

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	11
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
Balanço Patrimonial Passivo	17
Demonstração do Resultado	19
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	23
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	24
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	25
Demonstração de Valor Adicionado	26

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

Notas Explicativas	84
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	166
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	167
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	171
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	173

Índice

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	177
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	178

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.082.620.720
Preferenciais	41.638.625
Total	1.124.259.345
Em Tesouraria	
Ordinárias	28.136.325
Preferenciais	1.082.149
Total	29.218.474

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	69.605.003	69.612.116	63.863.969
1.01	Ativo Circulante	12.760.903	9.889.476	12.357.968
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.100.848	1.652.029	1.107.076
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.773.346	2.251.852	6.798.407
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	477.680	780.461	5.508.993
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	4.295.666	1.471.391	1.289.414
1.01.03	Contas a Receber	2.879.439	2.375.654	2.173.840
1.01.03.01	Clientes	2.879.439	2.375.654	2.173.840
1.01.06	Tributos a Recuperar	328.364	229.432	191.080
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.678.906	3.380.509	2.087.565
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.597.129	2.255.421	1.423.307
1.01.08.01.01	Veículos desativados para renovação da frota	2.597.129	2.255.421	1.423.307
1.01.08.03	Outros	1.081.777	1.125.088	664.258
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	307.518	214.352	333.883
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	300.561	454.963	0
1.01.08.03.03	Outros	473.698	455.773	330.375
1.02	Ativo Não Circulante	56.844.100	59.722.640	51.506.001
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.682.854	2.881.943	1.407.412
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	661	1.000	1.274
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.089.911	970.428	845.038
1.02.01.03.01	Certificados de depósito bancário vinculados	1.239.632	1.212.275	1.179.326
1.02.01.03.03	(-) Ajuste a Valor Presente	-149.721	-241.847	-334.288
1.02.01.04	Contas a Receber	16.290	0	0
1.02.01.04.01	Clientes	16.290	0	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	357.590	361.655	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	357.590	361.655	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.218.402	1.548.860	561.100
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	211.723	103.859	125.917

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	675.950	1.216.805	142.751
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	319.552	227.814	289.833
1.02.01.10.07	Outros Ativos não circulantes	11.177	382	2.599
1.02.02	Investimentos	10.891.149	29.801.849	25.045.898
1.02.02.01	Participações Societárias	10.891.149	29.801.849	25.045.898
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	10.891.149	29.801.849	25.045.898
1.02.03	Imobilizado	34.544.404	26.813.971	24.890.683
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	33.236.218	25.459.123	23.634.399
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.308.186	1.354.848	1.256.284
1.02.04	Intangível	8.725.693	224.877	162.008
1.02.04.01	Intangíveis	8.725.693	224.877	162.008

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	69.605.003	69.612.116	63.863.969
2.01	Passivo Circulante	12.383.066	12.979.203	13.666.233
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	436.540	402.322	315.951
2.01.02	Fornecedores	8.366.374	7.638.893	5.896.508
2.01.03	Obrigações Fiscais	0	0	7.759
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	0	0	7.759
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	0	7.759
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.769.853	3.452.737	5.968.789
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	982.234	1.908.093	3.085.796
2.01.04.02	Debêntures	787.619	1.544.644	2.882.993
2.01.05	Outras Obrigações	1.810.299	1.485.251	1.477.226
2.01.05.02	Outros	1.810.299	1.485.251	1.477.226
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	480.521	380.064	357.380
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	282.403	66.269	207.347
2.01.05.02.06	Arrendamento por direito de uso	252.116	302.537	240.228
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	795.259	736.381	672.271
2.02	Passivo Não Circulante	31.686.538	30.298.815	24.808.854
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	29.614.959	28.824.298	23.283.617
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	6.197.535	4.626.042	3.650.282
2.02.01.02	Debêntures	23.417.424	24.198.256	19.633.335
2.02.02	Outras Obrigações	1.538.926	1.353.404	1.323.653
2.02.02.02	Outros	1.538.926	1.353.404	1.323.653
2.02.02.02.03	Outros passivos não circulantes	1.283.561	1.246.360	1.165.337
2.02.02.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	125.644	13.200	75.865
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	129.721	93.844	82.451
2.02.03	Tributos Diferidos	0	0	59.953
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0	59.953
2.02.04	Provisões	532.653	121.113	141.631

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	532.653	121.113	141.631
2.03	Patrimônio Líquido	25.535.399	26.334.098	25.388.882
2.03.01	Capital Social Realizado	19.854.722	17.789.446	17.258.095
2.03.01.01	Capital Social	19.973.526	17.908.250	17.376.899
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações, líquido dos efeitos fiscais	-118.804	-118.804	-118.804
2.03.02	Reservas de Capital	3.108.364	2.998.648	3.697.955
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.177.323	-1.208.002	-447.225
2.03.02.07	Reserva de Capital	4.285.687	4.206.650	4.145.180
2.03.04	Reservas de Lucros	2.598.940	4.890.481	4.756.830
2.03.04.01	Reserva Legal	742.106	648.331	557.650
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.856.834	4.242.150	4.199.180
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-26.627	655.523	-323.998

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	26.151.034	21.202.387	16.967.330
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-20.001.327	-16.972.780	-13.417.018
3.03	Resultado Bruto	6.149.707	4.229.607	3.550.312
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.208.752	-15.919	-322.899
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.621.266	-1.405.561	-1.173.627
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-469.469	-397.369	-399.405
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	881.983	1.787.011	1.250.133
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.940.955	4.213.688	3.227.413
3.06	Resultado Financeiro	-3.583.781	-3.214.162	-2.064.968
3.06.01	Receitas Financeiras	900.523	935.702	834.143
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.484.304	-4.149.864	-2.899.111
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.357.174	999.526	1.162.445
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	518.299	814.101	643.121
3.08.01	Corrente	5.182	1.956	-97.731
3.08.02	Diferido	513.117	812.145	740.852
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.875.473	1.813.627	1.805.566
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.875.473	1.813.627	1.805.566

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	1.875.473	1.813.627	1.805.566
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-682.150	979.521	-314.822
4.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	5.499	4.019	-100.347
4.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	-1.869	-1.366	34.113
4.02.03	Efeito de equivalência patrimonial de Outros Resultados Abrangentes de Controladas	-85.540	221.419	-145.269
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa	-912.142	1.144.620	-103.319
4.02.06	Tributos s/ hedge de fluxo de caixa	311.902	-389.171	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.193.323	2.793.148	1.490.744

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.048.886	2.855.468	-6.632.507
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	8.336.225	6.548.043	4.729.424
6.01.01.01	Lucro Líquido do exercício	1.875.473	1.813.627	1.805.566
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	3.483.514	3.286.573	2.421.206
6.01.01.03	Ajuste ao valor de recuperável de ativos	107.616	128.673	89.771
6.01.01.04	Ganho) / Perda na venda ou baixa de veículos desativados	-687.300	-625.353	-793.770
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-513.117	-812.145	-740.852
6.01.01.07	Resultado de participações societárias	-881.983	-1.787.011	-1.250.133
6.01.01.08	Provisão para riscos	5.578	-20.518	7.824
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	4.265.715	3.967.622	2.712.611
6.01.01.10	Juros de arrendamento	171.576	153.749	125.791
6.01.01.11	Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	141.698	122.365	96.704
6.01.01.12	Participações de resultados	209.938	194.915	154.227
6.01.01.13	Outras provisões	157.517	125.546	100.479
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.370.981	526.998	-8.765.198
6.01.02.01	Aplicações financeiras	-776.944	4.513.880	-4.000.872
6.01.02.02	Contas a receber	-211.223	-348.896	-810.407
6.01.02.03	Aquisição de carros, líq. da variação do saldo a pagar a montadoras de carros	-18.100.873	-14.392.240	-12.431.817
6.01.02.04	Depósitos judiciais	24.796	26.016	-27.082
6.01.02.05	Impostos a recuperar	-172.829	23.667	9.245
6.01.02.06	Despesas antecipadas	28.069	7.990	-25.223
6.01.02.07	Outros ativos circulantes e não circulantes	11.361	-198.502	-44.058
6.01.02.08	Fornecedores (exceto montadora de veículos) e arrendamento por direito de uso	-237.925	-188.615	221.986
6.01.02.09	Obrigações sociais e trabalhistas	-170.992	-108.544	-58.764
6.01.02.10	Imposto de Renda e Contribuição Social	-5.182	-1.956	97.731
6.01.02.12	Prêmios de seguro	-23.038	16.936	36.399
6.01.02.13	Outros passivos circulantes e não circulantes	-285.754	-69.465	-194.245
6.01.02.14	Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	14.549.553	11.246.727	8.461.909

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.03	Outros	-4.014.130	-4.219.573	-2.596.733
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	0	-18.092
6.01.03.03	Juros de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida pagos	-3.896.299	-4.126.370	-2.497.991
6.01.03.04	Juros de arrendamento pagos	-117.831	-93.203	-80.650
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3.664.586	-536.206	-2.008.788
6.02.01	Aquisições de outros imobilizados	-144.060	-178.724	-158.653
6.02.02	Aquisições de ativos intangíveis	-109.442	-100.459	-76.013
6.02.03	Aumento de capital em controladas	2.959.461	-1.695.000	-1.974.780
6.02.08	Baixa de investimento em controlada	0	0	136
6.02.09	Dividendos de controladas	958.627	1.437.977	200.522
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.166.881	-1.774.309	9.013.652
6.03.01	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - captações	6.883.488	9.490.051	8.336.882
6.03.02	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - amortizações / recompra	-8.658.682	-9.258.860	-2.580.178
6.03.04	Juros sobre o capital próprio	-1.755.556	-1.294.383	-1.134.554
6.03.05	Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	0	-3.294	-5.137
6.03.06	Passivo de arrendamento - amortizações	-290.100	-266.132	-231.766
6.03.07	Aumento de capital	0	353.944	4.943.085
6.03.08	Ações em tesouraria vendidas	0	-795.635	-314.680
6.03.09	Caixa advindo da incorporação de subsidiária	653.969	0	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-551.181	544.953	372.357
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.652.029	1.107.076	734.719
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.100.848	1.652.029	1.107.076

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.065.276	109.716	-2.291.541	-1.875.473	0	-1.992.022
5.04.01	Aumentos de Capital	2.065.276	0	-2.065.276	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-320.039	-1.781.699	0	-2.101.738
5.04.08	Reserva legal	0	0	93.774	-93.774	0	0
5.04.09	Opções e ações outorgadas reconhecidas	0	107.664	0	0	0	107.664
5.04.10	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	6.334	0	0	0	6.334
5.04.11	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria em subsidiárias	0	-8.142	0	0	0	-8.142
5.04.12	Programa de incentivos de longo prazo em subsidiárias	0	3.860	0	0	0	3.860
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.875.473	-682.150	1.193.323
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.875.473	0	1.875.473
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-682.150	-682.150
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	-688.554	-688.554
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	2.952	2.952
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	3.452	3.452
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	19.854.722	3.108.364	2.598.940	0	-26.627	25.535.399

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882
5.04	Transações de Capital com os Sócios	531.351	-699.307	0	-1.679.976	0	-1.847.932
5.04.01	Aumentos de Capital	531.351	0	0	0	0	531.351
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	96.720	0	0	0	96.720
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.679.976	0	-1.679.976
5.04.08	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	-3.294	0	0	0	-3.294
5.04.09	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria de subsidiárias	0	-4.906	0	0	0	-4.906
5.04.10	Programa de incentivos de longo prazo em subsidiárias	0	7.808	0	0	0	7.808
5.04.11	Recompra de ações	0	-795.635	0	0	0	-795.635
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.813.627	979.521	2.793.148
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.813.627	0	1.813.627
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	979.521	979.521
5.05.02.06	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-1.340	-1.340
5.05.02.07	Variação Cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	12.573	12.573
5.05.02.08	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	968.288	968.288
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	133.651	-133.651	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	133.651	-133.651	0	0
5.07	Saldos Finais	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.107.587	3.944.525	4.516.260	0	-9.176	20.559.196
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.107.587	3.944.525	4.516.260	0	-9.176	20.559.196
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.150.508	-246.570	0	-1.564.996	0	3.338.942
5.04.01	Aumentos de Capital	5.226.201	0	0	0	0	5.226.201
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-75.693	0	0	0	0	-75.693
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	57.836	0	0	0	57.836
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.564.996	0	-1.564.996
5.04.08	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	-5.137	0	0	0	-5.137
5.04.09	Programas de incentivo de longo prazo em controladas	0	15.411	0	0	0	15.411
5.04.10	Recompra de ações	0	-314.680	0	0	0	-314.680
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.805.566	-314.822	1.490.744
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.805.566	0	1.805.566
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-6.213	-6.213
5.05.02.06	Variação Cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-6.213	-6.213
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-308.609	-308.609
5.05.03.02	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-308.609	-308.609
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	240.570	-240.570	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	240.570	-240.570	0	0
5.07	Saldos Finais	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	27.434.847	22.334.300	17.918.969
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	27.329.442	22.218.016	17.834.851
7.01.02	Outras Receitas	17.292	0	0
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	229.811	238.649	180.822
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-141.698	-122.365	-96.704
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-17.429.275	-14.311.083	-11.554.824
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-16.237.064	-13.219.790	-10.613.717
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.084.595	-962.620	-851.336
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-107.616	-128.673	-89.771
7.03	Valor Adicionado Bruto	10.005.572	8.023.217	6.364.145
7.04	Retenções	-3.483.514	-3.286.573	-2.421.206
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.483.514	-3.286.573	-2.421.206
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.522.058	4.736.644	3.942.939
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.824.556	2.763.507	2.120.433
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	881.983	1.787.011	1.250.133
7.06.02	Receitas Financeiras	942.573	976.496	870.300
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	8.346.614	7.500.151	6.063.372
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	8.346.614	7.500.151	6.063.372
7.08.01	Pessoal	1.752.567	1.537.087	1.242.560
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.151.237	1.051.624	879.036
7.08.01.02	Benefícios	405.654	314.009	244.274
7.08.01.03	F.G.T.S.	85.189	75.508	61.970
7.08.01.04	Outros	110.487	95.946	57.280
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	48.607	-190.850	-74.101
7.08.02.01	Federais	-382.206	-564.338	-405.933
7.08.02.02	Estaduais	388.790	320.872	285.984
7.08.02.03	Municipais	42.023	52.616	45.848
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.669.967	4.340.287	3.089.347

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.01	Juros	4.484.304	4.149.864	2.899.111
7.08.03.02	Aluguéis	138.130	134.749	138.482
7.08.03.03	Outras	47.533	55.674	51.754
7.08.03.03.01	Outros aluguéis	47.533	55.674	51.754
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.875.473	1.813.627	1.805.566
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.781.699	1.679.976	1.564.996
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	93.774	133.651	240.570

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	85.566.576	87.243.607	80.947.084
1.01	Ativo Circulante	19.855.124	20.781.969	17.764.403
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.705.451	3.568.636	2.000.897
1.01.02	Aplicações Financeiras	8.887.354	7.856.926	8.321.252
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.949.703	3.813.936	7.026.087
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	6.937.651	4.042.990	1.295.165
1.01.03	Contas a Receber	3.995.092	4.033.679	3.681.632
1.01.03.01	Clientes	3.995.092	4.033.679	3.681.632
1.01.06	Tributos a Recuperar	869.510	693.983	628.372
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.397.717	4.628.745	3.132.250
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	3.444.850	3.463.598	2.531.398
1.01.08.01.01	Veículos desativados para renovação da frota	3.444.850	3.463.598	2.531.398
1.01.08.03	Outros	952.867	1.165.147	600.852
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	339.031	572.021	87.739
1.01.08.03.04	Outros	478.959	593.126	513.113
1.01.08.03.05	Ativos não circulantes mantidos para venda	134.877	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	65.711.452	66.461.638	63.182.681
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.105.357	3.741.339	2.215.077
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	661	1.000	7.025
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.092.292	974.082	845.038
1.02.01.03.01	Certificados de depósito bancário vinculados	1.242.013	1.215.929	1.179.326
1.02.01.03.02	(-) Ajuste a Valor Presente	-149.721	-241.847	-334.288
1.02.01.04	Contas a Receber	16.290	21.102	6.617
1.02.01.04.01	Clientes	16.290	21.102	6.617
1.02.01.07	Tributos Diferidos	479.148	457.490	38.208
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	479.148	457.490	38.208
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.516.966	2.287.665	1.318.189
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	241.969	241.238	265.442

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.01.10.04	Instrumentos financeiros derivativos	792.796	1.592.406	377.248
1.02.01.10.06	Tributos a recuperar	410.998	364.167	561.588
1.02.01.10.07	Outros Ativos Circulantes	71.203	89.854	113.911
1.02.03	Imobilizado	53.731.841	53.842.366	52.116.268
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	52.589.391	52.652.275	50.993.501
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.142.450	1.190.091	1.122.767
1.02.04	Intangível	8.874.254	8.877.933	8.851.336
1.02.04.01	Intangíveis	8.874.254	8.877.933	8.851.336
1.02.04.01.02	Ágio na aquisição de investimentos	8.435.886	8.463.257	8.463.257
1.02.04.01.03	Outros	438.368	414.676	388.079

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	85.566.576	87.243.607	80.947.084
2.01	Passivo Circulante	16.565.051	17.713.794	18.417.023
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	508.457	478.656	399.196
2.01.02	Fornecedores	9.342.633	10.026.394	8.881.381
2.01.03	Obrigações Fiscais	34.752	182.983	119.109
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	34.752	182.983	119.109
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	34.752	182.983	119.109
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.585.163	5.295.928	7.226.535
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.528.648	2.927.767	2.673.592
2.01.04.02	Debêntures	1.056.515	2.368.161	4.552.943
2.01.05	Outras Obrigações	2.094.046	1.729.833	1.790.802
2.01.05.02	Outros	2.094.046	1.729.833	1.790.802
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	480.521	380.064	357.380
2.01.05.02.04	Outros passivos circulantes	946.903	900.762	714.864
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	298.086	91.067	370.684
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento por direito de uso	253.809	320.488	261.597
2.01.05.02.07	Cessão de direitos creditórios	10.575	37.452	86.277
2.01.05.02.08	Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	104.152	0	0
2.02	Passivo Não Circulante	43.462.513	43.187.099	37.132.246
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	39.010.175	39.470.609	33.381.098
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	6.511.906	7.756.932	6.282.709
2.02.01.02	Debêntures	32.498.269	31.713.677	27.098.389
2.02.02	Outras Obrigações	1.384.441	1.215.832	1.446.278
2.02.02.02	Outros	1.384.441	1.215.832	1.446.278
2.02.02.02.03	Arrendamento por direito de uso	1.051.141	1.016.126	966.506
2.02.02.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	125.644	13.200	260.035
2.02.02.02.06	Cessão de direitos creditórios	26	10.600	48.052
2.02.02.02.07	Outros passivos não circulantes	207.630	175.906	171.685

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.03	Tributos Diferidos	2.492.965	1.947.922	1.700.585
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.492.965	1.947.922	1.700.585
2.02.04	Provisões	574.932	552.736	604.285
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	574.932	552.736	604.285
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	25.539.012	26.342.714	25.397.815
2.03.01	Capital Social Realizado	19.854.722	17.789.446	17.258.095
2.03.01.01	Capital Social	19.973.526	17.908.250	17.376.899
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações, líquido dos efeitos fiscais	-118.804	-118.804	-118.804
2.03.02	Reservas de Capital	3.108.364	2.998.648	3.697.955
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.177.323	-1.208.002	-447.225
2.03.02.07	Reserva de capital	4.285.687	4.206.650	4.145.180
2.03.04	Reservas de Lucros	2.598.940	4.890.481	4.756.830
2.03.04.01	Reserva Legal	742.106	648.331	557.650
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.856.834	4.242.150	4.199.180
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-26.627	655.523	-323.998
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.613	8.616	8.933

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	41.781.588	37.271.558	28.902.284
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-30.651.613	-28.518.696	-20.630.206
3.03	Resultado Bruto	11.129.975	8.752.862	8.272.078
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.318.319	-2.947.693	-2.373.536
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.437.865	-2.155.698	-1.691.169
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-880.454	-791.995	-681.937
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-430
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.811.656	5.805.169	5.898.542
3.06	Resultado Financeiro	-4.613.788	-3.938.631	-4.024.341
3.06.01	Receitas Financeiras	1.707.422	1.490.759	1.225.637
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.321.210	-5.429.390	-5.249.978
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.197.868	1.866.538	1.874.201
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.327.398	-53.228	-71.111
3.08.01	Corrente	-443.809	-722.553	-314.945
3.08.02	Diferido	-883.589	669.325	243.834
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.870.470	1.813.310	1.803.090
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.870.470	1.813.310	1.803.090
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.875.473	1.813.627	1.805.566
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.003	-317	-2.476
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	1,7786	1,71362	1,77146
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	1,75778	1,69385	1,76057

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.870.470	1.813.310	1.803.090
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-682.150	979.521	-314.822
4.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	5.227	-2.030	-95.233
4.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	-1.775	690	32.376
4.02.05	Variação cambial de investidas localizadas no exterior	2.952	12.573	-6.213
4.02.06	Hedge de fluxo de caixa	-1.045.950	1.467.102	-319.122
4.02.07	Tributos s/ hedge de fluxo de caixa	357.396	-498.814	73.370
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.188.320	2.792.831	1.488.268
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.193.323	2.793.148	1.490.744
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.003	-317	-2.476

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.146.418	650.353	-9.919.348
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	14.627.511	12.343.341	10.468.557
6.01.01.01	Lucro Líquido do exercício	1.870.470	1.813.310	1.803.090
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	5.941.749	6.109.548	4.624.294
6.01.01.03	Ajuste ao valor recuperável de ativos	134.608	344.570	153.258
6.01.01.04	(Ganho) / perda na venda ou baixa dos carros desativados	-1.335.905	-1.435.217	-1.625.549
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	883.589	-669.325	-243.834
6.01.01.06	Resultado de participações societárias	0	0	430
6.01.01.07	Provisão para riscos	22.196	-51.549	-68.283
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	6.049.119	5.215.129	5.012.617
6.01.01.09	Juros de arrendamento	150.100	133.447	107.523
6.01.01.10	Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	343.566	271.276	156.744
6.01.01.11	Participações de resultados	314.594	314.433	235.535
6.01.01.12	Outros	253.425	297.719	312.732
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-6.446.776	-5.809.573	-15.371.453
6.01.02.01	Aplicações financeiras	-1.056.173	433.748	-4.103.888
6.01.02.02	Contas a receber	-386.490	-673.574	-1.368.598
6.01.02.03	Aquisição de carros, líq. da variação do saldo a pagar a montadoras de carros	-26.951.437	-25.211.654	-23.362.444
6.01.02.04	Depósitos judiciais	2.635	29.154	-32.427
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-337.083	133.094	-310.327
6.01.02.06	Despesas antecipadas	-8.124	21.429	-24.274
6.01.02.07	Outros ativos circulantes e não circulantes	72.088	-116.731	-260.601
6.01.02.08	Fornecedores (exceto montadora de veículos) e arrendamento por direito de uso	7.932	58.245	116.389
6.01.02.09	Obrigações sociais e trabalhistas	-267.110	-234.001	-170.010
6.01.02.10	Imposto de Renda e Contribuição Social	443.809	722.553	314.945
6.01.02.12	Prêmios de seguro	-19.700	18.208	36.603
6.01.02.13	Outros passivos circulantes e não circulantes	-130.360	-175.058	-82.409
6.01.02.14	Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	22.183.237	19.185.014	13.875.588

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.03	Outros	-6.034.317	-5.883.415	-5.016.452
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-477.334	-487.471	-130.249
6.01.03.02	Juros de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida pagos	-5.434.462	-5.294.946	-4.804.363
6.01.03.03	Juros de arrendamento pagos	-107.714	-81.903	-71.927
6.01.03.06	Juros de cessão de crédito de direitos creditórios pagos	-14.807	-19.095	-9.913
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-436.784	-452.133	189.476
6.02.01	Aquisições de outros imobilizados	-306.634	-323.269	-281.446
6.02.02	Aquisições de ativos intangíveis	-128.752	-121.779	-105.920
6.02.04	Pagamento de aquisição de empresas	-1.398	-7.979	-4.245
6.02.08	Valor recebido pela alienação de investimento	0	894	581.042
6.02.09	Dividendos de controladas	0	0	45
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.563.964	1.367.630	10.225.146
6.03.01	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - captações	11.690.885	15.512.094	12.435.698
6.03.02	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida - amortizações / recompra	-13.160.355	-12.034.193	-5.308.044
6.03.03	Passivo de arrendamento - amortizações	-301.272	-284.338	-249.250
6.03.04	Cessão de crédito por fornecedores - amortizações	-37.666	-86.565	-141.972
6.03.06	Juros sobre o capital próprio	-1.755.556	-1.294.383	-1.134.554
6.03.07	Ações em tesouraria vendidas	0	-795.635	-314.680
6.03.08	Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	0	-3.294	-5.137
6.03.11	Aumento de capital	0	353.944	4.943.085
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.303	1.889	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.853.027	1.567.739	495.274
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.568.636	2.000.897	1.505.623
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.715.609	3.568.636	2.000.897

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098	8.616	26.342.714
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098	8.616	26.342.714
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.065.276	109.716	-2.291.541	-1.875.473	0	-1.992.022	0	-1.992.022
5.04.01	Aumentos de Capital	2.065.276	0	-2.065.276	0	0	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-320.039	-1.781.699	0	-2.101.738	0	-2.101.738
5.04.08	Opções e ações outorgadas reconhecidas	0	107.664	0	0	0	107.664	0	107.664
5.04.09	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	6.334	0	0	0	6.334	0	6.334
5.04.10	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria em subsidiária	0	-8.142	0	0	0	-8.142	0	-8.142
5.04.11	Programa de incentivos de longo prazo em subsidiárias	0	3.860	0	0	0	3.860	0	3.860
5.04.12	Reserva legal	0	0	93.774	-93.774	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.875.473	-682.150	1.193.323	-5.003	1.188.320
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.875.473	0	1.875.473	-5.003	1.870.470
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-682.150	-682.150	0	-682.150
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	-688.554	-688.554	0	-688.554
5.05.02.07	Variação cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	2.952	2.952	0	2.952
5.05.02.08	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	3.452	3.452	0	3.452
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	19.854.722	3.108.364	2.598.940	0	-26.627	25.535.399	3.613	25.539.012

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882	8.933	25.397.815
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882	8.933	25.397.815
5.04	Transações de Capital com os Sócios	531.351	-699.307	0	-1.679.976	0	-1.847.932	0	-1.847.932
5.04.01	Aumentos de Capital	531.351	0	0	0	0	531.351	0	531.351
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	96.720	0	0	0	96.720	0	96.720
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.679.976	0	-1.679.976	0	-1.679.976
5.04.08	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	-3.294	0	0	0	-3.294	0	-3.294
5.04.09	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria de subsidiárias	0	-4.906	0	0	0	-4.906	0	-4.906
5.04.10	Programa de incentivos de longo prazo em subsidiárias	0	7.808	0	0	0	7.808	0	7.808
5.04.11	Recompra de ações	0	-795.635	0	0	0	-795.635	0	-795.635
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.813.627	979.521	2.793.148	-317	2.792.831
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.813.627	0	1.813.627	-317	1.813.310
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	979.521	979.521	0	979.521
5.05.02.06	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-1.340	-1.340	0	-1.340
5.05.02.07	Variação Cambial de Investidas no exterior	0	0	0	0	12.573	12.573	0	12.573
5.05.02.08	Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	0	0	0	0	968.288	968.288	0	968.288
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	133.651	-133.651	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	90.681	-90.681	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	42.970	-42.970	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.789.446	2.998.648	4.890.481	0	655.523	26.334.098	8.616	26.342.714

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.107.587	3.944.525	4.516.260	0	-9.176	20.559.196	11.409	20.570.605
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.107.587	3.944.525	4.516.260	0	-9.176	20.559.196	11.409	20.570.605
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.150.508	-246.570	0	-1.564.996	0	3.338.942	0	3.338.942
5.04.01	Aumentos de Capital	5.226.201	0	0	0	0	5.226.201	0	5.226.201
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-75.693	0	0	0	0	-75.693	0	-75.693
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	57.836	0	0	0	57.836	0	57.836
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-1.564.996	0	-1.564.996	0	-1.564.996
5.04.08	Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	0	-5.137	0	0	0	-5.137	0	-5.137
5.04.09	Programas de incentivo de longo prazo em controladas	0	15.411	0	0	0	15.411	0	15.411
5.04.10	Recompra de ações	0	-314.680	0	0	0	-314.680	0	-314.680
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.805.566	-314.822	1.490.744	-2.476	1.488.268
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.805.566	0	1.805.566	-2.476	1.803.090
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-314.822	-314.822	0	-314.822
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-308.609	-308.609	0	-308.609
5.05.02.07	Variação Cambial de investidas no exterior	0	0	0	0	-6.213	-6.213	0	-6.213
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	240.570	-240.570	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	240.570	-240.570	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.258.095	3.697.955	4.756.830	0	-323.998	25.388.882	8.933	25.397.815

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	43.742.195	39.195.323	30.628.078
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	43.821.604	39.168.239	30.472.638
7.01.02	Outras Receitas	17.521	2.125	198.024
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	246.636	296.235	114.160
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-343.566	-271.276	-156.744
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-26.066.973	-23.407.448	-16.636.526
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-24.411.684	-21.641.576	-15.260.957
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.520.681	-1.421.302	-1.222.311
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-134.608	-344.570	-153.258
7.03	Valor Adicionado Bruto	17.675.222	15.787.875	13.991.552
7.04	Retenções	-5.941.749	-6.109.548	-4.624.294
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.941.749	-6.109.548	-4.624.294
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	11.733.473	9.678.327	9.367.258
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.790.244	1.563.611	1.286.839
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-430
7.06.02	Receitas Financeiras	1.790.244	1.563.611	1.287.269
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	13.523.717	11.241.938	10.654.097
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	13.523.717	11.241.938	10.654.097
7.08.01	Pessoal	2.592.540	2.368.964	1.897.207
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.784.648	1.687.337	1.373.178
7.08.01.02	Benefícios	566.670	458.088	350.010
7.08.01.03	F.G.T.S.	126.513	120.602	91.796
7.08.01.04	Outros	114.709	102.937	82.223
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.488.001	1.384.629	1.477.619
7.08.02.01	Federais	1.698.491	595.868	789.250
7.08.02.02	Estaduais	707.169	692.790	623.139
7.08.02.03	Municipais	82.341	95.971	65.230
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.572.706	5.675.035	5.476.181

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.01	Juros	6.321.210	5.429.390	5.249.978
7.08.03.02	Aluguéis	196.841	182.793	169.199
7.08.03.03	Outras	54.655	62.852	57.004
7.08.03.03.01	Outros aluguéis	54.655	62.852	57.004
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.870.470	1.813.310	1.803.090
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	1.781.699	1.679.976	1.564.996
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	93.774	133.651	240.570
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-5.003	-317	-2.476

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

1 - SOBRE O RELATÓRIO

Em conformidade com as disposições legais e a legislação societária brasileira, a Localiza e suas subsidiárias (“Localiza&Co”, “Companhia” ou “Localiza”) apresenta o Relatório da Administração referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Este documento integra as Demonstrações Financeiras da Companhia e tem como objetivo oferecer uma visão abrangente do desempenho operacional, financeiro e estratégico no exercício.

As Demonstrações Financeiras foram elaboradas de acordo com as IFRS® *Accounting Standards*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), bem como com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). A Companhia atende ainda às exigências do regulamento do Novo Mercado da B3, reforçando seu compromisso com elevados padrões de governança corporativa, transparência e prestação de contas.

Os destaques operacionais e financeiros apresentados neste relatório possuem caráter resumido e devem ser analisados em conjunto com o *Earnings Release* e com as Demonstrações Financeiras completas, a fim de proporcionar uma compreensão ampla e adequada da situação econômico-financeira e patrimonial da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2 - MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Aos nossos investidores,

O ano de 2025 foi marcado pela **execução consistente das nossas prioridades estratégicas**, com avanços relevantes em todas as frentes. As decisões tomadas ao longo do período reforçam nossa capacidade de adaptação e de geração de valor, evidenciando a disciplina de execução da Companhia e a solidez do nosso modelo de negócios. Dentre os avanços, destacamos:

i) *Escalada do **Seminovos** para a renovação da frota*

Em 2025 foram vendidos mais de **296 mil carros no Brasil** (+5,9% YoY), contribuindo para alcançarmos uma receita líquida de **R\$22,2 bilhões** (+15,6% YoY). Ao longo do ano ampliamos a rede de **Seminovos** - com a abertura de 21 lojas - e direcionamos esforços para o aumento da produtividade das equipes de varejo e atacado, o que resultou na ampliação dos volumes de venda no último trimestre do ano. Encerramos o 4T25 com vendas superiores a **77 mil carros** (+7,8% YoY), estabelecendo um **recorde trimestral** e atingindo um ritmo anualizado de aproximadamente 310 mil carros. Esse desempenho demonstra o avanço consistente de **Seminovos**, mesmo em um contexto de retração nas vendas de veículos 0KM no varejo, que recuaram 2,4% em 2025. O início de 2026 manteve a trajetória positiva, com **forte aceleração das vendas**, totalizando cerca de **59 mil carros vendidos nos dois primeiros meses do ano**.

ii) *Recomposição de preço no **Aluguel de Carros** (RAC) e **Gestão de Frotas** (GF), priorizando o crescimento de receita e ROIC spread*

Seguimos o processo de recomposição da diária média em 2025, com **avanço de 8,4%** no **Aluguel de Carros** e **9,6%** em **Gestão de Frotas**, na comparação anual. Como resultado, a receita consolidada de aluguel alcançou **R\$19,6 bilhões no ano**, crescimento de R\$1,5 bilhão em relação à 2024.

iii) *Eficiência em custos e produtividade*

Ambas as divisões de negócios registraram aumento das taxas de utilização da frota e redução nas linhas de custos, especialmente em manutenção e perdas por roubo, refletindo os ganhos de escala na compra de peças e a evolução das competências em prevenção a fraudes e recuperação de ativos. Encerramos o ano com **margem EBITDA de 67,0%** no **Aluguel de Carros** (vs. 62,0% em 2024) e **72,6%** em **Gestão de Frotas** (vs. 66,8% em 2024). No **4T25** registramos **margem de 68,6% no RAC** e **76,2% em GF**.

iv) *Processo de otimização do portfólio de **Gestão de Frotas***

Em 2025, continuamos a otimização da alocação de capital em **Gestão de Frotas**, reduzindo de forma significativa a exposição a veículos de uso severo, **de 31 mil para 18 mil ativos**, e melhorando a rentabilidade dos contratos remanescentes. Seguiremos essa trajetória ao longo de 2026, com expectativa de **encerrar o ano com menos de 10 mil ativos nesse perfil e ROIC spread dentro da faixa-alvo da Companhia**. Parte relevante do capital liberado foi alocada nos segmentos de veículos leves e carro por assinatura, que registraram **aumento de 17% em receita** no ano de 2025.

v) *Melhoria da experiência dos nossos clientes para ampliar o diferencial de encantamento*

Seguimos protagonizando de forma consistente a inovação na experiência dos nossos clientes por meio de conveniência, digitalização e excelência operacional, ampliando ainda mais o diferencial de encantamento.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No **RAC**, ampliamos a frota e o número de agências que oferecem a retirada digital, superando a marca de **1,1 milhão de contratos FAST** no ano. Além disso, intensificamos o uso de **inteligência artificial** em toda a plataforma, com destaque para a **Liza**, nossa assistente virtual que conduz a jornada de reserva dos clientes por meio de chat, trazendo aumento de produtividade, agilidade e resolutividade, com NPS superior a 85.

Em **Gestão de Frotas** e no **Localiza Meoo**, seguimos acelerando a evolução das jornadas físicas e digitais para entregar uma experiência superior, com **mais conveniência para o cliente e maior eficiência operacional**. Ampliamos a rede de **PitStops** e expandimos seu portfólio de serviços, aumentando a fluidez, a previsibilidade e a comodidade nos processos de manutenção preventiva e corretiva. No digital, **incorporando inteligência artificial em toda a camada de desenvolvimento do produto**. No **Localiza Meoo**, o uso de IA impulsionou a qualidade e performance do time comercial e de pós-venda, impactando positivamente o NPS e fortalecendo a experiência do cliente. Além disso, evoluímos ainda mais o **aplicativo do Localiza Meoo**, com a inclusão de ferramentas de agendamento de revisão, monitoramento do consumo de quilômetros e gerenciamento de pagamentos.

Em **Operações**, evoluímos os processos e escala dos centros de desativação, assegurando maior **velocidade, controle e qualidade**, ao mesmo tempo em que **reduzimos os custos de preparação** dos veículos destinados à venda.

Em Tecnologia, o **Localiza Labs** consolidou-se como pilar estratégico da agenda de inovação da Companhia, com avanço relevante em dados e inteligência artificial, evolução da arquitetura tecnológica para modelo baseado em plataformas e foco crescente na centralidade do cliente. Esses movimentos sustentam ganhos estruturais de produtividade, eficiência operacional e qualidade. Nos últimos dois anos, a área fortaleceu de forma consistente sua capacidade de inovação, com aplicações de IA voltadas à personalização em escala, automação de processos críticos e suporte a decisões de negócio orientadas por dados. Adicionalmente, foram concluídos processos relevantes de unificação de sistemas e jornadas, reduzindo a complexidade operacional e elevando a consistência e fluidez da experiência do cliente.

vi) Conclusão do processo de integração sistêmica e simplificação societária

Em 2025, **concluimos a integração dos sistemas** de **Gestão de Frotas**, consolidando operações, padronizando processos e viabilizando a captura de sinergias adicionais. Essa evolução fortalece nossa eficiência operacional, amplia a escalabilidade do negócio e simplifica a gestão da Companhia, além de permitir a **incorporação da Locamerica**, marco importante no processo de simplificação societária da Companhia. A partir da incorporação, **iniciamos a amortização do ágio (goodwill)** gerado na fusão, com impacto positivo no imposto caixa do trimestre e dos próximos anos.

Por fim, em novembro de 2025, a Companhia anunciou a **venda da sua participação na Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A.** - plataforma de solução de viagens e despesas corporativas investida pela Companhia em maio de 2022 - para uma sociedade controlada pela Warburg Pincus. A transação, concluída em janeiro de 2026, avaliou a Voll em R\$606 milhões (*enterprise value*), e a Companhia receberá R\$382 milhões pela alienação de sua participação, **representando um retorno de cerca de 5x sobre o investimento realizado**. A Localiza mantém forte relacionamento com a Voll, permanecendo como um dos clientes mais importantes da plataforma e preservando a parceria estratégica de distribuição.

A forte evolução nas 6 prioridades definidas para o ano, contribuiu para a entrega de sólidos resultados. Encerramos 2025 com **receita líquida consolidada de R\$41,8 bilhões**, um crescimento de 12,1% na comparação anual. **O EBITDA alcançou R\$13,8 bilhões**, uma expansão de 15,4% em relação a 2024, refletindo a recomposição de tarifas de aluguel, além dos ganhos de produtividade e gestão eficiente de custos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O lucro líquido ajustado somou R\$3,4 bilhões no ano, enquanto o ROIC anualizado do 4T25 atingiu 15,5%, com **spread de 5,5 p.p. acima do custo da dívida**. Esse desempenho marcou o retorno do *spread* da Companhia à sua faixa histórica de criação de valor e pavimentou o caminho para a evolução ao longo de 2026.

Esses resultados foram acompanhados por um **aumento significativo na geração de caixa das atividades de aluguel**, que, somada à redução do *capex* de renovação – decorrente da melhoria do mix e KM médio de venda – totalizou R\$6,3 bilhões antes do pagamento de juros em 2025, praticamente dobrando em relação à 2024. Assim, mantivemos a **estrutura de capital equilibrada**, com o indicador de dívida líquida/valor de frota em 0,57x, reforçando a **robustez do nosso balanço** e ampliando a **flexibilidade financeira da Companhia**.

A consistência da nossa estratégia, a força da nossa marca e a excelência de nossa atuação em inovação, experiência do cliente e governança foram reconhecidas ao longo do ano, com destaque para:

- 7ª marca mais valiosa do Brasil pelo ranking *Brand Finance 100*
- Reconhecimento pelo Reclame Aqui como referência em atendimento, conquistando o prêmio pela 11ª vez na categoria Locadora de Veículos e pela 9ª vez em Seminovos
- 100+ empresas mais inovadoras no uso de TI pelo *IT Forum*; destaque no ranking Valor Inovação, do Valor Econômico; entre as 10 empresas com melhor desempenho em inteligência artificial no Brasil, segundo a Fundação Dom Cabral (FDC); e vencedora do Prêmio Estadão Empresas Mais na categoria Tecnologia e Inovação para Mobilidade, com destaque também em Governança, Ética e Cidadania
- Prêmio Anefac pela transparência, clareza, integridade e qualidade em nossas divulgações de resultados
- Reconhecimento internacional no ranking da *Time/Statista* entre as 500 empresas mais sustentáveis do mundo, além de sermos destaque no Melhores do ESG da Exame, na categoria Transporte e Logística; além do 9º lugar no GPTW Brasil - *Great Place to Work*
- Reconhecimento de Eugênio Mattar e Bruno Lasansky dentre os executivos mais bem avaliados do país pelo Merco Líderes, e Bruno Lasansky eleito Executivo de Valor pelo Valor Econômico.

Todos esses avanços e reconhecimentos aumentam a nossa responsabilidade e nos motivam a seguir em frente como protagonistas do ecossistema de mobilidade para pessoas e empresas.

Nesse contexto, iniciamos 2026 com **sólida posição competitiva e preparados para capturar as oportunidades deste novo ciclo**. Nossa prioridade permanece em **concluir o processo de recomposição dos retornos aos patamares históricos**. Para tanto, manteremos o foco em **Seminovos**, com o objetivo de alcançar, ainda em 2026, o ritmo trimestral de vendas necessário para retornarmos ao ciclo de 15 meses no **Aluguel de Carros**. À medida que avançamos na redução da idade e KM médios de venda, esperamos capturar ganhos adicionais de eficiência na operação de aluguel, com impacto positivo no ROIC dessa divisão e potencial efeito favorável sobre os preços de locação.

Além disso, com os níveis de retorno de **Gestão de Frotas** e **Carro por Assinatura** dentro do alvo, **investiremos no desenvolvimento de soluções mais customizadas para nossos clientes**, expandindo o mercado endereçável.

Por fim, em 2026 ampliaremos nossos **investimentos em marca, rede de agências e lojas e evolução tecnológica, com foco na ampliação da nossa liderança e vantagens competitivas, sempre orientados à criação de valor com visão de longo prazo**.

Agradecemos aos nossos colaboradores, clientes, parceiros e acionistas pela confiança e pelo compromisso ao longo do ano. Seguimos, com grande determinação e dedicação, construindo a **Localiza&Co do futuro**.

Bruno Lasansky
CEO – Localiza&Co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2.1 - Condições Macroeconômicas

O ambiente externo segue desafiador e incerto, influenciado pela condução da política econômica nos Estados Unidos e por tensões geopolíticas que afetam as condições financeiras globais. No Brasil, observa-se moderação do crescimento da atividade, com mercado de trabalho ainda resiliente; a inflação corrente mostrou arrefecimento, mas as expectativas para os próximos anos permanecem acima da meta.

Nesse contexto, a política monetária permanece em terreno restritivo. Na última reunião do COPOM o Banco Central sinalizou possível início do corte de juros em março, processo que dependerá da consolidação do processo desinflacionário e da ancoragem das expectativas.

Diante desse cenário, em 2025 priorizamos a recomposição do nível de retorno, com ajuste nos preços de Aluguel de Carros e em Gestão de Frotas, aumento de produtividade e aceleração da renovação da frota através do Seminovos.

Avançamos no processo de otimização do portfólio, reduzindo a exposição a contratos de uso severo e descontinuando segmentos menos rentáveis, ao mesmo tempo em que intensificamos iniciativas de eficiência e digitalização. Encerramos o ano com cerca de 296 mil carros vendidos no Brasil, apoiados pela expansão da rede e por ganhos de eficiência nas operações de varejo e atacado, o que contribuiu para o rejuvenescimento da frota.

Para 2026, manteremos disciplina na alocação de capital, diligência na gestão de custos e conservadorismo na gestão do caixa e dívida, visando aprimorar os indicadores de alavancagem e sustentar o ROIC em patamar saudável. Seguiremos atentos ao quadro fiscal e ao impacto da política fiscal sobre a percepção de risco e o prêmio de juros, bem como à disponibilidade de crédito, fatores relevantes para a dinâmica de demanda e preços de veículos no país.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

3 - QUEM SOMOS E NOSSA HISTÓRIA



1973

Fundação da Companhia em Belo Horizonte com o início das operações de aluguel de veículos.



1979

Início de sua expansão com as primeiras filiais em Vitória, Rio de Janeiro, Salvador, São Luiz e Fortaleza.



1981

A Companhia assume a **liderança do mercado** de aluguel de carros no Brasil em número de agências.



1983

A Companhia inicia suas **atividades de Franchising** no Brasil.



1991

A Companhia inicia a venda para a renovação da frota com a **criação do Seminovos Localiza**.



1997

Acesso ao **mercado de capitais internacional**, por meio de Senior Note e constituição da **Total Fleet**, responsável por contratos de longo prazo.



2005

Registro como **companhia aberta** e realização da oferta pública inicial de ações.



2012

Ingresso no Ibovespa e aprovação do **Programa de ADR Nível I**, ampliando a base de investidores.



2017

Ano marcado por recordes operacionais e financeiros e pela mudança para uma **nova sede corporativa**.



2019

Liderança no mercado brasileiro e captação de recursos para expansão da frota e investimentos em tecnologia.



2020

Em um ano desafiador pela pandemia, a Companhia **lançou o Localiza Meo, adquiriu a Mobi7** e anunciou a **combinação de negócios com a Locamerica**.



2021

Ano marcado por resultados consistentes, sucessão da liderança executiva, **lançamento da marca Zarp Localiza** e avanço na construção da **mobilidade sustentável**.



2022

Closing da fusão com a Locamerica, entrada no segmento de **Pesados** e lançamento da **marca Localiza&Co**, fortalecendo escala, rentabilidade e posicionamento estratégico.



2023

Ano do cinquentenário da Companhia, com avanços relevantes na integração, ganhos de eficiência, **início das operações no México** e reconhecimento em rankings de excelência.



2025

Ano em que a Companhia celebra 20 anos da Oferta Pública Inicial de ações (IPO) e conclui a **integração dos sistemas de Gestão de Frotas e incorporação da Locamerica**.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

3.1 - Propósito, Valores e Identidade da Companhia

A construção do negócio sempre esteve sustentada por um conjunto de princípios que orientam a forma como a Companhia atua e se relaciona com seus públicos. O propósito da Localiza&Co conecta sua história à ambição de transformar a mobilidade e gerar valor sustentável no longo prazo, guiando decisões estratégicas e reforçando sua cultura de excelência.

Os valores corporativos se estruturam em três pilares fundamentais: “Gente que inspira”, “Cliente é a nossa paixão” e “Resultados extraordinários”



O “jeito de agir” Localiza traduz esses valores em práticas baseadas em confiança, ética e responsabilidade, pilares que moldaram a reputação da Companhia e sustentam sua busca por ser uma empresa admirável.

3.2 - A Localiza&Co hoje

A Localiza&Co mantém sua posição como a maior plataforma integrada de mobilidade do Brasil e uma das principais da América Latina. A Companhia encerrou o ano com 658.496 veículos em sua frota total, reflexo de um modelo de negócios flexível, capaz de ajustar o tamanho, o mix e o uso dos ativos de forma ágil e disciplinada.

A capilaridade do negócio segue como uma das principais fortalezas da Localiza&Co. A Companhia conta com 691 agências de aluguel de carros, distribuídas em 592 unidades no Brasil e 99 em outros países da América do Sul, incluindo 29 agências no México, mercado onde vem expandindo sua atuação e capturando oportunidades de crescimento. Essa rede é composta por agências próprias e franqueadas, que seguem padrões operacionais unificados, garantindo escala, padronização de processos e experiência consistente para os clientes.

Complementando esse ecossistema, a Localiza&Co possui 263 lojas próprias de Seminovos, distribuídas por 138 cidades do Brasil.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Hoje, a Localiza&Co combina sua trajetória de mais de cinco décadas com um modelo operacional moderno, digital e eficiente, preparado para capturar oportunidades em mobilidade, ampliar soluções e continuar gerando valor sustentável para seus stakeholders.



Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

4 - PLATAFORMA INTEGRADA DE MOBILIDADE

A Companhia opera por meio de uma plataforma integrada, composta por dois segmentos operacionais, denominados internamente de “Divisões”, sendo elas: Divisão de Aluguel de Carros (“RAC”), que inclui o *Franchising*, responsável por franquear a marca Localiza Aluguel de Carros no Brasil e na América do Sul; e Divisão de Gestão de Frotas (“GF”), que inclui o carro por assinatura.

Além das divisões de negócios, a Companhia conta com uma área de eficiência, a Localiza Seminovos, responsável pela venda dos veículos desativados para renovação da frota das divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas após sua utilização na atividade e locação. Os veículos desativados são vendidos ao consumidor final, a revendas ou via canal de distribuição por meio de uma rede própria de lojas.

As divisões de negócios e a área de apoio Seminovos compartilham as áreas de suporte: Gente, Financeiro, Jurídico, Operações, Compras e Tecnologia e Dados, o que contribui para a diluição dos custos fixos, ganhos de escala e captura de sinergias.

A combinação desses elementos sustenta o modelo no qual os veículos são adquiridos, utilizados nas diferentes divisões, desativados e vendidos em ciclos cada vez mais curtos, mantendo a frota jovem e alinhada às necessidades dos clientes.

4.1 - Ciclo integrado de criação de valor

O modelo de negócios da Localiza&Co se apoia em um ciclo integrado que conecta todas as etapas da operação — da captação de recursos à inovação — criando escala, eficiência e capacidade contínua de renovação da frota. Esse ciclo sustenta a competitividade da Companhia e reforça sua posição de liderança no mercado brasileiro e latino-americano de mobilidade.

O ciclo é composto por quatro pilares:

Captando Recursos

Melhor rating de crédito e condições de financiamento

Vendendo Carros

Venda nos canais de atacado e varejo, grande capilaridade

Comprando Carros

Principal comprador no setor e relacionamento diferenciado com montadoras

Alugando Carros

Líder em tecnologia e rede de aluguel, com altos níveis de satisfação de clientes



Captação de recursos

A Companhia possui ratings atribuídos pelas principais agências internacionais (*Moody's*, *S&P* e *Fitch*), entre os melhores do setor, o que permite captar recursos em condições competitivas de prazo e custo. Esse acesso eficiente ao mercado financeiro viabiliza investimentos em frota, tecnologia e expansão da plataforma.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Compra centralizada de veículos

A Localiza&Co é uma das maiores compradoras de veículos das principais montadoras do país. A escala dos negócios fortalece o poder de negociação e permite ajustar o mix de modelos e marcas às necessidades das Divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas.

A centralização da compra gera precisão na definição de preços, previsibilidade operacional e eficiência no dimensionamento da frota.

Aluguel de Carros e Gestão de Frotas

A marca reconhecida, o know-how acumulado no mercado de aluguel, a plataforma integrada e a ampla distribuição geográfica — com uma rede de agências maior que a dos principais concorrentes somados — representam importantes diferenciais competitivos.

Além da operação diretamente ao cliente, a Divisão de Aluguel de Carros administra a *franchising* no Brasil e na América do Sul, transferindo know-how operacional e zelando pela padronização da experiência.

A gestão matricial e o compartilhamento de estruturas reforçam a eficiência, permitem *cross-selling* entre divisões e sustentam a escalabilidade do modelo.

Venda dos veículos desativados para renovação da frota

Como resultado da constante necessidade de renovação da frota, a Localiza&Co possui uma estrutura de venda dos veículos desativados que permite a redução dos custos de intermediação pela venda de veículos. Além disso, esta estrutura fornece informações acerca do mercado que possibilita otimização do mix de compra, maior precisão na estimativa do seu valor residual e, por consequência, na precificação do Aluguel de Carros e da Gestão de Frotas.

Além da venda ao consumidor final, a Companhia vende parte de seus ativos desativados para revendas ou via canal de distribuição (revendedores em cidades pequenas), que absorvem parte da nossa frota e revendem diretamente em suas lojas de vendas de veículos usados, aumentando nossa capilaridade sem custo de investimento de capital, pessoal, marketing etc.

O reconhecimento da marca e confiabilidade garantem recorrência de clientes e a recomendação do Seminovos. Além disso, acreditamos ter diferencial competitivo em ofertas para o carro de troca (*trade-in*), financiamento por meio de bancos parceiros e garantias adicionais.

4.2 - Nossos Negócios

Aluguel de Carros (RAC): capilaridade, padronização e experiência

O Aluguel de Carros é o núcleo histórico do modelo de negócios da Companhia. Essa divisão pode ser segmentada em:

- Aluguel diário: aluguel de curto prazo para pessoas físicas ou jurídicas, a negócios ou lazer;
- *Replacement*: veículo reserva oferecido pelas seguradoras e/ou montadoras aos seus clientes em caso de necessidade de reparo ou manutenção corretiva;
- Aluguel mensal: aluguéis para pessoas físicas ou jurídicas em contratos mensais;
- Aluguel para motoristas de aplicativo (Localiza Zarp): aluguel de carros para motoristas de aplicativos de *ridehailing*, tais como Uber e 99, incluindo uma estrutura de agência dedicadas e *low-cost*, com

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

uso intensivo de tecnologia para otimizar os processos de reserva, cobrança, pagamento, combate à fraude e roubo, monitoramento do ativo, avaliação do motorista; e

- *Franchising*: Área corporativa responsável pela aquisição, manutenção e padronização de todos os franqueados da América do Sul.



Agência Localiza Rent a Car

A operação combina:

- rede de agências próprias e franqueadas, que seguem padrões uniformes de atendimento, manutenção e gestão da frota;
- política de preços dinâmica, baseada em demanda, sazonalidade, perfil de cliente, período de locação, local de retirada/devolução e custos associados ao veículo, incluindo preço de compra e depreciação;
- processos logísticos e operacionais complexos, que envolvem preparação, licenciamento, transporte, manutenção, processamento de multas, prevenção a fraude e preparação para venda.

Essa arquitetura operacional permite que a Companhia mantenha taxas de utilização competitivas e ofereça uma experiência de locação consistente em todos os canais e regiões.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Gestão de Frotas: soluções de longo prazo



Localiza Meoo

A Divisão de Gestão de Frotas oferece contratos de longo prazo, geralmente de 24 a 60 meses, para empresas de todos os portes e alguns segmentos de pessoa física, por meio do carro por assinatura. O serviço inclui:

- dimensionamento da frota e otimização do mix de veículos;
- aquisição, customização e locação dos veículos;
- manutenção corretiva e preventiva;
- veículos substitutos;
- gestão de documentação, multas e seguros;
- relatórios gerenciais online para acompanhamento dos indicadores de frota.

Em 2020, a Companhia lançou o Localiza Meoo, seu serviço de carro por assinatura de longo prazo, voltado para pessoas físicas e pequenas e médias empresas. O Meoo permite que o cliente usufrua de um veículo sem as “dores da propriedade”, como custos e burocracia de compra, documentação, impostos, seguro, manutenção e depreciação.

A contratação e a gestão da assinatura são feitas de forma digital, proporcionando uma jornada simples, contínua e omnicanal. O crescimento da base de clientes do Meoo, desde seu lançamento, reforça a capacidade da Companhia de inovar em mobilidade e

ampliar o mercado endereçável com soluções recorrentes e flexíveis de acesso ao carro.

Além disso, a cada veículo assinado no Meoo, um valor é repassado para a ONG Gerando Falcões, que se dedica a transformar a vida de pessoas que vivem em periferias no Brasil, focando em educação, desenvolvimento econômico e cidadania.

Seminovos: área de eficiência responsável pela renovação da frota

A Localiza Seminovos é a área responsável pela venda dos veículos desativados das divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo contava com 263 pontos de venda próprios, em 138 cidades, cobrindo todas as regiões do país.

Escalar Seminovos é prioridade estratégica para apoiar o rejuvenescimento da frota e a recomposição da rentabilidade. Seminovos cumpre papel dinâmico no modelo de negócios ao:

- viabilizar a renovação acelerada da frota, reduzindo a idade média dos veículos;
- maximizar o valor de revenda, reduzindo a depreciação e o investimento líquido por carro;

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- ajustar rapidamente o tamanho da frota às condições de demanda;
- oferecer carros revisados e com histórico conhecido diretamente ao consumidor final, reforçando a imagem da marca.



Localiza Seminovos

Por sua escala e relevância, a Localiza&Co é um vetor importante de renovação da frota automotiva brasileira, contribuindo para encurtar o ciclo de troca de veículos por motoristas profissionais e empresas, além de facilitar o acesso a veículos mais novos e seguros para os consumidores.

4.3 - Inovação e Inteligência Artificial

Na Localiza&Co, a inovação não é uma frente isolada, mas um elemento transversal que conecta e potencializa todo o ciclo integrado de criação de valor da Companhia — da captação de recursos à compra de veículos, da operação de aluguel e gestão de frotas à venda de seminovos.

Ao integrar tecnologia, dados, automação e inteligência artificial às operações, fortalecemos nossa eficiência estrutural, ampliamos a qualidade da experiência do cliente e sustentamos decisões cada vez mais orientadas por dados. Essa abordagem permite combinar escala, produtividade e disciplina de capital com diferenciação competitiva no ecossistema de mobilidade.

Em 2025, avançamos de forma consistente na digitalização de jornadas, na ampliação do uso de inteligência artificial e na consolidação de uma arquitetura tecnológica mais integrada, simples e escalável.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



O Localiza Labs atua como catalisador da transformação digital e da modernização de sistemas da Companhia. Em 2025, o Labs ampliou seu foco em dados, inteligência artificial, plataforma de sistemas e centralidade no cliente, contribuindo para ganhos estruturais de produtividade, eficiência e qualidade em toda a organização.

Nos últimos dois anos, o time de tecnologia reportou aumento significativo da capacidade de inovação com o uso de Inteligência Artificial, impulsionando:

- personalização em escala;
- automação de processos críticos;
- decisões de negócio cada vez mais orientadas por dados.

Concluimos também movimentos relevantes de unificação de sistemas e jornadas, reduzindo complexidade operacional, padronizando processos e melhorando fluidez e consistência na experiência do cliente.

O modelo de atuação do Labs, com possibilidade de trabalho 100% remoto para contribuidores individuais, amplia o acesso a talentos em tecnologia em todo o Brasil, fortalecendo nossa capacidade de inovação contínua.

Experiência digital do aluguel

Em todo o grupo a Companhia vem ampliando o uso de jornadas digitais, com destaque para a Retirada Digital (Localiza Fast) no Aluguel de Carros, solução que permite ao cliente realizar reserva e retirada do veículo de forma autônoma, rápida e 100% digital em agências selecionadas. Em 2025, superamos a marca de 1,1 milhão de contratos FAST no ano, reforçando a adoção da jornada digital e ampliando conveniência e eficiência operacional.

Além disso, destacamos a Liza, nossa assistente virtual que conduz a jornada de reserva dos clientes por meio de chat, trazendo aumento de produtividade, agilidade e resolutividade, com NPS superior a 85.

Em Gestão de Frotas, incorporamos inteligência artificial em toda a camada de desenvolvimento do produto. O uso de IA impulsionou a qualidade e performance do time comercial e de pós-venda, impactando positivamente o NPS e fortalecendo a experiência do cliente. Além disso, evoluímos ainda mais o aplicativo do Localiza Meoo, com a inclusão de ferramentas de agendamento de revisão, monitoramento do consumo de quilômetros e gerenciamento de pagamentos.

Governança, segurança e integridade

No âmbito de privacidade e proteção de dados, avançamos na adequação à LGPD, com:

- Avisos de Privacidade interno e externo;
- Portal da Privacidade;
- Registro de Operações de Tratamento de Dados;

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- treinamentos anuais obrigatórios para 100% dos colaboradores.

Essa estrutura assegura que o avanço tecnológico ocorra de forma responsável, segura e alinhada às melhores práticas de governança.

4.4 - Distribuição geográfica

A Localiza é a maior locadora de automóveis da América Latina, com atuação consolidada e em expansão no continente. Ao longo de sua trajetória, a Companhia tem ampliado sua presença internacional de forma consistente, fortalecendo sua marca, sua escala operacional e sua capacidade de atender diferentes perfis de clientes em mercados estratégicos da região.

Além disso, a Localiza conta atualmente com 99 agências distribuídas pela América Latina, sendo 29 unidades administradas diretamente pela Companhia e 70 operadas por meio do modelo de franquias, o que reforça sua estratégia de crescimento sustentável, capilaridade regional e eficiência operacional.



Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5 - ESTRATÉGIA E PRIORIDADES

O ano de 2025 marca o fortalecimento do ciclo estratégico iniciado nos anos anteriores, combinando expansão sustentável da receita, disciplina de capital e execução rigorosa das prioridades definidas pela Administração. Em um ambiente de crédito mais restrito, acomodação do mercado de veículos e contínua demanda por soluções de mobilidade eficientes, a Localiza manteve o foco em aprimorar os fundamentos que sustentam sua competitividade de longo prazo.

As decisões estratégicas da Companhia reforçaram a busca por maior produtividade, otimização de portfólio e rejuvenescimento da frota, ao mesmo tempo em que aprofundaram a integração entre inovação, eficiência operacional e decisões de alocação de capital. Esse conjunto de movimentos permitiu consolidar uma base sólida para a evolução dos retornos e para a captura de novas oportunidades em mobilidade.

5.1 - Pilares estratégicos da Companhia

A estratégia da Localiza&Co está estruturada em pilares que orientam a criação de valor em toda a Plataforma:

Pilares Estratégicos 2025 - Localiza&Co



EFICIÊNCIA EM CUSTOS E PRODUTIVIDADE

Foco em produtividade e otimização da estrutura operacional

- Frota mais jovem
- Ganhos de eficiência
- Disciplina de custos



RECOMPOSIÇÃO DE PREÇOS NO ALUGUEL

Priorizando crescimento de receita e ROIC Spread

- Alocação eficiente de recursos
- Retornos consistentes no longo prazo
- Disciplina de capital



PORTFÓLIOS OTIMIZADOS EM GESTÃO DE FROTAS

Maior foco em rentabilidade nos contratos de longo prazo

- Redução da exposição a veículos de uso severo
- Seleção criteriosa de mix
- Realocação de capital para segmentos mais eficientes e de maior retorno



ESCALADA DE SEMINOVOS PARA RENOVAÇÃO DA FROTA

Negócio integrado à renovação da frota, promovendo

- Giro eficiente de ativos
- Produtividade comercial
- Captura de valor ao longo do ciclo



SIMPLIFICAÇÃO SOCIETÁRIA

Integração de processos e estruturas para reduzir complexidades e aumentar eficiência operacional

- Integrações sistêmicas decorrentes de simplificações societárias
- Ganhos de produtividade na operação



EXPERIÊNCIA DO CLIENTE E ENCANTAMENTO

Buscamos gerar valor por meio de jornadas simples, digitais e memoráveis

- Soluções Digitais
- Plataforma de dados e infraestrutura para IA
- Cultura de encantamento e geração de valor

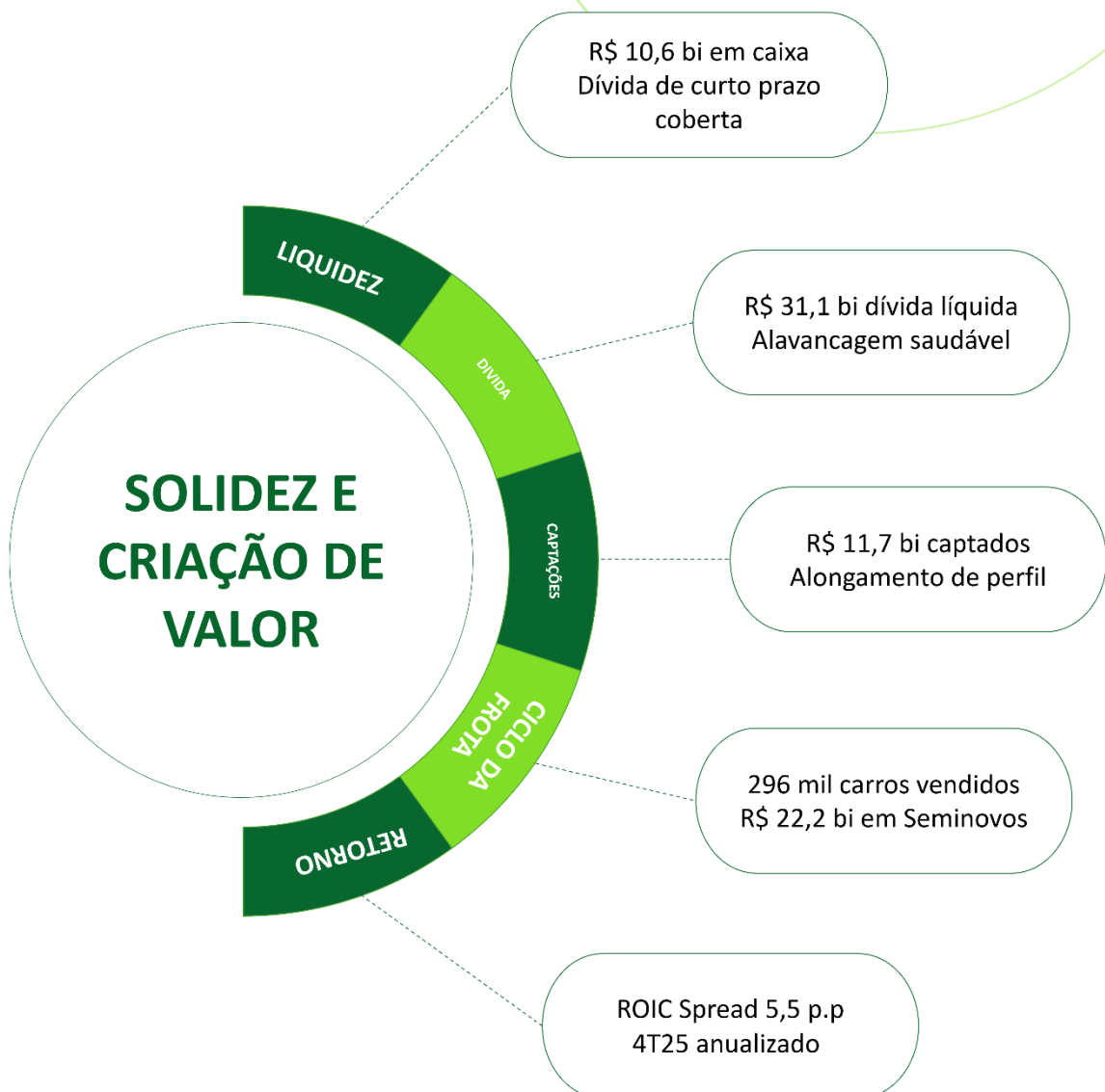
Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A eficiência operacional segue como elemento central para robustez dos resultados e competitividade. Em 2025, a Companhia continuou ampliando a produtividade de suas operações, otimização logística, qualidade de preparação dos veículos e disciplina nos ciclos de compra e desativação. O rejuvenescimento da frota, apoiado pela maior capacidade de desativação e pela ampliação do desempenho de seminovos, contribuiu para reduzir custos associados à manutenção.

A Companhia manteve foco na alocação eficiente dos recursos, combinando rigor na gestão dos investimentos com iniciativas orientadas à preservação dos níveis de retorno. Nesse contexto, a recomposição de preços integrou o conjunto de ações que contribuíram para fortalecer a rentabilidade e consolidar a trajetória de melhoria dos indicadores financeiros.

Essa disciplina se reflete no uso contínuo de dados e análises preditivas para decisões de compra de frota, definição de ciclos de vida útil econômico e monitoramento de indicadores-chave de retorno. A estrutura de capital foi gerida com rigor, considerando liquidez, amortizações, captações e iniciativas de fortalecimento financeiro.



Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em Gestão de Frotas, o ano foi marcado por avanços relevantes na otimização do portfólio. Destaca-se a redução gradual da exposição a veículos classificados como de uso severo e a priorização de contratos mais rentáveis. A revisão do mix contribuiu para uma carteira mais equilibrada e orientada ao retorno, refletindo decisões baseadas em eficiência operacional, desempenho dos ativos e alinhamento estratégico.

Também em 2025, foi concluído o processo de integração dos sistemas da divisão de Gestão de Frotas. Esse avanço permitiu maior padronização de processos, ganhos de produtividade e melhorias na utilização da frota, além de favorecer práticas mais consistentes de manutenção e monitoramento.

A evolução da experiência do cliente permaneceu como componente importante da estratégia no ano. O avanço de soluções digitais e de conveniência aprimoraram as jornadas, ampliaram a qualidade das interações e reforçaram o posicionamento da Companhia. Essas iniciativas, associadas ao uso crescente de tecnologia e automação, contribuíram para elevar a eficiência operacional e fortalecer os diferenciais competitivos da plataforma.

Soluções como retirada digital, meios de pagamento, automação de processos, telemetria e ferramentas de gestão de frota continuam criando vantagem competitiva pela maior diferenciação, eficiência, redução de custos operacionais e previsibilidade do uso dos veículos. O investimento contínuo em tecnologia também reforça a capacidade analítica da Companhia, permitindo decisões mais ágeis e assertivas em precificação, aquisição de frota, manutenção preventiva e gestão de riscos.

5.2 - Execução da estratégia e cultura

A execução disciplinada da estratégia depende diretamente da força da cultura organizacional, da capacidade dos times e do alinhamento das lideranças. Em 2025, a Companhia reforçou a evolução de seus processos internos, práticas de governança e desenvolvimento de pessoas, garantindo que a cultura de dono, excelência operacional e foco no cliente continue sustentando os resultados de longo prazo.

Iniciativas de capacitação, desenvolvimento e fortalecimento da liderança contribuíram para a construção de capacidades críticas em inovação, análise de dados, agilidade e experiência do cliente, reforçando a resiliência da organização e sua capacidade de capturar oportunidades futuras.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

6 - DESTAQUES DO EXERCÍCIO

O ano de 2025 foi marcado pela execução consistente das prioridades estratégicas da Companhia, com avanços relevantes em eficiência, produtividade e recomposição de retornos. Ao longo do exercício, a Localiza demonstrou capacidade de adaptação em um ambiente operacional dinâmico, elevando tarifas médias nas divisões de aluguel, fortalecendo o mix de portfólio e acelerando o ciclo de renovação de frota. Esse conjunto de movimentos permitiu consolidar fundamentos mais saudáveis para o negócio, reforçar a competitividade e sustentar a criação de valor mesmo diante de desafios externos.

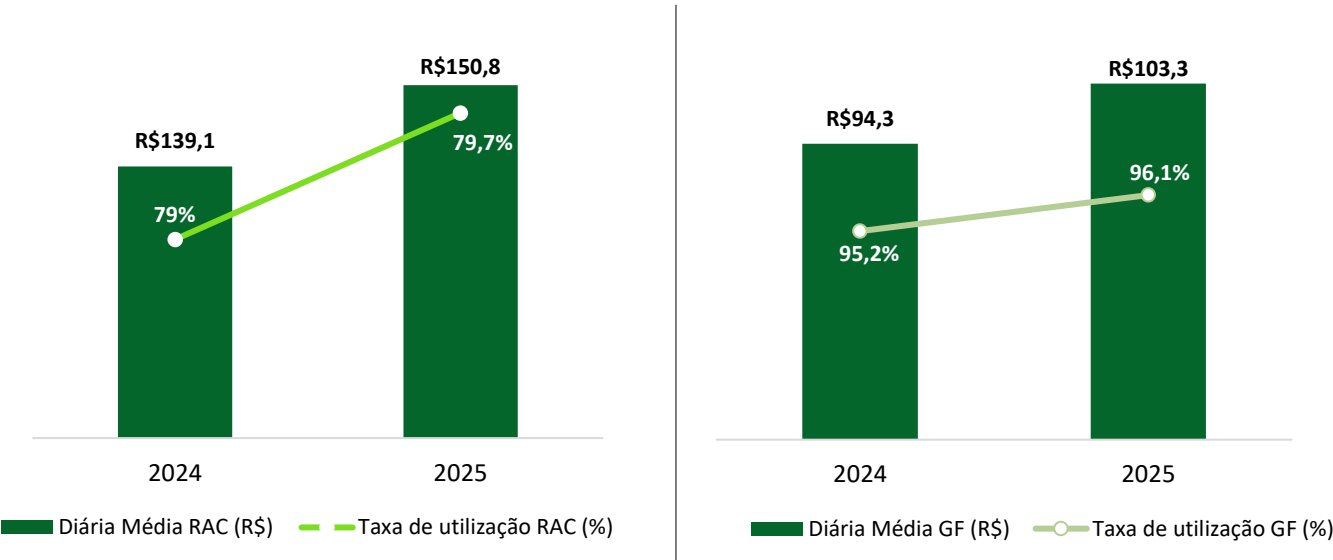
A performance operacional refletiu fidelidade à estratégia: maior disciplina de preços, qualidade superior do portfólio, eficiência em custos e intensidade crescente no uso de tecnologia para apoiar decisões. Combinados, esses fatores contribuíram para um ano de expansão de receita, melhoria de margens operacionais e elevação gradual dos indicadores de retorno.

6.1 - Evolução dos negócios de aluguel

Ao longo de 2025, a divisão de Aluguel de Carros avançou de forma consistente na recomposição das tarifas, mantendo níveis saudáveis de utilização e eficiência operacional. O aumento contínuo da diária média, observado desde o início do ano, refletiu disciplina comercial, ajustes adequados de capacidade e priorização de segmentos com melhor perfil de retorno. A operação demonstrou resiliência mesmo em períodos de menor atividade sazonal, sustentando um desempenho robusto ao longo dos trimestres.

Em Gestão de Frotas, a Companhia deu sequência ao processo de otimização do portfólio, reduzindo a exposição a contratos de uso severo e ampliando a representatividade de frotas leves e carro por assinatura. O ajuste contínuo do mix contribuiu para melhora da rentabilidade, sustentado por tarifas médias em expansão e elevada taxa de utilização do ativo.

Diária média e taxa de utilização – Aluguel de Carros e Gestão de Frotas (2024 vs 2025)



Diária média e taxa de utilização – Aluguel de Carros e Gestão de Frotas (2024 vs 2025)

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

6.2 - Renovação da frota e escala de seminovos

O ciclo de renovação da frota ganhou força ao longo de 2025, com avanços significativos na preparação, desativação e comercialização de veículos. A maior integração dos processos, a ampliação da rede de lojas de venda e os ganhos de produtividade comercial permitiram que a Companhia atingisse volumes históricos de vendas de seminovos no ano, com aceleração no segundo semestre.

O desempenho do negócio de Seminovos contribuiu para o avanço no processo de rejuvenescimento da frota e para a competitividade do modelo integrado. O ano registrou recordes de vendas em diferentes trimestres, suportando a redução da idade e quilometragem média dos carros vendidos, o que, por sua vez, contribuiu para menor custo de manutenção e maior eficiência no ciclo operacional.

A capacidade de giro da frota manteve-se elevada, inclusive em um ambiente de crédito mais seletivo, contexto em que a Companhia atuou com prudência e velocidade de execução para preservar a eficiência do ciclo e a saúde financeira.

6.3 - Disciplina financeira e contexto regulatória

Ao longo de 2025, a Companhia manteve rigor na alocação de capital, priorizando investimentos com maior retorno e reforçando a resiliência da estrutura financeira. A operação de aluguel gerou caixa robusto, mesmo após desembolsos relevantes vinculados à aquisição de veículos e à redução de contas a pagar a montadoras.

A estrutura de capital permaneceu em patamar sólido, com indicadores de alavancagem confortáveis e perfil de dívida equilibrado. A gestão ativa de instrumentos financeiros — como swaps de proteção — contribuiu para mitigar os efeitos do cenário de juros.

O exercício também foi marcado por ajustes decorrentes da redução de IPI sobre veículos novos, medida que afetou os preços dos seminovos no terceiro trimestre. Apesar do impacto pontual na depreciação e no valor de livro da frota, a Companhia compensou tais efeitos com eficiência operacional e disciplina na execução, preservando a trajetória ascendente dos indicadores de retorno.

6.4 - Consolidação dos vetores de valor

Ao final de 2025, a Localiza consolidou sua posição competitiva em mobilidade e gestão de frotas por meio da evolução contínua de vetores essenciais à sua estratégia:

- **Recomposição de retornos**, com tarifas mais elevadas e portfólio mais saudável.
- **Produtividade superior**, sustentada por processos mais eficientes e tecnologias de suporte à gestão.
- **Ciclo acelerado de renovação da frota**, refletido em recordes de vendas de seminovos e rejuvenescimento dos ativos.
- **Qualidade crescente do portfólio de Gestão de Frotas**, com menor exposição a uso severo e maior peso de modelos com melhor equilíbrio entre risco e retorno.
- **Retorno sobre o capital investido em trajetória ascendente**, encerrando o ano em patamar compatível com a faixa histórica de criação de valor.

Esses elementos demonstram consistência na execução, resiliência operacional e foco na geração de valor sustentável.

Localiza&co

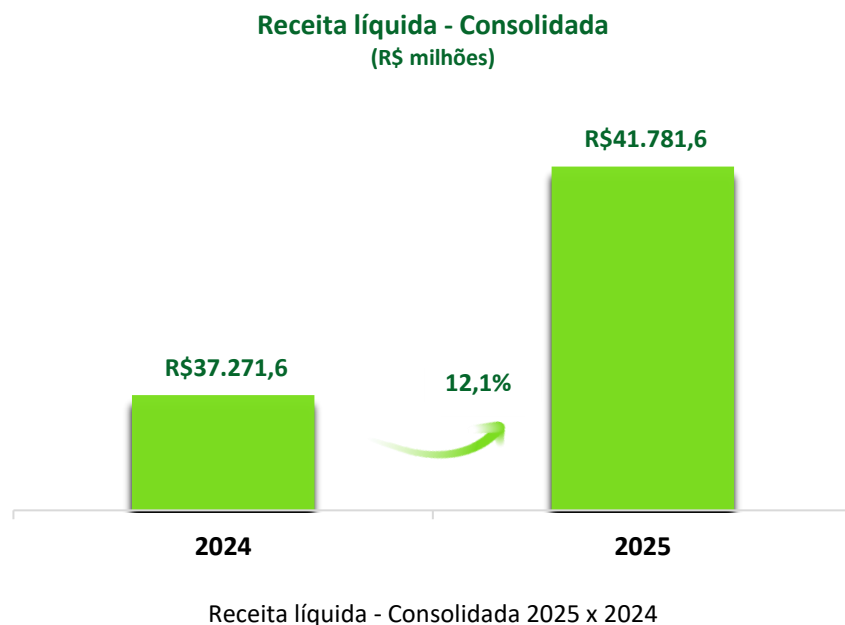
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

7 - DESEMPENHO OPERACIONAL

Em 2025, a Companhia avançou de forma consistente na execução das prioridades estratégicas definidas ao final de 2024. O ano foi marcado por disciplina operacional, recomposição de preços, fortalecimento do portfólio de clientes, rejuvenescimento da frota e maior eficiência na gestão dos ativos. Esses movimentos resultaram em melhorias relevantes em produtividade, margens operacionais e retorno sobre o capital investido, preparando a trajetória de crescimento para 2026.

Ao longo do ano, observamos avanços nas três principais frentes operacionais — Aluguel de Carros (RAC), Gestão de Frotas (GF) e Seminovos (SN) — acompanhados pela maturação das iniciativas de tecnologia, integração de sistemas e evolução das redes de atendimento e venda.

A partir dos dados consolidados da Companhia, a receita líquida total atingiu R\$41,8 bilhões em 2025, crescimento de 12,1% em relação a 2024 (R\$37,3 bilhões), puxada pelas operações de aluguel e pela maior escala de Seminovos.



Aluguel de Carros (RAC)

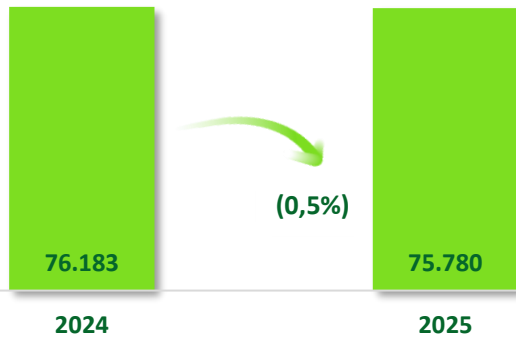
A operação de Aluguel de Carros apresentou desempenho robusto em 2025, sustentado pela recomposição gradual das tarifas, maior disciplina de portfólio e ganhos estruturais de produtividade. Ao longo do ano:

- A receita líquida de aluguel de carros alcançou cerca de R\$10,5 bilhões, frente a aproximadamente R\$9,7 bilhões em 2024, refletindo a recomposição de tarifas e a priorização de clientes e canais com maior retorno.
- A diária média do RAC evoluiu de patamares próximos a R\$139,1 em 2024 para cerca de R\$150,8 em 2025, conforme consolidado na base operacional, movimento sustentado pela agenda de recomposição de preços e pelos ganhos de produtividade observados na operação ao longo do ano.
- O número de diárias permaneceu em níveis elevados, com leve acomodação de volume frente a 2024, à medida que a Companhia priorizou a recomposição de preços, aumento de produtividade e qualidade do portfólio.

Localiza&co

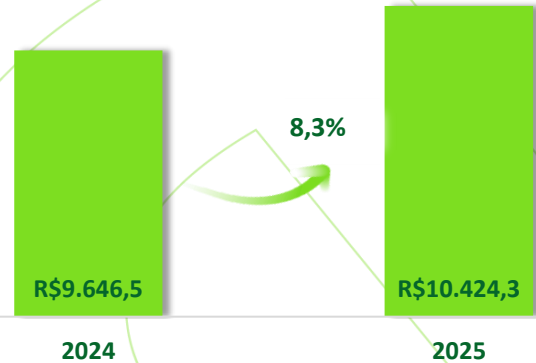
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Número de diárias - Aluguel de Carros



■ Número de diárias (mil)

Receita líquida - Aluguel de Carros



■ Receita líquida (R\$ milhões)

Número de diárias e Receita líquida – Aluguel de Carros

A melhora da diária média foi acompanhada por índices saudáveis de utilização, que permaneceram na casa de aproximadamente 79–80% ao longo do ano.

Além dos indicadores quantitativos, a operação foi beneficiada por iniciativas de digitalização, como a Retirada Digital FAST, que ampliou a autonomia do cliente na abertura do contrato e reduziu o tempo de atendimento em agência, contribuindo para maior produtividade por ponto de venda e melhor experiência do cliente.

Em síntese, a operação fechou 2025 com avanço na rentabilidade por carro, maior capacidade de conversão operacional e fundamentos mais sólidos para o ciclo de crescimento previsto para 2026.

A informação acima não contempla a receita de aluguel de carros referente ao México, que em 2025 foi de R\$105,5 milhões (R\$82,0 milhões em 2024).

Gestão de Frotas (GF)

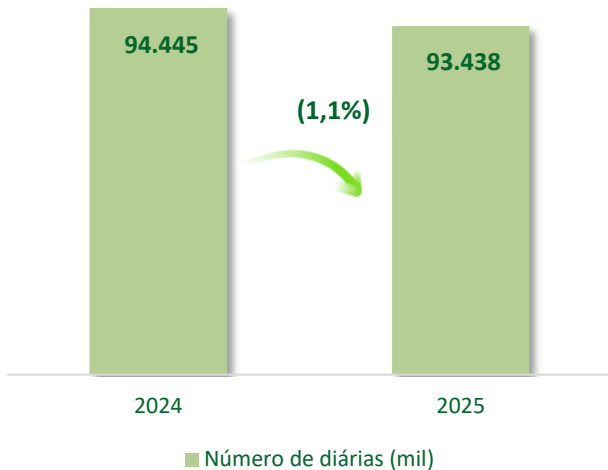
A divisão de Gestão de Frotas apresentou avanço da receita em 2025, refletindo as prioridades definidas para o ano de otimização do portfólio de contratos e recomposição dos níveis de retorno. Os principais direcionadores foram:

- A diária média da divisão evoluiu de R\$94,3 para R\$103,3, refletindo aumento de preço nos contratos e maior participação de produtos de maior valor agregado, como carro por assinatura.
- A taxa de utilização aumentou, refletindo a gestão do mix de segmentos e menor exposição a veículos de uso severo.

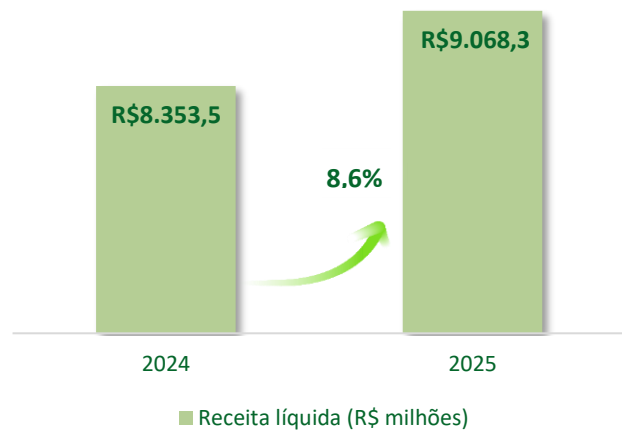
Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Número de diárias - Gestão de Frotas



Receita líquida - Gestão de Frotas



Número de diárias e Receita Líquida – Gestão de Frotas

No ano, a redução no número de diárias reflete a otimização do portfólio de Gestão de Frotas, com a menor exposição a contratos de uso severo – de 31 mil veículos em dezembro de 2024 para 18 mil em dezembro 2025.

Esse movimento embora tenha impactado os volumes no ano, melhora de forma estrutural o perfil de risco, reduz custos de manutenção e contribui para o avanço do ROIC spread da divisão, em linha com a estratégia de privilegiar negócios com maior geração de valor.

Seminovos

A operação de **Seminovos** é um dos pilares na estratégia de gestão de capital, pois permite o giro da frota com menores custos de intermediação, a redução da idade e quilometragem dos veículos em locação, a diminuição dos investimentos para renovação da frota, liberando capacidade para crescimento futuro.

Em 2025, os principais destaques foram:

- 296,5 mil carros vendidos no acumulado do ano, com receita líquida total de R\$22,1 bilhões, crescimento de 15,1% vs. 2024, impulsionados por melhor mix de ano/modelo, quilometragem e maior capilaridade comercial.
- 77,4 mil carros vendidos no 4T25, recorde histórico trimestral e fundamental para acelerar o rejuvenescimento da frota.

No terceiro trimestre de 2025, a redução do IPI para automóveis — introduzida no âmbito do Programa Mover — alterou a dinâmica de preços do setor, reduzindo os valores de veículos novos e, consequentemente, influenciando o mercado de seminovos. Essa mudança provocou pressão sobre o valor residual da frota, refletindo em maior depreciação no trimestre.

Apesar do impacto não recorrente, o quarto trimestre apresentou estabilidade no comportamento dos preços de seminovos.

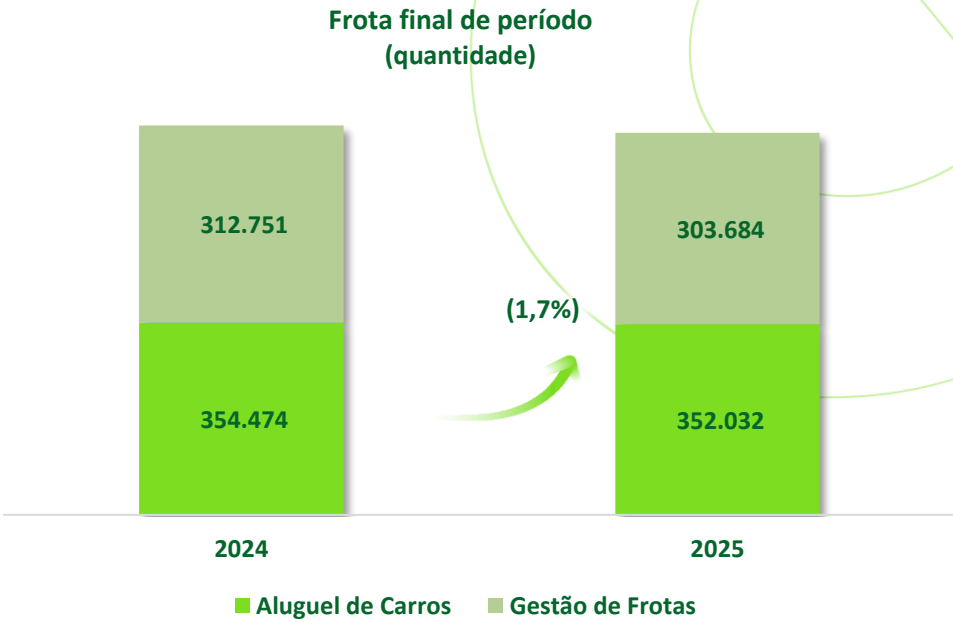
Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Frota

O ano foi marcado por disciplina na alocação de capital, rejuvenescimento dos ativos e aumento da eficiência operacional e de frota.

- A Companhia encerrou 2025 com 655.716 carros, refletindo a redução da exposição a veículos de uso severo e a priorização do processo de rejuvenescimento da frota.



Frota final de período

A informação acima não contempla a frota referente às operações no México. A frota total do México em 31 de dezembro de 2025 era de 2.780 carros (2.137 em 31 de dezembro de 2024).

Ao longo do ano, foram comprados 286.347 carros e vendidos 296.452, contribuindo para o avanço gradual do processo de rejuvenescimento da frota e redução da idade média de venda, gerando maior eficiência operacional.

Ao longo do ano, tanto idade quanto quilometragem média dos carros vendidos seguiram trajetória de queda, reforçando a estratégia de manter ativos mais jovens, eficientes e aderentes ao ciclo operacional.



Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

8 - DESEMPENHO FINANCEIRO

Em 2025, a Localiza consolidou um ciclo marcado por crescimento sustentável da receita, gestão eficiente de custos e produtividade, além da disciplina de capital, reforçando a resiliência e capacidade de adaptação da Companhia.

A receita líquida apresentou crescimento de 12,1% na comparação anual, somando R\$41,8 bilhões. A gestão eficiente de custos e despesas, contribuiu para o avanço de 34,6% no resultado antes das despesas financeiras, apesar do impacto em depreciação, em razão da redução de IPI para carros novos.

As despesas financeiras apresentaram aumento de 17,1%, em decorrência do maior saldo médio de dívida e aumento do CDI médio no período. O lucro líquido contábil em 2025 foi R\$1,87 bilhão avanço de 3,1% na comparação anual, refletindo a baixa de R\$936,8 milhões referentes ao imposto de renda e contribuição social sobre prejuízo fiscal da Locamerica (subsidiária incorporada).

8.1 - Demonstração do Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO			
	2025	2024	Variação %
Receitas líquidas:			
Aluguel de carros	24.526,2	22.035,3	11,3%
Gestão de frotas	17.255,4	15.236,3	13,3%
Receitas líquidas totais	41.781,6	37.271,6	12,1%
Custos totais	(30.651,6)	(28.518,7)	7,5%
Lucro bruto	11.130,0	8.752,9	27,2%
Despesas operacionais:			
Com vendas	(2.437,9)	(2.155,7)	13,1%
Gerais, administrativas e outras	(880,5)	(792,1)	11,2%
Despesas operacionais totais:	(3.318,4)	(2.947,8)	12,6%
Resultado antes das despesas financeiras	7.811,6	5.805,1	34,6%
Despesas financeiras, líquidas	(4.613,8)	(3.938,6)	17,1%
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	3.197,8	1.866,5	71,3%
Imposto de renda e contribuição social	(1.327,4)	(53,2)	2395,1%
Lucro líquido do exercício	1.870,4	1.813,3	3,1%

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EBITDA e Rentabilidade

EBITDA e Rentabilidade			
	2025	2024	Variação %
Lucro líquido	1.813,3	1.870,5	3,2%
Despesas financeiras líquidas	3.938,6	4.613,8	17,1%
Imposto de renda e contribuição social	53,2	1.327,4	2395,1%
EBIT	5.805,1	7.811,7	34,6%
Depreciação de carros e outros	6.109,5	5.941,7	-2,7%
EBITDA	11.914,6	13.753,4	15,4%

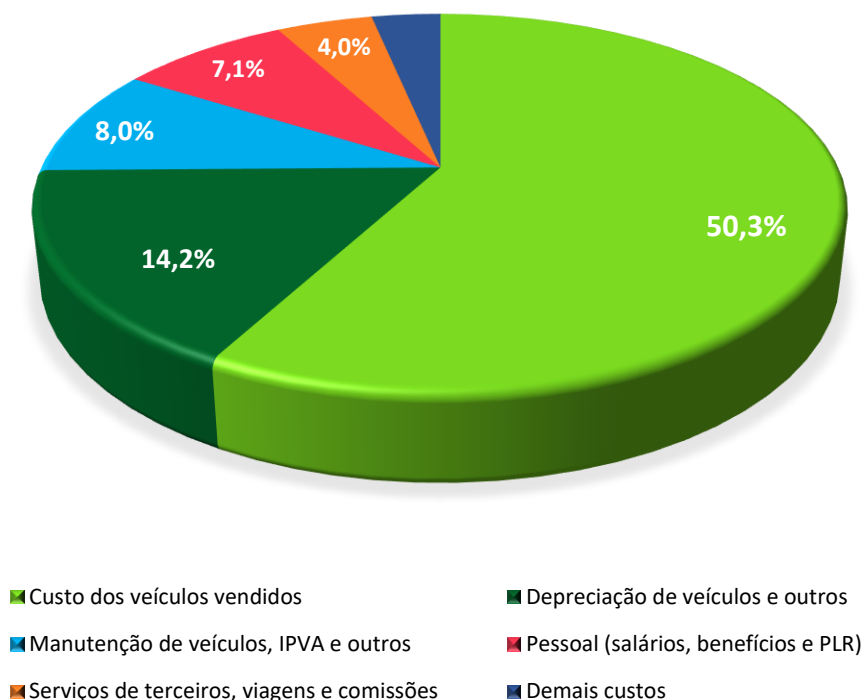
O EBITDA consolidado somou R\$13,8 bilhões em 2025, frente a R\$11,9 bilhões em 2024, um aumento de 15,4%. A melhora reflete principalmente:

- recomposição de tarifas em Aluguel de Carros e Gestão de Frotas;
- ganho de produtividade e eficiência de frota;
- diluição de custos fixos em Seminovos com maior escala de vendas.

Estrutura de custos e despesas

Os custos e despesas consolidados da Companhia cresceram 7,9% em 2025 em relação a 2024, passaram de R\$31,5 bilhões em 2024 para R\$33,9 bilhões em 2025, enquanto a receita cresceu 12,1%, indicando ganhos de eficiência operacional. O gráfico abaixo ilustra os principais custos e a porcentagem sobre a receita líquida.

PRINCIPAIS CUSTOS E DESPESAS CONSOLIDADOS POR CATEGORIA – 2025 % SOBRE A RECEITA LÍQUIDA



Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Os custos dos veículos vendidos continuaram sendo o principal componente, representando aproximadamente 50% da receita líquida em 2025, ante 47,6% em 2024.

Os salários e encargos, incluindo Participação nos resultados representaram 7,2% da receita líquida em 2024 e 7,0% em 2025. Esse comportamento está associado ao crescimento da estrutura de pessoal em linha com a expansão dos Centros de Desativação e do número de lojas Seminovos com manutenção do peso relativo dessa categoria sobre a receita.

Já o grupo de manutenção de veículos, IPVA e outros reduziu sua participação de 9,4% da receita líquida em 2024 para 7,9% em 2025, beneficiando-se do rejuvenescimento da frota, da menor quilometragem média por carro e da maior eficiência na gestão de manutenção. Esse movimento reforça o impacto positivo da estratégia de renovação e da gestão ativa do ciclo de vida da frota sobre os custos operacionais.

De forma agregada, esses resultados indicam que a Companhia vem conseguindo recompor margens e preservar eficiência estrutural, mesmo em um ambiente de maior atividade em Seminovos e de ajustes tributários pontuais (como o IPI Verde).

Essa evolução da composição de custos, em conjunto com a recomposição de tarifas e o aumento da produtividade, contribuiu para a expansão do lucro bruto e do EBITDA em 2025, conforme detalhado nas seções anteriores deste capítulo.

Em relação a depreciação de carros e outros passou a responder por 14,6% da receita líquida em 2025, redução em relação aos 16,4% observados em 2024, indicando tendência de normalização após o ciclo de ajuste mais intenso do valor residual da.

Depreciação média por carro operacional -
Aluguel de Carros
(em milhões R\$)



Depreciação média por carro operacional -
Gestão de Frotas
(em milhões R\$)



A análise da depreciação média por carro operacional reforça essa tendência. No segmento de Aluguel de Carros, houve uma redução de 7,3%, passando de R\$10.109 em 2024 para R\$9.376 em 2025, apoiada pelo rejuvenescimento contínuo da frota e por um ambiente mais previsível de preços no mercado de usados. Já em Gestão de Frotas, a depreciação média por carro registrou um aumento de 4,6%, de R\$9.027 para R\$9.442.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Impacto do IPI Verde na DRE

O impacto financeiro do IPI Verde é reconhecido no resultado do exercício como um ajuste não recorrente relacionado à revisão do valor residual da frota no 3T25. O efeito totalizou R\$929,2 milhões antes de impostos, resultando em impacto líquido de R\$613,3 milhões no lucro do exercício.

Imposto de Renda e Contribuição Social

Em 2025, a despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social (IR/CS) consolidada totalizou R\$1.327,4 milhões, ante R\$53,2 milhões em 2024, representando um aumento significativo na linha de tributos sobre o lucro.

Esse movimento decorre principalmente de efeitos não recorrentes e não caixa, relacionados à incorporação da Locamerica e à consequente baixa de créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL registrados em exercícios anteriores. O principal destaque foi a baixa dos créditos tributários relacionados aos prejuízos fiscais da Locamerica, reconhecida após sua incorporação, no montante de R\$936,8 milhões. Esse efeito, de natureza não caixa, impactou diretamente o resultado contábil do exercício.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

8.2 - Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL					
Ativo					
	2025		2024		Variação
	Em R\$ milhões	% Ativo Total	Em R\$ milhões	% Ativo Total	%
ATIVOS					
Ativos circulantes					
Caixa e equivalentes de caixa	1.705,5	2,0%	3.568,6	4,1%	-52,2%
Aplicações financeiras	8.887,4	10,5%	7.856,9	9,0%	13,1%
Contas a receber	3.995,1	4,7%	4.033,7	4,6%	-1,0%
Veículos em desativação para renovação da frota	3.444,9	4,0%	3.463,6	4,0%	-0,5%
Outros ativos circulantes	1.687,5	2,0%	1.859,2	2,1%	-9,2%
Ativo não circulante mantido para venda	134,9		-		0,0%
Total dos ativos circulantes	19.855,1	23,2%	20.782,0	23,8%	-4,5%
Ativos não circulantes					
Aplicações financeiras	1.093,0	1,3%	975,1	1,1%	12,1%
Depósitos judiciais	211,7	0,2%	241,2	0,3%	-12,2%
Outros ativos não circulantes	1.800,7	2,1%	2.525,0	2,9%	-28,7%
Investimentos	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Imobilizado	53.731,8	62,8%	53.842,4	61,7%	-0,2%
Intangível	8.874,3	10,4%	8.877,9	10,2%	0,0%
Total dos ativos não circulantes	65.711,5	76,8%	66.461,6	76,2%	-1,1%
Total dos ativos	85.566,6	100,0%	87.243,6	100,0%	-1,9%

Passivo					
	2025		2024		Variação
	Em R\$ milhões	% Passivo Total	Em R\$ milhões	% Passivo Total	%
PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Passivos circulantes					
Fornecedores	9.342,6	10,9%	10.026,4	11,5%	-6,8%
Obrigações sociais e trabalhistas	508,5	0,6%	478,7	0,5%	6,2%
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	4.585,2	5,4%	5.295,9	6,1%	-13,4%
Dividendos e juros sobre capital próprio	480,5	0,6%	380,1	0,4%	26,4%
Outros passivos circulantes	1.544,1	1,9%	1.532,7	1,9%	0,7%
Passivos diretamente associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	104,2		-		
Total dos passivos circulantes	16.565,1	19,4%	17.713,8	20,4%	6,9%
Passivos não circulantes					
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	39.010,2	45,6%	39.470,6	45,2%	1,2%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.493,0	2,9%	1.947,9	2,2%	-21,9%
Outros passivos não circulantes	1.959,3	2,3%	1.768,6	2,0%	-9,7%
Total dos passivos não circulantes	43.462,5	50,8%	43.187,1	49,4%	-0,6%
Patrimônio líquido	25.539,0	29,8%	26.342,7	30,2%	3,1%
Total dos passivos e do patrimônio líquido	85.566,6	100,0%	87.243,6	100,0%	2,0%

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Imobilizado e depreciação

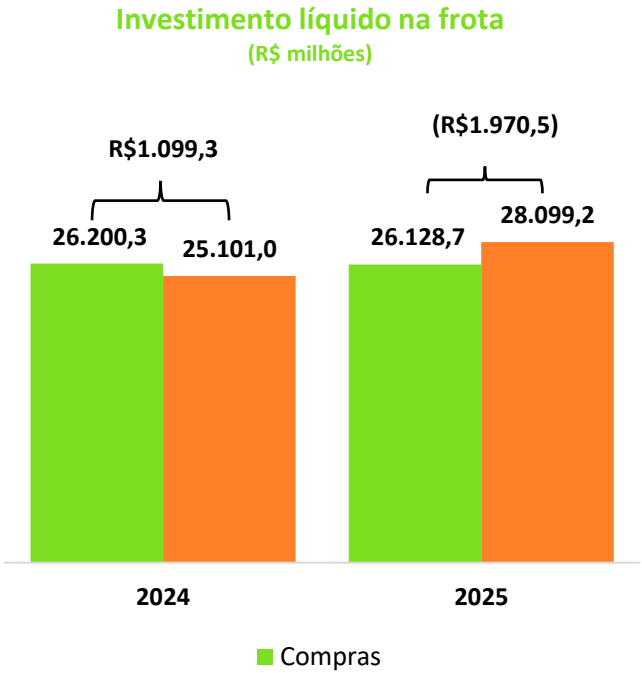
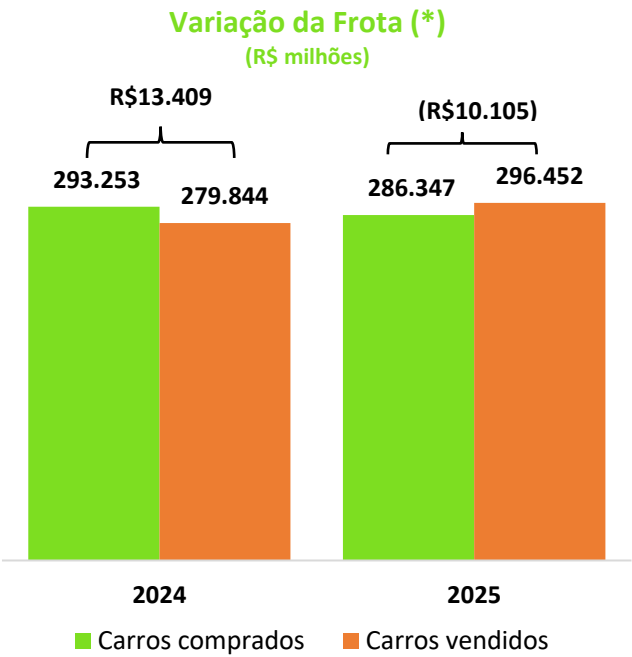
No balanço consolidado de 31 de dezembro de 2025, o imobilizado (carros) totalizava cerca de R\$51,3 bilhões, ligeiramente abaixo dos R\$51,5 bilhões de 2024, refletindo o impacto combinado de renovação, vendas e revisão de estimativas de depreciação.

A depreciação de carros reconhecida em 2025 foi de R\$5,4 bilhões, redução em relação aos R\$5,6 bilhões de 2024, enquanto a depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis somou R\$577 milhões no ano.

O avanço no processo de recomposição de preços de aluguel e eficiência em custos, combinado com o ajuste das estimativas de valor residual, contribuiu para que a relação dívida líquida / valor de frota permanecesse em patamar confortável ao longo de 2025.

Variação da frota

A frota de veículos constitui o principal ativo operacional da Companhia e o núcleo da geração de receitas das divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas. Em 2025, a Companhia manteve o foco na renovação da frota, na gestão do volume de carros comprados e vendidos e na eficiência do uso de capital.



(*) Não considera os carros roubados / sinistrados.

Ao final de 2025, a frota consolidada (Brasil, sem México) somava 655.716 carros (667.225 veículos ao final de 2024).

No ano, foram 288,9 mil carros comprados e 298,3 mil carros vendidos (Brasil + México), com crescimento de 6,4% no volume de vendas em relação a 2024 e retração de 1,9% nas compras.

Esse comportamento reflete um ano marcado por volume ainda elevado de renovação e desmobilização de frota, com vendas superiores às compras, em linha com a estratégia de continuidade do processo de rejuvenescimento e aumento da produtividade da frota, iniciada nos anos anteriores.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Endividamento, Captações e Perfil da Dívida

A estrutura de capital da Companhia é composta por empréstimos, financiamentos, debêntures, Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRIs), Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRAs) e empréstimos em moeda estrangeira, complementados por instrumentos de hedge (*swaps*) e uma posição de caixa robusta. Em 2025, a Administração manteve como prioridades a disciplina na alocação de capital, a recomposição do ROIC spread e a gestão de liquidez.

Nível de endividamento e liquidez

Em 31 de dezembro de 2025, a dívida líquida consolidada era de R\$31,1 bilhões, um aumento de 3% em relação ao final de 2024. Esse crescimento é explicado, principalmente, pela antecipação de aproximadamente R\$2,2 bilhões em contas a pagar a montadoras.

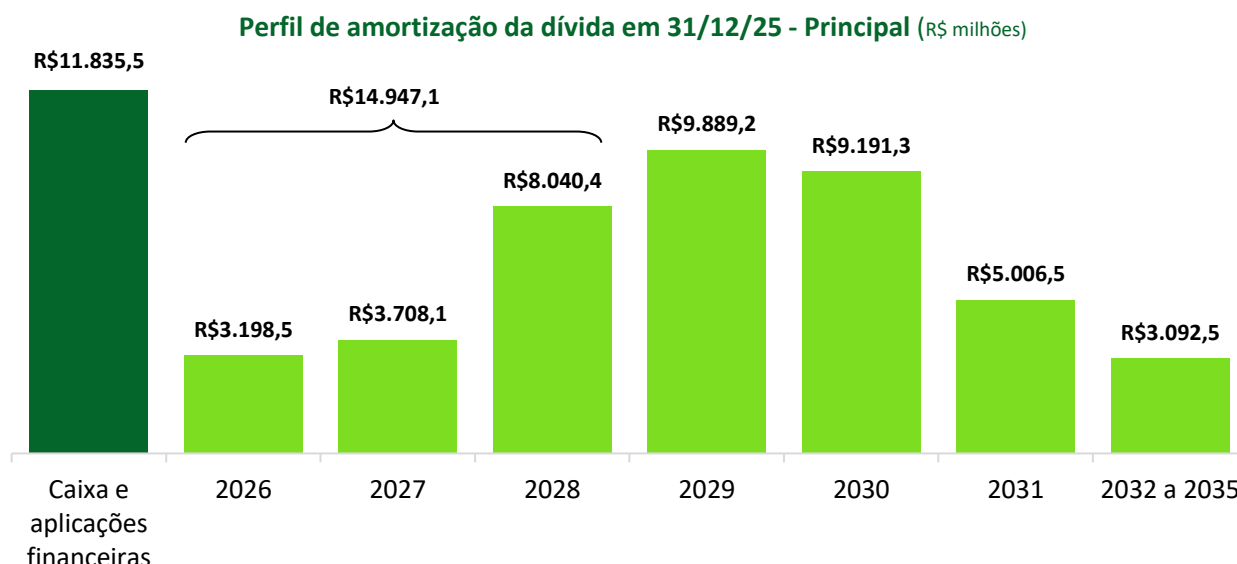
No mesmo período, a Companhia possuía R\$10,6 bilhões em caixa e equivalentes de caixa, valor suficiente para cobrir a dívida de curto prazo e as obrigações com montadoras.

Os empréstimos, financiamentos e títulos de dívida consolidados totalizavam R\$43,6 bilhões, dos quais R\$4,6 bilhões no passivo circulante e R\$39,0 bilhões no não circulante, reforçando o alongamento do perfil de endividamento.

Swaps e gestão de taxa de juros

Para mitigar o risco de taxa de juros, a Companhia utiliza operações de swap, principalmente trocando CDI por taxas pré-fixadas, com foco na divisão de Gestão de Frotas. Em 31 de dezembro de 2025, o estoque de *swaps* somava cerca de R\$22 bilhões, com taxa média de 11,9% ao ano, e cerca de 1/3 dos contratos é renovado anualmente, acompanhando o vencimento dos contratos de Gestão de Frotas.

Perfil de amortização da dívida



- a posição de caixa e aplicações é suficiente para cobrir as amortizações de 2026 e 2027 somadas;
- as amortizações se distribuem de forma relativamente equilibrada entre 2028 e 2035, com concentração gerenciável.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O perfil de amortização apresentado refere-se exclusivamente ao valor principal das obrigações financeiras, por vencimento. Juros, encargos financeiros e demais componentes de custo não estão compreendidos neste cronograma, os quais são contabilizados e reconhecidos separadamente conforme sua natureza e período de competência.

Captações no exercício

Em 2025, a Localiza&Co acessou de forma ativa os mercados de capitais e de crédito bancário, tanto no Brasil quanto no exterior, com o objetivo de sustentar o ciclo de renovação da frota, reforçar a liquidez e alongar o perfil de endividamento. As captações consolidadas de principal somaram aproximadamente R\$11,7 bilhões no ano, considerando operações em debêntures, empréstimos em moeda estrangeira, capital de giro local e linhas específicas no México.

CAPTAÇÕES DURANTE O ANO DE 2025 (em milhões)		
Empresa	Emissão	Valor captado
Localiza Rent a Car	Moeda Estrangeira	R\$750,2
Localiza Rent a car	Moeda Estrangeira	R\$1.149,5
Localiza Rent a Car	42ª emissão (1ª Série)	R\$1.143,9
Localiza Rent a Car	42ª emissão (2ª Série)	R\$371,3
Localiza Rent a Car	43ª emissão	R\$800,0
Localiza Rent a Car	44ª emissão	R\$1.800,0
Localiza Rent a Car	45ª emissão (1ª Série)	R\$500,0
Localiza Rent a Car	45ª emissão (2ª Série)	R\$100,0
Localiza Rent a Car	Moeda Estrangeira	R\$300,0
Fleet	17ª emissão	R\$500,0
Fleet	Consórcio	R\$8,2
Fleet	9ª emissão	R\$500,0
Fleet	18ª emissão	R\$1.000,0
Fleet	19ª emissão	R\$1.500,0
Fleet	20ª emissão - (1ª Série)	R\$600,0
Fleet	20ª emissão - (2ª Série)	R\$400,0
LL México	Capital de giro LL México	R\$272,9
Voll S.A	Cédula de Crédito Bancário	R\$20,4
Voll S.A	Conta Garantida	R\$22,3
		R\$11.738,7

a) Captações em moeda estrangeira

A controladora realizou captações relevantes em moeda estrangeira, com destaque para operações denominadas em euro (EUR) e em dólar norte-americano (USD), indexadas à *Secured Overnight Financing Rate* – SOFR, que totalizaram cerca de R\$2,2 bilhões em principal no exercício.

Essas operações, contratadas com bancos internacionais, têm como objetivo:

- diversificar fontes de financiamento;
- alongar o prazo médio da dívida;
- e otimizar o custo de *funding* em relação ao CDI, com cobertura por instrumentos de hedge quando aplicável.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

b) Debêntures

No mercado doméstico de capitais, a Companhia realizou novas emissões de debêntures corporativas tanto na Localiza Rent a Car quanto na Localiza Fleet, com taxas predominantemente atreladas ao CDI e prazos compatíveis com o ciclo econômico da frota.

No consolidado de 2025, as emissões de debêntures somaram aproximadamente R\$9,2 bilhões em principal, abrangendo, entre outras:

- Localiza Rent a Car – séries da 42ª, 43ª, 44ª e 45ª emissões, com vencimentos entre 2028 e 2032, taxas entre CDI + 1,20% a CDI + 1,4% a.a.;
- Localiza Fleet – 9ª (reperfilada), 17ª, 18ª, 19ª e 20ª emissões, com vencimentos entre 2030 e 2032, taxas entre CDI + 0,91% a CDI + 1,40% a.a..

As emissões realizadas ao longo do ano apresentaram taxas compatíveis com o perfil de risco de crédito da Companhia, predominantemente indexadas ao CDI acrescido de spread.

c) Captações de capital de giro e outras linhas

Além das debêntures e empréstimos em moeda estrangeira, o consolidado de captações inclui operações de:

- capital de giro no México (LL México), em moeda local, com taxa TIIE + 1,65% a.a. e vencimentos concentrados em 2026, em múltiplos contratos individuais com valores entre R\$15 milhões e R\$63 milhões;
- operações de consórcio na Localiza Fleet, em montante reduzido (cerca de R\$8 milhões), complementando o *funding* da frota em alguns contratos específicos.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

8.3 - Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

A Companhia realiza Assembleia Geral de Acionistas até o dia 30 de abril de cada ano, quando o dividendo anual poderá ser declarado. No entanto, dividendos intermediários poderão ser declarados pelo Conselho de Administração "ad referendum" da Assembleia de Acionistas.

O parágrafo 3º do artigo 26 do Estatuto Social da Localiza determina que no mínimo 25% do lucro líquido ajustado seja distribuído como dividendo obrigatório.

Os juros sobre o capital próprio e dividendos foram calculados como segue:

	Individual	
	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.875,5	1.813,6
Reserva legal (5%)	(93,8)	(90,7)
Lucro líquido do exercício, base para proposição de dividendos	1.781,7	1.722,9
Dividendos mínimos (25%)	445,4	430,7
Juros sobre o capital próprio propostos/distribuídos:		
Juros sobre o capital próprio distribuídos	2.101,7	1.680,0
Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(245,7)	(185,5)
Total juros sobre o capital próprio distribuídos, líquidos	1.856,0	1.494,5
Percentual sobre o lucro líquido do exercício deduzido da reserva legal	104,2%	86,7%
Juros sobre o capital próprio bruto por ação, líquidos das ações em tesouraria no final do exercício (em R\$)	R\$1,92	R\$1,59

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração propôs à Assembleia Geral Ordinária não distribuir dividendos complementares, uma vez que o montante pago a título de juros sobre o capital próprio no exercício atendeu ao dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social. O valor distribuído excedeu o lucro líquido base para a distribuição, sendo a diferença suportada por reserva de lucros.

8.4 - Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)

Movimentação de caixa em 2025	
Descrição	Valor
Saldo inicial	R\$3.568,6
Aplicações financeiras de curto prazo	(R\$1.056,2)
Aquisição de carros para crescimento e renovação da frota	(R\$26.951,4)
Outras atividades operacionais	R\$30.154,0
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	R\$2.146,4
Pagamento aquisição de empresas	(R\$1,4)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(R\$435,3)
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(R\$436,7)
Captação de empréstimos líquidas de amortizações	(R\$1.469,3)
Cessão de crédito por fornecedores - amortizações	(R\$37,7)
Arrendamento - contraprestação paga	(R\$301,3)
Dividendos e juros sobre o capital próprio	(R\$1.755,6)
Caixa gerado pelas atividades de financiamento	(R\$3.563,9)
Variação Cambial sobre Caixa e Equivalentes	R\$1,3
Saldo de Caixa e Equivalentes - Ativo mantido para venda	(R\$10,2)
Saldo final	R\$1.705,5

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A geração de caixa em 2025 reflete o fortalecimento estrutural do modelo de negócios da Localiza. A Companhia apresentou desempenho robusto nas atividades operacionais, que seguiram como principal fonte de caixa, sustentadas por margens operacionais consistentes, maior eficiência de utilização da frota e ganhos de produtividade em processos críticos.

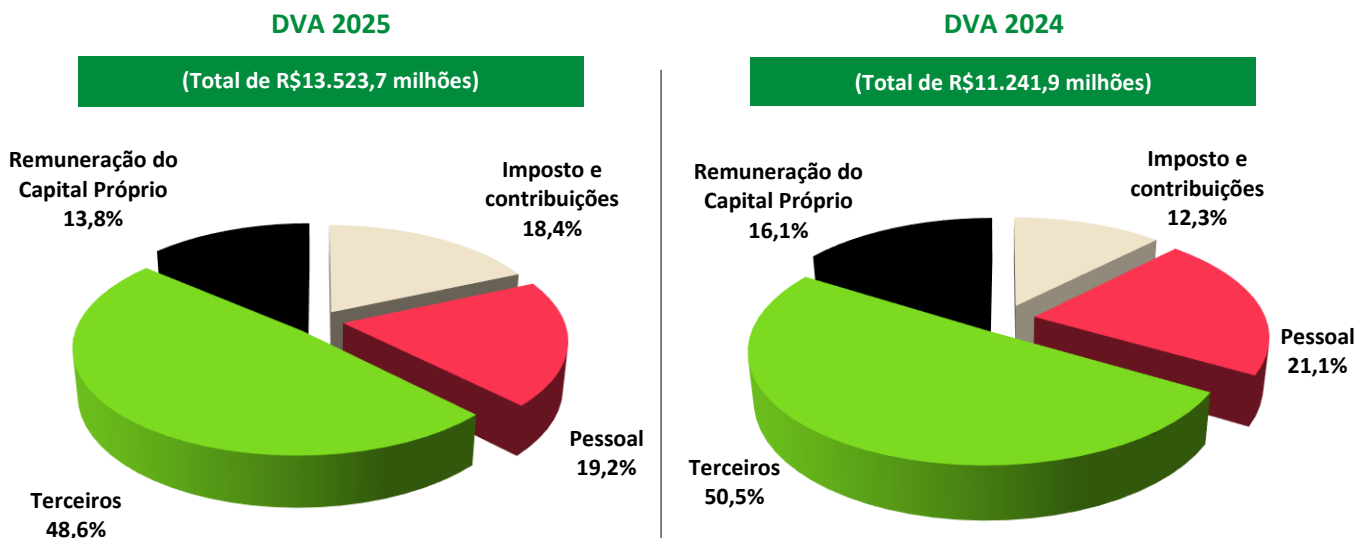
Nas atividades operacionais, o caixa foi consumido majoritariamente pela renovação de frota.

As atividades de financiamento refletiram tanto a gestão ativa da estrutura de capital quanto a política de retorno aos acionistas. Observou-se captação e amortização de dívidas conforme planejamento financeiro, além da distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio. Esse movimento está em linha com o compromisso de manter estrutura sólida e flexível, ao mesmo tempo em que remunera os investidores.

Como resultado combinado, a posição de caixa e equivalentes apresentou redução ao longo do exercício, compatível com o ciclo operacional e decisões estratégicas do período.

8.5 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A Demonstração do Valor Adicionado ilustra como a Localiza gera valor econômico a partir de suas operações e como esse valor é distribuído entre os diferentes públicos com os quais se relaciona — colaboradores, governo, credores, acionistas e sociedade. Em 2025, a Companhia apresentou R\$13,5 bilhões em valor adicionado, representando expansão sobre o exercício anterior, impulsionada pela combinação entre crescimento da receita, maior eficiência operacional e disciplina na alocação de capital.



Localiza&co
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

9 - PESSOAS E CULTURA

As práticas de Recursos Humanos da Companhia são baseadas na meritocracia e pautadas pela remuneração competitiva e no reconhecimento e na valorização do desempenho dos colaboradores. Para reter talentos, a Companhia oferece aos colaboradores oportunidades de carreira e capacitação profissional.

Benefícios e desenvolvimento

A Localiza sempre se dedicou às práticas sustentáveis de Recursos Humanos, por meio do cuidado e do bem-estar dos seus colaboradores, de relevantes ações de diversidade e inclusão e investimento no treinamento de todo o seu quadro de colaboradores. As promoções, o aproveitamento interno de colaboradores e o desenvolvimento profissional são valores da Localiza. Em 2025, 2.879 colaboradores foram promovidos, 2.055 reconhecidos pelo programa de mérito da Cia e foram investidos aproximadamente R\$10,7 milhões em treinamentos.

Colaboradores promovidos durante todo o ano		Colaboradores reconhecidos pelo programa de mérito durante o ano	
2023	2.628	2023	1.479
2024	2.922	2024	1.702
2025	2.879	2025	2.055

Com o objetivo de contribuir para atração e retenção dos seus talentos, são realizados periodicamente estudos salariais para avaliar a competitividade da remuneração frente ao mercado e atualizar as políticas que envolvem essa questão.

Atualmente são ofertados os benefícios de plano de saúde, odontológico, seguro de vida e auxílio-refeição. A Companhia possui também um plano de complementação de benefícios de aposentadoria por intermédio de um plano de previdência complementar, estabelecido sob a forma de “contribuição definida” e administrado por uma gestora independente de grande porte.

A Localiza foi uma das primeiras do Brasil a ter um programa estruturado de participação nos resultados desde 1990. O programa de participação nos resultados é baseado no atingimento de metas individuais e financeiras. Além disso, um grupo de executivos pode optar por participar dos Programas de Incentivo de Longo prazo (ILP) vigentes. Esses programas alinham os interesses dos colaboradores com os interesses dos acionistas, contribuem para a retenção de talentos e visão de longo prazo no processo de tomada de decisão.

Adicionalmente, foi elaborado um modelo composto por sete competências (cinco para todos os colaboradores e mais duas exclusivas às lideranças), que determina os comportamentos necessários para sustentar o crescimento futuro da Companhia e o desenvolvimento de seus colaboradores.

Em 2025, o *turnover* geral da Localiza&Co foi de 32,0%, (32,5% em 2024). Esse resultado reflete a consolidação das práticas de gestão de pessoas, com foco na meritocracia, no desenvolvimento de talentos e na atração de profissionais alinhados à cultura e aos valores da Companhia. A estabilidade do indicador evidencia a maturidade organizacional e a capacidade de sustentar seu contínuo crescimento com equipes engajadas, qualificadas e aptas a impulsionar resultados consistentes no longo prazo.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Programas voltados ao colaborador

Programa de diversidade e Inclusão: Desde 2020, a Localiza possui um Programa de Diversidade que tem como objetivo construir um ambiente de equidade e inclusão em toda a empresa, contribuindo para uma evolução social para além dos limites da organização. A iniciativa conta com seis frentes prioritárias: equidade de gênero, pessoas com deficiência, migrantes e pessoas em refúgio, raça, LGBTI+ e profissionais 50+.



Equidade de gênero



LGBTI+



Pessoas com deficiência



Equidade racial



Migrantes e pessoas em refúgio



50+

Por mais um ano, estabelecemos a meta de aumento de mulheres e pessoas negras em cargos de liderança estratégica dentro do contrato de gestão da diretoria, com impacto direto na remuneração variável desse público. Para continuarmos com essa evolução, inclusive a longo prazo, realizamos mais duas edições dos programas eLLas e Pluraliza, com foco em preparar e desenvolver, respectivamente, mulheres e pessoas negras para alavancar resultados e ampliar a inclusão na Localiza&Co. Nos últimos anos, as duas iniciativas contaram com mais de 60 mulheres e mais de 50 pessoas negras participantes.



O engajamento de colaboradores também seguiu em expansão, com mais de 650 pessoas inscritas nos grupos de afinidade ao longo de 2025 e cerca de 50 ações de conscientização e treinamento sobre Diversidade, com destaque para as sete campanhas do ano (Mulher, Geração 50+, Migrantes e Pessoas Refugiadas, Orgulho LGBTI+, Pessoas com Deficiência, Semana da Diversidade e Novembro Negro).

No recorte de raça, recebemos no Labs (nosso laboratório de tecnologia, localizado em Belo Horizonte) três edições do Black Home Office, com mais de 260 participantes em trilhas de tecnologia, economia criativa e carreira, além da participação de mais de 40 pessoas no programa *Black Leadership*, realizado em parceria com a McKinsey. Também realizamos ações com foco em acessibilidade, com mais de 120 pessoas inscritas em 5 turmas de Libras (quatro delas realizadas com o apoio do Sest/Senat e uma feita internamente).

Os avanços alcançados também foram reconhecidos externamente. A Companhia recebeu o Prêmio Ethos de Diversidade Étnico-racial; ficou pelo quarto ano consecutivo

como uma das Melhores Empresas para Pessoas LGBTI+ Trabalharem, de acordo com a HRC Foundation; e integrou a lista das 50 empresas líderes em inclusão de Pessoas com Deficiência no Brasil, segundo a Exame. Além disso, permanecemos nas carteiras IGPTW da B3, que reúne empresas com destaque em boas práticas de gestão de pessoas; IDIVERSA da B3, que reconhece empresas referências em diversidade no Brasil; e do ETF ELAS11, que contempla organizações com maior representatividade feminina em cargos de liderança.

A Localiza&Co reafirma seu compromisso institucional com a promoção da diversidade e inclusão, conforme estabelecido em seus valores: “Contribuímos para um mundo mais sustentável, diverso e inclusivo”. Nesta perspectiva, no contexto da Lei 15.177, apresentamos a seguir alguns dos indicadores estratégicos voltados

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

para equidade de gênero, que permitem monitorar o progresso e identificar desafios, subsidiando o direcionamento de nossas iniciativas.

• Contratações de mulheres por nível hierárquico:

Categorias funcionais	Contratações 2025	(%) de mulheres contratadas	Contratações (%) mulheres		Variação (%)
			2024	contratadas	
Alta Gestão ¹	3	67%	7	71%	-5%
Gerência	26	73%	34	68%	5%
Chefia/Coordenação/Supervisão	267	67%	326	68%	-1%
Técnico/Operacional/Administrativo	8.097	65%	8.491	65%	0%
Total Geral	8.393	66%	8.858	65%	-1%

¹ Inclui membros do Conselho de Administrativo, Diretoria Executiva, Diretoria Funcional

• Composição de mulheres na Administração:

A administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e Diretoria Executiva Estatutária que é composta por 3 mulheres em 31 de dezembro de 2025, representando 18% (3 mulheres, representando 16% em 31 de dezembro de 2024).

• Distribuição da remuneração por gênero:

As informações adicionais exigidas pela Lei nº 15.177/2025 referente à remuneração serão divulgadas no Manual da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser disponibilizado aos acionistas na data da convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, nos termos do art. 133 da Lei nº 6.404/76.

Jornada flexível: Desde 2020 a Companhia aderiu a jornada flexível na matriz. Os colaboradores passaram a ter a autonomia de escolher o horário de iniciar e encerrar suas atividades para assegurar maior equilíbrio entre vida pessoal e profissional. São cerca de 7.500 colaboradores impactados por este novo modelo de trabalho que transmite confiança e bem-estar aos colaboradores da Localiza&Co.

Trabalho remoto: Também, desde 2020, a Localiza colocou em prática uma nova modalidade de trabalho para colaboradores da matriz e centrais de atendimento, o trabalho híbrido ou remoto. São mais de 7.800 colaboradores elegíveis que podem trabalhar até três vezes por semana de suas residências, otimizando deslocamentos e aumentando bem-estar e equilíbrio de vida. Além disso, nosso setor de tecnologia, o Localiza Labs, permite que seus contribuidores individuais trabalhem em modelo 100% remoto. Assim, garantimos que pessoas de qualquer lugar do Brasil possam fazer parte do nosso time, impactando positivamente na geração de empregos sustentáveis. Ao todo, temos cerca de 1.000 colaboradores nesse modelo. Como reflexo do novo modelo de trabalho, são oferecidos subsídios mensais para despesas de contas de serviços.

Sempre Bem: A política de saúde “Sempre Bem” foi criada com o objetivo de promover o hábito saudável e zelar pelo bem-estar dos nossos colaboradores, contribuindo para uma conscientização e consequente melhoria na qualidade de vida. O cuidado com a saúde vai além do ambiente corporativo e, por isso, incentivamos o cuidado de maneira ampla e contínua através de programas e ações de saúde.

Esta política visa criar na companhia uma cultura de saúde embasada no cuidado com as pessoas, estimulando mudanças de hábitos, a prevenção de doenças e agravos a saúde, além de melhorar a satisfação dos colaboradores com o trabalho. Através da gestão dos benefícios oferecidos e ações executadas pela empresa, é possível melhorar e atualizar continuamente os pilares do Sempre Bem, acompanhando o desenvolvimento de todos os nossos colaboradores.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O Sempre Bem é dividido em 5 pilares:

- Sempre Bem Saudável: voltado para cuidados e orientações médicas individuais;
- Sempre Bem Cuidando de Você: focado em campanhas de prevenção e conscientização;
- Sempre Bem Com Você: promove a saúde mental, reforçando a sua importância para o bem-estar geral;
- Sempre Bem Todo Dia: envolve os programas e ações que visam melhorar práticas e hábitos saudáveis durante o dia a dia;
- Sempre Bem Com a Família: aborda questões familiares como bem-estar e qualidade de vida da família.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Balanço social

(Valores em R\$ mil)

Localiza&Co				2025	2024		
Base de cálculo dos indicadores sociais consolidados							
Receita líquida ("RL")				41.781.588	37.271.558		
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social ("LAIR")				3.197.869	1.866.538		
Folha de pagamento bruta ("FPB")				2.794.872	2.542.257		
Indicadores sociais internos				Valor	% sobre FPB	% sobre RL	
Alimentação				267.613	10%	1%	
Encargos sociais compulsórios				448.388	16%	1%	
Saúde				209.703	8%	1%	
Vale transporte				35.032	1%	0%	
Capacitação e desenvolvimento profissional				10.708	0%	0%	
Creches ou auxílio-creche				3.738	0%	0%	
Participação nos lucros ou resultados				294.156	11%	1%	
Outros				51.756	2%	0%	
Total dos indicadores sociais internos				1.321.094	47%	3%	
Indicadores sociais externos				Valor	% sobre LAIR	% sobre RL	
Educação				25	0%	0%	
Cultura				7.815	0%	0%	
Outros				725	0%	0%	
Total das contribuições para a sociedade				8.565	0%	0%	
Tributos (excluídos encargos sociais)				2.031.715	64%	5%	
Total dos indicadores sociais externos				2.040.280	64%	5%	
Indicadores do corpo funcional				31/12/25		31/12/24	
Número de empregados(as) ao final do exercício				23.220		21.966	
Número de admissões durante o exercício				9.156		9.344	
Número de empregados(as) terceirizados(as)				450		512	
Número de estagiários(as)				113		84	
Número de empregados(as) acima de 50 anos				1.704		1.526	
Número de mulheres que trabalham na empresa				10.055		9.451	
Percentual de cargos de chefia ocupados por mulheres				45,31%		47,19%	
Número de portadores(as) de necessidades especiais				1.017		963	

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

10 - GOVERNANÇA CORPORATIVA E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

10.1 - Estrutura Societária

A Localiza&Co mantém uma estrutura societária integrada, organizada em torno da controladora Localiza Rent a Car S.A. e de suas principais subsidiárias operacionais, com destaque para Localiza Fleet S.A., Localiza Serviços Prime S.A., Car Assistance Serviços de Administração de Sinistros S.A., Rental Brasil Administração e Participação S.A., Localiza Veículos Especiais S.A., além das plataformas de telemetria e tecnologia vinculadas à MOBI7 e à operação internacional no México (LL MEX e MOBI7 México).

Em 31 de dezembro de 2025, a Plataforma permanecia totalmente controlada pela Localiza, com participação de 100% nas principais subsidiárias de aluguel de carros, gestão de frotas, venda de seminovos e suporte tecnológico, conforme organograma societário atualizado.

O ano foi marcado por um conjunto de reorganizações internas que tiveram como objetivo simplificar a estrutura, eliminar redundâncias societárias e reforçar o foco nos negócios core de mobilidade, aluguel de veículos e gestão de frotas.

A movimentações de investimentos realizadas no exercício de 2025 encontram-se descritas abaixo:

a) Incorporação da Localiza Franchising Brasil S.A.:

Em 30 de abril de 2025, foi deliberado e aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação da Franchising Brasil, subsidiária integral da Companhia, passando todos os seus ativos e passivos a serem partes integrantes da Companhia, sua controladora, a partir desta data.

b) Extinção da Car As a Service Ltda. e transferência de patrimônio:

Em 31 de maio de 2025, a Car As a Service Ltda. foi formalmente extinta, com a transferência de seu patrimônio líquido para a única sócia, Localiza Fleet S.A., conforme deliberado em distrato social e reunião de Conselho.

c) Incorporação da Acelero Comércio de Veículos S.A.:

Em 1º de julho de 2025, a Acelero foi incorporada pela Locamerica, com posterior absorção de seus ativos na reorganização envolvendo a Localiza Veículos Especiais S.A..

d) Incorporação da Locamerica pela Localiza:

Em 1º de agosto de 2025, a Companhia de Locações das Américas foi incorporada pela Localiza Rent a Car S.A., passando a ser controlada de forma direta e integral pela controladora.

e) Venda da VOLL Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A.

Em 13 de novembro de 2025, a Localiza Fleet S.A., subsidiária da Companhia, celebrou contrato para a alienação integral de sua participação societária de 64,6% na Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A. ("Voll"), para sociedade detida por fundos geridos pela Warburg Pincus, conforme divulgado em Fato Relevante na mesma data.

A transação avaliou a Voll em R\$606 milhões (*enterprise value*). O valor a ser recebido pela Localiza, correspondente a R\$382 milhões, determinado após os ajustes contratuais aplicáveis, sendo devido

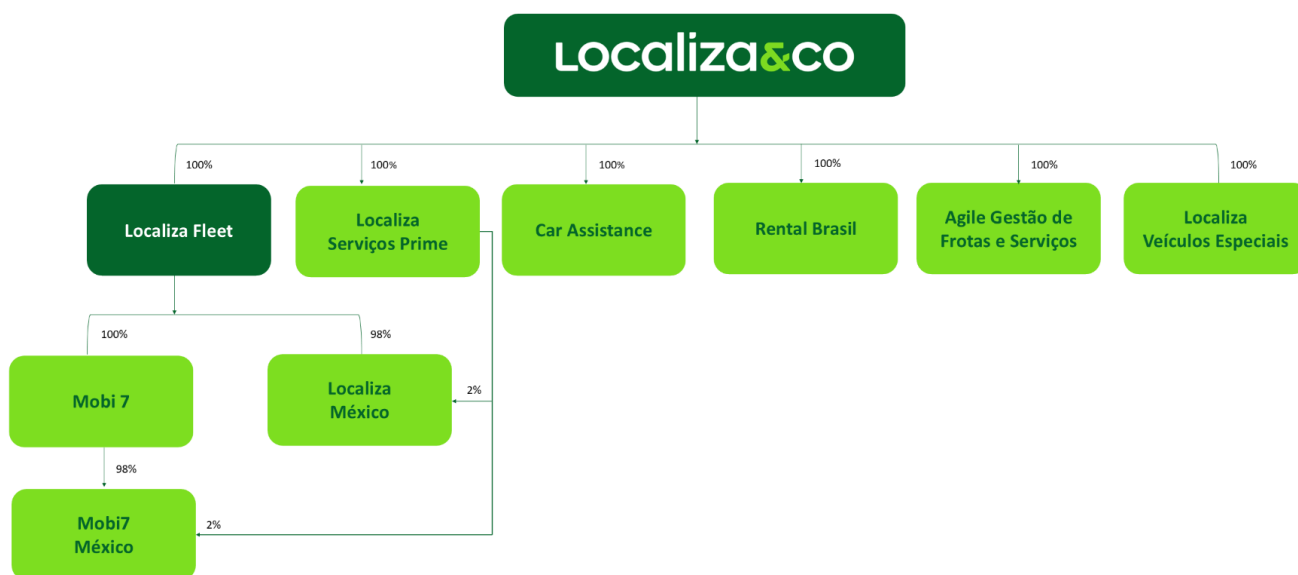
Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

em três parcelas anuais e sucessivas, com vencimento em 2026, 2027 e 2028, sem atualização monetária ou juros, conforme estabelecido no contrato.

A transação foi concluída em 8 de janeiro de 2026, quando ocorreu a transferência do controle da investida e o recebimento da primeira parcela do preço, no montante de R\$173 milhões.

Desse modo, em 31 de dezembro de 2025, o organograma do Grupo Localiza é como segue:



10.2 - Mercado de Capitais

Em 2025, a Localiza manteve sua posição entre as companhias de maior liquidez da B3. O volume médio diário negociado de RENT3 foi de R\$346,6 milhões, refletindo a elevada presença de investidores institucionais e o crescente interesse em setores ligados à mobilidade.

Além da negociação no mercado local, a Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* (ADR) – Nível I, iniciativa que amplia sua base potencial de investidores internacionais e reforça seu compromisso com as melhores práticas de governança e transparência. O programa foi aprovado pela CVM em 2012 e, em 31 de dezembro de 2025, o saldo era de 2.640.510 ADRs negociados nos Estados Unidos, cada um representando uma ação da Companhia.

10.3 - Emissão de Ações Preferenciais (PN)

Em 5 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações preferenciais à negociação no segmento Novo Mercado, tendo a B3 concedido, no dia 17 de dezembro de 2025, a dispensa excepcional da obrigação prevista no artigo 8º do Regulamento do Novo Mercado, considerando a natureza transitória das ações preferenciais e sua compatibilidade com os princípios que fundamentam o segmento. As novas ações preferenciais são negociadas, sob código de negociação “RENT4”.

Em reunião da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de dezembro de 2025 (“AGE”), a Companhia aprovou a criação de ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal, com direito de voto, conversíveis em ações ordinárias. As ações preferenciais possuem, dentre outras, as seguintes

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

características: direito de voto, participação igualitária às ações ordinárias na distribuição de dividendos e outros proventos, *tag along* de 100% em caso de alienação de controle, prioridade no reembolso de capital (sem prêmio), possibilidade de resgate por deliberação do Conselho de Administração, e natureza transitória. As ações não resgatadas serão automaticamente convertidas em ações ordinárias na proporção de 1:1 até 31 de dezembro de 2028, em data a ser definida pelo Conselho de Administração, e serão automaticamente extintas após sua conversão ou resgate.

A conversão das ações preferenciais em ações ordinárias não estabelece obrigação contratual de entrega de caixa pela Companhia, sendo liquidada mediante a entrega de ações ordinárias de emissão da Companhia. Para fins operacionais, a Companhia poderá satisfazer a entrega de ações ordinárias decorrente da conversão por meio de ações de própria emissão mantidas em tesouraria, observadas as disposições legais, regulamentares e estatutárias aplicáveis.

Adicionalmente, o Estatuto Social prevê que o Conselho de Administração poderá deliberar, a qualquer tempo, o resgate de ações preferenciais, hipótese em que a deliberação indicará a data de pagamento e o valor do resgate, e na qual os titulares poderão, nos termos e condições definidos pelo Conselho de Administração, optar pela conversão em substituição ao resgate, total ou parcialmente.

Na mesma AGE, foi aprovada o aumento de capital da Companhia no valor de R\$2.065.276, por meio da capitalização de suas reservas de lucros, mediante a emissão de ações bonificadas, sob a forma de ações preferenciais, como instrumento primordialmente transitório, sem produzir desequilíbrios políticos. Nesse contexto, foram emitidas e distribuídas aos acionistas, proporcionalmente às suas participações, 41.638.625 novas ações preferenciais, a título de bonificação, nos termos do artigo 169 da Lei nº 6.404/76. O capital social da Companhia passou de R\$17.908.250 para R\$19.973.526.

10.4 - Recompra de ações

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estavam vigentes os seguintes programas de Recompra de Ações da Localiza:

Programa de Recompra de Ações	Aprovação pelo Conselho de Administração	Prazo para recompra	Quantidade máxima autorizada
16º	19/07/24	23/07/24 a 19/01/26	87.000.000
17º	12/12/25	20/01/26 a 21/07/27	72.000.000

O programa de recompra tem como objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas ou liquidar os programas de compra de ações no âmbito dos planos de incentivo de longo prazo da Companhia.

Em 2024, foram adquiridas ações ordinárias de emissão da própria Companhia, conforme demonstrado abaixo:

2024				
Programa de Recompra	Período	Quantidade ações ordinárias	Valor	Custo médio (*)
16º	14/08/2024	7.500.000	300.094	40,01
16º	16/08/2024	425.000	18.056	42,48
16º	22/08/2024	4.240.000	179.710	42,38
16º	21/10/2024	772.300	32.822	42,50
16º	22/10/2024	1.242.200	52.581	42,33
16º	23/10/2024	2.150.000	91.141	42,39
16º	24/10/2024	743.400	31.793	42,77
16º	25/10/2024	2.100.000	89.438	42,59
		<u>19.172.900</u>	<u>795.635</u>	41,50

(*) O custo médio de aquisição das ações em tesouraria, inclui custo de negociação.

Não foram adquiridas ações de emissão da própria Companhia em 2025.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Venda para elegíveis ao Programa Matching

Em 2025 foram vendidas 46.846 ações ordinárias em tesouraria no montante de R\$1.960 (54.416 e R\$2.277 em 2024), para colaboradores elegíveis ao segundo plano de compra de ações e ações *Matching*, que foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 26 de abril de 2022. O ágio gerado na venda dessas ações foi de R\$59 no exercício (R\$391 em 2024).

Exercício das opções de ações com ações em tesouraria

Em 2025, foram exercidas 686.361 opções de ações referentes aos Programas de Incentivo de Longo Prazo, sendo utilizadas ações em tesouraria, no montante de R\$28,7 milhões.

10.5 - Governança Corporativa

A Companhia busca implementar as mais elevadas práticas de governança corporativa no que diz respeito a equidade, conformidade, prestação de contas e transparência, com o objetivo de agregar valor aos acionistas e ao mercado geral. Desde a abertura de capital, a Companhia aderiu ao Novo Mercado, nível mais elevado de governança da B3, concedendo o direito de *tag along* de 100% a todas as suas ações.

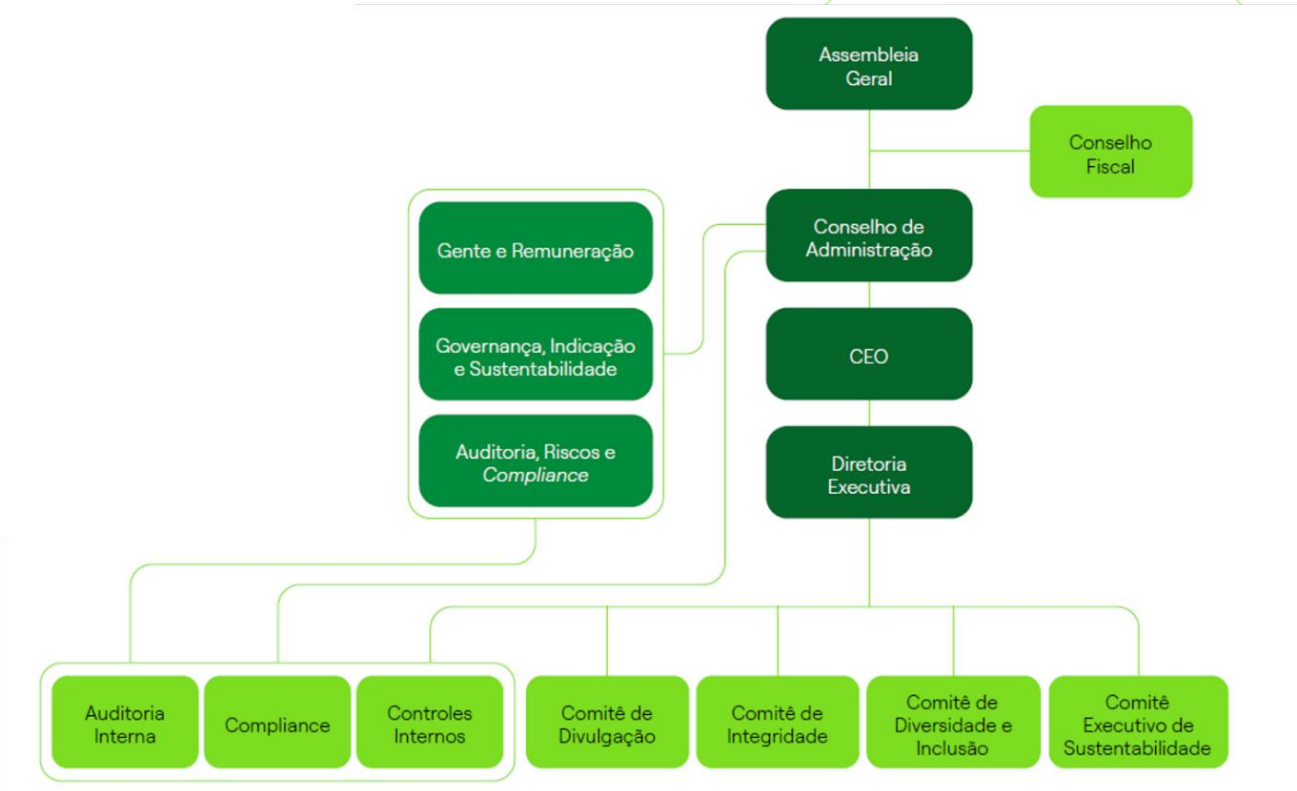
Adesão à Câmara de Arbitragem: Nos termos do artigo 36 do seu Estatuto Social, a Companhia, seus acionistas, Administradores e os membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, se houver, estão obrigados a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu regulamento, qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, da sua condição de emissor, acionista, administrador e membros do Conselho Fiscal, em especial decorrentes das disposições contidas na Lei nº 6.385/76, na Lei nº 6.404/76, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação do Novo Mercado.

Código ABRASCA de Autorregulação e Boas Práticas: A Localiza, em linha com as melhores práticas de governança corporativa, aderiu ao Código ABRASCA de Autorregulação e Boas Práticas das Companhias Abertas, adotando as práticas de Governança Corporativa previstas no Novo Mercado da B3 e busca atender às diretrizes sugeridas pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa ("IBGC").

Código de Conduta: Desde 1995, a Companhia adota o Código de Conduta, destinado a todos os colaboradores da Plataforma, independentemente da sua posição hierárquica, membros do Conselho de Administração e demais comitês, parceiros, fornecedores, terceiros intermediários e franqueados, no Brasil e no exterior. Todo colaborador, ao ingressar na Companhia, participa do treinamento sobre o Código de Conduta e do Treinamento da Política Antissuborno e Anticorrupção em sua fase de integração. Todos os colaboradores realizam, também, anualmente a Trilha Essencial, composta pelos treinamentos relacionados ao Código de Conduta, Política Antissuborno e Anticorrupção, Segurança da Informação e LGPD.

Localiza&co
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 31 de dezembro de 2025, a estrutura de governança da Plataforma era:



Conselho de Administração: O Conselho de Administração da Companhia é responsável pela determinação das diretrizes e políticas gerais para os negócios da Companhia, determinando, supervisionando e monitorando as atividades dos Diretores, escolhendo auditores independentes e implementando e supervisionando auditorias internas.

Em 31 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria eram compostos conforme demonstrado a seguir:

LOCALIZA RENT A CAR S.A. (controladora)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO		CONSELHO FISCAL	
Nome	Cargo	Nome	Cargo
Eugênio Pacelli Mattar	Presidente	Antônio de Pádua Soares Policarpo	Presidente
Luis Fernando Memoria Porto	Vice-Presidente	Carla Alessandra Trematore	Membro efetivo
Paula Cardoso Neves	Membro independente	Guilherme Bottrel Pereira Tostes	Membro efetivo
Artur Noemio Grynbaum	Membro independente	Márcio José Soares Lutterbach	Membro suplente
Maria Letícia de Freitas Costa	Membro independente	Eder Carvalho Magalhães	Membro suplente
Paulo Antunes Veras	Membro independente	Juliano Lima Pinheiro	Membro suplente
Andre Sapoznik	Membro independente		

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Nome	Cargo
Bruno Sebastian Lasansky	Diretor Presidente (CEO)
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	CFO e Diretor de Relações com Investidores
Breno Davis Campolina	Diretor Executivo de Gestão de Frota Diretor Executivo
Elvio Lupo Neto	Diretor Executivo de Aluguel de Carros
Flávio Mergener Salles	Diretor Executivo de Seminovos
João Hilário De Ávila Valgas Filho	Diretor Executivo de Operações
Suzana Fagundes Ribeiro de Oliveira	Diretor Executiva Jurídica e de Relações Institucionais



Diretoria Executiva L&CO

Subsidiárias

LOCALIZA FLEET S.A.

Nome	Cargo
Eugênio Pacelli Mattar	Presidente do Conselho de Administração
Bruno Sebastian Lasansky	Membro do Conselho de Administração e Diretor Presidente
João Hilario de Ávila Valgas Filho	Membro do Conselho de Administração
Breno Davis Campolina	Diretor Executivo
Flávio Mergener Salles	Diretor Executivo
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

AGILE GESTÃO DE FROTAS E SERVIÇOS S.A.

Nome	Cargo
Elvio Lupo Neto	Diretor Presidente
Breno Davis Campolina	Diretor Executivo
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor Financeiro

CAR ASSISTANCE SERVIÇOS DE ADMINISTRAÇÃO DE SINISTROS S.A.

Nome	Cargo
João Hilário de Ávila Valgas Filho	Diretor Presidente
Breno Davis Campolina	Diretor Executivo
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor Finanças

LL MÉX. SOCIEDADE ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE

Nome	Cargo
Bruno Sebastian Lasansky	Presidente do Conselho de Administração
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Secretário do Conselho de Administração
Guilherme Xavier Milton	Director de Finanzas (CFO)
Lucas Amaral Ribeiro	Director de Inteligencia Comercial y Nuevos Negocios

LOCALIZA SERVIÇOS PRIME S.A.

Nome	Cargo
João Hilário de Ávila Valgas Filho	Diretor Presidente
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor de Finanças
Flávio Mergener Salles	Diretor Executivo

LOCALIZA VEÍCULOS ESPECIAIS S.A.

Nome	Cargo
Breno Davis Campolina	Diretor Presidente
João Hilário Ávila Valgas Filho	Diretor sem designação específica
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor de Finanças

MOBI 7 SOCIEDADE ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE

Nome	Cargo
Bruno Sebastian Lasansky	Presidente do Conselho de Administração
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Secretário do Conselho de Administração
João Hilário Ávila Valgas Filho	Membro do Conselho de Administração
Ricardo Ferreira Novo	Director General (CEO)
Vinicius Costa Ferreira	Gerente de Gestión

MOBI7 TECNOLOGIA EM MOBILIDADE S.A.

Nome	Cargo
João Hilário de Ávila Valgas Filho	Diretor Presidente
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor de Finanças
Ricardo Ferreira Novo	Diretor Executivo

GETRAK SERVIÇOS S.A.

Nome	Cargo
João Hilário de Ávila Valgas Filho	Diretor Presidente
Fabio Bortolotti	Diretor Executivo
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor de Finanças

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RENTAL BRASIL ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO S.A.

Nome	Cargo
Bruno Sebastian Lasansky	Diretor Presidente
Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa	Diretor de Finanças
Breno Davis Campolina	Diretor Executivo

O Conselho de Administração da Companhia (controladora) instituiu os seguintes comitês de assessoramento, formados majoritariamente por conselheiros, sendo seus coordenadores independentes:

(i) Auditoria, Riscos e Compliance: Composto por 3 membros independentes, o Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance tem a responsabilidade de fiscalizar o trabalho da auditoria independente, opinar em sua escolha, avaliar seu desempenho, a qualidade dos pareceres e relatórios financeiros, os princípios contábeis utilizados e avaliar a efetividade e a suficiência da estrutura de controles interno, além de acompanhar a eficácia do Programa de Integridade.

(ii) Gente e Remuneração: O Comitê de Gente e Remuneração tem a responsabilidade de propor ao Conselho de Administração as políticas de remuneração, avaliação de desempenho, programa de participação nos resultados e programa de opção de compra de ações, além das políticas gerais de gestão de pessoal. O Comitê de Gente é composto por 3 membros, sendo 2 destes independentes.

(iii) Governança, Indicação e Sustentabilidade: Composto por 3 membros, o Comitê de Governança, Indicação e Sustentabilidade tem a responsabilidade de participar ativamente na construção e desenvolvimento do Programa de Sucessão do Conselho de Administração e do Diretor Presidente, monitorando periodicamente sua evolução. Além disso, formata as diretrizes e indicadores de metas ASG (ambientais, sociais e de governança) e as acompanha, ditando os temas mais relevantes considerando os impactos no negócio, a fim de que seja possível definir as iniciativas prioritárias para seguirmos avançando de forma consistente e estratégica nas nossas ações de sustentabilidade.

Adicionalmente, a Companhia possui os Comitês de Integridade, de Sustentabilidade, de Diversidade e Inclusão e de Divulgação, compostos por diretores e colaboradores da Companhia. Os dois primeiros são subordinados ao Diretor Presidente, o terceiro é subordinado ao Diretor de Gente, e o último, ao Diretor de Finanças e de Relações com Investidores.

Controles Internos: A área de Controles Internos possui reporte operacional e hierárquico ao Diretor de Finanças e Relações com Investidores, com reportes periódicos ao Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance e ao Conselho de Administração. O plano de revisão de processos pela área de Controles Internos é aprovado anualmente pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, tendo reporte periódico ao comitê sobre os resultados alcançados.

Auditoria Interna: A Companhia possui uma área de Auditoria Interna com estrutura de duplo reporte, onde o reporte hierárquico é realizado ao Diretor de Finanças e Relações com Investidores e o reporte funcional ao Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance.

Como parte das atividades da Auditoria Interna, auditorias em processos da Companhia são realizados visando a avaliação da eficácia e efetividade dos controles internos. Eventuais fragilidades identificadas geram planos de ação para implementação pelas áreas responsáveis, que são periodicamente monitoradas quanto ao seu cumprimento.

Compliance: A área de Compliance é responsável por coordenar os temas relacionados ao Programa de Integridade da Companhia. Suas principais atribuições são: (a) coordenar as etapas do processo de

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

gerenciamento de Riscos de Corrupção e Suborno; (b) suportar e orientar a implementação das regras, políticas e procedimentos do Sistema de Gestão Anticorrupção e Antissuborno; (c) realizar *due diligence* de fornecedores e parceiros de negócios; (d) acompanhar e monitorar ações adicionais resultantes de decisões de continuidade de negócio para parceiros de negócios cujo resultado de *due diligence* de Integridade apresentou algum ponto de atenção; (e) executar melhoria contínua do Sistema de Gestão Antissuborno e Anticorrupção, assegurando a conformidade com os requisitos estabelecidos na Norma ABNT NBR ISO 37001; (f) executar e reportar para a Administração os principais pontos e eventuais violações ao Código de Conduta, Política Antissuborno e Anticorrupção e demais políticas e procedimentos relacionados ao Programa de Integridade; (g) elaborar o Plano de Comunicação e Plano de Treinamento relacionadas às Políticas e Procedimentos do Sistema de Gestão Antissuborno e Anticorrupção; (h) promover e apoiar melhorias de processos e desenvolver ações para aperfeiçoamento do Programa de Integridade, inclusive com base nos resultados das apurações de denúncias do Canal Confidencial; (i) gestão do canal de denúncias da Companhia; e (j) suportar e orientar a implementação das regras, políticas e procedimentos para cumprimento do Programa de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo, em diretriz com as leis aplicáveis.

A área de *Compliance* da Localiza apresenta estrutura de duplo reporte, onde o reporte administrativo e operacional é realizado à Diretoria Jurídica e o reporte funcional ao Comitê de Auditoria, Riscos e *Compliance* e ao Conselho de Administração.

A Companhia possui um canal de denúncias terceirizado com o objetivo de receber relatos, de forma anônima ou identificada (de forma voluntária), de situações antiéticas e/ou ilegais ocorridas nas empresas da Plataforma. O canal de denúncias pode ser utilizado por toda a equipe Localiza e demais públicos com os quais a Companhia se relaciona.

A Companhia possui um “Procedimento de Denúncias e de Não Retaliação a Denunciantes” que proíbe a retaliação de qualquer natureza contra um denunciante de boa-fé ou contra colaboradores que atuem como testemunhas em procedimentos internos de apuração.

O canal de denúncias pode ser acessado pelos telefones 0800 979 2055, para ligações originadas do Brasil, e +55 (11) 3232 0786, para ligações originadas do exterior, pelo *website*: www.canalconfidencial.com.br/localiza e, ainda, pelo e-mail: localiza@canalconfidencial.com.br.

Relacionamento com Auditores Independentes: Para garantir que não sejam contratados serviços extra auditoria que possam comprometer a independência dos seus auditores, a Companhia possui documento normativo sobre “Contratação de Serviços Extra-Auditoria”, revisada e monitorada pelo Comitê de Auditoria, Riscos e *Compliance*.

Localiza&co
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

11 - RECONHECIMENTOS E PREMIAÇÕES

Em 2025, a Companhia consolidou sua relevância no setor de mobilidade, sendo reconhecida por sua capacidade de inovar, evoluir processos, encantar clientes e fortalecer práticas ambientais, sociais e de governança. Os prêmios recebidos refletem a aderência entre estratégia, execução e reputação, reforçando nosso compromisso com eficiência operacional, excelência no atendimento, liderança ética e impacto positivo no ecossistema de mobilidade.

Os reconhecimentos conquistados no período evidenciam a consistência da nossa atuação em pilares estruturantes: inovação aplicada ao negócio, excelência na experiência do cliente, governança corporativa robusta, práticas ESG reconhecidas pelo mercado e fortalecimento de marca. A seguir, apresentamos os principais destaques de 2025:

Negócio e Marca

Prêmio Estadão Empresas Mais — Tecnologia e Inovação para Mobilidade.
Reconhecimento entre as marcas mais lembradas e valiosas do país em diferentes rankings.
Destaques crescentes em reputação, inovação e influência, reforçando protagonismo no setor.

Experiência do Cliente

Prêmio Reclame Aqui — Melhor atendimento nas categorias Aluguel de Veículos e Seminovos.
Reconhecimentos ligados à satisfação, transparência e relacionamento, reforçando nossa liderança histórica nesses atributos.

Liderança e Executivos

Reconhecimentos individuais destacados, como posições relevantes no ranking Merco Líderes e prêmios setoriais.
Visibilidade crescente de executivos em rankings nacionais.

Governança, Ética e Sustentabilidade (ESG)

Premiações relacionadas à reputação corporativa e responsabilidade ESG.
Reconhecimentos em ética, governança responsável, impacto positivo e responsabilidade social.
Destaque consolidado em rankings que avaliam desempenho sustentável e práticas corporativas.

Prêmios e reconhecimentos	Categoria	Instituição
Prêmio Estadão Empresas Mais	Tecnologia e Inovação para Mobilidade TOP 5 em Governança TOP 6 em Ética e Cidadania	Estadão
Melhores CMOs – Merco	54ª posição	Merco Empresas
ABF – Associação Brasileira de Franchising	Entre as 50 maiores franqueadoras do Brasil Recebeu pela 17ª vez o Selo de Excelência em Franchising	ABF
IT Fórum	Entre as 100+ mais inovadoras no uso de TI	IT Fórum
Top of Mind – Revista Amanhã (RS)	Top 35 Marcas mais lembradas	Revista Amanhã
Ranking Merco Líderes	Eugênio Mattar: 51º lugar/ Bruno Lasansky: 83º lugar	Merco
Folha de S.Paulo – Viaja São Paulo	Vencedora na categoria Locadora de Carros	Folha de S.Paulo
Brand Finance 100	7ª marca mais valiosa do Brasil	Brand Finance
Executivo de Valor – Valor Econômico	Bruno Lasansky	Valor Econômico
Time	Entre as 500 empresas mais sustentáveis do mundo	Statista
Serasa Experian	5 estrelas na pesquisa de reputação	Serasa Experian
GPTW Minas Gerais	2º lugar	GPTW
GPTW Diversidade – Étnico-Racial	24º lugar	GPTW
GPTW Brasil	9º lugar	GPTW
Troféu Transparência ANEFAC – 2025	1º lugar	ANEFAC
Exame – Melhores do ESG	Destaque na categoria Transporte e Logística	EXAME
Reclame Aqui	Melhor atendimento em: Aluguel de Veículos, Seminovos	Reclame Aqui

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

12 - SUSTENTABILIDADE

A sustentabilidade orienta decisões estratégicas que elevam a eficiência operacional, mitigam riscos e ampliam nosso potencial de crescimento. Ao longo de 2025, focamos nos temas materiais mais relevantes, com destaque para Emissões Atmosféricas e Diversidade & Inclusão, conectando a descarbonização da mobilidade ao fortalecimento da cultura organizacional. Esses pilares impulsionam ganhos de produtividade, atração de talentos e robustez na criação de valor para nossos acionistas.



12.1 - Mobilidade Sustentável

A Localiza vem se preparando de forma estruturada para o atendimento aos novos padrões IFRS S1 e S2, incorporando a sustentabilidade de maneira cada vez mais integrada à estratégia de negócios, à governança e à gestão de riscos. A Companhia já possui uma governança consolidada para temas ESG, com envolvimento da Alta Administração, além de processos para identificação, avaliação e gestão de riscos e oportunidades relevantes relacionados a mudanças climáticas. Esse modelo permite que aspectos financeiros e não financeiros sejam analisados de forma conjunta, fortalecendo a tomada de decisão e a transparência para investidores e demais públicos de interesse, em linha com os princípios de materialidade financeira previstos nas referidas normas.

As iniciativas priorizadas incluem mudanças climáticas, diversidade e inclusão e segurança no trânsito. A Companhia também evoluiu no uso de energia renovável, gestão de resíduos e de recursos naturais, governança ASG e métricas de acompanhamento, fortalecendo sua contribuição para uma mobilidade mais segura, inclusiva e sustentável e de baixo carbono.

Registramos um aumento no abastecimento a etanol pelos clientes em nossos principais negócios, refletindo o nosso compromisso contínuo em conscientizar acerca de alternativas de menor impacto ambiental, como os biocombustíveis, o que provavelmente resultará em uma redução relativa das emissões (gCO₂/km) provenientes do deslocamento de clientes. Internamente, em 2025, a Localiza utilizou 28 milhões de litros de etanol (+12% vs 2024), evitando a emissão de 45,3 mil toneladas de CO₂e, caso tivéssemos utilizado combustíveis fósseis. Complementarmente, foram compensadas 327,8 mil toneladas de CO₂e por meio do programa Neutraliza (+23,7% vs 2024).

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Com base em todas as iniciativas conduzidas, mantivemos a nota B no CDP – *Carbon Disclosure Project* e seguimos, pelo sexto ano consecutivo, integrando o Índice Carbono Eficiente (ICO2) da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, que reúne empresas que adotam práticas no combate às mudanças climáticas.

A Localiza&Co vem apresentando, ao longo dos últimos três ciclos publicados, um desempenho energético consistente com suas metas internas e alinhado ao princípio corporativo de priorizar fontes renováveis. Entre 2023 e 2025, a companhia manteve 100% de consumo de energia elétrica renovável, combinando geração própria, créditos provenientes de fazendas solares, aquisição de energia limpa no mercado livre e geração distribuída e aquisição de I-RECs, fortalecendo sua estratégia de transição energética rumo a uma matriz mais limpa. Nesse período, a energia renovável consumida na plataforma evoluiu de 48.437 GJ (2023) para 59.870 GJ (2024) e 72.835 GJ (2025), enquanto a companhia registrou seu maior patamar histórico de energia solar injetada nas filiais, ultrapassando 15 milhões de kWh em 2025, crescimento de 34,7% em relação a 2024, impulsionado pela expansão da geração distribuída compartilhada e mercado livre de energia. Seguimos adotando medidas de eficiência em nossos projetos, como modernização de equipamentos, sensoramento, iluminação LED e adoção de práticas de consumo consciente. Demonstramos ao longo dos últimos anos uma forte tendência de melhoria estrutural, com ampliação contínua de injeção de energia renovável e fortalecimento da gestão do consumo de energia na plataforma.

Ampliamos o projeto de gestão de resíduos para 100% dos Centros de Desativação e *Pit Stops* (centros de manutenção), garantindo que todas as etapas no gerenciamento desses resíduos possuam rastreabilidade, que os prestadores de serviço sejam homologados e que os resíduos sejam cada vez mais desviados de aterros sanitários conferindo destino mais nobres, como logística reversa, por exemplo, mitigando riscos operacionais. Estamos pilotando projeto para transformação dos principais resíduos gerados em utensílios para nossas operações, atualmente em fase de validação financeira.

Evitamos o consumo de mais de 34 milhões de litros de água, através das práticas de higienização de veículos a seco.



Juventude em Movimento

Em 2025, o Instituto Localiza completou quatro anos de atuação dedicados à promoção da mobilidade social de jovens brasileiros. Reafirmamos nossa estratégia de fomentar projetos de organizações sociais para ampliar o acesso à capacitação técnica e às oportunidades de inclusão produtiva em todas as regiões do país. Ao longo do ano, apoiamos a execução de quase 100 projetos com esse foco, impactando cerca de 30 mil pessoas. Jovens acompanhados por essas iniciativas avançaram em suas jornadas de formação e inserção no mercado de trabalho, seja no primeiro emprego, no fortalecimento de seus empreendimentos ou na atuação em áreas como tecnologia, novas mídias, turismo, gastronomia e manutenção de veículos. Além do apoio financeiro, realizamos o monitoramento da execução e dos resultados dos projetos. Pela primeira vez, ampliamos nosso escopo de apoio, estabelecendo parcerias para iniciativas de maior escala com Unicef, Fundação Roberto Marinho e Movimento Bem Maior, cujos desdobramentos ocorrerão em 2026.

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Para ampliar o desenvolvimento das organizações apoiadas, realizamos um Programa de Fortalecimento Institucional, com conteúdo sobre gestão de pessoas, sustentabilidade financeira, mensuração de impacto



e, especialmente, gestão de projetos com juventudes — missão que nos conecta. Participaram 55 organizações, em 44 horas de conteúdo estruturado e 119 horas de mentoria, culminando no desenho de planos individuais de desenvolvimento organizacional, que seguem em acompanhamento. Também lançamos a primeira edição de um *Ideathon Social*, com 10 horas de imersão de voluntários da L&CO na construção de soluções para o modelo de formação e empregabilidade de jovens de uma organização parceira, com resultados diretos no aumento da absorção desses jovens pelo mercado de

trabalho.

Voluntariado

Com o crescente engajamento dos colaboradores da Localiza&Co em ações de transferência de conhecimento, lançamos a Academia de Capacitação do Instituto Localiza. A Academia consolida todas as iniciativas de desenvolvimento profissional conduzidas por voluntários da companhia — cursos, mentorias, tutorias e palestras. A Academia atende jovens apoiados pelo Instituto e moradores das comunidades vizinhas à matriz de Belo Horizonte, reunindo programas como Residência Social, Companheiro de Rota, Garota Tecnológica, o Na Rota Social — formação em Atendimento ao Cliente com profissionais das Centrais de Atendimento — e a Formação em Compras, realizada com colaboradores da área de Suprimentos e da *Procurement Garage* (PG). Ainda no âmbito da Academia, ampliamos o Residência Social, voltado à aceleração de carreira de jovens egressos de programas de tecnologia, que conta com uma trilha de



Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

aprendizagem prática desenvolvida com lideranças do Localiza Labs, fortalecendo competências técnicas e comportamentais. Já o Programa Companheiro de Rota apoia a adaptação de pessoas recém-contratadas aos novos ambientes de trabalho, por meio de tutorias estruturadas. Ambas as iniciativas reuniram conhecimento do Instituto Localiza, da Localiza&Co e de organizações sociais parceiras.

Destacamos também ações de engajamento como o “Sonhar me Leva até Você”, que promoveu a troca de cartas inspiracionais entre jovens dos projetos apoiados e colaboradores da L&CO, as ações de plantio de hortas por ocasião da Semana do Meio Ambiente e o conjunto de iniciativas dos Comitês de Voluntariado criados por colaboradores - Centrais do Bem, em Belo Horizonte e Voluntários em Movimento, em São Paulo. Em 2025, o Programa de Voluntariado registrou 1.209 participações voluntárias, com 806 voluntários únicos, beneficiando mais de 8.400 pessoas.

Comunidade em Movimento

Em Belo Horizonte, reforçamos nossa atuação junto às comunidades vizinhas à sede da companhia. Em parceria com a Gerando Falcões, avançamos na implementação do Programa Favela 3D, com diagnóstico territorial, atendimento a famílias em situação de maior risco e construção participativa de ações prioritárias para o desenvolvimento local. O Instituto Localiza também ofereceu formação em Escrita de Projetos Sociais para lideranças locais e, em parceria com o Sebrae Minas, o Comunidade Empreendedora - consultorias em gestão comercial, vendas e marketing para microempreendedores. Para jovens estudantes de escolas públicas da região, promovemos mais uma edição do Garota Tecnológica, com mulheres profissionais do Localiza Labs.

Comunicação e Relacionamento

No campo da comunicação, lançamos a websérie “Nós & Voz”, que apresentou histórias de sete jovens apoiados por nossos projetos que alcançaram seus objetivos de formação e inserção profissional. Com mais de 100 mil visualizações no Instagram, a iniciativa contribuiu para inspirar outros jovens a seguirem firmes em seus percursos. Como parte do compromisso com a transparência, reformulamos o website institucional (www.institutolocaliza.org), lançamos uma newsletter



bimestral no LinkedIn e atualizamos nossa linha editorial nas redes sociais (Instagram e LinkedIn), ampliando o diálogo com nossos públicos estratégicos.

Mantivemos ainda nossa participação em movimentos relevantes do campo social, como o *Movitech*, o Comitê Mineiro de Voluntariado Corporativo (CMVC) e o Grupo de Institutos e Fundações Empresariais (GIFE).

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Investimentos

Os investimentos sociais em 2025 totalizaram R\$9,9 milhões, sendo R\$8,2 milhões em doações diretas e R\$1,7 milhão por meio das leis de incentivo fiscal (FIA e Fundo do Idoso com aportes da Localiza&Co e gestão do Instituto). Do total das doações diretas, 83% foram destinados a projetos de educação técnica e inclusão produtiva e 17% a iniciativas de desenvolvimento territorial. Em relação às leis de incentivo, 29% foram destinados a projetos de educação técnica, 22% a outros projetos educacionais e 49% a iniciativas de defesa de direitos.

12.2 - Governança de Classe Mundial

A Localiza&Co foi reconhecida nos rankings da MERCO (Monitor Empresarial de Reputação Corporativa) entre as 35 empresas de melhor reputação do Brasil, 1ª posição no setor de mobilidade e entre as 45 mais responsáveis no quesito ESG na classificação geral. Nosso sócio fundador e presidente do conselho de administração, Eugênio Mattar, e o nosso Diretor Presidente (CEO), Bruno Lasansky, constam entre os 75 líderes com maior reputação, segundo a mesma instituição.

Em 2025, a Localiza figurou entre as 500 empresas mais sustentáveis do mundo (*World's Most Sustainable Companies 2025*) da revista Time.

O programa ESG da companhia foi reconhecido como o melhor no setor de Transportes pela *Latin America Executive Team 2025*, ranking conduzido pela *Extel* – anteriormente conhecida como *Institutional Investor Research*. Em Governança, destacamos o acompanhamento contínuo dos temas de ESG pelo Conselho, por meio do Comitê de Governança, Indicação e Sustentabilidade, responsável por validar e acompanhar a estratégia adotada pela Companhia na evolução de sua jornada para construir o futuro da mobilidade sustentável.

Em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e demais regulamentações sobre o assunto, avançamos no desenvolvimento de boas práticas para garantir a privacidade dos dados pessoais de clientes, colaboradores e terceiros, tratados pela Companhia e avançamos na gestão mais eficiente de segurança da informação.

Dentre as principais iniciativas, contamos com um Aviso de Privacidade e Proteção de Dados Interno e Externo, que define diretrizes de privacidade com o objetivo de assegurar que todos os dados pessoais sob responsabilidade da Companhia estejam protegidos. Temos também o Portal da Privacidade, cujo propósito é informar como os dados pessoais são utilizados dentro da Localiza, possibilitando um canal de comunicação direta com os titulares e refletindo o compromisso com a transparência e segurança das informações que esses compartilham conosco. Ainda, no contexto da transparência e da segurança da informação, a Companhia adequou a coleta de cookies de seus *sites* e *landing pages*, implementou processo de avaliação de fornecedores críticos, operadores de dados pessoais em nome da Localiza&Co. A companhia mantém também atualizado o Registro de Operações de Tratamento de Dados, exigido pela lei.

Em relação aos cuidados internos, implementamos uma trilha de treinamentos contemplando os temas privacidade, proteção de dados e segurança da informação atingindo 100% com recorrência anual. Avançamos também com o Portal de Privacidade e Proteção de Dados, exclusivo para colaboradores. O portal contém os procedimentos e documentações que informam ao colaborador seus direitos de privacidade e de que modo atuar, de acordo com a LGPD, ao realizar tratamentos de dados pessoais no exercício de suas funções. Como a privacidade e segurança de informação são uma responsabilidade de todos, contamos com o suporte e compromisso de cada um para colocar em prática as ações do tema.

Em 2025, a Companhia alcançou ampla adesão aos treinamentos de Código de Conduta e Política Antissuborno e Anticorrupção, reforçando seu compromisso com a ética, a integridade e a conformidade

Localiza&co

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

legal. As iniciativas orientam os colaboradores sobre padrões éticos e práticas transparentes nas relações internas e externas, prevenindo riscos de suborno e corrupção. Atualmente, 99% dos colaboradores estão com os treinamentos válidos, com 100% de conformidade da liderança. A Companhia manteve sua recertificação na ISO 37001 pelo quinto ano consecutivo, atestando a qualidade da sua atuação no combate ao suborno, sempre aderente a sua cultura de integridade, transparência e conformidade.

Notas Explicativas Localiza&co

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL

(Em milhares de reais – R\$)

A T I V O

		Individual		Consolidado	
	Nota	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.100.848	1.652.029	1.705.451	3.568.636
Aplicações financeiras	6	4.773.346	2.251.852	8.887.354	7.856.926
Contas a receber	7	2.879.439	2.375.654	3.995.092	4.033.679
Dividendos a receber	10.3.1(b)	307.518	214.352	-	-
Veículos em desativação para renovação da frota	12(b)	2.597.129	2.255.421	3.444.850	3.463.598
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	300.561	454.963	339.031	572.021
Tributos a recuperar	8	328.364	229.432	869.510	693.983
Outros ativos	9	473.698	455.773	478.959	593.126
		12.760.903	9.889.476	19.720.247	20.781.969
Ativos não circulantes mantidos para venda	30	-	-	134.877	-
Total do ativo circulante		12.760.903	9.889.476	19.855.124	20.781.969
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	6	1.240.293	1.213.275	1.242.674	1.216.929
(-) Ajuste a valor presente	6	(149.721)	(241.847)	(149.721)	(241.847)
Contas a receber	7	16.290	-	16.290	21.102
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	675.950	1.216.805	792.796	1.592.406
Depósitos judiciais	20(b)	211.723	103.859	241.969	241.238
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(a)	357.590	361.655	479.148	457.490
Tributos a recuperar	8	319.552	227.814	410.998	364.167
Outros ativos	9	11.177	382	71.203	89.854
Total do realizável a longo prazo		2.682.854	2.881.943	3.105.357	3.741.339
Investimentos	10.3	10.891.149	29.801.849	-	-
Imobilizado	12(a)	34.544.404	26.813.971	53.731.841	53.842.366
Intangível	13	8.725.693	224.877	8.874.254	8.877.933
Total do ativo não circulante		56.844.100	59.722.640	65.711.452	66.461.638
Total do ativo		69.605.003	69.612.116	85.566.576	87.243.607

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Localiza&co

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL

(Em milhares de reais – R\$)

P A S S I V O E P A T R I M Ô N I O L Í Q U I D O

		Individual		Consolidado	
	Nota	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Passivo circulante					
Fornecedores	14	8.366.374	7.638.893	9.342.633	10.026.394
Obrigações sociais e trabalhistas	15	436.540	402.322	508.457	478.656
Cessão de direitos creditórios	16	-	-	10.575	37.452
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	1.769.853	3.452.737	4.585.163	5.295.928
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	282.403	66.269	298.086	91.067
Arrendamento por direito de uso	18	252.116	302.537	253.809	320.488
Imposto de renda e contribuição social a pagar		-	-	34.752	182.983
Dividendos e juros sobre o capital próprio	22(e)	480.521	380.064	480.521	380.064
Outros passivos	19	795.259	736.381	946.903	900.762
		12.383.066	12.979.203	16.460.899	17.713.794
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda					
	30	-	-	104.152	-
Total do passivo circulante		12.383.066	12.979.203	16.565.051	17.713.794
Passivo não circulante					
Cessão de direitos creditórios	16	-	-	26	10.600
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	29.614.959	28.824.298	39.010.175	39.470.609
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	125.644	13.200	125.644	13.200
Arrendamento por direito de uso	18	1.283.561	1.246.360	1.051.141	1.016.126
Provisões para riscos	20(a)	532.653	121.113	574.932	552.736
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(a)	-	-	2.492.965	1.947.922
Outros passivos	19	129.721	93.844	207.630	175.906
Total do passivo não circulante		31.686.538	30.298.815	43.462.513	43.187.099
Total do passivo		44.069.604	43.278.018	60.027.564	60.900.893
Patrimônio líquido					
Capital social	22	19.973.526	17.908.250	19.973.526	17.908.250
Gastos com emissões de ações		(118.804)	(118.804)	(118.804)	(118.804)
Ações em tesouraria		(1.177.323)	(1.208.002)	(1.177.323)	(1.208.002)
Reservas de capital		4.285.687	4.206.650	4.285.687	4.206.650
Reservas de lucros		2.598.940	4.890.481	2.598.940	4.890.481
Outros resultados abrangentes		(26.627)	655.523	(26.627)	655.523
Total do patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		25.535.399	26.334.098	25.535.399	26.334.098
Participação dos acionistas não controladores		-	-	3.613	8.616
Total do patrimônio líquido		25.535.399	26.334.098	25.539.012	26.342.714
Total do passivo e do patrimônio líquido		69.605.003	69.612.116	85.566.576	87.243.607

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Localiza&CO

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

(Em milhares de reais – R\$, exceto o lucro líquido por ação)

	Nota	Individual		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receitas líquidas	25	26.151.034	21.202.387	41.781.588	37.271.558
Custos	26	(20.001.327)	(16.972.780)	(30.651.613)	(28.518.696)
Lucro bruto		6.149.707	4.229.607	11.129.975	8.752.862
Receitas (despesas) operacionais:					
Com vendas	26	(1.621.266)	(1.405.561)	(2.437.865)	(2.155.698)
Gerais, administrativas e outras	26	(469.469)	(397.369)	(880.454)	(791.995)
Resultado de participações societárias	10.3	881.983	1.787.011	-	-
		(1.208.752)	(15.919)	(3.318.319)	(2.947.693)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		4.940.955	4.213.688	7.811.656	5.805.169
Receitas financeiras	27	900.523	935.702	1.707.422	1.490.759
Despesas financeiras	27	(4.484.304)	(4.149.864)	(6.321.210)	(5.429.390)
Resultado financeiro	27	(3.583.781)	(3.214.162)	(4.613.788)	(3.938.631)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		1.357.174	999.526	3.197.868	1.866.538
Imposto de renda e contribuição social:	21(b)				
Corrente		5.182	1.956	(443.809)	(722.553)
Diferido		513.117	812.145	(883.589)	669.325
		518.299	814.101	(1.327.398)	(53.228)
Lucro líquido do exercício		1.875.473	1.813.627	1.870.470	1.813.310
Atribuível aos acionistas da Companhia				1.875.473	1.813.627
Atribuível a não controladores				(5.003)	(317)
Lucro líquido por ação:	23				
Básico				1,77860	1,71362
Diluído				1,75778	1,69385

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas Localiza&co

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.875.473	1.813.627	1.870.470	1.813.310
Outros resultados abrangentes				
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado				
Ganho (perda) de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito	5.499	4.019	5.227	(2.030)
Imposto de renda e contribuição social	(1.869)	(1.366)	(1.775)	690
Variação cambial de investidas no exterior	-	-	2.952	12.573
Participação no resultado abrangente de controladas	(85.540)	221.419	-	-
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa	(912.142)	1.144.620	(1.045.950)	1.467.102
Imposto de renda e contribuição social sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa	311.902	(389.171)	357.396	(498.814)
Outros resultados abrangentes do exercício, líquidos de impostos	(682.150)	979.521	(682.150)	979.521
Resultado abrangente total do exercício	1.193.323	2.793.148	1.188.320	2.792.831
Atribuível aos acionistas da Companhia			1.193.323	2.793.148
Atribuído a não controladores			(5.003)	(317)



Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

Nota	Capital social			Reservas de capital			Reservas de lucros			Outros resultados abrangentes	Total	Não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Opções outorgadas reconhecidas	Ágio na subscrição de ações	Reserva legal	Reserva estatutária	Resultados acumulados				
Saldos em 31 de dezembro de 2023	17.376.899	(118.804)	(447.225)	3.827.562	187.892	129.726	557.650	4.199.180	-	(323.998)	25.388.882	8.933	25.397.815
Resultado abrangente do exercício													
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	1.813.627	-	1.813.627	(317)	1.813.310
Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	968.288	968.288	-	968.288
Variação cambial de investidas no exterior	10.3	-	-	-	-	-	-	-	-	12.573	12.573	-	12.573
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.340)	(1.340)	-	(1.340)
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas													
Opções e ações outorgadas reconhecidas	22(c) (i)	-	-	-	-	96.720	-	-	-	-	96.720	-	96.720
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	-	-	34.858	-	(40.540)	2.388	-	-	-	-	(3.294)	-	(3.294)
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria de subsidiárias	10.3	-	-	-	(4.906)	-	-	-	-	-	(4.906)	-	(4.906)
Programa de incentivos de longo prazo em subsidiárias	10.3	-	-	-	7.808	-	-	-	-	-	7.808	-	7.808
Aumento de capital	-	531.351	-	-	-	-	-	-	-	-	531.351	-	531.351
Recompra de ações	22 (b)	-	(795.635)	-	-	-	-	-	-	-	(795.635)	-	(795.635)
Destinação do lucro do exercício													
Reserva legal	22 (d)	-	-	-	-	-	90.681	-	(90.681)	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio	22 (e)	-	-	-	-	-	-	-	(1.679.976)	-	(1.679.976)	-	(1.679.976)
Constituição de reserva estatutária	22 (d)	-	-	-	-	-	-	42.970	(42.970)	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.908.250	(118.804)	(1.208.002)	3.827.562	246.974	132.114	648.331	4.242.150	-	655.523	26.334.098	8.616	26.342.714
Resultado abrangente do exercício													
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	1.875.473	-	1.875.473	(5.003)	1.870.470
Hedge de fluxo de caixa, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(688.554)	(688.554)	-	(688.554)
Variação cambial de investidas no exterior	10.3	-	-	-	-	-	-	-	-	2.952	2.952	-	2.952
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.452	3.452	-	3.452
Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas													
Aumento de capital	22 (a) (i)	2.065.276	-	-	-	-	-	(2.065.276)	-	-	-	-	-
Opções e ações outorgadas reconhecidas	22(c) (i)	-	-	-	-	107.664	-	-	-	-	107.664	-	107.664
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria	-	-	30.679	-	(21.042)	(3.303)	-	-	-	-	6.334	-	6.334
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria em subsidiárias	10.3	-	-	-	(8.142)	-	-	-	-	-	(8.142)	-	(8.142)
Programa de incentivos de longo prazo em subsidiárias	10.3	-	-	-	3.860	-	-	-	-	-	3.860	-	3.860
Destinação do lucro do exercício													
Reserva legal	22 (d)	-	-	-	-	-	93.774	-	(93.774)	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio	22 (e)	-	-	-	-	-	-	(320.039)	(1.781.699)	-	(2.101.738)	-	(2.101.738)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	19.973.526	(118.804)	(1.177.323)	3.827.562	329.314	128.811	742.105	1.856.835	-	(26.627)	25.535.399	3.613	25.539.012

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

Nota	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.875.473	1.813.627	1.870.470	1.813.310
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	26	3.483.514	3.286.573	5.941.749
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e Impairment	26	107.616	128.673	134.608
Ganho na venda ou baixa dos veículos desativados		(687.300)	(625.353)	(1.335.905)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21(b)	(513.117)	(812.145)	883.589
Resultado de participações societárias	10.3	(881.983)	(1.787.011)	-
Provisões para riscos		5.578	(20.518)	22.196
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos	4.1 e 17	4.265.715	3.967.622	6.049.119
Juros de arrendamento	18	171.576	153.749	150.100
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD") e baixa de incobráveis	26	141.698	122.365	343.566
Participações nos resultados	26	209.938	194.915	314.594
Outras provisões		157.517	125.546	253.425
Variação dos ativos e passivos:				
Aplicações financeiras		(776.944)	4.513.880	(1.056.173)
Contas a receber		(211.223)	(348.896)	(386.490)
Receita na venda dos veículos desativados, líquida de impostos	25	14.549.553	11.246.727	22.183.237
Aquisição de veículos, líquido da variação do saldo a pagar de fornecedores veículos		(18.100.873)	(14.392.240)	(26.951.437)
Depósitos judiciais		24.796	26.016	2.635
Impostos a recuperar		(172.829)	23.667	(337.083)
Despesas antecipadas e imposto de propriedade de veículos automotores – IPVA		28.069	7.990	(8.124)
Outros ativos		11.361	(198.502)	72.088
Fornecedores (exceto veículos) e arrendamento por direito de uso		(237.925)	(188.615)	7.932
Obrigações sociais e trabalhistas		(170.992)	(108.544)	(267.110)
Imposto de renda e contribuição social	21(b)	(5.182)	(1.956)	443.809
Prêmio de seguro a repassar		(23.038)	16.936	(19.700)
Outros passivos		(285.754)	(69.465)	(130.360)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	2.965.244	7.075.041	8.180.735	6.533.768
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(477.334)
Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e derivativos pagos	4.1 e 17	(3.896.299)	(4.126.370)	(5.434.462)
Juros de cessão de direito creditório		-	-	(14.807)
Juros de arrendamento pagos		(117.831)	(93.203)	(107.714)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	(1.048.886)	2.855.468	2.146.418	650.353
Fluxo de caixa das atividades de investimento:				
Aquisições de outros imobilizados	12(a)	(144.060)	(178.724)	(306.634)
Aquisições de ativos intangíveis	13	(109.442)	(100.459)	(128.752)
(Aumento)/Redução de capital em controlada	10.3	2.959.461	(1.695.000)	-
Dividendos recebidos	10.3.1 (b)	958.627	1.437.977	-
Pagamento de aquisição de empresas		-	-	(1.398)
Valor recebido na alienação de investimentos		-	-	894
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	3.664.586	(536.206)	(436.784)	(452.133)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

Nota	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:				
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida:				
Captações, líquido dos custos de captação	17	6.883.488	9.490.051	11.690.885
Amortizações		(8.658.682)	(9.258.860)	(13.160.355)
Amortização de passivo de arrendamento		(290.100)	(266.132)	(301.272)
Amortização de cessão de direitos creditórios		-	-	(37.666)
Exercício dos programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria		-	(3.294)	-
Juros sobre o capital próprio pagos	22(e)	(1.755.556)	(1.294.383)	(1.755.556)
Aumento de capital		-	353.944	-
Ações em tesouraria adquiridas		-	(795.635)	-
Caixa advindo da incorporação de subsidiária		653.969	-	-
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento		(3.166.881)	(3.563.964)	1.367.630
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	1.303	1.889
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa, líquidos		(551.181)	(1.853.027)	1.567.739
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:				
No início do exercício	5	1.652.029	1.107.076	3.568.636
No final do exercício		1.100.848	1.652.029	1.705.451
Saldo de Caixa e equivalentes de caixa transferidos para Ativo mantido para venda (*)	30	-	(10.158)	-
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa, líquidos		(551.181)	(1.853.027)	1.567.739

(*) Refere-se a transferência de saldo de caixa e equivalentes de caixa para ativos não circulantes mantidos para venda, conforme detalhado na nota 1.3.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

Nota	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas:				
Receita bruta deduzida de descontos	27.329.442	22.218.016	43.821.604	39.168.239
Receitas relativas à construção de ativos	229.811	238.649	246.636	296.235
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa e baixa de incobráveis	26 (141.698)	(122.365)	(343.566)	(271.276)
Outras receitas	17.292	-	17.521	2.125
Total das receitas	27.434.847	22.334.300	43.742.195	39.195.323
Custos e despesas adquiridos de terceiros:				
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.084.595)	(962.620)	(1.520.681)	(1.421.302)
Custos dos aluguéis de veículos e valor residual dos veículos baixados	(16.237.064)	(13.219.790)	(24.411.684)	(21.641.576)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos	26 (107.616)	(128.673)	(134.608)	(344.570)
Total dos custos e despesas adquiridos de terceiros	(17.429.275)	(14.311.083)	(26.066.973)	(23.407.448)
Valor adicionado bruto	10.005.572	8.023.217	17.675.222	15.787.875
Depreciação e amortização	26 (3.483.514)	(3.286.573)	(5.941.749)	(6.109.548)
Valor adicionado líquido gerado	6.522.058	4.736.644	11.733.473	9.678.327
Valor adicionado recebido em transferência:				
Receitas financeiras	27 942.573	976.496	1.790.244	1.563.611
Resultado de participações societárias	10.3 881.983	1.787.011	-	-
Valor adicionado para distribuição	8.346.614	7.500.151	13.523.717	11.241.938
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
- Remuneração	1.151.237	1.051.624	1.784.648	1.687.337
- Benefícios	405.654	314.009	566.670	458.088
- FGTS	85.189	75.508	126.513	120.602
- Outros	110.487	95.946	114.709	102.937
Impostos, taxas e contribuições				
- Federais	(382.206)	(564.338)	1.698.491	595.868
- Estaduais	388.790	320.872	707.169	692.790
- Municipais	42.023	52.616	82.341	95.971
Remuneração do capital de terceiros				
- Despesas financeiras	27 4.484.304	4.149.864	6.321.210	5.429.390
- Aluguéis de imóveis	26 138.130	134.749	196.841	182.793
- Outros aluguéis	18 47.533	55.674	54.655	62.852
Remuneração do capital próprio				
- Juros sobre o capital próprio	1.781.699	1.679.976	1.781.699	1.679.976
- Resultados acumulados	93.774	133.651	93.774	133.651
- Resultado atribuído a não controladores	-	-	(5.003)	(317)
Valor adicionado distribuído e retido	8.346.614	7.500.151	13.523.717	11.241.938

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Localiza Rent a Car S.A. (“Localiza”, “Companhia” ou “Controladora”), com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, é uma sociedade anônima, brasileira, de capital aberto desde maio de 2005, registrada no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sendo negociada sob o código RENT3.

A Localiza e suas subsidiárias (“Grupo” ou “Consolidado”) possuem como principais atividades: aluguel de carros, que contempla a concessão de franquias, e gestão de frotas. Para realizar a renovação da frota, com maximização na geração de caixa, a Localiza e suas subsidiárias alienam seus veículos desativados.

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo, incluindo os franqueados, no Brasil e no exterior, era composta de 691 agências de aluguel de carros (não auditado), sendo: (i) 592 agências em 363 cidades do Brasil, das quais 517 agências são operadas pela Localiza e 75 por empresas franqueadas; e (ii) 99 agências no exterior, das quais 29 agências são operadas pela Localiza no México e 70 por empresas franqueadas em outros 5 países da América do Sul, localizadas em 43 cidades. Além da rede de agências, o Grupo possui 263 pontos de venda de veículos próprios, desativados após o uso no aluguel, distribuídos em 138 cidades do território nacional.

Essas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 26 de fevereiro de 2026.

1.1 Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 16 de janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar 214/2025, que regulamentou parte da Reforma, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), sendo que referida lei ainda será objeto de regulamentações complementares para sua efetiva implementação. Em 13 de janeiro de 2026 foi publicada a Lei Complementar nº 227/2026, que dispõe, dentre outros aspectos, sobre o Comitê Gestor do IBS, a distribuição do produto de sua arrecadação entre os entes federativos e o processo de lançamento e fiscalização desse tributo, bem como promoveu alterações na Lei Complementar nº 214/2025.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Eventuais regulamentações adicionais publicadas após a data-base serão avaliadas quanto aos seus impactos nas demonstrações financeiras dos períodos futuros.

1.2 Decreto nº 12.549/2025 - redução das alíquotas de IPI para carros mais limpos e econômicos (IPI Verde)

Em 10 de julho de 2025 o Governo Federal anunciou, por meio do decreto nº 12.549/2025, um programa que alterou a Tabela de Incidência do Imposto sobre Produtos Industrializados (TIPI), com a finalidade de estimular a produção e o consumo de veículos mais econômicos, movidos a energia limpa e que cumpram requisitos de reciclabilidade e segurança. O decreto modifica a aplicação do IPI para veículos de passageiros e para transporte de mercadorias no contexto do Programa Mobilidade Verde e Inovação (MOVER), ao introduzir um novo mecanismo de cálculo de alíquota, que varia proporcionalmente ao atendimento dos requisitos de sustentabilidade. A nova tabela de IPI tem efeito

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

imediatamente para os veículos registrados como “carro sustentável” e a partir do dia 1º de novembro de 2025 para os demais dispositivos, com validade até o dia 31 de dezembro de 2026. A redução nos preços dos carros novos reverbera também nos carros seminovos. Deste modo, a Administração observou a necessidade de redução dos preços praticados para venda de parte dos carros desativados após o uso nas operações de aluguel e revisou ainda as estimativas do preço líquido de venda de sua frota de veículos ao final de sua vida útil (valor residual) o qual é base para fins do cálculo da depreciação.

Nesse sentido, foi reconhecido no resultado de 2025, um impacto negativo de R\$709.408 e R\$929.220, no Individual e no Consolidado, respectivamente, antes de impostos, sendo R\$601.618 e R\$792.477 de depreciação adicional da frota, no Individual e no Consolidado, respectivamente, e R\$107.790 e R\$136.743 de ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação para renovação de frota, no Individual e no Consolidado, respectivamente. O efeito negativo representa cerca de 1,7% do valor da frota consolidada ao final de 2025.

1.3 Alienação de investimento da Soluções em Mobilidade Corporativa S.A. (“Voll”)

Em 13 de novembro de 2025, a Localiza Fleet S.A., subsidiária da Companhia, celebrou contrato para a alienação integral de sua participação societária de 64,6% na Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A. (“Voll”), para sociedade detida por fundos geridos pela Warburg Pincus, conforme divulgado em Fato Relevante na mesma data.

A transação avaliou a Voll em R\$606 milhões (*enterprise value*). O valor a ser recebido pela Localiza, correspondente a R\$382 milhões, determinado após os ajustes contratuais aplicáveis, sendo devido em três parcelas anuais e sucessivas, com vencimento em 2026, 2027 e 2028, sem atualização monetária ou juros, conforme estabelecido no contrato.

Em 31 de dezembro de 2025, no Consolidado, os ativos e passivos da Voll foram classificados como mantidos para venda, sendo apresentados separadamente no balanço patrimonial como “Ativos não circulantes mantidos para venda” e “Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda”, conforme CPC 31/IFRS 5 – Ativo não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada. A mensuração foi efetuada ao menor valor entre o valor contábil do grupo de ativos e passivos e o valor justo líquido das despesas de venda. A partir desta classificação, cessou o reconhecimento de depreciação e amortização dos ativos não circulantes da controlada, conforme aplicável (nota 30).

A transação foi concluída em 8 de janeiro de 2026, quando ocorreu a transferência do controle da investida e o recebimento da primeira parcela do preço, no montante de R\$173 milhões. O ganho contábil decorrente da perda de controle será reconhecido no exercício de 2026, nos termos do CPC 36 (R3)/IFRS 10 – Demonstrações Consolidadas (nota 31).

1.4 Impactos das enchentes no Rio Grande do Sul e revisões de estimativas de veículos no exercício de 2024

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras de 2024, no início de maio daquele exercício, fortes chuvas causaram inundações no Estado do Rio Grande do Sul, resultando no reconhecimento de perdas no montante de R\$56.907 no Individual e R\$102.509 no Consolidado.

Adicionalmente, no segundo trimestre de 2024, a Companhia revisou as estimativas de valor residual e vida útil depreciável de sua frota de veículos, com efeitos reconhecidos prospectivamente, nos termos do CPC 23 (IAS 8) – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Os impactos dessas revisões no resultado de 2024 foram divulgados nas demonstrações financeiras daquele exercício. Não houve novos impactos relevantes relacionados a esses eventos no exercício de 2025.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras da Companhia que compreendem as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, identificadas como “Individual” e “Consolidado”, foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards* (“IFRS”)), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS® *Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS *Interpretations Committee* (IFRIC® *Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC® *Interpretations*) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Essas, por sua vez, abrangem as práticas contábeis incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens ou serviços, exceto para determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos financeiros derivativos) que são mensurados pelo valor justo. Os ativos mantidos para a venda são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos os custos de venda.

2.2 Bases de consolidação e investimento em subsidiárias

A Companhia consolida todas as empresas sobre as quais detêm o controle. As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras individuais da controladora Localiza e das subsidiárias sediadas no Brasil e no exterior. As demonstrações financeiras individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial.

Na consolidação, foram eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das subsidiárias, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A classificação das contas contábeis do consolidado segue as premissas de agrupamento da Controladora.

As controladas, diretas e indiretas, da Companhia estão sumariadas na nota 10.1.

As políticas contábeis aplicadas na elaboração dessas demonstrações financeiras estão descritas na nota 2.6 e nas demais notas explicativas.

2.3 Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas nas estimativas

A preparação das demonstrações financeiras requer que a administração efetue julgamentos, elabore estimativas e adote premissas baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes que afetam os montantes apresentados de ativos e passivos, bem como de receitas, custos e despesas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos registrados nas demonstrações financeiras.

Os principais julgamentos e estimativas efetuados pela administração referem-se a (i) avaliação do valor justo de instrumentos financeiros derivativos (nota 4 (c)); (ii) provisão para perdas ao valor recuperável das contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas e créditos de liquidação duvidosa (nota 7)); (iii) definição da vida útil e do valor residual dos bens do imobilizado (nota 12); (v) avaliação da recuperabilidade de ágio gerado pela expectativa de rentabilidade futura (nota 13); (vi) provisões para riscos (nota 20); (iv) apuração do imposto de renda e contribuição social (nota 21); e (v) mensuração dos custos dos planos de incentivo de longo prazo (nota 22(c)(i)).

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A administração revisa suas estimativas e premissas sempre que necessário, de modo a refletir alterações que venham a ocorrer durante o exercício, dentro de seu período de competência.

2.4 Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o Real. As informações financeiras são apresentadas em milhares de reais, exceto onde indicado de outra forma, e foram arredondadas para a casa de milhar mais próxima. As subsidiárias sediadas no exterior tiveram suas demonstrações financeiras convertidas para reais, como segue: (i) os ativos e passivos são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço; (ii) as receitas e despesas são convertidas pelas taxas de câmbio médias; (iii) as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como outros resultados abrangentes.

2.5 Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada como parte de suas demonstrações financeiras, conforme requerido pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas, pelos custos e despesas e pelo valor adicionado recebido em transferência. A segunda parte apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capital de terceiros e remuneração do capital próprio.

2.6 Resumo das políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais utilizadas na preparação dessas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, estão apresentadas e resumidas a seguir ou nas notas explicativas da respectiva rubrica, e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados para a Localiza e suas subsidiárias.

2.6.1 Redução ao valor recuperável (*impairment*) de ativos não financeiros – Para os ativos não financeiros sujeitos a amortização ou depreciação, a Companhia avalia, ao fim de cada exercício, se há alguma indicação de redução do valor recuperável. Se houver tal indicação, uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Ativos não financeiros com vida útil indefinida, como o ágio na aquisição de investimento, são submetidos anualmente a testes de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência, quando houver indicação de que poderá apresentar indicação de redução ao valor recuperável (nota 13).

2.6.2 Ativos e passivos sujeitos a atualização monetária e variação cambial – Os ativos e passivos em Reais e sujeitos à indexação contratual, legal ou cambial são atualizados nas datas dos balanços pela aplicação do correspondente índice (exceto pelo passivo de arrendamento). Ganhos e perdas decorrentes de variações monetárias e cambiais são reconhecidos no resultado do exercício de acordo com o regime de competência.

2.6.3 Indenizações e sinistros – O Grupo oferece aos seus clientes, junto a seguradoras, a opção de contratação de seguro de terceiros nas operações de aluguel e de garantia estendida para os veículos desativados vendidos para a renovação da frota. Os prêmios recebidos são registrados no passivo, na rubrica “outros passivos circulantes”. Quando as apólices são emitidas pela seguradora, os prêmios recebidos são reclassificados para a rubrica “fornecedores” e, posteriormente, repassados à seguradora, que arca com o risco decorrente de eventuais sinistros. Os gastos incorridos

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

pela Localiza com sinistros e indenizações, bem como as perdas com veículos roubados, são registrados no ativo, na rubrica “outros ativos circulantes”, e suas baixas ocorrem quando do efetivo recebimento da seguradora. Adicionalmente, a Localiza oferece, na contratação do aluguel, proteção para o casco dos veículos diretamente aos seus clientes, sendo os gastos incorridos com sinistros e roubos registrados no resultado e classificados como “custos”.

3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE

3.1 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025

Alterações ao IAS 21 / CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações

Contábeis: em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - "Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis", adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

A Companhia avaliou os efeitos das referidas alterações e não identificou impactos relevantes nas demonstrações financeiras.

3.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As mudanças nas IFRSs a seguir foram emitidas pelo IASB, mas não entraram em vigor no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo CPC.

- **IFRS 18 – Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras:** essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras.

A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados: a) Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido da Companhia, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado. b) Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, a Companhia desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial. c) A Companhia não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

- **Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, bem como incluir novos requisitos aplicáveis às empresas em geral e não apenas às instituições financeiras. As alterações: (a) esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa; (b) esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"); (c) adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); (d) atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

- **IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública:** Em maio de 2024 o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. A IFRS 19 entrará em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não espera impactos relevantes.
- **Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) - Volume 11:** As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards). As alterações referem-se às seguintes normas:

IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro;

IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7;

IFRS 9 - Instrumentos Financeiros;

IFRS 10 - Demonstrações Financeiras Consolidadas; e

IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não espera impactos relevantes.

- **Alterações ao IAS 21 - Tradução para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária:** Essas alterações de escopo restrito especificam os procedimentos de tradução para uma entidade cuja moeda de apresentação é a de uma economia hiperinflacionária. A entidade aplica as alterações se:
 - i) sua moeda funcional for a de uma economia não hiperinflacionária e ela estiver traduzindo seus resultados e posição financeira para a moeda de uma economia hiperinflacionária; ou

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- ii) estiver traduzindo para a moeda de uma economia hiperinflacionária os resultados e a posição financeira de uma operação no exterior cuja moeda funcional seja a de uma economia não hiperinflacionária.

As alterações têm como objetivo melhorar a utilidade das informações resultantes de maneira eficiente em termos de custos. Desenvolvidas em resposta ao feedback de partes interessadas, espera-se que essas alterações reduzam a diversidade de práticas e proporcionem uma base mais clara para o reporte em moeda hiperinflacionária.

Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos da norma e não espera impactos relevantes.

- **Alterações aos Exemplos Ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37 - "Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras":** Essas alterações incluem exemplos que ilustram como uma entidade pode aplicar os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) para divulgar os efeitos de incertezas em suas demonstrações financeiras. Os exemplos demonstram como divulgar os impactos de incertezas em cenários relacionados ao clima, mas os princípios e requisitos também são aplicáveis à divulgação de outras incertezas. Os exemplos não acrescentam nem alteram exigências das normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) e, portanto, não há requisitos de transição. Em vez disso, esses exemplos acompanharão as respectivas normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) às quais estão relacionados.

A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

Não há outras normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados: (i) ao valor justo por meio do resultado; (ii) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ou (iii) ao custo amortizado. A Companhia considerou dois fatores para definir a classificação dos ativos financeiros: o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais.

No reconhecimento inicial, a Companhia e suas subsidiárias mensuram um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia e suas subsidiárias se comprometem a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia e suas subsidiárias tenham transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados: (i) ao custo amortizado ou (ii) ao valor justo por meio do resultado.

Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, são reconhecidos inicialmente no recebimento dos recursos, líquidos dos custos das transações, quando aplicável. Na data do balanço, estão apresentados pelos seus reconhecimentos iniciais, deduzidos das amortizações das parcelas de principal, quando aplicável, e acrescidos dos correspondentes encargos incorridos. A baixa de passivos financeiros ocorre somente quando as obrigações são liquidadas, extintas e canceladas. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a soma da contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados ao valor justo, sendo que quaisquer ganhos ou perdas decorrentes das variações no valor justo são reconhecidos no resultado na medida em que não fazem parte de uma relação de hedge designada (ver política de contabilização de *hedge* – nota 4.1). O ganho ou perda líquido reconhecido no resultado incorpora quaisquer juros pagos sobre os passivos financeiros e é incluído na rubrica “resultado financeiro” no resultado.

No caso de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado, o valor das variações no valor justo do passivo financeiro atribuíveis a mudanças no risco de crédito daquele passivo é reconhecido em outros resultados abrangentes, a menos que o reconhecimento dos efeitos das mudanças no risco de crédito do passivo em outros resultados abrangentes resultasse no ou aumentasse o descasamento contábil no resultado. O valor remanescente da variação no valor justo do passivo é reconhecido no resultado. As variações no valor justo atribuíveis ao risco de crédito do passivo financeiro, reconhecidas em outros resultados abrangentes, são subsequentemente reclassificadas para o resultado quando o passivo financeiro é baixado.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Os valores contábeis de ativos e passivos financeiros são como segue:

		Individual		Consolidado	
	<u>Nota</u>	<u>31/12/25</u>	<u>31/12/24</u>	<u>31/12/25</u>	<u>31/12/24</u>
Ativos financeiros					
<u>Ativos financeiros ao custo amortizado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.065.039	1.469.164	1.601.869	2.446.380
Aplicações financeiras	6	5.385.577	2.441.819	8.029.943	5.017.072
Contas a receber	7	2.895.729	2.375.654	4.011.382	4.054.781
Valores a receber de seguradora	9	300.758	286.892	308.882	301.325
Outras contas a receber de partes relacionadas	9	54.850	44.643	-	-
Reembolsos a receber	9	4.986	-	20.709	95.067
Cotas de consórcio	9	1.408	1.094	3.120	41.580
Aplicações em contas vinculadas	9	-	-	58.314	56.483
Depósitos judiciais	20(b)	211.723	103.859	241.969	241.238
<u>Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	35.809	182.865	103.582	1.122.256
Aplicações financeiras	6	478.341	781.461	1.950.364	3.814.936
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	364.231	664.676	387.512	953.445
Outras contas a receber	9	8.954	-	8.954	26.186
<u>Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</u>					
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	612.280	1.007.092	744.315	1.210.982
Passivos financeiros					
<u>Passivos financeiros ao custo amortizado</u>					
Fornecedores	14	(8.366.374)	(7.638.893)	(9.342.633)	(10.026.394)
Cessão de direitos creditórios	16	-	-	(10.601)	(48.052)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	(22.912.071)	(24.938.694)	(34.050.484)	(34.883.576)
Arrendamento por direito de uso	18	(1.535.677)	(1.548.897)	(1.304.950)	(1.336.614)
Prêmios de seguros a repassar	19	(133.327)	(156.365)	(139.483)	(159.183)
Contas a pagar para partes relacionadas	19	(1.826)	(6.869)	-	-
Obrigações vinculadas	19	-	-	(61.537)	(58.572)
Valor a pagar referente a aquisição de empresas	19	-	-	(3.650)	(9.074)
Dividendos e juros sobre capital próprio	22(e)	(480.521)	(380.064)	(480.521)	(380.064)
<u>Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado</u>					
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	(8.472.741)	(7.338.341)	(9.544.854)	(9.882.961)
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	(408.047)	(79.469)	(423.730)	(104.267)

(a) Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros: (i) risco de mercado; (ii) risco de crédito; e (iii) risco de liquidez.

O processo de identificação, análise e monitoramento dos riscos é acompanhado pelo Conselho de Administração da Companhia, que possui poderes para a tomada de decisão sobre as estratégias a serem adotadas, com apoio do Comitê de Auditoria, Riscos e *Compliance*.

(i) Risco de mercado

O gerenciamento do risco de mercado é efetuado com o objetivo de garantir que a Companhia esteja exposta somente a níveis de riscos considerados aceitáveis no contexto de suas operações.

A Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos para administrar sua exposição aos riscos de mercado (taxa de juros e câmbio).

• **Risco de taxa de juros** – É o risco de que o valor justo ou o fluxo de caixa futuro de determinado instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A Companhia utiliza os recursos oriundos das atividades operacionais para gerir as suas operações e para garantir a renovação de sua frota e parte do seu crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, a

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do país, assim como emite títulos de dívida (debêntures e notas comerciais), que são substancialmente indexados à variação do CDI. O risco inerente surge da possibilidade de existirem aumentos relevantes no CDI, isso porque o aumento das taxas de juros poderá impactar tanto no custo de captação de empréstimos e financiamentos pela Companhia, como também no custo do endividamento, acarretando o aumento das suas despesas financeiras.

Como estratégia de gerenciamento do risco de taxa de juros, a administração mantém contínuo monitoramento do CDI, com o propósito de, se necessário, ajustar as tarifas de aluguel para mitigar essas flutuações. Para a gestão de frotas, a Companhia contrata empréstimos e financiamentos com taxa pós-fixada e faz o swap da taxa de juros trocando taxa pós-fixada para pré-fixada, eliminando o risco de flutuação da taxa básica (vide detalhes dessas operações na nota 4(b)). Adicionalmente, a totalidade do saldo de equivalentes de caixa e aplicações financeiras da Companhia é também indexada à variação do CDI, mesmo indexador das dívidas pós-fixadas.

Adicionalmente, a Localiza adota a designação inicial da contabilização pelo método *hedge accounting* (CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros) das operações de derivativos DI x pré da Localiza Fleet (*hedge* de fluxo de caixa).

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável), considerando as seguintes premissas:

Em 31 de dezembro de 2025, a dívida líquida consolidada totaliza R\$31.051.762. Desse montante, R\$9.410.554 corresponde à dívida líquida sujeita à variação do CDI, e R\$21.641.208 corresponde a dívidas com custo pré-fixado à taxa média ponderada de 11,89% ao ano. As dívidas com custo pré-fixado referem-se substancialmente a operações de proteção (*swap*), trocando taxas indexadas ao CDI por taxas pré-fixadas.

Descrição	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I – deterioração de 25%	Cenário II – deterioração de 50%
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025 (nota 4(b))	31.051.762	31.051.762	31.051.762
Valores protegidos com <i>swap</i> para taxa pré-fixada	(21.641.208)	(21.641.208)	(21.641.208)
Dívida líquida sujeita à variação do CDI	9.410.554	9.410.554	9.410.554
Taxa média efetiva do CDI anualizada verificada no exercício findo em 31 de dezembro 2025	14,31%	14,31%	14,31%
Taxa média anual estimada do CDI, conforme cenários previstos	13,39%	16,74%	20,09%
Efeito nas despesas financeiras sujeitas a variações do CDI:			
- Conforme taxa efetiva	(1.346.650)	(1.346.650)	(1.346.650)
- Conforme cenários previstos	(1.260.073)	(1.575.327)	(1.890.580)
(Aumento)/Redução estimado nas despesas financeiras para os próximos doze meses	86.577	(228.677)	(543.930)

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 13,39%, conforme informações de projeção disponibilizadas pela B3¹, ante a taxa efetiva anualizada de 14,31%, verificada no ano de 2025.

• **Risco de moeda estrangeira** – A Companhia possui empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira. Para se proteger da variação cambial, a Companhia contrata operações de derivativos com finalidade de *hedge* conforme Política de Endividamento, Derivativos, Estratégia de Cobertura de Riscos de Mercado e de Concessão de Garantias, Avais e Fianças aprovada pelo Conselho de Administração.

Considerando que os instrumentos financeiros derivativos contratados possuem as mesmas características dos respectivos empréstimos e financiamentos, o efeito de uma elevação cambial na dívida é totalmente compensado pela elevação do câmbio no ativo do derivativo.

¹ https://www.b3.com.br/pt_br/market-data-e-indices/servicos-de-dados/market-data/consultas/mercado-de-derivativos/precos-referenciais/taxas-referenciais-bm-fbovespa/

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(ii) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito na Companhia recai, em suma, nas contas a receber de clientes, no caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras depositados/aplicados em bancos e instituições financeiras, que incluem os montantes aplicados em cotas de fundos de investimento em renda fixa e outros ativos financeiros receber.

A exposição máxima ao risco de crédito, de acordo com o valor contábil líquido dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa:				
No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência	1.100.848	1.652.029	1.705.451	3.568.636
Total caixa e equivalentes de caixa (nota 5)	1.100.848	1.652.029	1.705.451	3.568.636
Aplicações financeiras:				
No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência	5.863.918	3.223.280	9.980.307	8.832.008
Total aplicações financeiras (nota 6)	5.863.918	3.223.280	9.980.307	8.832.008
Contas a receber:				
Contas a receber – clientes	1.916.984	1.387.255	2.847.267	2.862.641
Contas a receber – cartões de crédito:				
Aaa na escala da Moody's	180.419	139.057	181.466	139.870
Diversos	798.326	849.342	982.649	1.052.270
Total contas a receber (nota 7)	2.895.729	2.375.654	4.011.382	4.054.781
Instrumentos financeiros derivativos (ativo):				
No mínimo Aa3 na escala da Moody's ou equivalente em outra agência	976.511	1.671.768	1.131.827	2.164.427
Total instrumentos financeiros derivativos (ativo) (nota 4.1)	976.511	1.671.768	1.131.827	2.164.427
Valores a receber de seguradora (nota 9)	300.758	286.892	308.882	301.325
Reembolsos a faturar (nota 9)	4.986	-	20.709	95.067
Cotas de consórcio (nota 9)	1.408	1.094	3.120	41.580
Aplicações em contas vinculadas (nota 9)	-	-	58.314	56.483
Depósitos judiciais (nota 20(b))	211.723	103.859	241.969	241.238
Total outros ativos financeiros	518.875	391.845	632.994	735.693
Total	11.355.881	9.314.576	17.461.961	19.355.545

• **Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras** – O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Diretoria Financeira da Companhia, conforme políticas estabelecidas pelo Conselho de Administração, visando à minimização da concentração de riscos e, dessa forma, à redução de prejuízo financeiro no caso de eventual falência de uma contraparte.

Conforme estabelecido pelo Conselho de Administração, os limites máximos de alocação de recursos, em bases consolidadas, deverão ser realizados em instituições financeiras com rating igual ou superior a AA pela *Standard & Poor's*, *Moody's* ou *Fitch* e seguir determinados critérios considerando rating, limite máximo e patrimônio líquido por instituição.

• **Contas a receber** – O gerenciamento do risco de crédito relacionado às contas a receber é constantemente monitorado pela Companhia, que possui procedimentos estabelecidos de controle.

A concentração do risco de crédito é limitada porque a base de clientes é abrangente. Todas as operações e clientes significativos estão localizados no Brasil, não havendo clientes que, individualmente, representem mais que 10% das receitas da Companhia.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A Companhia reduz seu risco de crédito à medida que opera com cartões de crédito de forma significativa no aluguel de carros, combinado com uma análise de risco do meio de pagamento, principalmente nas operações com pessoas físicas nos contratos de curta duração. Nas operações com pessoas jurídicas no aluguel de carros, assim como na gestão de frotas, esse risco é reduzido por meio de uma política de concessão de limites de crédito, efetuada com base na análise da posição financeira e experiência passada junto a esses clientes e a posição dos títulos vencidos. A situação financeira dos clientes é continuamente monitorada, com o intuito de avaliar e ajustar, se necessário, o limite de crédito anteriormente concedido. O risco de crédito na venda dos veículos desativados é reduzido por meio da utilização de financeiras e/ou empresas de leasing de reconhecida capacidade financeira e liquidez. Os veículos são liberados após a confirmação dos créditos dos valores pagos à vista.

O gerenciamento do risco de crédito inclui também a análise da recuperabilidade dos créditos a receber, na qual se avalia a necessidade de constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas, com o objetivo de ajustá-los aos seus valores prováveis de realização. Essa análise, que tem como objetivo atribuir determinada classificação de risco ao cliente de acordo com os critérios internos definidos pela administração, leva em consideração a situação financeira atual do cliente, a experiência passada, a posição dos títulos vencidos e a perda de crédito histórica. Vide maiores detalhes da prática contábil na nota 7.

• **Instrumentos financeiros derivativos** – O risco de crédito nas operações com instrumentos financeiros derivativos com bancos, em que haja saldo a receber pela Companhia, é administrado pela Diretoria Financeira da Companhia, conforme Política de Endividamento, Derivativos, Estratégia de Cobertura de Riscos de Mercado e de Concessão de Garantias, Avais e Fianças, estabelecida pelo Conselho de Administração, que possui a relação de bancos com os quais a Companhia pode realizar operações.

(iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez é o risco de escassez de recursos para liquidar obrigações. O seu gerenciamento é efetuado pela Diretoria Financeira com o objetivo de garantir que a Companhia possua os recursos necessários para liquidar seus passivos financeiros na data de vencimento, sendo monitorado pelo Conselho de Administração e elaborado considerando as necessidades de captação e a gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequados recursos financeiros disponíveis em caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras e por meio de linhas de crédito para captação de empréstimos e financiamentos, com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e realizados, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

Adicionalmente, a administração considera que o acesso ao crédito de terceiros é facilitado, tendo em vista o rating de crédito corporativo da Localiza junto às principais agências de *rating* do mercado.

A Companhia e suas subsidiárias efetuam o gerenciamento da liquidez e de seu fluxo de caixa periodicamente, a fim de garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção dos seus compromissos. A análise dos vencimentos dos fluxos de caixa contratuais consolidados não descontados dos instrumentos financeiros passivos, considerando a taxa de juros originalmente contratada de cada operação e o CDI de 14,90% (conforme B3²) em 31 de dezembro de 2025 é como segue:

	Individual					A partir de 2031	Total
	2026	2027	2028	2029	2030		
Fornecedores	8.366.374	-	-	-	-	-	8.366.374
Debêntures	3.625.668	6.160.602	8.144.212	8.056.547	7.553.777	7.997.326	41.538.132
Capital de giro	350.479	660.083	247.771	221.994	197.510	172.965	1.850.802
Certificado de recebíveis imobiliários ("CRI")	155.983	432.430	303.852	76.522	527.621	-	1.496.408
Certificado de recebíveis do agronegócio ("CRA")	54.993	55.108	427.854	48.490	71.402	68.926	726.773
Empréstimos em moeda estrangeira	893.835	1.668.290	1.142.854	1.091.083	-	-	4.796.062
Instrumentos financeiros derivativos	282.403	10.924	-	90.586	-	24.134	408.047
Arrendamento por direito de uso	423.071	389.933	324.209	268.929	223.367	1.127.893	2.757.402
Juros sobre o capital próprio	480.521	-	-	-	-	-	480.521
Outros passivos financeiros (a)	135.153	-	-	-	-	-	135.153
Total	14.768.480	9.377.370	10.590.752	9.854.151	8.573.677	9.391.244	62.555.674

² https://www.b3.com.br/pt_br/market-data-e-indices/indices/indices-de-segmentos-e-setoriais/serie-historica-do-di.htm

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado					A partir de	Total
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	
Fornecedores	9.342.633	-	-	-	-	-	9.342.633
Cessão de direitos creditórios	16.537	80	-	-	-	-	16.617
Debêntures	5.068.418	7.607.591	10.883.860	11.738.487	11.651.796	10.317.881	57.268.033
Capital de giro	2.000.995	790.036	247.771	221.994	197.510	172.965	3.631.271
Certificado de recebíveis imobiliários ("CRI")	205.151	482.983	356.291	130.482	583.006	81.015	1.838.928
Certificado de recebíveis do agronegócio ("CRA")	54.993	55.108	427.854	48.490	71.402	68.926	726.773
Consórcio	-	-	-	2.424	-	-	2.424
Empréstimos em moeda estrangeira	1.972.338	1.668.290	1.142.854	1.091.083	-	-	5.874.565
Instrumentos financeiros derivativos	298.086	10.924	-	90.586	-	24.134	423.730
Arrendamento por direito de uso	358.049	322.349	254.143	196.410	148.310	567.237	1.846.498
Juros sobre o capital próprio	480.521	-	-	-	-	-	480.521
Outros passivos financeiros (a)	140.752	63.918	-	-	-	-	204.670
Total	19.938.473	11.001.279	13.312.773	13.519.956	12.652.024	11.232.158	81.656.663

(a) Refere-se a contas a pagar para partes relacionadas, valores a pagar referente a aquisição de empresas, obrigações vinculadas e prêmios de seguros a repassar, conforme nota 19.

(b) Gestão do capital

Os negócios da Companhia requerem capital intensivo de longo prazo para financiamento da frota, objetivando a implementação de sua estratégia de expansão e renovação.

Os principais objetivos da gestão do capital são: (i) garantir o fluxo operacional da Companhia; (ii) assegurar uma classificação de crédito forte; (iii) otimizar o retorno ao acionista; e (iv) garantir a vantagem competitiva da Companhia na captação de recursos.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a administração pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas, devolver o capital a eles ou emitir novas ações.

O monitoramento do capital é feito com base no índice de endividamento da Companhia, que corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido, bem como sobre o valor da frota. A dívida líquida, por sua vez, é definida pela Companhia como sendo os endividamentos de curto e longo prazos, incluindo os saldos positivos ou negativos das operações de instrumentos financeiros derivativos, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

A tabela abaixo apresenta os índices de endividamento da Companhia:

	Nota	Consolidado	
		31/12/25	31/12/24
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	17	43.595.338	44.766.537
Instrumentos financeiros derivativos	4.1	(708.097)	(2.060.160)
Caixa e equivalentes de caixa	5	(1.705.451)	(3.568.636)
Aplicações financeiras (a)	6	(10.130.028)	(9.073.855)
Dívida líquida		31.051.762	30.063.886
Patrimônio líquido		25.539.012	26.342.714
Índice de endividamento (dívida líquida / patrimônio líquido)		1,22	1,14
Valor da frota (b)	12	54.759.308	54.925.108
Dívida líquida / valor da frota		0,57	0,55

(a) Não considera o ajuste a valor presente (nota 6), uma vez que a administração entende que a dívida líquida está melhor representada considerando o valor nominal da aplicação, que é seu valor de resgate, que será pela curva do vencimento.
(b) Ativo imobilizado - veículos e veículos em desativação para renovação da frota.

Em 31 de dezembro de 2024, a redução do capital circulante líquido da Controladora decorreu da concentração dos aportes realizados nas subsidiárias, pagamento de dívidas e investimentos na frota. A geração de caixa operacional prevista foi considerada suficiente para honrar seus compromissos de curto prazo.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(c) Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores contábeis e valores justos estimados para empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e aplicações financeiras são calculados a partir de modelos que utilizam dados observáveis e suposições futuras relacionadas às taxas de juros pré e pós-fixadas, entre outras variáveis aplicáveis. As taxas usadas são obtidas junto às instituições financeiras para operações com condições similares ou com base em informações geradas pelo mercado, quando disponíveis. Os valores justos são calculados projetando-se os fluxos futuros das operações com base na projeção das curvas de taxa de juros, trazidos a valor presente utilizando os dados indicativos de preços e taxas de referência coletados junto às instituições financeiras.

Além disso, para fins de preparação de relatórios financeiros, as mensurações do valor justo são classificadas nas categorias Níveis 1, 2 ou 3, descritas a seguir, com base no grau em que as informações para as mensurações do valor justo são observáveis e na importância das informações para a mensuração do valor justo em sua totalidade:

- Informações de Nível 1 são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais a Companhia pode ter acesso na data de mensuração;
- Informações de Nível 2 são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente; e
- Informações de Nível 3 são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

Os valores justos das operações com instrumentos financeiros derivativos, são classificados no Nível 2 e estão apresentados na nota 4.1.

Não há instrumentos financeiros mensurados e registrados a valor justo nos Níveis 1 e 3 de hierarquia.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras pelo seu valor contábil são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo. O valor justo dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial da Companhia está demonstrado abaixo:

	Individual			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida				
Debêntures	20.344.521	22.214.150	20.665.389	20.682.647
Capital de giro	1.290.664	1.360.081	1.330.266	1.318.223
Certificado de recebíveis imobiliários ("CRI")	1.020.800	1.006.737	1.025.833	978.586
Certificado de recebíveis do agronegócio ("CRA")	256.086	-	256.675	-
Consórcio	-	885	-	885
Empréstimo em moeda estrangeira	-	356.841	-	357.523
Total	22.912.071	24.938.694	23.278.163	23.337.864

	Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida				
Debêntures	29.694.262	30.553.088	30.016.631	28.850.377
Capital de giro	2.868.946	2.489.321	2.908.616	2.427.774
Certificado de recebíveis imobiliários ("CRI")	1.228.766	1.228.344	1.216.946	1.166.232
Certificado de recebíveis do agronegócio ("CRA")	256.086	255.097	256.675	247.090
Consórcio	2.424	885	2.424	885
Empréstimo em moeda estrangeira	-	356.841	-	357.523
Total	34.050.484	34.883.576	34.401.292	33.049.881

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.1 Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge

Os derivativos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo na data em que seu contrato é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo. As variações no valor justo dos instrumentos financeiros derivativos são reconhecidas no resultado do exercício. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de *hedge* nos casos de adoção da contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item que está sendo protegido por *hedge*. A Companhia adotou a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designa certos derivativos como *hedge* de um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido ou uma operação prevista altamente provável (*hedge* de fluxo de caixa).

As movimentações nos valores de *hedge* classificados na conta "Outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido estão apresentadas na demonstração das mutações no patrimônio líquido.

A Localiza adotou a designação inicial da contabilização pelo método *hedge accounting* (CPC 48/IFRS 9) das operações de derivativos CDI x pré-fixada (*hedge* de fluxo de caixa).

A composição do saldo de instrumentos financeiros derivativos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Moeda estrangeira x real (a)	(265.815)	552.260	(258.217)	815.331
CDI x pré-fixada (b)	612.280	1.007.092	744.315	1.210.982
IPCA x CDI (c)	221.999	32.947	221.999	33.847
Total, líquido	568.464	1.592.299	708.097	2.060.160
Ativo circulante	300.561	454.963	339.031	572.021
Ativo não circulante	675.950	1.216.805	792.796	1.592.406
Passivo circulante	(282.403)	(66.269)	(298.086)	(91.067)
Passivo não circulante	(125.644)	(13.200)	(125.644)	(13.200)

A movimentação dos instrumentos financeiros derivativos é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.592.299	2.060.160
Saldo inicial de empresa incorporada	19.026	-
Ajuste a valor justo – resultado	(263.191)	(536.488)
Ajuste a valor justo – outros resultados abrangentes	(912.142)	(1.045.950)
Amortização de juros	132.472	230.375
Saldo em 31 de dezembro de 2025	568.464	708.097
	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(140.461)	(165.732)
Cessão de dívida entre sociedades do Grupo (nota 17)	113.582	-
Ajuste a valor justo – resultado	147.225	315.234
Ajuste a valor justo – outros resultados abrangentes	1.144.620	1.467.102
Amortização de juros	327.333	443.556
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.592.299	2.060.160

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(a) Moeda estrangeira x real

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas subsidiárias possuíam operações vigentes de *hedge* com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras de grande porte. As características dessas operações são como segue:

Consolidado												
Empresa	Classificação	Vencimento	Indexador		Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho (perda)
			Posição ativa	Posição passiva	Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (perda)	Curva x MTM
Localiza	Fair Value Option	04/02/2027	JPY + 2,02%	CDI + 1,90%	JPY 12.004.000 mil	425.552	420.346	5.206	419.322	420.348	(1.026)	(6.232)
Localiza	Fair Value Option	27/01/2026	SOFR + 0,88%	CDI + 0,75%	USD 125.000 mil	727.445	856.490	(129.045)	721.949	856.544	(134.595)	(5.550)
Localiza	Fair Value Option	29/11/2027	USD + 5,756%	CDI + 1,30%	USD 50.000 mil	276.572	290.829	(14.257)	280.461	290.875	(10.414)	3.843
Localiza	Fair Value Option	04/01/2027	USD + 3,44%	CDI + 0,45%	USD 54.163 mil	298.085	300.342	(2.257)	297.169	300.342	(3.173)	(916)
Localiza	Fair Value Hedge	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	CDI + 0,8395%	USD 200.000 mil	1.128.317	1.185.636	(57.319)	1.104.841	1.185.798	(80.957)	(23.638)
Localiza	Fair Value Hedge	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	CDI + 0,86%	USD 172.000 mil	970.353	1.012.814	(42.461)	961.566	1.013.091	(51.525)	(9.064)
Localiza	Fair Value Hedge	15/10/2029	Euribor 6M + 1,75%	CDI + 1,00%	EUR 89.386 mil	591.154	568.499	22.655	584.375	568.500	15.875	(6.780)
Localiza Fleet	Fair Value Option	23/02/2026	USD + 6,7412%	CDI + 1,79%	USD 50.000 mil	281.920	263.124	18.796	281.371	263.024	18.347	(449)
Localiza Fleet	Fair Value Option	13/01/2026	USD + 5,67%	CDI + 1,46%	USD 100.000 mil	564.973	579.735	(14.762)	564.161	579.844	(15.683)	(921)
Localiza Fleet	Fair Value Option	29/06/2026	USD + 6,8353%	CDI + 1,30%	USD 40.000 mil	220.180	215.860	4.320	220.778	215.844	4.934	614
						5.484.551	5.693.675	(209.124)	5.435.993	5.694.210	(258.217)	(49.093)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) CDI x pré-fixada

As captações em taxa de juros pós-fixada são protegidas do risco de oscilação do fluxo de caixa devido às flutuações da taxa de referência (“CDI”), trazendo exposição ao risco de fluxo de caixa pelos prazos e valores de fluxo de caixa definidos. A Localiza adotou a designação inicial da contabilização pelo método *hedge accounting* (CPC 48/IFRS 9) das operações de derivativos CDI x pré-fixada. Em 31 de dezembro de 2025, as características dessas operações são como segue:

			Consolidado									
Empresa	Classificação	Faixas de vencimento	Taxas médias ponderadas		Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho
			Posição ativa %		Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho	Posição ativa	Posição passiva	Ganho	Curva x MTM
			CDI	Posição passiva								
Localiza	Cash Flow	jan/26 a out/30	100% CDI	11,70%	11.977.200	14.413.284	14.046.013	367.271	14.414.503	13.870.150	544.353	177.082
Localiza	Cash Flow	jan/26 a abr/28	100,01% CDI	11,78%	1.686.011	2.158.163	2.123.131	35.032	2.158.923	2.090.996	67.927	32.895
Localiza Fleet	Cash Flow	jan/26 a jan/31	100% CDI	12,43%	4.724.462	5.551.255	5.472.064	79.191	5.551.678	5.419.643	132.035	52.844
						22.122.702	21.641.208	481.494	22.125.104	21.380.789	744.315	262.821

(c) IPCA x CDI

O Grupo possui instrumentos financeiros derivativos contratados visando trocar a remuneração de emissões em IPCA para sua equivalência em CDI, que é o indexador de referência utilizado por ela. As características dessas operações em 31 de dezembro de 2025 são como segue:

Consolidado												
Empresa	Classificação	Vencimento	Taxas médias ponderadas		Valor de referência	Valor da curva			Valor de mercado (contábil)			Perda
			Posição ativa %	Posição passiva	Nocional	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (Perda)	Posição ativa	Posição passiva	Ganho (Perda)	Curva x MTM
			CDI/ CDI +									
Localiza	Fair Value Option	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	400.000	530.716	419.344	111.372	449.636	419.344	30.292	(81.080)
Localiza	Fair Value Option	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	300.000	398.037	314.508	83.529	337.225	314.508	22.717	(60.812)
Localiza	Fair Value Option	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	300.000	398.037	314.508	83.529	337.225	314.508	22.717	(60.812)
Localiza	Fair Value Option	Março de 2031	IPCA + 5,4702%	CDI + 1,99% a.a.	200.000	265.358	209.672	55.686	224.817	209.672	15.145	(40.541)
Localiza	Fair Value Hedge	Abril de 2029	IPCA + 7,2101%	CDI + 2,01% a.a.	515.000	607.916	532.490	75.426	572.830	532.490	40.340	(35.086)
Localiza	Fair Value Hedge	Setembro de 2031	IPCA + 6,5119%	CDI + 2,24% a.a.	1.100.000	1.405.388	1.154.005	251.383	1.253.384	1.154.005	99.379	(152.004)
Localiza	Fair Value Hedge	Dezembro de 2031	IPCA + 8,8670%	CDI + 1,40% a.a.	700.000	796.372	812.223	(15.851)	788.091	812.224	(24.133)	(8.282)
Localiza	Fair Value Hedge	Julho de 2031	IPCA + 4,8250%	CDI + 1,42% a.a.	164.925	159.192	131.160	28.032	136.884	131.160	5.724	(22.308)
Localiza	Fair Value Hedge	Setembro de 2028	IPCA + 6,6018%	CDI + 1,06% a.a.	152.609	146.292	129.662	16.630	139.480	129.662	9.818	(6.812)
						4.707.308	4.017.572	689.736	4.239.572	4.017.573	221.999	(467.737)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A Companhia considera como caixa e equivalentes de caixa, o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo, de liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo.

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Caixa e bancos	60.393	38.870	75.937	48.290
Certificados de depósito bancário ("CDB")	435.375	937.779	832.232	1.740.871
Aplicações em letras financeiras	569.271	492.515	693.700	657.219
Cotas de fundos de investimentos	35.809	182.865	103.582	1.122.256
Total	1.100.848	1.652.029	1.705.451	3.568.636

Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações em CDB, as letras financeiras e as cotas dos fundos de investimento em renda fixa apresentaram remuneração média ponderada anual de 104,4% da taxa do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI") (105,2% em 31 de dezembro de 2024).

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

A Companhia considera como aplicações financeiras, os depósitos bancários e outros investimentos de liquidez de curto e longo prazos que não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2)/IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A composição do saldo de aplicações financeiras é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Certificados de depósito bancário ("CDB")	3.433.485	1.058.050	5.305.925	3.633.303
Cotas de fundos de investimentos	478.341	781.461	1.950.364	3.814.936
Aplicação em letras financeiras	862.181	413.341	1.634.107	413.341
Certificados de depósito bancário vinculados	1.239.632	1.212.275	1.239.632	1.212.275
(-) Ajuste a valor presente (a)	(149.721)	(241.847)	(149.721)	(241.847)
Total	5.863.918	3.223.280	9.980.307	8.832.008
Circulante	4.773.346	2.251.852	8.887.354	7.856.926
Não circulante	1.090.572	971.428	1.092.953	975.082

(a) Refere-se a aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas realizada em 22 de junho de 2022.

Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras apresentaram remuneração média ponderada anual de 103,9% da taxa do CDI (109,7% em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

7. CONTAS A RECEBER

O saldo de contas a receber corresponde, substancialmente, aos valores a receber de clientes pelo aluguel de carros, que inclui concessão de franquias, pela gestão de frotas, telemetria, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e, pela venda dos veículos desativados para renovação da frota no curso normal das atividades do Grupo.

Para os contratos que estão em andamento e serão faturados após o encerramento do exercício, o montante é calculado com base nos dias incorridos e contabilizado como receita a faturar até o momento em que toda a obrigação contratual for satisfeita.

Ao final de cada período, a Companhia avalia a necessidade de constituição de provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, com o objetivo de ajustá-los aos seus valores prováveis de realização. Essa análise, que tem como objetivo atribuir determinada classificação de risco ao cliente de acordo com os critérios internos definidos pela administração, leva em consideração a situação financeira atual do cliente, a experiência passada, a posição dos títulos vencidos e a perda de crédito histórica.

As perdas estimadas sobre os saldos de contas a receber a vencer foram calculadas com base na experiência real de perda de crédito no último ano. A Companhia realizou o cálculo das taxas de perda separadamente para cada categoria de atuação, utilizando o percentual de inadimplência observado no período entre 90 e 180 dias após o vencimento, considerando a natureza do cliente, uma vez que, após este período, a efetividade dos processos de cobrança deixa de ser representativa. As posições dentro de cada categoria foram segregadas com base em características comuns de risco de crédito, como classificação de risco de crédito, tipo de produto comprado, forma de pagamento e nível de inadimplência.

A composição do saldo do contas a receber é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Aluguel de carros	1.389.696	1.502.352	1.355.113	1.517.930
Gestão de frotas	501.540	-	1.379.573	1.284.660
Receitas a faturar	587.837	502.680	662.129	672.478
Venda dos veículos desativados e revenda de veículos	760.887	560.144	1.065.761	918.494
Venda de equipamentos e telemetria	-	-	31.352	39.780
	3.239.960	2.565.176	4.493.928	4.433.342
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PECLD")	(344.231)	(189.522)	(482.546)	(378.561)
Total	2.895.729	2.375.654	4.011.382	4.054.781
Circulante	2.879.439	2.375.654	3.995.092	4.033.679
Não circulante	16.290	-	16.290	21.102

A posição do contas a receber, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
A vencer	2.700.898	2.198.209	3.623.045	3.607.083
Vencidos até 30 dias	152.101	113.139	291.454	281.339
Vencidos de 31 a 60 dias	48.785	30.641	93.664	107.378
Vencidos de 61 a 90 dias	36.145	39.456	61.111	79.961
Vencidos de 91 a 180 dias	59.913	51.528	91.169	105.673
Vencidos há mais de 181 dias	242.118	132.203	333.485	251.908
Total	3.239.960	2.565.176	4.493.928	4.433.342

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas por vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
A vencer	(38.993)	(11.746)	(59.263)	(45.826)
Vencidos até 30 dias	(4.747)	(5.483)	(8.175)	(11.397)
Vencidos de 31 a 60 dias	(3.243)	(3.270)	(4.896)	(4.521)
Vencidos de 61 a 90 dias	(3.073)	(4.181)	(3.993)	(7.263)
Vencidos de 91 a 180 dias	(53.653)	(45.476)	(76.679)	(80.572)
Vencidos há mais de 181 dias	(240.522)	(119.366)	(329.540)	(228.982)
Total	(344.231)	(189.522)	(482.546)	(378.561)

A movimentação da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(189.522)	(378.561)
Saldo decorrente de empresas incorporadas	(136.634)	-
Ativo não circulante mantido para venda (nota 30)	-	935
Constituição, líquido de reversão	(18.075)	(104.920)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(344.231)	(482.546)
	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(158.388)	(287.069)
Constituição, líquido de reversão	(31.134)	(91.492)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(189.522)	(378.561)

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
PIS e COFINS (a)	329.137	229.784	539.972	485.234
Imposto de renda e contribuição social	292.534	210.402	593.571	473.122
IVA a recuperar	-	-	115.290	70.639
Outros tributos	26.245	17.060	31.675	29.155
Total	647.916	457.246	1.280.508	1.058.150
Circulante	328.364	229.432	869.510	693.983
Não circulante	319.552	227.814	410.998	364.167

(a) A Companhia e algumas subsidiárias realizam a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos da frota, por meio de laudo técnico, em conformidade com o art. 320 do Regulamento do Imposto de Renda (Decreto nº 9.580/18). Como resultado dessas revisões, são emitidos laudos técnicos reduzindo a vida útil fiscal desses veículos. Consequentemente a esta redução, tem-se observado aumento da depreciação fiscal, do prejuízo fiscal e da base negativa de contribuição social, com o correspondente reconhecimento dos créditos de PIS/COFINS.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

9. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros ativos circulantes e não circulantes é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Despesas antecipadas	42.316	35.390	47.267	40.386
Valores a receber de seguradora (a)	300.758	286.892	308.882	301.325
Outras contas a receber de partes relacionadas (nota 11(a))	54.850	44.643	-	-
Adiantamentos a fornecedores	40.809	57.017	45.801	64.021
Reembolsos a receber	4.986	-	20.709	95.067
Cotas de consórcio	1.408	1.094	1.408	37.523
Outros ativos circulantes	28.571	30.737	54.892	54.804
Total de outros ativos circulantes	473.698	455.773	478.959	593.126
Aplicações em contas vinculadas (nota 19)	-	-	58.314	56.483
Despesas antecipadas	1.655	382	1.655	412
Cotas de consórcio	-	-	1.712	4.057
Outras contas a receber	8.954	-	8.954	26.186
Outros ativos não circulantes	568	-	568	2.716
Total de outros ativos não circulantes	11.177	382	71.203	89.854

(a) Gastos incorridos com sinistros e valores a receber da seguradora referentes a seguros contratados pelos clientes no momento do aluguel de carros. A Companhia atua como agente na intermediação desses seguros, não assumindo o risco atuarial das apólices, o qual é integralmente suportado pela seguradora. Dessa forma, os valores relacionados aos sinistros são registrados em contrapartida a valores a receber da seguradora, não representando receita própria da Companhia.

10. INVESTIMENTOS

10.1 Investidas diretas e indiretas

A Companhia mantém participação, direta ou indireta, em empresas controladas, a seguir apresentadas:

Nome	Sede	% de participação no capital social/votante		Atividade
		31/12/25	31/12/24	
Controladas diretas				
Agile Gestão de Frotas e Serviços S.A. (a) (“Agile”) (a)	Belo Horizonte – MG	100	100	Gestão de frotas e intermediação na venda dos veículos desativados
Car Assistance Serviços de Administração de Sinistros S.A. (“Car Assistance”)	Belo Horizonte – MG	100	100	Administração de sinistros de veículos para seguradoras
Companhia de Locação das Américas (“Locamerica”) (b)	Belo Horizonte – MG	-	100	Gestão de frotas
Localiza Fleet S.A. (“Localiza Fleet”)	Belo Horizonte – MG	100	100	Gestão de frotas
Localiza Franchising Brasil S.A. (“Franchising Brasil”) (c)	Belo Horizonte – MG	-	100	Negócio de franquias
Localiza Serviços Prime S.A. (“Localiza Prime”)	Belo Horizonte – MG	100	100	Intermediação na venda dos veículos desativados
Localiza Veículos Especiais S.A. (“Localiza Veículos Especiais”) (d)	São Paulo – SP	100	100	Gestão de frotas
Rental Brasil Administração e Participação S.A. (“Rental Brasil”)	Belo Horizonte – MG	100	100	Compra, venda e aluguel de imóveis para o Grupo e para terceiros
Controladas indiretas				
Acelero Comércio de Veículos S.A. (“Acelero”) (e)	Belo Horizonte – MG	-	100	Revenda de veículos usados e atividade de intermediação
Car as a Service Ltda. (f)	Belo Horizonte – MG	-	100	Serviços automotores diversos
Getrak Servicos S.A. (“Getrak”)	Belo Horizonte – MG	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
LLMX Sociedad Anónima de Capital Variable (“LLMX”)	México	100	100	Aluguel de carros
Localiza Lux Sarl Sef (g)	Luxemburgo	-	100	Participação em outras entidades
MOBI7 Tecnologia em Mobilidade S.A.	Curitiba – PR	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
MOBI7 Sociedad Anónima de Capital Variable	México	100	100	Soluções para rastreamento e telemetria
Voll Soluções em Mobilidade Corporativa S.A. (“Voll”) (h)	Belo Horizonte – MG	64,6	64,6	Prestação de serviços de agência de viagens e turismo
Voll S.A. (h)	Belo Horizonte – MG	64,6	64,6	Prestação de serviços de agência de viagens e turismo

(a) Em 1º de agosto de 2025 a Agile passou a ser controlada direta em função da incorporação da Locamerica pela Localiza.
(b) Em 1º de agosto de 2025 a Locamerica foi incorporada pela Localiza, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária da Localiza.
(c) Em 30 de abril de 2025 a Localiza Franchising Brasil S.A. foi incorporada pela Localiza, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária da Localiza.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(d) Em 1º de junho de 2025, a Localiza passou a deter 43,7% de participação direta e 56,3% de participação indireta, por meio de sua investida direta Companhia de Locação das Américas. Posteriormente, em 1º de agosto de 2025, com a incorporação da Locamerica pela Localiza, a Companhia passou a deter 100% de participação direta.

(e) Em 1º de julho de 2025 a Acelero foi incorporada pela Locamerica, conforme deliberado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária da Locamerica.

(f) Em 31 de maio de 2025, a Car As Service Ltda. foi extinta, conforme deliberado em Distrato Social, e seu patrimônio líquido foi transferido para a única sócia, Localiza Fleet, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração da Localiza Fleet.

(g) Em 22 de dezembro de 2025 a Localiza Lux Sarl Sef foi extinta, conforme deliberado em Distrato Social e seu patrimônio líquido foi transferido para a única sócia, Localiza Fleet, conforme aprovado em reunião do Conselho de Administração da Localiza Fleet.

(h) Em 13 de novembro de 2025 foi formalizado contrato para a alienação integral da participação da Voll (nota 1.3 e nota 31).

10.2 Informações adicionais sobre investimentos

(a) Cisão parcial de veículos de controlada direta – Locamerica

Em 1º de junho de 2025 foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária a primeira fase da cisão parcial da Locamerica, com a transferência da parcela cindida de seu patrimônio para a Localiza Veículos Especiais. O acervo líquido cindido, foi avaliado pelo valor contábil de R\$2.033.522 na data-base de 31 de março de 2025, conforme laudo de consultoria independente.

Em 1º de julho de 2025 foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária a segunda fase da cisão parcial da Locamerica, seguida da absorção da parcela remanescente de seu patrimônio pela Localiza Veículos Especiais. O acervo líquido transferido nessa etapa, foi avaliado pelo valor contábil de R\$10.844, igualmente com data-base de 31 de março de 2025, conforme laudo de consultoria independente.

Em decorrência das referidas cisões, o capital social da Locamerica foi reduzido em R\$2.044.366, montante que foi integralmente destinado ao aumento de capital da Localiza Veículos Especiais S.A., por meio da emissão de 2.044.406.428 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pela Companhia. Com isso, a Companhia passou a deter 43,7% do capital social da Localiza Veículos Especiais S.A., participação posteriormente elevada para 43,9% após a segunda fase da cisão. Nas datas de efetivação das cisões, em 1º de junho e 1º de julho de 2025, o patrimônio líquido total transferido somou R\$1.963.351.

Em 1º de agosto de 2025, foi aprovada a incorporação da Locamerica pela Localiza, passando a sociedade incorporada a ser integralmente detida (100%) pela Companhia, conforme detalhado em 10.2(b).

As referidas cisões e a incorporação não implicaram modificação no capital social da Companhia, tampouco alteração na quantidade de ações ou diluição da participação acionária.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Incorporação societária

Franchising Brasil

Em 30 de abril de 2025, foi deliberado e aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação da Franchising Brasil, subsidiária integral da Companhia, passando todos os seus ativos e passivos a serem partes integrantes da Companhia, sua controladora, a partir desta data. A incorporação ocorreu mediante laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil (acervo líquido) da incorporada pelos valores contábeis, emitido por consultoria especializada independente contratada pela Companhia. Para fins das demonstrações do fluxo de caixa, os ativos e passivos incorporados são classificados como transações não caixa, exceto pela rubrica de “Caixa e equivalentes de caixa”.

Ativo	30/04/2025	Passivo e patrimônio líquido	30/04/2025
Ativo circulante		Passivo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	4.796	Obrigações trabalhistas	1.091
Contas a receber	4.122	Imposto de renda e contribuição social a pagar	335
Impostos a recuperar	102	Outros passivos circulantes	7.593
Outros ativos circulantes	599	Total do passivo circulante	9.019
Total do ativo circulante	9.619		
		Passivo não circulante	
Ativo não circulante		Provisões para riscos	5.182
Realizável a longo prazo:		Outros passivos não circulantes	5.347
Contas a receber	2.901	Total do passivo não circulante	10.529
Depósitos judiciais	6.493	Total do passivo	19.548
Total do realizável a longo prazo	9.394		
		Patrimônio líquido	
Intangível	6.386	Capital social	399
Total do ativo não circulante	15.780	Reserva de capital	893
		Reserva de lucro	4.559
Total do ativo	25.399	Total do patrimônio líquido	5.851
		Total do passivo e do patrimônio líquido	25.399

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Locamerica

Em 1º de agosto de 2025, foi deliberado e aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação da Locamerica, subsidiária integral da Companhia, passando todos os seus ativos e passivos a serem partes integrantes da Companhia, sua controladora, a partir desta data. A incorporação ocorreu mediante laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da incorporada pelos valores contábeis, emitido por consultoria especializada independente contratada pela Companhia. Para fins das demonstrações do fluxo de caixa, os ativos e passivos incorporados são classificados como transações não caixa, exceto pela rubrica de “Caixa e equivalentes de caixa”.

Ativo	01/08/2025	Passivo e patrimônio líquido	01/08/2025
Ativo circulante		Passivo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	649.173	Fornecedores	297.627
Aplicações financeiras	1.771.568	Obrigações sociais e trabalhistas	515
Contas a receber	516.723	Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	16.125
Veículos em desativação para renovação da frota	381.059	Instrumentos financeiros derivativos	5.684
Tributos a recuperar	17.739	Arrendamento por direito de uso	1.606
Outros ativos	48.995	Imposto de renda e contribuição social a pagar	44.535
Total do ativo circulante	3.385.257	Outros passivos	103.892
		Total do passivo circulante	469.984
Ativo não circulante		Passivo não circulante	
Realizável a longo prazo:		Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	633.648
Instrumentos financeiros derivativos	24.710	Arrendamento por direito de uso	3.390
Depósitos judiciais	123.769	Provisões para riscos	110.814
Outros ativos	14.576	Imposto de renda e contribuição social diferidos	827.215
Total do realizável a longo prazo	163.055	Outros passivos	1.302
		Total do passivo não circulante	1.576.369
Investimentos	2.635.209	Total do passivo	2.046.353
Imobilizado	6.052.855		
Intangível	6.522	Patrimônio líquido	10.196.545
Total do ativo não circulante	8.857.641		
Total do ativo	12.242.898	Total do passivo e do patrimônio líquido	12.242.898

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

10.3 Movimentação de investimentos

	Localiza Fleet Consolidado	Locamerica Consolidado	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Localiza Veículos Especiais	Agile Consolidado	Eliminação do CPC 06 (R2)/IFRS16) (a)	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024 – investimento em subsidiárias	5.072.028	16.323.892	211.880	55.384	1.285	7.151	-	-	67.553	8.330.449	30.069.622
Resultado de equivalência patrimonial	994.010	(374.261)	10.061	47.225	1.901	4.484	109.663	38.588	11.387	-	843.058
Aumento (redução) de capital não caixa	-	(1.963.351)	-	-	-	-	4.496.179	99.932	-	-	2.632.760
Aumento (redução) de capital (caixa) (b)	-	(3.272.461)	313.000	-	-	-	-	-	-	-	(2.959.461)
Dividendos de subsidiárias (complementares ao mínimo obrigatório de 2024 e propostos de 2025) – nota 10.3.1 b)	(236.077)	(511.977)	(9.272)	(47.144)	(1.520)	(5.802)	(43.869)	(12.900)	-	-	(868.561)
Dividendos antecipados no exercício – (10.3.1 (b))	-	-	-	-	-	-	(178.983)	(4.249)	-	-	(183.232)
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria em subsidiárias	(1.743)	(6.399)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.142)
Programa de incentivos de longo prazo em subsidiárias	2.689	1.102	-	-	-	18	51	-	-	-	3.860
Baixa por incorporação – (10.2)	-	(10.196.545)	-	-	-	(5.851)	-	-	-	-	(10.202.396)
Hedge de fluxo de caixa e alterações no valor justo do risco de crédito	(88.492)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(88.492)
Variação cambial de investidas no exterior	2.892	-	-	60	-	-	-	-	-	-	2.952
Transferência por incorporação - ágio na aquisição de investimentos (nota 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.330.449)	(8.330.449)
Saldo em 31 de dezembro de 2025 – investimento em subsidiárias	5.745.307	-	525.669	55.525	1.666	-	4.383.041	121.371	78.940	-	10.911.519
Saldo em 31 de dezembro de 2024 – mais e menos valias	-	(267.773)	-	-	-	-	-	-	-	-	(267.773)
Realização de mais/menos valia de imobilizado, líquida	-	28.188	-	-	-	-	8.618	-	-	-	36.806
Realização de mais valia de intangível, líquida	-	(3.922)	-	-	-	-	(1.750)	-	-	-	(5.672)
Realização de menos valia de contingência	-	7.643	-	-	-	-	148	-	-	-	7.791
Transferência de mais valia por incorporação de controlada	-	29.835	-	-	-	-	(27.386)	-	-	-	2.449
Transferência por incorporação – mais/menos valia de imobilizado, líquida (nota 12)	-	19.689	-	-	-	-	-	-	-	-	19.689
Transferência por incorporação – mais valia de intangível, líquida (nota 13)	-	(103.626)	-	-	-	-	-	-	-	-	(103.626)
Transferência por incorporação - menos valia de contingência (nota 20)	-	289.966	-	-	-	-	-	-	-	-	289.966
Saldo em 31 de dezembro de 2025 – mais/menos valias	-	-	-	-	-	-	(20.370)	-	-	-	(20.370)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	5.745.307	-	525.669	55.525	1.666	-	4.362.671	121.371	78.940	-	10.891.149
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.072.028	16.056.119	211.880	55.384	1.285	7.151	-	-	67.553	8.330.449	29.801.849

(a) Efeito de equivalência patrimonial registrado na Controladora, correspondente à diferença na eliminação no resultado entre a receita de aluguel e a depreciação e juros de arrendamento, referente ao contrato de arrendamento da Sede Administrativa e do espaço da Localiza Labs entre a Localiza e sua subsidiária Rental Brasil.

(b) As movimentações de capital realizadas com liquidação em caixa foram as seguintes: i) Locamerica: Em 27 de janeiro de 2025 e 6 de junho de 2025 foram realizadas reduções de capital nos valores de R\$1.672.461 e R\$1.600.000, respectivamente, aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária realizadas em 14 de novembro de 2024 e 27 de março de 2025, respectivamente, nos termos do artigo 173 da 6.404/76, sem cancelamento de ações. Este valor foi restituído integralmente a Companhia, única acionista da Locamerica. ii) Rental Brasil: Em 17 de dezembro de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital no montante de R\$313.000.

Em decorrência da incorporação da Locamerica, efetivada em 1º de agosto de 2025, os saldos de ágio, mais-valia e menos-valia anteriormente registrados no investimento foram reclassificados para os respectivos grupos patrimoniais de origem — imobilizado, intangível e contingências — conforme detalhado nas notas 12, 13 e 20.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Localiza Fleet Consolidado	Locamerica Consolidado	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Eliminação do CPC 06 (R2)/IFRS16 (a)	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023 – investimento em subsidiárias	2.594.293	14.176.547	129.906	59.896	1.836	5.828	56.575	8.330.449	25.355.330
Resultado de equivalência patrimonial	833.677	834.795	9.658	47.116	1.394	7.734	10.978	-	1.745.352
Aumento de capital	1.620.000	-	75.000	-	-	-	-	-	1.695.000
Aumento de capital (não caixa) – nota 17	-	2.368.065	-	-	-	-	-	-	2.368.065
Dividendos de subsidiárias	(197.997)	(1.057.430)	(2.684)	(51.879)	(1.945)	(6.511)	-	-	(1.318.446)
Programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria de subsidiárias	(1.934)	(2.906)	-	-	-	(66)	-	-	(4.906)
Programa de incentivos de longo prazo em subsidiárias	2.821	4.821	-	-	-	166	-	-	7.808
Hedge de fluxo de caixa e alterações no valor justo do risco de crédito	208.846	-	-	-	-	-	-	-	208.846
Variação cambial de investidas no exterior	12.322	-	-	251	-	-	-	-	12.573
Saldo em 31 de dezembro de 2024 – investimento em subsidiárias	5.072.028	16.323.892	211.880	55.384	1.285	7.151	67.553	8.330.449	30.069.622
Saldo em 31 de dezembro de 2023 – mais e menos valias	-	(309.432)	-	-	-	-	-	-	(309.432)
Realização de (mais)/menos valia de imobilizado, líquida	-	32.168	-	-	-	-	-	-	32.168
Realização de (mais)/menos valia de intangível, líquida	-	(6.721)	-	-	-	-	-	-	(6.721)
Realização de menos valia de contingência	-	16.212	-	-	-	-	-	-	16.212
Saldo em 31 de dezembro de 2024 – (mais)/menos valias	-	(267.773)	-	-	-	-	-	-	(267.773)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.072.028	16.056.119	211.880	55.384	1.285	7.151	67.553	8.330.449	29.801.849
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.594.293	13.867.115	129.906	59.896	1.836	5.828	56.575	8.330.449	25.045.898

(a) Efeito de equivalência patrimonial registrado na Controladora, correspondente à diferença na eliminação no resultado entre a receita de aluguel e a depreciação e juros de arrendamento, referente ao contrato de arrendamento da Sede Administrativa entre a Localiza e sua subsidiária Rental Brasil.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

10.3.1 Principais informações financeiras das investidas

(a) Balanço patrimonial e demonstração do resultado

	31/12/2025		Patrimônio líquido	2025
	Ativo	Passivo		Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Localiza Fleet (a)	21.614.962	15.861.195	5.753.767	986.023
Locamerica	-	-	-	(374.261)
Rental Brasil	802.574	276.905	525.669	10.061
Localiza Prime	102.831	47.306	55.525	47.225
Car Assistance	2.375	709	1.666	1.901
Franchising Brasil	-	-	-	4.484
Localiza Veículos Especiais (b)	5.004.780	621.739	4.383.041	184.710
Agile (c)	153.558	32.187	121.371	60.628

	31/12/2024		Patrimônio líquido	2024
	Ativo	Passivo		Lucro líquido do exercício
Localiza Fleet (a)	20.802.878	15.714.521	5.088.357	831.246
Locamerica	18.438.313	2.114.421	16.323.892	834.795
Rental Brasil	462.511	250.631	211.880	9.658
Localiza Prime	86.465	31.081	55.384	47.116
Car Assistance	1.792	507	1.285	1.394
Franchising Brasil	28.857	21.706	7.151	7.734

(a) Na Localiza Fleet foi considerado R\$8.460 no patrimônio líquido e R\$7.987 de prejuízo do exercício (R\$16.329 no patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2024 e R\$2.431 de lucro do exercício de 2024), referente a participação de não controladores.
(b) O resultado da Localiza Veículos Especiais S.A. no exercício foi de R\$184.710, sendo R\$109.663 referentes ao período após as operações de cisão parcial e incorporação, quando a Localiza passa a ter investimento direto nesta subsidiária.
(c) O resultado do exercício foi de R\$60.628, sendo R\$38.588 referentes ao período após a incorporação da Locamerica, quando a Localiza passa a ter investimento direto nesta subsidiária.

(b) Dividendos

2025	Localiza Fleet	Locamerica	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Veículos Especiais	Agile	Total
Dividendos propostos de 2024 (mínimo obrigatório)	197.997	-	2.294	11.779	348	1.934	-	-	214.352
Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2024	-	511.977	6.882	35.337	1.045	5.802	-	-	561.043
Dividendos recebidos	(197.997)	(511.977)	(9.176)	(47.116)	(1.393)	(7.736)	(178.983)	(4.249)	(958.627)
Dividendos de 2025 antecipados	-	-	-	-	-	-	178.983	4.249	183.232
Dividendos propostos de 2025	236.077	-	2.390	11.807	475	-	43.869	12.900	307.518
Total dos dividendos a receber	236.077	-	2.390	11.807	475	-	43.869	12.900	307.518

2024	Localiza Fleet	Locamerica	Rental Brasil	Localiza Prime	Car Assistance	Franchising Brasil	Total
Dividendos de 2023 (mínimo obrigatório)	147.110	171.218	130	13.367	532	1.526	333.883
Dividendos complementares ao mínimo obrigatório de 2023	-	513.656	390	40.100	1.597	4.577	560.320
Dividendos recebidos	(147.110)	(1.228.648)	(520)	(53.467)	(2.129)	(6.103)	(1.437.977)
Dividendos de 2024 antecipados	-	543.774	-	-	-	-	543.774
Dividendos propostos de 2024	197.997	-	2.294	11.779	348	1.934	214.352
Total dos dividendos a receber	197.997	-	2.294	11.779	348	1.934	214.352

Os dividendos de subsidiárias estão classificados como atividades de investimentos na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

11. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

(a) Saldos e transações

No curso normal de seus negócios, são efetuadas operações entre as empresas do Grupo, sendo as principais: locação de carros entre as empresas para atendimento aos seus clientes, utilização da estrutura administrativa e utilização da sede corporativa da Localiza.

A alienação dos veículos desativados para a renovação da frota é efetuada por meio de um consórcio, que objetiva, sem se limitar, a capturar a sinergia da utilização de mesma estrutura física, o compartilhamento de know-how e de utilidades qualificadas.

Os saldos e transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e suas subsidiárias, estão apresentados a seguir:

	Localiza Fleet Consolidado		Locamerica Consolidado		Rental do Brasil		Outras subsidiárias		Total	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Patrimonial										
Contas a receber	32.484	33.094	-	37.195	-	-	7.308	629	39.792	70.918
Dividendos a receber	236.077	197.997	-	-	-	-	71.441	16.355	307.518	214.352
Outras contas a receber (nota 9)	54.801	-	-	44.633	-	-	49	10	54.850	44.643
Fornecedores	(5.107)	(4.822)	-	(3.353)	(6.693)	(6.101)	(25.542)	(6.933)	(37.342)	(21.209)
Passivo de arrendamento	-	-	-	-	(318.314)	(302.772)	-	-	(318.314)	(302.772)
Outras contas a pagar (nota 19)	-	(3.026)	-	(13)	-	-	(1.826)	(3.830)	(1.826)	(6.869)
	Localiza Fleet Consolidado		Locamerica Consolidado		Rental do Brasil		Outras subsidiárias		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado										
Receitas	182.335	159.714	90.999	178.828	-	-	8.066	-	281.400	338.542
Custos e despesas	(135.449)	(154.956)	(7.802)	(210.243)	-	-	(163.971)	(125.786)	(307.222)	(490.985)
Despesas financeiras	-	-	-	(113.228)	(30.617)	(28.853)	-	-	(30.617)	(142.081)
Recuperação de custos e despesas	518.838	370.253	166.686	297.410	-	-	51.369	5.942	736.893	673.605

Em 28 de novembro de 2022, o Conselho de Administração aprovou a 1ª emissão de notas comerciais escriturais da Localiza, no valor de R\$1.700.000. Parte das notas comerciais emitidas pela Companhia foi adquirida por sua subsidiária Locamerica, no montante de R\$1.100.000 caracterizando operação intragrupo. Em novembro de 2024 a Localiza, realizou a quitação antecipada integral da referida Nota Comercial. A operação resultou na liquidação total de R\$1.156.969 entre Localiza e Locamerica. As despesas financeiras relacionadas a essa operação totalizaram R\$113.228 no exercício de 2024, tendo sido reconhecidas no resultado daquele exercício. No âmbito das demonstrações financeiras consolidadas, os efeitos decorrentes da operação intragrupo foram eliminados, conforme aplicável.

Nas operações de captação de recursos e/ou obrigações realizadas pela Localiza e suas subsidiárias são concedidos avais para as empresas do Grupo. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, existiam avais referentes a garantias de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, e instrumentos financeiros derivativos, conforme demonstrado a seguir:

Avalista	Avalizado	31/12/25	31/12/24
Localiza Fleet	Localiza	29.868.062	30.076.876
Localiza	Localiza Fleet	11.701.340	11.373.288
Localiza	Locamerica	-	427.684
Localiza	Rental Brasil	207.965	221.607
Locamerica	Localiza	-	3.187.275
Localiza	LLMX	291.198	-

Em 31 de dezembro de 2025 também foram concedidos avais nas contratações de fianças bancárias e seguros garantia em processos judiciais no montante de R\$1.079.169 (R\$764.121 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía seguros garantia com diversas seguradoras, incluindo a Pottencial Seguradora S.A., na qual os sócios fundadores da Localiza, Salim Mattar e Eugênio Mattar, detinham, conjuntamente, 32,50% do seu capital social. As transações foram realizadas em condições normais de mercado, totalizando despesas de R\$2.168 no exercício de 2025 (R\$685 no exercício de 2024) contabilizado como despesa com seguros garantia, e o correspondente valor segurado vigente era R\$1.050.821 (R\$733.270 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia e suas subsidiárias possuem operações não materiais com outras partes relacionadas no curso normal de seus negócios, as quais estão realizados em condições de mercado. A administração avaliou tais transações à luz dos critérios de materialidade previstos no Pronunciamento Técnico CPC 26 / IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis, considerando sua natureza e magnitude no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Com base nessa avaliação, conclui-se que as referidas transações são individualmente e em agregado imateriais, não sendo razoavelmente esperado que sua omissão influencie as decisões econômicas dos usuários das demonstrações financeiras. Dessa forma, a Companhia optou por não apresentar divulgação específica adicional relativa a essas transações.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que compreende a diretoria executiva e o Conselho de Administração, está demonstrada a seguir.

	2025	2024
Benefícios de curto prazo	71.774	72.675
Benefícios pós-emprego	906	801
Remuneração baseada em ações	100.478	85.201
Total	173.158	158.677

12. IMOBILIZADO E VEÍCULOS EM DESATIVAÇÃO PARA RENOVAÇÃO DA FROTA

(a) Imobilizado

O imobilizado é demonstrado ao valor de custo, deduzido de depreciação e perda por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança.

Os veículos em operação, seja nas atividades de aluguel de carros ou de gestão de frotas, estão classificados no ativo imobilizado, enquanto os veículos em desativação, após o uso nessas atividades, são apresentados como “veículos em desativação para renovação da frota”, no ativo circulante (nota 12 (b)).

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou roubo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil líquido do ativo e são reconhecidos no resultado.

Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

A Localiza e suas subsidiárias efetuam, recorrentemente, revisões do prazo de vida útil estimada e do valor residual da frota e, anualmente, dos demais itens do imobilizado. O efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a vida útil dos bens do imobilizado, em anos, está apresentada a seguir:

	<u>Vida útil em anos</u>
Veículos (a):	
Divisão de aluguel de carros	de 1 a 3
Divisão de gestão de frotas	de 1 a 5
Outros imobilizados:	
Imóveis	de 25 a 80
Móveis e utensílios	10
Rastreadores	5
Outros	de 5 a 10

(a) Inclui assessorios vinculados aos veículos.

A vida útil das benfeitorias e do direito de uso considera os respectivos prazos contratuais dos aluguéis.

A despesa com depreciação do ativo imobilizado é alocada nas rubricas “custos”, “despesas com vendas” e “despesas gerais, administrativas e outras”, na demonstração do resultado do exercício, conforme sua natureza e alocação.

Depreciação dos veículos

A depreciação estimada dos veículos é calculada pela diferença entre o custo de aquisição do veículo e seu valor previsto na data esperada da venda, deduzidos os descontos comerciais e as despesas de venda estimados. A depreciação é reconhecida de modo que o valor a depreciar seja integralmente reconhecido até o final da vida útil estimada, pelo método linear. A Companhia reavalia periodicamente a aderência dos métodos de depreciação para melhor refletir a equalização dos custos de manutenção e depreciação durante a vida útil dos veículos.

A estimativa do valor residual, considera as seguintes premissas que podem afetar a depreciação:

- Descontos comerciais estimados: nas vendas para consumidores e principalmente para revendedores são negociados descontos comerciais. Estimativas de descontos abaixo do realizado impactam negativamente o resultado quando da venda dos veículos.
- Despesas estimadas de venda: as vendas para revendedores e principalmente para consumidores necessitam de uma rede de lojas, equipe de vendedores e gastos com publicidade. Estimativas destes gastos abaixo do realizado também impactam negativamente o resultado quando da venda dos veículos.

Depreciação de outros imobilizados

As construções, edificações, benfeitorias em imóveis de terceiros e direito de uso são depreciadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

	Individual						
	Veículos	Rastreadores	Direito de uso	Imóveis	Benfeitorias imóveis	Móveis e utensílios	Outros
Custo:							
Em 31 de dezembro de 2024	26.812.129	66.626	2.147.091	1.913	427.402	139.996	232.985
Saldo inicial de empresa incorporada	7.233.590	-	7.965	-	8.291	10.512	17.710
Transferência por incorporação – mais/menos valia de veículos	437.166	-	-	-	-	-	-
Adições	18.762.260	-	248.123	-	-	-	144.060
Baixas/transferências (a)	(16.936.428)	(23.903)	(68.761)	-	152.293	9.685	(168.968)
Impairment	151	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2025	36.308.868	42.723	2.334.418	1.913	587.986	160.193	225.787
Em 31 de dezembro de 2023	25.007.122	103.808	1.904.469	1.913	327.263	124.328	185.062
Adições	16.317.036	-	408.042	-	-	10.085	168.639
Baixas/transferências (a)	(14.507.951)	(37.182)	(165.420)	-	100.139	5.583	(120.716)
Impairment	(4.078)	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	26.812.129	66.626	2.147.091	1.913	427.402	139.996	232.985
Depreciação acumulada:							
Em 31 de dezembro de 2024	(1.856.662)	(36.319)	(792.243)	(1.624)	(203.496)	(66.600)	(57.227)
Saldo inicial de empresa incorporada	(1.199.774)	-	(3.433)	-	(3.521)	(5.836)	(12.649)
Transferência por incorporação – mais/menos valia de veículos	(456.855)	-	-	-	-	-	-
Adições	(3.028.646)	(12.672)	(293.337)	(60)	(60.641)	(14.709)	(17.837)
Baixas/transferências (a)	2.921.180	17.046	62.781	-	1.724	-	3.926
Em 31 de dezembro de 2025	(3.620.757)	(31.945)	(1.026.232)	(1.684)	(265.934)	(87.145)	(83.787)
Em 31 de dezembro de 2023	(1.807.443)	(43.624)	(648.185)	(1.542)	(164.005)	(54.047)	(44.436)
Adições (b)	(2.890.240)	(15.990)	(269.303)	(82)	(43.404)	(12.972)	(16.992)
Baixas/transferências (a)	2.841.021	23.295	125.245	-	3.913	419	4.201
Em 31 de dezembro de 2024	(1.856.662)	(36.319)	(792.243)	(1.624)	(203.496)	(66.600)	(57.227)
Valor contábil líquido:							
Em 31 de dezembro de 2025	32.688.111	10.778	1.308.186	229	322.052	73.048	142.000
Em 31 de dezembro de 2024	24.955.467	30.307	1.354.848	289	223.906	73.396	175.758

- (a) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos a venda, as transferências para imobilização definitiva e as baixas do direito de uso por encerramento de contratos.
- (b) No segundo trimestre de 2024 foi reconhecido R\$947.539 de depreciação adicional decorrente da revisão de premissas do preço líquido de venda (valor residual), conforme divulgado na nota 1.4. No terceiro trimestre de 2025, foi registrada depreciação adicional, no valor de R\$601.618, resultante de nova revisão dos valores residuais, sendo essa decorrente do impacto do Decreto nº 12.549/2025 (nota 1.2).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

	Consolidado						
	Veículos	Rastreadores	Direito de uso	Imóveis	Benfeitorias imóveis	Móveis e utensílios	Total
Custo:							
Em 31 de dezembro de 2024	57.568.839	279.470	1.934.775	379.695	538.658	167.187	61.233.010
Ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30)	-	-	(1.605)	(1.000)	(31)	(115)	(7.205)
Adições	26.318.495	90.311	281.208	-	16.882	3.878	26.906.337
Baixas/transferências (a)	(25.926.074)	(22.512)	(110.024)	-	134.002	4.997	(26.140.058)
Impairment	(2.687)	-	-	-	-	-	(2.687)
Ajuste de conversão	7.282	-	3.398	-	1.063	210	12.222
Em 31 de dezembro de 2025	57.965.855	347.269	2.107.752	378.695	690.574	176.157	62.001.619
Em 31 de dezembro de 2023	54.865.337	256.858	1.725.934	379.695	406.309	142.082	58.120.756
Adições	26.297.339	64.610	363.585	-	17.914	14.124	26.984.193
Baixas/transferências (a)	(23.563.692)	(41.998)	(159.948)	-	114.373	10.804	(23.840.119)
Impairment	(34.911)	-	-	-	-	-	(34.911)
Ajuste de conversão	4.766	-	5.204	-	62	177	3.091
Em 31 de dezembro de 2024	57.568.839	279.470	1.934.775	379.695	538.658	167.187	61.233.010
Depreciação acumulada:							
Em 31 de dezembro de 2024	(6.107.329)	(106.341)	(744.684)	(27.749)	(218.017)	(75.810)	(7.390.644)
Ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30)	-	-	652	301	31	108	3.195
Adições	(5.364.306)	(66.218)	(298.852)	(5.226)	(66.965)	(17.336)	(5.847.217)
Baixas/transferências (a)	4.821.440	29.405	78.750	-	8.494	3.007	4.968.768
Ajuste de conversão	(1.202)	-	(1.168)	-	(451)	(170)	(3.880)
Em 31 de dezembro de 2025	(6.651.397)	(143.154)	(965.302)	(32.674)	(276.908)	(90.201)	(8.269.778)
Em 31 de dezembro de 2023	(4.951.087)	(74.703)	(603.167)	(22.501)	(208.414)	(60.907)	(6.004.488)
Adições (b)	(5.578.801)	(56.227)	(276.359)	(5.248)	(52.818)	(15.572)	(6.016.188)
Baixas/transferências (a)	4.423.257	24.589	136.308	-	43.314	420	4.632.854
Ajuste de conversão	(698)	-	(1.466)	-	(99)	249	(2.822)
Em 31 de dezembro de 2024	(6.107.329)	(106.341)	(744.684)	(27.749)	(218.017)	(75.810)	(7.390.644)
Valor contábil líquido:							
Em 31 de dezembro de 2025	51.314.458	204.115	1.142.450	346.021	413.666	85.956	53.731.841
Em 31 de dezembro de 2024	51.461.510	173.129	1.190.091	351.946	320.641	91.377	53.842.366

- (a) Contemplam as baixas por venda, roubo e sinistro e as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos a venda, as transferências para imobilização definitiva e as baixas do direito de uso por encerramento de contratos.
- (b) No segundo trimestre de 2024 foi reconhecido R\$1.385.754 de depreciação adicional decorrente da revisão de premissas do preço líquido de venda (valor residual), conforme divulgado na nota 1.4. No terceiro trimestre de 2025, foi registrada depreciação adicional, no valor de R\$792.477, resultante de nova revisão dos valores residuais, sendo essa decorrente do impacto do Decreto nº 12.549/2025 (nota 1.2)

Notas Explicativas LOCALIZA RENT A CAR S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)****(b) Veículos em desativação para renovação da frota**

São classificados como “veículos em desativação para renovação da frota”, no ativo circulante, os veículos cujos valores contábeis serão recuperados por meio da venda, em vez do uso contínuo. Essa condição é considerada atendida quando: (i) os veículos estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais, sendo sua venda altamente provável; (ii) a administração está comprometida com a venda dos veículos desativados do imobilizado; (iii) os veículos são efetivamente colocados à venda por preço razoável em relação ao seu valor justo corrente; e (iv) espera-se que a venda se qualifique como concluída em até um ano a partir da data da classificação.

Os veículos em desativação para renovação da frota são apresentados pelo menor valor entre o valor justo deduzido das despesas estimadas de venda e o seu valor contábil líquido, que contempla o custo de aquisição líquido da depreciação acumulada até a data em que são classificados como “veículos em desativação para renovação da frota”.

O valor contábil, líquido da provisão para ajuste ao valor recuperável, dos veículos em desativação para renovação da frota é de R\$2.597.129 no Individual e R\$3.444.850 no Consolidado (R\$2.255.421 no Individual e R\$3.463.598 no Consolidado, em 31 de dezembro de 2024).

Em 2025, incluindo os impactos mencionados na nota 1.2, foi reconhecida provisão para ajuste ao valor recuperável de veículos em desativação para renovação de frota de R\$119.681 e R\$153.618, no Individual e no Consolidado, respectivamente (R\$88.543 no Individual e R\$242.117 no Consolidado, em 2024, incluindo os impactos mencionados na nota 1.4). O saldo dessa provisão em 31 de dezembro de 2025 é de R\$24.429 e R\$39.587 no Individual e no Consolidado, respectivamente (R\$18.999 no Individual e R\$51.721 e no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

Não há ativos relacionados a veículos em desativação para renovação de frota ou para revenda mantidos como garantia.

13. INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados pelo custo deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada, sendo a despesa alocada nas rubricas “custos”, “despesas com vendas” e “despesas gerais, administrativas e outras”, na demonstração do resultado do exercício, conforme sua natureza e alocação. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Os custos incorridos e diretamente atribuíveis para que os softwares estejam prontos para serem utilizados são capitalizados. Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Estes custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares não superior a cinco anos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos.

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da contraprestação transferida e do valor da participação de não controladores, quando aplicável, em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. A Companhia adota a prática de demonstrar o ágio resultante de uma combinação de negócios, classificado como de vida útil indefinida, ao custo na data da combinação do negócio, líquido da perda acumulada ao valor recuperável, se houver. No balanço Consolidado, o ágio foi classificado como ativo “intangível” e no balanço da Controladora, como “investimentos”.

Carteiras de clientes, adquiridas em combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição e têm vida útil finita. São contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível, é apresentada a seguir:

	Individual				Consolidado					
	Software	Ágio	Carteiras de clientes	Total	Software	Ágio	Carteiras de clientes	Marcas e Patentes	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	374.127	22.077	-	396.204	625.327	8.463.257	177.567	6.931	7.306	9.280.388
Saldo inicial de empresas incorporadas	69.181	-	-	69.181	-	-	-	-	-	-
Ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30)	-	-	-	-	(5.426)	(27.371)	-	(6.927)	(4.099)	(43.823)
Transferência por incorporação	-	8.330.449	124.351	8.454.800	-	-	-	-	-	-
Adições	109.442	-	-	109.442	124.956	-	-	-	3.796	128.752
Baixas/transferências	(926)	-	-	(926)	(79.303)	-	-	(4)	(192)	(79.499)
Ajuste de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	180	180
Em 31 de dezembro de 2025	551.824	8.352.526	124.351	9.028.701	665.554	8.435.886	177.567	-	6.991	9.285.998
Em 31 de dezembro de 2023	273.668	22.077	-	295.745	509.006	8.463.257	177.567	6.931	4.171	9.160.932
Adições	100.459	-	-	100.459	118.644	-	-	-	3.135	121.779
Baixas/transferências	-	-	-	-	(2.323)	-	-	-	-	(2.323)
Em 31 de dezembro de 2024	374.127	22.077	-	396.204	625.327	8.463.257	177.567	6.931	7.306	9.280.388
Amortização acumulada										
Em 31 de dezembro de 2024	(171.327)	-	-	(171.327)	(335.296)	-	(64.329)	-	(2.830)	(402.455)
Saldo inicial de empresas incorporadas	(56.273)	-	-	(56.273)	-	-	-	-	-	-
Ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30)	-	-	-	-	2.108	-	-	-	3.818	5.926
Transferência por incorporação	-	-	(20.725)	(20.725)	-	-	-	-	-	-
Adições	(52.812)	-	(2.800)	(55.612)	(81.591)	-	(11.906)	-	(1.035)	(94.532)
Baixas/transferências	929	-	-	929	79.317	-	-	-	-	79.317
Em 31 de dezembro de 2025	(279.483)	-	(23.525)	(303.008)	(335.462)	-	(76.235)	-	(47)	(411.744)
Em 31 de dezembro de 2023	(133.737)	-	-	(133.737)	(256.070)	-	(51.750)	-	(1.776)	(309.596)
Adições	(37.590)	-	-	(37.590)	(79.727)	-	(12.579)	-	(1.054)	(93.360)
Baixas/transferências	-	-	-	-	501	-	-	-	-	501
Em 31 de dezembro de 2024	(171.327)	-	-	(171.327)	(335.296)	-	(64.329)	-	(2.830)	(402.455)
Valor contábil líquido:										
Em 31 de dezembro de 2025	272.341	8.352.526	100.826	8.725.693	330.092	8.435.886	101.332	-	6.944	8.874.254
Em 31 de dezembro de 2024	202.800	22.077	-	224.877	290.031	8.463.257	113.238	6.931	4.476	8.877.933

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Avaliação de *impairment* dos ativos intangíveis

Ativos com vida útil indefinida, como o *ágio*, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de *impairment*. As revisões de *impairment* do *ágio* são realizadas anualmente ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*.

Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso. Não foram identificados indicadores de *impairment* para estes ativos durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Para avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam geração de fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa – UGC), de acordo com as visões de análises usadas pela administração.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, usando o método de fluxo de caixa descontado, concluiu-se que o valor recuperável do *ágio* é maior que o valor contábil histórico, portanto, não foi identificado a necessidade de registro de provisão para redução ao valor recuperável.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Para esses cálculos foram utilizadas projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamento aprovado pelo Conselho de Administração, antes do imposto de renda e da contribuição social, extrapoladas para um período de 10 anos aplicando-se taxa de crescimento em perpetuidade.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui *ágio* de R\$8.435.886 alocado às Unidades Geradoras de Caixa (“UGCs”), identificadas abaixo.

	Ágio
Aluguel de carros	1.661.371
Gestão de frotas	6.465.628
Telemetria	308.887
	8.435.886

As principais premissas utilizadas na estimativa do valor justo de cada UGC incluem: (i) taxas de crescimento médio de receita e (ii) taxa de desconto antes dos impostos, baseados no orçamento aprovado e extrapoladas pelas taxas de crescimento estimadas abaixo:

	Aluguel de carros	Gestão de frotas	Telemetria
Taxa de crescimento médio de receita	6,44%	4,96%	7,69%
Taxa média de desconto para o período – antes dos impostos	16,04%	17,71%	15,78%
Taxa média de crescimento na perpetuidade	3,50%	3,50%	3,98%

Não houve alterações significativas nas premissas quando comparadas às utilizadas no exercício anterior.

Análise de sensibilidade

A Companhia efetuou análise de sensibilidade considerando um acréscimo ou uma redução de 0,5% na taxa média de desconto e na taxa média de crescimento na perpetuidade. Em todos os cenários de sensibilidades não foi identificada necessidade de *impairment*.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

14. FORNECEDORES

A composição do saldo de fornecedores é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Veículos (a)	7.793.698	7.132.311	8.665.302	9.298.244
Serviço de manutenção e peças	130.165	133.520	202.623	264.576
Serviços de tecnologia da informação	11.955	12.575	13.727	15.108
Aluguéis	44.903	40.649	39.047	34.650
Outros	385.653	319.838	421.934	413.816
Total	8.366.374	7.638.893	9.342.633	10.026.394

(a) O saldo a pagar de montadoras refere-se a veículos comprados com prazo médio de pagamento de 129 dias (105 dias em 31 de dezembro de 2024).

Em dezembro de 2022, a Companhia assinou convênio relativo à administração de ordens de pagamento a seus fornecedores, que podem ter interesse em antecipar os valores a receber, por meio de cessão de crédito junto a instituição financeira conveniada, assim como esta última pode ter interesse em adquiri-los a seu exclusivo critério, sem a interferência da Companhia com relação aos prazos, preços e demais condições originalmente estabelecidas com os fornecedores. Em razão dessas características, os valores permanecem classificados na rubrica “Fornecedores”, uma vez que não há modificação substancial das obrigações assumidas pela Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possui saldo a pagar negociado pelos fornecedores no contexto do referido convênio. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo a pagar é de R\$1.618.029 no Individual e R\$2.010.718 no Consolidado.

15. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Provisão de férias	106.223	100.687	119.395	120.996
Provisão para participação nos resultados (a)	199.311	198.671	235.758	228.240
INSS	56.278	53.009	65.576	64.482
FGTS	15.875	16.299	18.202	19.664
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	21.269	8.288	22.047	12.774
Outros	37.584	25.368	47.479	32.500
Total	436.540	402.322	508.457	478.656

(a) A Companhia possui programa de participação nos resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração. A contrapartida da provisão para participação nos resultados é classificada como “custos”, “despesas com vendas” e “despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado, conforme alocação funcional dos respectivos colaboradores.

16. CESSÃO DE DIREITOS CREDITÓRIOS

Em 29 de dezembro de 2022, a Localiza Fleet, subsidiária integral da Companhia, realizou operação de cessão definitiva de direitos creditórios decorrentes de contratos de clientes da divisão de Gestão de Frotas, no montante de R\$327.007 com custos relacionados a operação no montante de R\$50.976, que estão sendo apropriados como despesa financeira no resultado do exercício ao longo do prazo remanescente dos contratos de até 43 meses. A cessão foi realizada sem coobrigação ou retenção substancial de riscos de crédito, não havendo responsabilidade da Companhia em caso de inadimplência dos clientes. Dessa forma, os ativos cedidos foram desreconhecidos das demonstrações financeiras consolidadas, nos termos do CPC 48/IFRS 9.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de cessão de direitos creditórios é de R\$10.601 no Consolidado (R\$48.052 em 31 de dezembro de 2024 no Consolidado).

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Em moeda nacional				
Debêntures	24.205.043	25.742.900	33.554.784	34.081.838
Capital de giro	1.290.664	1.360.081	2.868.946	2.489.321
Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI)	1.020.800	1.006.737	1.228.766	1.228.344
Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA)	524.618	-	524.618	630.499
Consórcio	-	885	2.424	885
Em moeda estrangeira				
Empréstimo em moeda estrangeira	4.343.687	4.166.432	5.415.800	6.335.650
Total	31.384.812	32.277.035	43.595.338	44.766.537
Circulante	1.769.853	3.452.737	4.585.163	5.295.928
Não circulante	29.614.959	28.824.298	39.010.175	39.470.609

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	32.277.035	44.766.537
Saldo inicial de empresa incorporada	649.773	-
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30)	-	(18.370)
Captações, líquidas dos custos de transação	6.883.488	11.690.885
Juros, encargos, ajuste a valor justo e variação cambial (a)	3.997.025	5.520.728
Amortização de principal	(8.658.682)	(13.160.355)
Pagamento de juros	(3.763.827)	(5.204.087)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	31.384.812	43.595.338
	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	29.252.406	40.607.633
Cessão de dívida entre sociedades do Grupo (nota 17)	2.481.647	-
Captações, líquidas dos custos de transação	9.490.051	15.512.094
Recompra de debêntures	(756.648)	(756.648)
Juros, encargos, ajuste a valor justo e variação cambial	4.110.828	5.532.393
Amortização de principal	(8.502.212)	(11.277.545)
Pagamento de juros	(3.799.037)	(4.851.390)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	32.277.035	44.766.537

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os empréstimos, financiamentos e títulos de dívida registrados no passivo, líquidos de custo de captação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
2025	-	3.452.737	-	5.295.928
2026	1.769.853	3.142.755	4.585.163	5.817.456
2027	3.508.680	5.375.146	3.633.403	7.446.524
2028	6.688.918	5.414.817	7.977.422	7.876.386
2029 a 2034	19.417.361	14.891.580	27.399.350	18.330.243
Total	31.384.812	32.277.035	43.595.338	44.766.537

Em 31 de dezembro de 2025 não há programas de recompra de debêntures vigentes.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(a) Títulos de dívida

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia possuía títulos de dívidas nos termos da Resolução CVM nº 160/22. As características particulares de cada uma das emissões de títulos de dívida, aprovadas em reuniões do Conselho de Administração, estão descritas a seguir:

							Individual		Consolidado	
Empresa	Emissão	Data de vencimento	Taxa do contrato (a.a.)	Liquidação financeira	Amortizações anuais	Aval/ Garantia	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Debêntures										
Localiza	Debêntures - 14ª emissão (2ª série)	09/2026	112,32% do CDI	800.000	2024, 2025 e 2026	Localiza Fleet	-	344.014	-	344.014
Localiza	Debêntures - 15ª emissão	04/2026	107,25% do CDI	1.000.000	2025 e 2026	Localiza Fleet	-	771.837	-	771.837
Localiza	Debêntures - 16ª emissão	01/2026	CDI + 1,05%	1.000.000	2024, 2025 e 2026	Não possui	-	698.669	-	698.669
Localiza	Debêntures - 17ª emissão	03/2031	IPCA + 5,47% (a)	1.200.000	2030 e 2031	Localiza Fleet	1.306.460	1.200.374	1.306.460	1.200.374
Localiza	Debêntures - 18ª emissão	10/2026	CDI + 1,75%	1.500.000	2026	Localiza Fleet	-	991.937	-	991.937
Localiza	Debêntures - 19ª emissão (1ª série)	02/2027	CDI + 1,6%	R\$950.000	2027	Localiza Fleet	-	988.116	-	988.116
Localiza	Debêntures - 19ª emissão (2ª série)	02/2029	CDI + 2%	1.550.000	2029	Localiza Fleet	1.636.280	1.612.939	1.636.280	1.612.939
Localiza	Debêntures - 21ª emissão	07/2027	CDI + 1,6%	1.450.000	2027	Localiza Fleet	766.665	749.277	766.665	749.277
Localiza	Debêntures - 22ª emissão	12/2028	CDI + 1,87%	2.450.000	2028	Localiza Fleet	2.465.410	2.457.345	2.465.410	2.457.345
Localiza	Debêntures - 25ª emissão	08/2033	CDI + 2,35%	1.500.000	2031, 2032 e 2033	Localiza Fleet	1.582.665	1.556.407	1.582.665	1.556.407
Localiza	Debêntures - 27ª emissão (1ª série)	05/2028	CDI + 2%	350.000	2027 e 2028	Localiza Fleet	-	353.564	-	353.564
Localiza	Debêntures - 27ª emissão (2ª série)	05/2031	CDI + 2,4%	400.000	2029, 2030 e 3031	Localiza Fleet	404.445	402.697	404.445	402.697
Localiza	Debêntures - 29ª emissão	11/2026	CDI + 1,75%	1.000.000	2026	Localiza Fleet	-	613.953	-	613.953
Localiza	Debêntures - 30ª emissão	05/2027	CDI + 1,85%	265.500	2027	Localiza Fleet	-	268.321	-	268.321
Localiza	Debêntures - 31ª emissão (2ª série)	04/2027	110,5% do CDI	372.600	2025, 2026 e 2027	Localiza Fleet	-	381.054	-	381.054
Localiza	Debêntures - 31ª emissão (3ª série)	04/2029	112% do CDI	100.000	2028 e 2029	Localiza Fleet	103.193	102.204	103.193	102.204
Localiza	Debêntures - 33ª emissão	12/2027	CDI + 1,8%	850.000	2026 e 2027	Localiza Fleet	-	850.251	-	850.251
Localiza	Debêntures - 34ª emissão	11/2028	CDI + 1,85%	1.900.000	2028	Localiza Fleet	1.917.562	1.906.874	1.917.562	1.906.874
Localiza	Debêntures - 36ª Emissão (1ª série)	04/2027	CDI + 1,85% a.a	685.000	2027	Localiza Fleet	-	692.995	-	692.995
Localiza	Debêntures - 36ª Emissão (2ª série)	04/2029	IPCA + 7,2101% a.a. (a)	515.000	2029	Localiza Fleet	560.893	523.381	560.893	523.381
Localiza	Debêntures - 37ª Emissão	09/2031	IPCA + 6,5119% a.a. (a)	1.100.000	2029, 2030 e 2031	Localiza Fleet	1.224.845	1.140.762	1.224.845	1.140.762
Localiza	Debêntures - 38ª Emissão	02/2029	CDI + 1,85%	2.100.000	2029	Localiza Fleet	2.203.521	2.170.709	2.203.521	2.170.709
Localiza	Debêntures - 39ª Emissão (1ª série)	04/2030	CDI + 1,70%	2.100.000	2027, 2028, 2029 e 2030	Localiza Fleet	2.150.166	2.130.372	2.150.166	2.130.372
Localiza	Debêntures - 39ª Emissão (2ª série)	04/2030	CDI + 1,85%	900.000	2030	Localiza Fleet	921.782	913.292	921.782	913.292
Localiza	Debêntures - 39ª Emissão (3ª série)	04/2034	CDI + 2,15%	250.000	2032, 2033 e 2034	Localiza Fleet	255.870	253.710	255.870	253.710
Localiza	Debêntures - 40ª Emissão	12/2030	CDI + 1,55%	1.000.000	2029 e 2030	Localiza Fleet	1.006.039	1.003.613	1.006.039	1.003.613
Localiza	Debêntures - 41ª Emissão	12/2031	IPCA + 8,8670% (a)	700.000	2031	Localiza Fleet	768.324	664.233	768.324	664.233
Localiza	Debêntures - 42ª Emissão (1ª série)	05/2030	CDI + 1,20%	1.143.916	2030	Localiza Fleet	1.158.328	-	1.158.328	-
Localiza	Debêntures - 42ª Emissão (2ª série)	05/2032	CDI + 1,40%	371.304	2032	Localiza Fleet	375.904	-	375.904	-
Localiza	Debêntures - 43ª Emissão	07/2031	CDI + 1,20%	800.000	2029, 2030 e 2031	Localiza Fleet	853.674	-	853.674	-

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Empresa	Emissão	Data de vencimento	Taxa do contrato (a.a.)	Liquidação financeira	Amortizações anuais	Aval/ Garantia	Individual		Consolidado	
							31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Localiza	Debêntures - 44ª Emissão	08/2032	CDI + 1,30%	1.800.000	2030, 2031 e 2032	Localiza Fleet	1.913.735	-	1.913.735	-
Localiza	Debêntures - 45ª Emissão (1ª série)	08/2031	CDI + 1,18%	500.000	2030 e 2031	Localiza Fleet	524.400	-	524.400	-
Localiza	Debêntures - 45ª Emissão (2ª série)	08/2032	CDI + 1,28%	100.000	2031 e 2032	Localiza Fleet	104.882	-	104.882	-
Localiza Fleet	Debêntures - 5ª emissão	07/2025	112,00% do CDI	300.000	2025	Localiza	-	-	-	213.172
Localiza Fleet	Debêntures - 7ª emissão	07/2025	108,50% do CDI	300.000	2023, 2024 e 2025	Localiza	-	-	-	104.807
Localiza Fleet	Debêntures - 8ª emissão	02/2025	CDI + 1,00%	1.000.000	2023, 2024 e 2025	Localiza	-	-	-	347.969
Localiza Fleet	Debêntures - 9ª emissão	05/2030	CDI + 1,30%	500.000	2030	Localiza	-	-	502.014	513.159
Localiza Fleet	Debêntures - 10ª emissão (1ª série)	04/2027	CDI + 1,6%	950.000	2027	Localiza	-	-	-	972.553
Localiza Fleet	Debêntures - 10ª emissão (2ª série)	04/2028	CDI + 1,75%	500.000	2028	Localiza	-	-	-	511.602
Localiza Fleet	Debêntures - 11ª emissão	10/2027	CDI + 1,6%	1.000.000	2027	Localiza	-	-	-	1.020.788
Localiza Fleet	Debêntures - 13ª emissão	12/2028	CDI + 1,85%	700.000	2028	Localiza	-	-	697.958	695.997
Localiza Fleet	Debêntures - 14ª emissão	01/2029	CDI + 1,85%	1.200.000	2029	Localiza	-	-	1.277.002	1.253.645
Localiza Fleet	Debêntures - 15ª emissão (1ª série)	11/2030	CDI + 1,50%	750.000	2028, 2029 e 2030	Localiza	-	-	716.826	699.009
Localiza Fleet	Debêntures - 15ª emissão (2ª série)	11/2030	CDI + 1,50%	1.000.000	2028, 2029 e 2030	Localiza	-	-	1.021.125	1.013.763
Localiza Fleet	Debêntures - 16ª emissão	12/2031	CDI + 1,45%	1.000.000	2029, 2030 e 2031	Localiza	-	-	1.000.171	992.474
Localiza Fleet	Debêntures - 17ª emissão	02/2031	CDI + 1,40%	500.000	2029, 2030, 2031	Localiza	-	-	529.655	-
Localiza Fleet	Debêntures - 18ª emissão	06/2030	CDI + 1,20%	1.000.000	2030	Localiza	-	-	999.492	-
Localiza Fleet	Debêntures - 19ª emissão	09/2032	CDI + 1,24%	1.500.000	2030, 2031 e 2032	Localiza	-	-	1.567.534	-
Localiza Fleet	Debêntures - 20ª emissão (1ª série)	09/2030	CDI + 0,91%	600.000	2029 e 2030	Localiza	-	-	622.629	-
Localiza Fleet	Debêntures - 20ª emissão (2ª série)	09/2032	CDI + 1,15%	400.000	2031 e 2032	Localiza	-	-	415.335	-
							24.205.043	25.742.900	33.554.784	34.081.838

(a) Foram contratados derivativos visando trocar a remuneração em IPCA para sua equivalência em CDI, que é o indexador de referência utilizado pela Companhia. A Companhia optou pela designação dessas operações de dívida como mensurada a valor justo, tendo contratado instrumentos financeiros derivativos (*swap*) para sua proteção. A opção pelo valor justo (*“Fair Value Option”* ou *“Fair Value Hedge”*) tem o intuito de eliminar ou reduzir a volatilidade de mensuração ou reconhecimento de determinados passivos. Assim, tanto os *swaps* quanto as respectivas dívidas são mensuradas ao valor justo.

A taxa média efetiva de juros dos títulos de dívida emitidos varia de CDI + 1,04% a.a. a CDI + 2,98% a.a. (109,8% do CDI a CDI + 2,98% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de dezembro de 2025, o valor de despesas com as emissões dos títulos de dívidas a ser apropriado era de R\$247.457 (R\$316.390 em 31 de dezembro de 2024), sendo apresentado líquido no respectivo título no passivo.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Cessão de dívida entre empresas do Grupo

Em 1º de março de 2024, a Companhia celebrou o "Instrumento Particular de Cessão e Assunção de Dívidas", referente a cessão de determinadas obrigações financeiras da subsidiária Locamerica. Consequentemente, a Companhia, para todos os fins de direitos, assumiu a posição de devedora de todas as responsabilidades decorrentes dos respectivas títulos de dívida. A lista dos títulos de dívida e os saldos, objetos da cessão de dívida, são apresentados a seguir:

Empresa	Data	Tipo	Emissão	Valor
Locamerica	01/03/2024	Debêntures	21ª Emissão	1.220.834
Locamerica	01/03/2024	Debêntures	23ª Emissão (1ª série)	707.337
Locamerica	01/03/2024	Debêntures	23ª Emissão (2ª série)	553.476
				2.481.647
Locamerica		Swap		(113.582)
				2.368.065

A alteração da entidade emissora das dívidas da subsidiária Locamerica foi devidamente autorizada por meio de Assembleia Geral de Debenturistas, especificamente para cada emissão em questão. As deliberações abrangeram exclusivamente a mudança de titularidade da garantidora e a transferência da responsabilidade primária pela dívida. Desse modo, não foram introduzidas quaisquer cláusulas adicionais, preservando assim os termos originais dos fluxos de caixa contratuais, os quais permaneceram inalterados em decorrência da cessão de dívida. Em 2024, os instrumentos financeiros derivativos, no montante de R\$113.582 (nota 4.1), designados para proteção das dívidas relacionadas acima foram incluídos no contrato de "Instrumento Particular de Cessão e Assunção de Dívidas".

Em razão das Cessões de dívida e dos instrumentos financeiros derivativos detidos pela Localiza, houve o aumento de capital na Locamerica (nota 10.3).

(b) Capital de giro

O saldo consolidado dos empréstimos para capital de giro refere-se aos seguintes contratos firmados:

Empresa	Data de vencimento	Taxa de Juros (a.a.)	Valor contratado	Amortizações anuais	Aval/ Garantia	31/12/2025	31/12/2024
Localiza	21/06/2027	CDI + 1,51%	100.000	2027	Não possui	100.742	100.468
Localiza	09/12/2027	CDI + 1,30%	242.252	2027	Localiza Fleet	243.716	243.481
Localiza	15/10/2031	CDI + 1,85%	1.000.000	2025 a 2031	Localiza Fleet	946.206	1.016.132
Localiza Fleet	15/02/2027	117,50% do CDI	125.000	2027	Localiza	127.160	126.321
Localiza Fleet	16/12/2026	CDI + 1,10%	1.000.000	2026	Localiza	1.159.924	1.001.881
Voll	15/12/2025	11,87%	1.019	2021 a 2025	Não possui	-	293
Voll S.A.	25/11/2030	IPCA + 9,38%	962	2020 a 2030	Não possui	-	745
LLMX	07/05/2026	T.I.I.E + 1,65%	63.734	2026	Localiza	291.198	-
						2.868.946	2.489.321

Em 31 de dezembro de 2025, o valor das despesas com a contratação do capital de giro a ser apropriada era de R\$11.566 (R\$15.040 em 31 de dezembro de 2024), sendo apresentado líquido no respectivo contrato.

(c) Certificado de Recebíveis Imobiliários (“CRI”)

Os recursos líquidos obtidos pela emissora de todas as operações realizadas foram utilizados no curso normal dos negócios. O saldo dos certificados de recebíveis imobiliários refere-se aos seguintes contratos firmados:

Empresa	Data de vencimento	Taxa de Juros (a.a.)	Valor contratado	Amortizações anuais	Aval/ Garantia	31/12/2025	31/12/2024
Localiza	07/06/27	CDI + 0,95%	300.000	2027	Localiza Fleet	300.878	298.903
Localiza	10/03/28	CDI + 1,25%	210.000	2028	Localiza Fleet	216.724	212.802
Localiza	11/03/30	CDI + 1,40%	490.000	2030	Localiza Fleet	503.198	495.032
Rental Brasil	21/11/32	99,00% do CDI	370.000	2024 a 2032	Localiza	207.966	221.607
						1.228.766	1.228.344

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(d) Certificado de Recebíveis do Agronegócio (“CRA”)

Os recursos líquidos obtidos pela emissora de todas as operações realizadas foram utilizados no curso normal dos negócios. O saldo dos certificados de recebíveis do agronegócio refere-se aos seguintes contratos firmados:

Empresa	Data de vencimento	Taxa de Juros (a.a.)	Liquidação financeira	Amortizações anuais	Aval/ Garantia	31/12/25	31/12/24
Localiza	14/07/2031	IPCA + 4,825% a.a.	200.000	2029, 2030, 2031	Não possui	132.181	202.815
Localiza	14/09/2028	IPCA + 6,6018% a.a.	167.200	2028	Não possui	136.351	172.587
Localiza	14/09/2028	CDI + 1,00%	250.800	2028	Não possui	256.086	255.097
						524.618	630.499

(e) Empréstimos em moeda estrangeira

Buscando reduzir os custos de suas captações de recursos e alongar os prazos de amortização, a Companhia contratou empréstimos em moeda estrangeira, cujas principais características são:

Empresa	Data de vencimento	Taxa de Juros (a.a.)	Valor contratado	Designação	Aval/ Garantia	31/12/2025	31/12/2024
Localiza	03/01/2025	EUR +1,5588%	EUR 55.394 mil	n/a	Não possui	-	356.841
Localiza	19/05/2025	SOFR 3M + 1,5%	USD 50.000 mil	Fair Value Option	Localiza Fleet	-	314.309
Localiza	30/06/2025	SOFR 6M + 1,0343%	USD 125.000 mil	Fair Value Option	Não possui	-	779.852
Localiza	28/11/2025	SOFR 6M + 1,35%	USD 50.000 mil	Fair Value Option	Localiza Fleet	-	312.512
Localiza	04/02/2027	JPY + 2,02%	JPY 12.004.000 mil	Fair Value Option	Localiza Fleet	420.790	464.660
Localiza	29/11/2027	USD + 4,8926%	USD 50.000 mil	Fair Value Option	Localiza Fleet	281.695	308.455
Localiza	27/01/2026	SOFR + 0,88%	USD 125.000 mil	Fair Value Option	Não possui	722.238	-
Localiza	04/01/2027	USD +3,44%	USD 54.163 mil	Fair Value Option	Não possui	297.199	-
Localiza	15/10/2029	Euribor 6M + 1,75%	EUR 89.386 mil	Fair Value Hedge	Localiza Fleet	578.600	570.154
Localiza	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	USD 172.000 mil	Fair Value Hedge	Localiza Fleet	951.032	1.059.649
Localiza	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	USD 200.000 mil	Fair Value Hedge	Localiza Fleet	1.092.133	-
Localiza Fleet	28/01/2025	SOFR + 2,78%	USD 12.500 mil	Fair Value Option	Localiza	-	78.328
Localiza Fleet	13/01/2026	USD + 5,67%	USD 100.000 mil	Fair Value Option	Localiza	568.110	645.872
Localiza Fleet	04/11/2025	JPY + 1,6%	JPY 6.752.021 mil	Fair Value Option	Localiza	-	266.783
Localiza Fleet	23/02/2026	USD + 6,7412%	USD 50.000 mil	Fair Value Option	Localiza	282.497	317.329
Localiza Fleet	31/03/2025	EUR + 5,936%	EUR 46.816 mil	Fair Value Option	Localiza	-	313.015
Localiza Fleet	02/06/2025	SOFR + 2,49%	USD 19.428 mil	Fair Value Option	Localiza	-	119.614
Localiza Fleet	29/06/2026	USD + 6,8353%	USD 40.000 mil	Fair Value Option	Localiza	221.506	247.367
Localiza Fleet	06/10/2025	SOFR + 1,88%	USD 29.520 mil	Fair Value Option	Localiza	-	180.910
						5.415.800	6.335.650

Como estratégia de gerenciamento do risco de moeda estrangeira, simultaneamente a essas operações foram contratadas, conforme Política de Endividamento, de Derivativos, Estratégia de Cobertura de Riscos de Mercado e de Concessão de Garantias, Avals e Fianças, operações de *hedge* com caráter exclusivamente de proteção (nota 4.1).

(f) Captações ocorridas no exercício:

Em 2025, foram aprovadas as seguintes captações:

Empresa	Emissão	Data de vencimento	Taxa do contrato (a.a.)	Principal captado	Aval/ Garantia
Localiza	Moeda estrangeira	27/01/2026	SOFR + 0,88%	750.188	Localiza Fleet
Localiza	Moeda estrangeira	15/10/2029	SOFR 6M + 1,90%	1.149.480	Localiza Fleet
Localiza	42ª emissão (1ª série)	20/05/2030	CDI + 1,20%	1.143.916	Localiza Fleet
Localiza	42ª emissão (2ª série)	20/05/2032	CDI + 1,40%	371.304	Localiza Fleet
Localiza	43ª emissão	17/07/2031	CDI + 1,20%	800.000	Localiza Fleet
Localiza	44ª emissão	01/08/2032	CDI + 1,30%	1.800.000	Localiza Fleet
Localiza	45ª emissão (1ª Série)	27/08/2031	CDI + 1,18%	500.000	Localiza Fleet
Localiza	45ª emissão (2ª Série)	27/08/2032	CDI + 1,28%	100.000	Localiza Fleet
Localiza	Moeda Estrangeira	04/01/2027	USD + 3,44%	300.000	n/a
Localiza Fleet	17ª emissão	10/02/2031	CDI + 1,40%	500.000	Localiza
Localiza Fleet	Consórcio	n/a	n/a	8.194	n/a
Localiza Fleet (a)	9ª emissão	28/05/2030	CDI + 1,30%	500.000	Localiza
Localiza Fleet	18ª emissão	20/06/2030	CDI + 1,20%	1.000.000	Localiza
Localiza Fleet	19ª emissão	09/09/2032	CDI + 1,24%	1.500.000	Localiza

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)**

Localiza Fleet	20ª emissão - (1ª Série)	18/09/2030	CDI + 0,91%	600.000	Localiza
Localiza Fleet	20ª emissão - (2ª Série)	18/09/2032	CDI + 1,15%	400.000	Localiza
LLMX	Capital de giro	07/05/2026	T.I.I.E + 1,65%	63.734	Localiza
LLMX	Capital de giro	26/06/2026	T.I.I.E + 1,65%	38.740	Localiza
LLMX	Capital de giro	10/08/2026	T.I.I.E + 1,65%	38.834	Localiza
LLMX	Capital de giro	02/10/2026	T.I.I.E + 1,65%	34.836	Localiza
LLMX	Capital de giro	16/10/2026	T.I.I.E + 1,65%	17.418	Localiza
LLMX	Capital de giro	05/11/2026	T.I.I.E + 1,65%	40.768	Localiza
LLMX	Capital de giro	19/11/2026	T.I.I.E + 1,65%	23.296	Localiza
LLMX	Capital de giro	10/12/2026	T.I.I.E + 1,65%	15.320	Localiza
Voll S.A.	Conta Garantida	n/a	CDI + 3,00%	13.735	Localiza Fleet
Voll S.A.	Cédula de Crédito Bancário	05/07/2026	120% do CDI	20.382	n/a
Voll S.A.	Conta Garantida	n/a	CDI + 3,00%	1.870	Localiza Fleet
Voll S.A.	Conta Garantida	n/a	CDI + 3,00%	6.690	Localiza Fleet
				11.738.705	

(a) Em 12 de maio de 2025, a Localiza aprovou em Reunião do Conselho de Administração a alteração das características da 9ª emissão de debêntures da Localiza Fleet. As principais modificações foram a alteração do vencimento de 4 de outubro de 2026 para 28 de maio de 2030, as datas de pagamento da remuneração, as condições do resgate antecipado facultativo e amortização extraordinária facultativa.

O valor de despesas com as emissões de títulos de dívidas emitidos no exercício foi de R\$31.400 no Individual e R\$47.820 no Consolidado.

(g) Covenants financeiros**Cláusulas contratuais restritivas – covenants financeiros**

Os empréstimos e financiamentos possuem hipóteses de vencimento antecipado tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da emissora ou de terceiros que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Localiza e/ou recompra de suas próprias ações para cancelamento, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) a incorporação, fusão ou cisão da Localiza, salvo se, nos termos do artigo 231 da Lei nº 6.404/76, a parte cindida ou a sociedade resultante da operação permaneça dentro do atual grupo de controle da emissora, ou o objeto da cisão representar menos de 30% do último faturamento consolidado anual; (v) não manutenção, por 2 (dois) trimestres consecutivos ou 3 (três) trimestres não-consecutivos, dos seguintes índices financeiros apurados trimestralmente com base nas informações trimestrais consolidadas ou demonstrações financeiras consolidadas da Companhia; e (vi) rebaixamento do rating da Companhia em duas ou mais notas em relação ao rating AAA (BR, triplo A) pela *Fitch Ratings* ou *Standard & Poor's* em virtude de qualquer alteração na composição societária que venha a resultar na perda, transferência ou alienação do poder de controle da emissora pelos atuais controladores.

Os ratings de crédito corporativo em escala nacional vigentes em 31 de dezembro de 2025 eram: *Standard & Poor's* (brAAA/estável), *Moody's* (AAA.br/estável) e *Fitch Ratings* (AAA(bra)/estável).

Conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024:

(i) Localiza

Índice	Limites	31/12/25	31/12/24
Dívida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,25	2,45
Dívida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,13	2,36
EBITDA ajustado (b) / Despesas financeiras líquidas	Maior que 1,50	3,04	3,15

(a) A dívida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos.

(iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com *stock options*, pelas despesas não recorrentes e pelo *impairment*.
(c) As emissões de debêntures da Companhia e da Localiza Fleet incluem na definição de dívida líquida o desconto do saldo de contas a receber de cartão de crédito. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo de contas a receber de cartão de crédito consolidado da Companhia é de R\$1.164.115 (R\$1.192.140 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Localiza Fleet

Índice	Limites	31/12/25	31/12/24
Dívida líquida ajustada (a) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,10	2,47
Dívida líquida descontada do saldo de cartão de crédito (c) / EBITDA ajustado (b)	Menor que 4,00	2,01	2,43
EBITDA ajustado (b) / Despesas financeiras líquidas	Maior que 1,50	3,20	3,37

(a) A dívida líquida ajustada considera o saldo das seguintes contas: (i) empréstimos, financiamentos e títulos de dívida; (ii) instrumentos financeiros derivativos. (iii) caixa e equivalentes de caixa; (iv) aplicações financeiras; e (v) dividendos e juros sobre capital próprio.
(b) O EBITDA corresponde ao lucro líquido ou prejuízo, em bases consolidadas, relativo aos 12 últimos meses, acrescido: (i) do resultado financeiro; (ii) do imposto de renda e da contribuição social; e (iii) das despesas de depreciação e amortização. Para todas as emissões, o EBITDA é ajustado ainda pelos custos com *stock options*, pelas despesas não recorrentes e pelo *impairment*.
(c) As emissões de debêntures da Localiza Fleet incluem na definição de dívida líquida o desconto do saldo de contas a receber de cartão de crédito. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo de contas a receber de cartão de crédito da Localiza Fleet é de R\$180.844 (R\$154.116 em 31 de dezembro de 2024).

(iii) LLMX

Índice	Limite	31/12/25	31/12/24
Patrimônio líquido (pesos mexicanos)	Maior que MXN 800.000 mil	(a)	MX 1.281.756 mil

(a) Durante o exercício os contratos foram alterados resultando na exclusão das cláusulas de *covenants*.

Adicionalmente, a Companhia possui empréstimos e financiamentos que incluem certas hipóteses de vencimento antecipado em condições similares àquelas aplicáveis aos títulos de dívida. Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, essas cláusulas restritivas foram cumpridas.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

18. ARRENDAMENTO POR DIREITO DE USO

A Companhia reconhece os arrendamentos como um ativo de direito de uso (nota 12) e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso. Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento.

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente.

Os pagamentos de arrendamento são descontados pela taxa incremental sobre empréstimos do arrendatário na data de aplicação inicial e, se necessário, o valor contábil é remensurado para refletir qualquer reavaliação ou modificações do arrendamento.

A Companhia aplica taxa de desconto apurada com base na expectativa da taxa livre de risco divulgada pelo Banco Central para o prazo ponderado de seus contratos, ajustada à realidade da Companhia (“spread”). A taxa de desconto utilizada é revisada anualmente, ou quando necessário, e aplicada a contratos de arrendamento novos ou modificados conforme previsto pela norma. A Companhia aplicou a taxa de desconto média de 12,26% em 2025 (11,14% em 2024).

A movimentação do saldo do arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Individual	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.548.897	1.336.614
Saldo inicial de empresa incorporada	4.996	-
Adições novos contratos/remensuração (nota 12 (a))	248.123	281.208
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30)	-	(1.009)
Baixas	(23.592)	(47.068)
Contraprestações pagas	(407.931)	(408.986)
Contraprestações a pagar	(6.392)	-
Juros (nota 27)	171.576	150.100
Variação cambial	-	(6.575)
Ajuste de conversão	-	666
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.535.677	1.304.950
Circulante	252.116	253.809
Não circulante	1.283.561	1.051.141
	Individual	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.405.565	1.228.103
Adições novos contratos/remensuração (nota 12 (a))	408.042	363.585
Baixas	(52.920)	(33.073)
Contraprestações pagas	(359.335)	(366.241)
Contraprestações a pagar	(6.204)	-
Juros (nota 27)	153.749	133.447
Variação cambial	-	9.108
Ajuste de conversão	-	1.685
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.548.897	1.336.614
Circulante	302.537	320.488
Não circulante	1.246.360	1.016.126

A movimentação do saldo ativo de direito de uso está apresentada na nota 12(a).

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu o montante de R\$138.130 no Individual e R\$196.841 no Consolidado (R\$134.749 no Individual e R\$182.793 no Consolidado, em 31 de dezembro de 2024), referente a gastos relacionados ao pagamento de aluguéis variáveis e aluguéis de curto prazo, de imóveis (nota 26).

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A Companhia e suas subsidiárias possuem contratos de aluguel de imóveis relacionados às suas operações. Os montantes mínimos a serem pagos, considerando contraprestações não descontadas, para o tempo remanescente dos aluguéis contratados até 31 de dezembro de 2025 e classificados como arrendamento são como segue:

	Individual	Consolidado
2026	423.071	358.049
2027	389.933	322.349
2028	324.209	254.143
2029	268.929	196.410
2030	223.367	148.310
2031 e após	1.127.893	567.237
Total	2.757.402	1.846.498
Juros embutidos	(1.221.725)	(541.548)
Saldo do passivo de arrendamento (circulante e não circulante)	1.535.677	1.304.950

O valor estimado do crédito de PIS e COFINS embutido nas contraprestações não descontadas de arrendamento totaliza R\$224.216 no Individual e R\$165.996 no Consolidado. Nas contraprestações descontadas a valor presente totaliza R\$122.298 no Individual e R\$94.010 no Consolidado.

Adicionalmente a Companhia possui contratos de arrendamento de curto prazo e de determinados equipamentos de escritório (como *notebooks*, impressoras e copiadoras) que são considerados de baixo valor, para os quais adota as isenções de reconhecimento propostas pela norma contábil. Em 31 de dezembro de 2025 a despesa do aluguel de curto prazo foi de R\$47.553 no Individual e R\$54.655 no Consolidado (em 31 de dezembro 2024 R\$55.674 no Individual e R\$62.852 no Consolidado).

Na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso, a Companhia procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, em atendimento ao critério estabelecido pelo CPC 06 (R2)/IFRS16 – Arrendamentos. Conforme orientação do Ofício Circular CVM/SNC/SEP/nº02/2019, visando atender aos investidores, apresentamos os saldos comparativos com aplicação da inflação projetada do arrendamento por direito de uso e do ativo de direito de uso no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	31/12/25					
	Individual			Consolidado		
	CPC 06 (R2)/IFRS 16	Inflação projetada	%	CPC 06 (R2)/IFRS 16	Inflação projetada	%
Ativo de direito de uso, líquido	1.308.186	1.597.573	22,1%	1.142.450	1.348.510	18,0%
Passivo de arrendamento	1.535.677	1.825.064	18,8%	1.304.950	1.511.010	15,8%

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

19. OUTROS PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

A composição do saldo de outros passivos circulantes e não circulantes é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Receitas a apropriar (a)	8.394	4.890	9.462	16.581
Impostos federais retidos de terceiros	6.891	8.678	52.897	34.217
Obrigações fiscais municipais	13.416	15.816	16.741	24.678
Adiantamentos de clientes	538.085	465.185	625.499	576.650
Prêmios de seguros a repassar (b)	133.327	156.365	139.483	159.183
Valor a pagar referente a aquisição de empresas (c)	-	-	1.269	3.630
Outras contas a pagar para partes relacionadas (nota 11(a))	1.826	6.869	-	-
Outros	93.320	78.578	101.552	85.823
Total de outros passivos circulantes	795.259	736.381	946.903	900.762
Receitas a apropriar(a)	13.405	13.131	15.578	21.926
Valor a pagar referente a aquisição de empresas (c)	-	-	2.381	5.444
Obrigações vinculadas (d)	-	-	61.537	58.572
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	40.127	31.463	42.166	33.318
Outros	76.189	49.250	85.968	56.646
Total de outros passivos não circulantes	129.721	93.844	207.630	175.906

(a) Refere-se a taxa de integração de franchising e prêmio de preferência bancária.

(b) Prêmios recebidos dos clientes que contrataram seguro de terceiros nos contratos de aluguel de carros e garantia estendida dos veículos vendidos e que serão repassados pela Localiza à seguradora.

(c) Valores a pagar no: (i) passivo circulante: referentes à aquisição da Getrak no valor de R\$1.269, (R\$1.392 e R\$2.238 em 31 de dezembro de 2024 referente à aquisição da Getrak e Voll S.A., respectivamente); e (ii) passivo não circulante: referentes as aquisições da Getrak, no valor de R\$2.381 (R\$3.656 e R\$1.788 em 31 de dezembro de 2024 referente à Getrak e Voll S.A., respectivamente).

(d) As obrigações vinculadas referem-se a retenções de valores dos pagamentos aos vendedores na compra da Car Rental Systems (escrow), que serão disponibilizados aos mesmos após o cumprimento de determinadas cláusulas contratuais existentes em acordo de aquisição de controle societário. Essas obrigações estão garantidas por aplicações financeiras em contas vinculadas efetuadas pela Companhia, com utilização restrita e liberação, após as tratativas com os vendedores, deduzidos dos valores indenizáveis, nos montantes consolidados de R\$58.314 e R\$56.483, em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente (nota 9). Os saldos consolidados dessas obrigações vinculadas, líquidos de aplicações, são de R\$3.223 e R\$2.089, em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, respectivamente.

20. PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

(a) Provisões para riscos

A Companhia e suas subsidiárias adotam a prática de reconhecer provisões para obrigações presentes resultantes de eventos passados, para as quais seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável ou, ainda, que decorram de obrigação legal de pagar. As provisões são mensuradas pelo valor presente e representam a melhor estimativa dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação no final de cada exercício, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. A efetiva liquidação das provisões poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

A Localiza e suas subsidiárias contestam judicialmente algumas questões relativas a processos tributários, previdenciários, trabalhistas e cíveis, tendo sido registradas provisões cujos fluxos de pagamentos, se ocorrerem, são incertos e para as quais existem prováveis riscos de perda, segundo a opinião dos assessores legais.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Tributárias e previdenciárias	318.541	17.269	323.758	316.613
Trabalhistas	57.642	31.367	63.257	53.717
Cíveis	156.470	72.477	187.917	182.406
Total	532.653	121.113	574.932	552.736

Durante os exercícios de 2025 e 2024, ocorreram movimentações no saldo das provisões conforme demonstrado abaixo:

	Individual			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	17.269	31.367	72.477	121.113
Saldo inicial de empresa incorporada	58.742	15.015	42.239	115.996
Transferência por incorporação - menos valia contingência (nota 10.3)	240.868	2.225	46.873	289.966
Constituição	11.146	36.085	93.402	140.633
Reversão	(21.883)	(9.809)	(44.181)	(75.873)
Transferência para pagamento	-	(20.257)	(58.452)	(78.709)
Atualização monetária, líquida de reversões	12.399	3.016	4.112	19.527
Em 31 de dezembro de 2025	318.541	57.642	156.470	532.653

	Individual			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2023	42.156	31.100	68.375	141.631
Constituição	3.809	20.459	42.175	66.443
Reversão	(27.470)	(11.751)	(6.561)	(45.782)
Transferência para pagamento	(1.905)	(10.790)	(33.721)	(46.416)
Atualização monetária, líquida de reversões	679	2.349	2.209	5.237
Em 31 de dezembro de 2024	17.269	31.367	72.477	121.113

	Consolidado			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2024	316.613	53.717	182.406	552.736
Constituição	16.094	46.092	118.886	181.072
Reversão	(23.396)	(16.592)	(53.285)	(93.273)
Transferência para pagamento	-	(22.099)	(72.357)	(94.456)
Atualização monetária, líquida de reversões	14.522	3.621	18.501	36.644
Amortização menos valia	(75)	(1.482)	(6.234)	(7.791)
Em 31 de dezembro de 2025	323.758	63.257	187.917	574.932

	Consolidado			
	Tributárias e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2023	366.764	60.686	176.835	604.285
Constituição	7.707	25.472	56.379	89.558
Reversão	(55.583)	(19.094)	(18.989)	(93.666)
Transferência para pagamento	(1.905)	(12.572)	(40.258)	(54.735)
Atualização monetária, líquida de reversões	3.050	2.191	18.937	24.178
Amortização menos valia	(3.420)	(2.966)	(10.498)	(16.884)
Em 31 de dezembro de 2024	316.613	53.717	182.406	552.736

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Depósitos judiciais

A Localiza e suas subsidiárias mantêm depósitos judiciais vinculados aos processos judiciais contingentes, cuja composição, segregada por natureza, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Tributárias e previdenciárias	199.569	68.224	229.323	196.134
Trabalhistas	4.624	16.741	5.066	22.341
Cíveis	7.530	18.894	7.580	22.763
Total	211.723	103.859	241.969	241.238

(c) Provisões para riscos

O sumário das principais discussões da Localiza e suas subsidiárias que se encontram em diversas fases administrativas e judiciais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está apresentado abaixo:

	Individual							
	31/12/25		31/12/24		31/12/25		31/12/24	
	Quantidade de processos	Valor provisionado	Depósito judicial vinculado	Fiança bancária/ seguro garantia vinculado	Quantidade de processos	Valor provisionado	Depósito judicial vinculado	Fiança bancária/ seguro garantia vinculado
Tributárias e previdenciárias	236	318.541	47.915	127.003	19	17.269	1.639	139.845
Trabalhistas	622	57.642	4.272	27.981	362	31.367	6.368	15.907
Cíveis	3.045	156.470	5.503	36.384	2.026	72.477	5.126	2.356
Total	3.903	532.653	57.690	191.368	2.407	121.113	13.133	158.108

	Consolidado							
	31/12/25		31/12/24		31/12/25		31/12/24	
	Quantidade de processos	Valor provisionado	Depósito judicial vinculado	Fiança bancária/ seguro garantia vinculado	Quantidade de processos	Valor provisionado	Depósito judicial vinculado	Fiança bancária/ seguro garantia vinculado
Tributárias e previdenciárias	245	323.758	48.049	127.003	245	316.613	44.566	139.845
Trabalhistas	663	63.257	4.769	34.577	558	53.717	7.497	23.341
Cíveis	3.458	187.917	5.503	36.686	2.684	182.406	5.168	2.590
Total	4.366	574.932	58.321	198.266	3.487	552.736	57.231	165.776

• Tributárias e previdenciárias

A Companhia e suas subsidiárias não possuem contingências relevantes decorrentes de incertezas tributárias relacionadas aos tributos incidentes sobre o lucro. Não obstante, a Companhia e suas controladas figuram como partes em processos administrativos e judiciais de natureza tributária e previdenciária, que versam, predominantemente, sobre:

ICMS

A Companhia e suas subsidiárias enfrentam processos relacionados ao ICMS, referentes à cobrança do imposto sobre a venda de bens do ativo fixo (veículos desativados para renovação da frota).

Em 7 de julho de 2006, o Conselho Nacional de Política Fazendária - CONFAZ - editou o Convênio ICMS 64/06, que estabeleceu a incidência de ICMS na alienação de veículos em um período inferior a 12 meses a partir da aquisição. Este Convênio 64/06 foi ratificado pelos Estados da Federação, exceto por São Paulo, que publicou a Decisão Normativa CAT nº 02/06 com regulamentação semelhante. O Supremo Tribunal Federal, ao julgar o Recurso Extraordinário nº 1025986 sob a sistemática da repercussão geral, considerou constitucional a incidência do ICMS sobre a venda de automóveis com menos de 12 meses de aquisição da montadora, realizada por locadoras de veículos.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 2020, com base nesse julgamento, os assessores legais da Companhia classificaram como provável a chance de perda dos processos que discutem a exigência do ICMS sobre vendas realizadas em menos de 12 meses. Assim, foi constituída uma provisão que, em 31 de dezembro de 2025, alcança, o valor de R\$12.495 no Individual e R\$12.835 no Consolidado (R\$11.921 no Individual e R\$24.582 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

PIS e COFINS

Existem decisões do Superior Tribunal de Justiça (STJ) que consideram que as receitas obtidas com operações de locação de bens móveis, durante a vigência da Lei Complementar nº 70/91, são consideradas faturamento para fins de incidência do PIS e da COFINS. Em setembro de 2010, a União Federal iniciou uma Execução Fiscal para cobrar valores baseados nessa discussão, contra a controlada Locamerica Rent a Car S.A., incorporada em 2023, razão pela qual, para suspender a exigibilidade dos créditos e permitir a oposição de embargos, foram realizados depósitos judiciais. A Companhia destaca que, devido ao cenário jurisprudencial envolvendo essa tese e às decisões proferidas durante o processo, classifica a demanda como de chance perda provável, com uma provisão de R\$25.589 em 31 de dezembro de 2025 no Individual e no Consolidado (R\$24.201 em 31 de dezembro de 2024 no Consolidado).

• **Trabalhistas**

A Localiza e suas subsidiárias são partes em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos reflexos, dano moral e reconhecimento de vínculo de emprego que eventual prestador de serviço autônomo, empreiteiro ou assemelhado pleiteia judicialmente. Não há uniformidade nas decisões dos magistrados para essas matérias.

• **Cíveis**

A Localiza e suas subsidiárias são partes em processos cíveis relacionados a: (i) pedidos de indenização decorrentes de danos causados a terceiros em acidentes de trânsito por clientes conduzindo carros locados da Companhia (embora não seja a responsável pelos acidentes, a Companhia é muitas vezes demandada por ser a proprietária dos carros); e (ii) pedidos de indenização decorrentes de relação consumerista. A Localiza e suas subsidiárias registram provisão para eventuais indenizações a terceiros, decorrentes de acidentes causados por carros alugados, em valores excedentes aos limites contratados por meio da seguradora e baseada na opinião de seus assessores legais.

(d) Contingências classificadas como perda possível

Os processos classificados como perda possível pelos assessores jurídicos do Grupo são de natureza tributária, previdenciária, trabalhista e cível, para as quais, portanto, não são constituídas provisões.

Para as contingências possíveis assumidas na combinação de negócios com a Locamerica, parcela desses valores foi reconhecida, na data da aquisição, como ajuste ao valor justo dos ativos líquidos adquiridos (menos valia), nos termos do CPC 15 / IFRS 3 – Combinação de Negócios, permanecendo registrada no balanço patrimonial como redução do valor do investimento, sem transitar pelo resultado do período.

No balanço consolidado, tais valores já se encontravam refletidos como provisão para riscos desde a data da combinação de negócios. Com a incorporação da Locamerica, esses montantes passaram a ser apresentados, no balanço Individual da Companhia nesta mesma rubrica, mantendo-se inalterado o tratamento contábil originalmente adotado no Consolidado.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Conforme apresentado abaixo:

	Individual							
	31/12/25				31/12/24			
	Quantidade de processos	Valor discutido	Depósito judicial vinculado	Fiança bancária/ seguro garantia vinculado	Quantidade de processos	Valor discutido	Depósito judicial vinculado	Fiança bancária/ seguro garantia vinculado
Tributárias e previdenciárias	922	1.886.050	151.654	839.379	477	1.358.239	66.585	416.246
Trabalhistas	1.013	207.360	352	888	1.011	132.036	10.373	9.324
Cíveis	5.488	428.079	2.027	4.482	3.530	250.932	13.768	6.792
Total	7.423	2.521.489	154.033	844.749	5.018	1.741.207	90.726	432.362

	Consolidado							
	31/12/25				31/12/24			
	Quantidade de processos	Valor discutido	Depósito judicial vinculado	Fiança bancária/ seguro garantia vinculado	Quantidade de processos	Valor discutido	Depósito judicial vinculado	Fiança bancária/ seguro garantia vinculado
Tributárias e previdenciárias	1.058	2.174.942	181.274	1.059.385	1.078	1.926.748	151.568	536.391
Trabalhistas	1.092	225.852	297	933	1.246	181.069	14.844	11.623
Cíveis	6.301	676.482	2.077	4.985	5.122	433.584	17.595	9.610
Total	8.451	3.077.276	183.648	1.065.303	7.446	2.541.401	184.007	557.624

• Tributárias e previdenciárias

PIS/COFINS

A Localiza e suas subsidiárias estão envolvidas em discussões sobre o creditamento de PIS/COFINS relacionado à aquisição de bens e serviços utilizados como insumos em suas operações, conforme o art. 3º, II, das Leis nº 10.637/2002 e nº 10.833/2003. Além disso, discutem o creditamento de despesas com manutenção de software, contratação de seguros para veículos, publicidade, manutenção, sublocação *intercompany* e comissões pagas a agências.

A Companhia e suas subsidiárias também defendem o direito de apurar créditos de PIS/COFINS relativos à depreciação dos veículos utilizados para locação, com base no artigo 3º, VI, e artigo 15º da Lei nº 10.833/03, utilizando a fração de 1/48 por mês, em substituição à regra geral de 1/60 mensal, considerando a integralidade dos créditos. Diante do contexto dos processos e do cenário jurisprudencial envolvendo o tema, os assessores jurídicos avaliam a possibilidade de perda dos processos judiciais como possível. A Companhia e suas subsidiárias estimam que o valor atualizado da contingência em 31 de dezembro de 2025 seja de R\$471.641 no Individual e R\$531.841 no Consolidado (R\$184.608 no Individual e R\$491.990 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de menos valia referente a esta contingência, decorrente do reconhecimento inicial no contexto da combinação de negócios acima mencionada, é de R\$ 206.904 no Individual e no Consolidado (R\$ 206.904 em 31 de dezembro de 2024, no Consolidado).

Ademais, a Companhia e suas subsidiárias ainda pleiteiam judicialmente, com base na jurisprudência consolidada do STJ e STF, o reconhecimento do direito líquido e certo se apropriarem de créditos do PIS e da COFINS correspondentes aos valores incorridos com o IPI não recuperável, vez que a IN nº 2.121/22 (alterada pela IN 2.152/2023) confronta os princípios da legalidade tributária, da não cumulatividade e da isonomia, além ignorar o fato de que, para consumidores finais, o IPI - não recuperável - integra efetivamente o valor do bem transacionado na aquisição, em termos contábeis e fiscais. Neste último, os assessores jurídicos avaliam a possibilidade de perda destes processos judiciais como possível. A Companhia e suas subsidiárias estimam que o valor atualizado da contingência em 31 de dezembro de 2025 seja de R\$172.568 no Individual e R\$121.838 no Consolidado (R\$60.342 no Individual e R\$116.157 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

ICMS

A Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em diversas discussões, incluindo: (i) cobranças realizadas por Estados onde a Companhia já possui decisão transitada em julgado, considerando inconstitucional a exigência do ICMS nas

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

vendas com menos de 12 meses, não afetadas pelas decisões de repercussão geral nos Temas 881 e 885 do STF, que estabeleceram os limites da coisa julgada em matéria tributária; (ii) cobranças relacionadas a vendas com mais de 12 meses; (iii) cálculos das autuações decorrentes da desconsideração do direito ao crédito do imposto pago na aquisição dos bens, conforme previsto no Convênio 64/06; (iv) casos mistos, onde a Companhia não conseguiu segregar as vendas realizadas com mais e menos de 12 meses; e (v) cobranças de ICMS e multas cuja discussão não envolve a venda de veículos.

Essas discussões envolvem, em 31 de dezembro de 2025, o valor de R\$660.750 no Individual e R\$769.963 no Consolidado (R\$540.624 e R\$696.529 no Individual e no Consolidado, respectivamente, em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de menos valia referente a esta contingência, decorrente do reconhecimento inicial no contexto da combinação de negócios acima mencionada, é de R\$7.832 no Individual e R\$7.970 no Consolidado (R\$ 7.970 em 31 de dezembro de 2024, no Consolidado).

IPVA - Imposto sobre Propriedade de Veículo Automotor

A Companhia e suas subsidiárias são partes em diversos processos administrativos e judiciais em que se discutem a exigência do IPVA pelo Estado de São Paulo, com base na Lei Estadual nº 13.296/08, relativamente aos veículos de que detêm a propriedade e que eventualmente são disponibilizados para locação naquele ente federativo. A Companhia e suas subsidiárias envolvidas em tais discussões possuem domicílio tributário em Belo Horizonte/MG, motivo pelo qual recolhem o IPVA em favor do Estado de Minas Gerais, em consonância com o entendimento do STF firmado no julgamento do Tema 708 da Repercussão Geral. Não é constituída provisão para esses questionamentos, pois os assessores legais classificam a chance de perda na discussão como possível, baseando-se nos dispositivos legais e constitucionais que regem o IPVA (artigos 155, III e 158, III, da CF/88 e artigos 120 do CTB, 75, IV e § 1º do Código Civil, 110 e 127 do Código Tributário Nacional). A Companhia e suas subsidiárias estimam uma contingência total de R\$131.218 no Individual e R\$174.328 no Consolidado em 31 de dezembro de 2025 (R\$80.586 e R\$157.876 no Individual e no Consolidado, respectivamente, em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de menos valia referente a esta contingência, decorrente do reconhecimento inicial no contexto da combinação de negócios acima mencionada, é de R\$ 9.881 no Individual e no Consolidado (R\$ 9.941 em 31 de dezembro de 2024, no Consolidado).

• Cíveis

A Companhia é parte em ação indenizatória movida por ex-franqueado, na qual são discutidas supostas perdas e danos decorrentes do encerramento de contrato de franquia ocorrido em 2017. No terceiro trimestre de 2025, o processo teve decisão desfavorável à Companhia e encontra-se atualmente em fase recursal, não havendo uniformidade no entendimento do judiciário sobre as matérias em discussão. A Companhia, juntamente com seus assessores legais, classifica a demanda parcialmente como perda provável, para a qual, foi constituída provisão no valor de R\$20.534 e parcialmente como perda possível, estimada em R\$202.799 no Consolidado.

21. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A Companhia e suas subsidiárias adotam o procedimento contábil de reconhecer crédito tributário de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre as diferenças temporárias entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável de cada exercício, bem como sobre os saldos de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social, quando aplicável. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

As subsidiárias que apuram o imposto de renda e a contribuição social pelo lucro presumido não constituem créditos tributários durante o período em que forem tributadas por esse regime. Para fins de apresentação das demonstrações financeiras, os ativos e passivos são apresentados líquidos por empresa.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Provisões judiciais e outras provisões	81.679	39.822	103.703	76.794
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	103.320	51.702	138.549	154.749
Provisão para pagamento de serviços em andamento e outros	205.232	177.090	234.405	260.680
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	4.827.710	2.991.235	6.076.133	5.237.597
Mais valia de ativo imobilizado	162.365	173.862	162.365	173.862
Mais valia de intangíveis	7.451	5.713	7.451	5.713
Mais valia - aquisições pelas investidas	55	-	1.422	-
Mais valia de ativos mantidos para venda	38.525	42.027	38.525	42.027
Instrumentos financeiros derivativos	-	12.143	16.151	19.997
Arrendamento	522.130	526.625	594.477	598.710
Outros	-	-	399	102
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	5.948.467	4.020.219	7.373.580	6.570.231
Depreciação dos veículos (a)	(4.494.215)	(2.657.284)	(8.114.276)	(6.762.994)
Instrumentos financeiros derivativos	(363.729)	(501.840)	(411.204)	(589.484)
Amortização fiscal de ágio	(257.166)	(7.506)	(279.567)	(110.569)
Menos valia - aquisições pelas investidas	-	-	(6.463)	(11.237)
Menos valia de contingências	(30.984)	(31.286)	(30.984)	(31.286)
Arrendamento	(444.783)	(460.648)	(511.926)	(525.926)
Outros	-	-	(32.977)	(29.167)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	(5.590.877)	(3.658.564)	(9.387.397)	(8.060.663)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido	357.590	361.655	(2.013.817)	(1.490.432)
Ativo não circulante	357.590	361.655	479.148	457.490
Passivo não circulante	-	-	(2.492.965)	(1.947.922)

(a) Refere-se à diferença temporária decorrente do cálculo da depreciação contábil (nota 12) em relação à base fiscal. A Localiza e suas subsidiárias calculam, para fins fiscais, a despesa de depreciação dos veículos conforme critérios estabelecidos pela Lei 4.506/64, considerando as taxas anuais estabelecidas na Instrução Normativa 1.700/17, ou de acordo com laudo técnico, conforme nota 8.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas subsidiárias têm saldo de crédito tributário sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de R\$4.827.710 no Individual e R\$6.076.133 no Consolidado (R\$2.991.235 e R\$5.237.597, respectivamente, em 31 de dezembro de 2024), fundamentado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. A compensação deste crédito tributário não possui prazo prescricional e sua compensação está limitada a 30% dos lucros tributáveis, conforme legislação vigente.

Anualmente a Companhia revisa a recuperabilidade dos saldos dos ativos diferidos. Essa avaliação é suportada por laudo técnico, elaborado por especialistas em avaliar a projeção de lucros futuros tributáveis, permitindo estimativa de recuperabilidade desses ativos diferidos. O ativo fiscal diferido no Individual e Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Individual	Consolidado
2026	416.823	997.442
2027	126.382	643.422
2028	409.590	545.205
2029 em diante	4.995.672	5.187.511
Total	5.948.467	7.373.580

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação do imposto diferido é como segue:

	Individual							
	Provisões	Prejuízo fiscal e base negativa	Mais/Menos valia	Instrumentos derivativos	Depreciação dos veículos	Arrendamento	Amortização fiscal de ágio	Total
Ativo e passivo de imposto diferido:								
Em 31 de dezembro de 2024	268.614	2.991.235	190.316	(489.697)	(2.657.284)	65.977	(7.506)	361.655
Saldo inicial de empresa incorporada	163.076	-	57	(24.545)	(866.411)	158	(99.550)	(827.215)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(41.459)	1.836.475	(12.961)	(159.520)	(970.520)	11.212	(150.110)	513.117
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	310.033	-	-	-	310.033
Em 31 de dezembro de 2025	390.231	4.827.710	177.412	(363.729)	(4.494.215)	77.347	(257.166)	357.590
Em 31 de dezembro de 2023	203.709	1.620.301	204.480	(34.365)	(2.104.026)	49.948	-	(59.953)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	64.905	1.370.934	(14.164)	(64.795)	(553.258)	16.029	(7.506)	812.145
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	(390.537)	-	-	-	(390.537)
Em 31 de dezembro de 2024	268.614	2.991.235	190.316	(489.697)	(2.657.284)	65.977	(7.506)	361.655

	Consolidado								
	Provisões	Prejuízo fiscal e base negativa	Mais/Menos valia	Instrumentos derivativos	Depreciação dos veículos	Arrendamento	Amortização fiscal de ágio	Outros	Total
Ativo e passivo de imposto diferido:									
Em 31 de dezembro de 2024	492.223	5.237.597	179.079	(569.487)	(6.762.994)	72.784	(110.569)	(29.065)	(1.490.432)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(15.511)	834.617	(7.985)	(181.187)	(1.350.981)	9.969	(168.998)	(3.513)	(883.589)
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	355.621	-	-	-	-	355.621
Variação cambial de investidas no exterior	267	3.919	-	-	(301)	(202)	-	-	3.683
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda (nota 30)	(322)	-	1.222	-	-	-	-	-	900
Em 31 de dezembro de 2025	476.657	6.076.133	172.316	(395.053)	(8.114.276)	82.551	(279.567)	(32.578)	(2.013.817)
Em 31 de dezembro de 2023	400.346	3.670.986	189.316	(81.415)	(5.819.196)	56.418	(52.401)	(26.431)	(1.662.377)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	91.745	1.565.911	(10.237)	10.052	(943.422)	16.078	(58.168)	(2.634)	669.325
Creditado (debitado) aos outros resultados abrangentes	-	-	-	(498.124)	-	-	-	-	(498.124)
Variação cambial de investidas no exterior	132	700	-	-	(376)	288	-	-	744
Em 31 de dezembro de 2024	492.223	5.237.597	179.079	(569.487)	(6.762.994)	72.784	(110.569)	(29.065)	(1.490.432)

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(b) Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A Companhia e suas subsidiárias calculam a provisão para imposto de renda e contribuição social com base no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, bem como exclui itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente, conforme legislação tributária vigente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada individualmente por cada empresa, pelos regimes do lucro real ou lucro presumido, com base nas alíquotas vigentes.

A conciliação entre as despesas nominal e efetiva para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é como segue:

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	1.357.174	999.526	3.197.868	1.866.538
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(461.439)	(339.839)	(1.087.275)	(634.623)
Ajustes à despesa nominal:				
Equivalência patrimonial	286.640	593.420	-	-
Efeito de dedução dos juros sobre o capital próprio	714.591	570.452	714.591	570.452
Baixa de prejuízo fiscal e base negativa (a)	-	-	(930.503)	-
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	394	1.314
Outros, líquido	(21.493)	(9.932)	(24.605)	9.629
Imposto de renda e contribuição social	518.299	814.101	(1.327.398)	(53.228)
Imposto de renda e contribuição social correntes	5.182	1.956	(443.809)	(722.553)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	513.117	812.145	(883.589)	669.325
Alíquota efetiva	38%	81%	(42%)	(3%)

(a) Refere-se substancialmente à baixa dos prejuízos fiscais acumulados da Locamerica, que deixaram de ser passíveis de compensação em razão de sua incorporação pela Companhia, aprovada e efetivada em 1º de agosto de 2025. Em conformidade com o disposto na legislação tributária vigente, os prejuízos fiscais e as bases negativas da CSLL não são passíveis de aproveitamento na hipótese de extinção da pessoa jurídica incorporada, nos termos do art. 585 do RIR/2018 e do art. 33 do Decreto-Lei nº 2.341/1987. O valor correspondente à referida baixa, líquido das compensações tributárias realizadas posteriormente, totalizou R\$918.357, gerando efeito negativo no resultado do exercício, reconhecido na rubrica de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos na demonstração do resultado consolidado.

Tributação Mínima Global – Pilar Dois (Pillar Two)

Em dezembro de 2021, a Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (“OCDE”) publicou as Regras Globais Contra a Erosão da Base Tributária (“Regras GloBE”), conhecidas como Pilar Dois, que estabelecem uma alíquota mínima efetiva de 15% sobre o lucro de grupos multinacionais com receita consolidada anual igual ou superior a 750 milhões de euros em pelo menos dois dos quatro exercícios fiscais anteriores.

No Brasil, foi sancionada a Lei nº 15.079/2024, regulamentada pela Instrução Normativa RFB nº 2.228/2024, instituindo o Tributo Complementar Mínimo Doméstico Qualificado (“QDMTT”), na forma de adicional da CSLL, como parte do processo de adaptação da legislação brasileira às Regras GloBE.

Com base nas análises realizadas para os exercícios de 2024 e 2025, o Grupo se qualificou no *Transitional Safe Harbour* (Regra Simplificadora de Transição GloBE), por meio do teste de “*Routine Profit*”, nas jurisdições em que possui operações relevantes (Brasil e México).

Dessa forma, não são esperados impactos da aplicação das regras do Pilar Dois nas demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2025.

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em conformidade com as alterações introduzidas no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, a Companhia aplica a exceção temporária relativa ao reconhecimento de ativos e passivos fiscais diferidos relacionados aos tributos do Pilar Dois.

A Administração continuará monitorando a evolução regulatória nas jurisdições em que atua e avaliará eventuais impactos futuros.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**(a) Capital social**

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia era de R\$19.973.526, dividido em 1.082.620.720 ações ordinárias e 41.638.625 ações preferenciais (R\$17.908.250, composto por 1.082.620.720 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

(i) Aumento de capital

Em 5 de dezembro de 2025, a Companhia protocolou na B3 o pedido de admissão das ações preferenciais à negociação no segmento Novo Mercado, tendo a B3 concedido, no dia 17 de dezembro de 2025, a dispensa excepcional da obrigação prevista no artigo 8º do Regulamento do Novo Mercado, considerando a natureza transitória das ações preferenciais e sua compatibilidade com os princípios que fundamentam o segmento. As novas ações preferenciais são negociadas, sob código de negociação “RENT4”.

Em reunião da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de dezembro de 2025 (“AGE”), a Companhia aprovou a criação de ações preferenciais nominativas, escriturais e sem valor nominal, com direito de voto, conversíveis em ações ordinárias. As ações preferenciais possuem, dentre outras, as seguintes características: direito de voto, participação igualitária às ações ordinárias na distribuição de dividendos e outros proventos, *tag along* de 100% em caso de alienação de controle, prioridade no reembolso de capital (sem prêmio), possibilidade de resgate por deliberação do Conselho de Administração, e natureza transitória. As ações não resgatadas serão automaticamente convertidas em ações ordinárias na proporção de 1:1 até 31 de dezembro de 2028, em data a ser definida pelo Conselho de Administração, e serão automaticamente extintas após sua conversão ou resgate.

A conversão das ações preferenciais em ações ordinárias não estabelece obrigação contratual de entrega de caixa pela Companhia, sendo liquidada mediante a entrega de ações ordinárias de emissão da Companhia. Para fins operacionais, a Companhia poderá satisfazer a entrega de ações ordinárias decorrente da conversão por meio de ações de própria emissão mantidas em tesouraria, observadas as disposições legais, regulamentares e estatutárias aplicáveis.

Adicionalmente, o Estatuto Social prevê que o Conselho de Administração poderá deliberar, a qualquer tempo, o resgate de ações preferenciais, hipótese em que a deliberação indicará a data de pagamento e o valor do resgate, e na qual os titulares poderão, nos termos e condições definidos pelo Conselho de Administração, optar pela conversão em substituição ao resgate, total ou parcialmente.

Na mesma AGE, foi aprovada o aumento de capital da Companhia no valor de R\$2.065.276, por meio da capitalização de suas reservas de lucros, mediante a emissão de ações bonificadas, sob a forma de ações preferenciais, como instrumento primordialmente transitório, sem produzir desequilíbrios políticos. Nesse contexto, foram emitidas e distribuídas aos acionistas, proporcionalmente às suas participações, 41.638.625 novas ações preferenciais, a título de bonificação, nos termos do artigo 169 da Lei nº 6.404/76. O capital social da Companhia passou de R\$17.908.250 para R\$19.973.526.

(ii) Capital social autorizado

Conforme artigo 6º do Estatuto Social, aprovado em Assembleia Geral Ordinária realizada em 29 de dezembro de 2025, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias nominativas, independentemente de reforma estatutária, de forma que poderão ser emitidas mais 917.379.280 ações ordinárias nominativas.

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(iii) Programa de American Depositary Receipts (“ADR”)

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* (“ADR”) Nível I desde sua aprovação pela CVM em 22 de maio de 2012 e com início da negociação em 5 de junho de 2012 no mercado norte-americano. Em 31 de dezembro de 2025, encontravam-se em circulação 2.640.510 ADRs (1.833.744 ADRs em 31 de dezembro de 2024). Cada ADR representa 1 (uma) ação da Companhia.

(b) Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está apresentada a seguir:

	Quantidade de ações			Valor	Preço médio unitário (em R\$)
	Ordinárias	Preferenciais	Total		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.530.456	-	10.530.456	447.225	42,47
Exercício de programas de incentivo de longo prazo	(779.408)	-	(779.408)	(32.581)	41,80
Venda para elegíveis ao programa <i>Matching</i>	(54.416)	-	(54.416)	(2.277)	41,84
Recompra de ações	19.172.900	-	19.172.900	795.635	41,50
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.869.532	-	28.869.532	1.208.002	41,84
Exercício de programas de incentivo de longo prazo	(686.361)	-	(686.361)	(28.719)	41,84
Venda para elegíveis ao programa <i>Matching</i>	(46.846)	-	(46.846)	(1.960)	41,84
Bonificação de ações – PN - Nota 22(a)(i)	-	1.082.149	1.082.149	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	28.136.325	1.082.149	29.218.474	1.177.323	40,29

Em 31 de dezembro de 2025, o valor de mercado das ações ordinárias em tesouraria era de R\$1.225.900 – cotação de R\$43,57 (em reais) por ação e o o valor de mercado das ações preferenciais em tesouraria era de R\$44.909 – cotação de R\$41,50 (em reais) por ação.

(i) Exercício de programas de incentivo de longo prazo

As ações ordinárias em tesouraria utilizadas para exercício dos Programas de Compra de Ações estão demonstradas na nota 22(c)(ii).

(ii) Venda para elegíveis ao Programa *Matching*

Em 2025 foram vendidas 46.846 ações ordinárias em tesouraria no montante de R\$1.960 (54.416 e R\$2.277 em 2024), para colaboradores elegíveis ao segundo plano de compra de ações e ações *Matching*, que foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada no dia 26 de abril de 2022. O ágio gerado na venda dessas ações foi de R\$59 no exercício (R\$391 em 2024).

(iii) Recompra de ações

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estavam vigentes os seguintes programas de Recompra de Ações da Localiza:

Programa de Recompra de Ações	Aprovação pelo Conselho de Administração	Prazo para recompra	Quantidade máxima autorizada
16º	19/07/24	23/07/24 a 19/01/26	87.000.000
17º	12/12/25	20/01/26 a 21/07/27	72.000.000

O programa de recompra tem como objetivo maximizar a geração de valor para os acionistas ou liquidar os programas de compra de ações no âmbito dos planos de incentivo de longo prazo da Companhia.

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 2024, foram adquiridas ações ordinárias de emissão da própria Companhia, conforme demonstrado abaixo:

2024				
Programa de Recompra	Período	Quantidade ações ordinárias	Valor	Custo médio (*)
16º	14/08/2024	7.500.000	300.094	40,01
16º	16/08/2024	425.000	18.056	42,48
16º	22/08/2024	4.240.000	179.710	42,38
16º	21/10/2024	772.300	32.822	42,50
16º	22/10/2024	1.242.200	52.581	42,33
16º	23/10/2024	2.150.000	91.141	42,39
16º	24/10/2024	743.400	31.793	42,77
16º	25/10/2024	2.100.000	89.438	42,59
		19.172.900	795.635	41,50

(*) O custo médio de aquisição das ações em tesouraria, inclui custo de negociação.

Não foram adquiridas ações de emissão da própria Companhia em 2025.

(c) Reservas de capital

As reservas de capital são compostas pela reserva de capital decorrente da incorporação de ações da Locamerica, no montante de R\$ 3.827.562, bem como pelos valores relativos às opções outorgadas reconhecidas e ao ágio na subscrição de ações, conforme detalhado a seguir.

As reservas de capital somente poderão ser utilizadas nas hipóteses previstas no artigo 200 da Lei nº 6.404/76.

(i) Opções outorgadas reconhecidas

Reserva destinada ao reconhecimento dos planos de incentivo de longo prazo, devidamente aprovados em Assembleias, os quais conferem opções de compra ou ações da Localiza a determinados executivos e colaboradores elegíveis. O objetivo desses planos é atrair, motivar e reter esses executivos e colaboradores, bem como alinhar seus interesses aos interesses da Companhia e de seus acionistas.

Atualmente, os planos de incentivo de longo prazo mantidos pela Companhia são:

- **4º Plano de Opção de Compra de Ações ("4º Plano Opções", compreende os Programas de 2017 a 2022):** Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de julho de 2017, o plano estabelece as condições gerais do incentivo de longo prazo por meio da outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia, nos termos do artigo 168, parágrafo 3º da Lei nº 6.404/76, a determinados executivos, a critério do Conselho de Administração, cuja adesão é voluntária. Para cada ação investida, a Companhia outorgará ao participante 3 (três) opções. O programa terá três *tranches* anuais a partir da data de vencimento e o *vesting period* para que o elegível adquira o direito de exercer é de 1/3 das opções a cada 1 ano sendo que, ao final de 3 anos, 100% das opções estarão disponíveis para exercício e o elegível terá mais 3 anos para exercer.
- **5º Plano de Opção de Compra de Ações ("5º Plano Opções"):** Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2022 e aditado em Assembleia Geral Extraordinária em 27 de junho de 2022, o plano estabelece as condições gerais do incentivo de longo prazo por meio da outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia, nos termos do artigo 168, parágrafo 3º da Lei nº 6.404/76, a determinados executivos, a critério do Conselho de Administração, cuja adesão é voluntária. O plano tem vigência de 5 (cinco) anos contados a partir da primeira outorga. Para cada ação investida, a Companhia outorgará ao participante até 4 (quatro) opções. O período de carência total é 9de pelo menos 3 (anos), observadas todas as demais condições previstas no plano, nos programas e nos contratos de opção, podendo as opções se tornarem exercíveis de forma faseada ao longo do período de carência.

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- **1º Plano de Compra de Ações e Ações *Matching* (“1º Plano *Matching*”, compreende os Programas de 2017 a 2022):** Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de julho de 2017, o plano estabelece as condições gerais do incentivo de longo prazo por meio da compra de ações e ações *matching* a determinados executivos, cuja adesão é voluntária. O termo “ação *matching*” significa o direito oneroso ao recebimento de 1 (uma) ação em determinada data futura, estritamente nos termos e condições estabelecidos no plano. A Companhia venderá ao participante, que comprará desta, numa operação de compra e venda de natureza mercantil, através de ações mantidas em tesouraria, quantidade de ações equivalente ao número de cesta de ações adquiridas, sendo que, para cada 1 (uma) ação adquirida, a Companhia venderá conjuntamente ao participante 2 (duas) ações *matching*, desde que sejam atendidos os requisitos previstos no plano. O programa terá uma única tranche a partir da data de vencimento e o *vesting period* para que o elegível adquira o direito de exercer é de 3 anos.
- **2º Plano de Compra de Ações e Ações *Matching* (“2º Plano *Matching*”):** Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2022 e aditado em Assembleia Geral Extraordinária em 27 de junho de 2022, o plano estabelece as condições gerais do incentivo de longo prazo por meio da compra de ações e ações *matching* a determinados executivos, cuja adesão é voluntária. O plano tem vigência de 5 (cinco) anos contados a partir da primeira outorga. O termo “ação *matching*” significa o direito oneroso ao recebimento de 1 (uma) ação em determinada data futura, estritamente nos termos e condições estabelecidos no plano. A Companhia venderá ao participante, que comprará desta, numa operação de compra e venda de natureza mercantil, através de ações mantidas em tesouraria, quantidade de ações equivalente ao número de cesta de ações adquiridas, sendo que, para cada 1 (uma) ação adquirida, o participante fará jus ao recebimento de até 3 (três) ações *matching*, desde que sejam atendidos os requisitos previstos no plano. O período de carência total é de pelo menos 3 (três) anos contados a partir da outorga, durante o qual o participante deverá permanecer vinculando como administrador ou empregado da Companhia, observadas todas as demais condições previstas no plano, nos programas e nos contratos de adesão, podendo haver a liquidação das ações *matching* de forma faseada ao longo do período de carência.
- **1º Plano de Bônus em Ações Diferidas (“1º Plano Diferidas”, compreende os Programas de 2017 a 2022):** Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de julho de 2017, o plano estabelece as condições gerais do incentivo de longo prazo por meio da outorga de ações diferidas de emissão da Companhia aos colaboradores elegíveis. Cada ação diferida atribui ao seu titular o direito ao recebimento de 1 (uma) ação ordinária de emissão da Companhia, em determinada data futura, estritamente nos termos e condições estabelecidos no plano, a título de gratificação (bônus em ações). O programa terá uma única tranche a partir da data de vencimento e o *vesting period* para que o elegível adquira o direito de exercer é de 3 anos.
- **2º Plano de Bônus em Ações Diferidas (“2º Plano Diferidas”):** Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2022 e aditado em Assembleia Geral Extraordinária em 27 de junho de 2022, o plano estabelece as condições gerais do incentivo de longo prazo por meio da outorga de ações diferidas de emissão da Companhia aos colaboradores elegíveis. O plano tem vigência de 5 (cinco) anos contados a partir da primeira outorga. Cada ação diferida atribui ao seu titular o direito ao recebimento de 1 (uma) ação ordinária de emissão da Companhia, em determinada data futura, estritamente nos termos e condições estabelecidos no plano, a título de gratificação (bônus em ações). O período de carência total é de pelo menos 3 (três) anos contados a partir da outorga durante o qual o participante deverá permanecer vinculando como administrador ou empregado da Companhia, observadas todas as demais condições previstas no plano, nos programas e nos contratos de opção, podendo haver a liquidação das ações diferidas de forma faseada ao longo do período de carência.

Migração dos planos de incentivo de longo prazo da Locamerica: Considerando a obrigação da Companhia, prevista no Acordo de Incorporação de Ações celebrado no âmbito da operação com a Locamerica, o Conselho de Administração aprovou, em reunião realizada em 23 de setembro de 2022: (a) o 1º Programa de Bônus em Ações Diferidas da Companhia; (b) o 2º Programa de Bônus em Ações Diferidas da Companhia; (c) o 3º Programa de Bônus em Ações Diferidas da Companhia; e (d) o Programa de Pagamento Baseado em Ações com Liquidação em Caixa – Ações Virtuais da Companhia. As aprovações acima ocorreram no contexto da operação de incorporação das ações de emissão da Locamerica pela Companhia em 1º de julho de 2022, de modo que os planos de outorga de ações restritas e de *matching* de ações da Locamerica foram cancelados, motivo pelo qual os participantes de referidos planos passaram a ter seus incentivos substituídos por incentivos economicamente equivalentes outorgados pela Companhia. Os Programas acima visam preservar substancialmente os mesmos parâmetros econômicos constantes das outorgas realizadas em favor de seus respectivos participantes no âmbito dos planos cancelados da Locamerica.

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

- **Plano Especial de Retenção e Alinhamento para Criação de Acionista Administrador de Referência (“Acionista de Referência”):** Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 27 de abril de 2021, foi aprovado o Plano Especial de Retenção e Alinhamento para Criação de Acionista Administrador de Referência. O plano prevê a concessão de até 2,5% da quantidade total de ações de emissão da Companhia em 31 de dezembro de 2020, correspondentes a 18.961.666,75 ações, o qual poderá ser ajustado conforme definido no plano. O plano tem vigência de 20 anos, com possibilidade de outorgas anuais, para um grupo restrito de administradores criteriosamente selecionados e indicados pelo Conselho de Administração como “Acionistas Administradores de Referência”. Os eleitos representarão a mentalidade dos Fundadores e dos investidores e serão reconhecidos dentro da Companhia e pelo mercado como o eixo de sustentação de longo prazo, conduzindo a Companhia em momentos de importantes realizações e situações desafiadoras, visando transformar a Localiza em seu projeto de vida, assim como os Fundadores fizeram. O período de *vesting*, para ter a disponibilidade total das ações concedidas, é de 10 anos de cada concessão.

Os custos dos planos para a Companhia são mensurados pelo valor justo na sua data de outorga para cada uma das *tranches* de cada um dos programas separadamente. No caso das opções, o valor justo é estimado com base no modelo denominado *Black & Scholes*. A quantidade de opções/ações outorgadas é ajustada pela expectativa de *turnover* uma vez que, caso o beneficiário deixe a Companhia ou suas subsidiárias antes do *vesting period*, ele perde o direito de exercer as opções/ações. Essa expectativa é revisada de modo a refletir alterações significativas que venham a ocorrer durante o período de vigência dos planos.

Para os planos de opções e de ações, a Companhia adota o procedimento de reconhecer esses custos pelo método linear durante o *vesting period*, compreendido entre a data de outorga (concessão) até a data em que o colaborador tem o direito ao recebimento da ação ou exercício da opção, com um correspondente aumento (i) no patrimônio líquido, na rubrica “opções outorgadas reconhecidas” incluída nas “reservas de capital”; e (ii) na demonstração do resultado do exercício, sendo alocado nas rubricas “custos”, “despesas com vendas” e “despesas gerais, administrativas e outras”, conforme alocação dos colaboradores.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Os planos de incentivo de longo prazo em aberto em 31 de dezembro de 2025, considerando as bonificações/desdobramentos ocorridas, possuem as seguintes características:

Plano	Programa	Quantidade de elegíveis	Quantidade de ações/opções concedidas	Quantidade de tranches anuais	Quantidade de ações/opções por tranche	Ano de exercício da 1ª tranche	Data limite para exercício das opções
4º Plano Opções	2022	48	266.924	3	88.974	2023	mai/28
	2021	41	212.684	3	70.894	2022	mai/27
	2020	42	375.975	3	125.325	2021	mai/26
5º Plano Opções	2023	51	181.959	3	60.653	2024	mai/29
2º Plano Matching	2025	64	628.235	2	314.117	2028	mai/29
	2024	62	486.273	2	243.136	2027	mai/28
	2023	53	123.940	1	123.940	2026	mai/26
2º Plano Diferidas	2025	40	359.977	(a)	(a)	2028	mai/29
	2024	57	467.980	(a)	(a)	2027	mai/28
	2023	73	487.925	(b)	(b)	2026	mai/29
	2022	45	1.180.334	(c)	(d)	2022	abr/28
Acionista de Referência	2024	3	6.777.636	4	(e)	2027	mai/34
	2021	2	3.332.092	4	(e)	2024	mai/31

(a) As ações serão exercidas em dois formatos, sendo: 1º 50% após 3 anos e 50% após 4 anos; 2º 100% 4 anos.

(b) As ações serão exercidas em até duas tranches, com quantidades diferentes, de acordo com os vestings.

(c) Composto de três programas: o 1º programa de diferidas possui 5 tranches anuais, o 2º programa tem 2 tranches sendo a primeira de 4 anos e a segunda após 6 anos contados da data de outorga e o 3º programa tranche único 4 anos após a outorga.

(d) Mantido o vesting original dos planos de incentivo de longo prazo da Locamerica migrados, conforme Acordo de Incorporação de Ações.

(e) As ações serão exercidas em 4 tranches, sendo: 10% após 3 anos; 15% após 5 anos; 20% após 7 anos e 55% após 10 anos.

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

A movimentação, em quantidade de elegíveis/ações, dos planos de incentivo de longo prazo e seus respectivos programas até o final dos exercícios é como segue:

Plano	Programa	31/12/2024		Concessões		Cancelamentos		Exercícios			31/12/2025	
		Elegíveis	Ações/ opções	Elegíveis	Concedidas	Elegíveis	Canceladas	Elegíveis	Exercidas	Bonificação	Elegíveis	Ações/ opções
4º Plano Opções	2019	14	158.407	-	-	-	-	(14)	(158.407)	-	-	-
	2020	25	284.085	-	-	(1)	(900)	-	-	10.881	24	294.066
	2021	33	183.061	-	-	(1)	(2.118)	-	-	6.944	32	187.887
	2022	38	211.754	-	-	(3)	(8.916)	-	-	7.787	35	210.625
5º Plano Opções	2023	46	165.696	-	-	(4)	(8.094)	-	-	6.039	42	163.641
1º Plano Matching	2022	42	148.082	-	-	(2)	(43.519)	(40)	(104.563)	-	-	-
2º Plano Matching	2023	48	113.264	-	-	(5)	(7.186)	-	-	4.058	43	110.136
	2024	60	464.689	-	-	(7)	(20.607)	-	-	17.054	53	461.136
	2025	-	-	64	605.203	(2)	(5.512)	-	-	23.032	62	622.723
1º Plano Diferidas	2022	61	352.572	-	-	(1)	(111.036)	(60)	(241.536)	-	-	-
2º Plano Diferidas	2019	1	49.041	-	-	-	(13.486)	(1)	(35.555)	-	-	-
	2020	3	78.470	-	-	-	(14.765)	(1)	(38.930)	952	2	25.727
	2021	12	161.167	-	-	(1)	(42.278)	(4)	(95.074)	914	7	24.729
	2022	6	343.062	-	-	(1)	(43.652)	-	(1.101)	11.467	5	309.776
	2023	68	439.831	-	-	(8)	(50.146)	-	(6.290)	14.718	60	398.113
	2024	57	422.045	-	-	(4)	(42.469)	-	(4.905)	14.387	53	389.058
	2025	-	-	40	346.663	-	-	-	-	13.314	40	359.977
Acionistas de Referência	2021	2	2.898.550	-	-	-	-	-	-	111.482	2	3.010.032
	2024	3	6.526.615	-	-	-	-	-	-	251.021	3	6.777.636
Total		519	13.000.391	104	951.866	(40)	(414.684)	(120)	(686.361)	494.050	463	13.345.262

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Plano	Programa	31/12/2023		Concessões		Cancelamentos		Exercícios		31/12/2024	
		Elegíveis	Ações/ opções	Elegíveis	Concedidas	Elegíveis	Canceladas	Elegíveis	Exercidas	Elegíveis	Ações/ opções
4º Plano Opções	2018	8	79.347	-	-	-	-	(8)	(79.347)	-	-
	2019	14	158.407	-	-	-	-	-	-	14	158.407
	2020	27	287.075	-	-	(1)	(2.330)	(1)	(660)	25	284.085
	2021	34	185.521	-	-	(1)	(2.460)	-	-	33	183.061
	2022	40	217.787	-	-	(2)	(4.949)	-	(1.084)	38	211.754
5º Plano Opções	2023	50	173.817	-	-	(4)	(8.121)	-	-	46	165.696
1º Plano Matching	2021	37	124.310	-	-	(1)	(33.860)	(36)	(90.450)	-	-
	2022	44	152.352	-	-	(2)	(4.270)	-	-	42	148.082
2º Plano Matching	2023	52	118.480	-	-	(4)	(5.216)	-	-	48	113.264
	2024	-	-	62	469.219	(2)	(4.530)	-	-	60	464.689
1º Plano Diferidas	2021	46	270.388	-	-	(2)	(75.520)	(44)	(194.868)	-	-
	2022	68	378.610	-	-	(7)	(26.038)	-	-	61	352.572
2º Plano Diferidas	2019	2	68.460	-	-	-	(5.340)	(1)	(14.079)	1	49.041
	2020	5	231.447	-	-	-	(44.738)	(2)	(108.239)	3	78.470
	2021	20	245.210	-	-	(8)	(56.598)	-	(27.445)	12	161.167
	2022	6	354.214	-	-	-	(10.051)	-	(1.101)	6	343.062
	2023	73	473.207	-	-	(5)	(17.224)	-	(16.152)	68	439.831
	2024	-	-	57	453.593	-	(19.060)	-	(12.488)	57	422.045
Acionistas de Referência	2021	2	3.220.610	-	-	-	(88.565)	-	(233.495)	2	2.898.550
	2024	-	-	3	6.526.615	-	-	-	-	3	6.526.615
Total		528	6.739.242	122	7.449.427	(39)	(408.870)	(92)	(779.408)	519	13.000.391

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2025, as seguintes premissas médias ponderadas contemplando os efeitos da bonificação de ações, foram utilizadas para o cálculo do valor justo de cada uma das *tranches* dos programas de opções de compras de ações e de ações em aberto:

Plano	Programa	Preço de exercício (a)	Taxa livre de risco por <i>tranche</i>	Volatilidade anualizada esperada (b)	Dividendos esperados	Duração máxima do plano (em anos)	Valor justo da opção na data de outorga (R\$/ação)
4º Plano Opções	2022	51,77	12,37%	52,43%	0,45%	3,0	17,83
	2021	63,44	6,57%	52,68%	0,46%	3,0	19,29
	2020	40,74	4,01%	48,78%	0,48%	3,0	7,84
	2019	26,37	7,18%	35,05%	0,49%	3,0	13,25
5º Plano Opções	2023	55,77	12,13%	40,79%	0,46%	3,0	16,48
1º Plano Matching	2022	-	11,93%	52,43%	-	3,0	51,47
2º Plano Matching	2025	-	13,32%	37,48%	-	4,0	43,10
	2024	-	10,94%	33,42%	-	4,0	49,03
	2023	-	11,75%	40,79%	-	3,0	55,79
1º Plano Diferidas	2022	-	11,93%	52,43%	-	3,0	51,47
2º Plano Diferidas	2025	-	13,32%	37,48%	-	4,0	43,02
	2024	-	10,94%	33,42%	-	4,0	49,03
	2023	-	12,14%	40,79%	-	6,0	55,79
	2022	-	7,40%	52,61%	-	6,0	61,09
Acionistas de Referência	2024	-	-	33,42%	-	10,0	49,03
	2021	-	-	52,68%	-	10,0	62,74

(a) O valor da ação para aquisição pelos participantes em decorrência do exercício da opção foi apurado com base no preço médio da cotação RENT3, ponderado pelo volume negociado no encerramento dos últimos 40 pregões na B3, anteriores a data do pagamento da participação nos resultados.

(b) Volatilidade determinada com base no histórico das ações dos últimos três anos até a data da outorga.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 2025, o custo proveniente desses Programas foi de R\$107.664 no Individual e R\$111.524 no Consolidado (R\$96.720 no Individual e R\$104.528 no Consolidado em 2024).

Considerando que a Companhia mantém em tesouraria quantidade de ações suficiente para atender ao exercício dos planos de incentivo de longo prazo baseados em ações, não se espera diluição do capital social decorrente desses planos.

(ii) Ações e opções exercidas em 2025

O valor de exercício médio ponderado das ações ordinárias exercidas em 2025, assim como o valor de mercado médio ponderado das ações da Localiza na data de exercício, contemplando os efeitos da bonificação, eram como segue:

Plano	Programa	Quantidade de ações/opções exercidas	Valor justo (R\$)	Valor de exercício médio ponderado (R\$)	Valor de mercado médio ponderado (R\$)
4º Plano Opções	2019	158.407	13,25	26,37	40,18
1º Plano Matching	2022	104.563	51,47	51,47	41,05
1º Plano Diferidas	2022	241.536	51,47	51,47	40,66
2º Plano Diferidas	2019	35.555	61,09	61,09	37,00
	2020	38.930	61,09	61,09	37,00
	2021	95.074	61,09	61,09	37,93
	2022	1.101	61,09	61,09	34,03
	2023	6.290	55,79	55,79	38,84
	2024	4.905	49,03	49,03	38,84
Total		686.361			

A totalidade dessas opções/ações foi exercida com a utilização de ações ordinárias em tesouraria no montante de R\$28.719 (R\$32.581 em 2024) e, portanto, não houve necessidade de emissão de novas ações ordinárias. O deságio gerado para as opções/ações exercidas foi de R\$3.362 em 2025 (ágio de R\$1.997 em 2024). Em 2025, o valor da realização para o exercício dessas opções/ações no montante de R\$21.0425 (R\$40.540 em 2024) foi reconhecido na reserva de capital em Opções outorgadas reconhecidas.

(iii) Ágio na subscrição de ações

As ações e opções de ações foram exercidas utilizando as ações ordinárias em tesouraria, calculadas pelo custo médio incorrido para adquiri-las. A diferença do valor de exercício pelo colaborador elegível e o valor patrimonial das ações ordinárias em tesouraria é registrada na reserva de ágio.

A reserva de ágio na subscrição de ações ordinárias do exercício findo em 31 de dezembro 2025 e 2024 é originária de:

	31/12/25	31/12/24
Na subscrição de ações ordinárias	48.174	48.174
Nos programas de incentivo de longo prazo com ações em tesouraria (exercício e venda)	68.902	72.205
Na venda de ações em tesouraria	11.735	11.735
Total	128.811	132.114

(iv) Programa de pagamento baseado em ações com liquidação em caixa – ações virtuais

O Programa de Pagamento baseado em ações com liquidação em caixa – Ações Virtuais foi aprovado em reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 23 de setembro de 2022. Em virtude da Incorporação de Ações, e do cancelamento de todas as ações restritas outorgadas o participante que era beneficiário de Planos de Incentivos extintos da Locamerica passou a fazer jus à outorga, pela Localiza, de incentivo nas mesmas condições econômicas ao do incentivo anteriormente detido pelo Participante no âmbito do Plano de Ações Restritas da Locamerica, conforme previsto no Acordo de Incorporação de Ações celebrado no âmbito da operação com a Locamerica.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024, o passivo referente as ações virtuais foi liquidado. Em 2024, as despesas relacionadas ao referido programa totalizaram R\$ 576 no Individual e R\$ 1.662 no Consolidado.

(d) Reservas de lucros

(i) Reserva legal

Reserva constituída conforme determina a legislação societária, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% (vinte por cento) do capital social realizado. Conforme artigo 193 § 1º da Lei nº 6.404/76, a Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital de que trata o § 1º do artigo 182 da Lei nº 6.404/76, exceder de 30% (trinta por cento) do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para a compensação de prejuízos ou aumento de capital.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram constituídos R\$93.774 e R\$90.681, respectivamente, de reserva legal. O saldo desta reserva em 31 de dezembro de 2025 é de R\$742.105 (R\$648.331 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) Reserva estatutária

Conforme item (f), parágrafo 2º do artigo 26 do Estatuto Social da Localiza, uma parcela formada por até 100% dos lucros remanescentes após as deduções legais e estatutárias poderá ser destinada à formação de “reserva para investimentos”, que tem por finalidade financiar investimentos na renovação e expansão da frota de veículos da Companhia e de suas subsidiárias.

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração propôs à deliberação da Assembleia Geral Ordinária a utilização de parte da reserva estatutária, no montante de R\$ 320.039, para suportar o pagamento de juros sobre o capital próprio distribuídos no exercício, cujo valor excedeu o lucro líquido base para a distribuição de dividendos. A referida proposta visa assegurar que a distribuição seja realizada em conformidade com o disposto na Lei nº 6.404/76, mediante utilização de reservas de lucros disponíveis, não havendo constituição de saldo negativo em lucros acumulados.

Conforme nota 22 (a) (ii), em AGE realizada em 29 de dezembro de 2025, foi aprovada a utilização de parte da reserva de lucros, no montante de R\$ 2.065.276, para aumento do capital social da Companhia, mediante a capitalização desta reserva de lucros, seguida da emissão de ações bonificadas, sob a forma de ações preferenciais, como instrumento primordialmente transitório, sem produzir desequilíbrios políticos.

(e) Destinação do resultado

A Companhia adota o procedimento de registrar os juros creditados a acionistas, calculados nos termos da Lei nº 9.249/95, a débito de lucros acumulados, tratamento semelhante aos dividendos. Os valores pagos aos acionistas a título de juros sobre o capital próprio, líquido do imposto de renda retido na fonte, são deduzidos do valor do dividendo mínimo obrigatório, conforme artigo 9º, parágrafo 7º da Lei nº 9.249/95 e com base no parágrafo 5º do artigo 26 do Estatuto Social da Localiza.

Conforme definido no Estatuto Social, a Companhia distribui aos acionistas dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, diminuído ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição da reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; e (iii) importância decorrente da reversão da reserva de lucros a realizar formada em exercícios anteriores, nos termos do artigo 202, inciso II da Lei nº 6.404/76.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Os juros sobre o capital próprio e dividendos foram calculados como segue:

	Individual	
	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.875.473	1.813.627
Reserva legal (5%)	(93.774)	(90.681)
Lucro líquido do exercício, base para proposição de dividendos	1.781.699	1.722.946
Dividendos mínimos (25%)	445.425	430.737
Juros sobre o capital próprio propostos/distribuídos:		
Juros sobre o capital próprio distribuídos	2.101.738	1.679.976
Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(245.725)	(185.502)
Total juros sobre o capital próprio distribuídos, líquidos	1.856.013	1.494.474
Percentual sobre o lucro líquido do exercício deduzido da reserva legal	104,2%	86,7%
Juros sobre o capital próprio bruto por ação, líquidos das ações em tesouraria no final do exercício (em R\$)	R\$1,919	R\$1,594

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração propôs à Assembleia Geral Ordinária não distribuir dividendos complementares, uma vez que o montante pago a título de juros sobre o capital próprio no exercício atendeu ao dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social. O valor distribuído excedeu o lucro líquido base para a distribuição, sendo a diferença suportada por reserva de lucros, conforme divulgado na nota de reserva estatutária (nota 22 (d)).

Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio como segue:

2025				
Data da aprovação	Valor total aprovado	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
21/03/2025	480.916	0,45638	26/03/2025	16/05/2025
24/06/2025	533.818	0,50619	27/06/2025	19/08/2025
22/09/2025	543.441	0,51537	25/09/2025	18/11/2025
12/12/2025	543.563	0,51548	17/12/2025	06/02/2026
Total	2.101.738			

2024				
Data da aprovação	Valor total aprovado	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
26/03/2024	407.093	0,38355	01/04/2024	23/05/2024
21/06/2024	422.670	0,39798	26/06/2024	19/08/2024
20/09/2024	423.769	0,39953	25/09/2024	14/11/2024
12/12/2024	426.444	0,40469	17/12/2024	07/02/2025
Total	1.679.976			

A movimentação dos dividendos e juros sobre o capital próprio é como segue:

	Individual e Consolidado	
	2025	2024
Saldo no início do exercício	380.064	357.380
Juros sobre o capital próprio propostos no exercício	2.101.738	1.679.976
Juros sobre o capital liquidados no exercício	(1.755.556)	(1.294.383)
Integralização de capital com juros sobre capital próprio	-	(177.407)
Provisão para imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(245.725)	(185.502)
Saldo no final do exercício	480.521	380.064

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

23. LUCRO POR AÇÃO

O lucro por ação básico é calculado por meio da divisão do lucro líquido do exercício atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluídas as ações em tesouraria.

O lucro por ação diluído é calculado pelo lucro por ação básico mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas no pressuposto do exercício dos planos de opção e *vesting* dos planos de ações *matching* e diferidas. Para as opções de compra e *vesting* dos demais planos, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra e *vesting* de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações e efetivação do *vesting* de ações em aberto.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e quantidade de ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação para cada um dos exercícios apresentados na demonstração de resultados:

	2025	2024
Lucro líquido do exercício atribuído aos sócios da Controladora	1.875.473	1.813.627
Lucro por ação básico:		
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais disponíveis (unid.)	1.054.466.547	1.058.359.828
Lucro por ação básico (R\$)	1,77860	1,71362
Lucro por ação diluído:		
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais disponíveis (unid.)	1.054.466.547	1.058.359.828
Ajuste das opções de compra de ações e efetivação do <i>vesting</i> de ações em aberto (unid.)	12.489.043	12.349.943
Total de ações aplicáveis à diluição (unid.)	1.066.955.590	1.070.709.771
Lucro por ação diluído (R\$)	1,75778	1,69385

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho; e (iii) para os quais haja informação financeira individualizada disponível. O Conselho de Administração avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no retorno sobre o capital investido (ROIC – *Return on invested capital*).

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração. As práticas contábeis desses segmentos operacionais são as mesmas descritas na nota 2 ou nas notas explicativas das respectivas rubricas.

• **Aluguel de Carros:** Divisão responsável pelo aluguel de carros e pela estipulação de seguro e administração de sinistros de carros para seguradoras. Os aluguéis são contratados por pessoas jurídicas e pessoas físicas, em agências localizadas em aeroportos e fora destes, e em alguns casos por meio de canais de distribuição. Como resultado da necessidade de renovação da frota, a Companhia vende os veículos desmobilizados. Para reduzir os custos de intermediação na venda, parte dos veículos desativados é vendida diretamente a consumidores finais. Dessa forma, a Companhia otimiza o valor de recuperação desses ativos, uma vez que a despesa de vendas da rede própria de lojas é inferior ao desconto requerido pelos revendedores, além de evitar ser totalmente dependente de terceiros para realizar essas vendas.

A Divisão de Aluguel de Carros é responsável também pela administração e concessão de franquias em mercados geograficamente definidos, incluindo a transferência do conhecimento necessário à operacionalização do negócio de aluguel de carros e o direito de uso da marca Localiza. O negócio de *franchising* no Brasil e no exterior nos países do exterior é administrado pela própria Localiza.

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

Gestão de Frotas: Divisão responsável pela gestão de frotas e aluguéis de longo prazo para pessoas físicas e jurídicas. O Localiza Meoo oferece solução de carro por assinatura de longo prazo, voltada para pessoas físicas e pequenas e médias empresas. O Grupo também oferece soluções em veículos pesados, voltado principalmente para os setores de transporte, indústria, comércio e serviços, com forte potencial de crescimento. Os veículos dessa divisão são adquiridos após assinatura dos contratos, de acordo com as necessidades e solicitações dos seus clientes, sendo a frota, portanto, mais diversificada em modelos e marcas. Os veículos leves e veículos pesados desativados são vendidos ao término dos contratos firmados, diretamente a consumidores finais ou a revendedores.

(a) Informações financeiras por segmento operacional**(i) Ativos e passivos consolidados por segmento operacional**

31/12/2025	Brasil		México	Saldos não alocados	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas				
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	1.705.451	-	1.705.451
Aplicações financeiras (*)	-	-	-	10.130.028	-	10.130.028
Contas a receber	1.919.948	2.135.033	36.856	-	(80.455)	4.011.382
Veículos em desativação para renovação da frota	2.268.144	1.163.455	13.352	-	(101)	3.444.850
Imobilizado	26.380.226	27.362.122	347.801	37.659	(395.967)	53.731.841
Outros ativos	5.185.962	6.491.243	243.817	1.131.827	(509.825)	12.543.024
Passivo						
Fornecedores	(4.627.985)	(4.792.100)	(8.269)	-	85.721	(9.342.633)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	-	-	(43.595.338)	-	(43.595.338)
Outros passivos	(1.903.577)	(5.453.324)	(127.808)	(423.730)	818.846	(7.089.593)
Total do ativo (passivo) líquido investido	29.222.718	26.906.429	505.749	(31.014.103)	(81.781)	25.539.012

31/12/2024	Brasil		México	Saldos não alocados	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas				
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	3.568.636	-	3.568.636
Aplicações financeiras (*)	-	-	-	9.073.855	-	9.073.855
Contas a receber	2.408.247	1.730.357	13.852	-	(97.675)	4.054.781
Veículos em desativação para renovação da frota	2.255.421	1.209.772	-	-	(1.595)	3.463.598
Imobilizado	27.251.062	26.718.681	293.077	24.747	(445.201)	53.842.366
Outros ativos	3.036.461	8.062.123	150.905	2.164.427	(173.545)	13.240.371
Passivo						
Fornecedores	(7.657.281)	(2.468.677)	(4.357)	-	103.921	(10.026.394)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	-	-	(44.766.537)	-	(44.766.537)
Outros passivos	(3.218.050)	(3.071.533)	(120.173)	(104.267)	406.061	(6.107.962)
Total do ativo (passivo) líquido investido	24.075.860	32.180.723	333.304	(30.039.139)	(208.034)	26.342.714

(*) O montante referente ao ajuste a valor presente (nota 6) está classificado na linha "Outros ativos".

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

(ii) Demonstrações dos resultados consolidados por segmento operacional

2025	Brasil		México	Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carro	Gestão de Frotas			
Receitas líquidas	24.303.235	17.255.449	222.904	-	41.781.588
Custos	(18.390.384)	(11.962.973)	(294.844)	(3.412)	(30.651.613)
Lucro bruto (prejuízo)	5.912.851	5.292.476	(71.940)	(3.412)	11.129.975
Despesas operacionais:					
Com vendas	(1.521.661)	(882.011)	(37.235)	3.042	(2.437.865)
Gerais, administrativas e outras	(430.561)	(373.660)	(76.603)	370	(880.454)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras, líquidas	3.960.629	4.036.805	(185.778)	-	7.811.656
Resultado financeiro					(4.613.788)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					3.197.868
Imposto de renda e contribuição social					(1.327.398)
Lucro líquido do exercício					1.870.470

2024	Brasil		México	Reclassificações	Consolidado
	Aluguel de Carros	Gestão de Frotas			
Receitas líquidas	21.928.275	15.236.273	107.010	-	37.271.558
Custos	(17.351.675)	(10.959.889)	(202.581)	(4.551)	(28.518.696)
Lucro bruto (prejuízo)	4.576.600	4.276.384	(95.571)	(4.551)	8.752.862
Despesas operacionais:					
Com vendas	(1.424.719)	(712.659)	(22.354)	4.034	(2.155.698)
Gerais, administrativas e outras	(324.046)	(428.028)	(40.438)	517	(791.995)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras, líquidas	2.827.835	3.135.697	(158.363)	-	5.805.169
Resultado financeiro					(3.938.631)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					1.866.538
Imposto de renda e contribuição social					(53.228)
Lucro líquido do exercício					1.813.310

(iii) Despesas consolidadas de depreciação e amortização, por segmento operacional

	Consolidado	
	2025	2024
Aluguel de Carros Brasil		
Depreciação de veículos	2.723.982	2.954.815
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	413.545	373.449
Aluguel de Carros México		
Depreciação de veículos	28.176	33.649
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	29.391	35.973
Gestão de Frotas		
Depreciação de veículos	2.612.148	2.590.337
Depreciação de outros imobilizados e amortização de intangíveis	134.507	121.325
Total	5.941.749	6.109.548

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

25. RECEITAS LÍQUIDAS

A receita líquida é mensurada pelo valor da contraprestação recebida ou a receber, deduzida dos descontos, abatimentos e impostos sobre vendas, e reconhecida na extensão em que for provável a geração de benefícios econômicos para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. O detalhamento referente as principais categorias dessas receitas é como segue:

- **Aluguel de Carros:** As receitas de Aluguel de Carros são reconhecidas em bases diárias de acordo com os contratos de aluguel com clientes. As receitas de regulação de sinistros, assim como as receitas de estipulação da contratação de seguros junto à seguradora, por conta e opção dos clientes no momento do aluguel dos carros, são reconhecidas em bases mensais e são apresentadas juntamente na rubrica “receitas de Aluguel de Carros”, por serem receitas acessórias à locação de carros. As receitas provenientes da venda dos veículos desativados para a renovação da frota são reconhecidas quando ocorre a transferência do controle dos veículos ao comprador, o que normalmente se dá na entrega do bem, quando são transferidos substancialmente os riscos e benefícios associados.
- **Gestão de Frotas:** As receitas de Gestão de Frotas são reconhecidas em bases mensais no período do contrato de aluguel, incluem o aluguel de frotas e o serviço de administração da manutenção quando o cliente não opta pelo modelo de reembolso. As receitas provenientes da venda dos veículos desativados para a renovação da frota são reconhecidas quando ocorre a transferência do controle dos veículos ao comprador, o que normalmente se dá na entrega do bem, quando são transferidos substancialmente os riscos e benefícios associados.

A conciliação entre a receita operacional bruta e a receita líquida apresentada nas demonstrações dos resultados dos exercícios é como segue:

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita	27.359.465	22.232.089	43.984.442	39.301.888
Descontos e cancelamentos	(30.023)	(14.073)	(162.838)	(133.649)
Impostos (a)	(1.178.408)	(1.015.629)	(2.040.016)	(1.896.681)
Receita líquida	26.151.034	21.202.387	41.781.588	37.271.558
Aluguel de carros	10.653.094	9.922.083	10.501.226	9.694.874
Gestão de frotas	919.874	-	8.861.499	8.168.968
Veículos alienados para renovação da frota	14.549.553	11.246.727	22.183.237	19.185.014
Revenda de veículos	-	-	79	4.560
Royalties no exterior	28.513	33.577	28.513	33.577
Produtos vendidos e serviços prestados	-	-	207.034	184.565
Receita líquida	26.151.034	21.202.387	41.781.588	37.271.558

(a) Referem-se substancialmente a: (i) ISSQN – Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza; e (ii) PIS – Programa de Integração Social e COFINS – Contribuição para Financiamento da Seguridade Social.

Receita mínima contratada de Gestão de Frotas

Conforme requerido pelo CPC 47/IFRS 15 - Receita de Contrato com Cliente, divulgamos abaixo os valores que o Grupo espera reconhecer como receita devido às obrigações de performance que não se encontram satisfeitas em 31 de dezembro de 2025:

Ano	Receitas
2026	7.765.103
2027	4.818.332
2028	2.220.129
2029	563.465
2030 e após	18.307
Total	15.385.336

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025****(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)**

Os contratos de gestão de frotas podem ser rescindidos mediante aviso prévio, cujo prazo é previamente acordado entre as partes, incluindo multas que variam de acordo com a categoria de cliente.

26. NATUREZA DOS CUSTOS E DAS DESPESAS OPERACIONAIS

Os custos e despesas são registrados no resultado quando incorridos pelo regime de competência. As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são como segue:

	Individual					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Custo dos veículos vendidos	(13.862.253)	(10.621.374)	-	-	(13.862.253)	(10.621.374)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e <i>impairment</i> (a)	(107.616)	(128.673)	-	-	(107.616)	(128.673)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(2.008.529)	(1.976.593)	-	-	(2.008.529)	(1.976.593)
Salários, encargos e benefícios (b)	(929.774)	(798.557)	(846.836)	(750.627)	(1.776.610)	(1.549.184)
Participação nos resultados	(102.376)	(91.412)	(107.562)	(103.503)	(209.938)	(194.915)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(141.698)	(122.365)	(141.698)	(122.365)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(329.136)	(293.666)	(125.732)	(102.667)	(454.868)	(396.333)
Depreciação de veículos	(3.028.646)	(2.890.240)	-	-	(3.028.646)	(2.890.240)
Comissões	-	-	(167.931)	(158.835)	(167.931)	(158.835)
Aluguéis de imóveis	(114.512)	(126.094)	(23.618)	(8.655)	(138.130)	(134.749)
Publicidade	-	-	(226.837)	(166.212)	(226.837)	(166.212)
Custos e despesas com ocupação	(25.672)	(24.564)	(11.500)	(9.735)	(37.172)	(34.299)
Serviços de terceiros e viagens	(566.521)	(526.603)	(396.862)	(333.023)	(963.383)	(859.626)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8 (a))	1.327.217	993.114	-	-	1.327.217	993.114
Outros	(253.509)	(488.118)	(42.159)	(47.308)	(295.668)	(535.426)
Total	(20.001.327)	(16.972.780)	(2.090.735)	(1.802.930)	(22.092.062)	(18.775.710)

	Consolidado					
	Custo de locação e vendas de veículos		Despesas com vendas, gerais, administrativas e outras		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Custo dos veículos vendidos	(20.847.332)	(17.749.797)	-	-	(20.847.332)	(17.749.797)
Custo de revenda dos veículos usados	-	(5.709)	-	-	-	(5.709)
Custo dos serviços/produtos vendidos	(39.120)	(23.796)	-	-	(39.120)	(23.796)
Provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e <i>impairment</i> (a)	(134.608)	(344.570)	-	-	(134.608)	(344.570)
Manutenção de veículos, IPVA e outros	(3.309.280)	(3.516.982)	-	-	(3.309.280)	(3.516.982)
Salários, encargos e benefícios (b)	(1.302.344)	(1.181.889)	(1.328.280)	(1.200.628)	(2.630.624)	(2.382.517)
Participação nos resultados	(142.142)	(137.341)	(172.452)	(177.092)	(314.594)	(314.433)
PECLD e baixa de incobráveis	-	-	(343.566)	(271.276)	(343.566)	(271.276)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(424.593)	(388.183)	(152.850)	(142.564)	(577.443)	(530.747)
Depreciação de veículos	(5.364.306)	(5.578.801)	-	-	(5.364.306)	(5.578.801)
Comissões	-	-	(223.596)	(210.146)	(223.596)	(210.146)
Aluguéis de imóveis	(159.304)	(167.470)	(37.537)	(15.323)	(196.841)	(182.793)
Publicidade	-	-	(306.159)	(238.701)	(306.159)	(238.701)
Custos e despesas com ocupação	(31.488)	(55.045)	(19.577)	(20.122)	(51.065)	(75.167)
Serviços de terceiros e viagens	(799.820)	(761.915)	(636.173)	(549.092)	(1.435.993)	(1.311.007)
Créditos de PIS/COFINS, líquido (nota 8 (a))	2.091.837	1.713.697	-	-	2.091.837	1.713.697
Outros	(189.113)	(320.895)	(98.129)	(122.749)	(287.242)	(443.644)
Total	(30.651.613)	(28.518.696)	(3.318.319)	(2.947.693)	(33.969.932)	(31.466.389)

(a) Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia reconheceu custos e despesas adicionais referentes aos eventos divulgados e quantificados na nota 1.2. No exercício comparativo a provisão para ajuste ao valor recuperável de ativos e *impairment* foi referente aos eventos divulgados e quantificados nas notas 1.4

(b) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu custos e despesas de R\$132.745 e R\$137.955, no Individual e no Consolidado, respectivamente, referente a programas de incentivo de longo prazo (R\$105.126 no Individual e R\$110.227 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

27. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras são reconhecidas pelo regime de competência considerando, quando aplicável a sua natureza, o prazo decorrido e o uso do método da taxa de juros efetiva.

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados são como segue:

	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Juros de aplicações financeiras	848.049	875.517	1.682.492	1.447.220
Realização do ajuste a valor presente de aplicações financeiras (nota 6)	92.126	92.441	92.126	92.441
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(42.050)	(40.794)	(82.822)	(72.852)
Variação cambial e outras receitas, líquidas de reversões	2.398	8.538	15.626	23.950
Total das receitas financeiras	900.523	935.702	1.707.422	1.490.759
Encargos de empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e instrumentos financeiros derivativos	(4.265.933)	(3.966.937)	(6.049.337)	(5.214.444)
Despesas de juros de arrendamentos (nota 18)	(171.576)	(153.749)	(150.100)	(133.447)
Variação cambial e outras despesas	(46.795)	(29.178)	(121.773)	(81.499)
Total das despesas financeiras	(4.484.304)	(4.149.864)	(6.321.210)	(5.429.390)
Total do resultado financeiro	(3.583.781)	(3.214.162)	(4.613.788)	(3.938.631)

28. PLANO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

A Companhia oferece aos seus colaboradores plano de complementação de benefícios de aposentadoria (previdência complementar), estabelecido sob a forma de “contribuição definida” e administrado por uma gestora independente de grande porte.

Para esse plano não há riscos atuariais e de investimento a serem assumidos pela Companhia como patrocinadora e, portanto, não são necessárias avaliações atuariais. Nos termos do regulamento do plano, o custeio é paritário, sendo a parcela da Companhia equivalente àquela efetuada pelo colaborador, que varia de acordo com uma escala de contribuição baseada em faixas de classes salariais de 1% a 8% da remuneração dos colaboradores.

Em 2025, os valores apurados pela Companhia totalizaram R\$4.842 no Individual e R\$8.055 no Consolidado (R\$6.147 no Individual e R\$9.352 no Consolidado em 2024), sendo alocados às rubricas de “custo”, “despesas com vendas” e “despesas gerais e administrativas” no resultado, conforme aplicável.

29. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA**Transações que não afetam o caixa**

Nota	Individual		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Cessão de instrumentos financeiros (swap) entre sociedades do Grupo	4.1	- (113.582)	-	-
Adição de direito de uso	12	248.123 408.042	281.208	363.585
Aquisição de veículos (variação do saldo de montadoras)	14	(661.387) (1.924.796)	632.942	(1.085.685)
Cessão de dívida entre sociedades do Grupo	17	- (2.481.647)	-	-
Contraprestações a pagar - arrendamento por direito de uso	18	(6.392) (6.204)	-	-
Integralização de capital com juros sobre capital próprio		- (177.407)	-	(177.407)

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

30. ATIVOS E PASSIVOS MANTIDOS PARA VENDA

Conforme nota 1.3, em 13 de novembro de 2025, a Localiza Fleet S.A., subsidiária da Companhia, celebrou contrato para a alienação integral de sua participação societária de 64,6% na Voll. A administração concluiu que, em 31 de dezembro de 2025, estavam atendidos os critérios estabelecidos no CPC 31/IFRS 5 para classificar tais ativos e passivos como mantidos para venda. Conforme demonstrado abaixo:

	<u>31/12/2025</u>
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	10.158
Contas a receber	5.490
Tributos a recuperar	1.859
Reembolsos a faturar	72.427
Imposto de renda e contribuição social diferidos	322
Imobilizado	4.010
Intangível	10
Outros ativos	2.714
Ativos decorrentes da combinação de negócio	
Ágio decorrente da combinação de negócios	27.371
Mais valia	10.516
Total de ativos não circulantes mantidos para venda	<u>134.877</u>
Passivos	
Fornecedores	58.865
Obrigações sociais e trabalhistas	11.528
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	18.370
Arrendamento por direito de uso	1.009
Outros passivos	6.305
Saldo a pagar pela aquisição Voll	6.853
Imposto de renda e contribuição social diferidos - mais valia	1.222
Total de passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	<u>104.152</u>
Saldos contábeis, líquidos	<u>30.725</u>

O prejuízo da Voll dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é apresentado a seguir:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas líquidas	109.856	73.383
Despesas	(117.387)	(73.208)
Resultado financeiro	(2.997)	(458)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	<u>(10.528)</u>	<u>(283)</u>
Imposto de renda e contribuição social:		
Corrente	(23)	(612)
Diferido	322	-
	<u>299</u>	<u>(612)</u>
Prejuízo do exercício	<u><u>(10.229)</u></u>	<u><u>(895)</u></u>

Notas Explicativas

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma)

31. EVENTOS SUBSEQUENTES

(i) Alienação de investimento na Voll

Em 8 de janeiro de 2026, a Localiza Fleet, subsidiária da Companhia concluiu a alienação da totalidade de sua participação societária de 64,6% na Voll, conforme divulgado nas notas 1.3 e 30. Nessa data, ocorreu a transferência do controle da investida e o recebimento da primeira parcela do preço, no montante de R\$173 milhões.

Com a conclusão da operação, a Companhia apurou ganho decorrente da alienação, o qual será reconhecido integralmente no exercício de 2026, quando ocorrerá também o desreconhecimento do investimento e dos ativos e passivos classificados como mantidos para venda.

(ii) Quitação antecipada

Em 3 de janeiro de 2026, a Localiza realizou a quitação antecipada da totalidade das debêntures da 21ª emissão, originalmente emitida em 15 de julho de 2022. A operação resultou na baixa integral do passivo financeiro correspondente, no montante de R\$727.196.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

Nenhuma projeção foi divulgada pela Companhia para o exercício de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Localiza Rent a Car S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em
31 de dezembro de 2025 e relatório do auditor independente

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras
individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Localiza Rent a Car S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Localiza Rent a Car S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Avaliação do valor recuperável do ágio (Nota explicativa 13)

Nas demonstração financeiras consolidadas em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui registrado, no ativo intangível, ágio fundamentado em expectativa de rentabilidade futura decorrente de combinações de negócios, no montante de R\$ 8.435.886 mil.

A Companhia e suas controladas efetuaram teste do valor recuperável do ágio, utilizando o modelo de valor presente de fluxos de caixa futuros esperados dos ativos da unidade geradora de caixa (valor em uso). Esse modelo envolve a utilização de premissas determinadas por parte da administração, tais como taxas de crescimento de receita, rentabilidade e taxa de desconto.

Determinamos esse assunto como significativo, tendo em vista que, além da relevância dos saldos, esta é uma área que envolve estimativas críticas e julgamentos por parte da administração na determinação das premissas e projeções efetuadas, que, se alteradas, podem modificar significativamente as perspectivas de realização da unidade geradora de caixa (UGC), com consequente impacto nas demonstrações financeiras. Nossos procedimentos de auditoria compreenderam o entendimento dos controles internos relevantes relacionados com a preparação dos fluxos de caixa descontados das unidades geradoras de caixa às quais os ágios foram alocados. Realizamos ainda a análise da razoabilidade e consistência do modelo de cálculo utilizado pela administração para preparar as projeções, bem como os dados e premissas utilizados na preparação dos fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento da receita e estimativas de rentabilidade (por meio da comparação com previsões econômicas e setoriais) e taxas de desconto,

considerando na nossa avaliação o custo de capital para a Companhia e suas controladas e organizações comparáveis.

Testamos ainda a precisão matemática dos cálculos e dados das principais premissas utilizadas nas projeções de fluxos de caixa.

Realizamos análises de sensibilidade, mediante o recálculo das projeções em diferentes cenários possíveis.

Os nossos procedimentos incluíram também a avaliação das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração são consistentes com as divulgações, dados e informações obtidos.

Estimativas relacionadas à definição do valor residual dos veículos (Nota explicativa 12)

A Companhia e suas controladas estimam o valor residual de sua frota de veículos a partir do valor esperado de venda dos veículos após o término de sua vida útil, deduzido das despesas de vendas e dos descontos previstos praticados no atacado e varejo.

Determinamos essa área como foco de auditoria porque a aplicação da referida estimativa contábil implica no uso de premissas que exigem julgamento e avaliação por parte da administração, tais como valor de mercado dos veículos na data da venda e tempo de uso, bem como em função da relevância dos valores envolvidos. Portanto, quaisquer mudanças nessas premissas podem ter impacto relevante nas demonstrações financeiras.

Dentre outros procedimentos de auditoria, realizamos o entendimento e a avaliação do desenho dos principais processos e controles internos estabelecidos pela administração, incluindo as premissas e critérios para a determinação do valor residual dos veículos.

Em base amostral, comparamos os dados de entrada incluídos nos sistemas automatizados, referentes ao valor residual dos veículos, com os documentos da administração que suportam o valor residual estimado.

Adicionalmente, também em base amostral, comparamos os valores residuais estimados com os preços praticados em vendas realizadas no exercício, além dos valores divulgados em fontes externas especializadas contendo o preço de venda de carros similares.

Consideramos que as premissas utilizadas estão consistentes com os dados de mercado e resultados históricos de transações de vendas.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha

nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Belo Horizonte, 26 de fevereiro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/F-5

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Localiza Rent a Car S.A. ("Companhia"), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, examinou: i) as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia e o Relatório Anual da Administração, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e ii) a Proposta de Destinação do Lucro Líquido referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, com imputação dos juros sobre capital próprio deliberados em 21 de março de 2025, 24 de junho de 2025, 22 de setembro de 2025 e 12 de dezembro de 2025 ao valor do dividendo mínimo obrigatório.

Com base nos exames efetuados, e considerando ainda o relatório dos auditores independentes PricewaterhouseCoopers, datado de 26 de fevereiro de 2026, a ser apresentado sem ressalvas, bem como as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia no decorrer do exercício, os membros do Conselho Fiscal opinam, por unanimidade, que os referidos documentos e propostas estão em condições de serem submetidos à apreciação da Assembleia Geral de Acionistas.

Belo Horizonte, 26 de fevereiro de 2026

Antônio de Pádua Soares Pelicarp
Presidente do Conselho Fiscal

Carla Alessandra Trematore
Conselheira Fiscal

Guilherme Bottrel Pereira Tostes
Conselheira Fiscal

LOCALIZA RENT A CAR S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ 16.670.085/0001-55
NIRE: 3130001144-5

Extrato da ata de Reunião do Conselho Fiscal
Iniciada em 24 de fevereiro de 2025 e
encerrada em 26 de fevereiro de 2026

Data, Hora e Local: Iniciada em 24 de fevereiro de 2026, às 17h30min, realizada nos termos do item 4 do Regimento Interno do Conselho Fiscal da Localiza Rent a Car S.A., em audiência virtual, através da plataforma Microsoft Teams, e encerrada em 26 de fevereiro de 2026.

Presença: Presentes todos os membros efetivos do Conselho Fiscal abaixo assinados, assim como o senhor Rodrigo Tavares e a senhora Myrian Aires, entre outros convidados de acordo com a pauta.

Mesa: Antônio de Pádua Soares Pelicarp, Presidente do Conselho Fiscal e Maria Inês Ferreira Pinto Coelho, como Secretária.

Ordem do dia: (1) Reunir-se com a administração sobre o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (2) Apreciar a proposta de destinação do lucro líquido referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, com imputação dos juros sobre capital próprio deliberados em 21 de março de 2025, 24 de junho de 2025, 22 de setembro de 2025 e 12 de dezembro de 2025 ao valor do dividendo mínimo obrigatório; e (3) Reunir-se com os auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

(1) Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025. A Sra. Myrian Aires, Diretora da Controladoria, e Sra. Maria Inês Coelho, Gerente de Reporte e Informações ao Mercado, apresentaram uma visão geral e principais pontos sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, que foram previamente analisadas pelo Conselho Fiscal, tendo sido prestados os esclarecimentos solicitados. Após discussões os membros do Conselho Fiscal concluíram, por unanimidade e sem ressalvas, que o Relatório da Administração e as Demonstrações financeiras relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, estão aptos a serem encaminhados para aprovação da

Assembleia Geral de Acionistas.

(2) Proposta de destinação do lucro líquido referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. A Sra. Myrian Aires apresentou a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no valor de R\$ 1.875.473.437,40 (um bilhão, oitocentos e setenta e cinco milhões, quatrocentos e setenta e três mil, quatrocentos e trinta e sete reais e quarenta centavos).

A proposta da Administração, compreende a destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, da seguinte forma: (i) R\$ 93.773.671,87 (noventa e três milhões, setecentos e setenta e três mil, seiscentos e setenta e um reais e oitenta e sete centavos) para constituição da Reserva Legal; (ii) R\$ 2.101.739.205,40 (dois bilhões, cento e um milhões, setecentos e trinta e nove mil, duzentos e cinco reais e quarenta centavos) para remuneração aos acionistas, distribuídos antecipadamente a título de juros sobre o capital próprio, imputados ao dividendo mínimo obrigatório; e (iii) utilização de parte da Reserva de Investimento no valor de R\$ 320.039.439,87 (trezentos e vinte milhões, trinta e nove mil, quatrocentos e trinta e nove reais e oitenta e sete centavos) para absorção do valor distribuído que excedeu o resultado apurado no exercício.

Considerando que o montante já distribuído aos acionistas ao longo do exercício social de 2025, a título de juros sobre o capital próprio, imputados ao dividendo obrigatório, totalizou R\$1.856.012.554,78 (um bilhão, oitocentos e cinquenta e seis milhões, doze mil, quinhentos e cinquenta e quatro reais e setenta e oito centavos), líquido do imposto de renda, correspondente a 104,2% (cento e quatro vírgula dois por cento) do lucro líquido do exercício de 2025, após constituição da reserva legal, a proposta da Administração não contempla a distribuição adicional de dividendos.

(3) Relatório dos Auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025. Os auditores independentes da Localiza Rent a Car S.A., PricewaterhouseCoopers, representados pelo sócio Sr. Guilherme Campos e, o gerente sênior, Sr. Daniel Zappalá, apresentaram os trabalhos realizados sobre as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, bem como a minuta do Relatório dos Auditores independentes, que será emitido sem ressalvas. Adicionalmente, os auditores comunicaram não ter ocorrido: (i) qualquer discordância relevante de julgamento entre a auditoria e a Administração; (ii) dificuldades encontradas na realização da auditoria; e (iii) discussão quanto a tratamentos contábeis alternativos.

Suspensão dos trabalhos: A presente reunião foi suspensa até o dia 26 de fevereiro de 2026, às 08:30, para atualização sobre a aprovação das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 pelo Conselho de Administração.

Manifestações do Conselho Fiscal: Após reinício dos trabalhos, os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade, emitiram o Parecer anexo com suas conclusões acerca dos temas discutidos na ordem do dia.

Encerramento e Lavratura da Ata: Sem mais manifestações, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata para posterior aprovação pelos participantes.

A íntegra da ata de reunião do Conselho Fiscal, iniciada em 24 de fevereiro de 2026 e encerrada em 26 de fevereiro de 2026, encontra-se arquivada na sede da Companhia.

Antônio de Pádua Soares Pelicarp
Presidente

Maria Inês Ferreira Pinto Coelho
Secretária

Carla Alessandra Trematore

Guilherme Bottrel Pereira Tostes

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

RELATÓRIO RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA, RISCOS E COMPLIANCE

1. Introdução

Em reunião do Conselho da Administração realizada em 29 de fevereiro de 2024, foi aprovada a versão atual do Regimento Interno dos Comitês de Assessoramento da Companhia ("Regimento"), que define as atribuições específicas dos Comitês, em complemento às disposições do Estatuto Social ("Estatuto") da Companhia, do Regimento Interno do Conselho de Administração ("Regimento do Conselho") e da legislação em vigor. Dentre os Comitês de assessoramento do Conselho previstos no referido Regimento, está o de Auditoria, Riscos e Compliance.

Nesse contexto, o Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance ("Comitê") é um órgão estatutário de assessoramento do Conselho de Administração da Localiza ("Conselho"), que conta com autonomia operacional e orçamento próprio aprovado pelo Conselho de Administração.

2. Composição

Em 31 de dezembro de 2025, o Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance era composto por três membros eleitos pelo Conselho de Administração, sem poder deliberativo ou de gestão, sendo dois deles independentes e um membro especialista, com reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária.

Nome
Cargo
Outros cargos/funções exercidas

Estela Maris Vieira de Souza
Coordenadora do Comitê e Membro (Efetivo)
Membro Especialista em Contabilidade Societária independente

Maria Letícia de Freitas Costa
Membro (Efetivo)
Conselheira de Administração independente

Paula Magalhães Cardoso Neves
Membro (Efetivo)
Conselheira de Administração independente

3. Atribuições

As principais atribuições do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, nos termos do seu Regimento Interno, são:

- Recomendar a contratação ou destituição da empresa para prestação de serviços de auditoria independente e opinar sobre a contratação de quaisquer outros serviços a serem prestados pelo auditor independente, observando a Política de Contratação de Serviços Extra Auditoria da Companhia, a isenção e a independência dos auditores perante a Administração;
- Monitorar a efetividade do trabalho dos auditores independentes, compreendendo a avaliação o Plano Anual da Auditoria, execução do trabalho, independência, entre outros, e assegurando que os auditores tenham reporte direto e imediato ao Conselho de Administração;
- Manifestar-se sobre o relatório de recomendação de falha dos controles internos da auditoria independente;
- Supervisionar a elaboração e execução dos planos anuais de Controles Internos, Auditoria Interna, Riscos e Compliance, bem como assegurar a suficiência das estruturas das correspondentes áreas;
- Acompanhar e analisar o tratamento dado às denúncias recebidas pelo Canal Confidencial, e a proteção, o anonimato e a não-retaliação dos eventuais denunciadores, nos termos das Políticas da Companhia;
- Monitorar a exposição da Companhia a riscos, adequação dos sistemas de gerenciamento de riscos, controles internos e de integridade;
- Monitorar a elaboração e analisar o relatório da Administração, o Earnings Release e as demonstrações financeiras, intermediárias e anual, efetuando recomendações que entender necessárias;
- Avaliar e monitorar as transações com partes relacionadas realizadas pela Companhia; e
- Revisar periodicamente as políticas, regimentos e procedimentos relevantes dentro das atribuições do Comitê.

4. Principais assuntos discutidos e recomendações

Os principais assuntos discutidos, bem como as recomendações feitas ao Conselho de Administração da Companhia, foram:

4.1. Demonstrações Financeiras

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, considerando suas responsabilidades e atribuições legais, procederam ao exame das Informações financeiras intermediárias de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2025, bem como dos correspondentes Earnings Release e Relatórios dos Auditores Independentes do período, e, das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, do Relatório dos Auditores Independentes e do Relatório da Administração, manifestando-se favoravelmente a sua aprovação pelo Conselho de Administração.

Ao longo do ano realizou reuniões com a diretoria financeira e controladoria para avaliar as principais políticas e práticas contábeis, processos e controles internos relacionados à preparação das demonstrações financeiras, estimativas contábeis e análises críticas apontadas pela Administração, as principais demandas judiciais e seus prognósticos de desfecho, incluindo a avaliação da Diretoria Jurídica e dos assessores jurídicos externos sobre o contencioso da Companhia.

4.2. Manuais das Assembleias Gerais - Ordinária e Extraordinárias – 2025

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance analisou e recomendou a aprovação pelo Conselho de Administração a aprovação dos Manuais das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinárias, incluindo, sem limitação, a aprovação dos respectivos editais de convocação e das propostas da Administração relativas a: (i) tomar as contas dos Administradores e aprovar o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes; (ii) aprovar a proposta da Administração de destinação do lucro líquido do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 e a distribuição de dividendos; (iii) aprovar os atos e documentos relacionados à incorporação da Localiza Franchising Brasil S.A. pela Companhia; (iv) aprovar a proposta da administração referente a incorporação da Companhia de Locação das Américas ("Locamerica") pela Companhia; e (v) aprovar a proposta de criação de ações preferenciais, nominativas, escriturais e sem valor nominal, com direito a voto, conversíveis em ações ordinárias e resgatáveis da Companhia ("PN"), bem como a proposta de aumento de capital social, por meio da capitalização de parte do saldo de reserva estatutária de lucros da Companhia, mediante a bonificação de ações PN em favor de seus acionistas.

4.3. Formulário de Referência

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance analisou e recomendou para aprovação do Conselho de Administração o Formulário de Referência da Companhia de 2025.

4.4. Informe de Governança "Pratique ou Explique"

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance analisou o Informe Brasileiro de Governança – 2025 da Companhia, em complemento ao Comitê de Indicação, Governança e Sustentabilidade.

4.5. Programa de Recompra de Ações

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance analisou o 17º Programa de Recompra de Ações da Companhia, que permitiu à Diretoria adquirir ações de emissão da própria Companhia, até o limite de 72.000.000 (setenta e dois milhões) de ações, para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento, sem redução do capital social, com o objetivo de liquidar as opções de compra de ações no âmbito dos Planos de incentivo de longo prazo ou maximizar a geração de valor para os acionistas, em complemento ao Comitê de Gente e Remuneração.

4.6. Dividendos e Juros sobre o capital próprio

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance analisou as propostas de distribuição de juros sobre capital próprio, imputados ao valor dos dividendos mínimos obrigatórios do exercício de 2025, conforme artigo 9, parágrafo 7º da Lei 9.249/95 e com base no artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, e recomendou sua aprovação pelo Conselho de Administração.

5. Revisão de Políticas, Código de Conduta, Regimentos e Procedimentos

No exercício findo em 2025, o Comitê analisou e recomendou ao Conselho de Administração a aprovação da revisão das seguintes políticas:

- Política de Prevenção a Lavagem de Dinheiro (PLD – FTP);
- Política de Gerenciamento de Riscos;
- Política de Responsabilidade e Alçadas do Conselho de Administração;

6. Auditores Independentes

O Comitê acompanhou o processo de contratação de serviços de auditoria independente e recomendou ao Conselho de Administração, a proposta de manutenção da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. como auditor independente da Companhia.

- Além disso, monitorou: o planejamento e estratégia da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes para o exercício de 2025; a manutenção de um canal regular de comunicação com os auditores independentes e assegurou contato direto com o Conselho de Administração; apreciou as principais conclusões apresentadas pelo auditor em seus relatórios de revisões trimestrais (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2025 e a conclusão sobre as Demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 apresentada e dos Principais Assuntos de Auditoria (PAA) incluídos em seu Relatório;
- Acompanhamento das recomendações de aprimoramento apontadas no relatório de controles internos;
- Avaliação da conformidade regulatória e dos critérios de qualificação aplicáveis à firma de auditoria independente PwC, com verificação do atendimento integral aos requisitos exigidos pela Comissão de valores Mobiliários (CVM), bem como nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

7. Controles internos, Gestão de riscos e Compliance

Em relação a Controles Internos, Gestão de riscos e Compliance, o Comitê atuou e reportou ao Conselho:

- Acompanhamento da metodologia adotada para gestão de riscos, mapeamento de processos, monitoramento quanto a efetividade dos controles internos da Companhia;
- Avaliação e discussão dos riscos prioritários da Companhia, seus impactos e probabilidade de ocorrência, acompanhado dos planos de mitigação;
- Análise do Plano Anual de Controles Internos 2025 e monitoramento de sua execução, acompanhamento das ações de aprimoramento.

8. Código de Conduta e Canal de Denúncias

No que se refere ao Código de Conduta e ao Canal de Denúncias, monitorou as denúncias recebidas pelos canais, as providências tomadas e as ações de divulgação e treinamento em relação ao Código de Ética e Conduta.

9. Auditoria Interna

- Em relação à Auditoria Interna analisou o Plano Anual de auditoria interna 2025 e monitorou sua execução, acompanhando tempestivamente os relatórios emitidos pela Auditoria Interna, as observações identificadas e os correspondentes planos de remediação.

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA, RISCOS E COMPLIANCE

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance da Localiza Rent a Car S.A. ("Companhia"), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, no exercício de suas atribuições legais, conforme previsto em seu Regimento Interno, procederam a análise e revisão do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes, sem ressalva, e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, recomendaram sua aprovação pelo Conselho de Administração.

Belo Horizonte, 26 de fevereiro de 2026

Estela Maris Vieira de Souza
Coordenadora do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance

Maria Letícia de Freitas Costa
Membro do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance

Paula Magalhães Cardoso Neves
Membro do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance

LOCALIZA RENT A CAR S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ 16.670.085/0001-55
NIRE: 3130001144-5

Extrato da ata de Reunião do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance (Comitê de Auditoria Estatutário)
Iniciada em 24 de fevereiro de 2026 e encerrada em 25 de fevereiro de 2026

Data, Hora e Local: Iniciada em 24 de fevereiro de 2026, às 09h00min, realizada nos termos do item 5 do Regimento Interno dos Comitês de Assessoramento do Conselho de Administração da Localiza Rent a Car S.A. ("Companhia"), virtualmente, e encerrada em 25 de fevereiro de 2026.

Presença: Presentes os membros Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance ("Comitê") a saber: Estela Maris Vieira de Souza (Coordenadora), Maria Letícia de Freitas Costa e Paula Magalhães Cardoso Neves. Presentes os Srs. Eugênio Pacelli Mattar, Luis Fernando Porto, Bruno Lasansky, Rodrigo Tavares e a Sra. Myrian Buenos Aires, entre outros convidados de acordo com a pauta.

Mesa: Estela Maris Vieira de Souza, como Presidente e Maria Inês Ferreira Pinto Coelho, como Secretária.

Ordem do dia: discutir e deliberar sobre: (1) Demonstrações financeiras e Relatório da Administração 2025; (2) Relatório dos Auditores Independentes sobre fechamento das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025; e (3) Destinação dos lucros 2025.

Após análise da matéria constante da ordem do dia, registramos a seguinte deliberação, por unanimidade:

(1) Demonstrações financeiras e Relatório da Administração 2025. Os membros do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, nos termos de suas atribuições estabelecidas em seu Regimento Interno, procederam a revisão e análise das Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, Notas Explicativas e Relatório da Administração da Companhia, Individual e Consolidado, acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas Demonstrações Financeiras, sem ressalvas, e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelo sócio da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, recomendam a sua aprovação pelo Conselho de Administração. Adicionalmente, procederam a revisão do Earnings Release de 2025 recomendando, também, a sua aprovação pelo Conselho de Administração.

(2) Relatório dos Auditores Independentes sobre fechamento das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Os auditores independentes da Localiza Rent a Car S.A., PricewaterhouseCoopers, representados pelo Sr. Guilherme Campos, sócio da PricewaterhouseCoopers, e o Sr. Daniel Zappalá, gerente sênior de auditoria, reportaram os resultados de seus trabalhos de auditoria sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 da Companhia, sendo que seu correspondente Relatório de Auditoria sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 será sem ressalvas. Adicionalmente, reportaram que procederam a leitura do Relatório da Administração e Earnings Release, não tendo identificado qualquer inconsistência em relação às referidas demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

(3) Destinação dos lucros 2025. A Administração da Companhia apresentou a proposta de destinação do lucro líquido, nos termos do Estatuto Social e da legislação societária, relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no valor de R\$ 1.875.473.437,40 (um bilhão, oitocentos e setenta e cinco milhões, quatrocentos e setenta e três mil, quatrocentos e trinta e sete reais e quarenta centavos). Realizados os esclarecimentos necessários, os Membros do Comitê recomendaram sua aprovação pelo Conselho de Administração, ad referendum pela Assembleia de Acionistas, da seguinte forma: (i) R\$ 93.773.671,87 (noventa e três milhões, setecentos e setenta e três mil, seiscentos e setenta e um reais e oitenta e sete centavos) para constituição da Reserva Legal; (ii) R\$ 2.101.739.205,40 (dois bilhões, cento e um milhões, setecentos e trinta e nove mil, duzentos e cinco reais e quarenta centavos) para remuneração aos acionistas, distribuídos antecipadamente a título de juros sobre o capital próprio imputados ao dividendo obrigatório, e (iii) utilização de parte da Reserva de Investimento no valor de R\$ 320.039.439,87 (trezentos e vinte milhões, trinta e nove mil, quatrocentos e trinta e nove reais e oitenta e sete centavos) para absorção do valor distribuído que excedeu o resultado apurado no exercício.

Considerando que o montante já distribuído aos acionistas ao longo do exercício social de 2025, a título de juros sobre o capital próprio, imputados ao dividendo obrigatório, totalizou R\$ 1.856.012.554,82 (um bilhão, oitocentos e cinquenta e seis milhões, doze mil, quinhentos e cinquenta e quatro reais e setenta e oito centavos), líquido do imposto de renda, correspondente a 104,2% (cento e quatro vírgula dois por cento) do lucro líquido do exercício de 2025, após constituição da reserva legal, a proposta da Administração não contempla a distribuição adicional de dividendos.

A íntegra da ata de reunião do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, iniciada em 24 de fevereiro de 2026 e encerrada em 25 de fevereiro de 2026, encontra-se arquivada na sede da Companhia.

Belo Horizonte, 25 de fevereiro de 2026.

Maria Inês Ferreira Pinto Coelho
Secretária

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Rent a Car S.A. ("Localiza"), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, para fins do disposto no inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras da Localiza Individuais e Consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Belo Horizonte, 26 de fevereiro de 2026.

Bruno Sebastian Lasansky
CEO

Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa
CFO e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o CEO e o CFO e Diretor de Relações com Investidores da Localiza Rent a Car S.A. ("Localiza"), sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Bernardo de Vasconcelos, nº 377, Bairro Cachoeirinha, em Belo Horizonte, Minas Gerais, inscrita no CNPJ sob nº 16.670.085/0001-55, para fins do disposto no inciso V do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, declaram que:

I. Revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. sobre as Demonstrações Financeiras da Localiza individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Belo Horizonte, 26 de fevereiro de 2026.

Bruno Sebastian Lasansky
CEO

Rodrigo Tavares Gonçalves de Sousa
CFO e Diretor de Relações com Investidores