

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	10
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	21
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	88
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	89
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	90

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.797.307	4.476.717
1.01	Ativo Circulante	1.850.445	2.612.201
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	45.411	47.819
1.01.02	Aplicações Financeiras	365.337	987.916
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.967	20.965
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	5.967	20.965
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	359.370	966.951
1.01.03	Contas a Receber	782.976	1.067.088
1.01.03.01	Clientes	782.772	1.063.193
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	204	3.895
1.01.04	Estoques	476.384	395.144
1.01.06	Tributos a Recuperar	116.464	69.792
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	116.464	69.792
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	34.828	46.095
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	81.636	23.697
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.304	13.389
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	53.569	31.053
1.01.08.03	Outros	53.569	31.053
1.02	Ativo Não Circulante	1.946.862	1.864.516
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	463.689	450.979
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	170.469	171.215
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	170.469	171.215
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	243.351	238.240
1.02.01.04	Contas a Receber	12.633	9.420
1.02.01.04.01	Clientes	12.550	9.335
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	83	85
1.02.01.07	Tributos Diferidos	17.287	19.918
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	17.287	19.918
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.018	1.929
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.478	2.794
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	3.478	2.794
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	15.453	7.463
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	520	520
1.02.01.10.04	Créditos tributários	9.647	1.657
1.02.01.10.05	Outros	5.286	5.286
1.02.02	Investimentos	833.199	762.436
1.02.02.01	Participações Societárias	832.787	762.024
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	725.105	674.182
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	101.133	82.190
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	6.549	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	559.825	561.224
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	506.589	513.487
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	53.236	47.737

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04	Intangível	90.149	89.877
1.02.04.01	Intangíveis	90.149	89.877
1.02.04.01.02	Intangíveis	73.988	72.699
1.02.04.01.03	Ágio	16.161	17.178

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.797.307	4.476.717
2.01	Passivo Circulante	559.995	1.297.768
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	112.101	95.819
2.01.01.01	Obrigações Sociais	26.770	19.999
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	85.331	75.820
2.01.02	Fornecedores	73.591	47.585
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	62.592	45.151
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	10.999	2.434
2.01.03	Obrigações Fiscais	26.862	35.739
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.271	31.522
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	21.271	31.522
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.538	4.137
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	53	80
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	81.906	55.636
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	81.906	55.636
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.253	3.397
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	78.653	52.239
2.01.05	Outras Obrigações	253.518	1.060.552
2.01.05.02	Outros	253.518	1.060.552
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	179.985	979.985
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	5.054	6.928
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	40.838	56.634
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	14.168	13.028
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	13.473	3.977
2.01.06	Provisões	12.017	2.437
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.017	2.437
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	10.186	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	906	926
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	925	1.511
2.02	Passivo Não Circulante	26.107	24.991
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.780	13.433
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.780	13.433
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.780	13.433
2.02.02	Outras Obrigações	1.181	1.597
2.02.02.02	Outros	1.181	1.597
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	1.181	1.597
2.02.04	Provisões	11.146	9.961
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.146	9.961
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.560	8.059
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.580	1.896
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	3.211.205	3.153.958
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.882.488
2.03.02	Reservas de Capital	4.284	7.925
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.284	7.925

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	315.828	250.076
2.03.04.01	Reserva Legal	79.126	73.112
2.03.04.02	Reserva Estatutária	14.203	12.547
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	166.903	95.640
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.127
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	26.997	67.650
2.03.04.11	Dividendos Intermediários	28.599	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	6	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	8.599	13.469

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	487.515	990.351	509.909	1.061.736
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-298.105	-591.994	-306.246	-610.240
3.03	Resultado Bruto	189.410	398.357	203.663	451.496
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-179.719	-346.746	-157.996	-357.685
3.04.01	Despesas com Vendas	-140.818	-258.998	-140.279	-260.140
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.837	-61.711	-31.692	-60.683
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.202	2.592	1.405	2.570
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.133	-23.522	-18.088	-24.687
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.133	-5.107	30.658	-14.745
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.691	51.611	45.667	93.811
3.06	Resultado Financeiro	55.878	128.490	84.339	171.907
3.06.01	Receitas Financeiras	79.601	181.206	110.465	229.179
3.06.02	Despesas Financeiras	-23.723	-52.716	-26.126	-57.272
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	65.569	180.101	130.006	265.718
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	23.839	11.445	13.569	-8.779
3.08.01	Corrente	25.692	14.076	11.238	-8.291
3.08.02	Diferido	-1.853	-2.631	2.331	-488
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	89.408	191.546	143.575	256.939
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	89.408	191.546	143.575	256.939
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0991	0,2125	0,1592	0,2849
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0991	0,2125	0,1592	0,2849

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	89.408	191.546	143.575	256.939
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-360	-4.870	-3.217	-9.104
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-360	-4.870	-3.217	-9.104
4.03	Resultado Abrangente do Período	89.048	186.676	140.358	247.835

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	345.715	543.149
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	148.064	187.882
6.01.01.01	Lucro líquido do período	191.546	256.939
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	5.107	14.745
6.01.01.03	Depreciação e amortização	47.667	43.645
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	701	734
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.631	488
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	3.990	3.448
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-36.420	-13.290
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	1.896	171
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	10.765	4.515
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	740	600
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-73.480	-112.254
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	2.937	2.068
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-7.333	-14.514
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	587
6.01.01.15	Despesa complementar com plano de opções	-2.683	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	197.651	355.570
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	313.626	429.738
6.01.02.02	Estoques	-83.136	-67.813
6.01.02.03	Créditos tributários	3.277	41.254
6.01.02.04	Outras contas a receber	-73.450	-38.220
6.01.02.05	Fornecedores	26.006	14.947
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	16.282	-1.211
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	2.473	4.309
6.01.02.08	Adiantamento de clientes	1.140	-17.377
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-8.567	-10.057
6.01.03	Outros	0	-303
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-303
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	560.776	-298.487
6.02.01	Integralização de capital	-98.288	-94.691
6.02.02	Retuções de capital	161	958
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-47.880	-68.873
6.02.04	Aplicações financeiras	-830.000	-1.986.011
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.421.013	1.676.761
6.02.06	Juros recebido de aplicações financeiras	97.744	173.369
6.02.07	Incorporação de controlada	18.026	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-908.899	-259.478
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	257.926	263.749
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-224.348	-233.861
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-368	-105
6.03.04	Dividendos pagos	-826.817	-178.106
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-112.000	-110.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-9.046	-4.836

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.754	3.681
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.408	-14.816
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	47.819	48.016
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	45.411	33.200

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.641	-11.525	-114.263	0	-129.429
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.656	1.656	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.307	0	0	0	1.307
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.046	0	0	0	-9.046
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.754	0	0	0	5.754
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.127	0	0	-1.127
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.650	0	0	-67.650
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	28.576	-54.266	0	-25.690
5.04.09	Juros sobre o Capital Próprio imputados aos dividendos	0	0	26.997	-59.997	0	-33.000
5.04.10	Dividendos prescritos	0	0	23	0	0	23
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	191.546	-4.870	186.676
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	191.546	0	191.546
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.870	-4.870
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.870	-4.870
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	77.277	-77.277	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	77.277	-77.277	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	4.284	315.828	6	8.599	3.211.205

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	473	-108.916	-160.866	0	-269.309
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.820	1.820	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.448	0	0	0	3.448
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	103.323	-160.866	0	-57.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.939	-9.104	247.835
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.939	0	256.939
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.104	-9.104
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.104	-9.104
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	96.073	-96.073	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	4.195	1.751.335	0	7.812	4.019.472

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.140.530	1.211.612
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.135.672	1.212.294
7.01.02	Outras Receitas	-154	-552
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	5.012	-130
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-565.274	-589.863
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-269.975	-287.171
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-293.403	-302.521
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.896	-171
7.03	Valor Adicionado Bruto	575.256	621.749
7.04	Retenções	-38.177	-34.981
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-38.177	-34.981
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	537.079	586.768
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	179.262	219.526
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.107	-14.745
7.06.02	Receitas Financeiras	184.287	234.201
7.06.03	Outros	82	70
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	716.341	806.294
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	716.341	806.294
7.08.01	Pessoal	334.342	337.158
7.08.01.01	Remuneração Direta	277.258	276.420
7.08.01.02	Benefícios	31.758	35.048
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.326	25.690
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	135.123	152.454
7.08.02.01	Federais	113.879	114.303
7.08.02.02	Estaduais	19.414	36.573
7.08.02.03	Municipais	1.830	1.578
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	55.330	59.743
7.08.03.01	Juros	52.716	57.272
7.08.03.02	Aluguéis	2.614	2.471
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	191.546	256.939
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	59.997	0
7.08.04.02	Dividendos	54.266	160.866
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	77.283	96.073

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.822.330	4.501.382
1.01	Ativo Circulante	1.968.180	2.705.848
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	87.313	70.158
1.01.02	Aplicações Financeiras	365.337	987.916
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.967	20.965
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	5.967	20.965
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	359.370	966.951
1.01.03	Contas a Receber	787.669	1.038.252
1.01.03.01	Clientes	787.204	1.034.319
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	465	3.933
1.01.04	Estoques	539.159	483.533
1.01.06	Tributos a Recuperar	121.371	78.303
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	121.371	78.303
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	39.576	54.306
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	81.795	23.997
1.01.07	Despesas Antecipadas	11.232	15.271
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	56.099	32.415
1.01.08.03	Outros	56.099	32.415
1.02	Ativo Não Circulante	1.854.150	1.795.534
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	460.096	448.467
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	170.469	171.215
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	170.469	171.215
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	243.351	238.240
1.02.01.04	Contas a Receber	12.633	9.672
1.02.01.04.01	Clientes	12.550	9.335
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	83	337
1.02.01.07	Tributos Diferidos	17.117	19.716
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	17.117	19.716
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.073	1.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	15.453	7.634
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	520	571
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	9.647	1.777
1.02.01.10.06	Outros ativos	5.286	5.286
1.02.02	Investimentos	732.066	680.246
1.02.02.01	Participações Societárias	731.654	679.834
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	725.105	674.182
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	6.549	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	560.689	563.239
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	506.606	514.102
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	847	1.400
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	53.236	47.737
1.02.04	Intangível	101.299	103.582
1.02.04.01	Intangíveis	85.138	86.404

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04.01.02	Intangíveis	85.138	86.404
1.02.04.02	Goodwill	16.161	17.178

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.822.330	4.501.382
2.01	Passivo Circulante	585.018	1.322.215
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	113.072	97.155
2.01.01.01	Obrigações Sociais	27.010	20.232
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	86.062	76.923
2.01.02	Fornecedores	82.020	56.927
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	62.592	45.151
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	19.428	11.776
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.986	36.511
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.395	31.740
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	22.395	31.740
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.538	4.679
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	53	92
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	82.802	56.916
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	81.906	55.636
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.253	3.397
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	78.653	52.239
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	896	1.280
2.01.05	Outras Obrigações	267.121	1.072.269
2.01.05.02	Outros	267.121	1.072.269
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	179.985	979.985
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	5.054	6.928
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	40.838	56.634
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	18.601	19.681
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	22.643	9.041
2.01.06	Provisões	12.017	2.437
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.017	2.437
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	10.186	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	906	926
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	925	1.511
2.02	Passivo Não Circulante	26.107	25.209
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.780	13.651
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.780	13.433
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.780	13.433
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	218
2.02.02	Outras Obrigações	1.181	1.597
2.02.02.02	Outros	1.181	1.597
2.02.02.02.04	Outros Débitos	1.181	1.597
2.02.04	Provisões	11.146	9.961
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.146	9.961
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.560	8.059
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.580	1.896
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.211.205	3.153.958
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.882.488

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02	Reservas de Capital	4.284	7.925
2.03.02.04	Opções Outorgadas	4.284	7.925
2.03.04	Reservas de Lucros	315.828	250.076
2.03.04.01	Reserva Legal	79.126	73.112
2.03.04.02	Reserva Estatutária	14.203	12.547
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	166.903	95.640
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.127
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	26.997	67.650
2.03.04.11	Dividendos Intermediários	28.599	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	6	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	8.599	13.469

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	552.839	1.086.682	555.276	1.119.100
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-318.381	-622.151	-322.129	-622.439
3.03	Resultado Bruto	234.458	464.531	233.147	496.661
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-224.741	-413.253	-187.800	-403.486
3.04.01	Despesas com Vendas	-183.528	-325.485	-188.042	-344.015
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.931	-68.081	-40.785	-72.406
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.376	4.413	1.789	3.184
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.834	-25.904	-18.846	-46.835
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	176	1.804	58.084	56.586
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.717	51.278	45.347	93.175
3.06	Resultado Financeiro	55.835	128.940	84.737	172.834
3.06.01	Receitas Financeiras	80.592	184.482	111.228	230.706
3.06.02	Despesas Financeiras	-24.757	-55.542	-26.491	-57.872
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	65.552	180.218	130.084	266.009
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	23.856	11.328	13.491	-9.070
3.08.01	Corrente	25.673	13.927	11.156	-8.458
3.08.02	Diferido	-1.817	-2.599	2.335	-612
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	89.408	191.546	143.575	256.939
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	89.408	191.546	143.575	256.939
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	89.408	191.546	143.575	256.939
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0991	0,2125	0,1592	0,2849
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0991	0,2125	0,1592	0,2849

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	89.408	191.546	143.575	256.939
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-360	-4.870	-3.217	-9.104
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-360	-4.870	-3.217	-9.104
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	89.048	186.676	140.358	247.835
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	89.048	186.676	140.358	247.835

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	336.359	510.673
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	137.414	132.601
6.01.01.01	Lucro líquido do período	191.546	256.939
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-1.804	-56.586
6.01.01.03	Depreciação e amortização	49.537	51.330
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	1.819	13.200
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.599	612
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	3.990	3.448
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-36.814	-12.768
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	-1.456	6.266
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas e fiscais	10.765	4.165
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	841	662
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-73.480	-112.254
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	2.937	2.068
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-10.291	-22.180
6.01.01.15	Valor da baixa de arrendamento	-92	-2.301
6.01.01.16	Despesa complementar com plano de opções	-2.683	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	198.945	378.526
6.01.02.01	Contas a recebe de clientes	280.714	406.107
6.01.02.02	Estoques	-54.170	-29.307
6.01.02.03	Créditos tributários	6.860	43.137
6.01.02.04	Outras contas a receber	-72.753	-34.334
6.01.02.05	Fornecedores	25.093	12.308
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	15.917	-907
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	2.825	4.656
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-1.080	-16.168
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-4.461	-6.966
6.01.03	Outros	0	-454
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social	0	-454
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	590.225	-241.505
6.02.01	Integralização de capital	-50.177	-31.990
6.02.02	Reduções de capital	161	958
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-48.516	-74.592
6.02.04	Aplicações financeiras	-830.000	-1.986.011
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.421.013	1.676.761
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	97.744	173.369
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-909.429	-265.163
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	257.926	263.749
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-224.868	-239.482
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-378	-169
6.03.04	Dividendos pagos	-826.817	-178.106
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-112.000	-110.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-9.046	-4.836
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.754	3.681
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	17.155	4.005
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	70.158	76.109
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	87.313	80.114

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958	0	3.153.958
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958	0	3.153.958
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.641	-11.525	-114.263	0	-129.429	0	-129.429
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.656	1.656	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.307	0	0	0	1.307	0	1.307
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.046	0	0	0	-9.046	0	-9.046
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.754	0	0	0	5.754	0	5.754
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.127	0	0	-1.127	0	-1.127
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.650	0	0	-67.650	0	-67.650
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	28.576	-54.266	0	-25.690	0	-25.690
5.04.09	Juros sobre o Capital Próprio Imputados aos dividendos	0	0	26.997	-59.997	0	-33.000	0	-33.000
5.04.10	Dividendos Prescritos	0	0	23	0	0	23	0	23
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	191.546	-4.870	186.676	0	186.676
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	191.546	0	191.546	0	191.546
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.870	-4.870	0	-4.870
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.870	-4.870	0	-4.870
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	77.277	-77.277	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	77.277	-77.277	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	4.284	315.828	6	8.599	3.211.205	0	3.211.205

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	473	-108.916	-160.866	0	-269.309	0	-269.309
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.820	1.820	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.448	0	0	0	3.448	0	3.448
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	103.323	-160.866	0	-57.543	0	-57.543
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.939	-9.104	247.835	0	247.835
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.939	0	256.939	0	256.939
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.104	-9.104	0	-9.104
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.104	-9.104	0	-9.104
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	96.073	-96.073	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	4.195	1.751.335	0	7.812	4.019.472	0	4.019.472

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	1.238.423	1.253.067
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.231.968	1.269.933
7.01.02	Outras Receitas	1.075	-16.155
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	5.380	-711
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-658.513	-678.837
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-300.132	-299.370
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-359.342	-372.819
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	961	-6.648
7.03	Valor Adicionado Bruto	579.910	574.230
7.04	Retenções	-40.047	-42.663
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-40.047	-42.663
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	539.863	531.567
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	189.482	292.430
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.804	56.586
7.06.02	Receitas Financeiras	187.596	235.774
7.06.03	Outros	82	70
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	729.345	823.997
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	729.345	823.997
7.08.01	Pessoal	343.999	353.074
7.08.01.01	Remuneração Direta	285.729	290.810
7.08.01.02	Benefícios	32.857	36.475
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.413	25.789
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	135.577	154.155
7.08.02.01	Federais	114.305	115.925
7.08.02.02	Estaduais	19.507	36.573
7.08.02.03	Municipais	1.765	1.657
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	58.223	59.829
7.08.03.01	Juros	55.542	57.872
7.08.03.02	Aluguéis	2.681	1.957
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	191.546	256.939
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	54.266	0
7.08.04.02	Dividendos	59.997	160.866
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	77.283	96.073

Comentário do Desempenho

Sobral, 06 de agosto de 2026 – A GRENDENE (B3: Novo Mercado - GRND3) divulga o resultado do 2T26 & 1S26. As informações são apresentadas de forma consolidada em *IFRS – International Financial Reporting Standards*.

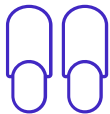
Destaques do Resultado do 2T26 vs. 2T25



Receita líquida
R\$552,8 milhões, ▼0,4%



Receita líquida/par
R\$20,64, ▲0,5%



Volume de pares
26,8 milhões, ▼0,9%



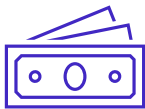
Margem Bruta
42,4%, ▲0,4 pp



Ebit ajustado
R\$15,8 milhões, ▼48,2%



Margem Ebit ajustada
3,3%, ▼2,8 pp



Resultado líquido ajustado
R\$95,3 milhões, ▼48,6%



Margem líquida ajustada
19,7%, ▼17,5 pp

 **Alceu Albuquerque**
Diretor de Relações com Investidores
 **+55-54-2109-9011**
 **dri@grendene.com.br**
 **<https://ri.grendene.com.br>**



**Videoconferência
com tradução
simultânea para o
idioma inglês**

Quantidade de ações ordinárias: 902.160.000
Quantidade de ações em tesouraria: 0
Cotação (30/06/2026): R\$3,78 por ação
Valor de mercado: R\$3,4 bilhões / US\$658,8 milhões

**07/08/2026 às 10:30 horas
(horário de Brasília)**

[Clique aqui](#) para participar.

Informações deste comunicado podem conter considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da Diretoria sobre a evolução dos negócios, tendo como base a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da companhia e resultados financeiros. Quaisquer alterações em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado seja materialmente diferente das expectativas correntes por contemplar diversos riscos e incertezas.

Comentário do Desempenho

Principais Indicadores Econômico-Financeiros

R\$ mil	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Receita bruta	756.159	731.849	(3,2%)	1.461.592	1.414.811	(3,2%)
Mercado interno	572.492	544.005	(5,0%)	1.092.238	1.055.751	(3,3%)
Exportação	183.667	187.844	2,3%	369.354	359.060	(2,8%)
<i>Exportação (US\$)</i>	<i>32.415</i>	<i>37.211</i>	<i>14,8%</i>	<i>64.175</i>	<i>69.688</i>	<i>8,6%</i>
Receita líquida	555.276	552.839	(0,4%)	1.119.100	1.086.682	(2,9%)
CPV	(322.129)	(318.381)	(1,2%)	(622.439)	(622.151)	0,0%
Lucro bruto	233.147	234.458	0,6%	496.661	464.531	(6,5%)
Desp. Operacionais	(187.800)	(224.741)	19,7%	(403.486)	(413.253)	2,4%
Desp. Operacionais ajustado	(174.190)	(176.982)	1,6%	(325.175)	(328.073)	0,9%
Ebit	45.347	9.717	(78,6%)	93.175	51.278	(45,0%)
Ebit ajustado	30.400	15.752	(48,2%)	126.943	74.813	(41,1%)
Ebitda	70.973	34.655	(51,2%)	144.505	100.815	(30,2%)
Ebitda ajustado	56.026	40.690	(27,4%)	178.273	124.350	(30,2%)
Resultado financeiro líquido contábil	84.737	55.835	(34,1%)	172.834	128.940	(25,4%)
Resultado financeiro líquido ajustado	142.821	56.011	(60,8%)	229.420	130.744	(43,0%)
Resultado líquido	143.575	89.408	(37,7%)	256.939	191.546	(25,5%)
Resultado líquido ajustado	185.523	95.305	(48,6%)	345.331	217.429	(37,0%)

Milhares de pares	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Volume total	27.028	26.783	(0,9%)	52.322	52.472	0,3%
Mercado interno	22.928	22.488	(1,9%)	40.585	41.791	3,0%
Exportação	4.100	4.295	4,8%	11.737	10.681	(9,0%)

R\$ por par	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Receita bruta total	27,98	27,33	(2,3%)	27,93	26,96	(3,5%)
Mercado interno	24,97	24,19	(3,1%)	26,91	25,26	(6,1%)
Exportação	44,80	43,74	(2,4%)	31,47	33,62	6,8%
<i>Exportação (US\$)</i>	<i>7,91</i>	<i>8,66</i>	<i>9,5%</i>	<i>5,47</i>	<i>6,53</i>	<i>19,4%</i>
Receita líquida	20,54	20,64	0,5%	21,39	20,71	(3,2%)
CPV	(11,92)	(11,89)	(0,3%)	(11,90)	(11,86)	(0,3%)

Margens %	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Bruta	42,0%	42,4%	0,4 pp	44,4%	42,7%	(1,7 pp)
Ebit	8,2%	1,8%	(6,4 pp)	8,3%	4,7%	(3,6 pp)
Ebit ajustada	6,1%	3,3%	(2,8 pp)	12,3%	7,6%	(4,7 pp)
Ebitda	12,8%	6,3%	(6,5 pp)	12,9%	9,3%	(3,6 pp)
Ebitda ajustada	11,2%	8,4%	(2,8 pp)	17,2%	12,7%	(4,5 pp)
Líquida	25,9%	16,2%	(9,7 pp)	23,0%	17,6%	(5,4 pp)
Líquida ajustada	37,2%	19,7%	(17,5 pp)	33,4%	22,1%	(11,3 pp)

US\$ 1,00 = R\$	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Dólar final	5,4571	5,1766	(5,1%)	5,4571	5,1766	(5,1%)
Dólar médio	5,6661	5,0481	(10,9%)	5,7554	5,1524	(10,5%)

Comentário do Desempenho

Análise e Discussão Gerencial

O segundo trimestre de 2026 transcorreu em um ambiente ainda desafiador para o consumo, marcado por maior seletividade dos consumidores, elevada competitividade no mercado doméstico e um contexto macroeconômico que continuou influenciando os hábitos de compra e a dinâmica de reposição de estoques ao longo da cadeia de distribuição.

No cenário doméstico, observou-se a continuidade de um consumo mais cauteloso, tanto no trimestre quanto no acumulado do semestre. O cenário permaneceu impactado pelo patamar elevado das taxas de juros, pelos níveis altos de endividamento, inadimplência das famílias e por um ambiente concorrencial mais intenso no varejo, tanto de players de produtos nacionais como importados. Adicionalmente, fatores geopolíticos e suas repercussões sobre as expectativas de inflação contribuíram para a manutenção de um ambiente de menor propensão ao consumo, afetando principalmente categorias consideradas não essenciais.

No mercado internacional, o ambiente permaneceu marcado por crescimento econômico moderado, volatilidade cambial e diferentes ritmos de recuperação entre as regiões atendidas pela Companhia. Esse cenário também foi influenciado por incertezas relacionadas ao comércio global, ajustes nos níveis de estoques dos distribuidores e oscilações nas condições de demanda, que continuaram impactando o fluxo de pedidos em determinados mercados ao longo do semestre.

Nesse cenário, a Grendene registrou receita bruta de R\$ 731,8 milhões no 2T26, retração de 3,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. O volume total atingiu 26,8 milhões de pares, permanecendo praticamente estável, com recuo de apenas 0,9% em relação ao 2T25. Esse desempenho é reflexo, principalmente, de alterações no mix de vendas, com maior participação de produtos que contribuíram para a redução da receita bruta por par, que passou de R\$ 27,98 para R\$ 27,33, recuo de 2,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

No acumulado do primeiro semestre de 2026 (1S26), a receita bruta totalizou R\$ 1,41 bilhão, redução de 3,2% em relação ao 1S25, enquanto o volume de pares comercializados manteve-se estável, com leve avanço de 0,3% na mesma base de comparação.

No mercado interno, a receita bruta totalizou R\$ 544,0 milhões no 2T26, redução de 5,0% em relação ao 2T25. O volume alcançou 22,5 milhões de pares comercializados, recuo de 1,9% na comparação do mesmo período.

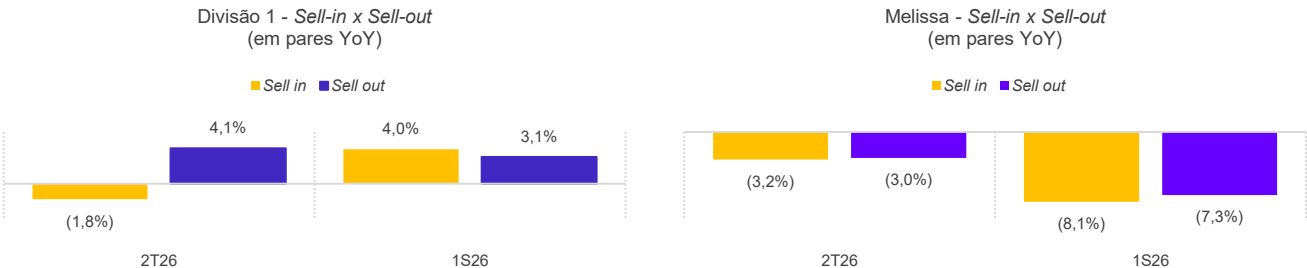
No acumulado do 1S26, a receita bruta somou R\$ 1,06 bilhão, redução de 3,3% frente ao mesmo período do ano anterior, apesar do crescimento de 3,0% no volume de pares vendidos no semestre.

A receita bruta por par, por sua vez, diminuiu 3,1% no trimestre, passando para R\$ 24,19, enquanto no acumulado do semestre o indicador registrou retração de 6,1% em relação ao 1S25.

Entre os segmentos da Divisão 1 (todas as marcas, exceto Melissa), destacaram-se positivamente Ipanema, Masculino e Pega Forte, que apresentaram crescimento em receita e volume de pares no trimestre. No segmento Masculino, a marca Rider teve destaque. Por outro lado, os segmentos Feminino e Grendene Kids registraram retração na comparação com o mesmo período do ano anterior.

No 2T26, o *sell in* da Divisão 1 apresentou retração de 1,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, enquanto no acumulado dos seis primeiros meses de 2026 registrou crescimento de 4,0%.

Por sua vez, o *sell out* da Divisão 1, considerando os canais Varejo, Magazine, Distribuidores e Autosserviço, avançou 4,1% no trimestre e 3,1% no acumulado do semestre, evidenciando a resiliência da demanda pelos produtos da Companhia mesmo em um ambiente de consumo mais seletivo.



A Melissa registrou crescimento de 2,6% na receita bruta no 2T26, em comparação ao mesmo período de 2025, mesmo diante da redução de 3,2% no volume de pares comercializados. O desempenho foi sustentado pelo aumento de 6,0% na receita bruta por par, refletindo a estratégia de valorização da marca, o fortalecimento do mix de produtos e a manutenção do posicionamento *premium*. No acumulado do 1S26, a marca apresentou retração de 1,7% na receita bruta e de 8,1% no volume comercializado. Ainda assim, a receita bruta por par avançou 7,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, evidenciando a continuidade da estratégia de reposicionamento do portfólio, com foco em produtos de maior valor agregado e na expansão da rentabilidade, priorizando valor em vez do crescimento do volume de pares.

O *sell out* das Lojas Melissa recuou 3.0% no 2T26 e 7.3% no acumulado do semestre, impactado pelo menor fluxo de consumidores nas lojas e pelos fatores já mencionados anteriormente que vêm inibindo o consumo de itens não essenciais.

Comentário do Desempenho

No trimestre, o canal digital, o *Gross Merchandise Value* (GMV), alcançou R\$ 34,2 milhões, avanço de 12,1% em relação ao 2T25. No acumulado do semestre, o crescimento foi de 15,5% na comparação com o 1S25, refletindo a expansão da operação, o fortalecimento da estratégia omnicanal, o aumento da relevância dos canais digitais para o negócio e a ampliação do relacionamento com os clientes.

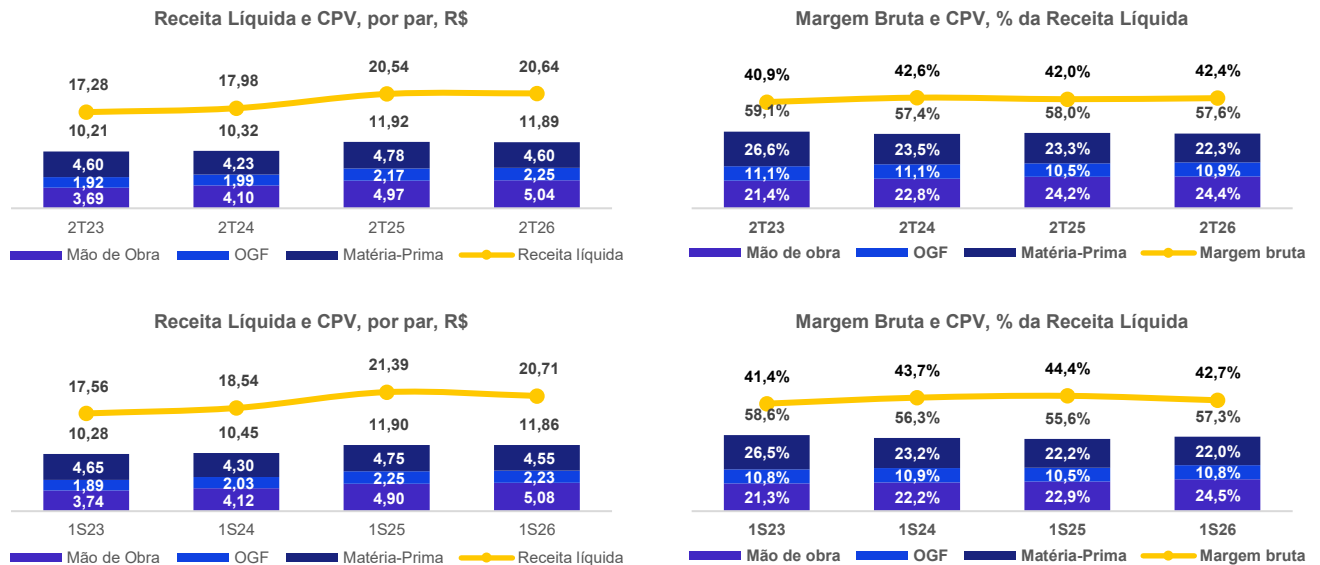
No mercado externo, o trimestre apresentou desempenho positivo, com embarques de aproximadamente 4,3 milhões de pares, crescimento de 4,8% em relação ao 2T25. Já a receita bruta atingiu R\$ 187,8 milhões, representando um avanço de 2,3% na mesma base de comparação. O desempenho da receita em patamar inferior ao avanço dos volumes reflete, sobretudo, a diversificação de mercados atendidos, com maior participação de operações em regiões caracterizadas por produtos de menor *ticket* médio.

No acumulado do primeiro semestre de 2026, os embarques apresentaram retração de 9,0%, enquanto a receita bruta registrou redução de 2,8% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi impactado pelo ambiente macroeconômico global mais cauteloso, pela volatilidade cambial observada em importantes mercados de atuação e por uma dinâmica mais conservadora de recomposição de estoques por parte dos clientes - fatores que influenciaram o ritmo de vendas ao longo do período.

A receita líquida consolidada alcançou R\$ 552,8 milhões no segundo trimestre de 2026, praticamente em linha com o registrado no 2T25, apresentando leve redução de 0,4%. No acumulado dos seis primeiros meses do ano, a receita líquida somou R\$ 1,09 bilhão, recuo de 2,9% em comparação ao mesmo período de 2025.

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) totalizou R\$ 318,4 milhões no 2T26, apresentando redução de 1,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, representando 57,6% da receita líquida, ante 58,0% registrados no 2T25. No acumulado do primeiro semestre de 2026, o CPV alcançou R\$ 622,2 milhões, praticamente estável em comparação aos R\$ 622,4 milhões registrados no 1S25 (-0,05%). Como consequência da redução da receita líquida no período, o CPV passou a representar 57,3% da receita líquida, frente a 55,6% observados no 1S25.

Os principais componentes do CPV, incluindo mão de obra, matérias-primas e demais gastos gerais de fabricação, permaneceram sob controle ao longo do período. Contudo, a menor diluição dos custos fixos, decorrente da redução do volume comercializado no semestre, pressionou a participação do CPV sobre a receita líquida quando comparada ao 1S25.



O lucro bruto totalizou R\$ 234,5 milhões no 2T26, mantendo-se praticamente estável em relação ao 2T25 (+0,6%), com margem bruta de 42,4%. Esse desempenho evidencia a capacidade de adaptação operacional da Companhia em um contexto de mercado mais desafiador em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado do primeiro semestre de 2026, o lucro bruto apresentou retração de 6,5% frente ao 1S25. Essa variação decorre, principalmente, da menor receita líquida, influenciada por alterações na composição do mix de vendas, pelos descontos concedidos aos clientes ao longo do período e pela menor diluição dos custos fixos industriais, fatores que pressionaram a rentabilidade bruta da Companhia. Apesar desse cenário, a disciplina na gestão das despesas operacionais contribuiu para mitigar parte dos impactos sobre a rentabilidade ao longo do período.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 224,7 milhões no trimestre, aumento de 19,7% em comparação ao 2T25. Desconsiderando os efeitos não recorrentes registrados no período, as despesas operacionais recorrentes somaram R\$ 177,0 milhões, permanecendo praticamente em linha com os R\$ 174,2 milhões reportados no mesmo trimestre do ano anterior (+1,6%).

No acumulado do primeiro semestre, as despesas operacionais totalizaram R\$ 413,3 milhões, crescimento de 2,4% em relação ao 1S25. Desconsiderando os efeitos não recorrentes, as despesas operacionais recorrentes somaram R\$ 328,1 milhões, avanço

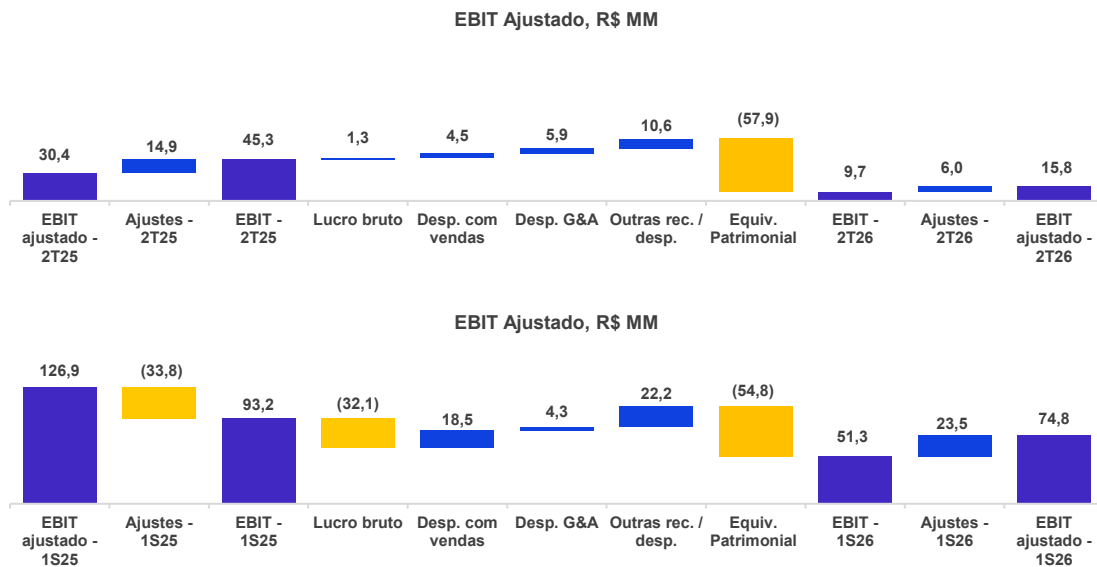
Comentário do Desempenho

de 0,9% frente ao mesmo período do ano anterior. Mesmo diante da pressão observada sobre a rentabilidade bruta ao longo do semestre, a Companhia manteve disciplina na gestão das despesas operacionais, preservando sua eficiência operacional e reforçando sua capacidade de adaptação ao atual contexto de mercado.

As despesas com vendas, por sua vez, somaram R\$ 183,5 milhões no trimestre, redução de 2,4% em relação ao 2T25, acompanhando a retração da receita líquida e refletindo, principalmente, a menor pressão das despesas variáveis, notadamente comissões, publicidade e outras despesas diretamente relacionadas ao volume de vendas.

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 34,9 milhões no trimestre, recuo de 14,4% em relação ao 2T25, explicado principalmente pelas menores despesas com pessoal e serviços de terceiros, reforçando a disciplina da Companhia em sua gestão.

Como resultado, o EBIT contábil atingiu R\$ 9,7 milhões, com margem de 1,8% no 2T26, e R\$ 51,3 milhões no acumulado do primeiro semestre, com margem de 4,7%. Desconsiderando os efeitos não recorrentes e as reclassificações gerenciais, o EBIT ajustado totalizou R\$ 15,8 milhões no trimestre, com margem de 3,3%, e R\$ 74,8 milhões no semestre. O desempenho do período reflete os impactos da menor alavancagem operacional e de um ambiente comercial mais competitivo, parcialmente mitigados pela disciplina na gestão de custos e despesas. O detalhamento dos ajustes realizados encontra-se apresentado na seção "EBIT – Ajustes não recorrentes / reclassificações gerenciais".



O resultado financeiro líquido ajustado totalizou R\$ 56,0 milhões no trimestre e R\$ 130,7 milhões no semestre, recuando 60,8% e 43,0%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos do ano anterior. Esse desempenho decorre, principalmente, da redução do saldo médio de aplicações financeiras, em razão das distribuições extraordinárias de dividendos realizadas pela Companhia, e da queda do resultado da equivalência patrimonial dos investimentos em Sociedades em Conta de Participação (SCPs).

Embora, para fins contábeis, os resultados das SCPs sejam registrados na linha de equivalência patrimonial do Demonstrativo do Resultado do Exercício (DRE), com impacto sobre o EBIT, a Administração os considera, sob a ótica gerencial, como parte do resultado financeiro, em função da natureza essencialmente financeira dessas operações.

Como resultado da combinação dos fatores operacionais e financeiros anteriormente apresentados, o lucro líquido ajustado atingiu R\$ 95,3 milhões no 2T26, com margem líquida ajustada de 19,7%, enquanto no acumulado dos seis primeiros meses de 2026, somou R\$ 217,4 milhões, correspondendo a uma margem líquida ajustada de 22,1%.

Ao final do período, a Companhia manteve uma estrutura financeira sólida, elevada liquidez e disciplina na gestão do capital, preservando sua capacidade de investimento, execução operacional e geração de valor aos acionistas, mesmo em um ambiente de mercado mais desafiador.

A Companhia também monitora continuamente os potenciais impactos das recentes medidas tarifárias anunciadas pelos Estados Unidos sobre o comércio internacional e seus possíveis reflexos para o setor calçadista. Inserida em um ambiente competitivo e em constante transformação, permanece focada na gestão estratégica de marcas, categorias e canais de venda, na evolução do portfólio de produtos e na busca contínua por ganhos de eficiência operacional. Com uma estrutura financeira sólida e marcas consolidadas, a Grendene permanece preparada para responder com agilidade às mudanças do ambiente de negócios, preservar sua competitividade e capturar oportunidades de crescimento de forma sustentável, mantendo o foco na geração de valor no longo prazo.

Comentário do Desempenho

Destaques

Campanhas

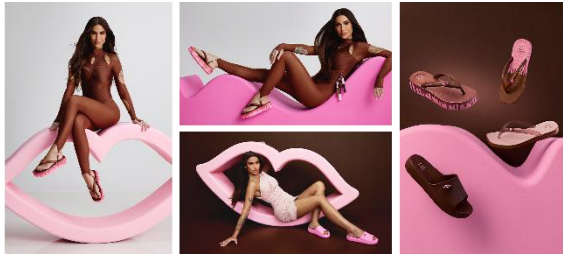
Collab Melissa GANNI: do verão escandinavo ao *lifestyle* carioca



A Melissa anunciou sua nova colaboração com a GANNI, reforçando sua presença global por meio de uma parceria com uma das marcas mais influentes da moda contemporânea. Inspirada na identidade criativa das duas marcas, a coleção combina referências do design escandinavo e do *lifestyle* brasileiro em modelos que reinterpretam ícones da Melissa sob uma nova perspectiva. A iniciativa integra a estratégia da marca de ampliar sua relevância internacional por meio de colaborações com marcas reconhecidas no cenário global da moda.



Ipanema lança *collab* inédita com Boca Rosa



A Ipanema reforçou sua estratégia de conexão com os universos da moda, da beleza e do *lifestyle* por meio da *collab* inédita com a Boca Rosa, marca fundada por Bianca Andrade. A coleção *Pluma Choco Pop* reúne quatro modelos inspirados no universo *gourmand*, combinando design e conforto em uma proposta alinhada à identidade das duas marcas. Com distribuição nacional, a parceria amplia a presença da Ipanema em novos territórios de consumo, fortalece sua conexão com o público feminino e reforça seu posicionamento por meio de colaborações com marcas reconhecidas pelo consumidor.

Zaxy amplia portfólio com lançamento da linha Leveza

A **Zaxy** ampliou seu portfólio com o lançamento da **Zaxy Leveza**, nova linha desenvolvida em EVA que reforça sua atuação em uma categoria em expansão. A coleção chega ao mercado com cinco modelos, entre slides e babuches, desenvolvidos para atender à crescente demanda por produtos leves, confortáveis e versáteis, alinhados às tendências de consumo voltadas ao bem-estar, à praticidade e à funcionalidade. Com o lançamento, a marca amplia a oferta de produtos em uma categoria de maior valor agregado e reforça sua estratégia de diversificação do portfólio.



Melissa lança segundo *drop* da colaboração com a Diesel



A Melissa lançou o segundo *drop* de sua colaboração com a Diesel, ampliando a parceria com uma das principais marcas da moda global e reforçando sua estratégia de colaborações internacionais. A nova etapa da coleção reúne novas versões dos modelos Quantum Thong, Quantum Platform e Quantum Sneaker, além da Melissa Quantum Dome Bag, primeira bolsa desenvolvida em conjunto pelas duas marcas. O lançamento amplia o portfólio da colaboração e reforça a presença internacional da Melissa por meio de iniciativas desenvolvidas com parceiros reconhecidos no mercado global de moda.



Comentário do Desempenho

Convenção de Vendas – Divisão 1, Melissa e Exportação

Melissa reúne rede comercial na Convenção Melissa 2026

Em maio, a Melissa realizou a Convenção Melissa 2026, reunindo mais de 700 participantes na Bienal de São Paulo, entre franqueados, distribuidores internacionais, representantes comerciais, gerentes, vendedores dos Clubes Melissa e equipes da marca. O evento marcou a apresentação da nova coleção e proporcionou o alinhamento comercial junto à rede de distribuição, por meio de showroom dedicado e espaços de atendimento aos parceiros. A iniciativa reforça a estratégia da Melissa de fortalecer o relacionamento com seus canais de venda e apoiar a execução das coleções nos mercados em que atua.



Divisão 1 reúne força de vendas em convenção on-line

A Convenção da Divisão 1, realizada em formato on-line, reuniu representantes e vendedores de todo o Brasil e da América Latina para apresentar diretrizes comerciais e promover o alinhamento da força de vendas em relação às estratégias da Companhia. A iniciativa reforça a integração da rede comercial e apoia a execução das ações planejadas para os diferentes mercados de atuação.



Grendene reúne distribuidores globais na 26ª Convenção Internacional de Vendas

Nos dias 9 e 10 de junho, a Grendene realizou, em Albufeira, Portugal, sua 26ª Convenção Internacional de Vendas. O encontro reuniu distribuidores dos cinco continentes para o lançamento da coleção Primavera-Verão 2027 e o alinhamento das estratégias comerciais e de marketing nos mercados internacionais.

Responsabilidade Corporativa e Governança

Grendene obtém certificação OEA Conformidade Referência



Em julho de 2026, a Grendene foi certificada pela Receita Federal do Brasil (RFB) como **Operador Econômico Autorizado (OEA) – Conformidade Referência**, o mais alto nível da modalidade de conformidade do Programa Brasileiro de OEA. A certificação representa mais um reconhecimento das práticas de conformidade tributária, governança e controles internos da Companhia, em continuidade aos avanços obtidos com sua participação no Programa de Conformidade Cooperativa Fiscal (Confia), além de contribuir para maior previsibilidade, agilidade e eficiência nos processos de importação e exportação. O certificado foi concedido por prazo indeterminado.

Sustentabilidade, economia circular e diversidade

Ao longo do trimestre, a Grendene promoveu iniciativas voltadas à sustentabilidade, economia circular e à diversidade, envolvendo colaboradores e parceiros em ações conscientização ambiental e social alinhadas à sua agenda ESG e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Em celebração ao Mês do Meio Ambiente, as unidades de Farroupilha (RS) e Sobral realizaram ações relacionadas à gestão de resíduos, à reciclagem e à economia circular. Em Farroupilha, destacaram-se iniciativas de reaproveitamento de materiais, incluindo a utilização de borra de café como pigmento para produtos, parcerias com o Banco do Vestuário para o reaproveitamento de materiais têxteis e ações com a Associação Farroupilhense de Agroecologia (AFAGRO), incluindo feira de produtos orgânicos e a destinação do composto produzido a partir dos resíduos orgânicos dos refeitórios para a agricultura local.

Em Sobral, a Companhia promoveu ação em parceria com a Secretaria da Conservação e Serviços Públicos (SESEP) e associações de catadores da região, destacando a importância da coleta seletiva, da reciclagem e do trabalho desenvolvido pelos catadores.

No âmbito da diversidade e inclusão, a Grendene realizou o painel "**Nem tão igual, nem tão diferente**", como parte da programação do Grendene+, promovendo reflexões sobre diversidade, equidade e inclusão e incentivando um ambiente de trabalho pautado pelo respeito às diferenças.



à
de

(CE)

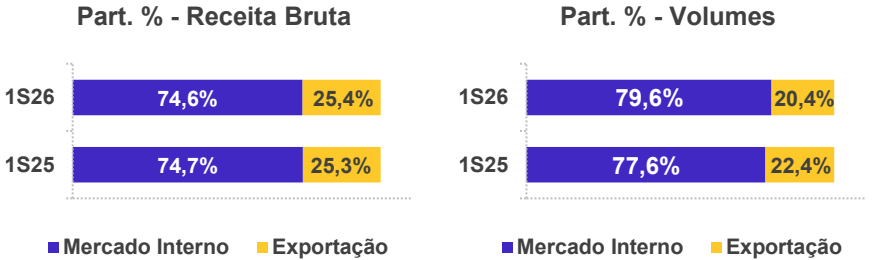
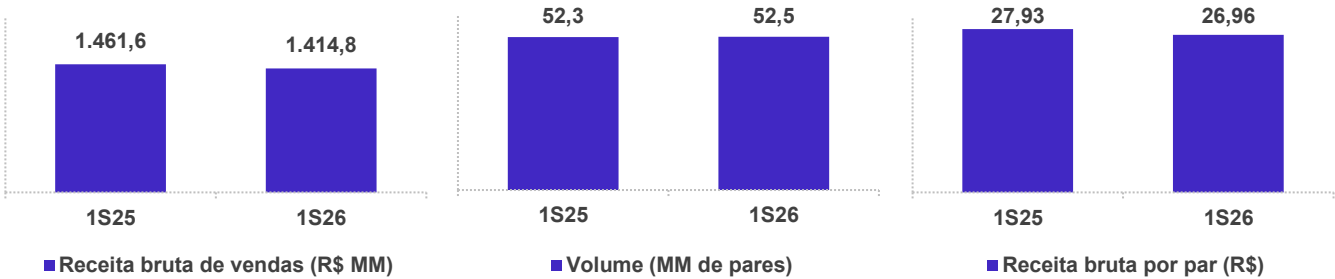
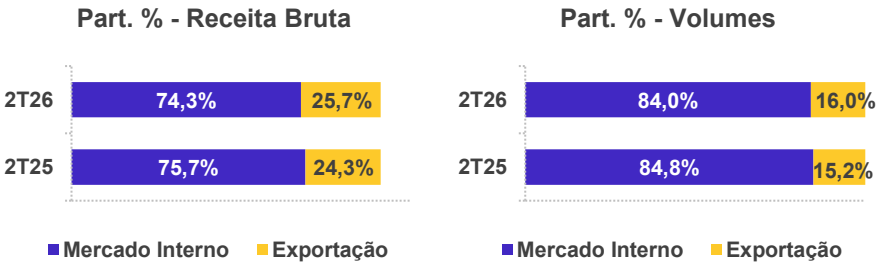
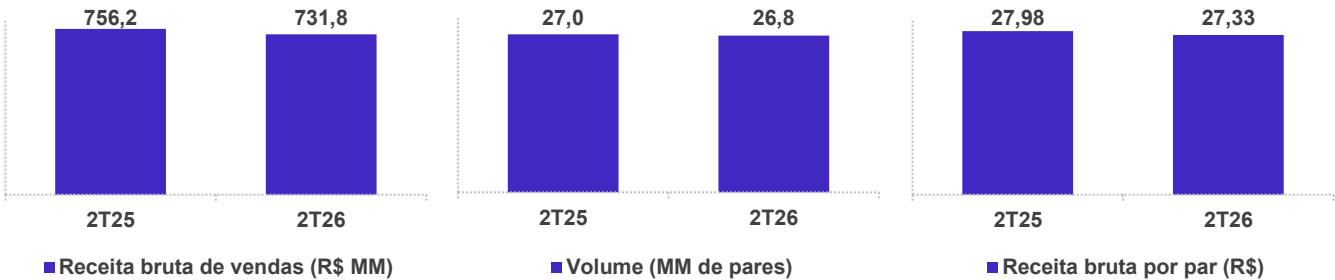
Comentário do Desempenho

Análise das Operações do 2T26 & 1S26 (Dados Consolidados em IFRS)

Receita Bruta de Vendas

A receita bruta total refletiu um ambiente de consumo mais seletivo e alterações no mix de vendas, com maior participação de categorias com menor receita bruta por par, impactando o desempenho da receita bruta no período.

	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Rec. bruta (R\$ mil)	756.159	731.849	(3,2%)	1.461.592	1.414.811	(3,2%)
Volume (mil pares)	27.028	26.783	(0,9%)	52.322	52.472	0,3%
Rec. bruta / par (R\$)	27,98	27,33	(2,3%)	27,93	26,96	(3,5%)

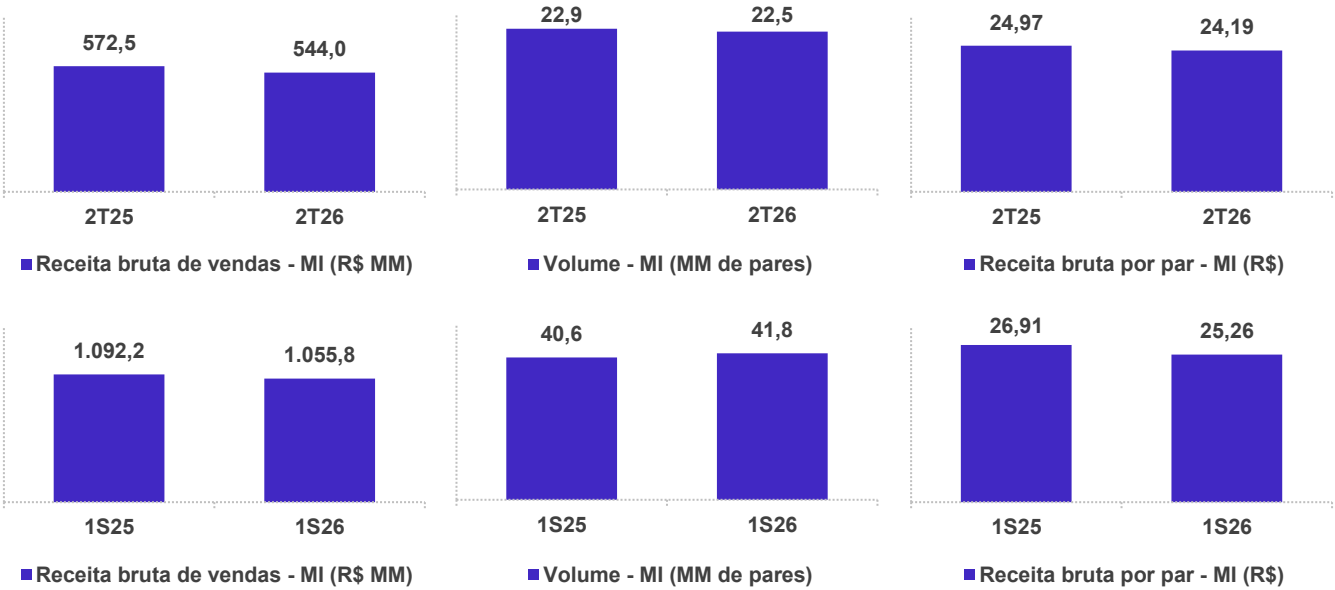


Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Mercado Interno (MI)

A receita bruta no mercado interno foi afetada por um ambiente de consumo mais criterioso e por alterações no mix de vendas, resultando em menor receita bruta por par no período.

	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Rec. bruta – MI (R\$ mil)	572.492	544.005	(5,0%)	1.092.238	1.055.751	(3,3%)
Volume – MI (mil pares)	22.928	22.488	(1,9%)	40.585	41.791	3,0%
Rec. bruta / par – MI (R\$)	24,97	24,19	(3,1%)	26,91	25,26	(6,1%)

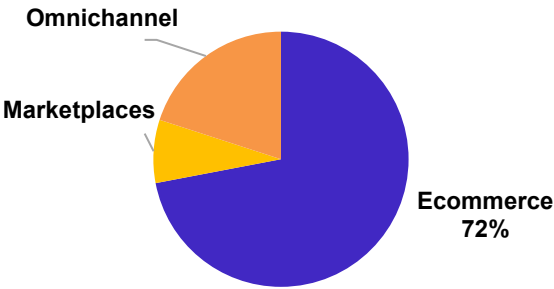


Digital Commerce

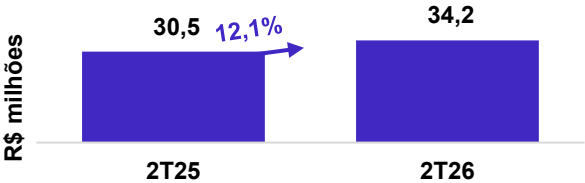
Principais destaques do trimestre

- Crescimento do GMV Brasil R\$34,2 milhões (+12,1%) em comparação aos R\$30,5 milhões no 2T25.
- 173 mil pares vendidos (+5,8% vs. 2T25).
- Ebit recorrente 10,8% vs. 2T25.
- Melhora da taxa de conversão: 12,5% vs. 2T25, refletindo maior eficiência operacional.
- Penetração do canal *online*: 6,3% (1,0 pp) vs. 2T25.
- *E-commerce* continua como o principal canal de vendas nas lojas *online*.

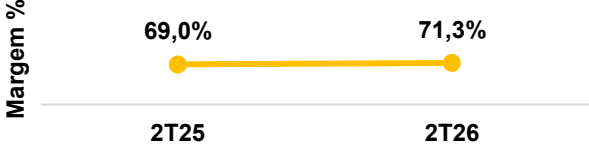
Canais de vendas online



Gross merchandise volume (GMV)



Digital Commerce - Margem bruta

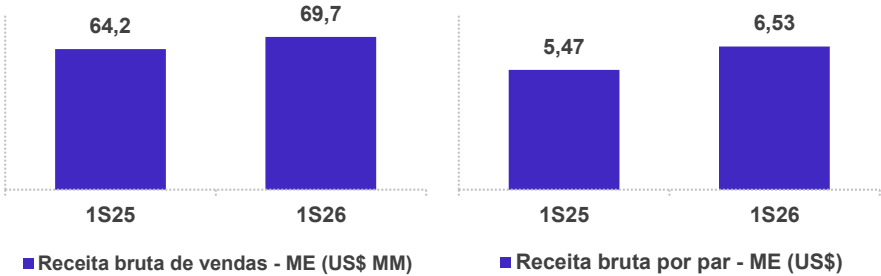
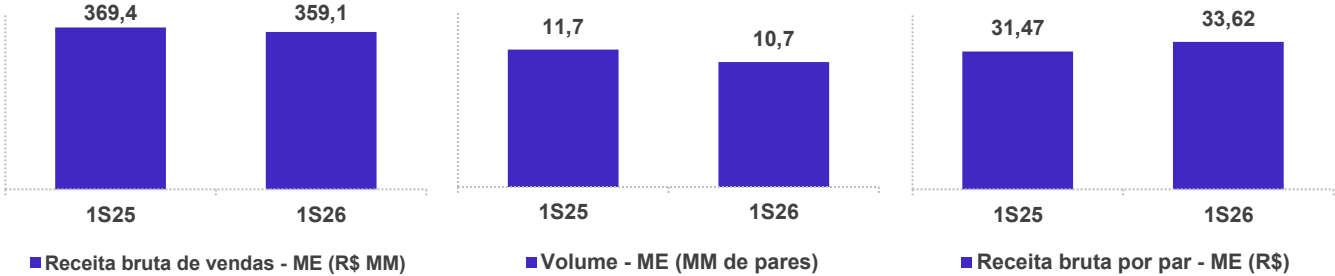
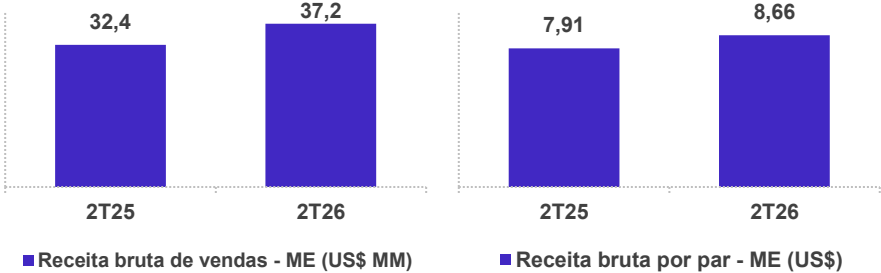
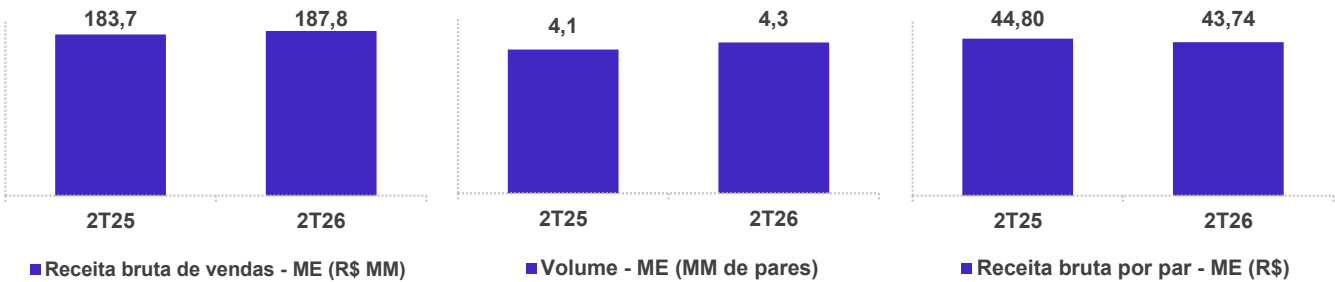


Comentário do Desempenho

Receita Bruta de Vendas – Exportação (ME)

A receita bruta no mercado externo apresentou evolução positiva no trimestre, impulsionada pelo crescimento do volume embarcado. Em reais, a receita bruta avançou 2,3%, refletindo os efeitos da apreciação do real frente ao dólar e de alterações no mix geográfico e de produtos comercializados.

	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Rec. bruta – ME (R\$ mil)	183.667	187.844	2,3%	369.354	359.060	(2,8%)
Rec. bruta – ME (US\$ mil)	32.415	37.211	14,8%	64.175	69.688	8,6%
Volume – ME (mil pares)	4.100	4.295	4,8%	11.737	10.681	(9,0%)
Rec. bruta / par – ME (R\$)	44,80	43,74	(2,4%)	31,47	33,62	6,8%
Rec. bruta / par – ME (US\$)	7,91	8,66	9,5%	5,47	6,53	19,4%



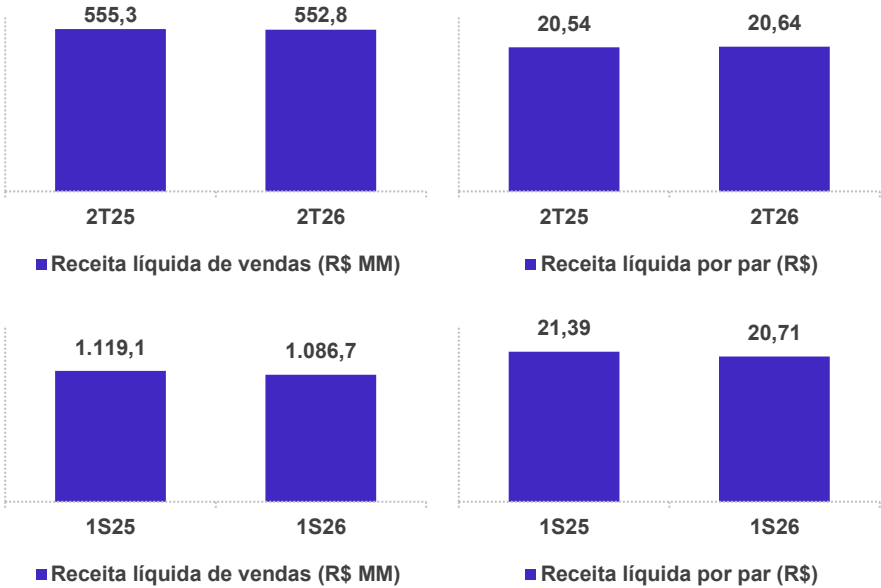
Segundo dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados no 2T26, em comparação com o 2T25, apresentaram queda de 13,3% na receita em dólares, aumento de 7,4% no volume de pares e recuo de 19,2% no preço médio por par exportado em dólares. Comparativamente, a Grendene registrou aumento de 14,8% na receita bruta em dólares, 4,8% no volume de pares exportados e 9,5% na receita bruta por par exportado em dólares. A participação da Grendene no volume total de pares exportados pelo Brasil recuou de 19,4% no 2T25 para 18,9% no 2T26.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida de Vendas (ROL)

A receita líquida de vendas manteve-se praticamente estável no trimestre, com leve retração de 0,4% em relação ao 2T25. A redução da receita bruta foi parcialmente compensada pela menor incidência de deduções sobre vendas, contribuindo para preservar a receita líquida e para o crescimento da receita líquida por par.

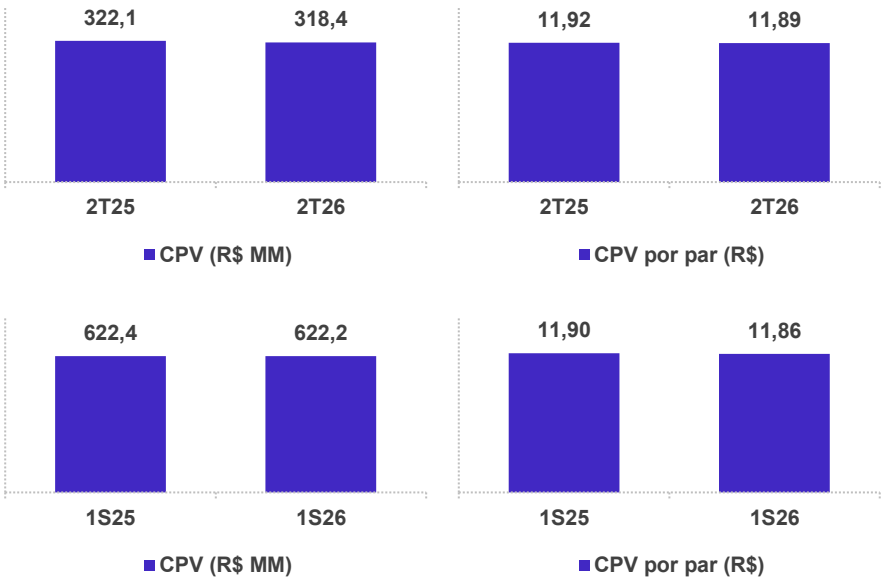
	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Receita líquida de vendas (R\$ mil)	555.276	552.839	(0,4%)	1.119.100	1.086.682	(2,9%)
Receita líquida de vendas / par (R\$)	20,54	20,64	0,5%	21,39	20,71	(3,2%)



Custos dos Produtos Vendidos (CPV)

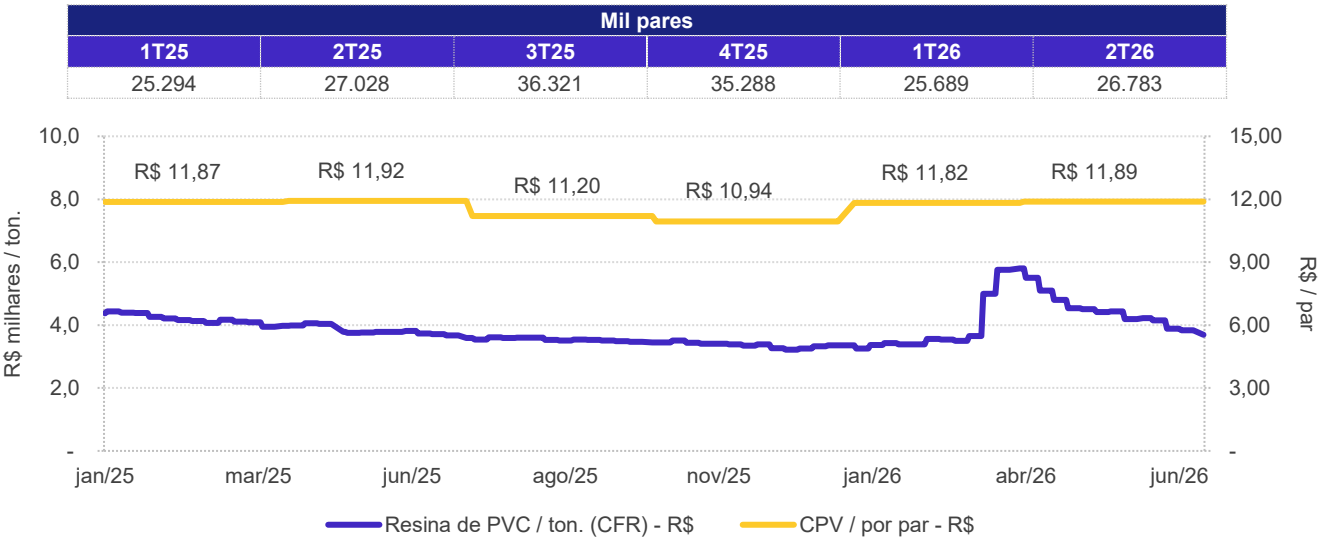
Os custos dos produtos vendidos, incluindo mão de obra, matérias-primas e demais gastos gerais de fabricação, permaneceram sob controle ao longo do período, e beneficiados pela redução do custo de matérias-primas.

	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
CPV (R\$ mil)	322.129	318.381	(1,2%)	622.439	622.151	0,0%
CPV por par (R\$)	11,92	11,89	(0,3%)	11,90	11,86	(0,3%)



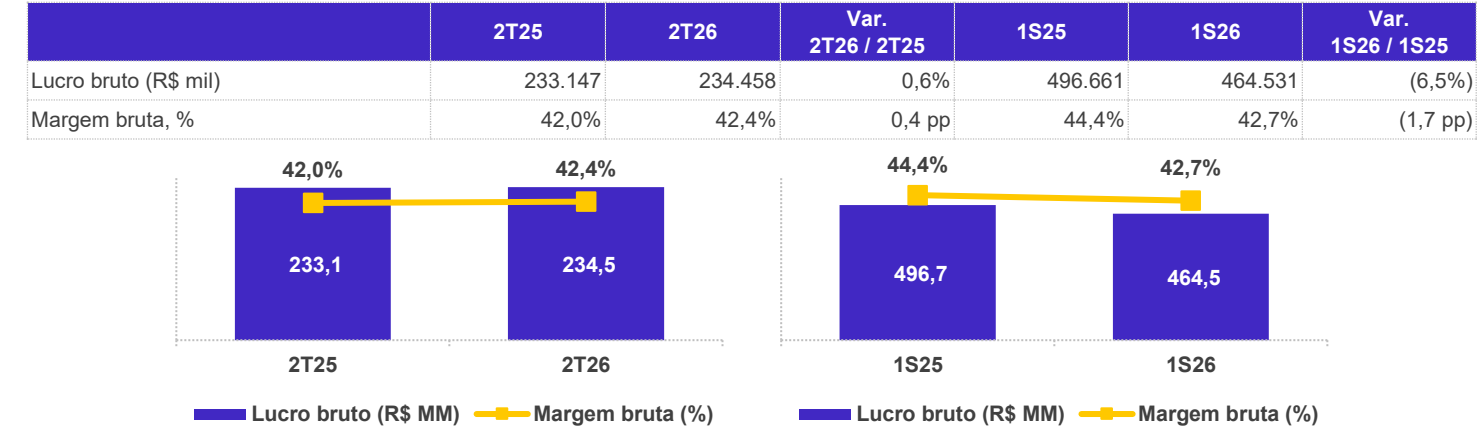
Comentário do Desempenho

O gráfico a seguir mostra o movimento de preços no mercado (ICIS-LOR) da resina de PVC em dólar, convertidos para reais e a mudança de patamar do custo médio por par da Grendene, mostrando o comportamento por par a cada trimestre de 2025 e 2026.



Lucro Bruto

O lucro bruto totalizou R\$ 234,5 milhões no trimestre, crescimento de 0,6% em relação ao 2T25, com expansão de 0,4 pp na margem bruta, que atingiu 42,4%. O desempenho reflete a estabilidade do CPV por par e a disciplina na gestão dos custos industriais, compensando o cenário de menor receita bruta por par.

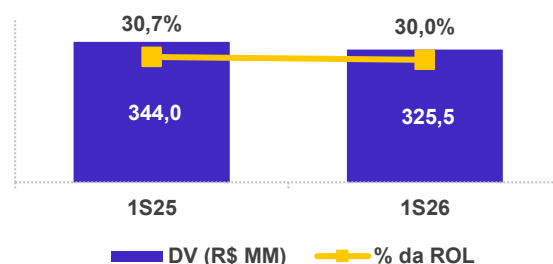
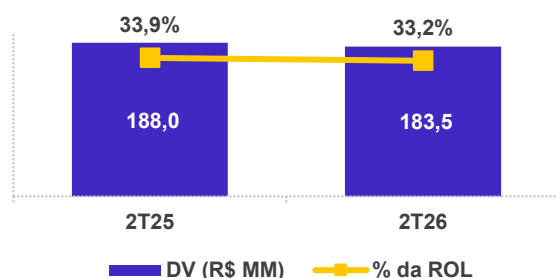


Comentário do Desempenho

Despesas com Vendas (DV)

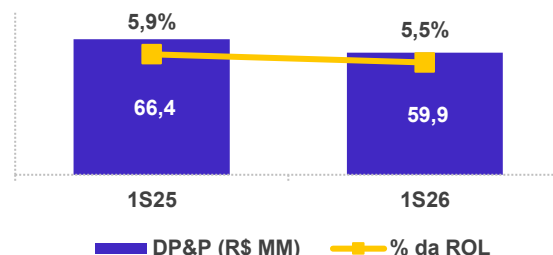
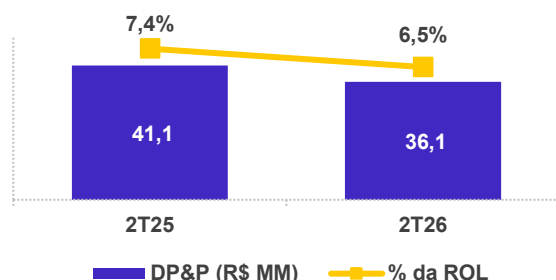
As despesas com vendas apresentaram redução de 2,4% no trimestre e passaram a representar 33,2% da receita líquida, ante 33,9% no 2T25. O desempenho reflete a menor pressão das despesas variáveis, especialmente comissões, publicidade e demais gastos diretamente relacionados à atividade comercial.

	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Despesas com vendas (R\$ mil)	188.042	183.528	(2,4%)	344.015	325.485	(5,4%)
% da receita líquida (ROL)	33,9%	33,2%	(0,7 pp)	30,7%	30,0%	(0,7 pp)



Despesas com Publicidade e Propaganda (DP&P)

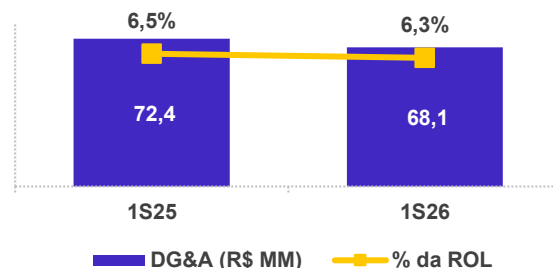
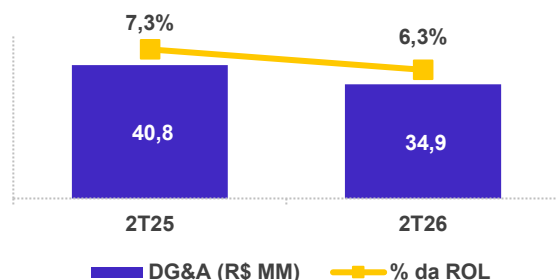
As despesas com publicidade e propaganda acompanharam a dinâmica de receita no período, refletindo a menor pressão das despesas variáveis.



Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 34,9 milhões no trimestre, redução de 14,4% em relação ao 2T25, passando a representar 6,3% da receita líquida. O desempenho decorre principalmente da redução de despesas com pessoal e serviços de terceiros, refletindo a disciplina da Companhia na gestão de custos administrativos.

	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
DG&A (R\$ mil)	40.785	34.931	(14,4%)	72.406	68.081	(6,0%)
% da receita líquida (ROL)	7,3%	6,3%	1,0 pp	6,5%	6,3%	0,2 pp



Comentário do Desempenho

Ebit e Ebitda

Ebit – *earnings before interests and taxes* – lucro operacional antes dos efeitos financeiros e impostos – A companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do EBIT / EBITDA R\$ mil	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Resultado Líquido	143.575	89.408	(37,7%)	256.939	191.546	(25,5%)
(+) Tributos sobre o lucro	(13.491)	(23.856)	76,8%	9.070	(11.328)	(224,9%)
(-) Resultado financeiro líquido	(84.737)	(55.835)	(34,1%)	(172.834)	(128.940)	(25,4%)
Ebit	45.347	9.717	(78,6%)	93.175	51.278	(45,0%)
(+) Ajustes não recorrentes	43.137	6.211	(85,6%)	90.354	25.339	(72,0%)
(+) Reclassificações gerenciais	(58.084)	(176)	(99,7%)	(56.586)	(1.804)	(96,8%)
Ebit ajustado	30.400	15.752	(48,2%)	126.943	74.813	(41,1%)
(+) Depreciação e amortização	25.626	24.938	(2,7%)	51.330	49.537	(3,5%)
Ebitda	70.973	34.655	(51,2%)	144.505	100.815	(30,2%)
Ebitda ajustado	56.026	40.690	(27,4%)	178.273	124.350	(30,2%)

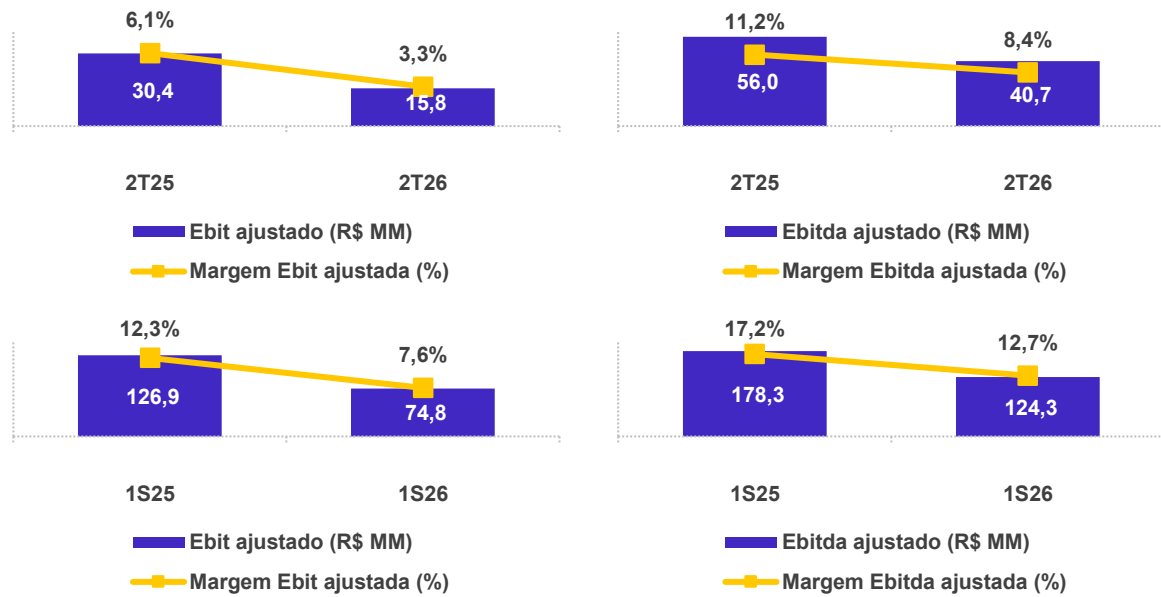
Conciliação da margem Ebit e margem Ebitda, %	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Ebit	8,2%	1,8%	(6,4 pp)	8,3%	4,7%	(3,6 pp)
Ebit ajustado	6,1%	3,3%	(2,8 pp)	12,3%	7,6%	(4,7 pp)
Ebitda	12,8%	6,3%	(6,5 pp)	12,9%	9,3%	(3,6 pp)
Ebitda ajustado	11,2%	8,4%	(2,8 pp)	17,2%	12,7%	(4,5 pp)

Ebit – Ajustes não recorrentes / reclassificações gerenciais

R\$ mil	2T25	2T26	1S25	1S26
Assessoria jurídica	0	0	610	0
Créditos processuais	0	(193)	0	(193)
Descontinuidade varejo e estoques obsoletos	1.004	2.105	21.872	893
Equivalência patrimonial – SCPs	(58.084)	(176)	(56.586)	(1.804)
Gestão de franquias	958	609	2.417	1.497
Indenização a representantes	0	0	654	0
Processos judiciais	13.912	0	13.603	211
Provisão riscos cíveis	0	0	0	(541)
Resultados não recorrentes – GGB	27.263	3.690	51.198	10.068
CIDE s/remessas ao exterior	0	0	0	13.404
Soma	(14.947)	6.035	33.768	23.535

Ebitda – Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da companhia.

Comentário do Desempenho



Resultado Financeiro Líquido

No 2T26, o resultado financeiro líquido ajustado totalizou R\$ 56,0 milhões, redução de 60,8% em relação ao 2T25. O desempenho reflete principalmente o menor saldo médio de caixa e aplicações financeiras após as distribuições extraordinárias realizadas pela Companhia, além da redução dos rendimentos financeiros e da menor contribuição da equivalência patrimonial das SCPs.

R\$ mil	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Rendimentos de aplicações financeiras	50.734	21.894	(56,8%)	94.196	51.949	(44,9%)
Resultado financeiro câmbio	7.180	1.449	(79,8%)	17.102	9.196	(46,2%)
Resultado de outros ativos financeiros (SCPs, COE, Debêntures)	11.722	11.438	(2,4%)	21.448	24.611	14,7%
Resultado de outros investimentos	0	0	0,0%	0	2.617	0,0%
Outras operações financeiras	(6.899)	(4.363)	(36,8%)	(11.382)	(13.816)	21,4%
Ajustes a valor presente	22.000	25.417	15,5%	51.470	54.383	5,7%
Resultado financeiro líquido contábil	84.737	55.835	(34,1%)	172.834	128.940	(25,4%)
(+) Reclassificações gerenciais - Equivalência patrimonial - SCPs	58.084	176	(99,7%)	56.586	1.804	(96,8%)
Resultado financeiro líquido ajustado	142.821	56.011	(60,8%)	229.420	130.744	(43,0%)

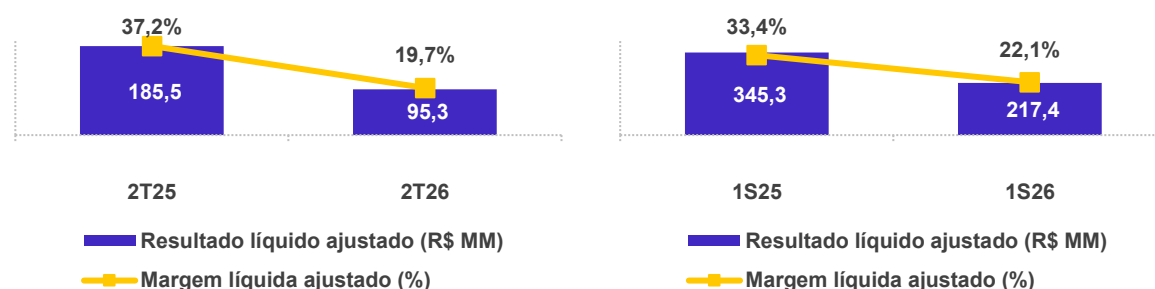
O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das informações financeiras.

Resultado Líquido

O resultado líquido foi impactado pela combinação de menor resultado financeiro e redução da rentabilidade operacional quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Ainda assim, a Companhia preservou elevada geração de caixa e manteve sua sólida posição financeira, encerrando o trimestre com lucro líquido ajustado de R\$ 95,3 milhões.

	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Resultado líquido (R\$ mil)	143.575	89.408	(37,7%)	256.939	191.546	(25,5%)
Resultado líquido ajustado (R\$ mil)	185.523	95.305	(48,6%)	345.331	217.428	(37,0%)
Margem líquida, %	25,9%	16,2%	(9,7 pp)	23,0%	17,6%	(5,4 pp)
Margem líquida ajustado, %	37,2%	19,7%	(17,5 pp)	33,4%	22,1%	(11,3 pp)

Comentário do Desempenho



Investimentos (Imobilizado e Intangível)

No 2T26, a Companhia direcionou seus investimentos principalmente para a manutenção e modernização de sua estrutura industrial, com foco na atualização do parque fabril, reposição de ativos e preservação da capacidade produtiva. Os desembolsos também incluíram iniciativas de tecnologia da informação e automação, visando elevar a eficiência operacional, fortalecer os processos internos e sustentar a excelência dos padrões de qualidade.

	2T25	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Investimentos (R\$ mil)	40.718	31.167	(23,5%)	74.592	48.516	(35,0%)

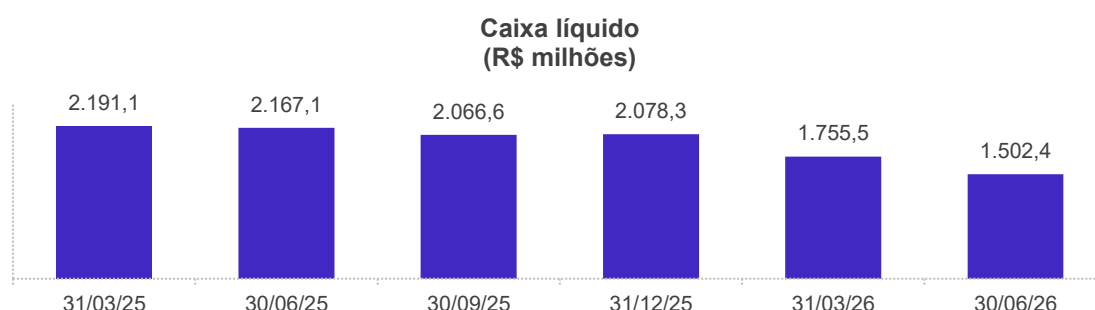
Geração de Caixa

No acumulado do primeiro semestre de 2026, a Companhia gerou R\$ 336,4 milhões de caixa nas atividades operacionais. Mesmo após o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio, a Grendene encerrou o período com sólida posição financeira, preservando sua capacidade de investimento, execução operacional e remuneração aos acionistas.

Disponibilidades Líquidas

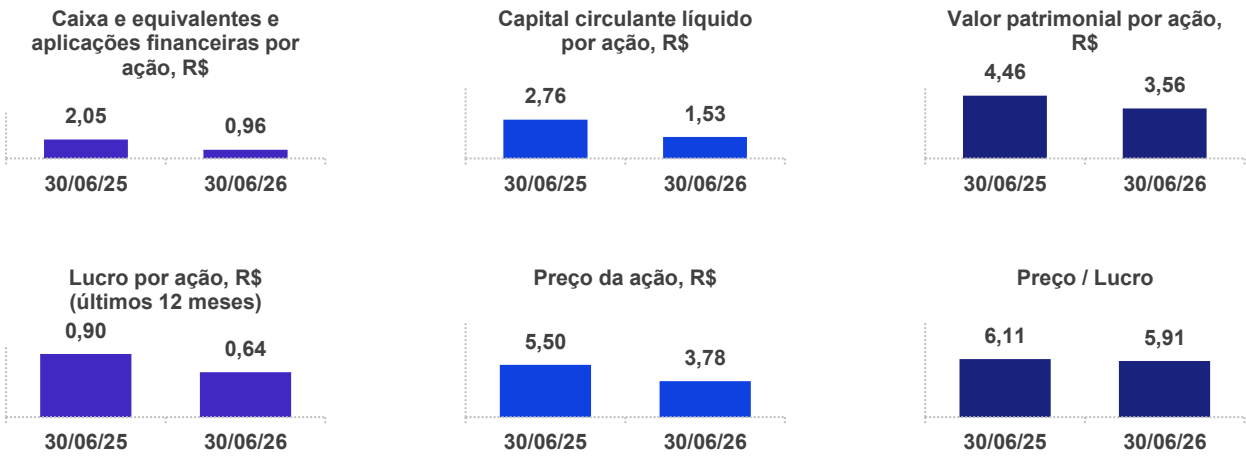
As disponibilidades líquidas da Companhia no trimestre totalizavam R\$ 1,5 bilhão, ante R\$ 2,2 bilhões em 30 de junho de 2025. A redução observada no período reflete principalmente as distribuições de dividendos e juros sobre capital próprio realizadas aos acionistas, parcialmente compensadas pela sólida geração de caixa operacional. Mesmo após essas distribuições, a Companhia manteve posição financeira líquida positiva, elevada liquidez e ampla capacidade para financiar suas operações, investimentos e iniciativas estratégicas.

R\$ mil	31/03/25	30/06/25	30/09/25	31/12/25	31/03/2026	30/06/2026
Caixa, equiv. e apl. fin. (CP e LP)	2.052.364	1.853.269	1.521.220	1.467.529	1.212.063	866.470
Participações em empreendimentos imobiliários (CI)	333.037	398.681	627.902	679.834	692.978	731.654
Empréstimos e Fin. (CP e LP)	(194.318)	(84.808)	(82.477)	(69.069)	(149.523)	(95.686)
Caixa líquido	2.191.083	2.167.142	2.066.645	2.078.294	1.755.518	1.502.438



Comentário do Desempenho

Indicadores de Valor



Dividendo

A Administração propôs a segunda distribuição antecipada de dividendos referente ao lucro apurado entre 1º de janeiro de 2026 e 30 de junho de 2026, “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar as contas do exercício social de 2026. O valor total é de R\$ 58.595.291,98, sendo R\$28.598.471,98 em dividendos e R\$ 29.996.820,00 em juros sobre o capital próprio (JCP), com pagamento previsto a partir de 09 de setembro de 2026.

Terão direito ao recebimento os acionistas com posição acionária em 21 de agosto de 2026, e as ações GRND3 serão negociadas ex-dividendo e ex-JCP a partir de 24 de agosto de 2026, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.

A seguir, apresenta-se o detalhamento da proposta da administração.

Demonstração do Resultado apurado até 30 de junho de 2026

Grendene S.A.	R\$
Resultado líquido do período	191.546.475,55
(-) Reserva de incentivo fiscal – ICMS	(51.546.093,74)
(-) Reserva de incentivo fiscal – IRPJ	(19.717.289,92)
Base de cálculo da reserva legal	120.283.091,89
(-) Reserva legal	(6.014.154,60)
Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório (1S26)	114.268.937,29
(-) Resultado acumulado	(6.317,63)
(+) Dividendos prescritos	22.382,91
Valor do dividendo proposto pela administração	114.285.002,57
(-) Dividendo e JCP pago antecipadamente (1T26)	(55.689.710,59)
Saldo disponível para distribuição	58.595.291,98

Dividendo mínimo obrigatório – 25%	28.567.234,32
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório	85.695.385,34
Soma	114.262.619,66
Dividendos prescritos	22.382,91
Total	114.285.002,57

Comentário do Desempenho

Dividendos e juros sobre o capital próprio – Cronograma de pagamentos

Dividendo / JCP	Data de aprovação	Data ex-dividendo / JCP	Data início pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido padrão R\$	Valor líquido padrão por ação R\$
Dividendo ^{1 e 2}	07/05/2026	22/05/2026	10/06/2026	25.689.710,59	0,028475781	25.689.710,59	0,028475781
JCP ^{1 e 3}	07/05/2026	22/05/2026	10/06/2026	30.000.000,00	0,033253525	24.750.000,00	0,027434158
Dividendo ^{1 e 2}	06/08/2026	24/08/2026	09/09/2026	28.598.471,98	0,031700000	28.598.471,98	0,031700000
JCP ^{1 e 3}	06/08/2026	24/08/2026	09/09/2026	29.996.820,00	0,033250000	24.747.376,50	0,027431250
			Total	114.285.002,57	0,126679306	103.785.559,07	0,115041189

¹ Provento aprovado “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2026.

² Os valores líquidos padrão de dividendos não consideram eventual retenção de imposto de renda na fonte aplicável a pessoas físicas residentes no Brasil, conforme Lei nº 15.270/2025. Nos termos da referida lei, dividendos pagos em montante superior a R\$ 50.000,00 no mês poderão estar sujeitos à retenção à alíquota de 10%, cuja incidência depende do valor total recebido pelo acionista no período.

³ Os valores líquidos de juros sobre o capital próprio consideram a retenção de imposto de renda na fonte à alíquota de 17,5%, conforme legislação vigente, em substituição à alíquota anteriormente aplicável.

Eventos Societários

06/08/2026 – Reunião do Conselho de Administração: Foram aprovadas as informações financeiras do 2º trimestre e 1º semestre de 2026, bem como a segunda antecipação de dividendos e de juros sobre o capital próprio com base no resultado apurado até 30 de junho de 2026, além de outros assuntos de interesse da Companhia.

06/08/2026 – Aviso aos Acionistas: Foi informado que, a partir de 09 de setembro de 2026, terá início o pagamento de dividendos no valor de R\$ 58,6 milhões, correspondente ao saldo apurado no período findo em 30 de junho de 2026.

Mercado de Capitais

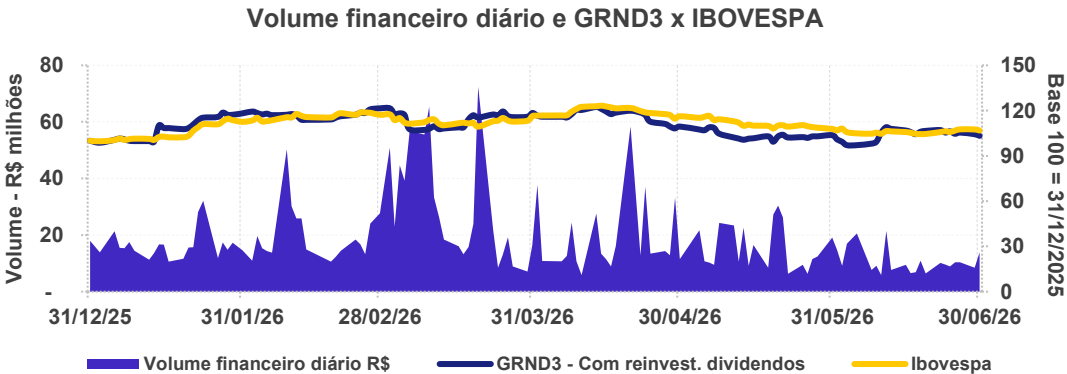
No 1S26 a ação da Grendene (B3 ticker: GRND3) proporcionou um rendimento de 3,3%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o Ibovespa 6,8%. O volume financeiro médio diário foi de R\$18,7 milhões no período (R\$11,2 milhões no 1S25).

A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Período	Pregões	Nº negócios	Qtde. ações	Volume R\$	Preço R\$		Qtde. média ações		Volume médio R\$	
					Médio ponderado	Fech.	Por negócio	Diário	Por negócio	Diário
1S25	122	451.733	248.860.200	1.361.558.988	5,47	5,50	551	2.039.838	3.014	11.160.319
1S26	122	714.764	503.346.500	2.280.120.479	4,52	3,78	704	4.125.791	3.190	18.689.512

Nas últimas 52 semanas (01/07/2025 a 30/06/2026), a ação GRND3 apresentou cotação mínima de R\$3,75, em 30 de junho de 2026, e máxima de R\$5,68, em 04 de dezembro de 2025.

A seguir, mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice Bovespa, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2025, e o volume financeiro diário:



Comentário do Desempenho

Anexo I – Receita Bruta Consolidada, Volumes, Receita Bruta por Par e Participação por Mercado

Receita bruta (R\$ mil)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Mercado interno	519.746	572.492	771.259	721.097	511.746	544.005	(5,0%)	1.092.238	1.055.751	(3,3%)
Exportação	185.687	183.667	253.064	194.648	171.216	187.844	2,3%	369.354	359.060	(2,8%)
Exportação (US\$)	31.770	32.415	46.454	36.091	32.571	37.211	14,8%	64.175	69.688	8,6%
Total	705.433	756.159	1.024.323	915.745	682.962	731.849	(3,2%)	1.461.592	1.414.811	(3,2%)
Volume de pares (mil pares)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Mercado interno	17.657	22.928	28.988	28.038	19.303	22.488	(1,9%)	40.585	41.791	3,0%
Exportação	7.637	4.100	7.333	7.250	6.386	4.295	4,8%	11.737	10.681	(9,0%)
Total	25.294	27.028	36.321	35.288	25.689	26.783	(0,9%)	52.322	52.472	0,3%
Receita bruta por par (R\$)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
Mercado interno	29,44	24,97	26,61	25,72	26,51	24,19	(3,1%)	26,91	25,26	(6,1%)
Exportação	24,31	44,80	34,51	26,85	26,81	43,74	(2,4%)	31,47	33,62	6,8%
Exportação (US\$)	4,16	7,91	6,33	4,98	5,10	8,66	9,5%	5,47	6,53	19,4%
Total	27,89	27,98	28,20	25,95	26,59	27,33	(2,3%)	27,93	26,96	(3,5%)
US dólar (USD 1,00 = R\$)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	Var. 2T26 / 2T25	1S25	1S26	Var. 1S26 / 1S25
US dólar final	5,7422	5,4571	5,3186	5,5024	5,2194	5,1766	(5,1%)	5,4571	5,1766	(5,1%)
US dólar médio	5,8447	5,6661	5,4476	5,3932	5,2567	5,0481	(10,9%)	5,7554	5,1524	(10,5%)
Receita bruta % participação	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26		1S25	1S26	
Mercado interno	73,7%	75,7%	75,3%	78,7%	74,9%	74,3%		74,7%	74,6%	
Exportação	26,3%	24,3%	24,7%	21,3%	25,1%	25,7%		25,3%	25,4%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	
Volume de pares % participação	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26		1S25	1S26	
Mercado interno	69,8%	84,8%	79,8%	79,5%	75,1%	84,0%		77,6%	79,6%	
Exportação	30,2%	15,2%	20,2%	20,5%	24,9%	16,0%		22,4%	20,4%	
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	

Comentário do Desempenho

Anexo II – Balanço Patrimonial Consolidado em IFRS (em milhares de reais)

Balanço patrimonial	31/12/2025	% Total	30/06/2026	% Total	Var. %
ATIVO					
Circulante	2.705.848	60,12%	1.968.180	51,49%	(27,3%)
Caixa e equivalentes	70.158	1,56%	87.313	2,28%	24,5%
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	987.916	21,95%	365.337	9,56%	(63,0%)
Contas a receber de clientes	1.034.319	22,98%	787.204	20,59%	(23,9%)
Estoques	483.533	10,74%	539.159	14,11%	11,5%
Créditos tributários	54.306	1,21%	39.576	1,04%	(27,1%)
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.997	0,53%	81.795	2,14%	240,9%
Títulos a receber	3.933	0,09%	465	0,01%	(88,2%)
Custos e despesas antecipadas	15.271	0,34%	11.232	0,29%	(26,4%)
Outros créditos	32.415	0,72%	56.099	1,47%	73,1%
Não circulante	1.795.534	39,88%	1.854.150	48,51%	3,3%
Realizável a longo prazo	448.467	9,96%	460.096	12,04%	2,6%
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	409.455	9,10%	413.820	10,83%	1,1%
Contas a receber de clientes	9.335	0,21%	12.550	0,33%	34,4%
Depósitos judiciais	571	0,01%	520	0,01%	(8,9%)
Créditos tributários	1.777	0,04%	9.647	0,25%	442,9%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.716	0,44%	17.117	0,45%	(13,2%)
Outros créditos	5.623	0,12%	5.369	0,14%	(4,5%)
Custos e despesas antecipadas	1.990	0,04%	1.073	0,03%	(46,1%)
Investimentos	680.246	15,11%	732.066	19,15%	7,6%
Imobilizado	563.239	12,51%	560.689	14,67%	(0,5%)
Intangível	86.404	1,92%	85.138	2,23%	(1,5%)
Ágio	17.178	0,38%	16.161	0,42%	(5,9%)
Total do ativo	4.501.382	100,00%	3.822.330	100,00%	(15,1%)
Balanço patrimonial	31/12/2025	% Total	30/06/2026	% Total	Var. %
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Circulante	1.322.215	29,37%	585.018	15,30%	(55,8%)
Empréstimos e financiamentos	55.636	1,24%	81.906	2,14%	47,2%
Contratos de arrendamentos	1.280	0,03%	896	0,02%	(30,0%)
Fornecedores	56.927	1,26%	82.020	2,15%	44,1%
Obrigações contratuais	6.928	0,15%	5.054	0,13%	(27,0%)
Comissões a pagar	56.634	1,26%	40.838	1,07%	(27,9%)
Impostos, taxas e contribuições	36.511	0,81%	27.986	0,73%	(23,3%)
Salários e encargos a pagar	97.155	2,16%	113.072	2,96%	16,4%
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.437	0,05%	12.017	0,31%	393,1%
Dividendos extraordinários a pagar	979.985	21,77%	179.985	4,71%	(81,6%)
Adiantamentos de clientes	19.681	0,44%	18.601	0,49%	(5,5%)
Outras contas a pagar	9.041	0,20%	22.643	0,59%	150,4%
Não Circulante	25.209	0,56%	26.107	0,68%	3,6%
Empréstimos e financiamentos	13.433	0,30%	13.780	0,36%	2,6%
Contratos de arrendamentos	218	0,00%	0	0,00%	(100,0%)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	9.961	0,22%	11.146	0,29%	11,9%
Outras contas a pagar	1.597	0,04%	1.181	0,03%	(26,0%)
Patrimônio líquido	3.153.958	70,07%	3.211.205	84,02%	1,8%
Capital social	2.882.488	64,04%	2.882.488	75,41%	0,0%
Reservas de capital	7.925	0,18%	4.284	0,11%	(45,9%)
Reservas de lucros	250.076	5,55%	315.828	8,28%	26,3%
Outros resultados abrangentes	13.469	0,30%	8.599	0,22%	(36,2%)
Resultado acumulado	0	0,00%	6	0,00%	0,0%
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.501.382	100,00%	3.822.330	100,00%	(15,1%)

Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstrativo de Resultado Consolidado (em milhares de reais)

DRE Consolidado	2T25	% ROL	2T26	% ROL	Var. % 2T26 / 2T25
Receita bruta de vendas e serviços	756.159	136,2%	731.849	132,4%	(3,2%)
Mercado interno	572.492	103,1%	544.005	98,4%	(5,0%)
Exportação	183.667	33,1%	187.844	34,0%	2,3%
Deduções das vendas	(200.883)	(36,2%)	(179.010)	(32,4%)	(10,9%)
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(139.620)	(25,1%)	(136.179)	(24,6%)	(2,5%)
Descontos concedidos a clientes	(61.263)	(11,0%)	(42.831)	(7,7%)	(30,1%)
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	555.276	100,0%	552.839	100,0%	(0,4%)
Custos dos produtos e serviços vendidos	(322.129)	(58,0%)	(318.381)	(57,6%)	(1,2%)
Lucro bruto	233.147	42,0%	234.458	42,4%	0,6%
Despesas (receitas) operacionais	(187.800)	(33,8%)	(224.741)	(40,7%)	19,7%
Despesas com vendas	(188.042)	(33,9%)	(183.528)	(33,2%)	(2,4%)
Despesas gerais e administrativas	(40.785)	(7,3%)	(34.931)	(6,3%)	(14,4%)
Outras receitas operacionais	1.789	0,3%	2.376	0,4%	32,8%
Outras despesas operacionais	(18.846)	(3,4%)	(8.834)	(1,6%)	(53,1%)
Resultado de equivalência patrimonial	58.084	10,5%	176	0,0%	(99,7%)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)	45.347	8,2%	9.717	1,8%	(78,6%)
Receitas financeiras	111.228	20,0%	80.592	14,6%	(27,5%)
Despesas financeiras	(26.491)	(4,8%)	(24.757)	(4,5%)	(6,5%)
Resultado financeiro	84.737	15,3%	55.835	10,1%	(34,1%)
Resultado antes da tributação	130.084	23,4%	65.552	11,9%	(49,6%)
Imposto de renda e Contribuição Social	13.491	2,4%	23.856	4,3%	76,8%
Corrente	11.156	2,0%	25.673	4,6%	130,1%
Diferido	2.335	0,4%	(1.817)	(0,3%)	(177,8%)
Resultado líquido do período	143.575	25,9%	89.408	16,2%	(37,7%)

DRE Consolidado	1S25	% ROL	1S26	% ROL	Var. % 1S26 / 1S25
Receita bruta de vendas e serviços	1.461.592	130,6%	1.414.811	130,2%	(3,2%)
Mercado interno	1.092.238	97,6%	1.055.751	97,2%	(3,3%)
Exportação	369.354	33,0%	359.060	33,0%	(2,8%)
Deduções das vendas	(342.492)	(30,6%)	(328.129)	(30,2%)	(4,2%)
Devolução de vendas e impostos sobre a venda	(254.213)	(22,7%)	(246.369)	(22,7%)	(3,1%)
Descontos concedidos a clientes	(88.279)	(7,9%)	(81.760)	(7,5%)	(7,4%)
Receita líquida de vendas e serviços (ROL)	1.119.100	100,0%	1.086.682	100,0%	(2,9%)
Custos dos produtos e serviços vendidos	(622.439)	(55,6%)	(622.151)	(57,3%)	0,0%
Lucro bruto	496.661	44,4%	464.531	42,7%	(6,5%)
Despesas (receitas) operacionais	(403.486)	(36,1%)	(413.253)	(38,0%)	2,4%
Despesas com vendas	(344.015)	(30,7%)	(325.485)	(30,0%)	(5,4%)
Despesas gerais e administrativas	(72.406)	(6,5%)	(68.081)	(6,3%)	(6,0%)
Outras receitas operacionais	3.184	0,3%	4.413	0,4%	38,6%
Outras despesas operacionais	(46.835)	(4,2%)	(25.904)	(2,4%)	(44,7%)
Resultado de equivalência patrimonial	56.586	5,1%	1.804	0,2%	(96,8%)
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos (EBIT)	93.175	8,3%	51.278	4,7%	(45,0%)
Receitas financeiras	230.706	20,6%	184.482	17,0%	(20,0%)
Despesas financeiras	(57.872)	(5,2%)	(55.542)	(5,1%)	(4,0%)
Resultado financeiro	172.834	15,4%	128.940	11,9%	(25,4%)
Resultado antes da tributação	266.009	23,8%	180.218	16,6%	(32,3%)
Imposto de renda e Contribuição Social	(9.070)	(0,8%)	11.328	1,0%	(224,9%)
Corrente	(8.458)	(0,8%)	13.927	1,3%	(264,7%)
Diferido	(612)	(0,1%)	(2.599)	(0,2%)	324,7%
Resultado líquido do período	256.939	23,0%	191.546	17,6%	(25,5%)

Comentário do Desempenho

Anexo IV – Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (em milhares de reais)

Fluxo de Caixa Consolidado	30/06/2025	30/06/2026
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	510.673	336.359
Caixa gerado nas operações	132.601	137.414
Resultado líquido do período	256.939	191.546
Resultado de equivalência patrimonial	(56.586)	(1.804)
Depreciação e amortização	51.330	49.537
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	13.200	1.819
Valor da baixa de arrendamento	(2.301)	(92)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	612	2.599
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	3.448	3.990
Resultado na venda de ações – plano de opções de ações	0	(2.683)
Redutoras do contas a receber de clientes	(12.768)	(36.814)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	6.266	(1.456)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	4.165	10.765
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	662	841
Receita de juros de aplicações financeiras	(112.254)	(73.480)
Valor justo de instrumentos financeiros	2.068	2.937
Variações cambiais, líquidas	(22.180)	(10.291)
Variações nos ativos e passivos:	378.526	198.945
Contas a receber de clientes	406.107	280.714
Estoques	(29.307)	(54.170)
Créditos tributários	43.137	6.860
Outras contas a receber	(34.334)	(72.753)
Fornecedores	12.308	25.093
Salários e encargos a pagar	(907)	15.917
Impostos, taxas e contribuições	4.656	2.825
Adiantamentos de clientes	(16.168)	(1.080)
Outras contas a pagar	(6.966)	(4.461)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(454)	0
Caixa líquido (consumido) gerado pelas atividades de investimento	(241.505)	590.225
Integralizações de capital	(31.990)	(50.177)
Reduções de capital	958	161
Aquisições de imobilizado e intangível	(74.592)	(48.516)
Aplicações financeiras	(1.986.011)	(830.000)
Resgate de aplicações financeiras	1.676.761	1.421.013
Juros recebidos de aplicações financeiras	173.369	97.744
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de financiamento	(265.163)	(909.429)
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	263.749	257.926
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(239.482)	(224.868)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	(169)	(378)
Dividendos pagos	(178.106)	(826.817)
Juros sobre o Capital Próprio pago	(110.000)	(112.000)
Aquisição de ações em tesouraria	(4.836)	(9.046)
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	5.754
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes	4.005	17.155
Saldo inicial de caixa e equivalentes	76.109	70.158
Saldo final de caixa e equivalentes	80.114	87.313

Notas explicativas às informações trimestrais
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A **Grendene S.A.** (“**Companhia**”) é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em **1971** e sediada na Av. Pimentel Gomes, nº 214, Sobral – CE. Atua no desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de **calçados plásticos**, com presença nos mercados nacional e internacional.

A Companhia é detentora das marcas **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids e Pega Forte**, além de atuar por meio de licenciamentos de celebridades e personagens voltados ao público infantojuvenil.

Suas **operações industriais** estão distribuídas em **quatro unidades fabris** localizadas nos estados do **Ceará** e do **Rio Grande do Sul**, que englobam fábricas de calçados, PVC, EVA e matrizaria, destinada à produção interna.

A **comercialização dos produtos** ocorre por meio de representantes comerciais, distribuidores, exportações diretas e controladas no exterior. A Companhia atua em uma **estrutura multicanal** que inclui **lojas próprias, rede de franquias** Melissa e Mini Melissa, administradas diretamente pela Companhia, além de **canais de e-commerce** que abrange as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids.

As ações são negociadas no segmento **Novo Mercado** da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código **GRND3**. Em 10 de abril de 2026, o Sr. Alexandre Grendene Bartelle transferiu, no âmbito de reorganização societária, a totalidade de sua participação acionária direta na Companhia para o **Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações**, fundo exclusivo do qual é o único quotista. O controle acionário da Companhia permanece sendo exercido pelo **Sr. Alexandre Grendene Bartelle**, de forma indireta, sem alteração da composição do controle ou da estrutura administrativa.

1.2. Reforma Tributária sobre o consumo

A Emenda Constitucional nº 132/2023, a Lei Complementar nº 214/2025 e atos normativos complementares, incluindo o Decreto nº 12.955/2026, instituíram e regulamentaram a **Reforma Tributária sobre o Consumo**, que prevê a substituição gradual dos atuais tributos sobre o consumo pela Contribuição sobre Bens e Serviços (**CBS**), pelo Imposto sobre Bens e Serviços (**IBS**) e pelo Imposto Seletivo (**IS**), conforme demonstrado a seguir.

Tributos vigentes				Novos tributos	
IPI Imposto sobre Produtos Industrializados	+	COFINS Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	+	PIS Programa de Integração Social	=
	+	ICMS Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	+	ISS Imposto sobre serviços	=
Não aplicável à Companhia					CBS Contribuição sobre Bens e Serviços
					IBS Imposto sobre Bens e Serviços
					IS Imposto Seletivo

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.2. Reforma Tributária sobre o consumo--Continuação

A implementação do novo modelo tributário ocorrerá de forma progressiva, conforme cronograma a seguir:

2023-2025	2026	2027	2028	2029-2032	2033
Regulamentação e preparação	Transição inicial CBS e IBS	Entrada da CBS com alíquotas cheias e novos tributos	Consolidação do novo modelo federal	Transição progressiva do ICMS e ISS para o IBS	Vigência integral do novo sistema
- Aprovação das leis complementares. - Estruturação do IBS e CBS. - Desenvolvimento do ambiente de homologação. - Definição de regras de transição e regimes diferenciados. - Início da adaptação dos sistemas das empresas.	- CBS e IBS cobrados em caráter experimental, com alíquotas de: - CBS: 0,9% - IBS: 0,1% - Emissão de documentos fiscais em ambiente de teste. - ICMS, ISS, PIS e COFINS permanecem vigentes. - Ajustes operacionais e testes de sistemas.	- CBS passa a valer com alíquota cheia (~8,8%) + IBS transitório (0,1%). - Extinção do PIS/COFINS. - IPI zerado (exceto ZFM). - Introdução do <i>split payment</i>.	- CBS e Imposto Seletivo plenamente funcionais. - Ajustes operacionais e continuidade da transição para o IBS.	- Início da transição de ICMS/ISS para o IBS. - Redução gradual das alíquotas de ICMS/ISS e aumento proporcional do IBS.	- Extinção de ICMS, ISS, PIS, COFINS e IPI. - Vigência completa do IVA dual: CBS + IBS. - Operação plena do novo modelo, com crédito amplo e incidência no destino.

Até 30 de junho de 2026, a Administração não identificou impactos relevantes da Reforma Tributária sobre as Informações Trimestrais. Entretanto, a Companhia continua monitorando os potenciais reflexos das novas regras sobre suas operações e demonstrações financeiras, conduzindo estudos e ações preparatórias relacionados:

- aos impactos tributários, financeiros e operacionais decorrentes da implementação da CBS e do IBS, incluindo potenciais efeitos sobre preços, margens, contratos e fluxo de caixa;
- à recuperação e realização de créditos tributários, aos incentivos fiscais vigentes e aos mecanismos de transição previstos na legislação;
- aos possíveis reflexos sobre tributos diferidos, recuperabilidade de ativos e demais estimativas contábeis relevantes; e
- à adequação de sistemas, processos, controles internos e obrigações acessórias às novas exigências regulatórias.

Considerando que parte da regulamentação ainda está em desenvolvimento e que o período de transição encontra-se em andamento, a Administração entende que não dispõe, nesta data, de informações suficientes para mensurar de forma confiável os potenciais impactos quantitativos da Reforma Tributária sobre suas demonstrações financeiras futuras.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.3. Conflitos geopolíticos

A Companhia está sujeita a riscos relacionados a instabilidades geopolíticas, com reflexos sobre a dinâmica do comércio global, custos logísticos e cadeias de suprimentos. Conflitos em diferentes regiões, bem como ajustes em políticas comerciais e tarifárias, tem influenciado o fluxo de mercadorias, prazos de entrega e custos de transporte, além de impactar, de forma pontual, a demanda em determinados mercados atendidos pela Companhia.

No período findo em 30 de junho de 2026, a Administração não identificou impactos relevantes nas operações, no desempenho financeiro ou na posição patrimonial da Companhia decorrentes desses eventos. A Companhia segue monitorando continuamente a evolução do cenário geopolítico e seus potenciais efeitos, mantendo atuação prudente na gestão de suas operações internacionais, com foco na diversificação de mercados, disciplina na alocação de capital e preservação de sua competitividade.

1.4. Incorporação de controlada

Conforme deliberado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 23 de abril de 2026, o Conselho de Administração aprovou a incorporação da controlada **MHL Calçados Ltda.** A operação foi fundamentada em estudos que evidenciaram a simplificação da estrutura societária e ganhos de eficiência administrativa e operacional, com melhor aproveitamento das estruturas existentes.

Na data de incorporação, os ativos e passivos incorporados estavam assim representados:

	Valores
Ativo circulante	496
Ativo não circulante	17.539
Passivo circulante	(9)
Total líquido incorporado	18.026

O acervo líquido incorporado inclui o resultado da controlada apurado no período de 1º de janeiro a 23 de abril de 2026, conforme segue:

	Valores
Despesas gerais e administrativas	(11)
Resultado financeiro	660
Imposto de renda e contribuição social	(148)
Resultado do período	501

Em função dessa incorporação, a comparação das demonstrações financeiras individuais da controladora entre os períodos requer a consideração dos efeitos dessa transação, sendo possível a comparação através das demonstrações financeiras consolidadas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

A Administração da Grendene S.A. declara que as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, referente ao período findo em 30 de junho de 2026, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 06 de agosto de 2026.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2025, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Número e título das notas explicativas

2	Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4	Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5	Caixa e equivalentes
7	Contas a receber de clientes
8	Estoques
9	Créditos tributários
11	Investimentos
12	Imobilizado
13	Intangível
14	Empréstimos e financiamentos
15	Contratos de arrendamentos
19	Subvenções governamentais para investimentos
20	Imposto de renda e contribuição social
21	Instrumentos financeiros
23	Partes relacionadas
25	Receita líquida de vendas e serviços
26	Informações por segmento
31	Seguros

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As transações e saldos em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da entidade conforme os seguintes critérios:

- **Ativos e passivos monetários:** convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de encerramento do balanço.
- **Receitas e despesas:** convertidas utilizando as taxas de câmbio médias mensais dos respectivos períodos.
- **Ativos não monetários:** convertidos com base na taxa de câmbio da data da transação contábil.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

As informações trimestrais das controladas no exterior são convertidas para Reais ("R\$") utilizando suas respectivas moedas funcionais, conforme segue:

	Taxa Final		Taxa Média	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	30/06/2025
Dólar Americano ("USD")	5,1766	5,5024	5,1276	5,5471
Euro ("EUR")	5,9106	6,4692	5,0909	6,3973

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas englobam as informações da controladora, Grendene S.A. e das suas controladas ("o Grupo"), conforme demonstrado na Nota 10 – Investimentos.

A consolidação é efetuada a partir da data em que a controladora, passa a exercer controle sobre suas controladas, incorporando integralmente seus ativos, passivos, receitas e despesas, até o momento em que esse controle deixar de existir.

Os períodos contábeis das controladas são alinhados ao da controladora, e as políticas contábeis aplicadas são uniformes para todas as empresas do grupo, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e as práticas contábeis brasileiras, respeitando as especificidades operacionais de cada entidade.

4. Caixa e equivalentes

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Disponibilidade			1.796	9.271	43.698	14.686
Caixa e bancos	–	–	1.796	9.271	43.698	14.686
Equivalentes de caixa			43.615	38.548	43.615	55.472
Debêntures compromissadas	CDI	13,86 % e 14,45%	43.615	38.548	43.615	38.548
Fundo de investimento	–	14,58%	–	–	–	16.924
			45.411	47.819	87.313	70.158

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

Política contábil

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição e na data do balanço, ajustadas ao valor justo para refletir o montante mais provável de realização, respeitando o limite correspondente a uma eventual venda. A classificação dos instrumentos financeiros, está apresentado na Nota 20 – Instrumentos financeiros.

A Companhia e suas controladas estão expostas à variação das taxas de juros, que podem impactar seus resultados. A análise desses riscos e os cenários de sensibilidade estão apresentados na Nota 21 – Gestão de Riscos.

A composição das aplicações financeiras e de outros ativos financeiros está demonstrada a seguir:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	30/06/2026	31/12/2025
Circulante			365.337	987.916
Aplicações financeiras			359.370	966.951
Certificados depósitos bancários	CDI	14,51% e 15,28%	329.432	938.526
Notas do tesouro nacional	IPCA	8,22% e 8,13%	29.938	28.425
Outros ativos financeiros			5.967	20.965
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	5.967	20.965
Não circulante			413.820	409.455
Aplicações financeiras			111.038	110.741
Notas do tesouro nacional	IPCA	10,68% e 10,59%	10.867	10.570
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.171	100.171
Outros ativos financeiros			302.782	298.714
SCP Baronesa de Itu ⁽²⁾	INCC	15,68% e 14,94%	49.909	48.416
SCP Arealva ^{(2) (*)}	INCC	14,68% e 13,94%	82.404	79.083
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	130.886	130.507
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽³⁾	–	–	39.583	40.708

⁽¹⁾ Refere-se à participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, voltadas à aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários. Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, com base no fluxo de caixa descontado, considerando a curva esperada de vendas e o valor médio das últimas unidades vendidas, calculados a valor presente com taxas médias de descontos de 8% + INCC a 12,68% + INCC a.a., refletindo o risco de retorno e a TIR esperada dos investimentos.

⁽²⁾ Refere-se os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, conforme cláusulas contratuais, relacionados às seguintes participações: SCP Baronesa de Itu (100%) e SCP Arealva (99%). O objetivo dessas SCPs é a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras dos respectivos empreendimentos.

⁽³⁾ Refere-se à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) Geradora Várzea Solar II S.A., destinada à implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; que fornecerá 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado contratualmente, com aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

^(*) A SPC Arealva foi constituída por meio de créditos decorrentes dos haveres devidos à sócia participante Grendene S.A., no distrato, em andamento, da SCP Mangabeira.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado					
	Saldo em 31/12/2025	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos
Aplicações financeiras	977.521	830.000	(1.393.185)	-	46.736	(90.835)
Aplicação financeira – COE	100.171	-	-	-	6.909	(6.909)
Aplicações financeiras – SCPs	127.499	-	(3.950)	-	8.764	-
Sociedades em conta de participação – SCPs	151.472	-	(23.878) ^(a)	(1.812)	11.071 ^(b)	-
Sociedades de propósito específico – SPE	40.708	-	-	(1.125)	-	-
	1.397.371	830.000	(1.421.013)	(2.937)	73.480	(97.744)
						779.157

^(a) Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

^(b) Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

6. Contas a receber de clientes

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Mercado interno	735.018	949.013	735.018	949.013
Mercado externo	105.542	181.209	120.233	186.177
Mercado externo - Partes relacionadas	10.466	34.430	207	982
	851.026	1.164.652	855.458	1.136.172
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(4.376)	(9.388)	(4.376)	(9.782)
Descontos por pontualidade estimados	(27.709)	(56.351)	(27.709)	(56.351)
Ajustes a valor presente	(23.619)	(26.385)	(23.619)	(26.385)
	795.322	1.072.528	799.754	1.043.654
Circulante	782.772	1.063.193	787.204	1.034.319
Não circulante	12.550	9.335	12.550	9.335

Em 30 de junho de 2026, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no **mercado interno** é de **117 dias** (113 dias em 31 de dezembro de 2025) e no **mercado externo** é de **96 dias** (102 dias em 31 de dezembro de 2025).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	821.080	-	1.131.433	-
Títulos vencidos até 30 dias	8.516	-	6.695	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	1.519	(4)	1.177	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	924	(9)	1.399	(17)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	18.987	(4.363)	23.948	(9.371)
	851.026	(4.376)	1.164.652	(9.388)

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

	Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	823.367	-	1.102.443	-
Títulos vencidos até 30 dias	9.717	-	6.852	(8)
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	1.847	(4)	1.206	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.241	(9)	1.508	(17)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	19.286	(4.363)	24.163	(9.757)
	855.458	(4.376)	1.136.172	(9.782)

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
SalDOS em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(10.372)	(11.000)	(155.224)	(155.224)
Realizações	2.969	2.969	119.037	119.037
Reversões	360	568	27.216	27.216
Variação cambial	-	59	-	-
SalDOS em 31/12/2025	(9.388)	(9.782)	(56.351)	(56.351)
Adições	(2.119)	(2.164)	(48.666)	(48.666)
Realizações	6.902	7.315	87.268	87.268
Reversões	229	229	(9.960)	(9.960)
Variação cambial	-	26	-	-
SalDOS em 30/06/2026	(4.376)	(4.376)	(27.709)	(27.709)

7. Estoques

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Calçados	136.106	87.604	199.528	167.814
Acessórios	2.371	1.239	3.225	1.938
Mercadoria para revenda	404	416	404	416
Insumos e componentes fabricados ⁽ⁱ⁾	43.602	46.612	43.602	46.612
Matérias-primas ⁽ⁱ⁾	132.198	123.440	132.198	123.440
Materiais de embalagem ⁽ⁱ⁾	25.414	21.191	25.414	21.191
Materiais intermediários e diversos	55.666	56.358	55.666	56.358
Matrizes e ferramentais	35.630	33.727	35.630	33.727
Adiantamentos a fornecedores	19.186	9.603	19.186	9.603
Importações em andamento	17.312	3.017	22.798	19.808
Estoques em poder de terceiros	19.552	21.098	21.866	24.440
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(11.057)	(9.161)	(20.358)	(21.814)
	476.384	395.144	539.159	483.533

⁽ⁱ⁾ Refere-se a itens de estoque classificados como de menor impacto ambiental, sendo: *(i)* Insumos e componentes fabricados **R\$2** (R\$2 em 31 de dezembro de 2025); *(ii)* Matérias-primas **R\$10.989** (R\$13.384 em 31 de dezembro de 2025); e *(iii)* Materiais de embalagem **R\$99** (R\$208 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

7. Estoques--Continuação

As movimentações das perdas estimadas dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(31.530)	(44.036)
Realizações	1.846	1.846
Reversões	29.009	29.101
Variação cambial	-	59
Saldos em 31/12/2025	(9.161)	(21.814)
Adições	(6.696)	(8.124)
Realizações	642	642
Reversões	4.158	8.443
Variação cambial	-	495
Saldos em 30/06/2026	(11.057)	(20.358)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de renda retido na fonte	16.847	28.075	18.683	30.356
ICMS	2.884	2.938	2.884	2.938
PIS e COFINS a recuperar	1.260	1.441	1.260	1.441
Créditos fiscais ^(*)	23.206	15.148	23.206	15.148
Outros	278	150	3.190	6.200
	44.475	47.752	49.223	56.083
Circulante	34.828	46.095	39.576	54.306
Não circulante	9.647	1.657	9.647	1.777

(*) Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

9. Outros créditos (Ativo)

A composição do saldo ativos de outros créditos circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Antecipações diversas	36.378	17.666	38.533	18.933
Antecipações salariais	12.942	9.747	12.946	9.750
Créditos com coligadas	2.910	3.634	2.910	3.634
Créditos com controladas	3.478	2.794	-	-
Imóveis à venda	5.286	5.286	5.286	5.286
Fundo de marketing	1.339	6	1.339	6
Outros créditos	83	85	454	429
	62.416	39.218	61.468	38.038
Circulante	53.569	31.053	56.099	32.415
Não circulante	8.847	8.165	5.369	5.623

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Participações em controladas	94.885	75.220	-	-
Mais valia	7.368	8.298	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.120)	(1.328)	-	-
Participações em coligadas	725.105	674.182	725.105	674.182
Participação em outras sociedades	6.549	5.652	6.549	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	833.199	762.436	732.066	680.246

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				30/06/2026	31/12/2025
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda. ⁽¹⁾	Industrialização e comercialização de calçados. Encontrava-se sem atividade operacional.	Brasil	Controlada Direta	-	100,00%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands USA LLC ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Hong Kong Limited ⁽³⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	China	Controlada Direta	100,00%	-
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9998%	99,9998%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

⁽¹⁾ Empresa incorporada em 23 de abril de 2026, conforme demonstrado na nota 1.4 – Incorporação de controlada.

⁽²⁾ Em 06 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a reorganização societária envolvendo controladas no exterior, por meio da aquisição da Grendene Global Brands USA LLC, pelo valor do patrimônio líquido, que passou a ser controlada direta da Grendene S.A. e iniciou o processo de dissolução, com extinção da Grendene Global Brands Limited prevista para o exercício de 2026.

⁽³⁾ Em 1º de abril de 2026, foi firmado instrumento de transferência, da participação societária da Grendene Global Brands Hong Kong Limited., empresa pertencente anteriormente a Grendene Global Brands USA LLC, para a Grendene S/A, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**b) Movimentação**

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Saldos em 31/12/2025	Investimentos						Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 30/06/2026
		Incorporação	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Dividendo			
Participações em controladas	82.190	(18.026)	48.111	-	-	(378)	-	(6.911)	(3.853)	101.133
MHL Calçados Ltda.	17.525	(18.026)	-	-	-	-	-	501	-	-
Grendene USA, Inc.	158	-	329	-	-	-	-	(145)	(3)	339
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	2.440	-	-	-	-	-	-	633	(209)	2.864
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	7.958	-	-	-	-	(378)	-	330	(542)	7.368
Grendene Global Brands USA LLC ⁽¹⁾	54.109	-	43.946	-	(36.791)	-	-	(3.019)	(3.697)	54.548
Grendene Global Brands Hong Kong Limited ^{(1) (2)}	-	-	3.836	-	36.791	-	-	(5.211)	598	36.014
Participações em coligadas	674.182	-	49.280	-	-	-	(161)	1.804	-	725.105
YOUPE Participações S.A.	1.098	-	-	-	-	-	(161)	1	-	938
HIPE Participações S.A.	278.153	-	-	-	-	-	-	(16)	-	278.137
NM GAP II Participações S.A.	36.706	-	-	-	-	-	-	1.739	-	38.445
NM IBIRA Participações S.A.	85.616	-	-	-	-	-	-	(6)	-	85.610
NM Vila Participações S.A.	272.609	-	49.280	-	-	-	-	86	-	321.975
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	897	-	-	6.549
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	897	-	-	6.549
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	762.436	(18.026)	97.391	-	-	(378)	736	(5.107)	(3.853)	833.199

	Saldos em 31/12/2024	Investimentos						Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 31/12/2025
		Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio ⁽¹⁾	Transferência do ágio ⁽¹⁾	Dividendo		
Participações em controladas	132.821	113.039	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	(17.178)	-	(141.934)	(8.071)
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	2.217	17.525
Grendene USA, Inc.	118	287	-	-	-	-	-	-	(230)	158
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(2.071)	2.440
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	112.842	96.549	-	(49.774)	9.229	(5.716)	(17.178)	-	(128.098)	7.958
Grendene Global Brands USA LLC ^{(1) (2)}	-	16.203	49.774	-	-	-	-	-	(13.752)	54.109
Participações em coligadas	305.411	266.965	-	-	-	-	-	(31.183)	132.989	674.182
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	464	1.098
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(12.623)	61.201	278.153
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(15.376)	26.537	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	(3.183)	46.803	85.616
NM Vila Participações S.A.	7.660	266.965	-	-	-	-	-	-	(2.016)	272.609
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	380.004	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	(17.178)	(31.183)	(8.945)	762.436

⁽¹⁾ Auditadas por outros auditores independentes.

⁽²⁾ Em 1º de abril de 2026, foi firmado instrumento de transferência, da participação societária da Grendene Global Brands Hong Kong Limited, empresa pertencente anteriormente à Grendene Global Brands USA LLC, para a Grendene S/A, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

⁽¹⁾ Reclassificação do ágio (*goodwill*) registrado na controladora, para melhor evidenciação nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas e outras sociedades

	30/06/2026							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	-	-	-	-	662	(161)	501
Grendene USA, Inc.	100,00%	339	1.007	668	339	268	(413)	(145)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.949	10.598	7.649	2.949	7.605	(7.180)	425
Grendene Global Brands Limited	100,00%	-	-	-	-	332	(2)	330
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	54.562	66.979	12.417	54.562	111.444	(115.484)	(4.040)
Grendene Global Brands Hong Kong Limited	100,00%	37.035	52.465	15.430	37.035	61.545	(65.735)	(4.190)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	938	20.414	15.466	4.948	7	(1)	6
HIPE Participações S.A.	49,92%	278.137	557.158	1	557.157	15	(46)	(31)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	38.445	90.253	374	89.879	4.335	(269)	4.066
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	85.610	143.923	1	143.922	10	(20)	(10)
NM Vila Participações S.A.	99,9998%	321.975	295.499	23	295.476	145	(60)	85
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	6.549	46.311	1	46.310	39	(15)	24

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 31 de maio de 2026.

	31/12/2025							
	Investimentos		Balanco			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	17.525	17.534	9	17.525	2.317	(100)	2.217
Grendene USA, Inc.	100,00%	158	207	49	158	-	(230)	(230)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.733	8.943	6.210	2.733	5.552	(7.807)	(2.255)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	(340)	28	368	(340)	348.306	(476.404)	(128.098)
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	55.144	105.069	49.925	55.144	14.095	(26.812)	(12.717)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	1.098	20.492	14.700	5.792	2.513	(68)	2.445
HIPE Participações S.A.	49,92%	278.153	558.169	981	557.188	122.685	(89)	122.596
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	36.706	86.288	475	85.813	70.130	(8.468)	61.662
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	85.616	144.704	772	143.932	78.705	(38)	78.667
NM Vila Participações S.A.	99,9998%	272.609	268.813	3	268.810	171	(2.187)	(2.016)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	46.459	172	46.287	9.320	(412)	8.908

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 30 de novembro de 2025.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

	Natureza do imobilizado	Vida útil estimada
	Prédios	25 anos
	Instalações	10 anos
	Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação
	Máquinas & equipamentos	10 anos
	Ferramentas	5 anos
	Móveis e utensílios	10 anos
	Equipamentos de processamento de dados	5 anos
	Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Instalações ambientais	10 anos
	Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
	Outros	5 e 10 anos

b) Movimentação do ativo imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	35.617	-	-	12.270	4.979	487.189
Saldo em 30/06/2026	179.242	243.149	20.895	35.616	-	-	13.099	4.987	496.988
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	484	29.699	1.780	4.361	54.064	13.432	335	268	104.423
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	(21)	1.329
Baixas	(26)	(10.916)	(22)	(2.985)	(2.434)	(231)	-	(160)	(16.774)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	42	-
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	50.331	68.213	35.412	12.325	32.885	7.754	1.404.909
Adições	711	8.662	1.182	1.765	22.702	6.196	-	31	41.249
Antecipações / Importações em andamento	-	(2.231)	-	-	(352)	-	-	-	(2.583)
Baixas	-	(4.303)	(8)	(2.872)	(73)	(301)	-	(1)	(7.558)
Transferências	7.343	12.506	281	2.543	(18.985)	(3.688)	-	-	-
Saldo em 30/06/2026	543.891	676.786	51.786	69.649	38.704	14.532	32.885	7.784	1.436.017
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(21.654)	(40.747)	(3.098)	(6.442)	-	-	(1.597)	(463)	(74.001)
Baixas	26	10.409	22	2.869	-	-	-	160	13.486
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.046)	(54.355)	-	-	(19.625)	(6.308)	(843.685)
Depreciação	(12.103)	(21.412)	(1.518)	(3.335)	-	-	(769)	(239)	(39.376)
Baixas	-	4.101	8	2.759	-	-	-	1	6.869
Saldo em 30/06/2026	(325.552)	(433.213)	(35.556)	(54.931)	-	-	(20.394)	(6.546)	(876.192)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.285	13.858	35.412	12.325	13.260	1.446	561.224
Saldo em 30/06/2026	218.339	243.573	16.230	14.718	38.704	14.532	12.491	1.238	559.825

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado--Continuação**b) Movimentação do ativo imobilizado--Continuação**

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Direito de uso ⁽⁴⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	36.062	-	-	12.270	-	4.979	487.634
Saldo em 30/06/2026	179.242	243.149	20.896	36.032	-	-	13.099	-	4.987	497.405
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	484	29.699	2.418	4.376	54.064	13.432	335	547	268	105.623
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	-	(21)	1.329
Baixas	(4.619)	(10.916)	(6.056)	(3.045)	(2.434)	(231)	-	(47.904)	(160)	(75.365)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	-	42	-
Variação cambial	(282)	-	(598)	(58)	-	-	-	(5.883)	-	(6.821)
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	51.710	68.777	35.412	12.325	32.885	5.376	7.754	1.412.228
Adições	711	8.662	1.189	1.765	22.702	6.196	-	629	31	41.885
Antecipações / Importações em andamento	-	(2.231)	-	-	(352)	-	-	-	-	(2.583)
Baixas	-	(4.303)	(1.275)	(2.975)	(73)	(301)	-	(3.809)	(1)	(12.737)
Transferências	7.343	12.506	281	2.543	(18.985)	(3.688)	-	-	-	-
Variação cambial	-	-	(112)	(32)	-	-	-	(357)	-	(501)
Saldo em 30/06/2026	543.891	676.786	51.793	70.078	38.704	14.532	32.885	1.839	7.784	1.438.292
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(21.658)	(40.747)	(4.061)	(6.532)	-	-	(1.597)	(6.113)	(463)	(81.171)
Baixas	268	10.409	3.076	2.894	-	-	-	38.935	160	55.742
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	14	-	257	48	-	-	-	4.688	-	5.007
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.839)	(54.890)	-	-	(19.625)	(3.976)	(6.308)	(848.989)
Depreciação	(12.103)	(21.412)	(1.575)	(3.346)	-	-	(769)	(480)	(239)	(39.924)
Baixas	-	4.101	793	2.855	-	-	-	3.180	1	10.930
Variação cambial	-	-	65	31	-	-	-	284	-	380
Saldo em 30/06/2026	(325.552)	(433.213)	(35.556)	(55.350)	-	-	(20.394)	(992)	(6.546)	(877.603)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.871	13.887	35.412	12.325	13.260	1.400	1.446	563.239
Saldo em 30/06/2026	218.339	243.573	16.237	14.728	38.704	14.532	12.491	847	1.238	560.689

⁽¹⁾ Refere-se a: **(i)** Prédios Industriais **R\$4.876** (R\$2.151 em 31 de dezembro de 2025); **(ii)** Instalações **R\$17.902** (R\$13.404 em 31 de dezembro de 2025); e **(iii)** Peças e Conjuntos de Reposição **R\$15.926** (R\$19.857 em 31 de dezembro de 2025).

⁽²⁾ As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

⁽³⁾ Referem-se a: **(i)** **R\$7.686** (R\$7.965 em 31 de dezembro de 2025) em energia renovável; **(ii)** **R\$2.959** (R\$3.200 em 31 de dezembro de 2025) em conservação de recursos naturais; **(iii)** **R\$1.216** (R\$1.361 em 31 de dezembro de 2025) em tratamento e reuso de efluentes; e **(vi)** **R\$630** (R\$734 em 31 de dezembro de 2025) em outras instalações ambientais.

⁽⁴⁾ Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14 – Contratos de arrendamentos.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

12. Intangível

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

	Natureza do intangível	Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

b) Movimentação dos ativos intangíveis

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do intangível:

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	422	1.364	-	17.347	-	19.133
Baixas	-	-	-	(160)	-	(160)
Transferências	12.247	-	-	(12.247)	-	-
Saldo em 31/12/2025	115.875	35.710	11.927	23.607	1.533	188.652
Aquisições	12	648	-	8.554	-	9.214
Baixas	(8.143)	-	-	(12)	-	(8.155)
Transferências	13.238	-	-	(13.238)	-	-
Saldo em 30/06/2026	120.982	36.358	11.927	18.911	1.533	189.711
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(11.803)	(2.570)	(226)	-	(38)	(14.637)
Saldo em 31/12/2025	(81.331)	(21.759)	(11.927)	-	(936)	(115.953)
Amortização	(6.651)	(1.243)	-	-	(19)	(7.913)
Baixas	8.143	-	-	-	-	8.143
Saldo em 30/06/2026	(79.839)	(23.002)	(11.927)	-	(955)	(115.723)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2025	34.544	13.951	-	23.607	597	72.699
Saldo em 30/06/2026	41.143	13.356	-	18.911	578	73.988

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

12. Intangível--Continuação**b) Movimentação dos ativos intangíveis--Continuação**

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	16.872	187.650
Aquisições	435	1.364	-	17.379	10.237	29.415
Baixa	(647)	-	-	(218)	-	(865)
Transferências	12.783	-	-	(12.783)	-	-
Variação cambial	(242)	-	-	46	(2.642)	(2.838)
Saldo em 31/12/2025	117.651	35.710	11.927	23.607	24.467	213.362
Aquisições	12	648	-	8.554	-	9.214
Baixa	(8.143)	-	-	(12)	-	(8.155)
Transferências	13.238	-	-	(13.238)	-	-
Variação cambial	(75)	-	-	-	(1.358)	(1.433)
Saldo em 30/06/2026	122.683	36.358	11.927	18.911	23.109	212.988
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(12.166)	(2.570)	(226)	-	(4.137)	(19.099)
Baixa	563	-	-	-	-	563
Variação cambial	158	-	-	-	907	1.065
Saldo em 31/12/2025	(82.242)	(21.759)	(11.927)	-	(11.030)	(126.958)
Amortização	(6.700)	(1.243)	-	-	(1.670)	(9.613)
Baixa	8.143	-	-	-	-	8.143
Variação cambial	49	-	-	-	529	578
Saldo em 30/06/2026	(80.750)	(23.002)	(11.927)	-	(12.171)	(127.850)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2025	35.409	13.951	-	23.607	13.437	86.404
Saldo em 30/06/2026	41.933	13.356	-	18.911	10.938	85.138

A Companhia não possui em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, ativos intangíveis gerados internamente.

13. Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			30/06/2026			31/12/2025		
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<u>Moeda Nacional</u>								
Financiamentos incentivados	TJLP	9,19% e 9,07%	3.253	13.780	17.033	3.397	13.433	16.830
<u>Moeda Estrangeira</u>								
ACE	Dólar +	4,47% e 4,56%	78.653	-	78.653	52.239	-	52.239
			81.906	13.780	95.686	55.636	13.433	69.069

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação**a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)**

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 18 – Subvenções governamentais para investimentos), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do período, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2027	2028	2029	2030	2031	Total
Proapi	395	1.701	1.531	1.290	-	4.917
Proade	1.627	2.633	2.381	1.687	535	8.863
Total	2.022	4.334	3.912	2.977	535	13.780

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até dezembro de 2026. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

14. Contratos de arrendamentos

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025 ^(*)	2 anos e 6 meses	4,75%
Grendene USA, Inc.– Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%

^(*) Após o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até setembro de 2027.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	19.885
Adição	547
Baixa	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(6.275)
Variação cambial	(1.388)
Saldo em 31/12/2025	1.498
Adição	628
Baixa	(720)
Juros apropriados e pagos	91
Pagamentos	(520)
Variação cambial	(81)
Saldo em 30/06/2026	896
Passivo circulante	896

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

14. Contratos de arrendamentos--Continuação

Em 30 de junho de 2026, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de **R\$2.614** (R\$2.471 em 30 de junho de 2025) e no consolidado o valor de **R\$2.681** (R\$1.957 em 30 de junho de 2025).

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: **(i)** Provável; **(ii)** Possível; e **(iii)** Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	3.397	16.162	1.443	21.002	3.397	16.162	1.443	21.002
Realizações	(2.885)	(14.641)	-	(17.526)	(3.385)	(14.641)	-	(18.026)
Reversões	(147)	-	-	(147)	(497)	-	-	(497)
Correção monetária	(277)	(253)	29	(501)	(277)	(253)	29	(501)
Saldos em 31/12/2025	2.822	8.059	1.517	12.398	2.822	8.059	1.517	12.398
<i>Circulante</i>	926	-	1.511	2.437	926	-	1.511	2.437
<i>Não circulante</i>	1.896	8.059	6	9.961	1.896	8.059	6	9.961
Saldos em 31/12/2025	2.822	8.059	1.517	12.398	2.822	8.059	1.517	12.398
Adições	1.558	17.773	-	19.331	1.558	17.773	-	19.331
Realizações	(1.926)	(6.135)	(45)	(8.106)	(1.926)	(6.135)	(45)	(8.106)
Reversões	(7)	-	(541)	(548)	(7)	-	(541)	(548)
Correção monetária	39	49	-	88	39	49	-	88
Saldos em 30/06/2026	2.486	19.746	931	23.163	2.486	19.746	931	23.163
<i>Circulante</i>	906	10.186	925	12.017	906	10.186	925	12.017
<i>Não circulante</i>	1.580	9.560	6	11.146	1.580	9.560	6	11.146

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem: **(i)** R\$1.385 referente à ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior; **(ii)** R\$6.723 referente à glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS; e **(iii)** R\$11.638 refere-se ao acordo realizado junto à RFB para recolhimento de CIDE – remessas (2021 a 2025).

Cíveis: Abrangem: **(i)** R\$45 da ação anulatória de autuação pelo Procon/SP; **(ii)** R\$6 de ação anulatória de registro de marca; e **(iii)** R\$880 de execução fiscal do Procon/SP.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhistas	5.104	2.875	5.104	2.875
Fiscais	45.761	43.674	45.761	43.674
Cíveis	22.820	22.368	22.820	22.368
Ambientais	347	347	347	347
	74.032	69.264	74.032	69.264

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: **(i) R\$423** de contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados; **(ii) R\$10.230** da execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS; **(iii) R\$2.077** da execução relacionada à glosa de compensação de COFINS; **(iv) R\$13.294** da execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS; e **(v) R\$19.737** referentes ao recolhimento de CIDE – remessas.

Cíveis: referem-se a: **(i) R\$9.477** de ações indenizatórias de ex representantes comerciais; **(ii) R\$410** da ação indenizatória de ex-cliente, alegando suposto contrato de distribuição; e **(iii) R\$12.913** da ação anulatória de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo; **(iv) R\$20** de ação indenizatória diversa.

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de **R\$8.745** (R\$8.499 em 31 de dezembro de 2025).

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

16. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição do saldo passivo de outras contas a pagar circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamentos diversos	2.543	4.152	2.543	4.152
Adiantamentos de coligadas	9.725	883	9.725	883
Derivativos contratados - Hedge	35	-	35	-
Fundo de marketing	1.339	6	1.339	6
Obrigações financeiras	778	401	778	401
Outros débitos	234	132	9.404	5.196
	14.654	5.574	23.824	10.638
Circulante	13.473	3.977	22.643	9.041
Não circulante	1.181	1.597	1.181	1.597

17. Patrimônio líquido**a) Capital social**

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia encontrava-se totalmente subscrito e integralizado, no valor de **R\$2.882.488** representado por 902.160.000 ações nominativas escriturais, todas ordinárias, de classe única, com igual direito a voto, conforme deliberações societárias aplicáveis.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	-	-	398.216.607	44,14%
Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações	386.575.900	42,85%	-	-
Pedro Grendene Bartelle	93.820.000	10,40%	125.312.376	13,89%
FIF Ações PGB - BTG	36.568.276	4,05%	-	-
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	35.036.377	3,88%	39.036.377	4,33%
Gabriella de Camargo Bartelle	34.747.777	3,85%	38.747.777	4,30%
Diretoria e Membros do Conselho	2.885.703	0,32%	2.685.502	0,30%
Ações em circulação	240.835.773	26,70%	226.471.167	25,09%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação**c) Ações em tesouraria**

Em 06 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 117, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 05 de novembro de 2026.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 23)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 31/12/2025	-	-	-
Aquisição de ações	(1.923.169)	(9.046)	4,70
Opções de ações exercidas (Nota 23)	1.923.169	9.046	4,70
Saldo em 30/06/2026	-	-	-

d) Reservas de lucros**d.1) Reserva legal**

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, deduzidos do valor dos incentivos fiscais registrados em contas de reservas de incentivo fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de **R\$79.126** em 30 de junho de 2026 (R\$73.112 em 31 de dezembro de 2025).

d.2) Reserva para aquisição de ações

Em 30 de junho de 2026 o valor de **R\$14.203** (R\$12.547 em 31 de dezembro de 2025), refere-se à reserva destinada à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação**d) Reservas de lucros--Continuação****d.3) Incentivos fiscais--Continuação**

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	118.485	95.640	214.125
Destinação: aumento de capital social ⁽¹⁾	(235.437)	-	(120.758)	(356.195)
Destinação: distribuição de dividendos ⁽²⁾	-	(1.031.563)	-	(1.031.563)
Saldo em 31/12/2025	-	-	95.640	95.640
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	51.546	19.717	71.263
Saldo em 30/06/2026	-	51.546	115.357	166.903

⁽¹⁾ Destinação das reservas para aumento de capital social, conforme deliberado na 84ª Ata de Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025.

⁽²⁾ A Administração aprovou a distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (Provin/Proade) referente aos anos de 2009 a 2025, conforme descrito na Nota 17, letra f.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio**Política contábil**

A Companhia distribui, anualmente, dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado do período, após constituição das reservas legais. A distribuição pode ocorrer de forma antecipada, trimestral ou semestral, mediante aprovação do Conselho de Administração, sob a forma de dividendos intermediários ou dividendo adicional proposto.

A Companhia também pode optar pela distribuição de juros sobre o capital próprio, total ou parcial, que é calculada com base na TJLP vigente no período e registrada no patrimônio líquido, com efeito fiscal reconhecido no resultado do período.

Os dividendos não resgatados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos a partir da data de sua aprovação, após este prazo prescrevem e retornam à Companhia.

Em 24 de dezembro de 2025, a 84ª Assembleia Geral Extraordinária aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante total de **R\$1.031.563** (R\$979.985 líquido da reserva legal), com base na reserva de lucros de incentivos fiscais (ICMS), representando **R\$1,0863** por ação. Do total aprovado, já foram pagos **R\$800.000** (R\$0,6651 por ação), e o saldo remanescente será pago conforme o cronograma definido nessa Assembleia.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

A Ata da 121ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de março de 2026, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2025. Os valores foram pagos aos acionistas, em 13 de maio de 2026, da seguinte forma: **(i) R\$1.124** de dividendos adicional; **(ii) R\$82.000** (R\$67.650 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de **R\$3** de dividendos prescritos.

A Ata da 122ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 07 de maio de 2026, aprovou o pagamento de dividendos intermediários no valor de **R\$55.690** (representando R\$0,0617 por ação), sendo: **(i) R\$25.690** de dividendo intermediário; e **(ii) R\$30.000** (R\$24.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, relativo ao saldo apurado até 31 de março de 2026, e que foram pagos aos acionistas em 10 de junho de 2026.

A Administração propôs a distribuição de dividendos intermediários no valor de **R\$58.596** (representando R\$0,0617 por ação), sendo: **(i) R\$28.576** de dividendo intermediário; **(ii) R\$23** de dividendos prescritos; e **(iii) R\$29.997** (R\$26.997 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio relativo ao saldo apurado até 30 de junho de 2026.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	191.546	256.939
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(631.588)	(234.834)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	901.528.412	901.925.166
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	(285.279)	(21.580)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.243.133	901.903.586
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,2125	0,2849
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,2125	0,2849

18. Subvenções governamentais para investimentos

Política contábil

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: *(i)* incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará; e *(ii)* redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

18. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Os saldos relacionados a esse incentivo foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido, líquidos de impostos.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado a seguir:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19 – Imposto de renda e contribuição social. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido.

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos períodos, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Imposto de renda	15.626	3.636	15.519	3.516
Valor devido	(4.091)	(31.765)	(4.198)	(31.885)
Incentivo fiscal	19.717	35.401	19.717	35.401
Contribuição social	(1.550)	(11.927)	(1.592)	(11.974)
Valor devido	(1.550)	(11.927)	(1.592)	(11.974)
	14.076	(8.291)	13.927	(8.458)

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	667	1.432	667	1.432
Descontos por pontualidade estimados	4.226	8.593	4.226	8.593
Ajustes a valor presente	3.602	4.024	3.602	4.024
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	2.927	2.544	2.927	2.544
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.686	1.397	1.686	1.397
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	3.532	1.891	3.532	1.891
Outros	647	37	477	(165)
	17.287	19.918	17.117	19.716

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes anos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2026	10.098	14.807	9.928	14.605
2027	3.264	1.654	3.264	1.654
2028	449	414	449	414
2029 a 2074	3.476	3.043	3.476	3.043
	17.287	19.918	17.117	19.716

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Resultado antes dos tributos	180.101	265.718	180.218	266.009
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(61.234)	(90.344)	(61.274)	(90.443)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	(616)	(33)	(616)	(33)
Custos e despesas não dedutíveis	(457)	(284)	(457)	(284)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.886)	(23.976)	(7)	-
Outras adições	(1.357)	(1.372)	(4.236)	(25.348)
<u>Exclusões</u>				
Créditos fiscais de subvenção para investimento	2.740	2.509	2.740	2.509
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	155	1.325	155	1.325
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	50	30	50	30
Incentivo à inovação tecnológica	4.594	4.587	4.594	4.587
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	38.080	37.400	38.080	37.400
Resultado de equivalência patrimonial	1.079	19.239	620	19.239
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	7.634	5.088	7.634	5.088
Outras exclusões	3.946	1.651	4.328	1.459
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(8.272)	(44.180)	(8.389)	(44.471)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	19.717	35.401	19.717	35.401
Total de IR e CS registrados no resultado	11.445	(8.779)	11.328	(9.070)
Corrente	14.076	(8.291)	13.927	(8.458)
Diferido	(2.631)	(488)	(2.599)	(612)
Alíquota efetiva	6,4%	3,3%	6,3%	3,4%

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros

Na tabela abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Caixa e equivalentes	45.411	47.819	87.313	70.158
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	602.721	1.205.191	602.721	1.205.191
Contas a receber de clientes	795.322	1.072.528	799.754	1.043.654
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ⁽²⁾	176.436	192.180	176.436	192.180
Derivativos ^{(1) (a)}	-	3.329	-	3.329
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Empréstimos e financiamentos	95.686	69.069	95.686	69.069
Contratos de arrendamentos	-	-	896	1.498
Fornecedores	73.591	47.585	82.020	56.927
Comissões a pagar	40.838	56.634	40.838	56.634
Derivativos ^{(1) (a)}	35	-	35	-

^(a) Os saldos contábeis de 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽¹⁾ **Nível 2:** Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽²⁾ **Nível 3:** Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos com o objetivo exclusivo de proteger receitas de exportação e ativos financeiros expostos à variação cambial. A estratégia adotada busca mitigar os efeitos da oscilação do dólar americano sobre os resultados e o caixa.

O portfólio de *hedge* é composto principalmente por contratos futuros de venda de dólares e por operações de Adiantamento sobre Contrato de Câmbio (ACC). Nos contratos futuros, os ajustes de cotação são apurados diariamente até a liquidação, impactando diretamente o fluxo de caixa.

A política de gestão de riscos estabelece que os gestores podem contratar operações de *hedge* até o limite da exposição líquida, calculada com base nos seguintes itens: **(i)** saldos bancários e aplicações financeiras em moeda estrangeira mantidos no exterior; **(ii)** saldo de contas a receber denominados em dólar; **(iii)** até 25% das projeções anuais de exportações, equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (incluindo pedidos em carteira e negociações em andamento); **(iv)** deduzindo os saldos de fornecedores em moeda estrangeira, importações em andamento, e operações de adiantamento de contrato de câmbio (ACC).

Essas operações são monitoradas diariamente por meio de controles internos, que garantem o cumprimento dos limites definidos na política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são intermediadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias financeiras. Em 30 de junho de 2026, o valor das garantias totalizava **R\$40.806** (R\$38.994 em 31 de dezembro de 2025), composta por aplicações financeiras em títulos públicos, por critérios definidos pela Companhia e contrapartes envolvidas.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

A seguir, apresentamos as posições em contratos futuros de venda de dólares em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Tipo de contrato	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(23.750)	(37.500)	(123.711)	(206.084)	(35)	3.329

Essas operações estão diretamente vinculadas às receitas de exportação e ativos financeiros em moeda estrangeira, buscando compensar os efeitos da variação cambial. O saldo a pagar, registrado em 30 de junho de 2026, é de **R\$35** e está classificado em “Outras contas a pagar”. O saldo a receber, registrado em 31 de dezembro de 2025, é de R\$3.329 e está classificado em “títulos a receber”.

21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;
- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração. Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

21. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos de sustentabilidade

O Grupo está exposto a riscos de sustentabilidade que podem impactar suas operações, resultados e cadeia de valor. Esses riscos são identificados, avaliados e monitorados de forma contínua, considerando aspectos regulatórios, operacionais, climáticos, socioambientais e reputacionais, em conformidade com a Política de Sustentabilidade, estruturada em três pilares: **(i)** Valorização e respeito às pessoas; **(ii)** Operações ecoeficientes; e **(iii)** Produtos de menor impacto. A seguir, são apresentados os principais riscos identificados e as práticas de mitigação adotada:

- **Não atendimento as regulamentações de mercado relacionadas ao uso de matéria-prima de fonte fóssil e substâncias restritas:** risco de descumprimento de novas normas regulamentadoras e restrição ao uso de matérias-primas de origem fóssil e substâncias químicas, bem como mudanças nas preferências do consumidor e nos requisitos de grandes varejistas. A gestão do risco é realizada por meio da adoção e monitoramento contínuo da Lista de Substâncias Restritas (REACH, AFIRM, California Proposition 65), do desenvolvimento de produtos com menor impacto ambiental, da utilização de matérias-primas renováveis e recicladas e do Programa de Logística Reversa, visando assegurar conformidade regulatória, competitividade e mitigação de riscos regulatórios e reputacionais.
- **Escassez hídrica nas operações industriais:** risco de indisponibilidade hídrica que possa afetar processos produtivos, especialmente em unidades localizadas em regiões do semiárido brasileiro. Para mitigar esse risco, a Companhia mantém estações de tratamento de efluentes e sistemas de reuso de efluente tratado em todas as plantas industriais, projetos de captação e aproveitamento de água da chuva e um sistema de monitoramento e gestão hídrica em tempo real, que possibilita a identificação de vazamentos e pontos críticos de consumo.
- **Vulnerabilidades sociais e ambientais na cadeia de fornecimento:** risco de práticas inadequadas na cadeia de valor, incluindo irregularidades trabalhistas, éticas e ambientais, que possam gerar impactos regulatórios e reputacionais. A mitigação desse risco ocorre por meio de um processo estruturado de homologação de fornecedores, da aplicação das diretrizes previstas no Manual de Fornecedores e da realização de auditorias periódicas, visando promover a conformidade com padrões legais e corporativos, a transparência nas relações comerciais e a mitigação de riscos associados à sua cadeia de suprimentos.
- **Emissão de gases de efeito estufa superior aos valores definidos em regulamentações:** risco de não conformidade com padrões aplicáveis às emissões diretas (operações) e indiretas (cadeia de valor). A gestão desse risco inclui investimento em fontes de energia renovável, melhorias contínuas para redução do consumo energético nos processos internos e otimização de rotas logísticas, com foco na mitigação de impactos ambientais, no atendimento a requisitos regulatórios e na redução de riscos financeiros e reputacionais associados às mudanças climáticas.
- **Eventos climáticos extremos nas operações industriais e na cadeia de fornecimento:** risco de interrupção operacional decorrente de secas prolongadas, chuvas intensas e inundações, que podem ocasionar interrupções operações, afetar fornecedores e comprometer a logística, e os prazos de entrega. Para mitigar este risco, possuímos processos internos voltados à prevenção de alagamento, estruturas de medição e monitoramento contínuo das condições climáticas e da realização de estudos específicos sobre riscos físicos, visando fortalecer a resiliência operacional, assegurar a continuidade dos negócios e reduzir impactos sobre o desempenho operacional e financeiro.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito e à volatilidade dos valores de sua carteira de investimentos, suscetíveis a impactos negativos decorrentes de fatores como liquidez, qualidade de crédito, condições de mercado, cenários econômico e político, variações nas taxas de juros, entre outros. Esses riscos podem afetar o saldo do contas a receber de clientes, a liquidez de caixa, aplicações financeiras e demais ativos financeiros, ocasionando variações que podem resultar em perdas no resultado operacional e na posição financeira.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota políticas e procedimentos específicos, conforme descrito a seguir:

- **Caixa e equivalentes e aplicações financeiras:** Os recursos são alocados em ativos considerados de baixo risco, como títulos públicos e instrumentos emitidos por instituições financeiras com elevada classificação de crédito na escala nacional. A seguir, os principais bancos utilizados:

Bancos	Rating	Agência de risco
Banco Bradesco S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco BTG Pactual S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Itaú S.A.	AAA	S&P Global Rating
Sicredi	AAA	S&P Global Rating
Banco do Brasil S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A.	AA+	S&P Global Rating

- **Outros ativos financeiros:** investimentos com maior risco, especialmente em títulos privados, são submetidos à avaliação do comitê de investimentos, que possui autonomia para alocar até R\$1,2 bilhão conforme diretrizes da política vigente.
- **Contas a receber de clientes:** A Companhia realiza análise da capacidade financeira dos clientes, estabelece limites de crédito individualizados e diversifica sua carteira. Não há concentração relevante de risco em clientes específicos, sendo que nenhum cliente representa mais de 5% do saldo total de contas a receber em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora sua política de geração de caixa, com o objetivo de evitar o descasamento entre os prazos de recebimento e pagamento, assegurando a liquidez necessária para o cumprimento de suas obrigações.

As principais fontes de recursos financeiros decorrem da comercialização de seus produtos, caracterizada por forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras com liquidez imediata e apresenta sólida estrutura financeira e patrimonial, o que lhe confere capacidade para honrar compromissos de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.2) Riscos de liquidez--Continuação

	Controladora / Consolidado					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.339	16.065	19.404	3.513	15.763	19.276
Financiamentos – ACE	80.243	-	80.243	53.021	-	53.021
	83.582	16.065	99.647	56.534	15.763	72.297

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de variações nas taxas de juros, que podem impactar negativamente seu resultado financeiro. Esse risco decorre da possibilidade de aumento nas despesas com empréstimos e financiamentos, ou da redução na rentabilidade de suas aplicações financeiras.

Para mitigar esse risco, a Companhia realiza monitoramento contínuo da volatilidade das taxas de juros no mercado e adota uma política de investimentos focada em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, com taxas pré-fixadas ou corrigidas pela inflação. Essa estratégia contribui para reduzir os efeitos adversos das oscilações nas taxas de juros.

As posições em aberto em 30 de junho de 2026 são apresentadas a seguir, acompanhadas de testes de sensibilidade que simulam cenários de variação nas taxas ou indicadores. Os testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes sobre aplicações financeiras e crescentes sobre financiamentos.

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 30/06/2026	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,1500%	329.432	10.411	15.539	20.618	37.327	42.565
IPCA	4,7200%	40.805	1.240	1.419	1.599	1.778	1.957
INCC	6,6800%	132.313	8.239	9.242	10.246	11.250	12.254
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	9,1300%	(17.033)	540	810	1.081	1.352	1.622

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de **USD15.196** (USD9.495 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) *Riscos de mercado*--Continuaçãoii) *Risco cambial*--Continuação

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de julho de 2026, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 30/06/2026	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados - Hedge								
Dólar	(23.750)	5.2089	(123.711)	61.856	30.928	(35)	(30.928)	(61.856)

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 30/06/2026	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Exposição cambial</u>								
<u>Ativo</u>								
Conta corrente	20	5,1760	103	(52)	(26)	-	26	52
Contas a receber de clientes	22.413	5,1760	116.008	(58.004)	(29.002)	-	29.002	58.004
<u>Passivo</u>								
Adiantamento de clientes	(1.144)	5,1760	(5.921)	2.960	1.480	-	(1.480)	(2.960)
Contas a pagar	(2.070)	5,1766	(10.715)	5.358	2.679	-	(2.679)	(5.358)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(15.196)	5,1760	(78.653)	39.326	19.663	-	(19.663)	(39.326)
Derivativos contratados - Hedge	(23.750)	5,2089	(123.711)	61.856	30.928	(35)	(30.928)	(61.856)
Exposição líquida	(19.727)		(102.889)	51.444	25.722	(35)	(25.722)	(51.444)

ii) *Risco de preço das commodities*

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação**c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.3) Riscos de mercado--Continuação****iii) Risco da taxa de retorno das SCPs**

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 30 de junho de 2026, conforme demonstrado a seguir:

Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 30/06/2026	Cenário de sensibilidade				
			Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>							
Valores dos imóveis	19,3254%	136.853	1.922	2.883	3.982	4.804	5.765

d) Gestão de capital

A Companhia busca manter uma estrutura de capital sólida, visando à continuidade dos negócios, à redução do custo de capital e à geração de valor aos acionistas. Para isso, pode revisar sua política de dividendos, captar recursos ou emitir valores mobiliários. A política prioriza baixo nível de alavancagem, monitorado por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	95.686	69.069	95.686	69.069
Contratos de arrendamentos	-	-	896	1.498
(-) Caixa e equivalentes	(45.411)	(47.819)	(87.313)	(70.158)
Dívida Líquida	50.275	21.250	9.269	409
Patrimônio líquido	3.211.205	3.153.958	3.211.205	3.153.958
Índice de alavancagem financeira	1,6%	0,7%	0,3%	0,0%

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia incluem suas controladas, coligadas, outras empresas nas quais há participação de seus acionistas, bem como os principais acionistas e membros da administração considerados como profissionais-chave.

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ATIVO			907.470	878.277	792.600	759.845
Outros ativos financeiros			41.350	57.842	41.350	57.842
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	-	16.492	-	16.492
SCP Primavera	Investimento	Outras transações	41.350	41.350	41.350	41.350
Contas a receber de clientes			10.466	34.430	207	982
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	2.307	1.759	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Venda de calçados	Controlada direta	1.940	31.689	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited ^(b)	Venda de calçados	Controlada direta	6.012	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	207	982	207	982
Estoques			316	373	316	373
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	24	81	24	81
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			6.388	6.428	2.910	3.634
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	3.478	2.794	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	2.910	2.749	2.910	2.749
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	1	-	1
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	489	-	489
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	395	-	395
Investimentos			832.787	762.024	731.654	679.834
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	-	17.525	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	339	158	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	2.864	2.440	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Investimento	Controlada direta	7.368	7.958	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(a)	Investimento	Controlada direta	53.528	54.109	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited ^(b)	Investimento	Controlada direta	37.034	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	938	1.098	938	1.098
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	278.137	278.153	278.137	278.153
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	38.445	36.706	38.445	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	85.610	85.616	85.610	85.616
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	321.975	272.609	321.975	272.609
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	6.549	5.652	6.549	5.652
Imobilizado			2	2	2	2
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Compra de imobilizado	Outras transações	2	2	2	2
Ágio			16.161	17.178	16.161	17.178
Grendene Global Brands Limited	Ágio	Controlada direta	16.161	17.178	16.161	17.178
PASSIVO			10.900	3.382	10.898	3.382
Fornecedores			2	-	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited ^(b)	Compra de Material de embalagem	Controlada direta	2	-	-	-
Obrigações contratuais			644	778	644	778
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	644	778	644	778
Outras contas a pagar			10.254	2.604	10.254	2.604
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	2.829	489	2.829	489
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	4.659	-	4.659	-
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	2.237	394	2.237	394
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	529	1.721	529	1.721

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				5.558	9.953	(697)	57.306
Receita líquida de vendas				15.438	31.672	528	1.961
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	173 dias	1.632	1.091	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Venda de calçados	Controlada direta	280 dias	-	28.620	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. (a)	Venda de calçados	Controlada direta	95 dias	11.947	-	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited (b)	Venda de calçados	Controlada direta	177 dias	1.331	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	90 dias	528	1.961	528	1.961
Despesas com vendas				(1.555)	(1.885)	(1.338)	(1.616)
Grendene Italy S.R.L.	Amostras de calçados (1)	Controlada direta	-	(87)	(33)	-	(33)
	Publicidade (1)(2)		-	(3)	-	-	-
	Outras despesas (1)		-	(2)	(2)	-	(2)
Grendene Global Brands Limited	Serviços de comissão	Controlada direta	95 dias	-	(269)	-	-
	Amostras de calçados (1)		-	-	(103)	-	(103)
	Publicidade (1)(2)		-	-	(9)	-	(9)
Grendene Global Brands USA LLC. (a)	Amostras de calçados (1)	Controlada direta	-	(92)	-	-	-
	Outras despesas (1)		-	(1)	-	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited (b)	Amostras de calçados (1)	Controlada direta	-	(32)	-	-	-
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	91 dias	(1.333)	(1.448)	(1.333)	(1.448)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados (1)	Outras transações	-	(5)	(14)	(5)	(14)
	Publicidade (1)(2)		-	-	(7)	-	(7)
Resultado de equivalência patrimonial				(5.107)	(14.745)	1.804	56.586
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		501	1.081	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(145)	(167)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		633	(559)	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		330	(71.686)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC (a)	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(3.019)	-	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited (b)	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(5.211)	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		1	21	1	21
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(16)	(18)	(16)	(18)
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		1.739	22.844	1.739	22.844
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(6)	35.727	(6)	35.727
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		86	(1.988)	86	(1.988)
Outras despesas operacionais				(378)	(886)	(378)	(886)
Grendene Global Brands Limited.	Ajuste na aquisição de investimento	Controlada direta		-	(587)	-	(587)
	Amortização mais valia			(378)	(299)	(378)	(299)
Resultado financeiro				(2.840)	(4.203)	(1.313)	1.261
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		9	(2)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(383)	(103)	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		40	7	-	-
Grendene Global Brands Limited.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		-	(5.366)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. (a)	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(1.019)	-	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited (b)	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(174)	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações		(44)	(135)	(44)	(135)
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		(1.269)	1.442	(1.269)	1.442
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	371	-	371
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	(417)	-	(417)

^(a) Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

^(b) Conforme instrumento de transferência, firmado em 1º de abril de 2026, foi transferido a participação societária da **Grendene Global Brands Hong Kong Limited**., empresa pertencente anteriormente a **Grendene Global Brands USA LLC**, para **Grendene S/A**, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

⁽¹⁾ Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

⁽²⁾ Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

Notas Explicativas**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 23 de abril de 2026, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2026, no valor de até **R\$11.800**, abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	30/06/2026			30/06/2025		
	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾
Conselho da administração	999	101	-	954	96	-
Diretoria estatutária	3.341	-	1.408	3.191	-	1.178
	4.340	101	1.408	4.145	96	1.178

⁽¹⁾ Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	278	306
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	36	36
Ochman Advogados Associados	132	39
	446	381

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,05% das despesas gerais da Companhia. Em 30 de junho de 2026 e 2025, não havia valores em aberto para pagamento.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 50,06% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Venâncio (encerrada em set/25), (ii) SCP Mairinque, e (iii) SCP Gouda Even II (encerrada em set/25); atuando também como garantidora da SCP Primavera por meio da RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades, e (iii) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de compra de calçados, matrizes e ferramentais; e licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa").
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene S.A..	Transação de compra de imobilizado (Móveis e utensílios).

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações**Política contábil**

Em 14 de abril de 2008, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, concedendo aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, conforme condições estabelecidas. Alterações subsequentes foram aprovadas pelo Conselho de Administração, sendo a última revisão em 1º de agosto de 2019.

As opções podem ser exercidas até 6 (seis) anos após a data de outorga, respeitando o período de carência (*vesting*) de 3 (três) anos, com liberação gradual: 33% a partir do primeiro aniversário, 66% após o segundo aniversário e 100% após o terceiro aniversário.

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida proporcionalmente do início do *vesting* até o direito ao exercício, com contrapartida no patrimônio líquido.

a) Premissas para mensuração ao valor justo das opções de compra de ações

O valor justo das opções de compra de ações outorgadas pela Companhia é estimado com base no modelo de precificação de opções "*Black-Scholes*". Para o cálculo, foram consideradas as seguintes premissas econômicas:

- **Dividendos esperados:** estimados com base na média dos dividendos pagos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses;
- **Volatilidade:** calculada com base na oscilação média histórica do preço das ações da Companhia nos 18 meses anteriores à data de outorga;
- **Taxa de juros livre de risco:** correspondente à taxa média projetada da Selic, conforme divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

b) Recompra de ações

Foram adquiridas **1.923.169** ações (876.852 em 2025), ao custo médio de **R\$4,70** (R\$5,52 em 2025) por ação, totalizando **R\$9.046** (R\$4.836 em 2025), com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra ou subscrição de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e posteriormente canceladas resultou no reconhecimento de um ganho de **R\$1.656** (R\$1.864 em 2025) no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre por meio de instrumentos patrimoniais.

Os seguintes programas estiveram vigentes durante o período:

Planos	Data outorga	Total opções de compra concedido	Valor justo	Valor de exercício	Volatilidade estimada	Dividendos esperados sobre as ações	Taxa de juros livres de riscos média ponderada	Maturidade média	Resultado das opções outorgadas reconhecidas		Despesas com pessoal	
									30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
15º	24/02/2022	1.402.950	3,79	4,50	25,95%	5%	12,25%	2,5 anos	-	(1.674)	-	(46)
17º	29/02/2024	1.385.736	2,75	3,70	17,05%	5%	9%	2,5 anos	(1.219)	(1.280)	(387)	(611)
18º	27/02/2025	4.792.758	2,28	3,07	24,43%	9%	15%	2,5 anos	(3.729)	(21)	(2.332)	(2.791)
19º	05/03/2026	2.334.714	2,68	2,36	78,89%	9%	12%	2,5 anos	-	-	(1.271)	-
									(4.948)	(2.975)	(3.990)	(3.448)

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

c) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações em quantidade de ações elegíveis dos planos de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

Planos	Saldo em 31/12/2025	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 30/06/2026	Carência a cumprir		
						2027	2028	2029
17º	868.316	-	(420.149)	(28.018)	420.149	420.149	-	-
18º	4.669.389	-	(1.503.020)	(160.329)	3.006.040	1.503.020	1.503.020	-
19º	-	2.334.714	-	-	2.334.714	778.238	778.238	778.238
	5.537.705	2.334.714	(1.923.169)	(188.347)	5.760.903	2.701.407	2.281.258	778.238

24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta de vendas e serviços	1.253.530	1.341.220	1.414.811	1.461.592
<i>Mercado interno</i>	1.102.991	1.129.009	1.102.991	1.129.009
<i>Ajuste a valor presente</i>	(47.250)	(36.787)	(47.250)	(36.787)
<i>Reintegra</i>	10	16	10	16
<i>Mercado externo</i>	201.946	256.156	363.227	376.528
<i>Ajuste a valor presente</i>	(4.368)	(7.423)	(4.368)	(7.423)
<i>Reintegra</i>	201	249	201	249
Devolução de vendas	(57.804)	(66.478)	(99.620)	(102.991)
Descontos por pontualidade	(58.626)	(61.863)	(81.760)	(88.279)
Tributos sobre as vendas e serviços	(214.576)	(216.597)	(214.576)	(216.676)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	77.049	77.918	77.049	77.918
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(9.222)	(12.464)	(9.222)	(12.464)
	990.351	1.061.736	1.086.682	1.119.100

25. Informações por segmento

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Mercado interno – Brasil	1.055.751	1.092.238	1.055.751	1.092.238
Mercado externo	197.779	248.982	359.060	369.354
<i>América do Norte</i>	29.260	32.028	105.809	75.357
<i>Ásia e Oceania</i>	27.088	41.558	106.008	116.741
<i>Europa</i>	38.098	55.894	43.910	57.747
<i>América Central e Sul - Latam</i>	93.832	107.435	93.832	107.435
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	9.501	12.067	9.501	12.074
	1.253.530	1.341.220	1.414.811	1.461.592

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

25. Informações por segmento--Continuação**b) Ativos não circulantes**

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 5% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10 – Investimentos.

26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custos dos produtos vendidos	(591.994)	(610.240)	(622.151)	(622.439)
Matéria prima	(236.111)	(260.579)	(247.385)	(264.696)
Custos com pessoal	(252.622)	(250.371)	(266.401)	(256.225)
Consumos materiais intermediários	(5.423)	(5.605)	(5.423)	(5.605)
Gastos com materiais	(4.324)	(5.044)	(4.324)	(5.044)
Gastos com manutenções	(10.140)	(13.733)	(10.140)	(13.733)
Depreciação e amortização	(25.821)	(23.514)	(25.821)	(23.514)
Serviços de terceiros	(5.990)	(5.665)	(5.990)	(5.665)
Gastos com TI	(6.647)	(6.375)	(6.647)	(6.375)
Viagens e estadias	(1.849)	(2.329)	(1.849)	(2.329)
Energia, água e custos ambientais	(17.627)	(15.146)	(17.627)	(15.146)
Outros custos	(25.440)	(21.879)	(30.544)	(24.107)
Despesas com vendas	(258.998)	(260.140)	(325.485)	(344.015)
Comissões	(47.993)	(45.172)	(59.850)	(55.134)
Frete	(65.085)	(64.217)	(76.073)	(72.128)
Frete armazenagem	-	-	(5.230)	(5.443)
Licenciamentos	(10.022)	(15.991)	(10.014)	(15.986)
Publicidade e propaganda	(42.270)	(43.163)	(59.858)	(66.376)
Amostras de calçados	(10.732)	(8.739)	(10.893)	(9.620)
Convenções	(9.464)	(10.715)	(9.464)	(10.715)
Despesas com pessoal	(37.104)	(35.949)	(42.088)	(46.782)
Depreciação e amortização	(5.599)	(5.077)	(6.873)	(12.355)
Serviços de terceiros	(2.564)	(3.024)	(5.456)	(5.990)
Gastos com TI	(5.216)	(5.737)	(7.832)	(11.975)
Viagens e estadias	(4.794)	(5.009)	(5.512)	(6.316)
Energia, água e despesas ambientais	(347)	(423)	(348)	(432)
Aluguéis	(2.462)	(2.293)	(2.578)	(1.779)
Outras despesas	(15.346)	(14.631)	(23.416)	(22.984)
Despesas gerais e administrativas	(61.711)	(60.683)	(68.081)	(72.406)
Despesas com pessoal	(45.930)	(43.944)	(48.845)	(50.657)
Depreciação e amortização	(2.526)	(2.335)	(3.121)	(2.739)
Serviços de terceiros	(3.550)	(3.310)	(5.102)	(6.269)
Gastos com TI	(2.095)	(2.287)	(3.218)	(3.683)
Viagens e estadias	(545)	(692)	(562)	(746)
Energia, água e despesas ambientais	(680)	(592)	(680)	(592)
Despesas tributárias	(4.594)	(5.926)	(4.626)	(5.930)
Outras despesas	(1.791)	(1.597)	(1.927)	(1.790)

Notas Explicativas **Grendene**[®]

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Outras receitas operacionais	2.592	2.570	4.413	3.184
Créditos processuais	80	446	80	446
Negociação comercial	417	417	417	417
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	702	670	792	704
Recuperação de custos e despesas	892	748	2.395	1.321
Outras receitas operacionais	501	289	729	296
Outras despesas operacionais	(23.522)	(24.687)	(25.904)	(46.835)
Combinação de negócio	(378)	(887)	(378)	(887)
Comissões ex-franqueadora	(1.497)	(2.417)	(1.497)	(2.417)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(2.475)	(2.154)	(2.950)	(2.209)
Despesas tributárias / Multas	(13.404)	(16.242)	(13.404)	(16.242)
Indenizações	(1.323)	(1.547)	(3.355)	(1.547)
Perdas por não realização de ativos	(1.897)	(171)	961	(6.648)
Processos e provisões judiciais	812	1.150	812	1.501
Recuperação de receitas	(58)	-	(119)	(427)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	(15.476)
Serviços de terceiros/ SESI e SENAI / Doações	(508)	(630)	(508)	(630)
Outras despesas operacionais	(2.794)	(1.789)	(5.466)	(1.853)

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais)

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas financeiras	181.206	229.179	184.482	230.706
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	17.356	31.932	17.356	31.932
Receitas com variação cambial	28.149	29.125	30.802	29.649
Rendimentos de aplicações financeiras	51.293	93.153	51.949	94.196
Rendimentos de outros investimentos	2.617	-	2.617	-
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽¹⁾	18.023	14.861	18.023	14.861
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽²⁾	6.588	6.587	6.588	6.587
Ajustes a valor presente ⁽³⁾	54.383	51.470	54.383	51.470
Juros ativos ⁽⁴⁾	3.478	3.136	3.517	3.149
Juros recebidos de clientes	1.751	3.483	1.751	3.483
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(2.732)	(4.665)	(2.764)	(4.712)
Outras receitas financeiras	300	97	260	91
Despesas financeiras	(52.716)	(57.272)	(55.542)	(57.872)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(3.183)	(4.639)	(3.183)	(4.639)
Despesas com variação cambial	(33.195)	(39.618)	(35.779)	(39.840)
Despesas bancárias	(1.844)	(1.167)	(1.935)	(1.411)
Despesas de financiamentos ⁽⁵⁾	(6.781)	(7.637)	(6.781)	(7.637)
Provisão de juros passivos	(2.477)	-	(2.477)	-
Outras despesas financeiras	(5.236)	(4.211)	(5.387)	(4.345)
	128.490	171.907	128.940	172.834

⁽¹⁾ Compreende os resultados apurados em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), incluindo: **(a)** rendimentos; **(b)** dividendos e JSCP; **(c)** ajuste a valor justo; e **(d)** tributação;

⁽²⁾ Refere-se aos resultados obtidos com Certificados de Operações Estruturadas (COE), abrangendo: **(a)** rendimentos; **(b)** ajuste a valor justo; e **(c)** tributação;

⁽³⁾ Corresponde ao ajuste a valor presente aplicado sobre os saldos de contas a receber de clientes;

⁽⁴⁾ Refere-se, principalmente, às atualizações monetárias pela taxa Selic incidente sobre: **(a)** saldo negativo de IRPJ e CSLL de anos anteriores; **(b)** depósitos judiciais trabalhistas; e **(c)** juros recebidos de representantes; e

⁽⁵⁾ Refere-se às receitas e despesas de juros decorrente das aplicações financeiras e financiamentos, reconhecidas com base na taxa de juros efetiva sobre o saldo principal em aberto.

29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Variação cambial em investimentos	4.870	9.104	-	-
Direito de uso – Baixa	-	-	-	(8.968)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	-	8.968
Dividendos extraordinários, líquido	179.985	-	179.985	-
Dividendos propostos e prescritos	28.599	103.323	28.599	103.323
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	26.997	-	26.997	-

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações trimestrais individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 6 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de junho de 2026.

Sobral – CE, 06 de agosto de 2026.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de junho de 2026, elaborado pela PricewaterhouseCoopers.

Sobral – CE, 06 de agosto de 2026.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores