   |
|                    | (4.867)          | (10.442)            | (15.309) | (11.942)         | (12.672)            | (24.614) |

## b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

|                                                       | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                       | 31/03/18      | 31/12/17      | 31/03/18      | 31/12/17      |
| <b>Imposto de renda</b>                               |               |               |               |               |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | 377           | 690           | 377           | 690           |
| Descontos por pontualidade estimados                  | 1.541         | 1.744         | 1.543         | 1.746         |
| Ajustes a valor presente – AVP                        | 567           | 800           | 567           | 800           |
| Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos   | 853           | 849           | 853           | 849           |
| Provisão para riscos trabalhistas e fiscais           | 155           | 69            | 167           | 80            |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos | 32.500        | 32.500        | 32.500        | 32.500        |
| Outros                                                | 156           | 221           | 69            | 108           |
|                                                       | <b>36.149</b> | <b>36.873</b> | <b>36.076</b> | <b>36.773</b> |
| <b>Contribuição social</b>                            |               |               |               |               |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | 543           | 994           | 543           | 994           |
| Descontos por pontualidade estimados                  | 2.220         | 2.511         | 2.222         | 2.515         |
| Ajustes a valor presente – AVP                        | 816           | 1.152         | 816           | 1.152         |
| Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos   | 1.229         | 1.223         | 1.229         | 1.223         |
| Provisão para riscos trabalhistas e fiscais           | 223           | 99            | 240           | 116           |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos | 11.700        | 11.700        | 11.700        | 11.700        |
| Outros                                                | 225           | 317           | 100           | 154           |
|                                                       | <b>16.956</b> | <b>17.996</b> | <b>16.850</b> | <b>17.854</b> |
|                                                       | <b>53.105</b> | <b>54.869</b> | <b>52.926</b> | <b>54.627</b> |

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**17. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****c) Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido**

|                                          | Controladora  |          | Consolidado   |          |
|------------------------------------------|---------------|----------|---------------|----------|
|                                          | 31/03/18      | 31/12/17 | 31/03/18      | 31/12/17 |
| <b>Saldo no início do período</b>        | <b>54.869</b> | 53.993   | <b>54.627</b> | 53.932   |
| Tributos gerados no resultado do período | (1.764)       | 876      | (1.701)       | 917      |
| Tributos gerados no patrimônio líquido   | -             | -        | -             | (222)    |
| <b>Saldo no final do período</b>         | <b>53.105</b> | 54.869   | <b>52.926</b> | 54.627   |

**d) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido**

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

Apresentamos a seguir o cronograma dos períodos estimados de realização dos créditos tributários existentes em 31 de março de 2018:

|      | Controladora  | Consolidado   |
|------|---------------|---------------|
| 2018 | 51.634        | 51.368        |
| 2019 | 729           | 816           |
| 2020 | 726           | 726           |
| 2021 | 16            | 16            |
|      | <b>53.105</b> | <b>52.926</b> |

**e) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais**

O imposto de renda e a contribuição social, calculados com base nas alíquotas nominais desses tributos, estão reconciliados para o valor registrado como despesa de imposto de renda e contribuição social como segue:

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 17. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

## e) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais--Continuação

|                                                                                                           | Controladora    |          | Consolidado     |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                                                                                           | 31/03/18        | 31/03/17 | 31/03/18        | 31/03/17 |
| <b>Lucro antes dos tributos</b>                                                                           | <b>173.136</b>  | 186.993  | <b>173.073</b>  | 186.895  |
| Imposto de renda e contribuição social, calculados à taxa nominal combinadas de 25% e 9%, respectivamente | <b>(58.866)</b> | (63.577) | <b>(58.845)</b> | (63.545) |
| <b>Ajustes para demonstração da taxa efetiva</b>                                                          |                 |          |                 |          |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                     | <b>(2.069)</b>  | 983      | -               | -        |
| Custos e despesas não dedutíveis                                                                          | <b>(46)</b>     | (237)    | <b>(46)</b>     | (237)    |
| Ajustes a valor presente – AVP                                                                            | <b>700</b>      | 627      | <b>700</b>      | 627      |
| Plano de opções de ações                                                                                  | <b>(557)</b>    | (525)    | <b>(557)</b>    | (525)    |
| Diferenças cambiais sobre controladas no exterior                                                         | -               | (2.358)  | -               | (2.358)  |
| Reintegra                                                                                                 | <b>968</b>      | 850      | <b>968</b>      | 850      |
| Incentivos fiscais estaduais                                                                              | <b>12.621</b>   | 15.331   | <b>12.626</b>   | 15.343   |
| Incentivo à inovação tecnológica                                                                          | <b>2.707</b>    | 2.708    | <b>2.707</b>    | 2.708    |
| Incentivos fiscais de dedução do IRPJ                                                                     | <b>696</b>      | 844      | <b>696</b>      | 845      |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos                                                     | -               | 10.200   | -               | 10.200   |
| Perdas com investimentos                                                                                  | -               | (2.645)  | -               | (2.645)  |
| Outras adições e exclusões                                                                                | <b>3.338</b>    | 190      | <b>1.306</b>    | 1.202    |
| <b>Valor antes da dedução do incentivo fiscal IRPJ</b>                                                    | <b>(40.508)</b> | (37.609) | <b>(40.445)</b> | (37.535) |
| Incentivos fiscais de dedução do IRPJ<br>(Lucro da exploração)                                            | <b>23.435</b>   | 22.410   | <b>23.435</b>   | 22.410   |
| <b>Valor registrado no resultado</b>                                                                      | <b>(17.073)</b> | (15.199) | <b>(17.010)</b> | (15.125) |
| Tributos correntes                                                                                        | <b>(15.309)</b> | (24.579) | <b>(15.309)</b> | (24.614) |
| Tributos diferidos                                                                                        | <b>(1.764)</b>  | 9.380    | <b>(1.701)</b>  | 9.489    |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                                                                   | <b>9,9%</b>     | 8,1%     | <b>9,8%</b>     | 8,1%     |

## 18. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas.

|                                                 | Controladora     |           | Consolidado      |           |
|-------------------------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                                 | 31/03/18         | 31/12/17  | 31/03/18         | 31/12/17  |
| <b>Ativos financeiros ao custo amortizado</b>   |                  |           |                  |           |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | <b>7.383</b>     | 18.240    | <b>22.603</b>    | 30.119    |
| Aplicações financeiras (*)                      | <b>2.031.805</b> | 1.750.526 | <b>2.031.805</b> | 1.750.526 |
| Contas a receber de clientes                    | <b>780.307</b>   | 857.931   | <b>774.532</b>   | 850.345   |
| Derivativos                                     | <b>1.042</b>     | 407       | <b>1.042</b>     | 407       |
| <b>Passivos financeiros ao custo amortizado</b> |                  |           |                  |           |
| Empréstimos e financiamentos                    | <b>203.524</b>   | 123.627   | <b>203.524</b>   | 123.627   |
| Fornecedores                                    | <b>30.749</b>    | 35.387    | <b>31.189</b>    | 36.705    |
| Comissões a pagar                               | <b>37.617</b>    | 41.686    | <b>37.590</b>    | 41.622    |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

### 18. Instrumentos financeiros--Continuação

(\*) A Companhia mensura seus instrumentos financeiros ao custo amortizado, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 40 – R1 (IFRS 7) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação, e de acordo com o nível 1 de hierarquia.

Nível 1 - Preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos.

#### a) Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação destas operações tem como objetivo a proteção das receitas de vendas e ativos financeiros da Companhia e de suas controladas sujeitas à exposição cambial. Estes instrumentos são utilizados com a finalidade específica de proteção, cujo portfólio consiste, na venda de dólares dos Estados Unidos futuro, mediante instrumentos financeiros destinados a este fim, tais como: contrato de venda na BM&F e ACE (Adiantamentos de cambiais entregues).

Nas operações de contrato de venda na BM&F o impacto sobre o fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre mediante a apuração de ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD na BM&F até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: (i) saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; (ii) aplicações financeiras mantidas no exterior; (iii) saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; (iv) até 25% das projeções de exportações anuais equivalente a aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos (i) saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, (ii) importações em andamento, e (iii) ACC (Adiantamento de contrato de câmbio). Estes riscos são monitorados diariamente e administrados através de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

Não é permitida a utilização de outras formas de proteção cambial sem expressa autorização dos administradores da Companhia. Até o presente momento, a Companhia não autorizou a utilização de outras formas de proteção cambial diferentes das relatadas no parágrafo anterior.

As operações de proteção cambial são usualmente efetuadas junto à BM&F através de corretoras especializadas, realizadas sem margameento. O valor da garantia é de R\$52.992 em 31 de março de 2018 (R\$52.236 em 31 de dezembro de 2017), normalmente constituído por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, observando-se limites e exposições ao risco de câmbio, conforme definido na política de gestão de riscos de suas contrapartes.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**18. Instrumentos financeiros--Continuação****a) Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação**

No quadro abaixo são demonstradas as posições verificadas em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017, com os valores nominais e de mercado, os quais foram apurados conforme descrito na Nota 4.b.1 e 4.b.2.

|                          | Valor de referência<br>(notional) – US\$ |          | Valor de referência – R\$ |          | Saldo a Receber (Pagar) |          |
|--------------------------|------------------------------------------|----------|---------------------------|----------|-------------------------|----------|
|                          | 31/03/18                                 | 31/12/17 | 31/03/18                  | 31/12/17 | 31/03/18                | 31/12/17 |
| <b>Contratos futuros</b> |                                          |          |                           |          |                         |          |
| Compromisso de venda     | 24.250                                   | 64.500   | 80.085                    | 213.864  | 1.042                   | 407      |

É importante salientar que estas operações estão associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros em moeda estrangeira, os quais estão igualmente relacionados à variação da cotação do câmbio, compensando eventuais ganhos ou perdas apuradas. O saldo a receber apresentado em 31 de março de 2018 no valor de R\$1.042 (R\$407 em 31 de dezembro de 2017), está classificado na conta de títulos a receber.

**19. Gestão de risco financeiro**

As atividades da Companhia e de suas controladas estão expostas a riscos financeiros, entre eles: o risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. Os instrumentos financeiros afetados por riscos incluem: depósitos, títulos disponíveis para venda, empréstimos e financiamentos e instrumentos financeiros derivativos.

As atividades de gerenciamento de riscos seguem a política de gestão de risco da Companhia, sob a gestão dos seus diretores. A administração destes riscos é efetuada com base na política de controle, que estabelece as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição. A Companhia não realiza operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo.

**a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios****a.1) Risco de crédito**

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito pela possibilidade de não receber valores decorrentes do contas a receber de clientes ou de créditos junto a instituições financeiras.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 19. Gestão de risco financeiro--Continuação

a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios--Continuaçãoa.1) Risco de crédito--Continuação

A gestão de riscos da Companhia e de suas controladas adotam as seguintes práticas: (i) análise de créditos concedidos a clientes e estabelecimento de limite de vendas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017; e (ii) seletividade das instituições financeiras, que são considerados pelo mercado como de primeira linha (10 maiores bancos por ativo do país) e diversificação de instrumentos financeiros de aplicações de recursos da empresa, que estão aplicados a uma cesta de indicadores composta por CDI, Taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação.

a.2) Risco de liquidez

Risco de liquidez representa o encurtamento nos recursos destinados para pagamento de dívidas (substancialmente empréstimos e financiamentos). A Companhia tem políticas de monitoramento de caixa para evitar descasamento de contas a receber e a pagar. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa. O quadro a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

|                                  | Controladora / Consolidado |               |                |            |               |         |
|----------------------------------|----------------------------|---------------|----------------|------------|---------------|---------|
|                                  | 31/03/18                   |               |                | 31/12/17   |               |         |
|                                  | Até um ano                 | De 1 a 9 anos | Total          | Até um ano | De 1 a 9 anos | Total   |
| Financiamento ativo fixo         | 10.832                     | 28.687        | 39.519         | 10.834     | 31.390        | 42.224  |
| Capital de giro e ACE            | 161.037                    | -             | 161.037        | 78.832     | -             | 78.832  |
| Financiamentos – Provin e Proapi | -                          | 2.968         | 2.968          | -          | 2.571         | 2.571   |
|                                  | <b>171.869</b>             | <b>31.655</b> | <b>203.524</b> | 89.666     | 33.961        | 123.627 |

|                                  | Controladora / Consolidado       |               |                |            |               |         |
|----------------------------------|----------------------------------|---------------|----------------|------------|---------------|---------|
|                                  | Projeção incluindo juros futuros |               |                |            |               |         |
|                                  | 31/03/18                         |               |                | 31/12/17   |               |         |
|                                  | Até um ano                       | De 1 a 9 anos | Total          | Até um ano | De 1 a 9 anos | Total   |
| Financiamento ativo fixo         | 12.252                           | 30.371        | 42.623         | 12.363     | 33.577        | 45.940  |
| Capital de giro e ACE            | 162.908                          | -             | 162.908        | 79.531     | -             | 79.531  |
| Financiamentos – Provin e Proapi | -                                | 3.700         | 3.700          | -          | 3.241         | 3.241   |
|                                  | <b>175.160</b>                   | <b>34.071</b> | <b>209.231</b> | 91.894     | 36.818        | 128.712 |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

### 19. Gestão de risco financeiro--Continuação

#### a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios--Continuação

##### a.3) Risco de mercado

Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio e preço das commodities.

##### a. *Risco da taxa de juros*

Esse risco advém da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado.

A política da Companhia é de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação; o que garante redução dos impactos advindos de oscilações em taxas de juros de mercado.

##### b. *Risco da taxa de câmbio*

Esse risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa financeira (ou receita) e o saldo passivo (ou o ativo) de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira. Além de contas a receber de clientes originado por exportações a partir do Brasil, aplicações financeiras e investimentos no exterior se constituem um *hedge* natural, para proteger a Companhia das oscilações cambiais. Para o saldo entre ativos e passivos sujeitos ao risco da variação cambial a Companhia e suas controladas avaliam sua exposição cambial e contratam, se necessário, instrumento financeiro derivativo adicional, como forma de proteção.

Em 31 de março de 2018, a Companhia possui adiantamentos de contrato de exportação de US\$48.458 mil (US\$23.835 mil em 31 de dezembro de 2017), o qual é compatível com as vendas programadas para o mercado externo no vencimento dos contratos. Não há outros financiamentos e empréstimos contratados ou indexados a qualquer moeda estrangeira.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 19. Gestão de risco financeiro--Continuação

a) Fatores de riscos que podem afetar os negócios--Continuaçãoa.3) Risco de mercado--Continuaçãoc. Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetado por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

b) Análise de sensibilidade de variações na taxa de juros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores das aplicações financeiras e dos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de março de 2018, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos. Com base na projeção do indexador de cada contrato para o ano de 2018 (cenário provável), sendo que a partir deste foram calculadas variações decrescentes de 25% e 50% para aplicações financeiras e crescentes de 25% e 50%, respectivamente, para empréstimos. Os cenários são elaborados desconsiderando o provável fluxo de caixa de pagamentos de empréstimos e resgates de aplicações.

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos e financiamentos da Companhia são afetados pelas variações nas taxas de juros, tais como TJLP, IPCA, IGPM e CDI.

No quadro a seguir são apresentadas as posições em aberto em 31 de março de 2018, com os valores nominais e juros de cada instrumento contratado, a saber:

|                                   | Determinação das receitas financeiras |                              | Aumento das despesas financeiras   |                                           |
|-----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                   | Referência para receitas financeiras  | Juros aplicações financeiras | Referência para passivo financeiro | Encargos de financiamento Proapi e Provin |
|                                   | CDI %                                 | IPCA                         | TJLP                               |                                           |
| Cenário Provável – Valor contábil | 6,57%                                 | 2,84%                        | 70.574                             | 200                                       |
| Cenário Possível – 25%            | 4,93%                                 | 2,13%                        | 56.737                             | 250                                       |
| Cenário Remoto – 50%              | 3,28%                                 | 1,42%                        | 42.841                             | 300                                       |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 19. Gestão de risco financeiro--Continuação

c) Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos contratadosc.1) Instrumentos de proteção cambial

A Companhia projetou o impacto das operações destinadas à proteção de taxa de câmbio em três cenários, considerando que as operações seriam liquidadas, na posição com vencimento em 30 de abril de 2018, conforme demonstrado a seguir:

|                                   | Valores de referência   |                        |             |               |
|-----------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------|---------------|
|                                   | Posição vendida em US\$ | Cotação do dólar – R\$ | Valor – R\$ | Impacto – R\$ |
| Cenário Provável – Valor contábil | 24.250                  | 3,3025                 | 80.085      | 1.042         |
| Cenário Possível – 25%            | 24.250                  | 4,1281                 | 100.106     | (20.021)      |
| Cenário Remoto – 50%              | 24.250                  | 4,9537                 | 120.127     | (40.042)      |

d) Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, mantendo uma política de baixo nível de alavancagem, desta forma protegendo seu capital de oscilações da política econômica do governo, maximizando o valor para o acionista.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas do país. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode adequar a política de pagamento de dividendos aos acionistas.

A política de dividendos da Companhia pode incluir os incentivos fiscais relacionados aos programas Provin e Proapi na base de cálculo dos dividendos, desde que não haja impacto nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital da Companhia. Não houve impactos durante os períodos findos em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017.

|                                                      | Controladora |           | Consolidado |           |
|------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                      | 31/03/18     | 31/12/17  | 31/03/18    | 31/12/17  |
| Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos | 203.524      | 123.627   | 203.524     | 123.627   |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa                    | (7.383)      | (18.240)  | (22.603)    | (30.119)  |
| Dívida líquida                                       | 196.141      | 105.387   | 180.921     | 93.508    |
| Patrimônio líquido                                   | 3.232.160    | 3.217.609 | 3.232.160   | 3.217.609 |
| Índice de alavancagem financeira                     | 6,1%         | 3,3%      | 5,6%        | 2,9%      |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 20. Saldos e transações com partes relacionadas

Durante os períodos, a Companhia praticou as seguintes transações com as partes relacionadas:

a) Montantes dos saldos e transações a receber e a pagar – Empresas relacionadas

|                                                            | Controladora/ Consolidado |                       |                                        |                |                         |                       |                             |                |
|------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------|
|                                                            | 31/03/18                  |                       |                                        |                | 31/12/17                |                       |                             |                |
|                                                            | Outras contas a receber   | Outras contas a pagar | Contas a receber por vendas e serviços | Contas a pagar | Outras contas a receber | Outras contas a pagar | Contas a receber por vendas | Contas a pagar |
| <b>Controladas diretas</b>                                 |                           |                       |                                        |                |                         |                       |                             |                |
| MHL Calçados Ltda.                                         | -                         | -                     | 195                                    | 15             | 9                       | 9                     | 21                          | -              |
| Grendene USA, Inc.                                         | -                         | -                     | 14.062                                 | 755            | -                       | -                     | 12.621                      | 537            |
| Grendene UK Limited.                                       | 2.796                     | -                     | 1.035                                  | -              | -                       | -                     | 849                         | -              |
| A3NP Indústria e Comércio de Móveis S.A.                   | -                         | -                     | -                                      | -              | 5.614                   | 5.480                 | -                           | -              |
| <b>Controlada indireta</b>                                 |                           |                       |                                        |                |                         |                       |                             |                |
| Grendene Italy SRL.                                        | -                         | -                     | 3.355                                  | 202            | -                       | -                     | 3.287                       | -              |
| <b>Controladas por acionistas da Grendene S.A.</b>         |                           |                       |                                        |                |                         |                       |                             |                |
| VulcabrásJazaleia – CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | 3                         | -                     | -                                      | -              | -                       | -                     | -                           | -              |

|                                                            | Controladora/ Consolidado    |                                |                    |                    |                   |                                |                    |                    |
|------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                            | 31/03/18                     |                                |                    |                    | 31/03/17          |                                |                    |                    |
|                                                            | Venda de produtos e serviços | Compras de produtos e serviços | Receita financeira | Despesa financeira | Venda de produtos | Compras de produtos e serviços | Receita financeira | Despesa financeira |
| <b>Controladas diretas</b>                                 |                              |                                |                    |                    |                   |                                |                    |                    |
| MHL Calçados Ltda.                                         | 286                          | 15                             | -                  | -                  | 275               | -                              | -                  | -                  |
| Grendene USA, Inc.                                         | 3.616                        | 534                            | 785                | 649                | 3.720             | 492                            | 327                | 513                |
| Grendene UK Limited.                                       | 189                          | -                              | 171                | 54                 | 6                 | -                              | 113                | 41                 |
| <b>Controlada indireta</b>                                 |                              |                                |                    |                    |                   |                                |                    |                    |
| Grendene Italy SRL.                                        | 47                           | 699                            | 162                | 152                | (11)              | -                              | 39                 | 147                |
| <b>Controladas por acionistas da Grendene S.A.</b>         |                              |                                |                    |                    |                   |                                |                    |                    |
| VulcabrásJazaleia – CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | 509                          | -                              | -                  | -                  | -                 | -                              | -                  | -                  |

b) Natureza, termos e condições das transações

| Partes relacionadas                                        | Natureza das transações                                        | Prazos médios |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Controladas diretas</b>                                 |                                                                |               |
| MHL Calçados Ltda.                                         | Venda de insumos utilizados na produção de calçados            | 23 dias       |
|                                                            | Compra de insumos utilizados na produção de calçados           | 55 dias       |
| Grendene USA, Inc.                                         | Venda de calçados                                              | 193 dias      |
|                                                            | Compras de serviços referentes comissões                       | 9 dias        |
| Grendene UK Limited.                                       | Venda de calçados                                              | 191 dias      |
| <b>Controlada indireta</b>                                 |                                                                |               |
| Grendene Italy S.R.L.                                      | Venda de calçados                                              | 258 dias      |
|                                                            | Compra de serviços de assessoria                               | 36 dias       |
| <b>Controladas por acionistas da Grendene S.A.</b>         |                                                                |               |
| VulcabrásJazaleia – CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Venda de insumos e matrizes utilizados na produção de calçados | 32 dias       |
|                                                            | Venda de imobilizado                                           | 21 dias       |
|                                                            | Aluguéis                                                       | 27 dias       |
|                                                            | Indenizações a representantes                                  | 2 dias        |

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**20. Saldos e transações com partes relacionadas--Continuação****b) Natureza, termos e condições das transações--Continuação**

A Companhia Alexandre G. Bartelle Participações S.A. é controladora da Grendene S.A.. Não há outras transações, exceto dividendos pagos, entre a Companhia e sua controladora, nos períodos findos em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017.

**c) Remuneração da administração chave**

As despesas com salários e encargos sociais, pagas às pessoas chaves estão demonstradas a seguir:

|                           | Controladora |              |
|---------------------------|--------------|--------------|
|                           | 31/03/18     | 31/03/17     |
| Conselho da administração | 284          | 270          |
| Conselho fiscal           | 108          | 104          |
| Diretoria estatutária     | 1.055        | 1.009        |
|                           | <b>1.447</b> | <b>1.383</b> |

Como remuneração variável a Companhia possui um plano de opções de compra ou subscrição de ações conforme transcrito na Nota 21, tendo reconhecido como despesa o valor correspondente ao prêmio da opção em 31 de março de 2018 de R\$1.641 (R\$1.542 em 31 de março de 2017).

A Companhia não pagou a suas pessoas chave da administração remuneração nas categorias de: a) benefícios de longo prazo; b) benefícios de rescisão de contrato de trabalho e c) benefícios de pós emprego.

**d) Outras partes relacionadas**

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens aéreas de empresas pertencentes à parte relacionada, conforme demonstradas a seguir:

|                                          | Controladora |            |
|------------------------------------------|--------------|------------|
|                                          | 31/03/18     | 31/03/17   |
| Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.       | 62           | 104        |
| Mailson da Nóbrega Consultoria S/C Ltda. | 18           | 18         |
| Ochman, Real Amadeo Advogados Associados | 59           | -          |
|                                          | <b>139</b>   | <b>122</b> |

As transações realizadas com partes relacionadas são efetuadas em condições comutativas e de acordo com os critérios de avaliação e seleção de fornecedores. Os valores gastos com estes serviços representaram aproximadamente 0,03% das despesas gerais da Companhia. Não existem saldos pendentes a pagar em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 21. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

A Companhia reconheceu em 31 de março de 2018, o valor de R\$1.641 (R\$1.542 em 31 de março de 2017) como despesa com pessoal por meio de opções de compras de ações, com base no valor justo das operações na data de concessão das mesmas.

a) Resumo de outorga de opções de compra ou subscrição de ações

A composição das opções outorgadas e as movimentações ocorridas são demonstradas a seguir:

| 31/03/18        |                             |                                       |                            |                  |                |                  |            |                  |
|-----------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------|----------------|------------------|------------|------------------|
| Data da outorga | Preço de exercício da opção | Prazo de carência a partir da outorga | Quantidade máxima de ações | Saldo Inicial    | Outorgadas     | Exercidas        | Canceladas | Saldo final      |
| 12/02/2015      | 8,42                        | 12/02/2018                            | 646.554                    | 191.995          | -              | (187.369)        | -          | 4.626            |
| 25/02/2016      | 7,80                        | 25/02/2018                            | 594.564                    | 278.625          | -              | (270.928)        | -          | 7.697            |
| 25/02/2016      | 7,80                        | 25/02/2019                            | 891.846                    | 278.625          | -              | -                | -          | 278.625          |
| 16/02/2017      | 8,99                        | 16/02/2018                            | 242.384                    | 232.376          | -              | (226.589)        | -          | 5.787            |
| 16/02/2017      | 8,99                        | 16/02/2019                            | 484.768                    | 232.376          | -              | -                | -          | 232.376          |
| 16/02/2017      | 8,99                        | 16/02/2020                            | 727.152                    | 232.376          | -              | -                | -          | 232.376          |
| 22/02/2018      | 14,30                       | 22/02/2019                            | 169.425                    | -                | 169.425        | -                | -          | 169.425          |
| 22/02/2018      | 14,30                       | 22/02/2020                            | 338.850                    | -                | 169.425        | -                | -          | 169.425          |
| 22/02/2018      | 14,30                       | 22/02/2021                            | 508.275                    | -                | 169.425        | -                | -          | 169.425          |
|                 |                             |                                       |                            | <b>1.446.373</b> | <b>508.275</b> | <b>(684.886)</b> | <b>-</b>   | <b>1.269.762</b> |

| 31/12/17        |                             |                                       |                            |                  |                |                  |                 |                  |
|-----------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|
| Data da outorga | Preço de exercício da opção | Prazo de carência a partir da outorga | Quantidade máxima de ações | Saldo Inicial    | Outorgadas     | Exercidas        | Canceladas      | Saldo final      |
| 24/02/2011      | 10,80                       | 24/02/2014                            | 1.741.632                  | 8.049            | -              | (8.049)          | -               | -                |
| 13/02/2014      | 9,84                        | 13/02/2017                            | 370.158                    | 112.904          | -              | (112.904)        | -               | -                |
| 12/02/2015      | 8,42                        | 12/02/2017                            | 431.036                    | 202.828          | -              | (199.792)        | (3.036)         | -                |
| 12/02/2015      | 8,42                        | 12/02/2018                            | 646.554                    | 202.828          | -              | -                | (10.833)        | 191.995          |
| 25/02/2016      | 7,80                        | 25/02/2017                            | 297.282                    | 294.360          | -              | (289.853)        | (4.507)         | -                |
| 25/02/2016      | 7,80                        | 25/02/2018                            | 594.564                    | 294.360          | -              | -                | (15.735)        | 278.625          |
| 25/02/2016      | 7,80                        | 25/02/2019                            | 891.846                    | 294.360          | -              | -                | (15.735)        | 278.625          |
| 16/02/2017      | 8,99                        | 16/02/2018                            | 242.384                    | -                | 242.384        | -                | (10.008)        | 232.376          |
| 16/02/2017      | 8,99                        | 16/02/2019                            | 484.768                    | -                | 242.384        | -                | (10.008)        | 232.376          |
| 16/02/2017      | 8,99                        | 16/02/2020                            | 727.152                    | -                | 242.384        | -                | (10.008)        | 232.376          |
|                 |                             |                                       |                            | <b>1.409.689</b> | <b>727.152</b> | <b>(610.598)</b> | <b>(79.870)</b> | <b>1.446.373</b> |

O valor justo das opções é calculado na data da outorga dos planos, e não é remensurado posteriormente, devido à liquidação do plano ser feita por meio de instrumentos patrimoniais, como descrito no pronunciamento técnico CPC 10 – R1 (IFRS 2) – Pagamento Baseado em Ações. Por isso, a Companhia fica sujeita à variação do preço da ação no mercado quando do exercício das opções por parte dos beneficiários dos planos.

Em 2018, a Companhia adquiriu, para cumprimento dos planos de exercício de opção de compra de ações, 677.343 ações, a um custo médio de R\$28,91 totalizando R\$19.584. No primeiro trimestre de 2018 foram exercidas 684.886 ações a um custo médio de R\$8,83, totalizando um montante de R\$6.050.

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 21. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

b) Movimentação das operações ou subscrição de ações

A movimentação das operações de alienação, cancelamentos e aquisições ocorridas no período, decorrentes das operações com opções, está demonstrado a seguir:

| Plano                                               | Movimentação                              | Prazo de carência a partir da outorga | Quantidade de ações | Movimentação de ações | Valor do prêmio | Despesa realizada por opção de ações exercidas e canceladas |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                     | <b>Saldo no início do período</b>         | -                                     | 191.995             | -                     | -               | -                                                           |
| Oitavo                                              | (-) Exercício de opção de compra de ações | 12/02/2018                            | -                   | (187.369)             | 6,29            | (1.179)                                                     |
|                                                     | <b>Saldo no final do período</b>          | -                                     | 4.626               | -                     | -               | -                                                           |
|                                                     | <b>Saldo no início do período</b>         | -                                     | 557.250             | -                     | -               | -                                                           |
| Nono                                                | (-) Exercício de opção de compra de ações | 25/02/2018                            | -                   | (270.928)             | 7,76            | (2.102)                                                     |
|                                                     | <b>Saldo no final do período</b>          | -                                     | 286.322             | -                     | -               | -                                                           |
|                                                     | <b>Saldo no início do período</b>         | -                                     | 697.128             | -                     | -               | -                                                           |
| Décimo                                              | (-) Exercício de opção de compra de ações | 16/02/2018                            | -                   | (226.589)             | 9,77            | (2.214)                                                     |
|                                                     | <b>Saldo no final do período</b>          | -                                     | 470.539             | -                     | -               | -                                                           |
| Décimo Primeiro                                     | Opções de compra de ações emitidas        | -                                     | 508.275             | -                     | -               | -                                                           |
|                                                     | <b>Saldo no final do período</b>          | -                                     | 508.275             | -                     | -               | -                                                           |
| <b>Movimentação das ações no patrimônio líquido</b> |                                           |                                       |                     |                       |                 | <b>(5.495)</b>                                              |

c) Premissas econômicas utilizadas para reconhecimento das despesas com remuneração de empregados

A Companhia reconhece as despesas com remuneração variável dos empregados com base no valor justo das opções outorgadas, o qual foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções "Black-Scholes". Para determinar este valor justo médio ponderado, a Companhia utilizou as seguintes premissas econômicas:

|                                              | 8º Plano   | 9º Plano   | 10º Plano  | 11º Plano  |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Data da outorga                              | 12/02/2015 | 25/02/2016 | 16/02/2017 | 22/02/2018 |
| Total de opções de compra concedido          | 646.554    | 891.846    | 727.152    | 508.275    |
| Preço de exercício                           | 8,42       | 8,88       | 9,81       | 15,48      |
| Volatilidade estimada                        | 26,51%     | 29,89%     | 20,16      | 15,58      |
| Dividendo esperado sobre as ações            | 5%         | 6%         | 6%         | 4%         |
| Taxa de juros livre de risco média ponderada | 12,75%     | 14,25%     | 9,50%      | 6,75%      |
| Maturidade máxima                            | 6 anos     | 6 anos     | 6 anos     | 6 anos     |
| Maturidade média                             | 2,5 anos   | 2,5 anos   | 2,5 anos   | 2,5 anos   |
| Valor justo na data da concessão             | 6,07       | 7,73       | 9,49       | 13,29      |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 22. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

|                                              | Controladora     |          | Consolidado      |           |
|----------------------------------------------|------------------|----------|------------------|-----------|
|                                              | 31/03/18         | 31/03/17 | 31/03/18         | 31/03/17  |
| Receita bruta de vendas e serviços           | <b>651.743</b>   | 606.860  | <b>663.751</b>   | 620.956   |
| <i>Mercado interno</i>                       | <b>517.144</b>   | 485.951  | <b>517.378</b>   | 486.497   |
| <i>Ajuste a valor presente – AVP</i>         | <b>(11.236)</b>  | (15.801) | <b>(11.236)</b>  | (15.801)  |
| <i>Mercado externo</i>                       | <b>144.678</b>   | 123.627  | <b>156.452</b>   | 137.177   |
| <i>Ajuste a valor presente – AVP</i>         | <b>(1.690)</b>   | (1.094)  | <b>(1.690)</b>   | (1.094)   |
| <i>Incentivos fiscais – Proapi/ Procomex</i> | -                | 11.678   | -                | 11.678    |
| <i>Reintegra</i>                             | <b>2.847</b>     | 2.499    | <b>2.847</b>     | 2.499     |
| Devolução de vendas                          | <b>(14.123)</b>  | (12.078) | <b>(14.453)</b>  | (12.395)  |
| Descontos financeiros                        | <b>(24.060)</b>  | (23.167) | <b>(24.556)</b>  | (23.766)  |
| Impostos sobre as vendas e serviços          | <b>(106.528)</b> | (99.768) | <b>(106.738)</b> | (100.011) |
| Incentivos fiscais ICMS – Provin/ Probahia   | <b>37.122</b>    | 33.413   | <b>37.135</b>    | 33.448    |
| INSS                                         | <b>(7.409)</b>   | (7.110)  | <b>(7.417)</b>   | (7.122)   |
| FEEF                                         | <b>(1.906)</b>   | (967)    | <b>(1.908)</b>   | (970)     |
|                                              | <b>534.839</b>   | 497.183  | <b>545.814</b>   | 510.140   |

## 23. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas atuam nos segmentos de calçados e móveis. No segmento de calçados, embora destinados a diversos públicos e classes sociais não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

As vendas consolidadas no mercado interno e externo e os ativos não circulantes estão assim demonstrados:

|                 | Controladora            |                      |                         |                      | Consolidado             |                         |
|-----------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 | 31/03/18                |                      | 31/03/17                |                      | 31/03/18                | 31/03/17                |
|                 | Receita bruta de vendas | Ativo não circulante | Receita bruta de vendas | Ativo não circulante | Receita bruta de vendas | Receita bruta de vendas |
| <b>Calçados</b> |                         |                      |                         |                      |                         |                         |
| Mercado interno | <b>505.908</b>          | <b>13.991</b>        | 470.150                 | 13.997               | <b>506.142</b>          | 470.677                 |
| Mercado externo | <b>145.835</b>          | <b>32.214</b>        | 136.710                 | 32.772               | <b>157.609</b>          | 150.260                 |
| <b>Móveis</b>   |                         |                      |                         |                      |                         |                         |
| Mercado interno | -                       | -                    | -                       | -                    | -                       | 19                      |
|                 | <b>651.743</b>          | <b>46.205</b>        | 606.860                 | 46.769               | <b>663.751</b>          | 620.956                 |

Os ativos não circulantes da Companhia referem-se aos investimentos de suas controladas: MHL Calçados Ltda. (sediada no Brasil), Grendene USA, Inc. (sediada nos Estados Unidos), Grendene UK Limited (sediada no Reino Unido) e A3NP Indústria e Comércio de Móveis S.A. (sediada no Brasil).

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**23. Informações por segmento--Continuação**

O sumário das informações financeiras dessas controladas está divulgado na Nota 10.

As informações de vendas brutas no mercado externo, por segmento geográfico, foram elaboradas a partir do país de origem da receita, ou seja, tendo por base as vendas realizadas pela controladora no Brasil e por meio das controladas diretas e indiretas no exterior (Grendene USA, Inc., Grendene Italy S.R.L., Grendene UK, Limited. e Z Plus EUR Company S.R.L. nos Estados Unidos, Reino Unido e Itália, respectivamente), podem ser assim demonstradas:

|                                                   | Consolidado    |          |
|---------------------------------------------------|----------------|----------|
|                                                   | 31/03/18       | 31/03/17 |
| <b>Vendas brutas mercado externo a partir do:</b> |                |          |
| Brasil                                            | <b>141.984</b> | 132.995  |
| Estados Unidos                                    | <b>12.343</b>  | 13.225   |
| Itália                                            | <b>2.701</b>   | 3.480    |
| Reino Unido                                       | <b>581</b>     | 560      |
|                                                   | <b>157.609</b> | 150.260  |

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

Os ativos não circulantes no exterior representam aproximadamente 3% dos ativos não circulantes da Companhia.

**24. Custos e despesas por função e natureza**

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 26 – R1 (IAS 1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis. A classificação por função e a abertura dos custos e despesas operacionais por natureza podem ser assim demonstrados:

**a) Custos e despesas por função**

|                                   | Controladora     |           | Consolidado      |           |
|-----------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                                   | 31/03/18         | 31/03/17  | 31/03/18         | 31/03/17  |
| Custos dos produtos vendidos      | <b>(283.895)</b> | (259.070) | <b>(286.635)</b> | (263.100) |
| Despesas com vendas               | <b>(101.221)</b> | (96.268)  | <b>(114.284)</b> | (107.002) |
| Despesas gerais e administrativas | <b>(20.879)</b>  | (21.253)  | <b>(21.785)</b>  | (22.842)  |
|                                   | <b>(405.995)</b> | (376.591) | <b>(422.704)</b> | (392.944) |

## Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

## 24. Custos e despesas por função e natureza--Continuação

## b) Custos e despesas por natureza

|                                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                          | 31/03/18         | 31/03/17         | 31/03/18         | 31/03/17         |
| <b>Custos dos produtos vendidos</b>      |                  |                  |                  |                  |
| Matéria prima                            | (122.020)        | (114.918)        | (123.040)        | (116.535)        |
| Custos com pessoal                       | (113.541)        | (104.069)        | (114.755)        | (105.809)        |
| Depreciação e amortização                | (12.573)         | (11.353)         | (12.593)         | (11.409)         |
| Serviços de terceiros                    | (5.852)          | (4.405)          | (5.862)          | (4.414)          |
| Energia elétrica                         | (5.650)          | (4.818)          | (5.704)          | (4.875)          |
| Outros custos                            | (24.259)         | (19.507)         | (24.681)         | (20.058)         |
|                                          | <b>(283.895)</b> | <b>(259.070)</b> | <b>(286.635)</b> | <b>(263.100)</b> |
| <b>Despesas com vendas</b>               |                  |                  |                  |                  |
| Comissões                                | (28.915)         | (28.751)         | (29.487)         | (29.536)         |
| Frete                                    | (25.417)         | (21.832)         | (26.007)         | (22.401)         |
| Licenciamentos                           | (10.227)         | (8.685)          | (10.227)         | (8.685)          |
| Publicidade e propaganda                 | (17.905)         | (19.046)         | (21.507)         | (21.123)         |
| Despesas com pessoal                     | (8.400)          | (7.507)          | (10.569)         | (9.424)          |
| Depreciação e amortização                | (628)            | (728)            | (1.231)          | (1.039)          |
| Serviços de terceiros                    | (2.267)          | (2.046)          | (2.789)          | (2.580)          |
| Viagens e estadias                       | (1.259)          | (1.227)          | (1.305)          | (1.271)          |
| Convenções                               | (77)             | (17)             | (77)             | (17)             |
| Aluguéis                                 | (767)            | (710)            | (4.243)          | (3.955)          |
| Outras despesas                          | (5.359)          | (5.719)          | (6.842)          | (6.971)          |
|                                          | <b>(101.221)</b> | <b>(96.268)</b>  | <b>(114.284)</b> | <b>(107.002)</b> |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b> |                  |                  |                  |                  |
| Despesas com pessoal                     | (14.536)         | (13.671)         | (14.924)         | (14.628)         |
| Depreciação e amortização                | (1.776)          | (1.908)          | (1.796)          | (1.956)          |
| Serviços de terceiros                    | (2.019)          | (3.038)          | (2.332)          | (3.438)          |
| Viagens e estadias                       | (313)            | (225)            | (318)            | (227)            |
| Despesas tributárias                     | (1.391)          | (1.113)          | (1.433)          | (1.149)          |
| Outras despesas                          | (844)            | (1.298)          | (982)            | (1.444)          |
|                                          | <b>(20.879)</b>  | <b>(21.253)</b>  | <b>(21.785)</b>  | <b>(22.842)</b>  |
|                                          | <b>(405.995)</b> | <b>(376.591)</b> | <b>(422.704)</b> | <b>(392.944)</b> |

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**25. Outras receitas e despesas operacionais**

|                                                          | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                          | 31/03/18       | 31/03/17       | 31/03/18       | 31/03/17       |
| <b>Outras receitas operacionais</b>                      |                |                |                |                |
| Baixa de investimento em controlada                      | -              | 161            | -              | 161            |
| Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros        | 892            | 234            | 899            | 236            |
| Recuperação de custos e despesas                         | 966            | 1.508          | 970            | 1.556          |
| Receita de venda de participação                         | 55             | -              | 55             | -              |
| Outras receitas operacionais                             | 120            | 112            | 122            | 116            |
|                                                          | <b>2.033</b>   | <b>2.015</b>   | <b>2.046</b>   | <b>2.069</b>   |
| <b>Outras despesas operacionais</b>                      |                |                |                |                |
| Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros | (2.070)        | (1.085)        | (2.076)        | (1.306)        |
| Honorários sobre processos judiciais e assessoria fiscal | (44)           | -              | (122)          | (6)            |
| Provisão para riscos trabalhistas e fiscais              | (1.388)        | (128)          | (1.385)        | (122)          |
| Perdas por não realização de ativos                      | (68)           | (14)           | (68)           | (14)           |
| Indenizações a terceiros                                 | (7)            | -              | (7)            | -              |
| Perdas cambiais com investimentos                        | -              | (7.781)        | -              | (7.781)        |
| Alienação de investimento                                | (55)           | -              | (55)           | -              |
| Recuperação de receitas                                  | (50)           | (1)            | (50)           | (67)           |
| Indenizações trabalhistas                                | (419)          | -              | (421)          | -              |
| Sesi e Senai                                             | (80)           | (78)           | (80)           | (78)           |
| Outras despesas operacionais                             | (423)          | (172)          | (423)          | (176)          |
|                                                          | <b>(4.604)</b> | <b>(9.259)</b> | <b>(4.687)</b> | <b>(9.550)</b> |
|                                                          | <b>(2.571)</b> | <b>(7.244)</b> | <b>(2.641)</b> | <b>(7.481)</b> |

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017  
(Em milhares de reais)

**26. Resultado financeiro**

|                                                          | Controladora    |          | Consolidado     |          |
|----------------------------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                                          | 31/03/18        | 31/03/17 | 31/03/18        | 31/03/17 |
| <b>Receitas financeiras</b>                              |                 |          |                 |          |
| Juros recebidos de clientes                              | <b>508</b>      | 443      | <b>509</b>      | 443      |
| Receitas com operações de derivativos<br>cambiais – BM&F | <b>9.133</b>    | 15.310   | <b>9.133</b>    | 15.310   |
| Receitas de aplicações financeiras                       | <b>33.701</b>   | 51.766   | <b>33.857</b>   | 52.064   |
| Receitas com variação cambial                            | <b>17.126</b>   | 8.369    | <b>17.172</b>   | 8.828    |
| Ajustes a valor presente – AVP                           | <b>16.660</b>   | 20.241   | <b>16.660</b>   | 20.241   |
| Outras receitas financeiras                              | <b>1.869</b>    | 1.013    | <b>1.872</b>    | 1.026    |
|                                                          | <b>78.997</b>   | 97.142   | <b>79.203</b>   | 97.912   |
| <b>Despesas financeiras</b>                              |                 |          |                 |          |
| Despesas com operações de derivativos<br>cambiais – BM&F | <b>(3.865)</b>  | (3.654)  | <b>(3.865)</b>  | (3.654)  |
| Despesas de financiamentos                               | <b>(2.385)</b>  | (2.477)  | <b>(2.385)</b>  | (2.853)  |
| Despesas com variação cambial                            | <b>(17.552)</b> | (10.081) | <b>(17.585)</b> | (10.736) |
| Pis e Cofins sobre receitas financeiras                  | <b>(1.726)</b>  | (2.490)  | <b>(1.733)</b>  | (2.524)  |
| Outras despesas financeiras                              | <b>(915)</b>    | (768)    | <b>(1.031)</b>  | (965)    |
|                                                          | <b>(26.443)</b> | (19.470) | <b>(26.599)</b> | (20.732) |
|                                                          | <b>52.554</b>   | 77.672   | <b>52.604</b>   | 77.180   |

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comparação do desempenho com as metas

#### Desempenho – taxa média composta de crescimento (CAGR):

| R\$ milhões    | 1T08  | 1T09  | 1T10    | 1T11    | 1T12  | 1T13  | 1T14   | 1T15  | 1T16    | 1T17  | 1T18   | CAGR  |
|----------------|-------|-------|---------|---------|-------|-------|--------|-------|---------|-------|--------|-------|
| Receita Bruta  | 331,4 | 371,5 | 456,6   | 392,1   | 495,4 | 603,6 | 615,4  | 638,4 | 566,6   | 621,0 | 663,7  | 7,2%  |
| Variação Y-o-Y |       | 12,1% | 22,9%   | (14,1%) | 26,3% | 21,8% | 2,0%   | 3,7%  | (11,3%) | 9,6%  | 6,9%   |       |
| Lucro Líquido  | 41,0  | 64,3  | 46,9    | 63,5    | 82,1  | 102,3 | 96,5   | 136,9 | 143,6   | 171,8 | 156,1  | 14,3% |
| Variação Y-o-Y |       | 56,8% | (27,0%) | 35,5%   | 29,1% | 24,7% | (5,7%) | 41,8% | 4,9%    | 19,6% | (9,2%) |       |

| R\$ milhões             | 1T08 | 1T09 | 1T10 | 1T11 | 1T12 | 1T13 | 1T14 | 1T15 | 1T16 | 1T17 | 1T18 | CAGR |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Desp. public. & propag. | 17,4 | 18,7 | 18,4 | 18,7 | 30,0 | 32,9 | 26,4 | 23,9 | 22,5 | 21,1 | 21,5 | 2,1% |
| Participação % ROL      | 6,6% | 6,1% | 4,9% | 5,9% | 7,6% | 6,8% | 5,3% | 4,5% | 4,7% | 4,1% | 3,9% |      |

Em 2008 divulgamos como meta de 10 anos – 2008 a 2018 os seguintes parâmetros:

- Crescimento da receita bruta a uma taxa composta média (CAGR) entre 8% e 12%.
- Crescimento do lucro líquido a uma taxa composta média (CAGR) entre 12% e 15%.
- A Grendene tem por objetivo manter neste período as despesas de propaganda e publicidade em média entre 8% e 10% da receita líquida.

Reafirmamos que para este ano esperamos o consumo em modesta recuperação e os juros bastante baixos. Neste cenário teremos redução no resultado financeiro e um crescimento maior no resultado operacional, mas dificilmente o crescimento do lucro líquido será suficiente para o atingimento da meta de 10 anos.

## Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Apresentamos a seguir a composição acionária até o nível de pessoa física na data-base de 31 de março de 2018 e 2017:

### 1. Composição Acionária da Grendene S.A. até o nível de pessoa física.

| Acionistas                                 | 31/03/2018         |                    | 31/03/2017         |                    |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                            | Quant. Ações ON    | % Part.            | Quant. Ações ON    | % Part.            |
| Alexandre G. Bartelle Particip. S/A        | 93.300.012         | 31,025543%         | 93.300.012         | 31,025543%         |
| Pedro Grendene Bartelle <sup>(1)</sup>     | 41.770.792         | 13,890261%         | 4.307.340          | 1,432342%          |
| Alexandre G. Bartelle <sup>(1)</sup>       | 30.597.257         | 10,174666%         | 31.349.457         | 10,424799%         |
| Giovana Bartelle Veloso                    | 12.377.599         | 4,115988%          | 2.743.040          | 0,912157%          |
| Pedro Bartelle                             | 12.155.199         | 4,042032%          | 2.520.640          | 0,838202%          |
| André de Camargo Bartelle                  | 9.733.759          | 3,236818%          | 0                  | 0,000000%          |
| Gabriella de Camargo Bartelle              | 9.637.559          | 3,204828%          | 0                  | 0,000000%          |
| Maria Cristina Nunes de Camargo            | 5.841.280          | 1,942431%          | 5.841.280          | 1,942431%          |
| Verona Neg. e Particip. S/A                | 0                  | 0,000000%          | 77.199.988         | 25,671717%         |
| Mailson Ferreira da Nóbrega <sup>(1)</sup> | 9                  | 0,000003%          | 9                  | 0,000003%          |
| Oswaldo de Assis Filho <sup>(1)</sup>      | 9                  | 0,000003%          | 9                  | 0,000003%          |
| Renato Ochman <sup>(1)</sup>               | 9                  | 0,000003%          | 9                  | 0,000003%          |
| Walter Jansen Neto <sup>(1)</sup>          | 3.000              | 0,000998%          | 3.000              | 0,000998%          |
| Diretoria Executiva                        | 959.856            | 0,319186%          | 807.409            | 0,268492%          |
| Ações em circulação <sup>(2)</sup>         | 84.343.660         | 28,047240%         | 82.640.264         | 27,480802%         |
| Ações em tesouraria                        | 0                  | 0,000000%          | 7.543              | 0,002508%          |
| <b>Total</b>                               | <b>300.720.000</b> | <b>100,000000%</b> | <b>300.720.000</b> | <b>100,000000%</b> |

(1) Membro do Conselho de Administração;

(2) Acionistas detentores de menos de 5% do capital votante da companhia;

#### 1.1. Composição Acionária da Alexandre G. Bartelle Participações S.A.

| Acionistas            | 31/03/2018       |                    | 31/03/2017       |                    |
|-----------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|
|                       | Quant. Ações ON  | % Part.            | Quant. Ações ON  | % Part.            |
| Alexandre G. Bartelle | 3.285.062        | 100,000000%        | 3.285.062        | 100,000000%        |
| <b>Total</b>          | <b>3.285.062</b> | <b>100,000000%</b> | <b>3.285.062</b> | <b>100,000000%</b> |

#### 1.2. Composição Acionária da Verona Negócios e Participações S.A.

| Acionistas                      | 31/03/2018      |                  | 31/03/2017       |                    |
|---------------------------------|-----------------|------------------|------------------|--------------------|
|                                 | Quant. Ações ON | Quant. Ações ON  | Quant. Ações ON  | % Part.            |
| Pedro Grendene Bartelle         | 0               | 0,000000%        | 2.915.290        | 50,080000%         |
| André de Camargo Bartelle       | 0               | 0,000000%        | 726.494          | 12,480000%         |
| Gabriella de Camargo Bartelle   | 0               | 0,000000%        | 726.494          | 12,480000%         |
| Giovana Bartelle Velloso        | 0               | 0,000000%        | 726.494          | 12,480000%         |
| Pedro Bartelle                  | 0               | 0,000000%        | 726.494          | 12,480000%         |
| Maria Cristina Nunes de Camargo | 0               | 0,000000%        | 0                | 0,000000%          |
| <b>Total</b>                    | <b>0</b>        | <b>0,000000%</b> | <b>5.821.266</b> | <b>100,000000%</b> |

### 2. Participação Acionária de Controladores, Administradores e Ações em Circulação.

| Participantes                  | 31/03/2018      |            | 31/03/2017      |            |
|--------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                                | Quant. Ações ON | % Part.    | Quant. Ações ON | % Part.    |
| Controladores                  | 215.413.457     | 71,632567% | 217.261.757     | 72,247191% |
| Membros Cons. de Administração | 3.027           | 0,001007%  | 3.027           | 0,001007%  |
| Membros do Conselho Fiscal     | 0               | 0,000000%  | 0               | 0,000000%  |
| Diretores                      | 959.856         | 0,319186%  | 807.409         | 0,268492%  |
| Ações em circulação            | 84.343.660      | 28,047240% | 82.640.264      | 27,480802% |
| Ações em tesouraria            | 0               | 0,000000%  | 7.543           | 0,002508%  |

## Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

### 3. Free-Float

| Perfil dos Acionistas               | 31/03/2018    |                   |                | 31/03/2017    |                   |                |
|-------------------------------------|---------------|-------------------|----------------|---------------|-------------------|----------------|
|                                     | Quant.        | Quant. Ações ON   | Part. %        | Quant.        | Quant. Ações ON   | Part. %        |
| <b>Pessoas físicas</b>              | <b>14.511</b> | <b>9.638.571</b>  | <b>11,42%</b>  | <b>12.735</b> | <b>8.718.155</b>  | <b>10,55%</b>  |
| <b>Institucionais</b>               |               |                   |                |               |                   |                |
| Companhias seguradoras              | 0             | 0                 | 0,00%          | 0             | 0                 | 0,00%          |
| Fundos de pensão e de Seguridade    | 10            | 293.696           | 0,35%          | 8             | 220.563           | 0,27%          |
| Fundos mútuos                       | 130           | 21.245.949        | 25,19%         | 119           | 19.965.782        | 24,16%         |
| <b>Total</b>                        | <b>140</b>    | <b>21.539.645</b> | <b>25,54%</b>  | <b>127</b>    | <b>20.186.345</b> | <b>24,43%</b>  |
| <b>Investidores estrangeiros</b>    | <b>275</b>    | <b>50.192.712</b> | <b>59,51%</b>  | <b>230</b>    | <b>50.611.869</b> | <b>61,24%</b>  |
| <b>Empresas públicas e privadas</b> | <b>113</b>    | <b>2.948.032</b>  | <b>3,50%</b>   | <b>127</b>    | <b>3.096.895</b>  | <b>3,75%</b>   |
| <b>Instituições financeiras</b>     |               |                   |                |               |                   |                |
| Bancos Com. E Múlt., Soc. Fin.      | 0             | 0                 | 0,00%          | 1             | 20.600            | 0,02%          |
| Bancos de Inv., DTVM e Corretoras   | 2             | 24.700            | 0,03%          | 1             | 6.400             | 0,01%          |
| <b>Total</b>                        | <b>2</b>      | <b>24.700</b>     | <b>0,03%</b>   | <b>2</b>      | <b>27.000</b>     | <b>0,03%</b>   |
| <b>Total</b>                        | <b>15.041</b> | <b>84.343.660</b> | <b>100,00%</b> | <b>13.221</b> | <b>82.640.264</b> | <b>100,00%</b> |

- O conceito de ações em circulação está de acordo com o disposto no art. 4º, § 2º, da Lei 6.404/76.
- O cálculo da quantidade de ações em circulação foi feito com observância da disposição do Regulamento de Listagem da B3, em vigor desde 02 de Janeiro de 2018, que estipula que as ações detidas pelos Acionistas Controladores, por pessoas a ele vinculadas, por Administradores da Companhia, aquelas em tesouraria e preferenciais de classe especial que tenham por fim garantir direitos políticos diferenciados e sejam intransferíveis e de propriedade exclusiva do ente desestatizante, não podem ser consideradas para fins de cálculo das ações em circulação.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Grendene S.A.  
Sobral - CE

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2018, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o trimestre findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2018, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais – ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 25 de abril de 2018.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC 2SP015199/O-6

Américo F. Ferreira Neto  
Contador CRC-1-SP 192685/O-9

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com a Instrução da CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 25, a Diretoria Executiva da Grendene S.A., revisou, discutiu e concordou com as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado). Declarando que tais Informações refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

Sobral – CE, 25 de abril de 2018.

Rudimar Dall Onder  
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla  
Diretor Vice-Presidente

Francisco Olinto Velo Schmitt  
Diretor de Relações com Investidores, Financeiro e Administrativo

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em conformidade com a Instrução da CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 25, a Diretoria Executiva da Grendene S.A., com base nas informações apresentadas pelos auditores sobre os resultados de auditoria e esclarecimentos recebidos no decorrer do período; declara que revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório da Revisão Especial sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), apresentado sem ressalvas, elaborado pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S.

Sobral – CE, 25 de abril de 2018.

Rudimar Dall Onder  
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla  
Diretor Vice-Presidente

Francisco Olinto Velo Schmitt  
Diretor de Relações com Investidores, Financeiro e Administrativo