

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	19
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	50
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	51
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	52
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	53

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.218.116.370
Preferenciais	0
Total	2.218.116.370
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	84.554.969	86.126.834
1.01	Ativo Circulante	17.909.202	17.570.960
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.780.646	4.163.136
1.01.02	Aplicações Financeiras	257.632	124.788
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	257.632	124.788
1.01.02.03.01	Caixa Margem	257.632	124.788
1.01.03	Contas a Receber	4.517.475	6.206.125
1.01.03.01	Clientes	4.517.475	6.206.125
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	4.694.933	6.392.197
1.01.03.01.02	Perda Estimada c/ Crédito de Liq. Duvidosa-PECLD	-177.458	-186.072
1.01.04	Estoques	6.337.541	5.158.335
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.759.198	1.710.244
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.759.198	1.710.244
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	256.710	208.332
1.01.08.03	Outros	256.710	208.332
1.01.08.03.01	Derivativos a Receber	58.070	7.387
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	198.640	200.945
1.02	Ativo Não Circulante	66.645.767	68.555.874
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.202.442	9.629.158
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	210.540	320.671
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	41.220	93.801
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	169.320	226.870
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	9.991.902	9.308.487
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	1.282.209	1.204.045
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	8.709.693	8.104.442
1.02.02	Investimentos	32.049.801	34.435.368
1.02.02.01	Participações Societárias	32.049.801	34.435.368
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	32.049.801	34.435.368
1.02.03	Imobilizado	15.145.110	15.218.663
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.845.477	14.057.057
1.02.03.01.01	Imobilizado Líquido	13.845.477	14.057.057
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	209.533	251.973
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.090.100	909.633
1.02.04	Intangível	9.248.414	9.272.685
1.02.04.01	Intangíveis	9.248.414	9.272.685
1.02.04.01.02	Ágio	9.085.970	9.085.970
1.02.04.01.03	Marcas e Patentes	80.688	97.927
1.02.04.01.04	Softwares	79.520	86.552
1.02.04.01.05	Outros intangíveis	2.236	2.236

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	84.554.969	86.126.834
2.01	Passivo Circulante	13.415.129	11.915.260
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.329.191	1.457.325
2.01.02	Fornecedores	8.430.677	8.480.700
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.430.677	8.480.700
2.01.02.01.01	Fornecedores Commodities	3.549.370	3.769.051
2.01.02.01.02	Fornecedores Materiais e Serviços	1.854.400	1.681.116
2.01.02.01.03	Fornecedores Produtos Acabados	275.109	532.510
2.01.02.01.04	Fornecedores Risco Sacado	2.768.139	2.510.040
2.01.02.01.05	Ajuste a Valor Presente - AVP	-16.341	-12.017
2.01.03	Obrigações Fiscais	203.260	168.763
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	84.947	63.802
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	84.947	63.802
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	114.856	101.448
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.457	3.513
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.647.008	74.949
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.647.008	74.949
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	66.840	68.774
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.580.168	6.175
2.01.05	Outras Obrigações	1.804.993	1.733.523
2.01.05.02	Outros	1.804.993	1.733.523
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	1.726.159	1.616.004
2.01.05.02.07	Derivativos a Pagar	0	36.347
2.01.05.02.08	Arrendamentos a Pagar	78.834	81.172
2.02	Passivo Não Circulante	31.389.739	27.124.358
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.723.444	6.842.315
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.723.444	6.842.315
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.435.330	6.471.946
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	288.114	370.369
2.02.02	Outras Obrigações	22.452.294	17.213.403
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	20.470.181	15.099.236
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	20.470.181	15.099.236
2.02.02.02	Outros	1.982.113	2.114.167
2.02.02.02.04	Outros Passivos não Circulantes	0	33.750
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	67.509	83.824
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas e Sociais	1.248.179	1.194.112
2.02.02.02.07	Arrendamentos a Pagar	139.690	173.979
2.02.02.02.08	Derivativos a pagar	526.735	628.502
2.02.03	Tributos Diferidos	2.736.069	2.608.164
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.736.069	2.608.164
2.02.04	Provisões	477.932	460.476
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	477.932	460.476
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	100.539	98.982
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	275.457	259.999
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	101.936	101.495

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03	Patrimônio Líquido	39.750.101	47.087.216
2.03.01	Capital Social Realizado	23.576.206	23.576.206
2.03.02	Reservas de Capital	-568.424	-875.959
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	211.879	211.879
2.03.02.07	Transações de Capital	-810.767	-1.118.302
2.03.02.08	Opção de Ações	30.464	30.464
2.03.03	Reservas de Reavaliação	15.886	18.735
2.03.04	Reservas de Lucros	11.837.148	18.753.821
2.03.04.01	Reserva Legal	3.851.336	3.851.336
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	7.985.812	7.971.180
2.03.04.10	Reserva Estatutária para Investimento	0	6.931.305
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	313.948	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	244.388	233.285
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	4.330.949	5.381.128

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	21.564.135	39.851.705	19.071.505	36.221.892
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-18.716.210	-34.582.081	-16.154.666	-30.832.030
3.03	Resultado Bruto	2.847.925	5.269.624	2.916.839	5.389.862
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.639.530	-3.876.874	338.677	1.463.788
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.347.138	-2.635.002	-1.329.247	-2.636.553
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-634.696	-1.422.992	-665.668	-1.471.180
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.339	96.099	5.819	5.837
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.488	-68.097	-5.240	-11.280
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-657.547	153.118	2.333.013	5.576.964
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	208.395	1.392.750	3.255.516	6.853.650
3.06	Resultado Financeiro	-873.176	-1.487.112	-447.788	-809.138
3.06.01	Receitas Financeiras	223.492	543.399	181.433	847.432
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.096.668	-2.030.511	-629.221	-1.656.570
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-664.781	-94.362	2.807.728	6.044.512
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	274.632	420.093	228.043	-85.083
3.08.01	Corrente	290.479	547.998	256.711	59.386
3.08.02	Diferido	-15.847	-127.905	-28.668	-144.469
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-390.149	325.731	3.035.771	5.959.429
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-390.149	325.731	3.035.771	5.959.429
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,18	0,15	1,37	2,69
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,18	0,15	1,37	2,69

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-390.149	325.731	3.035.771	5.959.429
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-254.956	-1.039.076	1.833.192	1.839.601
4.02.01	Variação cambial em controladas	-265.968	-1.050.179	1.829.634	1.836.931
4.02.03	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	8.562	9.746	-2.893	-698
4.02.04	Imposto Diferido em Hedge de Fluxo de Caixa	2.106	4.113	780	233
4.02.05	Outros Resultados Abrangentes AAP	52	11	181	35
4.02.06	Resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	39	-4.129	5.089	2.774
4.02.07	Imposto no resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	253	1.362	401	326
4.03	Resultado Abrangente do Período	-645.105	-713.345	4.868.963	7.799.030

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.383.297	760.397
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.960.047	1.923.699
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido	325.731	5.959.429
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	581.965	480.237
6.01.01.03	Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	9.172	56.071
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-153.118	-5.576.964
6.01.01.06	Resultado na Venda de Imobilizado	-78.687	11.394
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social	-420.093	85.083
6.01.01.08	Resultado Financeiro Líquido	1.487.112	809.138
6.01.01.09	Plano de Opções de Ações	24.818	0
6.01.01.10	Provisão para Riscos Processuais	175.210	45.696
6.01.01.13	Perdas Estimadas para Valor Realizável dos Estoques	7.937	2.248
6.01.01.17	Perda por Ajuste ao Valor Recuperável	0	51.367
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-273.398	-792.699
6.01.02.01	Contas a Receber	1.552.433	728.810
6.01.02.02	Estoques	-1.187.144	-1.134.673
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-107.739	457.420
6.01.02.04	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-76.608	-53.081
6.01.02.07	Fornecedores e Fornecedores Risco Sacado	-189.433	-900.002
6.01.02.08	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	-145.611	375.415
6.01.02.10	Parcelamentos Fiscais, Trabalhistas e Sociais	-119.296	-266.588
6.01.03	Outros	-303.352	-370.603
6.01.03.01	Juros Pagos	-427.066	-439.220
6.01.03.02	Juros Recebidos	123.714	68.617
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-781.719	7.259.200
6.02.01	Adição de Ativo Imobilizado	-830.757	-793.673
6.02.02	Recebimento na Venda de Ativo Imobilizado	152.308	13.256
6.02.03	Adições nos Investimentos em Joint-Ventures e Controladas	154.997	3.200.441
6.02.04	Transações com Partes Relacionadas	-255.511	4.827.132
6.02.05	Adição de ativo intangível	-2.756	-11.671
6.02.06	Recebimento de Dividendos	0	23.715
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-35.903	-9.455.222
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Captados	1.542.420	0
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-1.512.123	-39.113
6.03.05	Pagamento de Dividendos	0	-8.985.323
6.03.07	Derivativos Pagos / Recebidos	118.869	-249.347
6.03.08	Pagamentos de Arrendamentos	-52.225	-51.166
6.03.09	Caixa Margem	-132.844	-130.273
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	51.835	-312.841
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	617.510	-1.748.466
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.163.136	4.525.210
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.780.646	2.776.744

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-875.959	18.753.821	0	5.633.148	47.087.216
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-875.959	18.753.821	0	5.633.148	47.087.216
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	307.535	-6.916.673	-11.783	-2.849	-6.623.770
5.04.08	Transação de capital	0	260.000	0	0	0	260.000
5.04.09	Plano de opções de ações	0	47.535	0	0	0	47.535
5.04.10	Distribuição de dividendos intermediários	0	0	-6.931.305	0	0	-6.931.305
5.04.11	Realização reserva de reavaliação	0	0	0	2.849	-2.849	0
5.04.13	Constituição de reserva de incentivos fiscais	0	0	14.632	-14.632	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	325.731	-1.039.076	-713.345
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	325.731	0	325.731
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.039.076	-1.039.076
5.05.02.06	Variação cambial em controladas	0	0	0	0	-1.050.179	-1.050.179
5.05.02.07	Resultado em hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	13.859	13.859
5.05.02.08	Resultado de pensão e outros benefícios	0	0	0	0	-2.767	-2.767
5.05.02.09	Outras variações de valor justo reconhecidas em outros resultados abrangentes	0	0	0	0	11	11
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-568.424	11.837.148	313.948	4.591.223	39.750.101

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-747.381	18.347.227	0	3.604.815	44.780.867
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-747.381	18.347.227	0	3.604.815	44.780.867
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	67.184	-6.767.286	0	0	-6.700.102
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	67.184	0	0	0	67.184
5.04.09	Dividendos Propostos	0	0	-6.767.286	0	0	-6.767.286
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.959.429	1.839.601	7.799.030
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.959.429	0	5.959.429
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.839.601	1.839.601
5.05.02.06	Variação Cambial em Controladas	0	0	0	0	791.163	791.163
5.05.02.07	Variação Cambial em Investimento	0	0	0	0	1.045.768	1.045.768
5.05.02.08	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-465	-465
5.05.02.09	Resultado de Pensão e Outros Benefícios	0	0	0	0	3.100	3.100
5.05.02.10	Outros Resultados Abrangentes APP	0	0	0	0	35	35
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	3.498	-3.498	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	3.498	-3.498	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-680.197	11.579.941	5.962.927	5.440.918	45.879.795

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	40.335.128	36.633.317
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	40.336.865	36.773.548
7.01.02	Outras Receitas	7.435	-84.160
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.172	-56.071
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-35.854.505	-32.296.052
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-31.199.672	-27.585.198
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.654.833	-4.710.854
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.480.623	4.337.265
7.04	Retenções	-581.965	-480.237
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-581.965	-480.237
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.898.658	3.857.028
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	700.690	6.439.322
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	153.118	5.576.964
7.06.02	Receitas Financeiras	543.399	847.432
7.06.03	Outros	4.173	14.926
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.599.348	10.296.350
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.599.348	10.296.350
7.08.01	Pessoal	3.068.750	2.871.727
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.590.896	2.426.501
7.08.01.02	Benefícios	351.057	321.949
7.08.01.03	F.G.T.S.	126.797	123.277
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-728.200	-105.696
7.08.02.01	Federais	-1.189.336	-639.647
7.08.02.02	Estaduais	443.067	512.401
7.08.02.03	Municipais	18.069	21.550
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.933.067	1.570.890
7.08.03.01	Juros	1.809.514	1.432.269
7.08.03.02	Aluguéis	27.356	23.716
7.08.03.03	Outras	96.197	114.905
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	325.731	5.959.429
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	325.731	5.959.429

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	235.853.565	247.689.021
1.01	Ativo Circulante	91.547.283	101.377.051
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.590.063	25.054.137
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.590.063	25.054.137
1.01.02	Aplicações Financeiras	871.227	877.976
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	871.227	877.976
1.01.02.03.01	Caixa Margem	871.227	877.976
1.01.03	Contas a Receber	18.404.081	23.284.650
1.01.03.01	Clientes	18.404.081	23.284.650
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	18.819.292	23.706.600
1.01.03.01.02	Perda Estimada c/ Crédito de Liq. Duvidosa-PECLD	-415.211	-421.950
1.01.04	Estoques	36.216.527	33.604.062
1.01.05	Ativos Biológicos	9.371.069	10.051.594
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.634.629	5.264.408
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.634.629	5.264.408
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.459.687	3.240.224
1.01.08.03	Outros	3.459.687	3.240.224
1.01.08.03.01	Derivativos a Receber	611.718	856.186
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	2.847.969	2.384.038
1.02	Ativo Não Circulante	144.306.282	146.311.970
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	20.962.089	19.859.249
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	263.743	251.899
1.02.01.06	Ativos Biológicos	3.416.896	3.366.361
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.396.196	3.009.888
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.396.196	3.009.888
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	169.320	226.870
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	169.320	226.870
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.715.934	13.004.231
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	2.919.022	2.689.588
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	10.796.912	10.314.643
1.02.02	Investimentos	107.228	241.594
1.02.02.01	Participações Societárias	107.228	241.594
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	107.228	113.373
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	128.221
1.02.03	Imobilizado	83.021.497	83.962.787
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	64.916.297	65.744.794
1.02.03.01.01	Imobilizado Líquido	64.916.297	65.744.794
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	8.395.651	8.878.930
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	9.709.549	9.339.063
1.02.04	Intangível	40.215.468	42.248.340
1.02.04.01	Intangíveis	9.239.127	10.045.138
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	55.639	3.159
1.02.04.01.03	Marcas e Patentes	7.145.621	7.689.693
1.02.04.01.04	Softwares	177.103	183.446

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04.01.05	Direito de Exploração do Uso da Água	76.888	63.597
1.02.04.01.06	Carteira de Clientes	1.663.060	1.971.373
1.02.04.01.07	Outros Intangíveis	120.816	133.870
1.02.04.02	Goodwill	30.976.341	32.203.202
1.02.04.02.01	Ágio	30.976.341	32.203.202

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	235.853.565	247.689.021
2.01	Passivo Circulante	59.620.131	63.494.163
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.134.340	8.584.615
2.01.02	Fornecedores	36.472.111	40.331.051
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	36.472.111	40.331.051
2.01.02.01.01	Fornecedores Commodities	9.933.464	13.331.848
2.01.02.01.02	Fornecedores Materiais e Serviços	20.062.482	20.296.477
2.01.02.01.03	Fornecedores Produtos Acabados	338.501	505.333
2.01.02.01.04	Fornecedores Risco Sacado	6.188.872	6.242.247
2.01.02.01.05	Ajuste a Valor Presente - AVP	-51.208	-44.854
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.348.160	2.426.499
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	779.944	1.904.944
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	636.321	1.584.857
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	143.623	320.087
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	558.761	511.878
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.455	9.677
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.840.336	4.583.966
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.840.336	4.583.966
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.316.860	3.111.921
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.523.476	1.472.045
2.01.05	Outras Obrigações	6.684.101	6.691.956
2.01.05.02	Outros	6.684.101	6.691.956
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	4.170.218	3.876.488
2.01.05.02.06	Dividendos Declarados	607	2.137
2.01.05.02.07	Derivativos a Pagar	604.670	860.601
2.01.05.02.08	Arrendamento a Pagar	1.908.606	1.952.730
2.01.06	Provisões	1.141.083	876.076
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.141.083	876.076
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	456.576	475.676
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	684.507	400.400
2.02	Passivo Não Circulante	132.162.125	132.600.023
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	105.250.775	111.464.762
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	105.250.775	111.464.762
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	104.722.825	110.870.008
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	527.950	594.754
2.02.02	Outras Obrigações	19.715.655	13.549.333
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	7.603.724	1.087.815
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	7.603.724	1.087.815
2.02.02.02	Outros	12.111.931	12.461.518
2.02.02.02.04	Obrigações Fiscais	2.197.133	2.243.476
2.02.02.02.05	Outros Passivos não Circulantes	259.279	232.071
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas e Sociais	1.748.681	1.585.048
2.02.02.02.07	Arrendamento a Pagar	7.379.335	7.771.580
2.02.02.02.08	Derivativos a Pagar	527.503	629.343
2.02.03	Tributos Diferidos	6.038.498	6.433.955

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.038.498	6.433.955
2.02.04	Provisões	1.157.197	1.151.973
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.157.197	1.151.973
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	273.978	290.035
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	555.396	536.884
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	327.823	325.054
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	44.071.309	51.594.835
2.03.01	Capital Social Realizado	23.576.206	23.576.206
2.03.02	Reservas de Capital	-568.424	-875.959
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	211.879	211.879
2.03.02.07	Transações de Capital	-810.767	-1.118.302
2.03.02.08	Opções de Ações	30.464	30.464
2.03.03	Reservas de Reavaliação	15.886	18.735
2.03.04	Reservas de Lucros	11.837.148	18.753.821
2.03.04.01	Reserva Legal	3.851.336	3.851.336
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	7.985.812	7.971.180
2.03.04.10	Reserva Estatutária para Investimento	0	6.931.305
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	313.948	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	244.388	233.285
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	4.330.949	5.381.128
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	4.321.208	4.507.619

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	120.647.879	234.238.843	118.973.531	233.101.016
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-107.586.367	-208.959.018	-102.924.357	-201.712.018
3.03	Resultado Bruto	13.061.512	25.279.825	16.049.174	31.388.998
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-10.291.042	-19.952.383	-9.738.297	-19.901.753
3.04.01	Despesas com Vendas	-7.122.797	-13.969.944	-6.839.137	-13.780.368
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.950.813	-5.860.215	-2.954.147	-6.206.319
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	141.991	361.115	100.434	277.795
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-100.017	-224.154	-89.762	-253.164
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-259.406	-259.185	44.315	60.303
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.770.470	5.327.442	6.310.877	11.487.245
3.06	Resultado Financeiro	-3.556.816	-5.188.672	-2.094.203	-3.213.743
3.06.01	Receitas Financeiras	691.842	1.619.988	393.385	1.770.756
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.248.658	-6.808.660	-2.487.588	-4.984.499
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-786.346	138.770	4.216.674	8.273.502
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	426.155	327.287	-805.617	-1.610.841
3.08.01	Corrente	-91.379	-268.898	-938.670	-2.252.508
3.08.02	Diferido	517.534	596.185	133.053	641.667
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-360.191	466.057	3.411.057	6.662.661
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-360.191	466.057	3.411.057	6.662.661
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-390.149	325.731	3.035.771	5.959.429
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	29.958	140.326	375.286	703.232
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,18	0,15	1,37	2,69
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,18	0,15	1,37	2,69

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-360.191	466.057	3.411.057	6.662.661
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-283.841	-1.361.107	1.867.138	1.568.271
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão e Variação Cambial em Controladas	-294.656	-1.371.720	1.862.498	1.565.109
4.02.03	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	8.531	10.153	-2.893	-698
4.02.04	Imposto diferido em hedge de fluxo de caixa	2.106	4.113	780	233
4.02.05	Outros Resultados Abrangentes AAP	52	11	181	35
4.02.06	Resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	-182	-5.318	6.085	3.198
4.02.07	Imposto no resultado em plano de pensão e outros benefícios a empregados	308	1.654	487	394
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-644.032	-895.050	5.278.195	8.230.932
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-645.105	-713.345	4.868.963	7.799.030
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.073	-181.705	409.232	431.902

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	158.831	-304.751
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	13.954.358	18.469.194
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido	466.057	6.662.661
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	6.472.222	6.333.116
6.01.01.03	Perda Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	25.592	77.427
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	259.185	-60.303
6.01.01.05	Resultado na Venda de Imobilizado	-69.599	-52.237
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social	-327.287	1.610.841
6.01.01.07	Resultado Financeiro Líquido	5.188.672	3.213.743
6.01.01.08	Plano de Opções de Ações	131.318	81.235
6.01.01.09	Provisão para Riscos Processuais	373.632	90.693
6.01.01.11	Perda por Ajuste ao Valor Recuperável	114.209	78.247
6.01.01.13	Perdas Estimadas para Valor Realizável Líquido dos Estoques	164.807	118.756
6.01.01.16	Fair Value (marcação a mercado) dos Ativos Biológicos	355.960	-488.199
6.01.01.18	Acordos Antitruste	799.590	771.415
6.01.01.19	Gripe Aviária	0	31.799
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-10.021.372	-15.754.354
6.01.02.01	Contas a Receber	3.520.193	949.379
6.01.02.02	Estoques	-4.284.291	-5.526.966
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-98.099	538.916
6.01.02.04	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-455.126	-2.103.602
6.01.02.06	Ativos Biológicos	-2.137.068	-2.289.639
6.01.02.07	Fornecedores e Fornecedores Risco Sacado	-2.369.723	-3.358.103
6.01.02.08	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	-1.522.915	999.211
6.01.02.09	Parcelamentos Fiscais, Trabalhistas e Sociais	-119.296	-295.285
6.01.02.10	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-2.066.338	-3.163.267
6.01.02.11	Pagamento dos Acordos Antitruste	-488.709	-1.504.998
6.01.03	Outros	-3.774.155	-3.019.591
6.01.03.01	Juros Pagos	-4.168.718	-3.444.638
6.01.03.02	Juros Recebidos	394.563	425.047
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.551.578	-4.905.163
6.02.01	Adições de Ativo Imobilizado	-6.069.398	-4.093.531
6.02.02	Recebimento na Venda de Ativo Imobilizado	248.838	205.703
6.02.05	Adição de Ativo Intangível	-37.363	-14.950
6.02.06	Transações com Partes Relacionadas	-832.184	-89.669
6.02.09	Recebimento de Dividendos	0	23.715
6.02.11	Adições nos investimentos em joint-ventures e controladas	138.529	-936.431
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-420.615	-13.235.027
6.03.01	Empréstimos e Financiamentos Captados	14.678.647	25.854.004
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	-13.723.980	-26.809.208
6.03.03	Derivativos Pagos	-36.939	-301.106
6.03.05	Pagamento de Dividendos Não-Controladores	-15.111	-1.509.691
6.03.10	Pagamentos de Arrendamentos	-1.137.830	-1.236.096
6.03.12	Caixa Margem	-185.402	-247.607

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.13	Pagamento de Dividendos	0	-8.985.323
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-650.712	-2.646.136
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.464.074	-21.091.077
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	25.054.137	34.761.540
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.590.063	13.670.463

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-875.959	18.753.821	0	5.633.148	47.087.216	4.507.619	51.594.835
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-875.959	18.753.821	0	5.633.148	47.087.216	4.507.619	51.594.835
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	307.535	-6.916.673	-11.783	-2.849	-6.623.770	-4.706	-6.628.476
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-15.111	-15.111
5.04.08	Transação de capital	0	260.000	0	0	0	260.000	0	260.000
5.04.09	Plano de opções de ações	0	47.535	0	0	0	47.535	10.405	57.940
5.04.10	Distribuição de dividendos intermediários	0	0	-6.931.305	0	0	-6.931.305	0	-6.931.305
5.04.11	Realização reserva de reavaliação	0	0	0	2.849	-2.849	0	0	0
5.04.12	Constituição de reserva de incentivos fiscais	0	0	14.632	-14.632	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	325.731	-1.039.076	-713.345	-181.705	-895.050
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	325.731	0	325.731	140.326	466.057
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.039.076	-1.039.076	-322.031	-1.361.107
5.05.02.06	Variação cambial em controladas	0	0	0	0	-1.050.179	-1.050.179	-321.541	-1.371.720
5.05.02.07	Resultado em hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	13.859	13.859	407	14.266
5.05.02.08	Resultado de pensão e outros benefícios	0	0	0	0	-2.767	-2.767	-897	-3.664
5.05.02.09	Outras variações de valor justo reconhecidas em outros resultados abrangentes	0	0	0	0	11	11	0	11
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-568.424	11.837.148	313.948	4.591.223	39.750.101	4.321.208	44.071.309

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	23.576.206	-747.381	18.347.227	0	3.604.815	44.780.867	5.589.559	50.370.426
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	23.576.206	-747.381	18.347.227	0	3.604.815	44.780.867	5.589.559	50.370.426
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	67.184	-6.767.286	0	0	-6.700.102	-1.512.405	-8.212.507
5.04.08	Plano de Outorga de Opções de Ações	0	67.184	0	0	0	67.184	14.051	81.235
5.04.09	Dividendos Propostos	0	0	-6.767.286	0	0	-6.767.286	0	-6.767.286
5.04.10	Dividendos não-controladores	0	0	0	0	0	0	-1.529.409	-1.529.409
5.04.11	Outros	0	0	0	0	0	0	2.953	2.953
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	5.959.429	1.839.601	7.799.030	431.902	8.230.932
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	5.959.429	0	5.959.429	703.232	6.662.661
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.839.601	1.839.601	-271.330	1.568.271
5.05.02.06	Variação Cambial em Controladas	0	0	0	0	791.163	791.163	-271.822	519.341
5.05.02.07	Variação Cambial em Investimento	0	0	0	0	1.045.768	1.045.768	0	1.045.768
5.05.02.08	Resultado em Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-465	-465	0	-465
5.05.02.09	Resultado de Pensão e Outros Benefícios	0	0	0	0	3.100	3.100	492	3.592
5.05.02.10	Outros Resultados Abrangentes APP	0	0	0	0	35	35	0	35
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	3.498	-3.498	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	3.498	-3.498	0	0	0
5.07	Saldos Finais	23.576.206	-680.197	11.579.941	5.962.927	5.440.918	45.879.795	4.509.056	50.388.851

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	236.715.264	235.273.367
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	236.648.378	235.356.231
7.01.02	Outras Receitas	92.478	-5.437
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-25.592	-77.427
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-194.169.371	-186.056.427
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-155.182.680	-146.769.153
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38.986.691	-39.287.274
7.03	Valor Adicionado Bruto	42.545.893	49.216.940
7.04	Retenções	-6.472.222	-6.333.116
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.472.222	-6.333.116
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	36.073.671	42.883.824
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.397.123	1.807.367
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-259.185	60.303
7.06.02	Receitas Financeiras	1.619.988	1.770.756
7.06.03	Outros	36.320	-23.692
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	37.470.794	44.691.191
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	37.470.794	44.691.191
7.08.01	Pessoal	28.783.133	29.226.510
7.08.01.01	Remuneração Direta	23.568.899	23.875.801
7.08.01.02	Benefícios	4.870.470	5.017.906
7.08.01.03	F.G.T.S.	343.764	332.803
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	829.336	3.177.250
7.08.02.01	Federais	-539.988	1.452.334
7.08.02.02	Estaduais	1.342.836	1.696.010
7.08.02.03	Municipais	26.488	28.906
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.392.268	5.624.770
7.08.03.01	Juros	5.761.258	4.528.961
7.08.03.02	Aluguéis	593.346	627.420
7.08.03.03	Outras	1.037.664	468.389
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	466.057	6.662.661
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	325.731	5.959.429
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	140.326	703.232

Comentário do Desempenho

A JBS S.A. é uma sociedade brasileira com registro de companhia aberta na categoria “A”, sem ações em circulação. A totalidade de seu capital social é detida pela JBS Participações Societárias S.A. (“JBS Participações”), que por sua vez, é uma subsidiária integral da JBS N.V. uma sociedade constituída de acordo com as leis da Holanda, que atua exclusivamente como sociedade *holding* com registro de emissor estrangeiro perante a Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e ações ordinárias Class A admitidas à negociação na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) e *Brazilian Depositary Receipts*, representativas das referidas ações, negociados na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Assim, os negócios da JBS S.A. são os mesmos negócios da JBS N.V. e das suas subsidiárias imediatamente antes da Dupla Listagem.

No 2T26, a JBS reportou, mais uma vez, uma receita recorde, refletindo a força da plataforma multi-geográfica e multiproteína da Companhia. Na comparação com o ano anterior, a rentabilidade foi pressionada por uma base de comparação desafiadora, já que as operações de aves haviam registrado resultados recordes no 2T25. Já na comparação com o primeiro trimestre, a rentabilidade apresentou melhora na maioria de nossas unidades de negócio.

JBS Beef North America reportou vendas recordes no segundo trimestre, enquanto os valores de *cutout* (preço de venda ao atacado) permaneceram em patamares historicamente elevados, sustentados pela resiliência da demanda do consumidor norte-americano. O aumento nos preços do boi gordo superou a variação nos valores de *cutout*, refletindo a baixa disponibilidade de gado. Como resultado, os *spreads* da indústria permaneceram pressionados. As importações de gado vivo do México permaneceram restritas durante o trimestre, restringindo ainda mais a oferta no mercado norte-americano, mas devem ser retomadas gradualmente a partir de 24 de agosto. Nesse cenário, a Companhia anunciou o fechamento de duas plantas, uma localizada em Souderton, Pensilvânia (abate), e outra em Memphis, Tennessee (*case ready*). A produção será absorvida pelas demais plantas nos EUA, portanto com impacto mínimo nas vendas. A JBS também unificou as unidades de negócio Fed Beef, Regional Beef e Case Ready em uma única estrutura, a Beef USA. Essas medidas simplificam as operações, com o objetivo de gerar maior eficiência operacional.

A Pilgrim's Pride registrou forte demanda por frango em todas as regiões. Nos EUA, os volumes de frango *in natura* cresceram em função da maior demanda do varejo e do *foodservice*. A rentabilidade caiu na comparação anual devido aos menores preços das commodities, embora as margens tenham melhorado na comparação sequencial, impulsionadas por ganhos de produtividade, upgrades de plantas e melhoria nas operações de vivo. Os volumes de Case Ready e Small Bird cresceram por meio da distribuição junto a clientes-chave. A divisão de Prepared Foods entregou crescimento lucrativo, com vendas e margens em alta. Na Europa, os volumes de varejo para clientes-chave cresceram mais rápido do que o canal de pequenas lojas como um todo, ajudando a compensar a pressão nas margens de suínos decorrente do aumento das importações no Reino Unido, dos custos adicionais relacionados ao conflito no Oriente Médio e da

Comentário do Desempenho

desaceleração do tráfego no foodservice. No México, os volumes cresceram tanto em produtos frescos quanto preparados. A demanda por frango se manteve robusta, apesar do aumento expressivo na oferta geral de proteínas. Nos principais mercados, o crescimento das ofertas de marca própria e de produtos preparados, somado aos investimentos contínuos, deverá mitigar ainda mais os desafios do mercado de commodities e fortalecer as margens, ao mesmo tempo em que reduz riscos.

A JBS USA Pork reportou receita estável em dólares em relação ao ano anterior. A demanda doméstica por carne suína arrefeceu devido à pressão inflacionária sobre o consumidor americano. Segundo o USDA, as exportações de carne suína seguiram acima do nível do ano anterior, com alta de 4,7% na comparação anual entre janeiro e maio. A Companhia continua investindo na expansão do seu portfólio de produtos de valor agregado e de marca. A JBS USA Pork, a unidade de negócio mais resiliente da Companhia, manteve sua rentabilidade dentro da faixa histórica.

O crescimento das vendas líquidas da JBS Austrália no 2T26 foi impulsionado por maiores preços e volumes. O segmento de bovinos apresentou forte crescimento de receita, sustentado por preços mais altos tanto no mercado doméstico quanto no de exportação. A dinâmica comercial favorável, combinada com ganhos contínuos de eficiência operacional, mais do que compensou o aumento de 24% no custo do gado na comparação anual do 2T26. A rentabilidade de suínos também foi um destaque, impulsionada pela execução operacional e pela maior produtividade. A desvalorização do dólar norte-americano frente ao dólar australiano continuou pressionando a conversão dos resultados para dólares em relação ao mesmo período do ano anterior.

A JBS Brasil também reportou vendas recordes para um segundo trimestre. O crescimento da receita reflete maiores preços e volumes tanto no mercado de exportação quanto no doméstico. No mercado externo, o forte crescimento da receita foi impulsionado por preços e volumes mais altos, principalmente para o preenchimento da cota chinesa. A robusta demanda global e a estratégia de diversificação geográfica da Companhia também impulsionaram as exportações. No mercado doméstico, os maiores preços e volumes de bovinos foram impulsionados por iniciativas de marketing relacionadas à Copa do Mundo e por uma execução comercial mais forte, principalmente por meio de parcerias com clientes-chave. Em relação aos custos, o preço médio da arroba do boi gordo no trimestre foi de aproximadamente R\$353/@, um aumento de 12% em relação ao 2T25. Mesmo com os preços elevados do gado, a JBS reportou seu maior EBITDA para um segundo trimestre.

A Seara reportou crescimento nas vendas em relação ao mesmo período do ano passado, com uma sólida margem EBITDA ajustada de 14,9% no 2T26. No mercado de exportação, a Companhia manteve seu crescimento de vendas impulsionado por maiores volumes de aves in natura. Outro destaque foram as vendas para o Oriente Médio, apesar de um ambiente operacional mais desafiador em decorrência do conflito

Comentário do Desempenho

na região. Os investimentos que a Seara vem realizando na região sustentaram o crescimento de volume, especialmente em produtos de valor agregado e de marca. No mercado brasileiro, a Seara continuou investindo em seus fundamentos, expandindo seu portfólio de valor agregado, ampliando a capacidade de processamento de produtos frescos e preparados, fortalecendo sua marca e mantendo uma sólida execução comercial e operacional. Como resultado, a Companhia entregou um forte desempenho, reforçando a consistência de sua estratégia e disciplina operacional.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

1 Contexto operacional

A JBS S.A. ("JBS" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, domiciliada no Brasil e com sede na cidade de São Paulo. A Companhia é subsidiária integral da JBS Participações S.A., que, por sua vez, é controlada pela JBS N.V., sociedade constituída de acordo com as leis da Holanda e holding final do grupo JBS. As ações da JBS N.V. são negociadas na Bolsa de Valores de Nova York (NYSE) sob o código "JBS", enquanto seus Brazilian Depositary Receipts (BDRs) Nível II são negociados na B3 sob o código "JBSS32". A aprovação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de agosto de 2026 e abrangem, além das operações individuais da JBS no Brasil, as atividades de suas controladas no Brasil e no exterior.

1.1 Principais eventos operacionais ocorridos no período:

1.1.1 Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA): Em 25 de junho de 2026, a subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. precificou e protocolou uma nova oferta de quatro séries de Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) perante a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), garantidos pela JBS S.A. e pela JBS N.V. Os CRAs emitidos tem vencimentos previstos para 2031, 2031, 2036, e 2046, totalizando um valor principal agregado de R\$530 milhões. A liquidação da Oferta aconteceu no dia 30 de junho de 2026. Os recursos líquidos provenientes da emissão serão destinados, principalmente, à aquisição de matérias-primas, notadamente milho in natura, no curso normal das atividades da Companhia.

1.1.2 Tensões geopolíticas no Oriente Médio: Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2026, a intensificação das tensões geopolíticas no Oriente Médio elevou as incertezas macroeconômicas e a volatilidade nos mercados de energia e commodities, impactando a estrutura de custos da Companhia, principalmente em suprimentos, incluindo materiais de embalagem, transportes e fretes, bem como em maiores custos relacionados ao transporte marítimo e à utilização de rotas alternativas. Nesse período, a Companhia incorreu em custos adicionais relacionados a esses efeitos. A Administração continua monitorando os desdobramentos desse cenário, incluindo possíveis alterações nas rotas de transporte e eventuais restrições comerciais, bem como seus potenciais impactos sobre as operações e a estrutura de custos da Companhia.

1.1.3 Liquidação antecipada de dívidas: Durante o semestre findo em 30 de junho de 2026, no âmbito da gestão de dívidas (liability management), a Companhia realizou o resgate antecipado de determinados instrumentos de dívida. Nesse contexto, foram liquidados antecipadamente contratos relacionados a Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA), com vencimentos originalmente previstos para 2027, 2032 e 2037, bem como Senior Notes (bonds) com vencimentos originalmente previstos para 2033 e 2034. Essas operações resultaram no reconhecimento de despesas financeiras de R\$98,5 milhões na Controladora e de R\$888,3 milhões no Consolidado, compostas por: (i) baixa de custos de emissão anteriormente capitalizados, que seriam apropriados ao resultado ao longo do prazo original das dívidas, no montante de R\$98,5 milhões na Controladora e de R\$189,3 milhões no Consolidado; (ii) prêmios pagos no resgate antecipado das Senior Notes, no montante de R\$691,6 milhões no Consolidado; e (iii) custos incorridos nas ofertas de recompra, no montante de R\$7,4 milhões no Consolidado.

1.2 Eventos Subsequentes:

1.2.1 Debêntures incentivadas: Em 16 de julho de 2026, a Companhia apresentou à Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") o requerimento da oferta pública de distribuição de 400.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, garantidas pela JBS N.V., em série única, correspondentes à 12ª emissão de debêntures da Companhia. As debêntures possuem valor nominal unitário de R\$1 mil, totalizando o montante de R\$400 milhões, e são destinadas exclusivamente a investidores profissionais. A totalidade dos recursos líquidos captados será destinada ao reembolso de gastos, despesas ou dívidas anteriormente incorridos e ao pagamento de gastos futuros relacionados aos projetos de investimento Campo Verde, Lins, Mafra e JBS Terminais.

1.2.2 Transferência de obrigações: Em 21 de julho de 2026, Companhia aprovou a transferência para a subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda. das obrigações decorrentes da 9ª, 10ª e 11ª emissões de debêntures, vinculadas às 122ª, 176ª e 204ª emissões de Certificados de Recebíveis do Agronegócio ("CRA"), respectivamente. A Companhia está aguardando a confirmação da data de assembleia especial de titulares dos CRAs para aprovar a Operação. Após o cumprimento das condições e obtenção das aprovações previstas nos documentos das operações, a Seara passará a figurar como devedora das referidas obrigações, enquanto a JBS S.A. permanecerá como garantidora por meio de fiança. Adicionalmente, a JBS N.V. também passará a figurar como garantidora, sujeita à aprovação dos titulares dos CRA.

1.2.3 Empreendimento controlado em conjunto com a PT Danantara Investment Management: Em 7 de agosto de 2026, a subsidiária indireta JBS USA Holding Lux S.à r.l., celebrou acordo com a PT Danantara Investment Management ("DIM"), braço de investimentos do fundo soberano da Indonésia, para a formação de um empreendimento controlado em conjunto. Como parte da operação, os negócios da JBS na Austrália e Nova Zelândia serão transferidos para uma holding constituída na Holanda, na qual a DIM passará a deter 25% de participação mediante investimento de US\$2,5 bilhões (equivalente a R\$12,9 bilhões). Desse montante, US\$800 milhões (equivalente a R\$4,1 bilhões) serão aportados no fechamento da operação, e o saldo remanescente em até três anos. O empreendimento buscará oportunidades de investimento no setor de proteínas na Indonésia, em outros mercados do Sudeste Asiático, na Austrália e na Nova Zelândia. A conclusão da operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições.

1.2.4 Transição de Liderança Planejada da JBS N.V.: No dia 10 de agosto de 2026, a JBS N.V. anunciou que Wesley Batista Filho assumirá o cargo de CEO Global da Companhia a partir de janeiro de 2027. A nomeação é parte de um processo planejado de transição de liderança e reflete o compromisso da Companhia com um planejamento sucessório estruturado. Batista Filho iniciou sua carreira na JBS há 15 anos e ocupou cargos de liderança em diversas operações globais da Companhia, incluindo as posições de CEO da JBS Brasil, Presidente da Seara e, desde 2023, CEO da JBS USA. Gilberto Tomazoni deixará o cargo após 14 anos de trajetória destacada na Companhia, incluindo oito anos como CEO Global. Tendo liderado a JBS durante um dos períodos mais transformadores de sua história, Tomazoni supervisionará a transição de liderança ao longo dos próximos cinco meses, antes de assumir a posição de Vice-Presidente do Conselho de Administração e Senior Advisor. Ele também continuará exercendo a função de Presidente do Conselho de Administração da Pilgrim's Pride Corporation (PPC) e se tornará Presidente do Instituto J&F, instituição dedicada ao desenvolvimento da próxima geração de líderes empresariais.

1.3 Reforma Tributária sobre o Consumo:

Não houve atualizações significativas, durante o semestre findo em 30 de junho de 2026, em relação aos assuntos relacionados à Reforma Tributária sobre o Consumo no Brasil divulgados nas demonstrações financeiras anuais da companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

1.4 Sazonalidade:

A demanda por frango é relativamente estável ao longo do ano nos Estados Unidos, Europa e Brasil, mas há variações sazonais no volume de vendas de alguns produtos específicos em determinadas épocas do ano, como: Natal, Ano Novo e Páscoa. A demanda na indústria de carne bovina nos Estados Unidos é mais elevada no segundo e terceiro trimestres, devido às condições climáticas favoráveis para atividades ao ar livre. Na Austrália, a indústria de carne bovina enfrenta uma queda no abate no quarto trimestre, pois a estação chuvosa afeta a disponibilidade e o transporte do gado. No Brasil, a venda de carne bovina não apresenta oscilação significativa durante o ano. Já a indústria suína nos Estados Unidos e na Austrália tem picos de demanda no primeiro e quarto trimestres, em função da oferta de suínos e dos feriados, que estimulam o consumo de certos produtos suínos, não havendo oscilação de suínos em outras localidades.

2 Base de elaboração e apresentação

As demonstrações contábeis intermediárias foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com a "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Portanto, as demonstrações contábeis intermediárias não foram elaboradas e apresentadas de forma completa, por razão de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas (31 de dezembro de 2025) elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP) e as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). As demonstrações contábeis intermediárias individuais da controladora estão identificadas como "Controladora" e as demonstrações contábeis intermediárias consolidado estão identificadas como "Consolidado".

As práticas contábeis e os métodos de cálculo utilizados na preparação dessas informações trimestrais intermediárias são os mesmos adotados na preparação das demonstrações financeiras anuais da companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

2.1 Novos pronunciamentos do IFRS, emissões, alterações e interpretações emitidas pelo IASB aplicável ao CPC que serão adotados pela Companhia

a. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia

IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação, Mensuração e Divulgação de Instrumentos Financeiros

A partir de 1 de janeiro de 2026, entraram em vigor as alterações à IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e à IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações, que esclarecem determinados requerimentos relacionados ao reconhecimento, à baixa, à classificação e à divulgação de instrumentos financeiros, incluindo ativos financeiros com características contingentes e contratos vinculados à eletricidade dependente da natureza.

A Companhia está avaliando os impactos decorrentes da adoção dessas alterações e, até o momento, não foram identificados impactos relevantes em suas demonstrações contábeis intermediárias condensadas consolidadas não auditadas, além de possíveis aprimoramentos nas divulgações requeridas.

b. Novos pronunciamentos contábeis e interpretações que ainda serão adotados pela Companhia

IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis.

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais da companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a IFRS 18 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras substituirá a IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras e será aplicável aos períodos anuais iniciados em ou após 1 de janeiro de 2027.

A Companhia iniciou seu projeto de implementação e está avaliando os impactos esperados do IFRS 18 sobre suas demonstrações contábeis consolidadas. Com base na avaliação realizada até o momento, não se espera que o IFRS 18 afete o reconhecimento ou a mensuração de ativos, passivos, receitas ou despesas. No entanto, espera-se que a norma afete a apresentação e a divulgação das informações financeiras, especialmente a estrutura da demonstração do resultado, a classificação das receitas e despesas nas novas categorias, a apresentação dos novos subtotais definidos pela norma e a divulgação das medidas de desempenho definidas pela administração, quando aplicável.

A Companhia continuará avaliando os impactos da nova norma e atualizará suas divulgações à medida que o projeto de implementação avançar e esses impactos forem identificados ou puderem ser estimados de forma razoável.

3 Caixa e equivalentes de caixa, caixa margem e aplicações de longo prazo

	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Caixa e bancos	947.918	2.749.983	6.153.515	14.008.640
CDB/Overnight investments	3.606.718	1.125.804	11.113.101	10.662.336
Tesouro Selic	226.010	287.349	323.447	383.161
Total de caixa e equivalentes de caixa	4.780.646	4.163.136	17.590.063	25.054.137
CME Margin investments	–	–	389.782	583.213
Títulos públicos	257.632	124.788	481.445	294.763
Total caixa margem	257.632	124.788	871.227	877.976
Fundos de investimento	–	–	263.743	251.899
Total de aplicações de longo prazo	–	–	263.743	251.899
Total	5.038.278	4.287.924	18.725.033	26.184.012

4 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Duplicatas a vencer	4.131.732	5.674.323	14.939.073	19.592.665
Duplicatas vencidas:				
De 1 a 30 dias	308.188	544.517	2.672.750	3.180.288
De 31 a 60 dias	47.085	36.835	350.848	251.433
De 61 a 90 dias	13.018	3.245	144.664	108.228
Acima de 90 dias	194.910	133.277	711.957	573.986
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa - PECLD	(177.458)	(186.072)	(415.211)	(421.950)
Total do contas a receber, líquido	4.517.475	6.206.125	18.404.081	23.284.650

Notas Explicativas
Notas Explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Movimentação PECLD:

Saldo inicial

Adições
Baixas
Variação cambial

Saldo final

Controladora		Consolidado	
30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
(186.072)	(332.769)	(421.950)	(551.484)
(9.172)	(56.071)	(25.592)	(77.427)
3.502	25.599	5.344	47.307
14.284	28.290	26.987	26.200
(177.458)	(334.951)	(415.211)	(555.404)

A Companhia e suas subsidiárias mantêm convênios com o Banco Original (parte relacionada, conforme nota 8) e outras instituições financeiras para a cessão de créditos originados de vendas a clientes dos mercados interno e externo.

As operações são realizadas por meio de cessão definitiva de recebíveis, sem direito de regresso, com a transferência substancial dos riscos e benefícios às instituições financeiras.

5 Estoques

Produtos acabados
Produtos em processo
Matéria-prima
Almoxarifado

Controladora		Consolidado	
30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
3.775.988	3.090.764	24.197.585	21.235.186
751.148	714.947	3.035.484	3.006.910
1.495.188	1.042.743	5.275.148	5.586.400
315.217	309.881	3.708.310	3.775.566
6.337.541	5.158.335	36.216.527	33.604.062

Durante os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia reconheceu ajustes do valor realizável líquido dos estoques, cujas adições e baixas foram registradas em custo dos produtos vendidos, nos montantes líquido de R\$(7.937) e R\$(2.248), respectivamente, na Controladora, e R\$(164.807) e R\$(118.756), respectivamente, no Consolidado.

6 Ativos biológicos

Movimentação dos ativos biológicos:

Saldo inicial

Aumento por nascimentos e absorção de custos incluindo mortes
Redução por abate, venda ou consumo
Aumento por aquisição de ativo biológico
Fair value (marcação a mercado)
Transferência entre circulante e não circulante
Variação cambial
Amortização

Saldo final

Consolidado			
Circulante		Não Circulante	
30.06.26	30.06.25	30.06.26	30.06.25
10.051.594	9.958.599	3.366.361	3.209.059
29.929.637	29.547.201	4.173.211	4.111.420
(33.762.784)	(33.345.346)	(206.981)	(181.864)
1.200.740	1.431.430	803.245	726.798
(355.960)	488.301	-	(102)
2.697.110	2.660.758	(2.697.110)	(2.660.758)
(389.268)	(731.605)	(135.717)	(240.725)
-	-	(1.886.113)	(1.778.166)
9.371.069	10.009.338	3.416.896	3.185.662

7 Impostos a recuperar

ICMS e equivalentes (IVA / VAT/ GST)
PIS e COFINS
IRRF/IRPJ a recuperar
IPI
Reintegra
Outros

Desmembramento:

Ativo circulante
Ativo não circulante

Controladora		Consolidado	
30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
739.533	623.777	4.030.528	4.030.643
1.636.313	1.657.359	2.047.099	2.092.109
8.042.225	7.481.890	10.168.609	9.262.111
16.511	13.525	96.511	93.266
10.093	9.177	28.553	28.500
24.216	28.958	60.241	72.422
10.468.891	9.814.686	16.431.541	15.579.051
1.759.198	1.710.244	5.634.629	5.264.408
8.709.693	8.104.442	10.796.912	10.314.643
10.468.891	9.814.686	16.431.541	15.579.051

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

8 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos, assim como as transações que influenciaram o resultado do período relativas a operações entre partes relacionadas decorrem de transações entre a JBS e suas partes relacionadas em condições e preços de mercado. Nas operações de conta corrente incidem cobrança de custos administrativos, de captação e variação cambial, quando aplicável. O detalhamento dos saldos de créditos e débitos em aberto com partes relacionadas está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Créditos com empresas ligadas	210.540	320.671	169.320	226.870
Débitos com empresas ligadas	(20.470.181)	(15.099.236)	(7.603.724)	(1.087.815)
	(20.259.641)	(14.778.565)	(7.434.404)	(860.945)

	Moeda	Repasse de custos (administrativos e captação)	Saldos de balanço		Efeito no resultado	
			30.06.26	31.12.25	2026	2025
Controladora						
a) Controladas diretas						
- JBS Investments Luxembourg S.à.r.l. ⁽¹⁾	US\$	3,64% a.a.	(3.684.440)	(5.032.746)	(66.924)	(141.155)
- JBS Confinamento Ltda.	R\$	CDI + 1% a.a.	(47.973)	(4.795)	1.212	(3.003)
- JBS Embalagens Metálicas Ltda.	R\$	CDI + 1% a.a.	2.719	2.533	186	152
- JBS Terminais Ltda.	R\$	CDI + 3% a.a.	24.821	78.030	3.862	8.563
- JBS Leather Paraguay S.r.l ⁽²⁾	GUA	7,00% a.a.	13.680	13.238	276	233
b) Controladas indiretas						
- Seara Alimentos Ltda. ⁽³⁾	R\$	CDI + 1% a.a.	(2.764.498)	(1.908.253)	(137.903)	96.395
- JBS USA Holding Lux S.à.r.l. ⁽⁴⁾	US\$	6,72% a.a.	(6.556.515)	(7.082.430)	(204.723)	(138.526)
c) Outras partes relacionadas						
- Laguz I Fundo de Investimento ⁽⁵⁾	R\$	Selic	(712.046)	(809.530)	(52.191)	-
- J&F S.A. ⁽⁶⁾	R\$	IPCA	(25.804)	(241.416)	(32.868)	15.711
- Flora Produtos de Higiene Limpeza S.A.	R\$	CDI	169.320	226.870	10.320	-
- JBS N.V. ⁽⁷⁾	R\$	5,39% a.a.	(6.678.905)	(20.066)	(131.725)	-
Total líquido na Controladora			(20.259.641)	(14.778.565)	(610.478)	(161.630)

As operações em controladas diretas e indiretas referem-se a remessas para capital de giro que serão e/ou foram liquidadas com aumento/redução de capital, distribuição de dividendos, ou caixa, exceto quando demonstrada em nota explicativa.

⁽¹⁾ Refere-se ao saldo de pré pagamento de exportação (PPE) a pagar para a subsidiária direta JBS Investments Luxembourg S.à.r.l.
⁽²⁾ Em 1 de janeiro de 2026, a JBS S.A. recebeu 100% da participação na JBS Leather Paraguay S.R.L., anteriormente detida pela JBS Leather International B.V., em decorrência da redução de reserva de capital. Como resultado, a JBS Leather Paraguay S.R.L. passou a ser subsidiária direta da JBS S.A..
⁽³⁾ Refere-se à transferência de recursos entre a Companhia e a subsidiária indireta Seara Alimentos Ltda.
⁽⁴⁾ Refere-se ao saldo de pré pagamento de exportação (PPE) a pagar para a subsidiária indireta JBS USA Holding Lux S.à.r.l.
⁽⁵⁾ A Companhia adquiriu da parte relacionada Laguz I Fundo de Investimento, em maio de 2025, por meio de contrato que prevê 23 parcelas com prazo final em abril de 2028, direitos creditórios tributários oriundos de ação de crédito prêmio exportação, sendo que a ação já possui decisão trânsito e julgado favorável ao direito tributário, e está em fase de levantamento e confirmação final da apuração do saldo. Referido direito creditório foi adquirido com um deságio aproximado de 35%, e o crédito será utilizado para pagamento de impostos da Companhia assim que a ação for finalizada e a utilização autorizada pelos órgãos reguladores. O crédito foi registrado na rubrica de outras contas a receber.
⁽⁶⁾ O saldo líquido a pagar à J&F S.A. referem-se a: (i) R\$452.788 a receber, decorrente do acordo firmado entre a JBS S.A., a J&F S.A. e alguns ex-executivos da Companhia, que resultou na extinção definitiva do litígio tratado no processo arbitral CAM nº 186/21, pelo qual a J&F S.A. comprometeu-se a liquidar o valor conforme os termos e condições estabelecidos no acordo; e (ii) R\$478.592 a pagar, referente a compra da Planta Araputanga, a ser liquidado em 11 parcelas, com prazo final em maio de 2027.
⁽⁷⁾ O saldo a pagar à JBS N.V. refere-se a: (i) nota promissória para quitação de dividendos declarados no valor de R\$6.607.371; e (ii) valor pago pela JBS N.V. a determinados executivos da JBS S.A. referente ao plano de remuneração de ações. O saldo relacionado às ações entregues para esses executivos foram contabilizados na JBS N.V. como contas a receber e serão quitados futuramente em caixa ou operações societárias. A JBS S.A. reconheceu uma despesa de R\$71.534, correspondente ao valor justo das ações para o momento da entrega.

Créditos e débitos com empresas ligadas

	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
J&F S.A.	(25.804)	(241.416)
Laguz I Fundo de Investimento	(712.046)	(809.530)
Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A.	169.320	226.870
JBS N.V. ⁽⁸⁾	(6.865.874)	(36.869)
	(7.434.404)	(860.945)

⁽⁸⁾ O saldo a pagar à JBS N.V. refere-se a: (i) nota promissória para quitação de dividendos declarados no valor de R\$6.607.371; e (ii) valor pago a determinados executivos da JBS S.A., JBS USA, Seara e JBS Confinamento referente ao plano de remuneração de ações. O saldo relacionado às ações entregues para esses executivos foram contabilizados na JBS N.V. como contas a receber e serão quitados futuramente em caixa ou operações societárias. A JBS S.A. reconheceu uma despesa de R\$71.534, a JBS USA reconheceu uma despesa de R\$144.739, a Seara reconheceu uma despesa de R\$41.369 e a JBS Confinamento reconheceu uma despesa de R\$861, correspondente ao valor justo das ações para o momento da entrega.

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

A divulgação das principais transações operacionais com partes relacionadas segue os critérios definidos pela Administração de divulgar individualmente os saldos de operações iguais ou superiores a 2% do total dessas operações (receitas, custos, saldos de clientes e fornecedores), sendo essa análise efetuada para cada parte relacionada. Adicionalmente, são divulgadas operações inferiores a esse critério quando ocorrerem transações que representem uma informação relevante. Caso alguma parte relacionada que não tenha atingido tais critérios no passado, passe a atender no período corrente, será divulgado o saldo do ano anterior para fins de comparabilidade.

Controladora	Clientes		Fornecedores		Compras de mercadorias/ Serviços tomados		Receita de vendas/Serviços prestados	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25	2026	2025	2026	2025
Controladas diretas								
JBS Confinamento Ltda.	1.556	962	117.449	86.264	577.895	100.092	6.927	1.481
JBS Toledo N.V.	72.132	111.076	-	-	-	-	267.270	221.311
JBS Chile Limitada	7.802	21.368	-	-	-	214	34.440	30.922
Controladas indiretas								
Seara Alimentos Ltda.	235.586	176.148	15.725	33.678	111.924	121.676	1.417.954	1.285.374
JBS Global UK Limited	256.592	371.806	-	-	-	-	436.253	355.101
JBS Aves Ltda.	53.984	41.267	28	20.671	1.390	4.177	360.140	62.873
Conceria Priante S.p.A. ⁽¹⁾	54.238	49.691	-	-	-	-	32.268	52.959
Weddel Limited	1.664	37.005	-	-	-	-	34.958	48.004
Sampco, LLC	183.100	164.409	-	-	-	-	519.938	657.709
Meat Snacks Partners do Brasil Ltda.	-	7.091	-	-	-	3	-	341.968
JBS Asia Limited	-	-	322.354	390.758	211.561	233.695	-	-
JBS Leather Asia Limited	134.839	135.840	173	-	328	-	222.202	215.865
JBS USA Holding Lux S.à.r.l.	529.925	949.696	-	-	-	81	1.862.188	1.382.751
Seara Comércio de Alimentos Ltda.	754	9	1.941	2.120	13.045	14.954	3.223	6.626
JBS Australia Pty.Ltd.	-	600	-	-	-	746	2.090	21.843
Outras partes relacionadas								
Agropecuária Santa Luzia Ltda.	373	18	6.954	642	20.688	142.214	1.022	7.341
JBj Agropecuária Ltda.	4.545	2.383	42.339	4.520	2.130.952	1.185.181	17.526	12.516
Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A	78.252	291.911	115	1.059	149	2	212.331	163.851
Eldorado Brasil Celulose S.A.	1.607	3.744	-	-	-	-	11.520	1.507
Prima Foods S.A.	470	75	5.765	-	6.662	13.365	2.587	6.797
JBS Ontario	5.875	9.057	6.419	-	-	-	27.734	8.601
	1.623.294	2.374.156	519.262	539.712	3.074.594	1.816.400	5.472.571	4.885.400

⁽¹⁾ Em 1º de janeiro de 2026, a JBS S.A. realizou aumento na conta de reserva de capital da JBS Leather International B.V., por meio da integralização de 100% da participação detida na Conceria Priante S.p.A.. Como resultado, a Conceria Priante S.p.A. passou a ser subsidiária indireta da JBS S.A.

Outras transações entre partes relacionadas registradas na Controladora

A Companhia e algumas de suas subsidiárias firmaram junto ao Banco Original, um convênio segundo o qual o Banco Original adquire créditos detidos contra determinados clientes do mercado interno e externo. As cessões são negociadas sem direito de regresso, mediante a transferência definitiva dos riscos e benefícios dos recebíveis ao Banco Original. Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía R\$2.953.546 (R\$2.509.398 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora, e R\$4.768.147 (R\$4.204.839 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado de recebíveis cedidos. Nos semestres findos em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía registrados custos financeiros relativos a essa operação no montante de R\$179.946 (R\$164.408 em 30 de junho de 2025) na Controladora e R\$349.131 (R\$311.798 em 30 de junho de 2025) no Consolidado, registrados nas demonstrações contábeis como despesas financeiras.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia e algumas de suas subsidiárias possuíam saldos junto ao Banco Original, no montante de R\$3.130.767 (R\$1.039.174 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e R\$7.154.719 (R\$2.502.388 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado, registrados em caixa e equivalentes de caixa. As aplicações financeiras, CDB e similares possuem rendimentos equivalentes ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário), de acordo com prazo determinado e montante aplicado. No semestre findo em 30 de junho de 2026, foram auferidos juros decorrentes dessas aplicações no valor de R\$48.337 (R\$39.208 em 30 de junho de 2025) na Controladora, e R\$88.496 (R\$82.599 em 30 de junho de 2025) no Consolidado, registrados nas demonstrações contábeis como receitas financeiras.

A Companhia possui compromissos de compra de gado para entrega futura firmados com determinados fornecedores, incluindo a parte relacionada JBj Agropecuária ("JBj"), garantindo a aquisição de gado por um preço fixo, ou a fixar sem que haja efeito caixa na Companhia até o vencimento desses compromissos. Com base neste contrato de entrega futura, a JBj já fez antecipação junto aos bancos dessa operação na modalidade risco sacado. Em 30 de junho de 2026 o montante dessa transação era de R\$958.200 (R\$637.200 em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia mantém relações comerciais recorrentes com a Flora Produtos de Higiene e Limpeza S.A., envolvendo compromissos de venda de matérias-primas, cujo principal produto comercializado é o sebo. As transações são realizadas em condições usuais de mercado e formalizadas individualmente por meio de pedidos de compra.

A Companhia possui operações de compra de resíduos de abate de bovinos para operação de graxaria com a Prima Foods S.A.

Durante os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025, não foram registradas quaisquer perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, assim como não foram reconhecidas quaisquer despesas de dívidas incobráveis relacionadas às transações com partes relacionadas.

Notas Explicativas
Notas Explicativas e informações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Remuneração do pessoal chave da Administração

O pessoal-chave da Administração são os membros do Conselho de Administração e a Diretoria Executiva da Companhia. A Diretoria Executiva mantém vínculo por meio de contrato de trabalho celebrado em conformidade com a legislação, onde seguem todas as prerrogativas legais de remunerações e benefícios. Os membros do Conselho de Administração não recebem remuneração, fixa ou variável, ou benefícios.

O valor agregado das remunerações aprovadas para esses administradores por serviços nas respectivas áreas de competência nos semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025 são apresentados abaixo:

	2026	2025
Remuneração fixa	13.029	22.901
Remuneração variável em caixa e baseada em ações	109.857	115.812
	122.886	138.713

9 Imposto de renda e contribuição social

a. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	-	-	3.396.196	3.009.888
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo	(2.736.069)	(2.608.164)	(6.038.498)	(6.433.955)
	(2.736.069)	(2.608.164)	(2.642.302)	(3.424.067)

	Controladora		
	31.12.25	Reconhecido no resultado	30.06.26
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	65.220	(2.929)	62.291
Provisão para contingência	156.562	5.935	162.497
Ajuste a valor justo	16.825	(2.625)	14.200
Direito de uso de arrendamentos	8.575	1.977	10.552
Amortização de ágio	(3.277.762)	-	(3.277.762)
Operações de hedge	232.492	(60.772)	171.720
Provisão de contas a pagar	228.028	(77.217)	150.811
Realização reserva de reavaliação	(248.622)	1.467	(247.155)
Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)	62.293	(15.078)	47.215
Demais diferenças temporárias	148.225	21.337	169.562
Total líquido	(2.608.164)	(127.905)	(2.736.069)

	Controladora		
	31.12.24	Reconhecido no resultado	30.06.25
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	115.096	742	115.838
Provisão para contingência	162.118	(14.369)	147.749
Ajuste a valor justo	13.111	(24)	13.087
Direito de uso de arrendamentos	10.259	7.358	17.617
Amortização de ágio	(3.277.762)	-	(3.277.762)
Operações de hedge	285.246	(81.201)	204.045
Provisão de contas a pagar	247.433	(92.120)	155.313
Realização reserva de reavaliação	(251.330)	1.363	(249.967)
Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)	69.832	(5.480)	64.352
Demais diferenças temporárias	105.448	39.262	144.710
Total líquido	(2.520.549)	(144.469)	(2.665.018)

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Consolidado				30.06.26
	31.12.25	Reconhecido no resultado	Variação cambial	Demais ajustes ⁽¹⁾	
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	3.763.656	536.384	(66.874)	(20.742)	4.212.424
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	220.629	(61.345)	(6.834)	-	152.450
Provisão para contingência	447.074	(26.062)	(4.001)	-	417.011
Ajuste a valor justo	(941.538)	327.084	32.060	-	(582.394)
Créditos tributários - Subsidiárias no exterior	22.354	452	(1.483)	-	21.323
Provisão para seguros de acidente de trabalho - Subsidiárias no exterior	70.459	17.298	(4.232)	-	83.525
Plano de pensão - Subsidiárias no exterior	13.484	(1.105)	(980)	1.426	12.825
Provisão de contas a pagar	1.502.438	(26.104)	(70.203)	-	1.406.131
Parcela de juros não dedutíveis - Subsidiárias no exterior	1.761.866	300.865	(101.196)	-	1.961.535
Direito de uso de arrendamentos	173.696	16.847	(3.557)	-	186.986
Amortização de ágio	(4.661.099)	787	39.147	-	(4.621.165)
Combinações de negócios	(2.703.783)	59.320	151.227	-	(2.493.236)
Valorização de estoques - Subsidiárias no exterior	(291.744)	(303.753)	43.121	-	(552.376)
Operações de hedge e <i>hedge accounting</i>	229.478	(60.772)	-	4.113	172.819
Realização reserva de reavaliação	(531.179)	7.826	-	-	(523.353)
Depreciação/amortização acelerada	(2.908.031)	(138.509)	172.521	-	(2.874.019)
Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)	92.946	(18.687)	-	-	74.259
Demais diferenças temporárias	315.227	(34.341)	22.067	-	302.953
Total líquido	(3.424.067)	596.185	200.783	(15.203)	(2.642.302)

⁽¹⁾ No semestre findo em 30 de junho de 2026, as variações nas contas patrimoniais de impostos diferidos que não afetam diretamente as contas de resultado são demonstradas em coluna específica nas notas explicativas. Os ajustes referem-se principalmente a cessão de prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido da subsidiária indireta Seara Alimentos para a JBS S/A para quitação de autuações fiscais constituídas a título de contribuições previdenciárias devidas a terceiros sobre verbas pagas pela companhia a seus executivos a título de Participações nos Lucros e Resultados (PLR), entre os anos de 2012 e 2016, e impostos diferidos sobre operações de Hedge de Fluxo de Caixa registrados em outros resultados abrangentes pela subsidiária Seara Alimentos e o plano de pensão nos Estados Unidos da América.

	Consolidado				30.06.25
	31.12.24	Reconhecido no resultado	Variação cambial	Demais ajustes	
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	4.206.273	715.231	(166.931)	(1.118.109)	3.636.464
Perda esperada de crédito em liquidação duvidosa	261.962	(67.073)	(9.093)	-	185.796
Provisão para contingência	585.092	(57.688)	(14.873)	-	512.531
Ajuste a valor justo	(655.371)	(111.057)	39.769	-	(726.659)
Créditos tributários - Subsidiárias no exterior	54.482	217	(6.865)	-	47.834
Provisão para seguros de acidente de trabalho - Subsidiárias no exterior	55.510	(15.811)	(5.912)	-	33.787
Plano de pensão - Subsidiárias no exterior	19.871	19.954	(3.018)	(606)	36.201
Provisão de contas a pagar	1.547.164	59.102	(146.316)	-	1.459.950
Parcela de juros não dedutíveis - Subsidiárias no exterior	1.731.193	277.833	(198.779)	-	1.810.247
Direito de uso de arrendamentos	160.794	22.493	(6.382)	-	176.905
Amortização de ágio	(4.504.135)	(100.809)	70.238	-	(4.534.706)
Combinações de negócios	(2.885.099)	(96.358)	320.751	-	(2.660.706)
Valorização de estoques - Subsidiárias no exterior	(517.098)	(88.405)	105.680	-	(499.823)
Operações de hedge e <i>hedge accounting</i>	284.602	(81.201)	-	233	203.634
Realização reserva de reavaliação	(545.623)	7.265	-	-	(538.358)
Depreciação/amortização acelerada	(2.971.821)	(49.333)	329.748	-	(2.691.406)
Ajuste Cut-Off (Reconhecimento de receita)	94.581	11.320	-	-	105.901
Demais diferenças temporárias	327.545	195.987	(194.917)	-	328.615
Total líquido	(2.750.078)	641.667	113.100	(1.118.482)	(3.113.793)

b. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social:

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Semestres findos em 30 de junho de		Semestres findos em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025
Resultado antes da tributação	(94.362)	6.044.512	138.770	8.273.502
Alíquota nominal	-34%	-34%	-34%	-34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social	32.083	(2.055.134)	(47.182)	(2.812.991)
Ajustes do imposto de renda e contribuição social sobre:				
Resultado de equivalência patrimonial	52.060	1.896.168	(88.122)	20.503
Subvenções para investimentos	386.086	371.012	622.029	615.500
Diferença de alíquotas sobre resultados de subsidiárias no exterior	-	-	(100.118)	270.934
Efeito líquido - Lucros auferidos no exterior	1.853	(440.197)	(81.508)	(484.734)
Impostos diferidos do ano corrente não constituídos, e constituído de anos anteriores	-	-	(41.474)	463.678
Juros não tributados - Controladas no exterior	-	-	33.911	36.041
Doações e programas sociais	(9.385)	-	(9.385)	-
Juros SELIC sobre créditos fiscais	2.079	167.566	6.761	182.371
Lei do Bem	-	-	-	7.914
Outras diferenças permanentes	(44.683)	(24.498)	32.375	89.943
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	420.093	(85.083)	327.287	(1.610.841)
Imposto de renda e contribuição social correntes	547.998	59.386	(268.898)	(2.252.508)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(127.905)	(144.469)	596.185	641.667
	420.093	(85.083)	327.287	(1.610.841)
Alíquota efetiva	445,19%	-1,41%	235,85%	-19,47%

	Controladora		Consolidado	
	Trimestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025
Resultado antes da tributação	(664.781)	2.807.728	(786.346)	4.216.674
Alíquota nominal	-34%	-34%	-34%	-34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social	226.026	(954.628)	267.358	(1.433.669)
Ajustes do imposto de renda e contribuição social sobre:				
Resultado de equivalência patrimonial	(223.566)	793.225	(88.197)	15.067
Subvenções para investimentos	200.077	185.619	318.442	317.879
Diferença de alíquotas sobre resultados de subsidiárias no exterior	-	-	(130.224)	126.543
Efeito líquido - Lucros auferidos no exterior	88.478	202.062	39.557	173.850
Impostos diferidos do ano corrente não constituídos, e constituído de anos anteriores	-	-	(42.835)	(133.485)
Juros não tributados - Controladas no exterior	-	-	16.562	17.818
Doações e programas sociais	(5.323)	-	(5.323)	-
Juros SELIC sobre créditos fiscais	978	10.810	2.544	20.925
Lei do Bem	-	-	-	7.914
Outras diferenças permanentes	(12.038)	(9.045)	48.271	81.541
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	274.632	228.043	426.155	(805.617)
Imposto de renda e contribuição social correntes	290.479	256.711	(91.379)	(938.670)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(15.847)	(28.668)	517.534	133.053
	274.632	228.043	426.155	(805.617)
Alíquota efetiva	41,31%	8,12%	54,19%	-19,11%

Imposto Mínimo Global:

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais da companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia monitora as regras de imposto mínimo global do Pilar II aplicáveis nas jurisdições em que opera. Com base nas avaliações realizadas até o momento, não foi identificada exposição tributária significativa para o semestre findo em 30 de junho de 2026.



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Movimentação dos investimentos da Controladora

	Saldo em 31.12.25	Adição (Baixa)	Variação cambial	Equivalência patrimonial		Saldo em 30.06.26
				No patrimônio líquido ⁽¹⁾	No resultado do período	
JBS Investments Luxembourg S.à.r.l. ⁽²⁾	32.609.585	(1.075.280)	(1.920.805)	386.699	332.560	30.332.759
JBS Leather International B.V.	742.765	27.089	(19.636)	39.884	(1.856)	788.246
JBS Confinamento Ltda.	362.455	-	-	-	32.985	395.440
JBS Toledo N.V.	274.380	-	(23.774)	-	5.262	255.868
JBS Asset Management Corporation	106.570	-	(6.308)	-	636	100.898
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	80.591	-	-	-	(191)	80.400
JBS Terminais Ltda.	27.256	3	-	-	39.742	67.001
JBS Chile Limitada	35.900	-	(3.027)	-	4.238	37.111
JBS Leather Paraguay S.R.L. ⁽³⁾	-	(7.532)	(132)	-	(258)	(7.922)
Meat Snacks Partners, LLC ⁽⁴⁾	128.221	(154.701)	(19.782)	46.262	-	-
Conceria Priante S.p.A. ⁽⁵⁾	67.420	(19.556)	(51.923)	4.059	-	-
JBS Finance Luxembourg S.à.r.l. ⁽⁶⁾	225	(298)	73	-	-	-
Total	34.435.368	(1.230.275)	(2.045.314)	476.904	413.118	32.049.801

⁽¹⁾ Inclui transações reflexas das movimentações patrimoniais das controladas, a moeda funcional dólar da subsidiária direta JBS Investments Luxembourg S.à.r.l. (JBS Investments Lux) para a moeda funcional de suas investidas, como dólar australiano, dólar canadense, libra esterlina, euro, peso mexicano, entre outras.

⁽²⁾ Redução de capital por meio de quitação parcial de conta corrente.

⁽³⁾ Em 1 de janeiro de 2026, a JBS S.A. recebeu 100% da participação na JBS Leather Paraguay S.R.L., anteriormente detida pela JBS Leather International B.V., em decorrência da redução de reserva de capital. Como resultado, a JBS Leather Paraguay S.R.L. passou a ser subsidiária direta da JBS S.A.

⁽⁴⁾ Em janeiro de 2026, a JBS S.A. concluiu a venda de sua participação de 50% na joint venture Meat Snack Partners, pelo montante de R\$223,3 milhões.

⁽⁵⁾ Em 1 de janeiro de 2026, a JBS S.A. realizou aumento na conta de reserva de capital da JBS Leather International B.V., por meio da integralização de 100% da participação detida na Conceria Priante S.p.A.. Como resultado, a Conceria Priante S.p.A. passou a ser subsidiária indireta da JBS S.A. A operação não envolveu desembolso de caixa e não gerou efeitos no resultado.

⁽⁶⁾ Em fevereiro de 2026, a JBS S.A. concluiu a venda de 100% da participação na JBS Finance Luxembourg S.à.r.l. para a J&F S.A., pelo montante de R\$225.

	Saldo em 31.12.24	Adição (Baixa)	Variação cambial	Equivalência patrimonial		Saldo em 30.06.25
				No patrimônio líquido	No resultado do período	
JBS Investments Luxembourg S.à.r.l.	32.901.953	(8.390.215)	(4.104.756)	5.079.799	5.498.681	30.985.462
JBS Holding Brasil S.A.	-	936.432	-	945	28.158	965.535
JBS Leather International B.V.	833.489	508	(99.150)	5.631	(4.647)	735.831
JBS Confinamento Ltda.	339.462	-	-	-	(7.181)	332.281
JBS Toledo N.V.	264.217	-	(401)	-	4.797	268.613
JBS Asset Management Corporation	118.579	-	(14.133)	-	712	105.158
JBS Embalagens Metálicas Ltda.	80.946	-	-	-	(161)	80.785
JBS Terminais Ltda.	-	(21.175)	-	-	24.327	3.152
JBS Chile Limitada	30.156	-	(1.985)	-	4.839	33.010
Meat Snacks Partners, LLC	119.721	(23.715)	(20.182)	15.456	29.297	120.577
Conceria Priante S.r.l.	85.890	-	(166)	-	(1.826)	83.898
JBS Finance Luxembourg S.à.r.l.	349	-	(41)	-	(32)	276
Total	34.774.762	(7.498.165)	(4.240.814)	5.101.831	5.576.964	33.714.578

Movimentação dos investimentos do Consolidado

Refere-se a investimentos em coligada e empreendimento controlado em conjunto "Joint venture":

	Participação societária	Saldo em 31.12.25	Adição (Baixa)	Equivalência patrimonial		Saldo em 30.06.26
				No patrimônio líquido	No resultado do período ⁽¹⁾	
Meat Snacks Partners, LLC ⁽⁴⁾	50%	128.221	(154.700)	26.479	-	-
JBS Foods Ontario, Inc.	100%	103.171	-	(6.079)	1.034	98.126
Birla Societá Agricola Srl	20%	10.202	-	(881)	(219)	9.102
Total		241.594	(154.700)	19.519	815	107.228

⁽¹⁾ O resultado de equivalência do período considera o encerramento da apuração do ganho de barganha.

Notas Explicativas
Notas explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

		Equivalência patrimonial				
	Participação societária	Saldo em 31.12.24	Adição (Baixa)	Distribuição de lucros	No patrimônio líquido	No resultado do período
Meat Snacks Partners, LLC	50%	119.721	-	(23.715)	(4.726)	29.297
JBS Foods Ontario, Inc.	100%	107.573	-	-	(12.940)	2.912
Birla Societá Agricola Srl	20%	9.944	-	-	(20)	(64)
Mantiqueira Alimentos S.A.	48,5%	-	936.431	-	945	28.158
Total		237.238	936.431	(23.715)	(16.741)	60.303

11 Imobilizado

Movimentação do ativo imobilizado:

Controladora	31.12.25	Adições líquidas de transferências ⁽¹⁾	Baixas	Depreciação	30.06.26
Imóveis	4.562.480	18.859	(15.797)	(151.948)	4.413.594
Terra nua e terrenos	2.282.402	16	(1.192)	-	2.281.226
Máquinas e equipamentos	3.443.516	132.408	(13.615)	(180.041)	3.382.268
Instalações	2.561.100	92.839	(4.253)	(87.203)	2.562.483
Equipamentos de informática	46.228	10.186	(411)	(8.944)	47.059
Veículos (terrestres e aéreos)	1.079.652	100.592	(32.463)	(71.374)	1.076.407
Obras em andamento	909.633	185.899	(5.432)	-	1.090.100
Outros	81.679	8.278	(458)	(7.059)	82.440
	14.966.690	549.077	(73.621)	(506.569)	14.935.577

Controladora	31.12.24	Adições líquidas de transferências	Baixas	Depreciação	30.06.25
Imóveis	3.768.869	878.621	(182)	(61.506)	4.585.802
Terra nua e terrenos	2.312.106	24.239	(693)	-	2.335.652
Máquinas e equipamentos	3.349.213	262.066	(2.488)	(173.670)	3.435.121
Instalações	2.215.745	307.109	(888)	(72.354)	2.449.612
Equipamentos de informática	77.100	7.510	(178)	(9.108)	75.324
Veículos (terrestres e aéreos)	817.411	149.053	(20.102)	(62.767)	883.595
Obras em andamento	1.119.390	(137.469)	-	-	981.921
Outros	73.379	11.024	(119)	(8.289)	75.995
	13.733.213	1.502.153	(24.650)	(387.694)	14.823.022

Consolidado	31.12.25	Adições líquidas de transferências ⁽¹⁾	Baixas	Depreciação	Variação cambial	30.06.26
Imóveis	24.742.645	1.387.422	(191.671)	(827.160)	(839.114)	24.272.122
Terra nua e terrenos	6.429.056	113.716	(78.748)	-	(173.780)	6.290.244
Máquinas e equipamentos	24.463.790	2.804.175	(162.620)	(1.823.586)	(920.690)	24.361.069
Instalações	4.775.955	310.640	(4.963)	(178.310)	(2.518)	4.900.804
Equipamentos de informática	1.071.422	164.593	(2.049)	(170.020)	(55.482)	1.008.464
Veículos (terrestres e aéreos)	2.045.894	181.474	(37.861)	(151.031)	(41.604)	1.996.872
Obras em andamento	9.339.063	798.133	(52.736)	-	(374.911)	9.709.549
Outros	2.216.032	145.809	(10.599)	(143.833)	(120.687)	2.086.722
	75.083.857	5.905.962	(541.247)	(3.293.940)	(2.528.786)	74.625.846

Consolidado	31.12.24	Adições líquidas de transferências	Baixas	Depreciação	Variação cambial	30.06.25
Imóveis	24.710.782	1.597.681	(16.569)	(718.123)	(1.558.827)	24.014.944
Terra nua e terrenos	6.571.908	48.900	(8.399)	-	(268.607)	6.343.802
Máquinas e equipamentos	25.005.721	1.704.262	(19.198)	(1.826.450)	(1.704.843)	23.159.492
Instalações	4.225.300	455.352	(7.032)	(149.218)	(2.866)	4.521.536
Equipamentos de informática	1.158.977	167.058	(8.163)	(174.249)	(94.055)	1.049.568
Veículos (terrestres e aéreos)	1.706.489	448.169	(50.116)	(140.331)	(86.296)	1.877.915
Obras em andamento	7.670.931	206.409	(7.951)	-	(392.589)	7.476.800
Outros	1.900.638	345.765	(2.288)	(134.247)	(170.520)	1.939.348
	72.950.746	4.973.596	(119.716)	(3.142.618)	(4.278.603)	70.383.405

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

(1) As adições de cada linha são apresentadas acrescidas das transferências de obras em andamento.

No semestre findos em 30 de junho de 2026, os montantes de juros capitalizados em obras em andamento, compoendo o montante das adições na Controladora era de R\$549 (R\$4.831 em 30 de junho de 2025) e no Consolidado era de R\$123.685 (R\$100.235 em 30 de junho de 2025), respectivamente. A taxa de juros capitalizados utilizada em 30 de junho de 2026 era de 7,30% a.a., na Controladora e 6,03% a.a. no Consolidado (14,26% a.a. na Controladora e 6,90% a.a. no Consolidado em 30 de junho de 2025).

12 Arrendamentos

A Companhia não reconhece um ativo e passivo de arrendamento mercantil para contratos com prazo inferior a 12 meses e/ou de valores não materiais. A taxa média ponderada de desconto vigente é utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, consequentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros. Em 30 de junho de 2026 a taxa na Controladora foi de 6,53% a.a. e no Consolidado de 6,01% a.a. (7,64% a.a. na Controladora e 5,72% a.a. no Consolidado em 30 de junho de 2025), em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento e a política econômica de cada país onde a subsidiária é domiciliada.

12.1 Direito de uso de arrendamentos

Movimentação do direito de uso:

Controladora	31.12.25	Adições ⁽¹⁾	Contratos encerrados	Amortização	30.06.26
Imóveis	42.291	3.678	(2.253)	(6.082)	37.634
Equipamentos de informática	74.346	-	-	(10.537)	63.809
Máquinas e equipamentos	77.874	5.882	(4.237)	(21.146)	58.373
Plantas industriais	307	-	(290)	(17)	-
Terra nua e terrenos	2.345	-	-	(139)	2.206
Veículos (terrestres)	54.810	3.719	(570)	(10.448)	47.511
	251.973	13.279	(7.350)	(48.369)	209.533

Controladora	31.12.24	Adições ⁽¹⁾	Contratos encerrados	Amortização	30.06.25
Imóveis	50.176	5.633	-	(5.964)	49.845
Equipamentos de informática	19.584	-	-	(15.828)	3.756
Máquinas e equipamentos	83.258	30.786	(3.015)	(24.873)	86.156
Plantas industriais	2.737	782	-	(1.758)	1.761
Terra nua e terrenos	448	-	-	(204)	244
Veículos (terrestres)	38.092	1.459	-	(6.584)	32.967
Contrato de Concessão JBS Terminais	-	22.041	-	(11.022)	11.019
	194.295	60.701	(3.015)	(66.233)	185.748

Consolidado	31.12.25	Adições ⁽¹⁾	Contratos encerrados	Amortização	Variação cambial	30.06.26
Unidades de confinamento integrados	3.592.026	484.467	(11.575)	(366.832)	(90.735)	3.607.351
Imóveis	3.489.422	243.512	(100.115)	(270.152)	(151.810)	3.210.857
Equipamentos de informática	81.120	(575)	-	(13.141)	-	67.404
Máquinas e equipamentos	544.644	113.690	(16.362)	(135.422)	(17.134)	489.416
Plantas industriais	44.623	16.761	(1.934)	(7.751)	(777)	50.922
Terra nua e terrenos	101.467	305	(500)	(8.435)	(4.174)	88.663
Veículos (terrestres, aéreos e marítimos)	1.025.628	113.922	(12.839)	(199.989)	(45.684)	881.038
	8.878.930	972.082	(143.325)	(1.001.722)	(310.314)	8.395.651

Consolidado	31.12.24	Adições ⁽¹⁾	Contratos encerrados	Amortização	Variação cambial	30.06.25
Unidades de confinamento integrados	3.915.188	430.043	(55.670)	(421.114)	(220.873)	3.647.574
Imóveis	3.956.761	97.392	(69.115)	(270.162)	(263.904)	3.450.972
Equipamentos de informática	33.258	(377)	-	(19.236)	-	13.645
Máquinas e equipamentos	660.080	97.780	(24.325)	(150.888)	(25.641)	557.006
Plantas industriais	53.394	4.365	-	(9.084)	(45)	48.630
Terra nua e terrenos	99.071	2.656	(459)	(7.482)	(9.434)	84.352
Veículos (terrestres, aéreos e marítimos)	1.170.565	140.584	(36.441)	(201.462)	(106.307)	966.939
Contrato de concessões JBS Terminais	-	22.044	-	(11.025)	-	11.019
	9.888.317	794.487	(186.010)	(1.090.453)	(626.204)	8.780.137

(1) O saldo de adições está sendo reduzido e apresentado de forma líquida, da redução com impacto tributário de PIS/COFINS no montante de R\$(15.700) no Consolidado (R\$(14.135) em 30 de junho de 2025).

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

12.2 Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Provisão com arrendamento mercantil	218.524	255.151	9.287.941	9.724.310
Desmembramento:				
Passivo circulante	78.834	81.172	1.908.606	1.952.730
Passivo não circulante	139.690	173.979	7.379.335	7.771.580
	218.524	255.151	9.287.941	9.724.310

Movimentação dos arrendamentos a pagar:

Controladora	31.12.25	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	30.06.26
Arrendamentos a pagar	255.151	13.279	7.950	(52.225)	(5.631)	218.524

Controladora	31.12.24	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	30.06.25
Arrendamentos a pagar	224.469	38.658	7.612	(51.166)	(4.053)	215.520

Consolidado	31.12.25	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	Variação cambial	30.06.26
Arrendamentos a pagar	9.724.310	1.058.967	281.347	(1.272.113)	(154.545)	(350.025)	9.287.941

Consolidado	31.12.24	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Contratos encerrados	Variação cambial	30.06.25
Arrendamentos a pagar	10.737.627	884.193	293.685	(1.377.706)	(236.075)	(638.460)	9.663.264

O cronograma de pagamento das parcelas de longo prazo dos arrendamentos a pagar está demonstrado na seção de Risco de liquidez da nota 24. Instrumentos financeiros e gestão de riscos.

Os valores reconhecidos no resultado nos semestres findos em 30 de junho como despesas de arrendamento estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2026	2025	2026	2025
Pagamentos variáveis	7.695	5.455	2.090.447	1.627.008
Arrendamentos de curto prazo	16.791	14.459	440.296	448.372
Arrendamentos de valor não material	2.278	4.142	3.868	5.587
	26.764	24.056	2.534.611	2.080.967

13 Intangível

Movimentação do Intangível:

Controladora	31.12.25	Adição	Baixa	Amortização	30.06.26
Amortizável:					
Marcas e patentes	97.927	–	–	(17.239)	80.688
Softwares	86.552	2.762	(6)	(9.788)	79.520
Outros intangíveis	2.236	–	–	–	2.236
	186.715	2.762	(6)	(27.027)	162.444

Controladora	31.12.24	Adição	Amortização	30.06.25
Amortizável:				
Marcas e patentes	132.302	–	(17.749)	114.553
Softwares	91.485	11.671	(8.561)	94.595
Outros intangíveis	2.236	–	–	2.236
	226.023	11.671	(26.310)	211.384

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Consolidado	31.12.25	Adição	Baixa	Amortização	Variação cambial	30.06.26
Amortizável:						
Marcas e patentes	1.624.404	5.689	-	(68.678)	(133.313)	1.428.102
Softwares	183.446	17.925	(408)	(23.216)	(644)	177.103
Carteira de clientes	1.971.373	-	-	(169.438)	(138.875)	1.663.060
Contrato de suprimentos de fornecedores	101.864	-	-	(9.723)	(1.705)	90.436
Contrato de concessão JBS Terminais	3.159	74.479	(3.159)	(18.840)	-	55.639
Outros intangíveis	32.006	35	(1.023)	(552)	(86)	30.380
Não-amortizável:						
Marcas e patentes	6.065.289	1.482	-	-	(349.252)	5.717.519
Direito de exploração do uso da água	63.597	16.822	-	-	(3.531)	76.888
	10.045.138	116.432	(4.590)	(290.447)	(627.406)	9.239.127

Consolidado	31.12.24	Adição	Baixas	Amortização	Variação cambial	30.06.25
Amortizável:						
Marcas e patentes	1.817.558	2.186	-	(78.937)	(48.284)	1.692.523
Softwares	189.551	23.507	(5.754)	(20.311)	(1.190)	185.803
Carteira de clientes	2.527.379	4.005	-	(193.044)	(191.884)	2.146.456
Contrato de suprimentos de fornecedores	127.242	-	-	(10.413)	(5.126)	111.703
Outros intangíveis	86.536	13.228	(23.075)	(19.174)	(202)	57.313
Não-amortizável:						
Marcas e patentes	6.347.698	853	-	-	(307.910)	6.040.641
Direito de exploração do uso da água	69.985	-	-	-	(7.408)	62.577
	11.165.949	43.779	(28.829)	(321.879)	(562.004)	10.297.016

14 **Ágio**

O ágio, na Controladora é registrado na conta de Investimentos em controladas, coligada e empreendimento controlado em conjunto *Joint venture* porque para a investidora faz parte do seu investimento na aquisição da controlada e como “Ágio” no consolidado por se referir à expectativa de rentabilidade da controlada adquirida, cujos ativos e passivos estão consolidados com os da Controladora. Sendo assim, na Controladora encontra-se na rubrica de ágio apenas os provenientes de investimentos já incorporados, no montante de R\$9.085.970, e no Consolidado são registrados na rubrica de ágio. Para fins fiscais, o ágio registrado na Controladora completou sua amortização no exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Movimentação do Ágio:

	Consolidado	
	30.06.26	31.12.25
Saldo Inicial	32.203.202	33.544.518
Ajuste de combinações de negócios	(2.705)	(6.349)
Variação cambial	(1.224.156)	(1.334.967)
Saldo Final	30.976.341	32.203.202

Em 30 de junho de 2026, a Companhia avaliou a existência de indícios de perda por redução ao valor recuperável do ágio e não identificou qualquer indicador. Portanto, nenhuma perda foi reconhecida no semestre findo nessa data.

15 **Fornecedores e fornecedores risco sacado**

	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Commodities	3.549.370	3.769.051	9.933.464	13.331.848
Materiais e serviços	1.854.400	1.681.116	20.062.482	20.296.477
Produtos acabados	275.109	532.510	338.501	505.333
Ajuste a valor presente - AVP	(16.341)	(12.017)	(51.208)	(44.854)
Total de Fornecedores	5.662.538	5.970.660	30.283.239	34.088.804
Total de Fornecedores Risco Sacado	2.768.139	2.510.040	6.188.872	6.242.247
Total	8.430.677	8.480.700	36.472.111	40.331.051

Risco Sacado

Não houve alterações significativas na natureza e nas políticas relacionadas às operações de risco sacado em comparação com as informações divulgadas nas demonstrações financeiras anuais da companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas
Notas Explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Compromisso de compra para entrega futura

A Companhia possui compromissos de compra de gado para entrega futura firmados com determinados fornecedores, garantindo a aquisição de gado por um preço fixo, ou a fixar, sem que haja efeito caixa na Companhia até a entrega do gado e vencimento da operação. Com base neste contrato de entrega futura, esses fornecedores já fazem antecipação junto aos bancos dessa operação na modalidade risco sacado. Em 30 de junho de 2026, o montante dessa transação era de R\$ 1.212.392 (R\$ 775.594 em 31 de dezembro de 2025), sendo que essa operação é registrada desde sua origem como Fornecedores risco sacado.

16 Empréstimos e financiamentos

Controladora								
Modalidade	Taxa anual	Moeda	Indexador	Vcto.	Circulante		Não Circulante	
					30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
ACC	4,70%	USD	-	2026	1.555.547	-	-	-
CRA	4,71% - 6,00%	USD	-	2027 - 2029	22.522	3.920	279.593	360.288
Capital de giro	7,28%	USD	SOFR	2030	2.099	2.255	8.521	10.081
Em moeda estrangeira					1.580.168	6.175	288.114	370.369
CRA	6,39% - 14,95%	BRL	IPCA - CDI	2028 - 2044	66.773	64.839	5.435.330	6.471.946
CDC	14,18% - 17,12%	BRL	-	2026	67	3.935	-	-
Em moeda nacional					66.840	68.774	5.435.330	6.471.946
					1.647.008	74.949	5.723.444	6.842.315

Consolidado								
Modalidade	Taxa anual	Moeda	Indexador	Vcto.	Circulante		Não Circulante	
					30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
ACC	4,70%	USD	-	2026	1.555.547	-	-	-
Nota de crédito - exportação	5,06%	USD	SOFR	2026	812.407	1.402.578	-	-
Capital de giro	3,47% - 7,28%	USD	SOFR	2026 - 2030	115.432	54.248	8.521	10.081
CRA	4,71% - 6,00%	USD	-	2027 - 2035	31.585	9.574	502.851	573.850
Custeio pecuário	6,43%	USD	-	2031	3.391	-	13.161	-
Outros	6,67%	Diversos	Diversos	Diversos	5.114	5.645	3.417	10.823
Em moeda estrangeira					2.523.476	1.472.045	527.950	594.754
Notas (bonds)	2,50% - 7,25%	USD	-	2027 - 2066	1.834.458	1.623.818	91.899.786	97.906.101
CRA	6,39% - 14,95%	BRL	IPCA - CDI	2028 - 2065	174.515	157.264	11.743.964	12.054.893
Linha de crédito rotativo	3,50%	EUR	EURIBOR	2026	162.278	185.438	-	-
Linha de crédito rotativo	5,45% - 5,75%	AUD	BBSW	2026 - 2027	701.134	-	190.038	-
			CDI - Taxa Fixa					
Custeio pecuário	9,00% - 14,15%	BRL		2026 -2035	1.029.169	632.243	60.000	60.000
Capital de giro	3,14% - 6,20%	EUR	EURIBOR	2026 - 2032	164.506	262.550	70.057	78.919
CDC	14,18% - 17,12%	BRL	-	2026	779	4.992	-	-
Outros	5,13%	Diversos	Diversos	Diversos	250.021	245.616	758.980	770.095
Em moeda nacional					4.316.860	3.111.921	104.722.825	110.870.008
					6.840.336	4.583.966	105.250.775	111.464.762

Em 30 de junho de 2026, no Brasil, a disponibilidade pré-aprovada nas linhas de créditos era de R\$2,6 bilhões (equivalente a US\$500 milhões) e em 31 de dezembro de 2025 R\$2,75 bilhões (equivalente a US\$500 milhões). Nos Estados Unidos, a disponibilidade em 30 de junho de 2026 era de R\$14,8 bilhões (equivalente a US\$2,9 bilhões) e em 31 de dezembro de 2025 R\$16,7 bilhões (equivalente a US\$3,0 bilhões).

O cronograma de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos é o seguinte:

	30.06.26	
	Controladora	Consolidado
2027	23.229	272.859
2028	440.572	735.919
2029	116.095	3.348.805
2030	579.603	644.891
2031	247.149	7.358.094
Vencimentos após 2031	4.316.796	92.890.207
	5.723.444	105.250.775

16.1 Garantias e restrições contratuais ("covenants")

A Companhia declara que estava em conformidade com todas as restrições contratuais de 30 de junho de 2026 e até a data de aprovação destas demonstrações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

17 Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Parcelamentos fiscais	142.903	118.036	162.561	140.574
PIS e COFINS a recolher	-	-	12.182	98.799
ICMS e equivalentes (IVA / VAT/ GST) a recolher	24.440	26.716	287.964	248.881
Imposto de renda e contribuição social retido na fonte a recolher	36.119	54.371	1.805.334	1.857.692
IPTU e outros	67.307	53.464	640.931	739.172
Subtotal	270.769	252.587	2.908.972	3.085.118
Imposto de renda e contribuição social sobre lucro	-	-	636.321	1.584.857
Total	270.769	252.587	3.545.293	4.669.975
Desmembramento:				
Passivo circulante	203.260	168.763	1.348.160	2.426.499
Passivo não circulante	67.509	83.824	2.197.133	2.243.476
	270.769	252.587	3.545.293	4.669.975

18 Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Parcelamentos de encargos sociais	1.556.760	1.564.844	1.557.591	1.567.715
Férias, 13º salário e encargos a pagar	576.853	421.871	4.488.085	5.112.112
Salários e encargos sociais	435.129	656.623	2.768.090	3.395.693
Outros	8.628	8.099	69.255	94.143
	2.577.370	2.651.437	8.883.021	10.169.663
Desmembramento:				
Passivo circulante	1.329.191	1.457.325	7.134.340	8.584.615
Passivo não circulante	1.248.179	1.194.112	1.748.681	1.585.048
	2.577.370	2.651.437	8.883.021	10.169.663

19 Provisão para riscos processuais

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária, decorrentes do curso normal de suas atividades, os quais são registrados com base em seus prognósticos iniciais determinados pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

Desmembramento:	Controladora		Consolidado	
	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Passivo circulante	-	-	1.141.083	876.076
Passivo não circulante	477.932	460.476	1.157.197	1.151.973
	477.932	460.476	2.298.280	2.028.049

São reconhecidas provisões para os processos com risco provável de perda, conforme descrito a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	30.06.26				30.06.25			
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais e previdenciários	Total	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais e previdenciários	Total
Brasil								
Saldo inicial	259.999	101.495	98.982	460.476	257.414	140.051	79.352	476.817
Adições (baixas) e mudança de prognóstico	86.137	81.259	7.814	175.210	45.469	15.155	(14.928)	45.696
Pagamentos	(87.734)	(86.552)	(20.087)	(194.373)	(61.873)	(59.274)	(8.154)	(129.301)
Atualização monetária	17.055	5.734	13.830	36.619	12.011	4.864	24.470	41.345
Saldo final	275.457	101.936	100.539	477.932	253.021	100.796	80.740	434.557

Notas Explicativas
Notas explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Consolidado							
	30.06.26				30.06.25			
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais e previdenciários	Total	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais e previdenciários	Total
Brasil								
Saldo inicial	536.498	325.054	289.984	1.151.536	539.192	370.274	424.269	1.333.735
Adições (baixas) e mudança de prognóstico	255.885	100.797	(10.248)	346.434	144.597	29.624	(114.693)	59.528
Pagamentos	(274.618)	(109.454)	(20.657)	(404.729)	(170.008)	(85.712)	(12.019)	(267.739)
Atualização monetária	37.394	11.426	14.850	63.670	27.952	19.897	(28.206)	19.643
Saldo final	555.159	327.823	273.929	1.156.911	541.733	334.083	269.351	1.145.167
Estados Unidos								
Saldo inicial	–	400.400	475.676	876.076	–	1.738.816	–	1.738.816
Adições (baixas) e mudança de prognóstico	–	1.075.581	–	1.075.581	–	802.725	–	802.725
Pagamentos	–	(751.547)	–	(751.547)	–	(1.504.998)	–	(1.504.998)
Variação cambial	–	(39.927)	(19.100)	(59.027)	–	(170.878)	–	(170.878)
Saldo final	–	684.507	456.576	1.141.083	–	865.665	–	865.665
Outras jurisdições								
Saldo inicial	386	–	51	437	325	277	7.284	7.886
Adições (baixas) e mudança de prognóstico	96	–	2	98	(9)	(9)	(127)	(145)
Pagamentos	(209)	–	–	(209)	–	(140)	(2.969)	(3.109)
Variação cambial	(36)	–	(4)	(40)	(15)	3	(28)	(40)
Saldo final	237	–	49	286	301	131	4.160	4.592
Total	555.396	1.012.330	730.554	2.298.280	542.034	1.199.879	273.511	2.015.424

Processos possíveis

a. Brasil

a. Lucros no exterior

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2026, não houve alterações significativas nos autos de infração relacionados à tributação de lucros auferidos no exterior e às respectivas questões de IRPJ e CSLL, em comparação com as informações divulgadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

No Consolidado:

No semestre findo em 30 de junho de 2026, a Companhia não identificou alterações relevantes no montante de processos cuja probabilidade de perda seja possível.

20 Receita líquida

	Controladora				Consolidado			
	Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de		Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
RECEITA BRUTA DE VENDAS								
Receitas de vendas de produtos								
Mercado interno	20.246.413	19.608.040	10.447.064	9.821.869	179.842.651	181.476.263	90.939.486	92.328.349
Mercado externo	21.407.304	18.328.318	12.136.483	10.091.132	62.331.624	58.954.480	33.693.350	30.213.208
	41.653.717	37.936.358	22.583.547	19.913.001	242.174.275	240.430.743	124.632.836	122.541.557
DEDUÇÕES DE VENDAS								
Devoluções e descontos	(1.316.852)	(1.162.810)	(766.303)	(563.742)	(5.525.896)	(5.074.512)	(2.795.166)	(2.440.795)
Impostos sobre as vendas	(485.160)	(551.656)	(253.109)	(277.754)	(2.409.536)	(2.255.215)	(1.189.791)	(1.127.231)
	(1.802.012)	(1.714.466)	(1.019.412)	(841.496)	(7.935.432)	(7.329.727)	(3.984.957)	(3.568.026)
RECEITA LÍQUIDA	39.851.705	36.221.892	21.564.135	19.071.505	234.238.843	233.101.016	120.647.879	118.973.531



Notas Explicativas
Notas Explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

20.1 Receita de contrato com clientes - Adiantamento de clientes

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais da companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os passivos de contrato são apresentados como adiantamentos de clientes no balanço patrimonial. Não houve alterações significativas na natureza desses saldos ou na política relacionada ao reconhecimento de receita.

A tabela a seguir apresenta informações sobre contas a receber de clientes e passivos de contrato decorrentes de contratos com clientes:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Contas a receber	4	4.517.475	6.206.125	18.404.081	23.284.650
Adiantamento de clientes		(1.116.653)	(1.055.749)	(1.961.625)	(1.278.198)
Total de contas a receber líquido de adiantamento		3.400.822	5.150.376	16.442.456	22.006.452

21 Resultado financeiro líquido

	Controladora				Consolidado			
	Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de		Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Resultado de variações cambiais ativas e passivas	(209.353)	(190.558)	(14.250)	102.275	740.924	331.191	264.590	28.183
Ajuste a valor justo de derivativos	307.666	77.955	95.607	(42.562)	(436.631)	57.965	(542.105)	(60.254)
Juros passivos ⁽¹⁾	(1.632.781)	(1.115.897)	(930.596)	(523.127)	(5.196.393)	(4.567.251)	(2.724.058)	(2.143.209)
Juros ativos ⁽²⁾	235.732	624.640	127.885	79.158	773.590	1.321.348	427.252	365.203
Impostos, contribuições, tarifas e outros	(188.376)	(205.278)	(151.822)	(63.532)	(1.070.162)	(356.996)	(982.495)	(284.126)
	<u>(1.487.112)</u>	<u>(809.138)</u>	<u>(873.176)</u>	<u>(447.788)</u>	<u>(5.188.672)</u>	<u>(3.213.743)</u>	<u>(3.556.816)</u>	<u>(2.094.203)</u>
Receita financeira	543.399	847.432	223.492	181.433	1.619.988	1.770.756	691.842	393.385
Despesa financeira	(2.030.511)	(1.656.570)	(1.096.668)	(629.221)	(6.808.660)	(4.984.499)	(4.248.658)	(2.487.588)
DESPESA FINANCEIRA LÍQUIDA	(1.487.112)	(809.138)	(873.176)	(447.788)	(5.188.672)	(3.213.743)	(3.556.816)	(2.094.203)

⁽¹⁾ Nos semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025, os montantes de R\$ 486.057 e R\$ 463.840, respectivamente, na Controladora e R\$3.808.504 e R\$3.483.345, respectivamente, no Consolidado referem-se a despesas de juros sobre empréstimos e financiamentos incluídos na rubrica de juros passivos.

⁽²⁾ Nos semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025, os montantes de R\$100.912 e R\$62.689, respectivamente, na Controladora e R\$368.257 e R\$556.928, respectivamente, no Consolidado referem-se a juros sobre aplicações financeiras incluídos na rubrica de juros ativos.

22 Segmentos operacionais e informações por área geográfica

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, analisadas pelo principal responsável pela tomada de decisões operacionais (CODM - *Chief Operating Decision Maker*) - o presidente da Companhia (CEO - *Chief Operating Officer*). A Companhia possui seis segmentos reportáveis: Brasil, Seara, Bovino América do Norte, Suíno USA, Frango PPC e Austrália. O lucro ou prejuízo operacional do segmento é avaliado pelo CODM, com base no LAJIDA (EBTIDA) ajustado (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização).

O LAJIDA ajustado consiste no lucro ou o prejuízo antes dos impostos, aplicando as mesmas políticas contábeis descritas nestas demonstrações financeiras, exceto pelos seguintes ajustes conforme descrito abaixo: exclusão de equivalência patrimonial, exclusão de resultado financeiro, exclusão de despesas de depreciação e amortização, exclusão das despesas com DOJ e acordos antitruste, exclusão de doações e despesas com programas sociais, exclusão de impairment de ativos, exclusão das despesas com projetos de reestruturação, exclusão das despesas com pagamento e parcelamentos fiscais, exclusão de despesas pela gripe aviária, exclusão de despesas com fechamento de plantas e exclusão de algumas outras despesas/receitas operacionais.

Não houve alteração na composição dos segmentos operacionais e informações por área geográfica em relação as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As informações por segmentos operacionais, são as seguintes:

Segmentos apresentados para os semestres findos em 30 de junho de:

	2026								Total
	Brasil	Seara	Bovino América do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	
Clientes	38.198.455	24.635.663	76.345.518	20.836.741	47.070.939	24.221.100	231.308.416	2.930.427	234.238.843
Intersegmentos	4.861.719	796.731	550.771	340.002	77.410	4.451	6.631.084	501.521	-
Receita líquida	43.060.174	25.432.394	76.896.289	21.176.743	47.148.349	24.225.551	237.939.500	3.431.948	234.238.843
LAJIDA ajustado ⁽²⁾	2.240.699	3.861.597	(1.797.449)	2.030.203	4.902.544	1.862.627	13.100.221	98.415	13.198.636

Notas Explicativas
Notas explicativas e informações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

2025										
	Brasil	Seara	Bovino América do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Eliminações ⁽¹⁾	Total
Clientes	35.666.194	24.020.462	75.550.184	22.877.998	52.926.631	20.628.536	231.670.005	1.431.011	-	233.101.016
Intersegmentos	3.150.220	821.719	540.292	488.068	77.189	26.788	5.104.276	425.897	(5.530.173)	-
Receita líquida	38.816.414	24.842.181	76.090.476	23.366.066	53.003.820	20.655.324	236.774.281	1.856.908	(5.530.173)	233.101.016
LAJIDA ajustado ⁽²⁾	2.061.229	4.707.972	(1.907.335)	2.882.318	8.492.046	2.581.399	18.817.629	52.775	-	18.870.404

Segmentos apresentados para os trimestres findos em 30 de junho de:

2026										
	Brasil	Seara	Bovino América do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Eliminações ⁽¹⁾	Total
Clientes	21.057.420	12.450.717	38.913.070	10.369.763	23.295.649	12.948.053	119.034.672	1.613.207	-	120.647.879
Intersegmentos	2.085.799	474.349	310.434	127.051	42.879	2.322	3.042.834	248.098	(3.290.932)	-
Receita líquida	23.143.219	12.925.066	39.223.504	10.496.814	23.338.528	12.950.375	122.077.506	1.861.305	(3.290.932)	120.647.879
LAJIDA ajustado ⁽²⁾	1.359.187	1.920.498	(395.166)	589.246	2.538.813	1.164.742	7.177.320	53.756	-	7.231.076

2025										
	Brasil	Seara	Bovino América do Norte	Suíno USA	Frango PPC	Austrália	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Eliminações ⁽¹⁾	Total
Clientes	18.465.572	11.835.609	38.358.385	11.457.382	26.905.275	11.162.560	118.184.783	788.748	-	118.973.531
Intersegmentos	1.823.111	437.640	199.433	209.479	34.370	15.344	2.719.377	376.345	(3.095.722)	-
Receita líquida	20.288.683	12.273.249	38.557.818	11.666.861	26.939.645	11.177.904	120.904.160	1.165.093	(3.095.722)	118.973.531
LAJIDA ajustado ⁽²⁾	1.295.106	2.219.907	(1.320.096)	1.436.902	4.633.341	1.644.165	9.909.325	31.907	-	9.941.232

⁽¹⁾ Inclui as transações intercompany entre os segmentos.
⁽²⁾ O LAJIDA (Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ajustado e reconciliado com o lucro antes do Imposto de Renda consolidado conforme demonstrado abaixo:

	Lucro operacional			
	Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025
Lucro antes do Imposto de Renda	138.770	8.273.502	(786.346)	4.216.674
Equivalência patrimonial	259.185	(60.303)	259.406	(44.315)
Resultado financeiro	5.188.672	3.213.743	3.556.816	2.094.203
Lucro operacional	5.586.627	11.426.942	3.029.876	6.266.562
Depreciação e amortização	6.472.222	6.333.116	3.226.246	3.202.413
Acordos Antitruste ⁽¹⁾	799.590	771.415	670.040	306.475
Doações e programas sociais ⁽²⁾	2.813	6.506	-	3.428
Impairment de ativos	-	73.351	-	40.257
Reestruturação ⁽³⁾	102.135	125.078	87.505	25.703
Pagamento e parcelamentos fiscais - Programa especial ⁽⁴⁾	48.491	13.472	48.491	13.472
Gripe aviária	-	31.799	-	31.799
Fechamento de plantas ⁽⁵⁾	121.871	-	121.871	-
Outras despesas/receitas operacionais ⁽⁶⁾	64.887	88.725	47.047	51.123
Total do LAJIDA - com eliminação	13.198.636	18.870.404	7.231.076	9.941.232

⁽¹⁾ Refere-se aos acordos celebrados pela JBS USA e suas controladas.
⁽²⁾ Refere-se às doações efetuadas pela Companhia, predominantemente relacionadas ao Fundo JBS pela Amazônia.
⁽³⁾ Refere-se a múltiplas iniciativas de reestruturação (incluindo *impairment* relacionado), principalmente aquelas da controlada indireta Pilgrim's Pride Corporation (PPC), que estão registradas como outras despesas, bem como outros projetos de reestruturação não significativos que estão registrados como despesas gerais e administrativas.
⁽⁴⁾ Refere-se ao programa especial de pagamento a parcelamentos de processos fiscais com isenção de multa e redução de juros.
⁽⁵⁾ Refere-se aos custos associados ao encerramento definitivo das plantas de Memphis, Souderton e Chattanooga, pertencentes à subsidiária indireta JBS USA.
⁽⁶⁾ Refere-se a diversos ajustes, principalmente na jurisdição da subsidiária indireta JBS USA, incluindo despesas com consultorias de terceiros relacionadas a aquisições, recuperações de seguros e outros itens correlatos.

A receita líquida e o total de ativos são apresentados abaixo, segregadas por área geográfica, apenas como informação adicional.

Segmentos apresentados por área geográfica para os semestres findos em 30 de junho de:

2026									
	Estados Unidas da América ⁽²⁾	México e Canadá ⁽²⁾	Brasil ⁽³⁾	Austrália	Europa	Demais regiões	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	116.869.019	16.341.920	65.240.697	20.663.319	23.449.780	3.220.122	245.784.857	(11.546.014)	234.238.843



Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

2025									
	Estados Unidos da América ⁽²⁾	México e Canadá ⁽²⁾	Brasil ⁽³⁾	Austrália	Europa	Demais regiões	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	121.537.254	17.037.509	62.746.302	18.154.155	17.968.662	1.290.440	238.734.322	(5.633.306)	233.101.016

30.06.2026									
	Estados Unidos da América ⁽²⁾	México e Canadá ⁽²⁾	Brasil ⁽³⁾	Austrália	Europa	Demais regiões	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Total de ativos	70.428.145	17.120.942	83.178.959	21.586.909	45.058.682	2.425.586	239.799.223	(3.945.658)	235.853.565

31.12.2025									
	Estados Unidos da América ⁽²⁾	México e Canadá ⁽²⁾	Brasil ⁽³⁾	Austrália	Europa	Demais regiões	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Total de ativos	76.708.504	30.088.221	86.957.234	23.940.106	31.001.043	2.397.501	251.092.609	(3.403.588)	247.689.021

Segmentos apresentados por área geográfica para os trimestres findos em 30 de junho de:

2026									
	Estados Unidos da América ⁽²⁾	México e Canadá ⁽²⁾	Brasil ⁽³⁾	Austrália	Europa	Demais regiões	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	59.473.903	7.916.808	33.786.036	10.892.071	14.763.318	2.238.467	129.070.603	(8.422.724)	120.647.879

2025									
	Estados Unidos da América ⁽²⁾	México e Canadá ⁽²⁾	Brasil ⁽³⁾	Austrália	Europa	Demais regiões	Total de segmentos reportáveis	Eliminações intra segmentos ⁽¹⁾	Total
Receita líquida	61.456.518	8.761.907	32.826.055	9.759.661	9.425.333	762.903	122.992.377	(4.018.846)	118.973.531

(1) Inclui as transações *intercompany* entre os segmentos.
(2) Os valores anteriormente divulgados na área geográfica “América do Norte e Central” passaram a ser apresentados de forma desagregada em duas áreas geográficas distintas: “Estados Unidos da América” e “México e Canadá”. Referida desagregação foi efetuada retrospectivamente, para fins de comparabilidade das informações.
(3) Os valores anteriormente divulgados na área geográfica “América do Sul” passaram a ser apresentados de forma desagregada, com o “Brasil” identificado como uma área geográfica distinta em razão de sua maior relevância operacional, enquanto os demais países da região passaram a compor “Demais regiões”. Referida desagregação foi efetuada retrospectivamente, para fins de comparabilidade das informações.

23 Despesas por natureza

Apresentamos a seguir o detalhamento das principais despesas por natureza e sua respectiva classificação por função:

	Controladora				Consolidado			
	Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de		Semestres findos em 30 de junho de		Trimestres findos em 30 de junho de	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Custo dos produtos vendidos								
Custo de estoques, matérias-primas e insumos	(32.186.813)	(28.618.066)	(17.464.157)	(15.014.706)	(178.889.749)	(171.620.202)	(92.426.222)	(87.777.811)
Salários e benefícios	(1.972.139)	(1.833.601)	(1.028.606)	(948.136)	(24.353.817)	(24.478.871)	(12.306.451)	(12.305.987)
Depreciação e amortização	(423.129)	(380.363)	(223.447)	(191.824)	(5.715.452)	(5.612.945)	(2.853.694)	(2.840.559)
	<u>(34.582.081)</u>	<u>(30.832.030)</u>	<u>(18.716.210)</u>	<u>(16.154.666)</u>	<u>(208.959.018)</u>	<u>(201.712.018)</u>	<u>(107.586.367)</u>	<u>(102.924.357)</u>
Com vendas								
Fretes e despesas de vendas	(1.997.952)	(2.027.212)	(1.037.533)	(1.029.277)	(10.888.749)	(10.701.314)	(5.572.594)	(5.262.229)
Salários e benefícios	(281.511)	(287.125)	(143.021)	(144.643)	(1.613.697)	(1.583.424)	(812.933)	(808.124)
Depreciação e amortização	(42.928)	(14.176)	(21.493)	(7.312)	(252.690)	(213.765)	(126.517)	(105.816)
Propaganda e marketing	(206.703)	(164.375)	(104.612)	(102.898)	(955.214)	(1.020.002)	(492.829)	(565.211)
Comissões	(99.084)	(111.087)	(38.731)	(65.738)	(227.693)	(226.604)	(104.922)	(124.211)
Impairment de ativos financeiros	(6.824)	(32.578)	(1.748)	20.621	(31.901)	(35.259)	(13.002)	26.454
	<u>(2.635.002)</u>	<u>(2.636.553)</u>	<u>(1.347.138)</u>	<u>(1.329.247)</u>	<u>(13.969.944)</u>	<u>(13.780.368)</u>	<u>(7.122.797)</u>	<u>(6.839.137)</u>
Administrativas e gerais								
Salários e benefícios	(815.100)	(751.003)	(293.968)	(331.763)	(2.707.726)	(3.095.522)	(1.074.541)	(1.442.264)
Honorários, serviços e despesas gerais	(461.567)	(589.627)	(275.968)	(265.494)	(1.818.402)	(1.788.124)	(953.410)	(926.582)
Depreciação e amortização	(115.908)	(85.698)	(57.973)	(45.623)	(504.080)	(506.406)	(246.035)	(256.038)
Acordos Antitruste	-	-	-	-	(799.590)	(771.415)	(670.040)	(306.475)
Doações e programas sociais ⁽¹⁾	(30.417)	(44.852)	(6.787)	(22.788)	(30.417)	(44.852)	(6.787)	(22.788)
	<u>(1.422.992)</u>	<u>(1.471.180)</u>	<u>(634.696)</u>	<u>(665.668)</u>	<u>(5.860.215)</u>	<u>(6.206.319)</u>	<u>(2.950.813)</u>	<u>(2.954.147)</u>

(1) Refere-se às doações realizadas ao Instituto J&F para reforma das instalações da escola e doações ao Fundo JBS Pela Amazônia.

23.1 Outras receitas e despesas



Notas Explicativas
Notas explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Outras receitas: em 30 de junho de 2026, a Companhia possui registrado em outras receitas o montante de R\$361.115 (R\$277.795 em 30 de junho de 2025), o qual refere-se principalmente ao ganho na venda de ativos totalizando R\$174.338 (R\$103.397 em 30 de junho de 2025), créditos extemporâneos de impostos totalizando R\$43.859 (R\$22.281 em 30 de junho de 2025), receita de aluguel totalizando R\$21.209 (R\$10.580 em 30 de junho de 2025), crédito de carbono totalizando R\$14.277 (zero para 30 de junho de 2025), entre outros itens não significativos.

Outras despesas: em 30 de junho de 2026, a Companhia possui registrado em outras despesas o montante de R\$224.154 (R\$253.164 em 30 de junho de 2025), o qual refere-se principalmente a despesas com reestruturação totalizando R\$102.135 (R\$125.078 em 30 de junho de 2025), perda na venda de ativos totalizando R\$126.645 (R\$23.845 em 30 de junho de 2025), impairment de ativo totalizando R\$25.126, entre outros itens não significativos.

24 Instrumentos financeiros e gestão de riscos

Instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações contábeis intermediárias da Companhia, conforme quadros abaixo:

			Controladora		Consolidado	
	Notas	Hierarquia do valor justo	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
Ativos						
Valor justo por meio do resultado ⁽¹⁾						
CDB / Overnight Investments	3	Nível 2	3.606.718	1.125.804	11.113.101	10.387.722
Títulos públicos	3	Nível 1	483.642	412.137	804.892	677.924
Derivativos a receber		Nível 2	58.070	7.387	596.338	855.300
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes						
Investimento em ativos financeiros a valor justo	3	Nível 1	-	-	-	274.614
Derivativos a receber		Nível 2	-	-	15.380	886
Custo amortizado ⁽²⁾						
Caixa e bancos	3		947.918	2.749.983	6.153.515	14.008.640
CME Margin investments	3		-	-	389.782	583.213
Contas a receber de clientes	4		4.517.475	6.206.125	18.404.081	23.284.650
Crédito com empresas ligadas	8		210.540	320.671	169.320	226.870
Aplicações de longo prazo	3		-	-	263.743	251.899
Total			9.824.363	10.822.107	37.910.152	50.551.718
Passivos						
Passivos pelo custo amortizado ⁽²⁾						
Empréstimos e financiamentos	16		(7.370.452)	(6.917.264)	(112.091.111)	(116.048.728)
Fornecedores e fornecedores risco sacado	15		(8.430.677)	(8.480.700)	(36.472.111)	(40.331.051)
Débito com empresas ligadas	8		(16.785.741)	(10.066.490)	(7.603.724)	(1.087.815)
Arrendamentos a pagar	12.2		(218.524)	(255.151)	(9.287.941)	(9.724.310)
Valor justo por meio do resultado						
Derivativos a pagar		Nível 2	(526.735)	(664.849)	(1.124.424)	(1.470.315)
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes						
Derivativos a pagar		Nível 2	-	-	(7.749)	(19.629)
Total			(33.332.129)	(26.384.454)	(166.587.060)	(168.681.848)

⁽¹⁾ Os CDBs são atualizados pela taxa efetiva, porém são títulos de curtíssimos prazos e negociados com instituições financeiras de primeira linha e seu reconhecimento contábil está muito próximo ao valor justo; (ii) os títulos públicos são atualizados pelo preço unitário de mercado.

⁽²⁾ Empréstimos e contas a receber de clientes são reconhecidos ao custo amortizado. Os saldos de clientes são classificados no curto prazo líquidos das perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD).

Hierarquia do valor justo de ativos e passivos: Os ativos e passivos financeiros são compensados e apresentados pelo valor líquido quando existe direito legalmente exequível de compensação e intenção de liquidá-los em base líquida ou simultaneamente. A mensuração do valor justo é classificada em níveis hierárquicos, de acordo com a relevância dos dados utilizados para sua determinação, conforme definido a seguir:

- Nível 1 – preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
Nível 2 – técnicas de avaliação que utilizam dados observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1;
Nível 3 – técnicas de avaliação que utilizam dados não observáveis para o ativo ou passivo.

Valor justo a custo amortizado dos empréstimos e financiamentos: O cálculo do valor justo é feito para os empréstimos relacionados às Notas emitidas sob as Regras 144 A e Reg S (*Regulation S*), considerando que há um mercado ativo para esses instrumentos financeiros. Para este cálculo, a Companhia utilizou o preço de fechamento destes títulos divulgado oficialmente por agências de notícias financeiras em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, respectivamente. O valor contábil dos empréstimos restantes de taxa fixa se aproxima do valor justo, considerando que as taxas de juros de mercado, a qualidade do crédito da Companhia e outros fatores de mercado não mudaram significativamente desde a captação. O valor contábil dos empréstimos com taxa variável se aproxima do valor justo, pois as taxas se ajustam às variações de mercado e a qualidade do crédito da Companhia não alterou substancialmente. Para todos os outros ativos e passivos financeiros, o valor contábil se aproxima do valor justo devido à curta duração dos instrumentos financeiros. Os valores estimados do principal é de R\$93.710.371 (R\$99.333.095 em 31 de dezembro de 2025) e valor principal de mercado é de R\$92.185.677 (R\$99.908.055 em 31 de dezembro de 2025).

Gestão de riscos:

Em sua rotina operacional, o a Companhia e suas subsidiárias geram exposições diversas a risco de mercado, crédito e liquidez. Tais exposições são controladas de maneira integrada pela Diretoria de Controle de Riscos (Risk Management), seguindo diretrizes traçadas na Política interna de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities definida pela Comissão de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração

Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

A seguir são apresentados os riscos e operações em que a Companhia está exposta no corrente período. Adicionalmente, também é apresentada a análise de sensibilidade para cada tipo de risco, que consiste na apresentação dos efeitos no Resultado Financeiro quando de possíveis alterações: CDI e demais taxas 25% e 50%, e exposições de moedas e commodities 15% e 30% nas variáveis relevantes de cada risco. O Grupo julga adequada a utilização também da Metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança (I.C.) de 99% e horizonte de um dia.

a. **Risco de taxa de juros:**

A Diretoria entende que os dados quantitativos referentes ao risco de exposição a taxas de juros da Companhia em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão de acordo com a Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities e são representativas da exposição incorrida durante o período. Abaixo, apresentamos as principais exposições durante o período.

		Consolidado	
		30.06.26	31.12.25
Exposição líquida de passivos e ativos à taxa CDI / FED:			
CDB-DI / <i>Overnight Investments</i>			
Títulos públicos		6.269.189	4.004.066
CME Margin investments		491.315	414.252
Partes relacionadas		389.782	581.934
Custeio pecuário - Pré		(542.726)	(582.660)
Nota de crédito - exportação		(1.027.890)	(628.826)
CRA - Certificado de Recebíveis do Agronegócio		(304)	(2.257)
		(720.920)	(298.403)
Subtotal		4.858.446	3.488.106
Derivativos à CDI		288.272	-
Derivativos (Swap)		(3.602.943)	(5.078.373)
Total		1.543.775	(1.590.267)
Exposição líquida de passivos e ativos à IPCA:			
Títulos Públicos		313.577	263.672
Partes Relacionadas		(25.804)	(241.416)
CRA		(11.197.559)	(11.913.754)
Subtotal		(10.909.786)	(11.891.498)
Derivativos (Swap)		3.076.208	4.429.590
Total		(7.833.578)	(7.461.908)
Exposição de passivos à SOFR:			
Nota de crédito - exportação		(812.407)	(1.402.577)
Capital de Giro - USD		(123.953)	(64.329)
Total		(936.360)	(1.466.906)
Exposição de passivos à Euribor:			
Capital de Giro - EUR		(234.563)	(288.885)
Linha de crédito rotativo		(162.278)	(185.438)
Total		(396.841)	(474.323)

Análise de sensibilidade:

		Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia			Cenário (II) Variação da taxa em 25%		Cenário (III) Variação da taxa em 50%	
Exposição de contratos	Risco	Cenário atual	Efeito no resultado		Efeito no resultado		Efeito no resultado	
			Taxa	Consolidado	Taxa	Consolidado	Taxa	Consolidado
CDI / FED	Depreciação	14,15%	14,08%	(1.112)	10,61%	(54.611)	7,08%	(109.222)
IPCA	Apreciação	4,72%	4,73%	(594)	5,90%	(92.436)	7,08%	(184.872)
SOFR	Apreciação	3,68%	3,68%	(38)	4,60%	(8.615)	5,52%	(17.229)
Euribor	Apreciação	2,73%	2,73%	(10)	3,41%	(2.706)	4,09%	(5.413)
				(1.754)	(158.368)		(316.736)	

			Consolidado							
			30.06.26				31.12.25			
Instrumento	Objeto de proteção	Vencimento	Notional	Valor justo	Valor justo	Valor justo	Notional	Valor justo	Valor justo	Valor justo
				(Ponta ativa) - R\$	(Ponta passiva) - R\$			(Ponta ativa) - R\$	(Ponta passiva) - R\$	
Swap	IPCA	2027 - 2037	2.454.575	3.076.208	(3.602.943)	(526.735)	3.702.246	4.429.590	(5.078.373)	(648.783)

b. **Risco de variação cambial:**

A seguir são apresentadas as principais exposições ao risco de variação cambial dada a relevância dessas moedas nas operações da Companhia e as análises de cenários de estresse e de VaR (*Value at Risk*) para medir a exposição total e também o risco específico do fluxo de caixa com a B3 e a CME (*Chicago Mercantile Exchange*). No consolidado, a Companhia divulga essas exposições considerando as variações de uma moeda estrangeira em particular, em relação à moeda funcional de cada subsidiária.

Notas Explicativas

Notas Explicativas e demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Consolidado					
USD		EUR		GBP	
30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25	30.06.26	31.12.25
19.163.471	23.355.415	1.729.356	2.659.944	373.493	677.721
(2.954.461)	(2.033.345)	(8.157)	(8.393)	–	(1.050)
16.209.010	21.322.070	1.721.199	2.651.551	373.493	676.671
3.420.537	34.856	323.028	7.022	(340.923)	(371.590)
19.629.547	21.356.926	2.044.227	2.658.573	32.570	305.081

b1 Análise de sensibilidade e detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:

b1.1 USD (Dólar americano):

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação do câmbio em 15%		Cenário (III) Variação do câmbio em 30%	
			Efeito no resultado		Efeito no resultado		Efeito no resultado	
			Câmbio	Consolidado	Câmbio	Consolidado	Câmbio	Consolidado
Operacional	Depreciação	5,1766	5,0870	(331.546)	4,4001	(2.874.520)	3,6236	(5.749.041)
Financeira	Apreciação	5,1766	5,2662	(51.123)	5,9531	(443.169)	6,7296	(886.338)
Derivativos	Depreciação	5,1766	5,0870	(59.178)	4,4001	(513.081)	3,6236	(1.026.161)
				(441.847)		(3.830.770)		(7.661.540)

b1.2 EUR (EURO):

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação do câmbio em 15%		Cenário (III) Variação do câmbio em 30%	
			Efeito no resultado		Efeito no resultado		Efeito no resultado	
			Câmbio	Consolidado	Câmbio	Consolidado	Câmbio	Consolidado
Operacional	Depreciação	5,9106	5,8198	(26.581)	5,0240	(259.403)	4,1374	(518.807)
Financeira	Apreciação	5,9106	6,0014	(125)	6,7972	(1.224)	7,6838	(2.447)
Derivativos	Depreciação	5,9106	5,8198	(4.965)	5,0240	(48.454)	4,1374	(96.908)
				(31.671)		(309.081)		(618.162)

b1.3 GBP (Libra Esterlina):

Exposição do R\$	Risco	Câmbio fechamento	Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia		Cenário (II) Variação do câmbio em 15%		Cenário (III) Variação do câmbio em 30%	
			Efeito no resultado		Efeito no resultado		Efeito no resultado	
			Câmbio	Consolidado	Câmbio	Consolidado	Câmbio	Consolidado
Operacional	Depreciação	6,8637	6,7570	(5.804)	5,8342	(56.024)	4,8046	(112.048)
Derivativos	Apreciação	6,8637	6,9704	(5.299)	7,8933	(51.138)	8,9228	(102.277)
				(11.103)		(107.162)		(214.325)

b1.4 Instrumentos financeiros derivativos contratados:

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado			
			30.06.26		31.12.25	
			Nocional (R\$)	Valor justo	Nocional (R\$)	Valor justo
Futuro B3	Dólar Americano	Compra	1.051.129	1.543	1.328.529	(9.982)
Futuro B3	Euro	Venda	(358.487)	206	(436.994)	341
Futuro B3	Libra Esterlina	Venda	(207.284)	45	(223.818)	398
Deliverable Forwards	Dólar Americano	Venda	(1.242.228)	(71.391)	(1.532.869)	71.911
NDF's	Dólar Americano	Compra	3.611.636	56.971	239.196	(24.580)
Deliverable Forwards	Euro	Compra	728.746	(1.713)	570.302	(11.219)
NDF's	Euro	Venda	(47.231)	1.217	(126.286)	(303)
Deliverable Forwards	Libra Esterlina	Venda	(133.639)	(1.330)	(147.772)	710

Notas Explicativas
(Em milhares de reais)

A Companhia atua globalmente em diversos ramos do agronegócio (toda a cadeia de proteína animal, biodiesel, entre outros), e no curso normal de suas operações está exposta a variações de preços de commodities diversas, como boi gordo, boi magro, porco, milho, complexo de soja e energia, principalmente nos mercados norte-americano, australiano e brasileiro. Os mercados de commodities têm como característica fundamental a alta volatilidade, devido a fatores externos diversos como clima, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias, custos de armazenamento, entre outros. A Diretoria de Controle de Riscos é responsável por mapear as exposições a preços de commodities da Companhia e propor à Comissão de Gestão de Riscos estratégias para mitigar tais exposições.

	Consolidado	
EXPOSIÇÃO em Commodities (rebanho) - Expresso em quantidade de contratos	30.06.26	31.12.25
OPERACIONAL		
Contratos firmes	24.425	31.200
Subtotal	24.425	31.200
DERIVATIVOS		
Contratos futuros	(3.650)	7.348
Deliverable Forwards	(24.674)	(41.942)
Subtotal	(28.324)	(34.594)
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA	(3.899)	(3.394)

Cenário (I) VaR 99% I.C. 1 dia					Cenário (II) Variação do preço em 15%	Cenário (III) Variação do preço em 30%		
Exposição	Risco	Preço atual	Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado
				Consolidado		Consolidado		Consolidado
Operacional	Depreciação	198	196	(96.517)	168	(1.447.758)	138	(2.895.516)
Derivativos	Apreciação	184	185	(94.696)	211	(1.420.438)	239	(2.840.877)
				(191.213)		(2.868.196)		(5.736.393)

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado			
			30.06.26		31.12.25	
			Quantidade	Valor justo	Quantidade	Valor justo
Futuro B3	Commodities (Rebanho)	Venda	(3.650)	2.232	7.348	(1.903)
Deliverable Forwards	Commodities (Rebanho)	Venda	(24.674)	(365.675)	(41.942)	(516.028)

	Consolidado	
EXPOSIÇÃO em Commodities (Grãos e outros) - Expresso em quantidade de contratos	30.06.26	31.12.25
OPERACIONAL		
Contratos firmes	6.292	5.403
Subtotal	6.292	5.403
DERIVATIVOS		
Contratos futuros	50.203	17.515
Deliverable Forwards	19.483	32.783
Non Deliverable Forwards	438.827	-
Futuro CBOT	300	155
Subtotal	508.813	50.453
EXPOSIÇÃO LÍQUIDA	515.105	55.856

Cenário (i) VaR 99% I.C. 1 dia					Cenário (II) Variação do preço em 15%	Cenário (III) Variação do preço em 30%		
Exposição	Risco	Preço atual	Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado	Preço	Efeito no resultado
				Consolidado		Consolidado		Consolidado
Operacional	Apreciação	125	126	(20.256)	144	(303.837)	163	(607.675)
Derivativos	Depreciação	30	30	(43.249)	25	(648.742)	21	(1.297.484)
				(63.505)		(952.579)		(1.905.159)

Notas Explicativas
Notas explicativas e informações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Detalhamento dos instrumentos financeiros derivativos:

Instrumento	Objeto de proteção	Natureza	Consolidado			
			30.06.26		31.12.25	
			Quantidade	Valor justo	Quantidade	Valor justo
Futuro	Commodities (Grãos e outros)	Compra	50.203	9.068	17.515	(938)
Deliverable Forwards	Commodities (Grãos e outros)	Compra	19.483	80.952	32.783	256.525
Futuro CME	Commodities (Grãos e outros)	Venda	300	2.359	155	(247)
Non Deliverable Forwards	Commodities (Grãos e outros)	Compra	438.827	(9.612)	-	-

c2. Contabilidade de hedge - Efeitos dos instrumentos de hedge nas informações financeiras:

A subsidiária indireta Seara Ltda. aplica a contabilidade de hedge nas operações com grãos, com o objetivo de trazer estabilidade aos seus resultados. A designação destes instrumentos baseia-se nas diretrizes delineadas pela Política de Gestão de Riscos Financeiros e de Commodities definida pelo Comitê de Gestão de Riscos e aprovada pelo Conselho de Administração.

Os efeitos no resultado do período, em outros resultados abrangentes e no balanço patrimonial, dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção, preços das commodities são apresentados a seguir:

Resultado de Hedge	30.06.26		31.12.25	
	Ativo	ORA	Passivo	ORA
	2.542	7.984	(84)	(4.601)

d. Risco de liquidez:

O quadro abaixo apresenta o valor dos fluxos de caixa contratuais não descontados dos passivos financeiros da Companhia de acordo com os respectivos vencimentos:

	Controladora									
	30.06.26					31.12.25				
	Até 1 ano	De 1 a 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Até 1 ano	De 1 a 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores	8.430.677	-	-	-	8.430.677	8.480.700	-	-	-	8.480.700
Empréstimos e financiamentos	1.647.008	579.896	826.753	4.316.795	7.370.452	74.949	435.366	882.314	5.524.636	6.917.265
Juros estimados sobre empréstimos e financiamentos ⁽¹⁾	663.313	1.564.412	1.093.684	2.672.682	5.994.091	757.671	1.505.132	1.370.372	3.456.463	7.089.638
Passivos financeiros derivativos	-	526.735	-	-	526.735	36.347	628.502	-	-	664.849
Arrendamentos a pagar	78.834	129.528	19.814	3.244	231.420	81.172	138.301	44.053	10.902	274.428
Contratos de compra futura - Commodities e energia	1.500.722	1.511.110	893.133	890.148	4.795.113	775.594	-	-	-	775.594

	Consolidado									
	30.06.26					31.12.25				
	Até 1 ano	Entre 2 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Até 1 ano	Entre 2 e 3 anos	Entre 4 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Fornecedores	36.472.111	-	-	-	36.472.111	40.331.051	-	-	-	40.331.051
Empréstimos e financiamentos	6.840.336	4.357.583	8.002.984	92.890.208	112.091.111	4.583.966	1.370.733	4.371.423	105.722.606	116.048.728
Juros estimados sobre empréstimos e financiamentos ⁽¹⁾	1.600.787	3.411.404	1.656.849	19.601.543	26.270.583	6.961.778	13.345.604	13.079.825	83.842.767	117.229.974
Passivos financeiros derivativos	604.670	527.503	-	-	1.132.173	860.601	629.343	-	-	1.489.944
Arrendamentos a pagar	1.908.606	3.205.456	1.886.708	4.042.738	11.043.508	1.952.730	2.865.109	1.931.539	4.739.817	11.489.195
Contratos de compra futura - Commodities e energia	1.500.722	124.891.668	35.271.201	19.728.395	181.391.986	775.594	76.554.260	61.915.781	14.386.672	153.632.307

⁽¹⁾ Inclui juros sobre o saldo de empréstimos e financiamentos. Os pagamentos são estimados pela taxa variável da dívida com base na taxa de juros efetiva em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025. Pagamentos em moeda estrangeira são estimados com base nas taxas de câmbio de 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

A Companhia possui contratos de compra futura referente a commodities cujo saldo em 30 de junho de 2026 é de R\$1,2 bilhões (R\$775.594 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e R\$177,8 bilhões (R\$153,6 bilhões em 31 de dezembro de 2025), no Consolidado.

A Companhia possui recursos dados em garantia para as operações de derivativos junto as bolsas de mercadorias e futuros cujo saldo em 30 de junho de 2026 é de R\$871,2 milhões (R\$878,0 milhões em 31 de dezembro de 2025). Essa garantia é superior à necessidade apresentada para essas operações.

Os pagamentos de juros de empréstimos com taxa variável e notas sêniores demonstrados na tabela acima, refletem taxas a termo em 30 de junho de 2026 que podem ser alteradas conforme a flutuação das taxas de juros de mercado. Os fluxos de caixa futuros de instrumentos derivativos podem ser diferentes dos valores demonstrados na tabela acima, uma vez que taxas de juros e taxas de câmbio podem impactar os mesmos. Com exceção destes passivos financeiros, a Companhia não espera que os fluxos de caixa inclusos no aging de liquidez possam ocorrer significativamente mais cedo, ou em quantidades significativamente diferentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias para os semestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

25 Aprovação das demonstrações contábeis

A aprovação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de agosto de 2026.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente do Conselho:	Wesley Mendonça Batista
Vice-Presidente:	Joesley Mendonça Batista
Conselheiro:	Gilberto Tomazoni
Conselheiro Independente:	Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Em 7 de agosto de 2026, o Comitê de Auditoria Estatutário revisou as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2026. Com base nos procedimentos efetuados, considerando, ainda, o relatório de revisão da KPMG Auditores Independentes Ltda., bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período, recomenda que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração.

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Coordenador do Comitê:	Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo
Membro Independente do Comitê:	Raul Alfredo Padilla
Membro Independente do Comitê:	Henrique de Campos Meirelles

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Os Diretores da Companhia declaram, em 10 de agosto de 2026, para os fins do disposto 1º, do artigo 22, incisos II da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que:

- (i) Reviram, discutiram e concordam com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do semestre findo em 30 de junho de 2026; e
- (ii) Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis intermediárias do semestre findo em 30 de junho de 2026.

DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Diretor Presidente:	Gilberto Tomazoni
Diretor de Administração e Controle:	Eliseo Santiago Perez Fernandez
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores:	Guilherme Perboyre Cavalcanti
Diretor:	Wesley Mendonça Batista Filho

Diretor de contabilidade:	Aginaldo dos Santos Moreira Jr. (CRC SP: 244207/O-4)
----------------------------------	--

* * * * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas e Administradores da
JBS S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JBS S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de agosto de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Marcelo Gavioli
Contador CRC 1SP201409/O-1

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Em 7 de agosto de 2026, o Comitê de Auditoria Estatutário revisou as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2026. Com base nos procedimentos efetuados, considerando, ainda, o relatório de revisão da KPMG Auditores Independentes Ltda., bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período, recomenda que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração.

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Coordenador do Comitê: Carlos Hamilton Vasconcelos Araújo

Membro Independente do Comitê: Raul Alfredo Padilla

Membro Independente do Comitê: Henrique de Campos Meirelles

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Companhia declaram, em 10 de agosto de 2026, para os fins do disposto 1º, do artigo 22, incisos II da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis intermediárias do semestre findo em 30 de junho de 2026.

DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Diretor Presidente: Gilberto Tomazoni

Diretor de Administração e Controle: Eliseo Santiago Perez Fernandez

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores: Guilherme Perboyre Cavalcanti

Diretor: Wesley Mendonça Batista Filho

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Companhia declaram, em 10 de agosto de 2026, para os fins do disposto 1º, do artigo 22, incisos II da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que:

Reviram, discutiram e concordam com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do semestre findo em 30 de junho de 2026.

DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Diretor Presidente: Gilberto Tomazoni

Diretor de Administração e Controle: Eliseo Santiago Perez Fernandez

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores: Guilherme Perboyre Cavalcanti

Diretor: Wesley Mendonça Batista Filho