

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	71
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	72
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	73

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	558.176.805
Preferenciais	0
Total	558.176.805
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.552.634
Preferenciais	0
Total	1.552.634

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.403.212	4.962.320
1.01	Ativo Circulante	571.571	774.910
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	73.239	7.388
1.01.02	Aplicações Financeiras	362.995	653.477
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	362.995	653.477
1.01.02.01.03	Debêntures e outros Investimentos	65.287	93.527
1.01.02.01.05	Aplicações financeiras	297.708	559.950
1.01.03	Contas a Receber	81.409	61.738
1.01.03.01	Clientes	81.409	61.738
1.01.03.01.03	Outras contas a receber	81.409	61.738
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.985	10.830
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	7.985	10.830
1.01.06.01.01	Impostos e contribuições a recuperar	7.985	10.830
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	45.943	41.477
1.01.08.03	Outros	45.943	41.477
1.01.08.03.01	Dividendos e juros de capital próprio a receber	2.000	3.000
1.01.08.03.02	Outros ativos	7.855	6.955
1.01.08.03.03	Ativos não circulantes mantidos para venda	36.088	31.522
1.02	Ativo Não Circulante	3.831.641	4.187.410
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.525.388	1.498.074
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	985.455	959.525
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	985.455	959.525
1.02.01.04	Contas a Receber	532.822	538.137
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	481.665	480.216
1.02.01.04.03	Dividendos e juros de capital próprio a receber	51.157	57.921
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.111	412
1.02.01.10.03	Outros ativos	545	389
1.02.01.10.05	Impostos e contribuições a recuperar	6.566	23
1.02.02	Investimentos	2.218.439	2.605.757
1.02.02.01	Participações Societárias	2.218.439	2.605.757
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.218.439	2.605.757
1.02.03	Imobilizado	4.851	3.478
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.305	559
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	546	2.919
1.02.04	Intangível	82.963	80.101
1.02.04.01	Intangíveis	82.963	80.101
1.02.04.01.02	Intangível e ativo de contrato	82.963	80.101

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.403.212	4.962.320
2.01	Passivo Circulante	149.158	181.008
2.01.02	Fornecedores	21.440	27.781
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	21.440	27.781
2.01.02.01.01	Fornecedores	21.440	27.781
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.232	2.749
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.109	2.571
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	2.109	2.571
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	123	178
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	86.609	102.309
2.01.04.02	Debêntures	86.083	99.800
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	526	2.509
2.01.05	Outras Obrigações	55	354
2.01.05.02	Outros	55	354
2.01.05.02.05	Outras obrigações	55	354
2.01.06	Provisões	38.822	47.815
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	38.822	47.815
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	38.822	47.815
2.02	Passivo Não Circulante	726.697	763.049
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	697.296	739.653
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.206	1.206
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.206	1.206
2.02.01.02	Debêntures	696.034	737.992
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	56	455
2.02.02	Outras Obrigações	3.179	3.735
2.02.02.02	Outros	3.179	3.735
2.02.02.02.07	Obrigações fiscais federais	3.179	3.735
2.02.04	Provisões	26.222	19.661
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.944	578
2.02.04.01.05	Provisão para perdas com causas judiciais	1.944	578
2.02.04.02	Outras Provisões	24.278	19.083
2.02.04.02.04	Provisão para perda em investimento	24.278	19.083
2.03	Patrimônio Líquido	3.527.357	4.018.263
2.03.01	Capital Social Realizado	5.506.257	5.505.206
2.03.01.01	Capital social	4.685.424	4.684.373
2.03.01.02	Custo de transação	-56.539	-56.539
2.03.01.03	Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações	877.372	877.372
2.03.02	Reservas de Capital	5.422	20.246
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	13.773
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-35.533	-13.993
2.03.02.10	Reserva de capital	40.955	20.466
2.03.04	Reservas de Lucros	-65.252	-65.252
2.03.04.11	Ágio em transações de capital	-65.252	-65.252
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.919.070	-1.441.937

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	798	3.100	1.618	3.436
3.03	Resultado Bruto	798	3.100	1.618	3.436
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-176.043	-586.370	-93.402	-357.131
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.945	-96.767	-41.370	-107.075
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	414	507
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-144.098	-489.603	-52.446	-250.563
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-175.245	-583.270	-91.784	-353.695
3.06	Resultado Financeiro	36.993	105.683	25.720	61.466
3.06.01	Receitas Financeiras	59.388	183.430	48.510	136.855
3.06.02	Despesas Financeiras	-22.395	-77.747	-22.790	-75.389
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-138.252	-477.587	-66.064	-292.229
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	585	454	-6	-6
3.08.01	Corrente	585	454	-6	-6
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-137.667	-477.133	-66.070	-292.235
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-137.667	-477.133	-66.070	-292.235
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,21263	-0,73694	-0,12775	-0,56505
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,21263	-0,73694	-0,12775	-0,56505

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-137.667	-477.133	-66.070	-292.235
4.03	Resultado Abrangente do Período	-137.667	-477.133	-66.070	-292.235

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-195.075	-176.303
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-92.048	-85.051
6.01.01.01	Resultado do período	-477.587	-292.229
6.01.01.03	Depreciação e amortização	19.159	13.268
6.01.01.06	Resultado da equivalência patrimonial	489.603	250.563
6.01.01.07	Provisão para perdas em causas judiciais	1.366	3
6.01.01.12	Outras receitas / outras despesas	-12.913	4.038
6.01.01.15	Encargos e variações monetárias, líquidas	-111.676	-60.694
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-46.036	-39.187
6.01.02.02	Contas a receber e outros recebíveis	-21.853	-45.978
6.01.02.04	Impostos e contribuições a recuperar	-4.053	10.558
6.01.02.05	Outros ativos	-1.056	-1.870
6.01.02.07	Fornecedores e outras contas a pagar	-7.849	-2.440
6.01.02.08	Outras obrigações	-299	319
6.01.02.09	Provisões e encargos trabalhistas	-9.853	781
6.01.02.10	Obrigações fiscais	-1.073	-557
6.01.03	Outros	-56.991	-52.065
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	454	-6
6.01.03.02	Juros pagos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	-57.445	-52.059
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	327.755	125.124
6.02.02	Aquisições de ativos imobilizado	-3.888	-26
6.02.03	Aquisições de ativo intangível e ativos de contrato	-17.998	-20.393
6.02.04	Aumento de capital em investidas	-57.530	-97.243
6.02.06	Dividendos e juros capital próprio recebidos	6.000	54.856
6.02.07	Debêntures e outros investimentos	96.680	77.820
6.02.09	Caixa advindo de incorporação	0	91.176
6.02.10	Aplicações financeiras	304.491	18.934
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-66.829	-50.107
6.03.03	Pagamentos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	-66.829	-50.107
6.03.05	Aumento de capital	1.051	0
6.03.08	Reserva de capital	20.489	0
6.03.09	Recompra das ações dos executivos	-21.540	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	65.851	-101.286
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7.388	132.081
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	73.239	30.795

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.627.834	832.366	0	-1.441.937	0	4.018.263
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.627.834	832.366	0	-1.441.937	0	4.018.263
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.051	-14.824	0	0	0	-13.773
5.04.01	Aumentos de Capital	1.051	20.489	0	0	0	21.540
5.04.08	Recompra das ações dos executivos	0	-21.540	0	0	0	-21.540
5.04.09	Plano de opção de compra de ações	0	761	0	0	0	761
5.04.10	Cancelamento do plano de opção de compra de ações	0	-14.534	0	0	0	-14.534
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-477.133	0	-477.133
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-477.133	0	-477.133
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.628.885	817.542	0	-1.919.070	0	3.527.357

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.927.834	859.350	0	-1.123.161	0	2.664.023
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.927.834	859.350	0	-1.123.161	0	2.664.023
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.830	0	0	0	7.830
5.04.08	Plano de opção de compra de ações	0	8.244	0	0	0	8.244
5.04.09	Baixa do deságio mediante incorporação da Spat	0	-414	0	0	0	-414
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-292.235	0	-292.235
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-292.235	0	-292.235
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.927.834	867.180	0	-1.415.396	0	2.379.618

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.615	4.470
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.615	3.963
7.01.02	Outras Receitas	0	507
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-65.831	-52.909
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-65.831	-52.909
7.03	Valor Adicionado Bruto	-62.216	-48.439
7.04	Retenções	-19.159	-13.268
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.159	-13.268
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-81.375	-61.707
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-306.173	-113.708
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-489.603	-250.563
7.06.02	Receitas Financeiras	183.430	136.855
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-387.548	-175.415
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-387.548	-175.415
7.08.01	Pessoal	8.894	34.002
7.08.01.01	Remuneração Direta	7.200	29.743
7.08.01.02	Benefícios	992	2.660
7.08.01.03	F.G.T.S.	702	1.599
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	10.526	13.152
7.08.02.01	Federais	10.273	12.932
7.08.02.02	Estaduais	4	60
7.08.02.03	Municipais	249	160
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	70.165	69.666
7.08.03.01	Juros	66.217	67.430
7.08.03.02	Aluguéis	767	646
7.08.03.03	Outras	3.181	1.590
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-477.133	-292.235
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-477.133	-292.235

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	18.027.549	19.236.755
1.01	Ativo Circulante	1.824.925	3.487.279
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	188.577	972.657
1.01.02	Aplicações Financeiras	898.072	2.044.527
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	898.072	2.044.527
1.01.02.01.03	Debêntures e outros Investimentos	28	28
1.01.02.01.04	Depósitos bancários vinculados	216.365	81.137
1.01.02.01.05	Aplicações financeiras	681.679	1.963.362
1.01.03	Contas a Receber	571.038	370.122
1.01.03.01	Clientes	571.038	370.122
1.01.03.01.01	Contas a receber e outros recebíveis	536.263	338.334
1.01.03.01.02	Ativo financeiro	34.775	31.788
1.01.06	Tributos a Recuperar	46.562	37.080
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	46.562	37.080
1.01.06.01.01	Impostos e contribuição a recuperar	46.562	37.080
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	120.676	62.893
1.01.08.03	Outros	120.676	62.893
1.01.08.03.02	Outros ativos	84.588	31.371
1.01.08.03.03	Ativos não circulantes mantidos para venda	36.088	31.522
1.02	Ativo Não Circulante	16.202.624	15.749.476
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.811.735	1.538.779
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	22.265	57.159
1.02.01.02.02	Depósitos bancários vinculados	22.265	57.159
1.02.01.04	Contas a Receber	579.327	554.803
1.02.01.04.01	Contas a receber e outros recebíveis	10.801	12.940
1.02.01.04.02	Ativo financeiro	568.526	541.863
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.170.181	903.735
1.02.01.07.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.137.515	878.009
1.02.01.07.02	Imposto e contribuição a recuperar	32.666	25.726
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	39.962	23.082
1.02.01.10.05	Dividendos e juros de capital próprio a receber	9.375	9.128
1.02.01.10.06	Outros ativos	30.587	13.954
1.02.03	Imobilizado	62.765	68.766
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	32.504	31.242
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	30.261	37.524
1.02.04	Intangível	14.328.124	14.141.931
1.02.04.01	Intangíveis	14.328.124	14.141.931
1.02.04.01.02	Intangível e ativo de contrato	14.328.124	14.141.931

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	18.027.549	19.236.755
2.01	Passivo Circulante	1.608.717	3.446.063
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	81.473	76.949
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	81.473	76.949
2.01.01.02.01	Provisões e encargos trabalhistas	81.473	76.949
2.01.02	Fornecedores	442.221	3.098.161
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	442.221	3.098.161
2.01.02.01.01	Fornecedores e outras contas pagar	381.536	345.851
2.01.02.01.02	Fornecedores - risco sacado	37.150	26.619
2.01.02.01.03	Poder concedente a pagar	23.535	2.725.691
2.01.03	Obrigações Fiscais	48.865	42.246
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	45.916	34.920
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.140	736
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	44.776	34.184
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	603	116
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.346	7.210
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	992.372	221.032
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	76.042	61.180
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	76.042	61.180
2.01.04.02	Debêntures	895.578	136.172
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	20.752	23.680
2.01.05	Outras Obrigações	43.786	7.675
2.01.05.02	Outros	43.786	7.675
2.01.05.02.05	Outras obrigações	43.786	7.675
2.02	Passivo Não Circulante	12.886.961	11.768.620
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.779.456	10.699.749
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.099.136	994.251
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.099.136	994.251
2.02.01.02	Debêntures	10.669.521	9.691.081
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	10.799	14.417
2.02.02	Outras Obrigações	1.025.498	991.069
2.02.02.02	Outros	1.025.498	991.069
2.02.02.02.03	Obrigações fiscais	66.038	64.148
2.02.02.02.04	Fornecedores e outras contas a pagar	0	104
2.02.02.02.05	Dividendos e juros de capital próprio a pagar	966	966
2.02.02.02.06	Poder concedente a pagar	958.494	924.817
2.02.02.02.07	Outras obrigações	0	1.034
2.02.03	Tributos Diferidos	74.316	72.652
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	74.316	72.652
2.02.03.01.02	Imposto de renda e contribuição social diferidos	74.316	72.652
2.02.04	Provisões	7.691	5.150
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.691	5.150
2.02.04.01.05	Provisão para perdas com causas judiciais	7.691	5.150
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.531.871	4.022.072
2.03.01	Capital Social Realizado	5.506.257	5.505.206

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01.01	Capital social	4.685.424	4.684.373
2.03.01.02	Custo de transação	-56.539	-56.539
2.03.01.04	Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações	877.372	877.372
2.03.02	Reservas de Capital	5.422	20.246
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	13.773
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-35.533	-13.993
2.03.02.09	Reserva de capital	40.955	20.466
2.03.04	Reservas de Lucros	-65.252	-65.252
2.03.04.11	Ágio em transações de capital	-65.252	-65.252
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.919.070	-1.441.937
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	4.514	3.809

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	872.946	2.452.753	653.963	1.919.230
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-653.520	-1.684.455	-442.290	-1.292.432
3.03	Resultado Bruto	219.426	768.298	211.673	626.798
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-59.953	-311.862	-94.546	-281.812
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-61.798	-317.041	-96.868	-287.934
3.04.02.02	Despesas administrativas e gerais	-61.798	-317.041	-96.868	-287.934
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	228	366	678	919
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.617	4.813	1.644	5.203
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	159.473	456.436	117.127	344.986
3.06	Resultado Financeiro	-371.243	-1.185.277	-218.529	-788.723
3.06.01	Receitas Financeiras	52.798	165.679	55.400	144.136
3.06.02	Despesas Financeiras	-424.041	-1.350.956	-273.929	-932.859
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-211.770	-728.841	-101.402	-443.737
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	74.492	252.413	35.751	152.643
3.08.01	Corrente	-681	-5.429	-5.412	-14.522
3.08.02	Diferido	75.173	257.842	41.163	167.165
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-137.278	-476.428	-65.651	-291.094
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-137.278	-476.428	-65.651	-291.094
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-137.667	-477.133	-66.070	-292.235
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	389	705	419	1.141

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-137.278	-476.428	-65.651	-291.094
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-137.278	-476.428	-65.651	-291.094
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-137.667	-477.133	-66.070	-292.235
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	389	705	419	1.141

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-2.323.229	425.680
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	656.691	629.410
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-728.841	-443.737
6.01.01.02	Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	-9.048	19.424
6.01.01.03	Depreciação e amortização	350.057	267.325
6.01.01.06	Resultado da equivalência patrimonial	-4.813	-5.203
6.01.01.07	Provisão para perdas em causas judiciais	1.973	39
6.01.01.10	Encargos e variações monetárias, líquidas	1.054.741	760.035
6.01.01.15	Outras receitas / outras despesas	-7.378	2.152
6.01.01.18	Provisão para compra de água	0	29.375
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.908.927	45.594
6.01.02.01	Contas a receber e outros recebíveis	-204.029	12.209
6.01.02.02	Impostos e contribuições a recuperar	-16.422	21.785
6.01.02.03	Outros ativos	-69.850	-26.001
6.01.02.04	Fornecedores e outras contas a pagar	42.491	29.352
6.01.02.05	Outras obrigações	35.077	66
6.01.02.06	Provisões e encargos trabalhistas	3.664	2.908
6.01.02.07	Obrigações fiscais	2.297	5.275
6.01.02.08	Poder concedente a pagar	-2.702.155	0
6.01.03	Outros	-70.993	-249.324
6.01.03.01	Juros recebidos sobre atualização do contas a receber outros recebíveis	74.106	52.243
6.01.03.02	Juros pagos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	-140.074	-273.796
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.025	-27.771
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	817.791	-332.154
6.02.02	Aquisição de ativo intangível e ativos de contrato	-470.136	-538.418
6.02.03	Aumento de capital em investidas	0	-4.674
6.02.04	Aquisições de ativos imobilizado	-7.287	-5.282
6.02.08	Depósitos bancários vinculados	-88.025	-35.825
6.02.10	Outros investimentos	0	-1
6.02.11	Aplicações financeiras	1.383.239	252.046
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	721.358	728.291
6.03.02	Empréstimos, debêntures e financiamentos tomados	921.014	2.702.216
6.03.03	Pagamentos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	-153.301	-1.794.704
6.03.04	Custo de transação pago no período	-46.355	-179.221
6.03.05	Aumento de capital	1.051	0
6.03.06	Reserva de capital	20.489	0
6.03.07	Recompra das ações	-21.540	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-784.080	821.817
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	972.657	233.782
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	188.577	1.055.599

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.627.834	832.366	0	-1.441.937	0	4.018.263	3.809	4.022.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.627.834	832.366	0	-1.441.937	0	4.018.263	3.809	4.022.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.051	-14.824	0	0	0	-13.773	0	-13.773
5.04.01	Aumentos de Capital	1.051	20.489	0	0	0	21.540	0	21.540
5.04.08	Recompra das ações dos executivos	0	-21.540	0	0	0	-21.540	0	-21.540
5.04.09	Plano de opção de compra de ações	0	761	0	0	0	761	0	761
5.04.10	Cancelamento do plano de opção de compra de ações	0	-14.534	0	0	0	-14.534	0	-14.534
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-477.133	0	-477.133	705	-476.428
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-477.133	0	-477.133	705	-476.428
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.628.885	817.542	0	-1.919.070	0	3.527.357	4.514	3.531.871

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.927.834	859.350	0	-1.123.161	0	2.664.023	7.498	2.671.521
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.927.834	859.350	0	-1.123.161	0	2.664.023	7.498	2.671.521
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.830	0	0	0	7.830	0	7.830
5.04.08	Plano de opção de compra de ações	0	8.244	0	0	0	8.244	0	8.244
5.04.09	Baixa do deságio mediante incorporação da Spat	0	-414	0	0	0	-414	0	-414
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-292.235	0	-292.235	1.141	-291.094
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-292.235	0	-292.235	1.141	-291.094
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.927.834	867.180	0	-1.415.396	0	2.379.618	8.639	2.388.257

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.674.901	2.059.939
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.665.495	2.078.451
7.01.02	Outras Receitas	358	912
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	9.048	-19.424
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.472.549	-1.126.034
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.334.063	-1.016.006
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-138.486	-110.028
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.202.352	933.905
7.04	Retenções	-350.057	-267.325
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-350.057	-267.325
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	852.295	666.580
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	170.500	149.346
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.813	5.203
7.06.02	Receitas Financeiras	165.679	144.136
7.06.03	Outros	8	7
7.06.03.02	Outras despesas (receitas) líquidas	8	7
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.022.795	815.926
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.022.795	815.926
7.08.01	Pessoal	231.571	191.856
7.08.01.01	Remuneração Direta	182.432	152.497
7.08.01.02	Benefícios	41.617	31.710
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.522	7.649
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-72.364	-7.583
7.08.02.01	Federais	-73.308	-8.852
7.08.02.02	Estaduais	85	202
7.08.02.03	Municipais	859	1.067
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.340.016	922.747
7.08.03.01	Juros	1.220.414	809.852
7.08.03.02	Aluguéis	3.335	2.235
7.08.03.03	Outras	116.267	110.660
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-476.428	-291.094
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-477.133	-292.235
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	705	1.141

Comentário do Desempenho



RESULTADOS 3T25 & 9M25

Receita Líquida Ajustada cresce 51% no 3T25, impulsionada pelos ganhos operacionais.

DESTAQUES:



- **A Receita Líquida Ajustada totalizou R\$ 721,2 milhões no 3T25 e R\$ 1.918 milhões no acumulado dos 9M25, crescimentos de 50,8% e 36,6%, respectivamente,** reflexos principalmente da evolução do desempenho operacional da Iguá Rio de Janeiro e do início da operação plena de Iguá Sergipe, a partir de maio de 2025.
- **O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 297,5 milhões no 3T25,** crescimento de 48,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano, o EBITDA Ajustado somou R\$ 799,2 milhões, um avanço de 33,4% na comparação com os 9M24. Com isto, a margem EBITDA Ajustado atingiu 41,3% no 3T25 e 41,7% nos 9M25.
- **O total de economias de água e esgoto cresceu 74,8% no 3T25 em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo 2.359 mil,** em decorrência, principalmente, do início da operação em Sergipe (967 mil economias).
- **Índice de Perdas no Faturamento registrou queda de 2,0 pontos percentuais no 3T25, alcançando o resultado de 47,4%.** O desempenho reflete os investimentos estratégicos realizados pela Companhia, com destaque para o avanço das ações de controle e combate a perdas, setorização, modernização da infraestrutura e fortalecimento das iniciativas de fiscalização.
- **Os investimentos totalizaram R\$ 155,4 milhões no 3T25, crescimento de 1,8% em relação ao mesmo período de 2024. No acumulado do ano, somaram R\$ 533,9 milhões, alta de 12,8% na comparação anual.** O desempenho foi impulsionado, principalmente, pelas operações de Paranaguá e Sergipe, que realizaram investimentos importantes no período.

Comentário do Desempenho**Mensagem da Administração**

O terceiro trimestre de 2025 foi um período de progresso para o Grupo Iguá, marcado pela evolução de nossas operações, com investimentos em obras relevantes; por iniciativas de responsabilidade social e de Diversidade, Equidade e Inclusão (DE&I) que mobilizaram nossos colaboradores; e por reconhecimentos que mostram a relevância da companhia no setor de Saneamento nacional.

Em julho, celebramos o oitavo aniversário da companhia com a campanha “Somos Iguá, somos feitos de histórias”, que buscou mostrar a dedicação do nosso time por meio das trajetórias de alguns de nossos colaboradores.

Logo em seguida, em agosto, anunciamos René Silva como novo CEO – uma transição de liderança que simboliza um novo ciclo para a companhia. O executivo realizou um roteiro de visitas às operações, reforçando o foco na comunicação com todas as unidades e a gestão baseada em eficiência operacional, disciplina financeira e cuidado com as pessoas.

Ainda em agosto, o Panorama da Participação Privada no Saneamento, da Abcon, trouxe a Águas Cuiabá como um dos principais destaques do saneamento no Brasil desde a implantação do marco legal do setor, que completou cinco anos. A concessionária investiu mais de R\$ 1,2 bilhão desde 2017. Entre outras realizações, foram instalados 510km de tubulações de esgoto, fazendo com que 14 toneladas diárias de carga poluidora deixem de ser lançadas nos rios Cuiabá e Coxipó.

O Panorama também mostrou o case de gestão de perdas de água da Iguá Rio, ressaltando o investimento de mais de R\$ 39 milhões em tecnologia para otimizar a rede e o projeto de setorização, que permitiu um melhor gerenciamento do volume de água distribuído em 19 bairros e localidades da Zona Sudoeste da capital fluminense.

No mesmo mês, a Iguá Sergipe celebrou 100 dias de operação com um balanço positivo, promovendo a renovação da infraestrutura hídrica e de esgoto em 25 municípios. Entre as obras estão a extensão de rede que fortaleceu o abastecimento de água no município de Maruim e a intervenção emergencial iniciada em março para implantar uma adutora de aproximadamente 25 km entre as cidades de Riachão do Dantas e Lagarto.

Outro marco do período na Iguá Sergipe foi o anúncio do investimento de R\$ 100 milhões no Plano Verão. Com foco no enfrentamento dos desafios históricos do Sertão e do Agreste sergipano, onde os efeitos da estiagem são mais severos, a concessionária vai executar mais de 20 obras que envolvem manutenção de adutoras, ampliação de reservatórios, instalação de novas Estações de Tratamento de Água (ETAs) e melhorias na distribuição. No total, mais de 640 mil pessoas em 30 municípios serão diretamente beneficiadas. As iniciativas demonstram a capacidade de mobilização da Iguá em Sergipe, o que contribui para os resultados operacionais e financeiros que serão demonstrados adiante.

O trimestre foi marcado por outras obras importantes em nossas operações. A Paranaguá Saneamento iniciou a fase de implantação de redes do sistema de esgotamento sanitário na Ilha do Mel. Com investimento previsto de R\$ 30 milhões, o projeto vai implantar um sistema completo de coleta e tratamento de esgoto, marcando um passo importante no compromisso com a universalização do saneamento básico em Paranaguá.

A Iguá Rio, por sua vez, começou nova fase de expansão do sistema de esgotamento sanitário de Miguel Pereira, no Centro-Sul Fluminense, com a construção de um interceptor de esgoto — estrutura responsável por direcionar o efluente para as elevatórias e, em seguida, para uma estação de tratamento. O investimento será de R\$ 6,6 milhões, com previsão de conclusão das obras em agosto de 2026.

Em Cuiabá, demos sequência ao processo de modernização do Sistema de Abastecimento de Água Central, o mais antigo da capital mato-grossense, com a substituição das tubulações antigas por estruturas mais resistentes. Com as novas redes, será possível realizar melhorias no volume e na pressão da água distribuída, evitando a ocorrência de rompimentos e perdas. A medida vai beneficiar diretamente cerca de 120 mil pessoas.

A Iguazu Saneamento completou, em setembro, 100 dias de operação no Oeste e Sudoeste do Paraná. A parceria público-privada (PPP) com a Sanepar tem como meta a universalização do acesso ao esgotamento sanitário em 28 municípios, beneficiando cerca de 358 mil pessoas. Nesses primeiros três meses, além de ter estruturado as sedes operacionais de Francisco

RELEASE DE RESULTADOS DA IGUÁ SANEAMENTO – 3º TRIMESTRE DE 2025

Comentário do Desempenho

Beltrão e Medianeira e uma sede administrativa em Cascavel, a concessionária realizou 147 novas ligações e 14 obras de expansão de rede, além de cerca de 90 estudos de topografia e viabilidade para futuras obras. Paralelamente, a equipe manteve a operação de 10 estações de tratamento de esgoto, garantindo eficiência e qualidade.

Na frente de responsabilidade social, o período foi marcado por diversas ações relevantes. Mobilizamos todo o Grupo Iguá com a terceira edição da campanha Conexão Voluntariгуá, que celebra o Dia Nacional do Voluntariado e os quatro anos do programa Voluntariгуá. Colaboradores de todas as operações participaram de aproximadamente 44 ações sociais, com 700 participações de voluntários e 1.801 horas dedicadas, beneficiando diretamente 4.553 pessoas. A iniciativa reafirma o papel transformador do voluntariado e o valor da colaboração para gerar impacto positivo nas comunidades, fortalecendo entre os voluntários o senso de pertencimento à empresa.

Já o projeto “Iguapé – a arte e a ciência de sanear”, iniciativa itinerante concebida pela Iguá, consolidou-se como um ativo de educação ambiental. Com uma abordagem inovadora que une ciência, tecnologia e arte para a conscientização sobre saneamento, o projeto impactou 17 mil alunos em seis cidades onde a Iguá opera até setembro, permitindo que vivenciassem na prática conteúdos que usualmente ficam na teoria. A expectativa é engajar mais de 25 mil estudantes até o fim do ano com as aulas-show interativas, oficinas práticas, experiências em realidade virtual e materiais pedagógicos complementares. Em todas as etapas, o Iguapé reforça o papel da educação como ferramenta de transformação social e ambiental.

No Rio de Janeiro, lançamos o programa Juventude Empreendedora, em parceria com o Centro Integrado de Estudos e Programas de Desenvolvimento Sustentável - CIEDS. A iniciativa oferece formação e mentoria gratuita a 200 jovens em situação de vulnerabilidade, na Zona Sudoeste da capital fluminense e nos municípios de Miguel Pereira e Paty do Alferes, focando na criação de negócios de impacto socioambiental e na geração de renda.

Já a Agreste Saneamento, em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial

(SENAI Alagoas), lançou o curso presencial de Operador de Estações de Tratamento de Águas e Efluentes. A formação, gratuita, ofereceu 20 vagas, sendo cinco destinadas a colaboradores da operação e 15 abertas ao público em geral. A formação profissional também foi foco de ação da Atibaia Saneamento, que, em conjunto com o SENAI SP, levou ao município a Escola Móvel, que ofereceu gratuitamente o curso de Auxiliar de Eletricista.

Na frente de DE&I, a Iguá realizou a sua 1ª Semana da Diversidade, iniciativa que promoveu palestras em todas as nossas operações, com o objetivo de estimular um ambiente de trabalho cada vez mais acolhedor em toda a companhia. Como parte das ações, nosso CEO, René Silva, e nosso CFO, João Lopes, enviaram uma mensagem a toda a liderança, destacando o papel de cada gestor para a promoção de ambientes mais diversos na companhia.

O encerramento do período, em setembro, foi marcado por importantes conquistas. A Iguá foi uma das empresas finalistas do Prêmio ANEFAC de Boas Práticas ESG 2025, reconhecimento que distingue organizações que integram os critérios ESG à sua estratégia de negócio, gerando impacto tangível para pessoas, cidades e meio ambiente.

A relevância de nossa atuação foi reconhecida no Ranking Valor 1000, que classifica as principais empresas do país de acordo com a receita líquida. A Iguá ficou entre as 500 maiores no ranking Geral. No ranking setorial de Água, Saneamento e Serviços Ambientais, a companhia teve destaque nos quesitos “Evolução da Receita Líquida”, ocupando a 3ª posição, pelo segundo ano consecutivo; e “Margem Ebitda”, com a 5ª colocação – uma posição acima em relação a 2024.

Os resultados alcançados neste trimestre evidenciam o compromisso da companhia com a excelência na gestão e com o fomento do impacto positivo, assegurando que nossas operações continuem a contribuir de forma decisiva para a geração de valor, a universalização dos serviços de saneamento e o desenvolvimento sustentável das comunidades em que atuamos, reafirmando nosso propósito de ser a melhor empresa de saneamento para o Brasil.

ADMINISTRAÇÃO

RELEASE DE RESULTADOS DA IGUÁ SANEAMENTO – 3º TRIMESTRE DE 2025

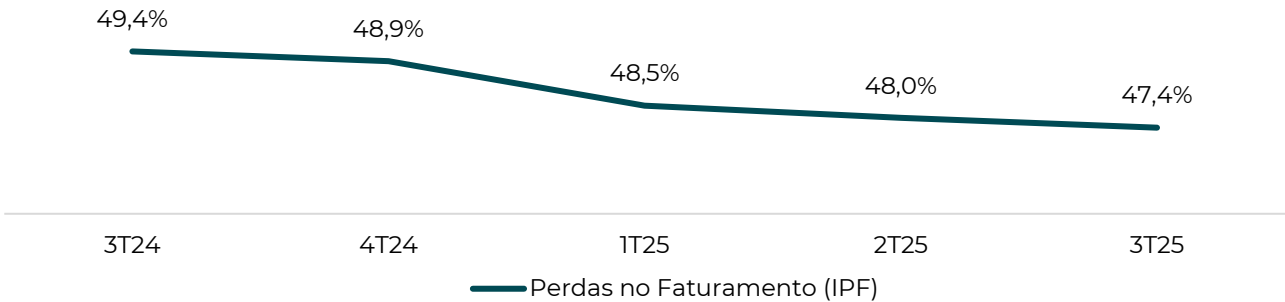
Comentário do Desempenho

Performance Operacional

	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Economias (mil)	2.359,4	1.353,8	74,3%	2.359,4	1.353,8	74,3%
Água	1.496,1	745,2	100,8%	1.496,1	745,2	100,8%
Esgoto	863,3	604,2	42,9%	863,3	604,2	42,9%
Volume faturado (milhões m³)	103,2	67,8	52,3%	263,4	202,1	30,3%
Água	63,8	37,4	70,6%	156,1	111,5	40,0%
Esgoto	39,5	30,4	29,8%	107,3	90,6	18,4%
Perdas de faturamento de água (%)¹	47,4	49,4	-2,0 p.p.	47,4	49,4	-2,0 p.p.
Inadimplência (%)	1,1	1,3	-0,2 p.p.	1,1%	1,3	-0,2 p.p.

O crescimento observado nos indicadores operacionais no 3T25 reflete, principalmente, o início da fase de operação plena da Iguá Sergipe, ocorrido em maio de 2025:

- Economias e volume faturado:** O aumento no número de economias atendidas e nos volumes faturados de água e esgoto decorre de iniciativas comerciais voltadas à recuperação de economias inativas e à expansão da base de clientes ativos. A intensificação das ações de fiscalização e combate a fraudes, conduzidas por equipes especializadas, também contribuiu para a regularização de ligações irregulares, convertendo consumo não faturado em receita incremental. Excluindo a operação recém-iniciada em Sergipe, o crescimento no número de economias atendidas foi de 3,2%, enquanto o volume total faturado apresentou avanço de 13,4%.
- Perdas de faturamento de água:** A Companhia registrou uma redução de 2,0 p.p. no Índice de Perdas no Faturamento (IPF), que passou de 49,4% no 3T24 para 47,4% no 3T25. O resultado reflete o compromisso contínuo da Iguá com a eficiência operacional, impulsionado por investimentos em setorização de redes, modernização da infraestrutura, controle de perdas e intensificação das ações de fiscalização e combate a irregularidades.

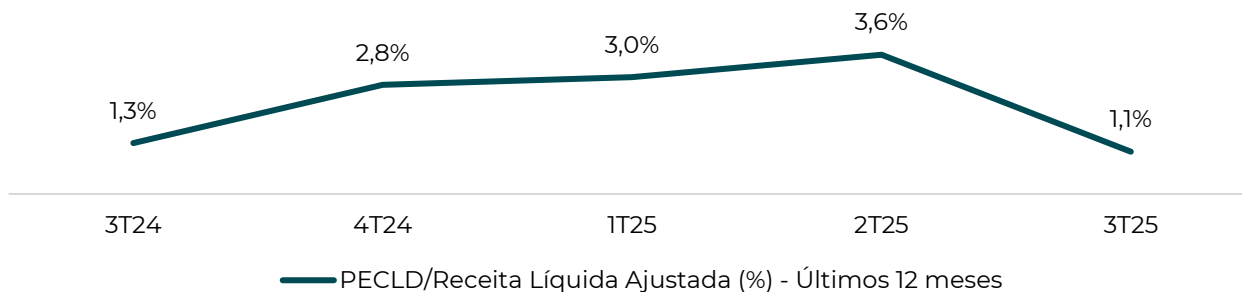


¹ O indicador de perdas não inclui a operação recém-iniciada em Sergipe.

RELEASE DE RESULTADOS DA IGUA SANEAMENTO – 3º TRIMESTRE DE 2025

Comentário do Desempenho

- **Inadimplência:** O índice consolidado de inadimplência, medido pela relação entre PECLD e Receita Líquida Ajustada, foi de 1,1% no 3T25, representando redução de 0,2 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa melhora ocorre após o aumento observado nos trimestres anteriores, consequência direta da intensificação das ações de fiscalização e autuação de irregularidades na operação do Rio de Janeiro. A Companhia segue focada em fortalecer as estratégias de recuperação de crédito, ampliar as iniciativas de renegociação e aprimorar a experiência do cliente, assegurando a sustentabilidade da receita e a disciplina operacional de longo prazo.



Comentário do Desempenho

Performance Econômico-Financeira

Destaques Financeiros (R\$ '000)

	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Receita de água	509.328	310.625	64,0%	1.244.156	907.490	37,1%
Receita de esgoto	324.554	234.013	38,7%	864.972	679.170	27,4%
Receita de serviços	78.658	45.825	71,6%	235.145	131.170	79,3%
Receita de construção	164.572	165.012	-0,3%	551.342	483.367	14,1%
Deduções	(204.166)	(101.512)	101,1%	(442.862)	(281.967)	57,1%
Receita Operacional Líquida	872.946	653.963	33,5%	2.452.753	1.919.230	27,8%
Compra d'água	(184.856)	(88.124)	109,8%	(421.530)	(265.172)	59,0%
Depreciação e amortização	(134.039)	(85.764)	56,3%	(350.057)	(267.325)	30,9%
Custo de construção	(160.846)	(168.633)	-4,6%	(543.030)	(480.461)	13,0%
Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	53.403	(3.489)	-1.630,6%	9.048	(19.424)	-146,6%
Despesas com pessoal	(93.556)	(76.374)	22,5%	(257.908)	(217.732)	18,5%
Serviços de terceiros	(99.194)	(45.658)	117,3%	(203.735)	(134.207)	51,8%
Outorga e taxas de fiscalização	(23.892)	(20.904)	14,3%	(70.154)	(62.184)	12,8%
Outros custos e despesas	(75.534)	(50.212)	50,4%	(164.130)	(128.658)	27,6%
Outras receitas (despesas)	228	678	-66,3%	366	919	-60,1%
Equivalência	4.813	1.644	192,8%	4.813	-	0,0%
Custos e Despesas	(713.472)	(536.836)	32,9%	(1.996.316)	(1.574.244)	26,8%
Juros de aplicações financeiras, outros investimentos e depósitos bancários vinculados	38.245	43.058	-11,2%	133.597	110.008	21,4%
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(393.621)	(233.198)	68,8%	(1.216.935)	(806.947)	50,8%
Comissões e despesas bancárias	(4.871)	(2.490)	95,6%	(13.616)	(7.810)	74,3%
Atualização de outorga	(6.479)	(12.772)	-49,3%	(33.676)	(58.485)	-42,4%
Outras despesas financeiras	(4.517)	(13.127)	-65,6%	(54.647)	(25.489)	114,4%
Resultado Financeiro	(371.243)	(218.529)	69,9%	(1.185.277)	(788.723)	50,3%
IR/CSLL	74.492	35.751	108,4%	252.413	152.643	65,4%
Resultado do período	(137.277)	(65.651)	109,1%	(476.427)	(291.094)	63,7%

RELEASE DE RESULTADOS DA IGUA SANEAMENTO – 3º TRIMESTRE DE 2025

Comentário do Desempenho

Receita: No terceiro trimestre de 2025, a Companhia registrou crescimento de 33,5% na Receita Operacional Líquida, totalizando R\$ 872,9 milhões, impulsionado pela entrada em operação da Igua Sergipe e Iguaçu Saneamento, pela evolução das iniciativas comerciais e pela consolidação das estratégias de regularização de clientes. O desempenho reflete o avanço consistente das novas concessões e a maturação gradual dos negócios existentes, com destaque para ganhos de eficiência e fortalecimento da base ativa de consumidores. Desconsiderando a operação de Sergipe e Iguaçu, a Receita Operacional Líquida apresentou crescimento de 12,4% no período.

- **Água:** Crescimento de 64,0%, impulsionado principalmente pela inclusão de Sergipe no portfólio e pelo aumento do volume faturado, decorrente da ativação de novas economias e da ampliação da cobertura de abastecimento. Excluindo as novas operações, o crescimento da receita de água foi de 8,9%, sustentado por ações de redução de churn e regularização de clientes inativos e ligações clandestinas.
- **Esgoto:** O avanço reflete a expansão das redes coletoras e de tratamento, sobretudo nas novas operações de Sergipe e na PPP Iguaçu, além do aumento da base de economias ativas e da ativação de clientes em áreas com rede disponível. A intensificação das ações de fiscalização e regularização de ligações de esgoto também contribuiu para o aumento da receita, convertendo ligações irregulares em contratos regulares e sustentáveis. Desconsiderando as novas operações, a receita de esgoto cresceu 10,5% em relação ao 3T24.
- **Serviços:** Alta de 71,6%, atingindo R\$ 78,7 milhões, refletindo a ampliação dos serviços prestados a clientes e terceiros, como ligações novas, vistorias e manutenção de redes, além do reforço nas ações de regularização comercial. O crescimento também foi impulsionado pela formalização de ligações irregulares, que contribuiu diretamente para o incremento da receita e redução das perdas comerciais. Excluindo Sergipe e Iguaçu, a receita de serviços cresceu 9,8% em relação ao 3T24.
- **Custos e Despesas:** Totalizaram R\$ 713,5 milhões no 3T25, um aumento de 32,9% em relação ao 3T24, explicado principalmente pela expansão operacional, pelo reajuste da folha de pagamento e pelo maior volume de contratação de serviços de terceiros para suporte às novas operações. Excluindo os efeitos de Sergipe e Iguaçu, o crescimento dos custos e despesas foi de 8,7% no período.
 - **Pessoas:** O aumento reflete o forte movimento de expansão da estrutura operacional da Companhia ao longo de 2025, impulsionado pela incorporação de equipes nas novas unidades, especialmente em Igua Sergipe e na PPP Iguaçu Saneamento. Essas operações demandaram contratações adicionais nas áreas técnicas, comerciais e administrativas, garantindo a estrutura necessária para o início e a consolidação das atividades. Desconsideradas as novas operações, a variação de custos com pessoal foi de 5,3%.
 - **Serviços de terceiros:** A variação está relacionada à intensificação das ações operacionais e comerciais, com destaque para atividades de fiscalização, combate a fraudes e regularização de clientes, fundamentais para recuperação de receita e redução das perdas comerciais — especialmente nas operações de Sergipe e da PPP Iguaçu, que exigiram mobilização inicial e contratação de prestadores especializados. Além disso, houve aumento na utilização de serviços técnicos e de engenharia voltados à manutenção, modernização de redes e implantação de novos sistemas operacionais, reforçando a busca por eficiência e padronização. Excluindo Sergipe e Iguaçu, os serviços de terceiros cresceram 6,2% em relação ao 3T24.
 - **PECLD:** A Companhia vem fortalecendo a gestão de clientes inadimplentes, com foco na recuperação do estoque existente e na redução de novas ocorrências, reforçando a

RELEASE DE RESULTADOS DA IGUA SANEAMENTO – 3º TRIMESTRE DE 2025

Comentário do Desempenho

sustentabilidade dos resultados futuros. Além disso, no 3T25 houve o aperfeiçoamento metodológico no cálculo dos valores provisionados, conferindo maior aderência aos critérios de reconhecimento contábil.

EBITDA (R\$ '000)²

	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Resultado do período	(137.277)	(65.651)	109,1%	(333.940)	(291.094)	14,7%
(+) Tributos sobre o lucro	(74.492)	(35.751)	108,4%	(177.921)	(152.643)	16,6%
(+) Financeiras Líquidas	371.243	218.529	69,9%	808.824	788.723	2,5%
(+) Amortização / Depreciação	134.039	85.764	56,3%	216.018	267.325	-19,2%
EBITDA IFRS	293.513	202.891	44,7%	512.981	612.311	-16,2%
(+) Inclusão das não consolidadas	3.851	3.178	21,2%	9.806	10.420	-5,9%
(+/-) ICPC 01	1.760	(6.286)	-128,0%	(12.287)	(3.539)	247,2%
(+) Demais efeitos	(1.617)	(11.644)	-86,1%	(4.813)	(27.180)	-82,3%
Receita Líquida Ajustada	721.170	478.266	50,8%	1.918.006	1.404.145	36,6%
EBITDA Ajustado	297.507	200.711	48,2%	799.199	599.090	33,4%
Margem EBITDA Ajustado	41,3%	42,0%	-0,7 p.p.	41,7%	42,7%	-1,0 p.p.

No terceiro trimestre de 2025, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 297,5 milhões, impulsionado principalmente pelo forte crescimento da Receita Líquida Ajustada, que totalizou R\$ 721,2 milhões. O resultado reflete a expansão das operações consolidadas, com destaque para o pleno desempenho das novas concessões, a melhoria dos volumes faturados e a otimização de processos operacionais.

Excluindo as novas operações de Sergipe e Iguaçu, o crescimento do EBITDA Ajustado foi de 11,5% em relação ao 3T24.

O avanço do resultado operacional também foi favorecido por uma gestão mais eficiente de custos e despesas, que permitiu capturar ganhos de produtividade e aprimorar a performance financeira da Companhia.

² A partir do 1T25, a Companhia adotou novo critério para cálculo do EBITDA Ajustado, reduzindo a quantidade de ajustes e aproximando o indicador do resultado contábil auditado. Com isso, os efeitos dos CPCs 47 e 48 (Receita do Cliente e PECLD) passaram a ser incluídos nas bases de Receita e EBITDA Ajustados, alterando a base comparativa para os períodos anteriores.

Comentário do Desempenho**Endividamento****Alavancagem (R\$ '000)**

A estrutura de capital da Companhia permanece alinhada ao planejamento estratégico, refletindo principalmente o estágio inicial das operações do Rio de Janeiro e de Sergipe, esta última iniciada em maio de 2025. A dívida bruta consolidada está majoritariamente concentrada no financiamento de projeto dessas duas concessões, que seguem em fase de implantação.

	3T25	2T25	Δ%
Caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e depósitos vinculados	1.108.914	1.017.442	9,0%
Empréstimos e financiamentos	1.173.091	1.174.029	-0,1%
Debêntures emitidas	11.565.100	11.285.331	2,5%
Dívida Bruta	12.738.191	12.459.360	2,2%
Partes Relacionadas	(2.086)	(2.046)	2,0%
Dívida Líquida	11.629.277	11.441.918	1,7%
EBITDA Ajustado (12 meses)	1.050.069	953.273	10,2%
Alavancagem consolidada	11,08x	12,00x	
Alavancagem (ex. Sergipe)	8,94x	9,39x	
Alavancagem (ex. Rio e Sergipe)	3,13x	3,13x	

A alavancagem consolidada encerrou o 3T25 em 11,1x, refletindo o estágio inicial das operações do Rio de Janeiro e de Sergipe. Em Sergipe, o indicador reflete o desembolso integral das duas tranches do empréstimo-ponte (R\$ 2,65 bilhões), frente a um EBITDA referente a apenas cinco meses de operação (maio a setembro de 2025). Já no Rio de Janeiro, a alavancagem segue em trajetória de redução, acompanhando o amadurecimento operacional do ativo.

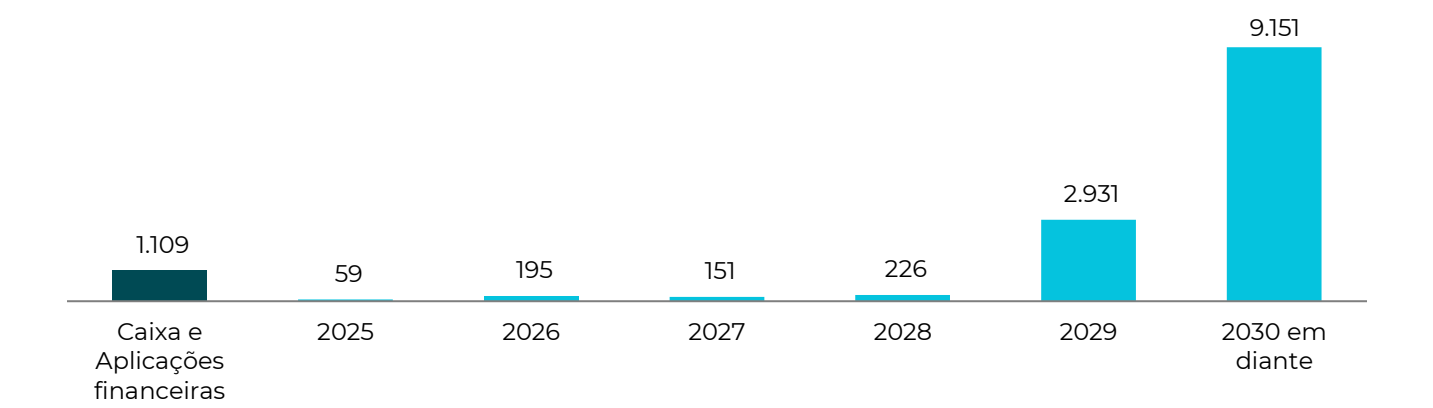
Ao excluir as operações do Rio e de Sergipe, a alavancagem para é de 3,13x, demonstrando a sólida geração de caixa e o perfil financeiro saudável das concessões maduras do portfólio.

Cronograma de Amortização (R\$ '000)³

³ Cronograma do pagamento de principal. Desconsidera as debêntures intercompany adquiridas pela controladora Igua Saneamento e juros.

Comentário do Desempenho

O cronograma de amortização segue alinhado à geração de caixa projetada para cada ativo do portfólio. Esse perfil resulta em um prazo médio de dívida de 11,0 anos no 3T25, reforçando a previsibilidade e sustentabilidade financeira da Iguá.



A concentração observada em 2029 corresponde ao empréstimo-ponte da Iguá Sergipe (R\$ 2,65 bilhões), cuja amortização ocorrerá em parcela única na data de vencimento (junho de 2029), salvo hipóteses de amortização ou resgate total antecipados, conforme previsto nas respectivas escrituras de emissão. Essa estrutura proporciona flexibilidade financeira, permitindo à Companhia, substituir o empréstimo-ponte por financiamentos de longo prazo no momento oportuno, otimizando o custo de capital e reduzindo o risco de refinanciamento.

Investimentos

(R\$ '000)	3T25	3T24	Δ%	9M25	9M24	Δ%
Rede de Água	63.055	48.023	31,3%	153.156	131.643	16,3%
Rede de Esgoto	76.860	64.129	19,9%	217.990	216.660	0,6%
Demais investimentos	15.510	40.499	-61,7%	162.804	125.032	30,2%
Total	155.425	152.651	1,8%	533.950	473.335	12,8%

No 3T25, a Iguá manteve o ritmo consistente de execução de seu plano de investimentos, com foco em projetos estruturantes de expansão, modernização e eficiência operacional em todas as concessões. As iniciativas reforçam o compromisso da Companhia com a melhoria contínua dos serviços, a sustentabilidade ambiental e o fortalecimento da infraestrutura urbana nas regiões atendidas.

Na Iguá Rio, entre os principais avanços, destacam-se o andamento das obras de retrofit da ETE Barra, a dragagem do Complexo Lagunar, o reservatório de Jacarepaguá e as intervenções voltadas à redução de perdas e à regularização de ligações. Houve também progresso nas

Comentário do Desempenho

reformas de travessias e na execução do Sistema de Esgotamento Sanitário Integrado na Região Serrana.

Em Cuiabá e Paranaguá, as obras de esgotamento sanitário e ampliação da capacidade de tratamento avançaram, assim como os projetos de modernização de estações, implantação de macromedidores e melhorias em sistemas de tratamento de lodo. No Paraná, as frentes de obra seguem em execução, com destaque para o avanço dos sistemas de esgoto e das bases operacionais e lojas, contribuindo para o fortalecimento da estrutura e eficiência das operações.

Em Sergipe, as obras emergenciais de ampliação dos sistemas de abastecimento e mitigação da intermitência na distribuição de água evoluíram em Poço Redondo, Porto da Folha, Itabaiana e Riachão do Dantas, reforçando a segurança hídrica regional. Também avançaram as modernizações das sedes administrativas e do Centro de Controle Operacional, além das reformas das lojas de atendimento.

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

1. Informações sobre o Grupo

1.1. Informações gerais

A Iguá Saneamento S.A. ("Controladora", "Iguá", "Companhia" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, com registro categoria "A" e sem negociação *free float*, com sede na Rua Hungria, 1.400, 5º andar, na cidade de São Paulo/SP.

As informações financeiras intermediárias para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas e autorizadas para emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

1.2. Contexto operacional

A Companhia tem como objetivo principal a atuação na área de saneamento básico, diretamente ou através de sociedades em que participa como acionista, por meio da realização das atividades de captação, tratamento, distribuição geral de água, coleta e tratamento de esgoto, elaboração de projetos e estudos técnicos, bem como construção, operação, conservação, manutenção, modernização, ampliação, exploração das obras e sistema de saneamento básico, enfim, todas as atividades necessárias à plena atuação na área, podendo, inclusive, adquirir negócios já em operação e/ou a serem implantados, além da participação em outras sociedades como sócia ou acionista.

O Grupo presta serviços de tratamento e distribuição de água e coleta e tratamento de esgoto através das seguintes operações:

Companhias	Início (a)	Término (a)	Segmento	Tipo de serviço
Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A.	20/01/2008	19/01/2038	Concessão	Água e esgoto
Paranaquá Saneamento S.A.	20/05/2008	20/08/2045	Concessão	Água e esgoto
Águas Cuiabá S.A.	18/04/2012	02/12/2050	Concessão	Água e esgoto
Águas de Andradina S.A.	04/10/2010	03/10/2040	Concessão	Água e esgoto
Águas de Castilho S.A.	12/11/2010	11/11/2040	Concessão	Água e esgoto
Iguá Rio de Janeiro S.A.	07/02/2022	06/02/2057	Concessão	Água e esgoto
Iguá Sergipe S.A.	01/05/2025	01/05/2060	Concessão	Água e esgoto
Agrete Saneamento S.A.	01/09/2012	31/08/2042	PPP	Água
Atibaia Saneamento S.A.	01/07/2013	30/06/2043	PPP	Esgoto
Iguaçu Saneamento S.A.	13/01/2025	13/01/2049	PPP	Esgoto

(a) As datas de início e término informadas na tabela, referem-se ao período contratual das operações.

Em 13 de janeiro de 2025, a Iguá, por meio de sua subsidiária Iguaçu S.A. assinou o contrato de parceria público-privada (PPP) cujo objeto é a prestação dos serviços de esgotamento sanitário na Microrregião Oeste (Lote 3), no Estado do Paraná, conforme Concorrência Pública Internacional nº01/2024, promovida pela Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar). A partir da data de assinatura, a Iguaçu S.A. inicia a fase de operação assistida, em um período de transição de até 180 dias. Em 12 de junho de 2025, ocorreu a assinatura do contrato marcando o encerramento da fase de operação assistida e no dia 13 de junho de 2025, houve o início da operação plena da Iguaçu S.A.

Em 6 de fevereiro de 2025, a controlada Iguá Rio de Janeiro S.A. realizou o depósito no valor de R\$1.817.689 referentes à terceira e última parcela do pagamento da outorga referente à concessão do Bloco 2 do leilão da CEDAE. Os pagamentos efetuados nessa data foram de R\$989 milhões em conta indicada pela Secretaria de Fazenda do Governo do Estado do RJ e R\$828 milhões junto à conta indicada pela CAMARB - Câmara de Arbitragem Empresarial - Brasil, em consonância com a

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 30 de setembro Em milhares de reais

Ordem Processual nº 1 do Procedimento Arbitral nº A-494/25-E. Em 5 de junho de 2025, foi homologado pelo Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro o acordo entre a Companhia e o Estado do Rio de Janeiro referente ao pagamento da terceira parcela de outorga fixa prevista no contrato de concessão. O montante de R\$828 milhões referente ao pagamento da terceira parcela da outorga, depositado em conta vinculada à Câmara de Arbitragem Empresarial - Brasil (CAMARB), devido a decisão do juízo arbitral de caráter provisório e conectada com a análise dos pleitos supracitados, foi liberado de forma definitiva com o reconhecimento formal, por parte do Estado, da quitação da terceira parcela da outorga fixa paga em 6 de fevereiro de 2025.

Em 29 de abril de 2025, a controlada Iguá Sergipe S.A. concluiu a oferta pública de distribuição da 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, no montante de R\$800.000. As debêntures contarão com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 2,50% ao ano, que serão pagos em 7 (sete) parcelas semestrais e consecutivas, a partir de 1º de junho de 2026, com vencimento sempre no 1º dia dos meses de junho e dezembro de cada ano. O prazo de vencimento das Debêntures é de 4,2 anos e a amortização se dará em parcela única, em 1º de junho de 2029, ressalvadas as hipóteses de resgate e amortização extraordinária, conforme previsto na escritura de Emissão.

No dia 1 de maio de 2025, a controlada Iguá Sergipe S.A. iniciou a operação plena da concessão após aproximadamente 4 meses de operação assistida. A concessão tem prazo de 35 anos a partir desta data.

No dia 5 de maio de 2025, a controlada Iguá Sergipe S.A. realizou o pagamento parcial da segunda parcela da outorga no montante de R\$883.852, visto que de acordo com o Ofício Externo nº 702/2025-SEDURBI e do Ofício Externo nº 703/2025-SEDURBI, serão retidos os valores das outorgas relativos aos municípios de São Cristóvão e Carmópolis. A Companhia possui registrado no passivo circulante o montante de R\$23.535 referente a segunda parcela que será paga após a transferência efetiva do sistema dos municípios de Carmópolis e São Cristóvão que tiveram a prorrogação da operação assistida, a nova data de desembolso está prevista para dezembro de 2025. No passivo não circulante o montante de R\$958.494, referente a terceira parcela que será paga em dezembro de 2026, a atualização dos valores é com base no IPCA.

1.3. Ativos não circulantes mantidos para venda

Em 28 de maio de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças com a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - Sabesp ("Sabesp") para a alienação da totalidade da participação detida pela Companhia nas controladas em conjunto Águas de Andradina S.A. e Águas de Castilho S.A. A conclusão da Transação está condicionada a determinadas condições precedentes usuais em operações desta natureza, dentre elas a obtenção das aprovações necessárias por parte das autoridades governamentais competentes.

As controladas em conjunto Águas de Andradina S.A. e Águas de Castilho S.A. permanecem sob o controle da Companhia e a expectativa é que a conclusão da alienação se dará ao longo do exercício de 2025, respeitadas determinadas condições precedentes usuais em operações desta natureza. A Companhia mantém seu compromisso firme em relação ao plano de venda destes ativos. Por conseguinte, eles permanecem classificados nas demonstrações financeiras na rubrica "Ativo não circulante mantido para venda", conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo				
Investimentos	36.088	31.522	36.088	31.522
Ativos classificados como mantidos para venda	36.088	31.522	36.088	31.522

Os investimentos reclassificados para ativos não circulantes mantidos para venda estão destacados na nota explicativa nº12 e são classificados como segmento de concessão, os valores esperados de venda são acima do valor contábil desses investimentos e por isso não foram reconhecidos provisão para perdas ("impairment").

1.4. Continuidade operacional

A Administração avalia constantemente a lucratividade das operações e sua posição financeira. Essa avaliação é baseada em um plano de negócios que inclui planos de ação para melhoria contínua da performance do Grupo, incluindo: crescimento contínuo das operações, melhoria na gestão de capital de giro.

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo apresenta capital circulante líquido positivo no montante de R\$216.208 (R\$41.216 em 31 de dezembro de 2024). A Controladora, por sua vez, em 30 de setembro de 2025, apresenta capital circulante líquido positivo no montante de R\$422.413 (R\$593.902 em 31 de dezembro de 2024). Apesar de apresentar prejuízo de R\$476.428 (R\$277.526 Iguá Rio de Janeiro S.A. e R\$209.683 Iguá Sergipe S.A.) em 30 de setembro de 2025 (R\$291.094 em 30 de setembro de 2024, sendo R\$292.404 oriundo da controlada Iguá Rio de Janeiro S.A.), este é compatível com o ciclo operacional de investimentos da Companhia e com as captações de recursos realizadas para o desenvolvimento das novas concessões como a Iguá Rio de Janeiro S.A. e Iguá Sergipe S.A., onde já foram realizados R\$1.033.070 e R\$130.757 de investimentos em infraestrutura desde o início das operações respectivamente, não tendo nenhum indício de impairment até o momento.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das práticas contábeis materiais

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting" emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das ITR.

Estas informações financeiras intermediárias não incluem todas as divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais, e, portanto, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

As demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 foram as primeiras demonstrações anuais apresentadas pela controlada Iguá Sergipe S.A. desde sua constituição em 5 de novembro de 2024, e por consequência não há saldos comparativos referentes ao período findo em 30 de

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.****Notas explicativas às informações financeiras intermediárias****Períodos findos em 30 de setembro****Em milhares de reais**

setembro de 2024 para inclusão nestas informações trimestrais e por isso as demonstrações financeiras consolidadas estão com suas comparações afetadas pelo início de auferimento de resultado dessa nova operação a partir de 1 de maio de 2025.

A Administração declara que todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo quando requeridos pelas normas.

2.2. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias compreendem a Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025. As controladas diretas e as controladas em conjunto estão listadas a seguir:

Controladas	Controle	Participação	
		30/09/2025	31/12/2024
Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A.	Direto	90,00%	90,00%
Guaratinguetá Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Paranaguá Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Iguá Rio de Janeiro S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Águas Cuiabá S.A. (b)	Direto	94,69%	94,15%
Agreste Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Iguá Serviços e Intermediação de Negócios Ltda.	Direto	100,00%	100,00%
Atibaia Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
PCT Participações Ltda.	Direto	100,00%	100,00%
Iguá Investimentos SPE - 001 S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Iguá Sergipe S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Iguaçu Saneamento S.A.	Direto	100,00%	100,00%
Águas de Andradina S.A. (a)	Em conjunto	70,00%	70,00%
Águas de Castilho S.A. (a)	Em conjunto	70,00%	70,00%

(a) Apesar do Grupo possuir 70% do poder de voto em Águas de Andradina S.A. e de Águas de Castilho S.A., o Grupo possui controle compartilhado estabelecido contratualmente que requer consentimento unânime nas decisões estratégicas e operacionais. Consequentemente, estas empresas são consideradas controladas em conjunto e, portanto, são registradas pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia. Em 28 de maio de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças com a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - Sabesp ("Sabesp") para a alienação da totalidade da participação detida pela Companhia nas controladas em conjunto Águas de Andradina S.A. e Águas de Castilho S.A.

As controladas que tiveram sua participação alienada em 29 de outubro de 2024 foram consideradas na base de consolidação até a referida data.

As controladas que possuem participação societária em outras investidas estão listadas a seguir. Consequentemente, a Companhia controla indiretamente tais investidas.

Controladas	Investidas	Participação	
		30/09/2025	31/12/2024
PCT Participações Ltda.	Águas Cuiabá S.A. (b)	5,31%	5,85%
Iguá Serviços e Intermediação de Negócios Ltda.	Fluxx.IA Medição Inteligente S.A.	100,00%	100,00%

b) Alteração de participação devido aos aumentos de capital social realizado pela Iguá Saneamento S.A. ao longo de 2025, no montante de R\$60.500.

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

2.3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis materiais

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas, bem como as principais práticas contábeis, adotadas na apresentação e preparação dessas informações trimestrais, são os mesmos divulgados nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, com exceção de critérios utilizados para a mensuração de perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa que compõe a nota explicativa 11, onde a Administração revisou a estimativa para refletir a situação atual com base no comportamento recente das concessões, levando a um cenário mais próximo da realidade atual da Companhia.

Notas Explicativas

Igua Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Períodos findos em 30 de setembro

Em milhares de reais

3. Receita operacional líquida

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Água	-	-	-	-	509.328	310.625	1.244.156	907.490
Esgoto	-	-	-	-	324.554	234.013	864.972	679.170
Construção	-	-	-	-	164.572	165.012	551.342	483.367
Serviços	930	1.844	3.615	3.963	62.706	31.310	171.758	87.771
Ativo financeiro	-	-	-	-	15.952	14.515	63.387	43.399
Abatimentos e cancelamentos	-	-	-	-	(126.416)	(46.776)	(230.120)	(122.746)
Total da receita operacional	930	1.844	3.615	3.963	950.696	708.699	2.665.495	2.078.451
Impostos sobre serviços	(132)	(226)	(515)	(527)	(77.750)	(54.736)	(212.742)	(159.221)
Total da receita operacional líquida	798	1.618	3.100	3.436	872.946	653.963	2.452.753	1.919.230

4. Custos e despesas

Natureza dos custos e despesas	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Custo de construção	-	-	-	-	(160.846)	(168.633)	(543.030)	(480.461)
Água	-	-	-	-	(184.856)	(88.124)	(421.530)	(265.172)
Depreciação e amortização	(6.377)	(4.414)	(19.159)	(13.268)	(134.039)	(85.764)	(350.057)	(267.325)
Pessoal	5.699	(18.723)	(10.986)	(40.590)	(93.556)	(76.374)	(257.908)	(217.732)
Serviços de terceiros	(25.278)	(14.006)	(54.025)	(40.796)	(99.194)	(45.658)	(203.735)	(134.207)
Outorga e taxas de fiscalização	-	-	-	-	(23.892)	(20.904)	(70.154)	(62.184)
Energia elétrica	(1)	(16)	(34)	(53)	(24.909)	(20.358)	(62.898)	(53.537)
Outros custos e despesas	(4.044)	(4.205)	(11.197)	(12.365)	(20.621)	(19.618)	(51.506)	(48.066)
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	-	53.403	(3.489)	9.048	(19.424)
Materiais	-	-	-	-	(15.055)	(8.073)	(33.813)	(27.475)
Manutenção de máquinas, equipamentos e veículos	-	-	-	-	(9.230)	(1.559)	(13.940)	(4.744)
Provisão para perdas com causas judiciais	(1.944)	(6)	(1.366)	(3)	(2.523)	(604)	(1.973)	(39)
Total	(31.945)	(41.370)	(96.767)	(107.075)	(715.318)	(539.158)	(2.001.496)	(1.580.366)
Custo dos serviços prestados	-	-	-	-	(653.520)	(442.290)	(1.684.455)	(1.292.432)
Despesas administrativas e gerais	(31.945)	(41.370)	(96.767)	(107.075)	(61.798)	(96.868)	(317.041)	(287.934)
Total			(96.767)	(107.075)	(715.318)	(539.158)	(2.001.496)	(1.580.366)

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

5. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Receitas financeiras								
Juros de aplicações financeiras, outros investimentos e depósitos bancários vinculados	15.303	3.522	46.176	11.494	38.245	43.058	133.597	110.008
Juros sobre contas a receber de cliente	-	-	-	-	8.554	5.572	21.439	17.688
Juros sobre atualização de impostos a recuperar	1.068	1.773	1.069	2.654	3.323	5.224	3.468	7.105
Outras receitas financeiras	128	224	487	593	1.822	599	4.986	1.431
Receitas de mútuos com partes relacionadas - Nota 24	14.781	13.654	41.274	38.436	466	505	1.226	1.441
Descontos obtidos	41	-	54	6	231	48	546	5.259
Receitas de debêntures com partes relacionadas - Nota 24	28.067	23.125	94.370	77.460	-	-	-	-
Ganho líquido na remensuração do ativo	-	6.212	-	6.212	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	-	-	-	-	157	394	417	1.204
Total	59.388	48.510	183.430	136.855	52.798	55.400	165.679	144.136
Despesas financeiras								
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(17.368)	(18.936)	(66.034)	(66.904)	(393.621)	(233.198)	(1.216.935)	(806.947)
Fiança bancária	-	-	-	-	(8.980)	(13.316)	(58.244)	(38.763)
Atualização de outorga	-	-	-	-	(6.479)	(12.772)	(33.676)	(58.485)
Pis e Cofins	(2.543)	(2.256)	(8.311)	(6.363)	(4.193)	(4.554)	(13.679)	(12.108)
Comissões e despesas bancárias	(146)	(162)	(709)	(443)	(4.871)	(2.490)	(13.616)	(7.810)
Outras despesas financeiras	(2.270)	(941)	(2.473)	(1.146)	(4.435)	(3.742)	(10.731)	(4.289)
Juros sobre arrendamento	(36)	(14)	(183)	(49)	(1.342)	(133)	(3.397)	(452)
Imposto sobre operações financeiras	(32)	(4)	(37)	(7)	(80)	(41)	(596)	(239)
Juros sobre empréstimos com partes relacionadas - Nota 24	-	-	-	-	(40)	(56)	(82)	(139)
Remuneração debêntures (waiver)	-	(477)	-	(477)	-	(3.627)	-	(3.627)
Total	(22.395)	(22.790)	(77.747)	(75.389)	(424.041)	(273.929)	(1.350.956)	(932.859)
Resultado financeiro líquido	36.993	25.720	105.683	61.466	(371.243)	(218.529)	(1.185.277)	(788.723)

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

6. Imposto de renda e contribuição social

6.1. Composição

Impostos diferidos ativos, passivos e resultado foram atribuídos da seguinte forma:

Consolidado	Ativos		Passivos		Resultado		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
					3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Prejuízo fiscal do imposto de renda e base negativa da contribuição social (b)	1.092.026	852.457	-	-	88.043	36.506	239.569	133.897
Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa e receita não reconhecida	191.740	149.982	-	-	(6.827)	8.779	41.758	29.317
Outras provisões	11.144	8.795	-	-	1.259	443	2.349	(2.096)
Provisão para perdas em causas judiciais	1.954	1.554	-	-	240	208	400	128
Arrendamentos	427	179	-	-	81	(11)	248	(28)
Contas a receber e intangíveis líquidos - contratos de concessão	171	-	118.615	108.805	(1.188)	(1.004)	(9.639)	3.267
Contas a receber - diferimento de venda para órgão público	-	-	-	-	-	-	-	4.653
Amortização fiscal de ágio sobre aquisições	-	-	7.387	7.665	92	92	278	278
Direitos a faturar	-	-	46.358	30.241	(6.296)	(4.789)	(16.117)	(1.135)
Juros capitalizados	-	-	53.745	54.946	550	549	1.201	1.649
Custo de transação	-	-	924	1.013	52	61	89	134
Receita órgão público	-	-	4.968	2.580	(864)	182	(2.388)	(557)
Incentivo fiscal - inovação tecnológica	-	-	2.266	2.360	31	31	94	(2.392)
	1.297.462	1.012.967	234.263	207.610	75.173	41.047	257.842	167.115
Compensação (a)	(159.947)	(134.958)	(159.947)	(134.958)	-	-	-	-
Total	1.137.515	878.009	74.316	72.652	75.173	41.047	257.842	167.115
Impacto no resultado dos ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	116	-	50
Total	1.137.515	878.009	74.316	72.652	75.173	41.163	257.842	167.165

(a) Saldos de ativos e passivos fiscais diferidos compensados, sendo a natureza da compensação ativa, pois estão relacionados com tributos sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária.

(b) Com base na estimativa dos resultados futuros indicados no plano anual de negócios, o Grupo reconheceu o ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados até o limite dos lucros tributáveis futuros disponíveis para compensação de tais perdas. A compensação dos prejuízos fiscais de imposto de renda e da base negativa da contribuição social está limitada à base de 30% dos lucros tributáveis anuais sem prazo de prescrição.

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

6.2. Conciliação da alíquota nominal com a taxa efetiva

Reconciliação da taxa efetiva	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Resultado do período antes dos impostos	(138.252)	(66.064)	(477.587)	(292.229)	(211.770)	(101.402)	(728.841)	(443.737)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Benefício com imposto à alíquota nominal	47.006	22.462	162.380	99.358	72.002	34.477	247.806	150.871
Ajuste do imposto de renda e contribuição social								
Resultado de equivalência patrimonial	(48.993)	(17.832)	(166.465)	(85.191)	549	559	1.636	1.769
Despesas não dedutíveis	(169)	(237)	(4.137)	(612)	(521)	(2.464)	(7.510)	(3.550)
Subvenção governamental	-	-	-	-	3.528	4.679	7.401	10.248
Compensação base negativa/prejuízo fiscal	-	-	-	-	6	-	6	-
Base negativa/prejuízo fiscal - não reconhecido	(16)	(2.008)	45	(15.780)	(954)	(2.251)	(2.972)	(16.789)
Incentivo fiscal apurado em períodos anteriores	-	-	-	-	(3.246)	-	(3.246)	-
Outras	2.757	(2.391)	8.631	2.219	3.128	751	9.292	10.094
Total	585	(6)	454	(6)	74.492	35.751	252.413	152.643
Imposto corrente	585	(6)	454	(6)	(681)	(5.412)	(5.429)	(14.522)
Imposto diferido	-	-	-	-	75.173	41.163	257.842	167.165
Total de imposto de renda e contribuição social	585	(6)	454	(6)	74.492	35.751	252.413	152.643
Alíquota efetiva	(0%)	0%	(0%)	0%	(35%)	(35%)	(35%)	(34%)

6.3. Cronograma de realização

Os impostos diferidos ativos foram constituídos, substancialmente, com base em prejuízos fiscais de imposto de renda e base de cálculo negativa da contribuição social, a serem compensados com resultados futuros tributáveis. A estimativa é de realização integral do ativo fiscal diferido antes do fim dos contratos de concessão.

A estimativa utilizada para realização do saldo foi feita com base no plano de negócios 2025-2029 que considera a maturação da eficiência operacional, crescimento da base de economias em função do aumento de cobertura, iniciativas comerciais, redução dos níveis de perdas e iniciativas de fiscalização, que gerará lucros tributáveis até o final das concessões superiores ao montante total dos créditos fiscais.

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

7. Resultado por ação

O resultado por ação, básico e diluído, é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela média ponderada de ações ordinárias em circulação, conforme demonstrativo abaixo:

	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo do período	(477.133)	(292.235)
Média ponderada de ações no período (a)	647.449.439	517.181.239
Resultado por ação básico e diluído (reais)	(0,736942)	(0,565053)

(a) Conforme mencionado na nota explicativa nº19, a Companhia possui 90,8 milhões de debêntures obrigatoriamente conversíveis em ação, que por sua natureza são consideradas no denominador do cálculo do resultado por ação básico e diluído.

8. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	Rentabilidade média	Taxa média anual de remuneração	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa						
Saldo bancários			180	670	37.519	29.302
Certificado de depósito bancário	100,90% do CDI	13,42%	73.059	6.718	119.550	922.543
Operações compromissadas	82,78% do CDI	11,01%	-	-	31.508	20.812
Total de caixa e equivalentes de caixa			73.239	7.388	188.577	972.657
Aplicações financeiras						
Fundo de investimento (a)	100,98% do CDI	13,43%	297.708	559.950	681.679	1.963.362
Total de aplicações financeiras			297.708	559.950	681.679	1.963.362
Total			370.947	567.338	870.256	2.936.019

(a) Fundos de investimento, cuja composição refere-se principalmente a aplicações em outros fundos de investimento não exclusivos de renda fixa tipo FIC com liquidez diária e referenciados ao DI e títulos públicos, remunerado em condições e taxas normais de mercado. A exposição da Companhia a riscos de taxa de juros, riscos de crédito, liquidez e análise de sensibilidade são divulgadas na nota explicativa nº22.

9. Debêntures e outros investimentos

	Indexador	Taxa média anual de remuneração	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Conta capital	CDI	13,30%	-	-	-	28	28
2ª Emissão - Águas Cuiabá S.A.	IPCA	11,27%	2034	761.322	796.042	-	-
1ª Emissão - Iguá Rio de Janeiro S.A.		1,20%	2027	60.093	53.918	-	-
3ª Emissão - Iguá Rio de Janeiro S.A.		2,00%	2028	26.275	23.585	-	-
1ª Emissão - Iguá Sergipe S.A.		2,50%	2029	53.944	48.283	-	-
3ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	17,30%	2029	72.231	63.568	-	-
4ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	17,30%	2029	30.942	27.231	-	-
5ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	17,30%	2028	18.806	16.551	-	-
6ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	17,30%	2028	6.576	5.787	-	-
7ª Emissão - Paranaguá Saneamento S.A.	CDI	17,30%	2029	20.553	18.087	-	-
Circulante				65.287	93.527	28	28
Não circulante				985.455	959.525	-	-
Total				1.050.742	1.053.052	28	28

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

10. Depósitos bancários vinculados

	Rentabilidade média	Taxa média anual de remuneração	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
Fundos de investimento	101,8% do CDI	13,54%	237.081	113.119
Certificados de depósito bancário			-	25.177
Conta corrente			1.549	-
Circulante			216.365	81.137
Não circulante			22.265	57.159
Total			238.630	138.296

Depósitos bancários vinculados, em 30 de setembro de 2025, referem-se principalmente a montantes retidos nas controladas (a) Águas Cuiabá S.A. - Concessionária de Serviços Públicos de Água e Esgoto no montante de R\$49.921, relativos a (I) constituição de conta pagamento no montante equivalente a 1/6 do valor do serviço da dívida debêntures; (II) constituição de conta pagamento BNDES no montante equivalente a 1/12 do valor da parcela vincenda do subcrédito B; (III) constituição de conta pagamento BNDES no montante equivalente a 1 (uma) parcela do valor do serviço da dívida do subcrédito A e (IV) constituição complementar a conta reserva BNDES para performar o montante equivalente a 3 (três) parcelas do valor do serviço da dívida do subcrédito A; (b) Agreste Saneamento S.A. no montante de R\$5.182, relativos a constituição de conta reserva do financiamento mantido junto à Caixa Econômica Federal no montante equivalente às três parcelas mensais vincendas; (c) Atibaia Saneamento S.A., no montante de R\$3.574, relativos a constituição de conta reserva de recursos equivalentes a 3 (três) parcelas mensais vincendas mantido junto à Caixa Econômica Federal; (d) Iguá Rio de Janeiro S.A., no montante de R\$179.953, relativos a (I) constituição da conta pagamento no montante equivalente a 1 (uma) parcela do serviço dos financiamentos do Saneamento para Todos contratados junto ao Banco BTG Pactual S.A.; (II) constituição da conta pagamento composta mensalmente em montante equivalente a 1/6 do valor da parcela da 1ª série da 4ª emissão de debêntures; (III) constituição da conta pagamento composta mensalmente em montante equivalente a 1/6 do valor da parcela da 2ª série da 4ª emissão de debêntures e (IV) constituição da conta reserva no montante equivalente a 1 (uma) parcela da 1ª série da 4ª emissão de debêntures.

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

11. Contas a receber e outros recebíveis e ativo financeiro

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de saneamento e serviços		-	-	600.335	480.909
Direitos a faturar de saneamento (a)		-	-	150.243	98.582
Subtotal Concessões		-	-	750.578	579.491
(-) Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa		-	-	(282.598)	(291.646)
Total Concessões		-	-	467.980	287.845
Ativo financeiro		-	-	603.301	573.651
Contas a receber		-	-	28.175	14.963
Direitos a faturar (a)		-	-	60.924	58.437
Subtotal PPP's		-	-	692.400	647.051
(-) Ajuste a valor presente		-	-	(10.845)	(10.671)
(-) Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa		-	-	(26.106)	(26.106)
Total PPP's		-	-	655.449	610.274
Total Concessões e PPP's		-	-	1.123.429	898.119
Conta corrente e operações mensais – partes relacionadas	24	200.967	192.607	3.325	3.344
Mútuos - partes relacionadas	24	36.907	36.907	-	-
Empréstimos a receber – partes relacionadas	24	324.893	312.440	10.796	9.570
Outros		307	-	12.815	13.892
Total outras		563.074	541.954	26.936	26.806
Circulante		81.409	61.738	571.038	370.122
Não circulante		481.665	480.216	579.327	554.803
Total		563.074	541.954	1.150.365	924.925

(a) São os serviços prestados e ainda não faturados. Para as concessões correspondente à última leitura até a data de apresentação das demonstrações financeiras e no caso das PPP's refere-se ao mês que ainda não foi faturado.

A taxa média de desconto do ajuste a valor presente sobre o montante de contas a receber das PPP's é de 10,71% ao ano (9,75% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

A composição por vencimento das contas a receber de saneamento e serviços, direitos a faturar, ativo financeiro e acordo de arbitragem é como segue:

Faixas	Concessões		PPP's		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	422.127	304.493	666.294	620.945	1.088.421	925.438
Vencidos até 30 dias	58.649	33.519	-	-	58.649	33.519
Vencidos até 60 dias	22.493	15.036	-	-	22.493	15.036
Vencidos até 90 dias	13.539	9.552	-	-	13.539	9.552
Vencidos até 120 dias	8.122	8.047	-	-	8.122	8.047
Vencidos até 150 dias	5.927	3.247	-	-	5.927	3.247
Vencidos até 180 dias	4.272	4.609	-	-	4.272	4.609
Vencidos acima de 180 dias (a)	215.449	200.988	26.106	26.106	241.555	227.094
Subtotal	750.578	579.491	692.400	647.051	1.442.978	1.226.542
(-) Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(282.598)	(291.646)	(26.106)	(26.106)	(308.704)	(317.752)
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(10.845)	(10.671)	(10.845)	(10.671)
Total	467.980	287.845	655.449	610.274	1.123.429	898.119

(a) Em sua maioria refere-se a clientes públicos.

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

O movimento nas perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa em relação ao contas a receber e outros recebíveis durante o período é como segue:

	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	260.905
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa reconhecida	19.262
Saldos em 30 de setembro de 2024	280.167
Saldos em 31 de dezembro de 2024	317.752
Reversão das perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(9.048)
Saldos em 30 de setembro de 2025	308.704

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 não houve baixas de perdas efetivas de recebíveis de clientes.

12. Investimentos

12.1. Composição e movimentação dos investimentos e provisão para perda em investimentos

a) Controladora

	30/09/2025				
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período
Investimentos					
Sanessol	90,00%	86.148	41.012	45.136	7.041
Guaratinguetá	100,00%	632	1	631	48
Cuiabá	94,69%	1.752.104	1.181.200	570.904	(11.303)
Iguá Rio de Janeiro	100,00%	9.154.734	8.860.036	294.698	(277.526)
Agreste	100,00%	425.351	258.457	166.894	17.800
Atibaia	100,00%	301.094	282.228	18.866	6.918
Iguá Sergipe	100,00%	5.222.290	4.096.252	1.126.038	(209.682)
Iguaçu	100,00%	13.767	7.528	6.239	(1.523)
Iguá Serviços	100,00%	22.766	324	22.442	(9.158)
Iguá Investimentos	100,00%	1	-	1	-
Total		16.978.887	14.727.038	2.251.849	(477.385)
Provisão para perda em investimentos					
Paranaguá	100,00%	507.443	523.710	(16.267)	(16.389)
PCT Participações	100,00%	28.929	36.940	(8.011)	(540)
Total		536.372	560.650	(24.278)	(16.929)
Total investimentos líquido		17.515.259	15.287.688	2.227.571	(494.314)

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	30/09/2025						Saldo 31/12/2024
	Saldo 30/09/2025	Reapuração dos juros sobre capital próprio	Diluição Societária	Aumento/ integralização de capital	Equivalência	Transferência de investimentos	
Investimentos							
Sanessol	40.622	-	-	-	6.337	-	34.285
Guaratinguetá	631	-	-	-	48	-	583
Cuiabá	542.008	2.366	(525)	54.500	(10.703)	-	496.370
Iguá Rio de Janeiro	(1.145.088)	-	-	-	(277.525)	-	(867.563)
Agreste	166.894	-	-	-	17.800	-	149.094
Atibaia	18.867	-	-	-	6.918	-	11.949
Paranaguá	-	-	-	-	-	(122)	122
Iguá Sergipe	413.640	-	-	-	(209.681)	-	623.321
Iguaçu	6.239	-	-	2.350	(1.523)	-	5.412
Iguá Serviços	22.442	-	-	42.687	(9.158)	(11.087)	-
Iguá Investimentos	1	-	-	-	-	-	1
Total	66.256	2.366	(525)	99.537	(477.487)	(11.209)	453.574
Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações							
Iguá Rio de Janeiro	1.439.785	-	-	-	-	-	1.439.785
Iguá Sergipe	712.398	-	-	-	-	-	712.398
Total investimentos	2.218.439	2.366	(525)	99.537	(477.487)	(11.209)	2.605.757
Provisão para perda em investimentos							
Iguá Serviços	-	-	-	-	-	11.087	(11.087)
Paranaguá	(16.267)	-	-	-	(16.389)	122	-
PCT Participações	(8.011)	-	525	-	(540)	-	(7.996)
Total	(24.278)	-	525	-	(16.929)	11.209	(19.083)
Total investimentos líquido	2.194.161	2.366	-	99.537	(494.416)	-	2.586.674

	30/09/2024				Lucro líquido (prejuízo) do período
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	
Investimentos					
Sanessol	90,00%	79.546	38.936	40.610	7.575
Guaratinguetá	100,00%	568	-	568	37
SPAT	100,00%	-	-	-	8.031
Cuiabá	94,15%	1.682.002	1.196.536	485.466	10.939
Iguá Rio de Janeiro	100,00%	9.729.715	9.042.459	687.256	(292.404)
Agreste	100,00%	404.316	252.746	151.570	18.946
Atibaia	100,00%	269.126	259.914	9.212	(2.797)
Paranaguá	100,00%	482.227	475.864	6.363	(17.589)
Iguá Investimentos	100,00%	1	-	1	-
Total		12.647.501	11.266.455	1.381.046	(267.262)
Provisão para perda em investimentos					
Iguá Serviços	100,00%	32.369	34.886	(2.517)	757
PCT Participações	100,00%	28.462	36.907	(8.445)	1.764
Total		60.831	71.793	(10.962)	2.521
Total investimentos líquido		12.708.332	11.338.248	1.370.084	(264.741)

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	30/09/2024								
	Saldo 30/09/2024	Incorporação	Diluição Societária	Aumento/ Integralização de capital	Equivalência	Transferên- cia de inves- timentos	Aditamento contratual	Dividendos e Juros Capital Próprio	Saldo 31/12/2023
Investimentos									
Sanessol	36.549	-	-	-	6.817	-	-	-	29.732
Guaratinguetá	568	-	-	-	37	-	-	-	531
SPAT	-	(94.462)	-	-	8.031	-	-	(7.225)	93.656
Cuiabá	457.121	-	(1.310)	92.569	10.299	-	-	-	355.563
Iguá Rio de Janeiro	(752.531)	-	-	48.829	(292.404)	-	-	-	(508.956)
Agreste	151.570	-	-	-	18.946	-	-	-	132.624
Atibaia	9.212	-	-	-	(2.797)	-	-	-	12.009
Paranaguá	6.363	-	-	50.000	(17.589)	(26.048)	-	-	-
Iguá Investimentos	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Total	(91.147)	(94.462)	(1.310)	191.398	(268.660)	(26.048)	-	(7.225)	115.160
Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações									
Iguá Rio de Janeiro	1.439.785	-	-	(48.829)	-	-	(14.668)	-	1.503.282
Total investimentos	1.348.638	(94.462)	(1.310)	142.569	(268.660)	(26.048)	(14.668)	(7.225)	1.618.442
Provisão para perda em investimentos									
Iguá Serviços	(2.517)	-	-	-	757	-	-	-	(3.274)
PCT Participações	(8.445)	-	1.092	-	1.764	-	-	-	(11.301)
Paranaguá	-	-	-	-	-	26.048	-	-	(26.048)
Total	(10.962)	-	1.092	-	2.521	26.048	-	-	(40.623)
Total investimentos líquido	1.337.676	(94.462)	(218)	142.569	(266.139)	-	(14.668)	(7.225)	1.577.819

b) Consolidado

	30/09/2025				
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido do período
Controladas em conjunto					
Andradina	70,00%	74.799	34.642	40.157	3.371
Castilho	70,00%	19.516	8.119	11.397	3.505
Total das controladas em conjunto		94.315	42.761	51.554	6.876

	30/09/2025				
	Saldo 30/09/2025	Transferido para mantido para venda	Equivalência	Dividendos e Juros Capital Próprio	Saldo 31/12/2024
Controladas em conjunto					
Andradina	28.110	-	2.360	-	25.750
Castilho	7.978	-	2.453	(247)	5.772
Total das controladas em conjunto	36.088	-	4.813	(247)	31.522

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

30/09/2024					
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período
Controladas em conjunto					
Andradina	70,00%	74.483	37.339	37.144	4.124
Castilho	70,00%	17.830	9.534	8.296	1.669
Itapoá	50,00%	94.318	50.074	44.244	2.295
Total das controladas em conjunto		186.631	96.947	89.684	8.088
ESAP	50,00%	18.821	9.666	9.155	765
MT Participações	100,00%	126.867	28.800	98.067	10.506
Canarana	100,00%	19.343	13.053	6.290	1.556
Total Investimento		351.662	148.466	203.196	20.915
Piquete	100,00%	2.892	9.916	(7.024)	(949)
Total Provisão para perda em investimentos		2.892	9.916	(7.024)	(949)
Total investimentos líquido		354.554	158.382	196.172	19.966

30/09/2024						
	Saldo 30/09/2024	Incorporação	Diluição Societária	Aumento/Integralização de capital	Equivalência	Saldo 31/12/2023
Controladas em conjunto						
Andradina	26.001	-	-	-	2.887	23.114
Castilho	5.808	-	-	-	1.168	4.640
Itapoá	24.460	-	-	4.674	1.148	18.638
Total das controladas em conjunto	56.269	-	-	4.674	5.203	46.392
ESAP	4.577	-	-	-	383	4.194
MT Participações	104.431	11.955	218	826	9.628	81.804
Canarana	6.892	1.192	-	-	1.311	4.389
Total Investimento	172.169	13.147	218	5.500	16.525	136.779
Piquete	(7.024)	-	-	-	(949)	(6.075)
Total Provisão para perda em investimentos	(7.024)	-	-	-	(949)	(6.075)
Total investimentos líquido	165.145	13.147	218	5.500	15.576	130.704

13. Intangível e ativo de contrato

a) Valor contábil

Consolidado	Concessão (i)	Intangível ICPC 01 (R1) / IFRIC 12 (ii)	Ativo de contrato (obras em andamento)	Outorga da concessão (iii)	Software	Desenvolvimento de projetos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	30.768	1.825.505	263.840	6.994.315	80.044	193	9.194.665
Adições	-	72	454.921	1.937	706	16.408	474.044
Amortização	(818)	(76.492)	-	(153.249)	(14.326)	-	(244.885)
Transferências	-	319.572	(319.572)	-	41	(41)	-
Saldos em 30 de setembro de 2024	29.950	2.068.657	399.189	6.843.003	66.465	16.560	9.423.824
Saldos em 31 de dezembro de 2024	22.531	2.204.081	406.958	11.420.668	87.435	258	14.141.931
Adições	-	-	483.825	2.698	4.443	15.746	506.712
Amortização	(818)	(86.610)	-	(214.719)	(18.230)	-	(320.377)
Transferências	-	246.609	(201.034)	(45.575)	-	-	-
Baixas	-	(142)	-	-	-	-	(142)
Saldos em 30 de setembro de 2025	21.713	2.363.938	689.749	11.163.072	73.648	16.004	14.328.124

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

(i) Concessão

Corresponde ao direito de exploração de contratos de concessão adquirido de terceiros. Os laudos de avaliação das empresas adquiridas foram desenvolvidos considerando as metodologias específicas de avaliação estabelecidas por empresa especializada independente e premissas definidas e fornecidas pelo Grupo, considerando projeções de receitas, despesas, sendo apurado uma mais valia pelo direito de exploração da concessão, conforme apresentado a seguir:

Operação com concessão	Prazo final da concessão	Prazo remanescente - anos	Saldo em 30/09/2025	Saldo em 31/12/2024
Paranaguá Saneamento S.A.	2045	20	39.549	39.549
Total			39.549	39.549
Depreciação acumulada			(17.836)	(17.018)
Total líquido			21.713	22.531

(ii) Intangível ICPC 01 (R1) / IFRIC 12

	Taxa média de amortização % a.a. (a)	31/12/2024	30/09/2025			
			Adições	Baixas	Transferência	Custo total
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5,73	118.740	-	-	2.443	121.183
Custo de empréstimos	4,03	2.215	-	-	-	2.215
Desenvolvimento de Projetos	3,90	54.163	-	-	-	54.163
Máquinas, aparelhos e equipamentos	13,59	270.825	-	-	26.835	297.660
Rede de Água	4,42	1.049.668	-	(142)	84.383	1.133.909
Rede de Esgoto	3,96	1.140.446	-	-	132.948	1.273.394
Juros capitalizados	4,03	174.539	-	-	-	174.539
Outros	-	882	-	-	-	882
Total		2.811.478	-	(142)	246.609	3.057.945
Amortização acumulada		(607.397)	(86.610)	-	-	(694.007)
Total líquido		2.204.081	(86.610)	(142)	246.609	2.363.938

	Taxa média de amortização % a.a. (a)	31/12/2023	30/09/2024			
			Adições	Baixas	Transferência	Custo total
Benfeitorias em imóveis de terceiros	6,08	113.195	-	-	386	113.581
Custo de empréstimos	4,35	2.215	-	-	-	2.215
Desenvolvimento de Projetos	3,90	54.163	-	-	-	54.163
Máquinas, aparelhos e equipamentos	13,00	245.857	70	-	12.107	258.034
Rede de Água	4,68	818.291	2	-	155.937	974.230
Rede de Esgoto	4,12	920.387	-	-	151.142	1.071.529
Juros capitalizados	4,35	174.539	-	-	-	174.539
Outros	-	882	-	-	-	882
Total		2.329.529	72	-	319.572	2.649.173
Amortização acumulada		(504.024)	(76.492)	-	-	(580.516)
Total líquido		1.825.505	(76.420)	-	319.572	2.068.657

(a) Os prazos de amortização não excedem os prazos das concessões.

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

(iii) Outorga de concessão

	Taxa média amortização % a.a. (a)	30/09/2025	31/12/2024
		Custo	Custo
Operação com concessão			
Águas Cuiabá S/A - Concessionária de Serviços Públicos de Água e Esgoto	3,43	146.256	146.256
Iguá Rio de Janeiro S.A. (b)	2,86	7.300.365	7.300.365
Iguá Sergipe S.A. (c)	2,86	4.588.154	4.631.031
Total		12.034.775	12.077.652
Amortização acumulada		(871.703)	(656.984)
Total líquido		11.163.072	11.420.668

(a) Os valores pagos para obtenção do contrato de concessão, estão sendo amortizados linearmente pelo prazo de concessão.

(b) Refere-se a outorga fixa de R\$7.286.000 incluindo outros gastos relativos à aquisição da concessão (folha salarial e consultoria envolvida na elaboração do projeto para aquisição da concessão). Em 5 de junho de 2025, foi realizado o reconhecimento formal, por parte do Estado, da quitação da terceira e última parcela da outorga fixa paga em 6 de fevereiro de 2025, vide detalhes contidos na nota explicativa nº 1.2.

(c) Refere-se a outorga fixa de R\$4.536.937 incluindo outros gastos relativos à aquisição da concessão (folha salarial e consultoria envolvida na elaboração do projeto para aquisição da concessão). No dia 5 de maio de 2025, a controlada Iguá Sergipe S.A. realizou o pagamento parcial da segunda parcela da outorga, vide detalhes contidos na nota explicativa nº 1. No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu juros de atualização no resultado no montante de R\$33.676, na rubrica "despesas financeiras", conforme nota explicativa nº 5.

b) Amortização

O ativo intangível, registrado na rubrica intangível ICPC 01 (R1), refere-se exclusivamente a capitalização de gastos com construções e melhorias na infraestrutura. A amortização ocorre de forma linear, considerando como início da amortização a data de aquisição do bem ou de término das obras.

c) Redução ao valor recuperável

O Grupo não possui nenhuma indicação de que as UGCs (unidades geradoras de caixa) tenham sofrido desvalorização ao longo do período findo em 30 de setembro de 2025. O Grupo considera como UGC o direito de concessão registrado no intangível e efetua o cálculo individualmente para cada controlada.

14. Fornecedores e outras contas a pagar

Nota	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores diversos (a)	20.760	27.760	381.109	345.807
Operações mensais – partes relacionadas 24	301	21	48	148
Contas a pagar diversas	379	-	379	-
	21.440	27.781	381.536	345.955
Circulante	21.440	27.781	381.536	345.851
Não circulante	-	-	-	104
Total	21.440	27.781	381.536	345.955

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

(a) Em 30 de setembro de 2025, contempla o montante de R\$94.061 (R\$62.402 em 31 de dezembro de 2024), referente ao fornecimento de água potável por atacado realizado pela Companhia Estadual de Águas e Esgoto do Rio de Janeiro (CEDAE) e pela Companhia de Saneamento de Sergipe (DESO) à controlada Iguá Rio de Janeiro S.A. e Iguá Sergipe S.A., respectivamente. Sendo um volume fixo para os três primeiros anos ("take or pay"), e conforme consumo para o restante do prazo de concessão, com reajuste anual pelo Índice de Reajuste Contratual, conforme previsto no contrato de interdependência.

Fornecedores - Risco sacado

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresenta, em linha separada no balanço patrimonial, o montante de R\$37.150 (R\$26.619 em 31 de dezembro de 2024) referente a fornecedores risco sacado. Esta operação não altera a natureza, montantes e as condições de prazo usuais de pagamento do capital de giro do Grupo antes e depois da antecipação para a Companhia e suas controladas, também não há inclusão de juros, sendo ainda, de exclusividade o direito e a critério do fornecedor realizar a antecipação de seus recebíveis contra a Companhia e suas controladas junto às instituições financeiras.

15. Empréstimos e financiamentos**15.1. Composição**

Linha de crédito	Nota	Indexador	Juros médios a.a. (%) (a)	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Financiamento BNDES – partes relacionadas (Sanessol)	24	TJLP	10,36	2025	-	-	-	387
Financiamento BNDES – partes relacionadas (Cuiabá)	24	TJLP	12,35	2032	-	-	218.920	231.059
Financiamento BNDES – partes relacionadas (Cuiabá)	24	IPCA	14,15	2031	-	-	107.925	97.867
Cédula de Crédito (Sanessol)		CDI	15,80	2026	-	-	15.652	18.585
Contrato de financiamento e repasse - CEF (Atibaia)		TR	10,58	2043	-	-	91.165	91.994
Contrato de financiamento e repasse - CEF (Agreste)		TR	10,38	2035	-	-	124.097	129.133
Contrato de financiamento e repasse (Iguá Rio)		TR	9,88	2048	-	-	641.512	512.136
Conta corrente - partes relacionadas	24	-	-	-	1.206	1.206	1.206	1.206
Mútuos - partes relacionadas	24	CDI	17,30	2026	-	-	880	339
					1.206	1.206	1.201.357	1.082.706
(-) Custo de transação					-	-	(26.179)	(27.275)
Circulante					-	-	76.042	61.180
Não circulante					1.206	1.206	1.099.136	994.251
Total					1.206	1.206	1.175.178	1.055.431

(a) Os juros médios incorporam os juros fixos e, quando aplicável, a estimativa do indexador de referência na data do fechamento.

15.2. Fornecimento de garantias, avais ou fianças

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia forneceu a suas controladas as seguintes garantias, avais ou fianças:

Tipo de garantia	Linha de crédito	A favor de	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
Fiadora e avalista do banco fiador	Financiamento BNDES	Águas Cuiabá S.A.	326.845	328.926
Avalista do banco fiador	Financiamento BNDES	Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A.	-	387
Fiadora	Cédula de Crédito	Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A.	14.087	18.585
Garantidora	Contrato de financiamento e repasse - CEF	Agreste Saneamento S.A.	124.097	129.133
Fiadora	Contrato de financiamento e repasse - CEF	Atibaia Saneamento S.A.	91.165	91.994
Fiadora e fiadora do banco fiador	Contrato de financiamento e repasse	Iguá Rio de Janeiro S.A.	641.512	512.136
Total			1.197.706	1.081.161

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

15.3. Cumprimento de cláusula contratual restritiva (“covenants”)

Os índices financeiros relativos ao cumprimento de cláusula contratual restritiva são verificados com base nas datas bases estipuladas nos contratos firmados entre a Companhia e suas subsidiárias e os respectivos agentes, tendo obrigação de atingimento em todo encerramento de exercício. A Administração acompanha os cálculos desses índices periodicamente, a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. Em 31 de dezembro de 2024, último período obrigatório de avaliação, a Companhia estava adimplente com as cláusulas de *covenants*.

As controladas possuem a obrigatoriedade de cumprir os seguintes índices financeiros:

Companhia	Linha de crédito	Índices financeiros
Águas Cuiabá S.A.	Financiamento BNDES	Índice de cobertura do serviço da dívida ((EBITDA (+/-) Ajuste IFRS) / Serviço da Dívida) maior ou igual a 1,3.
Agreste Saneamento S.A.	Contrato de financiamento e repasse - CEF	Índice de cobertura do serviço da dívida ((EBITDA (-) Tributos pagos (-) Investimentos (+) Empréstimos (+) Aporte (+/-) Variação de Capital de Giro) / (Amortização do Principal + Pagamento de juros)) maior ou igual a 1,3; e Capital social maior ou igual a 20% dos investimentos financiados.
Atibaia Saneamento S.A.	Contrato de financiamento e repasse - CEF	Capital social maior ou igual a 30% dos investimentos financiados.

15.4. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de empréstimos e financiamentos

Saldos em 31 de dezembro de 2023	605.750
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	
Captação	342
Amortização de principal	(25.667)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(25.325)
Outras variações	
Provisão de juros	52.268
Juros capitalizados	(5.456)
Pagamento de juros	(28.691)
Total de outras variações	18.121
Saldos em 30 de setembro de 2024	598.546
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.055.431
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	
Captação	121.014
Amortização de principal	(28.974)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	92.040
Outras variações	
Provisão de juros	93.091
Juros a capitalizar	1.318
Pagamento de juros	(66.702)
Total de outras variações	27.707
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.175.178

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

16. Debêntures

16.1. Composição

Linha de crédito	Indexador	Juros médios a.a. (a)	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures 2ª emissão (Paranaguá)	IPCA	11,27	2030	-	-	190.654	223.949
Debêntures 4ª emissão (Iguá Saneamento)	CDI	16,80	2026	20.857	42.008	20.857	42.008
Debêntures 5ª emissão (Iguá Saneamento)	IPCA	11,27	2034	761.322	796.041	761.322	796.042
Debêntures 4ª emissão (Iguá Rio de Janeiro) - 1ª série	IPCA	13,37	2043	-	-	2.634.956	2.396.251
Debêntures 4ª emissão (Iguá Rio de Janeiro) - 2ª série	IPCA	13,14	2052	-	-	2.360.287	2.149.805
Debêntures 5ª emissão (Iguá Rio de Janeiro)	IPCA	12,30	2044	-	-	3.204.115	2.935.527
Debêntures 2ª emissão (Iguá Sergipe)	CDI	15,80	2029	-	-	2.095.467	-
Debêntures 3ª emissão (Iguá Sergipe)	CDI	15,80	2029	-	-	857.743	1.864.246
				782.179	838.049	12.125.401	10.407.828
(-) Custo de transação				(62)	(257)	(560.302)	(580.575)
Circulante				86.083	99.800	895.578	136.172
Não circulante				696.034	737.992	10.669.521	9.691.081
Total				782.117	837.792	11.565.099	9.827.253

(a) Os juros médios incorporam os juros fixos e, quando aplicável, a estimativa do indexador de referência na data do fechamento.

16.2. Cumprimento de cláusula contratual restritiva (covenants)

Os índices financeiros são verificados com base nas datas estipuladas nos contratos firmados entre a Companhia e suas subsidiárias e os respectivos agentes, tendo obrigação de atingimento em todo encerramento de exercício. A Administração acompanha os cálculos deste índice periodicamente a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. Em 31 de dezembro de 2024, último período obrigatório de avaliação, a Companhia estava adimplente com as cláusulas de *covenants*.

Os índices financeiros devem ser observados, conforme abaixo:

Companhia	Linha de crédito	Índices financeiros
Paranaguá Saneamento	2ª emissão de debêntures	Dívida Líquida/Ebitda Ajustado menor ou igual a 3,50x para os exercícios sociais findos de 2024 em diante.
Iguá Saneamento (Águas Cuiabá)	5ª emissão de debêntures	Índice de cobertura do serviço da dívida da controlada Águas Cuiabá S.A. (Ebitda Ajustado + Aportes de Equity e AFACs - Distribuições de Capital) / Serviço da Dívida $\geq 1,30$ e Dívida Líquida/Ebitda Ajustado $\leq 5,00x$ em 2024, reduzindo gradualmente até alcançar 3,50x 2027 até 2032 (inclusive).

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

16.3. Fornecimento de garantias, avais ou fianças

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia forneceu a suas controladas as seguintes garantias, avais ou fianças:

Tipo de garantia	Linha de crédito	A favor de	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
Fiadora e garantidora do banco fiador	Debêntures mercado - 2ª emissão	Paranaguá Saneamento S.A.	190.654	223.949
Fiadora	Debêntures mercado - 4ª emissão 1ª série	Iguá Rio de Janeiro S.A.	2.634.956	2.396.251
Garantidora do banco fiador	Debêntures mercado - 4ª emissão 2ª série	Iguá Rio de Janeiro S.A.	2.360.287	2.149.805
Fiadora	Debêntures mercado - 5ª emissão	Iguá Rio de Janeiro S.A.	3.204.115	2.935.527
Fiadora	Debêntures mercado - 2ª emissão	Iguá Sergipe S.A.	2.095.467	1.864.246
Fiadora	Debêntures mercado - 3ª emissão	Iguá Sergipe S.A.	857.743	-
Total			11.343.222	9.569.778

As garantias das debêntures emitidas pela Controlada Iguá Rio de Janeiro S.A. consistem em: fiança bancária (2ª série da 4ª emissão); fiança da controladora Iguá Saneamento S.A.; cessão fiduciária de 100% dos recebíveis; alienação de 100% das ações detidas pela Companhia; cessão fiduciária das indenizações provenientes do acionamento dos seguros da concessão; cessão fiduciária dos contratos de EPC (contrato de obras) e dos contratos de operação e manutenção do Projeto, com valor individual acima de R\$10.000; cessão fiduciária das contas vinculadas e contas reservas equivalentes a uma parcela vincenda, sendo que da 2ª série foi substituída por uma fiança bancária na qual a Iguá é garantidora do banco fiador. Ademais, ressalva-se que as garantias das debêntures são compartilhadas de forma proporcional com os contratos de financiamento e repasse.

16.4. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de debêntures

Saldos em 31 de dezembro de 2023	6.532.302
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	
Captação	2.700.000
Custo de transação pago	(179.217)
Amortização de principal	(1.758.991)
Custo de transação	(57.921)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	703.871
Outras variações	
Provisão de juros	753.580
Pagamento de juros	(243.512)
Total de outras variações	510.068
Saldos em 30 de setembro de 2024	7.746.241
Saldos em 31 de dezembro de 2024	9.827.253
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	
Captação	800.000
Custo de transação pago	(14.718)
Amortização de principal	(101.387)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	683.895
Outras variações	
Provisão de juros	1.123.926
Pagamento de juros	(69.975)
Total de outras variações	1.053.951
Saldos em 30 de setembro de 2025	11.565.099

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

17. Provisões e encargos trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participação nos resultados a pagar	24.329	35.426	36.616	46.090
Provisão de férias e encargos	8.089	8.569	23.576	22.003
Provisão de 13º salário e encargos	3.711	-	12.272	-
Encargos sobre folha de pagamento	2.686	3.820	8.473	8.854
Provisões trabalhistas a pagar	-	-	521	-
Outros	7	-	15	2
Total	38.822	47.815	81.473	76.949

18. Provisão para perdas com causas judiciais**18.1. Natureza das Provisões e dos Passivos Contingentes****a) Ambiental:**

As ações ambientais estão relacionadas a processos administrativos e judiciais perante órgãos ambientais Municipais, Estaduais, Federais e o Ministério Público, acerca de questões como licenciamento ambiental, outorgas, lançamento e tratamento de efluentes das operações.

b) Cível:

As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de clientes, fornecedores e de danos causados a terceiros, pleiteando indenizações por danos morais e materiais, questionamento dos valores faturados e questionamentos sobre a metodologia de cobrança de tarifas, além de ações regulatórias que referem-se a processos administrativos, decorrentes de notificações do Poder Concedente e das agências reguladoras de saneamento, associados ao acompanhamento e à fiscalização das operações, além de processos judiciais e arbitrais decorrentes da judicialização de demandas regulatórias ou de ações iniciadas pelo Ministério Público. Envolvem, entre outros temas, discussões sobre a aplicação de penalidades contratuais, cumprimento de metas de desempenho e qualidade, divergências na interpretação de cláusulas contratuais e de normativos regulatórios.

c) Trabalhista:

As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas por ex-empregados das empresas do Grupo Iguá, ex-empregados de empresas prestadoras de serviços (responsabilidade subsidiária), reclamando diferenças salariais e encargos trabalhistas, danos morais, horas-extras e sobreaviso, escala de revezamento, adicionais de insalubridade, periculosidade e desvio de função.

d) Tributária:

As ações tributárias do Grupo Iguá concentram-se em Mandados de Segurança, Ações Declaratórias, anulatórias e execuções fiscais para afastar a incidência de tributos, tratando de temas como limites de contribuição a terceiros - 20 salários, ISS sobre saneamento básico, CIDE, inclusão de PIS/COFINS em suas próprias bases, ICMS em tarifas de energia e ICMS DIFAL. No âmbito administrativo, destacam-se disputas sobre compensações não homologadas, multas isoladas, ISS e IPTU.

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

18.2. Composição

Consolidado	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.412	2.292	127	319	5.150
Adições	1.733	2.479	-	-	4.212
Reversões	(75)	-	(58)	-	(133)
Pagamentos	(599)	(926)	(13)	-	(1.538)
Saldos em 30 de setembro de 2025	3.471	3.845	56	319	7.691

As contingências passivas não registradas nas demonstrações financeiras são de natureza cível, trabalhista, ambiental, e tributária, avaliadas com apoio de assessores jurídicos como sendo de risco possível e montam na Companhia uma estimativa de:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	28.881	26.992	583.442	430.076
Trabalhistas	4.390	5.432	20.691	17.123
Ambientais	-	-	26.793	13.963
Tributárias	-	-	4.074	3.827
Total	33.271	32.424	635.000	464.989

Abaixo, são divulgados os processos relevantes avaliados como sendo de risco possível:

Processo de Ação Civil Pública proposta pelo Ministério Público Estadual (MP) acerca do critério adotado no faturamento dos serviços de esgotamento sanitário pela controlada Águas Cuiabá S.A. O MP sustenta que a base de cálculo para o serviço de esgoto deve ser equivalente a 80% do volume de água consumida por cada usuário, como previsto no Regulamento antecedente à concessão. A Companhia entende que a base de cálculo em questão deve ser equivalente a 100% do volume de água consumida por cada usuário, como previsto no edital licitatório da concessão e na proposta comercial. Além da alteração do critério de faturamento, o MP pleiteia a devolução em dobro dos valores supostamente cobrados em excesso. A Companhia, juntamente com seus assessores jurídicos, avalia o prognóstico de perda como possível. Em 30 de setembro de 2025, o montante estimado incluindo sua respectiva atualização monetária, a ser devolvido aos usuários em hipótese de insucesso da tese da Companhia é no montante de R\$197.971 (R\$174.563 em 31 de dezembro de 2024).

Processo de Ação Civil Pública ajuizada pelo Ministério Público Estadual (MP) acerca do direito de cobrança dos serviços de esgotamento sanitário pela controlada Paranaguá Saneamento S.A. O objeto da discussão é a suspensão da cobrança da tarifa de esgoto enquanto não implementada rede separadora de esgoto e devolução das tarifas de esgoto cobradas de quem é atendido por rede unitária. O MP pleiteia também a devolução em dobro dos valores supostamente cobrados indevidamente. A Companhia, juntamente com seus assessores jurídicos, avalia o prognóstico de perda como possível. Em 30 de setembro de 2025, o montante estimado incluindo sua respectiva atualização monetária, a ser devolvido aos usuários em hipótese de insucesso da tese da Companhia é no montante de R\$136.125 (R\$126.684 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

Auto de Infração n.º 03/2025, lavrado em 25/08/2025, fruto do processo administrativo n.º 12.545/2025 instaurado pela CAGEPAR para a apuração de supostos lançamentos de efluentes sem tratamento e sem outorga ambiental, bem como de falhas cadastrais e omissões documentais por parte da Paranaguá Saneamento S.A. A Agência sustenta a multa aplicada em face da Concessionária: (i) na ausência de outorga emitida pelo Instituto Água e Terra (IAT); (ii) no lançamento irregular de esgoto em 44 pontos da rede, inferidos a partir de vistorias e testes com corante realizados; (iii) na existência de infração continuada pela Concessionária desde 2019; (iv) e na suposta falta de diligência da concessionária para regularização ambiental após notificações. A Companhia, juntamente com seus assessores jurídicos, avalia o prognóstico de perda como possível. Em 30 de setembro de 2025, o montante estimado incluindo sua respectiva atualização monetária, a ser devolvido aos usuários em hipótese de insucesso da tese da Companhia é no montante de R\$ 99.570.

19. Patrimônio líquido**a) Capital social**

O capital social da Companhia, subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$4.685.424 (R\$4.684.373 em 31 de dezembro de 2024), representado por ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, pertencentes aos seguintes acionistas:

	Em quantidade de ações	
	30/09/2025	31/12/2024
Iguá Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	363.437.558	187.891.847
Mayim Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	-	175.545.711
CPP Investments	75.679.768	75.679.768
BNDES Participações S.A. - BNDESPAR	61.728.669	61.728.669
AIMco Ltda.	55.778.176	55.778.176
Total de ações em circulação	556.624.171	556.624.171
Ações em tesouraria	1.552.634	1.448.451
Total	558.176.805	558.072.622

Em 11 de setembro de 2025, a Companhia realizou a liquidação dos planos de remuneração baseada em ações denominados “Plano 1.0” e “Plano 2.0”, mediante a emissão de 104.183 ações preferenciais. A integralização do capital foi efetuada pelos beneficiários dos referidos planos, totalizando o montante de R\$1.051. Em conformidade com deliberação da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de setembro de 2025, essas ações foram recompradas pela Companhia e mantidas em tesouraria, conforme previsto nas políticas internas e em atendimento às disposições do pronunciamento técnico CPC 26 – Apresentação das Demonstrações Contábeis, quanto à apresentação no patrimônio líquido.

b) Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações

Em 26 de julho de 2021, a Companhia realizou a emissão de 90.825 debêntures mediante 6ª emissão de debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações divididas em suas séries, a primeira no montante de R\$570.292, emitidas em 26 de julho de 2021 e a segunda no valor de R\$307.080 emitida em 26 de janeiro de 2022. No momento da conversão cada debêntures corresponderá a uma ação.

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Data	Prazo de vencimento	Quantidade (em milhares)	Total registrado em patrimônio líquido
6ª emissão	2021	26/07/2036	90.825	877.372

c) Reservas de capital

É composta pelos valores aportados por acionistas da Companhia.

d) Reservas de lucros

Reserva legal

É constituída a razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76.

Reserva de retenção de lucros

É destinada à aplicação em investimentos ou para futuras distribuições de dividendos previstas conforme Plano de Negócio aprovado em Assembleia Geral.

e) Ágio em transações de capital

Refere-se a ágio na transação de compra e venda de ações de subsidiárias do mesmo grupo econômico, esse saldo será liquidado somente na liquidação do investimento.

f) Dividendos

O Estatuto Social da Companhia determina um percentual não inferior a 25% sobre o resultado do exercício para pagamento dos dividendos mínimos obrigatórios, após a compensação de prejuízos acumulados.

20. Pagamentos baseados em ações**20.1. Composição**

As tabelas a seguir apresentam o número e média ponderada do preço de exercício (MPPE) e o movimento das opções de ações durante o período. Não houve novas outorgas durante o período findo em 30 de setembro de 2025.

3º plano	30/09/2025		31/12/2024	
	Quantidade	MPPE (R\$)	Quantidade	MPPE (R\$)
Em aberto em 1º de janeiro	8.126	2,21	8.126	1,89
Outorgadas durante o período	-	-	-	-
Vencidas durante o período	-	-	-	-
Exercidas durante o período	-	-	-	-
Expiradas durante o período	(8.126)	2,21	-	-
Em aberto no período	-	-	8.126	2,21
Exercíveis no período	-	-	-	-

O 3º plano foi aprovado em julho de 2022, com as opções sendo outorgadas em quatro tranches

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

anuais, sendo a primeira com “vesting” em novembro de 2022 e a quarta e última com “vesting” em setembro de 2025. Todos os planos emitidos pela Companhia possuem única e exclusiva liquidação por meio de instrumento patrimonial.

Em 13 de agosto de 2025, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi deliberada a extinção do 3º Plano, nos termos da cláusula 3.4 do referido instrumento. Na mesma ocasião, foi aprovada a consequente rescisão dos contratos individuais de outorga de opções da Companhia vinculados ao 3º Plano, celebrados entre a Companhia e os beneficiários no ano de 2022.

21. Gerenciamento de capital

A gestão de capital do Grupo é feita para equilibrar as fontes de recursos próprias e terceiras, balanceando o retorno para os acionistas e o risco para acionistas e credores.

A dívida do Grupo para a relação ajustada do capital ao final do período e exercício é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total do passivo e participação de não controladores	875.855	944.057	14.500.192	15.218.492
Total Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações financeiras, Debêntures e Outros investimentos e Depósitos bancários vinculados	(1.421.689)	(1.620.390)	(1.108.914)	(3.074.343)
(=) Dívida Líquida (A)	(545.834)	(676.333)	13.391.278	12.144.149
Total do patrimônio líquido atribuível aos controladores (B)	3.527.357	4.018.263	3.527.357	4.018.263
Índice de alavancagem (A/B)	(0,15)	(0,17)	3,80	3,02

Espera-se que o índice de alavancagem continue em alta ao longo de 2025, à medida que a controlada Iguá Rio de Janeiro S.A., realize os desembolsos da linha de financiamento “Saneamento Para Todos” para viabilizar as intervenções nos sistemas de abastecimento de água e de coleta e tratamento de esgoto. Logo, até 2025 ainda é esperado o aumento do referido índice.

22. Instrumentos financeiros**22.1. Categoria dos instrumentos financeiros**

A seguir são demonstrados os instrumentos financeiros por categoria e os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, foram classificados no nível 2 e não ocorreram transferências entre níveis a serem consideradas em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Nota	Valor justo por meio do resultado (nível 2)		Ativo mensurado ao custo amortizado		Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	8	-	943.355	188.577	29.302	-	-
Aplicações financeiras	8	681.679	1.963.362	-	-	-	-
Outros investimentos	9	28	28	-	-	-	-
Depósitos bancários vinculados	10	238.630	138.296	-	-	-	-
Contas a receber e outros recebíveis	11	-	-	547.064	351.274	-	-
Ativo financeiro	11	-	-	603.301	573.651	-	-
Ativos financeiros		920.337	3.045.041	1.338.942	954.227	-	-
Fornecedores e outras contas a pagar	14	-	-	-	-	418.686	372.574
Poder concedente a pagar		-	-	-	-	982.029	3.650.508
Empréstimos e financiamentos (a)	15	-	-	-	-	1.201.357	1.082.706
Debêntures (a)	16	-	-	-	-	12.125.401	10.407.828
Passivo de arrendamento		-	-	-	-	31.551	38.097
Passivos financeiros		-	-	-	-	14.759.024	15.551.713

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

22.2. Fatores de riscos financeiros

O Grupo possui exposição a riscos de crédito, liquidez, preço e mercado resultantes de instrumentos financeiros.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração é responsável pelo acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo e os gestores de cada área se reportam regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados, para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo, que através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle, no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso o cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. A diversificação de sua carteira de recebíveis é inerente ao modelo de negócio do Grupo, o que mitiga eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber. O risco de crédito proveniente do caixa e equivalentes de caixa é atenuado pelo fato do Grupo manter seus saldos com instituições financeiras consideradas de primeira linha. O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, como segue abaixo:

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	8	73.239	7.388	188.577	972.657
Aplicações financeiras	8	297.708	559.950	681.679	1.963.362
Outros investimentos	9	-	-	28	28
Depósitos bancários vinculados	10	-	-	238.630	138.296
Contas a receber e outros recebíveis	11	563.074	541.954	547.064	351.274
Ativo financeiro	11	-	-	603.301	573.651
Circulante		452.356	629.076	1.657.687	3.387.306
Não circulante		481.665	480.216	601.592	611.962
Total		934.021	1.109.292	2.259.279	3.999.268

ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Grupo encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

Adicionalmente, caso necessário, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos (incluindo aporte dos sócios) de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez do Grupo.

O valor contábil dos passivos financeiros com risco de liquidez está representado abaixo:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores e outras contas a pagar	14	21.440	27.781	418.686	372.574
Poder concedente a pagar		-	-	982.029	3.650.508
Empréstimos e financiamentos (a)	15	1.206	1.206	1.201.357	1.082.706
Debêntures (a)	16	782.179	838.049	12.125.401	10.407.828
Passivo de arrendamento		582	2.964	31.551	38.097
Circulante		108.111	130.323	1.483.130	3.349.558
Não circulante		697.296	739.677	13.275.894	12.202.155
Total		805.407	870.000	14.759.024	15.551.713

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

iii) Risco de preço

A estrutura tarifária cobrada dos consumidores é regulada pelo poder concedente, que considera manter o equilíbrio econômico-financeiro dos contratos. Determinadas situações permitem ao Grupo requerer o equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de concessão, se necessário, que naturalmente deverá ser aprovado pelo órgão regulador e respectivo poder concedente.

iv) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tem nos resultados do Grupo ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo da gestão de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 30 de setembro Em milhares de reais



aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis. Este risco é proveniente da possibilidade do Grupo vir a incorrer em perdas por conta de oscilações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, debêntures e outros passivos financeiros. As operações do Grupo estão expostas a taxas de juros indexadas ao CDI, SELIC, IPCA, TR e TJLP.

Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável

Com base no saldo das aplicações financeiras, outros investimentos, depósitos bancários vinculados, contas a receber, endividamento, no cronograma de desembolso e nas taxas de juros, o Grupo efetuou uma análise de sensibilidade de quanto teriam aumentado (reduzido) o patrimônio líquido e o resultado do período de acordo com as premissas a seguir.

O cenário 1 corresponde ao cenário considerado mais provável nas taxas de juros, na data das informações financeiras. O cenário 2 corresponde a uma alteração de 25% nas taxas, e o cenário 3 corresponde a uma alteração de 50% nas taxas. Os efeitos em apreciação e depreciação nas taxas, são apresentados conforme as tabelas a seguir:

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros - apreciação e depreciação das taxas

Instrumentos	Exposição em 30/09/2025	Cenários									
		Apreciação das taxas						Depreciação das taxas			
		Provável		Variação do índice em 25%		Variação do índice em 50%		Variação do índice em 25%		Variação do índice em 50%	
		%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
<u>Indexados ao CDI</u>											
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	832.737	14,37	119.664	17,96	149.560	21,56	179.538	10,78	89.769	7,18	59.791
Depósitos bancários vinculados	237.081	14,49	34.353	18,11	42.935	21,74	51.541	10,87	25.771	7,24	17.165
Empréstimos - partes relacionadas	10.796	14,33	1.547	17,91	1.934	21,50	2.321	10,75	1.161	7,16	773
Total	1.080.614		155.564		194.429		233.400		116.701		77.729
Passivos financeiros											
Cédula de crédito	(15.652)	14,33	(2.243)	17,91	(2.803)	21,50	(3.365)	10,75	(1.683)	7,16	(1.121)
Empréstimos - mútuo	(880)	14,33	(126)	17,91	(158)	21,50	(189)	10,75	(95)	7,16	(63)
Debêntures	(2.974.067)	14,33	(426.184)	17,91	(532.655)	21,50	(639.424)	10,75	(319.712)	7,16	(212.943)
Total	(2.990.599)		(428.553)		(535.616)		(642.978)		(321.490)		(214.127)
Exposição líquida dos ativos e passivos financeiros	(1.909.985)		(272.989)		(341.187)		(409.578)		(204.789)		(136.398)
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					(68.198)		(136.589)		68.200		136.591
<u>Indexados à SELIC</u>											
Ativos financeiros											
Outros investimentos	28	14,33	4	17,91	5	21,50	6	10,75	3	7,16	2
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					1		2		(1)		(2)
<u>Indexados ao IPCA</u>											
Ativos financeiros											
Receíveis de contratos de concessão	89.099	10,30	9.177	12,88	11.476	15,45	13.766	7,72	6.878	5,15	4.589
Ativo financeiro Agreste e Atibaia	603.301	10,30	62.140	12,88	77.705	15,45	93.210	7,72	46.575	5,15	31.070
Total	692.400		71.317		89.181		106.976		53.453		35.659
Passivos financeiros											
Financiamento BNDES	(107.925)	10,30	(11.116)	12,88	(13.901)	15,45	(16.674)	7,72	(8.332)	5,15	(5.558)
Debêntures	(9.151.334)	10,30	(942.587)	12,88	(1.178.692)	15,45	(1.413.881)	7,72	(706.483)	5,15	(471.294)
Poder concedente a pagar	(982.029)	10,30	(101.149)	12,88	(126.485)	15,45	(151.723)	7,72	(75.813)	5,15	(50.574)
Total	(10.241.288)		(1.054.852)		(1.319.078)		(1.582.278)		(790.628)		(527.426)
Exposição líquida dos ativos e passivos financeiros	(9.548.888)		(983.535)		(1.229.897)		(1.475.302)		(737.175)		(491.767)
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					(246.362)		(491.767)		246.360		491.768

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

Instrumentos	Exposição em 30/09/2025	Cenários									
		Provável		Apreciação das taxas				Depreciação das taxas			
				Variação do índice em		Variação do índice em		Variação do índice		Variação do índice	
				25%	50%	em 25%	em 50%				
		%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
<u>Indexados à TJLP</u>											
Passivos financeiros											
Financiamento BNDES	(218.920)	8,96	(19.615)	11,20	(24.519)	13,44	(29.423)	6,72	(14.711)	4,48	(9.808)
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					(4.904)		(9.808)		4.904		9.807
<u>Indexados a TR</u>											
Passivos financeiros											
Contrato de financiamento e repasse	(856.774)	2,02	(17.307)	2,53	(21.677)	3,03	(25.963)	1,51	(12.937)	1,01	(8.653)
Impacto no resultado e no patrimônio líquido					(4.370)		(8.656)		4.370		8.654
Exposição líquida total dos ativos e passivos financeiros		(12.534.539)	(1.293.442)		(1.617.275)		(1.940.260)		(969.609)		(646.624)
Impacto total no resultado e no patrimônio líquido					(323.833)		(646.818)		323.833		646.818

Fontes: as informações das taxas foram extraídas das seguintes fontes: IPCA, CDI, SELIC e TR - B3, projeção para os próximos doze meses. TJLP - BNDES, na data de 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

23. Segmentos operacionais

O Grupo possui três segmentos reportáveis denominados “Concessões” e “Parcerias Público Privadas - PPP’s”, e um segmento denominado como “Outras”. Tais segmentos são administrados separadamente, e para cada unidade de negócio a diretoria e a Administração analisa os relatórios gerenciais mensalmente. O seguinte resumo descreve, conforme pronunciamento técnico CPC 22 - Informações por segmento (IFRS 8), as operações em cada um dos segmentos que o Grupo diversifica em suas análises e reportes aos seus administradores e acionistas:

- **Concessões:** composto pelas operações Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A. (São Paulo); Águas Cuiabá S.A. (Cuiabá); Paranaguá Saneamento S.A. (Paraná); Iguá Rio de Janeiro S.A. (Rio de Janeiro); Iguá Sergipe S.A. (Sergipe); MT interior (a): Águas Pontes e Lacerda Ltda., Águas Alta Floresta Ltda., Águas Comodoro Ltda., Águas Colíder Ltda., Águas Canarana Ltda., Iguá MT Participações Ltda;
- **PPP’s (Parcerias Público-Privadas):** composto pelas operações Agreste Saneamento S.A. (Alagoas); Atibaia Saneamento S.A (São Paulo); e Iguazu Saneamento S.A. (Paraná);
- **Outras:** composta pela holding Iguá Saneamento S.A. e por suas controladas Iguá Serviços e Intermediação de Negócios Ltda., Fluxx.IA Medição Inteligente S.A., PCT Participações Ltda., Guaratinguetá Saneamento S.A. e Iguá Investimentos SPE - 001 S.A.

(a) Em 29 de outubro de 2024, foi concluída a alienação da totalidade das participações societárias detidas pela Companhia destas operações.

	Concessões			PPPs	
	30/09/2025	31/12/2024		30/09/2025	31/12/2024
Total do ativo	16.722.719	17.785.637	Total do ativo	740.212	701.447
Total do passivo	(14.702.210)	(15.309.758)	Total do passivo	(548.213)	(518.520)
Total do patrimônio líquido	(2.020.509)	(2.475.879)	Total do patrimônio líquido	(191.999)	(182.927)

	Concessões			PPPs	
	30/09/2025	30/09/2024		30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida	2.335.218	1.829.642	Receita líquida	116.356	88.782
Custo dos serviços	(1.647.250)	(1.259.043)	Custo dos serviços	(32.969)	(33.284)
Lucro bruto	687.968	570.599	Lucro bruto	83.387	55.498
Despesas operacionais	(195.550)	(171.208)	Despesas operacionais	(23.649)	(13.612)
Depreciação e amortização	(325.159)	(256.324)	Depreciação e amortização	(1.504)	(899)
Financeiras líquidas	(1.258.858)	(828.399)	Financeiras líquidas	(29.878)	(18.734)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	(766.440)	(429.008)	Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	29.860	23.152
Prejuízo do período	(507.860)	(279.601)	Lucro líquido do período	23.195	24.180

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	Outras		Eliminações		Total Segmentos	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total do ativo	4.455.539	5.019.601	(3.890.921)	(4.269.930)	18.027.549	19.236.755
Total do passivo	(913.117)	(1.019.836)	1.667.862	1.633.431	(14.495.678)	(15.214.683)
Total do patrimônio líquido	(3.542.422)	(3.999.765)	2.223.059	2.636.499	(3.531.871)	(4.022.072)
	Outras		Eliminações		Total Segmentos	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida	4.140	6.807	(2.961)	(6.001)	2.452.753	1.919.230
Custo dos serviços	(5.509)	(4.970)	1.273	4.865	(1.684.455)	(1.292.432)
Lucro (prejuízo) bruto	(1.369)	1.837	(1.688)	(1.136)	768.298	626.798
Despesas operacionais	(99.164)	(108.560)	1.688	6.365	(316.675)	(287.015)
Depreciação e amortização	(23.394)	(16.957)	-	6.855	(350.057)	(267.325)
Financeiras líquidas	103.459	58.410	-	-	(1.185.277)	(788.723)
Resultado antes da equivalência patrimonial e impostos	2.926	(48.313)	-	5.229	(733.654)	(448.940)
Prejuízo (lucro) do período	(486.780)	(294.905)	495.017	259.232	(476.428)	(291.094)

24. Partes relacionadas**24.1. Composição****a) Controladora**

A parte controladora direta e final da Companhia é o CPP Investments.

b) Remuneração de pessoal-chave da Administração

Os diretores são as pessoas chaves que têm autoridade e responsabilidade por planejamento, direção e controle das atividades do Grupo. Em 30 de setembro de 2025 e 2024, foram reconhecidos benefícios de curto prazo (ordenados, salários, assistência médica, entre outros), contabilizados na rubrica "Custos dos serviços prestados e Despesas administrativas e gerais". O total de remuneração aprovada para o exercício de 2025 é no montante de R\$41.719 (R\$29.777 para o exercício de 2024). A remuneração de pessoal-chave da Administração compreende:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração da diretoria	10.765	9.932	13.100	10.712
Participação nos lucros e resultados	6.501	4.398	9.563	4.774
Encargos sociais	3.399	2.566	4.479	2.759
Benefícios diretos e indiretos	208	176	324	225
Total	20.873	17.072	27.466	18.470

c) Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, relativas as operações com partes relacionadas decorrem principalmente de transações comutativas com acionistas e companhias ligadas do mesmo grupo econômico.

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais



Consolidado	Ativo		Passivo		Resultado		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Em contas a receber e outros recebíveis, debêntures e outros investimentos, fornecedores e outras contas a pagar e empréstimos e financiamentos, ativos (passivos) mantidos para venda	(Nota 9)	(Nota 9)	(Nota 14 e 15)	(Nota 14 e 15)	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Centro de soluções compartilhadas - CSC	(a)	-	27	-	-	29	-	136
Repasse de recursos e custos - CSC	(b)	48	63	4	132	1.449	408	1.110
Contrato de assistência técnica	(c)	237	201	44	275	339	824	1.071
Prestação de serviços / Locação de equipamentos	(d)	-	13	-	-	38	55	115
Conta corrente	(e)	3.040	3.040	1.206	-	-	-	-
BNDES - Banco de Desenvolvimento Econômico e Social	(f)	-	-	326.845	(9.205)	(8.910)	(29.363)	(28.616)
Empréstimos - Itapoá Saneamento Ltda./Águas de Andradina S.A.	(g)	10.796	9.570	-	466	505	1.226	1.441
Pagamento baseado em ações	(h)	-	-	-	13.778	(1.417)	12.911	(4.471)
Mútuo - Aviva Ambiental S.A.	(k)	-	-	880	(40)	(56)	(82)	(139)
Circulante		11.081	9.874	46.309	-	-	-	-
Não circulante		3.040	3.040	282.670	-	-	-	-
Total		14.121	12.914	328.979	5.406	(8.023)	(14.021)	(29.353)

Controladora	Ativo		Passivo		Resultado		Resultado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Em contas a receber e outros recebíveis, debêntures e outros investimentos, fornecedores e outras contas a pagar e empréstimos e financiamentos, ativos (passivos) mantidos para venda	(Nota 9 e 11)	(Nota 9 e 11)	(Nota 14 e 15)	(Nota 14 e 15)	3 meses	3 meses	9 meses	9 meses
Centro de soluções compartilhadas - CSC	(a)	74.269	66.638	-	22.404	14.434	58.813	48.452
Repasse de recursos e custos - CSC	(b)	123.022	122.114	301	8.828	2.835	39.432	3.747
Contrato de assistência técnica	(c)	636	785	-	930	1.106	2.699	3.205
Conta corrente	(e)	3.040	3.070	1.206	-	-	-	-
Empréstimos - Itapoá Saneamento Ltda./Águas de Andradina S.A.	(g)	10.796	9.570	-	466	505	1.226	1.441
Pagamento baseado em ações	(h)	-	-	-	13.778	(1.417)	12.911	(4.471)
Venda de participação societária (PCT Participações Ltda.)	(i)	36.907	36.907	-	-	-	-	-
Debêntures	(j)	1.050.742	1.053.052	-	28.067	29.337	94.370	83.672
Mútuos	(k)	314.097	302.870	-	14.315	13.149	40.048	36.995
Circulante		146.389	155.265	301	88.788	59.949	-	-
Não circulante		1.467.120	1.439.741	1.206	-	-	-	-
Total		1.613.509	1.595.006	1.507	88.788	59.949	249.499	173.041

Notas Explicativas

Iguá Saneamento S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

- (a) Refere-se a repasses de gasto com estrutura administrativa compartilhada entre as partes para prestação de serviço administrativo (contábil, financeiro e fiscal) e operacionais, cujo critério de rateio varia de acordo com a natureza do serviço.
- (b) Refere-se a repasses de compartilhamento de recursos e rateio de custos e despesas comuns, cujo critério de rateio varia de acordo com natureza do serviço.
- (c) Contrato de serviços de assistência técnica entre as controladas e suas acionistas, com vigência até o prazo final dos contratos de concessão, no montante equivalente a 5% sobre a receita.
- (d) Refere-se a prestação de serviços e locação de hidrômetros inteligentes da Companhia do grupo Fluxx.IA Medição Inteligente S.A.
- (e) Refere-se a contrato de conta corrente entre a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto, no qual cada uma das partes pode estar simultaneamente na posição de credor e devedor, com direitos e obrigações recíprocas, podendo a qualquer momento o numerário ser exigido e restituído imediatamente.
- (f) Saldo referente a financiamento das controladas, junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), que é acionista não controlador, contendo maiores detalhes na Nota Explicativa nº 15.
- (g) Refere-se a empréstimo entre a Companhia e a controlada em conjunto Águas de Andradina S.A com incidência de juros de 100% do CDI e remuneração fixa de 3% a.a. e vencimento em 2025 e com Itapoá Saneamento Ltda., com incidência de juros de 120% do CDI e remuneração fixa de 4,5% a.a. e vencimento em 2024 (efeito apenas em resultado, visto que a participação na mesma foi alienada em 29 de outubro de 2024).
- (h) Valores referentes a transações de pagamento baseado em ações da Companhia - vide nota 20.
- (i) Refere-se a venda de 20% da participação nas controladas Águas Cuiabá S.A. e Águas Canarana Ltda. para PCT Participações Ltda., com vencimento em 2035 e incidência de juros de 120% do CDI. Em 31 de agosto de 2024, foi realizada cisão parcial deste saldo passivo da PCT Participações Ltda. seguida de incorporação pela Iguá Saneamento S.A.
- (j) Refere-se a compra de debêntures privadas, conversíveis e não conversíveis em ações emitidas pelas controladas: Águas Cuiabá S.A.; Iguá Rio de Janeiro S.A.; Paranaguá Saneamento S.A.; Iguá Sergipe S.A., com vencimento de 2025 a 2034. A Iguá Saneamento S.A. adquiriu a totalidade das debêntures.
- (k) Refere-se a contratos de mútuos entre a Companhia e suas controladas e controladas em conjunto e entre sua controlada (Sanessol Saneamento S.A.) e a sócia Aviva Ambiental S.A., com incidência de 100% de CDI e remuneração fixa de 3% e 4% a.a. com vencimento em 2025 a 2030.

d) Dividendos e juros sobre capital próprio a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Agreste Saneamento S.A.	15.773	21.773	-	-
Atibaia Saneamento S.A.	19.310	19.310	-	-
Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A.	8.696	8.696	-	-
Iguaçu Saneamento S.A.	3	3	-	-
Águas Cuiabá S.A.	-	2.011	-	-
Águas de Andradina S.A.	5.141	5.141	5.141	5.141
Águas de Castilho S.A.	4.234	3.987	4.234	3.987
Circulante	2.000	3.000	-	-
Não circulante	51.157	57.921	9.375	9.128
Total	53.157	60.921	9.375	9.128

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais
25. Seguros

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a cobertura de seguros contra riscos, aplicáveis as controladas, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Riscos operacionais (a)	225.907	69.907
Seguro garantia	697.434	589.379
Responsabilidade civil (b)	475.300	352.300
Fiança Locatícia	3.723	636
Veículos	316.057	260.148
Risco de engenharia	1.136.763	1.068.793
Proteção de dados e responsabilidade cibernética	40.000	25.000
Riscos ambientais	50.000	50.000
Riscos diversos	1.633	1.633
Total	2.946.817	2.417.796

(a) Limite máximo de R\$77.000 de cobertura em 30 de setembro de 2025, compartilhado entre as empresas do Grupo.

(b) Limite máximo de R\$60.000 de cobertura em 30 de setembro de 2025, compartilhado entre as empresas do Grupo.

26. Compromissos**a) Direito de outorga variável**

Refere-se ao preço da delegação do serviço público, representado por valor variável, que corresponde a um percentual da arrecadação efetivamente obtida mensalmente ou do faturamento bruto. Os valores são registrados na rubrica de custos dos serviços prestados, conforme apresentado abaixo:

	30/09/2025	30/09/2024	Alíquota	Base
Iguá Rio de Janeiro S.A.	37.879	33.816	3,5%	Arrecadação efetiva
Águas Cuiabá S.A.	16.707	16.046	5,0%	Arrecadação efetiva
Paranaguá Saneamento S.A.	449	405	0,5%	Arrecadação efetiva
Empresa de Saneamento de Palestina - ESAP S.A. (a)	-	301	5,0%	Arrecadação efetiva
Águas Piquete S.A. (a)	-	110	4,0%	Faturamento bruto
Total	55.035	50.678		

b) Taxa de regulação e fiscalização

Refere-se a taxas pelas atividades de regulação e fiscalização dos serviços de água e esgoto, que deverão ser calculadas por meio da aplicação de alíquota sobre arrecadação efetivamente obtida, faturamento bruto ou receita líquida, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

	30/09/2025	30/09/2024	Alíquota	Base
Iguá Rio de Janeiro S.A.	5.637	4.901	0,5%	Receita líquida
Águas Cuiabá S.A.	4.612	4.433	1,5%	Receita líquida
Paranaguá Saneamento S.A.	3.144	2.833	3,5%	Arrecadação efetiva
Iguá Sergipe S.A.	3.343	-	1,0%	Receita líquida
Saneamento de Mirassol - SANESSOL S.A.	1.137	1.295	3,0%	Arrecadação efetiva
Agreste Saneamento S.A.	780	243	0,5%	Arrecadação efetiva
Águas de Alta Floresta Ltda (a)	-	383	4,0%	Receita líquida
Águas Piquete S.A. (a)	-	12	4,0%	Faturamento bruto
Total	18.653	14.100		

(a) Os valores apresentados em 2024, referem-se a despesa de janeiro a setembro, período em que a operação fazia parte do Grupo.

c) Compra de água da CEDAE

Refere-se ao fornecimento de água potável por atacado realizado pela Companhia Estadual de Águas e Esgoto do Rio de Janeiro (CEDAE) à controlada Iguá Rio de Janeiro S.A., que ocorrerá pelo mesmo prazo do contrato de concessão e reajustado a cada período de 12 meses pelo Índice de Reajuste Contratual.

d) Compra de água da DESO

Refere-se ao fornecimento de água potável por atacado realizado pela Companhia de Saneamento de Sergipe (DESO) à controlada Iguá Sergipe S.A., que ocorrerá pelo mesmo prazo do contrato de concessão e reajustado a cada período de 12 meses pelo índice de reajuste contratual. Durante os 3 primeiros anos da concessão, a Companhia pagará por um volume fixo de água, conforme estimativas abaixo:

Ano 1: 01/10/2025 até 30/04/2026 - R\$ 249.833;

Ano 2: 01/05/2026 até 30/04/2027 - R\$ 428.018;

Ano 3: 01/05/2027 até 30/04/2028 - R\$ 431.606.

Em 06 de maio de 2025, a Companhia realizou a antecipação do pagamento de uma parcela mensal no montante de R\$33.107, referente ao volume mínimo de água especificado na Cláusula 10.1 do Contrato de Interdependência, que será compensada pela Companhia de Saneamento de Sergipe (DESO) em 12 (doze) parcelas mensais iguais, corrigidas pela taxa CDI durante o período, observada carência de 7 (sete) meses contados da data de antecipação. A transação foi reconhecida no grupo de outros ativos, respeitando os critérios de segregação entre curto e longo prazo.

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais
e) Faturamento de serviços prestados pela DESO

Durante a operação assistida do sistema da concessão, a receita correspondente à prestação dos serviços pertencerá exclusivamente à DESO, a quem caberá seu faturamento e cobrança, cabendo à controlada Iguá Sergipe S.A. a receita tarifária relativa aos serviços prestados a partir do primeiro dia da operação do sistema da concessão. O repasse dos montantes devidos será realizado após a conclusão da apuração dos valores faturados efetivamente recebidos.

27. Informações complementares à Demonstração dos Fluxos de Caixa

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, o Grupo realizou as seguintes atividades operacionais, de investimento e financiamento não envolvendo caixa; portanto, essas não estão refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

- a) As adições abaixo foram adquiridas com base em termos de pagamento diferido, cuja liquidação ainda está em aberto no final do exercício:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Aquisição de intangível a prazo	3.793	433	110.547	39.583

O Grupo também realizou pagamentos referente a aquisição de intangível a prazo adquirido em exercícios anteriores:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pagamento referente aquisição de intangível a prazo	(2.285)	(4.420)	(75.289)	(96.716)

- b) A Companhia realizou a compensação do saldo de mútuos a pagar com a controlada indireta Fluxx.IA Medição Inteligente S.A., operação que não impactou caixa e equivalentes de caixa, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora
	30/09/2025
Mútuo a receber (Principal e juros)	(41.977)
Conta corrente	(30)
Aumento de capital	42.007

Notas Explicativas**Iguá Saneamento S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Períodos findos em 30 de setembro
Em milhares de reais

Composição da Diretoria e do Conselho de Administração**Diretoria**

René Pinto da Silva
João Luiz Guillaumon Lopes
Juliano Heinen

Conselheiros

Vital Meira de Menezes Junior
Markus Schoefert
Natália Maria Rapassi Dias Melo
Ricardo Szlejf
Jerson Kelman
Teresa Cristina Querino Vernaglia
Vanessa Cristina Resende Viana

Contador

Fabício dos Santos Teixeira
CRC/SP nº 1SP347408/O-9

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas, ao Conselho de Administração e à Diretoria da Iguá Saneamento S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Iguá Saneamento S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário das Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais individual e consolidado em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e as mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Campinas, 12 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Manoel P. da Silva
Contador
CRC nº 1 SP 205664/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

IGUÁ SANEAMENTO S.A.

CNPJ/MF: 08.159.965/0001-33

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES DA COMPANHIA

Pelo presente instrumento, os diretores da Companhia para fins do disposto nos incisos VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009 declaram que reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

René Pinto da Silva
Diretor Presidente do Grupo

João Luiz Guillaumon Lopes
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

IGUÁ SANEAMENTO S.A.

CNPJ/MF: 08.159.965/0001-33

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES DA COMPANHIA

Pelo presente instrumento, os diretores da Companhia para fins do disposto nos incisos V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declaram que reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório de auditoria da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, relativamente às demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

René Pinto da Silva
Diretor Presidente do Grupo

João Luiz Guillaumon Lopes
Diretor Financeiro e Relações com Investidores