

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	39
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	40
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	42
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	43
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	44

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	122.763.403
Preferenciais	0
Total	122.763.403
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	589.831	467.356
1.01	Ativo Circulante	162.081	166.752
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	58	63
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.422	6.422
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.422	6.422
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	155.601	160.267
1.01.08.03	Outros	155.601	160.267
1.01.08.03.01	Créditos Diversos	155.598	160.264
1.01.08.03.02	Bloqueios Judiciais	3	3
1.02	Ativo Não Circulante	427.750	300.604
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	132.165	13
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	0	13
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	132.165	0
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	132.165	0
1.02.02	Investimentos	295.585	300.591
1.02.02.01	Participações Societárias	295.585	300.591
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	295.585	300.591

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	589.831	467.356
2.01	Passivo Circulante	16.022	26.100
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.096	1.561
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.096	1.561
2.01.02	Fornecedores	12.790	23.665
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.790	23.665
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.045	874
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	869	868
2.01.03.01.02	Cofins a Recolher	0	756
2.01.03.01.03	Pis a Recolher	869	112
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	6
2.01.03.02.01	Outros Tributos a Recolher	0	6
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	176	0
2.01.05	Outras Obrigações	91	0
2.01.05.02	Outros	91	0
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	91	0
2.02	Passivo Não Circulante	248.991	81.245
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	136.707	0
2.02.01.02	Debêntures	136.707	0
2.02.04	Provisões	112.284	81.245
2.02.04.02	Outras Provisões	112.284	81.245
2.02.04.02.04	Provisão para Perdas em Investimentos	103.734	81.245
2.02.04.02.05	Provisões de fornecedores	8.550	0
2.03	Patrimônio Líquido	324.818	360.011
2.03.01	Capital Social Realizado	1.085.945	1.085.945
2.03.02	Reservas de Capital	46.205	48.938
2.03.02.04	Opções Outorgadas	11.688	14.421
2.03.02.07	Outras reservas de capital	34.517	34.517
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-807.332	-774.872

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-27.917	-21.785
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.360	-2.912
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-288	-488
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-24.269	-18.385
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-27.917	-21.785
3.06	Resultado Financeiro	-4.543	512
3.06.01	Receitas Financeiras	-1	541
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.542	-29
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-32.460	-21.273
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-32.460	-21.273
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-32.460	-21.273
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,2644	-0,19977
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,1273	-0,19977

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-32.460	-21.273
4.03	Resultado Abrangente do Período	-32.460	-21.273

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-5	-5.865
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-2.225	-3.121
6.01.01.01	Prejuízo Do Exercício	-32.460	-21.273
6.01.01.09	Outras Receitas/(Despesas) Financeiras	5.473	-512
6.01.01.12	Resultado Da Equivalência Patrimonial, Líquido De Impostos	24.762	18.385
6.01.01.16	Transações De Pagamento Baseado Em Ações, Liquidado Em Ações	0	279
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.220	-2.717
6.01.02.04	Créditos Diversos E Impostos A Recuperar	4.682	-124
6.01.02.05	Partes Relacionadas	0	-3.324
6.01.02.07	Fornecedores	-2.234	135
6.01.02.09	Obrigações Tributárias E Trabalhistas	-228	596
6.01.03	Outros	0	-27
6.01.03.04	Outros Juros Pagos	0	-27
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	539
6.02.01	Juros De Aplicações Financeiras	0	539
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5	-5.326
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	63	21.200
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	58	15.874

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.085.945	48.938	0	-774.872	-166.342	193.669
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.085.945	48.938	0	-774.872	-166.342	193.669
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.733	0	0	0	-2.733
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-2.733	0	0	0	-2.733
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-32.460	-11.397	-43.857
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-32.460	-11.397	-43.857
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.085.945	46.205	0	-807.332	-177.739	147.079

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.085.845	10.875	0	-625.693	0	471.027
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.085.845	10.875	0	-625.693	0	471.027
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	279	0	0	0	279
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	279	0	0	0	279
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-21.273	0	-21.273
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-21.273	0	-21.273
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.085.845	11.154	0	-646.966	0	450.033

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-879	-827
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-879	-827
7.03	Valor Adicionado Bruto	-879	-827
7.04	Retenções	-272	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-272	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.151	-827
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-24.270	-17.844
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-24.269	-18.385
7.06.02	Receitas Financeiras	-1	541
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-25.421	-18.671
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-25.421	-18.671
7.08.01	Pessoal	2.233	2.338
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.332	1.449
7.08.01.02	Benefícios	901	889
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	227	264
7.08.02.01	Federais	227	264
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.579	0
7.08.03.01	Juros	4.542	0
7.08.03.02	Aluguéis	37	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-32.460	-21.273
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-32.460	-21.273

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.935.915	2.031.024
1.01	Ativo Circulante	645.871	697.717
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	34.244	23.036
1.01.03	Contas a Receber	91.424	138.957
1.01.03.01	Clientes	91.424	138.957
1.01.04	Estoques	241.459	272.030
1.01.06	Tributos a Recuperar	238.403	229.809
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	238.403	229.809
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.341	33.885
1.01.08.03	Outros	40.341	33.885
1.01.08.03.01	Créditos Diversos	39.910	33.454
1.01.08.03.02	Bloqueios Judiciais	431	431
1.02	Ativo Não Circulante	1.290.044	1.333.307
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	266.287	256.407
1.02.01.04	Contas a Receber	13.062	9.679
1.02.01.04.02	Créditos Diversos	13.062	4.941
1.02.01.04.03	Outras Contas a Receber	0	4.738
1.02.01.07	Tributos Diferidos	161.374	159.234
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	161.374	159.234
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	91.851	87.494
1.02.01.10.03	Bloqueios Judiciais	91.851	87.494
1.02.03	Imobilizado	520.865	570.802
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	186.895	196.350
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	333.970	374.452
1.02.04	Intangível	502.892	506.098
1.02.04.01	Intangíveis	502.892	506.098
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	502.892	506.098

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.935.915	2.031.024
2.01	Passivo Circulante	577.801	594.092
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	61.257	65.135
2.01.01.01	Obrigações Sociais	61.257	65.135
2.01.01.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	61.257	65.135
2.01.02	Fornecedores	176.636	232.286
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	176.636	232.286
2.01.03	Obrigações Fiscais	150.948	114.980
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.758	7.063
2.01.03.01.02	Cofins a Recolher	3.845	5.519
2.01.03.01.03	Pis a Recolher	1.307	1.056
2.01.03.01.04	Impostos Parcelados	429	488
2.01.03.01.05	IPi a recolher	4.177	0
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	137.694	107.917
2.01.03.02.01	Outros Tributos	137.694	107.917
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.496	0
2.01.05	Outras Obrigações	188.466	181.691
2.01.05.02	Outros	188.466	181.691
2.01.05.02.04	Adiantamento a Clientes	39.418	42.062
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	49.055	34.029
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	99.993	105.600
2.01.06	Provisões	494	0
2.01.06.02	Outras Provisões	494	0
2.01.06.02.04	Provisões para Contingências	494	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.211.035	1.243.263
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	631.707	357.833
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	631.707	357.833
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	631.707	357.833
2.02.02	Outras Obrigações	389.590	686.687
2.02.02.02	Outros	389.590	686.687
2.02.02.02.03	Passivo de Arrendamento	317.262	354.319
2.02.02.02.04	Dívidas com acionistas não controladores	4.995	256.825
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	67.333	75.543
2.02.03	Tributos Diferidos	112.074	112.515
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	112.074	112.515
2.02.03.01.01	Tributos Diferidos	89.786	99.677
2.02.03.01.02	Impostos Parcelados	22.288	12.838
2.02.04	Provisões	77.664	86.228
2.02.04.02	Outras Provisões	77.664	86.228
2.02.04.02.04	Provisão para Contingências	69.114	77.678
2.02.04.02.05	Provisões de fornecedores	8.550	8.550
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	147.079	193.669
2.03.01	Capital Social Realizado	1.085.945	1.085.945
2.03.02	Reservas de Capital	46.205	48.938
2.03.02.04	Opções Outorgadas	11.688	14.421

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.07	Outras reservas de Capital	34.517	34.517
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-807.332	-774.872
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-177.739	-166.342

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	381.412	144.927
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-172.303	-78.253
3.03	Resultado Bruto	209.109	66.674
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-209.149	-87.820
3.04.01	Despesas com Vendas	-164.656	-66.024
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-54.059	-21.712
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-182	-201
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.417	1.113
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-669	-996
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-40	-21.146
3.06	Resultado Financeiro	-43.818	-127
3.06.01	Receitas Financeiras	1.700	8.948
3.06.02	Despesas Financeiras	-45.518	-9.075
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-43.858	-21.273
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-43.858	-21.273
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-43.858	-21.273
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-32.460	-21.273
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-11.398	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0	-0,19977
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0	-0,19977

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-43.858	-21.273
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-43.858	-21.273
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-32.460	-21.273
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-11.398	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	46.538	-20.376
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	31.441	-116
6.01.01.01	Prejuízo Do Exercício	-43.858	-21.273
6.01.01.02	Depreciação	10.971	5.426
6.01.01.03	Amortização	8.024	3.173
6.01.01.05	Depreciação - Direito De Uso	26.765	10.351
6.01.01.06	Juros Provisionados Sobre Empréstimos E Financiamentos	22.044	0
6.01.01.07	Juros Passivos De Arrendamento	13.046	3.157
6.01.01.08	Juros Sobre Antecipação De Recebíveis	6.814	2.918
6.01.01.09	Outras Receitas/(Despesas) Financeiras	932	-6.303
6.01.01.10	Provisões Para Contingências	-8.070	1.278
6.01.01.11	Provisões	0	60
6.01.01.13	Resultado Da Alienação De Imobilizado E Intangível	50	-134
6.01.01.14	Perda Por Redução Ao Valor Recuperável Do Contas A Receber	-155	201
6.01.01.15	Provisão Para Obsolescência	-2.834	751
6.01.01.16	Transações De Pagamento Baseado Em Ações, Liquidado Em Ações	-2.732	279
6.01.01.18	Amortização de mais Valia	444	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	28.143	-13.153
6.01.02.01	Contas A Receber	40.874	-2.425
6.01.02.02	Estoques	32.961	1.267
6.01.02.03	Depósitos E Bloqueios Judiciais	-4.357	-2.769
6.01.02.04	Créditos Diversos E Impostos A Recuperar	-20.574	2.422
6.01.02.07	Fornecedores e Outras Contas a Pagar	-48.834	-14.367
6.01.02.09	Obrigações Tributárias E Trabalhistas	30.717	1.274
6.01.02.10	Adiantamentos De Clientes	-2.644	1.444
6.01.02.11	Partes Relacionadas	0	1
6.01.03	Outros	-13.046	-7.107
6.01.03.01	Pagamento De Juros Sobre Empréstimos E Financiamentos	0	-52
6.01.03.02	Pagamento De Juros Sobre Passivo De Arrendamento	-13.046	-3.206
6.01.03.03	Pagamento De Juros De Antecipação De Recebíveis	0	-2.918
6.01.03.04	Outros Juros Pagos	0	-931
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.517	-3.827
6.02.01	Juros De Aplicações Financeiras	0	4.287
6.02.03	Recursos Provenientes Da Alienação De Ativo Imobilizado	0	889
6.02.04	Aquisição Do Ativo Imobilizado	-6.517	-5.677
6.02.05	Aquisição Do Ativo Intangível	0	-3.326
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-28.813	-13.892
6.03.03	Captação De Empréstimos	0	11.584
6.03.04	Pagamento De Empréstimos E Financiamentos	0	-16.377
6.03.05	Pagamento De Passivo De Arrendamento	-28.813	-9.099
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	11.208	-38.095
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	23.036	152.632
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	34.244	114.537

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.085.945	48.938	0	-774.872	0	360.011	-166.342	193.669
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.085.945	48.938	0	-774.872	0	360.011	-166.342	193.669
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.733	0	0	0	-2.733	0	-2.733
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-2.733	0	0	0	-2.733	0	-2.733
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-32.460	0	-32.460	-11.398	-43.858
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-32.460	0	-32.460	-11.398	-43.858
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.085.945	46.205	0	-807.332	0	324.818	-177.740	147.078

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.085.845	10.875	0	-625.693	0	471.027	0	471.027
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.085.845	10.875	0	-625.693	0	471.027	0	471.027
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	279	0	0	0	279	0	279
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	279	0	0	0	279	0	279
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-21.273	0	-21.273	0	-21.273
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-21.273	0	-21.273	0	-21.273
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.085.845	11.154	0	-646.966	0	450.033	0	450.033

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	466.321	168.253
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	465.644	167.342
7.01.02	Outras Receitas	893	1.112
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-216	-201
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-261.199	-123.122
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-172.303	-78.253
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-88.896	-44.869
7.03	Valor Adicionado Bruto	205.122	45.131
7.04	Retenções	-39.219	-17.559
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-39.219	-17.559
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	165.903	27.572
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.731	8.749
7.06.02	Receitas Financeiras	1.731	8.749
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	167.634	36.321
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	167.634	36.321
7.08.01	Pessoal	54.984	18.902
7.08.01.01	Remuneração Direta	40.437	12.809
7.08.01.02	Benefícios	11.331	5.364
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.216	729
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	94.648	23.755
7.08.02.01	Federais	31.727	14.207
7.08.02.02	Estaduais	62.250	9.449
7.08.02.03	Municipais	671	99
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	61.860	14.937
7.08.03.01	Juros	43.397	6.898
7.08.03.02	Aluguéis	16.660	5.724
7.08.03.03	Outras	1.803	2.315
7.08.03.03.01	Outras Remunerações	1.803	792
7.08.03.03.02	Ajuste a Valor Presente	0	1.523
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-43.858	-21.273
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-32.460	-21.273
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-11.398	0

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração dos Resultados do **IT25**

MBLY B3 LISTED NM

Índice

1	Mensagem da Administração	03
2	Desempenho Financeiro	04
3	Gross Merchandise Value (GMV)	05
4	Lucro Bruto	06
5	Custos Logísticos	06
6	Marketing e Despesas com Vendas	07
7	Despesas Operacionais e Pessoais	08
8	EBITDA e EBITDA Ajustado	09
9	EBIT	09
10	Resultado Líquido	10
11	Atualização de Sinergias	11
12	Anexos	12
13	Glossário	19

Comentário do Desempenho

3

Mensagem da **ADMINISTRAÇÃO**

O primeiro trimestre de 2025 marca um início de ano promissor para o Grupo Toky, com indicadores operacionais e financeiros que reforçam a trajetória de crescimento sustentável da Companhia.

Registramos um expressivo crescimento de 139,4% no GMV, atingindo R\$496,2 milhões, impulsionado majoritariamente pela junção das marcas Mobly e Tok&Stok. A receita operacional líquida também cresceu significativamente, totalizando R\$381,4 milhões, o que representa um aumento de 163,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esses números refletem a incorporação dos números da operação da Tok&Stok ao Grupo Toky.

Além disso, no quesito custos, destacamos a expansão da margem bruta, que alcançou 54,8% da receita líquida, um avanço de 8,8 p.p frente ao 1T24. Essa evolução é reflexo tanto da incorporação da marca Tok&Stok, que trabalha com margens mais altas, quanto do começo das iniciativas de eficiência operacional, melhores condições de compra e gestão mais estratégica do portfólio de produtos previstos no plano de integração, que pode inclusive ser notado na margem bruta da Mobly (46,9% no 1T25 vs. 46,0% no 1T24). O resultado foi um lucro bruto de R\$209,1 milhões, representando um crescimento de 213,5% na comparação anual.

No mesmo período, alcançamos R\$53,9 milhões de EBITDA ajustado, revertendo o resultado negativo registrado no 1T24. A margem EBITDA ajustada foi de 14,1%, com um ganho de 16,1 p.p., evidenciando a melhoria significativa da rentabilidade do negócio mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador.

Seguimos com nosso foco em capturar as sinergias previstas com a integração da Tok&Stok, ao mesmo tempo em que promovemos avanços contínuos em nossa estrutura logística, modelo comercial e experiência do cliente. Estamos confiantes de que essas ações continuarão a gerar valor aos nossos acionistas, clientes e demais *stakeholders*.

Iniciamos o ano de 2025 com disciplina na execução de nossa estratégia e determinação para consolidar cada vez mais o Grupo Toky como referência no setor de móveis e decoração no Brasil.

Comentário do Desempenho

4

Desempenho financeiro

em R\$ milhões	1T25	1T24	Var
GMV *	496,2	207,3	139,4%
Receita operacional líquida	381,4	144,9	163,2%
(-) Custo dos produtos vendidos	(172,3)	(78,3)	120,2%
(=) Lucro Bruto	209,1	66,7	213,6%
% da Receita Líquida	54,8%	46,0%	8,8 p.p
(-) Custos logísticos	(46,3)	(19,0)	144,2%
% da Receita Líquida	(12,1%)	(13,1%)	0,9 p.p
(=) Margem de Contribuição II	162,8	47,7	241,3%
% da Receita Líquida	42,7%	32,9%	9,8 p.p
(-) Mkt & despesas c/ vendas	(45,9)	(24,1)	90,2%
% da Receita Líquida	(12,0%)	(16,7%)	4,6 p.p
(=) Margem de Contribuição III	116,9	23,6	396,2%
% da Receita Líquida	30,6%	16,3%	14,4 p.p
(-) Pessoal administrativo	(27,0)	(11,6)	133,1%
% da Receita Líquida	(7,1%)	(8,0%)	0,9 p.p
(-) Despesas operacionais	(35,9)	(14,8)	143,5%
% da Receita Líquida	(9,4%)	(10,2%)	0,8 p.p
(=) EBITDA Ajustado	53,9	(2,8)	NA
% da Receita Líquida	14,1%	(1,9%)	16,1 p.p
(+/-) Efeitos não-recorrentes	(0,8)	(0,8)	(0,8%)
(=) EBITDA	53,1	(3,6)	NA
% da Receita Líquida	13,9%	(2,5%)	16,4 p.p
(-) D&A	(53,1)	(17,6)	202,7%
(=) EBIT	(0,0)	(21,1)	(99,8%)
% da Receita Líquida	(0,0%)	(14,6%)	14,6 p.p
(=) EBIT Ajustado	0,7	(20,4)	NA
% da Receita Líquida	0,2%	(14,1%)	14,2 p.p
Resultado financeiro, líquido	(43,8)	(0,1)	NA
(=) Lucro/prejuízo do período	(43,9)	(21,3)	106,2%
% da Receita Líquida	(11,5%)	(14,7%)	3,2 p.p
(=) Lucro/prejuízo ajustado do período	(43,1)	(20,5)	110,2%
% da Receita Líquida	(11,3%)	(14,1%)	2,8 p.p

Comentário do Desempenho

Gross Merchandise Value (GMV)

Gross Merchandise Value (GMV) em R\$ milhões	Grupo Toky			Mobly		Tok&Stok
	1T25	1T24	Var	1T25	Var	1T25
Website	109,6	72,6	50,9%	53,3	(26,6%)	56,3
Marketplace	58,0	56,5	2,6%	58,0	2,6%	-
Lojas	318,9	62,4	410,7%	56,7	(9,2%)	262,2
Sellercenter	7,3	12,2	(40,3%)	7,3	(40,3%)	-
Outras Receitas	2,5	3,5	(30,3%)	2,5	(30,3%)	-
GMV	496,2	207,3	139,4%	177,7	(14,3%)	318,5
Receita Op. Líquida	381,4	144,9	163,2%	127,2	(12,2%)	254,2

No 1T25, o GMV consolidado do Grupo Toky atingiu R\$496,2 milhões, crescimento expressivo de 139,4% em relação ao mesmo período de 2024, impulsionado principalmente pela consolidação integral da Tok&Stok, cujos números passaram a compor integralmente os resultados da Companhia a partir de novembro de 2024.

O destaque do trimestre foi o desempenho das lojas físicas da Tok&Stok, que totalizaram R\$318,9 milhões em GMV no período, representando equivalentes a 64,3% do GMV consolidado. As lojas Mobly tiveram queda no GMV de 9,2% contra o mesmo período do ano passado, puxado pelo fechamento de duas lojas durante o ano de 2024. Comparando apenas as mesmas lojas (“Same Store Sales”), o GMV teve queda de 8,0%.

Já o canal digital (*website*), somando Mobly e Tok&Stok, registrou R\$109,6 milhões em GMV, alta de 50,9% frente ao 1T24. Olhando apenas o Website Mobly, tivemos uma queda de 26,6% em relação ao período anterior. Essa queda é devido a uma mudança na estratégia de marketing digital do site que ocorreu em outubro de 2024, a qual diminuía desproporcionalmente o custo de marketing vs. a receita perdida, levando a um aumento na margem de contribuição III (percentual e absoluta).

O canal de marketplace manteve trajetória de crescimento, com GMV de R\$58,0 milhões, avanço de 2,6% na comparação anual, refletindo a consolidação de parcerias estratégicas iniciadas em 2024.

Comentário do Desempenho

6

A Receita Líquida consolidada acompanhou esse movimento, crescendo 163,2% em relação ao 1T24, totalizando R\$381,4 milhões no trimestre. A maior representatividade da Tok&Stok também contribuiu positivamente para a diversificação dos canais e melhoria no mix de produtos ofertados.

Lucro Bruto

em R\$ milhões	1T25	1T24	Var
Receita Op. Líquida	381,4	144,9	163,2%
(-) Custo dos produtos vendidos	(172,3)	(78,3)	120,2%
(=) Lucro Bruto	209,1	66,7	213,6%
% da Receita Líquida	54,8%	46,0%	8,8 p.p

No 1T25, o Lucro Bruto consolidado do Grupo Toky totalizou R\$209,1 milhões, um crescimento expressivo de 213,6% em relação ao 1T24 (Mobly), refletindo o aumento significativo da Receita Líquida no período (+163,2%) e a maior representatividade da Tok&Stok no portfólio com a consolidação do grupo..

A Margem Bruta consolidada atingiu 54,8%, um avanço de 8,8 p.p. frente ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa melhora foi impulsionada majoritariamente pela junção da operação da Tok&Stok, que possui uma margem bruta superior à da marca Mobly, e também por melhorias de negociações com fornecedores no período, conforme previsto no plano de sinergias.

Comentário do Desempenho

7

Custos Logísticos

em R\$ milhões	1T25	1T24	Var
(-) Transportes	(29,5)	(13,7)	114,8%
(-) Meios de Pagamento	(7,4)	(2,3)	228,4%
(-) Pessoas - Logística	(9,2)	(2,8)	232,6%
(-) Perda de Crédito Esperada	(0,2)	(0,2)	(9,5%)
(-) Custos Logísticos	(46,3)	(19,0)	144,2%
% da Receita Líquida	(12,1%)	(13,1%)	0,9 p.p

Os custos logísticos consolidados totalizaram R\$46,3 milhões no 1T25, um aumento significativo em relação ao 1T24, em função do maior volume de operações decorrente da consolidação do Grupo Toky. Esse crescimento é reflexo direto da consolidação da estrutura logística da Tok&Stok, que passou a ser integralmente incorporada à Companhia, aumentando o volume de entregas e a complexidade operacional.

Como percentual da Receita Líquida, os custos representaram 12,1%, praticamente estáveis frente aos 13,1% do 1T24, com uma melhora de 0,9 p.p., indicando avanços na diluição dos custos logísticos diante de uma base de receita significativamente maior.

Marketing & Despesas com Vendas

em R\$ milhões	1T25	1T24	Var
(-) Propaganda e Publicidade	(18,0)	(18,6)	(3,5%)
(-) Pessoas - Vendas	(28,0)	(5,5)	405,8%
(-) Mkt & despesas c/ vendas	(45,9)	(24,1)	90,2%
% da Receita Líquida	(12,0%)	(16,7%)	4,6 p.p

As despesas com Marketing e Vendas incluem investimentos em publicidade, promoção e pessoal diretamente envolvido nas atividades de vendas.

As Despesas com Marketing e Vendas totalizaram R\$45,9 milhões no 1T25, representando um aumento de 90,2% em relação ao mesmo período de 2024. Como percentual da Receita

Comentário do Desempenho

8

Líquida, essas despesas representaram 12,0%, uma redução de 4,6 p.p. frente aos 16,7% registrados no 1T24.

A alta nominal foi influenciada principalmente pela consolidação da estrutura de vendas da Tok&Stok, refletida na linha de pessoal de vendas, que passou de R\$5,5 milhões no 1T24 para R\$28,0 milhões no 1T25, um aumento de mais de 400%. Já os gastos com propaganda e publicidade totalizaram R\$18,0 milhões, levemente abaixo do mesmo período do ano anterior (-3,5%). Isso se deve tanto à mudança na estratégia de marketing na Mobly comentada anteriormente, quanto à incorporação dos números da Tok&Stok, cujo investimento em marketing é menor que o da Mobly.

Apesar da alta nos valores absolutos, o ganho de escala da Companhia – com um crescimento de mais de 160% na Receita Líquida – permitiu a diluição das despesas de marketing e vendas como percentual da receita. Isso evidencia a capacidade do Grupo Toky de absorver a estrutura da Tok&Stok mantendo a disciplina na alocação de recursos promocionais e comerciais.

Despesas Operacionais e Pessoal Administrativo

em R\$ milhões	1T25	1T24	Var
(-) Pessoal - Administrativo	(27,0)	(11,6)	133,1%
(-) Despesas Comerciais	(38,5)	(9,3)	315,4%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(7,7)	(6,2)	23,2%
(+/-) Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	10,2	0,6	NA
(-) Despesas Operacionais e Pessoal Administrativo	(63,0)	(26,5)	137,9%
% da Receita Líquida	(16,5%)	(18,3%)	1,8 p.p

As Despesas com Pessoal Operacional e Administrativo aumentaram 133,1% no 1T25, impactadas pela integração da Tok&Stok desde novembro/24. Como percentual da Receita Líquida, essas despesas diminuiram 1.8 bps, ficando em 16.5% no trimestre, contra 18.3% no mesmo trimestre do ano anterior. A queda no percentual se deve majoritariamente ao aumento na linha de outras receitas operacionais. Isso se deve a um ajuste de provisão para contingências jurídicas na Tok&Stok que, após adequação de normas de provisionamento e alinhado à prática da Mobly, entendemos ter sido provisionado a maior no passado.

Comentário do Desempenho

9

Considerando apenas a marca Mobly, as despesas reduziram significativamente no 1T25 vs. 1T24 (R\$20,8 milhões vs. R\$26.5 milhões, respectivamente), tanto devido a ganhos de eficiência nas despesas comerciais, quanto ao compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo Toky.

EBITDA e EBITDA Ajustado

em R\$ milhões	1T25	1T24	Var
(=) Margem de Contribuição III	116,9	23,6	396,2%
(-) Pessoal - Administrativo	(27,0)	(11,6)	133,1%
(-) Despesas Operacionais	(35,9)	(14,8)	143,5%
(=) EBITDA Ajustado	53,9	(2,8)	NA
% da Receita Líquida	14,1%	(1,9%)	16,1 p.p
(+ / -) Efeitos não-recorrentes	(0,8)	(0,8)	(0,8%)
(=) EBITDA	53,1	(3,6)	NA
% da Receita Líquida	13,9%	(2,5%)	16,4 p.p

No 1T25, o EBITDA Ajustado do Grupo Toky totalizou R\$53,9 milhões, revertendo o resultado negativo de R\$2,8 milhões reportado no mesmo período de 2024. A margem EBITDA Ajustada atingiu 14,1% da Receita Líquida, um avanço expressivo de 16,1 p.p. na comparação anual, refletindo a combinação de maior escala, ganhos operacionais e controle de despesas.

O forte crescimento da Margem de Contribuição III, que quintuplicou no período (de R\$23,6 milhões para R\$116,9 milhões), foi o principal impulsionador do resultado operacional. A diluição das despesas fixas, sobretudo administrativas, sobre uma base de receita mais ampla também contribuiu de forma significativa para a expansão da rentabilidade.

Esse desempenho reflete os avanços iniciais na captura de sinergias entre Mobly e Tok&Stok, bem como a disciplina na execução da estratégia de crescimento com foco em rentabilidade.

Comentário do Desempenho

10

EBIT

em R\$ milhões	1T25	1T24	Var
(=) EBITDA	53,1	(3,6)	NA
(-) Depreciação e Amortização	(53,1)	(17,6)	202,7%
(=) EBIT	(0,0)	(21,1)	(99,8%)
% da Receita Líquida	(0,0%)	(14,6%)	14,6 p.p
(=) EBIT Ajustado	0,7	(20,4)	NA
% da Receita Líquida	0,2%	(14,1%)	14,2 p.p

Revertendo parcialmente o prejuízo operacional registrado no mesmo período de 2024, a Companhia atingiu breakeven no EBIT no 1T25, frente à perda de R\$21,1 milhões no 1T24. A margem EBIT evoluiu 14,6 p.p. no período, refletindo o avanço consistente no desempenho operacional.

A melhora foi impulsionada pela forte expansão do EBITDA, que totalizou R\$53,1 milhões no trimestre, mesmo diante de um aumento relevante nas despesas com depreciação e amortização, que somaram R\$53,1 milhões — alta de 202,7% em relação ao 1T24. Desse total, R\$4,5 milhões referem-se à amortização da mais-valia apurada na alocação do preço pago na combinação de negócios com a Tok&Stok, enquanto o restante da variação está relacionado à maior base de ativos intangíveis e de direito de uso, que também decorre, em grande parte, dessa mesma transação. Esses efeitos são pontuais e puramente contábeis, sem impacto no caixa da Companhia.

O EBIT Ajustado, que desconsidera efeitos não-recorrentes, foi positivo em R\$0,7 milhão, frente a um resultado negativo de R\$ 20,4 no 1T24, influenciado pela reversão do prejuízo operacional observado nas seções anteriores

Comentário do Desempenho

11

Resultado Líquido

em R\$ milhões	1T25	1T24	Var
(=) EBIT	(0,0)	(21,1)	(99,8%)
(-) Despesas financeiras	(45,5)	(9,1)	401,6%
(+) Receitas financeiras	1,7	8,9	(81,0%)
(=) Lucro Líquido	(43,9)	(21,3)	106,2%
% da Receita Líquida	(11,5%)	(14,7%)	3,2 p.p
(=) Lucro/prejuízo ajustado do exercício	(43,1)	(20,5)	110,2%
% da Receita Líquida	(11,3%)	(14,1%)	2,8 p.p

O Resultado Financeiro do 1T25 representou uma despesa de R\$43,8 milhões, impactado majoritariamente pelo acréscimo dos juros sobre dívidas da Tok&Stok.

Considerando os efeitos mencionados anteriormente, a Companhia registrou um prejuízo líquido de R\$43,9 milhões no trimestre. Ajustado pelos efeitos não recorrentes, o Prejuízo Líquido Ajustado foi de R\$43,1 milhões no trimestre, ou -11,2% da receita líquida. Mesmo com o acréscimo dos juros da dívida da Tok&Stok, a margem líquida ainda assim teve uma melhora expressiva de 2,8 p.p.

Atualização de Sinergias

Como divulgado anteriormente, no âmbito da transação com a Tok&Stok, a Companhia identificou sinergias potenciais significativas para impulsionar a geração de fluxo de caixa ao longo do tempo.

De acordo com uma análise detalhada realizada por consultores contratados pela Companhia, foi identificado que o fluxo de caixa da Companhia tem o potencial de aumentar gradualmente,

Comentário do Desempenho

12

podendo resultar em um incremento anual adicional de R\$80 milhões a R\$135 milhões ao longo de cinco anos.

Até março de 2025, a Companhia já havia capturado uma parte significativa das sinergias projetadas. Considerando os valores observados por meio de iniciativas para maior eficiência administrativa e logística, a Companhia já havia assegurado aproximadamente R\$29 milhões.

Comentário do Desempenho

ANEXOS

Comentário do Desempenho

14

Anexo I

i. Consolidado

em R\$ mil	1T25	1T24	Var
Receita operacional líquida	381.412	144.927	163,2%
Custo dos produtos vendidos	(172.303)	(78.254)	120,2%
Lucro bruto	209.109	66.673	213,6%
Receitas (despesas) operacionais			
Despesas comerciais	(164.656)	(66.024)	149,4%
Despesas gerais e administrativas	(54.059)	(21.712)	149,0%
Perda de crédito esperada	(182)	(201)	(9,5%)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	9.748	117	NA
Prejuízo antes do resultado financeiro e do imposto de renda e contribuição social	(40)	(21.147)	(99,8%)
Despesas financeiras	(45.518)	(9.075)	401,6%
Receitas financeiras	1.700	8.948	(81,0%)
Resultado financeiro, líquido	(43.818)	(127)	NA
Prejuízo do exercício	(43.858)	(21.274)	106,2%
Prejuízo atribuível a sócios controladores	(32.460)	(21.273)	52,6%
Prejuízo atribuível a sócios não controladores	(11.397)	(14.902)	(23,5%)
Básico	(0,3)	(0,6)	(56,0%)
Diluído	(0,1)	(0,6)	(78,8%)

Comentário do Desempenho

15

ii. Mobly

em R\$ milhões	1T25	1T24	Var
GMV *	177,7	207,3	(14,3%)
Receita operacional líquida	127,2	144,9	(12,2%)
(-) Custo dos produtos vendidos	(67,5)	(78,3)	(13,7%)
(=) Lucro Bruto	59,7	66,7	(10,4%)
% da Receita Líquida	46,9%	46,0%	0,9 p.p
(-) Custos logísticos	(16,6)	(19,0)	(12,8%)
% da Receita Líquida	(13,0%)	(13,1%)	0,1 p.p
(=) Margem de Contribuição II	43,2	47,7	(9,5%)
% da Receita Líquida	33,9%	32,9%	1 p.p
(-) Mkt & despesas c/ vendas	(18,1)	(24,1)	(25,1%)
% da Receita Líquida	(14,2%)	(16,7%)	2,5 p.p
(=) Margem de Contribuição III	25,1	23,6	6,5%
% da Receita Líquida	19,7%	16,3%	3,5 p.p
(-) Pessoal administrativo	(6,4)	(11,6)	(45,2%)
% da Receita Líquida	(5,0%)	(8,0%)	3 p.p
(-) Despesas operacionais	(14,4)	(14,8)	(2,2%)
% da Receita Líquida	(11,3%)	(10,2%)	-1,2 p.p
(=) EBITDA Ajustado	4,3	(2,8)	NA
% da Receita Líquida	3,4%	(1,9%)	5,3 p.p
(+/-) Efeitos não-recorrentes	(0,8)	(0,8)	(0,8%)
(=) EBITDA	3,5	(3,6)	NA
% da Receita Líquida	2,8%	(2,5%)	5,2 p.p
(-) D&A	(19,4)	(17,6)	10,4%
(=) EBIT	(15,9)	(21,1)	(25,0%)
% da Receita Líquida	(12,5%)	(14,6%)	2,1 p.p
(=) EBIT Ajustado	(19,5)	(17,7)	10,2%
% da Receita Líquida	(15,3%)	(12,2%)	-3,1 p.p
Resultado financeiro, líquido	(10,4)	(0,1)	NA
(=) Lucro/prejuízo do período	(26,3)	(21,3)	23,5%
% da Receita Líquida	(20,6%)	(14,7%)	-6 p.p
(=) Lucro/prejuízo ajustado do período	(25,5)	(20,5)	24,4%
% da Receita Líquida	(20,0%)	(14,1%)	-5,9 p.p

Comentário do Desempenho

16

Anexo II

em R\$ mil	1T25	4T24	Var
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	34.244	23.036	48,7%
Contas a receber	91.424	138.956	(34,2%)
Estoques	241.459	272.030	(11,2%)
Créditos diversos	39.910	33.454	19,3%
Depósitos e bloqueios judiciais	427	431	(0,9%)
Impostos a recuperar	238.403	229.809	3,7%
Total do ativo circulante	645.867	697.716	(7,4%)
Não circulante			
Investimentos	-	-	-
Impostos a recuperar	161.374	159.234	1,3%
Outras Contas a Receber	-	4.738	NA
Depósitos e bloqueios judiciais	91.851	87.494	5,0%
Créditos Diversos	13.062	4.941	164,4%
Partes relacionadas	-	-	NA
Imobilizado	186.895	196.350	(4,8%)
Direito de uso	333.970	374.452	(10,8%)
Intangível	502.896	506.098	(0,6%)
Total do ativo não circulante	1.290.048	1.333.307	(3,2%)
Total do ativo	1.935.915	2.031.023	(4,7%)
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	173.546	225.645	(23,1%)
Risco Sacado	3.090	6.640	(53,5%)
Salários e encargos sociais	61.257	65.135	(6,0%)
Impostos a recolher	150.948	114.980	31,3%
Adiantamentos de clientes	39.418	42.062	(6,3%)
Passivo de arrendamento	99.993	105.599	(5,3%)

Comentário do Desempenho

17

Provisão para contingências	493	-	NA
Provisões	10.701	-	NA
Outras contas a pagar	38.354	34.029	12,7%
Partes relacionadas - Passivo	-		NA
Total do passivo circulante	577.800	594.090	(2,7%)
Não circulante			
Provisão para perdas em investimentos	-	-	NA
Fornecedores	8.550	8.550	-
Dívidas com acionistas não controladores	4.995	256.825	(98,1%)
Provisão para contingências	69.114	77.678	(11,0%)
Impostos a recolher	22.288	22.729	(1,9%)
Outras contas a pagar	67.333	75.543	(10,9%)
Passivo de arrendamento	317.262	354.319	(10,5%)
Tributos diferidos	89.786	89.786	-
Empréstimos e financiamentos	631.707	357.833	76,5%
Total do passivo não circulante	1.211.035	1.243.263	NA
Patrimônio líquido			
Capital social	1.085.945	1.085.945	-
Reservas de Capital	46.205	48.938	(5,6%)
Prejuízos acumulados	(807.332)	(774.872)	4,2%
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	324.818	360.011	(9,8%)
Participação de não controladores	(177.739)	(166.342)	6,9%
Total do patrimônio líquido	147.079	193.669	(24,1%)
Total do passivo e patrimônio líquido	1.935.914	2.031.022	(4,7%)

Comentário do Desempenho

18

Anexo III

em R\$ mil		1T25	1T24
Fluxo de caixa das atividades operacionais	Prejuízo do exercício	(43.858)	(21.273)
	Depreciação	10.971	5.426
	Amortização	8.024	3.173
	Depreciação - direito de uso	26.765	10.351
	Amortização de mais valia	444	-
	Atualização monetário sobre empréstimos	22.044	-
	Juros passivos de arrendamento	13.046	3.157
	Juros sobre antecipação de recebíveis	6.814	2.918
	Outras receitas/(despesas) financeiras	932	(6.303)
	Provisões para contingências	(8.070)	1.278
	Provisões	-	60
	Resultado da equivalência patrimonial, líquido de impostos	-	-
	Resultado da alienação de imobilizado e intangível	50	(134)
	Perda por redução ao valor recuperável do contas a receber	(155)	201
	Provisão para realização dos estoques	(2.834)	751
	Provisão para programa de incentivo a longo prazo	(2.732)	279
Variação nos ativos operacionais	Contas a receber	40.874	(2.425)
	Estoques	32.961	1.267
	Depósitos e bloqueios judiciais	(4.357)	(2.769)
	Créditos diversos e impostos a recuperar	(20.574)	2.422
Variação nos passivos operacionais	Fornecedores e outras contas a pagar	(48.834)	(14.367)
	Salários e encargos sociais e impostos a recolher	30.717	1.274
	Adiantamentos de clientes	(2.644)	1.444
	Contas a pagar para partes relacionadas	-	01
Caixa utilizado nas atividades operacionais	Caixa utilizado nas atividades operacionais	59.584	(13.269)
	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-	(52)
	Pagamento de juros sobre passivo de arrendamento	(13.046)	(3.206)
	Pagamento de juros de antecipação de recebíveis	-	(2.918)
	Outros juros pagos	-	(931)
	Pagamento de contingências	-	-
	Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	46.538	(20.376)

Comentário do Desempenho

19

Fluxo de caixa das atividades de investimento	Juros de aplicações financeiras	-	4.287
	Aumento de capital em controladas	-	-
	Recursos provenientes da alienação de ativo imobilizado	-	889
	Aquisição do ativo imobilizado	(6.517)	(5.677)
	Aquisição do ativo intangível	-	(3.326)
	Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento	(6.517)	(3.827)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	Captação de empréstimos	-	11.584
	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-	(16.377)
	Pagamento de passivo de arrendamento	(28.813)	(9.099)
	Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	(28.813)	(13.892)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		23.036	152.632
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		34.244	114.537
Aumento (redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa		11.208	(38.095)

Comentário do Desempenho

20

Glossário

1P

Produtos do estoque da Companhia comercializados nas plataformas on-line

CAPITAL DE GIRO

Calculado como a soma de dias de contas a receber de clientes (usando GMV como base) e dias de estoque, menos os dias de fornecedores, considerando GMV e CMV nos últimos 12 meses.

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

Ajustadas SG&A excluindo os efeitos da consolidação das transportadoras subsidiárias.

DÍVIDA (CAIXA) LÍQUIDA

Calculada como a soma de endividamento de curto prazo e longo prazo, menos disponibilidades e contas a receber de cartão de crédito líquido de antecipação.

EBITDA AJUSTADO (LAJIDA)

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização e excluindo outras receitas/despesas operacionais e equivalência patrimonial.

FIRST ORDER PROFITABILITY

Rentabilidade do Primeiro Pedido: é a comparação da margem de contribuição no primeiro pedido de novos clientes com o Custo de Aquisição do Cliente (CAC).

GERAÇÃO (CONSUMO) DE CAIXA

Como forma de capturar todos os efeitos, a geração ou consumo de caixa é medida pela variação da dívida líquida em relação ao trimestre anterior, sempre desconsiderando eventuais

recursos de operações de aumento de capital.

GMV (GROSS MERCHANDISE VOLUME)

Vendas de mercadorias próprias, vendas realizadas no Marketplace e outras receitas, antes dos cancelamentos e impostos. Exclui boletos não pagos.

GMV E-COMMERCE (GROSS MERCHANDISE VALUE)

Montante transacionado em R\$ em nosso site, incluindo os valores de 1P e 3P, antes dos cancelamentos e impostos. Exclui boletos não pagos

GMV TOTAL BRUTO

Montante transacionado em R\$ em nosso site e lojas, antes de cancelamentos e impostos. Exclui boletos não pagos.

GMV TOTAL LÍQUIDO

Montante transacionado em R\$ em nosso site e lojas, líquido de cancelamentos e bruto de impostos.

LEAD TIME

Tempo decorrido entre o princípio e o fim de um processo, ou, aquele permitido para que o processo se complete.

LUCRO BRUTO AJUSTADO

Lucro bruto excluindo os efeitos da consolidação das transportadoras subsidiárias.

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO I

Lucro bruto. Permite ver a contribuição de uma venda após a dedução do custo dos produtos vendidos.

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO II

Lucro bruto após a dedução das despesas ligadas à logística (frete e pessoas de armazém) e aos meios de pagamento.

MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO III

Margem de contribuição II após deduzidas as despesas de marketing, despesas com pessoal de lojas e pessoal de pós-vendas.

MARKETPLACE OU 3P

Produtos de parceiros ("sellers") comercializados nas plataformas on-line.

NA

Não aplicável.

PARTICIPAÇÃO MARKETPLACE

Vendas do Marketplace sobre o GMV consolidado total.

REVERSA

Produtos devolvidos por motivos diversos, como avarias ou apenas por decisão do cliente de devolver.

SAME DAY DELIVERY

Entrega no mesmo dia.

SELLER

Todos aqueles que vendem seus produtos no marketplace.

SELLERCENTER

Serviço disponível para que os sellers utilizem nosso marketplace para realizarem suas vendas.

VENDAS MESMAS LOJAS

Receita de lojas em operação há mais de doze meses.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Acompanhamento de Projeções

Conforme divulgado anteriormente, no âmbito da operação realizada com a Tok&Stok, a Companhia identificou potenciais sinergias significativas para impulsionar a geração de caixa ao longo do tempo. De acordo com uma análise detalhada conduzida por consultores contratados pela Companhia, identificou-se que a geração de caixa da Companhia tem o potencial de aumentar gradualmente, podendo resultar em um incremento anual adicional de R\$80 a R\$135 em cinco anos. Até março de 2025, a Companhia já havia capturado uma parte significativa das sinergias projetadas. Considerando os valores observados por meio de iniciativas para maior eficiência administrativa e logística, a Companhia já havia assegurado aproximadamente R\$29 milhões.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Mobly S.A.

São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Mobly S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos possibilita obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Mobly S.A. referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de informações intermediárias (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 22, que descreve que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas no pressuposto de continuidade operacional. No período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Companhia apresentou prejuízo nos montantes de R\$ 32.460 mil (controladora) e R\$ 43.858 mil (consolidado). A administração tem adotado medidas visando o enfrentamento dos desafios do setor, incluindo a conclusão do processo de reestruturação operacional com foco em ganhos de escala, diluição de custos fixos, aumento da margem operacional, captura de sinergias decorrentes da aquisição de controle e implementação de iniciativas voltadas à geração de caixa e preservação da liquidez. Destaca-se, ainda, a conclusão do processo de recuperação extrajudicial de controlada, homologado judicialmente, que resultou na reestruturação da parte de seu endividamento financeiro por meio da emissão de debêntures públicas e privadas, alongamento dos prazos de pagamento e carência para início da amortização, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 15. A continuidade operacional da Companhia depende, dentre outros fatores, do sucesso da implementação das medidas acima e de sua capacidade de geração de caixa para o cumprimento dos compromissos financeiros assumidos no âmbito da reestruturação.

Esses assuntos, juntamente com outros eventos e condições divulgados na Nota Explicativa nº 22, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Os planos e ações em desenvolvimento e em implementação pela administração para o reestabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro da Companhia e sua necessária geração de caixa estão descritos na referida nota explicativa. As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, que assumem a concretização das citadas medidas, não incluem nenhum ajuste que possa surgir dessa incerteza. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações de valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 28 de maio de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-025.583/O-1
(assinatura)

Régis Eduardo Baptista dos Santos

Contador CRC 1SP-255.954/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

O Comitê de Auditoria do GRUPO TOKY S.A., no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, examinou as demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31.03.2025, o Relatório da Administração e o relatório emitido sem ressalvas pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. Não houve situações de divergências significativas entre a Administração da Companhia, os auditores independentes e o Comitê de Auditoria em relação às Demonstrações Financeiras da Companhia. Com base nos documentos examinados e nos esclarecimentos prestados, os membros do Comitê de Auditoria, abaixo assinados, opinam que as demonstrações financeiras se encontram em condições de serem aprovadas.

São Paulo, 28 de maio de 2025
José Ecio Pereira da Costa Junior
Alvaro Taiar Júnior
Donato de Abreu Ramos

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento às disposições constantes no artigo 27 da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os Diretores Estatutários da Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as informações financeiras relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de março de 2025 e 2024.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento às disposições constantes no artigo 27 da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os Diretores Estatutários da Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordaram com a opinião apresentada no relatório de auditoria da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., emitido em 28 de maio de 2025, sobre as demonstrações contábeis relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de março de 2025 e 2024.