

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	96
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	97
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	98
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	99

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.431.078
Preferenciais	0
Total	286.431.078
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.999.664
Preferenciais	0
Total	1.999.664

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	9.928.204	9.897.194
1.01	Ativo Circulante	3.226.612	3.235.724
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	14.933	48.218
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.063.178	1.445.030
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.063.178	1.445.030
1.01.02.01.03	Titulos, Valores mobiliários e Aplicações Financeiras	1.020.329	1.313.746
1.01.02.01.04	Instrumentos financeiros derivativos	42.849	131.284
1.01.03	Contas a Receber	1.466.470	1.172.563
1.01.03.01	Clientes	1.466.470	1.172.563
1.01.04	Estoques	69.853	74.040
1.01.06	Tributos a Recuperar	92.544	90.776
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	92.544	90.776
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	14.661	27.244
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	77.883	63.532
1.01.07	Despesas Antecipadas	31.763	24.338
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	487.871	380.759
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	360.260	320.777
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	360.260	320.777
1.01.08.03	Outros	127.611	59.982
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	4.516	14.964
1.01.08.03.02	Adiantamentos a Terceiros	29.587	36.083
1.01.08.03.03	Outros créditos	16.492	8.935
1.01.08.03.04	Partes Relacionadas	77.016	0
1.02	Ativo Não Circulante	6.701.592	6.661.470
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	422.546	351.067
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	152.820	97.366
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	139.952	78.183
1.02.01.02.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	12.868	19.183
1.02.01.04	Contas a Receber	6.152	18.950
1.02.01.04.01	Clientes	6.152	18.950
1.02.01.07	Tributos Diferidos	72.448	40.977
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	14.523	0
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	42.662	29.287
1.02.01.07.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15.263	11.690
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	66.363	76.638
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	66.363	76.638
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	124.763	117.136
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	46.010	45.819
1.02.01.10.04	Outros créditos	43.371	41.818
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	35.382	29.499
1.02.02	Investimentos	2.437.196	2.402.930
1.02.02.01	Participações Societárias	2.437.196	2.402.930
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.437.196	2.402.930
1.02.03	Imobilizado	3.563.988	3.628.121

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.563.988	3.628.121
1.02.04	Intangível	277.862	279.352
1.02.04.01	Intangíveis	277.862	279.352
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	277.862	279.352

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	9.928.204	9.897.194
2.01	Passivo Circulante	1.551.279	2.307.183
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	281.940	215.578
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	281.940	215.578
2.01.02	Fornecedores	134.763	174.701
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	134.763	174.701
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	134.763	174.701
2.01.03	Obrigações Fiscais	105.359	111.077
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	105.359	111.077
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	105.359	111.077
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	736.529	1.371.459
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	554.025	1.255.906
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	554.025	1.255.906
2.01.04.02	Debêntures	78.932	37.289
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	103.572	78.264
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	8.929	21.641
2.01.04.03.02	Arrendamento por Direito de Uso	94.643	56.623
2.01.05	Outras Obrigações	292.688	434.368
2.01.05.02	Outros	292.688	434.368
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	106.546
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	42.366	46.298
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	12.669	21.444
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	91.607	147.414
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	146.046	112.666
2.02	Passivo Não Circulante	6.540.759	5.819.651
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.068.982	5.290.177
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.823.958	3.331.918
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.823.958	3.331.918
2.02.01.02	Debêntures	1.902.094	1.671.528
2.02.01.02.01	Debêntures	1.842.285	1.565.315
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	59.809	106.213
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	342.930	286.731
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	12.965	69.387
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	329.965	217.344
2.02.02	Outras Obrigações	414.404	429.626
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	20
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	0	20
2.02.02.02	Outros	414.404	429.606
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	7.623	8.648
2.02.02.02.05	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	398.573	408.620
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	8.208	12.338
2.02.03	Tributos Diferidos	0	45.989
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	45.989
2.02.03.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	45.989
2.02.04	Provisões	57.373	53.859

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	57.373	53.859
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	57.373	53.859
2.03	Patrimônio Líquido	1.836.166	1.770.360
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	-19.450	-19.082
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.637	23.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.087	-42.579
2.03.03	Reservas de Reavaliação	2.230	7.451
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	945	945
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	1.285	6.506
2.03.04	Reservas de Lucros	975.303	975.303
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	975.303	975.303
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	71.395	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.444.864	4.155.568	1.333.317	3.644.965
3.01.01	Receita líquida de prestação de serviços e de venda de ativos utilizados na prestação de serviços	1.444.864	4.155.568	1.333.317	3.644.965
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.192.712	-3.420.629	-1.080.722	-2.972.816
3.02.01	Custo das vendas, locações e prestação de serviços	-1.129.060	-3.256.631	-1.026.551	-2.845.643
3.02.02	Custo de venda de ativos desmobilizados	-63.652	-163.998	-54.171	-127.173
3.03	Resultado Bruto	252.152	734.939	252.595	672.149
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-19.774	-56.224	-20.879	59.573
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-52.020	-145.640	-47.938	-150.365
3.04.02.01	Despesas Comerciais	-6.231	-20.092	-7.403	-20.039
3.04.02.02	Despesas Administrativas	-45.789	-125.548	-40.535	-130.326
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-9.980	-15.772	29	3.821
3.04.03.01	Reversão (Provisão) de perdas esperadas	-9.980	-15.772	29	3.821
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	24.422	56.892	4.667	117.649
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	17.804	48.296	22.363	88.468
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	232.378	678.715	231.716	731.722
3.06	Resultado Financeiro	-231.636	-667.832	-175.212	-518.831
3.06.01	Receitas Financeiras	55.498	159.971	65.570	211.255
3.06.02	Despesas Financeiras	-287.134	-827.803	-240.782	-730.086
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	742	10.883	56.504	212.891
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	17.361	60.512	-12.670	-28.288
3.08.01	Corrente	427	0	0	0
3.08.02	Diferido	16.934	60.512	-12.670	-28.288
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	18.103	71.395	43.834	184.603
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	18.103	71.395	43.834	184.603

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	18.103	71.395	43.834	184.603
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.231	-5.221	-4.990	9.272
4.02.01	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	1.239	5.051	-6.596	-6.596
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre hedge de fluxo de caixa	-421	-1.717	2.197	2.197
4.02.08	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-2.049	-8.555	-591	13.671
4.03	Resultado Abrangente do Período	16.872	66.174	38.844	193.875

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	657.658	-687.761
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.240.331	1.069.216
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	10.883	212.891
6.01.01.02	Depreciação e amortização (nota 26)	351.262	256.222
6.01.01.03	Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 8)	163.998	127.173
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial (nota 10.1)	-48.296	-88.468
6.01.01.05	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	62.488	21.784
6.01.01.10	Remuneração com base em ações	140	0
6.01.01.11	Juros e variações monetárias sobre emprés. e financi., arrendamentos e debêntures	744.042	673.073
6.01.01.14	Provisões para perdas e baixa de outros ativos	10.318	15.776
6.01.01.15	Créditos de impostos extemporâneos	-60.118	-148.795
6.01.01.17	Variação cambial	5.614	-440
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-264.973	-230.899
6.01.02.02	Contas a receber	-296.554	-121.121
6.01.02.03	Estoques	-624	-18.308
6.01.02.09	Fornecedores	-5.825	-41.578
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e a recuperar	97.916	113.592
6.01.02.13	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-59.886	-163.484
6.01.03	Outros	-317.700	-1.526.078
6.01.03.01	Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	299.732	-456.464
6.01.03.02	Juros pagos s/ empréstimos e financiamentos, arrend. mercant., por dir. uso, e deb	-551.981	-488.946
6.01.03.03	Compra de ativo imobilizado operacional	-65.451	-580.668
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-81.244	-122.872
6.02.02	Aporte de capital em controladas (nota 10.1)	-67.709	-37.426
6.02.03	Adições ao ativo imobilizado e intangível	-73.866	-50.168
6.02.07	Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	60.331	42.722
6.02.11	Debêntures e nota comercial conversíveis em ações	0	-78.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-609.699	816.969
6.03.01	Recompra de ações para tesouraria	-508	0
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	616.128	2.101.709
6.03.03	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-106.546	0
6.03.04	Pagamento de parcel. de aquisições de empresas	-75.749	-67.752
6.03.06	Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	-1.012.501	-1.226.260
6.03.11	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	-5.221	9.272
6.03.12	Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge	-25.302	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-33.285	6.336
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.218	64.008
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	14.933	70.344

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-368	0	71.395	-5.221	65.806
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	71.395	0	71.395
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-368	0	0	-5.221	-5.589
5.05.02.06	Remuneração com base em ações	0	140	0	0	0	140
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	0	0	0	0	3.334	3.334
5.05.02.08	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-8.555	-8.555
5.05.02.09	Recompra de ações	0	-508	0	0	0	-508
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.450	975.303	71.395	2.230	1.836.166

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	184.603	9.272	193.875
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	184.603	0	184.603
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	9.272	9.272
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	13.671	13.671
5.05.02.06	Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	0	0	0	0	-4.399	-4.399
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	806.688	-18.760	887.659	184.603	-2.872	1.857.318

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	4.935.653	4.443.224
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.866.874	4.307.842
7.01.02	Outras Receitas	84.551	131.561
7.01.02.01	Outras receitas operacionais	84.551	131.561
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-15.772	3.821
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.063.884	-1.898.958
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.950.298	-1.800.426
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-113.586	-98.532
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.871.769	2.544.266
7.04	Retenções	-351.262	-256.222
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-351.262	-256.222
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.520.507	2.288.044
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	208.267	299.723
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.296	88.468
7.06.02	Receitas Financeiras	159.971	211.255
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.728.774	2.587.767
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.728.774	2.587.767
7.08.01	Pessoal	1.239.275	1.074.968
7.08.01.01	Remuneração Direta	827.238	709.583
7.08.01.02	Benefícios	338.980	298.390
7.08.01.03	F.G.T.S.	73.057	66.995
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	543.576	559.617
7.08.02.01	Federais	301.223	330.099
7.08.02.02	Estaduais	160.218	156.796
7.08.02.03	Municipais	82.135	72.722
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	874.528	768.579
7.08.03.01	Juros	827.803	730.086
7.08.03.02	Aluguéis	46.725	38.493
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	71.395	184.603
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	71.395	184.603

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	12.459.067	12.480.182
1.01	Ativo Circulante	4.655.462	4.618.574
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	284.480	442.823
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.408.004	1.582.568
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.408.004	1.582.568
1.01.02.01.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	1.365.155	1.451.284
1.01.02.01.04	Instrumentos financeiros derivativos	42.849	131.284
1.01.03	Contas a Receber	2.126.783	1.814.896
1.01.03.01	Clientes	2.126.783	1.814.896
1.01.04	Estoques	86.832	97.192
1.01.06	Tributos a Recuperar	183.084	163.866
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	183.084	163.866
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	65.963	78.344
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	117.121	85.522
1.01.07	Despesas Antecipadas	60.071	37.794
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	506.208	479.435
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	413.649	389.254
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	413.649	389.254
1.01.08.03	Outros	92.559	90.181
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Terceiros	61.584	67.044
1.01.08.03.02	Outros créditos	30.975	23.137
1.02	Ativo Não Circulante	7.803.605	7.861.608
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	937.086	895.398
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	141.184	87.674
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	139.952	86.915
1.02.01.02.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.232	759
1.02.01.04	Contas a Receber	21.141	25.304
1.02.01.04.01	Clientes	21.141	25.304
1.02.01.07	Tributos Diferidos	341.061	264.101
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	197.058	164.275
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15.483	12.839
1.02.01.07.03	Tributos a recuperar	128.520	86.987
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	433.700	518.319
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	70.893	70.461
1.02.01.10.04	Outros Créditos	43.502	41.039
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	319.305	406.819
1.02.02	Investimentos	9.377	0
1.02.02.01	Participações Societárias	9.377	0
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	9.377	0
1.02.03	Imobilizado	5.981.430	6.058.085
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.981.430	6.058.085
1.02.04	Intangível	875.712	908.125
1.02.04.01	Intangíveis	875.712	908.125
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	875.712	908.125

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	12.459.067	12.480.182
2.01	Passivo Circulante	2.473.090	3.008.405
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	474.169	364.653
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	474.169	364.653
2.01.02	Fornecedores	272.099	311.793
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	272.099	311.793
2.01.02.01.01	Fornecedores	271.350	309.272
2.01.02.01.03	Risco Sacado a Pagar - Montadoras	749	2.521
2.01.03	Obrigações Fiscais	189.445	186.189
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	189.445	186.189
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.603	1.643
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	187.842	184.546
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.168.243	1.666.803
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	875.030	1.474.762
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	875.030	1.474.762
2.01.04.02	Debêntures	78.932	37.289
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	214.281	154.752
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	9.839	22.435
2.01.04.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	204.442	132.317
2.01.05	Outras Obrigações	369.134	478.967
2.01.05.02	Outros	369.134	478.967
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	106.546
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	70.500	75.784
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	25.175	36.557
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	127.413	147.414
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	146.046	112.666
2.02	Passivo Não Circulante	8.149.811	7.701.417
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.054.546	6.439.800
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.516.730	4.255.952
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.516.730	4.255.952
2.02.01.02	Debêntures	1.927.953	1.671.528
2.02.01.02.01	Debêntures	1.842.285	1.565.315
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	85.668	106.213
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	609.863	512.320
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	13.452	70.596
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	596.411	441.724
2.02.02	Outras Obrigações	447.249	508.052
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	20
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	20
2.02.02.02	Outros	447.249	508.032
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	9.593	11.928
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	24.593	33.455
2.02.02.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	398.573	448.797
2.02.02.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	14.490	13.852
2.02.03	Tributos Diferidos	223.457	259.899

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	223.457	259.899
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	223.457	259.899
2.02.04	Provisões	424.559	493.666
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	424.559	493.666
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	424.559	493.666
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.836.166	1.770.360
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	-19.450	-19.082
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.637	23.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.087	-42.579
2.03.03	Reservas de Reavaliação	2.230	7.451
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	945	945
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	1.285	6.506
2.03.04	Reservas de Lucros	975.303	975.303
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	975.303	975.303
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	71.395	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.484.893	7.186.586	2.352.356	6.565.291
3.01.01	Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	2.484.893	7.186.586	2.352.356	6.565.291
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.086.414	-6.036.058	-1.935.290	-5.399.189
3.02.01	Custo de venda, locação e prestação de serviços	-1.980.621	-5.727.050	-1.871.109	-5.207.455
3.02.02	Custo de Venda de Ativos Desmobilizados	-105.793	-309.008	-64.181	-191.734
3.03	Resultado Bruto	398.479	1.150.528	417.066	1.166.102
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-97.861	-283.413	-124.980	-222.007
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-122.288	-362.096	-122.722	-373.619
3.04.02.01	Despesas Comerciais	-8.630	-28.307	-11.548	-36.916
3.04.02.02	Despesas administrativas	-113.658	-333.789	-111.174	-336.703
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-11.715	-21.568	-137	-2.617
3.04.03.02	Reversão (provisão) de perdas esperadas	-11.715	-21.568	-137	-2.617
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	36.142	100.251	-2.121	154.229
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	36.142	100.251	-2.121	154.229
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	300.618	867.115	292.086	944.095
3.06	Resultado Financeiro	-294.881	-860.908	-231.482	-699.519
3.06.01	Receitas Financeiras	55.192	173.620	57.423	202.734
3.06.01.01	Receitas Financeiras	55.192	173.620	57.423	202.734
3.06.02	Despesas Financeiras	-350.073	-1.034.528	-288.905	-902.253
3.06.02.01	Despesas financeiras	-350.073	-1.034.528	-288.905	-902.253
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.737	6.207	60.604	244.576
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.366	65.188	-16.770	-59.973
3.08.01	Corrente	-1.891	-4.513	-5.932	-15.321
3.08.02	Diferido	14.257	69.701	-10.838	-44.652
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	18.103	71.395	43.834	184.603
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	18.103	71.395	43.834	184.603
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	18.103	71.395	43.834	184.603

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,06365	0,25101	0,15405	0,64876
3.99.01.02	ON	0,06365	0,25101	0,15405	0,64876
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,06365	0,25101	0,15404	0,64874
3.99.02.02	ON	0,06365	0,25101	0,15404	0,64874

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	18.103	71.395	43.834	184.603
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.231	-5.221	-4.990	9.272
4.02.01	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	1.239	5.051	-6.596	-6.596
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre hedge de fluxo de caixa	-421	-1.717	2.197	2.197
4.02.06	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-2.049	-8.555	-591	13.671
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	16.872	66.174	38.844	193.875
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	16.872	66.174	38.844	193.875

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	769.978	-521.638
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.806.797	1.576.720
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	6.207	244.576
6.01.01.02	Depreciação e amortização (nota 26)	593.997	445.350
6.01.01.03	Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 8)	309.008	191.734
6.01.01.05	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	102.128	21.784
6.01.01.09	Provisões para perdas e baixa de outros ativos	61.115	30.455
6.01.01.10	Remuneração com base em ações	140	0
6.01.01.11	Juros e variações monetárias sobre emprés. e financi. arrendamentos , debêntures e risco sacado	866.339	821.312
6.01.01.12	Variação cambial	-26.082	-2.247
6.01.01.15	Créditos de impostos extemporâneos e reversão Sistema S	-106.055	-176.244
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-229.018	-33.375
6.01.02.02	Contas a receber	-327.677	2.291
6.01.02.03	Estoques	4.652	-22.010
6.01.02.09	Fornecedores	-14.523	-39.698
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas, Tributos a Recolher e a Recuperar	150.758	201.655
6.01.02.13	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-42.228	-175.613
6.01.03	Outros	-807.801	-2.064.983
6.01.03.01	Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	85.656	-509.682
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financi., arrendamentos e debêntures	-645.884	-614.465
6.01.03.03	Compra de ativo imobilizado operacional	-246.037	-925.642
6.01.03.05	Imposto de renda e contribuição social (pagos)	-1.536	-15.194
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-94.053	-90.831
6.02.03	Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível	-94.053	-90.831
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-834.268	561.674
6.03.01	Recompra de ações para tesouraria	-508	0
6.03.02	Pagamento de parcelamento pela aquisição de empresas	-79.748	-72.269
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	742.580	2.284.087
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos e Debêntures	-1.357.751	-1.659.416
6.03.06	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-106.546	0
6.03.07	Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge	-25.302	0
6.03.16	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	-5.221	9.272
6.03.17	Pagamento e acordo firmado de financiamento de fornecedor – risco sacado	-1.772	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-158.343	-50.795
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	442.823	610.869
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	284.480	560.074

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-368	0	71.395	-5.221	65.806	0	65.806
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	71.395	0	71.395	0	71.395
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-368	0	0	-5.221	-5.589	0	-5.589
5.05.02.06	Remuneração com base em ações	0	140	0	0	0	140	0	140
5.05.02.07	Recompra de ações	0	-508	0	0	0	-508	0	-508
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	0	0	0	0	3.334	3.334	0	3.334
5.05.02.09	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-8.555	-8.555	0	-8.555
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.450	975.303	71.395	2.230	1.836.166	0	1.836.166

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443	0	1.663.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443	0	1.663.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	184.603	9.272	193.875	0	193.875
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	184.603	0	184.603	0	184.603
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	9.272	9.272	0	9.272
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	13.671	13.671	0	13.671
5.05.02.06	Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	0	0	0	0	-4.399	-4.399	0	-4.399
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-18.760	887.659	184.603	-2.872	1.857.318	0	1.857.318

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	8.583.977	7.946.007
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.439.131	7.748.499
7.01.02	Outras Receitas	166.414	200.125
7.01.02.01	Outras receitas operacionais	166.414	200.125
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-21.568	-2.617
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.734.862	-3.530.031
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.564.533	-3.365.863
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-170.329	-164.168
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.849.115	4.415.976
7.04	Retenções	-593.997	-445.350
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-593.997	-445.350
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.255.118	3.970.626
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	173.620	202.734
7.06.02	Receitas Financeiras	173.620	202.734
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.428.738	4.173.360
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.428.738	4.173.360
7.08.01	Pessoal	2.202.492	1.963.278
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.545.296	1.362.586
7.08.01.02	Benefícios	535.591	487.047
7.08.01.03	F.G.T.S.	121.605	113.645
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.044.600	1.056.622
7.08.02.01	Federais	561.593	612.546
7.08.02.02	Estaduais	371.293	341.685
7.08.02.03	Municipais	111.714	102.391
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.110.251	968.857
7.08.03.01	Juros	1.034.528	902.253
7.08.03.02	Aluguéis	75.723	66.604
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	71.395	184.603
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	71.395	184.603

Comentário do Desempenho

São Paulo, 10 de novembro de 2025 – A JSL S.A. (B3: JSLG3) (“JSL”) anuncia seus resultados para o 3T25.

RESULTADOS DO 3T25 REFORÇAM SUSTENTAÇÃO DE MARGENS E RENTABILIDADE COM DESALAVANCAGEM

- Receita líquida atinge R\$ 2,5 bilhões (+5,6% vs 3T24).
 - Crescimento de receita líquida é de 10% ao excluir os efeitos das receitas da IC Transportes, pela redução intencional da participação no segmento de transporte de grãos;
- EBITDA ajustado de R\$ 526,0 milhões no 3T25, crescimento de 13% em relação ao ano anterior, com margem de 21,2%, expansão de +1,3 p.p. em relação ao 3T24.
- Novos contratos atingem R\$ 854 milhões no 3T25, com prazo médio de 62 meses.
- Capex líquido atingiu R\$ 145 milhões nos últimos nove meses e R\$ 63 milhões no trimestre.
- Alavancagem em 3,0x, redução de 0,2x vs 2T25, confirmando a trajetória de desalavancagem da JSL.
- Com um foco cada vez maior na geração de valor aos clientes, apresentamos a reorganização das nossas unidades de negócio em: JSL Serviços Dedicados, Intralog e JSL Digital.

Sumário das Informações Financeiras (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Receita Bruta	2.915,4	2.777,4	5,0%	2.789,9	4,5%	8.439,1	7.748,5	8,9%
Receita Bruta de Serviços	2.795,2	2.706,6	3,3%	2.681,6	4,2%	8.110,9	7.526,6	7,8%
Receita Bruta Venda Ativos	120,3	70,8	70,0%	108,3	11,1%	328,2	221,9	47,9%
Receita Líquida	2.484,9	2.352,4	5,6%	2.381,8	4,3%	7.186,6	6.565,3	9,5%
Receita Líquida de Serviços	2.369,6	2.284,4	3,7%	2.274,3	4,2%	6.873,4	6.351,0	8,2%
Receita Líquida Venda Ativos	115,2	67,9	69,6%	107,5	7,2%	313,2	214,2	46,2%
EBIT	300,6	292,1	2,9%	287,7	4,5%	867,1	944,1	-8,2%
Margem (% ROL)	12,1%	12,4%	-0,3 p.p.	12,1%	+0,0 p.p.	12,1%	14,4%	-2,3 p.p.
Lucro Líquido	18,1	43,8	-58,7%	21,4	-15,5%	71,4	184,6	-61,3%
Lucro Líquido Margem (% ROL)	0,7%	1,9%	-1,1 p.p.	0,9%	-0,2 p.p.	1,0%	2,8%	-1,8 p.p.
EBITDA	518,9	449,9	15,3%	488,0	6,3%	1.461,1	1.389,4	5,2%
Margem EBITDA (% ROL)	20,9%	19,1%	+1,8 p.p.	20,5%	+0,4 p.p.	20,3%	21,2%	-0,8 p.p.
Capex Líquido	62,8	86,7	-27,6%	17,6	257,0%	145,1	680,4	-78,7%
EBIT Ajustado¹	327,5	323,8	1,1%	310,2	5,6%	936,6	873,3	7,2%
Margem EBIT Ajustado (% ROL)	13,2%	13,8%	-0,6 p.p.	13,0%	+0,2 p.p.	13,0%	13,3%	-0,3 p.p.
EBITDA Ajustado¹	526,0	466,4	12,8%	491,7	7,0%	1.475,9	1.267,4	16,5%
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	21,2%	19,8%	+1,3 p.p.	20,6%	+0,5 p.p.	20,5%	19,3%	+1,2 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	35,8	72,7	-50,7%	36,3	-1,3%	117,3	154,4	-24,1%
Margem LL Ajustado (% ROL)	1,4%	3,1%	-1,6 p.p.	1,5%	-0,1 p.p.	1,6%	2,4%	-0,7 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 2T25 e 3T24 conforme reportados na época. No 3T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 7,1 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 4,7 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 19,8 mm e o Lucro Líquido em R\$ 13,1 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

Comentário do Desempenho

Mensagem da administração

É com grande satisfação que reportamos os resultados do 3T25, um trimestre que marca um momento importante na trajetória da Companhia.

Nesse período, celebramos cinco anos desde a relistagem das nossas ações na B3, um marco que simboliza o compromisso de consolidar o setor de logística no Brasil e a disciplina que pautou nossa execução operacional e financeira nesse período. Nesses cinco anos, nossa estratégia de crescimento combinou um crescimento orgânico de 19% CAGR com a aquisição bem-sucedida de 8 empresas, que atuaram como pilares essenciais para a expansão da Companhia. Essas aquisições adicionaram mais de R\$ 5,3 bilhões em faturamento e, mais importante, proporcionaram oportunidades estratégicas de crescimento, incluindo a entrada em novos segmentos de mercado, a expansão para 3 novos países (Paraguai, África do Sul e Gana) e a conquista de mais de 80 novos clientes.

Em linha com o planejamento estratégico, o foco na geração de valor aos nossos clientes e como forma de alavancar a expertise acumulada, reorganizamos nossa estrutura em três unidades estratégicas: **JSL Serviços Dedicados**, **Intralog** e **JSL Digital**. Essa nova estrutura visa fortalecer a proposta de valor e o crescimento das Companhias enquanto utiliza tecnologias e melhores práticas para um serviço cada vez mais aderente às demandas de nossos clientes. Além disso, essa nova configuração demonstra de forma mais clara, suas dinâmicas e estratégia de alocação de capital.



A **JSL Serviços Dedicados** é a nossa maior linha de negócios, representando atualmente 75% da receita líquida da companhia. Esse segmento abrange principalmente as operações de transporte especializado e dedicado por meio de contratos de médio e longo prazo, detalhadamente desenhadas para atender às necessidades específicas de nossos clientes. Esses contratos podem possuir características intensivas em capital, quando a operação é realizada com ativos próprios (*asset heavy*), bem como operações leves em ativos (*asset light*), quando subcontratamos caminhoneiros autônomos ou utilizamos frota alugada para a prestação dos serviços. Nesse mercado altamente pulverizado, nossa eficiência, capacidade de execução e indicadores de performance e segurança nos diferenciam. Nossa atuação em mais de 16 setores da economia e o amplo acesso a capital para a entrada em grandes projetos nos posicionam de forma única para capturar valor e consolidar nossa liderança, garantindo a solidez e a previsibilidade de nossa receita.



A **Intralog** concentra-se na oferta de serviços de armazenagem e intralogística, operando nos modelos 3PL (*Third-Party Logistics*) e 4PL (*Fourth-Party Logistics*), por meio da movimentação interna em plantas produtivas dos clientes, gestão de armazéns multiclientes e dedicados, e serviços de distribuição urbana a partir desses armazéns. Esse segmento, que contribui com 20% da receita líquida da Companhia, é reconhecido pelas altas barreiras de entrada. São serviços que demandam alto nível de especialização e integração tecnológica por estarmos envolvidos diretamente em elos altamente estratégicos das cadeias produtivas e de distribuição dos clientes, o que exige profundo conhecimento e expertise nos setores em que atuamos, e resulta em custos relevantes de substituição. Nesse contexto, nos destacamos como o maior operador logístico do país em termos de metragem quadrada sob gestão, impulsionados por nossa alta especialização técnica nos vários setores atendidos, o desenvolvimento contínuo de nossos colaboradores, a oferta de soluções customizadas e o uso de sistemas de gestão operacional, como WMS proprietários, além de outras tecnologias aplicadas com foco na melhoria de performance e visibilidade da cadeia. Nossa experiência e capacidade operacional permitem o compromisso com a otimização contínua da cadeia de suprimentos de nossos clientes e a expansão de nossa rentabilidade. Nesse segmento os contratos tendem a ser de longo prazo e há uma previsibilidade de receita como parte do modelo de negócio.

Comentário do Desempenho



A **JSL Digital** reforça nossa posição estratégica na liderança da transformação do setor logístico. Por meio de uma plataforma digital de gestão de transportes somada à segurança operacional da JSL, em um modelo 100% *asset light*, promovemos a integração inteligente entre

cargas e motoristas autônomos (terceiros e agregados), com o objetivo de operar em um modelo ágil e flexível para atendimento da demanda de diversos setores da economia. Embora esse segmento represente atualmente 5% da receita líquida, seu potencial de crescimento é exponencial. Para consolidar uma plataforma de escala nacional, investimos nos principais diferenciais da Companhia: a expertise no relacionamento com o caminhoneiro, a experiência na otimização de fluxos entre indústria, cadeia logística e cliente final, e a confiança na capacidade operacional para a prestação de serviços. A combinação desses diferenciais com uma plataforma digital é o fundamento essencial para a expansão e a captura de novas oportunidades e sinergias nesse mercado em constante evolução, e demonstra nossa capacidade de inovação e adaptação às demandas futuras da logística.

Em relação aos resultados do terceiro trimestre de 2025, a **receita líquida** consolidada atingiu R\$ 2,5 bilhões, representando um crescimento de 6% em relação ao mesmo período do ano anterior ou 10% se desconsiderarmos os efeitos da IC transportes. Esse desempenho foi impulsionado pelo *ramp-up* consistente dos contratos implantados ao longo do primeiro semestre de 2025. É fundamental pontuar que, mesmo diante desse cenário macroeconômico, reforçamos nossa capacidade de sustentar um ritmo consistente de expansão orgânica, especialmente por meio do ganho de *market share*, com grandes oportunidades tanto na atual carteira quanto buscando novos clientes.

Nas unidades de negócio, houve crescimento na comparação anual de 19% em **Intralog**, 18% em **JSL Digital** e 2% em **JSL Serviços Dedicados**. Os principais setores que impulsionaram esse desempenho foram, a prestação de serviço de intralogística (devido a entrada no setor aeroportuário), *e-commerce*, papel e celulose e bens de consumo refletindo os contratos firmados nos últimos trimestres.

O **EBITDA ajustado** do trimestre alcançou R\$ 526,0 milhões, com uma margem de 21,2%. Esse resultado representa um aumento de 13% em relação ao 3T24. A recomposição de margens foi impulsionada pelas negociações de ajustes de preços de contratos realizadas no primeiro semestre, em resposta à inflação de insumos, e pelo esforço contínuo de melhoria da eficiência operacional, que incluem as já mencionadas iniciativas de redução de custos.

As **vendas de ativos** seguem em trajetória de crescimento, resultado dos esforços nos canais de vendas, atingindo R\$ 115,2 milhões em receita líquida no trimestre, alta de 70% em relação ao 3T24 e 7% sobre o 2T25. Estamos focados na redução do estoque de ativos disponíveis para venda, com o intuito de otimizar a alocação de capital. Nesse trimestre, a margem bruta de vendas se manteve no campo positivo, embora ainda sob pressão de um tipo específico de veículo comercial leve (picape).

O **lucro líquido ajustado** foi de R\$ 35,8 milhões no 3T25. O resultado segue pressionado pelas despesas financeiras, com CDI médio mais elevado nesse trimestre vs o 2T25, parcialmente compensado pela redução do *spread* médio das nossas dívidas na comparação anual.

Para atingir esse resultado, mantivemos o programa **Escala JSL**, que abrange nossas estratégias de eficiência operacional e redução de custos, contemplando desde a otimização da gestão de insumos e manutenção até a disciplina em gerenciamento de pessoas. Esse programa é potencializado pela área de **transformação digital**, que atua como catalisador, utilizando hiper automação e inteligência artificial para integrar e analisar dados operacionais, suportando análises preditivas e a otimização de processos *core* e *backoffice*. Essa sinergia entre a disciplina de custos e a inovação tecnológica nos permite avançar em direção à operação autônoma e à gestão de processos *end to end*, reforçando nosso compromisso com a máxima eficiência e a criação de valor.

Comentário do Desempenho

A **alavancagem** registrou uma redução para 3,0x (queda de 0,15x) em relação ao 2T25. O índice Dívida Líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*, encerrou o trimestre em 2,5x. Esse avanço na desalavancagem é resultado direto das nossas iniciativas de redução de custos e da substituição de capex por aluguel, que reforçam o foco contínuo na geração e preservação de caixa e na evolução da estrutura de capital da Companhia, com objetivo de torná-la mais leve e rentável. Em termos de liquidez, encerramos o trimestre com R\$ 1,6 bilhão em caixa, complementado por linhas de crédito comprometidas de R\$ 320 milhões, totalizando R\$ 2 bilhões de liquidez disponível, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo em 2,0 vezes.

O ROIC *running rate* dos últimos doze meses (UDM) foi de 14,6% no terceiro trimestre de 2025. A consolidação da evolução das margens operacionais apresentada nos últimos dois trimestres, somada ao *ramp-up* dos novos contratos implantados, representa potencial relevante de expansão da rentabilidade nos próximos trimestres.

No 3T25, fechamos R\$ 854 milhões em **novos contratos**, com prazo médio de 62 meses, com destaque para os setores de químicos, automotivos, e de siderurgia e mineração, que sustentarão o ritmo de crescimento nos próximos trimestres.

Outro ponto a destacar é a resiliência do modelo de negócios da JSL. A diversificação de receita e disciplina na alocação de capital resultam em **geração de caixa** robusta e crescente. Nos nove meses concluídos em setembro, tivemos geração de caixa após crescimento e pagamento de juros de R\$ 768 milhões. Os números desse ano demonstram que ciclos de alta de juros podem até afetar o resultado no curto prazo, mas nosso modelo de negócios permite a sustentação de crescimento com desalavancagem, reforçando que o impacto do custo de capital é momentâneo e compensado pela capacidade de geração de caixa de nossas operações.

O **capex líquido** do trimestre totalizou R\$ 63 milhões, o que representa uma redução de 28% em relação ao 3T24, principalmente em função da estratégia de locação de ativos, que reduz a necessidade de investimentos tanto para expansão quanto para renovação de frota.

Continuamos fortalecendo nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável e impacto positivo, com avanços consistentes em ações de inclusão e qualificação profissional, como a expansão da Escola de Formação de Motorista Carreteiro, com a abertura de duas novas turmas e o programa Mulheres na Direção que já soma mais de 240 mulheres desde 2021. Ampliamos também o impacto social ao patrocinar a Convenção de Líderes Sociais 2025, da Gerando Falcões, reunindo lideranças responsáveis por transformar realidades e impactar mais de 35 mil vidas. Nossos esforços têm sido amplamente reconhecidos pelo mercado: Recebemos o 1º lugar no Prêmio Gaúcho Despoluir, na categoria Ar Puro, pela atuação em práticas sustentáveis no transporte rodoviário, e fomos destaque entre os clientes, com o Prêmio The One da Volkswagen, na categoria Social e Diversidade, e o Prêmio Fornecedor Sustentabilidade 2025, da Sekurit Service.

A combinação de crescimento consistente e disciplina na execução de iniciativas de redução de custos e otimização na alocação de capital nos posiciona de forma sólida para capturar novas oportunidades em nossa trajetória de consolidação no mercado de logística. Aliada à inovação e à responsabilidade socioambiental, essa abordagem assegura a continuidade de nossa expansão de forma sustentável.

Ao finalizar essa mensagem, não poderia deixar de mencionar que, em linha com o compromisso de continuidade e do fortalecimento da governança, o Conselho de Administração elegeu Guilherme Sampaio como CEO interino. Ele irá assumir em janeiro de 2026 após uma transição sólida e alinhada à estratégia de longo prazo da JSL. Após essa data, sigo como acionista e contribuindo como conselheiro consultivo, reforçando a continuidade da gestão e o compromisso com a perenidade dos negócios.

Encerramos o terceiro trimestre de 2025 confiantes na evolução dos resultados da Companhia. A nova organização dos negócios em **JSL Serviços Dedicados**, **Intralog** e **JSL Digital** reforça o posicionamento estratégico para prestação de serviços em toda a cadeia logística de nossos clientes e o potencial de geração de valor. Agradecemos à nossa gente, clientes e acionistas pela confiança de sempre.

Ramon Alcaraz
Diretor Presidente da JSL

Comentário do Desempenho

As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada.

Resultado Consolidado

'Consolidado (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Receita Bruta	2.915,4	2.777,4	5,0%	2.789,9	4,5%	8.439,1	7.748,5	8,9%
Receita Bruta de Serviços	2.795,2	2.706,6	3,3%	2.681,6	4,2%	8.110,9	7.526,6	7,8%
Receita Bruta Venda Ativos	120,3	70,8	70,0%	108,3	11,1%	328,2	221,9	47,9%
Receita Líquida	2.484,9	2.352,4	5,6%	2.381,8	4,3%	7.186,6	6.565,3	9,5%
Receita Líquida de Serviços	2.369,6	2.284,4	3,7%	2.274,3	4,2%	6.873,4	6.351,0	8,2%
JSL Serviços Dedicados	1.743,9	1.755,3	-0,7%	1.674,5	4,1%	5.081,8	4.841,6	5,0%
Intralog	498,4	419,5	18,8%	486,3	2,5%	1.434,4	1.189,3	20,6%
JSL Digital	127,4	109,6	16,3%	113,5	12,3%	357,2	320,1	11,6%
Receita Líquida Venda Ativos	115,2	67,9	69,6%	107,5	7,2%	313,2	214,2	46,2%
Custos Totais	(2.086,4)	(1.935,3)	7,8%	(2.003,8)	4,1%	(6.036,1)	(5.399,2)	11,8%
Custo de Serviços	(1.980,6)	(1.871,1)	5,9%	(1.899,5)	4,3%	(5.727,0)	(5.207,5)	10,0%
Custo Venda de Ativos	(105,8)	(64,2)	64,8%	(104,2)	1,5%	(309,0)	(191,7)	61,2%
Lucro Bruto	398,5	417,1	-4,5%	378,0	5,4%	1.150,5	1.166,1	-1,3%
Despesas Operacionais	(97,9)	(125,0)	-21,7%	(90,3)	8,4%	(283,4)	(222,0)	27,7%
EBIT	300,6	292,1	2,9%	287,7	4,5%	867,1	944,1	-8,2%
Margem (%ROL)	12,1%	12,4%	-0,3 p.p.	12,1%	+0,0 p.p.	12,1%	14,4%	-2,3 p.p.
Resultado Financeiro	(294,9)	(231,5)	27,4%	(290,3)	1,6%	(860,9)	(699,5)	23,1%
Receitas Financeiras	55,2	57,4	-3,9%	53,8	2,5%	173,6	202,7	-14,4%
Despesas Financeiras	(350,1)	(288,9)	21,2%	(344,1)	1,7%	(1.034,5)	(902,3)	14,7%
Impostos	12,4	(16,8)	n.a.	24,0	-48,5%	65,2	(60,0)	n.a.
Lucro Líquido	18,1	43,8	-58,7%	21,4	-15,5%	71,4	184,6	-61,3%
Lucro Líquido Margem (%ROL)	0,7%	1,9%	-1,1 p.p.	0,9%	-0,2 p.p.	1,0%	2,8%	-1,8 p.p.
EBITDA	518,9	449,9	15,3%	488,0	6,3%	1.461,1	1.389,4	5,2%
Margem EBITDA (%ROL)	20,9%	19,1%	+1,8 p.p.	20,5%	+0,4 p.p.	20,3%	21,2%	-0,8 p.p.
EBITDA-A	624,7	514,1	21,5%	592,3	5,5%	1.770,2	1.581,2	12,0%
Margem EBITDA-A (%ROL)	25,1%	21,9%	+3,3 p.p.	24,9%	+0,3 p.p.	24,6%	24,1%	+0,5 p.p.
Capex Líquido	62,8	86,7	-27,6%	17,6	257,0%	145,1	680,4	-78,7%
EBIT Ajustado¹	327,5	323,8	1,1%	310,2	5,6%	936,6	873,3	7,2%
Margem EBIT Ajustado (%ROL)	13,2%	13,8%	-0,6 p.p.	13,0%	+0,2 p.p.	13,0%	13,3%	-0,3 p.p.
EBITDA Ajustado¹	526,0	466,4	12,8%	491,7	7,0%	1.475,9	1.267,4	16,5%
Margem EBITDA Ajustado (%ROL)	21,2%	19,8%	+1,3 p.p.	20,6%	+0,5 p.p.	20,5%	19,3%	+1,2 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	35,8	72,7	-50,7%	36,3	-1,3%	117,3	154,4	-24,1%
Margem LL Ajustado (%ROL)	1,4%	3,1%	-1,6 p.p.	1,5%	-0,1 p.p.	1,6%	2,4%	-0,7 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 2T25 e 3T24 conforme reportados na época. No 3T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 7,1 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 4,7 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 19,8 mm e o Lucro Líquido em R\$ 13,1 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

A receita líquida apresentou um crescimento de 6% em relação ao 3T24, atingindo R\$ 2.484,9 com a maturação e estabilização dos novos contratos ao longo dos últimos trimestres, contribuindo para a diversificação de serviços. Ampliamos ainda mais nossa presença em vários setores da economia, o que nos proporciona múltiplas avenidas de crescimento, com destaque para os setores aeroportuário, com crescimento de 52%, e-commerce (+41%), papel e celulose (+9%) e bens de consumo (+8%)

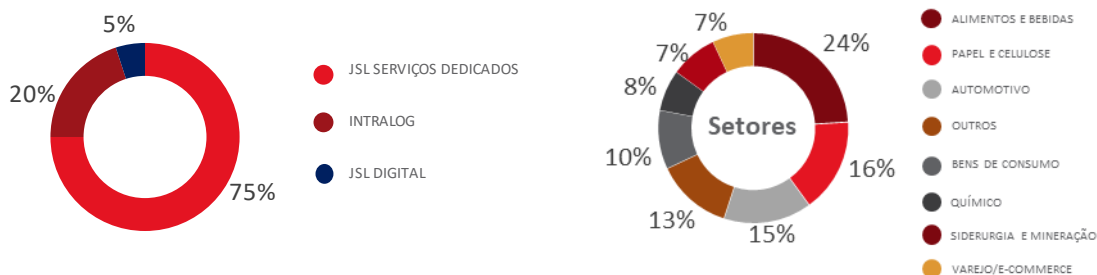
O setor de alimentos e bebidas segue representando a maior parte da nossa receita (24% da receita do 3T25), seguido por papel e celulose (16%) e automotivo (15%). Continuamos ampliando a nossa presença no setor de e-commerce (7%).

Comentário do Desempenho

Em relação às três unidades de negócios, o crescimento se manteve consistente:

- **JSL Serviços Dedicados** (75% da Receita líquida no 3T25) cresceu 2% em relação ao 3T24, devido a entrada de novos contratos nos segmentos de alimentos e bebidas e *e-commerce*. Crescimento parcialmente impactado pelo agronegócio, devido à já comentada redução intencional no transporte de grãos.
- **Intralog** (20% da Receita líquida no 3T25) cresceu 19% em relação ao 3T24, em função dos novos contratos implantados no 1º semestre de 2025, especialmente no setor aeroportuário, conforme mencionado acima, bem como em papel e celulose, bens de consumo e automotivo.
- **JSL Digital** (5% da Receita líquida no 3T25) apresentou um aumento de 18% na comparação com o 3T24, em função de maiores volumes de cargas nos segmentos de *e-commerce* e automotivo. É importante notar que os números atuais contemplam a migração do segmento de carga geral. Ao desconsiderar esse movimento, o crescimento da JSL Digital foi de 3 vezes em relação ao 3T24, o que evidencia a expansão orgânica da plataforma.

ABERTURA DA RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS (3T25)



O EBITDA ajustado alcançou R\$ 526,0 milhões com uma margem de 21,2% (reportado em R\$ 518,9 milhões) e com expansão de +1,3 p.p. em relação ao 3T24. A evolução das margens é resultado das negociações de ajuste de preços de contratos, realizadas no primeiro semestre, em resposta à inflação de insumos, e pelo esforço contínuo de melhoria da eficiência operacional, que incluem as já mencionadas iniciativas de redução de custos. A margem de venda de ativos se manteve no campo positivo, junto a um crescimento significativo no volume de vendas (+70% vs 3T24). Os volumes crescentes de venda de ativos contribuirão para a redução do estoque disponível para venda no futuro e para um balanço mais leve. Vale destacar que, apesar da recuperação, as margens seguem pressionadas pela venda de ativos de um tipo de veículo comercial específico (picape).

O lucro líquido ajustado do 3T25 foi de R\$ 35,8 milhões. A última linha segue impactada pela alta na taxa de juros que piorou em 2% o resultado financeiro em relação ao 2T25. Esse efeito foi parcialmente compensado pela contínua redução do *spread* médio de nossas dívidas.

A seguir, apresentamos as demonstrações de resultados do exercício para as novas unidades de negócio. As demonstrações segregadas nos modelos *Asset Light* e *Asset Heavy* podem ser consultadas no Anexo III – Demonstrações de resultados do exercício (*Asset Heavy* e *Asset Light*).

Comentário do Desempenho**JSL Serviços Dedicados**

A unidade de Serviços Dedicados é caracterizada pela execução de operações de transporte dedicado e especializado, por meio de contratos de médio e longo prazo. O escopo de atuação é vasto, abrangendo desde o transporte *milk run* para abastecimento de linhas de montadoras e a transferência de carga entre fábricas, até o transporte de *commodities* (madeira, minério, etc), distribuição urbana e fretamento. Esse modelo operacional é caracterizado por alta barreira de entrada, dada a exigência significativa de ativos (próprios, alugados ou por meio da subcontratação de uma rede extensa de caminhoneiros agregados) para a execução de grandes projetos, a expertise em transportes com alta complexidade e o rigoroso compromisso com a qualidade. A Companhia opera de forma flexível, utilizando tanto o modelo *asset heavy* (ativos próprios) quanto o *asset light* (subcontratação ou frota alugada), adaptando a estrutura de capital à demanda específica de cada cliente em mais de 16 setores.

Nesse ambiente de alta exigência, a Companhia se estabelece como referência em eficiência e capacidade de execução. A otimização operacional é alcançada por meio de sistemas de roteirização e gerenciamento de transporte que, combinados com análises preditivas em tempo real, permitem a otimização de rotas e a gestão efetiva de performance. Essa sinergia entre expertise operacional e tecnologia de ponta assegura a máxima segurança e agilidade nas entregas, consolidando o longo relacionamento com clientes que demandam soluções logísticas essenciais e customizadas.

JSL Serviços Dedicados (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Receita Bruta	2.171,5	2.147,2	1,1%	2.076,2	4,6%	6.310,1	5.944,1	6,2%
Receita Líquida	1.853,7	1.822,0	1,7%	1.777,0	4,3%	5.381,9	5.045,9	6,7%
Receita Líquida de Serviços	1.743,9	1.755,3	-0,7%	1.674,5	4,1%	5.081,8	4.841,6	5,0%
Receita Líquida Venda Ativos	109,8	66,7	64,6%	102,5	7,1%	300,1	204,2	46,9%
Custos Totais	(1.574,5)	(1.499,6)	5,0%	(1.515,3)	3,9%	(4.571,6)	(4.152,0)	10,1%
Custo de Serviços	(1.472,8)	(1.436,5)	2,5%	(1.413,6)	4,2%	(4.271,4)	(3.968,6)	7,6%
Com pessoal	(489,9)	(471,9)	3,8%	(485,4)	0,9%	(1.446,5)	(1.300,4)	11,2%
Com agregados e terceiros	(363,7)	(390,8)	-6,9%	(335,9)	8,3%	(1.024,7)	(1.032,3)	-0,7%
Combustíveis e lubrificantes	(255,4)	(272,8)	-6,4%	(249,1)	2,5%	(772,9)	(764,5)	1,1%
Peças / pneu / manutenção	(166,2)	(158,6)	4,8%	(152,7)	8,8%	(475,1)	(466,1)	1,9%
Depreciação	(154,7)	(100,3)	54,1%	(137,2)	12,7%	(407,3)	(273,2)	49,1%
Outros	(42,9)	(42,1)	1,8%	(53,3)	-19,6%	(144,9)	(132,0)	9,7%
Custo Venda de Ativos	(101,6)	(63,1)	61,1%	(101,6)	0,0%	(300,2)	(183,5)	63,6%
Lucro Bruto	279,2	322,4	-13,4%	261,7	6,7%	810,4	893,8	-9,3%
Despesas Operacionais	(70,1)	(94,8)	-26,0%	(73,1)	-4,1%	(202,1)	(139,4)	45,0%
EBIT	209,1	227,6	-8,1%	188,6	10,9%	608,2	754,4	-19,4%
Margem (% ROL)	11,3%	12,5%	-1,2 p.p.	10,6%	+0,7 p.p.	11,3%	15,0%	-3,6 p.p.
EBITDA	381,9	348,3	9,6%	343,3	11,3%	1.069,8	1.095,4	-2,3%
Margem (% ROL)	20,6%	19,1%	+1,5 p.p.	19,3%	+1,28 p.p.	19,9%	21,7%	-1,8 p.p.

A receita líquida atingiu R\$ 1.853,7 milhões no 3T25, crescimento de 2% em relação ao mesmo período do ano anterior. Excluindo a receita da IC transportes, o crescimento anual atinge 7%, impactada principalmente pela redução estratégica no setor de grãos.

Em relação aos setores da economia, alimentos e bebidas representou 28% da receita do segmento (serviços de distribuição urbana e transporte refrigerado), papel e celulose representou 18% (com foco no transporte de madeira) e automotivo, 16% (serviços de milk-run e transporte de veículos).

O EBITDA no trimestre foi de R\$ 381,9 milhões (+10% vs 3T24), com margem de 20,6%. A sustentação das margens operacionais é resultado das negociações de ajuste de preços de contratos, realizadas no primeiro semestre em resposta à inflação de insumos, da evolução nos segmentos de papel e celulose e do esforço contínuo de melhoria da eficiência operacional, que resultaram em um aumento de +1,5 p.p na margem EBITDA em relação ao ano anterior. Contudo, nesse período, observamos uma queda pela desmobilização de grandes projetos nos setores de siderurgia e mineração no ano passado. Adicionalmente, a margem de venda de ativos segue pressionada pela venda de um tipo de veículo comercial leve específico (picape), que sofreu uma desvalorização acima da média do mercado.

Comentário do Desempenho**Intrallog**

A Intralog concentra-se na oferta de serviços de armazenagem e intralogística, operando nos modelos 3PL e 4PL. O escopo de atuação é abrangente, incluindo a movimentação de produtos e insumos em plantas produtivas, a gestão de armazéns dedicados, multiclientes e Centros de Distribuição (CDs), além dos serviços de distribuição urbana originados desses centros. Esse setor conta com um alta barreira de entrada por envolver-se em elos estratégicos das cadeias produtivas e de distribuição dos clientes, além da necessidade do profundo conhecimento e expertise do setor. O modelo de negócio é baseado em contratos de longo prazo, resultado da complexidade operacional e da fidelização do cliente, com flexibilidade para operar em galpões alugados ou próprios dos clientes.

Nossos diferenciais são impulsionados por um ecossistema de tecnologia de ponta que garantem agilidade e precisão de nível mundial. A alta integração tecnológica, que conecta ERPs, WMSs e TMSs, proporciona visibilidade e eficiência de ponta a ponta do processo logístico. O uso de nosso WMS proprietário, combinado a nossa equipe interna altamente especializada, permite a oferta de soluções customizadas e a gestão de estoques, recepção, conferência, preparação e expedição de pedidos com agilidade. Essa alta especialização técnica e a capacidade de gerenciar operações eficientes mesmo em setores com maior sazonalidade reforçam nossa capacidade de otimização da cadeia de suprimentos e expansão da rentabilidade de nossos clientes.

Intrallog (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Receita Bruta	585,0	492,6	18,8%	572,1	2,3%	1.682,3	1.400,7	20,1%
Receita Líquida	501,9	420,3	19,4%	489,8	2,5%	1.442,4	1.197,4	20,5%
Receita Líquida de Serviços	498,4	419,5	18,8%	486,3	2,5%	1.434,4	1.189,3	20,6%
Receita Líquida Venda Ativos	3,6	0,8	346,7%	3,4	3,9%	8,0	8,1	-1,7%
Custos Totais	(400,8)	(341,1)	17,5%	(390,8)	2,6%	(1.156,0)	(963,4)	20,0%
Custo de Serviços	(397,2)	(340,2)	16,8%	(388,2)	2,3%	(1.148,9)	(956,5)	20,1%
Com pessoal	(248,8)	(213,9)	16,3%	(254,2)	-2,1%	(734,3)	(594,7)	23,5%
Com agregados e terceiros	(16,2)	(14,3)	13,4%	(15,0)	8,0%	(48,8)	(43,3)	12,7%
Combustíveis e lubrificantes	(6,4)	(6,3)	0,9%	(6,0)	5,4%	(18,8)	(18,0)	4,4%
Peças / pneu / manutenção	(16,9)	(14,9)	12,9%	(16,0)	5,7%	(46,1)	(40,5)	13,7%
Depreciação	(40,2)	(32,4)	24,1%	(40,7)	-1,2%	(117,0)	(90,8)	28,9%
Outros	(68,8)	(58,3)	18,0%	(56,3)	22,2%	(183,8)	(169,2)	8,6%
Custo Venda de Ativos	(3,6)	(0,9)	308,9%	(2,5)	41,3%	(7,1)	(6,9)	2,5%
Lucro Bruto	101,1	79,3	27,5%	99,0	2,1%	286,4	234,0	22,4%
Despesas Operacionais	(22,0)	(23,6)	-6,7%	(13,6)	62,4%	(65,4)	(65,3)	0,1%
EBIT	79,1	55,7	42,0%	85,5	-7,4%	221,0	168,7	31,0%
Margem (% ROL)	15,8%	13,2%	+2,5 p.p.	17,4%	-1,7 p.p.	15,3%	14,1%	+1,2 p.p.
EBITDA	120,8	89,4	35,2%	127,5	-5,3%	342,2	262,7	30,2%
Margem (% ROL)	24,1%	21,3%	+2,8 p.p.	26,0%	-2,0 p.p.	23,7%	21,9%	+1,8 p.p.

A Receita Líquida alcançou R\$ 501,9 milhões no terceiro trimestre de 2025, o que representa um aumento de 19% em comparação com o 3T24 e de 3% em relação ao 2T25. Esse crescimento é resultado direto da implantação de novos contratos relevantes nos últimos trimestres, o que atesta a expertise e a capacidade de atendimento da Companhia em operações de alta demanda e complexidade.

Em relação aos setores da economia, bens de consumo representou 33% da receita do segmento (principalmente por serviços de armazenagem), papel e celulose, 14% (com serviços de intralogística) e alimentos e bebidas, 13% (com serviços de armazenagem especializada).

O EBITDA no 3T25 totalizou R\$ 120,8 milhões (+35,2% vs 3T24), com uma margem de 24,1%. A expansão de +2,8 p.p. na margem EBITDA em relação ao ano anterior é reflexo da expansão e qualificação do nosso portfólio de contratos. Destacamos a contribuição dos novos contratos firmados nos últimos trimestres, com ênfase para a entrada no setor aeroportuário, que exige um elevado grau de especialização, com alto nível de essencialidade para o cliente. Adicionalmente, o crescimento em setores estratégicos como bens de consumo, com a expansão em operações de armazenagem, e o setor automotivo, com contratos focados em movimentação interna, demonstram o alto potencial de expansão dessa unidade de negócios em diversos setores.

Comentário do Desempenho**JSL Digital**

A JSL Digital posiciona a Companhia na liderança da transformação digital do setor logístico. Esta unidade opera por meio de uma plataforma de gestão de transportes 100% *asset light*, promovendo a integração inteligente entre carga e uma ampla rede de motoristas autônomos (terceiros e agregados). O objetivo é oferecer um modelo ágil e flexível para atender à demanda volátil de diversos setores da economia. Os diferenciais estratégicos incluem o longo histórico de relacionamento com o caminhoneiro, a otimização de fluxo *cross* indústria e cliente e a segurança operacional aliados a um modelo flexível. A plataforma oferece ferramentas completas para a gestão digital do transporte, segurança e visibilidade total para os clientes.

As operações são baseadas em uma plataforma centralizada que utiliza tecnologia de ponta para monitorar rotas e a segurança dos motoristas parceiros em todo o país, além de um sistema de gerenciamento de transporte para otimização inteligente de rotas. A plataforma atua como um ponto de conexão rápida entre embarcadores e motoristas, assegurando a entrega. Esse mecanismo cria um ciclo virtuoso de expansão: o aumento da demanda e nosso programa de fidelidade atraem mais motoristas, o que, por sua vez, amplia a cobertura nacional e a visibilidade para novos embarcadores.

JSL Digital (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Receita Bruta	158,9	137,6	15,5%	141,6	12,2%	446,7	403,6	10,7%
Receita Líquida	129,3	110,0	17,5%	115,0	12,4%	362,3	322,0	12,5%
Receita Líquida de Serviços	127,4	109,6	16,3%	113,5	12,3%	357,2	320,1	11,6%
Receita Líquida Venda Ativos	1,9	0,4	352,6%	1,5	27,3%	5,1	1,9	168,4%
Custos Totais	(111,1)	(94,6)	17,5%	(97,9)	13,5%	(308,7)	(283,8)	8,8%
Custo de Serviços	(110,6)	(94,4)	17,1%	(97,1)	13,9%	(306,9)	(282,4)	8,7%
Com pessoal	(9,8)	(8,6)	12,9%	(10,0)	-2,0%	(30,2)	(26,5)	13,7%
Com agregados e terceiros	(89,2)	(73,1)	21,9%	(75,8)	17,7%	(239,5)	(215,0)	11,4%
Combustíveis e lubrificantes	(0,8)	(0,7)	17,3%	(1,1)	-26,2%	(3,5)	(2,9)	22,9%
Peças / pneu / manutenção	(5,4)	(5,9)	-7,6%	(5,2)	3,2%	(16,7)	(19,1)	-13,0%
Depreciação	(3,2)	(2,9)	10,6%	(3,2)	1,5%	(9,8)	(9,0)	8,9%
Outros	(2,3)	(3,2)	-28,7%	(1,9)	17,5%	(7,3)	(9,8)	-25,6%
Custo Venda de Ativos	(0,6)	(0,2)	183,7%	(0,8)	-32,2%	(1,8)	(1,4)	26,7%
Lucro Bruto	18,1	15,4	17,7%	17,0	6,5%	53,6	38,3	40,0%
Despesas Operacionais	(5,7)	(6,6)	-13,7%	(3,6)	59,6%	(15,5)	(17,3)	-9,9%
EBIT	12,4	8,8	41,3%	13,5	-7,6%	38,0	21,0	81,0%
Margem (% ROL)	9,6%	8,0%	+1,6 p.p.	11,7%	-2,1 p.p.	10,5%	6,5%	+4,0 p.p.
EBITDA	16,2	12,2	32,1%	17,0	-5,2%	49,3	31,4	56,8%
Margem (% ROL)	12,5%	11,1%	+1,4 p.p.	14,8%	-2,3 p.p.	13,6%	9,8%	+3,8 p.p.

A receita líquida atingiu R\$ 129,3 milhões no terceiro trimestre de 2025, representando um crescimento de 18% em comparação com o 3T24 e de 12% em relação ao 2T25. A agilidade e flexibilidade inerentes a esse modelo de negócio, aliadas à assecuração de entrega garantida pela Companhia criam um ambiente atrativo para operações com maior volatilidade de demanda em diversos setores, e promovem oportunidades significativas de expansão.

Em relação aos setores da economia, *e-commerce* representou 19% da receita do segmento (com serviço de transferência entre centros de distribuição para varejistas), alimentos e bebidas, 16% e bens de consumo, 15%, ambos com operações de média e longa distâncias.

O EBITDA da JSL Digital atingiu R\$ 16,2 milhões no 3T25 (+32,1% vs 3T24), com uma margem de 12,5% e expansão de +1,4 p.p. na margem EBITDA. O resultado foi impulsionado pelo ganho de representatividade nos volumes e rotas de clientes atuais, com destaque para o setor de *e-commerce* nesse trimestre. Em contrapartida, houve uma redução no setor de químicos em comparação com o 2T25. Esse modelo de negócio é suportado por uma estrutura de precificação dinâmica, baseada na oferta e demanda de fretes de motoristas autônomos, o que reforça sua característica *Asset Light* e seu alto potencial de escalabilidade.

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Receitas Financeiras	55,2	57,4	-3,9%	53,8	3%	173,6	202,7	-14,4%
Despesas Financeiras	(350,1)	(288,9)	21,2%	(344,1)	1,7%	(1.034,5)	(902,3)	14,7%
Resultado Financeiro	(294,9)	(231,5)	27,4%	(290,3)	1,6%	(860,9)	(699,5)	23,1%

O resultado financeiro resultou em um gasto R\$ 63,4 milhões maior em relação 3T24, sendo impactado em R\$ 61,2 milhões devido ao aumento do CDI no comparativo anual, porém compensada pela redução do *spread* médio vs. 3T24 (-0.6 p.p.).

Estrutura de Capital

Endividamento (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T
Dívida bruta	7.385,2	7.628,6	-3,2%	7.144,3	3,4%
Caixa e aplicações financeiras	1.650,9	2.313,0	-28,6%	1.353,7	22,0%
Dívida líquida	5.734,3	5.315,6	7,9%	5.790,6	-1,0%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	16,7%	13,5%	+3,2 p.p.	16,1%	+0,6 p.p.
Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.)	11,0%	8,9%	+2,1 p.p.	10,6%	+0,4 p.p.
Prazo médio da dívida líquida (anos)	5,2	5,9	-12,1%	5,1	1,0%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	16,3%	12,8%	+3,5 p.p.	15,5%	+0,8 p.p.
Prazo média da dívida bruta (anos)	4,1	4,5	-9,9%	4,2	-1,4%

Fechamos o 3T25 com R\$ 1,7 bilhão em caixa e aplicações financeiras, e R\$ 320 milhões em linhas compromissadas e não sacadas, resultando em R\$ 2,0 bilhões em fontes de liquidez que equivalem a 2,0 vezes a nossa dívida de curto prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até o final de 2026. Vale ressaltar que o custo médio da dívida bruta (apresentado na tabela acima) é calculado a partir da ponderação da despesa financeira pelo serviço da dívida com o saldo da dívida ao final dos períodos.

Indicadores de Alavancagem (R\$ mm)	3T25	3T24	2T25
Dívida líquida / EBITDA	3,03x	2,94x	3,18x
Dívida líquida / EBITDA-A	2,48x	2,58x	2,64x
EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido	2,60x	2,74x	2,60x
EBITDA UDM	1.891,2	1.805,2	1.822,2
EBITDA-A¹ UDM	2.314,7	2.059,3	2.192,5

Nossa alavancagem foi de 3,03x dívida líquida/EBITDA e 2,48x dívida líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*. O índice de cobertura medido por EBITDA-A/resultado financeiro líquido foi de 2,60x. No ano anterior nossa alavancagem era beneficiada pelo efeito da reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24. Se desconsiderarmos esse efeito (R\$ 151,7 milhões de EBITDA) na alavancagem do 3T24 houve uma redução de 0,18x na comparação anual. Além disso, na comparação trimestral, também apresentamos redução de alavancagem (-0,15x). Mantemos o foco na redução de nossos índices de alavancagem, mesmo diante de um cenário de elevadas taxas de juros. A conversão de capex em aluguel para novos ativos nos últimos meses é uma estratégia que fortalece a geração de caixa da Companhia, contribuindo diretamente para o processo de desalavancagem.

Comentário do Desempenho**Investimentos**

Investimentos (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Investimento bruto por natureza	183,1	157,4	16,3%	125,9	45,4%	473,4	902,3	-47,5%
Expansão	98,3	131,2	-25,0%	108,8	-9,6%	299,0	687,6	-56,5%
Renovação	68,8	24,2	184,1%	10,8	539,1%	130,5	186,8	-30,1%
Outros	15,9	2,0	680,8%	6,3	151,2%	43,8	27,9	57,0%
Investimento bruto por tipo	183,1	157,4	16,3%	125,9	45,4%	473,4	902,3	-47,5%
Caminhões	125,6	101,7	23,6%	57,0	120,5%	252,0	679,8	-62,9%
Máquinas e Equipamentos	10,6	14,8	-28,3%	27,0	-60,8%	105,1	78,6	33,7%
Veículos Leves	10,4	6,9	50,6%	8,7	19,2%	23,8	51,8	-54,0%
Ônibus	0,0	3,6	-100,0%	0,0	-100,0%	1,3	18,9	-93,1%
Outros	36,4	30,4	19,7%	33,1	10,1%	91,1	73,2	24,5%
Receita de Venda de Ativos	120,3	70,8	70,0%	108,3	11,1%	328,2	221,9	47,9%
Total Investimento Líquido	62,8	86,7	-27,6%	17,6	256,9%	145,1	680,4	-78,7%

O capex líquido do 3T25 foi de R\$ 62,8 milhões. Já o capex bruto foi de R\$ 183,1 milhões, sendo 54% destinado à expansão para fazer frente à implantação de novos contratos e garantir receita futura, e 38% devido a renovação de contratos de clientes estratégicos.

Em linha com o plano estratégico, parte dos novos contratos firmados nos últimos trimestres tiveram os ativos alugados (parcialmente ou integralmente) quando a avaliação indicou ser benéfica. Com isso, a necessidade de capex nos últimos nove meses se mostrou novamente muito inferior em relação aos períodos anteriores com uma redução de 79% vs 9M24.

O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de 'Fluxo de Caixa'.

Rentabilidade

ROIC (Return on Invested Capital)	3T25 UDM	3T24 UDM	2T25 UDM	Running Rate UDM
EBIT	1.133,5	1.231,4	1.125,0	1.222,8
Alíquota efetiva	-213,8%	11,2%	-41,2%	22%
NOPLAT	3.556,8	1.093,8	1.588,7	953,8
Dívida Líquida período atual	5.734,3	5.315,6	5.790,6	5.015,1
Dívida líquida período anterior	5.315,6	4.494,7	5.373,2	4.328,4
Dívida líquida média	5.525,0	4.905,2	5.581,9	4.671,7
PL período atual	1.836,2	1.857,3	1.819,3	1.836,2
PL período anterior	1.857,3	1.683,3	1.818,5	1.857,3
PL médio	1.846,7	1.770,3	1.818,9	1.846,7
Capital Investido período atual	7.570,5	7.172,9	7.609,9	6.851,3
Capital Investido período anterior	7.172,9	6.178,0	7.191,7	6.185,7
Capital Investido médio	7.371,7	6.675,5	7.400,8	6.518,5
ROIC	48,2%	16,4%	21,5%	14,6%

No 3T25 nosso ROIC *running rate* foi de 14,6%. A melhora operacional observada ao longo do ano, impactou positivamente o ROIC do terceiro trimestre. Junto a isso, a alta concentração de contratos com perfil leve em ativos nos últimos trimestres, que reduzem a necessidade de investimento, também foi promotora para o ROIC.

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24
EBITDA	518.9	488.0	449.9	1,461.1	1,389.5
Capital de Giro	(3.9)	(100.4)	(40.0)	(229.0)	(33.4)
Custo de venda de ativos	105.8	104.2	64.2	309.0	191.7
Capex Renovação	(9.9)	(10.8)	(19.8)	(71.6)	(182.4)
Itens Não Caixa e outros	(11.9)	(44.8)	56.9	(70.7)	(17.0)
Caixa Gerado pelas Atividades Operacionais	599.0	436.3	511.1	1,398.8	1,348.4
Imposto de renda e contribuição social pagos	(0.8)	(0.3)	(5.7)	(1.5)	(15.2)
Capex outros	(2.3)	(6.3)	(2.0)	(30.2)	(27.9)
(A) Fluxo de Caixa Livre	596.0	429.7	503.4	1,367.1	1,305.3
Capex Expansão	(3.2)	(134.9)	(108.4)	(238.3)	(806.2)
Fluxo de Caixa após Crescimento	592.7	294.9	395.0	1,128.8	499.2
Captação de Dívida	202.0	328.5	163.0	742.6	2,284.1
Amortização de Principal	(172.9)	(707.1)	(369.1)	(1,097.7)	(1,522.4)
(B) Pagamento de Juros	(215.4)	(185.6)	(204.2)	(598.8)	(579.3)
Amortização Direito de Uso	(89.3)	(76.4)	(55.5)	(232.5)	(150.4)
Pagamento por Aquisição de Empresas	(23.9)	(55.9)	(14.3)	(79.7)	(72.3)
Dividendos Pagos	-	-	-	(106.5)	-
Outros Investimentos	4.0	6.8	-	-	-
Variação do Caixa	297.2	(394.8)	(85.0)	(244.0)	458.9
Caixa Início do Período	1,353.7	1,748.5	2,398.0	1,894.9	1,854.1
Caixa Final do Período	1,650.9	1,353.7	2,313.0	1,650.9	2,313.0
Geração de Caixa Sem o Crescimento (A+B)	380.6	244.1	299.2	768.3	726.0

Nosso foco na rentabilidade adequada dos projetos e eficiência na alocação de capital nos permite manter uma forte geração de caixa operacional (R\$ 593 milhões no fluxo de caixa após o crescimento), trazendo solidez ao modelo de negócios e capacidade de crescimento sem comprometer nossa estrutura de capital.

A redução da necessidade de capex para manter o crescimento orgânico observada nos últimos trimestres junto a iniciativas de locação de ativos e melhora do capital de giro estão favorecendo a geração de caixa e a estratégia de desalavancagem da Companhia.

Desconsiderando os efeitos necessários para crescimento da operação (capex de expansão) a geração de caixa da Companhia atinge R\$ 381 milhões, considerando o pagamento de juros (A+B). No acumulado dos 9 meses, a geração de caixa atinge R\$ 768 milhões.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Lucro Líquido Total	18,1	43,8	-58,7%	21,4	-15,4%	71,4	184,6	-61,3%
Resultado Financeiro	294,9	231,5	27,4%	290,3	1,6%	860,9	699,5	23,1%
IR e contribuição social	(12,4)	16,8	-173,7%	(24,0)	-48,4%	(65,2)	60,0	-208,7%
Depreciação e Amortização	218,3	157,8	38,3%	200,3	9,0%	594,0	445,4	33,4%
Depreciação imobilizado	153,9	118,8	29,6%	141,3	8,9%	418,9	333,5	25,6%
Depreciação IFRS 16	64,4	39,1	64,7%	59,0	9,0%	175,1	111,9	56,5%
EBITDA	518,9	449,9	15,3%	488,0	6,3%	1.461,2	1.389,5	5,2%
Custo de Venda de Ativos	105,8	64,2	64,8%	104,2	1,5%	309,0	191,7	61,2%
EBITDA-A	624,7	514,1	21,5%	592,3	5,5%	1.216,9	1.581,2	-23,0%
Provisões	-	8,3	n.a	-	n.a	-	11,9	n.a
Crédito extemporâneos Líquidos	-	-	n.a	-	n.a	-	(151,7)	n.a
Mais Valia	7,1	8,2	-13,1%	3,7	91,9%	14,8	17,7	-16,0%
EBITDA Ajustado	526,0	466,4	12,8%	491,7	7,0%	1.476,0	873,3	69,0%
EBITDA Ajustado ex - IFRS 16	461,6	427,3	8,0%	432,7	6,7%	1.300,9	761,4	70,8%

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Lucro Líquido	18,1	43,8	-58,7%	21,4	-15,4%	71,4	184,6	-61,3%
Créditos Extemporâneos Líquidos	-	-	n.a	-	n.a	-	(100,1)	n.a
Provisões	-	13,4	n.a	-	n.a	-	24,3	n.a
Mais Valia	4,7	5,4	-13,1%	2,4	91,7%	9,8	11,7	-16,3%
Amortização PPA	13,1	10,1	29,7%	12,4	4,9%	36,0	33,9	6,4%
Lucro Líquido Ajustado	35,8	72,7	-50,7%	36,3	-1,2%	117,3	154,4	-24,0%
Margem (% ROL)	1,4%	3,1%	-1,6 p.p.	1,5%	-0,1 p.p.	1,4%	2,4%	-1,0 p.p.

Comentário do Desempenho**Anexo II – Balanço Patrimonial**

Ativo (R\$ milhões)	3T25	2T25	3T24	Passivo (R\$ milhões)	3T25	2T25	3T24
Ativo circulante				Passivo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	284,5	193,4	560,1	Fornecedores	271,4	267,4	308,0
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.365,2	1.159,2	1.752,3	Risco sacado a pagar	0,7	0,9	-
Instrumentos financeiros derivativos	42,8	41,4	119,4	Instrumentos financeiros derivativos	146,0	127,7	77,3
Contas a receber	2.126,8	1.995,3	1.568,2	Empréstimos e financiamentos	875,0	747,0	1.338,6
Estoques	86,8	98,1	84,9	Debêntures	78,9	45,1	50,5
Tributos a recuperar	66,0	97,7	109,7	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	9,8	23,3	25,2
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	117,1	141,1	74,3	Arrendamentos por direito de uso	204,4	203,7	146,3
Outros créditos	31,0	41,8	27,9	Obrigações sociais e trabalhistas	474,2	435,0	435,0
Despesas antecipadas	60,1	70,0	54,8	Imposto de renda e contribuição social a recolher	1,6	1,9	7,4
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	413,6	636,9	408,8	Tributos a recolher	187,8	176,5	158,6
Adiantamentos a terceiros	61,6	52,4	57,6	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-
				Outras contas a pagar	70,5	73,4	83,6
				Adiantamentos de clientes	25,2	53,5	27,9
				Partes relacionadas	-	-	-
				Obrigações a pagar por aquisição de empresas	127,4	117,5	115,6
Total do ativo circulante	4.655,5	4.527,2	4.818,1	Total do passivo circulante	2.473,1	2.272,9	2.773,9
Ativo Não circulante				Passivo Não circulante			
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1,2	1,1	0,6	Empréstimos e financiamentos	4.516,7	4.398,9	4.714,6
Instrumentos financeiros derivativos	140,0	138,0	145,1	Debêntures	1.842,3	1.841,1	1.564,4
Contas a receber	21,1	25,5	45,5	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	13,5	62,8	75,5
Tributos a recuperar	128,5	112,5	77,5	Arrendamentos por direito de uso	596,4	619,9	434,8
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15,5	15,4	12,8	Tributos a recolher	9,6	10,1	12,5
Depósitos judiciais	70,9	72,4	70,3	Provisão para demandas judiciais e administrativas	424,6	444,3	529,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	197,1	180,1	160,1	Imposto de renda e contribuição social diferidos	223,5	222,3	248,7
Partes relacionadas	-	-	-	Partes relacionadas	-	-	2,2
Ativo de indenização por combinação de negócios	319,3	347,7	414,0	Outras contas a pagar	24,6	24,4	33,7
Outros créditos	43,5	43,3	69,3	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	398,6	424,2	483,0
				Obrigações Sociais e Trabalhistas	14,5	11,1	12,1
				Instrumentos financeiros derivativos	85,7	77,7	47,1
Total do realizável a longo prazo	937,1	935,9	995,2	Total do passivo não circulante	8.149,8	8.136,8	8.158,0
Investimentos	9,4	-	-				
Imobilizado	5.981,4	5.880,6	6.058,1	Total do patrimônio líquido	1.836,2	1.819,3	1.857,3
Intangível	875,7	885,3	917,8				
Total	6.866,5	6.765,8	6.976,0	Total do passivo e patrimônio líquido	12.459,1	12.229,0	12.789,2
Total do ativo não circulante	7.803,6	7.701,7	7.971,1				
Total do ativo	12.459,1	12.229,0	12.789,2				

Comentário do Desempenho**Anexo III – Demonstração de Resultado do Exercício (Asset Heavy e Asset Light)**

Asset Light (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Receita Bruta	1.520,0	1.458,4	4,2%	1.437,8	5,7%	4.333,9	4.022,9	7,7%
Receita Líquida	1.277,1	1.215,6	5,1%	1.209,4	5,6%	3.636,3	3.354,0	8,4%
Receita Líquida de Serviços	1.261,4	1.200,6	5,1%	1.183,9	6,5%	3.582,3	3.309,5	8,2%
Receita Líquida Venda Ativos	15,7	15,2	3,3%	25,5	-38,3%	54,0	44,5	21,4%
Custos Totais	(1.062,9)	(1.026,4)	3,6%	(996,3)	6,7%	(3.028,2)	(2.849,2)	6,3%
Custo de Serviços	(1.049,9)	(1.011,1)	3,8%	(978,1)	7,3%	(2.986,0)	(2.809,5)	6,3%
Com pessoal	(361,5)	(322,3)	12,2%	(362,3)	-0,2%	(1.060,0)	(900,8)	17,7%
Com agregados e terceiros	(411,6)	(448,9)	-8,3%	(367,2)	12,1%	(1.148,0)	(1.209,8)	-5,1%
Combustíveis e lubrificantes	(65,8)	(64,2)	2,4%	(61,1)	7,7%	(186,0)	(178,5)	4,2%
Peças / pneu / manutenção	(56,1)	(50,6)	10,9%	(49,9)	12,5%	(155,5)	(151,2)	2,9%
Depreciação	(83,8)	(65,2)	28,5%	(81,3)	3,1%	(241,4)	(196,2)	23,0%
Outros	(71,0)	(59,9)	18,6%	(56,5)	25,7%	(195,1)	(173,0)	12,8%
Custo Venda de Ativos	(13,0)	(15,3)	-14,9%	(18,1)	-28,1%	(42,2)	(39,6)	6,5%
Lucro Bruto	214,3	189,4	13,1%	213,1	0,5%	608,0	504,8	20,5%
Despesas Operacionais	(59,4)	(53,7)	10,6%	(48,9)	21,4%	(162,5)	(174,0)	-6,6%
EBIT	154,9	135,8	14,1%	164,2	-5,7%	445,5	330,8	34,7%
Margem (% ROL)	12,1%	11,2%	+1,0 p.p.	13,6%	-1,4 p.p.	12,3%	9,9%	+2,4 p.p.
EBITDA	253,1	215,6	17,4%	260,0	-2,6%	730,3	562,6	29,8%
Margem (% ROL)	19,8%	17,7%	+2,1 p.p.	21,5%	-1,7 p.p.	20,1%	16,8%	+3,3 p.p.

Asset Heavy (R\$ mm)	3T25	3T24	▲ A / A	2T25	▲ T / T	9M25	9M24	▲ A / A
Receita Bruta	1.395,5	1.318,9	5,8%	1.352,1	3,2%	4.105,3	3.725,6	10,2%
Receita Líquida	1.207,7	1.136,6	6,3%	1.172,4	3,0%	3.550,3	3.211,3	10,6%
Receita Líquida de Serviços	1.108,2	1.083,8	2,3%	1.090,4	1,6%	3.291,2	3.041,5	8,2%
Receita Líquida Venda Ativos	99,5	52,7	88,9%	82,0	21,4%	259,1	169,7	52,7%
Custos Totais	(1.023,5)	(908,9)	12,6%	(1.007,5)	1,6%	(3.008,0)	(2.550,0)	18,0%
Custo de Serviços	(930,7)	(860,0)	8,2%	(921,4)	1,0%	(2.741,1)	(2.397,9)	14,3%
Com pessoal	(386,9)	(372,1)	4,0%	(387,2)	-0,1%	(1.151,0)	(1.021,0)	12,7%
Com agregados e terceiros	(57,5)	(29,3)	96,1%	(59,5)	-3,4%	(165,0)	(80,7)	104,4%
Combustíveis e lubrificantes	(196,8)	(215,6)	-8,7%	(195,1)	0,9%	(609,2)	(607,0)	0,4%
Peças / pneu / manutenção	(132,4)	(128,8)	2,8%	(124,1)	6,7%	(382,3)	(373,9)	2,3%
Depreciação	(114,3)	(70,5)	62,1%	(99,8)	14,5%	(292,7)	(176,7)	65,7%
Outros	(42,9)	(43,7)	-1,9%	(55,6)	-22,9%	(141,0)	(138,6)	1,7%
Custo Venda de Ativos	(92,8)	(48,9)	89,7%	(86,1)	7,8%	(266,8)	(152,1)	75,4%
Lucro Bruto	184,2	227,6	-19,1%	164,9	11,7%	542,3	661,3	-18,0%
Despesas Operacionais	(38,5)	(63,0)	-38,9%	(41,3)	-6,9%	(120,6)	(187,8)	-35,8%
EBIT	145,7	164,6	-11,5%	123,5	18,0%	421,7	473,5	-10,9%
Margem (% ROL)	12,1%	14,5%	-2,4 p.p.	10,5%	+1,5 p.p.	11,9%	14,7%	-2,9 p.p.
EBITDA	265,8	242,6	9,5%	228,0	16,6%	731,0	687,0	6,4%
Margem (% ROL)	22,0%	21,3%	+0,7 p.p.	19,4%	+2,6 p.p.	20,6%	21,4%	-0,8 p.p.

 Comentário do Desempenho**Glossário**

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

Informações Adicionais

Esse Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas desse documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar esses resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Comentário do Desempenho

Teleconferência e Webcast

Data: 11 de novembro de 2025, terça-feira.

Horário: **11:00 (Brasília)**
09:00 (New York) – Com tradução simultânea.

Telefones de conexão:
Brasil: +55 11 4680 6788 ou +55 11 4700 9668
Demais países: +1 386 347 5053 ou +1 646 558 8656

Código de acesso: 243650
Webcast: ri.jsl.com.br

Acesso ao Webcast: Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website ri.jsl.com.br. O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

SAC: 0800 01 95 755 | ri@jsl.com.br | ri.jsl.com.br

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

i. Contexto operacional

A JSL S.A., (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º. Andar – Itaim Bibi – São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A (“Holding”). A Companhia também negocia certificados de depósito de ações no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos.

A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas “JSL”) estão focadas em serviços de logística, referidos como ‘JSL Logística’, constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins.

1.1. Principais eventos ocorridos

a) Reforma tributária sobre o consumo.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024 e em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214, resultante da conversão do PLP nº 68/2024, parte da regulamentação da Emenda Constitucional nº 132, que estabelece a Reforma Tributária sobre o Consumo. Ela institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), marcando um passo importante na Reforma Tributária do consumo. A Companhia está acompanhando esse tema e avaliando os efeitos que serão produzidos por esta e futuras regulamentações ainda em tramitação no Congresso Nacional.

b) 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob o rito de registro automático de distribuição, da JSLS.A.

Em 11 de junho de 2025, a Companhia realizou o instrumento particular de escritura da 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para a distribuição pública, de 300.000 debêntures com valor nominal unitário de R\$ 1.000 (um mil reais), perfazendo sob rito de registro automático de distribuição, em série única, pelo valor total da emissão de R\$ 300.000 e vencimento em 20 de junho de 2030, com amortizações ao final do 4º e 5º ano.

c) Emissão de Nota de Crédito à Exportação.

Em 08 de setembro de 2025, a Companhia concluiu a captação de R\$ 320.000 por meio de Nota de Crédito à Exportação (NCE) com vencimento em cinco anos.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1.2. Relação de participação em entidades

(i) Investimento em controladas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão social	País sede	30/09/2025		31/12/2024	
		Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Transmoreno Transporte e Serviços Ltda ("Quick").	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Fadel Transportes e Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics South Africa ("Fadel África do Sul").	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Hub Services Solutions (PTY) Ltd.	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Mercosur Factory Sociedad Anónima ("Fadel Paraguai").	Paraguai	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics Ghana Ltd ("Fadel Gana").	Gana	100,00	-	100,00	-
Pronto Express Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
Transportadora Rodomeu Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Transportes Marvel S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
IC Transportes Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Artus Administradora Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-

(ii) Investimento em coligada

Em 09 de setembro de 2025 a JSL S.A passou a integrar o quadro societário da BSIM Participações e Holding Ltda., por meio da subscrição e integralização de 9.376.561 quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 cada, totalizando R\$ 9.376.561,00. A integralização foi realizada mediante conferência de bens imóveis, conforme descrito nas respectivas matrículas do instrumento contratual. Com essa operação, a JSL S.A. passou a deter 12,74% do capital social da BSIM Participações e Holding Ltda. A participação minoritária representa um movimento estratégico de investimento patrimonial, a operação foi registrada como investimento em Coligada, considerando que a Companhia não detém o controle.

1.3. Sustentabilidade e meio ambiente

O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, consequentemente, para as mudanças climáticas. A JSL avalia esse aspecto como risco em seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos. A JSL busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizem os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas.

A JSL também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030.

A mensuração e monitoramento das emissões, tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano os seguintes fatores:

- manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- avaliação de aquisição de veículos e equipamentos elétricos e a gás;

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;
- ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2.

O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo sexto ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE). A Companhia também manteve a nota B no Carbon Disclosure Project ("CDP"), acima da média global do setor de transporte e logística, que é nota C.

1.4. Tarifas aplicadas pelos Estados Unidos da América

Em fevereiro de 2025, o presidente dos Estados Unidos da América assinou uma ordem executiva que impôs tarifas sobre produtos de diversos países. O programa estabelece tarifas de importação individualizadas por país, tomando como base uma tarifa mínima de 10%. A data de vigência e os valores variam de acordo com o país. Em julho de 2025, foram anunciadas novas tarifas de 50% sobre produtos brasileiros, a entrarem em vigor de 7 de agosto de 2025.

A aplicação dessas tarifas pode modificar o acesso a mercados estratégicos e aumentar a volatilidade, impactando os negócios indiretamente. A JSL S.A. não espera efeitos significativos diretos em suas operações.

1.5. Reapresentação de cifras comparativas

No período de 30 de setembro de 2025, foi identificado ajuste de exercícios anteriores, relacionado a reclassificação entre linhas na Demonstração do Valor Adicionado – DVA. Os encargos sociais sobre a folha de pagamento, especificamente a contribuição previdenciária para o Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), foram indevidamente classificados na rubrica de "Benefícios" (Pessoal e Encargos), no grupo de "Valor adicionado distribuído". Considerando se tratar de uma contribuição de caráter federal, a Companhia reclassificou para a rubrica de "Federais" (Impostos, Taxas e Contribuições), no mesmo grupo de "Valor adicionado distribuído".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas. Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Consolidado		
	Divulgado 30/09/2024	Reclassificação	Reapresentado 30/09/2024	Divulgado 30/09/2024	Reclassificação	Reapresentado 30/09/2024
Receitas						
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	4.307.842	-	4.307.842	7.748.499	-	7.748.499
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	3.821	-	3.821	(2.617)	-	(2.617)
Outras receitas operacionais	131.561	-	131.561	200.125	-	200.125
	4.443.224	-	4.443.224	7.946.007	-	7.946.007
Insumos adquiridos de terceiros						
Custos das vendas e prestação de serviços	(1.800.426)	-	(1.800.426)	(3.365.863)	-	(3.365.863)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(98.532)	-	(98.532)	(164.168)	-	(164.168)
	(1.898.958)	-	(1.898.958)	(3.530.031)	-	(3.530.031)
Valor adicionado bruto	2.544.266	-	2.544.266	4.415.976	-	4.415.976
Retenções						
Depreciação, amortização e impairment	(256.222)	-	(256.222)	(445.350)	-	(445.350)
Valor adicionado líquido produzido pela JSL	2.288.044	-	2.288.044	3.970.626	-	3.970.626
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado de equivalência patrimonial	88.468	-	88.468	-	-	-
Receitas financeiras	211.255	-	211.255	202.734	-	202.734
	299.723	-	299.723	202.734	-	202.734
Valor adicionado total a distribuir	2.587.767	-	2.587.767	4.173.360	-	4.173.360
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal e encargos	1.121.243	(46.275)	1.074.968	2.080.105	(116.827)	1.963.278
Remuneração direta	709.583	-	709.583	1.362.586	-	1.362.586
Benefícios	344.665	(46.275)	298.390	603.874	(116.827)	487.047
FGTS	66.995	-	66.995	113.645	-	113.645
Impostos, taxas e contribuições	513.342	46.275	559.617	939.795	116.827	1.056.622
Federais	283.824	46.275	330.099	495.719	116.827	612.546
Estaduais	156.796	-	156.796	341.685	-	341.685
Municipais	72.722	-	72.722	102.391	-	102.391
Remuneração de capital de terceiros	768.579	-	768.579	968.857	-	968.857
Juros e despesas bancárias	730.086	-	730.086	902.253	-	902.253
Aluguéis	38.493	-	38.493	66.604	-	66.604
	-	-	-	-	-	-
Remuneração de capital próprio	184.603	-	184.603	184.603	-	184.603
Lucro retido do período	184.603	-	184.603	184.603	-	184.603
Valor adicionado distribuído	2.587.767	-	2.587.767	4.173.360	-	4.173.360

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)

As informações contábeis, intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e com a IAS 34 - "Interim Financial Reporting" emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias relevantes e materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance da JSL desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 24 de março de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 10 de novembro de 2025.

2.2. Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas "IFRS", essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas exceto pela controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujas moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes, como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real - R\$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente do Real, são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

As demonstrações financeiras das controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio;
- (iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outras variações patrimoniais reflexas de controladas".

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

Moeda	Taxa	30/09/2025
Guarani	Média	0,0007317
Guarani	Fechamento	0,0007560
Rande	Média	0,3119
Rande	Fechamento	0,3080
Cedi Ganes	Média	0,4495
Cedi Ganes	Fechamento	0,4272

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis da JSL e as informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas informações contábeis anuais individuais e consolidadas.

3. Informações por segmento

As linhas de serviço do segmento de operações logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL.

Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único:

- Operações Logística: refere-se às posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística.

As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho e, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As informações do segmento de operações logística para os trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados	7.186.586	6.565.291
Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados	(6.036.058)	(5.399.189)
Lucro bruto	1.150.528	1.166.102
Despesas comerciais	(28.307)	(36.916)
Despesas administrativas	(333.789)	(336.703)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(21.568)	(2.617)
Outras receitas operacionais, líquidas	100.251	154.229
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos	867.115	944.095
Resultado financeiro líquido	(860.908)	(699.519)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	6.207	244.576
Total do imposto de renda e da contribuição social	65.188	(59.973)
Lucro líquido do período	71.395	184.603

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

- JSL Serviços Dedicados: Essa linha de serviços abrange principalmente as operações de transporte dedicado por meio de contratos de médio e longo prazo, detalhadamente desenhadas para atender às necessidades específicas de nossos clientes. Esses contratos podem possuir características intensivas em capital, quando a operação é realizada com ativos próprios (*asset heavy*), bem como operações leves em ativos (*asset light*), quando subcontratamos caminhoneiros autônomos ou utilizamos frota alugada para a prestação dos serviços. Neste mercado altamente pulverizado, nossa eficiência e capacidade de execução nos diferenciam. Nossa atuação em mais de 16 setores da economia e o amplo acesso a capital para a entrada em grandes projetos nos posicionam de forma única para capturar valor e consolidar nossa liderança, garantindo a solidez e a previsibilidade de nossa receita.
- Intralog: concentra-se na oferta de serviços de armazenagem e intralogística, operando nos modelos 3PL (*Third-Party Logistics*) e 4PL (*Fourth-Party Logistics*), por meio da movimentação interna em plantas produtivas dos clientes, gestão de armazéns multiclientes e dedicados, e serviços de distribuição urbana a partir desses armazéns sob nossa gestão. Essa linha de serviços é reconhecida pelas altas barreiras de entrada. São serviços que demandam grande especialização, por estarmos envolvidos diretamente em elos altamente estratégicos das cadeias produtivas e de distribuição dos clientes, o que exige profundo conhecimento e expertise nos setores em que atuamos, e resulta em custos relevantes de substituição. Nesse contexto, nos destacamos como o maior operador logístico do país em termos de metragem quadrada sob gestão, impulsionados por nossa alta especialização técnica, o desenvolvimento contínuo de nossos colaboradores, a oferta de soluções customizadas e o uso de sistemas de gestão operacional, como WMS, proprietários com tecnologias de ponta. Nossa

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

experiência e capacidade operacional permitem o compromisso com a otimização contínua da cadeia de suprimentos de nossos clientes e a expansão de nossa rentabilidade.

- JSL Digital: nos posiciona de forma estratégica na liderança da transformação digital do setor logístico. Por meio de uma plataforma de gestão de transportes, com baixa necessidade de capital (*asset light*), promovemos a integração inteligente entre carga e motoristas autônomos (terceiros e agregados), com o objetivo de operar em um modelo ágil e flexível para atendimento da demanda de diversos setores da economia. Para consolidar uma plataforma de escala nacional, investimos nos principais diferenciais da Companhia: a expertise no relacionamento com o caminhoneiro, a experiência na otimização de fluxos entre indústria, cadeia logística e cliente final, e a confiança na capacidade operacional para a prestação de serviços. A combinação desses diferenciais com uma plataforma digital é o fundamento essencial para a expansão e a captura de novas oportunidades e sinergias neste mercado em constante evolução, e demonstra nossa capacidade de inovação e adaptação às demandas futuras da logística.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

4.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

Ativos, conforme balanço patrimonial	30/09/2025			Controladora 31/12/2024			
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	14.933	14.933	-	-	48.218	48.218
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.033.197	-	1.033.197	1.332.929	-	-	1.332.929
Instrumentos financeiros derivativos	182.801	-	182.801	209.467	-	-	209.467
Contas a receber	-	1.472.622	1.472.622	-	-	1.191.513	1.191.513
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	4.516	4.516	-	-	14.964	14.964
Depósitos judiciais	-	46.010	46.010	-	-	45.819	45.819
Partes relacionadas	-	143.379	143.379	-	-	76.638	76.638
	1.215.998	1.681.460	2.897.458	1.542.396	-	1.377.152	2.919.548

Passivos, conforme balanço patrimonial	30/09/2025			Controladora 31/12/2024			
	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	134.763	134.763	-	-	174.701	174.701
Empréstimos e financiamentos	-	4.377.983	4.377.983	-	-	4.587.824	4.587.824
Debêntures	-	1.921.217	1.921.217	-	-	1.602.604	1.602.604
Arrendamentos a pagar	-	21.894	21.894	-	-	91.028	91.028
Arrendamentos por direito de uso	-	424.608	424.608	-	-	273.967	273.967
Instrumentos financeiros derivativos	205.855	-	205.855	218.879	-	-	218.879
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-	-	-	106.546	106.546
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	20	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	490.180	490.180	-	-	556.034	556.034
	205.855	7.370.645	7.576.500	218.879	-	7.392.724	7.611.603

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	30/09/2025			Consolidado 31/12/2024		
Ativos, conforme balanço patrimonial	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	284.480	284.480	-	-	442.823
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.366.387	-	1.366.387	1.452.043	-	1.452.043
Instrumentos financeiros derivativos	182.801	-	182.801	209.467	8.732	218.199
Contas a receber	-	2.147.924	2.147.924	-	-	1.840.200
Depósitos judiciais	-	70.893	70.893	-	-	70.461
	1.549.188	2.503.297	4.052.485	1.661.510	8.732	4.023.726
Passivos, conforme balanço patrimonial	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Total
Fornecedores	-	271.350	271.350	-	-	309.272
Risco sacado a pagar	-	749	749	-	-	2.521
Empréstimos e financiamentos	-	5.391.760	5.391.760	-	-	5.730.714
Debêntures	-	1.921.217	1.921.217	-	-	1.602.604
Arrendamentos a pagar	-	23.291	23.291	-	-	93.031
Arrendamentos por direito de uso	-	800.853	800.853	-	-	574.041
Instrumentos financeiros derivativos	205.855	-	231.714	218.879	-	218.879
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-	-	-	106.546
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	525.986	525.986	-	-	596.211
	205.855	8.935.206	9.166.920	218.879	-	9.233.839

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

	Valor contábil		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	14.933	48.218	14.933	48.218
Títulos, valores mobiliários	1.033.197	1.332.929	1.033.197	1.332.929
Instrumentos financeiros derivativos	182.801	209.467	199.235	231.018
Contas a receber	1.472.622	1.191.513	1.472.622	1.191.513
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	4.516	14.964	4.516	14.964
Depósitos judiciais	46.010	45.819	46.010	45.819
Partes relacionadas	143.379	76.638	143.379	76.638
Total	2.897.458	2.919.548	2.913.892	2.941.099
Passivos financeiros				
Fornecedores	134.763	174.701	134.763	174.701
Empréstimos e financiamentos	4.377.983	4.587.824	4.582.590	4.976.699
Debêntures	1.921.217	1.602.604	2.033.425	1.718.040
Arrendamentos a pagar	21.894	91.028	22.039	99.936
Arrendamentos por direito de uso	424.608	273.967	424.608	273.967
Instrumentos financeiros derivativos	205.855	218.879	224.361	241.399
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	106.546	-	106.546
Partes relacionadas	-	20	-	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	490.180	556.034	490.180	556.034
Total	7.576.500	7.611.603	7.911.966	8.147.342
	Valor contábil		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	284.480	442.823	284.480	442.823
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.366.387	1.452.043	1.366.387	1.452.043
Instrumentos financeiros derivativos	182.801	218.199	199.235	240.649
Contas a receber	2.147.924	1.840.200	2.147.924	1.840.200
Depósitos judiciais	70.893	70.461	70.893	70.461
Total	4.052.485	4.023.726	4.068.919	4.046.176
Passivos financeiros				
Fornecedores	271.350	309.272	271.350	309.272
Risco sacado a pagar	749	2.521	749	2.521
Empréstimos e financiamentos	5.391.760	5.730.714	5.643.746	6.216.463
Debêntures	1.921.217	1.602.604	2.033.425	1.718.040
Arrendamentos a pagar	23.291	93.031	27.079	106.085
Arrendamentos por direito de uso	800.853	574.041	800.853	574.041
Instrumentos financeiros derivativos	231.714	218.879	252.545	241.399
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	106.546	-	106.546
Partes relacionadas	-	20	-	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	525.986	596.211	525.986	596.211
Total	9.166.920	9.233.839	9.555.733	9.870.598

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo:

Nível 1 — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis no mercado.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo de acordo com essa hierarquia:

	30/09/2025			Controladora 31/12/2024		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	3.805	3.805	-	3.256	3.256
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	2.245	2.245	-	219	219
Cota de outros fundos	-	26	26	-	76	76
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar (i)	1.002.337	-	1.002.337	1.273.460	-	1.273.460
Outros	30.860	-	30.860	59.469	-	59.469
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	199.235	199.235	-	232.348	232.348
	1.033.197	205.311	1.238.508	1.332.929	235.899	1.568.828
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	4.582.590	4.582.590	-	4.976.699	4.976.699
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	224.361	224.361	-	242.789	242.789
	-	4.806.951	4.806.951	-	5.219.488	5.219.488
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	2.033.425	2.033.425	-	1.718.040	1.718.040
Arrendamentos a pagar	-	22.039	22.039	-	99.936	99.936
	-	2.055.464	2.055.464	-	1.817.976	1.817.976
	-	6.862.415	6.862.415	-	7.037.464	7.037.464

	30/09/2025			Consolidado 31/12/2024		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	127.850	127.850	-	135.120	135.120
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	120.806	120.806	-	213.973	213.973
Cota de outros fundos	-	2.068	2.068	9.920	-	9.920
Outros	-	-	-	-	45	45
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar (i)	1.365.155	-	1.365.155	1.451.284	-	1.451.284
Outros	1.232	-	1.232	759	-	759
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	199.235	199.235	-	232.348	232.348
	1.366.387	449.959	1.816.346	1.461.963	581.486	2.043.449
Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA						
Swap	-	-	-	-	9.686	9.686
	-	-	-	-	9.686	9.686
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	5.643.746	5.643.746	-	6.216.463	6.216.463
Risco sacado	-	749	749	-	2.521	2.521
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	224.361	224.361	-	242.789	242.789
	-	5.868.856	5.868.856	-	6.461.773	6.461.773
Passivos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA						
Swap	-	28.184	28.184	-	-	-
	-	28.184	28.184	-	-	-
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	2.033.425	2.033.425	-	1.718.040	1.718.040
Arrendamentos a pagar	-	27.079	27.079	-	106.085	106.085
	-	2.060.504	2.060.504	-	1.824.125	1.824.125
	-	7.957.544	7.957.544	-	8.285.898	8.285.898

Os instrumentos financeiros cujos valores contábeis se equivalem aos valores justos são classificados no nível 2 de hierarquia de valor justo.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem:

- (i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 30 de setembro de 2025 está apresentada a seguir:

Curva de juros Brasil							
Vértice	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Taxa (a.a.) - %	14,90	14,83	14,33	13,50	13,24	13,39	13,49
Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 30/09/2025							

4.3. Gerenciamento de riscos financeiros

A JSL está exposta ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

Não são contratados derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A JSL está exposta ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos ativos com instituições financeiras.

i. Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da JSL, amparada pelo seu Comitê Financeiro, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a JSL está exposta ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local (“Br”) de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de ratings, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Rating em Escala Local "Br"	
Nomenclatura	Qualidade
Br AAA	Prime
Br AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da JSL para caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e títulos e valores mobiliários é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	191	639	3.612	4.044
Valores depositados em conta corrente	8.666	44.028	30.144	79.292
Br AAA	6.076	3.551	239.029	348.776
Br AA	-	-	11.695	10.711
Total de aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa	6.076	3.551	250.724	359.487
Total de caixa e equivalentes de caixa	14.933	48.218	284.480	442.823

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Títulos, valores mobiliários				
Br AAA	1.033.197	1.332.929	1.366.387	1.452.043
Total de títulos, valores mobiliários	1.033.197	1.332.929	1.366.387	1.452.043

ii. Contas a receber

A JSL utiliza uma "Matriz de Provisão" simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de provisão especifica taxas de provisão de acordo com o número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa da JSL. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

Foi registrado uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 7.

b) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado, afetando adversamente o resultado ou o fluxo de caixa. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

i. Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A JSL está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso. Como política, a JSL procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim.

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo comitê financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A JSL busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Para gestão do risco de taxa de juros, a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, esses instrumentos protegem a Companhia do risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado, reduzindo a exposição da Companhia a oscilação da taxa de juros.

Esses instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap) foram classificados como hedge de valor justo conforme CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são alocados nos itens protegidos ou registrados no resultado financeiro. Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

- a) Para redução do risco de taxa de juros pela variação do indexador IPCA sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.
- b) Para redução do risco de taxa de juros do indexador Pré-Fixado sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.

ii. Risco de variação de taxa de câmbio

- a) A controlada Transportes Marvel S.A está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda de emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) e sua moeda funcional. Em geral, os empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações, principalmente em reais. No entanto, a contratação da NCE em dólar norte-americano (“USD”), foi protegida contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de *Swap* (que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais). Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de fluxo de caixa, cujas variações no valor justo, foram contabilizadas em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

iii. Instrumentos derivativos de *hedge* dos riscos de mercado

As exposições cambiais e de taxas de juros protegidas por operações com derivativos na JSL, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocial	Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 30/09/2025		Ganhos (perda) do período findo em 30/09/2025 reconhecidos:	
					Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	ORA
JSL	Contrato de swap (CRA) (i)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$1.663.221	217.569	70.962	37.904	-
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$605.989	(3.213)	(60.609)	15.823	-
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$381.866	(599)	(33.407)	8.761	-
Total Controladora					213.757	(23.054)	62.488	-
					(21.935)	(25.859)	39.640	3.334
Total Consolidado					191.822	(48.913)	102.128	3.334
					Controladora		Consolidado	
Saldo no Ativo circulante					42.849		42.849	
Saldo no Ativo não circulante					139.952		139.952	
Saldo no Passivo circulante					(146.046)		(146.046)	
Saldo no Passivo não circulante					(59.809)		(85.668)	
					(23.054)		(48.913)	

(i) Em 15/05/2025, foi realizada a liquidação do contrato de swap vinculado a liquidação do CRA informado na nota 14.1. O contrato de swap tinha como objetivo a proteção contra variações de IPCA + 6,0931% pelo percentual de 147,5% do CDI, e sua liquidação resultou em um ganho líquido de R\$ 7.444, conforme apurado na data de encerramento. O efeito financeiro da liquidação foi reconhecido na demonstração do resultado do período, na rubrica do Resultado Financeiro. A operação foi encerrada conforme os termos contratuais, sem pendências ou ajustes adicionais.

Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocial	Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 31/12/2024		Ganhos (perda) do período findo em 31/12/2024 reconhecidos:	
					Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	ORA
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 2.089.497	276.885	119.408	7.025	-
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 605.990	(930)	(65.510)	19.094	-
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 381.866	(189)	(63.310)	31	-
Total Controladora					275.766	(9.412)	26.150	-
					17.707	8.732	(17.707)	(6.085)
Total Consolidado					293.473	(680)	8.443	(6.085)
					Controladora		Consolidado	
Total ativo circulante					131.284		131.284	
Total ativo não circulante					78.183		86.915	
Total passivo circulante					(112.666)		(112.666)	
Total passivo não circulante					(106.213)		(106.213)	
					(9.412)		(680)	

Notas Explicativas

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os saldos em aberto e os fluxos de caixa associados com os contratos de *swap* impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

		Controladora			
		Em 30 de setembro de 2025			
		Fluxo de caixa esperado			
	Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	182.801	5.119.013	290.304	114.162	4.714.547
Ponta passiva	(205.855)	(4.278.719)	(316.824)	(172.834)	(3.789.061)
Total	(23.054)	840.294	(26.520)	(58.672)	925.486

		Consolidado			
		Em 30 de setembro de 2025			
		Fluxo de caixa esperado			
	Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	182.801	5.518.782	290.304	114.162	5.114.316
Ponta passiva	(231.714)	(4.787.495)	(316.824)	(172.834)	(4.297.837)
Total	(48.913)	731.287	(26.520)	(58.672)	816.479

c) Risco de liquidez

A JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

					Controladora
					30/09/2025
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	14.933	14.933	14.933	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.033.197	1.033.197	1.020.329	12.868	-
Instrumentos financeiros derivativos	182.801	182.801	42.849	34.988	104.964
Contas a receber	1.472.622	1.472.622	1.466.470	6.152	-
Partes relacionadas	143.379	143.379	77.016	66.363	-
Total	2.846.932	2.846.932	2.621.597	120.371	104.964
Passivos financeiros					
Fornecedores	134.763	134.763	134.763	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.377.983	6.611.225	1.001.502	1.434.370	4.175.353
Debêntures	1.921.217	2.722.982	316.065	1.550.353	856.564
Arrendamentos a pagar	21.894	26.311	11.709	14.322	280
Arrendamentos por direito de uso	424.608	424.608	94.643	82.491	247.474
Instrumentos financeiros derivativos	205.855	205.855	146.046	-	59.809
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	490.180	560.423	104.734	99.643	356.046
Total	7.576.500	10.686.167	1.809.462	3.181.179	5.695.526

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

					Consolidado
					30/09/2025
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	284.480	284.480	284.480	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.366.387	1.366.387	1.365.155	1.232	-
Instrumentos financeiros derivativos	182.801	182.801	42.849	34.988	104.964
Contas a receber	2.147.924	2.147.924	2.126.783	21.141	-
Total	3.981.592	3.981.592	3.819.267	57.361	104.964
Passivos financeiros					
Fornecedores	271.350	271.350	271.350	-	-
Risco sacado a pagar	749	749	749	-	-
Empréstimos e financiamentos	5.391.760	7.988.988	1.321.103	1.505.577	5.162.308
Debêntures	1.921.217	2.722.982	316.065	1.550.353	856.564
Arrendamentos a pagar	23.291	30.578	14.219	15.236	1.123
Arrendamentos por direito de uso	800.853	800.853	204.442	149.103	447.308
Instrumentos financeiros derivativos	231.714	231.714	146.046	23.985	61.683
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	525.986	601.360	145.671	99.643	356.046
Total	9.166.920	12.648.574	2.419.645	3.343.897	6.885.032

4.4. Análise de sensibilidade

A Administração da JSL efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 14,33% a.a. com base na curva futura de juros (fonte: B3);
- TLP de 7,61% a.a. (fonte B3);
- IPCA 3,65% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 6,70% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 14,33% a.a. (fonte: B3);
- Taxa do Euro de R\$ 6,86 (fonte: B3); e
- Taxa do Dólar R\$ 5,74 (fonte B3).

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo utilizando a taxa média para a curva futura de juros, com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Controladora Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.464.978)	Aumento do IPCA	(55.466)	(69.333)	(83.200)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(614.308)	PRÉ-FIXADO	(113.144)	(141.430)	(169.716)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(383.156)	PRÉ-FIXADO	(58.793)	(73.491)	(88.189)
Swap ponta ativa	182.801	Aumento do IPCA	6.672	8.340	10.008
Swap ponta passiva	(205.855)	Aumento do CDI	(29.499)	(36.874)	(44.249)
Efeito líquido da exposição	(2.485.496)		(250.230)	(312.788)	(375.346)
Efeito líquido das operações de hedge accounting	(2.485.496)		(250.230)	(312.788)	(375.346)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	6.076	Deterioração do CDI	(871)	(1.088)	(1.306)
Títulos, valores mobiliários	1.033.197	Deterioração da SELIC	(148.057)	(185.071)	(222.086)
Empréstimos e financiamentos	(1.281.583)	Aumento do CDI	(142.846)	(178.558)	(214.270)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(283.714)	Aumento do IPCA	(11.532)	(14.415)	(17.298)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(350.116)	Aumento do CDI	(49.545)	(61.931)	(74.317)
Debêntures	(1.921.217)	Aumento do CDI	(266.430)	(333.037)	(399.644)
Arrendamentos a pagar	(21.894)	Aumento do CDI	(3.135)	(3.919)	(4.703)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(490.180)	Aumento do CDI	(70.243)	(87.803)	(105.364)
Efeito líquido da exposição	(3.309.431)		(692.659)	(865.822)	(1.038.988)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(5.794.927)		(942.889)	(1.178.610)	(1.414.334)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(424.608)	PRÉ-FIXADO	(38.215)	(38.215)	(38.215)
Empréstimos e financiamentos	(128)	PRÉ-FIXADO	(20)	(20)	(20)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(424.736)		(38.235)	(38.235)	(38.235)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(6.219.663)		(981.124)	(1.216.845)	(1.452.569)

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Operação	Exposição	Risco	Consolidado		
			Cenário I provável	Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.464.978)	Aumento do IPCA	(55.457)	(66.840)	(80.208)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(614.308)	PRÉ-FIXADO	(112.806)	(110.038)	(132.046)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(383.156)	PRÉ-FIXADO	(58.590)	(68.633)	(82.359)
Empréstimos e financiamentos (NCE)	(489.967)	Aumento do Dólar	(83.270)	(106.462)	(127.754)
Swap ponta ativa	182.801	Aumento do IPCA	6.672	8.340	10.008
Swap ponta passiva	(231.714)	Aumento do CDI	(33.205)	(41.506)	(49.807)
Efeito líquido da exposição	(3.001.322)		(336.656)	(385.139)	(462.166)
Efeito líquido das operações de hedge accounting	(3.001.322)		(336.656)	(385.139)	(462.166)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	250.724	Deterioração do CDI	(35.929)	(44.911)	(53.893)
Títulos, valores mobiliários	1.366.387	Deterioração da SELIC	(195.803)	(244.754)	(293.705)
Empréstimos e financiamentos	(1.804.027)	Aumento do CDI	(220.050)	(323.146)	(387.776)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(283.714)	Aumento do IPCA	(11.532)	(12.944)	(15.533)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(350.116)	Aumento do CDI	(49.545)	(62.715)	(75.257)
Debêntures	(1.921.217)	Aumento do CDI	(266.153)	(344.138)	(412.966)
Arrendamentos a pagar	(23.291)	Aumento do CDI	(3.336)	(4.172)	(5.006)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(525.986)	Aumento do CDI	(75.374)	(94.217)	(113.061)
Efeito líquido da exposição	(3.291.240)		(857.722)	(1.130.997)	(1.357.197)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(6.292.562)		(1.194.378)	(1.516.136)	(1.819.363)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(800.853)	PRÉ-FIXADO	(114.762)	(114.762)	(114.762)
Risco sacado	(749)	PRÉ-FIXADO	(97)	(97)	(97)
Empréstimos e financiamentos	(1.494)	PRÉ-FIXADO	(146)	(146)	(146)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(803.096)		(115.005)	(115.005)	(115.005)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(7.095.658)		(1.309.383)	(1.631.141)	(1.934.368)

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	191	639	3.612	4.044
Bancos	8.666	44.028	30.144	79.292
Total de disponibilidades	8.857	44.667	33.756	83.336
CDB - Certificado de depósitos bancários	3.805	3.256	127.850	135.120
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	2.245	219	120.806	213.973
Cota de fundos de investimentos	26	76	2.068	9.920
Outras	-	-	-	474
Total de aplicações financeiras	6.076	3.551	250.724	359.487
Total	14.933	48.218	284.480	442.823

Trata-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 14,90% a.a., (em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio foi de 13,00% a.a.).

6. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fundo de investimentos Simpar (i)	1.002.337	1.273.460	1.365.155	1.451.284
Outros títulos				
Outros (ii)	30.860	59.469	1.232	759
Total	1.033.197	1.332.929	1.366.387	1.452.043
Ativo circulante	1.020.329	1.313.746	1.365.155	1.451.284
Ativo não circulante	12.868	19.183	1.232	759
Total	1.033.197	1.332.929	1.366.387	1.452.043

Representam aplicações financeiras, de alta liquidez, as quais são prontamente conversíveis em caixa, porém exposta a variações em seu valor justo. Esses títulos são mensurados a valor justo por meio de resultado.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 o rendimento médio foi de 14,18% a.a. (10,74% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2024).

- (i) A Companhia investe em recursos em fundos de investimento exclusivos que foram constituídos para a aplicações financeiras realizadas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. As contas desses fundos possuem liquidez diária, e a sua gestão é 100% terceirizada sob responsabilidade do Banco do Brasil, Bradesco, Caixa Econômica Federal e Santander. O portfólio é composto por "Letras do tesouro nacional" (28,76% na controladora e 23,64% no consolidado), "Compromissada" (58,34% na controladora e 59,05% no consolidado), "Letras Financeiras" (4,16% na controladora e 9,28% no consolidado) e "CDBs" (8,74% na controladora e 8,03% no consolidado) e em 31 de dezembro de 2024 composto por "Letras do tesouro nacional" (34,48% na controladora e 33,53% no consolidado), "Compromissada" (61,43% na controladora e 62,65% no consolidado), "Letras Financeiras" (1,84% na controladora e consolidado) e "CDBs" (2,25% na controladora e 1,98% no consolidado).
- (ii) O saldo na controladora refere-se a instrumento financeiro relacionado a aplicação em debentures e nota comercial em subsidiárias da Companhia, que inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social, vide nota explicativa 10.1 (i).

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes	942.788	703.325	1.569.157	1.278.974
Serviços a faturar "ativos de contrato" (i)	497.891	460.259	650.525	620.064
Partes relacionadas (nota 22.1)	69.375	49.916	32.961	25.928
(-) Perdas esperadas de contas a receber	(37.432)	(21.987)	(104.719)	(84.766)
Total	1.472.622	1.191.513	2.147.924	1.840.200
Circulante	1.466.470	1.172.563	2.126.783	1.814.896
Não circulante	6.152	18.950	21.141	25.304
Total	1.472.622	1.191.513	2.147.924	1.840.200

(i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.

7.1 Classificação por vencimento ("aging list") e perdas esperadas ("impairment") de contas a receber

	Controladora				Controladora			
	30/09/2025				31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.388.507	(624)	0,04%	1.387.883	1.121.453	(466)	0,04%	1.120.987
Vencidos até 30 dias	52.847	(398)	0,75%	52.449	47.191	(81)	0,17%	47.110
Vencidos de 31 a 90 dias	26.279	(3.755)	14,29%	22.524	15.210	(256)	1,68%	14.954
Vencidos de 91 a 180 dias	9.467	(8.734)	92,26%	733	6.884	(338)	4,91%	6.546
Vencidos de 181 a 365 dias	10.219	(3.248)	31,78%	6.971	1.459	(494)	33,86%	965
Vencidos acima de 365 dias	22.735	(20.673)	90,93%	2.062	21.303	(20.352)	95,54%	951
Total vencidos	121.547	(36.808)	30,28%	84.739	92.047	(21.521)	23,38%	70.526
Total	1.510.054	(37.432)	2,48%	1.472.622	1.213.500	(21.987)	1,81%	1.191.513

	Consolidado				Consolidado			
	30/09/2025				31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.980.460	(1.122)	0,06%	1.979.338	1.696.037	(1.091)	0,06%	1.694.946
Vencidos até 30 dias	79.275	(606)	0,76%	78.669	99.040	(479)	0,48%	98.561
Vencidos de 31 a 90 dias	71.865	(4.812)	6,70%	67.053	27.991	(488)	1,74%	27.503
Vencidos de 91 a 180 dias	16.655	(10.001)	60,05%	6.654	9.633	(1.566)	16,26%	8.067
Vencidos de 181 a 365 dias	13.310	(3.933)	29,55%	9.377	6.299	(1.911)	30,34%	4.388
Vencidos acima de 365 dias	91.078	(84.245)	92,50%	6.833	85.966	(79.231)	92,17%	6.735
Total vencidos	272.183	(103.597)	38,06%	168.586	228.929	(83.675)	36,55%	145.254
Total	2.252.643	(104.719)	4,65%	2.147.924	1.924.966	(84.766)	4,40%	1.840.200

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Movimentação das perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2024	(21.987)	(84.766)
(-) adições	(17.156)	(29.016)
(+) reversões	1.384	7.448
(+) baixas para perdas	327	1.615
Saldos em 30 de setembro de 2025	(37.432)	(104.719)
 Saldos em 31 dezembro de 2023	 (32.964)	 (80.639)
(-) adições	(1.314)	(11.913)
(+) reversões	5.135	9.296
(+) baixas para perdas	5.210	6.854
Saldos em 30 de setembro de 2024	(23.933)	(76.402)

8. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 de 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	375.600	100.083	475.683	456.306	100.587	556.893
Bens transferidos do imobilizado	261.701	62.550	324.251	478.523	72.643	551.166
Bens baixados por venda	(248.881)	(19.590)	(268.471)	(482.572)	(26.622)	(509.194)
Em 30 de setembro de 2025	388.420	143.043	531.463	452.257	146.608	598.865
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	(90.247)	(64.659)	(154.906)	(102.646)	(64.993)	(167.639)
Bens transferidos do imobilizado	(87.312)	(33.458)	(120.770)	(179.871)	(37.892)	(217.763)
Bens baixados por venda	94.300	10.173	104.473	188.787	11.399	200.186
Em 30 de setembro de 2025	(83.259)	(87.944)	(171.203)	(93.730)	(91.486)	(185.216)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2024	285.353	35.424	320.777	353.660	35.594	389.254
Em 30 de setembro de 2025	305.161	55.099	360.260	358.527	55.122	413.649

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	235.367	47.158	282.525	254.856	47.417	303.273
Bens transferidos do imobilizado	350.202	67.241	417.443	492.150	71.176	563.326
Bens baixados por venda	(178.533)	(20.213)	(198.746)	(253.550)	(23.547)	(277.097)
Em 30 de setembro de 2024	407.036	94.186	501.222	493.456	95.046	588.502
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	(70.300)	(27.984)	(98.284)	(76.293)	(28.106)	(104.399)
Bens transferidos do imobilizado	(90.661)	(47.130)	(137.791)	(112.353)	(48.280)	(160.633)
Bens baixados por venda	57.894	13.679	71.573	70.691	14.672	85.363
Em 30 de setembro de 2024	(103.067)	(61.435)	(164.502)	(117.955)	(61.714)	(179.669)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2023	165.067	19.174	184.241	178.563	19.311	198.874
Em 30 de setembro de 2024	303.969	32.751	336.720	375.501	33.332	408.833

Os bens transferidos para venda não requereram ajustes para reconhecimento do menor valor entre valor residual e valor justo menos os custos para a venda do ativo.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	27.341	20.490	75.835	46.979
INSS	12.274	19.613	21.946	22.572
ICMS	17.321	16.043	93.368	85.013
Outros	387	385	3.334	10.767
Total	57.323	56.531	194.483	165.331
Circulante	14.661	27.244	65.963	78.344
Não circulante	42.662	29.287	128.520	86.987
Total	57.323	56.531	194.483	165.331

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Investimentos em controladas e coligada

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

10.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

									Controladora	
Investimentos	31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (i)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (ii)	30/09/2025	Participação %	Patrimônio líquido em 30/09/2025
Fadel Mercosur	64.483	-	10.979	-	(3.897)	-	(23.869)	47.696	100,00	47.696
Fadel Transportes	388.598	-	34.428	916	(4.813)	-	(11.463)	407.666	100,00	407.666
Fadel Ghana	6.003	17.709	2.876	-	155	-	-	26.743	100,00	26.743
Transportes Marvel	371.426	-	36.418	-	-	-	3.334	411.178	100,00	411.178
Transmoreno Serviços ("Quick")	84.818	-	9.097	-	-	-	(5.235)	88.680	99,99	88.680
Sinal Serviços	269.640	-	(26.308)	1.278	-	-	(7.291)	237.319	99,99	237.319
Yolanda	32.089	-	(938)	-	-	-	-	31.151	99,99	31.151
Agrolog	43.720	-	3.229	4.090	-	-	-	51.039	100,00	51.039
Pronto Express (iii)	318.736	50.000	951	14.929	-	-	(9.917)	374.699	100,00	421.382
Transportes Rodomeu	33.281	-	(1.332)	-	-	-	(912)	31.037	100,00	31.037
Transmoreno Logística	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-
Truckpad Tec e Log S.A	7.058	-	(239)	-	-	-	-	6.819	100,00	6.819
IC Transportes Ltda.	82.509	-	(18.940)	4.825	-	-	-	68.394	100,00	68.394
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (iv)	356.811	-	-	-	-	(19.281)	(35.005)	302.525	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (v)	16.330	-	(1.818)	-	-	-	-	14.512	-	-
Total de investimentos em controladas	2.403.863	67.709	48.403	26.038	(8.555)	(19.281)	(90.358)	2.427.819		1.829.104
Investimento em coligadas										
BSIM Participações e Holding Ltda.(vi)	-	9.377	-	-	-	-	-	9.377	12,74	-
Total de investimentos em controladas e coligada	2.403.863	77.086	48.403	26.038	(8.555)	(19.281)	(90.358)	2.437.196		-
Provisão para perda em investimento										
Artus Corretora	(933)	-	(107)	-	-	-	-	(1.040)	100,00	(1.040)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.402.930	77.086	48.296	26.038	(8.555)	(19.281)	(90.358)	2.436.156		1.828.064

(i) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.

(ii) Refere-se, substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.

(iii) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.

(iv) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de setembro de 2025, do saldo residual: (a) R\$ 193.661 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 153.734 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 125.455 à ativo de indenização; (d) R\$ 9.958 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.

(v) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.

(vi) Em 09 de setembro de 2025 a JSL S.A passou a integrar o quadro societário da BSIM Participações e Holding Ltda., conforme nota explicativa 1.2 (ii).

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

												Controladora
Investimentos	31/12/2023	Incorporação (i)	Aporte de capital	Cisão (ii)	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (iii)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (iv)	30/09/2024	Participação %	Patrimônio líquido em 30/09/2024
Fadel Mercosur	78.034	-	-	-	10.511	-	3.003	-	(38.712)	52.836	100,00	52.846
Fadel Transportes	304.551	-	-	-	32.952	26.457	10.987	-	-	374.947	100,00	374.963
Fadel Ghana	-	-	2.726	-	1.048	-	(319)	-	-	3.455	100,00	3.461
Transportes Marvel	335.798	-	-	-	46.395	-	-	-	(4.265)	377.928	100,00	377.928
Transmoreno Serviços ("Quick")	50.778	25.968	-	-	6.391	-	-	-	(2.523)	80.614	99,99	80.614
Sinal Serviços	231.682	-	-	-	17.007	13.690	-	-	-	262.379	99,99	262.379
Yolanda	31.571	-	-	-	1.094	-	-	-	(566)	32.099	99,99	32.099
Agrolog	-	-	2.800	-	(3.455)	42.386	-	-	-	41.731	100,00	41.731
Pronto Express (vi)	255.611	-	27.000	-	(6.604)	15.071	-	-	-	291.078	100,00	337.801
Transportes Rodomeu	30.726	-	-	-	5.079	-	-	-	(1.580)	34.225	100,00	34.225
Transmoreno Logística	19.377	(25.968)	-	-	7.271	-	-	-	(680)	-	100,00	-
Truckpad Tec e Log S.A	2.977	-	4.900	-	(1.892)	-	-	-	-	5.985	100,00	5.985
IC Transportes Ltda.	175.239	-	-	5.570	(34.643)	5.330	-	-	(65.500)	85.996	100,00	85.996
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (v)	610.242	-	-	(170.736)	-	-	-	(24.872)	(42.788)	371.846	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (vii)	8.202	-	-	-	7.761	-	-	-	-	15.963	-	-
Total de investimentos	2.463.149	-	37.426	(165.166)	88.915	102.934	13.671	(24.872)	(156.614)	2.359.443		1.690.028
Provisão para perda em investimento												
Artus Corretora	(371)	-	-	-	(447)	-	-	-	-	(818)	100,00	(818)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.462.778	-	37.426	(165.166)	88.468	102.934	13.671	(24.872)	(156.614)	2.358.625		1.689.210

- (i) Em 31 de julho de 2024 foi deliberada a incorporação da Transmoreno Transporte e Logística Ltda. na Transmoreno Transportes e Serviços Ltda. "Quick" a partir de 01 de agosto de 2024.
- (ii) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes pela JSL S.A., deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024.
- (iii) A controlada Agrolog realizou a primeira emissão em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, de 50.000.000 de notas comerciais escriturais com valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R\$ 50.000 com Taxa DI +2,5% e vencimento final em 27 de março de 2026, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros e (d) a controlada Fadel Transportes e Logística Ltda realizou a primeira emissão em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, de 28.000.000 de notas comerciais escriturais com valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R\$ 28.000 com Taxa DI +2,5% e vencimento final em 02 de agosto de 2026, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (iv) Do montante total apresentado nessa coluna destacamos que R\$ 65.500 se refere a dividendos a receber da controlada IC Transportes que compõe o saldo incorporado da Cisão, R\$ 1.154, refere-se juros sobre capital próprio a receber das controladas Transmoreno "Quick", Yolanda e Rodomeu e R\$ 42.722 se refere a juros sobre capital próprio recebidos das controladas Quick Logística, Yolanda, Rodomeu e Fadel Mercosul.
- (v) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de setembro de 2024, do saldo residual: (a) R\$ 196.875 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 176.153 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 168.334 à ativo de indenização; (d) R\$ 10.767 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
- (vi) A variação entre o investimento e o saldo do patrimônio líquido refere-se ao ágio que a Pronto Express já possuía registrado no seu balanço quando da aquisição pela JSL S.A.
- (vii) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 30 de setembro e 2025 e 2024 estão apresentados a seguir:

								30/09/2025
Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	15	12	1.067	-	(1.040)	2.271	(2.378)	(107)
Fadel Mercosur	23.680	30.658	3.810	2.832	47.696	35.391	(24.412)	10.979
Fadel Transportes	251.720	658.113	285.040	217.127	407.666	560.918	(526.490)	34.428
Fadel Ghana	9.462	19.146	1.865	-	26.743	10.178	(7.302)	2.876
Agrolog	17.456	69.349	14.664	21.102	51.039	25.285	(22.056)	3.229
IC Transportes	155.279	430.387	170.564	346.708	68.394	503.787	(522.727)	(18.940)
Transmoreno Serviços ("Quick")	102.364	95.933	65.792	43.825	88.680	201.464	(192.367)	9.097
Sinal Serviços	311.757	147.809	62.207	160.040	237.319	199.922	(226.230)	(26.308)
Yolanda	9.125	26.487	3.568	893	31.151	6.673	(7.611)	(938)
Pronto Express	136.442	367.331	64.393	17.998	421.382	188.638	(187.687)	951
Transportes Rodomeu	56.896	106.050	77.137	54.772	31.037	181.905	(183.237)	(1.332)
Transportes Marvel	209.406	1.098.889	299.162	597.955	411.178	605.679	(569.261)	36.418
Truckpad Tec e Log S. A	6.403	4.313	3.877	20	6.819	10.979	(11.218)	(239)

								30/09/2024
Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	164	13	995	-	(818)	2.646	(3.093)	(447)
Fadel Mercosur	25.617	31.781	2.789	1.763	52.846	34.726	(24.215)	10.511
Fadel Transportes	245.586	535.631	143.899	262.355	374.963	477.798	(444.846)	32.952
Fadel Ghana	3.821	8	368	-	3.461	1.560	(512)	1.048
Agrolog	817	49.590	6.523	2.153	41.731	-	(3.455)	(3.455)
IC Transportes	225.776	458.111	143.677	454.214	85.996	654.159	(688.802)	(34.643)
Transmoreno Serviços ("Quick")	92.747	92.345	70.518	33.960	80.614	69.975	(63.584)	6.391
Sinal Serviços	180.710	335.328	36.240	217.419	262.379	172.219	(155.212)	17.007
Yolanda	8.503	28.382	4.525	261	32.099	8.514	(7.420)	1.094
Pronto Express	114.719	348.218	102.516	22.620	337.801	169.373	(175.977)	(6.604)
Transportes Rodomeu	61.611	71.950	56.391	42.945	34.225	169.045	(163.966)	5.079
Transportes Marvel	222.302	1.007.930	142.048	710.256	377.928	565.140	(518.745)	46.395
Transmoreno Logística	-	-	-	-	-	131.825	(124.554)	7.271
Truckpad Tec e Log S. A	5.346	4.470	3.208	623	5.985	7.165	(9.057)	(1.892)

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11. Imobilizado

As movimentações nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										-
Em 31 de dezembro de 2024	3.222.806	709.829	245.871	56.250	46.642	16.215	57.132	390.187	112.514	4.857.446
Adições	83.432	104.583	10.504	4.841	2.708	37.007	136.107	60.953	9.548	449.683
Remensuração	-	-	-	-	-	-	13.801	16.506	-	30.307
Transferências	(5.002)	4.955	51.059	(36)	146	(40.017)	-	-	(11.105)	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(261.701)	(62.550)	-	-	-	-	-	-	-	(324.251)
Baixas de ativos e outros	(8.351)	(212)	(118)	(109)	(45)	-	(14.929)	(1.405)	(9.374)	(34.543)
Em 30 de setembro de 2025	3.031.184	756.605	307.316	60.946	49.451	13.205	192.111	466.241	101.583	4.978.642
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(532.655)	(261.730)	(108.922)	(38.107)	(28.348)	-	(8.162)	(190.398)	(61.003)	(1.229.325)
Despesa de depreciação no período	(161.910)	(56.060)	(12.903)	(3.520)	(2.487)	-	(29.341)	(50.560)	(4.452)	(321.233)
Transferências	1.874	(1.871)	-	(2.819)	(1)	-	-	-	2.817	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	87.312	33.458	-	-	-	-	-	-	-	120.770
Baixa de ativos e outros	4.520	800	119	77	41	-	7.679	1.898	-	15.134
Em 30 de setembro de 2025	(600.859)	(285.403)	(121.706)	(44.369)	(30.795)	-	(29.824)	(239.060)	(62.638)	(1.414.654)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	2.690.151	448.099	136.949	18.143	18.294	16.215	48.970	199.789	51.511	3.628.121
Em 30 de setembro de 2025	2.430.325	471.202	185.610	16.577	18.656	13.205	162.287	227.181	38.945	3.563.988
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	12%	7%	20%	10%	-	28%	14%	12%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora								
	Veículos (i)	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (ii)	Outros	Total
Custo:									-
Em 31 de dezembro de 2023	2.357.977	654.247	231.603	55.371	42.735	9.620	342.225	92.485	3.786.264
Adições	472.459	76.745	-	4.899	2.719	14.631	98.627	18.038	688.118
Adição por incorporação (iii)	740.230	-	-	-	-	-	-	-	740.230
Transferências	(6.733)	7.034	12.516	(382)	122	(12.557)	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(350.202)	(67.241)	-	-	-	-	-	-	(417.443)
Baixas de ativos e outros	(3.586)	(807)	-	(1.862)	(298)	-	(10.308)	(54)	(16.915)
Em 30 de setembro de 2024	3.210.145	669.978	244.119	58.026	45.278	11.694	430.544	110.469	4.780.254
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2023	(455.371)	(250.487)	(95.802)	(37.349)	(25.435)	-	(141.703)	(56.074)	(1.062.221)
Despesa de depreciação no período	(114.139)	(45.994)	(9.395)	(3.920)	(2.394)	-	(43.394)	(3.171)	(222.407)
Adição por incorporação (iii)	(19.074)	-	-	-	-	-	-	-	(19.074)
Transferências	905	(905)	-	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	90.661	47.130	-	-	-	-	-	-	137.791
Baixa de ativos e outros	1.668	553	-	1.588	263	-	4.921	54	9.047
Em 30 de setembro de 2024	(495.350)	(249.703)	(105.197)	(39.681)	(27.566)	-	(180.176)	(59.191)	(1.156.864)
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2023	1.902.606	403.760	135.801	18.022	17.300	9.620	200.522	36.411	2.724.043
Em 30 de setembro de 2024	2.714.795	420.275	138.922	18.345	17.712	11.694	250.368	51.278	3.623.390
Taxa média de depreciação (%) - no período:									
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	10%	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	6%	20%	10%	-	15%	6%	-

(i) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado na linha de veículos no total de R\$ 3.887.

(ii) Do montante residual (i) R\$ 197.755 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e (ii) R\$ 52.613 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

(iii) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	5.443.114	972.627	368.807	98.323	67.185	24.039	247.710	700.372	170.355	8.092.532
Adições	247.482	131.833	12.105	6.893	3.853	49.653	286.851	63.573	11.003	813.246
Remensuração	-	-	-	-	-	-	17.580	44.735	-	62.315
Transferências	1.872	4.532	50.684	303	154	(53.025)	-	-	(4.520)	-
Transferência / bens destinados a venda	(478.523)	(72.643)	-	-	-	-	-	-	-	(551.166)
Variação cambial	(13.147)	(603)	(162)	(70)	(41)	-	-	(156)	(14)	(14.193)
Baixa de ativos e outros	(20.312)	(1.477)	(910)	(2.270)	(718)	(3.680)	(26.229)	(15.172)	(12.292)	(83.060)
Em 30 de setembro de 2025	5.180.486	1.034.269	430.524	103.179	70.433	16.987	525.912	793.352	164.532	8.319.674
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(937.343)	(322.940)	(153.421)	(66.001)	(39.911)	-	(60.123)	(370.440)	(84.268)	(2.034.447)
Despesa de depreciação no período	(266.614)	(68.540)	(17.271)	(7.136)	(3.545)	-	(89.705)	(85.391)	(16.196)	(554.398)
Transferências	15.300	(15.441)	110	(2.820)	(1)	-	36	-	2.816	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	179.871	37.892	-	-	-	-	-	-	-	217.763
Variação cambial	3.046	41	64	27	13	-	-	86	-	3.277
Baixa de ativos e outros	(2.812)	4.813	186	2.117	655	-	5.188	9.857	9.557	29.561
Em 30 de setembro de 2025	(1.008.552)	(364.175)	(170.332)	(73.813)	(42.789)	-	(144.604)	(445.888)	(88.091)	(2.338.244)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	4.505.771	649.687	215.386	32.322	27.274	24.039	187.587	329.932	86.087	6.058.085
Em 30 de setembro de 2025	4.171.934	670.094	260.192	29.366	27.644	16.987	381.308	347.464	76.441	5.981.430
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	12%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	10%	9%	18%	10%	-	15%	20%	6%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado								
	Veículos (ii)	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (i)	Outros	Total
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2023	5.175.579	870.699	340.781	92.895	61.787	15.269	836.994	147.254	7.541.258
Adições	706.375	105.106	11.710	9.864	3.925	30.943	215.417	21.874	1.105.214
Transferências	(11.936)	12.534	15.406	(370)	174	(18.241)	-	2.433	-
Transferência / bens destinados a venda	(492.150)	(71.176)	-	-	-	-	-	-	(563.326)
Variação cambial	30.455	21	495	88	205	-	406	-	31.670
Baixa de ativos e outros	3.897	(614)	(4.233)	(2.920)	(665)	(6.243)	(114.819)	(1.995)	(127.592)
Em 30 de setembro de 2024	5.412.220	916.570	364.159	99.557	65.426	21.728	937.998	169.566	7.987.224
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2023	(800.511)	(300.310)	(134.525)	(62.033)	(35.867)	-	(374.733)	(78.731)	(1.786.710)
Despesa de depreciação no período	(206.869)	(55.218)	(13.490)	(7.078)	(3.368)	-	(110.838)	(8.092)	(404.953)
Transferências	3	(32)	(272)	-	-	-	-	301	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	112.353	48.280	-	-	-	-	-	-	160.633
Variação cambial	(4.526)	(4)	(114)	(8)	(57)	-	(169)	-	(4.878)
Baixa de ativos e outros	24.687	(601)	275	2.356	480	-	75.740	3.861	106.798
Em 30 de setembro de 2024	(874.863)	(307.885)	(148.126)	(66.763)	(38.812)	-	(410.000)	(82.661)	(1.929.110)
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2023	4.375.068	570.389	206.256	30.862	25.920	15.269	462.261	68.523	5.754.548
Em 30 de setembro de 2024	4.537.357	608.685	216.033	32.794	26.614	21.728	527.998	86.905	6.058.114
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:									
Leves	11%	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	5%	8%	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	12%	18%	9%	-	18%	8%	-

(i) Do montante residual: (i) R\$ 337.016 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e (ii) R\$ 190.982 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

(ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado na linha de veículos no total de R\$ 4.385.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11.1 Mudanças de estimativa contábil “vida útil”

A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são ajustados de forma prospectiva caso seja apropriado.

11.2 Arrendamentos de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pela Controladora por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos no montante de R\$ 488.825 (R\$ 741.516 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 6.798 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado os saldos representados por veículos são de R\$ 491.360 (R\$ 745.234 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 6.798 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024). Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custo - arrendamentos a pagar capitalizado	587.965	887.765	591.065	890.865
Depreciação acumulada	(92.342)	(101.007)	(92.907)	(100.389)
Saldo contábil, líquido	495.623	786.758	498.158	790.476

11.3 Teste de redução ao valor recuperável

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 30 de setembro de 2025. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

12. Intangível

As movimentações no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	123.543	705	930	357.787
Adições	-	1.497	7.761	-	9.258
Transferências	-	714	(714)	-	-
Baixas e outros	-	(10)	-	-	(10)
Em 30 de setembro de 2025	232.609	125.744	7.752	930	367.035
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2024	-	(78.210)	-	(225)	(78.435)
Despesas de amortização no período	-	(10.740)	-	(8)	(10.748)
Baixas e outros	-	10	-	-	10
Em 30 de setembro de 2025	-	(88.940)	-	(233)	(89.173)
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	45.333	705	705	279.352
Em 30 de setembro de 2025	232.609	36.804	7.752	697	277.862
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora				
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2023	232.609	106.903	4.608	930	345.050
Adições	-	987	8.894	-	9.881
Transferências	-	2.240	(2.240)	-	-
Baixas e outros	-	(204)	-	-	(204)
Em 30 de setembro de 2024	232.609	109.926	11.262	930	354.727
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2023	-	(66.360)	-	(216)	(66.576)
Despesas de amortização no período	-	(8.936)	-	(7)	(8.943)
Baixas e outros	-	204	-	-	204
Em 30 de setembro de 2024	-	(75.092)	-	(223)	(75.315)
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2023	232.609	40.543	4.608	714	278.474
Em 30 de setembro de 2024	232.609	34.834	11.262	707	279.412
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	321.252	162.549	810	45.775	1.141.220
Adições	-	-	2.741	7.805	-	10.546
Transferências	-	-	729	(1.328)	599	-
Baixa e outros	-	-	353	-	(76)	277
Em 30 de setembro de 2025	610.834	321.252	166.372	7.287	46.298	1.152.043
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	-	(124.000)	(107.304)	-	(1.791)	(233.095)
Despesas de amortização no período	-	(25.753)	(12.845)	-	(1.001)	(39.599)
Baixas e outros	-	-	54	-	(3.691)	(3.637)
Em 30 de setembro de 2025	-	(149.753)	(120.095)	-	(6.483)	(276.331)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	197.252	55.245	810	43.984	908.125
Em 30 de setembro de 2025	610.834	171.499	46.277	7.287	39.815	875.712
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	10%	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	610.834	321.252	142.819	4.418	46.622	1.125.945
Adições	-	-	3.305	8.894	316	12.515
Transferências	-	-	2.240	(2.240)	-	-
Baixa e outros	-	-	(257)	-	(274)	(531)
Em 30 de setembro de 2024	610.834	321.252	148.107	11.072	46.664	1.137.929
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	-	(86.724)	(91.361)	-	(1.781)	(179.866)
Despesas de amortização no período	-	(27.939)	(12.450)	-	(8)	(40.397)
Baixas e outros	-	-	461	-	(289)	172
Em 30 de setembro de 2024	-	(114.663)	(103.350)	-	(2.078)	(220.091)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2023	610.834	234.528	51.458	4.418	44.841	946.079
Em 30 de setembro de 2024	610.834	206.589	44.757	11.072	44.586	917.838
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	14%	20%	-	10%	

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.1 Ágio decorrente da combinação de negócios

Na Companhia, o ágio se refere às aquisições das empresas Lubiani Transportes Ltda., Transportadora Grande ABC (TGABC), Rodoviário Schio S.A. (Schio), TPC, Marvel e Truckpad que operam atividades de transporte de cargas e armazéns, e foi alocado a Unidade Geradora de Caixa (UGC) Logística, única UGC identificada, para fins de teste de perda ao valor recuperável de ativos ("impairment").

12.2 Teste de redução ao valor recuperável ("Impairment")

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 30 de setembro de 2025. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Veículos, máquinas e equipamentos	15.026	49.139	27.373	50.772
Peças e manutenção	48.401	55.449	93.018	110.601
Partes relacionadas (nota 22.1)	21.032	20.222	31.872	25.089
Material de estoque	6.769	5.813	16.104	14.849
Serviços contratados	30.532	31.333	74.395	73.081
Aluguel de imóveis	4.525	3.578	4.878	6.144
Outros	8.478	9.167	23.710	28.736
Total	134.763	174.701	271.350	309.272

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Empréstimos e financiamentos

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

				30/09/2025			Controladora 31/12/2024		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA	16,67%	CDI + 1,54%	mai/31	232.683	2.196.719	2.429.402	782.575	2.118.460	2.901.035
FINAME	13,32%	IPCA + 7,75%	mar/29	201.766	307.349	509.115	357.902	249.508	607.410
CDC	16,35%	CDI + 1,26%	fev/28	11.869	15.267	27.136	10.657	21.905	32.562
CRI	16,63%	CDI + 1,51%	set/30	3.381	663.489	666.870	21.828	618.226	640.054
NCE	17,54%	CDI + 2,30%	out/26	2.498	316.853	319.351	-	-	-
Resolução 4131	17,20%	CDI + 2,00%	out/26	19.753	250.000	269.753	7.462	249.999	257.461
Nota de comercial	17,20%	CDI + 2,00%	dez/26	81.947	74.281	156.228	75.482	73.820	149.302
Outros	15,75%	Pré-Fixado	fev/32	128	-	128	-	-	-
				554.025	3.823.958	4.377.983	1.255.906	3.331.918	4.587.824
				30/09/2025			Consolidado 31/12/2024		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA	16,67%	CDI + 1,54%	mai/31	232.683	2.196.719	2.429.402	782.575	2.118.460	2.901.035
FINAME	13,17%	IPCA + 7,61%	mar/29	400.499	556.290	956.789	472.010	658.015	1.130.025
Nota comercial	17,20%	CDI + 2,00%	dez/26	81.943	74.281	156.224	75.471	73.818	149.289
FNO	8,61%	IPCA + 3,27%	out/26	28.181	152.500	180.681	5.611	174.731	180.342
CDC	16,35%	CDI + 1,26%	fev/28	11.869	15.267	27.136	12.229	21.905	34.134
CRI	16,63%	CDI + 1,51%	set/30	3.381	663.489	666.870	21.828	618.226	640.054
Resolução 4131	17,66%	CDI + 2,41%	out/26	79.804	294.831	374.635	55.238	294.999	350.237
NCE	17,38%	CDI + 2,16%	out/26	2.498	487.469	489.967	-	189.762	189.762
Outros	15,75%	PRÉ-FIXADO	fev/32	268	243	511	68	168	236
				841.126	4.441.089	5.282.215	1.425.030	4.150.084	5.575.114
Em moeda estrangeira									
CCB - Rand	8,40%	PRIME - 1,90%	mar/31	22.938	74.766	97.704	29.277	105.868	135.145
Outros - Rand	9,40%	PRIME - 1%	nov/31	10.858	-	10.858	20.455	-	20.455
CCB - Guarani	9,80%	Pré-Fixado	mai/30	108	875	983	-	-	-
				33.904	75.641	109.545	49.732	105.868	155.600
				875.030	4.516.730	5.391.760	1.474.762	4.255.952	5.730.714

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14.1 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

As movimentações nos períodos de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Empréstimos e financiamentos no início do período	4.587.824	3.099.504	5.730.714	4.660.990
Novos contratos (nota 1.1 (d))	472.805	1.901.709	599.257	2.128.130
Amortização (i)	(833.898)	(416.058)	(1.076.007)	(770.279)
Juros pagos	(337.485)	(257.391)	(399.059)	(356.255)
Juros apropriados	423.280	378.574	507.286	494.946
Alocação da variação de hedge de valor justo	48.732	(142.540)	48.732	(142.540)
Variação cambial	-	-	(26.082)	-
Variação cambial sobre conversão de balanço	-	-	(9.943)	23.034
Adição por incorporação	-	328.089	-	-
Despesa com captações	16.725	14.478	16.862	15.180
Empréstimos e financiamentos no encerramento do período	4.377.983	4.906.365	5.391.760	6.053.206
Circulante	554.025	1.154.702	875.030	1.338.581
Não circulante	3.823.958	3.751.663	4.516.730	4.714.625
Total	4.377.983	4.906.365	5.391.760	6.053.206

- (i) Em 15/05/2025, foi realizada a liquidação final do Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitido sob o código CRA020001E3. A liquidação ocorreu conforme os termos estabelecidos no instrumento de emissão, com o pagamento do valor principal remanescente de R\$ 546.094 acrescido dos encargos financeiros acumulados até a data da liquidação.

14.2 Interveniente anuente e aval

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 a JSL possui para as operações de empréstimos e financiamentos a seguir:

FINAME, CDC e arrendamentos a pagar a instituições financeiras – São garantidos pelos respectivos veículos, máquinas e equipamentos financiados:

- (i) Os **CDCA's (CRA's)** (001/2019 e 002/2019) contam com a Simpar como interveniente anuente.

As demais operações não possuem garantias atreladas.

14.3 Compromissos

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL.

- I. **"Dívida Financeira Líquida/ EBITDA Adicionado"** menor ou igual a 3,5 vezes (três inteiros e meio) e;
- II. **"EBITDA Adicionado/Despesa Financeira Líquida"** maior ou igual a 2,0 (dois inteiros).

Para fins de leitura das referências acima, consideram-se as seguintes definições:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Dívida Financeira Líquida para fins de covenants: significa (1) o saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos Floor Plan) e (2) a partir do momento em que não existirem mais dívidas da Emissora com a definição indicada no item (1) acima, a definição passará a ser considerada como: “Dívida Financeira Líquida”: saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos Floor Plan).

EBITDA Adicionado (EBITDA-A) para fins de covenants: significa o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos, custo dos veículos avariados e sinistrados e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Companhia.

Despesa Financeira Líquida para fins de covenants: significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 30 de setembro de 2025, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

Restrição	Limites	30/09/2025	31/12/2024
Dívida Líquida / EBITDA Adicionado	Menor igual a 3,5	2,48	2,63
EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas	Maior igual a 2,0	2,60	2,82

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Valores e taxas							Controladora e Consolidado							
				Emissão		Datas			Espécie	Identificação ativo na CETIP	30/09/2025			
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	18,00%	CDI+2,7%	352.000	10.698	216	20/03/2017	20/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	127	50.779	50.906
11ª Emissão	400.000	18,00%	CDI+2,7%	400.000	12.786	608	20/06/2017	20/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	318	132.934	133.252
12ª Emissão	600.000	18,00%	CDI+2,7%	600.000	22.369	840	20/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	455	187.684	188.139
15ª Emissão	700.000	18,00%	CDI+2,7%	700.000	5.392	2.360	20/10/2021	20/10/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	51.208	678.406	729.614
17ª Emissão	300.000	17,60%	CDI+2,35%	300.000	2.923	1.875	20/12/2023	20/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	13.549	298.717	312.266
18ª Emissão	200.000	17,60%	CDI+2,35%	200.000	1.962	1.411	20/03/2024	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	361	199.002	199.363
19ª Emissão	300.000	17,54%	CDI+2,3%	300.000	6.973	6.666	20/06/2025	20/06/2025	20/06/2030	Quirografária	JSLGA9	12.914	294.763	307.677
Debêntures no encerramento do período												78.932	1.842.285	1.921.217

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

Valores e taxas							Controladora e Consolidado							
				Emissão		Datas				Espécie	Identificação ativo na CETIP	31/12/2024		
Emissão	Valores	Taxa Média a.a. (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	15,18%	CDI+2,70%	352.000	10.698	271	20/03/2017	29/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	1.796	50.724	52.520
11ª Emissão	400.000	15,18%	CDI+2,70%	400.000	13	1.119	20/06/2017	30/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	4.590	132.519	137.109
12ª Emissão	600.000	15,18%	CDI+2,70%	600.000	22.369	1.349	20/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	6.543	187.255	193.798
15ª Emissão	700.000	15,18%	CDI+2,70%	700.000	5.392	2.940	20/10/2021	05/11/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	17.227	697.843	715.070
17ª Emissão	300.000	14,79%	CDI+2,35%	300.000	2.923	2.312	20/12/2023	21/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	396	298.278	298.674
18ª Emissão	200.000	14,79%	CDI+2,35%	200.000	1.962	1.717	20/03/2024	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	6.737	198.696	205.433
Debêntures no encerramento do período												37.289	1.565.315	1.602.604

(ii) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

As Debêntures emitidas pela JSL S.A. são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie quirografária, exceto a 11ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e a 12ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e fidejussória adicional. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as demonstrações consolidadas.

Em relação às 11ª e 12ª emissões de debêntures, a Companhia mantém no mínimo 130% do saldo devedor de valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15.1 Movimentação das debêntures

As movimentações nos períodos de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Debêntures no início do período	1.602.604	2.159.422
Amortização	(20.020)	(745.631)
Juros pagos	(169.047)	(205.301)
Juros apropriados	204.956	195.156
Novas captações	300.000	200.000
Despesas com captação	2.724	11.223
Debêntures no encerramento do período	1.921.217	1.614.869
Circulante	78.932	50.456
Não circulante	1.842.285	1.564.413
Total	1.921.217	1.614.869

16. Arrendamentos a pagar

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da JSL, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Passivo de arrendamentos no início do período	91.028	94.658	93.032	122.345
Amortização	(75.654)	(20.726)	(76.260)	(28.276)
Juros pagos	(4.830)	(1.844)	(5.037)	(4.081)
Juros apropriados	11.350	8.430	11.556	10.668
Adição por incorporação	-	16.522	-	-
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	21.894	97.040	23.291	100.656
Circulante	8.929	23.662	9.839	25.181
Não circulante	12.965	73.378	13.452	75.475
Total	21.894	97.040	23.291	100.656
Taxa média a.a.	16,22%	12,78%	16,26%	12,96%
Estrutura taxa média	CDI + 1,15%	CDI+1,93%	CDI + 1,19%	CDI+2,31%
Vencimento	jan/29	fev/28	jan/29	ago/28

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Arrendamentos por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 11.

	30/09/2025			Controladora 30/09/2024		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do período	49.223	224.744	273.967	3.183	217.630	220.813
Novos contratos	136.107	60.953	197.060	51.857	14.871	66.728
Remensuração	13.801	16.506	30.307	-	31.899	31.899
Baixas	(8.440)	(435)	(8.875)	-	(6.604)	(6.604)
Amortização	(28.575)	(54.354)	(82.929)	(3.537)	(40.309)	(43.846)
Juros pagos	(8.276)	(11.012)	(19.288)	(874)	(14.015)	(14.889)
Juros apropriados (i)	13.073	21.293	34.366	1.522	18.038	19.560
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	166.913	257.695	424.608	52.151	221.510	273.661
Circulante	47.635	47.008	94.643	14.629	40.147	54.776
Não circulante	119.278	210.687	329.965	37.522	181.363	218.885
Total	166.913	257.695	424.608	52.151	221.510	273.661

	30/09/2025			Consolidado 30/09/2024		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do período	195.067	378.974	574.041	96.865	409.600	506.465
Novos contratos	286.851	63.573	350.424	197.965	(24.063)	173.902
Remensuração	17.580	44.735	62.315	5.204	36.311	41.515
Baixas	(10.902)	(10.332)	(21.234)	(66.625)	31.625	(35.000)
Amortização	(94.219)	(91.245)	(185.464)	(41.332)	(73.898)	(115.230)
Juros pagos	(26.752)	(20.314)	(47.066)	(9.863)	(25.313)	(35.176)
Juros apropriados (i)	34.803	33.034	67.837	12.694	31.904	44.598
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	402.428	398.425	800.853	194.908	386.166	581.074
Circulante	121.764	82.678	204.442	67.859	78.428	146.287
Não circulante	280.664	315.747	596.411	127.049	307.738	434.787
Total	402.428	398.425	800.853	194.908	386.166	581.074

(i) Os saldos aqui apresentados possuem efeito no resultado e são apresentados na linha Juros sobre arrendamento por direito de uso na nota explicativa 27.

A JSL arrenda imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos possuem prazo médio de 9 anos. Os veículos, máquinas e equipamentos arrendados são utilizados nas operações da JSL e seus contratos possuem prazo médio de 3 anos.

Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de sub-arrendamento.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Provisões de férias e 13º salário	168.280	100.502	285.351	175.099
Salários	56.468	57.105	83.943	89.460
Bônus e participações nos lucros e resultados	17.660	22.155	44.084	34.657
INSS	37.013	34.867	59.143	57.653
FGTS	5.941	8.606	10.834	15.724
Benefícios de saúde pós emprego	4.288	4.288	4.288	4.288
Outros	498	393	1.016	1.624
	290.148	227.916	488.659	378.505
Circulante	281.940	215.578	474.169	364.653
Não circulante	8.208	12.338	14.490	13.852
Total	290.148	227.916	488.659	378.505

19. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões		Depósitos judiciais		Provisões	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	18.522	20.549	(37.407)	(38.766)	39.965	41.769	(163.707)	(180.416)
Cíveis	17.186	15.471	(19.915)	(15.093)	17.229	15.501	(23.967)	(18.092)
Tributárias	10.302	9.799	(51)	-	13.699	13.191	(236.885)	(295.158)
	46.010	45.819	(57.373)	(53.859)	70.893	70.461	(424.559)	(493.666)

19.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.766	15.093	-	53.859
Constituição	9.783	10.292	51	20.126
Reversão e utilização	(6.859)	(5.470)	-	(12.329)
Prescrição	(4.283)	-	-	(4.283)
Saldos em 30 de setembro de 2025	37.407	19.915	51	57.373

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	41.933	6.820	-	48.753
Constituição	12.329	10.678	-	23.007
Reversão e utilização	(10.811)	(2.520)	-	(13.331)
Prescrição	(2.214)	-	-	(2.214)
Saldos em 30 de setembro de 2024	41.237	14.978	-	56.215

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	180.416	18.092	295.158	493.666
Constituição	24.408	12.993	825	38.226
Reversão e utilização	(17.162)	(7.035)	(11)	(24.208)
Prescrição	(23.955)	(83)	(59.087)	(83.125)
Saldos em 30 de setembro de 2025	163.707	23.967	236.885	424.559

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	224.112	10.079	382.335	616.526
Constituição	25.496	10.724	1.117	37.337
Reversão e utilização	(29.756)	(2.852)	-	(32.608)
Prescrição	(26.780)	-	(65.158)	(91.938)
Saldos em 30 de setembro de 2024	193.072	17.951	318.294	529.317

19.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A JSL tem, em 30 de setembro de 2025, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	52.228	40.371	164.061	288.665
Cíveis	33.920	47.903	77.026	70.507
Tributárias	480.318	450.081	521.039	503.201
Total	566.466	538.355	762.126	862.373

Trabalhistas

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL.

Cíveis

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

Tributárias

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o

Notas Explicativas

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ/CSLL	149.648	141.921	150.469	142.324
ICMS	105.105	98.594	107.415	112.236
INSS	9.688	9.323	12.528	12.163
PER/DCOMP	65.397	61.208	69.777	66.078
PIS/COFINS	113.642	105.163	113.843	105.163
Demais	36.838	33.872	67.007	65.237
Total	480.318	450.081	521.039	503.201

19.4 Ativo de indenização por combinação de negócios

Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização as aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ.

Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 30 de setembro de 2025:

	Controladora			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	22.305	64	7.130	29.499
Adição	9.900	588	523	11.011
Reversão e utilização	(6.745)	(194)	-	(6.939)
Atualização	1.156	32	623	1.811
Saldos em 30 de setembro de 2025	26.616	490	8.276	35.382

	Consolidado			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	142.124	2.461	262.234	406.819
Adição	9.900	588	523	11.011
Reversão e utilização	(15.786)	(1.425)	-	(17.211)
Atualização	1.156	32	623	1.811
Prescrição	(23.955)	(83)	(59.087)	(83.125)
Saldos em 30 de setembro de 2025	113.439	1.573	204.293	319.305

20. Obrigações a pagar por aquisição de empresas

	Estrutura taxa média	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Quick	96,6% do CDI	626	1.067	626	1.067
Transmoreno	CDI + 1,25% a.a.	126.587	141.475	126.587	141.475
TPC	100% do CDI	67.013	66.518	67.013	66.518
Rodomeu	100% do CDI	21.682	20.009	21.682	20.009
IC Transportes	90% do CDI	247.052	276.665	247.052	276.665
Marvel	120% do CDI	-	-	35.806	40.177
Fazenda São Judas	100% do CDI	27.220	50.300	27.220	50.300
Total		490.180	556.034	525.986	596.211
Circulante		91.607	147.414	127.413	147.414
Não circulante		398.573	408.620	398.573	448.797
Total		490.180	556.034	525.986	596.211

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As movimentações no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total no início do período	556.034	609.428	596.211	654.991
Abatimentos	(9.415)	(4.888)	(9.920)	(5.556)
Amortização principal	(75.749)	(79.812)	(79.748)	(84.329)
Amortização de juros	(21.331)	(14.943)	(25.675)	(20.127)
Juros apropriados	50.641	59.900	55.118	64.883
Outras movimentações (i)	(10.000)	(13.651)	(10.000)	(13.651)
Total no encerramento do período	490.180	556.034	525.986	596.211
Circulante	91.607	147.414	127.413	147.414
Não circulante	398.573	408.620	398.573	448.797
Total	490.180	556.034	525.986	596.211

(i) Refere-se a ajustes de preço pelo não atingimento de métricas condicionais, previstas em contrato de aquisição.

21. Imposto de renda e contribuição social

21.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido – CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto diferido ativo				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	305.175	304.544	543.623	500.188
Provisão para demandas judiciais e administrativas	18.015	16.845	39.183	38.989
(Deduções) perdas esperadas de contas a receber	682	(1.746)	13.707	8.967
Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios	67.594	60.626	88.120	72.665
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	6.858	5.222	7.214	5.311
Provisões tributárias	24.491	21.304	45.321	49.248
Plano de pagamentos baseado em ações	203	155	203	155
Depreciação de arrendamento por direito de uso	11.948	8.571	20.644	16.937
Outras provisões (i)	75.509	55.395	112.677	91.597
Total do imposto diferido ativo	510.475	470.916	870.692	784.057
Imposto diferido passivo				
Derivativos de hedge (swap) e variação cambial em regime tributário de caixa	(73.687)	(94.771)	(76.957)	(91.719)
Depreciação econômica vs. fiscal	(216.704)	(222.864)	(576.134)	(545.869)
Imobilização leasing financeiro	(45.702)	(45.920)	(49.718)	(54.018)
Compra vantajosa (iii)	-	-	(14.675)	(14.675)
Mais valia na aquisição de empresa (ii)	(55.150)	(55.150)	(55.150)	(55.150)
Subvenção	-	-	(14.344)	(14.344)
Reavaliação de ativos	(1.996)	(1.996)	(7.400)	(7.516)
Realização fiscal do ágio	(102.713)	(96.204)	(102.713)	(96.390)
Total do imposto diferido passivo	(495.952)	(516.905)	(897.091)	(879.681)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	14.523	(45.989)	(26.399)	(95.624)
Tributos diferidos ativos	14.523	-	197.058	164.275
Tributos diferidos passivos	-	(45.989)	(223.457)	(259.899)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	14.523	(45.989)	(26.399)	(95.624)

- (i) Corresponde substancialmente a provisões para perdas de (a) créditos incobráveis; (b) adiantamento à funcionários; e (c) mais valia.
- (ii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL na mais valia apurada nas combinações de negócios da Fadel e da Transmoreno.
- (iii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL decorrente da compra vantajosa da combinação de negócios da Fazenda São Judas Logística Ltda.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(45.989)	(95.624)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	60.512	69.701
IRPJ / CSLL diferidos sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	-	(1.717)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	1.241
Saldos em 30 de setembro de 2025	14.523	(26.399)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	95.869	(44.222)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	(28.288)	(44.652)
IRPJ / CSLL diferidos sobre o <i>hedge</i> de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	-	2.197
Adição por incorporação	(121.657)	-
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	(1.905)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(54.076)	(88.582)

21.2 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	10.883	212.891	6.207	244.576
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(3.700)	(72.383)	(2.110)	(83.156)
(Adições) exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	16.421	30.079	-	-
Ajuste de taxa efetiva estimada do ano (i)	30.471	22.538	30.471	22.538
Efeitos dos juros sobre capital próprio recebidos	(11.852)	(1.771)	-	-
Atualização monetária de indêbitos tributários	125	776	263	1.098
Benefícios fiscais não tributáveis - ICMS Presumido (ii)	24.613	-	32.058	733
Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes	4.434	(7.527)	4.506	(1.186)
IRPJ e CSLL apurados	60.512	(28.288)	65.188	(59.973)
Corrente	-	-	(4.513)	(15.321)
Diferido	60.512	(28.288)	69.701	(44.652)
IRPJ e CSLL no resultado	60.512	(28.288)	65.188	(59.973)
Alíquotas efetivas	556,02%	-13,29%	1050,23%	-24,52%

(i) O ajuste da taxa efetiva estimada do ano se refere à aplicação do parágrafo 30 (c) CPC 21 – Demonstração Intermediária. A taxa efetiva estimada do ano considera a distribuição de juros sobre capital próprio a ser declarada pela Companhia até o encerramento do exercício.

(ii) A JSL e algumas de suas subsidiárias, se dedicam ao transporte rodoviário de cargas e, no exercício de sua atividade, o Convênio CONFAZ nº 106/96 prevê a opção pelo regime de tributação do ICMS, em que os Estados lhes concedem créditos presumido do imposto sobre suas atividades econômica. Diante de controvérsia envolvendo a incidência do IRPJ e da CSLL sobre esse incentivo fiscal, a JSL optou, em um primeiro momento, pela impetração de mandados de segurança voltados a assegurar o direito à não incidência de referidos tributos federais sobre os créditos presumidos de ICMS por elas auferidos pelos Estados. Posteriormente, optou pela desistência dos Mandados de Segurança outrora impetrados, diante do entendimento de que o direito postulado já se encontra pacificado, visto provimentos jurisdicionais proferidos pela 1ª Seção do STJ. Desta forma, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, a JSL realizou os devidos ajustes em suas apurações, de modo a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21.3 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.222	96.718
Imposto de renda e contribuição social	-	(4.513)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	17.924	38.796
Saldos em 30 de setembro de 2025	93.146	131.001
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	77.883	117.121
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	15.263	15.483
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(1.603)
Saldos em 30 de setembro de 2025	93.146	131.001

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	33.079	44.351
Imposto de renda e contribuição social	-	(7.383)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	31.485	42.768
Saldos em 30 de setembro de 2024	64.564	79.736
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	52.874	74.280
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	11.690	12.839
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(7.383)
Saldos em 30 de setembro de 2024	64.564	79.736

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Partes relacionadas

22.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

As naturezas dos saldos em contas de balanço patrimonial com partes relacionadas são as seguintes:

- (i) Contas a receber: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (ii) Adiantamentos a terceiros e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
- (iii) Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
- (iv) Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem a contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas e saldos a receber pela venda de participações societárias entre a Companhia e suas controladas.
- (v) Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- (vi) Fornecedores: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (vii) Ativo e passivo de Direito de Uso: No imobilizado representa o direito de usar o veículo ou máquina durante o prazo do contrato, no passivo representa a obrigação de efetuar os pagamentos futuros do contrato.

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas demonstrações financeiras.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Títulos e valores mobiliários (nota 6)		Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos		Ativo por direito de uso (i)		Contas a receber (nota 7)		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Partes relacionadas a receber (ii)		Controladora
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Partes relacionadas													
Alta Com. de Veículos Ltda.	-	-	-	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	-	-	21	-	-	-	117	-	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	-	-	3	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	2.515	8.184	35	89	-	-	941	122	-	-	2.000	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	3	1	-	-	5	20	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	4	1	-	-	21	5	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	5	-	-	-	502	474	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	-	-	-	-	-	-	128	128	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	-	-	-	-	-	-	16.113	10.956	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	-	42	35	-	-	589	565	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	36	24	-	-	340	182	-	-	-	-	-
Concessionária Terminais Bloco Leste Spe S.A.	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	4	17	-	-	7	112	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	12	7	-	-	8	53	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	-	-	14	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-
Maqmob Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda.	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Curitiba SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	1.038	2.881	1	-	-	-	75	595	-	-	75.016	-	-
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	-	-	-	-	-	-	1.319	1.497	-	-	-	-	17.690
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	40	15	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	-	-	7	-	-	-	15	15	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	19.501	26.105	-	-	-	-	8.645	10.163	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	-	-	6	1	-	-	32	20	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	9	-	-	143	137	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	4	4	-	-	10	7	-	-	-	-	-
Transportes Marvel S.A.	-	214	-	-	-	-	-	128	-	12.943	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	2	1	-	-	267	159	-	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	1	1	-	-	82	29	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	390	269	-	-	704	731	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	23	8	-	-	31	14	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	-	-	6	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	-	64	18	-	-	377	254	-	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	-	-	17	9	-	-	20	10	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	3	2	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	6.586	19.846	6	14	-	-	318	318	3.963	-	-	-	-
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	-	-	-	2.780	106	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	-	-	-	-	-	-	-	770	-	-	66.363	-	58.948
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	-	1.467	1.484	-	-	5.078	3.195	553	1.849	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	4	151	82.252	85.135	167	155	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	-	-	-	4.506	4.295	-	172	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	12	12	-	-	12	12	-	-	-	-	-
Simpár S.A.	-	-	107	100	-	-	383	737	-	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	1.220	2.239	55	78	-	-	13.903	3.611	-	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	44	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	77	16	-	-	225	2	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	1	2	-	-	4	35	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	248	226	167.410	54.597	11.475	9.961	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	36	44	-	-	156	85	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	6	15	-	-	25	14	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	11	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	-	17	-	-	107	75	-	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	-	-	1	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	-	-	-	94	17	-	-	-	-	-
Total	30.860	59.469	2.782	2.682	249.662	139.732	69.375	49.916	4.516	14.964	143.379	76.638	
Circulante	17.992	40.286	2.762	2.662	-	-	69.375	49.916	4.516	14.964	77.016	76.638	
Não circulante	12.868	19.183	-	-	249.662	139.732	-	-	-	-	66.363	-	
Total	30.860	59.469	2.782	2.682	249.662	139.732	69.375	49.916	4.516	14.964	143.379	76.638	

(i) Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

(ii) Refere-se a antecipações de recebíveis realizados entre a JSL e suas subsidiárias integrais, Agrolog, e Fadel Transportes, efetuados durante o exercício de 2025, reconhecida na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante. As transações tem custo de antecipação em linha com o praticado pelo mercado.

Notas Explicativas

**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Controladora										
Passivo	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso (i)		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a pagar	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Partes relacionadas										
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	234	29	-	-	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	26	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alta Com. de Veículos Ltda.	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	1	301	483	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	10	673	1.159	3.346	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	65	2	-	-	-	-	-	-
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	-	-	540	540	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	-	50	254	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	4	5	2.418	5.192	-	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	70	204	1.410	1.179	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	36	6	58	60	-	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	1.159	1.625	-	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	58	724	304	418	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	1.700	1.629	98.629	99.943	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	23	55	12	82	-	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	190	634	4.466	1.095	-	-	-	20	-	71.805
TPC Logística Nordeste S.A.	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	714	686	-	-	-	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	13	3	1.094	801	-	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	14	53	4	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	48	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	2	74	4.835	5.220	173.137	49.224	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	37	37	136	136	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	32	6	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	2.178	21	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.738
Total	2.663	4.880	21.032	20.222	271.766	149.167	-	20	-	74.543
Circulante	2.663	4.880	21.032	20.222	59.432	24.222	-	-	-	-
Não circulante	-	-	-	-	212.334	124.945	-	20	-	74.543
Total	2.663	4.880	21.032	20.222	271.766	149.167	-	20	-	74.543

(i) Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados.

Consolidado																
	Passivo															
	Ativo															
	Contas a receber (nota 7)		Outros créditos e adiantamentos		Ativo por direito de uso		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso		Outras contas a pagar		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a Pagar	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Partes relacionadas																
Alta Com. de Veículos Ltda.	7	2	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	117	-	21	-	-	-	-	-	-	-	26	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	15	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Concessionária Terminais Bloco Leste Spe S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	5	20	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	21	5	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	502	474	5	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Magmob Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	128	128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	-	-	-	-	58	69	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	16.113	10.956	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	8	53	12	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1.296	902	288	35	-	-	1.664	485	-	-	-	1	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	423	221	36	49	-	-	1.159	3.348	-	-	-	673	-	-	-	-
CS Infra S.A.	7	112	4	17	-	-	-	-	-	-	33	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	10	-	14	1	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	-	-	-	80	17	-	-	-	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	40	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	4	-	-	-	-	48	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	15	15	7	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	32	20	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	143	137	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	10	7	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	267	159	2	1	-	-	2.418	5.192	-	-	3	5	-	-	-	-
Mojipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	82	29	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	1	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	1.029	1.021	484	269	-	-	1.749	1.586	-	-	81	223	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	31	14	23	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	377	254	64	18	-	-	58	60	-	-	36	6	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	1	1	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	20	10	17	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	5	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nova Quality Veículo Ltda.	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	167	155	4	151	82.252	85.135	1.700	1.629	98.629	99.943	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	12	12	12	12	-	-	1	-	-	-	13	39	-	-	-	-
Simpair Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	18.386	2.345	-	16	18.644	2.601	-	-	-	-	-	-
Simpair S.A.	383	737	107	100	-	-	4.487	1.100	-	-	213	772	20	-	-	71.805
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	4	35	1	2	-	-	1.138	861	-	-	13	3	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Indústria Ltda.	-	-	-	-	-	-	2.545	-	-	-	39	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (i)	11.510	10.121	248	226	335.279	136.166	12.396	10.564	351.312	101.502	-	74	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	156	85	36	44	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	25	14	6	15	-	-	136	136	-	-	37	37	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	11	-	-	-	-	2.234	21	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	107	75	-	17	-	-	-	-	-	-	32	6	-	-	-	-
Outros	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.738
Total	32.961	25.928	1.482	1.027	435.917	223.646	31.872	25.089	468.585	204.046	559	1.869	-	20	-	74.543
Circulante	32.961	25.928	1.482	1.027	-	-	31.872	25.089	115.051	44.540	559	1.869	-	-	-	-
Não circulante	-	-	-	-	435.917	223.646	-	-	353.534	159.506	-	-	-	20	-	74.543
Total	32.961	25.928	1.482	1.027	435.917	223.646	31.872	25.089	468.585	204.046	559	1.869	-	20	-	74.543

(i) Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período

As transações entre partes relacionadas se referem a:

- (i) Locações de veículos e outros ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;
- (ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;
- (iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;
- (iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas;
- (v) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.
- (vi) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros dos Conselhos de Administração são sócios.

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas do Grupo Simpar:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resultado	Consolidado													
	Locações e serviços prestados		Locações e serviços tomados		Receita de venda ativos		Custo de venda de ativos		Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas		Outras receitas (despesas) operacionais		Receitas financeiras (despesas) financeiras	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Transações eliminadas no resultado														
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	905	-	-	-	-	-	-	-	95	-	-	-	6.074	3.270
Artus Administradora Ltda.	-	-	-	(2)	-	-	-	-	128	204	578	-	507	1.967
Fadel Transportes e Logística Ltda.	153	80	-	-	-	-	-	-	6.566	5.640	15	-	4.303	579
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	12.251	4.448	-	-	-	-	-	-	3.326	3.059	1.467	1.454	9.684	-
IC Transportes Ltda.	71.438	67.320	-	(1)	345	(345)	-	-	3.081	8.912	15	96	7.495	5.670
JSL S.A.	599	2.070	(177.327)	(139.195)	-	1.996	(1.996)	(36.294)	(37.464)	(760)	43	(66.809)	(48.025)	(1.494)
Transportes Marvel S.A.	61	-	(36)	-	-	-	-	5.165	2.121	22	-	568	7.584	(1.766)
Pronto Express Logística S.A.	143	585	-	(3.117)	-	-	-	2.040	2.537	693	72	13.599	15.635	(8.179)
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda. "Quick".	39.777	6.311	(373)	(218)	-	-	-	2.181	1.248	3.064	676	-	-	(859)
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	19.380	17.780	-	-	8.730	(8.730)	-	2.646	742	324	277	15.641	8.477	26
Transportadora Rodomeu Ltda.	38.200	35.815	(23)	-	-	-	-	1.400	1.401	3.066	2.956	6	7	(5)
TPC Logística Nordeste S.A.	24	18	-	(223)	-	-	-	4.403	965	4.023	-	1.858	(2)	891
TPC Logística Sudeste S.A.	69	603	-	-	-	-	-	427	965	5.804	7.445	5.274	2.293	521
Transmoreno Transporte e Logística Ltda.	-	17.009	-	(1.063)	-	-	-	-	1.016	-	2.280	-	-	(716)
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	(4.041)	(3.784)	-	-	-	53	(717)	-	(38)	-	5	(3)
TruckPad Meios de Pagamentos Ltda.	-	-	-	(30)	-	-	-	-	(71)	-	-	-	-	(120)
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	193	205	-	-	-	-	(17)
	183.000	152.039	(181.800)	(147.633)	9.075	1.996	(9.075)	(1.996)	(4.590)	(9.237)	11.929	14.198	78	1.047
Transações com partes relacionadas														
Alta Com de Veículos Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Automob S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	45	-	-	-	-	1
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	20	56	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	14
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	(637)	(817)	-	-	-	(2.924)	(2.383)	-	-	-	-	(1.842)
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	190	-	-	-	3.000	140	(3.000)	(74)	22	54	-	-	(1)	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	25	6	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	6	3	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	522	950	-	-	-	-	-	-	(1.410)	(397)	246	-	-	755
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	151	(11)	(10)	-	-	-	(1)	135	220	77	225	-	(5.389)
CS Infra S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	68	20	-	-	-	1
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	(228)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	34	33	-	-	-	(131)
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	(126)	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	(4)
H Point Comercial Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)
Instituto Júlio Simões	28	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	-	11
JSL S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	(30)	26	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	(29)	(39)	-	-	-	-	(16)	(42)	-	-	-	(8.500)
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	3	2	-	-	-	40
Movida Locação de Veículos S.A.	-	1.126	(3)	(3.572)	-	-	-	-	-	3.512	77	-	-	502
Movida Participações S.A.	532	52	(8.061)	(2.354)	-	-	-	-	(50)	(385)	413	-	-	389
Original Turim Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	21	21	(14)	-	-	-	-	-	369	214	-	-	-	9
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	14	4	37	-	-	2
Simpár S.A.	-	-	(2.679)	(160)	-	-	-	-	(41.734)	(28.477)	-	(4)	(199)	49
Simpár Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(1.463)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tietê Veículos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	-
TPG Transportes de Passageiros Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	(1.811)	(2)	-	-	-	-	(309)	(219)	-	(4)	5	(49)
Truckvan Indústria Ltda.	-	-	(58)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	395	1.066	(106.935)	(41.483)	1.721	140	(1.721)	(64)	450	448	5	305	-	228
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	-	-	900	-	(122)	-	-	1	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	-	-	322	-	(322)	-	-	2	-	-	-	(10)
Vamos Seminovos S.A.	20	-	-	-	-	-	-	-	(2.372)	(96)	(15)	(15)	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	224	143	-	-	-	(4)
Ciclus Ambient Brasil S.A. (i)	99.037	97.907	(2)	(13.982)	-	-	-	-	(978)	(670)	-	253	-	(3)
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(14.645)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)
SAT Rastreamento Ltda.	-	-	(178)	-	-	-	-	-	-	71	-	-	-	(24)
Outros	-	-	(845)	(503)	-	-	-	-	(1.576)	(3.216)	-	-	-	-
Total transações com partes relacionadas	100.747	101.273	(137.725)	(62.922)	5.943	280	(5.165)	(139)	(50.013)	(31.029)	763	839	5	(200)
Total transações eliminadas no resultado e com partes relacionadas	283.747	253.312	(319.525)	(210.555)	15.018	2.276	(14.240)	(2.135)	(54.603)	(40.266)	12.692	15.037	83	847

(i) Do montante total, R\$ 40.183 refere-se ao comunicado ao mercado e ao contrato celebrado em 17 de junho de 2025 entre a Companhia e a Ciclus, que vigorará pelo prazo de 5 anos para que a Companhia execute o transbordo de resíduos no escopo da concessão do serviço público de recebimento, tratamento e destinação dos resíduos urbanos do município do Rio de Janeiro.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 15.671 (R\$ 9.815 em 30 de setembro de 2024). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2027.

22.4 Centro de serviços administrativos

A Companhia com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas.

Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e “backoffice”. O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R\$ 36.000 em 30 de setembro de 2025, ou 0,91% da receita líquida da JSL (R\$ 25.200 em 30 de setembro de 2024, ou 0,69% da receita líquida da JSL).

22.5 Transações ou relacionamentos com controladora e empresas do grupo referente a operações como avalista

Como resultado da reestruturação societária ocorrida em 5 de agosto de 2020, a JSL e a Simpar permanecem em conjunto como Devedora Solidária da 13ª emissão transferida para a Simpar no exercício de 2020 em decorrência da Cisão efetuada, com saldo de R\$ 43.580.

22.6 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a compra de imóveis

Em 22 de julho de 2025 foi adquirido da FAS Participações Ltda., fração de terreno localizado na Av. Brigadeiro Luís Antônio pelo montante de R\$ 9.103, sendo esse liquidado na data da aquisição. Posteriormente, o imóvel foi integralizado na aquisição de participação no quadro societário da BSIM Participações e Holding Ltda., conforme nota explicativa 1.2 (ii).

22.7 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica “Despesas administrativas”, e estão resumidas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração fixa	7.102	4.909	8.680	6.212
Remuneração variável	3.579	3.912	4.361	8.118
Encargos e benefícios	74	51	74	51
Remuneração baseada em ações	2.028	2.713	2.289	3.555
Total	12.783	11.585	15.404	17.936

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23. Patrimônio líquido

23.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 30 de setembro 2025, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 286.431.078 ações nominativas (mesma quantia em 31 de dezembro de 2024) sem valor nominal, sendo 1.999.664 ações em tesouraria (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) sem direito a voto. A composição do capital social em 30 de setembro de 2025 é como segue:

Quantidade de ações	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	(%)	Ações ordinárias	(%)
Acionistas				
Controladores	214.385.424	74,85%	214.385.424	74,85%
Outros membros da família Simões	231.000	0,08%	231.000	0,08%
Administradores	287.680	0,10%	272.380	0,10%
Diretoria	6.460.116	2,26%	6.453.637	2,25%
Ações em tesouraria	1.999.664	0,70%	1.916.372	0,66%
Ações em circulação, negociadas em bolsa	63.067.194	22,02%	63.172.265	22,06%
Total	286.431.078	100,00%	286.431.078	100,00%

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

23.2 Reservas de capital

a) Transações com pagamentos baseados em ações

Movimentação durante o período

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 ocorreram transferências a beneficiários e no mesmo período de 2024 não ocorreram movimentações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à "pagamentos baseados em ações" no patrimônio líquido é de R\$ 917 em 30 de setembro de 2025 e R\$ 777 em 31 de dezembro de 2024.

i. Planos de ações restritas:

O plano de ações restritas consiste na entrega de ações da controladora Simpar S.A. (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações da Simpar S.A., e caso o colaborador opte por receber ações, a Simpar S.A. entregará ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos de Outorga entre a Simpar S.A. e o colaborador. Assim, o Plano busca (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Simpar S.A. e suas controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Simpar S.A. e das suas controladas aos dos colaboradores; e (c) possibilitar à Simpar S.A. e às suas controladas atrair e manter a elas vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues da Simpar poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações da Simpar S.A. na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

Movimentação durante os períodos

A tabela a seguir apresenta a quantidade, a média ponderada do valor justo e o movimento dos direitos de ações restritas outorgados durante o período de 30 de setembro de 2025.

	Quantidade de ações				Preço médio do período
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas	Direitos de ações em circulação	
Posição em 31 de dezembro de 2023	56.319	(1.755)	(27.245)	27.319	10,54
Outorgas concedidas	51.972	-	-	51.972	7,70
Transferências aos beneficiários	-	-	(39.650)	(39.650)	8,68
Posição em 31 de dezembro de 2024	108.291	(1.755)	(66.895)	39.641	8,68
Outorgas concedidas	95.540	-	-	95.540	10,54
Outorgas canceladas	-	(347)	-	(347)	10,54
Transferências aos beneficiários	-	-	(13.308)	(13.308)	10,54
Posição em 30 de setembro de 2025	203.831	(2.102)	(80.203)	121.526	10,54

23.3 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui um saldo de R\$ 43.087 (R\$ 42.579 em 31 de dezembro de 2024), representando por 1.999.664 (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) de ações ordinárias em tesouraria. O preço em 30 de setembro de 2025 em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R\$ 6,35 por *unit* (código JSLG3 na B3).

23.4 Reservas de lucros

a) Distribuição de dividendos

A política para distribuição de dividendos está divulgada na nota explicativa 25.4 (a) das informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Reserva de Investimentos

A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia.

d) Reserva de incentivos fiscais

Em virtude da publicação da Lei 14.789/23 de 29 de dezembro de 2023 que alterou o tratamento e condições para não tributação dos incentivos fiscais, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não houve reclassificação de saldos para a conta de reserva de incentivos fiscais.

23.5 Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

24. Cobertura de seguros

A JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a autogestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As informações completas sobre a cobertura de seguros estão apresentadas na nota explicativa 26 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

25. Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços

a) Fluxos de receitas

A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita de serviços dedicados (a)	1.773.241	1.643.042	2.183.273	2.038.886
Receita de transporte de passageiros (a)	137.457	121.518	137.457	121.518
Receita de cargas gerais (a)	1.727.784	1.432.607	4.281.739	3.873.378
Receita de locação (b)	334.270	301.768	242.196	315.532
Outras receitas	-	-	28.744	1.732
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos	3.972.752	3.498.935	6.873.409	6.351.046
Receita de venda de ativos desmobilizados	182.816	146.030	313.177	214.245
Receita líquida total	4.155.568	3.644.965	7.186.586	6.565.291
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	182.816	146.030	313.177	214.245
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	3.972.752	3.498.935	6.873.409	6.351.046
Receita líquida total	4.155.568	3.644.965	7.186.586	6.565.291

(a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 - Receita de contrato com cliente.

(b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta	4.866.874	4.307.842	8.439.131	7.748.499
Menos:				
Impostos sobre vendas (i)	(664.258)	(615.505)	(1.186.873)	(1.124.483)
Devoluções e cancelamentos	(16.729)	(16.513)	(24.217)	(22.486)
Repasse de pedágios	(30.319)	(30.575)	(37.368)	(32.237)
Descontos concedidos	-	(284)	(4.087)	(4.002)
Receita líquida total	4.155.568	3.644.965	7.186.586	6.565.291

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

26. Gastos por natureza

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo / despesas com frota (i)	(51.047)	(48.432)	(170.985)	(176.537)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(163.998)	(127.173)	(309.008)	(191.734)
Pessoal e encargos	(1.326.358)	(1.121.243)	(2.374.157)	(2.080.105)
Agregados e terceiros	(889.437)	(836.922)	(1.317.952)	(1.290.572)
Depreciação e amortização (iii)	(351.262)	(256.222)	(593.997)	(445.350)
Peças, pneus e manutenções	(330.828)	(314.900)	(526.982)	(524.460)
Combustíveis e lubrificantes	(257.407)	(232.780)	(798.346)	(787.232)
Comunicação, propaganda e publicidade	(8.511)	(7.418)	(11.924)	(10.531)
Prestação de serviços	(142.036)	(124.306)	(236.417)	(216.353)
Reversão / (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (nota 7.1)	(15.772)	3.821	(21.568)	(2.617)
Provisão, e indenizações de demandas judiciais e administrativas, líquida de reversão/utilização de ativo de indenização	(51.024)	(48.878)	(48.004)	(44.927)
Energia elétrica	(15.566)	(15.352)	(21.070)	(20.798)
Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis	(46.725)	(38.493)	(75.723)	(66.604)
Crédito de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	201.185	174.019	286.677	269.696
Crédito de impostos extemporâneos e reversão de provisão Sistema S (v)	60.118	148.795	106.055	176.244
Outros custos	(136.481)	(156.227)	(206.070)	(209.316)
	(3.525.149)	(3.001.711)	(6.319.471)	(5.621.196)
Custo das vendas, locações e prestações de serviços	(3.256.631)	(2.845.643)	(5.727.050)	(5.207.455)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(163.998)	(127.173)	(309.008)	(191.734)
Despesas comerciais	(20.092)	(20.039)	(28.307)	(36.916)
Despesas administrativas	(125.548)	(130.326)	(333.789)	(336.703)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(15.772)	3.821	(21.568)	(2.617)
Outras despesas operacionais	(27.659)	(13.912)	(66.163)	(45.896)
Outras receitas operacionais	84.551	131.561	166.414	200.125
	(3.525.149)	(3.001.711)	(6.319.471)	(5.621.196)

(i) Inclui despesas com IPVA, manutenções e pedágios;

(ii) O custo na venda de ativos desmobilizados consiste no custo de ativos que eram utilizados na prestação de serviços de logística;

(iii) Conforme nota 10.1, do montante apresentado na linha de depreciação e amortização R\$ 19.281 se refere a amortização de mais valia;

(iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação registrados como redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas; e

(v) No período, baseada em opinião legal de seus assessores jurídicos, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 21.098 na Controladora e R\$ 42.791 no Consolidado referente a créditos previdenciários extemporâneos, resultantes, principalmente, da exclusão de determinadas rubricas da base de cálculo do RAT (Riscos Ambientais do Trabalho). As rubricas excluídas referem-se a verbas que não possuem relação direta com a prestação de serviços em ambientes com exposição a riscos laborais, tais como, férias gozadas, terço constitucional de férias, 13º salário e

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Descanso Semanal Remunerado (DSR). Em 2024, a Companhia, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, reverteu a provisão do Sistema S (relacionada às contribuições de Salário Educação, Incra, Sebrae, Sest e Senat) no montante de R\$ 140.442 na Controladora e R\$ 151.726 no Consolidado.

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	88.767	155.092	129.191	182.541
Receita de variação monetária	8.060	2.627	9.567	3.886
Juros recebidos (i)	59.280	47.524	1.087	2.135
Variação cambial - ativa	-	3.134	-	3.138
Variação cambial empréstimos e financiamentos	-	-	26.082	3.107
Descontos obtidos	2.561	1.722	5.601	5.062
Outras receitas financeiras	1.303	1.156	2.092	2.865
Receita financeira total	159.971	211.255	173.620	202.734
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(628.236)	(573.730)	(712.242)	(690.102)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento	(11.350)	(8.430)	(11.556)	(10.668)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(19.449)	(25.701)	(19.586)	(26.403)
Resultado na apuração dos swaps, líquido	(62.488)	(21.784)	(102.128)	(21.784)
Despesa total do serviço da dívida	(721.523)	(629.645)	(845.512)	(748.957)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(34.366)	(19.560)	(67.837)	(44.598)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(50.641)	(45.652)	(55.118)	(49.541)
Descontos concedidos, despesas e taxas bancárias	(1.526)	(790)	(10.176)	(8.335)
Variação cambial - passiva	(5.614)	(2.694)	(12.022)	(3.998)
Juros passivos	(318)	(3.817)	(3.597)	(9.797)
Despesa de variação monetária	(279)	-	(4.219)	-
Outras despesas financeiras	(13.536)	(27.928)	(36.047)	(37.027)
Despesa financeira total	(827.803)	(730.086)	(1.034.528)	(902.253)
Resultado financeiro líquido	(667.832)	(518.831)	(860.908)	(699.519)

(i) No período de 30 de setembro de 2025 o montante de R\$ 59.176 (R\$ 39.615 em 30 de setembro de 2024) é advindo de operações financeiras com empresas do grupo.

28. Lucro por ação

28.1 Básico

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Numerador:		
Lucro líquido	71.395	184.603
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	284.431.414	284.548.720
Lucro básico por ação das operações continuadas - R\$	0,25101	0,64876
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	30/09/2025	30/09/2024
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro	286.431.078	286.431.078
Efeito das ações em tesouraria e recompra de ações	(1.999.664)	(1.882.358)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	284.431.414	284.548.720

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28.2 Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações e ações restritas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

	30/09/2025	Controladora 30/09/2024
Numerador:		
Lucro líquido	71.395	184.603
Média ponderada de ações	284.431.414	284.548.720
Ajustes de:		
Média ponderada das ações com potencial diluidor	(4.532)	7.400
Média ponderada de ações para o lucro diluído por ação	284.426.882	284.556.120
Lucro diluído por ação total - R\$	0,25101	0,64874

29. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Total das adições de imobilizado no período	479.990	688.118	875.561	1.105.214
Adições sem desembolso de caixa:				
Adições financiadas por arrendamentos a pagar e FINAME	(156.677)	-	(156.677)	(44.043)
Adições de arrendamentos por direito de uso	(227.367)	(98.627)	(412.739)	(215.417)
Adições do período liquidadas com fluxos de caixa				
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	34.113	31.464	23.399	158.204
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	130.059	620.955	329.544	1.003.958
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	65.451	580.668	246.037	925.642
Imobilizado	64.608	40.287	83.507	78.316
Total	130.059	620.955	329.544	1.003.958

30. Eventos subsequentes

Em outubro foi comunicado ao mercado contrato de locação de equipamentos intralogísticos (empilhadeiras) firmado entre a JSL S.A., na qualidade de locatária, e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A., na qualidade de locadora. Ambas as companhias são controladas pela SIMPAR S.A., caracterizando a operação como transação entre partes relacionadas.

O contrato tem prazo de vigência de 84 meses e prevê o pagamento mensal de R\$ 889, totalizando aproximadamente R\$ 74.676 ao longo do período contratual. O valor mensal será reajustado anualmente com base em 100% da variação positiva do IPCA, sendo desconsiderada qualquer variação negativa.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
JSL S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JSL S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 10 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Diogo Maros de Carvalho
Contador CRC 1SP248874/O-8

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Os membros do Comitê de Auditoria da JSL S.A. ("Companhia"), órgão assessor estatutário do Conselho de Administração, no intuito de cumprir suas atribuições legais e estatutárias, em reunião iniciada em 07 de novembro de 2025 e concluída nesta data, após apresentadas as informações relevantes sobre o desempenho da Companhia, examinaram as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e suas respectivas notas explicativas, todas referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, acompanhadas do relatório de revisão de 10 de novembro de 2025, da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., sem ressalvas, e, tendo encontrado tais documentos em conformidade com as prescrições legais aplicáveis, opinaram favoravelmente à sua aprovação.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Luiz Augusto Marques Paes

Marcelo Strufaldi Castelli

Paulo Antonio Baraldi

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A.

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações contábeis e intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria