

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	24
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	60
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	61
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	62

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.218.116.370
Preferenciais	0
Total	2.218.116.370
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	82.625.450	81.793.462
1.01	Ativo Circulante	14.516.568	16.727.183
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.776.744	4.525.210
1.01.02	Aplicações Financeiras	307.909	177.636
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	307.909	177.636
1.01.02.03.01	Caixa Margem	307.909	177.636
1.01.03	Contas a Receber	4.391.998	5.525.252
1.01.03.01	Clientes	4.391.998	5.525.252
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	4.735.157	5.865.929
1.01.03.01.02	Perda Estimada c/ Crédito de Liq. Duvidosa-PECLD	-334.951	-332.769
1.01.03.01.03	Ajuste a Valor Presente	-8.208	-7.908
1.01.04	Estoques	5.600.903	4.468.478
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.267.122	1.847.885
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.267.122	1.847.885
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	171.892	182.722
1.01.08.03	Outros	171.892	182.722
1.01.08.03.01	Derivativos a Receber	12.968	25.641
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	158.924	157.081
1.02	Ativo Não Circulante	68.108.882	65.066.279
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.088.180	7.052.016
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.294.801	494.269
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	1.294.801	15.263
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	479.006
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.793.379	6.557.747
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	1.299.000	278.961
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	7.494.379	6.278.786
1.02.02	Investimentos	33.714.578	34.774.762
1.02.02.01	Participações Societárias	33.714.578	34.774.762
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	33.714.578	34.774.762
1.02.03	Imobilizado	15.008.770	13.927.508
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.841.101	12.613.823
1.02.03.01.01	Imobilizado Líquido	13.841.101	12.613.823
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	185.748	194.295
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	981.921	1.119.390
1.02.04	Intangível	9.297.354	9.311.993
1.02.04.01	Intangíveis	9.297.354	9.311.993
1.02.04.01.02	Ágio	9.085.970	9.085.970
1.02.04.01.03	Marcas e Patentes	114.553	132.302
1.02.04.01.04	Softwares	94.595	91.485
1.02.04.01.05	Outros intangíveis	2.236	2.236

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	82.625.450	81.793.462
2.01	Passivo Circulante	11.168.775	13.655.300
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.358.101	1.484.449
2.01.02	Fornecedores	7.232.546	7.989.133
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.768.781	7.545.325
2.01.02.01.01	Fornecedores Commodities	2.643.459	3.856.320
2.01.02.01.02	Fornecedores Materiais e Serviços	1.208.999	1.140.081
2.01.02.01.03	Fornecedores Produtos Acabados	534.858	565.631
2.01.02.01.04	Fornecedores Risco Sacado	2.393.856	1.994.034
2.01.02.01.05	Ajuste a Valor Presente - AVP	-12.391	-10.741
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	463.765	443.808
2.01.02.02.02	Fornecedores Materiais e Serviços	459.832	442.265
2.01.02.02.03	Fornecedores Produtos Acabados	3.933	1.543
2.01.03	Obrigações Fiscais	171.269	187.836
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	52.878	65.762
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	52.878	65.762
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	115.398	119.507
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.993	2.567
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	89.829	113.677
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	89.829	113.677
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	83.869	103.095
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	5.960	10.582
2.01.05	Outras Obrigações	2.317.030	3.880.205
2.01.05.02	Outros	2.317.030	3.880.205
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	2.083.936	1.254.589
2.01.05.02.06	Dividendos Declarados	248	2.218.300
2.01.05.02.07	Derivativos a Pagar	157.522	327.673
2.01.05.02.08	Arrendamentos a Pagar	75.324	79.643
2.02	Passivo Não Circulante	25.576.880	23.357.295
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.750.180	6.509.313
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	6.750.180	6.509.313
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	6.380.877	6.091.876
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	369.303	417.437
2.02.02	Outras Obrigações	15.727.125	13.850.616
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	13.772.392	10.834.039
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	13.772.392	10.834.039
2.02.02.02	Outros	1.954.733	3.016.577
2.02.02.02.04	Outros Passivos não Circulantes	77.050	262.087
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	148.539	177.014
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas e Sociais	1.140.294	1.814.171
2.02.02.02.07	Arrendamentos a Pagar	140.196	144.826
2.02.02.02.08	Derivativos a pagar	448.654	618.479
2.02.03	Tributos Diferidos	2.665.018	2.520.549
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.665.018	2.520.549
2.02.04	Provisões	434.557	476.817

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	434.557	476.817
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	80.740	79.352
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	253.021	257.414
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	100.796	140.051
2.03	Patrimônio Líquido	45.879.795	44.780.867
2.03.01	Capital Social Realizado	23.576.206	23.576.206
2.03.02	Reservas de Capital	-680.197	-747.381
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	211.879	211.879
2.03.02.07	Transações de Capital	-922.540	-989.724
2.03.02.08	Opção de Ações	30.464	30.464
2.03.03	Reservas de Reavaliação	21.344	24.842
2.03.04	Reservas de Lucros	11.579.941	18.347.227
2.03.04.01	Reserva Legal	3.281.981	3.281.981
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	7.971.180	7.971.180
2.03.04.10	Reserva Estatutária para Investimento	326.780	7.094.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	5.962.927	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	268.177	265.507
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	5.151.397	3.314.466

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	19.071.505	36.221.892	14.453.390	27.610.935
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-16.154.666	-30.832.030	-11.728.257	-22.819.244
3.03	Resultado Bruto	2.916.839	5.389.862	2.725.133	4.791.691
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	338.677	1.463.788	238.313	113.351
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.329.247	-2.636.553	-1.236.441	-2.369.892
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-665.668	-1.471.180	-1.023.330	-1.605.029
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.819	5.837	32	1.804
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.240	-11.280	-6.186	-11.026
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.333.013	5.576.964	2.504.238	4.097.494
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	3.255.516	6.853.650	2.963.446	4.905.042
3.06	Resultado Financeiro	-447.788	-809.138	-1.349.179	-2.139.768
3.06.01	Receitas Financeiras	181.433	847.432	518.245	736.767
3.06.02	Despesas Financeiras	-629.221	-1.656.570	-1.867.424	-2.876.535
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.807.728	6.044.512	1.614.267	2.765.274
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	228.043	-85.083	100.939	595.939
3.08.01	Corrente	256.711	59.386	-208.830	193.189
3.08.02	Diferido	-28.668	-144.469	309.769	402.750
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.035.771	5.959.429	1.715.206	3.361.213
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.035.771	5.959.429	1.715.206	3.361.213
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,37	2,69	0,77	1,52
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,37	2,69	0,77	1,52

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	3.035.771	5.959.429	1.715.206	3.361.213
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.833.192	1.839.601	284.828	-526.427
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão e Variação Cambial em Controladas	1.522.554	791.163	171.977	642.729
4.02.02	Variação Cambial em Investimento Líquido	307.080	1.045.768	-957.766	-1.219.920
4.02.03	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	-2.893	-698	-524	1.985
4.02.04	Imposto Diferido em Hedge de Fluxo de Caixa	780	233	178	-675
4.02.05	Outros Resultados Abrangentes AAP	181	35	1.048.479	13.399
4.02.06	Resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	5.089	2.774	26.837	45.207
4.02.07	Imposto no resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	401	326	-4.353	-9.152
4.03	Resultado Abrangente do Período	4.868.963	7.799.030	2.000.034	2.834.786

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	760.397	-366.572
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.923.699	1.346.571
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido	5.959.429	3.361.213
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	480.237	472.268
6.01.01.03	Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	56.071	32.288
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.576.964	-4.097.494
6.01.01.06	Resultado na Venda de Imobilizado	11.394	-27.993
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social	85.083	-595.939
6.01.01.08	Resultado Financeiro Líquido	809.138	2.139.768
6.01.01.10	Provisão para Riscos Processuais	45.696	70.748
6.01.01.13	Perdas Estimadas para Valor Realizável dos Estoques	2.248	-8.288
6.01.01.17	Perda por Ajuste ao Valor Recuperável	51.367	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-792.699	-883.386
6.01.02.01	Contas a Receber	728.810	-696.895
6.01.02.02	Estoques	-1.134.673	-333.323
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	457.420	83.995
6.01.02.04	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-53.081	110.353
6.01.02.07	Fornecedores e Fornecedores Risco Sacado	-900.002	-257.021
6.01.02.08	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	375.415	386.851
6.01.02.10	Parcelamentos Fiscais, Trabalhistas e Sociais	-266.588	-177.346
6.01.03	Outros	-370.603	-829.757
6.01.03.01	Juros Pagos	-439.220	-928.950
6.01.03.02	Juros Recebidos	68.617	99.193
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	7.259.200	-857.087
6.02.01	Adição de Ativo Imobilizado	-793.673	-723.353
6.02.02	Recebimento na Venda de Ativo Imobilizado	13.256	43.706
6.02.03	Adições nos Investimentos em Joint-Ventures e Controladas	3.200.441	-2.882.452
6.02.04	Transações com Partes Relacionadas	4.827.132	2.678.704
6.02.05	Adição de ativo intangível	-11.671	-6.240
6.02.06	Recebimento de Dividendos	23.715	32.548
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.455.222	-1.999.451
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Captados	0	2.847.396
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-39.113	-4.124.980
6.03.05	Pagamento de Dividendos	-8.985.323	0
6.03.07	Derivativos Pagos / Recebidos	-249.347	-540.945
6.03.08	Pagamentos de Arrendamentos	-51.166	-39.337
6.03.09	Caixa Margem	-130.273	-141.585
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-312.841	608.708
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.748.466	-2.614.402
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.525.210	4.458.670
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.776.744	1.844.268

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-747.381	18.347.227	0	3.604.815	44.780.867
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-747.381	18.347.227	0	3.604.815	44.780.867
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	67.184	-6.767.286	0	0	-6.700.102
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	67.184	0	0	0	67.184
5.04.09	Dividendos Propostos	0	0	-6.767.286	0	0	-6.767.286
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.959.429	1.839.601	7.799.030
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.959.429	0	5.959.429
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.839.601	1.839.601
5.05.02.06	Variação Cambial em Controladas	0	0	0	0	791.163	791.163
5.05.02.07	Variação Cambial em Investimento	0	0	0	0	1.045.768	1.045.768
5.05.02.08	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-465	-465
5.05.02.09	Resultado de Pensão e Outros Benefícios	0	0	0	0	3.100	3.100
5.05.02.10	Outros Resultados Abrangentes APP	0	0	0	0	35	35
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	3.498	-3.498	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	3.498	-3.498	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-680.197	11.579.941	5.962.927	5.440.918	45.879.795

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-773.537	15.379.953	0	5.168.517	43.351.139
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-773.537	15.379.953	0	5.168.517	43.351.139
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	30.764	0	0	0	30.764
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	30.764	0	0	0	30.764
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.361.213	-526.427	2.834.786
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.361.213	0	3.361.213
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-526.427	-526.427
5.05.02.06	Variação Cambial em Investimento Líquido	0	0	0	0	-1.219.920	-1.219.920
5.05.02.07	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	1.310	1.310
5.05.02.08	Outros Resultados Abrangentes APP	0	0	0	0	13.399	13.399
5.05.02.09	Plano de Pensão e Outros Benefícios	0	0	0	0	36.055	36.055
5.05.02.10	Variação cambial em Controladas	0	0	0	0	642.729	642.729
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	2.883	-2.883	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	2.883	-2.883	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-742.773	15.379.953	3.364.096	4.639.207	46.216.689

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	36.633.317	28.065.594
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	36.773.548	28.158.908
7.01.02	Outras Receitas	-84.160	-70.377
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-56.071	-22.937
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-32.296.052	-23.859.304
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-27.585.198	-19.817.644
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.710.854	-4.041.660
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.337.265	4.206.290
7.04	Retenções	-480.237	-472.268
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-480.237	-472.268
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.857.028	3.734.022
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.439.322	4.852.096
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.576.964	4.097.494
7.06.02	Receitas Financeiras	847.432	736.767
7.06.03	Outros	14.926	17.835
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	10.296.350	8.586.118
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	10.296.350	8.586.118
7.08.01	Pessoal	2.871.727	2.063.977
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.426.501	1.689.147
7.08.01.02	Benefícios	321.949	264.029
7.08.01.03	F.G.T.S.	123.277	110.801
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-105.696	276.097
7.08.02.01	Federais	-639.647	-592.244
7.08.02.02	Estaduais	512.401	851.450
7.08.02.03	Municipais	21.550	16.891
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.570.890	2.884.831
7.08.03.01	Juros	1.432.269	2.704.240
7.08.03.02	Aluguéis	23.716	20.248
7.08.03.03	Outras	114.905	160.343
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	5.959.429	3.361.213
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.959.429	3.361.213

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	228.122.167	251.936.042
1.01	Ativo Circulante	87.009.436	106.018.456
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	13.670.463	34.761.540
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	13.670.463	34.761.540
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.451.535	845.581
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.451.535	845.581
1.01.02.03.01	Caixa Margem	2.451.535	845.581
1.01.03	Contas a Receber	19.937.381	23.131.584
1.01.03.01	Clientes	19.937.381	23.131.584
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	20.508.666	23.708.571
1.01.03.01.02	Perda Estimada c/ Crédito de Liq. Duvidosa-PECLD	-555.404	-551.484
1.01.03.01.03	Ajuste a Valor Presente	-15.881	-25.503
1.01.04	Estoques	34.313.727	31.060.507
1.01.05	Ativos Biológicos	10.009.338	9.958.599
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.562.059	3.949.002
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.562.059	3.949.002
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.064.933	2.311.643
1.01.08.03	Outros	3.064.933	2.311.643
1.01.08.03.01	Derivativos a Receber	1.021.346	523.049
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	2.043.587	1.788.594
1.02	Ativo Não Circulante	141.112.731	145.917.586
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	18.478.798	18.130.818
1.02.01.06	Ativos Biológicos	3.185.662	3.209.059
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.841.907	4.032.292
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.841.907	4.032.292
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	479.006
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	479.006
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.451.229	10.410.461
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	2.695.823	1.664.118
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	9.755.406	8.746.343
1.02.02	Investimentos	1.193.516	237.238
1.02.02.01	Participações Societárias	1.193.516	237.238
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.086.111	117.517
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	107.405	119.721
1.02.03	Imobilizado	79.163.542	82.839.063
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	62.906.605	65.279.815
1.02.03.01.01	Imobilizado Líquido	62.906.605	65.279.815
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	8.780.137	9.888.317
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	7.476.800	7.670.931
1.02.04	Intangível	42.276.875	44.710.467
1.02.04.01	Intangíveis	10.297.016	11.165.949
1.02.04.01.03	Marcas e Patentes	7.733.164	8.165.256
1.02.04.01.04	Softwares	185.803	189.551
1.02.04.01.05	Direito de Exploração do Uso da Água	62.577	69.985
1.02.04.01.06	Carteira de Clientes	2.146.456	2.527.379

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.07	Outros Intangíveis	169.016	213.778
1.02.04.02	Goodwill	31.979.859	33.544.518
1.02.04.02.01	Ágio	31.979.859	33.544.518

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	228.122.167	251.936.042
2.01	Passivo Circulante	56.470.574	72.184.051
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.469.861	8.890.600
2.01.02	Fornecedores	33.018.517	38.356.488
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	31.786.935	36.478.417
2.01.02.01.01	Fornecedores Commodities	8.373.002	12.145.523
2.01.02.01.02	Fornecedores Materiais e Serviços	17.370.350	19.435.984
2.01.02.01.03	Fornecedores Produtos Acabados	481.233	505.340
2.01.02.01.04	Fornecedores Risco Sacado	5.609.965	4.451.543
2.01.02.01.05	Ajuste a Valor Presente - AVP	-47.615	-59.973
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.231.582	1.878.071
2.01.02.02.01	Fornecedores Commodities	45.578	126.058
2.01.02.02.02	Fornecedores Materiais e Serviços	1.148.892	1.681.090
2.01.02.02.03	Fornecedores Produtos Acabados	13.373	10.076
2.01.02.02.04	Fornecedores Risco Sacado	23.739	60.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.360.126	2.147.248
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	898.269	1.663.780
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	693.734	1.442.971
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	204.535	220.809
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	455.474	476.469
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.383	6.999
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.633.371	12.906.149
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.633.371	12.906.149
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5.039.660	5.296.868
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	593.711	7.609.281
2.01.05	Outras Obrigações	8.123.034	8.144.744
2.01.05.02	Outros	8.123.034	8.144.744
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	4.067.906	2.817.627
2.01.05.02.06	Dividendos Declarados	879	2.220.687
2.01.05.02.07	Derivativos a Pagar	2.135.263	1.027.793
2.01.05.02.08	Arrendamento a Pagar	1.918.986	2.078.637
2.01.06	Provisões	865.665	1.738.822
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	865.665	1.738.822
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	865.665	1.738.822
2.02	Passivo Não Circulante	121.262.742	129.381.565
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	100.735.301	106.771.172
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	100.735.301	106.771.172
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	100.164.063	106.343.264
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	571.238	427.908
2.02.02	Outras Obrigações	13.421.982	14.486.408
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.259.114	0
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	1.259.114	0
2.02.02.02	Outros	12.162.868	14.486.408
2.02.02.02.04	Obrigações Fiscais	2.223.609	2.518.130
2.02.02.02.05	Outros Passivos não Circulantes	286.860	505.385

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas e Sociais	1.458.182	2.184.137
2.02.02.02.07	Arrendamento a Pagar	7.744.278	8.658.990
2.02.02.02.08	Derivativos a Pagar	449.939	619.766
2.02.03	Tributos Diferidos	5.955.700	6.782.370
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.955.700	6.782.370
2.02.04	Provisões	1.149.759	1.341.615
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.149.759	1.341.615
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	273.511	431.553
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	542.034	539.517
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	334.214	370.545
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	50.388.851	50.370.426
2.03.01	Capital Social Realizado	23.576.206	23.576.206
2.03.02	Reservas de Capital	-680.197	-747.381
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	211.879	211.879
2.03.02.07	Transações de Capital	-922.540	-989.724
2.03.02.08	Opções de Ações	30.464	30.464
2.03.03	Reservas de Reavaliação	21.344	24.842
2.03.04	Reservas de Lucros	11.579.941	18.347.227
2.03.04.01	Reserva Legal	3.281.981	3.281.981
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	7.971.180	7.971.180
2.03.04.10	Reserva Estatutária para Investimento	326.780	7.094.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	5.962.927	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	268.177	265.507
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	5.151.397	3.314.466
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	4.509.056	5.589.559

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	118.973.531	233.101.016	100.606.260	189.753.401
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-102.924.357	-201.712.018	-85.094.071	-162.560.564
3.03	Resultado Bruto	16.049.174	31.388.998	15.512.189	27.192.837
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.738.297	-19.901.753	-9.582.577	-17.714.941
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.839.137	-13.780.368	-5.822.982	-11.296.615
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.954.147	-6.206.319	-3.631.157	-6.251.088
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	100.434	277.795	89.974	195.012
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-89.762	-253.164	-230.952	-342.437
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	44.315	60.303	12.540	-19.813
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	6.310.877	11.487.245	5.929.612	9.477.896
3.06	Resultado Financeiro	-2.094.203	-3.213.743	-3.128.229	-4.855.553
3.06.01	Receitas Financeiras	393.385	1.770.756	1.021.992	1.855.201
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.487.588	-4.984.499	-4.150.221	-6.710.754
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.216.674	8.273.502	2.801.383	4.622.343
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-805.617	-1.610.841	-778.337	-792.173
3.08.01	Corrente	-938.670	-2.252.508	-1.319.945	-1.338.816
3.08.02	Diferido	133.053	641.667	541.608	546.643
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.411.057	6.662.661	2.023.046	3.830.170
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	3.411.057	6.662.661	2.023.046	3.830.170
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.035.771	5.959.429	1.715.206	3.361.213
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	375.286	703.232	307.840	468.957
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,37	2,69	0,77	1,52
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,37	2,69	0,77	1,52

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	3.411.057	6.662.661	2.023.046	3.830.170
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.867.138	1.568.271	668.468	-69.015
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão e Variação Cambial em Controladas	1.555.418	519.341	552.647	1.094.285
4.02.02	Variação Cambial em Investimento Líquido	307.080	1.045.768	-957.766	-1.219.920
4.02.03	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	-2.893	-698	-524	1.985
4.02.04	Imposto diferido em hedge de fluxo de caixa	780	233	178	-675
4.02.05	Outros Resultados Abrangentes AAP	181	35	1.048.479	13.399
4.02.06	Resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	6.085	3.198	30.778	53.054
4.02.07	Imposto no resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	487	394	-5.324	-11.143
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.278.195	8.230.932	2.691.514	3.761.155
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.868.963	7.799.030	2.000.034	2.834.786
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	409.232	431.902	691.480	926.369

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-304.751	6.695.716
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	18.469.194	15.493.251
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido	6.662.661	3.830.170
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	6.333.116	5.546.846
6.01.01.03	Perda Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	77.427	31.269
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-60.303	19.813
6.01.01.05	Resultado na Venda de Imobilizado	-52.237	-23.356
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.610.841	792.173
6.01.01.07	Resultado Financeiro Líquido	3.213.743	4.855.553
6.01.01.08	Plano de Opções de Ações	81.235	37.249
6.01.01.09	Provisão para Riscos Processuais	90.693	109.341
6.01.01.11	Perda por Ajuste ao Valor Recuperável	78.247	69.971
6.01.01.13	Perdas Estimadas para Valor Realizável Líquido dos Estoques	118.756	-68.048
6.01.01.16	Fair Value (marcação a mercado) dos Ativos Biológicos	-488.199	-125.297
6.01.01.18	Acordos Antitruste	771.415	417.567
6.01.01.19	Gripe Aviária	31.799	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-15.754.354	-5.776.656
6.01.02.01	Contas a Receber	949.379	584.363
6.01.02.02	Estoques	-5.526.966	-1.465.545
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	538.916	116.883
6.01.02.04	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-2.103.602	-522.095
6.01.02.06	Ativos Biológicos	-2.289.639	-1.032.721
6.01.02.07	Fornecedores e Fornecedores Risco Sacado	-3.358.103	-2.906.859
6.01.02.08	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	999.211	75.296
6.01.02.09	Parcelamentos Fiscais, Trabalhistas e Sociais	-295.285	-177.346
6.01.02.10	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-3.163.267	-448.186
6.01.02.11	Pagamento dos Acordos Antitruste	-1.504.998	-446
6.01.03	Outros	-3.019.591	-3.020.879
6.01.03.01	Juros Pagos	-3.444.638	-3.509.624
6.01.03.02	Juros Recebidos	425.047	488.745
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.905.163	-3.133.528
6.02.01	Adições de Ativo Imobilizado	-4.093.531	-3.210.142
6.02.02	Recebimento na Venda de Ativo Imobilizado	205.703	79.136
6.02.04	Aquisição / Incorporação de Controladas, Líquido do Caixa Obtido na Aquisição	0	-14.635
6.02.05	Adição de Ativo Intangível	-14.950	-23.015
6.02.06	Transações com Partes Relacionadas	-89.669	2.580
6.02.09	Recebimento de Dividendos	23.715	32.548
6.02.11	Adições nos investimentos em joint-ventures e controladas	-936.431	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-13.235.027	-7.117.078
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Captados	25.854.004	3.574.492
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-26.809.208	-8.874.281
6.03.03	Derivativos Pagos	-301.106	-732.956
6.03.05	Pagamento de Dividendos Não-Controladores	-1.509.691	-17.521

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.10	Pagamentos de Arrendamentos	-1.236.096	-1.072.891
6.03.12	Caixa Margem	-247.607	6.079
6.03.13	Pagamento de Dividendos	-8.985.323	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.646.136	1.946.503
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-21.091.077	-1.608.387
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	34.761.540	22.122.405
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	13.670.463	20.514.018

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-747.381	18.347.227	0	3.604.815	44.780.867	5.589.559	50.370.426
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-747.381	18.347.227	0	3.604.815	44.780.867	5.589.559	50.370.426
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	67.184	-6.767.286	0	0	-6.700.102	-1.512.405	-8.212.507
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	67.184	0	0	0	67.184	14.051	81.235
5.04.09	Dividendos Propostos	0	0	-6.767.286	0	0	-6.767.286	0	-6.767.286
5.04.10	Dividendos não-controladores	0	0	0	0	0	0	-1.529.409	-1.529.409
5.04.11	Outros	0	0	0	0	0	0	2.953	2.953
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.959.429	1.839.601	7.799.030	431.902	8.230.932
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.959.429	0	5.959.429	703.232	6.662.661
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.839.601	1.839.601	-271.330	1.568.271
5.05.02.06	Variação Cambial em Controladas	0	0	0	0	791.163	791.163	-271.822	519.341
5.05.02.07	Variação Cambial em Investimento	0	0	0	0	1.045.768	1.045.768	0	1.045.768
5.05.02.08	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-465	-465	0	-465
5.05.02.09	Resultado de Pensão e Outros Benefícios	0	0	0	0	3.100	3.100	492	3.592
5.05.02.10	Outros Resultados Abrangentes APP	0	0	0	0	35	35	0	35
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	3.498	-3.498	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	3.498	-3.498	0	0	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-680.197	11.579.941	5.962.927	5.440.918	45.879.795	4.509.056	50.388.851

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-773.537	15.379.953	0	5.168.517	43.351.139	3.647.167	46.998.306
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-773.537	15.379.953	0	5.168.517	43.351.139	3.647.167	46.998.306
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	30.764	0	0	0	30.764	-7.032	23.732
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-13.467	-13.467
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	30.764	0	0	0	30.764	6.485	37.249
5.04.10	Outros	0	0	0	0	0	0	-50	-50
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.361.213	-526.427	2.834.786	926.369	3.761.155
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.361.213	0	3.361.213	468.957	3.830.170
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-526.427	-526.427	457.412	-69.015
5.05.02.06	Variação Cambial em Investimento Líquido	0	0	0	0	-1.219.920	-1.219.920	0	-1.219.920
5.05.02.07	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	1.310	1.310	0	1.310
5.05.02.08	Outros Resultados Abrangentes AAP	0	0	0	0	13.399	13.399	0	13.399
5.05.02.09	Plano de Pensão e Outros Benefícios	0	0	0	0	36.055	36.055	5.856	41.911
5.05.02.11	Variação Cambial em Controladas	0	0	0	0	642.729	642.729	451.556	1.094.285
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	2.883	-2.883	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	2.883	-2.883	0	0	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-742.773	15.379.953	3.364.096	4.639.207	46.216.689	4.566.504	50.783.193

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	235.273.367	191.799.998
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	235.356.231	191.875.687
7.01.02	Outras Receitas	-5.437	-53.771
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-77.427	-21.918
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-186.056.427	-149.040.141
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-146.769.153	-115.085.806
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-39.287.274	-33.954.335
7.03	Valor Adicionado Bruto	49.216.940	42.759.857
7.04	Retenções	-6.333.116	-5.546.846
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.333.116	-5.546.846
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	42.883.824	37.213.011
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.807.367	1.717.339
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	60.303	-19.813
7.06.02	Receitas Financeiras	1.770.756	1.855.201
7.06.03	Outros	-23.692	-118.049
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	44.691.191	38.930.350
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	44.691.191	38.930.350
7.08.01	Pessoal	29.226.510	24.403.521
7.08.01.01	Remuneração Direta	23.875.801	19.903.264
7.08.01.02	Benefícios	5.017.906	4.206.153
7.08.01.03	F.G.T.S.	332.803	294.104
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.177.250	3.201.705
7.08.02.01	Federais	1.452.334	1.401.254
7.08.02.02	Estaduais	1.696.010	1.783.013
7.08.02.03	Municipais	28.906	17.438
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.624.770	7.494.954
7.08.03.01	Juros	4.528.961	6.449.108
7.08.03.02	Aluguéis	627.420	516.317
7.08.03.03	Outras	468.389	529.529
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.662.661	3.830.170
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	5.959.429	3.361.213
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	703.232	468.957

Comentário do Desempenho

A JBS S.A. é uma sociedade brasileira com registro de companhia aberta na categoria “A”, sem ações em circulação. A totalidade de seu capital social é detida pela JBS Participações Societárias S.A. (“JBS Participações”), que por sua vez, é uma subsidiária integral da JBS N.V. uma sociedade constituída de acordo com as leis da Holanda, que atua exclusivamente como sociedade *holding* com registro de emissor estrangeiro perante a Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e ações ordinárias Class A admitidas à negociação na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) e *Brazilian Depositary Receipts*, representativas das referidas ações, negociados na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Assim, os negócios da JBS S.A. são os mesmos negócios da JBS N.V. e das suas subsidiárias imediatamente antes da Dupla Listagem.

O segundo trimestre de 2025 marcou o início de uma nova fase para a JBS. Com o lançamento de nossas ações na Bolsa de Valores de Nova York (NYSE), concluímos nossa dupla listagem — um marco estratégico que amplia nossa visibilidade global, diversifica nossa base de investidores e reforça a posição da JBS como uma das maiores empresas de alimentos do mundo.

Este momento inaugura um novo capítulo em nossa trajetória. Vemos um caminho claro para a criação de valor no longo prazo, ancorado na excelência operacional, diversificação, inovação, produtos de maior valor agregado e marcas fortes. Nos próximos anos, continuaremos investindo de forma consistente na expansão de nossa plataforma e na preparação da Companhia para atender à demanda global futura por proteína. Acreditamos que a JBS está bem posicionada para o crescimento futuro, à medida que executamos nossa estratégia de longo prazo com disciplina e consistência.

Ao mesmo tempo, permanecemos alinhados à nossa missão de gerar valor aos nossos acionistas, com o pagamento de US\$ 1,2 bilhão em dividendos neste trimestre e o anúncio, realizado hoje, de um programa de recompra de ações de US\$ 400 milhões.

Nesse contexto, anunciamos uma série de investimentos estratégicos nos Estados Unidos no primeiro semestre do ano. Em maio, divulgamos o plano para construir uma nova fábrica de linguiça em Iowa, com investimento total de US\$ 135 milhões. Esse projeto se soma aos US\$ 200 milhões destinados à modernização de nossas plantas de carne bovina em Cactus (Texas) e Greeley (Colorado), e aos US\$ 400 milhões para uma nova fábrica de alimentos preparados que a Pilgrim’s está construindo no Condado de Walker, na Geórgia.

Hoje, também anunciamos um investimento adicional de US\$ 100 milhões para adquirir e expandir uma planta em Iowa, que será transformada na maior planta de bacon e linguiça da JBS nos EUA. Todos esses projetos contribuem para a expansão do portfólio de alimentos preparados da Companhia e ajudarão a atender à crescente demanda desse tipo de produto por parte de clientes e consumidores.

Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador e de pressões contínuas em algumas de nossas unidades de negócio, o desempenho do segundo trimestre refletiu mais uma vez a resiliência de nossa plataforma global diversificada. A receita líquida atingiu R\$ 119 bilhões, um aumento de 18% em relação ao ano anterior. O EBITDA ajustado em IFRS foi de R\$ 9,9 bilhões, com margem de 8,4%.

As operações de aves foram novamente um destaque. A Pilgrim’s alcançou o maior EBITDA de sua história, impulsionada pela redução nos custos de grãos e pela demanda resiliente nos EUA. Os resultados também refletiram o crescimento contínuo do portfólio de alimentos preparados, o fortalecimento do relacionamento com clientes-chave e o desempenho sólido nos diversos segmentos em que atua.

Comentário do Desempenho

A Seara apresentou mais um trimestre de resultados consistentes, apesar do impacto da gripe aviária no Brasil. O negócio registrou margem EBITDA de 18,1%, impulsionado por uma estratégia comercial disciplinada, gestão do mix de produtos e forte foco em inovação. Este resultado destaca a robustez dos protocolos de biossegurança da Companhia e a maturidade do sistema sanitário brasileiro. A resposta técnica e ágil das autoridades sanitárias brasileiras, juntamente com controles rígidos da indústria, garantiu que apenas um caso isolado fosse confirmado no país em uma granja comercial.

Nos Estados Unidos, nosso negócio de carne bovina continuou sob pressão devido ao ciclo pecuário desfavorável, impactando a rentabilidade, já que o custo do gado subiu mais que o preço da carne bovina. O negócio de carne suína foi temporariamente impactado por restrições comerciais de curto prazo e esperamos que o desempenho do segmento volte aos níveis normais nos próximos trimestres.

A diversificação continua sendo uma de nossas maiores fortalezas. A Friboi apresentou resultados sólidos, impulsionados por novas autorizações de exportação e ganhos de produtividade. Na Austrália, seguimos nos beneficiando de um ciclo pecuário favorável, com crescimento nas exportações e melhorias operacionais contribuindo para mais um trimestre de desempenho consistente.

Também reafirmamos nosso compromisso com a disciplina financeira. O trimestre encerrou com alavancagem líquida em dólares de 2,27x, em linha com nossas metas de longo prazo e refletindo a solidez de nossa estrutura de capital e gestão financeira.

Com uma plataforma global mais forte, equilibrada e inovadora, a JBS está bem preparada para a próxima fase de oportunidades globais. Mantemos nossa confiança na capacidade de gerar valor no longo prazo.

Notas Explicativas

Notas explicativas apresentadas em contas intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

1 Contexto operacional

A JBS S.A. ("JBS" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, domiciliada no Brasil, com sede na cidade de São Paulo e controlada pela J&F S.A. (anteriormente J&F Investimentos S.A.). Até 6 de junho de 2025, suas ações eram listadas no segmento do Novo Mercado da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código "JBSS3", e negociadas no mercado de balcão dos Estados Unidos da América (ADR Nível I), sob o código "JBASAY".

A partir da implementação da operação de Dupla Listagem, concluída em 6 de junho de 2025, a JBS S.A. passou a ser subsidiária integral da JBS Participações S.A., a qual, por sua vez, é controlada pela JBS N.V., sociedade constituída de acordo com as leis da Holanda. Com isso, a JBS S.A. teve suas ações incorporadas e deixou de ter ações negociadas diretamente na B3.

A JBS N.V. passou a ser a holding final do grupo JBS, tendo suas ações ordinárias Classe A ("Class A Shares") listadas na Bolsa de Valores de Nova York (NYSE) sob o código "JBS" a partir de 12 de junho de 2025, e seus Brazilian Depositary Receipts (BDRs) Nível II listados na B3 sob o código "JBSS32", a partir de 9 de junho de 2025.

A Companhia mantém registro na Securities and Exchange Commission ("SEC") dos Estados Unidos, tanto em razão da negociação de suas ações Classe A na NYSE quanto pela emissão de títulos de dívida (bonds), estando sujeita às exigências regulatórias aplicáveis a emissores estrangeiros (Foreign Private Issuer – FPI).

A aprovação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de agosto de 2025.

As demonstrações contábeis intermediárias a seguir apresentadas, incluem além das operações individuais da JBS no Brasil, as atividades das suas controladas, no Brasil e no exterior.

1.1 Principais eventos operacionais ocorridos no período:

1.1.1 Pagamento de dividendos: Em 25 de março de 2025, o Conselho de Administração da JBS S.A. aprovou a proposta de distribuição de dividendos provenientes do saldo de reserva de lucro do exercício de 2024, no valor de R\$4,4 bilhões, correspondendo a R\$ 2,00 por ação ordinária. A proposta foi aprovada pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas realizada em 29 de abril de 2025 e o pagamento dos dividendos ocorreu em 14 de maio de 2025.

1.1.2 Investimento na Mantiqueira Alimentos Ltda.: Em 1º de abril de 2025, foi concluída a aquisição de 48,5% do capital social total e 50% das ações com direito a voto da Mantiqueira Alimentos Ltda. pela Companhia, como uma joint venture registrada na nota explicativa Investimentos em controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto "Joint venture", por meio de sua subsidiária JBS Holding Brasil S.A. O valor total da transação foi de R\$ 936.431. A Mantiqueira é uma empresa líder na produção de ovos orgânicos, produzidos sem antibióticos, hormônios e com galinhas criadas livres. A operação foi aprovada sem restrições pelo CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica) em 26 de fevereiro de 2025.

1.1.3 Continuidade do processo de dupla listagem no Brasil e Estados Unidos: No dia 22 de abril de 2025, a JBS S.A. convocou uma assembleia geral de acionistas para deliberar sobre uma série de assuntos relacionados com a proposta de dupla listagem do grupo no Brasil e nos Estados Unidos da América, de acordo com os requisitos legais e regulatórios aplicáveis. Esta decisão está em conformidade com os fatos relevantes divulgados anteriormente em 12 de julho de 2023, 4 de setembro de 2023 e 17 de março de 2025. No dia 22 de abril de 2025, a Securities and Exchange Commission (SEC) declarou a validade da declaração de registro no Formulário F-4, referente a uma oferta aos acionistas da JBS S.A. de Ações Classe A da JBS N.V., uma empresa constituída na Holanda. A assembleia de acionistas da JBS S.A. para deliberar sobre os assuntos relacionados à dupla listagem foi realizada em 23 de maio de 2025, e a operação foi aprovada. Em 30 de maio de 2025, foram obtidos os registros de emissor estrangeiro da JBS N.V. e do programa de Brazilian Depositary Receipts (BDRs) Nível II patrocinado perante a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como a autorização para admissão à negociação dos BDRs na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão. Em 6 de junho de 2025, foi concluída a incorporação da totalidade das ações de emissão da JBS S.A. pela JBS Participações S.A., transformando a JBS S.A. em sua subsidiária integral. Na mesma data, foi efetuado o resgate das ações preferenciais resgatáveis emitidas pela JBS Participações, com a entrega, a cada acionista da JBS S.A., de um BDR da JBS N.V. para cada duas ações ordinárias detidas. A partir de 9 de junho de 2025, os BDRs da JBS N.V. passaram a ser negociados na B3 sob o código "JBSS32". Em 5 de junho de 2025, a New York Stock Exchange (NYSE) aprovou a listagem das ações ordinárias Classe A da JBS N.V., com início das negociações em 13 de junho de 2025, sob o código "JBS".

1.1.4 Distribuição de dividendos: Em 23 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária da JBS S.A. aprovou a distribuição de dividendos provenientes do saldo de reservas de lucros apurado no exercício de 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 2,22 bilhões, correspondendo a R\$ 1,00 por ação ordinária. O pagamento dos dividendos foi realizado em 17 de junho de 2025.

1.1.5 Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA): Em 29 de maio de 2025, foi realizada uma oferta de três séries de Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRAs) emitidos pela subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda., garantidos pela JBS S.A., com vencimentos previstos para 2035, 2045 e 2055, totalizando um montante principal de R\$919,6 milhões. A conclusão da oferta ocorreu em 4 de junho de 2025. Os recursos captados serão utilizados para o financiamento da compra de grãos.

1.1.6 Registro de dívidas na Securities Exchange Commission (SEC): Em 23 de junho de 2025, a JBS S.A., por meio de suas subsidiárias indiretas JBS USA Holding Lux S.a.r.l, JBS USA Food Company e JBS USA Foods Group Holdings, Inc., preficou a emissão de US\$ 3,5 bilhões (equivalente a R\$ 19,1 bilhões) em notas sêniores com vencimentos em 2036, 2056 e 2066, registradas na Securities and Exchange Commission (SEC) dos Estados Unidos. A oferta foi concluída em 3 de julho de 2025, e os recursos líquidos serão destinados à recompra e resgate de títulos existentes, ao pagamento de dívidas de curto prazo e a outras finalidades corporativas gerais.

1.1.7 Recompra de Bonds: Em 23 de junho de 2025, a JBS USA Food Company, subsidiária indireta da JBS S.A., lançou simultaneamente três operações de gestão de passivos voltadas à recompra e ao resgate de Notas Seniores emitidas por empresas do grupo nos Estados Unidos, com conclusão efetiva em 3 de julho de 2025. A primeira operação consistiu na recompra parcial de aproximadamente US\$894 milhões (equivalente a R\$4,9 bilhões) em valor principal das Notas Seniores com vencimento em 2027, equivalente a 89,4% do total em circulação, a um preço de 98,021% do valor nominal, acrescido dos juros acumulados e não pagos. Além disso, a Companhia anunciou, na mesma data, o resgate antecipado e integral das Notas com vencimento em 2028 e 2030. As Notas de 2028, no montante de US\$899,7 milhões (equivalente a R\$4,9 bilhões), foram resgatadas a 102,478% do valor principal, e as Notas de 2030, no valor de US\$399,7 milhões (equivalente a R\$2,2 bilhões), a 102,750%, ambas acrescidas dos respectivos juros acumulados e não pagos até a data de liquidação. As três transações, conduzidas de forma coordenada, fazem parte da estratégia da JBS de gestão proativa da dívida, com foco na otimização da estrutura de capital e alongamento dos prazos de vencimento, reafirmando o compromisso da Companhia com a disciplina financeira e a criação de valor para seus stakeholders.

1.2 Sazonalidade:

A demanda por frango é relativamente estável ao longo do ano nos Estados Unidos, Europa e Brasil, mas há variações sazonais no volume de vendas de alguns produtos específicos em determinadas épocas do ano, como: Natal, Ano Novo e Páscoa. A demanda na indústria de carne bovina nos Estados Unidos é mais elevada no segundo e terceiro trimestres, devido às condições climáticas favoráveis para atividades ao ar livre. Na Austrália, a indústria de carne bovina enfrenta uma queda no abate no quarto trimestre, pois a estação chuvosa afeta a disponibilidade e o transporte do gado. No Brasil, a venda de carne bovina não apresenta oscilação significativa durante o ano. Já a indústria suína nos Estados Unidos e na Austrália tem picos de demanda no primeiro e quarto trimestres, em função da oferta de suínos e dos feriados, que estimulam o consumo de certos produtos suínos, não havendo oscilação de suínos em outras localidades.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

1.3 Eventos Subsequentes:

- 1.3.1 Notas Sêniores (Bonds):** Em 3 de julho de 2025, as subsidiárias indiretas da JBS S.A., JBS USA Holding Lux S.à r.l., JBS USA Food Company e JBS USA Foods Group Holdings, Inc., concluíram a emissão de notas sêniores no montante total de US\$3,5 bilhões (equivalente a R\$19,1 bilhões), divididas em três séries: US\$1,25 bilhão com vencimento em 2036 e juros de 5,50% ao ano; US\$1,25 bilhão (equivalente a R\$6,8 bilhões) com vencimento em 2056 e juros de 6,25% ao ano; e US\$1 bilhão (equivalente a R\$5,5 bilhões) com vencimento em 2066 e juros de 6,375% ao ano. Os pagamentos de juros ocorrerão semestralmente, iniciando entre janeiro e abril de 2026, conforme cada série. Os recursos líquidos da emissão foram utilizados prioritariamente para a recompra e resgate das notas com vencimento em 2027, 2028 e 2030, bem como para a quitação de dívidas de curto prazo, sendo qualquer saldo remanescente destinado a fins corporativos gerais.
- 1.3.2 Investimento na Granjeros Campo 9 S.A. (Granjero Campos):** Em 7 de julho de 2025, a subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. firmou um acordo de investimento com a Granjeros Campo 9 S.A. para aquisição de 90% do capital social da empresa, representado pelo montante de US\$ 6,3 milhões (equivalente a R\$ 34,4 milhões). A Granjeros Campo 9 S.A. (Granjero Campos) é uma empresa do setor frigorífico que atua com foco na produção e abate de aves no Paraguai.
- 1.3.3 Aquisição de instalações de produção:** Em 13 de agosto de 2025, a Companhia firmou acordo para a aquisição de uma unidade de produção em Ankeny, Iowa (EUA), pelo valor de US\$ 100 milhões (equivalente a R\$545 milhões), com o objetivo de expandi-la para se tornar a maior fábrica de bacon e linguiças prontas para consumo do portfólio da Companhia nos Estados Unidos. A conclusão da operação está sujeita ao cumprimento das condições habituais de fechamento, e a planta tem previsão de início das operações em meados de 2026, após os investimentos e obras de expansão.

2 Base de elaboração e apresentação

As demonstrações contábeis intermediárias foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com a "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Portanto, estas demonstrações contábeis intermediárias de 30 de junho de 2025 não foram objeto de preenchimento e apresentação completos por razão de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas (31 de dezembro de 2024) elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP) e as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards* - IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). As demonstrações contábeis intermediárias individuais da controladora estão identificadas como "Controladora" e as demonstrações contábeis intermediárias consolidado estão identificadas como "Consolidado".

2.1 Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional da Companhia é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Estas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Controladora. Todas as demonstrações contábeis intermediárias são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário.

2.2 Novos pronunciamentos do IFRS, emissões, alterações e interpretações emitidas pelo IASB aplicável ao CPC que serão adotados pela Companhia

a. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia

IAS 21/CPC 02 – Efeito das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis

A partir de 1 de janeiro de 2025, essa alteração estabelece os requisitos contábeis para quando uma moeda funcional não pode ser convertida em outras moedas. Nesse caso, a Companhia deve usar a taxa de câmbio observável mais recente para traduzir os resultados e a posição financeira dessa operação no exterior para a sua moeda de apresentação. A entidade também deve divulgar essa taxa de câmbio, a data em que foi observada e as razões pelas quais a moeda não é trocável. A Companhia acompanhou as alterações e não identificou impactos em decorrência das mesmas.

b. Novos pronunciamentos contábeis e interpretações que ainda serão adotados pela Companhia

IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis.

A partir de 1 de janeiro de 2027, o IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As Companhias são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas serão fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, e irá adequar a divulgação de acordo com o requerimento da norma nas demonstrações contábeis anuais no período de sua exigibilidade.

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

3 Caixa e equivalentes de caixa e caixa margem

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Caixa e bancos	1.412.435	1.805.546	6.423.221	13.609.569
CDB e títulos públicos ⁽¹⁾	1.364.309	2.719.664	7.247.242	21.151.971
Total de caixa e equivalentes de caixa	2.776.744	4.525.210	13.670.463	34.761.540
Caixa margem	-	-	2.011.700	645.361
Títulos públicos	307.909	177.636	439.835	200.220
Total caixa margem	307.909	177.636	2.451.535	845.581
Total	3.084.653	4.702.846	16.121.998	35.607.121

⁽¹⁾ Os CDBs são mantidos em instituições financeiras, rendem juros com base em taxas variáveis e estão atrelados à taxa de empréstimo interbancário *overnight* (Certificado de Depósito Interbancário - CDI). Os títulos públicos (Tesouro Selic) são títulos adquiridos de instituições financeiras com condições e características semelhantes às CDB's.

Em 30 de junho de 2025, no Brasil, a disponibilidade pré-aprovada nas linhas de créditos era de US\$500 milhões (equivalente a R\$2,7 bilhões) e em 31 de dezembro de 2024 US\$500 milhões (equivalente a R\$3,1 bilhões). Nos Estados Unidos, a disponibilidade em 30 de junho de 2025 era de US\$2,9 bilhões (equivalente a R\$15,8 bilhões) e em 31 de dezembro de 2024 US\$2,9 bilhões (equivalente a R\$18 bilhões).

4 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Duplicatas a vencer:				
Mercado interno	1.382.290	1.862.524	11.778.762	12.351.574
Mercado externo	2.691.301	3.173.479	5.391.403	7.285.879
Subtotal	4.073.591	5.036.003	17.170.165	19.637.453
Duplicatas vencidas:				
De 1 a 30 dias	285.210	357.595	2.227.499	2.753.633
De 31 a 60 dias	72.246	100.778	334.796	379.673
De 61 a 90 dias	19.638	23.200	77.415	127.583
Acima de 90 dias	284.472	348.353	698.791	810.229
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa - PECLD	(334.951)	(332.769)	(555.404)	(551.484)
Ajuste a valor presente - AVP	(8.208)	(7.908)	(15.881)	(25.503)
Subtotal	318.407	489.249	2.767.216	3.494.131
Total do contas a receber, líquido	4.391.998	5.525.252	19.937.381	23.131.584

Ajuste a valor presente - Os recebíveis são ajustados a valor presente utilizando as taxas de juros vigentes nos contratos da Companhia. A taxa média ponderada de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente do contas a receber em 30 de junho de 2025 foi de 5,45% ao ano (9,96% ao ano em 30 de junho de 2024). A contabilização do ajuste a valor presente é reconhecida em contrapartida da receita de vendas.

Movimentação PECLD:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Saldo inicial	(332.769)	(232.988)	(551.484)	(411.088)
Adições	(56.071)	(32.288)	(77.427)	(31.269)
Baixas/Estorno	25.599	9.384	47.307	16.128
Variação cambial	28.290	(35.363)	26.200	(50.751)
Saldo final	(334.951)	(291.255)	(555.404)	(476.980)

5 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Produtos acabados	3.585.408	2.785.220	22.392.214	18.690.228
Produtos em processo	749.693	680.823	3.581.938	3.046.702
Matéria-prima	957.059	694.130	4.739.626	5.250.509
Almoxarifado	308.743	308.305	3.599.949	4.073.068
	5.600.903	4.468.478	34.313.727	31.060.507

Durante os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024, a Companhia reconheceu o valor realizável líquido dos estoques, cujas adições e (baixas) foram registradas em custo dos produtos vendidos, nos montantes líquido de R\$(2.248) e R\$8.288, respectivamente, na Controladora, e R\$(118.756) e R\$68.048, respectivamente, no Consolidado.



Notas Explicativas
Notas Explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

6 Ativos biológicos

Movimentação dos ativos biológicos:

Saldo inicial
Aumento por nascimentos e absorção de custos incluindo mortes
Redução por abate, venda ou consumo
Aumento por aquisição de ativo biológico
Fair value (marcação a mercado)
Transferência entre circulante e não circulante
Variação cambial
Amortização
Saldo final

Consolidado			
Circulante		Não Circulante	
30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
9.958.599	8.289.048	3.209.059	2.573.041
29.547.201	27.076.858	4.111.420	3.563.054
(33.345.346)	(31.146.141)	(181.864)	(173.255)
1.431.430	1.093.975	726.798	618.230
488.301	125.628	(102)	(331)
2.660.758	2.429.666	(2.660.758)	(2.429.666)
(731.605)	745.303	(240.725)	247.066
-	-	(1.778.166)	(1.554.553)
10.009.338	8.614.337	3.185.662	2.843.586

7 Impostos a recuperar

ICMS e equivalentes (IVA / VAT/ GST)
PIS e COFINS
IRPJ e IRRF a recuperar
IPI
Reintegra
Outros

Desmembramento:

Ativo circulante
Ativo não circulante

Controladora		Consolidado	
30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
718.090	784.609	3.999.222	4.029.501
1.419.481	1.888.070	1.896.941	2.505.857
6.567.194	5.381.306	7.228.665	5.945.608
19.966	17.892	102.805	100.166
7.811	30.577	25.604	47.414
28.959	24.217	64.228	66.799
8.761.501	8.126.671	13.317.465	12.695.345
1.267.122	1.847.885	3.562.059	3.949.002
7.494.379	6.278.786	9.755.406	8.746.343
8.761.501	8.126.671	13.317.465	12.695.345

8 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, assim como as transações que influenciaram o resultado do período relativas a operações entre partes relacionadas decorrem de transações entre a JBS e suas partes relacionadas em condições e preços de mercado. Nas operações de conta corrente incidem cobrança de custos administrativos, de captação e variação cambial, quando aplicável. O detalhamento dos saldos de créditos e débitos em aberto com partes relacionadas está apresentado a seguir:

Créditos com empresas ligadas
Débitos com empresas ligadas

Controladora		Consolidado	
30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
1.294.801	494.269	-	479.006
(13.772.392)	(10.834.039)	(1.259.114)	-
(12.477.591)	(10.339.770)	(1.259.114)	479.006

Notas Explicativas
Notas explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

			Saldos de balanço		Efeito no resultado			
Moeda			Repasso de custos (administrativos e captação)		30.06.25	31.12.24	2025	2024
8.1	Controladora							
a) Controladas diretas								
- JBS Investments Luxembourg S.à.r.l. ⁽¹⁾	US\$	2,52% a 6,09% a.a.	(5.499.342)	(10.660.515)	(141.155)	(143.616)		
- JBS Confinamento Ltda.	R\$	CDI + 1% a.a.	(55.335)	1.075	(3.003)	(3.356)		
- JBS Embalagens Metálicas Ltda	R\$	CDI + 1% a.a.	2.345	2.188	152	1		
- JBS Terminais Ltda. ⁽²⁾	R\$	CDI + 3% a.a.	104.441	–	8.563	–		
b) Controladas indiretas								
- Seara Alimentos Ltda. ⁽³⁾	R\$	CDI + 1% a.a.	1.177.502	(173.524)	96.395	21.904		
- JBS Leather Paraguay Srl	GUA	7,00% a.a.	10.513	12.000	233	227		
- JBS USA Holding Lux S.à.r.l. ⁽⁴⁾	US\$	6,72% a.a.	(6.958.601)	–	(138.526)	–		
8.2	Consolidado							
a) Outras partes relacionadas								
- J&F S.A. ⁽⁵⁾	R\$	IPCA	(343.577)	479.006	15.711	16.225		
- Laguz I Fundo de Investimento ⁽⁶⁾	R\$	Selic	(915.537)	–	–	–		
- Flora Produtos de Higiene Limpeza S.A.	R\$	IPCA	–	–	–	41		
Total líquido na Controladora			(12.477.591)	(10.339.770)	(161.630)	(108.574)		

As operações em controladas diretas e indiretas referem-se a remessas para capital de giro que serão e/ou foram liquidadas com aumento/redução de capital, distribuição de dividendos, ou caixa, exceto quando demonstrada em nota explicativa.

⁽¹⁾ Refere-se ao saldo de pré pagamento de exportação (PPE) a pagar para a subsidiária direta JBS Investments Luxembourg S.à.r.l.
⁽²⁾ Empresa adquirida em 1 de janeiro de 2025.
⁽³⁾ Refere-se a compra de créditos fiscais da subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. para quitação de débitos fiscais.
⁽⁴⁾ Refere-se ao saldo de pré pagamento de exportação (PPE) a pagar para a subsidiária indireta JBS USA Holding Lux S.à.r.l.
⁽⁵⁾ O saldo líquido a pagar à J&F S.A. referem-se a: (i) R\$ 494.716 a receber, decorrente do acordo firmado entre a JBS S.A., a J&F S.A. e alguns ex-executivos da Companhia, que resultou na extinção definitiva do litígio tratado no processo arbitral CAM nº 186/21, pelo qual a J&F S.A. comprometeu-se a liquidar o valor conforme os termos e condições estabelecidos no acordo; e (ii) R\$ (838.293) a pagar, referente a compra da Planta Araputanga, a ser liquidado em 24 parcelas, com vencimento final em maio de 2027.
⁽⁶⁾ A Companhia adquiriu da parte relacionada Laguz I Fundo de Investimento, em maio de 2025, por meio de contrato que prevê 36 parcelas com vencimento em abril de 2028, direitos creditórios tributários oriundos de ação de crédito prêmio exportação, sendo que a ação já possui decisão trânsito e julgado favorável ao direito tributário, e está em fase de levantamento e confirmação final da apuração do saldo. Referido direito creditório foi adquirido com um deságio aproximado de 35%, e o crédito será utilizado para pagamento de impostos da Companhia assim que a ação for finalizada e a utilização autorizada pelos órgãos reguladores. O crédito foi registrado na rubrica de outras contas a receber.

Créditos e débitos com empresas ligadas

	Consolidado	
	30.06.25	31.12.24
J&F S.A. ⁽⁵⁾	(343.577)	479.006
Laguz I Fundo de Investimento	(915.537)	-
	(1.259.114)	479.006

A divulgação das principais transações operacionais com partes relacionadas segue os critérios definidos pela Administração de divulgar individualmente os saldos de operações iguais ou superiores a 2% do total dessas operações (receitas, custos, saldos de clientes e fornecedores), sendo essa análise efetuada para cada parte relacionada. Adicionalmente, são divulgadas operações inferiores a esse critério quando ocorrerem transações que representem uma informação relevante. Caso alguma parte relacionada que não tenha atingido tais critérios no passado, passe a atender no período corrente, será divulgado o saldo do ano anterior para fins de comparabilidade.

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Controladora	Clientes		Fornecedores		Compras de mercadorias/ Serviços tomados		Receita de vendas/Serviços prestados	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24	2025	2024	2025	2024
Controladas diretas								
JBS Confinamento Ltda.	1.570	1.139	98.596	133.844	100.092	51.477	1.481	1.368
JBS Toledo N.V.	119.416	48.220	-	-	-	-	221.311	152.256
JBS Chile Limitada	15.051	12.081	71	81	214	1.059	30.922	45.918
Concercia Priante Srl	34.951	43.776	-	-	-	-	52.959	41.395
Controladas indiretas								
Seara Alimentos Ltda.	217.695	170.651	46.300	60.555	121.676	116.266	1.285.374	1.315.388
JBS Global UK Limited	228.986	132.911	-	-	-	-	355.101	199.828
JBS Aves Ltda.	3.465	5.763	22.333	20.936	4.177	2.668	62.873	60.510
Weddel Limited	17.958	16.838	-	-	-	-	48.004	-
Sampco, LLC	283.832	188.815	-	-	-	-	657.709	298.773
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda.	45.293	22.953	-	-	3	4	341.968	235.541
JBS Asia Limited	-	-	346.535	335.298	233.695	237.390	-	-
JBS Leather Asia Limited	153.623	173.978	-	125	-	-	215.865	283.029
JBS USA Holding Lux S.à.r.l.	424.792	431.350	-	-	81	-	1.382.751	606.983
Seara Comércio de Alimentos Ltda.	1.772	1.785	1.015	2.929	14.954	-	6.626	-
JBS Australia Pty.Ltd.	552	2.607	-	-	746	-	21.843	68.993
Outras partes relacionadas								
Agropecuária Santa Luzia Ltda.	1.825	-	948	11.992	142.214	-	7.341	-
JBj Agropecuária Ltda.	4.066	1.925	21.766	2.963	1.185.181	687.455	12.516	15.421
Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A	51.587	26.302	-	-	2	1	163.851	168.907
Eldorado Brasil Celulose S.A.	376	1.399	-	-	-	-	1.507	-
Prima Foods S.A.	396	306	6.896	3	13.365	3.747	6.797	592
Agropecuaria Nelore Parana Ltda	-	-	-	-	-	53.843	-	-
Guiabolso Pagamentos Ltda	-	8	-	12.405	-	106.393	-	-
JBS Ontario	415	5.313	-	-	-	-	8.601	-
	1.607.621	1.288.120	544.460	581.131	1.816.400	1.260.303	4.885.400	3.494.902

Outras transações entre partes relacionadas registradas na Controladora

A Companhia e algumas de suas subsidiárias firmaram junto ao Banco Original, um convênio segundo o qual o Banco Original adquire créditos detidos contra determinados clientes do mercado interno e externo. As cessões são negociadas sem direito de regresso, mediante a transferência definitiva dos riscos e benefícios dos recebíveis ao Banco Original. Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía R\$2.699.951 (R\$1.585.092 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora, e R\$4.338.127 (R\$3.205.613 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado de recebíveis cedidos. No semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía registrados custos financeiros relativos a essa operação no montante de R\$164.408 (R\$153.153 em 30 de junho de 2024) na Controladora e R\$311.798 (R\$332.209 em 30 de junho de 2024) no Consolidado, registrados nas demonstrações contábeis como despesas financeiras.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e algumas de suas subsidiárias possuíam saldos junto ao Banco Original, no montante de R\$1.239.680 (R\$327.246 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$2.620.015 (R\$1.877.476 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, registrados em caixa e equivalentes de caixa. As aplicações financeiras, CDB e similares possuem rendimentos equivalentes ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário), de acordo com prazo determinado e montante aplicado, seguindo práticas de mercado. No semestre findo em 30 de junho de 2025, foram auferidos juros decorrentes dessas aplicações no valor de R\$39.208 (R\$29.409 em 30 de junho de 2024) na Controladora, e R\$82.599 (R\$94.307 em 30 de junho de 2024) no Consolidado, registrados nas demonstrações contábeis como receitas financeiras.

A Companhia possui compromissos de compra de gado para entrega futura firmados com determinados fornecedores, incluindo a parte relacionada JBj Agropecuária ("JBj"), garantindo a aquisição de gado por um preço fixo, ou a fixar sem que haja efeito caixa na Companhia até o vencimento desses compromissos. Com base neste contrato de entrega futura, a JBj já fez antecipação junto aos bancos dessa operação na modalidade risco sacado. Em 30 de junho de 2025 o montante dessa transação era de R\$446.400 (R\$299.200 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia possui operações de compra de resíduos de abate de bovinos para operação de graxaria com a Prima Foods S.A.

A Companhia é a mantenedora do Instituto J&F, escola de negócios voltada para jovens, cujo objetivo é formar futuros líderes, oferecendo educação gratuita e de alta qualidade. No semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou doações no montante de R\$38.346 (R\$65.941 em 30 de junho de 2024), registradas nas demonstrações contábeis como despesas administrativas.

A Companhia é associada do Fundo JBS Pela Amazônia, uma associação sem fins lucrativos cujo objetivo é fomentar e financiar iniciativas e projetos que visam o desenvolvimento sustentável do Bioma Amazônico. Durante o semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou doações no montante de R\$6.506 (R\$7.200 30 de junho de 2024) registradas nas demonstrações contábeis como despesas administrativas.

A Companhia, em seu processo de contratação e renovação de seguros inclui em painel de concorrências de corretoras de seguros, a parte relacionada Original Corporate Corretora de Seguros Ltda., sendo as contratações feitas a condições usuais de mercado.

Durante os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024, não foram registradas quaisquer perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, assim como não foram reconhecidas quaisquer despesas de dívidas incobráveis relacionadas às transações com partes relacionadas.

Em 30 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um contrato para a venda de sua operação de Higiene e Beleza para a parte relacionada Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A. A transação abrange a transferência de ativos e operações relacionadas à fabricação e comercialização de produtos de higiene e beleza, conforme os termos acordados entre as partes. O valor da venda foi estabelecido em R\$ 315 milhões, sujeito a ajustes de capital de giro, dos quais R\$ 50 milhões foram adiantados em 9 de janeiro de 2025. A conclusão da transação ocorrerá após o cumprimento das condições precedentes estipuladas no contrato. A Companhia não classificou a operação como descontinuada em 30 de junho de 2025, pois não representa uma linha de negócios individualmente significativa, correspondendo a apenas 0,2% dos ativos líquidos da Controladora.



Notas Explicativas

Notas Explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Remuneração do pessoal chave da Administração

O pessoal chave da Administração inclui a Diretoria Executiva e Conselho de Administração. O valor agregado das remunerações aprovadas para esses administradores por serviços nas respectivas áreas de competência nos semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 são apresentados abaixo:

	2025	2024
Remuneração fixa	22.901	17.942
Participação nos resultados	115.812	82.214
	138.713	100.156

O Diretor Presidente, o Diretor de Administração e Controle, o Diretor de Relações com Investidores e os Diretores Executivos são parte de contrato de trabalho no regime CLT (Consolidação das Leis Trabalhistas), onde seguem todas as prerrogativas legais de remunerações e benefícios.

Com exceção aos descritos acima, os membros do Conselho de Administração não são partes de contrato de trabalho CLT ou outros contratos que prevejam benefícios corporativos adicionais, tais como benefício pós-emprego ou quaisquer outros benefícios de longo prazo e benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

Notas Explicativas
Notas explicativas e informações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

9 Imposto de renda e contribuição social

a. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	-	-	2.841.907	4.032.292
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo	(2.665.018)	(2.520.549)	(5.955.700)	(6.782.370)
	(2.665.018)	(2.520.549)	(3.113.793)	(2.750.078)

	Controladora		
	31.12.24	Reconhecido no resultado	30.06.25
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	115.096	742	115.838
Provisão para contingência	162.118	(14.369)	147.749
Ajuste a valor justo	13.111	(24)	13.087
Direito de uso de arrendamentos	10.259	7.358	17.617
Amortização de ágio	(3.277.762)	-	(3.277.762)
Operações de hedge ⁽¹⁾	285.246	(81.201)	204.045
Provisão de contas a pagar	247.433	(92.120)	155.313
Realização reserva de reavaliação	(251.330)	1.363	(249.967)
Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)	69.832	(5.480)	64.352
Demais diferenças temporárias	105.448	39.262	144.710
Total líquido	(2.520.549)	(144.469)	(2.665.018)

	Controladora		
	31.12.23	Reconhecido no resultado	30.06.24
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	28.991	(28.991)	-
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	81.170	17.228	98.398
Provisão para contingência	190.166	(2.911)	187.255
Ajuste a valor justo	(1.432)	5.600	4.168
Direito de uso de arrendamentos	5.178	2.020	7.198
Amortização de ágio	(3.277.762)	-	(3.277.762)
Operações de hedge ⁽¹⁾	(134.159)	284.410	150.251
Provisão de contas a pagar	162.827	(3.185)	159.642
Realização reserva de reavaliação	(254.252)	1.485	(252.767)
Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)	-	113.759	113.759
Demais diferenças temporárias	62.503	13.335	75.838
Total líquido	(3.136.770)	402.750	(2.734.020)

	Consolidado				
	31.12.24	Reconhecido no resultado	Variação cambial	Demais ajustes ⁽²⁾	30.06.25
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	4.206.273	715.231	(166.931)	(1.118.109)	3.636.464
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	261.962	(67.073)	(9.093)	-	185.796
Provisão para contingência	585.092	(57.688)	(14.873)	-	512.531
Ajuste a valor justo	(655.371)	(111.057)	39.769	-	(726.659)
Créditos tributários - Subsidiárias no exterior	54.482	217	(6.865)	-	47.834
Provisão para seguros de acidente de trabalho - Subsidiárias no exterior	55.510	(15.811)	(5.912)	-	33.787
Plano de pensão - Subsidiárias no exterior	19.871	19.954	(3.018)	(606)	36.201
Provisão de contas a pagar	1.547.164	59.102	(146.316)	-	1.459.950
Parcela de juros não dedutíveis - Subsidiárias no exterior	1.731.193	277.833	(198.779)	-	1.810.247
Direito de uso de arrendamentos	160.794	22.493	(6.382)	-	176.905
Amortização de ágio	(4.504.135)	(100.809)	70.238	-	(4.534.706)
Combinações de negócios	(2.885.099)	(96.358)	320.751	-	(2.660.706)
Valorização de estoques - Subsidiárias no exterior	(517.098)	(88.405)	105.680	-	(499.823)
Operações de hedge e <i>hedge accounting</i> ⁽¹⁾	284.602	(81.201)	-	233	203.634
Realização reserva de reavaliação	(545.623)	7.265	-	-	(538.358)
Depreciação/amortização acelerada	(2.971.821)	(49.333)	329.748	-	(2.691.406)
Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)	94.581	11.320	-	-	105.901
Demais diferenças temporárias	327.545	195.987	(194.917)	-	328.615
Total líquido	(2.750.078)	641.667	113.100	(1.118.482)	(3.113.793)

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Consolidado				30.06.24
	31.12.23	Reconhecido no resultado	Variação cambial	Demais ajustes ⁽²⁾	
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	4.067.527	(353.755)	172.298	-	3.886.070
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	184.384	42.811	13.325	-	240.520
Provisão para contingência	607.063	(4.275)	14.445	-	617.233
Ajuste a valor justo	(340.134)	131.473	(43.145)	-	(251.806)
Créditos Tributários - Subsidiárias no exterior	114.666	(1.076)	17.037	(251)	130.376
Provisão para seguros de acidente de trabalho - Subsidiárias no exterior	38.377	(5.145)	5.217	-	38.449
Plano de pensão - Subsidiárias no exterior	57.882	(7.468)	7.346	(10.665)	47.095
Provisão de contas a pagar	1.118.141	259.854	157.229	-	1.535.224
Parcela de juros não dedutíveis - Subsidiárias no exterior	1.026.154	289.114	173.701	-	1.488.969
Direito de uso de arrendamentos	123.053	16.368	6.639	-	146.060
Amortização de ágio	(4.124.007)	(37.863)	(69.614)	-	(4.231.484)
Combinações de negócios	(2.150.748)	(158.242)	(302.040)	-	(2.611.030)
Valorização de estoques - Subsidiárias no exterior	(720.473)	(96.436)	(110.203)	-	(927.112)
Operações de hedge e <i>hedge accounting</i> ⁽¹⁾	(122.796)	284.971	-	(675)	161.500
Realização reserva de reavaliação	(559.848)	7.170	-	-	(552.678)
Depreciação/amortização acelerada	(2.489.809)	175.995	(355.642)	-	(2.669.456)
Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)	2.982	138.914	-	-	141.896
Demais diferenças temporárias	333.509	(135.767)	11.150	-	208.892
Total líquido	(2.834.077)	546.643	(302.257)	(11.591)	(2.601.282)

⁽¹⁾ As operações de hedge e hedge accounting são demonstradas na nota explicativa 26 - Instrumentos financeiros e gestão de riscos.

⁽²⁾ Variações nas contas patrimoniais de impostos diferidos que não afetam diretamente as contas de resultado são demonstradas em coluna específica nas notas explicativas. O principal ajuste se refere à transferência de prejuízo fiscal e base negativa de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido da subsidiária indireta Seara Alimentos e suas controladas indiretas para a JBS S/A. O referido prejuízo foi utilizado para quitação do auto de infração relacionado à tributação de lucros auferidos no exterior (TBU) referente ao ano-calendário de 2016, o qual foi mantido em decisão definitiva no âmbito do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), por voto de qualidade, o que possibilitou a quitação integral com descontos de multa e juros, com utilização desses prejuízos fiscais acumulados; bem como impostos diferidos sobre operações de Hedge de Fluxo de Caixa registrados em outros resultados abrangentes pela subsidiária Seara Alimentos e o plano de pensão nos Estados Unidos da América.

b. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	Semestres findos em 30 de junho de		Semestres findos em 30 de junho de	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes da tributação	6.044.512	2.765.274	8.273.502	4.622.343
Alíquota nominal	-34%	-34%	-34%	-34%
Expectativa de receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social	(2.055.134)	(940.193)	(2.812.991)	(1.571.597)
Ajustes do imposto de renda e contribuição social sobre:				
Resultado de equivalência patrimonial	1.896.168	1.393.148	20.503	(6.733)
Subvenções para investimentos ⁽³⁾	371.012	298.698	615.500	557.654
Diferença de alíquotas sobre resultados de controladas no exterior	-	-	270.934	351.844
Efeito líquido - Lucros auferidos no exterior ⁽⁴⁾	(440.197)	(170.877)	(484.734)	(195.034)
Ajustes de preço de transferência	-	(24.830)	-	(24.830)
Imposto diferido não constituído	-	48.219	463.678	23.853
Juros não tributados - Controladas no exterior	-	-	36.041	39.104
Dividendos Pagos no Exterior	-	-	-	(54.688)
Doações e programas sociais ⁽⁵⁾	-	(10.429)	-	(10.429)
Juros SELIC sobre créditos fiscais	167.566	12.123	182.371	21.299
Lei do Bem	-	-	7.914	-
Outras diferenças permanentes	(24.498)	(9.920)	89.943	77.384
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(85.083)	595.939	(1.610.841)	(792.173)
Imposto de renda e contribuição social correntes	59.386	193.189	(2.252.508)	(1.338.816)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(144.469)	402.750	641.667	546.643
	(85.083)	595.939	(1.610.841)	(792.173)
Alíquota efetiva	-1,41%	21,55%	-19,47%	-17,14%

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em 30 de Junho de		Trimestres findos em 30 de Junho de	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes da tributação	2.807.728	1.614.267	4.216.674	2.801.383
Alíquota nominal	-34%	-34%	-34%	-34%
Expectativa de receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social	(954.628)	(548.851)	(1.433.669)	(952.470)
Ajustes do imposto de renda e contribuição social sobre:				
Resultado de equivalência patrimonial	793.225	851.441	15.067	4.264
Subvenções para investimentos ⁽³⁾	185.619	153.744	317.879	294.401
Ajustes de preço de transferência	-	(12.415)	-	(12.415)
Diferença de alíquotas sobre resultados de subsidiárias no exterior	-	-	126.543	176.934
Efeito líquido - Lucros auferidos no exterior ⁽⁴⁾	202.062	(352.725)	173.850	(342.385)
Imposto diferido não constituído	-	5.256	(133.485)	33.863
Dividendos Pagos no Exterior	-	-	-	(54.688)
Juros não tributados - Controladas no exterior	-	-	17.818	8.667
Doações e programas sociais ⁽⁵⁾	-	(33)	-	(33)
Juros SELIC sobre créditos fiscais	10.810	10.517	20.925	17.657
Lei do bem	-	-	7.914	-
Outras diferenças permanentes	(9.045)	(5.995)	81.541	47.868
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	228.043	100.939	(805.617)	(778.337)
Imposto de renda e contribuição social correntes	256.711	(208.830)	(938.670)	(1.319.945)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(28.668)	309.769	133.053	541.608
	228.043	100.939	(805.617)	(778.337)
Alíquota efetiva	8,12%	6,25%	-19,11%	-27,78%

Informação adicional: análise da variação da alíquota efetiva:

De acordo com o IAS 12/CPC 32, a alíquota média efetiva é calculada pela razão entre a despesa (receita) tributária e o lucro contábil. No entanto, é importante destacar que essa alíquota pode ser influenciada por operações que impactam a despesa (receita) tributária, mas que não possuem relação direta com o lucro líquido do período. Exemplos dessas operações incluem os efeitos dos impostos diferidos não constituídos, imposto de renda e a contribuição social sobre a realização da reserva de reavaliação e que em nosso entendimento, essas informações devem ser consideradas para a análise da alíquota efetiva.

⁽³⁾ A Companhia e suas controladas possuem subvenções concedidas pelos governos estaduais, a título de crédito presumido, em acordo com o regulamento de cada Estado. Os valores apropriados desse incentivo fiscal como receita no resultado, são excluídos na apuração dos tributos sobre o lucro, quando atendidos os requisitos previstos na legislação vigente.

⁽⁴⁾ De acordo com a Lei nº 12.973/14, o resultado das controladas no exterior deverá ser tributado à taxa nominal de 34%, e o imposto pago no exterior por essas controladas poderá ser creditado no Brasil. Os resultados obtidos de controladas no exterior estão sujeitos à tributação pelos países onde estão sediadas, de acordo com as alíquotas e legislações aplicáveis (lucros tributados por jurisdições estrangeiras incluídos na reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social). A Companhia analisa os resultados de cada subsidiária para a aplicação de sua legislação de imposto de renda, a fim de respeitar os tratados firmados pelo Brasil e evitar a bitributação.

⁽⁵⁾ Refere-se as doações realizadas pela Companhia, conforme descrito na nota explicativa 25 - Despesas por natureza.

Imposto Mínimo Global:

A partir do ano-calendário de 2024, as regras do Pilar II entram em vigor em diversos países, impactando as multinacionais que operam nessas jurisdições.

Como o Grupo opera em diversas jurisdições que implementaram o imposto mínimo global a partir de 2024, incluindo Austrália, Canadá, França, Irlanda, Luxemburgo, Malta, Países Baixos e Reino Unido, a Companhia avaliou o impacto potencial dessas regulamentações. Com base nas análises realizadas, não foi identificada exposição tributária significativa decorrente da aplicação desse imposto.

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

10 Investimentos em controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto “Joint venture”

Movimentação dos investimentos da Controladora

	Equivalência patrimonial				
	Saldo em 31.12.24	Adição (Baixa)	Variação cambial	No patrimônio líquido ⁽¹⁾	No resultado do período
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	80.946	-	-	-	(161)
JBS Confinamento Ltda.	339.462	-	-	-	(7.181)
Conceria Priante Srl	85.890	-	(166)	-	(1.826)
JBS Leather International B.V.	833.489	508	(99.150)	5.631	(4.647)
Meat Snacks Partners, LLC ⁽²⁾	119.721	(23.715)	(20.182)	15.456	29.297
JBS Asset Management Corporation	118.579	-	(14.133)	-	712
JBS Investments Luxembourg S.à.r.l. ⁽³⁾	32.901.953	(8.390.215)	(4.104.756)	5.079.799	5.498.681
JBS Toledo N.V.	264.217	-	(401)	-	4.797
JBS Chile Limitada	30.156	-	(1.985)	-	4.839
JBS Finance Luxembourg S.à.r.l.	349	-	(41)	-	(32)
JBS Terminais Ltda. ⁽⁴⁾	-	(21.175)	-	-	24.327
JBS Holding ⁽⁵⁾	-	936.432	-	945	28.158
Total	34.774.762	(7.498.165)	(4.240.814)	5.101.831	5.576.964

⁽¹⁾ Inclui transações reflexas das movimentações patrimoniais das controladas, a moeda funcional dólar da subsidiária direta JBS Investments Luxembourg S.à.r.l. (JBS Investments Lux) para a moeda funcional de suas investidas, como dólar australiano, dólar canadense, libra esterlina, euro, peso mexicano, entre outras.

⁽²⁾ Meat Snacks Partners LLC distribuiu lucros à Companhia.

⁽³⁾ Redução de capital por meio de quitação parcial de conta corrente.

⁽⁴⁾ Empresa adquirida em 1 de janeiro de 2025.

⁽⁵⁾ A Companhia, por meio de sua subsidiária JBS Holding, formalizou em 27 de janeiro de 2025 um acordo para aquisição de 48,5% do capital social total e 50% das ações com direito a voto da Mantiqueira Alimentos Ltda., empresa líder em ovos orgânicos (produzidos sem antibióticos, hormônios e com galinhas criadas livres). O valor total da transação foi de R\$ 936.431, sendo R\$ 560.403 referentes ao ágio apurado. A transação recebeu aprovação sem restrições do CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica) em 26 de fevereiro de 2025 e foi concluída em 1º de abril de 2025.

	Equivalência patrimonial				
	Saldo em 31.12.23	Adição (Baixa)	Variação cambial	No patrimônio líquido	No resultado do período
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	80.639	-	-	-	407
JBS Confinamento Ltda.	346.365	-	-	-	(25.364)
Conceria Priante Srl	93.959	-	10.116	-	(6.973)
JBS Leather International B.V.	550.351	-	87.325	55.299	1.838
Meat Snacks Partners, LLC	188.431	(32.548)	21.446	(20.988)	(22.785)
JBS Asset Management Corporation	94.604	-	13.547	-	(3.199)
JBS Investments Luxembourg S.à.r.l.	40.061.058	(5.944.729)	5.812.091	(5.280.197)	4.139.561
JBS Toledo N.V.	202.936	-	23.655	-	9.068
JBS Chile Limitada	21.935	-	1.920	-	4.952
JBS Finance Luxembourg S.à.r.l.	310	-	45	-	(11)
Total	41.640.588	(5.977.277)	5.970.145	(5.245.886)	4.097.494

Movimentação dos investimentos do Consolidado

Refere-se a investimentos em coligada e empreendimento controlado em conjunto “Joint venture”:

	Participação societária	Equivalência patrimonial				
		Saldo em 31.12.24	Adição (Baixa)	Distribuição de lucros	No patrimônio líquido	No resultado do período
Meat Snacks Partners, LLC	50%	119.721	-	(23.715)	(4.726)	29.297
JBS Foods Ontario, Inc.	100%	107.573	-	-	(12.940)	2.912
Birla Societá Agricola Srl	20%	9.944	-	-	(20)	(64)
Mantiqueira Alimentos ⁽⁵⁾	48,5%	-	936.431	-	945	28.158
Total		237.238	936.431	(23.715)	(16.741)	60.303

	Participação societária	Equivalência patrimonial			
		Saldo em 31.12.23	Distribuição de lucros	No patrimônio líquido	No resultado do período
Meat Snacks Partners, LLC	50%	188.431	(32.548)	458	(22.785)
JBS Foods Ontario, Inc.	100%	77.430	-	12.062	3.026
Birla Societá Agricola Srl	20%	8.160	-	916	(54)
Total		274.021	(32.548)	13.436	(19.813)

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

11 Imobilizado

Movimentação do ativo imobilizado:

Controladora	31.12.24	Adições líquidas de transferências ⁽¹⁾	Baixas	Depreciação	30.06.25
Imóveis	3.718.780	878.621	(182)	(61.506)	4.535.713
Terra nua e terrenos	2.362.195	24.239	(693)	-	2.385.741
Máquinas e equipamentos	3.349.213	262.066	(2.488)	(173.670)	3.435.121
Instalações	2.215.745	307.109	(888)	(72.354)	2.449.612
Equipamentos de informática	77.100	7.510	(178)	(9.108)	75.324
Veículos (terrestres e aéreos)	817.411	149.053	(20.102)	(62.767)	883.595
Obras em andamento	1.119.390	(137.469)	-	-	981.921
Outros	73.379	11.024	(119)	(8.289)	75.995
	13.733.213	1.502.153	(24.650)	(387.694)	14.823.022

Controladora	31.12.23	Adições líquidas de transferências	Baixas	Depreciação	30.06.24
Imóveis	3.787.295	42.339	(18)	(99.614)	3.730.002
Terra nua e terrenos	2.278.266	9.099	-	-	2.287.365
Máquinas e equipamentos	3.136.140	336.321	(1.574)	(169.783)	3.301.104
Instalações	1.926.755	328.947	(81)	(69.021)	2.186.600
Equipamentos de informática	75.093	9.300	(115)	(9.046)	75.232
Veículos (terrestres e aéreos)	707.698	4.193	(13.802)	(46.813)	651.276
Obras em andamento	1.528.857	(91.227)	-	-	1.437.630
Outros	69.514	9.546	(133)	(8.125)	70.802
	13.509.618	648.518	(15.723)	(402.402)	13.740.011

Consolidado	31.12.24	Adições líquidas de transferências ^{(1) (2)}	Baixas	Depreciação	Variação cambial	30.06.25
Imóveis	24.660.693	1.597.681	(16.569)	(718.123)	(1.558.827)	23.964.855
Terra nua e terrenos	6.621.997	48.900	(8.399)	-	(268.607)	6.393.891
Máquinas e equipamentos	25.005.721	1.704.262	(19.198)	(1.826.450)	(1.704.843)	23.159.492
Instalações	4.225.300	455.352	(7.032)	(149.218)	(2.866)	4.521.536
Equipamentos de informática	1.158.977	167.058	(8.163)	(174.249)	(94.055)	1.049.568
Veículos (terrestres e aéreos)	1.706.489	448.169	(50.116)	(140.331)	(86.296)	1.877.915
Obras em andamento	7.670.931	206.409	(7.951)	-	(392.589)	7.476.800
Outros	1.900.638	345.765	(2.288)	(134.247)	(170.520)	1.939.348
	72.950.746	4.973.596	(119.716)	(3.142.618)	(4.278.603)	70.383.405

Consolidado	31.12.23	Adições líquidas de transferências	Baixas	Depreciação	Variação cambial	30.06.24
Imóveis	20.842.498	981.711	(13.650)	(654.679)	1.710.370	22.866.250
Terra nua e terrenos	5.856.709	85.555	(3.613)	-	300.576	6.239.227
Máquinas e equipamentos	20.868.860	1.972.264	(49.806)	(1.610.014)	2.029.352	23.210.656
Instalações	3.698.925	525.111	(199)	(134.148)	7.663	4.097.352
Equipamentos de informática	805.067	180.823	(711)	(124.178)	93.521	954.522
Veículos (terrestres e aéreos)	1.320.041	98.902	(20.128)	(106.565)	73.491	1.365.741
Obras em andamento	7.923.847	(805.708)	(13.664)	-	525.681	7.630.156
Outros	1.225.173	159.737	(795)	(99.565)	146.915	1.431.465
	62.541.120	3.198.395	(102.566)	(2.729.149)	4.887.569	67.795.369

(1) As adições de cada linha são apresentadas acrescidas das transferências de obras em andamento.
(2) Do montante total de adições líquidas de transferências, R\$1.422 referem-se à aquisição da JBS Terminais Ltda.

No semestre findo em 30 de junho de 2025, os montantes de juros capitalizados em obras em andamento, compondo o montante das adições na Controladora era de R\$4.831 (R\$24.280 em 30 de junho de 2024) e no Consolidado era de R\$100.235 (R\$87.368 em 30 de junho de 2024), respectivamente. A taxa de juros capitalizados utilizada em 30 de junho de 2025 era de 14,26% a.a. na Controladora e 6,90% a.a. no Consolidado (8,00% a.a. na Controladora e 6,17% a.a. no Consolidado em 30 de junho de 2024).

Anualmente a Companhia testa a recuperabilidade de seus ativos utilizando o conceito de valor em uso por meio de modelos de fluxos de caixa. O teste é formalizado ao fim do exercício em 31 de dezembro, e acompanhando indicativos de impairment durante o decorrer do exercício. No semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia reconheceu impairment de ativos fixos no montante de US\$846 (equivalente a R\$4.617), referente a reestruturação da controlada indireta Pilgrim's Pride Corporation (PPC).

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

12 Arrendamentos

A Companhia não reconhece um ativo e passivo de arrendamento mercantil para contratos com prazo inferior a 12 meses e/ou de valores não materiais. A taxa média ponderada de desconto vigente é utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros. Em 30 de junho de 2025 a taxa na Controladora foi de 7,64% a.a. e no Consolidado de 5,72% a.a. (6,48% a.a. na Controladora e 5,29% a.a. no Consolidado em 30 de junho de 2024), em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento e a política econômica de cada país onde a subsidiária é domiciliada.

12.1 Direito de uso de arrendamentos

Movimentação do direito de uso:

Controladora	31.12.24	Adições ⁽¹⁾	Contratos encerrados	Amortização	30.06.25
Imóveis	50.176	5.633	-	(5.964)	49.845
Equipamentos de informática	19.584	-	-	(15.828)	3.756
Máquinas e equipamentos	83.258	30.786	(3.015)	(24.873)	86.156
Plantas industriais	2.737	782	-	(1.758)	1.761
Terra nua e terrenos	448	-	-	(204)	244
Veículos (terrestres)	38.092	1.459	-	(6.584)	32.967
Contrato de Concessão JBS Terminais	-	22.041	-	(11.022)	11.019
	194.295	60.701	(3.015)	(66.233)	185.748

Controladora	31.12.23	Adições	Contratos encerrados	Amortização	30.06.24
Imóveis	22.633	7.849	(2.732)	(9.886)	17.864
Equipamentos de informática	51.240	-	-	(15.828)	35.412
Máquinas e equipamentos	37.956	22.619	(1.378)	(12.637)	46.560
Plantas industriais	11.999	-	(1.171)	(2.580)	8.248
Terra nua e terrenos	505	92	-	(190)	407
Veículos (terrestres)	11.468	14.643	-	(3.516)	22.595
	135.801	45.203	(5.281)	(44.637)	131.086

Consolidado	31.12.24	Adições ⁽¹⁾	Contratos encerrados	Amortização	Variação cambial	30.06.25
Unidades de confinamento	3.915.188	430.043	(55.670)	(421.114)	(220.873)	3.647.574
Imóveis	3.956.761	97.392	(69.115)	(270.162)	(263.904)	3.450.972
Equipamentos de informática	33.258	(377)	-	(19.236)	-	13.645
Máquinas e equipamentos	660.080	97.780	(24.325)	(150.888)	(25.641)	557.006
Plantas industriais	53.394	4.365	-	(9.084)	(45)	48.630
Terra nua e terrenos	99.071	2.656	(459)	(7.482)	(9.434)	84.352
Veículos (terrestres, aéreos e marítimos)	1.170.565	140.584	(36.441)	(201.462)	(106.307)	966.939
Contrato de Concessão JBS Terminais ⁽²⁾	-	22.044	-	(11.025)	-	11.019
	9.888.317	794.487	(186.010)	(1.090.453)	(626.204)	8.780.137

Consolidado	31.12.23	Adições ⁽¹⁾	Contratos encerrados	Amortização	Variação cambial	30.06.24
Unidades de confinamento	3.899.030	273.261	(124.785)	(408.086)	264.874	3.904.294
Imóveis	2.576.093	489.750	(70.871)	(229.858)	265.774	3.030.888
Equipamentos de informática	75.203	-	(569)	(22.338)	3	52.299
Máquinas e equipamentos	436.204	151.134	(14.820)	(115.723)	35.811	492.606
Plantas industriais	95.348	2.546	(17.905)	(12.907)	1.292	68.374
Terra nua e terrenos	92.882	3.094	-	(6.610)	9.089	98.455
Veículos (terrestres, aéreos e marítimos)	1.083.095	118.656	(4.261)	(183.190)	148.049	1.162.349
	8.257.855	1.038.441	(233.211)	(978.712)	724.892	8.809.265

⁽¹⁾ O saldo de adições está sendo reduzido e apresentado de forma líquida, da redução com impacto tributário de PIS/COFINS no montante de R\$(14.135) no Consolidado (R\$(14.019) em 30 de junho de 2024).

⁽²⁾ Do montante total de adições, R\$6.488 referem-se à aquisição da JBS Terminais Ltda.

Notas Explicativas
Notas explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

12.2 Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Provisão com arrendamento mercantil	245.140	254.515	12.012.992	13.221.353
Ajuste a valor presente	(29.620)	(30.046)	(2.349.728)	(2.483.726)
	215.520	224.469	9.663.264	10.737.627
Desmembramento:				
Passivo circulante	75.324	79.643	1.918.986	2.078.637
Passivo não circulante	140.196	144.826	7.744.278	8.658.990
	215.520	224.469	9.663.264	10.737.627

Movimentação dos arrendamentos a pagar:

Controladora	31.12.24	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	30.06.25
Arrendamentos a pagar	224.469	38.658	7.612	(51.166)	(4.053)	215.520

Controladora	31.12.23	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	30.06.24
Arrendamentos a pagar	151.030	45.202	4.526	(39.337)	(9.164)	152.257

Consolidado	31.12.24	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	Variação cambial	30.06.25
Arrendamentos a pagar	10.737.627	884.193	293.685	(1.377.706)	(236.075)	(638.460)	9.663.264

Consolidado	31.12.23	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	Variação cambial	30.06.24
Arrendamentos a pagar	8.913.933	1.052.010	255.362	(1.200.274)	(265.888)	779.677	9.534.820

Os valores reconhecidos no resultado nos semestres findos em 30 de junho como despesas de arrendamento estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pagamentos variáveis	5.455	5.257	1.627.008	1.620.028
Arrendamentos de curto prazo	14.459	14.022	448.372	406.571
Arrendamentos de valor não material	4.142	1.692	5.587	3.194
	24.056	20.971	2.080.967	2.029.793

O cronograma de pagamento das parcelas de longo prazo dos arrendamentos a pagar segue abaixo:

	30.06.25	
	Controladora	Consolidado
2026	31.303	1.400.148
2027	58.228	1.252.257
2028	43.095	1.020.589
2029	16.338	881.918
2030	2.231	749.539
Vencimentos após 2030	5.056	4.267.478
Total de Pagamentos Mínimos Futuros de Arrendamento	156.251	9.571.929
Ajuste a valor presente	(16.055)	(1.827.651)
Arrendamentos a pagar - não circulante	140.196	7.744.278

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

13 Intangível

Movimentação do Intangível:

Controladora	31.12.24	Adição	Amortização	30.06.25
Amortizável:				
Marcas e patentes	132.302	–	(17.749)	114.553
Softwares	91.485	11.671	(8.561)	94.595
Outros intangíveis	2.236	–	–	2.236
	226.023	11.671	(26.310)	211.384

Controladora	31.12.23	Adição	Amortização	30.06.24
Amortizável:				
Marcas e patentes	171.628	–	(19.663)	151.965
Softwares	30.448	71.605	(5.566)	96.487
Outros intangíveis	2.236	–	–	2.236
	204.312	71.605	(25.229)	250.688

Consolidado	31.12.24	Adição ⁽¹⁾	Baixas	Amortização	Variação cambial	30.06.25
Amortizável:						
Marcas e patentes	1.817.558	2.186	–	(78.937)	(48.284)	1.692.523
Softwares	189.551	23.507	(5.754)	(20.311)	(1.190)	185.803
Carteira de clientes	2.527.379	4.005	–	(193.044)	(191.884)	2.146.456
Contrato de suprimentos de fornecedores	127.242	–	–	(10.413)	(5.126)	111.703
Outros intangíveis	86.536	13.228	(23.075)	(19.174)	(202)	57.313
Não-amortizável:						
Marcas e patentes	6.347.698	853	–	–	(307.910)	6.040.641
Direito de exploração do uso da água	69.985	–	–	–	(7.408)	62.577
	11.165.949	43.779	(28.829)	(321.879)	(562.004)	10.297.016

Consolidado	31.12.23	Adição	Baixas	Amortização	Variação cambial	30.06.24
Amortizável:						
Marcas e patentes	1.651.771	2.763	–	(75.211)	175.193	1.754.516
Softwares	120.746	83.224	(3)	(14.994)	1.322	190.295
Carteira de clientes	2.353.676	–	–	(183.943)	312.923	2.482.656
Contrato de suprimentos de fornecedores	135.931	–	–	(9.646)	6.435	132.720
Outros intangíveis	5.049	148	–	(638)	359	4.918
Não-amortizável:						
Marcas e patentes	5.290.539	2.245	–	–	596.791	5.889.575
Direito de exploração do uso da água	55.147	–	–	–	7.796	62.943
	9.612.859	88.380	(3)	(284.432)	1.100.819	10.517.623

⁽¹⁾ Do montante total de adições, R\$11.726 referem-se a aquisição da JBS Terminais Ltda.

Teste para verificação de perda do valor recuperável:

Anualmente, em 31 de dezembro, a Companhia testa a recuperabilidade de seus ativos, utilizando o conceito de valor em uso por meio de modelos de fluxos de caixa e, no semestre findo em 30 de junho de 2025, não houve indícios de impairment.

14 Ágio

O ágio, na Controladora é registrado na conta de Investimentos em controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto *Joint venture* porque para a investidora faz parte do seu investimento na aquisição da controlada e como “Ágio” no consolidado por se referir à expectativa de rentabilidade da controlada adquirida, cujos ativos e passivos estão consolidados com os da Controladora. Sendo assim, na Controladora encontra-se na rubrica de ágio apenas os provenientes de investimentos já incorporados, no montante de R\$9.085.970, e no Consolidado são registrados na rubrica de ágio. Para fins fiscais, o ágio registrado na Controladora completou sua amortização no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Movimentação do Ágio:

Saldo Inicial

Aquisição em combinações de negócios
Ajuste de combinações de negócios ⁽¹⁾
Variação cambial

Saldo Final

Consolidado	
30.06.25	31.12.24
33.544.518	29.556.234
–	16.655
(6.349)	–
(1.558.310)	3.971.629
31.979.859	33.544.518

⁽¹⁾ Refere-se ao ajuste da combinação de negócios da aquisição da JBS Terminais Ltda.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Grupo UGC	Consolidado	
	30.06.25	31.12.24
Brasil Bovinos	9.069.926	9.069.926
Seara	3.724.967	3.733.147
USA Suínos	3.790.142	4.300.762
Austrália Smallgoods	1.626.407	1.755.152
Australia Meat	1.471.212	1.587.675
PPC - Ave in natura	2.390.876	2.485.564
PPC - Marcas e Lanches	1.577.599	1.625.051
PPC - Suíno/Cordeiro in natura	1.206.243	1.254.015
PPC - Food Service	1.031.201	1.072.042
PPC - Refeições prontas	350.006	360.256
Outros ⁽¹⁾	5.741.280	6.300.928
Total	31.979.859	33.544.518

A Companhia testa anualmente a recuperabilidade do ágio de cada um de seus grupos de UGC (Unidades Geradoras de Caixa) que mantenham ágio. Para o semestre findo em 30 de junho de 2025, não houve indícios de impairment e a Companhia não reconheceu quaisquer despesas.

⁽¹⁾ Correspondem a 13 Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) que, em razão de seus valores individuais serem imateriais, foram agrupadas na categoria 'Outros'.

15 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Mercado interno				
Commodities	2.643.459	3.856.320	8.373.002	12.145.523
Materiais e serviços	1.208.999	1.140.081	17.370.350	19.435.984
Produtos acabados	534.858	565.631	481.233	505.340
Ajuste a valor presente - AVP	(12.391)	(10.741)	(47.615)	(59.973)
	4.374.925	5.551.291	26.176.970	32.026.874
Mercado externo				
Commodities	–	–	45.578	126.058
Materiais e serviços	459.832	442.265	1.148.892	1.681.090
Produtos acabados	3.933	1.543	13.373	10.076
	463.765	443.808	1.207.843	1.817.224
Total de Fornecedores	4.838.690	5.995.099	27.384.813	33.844.098
Risco sacado ⁽¹⁾				
Mercado interno	2.393.856	1.994.034	5.609.965	4.451.543
Mercado externo	–	–	23.739	60.847
Total de Fornecedores Risco Sacado	2.393.856	1.994.034	5.633.704	4.512.390
Total	7.232.546	7.989.133	33.018.517	38.356.488

⁽¹⁾ A Companhia e suas subsidiárias indiretas Seara Alimentos e JBS USA realizam operações de risco sacado com instituições financeiras de primeira linha junto a fornecedores no mercado interno. Cabe enfatizar que, com exceção da flexibilização não significativa de prazos, operacionalmente e comercialmente não houve alteração no processo, e que a referida transação de risco sacado não gera alteração nos preços praticados pelos fornecedores, mantendo-se a mesma composição de preço praticado previamente à operação de risco sacado por esses mesmos fornecedores. Adicionalmente, essa operação não trouxe qualquer outro ônus para a Companhia e suas controladas e todos os custos financeiros da operação ficam sob responsabilidade dos fornecedores.

Compromisso de compra para entrega futura

A Companhia possui compromissos de compra de gado para entrega futura firmados com determinados fornecedores, garantindo a aquisição de gado por um preço fixo, ou a fixar, sem que haja efeito caixa na Companhia até a entrega do gado e vencimento da operação. Com base neste contrato de entrega futura, esses fornecedores já fazem antecipação junto aos bancos dessa operação na modalidade risco sacado. Em 30 de junho de 2025, o montante dessa transação era de R\$600.877 (R\$365.328 em 31 de dezembro de 2024), sendo que essa operação é registrada desde sua origem como Fornecedores risco sacado.

Notas Explicativas
Notas Explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

16 Empréstimos e financiamentos

Controladora								
Modalidade	Taxa anual	Moeda	Indexador	Vcto.	Circulante		Não Circulante	
					30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
FINIMP	5,46%	EUR	Euribor	2025	-	3.803	-	-
Capital de giro - Dólar americano	7,94%	USD	SOFR	2030	2.084	2.327	10.245	13.768
CRA	5,36%	USD	-	2029	3.876	4.452	359.058	403.669
Em moeda estrangeira					5.960	10.582	369.303	417.437
Nota de crédito - exportação	18,22%	BRL	CDI	2028	1.610	1.612	2.852	3.639
CRA	6,99%	BRL	CDI e IPCA	2028 - 44	58.811	53.312	6.377.819	6.084.083
CDC	16,04%	BRL	-	2028	23.448	48.141	206	4.154
FINAME	6,00%	BRL	-	2025	-	30	-	-
Em moeda nacional					83.869	103.095	6.380.877	6.091.876
					89.829	113.677	6.750.180	6.509.313

Consolidado								
Modalidade	Taxa anual	Moeda	Indexador	Vcto.	Circulante		Não Circulante	
					30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
ACC	5,94%	USD	-	2025	-	6.285.246	-	-
Pré-pagamento	5,69%	USD	SOFR	2025 - 27	-	621.064	-	-
FINIMP	5,46%	USD e EUR	Euribor	2025	-	3.803	-	-
Capital de giro - Dólares americanos	6,17%	USD	SOFR	2030	5.616	38.628	10.245	13.768
CRA	5,36%	USD	-	2029	7.108	4.452	551.176	403.669
Nota de crédito - exportação	6,39%	USD	SOFR	2025	575.917	633.889	-	-
Outros	6,91%	Diversos	Diversos	-	5.070	22.199	9.817	10.471
Em moeda estrangeira					593.711	7.609.281	571.238	427.908
FINAME	6,00%	BRL	-	2025	-	30	-	-
Notas 2,50% JBS Lux 2027	2,50%	USD	-	2027	62.527	70.951	5.415.452	6.132.352
Notes 5,13% JBS Lux 2028	5,13%	USD	-	2028	104.149	118.180	4.861.523	5.506.738
Notas 6,50% JBS Lux 2029	6,50%	USD	-	2029	-	5.784	-	432.483
Notas 3,00% JBS Lux 2029	3,00%	USD	-	2029	40.377	45.817	3.220.802	3.646.397
Notas 5,50% JBS Lux 2030	5,50%	USD	-	2030	54.647	193.893	2.167.937	7.686.458
Notas 3,75% JBS Lux 2031	3,75%	USD	-	2031	8.126	9.220	2.670.023	3.027.942
Notas 3,00% JBS Lux 2032	3,00%	USD	-	2032	20.464	23.221	5.368.886	6.084.987
Notas 3,63% JBS Fin 2032	3,63%	USD	-	2032	87.837	99.671	5.219.433	5.917.027
Notes 5,75% JBS Lux 2033	5,75%	USD	-	2033	128.902	146.268	8.886.239	10.070.326
Notes 6,75% JBS Lux 2034	6,75%	USD	-	2034	160.368	186.190	8.113.955	9.200.252
Notes 5,95% JBS USA 2035	5,95%	USD	-	2035	143.413	-	5.384.144	-
Notas 4,38% JBS Lux 2052	4,38%	USD	-	2052	88.340	100.241	4.845.452	5.496.848
Notes 6,50% JBS Lux 2052	6,50%	USD	-	2052	44.235	50.195	8.330.236	9.450.062
Notes 7,25% JBS Lux 2053	7,25%	USD	-	2053	43.520	49.774	4.821.370	5.469.144
Notes 6,38% JBS USA 2055	6,38%	USD	-	2055	115.238	-	3.986.123	-
Notas 4,25% PPC 2031	4,25%	USD	-	2031	39.684	46.919	4.426.287	5.227.558
Notas 3,50% PPC 2032	3,50%	USD	-	2032	56.798	64.480	4.869.867	5.525.098
Notas 6,25% PPC 2033	6,25%	USD	-	2033	156.450	187.534	4.966.654	5.981.767
Notas 6,88% PPC 2034	6,88%	USD	-	2034	23.449	26.014	2.656.713	3.009.940
Capital de giro - Euros	2,58%	EUR	Euribor	2025 - 28	194.585	134.921	48.357	53.776
Nota de crédito - exportação	16,67%	BRL	CDI	2025 - 30	5.297	5.311	3.063	5.243
CDC - Crédito Direto ao Consumidor	15,90%	BRL	-	2028	24.376	57.876	784	5.049
Custeio pecuário - Pré	10,83%	BRL	-	2025	924.824	2.114.627	-	-
CRA	7,06%	BRL	IPCA	2029-55	94.140	70.688	9.241.544	7.544.080
Notas comerciais	5,00%	-	-	2025	2.209.291	1.251.736	-	-
Outros	4,86%	Diversos	Diversos	-	208.623	237.327	659.219	869.737
Em moeda nacional					5.039.660	5.296.868	100.164.063	106.343.264
					5.633.371	12.906.149	100.735.301	106.771.172

Taxa Anual: Refere-se ao custo médio ponderado nominal de juros na data base. Os empréstimos e financiamentos são corrigidos por taxa fixa ou indexados às taxas: CDI, Euribor, SOFR, IPCA, TJLP, entre outros.

Em 30 de junho de 2025, no Brasil, a disponibilidade pré-aprovada nas linhas de créditos era de US\$500 milhões (equivalente a R\$2,7 bilhões) e em 31 de dezembro de 2024 US\$500 milhões (equivalente a R\$3,1 bilhões). Nos Estados Unidos, a disponibilidade em 30 de junho de 2025 era de US\$2,9 bilhões (equivalente a R\$15,9 bilhões) e em 31 de dezembro de 2024 US\$2,9 bilhões (equivalente a R\$18 bilhões).

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

O cronograma de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos é o seguinte:

	30.06.25	
	Controladora	Consolidado
2026	1.925	81.489
2027	77.070	5.543.572
2028	338.665	5.419.624
2029	124.150	3.499.710
2030	747.757	2.958.849
Vencimentos após 2030	5.460.613	83.232.057
	6.750.180	100.735.301

16.1 **Garantias e restrições contratuais ("covenants")**

A Companhia declara que estava em conformidade com todas as restrições contratuais de 30 de junho de 2025 e até a data de aprovação destas demonstrações contábeis intermediárias.

17 **Obrigações fiscais**

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Parcelamentos fiscais	213.534	239.996	239.478	275.097
PIS e COFINS a recolher	–	–	99.319	95.224
ICMS e equivalentes (IVA / VAT/ GST) a recolher	56.751	62.856	231.585	234.490
Imposto de renda e contribuição social retido na fonte a recolher	36.051	49.226	1.889.266	2.147.398
IPTU e outros	13.472	12.772	430.353	470.198
Subtotal	319.808	364.850	2.890.001	3.222.407
Imposto de renda e contribuição social sobre lucro	–	–	693.734	1.442.971
Total	319.808	364.850	3.583.735	4.665.378
Desmembramento:				
Passivo circulante	171.269	187.836	1.360.126	2.147.248
Passivo não circulante	148.539	177.014	2.223.609	2.518.130
	319.808	364.850	3.583.735	4.665.378

18 **Obrigações trabalhistas e sociais**

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Parcelamentos de encargos sociais	1.494.868	2.204.454	1.498.020	2.207.832
Férias, 13º salário e encargos a pagar	556.040	393.421	4.390.722	4.982.019
Salários e encargos sociais	425.786	676.675	2.961.187	3.480.009
Outros	21.701	24.070	78.114	404.877
	2.498.395	3.298.620	8.928.043	11.074.737
Desmembramento:				
Passivo circulante	1.358.101	1.484.449	7.469.861	8.890.600
Passivo não circulante	1.140.294	1.814.171	1.458.182	2.184.137
	2.498.395	3.298.620	8.928.043	11.074.737

19 **Provisão para riscos processuais**

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária, decorrentes do curso normal de suas atividades, os quais são registrados com base em seus prognósticos iniciais determinados pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

Desmembramento:	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Passivo circulante	–	–	865.665	1.738.822
Passivo não circulante	434.557	476.817	1.149.759	1.341.615
	434.557	476.817	2.015.424	3.080.437

São reconhecidas provisões para os processos com risco provável de perda, conforme descrito a seguir:

Notas Explicativas
Notas explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora				Controladora			
	30.06.25				31.12.24			
	Trabalhista	Cíveis	Fiscais e Previdenciários	Total	Trabalhista	Cíveis	Fiscais e Previdenciários	Total
Brasil	253.021	100.796	80.740	434.557	257.414	140.051	79.352	476.817
Total	253.021	100.796	80.740	434.557	257.414	140.051	79.352	476.817

	Consolidado				Consolidado			
	30.06.25				31.12.24			
	Trabalhista	Cíveis	Fiscais e Previdenciários	Total	Trabalhista	Cíveis	Fiscais e Previdenciários	Total
Brasil	541.733	334.083	269.351	1.145.167	539.192	370.274	424.269	1.333.735
Estados Unidos	-	865.665	-	865.665	-	1.738.816	-	1.738.816
Outras jurisdições	301	131	4.160	4.592	325	277	7.284	7.886
Total	542.034	1.199.879	273.511	2.015.424	539.517	2.109.367	431.553	3.080.437

19.1 Trabalhistas - movimentação das provisões:

Jurisdição	Controladora				
	31.12.24	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	30.06.25
	257.414	45.469	(61.873)	12.011	253.021
Total	257.414	45.469	(61.873)	12.011	253.021

Jurisdição	Controladora				
	31.12.23	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	30.06.24
	252.703	86.837	(80.322)	2.843	262.061
Total	252.703	86.837	(80.322)	2.843	262.061

Jurisdição	Consolidado					
	31.12.24	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	Variação cambial	30.06.25
	539.192	144.597	(170.008)	27.952	-	541.733
Outras jurisdições	325	(9)	-	-	(15)	301
Total	539.517	144.588	(170.008)	27.952	(15)	542.034

Jurisdição	Consolidado					
	31.12.23	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	Variação cambial	30.06.24
	522.569	173.972	(177.406)	12.709	-	531.844
Outras jurisdições	312	309	-	17	25	663
Total	522.881	174.281	(177.406)	12.726	25	532.507

19.2 cíveis - movimentação das provisões:

Jurisdição	Controladora				
	31.12.24	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	30.06.25
	140.051	15.155	(59.274)	4.864	100.796
Total	140.051	15.155	(59.274)	4.864	100.796

Jurisdição	Controladora				
	31.12.23	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	30.06.24
	128.135	38.531	(29.736)	8.034	144.964
Total	128.135	38.531	(29.736)	8.034	144.964

Notas Explicativas
Notas explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Consolidado					
31.12.24	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	Variação Cambial	30.06.25
370.274	29.624	(85.712)	19.897	–	334.083
1.738.816	802.725	(1.504.998)	–	(170.878)	865.665
277	(9)	(138)	(2)	3	131
2.109.367	832.340	(1.590.848)	19.895	(170.875)	1.199.879
Consolidado					
31.12.23	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	Variação Cambial	30.06.24
355.844	57.576	(55.828)	21.075	–	378.667
955.861	417.564	(57.833)	–	166.350	1.481.942
232	–	(22)	3	20	233
1.311.937	475.140	(113.683)	21.078	166.370	1.860.842

No Consolidado - JBS USA:

Processos cíveis: Referem-se a ações judiciais coletivas, alegando violações a leis federais e estaduais antitruste e de leis que versam sobre concorrência desleal, enriquecimento sem causa, práticas comerciais não usuais, e leis de proteção ao consumidor na venda de carnes bovinas, suínas e de frango. No semestre findo em 30 de junho de 2025 foi reconhecida provisão, realizado pagamento e permanece um montante provisionado.

A Companhia junto com seu departamento jurídico e escritórios externos contratados continuam acompanhando os desdobramentos dos processos antitruste e entendem que as provisões contábeis mensuradas e conhecidas na data emissão destas demonstrações contábeis intermediárias são suficientes para a cobertura do risco.

19.3 Fiscais e previdenciários - movimentação das provisões:

Controladora					
31.12.24	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	30.06.25	
79.352	(14.928)	(8.154)	24.470	80.740	
79.352	(14.928)	(8.154)	24.470	80.740	
Controladora					
31.12.23	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	30.06.24	
178.472	(54.620)	(646)	20.518	143.724	
178.472	(54.620)	(646)	20.518	143.724	
Consolidado					
31.12.24	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	Variação Cambial	30.06.25
424.269	(114.693)	(12.019)	(28.206)	-	269.351
7.284	(127)	(2.969)	-	(28)	4.160
431.553	(114.820)	(14.988)	(28.206)	(28)	273.511
Consolidado					
31.12.23	Adições (baixas) e mudança de prognóstico	Pagamentos	Atualização monetária	Variação Cambial	30.06.24
643.924	(70.087)	(8.659)	34.260	-	599.438
6.748	21.626	-	(24.317)	(727)	3.330
650.672	(48.461)	(8.659)	9.943	(727)	602.768

Processos possíveis

a. Brasil

a. Lucros no exterior

Entre os anos calendários de 2006 a 2018, a Companhia sofreu autuações originadas por cobranças relativas a tributação sobre lucros auferidos no exterior que supostamente deveriam ser incluídos na base de cálculo do IRPJ e da CSLL, abrangendo, também, glosas de guias pagas por investidas no exterior, sob argumento de que não poderiam ter sido utilizadas para fins de compensação de IRPJ e CSLL devidos no Brasil. As referidas cobranças envolvem, ainda, a imposição de multa de ofício, multa isolada e juros. A Companhia esclarece que grande parte da cobrança de IRPJ e CSLL sobre lucros oriundos no exterior refere-se a lucros oriundos de investidas situadas em jurisdições com



Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

as quais o Brasil mantém tratados para evitar dupla tributação. Além disso, parte relevante da cobrança abrange a discussão relativa a requisitos formais exigidos pela fiscalização para fins de consolidação dos resultados no exterior de suas investidas diretas ou indiretas, sendo certo que a Companhia discorda dos critérios aplicados pela fiscalização e apresentou defesa. Para quase a totalidade dos débitos, a Companhia está se defendendo na esfera administrativa e aguarda julgamento. Em conformidade com a interpretação técnica CPC/IFRIC23, a Administração avaliou as decisões tributárias relevantes, verificando eventuais divergências em relação às posições fiscais adotadas pela Companhia. Com base nessa análise, e considerando pareceres jurídicos e jurisprudência aplicável, a Companhia possui reconhecida uma provisão no montante de R\$ 4,08 bilhões, referente a divergência de posicionamento sobre a tributação de lucro de coligadas no exterior em países com tratados internacionais registrada e reduzindo a rubrica de impostos a recuperar, refletindo a eventual possibilidade de realização futura desses valores.

No Consolidado:

No semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia não identificou alterações relevantes no montante de processos cuja probabilidade de perda seja possível.

20 Patrimônio líquido

- a. **Capital social:** O capital social subscrito e integralizado em 30 de junho de 2025 era de R\$23.576.206 (R\$23.576.206 em 31 de dezembro de 2024), representado por 2.218.116.370 ações ordinárias, sem valor nominal.
- b. **Dividendos:** Em 14 de março de 2025, a PPC anunciou que seu Conselho de Administração aprovou a distribuição de um dividendo especial em dinheiro no valor de US\$6,30 por ação (equivalente a R\$34,38). O pagamento, no montante de US\$1,5 bilhão (equivalente R\$8,2 bilhões), foi realizado em 17 de abril de 2025 aos acionistas. Desse total, o montante US\$264,1 milhões (equivalente R\$1,44 bilhão) foram destinados aos acionistas não controladores.

Em 25 de março de 2025, o Conselho de Administração da JBS S.A. aprovou a proposta de distribuição de dividendos provenientes do saldo de reserva de lucro do exercício de 2024, no valor de R\$4,4 bilhões, correspondendo a R\$ 2,00 por ação ordinária. A proposta foi aprovada pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas realizada em 29 de abril de 2025 e o pagamento dos dividendos foi realizado em 14 de maio de 2025.

Em 23 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária da JBS S.A. aprovou a distribuição de dividendos provenientes do saldo de reservas de lucros apurado no exercício de 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 2,22 bilhões, correspondendo a R\$ 1,00 por ação ordinária. O pagamento dos dividendos foi realizado em 17 de junho de 2025.

Em 30 de julho de 2025, a PPC anunciou que seu Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendo especial em dinheiro no valor de US\$2,10 por ação (equivalente a R\$11,46). O pagamento, no montante de aproximadamente US\$500 milhões (equivalente a R\$2,7 bilhões), está programado para ocorrer em 3 de setembro de 2025, tendo como base os acionistas registrados na data de 20 de agosto de 2025.

21 Receita líquida

	Controladora				Consolidado			
	Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de		Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Receita bruta de vendas								
Receitas de vendas de produtos e serviços								
Mercado interno	19.608.040	16.388.071	9.821.869	8.399.973	181.476.263	148.254.818	92.328.349	78.312.657
Mercado externo	18.328.318	12.690.638	10.091.132	6.806.873	58.954.480	48.083.082	30.213.208	25.664.796
	37.936.358	29.078.709	19.913.001	15.206.846	240.430.743	196.337.900	122.541.557	103.977.453
Deduções de vendas								
Devoluções e descontos	(1.162.810)	(919.801)	(563.742)	(478.136)	(5.074.512)	(4.462.212)	(2.440.795)	(2.320.758)
Impostos sobre as vendas	(551.656)	(547.973)	(277.754)	(275.320)	(2.255.215)	(2.122.287)	(1.127.231)	(1.050.435)
	(1.714.466)	(1.467.774)	(841.496)	(753.456)	(7.329.727)	(6.584.499)	(3.568.026)	(3.371.193)
Receita Líquida	36.221.892	27.610.935	19.071.505	14.453.390	233.101.016	189.753.401	118.973.531	100.606.260

21.1 Receita de contrato com clientes - Adiantamento de clientes

As receitas de adiantamento de clientes referem-se aos contratos com cliente nos quais os pagamentos são recebidos antes de satisfazer a obrigação de desempenho nos termos do contrato. Além disso, uma responsabilidade contratual é reconhecida quando a Companhia tem a obrigação de transferir produtos para um cliente de quem a contraprestação já foi recebida. O reconhecimento da responsabilidade contratual ocorre no momento em que a contraprestação é recebida e liquidada. A Companhia reconhece a receita ao cumprir a obrigação de desempenho relacionada. Os passivos contratuais são apresentados como adiantamento de clientes no balanço patrimonial.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Contas a receber	4	4.391.998	5.525.252	19.937.381	23.131.584
Adiantamento de clientes		(1.410.884)	(704.101)	(1.659.618)	(940.903)
Total de contas a receber líquido de adiantamento		2.981.114	4.821.151	18.277.763	22.190.681

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

22 Resultado financeiro líquido

	Controladora				Consolidado			
	Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de		Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado de variações cambiais ativas e passivas	(190.558)	489.104	102.275	392.772	331.191	779.652	28.183	393.879
Ajuste a valor justo de derivativos	77.955	(1.399.603)	(42.562)	(1.159.442)	57.965	(2.111.431)	(60.254)	(1.734.538)
Juros passivos ⁽¹⁾	(1.115.897)	(1.293.349)	(523.127)	(636.517)	(4.567.251)	(4.332.387)	(2.143.209)	(2.253.542)
Juros ativos ⁽²⁾	624.640	247.663	79.158	125.473	1.321.348	1.075.549	365.203	628.113
Impostos, contribuições, tarifas e outros	(205.278)	(183.583)	(63.532)	(71.465)	(356.996)	(266.936)	(284.126)	(162.141)
	<u>(809.138)</u>	<u>(2.139.768)</u>	<u>(447.788)</u>	<u>(1.349.179)</u>	<u>(3.213.743)</u>	<u>(4.855.553)</u>	<u>(2.094.203)</u>	<u>(3.128.229)</u>
Receita financeira	847.432	736.767	181.433	518.245	1.770.756	1.855.201	393.385	1.021.992
Despesa financeira	(1.656.570)	(2.876.535)	(629.221)	(1.867.424)	(4.984.499)	(6.710.754)	(2.487.588)	(4.150.221)
	<u>(809.138)</u>	<u>(2.139.768)</u>	<u>(447.788)</u>	<u>(1.349.179)</u>	<u>(3.213.743)</u>	<u>(4.855.553)</u>	<u>(2.094.203)</u>	<u>(3.128.229)</u>

⁽¹⁾ Nos semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024, os montantes de R\$463.840 e R\$651.925, respectivamente, na Controladora e R\$3.483.345 e R\$3.009.347, respectivamente, no Consolidado referem-se a despesas de juros sobre empréstimos e financiamentos incluídos na rubrica de juros passivos.

⁽²⁾ Nos semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024, os montantes de R\$62.689 e R\$64.127, respectivamente, na Controladora e R\$556.928 e R\$278.277, respectivamente, no Consolidado referem-se a juros sobre aplicações financeiras incluídos na rubrica de juros ativos.

23 Resultado por ação

Básico e diluído: Não houve alteração nas premissas do cálculo de resultado por ação - básico em relação as demonstrações contábeis do exercício de 31 de dezembro de 2024.

	Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2025	2024	2025	2024
Resultado atribuível aos acionistas	5.959.429	3.361.213	3.035.771	1.715.206
Média ponderada de ações do período em circulação	2.218.116.370	2.218.116.370	2.218.116.370	2.218.116.370
Resultado por ação - Básico e diluído - (R\$)	2,69	1,52	1,37	0,77

24 Segmentos operacionais e informações por área geográfica

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisadas pelo principal responsável pela tomada de decisões operacionais (CODM - *Chief Operating Decision Maker*) - o presidente da Companhia (CEO - *Chief Operating Officer*). A Companhia possui sete segmentos reportáveis: Brasil, Seara, Bovino América do Norte, Suíno USA, Frango PPC, Austrália e Outros. O lucro ou prejuízo operacional do segmento é avaliado pelo CODM, com base no LAJIDA ajustado (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização).

O LAJIDA ajustado consiste no lucro ou o prejuízo antes dos impostos, aplicando as mesmas políticas contábeis descritas nestas demonstrações financeiras, exceto pelos seguintes ajustes conforme descrito abaixo: exclusão de equivalência patrimonial, exclusão de resultado financeiro, exclusão de despesas de depreciação e amortização, exclusão das despesas com DOJ e acordos antitruste, exclusão de doações e despesas com programas sociais, exclusão das despesas com projetos de reestruturação, exclusão de impairment de ativos, e exclusão de algumas outras receitas (despesas).

Não houve alteração na composição dos segmentos operacionais e informações por área geográfica em relação as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. As informações por segmentos operacionais, são as seguintes:

Segmentos apresentados para os semestres findos em 30 de junho de:

	2025								Eliminações ⁽¹⁾	Total
	Brasil	Seara	Bovino América do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Outros	Total de segmentos reportáveis		
Receita Líquida	38.816.414	24.842.181	76.090.476	23.366.066	53.003.820	20.655.324	1.856.908	238.631.189	(5.530.173)	233.101.016
LAJIDA ajustado ⁽²⁾	2.061.229	4.707.972	(1.907.335)	2.882.318	8.492.046	2.581.399	52.775	18.870.404	-	18.870.404
	2024								Eliminações ⁽¹⁾	Total
	Brasil	Seara	Bovino América do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Outros	Total de segmentos reportáveis		
Receita Líquida	29.781.108	21.912.357	58.905.694	20.740.572	45.353.213	15.780.697	1.315.720	193.789.361	(4.035.960)	189.753.401
LAJIDA ajustado ⁽²⁾	1.823.986	3.211.443	102.675	2.805.177	6.563.339	1.791.809	19.264	16.317.693	(6.729)	16.310.964

Notas Explicativas
Notas explicativas e informações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Segmentos apresentados para os trimestre findos em 30 de junho de:

2025										
	Brasil	Seara	Bovino América do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Outros	Total de segmentos reportáveis	Eliminações ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	20.288.683	12.273.249	38.557.818	11.666.861	26.939.645	11.177.904	1.165.093	122.069.253	(3.095.722)	118.973.531
LAJIDA ajustado ⁽²⁾	1.295.106	2.219.907	(1.320.096)	1.436.902	4.633.341	1.644.165	31.907	9.941.232	-	9.941.232
2024										
	Brasil	Seara	Bovino América do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Outros	Total de segmentos reportáveis	Eliminações ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	15.546.779	11.594.831	31.262.660	11.278.655	23.767.606	8.616.895	501.175	102.568.601	(1.962.341)	100.606.260
LAJIDA ajustado ⁽²⁾	1.180.667	2.019.469	151.273	1.253.430	4.083.648	1.177.799	19.194	9.885.480	(3.365)	9.882.115

⁽¹⁾ Inclui as transações intercompany entre os segmentos.
⁽²⁾ O LAJIDA (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ajustado e reconciliado com o lucro antes do Imposto de Renda consolidado conforme demonstrado abaixo:

	Lucro operacional			
	Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes do Imposto de Renda	8.273.502	4.622.343	4.216.674	2.801.383
Equivalência patrimonial	(60.303)	19.813	(44.315)	(12.540)
Resultado financeiro	3.213.743	4.855.553	2.094.203	3.128.229
Lucro operacional	11.426.942	9.497.709	6.266.562	5.917.072
Depreciação e amortização	6.333.116	5.546.846	3.202.413	2.849.924
Acordos Antitruste ⁽¹⁾	771.415	417.567	306.475	394.330
Doações e programas sociais ⁽²⁾	6.506	73.480	3.428	24.965
Impairment de ativos ⁽³⁾	73.351	–	40.257	–
Reestruturação ⁽⁴⁾	125.078	268.151	25.703	194.071
Sinistro - Rio Grande do Sul	–	32.453	–	32.453
Pagamento e parcelamentos fiscais - Programa especial ⁽⁵⁾	13.472	426.579	13.472	426.579
Gripe aviária ⁽⁶⁾	31.799	–	31.799	–
Outras despesas/receitas operacionais	88.725	48.179	51.123	42.721
Total do LAJIDA - com eliminação	18.870.404	16.310.964	9.941.232	9.882.115
Estorno de eliminação	–	6.729	–	3.365
Total do LAJIDA dos segmentos reportáveis	18.870.404	16.317.693	9.941.232	9.885.480

⁽¹⁾ Refere-se aos acordos celebrados pela JBS USA e suas controladas.
⁽²⁾ Refere as doações realizadas pela Companhia, conforme descrito na nota explicativa 25 - Despesas por natureza.
⁽³⁾ Refere-se principalmente ao impairment de ativo fixo e ao impairment de crédito de impostos a recuperar.
⁽⁴⁾ Refere-se a múltiplas iniciativas de reestruturação (incluindo impairment relacionado), principalmente aquelas da controlada indireta Pilgrim's Pride Corporation (PPC), que estão registradas como outras despesas, bem como outros projetos de reestruturação não significativos que estão registrados como despesas gerais e administrativas.
⁽⁵⁾ Refere-se ao programa especial de pagamento a parcelamentos de processos fiscais com isenção de multa e redução de juros.
⁽⁶⁾ Refere-se aos impactos relacionados à gripe aviária incorridos pela subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda.

A receita líquida e o total de ativos são apresentados abaixo, segregadas por área geográfica, apenas como informação adicional.

Segmentos apresentados por área geográfica para os semestres findos em 30 de junho de:

2025								
	América do Norte e Central ⁽²⁾	América do Sul	Austrália	Europa	Outros	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	138.574.763	64.614.670	18.154.155	17.968.662	1.073.426	240.385.676	(7.284.660)	233.101.016
Total de ativos	94.561.944	83.318.690	21.730.893	30.204.767	1.636.436	231.452.730	(3.330.563)	228.122.167
2024								
	América do Norte e Central ⁽²⁾	América do Sul	Austrália	Europa	Outros	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	111.898.525	52.355.032	14.372.928	15.166.247	898.117	194.690.849	(4.937.448)	189.753.401
Total de ativos	97.562.091	87.480.859	21.966.483	29.411.467	1.536.815	237.957.715	(18.393.865)	219.563.850



Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Segmentos apresentados por área geográfica para os trimestres findos em 30 de junho de:

2025								
	América do Norte e Central ⁽²⁾	América do Sul	Austrália	Europa	Outros	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	70.218.425	33.043.069	9.759.661	9.425.333	545.889	122.992.377	(4.018.846)	118.973.531

2024								
	América do Norte e Central ⁽²⁾	América do Sul	Austrália	Europa	Outros	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	59.553.077	27.477.784	7.851.373	7.919.842	496.879	103.298.955	(2.692.695)	100.606.260

⁽¹⁾ Inclui as transações intercompany entre os segmentos.
⁽²⁾ Contém as holdings localizadas na Europa que fazem parte da operação da América do Norte.

25 Despesas por natureza

Apresentamos a seguir o detalhamento das principais despesas por natureza e sua respectiva classificação por função:

	Controladora				Consolidado			
	Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de		Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Custo dos produtos vendidos								
Custo de estoques, matérias-primas e insumos	(28.618.066)	(20.846.188)	(15.014.706)	(10.698.999)	(171.620.202)	(136.855.078)	(87.777.811)	(71.790.769)
Salários e benefícios	(1.833.601)	(1.619.094)	(948.136)	(836.141)	(24.478.871)	(20.787.900)	(12.305.987)	(10.767.620)
Depreciação e amortização	(380.363)	(353.962)	(191.824)	(193.117)	(5.612.945)	(4.917.586)	(2.840.559)	(2.535.682)
	<u>(30.832.030)</u>	<u>(22.819.244)</u>	<u>(16.154.666)</u>	<u>(11.728.257)</u>	<u>(201.712.018)</u>	<u>(162.560.564)</u>	<u>(102.924.357)</u>	<u>(85.094.071)</u>
Com vendas								
Fretes e despesas de vendas	(2.027.212)	(1.918.616)	(1.029.277)	(997.856)	(10.701.314)	(9.371.895)	(5.262.229)	(4.827.586)
Salários e benefícios	(287.125)	(253.536)	(144.643)	(130.444)	(1.583.424)	(819.973)	(808.124)	(425.735)
Depreciação e amortização	(14.176)	(14.547)	(7.312)	(6.883)	(213.765)	(140.978)	(105.816)	(73.124)
Propaganda e marketing	(164.375)	(91.826)	(102.898)	(55.818)	(1.020.002)	(774.807)	(565.211)	(395.229)
Comissões	(111.087)	(67.292)	(65.738)	(38.844)	(226.604)	(167.457)	(124.211)	(91.895)
Impairment de ativos financeiros	(32.578)	(24.075)	20.621	(6.596)	(35.259)	(21.505)	26.454	(9.413)
	<u>(2.636.553)</u>	<u>(2.369.892)</u>	<u>(1.329.247)</u>	<u>(1.236.441)</u>	<u>(13.780.368)</u>	<u>(11.296.615)</u>	<u>(6.839.137)</u>	<u>(5.822.982)</u>
Administrativas e gerais								
Salários e benefícios	(751.003)	(575.993)	(331.763)	(305.490)	(3.095.522)	(3.119.409)	(1.442.264)	(1.594.159)
Honorários, serviços e despesas gerais	(589.627)	(851.797)	(265.494)	(649.950)	(1.788.124)	(2.152.350)	(926.582)	(1.376.585)
Depreciação e amortização	(85.698)	(103.759)	(45.623)	(42.925)	(506.406)	(488.282)	(256.038)	(241.118)
Acordos Antitruste	-	-	-	-	(771.415)	(417.567)	(306.475)	(394.330)
Doações e programas sociais ⁽¹⁾	(44.852)	(73.480)	(22.788)	(24.965)	(44.852)	(73.480)	(22.788)	(24.965)
	<u>(1.471.180)</u>	<u>(1.605.029)</u>	<u>(665.668)</u>	<u>(1.023.330)</u>	<u>(6.206.319)</u>	<u>(6.251.088)</u>	<u>(2.954.147)</u>	<u>(3.631.157)</u>

⁽¹⁾ Refere-se as doações realizadas ao Instituto J&F para reforma das instalações da escola e doações ao Fundo JBS Pela Amazônia.

A Companhia incorreu em despesas com pesquisa e desenvolvimento internos, na Controladora de R\$6.262 (R\$3.887 em 30 de junho de 2024), e no Consolidado de R\$16.047 (R\$14.917 em 30 de junho de 2024).

25.1 Outras receitas e despesas

Outras receitas: em 30 de junho de 2025, a Companhia possui registrado em outras receitas o montante de R\$277.795 (R\$195.012 em 30 de junho de 2024), o qual refere-se principalmente ao ganho na venda de ativos totalizando R\$103.397 (R\$31.367 em 30 de junho de 2024), créditos extemporâneos de impostos totalizando R\$22.281 (R\$26.581 em 30 de junho de 2024), receita de aluguel totalizando R\$10.580 (R\$8.687 em 30 de junho de 2024) entre outros itens não significativos.

Outras despesas: em 30 de junho de 2025, a Companhia possui registrado em outras despesas o montante de R\$253.164 (R\$342.437 em 30 de junho de 2024), o qual refere-se principalmente a despesas com reestruturação totalizando R\$125.078 (R\$268.151 em 30 de junho de 2024), perda na venda de ativos totalizando R\$23.845 (R\$62.527 em 30 de junho de 2024), entre outros itens não significativos.

Despesas de reestruturação

Em 30 de junho de 2025, a Companhia reconheceu R\$125.078 (R\$ 268.151 em 30 de junho de 2024), relacionado a despesas de reestruturação, das quais R\$ 116.632 (R\$263.445 em 30 de junho de 2024) refere-se às iniciativas de reestruturação em sua subsidiária indireta Pilgrim's Pride Corporation ("PPC") na Europa. O objetivo dessas atividades é integrar operações centrais e realocar capacidades de processamento entre as instalações de produção, resultando no fechamento de algumas instalações na Europa.

Em 30 de junho de 2025, a PPC reconheceu as seguintes despesas e efetuou os seguintes pagamentos relacionados a cada iniciativa de reestruturação:



Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Semestre findo em 30 de Junho de 2025		
	Provisões	Despesas	Pagamentos
Pilgrim's Europe Central	14.423	4.340	(30.241)
Pilgrim's Food Masters	35.502	107.724	(99.168)
Programas anteriores substancialmente concluídos		4.568	(13.015)
Total	49.925	116.632	(142.424)

	Semestre findo em 30 de Junho de 2024		
	Provisões	Despesas	Pagamentos
Pilgrim's Europe Central	15.187	122.291	(99.874)
Pilgrim's Food Masters	55.850	102.525	(44.568)
Programas anteriores substancialmente concluídos	17.978	38.629	(7.026)
Total	89.015	263.445	(151.468)

Essas despesas estão registradas na rubrica de outras despesas nas demonstrações do resultado do período.

A tabela a seguir reconcilia passivos e reservas associados a cada iniciativa de reestruturação desde seu respectivo início até 30 de junho de 2025. Esses saldos estão provisionados em outros passivos circulantes:

	31.12.24	Complemento	Pagamentos/ Baixas	Variação cambial	30.06.25
Rescisão trabalhista	27.512	83.704	(77.258)	410	34.368
Rescisão contratual	9.369	12.304	(17.815)	11	3.869
Ajuste a valor recuperável de ativos	563	419	(963)	(20)	(1)
Outros	30.528	15.637	(33.373)	(1.103)	11.689
Total	67.972	112.064	(129.409)	(702)	49.925

	31.12.23	Complemento	Pagamentos/ Baixas	Variação cambial	30.06.24
Rescisão trabalhista	17.676	174.529	(135.080)	6.079	63.204
Rescisão contratual	7.732	4.811	(9.745)	461	3.259
Ajuste a valor recuperável de ativos	1.738	70.707	(72.553)	109	1
Outros	22.419	13.398	(16.243)	2.977	22.551
Total	49.565	263.445	(233.621)	9.626	89.015

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

26 Instrumentos financeiros e gestão de riscos

Instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações contábeis intermediárias da Companhia, conforme quadros abaixo:

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Ativos					
Valor justo por meio do resultado ⁽¹⁾					
CDB	3	1.285.018	2.533.462	7.055.867	20.748.254
Títulos públicos	3	387.200	363.838	631.210	603.937
Derivativos a receber		12.968	25.641	1.021.346	523.049
Custo amortizado ⁽²⁾					
Caixa e bancos	3	1.412.435	1.805.546	6.423.221	13.609.569
Caixa margem	3	–	–	2.011.700	645.361
Contas a receber de clientes	4	4.391.998	5.525.252	19.937.381	23.131.584
Crédito com empresas ligadas	8	1.294.801	494.269	–	479.006
Total		8.784.420	10.748.008	37.080.725	59.740.760
Passivos					
Passivos pelo custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	16	(6.840.009)	(6.622.990)	(106.368.672)	(119.677.321)
Fornecedores e fornecedores risco sacado	15	(7.232.546)	(7.989.133)	(33.018.517)	(38.356.488)
Débito com empresas ligadas	8	(8.273.051)	(173.524)	(1.259.114)	–
Arrendamentos a pagar	12.2	(215.520)	(224.469)	(9.663.264)	(10.737.627)
Outros passivos circulantes e não circulantes		(181.649)	(352.166)	(181.649)	(352.166)
Valor justo por meio do resultado					
Derivativos a pagar		(606.176)	(946.152)	(2.585.202)	(1.647.559)
Total		(23.348.951)	(16.308.434)	(153.076.418)	(170.771.161)

(1) Os CDBs são atualizados pela taxa efetiva, porém são títulos de curtíssimos prazos e negociados com instituições financeiras de primeira linha e seu reconhecimento contábil está muito próximo ao valor justo; (ii) os títulos públicos são atualizados pelo preço unitário de mercado.
(2) Empréstimos e contas a receber de clientes são reconhecidos ao custo amortizado. Os saldos de clientes são classificados no curto prazo líquidos das perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD).

Hierarquia do valor justo por meio de resultado de ativos e passivos: A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, à exceção daqueles vencíveis no curto prazo, instrumentos de patrimônio sem mercado ativo e contratos com características discricionárias em que o valor justo não pode ser mensurado confiavelmente, conforme os seguintes níveis:

Nível 1 - Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;
Nível 2 - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;

	Controladora					
	30.06.25			31.12.24		
	Nível 1	Nível 2	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos financeiros						
CDB	-	1.285.018	1.285.018	-	2.533.462	2.533.462
Títulos públicos	387.200	-	387.200	363.838	-	363.838
Derivativos a receber	-	12.968	12.968	-	25.641	25.641
Passivos financeiros						
Derivativos a pagar	-	606.176	606.176	-	946.152	946.152

	Consolidado					
	30.06.25			31.12.24		
	Nível 1	Nível 2	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos financeiros						
CDB	-	7.055.867	7.055.867	-	20.748.254	20.748.254
Títulos públicos	631.210	-	631.210	603.937	-	603.937
Derivativos a receber	-	1.021.346	1.021.346	-	523.049	523.049
Passivos financeiros						
Derivativos a pagar	-	2.585.202	2.585.202	-	1.647.559	1.647.559

Notas Explicativas
Notas Explicativas e informações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Valor justo a custo amortizado dos empréstimos e financiamentos: O cálculo do valor justo é feito para os empréstimos relacionados às Notas emitidas sob as Regras 144 A e Reg S (*Regulation S*), considerando que há um mercado ativo para esses instrumentos financeiros. Para este cálculo, a Companhia utilizou o preço de fechamento destes títulos divulgado oficialmente por agências de notícias financeiras em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente. O valor contábil dos empréstimos restantes de taxa fixa se aproxima do valor justo, considerando que as taxas de juros de mercado, a qualidade do crédito da Companhia e outros fatores de mercado não mudaram significativamente desde a captação. O valor contábil dos empréstimos com taxa variável se aproxima do valor justo, pois as taxas se ajustam às variações de mercado e a qualidade do crédito da Companhia não alterou substancialmente. Para todos os outros ativos e passivos financeiros, o valor contábil se aproxima do valor justo devido à curta duração dos instrumentos financeiros. A seguir, apresentamos os detalhes dos valores justos estimados dos empréstimos e financiamentos:

Descrição	Consolidado					
	30.06.25			31.12.24		
	Principal	Preço (% do Principal)	Valor de mercado do Principal	Principal	Preço (% do Principal)	Valor de mercado do principal
Notas 2,50% JBS Lux 2027	5.457.100	97,10 %	5.299.008	6.192.299	94,98 %	5.881.260
Notas 5,13% JBS Lux 2028	4.909.971	101,49 %	4.983.179	5.571.459	99,50 %	5.543.379
Notas 3,00% JBS Lux 2029	3.274.026	94,94 %	3.108.262	3.715.113	91,20 %	3.388.183
Notas 6,5% JBS Lux 2029	-	-	-	432.879	100,52 %	435.151
Notas 5,5% JBS Lux 2030	2.181.121	102,33 %	2.231.919	7.738.424	99,77 %	7.720.471
Notas 3,75% JBS Lux 2031	2.690.350	93,28 %	2.509.586	3.052.804	88,93 %	2.714.919
Notas 3,00% JBS Lux 2032	5.457.100	87,35 %	4.766.668	6.192.299	83,22 %	5.153.293
Notas 3,625% JBS Lux 2032	5.286.730	91,27 %	4.825.145	5.998.976	87,96 %	5.276.939
Notas 5,75% JBS Lux 2033	9.067.927	102,54 %	9.298.253	10.289.589	99,54 %	10.242.360
Notas 6,75% JBS Lux 2034	8.224.101	108,70 %	8.939.187	9.332.080	105,85 %	9.877.633
Notas 4,375% JBS Lux 2052	4.911.390	76,72 %	3.768.117	5.573.069	110,50 %	6.158.130
Notas 6,50% JBS Lux 2052	8.447.591	102,87 %	8.690.291	9.585.679	101,53 %	9.732.628
Notas 7,25% JBS Lux 2053	4.911.390	111,81 %	5.491.573	5.573.069	74,94 %	4.176.625
Notas 4,25% PPC 2031	4.481.987	96,46 %	4.323.101	5.298.905	92,24 %	4.887.604
Notas 3,5% PPC 2032	4.909.207	89,91 %	4.413.721	5.573.069	86,34 %	4.811.621
Notas 6,25% PPC 2033	5.034.290	105,36 %	5.304.178	6.068.453	102,16 %	6.199.593
Notas 6,875% PPC 2034	2.728.553	109,20 %	2.979.495	3.096.150	106,73 %	3.304.521
Notas 5,95% JBS USA 2035	5.457.100	103,25 %	5.634.729	-	-	-
Notas 6,375% JBS USA 2055	4.092.825	101,42 %	4.151.148	-	-	-
	91.522.759		90.717.560	99.284.316		95.504.310

Gestão de riscos:

Em sua rotina operacional, a Companhia e suas controladas geram exposições diversas a risco de mercado, crédito e liquidez. Tais riscos estão divulgados nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024. Não houve alteração nas naturezas destes riscos no presente período de reporte trimestral. A seguir são apresentados os riscos e operações em que a Companhia está exposta no período corrente. Adicionalmente, também é apresentada a análise de sensibilidade para cada tipo de risco, que consiste na apresentação dos efeitos no Resultado Financeiro quando de possíveis alterações: CDI 50% e 100%, commodities controladora e grão Seara 25% a 50%, exposições de moedas e commodities USA 15% e 30% nas variáveis relevantes de cada risco. Para o cenário provável, a Companhia julga adequada a utilização da Metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança (I.C.) de 99% e horizonte de um dia.

a. Risco de taxa de juros:

Notas Explicativas
Notas explicativas e informações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

A Diretoria entende que os dados quantitativos referentes ao risco de exposição a taxas de juros da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão de acordo com a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities e são representativas da exposição incorrida durante o período. Abaixo, apresentamos as principais exposições durante o período.

	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Exposição líquida de passivos e ativos à taxa CDI:				
CDB-DI	1.285.018	2.533.462	3.811.367	4.708.004
Títulos públicos	387.200	363.838	387.200	363.838
Caixa margem	-	-	2.002.347	644.000
Partes relacionadas	313.416	(170.261)	(915.537)	-
Nota de crédito - exportação	(4.463)	(5.251)	(8.360)	(10.554)
Subtotal	1.981.171	2.721.788	5.277.017	5.705.288
Derivativos (Swap)	(6.406.658)	(7.957.930)	(6.406.658)	(7.957.930)
Total	(4.425.487)	(5.236.142)	(1.129.641)	(2.252.642)
Exposição líquida de passivos e ativos à IPCA:				
Títulos Públicos	-	-	244.010	217.515
Caixa margem	-	-	9.353	23.946
Partes Relacionadas	(343.577)	478.888	(343.577)	479.006
CRA	(6.139.355)	(5.842.328)	(9.038.409)	(7.201.818)
Subtotal	(6.482.932)	(5.363.440)	(9.128.623)	(6.481.351)
Derivativos (Swap)	5.823.265	7.125.388	5.823.265	7.125.388
Total	(659.667)	1.761.948	(3.305.358)	644.037
Exposição de passivos à SOFR:				
Nota de crédito - exportação	-	-	(575.917)	(633.889)
Pré-pagamento	-	-	-	(621.064)
Capital de Giro - USD	(12.329)	(16.094)	(15.861)	(16.094)
Total	(12.329)	(16.094)	(591.778)	(1.271.047)

Análise de sensibilidade:

		Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia				Cenário (II) Variação da taxa em 50%			Cenário (III) Variação da taxa em 100%		
Exposição de contratos	Risco	Cenário atual	Efeito no resultado			Efeito no resultado			Efeito no resultado		
			Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado
CDI	Diminuir	14,90%	14,81%	3.894	994	22,35%	(329.699)	(84.158)	29,80%	(659.398)	(168.317)
				3.894	994		(329.699)	(84.158)		(659.398)	(168.317)
		Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia				Cenário (II) Variação da taxa em 25%			Cenário (III) Variação da taxa em 50%		
Exposição de contratos	Risco	Cenário atual	Efeito no resultado			Efeito no resultado			Efeito no resultado		
			Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado
IPCA	Aumento	5,32%	5,33%	(46)	(231)	6,65%	(8.774)	(43.961)	7,98%	(17.547)	(87.923)
SOFR	Aumento	4,45%	4,46%	(1)	(32)	5,56%	(137)	(6.586)	6,68%	(274)	(13.167)
				(47)	(263)		(8.911)	(50.547)		(17.821)	(101.090)
Controladora											
30.06.25											
31.12.24											
Instrumento	Objeto de proteção	Vencimento	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo	
Swap	IPCA	2027	978.410	1.064.865	(1.127.685)	(62.820)	978.410	1.005.956	(1.061.850)	(55.894)	
	IPCA	2031	172.018	222.074	(254.694)	(32.620)	1.170.787	1.315.264	(1.392.276)	(77.012)	
	IPCA	2032	711.991	834.507	(941.934)	(107.427)	1.133.951	1.191.798	(1.341.565)	(149.767)	
	IPCA	2034	777.342	816.608	(853.523)	(36.915)	788.999	770.154	(839.982)	(69.828)	
	IPCA	2037	1.136.127	1.416.881	(1.668.943)	(252.062)	1.171.825	1.332.536	(1.630.146)	(297.610)	
	IPCA	2038	881.290	942.563	(989.272)	(46.709)	881.290	888.947	(986.201)	(97.254)	
	IPCA	2039	-	-	-	-	129.136	126.091	(135.178)	(9.087)	
	IPCA	2044	500.000	525.767	(570.607)	(44.840)	500.000	494.642	(570.732)	(76.090)	
			5.157.178	5.823.265	(6.406.658)	(583.393)	6.754.398	7.125.388	(7.957.930)	(832.542)	

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Consolidado										
Instrumento	Objeto de proteção	Vencimento	30.06.25				31.12.24			
			Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo	Notional	Valor justo (Ponta ativa) - R\$	Valor justo (Ponta passiva) - R\$	Valor justo
Swap	IPCA	2027	978.410	1.064.865	(1.127.685)	(62.820)	978.410	1.005.956	(1.061.850)	(55.894)
	IPCA	2031	172.018	222.074	(254.694)	(32.620)	1.170.787	1.315.264	(1.392.276)	(77.012)
	IPCA	2032	711.991	834.507	(941.934)	(107.427)	1.133.951	1.191.798	(1.341.565)	(149.767)
	IPCA	2034	777.342	816.608	(853.523)	(36.915)	788.999	770.154	(839.982)	(69.828)
	IPCA	2037	1.136.127	1.416.881	(1.668.943)	(252.062)	1.171.825	1.332.536	(1.630.146)	(297.610)
	IPCA	2038	881.290	942.563	(989.272)	(46.709)	881.290	888.947	(986.201)	(97.254)
	IPCA	2039	–	–	–	–	129.136	126.091	(135.178)	(9.087)
	IPCA	2044	500.000	525.767	(570.607)	(44.840)	500.000	494.642	(570.732)	(76.090)
			5.157.178	5.823.265	(6.406.658)	(583.393)	6.754.398	7.125.388	(7.957.930)	(832.542)

b. Risco de variação cambial:

A seguir são apresentadas as principais exposições ao risco de variação cambial dada a relevância dessas moedas nas operações da Companhia e as análises de cenários de estresse e de VaR (*Value at Risk*) para medir a exposição total e também o risco específico do fluxo de caixa com a B3 e a CME (*Chicago Mercantile Exchange*). No consolidado, a Companhia divulga essas exposições considerando as variações de uma moeda estrangeira em particular, em relação à moeda funcional de cada subsidiária.

	Controladora					
	USD		EUR		GBP	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
OPERACIONAL						
Caixa e equivalentes de caixa	2.300.791	1.901.064	54.456	58.407	12.027	6.623
Contas a receber de clientes	1.299.671	3.314.422	229.200	223.559	85.356	55.743
Pedidos de venda	4.760.207	3.240.158	250.782	137.284	42.928	25.200
Fornecedores	(347.803)	(424.353)	(86.041)	(38.385)	–	(3)
Subtotal operacional	8.012.866	8.031.291	448.397	380.865	140.311	87.563
FINANCEIRO						
Empréstimos e financiamentos	(375.263)	(424.216)	–	(3.803)	–	–
Subtotal financeiro	(375.263)	(424.216)	–	(3.803)	–	–
Subtotal operacional financeiro	7.637.603	7.607.075	448.397	377.062	140.311	87.563
Partes relacionadas, líquido	(6.958.601)	(620.487)	–	–	–	–
Total da exposição	679.002	6.986.588	448.397	377.062	140.311	87.563
DERIVATIVOS						
Contratos futuros	1.650.049	(227.086)	(356.798)	(396.154)	(172.254)	(116.430)
Non Deliverable Forwards (NDF's)	–	(2.167.305)	–	–	–	–
Total dos derivativos	1.650.049	(2.394.391)	(356.798)	(396.154)	(172.254)	(116.430)
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA	2.329.051	4.592.197	91.599	(19.092)	(31.943)	(28.867)

Notas Explicativas
Notas explicativas e informações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Consolidado					
	USD		EUR		GBP	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
OPERACIONAL						
Caixa e equivalentes de caixa	5.869.746	10.153.690	311.103	311.727	22.740	99.680
Contas a receber de clientes	3.084.550	6.646.802	756.121	1.021.830	812.327	406.736
Pedidos de venda	8.958.052	6.580.960	743.086	488.288	42.928	336.673
Fornecedores	(1.455.532)	(1.842.430)	(460.717)	(484.662)	(99.647)	(100.758)
Pedidos de compra	(121.519)	(517.013)	(1.242.921)	(55.287)	–	–
Subtotal operacional	16.335.297	21.022.009	106.672	1.281.896	778.348	742.331
FINANCEIRO						
Caixa margem	9.353	1.363	–	–	–	–
Adiantamento a clientes	(16.519)	(29.001)	(10.882)	(9.672)	(1.604)	(1.184)
Empréstimos e financiamentos	(1.164.948)	(7.993.463)	–	(3.803)	–	–
Subtotal financeiro	(1.172.114)	(8.021.101)	(10.882)	(13.475)	(1.604)	(1.184)
Subtotal operacional financeiro	15.163.183	13.000.908	95.790	1.268.421	776.744	741.147
Total da exposição	15.163.183	13.000.908	95.790	1.268.421	776.744	741.147
DERIVATIVOS						
Contratos futuros	2.736.695	11.393	(433.874)	(530.029)	(226.177)	(211.126)
Deliverable Forwards (DF's)	(2.751.967)	(4.112.207)	387.236	439.337	(242.868)	(165.861)
Non-Deliverable Fowards (NDF's)	(220.854)	(2.583.167)	(162.065)	(121.115)	–	(38.776)
Total dos derivativos	(236.126)	(6.683.981)	(208.703)	(211.807)	(469.045)	(415.763)
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA	14.927.057	6.316.927	(112.913)	1.056.614	307.699	325.384

b1 Análise de sensibilidade e detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:

b1.1 USD (Dólar americano):

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Câmbio	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação do câmbio em 15%			Cenário (III) Variação do câmbio em 30%		
				Efeito no resultado		Efeito no resultado			Efeito no resultado		
				Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado
Operacional	Apreciação	5,4571	5,3487	(159.212)	(324.575)	4,6385	(1.201.923)	(2.450.280)	3,8200	(2.403.860)	(4.900.589)
Financeira	Depreciação	5,4571	5,3487	7.456	23.289	4,6385	56.289	175.816	3,8200	112.579	351.634
Derivativos	Depreciação	5,4571	5,3487	(32.786)	4.692	4,6385	(247.506)	35.419	3,8200	(495.015)	70.838
				(184.542)	(296.594)		(1.393.140)	(2.239.045)		(2.786.296)	(4.478.117)

Controladora								
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	30.06.25			31.12.24		
			Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo	Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Dólar Americano	Compra	33.001	1.650.049	(11.472)	(4.542)	(227.086)	4

Consolidado								
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	30.06.25			31.12.24		
			Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo	Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Dólar Americano	Compra	54.734	2.736.695	(20.748)	4.765	11.393	76

Controladora								
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	30.06.25			31.12.24		
			Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo
NDF's	Dólar Americano	Venda	–	–	–	(350.000)	(2.167.305)	(98)

Consolidado								
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	30.06.25			31.12.24		
			Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (USD)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Dólar Americano	Venda	(504.291)	(2.751.967)	89.105	(664.084)	(4.112.207)	(104.452)
NDF's	Dólar Americano	Venda	(40.471)	(220.854)	15.771	(417.158)	(2.583.167)	(5.881)

Notas Explicativas
Notas Explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

b1.2 EUR (EURO):

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (II) Variação do câmbio em 15%			Cenário (III) Variação do câmbio em 30%		
			Efeito no resultado			Efeito no resultado			Efeito no resultado		
			Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado
Operacional	Depreciação	6,4230	6,5547	9.197	2.188	7,3865	67.260	16.001	8,3499	134.519	32.001
Financeira	Depreciação	6,4230	6,5547	-	(223)	7,3865	-	(1.632)	8,3499	-	(3.265)
Derivativos	Depreciação	6,4230	6,5547	(7.318)	(4.281)	7,3865	(53.520)	(31.305)	8,3499	(107.039)	(62.611)
				1.879	(2.316)		13.740	(16.936)		27.480	(33.875)

Controladora								
			30.06.25			31.12.24		
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo	Quantidade	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Euro	Venda	(5.555)	(356.798)	(2.169)	(6.155)	(396.154)	1
Consolidado								
			30.06.25			31.12.24		
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Nocional (EUR)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (EUR)	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Euro	Venda	(4.355)	(433.874)	(2.638)	2.074	(530.029)	303
Deliverable Forwards	Euro	Compra	60.289	387.236	21.626	68.259	439.337	14.713
NDF's	Euro	Venda	(25.232)	(162.065)	(933)	(18.818)	(121.115)	2.601

b1.3 GBP (Libra Esterlina):

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (II) Variação do câmbio em 15%			Cenário (III) Variação do câmbio em 30%		
			Efeito no resultado			Efeito no resultado			Efeito no resultado		
			Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado	Câmbio	Controladora	Consolidado
Operacional	Apreciação	7,4893	7,3428	(2.744)	(15.224)	6,3659	(21.047)	(116.752)	5,2425	(42.093)	(233.504)
Financeira	Depreciação	7,4893	7,3428	-	31	6,3659	-	241	5,2425	-	481
Derivativos	Depreciação	7,4893	7,3428	3.369	9.174	6,3659	25.838	70.356	5,2425	51.676	140.714
				625	(6.019)		4.791	(46.155)		9.583	(92.309)

Controladora								
			30.06.25			31.12.24		
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Libra Esterlina	Venda	(2.300)	(172.254)	(261)	(1.500)	(116.430)	-
Consolidado								
			30.06.25			31.12.24		
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Libra Esterlina	Venda	(1.580)	(226.177)	(343)	1.219	(211.126)	77
Consolidado								
			30.06.25			31.12.24		
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (GBP)	Nocional (R\$)	Valor justo
Deliverable Forwards	Libra Esterlina	Venda	(32.429)	(242.868)	(3.935)	(21.368)	(165.861)	(4.180)
NDF's	Libra Esterlina	Venda	-	-	-	(4.996)	(38.776)	(793)

Notas Explicativas
Notas explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

c. Risco de preços de commodities:

A Companhia atua globalmente em diversos ramos do agronegócio (toda a cadeia de proteína animal, biodiesel, entre outros), e no curso normal de suas operações está exposta a variações de preços de commodities diversas, como boi gordo, boi magro, porco, milho, complexo de soja e energia, principalmente nos mercados norte-americano, australiano e brasileiro. Os mercados de commodities têm como característica fundamental a alta volatilidade, devido a fatores externos diversos como clima, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias, custos de armazenamento, entre outros. A Diretoria de Controle de Riscos é responsável por mapear as exposições a preços de commodities da Companhia e propor à Comissão de Gestão de Riscos estratégias para mitigar tais exposições.

c1. Composição dos instrumentos financeiros derivativos de commodities:

				Consolidado	
EXPOSIÇÃO em Commodities (boi)				30.06.25	31.12.24
OPERACIONAL					
Contratos firmes de compra de boi				19.753.552	22.907.111
Subtotal				19.753.552	22.907.111
DERIVATIVOS					
Contratos futuros				(36.356)	687.175
Deliverable Forwards				(11.230.942)	52.849.548
Non Deliverable Forwards				417.648	-
Subtotal				(10.849.650)	53.536.723
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA				8.903.902	76.443.834

				Consolidado	
EXPOSIÇÃO em Grãos				30.06.25	31.12.24
OPERACIONAL					
Pedidos de compras				335.968	354.573
Subtotal				335.968	354.573
DERIVATIVOS					
Contratos futuros				1.241.634	204.266
Non Deliverable Forwards				83.646	-
Subtotal				1.325.280	204.266
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA				1.661.248	558.839

Análise de sensibilidade (boi):

		Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (II) Variação do preço em 15%		Cenário (III) Variação do preço em 30%	
		Efeito no resultado			Efeito no resultado		Efeito no resultado	
Exposição	Risco	Preço atual	Preço	Consolidado	Preço	Consolidado	Preço	Consolidado
Operacional (USA)	Depreciação	225,88	221,64	(370.494)	192,00	(2.963.033)	158,12	(5.926.066)
Derivativos (Brasil)	Depreciação	317,40	311,74	(6.802)	269,79	(57.194)	222,18	(114.388)
Derivativos (USA)	Depreciação	225,88	221,64	210.645	192,00	1.684.641	158,12	3.369.283
				(166.651)		(1.335.586)		(2.671.171)

Análise de sensibilidade (grãos):

		Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (II) Variação do preço em 15%		Cenário (III) Variação do preço em 30%	
		Efeito no resultado			Efeito no resultado		Efeito no resultado	
Exposição	Risco	Preço atual	Preço	Consolidado	Preço	Consolidado	Preço	Consolidado
Operacional (Brasil)	Depreciação	67,02	65,31	(8.553)	56,97	(50.395)	46,91	(100.790)
Derivativos (Brasil)	Depreciação	67,02	65,31	(33.738)	56,97	(198.792)	46,91	(397.584)
				(42.291)		(249.187)		(498.374)

Detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos (boi):

			Consolidado					
			30.06.25			31.12.24		
Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Quantidade	Nocional	Valor justo	Quantidade	Nocional	Valor justo
Futuro B3	Commodities	Venda	(300)	(36.356)	(1.127)	6.548	687.175	(16.831)
Deliverable Forwards	Commodities	Venda	(2.058.042)	(11.230.942)	(1.806.540)	8.534.720	52.849.548	(373.024)
Non Deliverable Forwards	Commodities	Compra	1.320.000	417.648	12.968	-	-	-

Notas Explicativas
Notas explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos (grãos):

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado					
			30.06.25			31.12.24		
			Quantidade	Nocional	Valor justo	Quantidade	Nocional	Valor justo
Futuro B3	Commodities	Compra	38.187	1.241.634	(5.723)	6.949	204.266	515
Non Deliverable Forwards	Commodities	Compra	1.350.000	83.646	(3.992)	-	-	-

c2. Contabilidade de hedge:

A Companhia, a partir de 01 de julho de 2021, reviu suas políticas de hedge e começou a aplicar a contabilidade de hedge nas operações com grãos, com o objetivo de trazer estabilidade aos seus resultados. A designação destes instrumentos baseia-se nas diretrizes delineadas pela Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities definida pelo Comitê de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração da JBS.

Os instrumentos financeiros designados para a contabilidade de hedge foram classificados como hedge de fluxo de caixa. O montante efetivo do ganho ou perda do instrumento é reconhecido em outros resultados abrangentes e o montante inefetivo em receitas (despesas) financeiras líquidas, e os ganhos e perdas acumulados são reclassificados em lucros e perdas no balanço quando o objeto é reconhecido, ajustando o item em que o objeto coberto foi registrado.

Nestas relações de cobertura, as principais fontes de inefetividade são o efeito das contrapartes e do próprio risco de crédito do Grupo sobre o valor justo dos contratos cambiais a prazo, o que não se reflete na variação do valor justo dos fluxos de caixa cobertos atribuíveis à variação das taxas de câmbio; e alterações no momento em que as transações cobertas são realizadas.

Os efeitos no resultado do período, em outros resultados abrangentes e no balanço patrimonial, dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção cambial, preço das commodities e taxa de juros, são apresentados a seguir:

Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Proteção	Quantidade	Nocional	Valor justo
Contratos futuros	Commodities	10.010	286.892	(1.197)
NDF's	Commodities	1.710	203.126	(607)

A Companhia também designa derivativos para proteção ao valor justo de instrumentos de dívidas com taxa de juros flutuante por meio de swap de taxas de juros pré-fixadas, mensurados conforme contabilidade de hedge de valor justo.

c2.1 Efeitos dos instrumentos de hedge nas informações financeiras:

Abaixo demonstramos os efeitos no resultado do período, em outros resultados abrangentes e no balanço patrimonial dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção cambial, preço das commodities e taxa de juros (hedge de fluxo de caixa e de valor justo):

Demonstração do resultado:

Custo dos produtos vendidos antes da adoção do hedge accounting

Resultado operacional de derivativos

Commodities

Custo dos produtos vendidos com hedge accounting

Resultado financeiro excluindo derivativos

Resultado financeiro de derivativos

Moeda

Commodities

Juros

Resultado financeiro

Segue abaixo os efeitos em outros resultados abrangentes, após a adoção do hedge accounting:

Demonstração dos outros resultados abrangentes:

Instrumentos derivativos designados como hedge accounting:

Commodities

Outros resultados abrangentes

Movimentação Hedge de fluxo de caixa

Operações Hedge accounting

(-) IR/CS

Total de outros resultados abrangentes

Consolidado		
	2025	2024
	(19.600.744)	(18.492.938)
	437	9.084
	437	9.084
	(19.600.307)	(18.483.854)
	207.794	(117.721)
	(13.750)	(712.154)
	8.844	(573.102)
	(22.594)	(137.401)
	-	(1.651)
	194.044	(829.875)
Consolidado		
	2025	2024
	(1.208)	(675)
	(1.208)	(675)
	(685)	1.985
31.12.24	ORA	30.06.25
1.894	(685)	1.209
(643)	233	(410)
1.251	(452)	799



Notas Explicativas das demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

PÁGINA: 57 de 62

Notas Explicativas

Notas Explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

(R\$177.636 em 31 de dezembro de 2024). Essa garantia é superior à necessidade apresentada para essas operações.

A subsidiária indireta JBS USA e suas controladas, possuem recursos dados em garantia para as operações de derivativos junto as bolsas de mercadorias e futuros cujo saldo em 30 de junho de 2025 é de R\$2.002.346 (R\$643.999 em 31 de dezembro de 2024). Essa garantia é superior à necessidade apresentada para essas operações.

Ainda, a subsidiária indireta Seara Alimentos possui recursos dados em garantia para as operações de derivativos junto as bolsas de mercadorias e futuros cujo saldo em 30 de junho de 2025 é de R\$141.280 (R\$23.946 em 31 de dezembro de 2024). Essa garantia é superior à necessidade apresentada para essas operações.

Os pagamentos de juros de empréstimos com taxa variável e notas sêniores demonstrados na tabela acima, refletem taxas a termo em 30 de junho de 2025 que podem ser alteradas conforme a flutuação das taxas de juros de mercado. Os fluxos de caixa futuros de instrumentos derivativos podem ser diferentes dos valores demonstrados na tabela acima, uma vez que taxas de juros e taxas de câmbio podem impactar os mesmos. Com exceção destes passivos financeiros, a Companhia não espera que os fluxos de caixa inclusos no aging de liquidez possam ocorrer significativamente mais cedo, ou em quantidades significativamente diferentes.

e. Riscos ligados às alterações climáticas e à estratégia de sustentabilidade:

Nas operações da Companhia, existem exposições inerentes aos riscos relacionados às mudanças climáticas. Determinados ativos da Companhia, principalmente ativos biológicos que são mensurados por seus valores justos, podem ser afetados por alterações climáticas e esses impactos são considerados no processo de preparação destas demonstrações contábeis intermediárias.

No semestre findo em 30 de junho de 2025, a Administração considerou os dados e premissas destacados abaixo como principais riscos:

- i. possíveis impactos na determinação do valor justo dos ativos biológicos devido aos efeitos das mudanças climáticas, como aumento de temperatura, escassez de recursos hídricos, podem impactar algumas premissas utilizadas nas estimativas contábeis realizadas para mensuração dos ativos biológicos da Companhia, como:
 - morte de ativos biológicos devido a ondas de calor e secas que ocorrem com maior frequência e intensidade;
 - redução na curva de crescimento esperada dos ativos biológicos devido a desastres naturais, incêndios, pandemias ou mudanças nos padrões de chuva; e
 - interrupção na cadeia de produção devido a eventos climáticos adversos, causando falta de energia, escassez de combustível, interrupção dos canais de transporte, entre outras coisas.
- ii. mudanças estruturais e seus impactos nos negócios, tais como:
 - aspectos regulatórios e legais: regulamentação e legislação decorrente de autoridades brasileiras e/ou internacionais que incentivam a transição para uma economia de baixa emissão de carbono e/ou com maior biodiversidade e que aumentam o risco de processos legais e/ou restrições comerciais relacionadas à suposta contribuição, ainda que indireta, para a intensificação das mudanças climáticas;
 - aspectos reputacionais: relacionado às percepções dos clientes e da sociedade em geral sobre a contribuição positiva ou negativa da Companhia para uma economia de baixa emissão de carbono.



Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

27 Aprovação das demonstrações contábeis

A aprovação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de agosto de 2025.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente do Conselho:	Wesley Mendonça Batista
Vice-Presidente:	Joesley Mendonça Batista
Conselheiro:	Gilberto Tomazoni
Conselheiro Independente:	Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Em 12 de agosto de 2025, o Comitê de Auditoria Estatutário revisou as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, referentes aos semestres findos em 30 de junho de 2025. Com base nos procedimentos efetuados, considerando, ainda, o relatório de revisão da KPMG Auditores Independentes Ltda., bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período, recomenda que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração.

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Coordenador do Comitê:	Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo
Membro Independente do Comitê:	Raul Alfredo Padilla
Membro Independente do Comitê:	Henrique de Campos Meirelles

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Os Diretores da Companhia declaram, em 13 de agosto de 2025, para os fins do disposto no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução CVM 480 de 7 de dezembro de 2009, que:

- (i) Reviram, discutiram e concordam com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas dos semestres findos em 30 de junho de 2025; e
- (ii) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis intermediárias dos semestres findos em 30 de junho de 2025.

DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Diretor Presidente:	Gilberto Tomazoni
Diretor de Administração e Controle:	Eliseo Santiago Perez Fernandez
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores:	Guilherme Perboyre Cavalcanti
Diretor:	Wesley Mendonça Batista Filho

Diretor de contabilidade:	Aginaldo dos Santos Moreira Jr. (CRC SP: 244207/O-4)
----------------------------------	--

* * * * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas e Conselho de Administração da JBS S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia JBS S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de agosto de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Fabian Junqueira Sousa
Contador CRC 1SP235639/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Companhia declaram, em 13 de agosto de 2025, para os fins do disposto no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução CVM 480 de 7 de dezembro de 2009, que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis intermediárias dos semestres findos em 30 de junho de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES;

Os Diretores da Companhia declaram, em 13 de agosto de 2025, para os fins do disposto no artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução CVM 480 de 7 de dezembro 2009, que:

Reviram, discutiram e concordam com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas dos semestres findos em 30 de junho de 2025;