

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	85
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	86
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.059.550
Preferenciais	0
Total	1.059.550
Em Tesouraria	
Ordinárias	59.035
Preferenciais	0
Total	59.035

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	14.936.300	16.546.391
1.01	Ativo Circulante	6.171.268	7.582.365
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.310.609	2.311.435
1.01.02	Aplicações Financeiras	303.580	287.513
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	303.580	287.513
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	303.580	287.513
1.01.03	Contas a Receber	2.340.930	2.787.020
1.01.03.01	Clientes	2.340.930	2.787.020
1.01.04	Estoques	1.699.312	1.700.984
1.01.06	Tributos a Recuperar	406.703	373.283
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	406.703	373.283
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	364.532	319.518
1.01.06.01.02	Imposto de renda e Contribuição social a Recuperar	42.171	53.765
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	110.134	122.130
1.01.08.03	Outros	110.134	122.130
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	0	25.478
1.01.08.03.03	Outros ativos	88.107	75.300
1.01.08.03.04	Créditos com partes relacionadas	22.027	21.352
1.02	Ativo Não Circulante	8.765.032	8.964.026
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	794.487	775.753
1.02.01.04	Contas a Receber	11.250	11.250
1.02.01.04.01	Clientes	11.250	11.250
1.02.01.07	Tributos Diferidos	422.608	391.999
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	422.608	391.999
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	360.629	372.504
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	279.409	298.202
1.02.01.10.05	Outros ativos	81.220	74.302
1.02.02	Investimentos	2.728.056	2.734.055
1.02.02.01	Participações Societárias	2.728.056	2.734.055
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.728.056	2.734.055
1.02.03	Imobilizado	4.230.016	4.430.980
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.355.822	2.419.393
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.826.557	1.940.948
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	47.637	70.639
1.02.04	Intangível	1.012.473	1.023.238
1.02.04.01	Intangíveis	1.012.473	1.023.238
1.02.04.01.02	Demais Intangíveis	1.012.473	1.023.238

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	14.936.300	16.546.391
2.01	Passivo Circulante	3.032.951	4.071.792
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	386.441	411.430
2.01.01.01	Obrigações Sociais	272.685	314.593
2.01.01.01.01	Encargos sociais	272.685	314.593
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	113.756	96.837
2.01.01.02.01	Salários a pagar	113.756	96.837
2.01.02	Fornecedores	1.203.895	1.639.802
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.042.243	1.358.843
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	1.042.243	1.358.843
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	161.652	280.959
2.01.03	Obrigações Fiscais	271.176	458.555
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	121.733	186.549
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	32.362	75.423
2.01.03.01.02	Outras obrigações Fiscais Federais	89.371	111.126
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	147.012	268.318
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.431	3.688
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	0	522.440
2.01.04.02	Debêntures	0	522.440
2.01.05	Outras Obrigações	1.099.560	977.042
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	742	1.155
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	742	1.155
2.01.05.02	Outros	1.098.818	975.887
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	178.275	157.522
2.01.05.02.05	Outras obrigações	161.181	123.264
2.01.05.02.06	Participações estatutárias	112	13.028
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradoras de Cartões	17.507	21.671
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	52.361	0
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	689.382	660.402
2.01.06	Provisões	71.879	62.523
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	71.879	62.523
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	6.829	7.005
2.01.06.01.05	Provisões para riscos trabalhistas	65.050	55.518
2.02	Passivo Não Circulante	1.602.858	1.701.648
2.02.02	Outras Obrigações	1.546.684	1.648.236
2.02.02.02	Outros	1.546.684	1.648.236
2.02.02.02.04	Outras obrigações	443	4.437
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.544.343	1.641.975
2.02.02.02.06	Fornecedores Nacionais	1.898	1.824
2.02.04	Provisões	56.174	53.412
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	56.174	53.412
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	29.411	27.916
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.449	1.266
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	25.314	24.230
2.03	Patrimônio Líquido	10.300.491	10.772.951

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	9.540.891	9.540.891
2.03.02	Reservas de Capital	-614.038	12.054
2.03.02.04	Opções Outorgadas	176.752	166.431
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-790.790	-154.377
2.03.04	Reservas de Lucros	1.078.994	1.078.994
2.03.04.01	Reserva Legal	59.833	59.833
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	415.067	415.067
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	604.094	604.094
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	232.817	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	61.827	141.012

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.339.312	5.822.649	2.804.213	5.025.823
3.01.01	Receita líquida com vendas de mercadorias	3.305.771	5.764.074	2.774.937	4.971.688
3.01.02	Receita líquida com produtos e serviços financeiros	33.541	58.575	29.276	54.135
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.467.131	-2.596.744	-1.257.225	-2.276.495
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-1.467.131	-2.596.744	-1.257.225	-2.276.495
3.03	Resultado Bruto	1.872.181	3.225.905	1.546.988	2.749.328
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.389.324	-2.551.333	-1.193.644	-2.287.827
3.04.01	Despesas com Vendas	-891.820	-1.675.602	-798.187	-1.536.150
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-472.870	-879.738	-394.203	-769.985
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	221	492	506	965
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	26.270	48.210	40.160	118.341
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-103.108	-163.333	-56.535	-107.988
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	51.983	118.638	14.615	6.990
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	482.857	674.572	353.344	461.501
3.06	Resultado Financeiro	-12.899	-18.248	18.638	20.626
3.06.01	Receitas Financeiras	53.385	132.952	92.645	181.628
3.06.02	Despesas Financeiras	-66.284	-151.200	-74.007	-161.002
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	469.958	656.324	371.982	482.127
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-65.462	-30.795	-56.998	-27.893
3.08.01	Corrente	-36.743	-36.743	-14.215	-14.215
3.08.02	Diferido	-28.719	5.948	-42.783	-13.678
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	404.496	625.529	314.984	454.234
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	404.496	625.529	314.984	454.234
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,4024	0,6115	0,2995	0,4321
3.99.01.01	ON	0,4024	0,6115	0,2995	0,4321
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,3999	0,608	0,2982	0,4305

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02.01	ON	0,3999	0,608	0,2982	0,4305

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	404.496	625.529	314.984	454.234
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-34.424	-79.185	41.604	89.653
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-35.179	-72.532	12.641	30.754
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa em controladas, líquido de impostos	-2.165	-4.293	1.939	3.076
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	11.961	24.661	-4.298	-10.456
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	-9.041	-27.021	31.322	66.279
4.03	Resultado Abrangente do Período	370.072	546.344	356.588	543.887

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.019.967	987.783
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.245.033	1.111.398
6.01.01.01	Lucro líquido do período	625.529	454.234
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	523.696	490.435
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos, financiamentos e arrendamento	129.117	155.940
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-118.638	-6.990
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	30.795	27.893
6.01.01.12	(Reversões) Estimadas em ativos, líquidas	-7.619	-33.328
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	62.153	23.214
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-280.023	-46.974
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	447.582	641.951
6.01.02.02	Estoques	11.053	-62.731
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-36.839	-176.666
6.01.02.04	Outros ativos	-19.718	-13.726
6.01.02.06	Fornecedores	-410.165	-341.472
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-227.122	-118.684
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	-4.164	-10.373
6.01.02.12	Outras obrigações	-40.650	34.727
6.01.03	Outros	54.957	-76.641
6.01.03.01	Recebimento de dividendos de controladas	103.069	2.401
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-32.045	-66.196
6.01.03.05	Aplicações financeiras	-16.067	-12.846
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-231.630	-261.102
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-214.438	-202.563
6.02.04	Aporte de capital em subsidiárias	-17.192	-58.539
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.789.163	-1.248.352
6.03.02	Recompra de ações	-647.990	0
6.03.03	Captações e amortização de empréstimos e debêntures	-500.000	-500.000
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-321.110	-327.099
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-320.063	-421.253
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.000.826	-521.671
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.311.435	2.323.593
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.310.609	1.801.922

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-626.092	0	-392.712	0	-1.018.804
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-392.712	0	-392.712
5.04.09	Plano de ações restritas	0	12.900	0	0	0	12.900
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	12.271	0	0	0	12.271
5.04.12	Alienação/Transferência de ações	0	2.332	0	0	0	2.332
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-3.273	0	0	0	-3.273
5.04.16	Recompra de ações	0	-650.322	0	0	0	-650.322
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	625.529	-79.185	546.344
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	625.529	0	625.529
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-79.185	-79.185
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-72.532	-72.532
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	24.661	24.661
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-4.293	-4.293
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-39.294	-39.294
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	12.273	12.273
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.540.891	-614.038	1.078.994	232.817	61.827	10.300.491

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	9.022.277	-37.107	1.034.514	0	27.537	10.047.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.022.277	-37.107	1.034.514	0	27.537	10.047.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	18.806	0	-292.773	0	-273.967
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-292.773	0	-292.773
5.04.09	Plano de ações restritas	0	9.711	0	0	0	9.711
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	12.117	0	0	0	12.117
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-3.022	0	0	0	-3.022
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	454.234	89.653	543.887
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	454.234	0	454.234
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	89.653	89.653
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	30.754	30.754
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-10.456	-10.456
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	3.076	3.076
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	37.938	37.938
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	28.341	28.341
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.022.277	-18.301	1.034.514	161.461	117.190	10.317.141

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	7.713.165	6.724.463
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.656.038	6.565.563
7.01.02	Outras Receitas	56.635	965
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	492	157.935
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.002.627	-3.578.878
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.888.712	-2.558.978
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.061.009	-977.142
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-52.906	-42.758
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.710.538	3.145.585
7.04	Retenções	-523.696	-490.435
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-523.696	-490.435
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.186.842	2.655.150
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	257.370	197.381
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	118.638	6.990
7.06.02	Receitas Financeiras	138.732	190.391
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.444.212	2.852.531
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.444.212	2.852.531
7.08.01	Pessoal	863.605	734.895
7.08.01.01	Remuneração Direta	646.910	550.339
7.08.01.02	Benefícios	130.042	108.216
7.08.01.03	F.G.T.S.	49.572	41.946
7.08.01.04	Outros	37.081	34.394
7.08.01.04.01	Plano de opção de compra de ações e de ações restritas	25.171	21.828
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	11.910	12.566
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.614.026	1.330.050
7.08.02.01	Federais	436.365	367.975
7.08.02.02	Estaduais	1.137.708	924.184
7.08.02.03	Municipais	39.953	37.891
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	341.052	333.352
7.08.03.01	Juros	129.117	155.940
7.08.03.02	Aluguéis	181.528	163.219
7.08.03.03	Outras	30.407	14.193
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	30.407	14.193
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	625.529	454.234
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	392.712	292.773
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	232.817	161.461

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	18.735.315	20.364.590
1.01	Ativo Circulante	10.994.642	12.316.659
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	833.472	1.926.110
1.01.02	Aplicações Financeiras	957.314	845.197
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	957.314	845.197
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	957.314	845.197
1.01.03	Contas a Receber	6.495.889	6.902.933
1.01.03.01	Clientes	6.495.889	6.902.933
1.01.04	Estoques	1.957.598	1.929.908
1.01.06	Tributos a Recuperar	642.258	578.234
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	642.258	578.234
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	445.688	414.167
1.01.06.01.02	Imposto de renda e Contribuição social a Recuperar	196.570	164.067
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	108.111	134.277
1.01.08.03	Outros	108.111	134.277
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	0	27.763
1.01.08.03.03	Outros ativos	108.111	106.514
1.02	Ativo Não Circulante	7.740.673	8.047.931
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.241.892	1.224.934
1.02.01.07	Tributos Diferidos	821.403	790.229
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	821.403	790.229
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	420.489	434.705
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	316.674	336.996
1.02.01.10.05	Outros ativos	103.815	97.709
1.02.02	Investimentos	54.689	56.582
1.02.02.01	Participações Societárias	54.689	56.582
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	54.689	56.582
1.02.03	Imobilizado	4.867.179	5.152.988
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.735.913	2.822.304
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.077.925	2.252.543
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	53.341	78.141
1.02.04	Intangível	1.576.913	1.613.427
1.02.04.01	Intangíveis	1.418.524	1.455.038
1.02.04.01.02	Demais intangíveis	1.418.524	1.455.038
1.02.04.02	Goodwill	158.389	158.389

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	18.735.315	20.364.590
2.01	Passivo Circulante	6.313.301	7.647.557
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	450.106	488.482
2.01.01.01	Obrigações Sociais	129.899	114.362
2.01.01.01.01	Encargos sociais	129.899	114.362
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	320.207	374.120
2.01.01.02.01	Salários a pagar	320.207	374.120
2.01.02	Fornecedores	1.327.609	1.807.312
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.094.796	1.467.106
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	1.094.796	1.467.106
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	232.813	340.206
2.01.03	Obrigações Fiscais	419.053	545.283
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	248.444	235.421
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	126.466	85.207
2.01.03.01.02	Demais Obrigações Federais	121.978	150.214
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	166.296	303.334
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.313	6.528
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	261.075	931.760
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	261.075	409.320
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	261.075	409.320
2.01.04.02	Debêntures	0	522.440
2.01.05	Outras Obrigações	3.755.724	3.784.683
2.01.05.02	Outros	3.755.724	3.784.683
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	178.275	157.522
2.01.05.02.05	Outras obrigações	249.630	220.066
2.01.05.02.06	Participações Estatutárias	112	13.028
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradoras de Cartões	2.474.084	2.610.217
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	56.624	0
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	796.999	783.850
2.01.06	Provisões	99.734	90.037
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	99.734	90.037
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	25.703	26.045
2.01.06.01.05	Provisões Trabalhistas	74.031	63.992
2.02	Passivo Não Circulante	2.121.523	1.944.082
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	329.522	13.740
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	329.522	13.740
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	329.522	13.740
2.02.02	Outras Obrigações	1.729.361	1.868.476
2.02.02.02	Outros	1.729.361	1.868.476
2.02.02.02.04	Outras obrigações	13.561	19.091
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.713.902	1.847.561
2.02.02.02.06	Fornecedores Nacionais	1.898	1.824
2.02.03	Tributos Diferidos	2.764	5.660
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.764	5.660
2.02.04	Provisões	59.876	56.206

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	59.876	56.206
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	32.933	30.599
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.449	1.269
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	25.494	24.338
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	10.300.491	10.772.951
2.03.01	Capital Social Realizado	9.540.891	9.540.891
2.03.02	Reservas de Capital	-614.038	12.054
2.03.02.04	Opções Outorgadas	176.752	166.431
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-790.790	-154.377
2.03.04	Reservas de Lucros	1.078.994	1.078.994
2.03.04.01	Reserva Legal	59.833	59.833
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	415.067	415.067
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	604.094	604.094
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	232.817	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	61.827	141.012

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.167.566	7.425.142	3.520.391	6.428.640
3.01.01	Receita líquida com vendas de mercadorias	3.642.713	6.390.994	3.069.288	5.518.495
3.01.02	Receita líquida com produtos e serviços financeiros	524.853	1.034.148	451.103	910.145
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.563.766	-2.799.872	-1.362.822	-2.501.556
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-1.561.551	-2.796.254	-1.344.178	-2.460.495
3.02.02	Custo dos produtos e serviços financeiros	-2.215	-3.618	-18.644	-41.061
3.03	Resultado Bruto	2.603.800	4.625.270	2.157.569	3.927.084
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.045.899	-3.794.363	-1.802.851	-3.496.156
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.055.249	-2.002.600	-953.769	-1.841.259
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-537.522	-1.009.744	-457.648	-893.525
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-255.735	-432.876	-253.546	-518.085
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	28.162	51.568	50.618	132.946
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-225.555	-400.711	-188.506	-376.233
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	557.901	830.907	354.718	430.928
3.06	Resultado Financeiro	-45.850	-64.334	29.584	65.210
3.06.01	Receitas Financeiras	84.878	173.049	149.366	307.446
3.06.02	Despesas Financeiras	-130.728	-237.383	-119.782	-242.236
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	512.051	766.573	384.302	496.138
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-107.555	-141.044	-69.318	-41.904
3.08.01	Corrente	-71.729	-147.971	-8.907	-18.870
3.08.02	Diferido	-35.826	6.927	-60.411	-23.034
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	404.496	625.529	314.984	454.234
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	404.496	625.529	314.984	454.234
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	404.496	625.529	314.984	454.234
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,4024	0,6115	0,2995	0,4321
3.99.01.01	ON	0,4024	0,6115	0,2995	0,4321

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,3999	0,608	0,2982	0,4305
3.99.02.01	ON	0,3999	0,608	0,2982	0,4305

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	404.496	625.529	314.984	454.234
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-34.424	-79.185	41.604	89.653
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-38.459	-79.037	15.580	35.416
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	13.076	26.873	-5.298	-12.042
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	-9.041	-27.021	31.322	66.279
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	370.072	546.344	356.588	543.887
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	370.072	546.344	356.588	543.887

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	822.119	1.013.574
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.127.642	1.123.099
6.01.01.01	Lucro líquido do período	625.529	454.234
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	651.032	617.971
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos, financiamentos e arrendamento	176.317	225.273
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	141.044	41.904
6.01.01.12	Perdas (reversões) estimadas em ativos, líquidas	467.842	-202.737
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	65.878	-13.546
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.022.765	94.707
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-71.740	852.930
6.01.02.02	Estoques	-15.107	-81.444
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-65.829	-193.723
6.01.02.04	Outros ativos	-66.665	-20.464
6.01.02.06	Fornecedores	-454.688	-407.857
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-145.856	-37.919
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	-136.133	-42.544
6.01.02.12	Outras obrigações	-66.747	25.728
6.01.03	Outros	-282.758	-204.232
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-131.344	-107.484
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-39.297	-99.246
6.01.03.05	Aplicações financeiras	-112.117	2.498
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-254.897	-231.554
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-254.897	-231.554
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.650.515	-1.492.701
6.03.02	Recompra de ações	-647.990	0
6.03.03	Captações e amortização de empréstimos e debêntures	-357.783	-665.494
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-324.679	-405.954
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-320.063	-421.253
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-9.345	11.228
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.092.638	-699.453
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.926.110	2.532.187
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	833.472	1.832.734

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951	0	10.772.951
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951	0	10.772.951
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-626.092	0	-392.712	0	-1.018.804	0	-1.018.804
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-392.712	0	-392.712	0	-392.712
5.04.09	Plano de ações restritas	0	12.900	0	0	0	12.900	0	12.900
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	12.271	0	0	0	12.271	0	12.271
5.04.12	Alienação/Transferência de ações	0	2.332	0	0	0	2.332	0	2.332
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-3.273	0	0	0	-3.273	0	-3.273
5.04.16	Recompra de ações	0	-650.322	0	0	0	-650.322	0	-650.322
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	625.529	-79.185	546.344	0	546.344
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	625.529	0	625.529	0	625.529
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-79.185	-79.185	0	-79.185
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-79.037	-79.037	0	-79.037
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	26.873	26.873	0	26.873
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-39.294	-39.294	0	-39.294
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	12.273	12.273	0	12.273
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.540.891	-614.038	1.078.994	232.817	61.827	10.300.491	0	10.300.491

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.022.277	-37.107	1.034.514	0	27.537	10.047.221	0	10.047.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.022.277	-37.107	1.034.514	0	27.537	10.047.221	0	10.047.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	18.806	0	-292.773	0	-273.967	0	-273.967
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-292.773	0	-292.773	0	-292.773
5.04.09	Plano de ações restritas	0	9.711	0	0	0	9.711	0	9.711
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	12.117	0	0	0	12.117	0	12.117
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-3.022	0	0	0	-3.022	0	-3.022
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	454.234	89.653	543.887	0	543.887
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	454.234	0	454.234	0	454.234
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	89.653	89.653	0	89.653
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	35.416	35.416	0	35.416
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-12.042	-12.042	0	-12.042
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	37.938	37.938	0	37.938
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	28.341	28.341	0	28.341
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.022.277	-18.301	1.034.514	161.461	117.190	10.317.141	0	10.317.141

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	9.106.726	7.810.980
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.475.385	8.156.278
7.01.02	Outras Receitas	64.217	172.787
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-432.876	-518.085
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.514.604	-4.116.668
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.111.860	-2.797.786
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.342.372	-1.258.083
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-60.372	-60.799
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.592.122	3.694.312
7.04	Retenções	-651.032	-617.970
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-651.032	-617.970
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.941.090	3.076.342
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	115.252	316.481
7.06.02	Receitas Financeiras	115.252	316.481
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.056.342	3.392.823
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.056.342	3.392.823
7.08.01	Pessoal	1.064.696	936.789
7.08.01.01	Remuneração Direta	821.678	727.196
7.08.01.02	Benefícios	149.315	125.365
7.08.01.03	F.G.T.S.	56.622	49.834
7.08.01.04	Outros	37.081	34.394
7.08.01.04.01	Plano de opção de compra de ações e de ações restritas	25.171	21.828
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	11.910	12.566
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.943.932	1.538.667
7.08.02.01	Federais	651.934	479.053
7.08.02.02	Estaduais	1.236.875	1.005.788
7.08.02.03	Municipais	55.123	53.826
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	422.185	463.133
7.08.03.01	Juros	176.317	225.273
7.08.03.02	Aluguéis	239.609	211.106
7.08.03.03	Outras	6.259	26.754
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	6.259	26.754
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	625.529	454.234
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	392.712	292.773
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	232.817	161.461

Destaques do

2T25

7 de agosto de 2025 - A Lojas Renner S.A. (B3: LREN3) anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2025 (2T25). Todos os valores são expressos em milhões de Reais e as comparações são feitas com o mesmo período do ano anterior, exceto quando indicado de outra forma.

- **Vestuário** cresceu **20,0%** com **SSS** de **18,6%**, atingindo **margem bruta** de **58,4% (+0,9p.p.)**
- **Margem bruta de varejo** aumentou **0,9p.p.**, alcançando **57,1%**
- **Youcom:** crescimento de **21,7%** nas vendas, com **margem bruta** de **63,7% (+0,6p.p.)**
- Mais um trimestre de **diluição de despesas (+0,8p.p.)**
- **Realize CFI** com resultado de **R\$ 118 MM** (R\$ 58 MM ex Resolução 4.966) e **continua melhora no risco da carteira**
- **EBITDA Total Ajustado** atingiu **R\$ 891 MM** (+32,9%), com margem de **24,4%** (+2,6p.p.)
- Posição de **caixa** de **R\$ 1,8 bi** e caixa líquido de **R\$ 1,2 bi**
- Redução de **12 dias** no ciclo financeiro e geração de **R\$ 333 MM** de **Fluxo de Caixa Livre**
- ~70% do **programa de recompra** executado até o momento (52 milhões de ações)
- **Lucro líquido** de **R\$ 404 MM (+28,4%)** e **Lucro por Ação** de **R\$ 0,4024**, maior em **34,4%**
- Mais um trimestre de evolução no ROIC LTM, que atingiu **14,1% (+2,0 p.p.)**
- Primeira varejista no mundo a adotar as normas internacionais de sustentabilidade IFRS - Clima (IFRS S1 e S2/CBPS 1 e 2)

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita líquida de varejo	3.649,7	3.079,9	18,5%	6.406,5	5.541,2	15,6%
Vendas em mesmas lojas - varejo	17,3%	2,7%	NA	14,5%	4,8%	NA
Receita líquida de vestuário	3.262,6	2.718,2	20,0%	5.711,7	4.876,8	17,1%
Vendas em mesmas lojas - vestuário	18,6%	2,1%	NA	15,7%	4,4%	NA
GMV digital (1P + 3P)	734,3	608,4	20,7%	1.318,1	1.116,0	18,1%
Penetração do GMV Digital	15,1%	14,8%	0,3p.p.	15,5%	15,2%	0,3p.p.
Margem bruta de varejo	57,1%	56,2%	0,9p.p.	56,2%	55,4%	0,8p.p.
Margem bruta de vestuário	58,4%	57,5%	0,9p.p.	57,5%	56,8%	0,7p.p.
Despesas operacionais	(1.321,8)	(1.140,7)	15,9%	(2.465,4)	(2.193,9)	12,4%
% Despesas operacionais/receita líquida de varejo	-36,2%	-37,0%	-0,8p.p.	-38,5%	-39,6%	-1,1p.p.
EBITDA ajustado de varejo	772,5	635,7	21,5%	1.167,2	1.000,3	18,2%
Margem EBITDA de varejo	21,2%	20,6%	0,6p.p.	18,2%	18,1%	0,1p.p.
Resultado de serviços financeiros	118,5	34,8	240,8%	308,9	48,2	541,4%
EBITDA Total Ajustado	891,0	670,5	32,9%	1.476,0	1.048,3	40,8%
Margem EBITDA total	24,4%	21,8%	2,6p.p.	23,0%	18,9%	4,1p.p.
Fluxo de caixa livre	333,1	287,3	16,0%	403,9	473,8	-14,8%
Lucro líquido	404,5	315,0	28,4%	625,5	454,2	37,7%
Margem Líquida	11,1%	10,2%	0,9p.p.	9,8%	8,2%	1,6p.p.
Lucro por ação (R\$)	0,4024	0,2995	34,4%	0,6115	0,4321	41,5%
¹ ROIC ^{LTM}	14,1%	12,1%	2,0p.p.	14,1%	12,1%	2,0p.p.

¹Retorno Sobre Capital Investido, calculado conforme a fórmula NOPAT/Capital Investido, onde NOPAT significa o lucro operacional menos impostos da Companhia e Capital Investido significa o capital total médio alocado pela Companhia, considerando a soma de capital próprio e capital de terceiros.

Informações na data-base de 31/07/2025:

▪ **LREN3**

R\$ 16,27/ação

▪ **VALOR DE MERCADO**

R\$ 16,3 bilhões

▪ **AÇÕES EM CIRCULAÇÃO**

1.000.514.755

▪ **VÍDEOCONFERÊNCIA**

8 de agosto de 2025

10h BRT / 9h US-EDT

Webinar com transmissão ao vivo e com tradução simultânea para o inglês. Para se inscrever, clique em:

https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_IOPjKfzgTHi2XrZNQxNUyA

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA ropessa

Mensagem do CEO

Tivemos mais um trimestre com sólido desempenho em crescimento, rentabilidade e geração de valor. As vendas de vestuário no segundo trimestre **cresceram 20%**, com Margem Bruta de **58,4%**, aumento de **0,9p.p.** Novamente entregamos diluição de despesas e totalizamos **R\$ 404 milhões** em lucro líquido **(+28%)** ou **R\$ 0,4024 por ação (+34%)**, com ROIC LTM de **14,1%**, aumento de **2p.p.**.

As vendas da Youcom e da Camicado cresceram **22%** e **8%**, respectivamente. A Realize, importante catalizador no engajamento e fidelização de clientes, apresentou seu sétimo trimestre consecutivo de evolução nos resultados, fruto da qualidade da carteira de crédito, mesmo excluindo os efeitos das adequações à nova resolução do Bacen.

O segundo trimestre demonstra que as iniciativas que colocamos em prática para evolução do nosso modelo de negócios estão gradativamente beneficiando nossas operações e contribuindo para maior competitividade da Companhia. A execução de moda mais ágil e flexível, combinada com um modelo de abastecimento ainda mais preciso e integrado contribuíram para termos cada vez mais o produto certo e na hora certa para nossos clientes. A jornada de compras fluida, digitalizada e integrada também contribuiu para o aumento do engajamento dos clientes omni e da expansão da base ativa durante o trimestre. O e-commerce, por sua vez, ganhou relevância, com penetração de **15%** sobre as vendas totais no trimestre, com **21%** de crescimento e entregando maior rentabilidade.

O desempenho ao longo do primeiro semestre nos dá confiança no caminho que escolhemos. Nosso modelo de negócios ainda tem muito potencial a ser explorado e nossa prioridade é acelerar esta captura. Temos uma posição de caixa de **R\$ 1,8 bilhão**, o que nos permite investir em crescimento e capturar oportunidades adicionais. O nosso sólido balanço também nos permitiu executar, em cinco meses, **~70%** do programa de recompra de ações que anunciamos (ou seja, 52 milhões de ações), até o limite das reservas disponíveis. Desta forma, reforçamos nosso compromisso de crescimento sustentado de longo prazo, com rentabilidade e geração de valor.

Fabio Faccio – CEO



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA repassa

Receita Líquida de Varejo

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita líquida de varejo	3.649,7	3.079,9	18,5%	6.406,5	5.541,2	15,6%
Renner	3.376,8	2.842,0	18,8%	5.899,3	5.094,9	15,8%
Camicado	132,9	122,9	8,1%	260,8	248,2	5,1%
Youcom	140,0	115,0	21,7%	246,5	198,1	24,4%
Vendas em mesmas lojas - varejo	17,3%	2,7%	NA	14,5%	4,8%	NA
Receita líquida de vestuário	3.262,6	2.718,2	20,0%	5.711,7	4.876,8	17,1%
Vendas em mesmas lojas - vestuário	18,6%	2,1%	NA	15,7%	4,4%	NA
GMV digital (1P + 3P)	734,3	608,4	20,7%	1.318,1	1.116,0	18,1%
Penetração do GMV Digital	15,1%	14,8%	0,3p.p.	15,5%	15,2%	0,3p.p.
Receita líquida do varejo/m² (R\$ mil)	4,5	3,9	17,8%	8,0	6,9	15,0%
Ticket médio da Companhia (R\$)	226,9	213,4	6,3%	211,4	201,3	5,0%
Ticket médio dos cartões Renner (R\$)	318,8	299,7	6,4%	294,8	288,1	2,3%
Área de vendas média (mil m²)	804,5	799,5	0,6%	804,3	800,3	0,5%

Nota: a operação de varejo inclui a receita de venda de mercadorias, bem como as receitas líquidas de serviços e custos relacionados ao varejo (marketplace). As operações da Ashua e Repassa são consolidadas na Renner.

No trimestre, a receita líquida do varejo **cresceu 18,5%** em relação ao 2T24, totalizando **R\$ 3.649,7 milhões** e o desempenho forte também se refletiu nos eventos de Dia das Mães e Namorados. No conceito de vendas em mesmas lojas (SSS), o **aumento foi de 17,3%**.

+20,0% receita de vestuário

Em vestuário, a receita líquida e as vendas em mesmas lojas (SSS) **avancaram 20,0% e 18,6%**, respectivamente, o dobro do crescimento médio do mercado, conforme Pesquisa Mensal do Comércio (PMC – IBGE) divulgada até maio. Esse ganho de market share refletiu o aumento nas transações, com destaque para a conversão, fruto da forte aceitação da coleção pelos clientes, beneficiada pelas temperaturas adequadas ao período versus os extremos climáticos no mesmo trimestre do ano anterior. Adicionalmente, o ajuste de preços e a maior participação de itens novos no mix, resultando em mais produtos vendidos a preço cheio, também contribuíram para este desempenho. Estes ajustes repassaram o efeito da inflação nos custos e garantiram o adequado posicionamento da marca.

A Youcom, marca de moda jovem, manteve crescimento consistente, com receita líquida aumentando **21,7%**, somando **R\$ 140,0 milhões**, resultado da correta execução operacional e da atratividade crescente da marca. Já a Camicado, focada em casa e decoração, atingiu receita líquida de **R\$ 132,9 milhões**, com **crescimento de 8,1%**, beneficiada, entre outros fatores, pelo deslocamento da Páscoa para o 2T neste ano.

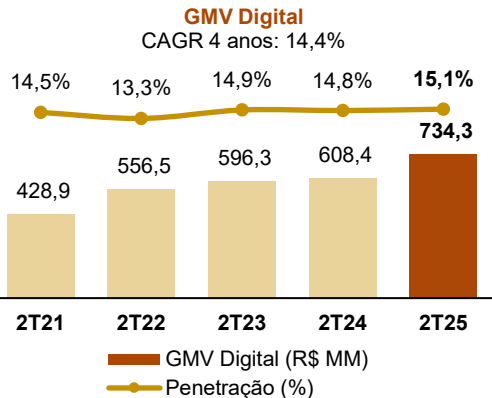
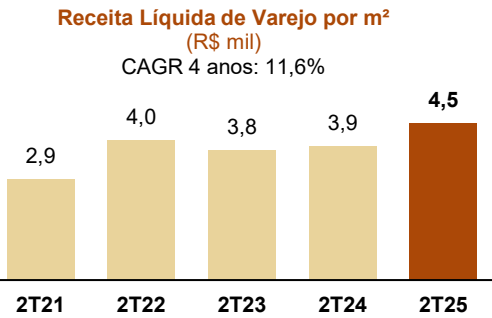
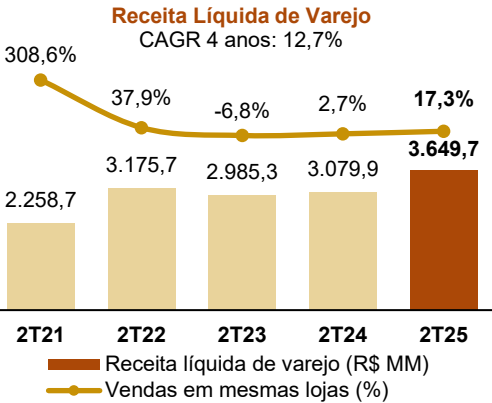
+17,8% receita de varejo/m²

A receita de varejo consolidada por m², importante alavanca de crescimento da Companhia, **cresceu 17,8%** no trimestre. Este desempenho reflete a captura gradual dos benefícios da evolução do modelo de negócio, com execução de moda mais ágil e flexível, combinado com abastecimento que viabiliza a alocação de estoques cada vez mais personalizada para as lojas. E com uma jornada mais integrada e diferenciada ao cliente.

DIGITAL

O GMV Digital **cresceu 20,7%**, alcançando penetração de **15,1% (+0,3p.p.)** e novamente com maior rentabilidade versus o 2T24. Destacou-se a maior participação de produtos novos na venda e o recorde na base ativa de clientes (MAU) e fluxo de visitas.

Quanto ao abastecimento, o e-commerce já entrega todos os produtos das novas coleções a partir do CD SP. Durante a transição, os níveis de serviço do digital foram prejudicados, impactando o NPS da Companhia no período.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA repessa

Lucro Bruto e Margem de Varejo

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Lucro bruto de varejo	2.084,3	1.731,5	20,4%	3.602,2	3.071,8	17,3%
Margem bruta de varejo	57,1%	56,2%	0,9p.p.	56,2%	55,4%	0,8p.p.
Renner	56,9%	55,9%	1,0p.p.	56,0%	55,3%	0,7p.p.
Camicado	55,9%	56,1%	-0,2p.p.	55,6%	53,0%	2,6p.p.
Youcom	63,7%	63,1%	0,6p.p.	62,0%	61,4%	0,6p.p.
Lucro bruto de vestuário	1.906,3	1.562,3	22,0%	3.283,1	2.770,9	18,5%
Margem bruta de vestuário	58,4%	57,5%	0,9p.p.	57,5%	56,8%	0,7p.p.

Nota: a operação de varejo inclui a receita de venda de mercadorias, bem como as receitas líquidas de serviços e custos relacionados ao varejo (marketplace). As operações da Ashua e Repassa são consolidadas na Renner.

O Lucro Bruto totalizou **R\$ 2.084,3 milhões**, representando uma **expansão de 20,4%** em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem bruta consolidada atingiu **57,1%**, com **avanço de 0,9p.p.** A margem bruta de vestuário também **evoluiu 0,9p.p.**, alcançando **58,4%**.

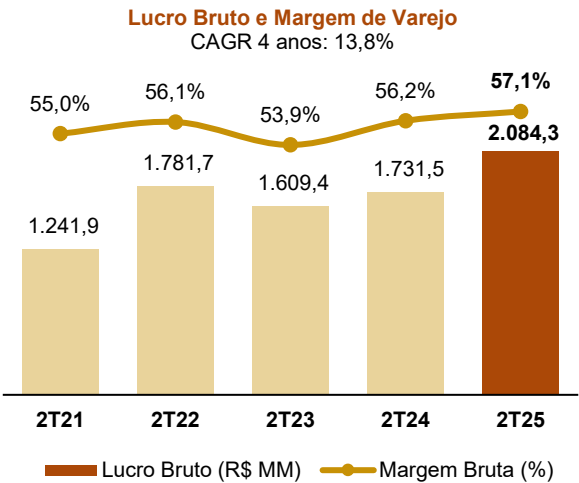
A margem bruta foi favorecida pelo mix com maior participação de produtos de inverno na venda, pela redução de markdown, bem como pelo repasse da inflação aos preços, conforme já mencionado. Esses avanços refletiram a gestão eficiente de estoques e foram resultado da maior agilidade na captura de tendências e no desenvolvimento de coleções, bem como da integração da cadeia de suprimentos, que proporciona mais flexibilidade e responsividade na produção. A evolução em andamento do modelo de abastecimento também oferece gradualmente maior precisão e agilidade.

Média NDF
2T25 ~R\$ 5,90
2T24 ~R\$ 5,00

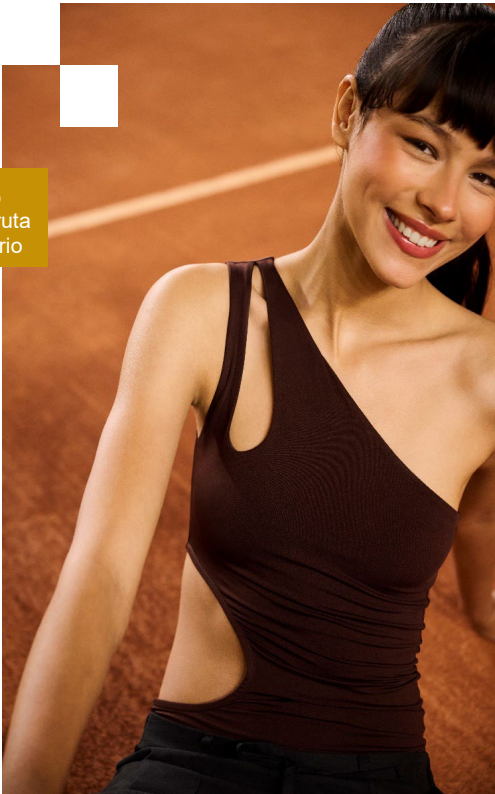
A Companhia encerrou o trimestre com aumento de 4,1% no volume financeiro dos estoques versus o 2T24, devido aos maiores custos de aquisição. Ainda assim, o prazo médio em relação ao 2T24 reduziu 9 dias. O volume de itens antigos seguiu em patamar reduzido e bem controlado, resultando em menores remarcações.

O Ajuste a Valor Presente impactou a margem em **-0,2p.p.**, devido à curva ascendente da taxa de juros no período, quando comparado ao ano anterior. Este efeito é contábil, temporal e não caixa (vide NE nº 8 – Demonstrações Financeiras) e espera-se que tenha menor relevância para os próximos períodos.

A Camicado apresentou margem de **55,9%**, leve redução de **0,2p.p.** ante o ano anterior, consequência principalmente dos maiores níveis de remarcações no período. Já na Youcom, o **aumento de 0,6p.p.** na margem refletiu a adequada gestão comercial e de estoques do negócio.



58,4%
margem bruta
de vestuário



Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais de Varejo

R\$ MM	2T25	% ROL	2T24	% ROL	Δ		6M25	% ROL	6M24	% ROL	Δ	
Despesas operacionais	(1.321,8)	-36,2%	(1.140,7)	-37,0%	15,9%	-0,8p.p.	(2.465,4)	-38,5%	(2.193,9)	-39,6%	12,4%	-1,1p.p.
Vendas	(861,2)	-23,6%	(763,6)	-24,8%	12,8%	-1,2p.p.	(1.618,5)	-25,3%	(1.461,1)	-26,4%	10,8%	-1,1p.p.
Gerais e administrativas	(415,0)	-11,4%	(357,6)	-11,6%	16,1%	-0,2p.p.	(778,6)	-12,2%	(696,6)	-12,6%	11,8%	-0,4p.p.
Participação nos Resultados	(45,6)	-1,2%	(19,5)	-0,6%	133,8%	0,6p.p.	(68,3)	-1,1%	(36,2)	-0,7%	88,7%	0,4p.p.

Nota: as despesas operacionais não consideram as linhas de depreciação e amortização.

As despesas operacionais do trimestre somaram **R\$ 1.321,8 milhões** e cresceram **15,9%**, decorrente dos maiores volumes e dos temas destacados abaixo. Ainda assim, houve **diluição de despesas de 0,8 p.p.**

As Despesas com Vendas **reduziram em 1,2 p.p.** a participação sobre a receita de varejo, reflexo principalmente da diluição proporcionada pelos maiores volumes vendidos. No ano anterior, buscando equilibrar as despesas ao cenário desafiador de vendas que os eventos climáticos ocorridos naquele período trouxeram, houve redução de alguns gastos, cujos níveis normalizaram neste ano.

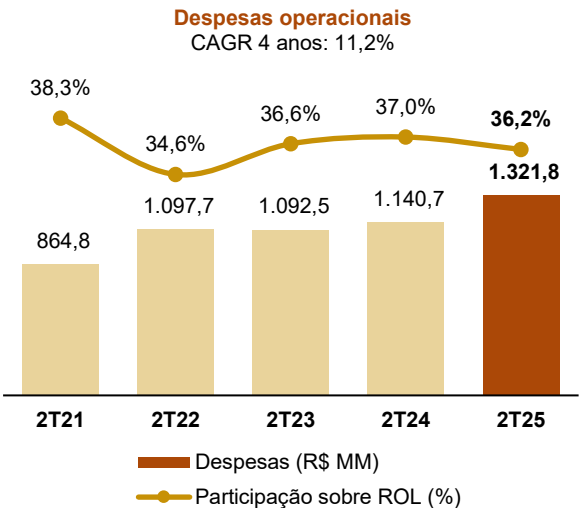
Em Despesas Gerais e Administrativas a **diluição** foi de **0,2p.p.**. O crescimento de **16,1%** refletiu, além da inflação no período, maiores despesas relativas a:

- a) plano de ações restritas, que aumentaram em **R\$ 22,2 milhões** (0,6 p.p.), conforme Nota Explicativa 30, principalmente pela valorização da ação no período, a qual é base de cálculo para os encargos sobre o saldo das outorgas ainda não exercidas.
- b) provisões com processos judiciais, que aumentaram em **R\$ 12,2 milhões** (0,3 p.p.), concentrados em sua maioria em ações trabalhistas, decorrentes do julgamento de alguns processos com ticket médio mais elevado, em comparação ao 2T24. As recentes alterações na jurisprudência, que revisam aspectos da Reforma Trabalhista de 2017, têm contribuído para o aumento no valor médio das condenações e um maior ingresso de novas ações. A Companhia tem constantemente revisado suas estratégias e políticas para mitigação desse efeito.

Também influenciaram as despesas, iniciativas e projetos relacionados a sistemas e plataformas para melhoria da operação.

O canal digital seguiu evoluindo em eficiência, com a participação das despesas sobre a receita online da Renner inferior ao mesmo período do ano anterior.

Por fim, as despesas relacionadas ao Programa de Participação nos Resultados (PPR) dos colaboradores cresceram, tendo em vista os resultados operacionais obtidos no 1S25. O provisionamento é feito com base no resultado acumulado obtido em cada período sobre o orçamento da Companhia. Desta forma, este crescimento ocorre sobre uma base menor no 2T24, dado a performance mais fraca auferida naquele período.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER OMICRON youCOM realize ASHUA ropessa

EBITDA Ajustado de Varejo

R\$ milhões	2T25	% ROL	2T24	% ROL	Δ		6M25	% ROL	6M24	% ROL	Δ	
Lucro Bruto	2.084,3	57,1%	1.731,5	56,2%	20,4%	0,9p.p.	3.602,2	56,2%	3.071,8	55,4%	17,3%	0,8p.p.
Despesas Operacionais	(1.321,8)	-36,2%	(1.140,7)	-37,0%	15,9%	0,8p.p.	(2.465,4)	-38,5%	(2.193,9)	-39,6%	12,4%	1,1p.p.
Outras receitas/despesas	10,0	0,3%	44,9	1,4%	-77,7%	-1,1p.p.	30,4	0,5%	122,4	2,2%	-75,1%	-1,7p.p.
EBITDA ajustado de varejo	772,5	21,2%	635,7	20,6%	21,5%	0,6p.p.	1.167,2	18,2%	1.000,3	18,1%	16,7%	0,1p.p.

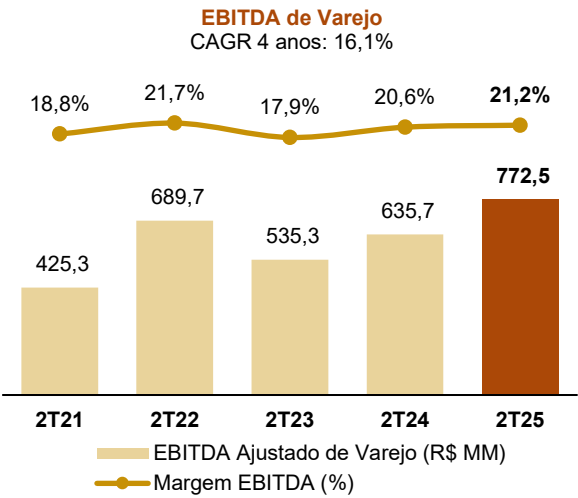
No 2T25, o EBITDA ajustado de varejo **cresceu 21,5%**, atingindo **R\$ 772,5 milhões**, com margem de **21,2%**. Este desempenho é fruto da contínua evolução operacional do negócio de varejo, com Margem Bruta **0,9p.p.** maior e diluição de despesas de **0,8p.p.**, não obstante **1,1p.p.** relativos à não comparabilidade em outras receitas e despesas operacionais, principalmente pela maior recuperação de créditos fiscais no 2T24.

+21,5%

EBITDA de Varejo

+0,6p.p.

na margem EBITDA de Varejo



Serviços

Financeiros

A partir do 1T25, a Companhia alterou os prazos do reconhecimento de juros de atraso e da baixa de ativos vencidos, em linha com normativos do Banco Central do Brasil e CMN, Resolução 4.966, que busca convergência à norma internacional IFRS 9.

Abaixo as alterações adotadas pela Companhia em suas Demonstrações Consolidadas e seus principais efeitos:

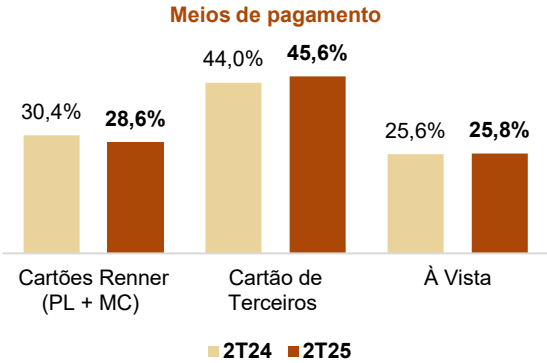
Tema	Até 31/12/2024	A partir de 01/01/2025	Efeitos	Comportamento
Reconhecimento de juros	Até 60 dias de atraso	Até 90 dias de atraso	Aumento do contas a receber e aumento da receita de juros de atraso	Recorrente
			Aumento da provisão de perdas, sobre a parcela de receita adicionada à carteira	
Baixa de carteira vencida	Após 360 dias	Após 540 dias	Aumento do contas a receber e redução do montante de perdas em crédito líquidas	Benefício não recorrente, efeito temporal apenas no 1S25

MEIOS DE PAGAMENTO

A Realize CFI seguiu impulsionando a operação de varejo, com **aumento de 13%** no volume de vendas financiadas pelos cartões próprios ante o 2T24. A queda na participação decorre do crescimento expressivo das vendas do varejo, da manutenção de uma política de crédito mais conservadora e da campanha de cashback realizada no ano anterior.

A Realize CFI seguiu com sua política de crédito restritiva, com novas originações seletivas e mais direcionadas no Private Label, a fim de manter uma carteira de crédito com risco baixo e controlado. Diante disso, ao final do trimestre a base ativa era **4,7 milhões** de clientes, estável versus o 1T25 e 2T24, porém com crescimento de 4% no Private Label.

O ticket médio das vendas através dos cartões próprios **cresceu 6%**, alcançando **R\$ 319** no trimestre, enquanto o ticket médio da Companhia como um todo foi de R\$ 227, demonstrando o papel fidelizador e alavancador da financeira ao varejo.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER OMICRON youcom realize ASHUA ropessa

CARTEIRA DE CRÉDITO

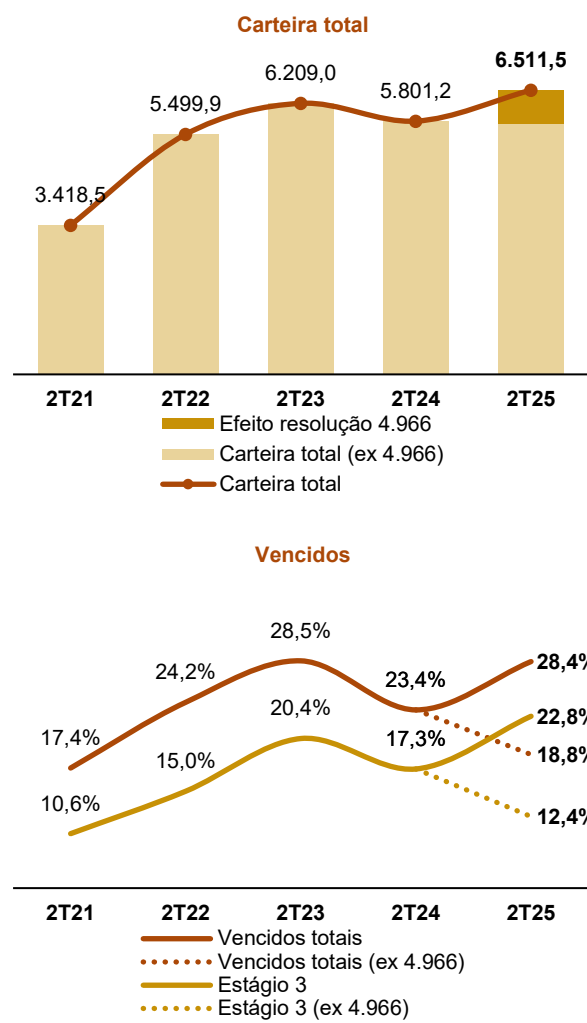
(R\$ milhões)	2T25		2T25		2T24		Δ 2T25x2T24		Δ 2T25x2T24	
	2T25		(ex 4.966)		2T24		Δ 2T25x2T24		(ex 4.966)	
Carteira total	6.511,5	100,0%	5.741,6	100,0%	5.801,2	100,0%	12,2%	-	-1,0%	-
Em dia	4.662,5	71,6%	4.662,5	81,2%	4.443,5	76,6%	4,9%	-5,0p.p.	4,9%	4,6p.p.
Vencida	1.849,0	28,4%	1.079,1	18,8%	1.357,7	23,4%	36,2%	5,0p.p.	-20,5%	-4,6p.p.
Estágio 1	122,0	1,9%	122,0	2,1%	128,1	2,2%	-4,8%	-0,3p.p.	-4,8%	-0,1p.p.
Estágio 2	245,6	3,8%	245,6	4,3%	225,8	3,9%	8,8%	-0,1p.p.	8,8%	0,4p.p.
Estágio 3 - até 360 dias	831,5	12,8%	711,5	12,4%	1.003,8	17,3%	-17,2%	-4,5p.p.	-29,1%	-4,9p.p.
Estágio 3 - de 361 a 540 dias	649,9	10,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	-	-	-

Estágio 1 - Operações em atraso até 30 dias
Estágio 2 - Operações em atraso de 31 a 89 dias
Estágio 3 - Operações em atraso a partir de 90 dias

A carteira total cresceu **12,2%**, principalmente em razão da alteração da baixa de ativos que ocorria após 360 dias de vencimento e passou para após 540 dias e do reconhecimento adicional de receita. Excluindo-se estes efeitos, a carteira total reduziu **1,0%**, com contínua melhora no seu perfil de risco. A carteira em dia cresceu **4,9%**, impulsionada pelo aumento dos gastos totais nos cartões (*Total Payment Volume - TPV*).

A participação da carteira vencida aumentou **5,0p.p.**, em função dos efeitos da Resolução 4.966, já mencionada. Excluindo-se estes efeitos, a carteira vencida caiu **4,6p.p.**, **com destaque para a faixa do estágio 3**, que registrou queda de **4,9p.p.**, representando **12,4%**. Esse desempenho deveu-se, principalmente, à redução da formação de saldo acima de 90 dias em termos nominais (*NPL90 Formation*), resultado das ações restritivas implementadas para a melhoria da qualidade do crédito, além da maior eficiência na cobrança.

Por fim, a cobertura total para perdas atingiu **21,3%**, um aumento de **3,8p.p.** Já a cobertura da carteira vencida no estágio 3 (over 90) encerrou o trimestre em **93,4%** (redução de **7,3p.p.**). Excluindo os efeitos da Resolução 4.966, a cobertura total atingiu **14,1%**, com redução de **3,3p.p.** em decorrência da melhor qualidade dos recebíveis. Já a cobertura da carteira vencida no estágio 3 (over 90) encerrou o trimestre em **113,9%** (aumento de **13,2p.p.**).



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CMICADO youCOM realize ASHUA ropessa

RESULTADO DE SERVIÇOS FINANCEIROS

(R\$ milhões)	2T25 (atual)	Efeitos 4.966*		2T25 (ex 4.966)	2T24	Δ 2T25 (atual) x 2T24	Δ 2T25 (ex 4.966) x 2T24
		Recorrente	Não Recorrente				
Receitas, líquidas de funding	519,5	70,0	-	449,5	426,0	21,9%	5,5%
Perdas em créditos, líquidas das recuperações	(255,7)	(60,0)	50,0	(245,7)	(253,5)	0,9%	-3,1%
Despesas operacionais	(145,3)	-	-	(145,3)	(137,7)	5,5%	5,5%
Resultado de serviços financeiros	118,5	10,0	50,0	58,5	34,8	240,8%	68,2%
% sobre o EBITDA Total Ajustado	13,3%	1,1%	5,6%	6,6%	5,2%	8,1p.p.	0,3p.p.

(R\$ milhões)	6M25 (atual)	Efeitos 4.966*		6M25 (ex 4.966)	6M24	Δ 6M25 (atual) x 6M24	Δ 6M25 (ex 4.966) x 6M24
		Recorrente	Não Recorrente				
Receitas, líquidas de funding	1.023,1	120,0	-	903,1	855,3	19,6%	5,6%
Perdas em créditos, líquidas das recuperações	(432,9)	(80,0)	115,0	(467,9)	(518,1)	-16,4%	-9,7%
Despesas operacionais	(281,3)	-	-	(281,3)	(289,1)	-2,7%	-2,7%
Resultado de serviços financeiros	308,9	40,0	115,0	153,9	48,2	541,4%	219,6%
% sobre o EBITDA Total Ajustado	20,9%	2,7%	7,8%	10,4%	4,6%	16,3p.p.	1,3p.p.

*Valores aproximados.

No trimestre, o resultado de serviços financeiros somou **R\$ 118,5 milhões**, reflexo principalmente da melhora no perfil de crédito da carteira e da Resolução 4.966. Excluindo os efeitos da mudança regulatória, o resultado teria sido **R\$ 58,5 milhões**, importante evolução de 68% de crescimento versus o 2T24.

As receitas, líquidas de *funding*, aumentaram **21,9%**, ante o 2T24, principalmente em razão:

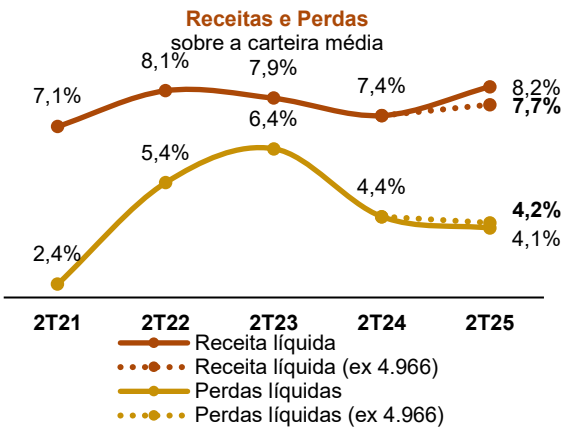
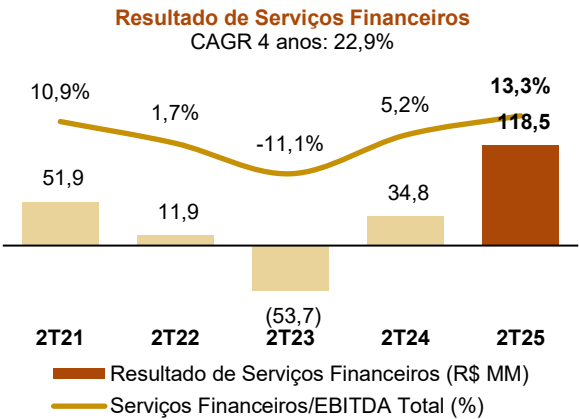
- a) do reconhecimento de juros de atraso para a parcela da carteira vencida nas faixas de 61 a 90 dias, ante até 60 dias anteriormente, resultando em um ganho aproximado de **R\$ 70 milhões** neste trimestre. Este efeito tem caráter **recorrente**, mas os montantes reconhecidos nos períodos seguintes dependerão do comportamento da carteira. Este montante foi maior em relação ao 1T25, refletindo a dinâmica do negócio de varejo: a formação de carteira vencida até 90 dias no 2T25 corresponde aos volumes comercializados no 4T24, período caracterizado por vendas sazonalmente mais robustas.
- b) da redução do custo de funding em **R\$ 21,6 milhões**, como consequência da substituição de parte de funding da Realize com terceiros, por financiamento com a Controladora, conforme nota explicativa 25.3 e 31 das Demonstrações Financeiras. Na visão consolidada, esta transação entre partes relacionadas é eliminada na linha de receitas líquidas de funding e receita financeira.

Já as perdas em crédito ficaram relativamente **estáveis (+0,9%)** e refletem:

- a) menor necessidade de provisionamento de perdas do portfólio em atraso, dado o melhor perfil de risco da carteira.
- b) cessão de direito creditório de carteira baixada (vencida acima de 360 dias), que beneficiou o resultado do 2T24 em R\$ 15,8 milhões.
- c) mudança do prazo de reconhecimento dos juros de atraso e das baixas da carteira (WO), que tiveram um efeito líquido negativo de cerca de **R\$ 10 milhões**. Deste montante, aproximadamente **R\$ 60 milhões** negativos são fruto do aumento da provisão de perda sobre a parcela adicional da receita do 2T25 e da rolagem do atraso do 1T25. Cerca de **R\$ 50 milhões** positivos são fruto da postergação da baixa de ativos vencidos após 360 dias.

Os efeitos da receita adicional do reconhecimento de juros de atraso, líquida da provisão para perdas, ainda que possuam caráter recorrente, tendem a ser pouco relevantes no 2S25. Já o efeito não recorrente, ou seja, o benefício da baixa da carteira após 540 dias de atraso, deixará de existir no 2S25.

Quanto às despesas, totalizaram **R\$ 145,3 milhões**, crescimento de **5,5%** ante o 2T24, alinhado ao comportamento da carteira e à inflação do período.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER OMICRON youcom realize ASHUA ropessa

EBITDA Total
Ajustado

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Lucro Líquido do Período	404,5	315,0	28,4%	625,5	454,2	37,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	107,6	69,3	55,3%	141,0	41,9	236,5%
Resultado Financeiro, Líquido	45,9	(29,6)	NA	64,3	(65,2)	NA
Depreciações e amortizações	323,1	299,2	8,0%	628,0	595,1	5,5%
EBITDA Total	881,1	653,9	34,7%	1.458,8	1.026,0	42,2%
Plano de Opção de Compra de Ações	8,6	6,2	38,7%	12,3	12,1	1,7%
Participações Estatutárias	-	1,7	NA	-	1,7	NA
Resultado da Venda ou Baixa de Ativos	1,3	8,7	-85,1%	4,9	8,5	-42,4%
EBITDA Total Ajustado	891,0	670,5	32,9%	1.476,0	1.048,3	40,8%
Margem EBITDA Total Ajustado	24,4%	21,8%	2,6p.p.	23,0%	18,9%	4,1p.p.

No trimestre, o EBITDA ajustado total cresceu **32,9%**, atingindo **R\$ 891,0 milhões**, com margem de **24,4%**, maior em **2,6p.p.** ante o 2T24, principalmente em função da melhora dos segmentos de varejo e serviços financeiros. Conforme já mencionado, esta comparação também foi impactada por itens extraordinários:

- 1) no varejo, no montante de **R\$ 10,0 milhões** no 2T25 (R\$ 44,9 milhões no 2T24), na linha de Outras Receitas e Despesas Operacionais;
- 2) na Realize CFI:

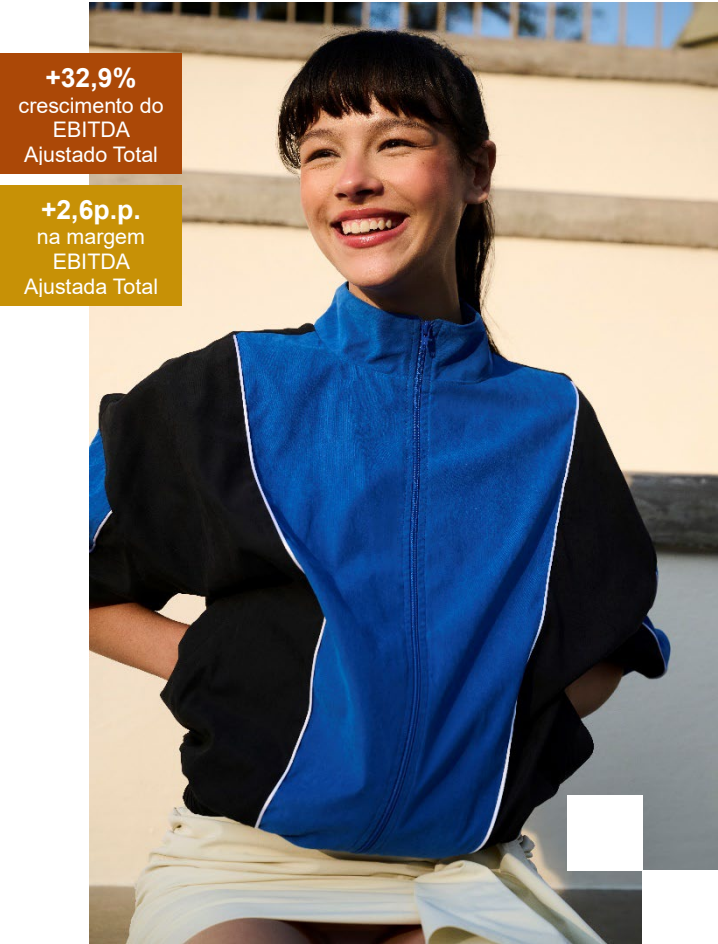
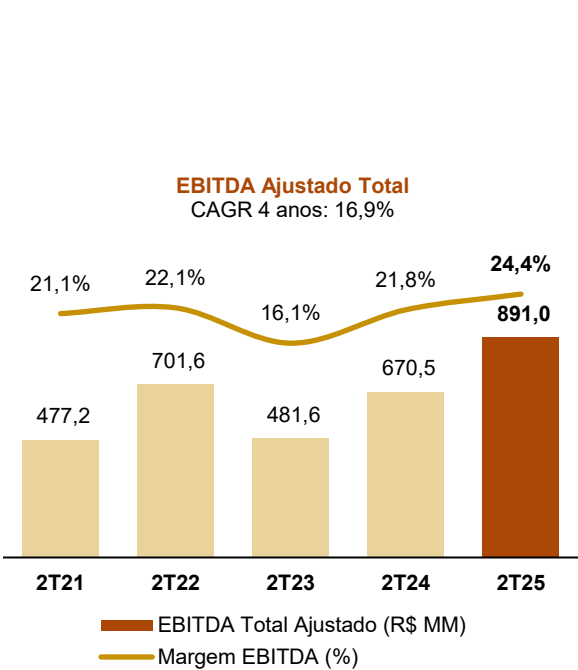
a) Efeito **positivo** de **R\$ 70 milhões**, referente ao reconhecimento da parcela adicional de receita de juros de atraso;

b) Efeito **negativo** de **R\$ 60 milhões**, fruto do aumento da provisão de perda sobre a parcela adicional da receita acima;

c) Efeito **positivo** de **R\$ 50 milhões**, fruto da postergação da baixa de ativos vencidos após 360 dias;

d) Cessão de direito creditório de carteira baixada, que beneficiou o resultado do 2T24 em **R\$ 15,8 milhões**.

Em bases comparáveis, excluindo esses efeitos, o EBITDA ajustado teria sido R\$ 820,4 milhões versus R\$ 609,7 milhões no 2T24, crescimento de 34,6%, com margem maior em 2,7p.p.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA ropessa

Investimentos e expansão

INVESTIMENTOS

(R\$ MM)	2T25	2T24	6M25	6M24
Novas lojas	14,3	30,4	18,0	41,9
Remodelação de instalações e outros	70,1	47,3	99,8	67,1
Sistemas e equipamentos de tecnologia	77,5	55,4	101,9	86,9
Logística e outros	4,0	4,0	7,7	10,2
Total dos investimentos	165,9	137,1	227,5	206,1

Os investimentos totalizaram **R\$ 165,9 milhões** no trimestre, focados principalmente em remodelações de lojas e melhoria de sistemas de tecnologia.

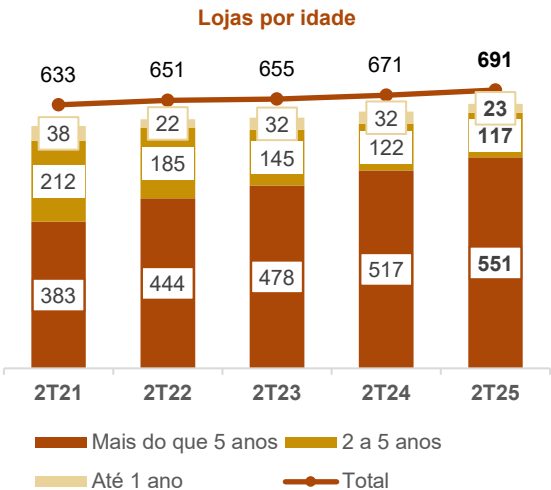
A redução no montante de investimentos em novas lojas refere-se à calendarização das obras/inauguração das novas lojas. O cronograma de aberturas previstas para o ano está em **linha com o planejado**, sendo mais relevante no 2S25.

A Companhia espera investir **R\$ 850 milhões**, em 2025, voltados principalmente às reformas de lojas, que geram maior produtividade das operações, bem como à abertura de 30-37 novas unidades: 15-20 Renner, sendo cerca de 80% em novas praças, cuja rentabilidade é superior à média do parque e alavancam o online, cerca de 15 Youcom e 1-2 Camicado, além de investimentos em tecnologia para seguir fortalecendo os negócios.



LOJAS EM OPERAÇÃO POR UNIDADE DE NEGÓCIO

		2T25	2T24	6M25	6M24
Renner	Número de Lojas	450	439	450	439
	Aberturas	1	3	2	3
	Fechamentos	0	-2	0	-6
	Área de Vendas (mil m²)	736,1	731,4	736,1	731,4
Camicado	Número de Lojas	102	104	102	104
	Aberturas	0	0	0	0
	Fechamentos	0	0	-1	-3
	Área de Vendas (mil m²)	43,4	44,1	43,4	44,1
Youcom	Número de Lojas	139	128	139	128
	Aberturas	4	4	4	4
	Fechamentos	0	0	0	0
	Área de Vendas (mil m²)	25,1	23,6	25,1	23,6



DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES

As Depreciações e Amortizações relacionadas ao imobilizado e intangível totalizaram **R\$ 182,0 milhões** no trimestre, **5,1%** maior versus o 2T24, decorrente da maior base de ativos. Já a Depreciação do Direito de Uso - IFRS 16, totalizou **R\$ 141,1 milhões**, maior em **11,8%** versus o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CMICADO youCOM realize ASHUA ropessa

Gestão Financeira

FLUXO DE CAIXA LIVRE

(R\$ MM)	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
EBITDA Total Ajustado	891,0	670,5	220,5	1.476,0	1.048,3	427,7
(+/-) IR, CSLL/Receitas Financeiras	(33,3)	99,2	(132,5)	(75,6)	119,2	(194,8)
Fluxo de Caixa Operacional	857,7	769,7	88,0	1.400,4	1.167,5	232,9
(+/-) Variação Capital de Giro	(341,0)	(310,9)	(30,1)	(741,6)	(450,0)	(291,6)
Contas a Receber	(516,4)	(358,8)	(157,6)	407,0	659,1	(252,1)
Obrigações com Administradora de Cartões	10,4	10,4	48,8	(136,1)	(136,1)	(42,5)
Estoques	267,6	95,8	171,8	(27,7)	(105,9)	78,2
Fornecedores	(87,8)	(26,4)	(61,4)	(479,6)	(426,9)	(52,7)
Impostos a Recuperar / Pagar	51,0	22,6	28,4	(199,6)	(199,8)	0,2
Outras Contas a Receber/Pagar	(65,8)	(92,8)	27,0	(305,6)	(334,0)	28,4
(-) Capex	(183,5)	(159,5)	(24,0)	(254,9)	(231,6)	(23,3)
(-) Investimentos em controladas	-	(12,1)	12,1	-	(12,1)	12,1
(=) Fluxo de Caixa Livre	333,1	287,3	45,8	403,9	473,8	(69,9)

A maior geração de fluxo de caixa livre se deu principalmente pela maior geração de caixa operacional, pela melhora do ciclo financeiro no período, não obstante o menor resultado financeiro, conforme explicado em capítulo a seguir.

(CAIXA) ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e Financiamentos	-	522,4
Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente	590,6	423,1
Endividamento Bruto	590,6	945,5
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	(1.790,8)	(2.771,3)
(Caixa) Endividamento Líquido	(1.200,2)	(1.825,8)

O caixa líquido da Companhia reduziu R\$ 625,6 milhões versus dezembro de 2024, em razão principalmente da utilização de cerca de **R\$ 650 milhões** (~70% do programa) para a recompra de ações – programa comunicado ao mercado em fevereiro – bem como para o pagamento do JSCP do 4T24 e 1T25, no montante total de **R\$ 369,0 milhões**. Estes movimentos foram parcialmente compensados pela geração de fluxo de caixa livre no período.



Resultado

Financeiro

	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receitas Financeiras	27,5	95,0	-71,1%	75,3	189,4	-60,2%
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras	26,1	46,9	-44,5%	68,8	104,6	-34,2%
Juros Selic sobre créditos tributários	1,4	48,1	-97,0%	6,6	84,8	-92,3%
Despesas Financeiras	(62,0)	(76,9)	-19,4%	(134,7)	(164,3)	-18,0%
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(0,0)	(15,9)	-100,0%	(9,7)	(41,7)	-76,9%
Juros sobre arrendamentos	(62,0)	(61,0)	1,7%	(125,1)	(122,6)	2,0%
Variações cambiais e correções monetárias, líquidas	(14,0)	10,2	NA	(13,2)	42,2	NA
Outras receitas e (despesas)	2,7	1,2	124,0%	8,2	(2,1)	NA
Resultado Financeiro	(45,9)	29,6	NA	(64,3)	65,2	NA

O Resultado Financeiro foi **negativo** em **R\$ 45,9 milhões** versus **R\$ 29,6 milhões positivos** no 2T24, principalmente em razão da não comparabilidade dos montantes relativos aos rendimentos dos juros sobre os créditos tributários recuperados no 2T24, como também da menor contribuição dos efeitos líquidos de variação cambial e monetária, relativos à subsidiária na Argentina.

Os menores rendimentos de caixa e aplicações financeiras, refletem a redução na posição de caixa mencionada anteriormente, bem como do efeito da eliminação do funding da Realize CFI pela Renner na visão consolidada, também já mencionados, cujo benefício na receita da Realize CFI tem a contrapartida nos rendimentos de caixa. Estes efeitos foram parcialmente compensados pela maior taxa de juros no período.

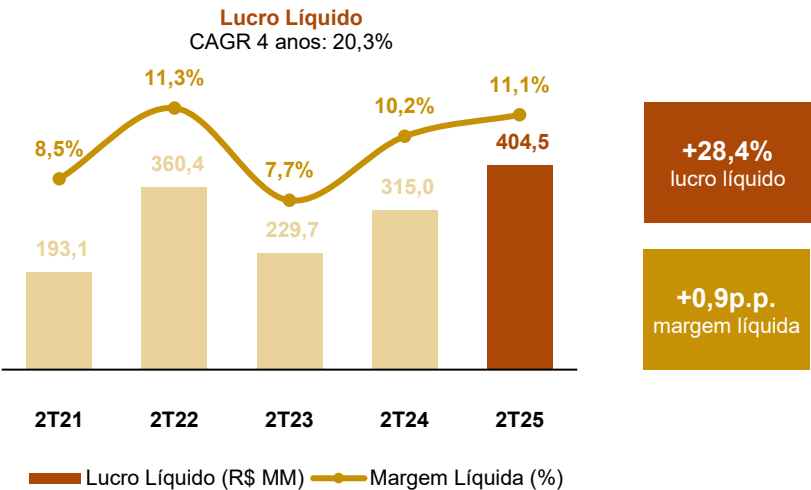
Lucro

Líquido

O Lucro Líquido aumentou **28,4%** ante o mesmo trimestre do ano anterior, atingindo **R\$ 404,5 milhões**, reflexo principalmente da melhor performance operacional dos segmentos de varejo e serviços financeiros, não obstante o menor resultado financeiro e maior alíquota efetiva de IRCS de 21,0% (18,0% no 2T24). Em bases comparáveis, excluindo os efeitos de itens não recorrentes no varejo (Outras Receitas e Despesas Operacionais) e na Realize CFI (efeitos da resolução 4.966 e venda de carteira do 2T24), líquido de IRCS, o Lucro Líquido teria sido R\$ 361,9 milhões versus R\$ 275,9 milhões no 2T24, com margem líquida maior em 0,9p.p.

Quanto ao lucro por ação, o trimestre encerrou em **R\$ 0,4024**, maior em **34,4%** versus o ano anterior (R\$ 0,2995 por ação).

No trimestre, foram destinados aos acionistas **R\$ 203,1 milhões** de Juros sobre Capital Próprio (R\$ 149,1 milhões no 2T24), correspondentes a **R\$ 0,203027** por ação (R\$ 0,155919 no 2T24), cujo pagamento foi efetuado a partir de 15/07/2025.



Notas Explicativas

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Lojas Renner S.A. (“Controladora”) - Sociedade Anônima sediada na Av. Joaquim Porto Villanova, 401, Porto Alegre (RS), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código LREN3 - e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto (“Companhia” ou “Consolidado”), têm como principais negócios:

- i) **Varejo:** comércio nos segmentos de vestuário, esportes, calçados, acessórios, perfumaria, utilidades domésticas, cama, mesa e banho, móveis e decoração; e
- ii) **Serviços:** empréstimos pessoais, financiamento de compras, seguros e operações ativas e passivas inerentes às Companhias de crédito, receitas oriundas de comissões de vendas através de *Marketplace* entre a Companhia e empresas parceiras, comissões de intermediação de vendas, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística, dentre outros.

2. DESTAQUES

A Administração destaca abaixo assuntos importantes desta divulgação das demonstrações financeiras intermediárias:



Distribuição e pagamento do JSCP 2T25
Distribuição de JSCP 2T25 e pagamento em julho/25.
N.E.27.1 e N.E.36.1



Programa de recompra de ações
Recompramos R\$ 650.322 em ações. N.E.26.2



Relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade
Divulgamos em julho/25, de forma voluntária e antecipada, o relatório IFRS S1/S2 (CBPS 01/02). N.E.36.2

3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

3.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, apresentadas para o período findo em 30 de junho de 2025, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e foram aprovadas pela Administração da Companhia em 04 de agosto de 2025.

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias, adotamos todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 30 de junho de 2025.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, as notas explicativas listadas abaixo não foram apresentadas ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

- Informações financeiras relacionadas ao clima (N.E. 3.7);

Notas Explicativas

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (N.E. 7.1);
- Contas a receber de clientes (N.E. 8.5);
- Estoques (N.E. 9.1 e 9.2.1);
- Imposto de Renda e Contribuição Social (N.E. 12.1);
- Investimentos (N.E. 13.4);
- Imobilizado e Intangível (N.E. 14.1);
- Empréstimos, Financiamentos e Debêntures (N.E. 17.1)
- Fornecedores (N.E. 20.1 e 20.3);
- Obrigações Fiscais (N.E. 21.1);
- Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes (N.E. 23.1, 23.1.1 e 23.1.2);
- Outras Obrigações (N.E. 25.1);
- Patrimônio Líquido (N.E. 27.1);
- Dividendos e Juros sobre capital próprio (N.E. 28.1 e 28.2);
- Plano de opção de compra de ações (N.E. 30.1 e 30.2); e
- Plano de ações restritas (N.E. 31.1 e 31.2).

3.2 Declaração de relevância

Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

3.3 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto nos investimentos da RX Ventures nas *startups* (N.E. 12), na mensuração dos instrumentos financeiros de NDF (N.E. 23.3), no plano de opção de compra de ações (N.E. 29) e no plano de ações restritas (N.E. 30), que são mensurados pelos seus valores justos.

3.4 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as demonstrações financeiras intermediárias em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo. Para as controladas do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as Lojas Renner Argentina (LRA) que atua em ambiente de economia hiperinflacionária, os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os cenários e as variações são ajustadas na rubrica de ajustes de conversão de câmbio.

3.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das demonstrações requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros e mudanças climáticas, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com a subjetividade, complexidade e sem precisão, têm impacto significativo em:

Notas Explicativas

Estimativa	Nota Explicativa
CPC 42/IAS 29 Contabilidade em economia hiperinflacionária	N.E. 3.8
Perdas de créditos esperadas	N.E. 7.3
Perdas estimadas em estoques	N.E. 8.1.1
Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente	N.E. 7.1, N.E. 8.1, N.E. 18.1 e N.E. 19.1
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	N.E. 11.3
Perda por redução ao valor recuperável	N.E. 15
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes	N.E. 22
Investidas fundo RX Ventures nas <i>startups</i> , determinação dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos, plano de opções de compra de ações e plano de ações restritas	N.E. 12.4, N.E. 23.2, N.E. 29 e N.E. 30

3.6 Políticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 21 de fevereiro de 2025 e devem ser lidas em conjunto com esta demonstração.

3.7 Base de consolidação

Esta publicação inclui as empresas apresentadas a seguir em que temos participação direta e indireta, que representam 100,0% em 30 de junho de 2025, e das quais usamos as demonstrações financeiras intermediárias encerradas na mesma data base da Controladora. Os investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.



3.8 CPC 42/IAS 29 Contabilidade em economia hiperinflacionária

As demonstrações da LRA estão atualizadas de acordo com o CPC 42/IAS 29. Reconhecemos no resultado financeiro despesas líquidas de R\$ 29.210 e R\$ 24.128 respectivamente, nos três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 (R\$ 17.400 e R\$ 57.149 de receitas líquidas nos mesmos períodos de 2024) decorrentes da hiperinflação na LRA, composta pelas rubricas de correção monetária ativa e passiva (N.E. 34).

Notas Explicativas

4. NORMAS E INTERPRETAÇÕES VIGENTES E NÃO VIGENTES

Apresentamos a seguir as normas que entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025 e as normas que entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 e são aplicáveis para o negócio da Companhia.

4.1 Normas Vigentes

4.1.1 Resolução CVM nº 197/2023 - Regras Modelo do Pilar Dois (*International Tax Reform Pillar Two Model Rules*)

A Companhia informa que nenhuma das jurisdições no Exterior nas quais possui operação atualmente (Argentina, China e Uruguai), iniciou qualquer alteração legislativa com vistas a incorporar na legislação interna as Regras Modelo do Pilar Dois, publicadas pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Em relação ao Brasil, em dezembro de 2024 foi publicada a Lei nº 15.079/24, e regulamentada através da Instrução Normativa nº 2.228/24, que introduziu aspectos das Regras *GloBE* à legislação brasileira, determinando então uma tributação anual mínima sobre a renda a partir de 2025 de 15%. A Companhia vem analisando eventuais impactos para sua operação, e tomando por base os valores realizados no segundo trimestre de 2025 e as projeções para o encerramento do ano, neste momento conclui que sua alíquota efetiva *GloBE* atende as regras estabelecidas na Lei nº 15.079/24 não havendo a necessidade de recolhimento complementar.

4.1.2 Norma CBPS 1/IFRS S1 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, que visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade, realizamos a adoção antecipada da norma IFRS S1, considerando os “*reliefs*” de adoção conforme dispõe a Resolução, conforme relatório divulgado ao mercado em 21 de julho de 2025 (N.E. 36.2).

4.1.3 Norma CBPS 2/IFRS S2 – Divulgações relacionadas ao clima

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, que visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade, realizamos a adoção antecipada da norma IFRS S2, considerando os “*reliefs*” de adoção conforme dispõe a Resolução, conforme relatório divulgado ao mercado em 21 de julho de 2025 (N.E. 36.2).

4.1.4 Emenda CPC 02 (R2)/IAS 21 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

As modificações implementadas exigirão que as empresas apliquem uma abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra moeda e, quando não puder, determinar a taxa de câmbio a ser usada e as divulgações a serem fornecidas.

Avaliamos a norma e não identificamos impactos da emenda, pois já adotamos essa prática nas divulgações das empresas do exterior.

4.1.5 ICPC 09 (R3) – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

A Resolução CVM nº 212 realizou algumas correções de redação e referência no ICPC 09 com o objetivo de alinhar a redação da referida norma com a do CPC 18 (R3), a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores à sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

Avaliamos a norma e não temos impactos da resolução, pois já adotamos essa prática.

4.1.6 Emenda OCPC 10 – Créditos de Carbono (tCO₂e), Permissões de Emissão (*allowances*) e Créditos de Descarbonização (CBIO)

A Resolução CVM nº 223 torna obrigatória para as companhias de capital aberto a orientação do OCPC 10, que direciona o tratamento contábil de créditos de carbono (tCO₂e), Permissões de emissão (*allowances*) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado de capitais brasileiro, objetivando garantir a consistência das demonstrações financeiras e permitir sua conexão com o relatório financeiro de sustentabilidade aprovado pela Resolução CVM 193/23.

Avaliamos a norma e não temos impactos da emenda, pois não há operações desta natureza.

Notas Explicativas

4.2 Normas Não Vigentes

4.2.1 Emenda IFRS 7 e IFRS 9 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

As alterações abordarão a diversidade nas práticas contábeis e, assim, tornarão os requisitos mais compreensíveis e coerentes. Dentre os quais, estão:

- i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes;
- ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico.

Com essas alterações, o IASB também introduziu requisitos adicionais de divulgação para aumentar a transparência. As alterações entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 e estamos avaliando os impactos das emendas.

4.2.2 Norma CPC 51/IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

Visa promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, fornecendo aos investidores uma melhor base para analisar e comparar o desempenho das empresas. As principais alterações da norma são:

- i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento;
- ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e
- iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.

4.2.3 Norma IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

A norma permite que subsidiárias que não tenham responsabilidade pública e que se o seu controlador final produzir demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais na elaboração das suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis.

A norma entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.

5. GERENCIAMENTO DE RISCOS

Uma estrutura multidisciplinar gerencia os riscos da Companhia e possibilita à Diretoria avaliar o alinhamento da gestão do negócio às políticas e diretrizes definidas pela Administração. Em abril de 2012, o Conselho de Administração criou o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, que identifica e monitora os principais fatores de risco expostos no curso normal das operações:

- i) Risco de mercado (risco de taxa de juros (N.E. 5.1.1) e risco cambial (N.E. 23.4));
- ii) Risco de crédito (N.E. 6.3; N.E. 7.5 e N.E. 23.5);
- iii) Risco de liquidez (N.E. 5.2); e
- iv) Gestão de capital (N.E. 5.3).

Aplicamos o requerido pelo CPC 40 (R1)/IFRS 7 e, também consideramos a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022 observando aspectos qualitativos e quantitativos de gerenciamento de riscos.

Conheça a seguir a descrição dos principais riscos envolvidos.

5.1 Risco de mercado

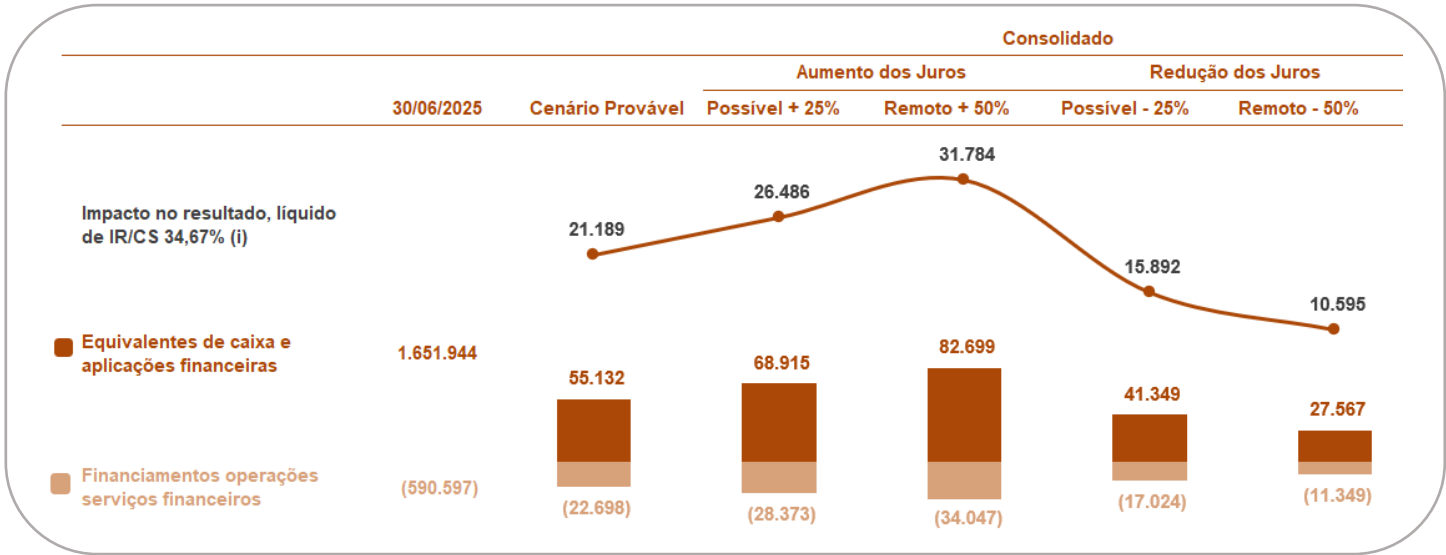
5.1.1 Risco de taxa de juros

Decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras e financiamentos de operações de serviços financeiros. Como os ativos financeiros são indexados ao CDI e os recebíveis são realizáveis a curto prazo, corrigidos a taxas de juros fixa, o nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros é relativamente baixo.

Notas Explicativas

Analizamos continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado, simulando cenários de refinanciamento, renovação de posições e *hedge* natural, definindo uma mudança razoável na taxa de juros e calculando o impacto sobre o resultado.

Em 30 de junho de 2025, realizamos testes de sensibilidade para cenários adversos dos juros, considerando o cenário esperado para a próxima divulgação de taxa de juros do CDI e Selic de 14,93% a.a., baseadas em projeções do mercado futuro B3, com rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras líquidos de PIS e COFINS. Os impactos que seriam apurados para o próximo trimestre são:



(i) Alíquota obtida através da aplicação das alíquotas nominais ponderadas pelos saldos da controladora e suas controladas.

5.2 Risco de liquidez

Gerimos nossas disponibilidades estabelecendo um montante de caixa mínimo estratégico, baseado no ciclo de caixa das operações de varejo e no capital mínimo necessário para garantir as operações de crédito, assegurando que haja caixa suficiente para atender às necessidades e planos de negócio.

Monitoramos continuamente as previsões das exigências de liquidez, considerando os planos de financiamento da dívida, e acompanhamentos trimestrais dos indicadores financeiros e não financeiros, com base nos últimos 12 meses, exigidos contratualmente nos empréstimos, confirmando o atendimento das premissas contratuais. Ao lado seguem os indicadores acompanhados.

OBJETIVOS DA GESTÃO DAS DISPONIBILIDADES DE CAIXA



Precaução para momentos de incerteza na economia



Garantir a execução da estratégia de investimentos e expansão



Garantir a manutenção da política de distribuição de dividendos



Garantir a amortização e serviços de dívidas



Garantir a manutenção/expansão das operações de produtos financeiros em momentos de restrição de crédito

O fluxo de caixa contratual inclui o principal mais os juros futuros estimados até a data do vencimento. A seguir, demonstramos os fluxos de caixas contratuais dos passivos financeiros do Consolidado:

Notas Explicativas

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Financiamentos - operações serviços financeiros	590.597	696.650	223.077	-	44.286	429.287	-	-
Arrendamentos a pagar	2.510.901	3.564.521	203.036	197.457	378.692	654.198	970.614	1.160.524
Fornecedores	1.329.507	1.343.142	1.312.160	26.259	2.825	1.898	-	-
Obrigações com administradoras de cartões	2.474.084	2.474.084	1.889.428	413.358	171.298	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	56.624	56.624	32.036	23.772	816	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	6.961.713	8.135.021	3.659.737	660.846	597.917	1.085.383	970.614	1.160.524

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos, financiamentos e debêntures	522.440	537.866	537.866	-	-	-	-	-
Financiamentos - operações serviços financeiros	423.060	461.308	-	148.486	294.586	18.236	-	-
Arrendamentos a pagar	2.631.411	3.793.108	205.351	191.836	372.076	680.274	1.029.345	1.314.226
Fornecedores	1.809.136	1.824.593	1.764.597	58.105	67	1.824	-	-
Obrigações com administradoras de cartões	2.610.217	2.610.217	1.968.716	443.495	198.006	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.996.264	9.227.092	4.476.530	841.922	864.735	700.334	1.029.345	1.314.226

5.3 Gestão de capital

Além do capital próprio, utilizamos também capital de terceiros para financiar as atividades, otimizando a estrutura de capital. O caixa e endividamento líquido refletem a exposição total das obrigações junto ao sistema financeiro e ao mercado de capitais e, portanto, não inclui os passivos relacionados aos arrendamentos a pagar.

Os níveis de endividamento são monitorados em relação à capacidade de geração de caixa e estrutura de capital.

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(522.440)
Circulante	-	(522.440)
Financiamentos operacionais	(590.597)	(423.060)
Circulante	(261.075)	(409.320)
Não circulante	(329.522)	(13.740)
Endividamento bruto	(590.597)	(945.500)
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.790.786	2.771.307
Endividamento líquido	1.200.189	1.825.807
Patrimônio líquido	10.300.491	10.772.951
Índice de alavancagem financeira (i)	-11,65%	-16,95%

(i) Índice relativo obtido pela divisão do Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (Endividamento líquido) pelo Patrimônio líquido, evidenciando em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 que a Companhia possui alavancagem financeira negativa.

Notas Explicativas

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

6.1 Composição de caixa e equivalentes de caixa

			Controladora		Consolidado	
	Indexador	Intervalo de taxa a.a. (i)	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos						
			45.758	67.807	69.944	93.148
			-	-	68.898	27.803
Equivalentes de caixa						
	CDI	95,0% a 103%	633.310	1.605.035	655.519	1.718.022
	CDI	107,0%	627.956	587.574	-	-
	CDI	10,0% a 99,0%	3.585	51.019	37.028	86.772
			-	-	2.083	365
Total			1.310.609	2.311.435	833.472	1.926.110

(i) Percentual em relação a variação do CDI.

6.2 Composição das aplicações financeiras

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	100,4%	-	-	548.358	444.916
Fundo de investimentos (i)	CDI	98,2%	-	-	105.376	112.768
Fundo de investimentos exclusivos (ii)						
Letras Financeiras	CDI	105,7%	266.534	250.489	266.534	250.489
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	100,0%	31.555	29.334	31.555	29.334
CDB	CDI	103,0%	5.491	7.690	5.491	7.690
Total			303.580	287.513	957.314	845.197

- (i) O fundo de investimento *Sovereign DI*, realizado pela controlada indireta Realize CFI junto ao Banco Santander, trata-se de um título vinculado à prestação de garantia de contrato;
- (ii) O fundo de investimento exclusivo Brasil Plural Retail FI é um fundo de renda fixa de crédito privado gerido pela Plural Gestão e administrado pelo BNY Mellon Serviços Financeiros DTVM S.A. e foi constituído com o propósito exclusivo de participação da Controladora. A aplicação financeira do fundo foi integralmente consolidada a estas demonstrações financeiras intermediárias. As demais obrigações relacionadas ao fundo são principalmente as taxas administrativas para manutenção da carteira. Os rendimentos reconhecidos refletem a marcação diária na posição do fundo e os ativos têm liquidez em mercado secundário.

Notas Explicativas

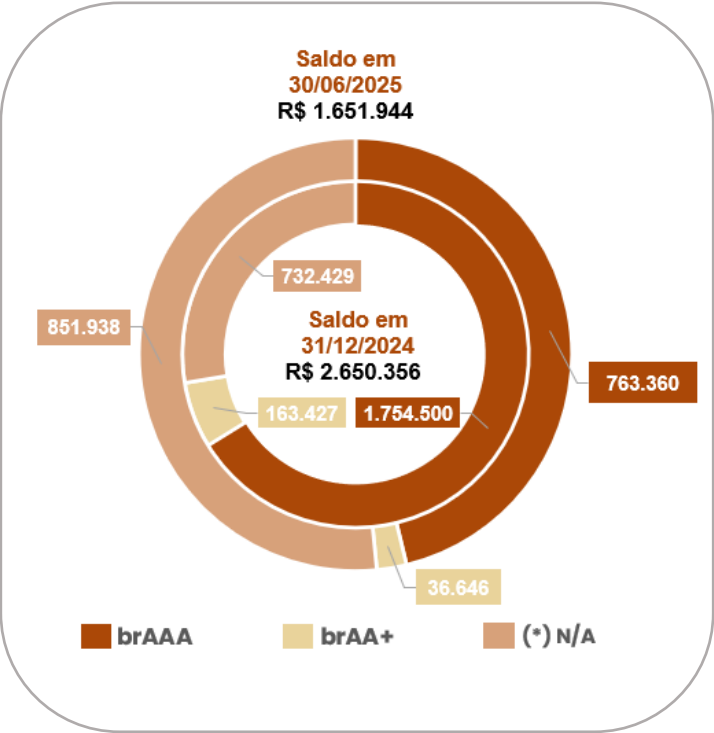
6.3 Risco de crédito

Conforme política financeira, os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras, devem ser aplicados em instituições financeiras, com *rating* de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras estão de acordo com as principais agências de classificação de risco.

A agência de *rating* ‘Standard & Poors’ classificou o *rating* de crédito da Companhia como brAAA com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil). Apresentamos ao lado a qualidade do crédito dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras mantidas pela Companhia.

(*) O Fundo de Investimentos Brasil Plural não possui *rating*, porém adota uma política de investimentos para alocação em ativos de baixo risco de crédito. Em junho de 2025, a composição da carteira contempla majoritariamente papéis com *rating* classificados em AA+ e AAA. Referente aos títulos públicos, embora não possuam classificação de risco, estão sujeitos ao risco soberano, podendo assim serem considerados equivalentes ao *rating* AAA.



7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

7.1 Política contábil

Incluem os recebíveis das vendas de mercadorias realizadas por meio do Cartão Renner (*Private Label*), do Meu Cartão e do uso na rede conveniada pelo sistema Visa e Mastercard, empréstimos pessoais concedidos aos clientes e operações de empréstimos concedidos a pessoas físicas e jurídicas pela controlada indireta Realize CFI e vendas realizadas via cartões de terceiros.

As vendas a prazo pré-fixadas foram trazidas ao valor presente na data das transações, com base na taxa média do *site* do Banco Central do Brasil para antecipação de recebíveis, que foi de 1,30% a.m. (1,05% a.m. em 31 de dezembro de 2024). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de clientes e sua realização é registrada como receita de vendas pela fruição do prazo.

A Companhia adota políticas de renegociação de créditos para clientes com dificuldades de pagamento, permitindo a readequação dos termos conforme o perfil de crédito de cada cliente. Essas renegociações impactam diretamente a constituição de provisões para perdas esperadas, uma vez que adequam o cliente para perda esperada condizente com a nova operação.

Quanto as estimativas de perdas de créditos esperadas as mesmas são baseadas em conformidade com a metodologia de cálculo do CPC48/IFRS 9 vide N.E. 7.3. A partir do 1º Trimestre de 2025, considerando o nível de recuperação de perdas das carteiras vencidas após 360 dias, passamos a adotar a baixa por perda da carteira vencida após 540 dias. Esta alteração reflete melhor o perfil de recuperação da carteira e está alinhada com alteração da norma do Conselho Monetário Nacional (CMN), que busca alinhamento à norma internacional IFRS 9.

Notas Explicativas

7.2 Composição de contas a receber

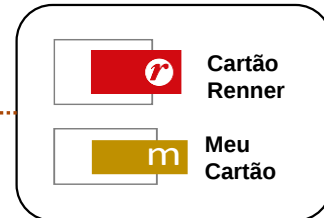
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cartão de crédito Renner (Private Label)	-	-	751.309	771.866
Cartão de crédito Renner (Private Label) - Partes relacionadas	410.570	526.014	-	-
Cartão bandeira (Meu Cartão)	-	-	5.760.236	5.410.323
Cartão bandeira (Meu Cartão) - Partes relacionadas	757.459	917.543	-	-
Cartões de terceiros	1.202.519	1.374.263	1.416.336	1.654.040
Exportações - Partes relacionadas	40.526	38.031	-	-
Outros recebíveis	8.266	11.069	26.272	46.408
(-) Perdas estimadas em crédito	-	-	(1.384.311)	(903.449)
(-) Ajuste a valor presente	(67.160)	(68.650)	(73.953)	(76.255)
Total	2.352.180	2.798.270	6.495.889	6.902.933
Ativo circulante	2.340.930	2.787.020	6.495.889	6.902.933
Ativo não circulante	11.250	11.250	-	-
Total	2.352.180	2.798.270	6.495.889	6.902.933

Notas Explicativas

7.3 Perdas de créditos esperadas

Baseados no modelo geral da metodologia CPC 48/IFRS 9, avaliamos o comportamento de toda a carteira de crédito, tanto na recuperação quanto na concessão do crédito, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva em cada faixa de atraso durante todo o prazo das operações para mensurar e estimar as perdas esperadas.

APLICADO
NOS
PRODUTOS



SEGREGADO
EM

ON BALANCE

Valor total dos recursos já utilizados nos cartões pelos clientes.

OFF BALANCE

Equivale ao limite disponível nos cartões para uso dos clientes.

ALOCADOS POR ESTÁGIOS DE RISCO

Estágio 1. Operações em dia e até **30 dias** de atraso: perda esperada para os próximos 6 meses;

Estágio 2. Atraso de **31 a 89 dias** ou renegociação adimplente ou utilização de *overlimit* para o produto Meu cartão, projetada para 12 meses;

Estágio 3. Atraso **a partir de 90 dias** ou renegociação inadimplente: mensuração de perda considerando apenas a perda efetiva, dado o *default*.

CONFORME OS PRINCIPAIS GRUPOS



Por score



Por perfil de cliente

PD - (Probability of Default) probabilidade do cliente não cumprir suas obrigações de pagamento, observada em um horizonte de tempo em cada estágio.



EAD - (Exposure at Default) o valor da exposição divulgado no balanço patrimonial na Companhia, bem como os limites de crédito disponível ao cliente na data do balanço.



LGD - (Loss Given at Default) perda após a inadimplência. O cálculo de LGD se baseia em análise histórica em um horizonte de tempo, quanto a proporção do valor não recuperável, após esgotados todos os esforços de recuperação do crédito.



ECL - (Expected Credit Loss)
PERDA DE CRÉDITO ESPERADA

A Administração determina provisão para perdas de créditos esperadas suficiente para fazer frente a eventuais perdas na realização dos créditos com base na análise da carteira de clientes.

Notas Explicativas

7.4 Composição da perda esperada por produto

Cartão de crédito Renner (Private Label)	Consolidado				
	30/06/2025				
	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	548.888	202.421	751.309	133.081	17,7%
Estágio 1	505.692	27.082	532.774	13.668	2,6%
Estágio 2	35.010	23.929	58.939	5.793	9,8%
Estágio 3	8.186	151.410	159.596	113.620	71,2%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	1.929.942	4.178	0,2%
Total Geral			2.681.251	137.259	5,1%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					18,3%

Cartão de crédito Renner (Private Label)	Consolidado				
	31/12/2024				
	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	645.635	126.231	771.866	89.615	11,6%
Estágio 1	610.171	17.686	627.857	15.807	2,5%
Estágio 2	28.883	17.654	46.537	4.515	9,7%
Estágio 3	6.581	90.891	97.472	69.293	71,1%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	2.073.106	4.599	0,2%
Total Geral			2.844.972	94.214	3,3%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					12,2%

Cartão Bandeira (Meu Cartão)	Consolidado				
	30/06/2025				
	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	4.113.593	1.646.643	5.760.236	1.236.150	21,5%
Estágio 1	2.972.014	94.956	3.066.970	39.611	1,3%
Estágio 2	1.080.376	221.640	1.302.016	115.992	8,9%
Estágio 3	61.203	1.330.047	1.391.250	1.080.547	77,7%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	10.151.632	10.902	0,1%
Total Geral			15.911.868	1.247.052	7,8%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					21,6%

Cartão Bandeira (Meu Cartão)	Consolidado				
	31/12/2024				
	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	4.352.966	1.057.357	5.410.323	797.628	14,7%
Estágio 1	3.082.949	70.678	3.153.627	39.733	1,3%
Estágio 2	1.219.390	215.476	1.434.866	120.337	8,4%
Estágio 3	50.627	771.203	821.830	637.558	77,6%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	9.381.722	11.607	0,1%
Total Geral			14.792.045	809.235	5,5%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					15,0%

Notas Explicativas

7.4.1 Movimentação das perdas de créditos esperadas

	Saldos em 01/01/2024	(Constituições)	Baixas	Saldos em 31/12/2024	(Constituições)	Baixas	Saldos em 30/06/2025
Cartão Bandeira	(1.039.724)	(1.045.906)	1.276.395	(809.235)	(438.532)	715	(1.247.052)
Cartão de crédito Renner (Private Label)	(141.413)	(97.291)	144.490	(94.214)	(49.045)	6.000	(137.259)
Total do Consolidado	(1.181.137)	(1.143.197)	1.420.885	(903.449)	(487.577)	6.715	(1.384.311)

Na demonstração do resultado, são divulgados os ganhos (perdas) em créditos, líquidas da recuperação. O valor demonstrado é composto pelas perdas esperadas, deduzido da recuperação de créditos baixados anteriormente para prejuízo. Esta recuperação não transita pelas contas de perdas de créditos esperadas e totalizaram nos três e seis meses findos em 30 de junho de 2025, respectivamente os valores de R\$ 24.030 e R\$ 54.701 (R\$ 62.309 e R\$ 105.130 em 30 de junho de 2024) no Consolidado.

7.4.2 Composição da carteira de crédito (Meu Cartão e CCR – Private Label) por faixa de vencimentos de parcela

Carteira Total	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	4.662.481	4.998.601
A vencer até 90 dias	3.253.001	3.407.877
A vencer de 91 a 180 dias	923.703	1.084.684
A vencer acima de 180 dias	485.777	506.040
Vencidos	1.849.064	1.183.588
Vencido até 90 dias	419.391	357.508
Vencidos de 91 a 180 dias	420.930	291.008
Vencidos acima de 180 dias	1.008.743	535.072
Total Geral	6.511.545	6.182.189

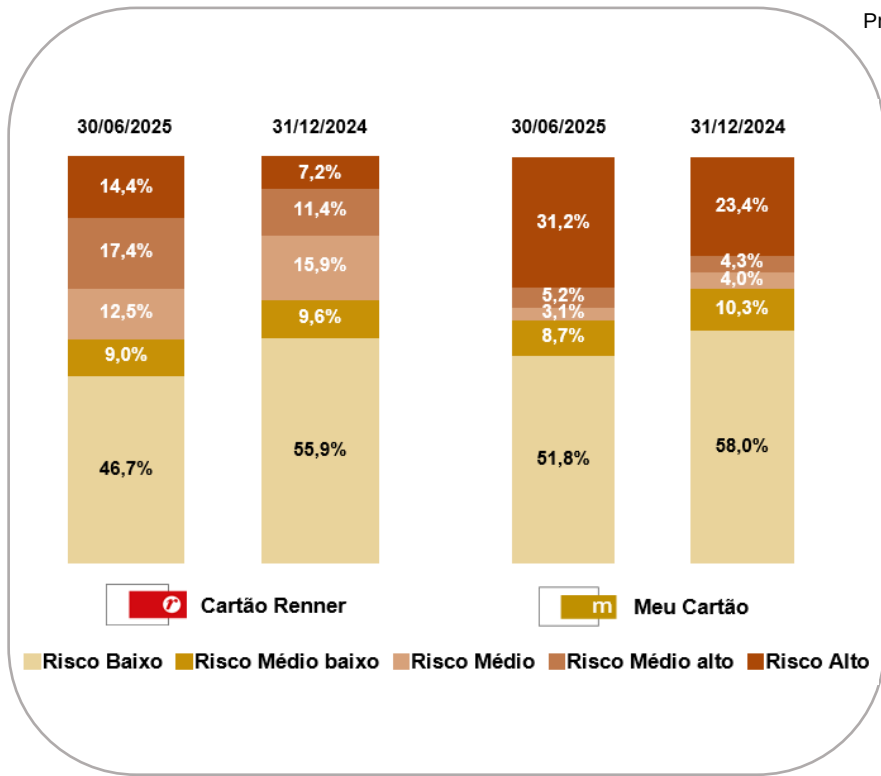
7.5 Risco de crédito

Nossas políticas de vendas e concessão de crédito visam minimizar problemas decorrentes da inadimplência de clientes através da seleção criteriosa da carteira, que considera a capacidade de pagamento e a diversificação das operações. Estas políticas estão subordinadas às de crédito, fixadas pela Administração, com apoio de sistemas tecnológicos e processos avançados vinculados à área de risco e fraude.

Os recebíveis provêm preponderantemente das operações de varejo à pessoa física em massa, com análise de crédito individual e baixo *ticket* médio, caracterizados pela pulverização absoluta do risco de crédito e a ausência de instrumento de garantia. Os valores registrados nas contas a receber representam a dimensão adequada da nossa exposição ao risco de crédito.

A classificação interna da qualidade do risco do crédito, está apresentada a seguir:

Notas Explicativas



Probabilidade de atraso superior a 60 dias:

- **Risco baixo:** probabilidade ≤ 9,3%;
- **Risco médio:** clientes com até 4 meses de Cartão Renner ou Meu Cartão, com pouco histórico de movimentação para que se meça sua probabilidade de inadimplência;
- **Risco médio alto:** probabilidade > 16,8% e ≤ 31,3%;
- **Risco alto:** probabilidade > 31,3%.

Recebíveis oriundos das vendas com cartões de crédito de terceiros não estão compondo esta análise por se tratar de recebíveis com risco de inadimplência por parte do emissor do cartão, sem histórico de perda e expectativa de perdas futuras.

A alteração na participação relativa dos níveis de riscos em relação ao período anterior reflete, principalmente, a alteração do período de baixa dos recebíveis vencidos que passou de 360 para 540 dias.

8. ESTOQUES

8.1 Composição de estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	1.453.605	1.322.046	1.684.145	1.539.141
Importações em andamento	262.501	404.201	294.462	423.551
Adiantamento a fornecedores	11.124	13.296	11.124	13.296
Materiais auxiliares e almoxarifado	14.918	13.657	17.231	16.254
Ajuste a valor presente (i)	(35.042)	(33.105)	(38.498)	(36.337)
Perdas estimadas	(7.794)	(19.111)	(10.866)	(25.997)
Total	1.699.312	1.700.984	1.957.598	1.929.908

(i) Atualizamos a taxa de desconto para 1,46% a.m. (1,27% a.m. em 31 de dezembro de 2024).

8.1.1 Perdas estimadas em estoque

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(26.782)	(31.023)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(116.228)	(133.795)
(+) Perda efetiva	123.899	139.007
(+/-) Ajuste de conversão	-	(186)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(19.111)	(25.997)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(49.059)	(55.482)
(+) Perda efetiva	60.376	70.420
(+/-) Ajuste de conversão	-	193
Saldo em 30 de junho de 2025	(7.794)	(10.866)

Com a implementação do sistema *RFID* (Identificação de Produtos por Rádio Frequência), aumentamos a frequência da realização dos inventários para a totalidade dos estoques em lojas físicas (Lojas Renner) e, com isso, passamos a reconhecer diretamente no resultado os efeitos das respectivas perdas. Para os Centros de Distribuição (CDs) das Lojas Renner Brasil e Uruguai são realizados inventários cíclicos a cada trimestre. Realizamos ainda provisão de perdas estimadas para os CD's/*E-commerce*, com base na perda histórica, assim como para as demais controladas Camicado e Youcom.

Notas Explicativas

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

9.1 Composição dos tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS	439.905	356.492	469.973	392.532
ICMS sobre imobilizado	123.427	135.539	130.312	142.446
Imposto de Renda	51.672	68.206	157.654	144.064
Contribuição Social	5.249	10.724	59.824	51.326
PIS e COFINS (i)	17.247	57.381	56.676	109.186
Créditos tributários de controladas no exterior	-	-	23.617	10.769
Outros tributos a recuperar (ii)	48.612	43.143	63.126	69.960
Ajuste a valor presente	-	-	(2.250)	(5.053)
Total	686.112	671.485	958.932	915.230
Ativo circulante	406.703	373.283	642.258	578.234
Ativo não circulante	279.409	298.202	316.674	336.996
Total	686.112	671.485	958.932	915.230

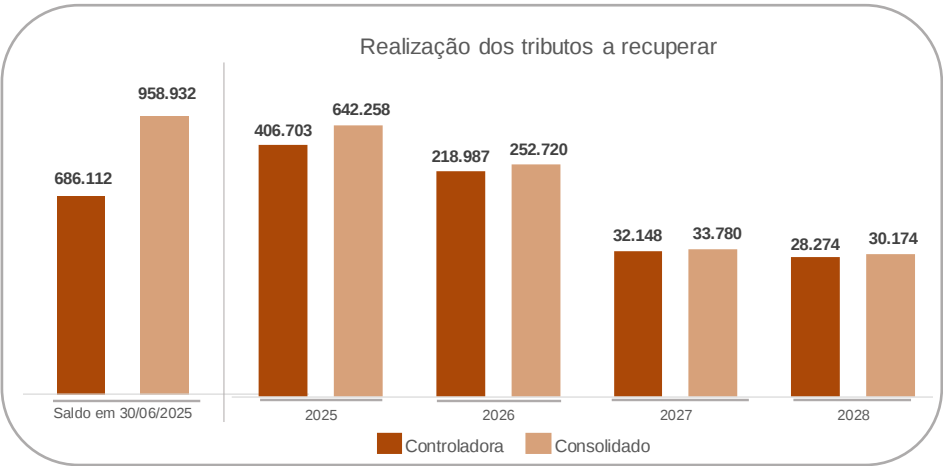
- (i)

PIS e COFINS: valor se refere, em sua maior parte, a créditos decorrentes da decisão do STF no julgamento do Tema 69, relativo à Exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS, bem como habilitação da parcela referente ao ICMS ST. O crédito tributário da Controladora foi liquidado em março de 2025, e na Controlada Camicado a matéria possui saldo atualizado em 30 de junho de 2025, líquido das compensações já realizadas, de R\$ 35.014, com previsão de liquidação no primeiro semestre de 2026.
- (ii)

Outros tributos a recuperar: valor se refere, em sua maior parte, a créditos de INSS sobre 1/3 de férias. Em junho de 2024, o STF concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985 (repercussão geral), decidindo pela constitucionalidade da incidência de contribuições previdenciárias sobre o 1/3 constitucional de férias gozadas, porém determinando que a decisão passe a produzir efeitos a partir da publicação da ata de julgamento (15/09/2020), possibilitando aos contribuintes com ação judicial sobre o tema, a recuperação dos valores pagos no passado, até a referida data. A Controladora possui ação judicial sobre o tema. Os assessores jurídicos da Companhia avaliam o êxito, utilizando o conceito do CPC 25, como praticamente certo. O valor do crédito em 30 de junho de 2025 é de R\$ 32.763 (R\$ 31.204 em 30 de junho de 2024) e poderá ser utilizado para compensação apenas após o trânsito em julgado da ação judicial.

9.2 Realização dos tributos a recuperar

O montante de impostos a recuperar, registrados nos ativos circulantes e não circulantes, apresenta a seguinte expectativa de realização:



Notas Explicativas

10. OUTROS ATIVOS

10.1 Composição de outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (i)	40.222	26.591	44.556	30.296
Depósitos judiciais - ICMS (ii)	40.891	40.891	49.931	49.942
Depósitos judiciais - Outros tributos	29.342	16.878	34.421	21.993
Adiantamento a terceiros	7.233	6.901	15.244	22.910
Adiantamento a funcionários	18.641	9.231	21.835	10.527
Crédito convênio fornecedores (iii)	7.553	13.297	7.553	13.297
Indenizações de seguros em andamento	2.291	3.022	3.557	4.386
Comissões de seguros a receber	-	-	4.537	4.277
Outras contas a receber (iv)	19.949	28.291	27.159	42.184
Outras contas a receber - partes relacionadas (v)	3.205	4.500	3.133	4.411
Total	169.327	149.602	211.926	204.223
Ativo circulante	88.107	75.300	108.111	106.514
Ativo não circulante	81.220	74.302	103.815	97.709
Total	169.327	149.602	211.926	204.223

- (i) Refere-se principalmente a antecipação dos serviços de alimentação e refeição, IPTU, entre outros;
- (ii) Refere-se principalmente a depósitos judiciais relativos ao ICMS Diferencial de Alíquota (EC 87/2015) em operações de venda não presencial;
- (iii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES;
- (iv) Inclui o contrato de incentivo eventual de permanência de executivos da Companhia celebrado em maio de 2022, conforme aprovado pela Administração. Em 30 de junho de 2025, os incentivos para executivos totalizavam R\$ 4.093 (R\$ 9.650 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$ 6.071 (R\$ 11.915 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado. Também estão inclusos neste montante valores em processamento relativos à recebíveis do CCR e Meu Cartão;
- (v) Inclui os saldos de contrato de outorga para retenção celebrado no mês de maio de 2022, cujo montante em 30 de junho de 2025 é de R\$ 3.133 na Controladora e no Consolidado (R\$ 4.411 em 31 de dezembro de 2024 na Controladora e no Consolidado).

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

11.1 Composição dos tributos diferidos

Fato gerador	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL
Perdas estimadas em ativos	51.640	54.231	246.045	341.594
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	55.448	51.350	67.370	63.025
Ajuste a valor presente	30.355	29.624	35.181	34.399
Plano de ações restritas	26.788	23.333	26.788	23.333
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	272.346	249.327	493.597	376.202
Arrendamento a pagar	118.648	104.665	130.057	116.903
Outras provisões	37.296	44.455	54.679	63.905
Ativo fiscal diferido	592.521	556.985	1.053.717	1.019.361
Ágio na aquisição de participação societária e Mais valia dos ativos	-	-	(49.375)	(49.375)
Diferença da vida útil societária versus fiscal	(169.913)	(156.323)	(182.933)	(168.948)
Outras provisões	-	(8.663)	(2.770)	(16.469)
Passivo fiscal diferido	(169.913)	(164.986)	(235.078)	(234.792)
Total	422.608	391.999	818.639	784.569
Ativo não circulante	422.608	391.999	821.403	790.229
Passivo não circulante	-	-	(2.764)	(5.660)
Total	422.608	391.999	818.639	784.569

Notas Explicativas

- (i)
- Créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da Controladora e controladas, são suportados por revisões que ocorrem no fim de cada exercício, para evidenciar a probabilidade de geração de bases tributáveis futuras que viabilizam a recuperabilidade destes créditos. Durante o período, a controlada Realize realizou a reclassificação de R\$ 237.000 para prejuízo fiscal a título de diferenças temporárias, oriundas de operações vencidas, elegíveis para a dedutibilidade fiscal conforme Lei 9.430/96.

As alíquotas, das empresas sediadas no Brasil, são de 25% para IRPJ e 9% para CSLL, com exceção da controlada indireta Realize CFI que tem alíquota de 25% para IRPJ e 15% para CSLL. Nas empresas no exterior as alíquotas do imposto sobre a renda variam de 25% a 30%.

A Companhia compensa o ativo diferido contra o passivo diferido da Controladora e das subsidiárias individualmente.

11.2 Movimentação dos tributos diferidos líquidos

A seguir demonstra-se a movimentação dos tributos diferidos, constituídos às alíquotas nominais ponderadas:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	403.348	799.610
Reconhecido no resultado	2.036	(5.534)
Reconhecido em outros resultados abrangentes	(13.385)	(14.603)
Ajustes de conversão	-	5.096
Saldo em 31 de dezembro de 2024	391.999	784.569
Reconhecido no resultado	5.948	6.927
Reconhecido em outros resultados abrangentes	24.661	26.873
Ajustes de conversão	-	270
Saldo em 30 de junho de 2025	422.608	818.639

11.3 Realização dos tributos diferidos ativos

Periodicamente verificamos a recuperabilidade do saldo dos tributos diferidos ativos. Nossa avaliação é suportada por estudos técnicos de viabilidade que demonstram projeções de lucros futuros tributáveis, permitindo estimativa de recuperabilidade de créditos em um período não superior a 10 anos. Além disso, a estimativa da realização dos tributos diferidos envolve as incertezas das demais estimativas.



11.4 Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

Notas Explicativas

	Controladora			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Resultado antes do IR e CS	469.958	656.324	371.982	482.127
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(159.786)	(223.150)	(126.474)	(163.923)
(Adições) exclusões permanentes:				
Despesa com plano de opção de compra de ações	(2.934)	(4.172)	(2.108)	(4.120)
Resultado de participações societárias	17.674	40.337	4.969	2.376
Juros sobre capital próprio	69.065	133.522	50.686	99.543
Incentivos fiscais (PAT)	1.123	1.123	-	-
Subvenção para investimento (i)	8.089	19.028	11.401	20.863
Incentivo de inovação tecnológica (Lei 11.196/2005)	1.673	1.673	-	-
Autorregularização Lei 14.740	-	-	(12.068)	(12.068)
Atualização de processos judiciais juros Selic (iii)	208	1.974	16.701	29.302
Outras (adições) exclusões	(580)	(1.136)	(105)	134
Parcela isenta do adicional de 10%	6	6	-	-
IR e CS no resultado	(65.462)	(30.795)	(56.998)	(27.893)
Corrente	(36.743)	(36.743)	(14.215)	(14.215)
Diferido	(28.719)	5.948	(42.783)	(13.678)
Alíquota efetiva	13,93%	4,69%	15,32%	5,79%

	Consolidado			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Resultado antes do IR e CS	512.051	766.573	384.302	496.138
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(174.097)	(260.635)	(130.663)	(168.687)
(Adições) exclusões permanentes:				
Despesa com plano de opção de compra de ações	(2.934)	(4.172)	(2.108)	(4.120)
Juros sobre capital próprio	69.065	133.522	50.686	99.543
Incentivos fiscais (PAT)	1.365	1.365	-	-
Subvenção para investimento (i)	8.197	19.320	11.556	21.127
Incentivo de inovação tecnológica (Lei 11.196/2005)	1.673	1.673	-	-
Autorregularização Lei 14.740	-	-	(12.068)	(12.068)
Diferenças de alíquotas IR e CS de controladas	(4.294)	(14.792)	1.040	2.564
Recuperações operações de crédito	(34)	(2.244)	1.321	2.453
Diferido não reconhecido por falta de expectativa de recuperabilidade (ii)	(8.213)	(19.009)	(1.698)	(12.700)
Atualização de processos judiciais juros Selic (iii)	513	2.663	17.225	30.341
Outras exclusões (adições)	1.192	1.247	(4.621)	(374)
Parcela isenta do adicional de 10%	12	18	12	17
IR e CS no resultado	(107.555)	(141.044)	(69.318)	(41.904)
Corrente	(71.729)	(147.971)	(8.907)	(18.870)
Diferido	(35.826)	6.927	(60.411)	(23.034)
Alíquota efetiva	21,00%	18,40%	18,04%	8,45%

- (i) Nossas operações de importação no Estado de Santa Catarina são beneficiadas por crédito presumido de ICMS nas saídas interestaduais destes produtos. Usufruímos também de crédito presumido de ICMS nas operações de saída interestadual de mercadorias para consumidor final realizadas pela internet, através do Estado do Rio de Janeiro. Referidos benefícios são considerados subvenção para investimento nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, não integrando a base de cálculo do IRPJ/CSLL. Tal entendimento se mantém mesmo após o advento da Lei 14.789/23, em virtude de decisões judiciais obtidas pela Companhia para a Controladora e Controladas. Em atenção ao ICPC 22/IFRIC 23, a Administração efetuou, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a análise da aceitabilidade do tratamento tributário descrito, concluindo que é provável que a autoridade fiscal aceite o mesmo;
- (ii) Refere-se à tributos diferidos não reconhecidos nas Controladas Camicado, Repassa, Uello e LRA, resultado dos estudos técnicos que demonstram estimativa de recuperabilidade em período superior a dez anos;
- (iii) Refere-se à exclusão dos juros Selic em repetição de indébito tributário nos termos de decisões judiciais em processos em que somos parte e, decisão de mérito do RE nº 1.063.187 em repercussão geral pelo STF.

Notas Explicativas

12. INVESTIMENTOS

12.1 Política contábil

Na Controladora, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial e no Consolidado, as investidas do Fundo RX Ventures são mensuradas ao valor justo.

12.2 Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	2.726.766	2.732.765	-	-
Ágio sobre mais valia de ativos	1.290	1.290	-	-
Investidas Fundo RX Ventures (i)	-	-	54.689	56.582
Total	2.728.056	2.734.055	54.689	56.582

(i) Informações adicionais vide N.E 12.4.

12.3 Movimentação dos investimentos em controladas

Empresas controladas	Saldo em 01/01/2025	Movimentações de capital	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Dividendos (i)	Reversão Passivo à descoberto (ii)	Saldo em 30/06/2025
Dromegon	11.516	-	2.755	-	-	-	14.271
Camicado	680.330	-	(21.009)	(2.577)	-	-	656.744
Youcom	296.588	400	113	(1.716)	-	-	295.385
LRS	19.519	-	6.036	(1.809)	-	-	23.746
Realize Participações S.A.	1.051.888	-	140.769	-	(60.857)	-	1.131.800
LRU	268.494	-	15.176	(9.631)	(39.381)	-	234.658
LRA	104.469	-	(23.050)	(13.323)	-	-	68.096
Realize CFI	109.259	-	14.628	-	(6.323)	-	117.564
Lojas Renner Trading Uruguay	-	-	4.432	(58)	-	(3.954)	420
Repassa	68.746	8.250	(5.872)	-	-	-	71.124
Fundo RX Ventures	56.853	564	(396)	(2.200)	-	-	54.821
Uello	65.100	7.978	(14.944)	-	-	-	58.134
Relog	3	-	-	-	-	-	3
Total	2.732.765	17.192	118.638	(31.314)	(106.561)	(3.954)	2.726.766

Empresas controladas	Saldo em 01/01/2024	Movimentações de capital	Incorporação	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Dividendos	Perdas	Reclassif. Passivo à descoberto	Saldo em 31/12/2024
RACC	762	-	(831)	69	-	-	-	-	-
Dromegon	49.761	(35.000)	-	7.780	-	(11.025)	-	-	11.516
Camicado	654.749	30.000	-	(5.904)	1.485	-	-	-	680.330
Youcom	246.345	19.600	-	29.765	878	-	-	-	296.588
LRS	16.096	-	-	1.791	4.465	(2.833)	-	-	19.519
Realize Participações S.A.	974.725	-	-	77.163	-	-	-	-	1.051.888
LRU	233.417	-	-	44.410	34.688	(44.021)	-	-	268.494
LRA	33.297	-	-	29.461	41.711	-	-	-	104.469
Realize CFI	101.241	-	-	8.018	-	-	-	-	109.259
Lojas Renner Trading Uruguay	5.112	4.755	-	(14.902)	1.081	-	-	3.954	-
Repassa	117.931	22.550	-	(16.749)	-	-	(54.986)	-	68.746
Fundo RX Ventures	26.291	17.807	-	9.572	3.183	-	-	-	56.853
Uello	78.514	24.600	-	(38.014)	-	-	-	-	65.100
Relog	6	-	-	(3)	-	-	-	-	3
Total	2.538.247	84.312	(831)	132.457	87.491	(57.879)	(54.986)	3.954	2.732.765

(i) Em abril de 2025, as controladas Realize Participações, Realize CFI e LRU distribuíram dividendos no montante total de R\$ 60.857, R\$ 6.323 e R\$ 39.381 (R\$ 35.889 líquido de IR), respectivamente.

Notas Explicativas

(ii) A reversão do passivo à descoberto da Lojas Renner Trading Uruguay é decorrente da realização dos lucros não realizados nos estoques.

12.4 Investidas Fundo RX Ventures - Consolidado

O Fundo foi criado sob a forma de condomínio fechado, nos termos das instruções CVM nº 175 e CVM nº 579, e pelo Código de Administração de Recursos de Terceiros (“Código ART ANBIMA”), bem como pelas demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. Em 30 de junho de 2025, o portfólio do Fundo continha cinco investidas, mensuradas pelo valor justo e sem o objetivo de controle acionário, conforme a seguir:

	logstore	klavi	RADAR	Connectly	TOPSORT
Investidas	Logstore (i)	Klavi (ii)	Radar (iii)	Connectly (iv)	Topsort (v)
Modalidade	Mútuo Conversível	Mútuo Conversível	Mútuo Conversível	Equity	Equity
Movimentação – Investimentos da RX Ventures nas startups					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.264	12.000	6.399	26.587	10.332
(+) Ganho no valor justo	-	250	57	-	-
(+/-) Ajuste de conversão	-	(1.438)	(762)	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	1.264	10.812	5.694	26.587	10.332

- (i) **Logstore:** Plataforma *phygital* de soluções logísticas por meio de automação voltada a empresas que realizam vendas com entregas a partir de lojas, armazéns e centros de distribuição;
- (ii) **Klavi:** Soluções de *Open Finance*, viabilizando acesso instantâneo de diversas variáveis como perfil financeiro, score de crédito, verificação de identidade e prevenção de fraude, *analytics* de risco, entre outras;
- (iii) **Radar:** Combina dados de RFID e visão computacional focada em uma melhor gestão de estoque, análise do comportamento de clientes e *checkout* autônomo;
- (iv) **Connectly:** Desenvolve soluções de inteligência artificial voltadas para *conversational commerce*, que auxilia em campanhas de marketing realizadas por aplicativos de mensagens por *chat*.
- (v) **Topsort:** Plataforma que desenvolve infraestrutura de soluções de mídias digitais de varejo baseada em IA.

13. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

13.1 Conciliação do valor contábil líquido do Imobilizado

13.1.1Controladora

Valor contábil	Saldo em 01/01/2025	Adições (i)	Transferências	Provisões/		Saldo em 30/06/2025	Acumulado	
				Baixas	Depreciação		Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	55.158	-	-	-	(413)	54.745	61.898	(7.153)
Móveis e utensílios	254.379	19.597	7.871	(701)	(23.098)	258.048	601.170	(343.122)
Instalações	892.055	10.671	7.203	(559)	(36.310)	873.060	1.329.992	(456.932)
Máquinas e equipamentos	164.067	3.859	1.808	(20)	(9.386)	160.328	366.140	(205.812)
Benfeitorias imóveis terceiros	882.466	36.499	26.311	(1.089)	(81.416)	862.771	2.512.872	(1.650.101)
Veículos	1.816	-	-	(245)	(140)	1.431	1.930	(499)
Computadores	169.164	3.670	3.802	(96)	(31.389)	145.151	445.808	(300.657)
Imob. em andamento (ii)	70.639	24.117	(46.995)	(124)	-	47.637	47.637	-
Total	2.490.032	98.413	-	(2.834)	(182.152)	2.403.459	5.367.735	(2.964.276)

Notas Explicativas

Valor contábil	Saldo em	Provisões/				Saldo em	Acumulado	
	01/01/2024	Adições	Transferências	Baixas	Depreciação	31/12/2024	Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	55.984	-	-	-	(826)	55.158	61.898	(6.740)
Móveis e utensílios	249.347	34.943	26.357	(11.530)	(44.738)	254.379	574.590	(320.211)
Instalações	910.002	36.312	30.938	(15.151)	(70.046)	892.055	1.312.773	(420.718)
Máquinas e equipamentos	159.116	15.509	11.053	(2.832)	(18.779)	164.067	360.208	(196.141)
Benfeitorias imóveis terceiros	866.301	108.092	77.382	(6.867)	(162.442)	882.466	2.451.480	(1.569.014)
Veículos	1.578	819	-	(323)	(258)	1.816	2.234	(418)
Computadores	195.252	6.803	24.963	(4.764)	(53.090)	169.164	438.802	(269.638)
Imob. em andamento (ii)	73.600	167.735	(170.693)	(3)	-	70.639	70.639	-
Total	2.511.468	370.213	-	(41.470)	(350.179)	2.490.032	5.272.912	(2.782.880)

Notas Explicativas

13.1.2 Consolidado

Valor contábil	Saldo em 01/01/2025	Adições (i)	Transferência	Provisões/ Baixas	Depreciação	Ajuste de conversão/ correção monetária	Saldo em 30/06/2025	Acumulado	
								Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	64.345	-	-	-	(413)	-	63.932	76.965	(13.033)
Móveis e utensílios	307.930	22.080	9.957	(579)	(28.506)	(1.189)	309.693	728.948	(419.255)
Instalações	932.004	11.726	9.089	(159)	(38.937)	(399)	913.324	1.409.690	(496.366)
Máquinas e equipamentos	187.073	4.088	2.403	(218)	(10.531)	(1.693)	181.122	400.831	(219.709)
Benfeitorias imóveis terceiros	1.134.395	46.035	32.090	(687)	(106.018)	(7.886)	1.097.929	3.028.241	(1.930.312)
Veículos	1.817	-	-	(245)	(140)	-	1.432	1.942	(510)
Computadores	194.452	3.739	5.130	589	(35.354)	(363)	168.193	514.984	(346.791)
Imob. em andamento (ii)	78.141	34.095	(58.669)	(124)	-	(102)	53.341	53.341	-
Total	2.900.445	121.763	-	(1.423)	(219.899)	(11.632)	2.789.254	6.215.230	(3.425.976)

Valor contábil	Saldo em 01/01/2024	Adições	Transferência	Provisões/ Baixas	Depreciação	Ajuste de conversão/ correção monetária	Saldo em 31/12/2024	Acumulado	
								Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	65.171	-	-	-	(826)	-	64.345	76.965	(12.620)
Móveis e utensílios	301.146	37.078	30.709	(604)	(65.638)	5.239	307.930	700.404	(392.474)
Instalações	950.948	38.167	17.382	(2.509)	(75.138)	3.154	932.004	1.390.305	(458.301)
Máquinas e equipamentos	175.366	15.777	12.736	(1.664)	(21.206)	6.064	187.073	396.814	(209.741)
Benfeitorias imóveis terceiros	1.085.931	116.577	114.756	(5.637)	(216.690)	39.458	1.134.395	2.971.416	(1.837.021)
Veículos	1.579	819	-	(323)	(258)	-	1.817	2.246	(429)
Computadores	222.727	7.620	29.061	(3.562)	(61.806)	412	194.452	507.329	(312.877)
Imob. em andamento (ii)	86.510	195.599	(204.644)	(160)	-	836	78.141	78.141	-
Total	2.889.666	411.637	-	(14.459)	(441.562)	55.163	2.900.445	6.123.908	(3.223.463)

- (i) Para fins de demonstração do fluxo de caixa, ao total das aquisições do período, soma-se R\$ 29.302 que foram desembolsados em 2025 e referem-se às aquisições passadas na Controladora e no Consolidado;
- (ii) A principal natureza que compõe o grupo de contas de imobilizado em andamento refere-se às inaugurações de lojas.

Notas Explicativas

13.2 Conciliação do valor contábil líquido do Intangível

13.2.1Controladora

Valor contábil	Saldo em	Adições	Transferências	Provisões/ Baixas	Amortização	Saldo em	Acumulado	
	01/01/2025					30/06/2025	Custo	Amortização
Sistemas de informática	913.592	7.880	97.599	39	(96.103)	923.007	2.088.230	(1.165.223)
Direito de utilização de imóveis	14.848	-	-	-	(1.424)	13.424	75.600	(62.176)
Marcas e patentes	7.927	190	-	-	-	8.117	8.200	(83)
Intangível em andamento (i)	86.871	78.653	(97.599)	-	-	67.925	67.925	-
Total	1.023.238	86.723	-	39	(97.527)	1.012.473	2.239.955	(1.227.482)

Valor contábil	Saldo em	Adições	Transferências	Provisões/ Baixas	Amortização	Saldo em	Acumulado	
	01/01/2024					31/12/2024	Custo	Amortização
Sistemas de informática	861.226	26.112	203.520	(1.056)	(176.210)	913.592	1.982.712	(1.069.120)
Direito de utilização de imóveis	16.877	486	559	57	(3.131)	14.848	75.600	(60.752)
Marcas e patentes	7.481	446	-	-	-	7.927	8.010	(83)
Intangível em andamento (i)	108.964	182.034	(204.079)	(48)	-	86.871	86.871	-
Total	994.548	209.078	-	(1.047)	(179.341)	1.023.238	2.153.193	(1.129.955)

13.2.2 Consolidado

	</								

Notas Explicativas

(i) As principais naturezas que compõem o grupo de contas de intangível em andamento referem-se ao desenvolvimento e implantação de sistemas de tecnologia da informação e licenças de *software*.

14. DIREITO DE USO

14.1 Política contábil

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (N.E. 15), e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento (N.E. 18). O custo do ativo de direito de uso inclui passivo de arrendamento inicial mais os custos diretos incorridos, mantendo o valor do passivo inicial de arrendamento. Para as economias hiperinflacionárias os ativos de direito de uso são reavaliados com base em índice geral de preços, de forma a refletir o poder aquisitivo constante da moeda na data do balanço, os efeitos são reconhecidos no resultado do período. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo previsto no contrato ou na vida útil remanescente.

A norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

14.2 Composição do Direito de Uso



(i) Prédio da sede administrativa.

(ii) Locação de espaços comerciais, centros de distribuição, infraestrutura de TI e demais sedes administrativas.

Notas Explicativas

14.3 Movimentação do Direito de Uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	2.117.988	2.396.687
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	303.356	377.761
(-) Perda por redução ao valor recuperável (i)	(30.490)	(30.490)
(-) Depreciação locação	(449.906)	(550.777)
(+/-) Ajuste de conversão/ correção monetária	-	59.362
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.940.948	2.252.543
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	132.946	159.454
(-) Perda por redução ao valor recuperável (i)	(3.320)	(3.320)
(-) Depreciação locação	(244.017)	(293.196)
(+/-) Ajuste de conversão/ correção monetária	-	(37.556)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.826.557	2.077.925

(i) Refere-se a perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) do direito de uso do Centro de Distribuição do Rio de Janeiro.

15. TESTE DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL

15.1 Avaliação do valor recuperável por unidade geradora de caixa (UGC)

15.1.1 Controladora

	Saldo em 01/01/2025	Provisão/ (Reversão) (i)	Ajuste de conversão	Correção monetária	Saldo em 30/06/2025
Imobilizado	31.495	423	-	-	31.918
Intangível	541	(44)	-	-	497
Direito de Uso	30.490	3.320	-	-	33.810
Total	62.526	3.699	-	-	66.225

15.1.2 Consolidado

	Saldo em 01/01/2025	Provisão/ (Reversão) (i)	Ajuste de conversão (ii)	Correção monetária (ii)	Saldo em 30/06/2025
Imobilizado	53.871	(1.325)	(4.622)	2.399	50.323
Intangível	1.535	(78)	(210)	110	1.357
Direito de Uso	30.490	3.320	-	-	33.810
Total	85.896	1.917	(4.832)	2.509	85.490

(i) Refere-se principalmente ao complemento adicional da perda por valor recuperável (*impairment*) do Centro de Distribuição do Rio de Janeiro;

(ii) Ajuste de conversão refere-se as controladas LRA e LRU;

(iii) Correção monetária refere-se a controlada LRA.

15.2 Avaliação do valor recuperável do ágio e da marca

Em 30 de junho de 2025, avaliamos que não há fatores que indiquem perdas adicionais por *impairment*, além das perdas já reconhecidas nas demonstrações financeiras do exercício de 2024, conforme último estudo realizado para ativos de vida útil indefinida na Camicado, Repassa e Uello.

Notas Explicativas

16. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

16.1 Composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures

Descrições	Encargos (a.a.)	Emissão	Valor contratado	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Em moeda nacional								
Debêntures 12ª Emissão - série única (i)	CDI + 1,60%	18/02/2021	1.000.000	18/02/2025	-	522.519	-	522.519
Debêntures - Custos de estruturação	-	-	-	-	-	(79)	-	(79)
Total					-	522.440	-	522.440
Passivo circulante					-	522.440	-	522.440
Total					-	522.440	-	522.440

(i) **Debêntures:** refere-se à 12ª emissão em série única, por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com pagamentos semestrais de juros e amortização do principal no 3º e 4º ano de acordo com os respectivos vencimentos. Em fevereiro de 2025 houve a liquidação completa desta debênture.

16.2 Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	1.048.822	1.101.875
(-) Amortizações e recebimento de ajuste de swap	(500.000)	(554.834)
(-) Pagamentos de juros	(96.463)	(97.842)
(+) Despesa de juros e custo de estruturação (i)	70.081	70.081
(+/-) Variação do valor justo (i)	-	3.160
Saldo em 31 de dezembro de 2024	522.440	522.440
(-) Amortizações	(500.000)	(500.000)
(-) Pagamentos de juros	(32.045)	(32.045)
(+) Despesa de juros e custo de estruturação (i)	9.605	9.605
Saldo em 30 de junho de 2025	-	-

(i) Movimentações que não afetam caixa.

17. FINANCIAMENTOS – OPERAÇÕES SERVIÇOS FINANCEIROS

17.1 Financiamentos – operações serviços financeiros

Financiamentos	Encargos (a.a.)	Emissão	Valor contratado	Vencimento	Consolidado	
					30/06/2025	31/12/2024
Em moeda nacional						
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	114,3% do CDI	18/07/2022	150.000	02/07/2025 (iii)	222.799	207.528
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	106,3% do CDI	30/05/2025	155.000	31/05/2027	156.807	138.152
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	105,9% do CDI	27/06/2025	160.000	28/06/2027	160.093	-
Certificados de Depósitos Bancários (ii)	106,5% do CDI	07/2023 - 04/2025	33.022	07/2025 - 06/2026	38.276	63.640
Certificados de Depósitos Bancários (ii)	104,0% do CDI	07/2024 - 06/2025	11.745	07/2026 - 06/2027	12.622	13.740
Total					590.597	423.060
Passivo circulante					261.075	409.320
Passivo não circulante					329.522	13.740
Total					590.597	423.060

- (i) **Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI):** referem-se a captações de curto e longo prazo, junto ao Banco Safra, Itaú e Bradesco, com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio;
- (ii) **Certificados de Depósitos Bancários (CDB):** referem-se a emissões de curto e de longo prazo, junto a XP Investimentos, Itaú, Nu Invest, Genial Investimentos, Ágora, Safra, BTG e Genial Câmbio com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio;
- (iii) Houve a liquidação do CDI junto ao banco Safra no valor de R\$ 223.079, em 02 de julho de 2025, data prevista de vencimento.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 as operações em aberto acima referem-se a controlada indireta Realize CFI.

Notas Explicativas

17.2 Movimentação dos financiamentos – operações serviços financeiros

Consolidado		(i)	Movimentações que não afetam caixa.
Saldo em 1º de janeiro de 2024	825.025		
(+) Captações	1.082.415		
(-) Amortizações	(1.468.699)		
(-) Pagamentos de juros	(100.898)		
(+) Despesa de juros (i)	85.217		
Saldo em 31 de dezembro de 2024	423.060		
(+) Captações	409.953		
(-) Amortizações	(267.736)		
(-) Pagamentos de juros	(7.252)		
(+) Despesa de juros (i)	32.572		
Saldo em 30 de junho de 2025	590.597		

18. ARRENDAMENTOS A PAGAR

18.1 Política contábil

Os passivos de arrendamento são reconhecidos na data de início pelo total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos) e trazidos a valor presente pela taxa de desconto de acordo com o prazo do contrato. A mensuração da taxa nominal de desconto corresponde às cotações futuras de mercado obtidas na B3 S.A. referência em DI x Pré + *spread* de risco para captações com montantes que representam o total de investimentos para abertura de novas lojas. Na tabela apresentada na N.E. 18.4.1, demonstramos o prazo médio ponderado que tem correspondência com as respectivas taxas apresentadas.

Anualmente, no mínimo, atualizamos o valor do aluguel fixo pelos indexadores de inflação mencionados em contrato, recalculamos o novo fluxo de pagamento e os reflexos reconhecemos em contrapartida ao direito de uso. Para economias hiperinflacionárias, atualizamos mensalmente o valor do aluguel fixo pela inflação. No caso de modificações contratuais resultantes de alterações de taxa, prazo ou alteração no valor do pagamento, remensuramos o passivo de arrendamento e os reflexos reconhecemos no direito de uso.

18.2 Composição dos arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Locação com opção de compra (i)	47.385	46.405	47.385	46.405
Locações	2.186.340	2.255.972	2.463.516	2.585.006
Total	2.233.725	2.302.377	2.510.901	2.631.411
Passivo circulante	689.382	660.402	796.999	783.850
Passivo não circulante	1.544.343	1.641.975	1.713.902	1.847.561
Total	2.233.725	2.302.377	2.510.901	2.631.411

(i) A taxa de desconto da locação com direito de opção de compra está de acordo com o contrato do aluguel da sede administrativa, de julho de 2012.

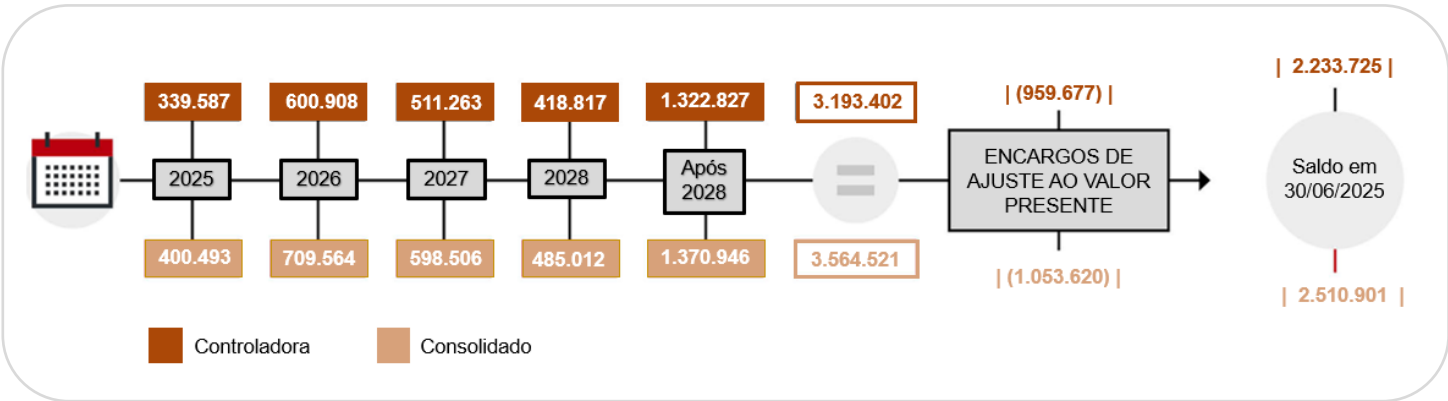
Notas Explicativas

18.3 Movimentação do arrendamento a pagar

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	2.413.874	2.742.267
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	303.356	377.761
(+) Encargos	233.142	264.075
(-) Contraprestação (i)	(647.995)	(793.219)
(+/-) Ajuste de conversão	-	15.406
(+/-) Variação Cambial	-	25.121
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.302.377	2.631.411
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	132.946	159.454
(+) Encargos	119.512	134.140
(-) Contraprestação (i)	(321.110)	(324.679)
(+/-) Ajuste de conversão	-	(70.132)
(+/-) Variação Cambial	-	(19.293)
Saldo em 30 de junho de 2025	2.233.725	2.510.901

(i) Movimentações que afetam caixa.

18.4 Compromissos futuros



18.4.1 Informações adicionais

Atendendo ao Ofício da CVM SNC/SEP nº 02/2019, divulgamos os *inputs* mínimos para projeção do modelo taxa nominal e fluxo de caixa nominal recomendado pela CVM.

As cotações de inflação projetada são demonstradas para fins de cálculo do fluxo de caixa. Abaixo apresentamos o fluxo de pagamentos, o prazo médio ponderado e as respectivas taxas:

Período médio ponderado (meses) (i)	Taxa nominal média	Inflação projetada	Consolidado					
			Fluxo Contratual	2025	2026	2027	2028	Após 2028
Até 12	7,02%	3,46%	29.474	21.932	7.280	262	-	-
13 a 24	8,28%	4,33%	38.799	16.135	19.262	2.552	850	-
25 a 36	10,69%	5,45%	642.168	107.803	202.463	163.242	107.074	61.586
37 a 48	9,76%	4,57%	122.394	25.999	27.321	20.535	19.144	29.395
49 a 60	10,80%	5,17%	922.694	112.040	217.544	176.288	126.622	290.200
61 a 72	10,16%	4,85%	790.396	73.884	149.822	149.739	145.434	271.517
73 a 84	10,39%	4,73%	74.671	6.446	13.189	13.189	13.189	28.658
85 a 96	10,80%	4,74%	714.204	33.244	66.486	66.486	66.487	481.501
Acima de 97 meses (ii)	8,81%	n/a	229.721	3.010	6.197	6.213	6.212	208.089
Total			3.564.521	400.493	709.564	598.506	485.012	1.370.946

(i) Calculamos o prazo médio ponderado do fluxo contratual para fins de cotação de taxa, pois os contratos possuem amortizações mensais, reduzindo o prazo médio da operação e o risco para o credor.

(ii) Fluxo contratual futuro de locação com opção de compra com taxa de desconto de 8,81% a.a. implícita no contrato firmado em julho de 2012 para a sede administrativa.

Em função da aprovação da Emenda Constitucional 132/2023, os pagamentos de arrendamentos somente gerarão créditos de PIS e COFINS até 31 de dezembro de 2026, prazo a partir do qual, estas contribuições serão extintas e substituídas pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), cuja alíquota

Notas Explicativas

ainda será regulamentada. Em 30 de junho de 2025, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto dos exercícios de 2025 e 2026 é de R\$ 102.680 e, trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado, é de R\$ 79.317.

19. FORNECEDORES

19.1 Composição de fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores (i)	1.218.715	1.656.252	1.343.143	1.824.593
Fornecedores Comerciais	844.035	1.150.662	906.864	1.224.394
Nacionais	694.672	897.081	714.855	933.961
Estrangeiros	149.363	253.581	192.009	290.433
Fornecedores Uso e Consumo	352.578	503.167	436.279	600.199
Nacionais	340.289	475.789	395.475	550.426
Estrangeiros	12.289	27.378	40.804	49.773
Fornecedores - Partes Relacionadas	22.102	2.423	-	-
Ajuste a valor presente (ii)	(12.922)	(14.626)	(13.636)	(15.457)
Total	1.205.793	1.641.626	1.329.507	1.809.136
Passivo circulante	1.203.895	1.639.802	1.327.609	1.807.312
Passivo não circulante	1.898	1.824	1.898	1.824
Total	1.205.793	1.641.626	1.329.507	1.809.136

- (i) No intuito de atender às necessidades de caixa de fornecedores, efetuamos antecipações de obrigações com caixa próprio. Em 30 de junho de 2025, estas transações somavam na Controladora R\$ 221.268 (R\$ 316.379 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$ 236.188 (R\$ 339.250 em 31 de dezembro de 2024). Os descontos obtidos, por serem relacionados ao fornecimento de mercadorias, são registrados como redução do custo de vendas de acordo com o giro dos estoques;
- (ii) **Ajuste a valor presente:** a taxa de desconto foi atualizada para 1,46% a.m. (1,27% a.m. em 31 de dezembro de 2024).

20. OBRIGAÇÕES FISCAIS

20.1 Composição das obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social	32.362	75.423	126.466	85.207
ICMS a recolher	147.012	268.318	166.296	303.334
PIS e COFINS	47.655	85.865	61.029	104.791
Tributos a recolher de controladas no exterior	-	-	9.603	9.859
Outros tributos	44.147	28.949	55.659	42.092
Total	271.176	458.555	419.053	545.283
Passivo circulante	271.176	458.555	419.053	545.283
Total	271.176	458.555	419.053	545.283

Notas Explicativas

21. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

21.1 Composição das obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários a pagar	58.613	65.517	68.652	76.626
Participação de empregados	69.442	139.555	75.808	162.186
Provisão de férias e gratificações	144.630	109.521	175.747	135.308
Encargos sociais	113.756	96.837	129.899	114.362
Total	386.441	411.430	450.106	488.482
Passivo circulante	386.441	411.430	450.106	488.482
Total	386.441	411.430	450.106	488.482

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS E PASSIVOS CONTINGENTES

22.1 Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

	Controladora				Total
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias (i)	Depósitos judiciais	
Saldo em 1 de janeiro de 2025	8.271	79.748	33.658	(5.742)	115.935
Provisões/reversões	7	10.616	(3.597)	-	7.026
Atualizações	-	-	5.092	-	5.092
Saldo em 30 de junho de 2025	8.278	90.364	35.153	(5.742)	128.053
Passivo circulante	6.829	65.050	-	-	71.879
Passivo não circulante	1.449	25.314	35.153	(5.742)	56.174
Total	8.278	90.364	35.153	(5.742)	128.053

	Consolidado				Total
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias (i)	Depósitos judiciais	
Saldo em 1 de janeiro de 2025	27.314	88.330	41.077	(10.478)	146.243
Provisões/reversões	(162)	11.195	(1.010)	-	10.023
Atualizações	-	-	3.344	-	3.344
Saldo em 30 de junho de 2025	27.152	99.525	43.411	(10.478)	159.610
Passivo circulante	25.703	74.031	-	-	99.734
Passivo não circulante	1.449	25.494	43.411	(10.478)	59.876
Total	27.152	99.525	43.411	(10.478)	159.610

(i) As provisões de natureza tributária mais significativas referem-se a:

- IPI – revenda, supostamente recolhido sem a observância do Valor Tributável Mínimo;
- PIS/COFINS – glosa de créditos relativo a despesas consideradas insumos;
- Glosa do direito ao crédito de ICMS em aquisições de fornecedores considerados inidôneos;
- Glosa do direito ao crédito de ICMS sobre energia, aquisições de mercadorias, diferencial de alíquota, entre outros;
- Aumento da alíquota do SAT (Seguro Acidente de Trabalho) e a instituição do FAP (Fator Acidentário de Prevenção);
- Glosa da despesa com pagamento de Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores; e
- Exigência de INSS/IRRF sobre parcelas não salariais.

Notas Explicativas

22.2 Passivos contingentes tributários

De acordo com os assessores jurídicos, consideramos os passivos contingentes (perdas possíveis) acrescidos de juros e correção monetária apresentados a seguir:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IPI – revenda, supostamente recolhido sem a observância do Valor Tributável Mínimo	286.930	277.633	286.930	277.633
IRPJ/CSLL – Subvenção para Investimento (i)	157.525	-	157.525	-
ICMS – apropriação de crédito de fornecedores reputados inidôneos	5.592	5.512	5.592	5.512
PIS/COFINS – glosa de créditos relativos a despesas consideradas insumos e outros (ii)	811.464	214.468	866.546	235.766
IRPF sobre parcelas reputadas pela autoridade fiscal como sendo de natureza remuneratória	119.599	114.635	119.599	114.635
INSS / multa por falta de retenção do IRRF sobre parcelas reputadas pela autoridade fiscal como sendo de natureza remuneratória	44.772	43.514	44.772	43.514
IRPJ/CSLL - JSCP calculado com base PL de exercícios anteriores	35.886	34.601	35.886	34.601
ICMS – não estorno do crédito sobre quebras de estoque	28.981	29.284	32.513	32.659
ICMS - glosa de créditos adquiridos de terceiros	25.319	24.715	25.319	24.715
PIS/COFINS – correspondente bancário	-	-	28.559	-
ICMS – suposta centralização equivocada de saldos devedores de estabelecimentos filiais	-	-	13.348	12.873
Outros passivos contingentes	154.735	149.699	180.906	171.424
Total	1.670.803	894.061	1.797.495	953.332

- (i)Auto de infração de IRPJ/CSLL por suposta exclusão indevida de subvenção para investimento, referente a inventivos fiscais de ICMS (diferimento e reduções de MVA) dos anos de 2021 e 2022;
- (ii)Autos de infração de PIS/Cofins, relativos aos anos de 2017 a 2022 por suposta apropriação indevida de créditos sobre despesas que, no entendimento da Receita Federal, não se enquadrariam nas hipóteses previstas na legislação, para tomada de créditos na modalidade não cumulativa.

22.3 Passivos contingentes cíveis

São processos massificados de natureza cível consumerista, em que o valor da causa frequentemente não reflete o valor da contingência e consideramos na provisão o histórico de obrigações efetivamente liquidadas, o que entendemos ser a informação que melhor reflete a exposição a essa natureza de risco na Controladora e no Consolidado.

Dos processos classificados como perda possível, são exceção ao conceito de processos massificados:

	30/06/2025	31/12/2024
Aplicação de multa por alegada rescisão de contrato	16.235	16.205
Cobrança por ex-fornecedor referente valores de rescisão contratual	7.529	4.707
Cobrança de taxas condominiais referentes a locação de loja	6.208	5.869
Total	29.972	26.781

22.4 Créditos tributários de PIS e COFINS sobre insumos

Em atendimento ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp. 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumo para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS , levando em consideração os critérios da essencialidade ou relevância da despesa para o desenvolvimento da atividade econômica do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação as despesas consideradas essenciais ou relevantes para nossa operação nos seis meses findos em 30 de junho de 2025 no montante de R\$

Notas Explicativas

12.857 (R\$ 3.948 seis meses findos em 30 de junho de 2024). Como a avaliação dos consultores jurídicos é de que a probabilidade de saída de recursos de tais créditos é possível, nenhuma provisão foi reconhecida, nos termos do CPC 25/IAS 37.

23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

23.1 Política contábil

São reconhecidos ao seu valor justo e determinados com base nos indicadores do contexto macroeconômico. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do derivativo ser designado ou não como instrumento de *hedge*. Em caso positivo, o método depende da natureza do item que está sendo protegido. Adotamos a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designamos os contratos a termos futuros (NDF) como *hedge* de fluxo de caixa. No início de cada operação, é documentada a relação entre os instrumentos de *hedge* e os itens protegidos, os objetivos da gestão de risco e a estratégia de realização das operações de *hedge* e avaliamos recorrentemente a relação econômica entre o instrumento e o item protegido.

23.1.1 Hedge de fluxo de caixa e hedge financeiro

Tem o intuito de mitigação do risco de variação cambial nos pedidos de importação ainda não pagos. A parcela efetiva da variação no valor justo dos derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando o risco para o qual o derivativo foi contratado é eliminado. Após liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo (estoques).

Em relação ao *hedge* financeiro não designado para *hedge accounting*, relacionado às mercadorias desembaraçadas, os ganhos ou perdas são registrados no resultado financeiro.

23.2 Instrumentos financeiros por categoria, mensuração e hierarquia dos valores justos

Utilizamos a técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado para mensurar os valores justos dos ativos e passivos financeiros, cuja premissa é o valor presente dos fluxos de caixa estimados por cotações futuras de mercado. Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40/IFRS 7. Classificamos os ativos e passivos financeiros no "Nível 2" de hierarquia do valor justo, dado que são calculados através de informações que são observáveis, direta ou indiretamente, exceto para preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que possamos ter acesso na data de mensuração.

Notas Explicativas

		Controladora				Consolidado			
		30/06/2025		31/12/2024		30/06/2025		31/12/2024	
Hierarquia		Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil
Ativos financeiros									
Mensurados pelo custo amortizado									
Contas a receber de clientes	Nível 2	2.352.180	2.352.180	2.798.270	2.798.270	6.495.889	6.495.889	6.902.933	6.902.933
Mensurado a valor justo por meio de resultado									
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	1.310.609	1.310.609	2.311.435	2.311.435	833.472	833.472	1.926.110	1.926.110
Aplicações financeiras	Nível 2	303.580	303.580	287.513	287.513	957.314	957.314	845.197	845.197
Investidas Fundo RX Ventures	Nível 2	-	-	-	-	51.918	51.918	53.811	53.811
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes									
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	-	-	25.478	25.478	-	-	27.763	27.763
Investidas Fundo RX Ventures	Nível 2	-	-	-	-	2.771	2.771	2.771	2.771
Passivos financeiros									
Mensurados pelo custo amortizado									
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	-	(498.749)	(522.440)	-	-	(498.749)	(522.440)
Financiamentos - operações serviços financeiros	Nível 2	-	-	-	-	(591.495)	(590.597)	(425.147)	(423.060)
Arrendamentos a pagar	Nível 2	(2.233.725)	(2.233.725)	(2.302.377)	(2.302.377)	(2.510.901)	(2.510.901)	(2.631.411)	(2.631.411)
Fornecedores	Nível 2	(1.205.793)	(1.205.793)	(1.641.626)	(1.641.626)	(1.329.507)	(1.329.507)	(1.809.136)	(1.809.136)
Obrigações com administradoras de cartões	Nível 2	(17.507)	(17.507)	(21.671)	(21.671)	(2.474.084)	(2.474.084)	(2.610.217)	(2.610.217)
Mensurado a valor justo por meio de resultado									
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	(5.307)	(5.307)	-	-	(5.350)	(5.350)	-	-
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes									
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	(47.054)	(47.054)	-	-	(51.274)	(51.274)	-	-
Total		456.983	456.983	958.273	934.582	1.378.753	1.379.651	1.783.925	1.762.321

Notas Explicativas

23.3 Instrumentos financeiros derivativos

Administramos esses instrumentos orientados a partir de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e segurança. Abaixo, a composição dos derivativos:

Instrumento	Nocional	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Designado para hedge accounting						
NDF (i)	\$ 180.134	07/2025 a 09/2025	(47.054)	25.478	(51.274)	27.763
Não designado para hedge accounting						
NDF (ii)	\$ 10.509	07/2025 a 09/2025	(5.307)	-	(5.350)	-
Total			(52.361)	25.478	(56.624)	27.763
Ativo circulante			-	25.478	-	27.763
Passivo circulante			(52.361)	-	(56.624)	-
Total			(52.361)	25.478	(56.624)	27.763

- (i) A NDF em questão ampara pedidos de importações de mercadorias;
- (ii) A NDF em questão ampara os fluxos de pagamentos em moeda estrangeira;

23.3.1 Fluxo de Caixa

A seguir, apresentamos a projeção do fluxo de caixa previsto dos pedidos de importações expostos à moeda estrangeira com derivativos de proteção.

	Cotação (i)	3T25	4T25	1T26	Total
Designado para hedge accounting					
Projeção de pedidos (objeto)	R\$ 5,5499	500.329	488.280	121.676	1.110.285
Valor nocional USD		90.151	87.980	21.924	200.055
NDF (instrumento)					
Em moeda nacional	R\$ 5,5499	500.329	488.280	11.116	999.725
Valor nocional USD		90.151	87.980	2.003	180.134
% Cobertura de Proteção		100%	100%	9%	90%
Não designado para hedge accounting					
Projeção de pedidos (objeto)	R\$ 5,5499	58.324	-	-	58.324
Valor nocional USD		10.509	-	-	10.509
NDF (instrumento)					
Em moeda nacional	R\$ 5,5499	58.324	-	-	58.324
Valor nocional USD		10.509	-	-	10.509
% Cobertura de Proteção		100%			100%

- (i) O Dólar considerado está baseado nas projeções do mercado futuro da B3 para o próximo trimestre (30 de setembro de 2025), que não corresponde ao dólar contratado.

23.4 Risco cambial

Abaixo demonstramos a exposição líquida e a análise de sensibilidade relacionada aos pedidos de importações de mercadorias e ao fluxo de pagamento relacionado a mercadorias desembaraçadas em 30 de junho de 2025, considerando a cotação do Dólar em cada cenário com base nas projeções do mercado futuro B3, de acordo com a data-base da próxima divulgação (30 de setembro de 2025).

Notas Explicativas

	Consolidado					
	Nocional		Cotação esperada	Cenário	Valorização da moeda	
	(Pagar)	Receber	p/próximo Trimestre (i)	Provável	Possível +25%	Remoto +50%
Derivativos designados para hedge accounting						
Projeção de pedidos (objeto)	US\$	(200.055)	R\$ 5,5499	R\$ 9.400	R\$ (254.438)	R\$ (518.277)
NDF (instrumento)	US\$	180.134	R\$ 5,5499	R\$ (8.464)	R\$ 229.102	R\$ 466.668
Exposição líquida	US\$	(19.921)		R\$ 936	R\$ (25.336)	R\$ (51.609)
Não designados para hedge accounting						
Fluxo de pagamento	US\$	(10.509)	R\$ 5,5499	R\$ (848)	R\$ (15.244)	R\$ (29.641)
NDF (instrumento)	US\$	10.509	R\$ 5,5499	R\$ 848	R\$ 15.244	R\$ 29.641
Exposição líquida	US\$	-		R\$ -	R\$ -	R\$ -
Exposição total, líquida de IR/CS de 34,00%				R\$ 618	R\$ (16.722)	R\$ (34.062)

(i) O Dólar considerado para esta análise de sensibilidade está baseado nas projeções do mercado futuro da B3 para o próximo trimestre (30 de setembro de 2025), que não corresponde ao dólar contratado.

23.5 Risco de crédito

Rating - Escala Nacional	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
brAAA	-	27.763
Total - Instrumento financeiro derivativo (ativo)	-	27.763

No quadro ao lado estão demonstrados os *ratings* de risco de crédito dos instrumentos financeiros derivativos ativos, de acordo com as principais agências de classificação de risco.

24. OUTRAS OBRIGAÇÕES

24.1 Composição de outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Receitas antecipadas (i)	4.294	7.157	6.192	7.998
Obrigações com clientes (ii)	58.133	61.455	112.975	115.739
Obrigações relacionadas às operações com seguros (iii)	-	-	8.510	10.669
Repasse da operação de produtos financeiros - partes relacionadas (iv)	3.714	4.367	-	-
Aquisição de créditos de ICMS (v)	75.395	29.962	75.785	37.757
Parceiros <i>Marketplace</i> (vi)	3.153	3.094	7.570	11.052
Convênio fornecedores (vii)	8.044	13.735	8.044	13.735
Obrigações com investimento (viii)	-	-	14.873	16.389
Outras obrigações (ix)	8.891	7.931	29.242	25.818
Total	161.624	127.701	263.192	239.157
Passivo circulante	161.181	123.264	249.630	220.066
Passivo não circulante	443	4.437	13.561	19.091
Total	161.624	127.701	263.191	239.157

- (i) Antecipação de receita de convênio da folha de pagamento junto à instituição financeira, prêmios de exclusividade de seguros junto à seguradora e prêmio de incentivo do Meu Cartão;
- (ii) Saldos a favor dos clientes (créditos que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia), cartão presente, mercadorias compradas em listas de noivas, mas ainda não entregues e saldos credores nos cartões de crédito da Realize CFI;
- (iii) Adiantamentos relacionados aos prêmios de seguro pagos pelos clientes para repasse à empresa seguradora;
- (iv) Majoritariamente repasses referentes às operações do cartão Renner junto à Realize CFI;
- (v) Saldos a pagar correspondentes à aquisição de créditos de ICMS;
- (vi) Repasses aos vendedores pelos serviços de *Marketplace in*;
- (vii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES;

Notas Explicativas

- (viii) Saldo atualizado referente à aquisição da controlada Uello no Consolidado;
- (ix) Saldos a pagar correspondentes aos *royalties*, empréstimo consignado em folha de pagamento, entre outros.

25. PARTES RELACIONADAS

25.1 Contexto Consolidado

25.1.1 Acordos ou outras obrigações relevantes entre a Companhia e seus administradores

Conforme Capítulo IV, art. 13 do Estatuto Social, a Companhia é administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria e os Administradores são descritos em termo lavrado em livro próprio, assinado pelo Administrador empossado, que deve contemplar sua sujeição à clausula compromissória referida no Artigo 47 do Estatuto Social e sua anuência ao Regulamento do Novo Mercado, dispensada qualquer garantia de gestão e condicionada à subscrição do Código de Conduta da Companhia.

O Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral, tem mandato unificado de um ano, permitida a reeleição. Os membros do Conselho em exercício serão considerados automaticamente indicados para reeleição por proposta conjunta dos mesmos. A Diretoria, cujos membros são eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho, tem mandato de dois anos, permitida a reeleição, e é vinculada por meio de um contrato de prestação de serviços, cuja remuneração compreende um componente fixo, corrigido anualmente pelo INPC, e um variável, de acordo com o desempenho financeiro da Companhia.

25.1.2 Remuneração dos membros do Conselho e da Diretoria (a “Administração”)

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e nosso Estatuto Social, cabe aos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores e ao Conselho de Administração distribuí-lo entre os administradores, após considerar o parecer do Comitê de Pessoas.

A Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 24 de abril de 2025 aprovou para o exercício de 2025 o limite de remuneração global dos administradores em até R\$ 54.500 Neste montante também está incluído a remuneração atribuída aos Conselheiros Fiscais para este ano em até R\$ 900.

	Controladora e Consolidado			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Remuneração dos administradores	(5.912)	(11.910)	(5.887)	(12.566)
Plano de opção de compra de ações	(3.101)	(4.738)	(1.529)	(2.973)
Plano de ações restritas	(1.182)	(2.345)	(1.328)	(2.335)
Total	(10.195)	(18.993)	(8.744)	(17.874)

Notas Explicativas

25.2 Contexto Controladora

Apresentamos a seguir as principais operações comerciais, operacionais e financeiras, entre a Controladora e as Controladas.



Notas Explicativas

25.3 Saldos e transações com partes relacionadas

25.3.1 Política contábil

As operações entre as controladas, incluindo saldos, ganhos e perdas não realizados nessas operações, são eliminados. As políticas contábeis das controladas são consistentes com as práticas adotadas pela Controladora. Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

25.3.2 Saldos com empresas ligadas

Operações Ativo (Passivo)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	Repassa	UELLO	Total
Caixa e equivalentes de caixa										
Aplicação financeira em CDB	-	-	-	-	-	-	627.956	-	-	627.956
Contas a receber										
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	17.225	23.301	-	-	-	40.526
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	757.459	-	-	757.459
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	410.570	-	-	410.570
Outros ativos										
Cartão de crédito Renner (empréstimo pessoal)	-	-	-	-	-	-	72	-	-	72
Crédito com partes relacionadas										
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços/venda de imobilizado	-	2.343	1.244	-	408	353	17.587	-	92	22.027
Fornecedores										
Comissão de intermediação	-	-	-	(22.102)	-	-	-	-	-	(22.102)
Débito com partes relacionadas										
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	-	-	(49)	(8)	-	(57)
Aluguéis a pagar	(685)	-	-	-	-	-	-	-	-	(685)
Obrigações com administradoras de cartões										
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	(17.507)	-	-	(17.507)
Outras obrigações										
Operações com Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	(3.714)	-	-	(3.714)
Total em 30 de junho de 2025	(685)	2.343	1.244	(22.102)	17.633	23.654	1.792.374	(8)	92	1.814.545

Notas Explicativas

Operações Ativo (Passivo)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	HUB	LRA	Realize CFI	Repassa	Uello	Total
Caixa e equivalentes de caixa											
Aplicação financeira em CDB	-	-	-	-	-	-	-	587.574	-	-	587.574
Contas a receber											
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	21.567	-	16.464	-	-	-	38.031
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	917.543	-	-	917.543
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	526.014	-	-	526.014
Outros ativos											
Cartão de crédito Renner (empréstimo pessoal)	-	-	-	-	-	-	-	89	-	-	89
Crédito com partes relacionadas											
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	-	3.538	1.481	-	729	2	185	19.024	292	55	25.306
Passivo a descoberto	-	-	-	-	-	(3.954)	-	-	-	-	(3.954)
Fornecedores											
Comissão de intermediação	-	-	-	(2.423)	-	-	-	-	-	-	(2.423)
Débito com partes relacionadas											
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	-	-	-	(87)	(134)	-	(221)
Aluguéis a pagar	(934)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(934)
Obrigações com administradoras de cartões											
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	(21.671)	-	-	(21.671)
Outras obrigações											
Operações com Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	(4.367)	-	-	(4.367)
Total em 31 de dezembro de 2024	(934)	3.538	1.481	(2.423)	22.296	(3.952)	16.649	2.024.119	158	55	2.060.987

Notas Explicativas

25.3.3 Transações com empresas ligadas

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	Repassa	Uello	Total
Rateio de despesas corporativas	51	12.324	6.032	-	-	-	28.031	625	524	47.587
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	40.383	-	-	40.383
Venda de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-	2.022	-	-	2.022
Comissão de intermediação	-	-	-	(17.323)	-	-	-	-	-	(17.323)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(3.086)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.086)
Despesa c/ prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.753)	(10.753)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	1.576	171	61.750	-	-	63.497
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	65.108	7.551	-	-	-	72.659
Total 6M25	(3.035)	12.324	6.032	(17.323)	66.684	7.722	132.186	625	(10.229)	194.986
Rateio de despesas corporativas	25	6.096	2.930	-	-	-	14.199	374	261	23.885
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	21.599	-	-	21.599
Venda de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-	2.022	-	-	2.022
Comissão de intermediação	-	-	-	(7.836)	-	-	-	-	-	(7.836)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(1.866)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.866)
Despesa c/ prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.808)	(5.808)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	846	171	35.930	-	-	36.947
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	33.932	4.422	-	-	-	38.354
Total 2T25	(1.841)	6.096	2.930	(7.836)	34.778	4.593	73.750	374	(5.547)	107.297

Notas Explicativas

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	LRU Trading	Repassa	Uello	Total
Rateio de despesas corporativas	49	11.855	7.250	-	-	-	27.055	-	636	224	47.069
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	2.915	-	-	-	2.915
Comissão de intermediação	-	-	-	(27.228)	-	-	-	-	-	-	(27.228)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(2.615)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.615)
Despesa c/ prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.268)	(7.268)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	1.648	-	53.102	-	-	-	54.750
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	51.674	9.695	-	(1.175)	-	-	60.194
Total 6M24	(2.566)	11.855	7.250	(27.228)	53.322	9.695	83.072	(1.175)	636	(7.044)	127.817
Rateio de despesas corporativas	25	5.986	3.472	-	-	-	13.535	-	153	90	23.261
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	2.915	-	-	-	2.915
Comissão de intermediação	-	-	-	(19.454)	-	-	-	-	-	-	(19.454)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(1.417)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.417)
Despesa c/ prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.137)	(4.137)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	784	-	29.243	-	-	-	30.027
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	30.879	4.810	-	(655)	-	-	35.034
Total 2T24	(1.392)	5.986	3.472	(19.454)	31.663	4.810	45.693	(655)	153	(4.047)	66.229

Notas Explicativas

26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

26.1 Capital social

26.1.1 Demonstração da evolução do capital social e das ações integralizadas

	Quant. de ações (mil)	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	963.227	9.022.277
Incorporação reservas de lucros, AGE de 11/12/2024	-	518.614
Bonificação, AGE de 11/12/2024 (i)	96.323	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.059.550	9.540.891
Saldo em 30 junho de 2025	1.059.550	9.540.891

- (i)
- Em 11 de dezembro de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia a bonificação de ações, a razão de 10% (dez por cento), que correspondeu a emissão de 96.322.700 novas ações ordinárias, sendo 1 (uma) nova ação ordinária para cada 10 (dez) ações ordinárias possuídas nesta data, com um custo unitário atribuído de R\$ 5,38.

26.2 Ações em tesouraria

Em Reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada no dia 20 de fevereiro 2025, aprovamos o Novo Programa de Recompra de Ações, sem redução de capital, podendo serem adquiridas até 75.000.000 (setenta e cinco milhões) de ações ordinárias. Ao longo do segundo trimestre de 2025, foram adquiridas 51.995.400 (cinquenta e um e novecentos e noventa e cinco milhões e quatrocentos mil) de ações ordinárias de emissão da Companhia autorizadas para o Programa, ao preço médio de R\$ 12,51 para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento.

Abaixo segue a movimentação das ações em tesouraria:

		01/01/2024	Alienação	Bonificação (i)		31/12/2024	Alienação	Recompra		30/06/2025
Quantidade 		7.626	(519)	711		7.818	(778)	51.995		59.035
Preço médio 		21,72	21,72	-		19,75	17,88	12,51		13,40
Valor 		165.652	(11.275)	-		154.377	(13.909)	650.322		790.790

- (i)
- Em 11 de dezembro de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da Companhia a bonificação de ações (N.E. 26.1.1).

26.3 Reservas de capital

As reservas de plano de opção de compra de ações e ações restritas, com saldo de R\$ 176.752 em 30 de junho de 2025 (R\$ 166.431 em 31 de dezembro de 2024), são contrapartida às despesas do plano de opções de compra de ações (N.E. 29) e plano de ações restritas (N.E. 30), com destinação a ser deliberada em Assembleia Geral Extraordinária.

26.4 Reservas de lucros

- (i)
- Reserva legal:** em conformidade com o art. 193 da Lei 6.404/76 e art. 33, item (a) do nosso Estatuto Social, é constituída equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício, após reduzir a parcela destinada à reserva de incentivos fiscais. O saldo em 30 de junho de 2025 é de R\$ 59.833 (R\$ 59.833 em 31 de dezembro de 2024);
- (ii)
- Reserva para investimento e expansão:** é constituída conforme deliberado pela Administração, como previsto no art. 33, item (c) do nosso Estatuto Social. Em 30 de junho de 2025 o saldo é de R\$ 604.094 (R\$ 604.094 em 31 de dezembro de 2024);
- (iii)
- Reserva de incentivos fiscais:** Se refere aos incentivos fiscais de ICMS destinados em exercícios anteriores. Em 11 de dezembro de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) aprovou aumento de capital, incorporando R\$ 415.067 da Reserva de incentivos fiscais. Em 30 de junho de 2025 o saldo é de R\$ 415.067 (R\$ 415.067 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

26.5 Outros resultados abrangentes

São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos, como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho em 30 de junho de 2025, líquido dos tributos, de R\$ 61.827 (R\$ 141.012 de ganho, líquido de tributos em 31 de dezembro de 2024).

27. JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

27.1 Demonstrativo da proposta de distribuição

Período	Natureza	Pagamento	(i) Ações em circulação (mil)	R\$/ação	Valor deliberado
1T24	JSCP - RCA 14/03/2024	Abril/2024	956.120	0,150290	143.695
2T24	JSCP - RCA 20/06/2024	Julho/2024	956.120	0,155919	149.078
Total proposta de distribuição 2024 (ii)				0,306209	292.773
1T25	JSCP - RCA 20/03/2025	Março/2025	1.009.735	0,187752	189.580
2T25	JSCP - RCA 27/06/2025	Julho/2025	1.000.515	0,203027	203.132
Total proposta de distribuição 2025 (ii)				0,390779	392.712

- (i) A quantidade de ações em circulação está deduzindo as ações em tesouraria;
- (ii) Os juros sobre o capital próprio foram deduzidos na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro. Os benefícios tributários dessa dedução para os três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 foram de R\$ 69.065 e R\$ 133.522, respectivamente (R\$ 50.686 e R\$ 99.543 em 30 de junho de 2024), demonstradas na N.E. 11.4.

27.2 Demonstrativo da movimentação das obrigações estatutárias

		Controladora e Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024		297.902
(+) Distribuição de JSCP, líquido de IR		551.536
(-) Pagamento de JSCP (i)		(691.875)
(+) Distribuição da participação de administradores		12.977
Saldo em 31 de dezembro de 2024		170.540
(+) Distribuição de JSCP, líquido de IR		340.817
(-) Pagamento de JSCP (i)		(320.063)
(-) Pagamento da participação de administradores		(12.907)
Saldo em 30 de junho de 2025		178.387

- (i) Transações que afetam atividades de financiamento.

28. RESULTADO POR AÇÃO

Demonstramos abaixo o lucro por ação básico e diluído:

Numerador básico/diluído	Controladora e Consolidado			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Lucro líquido do período	404.496	625.529	314.984	454.234
Média ponderada de ações ordinárias, líquida das ações em tesouraria	1.005.208	1.022.964	1.051.732	1.051.132
Potencial incremento nas ações ordinárias em função do plano de ações restritas	6.357	5.808	4.459	4.101
Lucro líquido básico por ação - R\$ (i)	0,4024	0,6115	0,2995	0,4321
Lucro líquido diluído por ação - R\$ (i)	0,3999	0,6080	0,2982	0,4305

- (i) Em 11 de dezembro de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da Companhia a bonificação de ações, a razão de 10% (dez por cento). Assim, para fins de atendimento ao CPC 41/ IAS 33 - Resultado por ação, foi recalculado o lucro por ação do exercício comparativo, considerando a quantidade de ações bonificada para ambos os exercícios.

Notas Explicativas

29. PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

29.1 Posição do plano de opção de compra de ações

Outorgas	Data da Outorga (i)	Valor Justo	Valor de Exercício	Saldo em 01/01/2025 (Quant./mil)	Outorgadas	Exercidas	Expiradas	Canceladas	Saldo em 30/06/2025 (Quant./mil)	Disponível para exercício	Carência a cumprir (ii)			
											2026	2027	2028	2029
4ª Outorga	07/02/2019	15,87	32,07	691	-	-	(683)	(8)	-	-	-	-	-	-
5ª Outorga	05/02/2020	20,21	47,68	829	-	-	-	(50)	779	779	-	-	-	-
6ª Outorga	17/02/2022	10,95	23,44	2.889	-	-	-	(160)	2.729	1.479	1.250	-	-	-
7ª Outorga	16/02/2023	7,33	18,45	3.485	-	-	-	(188)	3.297	851	917	1.529	-	-
8ª Outorga	22/02/2024	4,85	14,42	6.270	-	(125)	-	(353)	5.792	183	1.122	1.683	2.804	-
9ª Outorga	19/02/2025	5,09	13,15	-	4.352	(40)	-	(66)	4.246	122	-	825	1.237	2.062
Total				14.164	4.352	(125)	(683)	(825)	16.843	3.414	3.289	4.037	4.041	2.062

- (i) Limite de seis anos para exercer as opções a partir da data da outorga;
- (ii) A partir da 6ª outorga, o exercício poderá ser realizado em três *tranches*, sendo a primeira de 20% após dois anos de carência, 30% após três anos de carência e os restantes 50% após completados quatro anos da data da outorga.

O preço de fechamento da ação em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 19,50 (R\$ 12,12 em 31 de dezembro de 2024). Cada opção corresponde ao direito de subscrever uma ação e, em 30 de junho de 2025 tínhamos a 7ª, 8ª e 9ª outorga totalizando 13.335 de ações disponíveis na opção *in the Money* e em 31 de dezembro de 2024, não existiam opções *in the Money*. Nos três e seis meses findos em 30 de junho de 2025, a despesa com plano de opção de compra de ações totalizou R\$ 8.629 e R\$ 12.271 (R\$ 6.200 e R\$ 12.117 em 30 de junho de 2024) na Controladora e no Consolidado.

29.2 Premissas para mensuração do valor justo das opções de compra de ações

Calculamos o valor justo das opções outorgadas de compra de ações na data da outorga com base no modelo de *Black&Scholes* e premissas como:

- i) Valor de exercício: taxa média ponderada dos últimos trinta pregões das ações da Lojas Renner S.A. antes da data da outorga;
- ii) Volatilidade do preço das ações: ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- iii) Taxa de juros livre de risco: usamos o CDI disponível na data da outorga e projetamos utilizando o prazo de acordo com a realização do exercício das opções;
- iv) Dividendo esperado: pagamento de dividendos por ação em relação ao valor de mercado da ação na data da outorga;
- v) Prazo do direito de aquisição: prazo médio de exercício da outorga mais recente encerrada para os beneficiários exercerem suas opções.

30. PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

30.1 Posição do plano de ações restritas

Outorgas	Data da Outorga	Cotação na Outorga	Saldo em 01/01/2025 (Quant./mil)	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 30/06/2025 (Quant./mil)	Carência a cumprir		
								2026	2027	2028
7ª Outorga	17/02/2022	24,75	766	-	(766)	-	-	-	-	-
8ª Outorga	16/02/2023	17,62	1.205	-	-	(62)	1.143	1.143	-	-
9ª Outorga	22/02/2024	13,75	2.319	-	-	(100)	2.219	-	2.219	-
10ª Outorga	19/02/2025	13,54	-	2.999	-	(70)	2.929	-	-	2.929
Total			4.290	2.999	(766)	(232)	6.291	1.143	2.219	2.929

Notas Explicativas

A despesa com plano de ações restritas nos três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 é de R\$ 7.138 e R\$ 12.900 (R\$ 3.606 e R\$ 9.711 em 30 de junho de 2024) e encargos sociais R\$ 13.069 e R\$ 17.637 (reversão de encargos de R\$ 1.272 e R\$ 606 em 30 de junho de 2024), totalizando R\$ 20.207 e R\$ 30.537 (R\$ 2.334 e R\$ 9.105 em 30 de junho de 2024).

31. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

31.1 Política contábil

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido ao Conselho de Administração, principal tomador de decisões e responsável pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio:

- (i) **Varejo:** comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios e casa & decoração, entregas urbanas e soluções de gestão de logística abrangendo as operações da Renner, Camicado, Youcom, Repassa, Uello e operações no Uruguai e na Argentina.
- (ii) **Produtos financeiros:** concessão de empréstimos pessoa física e jurídica, financiamento de compras, seguros e a prática de operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, financiamento e investimentos.

	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	2T25	6M25	2T25	6M25	2T25	6M25
Receita operacional líquida	3.649.669	6.406.509	517.897	1.018.633	4.167.566	7.425.142
Custos das vendas e serviços	(1.565.380)	(2.804.295)	(19.985)	(35.960)	(1.585.365)	(2.840.255)
Custo <i>funding</i> – Eliminação partes relacionadas (i)	-	-	21.599	40.383	21.599	40.383
Lucro bruto	2.084.289	3.602.214	519.511	1.023.056	2.603.800	4.625.270
Vendas	(861.220)	(1.618.538)	-	-	(861.220)	(1.618.538)
Gerais e administrativas	(414.964)	(778.625)	-	-	(414.964)	(778.625)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(255.735)	(432.876)	(255.735)	(432.876)
Outros resultados operacionais	(35.625)	(37.874)	(145.325)	(281.264)	(180.950)	(319.138)
Resultado gerado pelos segmentos	772.480	1.167.177	118.451	308.916	890.931	1.476.093
Depreciação e amortização	(316.587)	(615.181)	(6.486)	(12.843)	(323.073)	(628.024)
Plano de opção de compra de ações					(8.629)	(12.271)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					(1.328)	(4.891)
Resultado financeiro líquido					(45.850)	(64.334)
Imposto de renda e contribuição social					(107.555)	(141.044)
Lucro líquido do período					404.496	625.529

- (i) A redução do custo *funding* como consequencia da substituição de parte de *funding* da controlada indireta Realize CFI com terceiros, por financiamento com a Controladora, conforme N.E 25.3.3. Na visão consolidado, esta transação entre partes relacionadas é eliminada na linha de resultado financeiro líquido da controladora.

Notas Explicativas

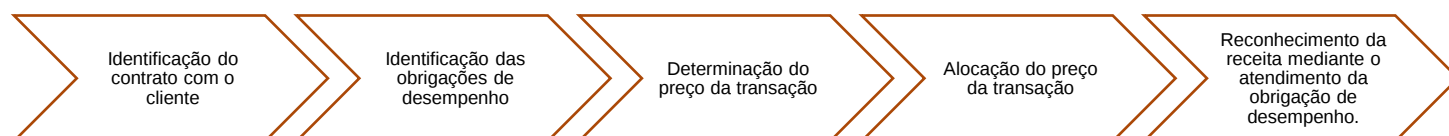
	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	2T24	6M24	2T24	6M24	2T24	6M24
Receita operacional líquida	3.079.923	5.541.219	440.468	887.421	3.520.391	6.428.640
Custos das vendas e serviços	(1.348.375)	(2.469.450)	(17.362)	(35.021)	(1.365.737)	(2.504.471)
Custo <i>funding</i> – Eliminação partes relacionadas (i)	-	-	2.915	2.915	2.915	2.915
Lucro bruto	1.731.548	3.071.769	426.021	855.315	2.157.569	3.927.084
Vendas	(763.573)	(1.461.127)	-	-	(763.573)	(1.461.127)
Gerais e administrativas	(357.670)	(696.581)	-	-	(357.670)	(696.581)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(253.546)	(518.085)	(253.546)	(518.085)
Outros resultados operacionais	25.419	86.166	(137.714)	(289.067)	(112.295)	(202.901)
Resultado gerado pelos segmentos	635.724	1.000.227	34.761	48.163	670.485	1.048.390
Depreciação e amortização	(290.174)	(577.076)	(9.121)	(18.075)	(299.295)	(595.151)
Plano de opção de compra de ações					(6.200)	(12.117)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					(8.600)	(8.522)
Participação dos administradores e encargos					(1.672)	(1.672)
Resultado financeiro líquido					29.584	65.210
Imposto de renda e contribuição social					(69.318)	(41.904)
Lucro líquido do período					314.984	454.234

O resultado apresentado não deduz despesas com depreciações e amortizações, com plano de opção de compra de ações, com resultado da baixa de ativos e com o impostos de renda e contribuição social. A exclusão destas despesas no cálculo está em linha com a forma como a Administração avalia o desempenho de cada negócio e sua contribuição na geração do caixa. O resultado financeiro não é alocado por segmento, entendendo que sua formação está mais relacionada às decisões corporativas de estrutura de capital que à natureza do resultado de cada segmento de negócio.

32. RECEITAS

32.1 Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas:



Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste a valor presente (N.E. 7.1).

- (i) **Venda de mercadorias – varejo:** vendas realizadas à vista, em dinheiro ou cartão de débito, a prazo, com cartões de terceiros ou cartão Renner, e por financiamentos concedidos pela controlada indireta Realize CFI, tanto em lojas físicas, como no *ecommerce*. A receita é reconhecida no resultado quando a mercadoria é entregue ao cliente.
- (ii) **Serviços:** operações de crediário próprio, empréstimos pessoa física e jurídica e financiamento de vendas pela controlada indireta Realize CFI, com resultado apropriado considerando a taxa efetiva de juros ao longo da vigência dos contratos. Em serviços também incluímos as receitas de comissões de vendas do *Marketplace* junto às empresas parceiras, comissões de intermediações de vendas, serviços *intercompany*, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística.

Notas Explicativas

	Controladora			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Receita operacional bruta	4.403.852	7.656.038	3.676.088	6.565.563
Vendas de mercadorias (i)	4.362.770	7.583.819	3.640.578	6.499.722
Receitas de serviços	41.082	72.219	35.510	65.841
Deduções	(1.064.540)	(1.833.389)	(871.875)	(1.539.740)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(1.056.999)	(1.819.745)	(865.641)	(1.528.034)
Impostos sobre receitas de serviços	(7.541)	(13.644)	(6.234)	(11.706)
Receita operacional líquida	3.339.312	5.822.649	2.804.213	5.025.823

	Consolidado			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Receita operacional bruta	5.347.166	9.475.385	4.491.414	8.156.278
Vendas de mercadorias (i)	4.789.516	8.376.418	4.010.926	7.187.218
Receitas de serviços	557.650	1.098.967	480.488	969.060
Deduções	(1.179.600)	(2.050.243)	(971.023)	(1.727.638)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(1.146.803)	(1.985.424)	(941.638)	(1.668.723)
Impostos sobre receitas de serviços	(32.797)	(64.819)	(29.385)	(58.915)
Receita operacional líquida	4.167.566	7.425.142	3.520.391	6.428.640

(i) Vendas de mercadorias líquida de devoluções e cancelamentos.

De acordo com a política de devoluções, o cliente recebe no ato da devolução um bônus vale-troca com mesmo valor da mercadoria devolvida para utilização em uma nova compra.

33. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. Os gastos são demonstrados a seguir por natureza.

33.1 Despesas com vendas

	Controladora			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Pessoal	(301.091)	(575.720)	(269.213)	(525.275)
Ocupação	(102.492)	(191.837)	(85.724)	(163.709)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(83.140)	(163.592)	(81.704)	(166.569)
Serviços de terceiros	(21.653)	(42.489)	(23.311)	(46.228)
Fretes	(37.374)	(69.263)	(29.828)	(55.805)
Utilidades e serviços	(70.434)	(146.234)	(70.765)	(143.168)
Publicidade e propaganda	(122.791)	(200.455)	(100.020)	(174.179)
Depreciação e amortização	(68.900)	(133.467)	(63.999)	(128.413)
Outras despesas	(83.945)	(152.545)	(73.623)	(132.804)
Total	(891.820)	(1.675.602)	(798.187)	(1.536.150)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Pessoal	(352.344)	(678.590)	(317.797)	(621.428)
Ocupação	(131.077)	(247.074)	(109.472)	(210.084)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(103.998)	(207.534)	(104.028)	(209.176)
Serviços de terceiros	(25.781)	(51.622)	(26.775)	(53.965)
Frete	(33.279)	(62.282)	(27.638)	(52.410)
Utilidades e serviços	(80.628)	(167.565)	(80.537)	(162.595)
Publicidade e propaganda	(135.302)	(225.357)	(113.705)	(199.793)
Depreciação e amortização	(90.031)	(176.528)	(86.168)	(170.956)
Outras despesas	(102.809)	(186.048)	(87.649)	(160.852)
Total	(1.055.249)	(2.002.600)	(953.769)	(1.841.259)

33.2 Despesas gerais e administrativas

	Controladora			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Pessoal	(207.463)	(396.491)	(169.916)	(337.242)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(35.930)	(60.340)	(20.647)	(41.141)
Serviços de terceiros	(60.519)	(114.518)	(45.689)	(89.198)
Frete	(46.879)	(89.365)	(46.249)	(86.507)
Utilidades e serviços	(20.831)	(41.776)	(24.202)	(46.227)
Depreciação e amortização	(73.790)	(145.140)	(67.485)	(133.036)
Outras despesas	(27.458)	(32.108)	(20.015)	(36.634)
Total	(472.870)	(879.738)	(394.203)	(769.985)

	Consolidado			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Pessoal	(232.047)	(444.439)	(194.345)	(385.273)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(37.106)	(62.653)	(21.943)	(43.567)
Serviços de terceiros	(66.786)	(128.343)	(53.335)	(102.620)
Frete	(52.186)	(99.661)	(50.416)	(94.087)
Utilidades e serviços	(24.421)	(48.830)	(28.309)	(54.893)
Depreciação e amortização	(85.452)	(168.466)	(78.035)	(153.377)
Outras despesas	(39.524)	(57.352)	(31.265)	(59.708)
Total	(537.522)	(1.009.744)	(457.648)	(893.525)

33.3 Outros resultados operacionais

	Controladora			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Despesas com produtos e serviços financeiros	(29.248)	(55.444)	(23.538)	(46.083)
Depreciação e amortização	(536)	(1.072)	(553)	(1.114)
Resultado da baixa de ativos fixos	(372)	(3.848)	(1.705)	(1.265)
Plano de opção de compra de ações	(8.629)	(12.271)	(6.200)	(12.117)
Outros resultados operacionais	(18.613)	(24.044)	(6.442)	(13.335)
Recuperação de créditos fiscais (i)	26.270	48.210	40.160	118.341
Participação empregados	(45.710)	(66.654)	(18.097)	(34.074)
Total	(76.838)	(115.123)	(16.375)	10.353

Notas Explicativas

	Consolidado			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Despesas com produtos e serviços financeiros	(144.714)	(280.042)	(137.174)	(287.973)
Depreciação e amortização	(6.486)	(12.843)	(8.893)	(17.623)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	-	-	(228)	(452)
Resultado da baixa de ativos fixos	(1.328)	(4.891)	(8.600)	(8.522)
Plano de opção de compra de ações	(8.629)	(12.271)	(6.200)	(12.117)
Outros resultados operacionais	(18.784)	(22.404)	(7.876)	(13.384)
Recuperação de créditos fiscais (i)	28.162	51.568	50.618	132.946
Participação empregados	(45.614)	(68.260)	(19.535)	(36.162)
Total	(197.393)	(349.143)	(137.888)	(243.287)

- (i) Refere-se principalmente ao deságio na aquisição de créditos de ICMS de terceiros que nos três e seis meses findos em 30 de junhos de 2025 corresponde a R\$ 25.626 e R\$ 39.756 na Controladora e R\$ 26.464 e R\$ 41.882 no Consolidado. E em 2024 refere-se principalmente a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, que nos três e seis meses findos em 30 de junho de 2024 corresponde a R\$ 40.819 e R\$ 85.783 na Controladora e R\$ 40.819 e R\$ 88.572 no Consolidado e refere-se também aos créditos referidos na N.E. 9.1, item i.

34. RESULTADO FINANCEIRO

34.1 Composição do resultado financeiro

	Controladora			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Receitas financeiras	53.385	132.952	92.645	181.628
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	45.306	104.114	45.170	96.880
Variação cambial ativa	2.272	10.326	562	1.728
Correções monetárias ativas (ii)	9	17	23	49
Juros Selic sobre créditos tributários	584	4.696	46.716	82.041
Outras receitas financeiras	5.214	13.799	174	930
Despesas financeiras	(66.284)	(151.200)	(74.007)	(161.002)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures (iv)	(4)	(9.652)	(14.644)	(39.053)
Juros sobre arrendamentos	(55.078)	(111.186)	(52.795)	(107.869)
Variação cambial passiva	(3.412)	(13.029)	(3.382)	(5.929)
Correções monetárias passivas (ii)	(2.554)	(5.091)	(1.577)	(3.684)
Outras despesas financeiras	(5.236)	(12.242)	(1.609)	(4.467)
Resultado financeiro líquido	(12.899)	(18.248)	18.638	20.626

	Consolidado			
	2T25	6M25	2T24	6M24
Receitas financeiras	84.878	173.049	149.366	307.446
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	26.054	68.792	46.921	104.602
Variação cambial ativa	32.268	45.443	12.058	19.797
Correções monetárias ativas (ii)	16.921	32.179	39.532	93.292
Juros Selic sobre créditos tributários	1.439	6.551	48.128	84.827
Ganho no valor justo dos investimentos da RX Venture (iii)	152	307	269	402
Outras receitas financeiras	8.044	19.111	2.458	4.526
Despesas financeiras	(130.728)	(237.383)	(119.782)	(242.236)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures (iv)	(4)	(9.652)	(15.941)	(41.710)
Juros sobre arrendamentos	(61.985)	(125.076)	(60.963)	(122.636)
Variação cambial passiva	(14.318)	(28.791)	(17.507)	(30.678)
Correções monetárias passivas (ii)	(48.908)	(62.002)	(23.842)	(40.188)
Outras despesas financeiras	(5.513)	(11.862)	(1.529)	(7.024)
Resultado financeiro líquido	(45.850)	(64.334)	29.584	65.210

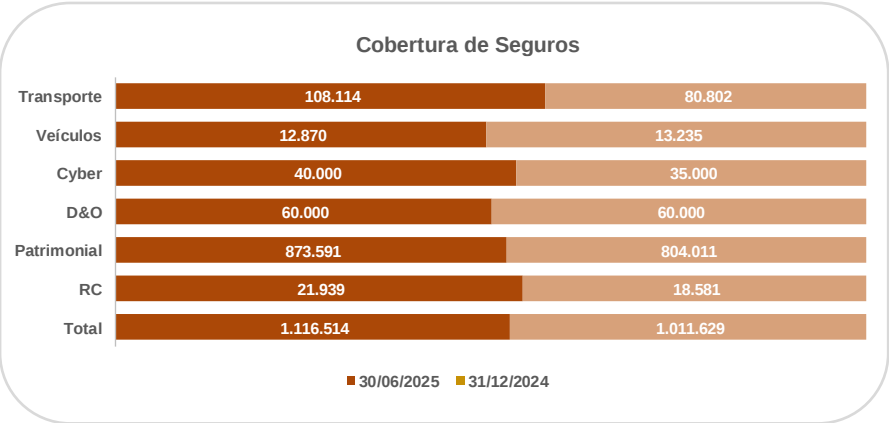
- (i) Valor apresentado líquido dos impostos de PIS e COFINS, que nos três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 correspondem a R\$ 3.125 e R\$ 5.378 na Controladora (R\$ 2.100 e R\$ 4.622 na Controladora em 2024) e R\$ 3.163 e R\$ 5.455 no Consolidado (R\$ 2.101 e R\$ 4.623 no Consolidado em 2024);

Notas Explicativas

- (ii)Saldos do Consolidado compõem, principalmente, efeitos da economia hiperinflacionária da LRA (N.E. 3.8);
- (iii)Ganho no valor justo das investidas do fundo RX Venture (N.E. 12.4);
- (iv)Inclui os custos estruturais de dívida de R\$ 4 e R\$ 124 na Controladora e no Consolidado nos três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 (R\$ 162 e R\$ 427 na Controladora e no Consolidado em 2024).

35. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm uma política de contratação de apólices de seguros definidas por orientação de especialistas que consideram a natureza, o valor em risco e a sua relevância. Em 2025, temos cobertura de seguros de responsabilidade civil, patrimonial, *Directors and Officers* (D&O), riscos cibernéticos, veículos da diretoria e transporte de cargas, conforme limites de indenização demonstrados ao lado.



36. EVENTOS SUBSEQUENTES

36.1 Pagamentos de juros sobre capital próprio

Em 15 de julho de 2025, realizamos o pagamento do JSCP referente à deliberação de 2T25 no montante de R\$ 203.132 (R\$ 176.166 líquido de IR), conforme deliberação ocorrida em 27 de junho de 2025, através da Reunião do Conselho de Administração (RCA).

36.2 Relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade

Em 21 de julho de 2025 divulgamos de forma voluntária e com dois anos de antecipação ao prazo previsto pela legislação brasileira, o Relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com os pronunciamentos técnicos internacionais das Normas de Divulgação de Sustentabilidade IFRS S1 e IFRS S2 (CBPS 01 e CPBS 02), com relatório de asseguração limitada emitida pela EY Auditores Independentes.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES

O resultado apurado no trimestre não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, que, por consequência, são mantidas pela Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Telefone +55 (51) 3327-0200
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Renner S.A.
Porto Alegre - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lojas Renner S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada
Classificação: Interno
elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2024 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 20 de fevereiro de 2025 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente do período de três e seis meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses do trimestre findo em 30 de junho de 2024

foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 5 de agosto de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 4 de agosto de 2025
KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7
Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, autorizando sua conclusão nesta data.

Porto Alegre, 04 de agosto de 2025.

DIRETORIA

FABIO ADEGAS FACCIO
Diretor Presidente

DANIEL MARTINS DOS SANTOS
Vice-Presidente de Finanças, Administrativo e de Relações com Investidores

FABIANA SILVA TACCOLA
Vice-Presidente de Produto e Operações

REGINA FREDERICO DURANTE
Vice-Presidente de Gente, Sustentabilidade e Relações Institucionais

ALESSANDRO SANTIAGO POMAR
Vice-Presidente de Tecnologia e Dados

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia - ITR.

Porto Alegre, 04 de agosto de 2025.

DIRETORIA

FABIO ADEGAS FACCIO
Diretor Presidente

DANIEL MARTINS DOS SANTOS
Vice-Presidente de Finanças, Administrativo e de Relações com Investidores

FABIANA SILVA TACCOLA
Vice-Presidente de Produto e Operações

REGINA FREDERICO DURANTE
Vice-Presidente de Gente, Sustentabilidade e Relações Institucionais

ALESSANDRO SANTIAGO POMAR
Vice-Presidente de Tecnologia e Dados