

## Índice

### Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
| Proventos em Dinheiro | 2 |

### DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 3 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 6 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 7 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |

#### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018   | 9  |
| DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017   | 10 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |

### DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 12 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 13 |
| Demonstração do Resultado                        | 15 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 16 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 17 |

#### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018   | 18 |
| DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017   | 19 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Comentário do Desempenho                                    | 21 |
| Notas Explicativas                                          | 46 |
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 80 |
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes       | 81 |

### Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 82 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 83 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 84 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>31/03/2018 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 667.149                       |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 667.149                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 6.636                         |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 6.636                         |

Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro

| Evento                               | Aprovação  | Provento                    | Início Pagamento | Espécie de Ação | Classe de Ação | Provento por Ação<br>(Reais / Ação) |
|--------------------------------------|------------|-----------------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|
| Reunião do Conselho de Administração | 07/12/2017 | Juros sobre Capital Próprio | 31/01/2018       | Ordinária       |                | 0,06475                             |
| Reunião do Conselho de Administração | 22/03/2018 | Juros sobre Capital Próprio | 16/05/2018       | Ordinária       |                | 0,06356                             |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 8.684.629                             | 9.001.774                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 2.228.504                             | 2.597.692                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 1.637.856                             | 829.737                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 0                                     | 1.158.867                                |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo       | 0                                     | 532.407                                  |
| 1.01.02.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 0                                     | 626.460                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 397.647                               | 441.364                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 397.647                               | 441.364                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 19.351                                | 14.820                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 19.351                                | 14.820                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                 | 57.391                                | 7.051                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 116.259                               | 145.853                                  |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda                         | 22.326                                | 27.033                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                               | 93.933                                | 118.820                                  |
| 1.01.08.03.01          | Dividendos a receber                                 | 9.812                                 | 39.812                                   |
| 1.01.08.03.02          | Outros                                               | 84.121                                | 79.008                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 6.456.125                             | 6.404.082                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 53.437                                | 51.799                                   |
| 1.02.01.09             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 53.437                                | 51.799                                   |
| 1.02.01.09.03          | Depósitos Judiciais                                  | 53.354                                | 51.716                                   |
| 1.02.01.09.04          | Outros                                               | 83                                    | 83                                       |
| 1.02.02                | Investimentos                                        | 1.007.212                             | 949.169                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                            | 1.007.212                             | 949.169                                  |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                         | 1.007.212                             | 949.169                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 5.351.636                             | 5.356.734                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 5.343.283                             | 5.350.727                                |
| 1.02.03.02             | Imobilizado Arrendado                                | 979                                   | 1.204                                    |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 7.374                                 | 4.803                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 43.840                                | 46.380                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 43.840                                | 46.380                                   |
| 1.02.04.01.02          | Software em operação                                 | 43.777                                | 46.308                                   |
| 1.02.04.01.03          | Software arrendado                                   | 63                                    | 72                                       |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 8.684.629                             | 9.001.774                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.382.976                             | 1.697.465                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 108.925                               | 91.323                                   |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 10.792                                | 17.190                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 98.133                                | 74.133                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 895.910                               | 1.157.954                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 895.272                               | 1.156.679                                |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 638                                   | 1.275                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 23.666                                | 11.767                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 21.895                                | 10.225                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 15.702                                | 1.973                                    |
| 2.01.03.01.02          | Outros impostos federais                                | 6.193                                 | 8.252                                    |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 1.771                                 | 1.542                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 191.098                               | 237.790                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 190.990                               | 237.636                                  |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro               | 108                                   | 154                                      |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 163.377                               | 198.631                                  |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 5.516                                 | 4.534                                    |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas                                 | 5.516                                 | 4.534                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 157.861                               | 194.097                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 35.734                                | 36.384                                   |
| 2.01.05.02.04          | Outros passivos circulantes                             | 122.127                               | 157.713                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 4.579.066                             | 4.703.584                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 4.382.369                             | 4.527.539                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 671.996                               | 660.785                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 671.996                               | 660.785                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 3.710.373                             | 3.866.719                                |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro               | 0                                     | 35                                       |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 6.606                                 | 6.239                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 6.606                                 | 6.239                                    |
| 2.02.02.02.03          | Outros passivos não circulantes                         | 6.606                                 | 6.239                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 93.456                                | 79.941                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 93.456                                | 79.941                                   |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 96.563                                | 89.784                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 96.563                                | 89.784                                   |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 44.760                                | 39.353                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 33.895                                | 33.559                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 17.908                                | 16.872                                   |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 72                                    | 81                                       |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 72                                    | 81                                       |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 2.722.587                             | 2.600.725                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.500.000                             | 1.500.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 98.688                                | 94.939                                   |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -52.664                               | -53.696                                  |
| 2.03.02.07             | Ágio na Emissão de Ações e Opções Outorgadas            | 151.352                               | 148.635                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>     | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.03.04                | Reservas de Lucros            | 1.123.899                             | 1.005.786                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                 | 145.908                               | 145.908                                  |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária           | 741.098                               | 622.985                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros | 236.893                               | 236.893                                  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.378.846                                                       | 1.076.756                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.003.713                                                      | -825.925                                                           |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 375.133                                                         | 250.831                                                            |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -104.029                                                        | -60.190                                                            |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -124.034                                                        | -79.272                                                            |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -32.967                                                         | -29.269                                                            |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -5.783                                                          | -226                                                               |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 58.755                                                          | 48.577                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 271.104                                                         | 190.641                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -57.618                                                         | -59.181                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 31.146                                                          | 35.976                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -88.764                                                         | -95.157                                                            |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 213.486                                                         | 131.460                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -37.481                                                         | -11.194                                                            |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -16.139                                                         | -14.440                                                            |
| 3.08.02                | Diferido                                               | -21.342                                                         | 3.246                                                              |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 176.005                                                         | 120.266                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 176.005                                                         | 120.266                                                            |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,2665                                                          | 0,18344                                                            |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 0,26596                                                         | 0,18302                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                       | Lucro Líquido do Período        | 176.005                                                             | 120.266                                                                |
| 4.03                       | Resultado Abrangente do Período | 176.005                                                             | 120.266                                                                |



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                     | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                         | 1.065.569                                                       | 64.294                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                    | 1.000.486                                                       | 821.595                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido do exercício                                                    | 176.005                                                         | 120.266                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciações e amortizações                                                   | 28.815                                                          | 38.679                                                             |
| 6.01.01.03             | Valor residual do imobilizado baixado                                         | 716.300                                                         | 617.459                                                            |
| 6.01.01.04             | Imposto de renda e contribuição social diferidos                              | 21.342                                                          | -3.246                                                             |
| 6.01.01.05             | Equivalência Patrimonial                                                      | -58.755                                                         | -48.577                                                            |
| 6.01.01.06             | Outros                                                                        | 26.840                                                          | 3.500                                                              |
| 6.01.01.07             | Provisão para contingências                                                   | 6.779                                                           | 4.305                                                              |
| 6.01.01.08             | Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap pré                | 83.160                                                          | 89.209                                                             |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                               | -1.056.431                                                      | -654.034                                                           |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                                              | 4.389                                                           | 67.750                                                             |
| 6.01.02.02             | Aquisição de carros, líq. da variação do saldo a pagar a montadoras de carros | -1.003.501                                                      | -645.587                                                           |
| 6.01.02.03             | Depósitos judiciais                                                           | -1.638                                                          | -5.070                                                             |
| 6.01.02.04             | Tributos a recuperar                                                          | -4.499                                                          | 6.207                                                              |
| 6.01.02.05             | Despesas antecipadas                                                          | -50.340                                                         | -32.512                                                            |
| 6.01.02.06             | Outros ativos circulantes e não circulantes                                   | -13.948                                                         | -45.749                                                            |
| 6.01.02.07             | Fornecedores (exceto montadoras)                                              | 15.356                                                          | -26.863                                                            |
| 6.01.02.08             | Obrigações sociais e trabalhistas                                             | 17.602                                                          | 19.258                                                             |
| 6.01.02.09             | Imposto de Renda e Contribuição Social                                        | 16.139                                                          | 14.440                                                             |
| 6.01.02.11             | Prêmios de seguro                                                             | -2.328                                                          | 12.796                                                             |
| 6.01.02.12             | Outros passivos circulantes e não circulantes                                 | -33.663                                                         | -18.704                                                            |
| 6.01.03                | Outros                                                                        | 1.121.514                                                       | -103.267                                                           |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos                                  | -2.411                                                          | -8.984                                                             |
| 6.01.03.02             | Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures pagos                       | -34.942                                                         | -94.283                                                            |
| 6.01.03.03             | Aplicações financeiras de curto prazo                                         | 1.158.867                                                       | 0                                                                  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                      | 24.154                                                          | 49.434                                                             |
| 6.02.02                | Dividendos de controladas                                                     | 30.000                                                          | 61.900                                                             |
| 6.02.03                | Aquisições de outros imobilizados                                             | -5.477                                                          | -9.972                                                             |
| 6.02.04                | Aquisições de ativos intangíveis                                              | -369                                                            | -2.494                                                             |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                     | -281.604                                                        | -279.137                                                           |
| 6.03.02                | Empréstimos e financiamentos - amortizações                                   | -80                                                             | -219.011                                                           |
| 6.03.04                | Debêntures - amortizações                                                     | -240.000                                                        | -37.500                                                            |
| 6.03.06                | Juros sobre o capital próprio                                                 | -42.745                                                         | -46.708                                                            |
| 6.03.07                | Ações em tesouraria                                                           | 20                                                              | 0                                                                  |
| 6.03.08                | Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido                | 1.201                                                           | 24.082                                                             |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                     | 808.119                                                         | -165.409                                                           |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                         | 829.737                                                         | 1.133.711                                                          |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                           | 1.637.856                                                       | 968.302                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                             | 1.500.000                           | 94.939                                                              | 1.005.786                | 0                                     | 0                                    | 2.600.725                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -15.911                               | 0                                    | -15.911                   |
| 5.02.01                | Efeito da adoção inicial do IFRS 9          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -15.911                               | 0                                    | -15.911                   |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                   | 1.500.000                           | 94.939                                                              | 1.005.786                | -15.911                               | 0                                    | 2.584.814                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios         | 0                                   | 3.749                                                               | 0                        | -41.981                               | 0                                    | -38.232                   |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas              | 0                                   | 2.528                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.528                     |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas                | 0                                   | 20                                                                  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 20                        |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -41.981                               | 0                                    | -41.981                   |
| 5.04.08                | Exercício de opções com ações em tesouraria | 0                                   | 1.201                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.201                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 176.005                               | 0                                    | 176.005                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                    | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 176.005                               | 0                                    | 176.005                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                               | 1.500.000                           | 98.688                                                              | 1.005.786                | 118.113                               | 0                                    | 2.722.587                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                             | 976.708                             | 33.977                                                              | 1.186.305                | 0                                     | 0                                    | 2.196.990                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                   | 976.708                             | 33.977                                                              | 1.186.305                | 0                                     | 0                                    | 2.196.990                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios         | 0                                   | 25.825                                                              | 0                        | -39.891                               | 0                                    | -14.066                   |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas              | 0                                   | 1.743                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.743                     |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -39.891                               | 0                                    | -39.891                   |
| 5.04.08                | Exercício de opções com ações em tesouraria | 0                                   | 24.082                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 24.082                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 120.266                               | 0                                    | 120.266                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                    | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 120.266                               | 0                                    | 120.266                   |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                               | 976.708                             | 59.802                                                              | 1.186.305                | 80.375                                | 0                                    | 2.303.190                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 1.385.139                                                       | 1.094.409                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.392.273                                                       | 1.093.776                                                          |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 2.572                                                           | 2.390                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -9.706                                                          | -1.757                                                             |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -898.918                                                        | -723.221                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -824.983                                                        | -674.894                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -73.935                                                         | -48.327                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 486.221                                                         | 371.188                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -28.815                                                         | -38.679                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -28.815                                                         | -38.679                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 457.406                                                         | 332.509                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 89.901                                                          | 84.553                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 58.755                                                          | 48.577                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 31.146                                                          | 35.976                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 547.307                                                         | 417.062                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 547.307                                                         | 417.062                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 119.815                                                         | 94.141                                                             |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 88.989                                                          | 71.029                                                             |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 21.307                                                          | 15.934                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 6.991                                                           | 5.434                                                              |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 2.528                                                           | 1.744                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 108.686                                                         | 66.049                                                             |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 73.798                                                          | 41.499                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 29.710                                                          | 20.628                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 5.178                                                           | 3.922                                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 142.801                                                         | 136.606                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 88.764                                                          | 95.157                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 49.527                                                          | 37.869                                                             |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 4.510                                                           | 3.580                                                              |
| 7.08.03.03.01          | Outros aluguéis                                  | 4.510                                                           | 3.580                                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 176.005                                                         | 120.266                                                            |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 41.981                                                          | 39.891                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 134.024                                                         | 80.375                                                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 11.206.547                            | 11.186.234                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 3.463.417                             | 3.430.988                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 1.868.092                             | 1.338.195                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 794.377                               | 1.275.699                                |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo       | 776.703                               | 615.134                                  |
| 1.01.02.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 17.674                                | 660.565                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 535.689                               | 585.124                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 535.689                               | 585.124                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 31.752                                | 28.036                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 31.752                                | 28.036                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                 | 76.155                                | 8.178                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                            | 157.352                               | 195.756                                  |
| 1.01.08.01             | Ativos Não-Correntes a Venda                         | 63.884                                | 103.350                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                                               | 93.468                                | 92.406                                   |
| 1.01.08.03.02          | Outros                                               | 93.468                                | 92.406                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 7.743.130                             | 7.755.246                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 191.095                               | 187.837                                  |
| 1.02.01.03             | Contas a Receber                                     | 4.287                                 | 4.698                                    |
| 1.02.01.03.01          | Clientes                                             | 4.287                                 | 4.698                                    |
| 1.02.01.06             | Tributos Diferidos                                   | 41.071                                | 41.953                                   |
| 1.02.01.06.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 41.071                                | 41.953                                   |
| 1.02.01.09             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 145.737                               | 141.186                                  |
| 1.02.01.09.03          | Depósitos judiciais                                  | 85.541                                | 83.124                                   |
| 1.02.01.09.04          | Outros                                               | 83                                    | 83                                       |
| 1.02.01.09.06          | Instrumentos derivativos - swap                      | 18.902                                | 16.703                                   |
| 1.02.01.09.07          | Aplicações em contas vinculadas                      | 41.211                                | 40.584                                   |
| 1.02.01.09.08          | Tributos a recuperar                                 | 0                                     | 692                                      |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 7.471.361                             | 7.483.974                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 6.920.435                             | 6.881.798                                |
| 1.02.03.02             | Imobilizado Arrendado                                | 543.552                               | 597.373                                  |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                             | 7.374                                 | 4.803                                    |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 80.674                                | 83.435                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 80.674                                | 83.435                                   |
| 1.02.04.01.02          | Ágio na aquisição de investimentos                   | 30.719                                | 30.719                                   |
| 1.02.04.01.03          | Software em operação                                 | 49.892                                | 52.644                                   |
| 1.02.04.01.04          | Software arrendado                                   | 63                                    | 72                                       |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 11.206.547                            | 11.186.234                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.944.363                             | 2.234.098                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 130.651                               | 109.176                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 12.917                                | 20.560                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 117.734                               | 88.616                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 1.043.243                             | 1.331.680                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 1.042.605                             | 1.330.405                                |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 638                                   | 1.275                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 55.236                                | 44.209                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 53.018                                | 42.147                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 45.348                                | 31.258                                   |
| 2.01.03.01.02          | Outros impostos federais                                | 7.670                                 | 10.889                                   |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 2.218                                 | 2.062                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 533.322                               | 537.216                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 76.788                                | 52.106                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 76.788                                | 52.106                                   |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 217.156                               | 249.269                                  |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro               | 239.378                               | 235.841                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 181.911                               | 211.817                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 181.911                               | 211.817                                  |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 35.734                                | 36.384                                   |
| 2.01.05.02.04          | Outros passivos circulantes                             | 131.617                               | 168.602                                  |
| 2.01.05.02.05          | Instrumentos derivativos - swap                         | 14.560                                | 6.831                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 6.539.597                             | 6.351.411                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 6.107.959                             | 5.940.463                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.454.683                             | 1.130.522                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 1.454.683                             | 1.130.522                                |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 4.559.527                             | 4.715.847                                |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento Financeiro               | 93.749                                | 94.094                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 60.724                                | 58.142                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 60.724                                | 58.142                                   |
| 2.02.02.02.03          | Outros passivos não circulantes                         | 7.108                                 | 6.734                                    |
| 2.02.02.02.04          | Instrumentos derivativos - swap                         | 12.405                                | 10.824                                   |
| 2.02.02.02.05          | Aplicações em contas vinculadas                         | 41.211                                | 40.584                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 228.966                               | 219.706                                  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 228.966                               | 219.706                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 135.900                               | 126.490                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 135.900                               | 126.490                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 61.632                                | 54.712                                   |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 48.035                                | 47.278                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 26.233                                | 24.500                                   |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 6.048                                 | 6.610                                    |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 6.048                                 | 6.610                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 2.722.587                             | 2.600.725                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.500.000                             | 1.500.000                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                    | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2018</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2017</b> |
|------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.03.02                | Reservas de Capital                          | 98.688                                | 94.939                                   |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                          | -52.664                               | -53.696                                  |
| 2.03.02.07             | Ágio na Emissão de Ações e Opções Outorgadas | 151.352                               | 148.635                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                           | 1.123.899                             | 1.005.786                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                | 145.908                               | 145.908                                  |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária                          | 741.098                               | 622.985                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                | 236.893                               | 236.893                                  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.822.736                                                       | 1.339.578                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -1.305.972                                                      | -969.476                                                           |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 516.764                                                         | 370.102                                                            |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -186.850                                                        | -140.033                                                           |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -139.216                                                        | -103.299                                                           |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -40.486                                                         | -36.503                                                            |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -7.148                                                          | -231                                                               |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 329.914                                                         | 230.069                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -88.885                                                         | -74.829                                                            |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 44.858                                                          | 54.314                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -133.743                                                        | -129.143                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 241.029                                                         | 155.240                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -65.024                                                         | -34.974                                                            |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -46.814                                                         | -35.588                                                            |
| 3.08.02                | Diferido                                               | -18.210                                                         | 614                                                                |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 176.005                                                         | 120.266                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 176.005                                                         | 120.266                                                            |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 176.005                                                         | 120.266                                                            |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | 0,2665                                                          | 0,18344                                                            |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | 0,26596                                                         | 0,18302                                                            |



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                             | Exercício<br>01/01/2018 à 31/03/2018 | Anterior<br>01/01/2017 à 31/03/2017 |
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | 176.005                              | 120.266                             |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 176.005                              | 120.266                             |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 176.005                              | 120.266                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                     | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                         | 479.251                                                         | 117.336                                                            |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                    | 1.344.597                                                       | 1.010.460                                                          |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido do exercício                                                    | 176.005                                                         | 120.266                                                            |
| 6.01.01.02             | Depreciações e amortizações                                                   | 67.441                                                          | 66.940                                                             |
| 6.01.01.03             | Valor residual do imobilizado baixado                                         | 928.132                                                         | 688.391                                                            |
| 6.01.01.04             | Imposto de renda e contribuição social diferidos                              | 18.210                                                          | -614                                                               |
| 6.01.01.05             | Outros                                                                        | 26.922                                                          | 6.515                                                              |
| 6.01.01.06             | Provisão para contingências                                                   | 9.003                                                           | 5.266                                                              |
| 6.01.01.07             | Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap pré                | 127.407                                                         | 123.696                                                            |
| 6.01.01.08             | Rendimentos de aplicações financeiras                                         | -8.523                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                               | -1.266.896                                                      | -747.187                                                           |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                                              | 9.487                                                           | 79.542                                                             |
| 6.01.02.02             | Aquisição de carros, líq. da variação do saldo a pagar a montadoras de carros | -1.227.675                                                      | -764.566                                                           |
| 6.01.02.03             | Depósitos judiciais                                                           | -2.417                                                          | -5.619                                                             |
| 6.01.02.04             | Tributos a recuperar                                                          | -1.932                                                          | 7.033                                                              |
| 6.01.02.05             | Despesas antecipadas                                                          | -67.977                                                         | -45.940                                                            |
| 6.01.02.06             | Outros ativos circulantes e não circulantes                                   | -10.224                                                         | -42.851                                                            |
| 6.01.02.07             | Fornecedores (exceto montadoras)                                              | 5.837                                                           | -25.507                                                            |
| 6.01.02.08             | Obrigações sociais e trabalhistas                                             | 21.475                                                          | 25.270                                                             |
| 6.01.02.09             | Imposto de Renda e Contribuição Social                                        | 46.814                                                          | 35.588                                                             |
| 6.01.02.11             | Prêmios de seguro                                                             | -2.328                                                          | 12.796                                                             |
| 6.01.02.12             | Outros passivos circulantes e não circulantes                                 | -37.956                                                         | -22.933                                                            |
| 6.01.03                | Outros                                                                        | 401.550                                                         | -145.937                                                           |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos                                  | -33.327                                                         | -24.014                                                            |
| 6.01.03.02             | Juros sobre empréstimos, financiamentos e títulos de dívidas pagos            | -54.968                                                         | -121.923                                                           |
| 6.01.03.03             | Aplicações financeiras de curto prazo                                         | 489.845                                                         | 0                                                                  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                      | -6.104                                                          | -38.761                                                            |
| 6.02.01                | Aquisições de outros imobilizados                                             | -5.479                                                          | -36.173                                                            |
| 6.02.02                | Aquisições de ativos intangíveis                                              | -625                                                            | -2.588                                                             |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                     | 56.750                                                          | -286.125                                                           |
| 6.03.01                | Empréstimos e financiamentos - captações                                      | 435.169                                                         | 59.333                                                             |
| 6.03.02                | Empréstimos e financiamentos - amortizações                                   | -96.895                                                         | -285.332                                                           |
| 6.03.04                | Debêntures - amortizações                                                     | -240.000                                                        | -37.500                                                            |
| 6.03.06                | Juros sobre o capital próprio                                                 | -42.745                                                         | -46.708                                                            |
| 6.03.07                | Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido                | 1.201                                                           | 24.082                                                             |
| 6.03.08                | Ações em tesouraria                                                           | 20                                                              | 0                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                     | 529.897                                                         | -207.550                                                           |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                         | 1.338.195                                                       | 1.692.261                                                          |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                           | 1.868.092                                                       | 1.484.711                                                          |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                             | 1.500.000                           | 94.939                                                              | 1.005.786                | 0                                     | 0                                    | 2.600.725                 | 0                                         | 2.600.725                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -15.911                               | 0                                    | -15.911                   | 0                                         | -15.911                               |
| 5.02.01                | Efeito da adoção inicial do IFRS 9          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -15.911                               | 0                                    | -15.911                   | 0                                         | -15.911                               |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                   | 1.500.000                           | 94.939                                                              | 1.005.786                | -15.911                               | 0                                    | 2.584.814                 | 0                                         | 2.584.814                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios         | 0                                   | 3.749                                                               | 0                        | -41.981                               | 0                                    | -38.232                   | 0                                         | -38.232                               |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas              | 0                                   | 2.528                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.528                     | 0                                         | 2.528                                 |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas                | 0                                   | 20                                                                  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 20                        | 0                                         | 20                                    |
| 5.04.07                | Juros sobre Capital Próprio                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -41.981                               | 0                                    | -41.981                   | 0                                         | -41.981                               |
| 5.04.08                | Exercício de opções com ações em tesouraria | 0                                   | 1.201                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 1.201                     | 0                                         | 1.201                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                  | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 176.005                               | 0                                    | 176.005                   | 0                                         | 176.005                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                    | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 176.005                               | 0                                    | 176.005                   | 0                                         | 176.005                               |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                               | 1.500.000                           | 98.688                                                              | 1.005.786                | 118.113                               | 0                                    | 2.722.587                 | 0                                         | 2.722.587                             |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                             | 976.708                      | 33.977                                                       | 1.186.305         | 0                              | 0                             | 2.196.990          | 0                                  | 2.196.990                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                   | 976.708                      | 33.977                                                       | 1.186.305         | 0                              | 0                             | 2.196.990          | 0                                  | 2.196.990                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios         | 0                            | 25.825                                                       | 0                 | -39.891                        | 0                             | -14.066            | 0                                  | -14.066                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas              | 0                            | 1.743                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.743              | 0                                  | 1.743                          |
| 5.04.07         | Juros sobre Capital Próprio                 | 0                            | 0                                                            | 0                 | -39.891                        | 0                             | -39.891            | 0                                  | -39.891                        |
| 5.04.08         | Exercício de opções com ações em tesouraria | 0                            | 24.082                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 24.082             | 0                                  | 24.082                         |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 120.266                        | 0                             | 120.266            | 0                                  | 120.266                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                    | 0                            | 0                                                            | 0                 | 120.266                        | 0                             | 120.266            | 0                                  | 120.266                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                               | 976.708                      | 59.802                                                       | 1.186.305         | 80.375                         | 0                             | 2.303.190          | 0                                  | 2.303.190                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

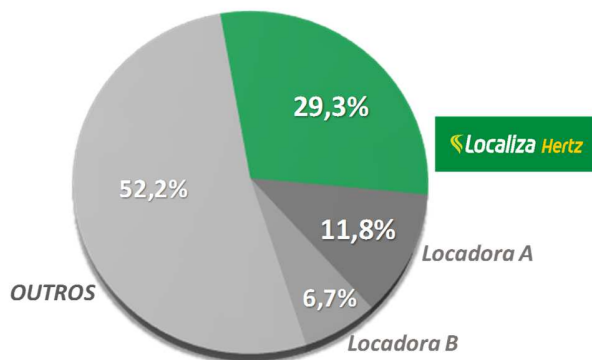
| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2017 à 31/03/2017</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 1.833.199                                                       | 1.362.433                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.839.404                                                       | 1.362.646                                                          |
| 7.01.03                | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 2.572                                                           | 2.390                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -8.777                                                          | -2.603                                                             |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.152.853                                                      | -826.994                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -1.074.031                                                      | -774.190                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -78.822                                                         | -52.804                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 680.346                                                         | 535.439                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                        | -67.441                                                         | -66.940                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -67.441                                                         | -66.940                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 612.905                                                         | 468.499                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 44.858                                                          | 54.314                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 44.858                                                          | 54.314                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 657.763                                                         | 522.813                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 657.763                                                         | 522.813                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 143.453                                                         | 122.928                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 107.866                                                         | 95.288                                                             |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 24.714                                                          | 18.796                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 8.345                                                           | 7.100                                                              |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 2.528                                                           | 1.744                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 156.126                                                         | 108.317                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 108.493                                                         | 75.421                                                             |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 40.580                                                          | 27.402                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 7.053                                                           | 5.494                                                              |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 182.179                                                         | 171.302                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 133.743                                                         | 129.143                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 43.836                                                          | 38.470                                                             |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 4.600                                                           | 3.689                                                              |
| 7.08.03.03.01          | Outros aluguéis                                  | 4.600                                                           | 3.689                                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 176.005                                                         | 120.266                                                            |
| 7.08.04.01             | Juros sobre o Capital Próprio                    | 41.981                                                          | 39.891                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 134.024                                                         | 80.375                                                             |

Prezados Investidores,

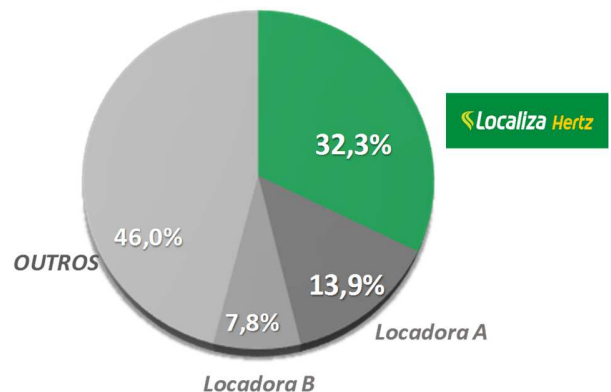
Apresentamos os resultados do 1T18, onde mais uma vez a Companhia obteve resultados extremamente positivos. Antes de entrarmos nos destaques financeiros e operacionais que virão a seguir, merecem ser ressaltados dois eventos relevantes deste trimestre:

- **Divulgação dos Dados do Setor de Locação de Veículos – Anuário ABLA 2018.** Neste trimestre foi divulgado o Anuário 2018 pela Associação Brasileira de Locadoras de Automóveis – ABLA, que traz os dados e estatísticas do ano de 2017 sobre a indústria de locação de veículos levantadas pela entidade. Segundo o Anuário, o mercado de aluguel de carros cresceu 12,3% em 2017, passando de R\$5,8 bilhões para R\$6,5 bilhões em faturamento bruto. Considerando o faturamento bruto da unidade de aluguel de carros da Companhia (incluindo franqueados), a Localiza aumentou sua participação de mercado em 3,0 p.p. no período.

**RAC: TAMANHO DO MERCADO**  
**2016: R\$5.8 BILHÕES**



**RAC: TAMANHO DO MERCADO**  
**2017: R\$6.5 BILHÕES**



Fonte: ABLA, considerando dados reportados aplicados sobre a receita

O Anuário também divulgou dados anuais relativos ao setor de gestão de frotas, indicando que este cresceu 12,3% em 2017, passando de R\$8,0 bilhões para R\$9,0 bilhões em faturamento bruto. Considerando o faturamento bruto da unidade de gestão de frotas da Companhia, a Localiza manteve uma participação estável neste mercado.

- **Sustentabilidade e Responsabilidade Social Corporativa.** A Localiza começa 2018 reafirmando seu compromisso com o meio ambiente e com a sustentabilidade: a partir de março, todas as agências e lojas de 4 estados, representando 30% do consumo de energia da Companhia, já estão sendo totalmente abastecidas por energia solar. Até 2019, 100% das nossas agências e lojas próprias em todos os estados brasileiros serão abastecidas por energia limpa. Em 2017, aderimos ao Pacto Global da ONU, uma iniciativa mundial comprometida com a Responsabilidade Social e a produção de ações para um mundo melhor. Práticas relacionadas a Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção estão alinhadas com nossa visão.

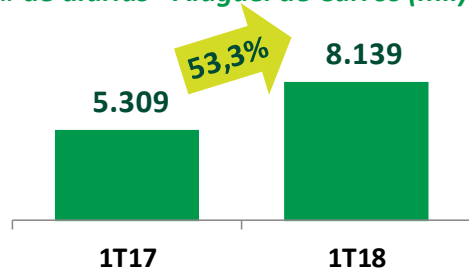


# Comentário do Desempenho

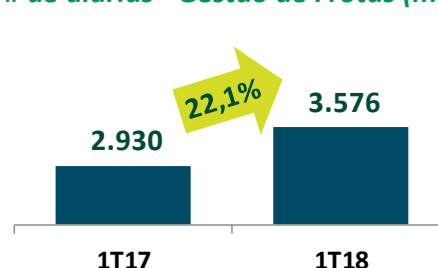
## Localiza

### Destaques Operacionais

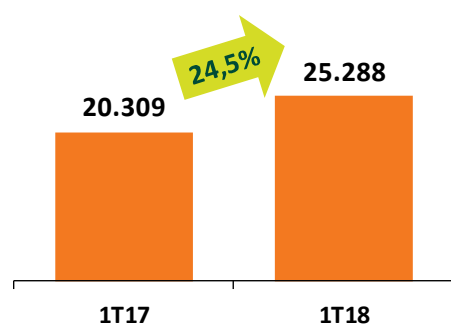
# de diárias - Aluguel de Carros (mil)



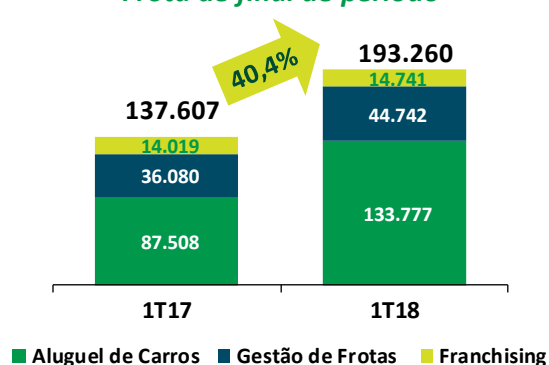
# de diárias - Gestão de Frotas (mil)



# de carros vendidos

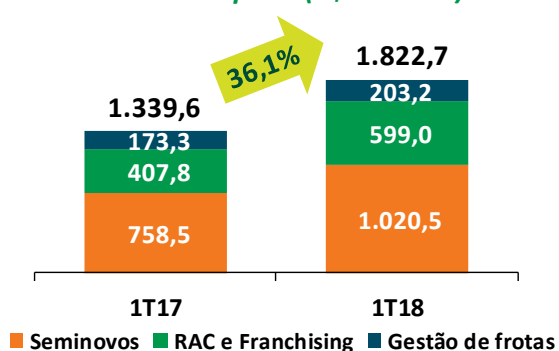


Frota de final de período

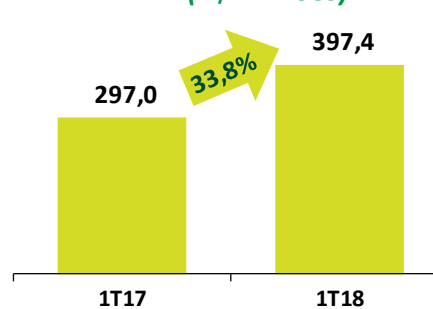


### Destaques Financeiros Consolidados

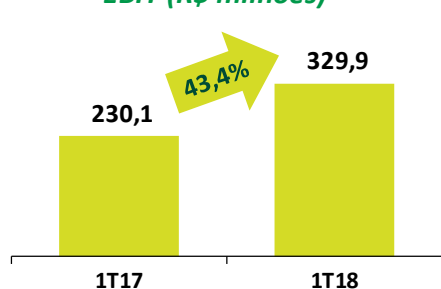
Receita líquida (R\$ milhões)



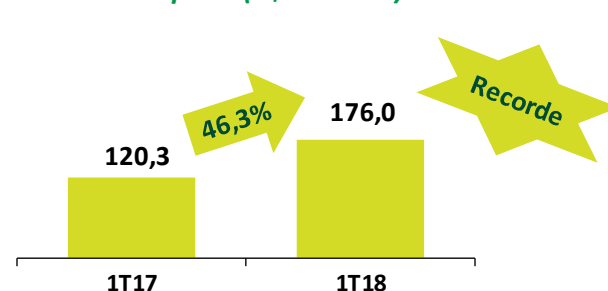
EBITDA (R\$ milhões)



EBIT (R\$ milhões)



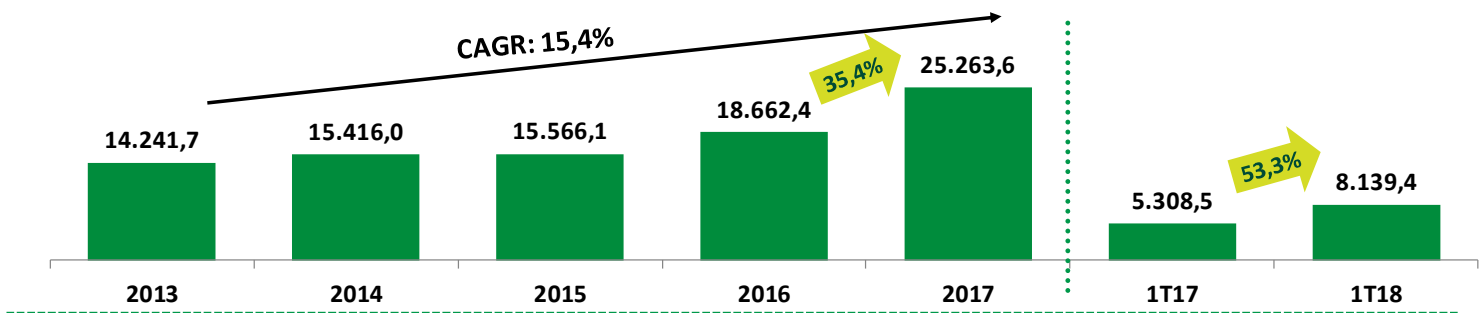
Lucro líquido (R\$ milhões)



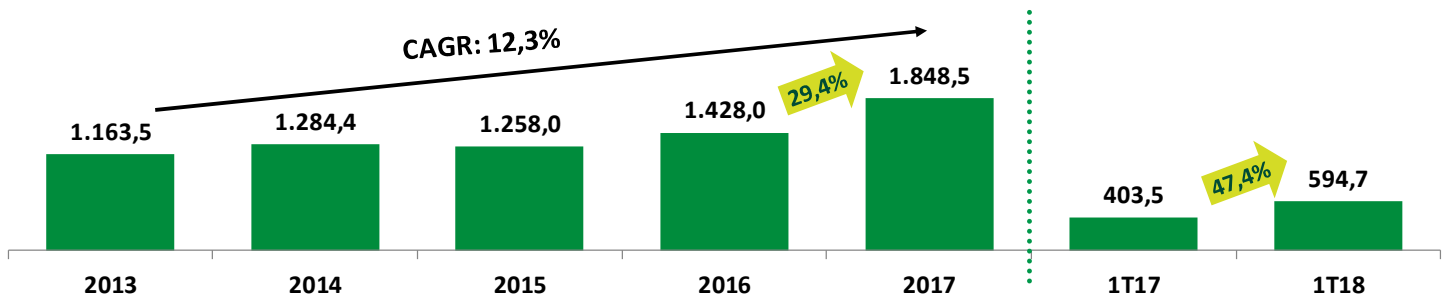
## Comentário do Desempenho

## 1 - Aluguel de Carros

## Número de diárias (mil)



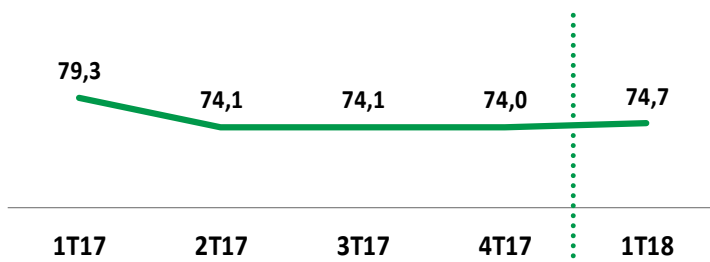
## Receita líquida (R\$ milhões)



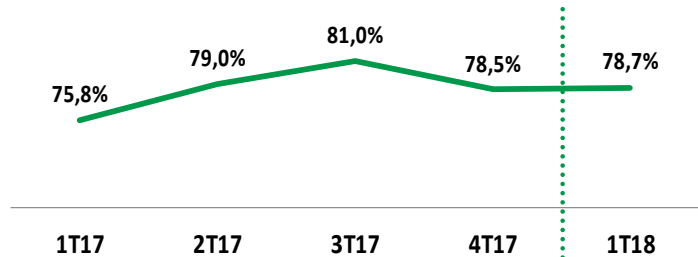
No 1T18, o volume de diárias da Divisão de **Aluguel de Carros** apresentou crescimento de 53,3% em relação ao 1T17. Na mesma base de comparação, a receita líquida cresceu 47,4%, como consequência da redução de 5,7% na diária média, que já mostra estabilidade se comparada ao 4T17.

Em comparação ao 1T17, a queda na diária média do trimestre reflete a estratégia de gestão de preços, a ocupação da frota e o mix de segmentos. No 1T18, um trimestre sazonalmente forte na demanda de varejo, o mix foi o principal fator para a queda da tarifa, devido ao crescimento também em segmentos com tarifas médias mais baixas.

## Diária média (em R\$)



## Taxa de utilização da frota operacional (%)



Com o sistema de gestão de preços para estimular a demanda e a melhoria operacional, as tarifas médias mais baixas foram compensadas pelo aumento da taxa de utilização da frota, de 78,7% no 1T18, representando ganho de 2,9 p.p. em relação ao 1T17.

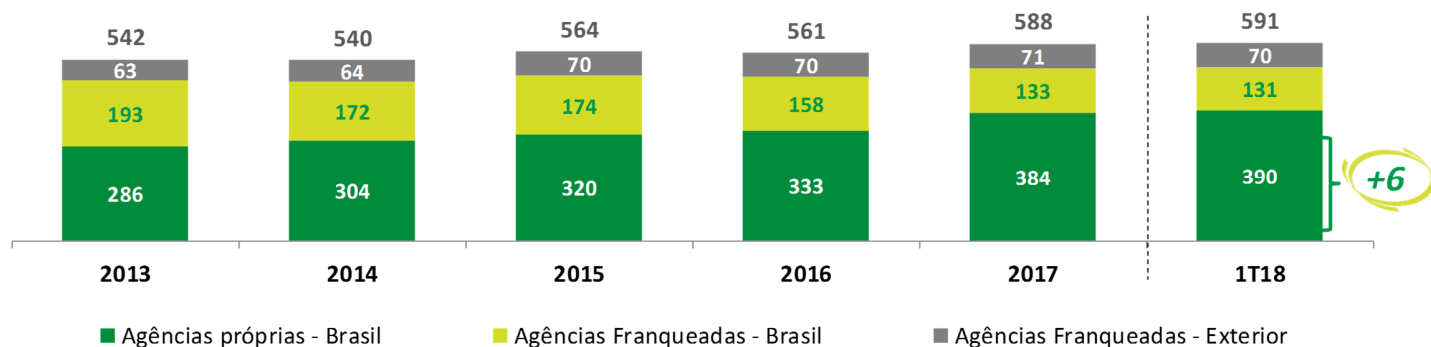
A taxa de utilização apresentada reflete apenas o período em que os carros estão disponíveis para o aluguel nas agências e portanto não inclui carros em ativação e em desativação.



## Comentário do Desempenho

### 1.1 - Rede de Distribuição

#### *Número de agências Brasil e exterior*



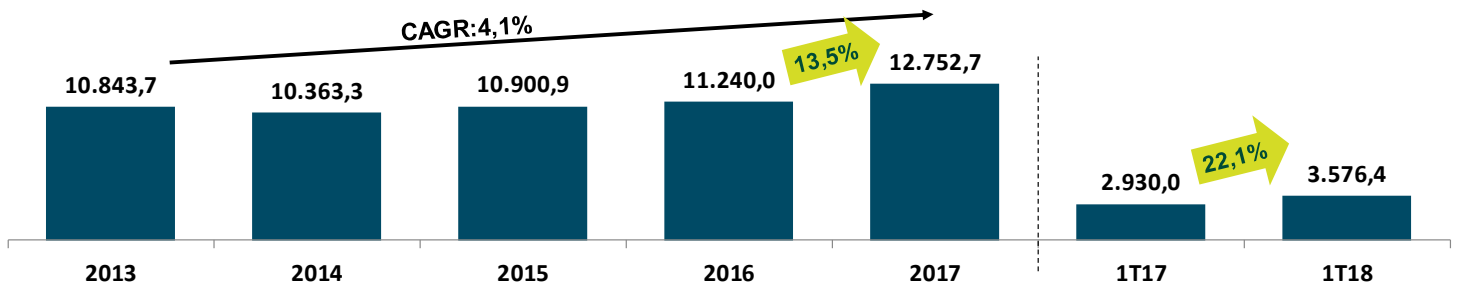
No 1T18, a rede própria foi ampliada em 6 agências, passando de 384 em 31/12/2017 para 390 em 31/03/2018, incluindo 3 agências anteriormente operadas por franqueados.

No final do 1T18, o sistema Localiza possuía 591 agências, sendo 521 no Brasil e 70 em outros 6 países da América do Sul.

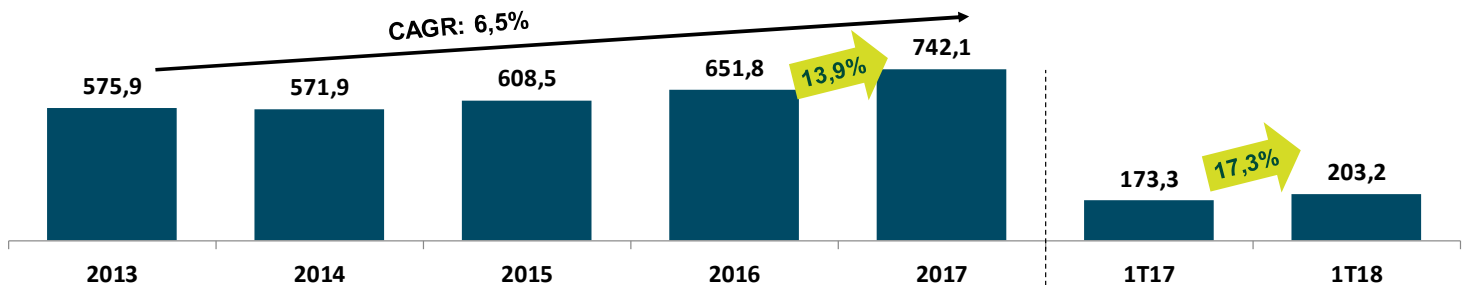
## Comentário do Desempenho

## 2 – Gestão de Frotas

Número de diárias (mil)



Receita líquida (R\$ milhões)



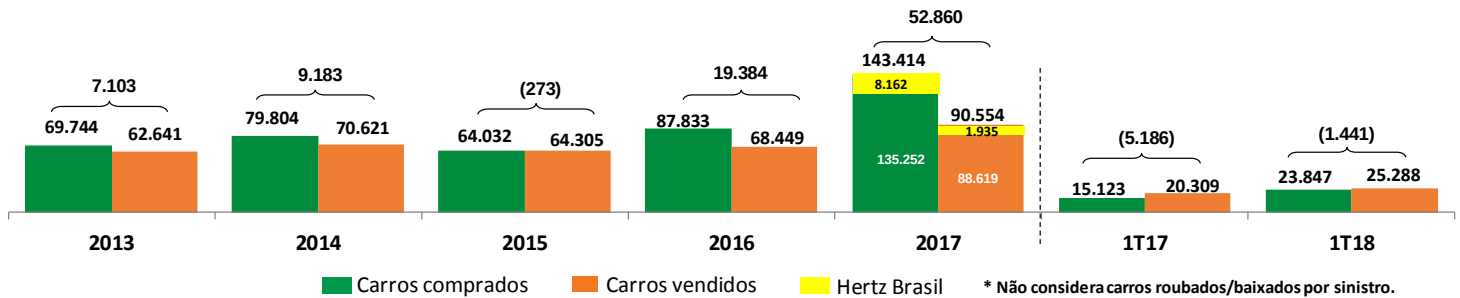
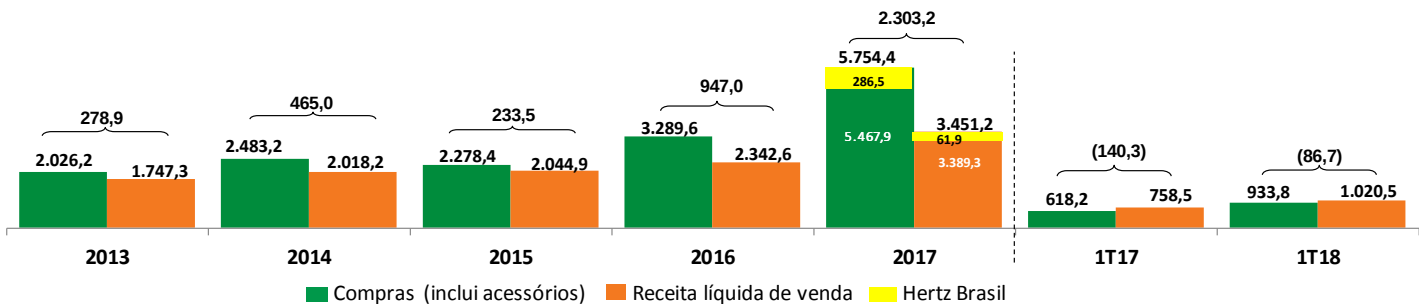
No 1T18, a Divisão de **Gestão de Frotas** apresentou crescimento de 22,1% no número de diárias e 17,3% na receita em relação ao mesmo período do ano anterior, como consequência da redução de 5,6% na diária média.

A queda na diária média da Divisão de **Gestão de Frotas** reflete principalmente a precificação dos novos contratos em um contexto de menor taxa de juros, além da absorção dos contratos da Hertz com preço médio menor ao preço médio dos contratos da Divisão de **Gestão de Frotas**.

## Comentário do Desempenho

## 3 - Frota

## 3.1 – Investimento líquido na frota

*Compra e venda de carros (quantidade)**Investimento líquido na frota (R\$ milhões)*

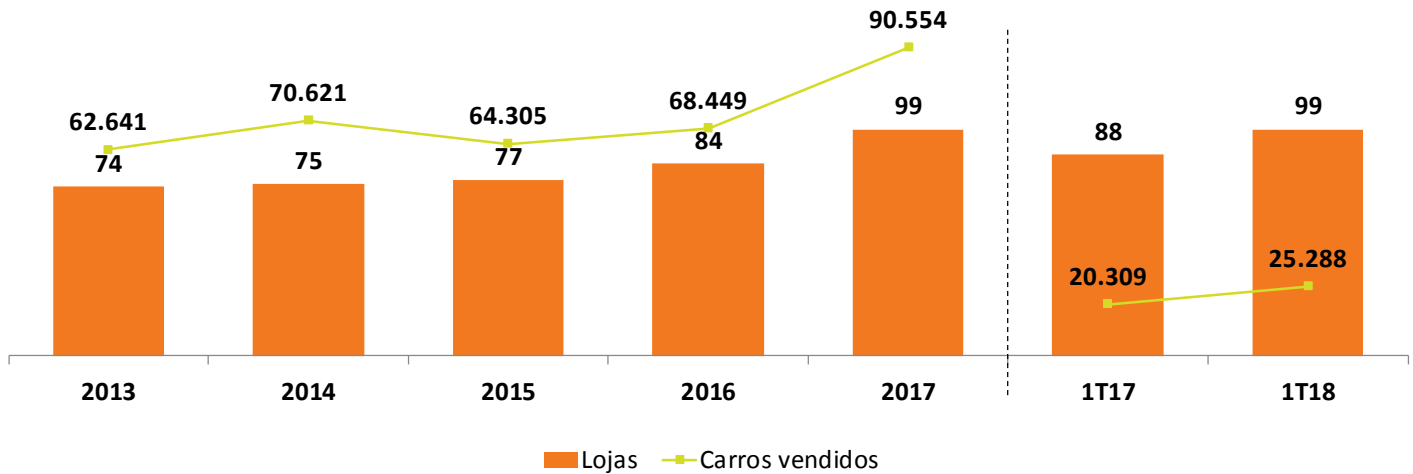
Historicamente, a frota da Divisão de **Aluguel de Carros** é reduzida no primeiro trimestre de cada ano, após o pico das férias de verão.

No 1T18, no entanto, a Companhia conseguiu reduzir os efeitos da sazonalidade, obtendo saldo líquido vendedor de apenas 1.441 carros em comparação a 5.186 carros no mesmo período do ano anterior.

## Comentário do Desempenho

## 4 – Seminovos

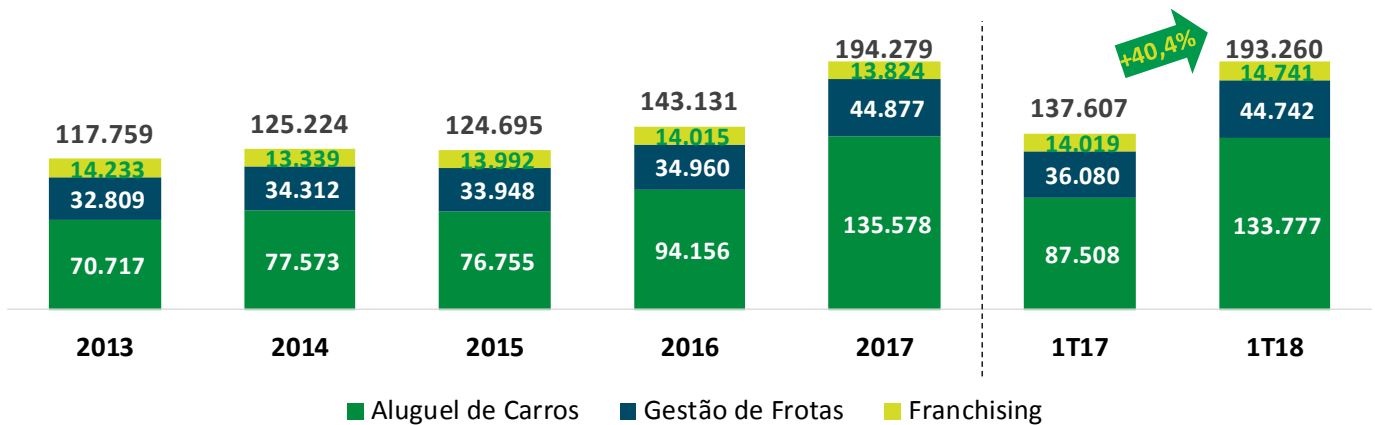
## Número de lojas Seminovos



Em 31/03/2018, a rede de **Seminovos** era composta por 99 lojas distribuídas em 65 cidades no Brasil. No trimestre, foram vendidos 25.288 carros, representando crescimento de 24,5% em comparação ao 1T17.

## 5 – Frota Final de Período

## Frota de final de período (quantidade)

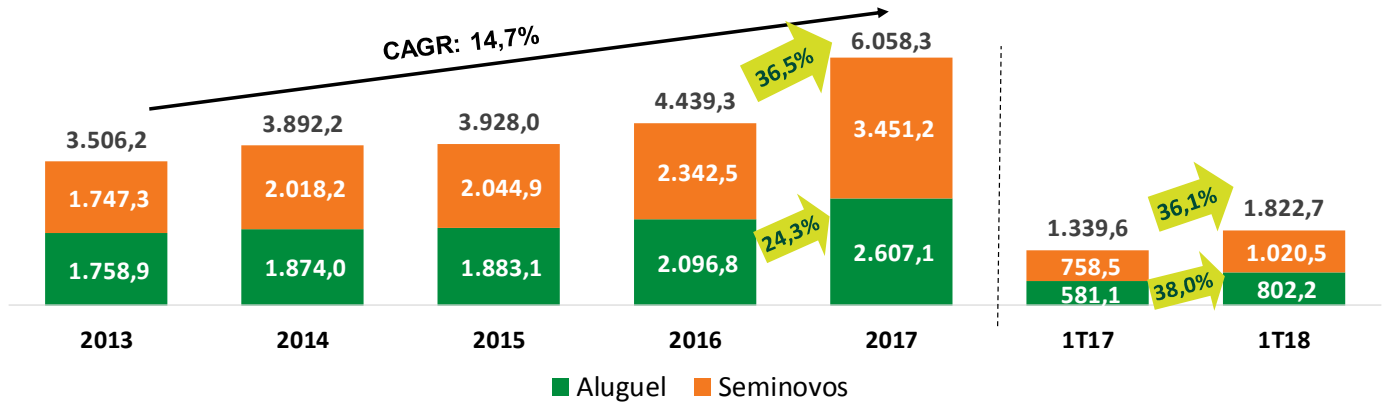


Em 31/03/2018, a frota consolidada era composta por 193.260 carros, incluindo 14.741 carros de franqueados.

No 1T18, a frota do sistema Localiza (incluindo franqueados) foi reduzida em relação ao 4T17 em 1.019 carros após o pico de demanda do RAC.

## Comentário do Desempenho

## 6 – Receita líquida consolidada

*Receita Líquida Consolidada (R\$ milhões)*

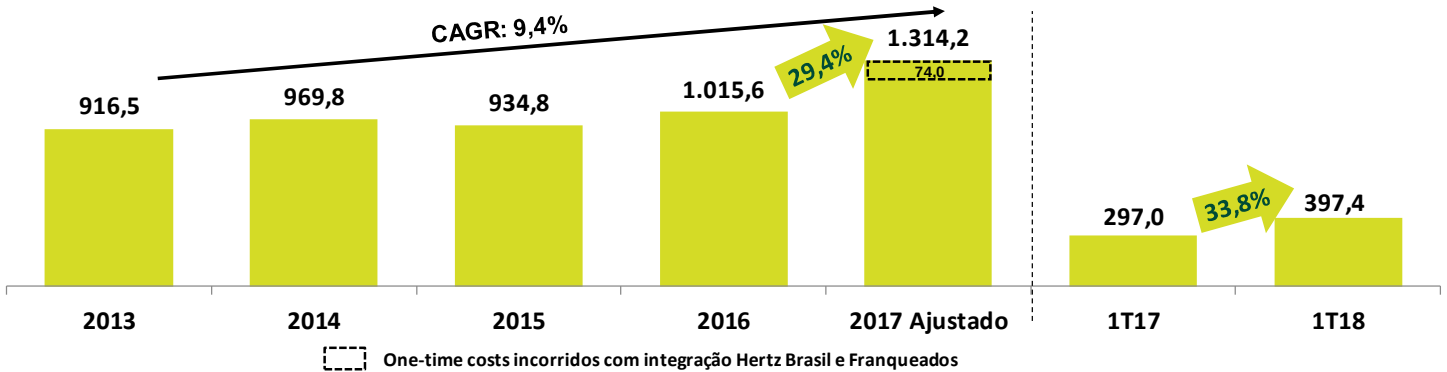
No 1T18, a receita líquida consolidada apresentou crescimento de 36,1% quando comparada ao 1T17. As receitas líquidas de aluguel apresentaram aumento de 38,0%, sendo 47,4% na Divisão de **Aluguel de Carros** e 17,3% na Divisão de **Gestão de Frotas**.

A receita líquida do **Seminovos** no 1T18 cresceu 34,5% quando comparada ao mesmo período do ano anterior, devido ao crescimento de 24,5% no volume de vendas e de 8,1% no preço médio dos carros vendidos.

## Comentário do Desempenho

## 7 - EBITDA

## EBITDA consolidado (R\$ milhões)



## Margem EBITDA:

| Divisões            | 2013  | 2014* | 2015  | 2016  | 2017    | 1T17  | 1T18  |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|
| Aluguel de Carros   | 36,8% | 38,7% | 31,8% | 32,3% | 34,9%** | 36,6% | 35,7% |
| Gestão de Frotas    | 65,5% | 60,0% | 62,2% | 64,5% | 61,9%** | 63,0% | 61,3% |
| Aluguel Consolidado | 46,5% | 45,3% | 41,7% | 42,3% | 42,6%** | 44,5% | 42,2% |
| Seminovos           | 5,7%  | 6,0%  | 7,3%  | 5,5%  | 5,9%    | 5,0%  | 5,7%  |

(\*) A partir de 2014 as despesas do overhead passaram a ser apropriadas também para o Seminovos.

(\*\*) Ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias.

No 1T18, o EBITDA consolidado totalizou R\$397,4 milhões, 33,8% acima do mesmo período do ano anterior.

A margem EBITDA da Divisão de **Aluguel de Carros** ficou em 35,7% no 1T18, 0,9 p.p. menor que o 1T17, devido principalmente à redução da tarifa média, parcialmente compensada pelo ganho de 2,9 p.p. na taxa de utilização em relação ao 1T17.

Na Divisão de **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA ficou em 61,3% no 1T18, menor em 1,7 p.p. quando comparada ao 1T17. A menor margem EBITDA reflete o menor preço dos novos contratos dessa Divisão, decorrentes da queda na taxa de juros, além da entrada dos contratos da Hertz com preço médio inferior.

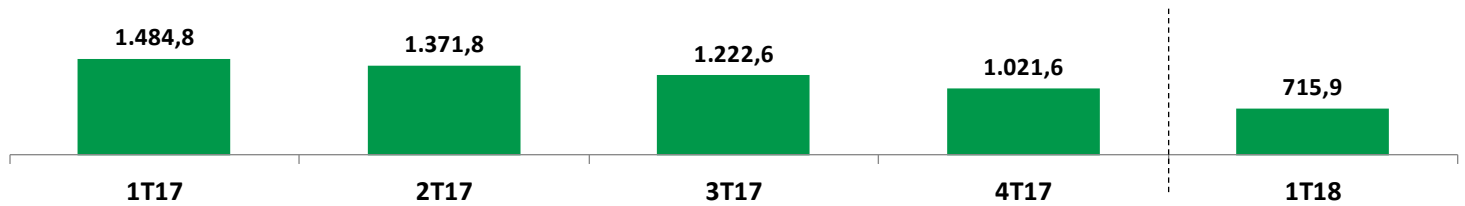
A margem EBITDA do **Seminovos** no 1T18 foi de 5,7%, maior que o 1T17, refletindo o aumento do preço médio e a diluição das despesas de venda em decorrência do maior volume vendido.

## Comentário do Desempenho

### 8 - Depreciação

#### 8.1 – Aluguel de Carros

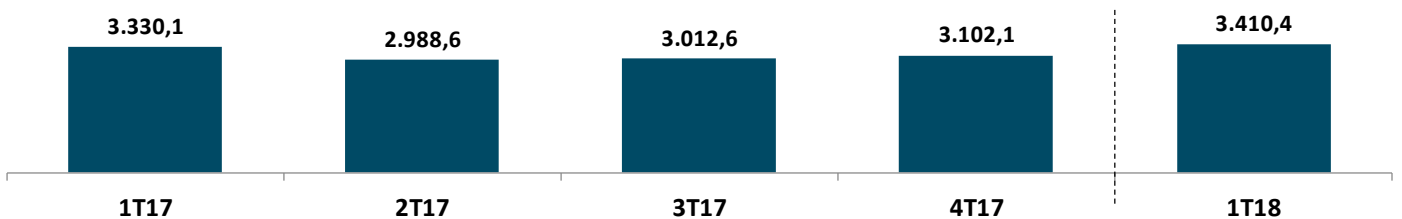
##### *Depreciação média anualizada por carro (R\$) – Aluguel de Carros*



No 1T18, a depreciação média anualizada foi de R\$715,9, inferior em 51,8% se comparada ao 1T17. A depreciação menor reflete o aumento do preço médio dos carros vendidos e a eficiência da Companhia na venda de seus ativos.

#### 8.2 – Gestão de Frotas

##### *Depreciação média anualizada por carro (R\$) – Gestão de Frotas*

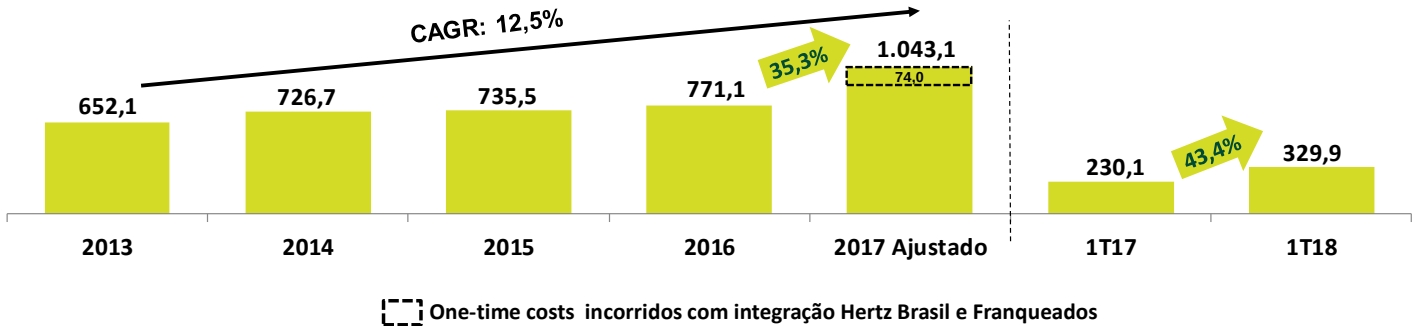


Na Divisão de **Gestão de Frotas** a depreciação média anualizada por carro no 1T18 foi de R\$3.410,4, maior em 2,4% em relação à depreciação média do 1T17. A depreciação reflete a expectativa da Companhia com relação ao preço de venda dos carros dessa divisão.

## Comentário do Desempenho

## 9 - EBIT

## EBIT Consolidado (R\$ milhões)



Margem EBIT é calculada sobre as receitas de aluguel:

| Divisões          | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017   | 1T17  | 1T18  |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| Aluguel de Carros | 32,8% | 36,2% | 34,3% | 30,2% | 35,5%* | 34,8% | 38,8% |
| Gestão de frotas  | 45,1% | 44,3% | 48,9% | 51,2% | 51,4%* | 50,9% | 48,0% |
| Consolidado       | 37,1% | 38,8% | 39,1% | 36,8% | 40,0%* | 39,6% | 41,1% |

(\*)Ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias

O EBIT consolidado do 1T18 atingiu R\$329,9 milhões, representando um crescimento de 43,4% se comparado ao 1T17, devido ao aumento de 33,8% do EBITDA e queda de 30,5% na depreciação anualizada média por carro.

A margem EBIT do 1T18 da Divisão de **Aluguel de Carros** foi de 38,8%, representando aumento de 4,0 p.p., em relação ao 1T17, refletindo a menor depreciação anualizada média por carro no trimestre.

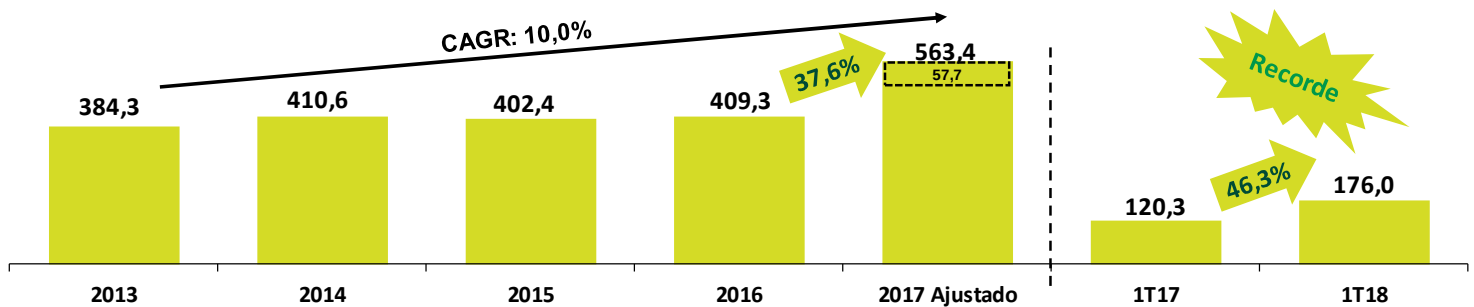
A margem EBIT da Divisão de **Gestão de Frotas** no 1T18 foi de 48,0%, redução de 2,9 p.p. em relação ao 1T17, refletindo a menor margem EBITDA em razão: (i) do ajuste na precificação dos novos contratos num cenário de taxas de juros mais baixas e absorção dos contratos da Hertz com preços médios menores e (ii) maior depreciação.



## Comentário do Desempenho

## 10 – Lucro líquido consolidado

## Lucro líquido consolidado (R\$ milhões)



One-time costs incorridos com integração Hertz Brasil e Franqueados após impostos

| Reconciliação EBITDA x lucro líquido             | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017*   | Var. R\$ | Var. % | 1T17   | 1T18   | Var. R\$ | Var. % |
|--------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|
| EBITDA Consolidado                               | 916,5   | 969,8   | 934,8   | 1.015,6 | 1.314,2 | 298,6    | 29,4%  | 297,0  | 397,4  | 100,4    | 33,8%  |
| Depreciação de carros                            | (229,0) | (207,4) | (163,6) | (206,3) | (232,0) | (25,7)   | 12,5%  | (57,9) | (56,9) | 1,0      | -1,7%  |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados | (35,4)  | (35,7)  | (35,7)  | (38,2)  | (39,1)  | (0,9)    | 2,4%   | (9,0)  | (10,6) | (1,6)    | 17,8%  |
| EBIT                                             | 652,1   | 726,7   | 735,5   | 771,1   | 1.043,1 | 272,0    | 35,3%  | 230,1  | 329,9  | 99,8     | 43,4%  |
| Despesas financeiras, líquidas                   | (110,6) | (151,1) | (202,7) | (243,5) | (315,0) | (71,5)   | 29,4%  | (74,8) | (88,9) | (14,1)   | 18,9%  |
| Imposto de renda e contribuição social           | (157,2) | (165,0) | (130,4) | (118,3) | (164,7) | (46,4)   | 39,2%  | (35,0) | (65,0) | (30,0)   | 85,7%  |
| Lucro líquido do período                         | 384,3   | 410,6   | 402,4   | 409,3   | 563,4   | 154,1    | 37,6%  | 120,3  | 176,0  | 55,7     | 46,3%  |

(\*)Ajustado pelos one time costs incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias

Lucro líquido de R\$176,0 milhões no 1T18, representando aumento de 46,3% em relação ao 1T17, principalmente devido a:

(+) R\$100,4 milhões de aumento no EBITDA;

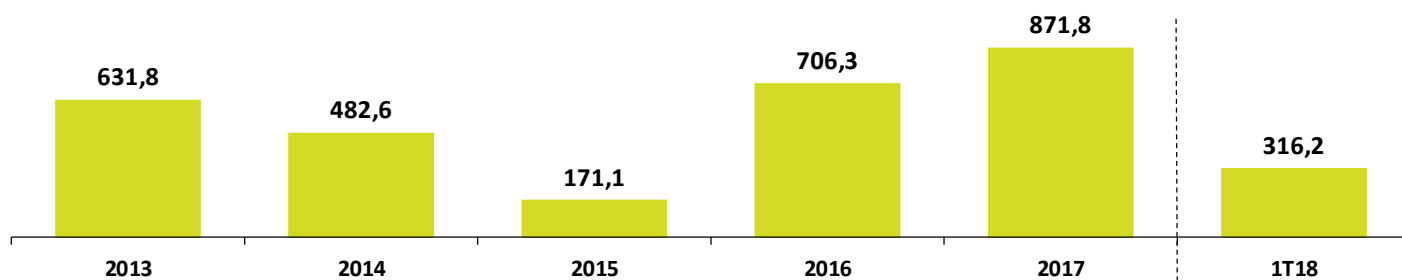
(-) R\$14,1 milhões de aumento das despesas financeiras líquidas principalmente em função de um aumento da dívida líquida parcialmente compensada pela redução da Selic.

(-) R\$30,0 milhões de aumento no imposto de renda, devido ao maior lucro tributável e aumento da alíquota efetiva de IR/CSLL. A maior alíquota decorre da menor representatividade dos juros sobre capital próprio em relação ao lucro.

## Comentário do Desempenho

### 11 – Fluxo de caixa livre (FCL)

#### Fluxo de caixa livre antes dos crescimento



| Caixa livre gerado-R\$ milhões                                 |                                                                           | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 1T18      |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Operações                                                      | EBITDA                                                                    | 916,5     | 969,8     | 934,8     | 1.015,6   | 1.314,2*  | 397,4     |
|                                                                | Receita na venda dos carros líquida de impostos                           | (1.747,3) | (2.018,2) | (2.044,9) | (2.342,5) | (3.451,2) | (1.020,5) |
|                                                                | Custo depreciado dos carros baixados                                      | 1.543,8   | 1.777,0   | 1.769,1   | 2.102,5   | 3.106,6   | 928,1     |
|                                                                | (-) Imposto de Renda e Contribuição Social                                | (108,5)   | (113,1)   | (110,7)   | (93,3)    | (108,3)   | (33,3)    |
|                                                                | Variação do capital de giro                                               | 2,9       | (27,1)    | (30,0)    | 113,2     | 21,2      | (49,0)    |
|                                                                | Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel                            | 607,4     | 588,4     | 518,3     | 795,5     | 882,5     | 222,7     |
| Capex - renovação                                              | Receita na venda dos carros líquida de impostos – renovação da frota      | 1.747,3   | 2.018,2   | 2.036,3   | 2.342,5   | 3.451,2   | 962,4     |
|                                                                | Investimento em carros para renovação da frota                            | (1.819,7) | (2.197,7) | (2.278,4) | (2.563,6) | (3.660,9) | (933,8)   |
|                                                                | Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros – renovação da frota | 144,3     | 120,0     | (75,4)    | 174,1     | 247,8     | 71,0      |
|                                                                | Investimento líquido para renovação da frota                              | 71,9      | (59,5)    | (317,5)   | (47,0)    | 38,1      | 99,6      |
|                                                                | Renovação da frota – quantidade                                           | 62.641    | 70.621    | 64.032    | 68.449    | 90.554    | 23.847    |
| Investimentos, outros imobilizados e intangíveis               |                                                                           | (47,5)    | (46,3)    | (29,7)    | (42,2)    | (48,8)    | (6,1)     |
| Caixa livre operacional antes do crescimento                   |                                                                           | 631,8     | 482,6     | 171,1     | 706,3     | 871,8     | 316,2     |
| Capex - Crescimento                                            | Investimento em carros                                                    | (209,4)   | (286,8)   | -         | (726,0)   | (1.807,0) | -         |
|                                                                | Receita na venda dos carros líquida de impostos – redução da frota        | -         | -         | 8,6       | -         | -         | 58,1      |
|                                                                | Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros – crescimento        | (54,6)    | 214,4     | (45,8)    | 16,6      | 167,7     | (364,9)   |
|                                                                | Aquisição frota Hertz                                                     | -         | -         | -         | -         | (286,5)   | -         |
|                                                                | Capex para crescimento da frota                                           | (264,0)   | (72,4)    | (37,2)    | (709,4)   | (1.925,8) | (306,8)   |
|                                                                | Aumento (redução) da frota – quantidade                                   | 7.103     | 9.183     | (273)     | 19.384    | 52.860    | (1.441)   |
| Caixa livre depois crescimento, antes dos juros e da nova sede |                                                                           | 367,8     | 410,2     | 133,9     | (3,1)     | (1.054,0) | 9,4       |
| Capex - não recorrente                                         | Aquisição Hertz (exceto frota)                                            | -         | -         | -         | -         | (46,7)    | -         |
|                                                                | Efeito dos one-time costs incorridos                                      | -         | -         | -         | -         | (74,0)    | -         |
|                                                                | Construção da nova sede e mobiliário                                      | (6,5)     | (148,3)   | (30,7)    | (84,4)    | (126,2)   | -         |
| Caixa livre gerado antes dos juros                             |                                                                           | 361,3     | 261,9     | 103,2     | (87,5)    | (1.300,9) | 9,4       |

(\*)Ajustado pelos *one time costs* incorridos com a integração Hertz Brasil e franquias

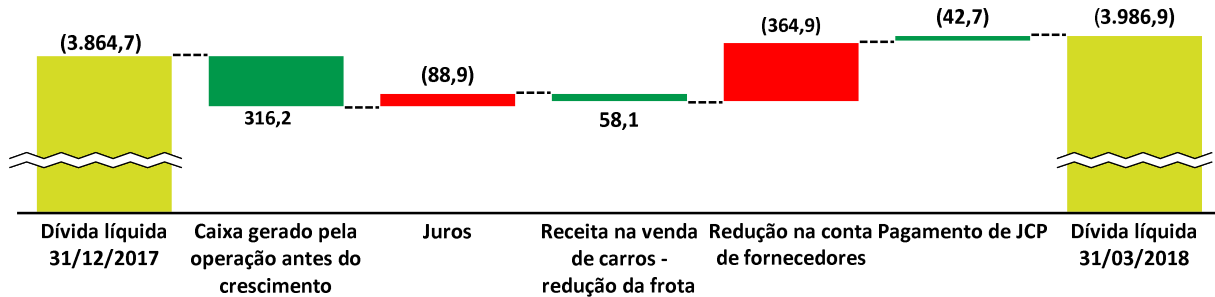
Na apuração do free cash flow, as aplicações financeiras de curto prazo foram consideradas como equivalentes de caixa uma vez que possuem liquidez imediata

No 1T18, a Companhia continuou apresentando forte geração de caixa de R\$316,2 milhões antes do crescimento.

## Comentário do Desempenho

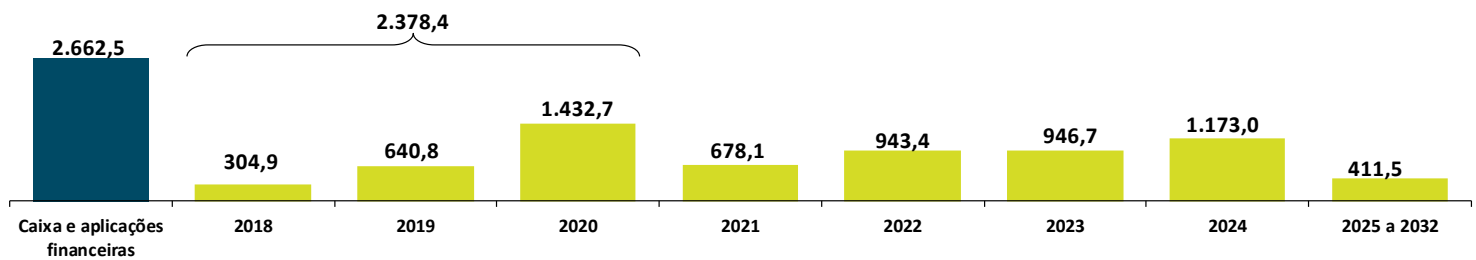
### 12 – Dívida

#### 12.1 – Movimentação da dívida líquida – R\$ milhões



#### 12.2 – Cronograma de amortização da dívida – Principal – R\$ milhões

Em 31/03/2018



O saldo de caixa de R\$2,7 bilhões é mais que suficiente para suportar o crescimento da frota e o cronograma de amortização da dívida de curto prazo.

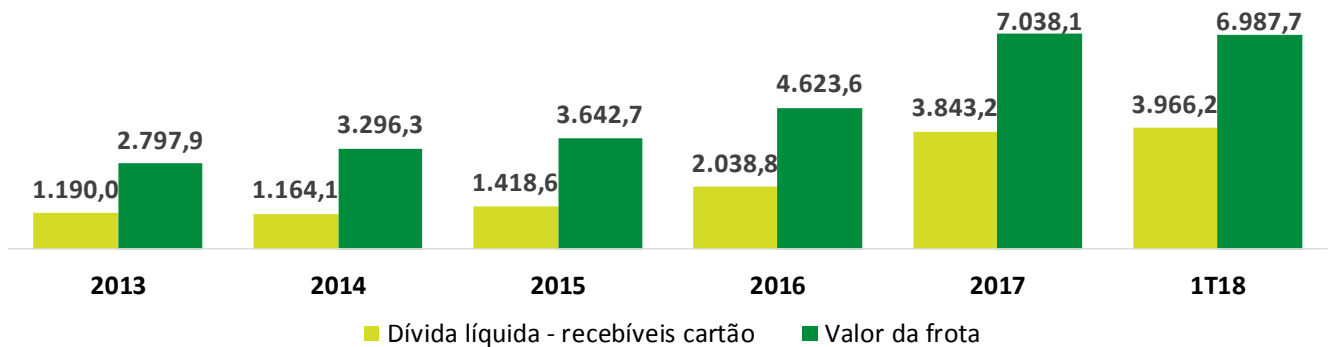
#### 12.3 – Perfil da dívida

| Dívida                                       | Data emissão | Taxa contrato | 2018             | 2019         | 2020           | 2021         | 2022         | 2023         | 2024           | 2025+        | Total          |
|----------------------------------------------|--------------|---------------|------------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Debêntures da 7ª Emissão                     | 30/09/2013   | 110,95% CDI   | 75,0             | 75,0         | 100,0          | 100,0        | -            | -            | -              | -            | 350,0          |
| Debêntures da 8ª Emissão                     | 10/09/2014   | 109,5% CDI    | -                | 250,0        | 250,0          | -            | -            | -            | -              | -            | 500,0          |
| Debêntures da 9ª Emissão                     | 30/04/2015   | 113,2% CDI    | -                | 50,0         | 150,0          | 300,0        | -            | -            | -              | -            | 500,0          |
| Debêntures da 10ª Emissão                    | 08/01/2016   | 113,9% CDI    | -                | -            | 100,0          | 100,0        | -            | -            | -              | -            | 200,0          |
| Debêntures da 11ª Emissão                    | 12/12/2016   | 111,5% CDI    | -                | -            | -              | -            | 500,0        | -            | -              | -            | 500,0          |
| Debêntures da 12ª Emissão                    | 15/05/2017   | 107,25% CDI   | -                | -            | -              | -            | -            | -            | 700,0          | -            | 700,0          |
| Debêntures da 13ª Emissão - 1ª série         | 15/12/2017   | 109,35% CDI   | -                | -            | -              | -            | 434,4        | 434,5        | -              | -            | 868,9          |
| Debêntures da 13ª Emissão - 2ª série         | 15/12/2017   | 111,30% CDI   | -                | -            | -              | -            | -            | -            | 108,0          | 108,0        | 216,0          |
| Debêntures da 3ª Emissão Localiza Fleet      | 05/05/2017   | 107,0% CDI    | -                | -            | -              | -            | -            | 500,0        | -              | -            | 500,0          |
| Debêntures da 4ª Emissão Localiza Fleet      | 02/10/2017   | CDI + 0,30%   | -                | -            | -              | -            | -            | -            | 350,0          | -            | 350,0          |
| 6ª emissão de Nota promissória               | 29/09/2017   | CDI + 0,40%   | -                | -            | 650,0          | -            | -            | -            | -              | -            | 650,0          |
| CCBI - Nova Sede                             | 18/06/2014   | 98,8% CDI     | -                | 47,5         | 95,0           | 47,5         | -            | -            | -              | -            | 190,0          |
| CRI - Certificado de Recebíveis Imobiliários | 26/02/2018   | 99% CDI       | 13,4             | 7,0          | 4,4            | 5,6          | 9,0          | 12,2         | 15,0           | 303,5        | 370,1          |
| Capital de Giro / outros                     | -            | Diversos      | 216,6            | 211,3        | 83,3           | 125,0        | -            | -            | -              | -            | 636,2          |
| Juros incorridos, líquido dos juros pagos    | -            | -             | 118,2            | -            | -              | -            | -            | -            | -              | -            | 118,2          |
| Caixa e equivalentes de caixa em 31/03/2018  | -            | -             | (2.662,5)        | -            | -              | -            | -            | -            | -              | -            | (2.662,5)      |
| <b>Dívida Líquida</b>                        | -            | -             | <b>(2.239,3)</b> | <b>640,8</b> | <b>1.432,7</b> | <b>678,1</b> | <b>943,4</b> | <b>946,7</b> | <b>1.173,0</b> | <b>411,5</b> | <b>3.986,9</b> |

## Comentário do Desempenho

## 12.4 – Ratios de dívida

## Dívida líquida descontada de recebíveis de cartões de crédito vs. valor da frota

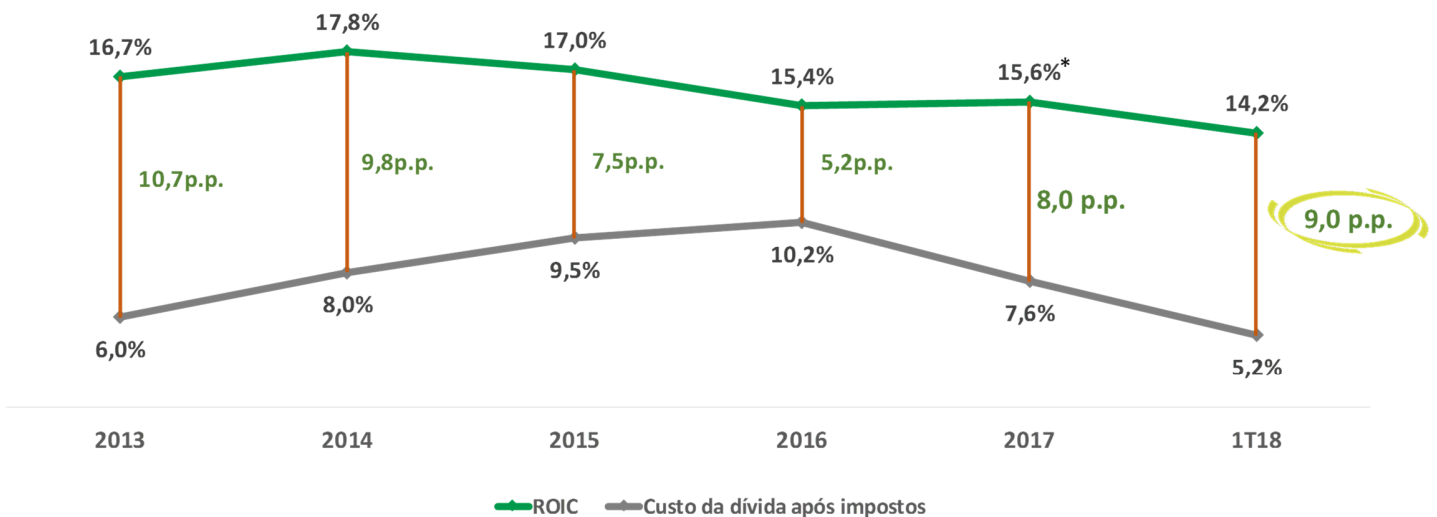


| SALDOS EM FINAL DE PERÍODO                               | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 1T18 |
|----------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| (Dívida líquida – recebíveis cartão)/ Valor da frota     | 43%  | 35%  | 39%  | 44%  | 55%  | 57%  |
| (Dívida líquida – recebíveis cartão)/ EBITDA anualizado  | 1,3x | 1,2x | 1,5x | 2,0x | 2,9x | 2,5x |
| (Dívida líquida – recebíveis cartão)/ Patrimônio líquido | 0,9x | 0,7x | 0,7x | 0,9x | 1,5x | 1,5x |
| EBITDA / Despesas financeiras líquidas                   | 8,3x | 6,4x | 4,6x | 4,2x | 4,2x | 4,5x |

Para fins de cálculo dos índices de alavancagem, descontamos da dívida os recebíveis de cartão de crédito, uma vez que esses possuem alta liquidez.

## Confortável estrutura de capital

## 13 – Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos)



\* Ajustados pelos one-time costs incorridos com integração Hertz Brasil e Franqueados

ROIC calculado considerando alíquota efetiva de IR/CS para cada ano

## Aumento do spread resulta em maior geração de valor para os acionistas

## Comentário do Desempenho

## 14 – Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP)

Os juros sobre o capital próprio de 2017 foram aprovados como segue:

| Natureza | Competência | Data da aprovação | Data da posição acionária | Data de pagamento | Valor (R\$ milhões) | Valor por ação (em R\$)(*) |
|----------|-------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------|----------------------------|
| JCP      | 2017        | 08/03/2017        | 15/03/2017                | 02/05/2017        | 39,9                | 0,060829                   |
| JCP      | 2017        | 30/06/2017        | 06/07/2017                | 24/08/2017        | 39,2                | 0,059539                   |
| JCP      | 2017        | 13/09/2017        | 22/09/2017                | 07/11/2017        | 41,0                | 0,062161                   |
| JCP      | 2017        | 07/12/2017        | 14/12/2017                | 31/01/2018        | 42,8                | 0,064746                   |
| Total    |             |                   |                           |                   | <b>162,9</b>        |                            |

Os juros sobre o capital próprio de 2018 foram aprovados como segue:

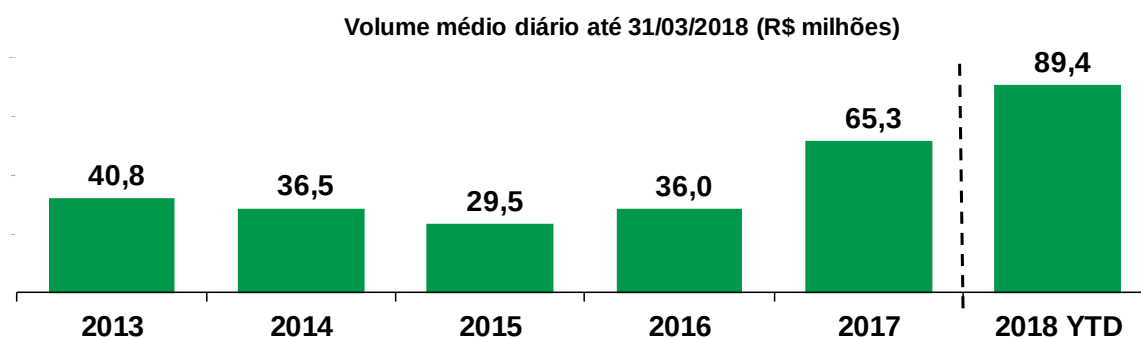
| Natureza | Competência | Data da aprovação | Data da posição acionária | Data de pagamento | Valor (R\$ milhões) | Valor por ação (em R\$) |
|----------|-------------|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| JCP      | 2018        | 22/03/2018        | 28/03/2018                | 16/05/2018        | 42,0                | 0,063557                |
| Total    |             |                   |                           |                   | <b>42,0</b>         |                         |

(\*)Para fins de comparabilidade, o valor dos juros sobre o capital próprio e dividendos por ação foi ajustado considerando a bonificação de ações aprovada na AGOE de 25 de abril de 2017 e o desdobramento de ações aprovado na AGE de 22 de novembro de 2017.

## 15 – RENT3

No âmbito do programa de ADR nível I a Companhia possuía 16.571.798 ADRs emitidas em 31/03/2018.

Em 2018, o volume médio diário negociado da RENT3 foi de R\$89,4 milhões, 36,9% acima do volume médio de 2017.



## Comentário do Desempenho

## 16 – Resultado por divisão

## 16.1 – Tabela 1 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

| RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS                                     | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | Var.             | 2017 Ajustado  | Var.            | 1T17         | 1T18         | Var.             |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|--------------|--------------|------------------|
| Receita bruta do aluguel de carros (*)                             | 1.208,4        | 1.352,1        | 1.316,9        | 1.486,9        | 1.898,7        | 27,7%            | 1.898,7        | 27,7%           | 420,8        | 608,2        | 44,5%            |
| Impostos sobre receita(**)                                         | (44,9)         | (67,7)         | (58,9)         | (58,9)         | (50,2)         | -14,8%           | (50,2)         | -14,8%          | (17,3)       | (13,5)       | -22,0%           |
| <b>Receita líquida do aluguel de carros</b>                        | <b>1.163,5</b> | <b>1.284,4</b> | <b>1.258,0</b> | <b>1.428,0</b> | <b>1.848,5</b> | <b>29,4%</b>     | <b>1.848,5</b> | <b>29,4%</b>    | <b>403,5</b> | <b>594,7</b> | <b>47,4%</b>     |
| Custos do aluguel de carros                                        | (536,9)        | (577,3)        | (618,1)        | (707,4)        | (926,4)        | 31,0%            | (870,7)        | 23,1%           | (189,7)      | (279,6)      | 47,4%            |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 | <b>626,6</b>   | <b>707,1</b>   | <b>639,9</b>   | <b>720,6</b>   | <b>922,1</b>   | <b>28,0%</b>     | <b>977,8</b>   | <b>35,7%</b>    | <b>213,8</b> | <b>315,1</b> | <b>47,4%</b>     |
| Despesas operacionais (SG&A)                                       | (197,9)        | (209,7)        | (239,9)        | (258,8)        | (347,2)        | 34,2%            | (332,3)        | 28,4%           | (66,0)       | (102,8)      | 55,8%            |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados                   | (22,2)         | (22,2)         | (22,3)         | (23,9)         | (23,6)         | -1,3%            | (23,6)         | -1,3%           | (5,4)        | (6,4)        | 18,5%            |
| <b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b> | <b>406,5</b>   | <b>475,2</b>   | <b>377,7</b>   | <b>437,9</b>   | <b>551,3</b>   | <b>25,9%</b>     | <b>621,9</b>   | <b>42,0%</b>    | <b>142,4</b> | <b>205,9</b> | <b>44,6%</b>     |
| Despesas financeiras líquidas                                      | (1,3)          | (1,5)          | (2,0)          | (1,4)          | (5,3)          | 278,6%           | (5,3)          | 278,6%          | (0,3)        | (1,2)        | 300,0%           |
| Imposto de renda                                                   | (119,5)        | (136,2)        | (89,9)         | (95,9)         | (123,4)        | 28,7%            | (138,9)        | 44,8%           | (31,8)       | (55,7)       | 75,2%            |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                    | <b>285,7</b>   | <b>337,5</b>   | <b>285,8</b>   | <b>340,6</b>   | <b>422,6</b>   | <b>24,1%</b>     | <b>477,7</b>   | <b>40,3%</b>    | <b>110,3</b> | <b>149,0</b> | <b>35,1%</b>     |
| <b>Margem líquida</b>                                              | <b>24,6%</b>   | <b>26,3%</b>   | <b>22,7%</b>   | <b>23,9%</b>   | <b>22,9%</b>   | <b>-1,0 p.p.</b> | <b>25,8%</b>   | <b>1,9 p.p.</b> | <b>27,3%</b> | <b>25,1%</b> | <b>-2,2 p.p.</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                      | <b>428,7</b>   | <b>497,4</b>   | <b>400,0</b>   | <b>461,8</b>   | <b>574,9</b>   | <b>24,5%</b>     | <b>645,5</b>   | <b>39,8%</b>    | <b>147,8</b> | <b>212,3</b> | <b>43,6%</b>     |
| <b>Margem EBITDA</b>                                               | <b>36,8%</b>   | <b>38,7%</b>   | <b>31,8%</b>   | <b>32,3%</b>   | <b>31,1%</b>   | <b>-1,2 p.p.</b> | <b>34,9%</b>   | <b>2,6 p.p.</b> | <b>36,6%</b> | <b>35,7%</b> | <b>-0,9 p.p.</b> |

| RESULTADO DE SEMINOVOS                                                        | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | Var.            | 2017 Ajustado  | Var.            | 1T17          | 1T18          | Var.            |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| Receita bruta (*)                                                             | 1.486,1        | 1.671,4        | 1.679,2        | 1.997,8        | 2.990,0        | 49,7%           | 2.990,0        | 49,7%           | 678,8         | 853,8         | 25,8%           |
| Impostos sobre receita                                                        | (3,1)          | (3,5)          | (2,5)          | (2,7)          | (4,9)          | 81,5%           | (4,9)          | 81,5%           | (0,9)         | (1,4)         | 55,6%           |
| <b>Receita líquida</b>                                                        | <b>1.483,0</b> | <b>1.667,9</b> | <b>1.676,7</b> | <b>1.995,1</b> | <b>2.985,1</b> | <b>49,6%</b>    | <b>2.985,1</b> | <b>49,6%</b>    | <b>677,9</b>  | <b>852,4</b>  | <b>25,7%</b>    |
| Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda         | (1.271,9)      | (1.428,4)      | (1.396,3)      | (1.727,5)      | (2.603,2)      | 50,7%           | (2.603,2)      | 50,7%           | (595,6)       | (746,8)       | 25,4%           |
| <b>Lucro bruto</b>                                                            | <b>211,1</b>   | <b>239,5</b>   | <b>280,4</b>   | <b>267,6</b>   | <b>381,9</b>   | <b>42,7%</b>    | <b>381,9</b>   | <b>42,7%</b>    | <b>82,3</b>   | <b>105,6</b>  | <b>28,3%</b>    |
| Despesas operacionais (SG&A)                                                  | (138,7)        | (160,7)        | (178,8)        | (176,8)        | (220,0)        | 24,4%           | (220,0)        | 24,4%           | (51,8)        | (57,1)        | 10,2%           |
| Depreciação de carros                                                         | (85,8)         | (78,1)         | (38,9)         | (87,8)         | (117,7)        | 34,1%           | (117,7)        | 34,1%           | (30,1)        | (21,6)        | -28,2%          |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados                              | (11,7)         | (11,3)         | (8,8)          | (9,1)          | (9,7)          | 6,6%            | (9,7)          | 6,6%            | (2,5)         | (2,3)         | -8,0%           |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b> | <b>(25,1)</b>  | <b>(10,6)</b>  | <b>53,9</b>    | <b>(6,1)</b>   | <b>34,5</b>    | <b>-665,6%</b>  | <b>34,5</b>    | <b>-665,6%</b>  | <b>(2,1)</b>  | <b>24,6</b>   | <b>-1271,4%</b> |
| Despesas financeiras líquidas                                                 | (76,6)         | (106,3)        | (138,4)        | (174,4)        | (229,9)        | 31,8%           | (229,9)        | 31,8%           | (55,6)        | (67,4)        | 21,2%           |
| Imposto de renda                                                              | 30,3           | 33,2           | 17,6           | 37,2           | 43,9           | 18,0%           | 43,9           | 18,0%           | 12,6          | 11,5          | -8,7%           |
| <b>Prejuízo líquido do período</b>                                            | <b>(71,4)</b>  | <b>(83,7)</b>  | <b>(66,9)</b>  | <b>(143,3)</b> | <b>(151,5)</b> | <b>5,7%</b>     | <b>(151,5)</b> | <b>5,7%</b>     | <b>(45,1)</b> | <b>(31,3)</b> | <b>-30,6%</b>   |
| <b>Margem líquida</b>                                                         | <b>-4,8%</b>   | <b>-5,0%</b>   | <b>-4,0%</b>   | <b>-7,2%</b>   | <b>-5,1%</b>   | <b>2,1 p.p.</b> | <b>-5,1%</b>   | <b>2,1 p.p.</b> | <b>-6,7%</b>  | <b>-3,7%</b>  | <b>3,0 p.p.</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                                 | <b>72,4</b>    | <b>78,8</b>    | <b>101,6</b>   | <b>90,8</b>    | <b>161,9</b>   | <b>78,3%</b>    | <b>161,9</b>   | <b>78,3%</b>    | <b>30,5</b>   | <b>48,5</b>   | <b>59,0%</b>    |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                          | <b>4,9%</b>    | <b>4,7%</b>    | <b>6,1%</b>    | <b>4,6%</b>    | <b>5,4%</b>    | <b>0,8 p.p.</b> | <b>5,4%</b>    | <b>0,8 p.p.</b> | <b>4,5%</b>   | <b>5,7%</b>   | <b>1,2 p.p.</b> |

| TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS                                         | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | Var.             | 2017 Ajustado  | Var.            | 1T17           | 1T18           | Var.            |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Receita bruta do aluguel de carros (*)                             | 1.208,4        | 1.352,1        | 1.316,9        | 1.486,9        | 1.898,7        | 27,7%            | 1.898,7        | 27,7%           | 420,8          | 608,2          | 44,5%           |
| Receita bruta da venda dos carros p/ renovação da frota (*)        | 1.486,1        | 1.671,4        | 1.679,2        | 1.997,8        | 2.990,0        | 49,7%            | 2.990,0        | 49,7%           | 678,8          | 853,8          | 25,8%           |
| Receita bruta total (*)                                            | 2.694,5        | 3.023,5        | 2.996,1        | 3.484,7        | 4.888,7        | 40,3%            | 4.888,7        | 40,3%           | 1.099,6        | 1.462,0        | 33,0%           |
| Impostos sobre receita                                             | (44,9)         | (67,7)         | (58,9)         | (58,9)         | (50,2)         | -14,8%           | (50,2)         | -14,8%          | (17,3)         | (13,5)         | -22,0%          |
| Aluguel de carros (**)                                             | (3,1)          | (3,5)          | (2,5)          | (2,7)          | (4,9)          | 81,5%            | (4,9)          | 81,5%           | (0,9)          | (1,4)          | 55,6%           |
| Venda dos carros para renovação da frota                           | 1.163,5        | 1.284,4        | 1.258,0        | 1.428,0        | 1.848,5        | 29,4%            | 1.848,5        | 29,4%           | 403,5          | 594,7          | 47,4%           |
| Receita líquida do aluguel de carros                               | 1.163,5        | 1.284,4        | 1.258,0        | 1.428,0        | 1.848,5        | 29,4%            | 1.848,5        | 29,4%           | 403,5          | 594,7          | 47,4%           |
| Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota          | 1.483,0        | 1.667,9        | 1.676,7        | 1.995,1        | 2.985,1        | 49,6%            | 2.985,1        | 49,6%           | 677,9          | 852,4          | 25,7%           |
| <b>Receita líquida total</b>                                       | <b>2.646,5</b> | <b>2.952,3</b> | <b>2.934,7</b> | <b>3.423,1</b> | <b>4.833,6</b> | <b>41,2%</b>     | <b>4.833,6</b> | <b>41,2%</b>    | <b>1.081,4</b> | <b>1.447,1</b> | <b>33,8%</b>    |
| Custos diretos                                                     | (536,9)        | (577,3)        | (618,1)        | (707,4)        | (926,4)        | 31,0%            | (870,7)        | 23,1%           | (189,7)        | (279,6)        | 47,4%           |
| Aluguel de carros                                                  | (1.271,9)      | (1.428,4)      | (1.396,3)      | (1.727,5)      | (2.603,2)      | 50,7%            | (2.603,2)      | 50,7%           | (595,6)        | (746,8)        | 25,4%           |
| Venda dos carros para renovação da frota (book value)              | (1.271,9)      | (1.428,4)      | (1.396,3)      | (1.727,5)      | (2.603,2)      | 50,7%            | (2.603,2)      | 50,7%           | (595,6)        | (746,8)        | 25,4%           |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 | <b>837,7</b>   | <b>946,6</b>   | <b>920,3</b>   | <b>988,2</b>   | <b>1.304,0</b> | <b>32,0%</b>     | <b>1.359,7</b> | <b>37,6%</b>    | <b>296,1</b>   | <b>420,7</b>   | <b>42,1%</b>    |
| Despesas operacionais (SG&A)                                       | (197,9)        | (209,7)        | (239,9)        | (258,8)        | (347,2)        | 34,2%            | (332,3)        | 28,4%           | (66,0)         | (102,8)        | 55,8%           |
| Aluguel de carros                                                  | (138,7)        | (160,7)        | (178,8)        | (176,8)        | (220,0)        | 24,4%            | (220,0)        | 24,4%           | (51,8)         | (57,1)         | 10,2%           |
| Venda dos carros para renovação da frota                           | (85,8)         | (78,1)         | (38,9)         | (87,8)         | (117,7)        | 34,1%            | (117,7)        | 34,1%           | (30,1)         | (21,6)         | -28,2%          |
| Depreciação de carros                                              | (85,8)         | (78,1)         | (38,9)         | (87,8)         | (117,7)        | 34,1%            | (117,7)        | 34,1%           | (30,1)         | (21,6)         | -28,2%          |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados                   | (11,7)         | (11,3)         | (8,8)          | (9,1)          | (9,7)          | 6,6%             | (9,7)          | 6,6%            | (2,5)          | (2,3)          | -8,0%           |
| Aluguel de carros                                                  | (22,2)         | (22,2)         | (22,3)         | (23,9)         | (23,6)         | -1,3%            | (23,6)         | -1,3%           | (5,4)          | (6,4)          | 18,5%           |
| Venda dos carros para renovação da frota                           | (11,7)         | (11,3)         | (8,8)          | (9,1)          | (9,7)          | 6,6%             | (9,7)          | 6,6%            | (2,5)          | (2,3)          | -8,0%           |
| <b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b> | <b>381,4</b>   | <b>464,6</b>   | <b>431,6</b>   | <b>431,8</b>   | <b>585,8</b>   | <b>35,7%</b>     | <b>656,4</b>   | <b>52,0%</b>    | <b>140,3</b>   | <b>230,5</b>   | <b>64,3%</b>    |
| Despesas financeiras líquidas                                      | (77,9)         | (107,8)        | (140,4)        | (175,8)        | (235,2)        | 33,8%            | (235,2)        | 33,8%           | (55,9)         | (68,6)         | 22,7%           |
| Imposto de renda                                                   | (89,2)         | (103,0)        | (72,3)         | (58,7)         | (79,5)         | 35,4%            | (95,0)         | 61,8%           | (19,2)         | (44,2)         | 130,2%          |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                    | <b>214,3</b>   | <b>253,8</b>   | <b>218,9</b>   | <b>197,3</b>   | <b>271,1</b>   | <b>37,4%</b>     | <b>326,2</b>   | <b>65,3%</b>    | <b>65,2</b>    | <b>117,7</b>   | <b>80,5%</b>    |
| <b>Margem líquida</b>                                              | <b>8,1%</b>    | <b>8,6%</b>    | <b>7,5%</b>    | <b>5,8%</b>    | <b>5,6%</b>    | <b>-0,2 p.p.</b> | <b>6,7%</b>    | <b>0,9 p.p.</b> | <b>6,0%</b>    | <b>8,1%</b>    | <b>2,1 p.p.</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                      | <b>501,1</b>   | <b>576,2</b>   | <b>501,6</b>   | <b>552,6</b>   | <b>736,8</b>   | <b>33,3%</b>     | <b>807,4</b>   | <b>46,1%</b>    | <b>178,3</b>   | <b>260,8</b>   | <b>46,3%</b>    |
| <b>Margem de EBITDA</b>                                            | <b>18,9%</b>   | <b>19,5%</b>   | <b>17,1%</b>   | <b>16,1%</b>   | <b>15,2%</b>   | <b>-0,9 p.p.</b> | <b>16,7%</b>   | <b>0,6 p.p.</b> | <b>16,5%</b>   | <b>18,0%</b>   | <b>1,5 p.p.</b> |

| DADOS OPERACIONAIS                                                             | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | Var.     | 2017     | Var.     | 1T17    | 1T18    | Var.     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|---------|----------|
| Frota média operacional                                                        | 59.094   | 61.525   | 62.513   | 70.185   | 94.194   | 34,2%    | 94.194   | 34,2%    | 81.011  | 120.463 | 48,7%    |
| Frota média alugada                                                            | 39.475   | 42.999   | 43.315   | 51.515   | 69.762   | 35,4%    | 69.762   | 35,4%    | 59.508  | 90.980  | 52,9%    |
| Idade média da frota (em meses)                                                | 7,2      | 7,2      | 7,4      | 7,9      | 6,5      | -17,7%   | 6,5      | -17,7%   | 6,8     | 6,9     | 1,4%     |
| Frota no final do período                                                      | 70.717   | 77.573   | 76.755   | 94.156   | 135.578  | 44,0%    | 135.578  | 44,0%    | 87.508  | 133.777 | 52,9%    |
| Número de diárias - em milhares                                                | 14.241,7 | 15.416,0 | 15.566,1 | 18.662,4 | 25.263,6 | 35,4%    | 25.263,6 | 35,4%    | 5.308,5 | 8.139,4 | 53,3%    |
| Diária média por carro (R\$)                                                   | 84,85    | 87,71    | 84,56    | 79,67    | 75,16    | -5,7%    | 75,16    | -5,7%    | 79,27   | 74,72   | -5,7%    |
| Depreciação média por carro anualizada (R\$)                                   | 1.452,4  | 1.270,0  | 622,1    | 1.251,2  | 1.250,1  | -0,1%    | 1.250,1  | -0,1%    | 1.484,8 | 715,9   | -51,8%   |
| Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) | -        | -        | 75,4%    | 78,0%    | 78,6%    | 0,6 p.p. | 78,6%    | 0,6 p.p. | 75,8%   | 78,7%   | 2,9 p.p. |
| Número de carros comprados                                                     | 58.826   | 64.908   | 52.343   | 76.071   | 114.966  | 51,1%    | 114.966  | 51,1%    | 11.518  | 19.200  | 66,7%    |
| Número de carros vendidos                                                      | 52.759   | 57.578   | 52.508   | 57.596   | 76.901   | 33,5%    | 76.901   | 33,5%    | 17.857  | 20.582  | 15,3%    |
| Idade média dos carros vendidos (em meses)                                     | 15,3     | 14,4     | 14,9     | 16,8     | 14,3     | -14,9%   | 14,3     | -14,9%   | 15,9    | 14,9    | -6,3%    |
| Frota média                                                                    | 68.251   | 70.982   | 72.169   | 80.765   | 107.997  | 33,7%    | 107.997  | 33,7%    | 87.008  | 132.666 | 52,5%    |
| Valor médio da frota - R\$/milhões                                             | 1.776,8  | 1.963,8  | 2.205,9  | 2.790,2  | 4.100,6  | 47,0%    | 4.100,6  | 47,0%    | 3.189,4 | 5.110,1 | 60,2%    |
| Valor médio por carro no período - R\$/mil                                     | 26,0     | 27,7     | 30,6     | 34,5     | 38,0     | 10,1%    | 38,0     | 10,1%    | 36,7    | 38,5    | 4,9%     |

(\*) A receita bruta do aluguel de carros e a receita bruta da venda dos carros desativados para renovação da frota é deduzida dos descontos e cancelamentos.

(\*\*) A partir do 4T17, os valores provisionados referentes a créditos de PIS e Cofins foram reclassificados para "Despesas Operacionais", conforme nota 14 das Demonstrações Financeiras de 2017



## Comentário do Desempenho

## 16.2 – Tabela 2.1 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

| RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS                                      | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | Var.             | 2017<br>Ajustado | Var.             | 1T17         | 1T18         | Var.             |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| Receita bruta da gestão de frotas (*)                              | 592,8        | 589,5        | 619,6        | 664,1        | 757,4        | 14,0%            | 757,4            | 14,0%            | 177,8        | 204,4        | 15,0%            |
| Impostos sobre receita (**)                                        | (16,9)       | (17,6)       | (11,1)       | (12,3)       | (15,3)       | 24,4%            | (15,3)           | 24,4%            | (4,5)        | (1,2)        | -73,3%           |
| <b>Receita líquida da gestão de frotas</b>                         | <b>575,9</b> | <b>571,9</b> | <b>608,5</b> | <b>651,8</b> | <b>742,1</b> | <b>13,9%</b>     | <b>742,1</b>     | <b>13,9%</b>     | <b>173,3</b> | <b>203,2</b> | <b>17,3%</b>     |
| Custos da gestão de frotas                                         | (161,1)      | (190,8)      | (189,3)      | (193,7)      | (220,4)      | 13,8%            | (220,1)          | 13,6%            | (51,4)       | (65,0)       | 26,5%            |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 | <b>414,8</b> | <b>381,1</b> | <b>419,2</b> | <b>458,1</b> | <b>521,7</b> | <b>13,9%</b>     | <b>522,0</b>     | <b>13,9%</b>     | <b>121,9</b> | <b>138,2</b> | <b>13,4%</b>     |
| Despesas operacionais (SG&A)                                       | (37,5)       | (38,1)       | (40,7)       | (37,9)       | (65,4)       | 72,6%            | (62,3)           | 64,4%            | (12,8)       | (13,7)       | 7,0%             |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados                   | (1,1)        | (1,1)        | (2,2)        | (2,9)        | (3,5)        | 20,7%            | (3,5)            | 20,7%            | (0,6)        | (1,2)        | 100,0%           |
| <b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b> | <b>376,2</b> | <b>341,9</b> | <b>376,3</b> | <b>417,3</b> | <b>452,8</b> | <b>8,5%</b>      | <b>456,2</b>     | <b>9,3%</b>      | <b>108,5</b> | <b>123,3</b> | <b>13,6%</b>     |
| Despesas financeiras líquidas                                      | (0,1)        | (0,2)        | (0,1)        | (1,1)        | (1,6)        | 45,5%            | (1,6)            | 45,5%            | (0,1)        | (0,1)        | 0,0%             |
| Imposto de renda                                                   | (111,4)      | (99,2)       | (90,5)       | (90,4)       | (102,8)      | 13,7%            | (103,6)          | 14,6%            | (24,2)       | (33,2)       | 37,2%            |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                    | <b>264,7</b> | <b>242,5</b> | <b>285,7</b> | <b>325,8</b> | <b>348,4</b> | <b>6,9%</b>      | <b>351,0</b>     | <b>7,7%</b>      | <b>84,2</b>  | <b>90,0</b>  | <b>6,9%</b>      |
| <b>Margem líquida</b>                                              | <b>46,0%</b> | <b>42,4%</b> | <b>47,0%</b> | <b>50,0%</b> | <b>46,9%</b> | <b>-3,1 p.p.</b> | <b>47,3%</b>     | <b>-2,7 p.p.</b> | <b>48,6%</b> | <b>44,3%</b> | <b>-4,3 p.p.</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                      | <b>377,3</b> | <b>343,0</b> | <b>378,5</b> | <b>420,2</b> | <b>456,3</b> | <b>8,6%</b>      | <b>459,7</b>     | <b>9,4%</b>      | <b>109,1</b> | <b>124,5</b> | <b>14,1%</b>     |
| <b>Margem EBITDA</b>                                               | <b>65,5%</b> | <b>60,0%</b> | <b>62,2%</b> | <b>64,5%</b> | <b>61,5%</b> | <b>-3,0 p.p.</b> | <b>61,9%</b>     | <b>-2,6 p.p.</b> | <b>63,0%</b> | <b>61,3%</b> | <b>-1,7 p.p.</b> |

| RESULTADO DE SEMINOVOS                                                        | 2013           | 2014          | 2015           | 2016           | 2017           | Var.             | 2017<br>Ajustado | Var.             | 1T17          | 1T18          | Var.             |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| Receita bruta (*)                                                             | 264,6          | 350,8         | 368,6          | 347,8          | 466,5          | 34,1%            | 466,5            | 34,1%            | 80,7          | 168,3         | 108,6%           |
| Impostos sobre receita                                                        | (0,3)          | (0,5)         | (0,4)          | (0,4)          | (0,4)          | 0,0%             | (0,4)            | 0,0%             | (0,1)         | (0,2)         | 100,0%           |
| <b>Receita líquida</b>                                                        | <b>264,3</b>   | <b>350,3</b>  | <b>368,2</b>   | <b>347,4</b>   | <b>466,1</b>   | <b>34,2%</b>     | <b>466,1</b>     | <b>34,2%</b>     | <b>80,6</b>   | <b>168,1</b>  | <b>108,6%</b>    |
| Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda         | (214,1)        | (276,3)       | (286,7)        | (279,4)        | (392,1)        | 40,3%            | (392,1)          | 40,3%            | (66,5)        | (147,6)       | 122,0%           |
| <b>Lucro bruto</b>                                                            | <b>50,2</b>    | <b>74,0</b>   | <b>81,5</b>    | <b>68,0</b>    | <b>74,0</b>    | <b>8,8%</b>      | <b>74,0</b>      | <b>8,8%</b>      | <b>14,1</b>   | <b>20,5</b>   | <b>45,4%</b>     |
| Despesas operacionais (SG&A)                                                  | (23,4)         | (32,6)        | (33,6)         | (31,0)         | (32,7)         | 5,5%             | (32,7)           | 5,5%             | (6,3)         | (10,5)        | 66,7%            |
| Depreciação de carros                                                         | (143,2)        | (129,3)       | (124,7)        | (118,5)        | (114,3)        | -3,5%            | (114,3)          | -3,5%            | (27,8)        | (35,3)        | 27,0%            |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados                              | -              | (0,6)         | (2,0)          | (1,8)          | (1,7)          | -5,6%            | (1,7)            | -5,6%            | (0,3)         | (0,5)         | 66,7%            |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b> | <b>(116,4)</b> | <b>(88,5)</b> | <b>(78,8)</b>  | <b>(83,3)</b>  | <b>(74,7)</b>  | <b>-10,3%</b>    | <b>(74,7)</b>    | <b>-10,3%</b>    | <b>(20,3)</b> | <b>(25,8)</b> | <b>27,1%</b>     |
| Despesas financeiras líquidas                                                 | (34,0)         | (44,9)        | (63,8)         | (68,7)         | (80,0)         | 16,4%            | (80,0)           | 16,4%            | (19,8)        | (20,5)        | 3,5%             |
| Imposto de renda                                                              | 44,7           | 38,4          | 33,7           | 32,3           | 35,1           | 8,7%             | 35,1             | 8,7%             | 8,9           | 12,6          | 41,6%            |
| <b>Prejuízo líquido do período</b>                                            | <b>(105,7)</b> | <b>(95,0)</b> | <b>(108,9)</b> | <b>(119,7)</b> | <b>(119,6)</b> | <b>-0,1%</b>     | <b>(119,6)</b>   | <b>-0,1%</b>     | <b>(31,2)</b> | <b>(33,7)</b> | <b>8,0%</b>      |
| <b>Margem líquida</b>                                                         | <b>-40,0%</b>  | <b>-27,1%</b> | <b>-29,6%</b>  | <b>-34,5%</b>  | <b>-25,7%</b>  | <b>8,8 p.p.</b>  | <b>-25,7%</b>    | <b>8,8 p.p.</b>  | <b>-38,7%</b> | <b>-20,0%</b> | <b>18,7 p.p.</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                                 | <b>26,8</b>    | <b>41,4</b>   | <b>47,9</b>    | <b>37,0</b>    | <b>41,3</b>    | <b>11,6%</b>     | <b>41,3</b>      | <b>11,6%</b>     | <b>7,8</b>    | <b>10,0</b>   | <b>28,2%</b>     |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                          | <b>10,1%</b>   | <b>11,8%</b>  | <b>13,0%</b>   | <b>10,7%</b>   | <b>8,9%</b>    | <b>-1,8 p.p.</b> | <b>8,9%</b>      | <b>-1,8 p.p.</b> | <b>9,7%</b>   | <b>5,9%</b>   | <b>-3,8 p.p.</b> |

| RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS                                      | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017           | Var.             | 2017<br>Ajustado | Var.             | 1T17         | 1T18         | Var.             |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| Receita bruta da gestão de frotas (*)                              | 592,8        | 589,5        | 619,6        | 664,1        | 757,4          | 14,0%            | 757,4            | 14,0%            | 177,8        | 204,4        | 15,0%            |
| Receita bruta da venda dos carros p/ renovação da frota (*)        | 264,6        | 350,8        | 368,6        | 347,8        | 466,5          | 34,1%            | 466,5            | 34,1%            | 80,7         | 168,3        | 108,6%           |
| Receita bruta total (*)                                            | 857,4        | 940,3        | 988,2        | 1.011,9      | 1.223,9        | 21,0%            | 1.223,9          | 21,0%            | 258,5        | 372,7        | 44,2%            |
| Impostos sobre receita                                             | (16,9)       | (17,6)       | (11,1)       | (12,3)       | (15,3)         | 24,4%            | (15,3)           | 24,4%            | (4,5)        | (1,2)        | -73,3%           |
| Gestão de frotas (**)                                              | (0,3)        | (0,5)        | (0,4)        | (0,4)        | (0,4)          | 0,0%             | (0,4)            | 0,0%             | (0,1)        | (0,2)        | 100,0%           |
| Receita líquida da gestão de frotas                                | 575,9        | 571,9        | 608,5        | 651,8        | 742,1          | 13,9%            | 742,1            | 13,9%            | 173,3        | 203,2        | 17,3%            |
| Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota          | 264,3        | 350,3        | 368,2        | 347,4        | 466,1          | 34,2%            | 466,1            | 34,2%            | 80,6         | 168,1        | 108,6%           |
| <b>Receita líquida total</b>                                       | <b>840,2</b> | <b>922,2</b> | <b>976,7</b> | <b>999,2</b> | <b>1.208,2</b> | <b>20,9%</b>     | <b>1.208,2</b>   | <b>20,9%</b>     | <b>253,9</b> | <b>371,3</b> | <b>46,2%</b>     |
| Custos diretos                                                     |              |              |              |              |                |                  |                  |                  |              |              |                  |
| Gestão de frotas                                                   | (161,1)      | (190,8)      | (189,3)      | (193,7)      | (220,4)        | 13,8%            | (220,1)          | 13,6%            | (51,4)       | (65,0)       | 26,5%            |
| Venda dos carros para renovação da frota (book value)              | (214,1)      | (276,3)      | (286,7)      | (279,4)      | (392,1)        | 40,3%            | (392,1)          | 40,3%            | (66,5)       | (147,6)      | 122,0%           |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 | <b>465,0</b> | <b>455,1</b> | <b>500,7</b> | <b>526,1</b> | <b>595,7</b>   | <b>13,2%</b>     | <b>596,0</b>     | <b>13,3%</b>     | <b>136,0</b> | <b>158,7</b> | <b>16,7%</b>     |
| Despesas operacionais (SG&A)                                       | (37,5)       | (38,1)       | (40,7)       | (37,9)       | (65,4)         | 72,6%            | (62,3)           | 64,4%            | (12,8)       | (13,7)       | 7,0%             |
| Gestão de frotas                                                   | (23,4)       | (32,6)       | (33,6)       | (31,0)       | (32,7)         | 5,5%             | (32,7)           | 5,5%             | (6,3)        | (10,5)       | 66,7%            |
| Venda dos carros para renovação da frota                           | (143,2)      | (129,3)      | (124,7)      | (118,5)      | (114,3)        | -3,5%            | (114,3)          | -3,5%            | (27,8)       | (35,3)       | 27,0%            |
| Depreciação de carros                                              |              |              |              |              |                |                  |                  |                  |              |              |                  |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados                   | (1,1)        | (1,1)        | (2,2)        | (2,9)        | (3,5)          | 20,7%            | (3,5)            | 20,7%            | (0,6)        | (1,2)        | 100,0%           |
| Gestão de frotas                                                   | -            | (0,6)        | (2,0)        | (1,8)        | (1,7)          | -5,6%            | (1,7)            | -5,6%            | (0,3)        | (0,5)        | 66,7%            |
| <b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b> | <b>259,8</b> | <b>253,4</b> | <b>297,5</b> | <b>334,0</b> | <b>378,1</b>   | <b>13,2%</b>     | <b>381,5</b>     | <b>14,2%</b>     | <b>88,2</b>  | <b>97,5</b>  | <b>10,5%</b>     |
| Despesas financeiras líquidas                                      | (34,1)       | (45,1)       | (63,9)       | (69,8)       | (81,6)         | 16,9%            | (81,6)           | 16,9%            | (19,9)       | (20,6)       | 3,5%             |
| Imposto de renda                                                   | (66,7)       | (60,8)       | (56,8)       | (58,1)       | (67,7)         | 16,5%            | (68,5)           | 17,9%            | (15,3)       | (20,6)       | 34,6%            |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                    | <b>159,0</b> | <b>147,5</b> | <b>176,8</b> | <b>206,1</b> | <b>228,8</b>   | <b>11,0%</b>     | <b>231,4</b>     | <b>12,3%</b>     | <b>53,0</b>  | <b>56,3</b>  | <b>6,2%</b>      |
| <b>Margem líquida</b>                                              | <b>18,9%</b> | <b>16,0%</b> | <b>18,1%</b> | <b>20,6%</b> | <b>18,9%</b>   | <b>-1,7 p.p.</b> | <b>19,2%</b>     | <b>-1,4 p.p.</b> | <b>20,9%</b> | <b>15,2%</b> | <b>-5,7 p.p.</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                      | <b>404,1</b> | <b>384,4</b> | <b>426,4</b> | <b>457,2</b> | <b>497,6</b>   | <b>8,8%</b>      | <b>501,0</b>     | <b>9,6%</b>      | <b>116,9</b> | <b>134,5</b> | <b>15,1%</b>     |
| <b>Margem de EBITDA</b>                                            | <b>48,1%</b> | <b>41,7%</b> | <b>43,7%</b> | <b>45,8%</b> | <b>41,2%</b>   | <b>-4,6 p.p.</b> | <b>41,5%</b>     | <b>-4,3 p.p.</b> | <b>46,0%</b> | <b>36,2%</b> | <b>-9,8 p.p.</b> |

| DADOS OPERACIONAIS                                                                   | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | Var.      | 2017<br>Ajustado | Var.      | 1T17    | 1T18    | Var.      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|------------------|-----------|---------|---------|-----------|
| Frota média operacional                                                              | 31.188   | 30.778   | 31.676   | 31.908   | 36.804   | 15,3%     | 36.804           | 15,3%     | 33.389  | 41.448  | 24,1%     |
| Frota média alugada                                                                  | 30.121   | 28.787   | 30.280   | 31.222   | 35.424   | 13,5%     | 35.424           | 13,5%     | 32.558  | 39.738  | 22,1%     |
| Idade média da frota (em meses)                                                      | 18,6     | 18,0     | 16,7     | 18,0     | 18,1     | 0,6%      | 18,1             | 0,6%      | 18,9    | 15,8    | -16,3%    |
| Frota no final do período                                                            |          |          |          |          |          |           |                  |           |         |         |           |
| Gestão de Frotas                                                                     | 32.809   | 34.312   | 33.948   | 34.960   | 44.877   | 28,4%     | 44.877           | 28,4%     | 36.080  | 44.742  | 24,0%     |
| Gerenciamento de Frotas                                                              | 30       | 267      | 207      | 145      | 94       | -35,2%    | 94               | -35,2%    | 121     | 78      | -35,5%    |
| Número de diárias - em milhares                                                      | 10.843,7 | 10.363,3 | 10.900,9 | 11.240,0 | 12.752,7 | 13,5%     | 12.752,7         | 13,5%     | 2.930,0 | 3.576,4 | 22,1%     |
| Diária média por carro (R\$)                                                         | 53,83    | 56,16    | 56,08    | 58,23    | 58,77    | 0,9%      | 58,77            | 0,9%      | 59,94   | 56,57   | -5,6%     |
| Depreciação média por carro anualizada (R\$)                                         | 4.592,3  | 4.202,1  | 3.935,2  | 3.714,0  | 3.104,3  | -16,4%    | 3.104,3          | -16,4%    | 3.330,1 | 3.410,4 | 2,4%      |
| Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo) (***) | -        | -        | 98,4%    | 98,9%    | 98,2%    | -0,8 p.p. | 98,2%            | -0,8 p.p. | 98,6%   | 97,5%   | -1,1 p.p. |
| Número de carros comprados                                                           | 10.918   | 14.896   | 11.689   | 11.762   | 20.286   | 72,5%     | 20.286           | 72,5%     | 3.605   | 4.647   | 28,9%     |
| Número de carros vendidos                                                            | 9.882    | 13.043   | 11.797   | 10.853   | 13.653   | 25,8%     | 13.653           | 25,8%     | 2.452   | 4.706   | 91,9%     |
| Idade média dos carros vendidos (em meses)                                           | 32,4     | 35,1     | 33,4     | 31,4     | 31,8     | 1,3%      | 31,8             | 1,3%      | 32,1    | 33,9    | 5,6%      |
| Frota média                                                                          | 32.488   | 32.686   | 33.446   | 33.436   | 39.605   | 18,5%     | 39.605           | 18,5%     | 35.373  | 44.818  | 26,7%     |
| Valor médio da frota - R\$/milhões                                                   | 887,3    | 943,3    | 1.067,1  | 1.130,4  | 1.482,5  | 31,1%     | 1.482,5          | 31,1%     | 1.233,8 | 1.771,7 | 43,6%     |
| Valor médio por carro no período - R\$/mil                                           | 27,3     | 28,9     | 31,9     | 33,8     | 37,4     | 10,7%     | 37,4             | 10,7%     | 34,9    | 39,5    | 13,2%     |

(\*) A receita bruta da gestão de frotas e a receita bruta da venda dos carros desativados para renovação da frota é deduzida dos descontos e cancelamentos.

(\*\*)A partir do 4T17, os valores provisionados referentes a créditos de PIS e Cofins foram reclassificados para "Despesas Operacionais", conforme nota 14 das Demonstrações Financeiras de 2017.

(\*\*\*) A taxa de utilização de 2015 foi calculada apenas com base no 4º trimestre de 2015.

## Comentário do Desempenho

**16.3 – Tabela 3 – Franchising – R\$ milhões**

| RESULTADO DO FRANCHISING                                           | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017         | Var.            | 1T17         | 1T18         | Var.             |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|------------------|
| Receita bruta (*)                                                  | 20,6         | 18,7         | 17,8         | 18,0         | 17,6         | -2,2%           | 4,6          | 4,6          | 0,0%             |
| Impostos sobre receita                                             | (1,1)        | (1,0)        | (1,2)        | (1,0)        | (1,1)        | 10,0%           | (0,3)        | (0,3)        | 0,0%             |
| <b>Receita líquida</b>                                             | <b>19,5</b>  | <b>17,7</b>  | <b>16,6</b>  | <b>17,0</b>  | <b>16,5</b>  | <b>-2,9%</b>    | <b>4,3</b>   | <b>4,3</b>   | <b>0,0%</b>      |
| Custos                                                             | (8,1)        | (7,8)        | (9,2)        | (9,7)        | (8,9)        | -8,2%           | (2,3)        | (2,2)        | -4,3%            |
| <b>Lucro bruto</b>                                                 | <b>11,4</b>  | <b>9,9</b>   | <b>7,4</b>   | <b>7,3</b>   | <b>7,6</b>   | <b>4,1%</b>     | <b>2,0</b>   | <b>2,1</b>   | <b>5,0%</b>      |
| Despesas operacionais (SG&A)                                       | (0,1)        | (0,7)        | (0,6)        | (1,5)        | (1,8)        | 20,0%           | (0,2)        | -            | -100,0%          |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados                   | (0,4)        | (0,5)        | (0,4)        | (0,5)        | (0,6)        | 20,0%           | (0,2)        | (0,2)        | 0,0%             |
| <b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b> | <b>10,9</b>  | <b>8,7</b>   | <b>6,4</b>   | <b>5,3</b>   | <b>5,2</b>   | <b>-1,9%</b>    | <b>1,6</b>   | <b>1,9</b>   | <b>18,8%</b>     |
| Despesas financeiras líquidas                                      | 1,4          | 1,8          | 1,6          | 2,1          | 1,8          | -14,3%          | 1,0          | 0,3          | -70,0%           |
| Imposto de renda                                                   | (1,3)        | (1,2)        | (1,3)        | (1,5)        | (1,2)        | -20,0%          | (0,5)        | (0,2)        | -60,0%           |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                    | <b>11,0</b>  | <b>9,3</b>   | <b>6,7</b>   | <b>5,9</b>   | <b>5,8</b>   | <b>-1,7%</b>    | <b>2,1</b>   | <b>2,0</b>   | <b>-4,8%</b>     |
| <b>Margem líquida</b>                                              | <b>56,4%</b> | <b>52,5%</b> | <b>40,4%</b> | <b>34,7%</b> | <b>35,2%</b> | <b>0,5 p.p.</b> | <b>48,8%</b> | <b>46,5%</b> | <b>-2,3 p.p.</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                      | <b>11,3</b>  | <b>9,2</b>   | <b>6,8</b>   | <b>5,8</b>   | <b>5,8</b>   | <b>0,0%</b>     | <b>1,8</b>   | <b>2,1</b>   | <b>16,7%</b>     |
| <b>Margem EBITDA</b>                                               | <b>57,9%</b> | <b>52,0%</b> | <b>41,0%</b> | <b>34,1%</b> | <b>35,2%</b> | <b>1,1 p.p.</b> | <b>41,9%</b> | <b>48,8%</b> | <b>6,9 p.p.</b>  |

(\*) A receita bruta é deduzida dos descontos e cancelamentos.



## Comentário do Desempenho

## 16.4 – Tabela 4 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

| RESULTADO CONSOLIDADO                                                             | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | Var.             | 2017<br>Ajustado | Var.            | 1T17           | 1T18           | Var.             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|------------------|
| Receita bruta de aluguel de carros (*)                                            | 1.208,4        | 1.352,1        | 1.316,9        | 1.486,9        | 1.898,7        | 27,7%            | 1.898,7          | 27,7%           | 420,8          | 608,2          | 44,5%            |
| Receita bruta de franchising (*)                                                  | 20,6           | 18,7           | 17,8           | 18,0           | 17,6           | -2,2%            | 17,6             | -2,2%           | 4,6            | 4,6            | 0,0%             |
| Total da receita bruta de aluguel de carros e franchising (*)                     | 1.229,0        | 1.370,8        | 1.334,7        | 1.504,9        | 1.916,3        | 27,3%            | 1.916,3          | 27,3%           | 425,4          | 612,8          | 44,1%            |
| Receita bruta de gestão de frotas (*)                                             | 592,8          | 589,5          | 619,6          | 664,1          | 757,4          | 14,0%            | 757,4            | 14,0%           | 177,8          | 204,4          | 15,0%            |
| Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising (*)   | 1.821,8        | 1.960,3        | 1.954,3        | 2.169,0        | 2.673,7        | 23,3%            | 2.673,7          | 23,3%           | 603,2          | 817,2          | 35,5%            |
| Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising (**)  | (62,9)         | (86,3)         | (71,2)         | (72,2)         | (66,6)         | -7,8%            | (66,6)           | -7,8%           | (22,1)         | (15,0)         | -32,1%           |
| <b>Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising</b>       | <b>1.758,9</b> | <b>1.874,0</b> | <b>1.883,1</b> | <b>2.096,8</b> | <b>2.607,1</b> | <b>24,3%</b>     | <b>2.607,1</b>   | <b>24,3%</b>    | <b>581,1</b>   | <b>802,2</b>   | <b>38,0%</b>     |
| Receita bruta de venda dos carros                                                 |                |                |                |                |                |                  |                  |                 |                |                |                  |
| Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros (*)                    | 1.486,1        | 1.671,4        | 1.679,2        | 1.997,8        | 2.990,0        | 49,7%            | 2.990,0          | 49,7%           | 678,8          | 853,8          | 25,8%            |
| Venda dos carros p/ renovação da frota - gestão de frotas (*)                     | 264,6          | 350,8          | 368,6          | 347,8          | 466,5          | 34,1%            | 466,5            | 34,1%           | 80,7           | 168,3          | 108,6%           |
| Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota (*)              | 1.750,7        | 2.022,2        | 2.047,8        | 2.345,6        | 3.456,5        | 47,4%            | 3.456,5          | 47,4%           | 759,5          | 1.022,1        | 34,6%            |
| Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota                  | (3,4)          | (4,0)          | (2,9)          | (3,1)          | (5,3)          | 71,0%            | (5,3)            | 71,0%           | (1,0)          | (1,6)          | 60,0%            |
| <b>Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota</b>                  | <b>1.747,3</b> | <b>2.018,2</b> | <b>2.044,9</b> | <b>2.342,5</b> | <b>3.451,2</b> | <b>47,3%</b>     | <b>3.451,2</b>   | <b>47,3%</b>    | <b>758,5</b>   | <b>1.020,5</b> | <b>34,5%</b>     |
| <b>Total da receita líquida</b>                                                   | <b>3.506,2</b> | <b>3.892,2</b> | <b>3.928,0</b> | <b>4.439,3</b> | <b>6.058,3</b> | <b>36,5%</b>     | <b>6.058,3</b>   | <b>36,5%</b>    | <b>1.339,6</b> | <b>1.822,7</b> | <b>36,1%</b>     |
| Custos diretos e despesas                                                         |                |                |                |                |                |                  |                  |                 |                |                |                  |
| Aluguel de carros                                                                 | (536,9)        | (577,3)        | (618,1)        | (707,4)        | (926,4)        | 31,0%            | (870,7)          | 23,1%           | (189,7)        | (279,6)        | 47,4%            |
| Franchising                                                                       | (8,1)          | (7,8)          | (9,2)          | (9,7)          | (8,9)          | -8,2%            | (8,9)            | -8,2%           | (2,3)          | (2,2)          | -4,3%            |
| Total aluguel de carros e franchising                                             | (545,0)        | (585,1)        | (627,3)        | (717,1)        | (935,3)        | 30,4%            | (879,6)          | 22,7%           | (192,0)        | (281,8)        | 46,8%            |
| Gestão de frotas                                                                  | (161,1)        | (190,8)        | (189,3)        | (193,7)        | (220,4)        | 13,8%            | (220,1)          | 13,6%           | (51,4)         | (65,0)         | 26,5%            |
| Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising                           | (706,1)        | (775,9)        | (816,6)        | (910,8)        | (1.155,7)      | 26,9%            | (1.099,7)        | 20,7%           | (243,4)        | (346,8)        | 42,5%            |
| Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros                      | (1.271,9)      | (1.428,4)      | (1.396,3)      | (1.727,5)      | (2.603,2)      | 50,7%            | (2.603,2)        | 50,7%           | (595,6)        | (746,8)        | 25,4%            |
| Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas                       | (214,4)        | (276,3)        | (286,7)        | (279,4)        | (392,1)        | 40,3%            | (392,1)          | 40,3%           | (66,5)         | (147,6)        | 122,0%           |
| Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value) e preparação para venda | (1.486,0)      | (1.704,7)      | (1.683,0)      | (2.006,9)      | (2.995,3)      | 49,3%            | (2.995,3)        | 49,3%           | (662,1)        | (894,4)        | 35,1%            |
| Total custos                                                                      | (2.192,1)      | (2.480,6)      | (2.499,6)      | (2.917,7)      | (4.151,0)      | 42,3%            | (4.095,0)        | 40,4%           | (905,5)        | (1.241,2)      | 37,1%            |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                | <b>1.314,1</b> | <b>1.411,6</b> | <b>1.428,4</b> | <b>1.521,6</b> | <b>1.907,3</b> | <b>25,3%</b>     | <b>1.963,3</b>   | <b>29,0%</b>    | <b>434,1</b>   | <b>581,5</b>   | <b>34,0%</b>     |
| Despesas operacionais:                                                            |                |                |                |                |                |                  |                  |                 |                |                |                  |
| Com publicidade e vendas:                                                         |                |                |                |                |                |                  |                  |                 |                |                |                  |
| Aluguel de carros                                                                 | (103,5)        | (117,8)        | (127,9)        | (148,6)        | (199,6)        | 34,3%            | (193,3)          | 30,1%           | (42,0)         | (69,2)         | 64,8%            |
| Franchising                                                                       | (0,1)          | (0,8)          | (0,6)          | (0,6)          | (1,1)          | 83,3%            | (1,1)            | 83,3%           | (0,1)          | 0,2            | -300,0%          |
| Total aluguel de carros e franchising                                             | (103,6)        | (118,6)        | (128,5)        | (149,2)        | (200,7)        | 34,5%            | (194,4)          | 30,3%           | (42,1)         | (69,0)         | 63,9%            |
| Gestão de frotas                                                                  | (14,4)         | (15,1)         | (18,2)         | (14,0)         | (18,8)         | 34,3%            | (18,8)           | 34,3%           | (4,8)          | (6,5)          | 35,4%            |
| Venda dos carros p/ renovação da frota                                            | (162,1)        | (172,3)        | (191,1)        | (191,6)        | (232,3)        | 21,2%            | (232,3)          | 21,2%           | (54,0)         | (62,0)         | 14,8%            |
| Total publicidade e vendas                                                        | (280,1)        | (306,0)        | (337,8)        | (354,8)        | (451,8)        | 27,3%            | (445,5)          | 25,6%           | (100,9)        | (137,5)        | 36,3%            |
| Gerais, administrativas e outras                                                  | (117,5)        | (135,8)        | (155,8)        | (151,2)        | (215,3)        | 42,4%            | (203,6)          | 34,7%           | (36,2)         | (46,6)         | 28,7%            |
| Total despesas operacionais                                                       | (397,6)        | (441,8)        | (493,6)        | (506,0)        | (667,1)        | 31,8%            | (649,1)          | 28,3%           | (137,1)        | (184,1)        | 34,3%            |
| Despesas com Depreciação:                                                         |                |                |                |                |                |                  |                  |                 |                |                |                  |
| Depreciação de carros:                                                            |                |                |                |                |                |                  |                  |                 |                |                |                  |
| Aluguel de carros                                                                 | (85,8)         | (78,1)         | (38,9)         | (87,8)         | (117,7)        | 34,1%            | (117,7)          | 34,1%           | (30,1)         | (21,6)         | -28,2%           |
| Gestão de frotas                                                                  | (143,2)        | (129,3)        | (124,7)        | (118,5)        | (114,3)        | -3,5%            | (114,3)          | -3,5%           | (27,8)         | (35,3)         | 27,0%            |
| Total despesas com depreciação de carros                                          | (229,0)        | (207,4)        | (163,6)        | (206,3)        | (232,0)        | 12,5%            | (232,0)          | 12,5%           | (57,9)         | (56,9)         | -1,7%            |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados                                  | (35,4)         | (35,7)         | (35,7)         | (38,2)         | (39,1)         | 2,4%             | (39,1)           | 2,4%            | (9,0)          | (10,6)         | 17,8%            |
| Total despesas de depreciação e amortização                                       | (264,4)        | (243,1)        | (199,3)        | (244,5)        | (271,1)        | 10,9%            | (271,1)          | 10,9%           | (66,9)         | (67,5)         | 0,9%             |
| <b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>                | <b>652,1</b>   | <b>726,7</b>   | <b>735,5</b>   | <b>771,1</b>   | <b>969,1</b>   | <b>25,7%</b>     | <b>1.043,1</b>   | <b>35,3%</b>    | <b>230,1</b>   | <b>329,9</b>   | <b>43,4%</b>     |
| Efeitos financeiros:                                                              |                |                |                |                |                |                  |                  |                 |                |                |                  |
| Despesas                                                                          | (187,1)        | (276,4)        | (370,1)        | (445,5)        | (511,9)        | 14,9%            | (511,9)          | 14,9%           | (129,1)        | (133,8)        | 3,6%             |
| Receitas                                                                          | 76,5           | 125,3          | 167,4          | 202,0          | 196,9          | -2,5%            | 196,9            | -2,5%           | 54,3           | 44,9           | -17,3%           |
| Receitas (despesas) financeiras líquidas                                          | (110,6)        | (151,1)        | (202,7)        | (243,5)        | (315,0)        | 29,4%            | (315,0)          | 29,4%           | (74,8)         | (88,9)         | 18,9%            |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                   | <b>541,5</b>   | <b>575,6</b>   | <b>532,8</b>   | <b>527,6</b>   | <b>654,1</b>   | <b>24,0%</b>     | <b>728,1</b>     | <b>38,0%</b>    | <b>155,3</b>   | <b>241,0</b>   | <b>55,2%</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social                                            | (157,2)        | (165,0)        | (130,4)        | (118,3)        | (148,4)        | 25,4%            | (164,7)          | 39,2%           | (35,0)         | (65,0)         | 85,7%            |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                                   | <b>384,3</b>   | <b>410,6</b>   | <b>402,4</b>   | <b>409,3</b>   | <b>505,7</b>   | <b>23,6%</b>     | <b>563,4</b>     | <b>37,6%</b>    | <b>120,3</b>   | <b>176,0</b>   | <b>46,3%</b>     |
| EBITDA                                                                            | 916,5          | 969,8          | 934,8          | 1.015,6        | 1.240,2        | 22,1%            | 1.314,2          | 29,4%           | 297,0          | 397,4          | 33,8%            |
| EBIT                                                                              | 652,1          | 726,7          | 735,5          | 771,1          | 969,1          | 25,7%            | 1.043,1          | 35,3%           | 230,1          | 329,9          | 43,4%            |
| <b>Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)</b>              | <b>37,1%</b>   | <b>38,8%</b>   | <b>39,1%</b>   | <b>36,8%</b>   | <b>37,2%</b>   | <b>0,4 p.p.</b>  | <b>40,0%</b>     | <b>3,2 p.p.</b> | <b>39,6%</b>   | <b>41,1%</b>   | <b>1,5 p.p.</b>  |
| EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising                          | 817,3          | 849,6          | 785,3          | 887,8          | 1.037,0        | 16,8%            | 1.111,0          | 25,1%           | 258,7          | 338,9          | 31,0%            |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                              | <b>46,5%</b>   | <b>45,3%</b>   | <b>41,7%</b>   | <b>42,3%</b>   | <b>39,8%</b>   | <b>-2,5 p.p.</b> | <b>42,6%</b>     | <b>0,3 p.p.</b> | <b>44,5%</b>   | <b>42,2%</b>   | <b>-2,3 p.p.</b> |
| EBITDA Seminovos                                                                  | 99,2           | 120,2          | 149,5          | 127,7          | 203,2          | 59,1%            | 203,2            | 59,1%           | 38,3           | 58,5           | 52,7%            |
| <b>Margem EBITDA</b>                                                              | <b>5,7%</b>    | <b>6,0%</b>    | <b>7,3%</b>    | <b>5,5%</b>    | <b>5,9%</b>    | <b>0,4 p.p.</b>  | <b>5,9%</b>      | <b>0,4 p.p.</b> | <b>5,0%</b>    | <b>5,7%</b>    | <b>0,7 p.p.</b>  |

(\*) A receita bruta é deduzida dos descontos e cancelamentos.

(\*\*)A partir do 4T17, os valores provisionados referentes a créditos de PIS e Cofins foram reclassificados para "Despesas Operacionais", conforme nota 14 das Demonstrações Financeiras de 2017.

## Comentário do Desempenho

## 16.5 – Tabela 5 – Dados Operacionais

| DADOS OPERACIONAIS                                                                           | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | Var.      | 1T17    | 1T18     | Var.      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|---------|----------|-----------|
| <b>Frota média operacional:</b>                                                              |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros                                                                            | 59.094   | 61.525   | 62.513   | 70.185   | 94.194   | 34,2%     | 81.011  | 120.463  | 48,7%     |
| Gestão de frotas                                                                             | 31.188   | 30.778   | 31.676   | 31.908   | 36.804   | 15,3%     | 33.389  | 41.448   | 24,1%     |
| Total                                                                                        | 90.282   | 92.303   | 94.189   | 102.093  | 130.998  | 28,3%     | 114.400 | 161.911  | 41,5%     |
| <b>Frota média alugada:</b>                                                                  |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros                                                                            | 39.475   | 42.999   | 43.315   | 51.515   | 69.762   | 35,4%     | 59.508  | 90.980   | 52,9%     |
| Gestão de frotas                                                                             | 30.121   | 28.787   | 30.280   | 31.222   | 35.424   | 13,5%     | 32.558  | 39.738   | 22,1%     |
| Total                                                                                        | 69.596   | 71.786   | 73.595   | 82.737   | 105.186  | 27,1%     | 92.066  | 130.718  | 42,0%     |
| <b>Idade média da frota operacional (meses)</b>                                              |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros                                                                            | 7,2      | 7,2      | 7,4      | 7,9      | 6,5      | -17,7%    | 6,8     | 6,9      | 1,4%      |
| Gestão de frotas                                                                             | 18,6     | 18,0     | 16,7     | 18,0     | 18,1     | 0,6%      | 18,9    | 15,8     | -16,3%    |
| Idade média da frota total operacional                                                       | 11,1     | 10,0     | 10,6     | 11,0     | 9,8      | -10,9%    | 10,6    | 9,2      | -13,2%    |
| <b>Frota no final do período:</b>                                                            |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros                                                                            | 70.717   | 77.573   | 76.755   | 94.156   | 135.578  | 44,0%     | 87.508  | 133.777  | 52,9%     |
| Gestão de frotas                                                                             | 32.809   | 34.312   | 33.948   | 34.960   | 44.877   | 28,4%     | 36.080  | 44.742   | 24,0%     |
| Total                                                                                        | 103.526  | 111.885  | 110.703  | 129.116  | 180.455  | 39,8%     | 123.588 | 178.519  | 44,4%     |
| Frota gerenciada no final do período - Gestão de frotas                                      | 30       | 267      | 207      | 145      | 94       | -35,2%    | 121     | 78       | -35,5%    |
| <b>Investimento em Frota (Em R\$ milhões)</b>                                                |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros                                                                            | 1.634,5  | 1.909,1  | 1.773,1  | 2.782,2  | 4.581,8  | 64,7%     | 468,6   | 726,1    | 55,0%     |
| Gestão de frotas                                                                             | 389,7    | 571,2    | 502,0    | 503,4    | 881,5    | 75,1%     | 148,8   | 206,0    | 38,4%     |
| Total                                                                                        | 2.024,2  | 2.480,3  | 2.275,1  | 3.285,6  | 5.463,3  | 66,3%     | 617,4   | 932,1    | 51,0%     |
| <b>Número de diárias (em milhares):</b>                                                      |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros - Total                                                                    | 14.414,7 | 15.696,2 | 15.815,8 | 18.864,8 | 25.494,0 | 35,1%     | 5.361,6 | 8.193,6  | 52,8%     |
| Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas                                          | (173,0)  | (280,2)  | (249,7)  | (202,4)  | (230,4)  | 13,8%     | (53,1)  | (54,2)   | 2,2%      |
| Aluguel de carros - líquido                                                                  | 14.241,7 | 15.416,0 | 15.566,1 | 18.662,4 | 25.263,6 | 35,4%     | 5.308,5 | 8.139,4  | 53,3%     |
| Gestão de frotas                                                                             | 10.843,7 | 10.363,3 | 10.900,9 | 11.240,0 | 12.752,7 | 13,5%     | 2.930,0 | 3.576,4  | 22,1%     |
| Total                                                                                        | 25.085,4 | 25.779,3 | 26.467,0 | 29.902,4 | 38.016,3 | 27,1%     | 8.238,5 | 11.715,8 | 42,2%     |
| <b>Depreciação média por carro anualizada (R\$)</b>                                          |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros                                                                            | 1.452,4  | 1.270,0  | 622,1    | 1.251,2  | 1.250,1  | -0,1%     | 1.484,8 | 715,9    | -51,8%    |
| Gestão de frotas                                                                             | 4.592,3  | 4.202,1  | 3.935,2  | 3.714,0  | 3.104,3  | -16,4%    | 3.330,1 | 3.410,4  | 2,4%      |
| Total                                                                                        | 2.537,1  | 2.247,7  | 1.736,3  | 2.020,9  | 1.771,0  | -12,4%    | 2.023,4 | 1.405,7  | -30,5%    |
| <b>Receita média anual por carro operacional (R\$ mil)</b>                                   |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros                                                                            | 19,7     | 20,9     | 20,1     | 20,3     | 19,4     | -4,4%     | 20,2    | 20,0     | -1,0%     |
| Gestão de frotas                                                                             | 18,2     | 18,3     | 18,9     | 20,1     | 19,9     | -1,0%     | 20,5    | 19,4     | -5,4%     |
| <b>Diária média (R\$)</b>                                                                    |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros (*)                                                                        | 84,85    | 87,71    | 84,56    | 79,67    | 75,16    | -5,7%     | 79,27   | 74,72    | -5,7%     |
| Gestão de frotas                                                                             | 53,83    | 56,16    | 56,08    | 58,23    | 58,77    | 0,9%      | 59,94   | 56,57    | -5,6%     |
| <b>Percentual de Utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo):</b> |          |          |          |          |          |           |         |          |           |
| Aluguel de carros                                                                            | -        | -        | 75,4%    | 78,0%    | 78,6%    | 0,6 p.p.  | 75,8%   | 78,7%    | 2,9 p.p.  |
| Gestão de frotas                                                                             | -        | -        | 98,4%    | 98,9%    | 98,2%    | -0,8 p.p. | 98,6%   | 97,5%    | -1,1 p.p. |
| <b>Número de carros comprados - consolidado (**)</b>                                         | 69.744   | 79.804   | 64.032   | 87.833   | 135.252  | 54,0%     | 15.123  | 23.847   | 57,7%     |
| <b>Preço médio dos carros comprados (R\$ mil) - consolidado</b>                              | 29,02    | 31,08    | 35,53    | 37,41    | 40,39    | 8,0%      | 40,83   | 39,09    | -4,3%     |
| <b>Número de carros vendidos - consolidado</b>                                               | 62.641   | 70.621   | 64.305   | 68.449   | 90.554   | 32,3%     | 20.309  | 25.288   | 24,5%     |
| <b>Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (***) - consolidado</b>                         | 25,36    | 25,90    | 28,54    | 31,23    | 35,38    | 13,3%     | 34,54   | 37,75    | 9,3%      |

(\*)Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

(\*\*) Não inclui carros Hertz Brasil

(\*\*\*) Preço líquido do SG&amp;A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

## Comentário do Desempenho

## 17 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$ milhões

| ATIVOS                                           | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017            | 1T18            |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>ATIVOS CIRCULANTES:</b>                       |                |                |                |                |                 |                 |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 1.010,7        | 1.390,2        | 1.385,1        | 1.692,3        | 1.338,2         | 1.868,1         |
| Aplicações financeiras                           | -              | -              | -              | -              | 1.275,7         | 794,4           |
| Contas a receber                                 | 408,3          | 459,6          | 486,1          | 424,5          | 585,1           | 535,7           |
| Instrumentos derivativos - swap                  | -              | -              | -              | 2,2            | -               | -               |
| Outros ativos circulantes                        | 57,9           | 94,6           | 102,6          | 115,0          | 128,6           | 201,3           |
| Carros em desativação para renovação da frota    | 16,5           | 18,3           | 31,8           | 8,8            | 103,4           | 63,9            |
| <b>Total dos ativos circulantes</b>              | <b>1.493,4</b> | <b>1.962,7</b> | <b>2.005,6</b> | <b>2.242,8</b> | <b>3.431,0</b>  | <b>3.463,4</b>  |
| <b>ATIVOS NÃO CIRCULANTES:</b>                   |                |                |                |                |                 |                 |
| Realizável a longo prazo:                        |                |                |                |                |                 |                 |
| Aplicação em títulos e valores mobiliários       | -              | 92,5           | -              | -              | -               | -               |
| Instrumentos derivativos - swap                  | -              | -              | 45,6           | 7,4            | 16,7            | 18,9            |
| Contas a receber                                 | 7,1            | 3,2            | 4,7            | 3,2            | 4,7             | 4,3             |
| Depósitos judiciais                              | 38,1           | 41,9           | 52,9           | 60,1           | 83,1            | 85,5            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 32,4           | -              | -              | -              | 42,0            | 41,1            |
| Aplicações em contas vinculadas                  | -              | -              | -              | -              | 40,6            | 41,2            |
| Outros ativos não circulantes                    | 0,1            | 0,1            | 0,1            | 0,1            | 0,7             | 0,1             |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b>         | <b>77,7</b>    | <b>137,7</b>   | <b>103,3</b>   | <b>70,8</b>    | <b>187,8</b>    | <b>191,1</b>    |
| Imobilizado:                                     |                |                |                |                |                 |                 |
| Carros                                           | 2.781,4        | 3.278,0        | 3.610,9        | 4.614,8        | 6.934,7         | 6.923,8         |
| Outros                                           | 166,1          | 203,9          | 314,1          | 405,8          | 549,3           | 547,5           |
| Intangível:                                      |                |                |                |                |                 |                 |
| Software e outros                                | 47,3           | 60,3           | 67,1           | 61,1           | 52,8            | 50,1            |
| Ágio na aquisição de investimentos               | 12,3           | 22,0           | 22,0           | 22,0           | 30,6            | 30,6            |
| <b>Total dos ativos não circulantes</b>          | <b>3.084,8</b> | <b>3.701,9</b> | <b>4.117,4</b> | <b>5.174,5</b> | <b>7.755,2</b>  | <b>7.743,1</b>  |
| <b>TOTAL DOS ATIVOS</b>                          | <b>4.578,2</b> | <b>5.664,6</b> | <b>6.123,0</b> | <b>7.417,3</b> | <b>11.186,2</b> | <b>11.206,5</b> |

| PASSIVOS                                          | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017            | 1T18            |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>PASSIVOS CIRCULANTES:</b>                      |                |                |                |                |                 |                 |
| Fornecedores                                      | 460,5          | 828,4          | 690,6          | 910,9          | 1.331,7         | 1.043,2         |
| Obrigações sociais e trabalhistas                 | 73,9           | 86,3           | 85,6           | 95,0           | 109,2           | 130,7           |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures          | 275,4          | 300,9          | 422,4          | 654,6          | 537,2           | 533,3           |
| Instrumentos derivativos - swap                   | -              | -              | -              | -              | 6,8             | 14,6            |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar    | 35,2           | 41,3           | 28,3           | 23,0           | 31,3            | 45,3            |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio        | 53,1           | 59,2           | 29,3           | 39,7           | 36,4            | 35,7            |
| Outros passivos circulantes                       | 78,6           | 82,3           | 99,9           | 118,5          | 181,5           | 141,5           |
| <b>Total dos passivos circulantes</b>             | <b>976,7</b>   | <b>1.398,4</b> | <b>1.356,1</b> | <b>1.841,7</b> | <b>2.234,1</b>  | <b>1.944,3</b>  |
| <b>PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:</b>                  |                |                |                |                |                 |                 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures          | 2.068,1        | 2.411,6        | 2.596,9        | 3.131,3        | 5.940,5         | 6.108,0         |
| Instrumentos derivativos - swap                   | -              | -              | -              | -              | 10,8            | 12,4            |
| Provisões                                         | 50,9           | 69,9           | 68,3           | 63,1           | 126,5           | 135,9           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos  | 111,8          | 106,0          | 141,6          | 171,9          | 219,7           | 229,0           |
| Obrigações vinculadas                             | -              | -              | -              | -              | 40,6            | 41,2            |
| Outros passivos não circulantes                   | 29,5           | 23,2           | 18,5           | 12,3           | 13,3            | 13,1            |
| <b>Total dos passivos não circulantes</b>         | <b>2.260,3</b> | <b>2.610,7</b> | <b>2.825,3</b> | <b>3.378,6</b> | <b>6.351,4</b>  | <b>6.539,6</b>  |
| <b>Total dos passivos</b>                         | <b>3.237,0</b> | <b>4.009,1</b> | <b>4.181,4</b> | <b>5.220,3</b> | <b>8.585,5</b>  | <b>8.483,9</b>  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO:</b>                        |                |                |                |                |                 |                 |
| Capital social                                    | 976,7          | 976,7          | 976,7          | 976,7          | 1.500,0         | 1.500,0         |
| Reservas de capital                               | 30,2           | 40,4           | 35,9           | 34,0           | 94,9            | 98,7            |
| Reservas de lucros                                | 334,3          | 638,4          | 929,0          | 1.186,3        | 1.005,8         | 1.123,9         |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                | <b>1.341,2</b> | <b>1.655,5</b> | <b>1.941,6</b> | <b>2.197,0</b> | <b>2.600,7</b>  | <b>2.722,6</b>  |
| <b>TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>4.578,2</b> | <b>5.664,6</b> | <b>6.123,0</b> | <b>7.417,3</b> | <b>11.186,2</b> | <b>11.206,5</b> |

## Comentário do Desempenho

## 18 – Demonstrações financeiras consolidadas ajustadas – DRE – R\$ milhões

| RESULTADO CONSOLIDADO                                          | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | 2017<br>Ajustado | 1T18           |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| <b>Receita líquida total</b>                                   | <b>3.506,2</b> | <b>3.892,2</b> | <b>3.928,0</b> | <b>4.439,3</b> | <b>6.058,3</b> | <b>6.058,3</b>   | <b>1.822,7</b> |
| CUSTOS E DESPESAS:                                             |                |                |                |                |                |                  |                |
| Custo direto                                                   | (2.192,1)      | (2.480,6)      | (2.499,6)      | (2.917,7)      | (4.151,0)      | (4.095,0)        | (1.241,2)      |
| Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras           | (397,6)        | (441,8)        | (493,6)        | (506,0)        | (667,1)        | (649,1)          | (184,1)        |
| Depreciação de carros                                          | (229,0)        | (207,4)        | (163,6)        | (206,3)        | (232,0)        | (232,0)          | (56,9)         |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis | (35,4)         | (35,7)         | (35,7)         | (38,2)         | (39,1)         | (39,1)           | (10,6)         |
| Total de custos e despesas                                     | (2.854,1)      | (3.165,5)      | (3.192,5)      | (3.668,2)      | (5.089,2)      | (5.015,2)        | (1.492,8)      |
| <b>Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>         | <b>652,1</b>   | <b>726,7</b>   | <b>735,5</b>   | <b>771,1</b>   | <b>969,1</b>   | <b>1.043,1</b>   | <b>329,9</b>   |
| DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS                                 | (110,6)        | (151,1)        | (202,7)        | (243,5)        | (315,0)        | (315,0)          | (88,9)         |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>                                | <b>541,5</b>   | <b>575,6</b>   | <b>532,8</b>   | <b>527,6</b>   | <b>654,1</b>   | <b>728,1</b>     | <b>241,0</b>   |
| IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:                       |                |                |                |                |                |                  |                |
| Corrente                                                       | (130,1)        | (139,5)        | (94,8)         | (88,0)         | (119,4)        | (135,7)          | (46,8)         |
| Diferido                                                       | (27,1)         | (25,5)         | (35,6)         | (30,3)         | (29,0)         | (29,0)           | (18,2)         |
|                                                                | (157,2)        | (165,0)        | (130,4)        | (118,3)        | (148,4)        | (164,7)          | (65,0)         |
| <b>Lucro líquido</b>                                           | <b>384,3</b>   | <b>410,6</b>   | <b>402,4</b>   | <b>409,3</b>   | <b>505,7</b>   | <b>563,4</b>     | <b>176,0</b>   |

## Comentário do Desempenho

## 19 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$ milhões

| FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO                                                                                     | 2013             | 2014             | 2015             | 2016             | 2017             | 2017<br>Ajustado | 1T18             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>                                                             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Lucro líquido do exercício/período                                                                             | 384,3            | 410,6            | 402,4            | 409,3            | 505,7            | 563,4            | 176,0            |
| Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais: |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Depreciações e amortizações                                                                                    | 264,4            | 243,2            | 199,3            | 244,5            | 271,1            | 271,1            | 67,4             |
| Valor residual dos veículos baixados                                                                           | 1.543,8          | 1.777,0          | 1.769,1          | 2.102,5          | 3.106,6          | 3.106,6          | 928,1            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                               | 27,1             | 25,5             | 35,6             | 30,3             | 29,1             | 29,1             | 18,2             |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap pré                                                 | 181,6            | 281,7            | 406,6            | 438,1            | 476,2            | 476,2            | 127,4            |
| Rendimentos de aplicações financeiras                                                                          | -                | -                | -                | -                | -                | -                | (8,5)            |
| Outros                                                                                                         | 33,7             | 32,0             | 17,3             | 26,9             | 81,7             | 81,7             | 35,9             |
| <b>(Aumento) redução dos ativos:</b>                                                                           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Contas a receber                                                                                               | (54,7)           | (49,9)           | (36,6)           | 56,8             | (151,8)          | (151,8)          | 9,5              |
| Aquisições de carros (vide divulgação suplementar a seguir)                                                    | (1.939,4)        | (2.150,2)        | (2.399,6)        | (3.098,9)        | (5.052,4)        | (5.052,4)        | (1.227,7)        |
| Depósitos judiciais                                                                                            | (15,1)           | (5,7)            | (15,3)           | (7,2)            | (17,5)           | (17,5)           | (2,4)            |
| Tributos a recuperar                                                                                           | (20,3)           | (43,4)           | (5,2)            | (6,0)            | 2,6              | 2,6              | (1,9)            |
| Despesas antecipadas                                                                                           | -                | -                | -                | -                | 2,7              | 2,7              | (68,0)           |
| Outros ativos                                                                                                  | 6,1              | (5,7)            | (1,3)            | (3,6)            | (8,8)            | (8,8)            | (10,2)           |
| <b>Aumento (redução) dos passivos:</b>                                                                         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Fornecedores (exceto montadoras)                                                                               | 14,6             | 33,5             | (16,7)           | 29,6             | (4,8)            | (4,8)            | 5,8              |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                                                              | 20,7             | 12,4             | (0,5)            | 9,4              | 7,5              | 7,5              | 21,5             |
| Imposto de renda e contribuição social                                                                         | 130,1            | 139,5            | 94,8             | 88,0             | 119,4            | 135,7            | 46,8             |
| Prêmios de seguro                                                                                              | 4,0              | (0,6)            | 4,4              | 8,6              | 19,3             | 19,3             | (2,3)            |
| Outros passivos                                                                                                | 1,1              | (5,4)            | 5,9              | (19,5)           | 40,1             | 40,1             | (38,1)           |
| <b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>                                               | <b>582,0</b>     | <b>694,5</b>     | <b>460,2</b>     | <b>308,8</b>     | <b>(573,3)</b>   | <b>(499,3)</b>   | <b>77,5</b>      |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                   | (108,5)          | (113,1)          | (110,7)          | (93,3)           | (108,3)          | (108,3)          | (33,3)           |
| Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures pagos (*)                                                    | (152,0)          | (328,0)          | (352,9)          | (442,3)          | (485,7)          | (485,7)          | (55,0)           |
| Aplicações Financeiras de Curto Prazo                                                                          | -                | -                | -                | -                | (1.275,8)        | (1.275,8)        | 489,8            |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>                                       | <b>321,5</b>     | <b>253,4</b>     | <b>(3,4)</b>     | <b>(226,8)</b>   | <b>(2.443,1)</b> | <b>(2.369,1)</b> | <b>479,0</b>     |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:</b>                                                         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (Aplicações) / resgates em títulos e valores mobiliários                                                       | -                | (92,6)           | 92,6             | -                | -                | -                | -                |
| Aquisição de investimento, ágio e mais valia                                                                   | (12,5)           | (14,4)           | -                | -                | (333,2)          | (333,2)          | -                |
| Aquisição de outros imobilizados e intangíveis                                                                 | (41,5)           | (87,3)           | (153,0)          | (126,6)          | (175,0)          | (175,0)          | (6,1)            |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos</b>                                   | <b>(54,0)</b>    | <b>(194,3)</b>   | <b>(60,4)</b>    | <b>(126,6)</b>   | <b>(508,2)</b>   | <b>(508,2)</b>   | <b>(6,1)</b>     |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:</b>                                                        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos:                                                                                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Captações                                                                                                      | 112,6            | 499,1            | 747,1            | 266,3            | 950,1            | 950,1            | 435,3            |
| Amortizações                                                                                                   | (129,4)          | (490,4)          | (368,4)          | (297,9)          | (510,1)          | (510,1)          | (96,8)           |
| Debêntures:                                                                                                    |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Captações                                                                                                      | 496,3            | 497,3            | 496,8            | 943,4            | 2.626,9          | 2.626,9          | -                |
| Amortizações                                                                                                   | (220,7)          | (90,8)           | (668,0)          | (105,0)          | (355,0)          | (355,0)          | (240,0)          |
| Ações em tesouraria (adquiridas)/vendas                                                                        | (36,8)           | -                | (27,5)           | (25,0)           | 2,1              | 2,1              | -                |
| Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido                                                 | 12,8             | 5,5              | 18,0             | 18,2             | 50,1             | 50,1             | 1,2              |
| Dividendos pagos                                                                                               | (255,1)          | (38,6)           | (44,7)           | (1,0)            | -                | -                | -                |
| Juros sobre o capital próprio                                                                                  | (60,4)           | (61,7)           | (94,6)           | (138,4)          | (166,9)          | (166,9)          | (42,7)           |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>                                  | <b>(80,7)</b>    | <b>320,4</b>     | <b>58,7</b>      | <b>660,6</b>     | <b>2.597,2</b>   | <b>2.597,2</b>   | <b>57,0</b>      |
| <b>FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO</b>                                                   | <b>186,8</b>     | <b>379,5</b>     | <b>(5,1)</b>     | <b>307,2</b>     | <b>(354,1)</b>   | <b>(280,1)</b>   | <b>529,9</b>     |
| Fluxo de caixa sem one-time costs incorridos Hertz e franqueados                                               | -                | -                | -                | -                | -                | (74,0)           | -                |
| <b>FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO APOS ONE-TIME COSTS</b>                               | <b>186,8</b>     | <b>379,5</b>     | <b>(5,1)</b>     | <b>307,2</b>     | <b>(354,1)</b>   | <b>(354,1)</b>   | <b>529,9</b>     |
| <b>SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:</b>                                                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| No início do exercício/período                                                                                 | 823,9            | 1.010,7          | 1.390,2          | 1.385,1          | 1.692,3          | 1.692,3          | 1.338,2          |
| No final do exercício/período                                                                                  | 1.010,7          | 1.390,2          | 1.385,1          | 1.692,3          | 1.338,2          | 1.338,2          | 1.868,1          |
| <b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                                                      | <b>186,8</b>     | <b>379,5</b>     | <b>(5,1)</b>     | <b>307,2</b>     | <b>(354,1)</b>   | <b>(354,1)</b>   | <b>529,9</b>     |
| <b>Divulgação suplementar às informações do fluxo de caixa:</b>                                                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Caixa pago para aquisição de carros:</b>                                                                    |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Para renovação da frota                                                                                        | (1.819,7)        | (2.197,7)        | (2.278,4)        | (2.563,6)        | (3.660,9)        | (3.660,9)        | (933,8)          |
| Para crescimento da frota                                                                                      | (209,4)          | (286,9)          | -                | (726,0)          | (1.807,0)        | (1.807,0)        | -                |
| <b>Fornecedores - montadoras de carros:</b>                                                                    |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Saldo no final do exercício/período                                                                            | 378,1            | 712,5            | 591,3            | 782,0            | 1.197,5          | 1.197,5          | 903,6            |
| Saldo no início do exercício/período                                                                           | (288,4)          | (378,1)          | (712,5)          | (591,3)          | (782,0)          | (782,0)          | (1.197,5)        |
| <b>Saída de caixa para aquisição de carros</b>                                                                 | <b>(1.939,4)</b> | <b>(2.150,2)</b> | <b>(2.399,6)</b> | <b>(3.098,9)</b> | <b>(5.052,4)</b> | <b>(5.052,4)</b> | <b>(1.227,7)</b> |

(\*) Em 2014, foram pagos aproximadamente R\$90,0 milhões de juros em função da liquidação de uma operação. Esses juros haviam sido capitalizados por vários anos.

## Comentário do Desempenho

### 20 – Glossário e outras informações

- **Ajustado:** indicadores alterados para excluir o efeito dos *one-time costs* incorridos, relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 20 agências franqueadas em 2017.
- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*).
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*).
- **Custo depreciado dos carros vendidos (book value):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda, reduzido do desconto técnico. O **desconto técnico** é o desconto concedido ao comprador em função de reparos necessários que não foram realizados. A apropriação de custos destes reparos é a débito dos custos operacionais e crédito no custo dos carros vendidos.
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Na Divisão de Aluguel de Carros utiliza-se o método linear. Na Divisão de Gestão de Frotas a parcela a depreciar é reconhecida pelo método da soma dos dígitos, ou exponencial, por ser o método que melhor reflete o padrão do consumo dos benefícios econômicos que são decrescentes ao longo da vida útil dos carros. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda.
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias.
- **Dívida líquida – Recebíveis de cartão de crédito:** Para fins de cálculo dos índices de alavancagem, descontamos da dívida líquida os recebíveis de cartão de crédito, uma vez que estes possuem alta liquidez.
- **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados.
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 527/12.
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida.
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras.
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel.
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período.
- **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda.
- **NOPAT:** Lucro líquido operacional após impostos (*Net operating profit after tax*).
- **One-time costs:** custos e despesas não-recorrentes relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 20 agências franqueadas.
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*).
- **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

## Notas Explicativas

### LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS  
PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2018  
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Localiza Rent a Car S.A. (“Localiza” ou “Companhia”), com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, é uma sociedade anônima, brasileira, de capital aberto desde maio de 2005, registrada no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sendo negociada sob o código RENT3.

A Localiza e suas subsidiárias possuem como principais atividades: aluguel de carros, gestão de frotas e concessão de franquias. Para realizar a renovação da frota, a Localiza, sua subsidiária Localiza Fleet S.A. (“Localiza Fleet”) e sua subsidiária indireta Localiza Car Rental Systems S.A. (“Car Rental Systems” ou “Hertz Brasil”) alienam seus carros desativados, gerando caixa para pagamento às montadoras que fornecem os carros novos.

Em 31 de março de 2018, a Plataforma Localiza (inclui os franqueados no Brasil e no exterior) era composta de 591 agências de aluguel de carros (não revisado trimestralmente pelos auditores), sendo: (i) 521 agências em 362 cidades do Brasil, das quais 390 agências são operadas pela Localiza e 131 por empresas franqueadas; e (ii) 70 agências em 41 cidades de 6 países da América do Sul, todas operadas por empresas franqueadas.

Na mesma data, a frota da Plataforma Localiza era composta de 193.260 carros (não revisado trimestralmente pelos auditores), sendo: (i) 178.519 próprios, dos quais 133.777 da Divisão de Aluguel de Carros e 44.742 da Divisão de Gestão de Frotas; (ii) 8.278 pertencentes a franqueados no Brasil; e (iii) 6.463 pertencentes a franqueados no exterior. Os carros próprios desativados são substancialmente vendidos aos consumidores finais por meio de 99 pontos próprios para a venda, localizados em 65 cidades do Brasil, sem custos de intermediação, maximizando a geração de caixa para renovação da frota e reduzindo o custo de depreciação.

#### 2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As informações contábeis intermediárias da Companhia compreendem as informações intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como “individual” e “consolidado”, são elaboradas e apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e de acordo com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e os IFRSs.

Exceto pelas alterações decorrentes da aplicação do IFRS 9 (conforme mencionado na nota 3.1), as demais informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não sofreram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017 (doravante denominadas de “demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017”), disponibilizadas no dia 7 de março de 2018 por meio dos *websites* [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br), [www.bmfbovespa.com.br](http://www.bmfbovespa.com.br) e [www.localiza.com/ri](http://www.localiza.com/ri), e publicadas no dia 15 de março de 2018 nos jornais Diário do Comércio de Minas Gerais e Diário Oficial de Minas Gerais.



## Notas Explicativas

### 3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE

#### 3.1. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia

##### • IFRS 9 – Instrumentos Financeiros

Em julho de 2014, o IASB emitiu o pronunciamento IFRS 9, que trata do reconhecimento e mensuração de ativos e passivos financeiros, além de contratos de compra e venda de itens não financeiros. Essa norma substitui o IAS 39 – *Financial Instruments: Recognition and Measurement*. Em dezembro de 2016, a CVM, através da Deliberação nº 763/16, aprovou o CPC 48, que equivale ao IFRS em questão. A Companhia e suas subsidiárias adotaram a nova norma em 1º de janeiro de 2018, data efetiva da adoção inicial.

**Classificação e mensuração:** A Companhia não identificou impacto significativo em seu balanço patrimonial ou patrimônio líquido na aplicação dos requisitos de classificação e mensuração do IFRS 9. As aplicações e o contas a receber de clientes são mantidos para captar fluxos de caixa contratuais e deverão gerar fluxos de caixa representando apenas pagamentos de principal e juros. A Localiza e suas subsidiárias analisaram as características contratuais de fluxo de caixa desses instrumentos e concluíram que elas atendem aos critérios de mensuração de custo amortizado de acordo com o IFRS 9.

**Redução ao valor recuperável:** O IFRS 9 exige que a Companhia registre as perdas de crédito esperadas em todos os seus ativos financeiros, com base em 12 meses ou por toda a vida. A partir de 1º de janeiro de 2018, a Localiza e suas subsidiárias passaram a registrar provisão para perdas esperadas durante toda a vida do contas a receber de clientes. Devido à natureza não garantida de seus recebíveis, o impacto da adoção inicial sobre as demonstrações financeiras referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017 foi:

|                                                                      | Individual                   |                             |                                  | Consolidado                  |                             |                                  |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
|                                                                      | Conforme<br>apresen-<br>tado | Ajustes<br>adoção<br>IFRS 9 | Saldo de<br>abertura<br>ajustado | Conforme<br>apresen-<br>tado | Ajustes<br>adoção<br>IFRS 9 | Saldo de<br>abertura<br>ajustado |
| <b>ATIVOS</b>                                                        |                              |                             |                                  |                              |                             |                                  |
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras               | 1.988.604                    | -                           | 1.988.604                        | 2.613.894                    | -                           | 2.613.894                        |
| Contas a receber                                                     | 479.508                      | (12.617)                    | 466.891                          | 640.418                      | (12.768)                    | 627.650                          |
| (-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas | (38.144)                     | (10.410)                    | (48.554)                         | (55.294)                     | (11.208)                    | (66.502)                         |
| Outros ativos circulantes                                            | 167.724                      | -                           | 167.724                          | 231.970                      | -                           | 231.970                          |
| <b>Total dos ativos circulantes</b>                                  | <b>2.597.692</b>             | <b>(23.027)</b>             | <b>2.574.665</b>                 | <b>3.430.988</b>             | <b>(23.976)</b>             | <b>3.407.012</b>                 |
| Realizável a longo prazo                                             | 51.799                       | -                           | 51.799                           | 187.837                      | -                           | 187.837                          |
| Investimentos em subsidiárias                                        | 949.169                      | (713)                       | 948.456                          | -                            | -                           | -                                |
| Imobilizado e intangível                                             | 5.403.114                    | -                           | 5.403.114                        | 7.567.409                    | -                           | 7.567.409                        |
| <b>Total dos ativos não circulantes</b>                              | <b>6.404.082</b>             | <b>(713)</b>                | <b>6.403.369</b>                 | <b>7.755.246</b>             | <b>-</b>                    | <b>7.755.246</b>                 |
| <b>Total dos ativos</b>                                              | <b>9.001.774</b>             | <b>(23.740)</b>             | <b>8.978.034</b>                 | <b>11.186.234</b>            | <b>(23.976)</b>             | <b>11.162.258</b>                |
| <b>PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                 |                              |                             |                                  |                              |                             |                                  |
| Fornecedores                                                         | 1.157.954                    | -                           | 1.157.954                        | 1.331.680                    | -                           | 1.331.680                        |
| Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida                      | 237.790                      | -                           | 237.790                          | 537.216                      | -                           | 537.216                          |
| Outros passivos circulantes                                          | 301.721                      | -                           | 301.721                          | 365.202                      | -                           | 365.202                          |
| <b>Total dos passivos circulantes</b>                                | <b>1.697.465</b>             | <b>-</b>                    | <b>1.697.465</b>                 | <b>2.234.098</b>             | <b>-</b>                    | <b>2.234.098</b>                 |
| Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida                      | 4.527.539                    | -                           | 4.527.539                        | 5.940.463                    | -                           | 5.940.463                        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                     | 79.941                       | (7.829)                     | 72.112                           | 219.706                      | (8.065)                     | 211.641                          |
| Outros passivos circulantes                                          | 96.104                       | -                           | 96.104                           | 191.242                      | -                           | 191.242                          |
| <b>Total dos passivos não circulantes</b>                            | <b>4.703.584</b>             | <b>(7.829)</b>              | <b>4.695.755</b>                 | <b>6.351.411</b>             | <b>(8.065)</b>              | <b>6.343.346</b>                 |
| Capital social                                                       | 1.500.000                    | -                           | 1.500.000                        | 1.500.000                    | -                           | 1.500.000                        |
| Reservas de capital                                                  | 148.635                      | -                           | 148.635                          | 148.635                      | -                           | 148.635                          |
| Ações em tesouraria                                                  | (53.696)                     | -                           | (53.696)                         | (53.696)                     | -                           | (53.696)                         |
| Reservas de lucros                                                   | 768.893                      | (15.911)                    | 752.982                          | 768.893                      | (15.911)                    | 752.982                          |
| Retenção de lucros                                                   | 236.893                      | -                           | 236.893                          | 236.893                      | -                           | 236.893                          |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                                   | <b>2.600.725</b>             | <b>(15.911)</b>             | <b>2.584.814</b>                 | <b>2.600.725</b>             | <b>(15.911)</b>             | <b>2.584.814</b>                 |
| <b>Total dos passivos e do patrimônio líquido</b>                    | <b>9.001.774</b>             | <b>(23.740)</b>             | <b>8.978.034</b>                 | <b>11.186.234</b>            | <b>(23.976)</b>             | <b>11.162.258</b>                |



## Notas Explicativas

As perdas estimadas foram calculadas com base na experiência real de perda de crédito no último ano. A Companhia realizou o cálculo das taxas de perda separadamente para cada segmento de atuação, utilizando o percentual de inadimplência observado no período entre 90 e 210 dias após o vencimento, uma vez que, após este período, a efetividade dos processos de cobrança deixam de ser representativos. As posições dentro de cada segmento foram segregados com base em características comuns de risco de crédito, como classificação de risco de crédito, tipo de produto comprado, forma de pagamento e nível de inadimplência.

Considerando o custo-benefício e o respectivo impacto nas informações financeiras intermediárias, a Companhia não reapresentou informações comparativas de exercícios anteriores decorrentes das alterações na classificação e mensuração de instrumentos financeiros (incluindo perdas de crédito esperadas). Conforme demonstrado anteriormente, as diferenças nos saldos contábeis de ativos e passivos financeiros resultantes da adoção do IFRS 9 foram reconhecidas nos lucros acumulados em 1º de janeiro de 2018.

- **IFRS 15 – Receita de Contratos com Clientes**

Em maio de 2014, o IASB emitiu o pronunciamento IFRS 15, que trata do reconhecimento das receitas de contrato de clientes de acordo com a transferência de bens e serviços envolvidos para o cliente, em valores que reflitam o pagamento ao qual a Companhia espera ter direito na transferência desses bens e serviços, e substitui o IAS 18 – *Revenue*, o IAS 11 – *Construction Contracts* e as interpretações relacionadas. Em dezembro de 2016, a CVM, através da Deliberação nº 762/16, aprovou o CPC 47, que equivale ao IFRS em questão. A Companhia e suas subsidiárias adotaram a nova norma em 1º de janeiro de 2018, data efetiva da adoção inicial.

A Companhia realizou uma análise detalhada do IFRS 15 e não identificou impactos materiais com relação às práticas contábeis adotadas atualmente.

- **Revisão IFRS 2 – Pagamento baseado em ações**

O IASB emitiu alterações ao IFRS 2 para esclarecer a contabilização de determinados tipos de transação de pagamento baseado em ações nas seguintes áreas: (i) mensuração de pagamentos baseados em ações liquidados em caixa; (ii) classificação de pagamentos baseados em ações líquidos de impostos; e (iii) contabilização de uma modificação de um pagamento baseado em ações “liquidado em caixa” para “liquidado em instrumentos patrimoniais”. As alterações são efetivas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2018.

A Companhia realizou uma análise detalhada da revisão do IFRS 2 e não identificou impactos materiais com relação às práticas contábeis adotadas atualmente.

### 3.2. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

O IFRS a seguir foi emitido pelo IASB, mas não entrou em vigor no exercício de 2018. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo CPC.

- **IFRS 16 – Arrendamento**

Com essa nova norma, os arrendatários passam a ter que reconhecer o passivo dos pagamentos futuros e o direito de uso do ativo arrendado para praticamente todos os contratos de arrendamento, incluindo os operacionais, podendo ficar fora do escopo dessa nova norma determinados contratos de curto prazo ou de pequenos montantes. Os critérios de reconhecimento e mensuração dos arrendamentos nas demonstrações financeiras dos arrendadores não sofrerão alterações relevantes. Em 21 de dezembro de 2017, a CVM, através da Deliberação nº 787/17, aprovou o CPC 06 (R2) que equivale ao IFRS em questão. O IFRS 16 entra em vigor para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2019 e substitui o IAS 17 – *Leases* e correspondentes interpretações. A Administração está avaliando o impacto total da adoção do referido pronunciamento.

## Notas Explicativas

### 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

|                                                               | Individual       |                | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                               | 31/03/18         | 31/12/17       | 31/03/18         | 31/12/17         |
| Caixa e bancos                                                | 4.893            | 10.593         | 11.667           | 18.370           |
| Certificados de Depósito Bancário ("CDB") e outros            | 464.387          | -              | 478.055          | 14.919           |
| Cotas dos fundos de investimento em renda fixa não exclusivos | 1.168.576        | 819.144        | 1.378.370        | 1.304.906        |
| <b>Total</b>                                                  | <b>1.637.856</b> | <b>829.737</b> | <b>1.868.092</b> | <b>1.338.195</b> |

Em 31 de março de 2018, as aplicações em CDB e outros e as cotas dos fundos de investimento em renda fixa não exclusivos apresentaram remuneração média ponderada anual de 99,7% da taxa do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI") (103,4% em 31 de dezembro de 2017), possuem liquidez imediata e poderão ser utilizadas em até 90 dias.

### 5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

A composição do saldo de aplicações financeiras é como segue:

|                                                               | Individual |                  | Consolidado    |                  |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                               | 31/03/18   | 31/12/17         | 31/03/18       | 31/12/17         |
| Certificados de Depósito Bancário ("CDB")                     | -          | 222.128          | 17.482         | 253.614          |
| Operações compromissadas                                      | -          | 404.332          | 192            | 406.951          |
| Cotas dos fundos de investimento em renda fixa não exclusivos | -          | 532.407          | 776.703        | 615.134          |
| <b>Total</b>                                                  | <b>-</b>   | <b>1.158.867</b> | <b>794.377</b> | <b>1.275.699</b> |

Em 31 de março de 2018, as aplicações em CDB, as operações compromissadas e as cotas dos fundos de investimento em renda fixa não exclusivos apresentaram remuneração média ponderada anual de 98,1% da taxa do CDI (103,4% em 31 de dezembro de 2017), possuem liquidez imediata e serão utilizadas entre 91 e 365 dias.

### 6. CONTAS A RECEBER

A composição do saldo do contas a receber de clientes é como segue:

|                                                                    | Individual     |                | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                    | 31/03/18       | 31/12/17       | 31/03/18       | 31/12/17       |
| Aluguel de Carros                                                  | 349.028        | 359.346        | 351.572        | 361.077        |
| Gestão de Frotas                                                   | -              | -              | 106.636        | 111.276        |
| Venda dos carros desativados                                       | 105.988        | 118.975        | 147.225        | 160.936        |
| Franchising                                                        | 891            | 1.187          | 9.612          | 11.827         |
|                                                                    | <b>455.907</b> | <b>479.508</b> | <b>615.045</b> | <b>645.116</b> |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa/perdas esperadas (*) | (58.260)       | (38.144)       | (75.069)       | (55.294)       |
| <b>Total</b>                                                       | <b>397.647</b> | <b>441.364</b> | <b>539.976</b> | <b>589.822</b> |
| <b>Circulante</b>                                                  | <b>397.647</b> | <b>441.364</b> | <b>535.689</b> | <b>585.124</b> |
| <b>Não circulante (**)</b>                                         | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>4.287</b>   | <b>4.698</b>   |

(\*) O aumento da provisão em 31 de março de 2018 em relação a 31 de dezembro de 2017 deveu-se a adoção inicial do IFRS 9 que incluiu a provisão para perdas esperadas do contas a receber (nota 3.1).

(\*\*) Refere-se a taxa de integração de franchising.

## Notas Explicativas

A posição do contas a receber de clientes, por idade de vencimento, é como segue:

|                                                                 | Individual     |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                 | 31/03/18       | 31/12/17       | 31/03/18       | 31/12/17       |
| A vencer                                                        | 335.811        | 314.293        | 428.483        | 410.332        |
| Vencidos até 30 dias                                            | 42.633         | 92.320         | 82.708         | 132.691        |
| Vencidos de 31 a 60 dias                                        | 16.636         | 21.116         | 22.710         | 28.786         |
| Vencidos de 61 a 90 dias                                        | 11.497         | 15.915         | 13.998         | 20.548         |
| Vencidos de 91 a 180 dias                                       | 28.164         | 15.091         | 32.657         | 19.650         |
| Vencidos há mais de 181 dias                                    | 21.166         | 20.773         | 34.489         | 33.109         |
| <b>Total</b>                                                    | <b>455.907</b> | <b>479.508</b> | <b>615.045</b> | <b>645.116</b> |
| <b>% provisionado sobre títulos vencidos há mais de 60 dias</b> | <b>95,8%</b>   | <b>73,7%</b>   | <b>92,5%</b>   | <b>75,4%</b>   |

O saldo a receber de clientes inclui valores vencidos no final do período/exercício para os quais não se constituiu provisão para créditos de liquidação duvidosa/perdas esperadas porque são valores considerados recuperáveis. A composição por vencimento desses valores é como segue:

|                             | Individual    |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                             | 31/03/18      | 31/12/17       | 31/03/18       | 31/12/17       |
| Vencidos até 30 dias        | 36.040        | 91.050         | 75.413         | 131.001        |
| Vencidos de 31 a 60 dias    | 12.469        | 20.108         | 18.128         | 27.578         |
| Vencidos de 61 a 90 dias    | 7.798         | 14.980         | 10.173         | 19.407         |
| Vencidos há mais de 91 dias | 11.813        | 2.743          | 15.125         | 3.960          |
| <b>Total</b>                | <b>68.120</b> | <b>128.881</b> | <b>118.839</b> | <b>181.946</b> |

A composição da provisão para créditos de liquidação duvidosa/perdas esperadas por vencimento é como segue:

|                             | Individual      |                 | Consolidado     |                 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                             | 31/03/18        | 31/12/17        | 31/03/18        | 31/12/17        |
| A vencer                    | (6.284)         | (1.810)         | (7.346)         | (2.456)         |
| Vencidos até 30 dias        | (6.593)         | (1.270)         | (7.295)         | (1.690)         |
| Vencidos de 31 a 60 dias    | (4.167)         | (1.008)         | (4.582)         | (1.208)         |
| Vencidos de 61 a 90 dias    | (3.699)         | (935)           | (3.825)         | (1.141)         |
| Vencidos há mais de 91 dias | (37.517)        | (33.121)        | (52.021)        | (48.799)        |
| <b>Total</b>                | <b>(58.260)</b> | <b>(38.144)</b> | <b>(75.069)</b> | <b>(55.294)</b> |

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa/perdas esperadas é como segue:

|                                      | Individual      |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                      | 1T18            | 1T17            | 1T18            | 1T17            |
| <b>Saldo no início do período</b>    | <b>(38.144)</b> | <b>(25.958)</b> | <b>(55.294)</b> | <b>(37.094)</b> |
| Saldo da adoção inicial do IFRS 9    | (10.410)        | -               | (11.208)        | -               |
| Reversão da adoção inicial do IFRS 9 | 3.402           | -               | 3.939           | -               |
| Constituição                         | (34.383)        | (1.932)         | (41.317)        | (2.803)         |
| Reversão                             | 21.275          | 175             | 28.811          | 200             |
| <b>Saldo no final do período</b>     | <b>(58.260)</b> | <b>(27.715)</b> | <b>(75.069)</b> | <b>(39.697)</b> |

As demais informações referentes ao contas a receber (individual e consolidado) não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

## Notas Explicativas

### 7. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros ativos circulantes e não circulantes é como segue:

|                                                          | Individual     |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                          | 31/03/18       | 31/12/17       | 31/03/18       | 31/12/17       |
| Saldos destacados na abertura do ativo circulante:       |                |                |                |                |
| Despesas antecipadas (*)                                 | 57.391         | 7.051          | 76.155         | 8.178          |
| Tributos a recuperar                                     | 19.351         | 14.820         | 31.752         | 28.036         |
|                                                          | 76.742         | 21.871         | 107.907        | 36.214         |
| Outros ativos circulantes:                               |                |                |                |                |
| Valores a receber de seguradora (**)                     | 73.188         | 65.416         | 73.933         | 66.234         |
| Outras contas a receber – subsidiárias (nota 8(b) (i))   | 627            | 634            | -              | -              |
| Valor a receber da Hertz Corp.                           | -              | -              | -              | 4.496          |
| Outros ativos circulantes                                | 10.306         | 12.958         | 19.535         | 21.676         |
|                                                          | 84.121         | 79.008         | 93.468         | 92.406         |
| <b>Total dos outros ativos circulantes</b>               | <b>160.863</b> | <b>100.879</b> | <b>201.375</b> | <b>128.620</b> |
| Saldos destacados na abertura do ativo não circulante:   |                |                |                |                |
| Tributos a recuperar                                     | -              | -              | -              | 692            |
| Aplicações em contas vinculadas (nota 14)                | -              | -              | 41.211         | 40.584         |
| Instrumentos derivativos – swap (nota 13(b))             | -              | -              | 18.902         | 16.703         |
| Outros ativos não circulantes                            | 83             | 83             | 83             | 83             |
| <b>Total dos outros ativos não circulantes</b>           | <b>83</b>      | <b>83</b>      | <b>60.196</b>  | <b>58.062</b>  |
| <b>Total outros ativos circulantes e não circulantes</b> | <b>160.946</b> | <b>100.962</b> | <b>261.571</b> | <b>186.682</b> |

(\*) Referem-se, basicamente, a despesas antecipadas com IPVA, no montante consolidado de R\$66.636, que são pagas no início do exercício para os carros ativos na frota e mensalmente de acordo com as compras dos carros durante o exercício, sendo amortizadas no próprio exercício ou com base na vida útil estimada para cada carro, quando a previsão de venda é anterior a 31 de dezembro de 2018.

(\*\*) Gastos incorridos com sinistros, custo dos carros roubados e valores a receber da seguradora referentes a serviços de estipulação na contratação de seguros pelos clientes no momento do aluguel de carros da Companhia (nota 2.7.7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017).

### 8. INVESTIMENTOS EM SUBSIDIÁRIAS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

#### (a) Informações sobre empresas subsidiárias

Os negócios de aluguel de carros, gestão de frotas e franquias no Brasil e exterior são conduzidos pela Localiza ou por suas subsidiárias, cujas principais operações são resumidas a seguir:

- **Localiza Fleet S.A. (“Localiza Fleet”)**: Sociedade anônima de capital fechado que conduz o negócio de gestão de frotas.
- **Rental Brasil Administração e Participação S.A. (“Rental Brasil”)**: Sociedade anônima de capital fechado que tem como objeto social principalmente a compra, venda e aluguel de imóveis para a Localiza e suas subsidiárias.
- **Localiza Serviços Prime S.A. (“Localiza Prime”)**: Sociedade anônima de capital fechado que conduz principalmente a intermediação na venda dos carros desativados previamente utilizados pela Localiza, Localiza Fleet e Car Rental Systems.
- **Car Assistance Serviços de Administração de Sinistros S.A. (“Car Assistance”)**: Sociedade anônima de capital fechado que administra sinistros de carros para seguradoras, credencia e negocia com as oficinas mecânicas e outros fornecedores, regula sinistros, aprova orçamentos e serviços realizados, gerencia informações e documentos comprobatórios dos sinistros e gerencia indenizações.
- **Localiza Franchising Brasil S.A. (“Franchising Brasil”)**: Sociedade anônima de capital fechado que conduz os negócios de franquia da marca “Localiza” no Brasil.

## Notas Explicativas

- **Localiza Franchising International S.R.L. (“LFI S.R.L.”):** Sociedade de responsabilidade limitada, que administra as franquias da marca Localiza na Argentina.
- **Rental International LLC (“Rental International”):** Subsidiária integral da Companhia constituída para conduzir atividades financeiras no exterior. Atualmente encontra-se sem operação.
- **FR Assistance Serviços de Administração de Sinistros S.A. (“FR Assistance”):** Subsidiária integral da Franchising Brasil, atualmente sem operação, que administra sinistros de carros para seguradoras, credencia e negocia com as oficinas mecânicas e outros fornecedores, regula sinistros, aprova orçamentos e serviços realizados, gerencia informações e documentos comprobatórios dos sinistros e gerencia indenizações.
- **Localiza Car Rental Systems S.A. (“Car Rental Systems” ou “Hertz Brasil”):** Subsidiária da Localiza Fleet que tem como principais objetos sociais o aluguel de carros e gestão de frotas.

As participações no capital social, patrimônio líquido e resultado das subsidiárias diretas e indiretas são como segue:

|                                                                                          | Quantidade de ações |             | Participação   |          |                       |                |               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|----------------|----------|-----------------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                                                          |                     |             | No capital (%) |          | No patrimônio líquido |                | No resultado  |               |
|                                                                                          | 31/03/18            | 31/12/17    | 31/03/18       | 31/12/17 | 31/03/18              | 31/12/17       | 1T18          | 1T17          |
| <b>Subsidiárias da Localiza:</b>                                                         |                     |             |                |          |                       |                |               |               |
| Localiza Fleet                                                                           | 103.280.354         | 103.280.354 | 100,0          | 100,0    | 599.480               | 553.770        | 46.167        | 49.455        |
| Rental Brasil                                                                            | 15.000.000          | 15.000.000  | 100,0          | 100,0    | 261.336               | 257.178        | 4.158         | -             |
| Localiza Prime                                                                           | 15.000              | 15.000      | 100,0          | 100,0    | 91.116                | 91.585         | (468)         | (8.214)       |
| Car Assistance                                                                           | 200.000             | 200.000     | 100,0          | 100,0    | 22.523                | 16.662         | 5.861         | 4.487         |
| Franchising Brasil                                                                       | 399.069             | 399.069     | 100,0          | 100,0    | 9.783                 | 7.183          | 2.854         | 2.693         |
| LFI S.R.L.                                                                               | 131.078             | 131.078     | 98,0           | 98,0     | 880                   | 696            | 184           | 180           |
| Rental International                                                                     | 1.000               | 1.000       | 100,0          | 100,0    | 17                    | 18             | (1)           | (24)          |
|                                                                                          |                     |             |                |          | <b>985.135</b>        | <b>927.092</b> | <b>58.755</b> | <b>48.577</b> |
| <b>Ágio na aquisição de investimentos pela Localiza:</b>                                 |                     |             |                |          |                       |                |               |               |
| Ágio                                                                                     |                     |             |                |          | 22.077                | 22.077         | -             | -             |
| <b>Total</b>                                                                             |                     |             |                |          | <b>1.007.212</b>      | <b>949.169</b> | <b>58.755</b> | <b>48.577</b> |
| <b>Participação indireta:</b>                                                            |                     |             |                |          |                       |                |               |               |
| LFI S.R.L.                                                                               | 2.160               | 2.160       | 2,0            | 2,0      | 18                    | 14             | 4             | -             |
| <b>Subsidiária da Franchising Brasil:</b>                                                |                     |             |                |          |                       |                |               |               |
| FR Assistance                                                                            | 150.000             | 150.000     | 100,0          | 100,0    | <b>150</b>            | <b>150</b>     | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>Subsidiária da Localiza Fleet:</b>                                                    |                     |             |                |          |                       |                |               |               |
| Car Rental Systems                                                                       | 603.876.785         | 603.876.785 | 100,0          | 100,0    | 455.250               | 451.095        | 4.306         | -             |
| <b>Ágio, mais valia e menos valia na aquisição de investimentos pela Localiza Fleet:</b> |                     |             |                |          |                       |                |               |               |
| Ágio na aquisição da Car Rental Systems                                                  |                     |             |                |          | 8.642                 | 8.642          | -             | -             |
| Mais valia de ativos imobilizados, líquida das realizações                               |                     |             |                |          | 3.897                 | 7.017          | -             | -             |
| Menos valia de ativos imobilizados, líquida das realizações                              |                     |             |                |          | (5.500)               | (7.571)        | -             | -             |
| <b>Total</b>                                                                             |                     |             |                |          | <b>462.289</b>        | <b>459.183</b> | <b>4.306</b>  | <b>-</b>      |

A movimentação do saldo de investimentos nas subsidiárias diretas é como segue:

|                                                                                                   | 1T18           | 1T17           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Saldo no início do período</b>                                                                 | <b>927.092</b> | <b>829.032</b> |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                             | 58.755         | 48.577         |
| Dividendos de subsidiárias (item (iii) abaixo)                                                    | -              | (85.264)       |
| Provisão de passivo a descoberto e efeito de variação cambial da subsidiária Rental International | 1              | 24             |
| Efeito, na equivalência patrimonial, da adoção inicial do IFRS 9 nas subsidiárias                 | (713)          | -              |
| <b>Saldo no final do período</b>                                                                  | <b>985.135</b> | <b>792.369</b> |

## Notas Explicativas

O resumo das informações financeiras dos principais grupos dos balanços patrimoniais e das demonstrações dos resultados das subsidiárias da Localiza é como segue:

### (i) Balanços patrimoniais

| 31/03/18                 | Localiza Fleet Consolidado | Rental Brasil  | Localiza Prime | Car Assistance | Franchising Brasil Consolidado | LFI S.R.L.   | Rental International |
|--------------------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------|--------------|----------------------|
| <b>Ativos</b>            |                            |                |                |                |                                |              |                      |
| Circulantes              | 716.786                    | 415.103        | 91.668         | 29.160         | 17.656                         | 1.499        | 17                   |
| Não circulantes          |                            |                |                |                |                                |              |                      |
| Realizável a longo prazo | 92.514                     | 18.902         | 17.784         | -              | 8.458                          | -            | -                    |
| Investimento             | 18                         | -              | -              | -              | -                              | -            | -                    |
| Imobilizado              | 1.723.778                  | 395.612        | 335            | -              | -                              | -            | -                    |
| Intangível               | 14.299                     | -              | -              | -              | 458                            | -            | -                    |
| <b>Total</b>             | <b>2.547.395</b>           | <b>829.617</b> | <b>109.787</b> | <b>29.160</b>  | <b>26.572</b>                  | <b>1.499</b> | <b>17</b>            |
| <b>Passivos</b>          |                            |                |                |                |                                |              |                      |
| Circulantes              | 544.998                    | 28.436         | 10.884         | 6.637          | 6.854                          | 577          | -                    |
| Não circulantes          | 1.402.917                  | 539.845        | 7.787          | -              | 9.935                          | 24           | -                    |
| Patrimônio líquido       | 599.480                    | 261.336        | 91.116         | 22.523         | 9.783                          | 898          | 17                   |
| <b>Total</b>             | <b>2.547.395</b>           | <b>829.617</b> | <b>109.787</b> | <b>29.160</b>  | <b>26.572</b>                  | <b>1.499</b> | <b>17</b>            |

| 31/12/17                 | Localiza Fleet Consolidado | Rental Brasil  | Localiza Prime | Car Assistance | Franchising Brasil Consolidado | LFI S.R.L.   | Rental International |
|--------------------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------|--------------|----------------------|
| <b>Ativos</b>            |                            |                |                |                |                                |              |                      |
| Circulantes              | 699.136                    | 53.567         | 94.369         | 23.262         | 16.962                         | 1.285        | 18                   |
| Não circulantes          |                            |                |                |                |                                |              |                      |
| Realizável a longo prazo | 91.903                     | 17.395         | 17.987         | -              | 8.753                          | -            | -                    |
| Investimento             | 14                         | -              | -              | -              | -                              | -            | -                    |
| Imobilizado              | 1.730.918                  | 395.977        | 345            | -              | -                              | -            | -                    |
| Intangível               | 14.443                     | -              | -              | -              | 535                            | -            | -                    |
| <b>Total</b>             | <b>2.536.414</b>           | <b>466.939</b> | <b>112.701</b> | <b>23.262</b>  | <b>26.250</b>                  | <b>1.285</b> | <b>18</b>            |
| <b>Passivos</b>          |                            |                |                |                |                                |              |                      |
| Circulantes              | 554.108                    | 9.251          | 12.795         | 6.600          | 8.632                          | 550          | -                    |
| Não circulantes          | 1.428.536                  | 200.510        | 8.321          | -              | 10.435                         | 25           | -                    |
| Patrimônio líquido       | 553.770                    | 257.178        | 91.585         | 16.662         | 7.183                          | 710          | 18                   |
| <b>Total</b>             | <b>2.536.414</b>           | <b>466.939</b> | <b>112.701</b> | <b>23.262</b>  | <b>26.250</b>                  | <b>1.285</b> | <b>18</b>            |

### (ii) Demonstrações dos resultados

| 1T18                                                         | Localiza Fleet Consolidado (*) | Rental Brasil (**) | Localiza Prime | Car Assistance | Franchising Brasil Consolidado | LFI S.R.L. | Rental International |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|----------------|----------------|--------------------------------|------------|----------------------|
| Receita líquida                                              | 436.581                        | 8.929              | 8.637          | 6.431          | 3.630                          | 242        | -                    |
| Resultado bruto                                              | 115.526                        | 7.957              | 8.637          | 6.348          | 2.915                          | 248        | -                    |
| Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social | 70.171                         | 6.289              | (350)          | 6.636          | 3.368                          | 188        | (1)                  |
| <b>Lucro líquido / (Prejuízo)</b>                            | <b>46.167</b>                  | <b>4.158</b>       | <b>(468)</b>   | <b>5.861</b>   | <b>2.854</b>                   | <b>188</b> | <b>(1)</b>           |

(\*) A partir de setembro de 2017, a Localiza Fleet passou a consolidar a Car Rental Systems em suas demonstrações financeiras.

(\*\*) A Rental Brasil iniciou suas operações a partir de 1º de julho de 2017.

## Notas Explicativas

| 1T17                                                            | Localiza<br>Fleet | Localiza<br>Prime | Car<br>Assistance | Franchising<br>Brasil<br>Consolidado | LFI<br>S.R.L. | Rental<br>International |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|---------------|-------------------------|
| Receita líquida                                                 | 253.785           | 4.833             | 4.718             | 3.774                                | 211           | -                       |
| Resultado bruto                                                 | 106.906           | 4.824             | 4.642             | 2.679                                | 220           | -                       |
| Resultado antes do imposto de<br>renda e da contribuição social | 74.785            | (11.256)          | 5.198             | 3.474                                | 180           | (24)                    |
| <b>Lucro líquido / (Prejuízo)</b>                               | <b>49.455</b>     | <b>(8.214)</b>    | <b>4.487</b>      | <b>2.693</b>                         | <b>180</b>    | <b>(24)</b>             |

## (iii) Dividendos de subsidiárias

| 1T18                                           | Localiza<br>Fleet |
|------------------------------------------------|-------------------|
| Dividendos deliberados em 2017 e pagos em 2018 | 30.000            |
| <b>Total dos dividendos pagos</b>              | <b>30.000</b>     |

| 1T17                                                             | Localiza<br>Fleet | Car<br>Assistance | Franchising<br>Brasil | Total         |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|---------------|
| Dividendos de 2016 (mínimo obrigatório)                          | -                 | 5.050             | 2.422                 | <b>7.472</b>  |
| Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2016          | 30.949            | 15.149            | 7.266                 | <b>53.364</b> |
| Dividendos antecipados de 2017                                   | 31.900            | -                 | -                     | <b>31.900</b> |
| <b>Total dos dividendos aprovados</b>                            | <b>62.849</b>     | <b>20.199</b>     | <b>9.688</b>          | <b>92.736</b> |
| Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2016<br>pagos | 30.000            | -                 | -                     | <b>30.000</b> |
| Dividendos antecipados de 2017                                   | 31.900            | -                 | -                     | <b>31.900</b> |
| <b>Total dos dividendos pagos</b>                                | <b>61.900</b>     | <b>-</b>          | <b>-</b>              | <b>61.900</b> |

## (b) Saldos e transações com partes relacionadas

## (i) Saldos e transações com subsidiárias e outras partes relacionadas

|                                                                   | Individual     |          |                     |          |                 |                |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|----------|-----------------|----------------|
|                                                                   | Localiza Fleet |          | Outras subsidiárias |          | Total           |                |
|                                                                   | 31/03/18       | 31/12/17 | 31/03/18            | 31/12/17 | 31/03/18        | 31/12/17       |
| <b>Saldos:</b>                                                    |                |          |                     |          |                 |                |
| Contas a receber                                                  | 3.056          | 2.556    | 3                   | 2        | <b>3.059</b>    | <b>2.558</b>   |
| Dividendos a receber                                              | -              | 30.000   | 9.812               | 9.812    | <b>9.812</b>    | <b>39.812</b>  |
| Outras contas a receber<br>(circulante e não circulante) (nota 7) | -              | -        | 627                 | 634      | <b>627</b>      | <b>634</b>     |
| Contas a pagar                                                    | (2.334)        | (1.416)  | (10.540)            | (4.256)  | <b>(12.874)</b> | <b>(5.672)</b> |
| Outras contas a pagar (nota 14)                                   | (3.926)        | (1.780)  | (1.590)             | (2.754)  | <b>(5.516)</b>  | <b>(4.534)</b> |

|                                  | Individual     |       |                     |       |                 |              |
|----------------------------------|----------------|-------|---------------------|-------|-----------------|--------------|
|                                  | Localiza Fleet |       | Outras subsidiárias |       | Total           |              |
|                                  | 1T18           | 1T17  | 1T18                | 1T17  | 1T18            | 1T17         |
| <b>Transações:</b>               |                |       |                     |       |                 |              |
| Custos e despesas                | (906)          | -     | (12.699)            | -     | <b>(13.605)</b> | <b>-</b>     |
| Recuperação de custos e despesas | 7.884          | 6.050 | 923                 | 1.233 | <b>8.807</b>    | <b>7.283</b> |
| Receitas                         | 4.884          | 4.479 | 1                   | 20    | <b>4.885</b>    | <b>4.499</b> |

|                                                          | Combinado      |          |                     |          |                 |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------|---------------------|----------|-----------------|----------------|
|                                                          | Localiza Fleet |          | Outras subsidiárias |          | Total           |                |
|                                                          | 31/03/18       | 31/12/17 | 31/03/18            | 31/12/17 | 31/03/18        | 31/12/17       |
| <b>Saldos:</b>                                           |                |          |                     |          |                 |                |
| Contas a receber                                         | 8.016          | 4.540    | 3                   | 2        | <b>8.019</b>    | <b>4.542</b>   |
| Dividendos a receber                                     | -              | 30.000   | 9.812               | 9.812    | <b>9.812</b>    | <b>39.812</b>  |
| Outras contas a receber<br>(circulante e não circulante) | 448            | 106      | 769                 | 776      | <b>1.217</b>    | <b>882</b>     |
| Contas a pagar                                           | (2.334)        | (1.416)  | (10.543)            | (4.258)  | <b>(12.877)</b> | <b>(5.674)</b> |
| Outras contas a pagar                                    | (3.926)        | (1.780)  | (1.590)             | (2.754)  | <b>(5.516)</b>  | <b>(4.534)</b> |



## Notas Explicativas

|                                  | Combinado      |       |                     |       |                 |              |
|----------------------------------|----------------|-------|---------------------|-------|-----------------|--------------|
|                                  | Localiza Fleet |       | Outras subsidiárias |       | Total           |              |
|                                  | 1T18           | 1T17  | 1T18                | 1T17  | 1T18            | 1T17         |
| <b>Transações:</b>               |                |       |                     |       |                 |              |
| Custos e despesas                | (906)          | -     | (12.699)            | -     | <b>(13.605)</b> | -            |
| Recuperação de custos e despesas | 7.884          | 6.050 | 923                 | 1.233 | <b>8.807</b>    | <b>7.283</b> |
| Receitas                         | 7.860          | 4.479 | 1                   | 20    | <b>7.861</b>    | <b>4.499</b> |

Em 31 de março de 2018, existiam avais referentes a garantias de empréstimos, financiamentos e títulos de dívidas no montante de: (i) R\$4.089.367 da Localiza Fleet para a Localiza; (ii) R\$1.515.847 da Localiza para a Localiza Fleet; e (iii) R\$190.494 da Localiza para a Rental Brasil. Também existiam avais entre empresas nas contratações de fianças bancárias e seguro-garantia em processos judiciais que montavam a R\$67.259.

Adicionalmente, a Companhia possui seguro garantia com J Malucelli Seguradora e com a Pottencial Seguradora. Essa última é a empresa em que os sócios fundadores da Localiza, Salim Mattar e Eugênio Mattar, possuem, conjuntamente, 40% do seu capital social. Nas transações com a Pottencial Seguradora, feitas em condições normais de mercado, o montante do prêmio pago acumulado até 31 de março de 2018 foi de R\$1.179 referente a seguro-garantia no valor segurado vigente de R\$86.375.

A Companhia otimiza o caixa das subsidiárias através da administração centralizada. As transações são efetuadas em condições negociadas entre a controladora e suas subsidiárias integrais.

### (ii) Remuneração do pessoal-chave da Administração

|                                          | Individual    |              | Consolidado   |               |
|------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                                          | 1T18          | 1T17         | 1T18          | 1T17          |
| Remuneração do Conselho de Administração | 3.428         | 3.436        | 3.428         | 3.436         |
| Administração e Diretoria Executiva      |               |              |               |               |
| Honorários e remuneração                 | 4.914         | 3.364        | 7.328         | 5.314         |
| Encargos sociais                         | 1.220         | 1.085        | 1.806         | 1.573         |
| Opções outorgadas reconhecidas           | 1.800         | 1.297        | 1.800         | 1.297         |
| Plano de previdência complementar        | 1.112         | 112          | 1.495         | 172           |
| <b>Total</b>                             | <b>12.474</b> | <b>9.294</b> | <b>15.857</b> | <b>11.792</b> |

## 9. IMOBILIZADO

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado, em cada um dos períodos, é apresentada a seguir:

|                                | Individual |                                      |                     |                             |                        |          |         |          |           |
|--------------------------------|------------|--------------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|----------|---------|----------|-----------|
|                                | Carros     | Benfeitorias em imóveis de terceiros | Móveis e utensílios | Equipamentos de informática | Imobilizações em curso | Terrenos | Imóveis | Outros   | Total     |
| <b>Custo:</b>                  |            |                                      |                     |                             |                        |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2017      | 5.295.132  | 108.347                              | 82.034              | 38.807                      | 4.802                  | 681      | 1.913   | 23.520   | 5.555.236 |
| Adições                        | 726.101    | -                                    | 1.220               | 1.030                       | 2.572                  | -        | -       | 655      | 731.578   |
| Baixas/transferências (*)      | (736.293)  | -                                    | -                   | (65)                        | -                      | -        | -       | -        | (736.358) |
| Em 31 de março de 2018         | 5.284.940  | 108.347                              | 83.254              | 39.772                      | 7.374                  | 681      | 1.913   | 24.175   | 5.550.456 |
| <b>Depreciação acumulada:</b>  |            |                                      |                     |                             |                        |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2017      | (87.898)   | (52.675)                             | (23.699)            | (21.211)                    | -                      | -        | (1.041) | (11.978) | (198.502) |
| Adições                        | (19.318)   | (2.927)                              | (1.826)             | (1.300)                     | -                      | -        | (22)    | (513)    | (25.906)  |
| Baixas/transferências (*)      | 25.523     | -                                    | -                   | 65                          | -                      | -        | -       | -        | 25.588    |
| Em 31 de março de 2018         | (81.693)   | (55.602)                             | (25.525)            | (22.446)                    | -                      | -        | (1.063) | (12.491) | (198.820) |
| <b>Valor contábil líquido:</b> |            |                                      |                     |                             |                        |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2017      | 5.207.234  | 55.672                               | 58.335              | 17.596                      | 4.802                  | 681      | 872     | 11.542   | 5.356.734 |
| Em 31 de março de 2018         | 5.203.247  | 52.745                               | 57.729              | 17.326                      | 7.374                  | 681      | 850     | 11.684   | 5.351.636 |

|                                | Individual |                                      |                     |                             |                        |          |         |          |           |
|--------------------------------|------------|--------------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|----------|---------|----------|-----------|
|                                | Carros     | Benfeitorias em imóveis de terceiros | Móveis e utensílios | Equipamentos de informática | Imobilizações em curso | Terrenos | Imóveis | Outros   | Total     |
| <b>Custo:</b>                  |            |                                      |                     |                             |                        |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2016      | 3.486.670  | 153.455                              | 45.038              | 28.652                      | 6.200                  | 681      | 1.913   | 25.071   | 3.747.680 |
| Adições                        | 468.640    | -                                    | 2.690               | 3.896                       | 2.782                  | -        | -       | 604      | 478.612   |
| Baixas/transferências (*)      | (646.035)  | 955                                  | -                   | (315)                       | (955)                  | -        | -       | (4)      | (646.354) |
| Em 31 de março de 2017         | 3.309.275  | 154.410                              | 47.728              | 32.233                      | 8.027                  | 681      | 1.913   | 25.671   | 3.579.938 |
| <b>Depreciação acumulada:</b>  |            |                                      |                     |                             |                        |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2016      | (77.298)   | (100.107)                            | (27.628)            | (19.168)                    | -                      | -        | (953)   | (14.071) | (239.225) |
| Adições                        | (30.072)   | (3.149)                              | (827)               | (895)                       | -                      | -        | (22)    | (454)    | (35.419)  |
| Baixas/transferências (*)      | 22.212     | -                                    | -                   | 315                         | -                      | -        | -       | 4        | 22.531    |
| Em 31 de março de 2017         | (85.158)   | (103.256)                            | (28.455)            | (19.748)                    | -                      | -        | (975)   | (14.521) | (252.113) |
| <b>Valor contábil líquido:</b> |            |                                      |                     |                             |                        |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2016      | 3.409.372  | 53.348                               | 17.410              | 9.484                       | 6.200                  | 681      | 960     | 11.000   | 3.508.455 |
| Em 31 de março de 2017         | 3.224.117  | 51.154                               | 19.273              | 12.485                      | 8.027                  | 681      | 938     | 11.150   | 3.327.825 |

|                                | Consolidado |                                            |                        |                                |                           |          |         |          |           |
|--------------------------------|-------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------|---------|----------|-----------|
|                                | Carros      | Benfeitorias<br>em imóveis<br>de terceiros | Móveis e<br>utensílios | Equipamentos<br>de informática | Imobilizações<br>em curso | Terrenos | Imóveis | Outros   | Total     |
| <b>Custo:</b>                  |             |                                            |                        |                                |                           |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2017      | 7.328.454   | 110.305                                    | 82.237                 | 40.525                         | 4.802                     | 29.342   | 369.935 | 24.699   | 7.990.299 |
| Adições                        | 933.808     | -                                          | 1.220                  | 1.030                          | 2.572                     | -        | -       | 657      | 939.287   |
| Baixas/transferências (*)      | (956.264)   | -                                          | -                      | (65)                           | -                         | -        | -       | -        | (956.329) |
| Em 31 de março de 2018         | 7.305.998   | 110.305                                    | 83.457                 | 41.490                         | 7.374                     | 29.342   | 369.935 | 25.356   | 7.973.257 |
| <b>Depreciação acumulada:</b>  |             |                                            |                        |                                |                           |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2017      | (393.683)   | (53.169)                                   | (23.725)               | (21.861)                       | -                         | -        | (1.747) | (12.140) | (506.325) |
| Adições                        | (56.899)    | (3.024)                                    | (1.831)                | (1.371)                        | -                         | -        | (387)   | (543)    | (64.055)  |
| Baixas/transferências (*)      | 68.419      | -                                          | -                      | 65                             | -                         | -        | -       | -        | 68.484    |
| Em 31 de março de 2018         | (382.163)   | (56.193)                                   | (25.556)               | (23.167)                       | -                         | -        | (2.134) | (12.683) | (501.896) |
| <b>Valor contábil líquido:</b> |             |                                            |                        |                                |                           |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2017      | 6.934.771   | 57.136                                     | 58.512                 | 18.664                         | 4.802                     | 29.342   | 368.188 | 12.559   | 7.483.974 |
| Em 31 de março de 2018         | 6.923.835   | 54.112                                     | 57.901                 | 18.323                         | 7.374                     | 29.342   | 367.801 | 12.673   | 7.471.361 |

|                                | Consolidado |                                            |                        |                                |                            |                           |          |         |          |           |
|--------------------------------|-------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------|---------|----------|-----------|
|                                | Carros      | Benfeitorias<br>em imóveis<br>de terceiros | Móveis e<br>utensílios | Equipamentos<br>de informática | Construção<br>da nova sede | Imobilizações<br>em curso | Terrenos | Imóveis | Outros   | Total     |
| <b>Custo:</b>                  |             |                                            |                        |                                |                            |                           |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2016      | 4.991.127   | 153.455                                    | 46.708                 | 28.981                         | 276.163                    | 6.200                     | 29.279   | 3.046   | 25.738   | 5.560.697 |
| Adições                        | 618.178     | -                                          | 2.690                  | 3.896                          | 26.201                     | 2.782                     | -        | -       | 604      | 654.351   |
| Baixas/transferências (*)      | (733.757)   | 955                                        | -                      | (315)                          | -                          | (955)                     | -        | -       | (4)      | (734.076) |
| Em 31 de março de 2017         | 4.875.548   | 154.410                                    | 49.398                 | 32.562                         | 302.364                    | 8.027                     | 29.279   | 3.046   | 26.338   | 5.480.972 |
| <b>Depreciação acumulada:</b>  |             |                                            |                        |                                |                            |                           |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2016      | (376.334)   | (100.107)                                  | (28.992)               | (19.457)                       | -                          | -                         | -        | (953)   | (14.258) | (540.101) |
| Adições                        | (57.869)    | (3.149)                                    | (843)                  | (900)                          | -                          | -                         | -        | (22)    | (469)    | (63.252)  |
| Baixas/transferências (*)      | 41.624      | -                                          | -                      | 315                            | -                          | -                         | -        | -       | 4        | 41.943    |
| Em 31 de março de 2017         | (392.579)   | (103.256)                                  | (29.835)               | (20.042)                       | -                          | -                         | -        | (975)   | (14.723) | (561.410) |
| <b>Valor contábil líquido:</b> |             |                                            |                        |                                |                            |                           |          |         |          |           |
| Em 31 de dezembro de 2016      | 4.614.793   | 53.348                                     | 17.716                 | 9.524                          | 276.163                    | 6.200                     | 29.279   | 2.093   | 11.480   | 5.020.596 |
| Em 31 de março de 2017         | 4.482.969   | 51.154                                     | 19.563                 | 12.520                         | 302.364                    | 8.027                     | 29.279   | 2.071   | 11.615   | 4.919.562 |

(\*) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos carros desativados para renovação da frota para ativos à venda.

## Notas Explicativas

Em 31 de março de 2018, os saldos consolidados incluem valores contábeis líquidos de bens do ativo imobilizado adquiridos sob a forma de arrendamento financeiro no montante de R\$543.552 (R\$597.373 em 31 de dezembro de 2017). Para maiores detalhes sobre os arrendamentos mercantis financeiros, vide nota 13(a).

As demais informações referentes ao imobilizado (individual e consolidado) não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 9 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

### (a) Carros em desativação para renovação da frota

A abertura do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido dos carros em desativação para renovação da frota, em cada um dos períodos, é apresentada a seguir:

|                               | Individual    |               | Consolidado   |                |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                               | 31/03/18      | 31/12/17      | 31/03/18      | 31/12/17       |
| Custo                         | 23.226        | 28.590        | 77.225        | 123.909        |
| Depreciação acumulada         | (900)         | (1.557)       | (13.341)      | (20.559)       |
| <b>Valor contábil líquido</b> | <b>22.326</b> | <b>27.033</b> | <b>63.884</b> | <b>103.350</b> |

## 10. INTANGÍVEL

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível, em cada um dos períodos, é apresentada a seguir:

|                                | Individual      |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                | 1T18            | 1T17            | 1T18            | 1T17            |
| <b>Custo:</b>                  |                 |                 |                 |                 |
| No início do período           | 96.961          | 93.065          | 109.146         | 102.652         |
| Adições                        | 369             | 2.494           | 625             | 2.588           |
| <b>No final do período</b>     | <b>97.330</b>   | <b>95.559</b>   | <b>109.771</b>  | <b>105.240</b>  |
| <b>Amortização acumulada:</b>  |                 |                 |                 |                 |
| No início do período           | (50.581)        | (37.453)        | (56.430)        | (41.596)        |
| Adições                        | (2.909)         | (3.260)         | (3.386)         | (3.688)         |
| <b>No final do período</b>     | <b>(53.490)</b> | <b>(40.713)</b> | <b>(59.816)</b> | <b>(45.284)</b> |
| <b>Valor contábil líquido:</b> |                 |                 |                 |                 |
| No início do período           | 46.380          | 55.612          | 52.716          | 61.056          |
| <b>No final do período</b>     | <b>43.840</b>   | <b>54.846</b>   | <b>49.955</b>   | <b>59.956</b>   |

Em 31 de março de 2018, os saldos consolidados incluem valores contábeis líquidos de bens do ativo intangível adquiridos sob a forma de arrendamento financeiro no montante de R\$63 (R\$72 em 31 de dezembro de 2017). Para maiores detalhes sobre os arrendamentos mercantis financeiros, vide nota 13(a).

As demais informações referentes ao intangível (individual e consolidado) não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 10 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

## 11. FORNECEDORES

A composição do saldo de fornecedores é como segue:

|                                               | Individual     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                                               | 31/03/18       | 31/12/17         | 31/03/18         | 31/12/17         |
| Montadoras de carros (*)                      | 770.266        | 1.047.666        | 903.588          | 1.197.455        |
| Prêmios de seguro                             | 35.510         | 28.110           | 35.980           | 28.730           |
| Serviço de manutenção e peças                 | 29.245         | 27.658           | 48.578           | 40.148           |
| Aluguéis                                      | 24.411         | 17.546           | 13.871           | 13.301           |
| Serviços de Tecnologia da Informação e outros | 36.478         | 36.974           | 41.226           | 52.046           |
| <b>Total</b>                                  | <b>895.910</b> | <b>1.157.954</b> | <b>1.043.243</b> | <b>1.331.680</b> |

(\*) O saldo a pagar para as montadoras refere-se a carros comprados no final de cada período e com prazo médio de pagamento de aproximadamente 85 dias.

## Notas Explicativas

### 12. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

|                                               | Individual     |               | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                               | 31/03/18       | 31/12/17      | 31/03/18       | 31/12/17       |
| Provisão de férias                            | 37.585         | 35.841        | 43.497         | 41.880         |
| Provisão para participações de resultados (*) | 53.889         | 38.292        | 66.309         | 46.736         |
| Provisão para 13º salário (**)                | 6.659          | -             | 7.928          | -              |
| INSS                                          | 6.714          | 12.358        | 7.870          | 14.595         |
| FGTS                                          | 2.042          | 1.991         | 2.449          | 2.395          |
| Outros                                        | 2.036          | 2.841         | 2.598          | 3.570          |
| <b>Total</b>                                  | <b>108.925</b> | <b>91.323</b> | <b>130.651</b> | <b>109.176</b> |

(\*) A Companhia possui programa de participações de resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, que determinam o montante máximo a pagar, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis derivadas do contrato de gestão e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração. A Localiza efetua os pagamentos em abril e julho, que são classificados como “custo”, “despesas com vendas” e “despesas gerais, administrativas e outras” na demonstração do resultado do exercício, conforme alocação funcional dos respectivos colaboradores.

(\*\*) Provisão para 13º salário dos colaboradores acumulada durante os meses do ano, cujo pagamento é realizado normalmente pela Companhia no mês de novembro de cada exercício.

### 13. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS, TÍTULOS DE DÍVIDA E SWAP

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e swap é como segue:

|                                                                                    | Individual       |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                    | 31/03/18         | 31/12/17         | 31/03/18         | 31/12/17         |
| <b>Em moeda nacional</b>                                                           |                  |                  |                  |                  |
| Debêntures - 6ª emissão                                                            | -                | 243.638          | -                | 243.638          |
| Debêntures - 7ª emissão                                                            | 362.022          | 355.570          | 362.022          | 355.570          |
| Debêntures - 8ª emissão                                                            | 500.631          | 510.818          | 500.631          | 510.818          |
| Debêntures - 9ª emissão                                                            | 513.428          | 504.148          | 513.428          | 504.148          |
| Debêntures - 10ª emissão                                                           | 201.810          | 207.095          | 201.810          | 207.095          |
| Debêntures - 11ª emissão                                                           | 507.479          | 498.366          | 507.479          | 498.366          |
| Debêntures - 12ª emissão                                                           | 714.118          | 701.986          | 714.118          | 701.986          |
| Debêntures - 13ª emissão                                                           | 1.101.875        | 1.082.734        | 1.101.875        | 1.082.734        |
| Debêntures Localiza Fleet - 3ª emissão                                             | -                | -                | 513.811          | 505.193          |
| Debêntures Localiza Fleet - 4ª emissão                                             | -                | -                | 361.509          | 355.568          |
| Notas promissórias - 6ª emissão                                                    | 671.996          | 660.785          | 671.996          | 660.785          |
| Capital de giro                                                                    | -                | -                | 300.951          | 324.769          |
| Cédula de Crédito Bancário Imobiliário (“CCBI”)                                    | -                | -                | 197.307          | 197.074          |
| Arrendamento financeiro (a)                                                        | 108              | 189              | 333.127          | 329.935          |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários (“CRI”)                                     | -                | -                | 361.217          | -                |
|                                                                                    | <b>4.573.467</b> | <b>4.765.329</b> | <b>6.641.281</b> | <b>6.477.679</b> |
| <b>Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida</b>                             |                  |                  |                  |                  |
| Passivo circulante                                                                 | 191.098          | 237.790          | 533.322          | 537.216          |
| Passivo não circulante                                                             | 4.382.369        | 4.527.539        | 6.107.959        | 5.940.463        |
|                                                                                    | <b>4.573.467</b> | <b>4.765.329</b> | <b>6.641.281</b> | <b>6.477.679</b> |
| <b>Instrumentos derivativos – swap (b)</b>                                         |                  |                  |                  |                  |
| Ativo não circulante (nota 7)                                                      | -                | -                | (18.902)         | (16.703)         |
| Passivo circulante (nota 14)                                                       | -                | -                | 14.560           | 6.831            |
| Passivo não circulante (nota 14)                                                   | -                | -                | 12.405           | 10.824           |
| <b>Total dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, líquidos do swap</b> | <b>4.573.467</b> | <b>4.765.329</b> | <b>6.649.344</b> | <b>6.478.631</b> |

Em 6 de dezembro de 2017, o Conselho de Administração aprovou a celebração de todos os documentos relacionados à emissão de Certificado de Recebíveis Imobiliários (“CRI”), emitidos pela RB Capital Companhia de Securitização e

## Notas Explicativas

que tem como lastro os créditos imobiliários oriundos dos contratos de locação do imóvel da sede da Localiza e da Localiza Fleet celebrados com a Rental Brasil.

Em 26 de fevereiro de 2018, a Companhia concluiu a oferta de CRI no valor total de R\$370.000, com vencimento em 21 de novembro de 2032, com opção de resgate pelos titulares dos certificados em 21 de novembro 2024 e remuneração de 99,0% do CDI.

Na mesma data, a Companhia liquidou antecipadamente as debêntures referentes à 6ª emissão no valor de R\$246.733 mil.

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, líquidos do *swap* é como segue:

|                                   | Individual       |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                   | 1T18             | 1T17             | 1T18             | 1T17             |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>4.765.329</b> | <b>2.685.584</b> | <b>6.478.631</b> | <b>3.776.293</b> |
| Captações                         | -                | -                | 435.169          | 59.333           |
| Juros e encargos financeiros (*)  | 83.160           | 89.209           | 127.407          | 123.696          |
| Amortização de principal          | (240.080)        | (256.511)        | (336.895)        | (322.832)        |
| Amortização de juros              | (34.942)         | (94.283)         | (54.968)         | (121.923)        |
| <b>Saldo no final do período</b>  | <b>4.573.467</b> | <b>2.423.999</b> | <b>6.649.344</b> | <b>3.514.567</b> |

(\*) O saldo consolidado do 1T17 inclui o valor líquido devedor de R\$1.052 referente a juros e marcação a mercado incidentes sobre empréstimos da Rental Brasil capitalizados conforme o CPC 20 – Custos de Empréstimos até 30 de junho de 2017. A partir de 1º de julho de 2017, a Rental Brasil iniciou suas operações e esses efeitos passaram a ser reconhecidos no resultado.

Em 31 de março de 2018, a Localiza possuía sete emissões de debêntures em aberto, não conversíveis em ações, e uma emissão de nota promissória e a Localiza Fleet, duas emissões de debêntures, não conversíveis em ações. Essas emissões possuem hipóteses de vencimento antecipado tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Emissora ou de terceiros que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a R\$25.000 (7ª à 10ª emissão de debêntures da Localiza) ou 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres (11ª a 13ª emissões de debêntures e 6ª emissão de notas promissórias da Localiza e 3ª e 4ª emissões de debêntures da Localiza Fleet); (iii) redução de capital da Localiza e/ou recompra de suas próprias ações para cancelamento, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) a incorporação, fusão ou cisão da Localiza, salvo se, nos termos do artigo 231 da Lei nº 6.404/76, a parte cindida ou a sociedade resultante da operação permaneça dentro do atual grupo de controle da Emissora; (v) não manutenção de índices financeiros apurados trimestralmente, com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia; e (vi) rebaixamento do *rating* da Companhia, conforme a seguir:

| Emissão                                          | Rebaixamento do <i>rating</i> , em escala nacional (*)                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7ª emissão de debêntures                         | Corporativo concedido pela <i>Moody's</i> , <i>Standard &amp; Poor's</i> ou <i>Fitch Ratings</i> à Emissora para os seguintes níveis de classificação de risco ou menos, em escala nacional: Aa3, AA- e AA- respectivamente. |
| 8ª emissão de debêntures                         | Rebaixado em duas notas ou mais em relação ao <i>rating</i> brAAA (BR, triplo A) pela <i>Standard &amp; Poor's</i> (**).                                                                                                     |
| 9ª emissão de debêntures                         | Rebaixado em duas ou mais notas combinado por duas agências de <i>rating</i> corporativo em relação ao <i>rating</i> brAAA (BR, triplo A) pela <i>Standard &amp; Poor's</i> e AAA (BR, triplo A) pela <i>Fitch</i> .         |
| 10ª, 11ª, 12ª e 13ª emissões de debêntures       | Rebaixado em duas ou mais notas em relação ao <i>rating</i> AAA (BR, triplo A) pela <i>Fitch</i> (**).                                                                                                                       |
| 3ª e 4ª emissões de debêntures da Localiza Fleet | Rebaixado em duas ou mais notas em relação ao <i>rating</i> AAA (BR, triplo A) pela <i>Fitch</i> (**).                                                                                                                       |
| 6ª emissão de notas promissórias                 | Rebaixado em duas ou mais notas em relação ao <i>rating</i> AAA (BR, triplo A) pela <i>Fitch</i> (**).                                                                                                                       |

(\*) *Ratings* de crédito corporativo em escala nacional vigentes em 31 de março de 2018: *Standard & Poor's* (AAA(bra)/negativa), *Moody's* (Aa1.br/estável) e *Fitch Ratings* (AAA(bra)/estável).

(\*\*) Em virtude de qualquer alteração na composição societária que venha a resultar na perda, transferência ou alienação do “Poder de Controle” da Emissora pelos atuais controladores.

## Notas Explicativas

Conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017:

| Índice                                          | Limites        | 12 meses findos em 31/03/18 | 12 meses findos em 31/12/17 |
|-------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Dívida líquida / EBITDA ajustado (*)            | Menor que 4,00 | 2,80                        | 2,92                        |
| EBITDA ajustado / Despesas financeiras líquidas | Maior que 1,50 | 4,33                        | 4,20                        |

(\*) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo da Emissora, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, antes: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com *stock options*, pelas despesas não recorrentes e pelo *impairment*. Nos 12 meses findos em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017 as despesas não recorrentes montavam a R\$74.068.

Adicionalmente, a Companhia possui empréstimos e financiamentos que também incluem certas hipóteses de vencimento antecipado, em condições similares àquelas aplicáveis aos títulos de dívida. Em 31 de março de 2018, essas cláusulas restritivas foram cumpridas.

### (a) Arrendamento financeiro

Os valores contábeis líquidos, por categoria de ativo, adquiridos por meio de arrendamento financeiro em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017 são como segue:

|                                      | Individual   |              | Consolidado    |                |
|--------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/03/18     | 31/12/17     | 31/03/18       | 31/12/17       |
| Carros                               | -            | -            | 542.573        | 596.169        |
| Hardware                             | 979          | 1.204        | 979            | 1.204          |
| <b>Total do imobilizado (nota 9)</b> | <b>979</b>   | <b>1.204</b> | <b>543.552</b> | <b>597.373</b> |
| Software                             | 63           | 72           | 63             | 72             |
| <b>Total do intangível (nota 10)</b> | <b>63</b>    | <b>72</b>    | <b>63</b>      | <b>72</b>      |
| <b>Total</b>                         | <b>1.042</b> | <b>1.276</b> | <b>543.615</b> | <b>597.445</b> |

### (b) Instrumentos derivativos – Swap

A composição do saldo de *swap*, apresentado nas rubricas “outros ativos não circulantes” (nota 7) ou “outros passivos circulantes” e “outros passivos não circulantes” (nota 14), é como segue:

|                                  | Consolidado    |              |
|----------------------------------|----------------|--------------|
|                                  | 31/03/18       | 31/12/17     |
| Swap pré (i)                     | (26.965)       | (17.655)     |
| Swap TR (ii)                     | 18.902         | 16.703       |
| <b>Total do passivo, líquido</b> | <b>(8.063)</b> | <b>(952)</b> |

#### (i) CDI x Taxa pré

Os contratos de gestão de frotas variam entre 24 e 36 meses e geralmente possuem como cláusula de reajuste anual o índice de inflação. Como os contratos de aluguel não podem ser reajustados pela variação das taxas básicas de juros, a Localiza Fleet contratou operações de *swap* trocando variação do CDI por taxa pré-fixada para se proteger do risco de perda de rentabilidade dos contratos de aluguel.

As características específicas dessa operação de *swap*, assim como seu respectivo valor *nocional* e contábil, são como segue:

| Operação de swap | Primeira contratação em aberto | Vencimento do último contrato | Contraparte     | Consolidado               |           |                                |                          |
|------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------|---------------------------|-----------|--------------------------------|--------------------------|
|                  |                                |                               |                 | Taxas médias ponderadas   |           | 31/03/18                       |                          |
|                  |                                |                               |                 | Ativo                     | Passivo   | Valor de referência (nocional) | Valor a (pagar)/ receber |
| CDI x Taxa pré   | 01/04/16                       | 03/07/20                      | Diversos bancos | 107,5% da variação do CDI | 9,8% a.a. | 857.596(*)                     | (26.965)                 |

## Notas Explicativas

(\*) Em 31 de março de 2018, a ponta passiva (pré-fixada) dos *swaps* correspondia a R\$836.051, a marcação ao mercado devedora dos *swaps* correspondia a R\$17.321 e a ponta ativa corresponde a R\$826.407.

### (ii) TR x CDI

Em 31 de março de 2018, a subsidiária Rental Brasil possuía uma operação vigente de *swap* (*plain vanilla*) com caráter exclusivo de proteção para o respectivo empréstimo contratado na modalidade de CCBI – Cédula de Crédito Bancária Imobiliária, sendo a operação contratada junto a instituição financeira de grande porte.

As características específicas dessa operação de *swap*, assim como seu respectivo valor *nocional* e contábil, são como segue:

| Operação de swap | Contratação | Vencimento | Contraparte   | Taxas                               |                          | Consolidado                    |                          |
|------------------|-------------|------------|---------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|
|                  |             |            |               | Ativo                               | Passivo                  | 31/03/18                       |                          |
|                  |             |            |               |                                     |                          | Valor de referência (nocional) | Valor a (pagar)/ receber |
| TR x CDI         | 25/06/14    | 15/06/21   | Itaú Unibanco | Variação da TR + cupom de 9,5% a.a. | 98,8% da variação do CDI | 190.000                        | 18.902                   |

As demais informações referentes aos empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e *swap* (individual e consolidado) não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 13 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

## 14. OUTROS PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros passivos circulantes e não circulantes é como segue:

|                                                                | Individual     |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                | 31/03/18       | 31/12/17       | 31/03/18       | 31/12/17       |
| Saldos destacados na abertura do passivo circulante:           |                |                |                |                |
| Contas a pagar com partes relacionadas (nota 8(b) (i))         | 5.516          | 4.534          | -              | -              |
| Impostos federais retidos de terceiros                         | 6.193          | 8.252          | 7.670          | 10.889         |
| Obrigações fiscais municipais                                  | 1.771          | 1.542          | 2.218          | 2.062          |
| Instrumentos derivativos – <i>swap</i> (nota 13 (b))           | -              | -              | 14.560         | 6.831          |
|                                                                | 13.480         | 14.328         | 24.448         | 19.782         |
| Outros passivos circulantes:                                   |                |                |                |                |
| Adiantamentos de clientes de aluguel e de venda dos carros     | 51.497         | 84.444         | 53.464         | 86.999         |
| Prêmios de seguros a repassar (*)                              | 63.353         | 65.681         | 63.554         | 65.840         |
| Receitas a realizar (**)                                       | 30             | 29             | 3.577          | 3.859          |
| Outros                                                         | 7.247          | 7.559          | 11.022         | 11.904         |
|                                                                | 122.127        | 157.713        | 131.617        | 168.602        |
| <b>Total dos outros passivos circulantes</b>                   | <b>135.607</b> | <b>172.041</b> | <b>156.065</b> | <b>188.384</b> |
| Saldos destacados na abertura do passivo não circulante:       |                |                |                |                |
| Receitas a realizar (**)                                       | 72             | 81             | 6.048          | 6.610          |
| Instrumentos derivativos – <i>swap</i> (nota 13(b))            | -              | -              | 12.405         | 10.824         |
| Obrigações vinculadas (***)                                    | -              | -              | 41.211         | 40.584         |
| Outros                                                         | 6.606          | 6.239          | 7.108          | 6.734          |
|                                                                | 6.678          | 6.320          | 66.772         | 64.752         |
| <b>Total dos outros passivos não circulantes</b>               | <b>6.678</b>   | <b>6.320</b>   | <b>66.772</b>  | <b>64.752</b>  |
| <b>Total dos outros passivos circulantes e não circulantes</b> | <b>142.285</b> | <b>178.361</b> | <b>222.837</b> | <b>253.136</b> |

(\*) Prêmios recebidos dos clientes que contrataram seguro dos carros alugados e que serão repassados pela Localiza à seguradora (nota 2.7.7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017).

(\*\*) Refere-se a taxa de integração de *franchising*.

(\*\*\*) As obrigações vinculadas referem-se a retenções de valores dos pagamentos aos vendedores na compra da Car Rental Systems, que serão disponibilizados aos mesmos após o cumprimento de determinadas cláusulas contratuais existentes em acordo de aquisição de controle societário. Essas obrigações estão garantidas por aplicações financeiras efetuadas pela Companhia, com utilização restrita, e serão liberadas em 31 de agosto de 2020 e 2024 (nota 7).



## Notas Explicativas

### 15. PROVISÕES E DEPÓSITOS DE NATUREZA JUDICIAL

#### (a) Provisões judiciais constituídas

A composição do saldo de provisões judiciais é como segue:

|                 | Individual    |               | Consolidado    |                |
|-----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                 | 31/03/18      | 31/12/17      | 31/03/18       | 31/12/17       |
| Tributárias (*) | 44.760        | 39.353        | 61.632         | 54.712         |
| Previdenciárias | 8.425         | 8.075         | 10.186         | 9.754          |
| Trabalhistas    | 25.470        | 25.484        | 37.849         | 37.524         |
| Cíveis          | 17.908        | 16.872        | 26.233         | 24.500         |
| <b>Total</b>    | <b>96.563</b> | <b>89.784</b> | <b>135.900</b> | <b>126.490</b> |

(\*) A Localiza e a Localiza Fleet entraram com pedido de liminar, objetivando que seja declarado o direito de apropriarem os créditos de PIS e COFINS relativos à depreciação dos seus veículos utilizados para a locação, com base no permissivo inserto no artigo 3º, VI, e artigo 15º da Lei nº 10.833/03, na fração de 1/48 por mês ao invés da regra geral de 1/60 mensal. A partir de abril de 2017, com base em decisão judicial favorável, a Localiza e a Localiza Fleet passaram a apropriar os créditos na fração de 1/48 por mês e a provisionar a diferença entre referidas bases até que haja a evolução da jurisprudência sobre o assunto em discussão. Mencionada provisão foi realizada também para o exercício de 2013, período em que o mesmo procedimento para a tomada de créditos foi adotado, o que explica o aumento das provisões judiciais tributárias.

#### (b) Depósitos judiciais

A composição do saldo de depósitos judiciais é como segue:

|                 | Individual    |               | Consolidado   |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | 31/03/18      | 31/12/17      | 31/03/18      | 31/12/17      |
| Tributários     | 36.177        | 35.334        | 63.411        | 61.947        |
| Previdenciários | 1.338         | 1.328         | 1.338         | 1.328         |
| Trabalhistas    | 14.574        | 13.935        | 18.423        | 17.658        |
| Cíveis          | 1.265         | 1.119         | 2.369         | 2.191         |
| <b>Total</b>    | <b>53.354</b> | <b>51.716</b> | <b>85.541</b> | <b>83.124</b> |

As demais informações referentes às provisões e depósitos de natureza judicial (individual e consolidado) não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 15 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

### 16. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### (a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017 é como segue:

|                                                                                   | Individual     |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                   | 31/03/18       | 31/12/17       | 31/03/18       | 31/12/17       |
| Diferenças temporais na dedutibilidade de provisões:                              |                |                |                |                |
| Provisões judiciais e outras provisões                                            | 32.063         | 29.763         | 41.669         | 38.332         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa/perdas esperadas e outras provisões | 34.212         | 18.822         | 37.456         | 21.732         |
| Provisão para pagamento de serviços em andamento e outros (*)                     | 26.490         | 23.038         | 33.614         | 29.579         |
| Operação de swap com recolhimento pelo regime de caixa                            | -              | -              | 9.168          | 6.003          |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social (**)                       | 6.335          | 13.379         | 40.748         | 48.551         |
| <b>Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos</b>           | <b>99.100</b>  | <b>85.002</b>  | <b>162.655</b> | <b>144.197</b> |
| Depreciação dos carros (***)                                                      | 192.026        | 164.361        | 225.518        | 197.086        |
| Leasing na compra de bens do imobilizado (****)                                   | 530            | 582            | 119.627        | 121.074        |
| Operações de swap com recolhimento pelo regime de caixa                           | -              | -              | 2.005          | 1.500          |
| Outros                                                                            | -              | -              | 3.400          | 2.290          |
| <b>Total de imposto de renda e contribuição social diferidos passivos</b>         | <b>192.556</b> | <b>164.943</b> | <b>350.550</b> | <b>321.950</b> |
| <b>Total de imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido</b>         | <b>93.456</b>  | <b>79.941</b>  | <b>187.895</b> | <b>177.753</b> |

## Notas Explicativas

|                        | Individual |          | Consolidado |          |
|------------------------|------------|----------|-------------|----------|
|                        | 31/03/18   | 31/12/17 | 31/03/18    | 31/12/17 |
| Ativo não circulante   | -          | -        | (41.071)    | (41.953) |
| Passivo não circulante | 93.456     | 79.941   | 228.966     | 219.706  |

(\*) Refere-se, principalmente, ao imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias das provisões de participações de resultado e do programa fidelidade.

(\*\*) Refere-se, principalmente, ao imposto de renda e contribuição social diferidos da Localiza Prime e Car Rental Systems nos montantes de R\$15.475 e R\$18.938, respectivamente, decorrente de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social (R\$15.512 e R\$19.660, respectivamente, em 31 de dezembro de 2017).

(\*\*\*) Refere-se à diferença temporária no cálculo da depreciação introduzido pela adoção do IFRS. A Localiza e a Localiza Fleet calculam, para fins fiscais, a despesa de depreciação dos carros com base nos critérios de depreciação que utilizavam até 31 de dezembro de 2007, conforme faculta a Lei nº 12.973/14. A diferença verificada em 31 de dezembro de 2014, em conformidade com o capítulo IV, artigos 64, 66 e 67 da Lei nº 12.973/14, está evidenciada contabilmente em subcontas vinculadas aos ativos, sendo adicionada à medida de sua realização a partir de 1º de janeiro de 2015.

(\*\*\*\*) Refere-se à diferença temporária da exclusão da amortização das parcelas de *leasing* na compra de bens do imobilizado em contrapartida da adição da depreciação na base de cálculo do imposto de renda e contribuição social.

Fundamentada nas expectativas de geração de lucros tributáveis futuros determinadas em estudo técnico aprovado pela Administração, a Companhia e suas subsidiárias têm saldo reconhecido, em 31 de março de 2018, a título de crédito tributário sobre saldo de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de R\$6.335 no individual e R\$40.748 no consolidado (R\$13.379 e R\$48.551, respectivamente, em 31 de dezembro de 2017). A compensação desse crédito tributário não possui prazo prescricional e sua compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis.

A realização dos créditos diferidos de imposto de renda e contribuição social decorrentes de diferenças temporárias e de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social está condicionada a eventos futuros, que tornarão dedutíveis as provisões que lhe deram origem e possibilitarão a compensação do prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social nos termos da legislação fiscal em vigor.

Baseada no histórico de realizações das bases que deram origem aos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativo, bem como nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, a Companhia estima o seguinte cronograma de recuperação dos créditos fiscais:

|                                                                         | Individual    | Consolidado    |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| 2018                                                                    | 46.431        | 60.516         |
| 2019                                                                    | 20.485        | 31.634         |
| 2020                                                                    | 14.521        | 24.265         |
| 2021                                                                    | 352           | 8.835          |
| 2022                                                                    | 15.357        | 26.163         |
| 2023 a 2026                                                             | 1.954         | 11.242         |
| <b>Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos</b> | <b>99.100</b> | <b>162.655</b> |

### (b) Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as despesas nominal e efetiva

A conciliação entre as despesas nominal e efetiva para os períodos findos em 31 de março de 2018 e de 2017 é como segue:

|                                                                                  | Individual      |                 | Consolidado     |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                  | 1T18            | 1T17            | 1T18            | 1T17            |
| Lucro antes dos impostos                                                         | 213.486         | 131.460         | 241.029         | 155.240         |
| Alíquota nominal                                                                 | 34%             | 34%             | 34%             | 34%             |
| <b>Despesa nominal</b>                                                           | <b>(72.585)</b> | <b>(44.696)</b> | <b>(81.950)</b> | <b>(52.782)</b> |
| Ajustes à despesa nominal:                                                       |                 |                 |                 |                 |
| Equivalência patrimonial                                                         | 19.977          | 16.516          | -               | -               |
| Efeito de dedução dos juros sobre o capital próprio                              | 14.274          | 13.563          | 14.274          | 13.563          |
| Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido) | -               | -               | 2.111           | 1.456           |
| Outros, líquido                                                                  | 853             | 3.423           | 541             | 2.789           |
| <b>Despesa efetiva</b>                                                           | <b>(37.481)</b> | <b>(11.194)</b> | <b>(65.024)</b> | <b>(34.974)</b> |

## Notas Explicativas

|                                                  | Individual |          | Consolidado |          |
|--------------------------------------------------|------------|----------|-------------|----------|
|                                                  | 1T18       | 1T17     | 1T18        | 1T17     |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | (16.139)   | (14.440) | (46.814)    | (35.588) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (21.342)   | 3.246    | (18.210)    | 614      |

## 17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

## (a) Capital social

Em 31 de março de 2018, o capital social da Companhia era de R\$1.500.000, composto por 667.149.210 ações ordinárias. A participação acionária no capital social e a respectiva conciliação da quantidade de ações em circulação é como segue:

|                                                      | Administradores (não revisado pelos auditores) |                                                   | Ações em tesouraria | Ações em circulação (não revisado pelos auditores) | Quant. de ações – ON |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------------|
|                                                      | Sócios - fundadores                            | Conselho de Administração e Diretoria Estatutária |                     |                                                    |                      |
| <b>Quantidade em 31 de dezembro de 2017</b>          | <b>157.505.935</b>                             | <b>957.569</b>                                    | <b>6.752.346</b>    | <b>501.933.360</b>                                 | <b>667.149.210</b>   |
| Aquisição (alienação) de ações, líquida              | -                                              | (1.400)                                           | -                   | 1.400                                              | -                    |
| Exercício de opções de ações com ações em tesouraria | -                                              | -                                                 | (114.287)           | 114.287                                            | -                    |
| Venda de ações em tesouraria                         | -                                              | -                                                 | (2.244)             | 2.244                                              | -                    |
| Aluguel de ações                                     | 34.500                                         | -                                                 | -                   | (34.500)                                           | -                    |
| <b>Quantidade em 31 de março de 2018</b>             | <b>157.540.435</b>                             | <b>956.169</b>                                    | <b>6.635.815</b>    | <b>502.016.791</b>                                 | <b>667.149.210</b>   |

|                                                      | Administradores (não revisado pelos auditores) |                                                   | Ações em tesouraria | Ações em circulação (não revisado pelos auditores) | Quant. de ações – ON |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------------|
|                                                      | Sócios - fundadores                            | Conselho de Administração e Diretoria Estatutária |                     |                                                    |                      |
| <b>Quantidade em 31 de dezembro de 2016</b>          | <b>59.028.084</b>                              | <b>337.778</b>                                    | <b>3.692.636</b>    | <b>148.734.902</b>                                 | <b>211.793.400</b>   |
| Aquisição (alienação) de ações, líquida              | (2.325.937)                                    | (128.418)                                         | -                   | 2.454.355                                          | -                    |
| Exercício de opções de ações com ações em tesouraria | 383.963                                        | 95.938                                            | (741.704)           | 261.803                                            | -                    |
| Aluguel de ações                                     | 9.522                                          | -                                                 | -                   | (9.522)                                            | -                    |
| <b>Quantidade em 31 de março de 2017</b>             | <b>57.095.632</b>                              | <b>305.298</b>                                    | <b>2.950.932</b>    | <b>151.441.538</b>                                 | <b>211.793.400</b>   |

Para fins de comparabilidade, segue a participação acionária no capital social e a respectiva conciliação da quantidade de ações em circulação ajustadas considerando a bonificação de 5% e o desdobramento de ações na proporção de 3 (três) ações para cada 1 (uma) ação ordinária existente, aprovados em Assembleias Gerais Extraordinárias realizadas em 25 de abril de 2017 e em 22 de novembro de 2017, respectivamente:

|                                                      | Administradores (não revisado pelos auditores) |                                                   | Ações em tesouraria | Ações em circulação (não revisado pelos auditores) | Quant. de ações – ON |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|----------------------|
|                                                      | Sócios - fundadores                            | Conselho de Administração e Diretoria Estatutária |                     |                                                    |                      |
| <b>Quantidade em 31 de dezembro de 2016</b>          | <b>185.938.465</b>                             | <b>1.064.001</b>                                  | <b>11.631.803</b>   | <b>468.514.941</b>                                 | <b>667.149.210</b>   |
| Aquisição (alienação) de ações, líquida              | (7.326.702)                                    | (404.517)                                         | -                   | 7.731.219                                          | -                    |
| Exercício de opções de ações com ações em tesouraria | 1.209.483                                      | 302.205                                           | (2.336.367)         | 824.679                                            | -                    |
| Aluguel de ações                                     | 29.994                                         | -                                                 | -                   | (29.994)                                           | -                    |
| <b>Quantidade em 31 de março de 2017</b>             | <b>179.851.240</b>                             | <b>961.689</b>                                    | <b>9.295.436</b>    | <b>477.040.845</b>                                 | <b>667.149.210</b>   |

Conforme artigo 6º do Estatuto Social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 812.553.525 ações ordinárias nominativas, independentemente de reforma estatutária, de forma que poderão ser emitidas mais 145.404.315 ações ordinárias nominativas.

## Notas Explicativas

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a aprovação pela CVM em 22 de maio de 2012 e com início da negociação em 5 de junho de 2012. A posição da Companhia era de 16.571.798 ADRs nos Estados Unidos em 31 de março de 2018 e 19.173.432 em 31 de dezembro de 2017 (não revisado pelos auditores). Cada ADR corresponde a 1 (uma) ação da Companhia.

### (b) Juros sobre o capital próprio e dividendos

A Companhia declarou, trimestralmente, juros sobre o capital próprio aos acionistas. Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados pagamentos de juros sobre o capital próprio como segue:

| 1T18              |                      |                         |                           |                   |  |
|-------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------|--|
| Data da aprovação | Valor total aprovado | Valor por ação (em R\$) | Data da posição acionária | Data de pagamento |  |
| 22/03/18          | 41.981               | 0,06356                 | 28/03/18                  | 16/05/18          |  |
| <b>Total</b>      | <b>41.981</b>        |                         |                           |                   |  |

| 1T17              |                      |                         |                          |                           |                   |
|-------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------|
| Data de aprovação | Valor total aprovado | Valor por ação (em R\$) |                          | Data da posição acionária | Data de pagamento |
|                   |                      | Na data da aprovação    | Para comparabilidade (*) |                           |                   |
| 08/03/17          | 39.891               | 0,19161                 | 0,06083                  | 15/03/17                  | 02/05/17          |
| <b>Total</b>      | <b>39.891</b>        |                         |                          |                           |                   |

(\*) Para fins de comparabilidade, o valor de juros sobre o capital próprio por ação foi ajustado considerando a bonificação de 5% e o desdobramento de ações na proporção de 3 (três) ações para cada 1 (uma) ação ordinária existente, aprovados em Assembleias Gerais Extraordinárias realizadas em 25 de abril de 2017 e em 22 de novembro de 2017, respectivamente.

O saldo de dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar é composto por:

|                                                                                    | Individual e Consolidado |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|
|                                                                                    | 31/03/18                 | 31/12/17      |
| Juros sobre o capital próprio propostos sobre o resultado do período               | 41.981                   | 42.745        |
| Provisão para imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio | (6.247)                  | (6.361)       |
| <b>Total juros sobre o capital próprio a pagar</b>                                 | <b>35.734</b>            | <b>36.384</b> |

### (c) Reservas de capital

#### (i) Opções exercidas no 1T18

No 1T18, foram exercidas 114.287 opções de ações referentes aos Programas de Opção de Compra de Ações de 2011 a 2014, cujo cálculo pelo valor justo foi de R\$425. A totalidade dessas opções foi exercida com a utilização de ações em tesouraria e, portanto, não houve necessidade de emissão de novas ações.

#### (iii) Ágio na subscrição de ações

A reserva de ágio na subscrição de ações do trimestre findo em 31 de março de 2018 é originário de:

|                                                                                                                   | 31/03/18      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Distribuição primária de ações da Localiza em 2006                                                                | 48.174        |
| Ágio gerado entre 2011 e 2017 da realização das ações em tesouraria para as opções exercidas                      | 49.589        |
| Ágio gerado no 1T18 da realização das ações em tesouraria para as opções exercidas e venda de ações em tesouraria | 189           |
| <b>Total</b>                                                                                                      | <b>97.952</b> |

## Notas Explicativas

### (iii) Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2018, a quantidade de ações em tesouraria era de 6.635.815 ações (9.295.436 em 31 de março de 2017 contemplando os efeitos da bonificação e do desdobramento de ações ocorridos em 2017) adquiridas no âmbito do 1º, 4º, 6º, 7º e 8º Programas de Recompra de Ações e com valor de mercado de R\$190.581 (cotação de R\$28,72 por ação em 29 de março de 2018).

### (d) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 26 de abril de 2018 foi aprovada a constituição de reserva estatutária no montante de R\$317.490, referente ao saldo remanescente do lucro líquido do exercício de 2017.

As demais informações referentes ao patrimônio líquido não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 17 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

## 18. LUCRO POR AÇÃO

As metodologias de cálculo do lucro por ação básico e diluído não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas na nota 18 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e quantidade de ações utilizados, contemplando os efeitos da bonificação e dos desdobramentos de ações ocorridos em 2017, no cálculo dos lucros básico e diluído por ação para cada um dos períodos apresentados na demonstração de resultados:

|                                                          | Individual e Consolidado |                |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|
|                                                          | 1T18                     | 1T17           |
| <b>Lucro líquido do período</b>                          | <b>176.005</b>           | <b>120.266</b> |
| <b><u>Lucro por ação básico:</u></b>                     |                          |                |
| Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (unid.) | 660.425.049              | 655.602.815    |
| <b>Lucro por ação básico (R\$)</b>                       | <b>0,26650</b>           | <b>0,18344</b> |
| <b><u>Lucro por ação diluído:</u></b>                    |                          |                |
| Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (unid.) | 660.425.049              | 655.602.815    |
| Efeito dilutível das opções de compra de ações (unid.)   | 1.350.229                | 1.507.205      |
| Total de ações aplicáveis à diluição (unid.)             | 661.775.278              | 657.110.020    |
| <b>Lucro por ação diluído (R\$)</b>                      | <b>0,26596</b>           | <b>0,18302</b> |

## 19. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho; e (iii) para os quais haja informação financeira individualizada disponível.

A Companhia definiu três segmentos operacionais, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração. As políticas contábeis desses segmentos operacionais são as mesmas descritas na nota 2 ou nas notas explicativas das respectivas rubricas das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

- **Aluguel de Carros:** Divisão responsável pelo aluguel de carros, em agências localizadas em aeroportos e fora destes, e pela estipulação de seguro e administração de sinistros de carros para seguradoras. Os aluguéis são contratados por pessoas jurídicas e por pessoas físicas, e em alguns casos por meio de canais de distribuição. Como resultado da necessidade de renovação da frota, a Localiza vende os carros depois de 12 meses de uso. Para reduzir os custos de intermediação na venda dos carros desativados, cerca de metade dos carros é vendida diretamente a consumidores finais. Dessa forma, a Companhia maximiza o valor de recuperação desses ativos, reduzindo a depreciação dos carros e o investimento líquido para renovação da frota, uma vez que a despesa de vendas da rede

## Notas Explicativas

própria de lojas é inferior ao desconto requerido pelos revendedores, além de evitar ser totalmente dependente de terceiros para realizar essas vendas.

- **Gestão de Frotas:** Divisão responsável pela gestão de frotas para pessoas jurídicas, por meio das subsidiárias Localiza Fleet e Car Rental Systems, por períodos de longo prazo, geralmente de 24 a 36 meses. A frota dessa divisão é adquirida após assinatura dos contratos, de acordo com as necessidades e solicitações dos seus clientes, sendo, portanto, mais diversificada em modelos e marcas. Os carros desativados são vendidos ao término dos contratos firmados, em média com 34 meses de uso, diretamente a consumidores finais ou a revendedores por meio de uma rede própria de pontos para venda.
- **Franchising:** Divisão responsável pela administração e concessão de franquias em mercados geograficamente definidos, incluindo a transferência do conhecimento necessário à operacionalização do negócio e o direito de uso da marca Localiza. O negócio de *franchising* no Brasil é administrado pela subsidiária Franchising Brasil, na Argentina pela subsidiária LFI S.R.L. e nos demais países do exterior, pela própria Localiza.

### (a) Informações financeiras por segmento operacional

#### (i) Ativos e passivos consolidados por segmento operacional

| 31/03/18                                          | Aluguel de Carros | Gestão de Frotas | Franchising   | Saldos não alocados | Eliminações/Reclassificações | Consolidado       |
|---------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|---------------------|------------------------------|-------------------|
| <b>Ativos</b>                                     |                   |                  |               |                     |                              |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                     | -                 | -                | -             | 1.868.092           | -                            | 1.868.092         |
| Aplicações financeiras                            | -                 | -                | -             | 794.377             | -                            | 794.377           |
| Contas a receber                                  | 417.240           | 133.075          | 8.255         | -                   | (18.594)                     | 539.976           |
| Carros em desativação para renovação da frota     | 38.861            | 25.023           | -             | -                   | -                            | 63.884            |
| Imobilizado                                       | 5.391.070         | 1.697.075        | -             | 384.819             | (1.603)                      | 7.471.361         |
| Outros ativos                                     | 337.089           | 143.887          | 6.582         | -                   | (18.701)                     | 468.857           |
| <b>Total dos ativos</b>                           | <b>6.184.260</b>  | <b>1.999.060</b> | <b>14.837</b> | <b>3.047.288</b>    | <b>(38.898)</b>              | <b>11.206.547</b> |
| <b>Passivos</b>                                   |                   |                  |               |                     |                              |                   |
| Fornecedores                                      | 898.228           | 165.847          | 61            | -                   | (20.893)                     | 1.043.243         |
| Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida   | -                 | -                | -             | 6.641.281           | -                            | 6.641.281         |
| Outros passivos                                   | 524.252           | 274.257          | 17.329        | -                   | (16.402)                     | 799.436           |
| <b>Total dos passivos</b>                         | <b>1.422.480</b>  | <b>440.104</b>   | <b>17.390</b> | <b>6.641.281</b>    | <b>(37.295)</b>              | <b>8.483.960</b>  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                         | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>-</b>      | <b>2.722.587</b>    | <b>-</b>                     | <b>2.722.587</b>  |
| <b>Total dos passivos e do patrimônio líquido</b> | <b>1.422.480</b>  | <b>440.104</b>   | <b>17.390</b> | <b>9.363.868</b>    | <b>(37.295)</b>              | <b>11.206.547</b> |
| 31/12/17                                          | Aluguel de Carros | Gestão de Frotas | Franchising   | Saldos não alocados | Eliminações/Reclassificações | Consolidado       |
| <b>Ativos</b>                                     |                   |                  |               |                     |                              |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                     | -                 | -                | -             | 1.338.195           | -                            | 1.338.195         |
| Aplicações financeiras                            | -                 | -                | -             | 1.275.699           | -                            | 1.275.699         |
| Contas a receber                                  | 454.485           | 133.910          | 10.251        | -                   | (8.824)                      | 589.822           |
| Carros em desativação para renovação da frota     | 66.058            | 37.292           | -             | -                   | -                            | 103.350           |
| Imobilizado                                       | 5.438.102         | 1.661.252        | -             | 385.174             | (554)                        | 7.483.974         |
| Outros ativos                                     | 317.424           | 117.849          | 6.398         | -                   | (46.477)                     | 395.194           |
| <b>Total dos ativos</b>                           | <b>6.276.069</b>  | <b>1.950.303</b> | <b>16.649</b> | <b>2.999.068</b>    | <b>(55.855)</b>              | <b>11.186.234</b> |
| <b>Passivos</b>                                   |                   |                  |               |                     |                              |                   |
| Fornecedores                                      | 1.165.097         | 174.899          | 1.898         | -                   | (10.214)                     | 1.331.680         |
| Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida   | -                 | -                | -             | 6.477.679           | -                            | 6.477.679         |
| Outros passivos                                   | 511.470           | 292.024          | 17.743        | -                   | (45.087)                     | 776.150           |
| <b>Total dos passivos</b>                         | <b>1.676.567</b>  | <b>466.923</b>   | <b>19.641</b> | <b>6.477.679</b>    | <b>(55.301)</b>              | <b>8.585.509</b>  |
| <b>Patrimônio líquido</b>                         | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>-</b>      | <b>2.600.725</b>    | <b>-</b>                     | <b>2.600.725</b>  |
| <b>Total dos passivos e do patrimônio líquido</b> | <b>1.676.567</b>  | <b>466.923</b>   | <b>19.641</b> | <b>9.078.404</b>    | <b>(55.301)</b>              | <b>11.186.234</b> |

## Notas Explicativas

## (ii) Demonstrações dos resultados consolidados por segmento operacional

| 1T18                                                             | Aluguel de Carros | Gestão de Frotas | Franchising  | Reclassificações | Consolidado    |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|------------------|----------------|
| Receita líquida                                                  | 1.446.964         | 371.410          | 4.362        | -                | 1.822.736      |
| Custos                                                           | (1.053.065)       | (249.030)        | (2.304)      | (1.573)          | (1.305.972)    |
| <b>Lucro Bruto</b>                                               | <b>393.899</b>    | <b>122.380</b>   | <b>2.058</b> | <b>(1.573)</b>   | <b>516.764</b> |
| <b>Despesas operacionais:</b>                                    |                   |                  |              |                  |                |
| Com vendas                                                       | (123.390)         | (16.800)         | 163          | 811              | (139.216)      |
| Gerais, administrativas e outras                                 | (40.065)          | (8.217)          | (114)        | 762              | (47.634)       |
| <b>Resultado antes das despesas financeiras, líquidas (EBIT)</b> | <b>230.444</b>    | <b>97.363</b>    | <b>2.107</b> | -                | <b>329.914</b> |
| Despesas financeiras, líquidas                                   |                   |                  |              |                  | (88.885)       |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>     |                   |                  |              |                  | <b>241.029</b> |
| Imposto de renda e contribuição social                           |                   |                  |              |                  | (65.024)       |
| <b>Lucro líquido</b>                                             |                   |                  |              |                  | <b>176.005</b> |

| 1T17                                                             | Aluguel de Carros | Gestão de Frotas | Franchising  | Reclassificações | Consolidado    |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|------------------|----------------|
| Receita líquida                                                  | 1.081.362         | 253.905          | 4.311        | -                | 1.339.578      |
| Custos                                                           | (819.846)         | (146.185)        | (2.406)      | (1.039)          | (969.476)      |
| <b>Lucro Bruto</b>                                               | <b>261.516</b>    | <b>107.720</b>   | <b>1.905</b> | <b>(1.039)</b>   | <b>370.102</b> |
| <b>Despesas operacionais:</b>                                    |                   |                  |              |                  |                |
| Com vendas                                                       | (92.818)          | (10.900)         | (115)        | 534              | (103.299)      |
| Gerais, administrativas e outras                                 | (28.477)          | (8.615)          | (147)        | 505              | (36.734)       |
| <b>Resultado antes das despesas financeiras, líquidas (EBIT)</b> | <b>140.221</b>    | <b>88.205</b>    | <b>1.643</b> | -                | <b>230.069</b> |
| Despesas financeiras, líquidas                                   |                   |                  |              |                  | (74.829)       |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>     |                   |                  |              |                  | <b>155.240</b> |
| Imposto de renda e contribuição social                           |                   |                  |              |                  | (34.974)       |
| <b>Lucro líquido</b>                                             |                   |                  |              |                  | <b>120.266</b> |

A Companhia possuía, em 31 de março de 2018 e de 2017, uma rede de franqueados em seis países da América do Sul, sendo suas receitas advindas, substancialmente, de suas operações no mercado brasileiro. A composição da receita líquida consolidada, no Brasil e no exterior, é como segue:

|                           | Consolidado      |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|
|                           | 1T18             | 1T17             |
| Receita no Brasil         | 1.811.887        | 1.331.612        |
| Receita de exportação (*) | 10.359           | 7.626            |
| Royalties no exterior     | 490              | 340              |
| <b>Receita líquida</b>    | <b>1.822.736</b> | <b>1.339.578</b> |

(\*) Receita de aluguel de carros proveniente de locação no Brasil a clientes residentes e domiciliados no exterior.

## (iii) Despesas consolidadas de depreciação e amortização, por segmento operacional

|                                                                 | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                 | 1T18          | 1T17          |
| <b>Aluguel de Carros</b>                                        |               |               |
| Depreciação de carros                                           | 21.561        | 30.072        |
| Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis | 8.703         | 7.892         |
| <b>Gestão de Frotas</b>                                         |               |               |
| Depreciação de carros                                           | 35.338        | 27.797        |
| Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis | 1.702         | 1.024         |
| <b>Franchising</b>                                              |               |               |
| Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis | 137           | 155           |
| <b>Total</b>                                                    | <b>67.441</b> | <b>66.940</b> |

## Notas Explicativas

### 20. RECEITAS LÍQUIDAS

A conciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada nas demonstrações dos resultados dos períodos é como segue:

|                        | Individual       |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        | 1T18             | 1T17             | 1T18             | 1T17             |
| Receita bruta          | 1.394.046        | 1.094.889        | 1.846.914        | 1.365.725        |
| Deduções:              |                  |                  |                  |                  |
| Descontos              | (1.773)          | (1.113)          | (7.510)          | (3.079)          |
| Impostos (*)           | (13.427)         | (17.020)         | (16.668)         | (23.068)         |
| <b>Receita líquida</b> | <b>1.378.846</b> | <b>1.076.756</b> | <b>1.822.736</b> | <b>1.339.578</b> |

(\*) Referem-se a: (i) ISSQN – Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza; e (ii) PIS – Programa de Integração Social e COFINS – Contribuição para Financiamento da Seguridade Social, líquido dos créditos gerados.

A composição da receita líquida reconhecida em cada categoria significativa é como segue:

|                                          | Individual       |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                          | 1T18             | 1T17             | 1T18             | 1T17             |
| Receita de aluguel de carros             | 592.873          | 403.097          | 594.662          | 403.469          |
| Receita de gestão de frotas              | -                | -                | 203.323          | 173.256          |
| Franchising                              | 490              | 340              | 4.362            | 4.311            |
| Carros alienados para renovação da frota | 785.483          | 673.319          | 1.020.389        | 758.542          |
| <b>Receita líquida</b>                   | <b>1.378.846</b> | <b>1.076.756</b> | <b>1.822.736</b> | <b>1.339.578</b> |

### 21. NATUREZA DOS CUSTOS E DAS DESPESAS OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais reconhecidas na demonstração dos resultados são como segue:

|                                                                                       | Individual         |                  |                                                       |                  |                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                                                       | Custos             |                  | Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras |                  | Total              |                  |
|                                                                                       |                    |                  |                                                       |                  |                    |                  |
|                                                                                       | 1T18               | 1T17             | 1T18                                                  | 1T17             | 1T18               | 1T17             |
| Custo dos carros vendidos                                                             | (674.838)          | (595.634)        | -                                                     | -                | (674.838)          | (595.634)        |
| Manutenção de carros, IPVA e outros                                                   | (136.309)          | (76.817)         | -                                                     | -                | (136.309)          | (76.817)         |
| Depreciação de carros                                                                 | (19.318)           | (30.072)         | -                                                     | -                | (19.318)           | (30.072)         |
| Salários, encargos e benefícios                                                       | (68.960)           | (58.763)         | (53.471)                                              | (36.410)         | (122.431)          | (95.173)         |
| Aluguéis de imóveis                                                                   | (37.825)           | (25.841)         | (11.702)                                              | (12.028)         | (49.527)           | (37.869)         |
| Serviços de terceiros                                                                 | (22.600)           | (9.910)          | (19.274)                                              | (15.935)         | (41.874)           | (25.845)         |
| Participações de resultados                                                           | (9.165)            | (7.456)          | (6.451)                                               | (5.481)          | (15.616)           | (12.937)         |
| Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis                        | (5.389)            | (4.621)          | (4.108)                                               | (3.986)          | (9.497)            | (8.607)          |
| Água, energia e telefone                                                              | (3.228)            | (2.666)          | (1.958)                                               | (1.938)          | (5.186)            | (4.604)          |
| Viagem                                                                                | (2.176)            | (1.627)          | (1.050)                                               | (746)            | (3.226)            | (2.373)          |
| Publicidade                                                                           | -                  | -                | (9.196)                                               | (8.579)          | (9.196)            | (8.579)          |
| Comissões                                                                             | -                  | -                | (19.943)                                              | (11.396)         | (19.943)           | (11.396)         |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa/perdas esperadas e baixa de incobráveis | -                  | -                | (20.511)                                              | (6.238)          | (20.511)           | (6.238)          |
| Outros                                                                                | (23.905)           | (12.518)         | (15.120)                                              | (6.030)          | (39.025)           | (18.548)         |
| <b>Total</b>                                                                          | <b>(1.003.713)</b> | <b>(825.925)</b> | <b>(162.784)</b>                                      | <b>(108.767)</b> | <b>(1.166.497)</b> | <b>(934.692)</b> |



## Notas Explicativas

|                                                                                             | Consolidado        |                  |                                                             |                  |                    |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                             | Custos             |                  | Despesas com vendas,<br>gerais, administrativas e<br>outras |                  | Total              |                    |
|                                                                                             | 1T18               | 1T17             | 1T18                                                        | 1T17             | 1T18               | 1T17               |
| Custo dos carros vendidos                                                                   | (877.783)          | (662.274)        | -                                                           | -                | (877.783)          | (662.274)          |
| Manutenção de carros, IPVA e outros                                                         | (190.968)          | (111.098)        | -                                                           | -                | (190.968)          | (111.098)          |
| Depreciação de carros                                                                       | (56.899)           | (57.869)         | -                                                           | -                | (56.899)           | (57.869)           |
| Salários, encargos e benefícios                                                             | (76.413)           | (65.554)         | (69.273)                                                    | (58.544)         | (145.686)          | (124.098)          |
| Aluguéis de imóveis                                                                         | (32.051)           | (26.144)         | (11.785)                                                    | (12.326)         | (43.836)           | (38.470)           |
| Serviços de terceiros                                                                       | (26.750)           | (11.777)         | (21.414)                                                    | (18.219)         | (48.164)           | (29.996)           |
| Participações de resultados                                                                 | (10.538)           | (8.736)          | (9.044)                                                     | (8.889)          | (19.582)           | (17.625)           |
| Depreciação e amortização de outros<br>imobilizados e intangíveis                           | (6.167)            | (5.074)          | (4.375)                                                     | (3.997)          | (10.542)           | (9.071)            |
| Água, energia e telefone                                                                    | (3.261)            | (2.687)          | (2.074)                                                     | (2.053)          | (5.335)            | (4.740)            |
| Viagem                                                                                      | (2.241)            | (1.681)          | (1.541)                                                     | (1.351)          | (3.782)            | (3.032)            |
| Publicidade                                                                                 | -                  | -                | (9.277)                                                     | (8.753)          | (9.277)            | (8.753)            |
| Comissões                                                                                   | -                  | -                | (20.292)                                                    | (11.615)         | (20.292)           | (11.615)           |
| Provisão para créditos de liquidação<br>duvidosa/perdas esperadas e baixa<br>de incobráveis | -                  | -                | (19.958)                                                    | (7.189)          | (19.958)           | (7.189)            |
| Outros                                                                                      | (22.901)           | (16.582)         | (17.817)                                                    | (7.097)          | (40.718)           | (23.679)           |
| <b>Total</b>                                                                                | <b>(1.305.972)</b> | <b>(969.476)</b> | <b>(186.850)</b>                                            | <b>(140.033)</b> | <b>(1.492.822)</b> | <b>(1.109.509)</b> |

## 22. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados são como segue:

|                                                                               | Individual      |                 | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                                                                               | 1T18            | 1T17            | 1T18             | 1T17             |
| Receita de juros de aplicações financeiras                                    | 27.373          | 33.061          | 39.660           | 49.968           |
| PIS/COFINS sobre receita financeira                                           | (1.487)         | (1.757)         | (2.099)          | (2.566)          |
| Outras receitas de juros                                                      | 5.260           | 4.672           | 7.297            | 6.912            |
| <b>Total das receitas financeiras</b>                                         | <b>31.146</b>   | <b>35.976</b>   | <b>44.858</b>    | <b>54.314</b>    |
| Despesas de juros de empréstimos, financiamentos,<br>títulos de dívida e swap | (83.160)        | (89.209)        | (127.407)        | (122.644)        |
| Outras despesas de juros                                                      | (5.604)         | (5.948)         | (6.336)          | (6.499)          |
| <b>Total das despesas financeiras</b>                                         | <b>(88.764)</b> | <b>(95.157)</b> | <b>(133.743)</b> | <b>(129.143)</b> |
| <b>Total do resultado financeiro</b>                                          | <b>(57.618)</b> | <b>(59.181)</b> | <b>(88.885)</b>  | <b>(74.829)</b>  |

## 23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Os valores contábeis de ativos e passivos financeiros segregados por categoria são como segue:

|                                                      | Individual |          | Consolidado |           |
|------------------------------------------------------|------------|----------|-------------|-----------|
|                                                      | 31/03/18   | 31/12/17 | 31/03/18    | 31/12/17  |
| <b>Ativos financeiros</b>                            |            |          |             |           |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)               |            |          |             |           |
| Custo amortizado                                     | 469.280    | 10.593   | 489.722     | 33.289    |
| Ativo financeiro a valor justo por meio do resultado | 1.168.576  | 819.144  | 1.378.370   | 1.304.906 |
| Aplicações financeiras (nota 5)                      |            |          |             |           |
| Custo amortizado                                     | -          | 626.460  | 17.674      | 660.565   |
| Ativo financeiro a valor justo por meio do resultado | -          | 532.407  | 776.703     | 615.134   |
| Custo amortizado                                     |            |          |             |           |
| Contas a receber (nota 6)                            | 397.647    | 441.364  | 539.976     | 589.822   |
| Depósitos judiciais (nota 15)                        | 53.354     | 51.716   | 85.541      | 83.124    |
| Aplicações em contas vinculadas (nota 7)             | -          | -        | 41.211      | 40.584    |

## Notas Explicativas

|                                                           | Individual  |             | Consolidado |             |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                           | 31/03/18    | 31/12/17    | 31/03/18    | 31/12/17    |
| <b>Passivos financeiros</b>                               |             |             |             |             |
| Outros passivos financeiros                               |             |             |             |             |
| Fornecedores (nota 11)                                    | (895.910)   | (1.157.954) | (1.043.243) | (1.331.680) |
| Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida (nota 13) | (4.573.467) | (4.765.329) | (6.641.281) | (6.477.679) |
| Obrigações vinculadas (nota 14)                           | -           | -           | (41.211)    | (40.584)    |
| Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado  |             |             |             |             |
| Swap (nota 13)                                            | -           | -           | (8.063)     | (952)       |

### (a) Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros: (i) risco de mercado; (ii) risco de crédito; e (iii) risco de liquidez.

O acompanhamento dos riscos da Companhia é feito pelo Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e *Compliance*. Adicionalmente, o processo de identificação, análise e monitoramento dos riscos é acompanhado pelo Conselho de Administração, que possui poderes para a tomada de decisão sobre as estratégias a serem adotadas pela Companhia.

#### (i) Risco de mercado

O gerenciamento do risco de mercado é efetuado com o objetivo de garantir que a Companhia esteja exposta somente a níveis de risco considerados aceitáveis no contexto de suas operações.

Os instrumentos financeiros da Companhia que são afetados pelo risco de mercado incluem: (i) caixa e equivalentes de caixa; (ii) aplicações financeiras; (iii) contas a receber e (iv) empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e *swap* pré.

- **Risco de taxa de juros** – É o risco de que o valor justo ou o fluxo de caixa futuro de determinado instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A Companhia utiliza os recursos oriundos das atividades operacionais para gerir as suas operações e para garantir a renovação de sua frota e parte do seu crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, a Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do país, assim como emite títulos de dívida (debêntures e notas promissórias), que são substancialmente indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem aumentos relevantes no CDI, isso porque o aumento das taxas de juros poderá impactar tanto no custo de captação de empréstimos pela Companhia, como também no custo do endividamento, acarretando no aumento das suas despesas financeiras.

Como estratégia de gerenciamento do risco de taxa de juros, a Administração mantém contínuo monitoramento do CDI, com o propósito de, se necessário, ajustar as tarifas de aluguel para mitigar essas flutuações. Para a gestão de frotas, a Localiza Fleet contrata empréstimos com taxas pré-fixadas e faz o *swap* da taxa de juros trocando taxa pós-fixada para pré-fixada, até o limite da dívida líquida pós-fixada, eliminando o risco de flutuação da taxa básica de juros nos contratos de longo prazo (vide detalhes dessas operações na nota 13(b)). Adicionalmente, a totalidade do saldo de equivalentes de caixa da Companhia é também indexada à variação do CDI, mesmo indexador das dívidas pós-fixadas.

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável), considerando as seguintes premissas:

o Em 31 de março de 2018, a dívida líquida da Companhia somava R\$3.986.875. Deste total exclui-se o valor de R\$1.169.178, com custo pré-fixado a uma taxa média de 10,43% ao ano, referente às operações contratadas à taxa pré-fixada e os valores correspondentes à proteção realizada na contratação de operações de *swap*, trocando taxas indexadas ao CDI por taxas pré-fixadas. Assim, a dívida líquida sujeita à variação do CDI monta em R\$2.817.697 em 31 de março de 2018.

## Notas Explicativas

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 6,29%, baseada nas informações do Boletim Focus emitido pelo Banco Central do Brasil, ante a taxa efetiva anualizada de 6,74%, verificada no período de três meses findo em 31 de março de 2018.

| Descrição                                                                                                | Consolidado          |                                 |                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------------------|
|                                                                                                          | Cenário provável (*) | Cenário I – deterioração de 25% | Cenário II – deterioração de 50% |
| <b>Dívida líquida em 31 de março de 2018</b> (letra (b))                                                 | <b>3.986.875</b>     | <b>3.986.875</b>                | <b>3.986.875</b>                 |
| Dívidas à taxa pré-fixada e valores protegidos com <i>swap</i> para taxa pré-fixada (nota 13 e 13(b)(i)) | (1.169.178)          | (1.169.178)                     | (1.169.178)                      |
| <b>Dívida líquida sujeita à variação do CDI</b>                                                          | <b>2.817.697</b>     | <b>2.817.697</b>                | <b>2.817.697</b>                 |
| Taxa média efetiva do CDI anualizada verificada no período de três meses findo em 31 de março de 2018    | 6,74%                | 6,74%                           | 6,74%                            |
| Taxa média anual estimada do CDI, conforme cenários previstos                                            | 6,29%                | 7,86%                           | 9,44%                            |
| Efeito nas despesas financeiras sujeitas a variações do CDI:                                             |                      |                                 |                                  |
| - conforme taxa efetiva                                                                                  | (189.913)            | (189.913)                       | (189.913)                        |
| - conforme cenários                                                                                      | (177.233)            | (221.471)                       | (265.991)                        |
| <b>(Aumento) Redução nas despesas financeiras para os próximos doze meses</b>                            | <b>12.680</b>        | <b>(31.558)</b>                 | <b>(76.078)</b>                  |

(\*) Conforme requerido pelo IFRS 7 e baseado na taxa média de 6,29% que é o cenário projetado para os próximos 12 meses, razoavelmente possível, com base nas informações de mercado do Boletim Focus do Banco Central do Brasil emitido em 29 de março de 2018.

- **Risco cambial** – A Companhia não possui risco de exposição cambial, uma vez que, ao contratar empréstimos denominados em moeda estrangeira, é contratada operação de *swap* vinculada. Atualmente, a Companhia não possui passivos financeiros em moeda estrangeira.

### (ii) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito na Companhia recai, em suma, nos créditos a receber de clientes, no caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras depositados/aplicados em bancos e instituições financeiras, que incluem os montantes aplicados em cotas de fundos de investimento em renda fixa.

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia, de acordo com o valor residual dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

|                                                                    | Individual       |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                    | 31/03/18         | 31/12/17         | 31/03/18         | 31/12/17         |
| Caixa e equivalentes de caixa:                                     |                  |                  |                  |                  |
| Aplicações financeiras:                                            |                  |                  |                  |                  |
| No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência | 1.632.963        | 819.144          | 1.856.425        | 1.319.825        |
| Caixa e bancos                                                     | 4.893            | 10.593           | 11.667           | 18.370           |
| <b>Total caixa e equivalentes de caixa (nota 4)</b>                | <b>1.637.856</b> | <b>829.737</b>   | <b>1.868.092</b> | <b>1.338.195</b> |
| Aplicações financeiras:                                            |                  |                  |                  |                  |
| No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência | -                | 1.158.867        | 794.377          | 1.275.699        |
| <b>Total aplicações financeiras (nota 5)</b>                       | <b>-</b>         | <b>1.158.867</b> | <b>794.377</b>   | <b>1.275.699</b> |
| Contas a receber – clientes                                        | 378.499          | 421.006          | 519.301          | 568.188          |
| Contas a receber – cartões de crédito:                             |                  |                  |                  |                  |
| Aaa na escala da Moody's                                           | 5.845            | 7.203            | 5.951            | 7.242            |
| Diversos                                                           | 13.303           | 13.155           | 14.724           | 14.392           |
| <b>Total contas a receber (nota 6)</b>                             | <b>397.647</b>   | <b>441.364</b>   | <b>539.976</b>   | <b>589.822</b>   |
| <b>Total</b>                                                       | <b>2.035.503</b> | <b>2.429.968</b> | <b>3.202.445</b> | <b>3.203.716</b> |

## Notas Explicativas

- **Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras** – O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Diretoria Financeira da Companhia, conforme políticas estabelecidas pelo Conselho de Administração, visando à minimização da concentração de riscos e, dessa forma, à redução de prejuízo financeiro no caso de eventual falência de uma contraparte.

Conforme estabelecido pelo Conselho de Administração, os limites máximos de alocação de recursos por instituição financeira, em bases consolidadas, deverão seguir os seguintes critérios: (i) máximo de 20% do total disponível para alocação de recursos, somente em instituições financeiras relacionadas na Política de Investimentos, Endividamento, Derivativos e Garantias; e (ii) máximo de 40% do total disponível para alocação de recursos, somente em instituições financeiras relacionadas na Política de Investimentos e com patrimônio líquido superior a R\$50,0 bilhões.

- **Créditos a receber** – O gerenciamento do risco de crédito relacionado ao contas a receber é constantemente monitorado pela Companhia, que possui políticas estabelecidas de controle.

A concentração do risco de crédito é limitada porque a base de clientes é abrangente. Todas as operações e clientes significativos estão localizados no Brasil, não havendo clientes que, individualmente, representem mais que 10% das receitas da Companhia.

A Companhia reduz seu risco de crédito à medida que opera com cartões de crédito de forma significativa no aluguel de carros, principalmente nas operações com pessoas físicas nos contratos de curta duração. Nas operações com pessoas jurídicas no aluguel de carros, assim como na gestão de frotas, esse risco é reduzido por meio de uma política de concessão de limites de crédito, efetuada com base na análise da posição financeira e experiência passada junto a esses clientes e a posição dos títulos vencidos. A posição financeira dos clientes é continuamente monitorada, com o intuito de avaliar e ajustar, se necessário, o limite de crédito anteriormente concedido. O risco de crédito na venda dos carros desativados é reduzido por meio da utilização de financeiras e/ou empresas de *leasing* de reconhecida capacidade financeira e liquidez. Os carros são liberados após a confirmação dos créditos dos valores pagos à vista.

O gerenciamento do risco de crédito inclui também a análise da recuperabilidade dos créditos a receber, na qual se avalia a necessidade de constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas, com o objetivo de ajustá-los aos seus valores prováveis de realização. Essa análise, que tem como objetivo atribuir determinada classificação de risco ao cliente de acordo com os critérios internos definidos pela Administração, leva em consideração a situação financeira atual do cliente, a experiência passada, a posição dos títulos vencidos e a perda de crédito histórica.

As perdas estimadas foram calculadas com base na experiência real de perda de crédito no último ano. A Companhia realizou o cálculo das taxas de perda separadamente para cada segmento de atuação, utilizando o percentual de inadimplência observado no período entre 90 e 210 dias após o vencimento, uma vez que, após este período, a efetividade dos processos de cobrança deixam de ser representativos. As posições dentro de cada segmento foram segregados com base em características comuns de risco de crédito, como classificação de risco de crédito, tipo de produto comprado, forma de pagamento e nível de inadimplência.

**(iii) Risco de liquidez**

O risco de liquidez é o risco de escassez de recursos para liquidar obrigações. O seu gerenciamento é efetuado pela Diretoria Financeira com o objetivo de garantir que a Companhia possua os recursos necessários para liquidar seus passivos financeiros na data de vencimento, sendo monitorado pelo Conselho de Administração e elaborado tendo-se em vista as necessidades de captação e a gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequados recursos financeiros disponíveis em caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras e por meio de linhas de crédito para captação de empréstimos, com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e realizados, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros. Adicionalmente, a Administração considera que o acesso ao crédito de terceiros é facilitado, tendo em vista o *rating* de crédito corporativo da Localiza junto às principais agências de *rating* do mercado.

A análise dos vencimentos dos fluxos de caixa contratuais consolidados não descontados dos empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e *swap*, considerando a taxa de juros contratada de cada operação e o CDI de 6,39% em 31 de março de 2018, é como segue:

|                                 | Individual     |                |                  |                |                  |                |                |                | Total            |
|---------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                                 | 2018           | 2019           | 2020             | 2021           | 2022             | 2023           | 2024           | 2025           |                  |
| Debêntures – 7ª emissão         | 99.141         | 92.751         | 112.221          | 105.187        | -                | -              | -              | -              | 409.300          |
| Debêntures – 8ª emissão         | 17.289         | 284.355        | 267.545          | -              | -                | -              | -              | -              | 569.189          |
| Debêntures – 9ª emissão         | 36.580         | 83.853         | 176.587          | 310.445        | -                | -              | -              | -              | 607.465          |
| Debêntures – 10ª emissão        | 7.285          | 14.188         | 107.355          | 107.280        | -                | -              | -              | -              | 236.108          |
| Debêntures – 11ª emissão        | 35.431         | 35.277         | 34.993           | 34.710         | 503.024          | -              | -              | -              | 643.435          |
| Debêntures – 12ª emissão        | 48.157         | 47.475         | 46.711           | 46.902         | 47.283           | 47.093         | 723.069        | -              | 1.006.690        |
| Debêntures – 13ª emissão        | 73.956         | 75.020         | 74.415           | 74.242         | 500.163          | 462.224        | 120.669        | 113.230        | 1.493.919        |
| Notas promissórias – 6ª emissão | -              | -              | 793.512          | -              | -                | -              | -              | -              | 793.512          |
| Arrendamento financeiro         | 112            | -              | -                | -              | -                | -              | -              | -              | 112              |
| <b>Total</b>                    | <b>317.951</b> | <b>632.919</b> | <b>1.613.339</b> | <b>678.766</b> | <b>1.050.470</b> | <b>509.317</b> | <b>843.738</b> | <b>113.230</b> | <b>5.759.730</b> |

|                                        | Consolidado    |                  |                  |                |                  |                  |                  |                |                | Total            |
|----------------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
|                                        | 2018           | 2019             | 2020             | 2021           | 2022             | 2023             | 2024             | 2025           | 2026 a 2032    |                  |
| Debêntures – 7ª emissão                | 99.141         | 92.751           | 112.221          | 105.187        | -                | -                | -                | -              | -              | 409.300          |
| Debêntures – 8ª emissão                | 17.289         | 284.355          | 267.545          | -              | -                | -                | -                | -              | -              | 569.189          |
| Debêntures – 9ª emissão                | 36.580         | 83.853           | 176.587          | 310.445        | -                | -                | -                | -              | -              | 607.465          |
| Debêntures – 10ª emissão               | 7.285          | 14.188           | 107.355          | 107.280        | -                | -                | -                | -              | -              | 236.108          |
| Debêntures – 11ª emissão               | 35.431         | 35.277           | 34.993           | 34.710         | 503.024          | -                | -                | -              | -              | 643.435          |
| Debêntures – 12ª emissão               | 48.157         | 47.475           | 46.711           | 46.902         | 47.283           | 47.093           | 723.069          | -              | -              | 1.006.690        |
| Debêntures – 13ª emissão               | 73.956         | 75.020           | 74.415           | 74.242         | 500.163          | 462.224          | 120.669          | 113.230        | -              | 1.493.919        |
| Debêntures Localiza Fleet – 3ª emissão | 34.325         | 33.830           | 33.422           | 33.558         | 33.694           | 516.439          | -                | -              | -              | 685.268          |
| Debêntures Localiza Fleet – 4ª emissão | 24.073         | 23.008           | 23.101           | 23.008         | 23.008           | 22.915           | 373.101          | -              | -              | 512.214          |
| Notas promissórias – 6ª emissão        | -              | -                | 793.512          | -              | -                | -                | -                | -              | -              | 793.512          |
| Capital de giro                        | 43.490         | 95.134           | 84.999           | 127.162        | -                | -                | -                | -              | -              | 350.785          |
| Arrendamento financeiro                | 214.869        | 143.816          | 8.596            | -              | -                | -                | -                | -              | -              | 367.281          |
| CCBI nova sede/com <i>swap</i>         | 13.975         | 67.232           | 109.259          | 51.180         | -                | -                | -                | -              | -              | 241.646          |
| CRI                                    | 30.459         | 29.673           | 26.355           | 27.196         | 30.359           | 33.096           | 35.268           | 39.358         | 360.349        | 612.113          |
| <b>Total</b>                           | <b>679.030</b> | <b>1.025.612</b> | <b>1.899.071</b> | <b>940.870</b> | <b>1.137.531</b> | <b>1.081.767</b> | <b>1.252.107</b> | <b>152.588</b> | <b>360.349</b> | <b>8.528.925</b> |

## Notas Explicativas

### (b) Gestão do capital

Os negócios da Companhia requerem capital intensivo de longo prazo para financiamento da frota, objetivando a implementação de sua estratégia de expansão e renovação.

Os principais objetivos da gestão do capital são: (i) garantir a continuidade operacional da Companhia; (ii) assegurar uma classificação de crédito forte; (iii) maximizar o retorno ao acionista; e (iv) garantir a vantagem competitiva da Companhia na captação de recursos.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Administração pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas, devolver o capital a eles ou emitir novas ações.

O monitoramento do capital é feito com base no índice de endividamento da Companhia, que corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido bem como sobre o valor da frota. A dívida líquida, por sua vez, é definida pela Companhia como sendo os endividamentos de curto e longo prazos, incluindo os saldos positivos ou negativos das operações de *swap* para proteção das referidas dívidas, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

A tabela abaixo apresenta os índices de endividamento da Companhia em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017:

|                                                                                                                                             | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                             | 31/03/18         | 31/12/17         |
| Endividamento de curto e longo prazos, líquido dos <i>swaps</i> classificados nos ativos e passivos circulantes e não circulantes (nota 13) | 6.649.344        | 6.478.631        |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)                                                                                                      | (1.868.092)      | (1.338.195)      |
| Aplicações financeiras (nota 5)                                                                                                             | (794.377)        | (1.275.699)      |
| <b>Dívida líquida</b>                                                                                                                       | <b>3.986.875</b> | <b>3.864.737</b> |
| Patrimônio líquido                                                                                                                          | 2.722.587        | 2.600.725        |
| <b>Índice de endividamento (dívida líquida / patrimônio líquido)</b>                                                                        | <b>1,46</b>      | <b>1,49</b>      |
| Valor da frota (*)                                                                                                                          | 6.987.719        | 7.038.121        |
| <b>Dívida líquida / valor da frota</b>                                                                                                      | <b>0,57</b>      | <b>0,55</b>      |

(\*) Imobilizado carros e carros em desativação para renovação da frota (nota 9).

### (c) Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores contábeis e valores justos estimados para empréstimos, financiamentos e títulos de dívida são calculados a partir de modelos que utilizam dados observáveis e suposições futuras relacionadas às taxas de juros pré e pós-fixadas, entre outras variáveis aplicáveis. As taxas usadas são obtidas junto às instituições financeiras para operações com condições similares ou com base em informações geradas pelo mercado, quando disponíveis. A análise da razoabilidade dos cálculos apresentados por essas instituições financeiras é efetuada pela Companhia por meio da comparação com cálculos similares efetuados por outras partes para o mesmo período aplicável. Os valores justos são calculados projetando-se os fluxos futuros das operações com base na projeção das curvas de taxa de juros, trazidos a valor presente utilizando os dados indicativos de preços e taxas de referência disponíveis no mercado ou taxa com base nas condições do pagamento de prêmio na ocorrência de resgate antecipado facultativo estabelecido na escritura de debêntures de cada emissão.

Além disso, para fins de preparação de relatórios financeiros, as mensurações do valor justo são classificadas nas categorias Níveis 1, 2 ou 3, descritas a seguir, com base no grau em que as informações para as mensurações do valor justo são observáveis e na importância das informações para a mensuração do valor justo em sua totalidade:

- Informações de Nível 1 são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais a entidade pode ter acesso na data de mensuração;

## Notas Explicativas

- Informações de Nível 2 são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente; e
- Informações de Nível 3 são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

Os valores justos das operações de *swap* registrados contabilmente no consolidado, na rubrica “instrumentos derivativos – *swap*”, são classificados no Nível 2 e estão apresentados na nota 13(b).

Não há instrumentos financeiros mensurados a valor justo nos Níveis 1 e 3 de hierarquia.

Os valores justos dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017 no balanço patrimonial da Companhia:

|                                                            | Individual     |             |             |             |
|------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|                                                            | 31/03/18       | 31/12/17    | 31/03/18    | 31/12/17    |
| <b>Passivos financeiros – outros passivos financeiros:</b> |                |             |             |             |
| Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida            | (4.573.467)    | (4.765.329) | (3.476.503) | (3.698.672) |
|                                                            |                |             |             |             |
|                                                            | Consolidado    |             |             |             |
|                                                            | Valor contábil |             | Valor justo |             |
|                                                            | 31/03/18       | 31/12/17    | 31/03/18    | 31/12/17    |
| <b>Passivos financeiros – outros passivos financeiros:</b> |                |             |             |             |
| Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida            | (6.641.281)    | (6.477.679) | (5.010.867) | (5.186.060) |

A Administração entende que os demais instrumentos financeiros (caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, depósitos judiciais, aplicações em contas vinculadas, fornecedores e obrigações vinculadas), os quais são reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

### 24. COMPROMISSOS DE ALUGUÉIS

A Companhia possui contratos de aluguel de imóveis relacionados às suas agências de locação de carros, localizadas em aeroportos e fora de aeroportos (agências centro), lojas, sede corporativa e estacionamentos.

Os aluguéis de imóveis em agências de locação de aeroportos e *shopping centers* possuem seu valor composto por parcelas fixas e variáveis, sendo essa última vinculada ao faturamento da agência. Os demais aluguéis de imóveis de agências de locação, lojas, sede corporativa e estacionamentos não possuem cláusulas de pagamentos contingentes.

As demais informações referentes aos compromissos de aluguéis (individual e consolidado) não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 24 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

### 25. PLANO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

Desde agosto de 2011, a Companhia possui plano de complementação de benefícios de aposentadoria, por intermédio de um plano de previdência complementar, estabelecido sob a forma de “contribuição definida” e administrado por uma gestora independente de grande porte.

Para esse plano não há riscos atuariais e de investimento a serem assumidos pela Companhia como patrocinadora e portanto não são necessárias avaliações atuariais e não há possibilidade de ganho ou perda atuarial. Nos termos do regulamento desse plano, o custeio é paritário, sendo a parcela da Companhia equivalente àquela efetuada pelo colaborador, que varia de acordo com uma escala de contribuição baseada em faixas salariais de 1% a 5% da remuneração dos colaboradores.

## Notas Explicativas

No 1T18, as contribuições realizadas pela Companhia totalizaram R\$1.474 no individual e R\$1.958 no consolidado, sendo alocadas às rubricas de “custo”, “despesas com vendas” e “despesas gerais, administrativas e outras” no resultado.

As demais informações referentes ao plano de previdência não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas na nota 25 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

### 26. APROVAÇÕES DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para divulgação pela Diretoria em 26 de abril de 2018.



## **Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**

Nenhuma projeção foi divulgada pela Companhia para o exercício de 2018.

## Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

### BALANÇO SOCIAL

O balanço social consolidado da Companhia (não revisado pelos auditores) referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2018 e de 2017 é como segue:

(Valores em R\$ mil)

| 1T18                                                           |                |                     |                   | 1T17            |                     |                   |
|----------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-------------------|
| <b>Base de cálculo dos indicadores sociais consolidados</b>    |                |                     |                   |                 |                     |                   |
| Receita líquida ("RL")                                         |                | 1.822.736           |                   |                 |                     | 1.339.578         |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social ("LAIR") |                | 241.029             |                   |                 |                     | 155.240           |
| Folha de pagamento bruta ("FPB")                               |                | 138.319             |                   |                 |                     | 121.302           |
| <b>Indicadores sociais internos</b>                            | <b>Valor</b>   | <b>% sobre FPB</b>  | <b>% sobre RL</b> | <b>Valor</b>    | <b>% sobre FPB</b>  | <b>% sobre RL</b> |
| Alimentação                                                    | 11.241         | 8%                  | 1%                | 9.611           | 8%                  | 1%                |
| Encargos sociais compulsórios                                  | 30.140         | 22%                 | 2%                | 25.887          | 21%                 | 2%                |
| Saúde                                                          | 9.904          | 7%                  | 1%                | 7.121           | 6%                  | 1%                |
| Capacitação e desenvolvimento profissional                     | 645            | 0%                  | 0%                | 325             | 0%                  | 0%                |
| Creches ou auxílio-creche                                      | 60             | 0%                  | 0%                | 58              | 0%                  | 0%                |
| Participação nos lucros ou resultados                          | 19.582         | 14%                 | 1%                | 17.625          | 15%                 | 1%                |
| Outros                                                         | 3.027          | 2%                  | 0%                | 1.771           | 1%                  | 0%                |
| <b>Total dos indicadores sociais internos</b>                  | <b>74.599</b>  | <b>53%</b>          | <b>5%</b>         | <b>62.398</b>   | <b>51%</b>          | <b>5%</b>         |
| <b>Indicadores sociais externos</b>                            | <b>Valor</b>   | <b>% sobre LAIR</b> | <b>% sobre RL</b> | <b>Valor</b>    | <b>% sobre LAIR</b> | <b>% sobre RL</b> |
| Educação                                                       | 176            | 0%                  | 0%                | 143             | 0%                  | 0%                |
| Cultura                                                        | 700            | 0%                  | 0%                | 572             | 0%                  | 0%                |
| Outros                                                         | 176            | 0%                  | 0%                | 121             | 0%                  | 0%                |
| <b>Total das contribuições para a sociedade</b>                | <b>1.052</b>   | <b>0%</b>           | <b>0%</b>         | <b>836</b>      | <b>0%</b>           | <b>0%</b>         |
| Tributos (excluídos encargos sociais) (*)                      | 130.046        | 54%                 | 7%                | 89.193          | 58%                 | 7%                |
| <b>Total dos indicadores sociais externos</b>                  | <b>131.098</b> | <b>54%</b>          | <b>7%</b>         | <b>90.029</b>   | <b>58%</b>          | <b>7%</b>         |
| <b>Indicadores do corpo funcional</b>                          |                |                     |                   | <b>31/03/17</b> |                     |                   |
| Número de empregados(as) ao final do período                   |                | 7.237               |                   |                 |                     | 6.374             |
| Número de admissões durante o período                          |                | 480                 |                   |                 |                     | 424               |
| Número de empregados(as) terceirizados(as)                     |                | 457                 |                   |                 |                     | 131               |
| Número de estagiários(as)                                      |                | 53                  |                   |                 |                     | 18                |
| Número de empregados(as) acima de 45 anos                      |                | 855                 |                   |                 |                     | 728               |
| Número de mulheres que trabalham na empresa                    |                | 3.151               |                   |                 |                     | 2.769             |
| Percentual de cargos de chefia ocupados por mulheres           |                | 49,00%              |                   |                 |                     | 48,42%            |
| Número de portadores(as) de necessidades especiais             |                | 337                 |                   |                 |                     | 288               |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da  
Localiza Rent a Car S.A.  
Belo Horizonte - MG

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Localiza Rent a Car S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2018, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para os períodos de três meses findos nessa data, incluindo as notas explicativas. A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, a demonstração do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2018, preparada sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS"), que não requerem a apresentação da DVA. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações financeiras intermediárias.

Belo Horizonte, 26 de abril de 2018

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes  
CRC-2SP 011.609/O-8 F/MG

Walmir Bolgheroni  
Contador  
CRC-1SP 139.601/O-9

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Rent a Car S.A. ("Localiza"), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, para fins do disposto no inciso II do parágrafo 1º do artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as informações trimestrais da Localiza e consolidado referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2018.

Belo Horizonte, 26 de abril de 2018.

Eugênio Pacelli Mattar  
CEO

Maurício Fernandes Teixeira  
CFO e Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Rent a Car S.A. (“Localiza”), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, para fins do disposto no inciso II do parágrafo 1º do artigo 29 da Instrução CVM nº 480/09, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes sobre as informações trimestrais da Localiza e consolidado referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2018.

Belo Horizonte, 26 de abril de 2018.

Eugênio Pacelli Mattar  
CEO

Maurício Fernandes Teixeira  
CFO e Diretor de Relações com Investidores