

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	10
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	21
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	96
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	97
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	99
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	100

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	285.368.917
Preferenciais	0
Total	285.368.917
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	9.453.278	9.686.542
1.01	Ativo Circulante	2.883.382	2.993.225
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	61.104	51.525
1.01.02	Aplicações Financeiras	821.329	898.092
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	821.329	898.092
1.01.02.01.03	Titulos, Valores mobiliários e Aplicações Financeiras	821.329	898.092
1.01.03	Contas a Receber	1.179.001	1.507.713
1.01.03.01	Clientes	1.179.001	1.507.713
1.01.04	Estoques	50.723	59.581
1.01.06	Tributos a Recuperar	118.121	88.826
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	118.121	88.826
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	16.521	15.385
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	101.600	73.441
1.01.07	Despesas Antecipadas	38.994	22.955
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	614.110	364.533
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	280.650	305.471
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	280.650	305.471
1.01.08.03	Outros	333.460	59.062
1.01.08.03.01	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	34.428	12.119
1.01.08.03.02	Adiantamentos a Terceiros	24.451	28.565
1.01.08.03.03	Outros créditos	38.151	9.450
1.01.08.03.04	Partes Relacionadas	236.430	8.928
1.02	Ativo Não Circulante	6.569.896	6.693.317
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	953.587	454.160
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	270.539	172.316
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	162.437	161.050
1.02.01.02.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	108.102	11.266
1.02.01.04	Contas a Receber	6.152	6.152
1.02.01.04.01	Clientes	6.152	6.152
1.02.01.07	Tributos Diferidos	196.565	80.646
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	154.326	38.465
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	24.646	26.918
1.02.01.07.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	17.593	15.263
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	356.192	69.210
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	356.192	69.210
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	124.139	125.836
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	40.562	46.455
1.02.01.10.04	Outros créditos	43.015	42.770
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	40.562	36.611
1.02.02	Investimentos	2.212.322	2.456.345
1.02.02.01	Participações Societárias	2.212.322	2.456.345
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.212.322	2.456.345
1.02.03	Imobilizado	3.092.415	3.504.694
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.092.415	3.504.694

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.04	Intangível	311.572	278.118
1.02.04.01	Intangíveis	311.572	278.118
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	311.572	278.118

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	9.453.278	9.686.542
2.01	Passivo Circulante	2.228.271	2.435.212
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	421.306	238.413
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	421.306	238.413
2.01.02	Fornecedores	143.378	142.367
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	143.378	142.367
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	143.378	142.367
2.01.03	Obrigações Fiscais	105.172	113.231
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	105.172	113.231
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	105.172	113.231
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	816.758	1.115.800
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	412.642	719.332
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	412.642	719.332
2.01.04.02	Debêntures	278.394	281.601
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	125.722	114.867
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	9.278	9.080
2.01.04.03.02	Arrendamento por Direito de Uso	116.444	105.787
2.01.05	Outras Obrigações	741.657	825.401
2.01.05.02	Outros	741.657	825.401
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	421.064	525.325
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	58.236	52.406
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	32.306	12.079
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	97.027	91.885
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	133.024	143.706
2.02	Passivo Não Circulante	6.042.237	5.926.774
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.604.489	5.444.770
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.596.966	3.452.283
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.596.966	3.452.283
2.02.01.02	Debêntures	1.689.648	1.674.867
2.02.01.02.01	Debêntures	1.611.785	1.609.759
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	77.863	65.108
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	317.875	317.620
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	6.985	11.012
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	310.890	306.608
2.02.02	Outras Obrigações	382.022	430.022
2.02.02.02	Outros	382.022	430.022
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	6.658	7.047
2.02.02.02.05	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	365.577	412.245
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	9.787	10.730
2.02.04	Provisões	55.726	51.982
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	55.726	51.982
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	55.726	51.982
2.03	Patrimônio Líquido	1.182.770	1.324.556
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	23.796	-19.450

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.796	23.637
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-43.087
2.03.03	Reservas de Reavaliação	14.984	24.035
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	1.235	1.235
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	13.749	22.800
2.03.04	Reservas de Lucros	470.196	513.283
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	470.196	513.283
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-132.894	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.258.236	2.593.935	1.388.767	2.710.704
3.01.01	Receita líquida de prestação de serviços e de venda de ativos utilizados na prestação de serviços	1.258.236	2.593.935	1.388.767	2.710.704
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.053.984	-2.190.478	-1.139.205	-2.227.917
3.02.01	Custo das Vendas, Locações e Prestação de Serviços	-995.291	-2.083.466	-1.081.999	-2.127.571
3.02.02	Custo de Venda de Ativos Desmobilizados	-58.693	-107.012	-57.206	-100.346
3.03	Resultado Bruto	204.252	403.457	249.562	482.787
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.200	-203.479	-25.949	-36.450
3.04.01	Despesas com Vendas	-7.128	-13.435	-7.744	-13.861
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-7.128	-13.435	-7.744	-13.861
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-49.016	-104.749	-37.803	-85.551
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-48.027	-103.521	-37.399	-79.759
3.04.02.02	Reversão (provisão) de perdas esperadas (impairment) de contas a receber	-989	-1.228	-404	-5.792
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-3.306	-170.466	6.093	32.470
3.04.04.01	Outras receitas operacionais, líquidas	-3.306	-170.466	6.093	32.470
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	54.250	85.171	13.505	30.492
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	199.052	199.978	223.613	446.337
3.06	Resultado Financeiro	-205.500	-453.246	-222.522	-436.196
3.06.01	Receitas Financeiras	50.496	103.547	47.072	104.473
3.06.02	Despesas Financeiras	-255.996	-556.793	-269.594	-540.669
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-6.448	-253.268	1.091	10.141
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	18.462	120.374	20.309	43.151
3.08.01	Corrente	0	0	-427	-427
3.08.02	Diferido	18.462	120.374	20.736	43.578
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.014	-132.894	21.400	53.292
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	12.014	-132.894	21.400	53.292

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	12.014	-132.894	21.400	53.292
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.468	-9.051	6.580	-3.990
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	-251	-1.296
4.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	4.468	-9.051	6.094	-6.506
4.02.07	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	0	0	737	3.812
4.03	Resultado Abrangente do Período	16.482	-141.945	27.980	49.302

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	542.225	635.995
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	714.969	821.870
6.01.01.01	Prejuízo/Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas e descon	-253.268	10.141
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-85.171	-30.492
6.01.01.03	Depreciação e amortização	261.570	225.591
6.01.01.04	Custo de venda de ativos desmobilizados	107.012	100.346
6.01.01.05	Provisões para perdas e baixa de ativos	20.270	-1.676
6.01.01.06	Remuneração com base em ações	159	140
6.01.01.10	Juros e variações monetárias s/ empréstimos, debên., arrendamentos a pagar e despesa de capt.	443.570	443.380
6.01.01.12	Créditos de impostos extemporâneos	0	-36.970
6.01.01.15	Variação cambial	140	4.180
6.01.01.16	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	21.135	54.017
6.01.01.17	Provisão Sistema S	159.203	0
6.01.01.18	Juros líquidos e variações monetárias sobre aquisição de empresas e arrendamento por direito de uso	40.349	53.213
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	305.427	-146.383
6.01.02.02	Contas a Receber	328.153	-167.652
6.01.02.03	Estoques	7.022	-8.748
6.01.02.09	Fornecedores	7.600	3.216
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar	-16.866	12.939
6.01.02.12	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-20.482	13.862
6.01.03	Outros	-478.171	-39.492
6.01.03.01	Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	-20.073	518.549
6.01.03.02	Juros pagos s/ empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos a pagar	-370.724	-325.520
6.01.03.03	Compra de ativo imobilizado operacional	-47.570	-203.981
6.01.03.06	Juros pagos sobre arrendamento por direito de uso e aquisição de empresas	-39.804	-28.540
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-46.263	-61.409
6.02.04	Adições ao ativo imobilizado e intangível	-17.290	-47.036
6.02.07	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Recebidos	31.402	53.336
6.02.08	Aporte de Capital em Controladas e Coligadas	-375	-67.709
6.02.09	Notas comerciais conversíveis em ações	-60.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-486.383	-596.643
6.03.01	Recompra de ações para tesouraria	0	-508
6.03.02	Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas	-43.813	-55.873
6.03.03	Amortização de empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamento a pagar	-194.971	-846.076
6.03.04	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-104.261	-106.546
6.03.07	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	17.188	440.425
6.03.09	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	0	-3.990

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.10	Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge	-81.438	26.682
6.03.11	Amortização de arrendamento por direito de uso	-79.088	-50.757
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	9.579	-22.057
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	51.525	48.218
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	61.104	26.161

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	43.246	-43.087	-132.894	-9.051	-141.786
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-132.894	0	-132.894
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	43.246	-43.087	0	-9.051	-8.892
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.051	-9.051
5.05.02.06	Remuneração com base em ações	0	159	0	0	0	159
5.05.02.07	Cancelamento de ações em tesouraria	0	43.087	-43.087	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	23.796	470.196	-132.894	14.984	1.182.770

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-368	0	53.292	-3.990	48.934
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.292	0	53.292
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-368	0	0	-3.990	-4.358
5.05.02.06	Remuneração com base em ações	0	140	0	0	0	140
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	0	0	0	0	2.516	2.516
5.05.02.08	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-6.506	-6.506
5.05.02.09	Recompra de ações	0	-508	0	0	0	-508
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.450	975.303	53.292	3.461	1.819.294

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	3.060.441	3.218.279
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.044.043	3.178.666
7.01.02	Outras Receitas	17.626	45.405
7.01.02.01	Outras receitas operacionais	17.626	45.405
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.228	-5.792
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.567.992	-1.340.221
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.314.323	-1.262.153
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-253.669	-78.068
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.492.449	1.878.058
7.04	Retenções	-261.570	-225.591
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-261.570	-225.591
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.230.879	1.652.467
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	188.718	134.965
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	85.171	30.492
7.06.02	Receitas Financeiras	103.547	104.473
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.419.597	1.787.432
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.419.597	1.787.432
7.08.01	Pessoal	723.343	800.916
7.08.01.01	Remuneração Direta	478.405	538.457
7.08.01.02	Benefícios	199.964	214.223
7.08.01.03	F.G.T.S.	44.974	48.236
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	265.109	358.960
7.08.02.01	Federais	110.737	198.386
7.08.02.02	Estaduais	104.525	107.032
7.08.02.03	Municipais	49.847	53.542
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	564.039	574.264
7.08.03.01	Juros	556.793	540.669
7.08.03.02	Aluguéis	7.246	33.595
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-132.894	53.292
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-132.894	53.292

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	12.054.583	12.133.203
1.01	Ativo Circulante	4.493.484	4.381.513
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	300.435	241.424
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.190.270	1.239.531
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.190.270	1.239.531
1.01.02.01.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	1.190.270	1.239.531
1.01.03	Contas a Receber	2.190.954	2.176.692
1.01.03.01	Clientes	2.190.954	2.176.692
1.01.04	Estoques	66.296	75.345
1.01.06	Tributos a Recuperar	218.470	179.821
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	218.470	179.821
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	73.985	70.436
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	144.485	109.385
1.01.07	Despesas Antecipadas	72.487	39.060
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	454.572	429.640
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	330.269	349.671
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	330.269	349.671
1.01.08.03	Outros	124.303	79.969
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Terceiros	70.503	58.272
1.01.08.03.02	Outros créditos	53.800	21.697
1.02	Ativo Não Circulante	7.561.099	7.751.690
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.042.725	948.311
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	164.164	162.447
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	162.437	161.050
1.02.01.02.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.727	1.397
1.02.01.04	Contas a Receber	16.735	15.300
1.02.01.04.01	Clientes	16.735	15.300
1.02.01.07	Tributos Diferidos	503.263	364.260
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	348.137	227.002
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	17.725	15.538
1.02.01.07.03	Tributos a recuperar	137.401	121.720
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	358.563	406.304
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	68.303	71.209
1.02.01.10.04	Outros Créditos	54.117	44.192
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	236.143	290.903
1.02.02	Investimentos	21.334	10.268
1.02.02.01	Participações Societárias	21.334	10.268
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	21.334	10.268
1.02.03	Imobilizado	5.647.230	5.926.577
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.647.230	5.926.577
1.02.04	Intangível	849.810	866.534
1.02.04.01	Intangíveis	849.810	866.534
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	849.810	866.534

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	12.054.583	12.133.203
2.01	Passivo Circulante	3.268.579	3.301.394
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	670.018	402.363
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	670.018	402.363
2.01.02	Fornecedores	320.138	277.889
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	320.138	277.889
2.01.02.01.01	Fornecedores	320.138	277.568
2.01.02.01.03	Risco Sacado a Pagar - Montadoras	0	321
2.01.03	Obrigações Fiscais	229.504	197.567
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	229.504	197.567
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.463	1.154
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	222.041	196.413
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.260.051	1.526.691
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	707.998	1.015.409
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	707.998	1.015.409
2.01.04.02	Debêntures	278.394	281.601
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	273.659	229.681
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	9.278	10.023
2.01.04.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	264.381	219.658
2.01.05	Outras Obrigações	788.868	896.884
2.01.05.02	Outros	788.868	896.884
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	421.064	525.325
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	89.058	76.032
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	48.695	24.433
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	97.027	127.388
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	133.024	143.706
2.02	Passivo Não Circulante	7.603.234	7.507.253
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.577.281	6.419.933
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.181.475	4.118.592
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.181.475	4.118.592
2.02.01.02	Debêntures	1.737.254	1.702.320
2.02.01.02.01	Debêntures	1.611.785	1.609.759
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	125.469	92.561
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	658.552	599.021
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	6.985	11.252
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	651.567	587.769
2.02.02	Outras Obrigações	447.551	460.323
2.02.02.02	Outros	447.551	460.323
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	7.939	9.068
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	23.720	23.156
2.02.02.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	400.821	412.245
2.02.02.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	15.071	15.854
2.02.03	Tributos Diferidos	234.778	234.482
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	234.778	234.482
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	234.778	234.482

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04	Provisões	343.624	392.515
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	343.624	392.515
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	343.624	392.515
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.182.770	1.324.556
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	23.796	-19.450
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.796	23.637
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	-43.087
2.03.03	Reservas de Reavaliação	14.984	24.035
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	1.235	1.235
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	13.749	22.800
2.03.04	Reservas de Lucros	470.196	513.283
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	470.196	513.283
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-132.894	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.498.854	4.871.566	2.381.759	4.701.693
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.101.965	-4.124.662	-2.003.767	-3.949.644
3.02.01	Custo de Venda, Locação e Prestação de Serviços	-2.015.000	-3.941.369	-1.899.547	-3.746.429
3.02.02	Custo de Venda de Ativos Desmobilizados	-86.965	-183.293	-104.220	-203.215
3.03	Resultado Bruto	396.889	746.904	377.992	752.049
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-119.053	-393.197	-90.284	-185.552
3.04.01	Despesas com Vendas	-12.041	-20.301	-9.731	-19.677
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-12.041	-20.301	-9.731	-19.677
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-112.973	-240.097	-109.787	-229.984
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-112.061	-237.671	-108.290	-220.131
3.04.02.02	(Provisão) Reversão de Perdas Esperadas (	-912	-2.426	-1.497	-9.853
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.630	-132.130	29.234	64.109
3.04.04.01	Outras receitas operacionais, líquidas	6.630	-132.130	29.234	64.109
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-669	-669	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	277.836	353.707	287.708	566.497
3.06	Resultado Financeiro	-284.148	-596.143	-290.276	-566.027
3.06.01	Receitas Financeiras	48.018	109.784	53.829	118.428
3.06.02	Despesas Financeiras	-332.166	-705.927	-344.105	-684.455
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-6.312	-242.436	-2.568	470
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	18.326	109.542	23.968	52.822
3.08.01	Corrente	-4.344	-10.398	-1.463	-2.622
3.08.02	Diferido	22.670	119.940	25.431	55.444
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.014	-132.894	21.400	53.292
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	12.014	-132.894	21.400	53.292
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	12.014	-132.894	21.400	53.292
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99.01.01	ON	0,0421	-0,46569	0,07523	0,18736
3.99.01.02	ON	0,0421	-0,46569	0,07523	0,18736
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,04245	-0,46459	0,07523	0,18737
3.99.02.02	ON	0,04245	-0,46459	0,07523	0,18737

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	12.014	-132.894	21.400	53.292
4.02	Outros Resultados Abrangentes	4.468	-9.051	6.580	-3.990
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	0	0	-251	-1.296
4.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	4.468	-9.051	6.094	-6.506
4.02.07	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	0	0	737	3.812
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	16.482	-141.945	27.980	49.302
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	16.482	-141.945	27.980	49.302

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	747.181	562.144
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.179.253	1.170.168
6.01.01.01	Prejuízo/Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas e descon	-242.436	470
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	669	0
6.01.01.03	Depreciação e amortização	429.516	375.722
6.01.01.05	Custo de venda de ativos desmobilizados	183.293	203.215
6.01.01.06	Provisões para perdas e baixa de ativos	20.519	18.597
6.01.01.07	Remuneração com base em ações	159	140
6.01.01.11	Variação cambial	-5.657	-22.415
6.01.01.12	Juros e variação monetária s/ empréstimos, debentures, arrendamentos a pagar e despesa de captação	491.725	503.028
6.01.01.14	Créditos de impostos extemporâneos	0	-70.094
6.01.01.17	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	42.745	83.563
6.01.01.18	Provisão Sistema S	169.815	0
6.01.01.19	Juros líquidos e variações monetárias sobre aquisição de empresas e arrendamento por direito de uso	88.905	77.942
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	49.114	-225.128
6.01.02.02	Contas a Receber	-17.293	-189.430
6.01.02.03	Estoques	6.695	-4.465
6.01.02.04	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar	71.469	23.298
6.01.02.09	Fornecedores	41.422	-7.571
6.01.02.12	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-53.179	-46.960
6.01.03	Outros	-481.186	-382.896
6.01.03.01	Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	48.931	291.771
6.01.03.02	Juros pagos s/ empréstimos, debêntures e arrendamentos a pagar	-397.627	-364.237
6.01.03.03	Compra de ativo imobilizado operacional para locação	-68.178	-264.887
6.01.03.05	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.701	-744
6.01.03.06	Juros pagos sobre arrendamento por direito de uso e aquisição de empresas	-60.611	-44.799
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-29.165	-59.747
6.02.03	Aporte de capital em controladas e coligadas	-375	0
6.02.04	Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível	-28.790	-59.747
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-659.005	-751.826
6.03.01	Recompra de Ações para Tesouraria	0	-508
6.03.02	Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas	-43.813	-55.873
6.03.03	Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge	-4.463	-3.990
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	111.049	540.585
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento a pagar e risco sacado	-379.179	-1.032.920
6.03.07	Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de hedge	-81.438	26.682
6.03.08	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-104.261	-106.546

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.11	Acordo (amortização) firmado de financiamento de fornecedor – risco sacado	-295	-1.614
6.03.12	Amortização de arrendamento por direito de uso	-156.605	-117.642
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	59.011	-249.429
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	241.424	442.823
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	300.435	193.394

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556	0	1.324.556
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.450	513.283	0	24.035	1.324.556	0	1.324.556
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	43.246	-43.087	-132.894	-9.051	-141.786	0	-141.786
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-132.894	0	-132.894	0	-132.894
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	43.246	-43.087	0	-9.051	-8.892	0	-8.892
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.051	-9.051	0	-9.051
5.05.02.06	Remuneração com base em ações	0	159	0	0	0	159	0	159
5.05.02.07	Cancelamento de ações em tesouraria	0	43.087	-43.087	0	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	23.796	470.196	-132.894	14.984	1.182.770	0	1.182.770

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-368	0	53.292	-3.990	48.934	0	48.934
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.292	0	53.292	0	53.292
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-368	0	0	-3.990	-4.358	0	-4.358
5.05.02.06	Remuneração com base em ações	0	140	0	0	0	140	0	140
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	0	0	0	0	2.516	2.516	0	2.516
5.05.02.08	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-6.506	-6.506	0	-6.506
5.05.02.09	Recompra de ações	0	-508	0	0	0	-508	0	-508
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.450	975.303	53.292	3.461	1.819.294	0	1.819.294

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	5.825.823	5.612.012
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.736.569	5.523.686
7.01.02	Outras Receitas	91.680	98.179
7.01.02.01	Outras receitas	91.680	98.179
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.426	-9.853
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.723.444	-2.442.519
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.415.088	-2.322.573
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-308.356	-119.946
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.102.379	3.169.493
7.04	Retenções	-429.516	-375.722
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-429.516	-375.722
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.672.863	2.793.771
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	109.115	118.428
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-669	0
7.06.02	Receitas Financeiras	109.784	118.428
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.781.978	2.912.199
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.781.978	2.912.199
7.08.01	Pessoal	1.466.059	1.438.772
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.015.703	1.015.475
7.08.01.02	Benefícios	369.202	342.614
7.08.01.03	F.G.T.S.	81.154	80.683
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	698.447	684.001
7.08.02.01	Federais	351.528	366.501
7.08.02.02	Estaduais	265.833	245.214
7.08.02.03	Municipais	81.086	72.286
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	750.366	736.134
7.08.03.01	Juros	705.927	684.455
7.08.03.02	Aluguéis	44.439	51.679
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-132.894	53.292
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-132.894	53.292

Comentário do Desempenho



ENTENDER PARA ATENDER

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS

2T26



UMA EMPRESA DO GRUPO



SIMPAR

São Paulo, 10 de agosto de 2026 – A JSL S.A. (B3: JSLG3) (“JSL”) anuncia seus resultados para o 2T26.

RESULTADOS DO 2T26 COMPROVAM A CAPACIDADE DE CRESCIMENTO COM DESALAVANCAGEM E MARGENS ROBUSTAS

- Receita bruta de serviços atinge R\$ 2,9 bilhões no 2T26 (+6,3% vs 2T25).
 - Crescimento de receita bruta de serviços no 2T26 é de 10,4% ao excluir os impactos da redução intencional de contratos não-rentáveis da base comparativa.
- EBITDA ajustado de R\$ 493,7 milhões no 2T26, com margem de 19,8%.
- Vendas de ativos de R\$ 91,9 milhões, com capex bruto de R\$ 69,0 milhões, contribuindo com R\$ 22,9 milhões para o caixa do trimestre.
- Geração de caixa após o crescimento de R\$164 milhões no 2T26, fluxo que já considera o pagamento de juros, arrendamento de direito de uso e o pagamento por aquisição de empresas.
- Alavancagem¹ em 2,74x, atingiu uma redução de 0,4x vs 2T25, o que reforça a trajetória de desalavancagem da JSL.
- Novos contratos atingem R\$ 2,0 bilhões no 2T26, com prazo médio de 60 meses.

Sumário das Informações Financeiras (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Receita Bruta	2.942,5	2.789,9	5,5%	2.794,0	5,3%	5.736,6	5.523,7	3,9%
Receita Bruta de Serviços	2.850,7	2.681,6	6,3%	2.690,1	6,0%	5.540,7	5.315,7	4,2%
Receita Bruta Venda Ativos	91,9	108,3	-15,2%	104,0	-11,6%	195,9	207,9	-5,8%
Receita Líquida	2.498,9	2.381,8	4,9%	2.372,7	5,3%	4.871,6	4.701,7	3,6%
Receita Líquida de Serviços	2.409,5	2.274,3	5,9%	2.272,8	6,0%	4.682,3	4.503,8	4,0%
Receita Líquida Venda Ativos	89,4	107,5	-16,9%	99,9	-10,6%	189,3	198,0	-4,4%
EBIT	277,9	287,7	-3,4%	75,9	266,0%	353,8	566,5	-37,6%
Margem (% ROL)	11,1%	12,1%	-1,0 p.p.	3,2%	+7,9 p.p.	7,3%	12,0%	-4,8 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo)	12,0	21,4	-43,7%	(144,9)	n.a.	(132,8)	53,3	n.a.
Lucro (Prejuízo) Líquido Margem (% ROL)	0,5%	0,9%	-0,4 p.p.	-6,1%	+6,6 p.p.	-2,7%	1,1%	-3,9 p.p.
EBITDA	486,2	488,1	-0,4%	297,0	63,7%	783,3	942,3	-16,9%
Margem EBITDA (% ROL)	19,5%	20,5%	-1,0 p.p.	12,5%	+6,9 p.p.	16,1%	20,0%	-4,0 p.p.
Capex Líquido	(22,9)	17,6	n.a.	-74,5	n.a.	(97,4)	82,4	n.a.
EBIT Ajustado¹	305,4	310,2	-1,6%	269,2	13,5%	574,6	609,1	-5,7%
Margem EBIT Ajustado (% ROL)	12,2%	13,0%	-0,8 p.p.	11,3%	+0,9 p.p.	11,8%	13,0%	-1,2 p.p.
EBITDA Ajustado¹	493,7	491,8	0,4%	471,2	4,8%	964,9	950,0	1,6%
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	19,8%	20,6%	-0,9 p.p.	19,9%	-0,1 p.p.	19,8%	20,2%	-0,4 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	30,2	36,3	-16,6%	6,5	366,2%	36,7	81,4	-54,9%
Margem LL Ajustado (% ROL)	1,2%	1,5%	-0,3 p.p.	0,3%	+0,9 p.p.	0,8%	1,7%	-1,0 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 1T26 e 2T25 conforme reportados na época. No 2T26, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 7,4 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 4,9 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 20,1 mm e o Lucro Líquido em R\$ 13,3 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

Mensagem da administração

É com muita satisfação e confiança que divulgamos os resultados do 2T26. A solidez da nossa estratégia de crescimento com foco em eficiência e rentabilidade se reflete na manutenção das margens operacionais e no retorno sobre o capital investido.

Nossa confiança apoia-se no diferencial da nossa Gente, a quem agradecemos pela dedicação e eficiência para executar o planejamento estratégico e que tem resultado na expansão da base atual de clientes, evolução dos resultados e geração de valor de forma consistente. No trimestre, somamos **R\$ 2 bilhões em novos contratos, com prazo médio de 60 meses**. Somados aos R\$ 700 milhões contratados no 1T26, alcançamos R\$ 2,7 bilhões em novos negócios no semestre, assegurando visibilidade de crescimento para os próximos anos.

Para ampliar nossa capacidade de execução e atendimento aos clientes, reorganizamos nossos negócios em três unidades de negócio: **JSL Serviços Dedicados, JSL Digital e Intralog**. Como **evolução desse modelo**, a unidade de Serviços Dedicados será estruturada em duas empresas independentes: Frota Própria, voltada a clientes que buscam maior previsibilidade, tecnologia e customização, e Agregados e Terceiros, direcionada a operações que demandam flexibilidade e escalabilidade. A iniciativa aprimora o atendimento aos clientes por meio de modelos de negócios distintos e assegura uma alocação de capital mais eficiente para cada operação.

Em um **semestre marcado pela volatilidade nos preços dos combustíveis** e por incertezas regulatórias, mantivemos o foco e disciplina na gestão dos contratos, preservando a rentabilidade por meio do relacionamento próximo aos clientes e com a base de caminhoneiros terceiros que integra o nosso ecossistema.

Esse **cenário reforça a solidez do nosso modelo de negócios**: a combinação de contratos de longo prazo com mecanismos de repasse continua proporcionando previsibilidade de resultados e estabilidade das margens, mesmo em um ambiente mais volátil.

Nos resultados do segundo trimestre de 2026, a **receita bruta consolidada** atingiu **R\$ 2,9 bilhões, crescimento de 5,5% vs. 2T25**, dos quais **R\$ 2,9 bilhões de serviços e R\$ 91,9 milhões de venda de ativos**. O crescimento confirma o ritmo de retomada do crescimento da receita de Serviços e é sustentado pelo *ramp-up* consistente dos contratos implantados no primeiro semestre de 2026 e pela estratégia comercial, ancorada em duas frentes, *cross-selling* e novos clientes, já reorganizada por especialização por indústria, que nos ajudam a avançar nas cadeias logísticas de grandes clientes.

Excluído o efeito da redução intencional de contratos não rentáveis conduzida ao longo de 2025 que representou mais de 5% da receita bruta de serviços do 2T25, cerca de R\$ 150 milhões, e pressiona a base comparativa anual, o crescimento da receita bruta de serviços alcançou 10,4% vs. 2T25, já no patamar de dois dígitos.

Em relação às unidades de negócio, neste trimestre realizamos **a migração, para a JSL Digital, das operações remanescentes de transporte de grãos, antes em Serviços Dedicados**. A decisão foi motivada pela mudança no modelo de atendimento a esses clientes, cujas operações têm natureza spot, e da sinergia com o modelo de negócios da JSL Digital, com a correta alocação de capital ao perfil Asset Light da operação, conduzida por meio de caminhoneiros terceiros.

Na receita bruta de serviços, JSL Digital cresceu 61,8% vs 2T25, ou 42,3% quando excluído o efeito da migração do transporte para o agronegócio. Já **Serviços Dedicados cresceu 2,0% vs 2T25**, impulsionada principalmente pela operação com Agregados e Terceiros, que avançou 22,0% já excluindo o efeito da redução intencional e da migração de transporte do agronegócio do histórico. Em Frota Própria registrou redução de 0,9%, em razão da continuidade da saída de contratos não rentáveis; excluído esse efeito, o crescimento foi de 5,2% vs 2T25. A **Intralog avançou 7,5% vs 2T25**, resultado da maturação dos novos contratos fechados no 1º semestre de 2026.

O **EBITDA ajustado** do 2T26 alcançou R\$ 493,7 milhões com margem de 19,8%. A margem permanece em linha com o 1T26, demonstrando a consistência operacional da Companhia.

Comentário do Desempenho

O **lucro líquido ajustado** atingiu R\$ 30,2 milhões no 2T26, em melhora frente ao 1T26, sustentada pela redução da dívida líquida média da Companhia, que resultou em uma melhora do resultado financeiro do período. O spread sobre o CDI manteve-se estável em relação ao 1T26. Em conjunto, os movimentos refletem o foco da companhia na desalavancagem e a busca por uma estrutura de capital mais eficiente.

No 2T26, **geramos R\$ 164 milhões de caixa após crescimento, pagamento de juros, aluguéis e aquisição de empresas**, resultado que reflete não apenas o desempenho operacional, mas a alta conversão do nosso EBITDA em caixa efetivo. Essa geração contribuiu para a redução da dívida líquida nas comparações anual e trimestral, o que torna nossa estrutura de capital progressivamente mais eficiente. Assim, mesmo diante de um ciclo prolongado de juros elevados, mantivemos a trajetória de desalavancagem.

Este é o quarto trimestre consecutivo de **geração de caixa positiva, com R\$ 861 milhões acumulados nos últimos doze meses**, o que reforça o compromisso da Companhia com a disciplina de capital e a geração de caixa. No período, o **free cash flow yield alcançou 56,3%**, métrica que reflete o potencial de valorização da Companhia.

Desconsiderando os efeitos do Sistema S no 1T26, o índice de **dívida líquida/EBITDA atingiu 2,7x, redução de 0,4x** em relação ao 2T25. Considerando a alavancagem abrangente, que inclui o passivo de direito de uso do IFRS 16, o indicador caiu de 3,6x para 3,2x vs 2T25. O desempenho reflete a geração consistente de caixa, a expansão das operações de menor intensidade de capital e o avanço da estratégia de aluguel de ativos.

O **capex bruto** do trimestre foi de **R\$ 69 milhões, redução de R\$ 57 milhões** frente ao 2T25. Novamente neste trimestre, as vendas de ativos superaram os investimentos no período, contribuindo em **R\$ 23 milhões** para a geração de caixa. Esse movimento reforça nossa estratégia de expansão por meio do aluguel de ativos, tornando o balanço mais leve e eficiente.

O **ROIC running rate** dos últimos doze meses atingiu 14,6%, estável em relação ao trimestre anterior, refletindo a disciplina na alocação de capital, a evolução da estrutura de capital e o crescimento das operações de menor intensidade de ativos, como Intralog e JSL Digital.

Pelo terceiro ano consecutivo estamos presentes na carteira do **Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3**, com avanço de 19 posições desde a estreia em 2024. O resultado reflete a evolução consistente de nossas práticas de gestão e posiciona a JSL entre as companhias de capital aberto com um melhor desempenho nos temas avaliados pelo índice.

Neste trimestre, divulgamos o **guidance de receita bruta para o ano-calendário de 2030**, estimada em R\$ 21,4 bilhões, crescimento médio de 14% ao ano em relação a 2025. A estimativa está fundamentada na capacidade comprovada de execução da Companhia e de sua equipe de gestão, somada à continuidade do processo de consolidação do setor logístico no Brasil. Essa confiança apoia-se no histórico consistente de crescimento dos últimos cinco anos, período em que a Companhia expandiu sua receita a uma taxa média anual de 25%, com evolução de R\$ 3,3 bilhões para R\$ 11,6 bilhões.

Encerramos o primeiro semestre de 2026 confiantes na execução deste novo ciclo de crescimento da JSL. Os R\$ 2,7 bilhões em novos contratos ampliam a visibilidade de receita para os próximos anos, enquanto a disciplina na alocação de capital, apoiada na estratégia de aluguel de ativos, sustenta a geração de caixa e a continuidade da trajetória de desalavancagem. Seguiremos focados em expandir as operações e a rentabilidade da Companhia, mantendo a disciplina financeira que orienta este novo ciclo.

Agradecemos aos nossos mais de 34 mil colaboradores, aos nossos clientes, acionistas e mercado em geral pela confiança de sempre.

Guilherme Sampaio
Diretor Presidente da JSL

As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada.

Resultado Consolidado

'Consolidado (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Receita Bruta	2.942,5	2.789,9	5,5%	2.794,0	5,3%	5.736,6	5.523,7	3,9%
Receita Bruta de Serviços	2.850,7	2.681,6	6,3%	2.690,1	6,0%	5.540,7	5.315,7	4,2%
Receita Bruta Venda Ativos	91,9	108,3	-15,2%	104,0	-11,6%	195,9	207,9	-5,8%
Receita Líquida	2.498,9	2.381,8	4,9%	2.372,7	5,3%	4.871,6	4.701,7	3,6%
Receita Líquida de Serviços	2.409,5	2.274,3	5,9%	2.272,8	6,0%	4.682,3	4.503,8	4,0%
JSL Serviços Dedicados	1.701,8	1.674,5	1,6%	1.622,8	4,9%	3.324,6	3.338,6	-0,4%
Intralog	524,4	486,3	7,8%	499,7	5,0%	1.024,1	936,1	9,4%
JSL Digital	183,3	113,5	61,5%	150,3	22,0%	333,6	229,1	45,6%
Receita Líquida Venda Ativos	89,4	107,5	-16,9%	99,9	-10,6%	189,3	198,0	-4,4%
Custos Totais	(2.102,1)	(2.003,7)	4,9%	(2.022,7)	3,9%	(4.124,8)	(3.949,7)	4,4%
Custo de Serviços	(2.015,1)	(1.899,5)	6,1%	(1.926,4)	4,6%	(3.941,5)	(3.746,4)	5,2%
Com pessoal	(754,3)	(749,5)	0,6%	(751,1)	0,4%	(1.505,4)	(1.462,5)	2,9%
Com agregados e terceiros	(491,4)	(426,6)	15,2%	(437,2)	12,4%	(928,6)	(843,9)	10,0%
Combustíveis e lubrificantes	(274,4)	(256,2)	7,1%	(245,7)	11,7%	(520,1)	(532,6)	-2,4%
Peças / pneu / manutenção	(164,2)	(174,0)	-5,6%	(167,6)	-2,0%	(331,8)	(349,4)	-5,0%
Depreciação	(191,1)	(181,1)	5,5%	(203,6)	-6,2%	(394,7)	(336,0)	17,5%
Outros	(139,7)	(112,1)	24,6%	(121,2)	15,3%	(260,9)	(222,0)	17,5%
Custo Venda de Ativos	(87,0)	(104,2)	-16,5%	(96,3)	-9,7%	(183,3)	(203,2)	-9,8%
Lucro Bruto	396,8	378,1	4,9%	350,0	13,4%	746,8	752,1	-0,7%
Despesas Operacionais	(118,9)	(90,4)	31,5%	(274,1)	-56,6%	(393,0)	(185,6)	111,8%
EBIT	277,9	287,7	-3,4%	75,9	266,0%	353,8	566,5	-37,6%
Margem (% ROL)	11,1%	12,1%	-1,0 p.p.	3,2%	+7,9 p.p.	7,6%	12,6%	-5,0 p.p.
Resultado Financeiro	(284,1)	(290,3)	-2,1%	(312,0)	-8,9%	(596,1)	(566,0)	5,3%
Receitas Financeiras	48,0	53,8	-10,8%	61,8	-22,3%	109,8	118,4	-7,3%
Despesas Financeiras	(332,2)	(344,1)	-3,5%	(373,8)	-11,1%	(705,9)	(684,5)	3,1%
Impostos	18,3	24,0	-23,6%	91,2	-79,9%	109,5	52,9	107,3%
Lucro Líquido (Prejuízo)	12,0	21,4	-43,7%	(144,9)	n.a.	(132,8)	53,3	n.a.
Lucro (Prejuízo) Líquido Margem (% ROL)	0,5%	0,9%	-0,4 p.p.	-6,1%	+6,6 p.p.	-2,7%	1,1%	-3,9 p.p.
EBITDA	486,2	488,1	-0,4%	297,0	63,7%	783,3	942,3	-16,9%
Margem EBITDA (% ROL)	19,5%	20,5%	-1,0 p.p.	12,5%	+6,9 p.p.	16,1%	20,0%	-4,0 p.p.
EBITDA-A	573,2	592,3	-3,2%	393,4	45,7%	966,6	1.145,5	-15,6%
Margem EBITDA-A (% ROL)	22,9%	24,9%	-1,9 p.p.	16,6%	+6,4 p.p.	19,8%	24,4%	-4,5 p.p.
Capex Líquido	(22,9)	17,6	n.a.	(74,5)	-69,3%	(97,4)	82,4	n.a.
EBIT Ajustado¹	305,4	310,2	-1,6%	269,2	13,5%	574,6	609,1	-5,7%
Margem EBIT Ajustado (% ROL)	12,2%	13,0%	-0,8 p.p.	11,3%	+0,9 p.p.	11,8%	13,0%	-1,2 p.p.
EBITDA Ajustado¹	493,7	491,8	0,4%	471,2	4,8%	964,9	950,0	1,6%
Margem EBITDA Ajustado (% ROL)	19,8%	20,6%	-0,9 p.p.	19,9%	-0,1 p.p.	19,8%	20,2%	-0,4 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	30,2	36,3	-16,6%	6,5	366,2%	36,7	81,4	-54,9%
Margem LL Ajustado (% ROL)	1,2%	1,5%	-0,3 p.p.	0,3%	+0,9 p.p.	0,8%	1,7%	-1,0 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 1T26 e 2T25 conforme reportados na época. No 2T26, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 7,4 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 4,9 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 20,1 mm e o Lucro Líquido em R\$ 13,3 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

No 2T26, a receita líquida atingiu R\$ 2,5 bilhões, com crescimento de 5% contra o 2T25, dos quais R\$ 2,4 bilhões são da receita líquida de serviços e R\$ 89 milhões de venda de ativos com margem bruta positiva no trimestre. Se desconsiderarmos os efeitos da redução intencional de contratos não rentáveis que ocorreram em 2025, tivemos um crescimento de 10,0% na receita líquida de serviços vs. 2T25, em função da implantação de novos contratos ao longo do semestre. No comparativo anual, expandimos nossa atuação em setores estratégicos, com destaque para: *e-commerce* (+34%), automotivo (+3%), siderurgia e mineração (+21%) e químicos (+16%).

O setor de alimentos e bebidas segue como a maior parte da nossa receita (24% no 2T26), seguido por automotivo (18%) e papel e celulose (13%). Como parte da nossa estratégia, avançamos ativamente em novos setores: *e-commerce* ganhou 1,6 p.p. de representatividade (vs. 2T25) e atingiu 8% da receita, seguido por químicos (+0,9 p.p. vs. 2T25) e siderurgia e mineração (+0,8 p.p. vs. 2T25), o que reforça a capacidade da Companhia de conquistar novos clientes e espaço em setores relevantes da economia.

Comentário do Desempenho

Conforme citado anteriormente, neste trimestre realizamos a migração das operações remanescentes de transporte de grãos, antes em Serviços Dedicados, para a JSL Digital. A decisão foi motivada pela natureza spot dessas operações, conduzidas por meio de caminhoneiros terceiros, e pelo melhor aproveitamento da unidade de negócio digital. Esse movimento reforça a evolução do mix da companhia, com unidades de negócio com perfil acelerado de expansão, com crescimento da receita líquida de serviços de 8% e 61% na Intralog e JSL Digital respectivamente.

Em relação às três unidades de negócios:

- **JSL Serviços Dedicados** (72% da Receita líquida no 2T26) apresentou crescimento de 2% na receita líquida de serviços no 2T26 (vs 2T25), resultado ainda impactado pelo encerramento de contratos não rentáveis na base comparativa e a migração do segmento de grãos. Excluindo esses efeitos, tivemos um crescimento de 9,5% vs 2T25. Além dos contratos fechados no 1T26, que impulsionaram a receita neste trimestre, firmamos novos contratos relevantes no total de R\$ 1.7 bilhão, que sustentará nosso crescimento nos próximos trimestres.
- **Intralog** (21% da Receita líquida no 2T26) cresceu 8% na receita líquida de serviços frente a 2T25, impulsionada pelo *ramp-up* dos contratos implantados no 1º semestre de 2026. Registramos entradas relevantes de novos contratos nos segmentos de químicos, com destaque para empresas petroquímicas, além dos setores de varejo e bens de consumo.
- **JSL Digital** (7% da Receita líquida no 2T26) apresentou crescimento de 61% na receita líquida de serviços em relação ao 2T25. Vale destacar que os números atuais contemplam a migração do segmento de grãos para essa unidade, o que distorce a base de comparação no 2T26. Excluído esse efeito, o crescimento da JSL Digital foi de 42,3% frente ao 2T25, resultado que evidencia a robusta expansão orgânica da plataforma e seu potencial de escala.

ABERTURA DA RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS (2T26)



O **EBITDA ajustado** alcançou R\$ 493,7 milhões no 2T26, com margem de 19,8%, em linha com o 1T26. A estabilidade da margem reflete duas frentes complementares: as iniciativas de redução de custos em curso na Companhia e a contínua recomposição do mix de contratos, com priorização de operações de rentabilidade adequada. Em conjunto, essas iniciativas sustentam as margens e consolidam uma base sólida para a companhia.

O **lucro líquido ajustado** do 2T26 foi de R\$ 30,2 milhões, crescimento de 366,1% vs 1T26. O resultado decorre da melhora do resultado financeiro, sustentada pela queda da taxa CDI e pela redução da dívida líquida ao longo do trimestre, o que melhorou o resultado financeiro da Companhia.

A seguir, apresentamos as demonstrações de resultados do exercício para as unidades de negócios: **JSL Serviços Dedicados, Intralog e JSL digital.**

JSL Serviços Dedicados

A JSL Serviços Dedicados executa operações de transporte dedicado e especializado por meio de contratos de médio e longo prazo, abrangendo desde transporte *milk run* e transferência de carga entre plantas industriais até commodities, químicos, distribuição urbana e fretamento de pessoas. As altas barreiras de entrada, exigência significativa de ativos, expertise em operações de alta complexidade e rigor operacional, sustentam a posição da unidade. A Companhia opera de forma flexível em dois modelos: **frota própria** e **agregados e terceiros**, mantendo os mesmos níveis de serviço em ambos.

JSL Serviços Dedicados (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Receita Bruta	2.104,5	2.080,1	1,2%	2.025,5	3,9%	4.130,0	4.144,3	-0,3%
Receita Líquida	1.790,8	1.780,7	0,6%	1.721,9	4,0%	3.512,7	3.533,3	-0,6%
Receita Líquida de Serviços	1.701,8	1.674,5	1,6%	1.622,8	4,9%	3.324,6	3.338,6	-0,4%
Frota Própria	1.157,1	1.169,8	-1,1%	1.139,2	1,6%	2.296,3	2.348,1	-2,2%
Agregados e Terceiros	544,7	504,7	7,9%	483,6	12,6%	1.028,3	990,5	3,8%
Receita Líquida Venda Ativos	89,0	106,3	-16,2%	99,1	-10,1%	188,1	194,7	-3,4%
Custos Totais	(1.511,8)	(1.516,6)	-0,3%	(1.495,8)	1,1%	(3.007,5)	(2.998,3)	0,3%
Custo de Serviços	(1.425,2)	(1.412,4)	0,9%	(1.399,9)	1,8%	(2.825,0)	(2.796,3)	1,0%
Com pessoal	(477,4)	(485,4)	-1,6%	(488,1)	-2,2%	(965,5)	(956,5)	0,9%
Com agregados e terceiros	(319,5)	(335,9)	-4,9%	(303,9)	5,1%	(623,4)	(661,0)	-5,7%
Combustíveis e lubrificantes	(267,1)	(249,1)	7,2%	(239,9)	11,3%	(507,0)	(517,4)	-2,0%
Peças / pneu / manutenção	(143,8)	(152,7)	-5,9%	(146,6)	-2,0%	(290,4)	(308,9)	-6,0%
Depreciação	(148,5)	(139,1)	6,8%	(158,5)	-6,3%	(306,9)	(256,7)	19,6%
Outros	(68,9)	(50,2)	37,4%	(62,8)	9,7%	(131,7)	(95,8)	37,6%
Custo Venda de Ativos	(86,6)	(104,2)	-16,9%	(95,9)	-9,7%	(182,5)	(202,0)	-9,6%
Lucro Bruto	279,0	264,2	5,6%	226,0	23,5%	505,2	535,0	-5,6%
Despesas Operacionais	(92,4)	(83,8)	10,2%	(85,0)	8,7%	(177,6)	(150,4)	18,1%
EBIT	186,6	180,3	3,5%	141,0	32,3%	327,6	384,6	-14,8%
Margem (% ROL)	10,4%	10,1%	+0,3 p.p.	8,2%	+2,2 p.p.	9,3%	10,9%	-1,6 p.p.
EBITDA	351,6	338,0	4,0%	316,3	11,2%	667,8	679,6	-1,7%
Margem (% ROL)	19,6%	19,0%	+0,7 p.p.	18,4%	+1,3 p.p.	19,0%	19,2%	-0,2 p.p.

A **receita líquida** da JSL Serviços Dedicados atingiu R\$ 1.790,8 milhões no 2T26, crescimento de 1% (vs 2T25), impactado pela redução intencional de contratos não rentáveis na base comparativa e da migração do segmento de grãos. Retirando esses efeitos, tivemos um crescimento de 9,5% vs 2T25 na receita líquida de serviços.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, alimentos e bebidas representou 28% da receita do segmento (serviços de distribuição urbana e transporte refrigerado), automotivo representou 19% (serviços de *milk-run* e transporte de veículos) e papel e celulose, 15% (com foco no transporte de madeira e celulose).

Neste trimestre, firmamos novos contratos relevantes, que somam mais de R\$ 1,7 bilhão, com prazo médio de 64 meses, e impulsionarão nossa receita nos próximos trimestres após a implantação. Destacam-se contratos nos setores de papel e celulose, automotivo, químicos, bens de consumo e alimentos e bebidas.

O **EBITDA** da JSL Serviços Dedicados no 2T26 totalizou R\$ 351,6 milhões, com margem de 19,6% (+0,7 p.p. vs 2T25). A melhoria das margens comprova a eficácia da estratégia de redução de contratos não rentáveis. No modelo de frota própria (70% da receita do segmento), o EBITDA atingiu R\$ 255 milhões (+3,2% vs 2T25) e a margem atingiu 20,4% (+1,0p.p. vs 2T25), e no modelo de agregados e terceiros (30% da receita do segmento), R\$ 97 milhões (+5,7% vs 2T25) e a margem atingiu 17,8% (-0,2p.p.). As demonstrações de resultados dos modelos operacionais podem ser consultadas no Anexo III – Demonstrações de resultado do exercício (frota própria e agregados e terceiros).

Intrallog

A Intralog atua na oferta de serviços de armazenagem e intralogística nos modelos 3PL e 4PL, com escopo que inclui movimentação interna em plantas produtivas, gestão de armazéns dedicados e multiclientes, centros de distribuição e distribuição urbana. O modelo é sustentado por contratos de longo prazo, altas barreiras de entrada e diferenciais tecnológicos próprios, WMS proprietário, integração ERP/WMS/TMS e equipe interna altamente especializada, que garantem visibilidade e eficiência de ponta a ponta do processo logístico.

Intrallog (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Receita Bruta	611,1	568,2	7,5%	582,1	5,0%	1.193,2	1.092,3	9,2%
Receita Líquida	524,4	486,0	7,9%	499,7	5,0%	1.024,1	936,1	9,4%
Receita Líquida de Serviços	524,4	486,3	7,8%	499,7	5,0%	1.024,1	936,1	9,4%
Receita Líquida Venda Ativos	-	(0,3)	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
Custos Totais	(425,3)	(389,3)	9,2%	(394,7)	7,8%	(819,9)	(753,8)	8,8%
Custo de Serviços	(425,3)	(389,3)	9,2%	(394,6)	7,8%	(819,9)	(753,8)	8,8%
Com pessoal	(265,3)	(254,2)	4,4%	(253,8)	4,5%	(519,1)	(485,6)	6,9%
Com agregados e terceiros	(26,4)	(15,0)	76,1%	(23,9)	10,5%	(50,4)	(32,6)	54,8%
Combustíveis e lubrificantes	(5,3)	(6,0)	-12,5%	(4,7)	13,4%	(9,9)	(12,5)	-20,4%
Peças / pneu / manutenção	(16,4)	(16,0)	2,8%	(15,6)	5,0%	(32,0)	(29,2)	9,6%
Depreciação	(38,8)	(38,8)	-0,1%	(41,8)	-7,2%	(80,6)	(72,7)	10,8%
Outros	(73,0)	(59,2)	23,2%	(54,8)	33,3%	(127,8)	(121,2)	5,5%
Custo Venda de Ativos	-	(0,0)	n.a.	(0,0)	n.a.	(0,0)	(0,0)	n.a.
Lucro Bruto	99,2	96,8	2,5%	105,0	-5,6%	204,2	182,3	12,0%
Despesas Operacionais	(18,2)	(3,1)	492,3%	(14,2)	27,6%	(32,4)	(25,7)	25,9%
EBIT	81,0	93,7	-13,5%	90,8	-10,8%	171,8	156,5	9,8%
Margem (% ROL)	15,4%	19,3%	-3,8 p.p.	18,2%	-2,7 p.p.	16,8%	16,7%	+0,1 p.p.
EBITDA	120,2	132,8	-9,5%	132,9	-9,6%	253,1	229,8	10,1%
Margem (% ROL)	22,9%	27,3%	-4,4 p.p.	26,6%	-3,7 p.p.	24,7%	24,6%	+0,2 p.p.

A **receita líquida** alcançou R\$ 524,4 milhões no 2T26, crescimento de 8% em comparação com o 2T25. O resultado foi sustentado pela implantação e maturação de novos contratos ao longo do semestre e pela contínua expansão junto a clientes atuais via *cross-selling*, além da ampliação da atuação com montadoras chinesas, já mencionada no 1T26, que ampliam sua presença no Brasil e cujos contratos conosco avançaram em maturação no trimestre.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, bens de consumo representou 33% da receita líquida do segmento (principalmente por serviços de armazenagem), automotivo representou 15%, com expansão de 2,7 p.p. vs. 2T25, resultado da já citada ampliação com montadoras chinesas (operações de movimentação interna e abastecimento de linhas de produção), e alimentos e bebidas, 13% (serviços de armazenagem seca e refrigerada).

Neste trimestre, firmamos novos contratos relevantes, que somam mais de R\$ 313 milhões, com prazo médio de 37 meses, e impulsionarão nossa receita nos próximos trimestres após a implantação. Destacam-se contratos nos setores de químicos, varejo/*e-commerce*, bens de consumo e tecnologia.

O **EBITDA** no 2T26 totalizou R\$ 120,2 milhões, com margem de 22,9% e retração de 4,4 p.p vs 2T25. Ressaltamos que o trimestre foi impactado por um evento pontual e não recorrente, com efeito negativo sobre a margem. Excluído esse efeito, a margem da unidade permanece alinhada ao seu patamar recorrente.

JSL Digital

A JSL Digital posiciona a Companhia na liderança da transformação digital do setor logístico, operando uma plataforma 100% leve em ativos que integra carga a uma ampla rede de motoristas autônomos. A combinação entre relacionamento histórico com o caminhoneiro, tecnologia proprietária de monitoramento de rotas e segurança, e programa de fidelidade sustentam um ciclo virtuoso de expansão, onde o aumento da demanda atrai mais motoristas, ampliando a cobertura nacional e a atratividade da plataforma.

JSL Digital (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Receita Bruta	226,9	141,6	60,3%	186,5	21,7%	413,4	287,0	44,0%
Receita Líquida	183,6	115,0	59,7%	151,2	21,4%	334,7	232,3	44,1%
Receita Líquida de Serviços	183,3	113,5	61,5%	150,3	22,0%	333,6	229,1	45,6%
Receita Líquida Venda Ativos	0,3	1,5	-79,5%	0,9	-66,3%	1,2	3,2	-62,8%
Custos Totais	(165,0)	(97,9)	68,5%	(132,2)	24,8%	(297,2)	(197,5)	50,5%
Custo de Serviços	(164,6)	(97,1)	69,5%	(131,8)	24,9%	(296,5)	(196,3)	51,0%
Com pessoal	(11,5)	(10,0)	16,0%	(9,2)	25,2%	(20,8)	(20,4)	1,7%
Com agregados e terceiros	(145,5)	(75,8)	92,1%	(109,3)	33,1%	(254,8)	(150,3)	69,5%
Combustíveis e lubrificantes	(2,0)	(1,1)	89,0%	(1,1)	89,1%	(3,1)	(2,7)	15,5%
Peças / pneu / manutenção	(4,0)	(5,2)	-22,9%	(5,4)	-24,4%	(9,4)	(11,2)	-16,4%
Depreciação	(3,7)	(3,2)	18,8%	(3,3)	13,6%	(7,0)	(6,6)	7,1%
Outros	2,2	(1,9)	-216,5%	(3,5)	-163,3%	(1,3)	(5,1)	-74,3%
Custo Venda de Ativos	(0,4)	(0,8)	-55,4%	(0,4)	-4,4%	(0,7)	(1,2)	n.a.
Lucro Bruto	18,6	17,0	9,0%	19,0	-2,1%	37,5	34,8	8,0%
Despesas Operacionais	(8,4)	(3,4)	147,1%	(7,6)	10,6%	(15,9)	(9,5)	68,2%
EBIT	10,2	13,7	-25,1%	11,4	-10,5%	21,6	25,3	-14,5%
Margem (% ROL)	5,6%	11,9%	-6,3 p.p.	7,6%	-2,0 p.p.	6,5%	10,9%	-4,4 p.p.
EBITDA	14,5	17,2	-15,9%	15,1	-4,3%	29,6	32,8	-9,7%
Margem (% ROL)	7,9%	15,0%	-7,1 p.p.	10,0%	-2,1 p.p.	8,9%	14,1%	-5,3 p.p.

A **receita líquida** atingiu R\$ 183,6 milhões no 2T26, crescimento de 59,7% em comparação com o 2T25. Excluídos os efeitos da já citada migração de grãos para a unidade, o crescimento da receita líquida de serviços foi de 41,8% vs. 2T25. Esse avanço decorre, em grande parte, da agilidade e da flexibilidade do nosso modelo que, aliadas à confiabilidade de entrega da Companhia, posicionam a JSL Digital como parceira ideal para operações de maior volatilidade de demanda, com oportunidades relevantes de expansão em diversos setores.

Em relação aos setores da economia, no trimestre, *e-commerce* representou 28% da receita líquida com um aumento de 7.9. p.p vs 2T25. reforçando nosso crescimento dentro do setor de *e-commerce*, em relação a os outros segmentos, automotivo representou 15%, alimentos e bebidas, 13%, e bens de consumo, 13%.

O **EBITDA** da JSL Digital atingiu R\$ 14,5 milhões no 2T26, com margem de 7,9% (-7,1 p.p. vs. 2T25). Excluído o efeito da migração do segmento de grãos, operações de margens naturalmente mais baixas, dado o menor grau de especialização, utilização exclusiva de terceiros e a baixa exigência de nível de serviço, a margem EBITDA do trimestre foi de 10,6% sobre a receita líquida de serviços ex-grãos (-4,4 p.p. vs. 2T25) e (+0,6 p.p. vs 1T26). A compressão de margem decorre da maior participação de motoristas terceiros com conjunto completo (cavalo e carreta próprios), categoria de margem naturalmente menor, uma vez que a remuneração integral do ativo está embutida no custo do frete, característica coerente com o modelo Asset Light da plataforma. Reforçamos o alto potencial de crescimento operacional da unidade, que ainda apresenta relevante espaço de alavancagem operacional, com a expansão da receita, a diluição dos custos fixos tende a ampliar progressivamente as margens operacionais.

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Receitas Financeiras	48,0	53,8	-10,8%	61,8	-22,3%	109,8	118,4	-7,3%
Despesas Financeiras	(332,2)	(344,1)	-3,5%	(373,8)	-11,1%	(705,9)	(684,5)	3,1%
Resultado Financeiro	(284,1)	(290,3)	-2,1%	(312,0)	-8,9%	(596,1)	(566,0)	5,3%

A base de comparação do 1T26 foi impactada pela correção monetária acumulada relacionada a reprovisão do Sistema S. Desconsiderando esses efeitos nos dois períodos (1T26 e 2T26) houve melhora de R\$ 12,2 milhões na comparação trimestral. Essa evolução foi impulsionada principalmente pela redução das despesas financeiras líquidas, refletindo a queda da taxa CDI e a redução da dívida bruta ao longo do trimestre.

Estrutura de Capital

Endividamento (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T
Dívida bruta	6.892,0	7.144,3	-3,5%	6.910,8	-0,3%
Caixa e aplicações financeiras	1.492,4	1.353,7	10,3%	1.437,0	3,9%
Dívida líquida	5.399,5	5.790,6	-6,8%	5.473,9	-1,4%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	15,9%	16,1%	-0,2 p.p.	16,0%	-0,0 p.p.
Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.)	10,5%	10,6%	-0,1 p.p.	10,5%	-0,0 p.p.
Prazo médio da dívida líquida (anos)	4,1	4,8	-14,4%	4,0	1,4%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	15,5%	15,5%	+0,0 p.p.	16,1%	-0,6 p.p.
Prazo média da dívida bruta (anos)	3,5	4,2	-18,7%	3,5	-0,5%

Fechamos o 2T26 com R\$ 1,5 bilhão em caixa e aplicações financeiras, e R\$ 233 milhões em linhas compromissadas e não sacadas, resultando em R\$ 1,8 bilhão em fontes de liquidez que equivalem a 1,4x a nossa dívida de curto prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até novembro/2027. Vale ressaltar que o custo médio da dívida bruta (apresentado na tabela acima) é calculado a partir da ponderação da despesa financeira pelo serviço da dívida com o saldo da dívida ao final dos períodos.

Indicadores de Alavancagem (R\$ mm)	2T26	2T25	1T26
Dívida líquida / EBITDA	2.74x	3.18x	2.78x
Dívida líquida / EBITDA-A	2.46x	2.64x	2.47x
EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido	2.44x	2.60x	2.44x
EBITDA UDM	1,967.4	1,822.2	1,969.3
EBITDA-A¹ UDM	2,194.4	2,192.5	2,215.0

¹EBITDA-A calculado conforme metodologia dos covenants

Em bases comparáveis, desconsiderando os efeitos não recorrentes do Sistema S no 1T26, nossa alavancagem foi de 2,74x dívida líquida/EBITDA no 2T26, redução de 0,44x (vs 3,18x no 2T25). Movimento equivalente foi observado na alavancagem abrangente (Dívida Líquida + Direito de Uso/EBITDA), com a redução de 0,42x (vs 2T25). A alavancagem reportada foi de 3,00x dívida líquida/EBITDA e 2,46x dívida líquida/EBITDA-A, nossa referência para covenants. O índice de cobertura medido por EBITDA-A/resultado financeiro líquido foi de 2,44x. Mantemos o foco na redução dos índices de alavancagem, estratégia reforçada pela conversão de capex em aluguel, que fortalece a geração de caixa e acelera o processo de desalavancagem da Companhia.

Comentário do Desempenho

Investimentos

Investimentos (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Investimento bruto por natureza	69,0	125,9	-45,2%	29,1	137,0%	98,1	290,3	-66,2%
Expansão	32,6	108,8	-70,0%	11,1	194,4%	43,7	200,7	-78,2%
Renovação	15,8	10,8	47,0%	5,2	203,1%	21,1	61,7	-65,9%
Outros	20,5	6,3	224,4%	12,8	60,5%	33,3	27,9	19,4%
Investimento bruto por tipo	69,0	125,9	-45,2%	29,1	137,0%	98,1	290,3	-66,2%
Caminhões	20,7	57,0	-63,7%	5,2	293,8%	25,9	126,4	-79,5%
Máquinas e Equipamentos	5,7	27,0	-79,0%	7,4	-23,6%	13,1	94,5	-86,1%
Veículos Leves	5,2	8,7	-41,0%	1,0	404,7%	6,2	13,4	-53,8%
Ônibus	16,9	0,0	n.a.	2,9	484,1%	19,8	1,3	1426,6%
Outros	20,6	33,1	-37,8%	12,5	64,5%	33,1	54,7	-39,5%
Receita de Venda de Ativos	91,9	108,3	-15,2%	104,0	-11,6%	195,9	207,9	-5,8%
Total Investimento Líquido	-22,9	17,6	-230,1%	-74,9	-69,4%	-97,7	82,4	-218,7%

O capex bruto do 2T26 foi de R\$ 69,0 milhões, sendo 47% destinado à expansão para fazer frente à implantação de novos contratos e garantir receita futura, e 23% devido a renovação de contratos de clientes estratégicos.

Em linha com o plano estratégico, parte dos novos contratos firmados durante o trimestre tiveram os ativos alugados (parcialmente ou integralmente) quando a avaliação indicou ser benéfica. Com isso, a necessidade de capex se mostrou muito inferior em relação aos períodos anteriores com uma redução de 45% vs 2T25.

Neste trimestre as vendas de ativos atingiram R\$ 92 milhões, superando o desembolso de capex bruto de R\$ 69,0 milhões. O movimento contribuiu com fluxo positivo de R\$ 22,9 milhões no caixa do trimestre.

O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de 'Fluxo de Caixa'.

Rentabilidade

ROIC (Return on Invested Capital)	2T26 UDM	2T25 UDM	1T26 UDM	Running Rate UDM 2T26
EBIT	929,0	1.125,0	938,9	1.206,3
Alíquota efetiva	-57,5%	-41,2%	-60,7%	22%
NOPLAT	1.462,9	1.588,7	1.508,7	940,9
Dívida Líquida período atual	5.399,5	5.790,6	5.473,9	4.706,6
Dívida líquida período anterior	5.790,6	5.373,2	5.717,0	5.161,0
Dívida líquida média	5.595,1	5.581,9	5.595,4	4.933,8
PL período atual	1.182,8	1.819,3	1.166,3	1.182,8
PL período anterior	1.819,3	1.818,5	1.791,2	1.819,3
PL médio	1.501,0	1.818,9	1.478,7	1.501,0
Capital Investido período atual	6.582,3	7.609,9	6.640,2	5.889,4
Capital Investido período anterior	7.609,9	7.191,7	7.508,1	6.980,3
Capital Investido médio	7.096,1	7.400,8	7.074,1	6.434,8
ROIC	20,6%	21,5%	21,3%	14,6%

No 2T26 nosso *ROIC running rate* foi de 14,6%. refletindo a melhora operacional em comparação ao 2T25 (+0,1p.p.). A crescente concentração de contratos com perfil leve em ativos nos últimos trimestres reduziu a necessidade de investimentos, o que vem tornando o balanço mais eficiente, e contribuindo para a expansão do indicador.

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	2T26	1T26	2T25	1S26	1S25
EBITDA	486,2	297,0	488,0	783,3	942,2
Capital de Giro	(35,2)	84,3	(100,4)	49,1	(225,1)
Custo de venda de ativos	87,0	96,3	104,2	183,3	203,2
Capex Renovação e Outros	(36,4)	(18,0)	(17,1)	(54,4)	(89,6)
IR e Itens não caixa	6,3	155,5	(45,1)	161,8	(59,6)
Fluxo de Caixa Operacional	507,9	615,2	429,7	1.123,1	771,1
Capex Expansão	(24,9)	(17,7)	(134,9)	(42,6)	(235,0)
(A) Fluxo de Caixa após Crescimento	483,0	597,5	294,9	1.080,5	536,1
Captação de Dívida	56,1	55,0	328,5	111,0	540,6
Amortização de Principal	(164,0)	(254,1)	(707,1)	(418,2)	(924,8)
(B) Pagamento de Juros	(155,6)	(242,0)	(185,6)	(397,6)	(383,4)
(C) Amortização Direito de Uso	(100,3)	(97,3)	(76,4)	(197,6)	(143,3)
(D) Pagamento por Aquisição de Empresas	(63,4)	-	(55,9)	(63,4)	(55,9)
Dividendos Pagos	-	(104,3)	-	(104,3)	(106,5)
Outros Investimentos	(0,3)	(0,1)	6,8	(0,4)	(4,0)
Variação do Caixa	55,5	(45,4)	(394,8)	10,1	(541,2)
Caixa Início do Período	1.437,0	1.482,4	1.748,5	1.482,4	1.894,9
Caixa Final do Período	1.492,4	1.437,0	1.353,7	1.492,4	1.353,7
Geração de Caixa livre após o Crescimento (A+B+C+D)	163,7	258,1	(23,0)	421,8	(46,5)

Nosso foco na rentabilidade adequada dos projetos e eficiência na alocação de capital nos permitiu manter uma forte geração de caixa (R\$ 483 milhões no fluxo de caixa após o crescimento no trimestre), trazendo solidez ao modelo de negócios e capacidade de crescimento sem comprometer nossa estrutura de capital.

Adicionalmente, a redução da necessidade de capex para manter o crescimento orgânico observada no último ano junto a iniciativas de locação de ativos e melhora do capital de giro estão favorecendo a geração de caixa e a estratégia de desalavancagem da Companhia.

A Companhia pelo 4º trimestre consecutivo gerou caixa positivo após o crescimento, no valor de R\$ 164 milhões no 2T26 e R\$ 861 milhões nos últimos doze meses, considerando pagamento de juros, amortização de direito de uso e aquisição de empresas (A+B+C+D). Esse fluxo representa um *cash flow yield* de 56,3%¹ sobre o valor de mercado, métrica que representa a robustez da geração de caixa da Companhia frente ao seu *valuation* atual.

1 - (Calculado com dados da data de 07/08/2026)

* Os efeitos do reaprovisionamento do Sistema S estão contemplados na linha de itens não caixa.

Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Lucro Líquido Total	12,0	21,4	-43,7%	(144,9)	n.a.	(132,8)	53,3	-349,3%
Resultado Financeiro	284,1	290,3	-2,1%	312,0	-8,9%	596,1	566,0	5,3%
IR e contribuição social	(18,3)	(24,0)	-23,6%	(91,2)	-79,9%	(109,5)	(52,9)	107,3%
Depreciação e Amortização	208,4	200,4	4,0%	221,1	-5,8%	429,5	375,8	14,3%
EBITDA	486,2	488,1	-0,4%	297,0	63,7%	783,3	942,3	-16,9%
Custo de Venda de Ativos	(87,0)	(104,2)	-16,5%	(96,3)	-9,7%	(183,3)	(203,2)	-9,8%
EBITDA-A	573,2	592,3	-3,2%	393,4	45,7%	966,6	1.145,5	-15,6%
Provisões (Sistema S)	-	-	n.a.	167,3	n.a.	167,3	-	n.a.
Mais Valia	7,4	3,7	100,5%	6,8	8,7%	14,2	7,7	84,0%
EBITDA Ajustado	493,7	491,8	0,4%	471,2	4,8%	964,9	950,0	1,6%
EBITDA Ajustado ex - IFRS 16	393,4	415,3	-5,3%	373,9	5,2%	767,2	806,7	-4,9%

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Lucro Líquido	12,0	21,4	-43,7%	(144,9)	n.a.	(132,8)	53,3	n.a.
Provisões (Sistema S)	-	-	n.a.	134,2	n.a.	134,2	-	n.a.
Mais Valia	4,9	2,4	100,5%	4,5	8,7%	9,4	5,1	84,0%
Amortização PPA	13,3	12,4	6,9%	12,6	5,3%	25,9	23,0	12,7%
Lucro Líquido Ajustado	30,2	36,3	-16,6%	6,5	366,2%	36,7	81,4	-54,9%
Margem (% ROL)	1,2%	1,5%	-0,3 p.p.	0,3%	+0,9 p.p.	0,8%	1,7%	-1,0 p.p.

Comentário do Desempenho
Anexo II – Balanço Patrimonial

Ativo (R\$ milhões)	2T26	1T26	2T25	Passivo (R\$ milhões)	2T26	1T26	2T25
Ativo circulante				Passivo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	300.4	309.9	193.4	Fornecedores	320.1	280.0	267.4
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1,190.3	1,125.6	1,159.2	Risco sacado a pagar	-	0.8	0.9
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	41.4	Instrumentos financeiros derivativos	133.0	133.1	127.7
Contas a receber	2,191.0	2,113.7	1,995.3	Empréstimos e financiamentos	708.0	891.3	747.0
Estoques	66.3	69.4	98.1	Debêntures	278.4	309.9	45.1
Tributos a recuperar	74.0	73.0	97.7	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	9.3	10.2	23.3
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	144.5	120.0	141.1	Arrendamentos por direito de uso	264.4	248.5	203.7
Outros créditos	53.8	35.3	41.8	Obrigações sociais e trabalhistas	670.0	642.1	435.0
Despesas antecipadas	72.5	75.6	70.0	Imposto de renda e contribuição social a recolher	7.5	4.6	1.9
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	330.3	357.4	636.9	Tributos a recolher	222.0	192.9	176.5
Adiantamentos a terceiros	70.5	63.0	52.4	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	421.1	421.1	-
				Outras contas a pagar	89.1	80.0	73.4
				Adiantamentos de clientes	48.7	41.4	53.5
				Partes relacionadas	-	-	-
				Obrigações a pagar por aquisição de empresas	97.0	129.2	117.5
Total do ativo circulante	4,493.5	4,342.6	4,527.2	Total do passivo circulante	3,268.6	3,385.2	2,272.9
Ativo Não circulante				Passivo Não circulante			
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.7	1.6	1.1	Empréstimos e financiamentos	4,181.5	3,994.6	4,398.9
Instrumentos financeiros derivativos	162.4	156.1	138.0	Debêntures	1,611.8	1,610.9	1,841.1
Contas a receber	16.7	14.5	25.5	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	7.0	9.0	62.8
Tributos a recuperar	137.4	133.4	112.5	Arrendamentos por direito de uso	651.6	669.3	619.9
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	17.7	15.6	15.4	Tributos a recolher	7.9	8.5	10.1
Depósitos judiciais	68.3	74.1	72.4	Provisão para demandas judiciais e administrativas	343.6	364.1	444.3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	348.1	333.9	180.1	Imposto de renda e contribuição social diferidos	234.8	242.9	222.3
Partes relacionadas	-	-	-	Partes relacionadas	-	-	-
Ativo de indenização por combinação de negócios	236.1	261.2	347.7	Outras contas a pagar	23.7	22.9	24.4
Outros créditos	54.1	46.1	43.3	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	400.8	424.4	424.2
				Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.1	17.8	11.1
				Instrumentos financeiros derivativos	125.5	107.9	77.7
Total do realizável a longo prazo	1,042.7	1,036.5	935.9	Total do passivo não circulante	7,603.2	7,472.3	8,136.8
Investimentos	21.3	10.4	-				
Imobilizado	5,647.2	5,776.4	5,880.6				
Intangível	849.8	858.0	885.3				
Total	6,518.4	6,644.8	6,765.8				
Total do ativo não circulante	7,561.1	7,681.2	7,701.7	Total do patrimônio líquido	1,182.8	1,166.3	1,819.3
Total do ativo	12,054.6	12,023.9	12,229.0	Total do passivo e patrimônio líquido	12,054.6	12,023.9	12,229.0

Comentário do Desempenho

Anexo III - Demonstrações de Resultado do Exercício (Frota própria e Agregados e Terceiros).

Frota Própria (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Receita Bruta	1.450,0	1.474,1	-1,6%	1.442,0	0,6%	2.892,1	2.954,6	-2,1%
Receita Líquida	1.245,7	1.271,0	-2,0%	1.236,5	0,7%	2.482,2	2.535,2	-2,1%
Receita Líquida de Serviços	1.157,1	1.169,8	-1,1%	1.139,2	1,6%	2.296,3	2.348,1	-2,2%
Receita Líquida Venda Ativos	88,6	101,6	-12,5%	97,3	-9,0%	185,9	187,5	-0,9%
Custos Totais	(1.066,7)	(1.097,2)	-2,7%	(1.085,1)	-1,7%	(2.151,7)	(2.166,4)	-0,7%
Custo de Serviços	(980,6)	(996,3)	-1,5%	(991,1)	-1,1%	(1.971,6)	(1.969,7)	0,1%
Com pessoal	(430,1)	(433,7)	-0,8%	(443,0)	-2,9%	(873,1)	(851,2)	2,6%
Com agregados e terceiros	(43,7)	(51,9)	-15,7%	(43,3)	1,0%	(87,0)	(106,6)	-18,3%
Combustíveis e lubrificantes	(200,2)	(209,2)	-4,3%	(194,4)	3,0%	(394,6)	(438,7)	-10,1%
Peças / pneu / manutenção	(122,0)	(134,5)	-9,3%	(123,2)	-1,0%	(245,3)	(270,9)	-9,5%
Depreciação	(129,7)	(117,3)	10,5%	(137,1)	-5,4%	(266,7)	(211,8)	25,9%
Outros	(55,0)	(49,6)	12,2%	(50,1)	9,8%	(105,0)	(90,6)	15,9%
Custo Venda de Ativos	(86,1)	(100,9)	-14,6%	(94,0)	-8,5%	(180,1)	(196,7)	-8,5%
Lucro Bruto	179,0	174,2	2,5%	151,4	18,2%	330,5	369,2	-10,5%
Despesas Operacionais	(69,3)	(61,8)	12,1%	(78,7)	-12,0%	(148,1)	(106,0)	39,7%
EBIT	109,7	112,4	-2,8%	72,7	50,9%	182,4	263,2	-30,7%
Margem (% ROL)	8,7%	8,8%	-0,1 p.p.	5,9%	+2,9 p.p.	7,3%	10,4%	-3,0 p.p.
EBITDA	254,8	246,5	3,2%	225,5	13,0%	480,3	509,9	-5,8%
Margem (% ROL)	20,4%	19,4%	+1,0 p.p.	18,2%	+2,2 p.p.	19,3%	20,1%	-0,7 p.p.

Agregados e Terceiros (R\$ mm)	2T26	2T25	▲ A / A	1T26	▲ T / T	1S26	1S25	▲ A / A
Receita Bruta	654,5	606,0	8,0%	583,4	12,2%	1.237,9	1.189,7	4,0%
Receita Líquida	545,1	509,3	7,0%	485,3	12,3%	1.030,4	997,7	3,3%
Receita Líquida de Serviços	544,7	504,7	7,9%	483,6	12,6%	1.028,3	990,5	3,8%
Receita Líquida Venda Ativos	0,5	4,6	-90,2%	1,7	-73,8%	2,2	7,2	-69,7%
Custos Totais	(445,1)	(419,4)	6,1%	(410,7)	8,4%	(855,8)	(832,0)	2,9%
Custo de Serviços	(444,6)	(416,1)	6,8%	(408,8)	8,7%	(853,4)	(826,7)	3,2%
Com pessoal	(47,3)	(51,6)	-8,3%	(45,1)	5,1%	(92,4)	(105,4)	-12,3%
Com agregados e terceiros	(275,7)	(284,0)	-2,9%	(260,6)	5,8%	(536,4)	(554,5)	-3,3%
Combustíveis e lubrificantes	(66,9)	(39,8)	67,9%	(45,6)	46,7%	(112,5)	(78,7)	42,9%
Peças / pneu / manutenção	(21,8)	(18,2)	19,4%	(23,4)	-7,0%	(45,2)	(38,0)	18,8%
Depreciação	(18,9)	(21,8)	-13,6%	(21,4)	-11,7%	(40,2)	(44,9)	-10,5%
Outros	(14,0)	(0,6)	2335,4%	(12,8)	9,2%	(26,8)	(5,2)	416,4%
Custo Venda de Ativos	(0,5)	(3,3)	-83,8%	(1,9)	-72,3%	(2,4)	(5,3)	-54,0%
Lucro Bruto	100,0	90,0	11,2%	74,6	34,1%	174,6	165,8	5,3%
Despesas Operacionais	(23,1)	(22,1)	4,8%	(6,3)	267,3%	(29,4)	(44,3)	-33,6%
EBIT	76,9	67,9	13,2%	68,3	12,6%	145,2	121,5	19,6%
Margem (% ROL)	14,1%	13,3%	+0,8 p.p.	14,1%	+0,0 p.p.	14,1%	12,2%	+1,9 p.p.
EBITDA	96,8	91,5	5,7%	90,8	6,6%	187,5	169,7	10,5%
Margem (% ROL)	17,8%	18,0%	-0,2 p.p.	18,7%	-0,9 p.p.	18,2%	17,0%	+1,2 p.p.

Comentário do Desempenho

Glossário

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

Informações Adicionais

Esse Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas desse documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar esses resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Teleconferência e Webcast

Data: 11 de agosto de 2026, terça-feira.

Horário: **11:00 (Brasília)**
10:00 (New York) – Com tradução simultânea.

Telefones de conexão:
Brasil: +55 11 4680 6788 ou +55 11 4700 9668
Demais países: +1 386 347 5053 ou +1 646 558 8656

ID do webinar: 853 7540 7795
Código de acesso: 937167
Webcast: ri.jsl.com.br

Acesso ao Webcast: Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website ri.jsl.com.br. O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

SAC: 0800 01 95 755 | ri@jsl.com.br | ri.jsl.com.br

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

i. Contexto operacional

A JSL S.A., (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º. Andar – Itaim Bibi – São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A (“Holding”).

A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas “JSL”) estão focadas em serviços de logística, referidos como ‘JSL Logística’, constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins.

1.1. Principais eventos ocorridos

a) Conflito entre Estados Unidos, Israel e Irã

A Companhia tem acompanhado atentamente os desdobramentos decorrentes do conflito militar envolvendo os Estados Unidos, Israel e o Irã. Ainda que a JSL não mantenha relacionamentos diretos com clientes ou fornecedores localizados na Ásia Ocidental ou na Ásia Central, a Administração entende que os principais impactos econômicos potenciais decorrem da elevação significativa no preço internacional do barril de petróleo. Esse movimento pode resultar em aumento nos preços dos combustíveis no mercado doméstico, pressionando a inflação e contribuindo para a manutenção das taxas de juros em patamar elevado, com reflexos diretos nas despesas financeiras da Companhia.

b) 2º emissão de notas comerciais escriturais, em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, da controlada Agrog Log Transportadora de Cargas em Geral Ltda

Em 15 de abril de 2026, a controlada realizou a segunda emissão em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, de 60.000 de notas comerciais escriturais com valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R\$ 60.000 com Taxa DI + 2,8% a.a. e vencimento final em 15 de abril de 2027, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Trata-se de um instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido da controlada, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em participação societária representada por quotas de emissão da Emitente (“Quotas”).

c) Reforma tributária sobre o consumo

Em dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132, que instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo, baseada no modelo de IVA dual (CBS e IBS), além do Imposto Seletivo.

Considerando que a regulamentação da Reforma Tributária ainda se encontra em andamento e que o período de transição, iniciado em 2026, se estenderá até 2032, não foram identificados impactos materiais decorrentes da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026. A Companhia permanece monitorando os possíveis efeitos da reforma a partir de 1º de janeiro de 2027.

1.2. Relação de participação em entidades controladas e coligadas

(i) Investimento em controladas e coligadas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas e coligadas nas datas dos balanços são as seguintes:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Razão social	País sede	30/06/2026		31/12/2025	
		Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Transmoreno Transporte e Serviços Ltda ("Quick").	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Transportadora Rodomeu Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Transportes Marvel S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Artus Administradora Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Comércio de Veículos, Máquinas e Acessórios Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Comércio de Veículos, Máquinas e Implementos Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	100,00	-
JSL Operações Aeroportuárias Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	-	-
Gaslog Transportes Especiais Ltda. (i)	Brasil	100,00	-	-	-
Mercosur Factory Sociedad Anónima ("Fadel Paraguai").	Paraguai	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics Ghana Ltd ("Fadel Gana").	Gana	100,00	-	100,00	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	-	100,00
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	100,00	-	-	100,00
Fadel Transportes e Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics South Africa ("Fadel África do Sul").	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Hub Services Solutions (PTY) Ltd.	África do Sul	-	100,00	-	100,00
IC Transportes Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.	Brasil	-	100,00	99,99	0,01
Pronto Express Logística S.A.	Brasil	-	100,00	100,00	-
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
Bsim Participações e Holding Ltda. (ii)	Brasil	12,74	-	-	-
Asim Participações e Holding Ltda. (iii)	Brasil	27,80	-	-	-

(i) Empresa dormente.

(ii) Trata-se de aquisição de participação societária de 12,74% em coligada da BSIM Participações e holding Ltda., controlada direta da Simpar S.A., a qual detém o controle, conforme nota explicativa 10.1.

(iii) Trata-se de aquisição de participação societária de 27,80% em coligada da ASIM Participações e holding Ltda., controlada direta da Simpar S.A., a qual detém o controle, conforme nota explicativa 10.1.

(ii) Estruturação societária

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 30 de dezembro de 2025, foi aprovada, a cisão parcial da Pronto Express S.A., o acervo cindido para posterior incorporação pela JSL S.A. é composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda. O acervo líquido contábil para fins de cisão e incorporação pela Companhia foi avaliado por empresa especializada com data base de 31 de outubro de 2025 e não impactou o capital social da Companhia. A cisão parcial, teve eficácia a partir de 1º de janeiro de 2026.

Em 02 de janeiro de 2026, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de ações e quotas, por meio do qual a IC Transportes Ltda., adquiriu a totalidade das ações da Pronto Express Logística S.A. e das quotas representativas do capital social da Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., ambas integralmente detidas pela JSL S.A.

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 28 de abril de 2026, foi deliberada, a cisão parcial da Fazenda São Judas Logística Ltda., o acervo cindido para incorporação pela JSL S.A. é composto pelos ativos e passivos representados por saldos totais das contas de bens imobilizados (veículos) e parciais de impostos diferidos passivos. O acervo líquido contábil para fins de cisão e incorporação pela Companhia foi avaliado por empresa especializada com data base de 31 de janeiro de 2026 e não impactou o capital social da Companhia. A cisão parcial, teve eficácia a partir de 1º de maio de 2026.

1.3. Sustentabilidade e meio ambiente

O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, conseqüentemente, para as mudanças climáticas. A JSL avalia esse aspecto como risco em seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos. A JSL busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizem os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A JSL também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030.

A mensuração e monitoramento das emissões, tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano os seguintes fatores:

- manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- avaliação de aquisição de veículos e equipamentos elétricos e a gás e biometano;
- uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;
- ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2.

O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo sexto ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE). A Companhia também manteve a nota B no Carbon Disclosure Project ("CDP"), acima da média de todas as empresas das Américas, que é nota C.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)

As informações contábeis, intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e com a IAS 34 - "Interim Financial Reporting" emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias relevantes e materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance da JSL desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, publicadas em 24 de março de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 10 de agosto de 2026.

2.2. Demonstração do valor adicionado ("DVA")

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas. As normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas "IFRS", essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas exceto pela controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujas moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes, como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real - R\$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente do Real, são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

As demonstrações financeiras das controladas Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio;
- (iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outras variações patrimoniais reflexas de controladas".

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

Moeda	Taxa	30/06/2026
Guarani	Média	0,0008089
Guarani	Fechamento	0,0008529
Rande	Média	0,3141
Rande	Fechamento	0,3157
Cedi Ganes	Média	0,4667
Cedi Ganes	Fechamento	0,4581

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis da JSL e as informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas informações contábeis anuais individuais e consolidadas.

3. Informações por segmento

As linhas de serviço do segmento de operações logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL.

Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único:

- Operações de Logística: Refere-se às posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística.

As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho e, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As informações do segmento de operações de logística para os trimestres findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados	4.871.566	4.701.693
Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados	(4.124.662)	(3.949.644)
Lucro bruto	746.904	752.049
Despesas comerciais	(20.301)	(19.677)
Despesas administrativas	(237.671)	(220.131)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(2.426)	(9.853)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(132.130)	64.109
Resultado de equivalência patrimonial	(669)	-
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos	353.707	566.497
Resultado financeiro líquido	(596.143)	(566.027)
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(242.436)	470
Total do imposto de renda e da contribuição social	109.542	52.822
(Prejuízo) lucro líquido do período	(132.894)	53.292

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

- JSL Serviços Dedicados: Esta linha de negócios compreende operações de transporte dedicado, executadas por meio de contratos de médio e longo prazo estruturados para atender às necessidades operacionais específicas de cada cliente. As operações podem ser realizadas sob dois modelos: (i) frota própria ou locada, em que o condutor é empregado da JSL; e (ii) agregados e terceiros, em que a Companhia subcontrata motoristas autônomos para a prestação dos serviços.
- Intralog: concentra-se na oferta de serviços de armazenagem e intralogística, operando nos modelos 3PL (Third-Party Logistics) e 4PL (Fourth-Party Logistics), por meio da movimentação interna em plantas produtivas dos clientes, gestão de armazéns multiclientes e dedicados, e serviços de distribuição urbana a partir desses armazéns sob nossa gestão.
- JSL Digital: nos posiciona de forma estratégica na liderança da transformação digital do setor logístico. Por meio de uma plataforma de gestão de transportes, com baixa necessidade de capital (asset light), promovemos a integração inteligente entre carga e motoristas autônomos (terceiros e agregados), com o objetivo de operar em um modelo ágil e flexível para atendimento da demanda de diversos setores da economia.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e em 30 de junho de 2025 a Companhia não possui nenhum cliente com receita individualmente superior a 10% da receita líquida de serviços.



4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

4.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

	30/06/2026			Controladora 31/12/2025		
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Ativos, conforme balanço patrimonial						
Caixa e equivalentes de caixa	-	61.104	61.104	-	51.525	51.525
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	768.511	160.920	929.431	909.358	-	909.358
Instrumentos financeiros derivativos	162.437	-	162.437	161.050	-	161.050
Contas a receber	-	1.185.153	1.185.153	-	1.513.865	1.513.865
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	34.428	34.428	-	12.119	12.119
Depósitos judiciais	-	40.562	40.562	-	46.455	46.455
Partes relacionadas	-	592.622	592.622	-	78.138	78.138
	930.948	2.074.789	3.005.737	1.070.408	1.702.102	2.772.510
Passivos, conforme balanço patrimonial						
	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	143.378	143.378	-	142.367	142.367
Empréstimos e financiamentos	-	4.009.608	4.009.608	-	4.171.615	4.171.615
Debêntures	-	1.890.179	1.890.179	-	1.891.360	1.891.360
Arrendamentos a pagar	-	16.263	16.263	-	20.092	20.092
Arrendamentos por direito de uso	-	427.334	427.334	-	412.395	412.395
Instrumentos financeiros derivativos	210.887	-	210.887	208.814	-	208.814
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	421.064	421.064	-	525.325	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	462.604	462.604	-	504.130	504.130
	210.887	7.370.430	7.581.317	208.814	7.667.284	7.876.098



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	30/06/2026			Consolidado 31/12/2025		
Ativos, conforme balanço patrimonial	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	300.435	300.435	-	241.424	241.424
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.191.997	-	1.191.997	1.240.928	-	1.240.928
Instrumentos financeiros derivativos	162.437	-	162.437	161.050	-	161.050
Contas a receber	-	2.207.689	2.207.689	-	2.191.992	2.191.992
Depósitos judiciais	-	68.303	68.303	-	71.209	71.209
	1.354.434	2.576.427	3.930.861	1.401.978	2.504.625	3.906.603
Passivos, conforme balanço patrimonial	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	320.138	320.138	-	277.568	277.568
Risco sacado a pagar	-	-	-	-	321	321
Empréstimos e financiamentos	-	4.889.473	4.889.473	-	5.134.001	5.134.001
Debêntures	-	1.890.179	1.890.179	-	1.891.360	1.891.360
Arrendamentos a pagar	-	16.263	16.263	-	21.275	21.275
Arrendamentos por direito de uso	-	915.948	915.948	-	807.427	807.427
Instrumentos financeiros derivativos	258.493	-	258.493	236.267	-	236.267
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	421.064	421.064	-	525.325	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	497.848	497.848	-	539.633	539.633
	258.493	8.950.913	9.209.406	236.267	9.196.910	9.433.177

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

	Valor contábil		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	61.104	51.525	61.104	51.525
Títulos, valores mobiliários	929.431	909.358	929.431	909.358
Instrumentos financeiros derivativos	162.437	161.050	176.577	174.827
Contas a receber	1.185.153	1.513.865	1.185.153	1.513.865
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	34.428	12.119	34.428	12.119
Depósitos judiciais	40.562	46.455	40.562	46.455
Partes relacionadas	592.622	78.138	592.622	78.138
Total	3.005.737	2.772.510	3.019.877	2.786.287
Passivos financeiros				
Fornecedores	143.378	142.367	143.378	142.367
Empréstimos e financiamentos	4.009.608	4.171.615	4.571.755	4.649.437
Debêntures	1.890.179	1.891.360	1.996.658	2.017.205
Arrendamentos a pagar	16.263	20.092	19.797	20.222
Arrendamentos por direito de uso	427.334	412.395	427.334	412.395
Instrumentos financeiros derivativos	210.887	208.814	229.245	226.676
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	421.064	525.325	421.064	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	462.604	504.130	462.604	504.130
Total	7.581.317	7.876.098	8.271.835	8.497.757
	Valor contábil		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	300.435	241.424	300.435	241.424
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.191.997	1.240.928	1.191.997	1.240.928
Instrumentos financeiros derivativos	162.437	161.050	176.577	174.827
Contas a receber	2.207.689	2.191.992	2.207.689	2.191.992
Depósitos judiciais	68.303	71.209	68.303	71.209
Total	3.930.861	3.906.603	3.945.001	3.920.380
Passivos financeiros				
Fornecedores	320.138	277.568	320.138	277.568
Risco sacado a pagar	-	321	-	321
Empréstimos e financiamentos	4.889.473	5.134.001	5.574.977	5.722.056
Debêntures	1.890.179	1.891.360	1.996.658	2.017.205
Arrendamentos a pagar	16.263	21.275	19.797	24.764
Arrendamentos por direito de uso	915.948	807.427	915.948	807.427
Instrumentos financeiros derivativos	258.493	236.267	280.995	256.478
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	421.064	525.325	421.064	525.325
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	497.848	539.633	497.848	539.633
Total	9.209.406	9.433.177	10.027.425	10.170.777

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo:

Nível 1 — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis no mercado.

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo de acordo com essa hierarquia:



Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Notas Explicativas



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Curva de juros Brasil

Vértice	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Taxa (a.a.) - %	14,15	13,99	14,01	14,03	14,13	14,17	14,16

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 30/06/2026

4.3. Gerenciamento de riscos financeiros

A JSL está exposta ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

Não são contratados derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A JSL está exposta ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos ativos com instituições financeiras.

i. Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da JSL, amparada pelo seu Comitê Financeiro, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a JSL está exposta ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local (“Br”) de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de ratings, conforme demonstrado abaixo:

Rating em Escala Local “Br”	
Nomenclatura	Qualidade
Br AAA	Prime
Br AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da JSL para caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e títulos e valores mobiliários é como segue:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	266	226	1.937	3.557
Valores depositados em conta corrente	6.951	20.917	24.876	46.676
Br AAA	53.887	30.382	273.622	179.080
Br AA	-	-	-	12.111
Total de aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa	53.887	30.382	273.622	191.191
Total de caixa e equivalentes de caixa	61.104	51.525	300.435	241.424

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Títulos, valores mobiliários				
Br AAA	929.431	909.358	1.191.997	1.240.928
Total de títulos, valores mobiliários	929.431	909.358	1.191.997	1.240.928

ii. Contas a receber

A JSL utiliza uma “Matriz de Provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de provisão especifica taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa da JSL. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

Foi registrado uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 7.

b) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado, afetando adversamente o resultado ou o fluxo de caixa. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

i. Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A JSL está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso. Como política, a JSL procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim.

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo comitê financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A JSL busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Para gestão do risco de taxa de juros, a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, esses instrumentos protegem a Companhia do risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado, reduzindo a exposição da Companhia a oscilação da taxa de juros.

Esses instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap) foram classificados como hedge de valor justo conforme CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são alocados nos itens protegidos ou registrados no resultado financeiro. Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

- a) Para redução do risco de taxa de juros pela variação do indexador IPCA sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “Swap”, convertendo-o para um percentual do CDI.
- b) Para redução do risco de taxa de juros do indexador Pré-Fixado sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “Swap”, convertendo-o para um percentual do CDI.

ii. Risco de variação de taxa de câmbio

- a) A controlada Transportes Marvel S.A está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda de emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) e sua moeda funcional. Em geral, os empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações, principalmente em reais. No entanto, a contratação da NCE em dólar norte-americano (“USD”), foi protegida contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de Swap (que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais). Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de hedge de valor justo.

iii. Instrumentos derivativos de hedge dos riscos de mercado

As exposições cambiais e de taxas de juros protegidas por operações com derivativos na JSL, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, estão demonstrados a seguir:

Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nominal	Controladora e Consolidado		
					Saldo do derivativo em 30/06/2026	Ganhos (perda) do período findo em 30/06/2026 reconhecidos:	
					Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$1.300.536	241.399	61.561	(2.283)
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixada X CDI	R\$605.989	(8.856)	(69.437)	(12.192)
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixada X CDI	R\$381.866	(3.648)	(40.574)	(6.660)
Total Controladora					229.095	(48.450)	(21.135)
MARVEL					(43.049)	(47.606)	(21.610)
Total Consolidado					186.046	(96.056)	(42.745)
					Controladora Consolidado		
Saldo no Ativo circulante					-		
Saldo no Ativo não circulante					162.437		
Saldo no Passivo circulante					(133.024)		
Saldo no Passivo não circulante					(77.863)		
					(48.450)		
					(96.056)		
Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nominal	Controladora e Consolidado		
					Saldo do derivativo em 31/12/2025	Ganhos (perda) do exercício findo em 31/12/2025 reconhecidos:	
					Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado
JSL	Contrato de swap (CRA) (i)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 1.300.536	182.526	53.088	65.757
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixada X CDI	R\$ 605.989	(9.958)	(64.810)	17.092
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixada X CDI	R\$ 381.866	(4.230)	(36.042)	10.821
Total Controladora					168.338	(47.764)	93.670
MARVEL					(21.439)	(27.453)	39.146
Total Consolidado					146.899	(75.217)	132.816
					Controladora Consolidado		
Saldo no Ativo circulante					-		
Saldo no Ativo não circulante					161.050		
Saldo no Passivo circulante					(143.706)		
Saldo no Passivo não circulante					(65.108)		
					(47.764)		
					(75.217)		

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os saldos em aberto e os fluxos de caixa associados com os contratos de *swap* impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

		Controladora			
		Em 30 de junho de 2026			
		Fluxo de caixa esperado			
	Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	162.437	4.384.102	16.254	101.368	4.266.480
Ponta passiva	(210.887)	(3.714.532)	(42.333)	(175.262)	(3.496.937)
Total	(48.450)	669.570	(26.079)	(73.894)	769.543
Circulante	(133.024)				
Não circulante	84.574				
Total	(48.450)				

		Consolidado			
		Em 30 de junho de 2026			
		Fluxo de caixa esperado			
	Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	162.437	4.570.273	16.254	101.368	4.452.651
Ponta passiva	(258.493)	(3.969.154)	(42.333)	(175.262)	(3.751.559)
	(96.056)	601.119	(26.079)	(73.894)	701.092
Circulante	(133.024)				
Não circulante	36.968				
Total	(96.056)				

c) Risco de liquidez

A JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

		Controladora			
		30/06/2026			
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	61.104	61.104	61.104	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	929.431	929.431	821.329	108.102	-
Instrumentos financeiros derivativos	162.437	162.437	-	40.609	121.828
Contas a receber	1.185.153	1.185.153	1.179.001	6.152	-
Partes relacionadas	592.622	592.622	236.430	89.048	267.144
Total	2.930.747	2.930.747	2.297.864	243.911	388.972
Passivos financeiros					
Fornecedores	143.378	143.378	143.378	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.009.608	5.927.049	992.902	1.759.232	3.174.915
Debêntures	1.890.179	2.499.633	511.189	1.814.403	174.041
Arrendamentos a pagar	16.263	24.469	16.520	7.949	-
Arrendamentos por direito de uso	427.334	427.334	116.444	77.723	233.167
Instrumentos financeiros derivativos	210.887	210.887	133.024	-	77.863
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	462.604	527.414	110.620	91.394	325.400
Total	7.160.253	9.760.164	2.024.077	3.750.701	3.985.386

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado				
	30/06/2026				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	300.435	300.435	300.435	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.191.997	1.191.997	1.190.270	1.727	-
Instrumentos financeiros derivativos	162.437	162.437	-	40.609	121.828
Contas a receber	2.207.689	2.207.689	2.190.954	16.735	-
Total	3.862.558	3.862.558	3.681.659	59.071	121.828
Passivos financeiros					
Fornecedores	320.138	320.138	320.138	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.889.473	7.247.658	1.100.226	1.393.825	4.753.607
Debêntures	1.890.179	2.499.633	511.189	1.814.403	174.041
Arrendamentos a pagar	16.263	26.073	17.985	8.088	-
Arrendamentos por direito de uso	915.948	915.948	264.381	162.892	488.675
Instrumentos financeiros derivativos	258.493	258.493	133.024	28.786	96.683
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	497.848	567.596	110.620	100.205	356.771
Total	8.788.342	11.835.539	2.457.563	3.508.199	5.869.777

4.4. Análise de sensibilidade

A Administração da JSL efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 14,01% a.a. com base na curva futura de juros (fonte: B3);
- TLP de 9,13% a.a. (fonte B3);
- IPCA 3,40% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 5,41% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 14,02% a.a. (fonte: B3);
- Taxa do Euro de R\$ 6,49 (fonte: B3); e
- Taxa do Dólar R\$ 5,58% (fonte B3).

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo utilizando a taxa média para a curva futura de juros, com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Controladora Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.269.986)	Aumento do IPCA	(43.479)	(54.349)	(65.219)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(629.676)	PRÉ-FIXADA	(93.454)	(116.818)	(140.181)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.266)	PRÉ-FIXADA	(58.025)	(72.531)	(87.037)
Swap ponta ativa	162.437	Aumento do IPCA	5.523	6.904	8.284
Swap ponta passiva	(210.887)	Aumento do CDI	(29.545)	(36.932)	(44.318)
Efeito líquido da exposição	(2.342.378)		(218.980)	(273.726)	(328.471)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	53.887	Deterioração do CDI	(7.550)	(9.437)	(11.324)
Títulos, valores mobiliários	929.431	Deterioração da SELIC	(130.306)	(162.883)	(195.459)
Empréstimos e financiamentos	(1.051.770)	Aumento do CDI	(138.092)	(172.615)	(207.138)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(301.796)	Aumento do IPCA	(10.261)	(12.826)	(15.392)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(362.114)	Aumento do CDI	(50.732)	(63.415)	(76.098)
Debêntures	(1.890.179)	Aumento do CDI	(265.339)	(331.673)	(398.008)
Arrendamentos a pagar	(16.263)	Aumento do CDI	(2.278)	(2.848)	(3.418)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(462.604)	Aumento do CDI	(64.811)	(81.014)	(97.216)
Efeito líquido da exposição	(3.101.408)		(669.369)	(836.711)	(1.004.053)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(5.443.786)		(888.349)	(1.110.437)	(1.332.524)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(427.334)	PRÉ-FIXADA	(38.460)	(38.460)	(38.460)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(427.334)		(38.460)	(38.460)	(38.460)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(5.871.120)		(926.809)	(1.148.897)	(1.370.984)

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Consolidado	
				Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.269.985)	Aumento do IPCA	(43.179)	(53.974)	(64.769)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(629.676)	PRÉ-FIXADO	(88.218)	(110.272)	(132.326)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.266)	PRÉ-FIXADO	(55.237)	(69.046)	(82.855)
Empréstimos e financiamentos (NCE)	(501.004)	Aumento do Dólar	(83.267)	(104.084)	(124.900)
Swap ponta ativa	162.437	Aumento do IPCA	5.523	6.904	8.284
Swap ponta passiva	(258.493)	Aumento do CDI	(36.215)	(45.269)	(54.322)
Efeito líquido da exposição	(2.890.987)		(300.593)	(375.741)	(450.888)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	273.622	Deterioração do CDI	(38.334)	(47.918)	(57.502)
Títulos, valores mobiliários	1.191.997	Deterioração da SELIC	(167.118)	(208.897)	(250.677)
Empréstimos e financiamentos	(1.429.645)	Aumento do CDI	(200.432)	(250.367)	(300.440)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(301.796)	Aumento do IPCA	(10.261)	(12.826)	(15.392)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(362.114)	Aumento do CDI	(50.732)	(63.415)	(76.098)
Debêntures	(1.890.179)	Aumento do CDI	(264.814)	(331.018)	(397.221)
Arrendamentos a pagar	(16.263)	Aumento do CDI	(2.278)	(2.848)	(3.418)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(497.848)	Aumento do CDI	(69.749)	(87.186)	(104.623)
Efeito líquido da exposição	(3.032.226)		(803.718)	(1.004.475)	(1.205.371)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(5.923.213)		(1.104.311)	(1.380.216)	(1.656.259)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(915.948)	PRÉ-FIXADO	(128.324)	(128.324)	(128.324)
Empréstimos e financiamentos	(987)	PRÉ-FIXADO	(94)	(94)	(94)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(916.935)		(128.418)	(128.418)	(128.418)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(6.840.148)		(1.232.729)	(1.508.634)	(1.784.677)

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	266	226	1.937	3.557
Bancos	6.951	20.917	24.876	46.676
Total de disponibilidades	7.217	21.143	26.813	50.233
CDB - Certificado de depósitos bancários	44.342	28.170	78.813	127.816
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	1.273	206	186.473	59.329
Cota de fundos de investimentos	8.272	2.006	8.336	4.046
Total de aplicações financeiras (i)	53.887	30.382	273.622	191.191
Total	61.104	51.525	300.435	241.424

(i) Trata-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 15,46% a.a., (em 31 de dezembro de 2025 o rendimento médio foi de 14,49% a.a.).

6. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fundo de investimentos Simpar (i)	768.511	881.565	1.190.270	1.239.531
Outros títulos				
Debêntures e notas comerciais (ii) (nota 22.1)	160.920	27.793	-	-
Outros	-	-	1.727	1.397
Total	929.431	909.358	1.191.997	1.240.928
Ativo circulante	821.329	898.092	1.190.270	1.239.531
Ativo não circulante	108.102	11.266	1.727	1.397
Total	929.431	909.358	1.191.997	1.240.928

Representam aplicações financeiras, de alta liquidez, as quais são prontamente conversíveis em caixa, porém exposta a variações em seu valor justo. Esses títulos são mensurados de a valor justo por meio de resultado.

O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 o rendimento médio foi de 14,75% a.a. (14,42% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2025).

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) A Companhia investe em recursos em fundos de investimento exclusivos que foram constituídos para a aplicações financeiras realizadas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. As contas desses fundos possuem liquidez diária, e a sua gestão é 100% terceirizada sob responsabilidade do Banco do Brasil, Bradesco, Caixa Econômica Federal e Santander. O portfólio é composto por "Letras do tesouro nacional" (22,09% na controladora e 24,03% no consolidado), "Letras financeiras do tesouro" (68,20% na controladora e 60,34% no consolidado), "Letras financeiras" (2,48% na controladora e 9,69% no consolidado) e "CDBs" (7,23% na controladora e 5,94% no consolidado) e em 31 de dezembro de 2025 composto por "Letras do tesouro nacional" (28,63% na controladora e 30,62% no consolidado), "Compromissada" (58,23% na controladora e 52,22% no consolidado), "Letras Financeiras" (3,92% na controladora e 4,79% no consolidado) e "CDBs" (9,23% na controladora e 12,37% no consolidado).
- (ii) O saldo na controladora refere-se a instrumento financeiro relacionado a aplicação em debêntures e nota comercial em subsidiárias da Companhia, que inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido onde parte desses títulos poderão ser convertidos em capital social, vide nota explicativa 10.1 (i).

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Clientes	730.712	1.073.594	1.635.356	1.706.149
Serviços a faturar "ativos de contrato" (i)	413.159	423.663	647.661	570.484
Partes relacionadas (nota 22.1)	74.823	49.590	29.631	18.722
(-) Perdas esperadas de contas a receber	(33.541)	(32.982)	(104.959)	(103.363)
Total	1.185.153	1.513.865	2.207.689	2.191.992
Circulante	1.179.001	1.507.713	2.190.954	2.176.692
Não circulante	6.152	6.152	16.735	15.300
Total	1.185.153	1.513.865	2.207.689	2.191.992

(i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.

7.1 Classificação por vencimento e perdas esperadas ("impairment") de contas a receber

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026				31/12/2025			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.094.145	(322)	0,03%	1.093.823	1.341.335	(637)	0,05%	1.340.698
Vencidos até 30 dias	50.209	(24)	0,05%	50.185	101.524	(1.052)	1,04%	100.472
Vencidos de 31 a 90 dias	21.672	(283)	1,31%	21.389	49.513	(627)	1,27%	48.886
Vencidos de 91 a 180 dias	12.731	(419)	3,29%	12.312	11.953	(3.366)	28,16%	8.587
Vencidos de 181 a 365 dias	9.860	(3.652)	37,04%	6.208	18.426	(6.041)	32,79%	12.385
Vencidos acima de 365 dias	30.077	(28.841)	95,89%	1.236	24.096	(21.259)	88,23%	2.837
Total vencidos	124.549	(33.219)	26,67%	91.330	205.512	(32.345)	15,74%	173.167
Total	1.218.694	(33.541)	2,75%	1.185.153	1.546.847	(32.982)	2,13%	1.513.865

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2026				31/12/2025			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	2.053.612	(750)	0,04%	2.052.862	1.948.667	(1.080)	0,06%	1.947.587
Vencidos até 30 dias	92.319	(102)	0,11%	92.217	153.883	(2.061)	1,34%	151.822
Vencidos de 31 a 90 dias	33.265	(495)	1,49%	32.770	62.074	(1.064)	1,71%	61.010
Vencidos de 91 a 180 dias	19.019	(1.372)	7,21%	17.647	16.390	(4.056)	24,75%	12.334
Vencidos de 181 a 365 dias	15.180	(5.856)	38,58%	9.324	21.830	(6.714)	30,76%	15.116
Vencidos acima de 365 dias	99.253	(96.384)	97,11%	2.869	92.511	(88.388)	95,54%	4.123
Total vencidos	259.036	(104.209)	40,23%	154.827	346.688	(102.283)	29,50%	244.405
Total	2.312.648	(104.959)	4,54%	2.207.689	2.295.355	(103.363)	4,50%	2.191.992

Movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(32.982)	(103.363)
(-) adições	(2.834)	(13.860)
(+) reversões	1.606	11.434
(+) baixas para perdas	669	830
Saldos em 30 de junho de 2026	(33.541)	(104.959)

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Saldos em 31 dezembro de 2024	(21.987)	(84.766)
(-) adições	(7.158)	(16.125)
(+) reversões	1.366	6.272
(+) baixas para perdas	238	976
Saldos em 30 de junho de 2025	(27.541)	(93.643)

8. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 de 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2025	322.662	139.304	461.966	376.372	141.903	518.275
Bens transferidos do imobilizado	126.276	11.706	137.982	286.639	15.038	301.677
Bens baixados por venda	(158.089)	(16.575)	(174.664)	(299.223)	(20.414)	(319.637)
Em 30 de junho de de 2026	290.849	134.435	425.284	363.788	136.527	500.315
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2025	(74.275)	(82.220)	(156.495)	(87.847)	(80.757)	(168.604)
Bens transferidos do imobilizado	(50.344)	(5.447)	(55.791)	(131.228)	(6.558)	(137.786)
Bens baixados por venda	59.990	7.662	67.652	127.503	8.841	136.344
Em 30 de junho de de 2026	(64.629)	(80.005)	(144.634)	(91.572)	(78.474)	(170.046)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2025	248.387	57.084	305.471	288.525	61.146	349.671
Em 30 de junho de de 2026	226.220	54.430	280.650	272.216	58.053	330.269

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	375.600	100.083	475.683	456.306	100.587	556.893
Bens transferidos do imobilizado	294.016	30.703	324.719	586.125	35.306	621.431
Bens baixados por venda	(154.861)	(7.591)	(162.452)	(299.909)	(9.950)	(309.859)
Em 30 de junho de 2025	514.755	123.195	637.950	742.522	125.943	868.465
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	(90.247)	(64.659)	(154.906)	(102.646)	(64.993)	(167.639)
Bens transferidos do imobilizado	(63.719)	(18.145)	(81.864)	(149.309)	(21.214)	(170.523)
Bens baixados por venda	57.701	4.405	62.106	101.530	5.114	106.644
Em 30 de junho de 2025	(96.265)	(78.399)	(174.664)	(150.425)	(81.093)	(231.518)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2024	285.353	35.424	320.777	353.660	35.594	389.254
Em 30 de junho de 2025	418.490	44.796	463.286	592.097	44.850	636.947

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
PIS e COFINS	9.700	11.596	61.183	55.502
INSS	13.024	12.412	20.428	19.474
ICMS	18.054	17.910	126.131	113.180
Outros	389	385	3.644	4.000
Total	41.167	42.303	211.386	192.156
Circulante	16.521	15.385	73.985	70.436
Não circulante	24.646	26.918	137.401	121.720
Total	41.167	42.303	211.386	192.156



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

10.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

											Controladora	
Investimentos	31/12/2025	Aporte de capital	Cisão (I)	Venda de participação (II)	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (III)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (IV)	30/06/2026	Participação %	Patrimônio líquido em 30/06/2026
Fadel Paraguai	57.327	-	-	-	8.783	-	596	-	(15.524)	51.182	100,00	51.182
Fadel Transportes	422.704	-	-	-	42.791	282	(4.767)	-	(35.646)	425.364	100,00	425.364
Fadel Gana	35.160	-	-	-	1.791	-	(4.880)	-	-	32.071	100,00	32.071
Fazenda São Judas	-	-	57.912	-	4.083	1.473	-	-	-	63.468	100,00	63.468
Transportes Marvel	421.988	-	-	-	14.136	-	-	-	(10)	436.114	100,00	436.114
Transmoreno Serviços ("Quick")	93.924	-	-	-	10.255	-	-	-	(4.995)	99.184	99,99	99.184
Sinal Serviços	229.691	-	-	-	(10.517)	-	-	-	(6.000)	213.174	99,99	213.174
Yolanda	30.661	-	-	(30.661)	-	-	-	-	-	-	99,99	-
Agrolog	51.199	-	1.196	-	(1.627)	55.627	-	-	-	106.395	100,00	106.395
Pronto Express	370.372	-	(150.571)	(219.801)	-	-	-	-	-	-	100,00	-
TPC Sudeste	-	-	34.626	-	8.585	-	-	-	(2.594)	40.617	100,00	40.617
Transportes Rodomeu	28.120	-	-	-	(6.520)	-	-	-	-	21.600	100,00	21.600
Truckpad Tec e Log S.A	7.114	-	-	-	5.222	-	-	-	-	12.336	100,00	12.336
IC Transportes Ltda. (v)	71.420	-	(1.196)	-	14.864	3.120	-	-	(3.799)	84.409	100,00	88.207
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (vi)	285.337	-	31.253	-	-	-	-	(18.209)	(28.859)	269.522	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (vii)	12.699	-	-	-	(5.508)	-	-	-	-	7.191	-	-
Total de investimentos em controladas	2.446.077	-	(26.780)	(250.462)	86.338	60.502	(9.051)	(18.209)	(97.427)	2.190.988		1.589.712
Investimento em coligadas												
Bsim Participações e Holding Ltda.	10.268	-	-	-	(10)	-	-	-	-	10.258	12,74	80.547
Asim Participações e Holding Ltda. (viii)	-	11.735	-	-	(659)	-	-	-	-	11.076	27,80	39.837
Total de investimentos em coligada	2.456.345	11.735	(26.780)	(250.462)	85.669	60.502	(9.051)	(18.209)	(97.427)	2.212.322		1.710.096
Provisão para perda em investimento												
Artus Corretora	(1.153)	-	-	-	(498)	-	-	-	-	(1.651)	100,00	(1.651)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.455.192	11.735	(26.780)	(250.462)	85.171	60.502	(9.051)	(18.209)	(97.427)	2.210.671		1.708.445

- (i) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) foi aprovada cisão parcial da Pronto Express S.A. a partir de 01 de janeiro de 2026, sendo o acervo cindido para incorporação pela JSL S.A. composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda. e em 28 de abril de 2026, foi deliberada, a cisão parcial da Fazenda São Judas Logística Ltda., o acervo cindido para incorporação pela JSL S.A. é composto pelos ativos e passivos representados por saldos totais das contas de bens imobilizados (veículos) e parciais de impostos diferidos passivos detidos na Fazenda São Judas Logística Ltda.
- (ii) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) em 02 de janeiro de 2026, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de ações e quotas, por meio do qual a IC Transportes Ltda., adquiriu a totalidade das ações e da participação societária da Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e da Pronto Express Logística S.A., ambas integralmente detidas pela JSL S.A.
- (iii) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social, conforme apresentado na nota explicativa 1.1 (b). Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (iv) Refere-se substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.
- (v) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição.
- (vi) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de junho de 2026, do saldo residual: (a) R\$ 191.849 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 131.138 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 89.762 à mais valia de ativo de indenização; (d) R\$ 5.803 de outros ativos; (e) R\$ 31.253 parte refere-se ao efeito da mais-valia apurada após a cisão parcial da Pronto Express, posteriormente incorporada pela JSL S.A., onde Controladora passou a deter participação direta na Fazenda São Judas Ltda., o valor está apresentado líquido da transferência da carteira de clientes da Pronto Express para o ativo intangível, realizada após a venda da participação detida pela Controladora a IC Transportes Ltda., (f) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (g) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
- (vii) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.
- (viii) Em 20 de março de 2026 a JSL S.A. passou a integrar o quadro societário da ASIM Participações e Holding Ltda., parte da integralização foi realizada mediante a aporte em caixa no montante de R\$ 375 e parte com cessão de aeronave no montante de 11.360. Com essa operação, a JSL S.A. passou a deter 25,68% do capital social da ASIM Participações e Holding Ltda.

**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

									Controladora	
Investimentos	31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (i)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (ii)	30/06/2025	Participação %	Patrimônio líquido em 30/06/2025
Fadel Mercosur	64.483	-	7.688	-	(8.032)	-	(23.825)	40.314	100,00	40.314
Fadel Transportes	388.598	-	21.057	637	(4.738)	-	(11.503)	394.051	100,00	394.051
Fadel Ghana	6.003	17.709	872	-	6.264	-	-	30.848	100,00	30.848
Transportes Marvel	371.426	-	23.962	-	-	-	2.516	397.904	100,00	397.904
Transmoreno Serviços ("Quick")	84.818	-	5.840	-	-	-	(2.710)	87.948	99,99	87.948
Sinal Serviços	269.640	-	(13.192)	1.278	-	-	(7.290)	250.436	99,99	250.436
Yolanda	32.089	-	67	-	-	-	-	32.156	99,99	32.156
Agrolog	43.720	-	380	2.713	-	-	-	46.813	100,00	46.813
Pronto Express (iii)	318.736	50.000	2.307	9.967	-	-	(5.254)	375.756	100,00	422.485
Transportes Rodomeu	33.281	-	(760)	-	-	-	(912)	31.609	100,00	31.609
Transmoreno Logística	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-
Truckpad Tec e Log S.A	7.058	-	(47)	-	-	-	-	7.011	100,00	7.011
IC Transportes Ltda.	82.509	-	(16.601)	3.199	-	-	-	69.107	100,00	69.107
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (iv)	356.811	-	-	-	-	(12.835)	(22.484)	321.492	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (v)	16.330	-	(914)	-	-	-	-	15.416	-	-
Total de investimentos	2.403.863	67.709	30.659	17.794	(6.506)	(12.835)	(71.462)	2.429.222		1.810.682
Provisão para perda em investimento										
Artus Corretora	(933)	-	(167)	-	-	-	-	(1.100)	100,00	(1.100)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.402.930	67.709	30.492	17.794	(6.506)	(12.835)	(71.462)	2.428.122		1.809.582

(i) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.

(ii) Refere-se, substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.

(iii) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.

(iv) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de junho de 2025, do saldo residual: (a) R\$ 194.429 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 159.411 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 137.934 à ativo de indenização; (d) R\$ 10.001 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.

(v) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas e coligadas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas e coligadas em 30 de junho e 2026 e 2025 estão apresentados a seguir:

Investimentos Controladas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	30/06/2026
								Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	69	12	1.732	-	(1.651)	68	(566)	(498)
Fadel Paraguai	27.440	31.236	4.595	2.899	51.182	27.810	(19.027)	8.783
Fadel Transportes	321.246	701.048	241.827	355.103	425.364	458.497	(415.706)	42.791
Fadel Gana	15.804	18.738	2.225	246	32.071	7.249	(5.458)	1.791
Agrolog	158.267	264.476	214.764	101.584	106.395	158.854	(160.481)	(1.627)
IC Transportes	438.450	806.248	592.511	563.980	88.207	395.151	(380.288)	14.863
Transmoreno Serviços ("Quick")	134.894	94.618	87.004	43.324	99.184	169.242	(158.987)	10.255
Sinal Serviços	316.426	81.707	54.617	130.342	213.174	98.744	(109.261)	(10.517)
Fazenda São Judas Logística Ltda.	141.046	151.266	128.634	100.210	63.468	260.171	(256.088)	4.083
TPC Logística Sudeste S.A.	26.362	16.036	1.157	624	40.617	5.410	3.175	8.585
Transportes Rodomeu	37.064	97.498	69.755	43.207	21.600	100.906	(107.426)	(6.520)
Transportes Marvel	168.024	1.072.012	293.189	510.733	436.114	408.788	(394.652)	14.136
Truckpad Tec e Log S. A	15.703	3.485	6.852	-	12.336	31.432	(26.210)	5.222

Investimentos em controladas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	30/06/2025
								Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	50	12	1.162	-	(1.100)	1.557	(1.724)	(167)
Fadel Mercosur	17.376	29.002	3.473	2.591	40.314	23.879	(16.191)	7.688
Fadel Transportes	231.646	580.761	194.359	223.997	394.051	362.905	(341.848)	21.057
Fadel Ghana	8.164	24.454	1.770	-	30.848	5.733	(4.861)	872
Agrolog	9.999	44.897	8.083	-	46.813	10.571	(10.191)	380
IC Transportes	167.145	301.645	136.961	262.722	69.107	334.627	(351.228)	(16.601)
Transmoreno Serviços ("Quick")	101.192	84.428	60.742	36.930	87.948	126.852	(121.012)	5.840
Sinal Serviços	397.701	78.585	50.337	175.513	250.436	140.158	(153.350)	(13.192)
Yolanda	9.476	25.854	3.174	-	32.156	4.216	(4.149)	67
Pronto Express	147.521	358.962	65.753	18.245	422.485	129.764	(127.457)	2.307
Transportes Rodomeu	56.007	104.775	74.228	54.945	31.609	119.626	(120.386)	(760)
Transportes Marvel	219.782	1.082.495	169.459	734.914	397.904	395.973	(372.011)	23.962
Truckpad Tec e Log S. A	5.738	4.668	3.312	83	7.011	6.199	(6.246)	(47)

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11. Imobilizado

As movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos) (iv)	Direito de uso (Instalações) (iv)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2025	3.021.864	765.289	321.119	63.798	50.785	16.908	208.532	465.907	102.684	5.016.886
Adições	30.445	10.536	696	2.788	1.248	3.000	149.635	26.507	323	225.178
Remensuração	-	-	-	-	-	-	278	19.424	-	19.702
Adição por incorporação (i)	78.664	-	-	-	-	-	-	-	-	78.664
Realização de investimento (iii)	24.212	-	-	-	-	-	-	-	-	24.212
Transferências	(384)	166	2.884	-	4	(6.854)	2.469	(2.469)	4.184	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(126.276)	(11.706)	-	-	-	-	-	-	-	(137.982)
Baixa por alienação de ativos (ii)	(29.058)	(241.967)	(81.831)	(9.432)	(4.885)	(971)	-	-	(28.221)	(396.365)
Baixas de ativos e outros	(1.134)	(6.740)	(7.298)	(1.040)	263	(6.132)	(66.801)	(52.631)	(15.613)	(157.126)
Em 30 de junho de 2026	2.998.333	515.578	235.570	56.114	47.415	5.951	294.113	456.738	63.357	4.673.169
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2025	(642.845)	(302.029)	(126.441)	(44.324)	(31.601)	-	(43.993)	(254.657)	(66.302)	(1.512.192)
Despesa de depreciação no período	(113.445)	(27.693)	(9.235)	(2.782)	(1.745)	-	(42.859)	(36.985)	(975)	(235.719)
Adição por incorporação (i)	(36.452)	-	-	-	-	-	-	-	-	(36.452)
Realização de investimento (iii)	(5.439)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.439)
Transferências	172	(23)	-	-	-	-	-	-	(149)	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	50.344	5.447	-	-	-	-	-	-	-	55.791
Baixa por alienação de ativos (ii)	10.292	96.775	11.999	2.991	927	-	-	-	16.935	139.919
Baixa de ativos e outros	(541)	(1.636)	(538)	(1.452)	(505)	-	6.171	6.072	5.767	13.338
Em 30 de junho de 2026	(737.914)	(229.159)	(124.215)	(45.567)	(32.924)	-	(80.681)	(285.570)	(44.724)	(1.580.754)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2025	2.379.019	463.260	194.678	19.474	19.184	16.908	164.539	211.250	36.382	3.504.694
Em 30 de junho de 2026	2.260.419	286.419	111.355	10.547	14.491	5.951	213.432	171.168	18.633	3.092.415
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	7%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	10%	8%	20%	10%	-	27%	13%	2%	-

- (i) Refere-se à incorporação da parcela cindida da Fazenda São Judas Logística Ltda., deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2026.
- (ii) Refere-se à venda de ativos para a controlada IC Transportes Ltda., conforme destacado na nota explicativa 22.1 (iv);
- (iii) Reconhecimento da mais-valia atribuída aos ativos imobilizados em decorrência da cisão parcial da Pronto Express, posteriormente incorporada pela JSL S.A, por meio da qual a Companhia passou a deter participação direta na Fazenda São Judas Ltda;
- (iv) Parte das baixas registradas decorrem dos distratos dos contratos de direito de uso, vinculados às operações migradas da Controladora para a IC Transportes Ltda.



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	3.222.806	709.829	245.871	56.250	46.642	16.215	57.132	390.187	112.514	4.857.446
Adições	73.054	95.827	(8)	4.018	2.018	28.466	131.064	49.112	7.597	391.148
Remensuração	-	-	-	-	-	-	973	24.380	-	25.353
Transferências	(4.311)	4.264	18.214	(36)	83	(18.361)	-	-	147	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(294.016)	(30.703)	-	-	-	-	-	-	-	(324.719)
Baixas de ativos e outros	(5.281)	(175)	(118)	(106)	(45)	-	-	(1.367)	-	(7.092)
Em 30 de junho de 2025	2.992.252	779.042	263.959	60.126	48.698	26.320	189.169	462.312	120.258	4.942.136
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(532.655)	(261.730)	(108.922)	(38.107)	(28.348)	-	(8.162)	(190.398)	(61.003)	(1.229.325)
Despesa de depreciação no período	(104.343)	(36.691)	(8.650)	(2.316)	(1.671)	-	(16.095)	(32.728)	(3.123)	(205.617)
Transferências	1.151	(1.151)	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	63.719	18.145	-	-	-	-	-	-	-	81.864
Baixa de ativos e outros	2.715	806	119	77	41	-	-	1.038	200	4.996
Em 30 de junho de 2025	(569.413)	(280.621)	(117.453)	(40.346)	(29.978)	-	(24.257)	(222.088)	(63.926)	(1.348.082)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	2.690.151	448.099	136.949	18.143	18.294	16.215	48.970	199.789	51.511	3.628.121
Em 30 de junho de 2025	2.422.839	498.421	146.506	19.780	18.720	26.320	164.912	240.224	56.332	3.594.054
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	11%	8%	20%	10%	-	12%	14%	12%	-



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos) (ii)	Direito de uso (Instalações) (ii)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2025	5.178.408	1.040.371	434.528	102.422	70.700	27.003	589.760	753.256	165.944	8.362.392
Adições	45.049	24.277	2.745	4.861	2.032	8.427	245.149	75.369	1.255	409.164
Remensuração	-	-	-	-	-	-	10.383	53.635	-	64.018
Transferências	2.438	175	6.671	-	3	(9.501)	6.610	(6.610)	214	-
Transferência / bens destinados a venda	(286.639)	(15.038)	-	-	-	-	(176)	176	-	(301.677)
Variação cambial (i)	(12.643)	(488)	(10)	(36)	(14)	-	-	(26)	5	(13.212)
Baixa de ativos e outros	(20.328)	(102.179)	(19.421)	(4.062)	(326)	(6.162)	(83.949)	(102.156)	(38.344)	(376.927)
Em 30 de junho de 2026	4.906.285	947.118	424.513	103.185	72.395	19.767	767.777	773.644	129.074	8.143.758
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2025	(1.064.379)	(379.500)	(174.134)	(73.778)	(43.377)	-	(168.328)	(441.481)	(90.838)	(2.435.815)
Despesa de depreciação no período	(183.519)	(39.590)	(12.913)	(5.258)	(2.518)	-	(97.321)	(58.237)	(2.628)	(401.984)
Transferências	164	(25)	351	-	-	-	(6.646)	6.646	(490)	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	131.228	6.558	-	-	-	-	-	-	-	137.786
Variação cambial (i)	2.364	46	5	13	6	-	-	20	(4)	2.450
Baixa de ativos e outros	13.746	96.922	12.998	3.326	388	-	21.103	30.605	21.947	201.035
Em 30 de junho de 2026	(1.100.396)	(315.589)	(173.693)	(75.697)	(45.501)	-	(251.192)	(462.447)	(72.013)	(2.496.528)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2025	4.114.029	660.871	260.394	28.644	27.323	27.003	421.432	311.775	75.106	5.926.577
Em 30 de junho de 2026	3.805.889	631.529	250.820	27.488	26.894	19.767	516.585	311.197	57.061	5.647.230
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	9%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	9%	8%	18%	9%	-	21%	14%	8%	-

(i) Refere-se a conversão de balanço das controladas no exterior;

(ii) Parte das baixas registradas decorrem dos distratos dos contratos de direito de uso, vinculados às operações migradas da Controladora para a IC Transportes Ltda.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	5.443.114	972.627	368.807	98.323	67.185	24.039	247.710	700.372	170.355	8.092.532
Adições	122.016	108.542	1.069	5.436	2.722	36.318	268.930	50.306	8.622	603.961
Remensuração	-	-	-	-	-	-	973	45.927	-	46.900
Transferências	2.258	4.532	18.281	308	86	(25.612)	-	-	147	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(586.125)	(35.306)	-	-	-	-	-	-	-	(621.431)
Variação cambial	(12.617)	(633)	(142)	(111)	(73)	-	-	(93)	(39)	(13.708)
Baixa de ativos e outros	(6.666)	(3.154)	(713)	(492)	(423)	593	(1.044)	(19.038)	(2.137)	(33.074)
Em 30 de junho de 2025	4.961.980	1.046.608	387.302	103.464	69.497	35.338	516.569	777.474	176.948	8.075.180
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(937.343)	(322.940)	(153.421)	(66.001)	(39.911)	-	(60.123)	(370.440)	(84.268)	(2.034.447)
Despesa de depreciação no período	(165.923)	(45.030)	(11.724)	(4.714)	(2.370)	-	(58.516)	(55.893)	(4.547)	(348.717)
Transferências	14.689	(14.690)	-	-	-	-	(288)	289	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	149.309	21.214	-	-	-	-	-	-	-	170.523
Variação cambial	4.342	58	58	52	27	-	-	76	15	4.628
Baixa de ativos e outros	1.854	1.789	251	420	373	-	1.205	7.300	204	13.396
Em 30 de junho de 2025	(933.072)	(359.599)	(164.836)	(70.243)	(41.881)	-	(117.722)	(418.668)	(88.596)	(2.194.617)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	4.505.771	649.687	215.386	32.322	27.274	24.039	187.587	329.932	86.087	6.058.085
Em 30 de junho de 2025	4.028.908	687.009	222.466	33.221	27.616	35.338	398.847	358.806	88.352	5.880.563
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	12%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	10%	11%	18%	10%	-	13%	18%	6%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11.1 Revisões de estimativa contábil “vida útil”

A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são ajustados de forma prospectiva caso seja apropriado.

11.2 Arrendamentos de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pela Controladora por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos no montante de R\$ 352.929 (R\$ 418.836 em 31 de dezembro de 2025) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 3.364 (R\$ 6.481 em 31 de dezembro de 2025) e no consolidado os saldos representados por veículos são de R\$ 352.929 (R\$ 421.336 em 31 de dezembro de 2025) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 3.364 (R\$ 6.481 em 31 de dezembro de 2025). Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Custo - arrendamentos a pagar capitalizado	446.495	516.904	446.495	520.004
Depreciação acumulada	(90.203)	(91.587)	(90.203)	(92.187)
Saldo contábil, líquido	356.292	425.317	356.292	427.817

11.3 Teste de redução ao valor recuperável

A JSL realizou testes de impairment de sua UGC em 31 de dezembro de 2025, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia avaliou os impactos de negócio e mercado e não identificou nenhum evento material que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (impairment) do ativo imobilizado.

12. Intangível

As movimentações no período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Ágio	Carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2025	232.609	-	134.020	3.466	930	371.025
Adições	-	-	543	8.692	-	9.235
Realização de investimento (i)	-	50.900	-	-	-	50.900
Transferências	-	-	1.059	(1.059)	-	-
Baixas por alienação de ativos (ii)	-	-	(3.110)	(768)	-	(3.878)
Baixas e outros	-	-	(792)	(50)	-	(842)
Em 30 de junho de 2026	232.609	50.900	131.720	10.281	930	426.440
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2025	-	-	(92.675)	-	(232)	(92.907)
Despesas de amortização no período	-	-	(7.642)	-	-	(7.642)
Realização de investimento (i)	-	(16.326)	-	-	-	(16.326)
Baixas por alienação de ativos (ii)	-	-	1.472	-	-	1.472
Baixas e outros	-	-	535	-	-	535
Em 30 de junho de 2026	-	(16.326)	(98.310)	-	(232)	(114.868)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2025	232.609	-	41.345	3.466	698	278.118
Em 30 de junho de 2026	232.609	34.574	33.410	10.281	698	311.572
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	8%	20%	-	10%	-

- (i) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) foi aprovada cisão parcial da Pronto Express S.A. a partir de 01 de janeiro de 2026, sendo o acervo cindido incorporado pela JSL S.A. composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda., além da carteira de clientes;
- (ii) Refere-se à venda de ativos para a controlada IC Transportes Ltda., conforme destacado na nota explicativa 22.1 (iv)

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora				
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	123.543	705	930	357.787
Adições	-	293	4.652	-	4.945
Baixas e outros	-	(10)	-	-	(10)
Em 30 de junho de 2025	232.609	123.826	5.357	930	362.722
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2024	-	(78.210)	-	(225)	(78.435)
Despesas de amortização no período	-	(7.134)	-	(5)	(7.139)
Baixas e outros	-	10	-	-	10
Em 30 de junho de 2025	-	(85.334)	-	(230)	(85.564)
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	45.333	705	705	279.352
Em 30 de junho de 2025	232.609	38.492	5.357	700	277.158
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2025	610.834	321.252	175.763	3.001	45.775	1.156.625
Adições	-	-	778	8.692	-	9.470
Transferências	-	-	1.059	(1.059)	-	-
Baixa e outros	-	-	(1.267)	(51)	-	(1.318)
Em 30 de junho de 2026	610.834	321.252	176.333	10.583	45.775	1.164.777
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2025	-	(164.011)	(123.893)	-	(2.187)	(290.091)
Despesas de amortização no período	-	(18.209)	(9.323)	-	-	(27.532)
Baixas e outros	-	-	1.852	-	804	2.656
Em 30 de junho de 2026	-	(182.220)	(131.364)	-	(1.383)	(314.967)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2025	610.834	157.241	51.870	3.001	43.588	866.534
Em 30 de junho de 2026	610.834	139.032	44.969	10.583	44.392	849.810
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	9%	18%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	321.252	162.549	810	45.775	1.141.220
Adições	-	-	885	4.695	-	5.580
Transferências	-	-	537	(614)	77	-
Baixa e outros	-	-	306	-	(1.833)	(1.527)
Em 30 de junho de 2025	610.834	321.252	164.277	4.891	44.019	1.145.273
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	-	(124.000)	(107.304)	-	(1.791)	(233.095)
Despesas de amortização no período	-	(17.198)	(8.705)	-	(1.102)	(27.005)
Baixas e outros	-	-	104	-	6	110
Em 30 de junho de 2025	-	(141.198)	(115.905)	-	(2.887)	(259.990)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	197.252	55.245	810	43.984	908.125
Em 30 de junho de 2025	610.834	180.054	48.372	4.891	41.132	885.283
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	10%	18%	-	10%	-

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.1 Ágio decorrente da combinação de negócios

Na Companhia, o ágio se refere às aquisições das empresas Lubiani Transportes Ltda., Transportadora Grande ABC (TGABC), Rodoviário Schio S.A. (Schio), TPC, Marvel e Truckpad que operam atividades de transporte de cargas e armazéns, e foi alocado a Unidade Geradora de Caixa (UGC) Logística, única UGC identificada, para fins de teste de perda ao valor recuperável de ativos ("impairment").

12.2 Teste de redução ao valor recuperável ("Impairment")

A JSL realizou testes de impairment de sua UGC em 31 de dezembro de 2025, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia avaliou os impactos de negócio e mercado e não identificou nenhum evento material que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (impairment) dos ativos intangíveis com vida útil indefinida.

13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Veículos, máquinas e equipamentos	3.291	9.880	12.143	10.995
Peças e manutenção	54.715	44.817	115.838	99.586
Partes relacionadas (nota 22.1)	48.379	30.000	63.217	43.377
Material de estoque	3.491	4.805	8.095	11.937
Serviços contratados	20.068	38.524	84.664	76.492
Aluguel de imóveis	4.023	4.056	8.754	4.392
Outros	9.411	10.285	27.427	30.789
Total	143.378	142.367	320.138	277.568



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Empréstimos e financiamentos

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

				30/06/2026			Controladora 31/12/2025		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média (i)	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA	15,93%	CDI + 1,56%	mai/31	55.611	2.206.165	2.261.776	58.500	2.231.438	2.289.938
FINAME	12,63%	IPCA + 7,56%	mar/29	228.724	146.948	375.672	198.783	223.021	421.804
CDC	15,62%	CDI + 1,29%	fev/28	6.164	3.369	9.533	12.336	12.723	25.059
CRI	15,87%	CDI + 1,51%	set/30	23.030	673.032	696.062	24.047	668.046	692.093
NCE	16,78%	CDI + 2,30%	set/30	15.057	317.452	332.509	16.049	317.055	333.104
Resolução 4131	16,43%	CDI + 2,00%	jun/29	9.069	250.000	259.069	259.626	-	259.626
Nota de comercial	16,43%	CDI + 2,00%	dez/26	74.987	-	74.987	149.991	-	149.991
				412.642	3.596.966	4.009.608	719.332	3.452.283	4.171.615
				30/06/2026			Consolidado 31/12/2025		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média (i)	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA	15,93%	CDI + 1,56%	mai/31	55.610	2.206.165	2.261.775	58.500	2.231.438	2.289.938
FINAME	14,12%	IPCA + 7,37%	jan/31	464.443	295.804	760.247	419.553	417.421	836.974
Nota comercial	16,43%	CDI + 2,00%	dez/26	74.987	-	74.987	149.989	-	149.989
FNO	8,75%	IPCA + 3,85%	out/31	30.565	130.000	160.565	30.624	145.000	175.624
CDC	15,62%	CDI + 1,29%	fev/28	6.164	3.369	9.533	12.336	12.723	25.059
CRI	15,87%	CDI + 1,51%	set/30	23.030	673.032	696.062	24.047	668.046	692.093
Resolução 4131	16,80%	CDI + 2,32%	jun/29	12.280	339.361	351.641	263.041	89.224	352.265
NCE	16,62%	CDI + 2,17%	set/30	15.057	485.947	501.004	16.049	490.021	506.070
Outros	15,75%	PRÉ-FIXADA	set/26	-	-	-	71	232	303
				682.136	4.133.678	4.815.814	974.210	4.054.105	5.028.315
Em moeda estrangeira									
CCB - Rand	9,40%	PRIME - 1,00 %	fev/28	24.489	47.035	71.524	33.062	63.515	96.577
Outros - Rand	9,40%	PRIME - 1,00 %	jul/26	1.148	-	1.148	8.034	-	8.034
CCB - Guarani	9,50%	PRÉ-FIXADA	mai/30	225	762	987	103	972	1.075
				25.862	47.797	73.659	41.199	64.487	105.686
				707.998	4.181.475	4.889.473	1.015.409	4.118.592	5.134.001

(i) Os empréstimos e financiamentos que possuem derivativo para proteção da taxa de juros o % apresentado corresponde à taxa do instrumento contratado.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14.1 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

As movimentações nos períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Empréstimos e financiamentos no início do período	4.171.615	4.587.824	5.134.001	5.730.714
Novos contratos	17.188	140.425	111.049	240.585
Amortização	(190.388)	(815.239)	(373.413)	(1.001.682)
Juros pagos	(214.374)	(203.157)	(241.149)	(241.734)
Juros apropriados	277.939	301.324	325.854	360.741
Alocação da variação de hedge de valor justo	(62.080)	76.906	(60.621)	76.906
Variação cambial	-	-	(9.921)	(21.492)
Variação cambial sobre conversão de balanço	-	-	(6.174)	(10.003)
Despesa com captações	9.708	11.786	9.847	11.877
Empréstimos e financiamentos no encerramento do período	4.009.608	4.099.869	4.889.473	5.145.912
Circulante	412.642	523.930	707.998	747.002
Não circulante	3.596.966	3.575.939	4.181.475	4.398.910
Total	4.009.608	4.099.869	4.889.473	5.145.912

14.2 Interveniente anuente e aval

Em 30 de junho de 2026 e 2025 a JSL possui para as operações de empréstimos e financiamentos a seguir:

FINAME, CDC e arrendamentos a pagar a instituições financeiras – São garantidos pelos respectivos veículos, máquinas e equipamentos financiados.

As demais operações não possuem garantias atreladas.

14.3 Compromissos

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL.

- I. “Dívida Financeira Líquida/ EBITDA Adicionado” menor ou igual a 3,5 vezes (três inteiros e meio) e;
- II. “EBITDA Adicionado/Despesa Financeira Líquida” maior ou igual a 2,0 (dois inteiros).

Para fins de leitura das referências acima, consideram-se as seguintes definições:

Dívida Financeira Líquida para fins de covenants: significa (1) o saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos *Floor Plan*) e (2) a partir do momento em que não existirem mais dívidas da Emissora com a definição indicada no item (1) acima, a definição passará a ser considerada como: “Dívida Financeira Líquida”: saldo total dos empréstimos e financiamentos, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos Floor Plan).

EBITDA Adicionado (EBITDA-A) para fins de covenants: significa o lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos, custo dos veículos avariados e sinistrados e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Companhia.

Despesa Financeira Líquida para fins de covenants: significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 30 de junho de 2026, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

Restrição	Limites	30/06/2026	30/06/2025
Dívida Líquida / EBITDA Adicionado	Menor igual a 3,5	2,46	2,64
EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas	Maior igual a 2,0	2,44	2,60



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Valores e taxas							Controladora e Consolidado						
							30/06/2026						
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Emissão		Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Datas		Espécie	Identificação ativo na CETIP			
				Total	Custo da transação		Emissão / captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	17,23%	CDI+2,7%	352.000	10.698	162	20/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	2.197	50.834	53.031
11ª Emissão	400.000	17,23%	CDI+2,7%	400.000	12.786	402	20/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	5.764	133.117	138.881
12ª Emissão	600.000	17,23%	CDI+2,7%	600.000	22.369	630	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	8.109	187.897	196.006
15ª Emissão	700.000	17,23%	CDI+2,7%	700.000	5.392	1.786	20/10/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	253.732	445.655	699.387
17ª Emissão	300.000	16,83%	CDI+2,35%	300.000	2.923	1.441	20/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	517	299.155	299.672
18ª Emissão	200.000	16,83%	CDI+2,35%	200.000	2.045	1.107	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	8.075	199.307	207.382
19ª Emissão	300.000	16,78%	CDI+2,3%	300.000	7.072	5.613	20/06/2025	20/06/2030	Quirografária	JSLGA9	-	295.820	295.820
Debêntures no encerramento do período											278.394	1.611.785	1.890.179

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

Valores e taxas							Controladora e Consolidado						
							31/12/2025						
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Emissão		Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Datas		Espécie	Identificação ativo na CETIP			
				Total	Custo da transação		Emissão/ Captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	18,00%	CDI+2,7%	352.000	10.698	198	20/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	2.322	50.798	53.120
11ª Emissão	400.000	18,00%	CDI+2,7%	400.000	12.786	768	20/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	6.090	133.027	139.117
12ª Emissão	600.000	18,00%	CDI+2,7%	600.000	22.369	490	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	8.569	187.756	196.325
15ª Emissão	700.000	18,00%	CDI+2,7%	700.000	5.392	2.162	20/10/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	255.251	445.270	700.521
17ª Emissão	300.000	17,60%	CDI+2,35%	300.000	2.923	1.726	20/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	569	298.866	299.435
18ª Emissão	200.000	17,60%	CDI+2,35%	200.000	2.044	1.306	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	8.800	199.106	207.906
19ª Emissão	300.000	17,54%	CDI+2,3%	300.000	7.072	6.303	20/06/2025	20/06/2030	Quirografária	JSLGA9	-	294.936	294.936
Debêntures no encerramento do exercício											281.601	1.609.759	1.891.360

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

As Debêntures emitidas pela JSL S.A. são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie quirografária, exceto a 11ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e a 12ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e fidejussória adicional. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as demonstrações consolidadas.

Em relação às 11ª e 12ª emissões de debêntures, a Companhia mantém no mínimo 130% do saldo devedor de valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15.1 Movimentação das debêntures

As movimentações nos períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Debêntures no início do período	1.891.360	1.602.604
Amortização	-	(19.854)
Juros pagos	(154.651)	(120.227)
Juros apropriados	151.139	121.674
Novas captações	-	300.000
Despesas com captação	2.331	1.982
Debêntures no encerramento do período	1.890.179	1.886.179
Circulante	278.394	45.088
Não circulante	1.611.785	1.841.091
Total	1.890.179	1.886.179

16. Arrendamentos a pagar a instituições financeiras

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da JSL, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Passivo de arrendamentos no início do período	20.092	91.028	21.275	93.031
Amortização	(4.583)	(10.983)	(5.766)	(11.384)
Juros pagos	(1.699)	(2.136)	(1.800)	(2.276)
Juros apropriados	2.453	6.614	2.554	6.754
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	16.263	84.523	16.263	86.125
Circulante	9.278	22.421	9.278	23.294
Não circulante	6.985	62.102	6.985	62.831
Total	16.263	84.523	16.263	86.125
Taxa média a.a.	15,79%	16,26%	15,79%	16,36%
Estrutura taxa média	CDI + 1,44%	CDI + 1,09%	CDI + 0,77%	CDI + 1,27%
Vencimento	jan/29	jan/29	jan/29	jan/29

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Arrendamentos por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 11.

	30/06/2026			Controladora 30/06/2025		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do período	171.758	240.637	412.395	49.223	224.744	273.967
Novos contratos	149.635	26.507	176.142	131.064	49.112	180.176
Remensuração	278	19.424	19.702	973	24.380	25.353
Baixas (ii)	(62.002)	(47.945)	(109.947)	-	(400)	(400)
Amortização	(42.720)	(36.368)	(79.088)	(15.919)	(34.838)	(50.757)
Juros pagos	(9.997)	(12.913)	(22.910)	(3.977)	(8.318)	(12.295)
Juros apropriados (i)	18.036	13.004	31.040	6.839	13.900	20.739
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	224.988	202.346	427.334	168.203	268.580	436.783
Circulante	73.093	43.351	116.444	45.474	50.563	96.037
Não circulante	151.895	158.995	310.890	122.729	218.017	340.746
Total	224.988	202.346	427.334	168.203	268.580	436.783

	30/06/2026			Consolidado 30/06/2025		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do período	445.105	362.322	807.427	195.067	378.974	574.041
Novos contratos	245.149	75.369	320.518	268.930	50.306	319.236
Remensuração	10.383	53.635	64.018	973	45.927	46.900
Baixas (ii)	(60.700)	(74.094)	(134.794)	(6.248)	(9.708)	(15.956)
Amortização	(97.915)	(58.690)	(156.605)	(56.463)	(61.179)	(117.642)
Juros pagos	(22.299)	(18.729)	(41.028)	(11.160)	(14.452)	(25.612)
Juros apropriados (i)	36.733	19.679	56.412	21.402	21.207	42.609
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	556.456	359.492	915.948	412.501	411.075	823.576
Circulante	183.083	81.298	264.381	119.747	83.910	203.657
Não circulante	373.373	278.194	651.567	292.754	327.165	619.919
Total	556.456	359.492	915.948	412.501	411.075	823.576

- (i) Os saldos aqui apresentados possuem efeito no resultado e são apresentados na linha Juros sobre arrendamento por direito de uso na nota explicativa 27;
- (ii) Parte das baixas registradas decorrem dos distratos dos contratos de direito de uso, vinculadas às operações migradas da Controladora para a IC Transportes Ltda.

A JSL arrenda imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos possuem prazo médio de 9 anos. Os veículos, máquinas e equipamentos arrendados são utilizados nas operações da JSL e seus contratos possuem prazo médio de 5 anos.

Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de subarrendamento.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Provisões de férias e 13º salários	118.852	111.464	256.527	191.665
Salários	53.055	58.987	100.355	92.172
Bônus e participações nos lucros e resultados	16.525	23.702	37.706	48.752
INSS (i)	232.462	40.455	274.418	63.340
FGTS	4.369	8.663	9.809	15.903
Benefícios de saúde pós emprego	5.413	5.413	5.413	5.413
Outros	417	459	861	972
	431.093	249.143	685.089	418.217
Circulante	421.306	238.413	670.018	402.363
Não circulante	9.787	10.730	15.071	15.854
Total	431.093	249.143	685.089	418.217

- (i) Em 11 de fevereiro de 2026, a Primeira Seção do Superior Tribunal de Justiça (STJ), ao julgar o Tema Repetitivo nº 1.390, firmou entendimento vinculante no sentido de que não se aplica o limite de 20 salários-mínimos à base de cálculo das contribuições destinadas a terceiros (incluindo INCRA, Salário Educação, SEBRAE, SEST, SENAT e demais entidades). A decisão possui efeito vinculante para o Judiciário e para o contencioso administrativo fiscal, e representa entendimento contrário ao adotado no julgamento do Tema Repetitivo nº 1.079, concluído em 13/03/2024, cujos efeitos foram modulados em maio do mesmo ano para os contribuintes que possuíam provimentos judiciais ou administrativos limitando a base de cálculo dessas contribuições a 20 salários-mínimos. Diante dessa decisão a Companhia reconstituiu provisão (em 2024, houve estorno da provisão original) para tais contribuições, já atualizadas monetariamente, no montante de R\$ 194.155 na Controladora e R\$ 207.910 no Consolidado.

19. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões		Depósitos judiciais		Provisões	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhistas	14.972	19.077	(37.403)	(35.589)	39.914	40.378	(148.249)	(156.813)
Cíveis	15.456	17.428	(18.266)	(16.340)	15.500	17.472	(23.144)	(20.374)
Tributárias	10.134	9.950	(57)	(53)	12.889	13.359	(172.231)	(215.328)
	40.562	46.455	(55.726)	(51.982)	68.303	71.209	(343.624)	(392.515)

19.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Controladora Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	35.589	16.340	53	51.982
Constituição	6.331	2.957	4	9.292
Reversão e utilização	(4.517)	(1.031)	-	(5.548)
Saldos em 30 de junho de 2026	37.403	18.266	57	55.726

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Consolidado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	156.813	20.374	215.328	392.515
Constituição	17.533	3.836	1.854	23.223
Reversão e utilização	(18.520)	(1.066)	(29)	(19.615)
Prescrição	(7.577)	-	(44.922)	(52.499)
Saldos em 30 de junho de 2026	148.249	23.144	172.231	343.624

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Controladora Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.766	15.093	-	53.859
Constituição	6.363	2.817	-	9.180
Reversão e utilização	(4.997)	(839)	-	(5.836)
Prescrição	(2.855)	-	-	(2.855)
Saldos em 30 de junho de 2025	37.277	17.071	-	54.348

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Consolidado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	180.416	18.092	295.158	493.666
Constituição	16.509	4.570	452	21.531
Reversão e utilização	(13.283)	(2.132)	(28)	(15.443)
Prescrição	(16.999)	(56)	(38.445)	(55.500)
Saldos em 30 de junho de 2025	166.643	20.474	257.137	444.254

19.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A JSL tem, em 30 de junho de 2026, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Trabalhistas	79.350	52.996	234.101	195.352
Cíveis	30.982	30.596	66.223	83.312
Tributárias	509.905	482.455	711.825	671.892
Total	620.237	566.047	1.012.149	950.556

Trabalhistas

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL.

Cíveis

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

Tributárias

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
IRPJ/CSLL	156.116	149.648	156.936	150.469
ICMS	112.831	107.535	115.292	109.845
INSS	9.920	9.517	12.946	12.481
PER/DCOMP	71.427	65.397	75.878	69.849
PIS/COFINS	120.884	113.642	281.261	262.498
Demais	38.727	36.716	69.512	66.750
Total	509.905	482.455	711.825	671.892

19.4 Ativo de indenização por combinação de negócios

Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização as aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ.

Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 30 de junho de 2026.

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	28.074	520	8.017	36.611
Adição	7.116	119	-	7.235
Reversão e utilização	(4.822)	(86)	(1.011)	(5.919)
Atualização	2.142	28	465	2.635
Saldos em 30 de junho de 2026	32.510	581	7.471	40.562

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	22.305	64	7.130	29.499
Adição	7.289	478	490	8.257
Reversão e utilização	(5.125)	(53)	-	(5.177)
Atualização	317	7	373	697
Saldos em 30 de junho de 2025	24.787	497	7.993	33.276

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2025	105.685	1.568	183.650	290.903
Adição	7.116	119	-	7.235
Reversão e utilização	(11.035)	(86)	(1.010)	(12.131)
Atualização	2.142	28	465	2.635
Prescrição	(7.577)	-	(44.922)	(52.499)
Saldos em 30 de junho de 2026	96.331	1.629	138.183	236.143

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	142.124	2.461	262.234	406.819
Adição	7.289	478	490	8.257
Reversão e utilização	(11.310)	(1.251)	-	(12.561)
Atualização	317	7	373	697
Prescrição	(16.999)	(56)	(38.445)	(55.500)
Saldos em 30 de junho de 2025	121.421	1.639	224.652	347.712

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Direitos e obrigações por venda e aquisição de empresas

20.1 Direitos a receber por venda e aquisição de empresas

	Controladora 30/06/2026
Total no início do período	-
Venda de participações (i)	250.462
Juros apropriados	20.537
Total no encerramento do período	270.999
Circulante	90.333
Não circulante	180.666
Total	270.999

- (i) Em 02 de janeiro de 2026 foi celebrado contrato de compra e venda onde a JSL S.A., vende a totalidade das ações e participação societária na Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e na Pronto Express Logística S.A., para a sua controlada IC Transportes Ltda. O valor total da contraprestação foi de R\$ 250.461, a ser recebido em três parcelas anuais, com vencimento no primeiro, segundo e terceiro aniversários do Contrato, as parcelas serão corrigidas pela variação acumulada do CDI, acrescida de spread de 2,78% ao ano. Em 30 de junho de 2026 o saldo residual a receber encontra-se apresentado na nota explicativa 22.1, na rubrica de partes relacionadas.

20.2 Obrigações a pagar por aquisição de empresas

	Estrutura taxa média	Controladora 30/06/2026	31/12/2025	Consolidado 30/06/2026	31/12/2025
Quick	96,6% do CDI	690	621	690	621
Transmoreno	CDI + 1,25% a.a.	137.903	130.338	137.903	130.338
TPC	100% do CDI	70.735	68.017	70.735	68.017
Rodomeu	100% do CDI	23.710	22.326	23.710	22.326
IC Transportes	90% do CDI	202.222	255.505	202.222	255.505
Marvel	120% do CDI	-	-	35.244	35.503
Fazenda São Judas	100% do CDI	27.344	27.323	27.344	27.323
Total		462.604	504.130	497.848	539.633
Circulante		97.027	91.885	97.027	127.388
Não circulante		365.577	412.245	400.821	412.245
Total		462.604	504.130	497.848	539.633

As movimentações no período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora 30/06/2026	31/12/2025	Consolidado 30/06/2026	31/12/2025
Total no início do período	504.130	556.034	539.633	596.211
Abatimentos	(10.665)	(11.809)	(10.882)	(12.614)
Amortização principal	(43.813)	(75.749)	(43.813)	(79.748)
Amortização de juros	(16.894)	(21.331)	(19.583)	(27.316)
Juros apropriados	29.846	66.985	32.493	73.100
Outras movimentações	-	(10.000)	-	(10.000)
Total no encerramento do período	462.604	504.130	497.848	539.633
Circulante	97.027	91.885	97.027	127.388
Não circulante	365.577	412.245	400.821	412.245
Total	462.604	504.130	497.848	539.633

21. Imposto de renda e contribuição social

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido – CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto diferido ativo				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	334.040	325.326	573.332	565.754
Provisão para demandas judiciais e administrativas	18.191	16.705	55.870	39.470
(Deduções) perdas esperadas de contas a receber	(641)	(831)	11.249	11.348
Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios	86.560	69.788	86.560	93.250
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	7.781	7.144	8.311	7.590
Provisões tributárias	93.716	25.735	98.982	43.724
Plano de pagamentos baseado em ações	155	203	155	203
Depreciação de arrendamento por direito de uso	14.530	12.447	64.298	20.393
Outras provisões (i)	77.255	61.045	107.902	93.315
Total do imposto diferido ativo	631.587	517.562	1.006.659	875.047
Imposto diferido passivo				
Derivativos de hedge (swap) e variação cambial em regime tributário de caixa	(78.748)	(58.245)	(78.748)	(64.259)
Depreciação econômica vs. fiscal	(197.674)	(219.189)	(594.255)	(578.956)
Imobilização leasing financeiro	(34.472)	(39.635)	(36.279)	(43.364)
Compra vantajosa	-	-	-	(14.675)
Mais valia na aquisição de empresa (ii)	(55.150)	(55.150)	(55.150)	(55.150)
Subvenção	-	-	(14.344)	(14.344)
Reavaliação de ativos	(1.996)	(1.996)	(5.304)	(6.897)
Realização fiscal do ágio	(109.221)	(104.882)	(109.220)	(104.882)
Total do imposto diferido passivo	(477.261)	(479.097)	(893.300)	(882.527)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	154.326	38.465	113.359	(7.480)
Tributos diferidos ativos	154.326	38.465	348.137	227.002
Tributos diferidos passivos	-	-	(234.778)	(234.482)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	154.326	38.465	113.359	(7.480)

- (i) Corresponde substancialmente a provisões para perdas de (a) créditos incobráveis; (b) adiantamento à funcionários; e (c) mais valia.
- (ii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL na mais valia apurada nas combinações de negócios da Fadel e da Transmoreno.

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2025	38.465	(7.480)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	120.374	119.940
Adição por incorporação (i)	(4.513)	-
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	899
Saldos em 30 de junho de 2026	154.326	113.359

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(45.989)	(95.624)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	43.578	55.444
IRPJ / CSLL diferidos sobre o hedge de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	-	(1.296)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	(749)
Saldos em 30 de junho de 2025	(2.411)	(42.225)

- (i) Conforme nota explicativa 1.2 (ii) foi aprovada cisão parcial da Pronto Express S.A. a partir de 01 de janeiro de 2026, sendo o acervo cindido incorporado pela JSL S.A. composto pelos ativos e passivos relacionados aos investimentos detidos na TPC Logística Sudeste S.A. e na Fazenda São Judas Logística Ltda., e em 28 de abril de 2026, foi deliberada, a cisão parcial da Fazenda São Judas Logística Ltda., sendo que parte do acervo cindido para incorporação pela JSL S.A. é composto pelos passivos representados por saldos parciais de impostos diferidos passivos detidos na Fazenda São Judas Logística Ltda.

21.2 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(253.268)	10.141	(242.436)	470
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	86.111	(3.448)	82.428	(160)
(Adições) exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	28.958	10.367	(228)	-
Efeitos dos juros sobre capital próprio recebidos	(16.740)	(9.408)	-	-
Ajuste de taxa efetiva estimada do ano (i)	14.532	19.605	14.532	19.605
Atualização monetária de débitos tributários	-	119	-	229
Benefícios fiscais não tributáveis - ICMS Presumido (ii)	6.953	21.092	10.876	27.500
Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes	560	4.824	1.934	5.648
IRPJ e CSLL apurados	120.374	43.151	109.542	52.822
Corrente	-	(427)	(10.398)	(2.622)
Diferido	120.374	43.578	119.940	55.444
IRPJ e CSLL no resultado	120.374	43.151	109.542	52.822
Alíquotas efetivas	-47,53%	425,51%	-45,18%	11238,72%

(i) O ajuste da taxa efetiva estimada do ano se refere à aplicação do parágrafo 30 (c) CPC 21 – Demonstração Intermediária. A taxa efetiva estimada do ano considera a distribuição de juros sobre capital próprio a ser declarada pela Companhia até o encerramento do exercício.

(ii) A JSL se dedica ao transporte rodoviário de cargas e, no exercício de sua atividade, o Convênio CONFAZ nº 106/96 prevê a opção pelo regime de tributação do ICMS, em que os Estados lhes concedem créditos presumido do imposto sobre suas atividades econômica. Diante de controvérsia envolvendo a incidência do IRPJ e da CSLL sobre esse incentivo fiscal, a JSL optou, em um primeiro momento, pela impetração de mandados de segurança voltados a assegurar o direito à não incidência de referidos tributos federais sobre os créditos presumidos de ICMS por elas auferidos pelos Estados. Posteriormente, a Companhia optou pela desistência dos Mandados de Segurança outrora impetrados, diante do entendimento de que o direito postulado já se encontra pacificado, visto provimentos jurisdicionais proferidos pela 1ª Seção do STJ. Desta forma, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, a JSL realizou os devidos ajustes em suas apurações, de modo a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL. As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

21.3 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2025	88.704	123.769
Imposto de renda e contribuição social	-	(10.398)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	30.489	41.376
Saldos em 30 de junho de 2026	119.193	154.747
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	101.600	144.485
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	17.593	17.725
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(7.463)
Saldos em 30 de junho de 2026	119.193	154.747

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.222	96.718
Imposto de renda e contribuição social	(427)	(2.622)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	47.177	60.485
Saldos em 30 de junho de 2025	121.972	154.581
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	106.709	141.054
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	15.263	15.436
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(1.909)
Saldos em 30 de junho de 2025	121.972	154.581



22. Partes relacionadas

22.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

As naturezas dos saldos em contas de balanço patrimonial com partes relacionadas são as seguintes:

- (i) Contas a receber: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (ii) Adiantamentos a terceiros e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
- (iii) Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
- (iv) Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem a contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas e saldos a receber pela venda de participações societárias entre a Companhia e suas controladas.
- (v) Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- (vi) Fornecedores: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas demonstrações financeiras.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Controladora													
	Títulos e valores mobiliários (nota 6)				Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos		Ativo por direito de uso (I)		Contas a receber (nota 7)		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Partes relacionadas a receber	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Partes relacionadas														
Alta Com. de Veículos Ltda.	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	15	15	-	-	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda. (ii)	13.950	3.347	138	130	-	-	6.201	2.589	-	-	-	-	20.590	8.928
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	1	5	-	-	66	7	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	16	5	-	-	65	36	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	40	21	-	-	634	519	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	-	-	-	-	-	-	128	128	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	-	-	-	-	29	-	-	-	-	-	-	-
Centro de Memória e Cultura Júlio Simões	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	-	44	21	-	-	555	553	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	20	70	-	-	607	205	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Quilab SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária Terminal Bloco Leste Spe S.A.	-	-	4	21	-	-	169	57	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	-	-	1	6	-	-	68	-	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	11	2	-	-	48	7	-	-	-	-	-	-
Cíclos Amazônia S.A.	-	-	-	1	-	-	30	10	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	-	-	-	15	-	-	29	10	-	-	-	-	-	-
Magmob Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda	-	-	12	14	-	-	47	21	-	-	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	-	-	1	1	-	-	2	1	-	-	-	-	-	-
Original New Suecia SA.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	1.716	2.145	-	-	-	-	1.234	756	29.407	-	-	-	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	3.552	-	-	-	-	-	3.857	1.645	-	-	-	-	-	-
Órãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	55	41	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	-	-	-	7	-	-	22	15	-	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	-	-	4	1	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda. (iii) (iv)	140.610	20.430	-	-	-	-	13.097	7.996	-	-	-	-	572.032	-
Instituto Júlio Simões	-	-	3	1	-	-	42	14	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	143	143	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	5	2	-	-	36	11	-	-	-	-	-	-
Transportes Marvel S.A.	-	-	-	-	-	-	635	557	-	-	-	-	-	-
Mog Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	1	1	-	-	538	247	-	-	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	-	-	-	-	28	92	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	322	166	-	-	697	583	-	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	-	-	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	1	1	-	-	7	3	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	-	17	-	-	121	52	-	-	-	-	-	-
Original Comércio de Veículos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	-	-	-	4	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	-	-	3	4	-	-	16	3	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	-	-	2	7	-	-	8	1	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	-	18	35	-	-	733	401	-	-	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	-	-	3	8	-	-	75	27	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	7	4	-	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	-	653	-	48	-	-	918	181	-	-	12.000	-	-	69.210
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	-	-	-	3.627	2.208	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	-	-	-	2.206	-	-	-	-	200	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	-	3	1.464	-	-	5.345	4.921	4.121	119	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	16	18	127.963	78.919	197	167	-	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	-	-	-	4.188	4.210	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	11	6	-	-	13	6	-	-	-	-	-	-
Simpas S.A.	-	-	82	38	-	-	590	641	-	-	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	1.092	1.218	126	25	-	-	6.980	6.832	700	-	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	-	52	-	-	61	-	-	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	36	57	-	-	249	154	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	-	1	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	111	78	246.889	164.756	21.998	13.224	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	15	17	-	-	181	148	-	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	-	2	-	-	34	31	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	77	77	-	-	275	85	-	-	-	-	-	-
Welfare Ambiental S.A.	-	-	6	1	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	2	-	-	-	91	18	-	-	-	-	-	-
Total	160.920	27.793	1.136	4.579	374.852	243.675	74.823	49.590	34.428	12.119	592.622	78.138		
Circulante	52.816	-	1.136	4.579	-	-	74.823	49.590	34.428	12.119	236.430	8.928		
Não circulante	108.102	11.265	-	-	374.852	243.675	-	-	-	-	356.192	69.210		
Total	160.920	27.793	1.136	4.579	374.852	243.675	74.823	49.590	34.428	12.119	592.622	78.138		

(i) Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.

(ii) Refere-se a antecipações de recebíveis realizados entre a JSL e sua subsidiária integral Agrolog, reconhecida na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante. As transações tem custo de antecipação em linha com o praticado pelo mercado.

(iii) Em 02 de janeiro de 2025, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de ações e quotas, por meio do qual a IC Transportes Ltda. adquiriu a totalidade das ações e da participação societária da Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda., e da Pronto Express Logística S.A., ambas integralmente detidas pela JSL S.A. o valor total da contraprestação foi de R\$ 250.461, a ser recebido em três parcelas anuais, com vencimento no primeiro, segundo e terceiro aniversários do Contrato, as parcelas serão corrigidas pela variação acumulada do CDI, acrescida de spread de 2,78% ao ano.

(iv) Durante o período de 2026, a Companhia concluiu da primeira à quarta fase da alienação de determinados ativos para sua controlada IC Transportes Ltda. A contraprestação total pela operação foi estabelecida em R\$ 258.852, a ser liquidada em três parcelas anuais e consecutivas, com vencimento nos respectivos aniversários do contrato. Os valores das parcelas estão sujeitos à atualização monetária pela variação acumulada do CDI, acrescida de juros remuneratórios correspondentes a um spread de 2,78% ao ano.

(v) Os títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras possuem os seguintes termos e condições: Notas Comerciais (não conversíveis em ações) emitidas pela Controlada IC Transportes, com saldo de 140.609 com remuneração de CDI + 2,65% a.a. e vencimento em maio 2028.

**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivo	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso (i)		Controladora Dividendos a pagar e Juros sobre capital próprio	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Partes relacionadas								
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	696	4.304	488	384	-	-	-	-
Asim Participacoes e Holding Ltda	48	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	1	1	-	1	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	29	2	-	-	-	-	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	4	4	-	-	-	-	-	-
Alta Com. de Veículos Ltda.	12	11	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	26	21	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	1	682	531	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	139	19	2.669	1.290	-	-	-	-
CS Infra S.A.	9	-	-	-	-	-	-	-
Concessionaria CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	23	21	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	5	5	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	2	2	-	-	-	-
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda	4	2	-	-	-	-	-	-
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	1	1	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	18	10	-	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	-	-	-	3	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	-	-	540	551	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	31.702	-	362	70	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	1	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	3	3	4.383	2.424	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	11	47	1.017	1.575	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda	2	2	-	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	6	3	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	47	40	50	58	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	373	14.106	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	53	378	296	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	453	-	2.531	2.882	154.917	95.750	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	38	33	34	33	-	-	-	-
Simpar S.A.	205	403	7.754	7.692	-	-	285.523	356.223
Sul Import Veiculos LTDA	4	2	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	293	482	-	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	44	50	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	15	-	1.030	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	1	88	37	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	2	-	-	-	-
Truckvan Indústria Ltda.	-	-	4.936	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	2	2	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	7	1	20.177	7.530	293.683	177.497	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	38	38	133	136	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	56	32	1.210	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	900	3.423	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	14.143
Total	34.258	19.666	48.379	30.000	448.600	273.247	285.523	370.366
Circulante	34.258	19.666	48.379	30.000	70.723	64.024	285.523	370.366
Não circulante	-	-	-	-	377.877	209.223	-	-
Total	34.258	19.666	48.379	30.000	448.600	273.247	285.523	370.366

- (i) Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados.

	Consolidado											
	Ativo						Passivo					
	Contas a receber (nota 7)		Outros créditos e adiantamentos		Ativo por direito de uso		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso		Outras contas a pagar	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Partes relacionadas												
Alta Com. de Veículos Ltda.	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	12	11
Asim Participações e Holding Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	7	3	1	1	-	-	-	-	-	-	1	-
Original Nara Com. Ltda.	16	3	3	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	4	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Motors Comércio de Motocicletas Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Auto Green Veículos S.A.	15	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonnervig Automóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Concessionária Terminal Bloco Leste Spe S.A.	169	57	4	21	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	66	7	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Guangzhou Comércio de Veículos S.A.	2	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	65	36	16	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	634	519	40	21	-	-	2.213	1	-	-	1	1
Magmob Comércio de Máquinas Linha Amarela Ltda.	47	21	12	14	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	128	128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	29	-	-	-	-	-	(39)	-	-	-	-	-
Cidrus Amazônia S.A.	30	10	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Rodovias Mercosul SPE S.A.	68	-	1	6	-	-	161	132	-	-	23	21
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1.375	1.250	659	390	-	-	1.118	2.569	-	-	-	1
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	620	220	22	70	-	-	2.669	1.290	-	-	139	19
CS Infra S.A.	53	7	11	2	-	-	-	-	-	-	9	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	29	10	-	15	-	-	-	-	-	-	5	5
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	55	41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	22	15	-	7	-	-	-	-	-	-	18	10
Instituto Júlio Simões	42	14	-	1	-	-	-	3	-	-	-	-
Centro de Memória e Cultura Júlio Simões	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	143	143	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	36	11	5	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	538	247	1	1	-	-	4.383	2.424	-	-	3	3
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	28	92	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	1.039	1.035	376	213	-	-	1.539	1.928	-	-	11	82
Original Comércio de Veículos Seminovos S.A.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original New Suecia SA.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	121	52	-	17	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	733	401	18	35	-	-	50	58	-	-	49	40
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	8	1	2	7	-	-	-	-	-	-	6	3
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	75	27	3	8	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29	2
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4
United Auto Nagoya Ltda.	6	-	-	4	-	-	-	-	-	-	27	21
Sul Import Veículos LTDA	-	-	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Wellfare Ambiental S.A.	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	8	-	-	4	-	-	-	-	-	-	1	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. (i)	197	167	16	18	127.963	78.919	2.531	2.882	154.917	95.750	453	-
Sat Rastreamento Ltda.	13	6	11	6	-	-	1	1	-	-	42	13
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	17.920	17.910	-	-	18.316	18.224	-	-
Simpar S.A.	574	641	82	38	-	-	8.232	9.049	-	-	447	424
Transio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	6	-	1	-	-	-	1.084	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	61	-	-	52	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckven Indústria Ltda.	-	-	-	-	8.315	-	5.065	144	8.576	-	39	15
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. (i)	22.033	13.260	111	79	420.854	363.114.00	32.979	18.193	468.066	387.169	9	3
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	181	148	15	17	-	-	-	-	-	-	2	2
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	35	31	2	1	-	-	133	135	-	-	38	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	908	3.479	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	274	84	79	-	-	-	1.270	-	-	-	56	33
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	29.631	18.722	1.502	1.065	575.052	459.943	63.217	43.377	649.875	501.143	1.484	797
Circulante	29.631	18.722	1.502	1.065	575.052	459.943	63.217	43.377	133.261	131.197	1.484	797
Não circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	516.594	369.946	-	-
Total	29.631	18.722	1.502	1.065	575.052	459.943	63.217	43.377	649.875	501.143	1.484	797

(i) Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período

As transações entre partes relacionadas se referem a:

- (i) Locações de veículos e outros ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;
- (ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;
- (iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;
- (iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas;
- (v) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.
- (vi) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros dos Conselhos de Administração são sócios.

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas do Grupo Simpar:



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resultado	Locações e serviços prestados		Locações e serviços tomados		Receita de venda ativos		Custo de venda de ativos		Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas		Outras receitas (despesas) operacionais		Receitas financeiras (despesas) financeiras		Reembolso de Custos	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Transações eliminadas no resultado																
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	20.200	-	(674)	-	-	-	-	-	663	64	(4.977)	-	6.591	3.806	1.359	-
Artus Administradora Ltda.	-	-	(75)	-	-	-	-	-	-	128	187	-	-	-	287	1.387
Fadel Transportes e Logística Ltda.	314	98	-	-	-	-	-	-	4.219	4.653	18	6	5.050	2.163	158	117
Fadel Logística Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	13.740	8.009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	37.086	48.996	(828)	-	38.328	345	(38.328)	(345)	2.090	2.331	251	1.215	6.650	5.278	14	2.132
JSL S.A.	1.137	442	(143.464)	(117.793)	60	-	(60)	-	(23.818)	(25.533)	(6.024)	(368)	(67.003)	(41.767)	(7.620)	482
Transportes Marvel S.A.	61	53	(44)	(18)	-	-	-	-	3.426	3.626	-	-	2.471	568	(41)	(79)
Pronto Express Logística S.A.	14	138	(1.694)	-	-	-	-	-	3.842	1.655	169	693	1.804	8.690	(6.251)	(5.559)
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick".	29.426	25.353	(492)	(39)	-	-	-	-	1.354	1.604	8.280	2.029	-	-	(256)	(901)
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	22.274	12.560	-	-	-	-	-	-	1.014	1.748	221	213	10.516	9.965	566	19
Transportadora Rodonavi Ltda.	22.239	25.522	(113)	-	-	-	-	-	946	978	-	-	2.032	114	(138)	(5)
TPC Logística Nordeste S.A.	520	17	-	-	-	-	-	-	(2)	2.924	4.101	1.993	(5)	1.858	720	558
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	13	67	(402)	-	-	-	-	-	(1)	323	-	-	(4)	4.616	(1.546)	1.174
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	47	-	(835)	-	(2.645)	-	-	-	315	(16)	-	-	-	-	(1.776)	(22)
	619	-	-	-	-	-	-	-	108	137	-	-	-	-	107	(2)
	147.690	121.255	(148.621)	(120.495)	38.388	345	(38.388)	(345)	(3.104)	(3.473)	8.914	7.819	4	77	(4.884)	(5.183)
Transações com partes relacionadas																
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	9	20	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	7	8	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. - Instituição de Pagamento	-	-	-	(523)	-	-	-	-	(1.200)	(2.924)	-	-	-	-	(90)	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	6	113	-	-	-	3.000	(3.000)	-	10	22	-	-	(6)	-	46	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	26	21	-	-	-	-	2	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	9	5	-	-	-	-	-	-
Concessionária Terminais Bloco Leste SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	21	-
CS Brasil Frotas S.A.	600	131	-	-	-	-	-	-	(481)	(802)	246	123	-	-	284	483
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	4	-	(3.498)	-	-	-	-	-	17	53	-	77	-	-	(207)	(3.934)
CS Infra S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	(162)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	13	26	-	-	-	-	7	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	(43)	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	(2)	(4)
Instituto Júlio Simões	8	9	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31)	-	-	-	-	-	-
Madre Correlora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	(5.032)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	28	-	-	-	-	-	-	-	-	(27)	-	-	-	-	(1.499)	(5.653)
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	(2)	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	9	27
Movida Participações S.A.	115	493	(6.944)	(5.294)	-	-	-	-	12	86	271	265	-	-	106	226
Original Grand Tour Comercio de Veiculos e Peças S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Magmob Transportes de Passageiros S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(97)	-
Original Turim Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	18	-	(5)	-	-	-	-	12	92	-	-	-	-	33	7
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	11	9	4	37	-	-	-	-
Simpar S.A.	44	-	(2.839)	(1.801)	-	-	-	-	(5.036)	(28.216)	-	-	-	-	-	(43)
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	(1.088)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionárias CS Rodovias Mercosul SPES S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(926)	-
Transito Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	-	(1.531)	-	-	-	-	-	(211)	-	-	-	5	-	(38)
Original Tokyo Comercio de Veiculos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11)	-
Sonnervig Automóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(237)	-
Truckvan Industria Ltda.	-	-	(966)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	149	314	(106.803)	(66.750)	4.572	1.721	(1.721)	160	511	115	3	-	-	-	-	192
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	-	-	-	900	(122)	-	-	-	-	-	-	-	(832)	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	-	-	-	322	(322)	-	-	-	-	-	-	-	(3)	-
Vamos Seminovos S.A.	-	20	-	-	-	-	(4.572)	-	(1.140)	(410)	-	(15)	-	-	(35)	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	(6)	-	-	-	-	-	113	104	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A. (I)	-	65.096	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3)
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(17.580)	(9.743)	-	-	-	-	(501)	(719)	-	-	-	-	(49)	-
R Point Comercial de Automoveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
S&T Redirecionamento Ltda.	-	-	-	(122)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	(24)
Outros	-	-	-	(505)	-	-	-	-	-	(1.458)	-	-	-	-	-	-
Total transações com partes relacionadas	954	66.196	(143.668)	(87.371)	4.572	5.943	(4.572)	(5.165)	(7.946)	(33.736)	636	491	(6)	5	(3.511)	(8.781)
Total transações eliminadas no resultado e com partes relacionadas	148.644	187.451	(292.289)	(207.865)	42.960	6.288	(42.960)	(5.510)	(11.050)	(37.210)	9.550	8.310	(2)	82	(8.395)	(13.944)

(I) Em 08 de dezembro de 2025, a Simpar S.A. concluiu o processo de venda da Ciclus Ambiental Brasil S.A. e a partir dessa data a Companhia deixou de ser considerada como parte relacionada.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 foi de R\$ 10.669 (R\$ 10.464 em 30 de junho de 2025). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2031.

22.4 Centro de serviços administrativos

A Companhia com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas.

Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e “backoffice”. O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R\$ 24.000 em 30 de junho de 2026, ou 0,93% da receita líquida da JSL (R\$ 24.000 em 30 de junho de 2025, ou 0,92% da receita líquida da JSL).

22.6 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica “Despesas administrativas”, e estão resumidas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Remuneração fixa	4.079	4.729	4.079	5.772
Remuneração variável	1.423	2.896	1.423	3.678
Encargos e benefícios	37	49	37	49
Remuneração baseada em ações	1.622	2.028	1.622	2.289
Total	7.161	9.702	7.161	11.788

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23. Patrimônio líquido

23.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2026, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 285.368.917 ações nominativas (286.431.078 em 31 de dezembro de 2025) sem valor nominal, não havendo ações mantidas em tesouraria na referida data base (1.916.372 em 31 de dezembro de 2025) sem direito a voto. A composição do capital social em 30 de junho de 2026 é como segue:

Quantidade de ações	30/06/2026		31/12/2025	
	Ações ordinárias	(%)	Ações ordinárias	(%)
Acionistas				
Controladores	200.116.978	70,13%	214.385.424	74,85%
Administradores	135.480	0,05%	287.680	0,10%
Diretoria	26.681	0,01%	6.466.681	2,26%
BNDESPAR	14.268.446	5,00%	-	-
Ações em tesouraria (i)	-	-	1.986.132	0,69%
Ações em circulação, negociadas em bolsa	70.821.332	24,82%	63.305.161	22,10%
Total	285.368.917	100,00%	286.431.078	100,00%

- (i) Em 5 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou o cancelamento da totalidade das 1.062.161 ações ordinárias de emissão da Companhia então mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia permanece em R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações), passando a ser representado por 285.368.917 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

23.2 Reservas de capital

a) Transações com pagamentos baseados em ações

Movimentação durante o período

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 ocorreram transferências a beneficiários e no mesmo período findo em 30 de junho de 2025 ocorreram movimentações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à “pagamentos baseados em ações” no patrimônio líquido é de R\$ 1.076 em 30 de junho de 2026 e R\$ 917 em 31 de dezembro de 2025.

i. Planos de ações restritas:

O plano de ações restritas consiste na entrega de (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações, e caso o colaborador opte por receber ações, será entregue ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos de Outorga. Assim, o plano busca (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos dos colaboradores; e (c) possibilitar a Companhia atrair e manter a elas vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

Movimentação durante os períodos

A tabela a seguir apresenta a quantidade, a média ponderada do valor justo e o movimento dos direitos de ações restritas outorgadas durante o período de 30 de junho de 2026.

	Quantidade de ações				Preço médio do período
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas	Direitos de ações em circulação	
Posição em 31 de dezembro de 2024	108.291	(1.755)	(66.895)	39.641	8,68
Outorgas concedidas	103.784	-	-	103.784	10,54
Outorgas canceladas	-	(26.333)	-	(26.333)	7,74
Transferências aos beneficiários	-	-	(26.840)	(26.840)	11,14
Posição em 31 de dezembro de 2025	212.075	(28.088)	(93.735)	90.252	10,36
Direitos de ações outorgadas	923.971	-	-	923.971	8,20
Transferências aos beneficiários	-	-	(923.971)	(923.971)	8,20
Posição em 30 de junho de 2026	1.136.046	(28.088)	(1.017.706)	90.252	10,36

23.3 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2026 a Companhia não possui ações em tesouraria conforme detalhado na nota explicativa 23.1 (i). Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía 1.986.132 ações ordinárias em tesouraria equivalente a R\$ 43.087. O preço, em 30 de junho de 2026, em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R\$ 5,46 por *unit* (código JSLG3 na B3).

23.4 Reservas de lucros

a) Distribuição de dividendos

A política para distribuição de dividendos está divulgada na nota explicativa 25.4 (a) das informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Reserva de Investimentos

A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia.

d) Reserva de incentivos fiscais

Em virtude da publicação da Lei 14.789/23 de 29 de dezembro de 2023 que alterou o tratamento e condições para não tributação dos incentivos fiscais, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não houve reclassificação de saldos para a conta de reserva de incentivos fiscais.

23.5 Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

24. Cobertura de seguros

A JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As informações completas sobre a cobertura de seguros estão apresentadas na nota explicativa 26 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

25. Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços

a) Fluxos de receitas

A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita de serviços dedicados (a)	1.157.634	1.167.290	1.676.738	1.431.847
Receita de transporte de passageiros (a)	112.340	86.289	112.468	86.289
Receita de cargas gerais (a)	994.262	1.121.590	2.754.860	2.784.480
Receita de locação (b)	219.206	221.414	131.499	178.071
Outras receitas	14	-	6.659	23.073
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos	2.483.456	2.596.583	4.682.224	4.503.760
Receita de venda de ativos desmobilizados	110.479	114.121	189.342	197.933
Receita líquida total	2.593.935	2.710.704	4.871.566	4.701.693
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	110.479	114.121	189.342	197.933
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	2.483.456	2.596.583	4.682.224	4.503.760
Receita líquida total	2.593.935	2.710.704	4.871.566	4.701.693

(a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 - Receita de contrato com cliente.

(b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta	3.044.043	3.178.666	5.736.569	5.523.686
Menos:				
Impostos sobre vendas (i)	(413.049)	(436.242)	(815.128)	(780.969)
Devoluções e cancelamentos	(8.134)	(12.856)	(9.672)	(16.108)
Repasse de pedágios	(28.925)	(18.864)	(39.527)	(23.127)
Descontos concedidos	-	-	(676)	(1.789)
Receita líquida total	2.593.935	2.710.704	4.871.566	4.701.693

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

26. Gastos por natureza

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custo / despesas com frota (i)	(31.358)	(35.598)	(114.045)	(114.466)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(107.012)	(100.346)	(183.293)	(203.215)
Pessoal e encargos	(798.005)	(867.125)	(1.618.865)	(1.569.464)
Agregados e terceiros	(643.666)	(574.739)	(941.619)	(843.886)
Depreciação e amortização (iii)	(261.570)	(225.591)	(429.516)	(375.722)
Pecas, pneus e manutenções	(212.834)	(211.857)	(329.289)	(344.765)
Combustíveis e lubrificantes	(177.277)	(170.240)	(522.206)	(534.701)
Comunicação, propaganda e publicidade	(5.804)	(4.818)	(8.095)	(6.891)
Prestação de serviços	(75.286)	(96.652)	(179.763)	(155.940)
Reversão / (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (nota 7.1)	(1.228)	(5.792)	(2.426)	(9.853)
Provisão, e indenizações de demandas judiciais e administrativas, líquida de reversão/utilização de ativo de indenização	(48.454)	(30.642)	(24.959)	(25.491)
Energia elétrica	(8.227)	(10.675)	(13.888)	(14.483)
Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis	(7.246)	(33.595)	(44.439)	(51.679)
Crédito de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	133.261	128.460	191.176	183.634
Crédito de impostos extemporâneos	-	36.970	-	70.094
Provisão do Sistema S (v)	(159.203)	-	(169.815)	-
Outros custos	(75.219)	(92.619)	(126.148)	(138.368)
	(2.479.128)	(2.294.859)	(4.517.190)	(4.135.196)
Custo das vendas, locações e prestações de serviços	(2.083.466)	(2.127.571)	(3.941.369)	(3.746.429)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(107.012)	(100.346)	(183.293)	(203.215)
Despesas comerciais	(13.435)	(13.861)	(20.301)	(19.677)
Despesas administrativas	(103.521)	(79.759)	(237.671)	(220.131)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(1.228)	(5.792)	(2.426)	(9.853)
Outras despesas operacionais	(188.092)	(12.935)	(223.810)	(34.070)
Outras receitas operacionais	17.626	45.405	91.680	98.179
	(2.479.128)	(2.294.859)	(4.517.190)	(4.135.196)

- (i) Inclui despesas com IPVA, manutenções e pedágios;
- (ii) O custo na venda de ativos desmobilizados consiste do custo de ativos que eram utilizados na prestação de serviços de logística;
- (iii) Conforme nota 10.1, do montante apresentado na linha de depreciação e amortização R\$ 18.209 se refere a amortização de mais valia;
- (iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação registrados como redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas; e
- (v) Provisão para contribuições destinadas a terceiros (incluindo INCRA, Salário Educação, SEBRAE, SEST, SENAT e demais entidades), conforme detalhado na nota explicativa 18.

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	52.497	60.206	84.381	85.111
Receita de variação monetária	12.801	4.773	7.492	5.272
Juros recebidos (i)	34.332	37.006	835	1.079
Variação cambial empréstimos e financiamentos	-	-	9.921	21.492
Descontos obtidos	1.773	1.630	4.444	3.587
Outras receitas financeiras	2.144	858	2.711	1.887
Receita financeira total	103.547	104.473	109.784	118.428
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(429.078)	(422.998)	(476.993)	(482.415)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento	(2.453)	(6.614)	(2.554)	(6.754)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(12.039)	(13.768)	(12.178)	(13.859)
Resultado na apuração dos swaps, líquido	(21.135)	(27.335)	(42.745)	(56.881)
Despesa total do serviço da dívida	(464.705)	(470.715)	(534.470)	(559.909)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(31.040)	(20.739)	(56.412)	(42.609)
Juros líquidos sobre obrigações e direitos por aquisições de empresas	(9.309)	(32.474)	(32.493)	(35.333)
Descontos concedidos, despesas e taxas bancárias	(784)	(560)	(9.165)	(6.267)
Variação cambial - passiva	(140)	(4.180)	(4.263)	(7.758)
Juros passivos (ii)	(38.442)	(195)	(43.419)	(2.063)
Despesa de variação monetária	-	(279)	(3.295)	(2.909)
Outras despesas financeiras	(12.373)	(11.527)	(22.410)	(27.607)
Despesa financeira total	(556.793)	(540.669)	(705.927)	(684.455)
Resultado financeiro líquido	(453.246)	(436.196)	(596.143)	(566.027)

- (i) Do montante apresentado na Controladora, R\$ 33.725 (R\$ 37.006 em 30 de junho de 2025) é advindo de operações financeiras com empresas do grupo.
- (ii) Do montante total, R\$ 38.108 na Controladora e R\$ 42.172 no Consolidado refere-se à atualização dos saldos provisionados para contribuição aos Sistema S, conforme detalhado na nota explicativa 18.

28. Lucro por ação

28.1 Básico

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

	Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025
Numerador:		
(Prejuízo) lucro líquido	(132.894)	53.292
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	285.368.917	284.431.414
(Prejuízo) lucro básico por ação das operações continuadas - R\$	(0,46569)	0,18736
Média ponderada das ações ordinárias em circulação		
	30/06/2026	30/06/2025
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro	286.431.078	286.431.078
Efeito das ações em tesouraria canceladas	(1.062.161)	-
Efeito das ações em tesouraria e recompra de ações	-	(1.999.664)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	285.368.917	284.431.414

Notas Explicativas



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28.2 Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações e ações restritas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

	Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025
Numerador:		
Prejuízo (lucro) líquido	(132.894)	53.292
Média ponderada de ações	285.368.917	284.431.414
Ajustes de:		
Média ponderada das ações com potencial diluidor	673.835	(4.532)
Média ponderada de ações para o (prejuízo) lucro diluído por ação	286.042.752	284.426.882
(Prejuízo) lucro diluído por ação total - R\$	(0,46459)	0,18737

29. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Total das adições de imobilizado no período	244.880	416.501	473.182	650.861
Adições sem desembolso de caixa:				
Adições de arrendamentos por direito de uso	(195.844)	(205.529)	(384.536)	(366.136)
Adições do período liquidadas com fluxos de caixa				
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	6.589	35.100	(1.148)	34.329
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	55.625	246.072	87.498	319.054
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	47.570	203.981	68.178	264.887
Imobilizado	8.055	42.091	19.320	54.167
Total	55.625	246.072	87.498	319.054

30. Eventos subsequentes

Captação de nota de crédito à exportação (NCE)

Em 2 de julho de 2026, data posterior ao encerramento do período, a JSL S.A. contratou Nota de Crédito à Exportação (NCE) no montante de R\$ 300.000, com vencimento final em julho de 2031 e remuneração correspondente a CDI acrescido de 2,30% ao ano.

A operação tem como finalidade o fortalecimento da estrutura de capital e da liquidez da Companhia. O instrumento contempla cláusulas contratuais usuais para operações dessa natureza, incluindo compromissos a serem observados durante a vigência do contrato.

Notas Explicativas

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



JSL S.A.
Comentário sobre o comportamento das projeções empresariais
Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
Em milhares de reais

ACOMPANHAMENTO DAS PROJEÇÕES E ESTIMATIVAS DIVULGADAS PELA COMPANHIA

A Companhia informou ao mercado, através de Fato Relevante divulgado no dia 17 de julho de 2026, projeções de crescimento a seus acionistas e ao mercado em geral que estima sua Receita Bruta para o ano-calendário de 2030 o valor de R\$ 21,4 bilhões, uma projeção de crescimento médio anual de 14% ao ano, e com base na estimativa de Receita Bruta, a Companhia projeta alcançar um EBITDA de R\$ 3,7 bilhões em 2030, considerando a manutenção do atual mix de receitas e da margem EBITDA dos últimos doze meses, de 20,6% (calculada sobre a receita líquida). Essa projeção reflete a expectativa de continuidade da disciplina e da eficiência na execução do planejamento estratégico.

Em linha com o Art. 21 da Resolução CVM nº 80, a Companhia informa que, nos últimos doze meses (UDM 2T26), sua Receita Bruta Consolidada totalizou R\$ 11,5 bilhões e o EBITDA Consolidado R\$ 1,8 bilhão, correspondendo a 54,0% e 48,6%, respectivamente, das metas estabelecidas para 2030.

As projeções ora divulgadas constituem-se em premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, dados operacionais podem afetar o desempenho futuro da Companhia e podem conduzir a resultados que diferem materialmente das projeções.

As projeções estão sujeitas à riscos e incertezas, não constituindo promessa de desempenho futuro.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

SL S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em
30 de junho de 2026
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
JSL S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JSL S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico

CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 10 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Eduardo Dias Vendramini
Contador CRC 1SP220017/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A.

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações contábeis e intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, emitido nesta data.

São Paulo, 10 de agosto de 2026.

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Presidente, Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 10 de agosto de 2026.

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Presidente, Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria