KEPLER WEBER

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL – REUNIÃO ITAÚ

01 de junho de 2026

HISTÓRIA COM MARCOS NOTÁVEIS E CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

FASE 01
DA FUNDAÇÃO PARA O IPO

QUALIDADE

PESSOAS

FASE 02
IPO E CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO

RELACIONAMENTOS

PORTOS

FASE 03
CRESCIMENTO E RETORNOS SUSTENTÁVEIS

EXCELÊNCIA OPERACIONAL

DIVERSIFICAÇÃO

1925
FUNDAÇÃO DA KEPLER IRMÃOS, PEQUENA FERRARIA

1950
INÍCIO DA PRODUÇÃO DE MÁQUINAS DE LIMPEZA E EQUIPAMENTOS PARA GRÃOS

1975
INAUGURAÇÃO DO NOVO PARQUE INDUSTRIAL EM PANAMBI - RS

1980
OFERTA PÚBLICA INICIAL DA KEPLER (KEPL3)

1992
PRIMEIRO PROJETO PORTUÁRIO EM SANTOS - SP

2004
INAUGURAÇÃO DA UNIDADE FABRIL DE CAMPO GRANDE - MS

2015
LEAN MANUFACTURING E IMPLEMENTAÇÃO SAP

2016
INAUGURAÇÃO DO PRIMEIRO CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO

2022
ANÚNCIO DE COMPRA DA PROCER

2025
MARCA DOS 100 ANOS

100 anos 1925 a 2025

VISÃO GERAL DA KEPLER WEBER

A Kepler é Líder em Equipamentos para Armazenagem e Soluções em Pós-Colheita de grãos com Presença em Todo o Brasil.

Destaques Financeiros e Operacionais

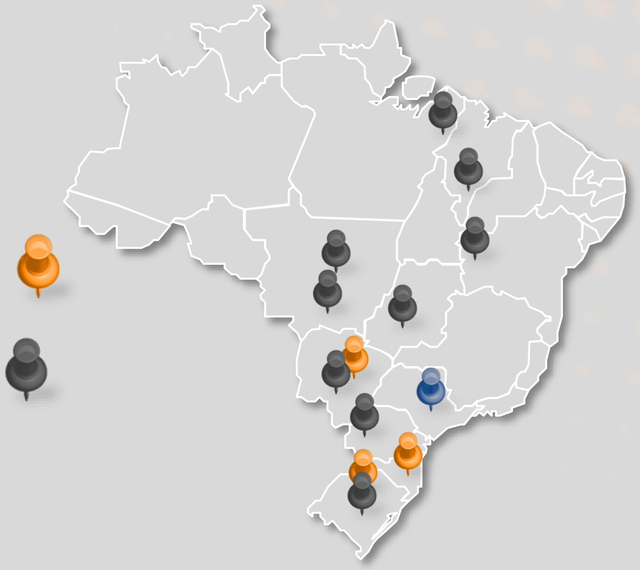
Ganhos	Mercado	Operações	Pessoas
R$1,45 bi US$266,6 mi[1] **Receita Líquida** *(UDM 1T26)*	**Líder de Pós-Colheita da LATAM**	**9 centros de distribuição** no Brasil	**1.863** *(1T26)*
14,7% **Margem EBITDA** *(UDM 1T26)*	Presença em **54** países, com **168** representantes de vendas	**3 fábricas** estrategicamente localizadas no Brasil	**8.127** **Horas de Treinamento** *(1T26)*
21,4% **ROIC** *(UDM 1T26)*	**120%** de **valorização** para ações KEPL3 nos últimos 5 anos[2]	**209** projetos **gerenciados simultaneamente** durante o 1T26	GREAT PLACE TO WORK®

Presença em Locais Estratégicos:

Instalações de Produção

Centros de Distribuição

Sede



+ 1.570 clientes atendidos no 1T26

A companhia atingiu 92% de entregas no prazo durante o 1T26

~13 mil silos e armazéns conectados com tecnologia Procer no encerramento do 1T26

(1) Considera a taxa média de câmbio USD/BRL de 5,44 no período encerrado do UDM 1T26. CAGR da receita (2020-UDM 1T26) em USD: 12,81%.
(2) Ajustado por dividendos; data-base: 31/03/2026.
Fontes: Inteligência de Mercado KW, Abimaq

NOSSAS FÁBRICAS

KEPLERWEBER

Panambi, RS
(55 mil m²)

Silos

Transportadores

Elevadores

Máquinas de Limpeza

Produtos a granel

De ponta a ponta

De equipamentos à tecnologia, cobrimos toda a cadeia de armazenagem e movimentação de grãos.

Campo Grande, MS
(33 mil m²)

Secadores

Itens de segurança

Tubulações

Procer, SC
(1,5 mil m²)

Gestão de Dados

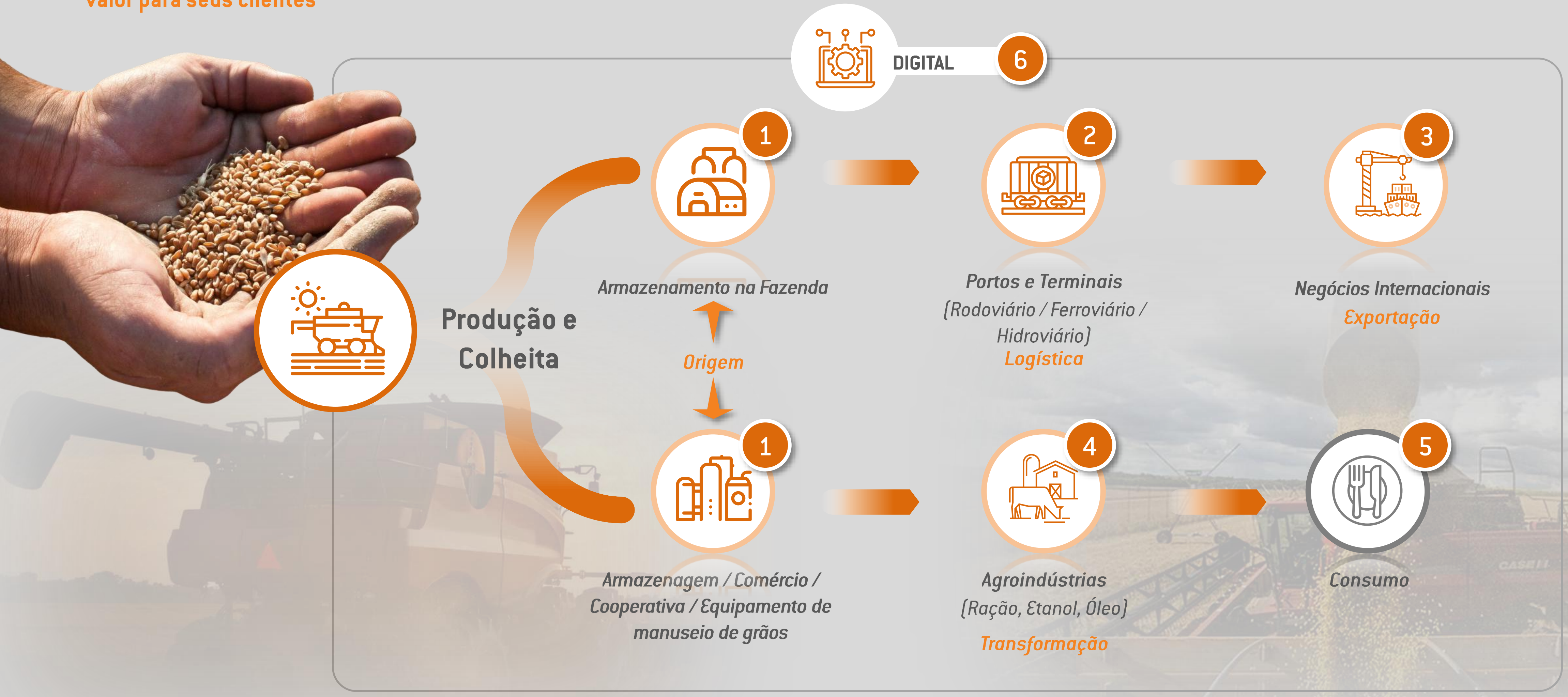
Gestão de Secadores

Controle de Armazenamento

Fonte: Informações da Companhia

SOLUÇÕES DE PONTA A PONTA: O AMPLO ALCANCE DA KEPLER WEBER NO ECOSSISTEMA AGRÍCOLA

A Kepler Weber desempenha um papel vital nas principais etapas da cadeia de suprimentos agrícolas, garantindo eficiência, confiabilidade e criação de valor para seus clientes



Fonte: Informações da Companhia

AGRONEGÓCIO BRASILEIRO

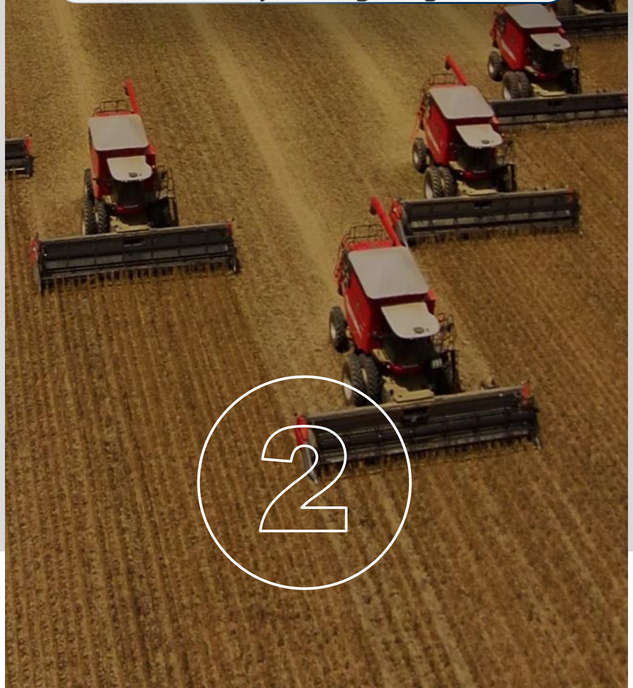
PRINCIPAIS IMPULSIONADORES DE CRESCIMENTO DA KEPLER WEBER: EXPANSÃO DE HORIZONTES NO AGRONEGÓCIO

TENDÊNCIA GLOBAL

- *Aumento da população global*
- *Crescente demanda por grãos, ração animal e biocombustíveis*
- *Urbanização e mudanças demográficas*

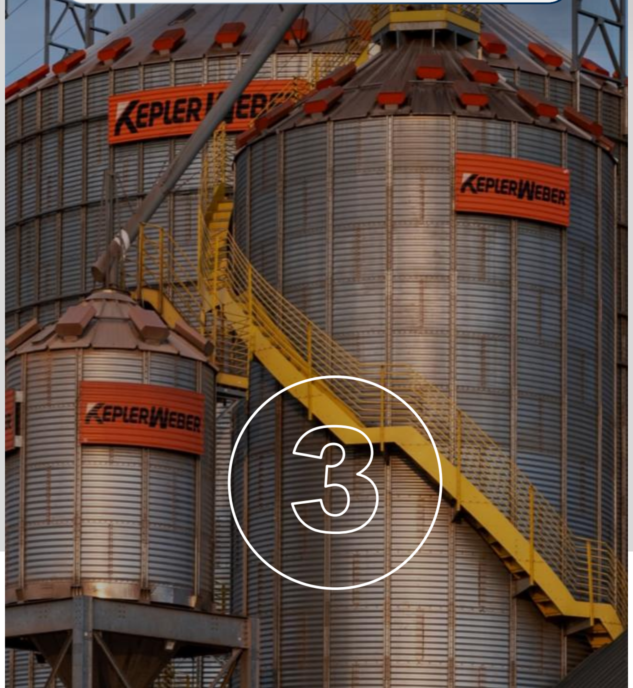
AGRICULTURA DO BRASIL

- *Líder global em produção e exportação de alimentos*
- *Único país com duas colheitas anuais*
- *25 anos de crescimento consistente na produção de grãos*
- *Industrialização do Agronegócio*



LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- *Aumento do déficit de armazenamento de grãos conforme a produção aumenta*
- *Necessidade de melhoria na infraestrutura de transporte*
- *Crescimento na automação*



INCORPORAÇÃO DE NOVAS RECEITAS

- *Desenvolvimento de soluções tecnológicas de alto valor*
- *Maximização do mercado endereçável para crescimento sustentado*

Fonte: Informações da Companhia

O PAPEL DE LIDERANÇA AGRÍCOLA DO BRASIL NOS MERCADOS GLOBAIS

Duas safras impulsionam liderança brasileira e resiliência durante todo o ano na produção agrícola

O papel de liderança do Brasil na produção e exportação de alimentos

Commodity	Soja	Milho	Etanol (Cana-de-açúcar)	Café	Açúcar	Arroz	Carne Bovina	Aves	Carne Suína	Suco de Laranja	Algodão
Produção	1º	3º	2º	1º	1º	9º	2º	3º	4º	1º	3º
Exportações	1º	3º	2º	1º	1º	7º	1º	1º	4º	1º	1º
% Exportações Globais	60%	22%	8%	27%	54%	3%	32%	36%	17%	72%	34%
Presença da Kepler	K	K	K	K	K	K	K	K	K	-	K

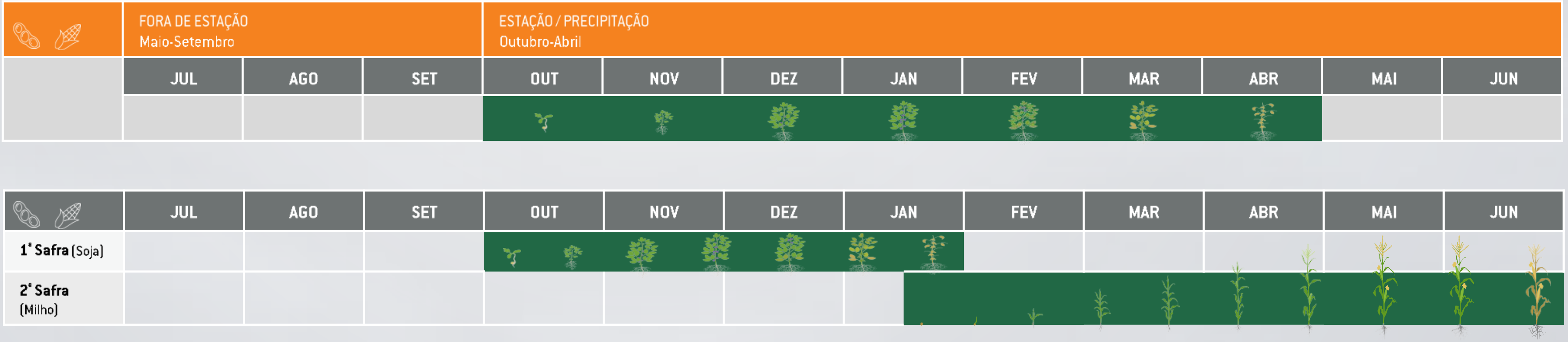
Brasil é o único país com duas safras anuais e a segunda safra supera a produção de milho da União Europeia

Calendário Agrícola antes de 2000

Milho ou Soja (ciclos de 150 dias)

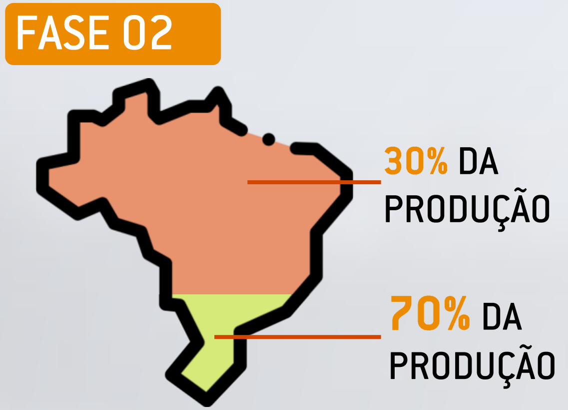
Calendário Agrícola a partir de 2020

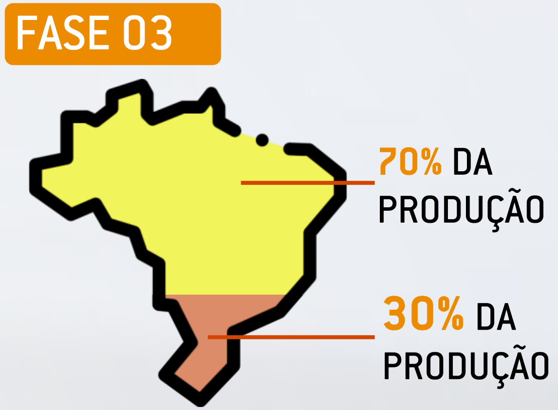
Soja (ciclos de 100-120 dias; pode ser tão baixo quanto 90 dias)

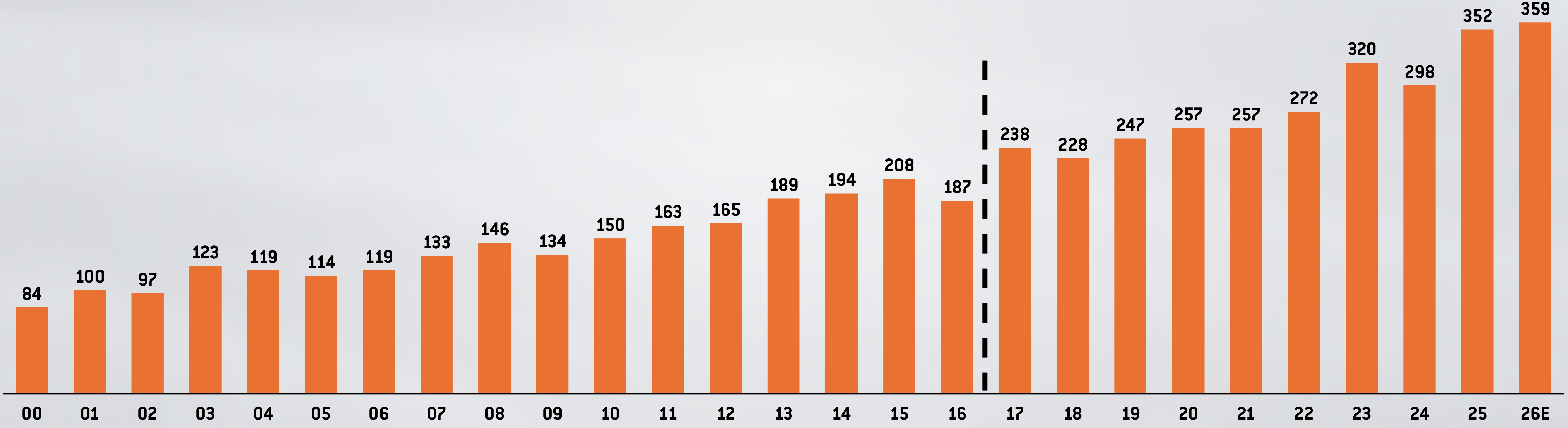


Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 6,0% (2000-2026)



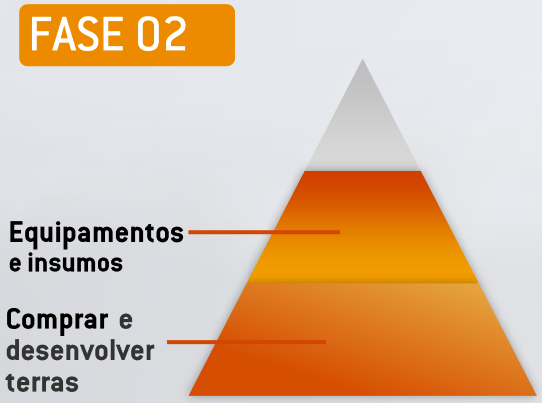


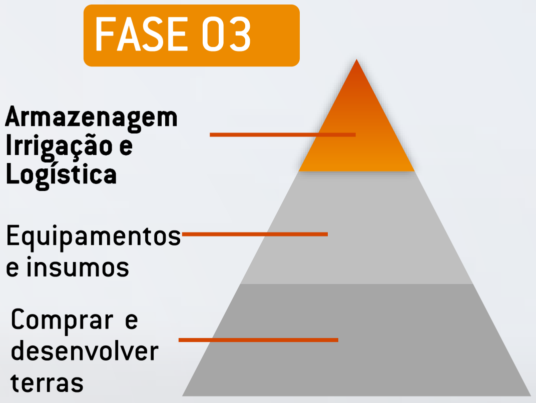


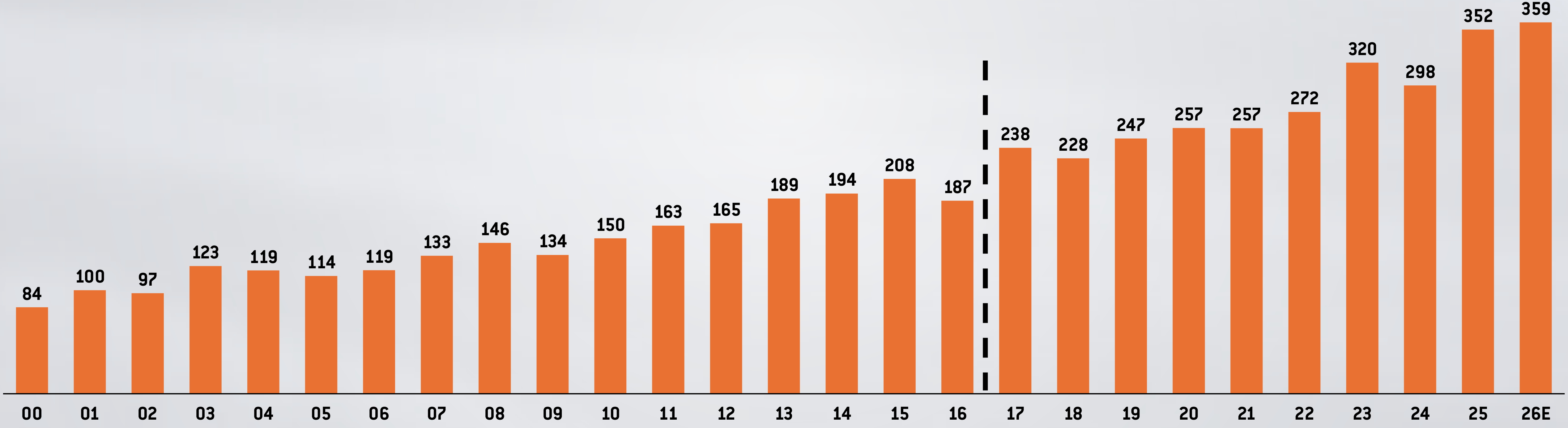
SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

CRESCIMENTO DO AGRONEGÓCIO E CAGR 6,0% (2000-2026)







SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

Valores Expressos em Milhões de Toneladas

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

FASE 03

2000-2015

- O Déficit médio de armazenagem foi de 10%
- O incremento anual médio de capacidade estática foi de 5%

Impactos do déficit de armazenagem:

Colapso na Infraestrutura

Inflação do Frete

2016-2025

- O Déficit médio de armazenagem passou a ser 27%
- O incremento anual médio de capacidade estática se manteve em 5 milhões de toneladas

CAGR do Período:

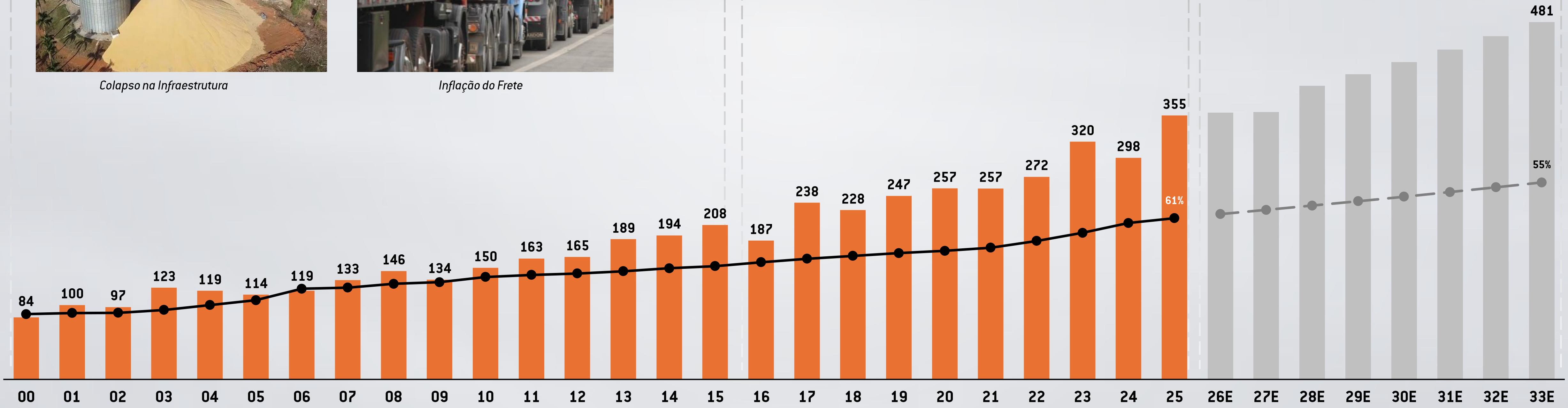
Capacidade Estática	Produção de Grãos
2,54%	6,76%

2026-2033 - *Projeção*

- O Déficit médio de armazenagem projetado é de 42%
- O incremento anual médio de capacidade estática prevista é de 6,0 milhões de toneladas

CAGR Esperado:

Capacidade Estática	Produção de Grãos
2,54%	4,26%



Total da safra — Capacidade instalada — Total da safra Esperada — Capacidade Instalada Esperada

Valores Expressos em Milhões de Toneladas
Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio

SENSIBILIDADE DO DÉFICIT DE ARMAZENAGEM A DIFERENTES TAXAS DE CRESCIMENTO DA CAPACIDADE ESTÁTICA

Análise de Cenário: Mesmo com um CAGR crescendo 1 ponto percentual acima de 4,3%, seriam necessários 50 anos para eliminar o déficit de armazenagem no Brasil

CAGR da Capacidade Estática

Anos: 2026-2090	2,5%	4,1%	4,7%	5,3%	5,9%	6,5%	7,1%	7,7%
26	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%
30	42%	39%	37%	36%	34%	33%	31%	30%
35	47%	39%	36%	32%	29%	25%	21%	17%
40	51%	40%	35%	29%	23%	17%	10%	3%
45	55%	40%	33%	26%	17%	8%	-2%	-14%
50	59%	41%	32%	22%	11%	-2%	-17%	-34%
55	62%	41%	31%	18%	4%	-13%	-34%	-57%
60	65%	42%	29%	14%	-4%	-26%	-53%	-84%
65	68%	43%	28%	10%	-12%	-40%	-74%	-117%
70	71%	43%	27%	6%	-21%	-55%	-99%	-154%
76	74%	44%	25%	0%	-33%	-76%	-133%	-208%
80	75%	44%	24%	-4%	-41%	-91%	-159%	-250%
85	77%	45%	22%	-9%	-52%	-112%	-196%	-311%
87	78%	45%	22%	-11%	-57%	-121%	-212%	-339%
90	79%	45%	21%	-14%	-64%	-136%	-238%	-383%

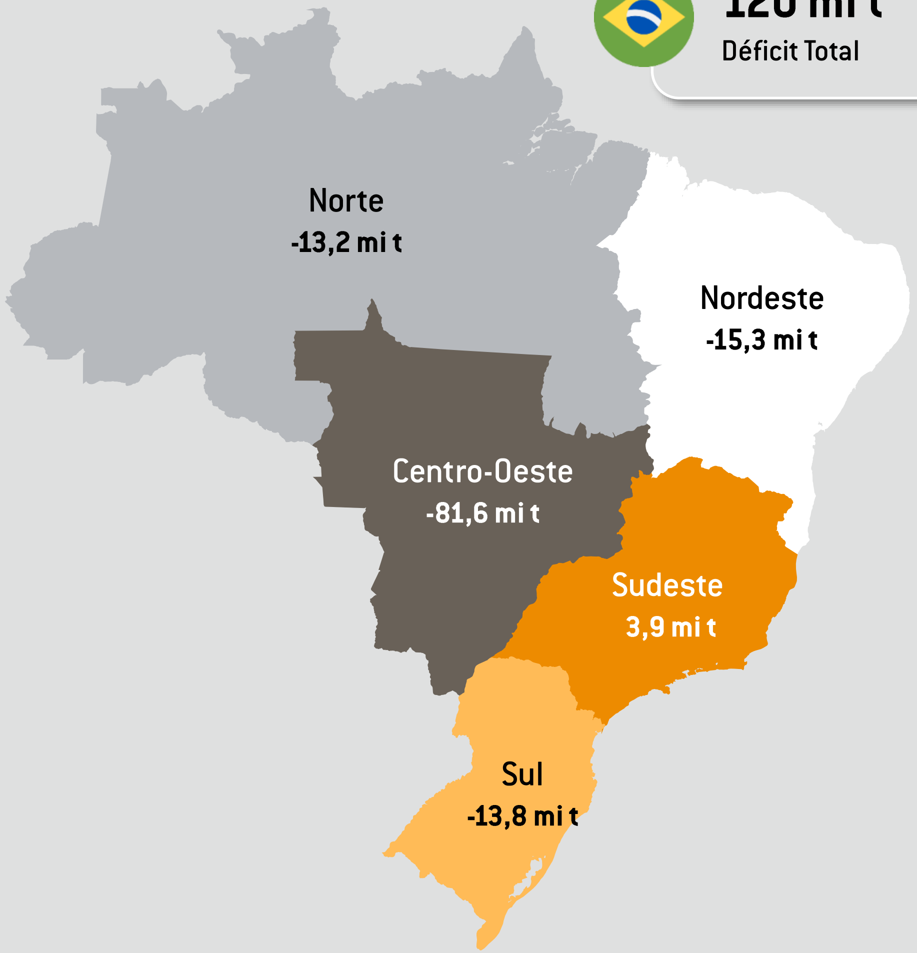
Source: Cogo Inteligência em Agronegócio; Compilado pela Companhia

DÉFICIT CONSIDERÁVEL DE ARMAZENAMENTO E BAIXA CAPACIDADE INSTALADA DEVEM IMPULSIONAR A DEMANDA

Déficit de Armazenamento por Região no Brasil

(mi t, 2025)

120 mi t
Déficit Total

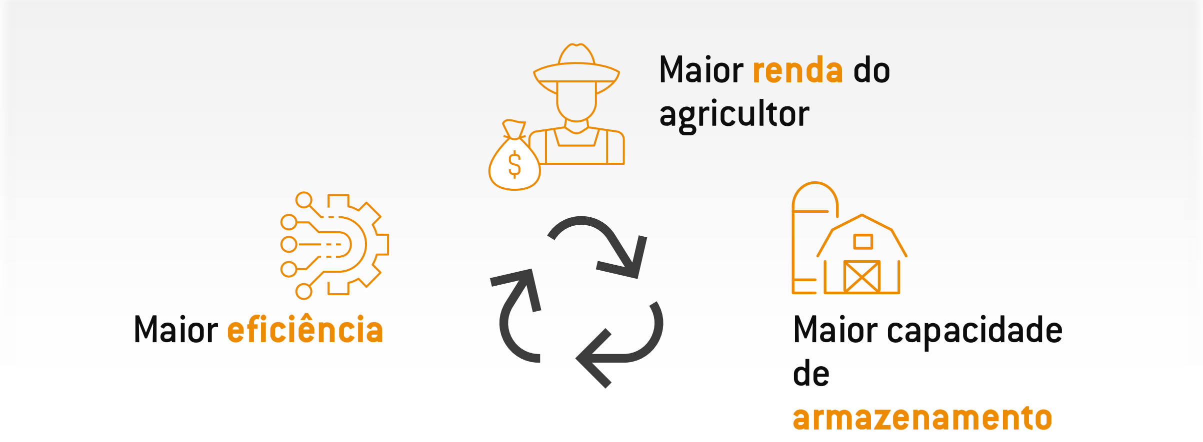


Capacidade Instalada de Armazenamento na Fazenda

(%, 2025)

Canadá	85%
Estados Unidos	65%
União Europeia	50%
Argentina	40%
Brasil	**17%**

Ciclo Virtuoso da Cadeia Agrícola

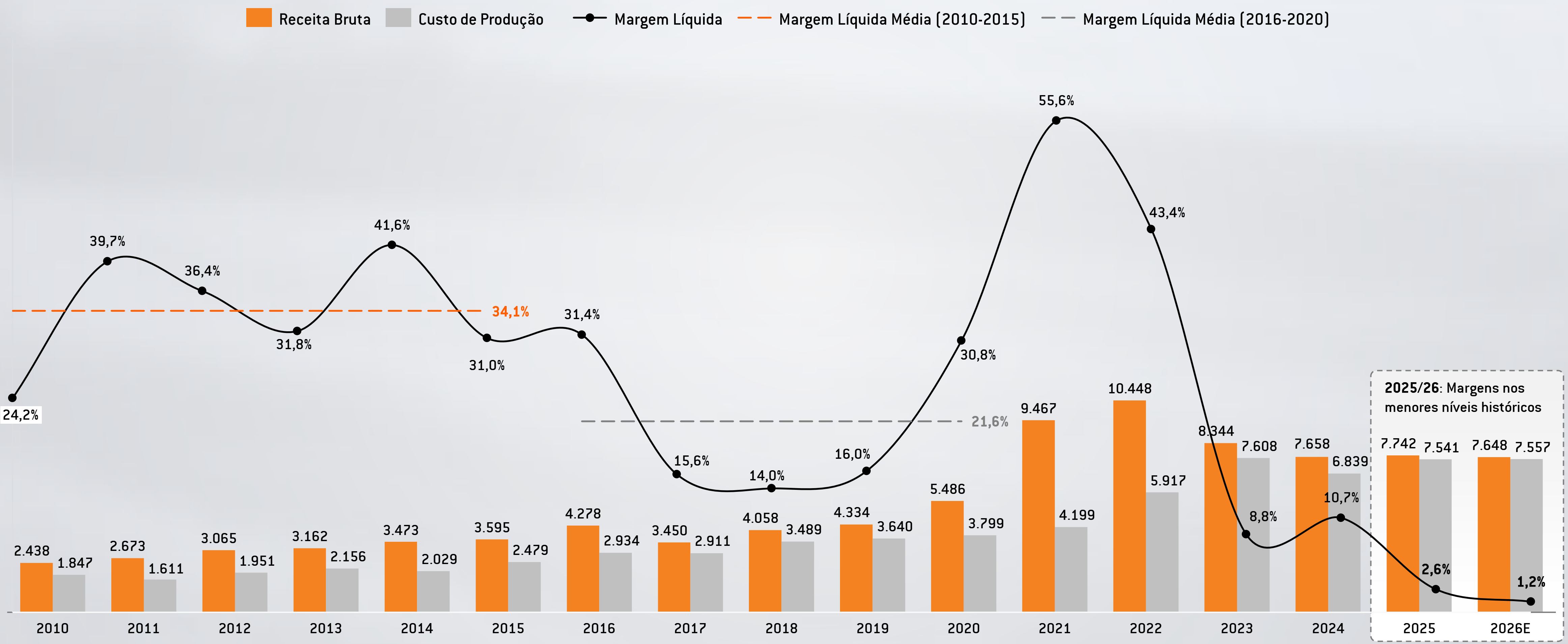


Fonte: Conab; Cogo Inteligência em Agronegócio

MARGENS DO PRODUTOR DE SOJA – CICLO PRESSIONADO

Período 25/26 com custos elevados e margens em baixa histórica

Soja: Receita Bruta, Custo de Produção e Margem Bruta (R$/HA Nominais) – Médio Norte/MT

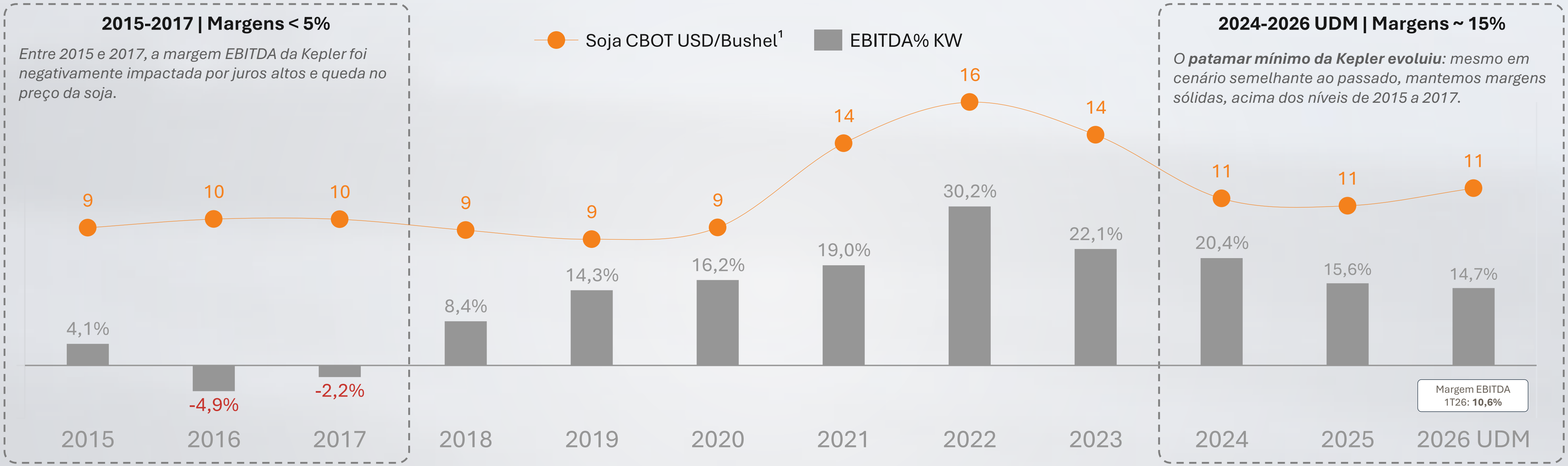


**Fontes: Conab; Cogo Inteligência.*

Nota: 2026E: estimativas de mercado com base em fontes externas. Não constituem projeções ou guidance da Kepler Weber

NOVO PATAMAR DE RENTABILIDADE DA KEPLER

Demanda por armazenagem, estratégia e gestão elevam as margens atuais a níveis totalmente diferentes dos vistos no triênio 2015-2017



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 UDM
Taxa Selic[2]	14,25%	13,75%	7,00%	6,50%	4,50%	2,00%	9,25%	13,75%	11,75%	12,25%	15,00%	14,50%
Safra[1] (MM de tons)	208	187	238	228	247	257	257	272	320	301	352	358
% de Capacidade Estática de Armazenagem	81%	93%	74%	79%	74%	73%	74%	71%	62%	70%	62%	63%

Notas: A capacidade de armazenagem do Brasil cobre 64% da sua produção total de grãos, enquanto, por exemplo, nos Estados Unidos ela chega a 108%.
(1) Fonte: Cogo Inteligência; (2) Fonte: Banco Central do Brasil. Data base: 29/04/2026.

ESTRATÉGIA KW2030

ESTRATÉGIAS KW 2030

KEPLERWEBER

Mercado de Armazenamento

R$6 bi

Estratégia 1

Fortalecer liderança

Inteligência e Cobertura de Mercado

Pesquisa & Desenvolvimento

Excelência no Atendimento

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas); Dados Internos KW.

ESTRATÉGIAS KW 2030

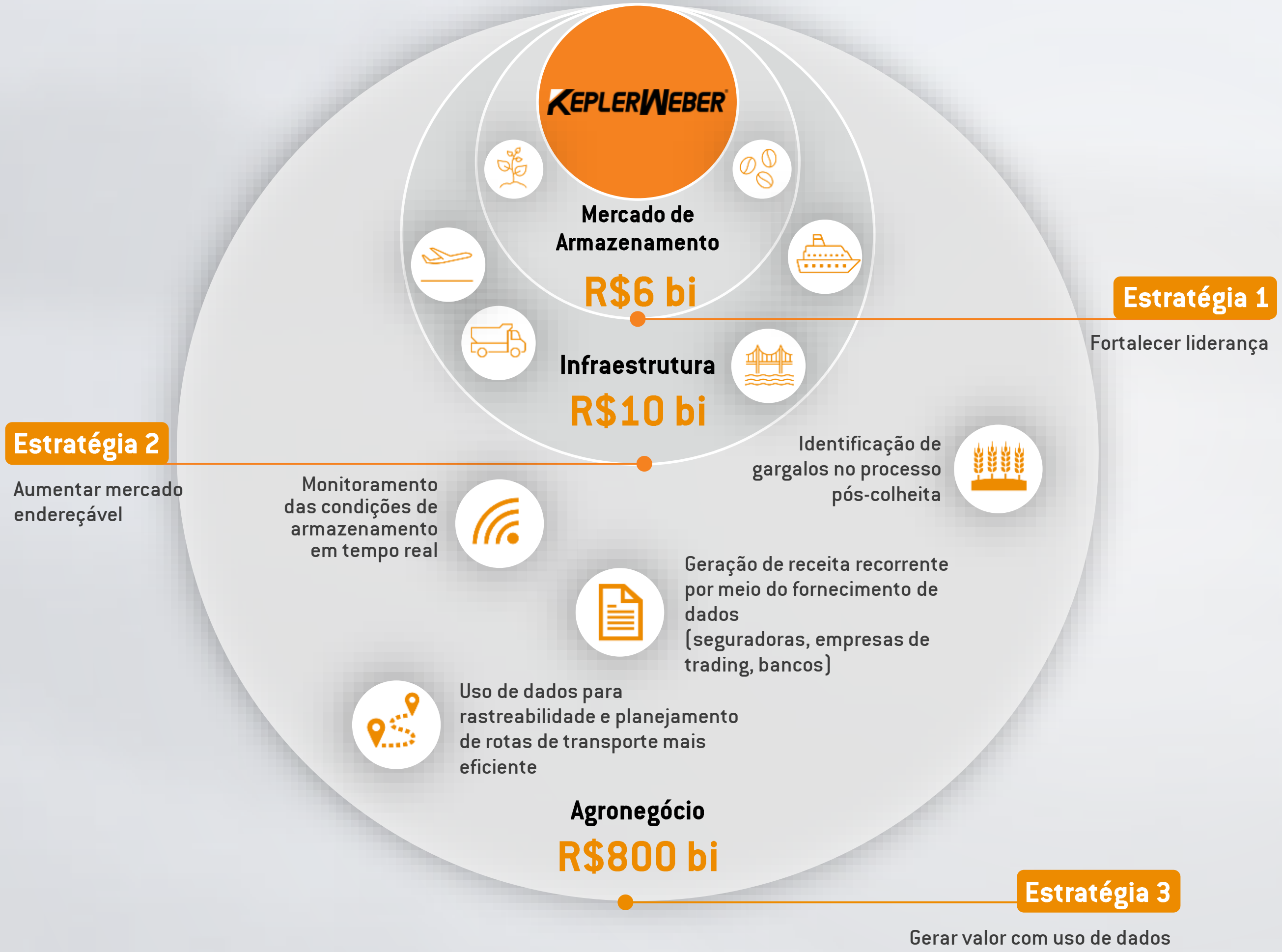
Novos mercados

Novos modelos de negócio

Modernização de unidades

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas); Dados Internos KW.

ESTRATÉGIAS KW 2030



PROCER
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA

Fonte: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Câmara Setorial de Máquinas e Implementos Agrícolas); Dados Internos KW.

TESE, ESTRATÉGIA E GESTÃO

Demanda por armazenagem, diversificação e gestão eficiente, sustentam resultados consistentes mesmo em cenários desafiadores

Tese de Investimento

Déficit de Armazenagem

O déficit de armazenagem sustenta a demanda por soluções da Kepler, **garantindo resiliência de receitas** e continuidade no pipeline comercial.

Destaques:
- Mesmo diante de um cenário adverso para o produtor, a safra brasileira mantém trajetória de crescimento (358 mil ton em 25/26 e 359 mil ton em 26/27), reforçando a **demanda estrutural do setor**.
- Carteira de pedidos de virada para 2026 apresentou crescimento de um digito percentual em relação a 2025.

Industrialização do Agro

A industrialização do setor aumenta a demanda por soluções completas e renovação de estruturas existentes, **fortalecendo a Kepler como parceira na modernização do campo**.

Destaque:
- Avanços em projetos de grande porte com clientes relevantes do agronegócio, incluindo cerealista (Norte) e cooperativa (Sul), reforçando atuação em contratos de maior escala.

Estratégia

Diversificação de Negócios

Ampliação e diversificação do portfólio de negócios da Kepler reforçam estratégia que garante resiliência em ciclos mais desafiadores do Agronegócio.

Destaques:
- Mesmo com pressão na rentabilidade do produtor, a estratégia de diversificação impulsionou o crescimento da receita de Negócios Internacionais (+47,1% vs 1T25), com o segmento apresentando seu melhor desempenho histórico para um primeiro trimestre.

Conexão e geração de valor no pós-colheita

Monetização de dados tornou-se uma alavanca estratégica, integrando soluções digitais ao agronegócio e **impulsionando a digitalização do setor**.

Destaque:
- No 1T26, a Procer alcançou mais de 2.800 unidades conectadas (+41% vs 1T25).

Gestão Eficiente

Controle de Custos e Despesas

Gestão eficiente **de custos e despesas** segue como pilar na preservação das margens.

Destaques:
- SG&A permanece controlado no 1T26 (+0,8% vs 1T25), refletindo a disciplina de gestão e o avanço contínuo da cultura Lean.

Geração de Caixa e Inadimplência

Destaques: A Companhia apresentou forte geração de caixa no 1T26, encerrando o período com caixa líquido de R$56,6 milhões, aliado à baixa inadimplência (1%).

Relacionamento com o Cliente

Relacionamento próximo com clientes e alto nível de satisfação com os serviços.

Destaques:
- NPS mantido em zona de confiança no 1T26.

Fontes: (1) Cogo Inteligência; Dados da Companhia.

KEPLERWEBER®

INDICADORES FINANCEIROS

CICLO DE NEGÓCIOS DA KEPLER WEBER

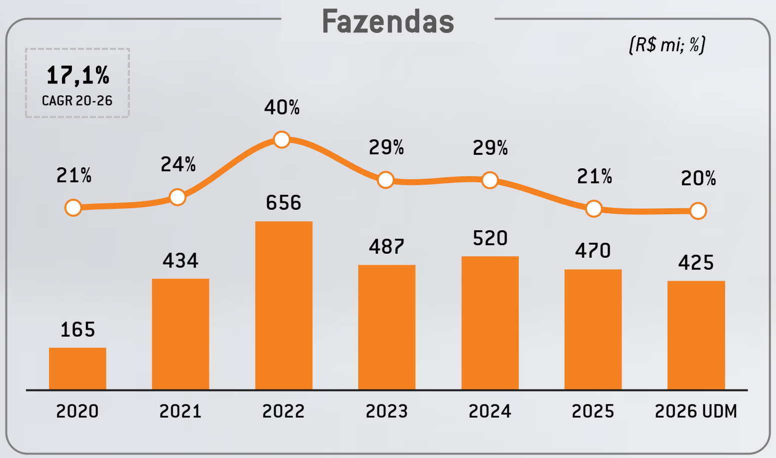
Elementos macroeconômicos, como o tamanho da safra, preço das commodities e juros ditam a ciclicidade do agronegócio

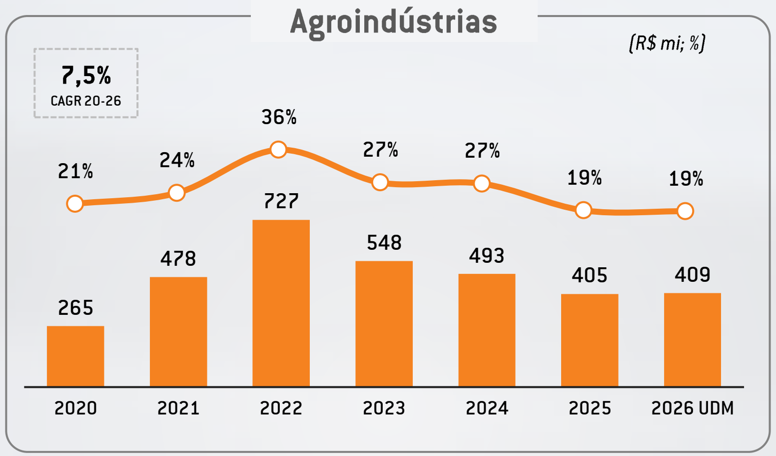
Safra	Período de Negociação	Receita Líquida[1]
2024 – 298 MM de Ton • Soja: USD 11.51 • Milho: USD 3.97 • Juros 4T24 (BRL): 12,25%	Abril/24 - Out/24	**3T24, 4T24, 1T25 e 2T25**
2025 – 352 MM de Ton • Soja: USD 11.25 • Milho: USD 4.24 • Juros 4T25 (BRL): 15,00%	Abril/25 - Out/25	**3T25, 4T25, 1T26 e 2T26**
2026E – 358 MM de Ton • Soja[2]: USD 11.40 • Milho[2]: USD 4.28 • Juros(BRL)[2]: 14,50%	Abril/26 - Out/26	**3T26, 4T26, 1T27 e 2T27**

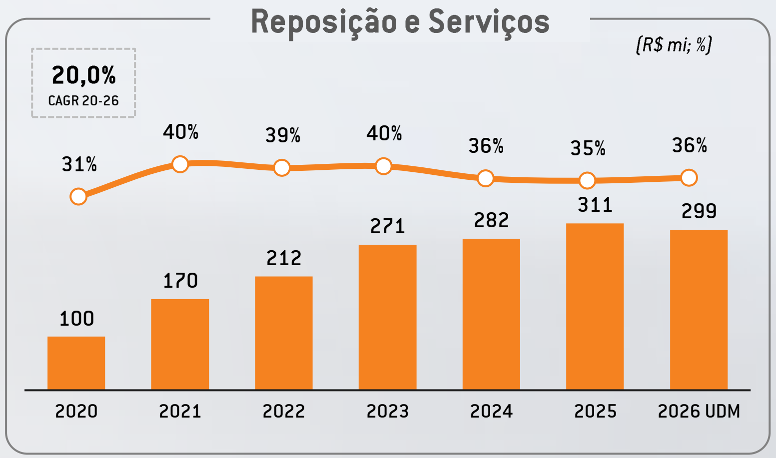
Nota: (1) Existe uma janela (3 a 9 meses) entre a negociação com os clientes até o reconhecimento da Receita Líquida que ocorre conforme a entrega dos produtos.
Fonte: (2) Banco Central do Brasil (Juros), data base: 29/04/2026; Cogo Inteligência (Soja e Milho CBOT US$/bushel), data base: 31/03/2026.

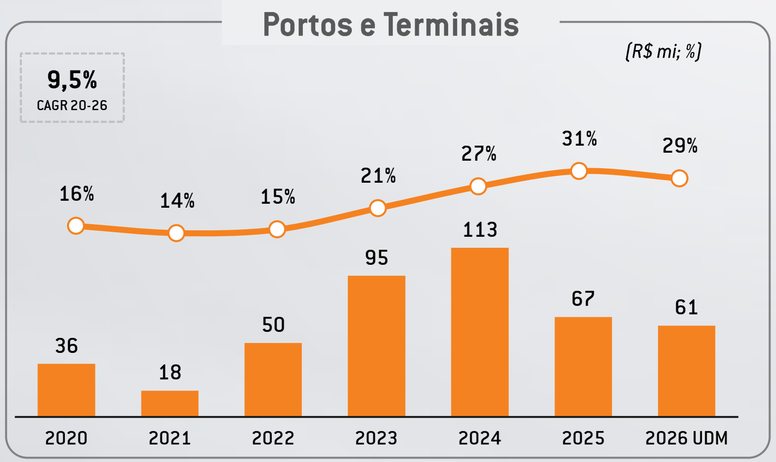
CRESCIMENTO SUSTENTADO DA KEPLER E MARGENS FORTES EM DIVERSOS MERCADOS

A atuação em segmentos diversificados permite o crescimento em diferentes ciclos, garantindo rentabilidade consistente e contribuição equilibrada da receita entre as unidades de negócio









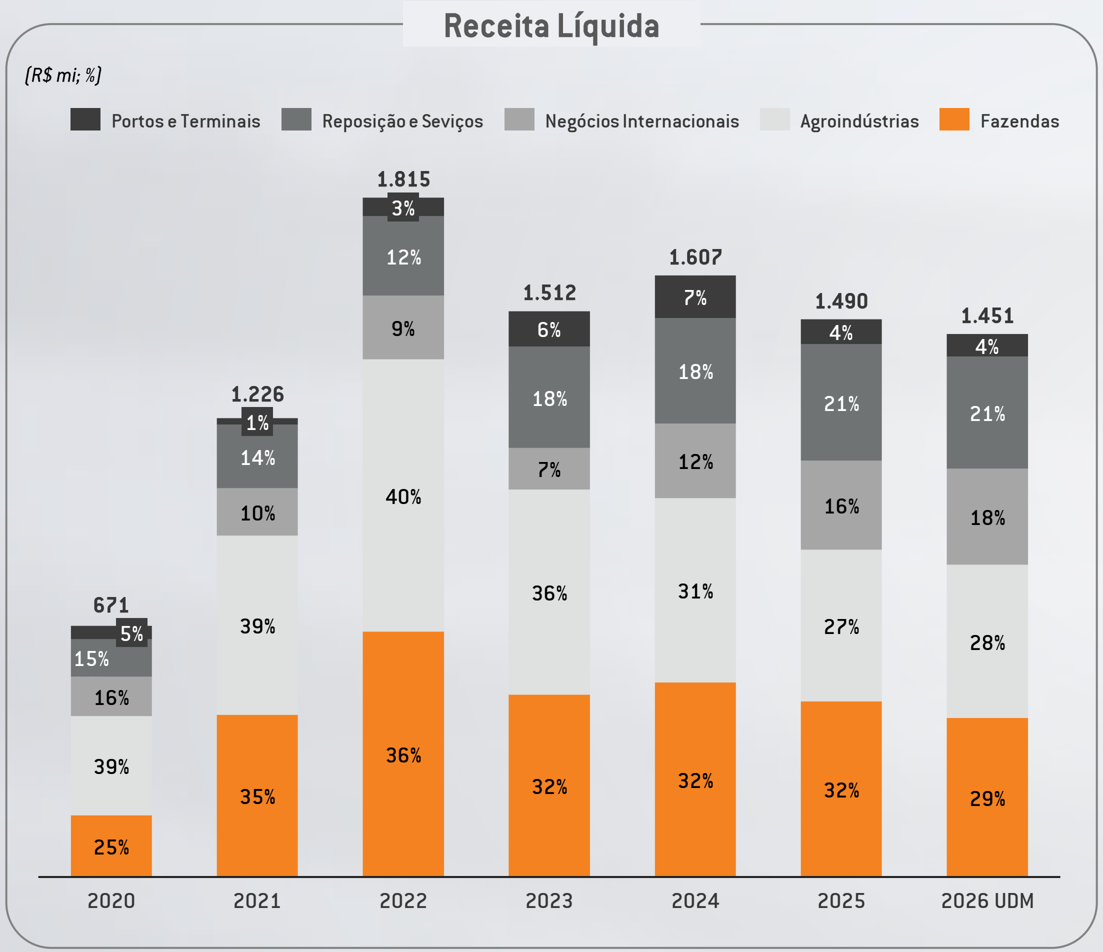
Legenda

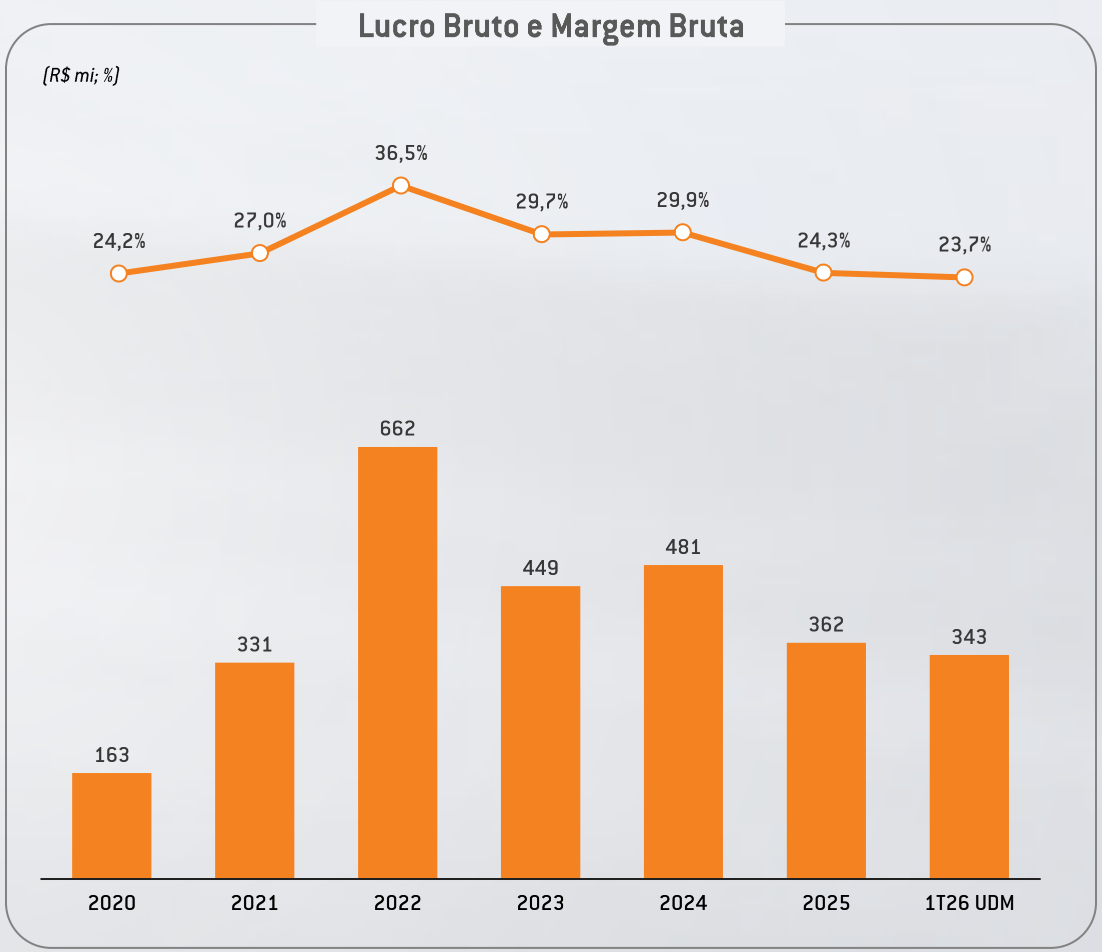
- Receita[1]
- Margem Bruta[1] (%)

Observações: (1) Relacionado a cada unidade de negócios em UDM 2026.
Fonte: Informações da Companhia

MARGENS CONSISTENTES E FLUXOS DE RECEITA EM EXPANSÃO DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos de receita, mantendo a lucratividade consistente com margens estáveis



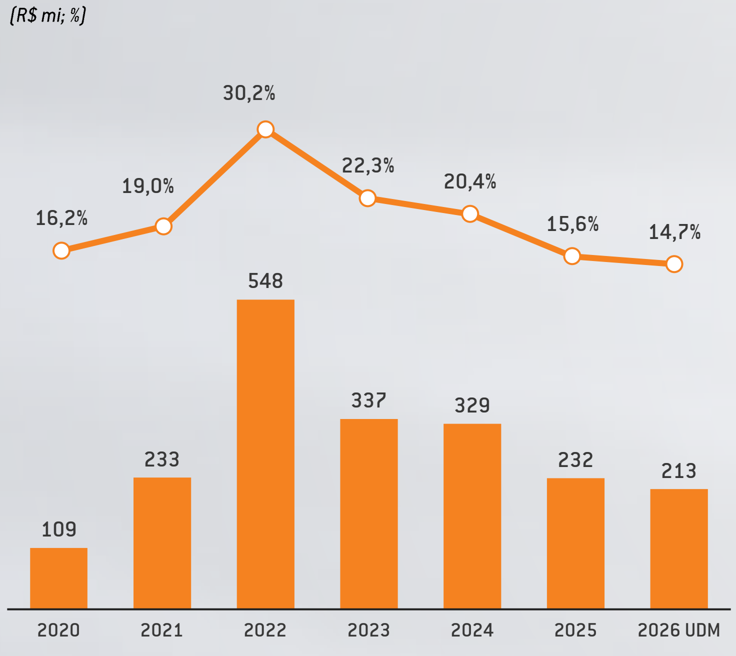


Fonte: Informações da Companhia, data base: 31/03/2026

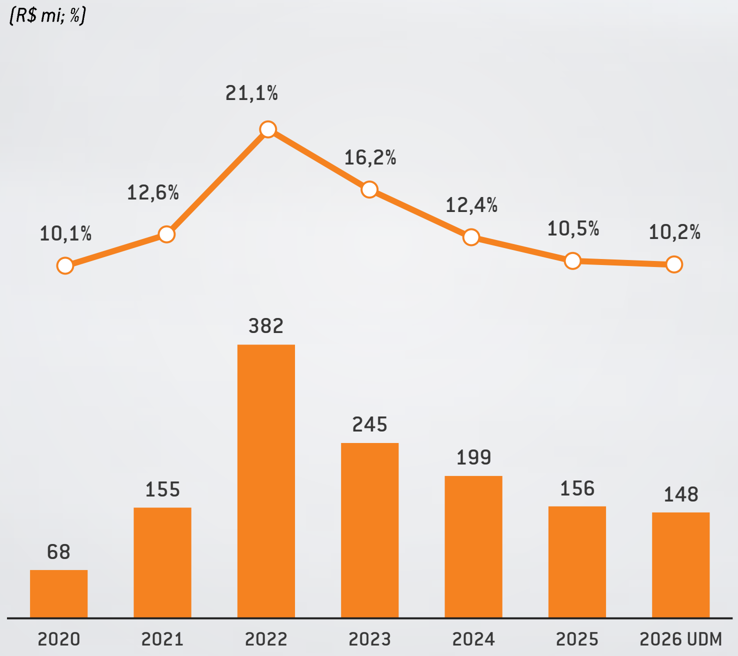
MARGENS CONSISTENTES, RECEITA RESILIENTE E ELEVADO ROIC DA KEPLER

Aumento da diversificação da receita, expandindo múltiplos fluxos, mantendo a lucratividade consistente, margens estáveis e ROIC resiliente

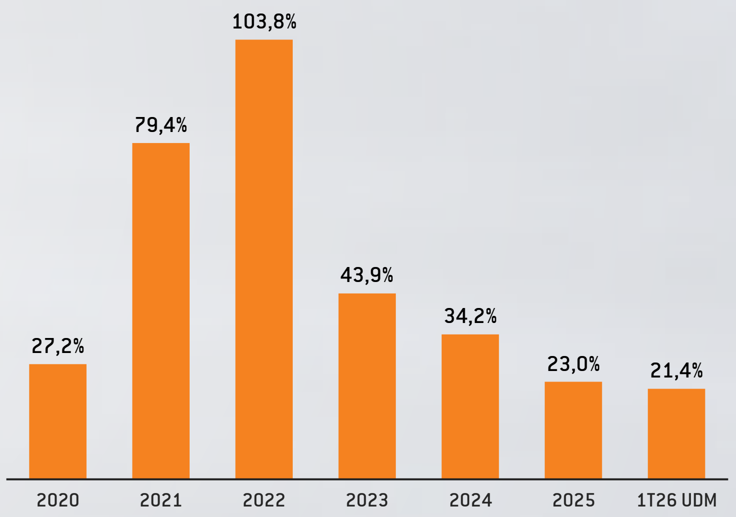
EBITDA e Margem EBITDA



Lucro Líquido e Margem Líquida



ROIC

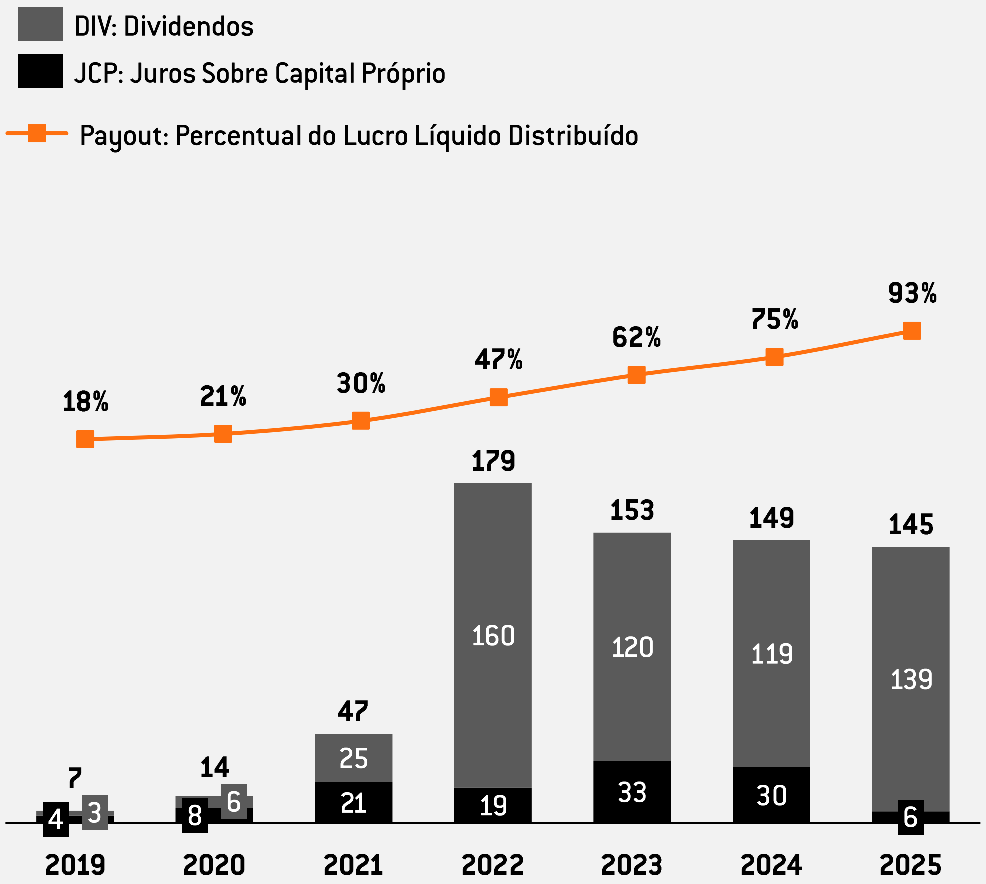


Fonte: Informações da Companhia, data base: 31/03/2026

RETORNO AOS ACIONISTAS E PERSPECTIVAS PARA 2026

Aumentando a rentabilidade dos acionistas com solidez financeira

Histórico de Dividendos (Base Caixa - R$ MM)



Perspectivas para 2026

Disciplina rigorosa na alocação de capital, priorizando projetos com melhores retornos e geração sustentável de valor ao acionista.

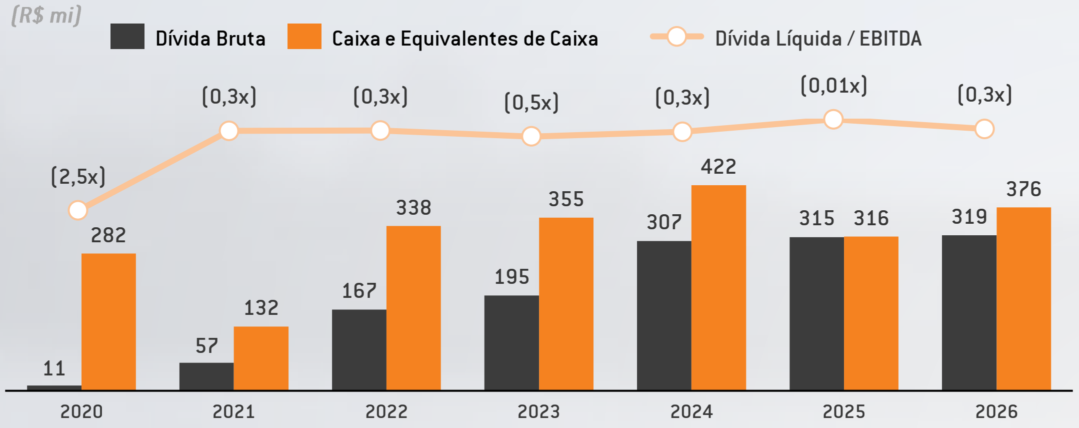
Foco na execução do plano KW2030, impulsionando a eficiência por meio da cultura LEAN, expansão de mercado e uso estratégico de dados.

Expectativa de mais uma safra recorde para 2026, mantendo uma sólida demanda para os segmentos.

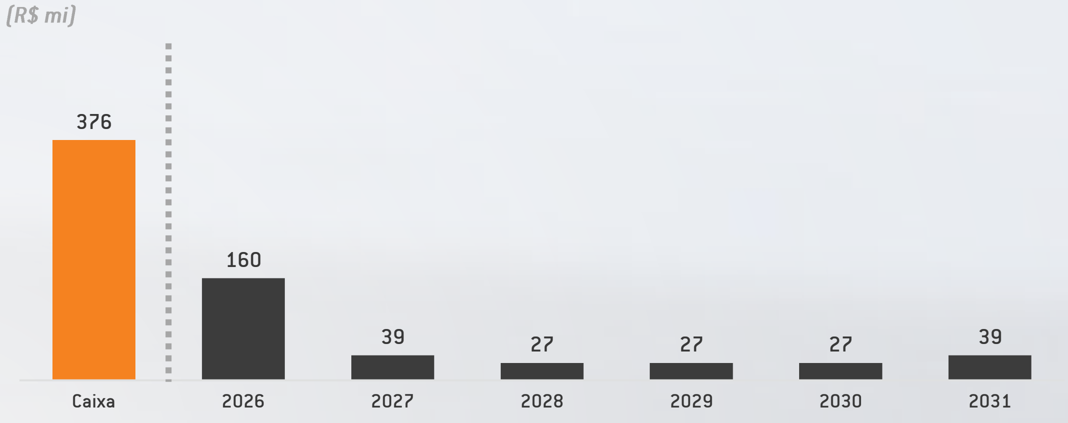
Fontes: Informações da Companhia; Cogo Inteligência em Agronegócio

BALANÇO SÓLIDO E UMA POSIÇÃO DE CAIXA LÍQUIDA ROBUSTA

Endividamento



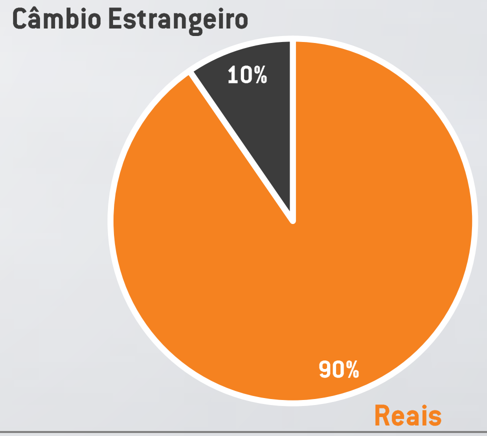
Cronograma de Dívidas



A Kepler registrou uma **posição de caixa líquido** em todos os trimestres reportados desde 2015

Duração atual da dívida é de **2,0 anos**

Detalhamento da Dívida por Moeda

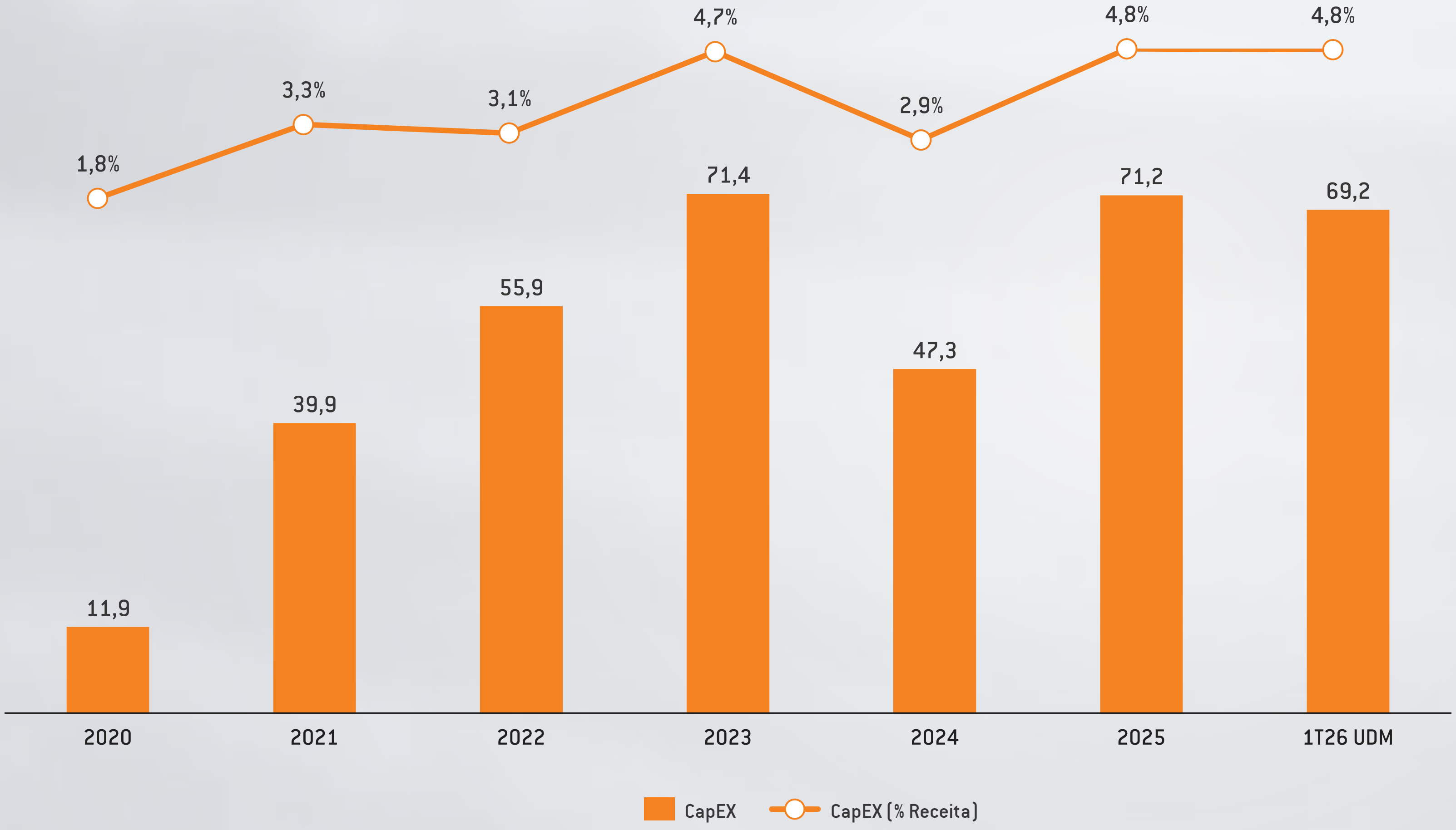


Fonte: Informações da Companhia, data base: 31/03/2026

INVESTIMENTOS - CAPEX

Capex e Capex como % da Receita Líquida

(em milhões de reais)



CAPEX UDM 1T26

Distribuição de R$69,2 milhões:

21,9%
Visando aumentar a capacidade fabril

19,6%
Visando o desenvolvimento de novos produtos

25,8%
Destinado ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação

32,7%
Para Reformas e Legislação (NR)

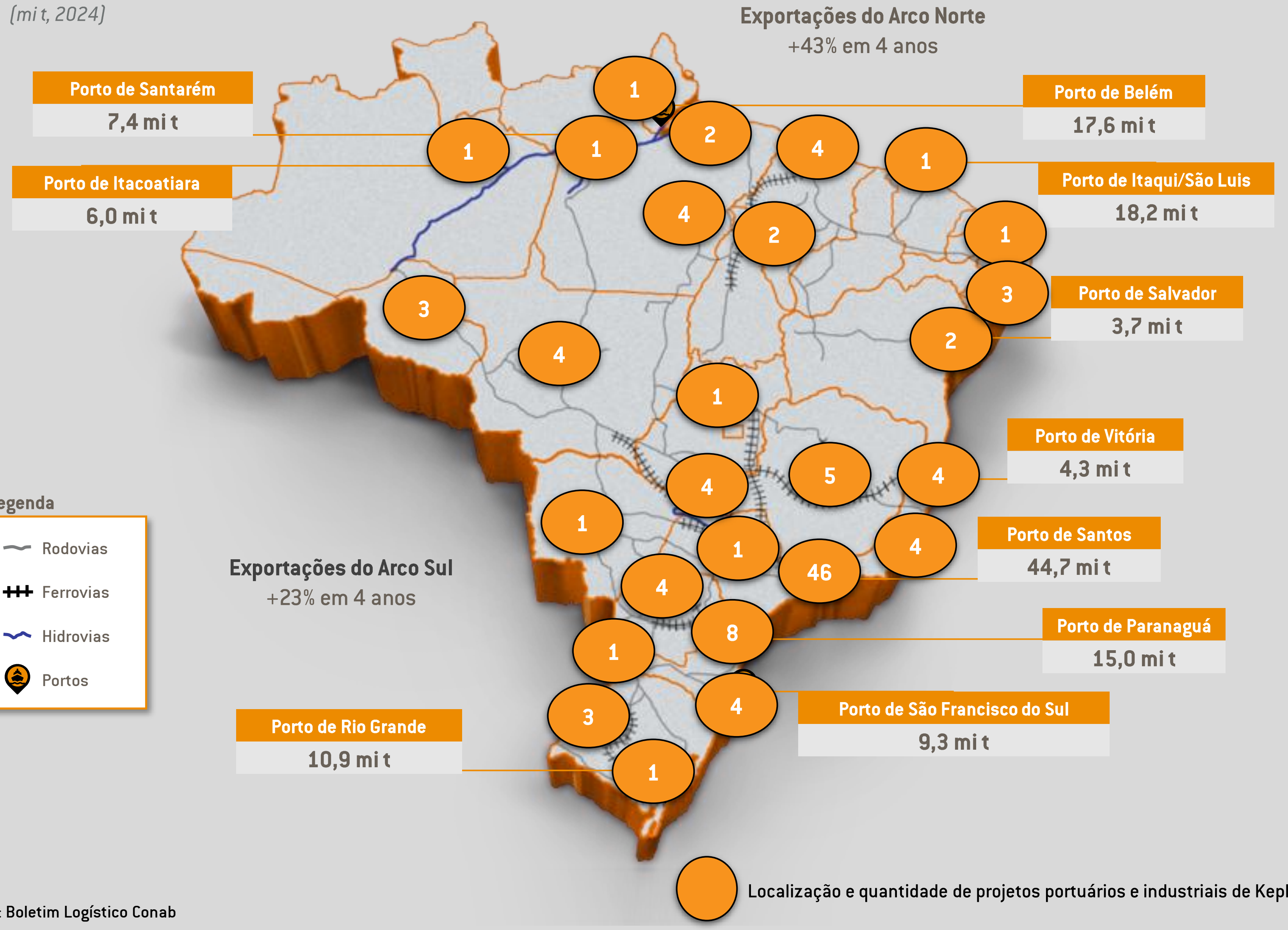
Fonte: Informações da Companhia.

APÊNDICE

AMPLA REDE LOGÍSTICA CONECTANDO O AGRONEGÓCIO AOS PRINCIPAIS PORTOS

Exportações de Soja e Milho

(mi t, 2024)



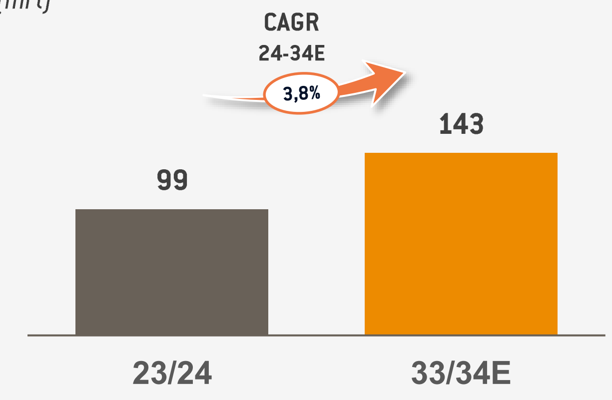
Legenda

- Rodovias
- Ferrovias
- Hidrovias
- Portos

Localização e quantidade de projetos portuários e industriais de Kepler Weber.

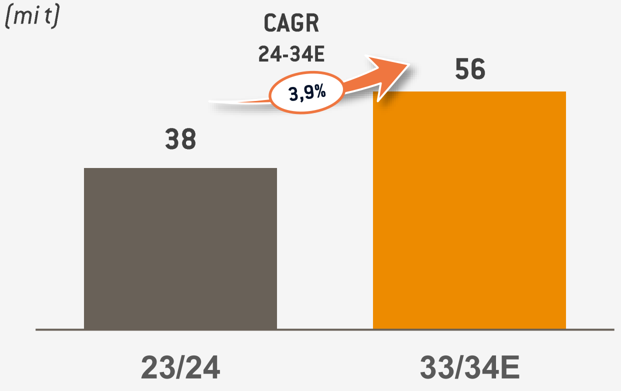
Exportações de Soja no Brasil

(mi t)



Exportações de Milho no Brasil

(mi t)



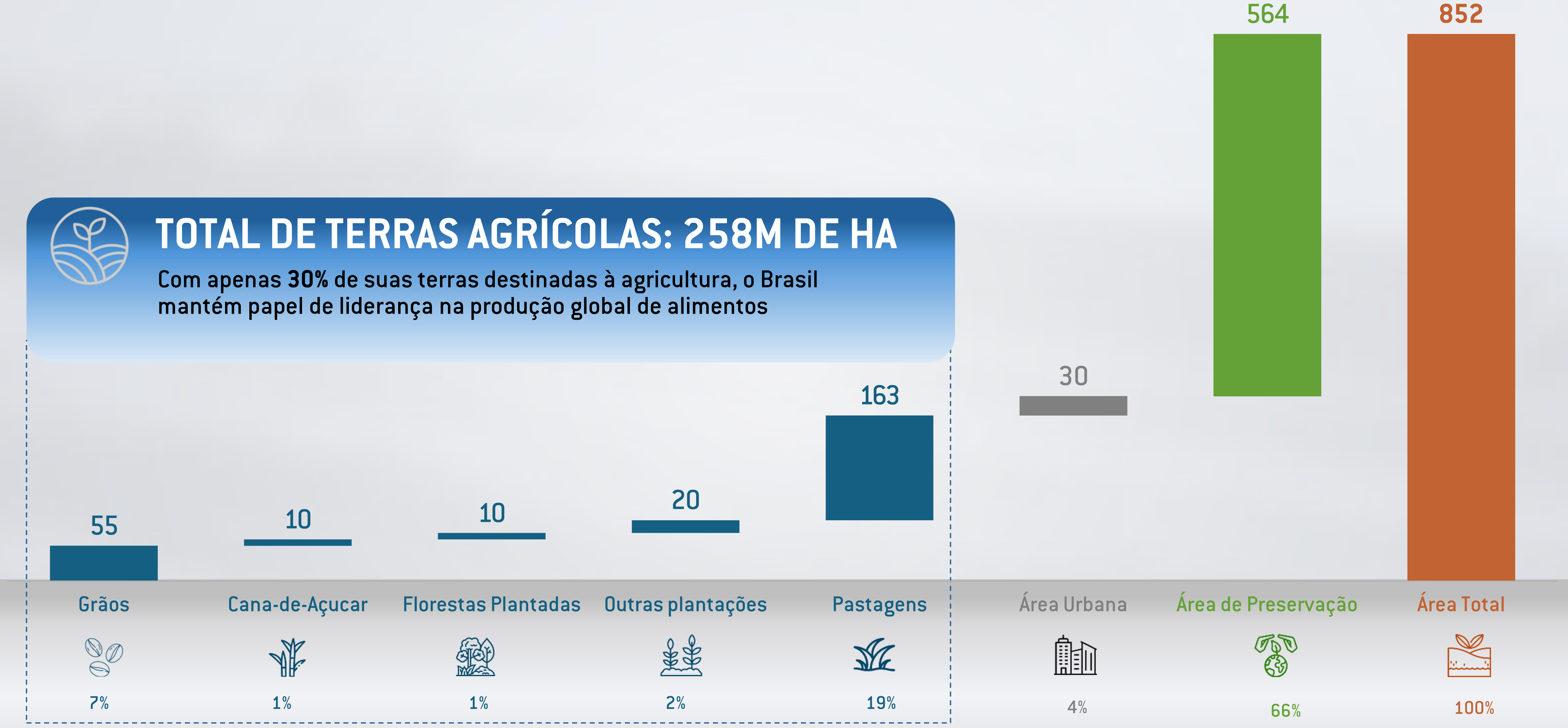
Fontes: Boletim Logístico Conab

USO DO SOLO NO BRASIL (MILHÕES DE HA) – 2025

O Brasil não é apenas o celeiro do mundo; é também uma porta de entrada para investimentos em terras de longo prazo e alinhados com ESG

TOTAL DE TERRAS AGRÍCOLAS: 258M DE HA

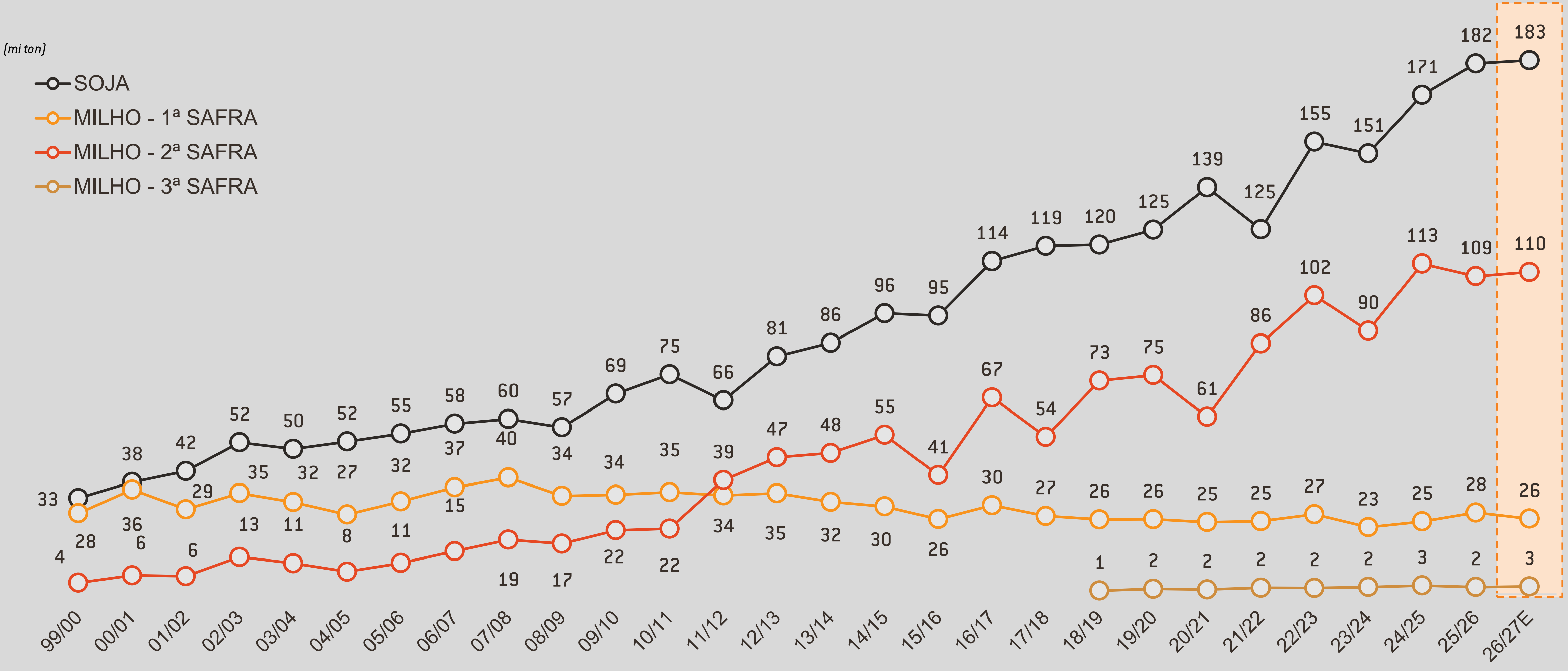
Com apenas **30%** de suas terras destinadas à agricultura, o Brasil mantém papel de liderança na produção global de alimentos

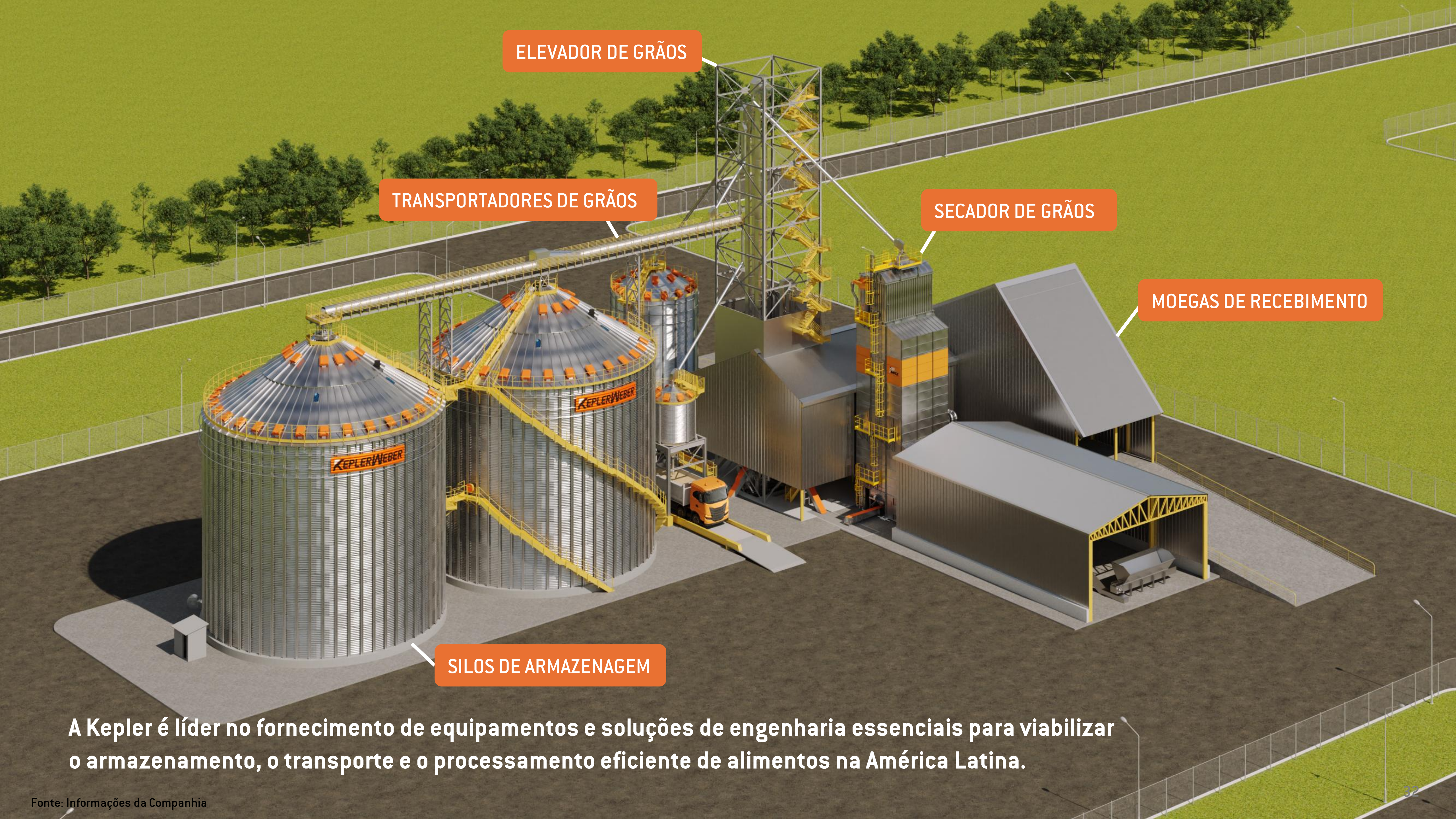


Fontes: EMBRAPA, IBGE, INPE, CAR

CRESCIMENTO SUSTENTADO NOS DADOS DA SAFRA DE SOJA E MILHO

Safras de Soja e Milho





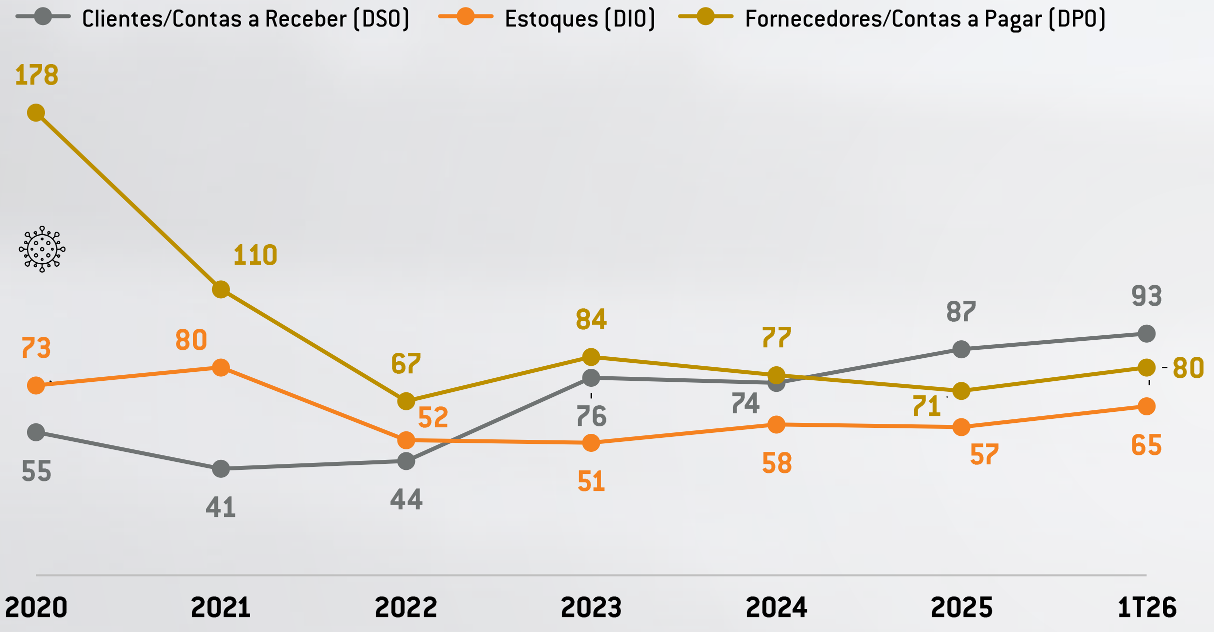
A Kepler é líder no fornecimento de equipamentos e soluções de engenharia essenciais para viabilizar o armazenamento, o transporte e o processamento eficiente de alimentos na América Latina.

Fonte: Informações da Companhia

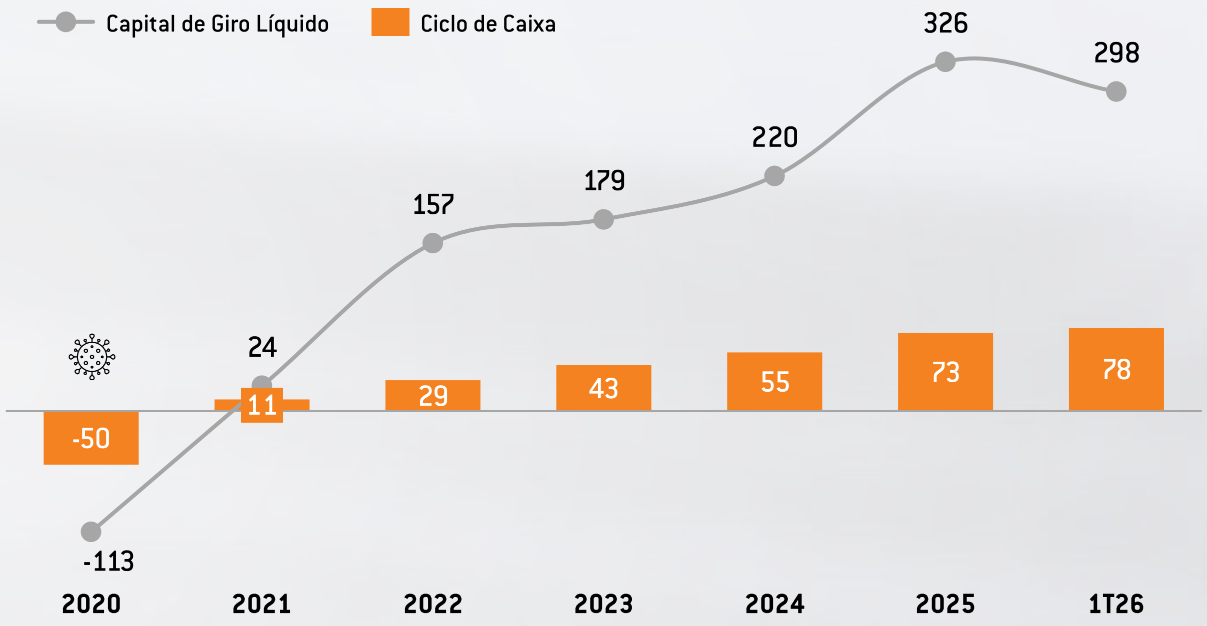
CRESCIMENTO COM BAIXO CONSUMO DE CAPITAL DE GIRO

Foco na otimização do capital de giro

Contas a Receber, Estoque e Giro de Fornecedores *(# de dias)*



Capital de Giro Líquido e Ciclo de Caixa *(R$ mm, # de dias)*



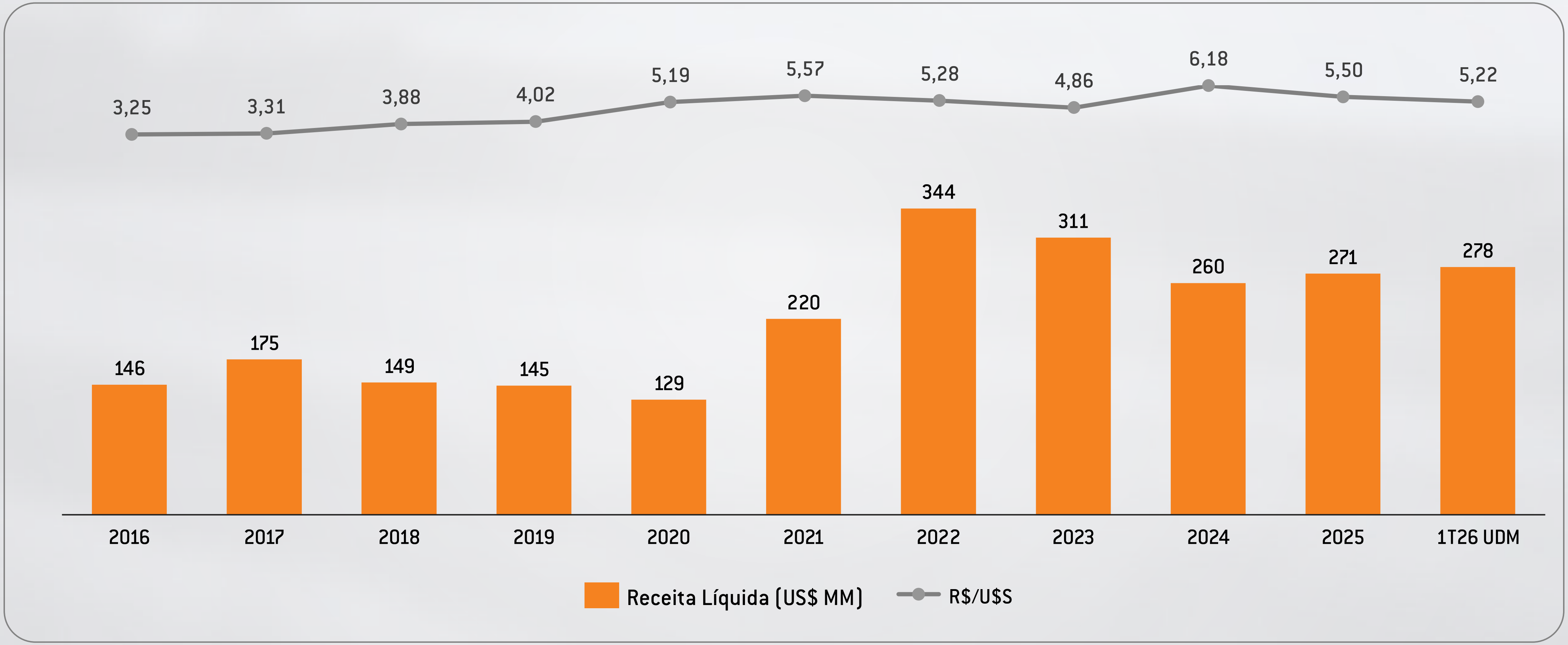
MAIOR FOCO INTERNO NA GESTÃO DE DSO, DIO, DPO EM NÍVEIS OPERACIONAIS

MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA GARANTIR A ENTREGA PONTUAL DOS PROJETOS DE CONSTRUÇÃO

Observações: (1) DSO (Clientes/Contas a Receber) = Valor do saldo de "Contas a Receber de Clientes", "Impostos a Recuperar", "Despesas Pagas Antecipadamente" e "Outras Contas a Receber"; (2) DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoque"; (3) DPO (Fornecedores/Contas a Pagar) = Saldo de "Fornecedores", "Salários", "Clientes Ad. Clientes", "Impostos a Pagar", "Comissões" e "Outras Contas a Pagar“
Fonte: Informações da Companhia

OPERAÇÃO SEM INFLUÊNCIA DE FLUTUAÇÕES DO DÓLAR

DÓLAR E RECEITA LÍQUIDA KEPLER (US$)



Obs: Considera o dólar USD/BRL do dia 31/03/2026
Fonte: Banco Central do Brasil e Informações da Companhia

ESTRUTURAS DE CONSELHO E ACIONÁRIA

Conselho de Administração

Luiz Tarquínio Sardinha Ferro
Presidente

Maria Gustava Brochado Heller Britto
Vice-Presidente

Arthur Heller Britto
Membro Independente

Ricardo Sodré Oliveira
Membro Independente

Ruy Flaks Schneider
Membro Independente

Daniel Alves Ferreira
Membro do Conselho

Werner Ferreira dos Santos
Membro Independente

Estrutura Acionária[1]

Família Heller	Trígono Capital	Ações em Tesouraria	Free Float
11,6%	15,3%	3,5%	69,6%

Grupo Kepler Weber

Estrutura de Apoio

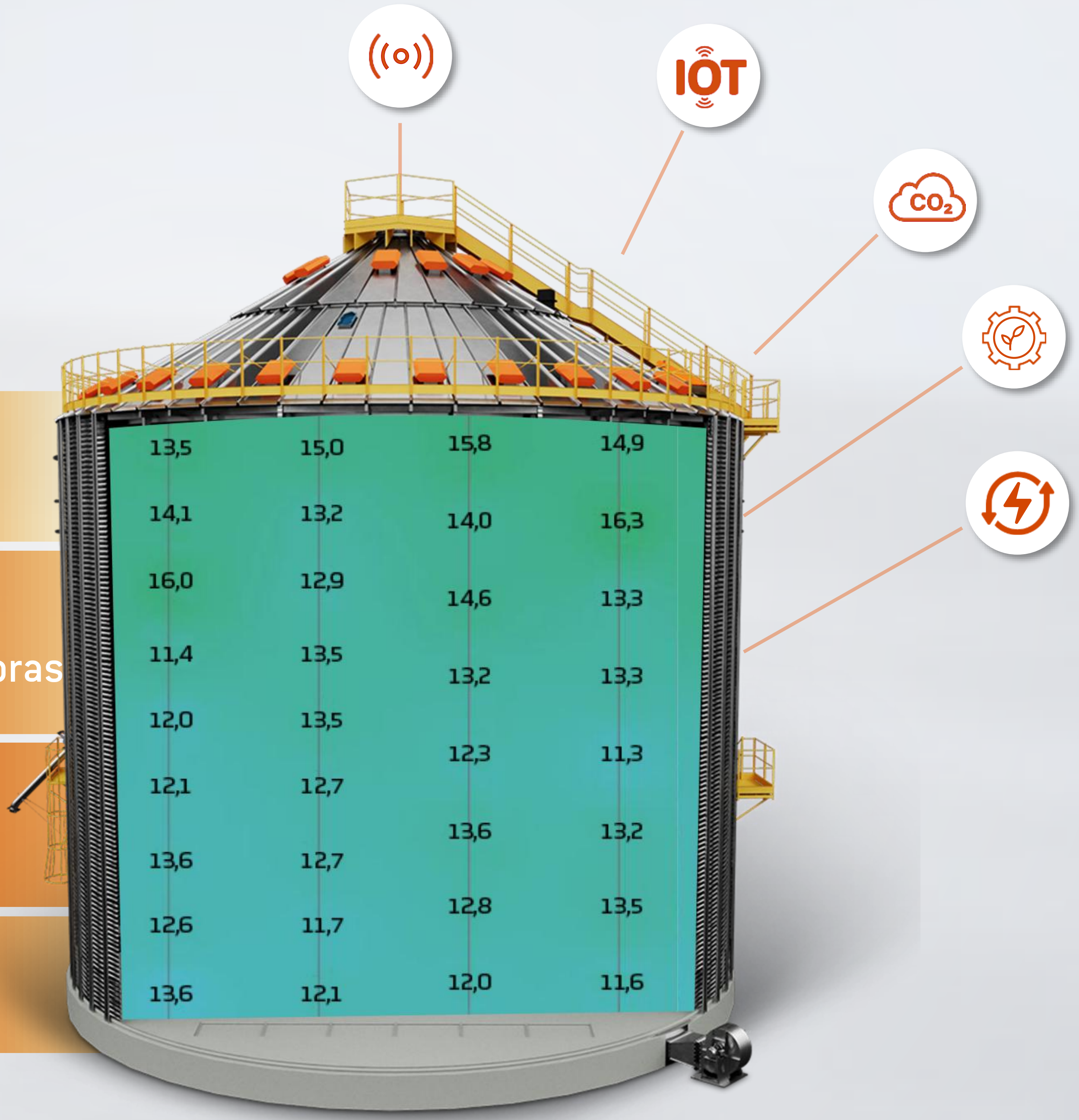
- Conselho Fiscal
- Comitê de Estratégia, Investimento e Finanças
- Comitê de Auditoria
- Comitê de Pessoas, Compliance e Sustentabilidade

Observação: (1) Estrutura acionária em 31/03/2026
Fonte: CVM, Informações da Companhia

APÊNDICE - PROCER

PROCER

AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA



Fundada em 2011

Tecnologia 4.0
Aplicada nas unidades armazenadoras

Compromisso com a qualidade do grão
Preservar o lucro da safra

Conectar o pós colheita

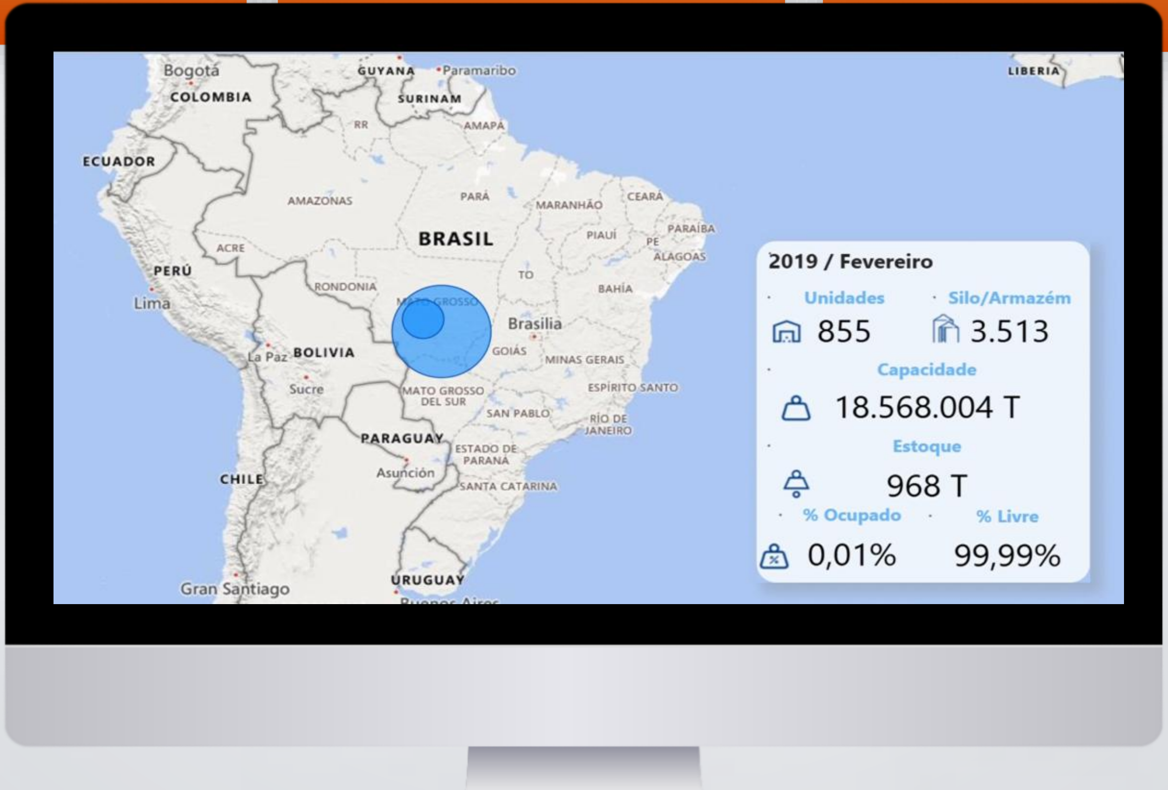
NOSSOS NÚMEROS

+ 2,2 mil
Clientes Ativos

+ 2,8 mil
Unidades Armazenadoras conectadas em Mar/26

59 milhões de tons
Monitorados em Mar/26

R$135 Bilhões
Valor grãos conectados

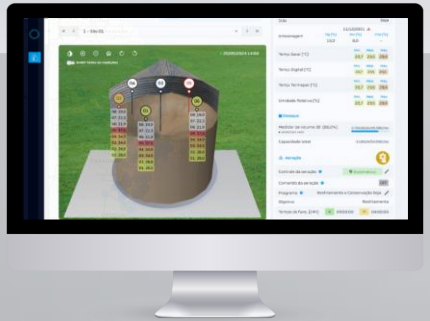


Data base: Junho de 2025

A PROCER SEGUE
INOVANDO

GESTÃO DE UNIDADES

- Operacional
- Qualidade
- Financeiro

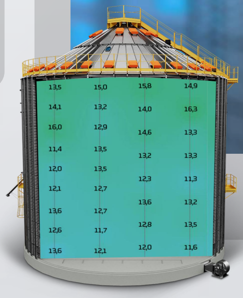


Ceres
ORION 2.0

Aplicativo
CERES ORION

Medidor
de Volume 3D

NOVA VERTICAL
INTELIGÊNCIA DE DADOS



NOVAS AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO:
Inteligência de dados

AVENIDAS DE MONETIZAÇÃO

Qualidade grãos

Aplicação de IA
Gestão e classificação
Evolução sensoriamento

Logística

Eficiência da operação
Visibilidade de share
Otimização de rotas

Gestão de unidades

Inteligência de dados (BI)
Gestão unificada das unidades
Segurança e mão de obra

Bancos

Canal de negócio
Hedge cambial
Gestão de risco de crédito

Inteligência de mercado / Tradings

Dados estatísticos
Estoque, movimentação
Análises históricas

Seguradoras

Fermentação espontânea
Seguro ativos (silos, secadores)
Precificação dinâmica

KEPLERWEBER

INSTITUTIONAL PRESENTATION – ITAÚ MEETING

June 1, 2026

A HISTORY WITH REMARKABLE MILESTONES AND SUSTAINABLE GROWTH

PHASE 1
FROM FOUNDATION TO IPO

QUALITY

PEOPLE

PHASE 2
IPO AND AGRIBUSINESS GROWTH

RELATIONSHIPS

PORTS

PHASE 3
SUSTAINABLE GROWTH AND RETURNS

OPERATIONAL EXCELLENCE

DIVERSIFICATION

1925
FOUNDATION OF KEPLER IRMÃOS, A SMALL BLACKSMITH SHOP

1950
BEGINNING OF PRODUCTION OF CLEANING MACHINES AND GRAIN EQUIPMENT

1975
OPENING OF NEW INDUSTRIAL COMPLEX IN PANAMBI – STATE OF RIO GRANDE DO SUL

1980
KEPLER (KEPL3) IPO

1992
FIRST PORT PROJECT IN SANTOS, STATE OF SÃO PAULO

2004
OPENING OF MANUFACTURING PLANT IN CAMPO GRANDE, STATE OF MATO GROSSO DO SUL

2015
LEAN MANUFACTURING E SAP IMPLEMENTATION

2016
OPENING OF FIRST DISTRIBUTION CENTER

2022
ANNOUNCEMENT OF PROCER ACQUISITION

2025
100-YEARS MILESTONE

OVERVIEW OF KEPLER WEBER

Kepler is a leading supplier of Storage Equipment and Post-harvest Solutions for Grains, with presence throughout Brazil.

Financial and Operational Highlights

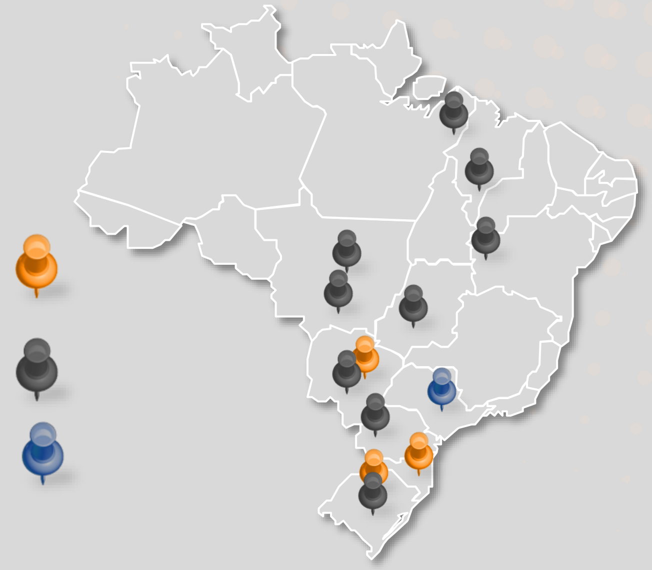
Gains	Market	Operations	People
BRL 1.45 bn USD 266.6 mm[1] **Net Revenues** *(1Q26 LTM)*	**Post-Harvest Leader in LATAM**	**9 Distribution Centers in Brazil**	**1,863** *(1Q26)*
14.7% **EBITDA Margin** *(1Q26 LTM)*	Presence in **54 countries**, with **168 sales representatives**	**3 factories** strategically located in Brazil	**8,127** **Training Hours** *(1Q26)*
21.4% **ROIC** *(1Q26 LTM)*	**120% appreciation** of KEPL3 shares over the last 5 years[2]	**209** projects **managed simultaneously** during 1Q26	GREAT PLACE TO WORK®

Present at Strategic Locations:

Production Facilities

Distribution Centers

Head office



+ 1,570 clients served during 1Q26

The company recorded 92% on-time deliveries during 1Q26

~13 thousand silos and warehouses connected with Procer technology at the end of 1Q26

(1) Considers the average USD/BRL exchange rate of 5.44 at the end of 1Q26 LTM. Revenue CAGR (2020-LTM 1Q26) in USD: 12.81%.
(2) Adjusted for dividends; Reference Date: 03/31/2026.
Sources: KW Market Intelligence, Abimaq

OUR FACTORIES

KEPLERWEBER

Panambi, RS (55 thousand sqm)

Silos

Conveyors

Elevators

Cleaning Machines

Bulk Products

End-to-End

From equipment to technology, Kepler provides comprehensive solutions across the entire grain storage and handling chain.

Campo Grande, MS (33 thousand sqm)

Dryers

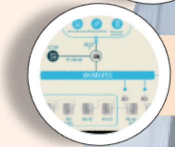
Safety Equipment

Pipes

Procer, SC (1.5 thousand sqm)

Data Management

Dryer Management

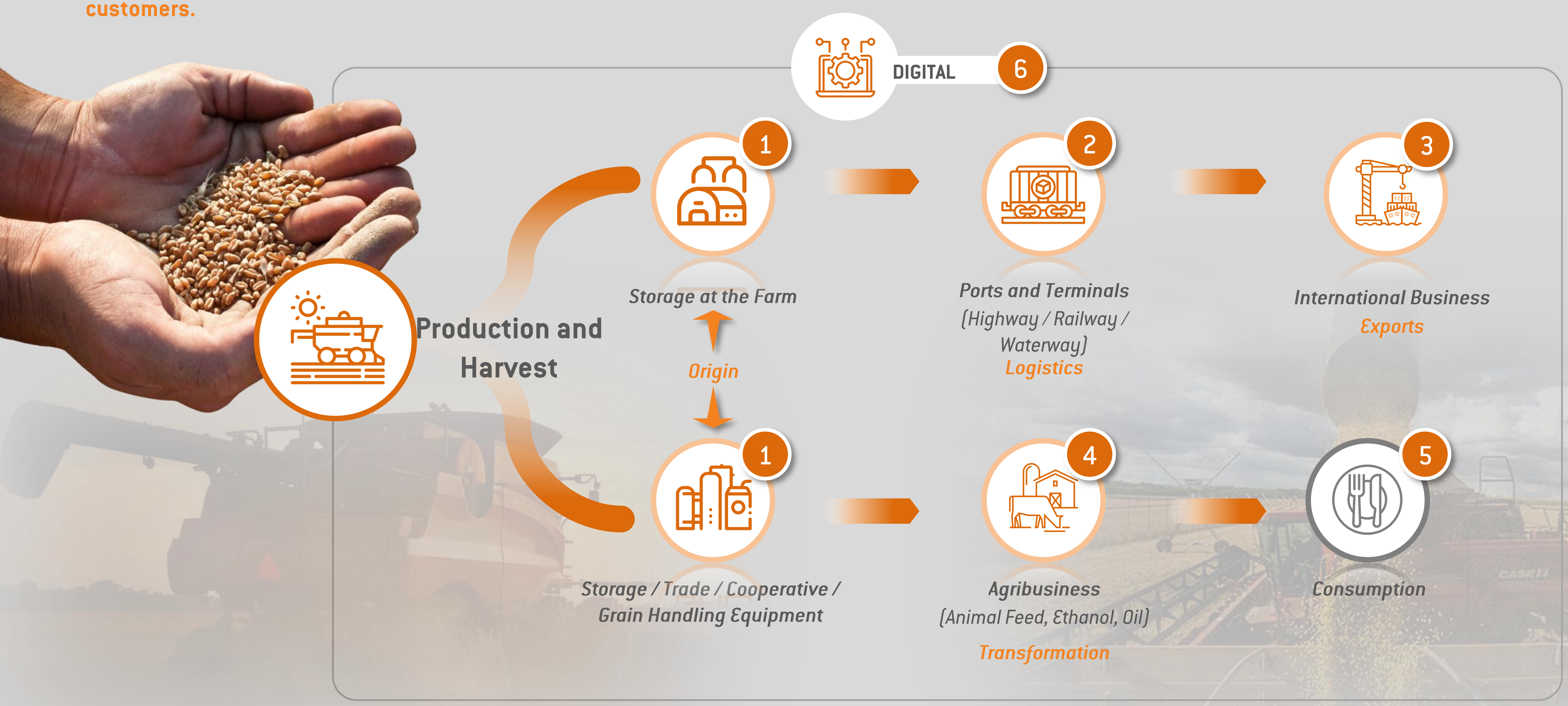


Storage Control

Source: Company information

END-TO-END SOLUTIONS: KEPLER'S BROAD REACH IN THE AGRICULTURAL ECOSYSTEM

Kepler Weber plays a crucial role in the main stages of the agricultural supply chain, delivering efficiency, reliability, and creation of sustained value for its customers.



Source: Company information

BRAZILIAN AGRIBUSINESS

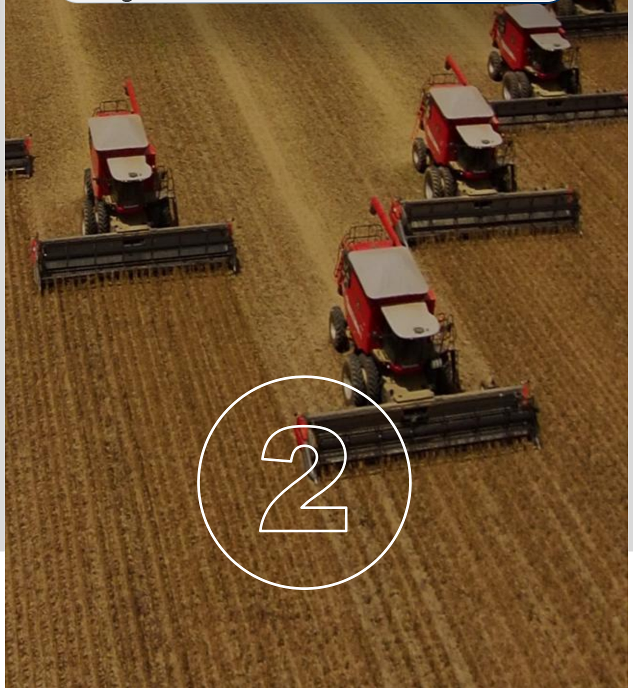
KEY DRIVERS OF KEPLER WEBER GROWTH: EXPANDING HORIZONS IN AGRIBUSINESS

GLOBAL TREND

- *Global population increase*
- *Growing demand for grains, animal feed and biofuels*
- *Urbanization and demographic changes*

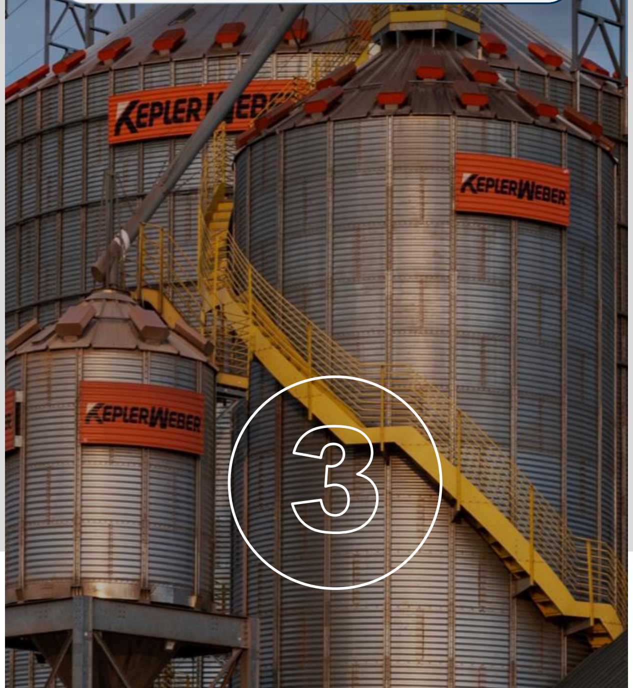
AGRICULTURE IN BRAZIL

- *Global leader in food production and export*
- *Only country with two annual harvests*
- *25 years of consistent growth in grain production*
- *Agribusiness industrialization*



LOGISTICS AND INFRASTRUCTURE

- *Growing grain storage deficit as production increases*
- *Need for improved transportation infrastructure*
- *Growth in automation*



INCORPORATION OF NEW REVENUES

- *Development of high-value technological solutions*
- *Maximization of addressable market for sustained growth*

Source: Company information

BRAZIL'S AGRICULTURAL LEADERSHIP IN GLOBAL MARKETS

Two harvests enhance Brazil's leadership and resilience throughout the year in agricultural production

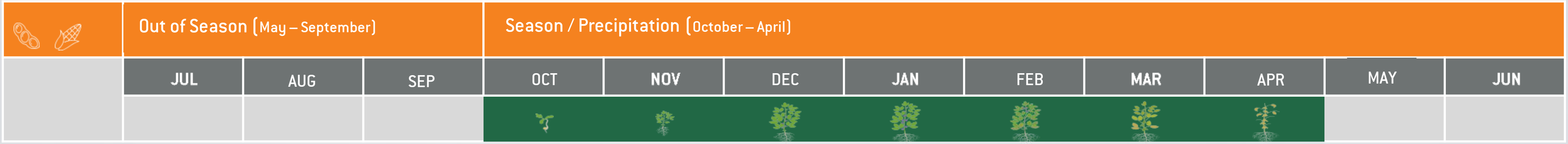
Brazil´s leading position in global food production and exports

Commodity	Soybean	Corn	Ethanol (Sugarcane)	Coffee	Sugar	Rice	Beef	Poultry	Pork	Orange Juice	Cotton
Production	1st	3rd	2nd	1st	1st	9th	2nd	3rd	4th	1st	3rd
Exports	1st	3rd	2nd	1st	1st	7th	1st	1st	4th	1st	1st
% of Global Exports	60%	22%	8%	27%	54%	3%	32%	36%	17%	72%	34%
Kepler's Presence	K	K	K	K	K	K	K	K	K	-	K

Brazil stands as the only country with two annual harvests, with its second crop surpassing European Unions total corn production.

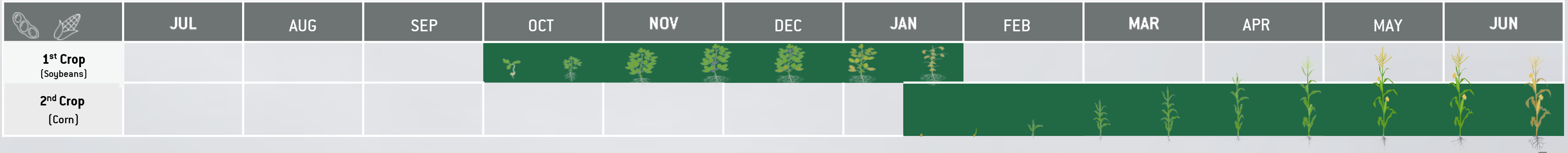
Agricultural Calendar before 2000

Corn or Soybeans (150-day cycles)



Agricultural Calendar from 2020

Soybeans (100-120 day cycles; can be as low as 90 days)

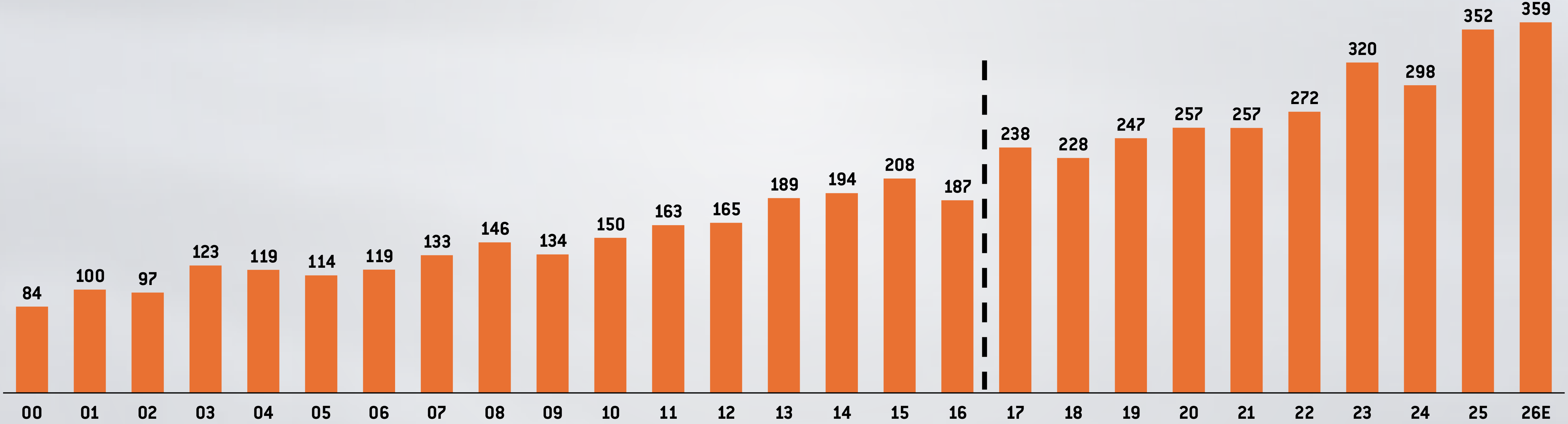


Source: Cogo Inteligência em Agronegócio

AGRIBUSINESS GROWTH AND 6.0% CAGR (2000-2026)

PHASE 2

PHASE 3



BRAZILIAN GRAIN HARVEST

Amounts in millions of tons

Source: Cogo Inteligência em Agronegócio

AGRIBUSINESS GROWTH AND 6.0% CAGR (2000-2026)

GRAIN HARVEST IN BRAZIL

Amounts in millions of tons

Source: Cogo Inteligência em Agronegócio

EVOLUTION OF GRAIN HARVEST IN BRAZIL

PHASE 3

2000-2015

- The average storage deficit was 10%
- The average annual increase in static capacity was 5%

Impacts of storage deficit:

Infrastructure Collapse

Freight Inflation

2016-2025

- The average storage deficit increased to 27%
- The average annual increase in static capacity remained at 5 mm t

CAGR for the Period:

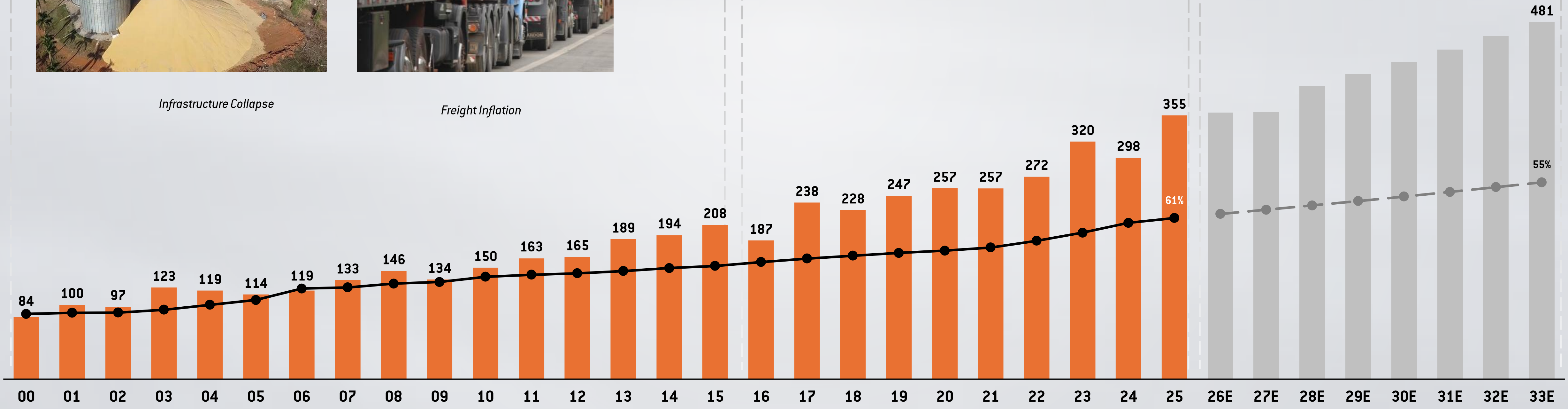
Static Capacity	Grain Production
2.54%	6.76%

2026-2033 - *Projection*

- The projected average storage deficit is 42%
- The average annual increase in static capacity is expected to be 6.0 mm t.

Expected CAGR:

Static Capacity	Grain Production
2.54%	4.26%



Harvest Total — Installed Capacity — Expected Total Harvest — Expected Installed Capacity

Amounts in millions of tons
Source: Cogo Inteligência em Agronegócio

STORAGE DEFICIT SENSITIVITY TO DIFFERENT STATIC CAPACITY GROWTH RATES

Scenario analysis: Even with CAGR growing 1 percentage point above 4.3%, it would take 50 years to eliminate the storage deficit in Brazil

Years: 2026-2090	CAGR Static Capacity							
	2.5%	4.1%	4.7%	5.3%	5.9%	6.5%	7.1%	7.7%
26	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%	38%
30	42%	39%	37%	36%	34%	33%	31%	30%
35	47%	39%	36%	32%	29%	25%	21%	17%
40	51%	40%	35%	29%	23%	17%	10%	3%
45	55%	40%	33%	26%	17%	8%	-2%	-14%
50	59%	41%	32%	22%	11%	-2%	-17%	-34%
55	62%	41%	31%	18%	4%	-13%	-34%	-57%
60	65%	42%	29%	14%	-4%	-26%	-53%	-84%
65	68%	43%	28%	10%	-12%	-40%	-74%	-117%
70	71%	43%	27%	6%	-21%	-55%	-99%	-154%
76	74%	44%	25%	0%	-33%	-76%	-133%	-208%
80	75%	44%	24%	-4%	-41%	-91%	-159%	-250%
85	77%	45%	22%	-9%	-52%	-112%	-196%	-311%
87	78%	45%	22%	-11%	-57%	-121%	-212%	-339%
90	79%	45%	21%	-14%	-64%	-136%	-238%	-383%

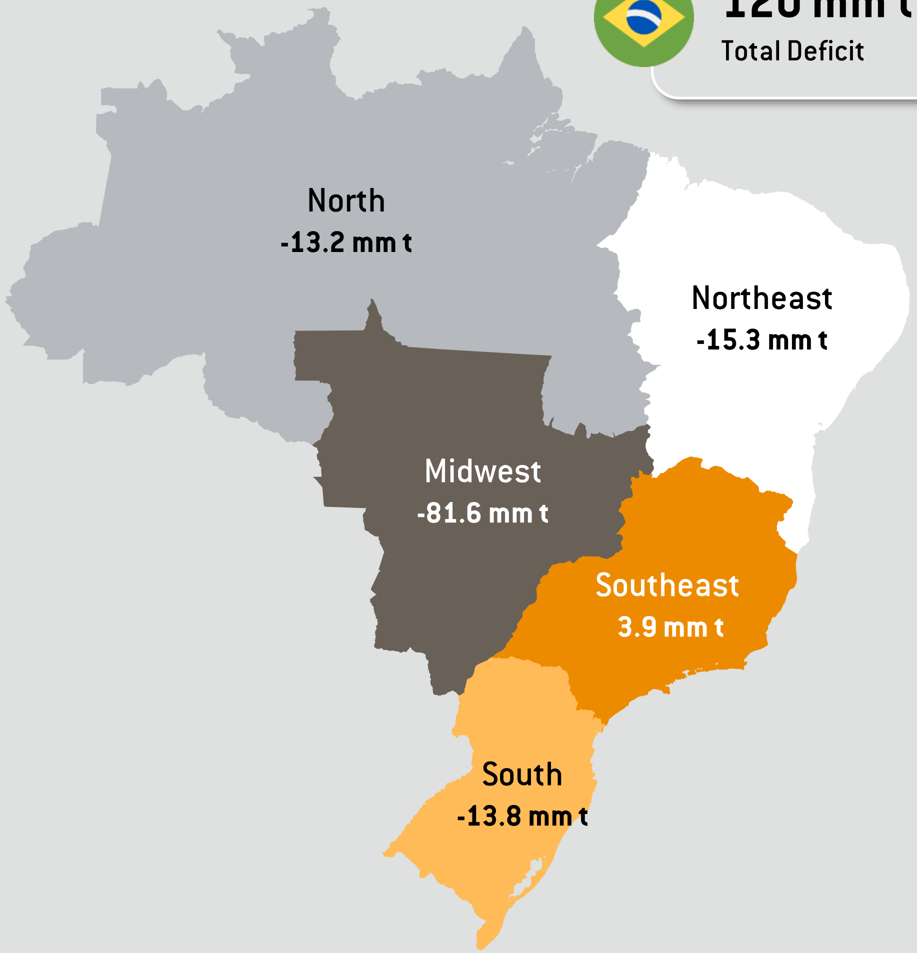
Sources: Cogo Inteligência em Agronegócio; Compiled by the Company

SUBSTANTIAL STORAGE DEFICIT AND LOW INSTALLED CAPACITY EXPECTED TO BOOST DEMAND

Storage Deficit by Region in Brazil

(mm t, 2025)

120 mm t
Total Deficit



Installed Storage Capacity at the Farm

(%, 2025)

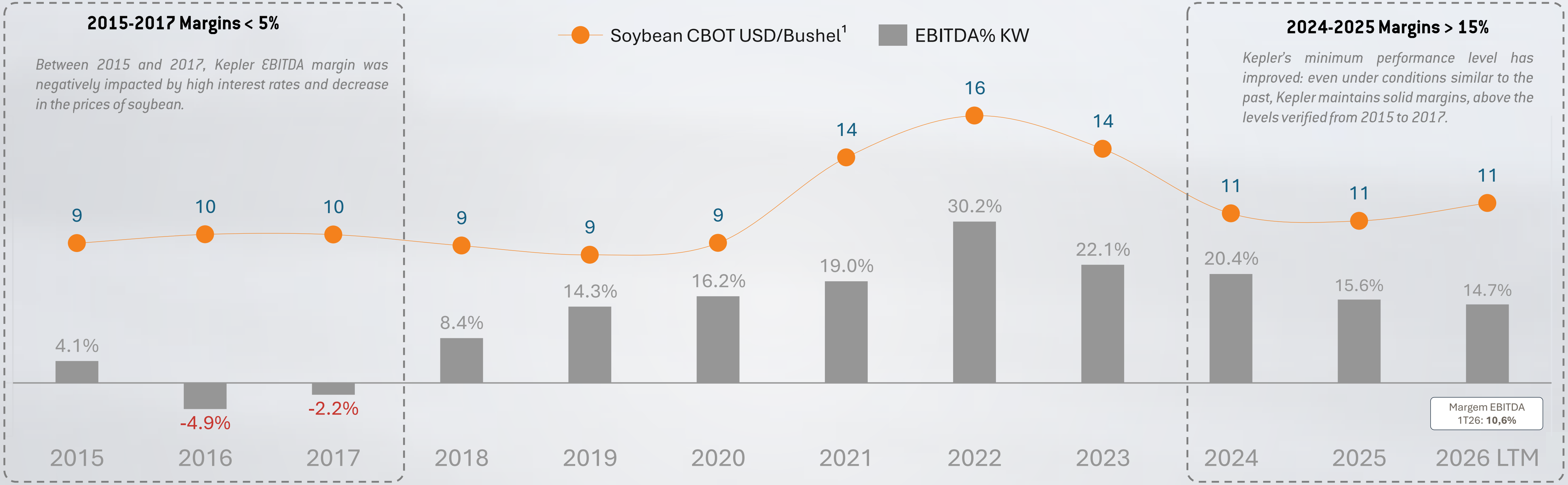
Canada	85%
United States	65%
European Union	50%
Argentina	40%
Brazil	**17%**

Virtuous Cycle of Agricultural Chain

Source: Conab; Cogo Inteligência em Agronegócio

NEW PROFITABILITY LEVEL FOR KEPLER

Storage demand, strategic initiatives, and strong management have raised current margins to levels far above those observed in the 2015–2017 period



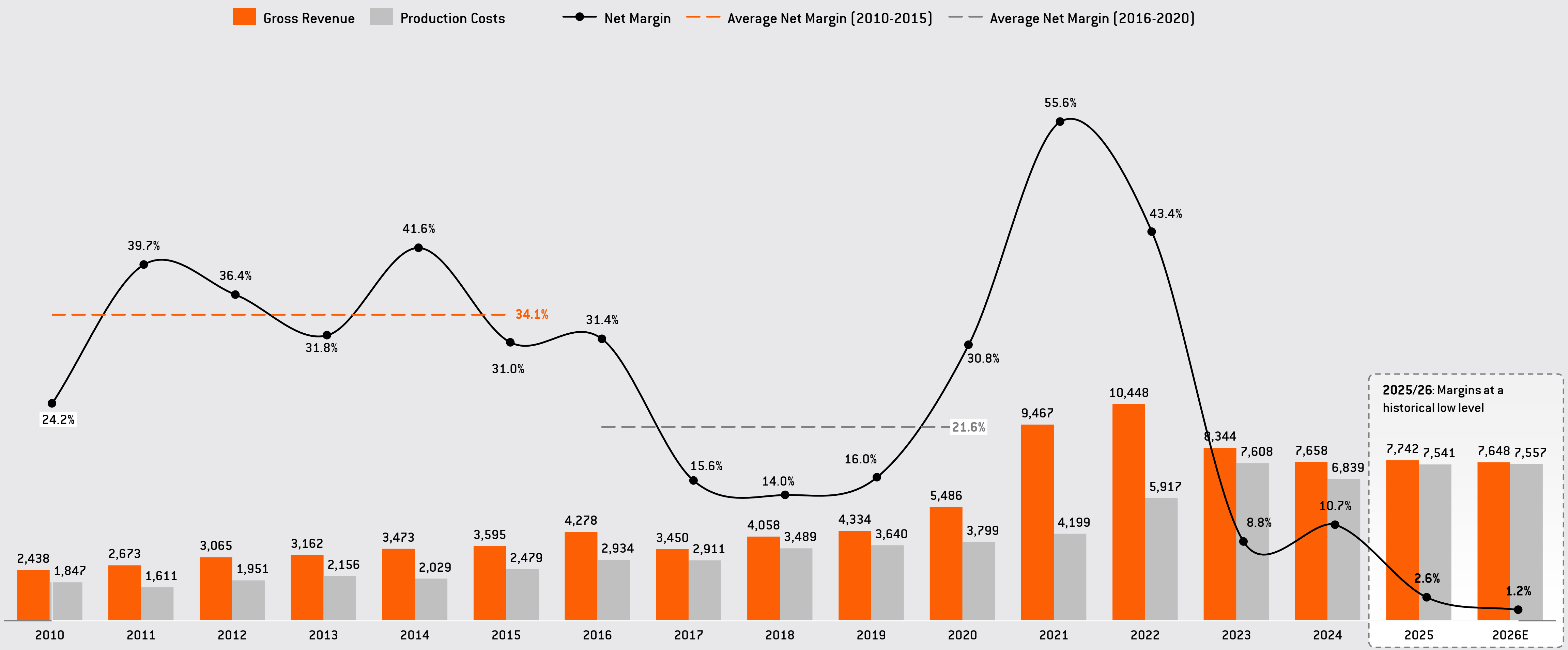
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 LTM
Selic[2]	14.25%	13.75%	7.00%	6.50%	4.50%	2.00%	9.25%	13.75%	11.75%	12.25%	15.00%	14.50%
Harvest[1] (mm t)	208	187	238	228	247	257	257	272	320	301	352	358
% of Static Storage Capacity	81%	93%	74%	79%	74%	73%	74%	71%	62%	70%	62%	63%

Note: Brazil's storage capacity covers 64% of its total grain production, while in the United States, for example, it reaches 108%.
(1) Source: Cogo Inteligência; (2) Source: Central Bank of Brazil. Base date: 04/29/2026.

SOYBEAN FARMERS' MARGINS |PRESSURED CYCLE

25/26 period with high costs and margins at a historical low

Soybeans: Gross Revenue, Production Costs and Net Margin (Nominal R$/HA) – Médio Norte/MT



Sources: Conab; Cogo Inteligência.
Note: 2026E: market estimates based on external sources. They do not constitute projections or guidance from Kepler Weber

KEPLERWEBER®

KW2030 STRATEGY

KW 2030 STRATEGIES

KEPLER WEBER

Storage Market

BRL 6 bnn

Strategy 1

Strengthen leadership

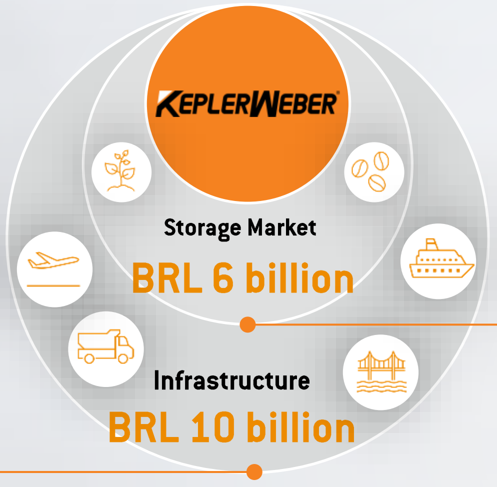
Market Intelligence and Coverage

Research & Development

Excellence in Service

Source: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Sector Chamber for Agricultural Machinery and Implements); KW Internal Data.

KW 2030 STRATEGIES



Strategy 1

Strengthen leadership

Strategy 2

Expand addressable market

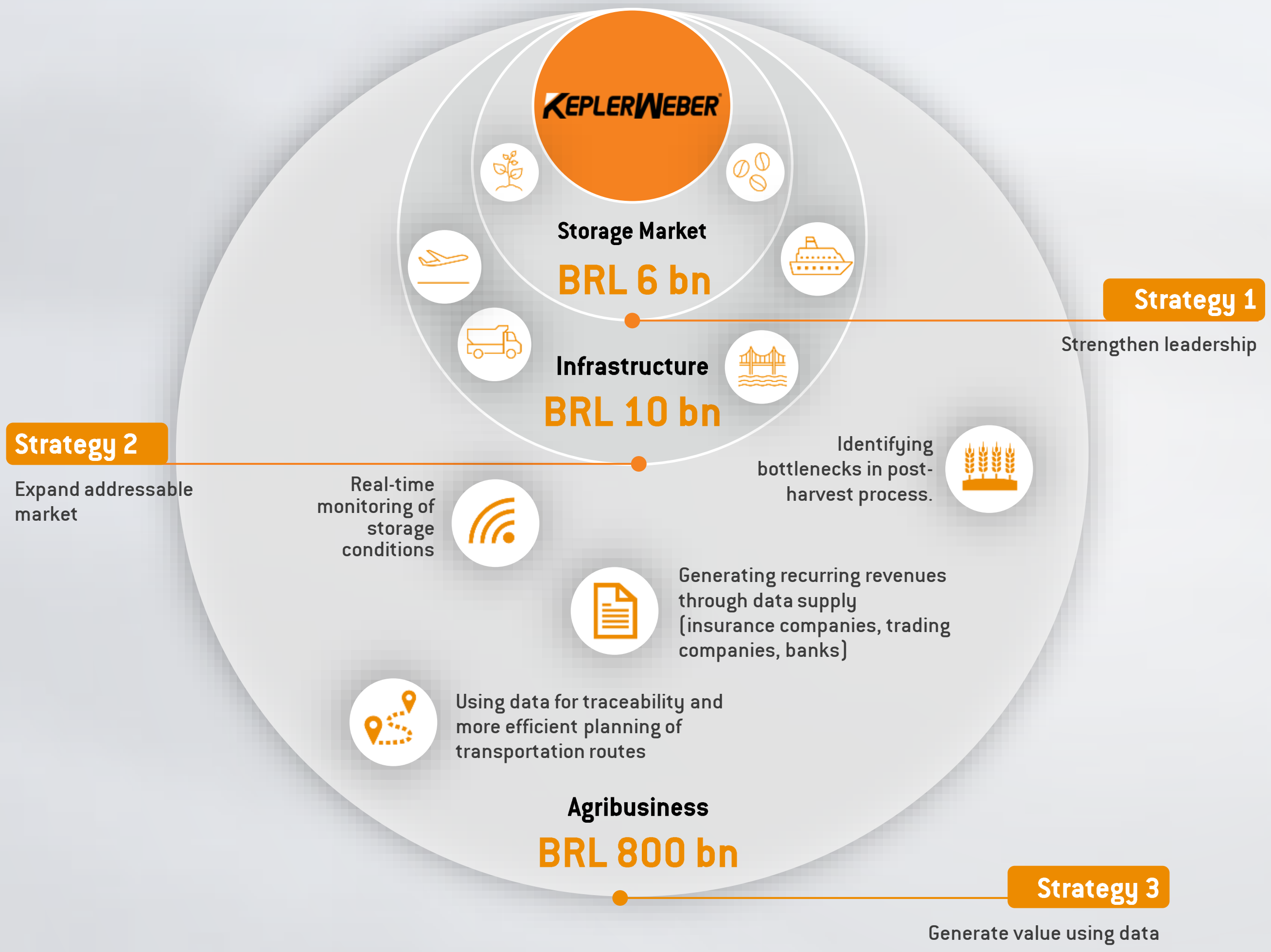
New markets

New business models

Modernization of units

Source: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Sector Chamber for Agricultural Machinery and Implements); KW Internal Data.

KW 2030 STRATEGIES



PROCER
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA

Source: Cogo Inteligência em Agronegócio; ABIMAQ (CSMIA - Sector Chamber for Agricultural Machinery and Implements); KW Internal Data.

THESIS, STRATEGY AND MANAGEMENT

Storage demand, diversification, and efficient management support consistent results even in challenging scenarios

Investment Thesis

Storage Deficit

The storage deficit sustains demand for Kepler's solutions, **ensuring revenue resilience** and continuity in the commercial pipeline.

Highlights:

- Even in the face of a challenging scenario for farmers, the Brazilian harvest continues to grow (358k tons in 25/26 and 359k tons in 26/27)[1], further strengthening the **sector's structural demand**.
- The order backlog for the 2026 and March 2026 seasons grew by single digits compared to 2025 and March 2025, respectively.

Industrialization of Agribusiness

The sector's industrialization is driving demand for complete solutions and the renovation of existing infrastructure, strengthening Kepler's position as a **partner in the modernization of the field**.

Highlight:

- Progress on large-scale projects with major agribusiness clients, including a grain trader (North) and a cooperative (South), strengthening our presence in larger-scale contracts.

Strategy

Business Diversification

The expansion and diversification of Kepler's business portfolio reinforce the strategy that ensures resilience during more challenging cycles in agribusiness.

Highlight:

- Despite pressure on farmer profitability, the diversification strategy drove revenue growth in the International Business segment (+47.1% vs. Q1 2025), with the segment delivering its best-ever performance for a first quarter.

Connection and Value Creation in the Post-Harvest Stage

Data monetization has become a strategic driver, integrating digital solutions into agribusiness and **accelerating the sector's digital transformation**.

Highlight:

- In 1Q26, Procer reached over 2,800 connected units (+41% vs. 1Q25).

Efficient Management

Cost and Expense Control

Efficient cost and expense management remains **a cornerstone of margin preservation**.

Highlight:

- SG&A remained under control in 1Q26 (up 0.8% from 1Q25), reflecting management discipline and the ongoing advancement of the Lean culture.

Cash Generation and Delinquency

Highlight: The Company delivered strong cash generation in 1Q26, ending the period with net cash of R$56.6 million, alongside low delinquency (1%).

Client Relationship

Close relationships with customers and high levels of satisfaction with our services.

Highlight: NPS remained within the confidence zone in 1Q26.

Sources: (1) Cogo Inteligência; Company data

KEPLER WEBER®

FINANCIAL INDICATORS

KEPLER WEBER BUSINESS CYCLE

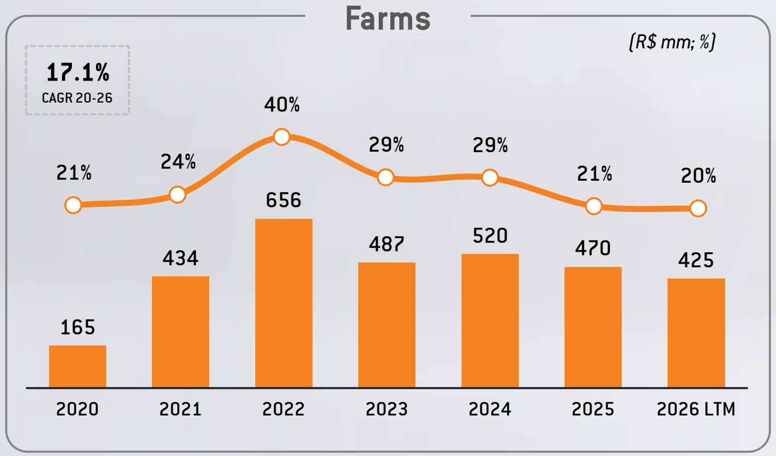
Macroeconomic factors, including harvest size, commodities prices and interest rates shape the cyclical nature of agribusiness.

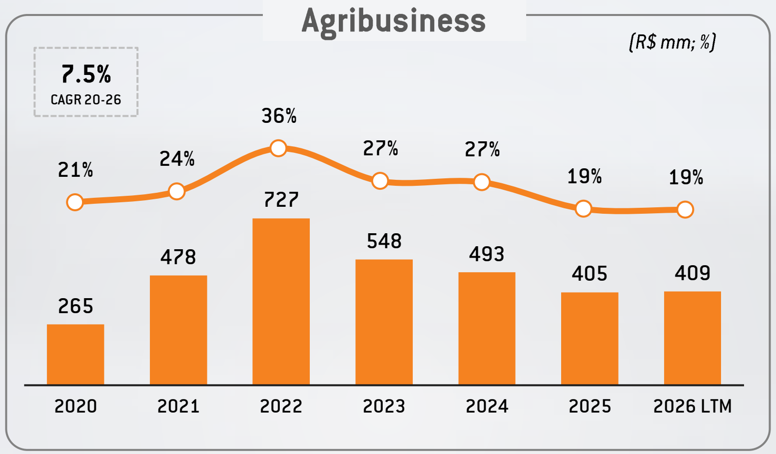
Harvest	Negotiation Period	Net Revenues[1]
2024 – 298 mm t • Soybean: USD 11.51 • Corn: USD 3.97 • Interest 3Q24 (BRL): 10.75%	Apr/24 – Oct/24	**3Q24, 4Q24, 1Q25 and 2Q25**
2025 – 355 mm t • Soybean: USD 11.25 • Corn: USD 4.24 • Interest 4Q25 (BRL): 15.00%	Apr/25 – Oct/25	**3Q25, 4Q25, 1Q26 and 2Q26**
2026E – 358 mm t • Soybean[2]: USD 11.40 • Corn[2]: USD 4.28 • Interest Rates (BRL)[2]: 14.50%	Apr/26 – Oct/26	**3Q26, 4Q26, 1Q27 and 2Q27**

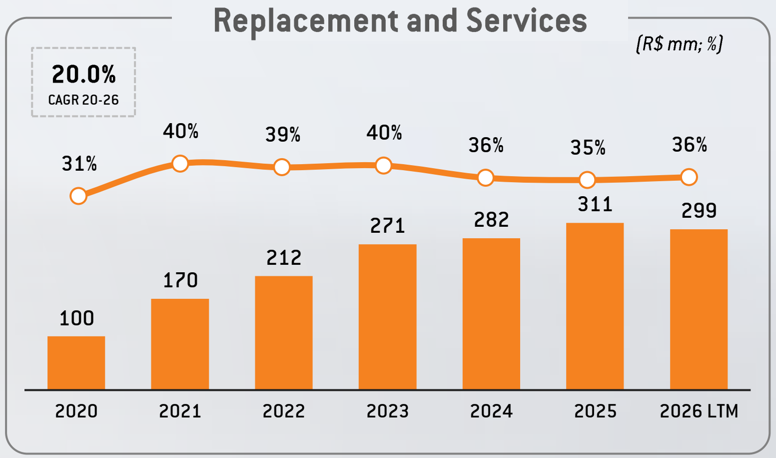
Note: (1) There is a gap of three to nine months between negotiations with customers and the recognition of Net Revenues, which takes place upon product delivery.
Source: (2) Central Bank of Brazil (Interest), Reference date: 04/29/2026; Cogo Inteligência (Soybean and Corn CBOT USD/bushel), Reference date: 03/31/2026.

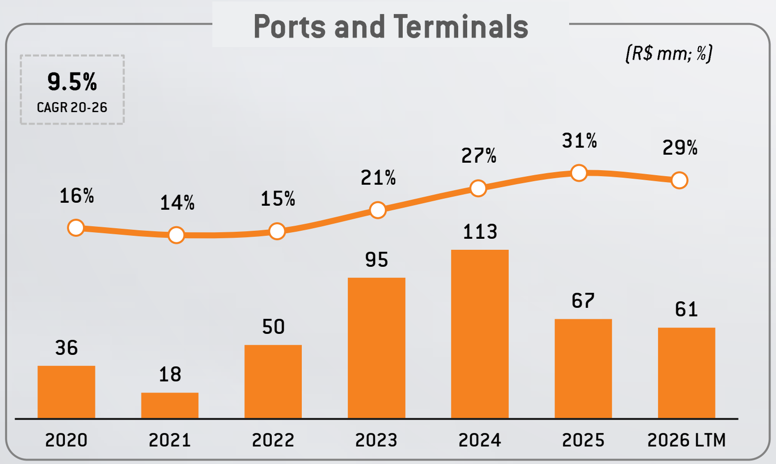
KEPLER'S SUSTAINED GROWTH AND STRONG MARGINS IN VARIOUS MARKETS

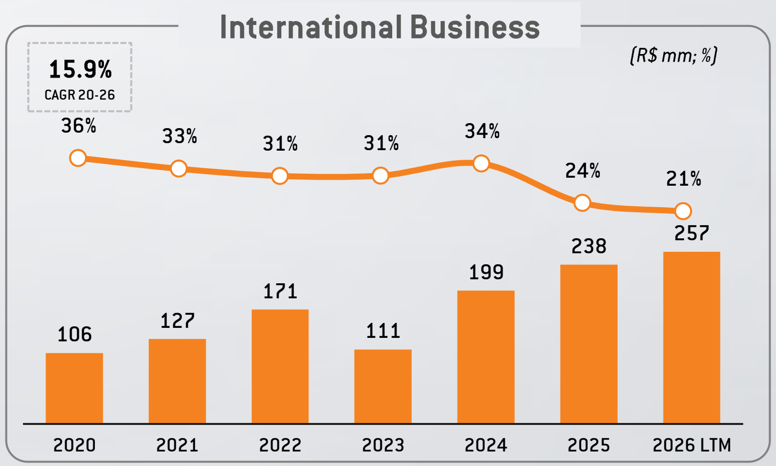
Kepler's activities in diversified segments enables growth across different cycles, ensuring consistent profitability and a balanced contribution of revenues across business units.











Legend

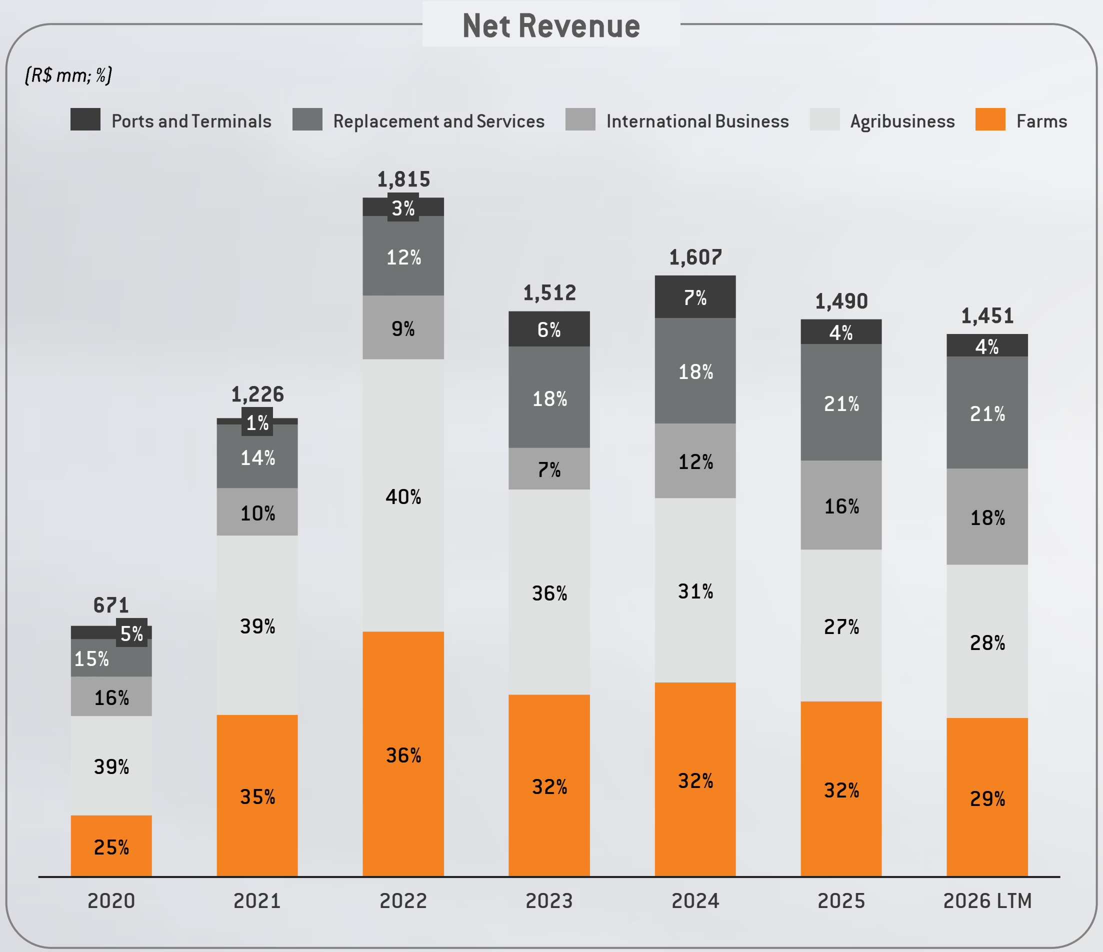
Revenue[1]

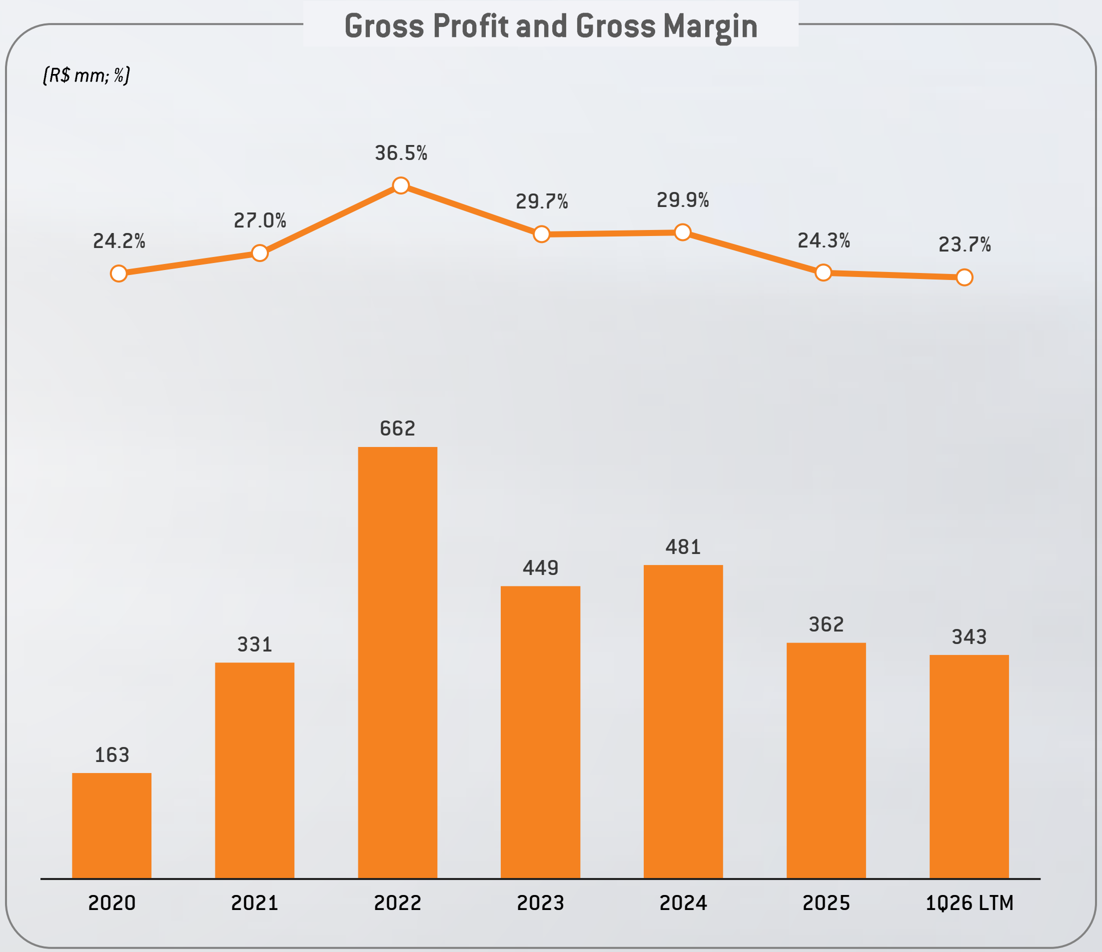
Gross Margin[1] (%)

Notes: (1) Related to each business unit, LTM 2026.
Source: Company information

KEPLER'S CONSISTENT MARGINS AND EXPANDING FLOWS OF REVENUES

Increased diversification of revenues, expanding multiple flows of revenues, while maintaining consistent profitability with stable margins.

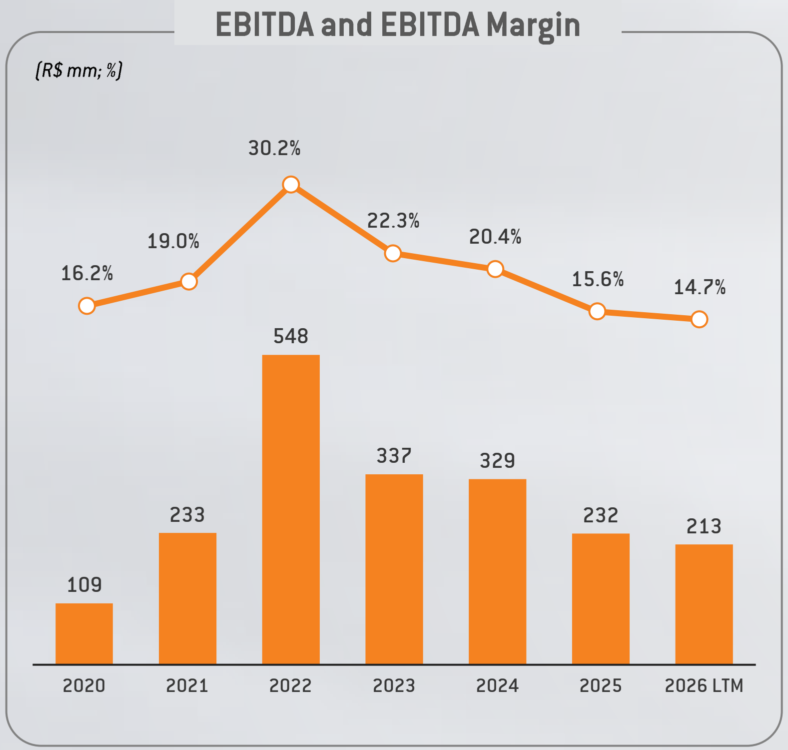


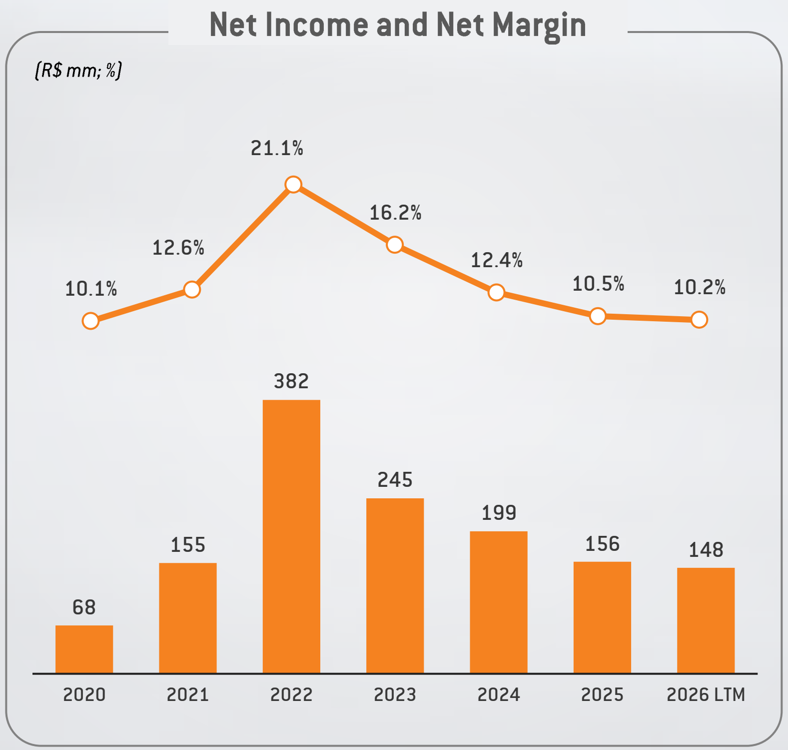


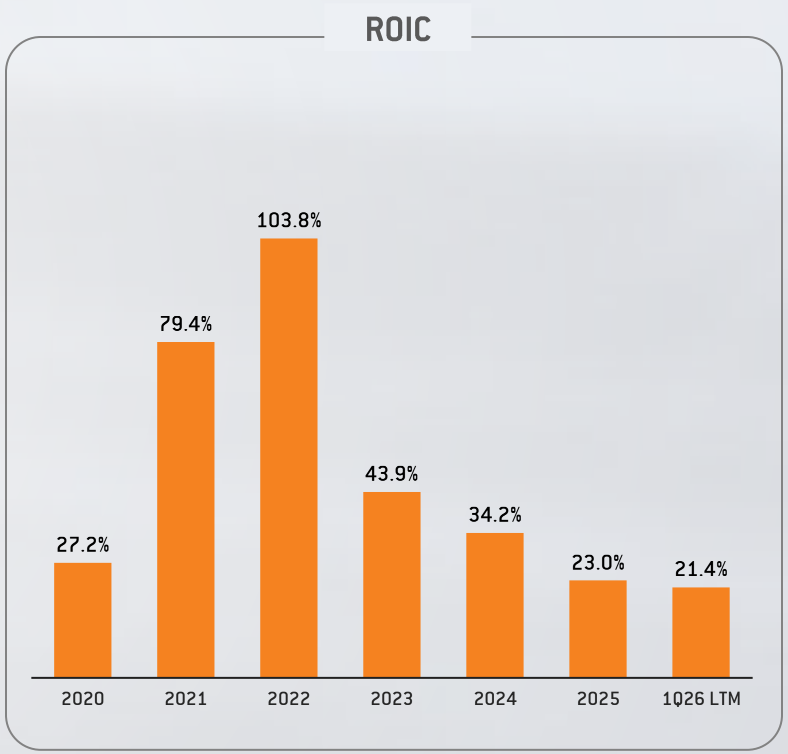
Source: Company information; Reference date: 03/31/2026

CONSISTENT MARGINS, RESILIENT REVENUE AND HIGH ROIC AT KEPLER

Increased revenue diversification, expanding multiple flows of revenues, while maintaining consistent profitability, stable margins and resilient ROIC.





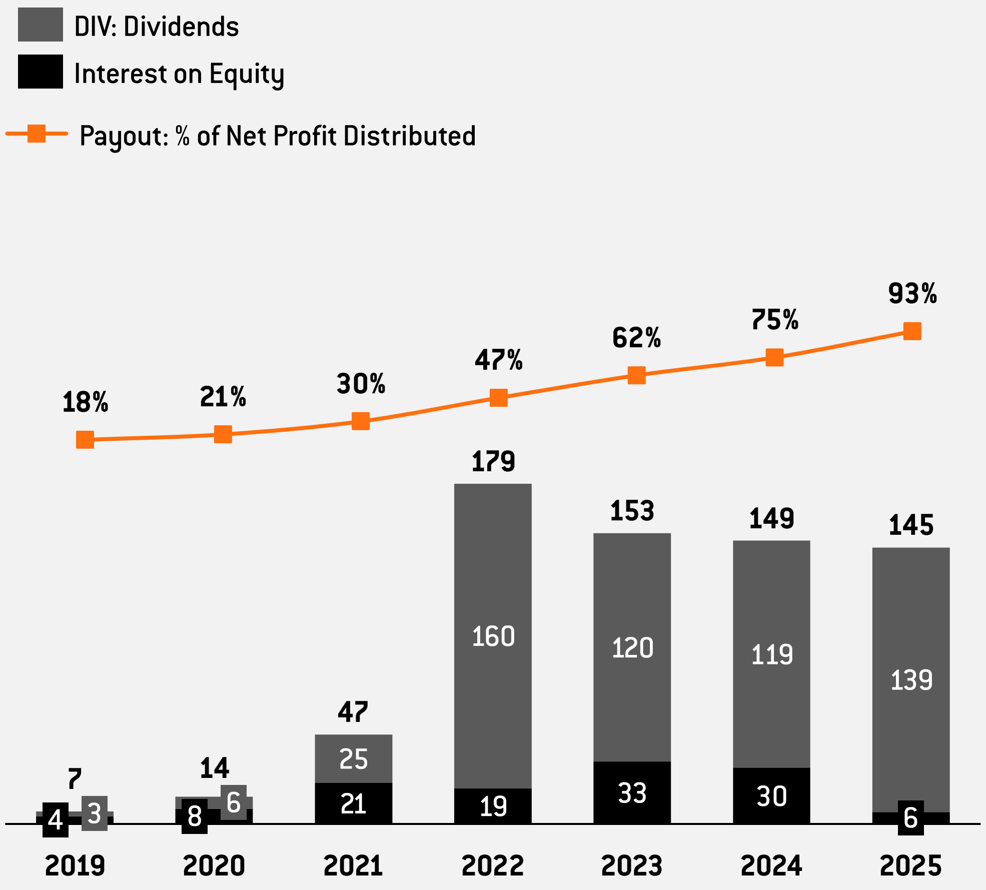


Source: Company information; Reference date: 03/31/2026

RETURN TO SHAREHOLDERS AND PROSPECTS FOR 2026

Increasing shareholder returns with financial strength

Dividends History (Cash Basis - R$ MM)



Outlook for 2026

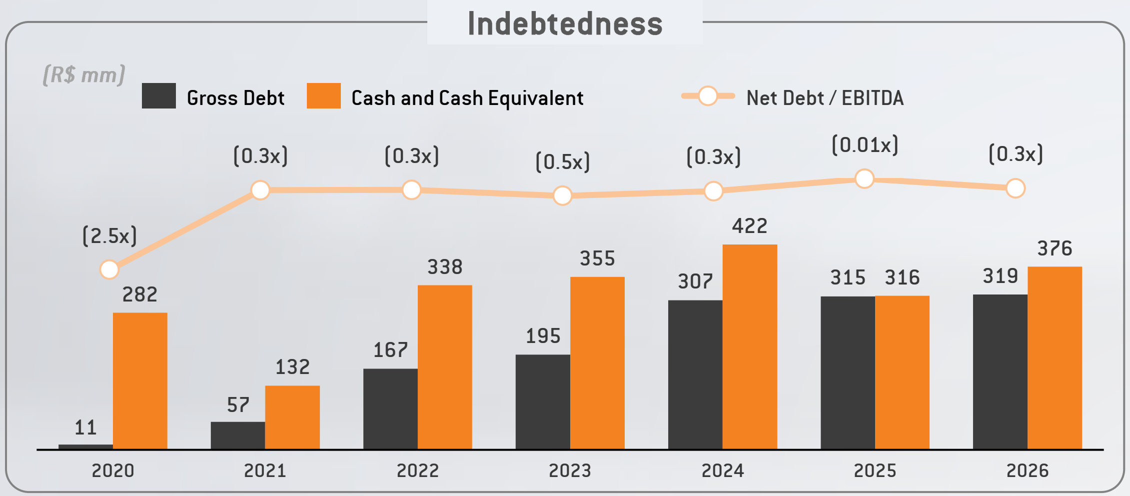
Disciplined capital allocation, prioritizing higher-return projects and sustainable value creation for shareholders.

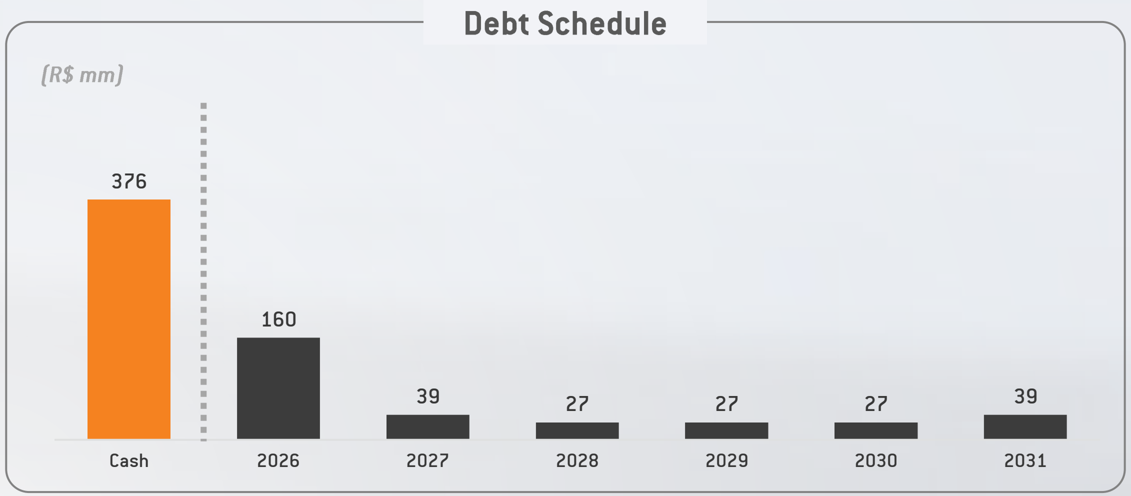
Focus on executing the KW2030 plan, driving efficiency through a LEAN culture, market expansion and the strategic use of data.

Expectation of another record harvest in 2026, sustaining solid demand across the segments.

Source: Company information

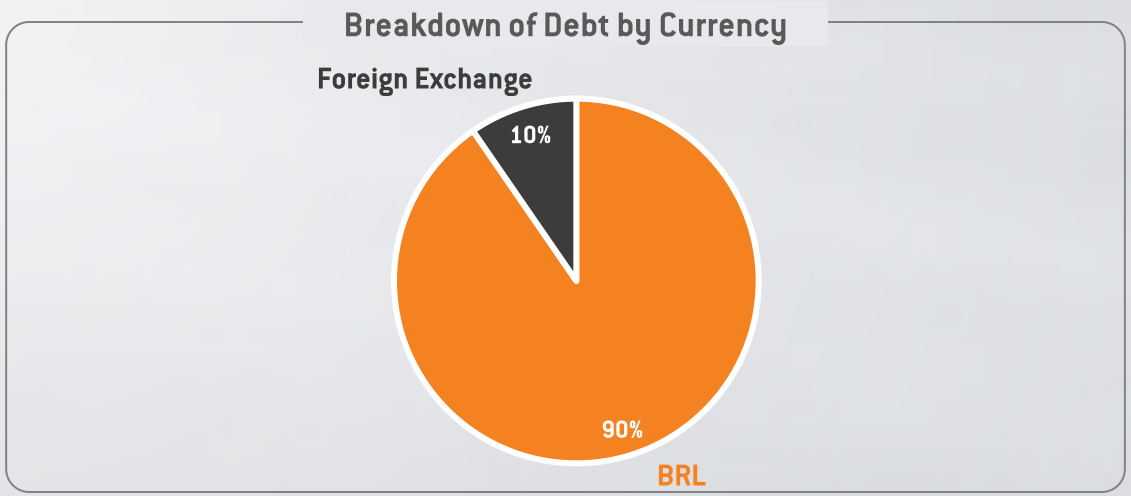
SOLID BALANCE SHEET AND ROBUST NET CASH POSITION





Kepler has recorded net cash position in all quarters reported since 2015

Current debt duration is 2.0 years

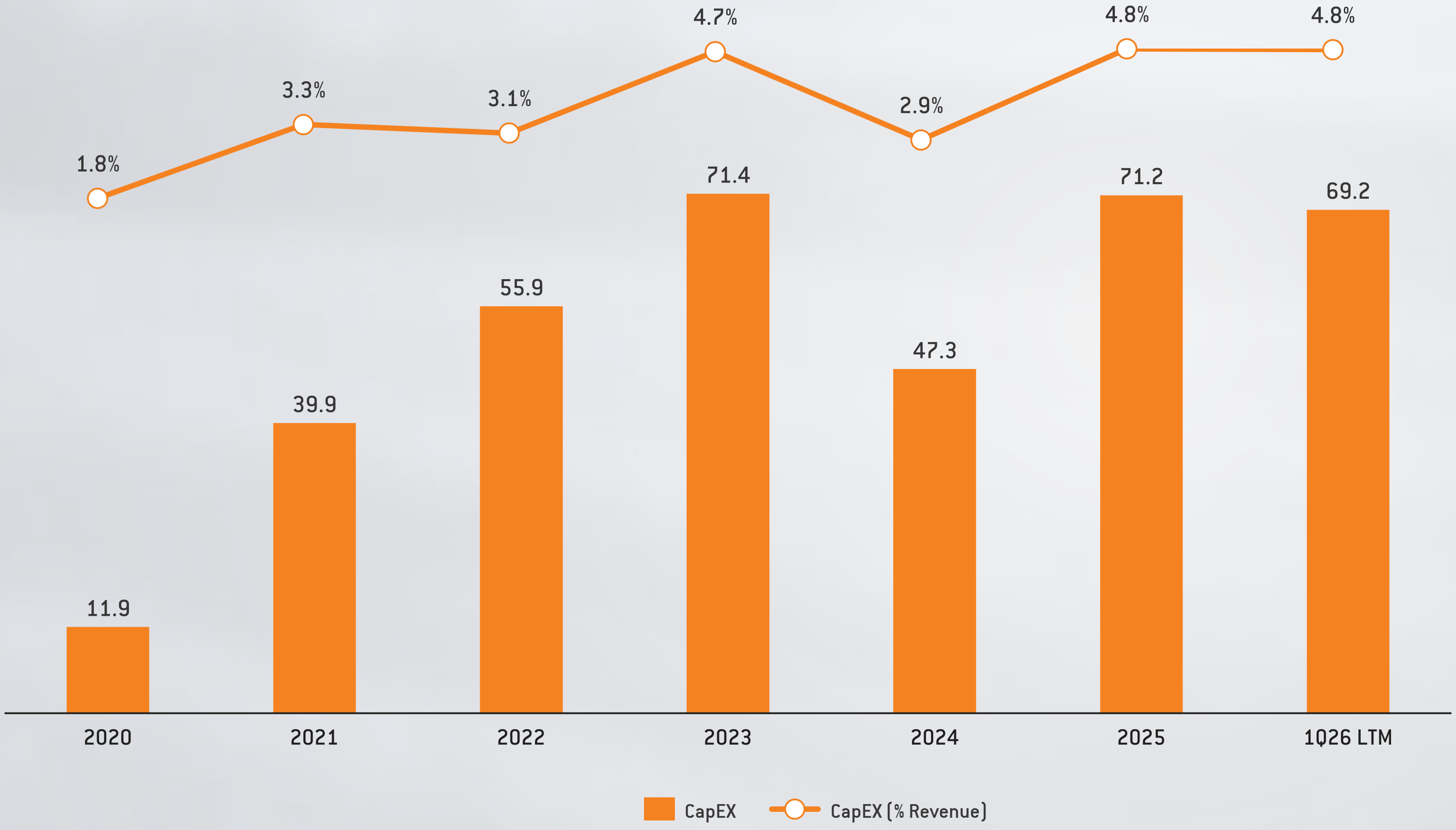


Source: Company information; Reference date: 03/31/2026

INVESTMENTS - CAPEX

Capex and Capex as a percentage of Net Revenues

(in BRL million)



CAPEX LTM 1Q26

Distribution of BRL 69.2 mm:

21.9%
Aiming to increase manufacturing capacity

19.6%
Aiming to develop new products

25.8%
Intended for Information Technology Development

32.7%
For Reforms and Legislation (NR)

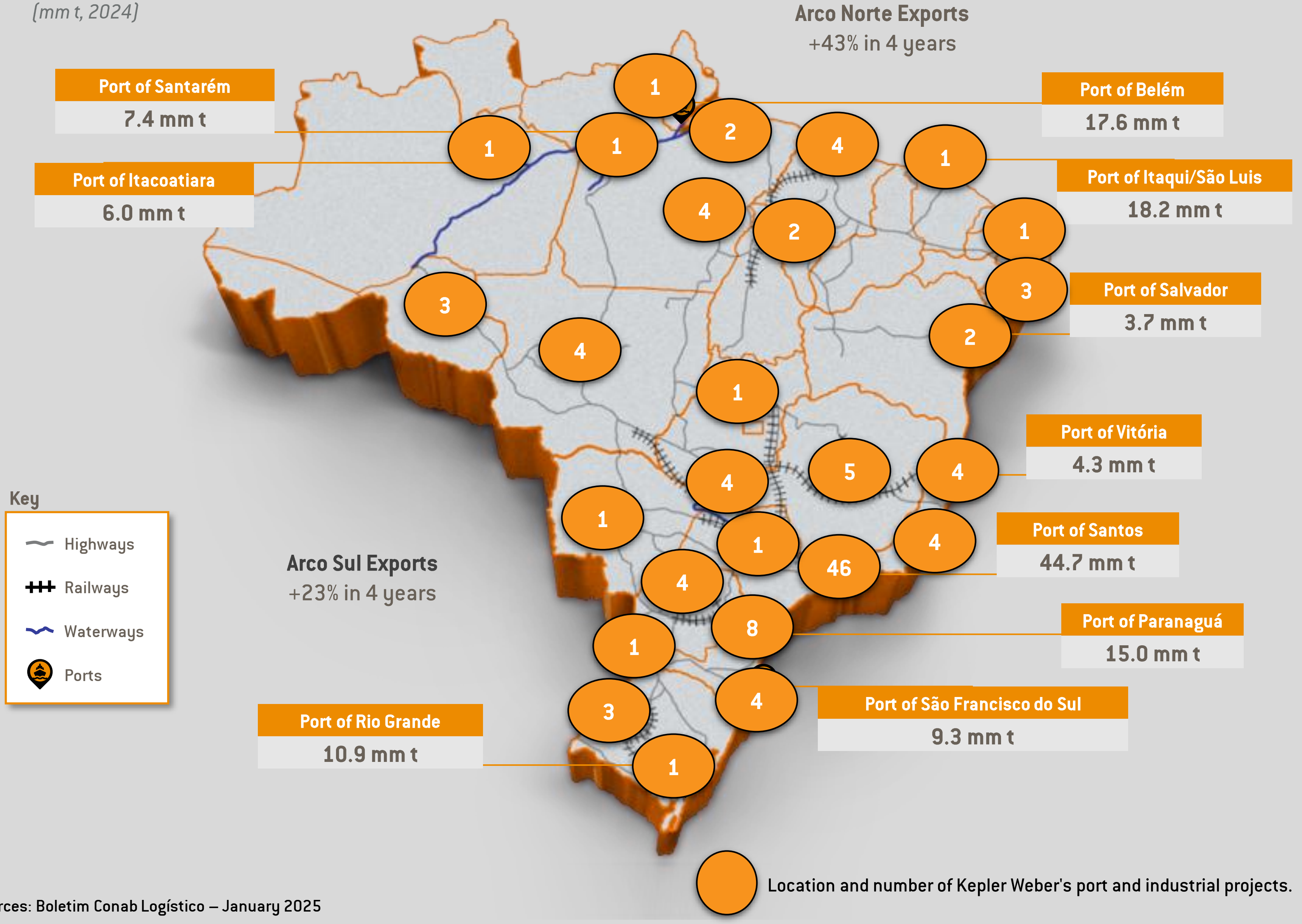
Source: Company information

APPENDIX

BROAD LOGISTICS NETWORK CONNECTING AGRIBUSINESS TO MAJOR PORTS

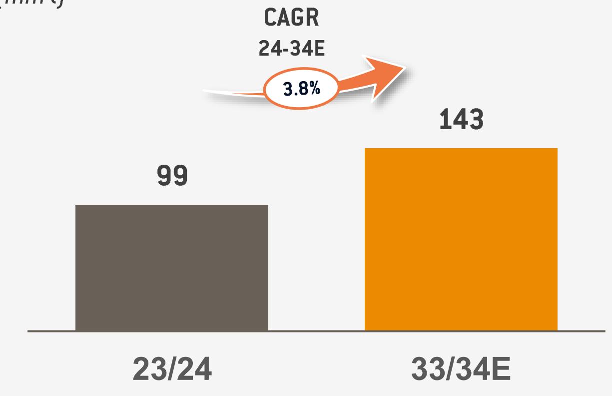
Exports of Soybean and Corn

(mm t, 2024)



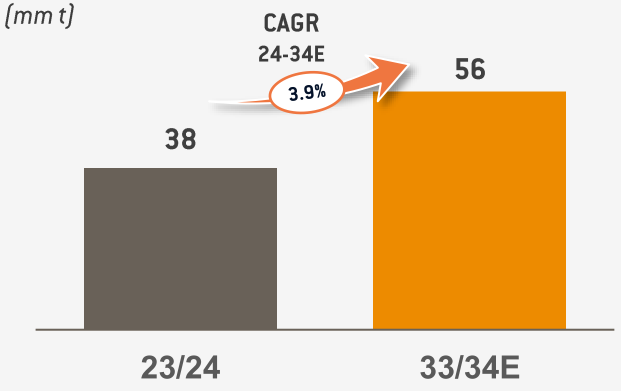
Exports of Soybeans in Brazil

(mm t)



Exports of Corn in Brazil

(mm t)



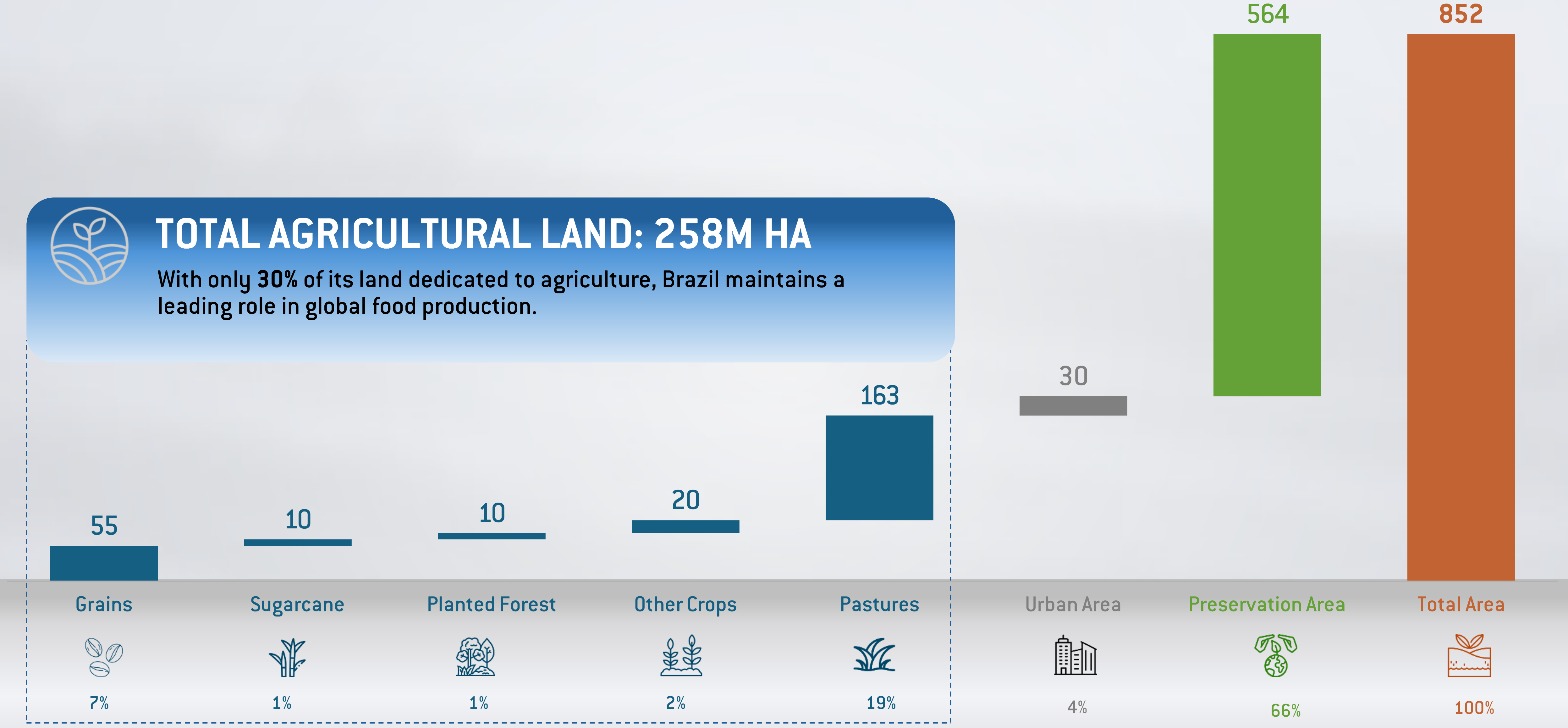
Sources: Boletim Conab Logístico – January 2025

LAND USE IN BRAZIL (MILLION HA) – 2025

Brazil is not only the world's breadbasket; it is also a gateway for long-term, ESG-aligned land investments.

TOTAL AGRICULTURAL LAND: 258M HA

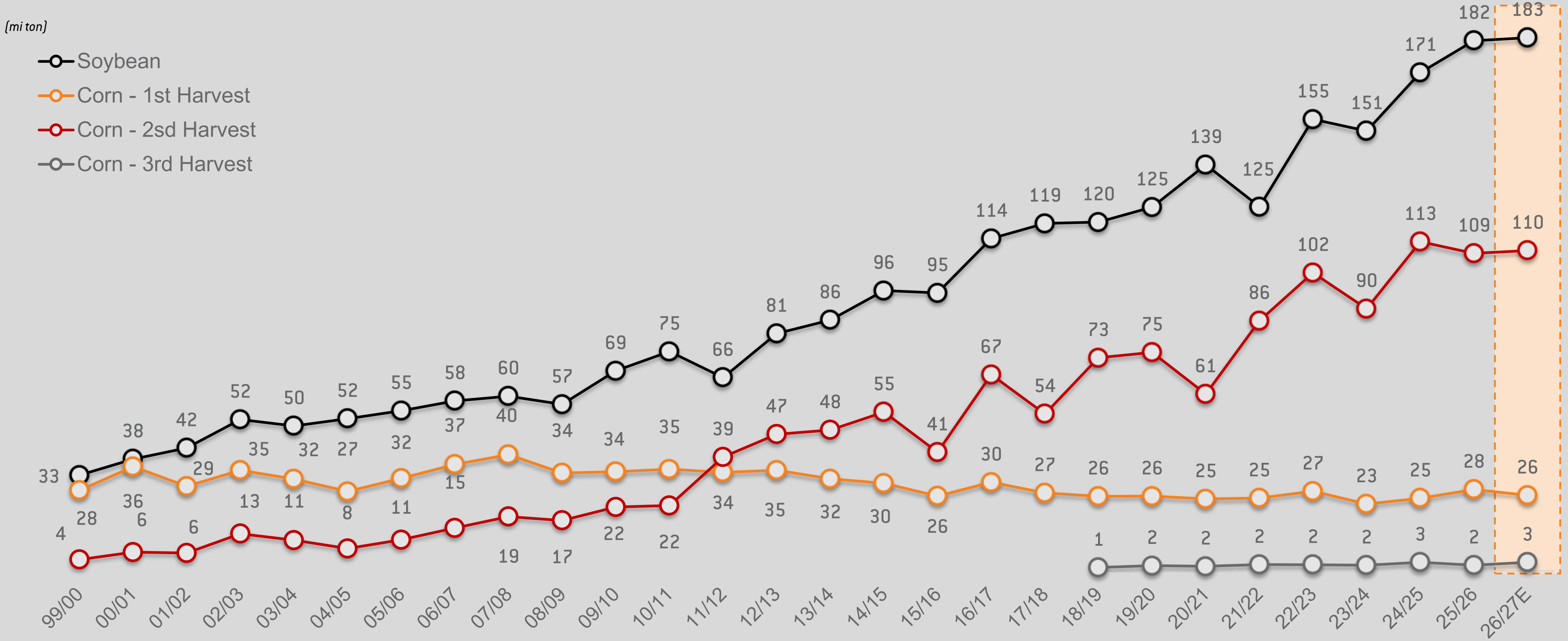
With only **30%** of its land dedicated to agriculture, Brazil maintains a leading role in global food production.

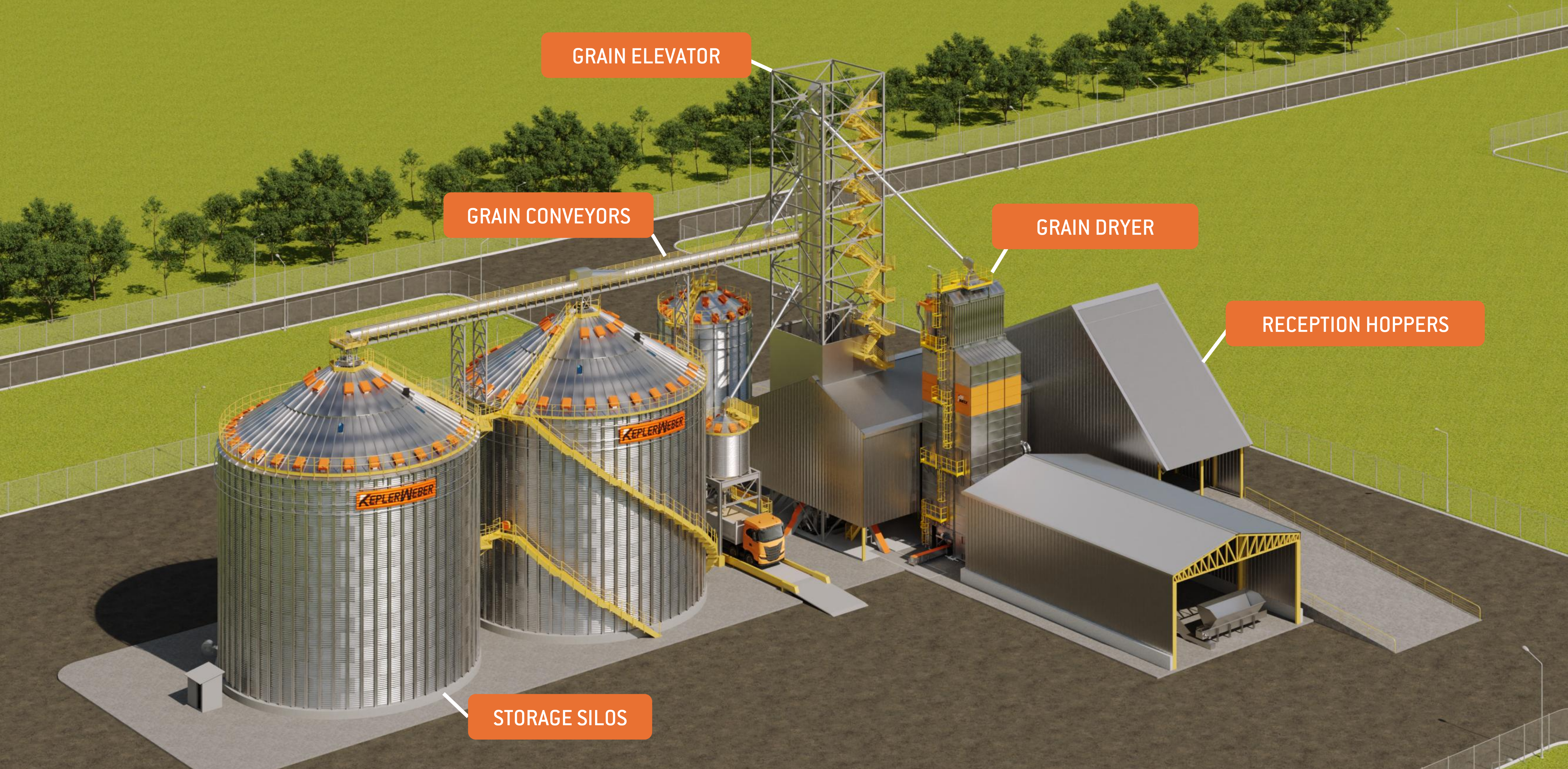


Sources: EMBRAPA, IBGE, INPE, CAR

SUSTAINED GROWTH IN DATA FOR SOYBEANS AND CORN HARVESTS

Soybeans and Corn Harvests





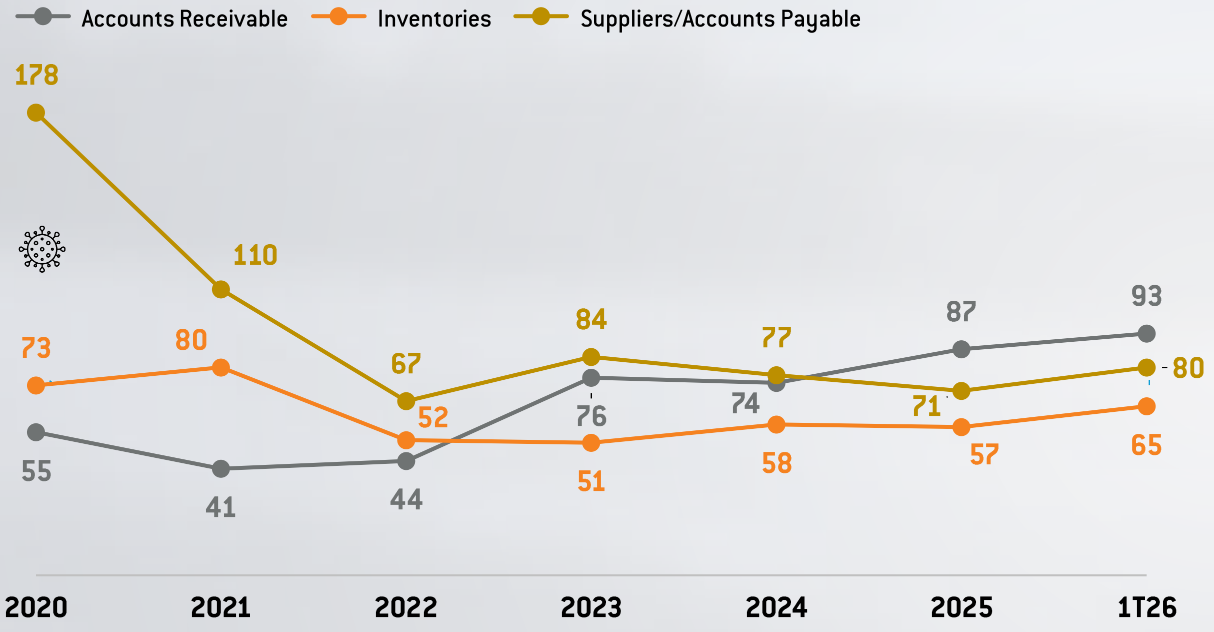
Kepler is a leading provider of equipment and engineering solutions required to support the efficient storage, transport, and processing of food in LATAM.

Source: Company information

GROWTH WITH LOW WORKING CAPITAL CONSUMPTION

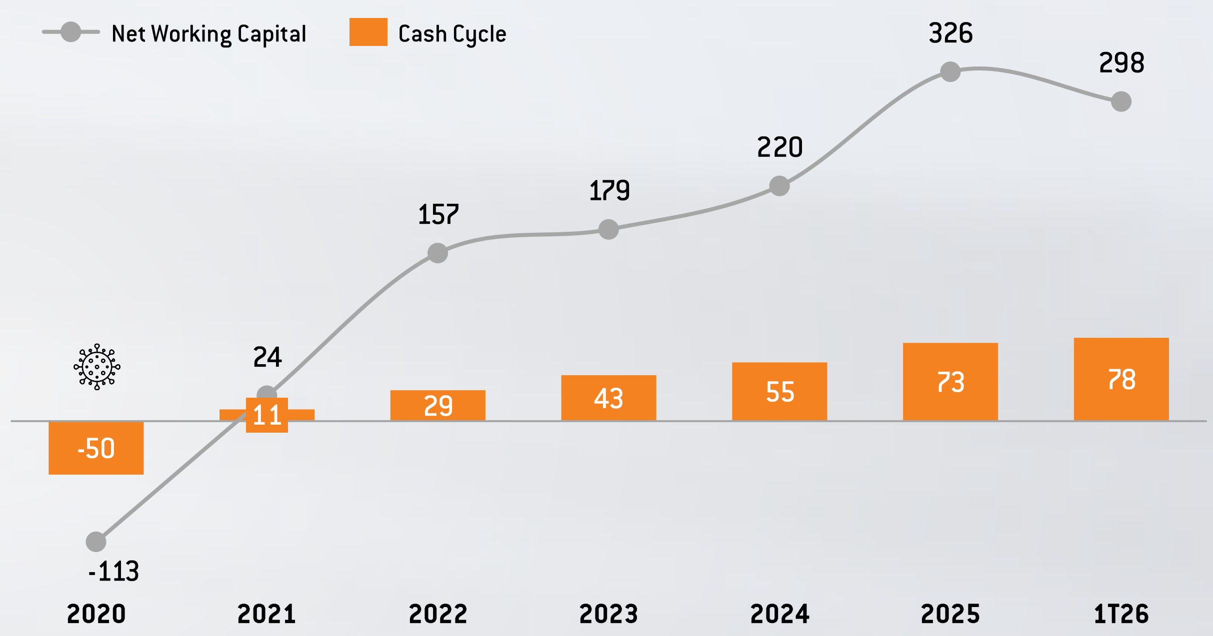
Focus on working capital optimization

Accounts Receivable, Inventories and Suppliers Turnover *(# of days)*



GREATER INTERNAL FOCUS ON MANAGEMENT DSO, DIO, DPO AT OPERATIONAL LEVELS

Net Working Capital and Cash Cycle *(BRL mm, # of days)*

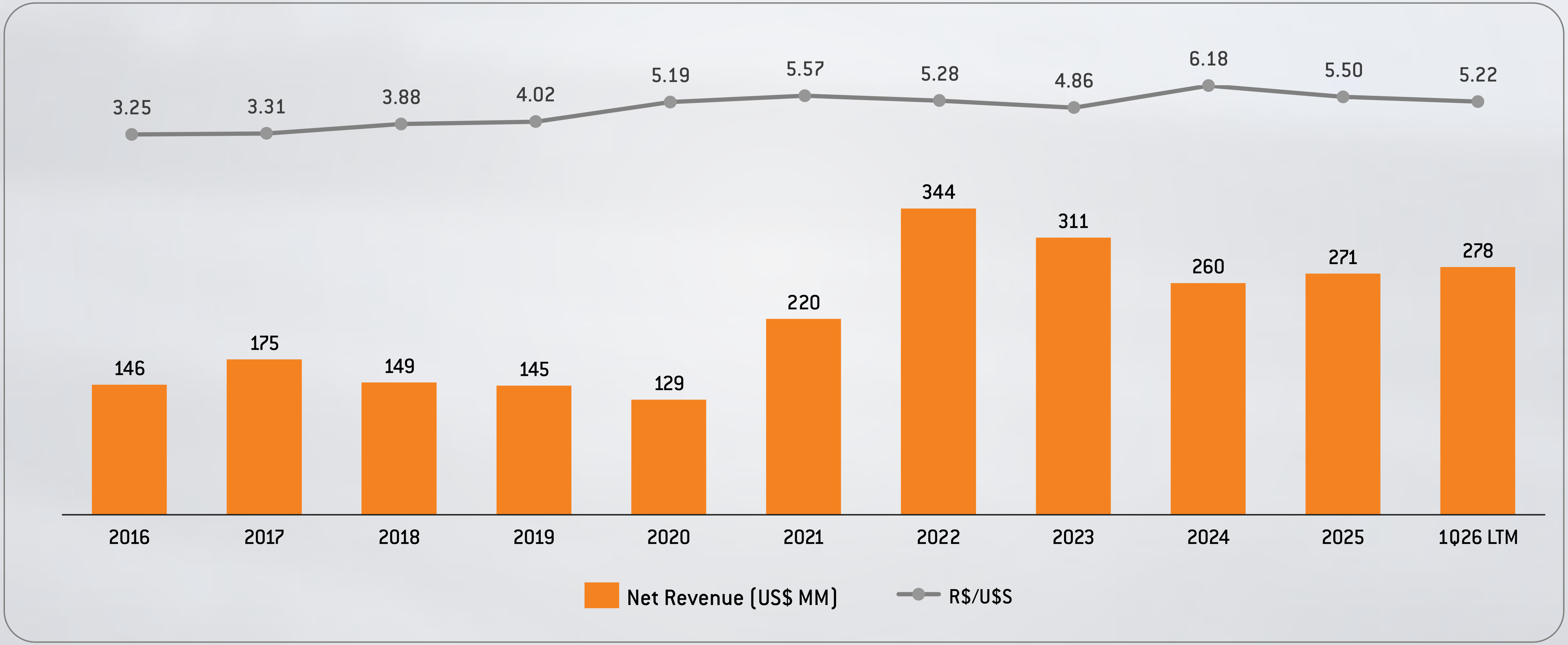


GREATER INVENTORY COVERAGE TO ENSURE ON-TIME DELIVERY OF CONSTRUCTION PROJECTS

Notes: (1) DSO (Customers/Accounts Receivable) = Amount of balance of “Trade Accounts Receivable", "Taxes Recoverable", “Prepaid Expenses " and "Other Accounts Receivable"; (2) DIO (Inventories) = Amount of Inventories balance"; (3) DPO (Suppliers/Accounts Payable) = Balance for "Suppliers", "Salaries", “Customers Ad. Customers", "Taxes Payable", "Commissions" and "Other Accounts Payable"
Source: Company information

NO INFLUENCE OF US DOLLAR FLUCTUATION ON OPERATION

US DOLLAR AND NET REVENUES KEPLER (USD)



Note: Considers the average USD/BRL for the period
Source: Company information

BOARD AND SHAREHOLDING STRUCTURES

Board of Directors

Luiz Tarquínio Sardinha Ferro
Chairperson

Maria Gustava Brochado Heller Britto
Vice -Chairperson

Arthur Heller Britto
Independent Member

Ricardo Sodré Oliveira
Independent Member

Ruy Flaks Schneider
Independent Member

Daniel Alves Ferreira
Board Member

Werner Ferreira dos Santos
Independent Member

Shareholding Structure[1]

Heller Family	TRÍGONO Capital	Treasury Shares	Free Float
11.6%	15.3%	3.5%	69.6%

GRUPO KEPLER WEBER

Support Structure

- Fiscal Council
- Strategy, Investment and Finance Committee
- Audit Committee
- People, Compliance and Sustainability Committee

Remarks: (1) Shareholding structure as of 03/31/2026
Source: CVM, Company information

KEPLERWEBER

PROCER

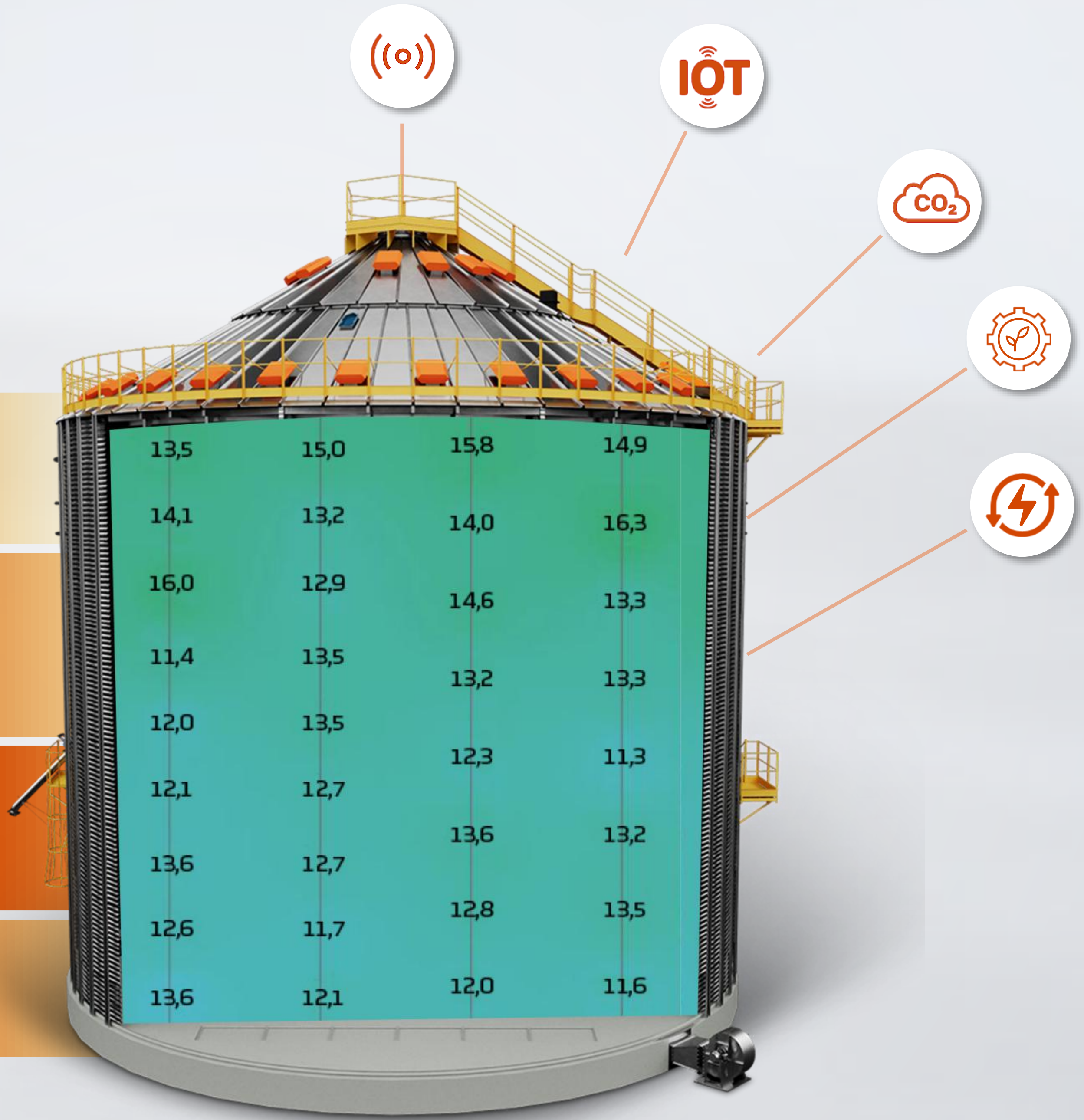
PROCER
AGROINTELIGÊNCIA DE PÓS-COLHEITA

Founded in 2011

Technology 4.0
Applied to storage units

Commitment to grain quality
Preserve crop profit

Connect post harvest



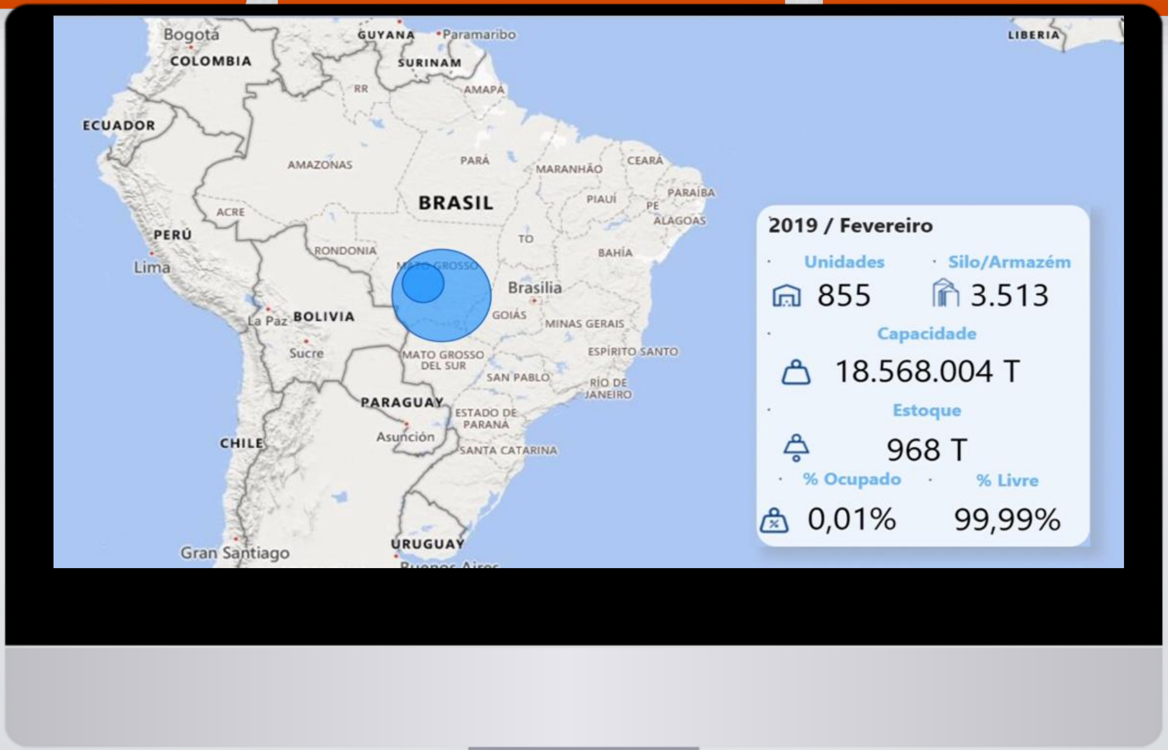
OUR NUMBERS

+ 2.2 thousand
Active Clients

+ 2.8 thousand
Storage Units connected in March, 2026

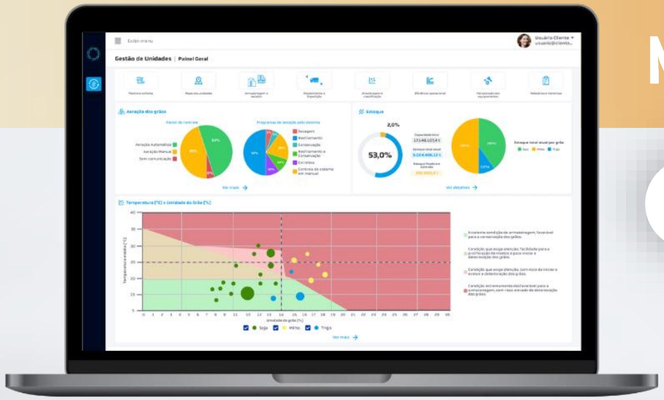
59 million tons
Monitored in March, 2026

BRL 135 billion
Amount of connected grains



Base Date: December, 2025

PROCER KEEPS ON
Innovating

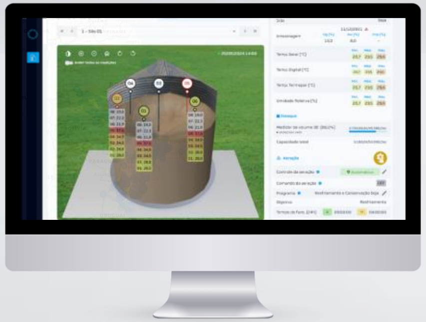


MANAGEMENT OF UNITS

Operational

Quality

Financial



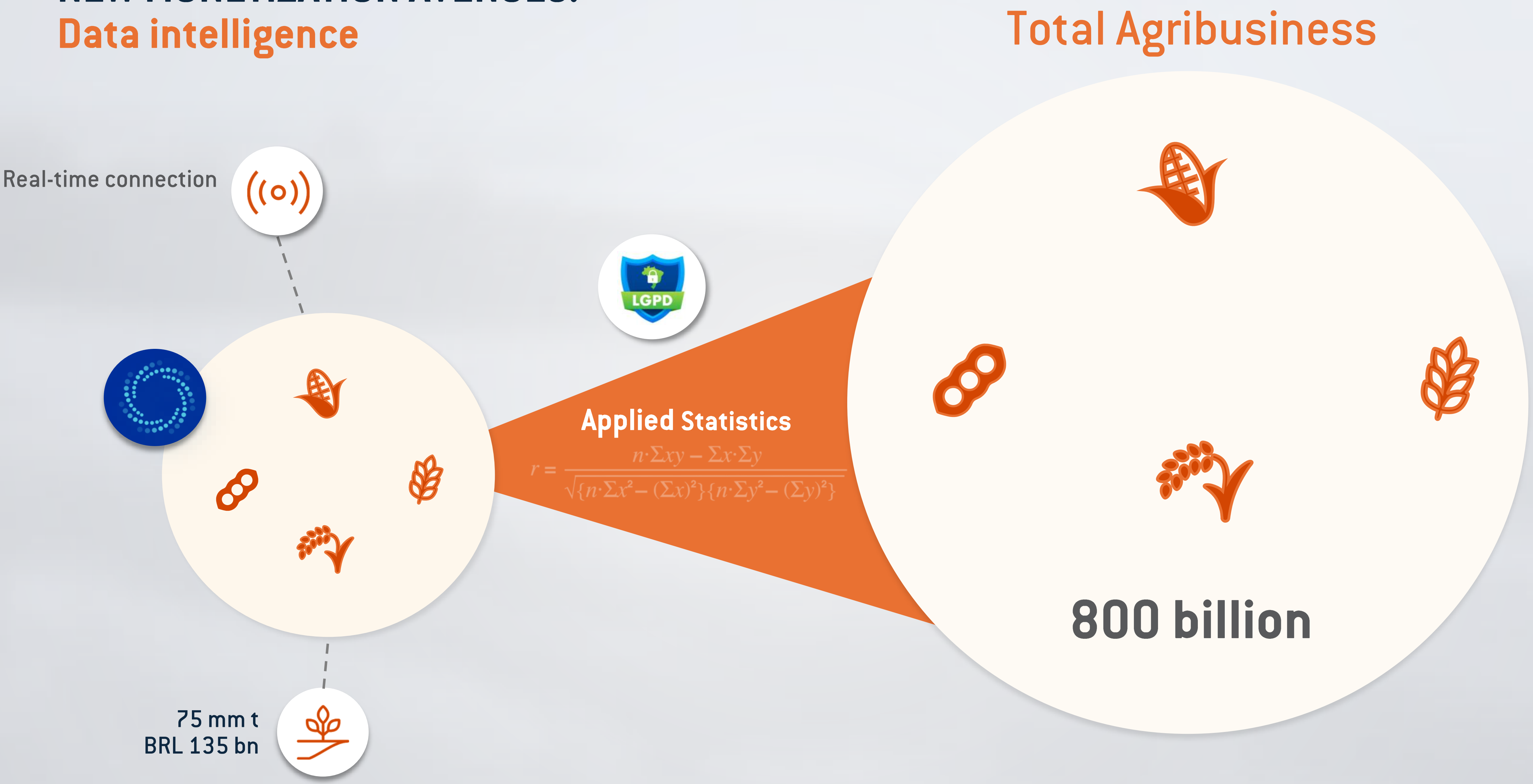
Ceres
ORION 2.0

CERES ORION
App

3D Volume
Meter

NEW VERTICAL
DATA INTELLIGENCE

NEW MONETIZATION AVENUES:
Data intelligence



MONETIZATION AVENUES

Quality of Grains

Application of AI
Management and Classification
Sensing Evolution

Logistics

Operation efficiency
Share visibility
Route optimization

Management Units

Data Intelligence (BI)
Unified management of units
Safety and labor

Banks

Business channel
Currency hedging
Credit risk management

Market Intelligence / Trading Companies

Statistical Data
Inventory, movement
Historical analysis

Insurance Companies

Spontaneous fermentation
Insurance of assets (silos, dryers)
Dynamic pricing

DISCLAIMER

This presentation contains forward-looking statements relating to business prospects, operational and financial results estimates and growth prospects of Kepler Weber ("Company"). They are mere estimates and forecasts and, as such, are based exclusively on Company management expectations. Such forward-looking statements substantially depend on external factors, in addition to the risks included in the disclosure documents filed by Kepler Weber, being therefore subject to changes without prior notice.

The verbs "anticipate," "believe," "estimate," "forecast," "plan," "foreseen," "aim," and other similar verbs are intended to identify such forward-looking statements, which involve risks and uncertainties and may generate results that eventually are materially different from those forecast in this presentation. Additionally, they are no guarantee of the Company's future performance. The factors that may adversely affect corporate performance include, but are not limited, to: (i) approvals and licenses required to homologate projects; (ii) market conditions, most notably agribusiness; (c) performance of Brazilian economy as well as the economy of international markets where the Company operates, including interest and exchange rates; (d) competitive environment; and (e) risks disclosed in the Company's files at the CVM– Brazilian Securities Commission.

All forward-looking statements in this presentation are based on information and data available as of the date when they were issued and Kepler Weber does not undertake to update them upon the emergence of new information or future events.

Non-GAAP measures

The Company discloses some financial non-GAAP measures, which are not recognized under the IFRS, including "net debt," "total liquidity" and "EBITDA." Kepler Weber management believes that disclosure of non-GAAP measures provides useful information for investors, financial analysts and the general public for analysis of operational performance and comparison of such performance with that of other companies. However, such non-GAAP measures have no standard meaning and may not be directly comparable with measures of similar name adopted by other companies. Investors in general are recommended to not rely on information not recognized under the IFRS as a substitute for IFRS measures for profit or cashflow when making an investment decision.