

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	111
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	113
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	114

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	143.057.124
Preferenciais	286.114.248
Total	429.171.372
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.661.041	1.679.389
1.01	Ativo Circulante	483.310	347.155
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	143.436	27.694
1.01.02	Aplicações Financeiras	160	968
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	160	968
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	160	968
1.01.03	Contas a Receber	10.735	521
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.735	521
1.01.03.02.01	Partes relacionadas	10.735	521
1.01.06	Tributos a Recuperar	11.005	11.152
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	11.005	11.152
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.968	3.581
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	314.006	303.239
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	289.879	258.266
1.01.08.03	Outros	24.127	44.973
1.01.08.03.01	Dividendos e juros sobre capital próprio	24.108	36.196
1.01.08.03.03	Outros contas a receber	19	8.777
1.02	Ativo Não Circulante	1.177.731	1.332.234
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.158.892	1.271.390
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	15.136	13.968
1.02.01.04	Contas a Receber	102.208	92.720
1.02.01.04.03	Contas a receber - Venda de investimento Ip	102.208	92.720
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.040.909	1.164.113
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	1.040.909	1.164.113
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	639	589
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	639	589
1.02.02	Investimentos	18.196	58.077
1.02.02.01	Participações Societárias	18.196	58.077
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	18.196	58.077
1.02.03	Imobilizado	222	1.081
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	222	1.081
1.02.04	Intangível	421	1.686
1.02.04.01	Intangíveis	421	1.686
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	421	1.686

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.661.041	1.679.389
2.01	Passivo Circulante	1.880.952	1.215.062
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.852	3.012
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.852	3.012
2.01.02	Fornecedores	1.271	3.976
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.271	3.976
2.01.03	Obrigações Fiscais	253	357
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	253	357
2.01.03.01.02	Impostos federais	253	357
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	678.869	2.759
2.01.04.02	Debêntures	678.869	2.759
2.01.05	Outras Obrigações	165	165
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	10	10
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	10	10
2.01.05.02	Outros	155	155
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	1.197.542	1.204.793
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	1.197.542	1.204.793
2.02	Passivo Não Circulante	2.040.943	2.777.630
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	854.881	1.462.116
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	854.881	814.128
2.02.01.02	Debêntures	0	647.988
2.02.02	Outras Obrigações	1.184.552	1.314.119
2.02.02.02	Outros	1.184.552	1.314.119
2.02.02.02.03	Dividendos	22.841	22.841
2.02.02.02.04	Provisão para passivo descoberto	1.161.711	1.291.278
2.02.04	Provisões	1.510	1.395
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.510	1.395
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	920	846
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	590	549
2.03	Patrimônio Líquido	-2.260.854	-2.313.303
2.03.01	Capital Social Realizado	3.867.919	3.867.919
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-6.128.773	-6.181.222

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	66.411	79.744	-6.437	-66.655
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.732	-37.039	-9.442	-33.191
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-679	-20.703	-8.838	-38.205
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	72.822	137.486	11.843	4.741
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	66.411	79.744	-6.437	-66.655
3.06	Resultado Financeiro	12.208	-52.596	-23.264	-29.518
3.06.01	Receitas Financeiras	13.029	31.008	21.147	63.898
3.06.02	Despesas Financeiras	-821	-83.604	-44.411	-93.416
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	78.619	27.148	-29.701	-96.173
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	78.619	27.148	-29.701	-96.173
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	30.690	25.301	-745.828	-743.445
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	30.690	25.301	-745.828	-743.445
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	109.309	52.449	-775.529	-839.618
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,2547	0,0633	-1,807	-0,2241
3.99.01.02	PN	0,2547	0,0633	-1,807	-0,2241
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0715	0,059	-1,7378	-1,7323
3.99.02.02	PN	0,0715	0,059	-1,7378	-1,7323

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	109.309	52.449	-775.529	-839.618
4.03	Resultado Abrangente do Período	109.309	52.449	-775.529	-839.618

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	85.308	-792.069
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	9.309	-767.872
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	27.148	-96.173
6.01.01.02	Resultado de operações descontinuadas e mantidos para venda	25.301	-743.445
6.01.01.03	Depreciações e amortizações	1.441	4.270
6.01.01.05	Provisão para riscos processuais	115	87
6.01.01.06	Variações monetárias, cambiais e encargos - líquidas	62.132	71.969
6.01.01.08	Captação de empréstimos e financiamentos	0	42
6.01.01.09	Equivalência patrimonial	-137.486	-4.741
6.01.01.10	Perda valor recuperável	29.975	0
6.01.01.12	Outros créditos	0	119
6.01.01.13	Baixa de imobilizado e intangível	683	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	78.430	9.784
6.01.02.02	Venda de investimento	0	60.069
6.01.02.05	Impostos a recuperar	147	2.065
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-50	74
6.01.02.07	Partes relacionadas ativo	112.990	-793.704
6.01.02.10	(Aumento) redução nos ativos operacionais dos ativos mantidos para venda e operação descontinuada	-24.050	-34.740
6.01.02.11	Fornecedores	-2.705	-1.485
6.01.02.13	Obrigações com empregados e administradores	-160	483
6.01.02.14	Impostos a recolher	-104	-736
6.01.02.16	Outras obrigações e contas a pagar	-387	-427
6.01.02.20	(Aumento) redução nos passivos operacionais dos ativos mantidos para venda e operação descontinuada	-7.251	778.185
6.01.03	Outros	-2.431	-33.981
6.01.03.01	Juros e remunerações pagas sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-11.189	-33.981
6.01.03.02	Outros	8.758	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	31.333	194.145
6.02.02	Redução de capital	10.214	0
6.02.07	Aplicações financeiras	9.031	-14.175
6.02.11	Baixa de investimento - venda	0	151.516
6.02.13	Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	12.088	56.804
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-899	515.197
6.03.03	Juros e remunerações pagas sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-899	-262.855
6.03.05	Assunção de dívida	0	778.052
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	115.742	-82.727
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	27.694	145.307
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	143.436	62.580

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.867.919	0	0	-6.181.222	0	-2.313.303
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.867.919	0	0	-6.181.222	0	-2.313.303
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	52.449	0	52.449
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	52.449	0	52.449
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.867.919	0	0	-6.128.773	0	-2.260.854

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.867.919	0	0	-5.301.179	0	-1.433.260
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.867.919	0	0	-5.301.179	0	-1.433.260
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-839.618	0	-839.618
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-839.618	0	-839.618
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.867.919	0	0	-6.140.797	0	-2.272.878

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	7	207.925
7.01.02	Outras Receitas	7	207.925
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-42.999	-257.355
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-15.018	-85.908
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	186.689	-19.931
7.02.04	Outros	-214.670	-151.516
7.03	Valor Adicionado Bruto	-42.992	-49.430
7.04	Retenções	-1.441	-4.270
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.441	-4.270
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-44.433	-53.700
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	193.795	-674.806
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	137.486	4.741
7.06.02	Receitas Financeiras	31.008	63.898
7.06.03	Outros	25.301	-743.445
7.06.03.01	Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir	25.301	-743.445
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	149.362	-728.506
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	149.362	-728.506
7.08.01	Pessoal	11.086	14.888
7.08.01.01	Remuneração Direta	9.493	13.261
7.08.01.02	Benefícios	651	1.157
7.08.01.03	F.G.T.S.	942	470
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.025	5.579
7.08.02.01	Federais	4.006	5.507
7.08.02.02	Estaduais	0	6
7.08.02.03	Municipais	19	66
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.802	90.645
7.08.03.01	Juros	57.885	61.040
7.08.03.02	Aluguéis	133	195
7.08.03.03	Outras	23.784	29.410
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	52.449	-839.618
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	52.449	-839.618

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	16.998.107	15.856.816
1.01	Ativo Circulante	5.142.359	3.432.561
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.088.984	892.784
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.078.789	1.768.154
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.078.789	1.768.154
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	3.078.789	1.768.154
1.01.03	Contas a Receber	317.802	279.920
1.01.03.01	Clientes	317.802	279.920
1.01.04	Estoques	8.502	7.632
1.01.06	Tributos a Recuperar	182.496	69.975
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	182.496	69.975
1.01.07	Despesas Antecipadas	28.171	26.870
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	437.615	387.226
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	437.596	378.449
1.01.08.03	Outros	19	8.777
1.02	Ativo Não Circulante	11.855.748	12.424.255
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.806.992	1.887.253
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	231.922	181.850
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	231.922	181.850
1.02.01.04	Contas a Receber	9.857	9.722
1.02.01.04.01	Clientes	9.857	9.722
1.02.01.05	Estoques	6.814	6.781
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.453.761	1.448.694
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.063.963	1.067.602
1.02.01.07.02	Imposto a Recuperar	287.590	288.372
1.02.01.07.03	Contas a receber - Venda de investimento Ip	102.208	92.720
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	81.326	204.531
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	81.326	204.531
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	23.312	35.675
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	23.312	35.675
1.02.02	Investimentos	34.475	74.356
1.02.02.01	Participações Societárias	34.475	74.356
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	0	37.538
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	18.196	20.539
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	16.279	16.279
1.02.03	Imobilizado	1.762	1.746
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.762	1.746
1.02.04	Intangível	10.012.519	10.460.900
1.02.04.01	Intangíveis	10.012.519	10.460.900
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	10.012.519	10.460.900

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	16.998.107	15.856.816
2.01	Passivo Circulante	4.090.151	3.327.232
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	29.231	25.220
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	29.231	25.220
2.01.02	Fornecedores	105.327	89.847
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	105.327	89.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	202.764	45.389
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	190.274	34.326
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	12.490	11.063
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.282.477	728.295
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	455.524	422.942
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	455.524	422.942
2.01.04.02	Debêntures	826.953	305.353
2.01.05	Outras Obrigações	2.108.784	2.109.283
2.01.05.02	Outros	2.108.784	2.109.283
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	15.638	22.404
2.01.05.02.05	Outros	4.877	5.821
2.01.05.02.06	Concessão de serviço público	2.024.799	2.017.730
2.01.05.02.08	Receita diferida	63.470	63.328
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	361.568	329.198
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	361.568	329.198
2.02	Passivo Não Circulante	16.862.299	16.735.582
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.668.311	2.592.900
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.477.245	1.761.805
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.477.245	1.761.805
2.02.01.02	Debêntures	191.066	831.095
2.02.02	Outras Obrigações	15.160.596	14.089.553
2.02.02.02	Outros	15.160.596	14.089.553
2.02.02.02.04	Outros	14.244	14.244
2.02.02.02.06	Concessão de serviço público	14.822.852	13.705.643
2.02.02.02.07	Receita diferida	293.001	337.616
2.02.02.02.08	Dividendos	22.841	22.841
2.02.02.02.09	Adiantamentos de clientes LP	7.658	9.209
2.02.04	Provisões	33.392	53.129
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	33.177	52.761
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	89	23.278
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	23.170	21.159
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	9.918	8.324
2.02.04.02	Outras Provisões	215	368
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-3.954.343	-4.205.998
2.03.01	Capital Social Realizado	3.867.919	3.867.919
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-6.128.773	-6.181.222
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-1.693.489	-1.892.695

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	993.448	2.823.129	884.094	2.409.002
3.01.01	Receita de serviços	987.170	2.795.595	859.107	2.362.542
3.01.02	Receita de construção	6.278	27.534	24.987	46.460
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-496.694	-1.432.557	-511.606	-1.419.944
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-490.416	-1.405.023	-486.619	-1.373.484
3.02.02	Custo de construção	-6.278	-27.534	-24.987	-46.460
3.03	Resultado Bruto	496.754	1.390.572	372.488	989.058
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-39.112	-104.729	-72.731	-154.717
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.902	-94.391	-65.392	-121.061
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.629	-8.043	-6.088	-26.448
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-839	-2.295	-1.251	-7.208
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	457.642	1.285.843	299.757	834.341
3.06	Resultado Financeiro	-178.784	-901.247	-306.184	-995.053
3.06.01	Receitas Financeiras	165.729	408.987	99.527	270.310
3.06.02	Despesas Financeiras	-344.513	-1.310.234	-405.711	-1.265.363
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	278.858	384.596	-6.427	-160.712
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-93.761	-155.689	-3.392	36.766
3.08.01	Corrente	-81.185	-152.050	-25.701	-31.411
3.08.02	Diferido	-12.576	-3.639	22.309	68.177
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	185.097	228.907	-9.819	-123.946
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	30.690	25.301	-745.828	-743.445
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	30.690	25.301	-745.828	-743.445
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	215.787	254.208	-755.647	-867.391
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	109.309	52.449	-775.529	-839.618
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	106.478	201.759	19.882	-27.773

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	215.787	254.208	-755.647	-867.391
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	215.787	254.208	-755.647	-867.391
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	109.309	52.449	-775.529	-839.618
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	106.478	201.759	19.882	-27.773

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.882.417	1.051.475
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.046.269	1.263.107
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	384.596	-160.712
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	741.680	837.457
6.01.01.03	Baixa de imobilizado e intangível	1.035	123.442
6.01.01.04	(Reversão) Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	21.931	20.252
6.01.01.05	Provisão para riscos processuais	-19.737	13.040
6.01.01.06	Apropriação de receita diferida	-36.718	-36.236
6.01.01.07	Variações monetárias e encargos, líquidos	909.877	1.211.547
6.01.01.08	Reequilíbrio econômico financeiro	-12.131	-10.011
6.01.01.09	Captação de empréstimos e financiamentos	718	763
6.01.01.10	Equivalência patrimonial	2.295	7.208
6.01.01.13	Perda ao valor recuperável investimentos	29.975	0
6.01.01.15	Participações dos acionistas não controladores	-2.553	-541
6.01.01.16	Resultado de operações descontinuadas e mantidos para venda	25.301	-743.445
6.01.01.17	Outros	0	343
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	97.183	-94.253
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-59.948	42.856
6.01.02.03	Estoques	-903	3.407
6.01.02.05	Impostos a recuperar	-111.512	28.795
6.01.02.06	Depósitos judiciais	12.363	3.918
6.01.02.07	Partes relacionadas	123.205	-17.843
6.01.02.09	Outros	8.758	-23.990
6.01.02.10	(Aumento) redução nos ativos operacionais dos ativos mantidos para venda e operação descontinuada	-51.584	806.701
6.01.02.11	Fornecedores	42.952	-26.714
6.01.02.13	Obrigações com empregados e administradores	4.011	750
6.01.02.14	Impostos a recolher	161.014	-38.700
6.01.02.15	Adiantamentos clientes	-8.317	-8.224
6.01.02.16	Outras obrigações e contas a pagar	-2.245	-3.599
6.01.02.17	Outorga Variável	318.014	268.833
6.01.02.18	Pagamento da outorga variável	-371.033	-319.587
6.01.02.19	Receita diferida	38	11.072
6.01.02.20	(Aumento) redução nos passivos operacionais dos ativos mantidos para venda e operação descontinuada	32.370	-821.928
6.01.03	Outros	-261.035	-117.379
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos/compensados	-155.689	36.766
6.01.03.02	Juros e remunerações pagas sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-105.346	-154.145
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.199.558	-1.214.859
6.02.05	Aquisição de imobilizado	-1.248	-10
6.02.06	Aquisição de intangível	-202.236	-54.317
6.02.07	Aplicações financeiras	-996.074	-1.160.532

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-486.659	202.964
6.03.01	Assunção de dívida	0	778.052
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-486.659	-575.088
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	196.200	39.580
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	892.784	806.764
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.088.984	846.344

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.867.919	0	0	-6.181.222	0	-2.313.303	-1.892.695	-4.205.998
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.867.919	0	0	-6.181.222	0	-2.313.303	-1.892.695	-4.205.998
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-2.553	0
5.04.08	Adição dos não controladores	0	0	0	0	0	0	-2.553	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	52.449	0	52.449	201.759	251.655
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	52.449	0	52.449	201.759	251.655
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.867.919	0	0	-6.128.773	0	-2.260.854	-1.693.489	-3.954.343

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.867.919	0	0	-5.301.179	0	-1.433.260	-1.899.647	-3.332.907
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.867.919	0	0	-5.301.179	0	-1.433.260	-1.899.647	-3.332.907
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-541	0
5.04.08	Adição dos não controladores	0	0	0	0	0	0	-541	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-839.618	0	-839.618	-27.773	-867.932
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-839.618	0	-839.618	-27.773	-867.932
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.867.919	0	0	-6.140.797	0	-2.272.878	-1.927.961	-4.200.839

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.342.320	3.008.761
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.211.638	2.718.313
7.01.02	Outras Receitas	81.216	224.248
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	27.534	46.460
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	21.932	19.740
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-799.306	-887.218
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-588.006	-462.712
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-88.785	-206.598
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	186.689	-19.931
7.02.04	Outros	-309.204	-197.977
7.02.04.01	Custo de Construção	-27.534	-46.460
7.02.04.02	Outros	-281.670	-151.517
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.543.014	2.121.543
7.04	Retenções	-741.680	-837.257
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-741.680	-837.257
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.801.334	1.284.286
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	431.993	-480.343
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.295	-7.208
7.06.02	Receitas Financeiras	408.987	270.310
7.06.03	Outros	25.301	-743.445
7.06.03.01	Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir	25.301	-743.445
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.233.327	803.943
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.233.327	803.943
7.08.01	Pessoal	107.864	97.805
7.08.01.01	Remuneração Direta	74.233	67.353
7.08.01.02	Benefícios	26.964	25.927
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.667	4.525
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	580.355	320.477
7.08.02.01	Federais	488.266	241.635
7.08.02.02	Estaduais	0	6
7.08.02.03	Municipais	92.089	78.836
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.290.900	1.253.052
7.08.03.01	Juros	197.814	220.408
7.08.03.02	Aluguéis	133	195
7.08.03.03	Outras	1.092.953	1.032.449
7.08.03.03.01	Variação	23.241	28.883
7.08.03.03.02	Atualização outorga	1.063.070	980.214
7.08.03.03.03	Outros	6.642	23.352
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	254.208	-867.391
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	52.449	-839.618
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	201.759	-27.773

Comentário do Desempenho

invepar

3T25

Release de Resultados

Relações com Investidores

invest@invepar.com.br

<https://ri.invepar.com.br>

Comentário do Desempenho

Resultados

Resultados Operacionais

Aeroporto

Indicadores Operacionais	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Passageiros Total (Mil)	12.548	11.527	8,9%	34.855	32.225	8,2%
Internacional	4.509	4.148	8,7%	12.533	11.672	7,4%
Doméstico	8.039	7.379	8,9%	22.322	20.554	8,6%
Movimento total de Aeronaves	79.616	75.851	5,0%	227.039	214.678	5,8%
Internacional	22.785	21.045	8,3%	63.690	59.041	7,9%
Doméstico	56.831	54.806	3,7%	163.349	155.637	5,0%
Carga Total (Toneladas)	86.959	89.883	-3,3%	258.479	251.376	2,8%

Nº Total de Passageiros

GRU *Airport* registrou 12,5 milhões de passageiros no 3T25, aumento de 8,9% em relação ao 3T24, no segmento internacional foi registrado para 4,5 milhões, 8,7% comparado ao mesmo período do ano anterior. O aumento das taxas de ocupação (*Load Factors*), início de novos voos e mais frequências de voos existentes, foram os responsáveis pelo aumento expressivo na movimentação internacional. Podemos citar novos voos para Córdoba e Caracas (GOL) e Bariloche (Aerolíneas e Latam). Ainda, há a contribuição com o aumento de frequências para Buenos Aires (Gol, Aerolíneas e Latam), Santiago (Latam e Sky), Punta Cana (GOL e Arajet), Viru Viru (GOL), Cidade do Panamá (Copa), Bogotá (Avianca e Latam), Lisboa (Latam), Milão (Latam), Barcelona (Latam), Roma (Latam), Orlando (Latam), Madri (Latam), Assunção (Latam), Mendoza (Latam), Doha (Qatar) e Madri (Air China).

No segmento doméstico foi registrado 8,0 milhões de passageiros no 3T25, incremento de 8,9%, no fluxo de passageiros, com maior demanda para os destinos: Porto Alegre, Vitória, Curitiba, Brasília e Foz do Iguaçu.

Movimentação de Aeronaves (MTA)

O movimento total de aeronaves (MTA) aumentou 5,0% no 3T25, com aumento de 8,3% dos voos internacionais e 3,7% dos domésticos, registrando um total de 79,6 mil pousos e decolagens, sendo 22,8 mil internacionais e 56,8 mil domésticos. A Latam concentrou 64,6% dos voos domésticos no período, seguido da Gol com 28,0% e a Azul com 7,4%. No segmento internacional, destaque para o continente Africano, cuja taxa de crescimento de passageiros foi de +27,8% no 3T25 vs 3T24, seguido da Ásia (+19,6%), América do Sul (+11,0%), Europa (+8,3%), América Central (+5,4%), e América do Norte (+5,1%).

Volume de Cargas

Comentário do Desempenho

O volume de cargas totalizou 86,9 mil toneladas no 3T25, representando uma redução de 3,3% em relação ao 3T24. Essa variação decorre, principalmente, da diminuição no volume de cargas destinadas aos Estados Unidos, que correspondem a aproximadamente 22% do total movimentado e apresentaram retração após o anúncio do aumento das tarifas de importação pelo governo norte-americano.

O Aeroporto de Guarulhos foi o aeroporto com maior representatividade em termo de cargas movimentadas no 3T25 no país, com market share de mercado de 55% da carga importada por via aérea no Brasil em comparação ao mesmo período de 2024 (3T24) e 58% do total exportado por meio aéreo no 3T25.

Rodovias

Resultados das Operações Continuadas – VEP's

Indicadores Operacionais (Mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
ViaRio	6.052	6.161	-1,8%	17.805	18.023	-1,2%
Veículos leves	5.474	5.599	-2,2%	16.143	16.428	-1,7%
Veículos pesados	577	562	2,7%	1.662	1.595	4,2%

A ViaRio, via urbana localizada na cidade do Rio de Janeiro, totalizou 6,0 milhões de VEP's no 3T25, uma redução de 1,8% em relação ao 3T24.

Resultados das Operações Descontinuadas e Mantidas para Venda – VEP's

Indicadores Operacionais (Mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
LAMSA	11.495	11.502	-0,1%	33.599	33.566	0,1%
Veículos leves	10.532	10.522	0,1%	30.826	30.733	0,3%
Veículos pesados	963	980	-1,6%	2.774	2.833	-2,1%
Via040	-	8.962	-100,0%	-	49.217	-100,0%
Veículos leves	-	2.589	-100,0%	-	14.033	-100,0%
Veículos pesados	-	6.373	-100,0%	-	35.184	-100,0%
VEP's Operações Descontinuadas e Mantidas	11.495	20.464	-43,8%	33.599	82.783	-59,4%
Veículos leves	10.532	13.111	-19,7%	30.826	44.766	-31,1%
Veículos pesados	963	7.353	-86,9%	2.774	38.017	-92,7%

A LAMSA, via urbana localizada na cidade do Rio de Janeiro, registrou VEP's no montante de 11,5 milhões no 3T25, sendo 91,6% de veículos leves.

Com relação a VIA040 teve suas operações encerradas em 06 de agosto de 2024.

Comentário do Desempenho

Resultados Financeiros

Receitas

Receita por segmento (R\$ milhões)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Receita Bruta	1.137,4	1.011,8	12,4%	3.239,2	2.764,8	17,2%
Receitas Tarifárias						
Aeroporto	608,4	538,7	12,9%	1.751,0	1.472,2	18,9%
Receitas Não Tarifárias						
Aeroporto	522,7	448,1	16,7%	1.460,6	1.246,1	17,2%
Receita de Construção	6,3	25,0	-75,1%	27,5	46,5	-40,7%
Deduções da Receita Bruta	(143,9)	(127,7)	12,7%	(416,0)	(355,8)	17,0%
Receita Líquida	993,4	884,1	12,4%	2.823,1	2.409,0	17,2%
Receita de Construção	6,3	25,0	-75,1%	27,5	46,5	-40,7%
Receita Líquida Ajustada¹	987,2	859,1	14,9%	2.795,6	2.362,5	18,3%

¹ Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita de Construção

A Receita Líquida Ajustada da Companhia avançou 14,9% no 3T25, alcançando R\$ 987,2 milhões. A Receita Tarifária de GRU Airport cresceu 12,9% no período, impulsionada pelo aumento de 8,9% no fluxo de passageiros e de 5,0% na movimentação de aeronaves. Apesar da leve retração de 3,3% no volume de cargas em comparação ao trimestre anterior, as receitas do segmento registraram alta de 14,8%, refletindo o maior valor agregado das mercadorias transportadas.

A Receita Não Tarifária apresentou crescimento de 16,7% em relação ao 3T24, com destaque para as receitas de TECA não tarifárias, estacionamento, publicidade, *property rentals* e varejo & alimentação. Esse desempenho reflete principalmente o aumento no número de passageiros e na movimentação total de aeronaves (MTA).

Custos e Despesas

Custos e Despesas (R\$ Milhões)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Pessoal	(43,0)	(39,6)	8,6%	(125,3)	(113,3)	10,6%
Conservação & Manutenção	(29,5)	(28,7)	2,8%	(84,9)	(84,8)	0,0%
Operacionais	(78,9)	(57,8)	36,3%	(224,3)	(161,4)	39,1%
Despesas Adm. e receitas ou despesas operacionais	(11,8)	(35,8)	-67,2%	8,7	(96,1)	-109,1%
Custos & Despesas Administráveis	(163,1)	(161,9)	0,8%	(425,8)	(455,7)	-6,6%
Outorga Variável	(110,4)	(96,2)	14,8%	(312,8)	(264,4)	18,3%
Depreciação & Amortização	(255,2)	(293,0)	-12,9%	(741,7)	(837,3)	-11,4%
Custos & Despesas Operacionais Ajustados¹	(528,7)	(551,0)	-4,1%	(1.480,2)	(1.557,3)	-5,0%
Custo de Construção (IFRS)	(6,3)	(25,0)	-75,1%	(27,5)	(46,5)	-40,7%
Impairment	-	(7,1)	-100,0%	186,7	(19,9)	-1038,2%
Alienação de Investimentos	-	-	0,0%	(214,0)	56,3	100,0%
Custos & Despesas Operacionais	(535,0)	(583,1)	-8,3%	(1.535,0)	(1.567,5)	-2,1%

¹ Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita e Custo de Construção e Impairment

Os custos e despesas administráveis apresentaram um aumento de 0,8% no 3T25 comparado ao 3T24.

Comentário do Desempenho

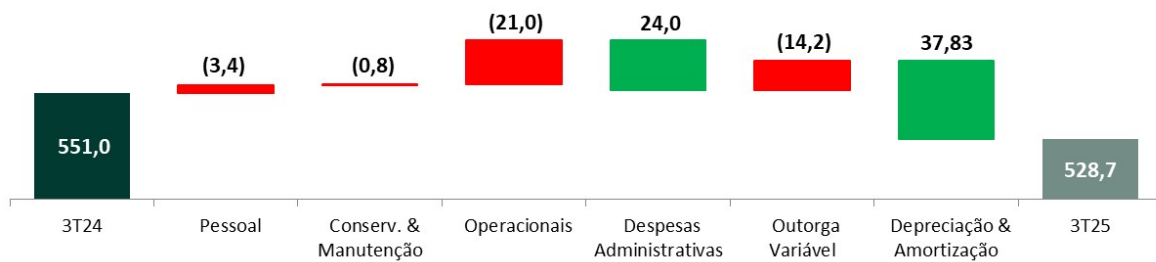
Pessoal: Houve um aumento de 8,6% comparado ao 3T24, devido principalmente pelo aumento de *Headcount* e reajuste salarial.

Operacionais: Tiveram um incremento de 36,3%, impulsionados pelo aumento na demanda, principalmente pela contratação de mão de obra para atendimento ao Controle Migratório, serviços de vigilância e inspeção de bagagens, bem como à intensificação da movimentação de cargas, que exigiu aumento no aluguel de empilhadeiras e contratação emergencial de operadores.

Outorga Variável: Aumento de 14,8%, uma vez que tem relação direta com as receitas do 3T25.

Impairment: Houve uma variação de 100% no período, decorrente da reversão integral do saldo de R\$7,1 milhões, em função do encerramento dos contratos de mútuo com a VLT em decorrência da alienação do investimento.

Evolução dos Custos e Despesas Operacionais Ajustados
(R\$ Milhões)



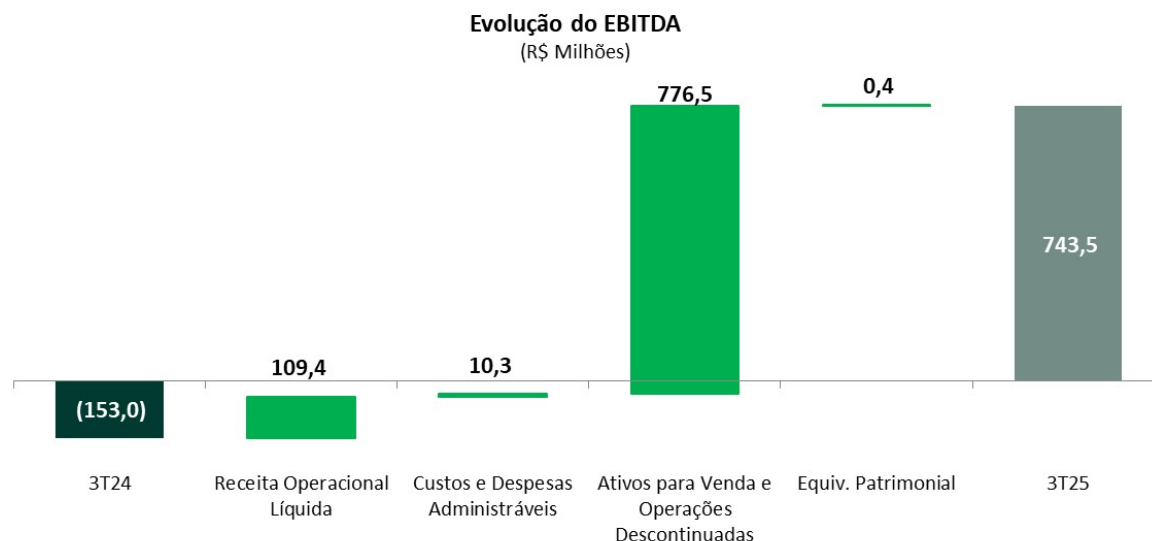
EBITDA

EBITDA E MARGEM EBITDA (R\$ mil)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Lucro (Prejuízo) Líquido	109,3	(775,5)	-114,1%	52,4	(839,6)	-106,2%
Participação de não controlador	106,5	19,9	437,4%	201,8	(27,8)	-828,2%
Resultado Financeiro Líquido	178,8	306,2	-41,6%	901,2	995,1	-9,4%
IRPJ & CSLL	93,8	3,4	2739,4%	155,7	(36,8)	-524,0%
Depreciação e Amortização	255,2	293,0	-12,9%	741,7	837,3	-11,4%
EBITDA ICVM 156	743,5	(153,0)	-585,9%	2.052,8	928,2	121,2%
Margem EBITDA	74,8%	-17,3%	92,1 pp	72,7%	38,5%	34,2 pp
(-) Receita de Construção (IFRS)	(6,3)	(25,0)	-75,1%	(27,5)	(46,5)	-40,7%
(+) Custo de Construção (IFRS)	6,3	25,0	-75,1%	27,5	46,5	-40,7%
(+) Resultado Mantido p/Venda e Op. Desc.	(30,7)	745,8	-104,1%	(25,3)	743,4	-103,4%
(+) <i>Impairment</i>	-	7,1	-100,0%	(186,7)	19,9	-1038,2%
EBITDA Ajustado¹	712,84	599,85	18,8%	1.840,79	1.691,55	8,8%
Margem EBITDA Ajustada¹	72%	70%	2,4 pp	66%	72%	-5,7 pp

¹ Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita e Custo de Construção e *Impairment*

Comentário do Desempenho

No 3T25, o EBITDA da Companhia alcançou R\$ 743,5 milhões, registrando crescimento de 585,9% em comparação ao 3T24. A Margem EBITDA atingiu 74,8%, representando um aumento de 92,1 pontos percentuais em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho reflete, principalmente, o efeito comparativo em função do 3T24 ter sido impactado pelo resultado de equivalência patrimonial referente aos ativos mantidos para venda e às operações descontinuadas da Concessionária Via040, decorrente da atualização do excedente tarifário.



Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Resultado Financeiro	(178,8)	(306,2)	-41,6%	(901,2)	(995,1)	-9,4%
Receita Financeira	165,7	99,5	66,5%	409,0	270,3	51,3%
Juros	164,4	97,1	69,5%	397,3	249,8	59,0%
Outros	1,3	2,5	-45,8%	11,7	20,5	-43,1%
Despesa Financeira	(344,5)	(405,7)	-15,1%	(1.310,2)	(1.265,4)	3,5%
AVP Outorga GRU	(293,4)	(304,0)	-3,5%	(1.063,1)	(980,2)	8,4%
Juros	(41,3)	(73,1)	-43,4%	(197,8)	(205,8)	-3,9%
Outros	(9,8)	(28,6)	-65,7%	(49,4)	(79,4)	-37,8%

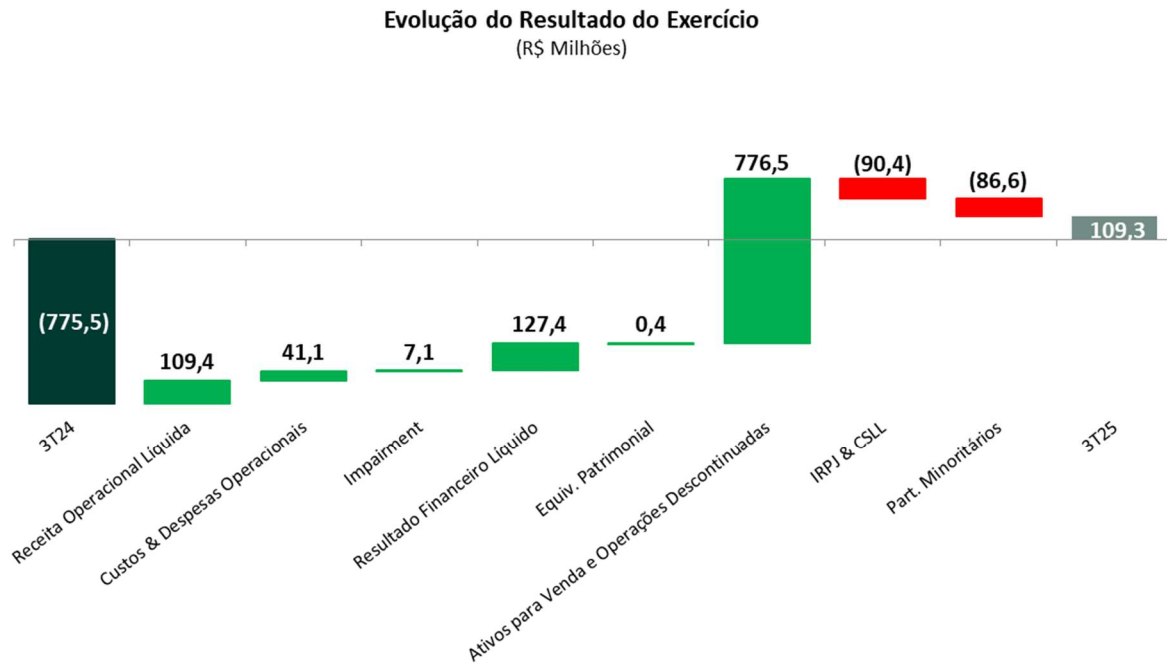
No 3T25, o resultado financeiro foi negativo em R\$ 178,8 milhões, apresentando variação favorável de 41,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa variação decorre, principalmente, do aumento das receitas financeiras, em função do maior volume de aplicações financeiras.

Resultado do Período

Resultado do Período (R\$ Milhões)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Lucro/Prejuízo do Período	109,3	(775,5)	-114,1%	52,4	(839,6)	-106,2%

A INVEPAR encerrou o 3T25 com lucro líquido de R\$ 109,3 milhões, revertendo o prejuízo de R\$ 775,5 milhões registrado no 3T24. Essa variação positiva decorre, principalmente, do efeito comparativo, uma vez que o resultado do 3T24 foi impactado pelo resultado de equivalência patrimonial decorrente do encerramento das atividades da Concessionária BR-040 S.A.

Comentário do Desempenho



Endividamento

Disponibilidades e Endividamento (R\$ Milhões)	9M25	9M24	▲
Dívida Bruta	2.950,8	3.525,5	-16,3%
Curto Prazo	1.282,5	545,6	135,0%
Empréstimos e Financiamentos	455,5	381,4	19,4%
Debêntures	827,0	164,2	403,6%
Longo Prazo	1.668,3	2.979,9	-44,0%
Empréstimos e Financiamentos	1.477,2	1.452,5	1,7%
Debêntures	191,1	1.527,4	-87,5%
Disponibilidades	4.399,7	3.147,8	39,8%
Caixa e equivalentes de caixa	1.089,0	905,3	20,3%
Aplicações Financeiras	3.310,7	2.242,5	47,6%
Dívida Líquida	(1.448,9)	377,7	-483,6%

A Dívida Líquida no 3T25 apresentou redução de 483,6% em relação à verificada no 3T24. Essa variação decorre, principalmente, do aumento do saldo de caixa e equivalentes, reflexo do melhor desempenho operacional, além do impacto positivo nas aplicações financeiras em razão da reprogramação do pagamento de 50% da outorga fixa de 2024, em decorrência da assinatura do 11º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão junto à Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), que prevê a extensão do prazo da Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos

Comentário do Desempenho

Investimentos e Desinvestimentos

Investimentos (R\$ Milhões)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
GRU Airport	128,8	36,8	250,0%	292,8	123,9	136,3%
Total Investido¹	128,8	36,8	250,0%	292,8	123,9	136,3%

¹ Investimento apresentado sob a ótica de caixa, excluindo os valores da outorga fixa de GRU Airport, assim como outros efeitos não caixa, para aproximar ao máximo do investimento financeiro.

No 3T25, houve incremento de 250,0% nos investimentos, em decorrência do plano de expansão da capacidade do aeroporto, viabilizado pela assinatura do 11º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, que prevê investimentos na ordem de R\$ 1,4 bilhão. Dentre os principais projetos, destacam-se: a construção de um novo píer no Terminal 3, o retrofit da subestação principal e a adequação da infraestrutura civil, com foco na preparação de uma área nas proximidades do Pátio 1, destinada ao armazenamento de contêineres vazios utilizados pelas companhias aéreas no transporte de carga.

Outras Informações

LAMSA

Após alguns anos de litígio entre o Município do Rio de Janeiro e Linha Amarela S.A., em 13 de junho de 2025, foi divulgado fato relevante em consequência da celebração do acordo com o Município do Rio de Janeiro, instrumentalizado por meio do 12º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão em que se estabeleceu, dentre outras disposições, que a LAMSA continuará a prestar o serviço concedido até o termo final do prazo contratual estabelecido no 11º Termo Aditivo, mediante a cobrança de uma Tarifa de Pedágio de R\$ 3,84 (três reais e oitenta e quatro centavos), observada a cláusula contratual de arredondamento, na data base de abril de 2025, que será anualmente reajustada pela variação do IPCA-E. O valor fixado no Acordo, arredondado para R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos), será praticado na Praça de pedágio em até 2 (dois) dias, a contar da homologação do instrumento.

No Acordo, o Município do Rio de Janeiro e a LAMSA também se outorgaram, mutuamente, a mais ampla e irrestrita quitação a respeito das controvérsias oriundas dos 9º e 11º Termos Aditivos ao Contrato de Concessão e outras correlatas (cf. cláusula 7.1), e que deram origem ao projeto de encampação autorizado por meio da Lei Complementar nº 231/2019. O Acordo foi submetido, nesta data, à homologação judicial pelo Presidente do Supremo Tribunal Federal, nos autos da Suspensão de Liminar nº 1.783.

O Município se comprometeu a, no prazo de 30 (trinta) dias contados da homologação do Acordo, propor Projeto de Lei perante a Câmara Municipal com o objetivo de revogar a Lei Complementar nº 213/2019 e o Decreto nº 46.794/2019.

Em 17 de junho de 2025 o acordo celebrado entre a LAMSA e o Município do Rio de Janeiro (“Acordo”), foi homologado judicialmente pelo Presidente do Supremo Tribunal Federal, para que produza os seus efeitos legais e jurídicos.

Em consequência a homologação, o novo valor da tarifa fixado no Acordo, arredondado para R\$ 3,80

Comentário do Desempenho

(três reais e oitenta centavos), está sendo praticado na Praça de pedágio, a partir de 0:00h do dia 20 de junho de 2025.

O Decreto nº 56.379 de 10 de julho de 2025 revogou o Decreto nº 46.794/2019. Quanto a revogação da Lei Complementar nº 213/2019, a Companhia segue monitorando o projeto de Lei que está na Câmara Municipal do Rio de Janeiro.

VIA040

Em 17 de fevereiro de 2022, a Concessionária BR-040 assinou o 3º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão Originário pelo prazo de 18 meses a contar de 19 de fevereiro de 2022, em que o vencimento da concessão seria até 18 de agosto de 2023, conforme a cláusula segunda do respectivo termo aditivo.

Em 01/08/2023 o Ministério Público Federal ingressou com Ação Civil Pública com pedido de tutela de urgência contra a União Federal, a ANTT e VIA040 a fim de garantir a continuidade dos serviços essenciais prestados pela Concessionária até a conclusão do processo de relicitação. Em 03 de agosto de 2023, o juiz da 10ª Vara Federal Cível da SSJ de Belo Horizonte designou audiência de conciliação que foi realizada em 10 de agosto de 2023. Nesta audiência de conciliação, por não haver um consenso entre as partes, foi agendada uma nova audiência para tentativa de acordo em 16 de agosto de 2023.

Em 17 de agosto de 2023, o juiz federal responsável pela ação emitiu determinação para que a Concessionária prossiga com a prestação de serviços de manutenção, conservação, operação e monitoramento da rodovia, mantendo as condições do último Termo Aditivo celebrado até a finalização do processo de relicitação.

Em 29 de dezembro de 2023 a ANTT divulgou o Aviso de Licitação do Edital de Concessão nº 04/2023 da Rodovia BR-040, com previsão de leilão em 11 de abril de 2024. Esse edital corresponde ao trecho de Belo Horizonte/Juiz de Fora que corresponde a 231,1 km.

Em 11 de abril de 2024 foi realizado na sede da B3 em São Paulo o leilão do trecho entre Belo Horizonte/MG e Juiz de Fora/MG. O proponente Consórcio Infraestrutura MG obteve êxito no certame com a melhor proposta, apresentando um deságio de 11,21% em relação a tarifa básica de pedágio proposta pelo Governo.

Em 03 de junho de 2024, foi publicado o edital de licitação do trecho "Rota dos Cristais" que compreende a 594,8 Km da BR-040 GO/MG, com leilão previsto para 26 de setembro de 2024.

Em 15 de julho de 2024, a Concessionária foi notificada pela ANTT acerca da finalização das atividades da Concessionária. Dessa forma, a partir de 06 de agosto de 2024, cessariam as atividades da VIA040 nas rodovias BR-040/MG/GO/DF, ficando os trechos; (i) Belo Horizonte/MG à Juiz de Fora/MG sob responsabilidade da Concessionária vencedora do leilão de 11 de abril de 2024 e (ii) o trecho remanescente ao DNIT (Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes). A Concessionária divulgou fato relevante ao mercado na mesma data.

Em 06 de agosto de 2024, a Concessionária divulgou fato relevante acerca do encerramento das operações da Via040, ficando os trechos: (i) de Belo Horizonte/MG a Juiz de Fora/MG sob responsabilidade da Concessionária EPR Via Mineira; e (ii) de Belo Horizonte/MG a Brasília/DF sob responsabilidade do DNIT.

O prazo de duração da Companhia será aquele necessário para o cumprimento de todas as suas obrigações, incluindo a liquidação de todos ativos e passivos com a agência reguladora e recebimento do

Comentário do Desempenho

montante destinado ao restabelecimento do reequilíbrio econômico e financeiro do contrato de concessão.

Reestruturação Financeira

Em decorrência dos compromissos financeiros vencidos, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 13.2, a Administração reconhece a existência de incerteza relevante quanto à capacidade da Companhia em continuar operando em condições normais. Tais compromissos referem-se, principalmente, à inadimplência relacionada à amortização extraordinária das 3ª e 5ª Emissões de Debêntures Conversíveis em Ações, cujos vencimentos foram antecipados em maio de 2025 por deliberação dos respectivos agentes fiduciários, tornando os títulos imediatamente exigíveis. Diante desse cenário, com o objetivo de deliberar sobre o eventual ajuizamento do pedido de recuperação judicial, bem como ratificar os atos já praticados pela Administração, incluindo a propositura da medida cautelar preparatória, a Companhia convocou Assembleia Geral Extraordinária (AGE) para os dias 12 e 16 de junho de 2025, as quais, contudo, foram suspensas, em razão das tratativas em curso com os principais credores. Em 16 de maio de 2025, a Companhia obteve decisão liminar favorável no âmbito da referida medida cautelar, que concedeu proteção judicial temporária, estabelecendo o prazo de 30 dias para eventual ajuizamento do pedido de recuperação judicial. No entanto, em 16 de junho de 2025, foi celebrado acordo judicialmente homologado de standstill, suspendendo a exigibilidade das dívidas abrangidas pela ação cautelar por um prazo inicial de 15 dias (até 02 de julho de 2025), prorrogável automaticamente por igual período (até 17 de julho de 2025), salvo manifestação contrária expressa dos credores. Esse acordo foi prorrogado sucessivamente, conforme segue:

- Em 16 de julho de 2025, por mais 30 dias, até 18 de agosto de 2025;
- Em 18 de agosto de 2025, até 02 de setembro de 2025;
- Em 02 de setembro de 2025, até 10 de setembro de 2025;
- Em 10 de setembro de 2025, até 22 de setembro de 2025.

Na data de 22 de setembro de 2025, foi celebrado instrumento extrajudicial de standstill com os principais credores financeiros, prorrogando novamente a suspensão da exigibilidade das dívidas do Grupo Invepar, nos seguintes termos:

- 22 de setembro de 2025, até 06 de outubro de 2025;
- 06 de outubro de 2025, até 10 de outubro de 2025;
- 10 de outubro de 2025, até 17 de outubro de 2025;
- 20 de outubro de 2025, até 29 de dezembro de 2025.

Essas prorrogações sucessivas refletem o avanço das negociações com os principais credores e o compromisso das partes envolvidas com uma solução consensual e extrajudicial para o equacionamento do endividamento da Companhia.

Em 20 de outubro de 2025, a Invepar e sua controlada Linha Amarela S.A. – LAMSA celebraram Termo de Dação em Pagamento com o Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Mubadala”), credor majoritário das 3ª e 5ª emissões de debêntures.

Nos termos da operação, a Invepar quitará integralmente o saldo devedor junto ao Mubadala, no montante de R\$ 349.750 mil, por meio da transferência de ações representativas de 60,30% do capital social da LAMSA. A Invepar permanecerá com 39,70% do capital social remanescente.

Com a dação, as partes outorgaram quitação plena, geral e irrevogável com relação às obrigações associadas às referidas debêntures e ao Acordo de Reestruturação, que foi considerado rescindido entre as partes. O fechamento da operação está sujeito às aprovações pelo CADE e pelo Município do Rio de

Comentário do Desempenho

Janeiro. A operação foi devidamente comunicada ao mercado por meio de fato relevante na mesma data.

Adicionalmente, em 16 de outubro de 2025, foi protocolado pedido de extinção da medida cautelar preparatória, em razão da superação das condições que motivaram seu ajuizamento. O encerramento formal do processo judicial encontra-se condicionado apenas à manifestação do Administrador Judicial quanto aos seus honorários, e a posterior quitação integral de tais valores, o que permitirá a extinção definitiva da ação, sem resolução do mérito.

Ainda que as obrigações remanescentes continuem em negociação, não havendo, até a presente data, intenção manifestada pelos credores, também acionistas da Companhia, de promover medidas legais que possam comprometer a continuidade das operações.

Guarulhos, 13 de novembro de 2025

Ricardo Rocha Perrone

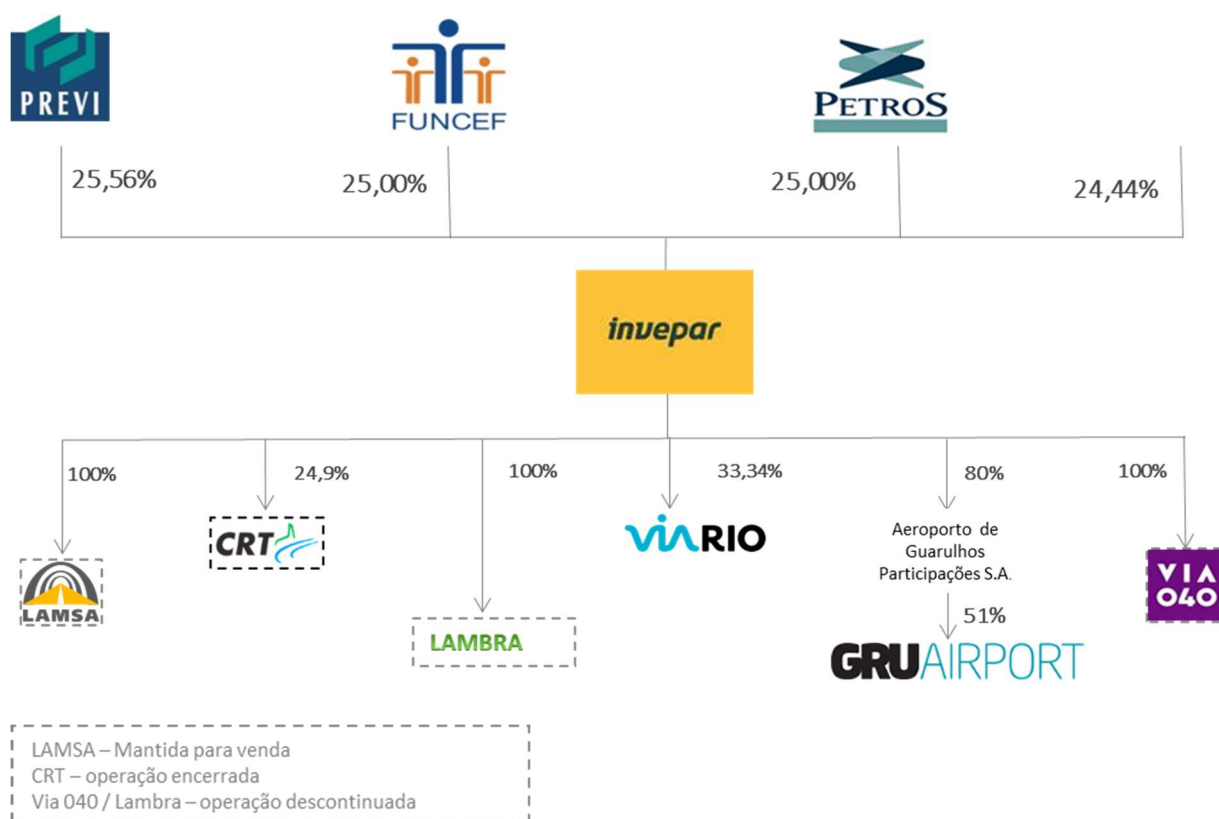
Diretor de Relações com Investidores

Comentário do Desempenho

Sobre a Companhia

Apresentação da Companhia

A INVEPAR é uma holding de infraestrutura de transporte, atuando nos segmentos de Aeroportos, Mobilidade Urbana e Rodovias desde os anos 2000. O Portfólio atual é composto por 4 concessões, incluindo 2 rodovias, e o Aeroporto Internacional de Guarulhos.



Comentário do Desempenho

Anexos

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado (R\$ Milhões)	3T25	3T24	▲	9M25	9M24	▲
Receita Bruta	1.137,4	1.011,8	12,4%	3.239,2	2.764,8	17,2%
Deduções da Receita Bruta	(143,9)	(127,7)	12,7%	(416,0)	(355,8)	17,0%
Receita Líquida	993,4	884,1	12,4%	2.823,1	2.409,0	17,2%
Custos & Despesas Operacionais	(535,0)	(583,1)	-8,3%	(1.535,0)	(1.567,5)	-2,1%
Pessoal	(43,0)	(39,6)	8,6%	(125,3)	(113,3)	10,6%
Conservação & Manutenção	(29,5)	(28,7)	2,8%	(84,9)	(84,8)	0,0%
Operacionais	(78,9)	(57,8)	36,3%	(224,3)	(161,4)	39,1%
Outorga Variável	(110,4)	(96,2)	14,8%	(312,8)	(264,4)	18,3%
Despesas Administrativas	(11,8)	(35,8)	-67,2%	8,7	(96,1)	-109,1%
Impairment	-	(7,1)	-100,0%	186,7	(19,9)	-1038,2%
Custo de Construção (IFRS)	(6,3)	(25,0)	-75,1%	(27,5)	(46,5)	-40,7%
Depreciação & Amortização	(255,2)	(293,0)	-12,9%	(741,7)	(837,3)	-11,4%
Alienação de Investimentos	-	-	0,0%	(214,0)	56,3	100,0%
Equivalência Patrimonial	(0,8)	(1,3)	-33,3%	(2,3)	(7,2)	-69,4%
Resultado Operacional	457,6	299,8	52,7%	1.285,8	834,3	54,1%
Resultado Financeiro Líquido	(178,8)	(306,2)	-41,6%	(901,2)	(995,1)	-9,4%
Receita Financeira	165,7	99,5	66,5%	409,0	270,3	51,3%
Juros	164,4	97,1	69,5%	397,3	249,8	59,0%
Outros	1,3	2,5	-45,8%	11,7	20,5	-43,1%
Despesa Financeira	(344,5)	(405,7)	-15,1%	(1.310,2)	(1.265,4)	3,5%
AVP Outorga GRU	(293,4)	(304,0)	-3,5%	(1.063,1)	(980,2)	8,4%
Juros	(41,3)	(73,1)	-43,4%	(197,8)	(205,8)	-3,9%
Outros	(9,8)	(28,6)	-65,7%	(49,4)	(79,4)	-37,8%
Resultado Antes de Impostos	278,9	(6,4)	-4456,3%	384,6	(160,7)	-339,3%
IR & CSL	(93,8)	(3,4)	2739,4%	(155,7)	36,8	-524,0%
IR e CS Correntes	(81,2)	(25,7)	100,0%	(152,1)	(31,4)	100,0%
IR e CS Diferidos	(12,6)	22,3	-156,1%	(3,6)	68,2	-105,3%
Resultado antes das partic. dos não controladores	185,1	(9,8)	-1987,8%	228,9	(123,9)	-284,7%
Operação descontinuada e mantida p/ venda	30,7	(745,8)	-104,1%	25,3	(743,4)	-103,4%
Participação de não controlador	106,5	19,9	437,4%	201,8	(27,8)	-828,2%
Lucro/Prejuízo do Período	109,3	(775,5)	-114,1%	52,4	(839,6)	-106,2%

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial

Ativo (R\$ Milhões)	9M25	2024
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	1.089,0	892,8
Aplicações financeiras	3.078,8	1.768,2
Contas a receber	317,8	279,9
Estoques	8,5	7,6
Tributos a recuperar	182,5	70,0
Adiantamentos	28,2	26,9
Outros	0,0	8,8
Total do Ativo Circulante	4.704,8	3.054,1
Ativo mantido para venda e operação descontinuado	437,6	378,4
Ativo Não Circulante		
Aplicações financeiras	231,9	181,9
Contas a receber	112,1	102,4
Impostos diferidos ativos	1.064,0	1.067,6
Tributos a recuperar	287,6	288,4
Partes relacionadas	81,3	204,5
Outros	30,1	42,5
Investimentos	34,5	74,4
Imobilizado	1,8	1,7
Intangível	10.012,5	10.460,9
Total do Ativo Não Circulante	11.855,7	12.424,3
Total do Ativo	16.998,1	15.856,8

Comentário do Desempenho

Passivo (R\$ Milhões)	9M25	2024
Passivo Circulante		
Fornecedores	105,3	89,8
Empréstimos e financiamentos	455,5	422,9
Debêntures	827,0	305,4
Tributos a recolher	202,8	45,4
Obrigações com empregados e administradores	29,2	25,2
Receita diferida	63,5	63,3
Adiantamentos de clientes	15,6	22,4
Concessão de serviço público	2.024,8	2.017,7
Outros	4,9	5,8
Total do Passivo Circulante	3.728,6	2.998,0
Passivo mantido para venda e operação descontinua	361,6	329,2
Passivo Não Circulante		
Empréstimos e financiamentos	1.477,2	1.761,8
Debêntures	191,1	831,1
Concessão de serviço público	14.822,9	13.705,6
Adiantamentos de clientes	7,7	9,2
Provisão para riscos processuais	33,4	53,1
Dividendos	22,8	22,8
Receita diferida	293,0	337,6
Outros	14,2	14,2
Total do Passivo não Circulante	16.862,3	16.735,6
Total do Passivo	20.952,5	20.062,8
Patrimônio Líquido		
Capital social	3.867,9	3.867,9
Resultado acumulado exercícios anteriores	(6.128,8)	(6.181,2)
Participação dos não controladores	(1.693,5)	(1.892,7)
Total do Patrimônio Líquido	(3.954,3)	(4.206,0)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	16.998,1	15.856,8

Guarulhos, 13 de novembro de 2025. A Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – INVEPAR divulga os resultados do 3T25. Foram realizadas comparações com o mesmo período de 2024, conforme indicado. As informações são apresentadas com base em números extraídos das informações contábeis intermediárias revisadas pelos auditores independentes, com exceção das informações operacionais, de mercado e investimentos.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
E RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Notas Explicativas

Conteúdo

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.....	3
Demonstrações do resultado.....	7
Demonstrações do resultado abrangente	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto).....	10
Demonstrações do fluxo de caixa	11
Demonstrações do valor adicionado	12
Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias	155
1 Informações gerais	15
2 Principais políticas contábeis	17
3 Caixa e equivalentes de caixa	19
4 Aplicações financeiras.....	19
5 Valores a receber	20
6 Impostos, taxas e contribuições	21
7 Partes relacionadas.....	23
8 Investimentos	29
9 Informações por segmento de negócios	38
10 Imobilizado (Consolidado).....	43
11 Intangível (Consolidado)	45
12 Fornecedores	48
13 Empréstimos, financiamentos e debêntures (Consolidado)	49
14 Concessão de serviço público	57
15 Provisão para riscos processuais	62
16 Patrimônio líquido (Controladora)	63
17 Receita operacional líquida	64
18 Custos e despesas por natureza	65
19 Resultado financeiro.....	66
20 Resultado por ação	67
21 Seguros	68
22 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro.....	68
23 Transações não caixa	73
24 Plano de pensão e de benefícios pós-emprego	73
25 Ativos e passivos mantidos para venda e operações descontinuadas	74

=

Notas Explicativas

Forvis Mazars Auditores Independentes
Av. Trindade, 254 -Salas 1314 e 1315 - Office Bethaville - Bethaville
CEP 06404-326
Barueri (SP) | Brasil
Tel.: (11) 3090-7085
www.forvismazars.com/br

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Aos administradores e acionistas
Investimentos e Participações em Infraestrutura – INVEPAR
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR ("Companhia"), identificadas como "Controladora e Consolidado" contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para o período de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e demais notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board - IASB*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Notas Explicativas

Forvis Mazars Auditores Independentes
Av. Trindade, 254 -Salas 1314 e 1315 - Office Bethaville - Bethaville
CEP 06404-326
Barueri (SP) | Brasil
Tel.: (11) 3090-7085
www.forvismazars.com/br

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para as Notas Explicativas de nº 1.2, e 13.2, às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas no pressuposto de continuidade operacional, que em 30 de setembro de 2025, a Companhia encontrava-se em processo de reestruturação de seu endividamento, decorrente da inadimplência das 3ª e 5ª Emissões de Debêntures Conversíveis em Ações, circunstância que motivou o ajuizamento de medida cautelar preparatória de recuperação judicial em maio de 2025. No decorrer dos meses subsequentes, foram firmados sucessivos acordos de suspensão da exigibilidade da dívida ("standstill") com os principais credores e, em 20 de outubro de 2025, foi firmado o Termo de Dação em Pagamento com o credor majoritário Mubadala responsável por R\$ 349.750 mil da dívida total de R\$ 678.869 mil, prevendo a quitação integral de sua parte da dívida mediante a transferência de 60,30% da participação acionária detida da controlada LAMSA. Ainda que as obrigações remanescentes continuem em negociação, não havendo, até a presente data, intenção manifestada pelos credores, também acionistas da Companhia, de promover medidas legais que possam comprometer a continuidade das operações. Adicionalmente, em 16 de outubro de 2025, foi protocolado pedido de extinção da medida cautelar, restando sua finalização condicionada apenas à manifestação e quitação dos honorários do Administrador Judicial. Além disso, em 30 de setembro de 2025 a Companhia apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$ 489.979 mil na controladora e passivo a descoberto de R\$ R\$ 2.260.854 mil na controladora e R\$ 3.954.343 mil no consolidado. Dadas as circunstâncias descritas acima, em 30 de setembro de 2025, tais questões indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa à continuidade operacional da Companhia. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais - ITR - da Companhia, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado, individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Forvis Mazars Auditores Independentes S.S. Ltda.

CRC 2 SP023701/O-8

Assinado por:

Franciane Heloise Moraes Messias

4982829F89EE425...

Franciane Heloise Moraes Messias

Contadora CRC 1SP262973/O-6

Assinado por:

Tibério do Nascimento Melo

8B414058AA2E402...

Tibério Melo

Contador CRC 1SP313893/O-2

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE DEZEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO					
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	3	143.436	27.694	1.088.984	892.784
Aplicações financeiras	4	160	968	3.078.789	1.768.154
Contas a receber	5.a	-	-	317.802	279.920
Estoques		-	-	8.502	7.632
Tributos a recuperar	6.a	11.005	11.152	182.496	69.975
Adiantamentos		3.968	3.581	28.171	26.870
Dividendos	7	24.108	36.196	-	-
Partes relacionadas	7	10.735	521	-	-
Outros ativos		19	8.777	19	8.777
Total do ativo circulante		193.431	88.889	4.704.763	3.054.112
Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas	8 e 25	289.879	258.266	437.596	378.449
Total do ativo circulante e mantidos para venda e operações descontinuadas		483.310	347.155	5.142.359	3.432.561
NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras	4	15.136	13.968	231.922	181.850
Contas a receber	5.a	-	-	9.857	9.722
Contas a receber - Venda de investimento	5.b	102.208	92.720	102.208	92.720
Impostos diferidos ativos	6.b	-	-	1.063.963	1.067.602
Estoques		-	-	6.814	6.781
Tributos a recuperar	6.a	-	-	287.590	288.372
Partes relacionadas	7	1.040.909	1.164.113	81.326	204.531
Depósitos judiciais	15	639	589	23.312	35.675
Investimentos	8	18.196	58.077	34.475	74.356
Imobilizado	10	222	1.081	1.762	1.746
Intangível	11	421	1.686	10.012.519	10.460.900
Total do ativo não circulante		1.177.731	1.332.234	11.855.748	12.424.255
TOTAL DO ATIVO		1.661.041	1.679.389	16.998.107	15.856.816

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE DEZEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE					
Fornecedores	12	1.271	3.976	105.327	89.847
Empréstimos e financiamentos	13	-	-	455.524	422.942
Debêntures	13	678.869	2.759	826.953	305.353
Impostos a recolher	6.d	253	357	202.764	45.389
Obrigações com empregados e administradores		2.852	3.012	29.231	25.220
Concessão de serviço público	14	-	-	2.024.799	2.017.730
Partes relacionadas	7	10	10	-	-
Receita diferida		-	-	63.470	63.328
Adiantamentos de clientes		-	-	15.638	22.404
Outros passivos		155	155	4.877	5.821
Total do passivo circulante		683.410	10.269	3.728.583	2.998.034
Passivos mantidos para venda e operações descontinuadas	8 e 25	1.197.542	1.204.793	361.568	329.198
Total do passivo circulante e mantidos para venda e operações descontinuadas		1.880.952	1.215.062	4.090.151	3.327.232
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	13	854.881	814.128	1.477.245	1.761.805
Debêntures	13	-	647.988	191.066	831.095
Concessão de serviço público	14	-	-	14.822.852	13.705.643
Provisão para riscos processuais	15	1.510	1.395	33.392	53.129
Receita diferida		-	-	293.001	337.616
Dividendos a pagar	7	22.841	22.841	22.841	22.841
Provisão para passivo descoberto	8	1.161.711	1.291.278	-	-
Adiantamentos de clientes		-	-	7.658	9.209
Outros passivos		-	-	14.244	14.244
Total do passivo não circulante		2.040.943	2.777.630	16.862.299	16.735.582
PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)					
Capital social	16.a	3.867.919	3.867.919	3.867.919	3.867.919
Prejuízos acumulados		(6.128.773)	(6.181.222)	(6.128.773)	(6.181.222)
		(2.260.854)	(2.313.303)	(2.260.854)	(2.313.303)
Participação dos não controladores		-	-	(1.693.489)	(1.892.695)
Total do patrimônio líquido (Passivo a descoberto)		(2.260.854)	(2.313.303)	(3.954.343)	(4.205.998)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		1.661.041	1.679.389	16.998.107	15.856.816

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando mencionada de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita operacional líquida	17	-	-	2.795.595	2.362.542
Receita de construção	17	-	-	27.534	46.460
Custo dos serviços prestados	18	-	-	(1.405.023)	(1.373.484)
Custo de construção	18	-	-	(27.534)	(46.460)
LUCRO BRUTO		-	-	1.390.572	989.058
Receitas (despesas) operacionais					
Gerais e administrativas	18	(37.039)	(33.191)	(94.391)	(121.061)
Equivalência patrimonial	8	137.486	4.741	(2.295)	(7.208)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	18	(20.703)	(38.205)	(8.043)	(26.448)
RESULTADO OPERACIONAL		79.744	(66.655)	1.285.843	834.341
Receitas (despesas) financeiras					
Receitas financeiras	19	31.008	63.898	408.987	270.310
Despesas financeiras	19	(83.604)	(93.416)	(1.310.234)	(1.265.363)
TOTAL		(52.596)	(29.518)	(901.247)	(995.053)
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS ANTES DOS IMPOSTOS		27.148	(96.173)	384.596	(160.712)
Imposto de renda e contribuição social	6.c	-	-	(155.689)	36.766
Corrente		-	-	(152.050)	(31.411)
Diferido		-	-	(3.639)	68.177
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS		27.148	(96.173)	228.907	(123.946)
Atribuível aos acionistas não controladores		-	-	201.759	(27.773)
Atribuível aos acionistas controladores		27.148	(96.173)	27.148	(96.173)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO DO ATIVO MANTIDO PARA VENDA E OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	8 e 25	25.301	(743.445)	25.301	(743.445)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO		52.449	(839.618)	254.208	(867.391)
Atribuível aos acionistas não controladores		-	-	201.759	(27.773)
Atribuível aos acionistas controladores		52.449	(839.618)	52.449	(839.618)
Prejuízo básico e diluído por lote de mil ações continuadas (em reais - R\$)	20	0,0633	(0,2241)		
Lucro (Prejuízo) básico e diluído por lote de mil ações descontinuadas (em reais - R\$)	20	0,0590	(1,7323)		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS PERÍODOS DE NOVE E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando mencionada de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita operacional líquida	17	-	-	987.170	859.107
Receita de construção	17	-	-	6.278	24.987
Custo dos serviços prestados	18	-	-	(490.416)	(486.619)
Custo de construção	18	-	-	(6.278)	(24.987)
LUCRO BRUTO		-	-	496.754	372.488
Receitas (despesas) operacionais					
Gerais e administrativas	18	(5.732)	(9.442)	(41.902)	(65.392)
Equivalência patrimonial		72.822	11.843	(839)	(1.251)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	18	(679)	(8.838)	3.629	(6.088)
RESULTADO OPERACIONAL		66.411	(6.437)	457.642	299.757
Receitas (despesas) financeiras					
Receitas financeiras	19	13.029	21.147	165.729	99.527
Despesas financeiras	19	(821)	(44.411)	(344.513)	(405.711)
TOTAL		12.208	(23.264)	(178.784)	(306.184)
LUCRO DO PERÍODO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS ANTES DOS IMPOSTOS		78.619	(29.701)	278.858	(6.427)
Imposto de renda e contribuição social		-	-	(93.761)	(3.392)
Corrente		-	-	(81.185)	(25.701)
Diferido		-	-	(12.576)	22.309
LUCRO DO PERÍODO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS		78.619	(29.701)	185.097	(9.819)
Atribuível aos acionistas não controladores		-	-	106.478	19.882
Atribuível aos acionistas controladores		78.619	(29.701)	78.619	(29.701)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO DO ATIVO MANTIDO PARA VENDA E OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		30.690	(745.828)	30.690	(745.828)
LUCRO DO PERÍODO		109.309	(775.529)	215.787	(755.647)
Atribuível aos acionistas não controladores		-	-	106.478	19.882
Atribuível aos acionistas controladores		109.309	(775.529)	109.309	(775.529)
Lucro básico e diluído por lote de mil ações continuadas (em reais - R\$)		0,2547	(1,8070)		
Prejuízo básico e diluído por lote de mil ações descontinuadas (em reais - R\$)		0,0715	(1,7378)		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	52.449	(839.618)	254.208	(867.391)	109.309	(775.529)	215.787	(755.647)
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	52.449	(839.618)	254.208	(867.391)	109.309	(775.529)	215.787	(755.647)
Acionistas controladores	52.449	(839.618)	52.449	(839.618)	109.309	(775.529)	109.309	(775.529)
Acionistas não controladores	-	-	201.759	(27.773)	-	-	106.478	19.882

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO) PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Capital social	Prejuízos acumulados	Total atribuído aos controladores	Participação não controladores	Total consolidado
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	3.867.919	(5.301.179)	(1.433.260)	(1.899.647)	(3.332.907)
Adição dos não controladores	-	-	-	(541)	(541)
Prejuízo do período	-	(839.618)	(839.618)	(27.773)	(867.391)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024	3.867.919	(6.140.797)	(2.272.878)	(1.927.961)	(4.200.839)
 SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	 3.867.919	 (6.181.222)	 (2.313.303)	 (1.892.695)	 (4.205.998)
Adição dos não controladores	-	-	-	(2.553)	(2.553)
Lucro do período	-	52.449	52.449	201.759	254.208
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025	3.867.919	(6.128.773)	(2.260.854)	(1.693.489)	(3.954.343)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Resultado antes dos impostos		27.148	(96.173)	384.596	(160.712)
Ajustes:					
Resultado de operações descontinuadas e mantidos para venda		25.301	(743.445)	25.301	(743.445)
Depreciações e amortizações	10 e 11	1.441	4.270	741.680	837.457
Baixa de imobilizado e intangível	10 e 11	683	-	1.035	123.442
(Reversão) Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa		-	-	21.931	20.252
Provisão para riscos processuais	15	115	87	(19.737)	13.040
Apropriação de receita diferida		-	-	(36.718)	(36.236)
Variações monetárias e encargos, líquidos		62.132	71.969	909.877	1.211.547
Reequilíbrio econômico financeiro		-	-	(12.131)	(10.011)
Custo de captação de empréstimos e financiamentos	13	-	42	718	763
Equivalência patrimonial	8	(137.486)	(4.741)	2.295	7.208
Perda ao valor recuperável investimentos		29.975	-	29.975	-
Participações dos acionistas não controladores		-	-	(2.553)	(541)
Outros créditos		-	119	-	343
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes		-	60.069	(59.948)	42.856
Estoques		-	-	(903)	3.407
Impostos a recuperar		147	2.065	(111.512)	28.795
Depósitos judiciais		(50)	74	12.363	3.918
Partes relacionadas		112.990	(793.704)	123.205	(17.843)
Outros		8.758	-	8.758	(23.990)
Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas		(24.050)	(34.740)	(51.584)	806.701

18

18

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR**DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024**

(Valores expressos em milhares de reais)

(Aumento) redução nos passivos operacionais:

Fornecedores		(2.705)	(1.485)	42.952	(26.714)
Obrigações com empregados e administradores		(160)	483	4.011	750
Impostos a recolher		(104)	(736)	161.014	(38.700)
Adiantamentos clientes		-	-	(8.317)	(8.224)
Outras obrigações e contas a pagar		(387)	(427)	(2.245)	(3.599)
Outorga Variável	14	-	-	318.014	268.833
Pagamento da outorga variável	14	-	-	(371.033)	(319.587)
Receita diferida		-	-	38	11.072
Passivos mantidos para venda e operações descontinuadas		(7.251)	778.185	32.370	(821.928)
Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais		96.497	(758.088)	2.143.452	1.168.854
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos/compensados		-	-	(155.689)	36.766
Juros e remunerações pagas sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	13	(11.189)	(33.981)	(105.346)	(154.145)
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades operacionais		85.308	(792.069)	1.882.417	1.051.475
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Redução de capital	8	10.214	-	-	-
Baixa de investimento - venda	8	-	151.516	-	-
Aplicações financeiras		9.031	(14.175)	(996.074)	(1.160.532)
Aquisição de imobilizado	10	-	-	(1.248)	(10)
Aquisição de intangível	11 e 23	-	-	(202.236)	(54.317)
Recebimento de dividendos		12.088	56.804	-	-
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento		31.333	194.145	(1.199.558)	(1.214.859)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	13	(899)	(262.855)	(486.659)	(575.088)
Assunção de dívida		-	778.052	-	778.052
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento		(899)	515.197	(486.659)	202.964
AUMENTO NO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		115.742	(82.727)	196.200	39.580
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	3	27.694	145.307	892.784	806.764
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	3	143.436	62.580	1.088.984	846.344
AUMENTO NO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		115.742	(82.727)	196.200	39.580

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

(continuação)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas		7	207.925	3.342.320	3.008.761
Receita operacional	17	-	-	3.211.638	2.718.313
Receita de construção	17	-	-	27.534	46.460
Reversões/(Perda) estimada em créditos de liquidação duvidosa		-	-	21.932	19.740
Outras receitas		7	207.925	81.216	224.248
Insumos adquiridos de terceiros		(42.999)	(257.355)	(799.306)	(887.218)
Custo das mercadorias e serviços vendidos		-	-	(588.006)	(462.712)
Custo de construção		-	-	(27.534)	(46.460)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(15.018)	(85.908)	(88.785)	(206.598)
Perda/recuperação de valores ativos		186.689	(19.931)	186.689	(19.931)
Outros custos		(214.670)	(151.516)	(281.670)	(151.517)
Valor adicionado bruto		(42.992)	(49.430)	2.543.014	2.121.543
Retenções		(1.441)	(4.270)	(741.680)	(837.257)
Depreciação e amortização	10 e 11	(1.441)	(4.270)	(741.680)	(837.257)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade		(44.433)	(53.700)	1.801.334	1.284.286
Valor adicionado recebido em transferência		168.494	68.639	406.692	263.102
Resultado de equivalência patrimonial		137.486	4.741	(2.295)	(7.208)
Receitas financeiras	19	31.008	63.898	408.987	270.310
Total do valor adicionado das operações continuadas a distribuir		124.061	14.939	2.208.026	1.547.388
Valor adicionado das operações mantidas para venda e descontinuadas a distribuir		25.301	(743.445)	25.301	(743.445)
Total do valor adicionado a distribuir		149.362	(728.506)	2.233.327	803.943

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

(continuação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Distribuição do valor adicionado		149.362	(728.506)	2.233.327	803.943
Pessoal e encargos		11.086	14.888	107.864	97.805
Remuneração direta		9.493	13.261	74.233	67.353
Benefícios		651	1.157	26.964	25.927
FGTS		942	470	6.667	4.525
Impostos, taxas e contribuições		4.025	5.579	580.355	320.477
Federais		4.006	5.507	488.266	241.635
Estaduais		-	6	-	6
Municipais		19	66	92.089	78.836
Remuneração do capital de terceiros		81.802	90.645	1.290.900	1.253.052
Juros		57.885	61.040	197.814	220.408
Variação	19	23.241	28.883	23.241	28.883
Aluguéis		133	195	133	195
Atualização outorga	19	-	-	1.063.070	980.214
Outros		543	527	6.642	23.352
Remuneração de capital próprio		52.449	(839.618)	254.208	(867.391)
Prejuízo atribuível aos acionistas não controladores		-	-	201.759	(27.773)
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores		52.449	(839.618)	52.449	(839.618)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Operações da Companhia

A Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR ("INVEPAR", "Companhia" ou "Controladora"), cuja sede está localizada Centro Empresarial Mourisco Loja H - Praia Botafogo, 501 - Rio de Janeiro - RJ foi constituída sob a forma de "sociedade por ações". A Companhia possui registro de Companhia Aberta, na categoria "A", junto à Comissão de Valores Mobiliários - CVM. A INVEPAR atua no setor de infraestrutura de transportes no Brasil, com foco nos segmentos de rodovias, mobilidade urbana e aeroportos, como segue:

Empresas controladas, controladas em conjunto e coligadas

Rodovias

Concessionária Rio Teresópolis S.A. - CRT
Concessionária ViaRio S.A. - VIARIO
Concessionária BR-040 S.A. - VIA040
Linha Amarela S.A. - LAMSA
Línea Amarilla Brasil Participações S.A. - LAMBRA

Aeroportos

Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. - GRUPAR
Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. - GRU *Airport*

A INVEPAR e o conjunto de empresas controladas, coligadas e controladas em conjunto são denominados "grupo INVEPAR" ou "grupo".

1.2. 1.2. Continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia registrou lucro no montante de R\$ 52.449 mil no resultado individual (Prejuízo R\$ 839.618 mil em 30 de setembro de 2024) lucro de R\$ 254.208 mil no resultado consolidado (Prejuízo de R\$ 867.391 mil em 30 de setembro de 2024). No mesmo período apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$ 489.979 mil no balanço individual e (R\$ 78.620 mil positivo em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 976.180 mil positivo no consolidado (R\$ 56.078 mil positivo em 31 de dezembro de 2024). A posição consolidada continua sendo impactada principalmente pela controlada GRU Airport, cujas demonstrações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no pressuposto da continuidade operacional.

A Administração da GRU Airport entende que, apesar do prejuízo acumulado e do passivo a descoberto registrado em 30 de setembro de 2025 de R\$ 2.260.854 mil na controladora (R\$ 2.313.303 mil em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 3.954.343 mil no consolidado (R\$ 4.205.998 mil em 31 de dezembro de 2024), tais condições estão previstas no plano de negócios, o qual contempla a geração de caixa suficiente para a manutenção das operações no futuro previsível

Pelos próximos 7 anos e 11 meses a Concessionária realizará investimentos de acordo com a fase II do Plano de Exploração Aeroportuária (PEA), para melhorar a capacidade da infraestrutura, segurança, incluindo novos processos e serviços para seus passageiros e usuários.

Reestruturação Financeira

Em decorrência dos compromissos financeiros vencidos, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 13.2, a Administração reconhece a existência de incerteza relevante quanto à capacidade da Companhia em continuar operando em condições normais. Tais compromissos referem-se,

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

principalmente, à inadimplência relacionada à amortização extraordinária das 3ª e 5ª Emissões de Debêntures Conversíveis em Ações, cujos vencimentos foram antecipados em maio de 2025 por deliberação dos respectivos agentes fiduciários, tornando os títulos imediatamente exigíveis. Diante desse cenário, com o objetivo de deliberar sobre o eventual ajuizamento do pedido de recuperação judicial, bem como ratificar os atos já praticados pela Administração, incluindo a propositura da medida cautelar preparatória, a Companhia convocou Assembleia Geral Extraordinária (AGE) para os dias 12 e 16 de junho de 2025, as quais, contudo, foram suspensas, em razão das tratativas em curso com os principais credores. Em 16 de maio de 2025, a Companhia obteve decisão liminar favorável no âmbito da referida medida cautelar, que concedeu proteção judicial temporária, estabelecendo o prazo de 30 dias para eventual ajuizamento do pedido de recuperação judicial. No entanto, em 16 de junho de 2025, foi celebrado acordo judicialmente homologado de standstill, suspendendo a exigibilidade das dívidas abrangidas pela ação cautelar por um prazo inicial de 15 dias (até 02 de julho de 2025), prorrogável automaticamente por igual período (até 17 de julho de 2025), salvo manifestação contrária expressa dos credores. Esse acordo foi prorrogado sucessivamente, conforme segue:

- Em 16 de julho de 2025, por mais 30 dias, até 18 de agosto de 2025;
- Em 18 de agosto de 2025, até 02 de setembro de 2025;
- Em 02 de setembro de 2025, até 10 de setembro de 2025;
- Em 10 de setembro de 2025, até 22 de setembro de 2025.

Na data de 22 de setembro de 2025, foi celebrado instrumento extrajudicial de standstill com os principais credores financeiros, prorrogando novamente a suspensão da exigibilidade das dívidas do Grupo Invepar, nos seguintes termos:

- 22 de setembro de 2025, até 06 de outubro de 2025;
- 06 de outubro de 2025, até 10 de outubro de 2025;
- 10 de outubro de 2025, até 17 de outubro de 2025;
- 20 de outubro de 2025, até 29 de dezembro de 2025.

Essas prorrogações sucessivas refletem o avanço das negociações com os principais credores e o compromisso das partes envolvidas com uma solução consensual e extrajudicial para o equacionamento do endividamento da Companhia.

Em 20 de outubro de 2025, a Invepar e sua controlada Linha Amarela S.A. – LAMSA celebraram Termo de Dação em Pagamento com o Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Mubadala”), credor majoritário das 3ª e 5ª emissões de debêntures.

Nos termos da operação, a Invepar quitará integralmente o saldo devedor junto ao Mubadala, no montante de R\$ 349.750 mil, por meio da transferência de ações representativas de 60,30% do capital social da LAMSA. A Invepar permanecerá com 39,70% do capital social remanescente.

Com a dação, as partes outorgaram quitação plena, geral e irrevogável com relação às obrigações associadas às referidas debêntures e ao Acordo de Reestruturação, que foi considerado rescindido entre as partes. O fechamento da operação está sujeito às aprovações pelo CADE e pelo Município do Rio de Janeiro. A operação foi devidamente comunicada ao mercado por meio de fato relevante na mesma data.

Adicionalmente, em 16 de outubro de 2025, foi protocolado pedido de extinção da medida cautelar preparatória, em razão da superação das condições que motivaram seu ajuizamento. O encerramento formal do processo judicial encontra-se condicionado apenas à manifestação do Administrador Judicial quanto aos seus honorários, e a posterior quitação integral de tais valores, o que permitirá a extinção definitiva da ação, sem resolução do mérito.

Ainda que as obrigações remanescentes continuem em negociação, não havendo, até a presente data,

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

intenção manifestada pelos credores, também acionistas da Companhia, de promover medidas legais que possam comprometer a continuidade das operações

A Administração da Companhia autorizou a emissão destas demonstrações contábeis intermediárias em 13 de novembro de 2025.

1.3. LAMSA

(a) Processo de encampação

Após alguns anos de litígio entre o Município do Rio de Janeiro e a Linha Amarela S.A., em 13 de junho de 2025, foi divulgado fato relevante em consequência da celebração do acordo com o Município do Rio de Janeiro, instrumentalizado por meio do 12º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão em que se estabeleceu, dentre outras disposições, que a LAMSA continuará a prestar o serviço concedido até o termo final do prazo contratual estabelecido no 11º Termo Aditivo, mediante a cobrança de uma Tarifa de Pedágio de R\$ 3,84 (três reais e oitenta e quatro centavos), observada a cláusula contratual de arredondamento, na data base de abril de 2025, que será anualmente reajustada pela variação do IPCA-E. O valor fixado no Acordo, arredondado para R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos), será praticado na Praça de pedágio em até 2 (dois) dias, a contar da homologação do instrumento.

No Acordo, o Município do Rio de Janeiro e a LAMSA também se outorgaram, mutuamente, a mais ampla e irrestrita quitação a respeito das controvérsias oriundas dos 9º e 11º Termos Aditivos ao Contrato de Concessão e outras correlatas (cf. cláusula 7.1), e que deram origem ao projeto de encampação autorizado por meio da Lei Complementar nº 231/2019. O Acordo foi submetido, nesta data, à homologação judicial pelo Presidente do Supremo Tribunal Federal, nos autos da Suspensão de Liminar nº 1.783.

O Município se comprometeu a, no prazo de 30 (trinta) dias contados da homologação do Acordo, propor Projeto de Lei perante a Câmara Municipal com o objetivo de revogar a Lei Complementar nº 213/2019 e o Decreto nº 46.794/2019.

Em 17 de junho de 2025 o acordo celebrado entre a LAMSA e o Município do Rio de Janeiro ("Acordo"), foi homologado judicialmente pelo Presidente do Supremo Tribunal Federal, para que produza os seus efeitos legais e jurídicos.

Em consequência a homologação, o novo valor da tarifa fixado no Acordo, arredondado para R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos), está sendo praticado na Praça de pedágio, a partir de 0:00h do dia 20 de junho de 2025.

O Decreto nº 56.379 de 10 de julho de 2025 revogou o Decreto nº 46.794/2019. Quanto a revogação da Lei Complementar nº 213/2019, a Companhia segue monitorando o projeto de Lei que está na Câmara Municipal do Rio de Janeiro..

2. Principais políticas contábeis

A Administração da Companhia autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias (informações trimestrais – ITRs) em 07 de agosto de 2025, que foram elaboradas e apresentadas de acordo com a NBC TG 21(R4) - Demonstração intermediária, com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

As demais informações referentes às bases de elaboração, apresentação das demonstrações contábeis intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não tiveram alterações em relação àquelas divulgadas na Nota explicativa nº 2 às demonstrações contábeis referentes ao exercício findo

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024 publicadas na imprensa oficial em 28 de março de 2025.

Dessa forma, estas demonstrações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as referidas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2024.

2.1. Novas normas e pronunciamentos ainda não adotados

Até a data de aprovação destas informações financeiras intermediárias, os seguintes pronunciamentos e alterações ainda não estavam em vigor. A Companhia está avaliando os potenciais impactos decorrentes da adoção futura:

- IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras;
- Emendas ao IAS 7 e IFRS 7 – Supplier Finance Arrangements;
- Emendas ao IAS 32 – Classificação de instrumentos financeiros;
- IFRS para atividades reguladas.

2.2. Bases de consolidação

As demonstrações contábeis consolidadas incluem a INVEPAR e suas controladas. As participações da INVEPAR são:

	% de participação da INVEPAR					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Empresa Consolidada						
GRUPAR	80	-	80	80	-	80
Ativos mantidos para venda						
LAMSA	100	100	100	100	100	100
Operações descontinuadas						
LAMBRA	100	-	100	100	-	100
VIA040	100	-	100	100	-	100

Controladas

Controladas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem o poder de determinar as políticas contábeis e operacionais, está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos. A existência e o efeito de possíveis direitos a voto atualmente exercíveis ou conversíveis são considerados quando se avalia se a Companhia controla outra entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados.

Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As controladas foram consolidadas somando-se integralmente as contas de ativo, passivo e resultado, destacando-se a participação dos acionistas não controladores, quando aplicável. A consolidação é feita a partir da data de aquisição de cada controlada e tem como principais procedimentos: (i) a eliminação das transações realizadas entre as empresas consolidadas; e (ii) a eliminação das participações no capital, reservas e resultados acumulados das empresas consolidadas.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixa e bancos	35	54	2.661	11.894
Aplicações financeiras				
Certificado de Depósito Bancário (CDB)	143.401	27.640	1.086.323	880.890
Total de caixa e equivalentes de caixa	143.436	27.694	1.088.984	892.784

As Aplicações financeiras consideradas como equivalentes de caixa têm liquidez imediata e são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera aplicações financeiras de liquidez imediata aquelas que podem ser convertidas em um montante conhecido de caixa de curto prazo e sem risco de mudança de valor. Em 30 de setembro de 2025, a rentabilidade média destas aplicações variou de 99,16% a 101,8% do CDI (99,91% a 102,5% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

4. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras				
Circulante				
Conta Pagamento / Reserva Outorga (a)	-	-	3.078.629	1.767.186
Certificados de Depósito Bancário - CDB (b)	160	968	160	968
Total circulante	160	968	3.078.789	1.768.154
Não circulante				
Conta Reserva	15.136	13.968	231.922	181.850
Total não circulante	15.136	13.968	231.922	181.850
Total de aplicação financeira	15.296	14.936	3.310.711	1.950.004

- (a) A Companhia possui aplicações em fundos de investimentos não exclusivos, de renda fixa, cuja carteira é composta exclusivamente por títulos públicos federais e operações lastreadas nestes títulos. Os saldos nas contas reservas outorgas são destinados ao pagamento da Outorga fixa e variável.
- (b) Os fundos são remunerados pela taxa média de 98,3% do CDI (99,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024) sem prazo de carência, com baixo risco, que servem para compor os saldos das contas reservas: da conta pagamento, da conta outorga fixa e da conta outorga variável, destinado ao cumprimento das obrigações dos contratos de financiamentos e de cessão fiduciária de direitos creditórios firmado junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES e os Bancos Repassadores (Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal, Itaú BBA e Bradesco), além do representante dos debenturistas de ambas emissões, representado pelo Agente Fiduciário.

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

5. Valores a receber

(a) Contas a receber

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber tarifárias		
Aeronaves e passageiros	110.175	121.552
Armazenagem e capatazia	38.812	29.573
	148.987	151.125
Contas a receber tarifárias		
Receitas acessórias	243.965	225.741
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	(65.293)	(87.224)
Total contas a receber	327.659	289.642
Circulante	317.802	279.920
Não circulante (*)	9.857	9.722

(*) montante correspondente a renegociação dos títulos em confissão de dívida.

Em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes demonstrada:

	Total líquido de PECLD	Perdas estimada com crédito de liquidação duvidosa	Saldo a vencer	Saldos vencidos						
				< 30 dias	de 31 - 60 dias	de 61 - 90 dias	de 91 - 120 dias	de 121 - 150 dias	de 151 - 180 dias	> 180 dias
30 de setembro de 2025	327.659	(65.293)	309.145	8.009	6.486	4.243	3.108	2.085	1.986	57.890
31 de dezembro de 2024	289.642	(87.224)	285.111	20.503	6.888	4.274	3.043	2.403	2.959	51.685

Em 30 de setembro de 2025, a perda estimada com crédito de liquidação duvidosa era de R\$ 65.293 (R\$ 87.224 em 31 de dezembro de 2024).

Movimentação nas perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(87.224)	(120.083)
Adições/Reversões	21.931	32.053
Baixa	-	806
Saldo no fim do período	(65.293)	(87.224)

A controlada indireta GRU *Airport* avaliou as possíveis perdas de créditos no que representa a incerteza quanto ao recebimento a partir da estimativa de risco da carteira de clientes, aplicando julgamento e avaliação para a provisão ou não através das perdas incorridas e avaliação financeira pelo método de perdas esperadas. Após identificação de utilização do critério de perdas estimadas, a Concessionária aplica o percentual de provisão estabelecida para cada faixa de *aging*.

Em 31 de outubro de 2023, a Southrock Capital Ltda, à época, na qualidade de detentora das marcas Starbucks, Subway, Brazil Airport Restaurantes entre outras do setor de alimentos e bebidas ingressou com o pedido de recuperação judicial junto à Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP, (local onde estão concentradas as principais atividades,

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

administração e o patrimônio da empresa), afim de proteger o seu interesse privado e garantir a continuidade de sua atividade empresarial. Em 31 de março de 2025, foi proferida decisão homologando o PRJ (Plano de Recuperação Judicial) apresentado pela Southrock. Em 22 de abril de 2025, GRU confirmou sua opção por se tornar credora estratégica, garantindo o seu enquadramento como um dos "Credores Estratégicos Locadores", com a finalidade de receber seu crédito com melhores condições.

(b) Venda de investimento

Em 30 de abril de 2020, a alienação da CART foi realizada por R\$ 783.966, líquida da perda no montante de R\$ 80.241 capturada na avaliação dos ativos mantidos para venda em 31 de dezembro de 2019.

Em maio de 2020, a Companhia recebeu o montante de R\$ 445.376 pela venda da CART ao IBH II e R\$ 81.328 em junho de 2020. Em 28 de setembro de 2020, a INVEPAR recebeu R\$ 93.673 e registrou uma perda adicional de R\$ 53.589 em decorrência do ajuste de preço da venda.

A avaliação ao valor recuperável do ativo financeiro decorrente da venda das ações da CART considera a expectativa de recebimento do valor de R\$ 110 milhões dado em garantia ao Pátria Investimentos. Para realizar as projeções de fluxo de caixa, foi considerado: (i) liberação do valor dado em garantia sobre o período 2023 e 2024, conforme condições estabelecidas no contrato de compra e venda; (ii) atualização dos valores das parcelas liberadas com o CDI entre a data do fechamento da transação de compra e venda e as datas das respectivas liberações; (iii) projeções de mercado em relação às taxas inflacionárias (IPCA) e CDI; e (iv) taxa de desconto do capital próprio para descontar o fluxo de caixa referente ao recebimento das parcelas do ativo financeiro.

Em 30 de setembro de 2025, o montante atualizado pelo CDI foi de R\$ 102.208 (R\$ 92.720 em 31 de dezembro de 2024), conforme quadro abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Principal	60.090	60.090
Atualização	42.118	32.630
Total	102.208	92.720

6. Impostos, taxas e contribuições

(a) Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Antecipação de imposto de renda e contribuição social	6.800	2.645	146.469	26.791
PIS e COFINS	-	-	28.931	33.568
Saldo negativo do imposto de renda e contribuição social	2.645	6.947	5.536	8.056
Outros	1.560	1.560	1.560	1.560
Total circulante	11.005	11.152	182.496	69.975
PIS e COFINS	-	-	287.203	288.372
Saldo negativo do imposto de renda e contribuição social	-	-	387	-
Total não circulante	-	-	287.590	288.372
Total tributos a recuperar	11.005	11.152	470.086	358.347

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

O montante de PIS e COFINS apresentado em impostos a recuperar é composto em sua maioria pelos créditos das contribuições sobre os investimentos, os quais são compensados à medida da amortização dos bens contabilizados no ativo intangível. Conforme o OCPC 05, o ativo intangível é amortizado em função da curva estimada de demanda, pelo prazo da concessão.

O montante de IRPJ e CSLL apresentado em impostos a recuperar refere-se em sua maioria aos impostos sobre o lucro recolhidos por estimativa no ano de 2025 bem como ao IRRF sobre os rendimentos de aplicação financeira ocorridos em 2024 e 2025.

(b) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos (consolidado)

Natureza	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo diferido		
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	1.303.001	1.368.770
Total do ativo fiscal diferido	1.303.001	1.368.770
Passivo diferido		
Outorga fiscal e margem de construção (*)	(314.405)	(343.258)
AVP - outorga fiscal e reequilíbrio	76.717	43.609
Outros diferidos - Arrendamentos	(1.350)	(1.519)
Total do passivo fiscal diferido	(239.038)	(301.168)
Impostos diferidos – Ativo	1.063.963	1.067.602

(*) Os valores de imposto de renda e contribuição social diferidos constituídos sobre outorga fiscal e margem de construção, oriundos do extinto Regime Tributário de Transição (RTT), são amortizados mensalmente pelo prazo restante do contrato de concessão, conforme inciso IV do artigo. 69 da Lei nº 12.973/14.

Movimentação do saldo do ativo diferido:

	31/12/2024	Constituição	Realização	30/09/2025
IRPJ e CSLL ativo diferido	1.368.770	-	(65.769)	1.303.001

As *holdings* INVEPAR e GRUPAR não constituíram IRPJ e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal, base negativa e diferenças temporárias, pois a Administração entende que as projeções de resultado não apresentam base tributável para realização dos respectivos impostos diferidos. Os valores não constituídos de IRPJ e CSLL diferidos são R\$ 982.217 e R\$ 7.691, respectivamente.

O saldo de IRPJ e CSLL diferidos não constituídos na controlada GRU *Airport* totaliza o montante de R\$ 1.328.276 (R\$ 1.340.621 em 31 de dezembro de 2024).

Com base no estudo técnico das projeções de resultados tributáveis, as controladas estimam recuperar o crédito tributário decorrente de diferenças temporárias e prejuízos acumulados nos seguintes exercícios:

Projeções de resultados tributáveis	Consolidado 30/09/2025
2026	58.838
2027	77.888
2028 a 2033	1.166.275
Total dos ativos fiscais diferidos	1.303.001

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

O total do ativo fiscal diferido é advindo da controlada GRU *Airport*. A realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo é viável, considerando que o plano de negócios prevê que a Concessionária atinja o nível de operação plena e rentabilidade positiva prevista para ocorrer nos próximos anos.

Conciliação entre imposto de renda e contribuição social - alíquota nominal e efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

(c) Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	27.148	(96.173)	384.596	(160.712)
Alíquota combinada do imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	(9.230)	32.699	(130.763)	54.642
Adições/Exclusões permanentes	(400)	(316)	(1.249)	(1.332)
Equivalência patrimonial	55.348	(251.159)	7.822	(255.222)
Imposto de renda e contribuição social diferidos não constituídos	(45.718)	218.776	(31.499)	238.678
Total dos impostos no resultado	-	-	(155.689)	36.766
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(152.050)	(31.411)
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	(3.639)	68.177
Total dos impostos no resultado	-	-	(155.689)	36.766
Alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social	0,0%	0,0%	-40,5%	-22,9%

(d) Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	200	314	32.406	28.448
ISSQN	1	-	12.490	11.063
IRRF e CSRF	52	42	2.653	2.590
INSS sobre terceiros	-	1	3.165	3.288
IRPJ e CSLL	-	-	152.050	-
Circulante	253	357	202.764	45.389

7. Partes relacionadas

As operações entre quaisquer das partes relacionadas do grupo INVEPAR, sejam elas administradores e empregados, acionistas, controladas ou coligadas, são efetuadas com taxas e condições pactuadas entre as partes, aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações contábeis.

Quando necessário, o procedimento de tomada de decisões para a realização de operações com partes relacionadas segue os termos do artigo 115 da Lei das Sociedades por Ações, que determina que o acionista ou o administrador, conforme o caso, nas assembleias gerais ou nas reuniões da administração, abstenha-se de votar nas deliberações relativas: (i) ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social; (ii) à aprovação de suas contas como administrador;

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

e (iii) a quaisquer matérias que possam beneficiá-lo de modo particular ou que seu interesse conflite com o da Companhia.

Em relação aos mútuos realizados entre a controladora e suas partes relacionadas, estes ocorrem em função da necessidade temporária de caixa destas controladas para o cumprimento de seus investimentos e/ou de suas operações, sendo sujeitas aos encargos financeiros pactuados entre as partes, conforme praticado no mercado e aprovados pelos órgãos da Administração.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Composição

			Controladora					
			30/09/2025					
Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo		Passivo		Resultado	
			Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante	Receita/Despesa	
LAMSA	Dividendos	Controlada	24.108	-	-	-	-	
GRUPAR	Compart. Despesas (a)	Controlada	521	-	10	-	(89)	
GRUPAR	Redução de Capital	Controlada	10.214					
VIA040	Assunção de Dívida (d)	Controlada	-	778.052	-	-	-	
VIARIO	Mútuo (c)	Coligada	-	81.187	-	-	11.608	
LAMBRA	Outros (e)	Controlada	-	110.451	-	-	-	
VIA040	Outorga de garantia (b)	Controlada	-	62.251	-	-	-	
VIA040	Compart. Despesas (a)	Controlada	-	8.829	-	-	-	
VIARIO	Outorga de garantia	Coligada	-	139	-	-	1.253	
FUNCEF/PETROS/PREVI/YOSEMITE	Dividendos	Acionistas	-	-	-	22.841	-	
Total			34.843	1.040.909	10	22.841	12.772	
	Total de dividendos		24.108	-	-	22.841	-	
	Total de partes relacionadas		10.735	1.040.909	10	-	12.772	

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Consolidado					
30/09/2025					
Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo	Passivo	Resultado
			Não circulante	Não circulante	Receita/Despesa
VIARIO	Mútuo (c)	Coligada	81.187	-	11.608
VIARIO	Outorga de garantia	Coligada	139	-	1.253
FUNCEF/PETROS/PREVI/YOSEMITE	Dividendos	Acionistas	-	22.841	-
Total			81.326	22.841	12.861
	Total de dividendos		-	22.841	-
	Total de partes relacionadas		81.326	-	12.861

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Controladora							
31/12/2024							
Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo		Passivo		Resultado
			Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante	Receita/Despesa
LAMSA	Dividendos	Controlada	36.196	-	-	-	-
GRUPAR	Compart. Despesas (a)	Controlada	521	-	10	-	(116)
VIA040	Assunção de Dívida (d)	Controlada	-	778.052	-	-	-
VIARIO	Mútuo (c)	Coligada	-	131.536	-	-	14.860
LAMBRA	Outros (e)	Controlada	-	110.451	-	-	-
VIA040	Outorga de garantia (b)	Controlada	-	62.250	-	-	-
VLT	Mútuo (c)	Coligada	-	67.000	-	-	14.879
VIA040	Compart. Despesas (a)	Controlada	-	8.829	-	-	-
VIARIO	Outorga de garantia (b)	Coligada	-	5.995	-	-	1.651
FUNCEF/PETROS/PREVI/YOSEMITE	Dividendos	Acionistas	-	-	-	22.841	-
Total			36.717	1.164.113	10	22.841	31.274
	Total de dividendos		36.196	-	-	22.841	-
	Total de partes relacionadas		521	1.164.113	10	-	31.274

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Consolidado					
31/12/2024					
Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo	Passivo	Resultado
			Não circulante	Não circulante	Receita/Despesa
VIARIO	Mútuo (c)	Coligada	131.536	-	14.860
VLT	Mútuo (c)	Coligada	67.000	-	14.879
VIARIO	Outorga de garantia (b)	Coligada	5.995	-	1.651
FUNCEF/PETROS/PREVI/YOSEMITE	Dividendos	Acionistas	-	22.841	-
Total			204.531	22.841	31.390
	Total de dividendos		-	22.841	-
	Total de partes relacionadas		204.531	-	31.390

- (a) Compartilhamento de despesas: Rateio dos gastos incorridos comuns às partes relacionadas, incluindo gastos com a estrutura administrativa do grupo, que estão sendo compartilhadas entre as empresas através de critérios de rateio que consideram, por exemplo, histórico do uso efetivo de determinado recurso compartilhado por cada uma das partes, quantidade de colaboradores de cada parte que terão acesso a determinado recurso compartilhado e aferição do uso efetivo de determinado recurso compartilhado.
- (b) Outorga de Garantia: O contrato de Prestação de Serviços de Outorga de Garantia que foi firmado entre a Companhia e a VIA040 em 15 de dezembro de 2015 para que a Companhia constitua garantias (fiança e aval), que deverão cobrir as obrigações pecuniárias decorrentes de dívidas contraídas pela controlada. Em 06 de julho de 2023, em Reunião do Conselho de Administração da Invepar e VIA040 foi aprovada a suspensão da cobrança da taxa de 2% a.a. a partir do 2º trimestre de 2023.
- (c) Mútuos: Os contratos de mútuo entre a INVEPAR e a coligada VIARIO, sendo 2 contratos remunerados a taxa de 130% do CDI (vencimento em 2034), 6 contratos remunerados a TR + 9,89% a.a. (vencimento em 2034) e 1 contrato remunerado a CDI + 2,90% a.a. (Vencimento em 2028). Os contratos de mútuo entre a INVEPAR e a coligada VLT, foram finalizados em março de 2025 com o encerramento do processo de venda.
- (d) Com o encerramento da atividade de concessão na V040 os contratos de empréstimos foram transferidos para a INVEPAR de acordo com as cláusulas contratuais.
- (e) Correspondem em sua maioria a ajustes intermediários e à quitação do Contrato de Compra e Venda de Debêntures com Opção de Revenda entre LAMBRA e Mubadala.

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Remuneração da Administração

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2025, foi aprovado o montante de R\$ 3.716 como remuneração global anual dos administradores da INVEPAR *Holding* (Conselho de Administração e Diretoria) e o montante de R\$ 459 (Conselho Fiscal) para o exercício de 2025.

A remuneração dos administradores, responsáveis pelo planejamento, direção e controle das atividades da Controladora, que incluem os membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretores Estatutários, está composta como segue:

Composição	30/09/2025			30/09/2024		
	Remuneração Fixa	Outros	Total	Remuneração Fixa	Outros	Total
Diretores	2.023	1.410	3.433	1.510	4.165	5.675
Conselho de administração e fiscal	271	-	271	2.179	436	2.615
Total	2.294	1.410	3.704	3.689	4.601	8.290

Composição	30/09/2025			30/09/2024		
	Remuneração Fixa	* Outros	Total	Remuneração Fixa	Outros	Total
Diretores	7.407	3.555	10.962	7.335	5.917	13.252
Conselho de administração e fiscal	1.482	242	1.724	3.172	635	3.807
Total	8.889	3.797	12.686	10.507	6.552	17.059

* Contempla encargos na Concessionária GRUAirport.

A controlada GRU *Airport* através de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2025, aprovou para o exercício de 2025, o montante de R\$ 9.625 como remuneração da Administração (Não contempla valor de encargos).

8. Investimentos

Controladora

As participações em controladas, controladas em conjunto e coligadas, avaliadas pelo método da equivalência patrimonial, foram apuradas de acordo com os balanços patrimoniais das respectivas investidas na data base de 30 de setembro de 2025.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

(a) Participações acionárias

		Controladora						Consolidado			
		Participação		30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024	
Investida	Controle	30/09/2025	31/12/2024	Investimento/ Passivo a descoberto	Mantidos para venda/ Operação descontinuada	Investimento/ Passivo a descoberto	Mantidos para venda/ Operação descontinuada	Investimento (a)	Mantidos para venda/ Operação descontinuada (b)	Investimento (a)	Mantidos para venda/ Operação descontinuada (b)
LAMSA	Controlada	100%	100%	-	283.096	-	258.266	-	307.204	-	294.462
CRT	Coligada	24,92%	24,92%	-	6.783	7.564	-	-	6.783	7.564	-
VLT	Valor justo	4,73%	4,73%	-	-	29.974	-	-	-	29.974	-
VIARIO	Controlada em conjunto	33,34%	33,34%	18.196	-	20.539	-	18.196	-	20.539	-
Sub-total				18.196	289.879	58.077	258.266	18.196	313.987	58.077	294.462
VIA040	Controlada	100%	100%	-	(1.154.893)	-	(1.119.960)	-	(305.761)	-	(270.829)
GRUPAR	Controlada	80%	80%	(1.161.711)	-	(1.291.278)	-	-	-	-	-
LAMBRA	Controlada	100%	100%	-	(42.649)	-	(84.833)	-	67.802	-	25.618
Sub-total				(1.161.711)	(1.197.542)	(1.291.278)	(1.204.793)	-	(237.959)	-	(245.211)
Total				(1.143.515)	(907.663)	(1.233.201)	(946.527)	18.196	76.028	58.077	49.251
Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas					289.879		258.266		437.596		378.449
(-) Passivos mantidos para venda e operações descontinuadas					(1.197.542)		(1.204.793)		(361.568)		(329.198)
Total					(907.663)		(946.527)		76.028		49.251

- (a) Não foi apresentado a saldo de R\$ 16.279 da empresa Bioenergia (vide nota explicativa nº 22)
- (b) O saldo das empresas investidas no Balanço Patrimonial (Consolidado) estão distribuídos por contas ativas e passivas e nesta apresentação de forma unificada.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Movimentação consolidada

Investida	Controle	31/12/2024		Participação da Invepar %	Movto. Mantido para venda	Equivalência Patrimonial	Aumento de capital	Venda	30/09/2025	
		Investimento	Mantido para venda / Op. descontinuada						Investimento	Mantido para venda / Op. descontinuada
VLT	Valor justo	29.975	-	4,73%	-	-	-	(29.975)	-	-
VIARIO	Controlada em conjunto	20.539	-	33,34%	-	(2.295)	(48)	-	18.196	-
CRT	Coligada	7.563	-	24,92%	(780)	-	-	-	-	6.783
LAMBRA	Controlada	-	25.618	100,00%	42.184	-	-	-	-	67.802
LAMSA	Controlada	-	294.462	100,00%	12.742	-	-	-	-	307.204
VIA040	Controlada	-	(270.829)	100,00%	(34.932)	-	-	-	-	(305.761)
		58.077	49.251		19.214	(2.295)	(48)	(29.975)	18.196	76.028

Investida	Controle	31/12/2023		Participação da Invepar %	Movto. Mantido para venda	Equivalência Patrimonial	Aumento de capital	31/12/2024	
		Investimento	Mantido para venda / Op. descontinuada					Investimento	Mantido para venda / Op. descontinuada
CRT	Coligada	13.146	-	24,92%	-	(5.583)	-	7.563	-
VLT	Valor justo	29.975	-	4,73%	-	-	-	29.975	-
VIARIO	Controlada em conjunto	23.851	-	33,34%	-	(3.335)	23	20.539	-
LAMBRA	Controlada	-	-	100,00%	25.618	-	-	-	25.618
LAMSA	Controlada	-	324.506	100,00%	(30.044)	-	-	-	294.462
VIA040	Controlada	-	(274.828)	100,00%	3.999	-	-	-	(270.829)
		66.972	49.678		(427)	(8.918)	23	58.077	49.251

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Movimentação controladora

Investida	Participação da Invepar %	31/12/2024	Aumento / Redução de Capital	Dividendos	Venda VLT	Acionistas	Equivalência patrimonial	Ativo Mantido para Venda	30/09/2025
		Investimento							Investimento
Controlada em conjunto									
VIARIO	33,34%	20.540	-	-	-	(49)	(2.295)	-	18.196
Coligadas									
VLT	4,73%	29.974	-	-	(29.974)	-	-	-	-
CRT	24,92%	7.563	-	-	-	-	-	(7.563)	-
Investimentos		58.077	-	-	(29.974)	(49)	(2.295)	(7.563)	18.196
Controlada - Passivos									
GRUPAR	80,00%	(1.291.278)	(10.214)	-	-	-	139.781	-	(1.161.711)
Provisão para passivo a descoberto		(1.291.278)	(10.214)	-	-	-	139.781	-	(1.161.711)
Ativo mantido para venda									
CRT	24,92%	-	-	-	-	-	(780)	7.563	6.783
LAMSA	100,00%	258.266	-	-	-	-	24.830	-	283.096
		258.266	-	-	-	-	24.050	7.563	289.879
Passivo mantido para venda									
LAMBRA	100,00%	(84.833)	-	-	-	-	42.184	-	(42.649)
VIA040	100,00%	(1.119.960)	6.000	-	-	-	(40.933)	-	(1.154.893)
		(1.204.793)	6.000	-	-	-	1.251	-	(1.197.542)

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Movimentação controladora

Investida	Participação da Invepar %	31/12/2023	Aumento e Redução de Capital	Dividendos	Venda CLN	Acionistas	Equivalência patrimonial	Passivo Mantido para Venda	31/12/2024
		Investimento							Investimento
Controlada									
CLN	92,92%	139.938	-	-	(151.516)	-	11.578	-	-
Controlada em conjunto									
VIARIO	33,34%	23.851	-	-	-	24	(3.335)	-	20.540
Coligadas									
VLT	4,73%	29.974	-	-	-	-	-	-	29.974
CRT	24,92%	13.146	-	-	-	-	(5.583)	-	7.563
Investimentos		206.909	-	-	(151.516)	24	2.660	-	58.077
Controladas - Passivos									
LAMBRA	100,00%	(81.371)	-	-	-	-	-	81.371	-
GRUPAR	80,00%	(1.316.176)	-	-	-	-	24.898	-	(1.291.278)
Provisão para passivo descoberto		(1.397.547)	-	-	-	-	24.898	81.371	(1.291.278)
Ativo mantido para venda									
LAMSA	100,00%	231.675	-	(8.863)	-	-	35.454	-	258.266
		231.675	-	(8.863)	-	-	35.454	-	258.266
Passivo mantido para venda									
LAMBRA		-	-	-	-	-	(3.462)	(81.371)	(84.833)
VIA040	100,00%	(345.907)	15.000	-	-	-	(789.053)	-	(1.119.960)
		(345.907)	15.000	-	-	-	(792.515)	(81.371)	(1.204.793)

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Informações sobre os investimentos da controladora

Investidas	Participação da Invepar %	30/09/2025					30/09/2024				
		Total do ativo	Total do passivo circulante e não circulante	Total do patrimônio líquido	Total das receitas brutas do exercício	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	Total do ativo	Total do passivo circulante e não circulante	Total do patrimônio líquido	Total das receitas brutas do exercício	Lucro (prejuízo) líquido do exercício
Controlada em conjunto											
VIARIO	33,34%	946.492	891.914	54.578	158.434	(6.884)	1.102.336	1.039.878	62.458	143.906	(9.134)
Coligada											
CRT	24,92%	-	-	-	-	-	55.617	19.566	36.051	-	(1.667)
Investimentos		946.492	891.914	54.578	158.434	(6.884)	1.157.953	1.059.444	98.509	143.906	(10.801)
Controladas											
GRUPAR (*)	80,00%	16.183.783	19.038.983	(1.452.913)	3.211.638	341.540	15.479.688	18.723.456	(3.243.768)	2.718.312	(15.824)
Provisão para passivo a descoberto		16.183.783	19.038.983	(1.452.913)	3.211.638	341.540	15.479.688	18.723.456	(3.243.768)	2.718.312	(15.824)
Controladas e Coligadas											
CRT	24,92%	48.182	20.963	27.219	-	(3.132)	-	-	-	-	-
LAMSA	100,00%	347.879	64.782	283.097	132.060	24.831	351.482	85.067	266.415	134.545	34.739
LAMBRA	100,00%	81.830	124.479	(42.649)	-	42.184	30.616	111.656	(81.040)	-	331
VIA040	100,00%	14.547	1.169.440	(1.154.893)	-	(40.933)	44.136	1.168.558	(1.124.422)	317.136	(778.515)
Mantido para venda e operação descontinuadas		492.438	1.379.664	(887.226)	132.060	22.950	426.234	1.365.281	(939.047)	451.681	(743.445)

(*) Patrimônio líquido da GRUPAR está desconsiderado a participação de não controladores.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Informações sobre os investimentos da controladora

Participações acionárias vigentes em 30 de setembro de 2025.

(b) CRT

A Concessionária Rio-Teresópolis S.A. ("CRT") - foi constituída em 7 de novembro de 1995, sob a forma de "sociedade anônima", de propósito específico - SPE, cuja vida útil está associada ao prazo determinado no Contrato de Concessão, para exploração da Rodovia BR-116/RJ, no trecho Além Paraíba - Entroncamento BR-040(A) e respectivos acessos, na extensão de 142,5 km, pelo prazo de 25 anos, com início em 22 de março de 1996.

Em 18 de março de 2021 foi assinado o 5º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão estendendo o prazo da concessão por 18 meses, com término em 21 de setembro de 2022. O Processo de Haveres e Deveres foi iniciado atendendo a Resolução da ANTT nº 5.926, de 2 de fevereiro de 2021.

Em 21 de setembro de 2022, às 00:00 hs, o novo concessionário ECORioMinas assumiu a exploração da Rodovia Santos Dumont (BR-116/RJ), anteriormente administrada pela Concessionária Rio Teresópolis S.A. – CRT.

A ANTT, através da Deliberação Nº 248 de 11 de agosto de 2023, aprovou o saldo final de haveres e deveres (valor incontroverso) devido à CRT no montante, atualizado para setembro de 2025, de R\$ 458.288.081,45 (quatrocentos e cinquenta e oito milhões e duzentos e oitenta e oito mil e oitenta e um reais e quarenta e cinco centavos).

A CRT continua as tratativas com o Ministério dos Transportes, na esfera administrativa, para definição de forma e prazo de pagamento dos créditos devidos a CRT.

(c) CLN

A Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN ("CLN") é uma sociedade por ações de capital fechado, constituída em 3 de fevereiro de 2000, com sede na Rodovia BA-099 - Estrada do Coco, Praça do Pedágio, Camaçari - BA. A CLN tem como objeto social operar e explorar, por meio da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão da via denominada BA-099, sistema rodoviário Estrada do Coco - Linha Verde. Em 14 de maio de 2015 foi assinado o 2º Termo Aditivo de Rerratificação ao Contrato de Concessão Remunerada de Uso de Bem Público nº 002/00, firmado entre a AGERBA e a CLN ampliando o prazo de concessão em 15 anos. Sendo assim o término do Contrato de Concessão passou para 20 de março de 2050.

Em 06 de dezembro de 2023, foi divulgado fato relevante em decorrência da assinatura do acordo de compra e venda "SPA" com a Monte Forte Holding Participações S.A. subsidiária da Monte Rodovias S.A, do total da participação da INVEPAR (92,92%).

Em 27 de maio de 2024, foi concluído a operação de venda, da sua totalidade de participação (92,92%) na Concessionária Litoral Norte S.A. ("CLN"), para a Monte Forte Holding Participações S.A., nos termos do Contrato de Compra e Venda de Ações ("SPA") celebrado em 06 de dezembro de 2023.

(d) LAMBRA

A INVEPAR obteve da extinta VPR Brasil Participações S.A., 100% do capital social da *Línea Amarilla* Brasil Participações S.A. ("LAMBRA"), que por sua vez era detentora de 100% do capital social da *Línea Amarilla* S.A.C. ("LAMSAC"), uma sociedade com sede no Peru, constituída em 6 de outubro de 2009, com objeto social de construção e exploração de uma via expressa na região metropolitana de

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Lima, conforme Contrato de Concessão firmado em 12 de novembro de 2009, junto à Municipalidade Metropolitana de Lima, no Peru, tendo a referida concessão um prazo de 30 anos.

(e) VIARIO

A Concessionária VIARIO S.A. é uma sociedade anônima, constituída em 20 de abril de 2012 e iniciou suas operações em 26 de abril de 2012, de acordo com o Contrato de Concessão firmado com a Prefeitura do Município do Rio de Janeiro. A VIARIO tem como objetivo a concessão para implantação e exploração da infraestrutura e da prestação de serviço público de operação, manutenção, monitoração e realização de melhorias de Ligação Transolímpica. O prazo da concessão é de 35 anos, contados da data de assinatura do contrato de concessão.

(f) VLT

Em 26 de abril de 2013, a Comissão Especial de Licitação da concorrência promovida pelo Município do Rio de Janeiro - Estado do Rio de Janeiro, por meio da Secretaria Municipal da Casa Civil, divulgou o resultado do certame relativo à contratação, em regime de parceria público-privada, na modalidade de concessão patrocinada, dos serviços, fornecimentos e obras de implantação, operação e manutenção de sistema de transporte de passageiros através de Veículo Leve sobre Trilhos ("VLT"), na região portuária e central do Rio de Janeiro, pelo prazo de 25 anos, iniciado a partir da emissão da Ordem de Início.

Em 26 de setembro de 2023, foi firmado o 8º Termo Aditivo, que incorporou ao contrato de concessão os investimentos adicionais às obras de implantação do TIG (executados e a executar), com previsão de pagamento por Aporte Público. Além disso, reduziu o prazo de análise dos marcos. Também ficou definida a forma de aplicação do mecanismo de mitigação de demanda, a qual considerará, no início da Operação do TIG, a demanda prevista no Ano 8 da Tabela 5.4.2 do Anexo 6 do Edital – Estudos de Demanda, com aplicação de ramp up de 50% (cinquenta por cento), 70% (setenta por cento), 90% (noventa por cento) e 100% (cem por cento) nos quatro primeiros trimestres de aplicação da curva de demanda.

Em 20 de dezembro de 2023, foi firmado o 9º Termo Aditivo, que incorporou ao Contrato a Operação TIG, considerando equivalência de custos e receitas para o Terminal, com compartilhamento das receitas alternativas que excederem ao previsto. Além disso, implantação de reequilíbrio econômico-financeiro via CATA para a Extensão VLT, para tal, foi pactuado um novo valor para contraprestação pecuniária fixa de R\$ 8.391 (valor original de R\$ 5.959), o que corresponde a uma parcela complementar de R\$ 2.432 a ser cobrado a partir de abril de 2024, todos esses valores expressos na data base de junho de 2012. Por fim, ficou definida como responsabilidade da PCRJ a obtenção do habite-se e que passivos anteriores a implantação ou operação do Terminal não são de responsabilidade da Companhia

Em 13 de dezembro de 2024, a INVEPAR divulgou fato relevante em decorrência da assinatura do Instrumento Particular de Contrato de Compra e Venda de Ações, Cessão de Direitos Creditórios e Outras Avenças "SPA", tendo como objeto, a venda, do total da sua participação (4,73%) na Concessionária do VLT Carioca S.A. e a cessão de direitos creditórios que a Invepar possui em relação ao VLT. O SPA prevê o recebimento, pela Companhia, do valor total de R\$ 67 milhões na data do fechamento, além de parcela adicional no valor de R\$ 30 milhões, devidamente atualizada, sujeita à verificação de determinadas condições previstas. O processo de venda foi finalizado em 28 de março de 2025.

(g) LAMSA

A Linha Amarela S.A. - LAMSA ("LAMSA"), cuja sede está localizada na Avenida Governador Carlos Lacerda S/N, Rio de Janeiro - RJ - Brasil, foi constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, fundada em 21 de novembro de 1995, e tem como objeto social exclusivamente operar e

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

explorar, através da cobrança de pedágio e outras atividades pertinentes, a concessão outorgada pela Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro da via denominada Linha Amarela. O prazo da concessão é de 40 anos contados a partir do início das operações, ocorrido em janeiro de 1998, conforme previsto no 11º Termo Aditivo Contratual assinado em 14 de maio de 2010.

Em função do processo de reestruturação da Companhia, que se iniciou em 30 de setembro de 2020, a Companhia passou, em 31 de dezembro de 2020, a ser classificada como ativo disponível para venda e o resultado de suas operações está apresentado na demonstração do resultado como resultado de operação descontinuada. (vide nota explicativa nº 25 - Ativos e passivos mantidos para venda e operações descontinuadas).

(h) VIA040

Em 31 de janeiro de 2014, através de Assembleia Geral de Constituição, foi criada a Concessionária BR-040 S.A. com sede na cidade de Nova Lima - MG, tendo como única subscritora de seu capital social a INVEPAR. Em 12 de março de 2014 foi celebrado o contrato de concessão entre a Concessionária BR-040 S.A. ("VIA040") e a União Federal, por intermédio da ANTT, tendo por objeto a contratação, na modalidade de concessão, da recuperação, operação, manutenção, conservação, implantação de melhorias e ampliação do sistema rodoviário BR-040/DF/GO/MG, pelo prazo de 30 anos, podendo ser prorrogado por igual período, iniciado a partir da data da Assunção. Em 30 de julho de 2015, a VIA040 iniciou a cobrança de pedágio.

Em 07 de agosto de 2019 foi publicado o Decreto nº 9.957/2019, que regulamenta o procedimento de relicitação dos contratos de parceria nos setores rodoviários, ferroviário e aeroportuário. Diante da publicação do referido Decreto, a VIA040, apresentou novo pedido de Relicitação, contendo justificativas pormenorizadas da necessidade de relicitação do empreendimento.

Em 26 de novembro de 2019, a ANTT aprovou o pedido, e, em 10 de janeiro de 2020, o pedido foi recomendado para qualificação pelo Programa de Parceria e Investimentos (PPI), secretaria vinculada à Casa Civil. Em 18 de janeiro de 2020, o Decreto nº 10.248 do Poder Executivo, qualificou o trecho da Rodovia BR-040 para fins de relicitação.

Em 14 de julho de 2020, a Diretoria da ANTT aprovou a permissão para celebração de aditivo contratual que direciona a relicitação da VIA040 e em 20 de novembro de 2020, a VIA040 e a ANTT assinaram Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da BR-040/DF/GO/MG, dando continuidade ao processo de relicitação previsto pelo Decreto Federal nº 9.957/2019, no âmbito do PPI. O Termo Aditivo estabelece, dentre outras matérias, as condições para prestação dos serviços de operação, manutenção, conservação e monitoração a serem mantidos pela VIA040 até 18 de fevereiro de 2022.

Em 20 de novembro de 2020, a VIA040 e a ANTT assinaram Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da BR-040/DF/GO/MG, dando continuidade ao processo de relicitação previsto pelo Decreto Federal nº 9.957/2019, no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República - PPI.

Em 17 de fevereiro de 2022, a Concessionária BR040 assinou o 3º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão Originário pelo prazo de 18 meses a contar de 19 de fevereiro de 2022, em que o vencimento da concessão passaria a ser até 18 de agosto de 2023, conforme a cláusula segunda do respectivo Termo Aditivo. Informações complementares vide Nota explicativa nº 25.

Em 06 de agosto de 2024, a Concessionária divulgou fato relevante acerca do encerramento das operações da Via040 em 05 de agosto de 2024, ficando os trechos: (i) de Belo Horizonte/MG a Juiz de Fora/MG sob responsabilidade da Concessionária EPR Via Mineira; e (ii) de Belo Horizonte/MG a Brasília/DF sob responsabilidade do DNIT.

Em decorrência da extinção antecipada do contrato de concessão, a Concessionária BR-040 S.A. instaurou procedimento arbitral CCI nº 28966/RLS.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

(i) GRUPAR

Em 6 de fevereiro de 2012, a INVEPAR venceu, em consórcio com a *Airports Company South Africa Soc Limited* - ACSA, o leilão da concessão de serviços públicos para construção parcial, manutenção e exploração do Aeroporto Internacional Governador André Franco Montoro, na Cidade de Guarulhos em São Paulo. Para explorar a concessão foi criada a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. - GRU *Airport* da qual o Consórcio INVEPAR - ACSA, através do Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. - "GRUPAR", possui 51% (sendo 80% da INVEPAR e 20% da ACSA) e 49% são detidos pela INFRAERO, conforme o edital da licitação. Conforme memorando de entendimentos firmado entre INVEPAR e ACSA, a ACSA aumentou sua participação na GRUPAR para 20% de seu capital em outubro de 2015. A concessão terá prazo de 20 anos, podendo ser renovado por mais 5 anos.

9. Informações por segmento de negócios

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia e de suas controladas, com base na divisão de sua gestão e tendo como critério as áreas de atuação de cada uma, sendo agrupados da seguinte forma: (i) rodovias (mantidas para venda); (ii) aeroportos; e (iii) *holding*.

Em 2025 a Concessionária GRU *Airport* apresentou receitas provenientes da transação com um único cliente igual a 13,1% de seu faturamento.

As informações por segmento de negócios, revisadas pela Administração da Companhia e de suas controladas correspondentes a 30 de setembro de 2025 e 2024, são as seguintes:

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Demonstração do resultado do período findo em 30 de setembro de 2025

	<u>Aeroportos</u>	<u>Holding</u>	<u>Eliminações (*)</u>	<u>Consolidado</u>
Receita operacional líquida	2.795.595	-	-	2.795.595
Receita de construção	27.534	-	-	27.534
	<u>2.823.129</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.823.129</u>
Custo de serviços prestados	(1.405.023)	-	-	(1.405.023)
Custo de construção	(27.534)	-	-	(27.534)
LUCRO BRUTO	<u>1.390.572</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.390.572</u>
Gerais e administrativas	(57.352)	(37.039)	-	(94.391)
Equivalência patrimonial	173.624	137.486	(313.405)	(2.295)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	12.660	(20.703)	-	(8.043)
RESULTADO OPERACIONAL	<u>1.519.504</u>	<u>79.744</u>	<u>(313.405)</u>	<u>1.285.843</u>
Receitas (despesas) financeiras				
Receitas financeiras	377.979	31.008	-	408.987
Despesas financeiras	(1.226.630)	(83.604)	-	(1.310.234)
TOTAL	<u>(848.651)</u>	<u>(52.596)</u>	<u>-</u>	<u>(901.247)</u>
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS ANTES DOS IMPOSTOS	<u>670.853</u>	<u>27.148</u>	<u>(313.405)</u>	<u>384.596</u>
Imposto de renda e contribuição social	(155.689)	-	-	(155.689)
Corrente	(152.050)	-	-	(152.050)
Diferido	(3.639)	-	-	(3.639)
LUCRO/(PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS	<u>515.164</u>	<u>27.148</u>	<u>(313.405)</u>	<u>228.907</u>
PREJUÍZO DO PERÍODO DO ATIVO MANTIDO PARA VENDA E OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	<u>-</u>	<u>25.301</u>	<u>-</u>	<u>25.301</u>
LUCRO/(PREJUÍZO) DO PERÍODO	<u>515.164</u>	<u>52.449</u>	<u>(313.405)</u>	<u>254.208</u>
Atribuível aos acionistas não controladores	-	-	-	201.759
Atribuível aos acionistas controladores	515.164	52.449	-	52.449
<u>Informações complementares:</u>				
Depreciação e amortização	(740.466)	(1.441)	-	(741.907)
Adição ao imobilizado	1.248	-	-	1.248
Adição ao intangível	293.329	-	-	293.329

(*) A coluna inclui as eliminações e reclassificações entre segmentos no contexto das demonstrações contábeis.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Balanco patrimonial em 30 setembro de 2025

	Aeroportos	Holding	Operação descontinuada	Eliminações (*)	Consolidado
Ativo					
Ativo circulante	4.546.183	193.431	-	(34.851)	4.704.763
Ativos classificados como operações descontinuadas	-	289.879	147.717	-	437.596
Ativo não circulante	11.637.602	1.177.731	-	(959.585)	11.855.748
Total do ativo	16.183.785	1.661.041	147.717	(994.436)	16.998.107
Passivo e patrimônio líquido					
Passivo circulante	3.055.919	683.410	-	(10.746)	3.728.583
Passivos classificados como operações descontinuadas	-	1.197.542	(835.974)	-	361.568
Passivo não circulante	15.983.067	2.040.943	983.691	(2.145.402)	16.862.299
Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)	(2.855.201)	(2.260.854)	-	1.161.712	(3.954.343)
Total do passivo e patrimônio líquido	16.183.785	1.661.041	147.717	(994.436)	16.998.107

(*) A coluna inclui as eliminações e reclassificações entre segmentos no contexto das demonstrações contábeis.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Demonstração do resultado do período findo em 30 de setembro de 2024

	<u>Aeroportos</u>	<u>Holding</u>	<u>Eliminações (*)</u>	<u>Consolidado</u>
Receita operacional líquida (**)	2.362.542	-	-	2.362.542
Receita de construção	46.460	-	-	46.460
	<u>2.409.002</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.409.002</u>
Custo de serviços prestados	(1.373.484)	-	-	(1.373.484)
Custo de construção	(46.460)	-	-	(46.460)
LUCRO BRUTO	<u>989.058</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>989.058</u>
Gerais e administrativas	(87.869)	(33.192)	-	(121.061)
Equivalência patrimonial	(16.953)	4.741	5.004	(7.208)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	11.757	(38.205)	-	(26.448)
RESULTADO OPERACIONAL	<u>895.993</u>	<u>(66.656)</u>	<u>5.004</u>	<u>834.341</u>
Receitas (despesas) financeiras				
Receitas financeiras	206.412	63.898	-	270.310
Despesas financeiras	(1.171.947)	(93.416)	-	(1.265.363)
TOTAL	<u>(965.535)</u>	<u>(29.518)</u>	<u>-</u>	<u>(995.053)</u>
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS ANTES DOS IMPOSTOS	<u>(69.542)</u>	<u>(96.174)</u>	<u>5.004</u>	<u>(160.712)</u>
Imposto de renda e contribuição social	36.766	-	-	36.766
Corrente	(31.411)	-	-	(31.411)
Diferido	68.177	-	-	68.177
LUCRO/(PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS	<u>(32.776)</u>	<u>(96.174)</u>	<u>5.004</u>	<u>(123.946)</u>
PREJUÍZO DO PERÍODO DO ATIVO MANTIDO PARA VENDA E OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	<u>-</u>	<u>(743.445)</u>	<u>-</u>	<u>(743.445)</u>
LUCRO/(PREJUÍZO) DO PERÍODO	<u>(32.776)</u>	<u>(839.619)</u>	<u>5.004</u>	<u>(867.391)</u>
Atribuível aos acionistas não controladores	-	-	-	(27.772)
Atribuível aos acionistas controladores	(32.776)	(839.619)	-	(839.619)
<u>Informações complementares:</u>				
Depreciação e amortização	(541.419)	(2.942)	-	(544.361)
Adição ao imobilizado	10	-	-	10
Adição ao intangível	87.036	-	-	87.036

(*) A coluna inclui as eliminações e reclassificações entre segmentos no contexto das Demonstrações Contábeis.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Balanco Patrimonial em 31 de dezembro de 2024

	Aeroportos	Holding	Operação descontinuada	Eliminações (*)	Consolidado
Ativo					
Ativo circulante	3.001.949	88.889	-	(36.726)	3.054.112
Ativos classificados como operações descontinuadas	-	258.266	120.183	-	378.449
Ativo não circulante	12.051.601	1.332.234	-	(959.580)	12.424.255
Total do ativo	15.053.550	1.679.389	120.183	(996.306)	15.856.816
Passivo e patrimônio líquido					
Passivo circulante	2.988.292	10.269	-	(527)	2.998.034
Passivos classificados como operações descontinuadas	-	1.204.793	(875.595)	-	329.198
Passivo não circulante	15.249.231	2.777.630	995.778	(2.287.057)	16.735.582
Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)	(3.183.973)	(2.313.303)	-	1.291.278	(4.205.998)
Total do passivo e patrimônio líquido	15.053.550	1.679.389	120.183	(996.306)	15.856.816

(*) A coluna inclui as eliminações e reclassificações entre segmentos no contexto das demonstrações contábeis.

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

10. Imobilizado (Consolidado)

		Taxas anuais médias ponderadas de depreciação %	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2025
Custo							
Instalações			1.436	-	(69)	-	1.367
Máquinas e equipamentos			2.238	4	-	(494)	1.748
Móveis e utensílios			1.995	1	-	-	1.996
Veículos			1.837	-	-	494	2.331
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros			5.023	-	(5.023)	-	-
Equipamentos de informática			8.700	-	(136)	1.233	9.797
Imobilizado em andamento			-	1.243	(10)	(1.233)	-
			21.229	1.248	(5.238)	-	17.239
Depreciação acumulada							
Instalações	10%		(1.100)	(85)	8	-	(1.177)
Máquinas e equipamentos	10%		(1.650)	(54)	-	-	(1.704)
Móveis e utensílios	10%		(1.817)	(40)	-	-	(1.857)
Veículos	20%		(2.234)	(21)	11	-	(2.244)
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros	10%		(4.252)	(79)	4.331	-	-
Equipamentos de informática	20%		(8.430)	(192)	127	-	(8.495)
			(19.483)	(471)	4.477	-	(15.477)
Total			1.746	777	(761)	-	1.762

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Continuação

		Taxas anuais médias ponderadas de depreciação %	31/12/2023	Adições	Venda CLN	30/09/2024
Custo						
Instalações			1.973	-	(537)	1.436
Máquinas e equipamentos			5.017	-	(2.670)	2.347
Móveis e utensílios			2.678	-	(541)	2.137
Veículos			5.364	-	(3.489)	1.875
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros			14.483	-	(9.460)	5.023
Equipamentos de informática			11.338	-	(1.762)	9.576
Imobilizado em andamento			-	10	-	10
Outros			15	-	(15)	-
			40.868	10	(18.474)	22.404
Depreciação acumulada						
Instalações	10%		(1.153)	(173)	142	(1.184)
Máquinas e equipamentos	10%		(2.878)	(71)	1.251	(1.698)
Móveis e utensílios	10%		(2.146)	(79)	305	(1.920)
Veículos	20%		(4.301)	(49)	2.129	(2.221)
Benfeitorias em prédios e instalações de terceiros	10%		(6.441)	(273)	2.541	(4.173)
Equipamentos de informática	20%		(10.168)	(370)	1.279	(9.259)
Outros			(15)	-	15	-
			(27.102)	(1.015)	7.662	(20.455)
Total			13.766	(1.005)	(10.812)	1.949

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

11. Intangível (Consolidado)

	Taxas anuais de amortização %	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2025
Custo						
Software		62.603	-	-	125	62.728
Direito de concessão - investimento GRU		15.377.645	118.565	-	-	15.496.210
Investimento para concessão		4.541.423	4.751	(485)	27.401	4.573.090
Andamento		322.066	170.013	(24)	(27.526)	464.529
		20.303.737	293.329	(509)	-	20.596.557
Amortização						
Software	20%	(57.666)	(2.292)	-	-	(59.958)
Direito de concessão - investimento GRU	(a)	(7.441.933)	(569.503)	-	-	(8.011.436)
Investimento para concessão	(a)	(2.343.238)	(169.641)	235	-	(2.512.644)
		(9.842.837)	(741.436)	235	-	(10.584.038)
Total		10.460.900	(448.107)	(274)	-	10.012.519

a) Amortização de acordo com a evolução da curva estimada de passageiros (PAX)

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

	Taxas anuais de amortização %	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Venda CLN	30/09/2024
Custo							
Software		62.253	-	-	2.157	(1.807)	62.603
Direito de concessão - investimento CLN		166.533	-	-	-	(166.533)	-
Direito de concessão - investimento GRU		15.266.888	81.345	-	-	-	15.348.233
Investimento para concessão		4.475.749	4.276	(2.307)	44.305	(382)	4.521.641
Em andamento		321.754	40.539	-	(46.462)	-	315.831
		20.293.177	126.160	(2.307)	-	(168.722)	20.248.308
Amortização							
Software	20%	(53.203)	(4.638)	-	-	1.493	(56.348)
Direito de concessão - investimento CLN		(55.694)	-	-	-	55.694	-
Direito de concessão - investimento GRU	(a)	(6.604.704)	(624.247)	-	-	-	(7.228.951)
Investimento para concessão	(a)	(2.069.552)	(207.557)	1.212	-	-	(2.275.897)
		(8.783.153)	(836.442)	1.212	-	57.187	(9.561.196)
Total		11.510.024	(710.282)	(1.095)	-	(111.535)	10.687.112

a) Amortização de acordo com a evolução da curva estimada de passageiros (PAX).

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Segundo orientações contidas na OCPC 05, a outorga fixa foi reconhecida e ajustada a valor presente, à taxa de desconto de 9,15% a.a., e terá a sua amortização de acordo com a evolução da curva estimada de passageiros e as despesas financeiras provenientes da atualização serão capitalizadas em função da curva de investimentos no ativo não circulante. A capitalização será realizada proporcionalmente à finalização de cada fase. Em 17 de dezembro de 2024, foi formalizado o 11º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos, autorizando a extensão do prazo contratual por 16 meses, estendendo o prazo de amortização do intangível. Mais detalhes sobre a outorga fixa estão descritos na Nota Explicativa nº 14.

As adições no exercício referem-se, em sua maioria, às obras em andamento e capitalização da atualização monetária da outorga fixa de R\$ 118.565

O saldo apresentado em andamento refere-se principalmente ao projeto APM, da elaboração do projeto, construção, operação e manutenção do sistema de conexão rápida, no formato *people mover*, entre a estação Aeroporto, linha 13 – Jade da Companhia Paulista de Trens Metropolitanos (CPTM) e o Aeroporto Internacional de Guarulhos/SP. O projeto denominado APM – *Automated People Mover* (AeroGRU) terá o investimento relativo à elaboração do projeto e construção em seu valor original de R\$ 376.058, porém atualizado pelo índice INCC-DI apurado de dezembro de 2019 a fevereiro de 2022 correspondente ao total de R\$ 470.971.

Sobre os ativos intangíveis da Concessionária não há incidência de quaisquer garantias, penhor ou ônus de qualquer outra natureza.

A amortização dos direitos de uso de software é calculada pelo método linear, considerando a sua utilização efetiva e não supera o prazo de cinco anos.

Redução ao valor recuperável de ativos (“*Impairment*”)

De acordo com o CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, os itens do ativo intangível que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar se há necessidade de reconhecimento de perda para redução do saldo contábil ao seu valor de realização. A Administração efetua análise anual do correspondente desempenho operacional e financeiro de seus ativos.

Não foram identificados indicativos de ativos intangíveis com custos registrados superiores aos seus valores de recuperação.

Para realizar as projeções de fluxo de caixa, foi considerado: (i) devolução da concessão ao Poder Concedente em agosto de 2023 da Concessionária BR-040 S.A.; (ii) premissas e orçamentos aprovados pela Administração da Companhia para o período atual até o momento da devolução da concessão; (iii) valor da indenização referente à adesão ao processo de relicitação no valor total dos ativos imobilizados e intangível não amortizados, descontado do excedente tarifário e multas administrativas; (iv) projeções de mercado em relação às taxas inflacionárias (IPCA); (v) taxa de desconto que deriva da metodologia de cálculo do custo médio ponderado de capital (*weighted average cost of capital* - WACC) para descontar o fluxo operacional da Concessionária até a devolução; (vi) taxa de desconto livre de risco equivalente à NTN-2024 para descontar o fluxo de caixa referente ao recebimento da indenização.

As premissas adotadas nas projeções utilizadas para o teste são as mais adequadas para a presente data e que estão baseadas em lei federal (lei das concessões). As regras para mensuração do valor de indenização será objeto de normativa própria para o evento ainda não publicada / divulgada pela autarquia responsável (ANTT). Adicionalmente, quando da publicidade da normativa que regulamentará o cálculo da indenização, a Companhia irá reavaliar as premissas e projeções para o cálculo do *impairment*.

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FÍNDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

No que diz respeito à GRU *Airport*, a Administração efetua análise anual do correspondente desempenho operacional e financeiro de seus ativos. Não foram identificadas evidências de ativos intangíveis com custos registrados superiores aos seus valores de recuperação.

O valor recuperável foi estimado com base no seu valor em uso, calculado entre 1º de janeiro de 2025 e 23 de novembro de 2033 (previsão de término do contrato de concessão).

Prazo de amortização

A amortização do intangível referente às concessões é linear, exceto GRU *Airport* que é amortizada pela curva estimada de passageiros, de acordo com o número de dias restantes para o final do período de cada concessão. O valor é registrado na conta de custo de amortização da concessão no custo operacional e a contrapartida é a conta de amortização acumulada no ativo intangível.

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	1.267	3.044	105.323	87.426
Fornecedores internacionais	4	932	4	2.421
Total	1.271	3.976	105.327	89.847

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures (Consolidado)

Empresas	Tipo / Credor	Moeda	Vencimento	Indexador	Encargos	Garantia	30/09/2025		31/12/2024	
							Total circulante	Total não circulante	TOTAL	TOTAL
GRU Airport	Finem Repasse direto	Real	dez/27	TJLP	2,88% e 3,40%	(a)	455.524	622.364	1.077.888	1.368.227
GRU Airport	Arrendamentos	Real	ago/25	CDI	7,71%	(a)	-	-	-	2.392
GRU Airport	Debêntures	Real	dez/25 e out/26	IPCA	6,40% e 7,86%	(a)	148.326	191.066	339.392	486.660
GRU Airport	(-) Custo de captação	Real	dez/25 e out/26	-	-	-	(242)	-	(242)	(959)
INVEPAR	Empréstimos	Real	out/27	CDI	1,00%	(a)	-	854.881	854.881	814.128
INVEPAR	Debêntures	Real	ago/26	IPCA	6,50%	(a)	678.869	-	678.869	650.747
							1.282.477	1.668.311	2.950.788	3.321.195

(a) Garantia de projeto: Penhor de ações e/ou Cessão Fiduciária dos Direitos Creditórios, e/ou Cessão Fiduciária dos Direitos Emergentes, Alienação Fiduciária de Ativos Financeiros e/ou Conta Reserva. Para caso de execução de garantia de ações de uma Companhia, deverá ser observado o pacto comissório do Código Civil. Ou seja, após a execução da garantia e a transferência da propriedade das ações garantidas ao credor, as mesmas deverão ser vendidas a terceiros, de maneira pública ou privada, sendo vedada a venda por preço vil. Logo, havendo recursos suficientes para pagar a dívida com a venda das ações a terceiros, o sobejo retornaria para a Companhia. No entanto, caso a venda das ações não seja suficiente para quitar a dívida, a Companhia continuaria sendo devedora.

Empresas	31/12/2024	Pagamento		Provisão juros	Custo de emissão	Variação Monetária	30/09/2025
		Principal	Juros				
GRU Airport	1.856.320	(485.760)	(94.157)	139.917	718	-	1.417.038
INVEPAR	1.464.875	(899)	(11.189)	57.848	-	23.115	1.533.750
Total dívida	3.321.195	(486.659)	(105.346)	197.765	718	23.115	2.950.788

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Empresas	31/12/2023	Desconto	Pagamento		Provisão juros	Juros capitalizados	Custo de emissão	Variação Monetária	31/12/2024
			Principal	Juros					
GRU	2.284.864	-	(465.146)	(175.137)	210.778	-	961	-	1.856.320
INVEPAR	886.018	(3.171)	(270.603)	(33.981)	79.765	778.052	42	28.753	1.464.875
Total dívida	3.170.882	(3.171)	(735.749)	(209.118)	290.543	778.052	1.003	28.753	3.321.195

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Composição dos empréstimos de longo prazo por ano de vencimento:

2026	119.149
2027	1.358.096
	<u>1.477.245</u>

13.1. Empréstimos e financiamentos

INVEPAR

Assunção da Dívida

A Concessionária BR040 S.A captou empréstimo Ponte junto ao BNDES, o qual foi honrado em 15 de outubro de 2020 com recursos dos bancos fiadores. Assim, a partir dessa data, a Via 040 passou a dever diretamente para Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. e Itaú Unibanco S.A. Sobre o principal da dívida incidem juros de CDI mais 1,0% a.a.

Em 27 de outubro de 2023 foi celebrado pela VIA040 e os Bancos Credores aditivo da repactuação da dívida que prevê, dentre outras alterações, extensão da data de vencimento para 15 de outubro de 2027, conforme Instrumento Particular de Constituição de Garantia por Prestação de Fianças – CPG a INVEPAR é interveniente- garantidora da dívida.

Em decorrência da extinção antecipada do contrato de Concessão da Concessionária BR-040 S.A, o saldo de R\$ 778.052 de empréstimos e financiamentos registrados no balanço da Via040, foi transferido para a INVEPAR, conforme previsto no 8º e 9º Aditamento ao Instrumento Particular de Constituição de Garantia por Prestação de Fianças – CPG passando assim a ser a afiançada e a Concessionária BR040 S.A interveniente-garantidora. (Vide nota explicativa nº 7).

30/09/2025					
Tipo / Credor	Indexador	Encargos	Principal	Juros acumulados	TOTAL
ITAÚ	CDI	1% a.a.	201.078	19.855	220.933
BANCO DO BRASIL	CDI	1% a.a.	200.297	20.636	220.933
BRADESCO	CDI	1% a.a.	201.078	19.855	220.933
BDMG	CDI	1% a.a.	174.819	17.263	192.082
			777.272	77.609	854.881
31/12/2024					
Tipo / Credor	Indexador	Encargos	Principal	Juros acumulados	TOTAL
ITAÚ	CDI	1% a.a.	201.078	9.323	210.401
BANCO DO BRASIL	CDI	1% a.a.	200.297	10.104	210.401
BRADESCO	CDI	1% a.a.	201.078	9.323	210.401
BDMG	CDI	1% a.a.	174.818	8.107	182.925
			777.271	36.857	814.128

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

GRU Airport

Financiamento de longo prazo - Finem Repasse Direto

Em 13 de dezembro de 2013, a Companhia celebrou Contrato de Financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Social - BNDES no valor de R\$ 2,4 bilhões dividido em quatro subcréditos: (i) "subcrédito A" no valor de R\$ 1,5 bilhão, (ii) "subcrédito B1" no valor de R\$ 435.000, (iii) "subcrédito B2" no valor de R\$ 487.000, e (iv) "subcrédito C" no valor de R\$ 17.300. Os juros incidentes sobre o valor principal dos subcréditos A e B são de 2,88% ao ano acrescidos a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e do subcrédito C é remunerado somente através da TJLP. O valor principal tem vencimento em 15 de dezembro de 2027. As liberações dos valores são realizadas mediante as demandas.

Financiamento de longo prazo - Finem Repasse Indireto

Em 13 de dezembro de 2013, a Companhia celebrou Contrato de Financiamento Mediante Repasse de Recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), junto aos bancos: Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., Banco Itaú BBA S.A., Caixa Econômica Federal, todos os bancos, cada qual, com o percentual de 20%, no valor total de R\$ 1,03 bilhão dividido em três subcréditos: (i) "subcrédito A" no valor de R\$ 643.000; (ii) "subcrédito B1" no valor de R\$ 187.000; e (iii) "subcrédito B2" no valor de R\$ 209.000. Os juros incidentes sobre o valor principal são de 3,40% ao ano acima da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), com vencimento do valor principal em 15 de dezembro de 2027. As liberações dos valores são realizadas mediante a demanda.

Garantias e cláusulas restritivas financeiras

Os Contratos de Financiamento de Longo Prazo relacionados aos contratos firmados junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), aos bancos repassadores e às debêntures de 1ª emissão e de 2ª emissão, representados pelo agente fiduciário possuem as seguintes garantias e cláusulas restritivas:

- Os financiamentos são garantidos através do: (i) penhor da totalidade dos direitos creditórios da concessão através do contrato de cessão fiduciária de direitos creditórios, de administração de contras e outras avenças; e (ii) penhor de ações dos acionistas, com o contrato e penhor de ações e outras avenças do Aeroporto de Guarulhos Participações (GRUPAR) e contrato de penhor de ações e outras avenças da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (INFRAERO);
- A Concessionária possui o contrato de suporte de acionistas e outras avenças (*ESA - Equity Support Agreement*) que é parte integrante e inseparável do contrato de financiamento com o BNDES, que impõem a obrigação por parte dos acionistas de aportar na Concessionária o valor necessário para o pagamento integral e anual da Outorga, englobando as contribuições fixa e variável; e
- Os contratos de financiamento de longo prazo possuem obrigações financeiras, *covenants*, que obrigatoriamente deverão ser apresentados após a conclusão de todas as obras financiadas, e servem exclusivamente de base para pagamento de dividendos ou juros sobre o capital próprio acima do mínimo obrigatório.

Arrendamentos

Em 11 de fevereiro de 2019, a Concessionária firmou contrato de arrendamento com o Banco Daycoval para o projeto de modernização dos equipamentos e sistemas de estacionamento do sítio aeroportuário.

Em 28 de agosto de 2020, foi assinado o TRA - Termo de recebimento e aceitação do arrendamento celebrado junto ao Banco Daycoval. O montante foi classificado no intangível na rubrica de investimentos para concessão.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Em 28 de agosto de 2025, a Concessionária efetuou a liquidação da última parcela do arrendamento Mercantil junto ao Banco Daycoval.

13.2. Debêntures**INVEPAR**

Em 08 de novembro de 2021 foi assinado a transferência e atualização de custódia da 3ª emissão realizada em 15 de outubro de 2015, em que foi atualizada para a quantidade de 9.946 (nove mil, novecentos e quarenta e seis), totalizando R\$ 157.226, pelo PU 15.807,91841 em 30 de setembro de 2025. A divisão entre os titulares dos debenturistas atualizada ficou da seguinte forma:

Titular	Quantidade	%	Valor (milhares)
Mubadala	4.974	50,01%	79.844
Previ	2.486	24,99%	39.906
Petros	2.486	24,99%	39.906
Total	9.946	100%	159.656

Em 08 de novembro de 2021 foi assinado a transferência e atualização de custódia da 5ª emissão realizada em 27 fevereiro de 2019, em que foi atualizada para a quantidade de 43.429 (quarenta e três mil, quatrocentos e vinte e nove), totalizando R\$ 511.312, pela PU 11.773,52400 em 30 de setembro de 2025. A divisão entre os titulares dos debenturistas atualizada ficou da seguinte forma:

Titular	Quantidade	%	Valor (milhares)
Mubadala	22.576	51,98%	269.906
Funcef	10.849	24,98%	129.705
Previ	10.004	23,04%	119.602
Total	43.429	100%	519.213

Debêntures Totais

Titular	Quantidade	%	Valor (milhares)
Mubadala	27.550	51,52%	349.750
Funcef	13.335	24,98%	169.611
Previ	12.490	23,50%	159.508
Total	53.375	100%	678.869

Essa atualização e transferência de contrato com a Mubadala Capital, ocorreu em função da venda dos investimentos dos Metrô Rio e Barra, em que foram liquidadas debêntures no total de R\$ 1.867.967 entre principal e juros (Nota explicativas nº 1.2 e nº 8), da 3ª e 5ª emissões. Desta forma, o valor foi reduzido.

Em 20 de outubro de 2023, foi assinado o Segundo Aditamento do Acordo de Reestruturação ditando os novos termos para quitação parcial do saldo em aberto das debêntures.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Rating

Em 01 de novembro de 2024, a INVEPAR divulgou fato relevante informando ao mercado que a agência de classificação de riscos S&P Global Ratings revisou os *ratings* da Companhia, passando de 'CCC+' para 'CCC' na Escala Global e de 'brBB-' para 'brB-' na Escala Nacional Brasil. Também foram rebaixados os *ratings* da 3ª e 5ª emissões de debêntures da Invepar ("Debêntures"), passando de 'brB' para 'brCCC', respectivamente, com perspectiva negativa.

Em 14 de maio de 2025, a INVEPAR divulgou fato relevante informando ao mercado que a agência de classificação de riscos S&P Global Ratings revisou os *ratings* da Companhia, passando de 'CCC' para 'CC' na Escala Global e de 'brB' para 'brC' na Escala Nacional Brasil. Também foram rebaixados os *ratings* da 3ª e 5ª emissões de debêntures da Invepar ("Debêntures"), passando de 'brCCC' para 'brC'.

Em 19 de maio de 2025, a INVEPAR divulgou fato relevante informando ao mercado que a agência de classificação de riscos S&P Global Ratings revisou os *ratings* da Companhia, passando de 'CC' na Escala Global e de 'brCC' na Escala Nacional para 'D'. Também foram rebaixados os *ratings* da 3ª e 5ª emissões de debêntures da Invepar ("Debêntures"), passando de 'brC' para 'D'.

Hipóteses de Vencimento Antecipado

- Os contratos de financiamento nas empresas INVEPAR e GRU Airport (Partes Relacionadas) possuem cláusulas restritivas limitando o endividamento, contratação de novas dívidas, e emissão de novos valores mobiliários, conforme regulamentadas nos contratos de financiamento e/ou Emissões.
- Os contratos de financiamento nas empresas INVEPAR e GRU Airport (Partes Relacionadas) possuem cláusulas de restrições à distribuição de dividendos, conforme regulamentadas nos contratos de financiamento e/ou Emissões.
- Os contratos de financiamento de longo prazo nas empresas INVEPAR e GRU Airport (Partes Relacionadas) possuem cláusulas de restrições à alienação de controle acionário regulamentadas nos contratos de financiamento e/ou Emissões.

A quebra dessas, ou outras obrigações dos contratos de financiamento, pode ocasionar o vencimento antecipado da dívida e acionamento de cláusulas de *cross default* com efeito na Companhia.

Nos termos dos contratos de dívida, empréstimo, financiamento e emissões de valores mobiliários, a Companhia e sociedades controladas estão sujeitas ao cumprimento de obrigações específicas. O descumprimento de tais obrigações sem a anuência dos respectivos credores poderá resultar na declaração do vencimento antecipado de tais contratos e na execução das garantias constituídas em relação aos mesmos. A declaração do vencimento antecipado de dívidas também poderá resultar no vencimento antecipado de dívidas assumidas no âmbito de outros contratos financeiros (*cross default* e *cross acceleration*).

A cláusula de *cross default* prevista no contrato celebrado pela Companhia é padrão de mercado.

Vencimento Antecipado das debêntures da 3ª e 5ª emissão

Em 19 de fevereiro de 2025, foi realizada Assembleia Geral de Debenturistas ("AGD") das 3ª e 5ª Emissões de Debêntures Conversíveis em Ações, ocasião em que foi aprovada, pelo titular das debêntures em circulação, a venda pela Companhia de sua participação de 4,73% na Concessionária VLT Carioca S.A. ("VLT"). Ficou estabelecido que os recursos provenientes dessa venda ("Recursos VLT"), assim como os valores a serem eventualmente distribuídos pela Concessionária ViaRio S.A. ("Recursos ViaRio"), seriam destinados à amortização extraordinária das debêntures, devendo permanecer livres de ônus no caixa da Companhia até a conclusão das negociações com os debenturistas.

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

A amortização extraordinária deveria ser realizada até dia 05 de maio de 2025, o que não ocorreu, acarretando, consequentemente o inadimplemento contratual, nos termos das cláusulas 5.20 das respectivas Escrituras de Emissão. Diante disso, em 09 e 12 de maio de 2025, a Companhia foi formalmente notificada pelos agentes fiduciários quanto ao vencimento antecipado das respectivas debêntures, exigindo o pagamento/ resgate integral incluindo valor nominal atualizado, juros remuneratórios e encargos moratórios, em até cinco dias úteis após as referidas notificações

Em 12 e 13 de maio de 2025, a Companhia divulgou Fatos Relevantes, comunicando ao mercado os referidos vencimentos antecipados, conforme exigido pela Resolução CVM nº 44/2021.

Diante da exigibilidade imediata dos valores e com o objetivo de preservar seus ativos e liquidez operacional, em 15 de maio de 2025, a administração da Companhia, em conjunto com suas controladas Linha Amarela S.A. – LAMSA, Línea Amarilla Brasil Participações S.A. e Concessionária BR-040 S.A., impetrou pedido de medida cautelar antecedente a pedido de recuperação judicial, perante a 5ª Vara Empresarial do Rio de Janeiro (vide nota explicativa nº 1.2)

Em 20 de outubro conforme fato relevante divulgado a INVEPAR e a sua controlada LAMSA celebram o Termo de Dação em pagamento com o Mubadala Capital IAV Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“MUBADALA”), (vide nota explicativa nº 1.2)
Para fim das demonstrações contábeis intermediárias em 30 de setembro de 2025, as obrigações relacionadas as debêntures estão sendo apresentadas no passivo circulante.

GRU Airport

1ª Emissão

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 28 de janeiro de 2014, foi aprovada a primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em regime de garantia firme de colocação, para distribuição pública, estruturada de acordo com a Resolução CVM 160, no valor de R\$ 300.000, emitidas em quatro séries, com valor nominal unitário de R\$ 1 cada, totalizando 300.000 debêntures (75.000 debêntures para cada série).

Os recursos obtidos por meio desta emissão foram utilizados para suportar os investimentos na ampliação da infraestrutura do Aeroporto.

A atualização monetária sobre o valor unitário das debêntures ocorre através da variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), além dos juros remuneratórios de 7,86% a.a., correspondente à 1ª emissão.

Os juros remuneratórios das debêntures serão pagos ao final de cada período de capitalização, a partir da data de emissão até a data de pagamento dos juros das debêntures, sendo que a 1ª série terá o seu pagamento em 15 de março, a 2ª série em 15 de junho, a 3ª série em 15 de setembro e a 4ª série em 15 de dezembro, até a amortização do principal que será efetuada em 09 parcelas anuais, iniciando em 15 de março de 2017 e terminando em 15 de dezembro de 2025, conforme vencimentos descritos a seguir:

<u>Amortização</u>	<u>1ª série</u>	<u>2ª série</u>	<u>3ª série</u>	<u>4ª série</u>
5%	15/03/2017	15/06/2017	15/09/2017	15/12/2017
5%	15/03/2018	15/06/2018	15/09/2018	15/12/2018
8%	15/03/2019	15/06/2019	15/09/2019	15/12/2019
10%	15/03/2020	15/06/2020	15/09/2020	15/12/2020
12%	15/03/2021	15/06/2021	15/09/2021	15/12/2021
15%	15/03/2022	15/06/2022	15/09/2022	15/12/2022
15%	15/03/2023	15/06/2023	15/09/2023	15/12/2023
15%	15/03/2024	15/06/2024	15/09/2024	15/12/2024

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

15%	15/03/2025	15/06/2025	15/09/2025	15/12/2025
Até 30 de setembro de 2025 a Companhia liquidou integralmente as séries 1ª, 2ª e 3ª da primeira emissão de debêntures, conforme previsto na escritura.				
2ª Emissão				
Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 08 de agosto de 2014, foi aprovada a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em regime de garantia firme de colocação, para distribuição pública, estruturada de acordo com a Resolução CVM 160, no valor de R\$ 300.000, emitidas em série única, com valor nominal unitário de R\$1 cada, totalizando 300.000 debêntures.				
A totalidade dos recursos líquidos captados pela Concessionária por meio da segunda emissão de debêntures foi utilizada especificamente para a liquidação antecipada das notas promissórias emitidas em 07 de maio de 2014.				
A atualização monetária sobre o valor unitário das debêntures ocorre através da variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), além dos juros remuneratórios de 6,40% a.a., correspondente à 2ª emissão.				
Os juros remuneratórios das debêntures serão pagos ao final de cada período de capitalização, um ano após a emissão, até a amortização do principal que possuem vencimentos conforme descrito a seguir:				

Amortização	Série única
5%	15/10/2018
5%	15/10/2019
8%	15/10/2020
10%	15/10/2021
12%	15/10/2022
15%	15/10/2023
15%	15/10/2024
15%	15/10/2025
15%	15/10/2026

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

14. Concessão de serviço público

	31/12/2024	Adições	Atualização (a)		Transf.	Pagamentos	30/09/2025
			resultado	intangível			
Outorga variável	371.033	318.014	-	-	-	(371.033)	318.014
Outorga fixa	1.665.482	-	110.408	12.314	(61.386)	-	1.726.818
(-) Reequilíbrio	(18.785)	-	(1.248)	-	-	-	(20.033)
Circulante	2.017.730	318.014	109.160	12.314	(61.386)	(371.033)	2.024.799
Outorga fixa	13.779.689	-	952.662	106.251	61.386	-	14.899.988
(-) Reequilíbrio	(74.046)	-	(3.090)	-	-	-	(77.136)
Não Circulante	13.705.643	-	949.572	106.251	61.386	-	14.822.852
Total	15.723.373	318.014	1.058.732	118.565	-	(371.033)	16.847.651

(a) O impacto no resultado é composto pela atualização de saldo pelo IPCA.

	31/12/2023	Adições	Atualização (a)		Transf.	Pagamentos	30/09/2024
			resultado	intangível			
Outorga variável	319.587	268.833	-	-	-	(319.587)	268.833
Outorga fixa	1.588.096	-	101.554	8.428	(55.530)	-	1.642.548
(-) Reequilíbrio	5.464	192	1.376	-	-	-	7.032
Circulante	1.913.147	269.025	102.930	8.428	(55.530)	(319.587)	1.918.413
Outorga fixa	13.204.463	-	878.660	72.917	55.530	-	14.211.570
(-) Reequilíbrio	(84.390)	-	(3.352)	-	-	-	(87.742)
Não Circulante	13.120.073	-	875.308	72.917	55.530	-	14.123.828
Total	15.033.220	269.025	978.238	81.345	-	(319.587)	16.042.241

(a) O impacto no resultado é composto pela atualização de saldo pelo IPCA.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

(a) GRU Airport

Outorga fixa

Pela assinatura do contrato de concessão, a Concessionária se obriga a pagar à União uma contribuição fixa no total de R\$ 16.213.000, reconhecida e ajustada a valor presente, à taxa de desconto de 9,15% a.a., conforme a orientação técnica OCPC 05, que será paga em 20 parcelas anuais de R\$ 810.650. Esses pagamentos ocorrem no mês de julho de cada ano, sendo necessária a constituição de conta reserva em maio de cada ano. Os pagamentos são reajustados pelo IPCA-IBGE desde a data da realização da sessão pública do leilão, que ocorreu em fevereiro de 2012, até a data do efetivo pagamento, em conta a favor do Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC).

Repactuação da outorga fixa

Repactuação – Termo aditivo nº 006/2020

As alterações promovidas pela Lei nº 14.034, de 5 de agosto de 2020, preveem nos artigos 1º e 2º a postergação dos pagamentos das outorgas para 18 de dezembro, em virtude dos impactos causados pela pandemia da Covid-19. Mediante esta alteração, a Concessionária em 17 de dezembro de 2020, assinou junto à Agência Nacional da Aviação Civil (ANAC), Termo Aditivo ao contrato de concessão, contemplando a reprogramação do pagamento da Outorga Fixa, da seguinte forma:

- Pagamento da contribuição fixa de 2020 em duas parcelas, com 50% vencendo em 18 de dezembro de 2020, e os outros 50% a serem pagos junto com as outorgas fixas dos anos de 2029, 2030 e 2031; e
- Postergação dos vencimentos das outorgas de 2021, 2022, 2023 e 2024 passando de 11 de julho para 18 de dezembro de cada ano.

As informações foram divulgadas ao mercado através de fato relevante enviado em 18 de dezembro de 2020.

Repactuação - Termo aditivo nº 010/2023

Em 04 de agosto de 2023, a Concessionária assinou junto à Agência Nacional da Aviação Civil (ANAC) o 10º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos que reprogramou os pagamentos das outorgas fixas, da seguinte forma:

- Pagamento do saldo residual de 50% da contribuição fixa de 2021 junto com as parcelas de 2027, 2028 e 2029;
- Postergação dos vencimentos das outorgas de 2025, 2026 e 2027 passando de 11 de julho para 18 de dezembro de cada ano; e
- Alteração no fluxo de pagamento das contribuições fixas de 2021 e 2022.

As informações foram divulgadas ao mercado através de fato relevante enviado em 04 de agosto de 2023.

Repactuação - Termo aditivo nº 011/2024

Em 17 de dezembro de 2024, a Concessionária assinou junto à Agência Nacional da Aviação Civil (ANAC) o 11º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos que prevê a extensão do prazo da vigência do Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos por mais 16 meses, em contrapartida à realização de R\$ 1,4 bilhão em investimentos, dentre outras disposições.

As informações foram divulgadas ao mercado através de fato relevante enviado em 19 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Outorga variável

Além da contribuição fixa, a Concessionária também se compromete a pagar a contribuição variável que corresponderá ao montante em reais resultante da aplicação da alíquota de 10% sobre o total da receita bruta anual, deduzida dos cancelamentos, devoluções e descontos incondicionais. Caso a receita bruta anual observada pela Concessionária exceda os valores determinados no contrato de concessão, a contribuição variável sobre a receita excedente será cobrada pela alíquota de 15%. Em maio de 2025, a Concessionária pagou o montante correspondente a R\$ 371.033, referente a parcela da outorga variável de 2024.

Reequilíbrio econômico-financeiro – Cargas importadas em trânsito

(Decisão nº 191 da ANAC, de 22 de dezembro de 2016)

Em 30 de outubro de 2014, a Concessionária protocolou junto à ANAC o pedido de revisão extraordinária do equilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão em razão da alteração contratual efetuada pela Decisão nº 121 da ANAC, de 13 de novembro de 2012, que teve como objetivo a alteração unilateral das tarifas aplicáveis aos serviços de Armazenagem e Capatazia, referentes às cargas importadas em trânsito. Tal regime tarifário diferiu pontualmente em relação àquele aplicável à Infraero no tocante ao mecanismo de cálculo das tarifas aeroportuárias aplicáveis ao mercado de carga importada. Entre as alterações, destaca-se o tratamento dispensado às cargas em trânsito para zona primária e trânsito internacional.

Em 22 de dezembro de 2016, a diretoria da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC) aprovou a 1ª Revisão Extraordinária do contrato de concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos em R\$ 113.844 com o objetivo de recompor o seu equilíbrio econômico-financeiro.

Conforme estabelecido na Decisão nº 191 da ANAC, a parcela da contribuição fixa devida em cada ano será deduzida pelo valor aplicável conforme tabela a seguir.

Ano	Valor a ser deduzido
2016	32.796
2017	7.143
2018	6.862
2019	6.580
2020	6.298
2021	6.019
2022	5.745
2023	5.521
2024	5.299
2025	5.025
2026	4.760
2027	4.505
2028	4.259
2029	4.022
2030	3.796
2031	3.593
2032	1.621
Total	113.844

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Os valores estabelecidos na tabela serão revistos quando da realização de revisões periódicas do fluxo de caixa marginal e eventuais diferenças relativas às estimativas dos anos anteriores deverão ser compensadas no pagamento da contribuição fixa seguinte à conclusão do processo de revisão. O valor a ser descontado em cada ano deverá ser atualizado pelo IPCA-IBGE, acumulado entre abril de 2016 e o mês anterior ao do pagamento da contribuição fixa anual e pela taxa de desconto do fluxo de caixa marginal de 6,81%, estabelecida pela Resolução ANAC nº 355, de 17 de março de 2015, proporcional ao número de meses correspondente.

Em 17 de agosto de 2021, mediante revisão extraordinária da Decisão 191 da ANAC, foi analisado detidamente as informações e os impactos da tributação sobre o valor dessa recomposição contratual, concluindo que o reequilíbrio devido até o final da concessão aumentou em R\$ 56.738 passando o saldo remanescente a ser de R\$ 145.806, a valores de março de 2021.

Reequilíbrio econômico-financeiro – Novas exigências para alfandegamento

(Decisão nº 138 da ANAC de 04 de agosto de 2020)

Em 07 de março de 2019, a Concessionária interpôs o pedido de revisão extraordinária do contrato de concessão relativo ao evento “Novas exigências para alfandegamento”. A Concessionária sustenta que em razão de alteração da regulamentação da Receita Federal do Brasil - RFB, materializada pela Portaria nº 1001, de 6 de maio de 2014, teria sido obrigada a arcar com os custos decorrentes de contratação de pessoal habilitado para a operação dos equipamentos de inspeção não invasiva (escâneres) nas áreas de alfandegamento, despesas as quais eram anteriormente suportadas pela própria RFB.

Em 04 de agosto de 2020, conforme Decisão nº 138, a ANAC aprovou a revisão extraordinária do Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos com o objetivo de recompor o seu equilíbrio econômico-financeiro.

A parcela da contribuição fixa devida em 2020 foi deduzida pelo valor referente ao desequilíbrio verificado entre 2014 e 2020, correspondente a R\$ 10.082 a valores de agosto de 2014. Os valores foram atualizados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE, acumulado entre agosto de 2014 e o mês anterior ao do pagamento da contribuição fixa anual devida em 2020, e pela taxa de desconto do fluxo de caixa marginal de 6,81%, estabelecida pela Resolução nº 355, de 17 de março de 2015, proporcional ao número de meses correspondentes.

A partir de 2021, a parcela a ser deduzida da contribuição fixa em cada ano corresponderá a valores indicados na tabela contida no anexo desta Decisão para o mesmo ano, os quais também deverão ser atualizados considerando o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, acumulado entre agosto de 2014 e o mês anterior ao do pagamento da contribuição fixa anual, e pela taxa de desconto do fluxo de caixa marginal de 6,81%, estabelecida pela referida Resolução nº 355, de 2015, proporcional ao número de meses correspondentes, conforme tabela abaixo.

Ano	Valor a ser deduzido
2014	1.040
2015	2.026
2016	1.675
2017	1.630
2018	1.354
2019	1.223
2020	1.134
2021	1.061
2022	994
2023	930
2024	871

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Ano	Valor a ser deduzido
2025	816
2026	764
2027	714
2028	669
2029	627
2030	587
2031	549
2032	304
Total	18.968

Reequilíbrio econômico-financeiro – Covid-19

Em razão dos prejuízos causados pela pandemia da Covid-19, com o objetivo de recompor o equilíbrio econômico-financeiro da Concessionária, a ANAC aprovou a revisão extraordinária do contrato de concessão.

(Decisão nº 642 da ANAC de 07 de dezembro de 2023)

O valor do desequilíbrio verificado em 2023, corresponde ao montante de R\$ 44.395, a valores de 18 de dezembro de 2023, o montante foi compensado com a parcela da outorga fixa a pagar de 2023 com vencimento em 18 de dezembro de 2023. Em agosto de 2024, após a revisão e aprovação do fluxo de caixa marginal pela agência, conclui-se que a Concessionária deve devolver o montante de R\$ 23.505 para a data-base de dezembro de 2023. O montante foi atualizado e pago junto a parcela da outorga fixa em 18 de dezembro de 2024.

Reequilíbrio econômico-financeiro – Automated People Mover

(Oitavo Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, de 18 de fevereiro de 2022)

Em 18 de fevereiro de 2022 passou a vigorar o 8º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão em cumprimento à decisão ministerial proferida no Ofício nº 271/2020/GM/Minfra, para: (i) incluir investimento no Contrato de Concessão para elaboração de projeto, construção operação e manutenção do sistema de conexão rápida, no formato *people mover*, entre a estação Aeroporto, linha 13 – Jade da Companhia Paulista de Trens Metropolitanos (CPTM) e o Aeroporto Internacional de Guarulhos/SP; e (ii) promover, em razão de tal inclusão, a respectiva Revisão Extraordinária com vistas à recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do Contrato com a compensação da arrecadação da Contribuição Mensal.

O projeto denominado APM – *Automated People Mover* terá o investimento relativos à elaboração do projeto e construção em seu valor original de R\$ 376.058, porém atualizado pelo índice INCC-DI apurado de dezembro de 2019 a fevereiro de 2022 correspondente ao total de R\$ 470.971.

(Nono Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, de 16 de dezembro de 2022)

Em 16 de dezembro de 2022 passou a vigorar o 9º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão com vistas a: (i) destinar o valor residual do reequilíbrio econômico-financeiro relativo à elaboração do projeto e construção do APM após a extinção da contribuição mensal trazida pela Lei nº 14.368, de 14 de junho de 2022, o montante de R\$ 49.273 compensado com a contribuição fixa de 2022; e (ii) incluir no montante a ser reequilibrado após o início da operação do APM, o valor de R\$ 1.242 ao mês, atualizado a partir de dezembro de 2020 pelo IPCA, para ser compensado da contribuição fixa.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

15. Provisão para riscos processuais

O grupo INVEPAR é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

Com base na opinião de seus consultores jurídicos, as controladas realizaram a análise das demandas judiciais pendentes e, com base na experiência referente às quantias reivindicadas, constituíram provisão em montante considerado suficiente para cobrir os desembolsos estimados com as ações em curso, como segue:

					Consolidado
Natureza do risco	31/12/2024	Constituição	Reversões	Atualização monetária	30/09/2025
Trabalhistas	21.159	5.350	(4.857)	1.518	23.170
Cíveis	8.324	1.655	(117)	56	9.918
Tributários	23.278	71	(23.267)	7	89
Outros	368	-	(178)	25	215
Total	53.129	7.076	(28.419)	1.606	33.392

						Consolidado
Natureza do risco	31/12/2023	Constituição	Reversões	Atualização monetária	Venda CLN	31/12/2024
Trabalhistas	30.083	2.509	(8.684)	241	(2.990)	21.159
Cíveis	9.712	961	(483)	843	(2.709)	8.324
Tributários	14	23.267	-	-	(3)	23.278
Outros	707	974	(1.507)	194	-	368
Total	40.516	27.711	(10.674)	1.278	(5.702)	53.129

Riscos possíveis

A Companhia e suas controladas são rés em processos de natureza cível, trabalhista e tributário, sobre os quais seus consultores jurídicos entendem como possíveis as probabilidades de perda. Amparada na opinião de seus consultores jurídicos, não foi efetuada provisão para contingências com esta avaliação.

Com base na opinião de seus consultores jurídicos, as controladas realizaram a análise das demandas judiciais com probabilidade de desembolso futuro possível como se segue:

		Consolidado	
Natureza do risco		30/09/2025	31/12/2024
Tributários (i)		1.097.242	1.007.459
Cíveis (ii)		234.213	258.799
Outros (iii)		49.995	48.295
Trabalhistas (iv)		12.581	15.249
Total		1.394.031	1.329.802

- (i) Existem Autos de Infração lavrados pela Receita Federal do Brasil, cujos objetos, em sua maioria, estão relacionados à atividade de armazenagem de mercadorias sob pena de perdimento nos armazéns do Aeroporto, Autos de Infração lavrados pela Prefeitura do Município de Guarulhos arguindo a cobrança de Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN), que nesta data encontram-se com a exigibilidade

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

suspensa e, ainda, lançamentos de Imposto sobre a Propriedade Territorial Urbana (IPTU) dos anos de 2013 a 2025, também realizados pela Prefeitura do Município de Guarulhos, já impugnados, e com decisões desfavoráveis com relação aos anos de 2013 a 2023, sendo que para o lançamento de 2024 e 2025 ainda não houve decisão administrativa. No que diz respeito aos anos de 2013 a 2023, foi impetrado Mandado de Segurança que com a pretensão de obter a nulidade dos julgamentos administrativos. No âmbito desse processo, foi proferida decisão favorável à Concessionária, declarando a nulidade das decisões administrativas e garantindo o direito a um novo julgamento dos recursos administrativos. Contudo, até o presente momento, esse rejuízo ainda não ocorreu. Caso a cobrança seja definitivamente declarada devida pelo Poder Judiciário, a Concessionária entende possível requerer o reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão junto a ANAC.

- (ii) A Controlada GRU *Airport* possui processos de natureza indenizatória promovidos por passageiros, motivados por furto ou extravio de bagagem/carga ou outros fatos ocorridos dentro do Aeroporto cuja responsabilidade está sendo imputada à Concessionária, ou processos promovidos por cessionários de área aeroportuária (lojistas, companhias aéreas, outros) e fornecedores, relativos de pleitos de indenização, cobrança de valores, obrigação de fazer, ou outras naturezas. Os principais processos estão relacionados a ações indenizatórias que buscam o reconhecimento de responsabilidade civil da Concessionária, decorrentes de discussões contratuais e por supostos inadimplementos, ainda sem decisão definitiva.
- (iii) Autuações oriundas de autoridades administrativas, como ANAC, Anvisa, Ipem-SP/Inmetro, Prefeitura do Município de Guarulhos, Receita Federal do Brasil, com instauração dos respectivos processos administrativos nos quais a Concessionária figura no polo passivo da ação. Em dezembro de 2024, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou um Auto de Infração devido a supostas falhas de informação na entrega intermediária de mercadorias importadas. O auto de infração foi impugnado e aguarda decisão de primeira instância administrativa
- (iv) A Controlada GRU *Airport* é parte em diversos processos de natureza trabalhista, cujos objetos importam, em sua maioria, pedidos de condenação subsidiária decorrentes de contratos de prestação de serviços (terceirização), estes processos representam 83% do total das contingências. Quando há o reconhecimento da responsabilidade subsidiária e consequente redirecionamento da execução para a Concessionária, discute-se o benefício de ordem para pagamento de condenações

Depósitos judiciais, recursais e autos de arrecadação

Em 30 de setembro de 2025, no consolidado da INVEPAR foi registrado o montante de R\$ 23.312 em depósitos recursais e judiciais (R\$ 35.675 em 31 de dezembro de 2024).

16. Patrimônio líquido (Controladora)

(a) Capital social

Em 30 setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 3.867.919, representado por 429.171.372 ações, sendo 143.057.124 ações ordinárias e 286.114.248 ações preferenciais. O capital social autorizado da Companhia é de R\$ 3.926.454.

As composições acionárias da Companhia em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro 2024 estão assim constituídas:

	Ordinárias	Preferenciais	Total	%
Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil - "PREVI"	35.764.281	73.939.746	109.704.027	25,56
Fundação dos Economistas Federais - "FUNCEF"	35.764.281	71.528.561	107.292.842	25,00
Fundação Petrobrás de Seguridade Social - "PETROS"	35.764.281	71.528.561	107.292.842	25,00
Yosemite Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas	35.764.281	69.117.380	104.881.661	24,44
Total	143.057.124	286.114.248	429.171.372	100,00

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

As ações preferenciais não têm direito a voto e têm direito de participar em igualdade de condições com as ações ordinárias no recebimento do dividendo apurado conforme Estatuto Social.

17. Receita operacional líquida

A Companhia apresentou as suas demonstrações dos resultados consolidados em 30 de setembro de 2025 e 2024 por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

Receitas por natureza

	Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Locação de espaço físico e veiculação de anúncios	1.460.626	1.246.108	522.673	448.085
Receitas de aeronaves e passageiros	916.981	839.097	331.497	297.569
Receita com armazenagem e capatazia	834.031	633.108	276.907	241.162
Receita operacional bruta	3.211.638	2.718.313	1.131.077	986.816
Impostos, deduções e cancelamentos	(384.544)	(325.786)	(135.214)	(118.610)
Outras deduções	(31.499)	(29.985)	(8.693)	(9.099)
Receita de operacional líquida	2.795.595	2.362.542	987.170	859.107
Receita de construção	27.534	46.460	6.278	24.987
Receita total	2.823.129	2.409.002	993.448	884.094

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

18. Custos e despesas por natureza

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Depreciação e amortização	(1.441)	(4.270)	(286)	(1.328)	(741.680)	(837.257)	(255.196)	(293.027)
Alienação de investimentos	(213.986)	56.286	-	-	(213.986)	56.286	-	-
Outorga variável	-	-	-	-	(312.767)	(264.397)	(110.387)	(96.158)
Serviços de terceiros	(2.169)	(4.788)	(616)	(689)	(179.993)	(113.319)	(65.782)	(41.491)
Pessoal e encargos	(12.857)	(17.129)	(2.596)	(4.594)	(125.308)	(113.339)	(42.950)	(39.556)
Conservação e manutenção	(26)	(70)	-	(31)	(84.861)	(84.806)	(29.509)	(28.712)
Energia elétrica	(4)	(29)	-	(10)	(44.329)	(48.065)	(13.089)	(16.336)
Consultoria e assessoria	(19.610)	(4.887)	(2.025)	(1.715)	(29.256)	(15.501)	(5.123)	(6.769)
Custo de construção	-	-	-	-	(27.534)	(46.460)	(6.278)	(24.987)
Aluguéis e impostos	(463)	(564)	(70)	(98)	(12.996)	(9.250)	(4.474)	(3.054)
Seguros e garantias	(57)	(59)	(18)	(20)	(6.643)	(6.682)	(2.195)	(2.255)
Outras receitas (despesas) operacionais	6.123	(75.973)	(819)	(2.716)	13.709	(67.313)	1.427	(2.652)
Reequilíbrios econômicos financeiros	-	-	-	-	6.812	7.040	2.280	2.231
PECLD	-	-	-	-	21.932	19.740	(2.498)	1.386
Contingências	11	35	19	(17)	15.172	(24.181)	(1.193)	(24.644)
<i>Impairment</i>	186.737	(19.948)	-	(7.062)	186.737	(19.949)	-	(7.062)
	(57.742)	(71.396)	(6.411)	(18.280)	(1.534.991)	(1.567.453)	(534.967)	(583.086)
Custo de serviços prestados	-	-	-	-	(1.405.023)	(1.373.484)	(490.416)	(486.619)
Custo de construção	-	-	-	-	(27.534)	(46.460)	(6.278)	(24.987)
Despesas gerais e administrativas	(37.039)	(33.191)	(5.732)	(9.442)	(94.391)	(121.061)	(41.902)	(65.392)
Outras receitas (despesas) operacionais	(20.703)	(38.205)	(679)	(8.838)	(8.043)	(26.448)	3.629	(6.088)
	(57.742)	(71.396)	(6.411)	(18.280)	(1.534.991)	(1.567.453)	(534.967)	(583.086)

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

19. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras								
Juros sobre aplicações financeiras	10.949	7.341	5.130	2.248	367.778	189.327	152.645	73.850
Juros ativos	15.081	52.382	7.887	18.054	29.512	60.492	11.756	23.225
Outras receitas financeiras	4.978	4.175	12	845	11.697	20.491	1.328	2.452
Total receitas financeiras	31.008	63.898	13.029	21.147	408.987	270.310	165.729	99.527
Despesas financeiras								
Atualização da outorga de GRU	-	-	-	-	(1.063.070)	(980.214)	(293.356)	(303.989)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(40.753)	(12.931)	-	(12.931)	(142.147)	(125.371)	(32.465)	(49.038)
Juros sobre debêntures	(17.095)	(33.474)	-	(10.533)	(55.618)	(80.399)	(8.862)	(24.050)
Variação monetária passiva	(23.241)	(28.883)	(48)	(5.196)	(23.241)	(28.883)	(48)	(5.196)
Outros	(2.515)	(18.128)	(773)	(15.751)	(26.158)	(50.496)	(9.782)	(23.438)
Total despesas financeiras	(83.604)	(93.416)	(821)	(44.411)	(1.310.234)	(1.265.363)	(344.513)	(405.711)
Total resultado financeiro	(52.596)	(29.518)	12.208	(23.264)	(901.247)	(995.053)	(178.784)	(306.184)

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

20. Resultado por ação

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33) Resultado por Ação, a Companhia apresenta as informações sobre o resultado por ação para 30 de setembro de 2025 e 2024.

O cálculo básico do resultado por ação é feito através da divisão do resultado do período, atribuído aos detentores de ações ordinárias e preferenciais da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais disponíveis durante o período.

Os quadros abaixo apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

RESULTADO POR AÇÃO - continuadas

	30/09/2025			30/09/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador básico e diluído						
Lucro (Prejuízo) de operações continuadas atribuível aos acionistas ordinários e	9.049	18.099	27.148	(32.058)	(64.115)	(96.173)
Denominador básico e diluído						
Média ponderada das ações (em milhares)	143.057	286.114	429.171	143.057	286.114	429.171
Lucro (Prejuízo) básico e diluído por ação (R\$)	0,0633	0,0633		(0,2241)	(0,2241)	

RESULTADO POR AÇÃO - descontinuadas

	30/09/2025			30/09/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador básico e diluído						
Lucro (Prejuízo) de operações descontinuadas atribuível aos acionistas ordinários e preferenciais	8.434	16.867	25.301	(247.815)	(495.630)	(743.445)
Denominador básico e diluído						
Média ponderada das ações (em milhares)	143.057	286.114	429.171	143.057	286.114	429.171
Lucro (Prejuízo) básico e diluído por ação (R\$)	0,0590	0,0590		(1,7323)	(1,7323)	

.

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

21. Seguros

Em 30 de setembro 2025, a Companhia e suas controladas mantém seguro garantia, seguro contra danos materiais, perda de receita e responsabilidade civil, dentre outros, conforme demonstrado a seguir:

Empresa	Modalidade	Moeda	Limite Máximo de Indenização	Início	Vencimento	Seguradora
INVEPAR	Responsabilidade Civil Geral	BRL	10.000	01/08/2025	01/08/2026	Fairfax Brasil
INVEPAR	Riscos Operacionais	BRL	2.110	01/08/2025	01/08/2026	Tokio Marine
INVEPAR	Responsabilidade civil administradores D&O	BRL	100.000	04/05/2025	04/05/2026	Berkley Internacional
INVEPAR	Veículos	BRL	100% da tabela FIPE	24/08/2025	24/08/2026	Ezze Seguros
LAMSA	Garantia ao Poder Concedente	BRL	37.461	18/12/2024	18/12/2025	BMG
LAMSA	Responsabilidade Civil Geral	BRL	60.000	01/08/2025	01/08/2026	Tokio Marine
LAMSA	Responsabilidade civil administradores D&O	BRL	100.000	04/05/2025	04/05/2026	Berkley Internacional
LAMSA	Riscos Operacionais	BRL	276.399	01/08/2025	01/08/2026	Tokio Marine
LAMSA	Veículos	BRL	100% da tabela FIPE	24/08/2025	24/08/2026	Ezze Seguros
VIA040	Garantia ao Poder Concedente	BRL	443.207	20/03/2025	20/03/2026	Pottencial
VIA040	Responsabilidade civil administradores D&O	BRL	100.000	04/05/2025	04/05/2026	Berkley Internacional
GRU	Riscos operacionais	BRL	1.742.349	24/05/2025	24/05/2026	Tokio Marine
GRU	Garantia de obrigações públicas	BRL	861.602	04/06/2025	04/06/2026	Junto Seguros
GRU	Responsabilidade civil administradores D&O *	BRL	100.000	04/05/2025	04/05/2026	Berkley Internacional
GRU	Aeronáutico - Drones	BRL	2.000	10/11/2024	10/11/2025	Mapfre
GRU	Seguro de frota	BRL	600	24/05/2025	24/05/2026	Porto Seguro
GRU	e operadores de aeroportos	USD	500.000	31/12/2024	31/12/2025	Starr International

* A Concessionária tem participação na apólice de seguro D&O do grupo INVEPAR,

O escopo dos trabalhos de nossos auditores independentes não inclui a revisão sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada pela Administração da Companhia e de suas controladas e que a considera suficiente para cobrir eventuais sinistros.

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e de suas controladas foram determinadas por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de estimados de realização.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas *versus* as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas.

Os valores constantes nas contas do ativo e passivo, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024. Esses valores estão representados substancialmente por aplicações financeiras, valores a receber, empréstimos e financiamentos e obrigações com os Poderes Concedentes.

As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Instrumentos Financeiros	Nível	Consolidado			
		30/09/2025		31/12/2024	
		Valor justo	Custo amortizado	Valor justo	Custo amortizado
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	1.088.984	-	892.784	-
Aplicações financeiras	Nível 2	3.310.711	-	1.950.004	-
Investimentos	Nível 2	16.279	-	46.253	-
Contas a receber		-	327.659	-	289.642
Venda de investimento		-	102.208	-	92.720
Partes relacionadas		-	81.326	-	204.531
Total do ativo		4.415.974	511.193	2.889.041	586.893
Passivos					
Fornecedores		-	105.327	-	89.847
Empréstimos, financiamentos e debêntures		-	2.950.788	-	3.321.195
Dividendos		-	22.841	-	22.841
Concessão de serviço público		-	16.847.651	-	15.723.373
Outros passivos		-	16.279	-	16.279
Obrigações com empregados e administradores		-	29.231	-	25.220
Total do passivo		-	19.972.117	-	19.198.755

Instrumentos Financeiros	Nível	Controladora			
		30/09/2025		31/12/2024	
		Valor justo	Custo amortizado	Valor justo	Custo amortizado
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	143.436	-	27.694	-
Aplicações financeiras	Nível 2	15.296	-	14.936	-
Investimentos	Nível 2	16.279	-	29.974	-
Venda de investimento		-	102.208	-	92.720
Partes relacionadas		-	1.051.644	-	1.164.634
Dividendos		-	24.108	-	36.196
Total do ativo		175.011	1.177.960	72.604	1.293.550
Passivos					
Fornecedores		-	1.271	-	3.976
Partes relacionadas		-	10	-	10
Empréstimos, financiamentos e debêntures		-	1.533.750	-	1.464.875
Dividendos		-	22.841	-	22.841
Obrigações com empregados e administradores		-	2.852	-	3.012
Total do passivo		-	1.560.724	-	1.494.714

(a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores de mercado

Os valores de mercado informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

- *Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras*

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo:

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

- *Investimento*

A Concessionária, no ano de 2024 firmou contrato de participação societária com a companhia Bioenergia Gasa na qual não detém controle. Esse investimento foi reconhecido pelo custo original e, posteriormente, avaliado ao valor justo.

- *Empréstimos, financiamentos e debêntures*

Os valores contábeis dos empréstimos em moeda nacional, obtidos junto ao BNDES estão compatíveis com o valor de mercado de tais operações, já que operações similares não estão disponíveis no mercado financeiro, com vencimentos e taxas de juros comparáveis. Esses instrumentos financeiros estão classificados como “passivos financeiros ao custo amortizado”.

As debêntures (consolidado) em 30 de setembro de 2025 tinham o montante de R\$ 1.018.019 (R\$ 1.136.448 em 31 de dezembro de 2024).

- *Concessão de serviço público*

Os contratos de concessão são contabilizados conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) IFRIC 12, que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance. A infraestrutura dentro do alcance da ICPC 01 (R1) IFRIC 12 não é registrada como ativo imobilizado das Concessionárias porque o contrato de concessão não transfere ao concessionário o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse desses bens para prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do contrato de concessão.

O concessionário tem acesso apenas para operar a infraestrutura para prestação dos serviços públicos em nome do poder concedente nos termos do contrato de concessão, atuando como prestador de serviço durante determinado prazo. O concessionário reconhece um intangível à medida que recebe autorização (direito) de cobrar dos usuários do serviço público e não possui direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro do poder concedente.

A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida no resultado do período de acordo com a curva estimada de utilização dos serviços da Concessionária dentro do prazo do contrato de concessão.

(b) Exposição a riscos de taxas de juros

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A Companhia e suas controladas possuem aplicações financeiras expostas a taxas de juros flutuantes. As taxas de juros nas aplicações financeiras são, em sua maioria, vinculadas à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). As taxas de juros dos empréstimos e financiamentos, e debêntures estão vinculadas à variação da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), Taxa Referencial (TR) e Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em relação ao passivo de concessão de GRU *Airport* a exposição de risco é relacionada ao IPCA.

(c) Concentração de risco de crédito

Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia e suas controladas a concentrações de risco de crédito consistem, primariamente, de bancos e aplicações financeiras. A Companhia mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras em diversas instituições financeiras, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito. As perdas de contas a receber foram registradas na rubrica perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, na Nota explicativa nº 5.

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

(d) Risco de liquidez

O grupo acompanha o risco de escassez de recursos por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez recorrente. O objetivo do grupo é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de contas garantidas, empréstimos bancários, debêntures, ações preferenciais e arrendamentos, conforme divulgado na Nota explicativa nº 1.

30/09/2025	Até 1 ano	1 a 3 anos	3 a 5 anos	> 5 anos	Total
Fornecedores	105.327	-	-	-	105.327
Empréstimos e financiamentos	525.631	1.505.762	-	-	2.031.393
Debêntures	797.489	244.808	-	-	1.042.297
Concessão de serviço público	1.726.818	7.223.122	5.902.728	9.532.227	24.384.895
	<u>3.155.265</u>	<u>8.973.692</u>	<u>5.902.728</u>	<u>9.532.227</u>	<u>27.563.912</u>
31/12/2024	Até 1 ano	1 a 3 anos	3 a 5 anos	> 5 anos	Total
Fornecedores	89.847	-	-	-	89.847
Empréstimos e financiamentos	520.957	1.849.791	-	-	2.370.748
Debêntures	302.667	890.114	-	-	1.192.781
Concessão de serviço público	1.665.482	7.125.567	5.823.008	9.403.486	24.017.543
	<u>2.578.953</u>	<u>9.865.472</u>	<u>5.823.008</u>	<u>9.403.486</u>	<u>27.670.919</u>

(e) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço - que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos e equivalentes de caixa.

A Companhia está exposta a riscos de oscilações de taxas de juros em seus empréstimos e aplicações financeiras e efetuou análise de sensibilidade de acordo com o CPC 40 (R1) Instrumentos Financeiros.

Decorre de a possibilidade da Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A Companhia possui aplicações financeiras a taxas de juros flutuantes. As taxas de juros dos empréstimos, financiamentos, debêntures e obrigações com o poder concedente estão vinculadas à variação da TJLP, IPCA e CDI.

Na tabela a seguir, demonstramos o cenário provável sobre os ativos e passivos financeiros adotado pela Companhia com base em projeções de indicadores do Banco Central do Brasil, principais instituições financeiras e nos preços de contratos futuros negociados em bolsa de valores e/ou mercadorias e futuros, com os respectivos impactos nos resultados da variável do risco considerado

Referência para ativos e passivos financeiros	Cenário provável
DI Ativo (% ao ano)	14,90%
IPCA (% ao ano)	5,17%
TJLP (% ao ano)	8,96%

Em 30 de setembro de 2025, a sensibilidade de cada instrumento financeiro, considerando a exposição à variação de cada um deles, é apresentada nas tabelas abaixo:

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

(e.1) Ativo financeiro

Controladora

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Base	Cenário provável
INVEPAR	CDB	DI	158.697	23.646
TOTAL			158.697	23.646

Consolidado

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Base	Cenário provável
GRU <i>Airport</i>	CDB	DI	4.222.008	629.079
INVEPAR	CDB	DI	158.697	23.646
GRUPAR	CDB	DI	16.329	2.433
TOTAL			4.397.034	655.158

(e.2) Passivo financeiro

Controladora

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Base	Cenário provável
INVEPAR	Empréstimos	DI	854.881	127.377
INVEPAR	Debêntures	IPCA	678.869	35.098
TOTAL			1.533.750	162.475

Consolidado

Empresa	Operação	Risco/ indexador	Base	Cenário provável
GRU <i>Airport</i>	Concessão	IPCA	16.847.651	871.024
GRU <i>Airport</i>	Empréstimos	TJLP	1.077.888	96.579
INVEPAR	Empréstimos	DI	854.881	127.377
INVEPAR	Debêntures	IPCA	678.869	35.098
GRU <i>Airport</i>	Debêntures	IPCA	339.392	17.547
TOTAL			19.798.681	1.147.625

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
 REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

(f) Gestão do capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que este mantenha uma classificação de crédito forte e uma razão de capital capaz de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações com poderes concedentes	-	-	16.847.651	15.723.373
Empréstimos, financiamentos	854.881	814.128	1.932.769	2.184.747
Debêntures	678.869	650.747	1.018.019	1.136.448
Caixa e equivalentes de caixa	(143.436)	(27.694)	(1.088.984)	(892.784)
Aplicações financeiras	(15.296)	(14.936)	(3.310.711)	(1.950.004)
Dívida líquida	1.375.018	1.422.245	15.398.744	16.201.780
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	(2.260.854)	(2.313.303)	(3.954.343)	(4.205.998)
Patrimônio líquido e dívida líquida	(885.836)	(891.058)	11.444.401	11.995.782
Índice de endividamento líquido	-155%	-160%	135%	135%

23. Transações não caixa

A Companhia teve as seguintes transações não caixa no período que foram excluídas do fluxo de caixa:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Encargos financeiros sobre outorga capitalizados	118.565	81.345
Aquisição de intangível e imobilizado ainda não liquidada (fornecedores)	27.472	9.502
	146.037	90.847

24. Plano de pensão e de benefícios pós-emprego

Em abril de 2014, GRU *Airport* tornou-se patrocinadora aderente do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social (Infraprev) - com a finalidade de viabilizar a manutenção do plano para a massa de empregados oriundos da Infraero, em cumprimento às disposições expressas no anexo 25 do Edital de leilão nº 2/2011 - contrato de concessão de Aeroportos nº 002/ANAC/2012 - SBGR Aeroporto Internacional de São Paulo Governador André Franco Montoro - Guarulhos - Capítulo XV - das disposições transitórias, item "15.3".

O patrocinador aderente se obriga a custear o Plano CV contribuindo, em caráter obrigatório, na forma fixada anualmente no plano de custeio, compartilhando obrigações e responsabilidades financeiras do plano referente à totalidade de seus empregados participantes do plano. O plano de custeio é aprovado anualmente pelo Conselho Deliberativo do Infraprev, devendo constar o regime financeiro e o cálculo atuarial.

O Pronunciamento Técnico CPC 33 (R1) (IAS 19) determina que em caso de apuração de um Ativo Atuarial Líquido, este somente poderá ser reconhecido se for claramente evidenciado que ele poderá se reverter em benefício econômico para a patrocinadora, seja na forma de efetiva redução de suas contribuições para o plano, ou na forma de reembolso futuro.

Na última avaliação atuarial realizada não foi identificado passivo atuarial líquido relevante.

Notas Explicativas

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

25. Ativos e passivos mantidos para venda e operações descontinuadas

A Companhia mantém ativos mantidos para venda e operações descontinuadas em 30 de setembro de 2025 e de 31 de dezembro de 2024 descrito o momento das quais foram classificadas como mantidas a venda e operações descontinuadas, discriminadas em Nota explicativa nº 8.

Abaixo segue o demonstrativo da forma como estão distribuídos os ativos e passivos das Companhias:
Ativo mantido para venda e operação descontinuada:

Controladas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Ativo - LAMBRA</u>				
Circulante	-	-	81.830	26.934
Total	-	-	81.830	26.934
<u>Ativo - CRT</u>				
Investimento - CRT	6.783	-	6.783	-
Total	6.783	-	6.783	-
<u>Ativo - VIA040</u>				
Circulante	-	-	7.246	18.804
Não circulante	-	-	7.301	7.575
Total	-	-	14.547	26.379
<u>Ativo - LAMSA</u>				
Circulante	-	-	51.960	28.091
Não circulante	-	-	282.476	297.045
Investimento - LAMSA	283.096	258.266	-	-
Total	283.096	258.266	334.436	325.136
Total	289.879	258.266	437.596	378.449

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

Passivo mantido para venda e operação descontinuada:

Controladas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<u>Passivo - LAMBRA</u>				
Circulante	-	-	14.028	1.316
Investimento - LAMBRA	42.649	84.833	-	-
Total	42.649	84.833	14.028	1.316
<u>Passivo - VIA040</u>				
Circulante	-	-	9.279	14.928
Não circulante	-	-	311.029	282.280
Investimento - VIA040	1.154.893	1.119.960	-	-
Total	1.154.893	1.119.960	320.308	297.208
<u>Passivo - LAMSA</u>				
Circulante	-	-	21.706	25.609
Não circulante	-	-	5.526	5.065
Total	-	-	27.232	30.674
Total	1.197.542	1.204.793	361.568	329.198

Resultado das operações mantidas para venda e operação descontinuada:

Resultado do período	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Controlada LAMSA	24.831	34.740
Controlada LAMBRA	42.184	330
Controlada CRT	(781)	-
Controlada VIA040	(40.933)	(778.515)
	25.301	(743.445)

VIA040

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia decidiu descontinuar as operações da Controlada VIA040 apoiada no Decreto nº 9.957/2019 que regulamenta o procedimento de relicitação dos contratos de parceria nos setores rodoviários, ferroviários e aeroportuários. A operação da Concessionária BR040 S.A foi encerrada em 06 de agosto de 2024, conforme nota explicativa 1.

Em decorrência da extinção antecipada do contrato de concessão, a Concessionária BR040 S.A instaurou procedimento arbitral CCI nº 28966/RLS, conforme nota explicativa 1.1.

Em 18 de dezembro de 2024, a Companhia divulgou fato relevante em cumprimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44 de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, e em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 11 de dezembro de 2024, vem informar que recebeu, nesta data, o Ofício nº 317/2024/CVM/SEP por meio do qual a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") comunicou o deferimento do cancelamento do registro de companhia aberta, categoria B, da Via 040, tendo em vista a comprovação de atendimento às condições previstas no artigo 51 da Resolução CVM nº 80/22.

LAMSA

Em 31 de dezembro de 2020, a LAMSA foi classificada como "Ativos e Passivos Mantidos para venda e operações descontinuadas", em virtude da assinatura do Acordo de Reestruturação realizado em 28

Notas Explicativas INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

de setembro de 2020 que prevê a redução significativa da dívida da INVEPAR envolvendo a sua troca por participações em empresas do Grupo.

LAMBRA

Em 07 de novembro de 2016, foi autorizada pela Municipalidade Metropolitana de Lima a transferência da participação societária da LAMSAC e PEX PERU vendidas em favor do comprador tendo sido as demais condições precedentes cumpridas até 15 de dezembro de 2016.

Em 20 de dezembro de 2016, a Companhia concluiu, nos termos dos contratos celebrados em 5 de agosto de 2016, a alienação da totalidade das ações de emissão da LAMSAC e da PEX PERU para a Vinci Highways S.A.S. ("VINCI").

A Companhia possui processos de arbitragem em cumprimento de determinadas cláusulas do contrato de compra e venda que regula a venda da totalidade das ações de emissão da LAMSAC, de propriedade da LAMBRA.

Conta Escrow

Em decorrência da venda da totalidade das ações da LAMSAC e PEX PERU para a VINCI Highways S.A.A., foram mantidos recursos depositados em uma conta Escrow no Peru, administrado pelo Banco BBVA Peru, destinada a cobrir eventuais contingências e indenizações.

Em agosto de 2025, em decorrência do acordo realizado e encerramento do processo de arbitragem, foi liberado para as partes o valor mantido na conta Escrow.

Procedimento arbitral Nº 77/2020/SEC5

Em 25 de setembro de 2020, a Linea Amarilla Brasil Participações S.A ("LAMBRA") e Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. ("INVEPAR") (Requerentes) apresentou pedido de instauração de arbitragem perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá – CAM-CCBC, aplicando-se o Regulamento de Arbitragem do CAM-CCBC de 2012.

O objeto da arbitragem era discutir o eventual descumprimento das obrigações contidas no *Share Purchase Agreement* ("SPA"), firmado em 5 de agosto de 2016, pelo qual a LAMBRA alienou todas as suas ações da LAMSAC (hoje LIMEX) à VINCI, transferindo-lhe, portanto, o controle integral da Concessionária.

As requerentes se viram cobradas, indevidamente pela VINCI, de supostas e alegadas contingências não materializadas/consumadas e tampouco quantificadas.

A audiência para a apresentação do caso, oitiva de testemunhas fáticas e assistentes técnicos das Partes ocorreu entre os dias 3 e 5 de fevereiro de 2025, ocasião em que foram discutidos todos os pleitos apresentados. As partes apresentaram as razões finais em 8 de abril de 2025, restando a prolação da sentença com previsão para agosto/2025.

Conforme prognóstico apresentado pela assessoria jurídica do caso após a audiência, não havia garantia de que a Companhia lograria um resultado favorável integralmente, estimando que o risco estaria limitado à responsabilidade prevista no SPA para casos de descumprimento de cláusulas contratuais, sem ocorrência de ato de corrupção.

Em agosto de 2025, as partes celebraram acordo para encerramento da arbitragem e liberação dos recursos mantidos em conta Escrow. Os valores envolvidos não são divulgados, tendo em vista o caráter sigiloso do procedimento arbitral.

Notas Explicativas **INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRAESTRUTURA S.A. - INVEPAR**

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
REFERENTE AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

CRT

Em 18 de março de 2021 foi assinado o 5º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão estendendo o prazo da concessão por 18 meses, com término em 21 de setembro de 2022. O Processo de Haveres e Deveres foi iniciado atendendo a Resolução da ANTT nº 5.926, de 2 de fevereiro de 2021.

Em 21 de setembro de 2022, às 00:00 hs, o novo concessionário ECORioMinas assumiu a exploração da Rodovia Santos Dumont (BR-116/RJ), anteriormente administrada pela Concessionária Rio Teresópolis S.A. – CRT.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Aos administradores e acionistas
Investimentos e Participações em Infraestrutura – INVEPAR
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. - INVEPAR ("Companhia"), identificadas como "Controladora e Consolidado" contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para o período de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e demais notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a Norma Internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para as Notas Explicativas de nº 1.2, e 13.2, às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas no pressuposto de continuidade operacional, que em 30 de setembro de 2025, a Companhia encontrava-se em processo de reestruturação de seu endividamento, decorrente da inadimplência das 3ª e 5ª Emissões de Debêntures Conversíveis em Ações, circunstância que motivou o ajuizamento de medida cautelar preparatória de recuperação judicial em maio de 2025. No decorrer dos meses subsequentes, foram firmados sucessivos acordos de suspensão da exigibilidade da dívida ("standstill") com os principais credores e, em 20 de outubro de 2025, foi firmado o Termo de Dação em Pagamento com o credor majoritário Mubadala responsável por R\$ 349.750 mil da dívida total de R\$ 678.869 mil, prevendo a quitação integral de sua parte da dívida mediante a transferência de 60,30% da participação acionária detida da controlada LAMSA. Ainda que as obrigações remanescentes continuem em negociação, não havendo, até a presente data, intenção manifestada pelos credores, também acionistas da Companhia, de promover medidas legais que possam comprometer a continuidade das operações. Adicionalmente, em 16 de outubro de 2025, foi protocolado pedido de extinção da medida cautelar, restando sua finalização condicionada apenas à manifestação e quitação dos honorários do Administrador Judicial. Além disso, em 30 de setembro de 2025 a Companhia apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$ 489.979 mil na controladora e passivo a descoberto de R\$ R\$ 2.260.854 mil na controladora e R\$ 3.954.343 mil no consolidado. Dadas as circunstâncias descritas acima, em 30 de setembro de 2025, tais questões indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa à continuidade operacional da Companhia. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais - ITR - da Companhia, com o objetivo de

concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado, individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Forvis Mazars Auditores Independentes - Sociedade Simples Ltda.
CRC 2 SP023701/O-8

Franciane Heloise Moraes Messias
Contadora CRC 1SP262973/O-6

Tibério Melo
Contador CRC 1SP313893/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia do período findo em 30 de setembro de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução nº 80 de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório Forvis Mazars Auditores Independentes - Sociedade Simples Ltda, emitido em 13 de novembro de 2025, referente às Demonstrações Financeiras da Companhia do período findo em 30 de setembro de 2025.