

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva	65
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	67
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	68

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	138.452.514
Preferenciais	0
Total	138.452.514
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.186.686	1.229.287
1.01	Ativo Circulante	364.349	355.125
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.469	3.157
1.01.03	Contas a Receber	38.803	59.973
1.01.03.01	Clientes	38.803	59.973
1.01.04	Estoques	130.241	126.776
1.01.06	Tributos a Recuperar	46.147	37.600
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	46.147	37.600
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.403	3.049
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	144.286	124.570
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	120.595	100.072
1.01.08.03	Outros	23.691	24.498
1.01.08.03.01	Outros	23.691	24.375
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos a Receber	0	123
1.02	Ativo Não Circulante	822.337	874.162
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	181.987	209.669
1.02.01.07	Tributos Diferidos	34.049	36.793
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	34.049	36.793
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	80.757	70.581
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	3.381	2.747
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	77.376	67.834
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	67.181	102.295
1.02.01.10.03	Tributos Correntes a Recuperar	66.411	101.235
1.02.01.10.04	Outros Ativos Não Circulantes	770	1.060
1.02.02	Investimentos	71.231	96.630
1.02.02.01	Participações Societárias	71.231	96.630
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	71.231	96.630
1.02.03	Imobilizado	146.254	145.123
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	39.185	38.123
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	107.069	107.000
1.02.04	Intangível	422.865	422.740
1.02.04.01	Intangíveis	422.865	422.740
1.02.04.01.02	Intangíveis	210.903	210.778
1.02.04.01.03	Ágio	211.962	211.962

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.186.686	1.229.287
2.01	Passivo Circulante	414.587	382.611
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	22.753	20.861
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	22.753	20.861
2.01.02	Fornecedores	10.101	8.731
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.101	8.731
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	5.748	7.216
2.01.02.01.02	Obrigações Decorrentes de Compra e Mercadoria e Serviços	4.353	1.515
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.098	17.336
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.339	6.846
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	1.339	6.846
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.759	10.490
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	212.869	156.497
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	57.934	56.283
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	57.934	56.283
2.01.04.02	Debêntures	154.935	100.214
2.01.04.02.01	Debêntures	154.935	100.214
2.01.05	Outras Obrigações	164.766	179.186
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	67.049	85.068
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	67.049	85.068
2.01.05.02	Outros	97.717	94.118
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	2.454	2.345
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	30.798	32.103
2.01.05.02.07	Parcelamento de Tributos	22.061	17.513
2.01.05.02.08	Passivo de Arrendamento	42.404	42.157
2.02	Passivo Não Circulante	652.806	620.438
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	452.184	457.112
2.02.01.02	Debêntures	452.184	457.112
2.02.01.02.01	Debêntures	452.184	457.112
2.02.02	Outras Obrigações	107.814	91.047
2.02.02.02	Outros	107.814	91.047
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	26.250	12.718
2.02.02.02.08	Dividendos e JCP a Pagar	5.689	5.689
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	75.875	72.640
2.02.04	Provisões	92.808	72.279
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.033	8.912
2.02.04.01.06	Provisões para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	9.033	8.912
2.02.04.02	Outras Provisões	83.775	63.367
2.02.04.02.04	Provisão para Passivo a Descoberto	83.775	63.367
2.03	Patrimônio Líquido	119.293	226.238
2.03.01	Capital Social Realizado	452.949	452.949
2.03.02	Reservas de Capital	30.780	45.157
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	45.157	45.157
2.03.02.07	Transações com acionistas não controladores	-14.377	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-364.272	-270.730
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-164	-1.138

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	105.237	301.513	117.086	307.002
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-36.049	-102.925	-41.573	-115.911
3.03	Resultado Bruto	69.188	198.588	75.513	191.091
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-75.041	-223.782	-66.862	-197.650
3.04.01	Despesas com Vendas	-44.810	-131.992	-42.349	-120.894
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-295	-5.485	-241	-2.632
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.275	-54.410	-19.248	-52.672
3.04.05.01	Depreciações e Amortizações	-18.365	-54.871	-18.956	-57.258
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	90	461	-292	4.586
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.661	-31.895	-5.024	-21.452
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.661	-31.895	-5.024	-21.452
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-5.853	-25.194	8.651	-6.559
3.06	Resultado Financeiro	-30.139	-86.127	-20.182	-55.382
3.06.01	Receitas Financeiras	4.759	14.770	3.875	14.067
3.06.02	Despesas Financeiras	-34.898	-100.897	-24.057	-69.449
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-34.923	-99.503	-24.248	-69.891
3.06.02.02	Variação Cambial Líquida	25	-1.394	191	442
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-35.992	-111.321	-11.531	-61.941
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-397	-2.744	-62	-1.537
3.08.02	Diferido	-397	-2.744	-62	-1.537
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-36.389	-114.065	-11.593	-63.478
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	9.499	20.523	6.689	19.801
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	9.499	20.523	6.689	19.801
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-26.890	-93.542	-4.904	-43.677
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,19423	-0,67567	-0,03542	-0,31549

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,19423	-0,67567	-0,03452	-0,31549

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-26.890	-93.542	-4.904	-43.677
4.02	Outros Resultados Abrangentes	34	974	370	1.378
4.02.01	Valor Justo de Instrumentos Financeiros	34	974	370	1.378
4.03	Resultado Abrangente do Período	-26.856	-92.568	-4.534	-42.299

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	78.984	102.903
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	53.939	71.928
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	-90.798	-42.140
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	57.949	60.410
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	1.670	1.945
6.01.01.04	Provisão para devolução de venda	20	81
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	31.895	21.452
6.01.01.06	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	198	970
6.01.01.07	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	121	-608
6.01.01.08	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos	65.671	48.087
6.01.01.09	Juros Provisionados sobre Contas a Pagar	141	99
6.01.01.10	Receita Financeira sobre Mútuo com Controladas	-9.427	-7.149
6.01.01.11	Juros sobre Parcelamento de Impostos	7.919	2.541
6.01.01.12	Juros sobre Arrendamento mercantil	10.059	9.249
6.01.01.13	Baixa Arrendamento mercantil	0	-103
6.01.01.15	Provisão para perdas nos estoques	-879	-586
6.01.01.16	Baixa de Parcelamento de Tributos Consolidados RFB	-77	-2.519
6.01.01.17	Lucro proveniente de operações descontinuadas	-20.523	-19.801
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	25.045	30.975
6.01.02.01	Contas a Receber	20.454	31.381
6.01.02.02	Estoques	-2.586	8.414
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	26.277	21.064
6.01.02.04	Outros Ativos Operacionais	743	14.162
6.01.02.05	Fornecedores	-1.468	6.026
6.01.02.06	Outros Passivos Operacionais	-12.683	-13.144
6.01.02.07	Adição de Parcelamento de Tributos	29.030	181
6.01.02.08	Pagamento de Parcelamento de Impostos	-18.792	-17.375
6.01.02.09	Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços	2.838	296
6.01.02.10	Partes relacionadas	-18.768	-20.030
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.783	-22.867
6.02.01	Adições do Ativo Imobilizado	-6.976	-9.362
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-14.342	-13.505
6.02.03	Adiantamento para Aumento de Capital em Controlada	-465	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-58.889	-81.466
6.03.01	Pagamento de Empréstimos	-103.005	-132.188
6.03.02	Captação de Empréstimos	109.083	121.760
6.03.03	Juros pagos	-21.000	-27.418
6.03.04	Pagamento de principal e juros de arrendamento mercantil	-43.967	-43.620
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.688	-1.430
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.157	3.538
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.469	2.108

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.377	0	0	0	-14.377
5.04.08	Transações com acionistas não controladores	0	-14.377	0	0	0	-14.377
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-93.542	974	-92.568
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-93.542	0	-93.542
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	974	974
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	974	974
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	30.780	0	-364.272	-164	119.293

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.677	1.378	-42.299
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.677	0	-43.677
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.378	1.378
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.378	1.378
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	45.157	0	-269.962	-400	227.744

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	392.163	393.985
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	393.833	395.930
7.01.02	Outras Receitas	-1.670	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	-1.945
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-214.598	-215.267
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-135.693	-148.562
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.558	905
7.02.04	Outros	-71.347	-67.610
7.03	Valor Adicionado Bruto	177.565	178.718
7.04	Retenções	-57.949	-60.410
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-57.949	-60.410
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	119.616	118.308
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.398	12.416
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.372	-1.651
7.06.02	Receitas Financeiras	14.770	14.067
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	123.014	130.724
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	123.014	130.724
7.08.01	Pessoal	42.022	35.268
7.08.01.01	Remuneração Direta	30.437	25.938
7.08.01.02	Benefícios	6.831	5.394
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.754	3.936
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	73.510	67.666
7.08.02.01	Federais	28.630	25.788
7.08.02.02	Estaduais	41.299	38.599
7.08.02.03	Municipais	3.581	3.279
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	101.024	71.467
7.08.03.01	Juros	98.189	68.512
7.08.03.02	Aluguéis	2.835	2.955
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-93.542	-43.677
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-93.542	-43.677

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.066.191	1.099.940
1.01	Ativo Circulante	392.679	390.507
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.489	3.195
1.01.03	Contas a Receber	38.878	60.033
1.01.03.01	Clientes	38.878	60.033
1.01.04	Estoques	151.742	153.523
1.01.06	Tributos a Recuperar	52.818	46.072
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	52.818	46.072
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.433	3.079
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	144.319	124.605
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	120.595	100.072
1.01.08.03	Outros	23.724	24.533
1.01.08.03.01	Outros	23.724	24.410
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos a Receber	0	123
1.02	Ativo Não Circulante	673.512	709.433
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	104.259	141.433
1.02.01.07	Tributos Diferidos	26.450	29.015
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	26.450	29.015
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.381	3.559
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	812
1.02.01.09.05	Créditos com controladas em conjunto	3.381	2.747
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	74.428	108.859
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	770	1.060
1.02.01.10.04	Tributos Correntes a Recuperar	73.658	107.799
1.02.03	Imobilizado	146.383	145.255
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	39.314	38.255
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	107.069	107.000
1.02.04	Intangível	422.870	422.745
1.02.04.01	Intangíveis	422.870	422.745
1.02.04.01.02	Intangíveis	210.908	210.783
1.02.04.01.03	Ágio	211.962	211.962

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.066.191	1.099.940
2.01	Passivo Circulante	376.333	324.711
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	23.905	21.650
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	23.905	21.650
2.01.02	Fornecedores	20.615	21.872
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	20.615	21.872
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	13.476	18.134
2.01.02.01.02	Obrigações Decorrentes de Compra e Mercadoria e Serviços	7.139	3.738
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.745	26.333
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.113	7.577
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	3.113	7.577
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	11.632	18.756
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	212.869	156.497
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	57.934	56.283
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	57.934	56.283
2.01.04.02	Debêntures	154.935	100.214
2.01.04.02.01	Debêntures	154.935	100.214
2.01.05	Outras Obrigações	104.199	98.359
2.01.05.02	Outros	104.199	98.359
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	2.454	2.345
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	31.235	32.542
2.01.05.02.07	Parcelamento de Tributos	28.106	21.315
2.01.05.02.08	Passivo de Arrendamento	42.404	42.157
2.02	Passivo Não Circulante	578.699	570.113
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	452.184	457.112
2.02.01.02	Debêntures	452.184	457.112
2.02.01.02.01	Debêntures	452.184	457.112
2.02.02	Outras Obrigações	113.341	97.067
2.02.02.02	Outros	113.341	97.067
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	31.777	18.738
2.02.02.02.08	Dividendos e JCP a Pagar	5.689	5.689
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	75.875	72.640
2.02.04	Provisões	13.174	15.934
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.033	8.916
2.02.04.01.06	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhista	9.033	8.916
2.02.04.02	Outras Provisões	4.141	7.018
2.02.04.02.04	Provisão Para Passivo a Descoberto	4.141	7.018
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	111.159	205.116
2.03.01	Capital Social Realizado	452.949	452.949
2.03.02	Reservas de Capital	30.780	45.157
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	45.157	45.157
2.03.02.07	Transações com acionistas não controladores	-14.377	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-364.272	-270.730
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-164	-1.138

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-8.134	-21.122

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	107.390	308.356	120.022	313.622
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-29.070	-85.061	-34.215	-88.196
3.03	Resultado Bruto	78.320	223.295	85.807	225.426
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-80.789	-240.015	-81.761	-234.099
3.04.01	Despesas com Vendas	-53.315	-158.043	-53.861	-152.816
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-8.479	-28.336	-8.102	-26.195
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.687	-52.605	-19.409	-53.882
3.04.05.01	Depreciações e Amortizações	-18.371	-54.888	-18.962	-57.281
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-316	2.283	-447	3.399
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-308	-1.031	-389	-1.206
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-308	-1.031	-389	-1.206
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.469	-16.720	4.046	-8.673
3.06	Resultado Financeiro	-33.998	-96.169	-20.240	-59.601
3.06.01	Receitas Financeiras	4.975	16.170	6.535	17.797
3.06.02	Despesas Financeiras	-38.973	-112.339	-26.775	-77.398
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-38.998	-110.945	-26.966	-77.840
3.06.02.02	Variação Cambial Líquida	25	-1.394	191	442
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-36.467	-112.889	-16.194	-68.274
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-341	-2.565	3.877	2.721
3.08.01	Corrente	0	0	3.767	3.767
3.08.02	Diferido	-341	-2.565	110	-1.046
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-36.808	-115.454	-12.317	-65.553
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	9.499	20.523	6.689	19.801
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	9.499	20.523	6.689	19.801
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-27.309	-94.931	-5.628	-45.752
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-26.890	-93.542	-4.904	-43.677
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-419	-1.389	-724	-2.075

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,19423	-0,67567	-0,03542	-0,31549
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,19423	-0,67567	-0,03542	-0,31549

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-27.309	-94.931	-5.628	-45.752
4.02	Outros Resultados Abrangentes	34	974	370	1.378
4.02.01	Valor Justo de Instrumentos Financeiros	34	974	370	1.378
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-27.275	-93.957	-5.258	-44.374
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-26.856	-92.568	-4.534	-42.299
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-419	-1.389	-724	-2.075

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	82.429	102.910
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	32.066	53.191
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	-92.366	-48.473
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	57.966	60.433
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	1.702	2.036
6.01.01.04	Provisão para devolução de venda	20	81
6.01.01.05	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.031	1.206
6.01.01.06	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	205	982
6.01.01.07	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	117	-608
6.01.01.08	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos	65.671	48.087
6.01.01.09	Juros Provisionados sobre Contas a Pagar	141	99
6.01.01.10	Juros sobre Parcelamento de Impostos	9.609	3.145
6.01.01.11	Juros sobre Arrendamento mercantil	10.059	9.249
6.01.01.12	Baixa Arrendamento mercantil	0	-103
6.01.01.14	Provisão para perdas nos estoques	-892	-487
6.01.01.15	Baixa de Parcelamento de Tributos - Consolidado RFB	-674	-2.655
6.01.01.16	Lucro proveniente de operações descontinuadas	-20.523	-19.801
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	50.363	49.719
6.01.02.01	Contas a Receber	20.407	31.279
6.01.02.02	Estoques	2.673	-3.985
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	27.395	34.859
6.01.02.04	Outros Ativos Operacionais	745	7.105
6.01.02.05	Fornecedores	-4.658	12.398
6.01.02.06	Outros Passivos Operacionais	-10.673	-13.583
6.01.02.07	Adição de Parcelamento de Tributos	33.804	1.297
6.01.02.08	Pagamento de Parcelamento de Impostos	-22.909	-20.430
6.01.02.10	Partes Relacionadas	178	-31
6.01.02.11	Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços	3.401	810
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-25.246	-22.880
6.02.01	Adições do Ativo Imobilizado	-6.997	-9.375
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-14.342	-13.505
6.02.04	Adiantamento para Aumento de Capital em Controlada	-3.907	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-58.889	-81.466
6.03.01	Pagamento de Empréstimos	-103.005	-132.188
6.03.02	Captação de Empréstimos	109.083	121.760
6.03.03	Juros pagos	-21.000	-27.418
6.03.04	Pagamento de principal e juros de arrendamento mercantil	-43.967	-43.620
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.706	-1.436
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.195	3.563
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.489	2.127

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238	-21.122	205.116
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238	-21.122	205.116
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-14.377	0	0	0	-14.377	14.377	0
5.04.09	Transações com acionistas não controladores	0	-14.377	0	0	0	-14.377	14.377	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-93.542	974	-92.568	-1.389	-93.957
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-93.542	0	-93.542	-1.389	-94.931
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	974	974	0	974
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	974	974	0	974
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	30.780	0	-364.272	-164	119.293	-8.134	111.159

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043	-18.727	251.316
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043	-18.727	251.316
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.677	1.378	-42.299	-2.075	-44.374
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.677	0	-43.677	-2.075	-45.752
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.378	1.378	0	1.378
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.378	1.378	0	1.378
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	45.157	0	-269.962	-400	227.744	-20.802	206.942

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	392.348	394.378
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	394.050	396.414
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.702	-2.036
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-212.287	-206.040
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-112.142	-111.950
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-23.656	-17.299
7.02.04	Outros	-76.489	-76.791
7.03	Valor Adicionado Bruto	180.061	188.338
7.04	Retenções	-57.966	-60.433
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-57.966	-60.433
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	122.095	127.905
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	35.662	36.338
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	19.492	18.595
7.06.02	Receitas Financeiras	16.170	17.743
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	157.757	164.243
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	157.757	164.243
7.08.01	Pessoal	61.951	57.837
7.08.01.01	Remuneração Direta	45.230	42.590
7.08.01.02	Benefícios	10.471	9.582
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.250	5.665
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	78.099	72.583
7.08.02.01	Federais	35.569	30.162
7.08.02.02	Estaduais	38.163	38.282
7.08.02.03	Municipais	4.367	4.139
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	112.638	79.575
7.08.03.01	Juros	109.612	76.427
7.08.03.02	Aluguéis	3.026	3.148
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-94.931	-45.752
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-93.542	-43.677
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1.389	-2.075

Comentário do Desempenho



Press Release

3T25

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Adoção da IFRS 16 – Arrendamento Mercantil

Conforme a norma em vigor, a partir de janeiro de 2019, as despesas de aluguel, depreciação e juros refletem o efeito do IFRS 16. Para melhor entendimento das alterações, ao longo deste relatório, foi incluída uma coluna pro-forma do 3T25, 9M25, 3T24 e 9M24, desconsiderando a adoção da norma, nas tabelas relativas às principais contas impactadas. Mais detalhes na Nota Explicativa 12, das Demonstrações Financeiras encerradas em 30 de setembro de 2025.

Resumo do Resultado	3T25	3T24	Var. (%)	Pro - Forma 3T25	Pro - Forma 3T24	Var. (%)
Receita Bruta	138.562	151.612	-8,6%	138.562	151.612	-8,6%
Receita Líquida	107.390	120.022	-10,5%	107.390	120.022	-10,5%
Lucro Bruto	78.320	85.807	-8,7%	78.320	85.807	-8,7%
<i>Margem Bruta</i>	<i>72,9%</i>	<i>71,5%</i>	<i>1,4 p.p.</i>	<i>72,9%</i>	<i>71,5%</i>	<i>1,4 p.p.</i>
EBITDA	25.401	29.697	-14,5%	11.797	16.243	-27,4%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>23,7%</i>	<i>24,7%</i>	<i>-1,1 p.p.</i>	<i>11,0%</i>	<i>13,5%</i>	<i>-2,5 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	27.464	30.182	-9,0%	13.860	16.728	-17,1%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>25,6%</i>	<i>25,1%</i>	<i>0,4 p.p.</i>	<i>12,9%</i>	<i>13,9%</i>	<i>-1,0 p.p.</i>
Lucro Líquido	(27.309)	(5.628)	-385,2%	(26.174)	(4.506)	-480,9%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-25,4%</i>	<i>-4,7%</i>	<i>-20,7 p.p.</i>	<i>-24,4%</i>	<i>-3,8%</i>	<i>-20,6 p.p.</i>

Resumo do Resultado	9M25	9M24	Var. (%)	Pro - Forma 9M25	Pro - Forma 9M24	Var. (%)
Receita Bruta	394.050	396.414	-0,6%	394.050	396.414	-0,6%
Receita Líquida	308.356	313.622	-1,7%	308.356	313.622	-1,7%
Lucro Bruto	223.295	225.426	-0,9%	223.295	225.426	-0,9%
<i>Margem Bruta</i>	<i>72,4%</i>	<i>71,9%</i>	<i>0,5 p.p.</i>	<i>72,4%</i>	<i>71,9%</i>	<i>0,5 p.p.</i>
EBITDA	58.691	68.409	-14,2%	18.484	28.475	-35,1%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>19,0%</i>	<i>21,8%</i>	<i>-2,8 p.p.</i>	<i>6,0%</i>	<i>9,1%</i>	<i>-3,1 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	64.668	70.765	-8,6%	24.461	30.831	-20,7%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>21,0%</i>	<i>22,6%</i>	<i>-1,6 p.p.</i>	<i>7,9%</i>	<i>9,8%</i>	<i>-1,9 p.p.</i>
Lucro Líquido	(94.931)	(45.752)	-107,5%	(91.516)	(42.426)	-115,7%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-30,8%</i>	<i>-14,6%</i>	<i>-16,2 p.p.</i>	<i>-29,7%</i>	<i>-13,5%</i>	<i>-16,2 p.p.</i>

Lucro Bruto

Lucro Bruto e Margem Bruta	3T25	3T24	Var. (%)	Pro - Forma 3T25	Pro - Forma 3T24	Var. (%)
Lucro Bruto	78.320	85.807	-8,7%	78.320	85.807	-8,7%
Margem Bruta	72,9%	71,5%	1,4 p.p.	72,9%	71,5%	1,4 p.p.

Lucro Bruto e Margem Bruta	9M25	9M24	Var. (%)	Pro - Forma 9M25	Pro - Forma 9M24	Var. (%)
Lucro Bruto	223.295	225.426	-0,9%	223.295	225.426	-0,9%
Margem Bruta	72,4%	71,9%	0,5 p.p.	72,4%	71,9%	0,5 p.p.

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	3T25	3T24	Var. (%)	Pro - Forma 3T25	Pro - Forma 3T24	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(62.110)	(62.410)	0,5%	(75.714)	(75.864)	0,2%

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	9M25	9M24	Var. (%)	Pro - Forma 9M25	Pro - Forma 9M24	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(184.096)	(175.612)	-4,8%	(224.303)	(215.546)	-4,1%

EBITDA e Margem EBITDA

Reconciliação EBITDA	3T25	3T24	Var. (%)	Pro - Forma 3T25	Pro - Forma 3T24	Var. (%)
Lucro Líquido	(27.309)	(5.628)	-385,2%	(26.174)	(4.506)	-480,9%
(-) IR e CSLL	341	(3.877)	108,8%	341	(3.877)	108,8%
(-) Resultado Financeiro Líquido	33.998	20.240	68,0%	30.827	17.285	78,3%
(-) Depreciações e Amortizações	18.371	18.962	-3,1%	6.803	7.341	-7,3%
(=) EBITDA	25.401	29.697	-14,5%	11.797	16.243	-27,4%
Margem EBITDA	23,7%	24,7%	-1,1 p.p.	11,0%	13,5%	-2,5 p.p.

Reconciliação EBITDA	9M25	9M24	Var. (%)	Pro - Forma 9M25	Pro - Forma 9M24	Var. (%)
Lucro Líquido	(94.931)	(45.752)	-107,5%	(91.516)	(42.426)	-115,7%
(-) IR e CSLL	2.565	(2.721)	194,3%	2.565	(2.721)	194,3%
(-) Resultado Financeiro Líquido	96.169	59.601	61,4%	86.791	50.991	70,2%
(-) Depreciações e Amortizações	54.888	57.281	-4,2%	20.644	22.631	-8,8%
(=) EBITDA	58.691	68.409	-14,2%	18.484	28.475	-35,1%
Margem EBITDA	19,0%	21,8%	-2,8 p.p.	6,0%	9,1%	-3,1 p.p.

A Companhia, em seu gerenciamento do negócio, entende que os eventos abaixo devem ser desconsiderados para melhor refletir os resultados de suas operações:

EBITDA Ajustado	3T25	3T24	Var. (%)	Pro - Forma 3T25	Pro - Forma 3T24	Var. (%)
EBITDA	25.401	29.697	-14,5%	11.797	16.243	-27,4%
(+) Despesas não recorrentes	2.063	485	325,2%	2.063	485	325,2%
(=) EBITDA Ajustado	27.464	30.182	-9,0%	13.860	16.728	-17,1%
Margem EBITDA	25,6%	25,1%	0,4 p.p.	12,9%	13,9%	-1, p.p.

EBITDA Ajustado	9M25	9M24	Var. (%)	Pro - Forma 9M25	Pro - Forma 9M24	Var. (%)
EBITDA	58.691	68.409	-14,2%	18.484	28.475	-35,1%
(+) Despesas não recorrentes	5.977	2.356	153,7%	5.977	2.356	153,7%
(=) EBITDA Ajustado	64.668	70.765	-8,6%	24.461	30.831	-20,7%
Margem EBITDA	21,0%	22,6%	-1,6 p.p.	7,9%	9,8%	-1,9 p.p.



BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	9M25	2024	Var. (%)
ATIVO			
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	1.489	3.195	-53,4%
Contas a receber	38.878	60.033	-35,2%
Estoques	151.742	153.523	-1,2%
Impostos a recuperar	52.818	46.072	14,6%
Dividendos a Receber	22.245	22.245	0,0%
Créditos diversos	4.912	5.244	-6,3%
Instrumentos financeiros derivativos a receber	-	123	-100,0%
Ativos disponíveis para venda	120.595	100.072	20,5%
Total do ativo circulante	392.679	390.507	0,6%
NÃO CIRCULANTE			
Realizável a longo prazo:			
IR Diferido Ativo	26.450	29.015	-8,8%
Depósitos judiciais	770	1.060	-27,4%
Impostos a recuperar LP	73.658	107.799	-31,7%
Partes relacionadas	3.381	3.559	-5,0%
Imobilizado	146.383	145.255	0,8%
Intangível	210.908	210.783	0,1%
Ágio	211.962	211.962	0,0%
Total do ativo não circulante	673.512	709.433	-5,1%
TOTAL DO ATIVO	1.066.191	1.099.940	-3,1%

BALANÇO PATRIMONIAL	9M25	2024	Var. (%)
PASSIVO			
CIRCULANTE			
Fornecedores	13.476	18.134	-25,7%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	7.139	3.738	91,0%
Empréstimos e financiamentos	212.869	156.497	36,0%
Obrigações trabalhistas	23.905	21.650	10,4%
Obrigações tributárias	14.745	26.333	-44,0%
Contas a pagar	31.235	32.542	-4,0%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	42.404	42.157	0,6%
Parcelamento de tributos	28.106	21.315	31,9%
Adiantamento de clientes	2.454	2.345	4,6%
Total do passivo circulante	376.333	324.711	15,9%
NÃO CIRCULANTE			
Empréstimos e financiamentos	452.184	457.112	-1,1%
Provisão para passivo a descoberto	4.141	7.018	-41,0%
Provisão para contingências	9.033	8.916	1,3%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	75.875	72.640	4,3%
Parcelamento de tributos	31.777	18.738	69,6%
Dividendos a pagar	5.689	5.689	0,0%
Total do passivo não circulante	578.699	570.113	1,5%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	452.949	452.949	0,0%
Reserva de capital	(14.377)	-	100,0%
Reserva especial de ágio	45.157	45.157	0,0%
Reservas de lucros	(364.272)	(270.730)	-34,6%
Outros resultados abrangentes	(164)	(1.138)	593,9%
Participação não controladora	(8.134)	(21.122)	61,5%
Total do patrimônio líquido	111.159	205.116	-45,8%
TOTAL DO PASSIVO E PL	1.066.191	1.099.940	-3,1%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	3T25	3T24	Var. (%)	Pro - Forma 3T25	Pro - Forma 3T24	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	138.562	151.612	-8,6%	138.562	151.612	-8,6%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	107.390	120.022	-10,5%	107.390	120.022	-10,5%
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(29.070)	(34.215)	15,0%	(29.070)	(34.215)	15,0%
LUCRO BRUTO	78.320	85.807	-8,7%	78.320	85.807	-8,7%
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	(80.789)	(81.761)	1,2%	(82.825)	(83.594)	0,9%
Despesas de Vendas	(53.315)	(53.861)	1,0%	(63.184)	(66.082)	4,4%
Despesas Gerais e administrativas	(8.479)	(8.102)	-4,7%	(12.214)	(9.335)	-30,8%
Depreciações e amortizações	(18.371)	(18.962)	3,1%	(6.803)	(7.341)	7,3%
Equivalência patrimonial	(308)	(389)	20,8%	(308)	(389)	20,8%
Outras receitas (despesas) operacionais	(316)	(83)	-280,7%	(316)	(83)	-280,7%
Outras receitas (despesas) write-off	-	(364)	100,0%	-	(364)	100,0%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(2.469)	4.046	-161,0%	(4.505)	2.213	-303,6%
RESULTADO FINANCEIRO	(33.998)	(20.240)	-68,0%	(30.827)	(17.285)	-78,3%
Despesas financeiras	(38.998)	(26.966)	-44,6%	(35.827)	(24.011)	-49,2%
Receitas financeiras	4.975	6.535	-23,9%	4.975	6.535	-23,9%
Variação cambial, líquida	25	191	-86,9%	25	191	-86,9%
LUCRO ANTES DO IR E CS	(36.467)	(16.194)	-125,2%	(35.332)	(15.072)	-134,4%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	-	3.767	-100,0%	-	3.767	-100,0%
Diferidos	(341)	110	-410,0%	(341)	110	-410,0%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	(36.808)	(12.317)	-198,8%	(35.673)	(11.195)	-218,7%
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	9.499	6.689	42,0%	9.499	6.689	42,0%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(27.309)	(5.628)	-385,2%	(26.174)	(4.506)	-480,9%
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(26.890)	(4.904)	-448,3%	(25.755)	(3.782)	-581,0%
Participações não controladoras	(419)	(724)	42,1%	(419)	(724)	42,1%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	9M25	9M24	Var. (%)	Pro - Forma 9M25	Pro - Forma 9M24	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	394.050	396.414	-0,6%	394.050	396.414	-0,6%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	308.356	313.622	-1,7%	308.356	313.622	-1,7%
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(85.061)	(88.196)	3,6%	(85.061)	(88.196)	3,6%
LUCRO BRUTO	223.295	225.426	-0,9%	223.295	225.426	-0,9%
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	(240.015)	(234.099)	-2,5%	(245.978)	(239.383)	-2,8%
Despesas de Vendas	(158.043)	(152.816)	-3,4%	(194.515)	(189.189)	-2,8%
Despesas Gerais e administrativas	(28.336)	(26.195)	-8,2%	(32.071)	(29.756)	-7,8%
Depreciações e amortizações	(54.888)	(57.281)	4,2%	(20.644)	(22.631)	8,8%
Equivalência patrimonial	(1.031)	(1.206)	14,5%	(1.031)	(1.206)	14,5%
Outras receitas (despesas) operacionais	2.482	4.125	-39,8%	2.482	4.125	-39,8%
Outras receitas (despesas) write-off	(199)	(726)	72,6%	(199)	(726)	72,6%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(16.720)	(8.673)	-92,8%	(22.683)	(13.957)	-62,5%
RESULTADO FINANCEIRO	(96.169)	(59.601)	-61,4%	(86.791)	(50.991)	-70,2%
Despesas financeiras	(110.945)	(77.840)	-42,5%	(101.567)	(69.230)	-46,7%
Receitas financeiras	16.170	17.797	-9,1%	16.170	17.797	-9,1%
Variação cambial, líquida	(1.394)	442	-415,4%	(1.394)	442	-415,4%
LUCRO ANTES DO IR E CS	(112.889)	(68.274)	-65,3%	(109.474)	(64.948)	-68,6%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	-	3.767	-100,0%	-	3.767	-100,0%
Diferidos	(2.565)	(1.046)	-145,2%	(2.565)	(1.046)	-145,2%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	(115.454)	(65.553)	-76,1%	(112.039)	(62.227)	-80,0%
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	20.523	19.801	3,6%	20.523	19.801	3,6%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(94.931)	(45.752)	-107,5%	(91.516)	(42.426)	-115,7%
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(93.542)	(43.677)	-114,2%	(90.127)	(40.351)	-123,4%
Participações não controladoras	(1.389)	(2.075)	33,1%	(1.389)	(2.075)	33,1%

FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	9M25	9M24	Var. (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL	(92.366)	(48.473)	-91%
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do IR e da CSLL com o caixa líquido aplicados nas atividades operacionais:	124.432	101.664	22%
Depreciações e amortizações	57.966	60.433	-4%
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.702	2.036	-16%
Reversão provisão para perda nos estoques	(892)	(487)	-83%
Provisão (reversão) para devolução de venda	20	81	-75%
Resultado de equivalência patrimonial	1.031	1.206	-15%
Baixa de intangível e imobilizado	205	982	-79%
Provisão de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	117	(608)	119%
Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	65.671	48.087	37%
Juros provisionados sobre contas a pagar	141	99	42%
Juros sobre parcelamento de impostos	9.609	3.145	206%
Juros sobre arrendamento mercantil	10.059	9.249	9%
Baixa de arrendamento mercantil	-	(103)	100%
Baixa de Parcelamento de Tributos - consolidação dos débitos pela Receita Federal	(674)	(2.655)	75%
Lucro proveniente de operações descontinuadas	(20.523)	(19.801)	-4%
Variação nos ativos e passivos operacionais:			
Contas a Receber	20.407	31.279	-35%
Estoques	2.673	(3.985)	167%
Impostos a recuperar	27.395	34.859	-21%
Outros Ativos Operacionais	745	7.105	-90%
Fornecedores	(4.658)	12.398	-138%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	3.401	810	320%
Partes relacionadas	178	(31)	674%
Impostos a pagar	(693)	(31.602)	98%
Outros Passivos Operacionais	915	(1.114)	182%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	82.429	102.910	-20%
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Adições do ativo imobilizado	(6.997)	(9.375)	25%
Adições do ativo intangível	(14.342)	(13.505)	-6%
Aumento de capital em coligada	(3.907)	-	100%
(=) Fluxo de Caixa de investimentos	(25.246)	(22.880)	-10%
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Captação de empréstimos	109.083	121.760	-10%
Pagamento de empréstimos	(103.005)	(132.188)	22%
Juros pagos	(21.000)	(27.418)	23%
Pagamento de arrendamento mercantil	(43.967)	(43.620)	-1%
(=) Fluxo de Caixa de Financiamentos	(58.889)	(81.466)	28%
(=) Aumento ou Diminuição de Caixa	(1.706)	(1.436)	-19%
Saldo inicial	3.195	3.563	-10%
Saldo final	1.489	2.127	-30%

Relações com Investidores

Nelson Alvarenga Filho
CEO

Juliana Regina Guerra
Diretora Financeira e de RI

Ruy Silva de Oliveira
Diretor de Controladoria

Tel.: (11) 2186-9000

Email: ri@inbrands.com.br

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Inbrands S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima, registrada na Comissão de Valores Mobiliários - (“CVM”), sem ações negociadas no mercado de capital, cujo objetivo principal é o comércio varejista e atacadista de artigos de vestuários e acessórios, podendo ainda participar como sócia ou acionista em outras companhias.

A Companhia possui sede na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo, na Avenida Maria Coelho de Aguiar, 215, 2º andar bloco C, tendo como principais acionistas o Fundo de Investimento em Participações Amazon (“FIP AMAZON”), administrado pela BRL Trust Investimentos Ltda. e gerido pela BRL Trust Investimentos Ltda. e o Fundo de Investimento em Participações - PCP (“PCP”), administrado pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM e gerido pela Vinci Capital Gestora de Recursos Ltda. (“Vinci Partners”).

Continuidade Operacional

A Administração continua avaliando quaisquer condições ou eventos que poderiam levantar dúvidas substanciais sobre a capacidade da Companhia de continuar em operação por um ano a partir da data em que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão disponíveis para serem publicadas.

Levando-se em consideração todos os desafios impostos nos últimos dois anos, a Companhia tratou como prioridade diversas frentes que visam diretamente sua saúde financeira e a continuidade de seus negócios, tendo concluído com êxito no mês de Junho de 2022 a repactuação de suas Debêntures, com alteração nos prazos de vencimento, redução da taxa de juros e alteração nas medições de índices financeiros, conforme mais detalhes na nota explicativa 15. A Companhia também buscou renegociações com todos os seus demais parceiros, desde abril de 2020, quando do início da pandemia, e obteve sucesso em todos os pleitos. Ainda, a Companhia continua adotando uma série de medidas visando eficiência operacional, crescimento e continuidade, entre as quais citamos as principais; (i) renegociação de prazos com fornecedores visando alongamento de capital de giro; (ii) reavaliação contínua de sua estrutura de despesas fixas visando ganhos de produtividade; (iii) revisão dos atuais contratos de locação; (iv) expansão através dos canais digitais, tendo finalizado a implantação *full* de todas as funcionalidades do Omnichannel, possibilitando a integração dos canais de vendas digitais com o varejo físico.

Além das debêntures, a Companhia pretende buscar postergar ou refinarar dívidas residuais com vencimentos em 2025 e continuará discutindo com os bancos parceiros a obtenção de novas linhas de crédito quando necessário para dar suporte à operação. A Companhia também comunicou ao mercado por meio de fato relevante que submeteu notificação formal de exercício de opção de venda da totalidade de suas ações na Tommy do Brasil por razões estratégicas, que por sua vez estão totalmente alinhadas com o foco da Companhia em sua continuidade operacional e visão de longo prazo.

Com o êxito no desfecho das negociações com os debenturistas, novos prazos para pagamento de juros e principal foram acordados e tais desembolsos comprometem o fluxo de caixa da Companhia para os próximos dez anos, o que faz com que a Administração busque meios e trace planos de médio e longo prazo para a manutenção de geração de caixa em níveis suficientes para fazer frente aos seus compromissos junto aos debenturistas, bem como demais operações. Além disso, a renegociação inclui a obrigatoriedade de atingimento de determinados índices financeiros, mensurados semestralmente em junho e dezembro e com índices mais restritivos a partir de 2023, cujo não cumprimento enseja em direito de resgate antecipado pelos debenturistas. Em 30 de junho de 2025, a Companhia não atingiu a medição de alguns dos índices financeiros (“covenants”) pela terceira vez nas datas de verificação, conforme detalhes divulgados na nota explicativa 15.b.(viii), sendo que a Companhia não pode deixar de atingir os índices por duas medições consecutivas ou três medições alternadas. No entanto, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, ocorridas antes de 31 dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025, a Companhia obteve a aprovação junto aos Debenturistas referente a não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.2 da Escritura (“Waiver”) que inclui, dentre elas, o não cumprimento de certos índices financeiros não atingidos nas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024, assim como em 30 de junho de 2025.

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia reportou um prejuízo no período, individual e consolidado, nos montantes de R\$ 93.542 e R\$ 94.931, respectivamente. Estas questões levantam dúvidas substanciais sobre a capacidade da Companhia de continuar em funcionamento dentro de um ano após a data em que essas informações contábeis intermediárias consolidadas foram emitidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional.

2. PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de Reais, sendo sua moeda funcional o real (R\$), e foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e os ativos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor valor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas práticas e políticas contábeis da Companhia, os detalhes divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 31 de março de 2025, não foram integralmente reproduzidos nestas ITRs, cuja referência de nota explicativa em relação as demonstrações financeiras anuais de 2024, são mencionadas nas respectivas notas explicativas.

Ativo não circulante mantido para venda

Os ativos não circulantes mantidos para venda são classificados como mantidos para venda se for altamente provável que serão recuperados por meio de venda ao invés do seu uso contínuo.

Uma vez classificados como mantidos para venda, ativos intangíveis e imobilizado não são mais amortizados ou depreciados, e qualquer investimento mensurado pelo método da equivalência patrimonial, que é o caso da Companhia, não é mais sujeito à aplicação do método.

Divulgações adicionais estão descritas na nota explicativa nº 24.

2.1 AUTORIZAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de novembro de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, as quais contemplam os eventos subsequentes ocorridos após 30 de setembro de 2025 até a data da autorização para conclusão destas informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

2.2 ALTERAÇÃO ÀS IFRS E NOVAS INTERPRETAÇÕES

As principais alterações e aplicações de novas normas, emitidos pelo IASB e CPC e normas publicadas ainda não vigentes são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº 3 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 31 de março de 2025.

2.2.1 IFRS NOVAS E ALTERADAS EM VIGOR NO EXERCÍCIO CORRENTE

Alterações à IAS 21/CPC 02 – Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio intitulada Falta de Conversibilidade:

As alterações especificam como avaliar se uma moeda é conversível, e como determinar a taxa de câmbio quando não for. Não se espera que a seguinte alteração tenha um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da companhia. As alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025.

2.2.2 IFRS NOVAS E REVISADAS EMITIDAS E AINDA NÃO APLICÁVEIS

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

1 - Norma IFRS 18/CPC26 (R1) – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras:

Visa promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, fornecendo aos investidores uma melhor base para analisar e comparar o desempenho das empresas. As principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido da Companhia, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado. A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027.

2 - Norma IFRS 9 e IFRS 7 / CPC 48 e CPC 40 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis à empresas em geral e não apenas à instituições financeiras. As referidas alterações têm vigência a partir de 1 de janeiro de 2026.

3- Norma IFRS S1 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade:

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. A norma é aplicável para as demonstrações financeiras anuais, estamos aperfeiçoando aos requisitos de divulgação para atendimento conforme prazo definido na mesma. A norma é mandatória a partir 1º de janeiro de 2026.

4-Norma IFRS S2 – Divulgações relacionadas ao clima em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. No primeiro ano de adoção as entidades podem apresentar os requisitos do IFRS S1 apenas ao que se refere às divulgações de informações relacionadas ao clima, avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma. A norma é mandatória a partir 1º de janeiro de 2026.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1 de janeiro de 2026. A Companhia está em processo inicial de análise dos efeitos dessas alterações em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, porém não espera que resultem em impactos materiais no patrimônio líquido consolidado.

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

3. GERENCIAMENTO DE RISCOS

Durante o curso normal das operações, a Companhia fica exposta a vários tipos de riscos:

- Risco financeiro;
- Risco taxa de juros;
- Risco taxa de câmbio;
- Risco de crédito; e
- Risco de liquidez.

A Companhia monitora os riscos a qual está exposta através de diretrizes definidas pela Administração com objetivo de monitorar e mitigar os principais fatores de risco para Companhia.

a. RISCO FINANCEIRO

As atividades da Companhia e de suas controladas estão expostas a alguns riscos financeiros, tais como risco de mercado (juros e câmbio), risco de crédito, risco de liquidez e risco limitado ao valor do prêmio pago do derivativo que visa proteger a exposição de variação de preço da moeda.

A gestão de risco é realizada pela Administração da Companhia segundo as políticas aprovadas pela Diretoria. A área de Tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

b. RISCO TAXA DE JUROS

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos normais de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros sobre os empréstimos tomados.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros (taxa de juros) apurada no período considerando os seguintes cenários:

- Cenário I: apreciação de 50% da taxa de juros;
- Cenário II: apreciação de 25% da taxa de juros;
- Cenário III: depreciação de 25% da taxa de juros;
- Cenário IV: depreciação de 50% da taxa de juros.

30 de setembro de 2025	Taxa utilizada CDI Cetip (*)	Risco	Efeito na Receita (Despesa) financeira			
			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
			Alta 50%	Alta 25%	Baixa 25%	Baixa 50%
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	CDI – 10,26 %	Alta / Baixa do CDI	39	32	19	12
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	CDI – 10,26 %	Alta / Baixa do CDI	(2.147)	(1.789)	(1.073)	(715)
Debêntures	CDI – 10,26 %	Alta / Baixa do CDI	(22.509)	(18.758)	(11.254)	(7.502)

(*) Taxas de juros do CDI projetada para os próximos 12 meses.

Notas Explicativas
INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

c. RISCO TAXA DE CâMBIO

As receitas da Companhia e de suas controladas são em reais; o risco cambial decorre de eventuais operações comerciais, geradas, principalmente, pela importação de mercadorias em dólar norte-americano (US\$). Para minimizar sua exposição cambial e das empresas controladas e controlada em conjunto, a Companhia faz o acompanhamento diário de sua condição.

Uma vez definida uma importação relevante, são tomados por base o nível de preço de moeda que viabiliza a comercialização das mercadorias no mercado local dentro dos padrões de margem de lucros esperados e os prazos de entrega prováveis; a partir desse fato, define-se o preço de exercício e o vencimento que nortearão a contratação das opções de compra de dólar norte-americano.

Saldos dos ativos derivativos apresentados no balanço patrimonial

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia não possuía operações com derivativos, bem como não possuía operações cambiais significativas negociadas diretamente.

Em 31 de dezembro de 2024, as operações de derivativos relacionadas a non-deliverable forward (NDF), compra a termo de quantia de dólar norte-americano, sem entrega física, estavam classificadas em instrumentos financeiros derivativos a pagar e apresentavam-se conforme segue:

31/12/2024

Tipo de contrato	Data do contrato	Vencimento	Taxa de câmbio - R\$			Valor de referência Notional (US\$ mil)	(Ganho) registrado
			Contratada	MTM			
Compra	12/12/2024	13/01/2025	5,950	6,19		100	24
Compra	12/12/2024	10/02/2025	5,978	6,22		400	99
						500	123

d. RISCO DE CRÉDITO

As operações da Companhia e de suas controladas compreendem o comércio varejista de artigos de vestuário e acessórios. As vendas são suportadas legalmente por pedidos de compra, contratos e outros instrumentos legais que venham a ser necessários. A Companhia está sujeita ao risco de crédito com relação a contas a receber de clientes, onde adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência. A atual política da Companhia em relação a perda esperada permanece a mesma divulgada nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, originalmente aprovadas em 31 de março de 2025, as quais devem ser lidas em conjunto com essas informações contábeis intermediárias.

e. RISCO DE LIQUIDEZ

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Em virtude da dinâmica de seus negócios, a Companhia e suas controladas mantêm flexibilidade na captação de recursos, mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias, com algumas instituições. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

Operação	Consolidado				Total
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores	13.476	-	-	-	13.476
Obrigações decorrente de compra de mercadoria e serviços	7.139	-	-	-	7.139
Contas a pagar	31.235	-	-	-	31.235
Parcelamento de tributos (Nota 16)	30.145	14.658	32.380	-	77.183
Empréstimos bancários e debêntures	229.297	135.111	333.558	359.473	1.057.439
Passivo de arrendamento	57.284	41.575	41.386	10.248	150.493
Instrumento financeiro derivativo a pagar	-	-	-	-	-
Total	368.576	191.344	407.324	369.721	1.336.965

f. GESTÃO DE CAPITAL

Os objetivos da Companhia durante o processo de Administração do seu capital é garantir a capacidade de continuidade das suas operações, visando oferecer retorno aos acionistas, bem como manter uma estrutura de capital ideal para diminuir esses custos.

Para manter boas práticas na gestão da estrutura de capital, a Companhia, quando aprovado pelos acionistas controladores, pode rever sua política de distribuição de dividendos (ou juros sobre capital).

A Companhia monitora seu grau de alavancagem financeira para analisar a performance do seu capital. Esse índice é obtido mediante a divisão entre a dívida líquida pelo capital total. Considera-se como dívida líquida, para fins desta análise, o saldo total de empréstimos e financiamentos, subtraídas do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é representado pela soma do patrimônio líquido, conforme apresentado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Dívida líquida				
Caixa e equivalentes de caixa	1.469	3.157	1.489	3.195
Empréstimos e financiamentos	(665.053)	(613.609)	(665.053)	(613.609)
	(663.584)	(610.452)	(663.564)	(610.414)
Capital total				
Patrimônio líquido	119.293	226.238	111.159	205.116
Alavancagem financeira	(5,56)	(2,70)	(5,97)	(2,98)

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº5.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	229	546	229	546
Bancos conta movimento	170	479	180	483
Aplicações financeiras (*)	1.070	2.132	1.080	2.166
	1.469	3.157	1.489	3.195

(*) As aplicações financeiras efetuadas pela Companhia são indexadas em CDI, possuem mercado de liquidez imediata e/ou prazo de vencimento inferior ou igual a 90 dias, com insignificante risco de alteração de valor em caso de resgate antecipado, foram remuneradas por taxas de 100% a 105% do CDI (de 100% a 104% em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

5. CONTAS A RECEBER

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº6.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos e faturas a receber	98.966	97.390	99.983	98.360
Cartões de crédito	1.739	22.783	1.739	22.783
Cheques a receber	2.497	2.509	2.497	2.509
Provisão para devolução de vendas	(92)	(72)	(92)	(72)
	103.110	122.610	104.127	123.580
Provisão para créditos de liquidação duvidosa:				
Títulos e faturas a receber	(61.810)	(60.128)	(62.752)	(61.038)
Cheques devolvidos	(2.497)	(2.509)	(2.497)	(2.509)
	(64.307)	(62.637)	(65.249)	(63.547)
	38.803	59.973	38.878	60.033

O prazo médio de recebimento na venda de produtos no atacado (“títulos e faturas a receber”) é de 83 dias em 30 de setembro de 2025 (80 dias em 31 de dezembro de 2024) e no varejo (“cartões de crédito e cheques a receber”) é de 5 dias em 30 de setembro de 2025 (24 dias em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia vende os recebíveis de cartões de crédito para administradoras de cartões para obtenção de capital de giro, sem qualquer direito de regresso ou obrigação relacionada tendo, portanto, desreconhecendo tais recebíveis nas informações contábeis intermediárias.

A. PERDAS ESTIMADAS EM CRÉDITO

A Companhia constitui provisão para créditos de liquidação duvidosa com base na análise de risco da totalidade da carteira de clientes, na probabilidade de recebimento e no volume histórico de recebimentos, e considerou satisfatória para cobertura de eventuais perdas.

A exposição máxima ao risco de crédito na data de encerramento de cada período é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos e das faturas a receber conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer:	30.582	29.423	30.603	29.468
Vencidos:				
Até 30 dias	2.172	2.146	2.185	2.151
De 31 a 60 dias	793	839	799	843
De 61 a 90 dias	367	498	368	501
De 91 a 180 dias	943	1.264	964	1.268
De 181 a 360 dias	2.071	1.708	2.100	1.737
A mais de 360 dias	62.038	61.512	62.964	62.392
Total vencidos	68.384	67.967	69.380	68.892
Total	98.966	97.390	99.983	98.360

B. MOVIMENTAÇÃO DA PROVISÃO PARA CRÉDITOS DE LIQUIDAÇÃO DUVIDOSA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	(62.637)	(60.582)	(63.547)	(61.386)
(Provisão)/ Reversão no período	(1.670)	(1.945)	(1.702)	(2.036)
Saldo no fim do período	(64.307)	(62.527)	(65.249)	(63.422)

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

6. ESTOQUES

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 7.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados e mercadorias para revenda	119.563	113.492	98.687	93.124
Importação em andamento	2.823	4.333	2.757	4.285
Matéria-prima	-	-	36.891	39.909
Estoque em poder de terceiros	7.939	9.914	13.491	17.181
Provisão para perda de estoque	(84)	(963)	(84)	(976)
	130.241	126.776	151.742	153.523

O lucro não realizado decorrente das operações de compra de produtos acabados da controlada Inbrands Indústria é eliminado no momento da consolidação. Em 30 de setembro de 2025, o valor do lucro não realizado nos estoques da Companhia, líquido dos impostos, era de R\$20.944 (R\$20.471 em 31 de dezembro de 2024).

i. PERDAS ESTIMADAS

A movimentação da estimativa para perdas em estoque está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	(963)	(670)	(976)	(571)
Reversão no período	879	586	892	487
Saldo no fim do período	(84)	(84)	(84)	(84)

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

Esta nota foi apresentada nas demonstrações financeiras anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 8.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	73.415	79.722	79.652	86.884
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	23	395	23	914
Programa de Integração Social – PIS (**)	10.115	15.144	10.115	15.144
Contrib. para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (**)	17.811	30.603	17.811	30.603
IRPJ/CSLL recolhido a maior (***)	11.194	12.554	18.441	19.118
Outros	-	417	434	1.208
	112.558	138.835	126.476	153.871
Ativo circulante	46.147	37.600	52.818	46.072
Ativo não circulante (*)	66.411	101.235	73.658	107.799
	112.558	138.835	126.476	153.871

(*) A Companhia reclassificou parte do saldo de ICMS e PIS/COFINS a recuperar para o ativo não circulante, pois a Administração possui expectativa que o cumprimento do seu plano de recuperabilidade se dará a longo prazo.

(**) No segundo semestre de 2019, a Companhia e a controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A. obtiveram decisão definitiva favorável transitada em julgado em ação judicial, ajuizada em 2013, que discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS a partir de novembro de 2008, inclusive. O valor total foi de R\$ 113.740 na controladora e R\$ 138.748 no consolidado, a Companhia vem compensando o crédito com outros tributos federais.

(***) Em setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu, na sistemática de repercussão geral, pela inconstitucionalidade da cobrança de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à juros Selic decorrentes de débitos tributários. A Companhia possui mandado de segurança, com data anterior a do julgamento do STF, no qual tem como objeto justamente o reconhecimento da ilegitimidade da incidência de IRPJ e CSLL e da PIS/COFINS sobre a Selic em créditos fiscais. Em razão da decisão do STF, a Companhia realizou a exclusão permanente de tais valores de sua base de cálculo, avaliando que é mais provável que não que o tema seja aceito pelas autoridades, nos termos da ICPC 22 – Incertezas sobre o Tratamento sobre o Lucro (equivalente à IFRIC 23). Com efeito, a Companhia registrou em setembro de 2021 R\$ 8.954 na controladora e R\$ 11.265 no consolidado de crédito de IRPJ e CSLL, registrados na rubrica Imposto de renda e contribuição social corrente (resultado). A Companhia espera realizar tais créditos após o pedido de habilitação do crédito para possibilitar a compensação com outros tributos federais.

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

Em setembro de 2024, a Controlada Inbrands Industria de Roupas S.A obteve de forma favorável a emissão de precatório após a Procuradoria da Fazenda Nacional não se opor aos cálculos apresentados por perito em ação judicial. Nessa ação a Companhia pleiteava a restituição dos valores pagos a maior pela Inbrands Indústria S/A. a título de IRPJ e da CSLL em parcelamentos nos anos de 2013 e 2016 por conta da exclusão da base de cálculo do IRPJ e da CSLL de créditos presumidos do ICMS do programa “RIO TEXTIL”, caracterizados como subvenção. Com efeito, a Companhia registrou em setembro de 2024 o montante de R\$ 6.396 dos quais, R\$ 3.767 de principal registrados na rubrica Imposto de renda e contribuição social corrente (resultado) e R\$ 2.629 de atualização monetária registrados na rubrica Outras Receitas Financeiras (resultado). Considerando a expectativa de realização deste saldo a longo prazo, o montante foi registrado no ativo não circulante.

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 9.

A. COMPOSIÇÃO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS ATIVOS (PASSIVOS)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
I.R. e C.S. diferidos sobre:				
Marcas adquiridas em combinações de negócios	(56.939)	(56.939)	(56.939)	(56.939)
Pontos comerciais adquiridos em combinações de negócios	(396)	(396)	(396)	(396)
Amortização fiscal do ágio sobre aquisição de sociedade (i)	(59.276)	(59.276)	(69.624)	(69.624)
Prejuízos fiscais e bases negativas	125.061	125.061	125.061	125.061
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	21.864	21.297	22.184	21.607
Provisão para contingências	3.128	3.125	3.128	3.126
Outros	607	3.921	3.036	6.180
	34.049	36.793	26.450	29.015
Ativo não circulante	34.049	36.793	26.450	29.015
	34.049	36.793	26.450	29.015

(i) Refere-se à amortização fiscal dos créditos tributários decorrentes de ágio das empresas adquiridas CDM, ITW, VR Holding e o respectivo efeito do imposto de renda e da contribuição social, a qual ocorreu em 60 meses.

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos, provenientes de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social e diferenças temporárias da Companhia e das controladas, no limite do valor realizável com base nas projeções para os próximos períodos, cuja estimativa de realização está assim composta:

Ano	Controlada Consolidado	
	Valor	Valor
2027	309	309
2028	4.424	4.424
2029	7.306	7.306
2030	9.651	9.651
Após 2031	128.970	131.719
Total	150.660	153.409

Em 30 de setembro de 2025, os saldos de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL no consolidado, para os quais não foram reconhecidos o respectivo imposto de renda diferido, era de R\$ 215.350 (R\$ 176.194 em 31 de dezembro de 2024), para os quais não há prazo-limite para utilização e está sendo controlado no Livro de Apuração do Lucro Real – LALUR.

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

B. ANÁLISE DA ALÍQUOTA EFETIVA DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL	(90.798)	(42.140)	(92.367)	(48.473)
Alíquota nominal vigente	34%	34%	34%	34%
Expectativa de benefício do IRPJ e da CSLL	30.871	14.328	31.405	16.481
Equivalência patrimonial	(3.167)	277	7.326	7.161
Adições permanentes líquidas de exclusões	(2.013)	(2.443)	(1.943)	3.077
IRPJ e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal não constituídos	(28.435)	(13.699)	(39.353)	(27.765)
IRPJ e CSLL Pago a maior em anos anteriores – (nota explicativa nº 7)	-	-	-	3.767
	(2.744)	(1.537)	(2.565)	2.721
IRPJ e da CSLL no resultado do período:				
Correntes	-	-	-	3.767
Diferidos	(2.744)	(1.537)	(2.565)	(1.046)
	(2.744)	(1.537)	(2.565)	2.721
Alíquota efetiva - %	(3%)	(4%)	(3%)	(6%)

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

9. INVESTIMENTOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 10.

	Controladora									
	Patrimônio líquido		Lucro (prejuízo) do período		Participação - %		Investimento/ (Patrimônio líquido negativo)		Resultado de equivalência patrimonial	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Luminosidade (*)	(91.907)	(84.489)	(7.885)	(8.300)	91,15	75	(83.775)	(63.367)	(6.496)	(6.225)
Inbrands Indústria	71.231	96.630	(25.399)	(15.228)	100	100	71.231	96.630	(25.399)	(15.227)
Tommy Hilfiger (**)	-	-	41.046	-	50	50	-	-	20.523	19.801
							(12.544)	33.263	(11.372)	(1.651)
Investimentos							71.231	96.630		
Passivo a descoberto							(83.775)	(63.367)		
Total							(12.544)	33.263		
Equivalência patrimonial									(31.895)	(21.452)
Operação descontinuada									20.523	19.801
Total									(11.372)	(1.651)

* Com o aumento de capital realizado na controlada, que resultou na diluição da participação do acionista minoritário, o quadro a seguir apresenta a equivalência patrimonial e o respectivo percentual de participação da controladora em cada mês do trimestre.

Mês	Prejuízo do período	%	Equivalência
Janeiro a junho	(3.879)	75,00%	(2.909)
Julho	(1.437)	88,17%	(1.267)
Agosto	(1.262)	89,45%	(1.129)
Setembro	(1.307)	91,15%	(1.191)
Total	(7.885)		(6.496)

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Consolidado									
	Patrimônio líquido		Lucro (Prejuízo) do período		Participação - %		Investimento / (Patrimônio Líquido negativo)		Resultado de equivalência patrimonial	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Tommy Hilfiger		-	41.046	-	50	50	-	-	20.523	19.801
IMM Fashion (***)	(8.299)	(14.063)	(2.067)	(1.638)	50	50	(4.141)	(7.018)	(1.031)	(1.206)
							(4.141)	(7.018)	19.492	18.595
Investimentos							-	-		
Passivo a descoberto							(4.141)	(7.018)		
Total							(4.141)	(7.018)		
Equivalência patrimonial									(1.031)	(1.206)
Operação descontinuada									20.523	19.801
Total									19.492	18.595

(**) Em agosto de 2023, a Administração da Companhia tomou a decisão de alienar integralmente a participação de 50,0% detida no capital social da controlada em conjunto Tommy Hilfiger para os demais acionistas. Dessa forma, os investimentos até então registrados pelo método de equivalência patrimonial, foram reclassificados como “ativos não circulantes mantidos para venda” em favor dessa empresa no balanço patrimonial da Companhia, e foram mantidos os ativos disponíveis para venda classificados em rubricas específicas no balanço patrimonial (vide nota explicativa nº 24).

(***) Investida da Luminosidade

A. MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E CONTROLADAS EM CONJUNTO

	Controladora				Consolidado		
	Luminosidade	Inbrands Indústria	Tommy Hilfiger	Total	Tommy Hilfiger	IMM Fashion	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(56.180)	117.539	-	61.359	-	(6.529)	(6.529)
Resultado de equivalência patrimonial	(6.225)	(15.227)	19.801	(1.651)	19.801	(1.206)	18.595
Investimento destinado como ‘ativo não circulante mantido para venda’	-	-	(19.801)	(19.801)	(19.801)	-	(19.801)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(62.405)	102.312	-	39.907	-	(7.735)	(7.735)
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(63.367)	96.630	-	33.263	-	(7.018)	(7.018)
Aumento de capital (*)	465	-	-	465	-	3.908	3.908
Aumento de participação – diluição de sócio minoritário não participante (*)	(14.377)	-	-	(14.377)	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(6.496)	(25.399)	-	(3.895)	-	(1.031)	(1.031)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(83.775)	71.231	-	(12.544)	-	(4.141)	(4.141)

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

(*) Em 26 de maio de 2025, os acionistas da IMM Fashion aprovaram o aumento do capital social da Companhia no montante total de R\$ 12.993. O acionista controlador integralizou na mesma data a totalidade da sua participação no valor de R\$ 6.489 por meio de conferência de crédito, mediante a conversão de mútuo anteriormente concedido à IMM. Na mesma data, a Luminosidade, titular de 49,9% das ações, também integralizou parcialmente sua respectiva participação no aumento de capital, no montante de R\$ 876, igualmente por meio de conferência de crédito oriundo de contrato de mútuo firmado com a Companhia. O saldo remanescente do aumento de capital, no valor de R\$ 5.587, será integralizado pela Luminosidade em moeda corrente nacional, em 48 parcelas mensais, conforme previsto na deliberação societária.

Em 11 de dezembro de 2024, os acionistas aprovaram o aumento do capital social da controlada Luminosidade Marketing & Produções S.A. no montante total de R\$ 5.587. A controladora Inbrands S.A subscreverá e integralizará o valor de R\$ 4.190, correspondente a 75% do total, proporcional à sua participação societária na companhia. O montante será integralizado em 48 parcelas mensais e sucessivas de R\$ 87, corrigidas pelo CDI, com início em julho de 2025. O acionista minoritário, Sr. Paulo Roberto Borges Jorge, detentor de 25% do capital social da Luminosidade, manifestou sua decisão de não subscrever o valor de R\$ 1.397, correspondente à sua proporção no aumento de capital. Diante disso, a Inbrands S.A. declarou que subscreverá e integralizará também a parcela não subscrita pelo acionista minoritário, resultando na diluição proporcional de sua participação acionária. O valor de R\$ 1.397, referente à subscrição adicional, será igualmente integralizado em 48 parcelas mensais e sucessivas de R\$ 29, corrigidas pelo CDI, com início em julho de 2025. Até 30 de setembro de 2025, o total integralizado pela Inbrands S.A. no aumento de capital da Luminosidade totalizou R\$ 465 e a diluição do acionista minoritário decorrente da integralização parcial foi de R\$ 14.377. Conforme previsto no CPC 36, as alterações na participação de controladores e não controladores que não resultam em perda de controle devem ser reconhecidas diretamente no patrimônio líquido. Assim, a referida diluição foi contabilizada como transação de capital com acionistas não controladores, registrada em Reserva de Capital, no patrimônio líquido, conforme DMPL.

As principais informações nas controladas são como segue:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Inbrands Indústria	Luminosidade	Inbrands Indústria	Luminosidade
Ativo total	126.443	11	150.185	819
Passivos circulante e não circulante	34.269	81.571	33.084	74.960
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	92.174	(91.908)	117.101	(84.489)
Reserva especial de água	-	10.348	-	10.348
Lucro não realizado nos estoques (Nota 6)	(20.944)	-	(20.471)	-
Patrimônio líquido ajustado dos lucros não realizados	71.230	(81.560)	96.630	(74.141)
Receita líquida	71.367	-	96.566	-
(Prejuízo) do período	(24.926)	(7.885)	(36.256)	(9.583)
Lucro não realizado no período	(473)	-	15.347	-
Prejuízo do período ajustado dos lucros não realizados	(25.399)	(7.885)	(20.909)	(9.583)

As principais informações da controlada em conjunto Tommy Hilfiger e IMM Fashion são como segue:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Tommy Hilfiger	IMM Fashion	Tommy Hilfiger	IMM Fashion
Ativo total	-	595	-	1
Passivos circulante e não circulante	-	8.894	-	14.064
Patrimônio líquido	-	(8.299)	-	(14.063)
(Prejuízo) do período	-	(2.067)	-	(979)

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

10. IMOBILIZADO

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 11.

a) COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

		Controladora					
		30/09/2025			31/12/2024		
	Taxa anual de depreciação %	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias	10	516	(516)	-	516	(516)	-
Máquinas e equipamentos	10	12.874	(11.751)	1.123	12.673	(11.588)	1.085
Móveis e utensílios	10	39.103	(31.010)	8.093	37.782	(30.051)	7.731
Instalações	10	128.085	(99.421)	28.664	123.346	(95.294)	28.052
Veículos	20	821	(821)	-	821	(821)	-
Equipamentos de informática	20	18.781	(17.756)	1.025	18.505	(17.572)	933
Outros equipamentos	10	1.938	(1.658)	280	1.935	(1.613)	322
Direito de uso de imóveis	20	406.348	(299.279)	107.069	368.958	(261.958)	107.000
Direito de uso de equipamentos	20	552	(552)	-	552	(552)	-
		609.018	(462.764)	146.254	565.088	(419.965)	145.123

		Consolidado					
		30/09/2025			31/12/2024		
	Taxa anual de depreciação %	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Benfeitorias	10	992	(630)	362	992	(630)	362
Máquinas e equipamentos	10	13.821	(12.595)	1.226	13.652	(12.469)	1.183
Móveis e utensílios	10	40.274	(32.159)	8.115	38.953	(31.199)	7.754
Instalações	10	128.173	(99.866)	28.307	123.434	(95.732)	27.702
Veículos	20	821	(821)	-	821	(821)	-
Equipamentos de informática	20	19.815	(18.791)	1.024	19.539	(18.607)	932
Outros equipamentos	10	1.938	(1.658)	280	1.935	(1.613)	322
Direito de uso de imóveis	20	406.348	(299.279)	107.069	368.958	(261.958)	107.000
Direito de uso de equipamentos	20	552	(552)	-	552	(552)	-
		612.734	(466.351)	146.383	568.836	(423.581)	145.255

b) AS MOVIMENTAÇÕES REGISTRADAS NA RUBRICA “IMOBILIZADO” FORAM AS SEGUINTES:

		Controladora			
		31/12/2024	Adições	Baixa	Transferência (*)
Custo:					30/09/2025
Benfeitorias	516	-	-	-	516
Máquinas e equipamentos	12.673	209	(8)	-	12.874
Móveis e utensílios	37.782	1.035	-	286	39.103
Instalações	123.346	626	(428)	4.541	128.085
Veículos	821	-	-	-	821
Equipamentos de informática	18.505	276	-	-	18.781
Outros equipamentos	1.935	3	-	-	1.938
Imobilizado em andamento	-	4.827	-	(4.827)	-
Direito de uso de imóveis (**)	368.958	37.390	-	-	406.348
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	552
Total do custo	565.088	44.366	(436)	-	609.018

Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(516)	-	-	-	(516)
Máquinas e equipamentos	(11.588)	(172)	9	-	(11.751)
Móveis e utensílios	(30.051)	(959)	-	-	(31.010)
Instalações	(95.294)	(4.356)	229	-	(99.421)
Veículos	(821)	-	-	-	(821)
Equipamentos de informática	(17.572)	(184)	-	-	(17.756)
Outros equipamentos	(1.613)	(45)	-	-	(1.658)
Direito de uso de imóveis (**)	(261.958)	(37.321)	-	-	(299.279)
Direito de uso de equipamentos	(552)	-	-	-	(552)
Total da depreciação	(419.965)	(43.037)	238	-	(462.764)
Valor líquido	145.123	1.329	(198)	-	146.254

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora				30/09/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferência (*)	
Custo:					
Benfeitorias	562	-	(46)	-	516
Máquinas e equipamentos	12.188	153	(24)	-	12.317
Móveis e utensílios	34.514	1.770	(66)	(16)	36.202
Instalações	117.094	307	(4.310)	7.441	120.532
Veículos	821	-	-	-	821
Equipamentos de informática	18.722	250	(635)	-	18.337
Outros equipamentos	1.827	40	-	-	1.867
Imobilizado em andamento	583	6.842	-	(7.425)	-
Direito de uso de imóveis (**)	325.446	47.244	(14.853)	-	357.837
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	552
Total do custo	512.309	56.606	(19.934)	-	548.981
Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(562)	-	46	-	(516)
Máquinas e equipamentos	(11.231)	(311)	10	-	(11.532)
Móveis e utensílios	(28.871)	(909)	45	-	(29.735)
Instalações	(93.053)	(5.008)	3.627	-	(94.434)
Veículos	(821)	-	-	-	(821)
Equipamentos de informática	(17.981)	(154)	620	-	(17.515)
Outros equipamentos	(1.541)	(55)	-	-	(1.596)
Direito de uso de imóveis (**)	(229.240)	(37.802)	12.725	-	(254.317)
Direito de uso de equipamentos	(478)	(74)	-	-	(552)
Total da depreciação	(383.778)	(44.313)	17.073	-	(411.018)
Valor líquido	128.531	12.293	(2.861)	-	137.963

(*) As transferências se referem a imobilizados em andamentos concluídos, que foram classificados em cada grupo de contas correspondente.

(**) Direito de uso de imóveis e equipamentos referente a passivos de arrendamentos mercantil conforme divulgado na Nota Explicativa nº 12.

(*** Baixa referente ao fechamento de lojas no período.

	Consolidado				30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixa	Transferência (*)	
Custo:					
Benfeitorias	992	-	-	-	992
Máquinas e equipamentos	13.652	230	(61)	-	13.821
Móveis e utensílios	38.953	1.035	-	286	40.274
Instalações (***)	123.434	626	(428)	4.541	128.173
Veículos	821	-	-	-	821
Equipamentos de informática	19.539	276	-	-	19.815
Outros equipamentos	1.935	3	-	-	1.938
Imobilizado em andamento	-	4.827	-	(4.827)	-
Direito de uso de imóveis (**)	368.958	37.390	-	-	406.348
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	552
Total do custo	568.836	44.387	(489)	-	612.734
Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(630)	-	-	-	(630)
Máquinas e equipamentos	(12.469)	(181)	55	-	(12.595)
Móveis e utensílios	(31.199)	(960)	-	-	(32.159)
Instalações (***)	(95.732)	(4.363)	229	-	(99.866)
Veículos	(821)	-	-	-	(821)
Equipamentos de informática	(18.607)	(184)	-	-	(18.791)
Outros equipamentos	(1.613)	(45)	-	-	(1.658)
Direito de uso de imóveis (**)	(261.958)	(37.321)	-	-	(299.279)
Direito de uso de equipamentos (**)	(552)	-	-	-	(552)
Total da depreciação	(423.581)	(43.054)	284	-	(466.351)
Valor líquido	145.255	1.333	(205)	-	146.383

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Consolidado				30/09/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferência (*)	
Custo:					
Benfeitorias	1.038	-	(46)	-	992
Máquinas e equipamentos	13.184	166	(54)	-	13.296
Móveis e utensílios	35.685	1.770	(66)	(16)	37.373
Instalações (***)	117.182	307	(4.310)	7.441	120.620
Veículos	821	-	-	-	821
Equipamentos de informática	19.756	250	(635)	-	19.371
Outros equipamentos	1.827	40	-	-	1.867
Imobilizado em andamento	583	6.842	-	(7.425)	-
Direito de uso de imóveis (**)	325.446	47.244	(14.853)	-	357.837
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	552
Total do custo	516.074	56.619	(19.964)	-	552.729
Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(671)	(5)	46	-	(630)
Máquinas e equipamentos	(12.116)	(322)	28	-	(12.410)
Móveis e utensílios	(30.017)	(910)	45	-	(30.882)
Instalações (***)	(93.483)	(5.014)	3.627	-	(94.870)
Veículos	(821)	-	-	-	(821)
Equipamentos de informática	(19.016)	(154)	620	-	(18.550)
Outros equipamentos	(1.541)	(55)	-	-	(1.596)
Direito de uso de imóveis (**)	(229.240)	(37.802)	12.725	-	(254.317)
Direito de uso de equipamentos (**)	(478)	(74)	-	-	(552)
Total da depreciação	(387.383)	(44.336)	17.091	-	(414.628)
Valor líquido	128.691	12.283	(2.873)	-	138.101

(*) As transferências se referem a imobilizados em andamentos concluídos, que foram classificados em cada grupo de contas correspondente.
(**) Direito de uso de imóveis e equipamentos referente a passivos de arrendamentos mercantil conforme divulgado na Nota Explicativa nº 12.
(***) Baixa referente ao fechamento de lojas no período.

C) REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DO ATIVO IMOBILIZADO

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não identificou indicativos que levem a reavaliar suas análises de recuperabilidade de ativos nesse trimestre, portanto não houve a necessidade para realização de qualquer ajuste de redução ao valor recuperável do ativo imobilizado além do montante de R\$ 14 milhões reconhecidos em 2017, e que está apresentado líquido na linha de “Instalações” em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

11. INTANGÍVEL

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 12.

a) COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL

	Taxa anual de amortização %	Controladora					
		30/09/2025			31/12/2024		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Direitos de uso de ponto comercial	(a)	43.604	(39.641)	3.963	43.645	(39.244)	4.401
Software	20	81.049	(68.110)	12.939	77.548	(64.778)	12.770
Marcas e patentes	(b)	175.791	-	175.791	175.791	-	175.791
Desenvolvimento de coleções	(c)	98.852	(80.642)	18.210	87.541	(69.725)	17.816
Ágio	(d)	211.962	-	211.962	211.962	-	211.962
		611.258	(188.393)	422.865	596.487	(173.747)	422.740
	Taxa anual de amortização %	Consolidado					
		30/09/2025			31/12/2024		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Direitos de uso de ponto comercial	(a)	43.604	(39.641)	3.963	43.645	(39.244)	4.401
Software	20	81.284	(68.345)	12.939	77.783	(65.013)	12.770
Marcas e patentes	(b)	175.796	-	175.796	175.796	-	175.796
Desenvolvimento de coleções	(c)	98.852	(80.642)	18.210	87.541	(69.725)	17.816
Ágio	(d)	211.962	-	211.962	211.962	-	211.962
		611.498	(188.628)	422.870	596.727	(173.982)	422.745

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

- (A) Os direitos de uso de ponto comercial são valores pagos a shopping centers para instalação das lojas, que são amortizados de acordo com o período do contrato de locação das respectivas lojas, considerando período de renovação automático, quando aplicável.
- (b) Referem-se substancialmente às aquisições das marcas Richards, Salinas, VR, e Bobstore, as quais a Administração entende tratar-se de um intangível de vida útil-econômica indefinida.
- (c) O desenvolvimento de coleções é referente a gastos específicos incorridos no desenvolvimento de futuras coleções, os quais serão amortizados pelo período de sua comercialização, o qual varia de 6 a 24 meses, tendo efeito de uma amortização acelerada durante os primeiros 6 meses.
- (D) O montante do ágio registrado é decorrente da combinação de negócios na aquisição das empresas CDM (detentora das marcas “Richards” e “Salinas”), ITW (detentora da marca “Bobstore”), VR Holding (detentora da marca “VR”).

b) AS MOVIMENTAÇÕES REGISTRADAS NA RUBRICA “INTANGÍVEL” FORAM AS SEGUINTES:

	Controladora				30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixa	Juros capitalizados (*)	
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	43.645	225	(266)	-	43.604
Software	77.548	3.378	-	123	81.049
Marcas e patentes	175.791	-	-	-	175.791
Desenvolvimento de coleções	87.541	10.739	-	572	98.852
Ágio	211.962	-	-	-	211.962
Total do custo	596.487	14.342	(266)	695	611.258
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(39.244)	(663)	266	-	(39.641)
Software	(64.778)	(3.332)	-	-	(68.110)
Desenvolvimento de coleções	(69.725)	(10.917)	-	-	(80.642)
Total da amortização	(173.747)	(14.912)	266	-	(188.393)
Valor líquido	422.740	(570)	-	695	422.865

	Controladora				30/09/2024
	31/12/2023	Adições	Baixa	Juros capitalizados (*)	
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	47.927	150	(2.432)	-	45.645
Software	72.965	3.216	-	83	76.264
Marcas e patentes	175.791	-	-	-	175.791
Desenvolvimento de coleções	73.120	10.139	-	424	83.683
Ágio	211.962	-	-	-	211.962
Total do custo	581.765	13.505	(2.432)	507	593.345
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(42.065)	(970)	2.195	-	(40.840)
Software	(59.898)	(3.719)	-	-	(63.617)
Desenvolvimento de coleções	(54.694)	(11.408)	-	-	(66.102)
Total da amortização	(156.657)	(16.097)	2.195	-	(170.559)
Valor líquido	425.108	(2.592)	(237)	507	422.786

	Consolidado				30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixa	Juros capitalizados (*)	
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	43.645	225	(266)	-	43.604
Software	77.783	3.378	-	123	81.284
Marcas e patentes	175.796	-	-	-	175.796
Desenvolvimento de coleções	87.541	10.739	-	572	98.852
Ágio	211.962	-	-	-	211.962
Total do custo	596.727	14.342	(266)	695	611.498
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(39.244)	(663)	266	-	(39.641)
Software	(65.013)	(3.332)	-	-	(68.345)
Desenvolvimento de coleções	(69.725)	(10.917)	-	-	(80.642)
Total da amortização	(173.982)	(14.912)	266	-	(188.628)
Valor líquido	422.745	(570)	-	695	422.870

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Consolidado				30/09/2024
	31/12/2023	Adições	Baixa	Juros capitalizados (*)	
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	47.927	150	(2.432)	-	45.645
Software	73.200	3.216	-	83	76.499
Marcas e patentes	175.796	-	-	-	175.796
Desenvolvimento de coleções	73.120	10.139	-	424	83.683
Ágio	211.962	-	-	-	211.962
Total do custo	582.005	13.505	(2.432)	507	593.585
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(42.065)	(970)	2.195	-	(40.840)
Software	(60.133)	(3.719)	-	-	(63.852)
Desenvolvimento de coleções	(54.694)	(11.408)	-	-	(66.102)
Total da amortização	(156.892)	(16.097)	2.195	-	(170.794)
Valor líquido	425.113	(2.592)	(237)	507	422.791

(*) A Companhia capitaliza encargos financeiros referentes a desenvolvimentos de coleções e desenvolvimento de softwares. A taxa média efetiva referente aos custos dos empréstimos foi de 8,58% a.a. (3,12% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024). A apropriação dos juros e encargos ao resultado do período ocorrerá nos mesmos prazos de amortização ou quando ocorrer a baixa dos ativos financiados. Os juros capitalizados sobre esses ativos foram registrados durante o período de desenvolvimento das coleções e/ou dos softwares.

c) TESTES DE REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DO INTANGÍVEL (IMPAIRMENT)

A Companhia efetuou testes de revisão de valor recuperável dos ativos intangíveis da Companhia e suas controladas na data base em 31 de dezembro de 2024, conforme as premissas divulgadas nas demonstrações financeiras emitidas em 31 de março de 2025, e concluiu que não há fatores que indiquem a necessidade de reconhecimento de provisão para perda adicional além daquelas já reconhecidas em anos anteriores. Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a administração não identificou indicativos que demandem a realização de testes de recuperabilidade nos ativos intangíveis da Companhia e suas controladas.

12. ARRENDAMENTO MERCANTIL

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 14.

A Companhia calculou as taxas de desconto, a partir da apuração da taxa de juros incremental de financiamento do arrendatário, considerando o prazo de cada contrato, ajustadas a taxa média das debentures. A tabela abaixo evidencia a taxa média ao ano de acordo com os prazos de vencimento dos contratos.

Prazos contratos	Taxa % a.a 30/09/2025
1 ano	14,82%
2 anos	15,23%
3 anos	15,11%
4 anos	15,00%
5 anos	14,88%
6 anos	14,85%
7 anos	14,82%
8 anos	14,81%
9 anos	14,81%
10 anos	14,82%

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

Composição dos saldos e movimentação

Ativo de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	107.000	96.280	107.000	96.280
Adição e remensuração	37.390	64.053	37.390	64.053
Baixa	-	(3.074)	-	(3.074)
Depreciação	(37.321)	(50.259)	(37.321)	(50.259)
Saldo no fim do período	107.069	107.000	107.069	107.000

Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	114.797	103.283	114.797	103.283
Adição e remensuração	37.390	64.053	37.390	64.053
Baixa	-	(3.290)	-	(3.290)
Amortização	(43.967)	(61.941)	(43.967)	(61.941)
Juros apropriados	10.059	12.692	10.059	12.692
Saldo no fim do período	118.279	114.797	118.279	114.797
Passivo circulante	42.404	42.157	42.404	42.157
Passivo não circulante	75.875	72.640	75.875	72.640
	118.279	114.797	118.279	114.797

Em 30 de setembro de 2025, o potencial crédito de PIS/COFINS sobre o fluxo de contratual bruto é de R\$ 13.124 e trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$ 10.941

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do IFRS16/CPC06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Prezando pela devida divulgação frente aos requerimentos do IFRS16/CPC06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

12.1 MATURIDADE DOS PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

	Controladora e Consolidado						
	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante	Saldo em 30/09/2025
Fluxo de pagamentos futuros							
Fluxo de caixa real	18.507	47.870	37.538	21.664	13.477	2.828	118.280
Taxa média de desconto (%)	14,82	15,23	15,11	15,00	14,88	14,85	
Fluxo de caixa nominal	19.665	50.887	39.877	22.963	14.213	2889	126.090
Taxa média de inflação (%)	6,75	6,88	7,68	8,27	8,61	8,73	

	Controladora e Consolidado						Saldo em 31/12/2024
	2025	2026	2027	2028	2029	Encargos AVP	
Fluxo de pagamentos futuros							
Fluxo de caixa real	53.219	37.711	28.481	13.397	5.121	(23.132)	114.797
Taxa média de desconto (%)	12,09	12,39	12,50	12,55	12,59		
Fluxo de caixa nominal	56.921	40.565	30.367	14.321	5.497	(24.316)	123.355
Taxa média de inflação (%)	6,89	7,72	7,95	7,94	7,95		

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

12.2 ANÁLISE DO IMPACTO DAS DIFERENÇAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ativo de direito de uso	107.069	103.520	107.069	103.520
Cenário com inflação	114.033	111.223	114.033	111.223
	6,50%	7,44%	6,50%	7,44%
Passivo de arrendamento	118.280	113.925	118.280	113.925
Cenário com inflação	126.090	122.510	126.090	122.510
	6,60%	7,54%	6,60%	7,54%
Apropriação dos juros	(10.059)	(9.249)	(10.059)	(9.249)
Cenário com inflação	(10.661)	(9.871)	(10.661)	(9.871)
	5,98%	6,73%	5,98%	6,73%
Depreciação do direito de uso	(37.321)	(37.876)	(37.321)	(37.876)
Cenário com inflação	(39.765)	(40.259)	(39.765)	(40.259)
	6,55%	6,29%	6,55%	6,29%

13. OBRIGAÇÕES DECORRENTES DE COMPRA DE MERCADORIA E SERVIÇOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 15.

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de títulos relacionados às operações mercantis entre as partes (também conhecidas no mercado como transação de ‘risco sacado’).

Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de mercadoria à Companhia, sem direito de regresso e a taxas de juros média de 1,94% a.m. “pré-fixada”, para os bancos e fundos de investimentos, que por sua vez, passam a ser credores destes títulos. A Companhia entende que esta operação ajuda a sua cadeia de fornecedores a buscar financiamentos para eles próprios mais eficientes que o tradicional mercado de “factoring” e “shadow banking”, ao qual a cadeia de fornecedores da Companhia sempre recorreu de forma menos eficiente.

O prazo médio de pagamento em 30 de setembro de 2025 é de 58 dias (58 em 31 de dezembro de 2024).

A Administração avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores contratados. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para mensuração e divulgação.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos decorrentes não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras) relacionadas.

Referidos saldos são classificados como "Obrigações decorrentes de compra de mercadoria e serviços" e os pagamentos são feitos às instituições financeiras nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor. Como resultado, todo o fluxo de caixa advindo destas operações é apresentado como operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo consolidado a pagar correlacionado a estas operações é de R\$ 7.139 (R\$ 3.738 em 31 de dezembro de 2024)

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

14. PARTES RELACIONADAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 16.

A. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas referem-se, substancialmente, a mútuos a pagar e a receber de controladas, sendo os principais saldos e transações conforme a seguir descritos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo não circulante				
Partes relacionadas				
Controladas:				
Luminosidade (i)	77.376	67.834	-	-
Controlada em conjunto				
Tommy Hilfiger (ii)	3.381	2.747	3.381	2.747
Outras partes relacionadas				
IMM Moda (iii)	-	-	-	812
	80.757	70.581	3.381	3.559
Dividendos a receber				
Controladas:				
Tommy Hilfiger (iv)	22.245	22.245	22.245	22.245
	22.245	22.245	22.245	22.245

Saldos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Partes relacionadas				
Controladas:				
Inbrands Indústria (v)	67.049	85.068	-	-
Empréstimos				
Controladores:				
Acionistas da Companhia (vi)	27.135	31.562	27.135	31.562
	94.184	116.630	27.135	31.562
Passivo não circulante				
Dividendos a pagar				
Controladores				
Acionistas da Companhia (nota explicativa nº 18.2)	5.689	5.689	5.689	5.689
	5.689	5.689	5.689	5.689

- (i) Contratos de mútuo estabelecido com a Luminosidade, sujeito a juros equivalentes à variação de 100% do CDI com vencimentos a definir entre as partes.
- (ii) Referem-se a reembolsos de despesas compartilhadas entre as companhias.
- (iii) Contrato de mútuo estabelecido entre a Luminosidade e a IMM MODA, sujeito a variação positiva do IPCA mais juros de 2% ao ano. No dia 26 de maio de 2025 foi aprovado a conversão do mútuo em aumento de capital, conforme mais detalhes divulgados em nota explicativa Nº 9.
- (iv) Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 3 de outubro de 2025, foram aprovadas pelos acionistas as demonstrações financeiras da subsidiária, bem como a deliberação sobre a distribuição de dividendos, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 27.
- (v) Referente a transações e/ou operações de compra e venda de mercadorias efetuadas entre as companhias no curso normal dos negócios.
- (vi) Em 25 de agosto de 2020 foi efetuado a quitação por parte do Sr. Nelson Alvarenga Filho do crédito decorrente da Cédula de Crédito Bancário emitida pela Companhia sob o nº CSBRA20190800022 junto ao Banco Credit Suisse (Brasil) S.A, como resultado da execução do Contrato de Alienação Fiduciária em Garantia nº CSBRA20190600017 celebrado entre o Banco e o Sr. Nelson Alvarenga Filho. Em AGE realizada em 18 de dezembro de 2020 foi aprovado a sub-rogação pelo sócio Sr. Nelson Alvarenga Filho do Crédito bancário emitido pela Companhia junto ao Banco Credit Suisse (Brasil) S.A. O saldo registrado em empréstimos e financiamentos é de R\$ 27.135 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 31.562 em 31 de dezembro de 2024), conforme Nota Explicativa 15. Além desse empréstimo com partes relacionadas, destaca-se que o grupo NAF ENIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, parte relacionada do acionista integrante do bloco de controle da Companhia, Sr. Nelson Alvarenga Filho, possui 113.200 debêntures, representando 91,5% das debêntures INBD24 e 24,5% do total das debêntures da Primeira e da Segunda Série da 4ª emissão de debentures da Companhia.

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Transações				
Controlada direta e indireta				
Luminosidade				
Receitas financeiras	9.427	7.149	-	-
Outras partes relacionadas				
IMM Moda				
Receitas financeiras	-	-	62	35
	9.427	7.149	62	35
Controlada em conjunto				
Tommy Hilfiger				
Reembolso de despesa compartilhada	29.443	26.357	29.443	26.357
	29.443	26.357	29.443	26.357
Controlada direta				
Inbrands Indústria				
Compra de mercadoria	(64.523)	(61.890)	-	-
	(64.523)	(61.890)	-	-

B. REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO

A Companhia não concede benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho a seus administradores. De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, contemplando as modificações nas práticas contábeis introduzidas pela Lei nº 11.638/07, e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral fixar a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, assim como a dos membros do Conselho Fiscal, se instalado. Os gastos com remuneração dos administradores da Companhia no período são:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração		
Salário dos administradores	2.059	2.016
Benefícios concedidos	85	150
Subtotal	2.144	2.166

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 17.

Instituição financeira	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures:							
Debêntures	(b)	(b)	(b)	607.119	557.326	607.119	557.326
Empréstimos e financiamentos							
<u>Em moeda nacional</u>							
Capital de giro:							
Duplicatas descontadas				30.799	24.721	30.799	24.721
Capital de giro							
Partes Relacionadas	CDI + 3,50% ao ano	Ago/21 (*)		27.135	31.562	27.135	31.562
				665.053	613.609	665.053	613.609
Passivo circulante				212.869	156.497	212.869	156.497
Passivo não circulante				452.184	457.112	452.184	457.112
				665.053	613.609	665.053	613.609

(*) A prorrogação do prazo está em discussão com a parte relacionada.

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

a) MOVIMENTAÇÃO EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	613.609	597.530	613.609	597.530
Fluxo de caixa de financiamento				
Captações	109.083	158.983	109.083	158.983
Amortizações	(103.005)	(175.194)	(103.005)	(175.194)
Pagamentos de juros	(21.000)	(33.418)	(21.000)	(33.418)
Variações que não envolvem caixa				
Juros incorridos	66.366	65.708	66.366	65.708
Saldo final	665.053	613.609	665.053	613.609

b) CARACTERÍSTICAS E CLÁUSULAS CONTRATUAIS ("COVENANTS") DEBÊNTURES4ª emissão de debêntures

Em 27 de julho de 2016, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a 4ª emissão de debêntures da Companhia. Foram emitidas 474.300 debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real em duas series que somadas totalizaram o valor de R\$ 474.300. Os recursos captados por ela na data da emissão foram integralmente destinados ao resgate antecipado das debêntures da 1ª e da 2ª emissão e à liquidação de certos contratos financeiros.

Conforme cláusulas 5.1.1 e 5.1.2 do Instrumento Particular da 4ª Emissão de Debêntures, é facultado à Companhia o direito de cancelar as debêntures que foram recompradas pela Companhia. Na AGE realizada em 29 de julho de 2019 foi aprovado o cancelamento de 8.540 debêntures emitidas pela Companhia na 4ª emissão de Debêntures Simples da Companhia, não conversíveis em ações no valor de R\$ 8.540.

As características e condições da emissão das debêntures são:

Descrição	4ª emissão
Emissora	Inbrands S.A.
Coordenador-líder	Banco Itaú BBA S.A.
Título	Debênture com esforços restritos de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 476, de janeiro de 2009
Valor de emissão	R\$ 474.300
Destinação dos recursos	Resgate antecipado da totalidade das debêntures de 1ª e 2ª emissões e adimplemento integral de certos contratos financeiros
Séries	Três séries, sendo a 1ª no valor de R\$ 345.510, a 2ª no valor de R\$ 7.050 e a 3ª no valor de R\$ 113.200
Regime de colocação	Regime Misto de Garantia Firme (1ª) e de Melhores Esforços (2ª)
Valor nominal unitário	R\$ 1.000
Data de emissão	12 de agosto de 2016
Prazo	Quinze anos a contar da data de emissão
Forma de amortização	Em parcelas mensais, sendo a primeira com vencimento em 12 de novembro de 2023 e a última em 12 de outubro de 2031.
Remuneração	100% da variação acumulada da taxa média dos depósitos interfinanceiros (Taxa DI Over "Extra Grupo"), apurada e divulgada diariamente pela B3, na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, acrescida de um "spread" máximo de até 1,00% ao ano.
Pagamento da remuneração	Pagamento da remuneração será feito em parcelas mensais e consecutivas, sem carência, sendo o primeiro pagamento em 12 de outubro de 2022 e o último na data de vencimento.

Em reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 30 de junho de 2022 foi aprovado o 4º Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 4ª Emissão de Debêntures da Inbrands. Dentre os principais termos e condições renegociados foram;

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

(i) o agrupamento das Debêntures da primeira série e das Debêntures da segunda série e, ato contínuo, o desmembramento em três séries, sendo 345.510 Debêntures alocadas para a primeira série, 7.050 Debêntures alocadas para a segunda série e 113.200 Debêntures alocadas para a terceira série; (ii) a alteração da Data de Vencimento; Antes da renegociação o vencimento era em 12 de maio de 2025, após a renegociação, as debêntures vencerão em 12 de outubro de 2023, prorrogável automaticamente por períodos sucessivos de dois anos, até o limite máximo de 12 de outubro de 2031, exceto caso tenha sido declarado o vencimento antecipado das Debêntures. A cada prorrogação, a Companhia deverá comunicar os Debenturistas, a B3, o Agente Fiduciário e o Escriturador com três dias úteis de antecedência.

(iii) a alteração da Remuneração das Debêntures; A remuneração incorrida entre 08 de maio de 2020 e 30 de junho de 2022 ("Data da primeira incorporação"), foi capitalizada e incorporada ao Valor Nominal Unitário Amortizado. A remuneração será paga mensalmente, a partir de 12 de outubro de 2022 ("Data da segunda incorporação"). A partir da primeira data de incorporação até a Data de Vencimento, a sobretaxa será de 1,00% ao ano.

(iv) a alteração das datas de pagamento de amortização ordinária das Debêntures; A amortização será realizada a partir de novembro de 2023 em parcelas mensais conforme percentuais estipulados no quadro abaixo:

<i>Período</i>	<i>% Mensal</i>
Nov/2023 a Out/2026	0,833%
Nov/2027 a Out/2028	1,042%
Nov/2028 a Set/2031	1,250%
Out/2031	Saldo devedor

(v) o distrato do Contrato de Cessão Fiduciária Recebíveis Cartão e consequente liberação da respectiva garantia, mediante atendimento de certas condições precedentes;

(vi) o distrato do Contrato de Alienação Fiduciária VR e consequente liberação da respectiva garantia;

(vii) a constituição da Garantia Fiduciária Richards;

(viii) a alteração de limites e índices financeiros ("covenants"); A apuração dos limites e índices financeiros estava suspensa desde 06 de julho de 2020 e continuará a ser aferida semestralmente, em junho e dezembro de cada ano a partir de 30 de junho de 2022, conforme índices abaixo. Caso os índices não venham a ser atingidos por duas medições consecutivas ou três medições alternadas, ensejarão em direito de resgate antecipado pelos debenturistas.

Limites e índices financeiros	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Dívida Líquida/EBITDA (índice financeiro) nos últimos 12 meses não poderá ser superior a	8,0	6,5	5,0	4,0	3,5	3,0	2,5	2,0	1,5	1,3
EBITDA/Despesa Financeira Líquida nos últimos 12 meses não poderá ser inferior a	0,5	1,0	2,0	2,5	3,0	3,3	3,5	4,0	5,0	6,0

Em 30 de junho de 2025, a Companhia atingiu índices de 13,01 na relação da dívida líquida/EBITDA e de 0,60 na relação EBITDA/despesa financeira líquida e, consequentemente, está inadimplente, pela terceira vez consecutiva, com os limites e índices financeiros determinados. A definição dos índices financeiros pode ser consultada no site da Companhia. No entanto, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, realizadas antes de 31 dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025, a Companhia obteve a aprovação junto aos Debenturistas para não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 da Escritura que inclui, dentre elas, o não cumprimento dos índices financeiros mencionados acima nas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024, assim como em 30 de junho de 2025.

(ix) dívidas tributárias (exceto tributos correntes e dívidas tributárias oriundas de provisões já devidamente constituídas nas demonstrações e/ou informações financeiras consolidadas da Emissora, não poderão ser superiores aos valores indicados nas Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2021 de R\$ 85.000. Em 30 de junho de 2025, o saldo era de R\$ 61.764 e, consequentemente, está adimplente com os limites e índices tributários.

Notas Explicativas
INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

Com base nestas novas condições, especificamente a descrita no item (iv) acima, em que ficou determinado que as amortizações serão em parcelas mensais, sendo a primeira com vencimento em 12 de novembro de 2023 e a última em 12 de outubro de 2031, a Companhia reclassificou o montante de R\$ 529.052 referentes ao valor do principal, para o passivo não circulante. Ademais, cabe destacar que, à época, a Companhia realizou a avaliação prevista no CPC 48/IFRS9 sobre eventuais impactos contábeis referentes às alterações contidas no referido aditamento da escritura das debêntures e concluiu que tais alterações não resultaram na extinção do passivo financeiro original e no reconhecimento de um novo passivo financeiro.

16. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 18.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
REFIS	3.281	3.341	6.296	7.212
ICMS – Parcelamento Ordinário	17.167	5.303	23.140	10.045
INSS – Parcelamento Ordinário	25.257	20.112	25.257	20.112
Parcelamento simplificado – CDA	2.440	971	5.024	2.180
IOF - Parcelamento simplificado	166	504	166	504
	48.311	30.231	59.883	40.053
Passivo circulante	22.061	17.513	28.106	21.315
Passivo não circulante	26.250	12.718	31.777	18.738
	48.311	30.231	59.883	40.053

A seguir a movimentação dos impostos parcelados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	30.231	46.385	40.053	56.204
Adições	29.030	181	33.804	1.297
Baixa	(77)	(2.519)	(674)	(2.655)
Atualização monetária - Taxa de Juros Selic	7.919	2.541	9.609	3.145
Pagamentos efetuados	(18.792)	(17.375)	(22.909)	(20.430)
Saldo no fim do período	48.311	29.213	59.883	37.561

O cronograma de pagamento dos parcelamentos de tributos em 30 de setembro de 2025 está demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	22.061	28.106
De 1 a 2 anos	9.076	11.700
De 2 a 3 anos	8.433	9.808
De 3 a 4 anos	6.186	7.402
De 4 a 5 anos	2.555	2.867
	48.311	59.883

17. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº19.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e de suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, considerável julgamento da Administração foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderiam ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de metodologias de mercado pode produzir efeitos diferentes nos valores de realização estimados.

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

17.1 INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são os seguintes:

i. Categorias de valor justo dos principais instrumentos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:				
<u>Custo amortizado</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	1.469	3.157	1.489	3.195
Contas a receber de clientes (exceto Administradoras de cartões de créditos)	37.064	37.190	37.139	37.250
Mútuo entre partes relacionadas	77.376	67.834	-	812
Outras contas a receber de partes relacionadas	3.381	2.747	3.381	2.747
Depósitos judiciais	770	1.060	770	1.060
<u>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</u>				
Administradora de cartões de créditos	1.739	22.783	1.739	22.783
<u>Valor justo por meio do resultado</u>				
Instrumentos financeiros derivativos (NDF)	-	123	-	123
Total dos ativos financeiros	121.799	134.894	44.518	67.970
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivos financeiros:				
<u>Custo amortizado</u>				
Empréstimos e financiamentos	665.053	613.609	665.053	613.609
Fornecedores	5.748	7.216	13.476	18.134
Obrigações decorrente de compra de mercadoria e serviços	4.353	1.515	7.139	3.738
Arrendamento a pagar	118.279	114.797	118.279	114.797
Contas a pagar entre partes relacionadas	67.049	85.068	-	-
Contas a pagar	30.798	32.103	31.235	32.542
Parcelamento de tributos	48.311	30.231	59.883	40.053
Total dos passivos financeiros	939.591	884.539	895.065	822.873

Os ativos e passivos da Companhia avaliados ao custo amortizado estão contabilizados a valor de custo, atualizados monetariamente de acordo com o método de taxa efetiva, acrescidos de variações monetárias e cambiais, quando aplicável, conforme índices de fechamento de cada exercício.

ii. Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos;

Nível 2: inputs diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Notas Explicativas
INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

Em 30 de setembro de 2025, todos os instrumentos financeiros avaliados a valor justo estavam classificados na hierarquia do valor justo de nível 2 conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos Financeiros:				
Administradora de cartões de créditos	1.739	22.783	1.739	22.783
Instrumentos financeiros derivativos (NDF)	-	123	-	123
Total	1.739	22.906	1.739	22.906

Os valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os ativos e passivos financeiros reconhecidos nas informações individuais e consolidadas pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços, exceto saldos de partes relacionadas que possuem condições específicas, conforme divulgado na nota explicativa nº 14, e os saldos da rubrica de “Empréstimos e financiamentos”, a qual substancialmente se deve as debentures, que é atualizado monetariamente com base em taxas contratuais (Nota Explicativa nº 15) e juros variáveis em virtude das condições de mercado.

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 20.

18.1 CAPITAL SOCIAL

O capital social integralizado da Companhia em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$452.949, representado por 138.442.514 ações todas ordinárias, nominativas e sem valor nominal e com direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral.

Em 30 de setembro de 2025, a composição societária da Companhia pode ser assim demonstrada:

Acionistas	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações		Ações	
	Total de Ações	Ordinárias	Total de Ações	Ordinárias
Grupo A				
Fundo de Investimento em Participações - PCP	33,00%	45.689.910	33,00%	45.689.910
Companhia Bauer - RJ - Atividades Agropecuárias e Participações	11,98%	16.584.398	11,98%	16.584.398
Total Grupo A	44,98%	62.274.308	44,98%	62.274.308
Grupo B				
Fundo de Investimento em Participações Amazon	35,98%	49.810.610	35,98%	49.810.610
Nelson Alvarenga Filho	14,05%	19.445.215	14,05%	19.445.215
Américo Fernando Rodrigues Breia	4,88%	6.761.957	4,88%	6.761.957
Total Grupo B	54,91%	76.017.782	54,91%	76.017.782
Outros	0,11%	150.424	0,11%	150.424
TOTAL	100%	138.442.514	100%	138.442.514

Notas Explicativas
INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

18.2 DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS

Conforme deliberações tomadas na Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2016 e na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 20 de janeiro de 2017, tendo em vista a modificação material da situação financeira da Companhia desde a declaração dos dividendos relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2015, foi aprovada a suspensão do pagamento dos referidos dividendos até 31 de dezembro de 2017 ou até que a situação financeira da Companhia assim o permita. Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 o saldo de dividendos a pagar é de R\$ 5.689.

18.3 RESULTADO POR AÇÃO

O capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído.

	30/09/2025	30/09/2024
	Básico e diluído	Básico e diluído
Numerador básico e diluído:		
Prejuízo do período de operações em continuidade atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação	(114.065)	(63.478)
Lucro líquido do período de operação descontinuada atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação	20.523	19.801
Prejuízo do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação	(93.542)	(43.677)
Média ponderada de ações preferenciais em circulação (em milhares) utilizadas na apuração do resultado básico e diluído por ação	138.443	138.443
Prejuízo por ação - básico e diluído - R\$ - operações continuadas	(0,82391)	(0,45851)
Lucro por ação - básico e diluído - R\$ - operações descontinuidas	0,14824	0,14303
Prejuízo por ação - básico e diluído - R\$ - operações continuadas e descontinuidas	(0,67567)	(0,31549)

Em 30 de setembro 2025, a Companhia não possui dívida conversível em ações nem opções de compra de ações concedidas. Portanto, não há efeitos diluidores sobre o resultado básico por ação.

18.4 RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia possui transações de incentivos fiscais que geram reservas de incentivo fiscal, mas que atualmente tais benefícios estão sendo absorvidos pelos prejuízos acumulados. Portanto, tal reserva será constituída e destacada no patrimônio líquido assim que a Companhia auferir lucros contábeis suficientes.

19. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 22.

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Venda a atacado - mercado interno	39.921	46.614	39.982	46.961
Venda a atacado - mercado externo	-	-	-	-
Venda a varejo - mercado interno	97.205	103.956	97.205	103.956
Receita de venda de mercadorias	137.126	150.570	137.187	150.917
Consultoria e licenciamento	109	27	109	27
“Royalties”	1.266	668	1.266	668
Receita de prestação de serviços	1.375	695	1.375	695
Receita bruta	138.501	151.265	138.562	151.612
Tributos municipais	(25)	(43)	(25)	(43)
Tributos estaduais	(22.427)	(22.318)	(20.330)	(19.900)
Tributos federais	(10.812)	(11.818)	(10.817)	(11.647)
Deduções	(33.264)	(34.179)	(31.172)	(31.590)
Receita operacional líquida	105.237	117.086	107.390	120.022

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Venda a atacado - mercado interno	111.490	128.044	111.707	128.528
Venda a atacado - mercado externo	46	41	46	41
Venda a varejo - mercado interno	278.774	265.677	278.774	265.677
Receita de venda de mercadorias	390.310	393.762	390.527	394.246
Consultoria e licenciamento	228	136	228	136
"Royalties"	3.295	2.032	3.295	2.032
Receita de prestação de serviços	3.523	2.168	3.523	2.168
Receita bruta	393.833	395.930	394.050	396.414
Tributos municipais	(86)	(105)	(86)	(105)
Tributos estaduais	(61.515)	(57.508)	(54.871)	(51.681)
Tributos federais	(30.719)	(31.315)	(30.737)	(31.006)
Deduções	(92.320)	(88.928)	(85.694)	(82.792)
Receita operacional líquida	301.513	307.002	308.356	313.622

20. INFORMAÇÕES SOBRE A NATUREZA DAS DESPESAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações financeiras anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 23.

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir para os períodos de:

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(36.049)	(41.573)	(29.070)	(34.215)
Despesa com pessoal e encargos	(22.060)	(21.983)	(30.041)	(31.634)
Despesa com ocupação	(14.783)	(13.226)	(14.995)	(14.248)
Frete e logísticas	(3.706)	(4.617)	(4.788)	(6.041)
Comerciais variáveis	(2.140)	(2.533)	(2.140)	(2.533)
Informática e telecomunicações	(1.782)	(1.394)	(2.968)	(2.628)
Comissão de cartão de crédito	(1.818)	(1.913)	(1.818)	(1.913)
Outras receitas e (despesas)	1.274	2.784	(5.360)	(3.413)
Total	(81.064)	(84.455)	(91.180)	(96.625)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos	(36.049)	(41.573)	(29.070)	(34.215)
Despesas com vendas	(44.810)	(42.349)	(53.315)	(53.861)
Despesas gerais e administrativas	(295)	(241)	(8.479)	(8.102)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	90	(292)	(316)	(447)
Total	(81.064)	(84.455)	(91.180)	(96.625)
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(102.925)	(115.911)	(85.061)	(88.196)
Despesa com pessoal e encargos	(69.100)	(61.542)	(93.666)	(89.679)
Despesa com ocupação	(41.698)	(39.007)	(43.660)	(41.982)
Frete e logísticas	(12.206)	(12.015)	(15.484)	(15.537)
Comerciais variáveis	(6.309)	(6.121)	(6.309)	(6.121)
Informática e telecomunicações	(5.604)	(4.202)	(8.896)	(7.547)
Comissão de cartão de crédito	(5.174)	(4.847)	(5.174)	(4.847)
Outras receitas e (despesas)	3.075	8.794	(10.907)	(9.899)
Total	(239.941)	(234.851)	(269.157)	(263.808)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos	(102.925)	(115.911)	(85.061)	(88.196)
Despesas com vendas	(131.992)	(120.894)	(158.043)	(152.816)
Despesas gerais e administrativas	(5.485)	(2.632)	(28.336)	(26.195)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	461	4.586	2.283	3.399
Total	(239.941)	(234.851)	(269.157)	(263.808)

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

21. RESULTADO FINANCEIRO

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 24.

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Despesas financeiras:				
Despesas e tarifas bancárias	(266)	(304)	(271)	(311)
Juros passivos	(34.458)	(23.685)	(38.528)	(26.396)
Outras despesas	(199)	(259)	(199)	(259)
Total	(34.923)	(24.248)	(38.998)	(26.966)
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicação financeira	39	58	39	59
Juros ativos	486	299	3.912	2.815
Juros com empréstimos a partes relacionadas (Nota Explicativa nº 14)	3.422	2.506	-	-
Descontos obtidos	8	135	8	135
Atualização Selic IR/CS Pago a maior	-	-	259	2.630
Outras receitas	804	877	757	896
Total	4.759	3.875	4.975	6.535
Variação cambial				
Variação cambial ativa	139	310	139	310
Variação cambial passiva	(114)	(119)	(114)	(119)
Total	25	191	25	191
Resultado financeiro	(39.139)	(20.182)	(33.998)	(20.240)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras:				
Despesas e tarifas bancárias	(754)	(819)	(773)	(838)
Juros passivos	(98.189)	(68.512)	(109.612)	(76.427)
Outras despesas	(560)	(560)	(560)	(575)
Total	(99.503)	(69.891)	(110.945)	(77.840)
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicação financeira	122	212	122	214
Juros ativos	1.170	1.348	11.278	8.691
Juros com empréstimos a partes relacionadas (Nota Explicativa nº 14)	9.427	7.149	-	-
Descontos obtidos	102	2.574	102	2.628
Atualização Selic IR/CS Pago a maior	-	-	683	2.928
Outras receitas	3.949	2.784	3.985	3.336
Total	14.770	14.067	16.170	17.797
Variação cambial				
Variação cambial ativa	318	641	318	642
Variação cambial passiva	(1.712)	(199)	(1.712)	(200)
Total	(1.394)	442	(1.394)	442
Resultado financeiro	(86.127)	(55.382)	(96.169)	(59.601)

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

22. PROVISÃO PARA RISCO TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 25.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam riscos de natureza tributária, cível e trabalhista, cuja possibilidade de desfecho foi considerada desfavorável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pela controladoria interna, sendo:

	Controladora			
	31/12/2024	Adições	Pagamentos/ reversão	30/09/2025
Trabalhistas (a)	7.766	903	(3.180)	5.489
Tributários	-	2.447	-	2.447
Cíveis	1.146	99	(148)	1.097
Total	8.912	3.449	(3.328)	9.033

	Consolidado			
	31/12/2024	Adições	Pagamentos/ reversão	30/09/2025
Trabalhistas (a)	7.768	903	(3.180)	5.491
Tributários	-	2.447	-	2.447
Cíveis	1.148	99	(152)	1.095
Total	8.916	3.449	(3.332)	9.033

a) A Companhia e suas controladas são partes passivas de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e ao IRRF.

Processos com classificação de probabilidade de perda “possíveis”

A Administração da Companhia e de suas controladas não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais em andamento no montante de R\$216.678 na Companhia (R\$221.991 em dezembro de 2024) sendo R\$8.097 trabalhistas (a), R\$4.912 cíveis (b) e R\$203.669 tributários (c).

No consolidado R\$217.148 (R\$225.554 em 31 de dezembro de 2024) sendo R\$8.567 trabalhistas (a), R\$4.912 cíveis (b) e R\$203.669 tributários (c), para os quais, na avaliação de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

- i. A Companhia e suas controladas são partes passivas de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceirizados, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e reflexos.
- ii. A Companhia é parte de processos relacionados a pedidos de indenização por suposta quebra de cláusulas contratuais, processos consumeristas, INMETRO, PROCON e outras ações indenizatórias.

Os principais processos de natureza tributários são:

- a) Auto de Infração lavrado pelas autoridades fiscais para exigir multa à Inbrands e à Tommy Brasil pelo fato de a Inbrands ter figurado como importadora de mercadorias entre janeiro de 2013 e junho de 2014. Nesse período, a Inbrands efetuou a importação de produtos da marca Tommy Hilfiger, os quais foram revendidos à Tommy Brasil. Estas operações observaram o curso normal de negócios da empresa. Contudo, a fiscalização entendeu que referidas importações foram realizadas mediante fraude para ocultar o real importador, que seria a Tommy Brasil, imputando (i) multa por cessão de nome no percentual de 10% da operação para a Inbrands e (ii) recolhimento de todos os tributos supostamente devidos e multa para a Tommy Brasil. O valor de perda possível é no montante de R\$ 49.265 (R\$ 46.213 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

- b) Auto de Infração lavrado por supostamente a Inbrands não ter recolhido PIS e COFINS sobre (i) receitas financeiras obtidas com descontos, juros e multas recebidos, rendimentos de aplicações financeiras, entre outros, bem como (ii) por ter se creditado de PIS e COFINS decorrentes de despesas com condomínio dos imóveis alugados pela Empresa, por entender que estes custos não legitimariam os créditos de PIS e COFINS, nos termos das Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, no período de janeiro a dezembro de 2016. O valor de perda possível é no montante de R\$ 16.029 (R\$ 14.812 em 31 de dezembro de 2024).

O saldo residual dos processos possíveis está pulverizado em diversas causas, com diferentes naturezas, das esferas tributária, trabalhista e cível. Os processos de natureza tributária estão concentrados em auto de infrações de ICMS, PIS/COFINS e IRPJ/CSLL.

Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	68	63	68	63
Cíveis	259	290	259	290
Tributários	443	707	443	707
Total	770	1.060	770	1.060

23. CONTAS A PAGAR

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 26.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações com ocupação	7.746	10.258	7.746	10.258
Serviços contratados a pagar	11.570	8.215	11.571	8.215
Frete a pagar	1.747	3.164	2.183	3.603
Obras shopping	5.352	5.352	5.352	5.352
Aquisição da Luminosidade	1.504	1.362	1.504	1.362
Outras contas a pagar	2.879	3.752	2.879	3.752
	30.798	32.103	31.235	32.542

24. ATIVOS MANTIDOS PARA VENDA

Em 08 de agosto de 2023, a Companhia submeteu uma notificação formal de exercício de opção de venda da totalidade das ações de emissão da Tommy Hilfiger, entidade controlada em conjunto, detidas pela Companhia aos demais acionistas, o que resultou naquela data, conforme estabelecido pelo CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operações descontinuadas, na reclassificação do investimento mantido na Tommy Hilfiger para a rubrica de 'ativos mantidos para venda', no ativo circulante.

As negociações se encontram em andamento e dentro dos prazos e condições previstos. Neste contexto, a Companhia mandatou assessores financeiros independentes para auxiliá-la na definição do 'preço de venda' de sua participação mantida nessa controlada em conjunto, assim como os demais acionistas também já definiram os seus assessores. Com base nos valores mínimos esperados nessa alienação, a Companhia entende que tais valores superam o saldo contábil atualmente reconhecido e, portanto, não há indícios de impairment sobre o ativo.

Notas Explicativas

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

Os saldos em 30 de setembro de 2025 registrados no balanço, demonstrações de resultados e demonstrações de fluxo de caixa são:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	
Ativo circulante		
Ativos disponíveis para venda	120.595	
	120.595	

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Demonstração dos resultados		
Lucro do período das operações descontinuadas	20.523	19.801

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro do período das operações descontinuadas	20.523	19.801
Dividendos recebidos de operações descontinuadas	-	7.907
Total	20.523	27.708

Em 30 de setembro de 2025, as principais informações da controlada em conjunto Tommy Hilfiger são como segue:

	Tommy Hilfiger
Balanço Patrimonial	
Ativo Circulante	297.961
Ativo não circulante	52.350
Ativo Total	350.311
Passivo circulante	105.416
Passivo não circulante	20.117
Patrimônio líquido	224.778
Passivo Total	350.311
Caixa e equivalente de caixa	4.520
Títulos e valores mobiliários	131.055
Demonstração dos resultados	
Receita Operacional Líquida	258.911
Lucro Bruto	157.136
Depreciações e amortizações	(7.487)
Despesas financeiras	(4.267)
Receitas financeiras	13.702
Imposto de renda e contribuição social	(19.352)
Lucro do período	37.674

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

25. COBERTURA DE SEGUROS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2024 da Companhia, na nota explicativa nº 28.

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância. As coberturas dos seguros, em valores de 30 de setembro de 2025, são assim demonstradas:

	Limites contratados em milhares de R\$ (*)
Lucros cessantes	43.000
Incêndio - estabelecimentos (lojas, Centro de Distribuição e Matriz)	200.000
Responsabilidade de diretores - "Directors and Officers - D&O"	30.000
Veículos - apenas responsabilidade civil - importância máxima por veículo	300

(*) A apólice possui vigência até outubro de 2026.

Não está incluído no escopo dos trabalhos de nossos auditores, revisão sobre a suficiência da cobertura de seguros, cuja adequação foi avaliada e determinada pela Administração da Companhia.

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Os valores de transações não caixa apresentadas pela Companhia são referentes as adições e remensurações envolvendo o IFRS 16 já divulgados na nota explicativa nº 12 – Arrendamento Mercantil.

27. EVENTOS SUBSEQUENTES**a) Recebimento de Dividendos da Controlada em Conjunto Tommy**

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 3 de outubro de 2025, os acionistas da controlada em conjunto Tommy Hilfiger aprovaram as demonstrações financeiras referentes aos exercícios findos em 2023 e 2024, bem como a deliberação sobre a distribuição de dividendos. Os dividendos aprovados foram recebidos pela Inbrands S.A em 06 de outubro de 2025 no montante de R\$ 22.245.

b) Debêntures

Em 11 de novembro de 2025, por meio de Assembleias Gerais de Debenturistas da Primeira e da Terceira Série, os Debenturistas de cada série deliberaram e aprovaram as pautas destacadas abaixo:

Primeira Série

(i) Aprovar a suspensão dos pagamentos da Amortização Programada previstos na Cláusula 4.2.2 da Escritura devido em 12 de novembro de 2025 e a retomada dos pagamentos da Amortização Programada a partir de 12 de dezembro de 2025, sem que referida suspensão seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.2 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(ii) Aprovar a limitação da Remuneração devida em 12 de novembro de 2025 ao valor de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de Reais), bem como autorizar a incorporação do saldo remanescente ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures nas respectivas datas de pagamento, sendo certo que a referida limitação não seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.2 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão;

Notas Explicativas**INBRANDS S.A****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

(iii) Aprovar não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.2 da Escritura; e

(iv) Autorizar o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas, em conjunto com a Companhia, a adotar e praticar todos e quaisquer atos e tomar todas as providências necessárias para dar efeito e implementar as deliberações aprovadas no âmbito desta assembleia.

Terceira Série

(i) A suspensão do pagamento da Amortização Programada das Debêntures de Terceira Série, para os pagamentos Amortização Programada devido em 12 de novembro de 2025 e a retomada dos pagamentos da Amortização Programada a partir de 12 de dezembro de 2025, sem que referida suspensão seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.3 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(ii) Aprovar a postergação dos pagamentos da Remuneração das Debêntures da Terceira Série devido em 12 de novembro de 2025 e a retomada dos pagamentos da Remuneração a partir de 12 de dezembro de 2025, sendo certo que para as referidas datas será considerado um único Período de Capitalização, desde a última Data de Pagamento da Remuneração ou incorporação, conforme aplicável, até 12 de dezembro de 2025, sem que a referida postergação seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.3 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(iii) Aprovar a não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 da Escritura.

iv) Autorizar o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas, em conjunto com a Companhia, a adotar e praticar todos e quaisquer atos e tomar todas as providências necessárias para dar efeito e implementar as deliberações aprovadas no âmbito desta assembleia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Inbrands S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Inbrands S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial intermediário individual e consolidado em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia e suas controladas é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a Norma Internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalvas sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Realização dos saldos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos ("I.R e C.S Diferidos")

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 8 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia possui saldos de I.R. e C.S. diferidos nos montantes de R\$ 150.660 mil e R\$ 153.409 mil no trimestre findo em 30 de setembro de 2025, respectivamente. Esses montantes foram apurados com base em diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social de exercícios anteriores. Não nos foram apresentadas nesse trimestre projeções internas atualizadas adicionais àquelas apresentadas durante a nossa auditoria das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Neste contexto, embora a Companhia tenha nos apresentado projeções internas à época, que estimassem a geração de lucros tributários futuros, historicamente a Companhia vem incorrendo em prejuízos fiscais recorrentes, incluindo o prejuízo do trimestre findo em 30 de setembro de 2025, o que representa uma evidência objetiva de que tais projeções de lucros tributáveis futuros podem não ocorrer e, portanto, não ser provável a realização dos referidos montantes de I.R. e C.S. diferidos, ensejando a necessidade de constituição de provisão para não realização desses montantes, conforme previsto no CPC 32 - tributos sobre lucro, e IAS 12 - income taxes. Consequentemente, nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de setembro de 2025, o ativo não circulante, individual e consolidado, está reportado a maior em R\$ 34.049 mil e R\$ 26.450 mil, respectivamente, o passivo não circulante, individual e consolidado, está reportado a menor em R\$ 116.611 mil e R\$ 126.959 mil, respectivamente, o patrimônio líquido, individual e consolidado, está reportado a maior em R\$ 150.660 mil e R\$ 153.049 mil, respectivamente, e o prejuízo do trimestre, individual e consolidado, está maior em R\$ 2.744 mil e R\$ 2.565 mil, respectivamente.

Realização dos saldos de Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços a recuperar ("ICMS a recuperar")

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 7 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia possui saldos de ICMS a recuperar nos montantes de R\$ 73.415 mil e R\$ 79.652 mil no trimestre findo em 30 de setembro de 2025, respectivamente, cujo montante de R\$ 69.082 mil, no individual e consolidado, está declarado no Estado do Rio de Janeiro. Ao longo dos últimos anos, a geração de créditos de ICMS a recuperar da Companhia vem superando a sua capacidade operacional de utilizá-los, resultando em um acúmulo recorrente dos referidos créditos de ICMS. Não nos foram apresentadas, nesse trimestre, projeções atualizadas e suportadas num plano sólido e/ou estudos fundamentados na capacidade de realização destes créditos de ICMS ou quaisquer outras evidências que indiquem ser provável a sua utilização, tampouco é possível observar a existência de evidências e condições históricas que demonstrem tal capacidade objetiva da Companhia de realizar tais créditos. Consequentemente, nas

informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de setembro de 2025, os saldos de impostos a recuperar no ativo circulante e não circulante estão reportados a maior em R\$ 6.473 mil e R\$ 62.609 mil, respectivamente, o patrimônio líquido está reportado a maior em R\$ 69.082 mil e o prejuízo do trimestre está reportado a menor em R\$ 5.791 mil.

Conclusão com ressalvas sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção anterior, intitulada “Base para conclusão com ressalvas”, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para as Notas Explicativas nos 1 e 15 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas na seção sobre continuidade operacional, que informa que foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios, as quais consideram, entre outros aspectos: (i) o sucesso na implementação das ações que visam melhorar a eficiência operacional e o crescimento dos negócios; (ii) o cumprimento de certos índices financeiros, testados nos meses de junho e dezembro de cada ano, que foram estabelecidas na renegociação da dívida financeira com debenturistas em 30 de junho de 2022. Em 30 de junho de 2025, a Companhia não atingiu a medição de certos índices financeiros (“covenants”) pela terceira vez consecutiva, conforme detalhes apresentados na Nota Explicativa nº 15.b (viii). Todavia, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, realizadas antes de 31 de dezembro de 2024 e de 30 de junho de 2025, a Companhia obteve certas aprovações junto aos Debenturistas, dentre elas, a de não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 das referidas Escrituras de debêntures que incluem, entre outros aspectos, o de não cumprimento dos índices financeiros mencionados acima nas datas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024, assim como em 30 de junho de 2025. Tais medidas visam reverter as condições que vem causando prejuízos recorrentes à Companhia. Em 30 de setembro de 2025, apurou-se um prejuízo do período, individual e consolidado, nos montantes de R\$ 93.542 mil e R\$ 94.931 mil, respectivamente. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações Intermediárias do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas – informação suplementar

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção anterior intitulada “Base para conclusão com ressalvas”, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Demonstrações contábeis e informações contábeis intermediárias comparativas do exercício e trimestre anteriores auditadas e revisadas

As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram auditadas por nós, que emitimos relatório datado em 31 de março de 2025, com ressalvas e parágrafo de “Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional”. As ressalvas estão relacionadas aos mesmos assuntos descritos no parágrafo “Base para conclusão com ressalvas sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas” deste relatório de revisão. Os valores correspondentes às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do trimestre findo em 30 de setembro de 2024, também apresentados para fins de comparação, foram revisadas por nós, que emitimos relatório datado em 13 de novembro de 2024, com ressalvas e ênfase de “Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional”. As ressalvas estão relacionadas aos mesmos assuntos descritos no parágrafo “Base para conclusão com ressalvas sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas” deste relatório de revisão.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Luiz Gustavo Pereira dos Santos
Contador CRC 1 SP 258849/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em conformidade com o artigo 31 e incisos V e VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, autorizando a conclusão nesta data

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o artigo 31 e incisos V e VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada,, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.