

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	87
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	88
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.059.837
Preferenciais	0
Total	1.059.837
Em Tesouraria	
Ordinárias	72.070
Preferenciais	0
Total	72.070

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	14.792.125	16.546.391
1.01	Ativo Circulante	5.969.844	7.582.365
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.343.527	2.311.435
1.01.02	Aplicações Financeiras	314.986	287.513
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	314.986	287.513
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	314.986	287.513
1.01.03	Contas a Receber	1.897.755	2.787.020
1.01.03.01	Clientes	1.897.755	2.787.020
1.01.04	Estoques	1.849.339	1.700.984
1.01.06	Tributos a Recuperar	460.136	373.283
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	460.136	373.283
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	416.222	330.242
1.01.06.01.02	Imposto de renda e Contribuição social a Recuperar	43.914	43.041
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	104.101	122.130
1.01.08.03	Outros	104.101	122.130
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	174	25.478
1.01.08.03.03	Outros ativos	83.173	75.300
1.01.08.03.04	Créditos com partes relacionadas	20.754	21.352
1.02	Ativo Não Circulante	8.822.281	8.964.026
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	835.732	775.753
1.02.01.04	Contas a Receber	11.250	11.250
1.02.01.04.01	Clientes	11.250	11.250
1.02.01.07	Tributos Diferidos	451.688	391.999
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	451.688	391.999
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	372.794	372.504
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	292.564	298.202
1.02.01.10.05	Outros ativos	80.230	74.302
1.02.02	Investimentos	2.741.348	2.734.055
1.02.02.01	Participações Societárias	2.741.348	2.734.055
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.741.348	2.734.055
1.02.03	Imobilizado	4.239.496	4.430.980
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.369.414	2.419.393
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.809.241	1.940.948
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	60.841	70.639
1.02.04	Intangível	1.005.705	1.023.238
1.02.04.01	Intangíveis	1.005.705	1.023.238
1.02.04.01.02	Demais Intangíveis	1.005.705	1.023.238

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	14.792.125	16.546.391
2.01	Passivo Circulante	3.004.385	4.071.792
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	447.675	411.430
2.01.01.01	Obrigações Sociais	118.391	96.837
2.01.01.01.01	Encargos sociais	118.391	96.837
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	329.284	314.593
2.01.01.02.01	Salários a pagar	329.284	314.593
2.01.02	Fornecedores	1.354.190	1.639.802
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.081.390	1.358.843
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	1.081.390	1.358.843
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	272.800	280.959
2.01.03	Obrigações Fiscais	116.523	458.555
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	38.865	186.549
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	440	75.423
2.01.03.01.02	Outras obrigações Fiscais Federais	38.425	111.126
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	75.403	268.318
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.255	3.688
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	0	522.440
2.01.04.02	Debêntures	0	522.440
2.01.05	Outras Obrigações	1.004.981	977.042
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	657	1.155
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	657	1.155
2.01.05.02	Outros	1.004.324	975.887
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	191.740	157.522
2.01.05.02.05	Outras obrigações	109.297	123.264
2.01.05.02.06	Participações estatutárias	112	13.028
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradoras de Cartões	14.857	21.671
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	61.648	0
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	626.670	660.402
2.01.06	Provisões	81.016	62.523
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	81.016	62.523
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	10.420	7.005
2.01.06.01.05	Provisões para riscos trabalhistas	70.596	55.518
2.02	Passivo Não Circulante	1.644.657	1.701.648
2.02.02	Outras Obrigações	1.590.751	1.648.236
2.02.02.02	Outros	1.590.751	1.648.236
2.02.02.02.04	Outras obrigações	371	4.437
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.588.288	1.641.975
2.02.02.02.06	Fornecedores Nacionais	2.092	1.824
2.02.04	Provisões	53.906	53.412
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	53.906	53.412
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	30.480	27.916
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.682	1.266
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	21.744	24.230
2.03	Patrimônio Líquido	10.143.083	10.772.951

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	9.544.827	9.540.891
2.03.02	Reservas de Capital	-816.206	12.054
2.03.02.04	Opções Outorgadas	187.048	166.431
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.003.254	-154.377
2.03.04	Reservas de Lucros	1.078.994	1.078.994
2.03.04.01	Reserva Legal	59.833	59.833
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	415.067	415.067
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	604.094	604.094
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	294.343	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	41.125	141.012

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.787.959	8.610.608	2.660.678	7.686.501
3.01.01	Receita líquida com vendas de mercadorias	2.755.920	8.519.994	2.633.880	7.605.568
3.01.02	Receita líquida com produtos e serviços financeiros	32.039	90.614	26.798	80.933
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.270.295	-3.867.039	-1.223.184	-3.499.679
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-1.270.295	-3.867.039	-1.223.184	-3.499.679
3.03	Resultado Bruto	1.517.664	4.743.569	1.437.494	4.186.822
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.272.569	-3.823.902	-1.183.730	-3.471.557
3.04.01	Despesas com Vendas	-832.554	-2.508.156	-772.912	-2.309.062
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-418.438	-1.298.176	-395.189	-1.165.174
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	155	647	534	1.499
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	37.649	85.859	35.509	153.658
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-85.666	-248.999	-62.302	-170.098
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	26.285	144.923	10.630	17.620
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	245.095	919.667	253.764	715.265
3.06	Resultado Financeiro	10.596	-7.652	13.818	34.444
3.06.01	Receitas Financeiras	72.566	205.518	89.651	271.279
3.06.02	Despesas Financeiras	-61.970	-213.170	-75.833	-236.835
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	255.691	912.015	267.582	749.709
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	23.704	-7.091	-12.316	-40.209
3.08.01	Corrente	-3.011	-39.754	-11.798	-26.013
3.08.02	Diferido	26.715	32.663	-518	-14.196
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	279.395	904.924	255.266	709.500
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	279.395	904.924	255.266	709.500
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,2803	0,8862	0,2427	0,6742
3.99.01.01	ON	0,2803	0,8862	0,2427	0,6742
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,2785	0,8811	0,2417	0,6715

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02.01	ON	0,2785	0,8811	0,2417	0,6715

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	279.395	904.924	255.266	709.500
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-20.702	-99.887	-27.789	61.864
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-6.955	-79.487	-17.251	13.503
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa em controladas, líquido de impostos	-7	-4.300	-2.248	828
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	2.365	27.026	5.865	-4.591
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	-16.105	-43.126	-14.155	52.124
4.03	Resultado Abrangente do Período	258.693	805.037	227.477	771.364

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.786.098	1.718.170
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.799.717	1.691.731
6.01.01.01	Lucro líquido do período	904.924	709.500
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	781.964	732.566
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos, financiamentos e arrendamento	185.838	227.221
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-144.923	-17.620
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	7.091	40.209
6.01.01.12	(Reversões) Estimadas em ativos, líquidas	-9.622	-38.637
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	74.445	38.492
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-60.701	89.314
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	899.257	823.518
6.01.02.02	Estoques	-143.833	-193.458
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-101.607	-131.433
6.01.02.04	Outros ativos	-13.531	22.151
6.01.02.06	Fornecedores	-257.848	-232.974
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-382.966	-290.632
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	-6.814	-2.913
6.01.02.12	Outras obrigações	-53.359	95.055
6.01.03	Outros	47.082	-62.875
6.01.03.01	Recebimento de dividendos de controladas	106.600	54.365
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-32.045	-96.463
6.01.03.05	Aplicações financeiras	-27.473	-20.777
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-402.524	-457.195
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-378.682	-358.689
6.02.04	Aporte de capital em subsidiárias	-23.842	-98.506
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.351.482	-1.543.351
6.03.01	Aumento do capital social	3.936	0
6.03.02	Recompra de ações	-860.571	0
6.03.03	Captações e amortização de empréstimos e debêntures	-500.000	-500.000
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-497.729	-492.492
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-497.118	-550.859
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-967.908	-282.376
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.311.435	2.323.593
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.343.527	2.041.217

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.936	-828.260	0	-610.581	0	-1.434.905
5.04.01	Aumentos de Capital	3.936	0	0	0	0	3.936
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-610.581	0	-610.581
5.04.09	Plano de ações restritas	0	18.386	0	0	0	18.386
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	17.199	0	0	0	17.199
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-3.274	0	0	0	-3.274
5.04.16	Recompra de ações	0	-860.571	0	0	0	-860.571
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	904.924	-99.887	805.037
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	904.924	0	904.924
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-99.887	-99.887
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-79.487	-79.487
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	27.026	27.026
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-4.300	-4.300
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-58.224	-58.224
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	15.098	15.098
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.544.827	-816.206	1.078.994	294.343	41.125	10.143.083

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	9.022.277	-37.107	1.034.514	0	27.537	10.047.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.022.277	-37.107	1.034.514	0	27.537	10.047.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	30.238	0	-454.127	0	-423.889
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-454.127	0	-454.127
5.04.09	Plano de ações restritas	0	14.874	0	0	0	14.874
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	18.386	0	0	0	18.386
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-3.022	0	0	0	-3.022
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	709.500	61.864	771.364
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	709.500	0	709.500
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	61.864	61.864
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	13.503	13.503
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-4.591	-4.591
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	828	828
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.127	19.127
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	32.997	32.997
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.022.277	-6.869	1.034.514	255.373	89.401	10.394.696

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	11.423.630	10.250.538
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.322.111	10.051.602
7.01.02	Outras Receitas	100.872	197.437
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	647	1.499
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.948.018	-5.465.468
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.318.604	-3.932.054
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.549.086	-1.464.121
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-80.328	-69.293
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.475.612	4.785.070
7.04	Retenções	-781.964	-732.566
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-781.964	-732.566
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.693.648	4.052.504
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	359.564	301.640
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	144.923	17.620
7.06.02	Receitas Financeiras	214.641	284.020
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.053.212	4.354.144
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.053.212	4.354.144
7.08.01	Pessoal	1.318.397	1.120.761
7.08.01.01	Remuneração Direta	978.324	839.444
7.08.01.02	Benefícios	213.696	166.923
7.08.01.03	F.G.T.S.	73.314	63.764
7.08.01.04	Outros	53.063	50.630
7.08.01.04.01	Plano de opção de compra de ações e de ações restritas	35.585	33.260
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	17.478	17.370
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.329.404	2.027.800
7.08.02.01	Federais	602.637	556.402
7.08.02.02	Estaduais	1.664.187	1.412.060
7.08.02.03	Municipais	62.580	59.338
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	500.487	496.083
7.08.03.01	Juros	226.023	250.593
7.08.03.02	Aluguéis	274.464	245.490
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	904.924	709.500
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	610.581	454.127
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	294.343	255.373

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	18.348.667	20.364.590
1.01	Ativo Circulante	10.617.415	12.316.659
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	866.881	1.926.110
1.01.02	Aplicações Financeiras	767.289	845.197
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	767.289	845.197
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	767.289	845.197
1.01.03	Contas a Receber	6.060.703	6.902.933
1.01.03.01	Clientes	6.060.703	6.902.933
1.01.04	Estoques	2.123.327	1.929.908
1.01.06	Tributos a Recuperar	686.849	578.234
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	686.849	578.234
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	535.559	465.493
1.01.06.01.02	Imposto de renda e Contribuição social a Recuperar	151.290	112.741
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	112.366	134.277
1.01.08.03	Outros	112.366	134.277
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	181	27.763
1.01.08.03.03	Outros ativos	112.185	106.514
1.02	Ativo Não Circulante	7.731.252	8.047.931
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.244.144	1.224.934
1.02.01.07	Tributos Diferidos	810.056	790.229
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	810.056	790.229
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	434.088	434.705
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	330.933	336.996
1.02.01.10.05	Outros ativos	103.155	97.709
1.02.02	Investimentos	54.414	56.582
1.02.02.01	Participações Societárias	54.414	56.582
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	54.414	56.582
1.02.03	Imobilizado	4.873.794	5.152.988
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.741.740	2.822.304
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.057.707	2.252.543
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	74.347	78.141
1.02.04	Intangível	1.558.900	1.613.427
1.02.04.01	Intangíveis	1.400.511	1.455.038
1.02.04.01.02	Demais intangíveis	1.400.511	1.455.038
1.02.04.02	Goodwill	158.389	158.389

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	18.348.667	20.364.590
2.01	Passivo Circulante	6.036.040	7.647.557
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	514.380	488.482
2.01.01.01	Obrigações Sociais	134.600	114.362
2.01.01.01.01	Encargos sociais	134.600	114.362
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	379.780	374.120
2.01.01.02.01	Salários a pagar	379.780	374.120
2.01.02	Fornecedores	1.517.580	1.807.312
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.170.978	1.467.106
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	1.170.978	1.467.106
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	346.602	340.206
2.01.03	Obrigações Fiscais	196.615	545.283
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	99.560	235.421
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	30.911	85.207
2.01.03.01.02	Demais Obrigações Federais	68.649	150.214
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	92.865	303.334
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.190	6.528
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	29.889	931.760
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.889	409.320
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	29.889	409.320
2.01.04.02	Debêntures	0	522.440
2.01.05	Outras Obrigações	3.674.742	3.784.683
2.01.05.02	Outros	3.674.742	3.784.683
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	191.740	157.522
2.01.05.02.05	Outras obrigações	200.954	220.066
2.01.05.02.06	Participações Estatutárias	112	13.028
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradoras de Cartões	2.470.732	2.610.217
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	66.098	0
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	745.106	783.850
2.01.06	Provisões	102.834	90.037
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	102.834	90.037
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	23.363	26.045
2.01.06.01.05	Provisões Trabalhistas	79.471	63.992
2.02	Passivo Não Circulante	2.169.544	1.944.082
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	343.990	13.740
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	343.990	13.740
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	343.990	13.740
2.02.02	Outras Obrigações	1.765.884	1.868.476
2.02.02.02	Outros	1.765.884	1.868.476
2.02.02.02.04	Outras obrigações	13.561	19.091
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.750.167	1.847.561
2.02.02.02.06	Fornecedores Nacionais	2.156	1.824
2.02.03	Tributos Diferidos	1.421	5.660
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.421	5.660
2.02.04	Provisões	58.249	56.206

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	58.249	56.206
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	34.675	30.599
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.682	1.269
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	21.892	24.338
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	10.143.083	10.772.951
2.03.01	Capital Social Realizado	9.544.827	9.540.891
2.03.02	Reservas de Capital	-816.206	12.054
2.03.02.04	Opções Outorgadas	187.048	166.431
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-1.003.254	-154.377
2.03.04	Reservas de Lucros	1.078.994	1.078.994
2.03.04.01	Reserva Legal	59.833	59.833
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	415.067	415.067
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	604.094	604.094
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	294.343	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	41.125	141.012

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.563.472	10.988.614	3.390.509	9.819.149
3.01.01	Receita líquida com vendas de mercadorias	3.072.052	9.463.046	2.945.624	8.464.119
3.01.02	Receita líquida com produtos e serviços financeiros	491.420	1.525.568	444.885	1.355.030
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.377.382	-4.177.254	-1.347.782	-3.849.338
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-1.379.807	-4.176.061	-1.336.767	-3.797.262
3.02.02	Custo dos produtos e serviços financeiros	2.425	-1.193	-11.015	-52.076
3.03	Resultado Bruto	2.186.090	6.811.360	2.042.727	5.969.811
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.907.387	-5.701.750	-1.769.774	-5.265.930
3.04.01	Despesas com Vendas	-995.944	-2.998.544	-933.637	-2.774.896
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-481.591	-1.491.335	-456.671	-1.350.196
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-263.131	-696.007	-224.796	-742.881
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	37.707	89.276	38.096	171.042
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-204.428	-605.140	-192.766	-568.999
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	278.703	1.109.610	272.953	703.881
3.06	Resultado Financeiro	-19.104	-83.438	6.647	71.857
3.06.01	Receitas Financeiras	68.892	241.941	115.201	422.647
3.06.02	Despesas Financeiras	-87.996	-325.379	-108.554	-350.790
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	259.599	1.026.172	279.600	775.738
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	19.796	-121.248	-24.334	-66.238
3.08.01	Corrente	32.637	-115.334	-27.297	-46.167
3.08.02	Diferido	-12.841	-5.914	2.963	-20.071
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	279.395	904.924	255.266	709.500
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	279.395	904.924	255.266	709.500
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	279.395	904.924	255.266	709.500
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,2803	0,8862	0,2427	0,6742
3.99.01.01	ON	0,2803	0,8862	0,2427	0,6742

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,2785	0,8811	0,2417	0,6715
3.99.02.01	ON	0,2785	0,8811	0,2417	0,6715

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	279.395	904.924	255.266	709.500
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-20.702	-99.887	-27.789	61.864
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-6.965	-86.002	-20.658	14.758
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	2.368	29.241	7.024	-5.018
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	-16.105	-43.126	-14.155	52.124
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	258.693	805.037	227.477	771.364
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	258.693	805.037	227.477	771.364

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.854.958	1.526.193
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.863.902	1.745.970
6.01.01.01	Lucro líquido do período	904.924	709.500
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	969.598	926.320
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos, financiamentos e arrendamento	255.129	324.860
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	121.248	66.238
6.01.01.12	Perdas (reversões) estimadas em ativos, líquidas	474.999	-281.623
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	138.004	675
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-809.839	248.050
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	362.122	1.091.244
6.01.02.02	Estoques	-186.000	-219.751
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-126.672	-127.599
6.01.02.04	Outros ativos	-76.564	2.567
6.01.02.06	Fornecedores	-266.036	-296.356
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-303.051	-224.425
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	-139.485	-70.690
6.01.02.12	Outras obrigações	-74.153	93.060
6.01.03	Outros	-199.105	-467.827
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-162.130	-107.975
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-114.883	-136.273
6.01.03.05	Aplicações financeiras	77.908	-223.579
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-457.750	-407.572
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-457.750	-407.572
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.446.533	-1.872.842
6.03.01	Aumento de capital social	3.936	0
6.03.02	Recompra de ações	-860.571	0
6.03.03	Captações e amortização de empréstimos e debêntures	-514.627	-733.991
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-578.153	-587.992
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	-497.118	-550.859
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-9.904	6.401
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.059.229	-747.820
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.926.110	2.532.187
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	866.881	1.784.367

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951	0	10.772.951
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.540.891	12.054	1.078.994	0	141.012	10.772.951	0	10.772.951
5.04	Transações de Capital com os Sócios	3.936	-828.260	0	-610.581	0	-1.434.905	0	-1.434.905
5.04.01	Aumentos de Capital	3.936	0	0	0	0	3.936	0	3.936
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-610.581	0	-610.581	0	-610.581
5.04.09	Plano de ações restritas	0	18.386	0	0	0	18.386	0	18.386
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	17.199	0	0	0	17.199	0	17.199
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-3.274	0	0	0	-3.274	0	-3.274
5.04.16	Recompra de ações	0	-860.571	0	0	0	-860.571	0	-860.571
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	904.924	-99.887	805.037	0	805.037
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	904.924	0	904.924	0	904.924
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-99.887	-99.887	0	-99.887
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-86.002	-86.002	0	-86.002
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	29.241	29.241	0	29.241
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-58.224	-58.224	0	-58.224
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	15.098	15.098	0	15.098
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.544.827	-816.206	1.078.994	294.343	41.125	10.143.083	0	10.143.083

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.022.277	-37.107	1.034.514	0	27.537	10.047.221	0	10.047.221
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.022.277	-37.107	1.034.514	0	27.537	10.047.221	0	10.047.221
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	30.238	0	-454.127	0	-423.889	0	-423.889
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-454.127	0	-454.127	0	-454.127
5.04.09	Plano de ações restritas	0	14.874	0	0	0	14.874	0	14.874
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	18.386	0	0	0	18.386	0	18.386
5.04.15	Imposto de renda - Plano de ações restritas	0	-3.022	0	0	0	-3.022	0	-3.022
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	709.500	61.864	771.364	0	771.364
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	709.500	0	709.500	0	709.500
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	61.864	61.864	0	61.864
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	14.758	14.758	0	14.758
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-5.018	-5.018	0	-5.018
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.127	19.127	0	19.127
5.05.02.06	Correção monetária por hiperinflação	0	0	0	0	32.997	32.997	0	32.997
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.022.277	-6.869	1.034.514	255.373	89.401	10.394.696	0	10.394.696

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	13.443.663	11.948.738
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	14.025.064	12.476.481
7.01.02	Outras Receitas	114.606	215.138
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-696.007	-742.881
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.723.196	-6.267.426
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.658.826	-4.285.805
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.971.502	-1.890.675
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-92.868	-90.946
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.720.467	5.681.312
7.04	Retenções	-969.598	-926.320
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-969.598	-926.320
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.750.869	4.754.992
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	187.585	435.792
7.06.02	Receitas Financeiras	187.585	435.792
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.938.454	5.190.784
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.938.454	5.190.784
7.08.01	Pessoal	1.621.394	1.423.885
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.238.997	1.104.493
7.08.01.02	Benefícios	244.828	193.630
7.08.01.03	F.G.T.S.	84.505	75.132
7.08.01.04	Outros	53.064	50.630
7.08.01.04.01	Plano de opção de compra de ações e de ações restritas	35.585	33.260
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	17.479	17.370
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.774.246	2.371.875
7.08.02.01	Federais	873.242	731.741
7.08.02.02	Estaduais	1.815.527	1.556.332
7.08.02.03	Municipais	85.477	83.802
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	637.890	685.524
7.08.03.01	Juros	255.129	324.860
7.08.03.02	Aluguéis	362.413	319.980
7.08.03.03	Outras	20.348	40.684
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	20.348	40.684
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	904.924	709.500
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	610.582	454.127
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	294.342	255.373

Destaques do

3T25

6 de novembro de 2025 - A Lojas Renner S.A. (B3: LREN3) anuncia seus resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25). Todos os valores são expressos em milhões de Reais e as comparações são feitas com o mesmo período do ano anterior, exceto quando indicado de outra forma.

- **Receita de varejo** cresceu **4,2%**, com **SSS** de **3,1%**, e **margem bruta** de **55,1% (+0,4p.p.)**
- **Receita de vestuário** cresceu **4,7%**, com **SSS** de **3,3%**, atingindo **margem bruta** de **56,2% (+0,5p.p.)**
- **Realize CFI** com resultado de **R\$ 79,8 MM**, +36,9%, e **risco da carteira saudável**
- **EBITDA Total Ajustado** atingiu **R\$ 593,8 MM** (+2,9%), com margem de **19,3%** (-0,2p.p.)
- Posição de **caixa** de **R\$ 1,6 bi** e caixa líquido de **R\$ 1,3 bi**
- Geração de **R\$ 473,1 MM** de **Fluxo de Caixa Livre**
- ~85% do **programa de recompra** executado até o momento (~64 MM de ações e R\$860 MM)
- **Lucro líquido** de **R\$ 279,4 MM (+9,4%)** e **Lucro por Ação** de **R\$ 0,2803**, maior em **15,5%**
- Mais um trimestre de evolução no ROIC LTM, que atingiu **14,4% (+1,7 p.p.)**

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Receita líquida de varejo	3.079,1	2.956,0	4,2%	9.485,7	8.497,2	11,6%
Vendas em mesmas lojas - varejo	3,1%	11,5%	NA	10,5%	6,8%	NA
Receita líquida de vestuário	2.723,3	2.602,0	4,7%	8.439,0	7.484,2	12,8%
Vendas em mesmas lojas - vestuário	3,3%	11,9%	NA	11,4%	6,9%	NA
GMV digital (1P + 3P)	679,8	652,0	4,3%	2.004,1	1.767,9	13,4%
Penetração do GMV Digital	16,7%	16,6%	0,1p.p.	15,9%	15,7%	0,2p.p.
Margem bruta de varejo	55,1%	54,7%	0,4p.p.	55,9%	55,2%	0,7p.p.
Margem bruta de vestuário	56,2%	55,7%	0,5p.p.	57,1%	56,5%	0,6p.p.
Despesas operacionais	(1.208,9)	(1.129,2)	7,1%	(3.673,4)	(3.323,1)	10,5%
% Despesas operacionais/receita líquida de varejo	-39,3%	-38,2%	1,1p.p.	-38,7%	-39,1%	-0,4p.p.
EBITDA ajustado de varejo	514,1	518,5	-0,8%	1.682,2	1.518,7	17,7%
Margem EBITDA de varejo	16,7%	17,5%	-0,8p.p.	17,7%	17,9%	-0,2p.p.
Resultado de serviços financeiros	79,8	58,3	36,9%	388,7	106,5	265,1%
EBITDA Total Ajustado	593,8	576,8	2,9%	2.070,9	1.625,0	27,4%
Margem EBITDA total	19,3%	19,5%	-0,2p.p.	21,8%	19,1%	2,7p.p.
Fluxo de caixa livre	473,1	411,0	15,1%	878,0	884,7	-0,8%
Lucro líquido	279,4	255,3	9,4%	904,9	709,5	27,5%
Margem Líquida	9,1%	8,6%	0,5p.p.	9,5%	8,3%	1,2p.p.
Lucro por ação (R\$)	0,2803	0,2427	15,5%	0,8862	0,6742	31,4%
ROIC ^{LTM}	14,4%	12,7%	1,7p.p.	14,4%	12,7%	1,7p.p.

¹Retorno Sobre Capital Investido, calculado conforme a fórmula *NOPAT/Capital Investido*, onde NOPAT: lucro operacional menos impostos e Capital Investido: capital total médio alocado, considerando a soma de capital próprio e de terceiros.

Informações na data-base de 31/10/2025

- **LREN3**
R\$ 14,84/ação
- **VALOR DE MERCADO**
R\$ 14,6 bilhões
- **AÇÕES EM CIRCULAÇÃO**
987.106.655

▪ VÍDEOCONFERÊNCIA

7 de novembro de 2025

10h BRT / 8h US-EDT

Webinar com transmissão ao vivo e com tradução simultânea para o inglês.
Para se inscrever, clique em:

https://us06web.zoom.us/webinar/register/WN_4Ea6Qc5aQ46jQSe1szTtqQ

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

● RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA ropessa

Mensagem do CEO

O desempenho ao longo do ano demonstra que as iniciativas que colocamos em prática para a evolução do nosso modelo estão contribuindo para os nossos resultados. O 3T não altera esta trajetória, pois refletiu principalmente a dinâmica distinta de clima em relação a 2024.

As temperaturas do outono favoreceram as vendas do segundo trimestre, porém limitaram a disponibilidade de estoque de itens mais inverniais no terceiro trimestre. Avaliando o risco/retorno previsto para os meses seguintes, decidimos não realizar pedidos adicionais. Isso, somado à nossa relevante exposição às praças mais frias, teve impacto pontual de aproximadamente 2-3p.p. no desempenho de vendas. Para os próximos ciclos, já foram implementados pontos de acompanhamento e decisão com maior frequência para mitigar perda de oportunidades.

Em função disso, as vendas de varejo **cresceram 4,2%** (4,7% em vestuário). Na média combinada do 2T e 3T, a **evolução foi de 11,5%** (12,5% em vestuário) e, no acumulado dos nove meses, foi de **11,6%** (12,8% em vestuário) versus o mesmo período do ano anterior, com ganho de market share.

Por mais um trimestre consecutivo, tivemos evolução na Margem Bruta de vestuário, que alcançou **56,2%**, um avanço de **0,5p.p.** (+0,4p.p. no varejo). Isso é resultado da busca incessante por uma execução de moda mais ágil e flexível, combinada com um modelo de abastecimento ainda mais preciso e integrado, o que levou a uma redução de 1,9p.p. na participação do estoque antigo.

Os menores volumes vendidos e a calendarização já prevista de algumas iniciativas operacionais resultaram em um crescimento pontual de despesas superior ao das vendas neste trimestre, o que não altera a trajetória estrutural de alavancagem operacional anual iniciada em 2024. O ciclo intenso de investimentos estruturais em CAPEX e OPEX já foi finalizado. Isso reforça nossa expectativa de diluição de despesas consistente, tanto pelos investimentos anteriores, que suportam um maior nível de crescimento de vendas, como por oportunidades de redução, através de um trabalho direcionado que já iniciamos.

A Realize CFI, importante motor de engajamento e fidelização de clientes, apresentou evolução de resultados pelo oitavo trimestre consecutivo, de **37%**, fruto principalmente da qualidade da carteira de crédito.

Totalizamos **R\$ 279 milhões** em lucro líquido (+9%) ou **R\$ 0,2803 por ação (+16%)**, com ROIC LTM de **14,4%**, aumento de **1,7p.p.**, e geração de FCF de **R\$ 473 milhões**, a maior do setor de moda.

Nosso digital já representa **17% das vendas** e o investimento realizado nos últimos anos nos habilita a crescer ainda mais este canal, sem comprometer a rentabilidade da Companhia. A integração da operação on e off no CD SP permitiu aumento de 8 p.p. na participação do estoque novo nas vendas do e-commerce no acumulado do ano.

Inauguramos 18 lojas até o momento, das 30-37 que abriremos até o final do ano, focadas em novos mercados. Os novos modelos de loja têm desempenhado acima da média e com capacidade para escalar em qualquer contexto. Realizamos **16 reformas** no ano e mais 2 estão em andamento. As reformas e a abertura de novas unidades, aliadas à melhoria na jornada digital e omni e à nossa execução de moda, nos permitiram expandir a base ativa de clientes e a melhora de NPS.

Finalizamos o 3T com caixa líquido de **R\$ 1,3 bilhão**, que, aliado à consistente geração de free cash flow, nos dá tranquilidade para operar em cenários adversos. Temos flexibilidade para fazer investimentos direcionados a impulsionar o crescimento, capturando oportunidades. Da mesma forma, o sólido balanço nos permite remunerar os acionistas acima da média do setor: no ano de 2025, já distribuimos R\$ 1,4 bilhão na forma de JCP e recompra de ações, com execução de **~85%** do programa (~64 milhões de ações) anunciado em fevereiro.

Nossa prioridade é acelerar a captura do potencial que enxergamos no modelo de negócios e reforçamos o compromisso de crescimento sustentado de longo prazo, com rentabilidade e geração de valor.

Fabio Faccio – CEO

Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA repessa

Receita Líquida de Varejo

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Receita líquida de varejo	3.079,1	2.956,0	4,2%	9.485,7	8.497,2	11,6%
Renner	2.822,1	2.705,7	4,3%	8.721,4	7.800,6	11,8%
Camicado	135,2	134,2	0,7%	396,0	382,4	3,6%
Youcom	121,8	116,0	5,0%	368,3	314,1	17,3%
Vendas em mesmas lojas - varejo	3,1%	11,5%	NA	10,5%	6,8%	NA
Receita líquida de vestuário	2.723,3	2.602,0	4,7%	8.439,0	7.484,2	12,8%
Vendas em mesmas lojas - vestuário	3,3%	11,9%	NA	11,4%	6,9%	NA
GMV digital (1P + 3P)	679,8	652,0	4,3%	2.004,1	1.767,9	13,4%
Penetração do GMV Digital	16,7%	16,6%	0,1p.p.	15,9%	16,6%	-0,7p.p.
Receita líquida do varejo/m² (R\$ mil)	3,8	3,7	3,0%	11,8	10,6	10,8%
Ticket médio da Companhia (R\$)	204,8	198,8	3,0%	209,2	200,4	4,4%
Ticket médio dos cartões Renner (R\$)	289,9	272,9	6,2%	281,1	282,5	-0,5%
Área de vendas média (mil m²)	805,8	796,9	1,1%	805,0	799,2	0,7%

Nota: a operação de varejo inclui a receita de venda de mercadorias, bem como as receitas líquidas de serviços e custos relacionados ao varejo (marketplace). As operações da Ashua e Repassa são consolidadas na Renner.

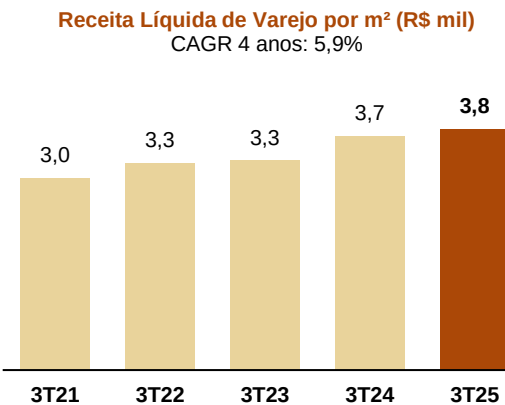
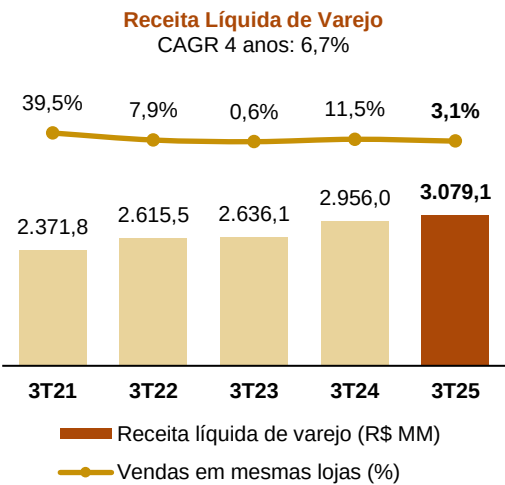
A receita líquida de varejo do 3T25 cresceu **4,2%** em relação ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$ 3.079,1 milhões. No conceito de vendas em mesmas lojas (SSS), o **avanço foi de 3,1%**. Em vestuário, a receita líquida e as vendas em mesmas lojas (SSS) avançaram, respectivamente, 4,7% e 3,3%, acima do crescimento médio do mercado, conforme Pesquisa Mensal do Comércio (PMC – IBGE) divulgada até agosto. Já na média combinada dos trimestres (2T25 + 3T25), vestuário cresceu 12,5% em relação ao ano anterior. O 3T25 foi também impactado por uma base de comparação mais forte. Já a receita de varejo consolidada por m², uma das principais alavancas de crescimento da Companhia, avançou 3,0% no trimestre.

As temperaturas de outono se normalizaram em 2025 e favoreceram as vendas de itens de inverno no 2T. Por outro lado, isso limitou a disponibilidade destes produtos ao longo do 3T, adicionada à decisão da Companhia em não aumentar o volume de compra dos itens de inverno. O clima frio prolongado, que se estendeu até meados de setembro, comprometeu a performance da coleção de transição primavera/verão. Apesar da volumetria negativa, houve melhora na taxa de conversão das lojas.

Cerca de 25% das lojas da Companhia estão concentradas no Sul, de clima frio, região onde as vendas foram mais impactadas. Já nas regiões quentes, o crescimento foi bastante superior à média.

Adicionalmente, o ajuste de preços, para repassar o efeito da inflação, e a maior participação de itens novos no mix contribuíram positivamente. Estes ajustes garantiram o adequado posicionamento da marca.

A Youcom, voltada ao público jovem, registrou receita líquida de R\$ 121,8 milhões, com crescimento de 5,0%, impactada pelas mesmas razões comentadas acima, além da forte base de comparação do 3T24 (+27%). Já a Camicado, especializada em casa e decoração, alcançou receita líquida de R\$ 135,2 milhões, com alta de 0,7%, reflexo de um segmento mais impactado no contexto macro atual.



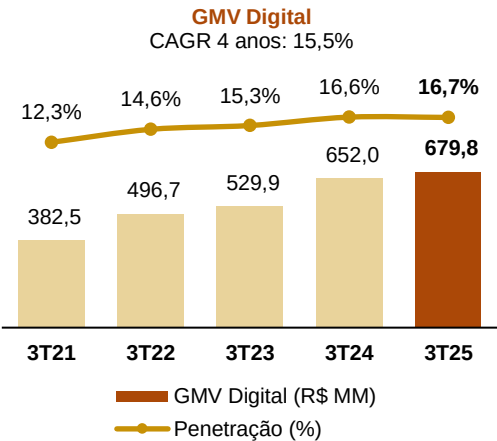
Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA repessa

DIGITAL

O GMV Digital **cresceu 4,3%**, alcançando penetração de **16,7%** e com maior rentabilidade versus o 3T24. Destacou-se o novo recorde na base ativa de clientes no app, consolidando a liderança entre os principais players omni do setor. Além disso, o site e o app da Companhia foram os mais acessados entre os players nacionais de moda. Por fim, o motor de recomendação de produtos teve avanços relevantes, com aumento da receita gerada por recomendações, resultado da otimização dos algoritmos e da personalização baseada no histórico de navegação, preferências de categorias, marcas e regiões de consumo.



Lucro Bruto e Margem de Varejo

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Lucro bruto de varejo	1.695,8	1.615,9	4,9%	5.298,0	4.687,7	13,0%
Margem bruta de varejo	55,1%	54,7%	0,4p.p.	55,9%	55,2%	0,7p.p.
Renner	54,8%	54,4%	0,4p.p.	57,1%	55,0%	2,1p.p.
Camicado	56,2%	55,5%	0,7p.p.	55,8%	53,9%	1,9p.p.
Youcom	60,3%	61,0%	-0,7p.p.	61,4%	61,3%	0,1p.p.
Lucro bruto de vestuário	1.530,4	1.449,8	5,6%	4.817,5	4.226,1	14,0%
Margem bruta de vestuário	56,2%	55,7%	0,5p.p.	57,1%	56,5%	0,6p.p.

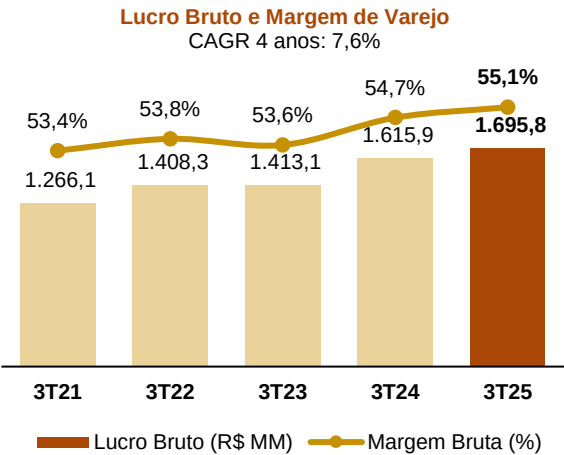
Nota: a operação de varejo inclui a receita de venda de mercadorias, bem como as receitas líquidas de serviços e custos relacionados ao varejo (marketplace). As operações da Ashua e Repassa são consolidadas na Renner.

O Lucro Bruto totalizou **R\$ 1.695,8 milhões**, representando uma **expansão de 4,9%** em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem bruta consolidada atingiu **55,1%**, com **avanço de 0,4p.p.** A margem bruta de vestuário **evoluiu 0,5p.p.**, alcançando **56,2%**.

A melhora da margem bruta refletiu a evolução na execução comercial e na gestão de estoques, com destaque para a redução de itens antigos (mais de 16 semanas), que favoreceu a rentabilidade do canal online. A dinâmica de preços, já mencionada, também contribuiu para esta margem.

A maior agilidade na captura de tendências e no desenvolvimento de coleções, aliada à evolução contínua do modelo de abastecimento, que tem proporcionado mais precisão e flexibilidade na gestão de estoques, contribuíram para este desempenho. A Companhia encerrou o trimestre com aumento de 5% no volume financeiro dos estoques versus o 3T24, devido às maiores importações em andamento, em preparação para o 4T25.

A Camicado apresentou margem bruta de **56,2%**, aumento de **0,7p.p.** versus o ano anterior, consequência da adequada gestão comercial e de estoques do negócio. Destaca-se o aumento de 7p.p na participação das vendas da marca própria Home & Style versus o ano anterior. Já na Youcom, a redução **de 0,7p.p.** na margem refletiu principalmente os maiores níveis de remarcações no período.



Despesas Operacionais de Varejo

R\$ MM	3T25		3T24		Δ		9M25		9M24		Δ	
Despesas operacionais	(1.208,9)	-39,3%	(1.129,2)	-38,2%	7,1%	1,1p.p.	(3.673,4)	-38,7%	(3.323,1)	-39,1%	10,5%	-0,4p.p.
Vendas	(803,0)	-26,1%	(745,9)	-25,2%	7,7%	0,9p.p.	(2.421,6)	-25,5%	(2.207,0)	-26,0%	9,7%	-0,5p.p.
Gerais e administrativas	(373,0)	-12,1%	(357,1)	-12,1%	4,5%	0,0p.p.	(1.150,7)	-12,1%	(1.053,7)	-12,4%	9,2%	-0,3p.p.
Participação nos Resultados	(32,9)	-1,1%	(26,2)	-0,9%	25,6%	0,2p.p.	(101,1)	-1,1%	(62,4)	-0,7%	62,0%	0,4p.p.

Nota: as despesas operacionais não consideram as linhas de depreciação e amortização.

As despesas operacionais do trimestre somaram **R\$ 1.208,9 milhões** e aumentaram **7,1%**, superior ao crescimento da receita, notadamente em razão dos menores volumes vendidos e da calendarização prevista de determinadas despesas, conforme detalhado a seguir. Esta desalavancagem foi pontual e não altera a trajetória estrutural de alavancagem iniciada em 2024 e que nos comprometemos a evoluir consistentemente em 2025 e nos próximos anos.

As Despesas com Vendas aumentaram em 0,9p.p. a participação sobre a receita de varejo, reflexo principalmente da menor alavancagem operacional, bem como pelos fatores abaixo:

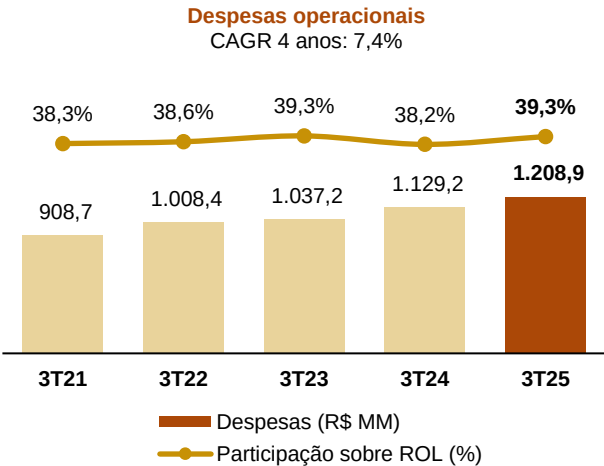
a) mudança nos benefícios dos colaboradores (plano médico e alimentação), aumentando a despesa de pessoal. A alteração do benefício de alimentação gerou duplicidade pontual de despesas durante a transição. Esta iniciativa trouxe impacto positivo na retenção das equipes, resultando em um quadro médio de vendas superior ao previsto no 3T. Esse efeito não recorrente foi de aproximadamente R\$ 7 milhões no trimestre e impactou o crescimento das despesas de vendas em 1p.p.. Em outubro o quadro já estava redimensionado.

b) maior despesa com ocupação, devido à maior quantidade de contratos negociados no modelo CTO (Custo Total de Ocupação), cuja contabilização ocorre em despesa de ocupação e não como amortização e juros (IFRS 16). Dado o benefício econômico para a Companhia, parte dos contratos e renovações de aluguel foram realizados neste modelo. Este impacto foi de 0,9p.p. no crescimento das despesas (pós IFRS 16).

Em Despesas Gerais e Administrativas, o crescimento foi de **4,5%**, refletindo a inflação no período e as mudanças nos benefícios dos colaboradores, mencionadas acima. Estes gastos foram parcialmente compensados por menores despesas com ações restritas, em cerca de R\$ 8 milhões, dado o comportamento da ação versus o ano anterior, o qual é base de cálculo para os encargos sobre o saldo das outorgas ainda não exercidas.

O canal digital seguiu evoluindo em eficiência, com a participação das despesas sobre a receita online da Renner inferior ao mesmo período do ano anterior.

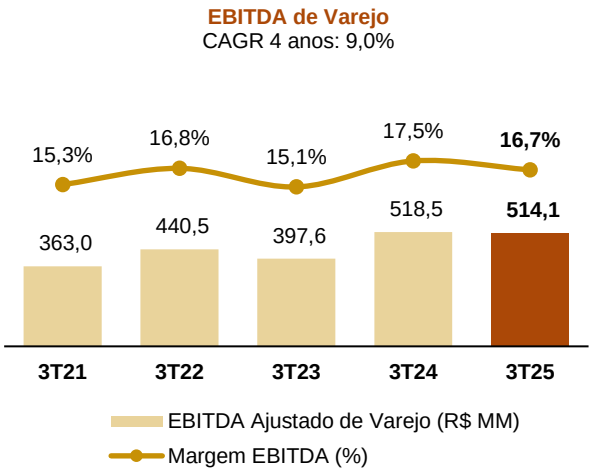
Por fim, as despesas relacionadas ao Programa de Participação nos Resultados (PPR) cresceram, tendo em vista os resultados operacionais obtidos no acumulado do ano. A comparação com o ano anterior, tanto no trimestre quanto no acumulado do ano, ficou comprometida pela dinâmica de performance não linear em 2024. O provisionamento do PPR é feito com base no resultado acumulado do ano em relação ao orçamento anual e não pelo atingimento de metas de um trimestre isolado.



EBITDA Ajustado de Varejo

R\$ milhões	3T25		3T24		Δ		9M25		9M24		Δ	
Lucro Bruto	1.695,8	55,1%	1.615,9	54,7%	4,9%	0,4p.p.	5.298,0	55,9%	4.687,7	55,2%	13,0%	0,7p.p.
Despesas Operacionais	(1.208,9)	-39,3%	(1.129,2)	-38,2%	7,1%	-1,1p.p.	(3.673,4)	-38,7%	(3.323,1)	-39,1%	10,5%	0,4p.p.
Outras receitas/despesas	27,2	0,9%	31,8	1,0%	-14,5%	-0,1p.p.	57,6	0,6%	154,1	1,8%	-62,6%	-1,2p.p.
EBITDA ajustado de varejo	514,1	16,7%	518,5	17,5%	-0,8%	-0,8p.p.	1.682,2	17,7%	1.518,7	17,9%	10,8%	-0,2p.p.

No 3T25, o EBITDA ajustado de varejo atingiu **R\$ 514,1 milhões**, com margem de **16,7%**. Este desempenho foi fruto da desalavancagem de despesas pontual no trimestre (-1,1p.p.), além da menor recuperação de créditos fiscais em Outras receitas/despesas (-0,1p.p.), não obstante a evolução na Margem Bruta (0,4p.p.).



Comentário do Desempenho

Serviços
Financeiros

A partir do 1T25, a Companhia alterou os prazos do reconhecimento de juros de atraso e da baixa de ativos vencidos, em linha com normativos do Banco Central do Brasil e CMN, Resolução 4.966, que busca convergência à norma internacional IFRS 9.

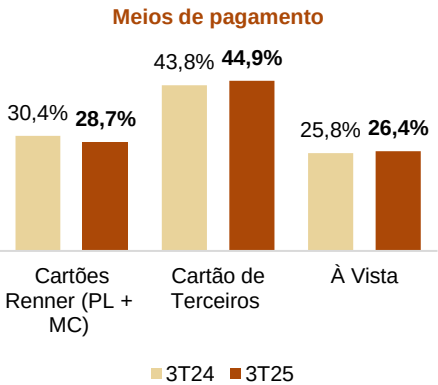
Abaixo as alterações adotadas pela Companhia em suas Demonstrações Consolidadas e seus principais efeitos:

Tema	Até 31/12/2024	A partir de 01/01/2025	Efeitos	Comportamento
Reconhecimento de juros	Até 60 dias de atraso	Até 90 dias de atraso	Aumento do contas a receber e aumento da receita de juros de atraso	Recorrente
			Aumento da provisão de perdas, sobre a parcela de receita adicionada à carteira	
Baixa de carteira vencida	Após 360 dias	Após 540 dias	Aumento do contas a receber e redução do montante de perdas em crédito líquidas	Benefício não recorrente, efeito temporal apenas no 1S25

MEIOS DE PAGAMENTO

A Realize CFI seguiu com sua política de crédito conservadora, com novas originações seletivas e mais direcionadas ao Private Label, a fim de manter uma carteira de crédito com risco baixo e controlado. Diante disso, o volume de vendas financiadas pelos cartões próprios permaneceu estável versus o 3T24 e a queda na participação decorreu principalmente da menor duração da campanha de cashback realizada no período. Ao final do trimestre a base ativa era de **4,7 milhões** de clientes, estável versus o 2T25 e 3T24.

O ticket médio das vendas através dos cartões próprios **cresceu 6,2%**, alcançando **R\$ 290** no trimestre, enquanto o ticket médio da Companhia foi de R\$ 205, demonstrando o papel fidelizador e alavancador da financeira ao varejo.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIADO youCOM realize ASHUA ropessa

CARTEIRA DE CRÉDITO

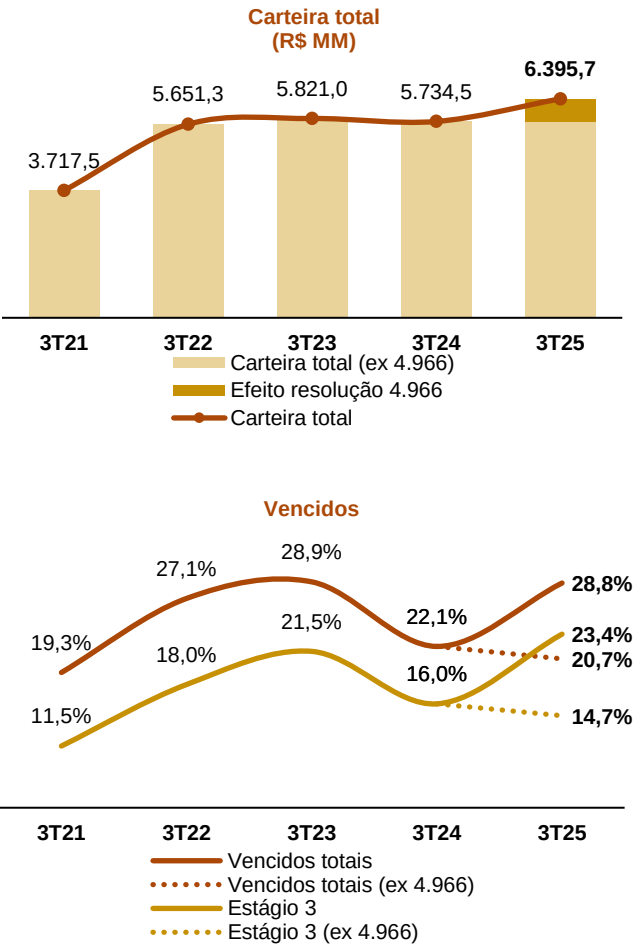
(R\$ milhões)	3T25		3T25 (ex 4.966)		3T24		Δ 3T25x3T24		Δ 3T25x3T24 (ex 4.966)	
	3T25		3T25		3T24		Δ 3T25x3T24		Δ 3T25x3T24	
Carteira total	6.395,7	100,0%	5.748,9	100,0%	5.734,5	100,0%	11,5%	-	0,3%	-
Em dia	4.556,4	71,2%	4.556,4	79,3%	4.469,9	77,9%	1,9%	-6,7p.p.	1,9%	1,4p.p.
Vencida	1.839,3	28,8%	1.192,5	20,7%	1.264,7	22,1%	45,4%	6,7p.p.	-5,7%	-1,4p.p.
Estágio 1	115,8	1,8%	115,8	2,0%	118,0	2,1%	-1,9%	-0,3p.p.	-1,9%	-0,1p.p.
Estágio 2	230,0	3,6%	230,0	4,0%	230,3	4,0%	-0,1%	-0,4p.p.	-0,1%	0,0p.p.
Estágio 3	1.493,5	23,4%	846,7	14,7%	916,4	16,0%	63,0%	7,4p.p.	-7,6%	-1,3p.p.

Estágio 1 - Operações em atraso até 30 dias
Estágio 2 - Operações em atraso de 31 a 89 dias
Estágio 3 - Operações em atraso a partir de 90 dias

A carteira total cresceu **11,5%**, principalmente em razão da alteração da baixa de ativos, que ocorria após 360 dias de vencimento e passou para após 540 dias, e do reconhecimento adicional de receita. Excluindo-se estes efeitos, a carteira ficou estável em **0,3%**, com contínua melhora no seu perfil de risco. A carteira em dia cresceu **1,9%**, impulsionada pelo aumento dos gastos totais nos cartões (*Total Payment Volume - TPV*).

A participação da carteira vencida aumentou **6,7p.p.**, em função dos efeitos da Resolução 4.966, já mencionada. Excluindo-se estes efeitos, a carteira vencida caiu **1,4p.p.**, **notadamente na faixa do estágio 3**, com queda de **1,3p.p.**, representando **14,7%**. Esse desempenho deveu-se, principalmente, à manutenção da formação de saldo acima de 90 dias em termos nominais (*NPL90 Formation*), resultado das ações conservadoras implementadas para a melhoria da qualidade do crédito, além da maior eficiência na cobrança.

Por fim, a cobertura total para perdas atingiu **21,8%**, um aumento de **5,4p.p.** Já a cobertura da carteira vencida no estágio 3 (over 90) encerrou o trimestre em **93,2%** (redução de **9,1p.p.**). Excluindo os efeitos da Resolução 4.966, a cobertura total atingiu **15,5%**, com redução de **0,8p.p.** em decorrência da melhor qualidade dos recebíveis. Já a cobertura da carteira vencida no estágio 3 (over 90) encerrou o trimestre em **105,5%** (aumento de **3,2p.p.**).



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMIADO youcom realize ASHUA repessa

RESULTADO DE SERVIÇOS FINANCEIROS

(R\$ milhões)	Efeitos 4.966*					Δ 3T25 (atual) x 3T24	Δ 3T25 (ex 4.966) x 3T24
	3T25 (atual)	Recorrente	Não Recorrente	3T25 (ex 4.966)	3T24		
Receitas, líquidas de funding	490,3	55,0	-	435,3	426,8	14,9%	2,0%
Perdas em créditos, líquidas das recuperações	(263,1)	(50,0)	-	(213,1)	(224,8)	17,1%	-5,2%
Despesas operacionais	(147,4)	-	-	(147,4)	(143,7)	2,5%	2,5%
Resultado de serviços financeiros	79,8	5,0	-	74,8	58,3	36,9%	28,3%
% sobre o EBITDA Total Ajustado	13,4%	0,8%	0,0%	12,6%	10,1%	3,3p.p.	0,2p.p.

(R\$ milhões)	Efeitos 4.966*					Δ 9M25 (atual) x 9M24	Δ 9M25 (ex 4.966) x 9M24
	9M25 (atual)	Recorrente	Não Recorrente	9M25 (ex 4.966)	9M24		
Receitas, líquidas de funding	1.513,4	175,0	-	1.338,4	1.282,1	18,0%	4,4%
Perdas em créditos, líquidas das recuperações	(696,0)	(130,0)	115,0	(681,0)	(742,9)	-6,3%	-8,3%
Despesas operacionais	(428,6)	-	-	(428,6)	(432,8)	-1,0%	-1,0%
Resultado de serviços financeiros	388,7	45,0	115,0	228,7	106,5	265,1%	114,8%
% sobre o EBITDA Total Ajustado	18,8%	2,2%	5,6%	11,1%	6,6%	12,2p.p.	0,7p.p.

*Valores aproximados.

No trimestre, o resultado de serviços financeiros somou **R\$ 79,8 milhões**, reflexo principalmente da melhora no perfil de crédito da carteira.

As receitas, líquidas de *funding*, aumentaram **14,9%**, ante o 3T24, principalmente em razão:

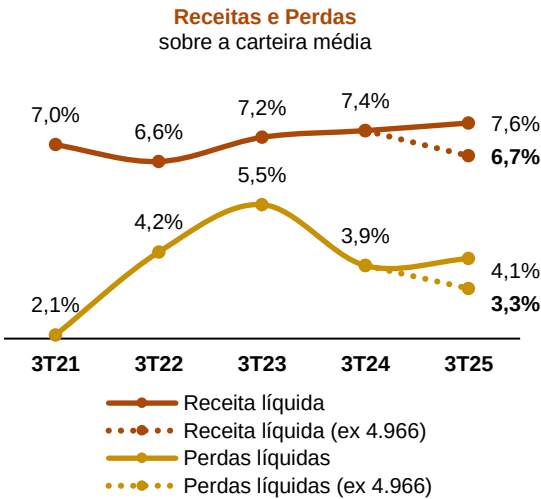
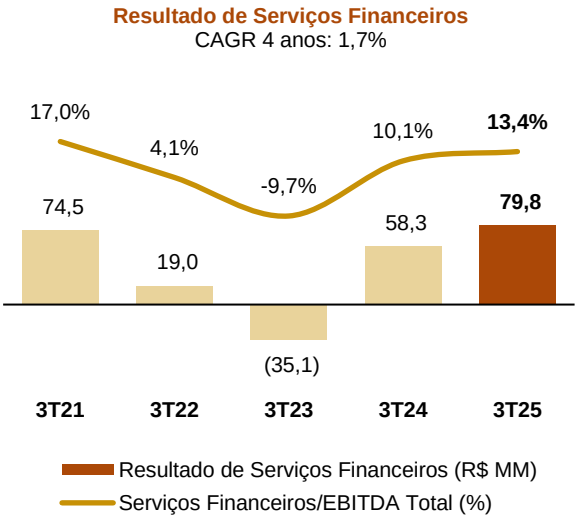
a) do reconhecimento de juros de atraso para a parcela da carteira vencida nas faixas de 61 a 90 dias, versus até 60 dias anteriormente, resultando em um ganho aproximado de **R\$ 55 milhões** neste trimestre. Este efeito tem caráter **recorrente**, mas os montantes reconhecidos nos períodos seguintes dependerão do comportamento da carteira. Este montante foi menor em relação ao 2T25, refletindo a dinâmica do negócio de varejo: a formação de carteira vencida até 90 dias no 2T25 correspondeu aos volumes comercializados no 4T24, período caracterizado por vendas sazonalmente mais robustas.

b) da redução do custo de funding em **R\$ 24,9 milhões**, como consequência da substituição de parte de funding da Realize com terceiros, por financiamento com a Controladora, conforme notas explicativas 25.3 e 31 das DFs. Na visão consolidada, esta transação entre partes relacionadas é eliminada na linha de receitas líquidas de funding e receita financeira.

Já as perdas em crédito aumentaram **17,1%** e refletiram basicamente a mudança do prazo de reconhecimento dos juros de atraso, que tiveram um efeito negativo de cerca de **R\$ 50 milhões**, fruto do aumento da provisão de perda sobre a parcela adicional da receita do 3T25 e da rolagem do atraso do 2T25. Em bases comparáveis, as perdas em crédito tiveram uma redução de **5,2%**, reflexo da menor necessidade de provisionamento de perdas do portfólio em atraso, dado o melhor perfil de risco da carteira.

Os efeitos da receita adicional do reconhecimento de juros de atraso, líquida da provisão para perdas, ainda que possuam caráter recorrente, foram menos relevantes no 3T25 e devem ter comportamento similar no 4T25. Já o efeito não recorrente, ou seja, o benefício da baixa da carteira após 540 dias de atraso, deixou de existir a partir do 3T25.

Quanto às despesas, totalizaram **R\$ 147,4 milhões**, alta de **2,5%** versus o 3T24, abaixo do crescimento da carteira e da inflação.

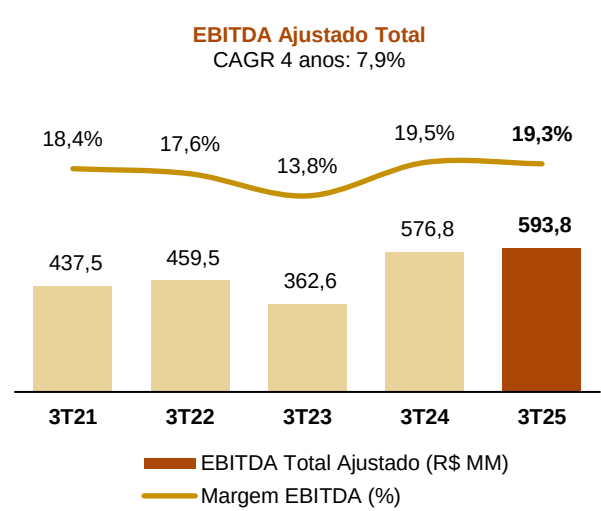


EBITDA Total

Ajustado

R\$ milhões	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Lucro Líquido do Período	279,4	255,3	9,4%	904,9	709,5	27,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(19,8)	24,3	NA	121,2	66,2	83,1%
Resultado Financeiro, Líquido	19,1	(6,6)	NA	83,4	(71,9)	NA
Depreciações e amortizações	307,2	296,2	3,7%	936,2	891,3	5,0%
EBITDA Total	585,9	569,2	2,9%	2.045,7	1.595,1	28,2%
Plano de Opção de Compra de Ações	4,9	6,3	-22,2%	17,2	18,4	-6,5%
Participações Estatutárias	-	-	NA	-	1,7	NA
Resultado da Venda ou Baixa de Ativos	3,0	1,3	130,8%	8,0	9,8	-18,4%
EBITDA Total Ajustado	593,8	576,8	2,9%	2.070,9	1.625,0	27,4%
Margem EBITDA Total Ajustado	19,3%	19,5%	-0,2p.p.	21,8%	19,1%	2,7p.p.

No trimestre, o EBITDA ajustado total cresceu **2,9%**, atingindo **R\$ 593,8 milhões**, com margem de **19,3%**, menor em **0,2p.p.** versus o 3T24, em função do maior resultado operacional de Serviços Financeiros, não obstante o desempenho do varejo. Neste trimestre, conforme já comentado, a linha de Outras Receitas e Despesas Operacionais não teve impacto relevante.



Comentário do Desempenho

LOJAS RENNER S.A.

RENNER CAMICADO youcom realize ASHUA ropessa

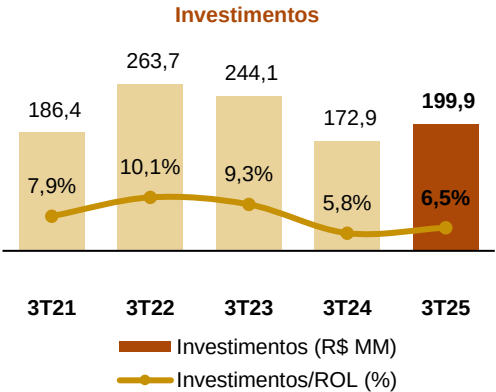
Investimentos e expansão

INVESTIMENTOS

(R\$ MM)	3T25	3T24	9M25	9M24
Novas lojas	42,6	44,8	60,6	86,7
Remodelação de instalações e outros	99,0	64,4	198,9	131,5
Sistemas e equipamentos de tecnologia	51,0	57,4	152,8	144,2
Logística e outros	7,3	6,3	15,1	16,5
Total dos investimentos	199,9	172,9	427,4	379,0

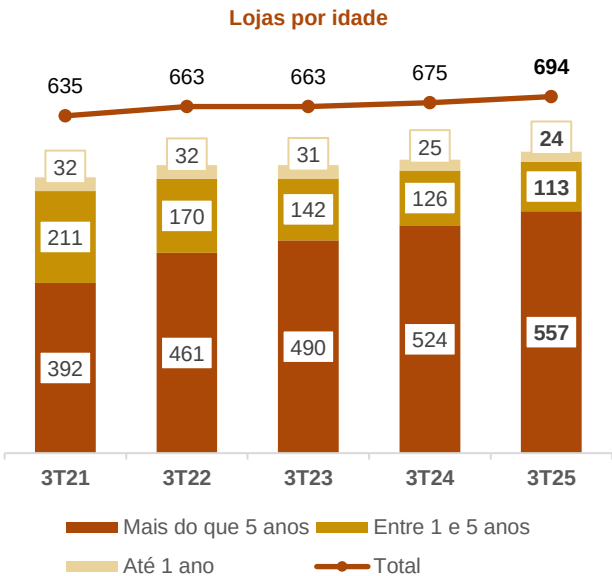
Os investimentos totalizaram **R\$ 199,9 milhões** no trimestre, focados principalmente em remodelações de lojas. A leve redução no montante de investimentos em novas lojas refere-se à calendarização das obras/inauguração destas unidades, com abertura prevista mais concentrada no 4T. No trimestre, 5 lojas foram inauguradas, totalizando 11 aberturas nos 9 meses.

A Companhia espera investir cerca de **R\$ 850 milhões** em 2025, voltados principalmente às reformas de lojas, que geram maior produtividade das operações, bem como à abertura de 30-37 novas unidades: 15-20 Renner, sendo cerca de 80% em novas praças, cuja rentabilidade é superior à média do parque e alavancam o online, cerca de 15 Youcom e 1-2 Camicado, além de investimentos em tecnologia.



LOJAS EM OPERAÇÃO POR UNIDADE DE NEGÓCIO

Quantidade de lojas	2024	3T25	9M25
Renner	429	432	432
Aberturas	12	1	3
Fechamentos	(7)	-	-
Camicado	103	102	102
Aberturas	-	1	1
Fechamentos	(4)	(1)	(2)
Youcom	135	142	142
Aberturas	11	3	7
Fechamentos	-	-	-
Ashua	19	18	18
Aberturas	1	-	-
Fechamentos	-	(1)	(1)
Total	686	694	694
Aberturas	24	5	11
Fechamentos	(11)	(2)	(3)



DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES

As Depreciações e Amortizações relacionadas ao imobilizado e intangível totalizaram **R\$ 177,6 milhões** no trimestre, **2,1%** maior versus o 3T24, decorrente da maior base de ativos. Já a Depreciação do Direito de Uso - IFRS 16, totalizou **R\$ 129,6 milhões**, maior em **6,0%** versus o mesmo período do ano anterior.

Gestão

Financeira

FLUXO DE CAIXA LIVRE

(R\$ MM)	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
EBITDA Total Ajustado	593,8	576,8	17,0	2.069,9	1.625,0	444,9
(+/-) IR, CSLL/Receitas Financeiras	(25,1)	79,1	(104,2)	(100,8)	198,3	(299,1)
Fluxo de Caixa Operacional	568,7	655,9	(87,2)	1.969,1	1.823,3	145,8
(+/-) Variação Capital de Giro	107,6	(49,8)	157,4	(633,8)	(499,8)	(134,0)
Contas a Receber	435,2	161,6	273,6	842,2	820,7	21,5
Obrigações com Administradora de Cartões	(3,4)	(28,1)	24,7	(139,5)	(70,7)	(68,8)
Estoques	(165,7)	(140,0)	(25,7)	(193,4)	(245,9)	52,5
Fornecedores	190,2	102,9	87,3	(289,4)	(324,0)	34,6
Impostos a Recuperar / Pagar	(159,4)	(74,8)	(84,6)	(359,0)	(274,5)	(84,5)
Outras Contas a Receber/Pagar	(189,3)	(71,3)	(118,0)	(494,7)	(405,3)	(89,4)
(-) Capex	(202,9)	(176,0)	(26,9)	(457,9)	(407,6)	(50,3)
(-) Investimentos em controladas	(0,4)	(19,1)	18,7	(0,4)	(31,2)	30,8
(=) Fluxo de Caixa Livre	473,1	411,0	62,1	877,0	884,7	(7,7)

A maior geração de fluxo de caixa livre foi impulsionada principalmente pela evolução na gestão do capital de giro. A geração positiva de fluxo de caixa ocorreu, mesmo diante de um menor resultado financeiro, conforme explicado no capítulo seguinte, e de um maior CAPEX.

(CAIXA) ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e Financiamentos	-	522,4
Circulante	-	522,4
Não Circulante	-	-
Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente	373,9	423,1
Endividamento Bruto	373,9	945,5
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	(1.634,2)	(2.771,3)
(Caixa) Endividamento Líquido	(1.260,3)	(1.825,8)

O caixa líquido da Companhia reduziu R\$ 565,5 milhões versus dezembro de 2024, em razão principalmente da utilização de **R\$ 860,1 milhões** para a recompra de ações (~85% do programa), bem como do pagamento do JSCP do 4T24, 1T25 e 2T25, no montante total de **R\$ 572,2 milhões**, totalizando **R\$ 1.432,3 milhões**, revertidos aos acionistas. Estes movimentos foram parcialmente compensados pela geração de fluxo de caixa livre de **R\$ 877,0 milhões** no período.

Resultado Financeiro

	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Receitas Financeiras	47,1	72,4	-34,9%	122,4	261,8	-53,2%
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras	33,3	48,7	-31,6%	102,1	153,3	-33,4%
Juros Selic sobre créditos tributários	13,7	23,7	-41,9%	20,3	108,5	-81,3%
Despesas Financeiras	(58,2)	(74,0)	-21,3%	(192,9)	(238,3)	-19,1%
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(0,0)	(16,0)	-100,0%	(9,7)	(57,7)	-83,3%
Juros sobre arrendamentos	(58,2)	(58,0)	0,3%	(183,3)	(180,7)	1,4%
Variações cambiais e correções monetárias, líquidas	(10,4)	6,4	NA	(23,5)	48,6	NA
Outras receitas e (despesas)	2,4	1,9	25,0%	10,6	(0,2)	<-1000%
Resultado Financeiro	(19,1)	6,6	NA	(83,4)	71,9	NA

O Resultado Financeiro foi **negativo** em **R\$ 19,1 milhões** versus **R\$ 6,6 milhões positivos** no 3T24, principalmente em função da não comparabilidade dos montantes relativos aos rendimentos dos juros sobre os créditos tributários recuperados no 3T24, como também da menor contribuição dos efeitos líquidos de variação cambial e monetária, relativos à subsidiária na Argentina.

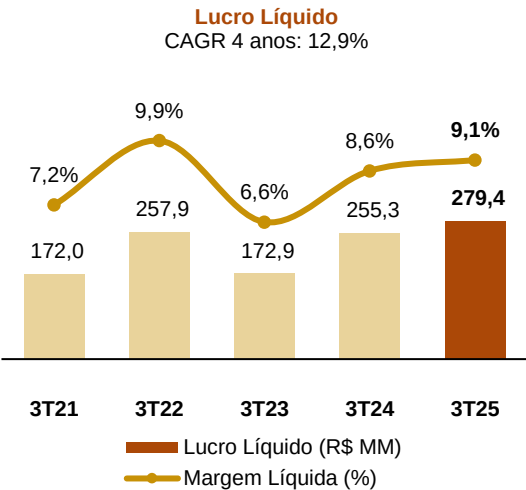
Adicionalmente, os menores rendimentos de caixa e aplicações financeiras refletiram a redução na posição de caixa, bem como o efeito da eliminação do funding da Realize CFI pela Renner na visão consolidada, cujo benefício na receita da Realize CFI tem a contrapartida nos rendimentos de caixa. Estes efeitos foram parcialmente compensados pela maior taxa de juros no período.

Lucro Líquido

O Lucro Líquido aumentou **9,4%** versus o mesmo trimestre do ano anterior, atingindo **R\$ 279,4 milhões**, reflexo principalmente da melhor performance operacional, bem como da menor alíquota efetiva (vide NE 11.4).

Quanto ao lucro por ação, o trimestre encerrou em **R\$ 0,2803**, maior em **15,5%** versus o ano anterior (R\$ 0,2427 por ação).

No trimestre, foram destinados aos acionistas **R\$ 217,9 milhões** de Juros sobre Capital Próprio (R\$ 161,4 milhões no 3T24), correspondentes a **R\$ 0,219727** por ação (R\$ 0,168760 no 3T24), cujo pagamento foi efetuado a partir de 07/10/2025.



Notas Explicativas

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Lojas Renner S.A. ("Controladora") - Sociedade Anônima sediada na Av. Joaquim Porto Villanova, 401, Porto Alegre (RS), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código LREN3 - e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto ("Companhia" ou "Consolidado"), têm como principais negócios:

- i) **Varejo:** comércio nos segmentos de vestuário, esportes, calçados, acessórios, perfumaria, utilidades domésticas, cama, mesa e banho, móveis e decoração; e
- ii) **Serviços:** empréstimos pessoais, financiamento de compras, seguros e operações ativas e passivas inerentes às Companhias de crédito, receitas oriundas de comissões de vendas através de *Marketplace* entre a Companhia e empresas parceiras, comissões de intermediação de vendas, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística, dentre outros.

2. DESTAQUES

A Administração destaca abaixo assuntos importantes desta divulgação das demonstrações financeiras intermediárias:



3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

3.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, apresentadas para o período findo em 30 de setembro de 2025, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e foram aprovadas pela Administração da Companhia em 03 de novembro de 2025.

As demonstrações financeiras intermediárias foram preparadas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias, adotamos todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 30 de setembro de 2025.

Portanto, com o objetivo de divulgar somente informações relevantes ou que apresentaram mudanças significativas em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, as notas explicativas listadas abaixo não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações financeiras anuais:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (N.E. 7.1);

Notas Explicativas

- Contas a receber de clientes (N.E. 8.5);
- Estoques (N.E. 9.1 e 9.2.1);
- Imposto de Renda e Contribuição Social (N.E. 12.1);
- Investimentos (N.E. 13.4);
- Imobilizado e Intangível (N.E. 14.1);
- Empréstimos, Financiamentos e Debêntures (N.E. 17.1)
- Fornecedores (N.E. 20.1 e 20.3);
- Obrigações Fiscais (N.E. 21.1);
- Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes (N.E. 23.1, 23.1.1 e 23.1.2);
- Outras Obrigações (N.E. 25.1);
- Patrimônio Líquido (N.E. 27.1);
- Dividendos e Juros sobre capital próprio (N.E. 28.1 e 28.2);
- Plano de opção de compra de ações (N.E. 30.1 e 30.2); e
- Plano de ações restritas (N.E. 31.1 e 31.2).

E a nota listada abaixo não foi apresentada em relação às últimas demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

- Informações financeiras relacionadas ao clima (N.E. 3.7);

Visando assegurar a comparabilidade das informações e em conformidade com as melhores práticas contábeis, as notas explicativas relativas às movimentações estão sendo apresentadas com base na comparação entre os mesmos períodos do ano atual e ano anterior.

3.2 Declaração de relevância

Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

3.3 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto nos investimentos da RX Ventures nas *startups* (N.E. 12.4), na mensuração dos instrumentos financeiros de NDF (N.E. 23.3) no plano de opção de compra de ações (N.E. 29) e no plano de ações restritas (N.E. 30), que são mensurados pelos seus valores justos.

3.4 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as demonstrações financeiras intermediárias em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo. Para as controladas do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as Lojas Renner Argentina (LRA) que atua em ambiente de economia hiperinflacionária, os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os cenários e as variações são ajustadas na rubrica de ajustes de conversão de câmbio.

3.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das demonstrações requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros e mudanças climáticas, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

Notas Explicativas

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com a subjetividade, complexidade e sem precisão, têm impacto significativo em:

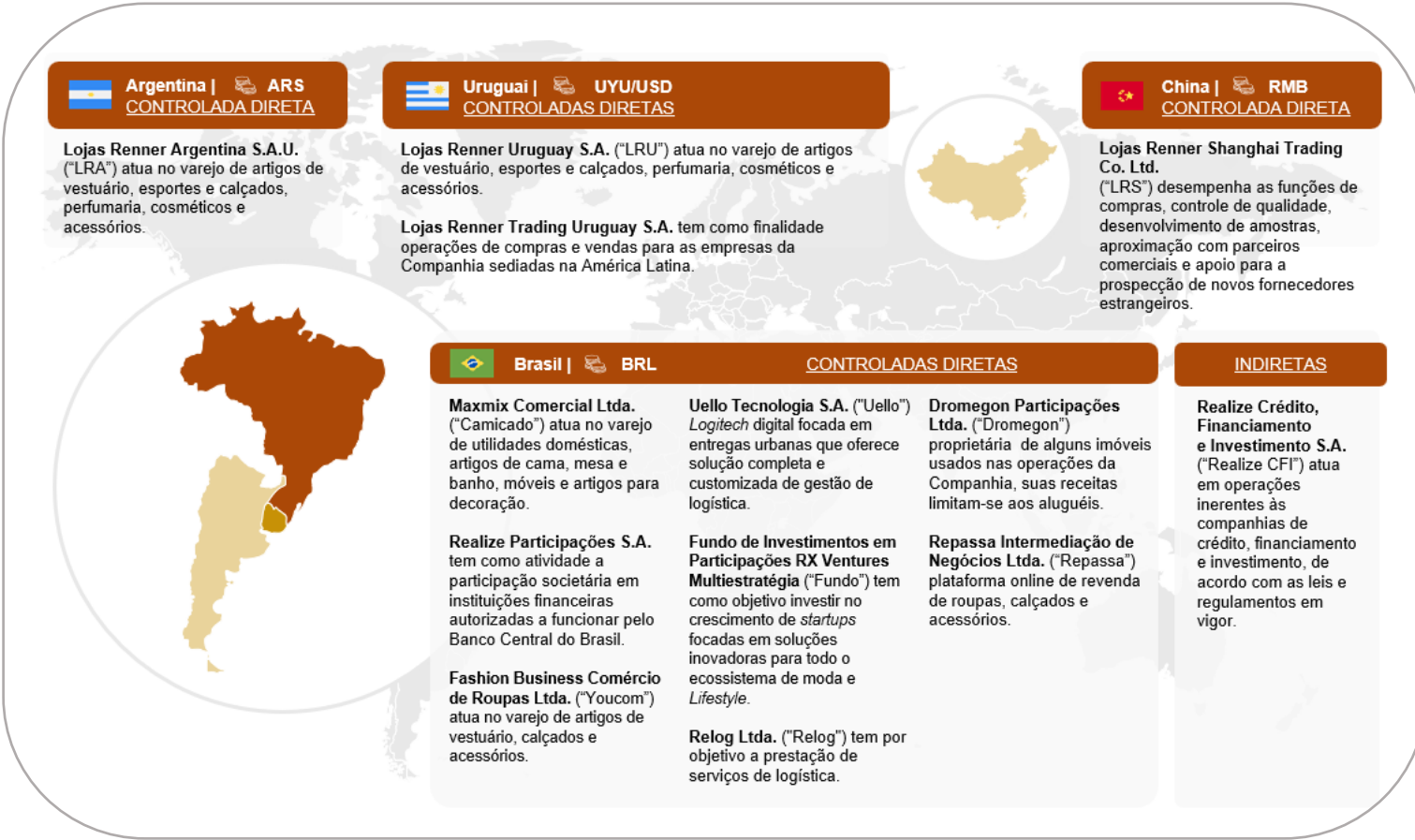
Estimativa	Nota Explicativa
CPC 42/IAS 29 Contabilidade em economia hiperinflacionária	N.E. 3.8
Perdas de créditos esperadas	N.E. 7.3
Perdas estimadas em estoques	N.E. 8.1.1
Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente	N.E.7.1, N.E.8.1, N.E. 18.1 e N.E. 19.1
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	N.E. 11.3
Perda por redução ao valor recuperável	N.E. 15
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes	N.E. 22
Investidas fundo RX Ventures nas <i>startups</i> , determinação dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos, plano de opções de compra de ações e plano de ações restritas	N.E. 12.4, N.E. 23.2, N.E. 29 e N.E. 30

3.6 Políticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 21 de fevereiro de 2025 e devem ser lidas em conjunto com esta demonstração.

3.7 Base de consolidação

Esta publicação inclui as empresas apresentadas a seguir em que temos participação direta e indireta, que representam 100,0% em 30 de setembro de 2025, e das quais usamos as demonstrações financeiras intermediárias encerradas na mesma data base da Controladora. Os investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.



Notas Explicativas

3.8 CPC 42/IAS 29 Contabilidade em economia hiperinflacionária

As demonstrações da LRA estão atualizadas de acordo com o CPC 42/IAS 29. Reconhecemos no resultado financeiro do terceiro trimestre receitas líquidas de R\$ 2.114 e no acumulado de nove meses despesas líquidas de (R\$ 27.709) findos em 30 de setembro de 2025 (R\$ 12.099 e R\$ 69.249 de receitas líquidas nos mesmos períodos de 2024) decorrentes da hiperinflação na LRA, composta pelas rubricas de correção monetária ativa e passiva (N.E. 34).

4. NORMAS E INTERPRETAÇÕES VIGENTES E NÃO VIGENTES

Apresentamos a seguir as normas que entraram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025 e as normas que entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 e são aplicáveis para o negócio da Companhia.

4.1 Normas Vigentes

4.1.1 Resolução CVM nº 197/2023 - Regras Modelo do Pilar Dois (*International Tax Reform Pillar Two Model Rules*)

A Companhia informa que nenhuma das jurisdições no Exterior nas quais possui operação atualmente (Argentina, China e Uruguai), implementou as regras do Pilar Dois, publicadas pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Em relação ao Brasil, em dezembro de 2024 foi publicada a Lei nº 15.079/24, e regulamentada através da Instrução Normativa nº 2.228/24, que introduziu aspectos das Regras *GloBE* (*Global Anti-Base Erosion Model Rules*) à legislação brasileira, determinando então uma tributação anual mínima sobre a renda a partir de 2025 de 15%. A Companhia vem analisando eventuais impactos para sua operação, e tomando por base os valores realizados no período de janeiro à setembro de 2025 e as projeções para o encerramento do ano, neste momento conclui que sua alíquota efetiva *GloBE* atende as regras estabelecidas na Lei nº 15.079/24 não havendo a necessidade de recolhimento complementar.

4.1.2 Norma CBPS 1/IFRS S1 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, aprovada pela Resolução CVM nº 217/2024 e atualizada pela Resolução CVM nº 227/2025, visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Realizamos a adoção antecipada da norma IFRS S1, considerando os “*reliefs*” de adoção conforme dispõe a Resolução, conforme relatório divulgado ao mercado em 21 de julho de 2025.

4.1.3 Norma CBPS 2/IFRS S2 – Divulgações relacionadas ao clima

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, aprovada pela Resolução CVM nº 218/2024 e atualizada pela Resolução CVM nº 227/2025, que visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Realizamos a adoção antecipada da norma IFRS S2, considerando os “*reliefs*” de adoção conforme dispõe a Resolução, conforme relatório divulgado ao mercado em 21 de julho de 2025.

4.1.4 Emenda CPC 02 (R2)/IAS 21 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

As modificações implementadas exigirão que as empresas apliquem uma abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra moeda e, quando não puder, determinar a taxa de câmbio a ser usada e as divulgações a serem fornecidas.

Avaliamos a norma e não identificamos impactos da emenda, pois já adotamos essa prática nas divulgações das empresas do exterior.

4.1.5 ICPC 09 (R3) – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

A Resolução CVM nº 212/2024 realizou algumas correções de redação e referência no ICPC 09 com o objetivo de alinhar a redação da referida norma com a do CPC 18 (R3), a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores à sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

Avaliamos a norma e não temos impactos da resolução, pois já adotamos essa prática.

Notas Explicativas

4.1.6 Emenda OCPC 10 – Créditos de Carbono (tCO₂e), Permissões de Emissão (*allowances*) e Créditos de Descarbonização (CBIO)

A Resolução CVM nº 223/2024 torna obrigatória para as companhias de capital aberto a orientação do OCPC 10, que direciona o tratamento contábil de créditos de carbono (tCO₂e), Permissões de emissão (*allowances*) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado de capitais brasileiro, objetivando garantir a consistência das demonstrações financeiras e permitir sua conexão com o relatório financeiro de sustentabilidade aprovado pela Resolução CVM nº 193/2023.

Avaliamos a norma e não temos impactos da emenda, pois não há operações desta natureza.

4.1.7 Emenda às normas SASB – Melhorias da sua aplicabilidade internacional

O *International Sustainability Standards Board* (ISSB) emitiu emendas aos padrões do *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) para melhorar sua aplicabilidade internacional, visando tornar os padrões SASB aplicáveis internacionalmente. As normas SASB facilitam a implementação e aplicação dos Requisitos Gerais da IFRS S1. As alterações entraram em vigor para os períodos de relatório anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2025.

Avaliamos os impactos e não temos impactos da emenda, pois já estamos adotando os padrões do ISSB em nosso relatório IFRS S1.

4.2 Normas Não Vigentes

4.2.1 Emenda IFRS 7 e IFRS 9 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

As alterações abordarão a diversidade nas práticas contábeis e, assim, tornarão os requisitos mais compreensíveis e coerentes. Dentre os quais, estão:

- i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes;
- ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico.

Com essas alterações, o IASB também introduziu requisitos adicionais de divulgação para aumentar a transparência. As alterações entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 e estamos avaliando os impactos das emendas.

4.2.2 Norma CPC 51/IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

Visa promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, fornecendo aos investidores uma melhor base para analisar e comparar o desempenho das empresas. As principais alterações da norma são:

- i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento;
- ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e
- iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.

4.2.3 Norma IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

A norma permite que subsidiárias que não tenham responsabilidade pública e que se o seu controlador final produzir demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais na elaboração das suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis.

A norma entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os impactos da norma.

5. GERENCIAMENTO DE RISCOS

Uma estrutura multidisciplinar gerencia os riscos da Companhia e possibilita à Diretoria avaliar o alinhamento da gestão do negócio às políticas e diretrizes definidas pela Administração. Em abril de 2012, o Conselho de Administração criou o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, que identifica e monitora os principais fatores de risco expostos no curso normal das operações:

- i) Risco de mercado (risco de taxa de juros (N.E. 5.1.1) e risco cambial (N.E. 23.4));
- ii) Risco de crédito (N.E. 6.3; N.E. 7.5 e N.E. 23.5);
- iii) Risco de liquidez (N.E. 5.2); e

Notas Explicativas

iv) Gestão de capital (N.E. 5.3).

Aplicamos o requerido pelo CPC 40 (R1)/IFRS 7 e, também consideramos a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022 observando aspectos qualitativos e quantitativos de gerenciamento de riscos.

Conheça a seguir a descrição dos principais riscos envolvidos.

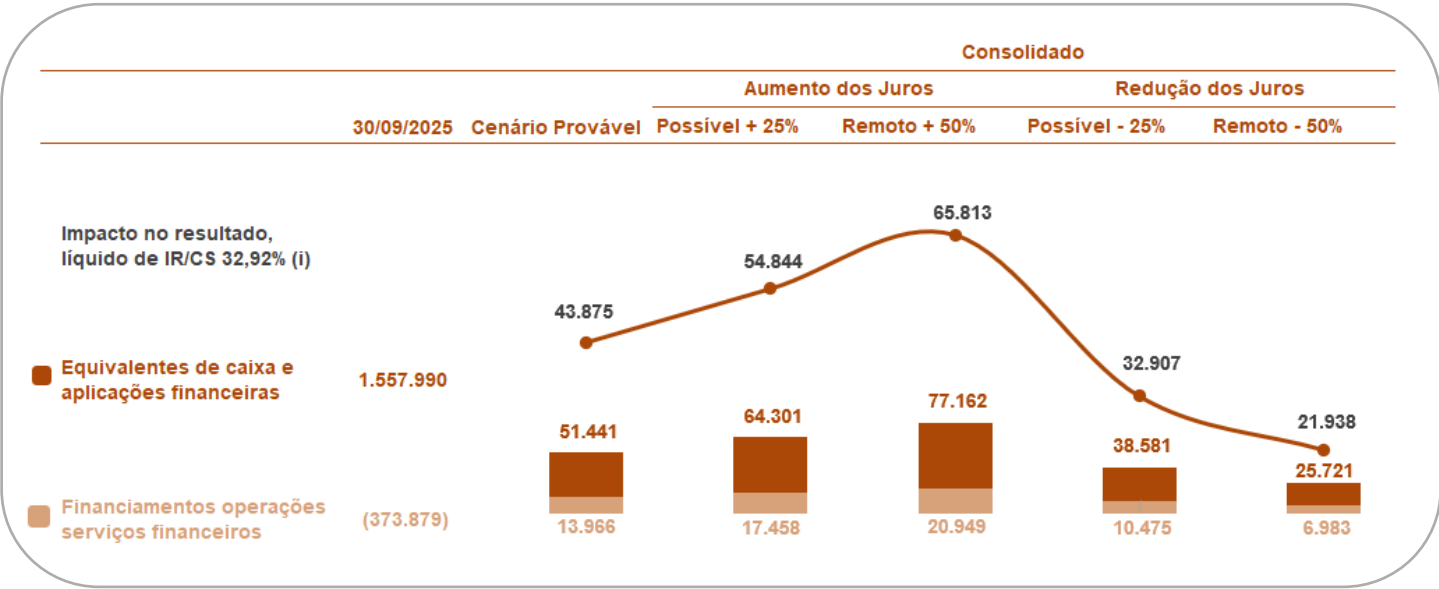
5.1 Risco de mercado

5.1.1 Risco de taxa de juros

Decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras e financiamentos de operações de serviços financeiros. Como os ativos financeiros são indexados ao CDI e os recebíveis são realizáveis a curto prazo, corrigidos a taxas de juros fixas, o nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros é relativamente baixo.

Analisamos continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado, simulando cenários de refinanciamento, renovação de posições e *hedge* natural, definindo uma mudança razoável na taxa de juros e calculando o impacto sobre o resultado.

Em 30 de setembro de 2025, realizamos testes de sensibilidade para cenários adversos dos juros, considerando o cenário esperado para a próxima divulgação de taxa de juros do CDI e Selic de 14,90% a.a., baseadas em projeções do mercado futuro B3, com rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras líquidos de PIS e COFINS e de seus efeitos de IR/CS.. Os impactos que seriam apurados para o próximo trimestre são:



(i) Alíquota obtida através da aplicação das alíquotas nominais ponderadas pelos saldos da controladora e suas controladas.

5.2 Risco de liquidez

Gerimos nossas disponibilidades estabelecendo um montante de caixa mínimo estratégico, baseado no ciclo de caixa das operações de varejo e no capital mínimo necessário para garantir as operações de crédito, assegurando que haja caixa suficiente para atender às necessidades e planos de negócio.

Notas Explicativas

Monitoramos continuamente as previsões das exigências de liquidez, considerando os planos de financiamento da dívida, e acompanhamentos trimestrais dos indicadores financeiros e não financeiros, com base nos últimos 12 meses, exigidos contratualmente nos empréstimos, confirmando o atendimento das premissas contratuais. Ao lado seguem os indicadores acompanhados.

O fluxo de caixa contratual inclui o principal mais os juros futuros estimados até a data do vencimento. A seguir, demonstramos os fluxos de caixas contratuais dos passivos financeiros do Consolidado:



	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Financiamentos - operações serviços financeiros	373.879	474.341	34.549	-	210.906	228.886	-	-
Arrendamentos a pagar	2.495.273	3.507.395	199.613	140.893	298.675	611.593	873.948	1.382.673
Fornecedores	1.519.736	1.535.387	1.497.360	33.551	2.320	2.156	-	-
Obrigações com administradoras de cartões	2.470.732	2.470.732	1.892.821	399.893	178.018	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	66.098	66.098	44.472	18.445	3.181	-	-	-
Saldo em 30 de Setembro de 2025	6.925.718	8.053.953	3.668.815	592.782	693.100	842.635	873.948	1.382.673

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos, financiamentos e debêntures	522.440	537.866	537.866	-	-	-	-	-
Financiamentos - operações serviços financeiros	423.060	461.308	-	148.486	294.586	18.236	-	-
Arrendamentos a pagar	2.631.411	3.793.108	205.351	191.836	372.076	680.274	1.029.345	1.314.226
Fornecedores	1.809.136	1.824.593	1.764.597	58.105	67	1.824	-	-
Obrigações com administradoras de cartões	2.610.217	2.610.217	1.968.716	443.495	198.006	-	-	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	7.996.264	9.227.092	4.476.530	841.922	864.735	700.334	1.029.345	1.314.226

5.3 Gestão de capital

Além do capital próprio, utilizamos também capital de terceiros para financiar as atividades, otimizando a estrutura de capital. O caixa e endividamento líquido refletem a exposição total das obrigações junto ao sistema financeiro e ao mercado de capitais e, portanto, não inclui os passivos relacionados aos arrendamentos a pagar.

Os níveis de endividamento são monitorados em relação à capacidade de geração de caixa e estrutura de capital.

Notas Explicativas

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(522.440)
Circulante	-	(522.440)
Financiamentos operacionais	(373.879)	(423.060)
Circulante	(29.889)	(409.320)
Não circulante	(343.990)	(13.740)
Endividamento bruto	(373.879)	(945.500)
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.634.170	2.771.307
Endividamento líquido	1.260.291	1.825.807
Patrimônio líquido	10.143.083	10.772.951
Índice de alavancagem financeira (i)	-12,43%	-16,95%

- (i) Índice relativo obtido pela divisão do Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (Endividamento líquido) pelo Patrimônio líquido, evidenciando em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 que a Companhia possui alavancagem financeira negativa.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

6.1 Composição de caixa e equivalentes de caixa

	Indexador	Intervalo de taxa a.a. (i)	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos						
Moeda Nacional			34.776	67.807	54.327	93.148
Moeda Estrangeira			-	-	21.853	27.803
Equivalentes de caixa						
CDB	CDI	89,0% a 102,0%	630.281	1.605.035	738.925	1.718.022
CDB Realize - Partes relacionadas	CDI	107,0%	652.880	587.574	-	-
Compromissadas	CDI	89,0% a 96,0%	25.590	51.019	37.938	86.772
Depósito em renda fixa	(ii)		-	-	13.329	-
Outros equivalentes de caixa			-	-	509	365
Total			1.343.527	2.311.435	866.881	1.926.110

- (i) Percentual em relação a variação do CDI;
(ii) Trata-se de um título de renda fixa junto ao banco HSBC na LRS.

6.2 Composição das aplicações financeiras

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	100,6%	-	-	346.413	444.916
Fundo de investimentos (i)	CDI	98,8%	-	-	105.890	112.768
Fundo de investimentos exclusivos (ii)						
Letras Financeiras	CDI	104,2%	278.147	250.489	278.147	250.489
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	101,9%	31.740	29.334	31.740	29.334
CDB	CDI	102,5%	5.099	7.690	5.099	7.690
Total			314.986	287.513	767.289	845.197

- (i) O fundo de investimento *Sovereign DI*, realizado pela controlada indireta Realize CFI junto ao Banco Santander, trata-se de um título vinculado à prestação de garantia de contrato;

Notas Explicativas

- (ii) O fundo de investimento exclusivo Brasil Plural Retail FI é um fundo de renda fixa de crédito privado gerido pela Plural Gestão e administrado pelo BNY Mellon Serviços Financeiros DTVM S.A. e foi constituído com o propósito exclusivo de participação da Controladora. A aplicação financeira do fundo foi integralmente consolidada a estas demonstrações financeiras intermediárias. As demais obrigações relacionadas ao fundo são principalmente as taxas administrativas para manutenção da carteira. Os rendimentos reconhecidos refletem a marcação diária na posição do fundo e os ativos têm liquidez em mercado secundário.

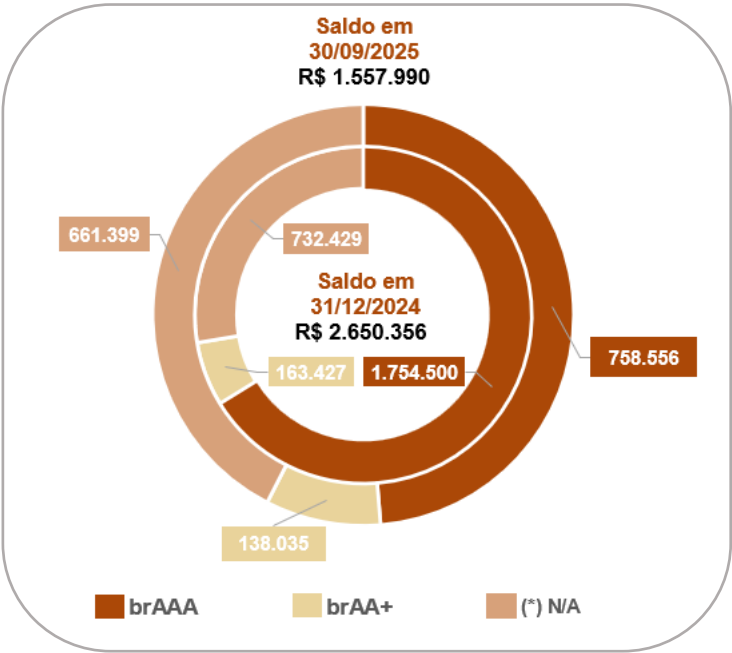
6.3 Risco de crédito

Conforme política financeira, os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras, devem ser aplicados em instituições financeiras, com *rating* de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras estão de acordo com as principais agências de classificação de risco.

A agência de *rating* ‘Standard & Poors’ classificou o *rating* de crédito da Companhia como brAAA com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil). Apresentamos ao lado a qualidade do crédito dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras mantidas pela Companhia.

(*) O Fundo de Investimentos Brasil Plural não possui *rating*, porém adota uma política de investimentos para alocação em ativos de baixo risco de crédito. Em setembro de 2025, a composição da carteira contempla majoritariamente papéis com *rating* classificados em brAA+ e brAAA. Referente aos títulos públicos, embora não possuam classificação de risco, estão sujeitos ao risco soberano, podendo assim serem considerados equivalentes ao *rating* brAAA.



7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

7.1 Política contábil

Incluem os recebíveis das vendas de mercadorias realizadas por meio do Cartão Renner (*Private Label*), do Meu Cartão e do uso na rede conveniada pelo sistema Visa e Mastercard, empréstimos pessoais concedidos aos clientes e operações de empréstimos concedidos a pessoas físicas e jurídicas pela controlada indireta Realize CFI e vendas realizadas via cartões de terceiros.

As vendas a prazo pré-fixadas foram trazidas ao valor presente na data das transações, com base na taxa média do *site* do Banco Central do Brasil para antecipação de recebíveis, que foi de 1,45% a.m. (1,05% a.m. em 31 de dezembro de 2024). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de clientes e sua realização é registrada como receita de vendas pela fruição do prazo.

A Companhia adota políticas de renegociação de créditos para clientes com dificuldades de pagamento, permitindo a readequação dos termos conforme o perfil de crédito de cada cliente. Essas renegociações impactam diretamente a constituição de provisões para perdas esperadas, uma vez que adequam o cliente para perda esperada condizente com a nova operação.

Quanto as estimativas de perdas de créditos esperadas as mesmas são baseadas em conformidade com a metodologia de cálculo do CPC48/IFRS 9 vide N.E. 7.3. A partir do 1º Trimestre de 2025, considerando o nível de recuperação de perdas das carteiras vencidas após 360 dias, passamos a adotar a baixa por perda da carteira vencida após 540 dias. Esta alteração reflete melhor o perfil de recuperação da carteira e está alinhada com alteração da norma do Conselho Monetário Nacional (CMN), que busca alinhamento à norma internacional IFRS 9.

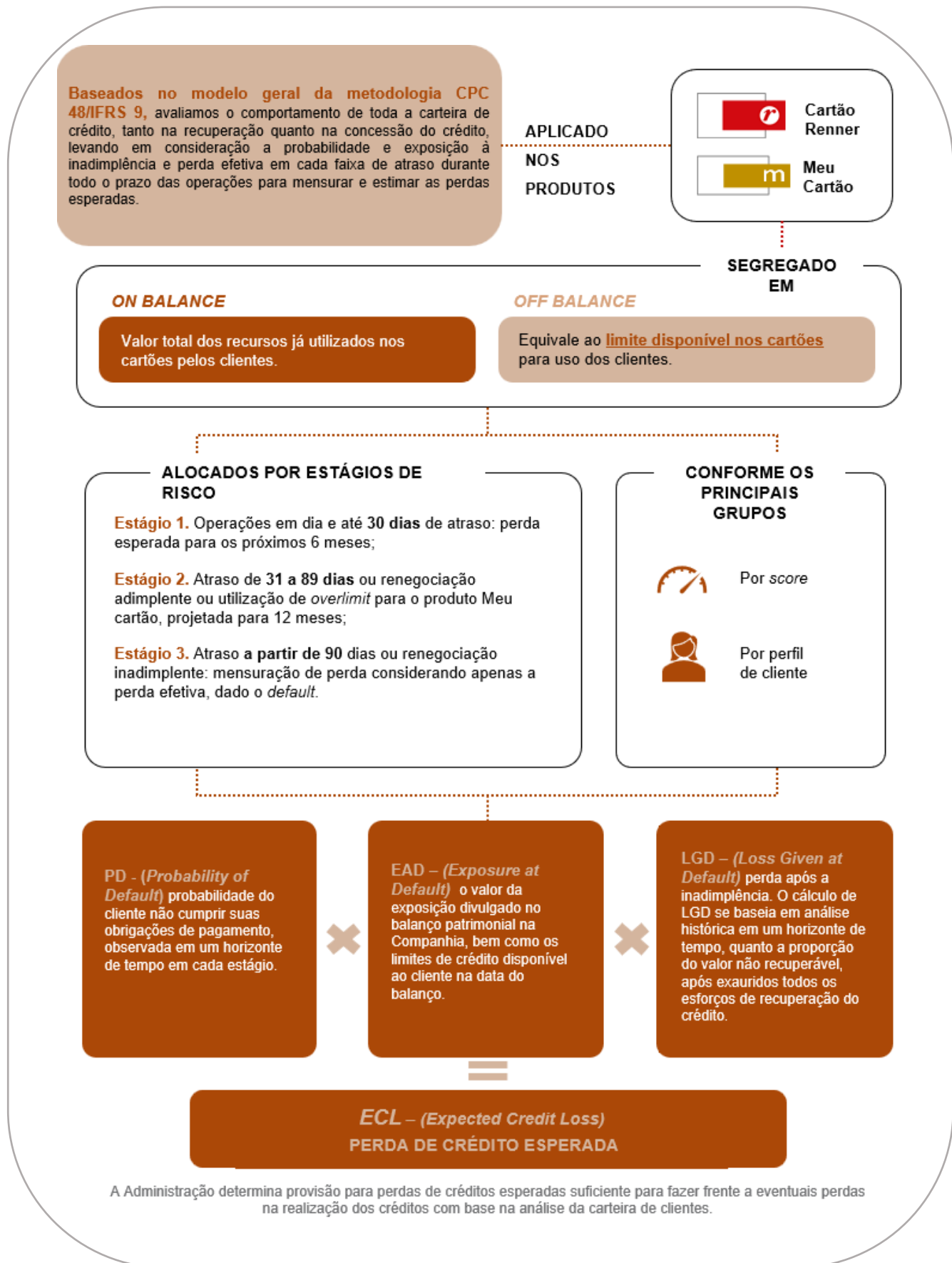
Notas Explicativas

7.2 Composição de contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	688.789	771.866
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>) - Partes relacionadas	357.844	526.014	-	-
Cartão bandeira (Meu Cartão)	-	-	5.706.889	5.410.323
Cartão bandeira (Meu Cartão) - Partes relacionadas	651.001	917.543	-	-
Cartões de terceiros	917.455	1.374.263	1.105.291	1.654.040
Exportações - Partes relacionadas	35.614	38.031	-	-
Outros recebíveis	5.751	11.069	19.307	46.408
(-) Perdas de crédito esperadas	-	-	(1.393.880)	(903.449)
(-) Ajuste a valor presente	(58.660)	(68.650)	(65.693)	(76.255)
Total	1.909.005	2.798.270	6.060.703	6.902.933
Ativo circulante	1.897.755	2.787.020	6.060.703	6.902.933
Ativo não circulante	11.250	11.250	-	-
Total	1.909.005	2.798.270	6.060.703	6.902.933

Notas Explicativas

7.3 Perdas de créditos esperadas



Notas Explicativas

7.4 Composição da perda esperada por produto

Cartão de crédito Renner (Private Label)	Consolidado				
	30/09/2025				
	A vencer	Vencida	Carteira	Perdas de crédito esperadas	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	493.381	195.408	688.789	128.438	18,7%
Estágio 1	450.041	26.092	476.133	11.742	2,5%
Estágio 2	35.414	23.260	58.674	5.889	10,0%
Estágio 3	7.926	146.056	153.982	110.807	72,0%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	1.914.904	4.012	0,2%
Total Geral			2.603.693	132.450	5,1%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito	19,2%				

Cartão de crédito Renner (Private Label)	Consolidado				
	31/12/2024				
	A vencer	Vencida	Carteira	Perdas de crédito esperadas	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	645.635	126.231	771.866	89.615	11,6%
Estágio 1	610.171	17.686	627.857	15.807	2,5%
Estágio 2	28.883	17.654	46.537	4.515	9,7%
Estágio 3	6.581	90.891	97.472	69.293	71,1%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	2.073.106	4.599	0,2%
Total Geral			2.844.972	94.214	3,3%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito	12,2%				

Cartão Bandeira (Meu Cartão)	Consolidado				
	30/09/2025				
	A vencer	Vencida	Carteira	Perdas de crédito esperadas	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	4.063.021	1.643.867	5.706.888	1.250.170	21,9%
Estágio 1	2.829.696	89.680	2.919.376	36.425	1,3%
Estágio 2	1.172.103	206.698	1.378.801	118.505	8,6%
Estágio 3	61.222	1.347.489	1.408.711	1.095.240	77,8%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	10.715.969	11.260	0,1%
Total Geral			16.422.857	1.261.430	7,7%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito	22,1%				

Cartão Bandeira (Meu Cartão)	Consolidado				
	31/12/2024				
	A vencer	Vencida	Carteira	Perdas de crédito esperadas	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	4.352.966	1.057.357	5.410.323	797.628	14,7%
Estágio 1	3.082.949	70.678	3.153.627	39.733	1,3%
Estágio 2	1.219.390	215.476	1.434.866	120.337	8,4%
Estágio 3	50.627	771.203	821.830	637.558	77,6%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	9.381.722	11.607	0,1%
Total Geral			14.792.045	809.235	5,5%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito	15,0%				

Notas Explicativas

7.4.1 Movimentação das perdas de créditos esperadas

	Consolidado		
	Cartão Bandeira	Cartão de crédito Renner (Private Label)	Total
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	(1.039.724)	(141.413)	(1.181.137)
(-) Constituições	(813.737)	(71.510)	(885.247)
Baixas	1.011.220	118.003	1.129.223
Saldo em 30 de Setembro de 2024	(842.241)	(94.920)	(937.161)
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	(809.235)	(94.214)	(903.449)
(-) Constituições	(699.396)	(76.260)	(775.656)
Baixas	247.201	38.024	285.225
Saldo em 30 de Setembro de 2025	(1.261.430)	(132.450)	(1.393.880)

Na demonstração do resultado, são divulgadas as reversões (perdas) em créditos, líquidas da recuperação. O valor demonstrado é composto pelas perdas esperadas, deduzido da recuperação de créditos baixados anteriormente para prejuízo. Esta recuperação não transita pelas contas de perdas de créditos esperadas e totaliza nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, respectivamente os valores de R\$ 24.948 e R\$ 79.649 (R\$ 37.235 e R\$ 142.366 em 30 de setembro de 2024) no Consolidado.

7.4.2 Composição da carteira de crédito (Meu Cartão e CCR – Private Label) por faixa de vencimentos de parcela

Carteira Total	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	4.556.402	4.998.601
A vencer até 90 dias	3.219.805	3.407.877
A vencer de 91 a 180 dias	850.070	1.084.684
A vencer acima de 180 dias	486.527	506.040
Vencidos	1.839.276	1.183.588
Vencido até 90 dias	386.670	357.508
Vencidos de 91 a 180 dias	384.345	291.008
Vencidos acima de 180 dias	1.068.261	535.072
Total Geral	6.395.678	6.182.189

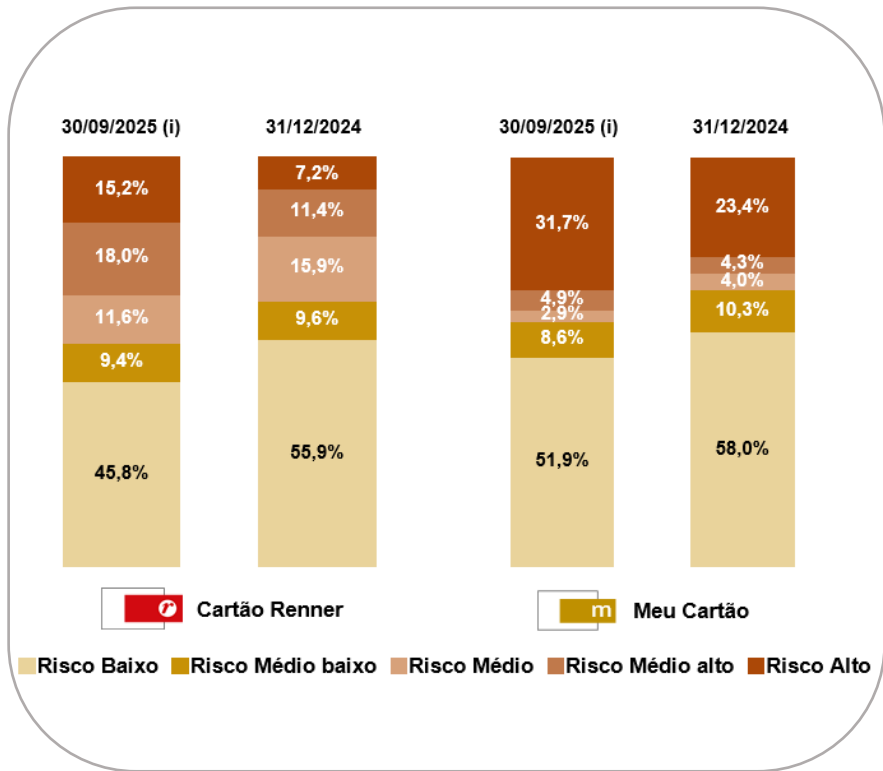
7.5 Risco de crédito

Nossas políticas de vendas e concessão de crédito visam minimizar problemas decorrentes da inadimplência de clientes através da seleção criteriosa da carteira, que considera a capacidade de pagamento e a diversificação das operações. Estas políticas estão subordinadas às de crédito, fixadas pela Administração, com apoio de sistemas tecnológicos e processos avançados vinculados à área de risco e fraude.

Os recebíveis provêm preponderantemente das operações de varejo à pessoa física em massa, com análise de crédito individual e baixo *ticket* médio, caracterizados pela pulverização absoluta do risco de crédito e a ausência de instrumento de garantia. Os valores registrados nas contas a receber representam a dimensão adequada da nossa exposição ao risco de crédito.

A classificação interna da qualidade do risco do crédito, está apresentada a seguir:

Notas Explicativas



Probabilidade de atraso superior a 60 dias:

- Risco baixo:** probabilidade $\leq 9,3\%$;
- Risco médio:** clientes com até 4 meses de Cartão Renner ou Meu Cartão, com pouco histórico de movimentação para que se meça sua probabilidade de inadimplência;
- Risco médio alto:** probabilidade $> 16,8\%$ e $\leq 31,3\%$;
- Risco alto:** probabilidade $> 31,3\%$.

Recebíveis oriundos das vendas com cartões de crédito de terceiros não estão compondo esta análise por se tratar de recebíveis com risco de inadimplência por parte do emissor do cartão, sem histórico de perda e expectativa de perdas futuras.

(i) A alteração na participação dos níveis de riscos no período findo em 30 de setembro de 2025, em relação ao período anterior reflete, principalmente, a alteração do período de baixa dos recebíveis vencidos que passou de 360 para 540 dias.

8. ESTOQUES

8.1 Composição de estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	1.388.220	1.322.046	1.619.217	1.539.141
Importações em andamento	483.715	404.201	531.331	423.551
Adiantamento a fornecedores	9.542	13.296	9.542	13.296
Materiais auxiliares e almoxarifado	15.557	13.657	17.716	16.254
Ajuste a valor presente (i)	(38.524)	(33.105)	(42.669)	(36.337)
Perdas estimadas	(9.171)	(19.111)	(11.810)	(25.997)
Total	1.849.339	1.700.984	2.123.327	1.929.908

(i) Atualizamos a taxa de desconto para 1,50% a.m. (1,27% a.m. em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

8.1.1 Perdas estimadas em estoque

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	(26.782)	(31.023)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(68.220)	(81.113)
(+) Perda efetiva	86.465	99.642
(+/-) Ajuste de conversão	-	(122)
Saldo em 30 de Setembro de 2024	(8.537)	(12.616)
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	(19.111)	(25.997)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(75.291)	(84.944)
(+) Perda efetiva	85.231	98.914
(+/-) Ajuste de conversão	-	217
Saldo em 30 de Setembro de 2025	(9.171)	(11.810)

Com a implementação do sistema *RFID* (Identificação de Produtos por Rádio Frequência), aumentamos a frequência da realização dos inventários para a totalidade dos estoques em lojas físicas (Lojas Renner) e, com isso, passamos a reconhecer diretamente no resultado os efeitos das respectivas perdas. Para os Centros de Distribuição (CD's) das Lojas Renner Brasil e Uruguai são realizados inventários cíclicos a cada trimestre. Realizamos ainda provisão de perdas estimadas para os CD's/E-commerce, com base na perda histórica, assim como para as controladas Camicado e Youcom.

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

9.1 Composição dos tributos a recuperar

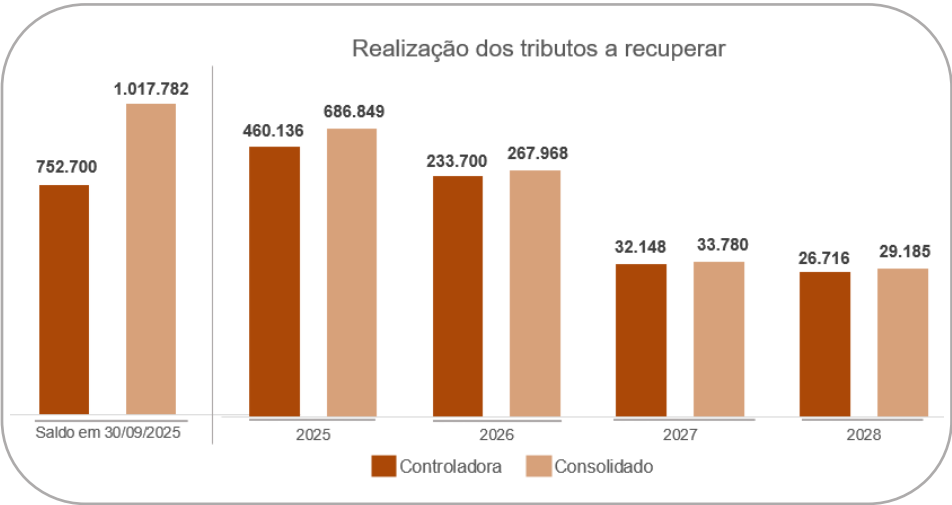
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	493.384	356.492	524.943	392.532
ICMS sobre imobilizado	120.893	135.539	128.569	142.446
Imposto de Renda	67.078	68.206	180.724	144.064
Contribuição Social	6.719	10.724	57.634	51.326
PIS e COFINS (i)	16.668	57.381	56.337	109.186
Créditos tributários de controladas no exterior	-	-	10.497	10.769
Outros tributos a recuperar (ii)	47.958	43.143	61.501	69.960
Ajuste a valor presente	-	-	(2.423)	(5.053)
Total	752.700	671.485	1.017.782	915.230
Ativo circulante	460.136	373.283	686.849	578.234
Ativo não circulante	292.564	298.202	330.933	336.996
Total	752.700	671.485	1.017.782	915.230

- (i) **PIS e COFINS:** valor se refere, em sua maior parte, a créditos decorrentes da decisão do STF no julgamento do Tema 69, relativo à Exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS, bem como habilitação da parcela referente ao ICMS ST. O crédito tributário da Controladora foi liquidado em março de 2025, e na Controlada Camicado a matéria possui saldo atualizado em 30 de setembro de 2025, líquido das compensações já realizadas, de R\$ 28.730, com previsão de liquidação no primeiro semestre de 2026.
- (ii) **Outros tributos a recuperar:** valor se refere, em sua maior parte, a créditos de INSS sobre 1/3 de férias. Em junho de 2024, o STF concluiu o julgamento da modulação de efeitos do Tema 985 (repercussão geral), decidindo pela constitucionalidade da incidência de contribuições previdenciárias sobre o 1/3 constitucional de férias gozadas, porém determinando que a decisão passe a produzir efeitos a partir da publicação da ata de julgamento (15/09/2020), possibilitando aos contribuintes com ação judicial sobre o tema, a recuperação dos valores pagos no passado, até a referida data. A Controladora possui ação judicial sobre o tema. Os assessores jurídicos da Companhia avaliam o êxito, utilizando o conceito do CPC 25, como praticamente certo. O valor do crédito em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 32.763 (R\$ 31.204 em 30 de setembro de 2024) e poderá ser utilizado para compensação apenas após o trânsito em julgado da ação judicial.

Notas Explicativas

9.2 Realização dos tributos a recuperar

O montante de impostos a recuperar, registrados nos ativos circulantes e não circulantes, apresenta a seguinte expectativa de realização:



10. OUTROS ATIVOS

10.1 Composição de outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (i)	39.554	26.591	42.307	30.296
Depósitos judiciais - ICMS (ii)	40.029	40.891	49.069	49.942
Depósitos judiciais - Outros tributos	29.557	16.878	34.689	21.993
Adiantamento a terceiros	7.684	6.901	23.420	22.910
Adiantamento a funcionários	17.157	9.231	20.644	10.527
Crédito convênio fornecedores (iii)	4.692	13.297	4.692	13.297
Indenizações de seguros em andamento	1.672	3.022	2.869	4.386
Comissões de seguros a receber	-	-	5.386	4.277
Outras contas a receber (iv)	21.211	28.291	30.479	42.184
Outras contas a receber - partes relacionadas (v)	1.847	4.500	1.785	4.411
Total	163.403	149.602	215.340	204.223
Ativo circulante	83.173	75.300	112.185	106.514
Ativo não circulante	80.230	74.302	103.155	97.709
Total	163.403	149.602	215.340	204.223

- (i) Refere-se principalmente a antecipação dos serviços de alimentação e refeição, IPTU, entre outros;
- (ii) Refere-se principalmente a depósitos judiciais relativos ao ICMS Diferencial de Alíquota (EC 87/2015) em operações de venda não presencial;
- (iii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES;
- (iv) Inclui o contrato de incentivo eventual de permanência de executivos da Companhia celebrado em maio de 2022, conforme aprovado pela Administração. Em 30 de setembro de 2025, os incentivos para executivos totalizavam R\$ 3.848 (R\$ 9.650 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$ 5.248 (R\$ 11.915 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado. Também estão inclusos neste montante valores em processamento relativos à recebíveis do CCR e Meu Cartão;
- (v) Inclui os saldos de contrato de outorga para retenção celebrado no mês de maio de 2022, cujo montante em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 1.785 na Controladora e no Consolidado (R\$ 4.411 em 31 de dezembro de 2024 na Controladora e no Consolidado).

Notas Explicativas

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

11.1 Composição dos tributos diferidos

Fato gerador	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL
Perdas estimadas em ativos	49.980	54.231	234.230	341.594
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	57.764	51.350	67.421	63.025
Ajuste a valor presente	28.082	29.624	32.964	34.399
Plano de ações restritas	27.673	23.333	27.673	23.333
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	278.785	249.327	471.589	376.202
Arrendamento a pagar	119.014	104.665	130.631	116.903
Outras provisões	66.198	44.455	83.927	63.905
Ativo fiscal diferido	627.496	556.985	1.048.435	1.019.361
Ágio na aquisição de participação societária e Mais valia dos ativos	-	-	(49.375)	(49.375)
Diferença da vida útil societária versus fiscal	(175.808)	(156.323)	(188.962)	(168.948)
Outras provisões	-	(8.663)	(1.463)	(16.469)
Passivo fiscal diferido	(175.808)	(164.986)	(239.800)	(234.792)
Total	451.688	391.999	808.635	784.569
Ativo não circulante	451.688	391.999	810.056	790.229
Passivo não circulante	-	-	(1.421)	(5.660)
Total	451.688	391.999	808.635	784.569

- (i) Créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da Controladora e controladas, são suportados por revisões que ocorrem no fim de cada exercício, para evidenciar a probabilidade de geração de bases tributáveis futuras que viabilizam a recuperabilidade destes créditos. Nas controladas em que os estudos técnicos de viabilidade demonstram estimativa de recuperabilidade em período superior à dez anos o montante de prejuízo fiscal é de R\$ 402.995 e o montante de base negativa de CSLL é de R\$ 339.551 no período findo de 30 de setembro de 2025.

As alíquotas, das empresas sediadas no Brasil, são de 25% para IRPJ e 9% para CSLL, com exceção da controlada indireta Realize CFI que tem alíquota de 25% para IRPJ e 15% para CSLL. Nas empresas no exterior as alíquotas do imposto sobre a renda variam de 25% a 30%.

A Companhia compensa o ativo diferido contra o passivo diferido da Controladora e das subsidiárias individualmente.

11.2 Movimentação dos tributos diferidos líquidos

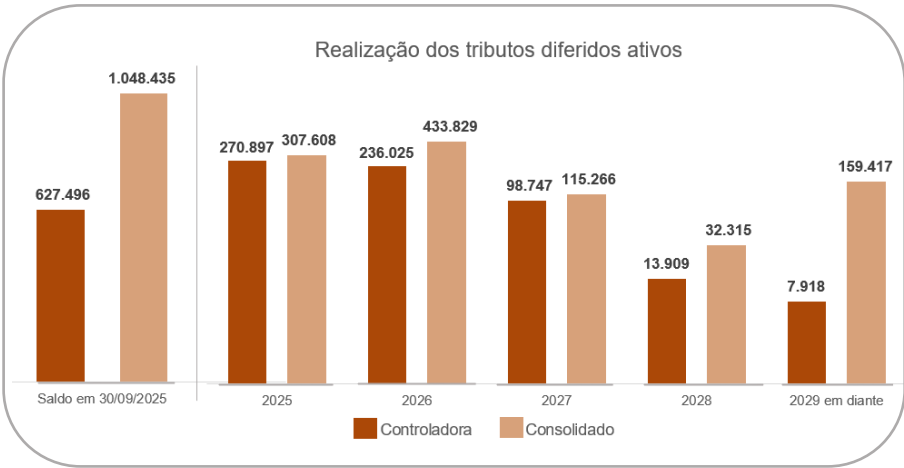
A seguir demonstra-se a movimentação dos tributos diferidos, constituídos às alíquotas nominais ponderadas:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	403.348	799.610
Reconhecido no resultado	(14.196)	(20.071)
Reconhecido em outros resultados abrangentes	(4.591)	(5.018)
Ajustes de conversão	-	(61)
Saldo em 30 de Setembro de 2024	384.561	774.460
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	391.999	784.569
Reconhecido no resultado	32.663	(5.914)
Reconhecido em outros resultados abrangentes	27.026	29.241
Ajustes de conversão	-	739
Saldo em 30 de Setembro de 2025	451.688	808.635

Notas Explicativas

11.3 Realização dos tributos diferidos ativos

Periodicamente verificamos a recuperabilidade do saldo dos tributos diferidos ativos. Nossa avaliação é suportada por estudos técnicos de viabilidade que demonstram projeções de lucros futuros tributáveis, permitindo estimativa de recuperabilidade de créditos em um período não superior a 10 anos. Além disso, a estimativa da realização dos tributos diferidos envolve as incertezas das demais estimativas.



11.4 Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Resultado antes do IR e CS	255.691	912.015	267.582	749.709
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(86.935)	(310.085)	(90.978)	(254.901)
(Adições) exclusões permanentes:				
Despesa com plano de opção de compra de ações	(1.676)	(5.848)	(2.131)	(6.251)
Resultado de participações societárias	8.937	49.274	3.615	5.991
Juros sobre capital próprio	74.075	207.597	54.860	154.402
Incentivos fiscais (PAT)	377	1.500	-	-
Subvenção para investimento (i)	5.891	24.919	11.024	31.887
Incentivo de inovação tecnológica (Lei 11.196/2005)	3.854	5.527	3.893	3.893
Autorregularização Lei 14.740	-	-	-	(12.068)
Decisão STJ Selic - Tema 962 (ii)	14.882	14.882	-	-
Atualização de processos judiciais juros Selic (iii)	4.609	6.583	7.935	37.237
Outras (adições)	(316)	(1.452)	(534)	(399)
Parcela isenta do adicional de 10%	6	12	-	-
IR e CS no resultado	23.704	(7.091)	(12.316)	(40.209)
Corrente	(3.011)	(39.754)	(11.798)	(26.013)
Diferido	26.715	32.663	(518)	(14.196)
Alíquota efetiva	-9,27%	0,78%	4,60%	5,36%

Notas Explicativas

	Consolidado			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Resultado antes do IR e CS	259.599	1.026.172	279.600	775.738
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(88.264)	(348.898)	(95.064)	(263.751)
(Adições) exclusões permanentes:				
Despesa com plano de opção de compra de ações	(1.676)	(5.848)	(2.131)	(6.251)
Resultado de participações societárias	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	74.075	207.597	54.860	154.403
Incentivos fiscais (PAT)	1.886	3.251	-	-
Subvenção para investimento (i)	5.977	25.297	11.179	32.306
Incentivo de inovação tecnológica (Lei 11.196/2005)	3.949	5.622	11.263	11.263
Autorregularização Lei 14.740	-	-	-	(12.068)
Decisão STJ Selic - Tema 962 (ii)	22.606	22.606	-	-
Diferenças de alíquotas IR e CS de controladas	(811)	(15.603)	(2.160)	404
Recuperações operações de crédito	35	(2.209)	1.578	4.031
Diferido não reconhecido por falta de expectativa de recuperabilidade (iv)	(7.275)	(26.284)	(7.459)	(20.159)
Atualização de processos judiciais juros Selic (iii)	8.665	11.328	8.677	39.018
Outras exclusões (adições)	617	1.863	(5.089)	(5.463)
Parcela isenta do adicional de 10%	12	30	12	29
IR e CS no resultado	19.796	(121.248)	(24.334)	(66.238)
Corrente	32.637	(115.334)	(27.297)	(46.167)
Diferido	(12.841)	(5.914)	2.963	(20.071)
Alíquota efetiva	-7,63%	11,82%	8,70%	8,54%

- (i) Nossas operações de importação no Estado de Santa Catarina são beneficiadas por crédito presumido de ICMS nas saídas interestaduais destes produtos. Usufruímos também de crédito presumido de ICMS nas operações de saída interestadual de mercadorias para consumidor final realizadas pela internet, através do Estado do Rio de Janeiro. Referidos benefícios são considerados subvenção para investimento nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, não integrando a base de cálculo do IRPJ/CSLL. Tal entendimento se mantém mesmo após o advento da Lei 14.789/23, em virtude de decisões judiciais obtidas pela Companhia para a Controladora e Controladas. Em atenção ao ICPC 22/IFRIC 23, a Administração efetuou, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a análise da aceitabilidade do tratamento tributário descrito, concluindo que é provável que a autoridade fiscal aceite o mesmo;
- (ii) Refere-se à complementação da exclusão dos juros Selic na devolução de tributos pagos indevidamente (repetição de indébito), conforme decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) no julgamento do Recurso Extraordinário (RE) nº 1.063.187, com repercussão geral reconhecida.
- (iii) Refere-se à exclusão dos juros Selic em repetição de indébito tributário nos termos de decisões judiciais em processos em que somos parte e, decisão de mérito do Recurso Extraordinário (RE) nº 1.063.187 em repercussão geral pelo STF;
- (iv) Refere-se à tributos diferidos não reconhecidos nas Controladas Camicado, Repassa, Uello e LRA, resultado dos estudos técnicos que demonstram estimativa de recuperabilidade em período superior a dez anos;

12. INVESTIMENTOS

12.1 Política contábil

Na Controladora, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial e no Consolidado, as investidas do Fundo RX Ventures são mensuradas ao valor justo.

12.2 Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	2.740.058	2.732.765	-	-
Âgio sobre mais valia de ativos	1.290	1.290	-	-
Investidas Fundo RX Ventures (i)	-	-	54.414	56.582
Total	2.741.348	2.734.055	54.414	56.582

Notas Explicativas

(i) Informações adicionais vide N.E. 12.4

12.3 Movimentação dos investimentos em controladas

Empresas controladas	Saldo em 01/01/2025	Movimentações de capital	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Dividendos (i)	Reversão Passivo à descoberto (ii)	Saldo em 30/09/2025
Dromegon	11.516	-	4.194	-	(3.531)	-	12.179
Camicado	680.330	-	(26.879)	(2.385)	-	-	651.066
Youcom	296.588	400	(2.607)	(1.915)	-	-	292.466
LRS	19.519	-	11.965	(2.345)	-	-	29.139
Realize Participações S.A.	1.051.888	-	182.490	-	(60.857)	-	1.173.521
LRU	268.494	-	16.749	(15.062)	(39.381)	-	230.800
LRA	104.469	-	(32.515)	(23.028)	-	-	48.926
Realize CFI	109.259	-	18.963	-	(6.323)	-	121.899
Lojas Renner Trading Uruguay	-	-	4.407	(68)	-	(3.954)	385
Repassa	68.746	11.500	(8.420)	-	-	-	71.826
Fundo RX Ventures	56.853	964	(520)	(2.623)	-	-	54.674
Uello	65.100	10.978	(22.904)	-	-	-	53.174
Relog	3	-	-	-	-	-	3
Total	2.732.765	23.842	144.923	(47.426)	(110.092)	(3.954)	2.740.058

Empresas controladas	Saldo em 01/01/2024	Movimentações de capital	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Dividendos	Saldo em 30/09/2024
RACC	762	-	39	-	-	801
Dromegon	49.759	-	5.776	-	(11.025)	44.510
Camicado	654.749	30.000	(26.688)	567	-	658.628
Youcom	246.345	14.100	721	261	-	261.427
LRS	16.096	-	5.491	2.615	(2.833)	21.369
Realize Participações S.A.	974.725	-	41.378	-	-	1.016.103
LRU	233.417	-	21.879	15.899	(44.021)	227.174
LRA	33.297	-	11.209	31.816	-	76.322
Realize CFI	101.243	-	4.301	-	-	105.544
Lojas Renner Trading Uruguay	5.112	-	(3.188)	826	-	2.750
Repassa	117.931	17.050	(13.065)	-	-	121.916
Fundo RX Ventures	26.291	17.806	(657)	968	-	44.408
Uello	78.514	19.550	(29.573)	-	-	68.491
Relog	6	-	(3)	-	-	3
	2.538.247	98.506	17.620	52.952	(57.879)	2.649.446

- (i) Em abril de 2025, as controladas Realize Participações, Realize CFI e LRU distribuíram dividendos no montante total de R\$ 60.857, R\$ 6.323 e R\$ 39.381 (R\$ 35.889 líquido de IR), respectivamente. Em julho de 2025 a controlada Dromegon distribuiu dividendos no montante total de R\$ 3.531.
- (ii) O passivo à descoberto da Lojas Renner Trading Uruguay é decorrente dos lucros não realizados nos estoques e está contabilizado dentro de créditos com partes relacionadas (N.E. 25.3.2).

Notas Explicativas

12.4 Investidas Fundo RX Ventures - Consolidado

O Fundo foi criado sob a forma de condomínio fechado, nos termos das instruções CVM nº 175 e CVM nº 579, e pelo Código de Administração de Recursos de Terceiros (“Código ART ANBIMA”), bem como pelas demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. Em 30 de setembro de 2025 o portfólio do Fundo continha cinco investidas, mensuradas pelo valor justo e sem o objetivo de controle acionário, conforme a seguir:

	logstore	klavi	RADAR	Connectly	TOPSORT
Investidas	Logstore (i)	Klavi (ii)	Radar (iii)	Connectly (iv)	Topsort (v)
Modalidade	Mútuo Conversível	Mútuo Conversível	Mútuo Conversível	Equity	Equity
Movimentação – Investimentos da RX Ventures nas startups					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.264	12.000	6.399	26.587	10.332
(+) Ganho no valor justo	-	370	85	-	-
(+/-) Ajuste de conversão	-	(1.715)	(908)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.264	10.655	5.576	26.587	10.332

- i) **Logstore:** Plataforma *phygital* de soluções logísticas por meio de automação voltada a empresas que realizam vendas com entregas a partir de lojas, armazéns e centros de distribuição;
- ii) **Klavi:** Soluções de *Open Finance*, viabilizando acesso instantâneo de diversas variáveis como perfil financeiro, score de crédito, verificação de identidade e prevenção de fraude, *analytics* de risco, entre outras;
- iii) **Radar:** Combina dados de RFID e visão computacional focada em uma melhor gestão de estoque, análise do comportamento de clientes e *checkout* autônomo;
- iv) **Connectly:** Desenvolve soluções de inteligência artificial voltadas para *conversational commerce*, que auxilia em campanhas de marketing realizadas por aplicativos de mensagens por *chat*.
- v) **Topsort:** Plataforma que desenvolve infraestrutura de soluções de mídias digitais de varejo baseada em IA.

13. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

13.1 Conciliação do valor contábil líquido do Imobilizado

13.1.1Controladora

Valor contábil	Saldo em	Adições (i)	Transferência	Provisões / Baixas	Depreciação	Saldo em	Acumulado	
	01/01/2025					30/09/2025	Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	55.158	-	-	-	(619)	54.539	61.898	(7.359)
Móveis e utensílios	254.379	32.666	10.396	(740)	(34.685)	262.016	616.585	(354.569)
Instalações	892.055	26.087	10.055	(636)	(54.670)	872.891	1.347.948	(475.057)
Máquinas e equipamentos	164.067	7.630	2.116	(22)	(14.100)	159.691	370.191	(210.500)
Benfeitorias imóveis terceiros	882.466	75.276	40.626	(1.075)	(121.586)	875.707	2.565.762	(1.690.055)
Veículos	1.816	353	-	(320)	(206)	1.643	2.190	(547)
Computadores	169.164	5.316	15.283	(1.382)	(45.742)	142.639	450.346	(307.707)
Imob. em andamento (ii)	70.639	68.802	(78.476)	(124)	-	60.841	60.841	-
Total	2.490.032	216.130	-	(4.299)	(271.608)	2.430.255	5.476.049	(3.045.794)

Notas Explicativas

Valor contábil	Saldo em 01/01/2024	Provisões/				Saldo em 30/09/2024	Acumulado	
		Adições	Transferências	Baixas	Depreciação		Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	55.984	-	-	-	(620)	55.364	61.898	(6.534)
Móveis e utensílios	249.347	21.014	15.555	(1.986)	(33.310)	250.620	577.000	(326.380)
Instalações	910.002	25.922	19.527	(1.030)	(52.215)	902.206	1.306.753	(404.547)
Máquinas e equipamentos	159.116	11.774	7.469	944	(14.065)	165.238	359.469	(194.231)
Benfeitorias imóveis terceiros	866.301	76.660	39.034	(1.099)	(121.467)	859.429	2.393.182	(1.533.753)
Veículos	1.578	814	-	(231)	(187)	1.974	2.495	(521)
Computadores	195.252	6.073	16.591	279	(40.058)	178.137	445.947	(267.810)
Imob. em andamento (ii)	73.600	74.949	(98.176)	(2)	-	50.371	50.371	-
Total	2.511.468	217.206	-	(3.125)	(261.922)	2.463.627	5.197.403	(2.733.776)

Notas Explicativas

13.1.2Consolidado

Valor contábil	Saldo em 01/01/2025	Adições (i)	Transferências	Provisões / Baixas	Depreciação	Ajuste de conversão / Correção monetária	Saldo em 30/09/2025	Acumulado CustoDepreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	-	288	288-
Imóveis	64.345	-	-	-	(619)	-	63.726	76.965(13.239)
Móveis e utensílios	307.930	37.450	14.753	(1.008)	(42.680)	(1.994)	314.451	746.602(432.151)
Instalações	932.004	28.045	14.602	(2.713)	(58.608)	(1.185)	912.145	1.428.114(515.969)
Máquinas e equipamentos	187.073	8.130	2.484	(21)	(15.557)	(2.259)	179.850	404.027(224.177)
Benfeitorias imóveis terceiros	1.134.395	89.586	52.948	(1.712)	(154.765)	(14.527)	1.105.925	3.080.074(1.974.149)
Veículos	1.817	353	-	(322)	(206)	-	1.642	2.201(559)
Computadores	194.452	5.910	16.891	(1.375)	(51.630)	(535)	163.713	518.795(355.082)
Imob. em andamento (ii)	78.141	98.168	(101.678)	(125)	-	(159)	74.347	74.347-
Total	2.900.445	267.642	-	(7.276)	(324.065)	(20.659)	2.816.087	6.331.413(3.515.326)

Valor contábil	Saldo em 01/01/2024	Adições (i)	Transferências	Provisões / Baixas	Depreciação	Ajuste de conversão / Correção monetária	Saldo em 30/09/2024	Acumulado CustoDepreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	-	288	288-
Imóveis	65.171	-	-	-	(620)	-	64.551	76.965(12.414)
Móveis e utensílios	301.146	22.047	17.530	(2.130)	(41.275)	3.597	300.915	695.552(394.637)
Instalações	950.948	27.114	20.721	(5.467)	(53.184)	1.116	941.248	1.381.941(440.693)
Máquinas e equipamentos	175.366	11.931	7.780	947	(16.143)	5.629	185.510	391.748(206.238)
Benfeitorias imóveis terceiros	1.085.931	81.505	51.978	2.162	(157.893)	29.336	1.093.019	2.869.602(1.776.583)
Veículos	1.579	814	-	(230)	(188)	-	1.975	2.506(531)
Computadores	222.727	6.458	18.755	86	(46.400)	841	202.467	509.953(307.486)
Imob. em andamento (ii)	86.510	87.152	(116.764)	(161)	-	316	57.053	57.053-
Total	2.889.666	237.021	-	(4.793)	(315.703)	40.835	2.847.026	5.985.608(3.138.582)

Notas Explicativas

- (i) Para fins de demonstração do fluxo de caixa, ao total das aquisições do período, soma-se R\$ 32.232 que foram desembolsados em 2025 e referem-se às aquisições passadas na Controladora e no Consolidado;
- (ii) A principal natureza que compõe o grupo de contas de imobilizado em andamento refere-se às inaugurações de lojas.

13.2 Conciliação do valor contábil líquido do Intangível

13.2.1Controladora

Valor contábil	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transferência	Provisões / Baixas	Amortização	Saldo em 30/09/2025	Acumulado	
							Custo	Amortização
Sistemas de informática	913.592	12.223	141.950	39	(145.761)	922.043	2.136.924	(1.214.881)
Direito de utilização de imóveis	14.848	-	-	-	(2.131)	12.717	75.600	(62.883)
Marcas e patentes	7.927	349	-	-	-	8.276	8.359	(83)
Intangível em andamento (i)	86.871	117.748	(141.950)	-	-	62.669	62.669	-
Total	1.023.238	130.320	-	39	(147.892)	1.005.705	2.283.552	(1.277.847)

Valor contábil	Saldo em 01/01/2024	Adições	Transferência	Provisões / Baixas	Amortização	Saldo em 30/09/2024	Acumulado	
							Custo	Amortização
Sistemas de informática	861.226	10.142	161.360	635	(130.851)	902.512	1.926.472	(1.023.960)
Direito de utilização de imóveis	16.877	486	-	57	(2.351)	15.069	75.041	(59.972)
Marcas e patentes	7.481	313	-	-	-	7.794	7.877	(83)
Intangível em andamento (i)	108.964	101.983	(161.360)	(48)	-	49.539	49.539	-
Total	994.548	112.924	-	644	(133.202)	974.914	2.058.929	(1.084.015)

13.2.2Consolidado

Valor contábil	Saldo em 01/01/2025	Adições	Transf.	Provisões / Baixas	Amort.	Ajuste de conversão / Correção monetária	Saldo em 30/09/2025	Acumulado	
								Custo	Amortização
Sistemas de informática	1.205.823	15.161	157.975	39	(202.088)	(678)	1.176.232	2.693.784	(1.517.552)
Direito de utilização de imóveis	40.155	238	638	11	(6.989)	(399)	33.654	130.583	(96.929)
Marcas e patentes	98.654	403	-	-	(2.294)	-	96.763	104.498	(7.735)
Intangível em andamento (i)	110.406	142.074	(158.613)	-	-	(5)	93.862	93.862	-
Goodwill	158.389	-	-	-	-	-	158.389	158.389	-
Total	1.613.427	157.876	-	50	(211.371)	(1.082)	1.558.900	3.181.116	(1.622.216)

Notas Explicativas

							+	
Valor contábil	Saldo em 01/01/2024	Adições	Transf.	Provisões / Baixas	Amort.	Ajuste de conversão / Correção monetária	Saldo em 30/09/2024	Acumulado Custo Amortização
Sistemas de informática	1.261.958	15.794	63.599	(665)	(191.147)	261	1.149.800	2.424.892 (1.275.092)
Direito de utilização de imóveis	38.920	622	4.553	286	(6.717)	926	38.590	128.703 (90.113)
Marcas e patentes	101.159	329	-	-	(2.294)	-	99.194	103.870 (4.676)
Intangível em andamento (i)	86.709	125.247	(68.152)	(48)	-	-	143.756	143.756 -
Goodwill	213.455	-	-	-	-	-	213.455	213.455 -
Total	1.702.201	141.992	-	(427)	(200.158)	1.187	1.644.795	3.014.676 (1.369.881)

(i) As principais naturezas que compõem o grupo de contas de intangível em andamento referem-se ao desenvolvimento e implantação de sistemas de tecnologia da informação e licenças de *software*.

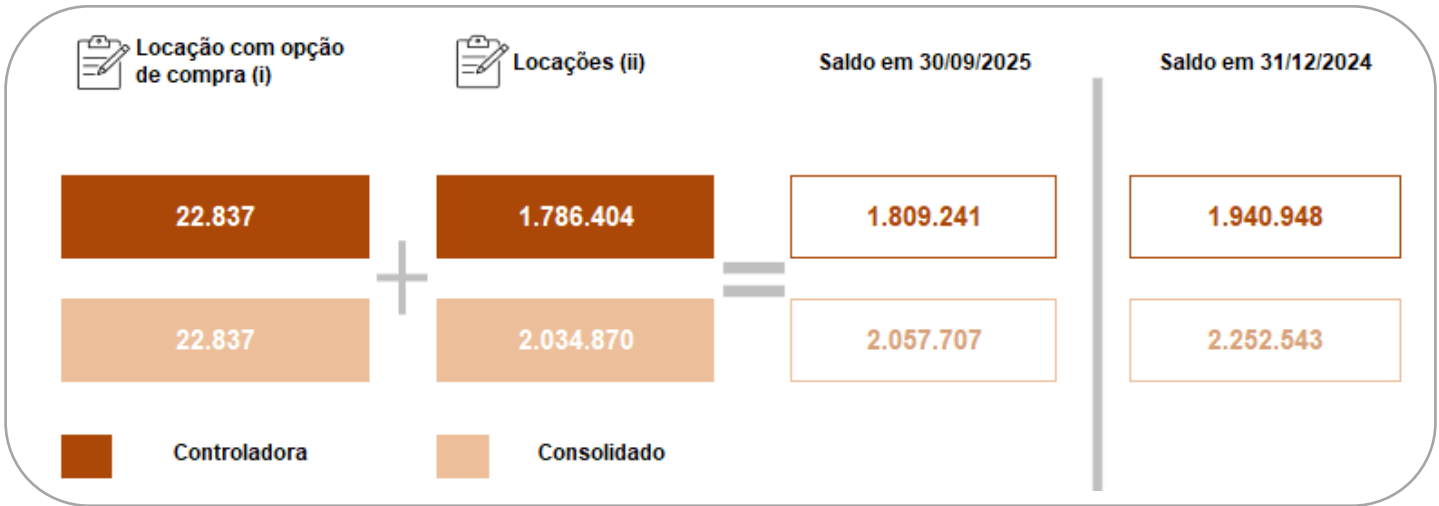
14. DIREITO DE USO

14.1 Política contábil

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (N.E. 15), e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento (N.E. 18). O custo do ativo de direito de uso inclui passivo de arrendamento inicial mais os custos diretos incorridos, mantendo o valor do passivo inicial de arrendamento. Para as economias hiperinflacionárias os ativos de direito de uso são reavaliados com base em índice geral de preços, de forma a refletir o poder aquisitivo constante da moeda na data do balanço, os efeitos são reconhecidos no resultado do período. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo previsto no contrato ou na vida útil remanescente.

A norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

14.2 Composição do Direito de Uso



- (i) Prédio da sede administrativa.
- (ii) Locação de espaços comerciais, centros de distribuição e demais sedes administrativas.

Notas Explicativas

14.3 Movimentação do Direito de Uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	2.117.988	2.396.687
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	147.764	191.587
(-) Depreciação locação	(337.442)	(410.459)
(+/-) Ajuste de conversão/ correção monetária	-	50.127
Saldo em 30 de Setembro de 2024	1.928.310	2.227.942
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	1.940.948	2.252.543
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	234.077	283.006
(-) Perda por redução ao valor recuperável (i)	(3.320)	(3.320)
(-) Depreciação locação	(362.464)	(434.162)
(+/-) Ajuste de conversão/correção monetária	-	(40.360)
Saldo em 30 de Setembro de 2025	1.809.241	2.057.707

(i) Refere-se a perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) do direito de uso do Centro de Distribuição do Rio de Janeiro.

15. TESTE DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL

15.1 Avaliação do valor recuperável por unidade geradora de caixa (UGC)

15.1.1 Controladora

	Saldo em 01/01/2025	Provisão/ (Reversão) (i)	Ajuste de conversão	Correção monetária	Saldo em 30/09/2025
Imobilizado	31.495	(2.957)	-	-	28.538
Intangível	541	(44)	-	-	497
Direito de Uso	30.490	3.320	-	-	33.810
Total	62.526	319	-	-	62.845

15.1.2 Consolidado

	Saldo em 01/01/2025	Provisão/ (Reversão) (i)	Ajuste de conversão (ii)	Correção monetária (iii)	Saldo em 30/09/2025
Imobilizado	53.871	(4.705)	(6.867)	2.828	45.127
Intangível	1.535	(78)	(314)	130	1.273
Direito de Uso	30.490	3.320	-	-	33.810
Total	85.896	(1.463)	(7.181)	2.958	80.210

- (i) Provisão / (Reversão): Em imobilizado e intangível, a reversão refere-se aos ativos que foram efetivamente baixados. E em Direito de uso, refere-se a provisão adicional de perda por valor recuperável (*impairment*) do Centro de Distribuição do Rio de Janeiro;
- (ii) Ajuste de conversão refere-se as controladas LRA e LRU;
- (iii) Correção monetária refere-se a controlada LRA.

15.2 Avaliação do valor recuperável do ágio e da marca

Em 30 de setembro de 2025, avaliamos que não há fatores que indiquem perdas adicionais por *impairment*, além das perdas já reconhecidas nas demonstrações financeiras do exercício de 2024, conforme último estudo realizado para ativos de vida útil indefinida na Camicado, Repassa e Uello.

Notas Explicativas

16. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

16.1 Composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures

Descrições	Encargos (a.a.)	Emissão	Valor contratado	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Em moeda nacional								
Debêntures 12ª Emissão - série única (i)	CDI + 1,60%	18/02/2021	1.000.000	18/02/2025	-	522.519	-	522.519
Debêntures - Custos de estruturação	-	-	-	-	-	(79)	-	(79)
Total					-	522.440	-	522.440
Passivo circulante					-	522.440	-	522.440
Total					-	522.440	-	522.440

- (i) **Debêntures:** refere-se à 12ª emissão em série única, por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com pagamentos semestrais de juros e amortização do principal no 3º e 4º ano de acordo com os respectivos vencimentos. Em fevereiro de 2025 houve a liquidação completa desta debênture.

16.2 Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	1.048.822	1.101.875
(-) Amortizações e recebimento de ajuste de swap	(500.000)	(554.834)
(-) Pagamentos de juros	(96.463)	(97.842)
(+) Despesa de juros e custo de estruturação (i)	54.358	54.358
(+/-) Variação do valor justo (i)	-	3.160
Saldo em 30 de Setembro de 2024	506.717	506.717
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	522.440	522.440
(-) Amortizações	(500.000)	(500.000)
(-) Pagamentos de juros	(32.045)	(32.045)
(+) Despesa de juros e custo de estruturação (i)	9.605	9.605
Saldo em 30 de Setembro de 2025	-	-

- (i) Movimentações que não afetam caixa.

17. FINANCIAMENTOS – OPERAÇÕES SERVIÇOS FINANCEIROS

17.1 Financiamentos – operações serviços financeiros

					Consolidado	
Financiamentos	Encargos (a.a.)	Emissão	Valor contratado	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
Em moeda nacional						
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	114,3% do CDI	18/07/2022	150.000	02/07/2025 (iii)	-	207.528
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	106,3% do CDI	30/05/2025	155.000	31/05/2027	162.988	138.152
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	105,9% do CDI	27/06/2025	160.000	28/06/2027	166.384	-
Certificados de Depósitos Bancários (ii)	106,2% do CDI	10/2023 - 09/2025	25.190	10/2025 - 09/2026	29.889	63.640
Certificados de Depósitos Bancários (ii)	102,3% do CDI	09/2024 - 09/2025	13.733	10/2026 - 09/2029	14.618	13.740
Total					373.879	423.060
Passivo circulante					29.889	409.320
Passivo não circulante					343.990	13.740
Total					373.879	423.060

Notas Explicativas

- (i) **Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI):** referem-se a captações de curto e longo prazo, junto ao Banco Safra, Itaú e Bradesco, com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio;
- (ii) **Certificados de Depósitos Bancários (CDB):** referem-se a emissões de curto e de longo prazo, junto a XP Investimentos, Itaú, Nu Invest, Genial Investimentos, Ágora, Safra, BTG e Genial Câmbio com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio;
- (iii) Houve a liquidação do CDI junto ao banco Safra no valor de R\$ 223.079, em 02 de julho de 2025, data prevista de vencimento.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 as operações em aberto acima referem-se a controlada indireta Realize CFI.

17.2 Movimentação dos financiamentos – operações serviços financeiros

Consolidado	
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	825.025
(+) Captações	998.612
(-) Amortizações	(1.177.769)
(-) Pagamentos de juros	(38.431)
(+) Despesa de juros (i)	71.931
Saldo em 30 de Setembro de 2024	679.368
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	423.060
(+) Captações	472.839
(-) Amortizações	(487.466)
(-) Pagamentos de juros	(82.838)
(+) Despesa de juros (i)	48.284
Saldo em 30 de Setembro de 2025	373.879

- (ii) Movimentações que não afetam caixa.

18. ARRENDAMENTOS A PAGAR

18.1 Política contábil

Os passivos de arrendamento são reconhecidos na data de início pelo total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos) e trazidos a valor presente pela taxa de desconto de acordo com o prazo do contrato. A mensuração da taxa nominal de desconto corresponde às cotações futuras de mercado obtidas na B3 S.A. referência em DI x Pré + *spread* de risco para captações com montantes que representam o total de investimentos para abertura de novas lojas. Na tabela apresentada na N.E. 18.4.1, demonstramos o prazo médio ponderado que tem correspondência com as respectivas taxas apresentadas.

Anualmente, no mínimo, atualizamos o valor do aluguel fixo pelos indexadores de inflação mencionados em contrato, recalculamos o novo fluxo de pagamento e os reflexos reconhecemos em contrapartida ao direito de uso. Para economias hiperinflacionárias, atualizamos mensalmente o valor do aluguel fixo pela inflação. No caso de modificações contratuais resultantes de alterações de taxa, prazo ou alteração no valor do pagamento, remensuramos o passivo de arrendamento e os reflexos reconhecemos no direito de uso.

18.2 Composição dos arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Locação com opção de compra (i)	47.579	46.405	47.579	46.405
Locações	2.167.379	2.255.972	2.447.694	2.585.006
Total	2.214.958	2.302.377	2.495.273	2.631.411
Passivo circulante	626.670	660.402	745.106	783.850
Passivo não circulante	1.588.288	1.641.975	1.750.167	1.847.561
Total	2.214.958	2.302.377	2.495.273	2.631.411

- (i) A taxa de desconto da locação com direito de opção de compra está de acordo com o contrato do aluguel da sede administrativa, de julho de 2012.

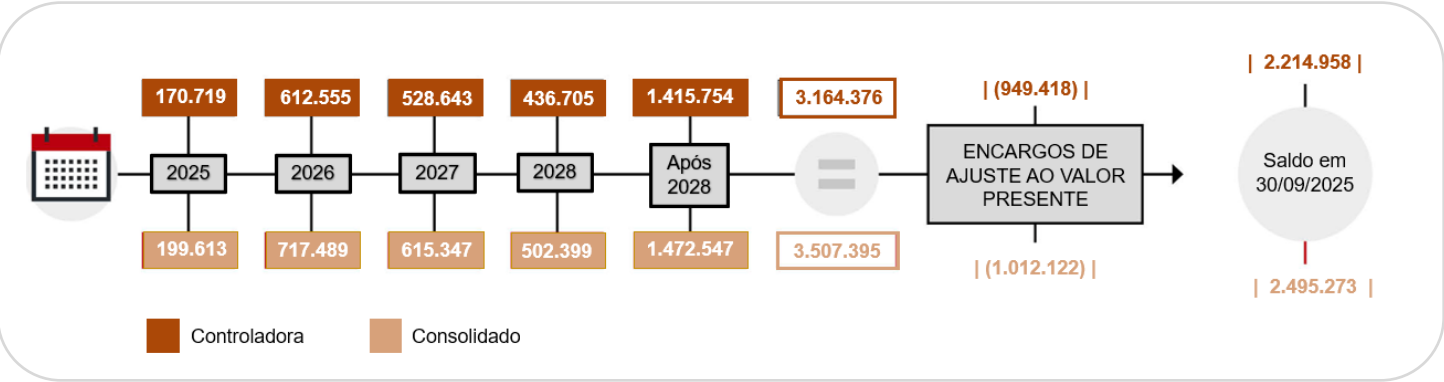
Notas Explicativas

18.3 Movimentação do arrendamento a pagar

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	2.413.874	2.742.267
(+/-) Remensuração / contratos novos e encerrados	147.764	191.587
(+) Encargos	172.863	195.411
(-) Contraprestação (i)	(492.492)	(587.992)
(+/-) Ajuste de conversão	-	(619)
(+/-) Variação cambial	-	16.029
Saldo em 30 de Setembro de 2024	2.242.009	2.556.683
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	2.302.377	2.631.411
(+/-) Remensuração / contratos novos e encerrados	234.077	283.006
(+) Encargos	176.233	197.240
(-) Contraprestação (i)	(497.729)	(578.153)
(+/-) Ajuste de conversão	-	(24.618)
(+/-) Variação cambial	-	(13.613)
Saldo em 30 de Setembro de 2025	2.214.958	2.495.273

(i) Movimentações que afetam caixa.

18.4 Compromissos futuros



18.4.1Informações adicionais

Atendendo ao Ofício da CVM SNC/SEP nº 02/2019, divulgamos os *inputs* mínimos para projeção do modelo taxa nominal e fluxo de caixa nominal recomendado pela CVM.

As cotações de inflação projetada são demonstradas para fins de cálculo do fluxo de caixa. Abaixo apresentamos o fluxo de pagamentos, o prazo médio ponderado e as respectivas taxas:

Notas Explicativas

Período médio ponderado (meses) (i)	Taxa nominal média	Inflação projetada	Consolidado					
			Fluxo Contratual	2025	2026	2027	2028	Após 2028
Até 12	7,02%	3,46%	16.950	9.232	7.448	270	-	-
13 a 24	8,35%	4,28%	32.981	8.262	19.786	3.791	1.142	-
25 a 36	11,68%	3,94%	643.604	55.001	208.495	175.251	120.215	84.642
37 a 48	9,94%	4,36%	132.746	13.173	30.095	23.542	22.321	43.615
49 a 60	11,35%	4,45%	934.011	55.985	217.385	178.068	128.464	354.109
61 a 72	10,49%	4,51%	748.365	36.594	148.316	148.443	144.275	270.737
73 a 84	10,39%	4,73%	71.448	3.223	13.189	13.189	13.189	28.658
85 a 96	11,44%	4,10%	698.036	16.638	66.552	66.552	66.552	481.742
Acima de 97 meses (ii)	8,81%	n/a	229.254	1.505	6.223	6.241	6.241	209.044
Total			3.507.395	199.613	717.489	615.347	502.399	1.472.547

(i) Calculamos o prazo médio ponderado do fluxo contratual para fins de cotação de taxa, pois os contratos possuem amortizações mensais, reduzindo o prazo médio da operação e o risco para o credor.

(ii) Fluxo contratual futuro de locação com opção de compra com taxa de desconto de 8,81% a.a. implícita no contrato firmado em julho de 2012 para a sede administrativa.

Em função da aprovação da Emenda Constitucional 132/2023, os pagamentos de arrendamentos somente gerarão créditos de PIS e COFINS até 31 de dezembro de 2026, prazo a partir do qual, estas contribuições serão extintas e substituídas pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), cuja alíquota ainda será regulamentada. Em 30 de setembro de 2025, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto dos exercícios de 2025 e 2026 é de R\$ 84.832 e, trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado, é de R\$ 63.967.

19. FORNECEDORES

19.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores (i)	1.370.873	1.656.252	1.535.387	1.824.593
Fornecedores comerciais	1.021.589	1.150.662	1.102.643	1.224.394
Nacionais	763.483	897.081	793.984	933.961
Estrangeiros	258.106	253.581	308.659	290.433
Fornecedores uso e consumo	341.910	503.167	432.744	600.199
Nacionais	327.216	475.789	394.801	550.426
Estrangeiros	14.694	27.378	37.943	49.773
Fornecedores - partes relacionadas	7.374	2.423	-	-
Ajuste a valor presente (ii)	(14.591)	(14.626)	(15.651)	(15.457)
Total	1.356.282	1.641.626	1.519.736	1.809.136
Passivo circulante	1.354.190	1.639.802	1.517.580	1.807.312
Passivo não circulante	2.092	1.824	2.156	1.824
Total	1.356.282	1.641.626	1.519.736	1.809.136

- (i) No intuito de atender às necessidades de caixa de fornecedores, efetuamos antecipações de obrigações com caixa próprio. Em 30 de setembro de 2025, estas transações somavam na Controladora R\$ 267.154 (R\$ 316.379 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado R\$ 287.997 (R\$ 339.250 em 31 de dezembro de 2024). Os descontos obtidos, por serem relacionados ao fornecimento de mercadorias, são registrados como redução do custo de vendas de acordo com o giro dos estoques;
- (ii) **Ajuste a valor presente:** a taxa de desconto foi atualizada para 1,50% a.m. (1,27% a.m. em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

20. OBRIGAÇÕES FISCAIS

20.1 Composição das obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social	440	75.423	30.911	85.207
ICMS a recolher	75.403	268.318	92.865	303.334
PIS e COFINS	22.744	85.865	33.171	104.791
Tributos a recolher de controladas no exterior	-	-	7.250	9.859
Outros tributos	17.936	28.949	32.418	42.092
Total	116.523	458.555	196.615	545.283
Passivo Circulante	116.523	458.555	196.615	545.283
Total	116.523	458.555	196.615	545.283

21. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

21.1 Composição das obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	64.248	65.517	74.600	76.626
Participação de empregados	103.505	139.555	110.125	162.186
Provisão de férias e gratificações	161.531	109.521	195.055	135.308
Encargos sociais	118.391	96.837	134.600	114.362
Total	447.675	411.430	514.380	488.482
Passivo circulante	447.675	411.430	514.380	488.482
Total	447.675	411.430	514.380	488.482

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS E PASSIVOS CONTINGENTES

22.1 Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

	Controladora				
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias (i)	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	8.271	79.748	33.658	(5.742)	115.935
Provisões/reversões	3.831	12.590	(5.376)	-	11.045
Atualizações	-	-	7.940	-	7.940
Saldo em 30 de Setembro de 2025	12.102	92.338	36.222	(5.742)	134.920
Passivo circulante	10.420	70.596	-	-	81.016
Passivo não circulante	1.682	21.744	36.222	(5.742)	53.906
Total	12.102	92.340	36.222	(5.742)	134.922

Notas Explicativas

	Consolidado				Total
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias (i)	Depósitos judiciais	
Saldo em 1º de janeiro de 2025	27.314	88.330	41.077	(10.478)	146.243
Provisões/reversões	(2.269)	13.031	(2.432)	-	8.330
Atualizações	-	-	6.508	-	6.508
Saldo em 30 de Setembro de 2025	25.045	101.361	45.153	(10.478)	161.081
Passivo circulante	23.363	79.471	-	-	102.834
Passivo não circulante	1.682	21.892	45.153	(10.478)	58.249
Total	25.045	101.363	45.153	(10.478)	161.083

(i) As provisões de natureza tributária mais significativas referem-se a:

- i) IPI – revenda, supostamente recolhido sem a observância do Valor Tributável Mínimo;
- ii) PIS/COFINS – glosa de créditos relativo a despesas consideradas insumos;
- iii) Glosa do direito ao crédito de ICMS em aquisições de fornecedores considerados inidôneos;
- iv) Glosa do direito ao crédito de ICMS sobre energia, aquisições de mercadorias, diferencial de alíquota, entre outros;
- v) Aumento da alíquota do SAT (Seguro Acidente de Trabalho) e a instituição do FAP (Fator Acidentário de Prevenção);
- vi) Glosa da despesa com pagamento de Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores; e
- vii) Exigência de INSS/IRRF sobre parcelas não salariais.

22.2 Passivos contingentes tributários

De acordo com os assessores jurídicos, consideramos os passivos contingentes (perdas possíveis) acrescidos de juros e correção monetária apresentados a seguir:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IPI – revenda, supostamente recolhido sem a observância do Valor Tributável Mínimo (i)	292.335	277.633	337.862	277.633
IRPJ/CSLL – Subvenção para Investimento (ii)	162.218	-	162.218	-
ICMS – apropriação de crédito de fornecedores reputados inidôneos	5.730	5.512	5.730	5.512
PIS/COFINS – glosa de créditos relativos a despesas consideradas insumos e outros (iii)	854.197	214.468	868.407	235.766
IRPF sobre parcelas reputadas pela autoridade fiscal como sendo de natureza remuneratória	122.592	114.635	122.592	114.635
INSS / multa por falta de retenção do IRRF sobre parcelas reputadas pela autoridade fiscal como sendo de natureza remuneratória	45.505	43.514	45.505	43.514
IRPJ/CSLL - JSCP calculado com base PL de exercícios anteriores	-	34.601	-	34.601
ICMS – não estorno do crédito sobre quebras de estoque	29.522	29.284	33.146	32.659
ICMS - glosa de créditos adquiridos de terceiros	25.670	24.715	25.670	24.715
PIS/COFINS – correspondente bancário	-	-	29.423	-
ICMS – suposta centralização equivocada de saldos devedores de estabelecimentos filiais	-	-	13.625	12.873
Outros passivos contingentes	166.078	149.699	196.748	171.424
Total	1.703.847	894.061	1.840.926	953.332

- (i) Autos de Infração de IPI por suposta inobservância do Valor Tributável Mínimo (VTM) nas operações de saída do Centro de Distribuição Importador para outros Centros de Distribuição.
- (ii) Auto de infração de IRPJ/CSLL por suposta exclusão indevida de subvenção para investimento, referente a incentivos fiscais de ICMS (diferimento e reduções de MVA) dos anos de 2021 e 2022;
- (iii) Autos de infração de PIS/COFINS, relativos aos anos de 2017 a 2022 por suposta apropriação indevida de créditos sobre despesas que, no entendimento da Receita Federal, não se enquadrariam nas hipóteses previstas na legislação, para tomada de créditos na modalidade não cumulativa.

Notas Explicativas

22.3 Passivos contingentes cíveis

São processos massificados de natureza cível consumerista, em que o valor da causa frequentemente não reflete o valor da contingência e consideramos na provisão o histórico de obrigações efetivamente liquidadas, o que entendemos ser a informação que melhor reflete a exposição a essa natureza de risco na Controladora e no Consolidado.

Dos processos classificados como perda possível, são exceção ao conceito de processos massificados:

	30/09/2025	31/12/2024
Aplicação de multa por alegada rescisão de contrato (i)	-	16.205
Cobrança por ex-fornecedor referente valores de rescisão contratual	8.134	4.707
Cobrança de taxas condominiais referentes a locação de loja	6.344	5.869
Total	14.478	26.781

- (i)
- Houve julgamento de parcial provimento no Tribunal. Em decorrência dessa decisão, o valor foi reduzido e o risco passou a ser classificado como provável.

22.4 Créditos tributários de PIS e COFINS sobre insumos

Em atendimento ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Recurso Especial nº 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumo para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS , levando em consideração os critérios da essencialidade ou relevância da despesa para o desenvolvimento da atividade econômica do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação as despesas consideradas essenciais ou relevantes para nossa operação nos nove meses findos em 30 de setembro de 2025 no montante de R\$ 12.255 (R\$ 23.814 nove meses findos em 30 de setembro de 2024). Como a avaliação dos consultores jurídicos é de que a probabilidade de saída de recursos de tais créditos é possível, nenhuma provisão foi reconhecida, nos termos do CPC 25/IAS 37.

23. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

23.1 Política contábil

São reconhecidos ao seu valor justo e determinados com base nos indicadores do contexto macroeconômico. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do derivativo ser designado ou não como instrumento de *hedge*. Em caso positivo, o método depende da natureza do item que está sendo protegido. Adotamos a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designamos os contratos a termos futuros (NDF) como *hedge* de fluxo de caixa. No início de cada operação, é documentada a relação entre os instrumentos de *hedge* e os itens protegidos, os objetivos da gestão de risco e a estratégia de realização das operações de *hedge* e avaliamos recorrentemente a relação econômica entre o instrumento e o item protegido.

23.1.1 Hedge de fluxo de caixa e hedge financeiro

Tem o intuito de mitigação do risco de variação cambial nos pedidos de importação ainda não pagos. A parcela efetiva da variação no valor justo dos derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando o risco para o qual o derivativo foi contratado é eliminado. Após liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo (estoques).

Em relação ao *hedge* financeiro não designado para *hedge accounting*, relacionado às mercadorias desembaraçadas, os ganhos ou perdas são registrados no resultado financeiro.

23.2 Instrumentos financeiros por categoria, mensuração e hierarquia dos valores justos

Utilizamos a técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado para mensurar os valores justos dos ativos e passivos financeiros, cuja premissa é o valor presente dos fluxos de caixa estimados por cotações futuras de mercado. Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40/IFRS 7. Classificamos os ativos e passivos financeiros no “Nível 2” de hierarquia do valor justo, dado que são calculados através de informações que são observáveis, direta ou indiretamente, exceto para preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que possamos ter acesso na data de mensuração.

Notas Explicativas

		Controladora				Consolidado			
		30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024	
	Hierarquia	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil
Ativos financeiros									
Mensurados pelo custo amortizado									
Contas a receber de clientes	Nível 2	1.909.005	1.909.005	2.798.270	2.798.270	6.060.703	6.060.703	6.902.933	6.902.933
Mensurado a valor justo por meio de resultado									
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	1.343.527	1.343.527	2.311.435	2.311.435	866.881	866.881	1.926.110	1.926.110
Aplicações Financeiras	Nível 2	314.986	314.986	287.513	287.513	767.289	767.289	845.197	845.197
Investidas Fundo RX Ventures	Nível 2	-	-	-	-	53.853	53.853	53.811	53.811
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes									
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	174	174	25.478	25.478	181	181	27.763	27.763
Investidas Fundo RX Ventures		-	-	-	-	561	561	2.771	2.771
Passivos financeiros									
Mensurados pelo custo amortizado									
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	-	(498.749)	(522.440)	-	-	(498.749)	(522.440)
Financiamentos - operações serviços financeiros	Nível 2	-	-	-	-	(374.649)	(373.879)	(425.147)	(423.060)
Arrendamentos a pagar	Nível 2	(2.214.958)	(2.214.958)	(2.302.377)	(2.302.377)	(2.495.273)	(2.495.273)	(2.631.411)	(2.631.411)
Fornecedores	Nível 2	(1.356.282)	(1.356.282)	(1.641.626)	(1.641.626)	(1.519.736)	(1.519.736)	(1.809.136)	(1.809.136)
Obrigações com administradoras de cartões	Nível 2	(14.857)	(14.857)	(21.671)	(21.671)	(2.470.732)	(2.470.732)	(2.610.217)	(2.610.217)
Mensurado a valor justo por meio de resultado									
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	(7.464)	(7.464)	-	-	(7.678)	(7.678)	-	-
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes									
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	Nível 2	(54.184)	(54.184)	-	-	(58.420)	(58.420)	-	-
Total		(80.053)	(80.053)	958.273	934.582	822.980	823.750	1.783.925	1.762.321

Notas Explicativas

23.3 Instrumentos financeiros derivativos

Administramos esses instrumentos orientados a partir de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e segurança. Abaixo, a composição dos derivativos:

Instrumento	Nocional	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Designado para hedge accounting						
NDF (i)	\$ 219.317	10/2025 a 05/2026	(54.009)	25.478	(58.239)	27.763
Não designado para hedge accounting						
NDF (ii)	\$ 14.043	10/2025	(7.465)	-	(7.678)	-
Total			(61.474)	25.478	(65.917)	27.763
Ativo circulante			174	25.478	181	27.763
Passivo circulante			(61.648)	-	(66.098)	-
Total			(61.474)	25.478	(65.917)	27.763

(i) A NDF em questão ampara pedidos de importações de mercadorias;

(ii) A NDF em questão ampara os fluxos de pagamentos em moeda estrangeira.

23.3.1 Fluxo de caixa

A seguir, apresentamos a projeção do fluxo de caixa previsto dos pedidos de importações expostos à moeda estrangeira e os montantes contratados de derivativos de proteção.

	Cotação (i)	4T25	1T26	2T26	Total
Designado para hedge accounting					
Projeção de pedidos (objeto)	R\$ 5,4317	574.424	622.304	266.979	1.463.707
Valor nocional USD		105.754	114.569	49.152	269.475
NDF (instrumento)					
Em moeda nacional	R\$ 5,4317	572.892	534.941	83.431	1.191.264
Valor nocional USD		105.472	98.485	15.360	219.317
% Cobertura de Proteção		99,7%	86,0%	31,3%	81,4%
Não designado para hedge accounting					
Projeção de pedidos (objeto)	R\$ 5,4317	76.277	-	-	76.277
Valor nocional USD		14.043	-	-	14.043
NDF (instrumento)					
Em moeda nacional	R\$ 5,4317	76.277	-	-	76.277
Valor nocional USD		14.043	-	-	14.043
% Cobertura de Proteção		100%			100%

(i) O Dólar considerado está baseado nas projeções do mercado futuro da B3 para o próximo trimestre (31 de dezembro de 2025), que não corresponde ao dólar contratado.

23.4 Risco cambial

Abaixo demonstramos a exposição líquida e a análise de sensibilidade relacionada aos pedidos de importações de mercadorias, e o fluxo de pagamento relacionado as mercadorias desembaraçadas até 30 de setembro de 2025, considerando a cotação do Dólar em cada cenário com base nas projeções do mercado futuro B3, de acordo com a data-base da próxima divulgação (31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

	Consolidado						
	Nocional (Pagar) Receber		Cotação esperada p/próximo trimestre (i)	Cenário Provável	Valorização da moeda		
					Possível +25%	Remoto +50%	
Derivativos designados para <i>hedge accounting</i>							
Projeção de pedidos (objeto)	US\$	(269.475)	R\$ 5,4317	R\$ 13.717	R\$ (334.345)	R\$ (682.408)	
NDF (instrumento)	US\$	219.317	R\$ 5,4317	R\$ (11.164)	R\$ 272.113	R\$ 555.390	
Exposição líquida	US\$	(50.158)		R\$ 2.553	R\$ (62.232)	R\$ (127.018)	
Não designados para <i>hedge accounting</i>							
Fluxo de pagamento	US\$	(14.043)	R\$ 5,4317	R\$ (992)	R\$ (19.820)	R\$ (38.649)	
NDF (instrumento)	US\$	14.043	R\$ 5,4317	R\$ 992	R\$ 19.820	R\$ 38.649	
Exposição líquida	US\$	-		R\$ -	R\$ -	R\$ -	
Exposição total, líquida de IR/CS de 34,00%				R\$ 1.685	R\$ (41.073)	R\$ (83.832)	

(i) O Dólar considerado para esta análise de sensibilidade está baseado nas projeções do mercado futuro da B3 para o próximo trimestre (31 de dezembro de 2025), que não corresponde ao dólar contratado.

23.5 Risco de crédito

Rating - Escala Nacional	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
brAAA	181	27.763
Total - Instrumento financeiro derivativo (ativo)	181	27.763

No quadro ao lado estão demonstrados os ratings de risco de crédito dos instrumentos financeiros derivativos ativos, de acordo com as principais agências de classificação de risco.

24. OUTRAS OBRIGAÇÕES

24.1 Composição de outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Receitas antecipadas (i)	2.863	7.157	3.648	7.998
Obrigações com clientes (ii)	48.501	61.455	105.595	115.739
Obrigações relacionadas às operações com seguros (iii)	-	-	8.271	10.669
Repasse da operação de produtos financeiros - partes relacionadas (iv)	2.966	4.367	-	-
Aquisição de créditos de ICMS (v)	41.497	29.962	41.497	37.757
Parceiros Marketplace (vi)	2.745	3.094	7.097	11.052
Convênio fornecedores (vii)	5.202	13.735	5.202	13.735
Obrigações com investimento (viii)	-	-	14.983	16.389
Outras obrigações (ix)	5.894	7.931	28.222	25.818
Total	109.668	127.701	214.515	239.157
Passivo circulante	109.297	123.264	200.954	220.066
Passivo não circulante	371	4.437	13.561	19.091
Total	109.668	127.701	214.515	239.157

- (i) Antecipação de receita de convênio da folha de pagamento junto à instituição financeira, prêmios de exclusividade de seguros junto à seguradora e prêmio de incentivo do Meu Cartão;
- (ii) Saldos a favor dos clientes (créditos que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia), cartão presente, mercadorias compradas em listas de noivas, mas ainda não entregues e saldos credores nos cartões de crédito da Realize CFI;
- (iii) Adiantamentos relacionados aos prêmios de seguro pagos pelos clientes para repasse à empresa seguradora;

Notas Explicativas

- (iv)

Majoritariamente repasses referentes às operações do cartão Renner junto à Realize CFI;
- (v)

Saldos a pagar correspondentes à aquisição de créditos de ICMS;
- (vi)

Repasses aos vendedores pelos serviços de *Marketplace in*;
- (vii)

Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES;
- (viii)

Saldo atualizado referente à aquisição da controlada Uello no Consolidado;
- (ix)

Saldos a pagar correspondentes aos *royalties*, empréstimo consignado em folha de pagamento, entre outros.

25. PARTES RELACIONADAS

25.1 Contexto Consolidado

25.1.1Acordos ou outras obrigações relevantes entre a Companhia e seus administradores

Conforme Capítulo IV, art. 13 do Estatuto Social, a Companhia é administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria e os Administradores são descritos em termo lavrado em livro próprio, assinado pelo Administrador empossado, que deve contemplar sua sujeição à clausula compromissória referida no Artigo 47 do Estatuto Social e sua anuência ao Regulamento do Novo Mercado, dispensada qualquer garantia de gestão e condicionada à subscrição do Código de Conduta da Companhia.

O Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral, tem mandato unificado de um ano, permitida a reeleição. Os membros do Conselho em exercício serão considerados automaticamente indicados para reeleição por proposta conjunta dos mesmos. A Diretoria, cujos membros são eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho, tem mandato de dois anos, permitida a reeleição, e é vinculada por meio de um contrato de prestação de serviços, cuja remuneração compreende um componente fixo, corrigido anualmente pelo INPC, e um variável, de acordo com o desempenho financeiro da Companhia.

25.1.2 Remuneração dos membros do Conselho e da Diretoria (a “Administração”)

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e nosso Estatuto Social, cabe aos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores e ao Conselho de Administração distribuí-lo entre os administradores, após considerar o parecer do Comitê de Pessoas.

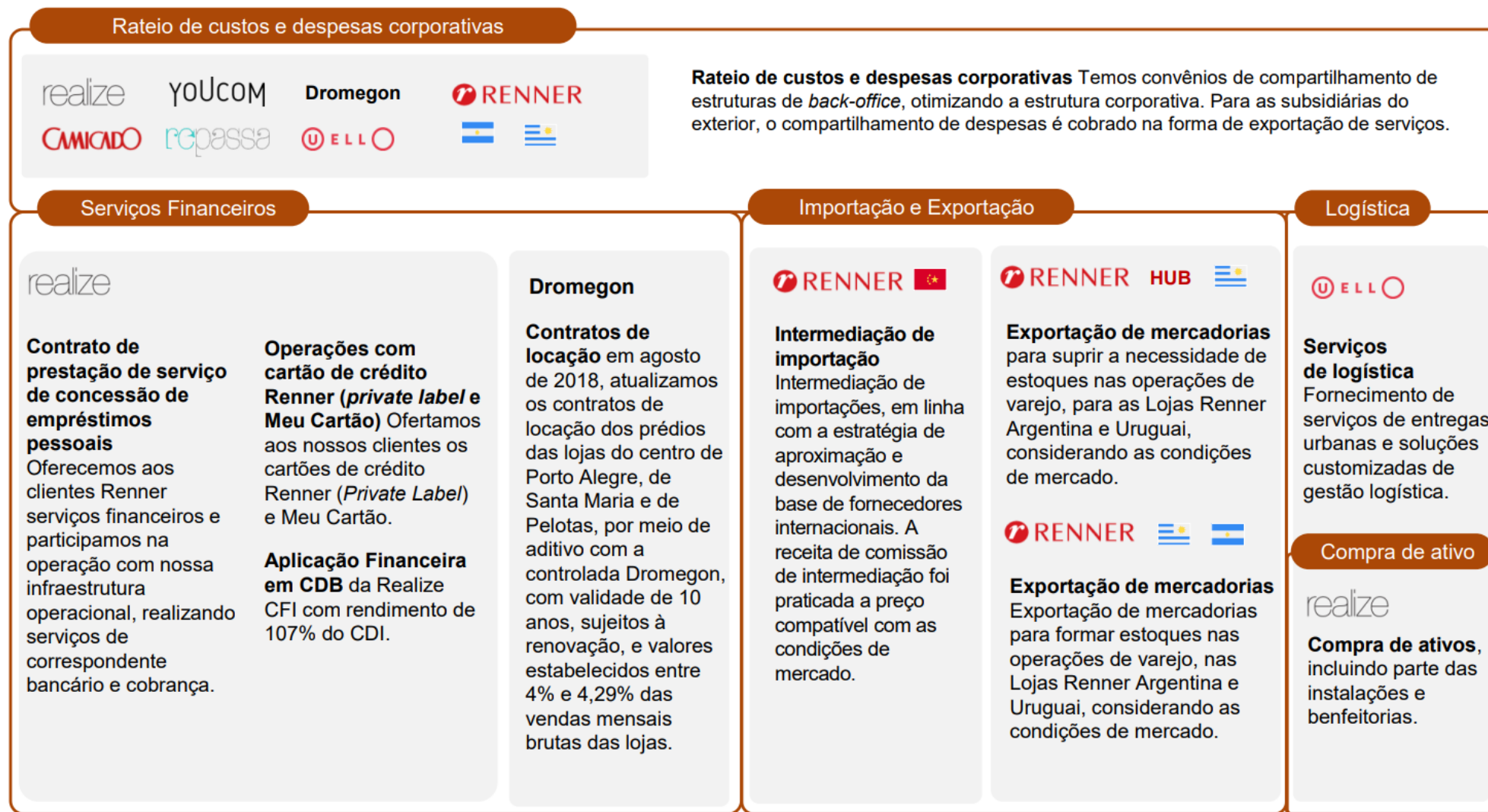
A Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 24 de abril de 2025 aprovou para o exercício de 2025 o limite de remuneração global dos administradores em até R\$ 54.500. Neste montante também está incluído a remuneração atribuída aos Conselheiros Fiscais para este ano em até R\$ 900.

	Controladora e Consolidado			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Remuneração dos administradores	(5.568)	(17.478)	(4.804)	(17.370)
Plano de opção de compra de ações	(1.460)	(6.198)	(2.990)	(5.963)
Plano de ações restritas	(1.075)	(3.419)	(2.155)	(4.491)
Total	(8.103)	(27.095)	(9.949)	(27.824)

Notas Explicativas

25.2 Contexto Controladora

Apresentamos a seguir as principais operações comerciais, operacionais e financeiras, entre a Controladora e as Controladas.



Notas Explicativas

25.3 Saldos e transações com partes relacionadas

25.3.1Política contábil

As operações entre as controladas, incluindo saldos, ganhos e perdas não realizados nessas operações, são eliminados. As políticas contábeis das controladas são consistentes com as práticas adotadas pela Controladora. Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

25.3.2Saldos com empresas ligadas

Operações Ativo (Passivo)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	Repassa	Uello	Total
Caixa e equivalentes de caixa										
Aplicações financeiras em CDB	-	-	-	-	-	-	652.880	-	-	652.880
Contas a receber										
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	13.577	22.037	-	-	-	35.614
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	651.001	-	-	651.001
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	357.844	-	-	357.844
Outros ativos										
Cartão de crédito Renner (empréstimo pessoal)	-	-	-	-	-	-	62	-	-	62
Crédito com partes relacionadas										
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	-	2.424	944	-	396	478	16.502	10	-	20.754
Fornecedores										
Comissão de intermediação	-	-	-	(7.374)	-	-	-	-	-	(7.374)
Débito com partes relacionadas										
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	-	-	(97)	-	(2)	(99)
Aluguéis a pagar	(558)	-	-	-	-	-	-	-	-	(558)
Obrigações com administradoras de cartões										
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	(14.857)	-	-	(14.857)
Outras obrigações										
Operações com Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	(2.966)	-	-	(2.966)
Total em 30 de setembro de 2025	(558)	2.424	944	(7.374)	13.973	22.515	1.660.369	10	(2)	1.692.301

Notas Explicativas

Operações Ativo (Passivo)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	HUB	LRA	Realize CFI	Repassa	Uello	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Aplicações financeiras em CDB	-	-	-	-	-	-	-	587.574	-	-	587.574
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	21.567	-	16.464	-	-	-	38.031
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	917.543	-	-	917.543
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	526.014	-	-	526.014
Outros ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Cartão de crédito Renner (empréstimo pessoal)	-	-	-	-	-	-	-	89	-	-	89
Crédito com partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	-	3.538	1.481	-	729	2	185	19.024	292	55	25.306
Passivo a descoberto	-	-	-	-	-	(3.954)	-	-	-	-	(3.954)
Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Comissão de intermediação	-	-	-	(2.423)	-	-	-	-	-	-	(2.423)
Débito com partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	-	-	-	(87)	(134)	-	(221)
Aluguéis a pagar	(934)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(934)
Obrigações com administradoras de cartões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	(21.671)	-	-	(21.671)
Outras obrigações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Operações com Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	(4.367)	-	-	(4.367)
Total em 31 de dezembro de 2024	(934)	3.538	1.481	(2.423)	22.296	(3.952)	16.649	2.024.119	158	55	2.060.987

Notas Explicativas

25.3.3Transações com empresas ligadas

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	Repassa	Uello	Total
Rateio de despesas corporativas	77	18.814	8.783	-	-	-	40.115	958	712	69.459
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	65.306	-	-	65.306
Venda de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	-	2.022	-	-	2.022
Comissão de intermediação	-	-	-	(26.980)	-	-	-	-	-	(26.980)
Despesa c/aluguéis de imóveis	(4.648)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.648)
Despesa c/prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.000)	(16.000)
Receita c/prestação de serviços	-	-	-	-	2.066	261	96.032	-	-	98.359
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	84.353	12.563	-	-	-	96.916
Total 9M25	(4.571)	18.814	8.783	(26.980)	86.419	12.824	203.475	958	(15.288)	284.434
Rateio de despesas corporativas	26	6.490	2.751	-	-	-	12.084	333	188	21.872
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	24.923	-	-	24.923
Comissão de intermediação	-	-	-	(9.657)	-	-	-	-	-	(9.657)
Despesa c/aluguéis de imóveis	(1.562)	-	-	-	-	-	-	-	(5.247)	(6.809)
Receita c/prestação de serviços	-	-	-	-	490	90	34.282	-	-	34.862
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	19.245	5.012	-	-	-	24.257
Total 3T25	(1.536)	6.490	2.751	(9.657)	19.735	5.102	71.289	333	(5.059)	89.448

Notas Explicativas

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	LRU Trading	Repassa	Uello	Total
Rateio de despesas corporativas	73	17.764	10.511	-	-	-	39.542	-	858	539	69.287
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	11.793	-	-	-	11.793
Comissão de intermediação	-	-	-	(23.027)	-	-	-	-	-	-	(23.027)
Despesa c/aluguéis de imóveis	(4.133)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.133)
Despesa c/prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.007)	(12.007)
Receita c/prestação de serviços	-	-	-	-	2.344	-	80.830	-	-	-	83.174
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	72.001	11.595	-	(2.212)	-	-	81.384
Total 9M24	(4.060)	17.764	10.511	(23.027)	74.345	11.595	132.165	(2.212)	858	(11.468)	206.471
Rateio de despesas corporativas	24	5.909	3.261	-	-	-	12.487	-	222	315	22.218
Rendimento aplicação financeira CDB	-	-	-	-	-	-	8.878	-	-	-	8.878
Comissão de intermediação	-	-	-	4.201	-	-	-	-	-	-	4.201
Despesa c/aluguéis de imóveis	(1.518)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.518)
Despesa c/prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.739)	(4.739)
Receita c/prestação de serviços	-	-	-	-	696	-	27.728	-	-	-	28.424
Export./Import. de mercadorias	-	-	-	-	20.327	1.900	-	(1.037)	-	-	21.190
Total 3T24	(1.494)	5.909	3.261	4.201	21.023	1.900	49.093	(1.037)	222	(4.424)	78.654

Notas Explicativas

26. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

26.1 Capital social

26.1.1 Demonstração da evolução do capital social e das ações integralizadas

	Quant. de ações (mil)	Total
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	963.227	9.022.277
Incorporação reservas de lucros, AGE de 11/12/2024	-	518.614
Bonificação, AGE de 11/12/2024 (i)	96.323	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	1.059.550	9.540.891
Aumento de capital, RCA de 17/07/2025 e 21/08/2025	287	3.936
Saldo em 30 de Setembro de 2025	1.059.837	9.544.827

- (i) Em 11 de dezembro de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia a bonificação de ações, a razão de 10% (dez por cento), que correspondeu a emissão de 96.322.700 novas ações ordinárias, sendo 1 (uma) nova ação ordinária para cada 10 (dez) ações ordinárias possuídas nesta data, com um custo unitário atribuído de R\$ 5,38.

26.2 Ações em tesouraria

Em Reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada no dia 20 de fevereiro 2025, aprovamos o Novo Programa de Recompra de Ações, sem redução de capital, podendo serem adquiridas até 75.000.000 (setenta e cinco milhões) de ações ordinárias. Ao longo do ano de 2025, foram adquiridas 64.865.400 (sessenta e quatro milhões, oitocentos e sessenta e cinco mil e quatrocentos) de ações ordinárias de emissão da Companhia autorizadas para o Programa, ao preço médio de R\$ 13,27 para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento.

Abaixo segue a movimentação das ações em tesouraria:

	 01/01/2024	Alienação	Bonificação (i)	 31/12/2024	Alienação	Recompra	 30/09/2025
Quantidade 	7.626	(519)	711	7.818	(613)	64.865	72.070
Preço médio 	21,72	21,72	-	19,75	19,09	13,27	13,92
Valor 	165.652	(11.275)	-	154.377	(11.694)	860.571	1.003.254

- (i) Em 11 de dezembro de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da Companhia a bonificação de ações (N.E. 26.1.1).

26.3 Reservas de capital

As reservas de plano de opção de compra de ações e ações restritas, com saldo de R\$ 187.048 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 166.431 em 31 de dezembro de 2024), são contrapartida às despesas do plano de opções de compra de ações (N.E. 29) e plano de ações restritas (N.E. 30), com destinação a ser deliberada em Assembleia Geral Extraordinária.

26.4 Reservas de lucros

- (i) **Reserva legal:** em conformidade com o art. 193 da Lei 6.404/76 e art. 33, item (a) do nosso Estatuto Social, é constituída equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício, após reduzir a parcela destinada à reserva de incentivos fiscais. O saldo em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 59.833 (R\$ 59.833 em 31 de dezembro de 2024);
- (ii) **Reserva para investimento e expansão:** é constituída conforme deliberado pela Administração, como previsto no art. 33, item (c) do nosso Estatuto Social. Em 30 de setembro de 2025 o saldo é de R\$ 604.094 (R\$ 604.094 em 31 de dezembro de 2024);
- (iii) **Reserva de incentivos fiscais:** Se refere aos incentivos fiscais de ICMS destinados em exercícios anteriores. Em 11 de dezembro de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) aprovou aumento de capital, incorporando R\$ 415.067 da Reserva de incentivos fiscais. Em 30 de setembro de 2025 o saldo é de R\$ 415.067 (R\$ 415.067 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

26.5 Outros resultados abrangentes

São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos, como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho em 30 de setembro de 2025, líquido dos tributos, de R\$ 41.125 (R\$ 141.012 de ganho, líquido de tributos em 31 de dezembro de 2024).

27. JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

27.1 Demonstrativo da proposta de distribuição

Período	Natureza	Pagamento	Ações em circulação		R\$/ação	Valor deliberado
			(mil) (i)			
1T24	JSCP - RCA 14/03/2024	Abril/2024	956.120		0,150290	143.695
2T24	JSCP - RCA 20/06/2024	Julho/2024	956.120		0,155919	149.078
3T24	JSCP - RCA 19/09/2024	Outubro/2024	956.120		0,168760	161.354
Total proposta de distribuição 2024 - (ii)					0,474969	454.127
1T25	JSCP - RCA 20/03/2025	Março/2025	1.009.735		0,187752	189.580
2T25	JSCP - RCA 27/06/2025	Julho/2025	1.000.515		0,203027	203.132
3T25	JSCP - RCA 18/09/2025	Outubro/2025	991.547		0,219726	217.869
Total proposta de distribuição 2025 - (ii)					0,610505	610.581

- (i) A quantidade de ações em circulação está deduzindo as ações em tesouraria;
- (ii) Os juros sobre o capital próprio foram deduzidos na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro. Os benefícios tributários dessa dedução para os três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 foram de R\$ 74.068 e R\$ 207.590, respectivamente (R\$ 54.860 e R\$ 154.402 em 30 de setembro de 2024), demonstradas na N.E. 11.4.

27.2 Demonstrativo da movimentação das obrigações estatutárias

	Controladora e Consolidado
Saldo em 1º de Janeiro de 2024	297.902
(+) Distribuição de JSCP e dividendos, líquida de IR	395.919
(-) Pagamento de JSCP (i)	(550.859)
Saldo em 30 de Setembro de 2024	142.962
Saldo em 31 de Dezembro de 2024	170.550
(+) Distribuição de JSCP, líquido de IR	531.337
(-) Pagamento de JSCP (i)	(497.118)
(-) Pagamento da participação de administradores	(12.917)
Saldo em 30 de Setembro de 2025	191.852

- (i) Transações que afetam atividades de financiamento.

28. RESULTADO POR AÇÃO

Demonstramos abaixo o lucro por ação básico e diluído:

Numerador básico/diluído	Controladora e Consolidado			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Lucro líquido do período	279.395	904.924	255.266	709.500
Média ponderada de ações ordinárias, líquida das ações em tesouraria	996.911	1.021.081	1.051.732	1.052.319
Potencial incremento nas ações ordinárias em função do plano de ações restritas	6.270	5.965	4.365	4.208
Lucro líquido básico por ação - R\$ (i)	0,2803	0,8862	0,2427	0,6742
Lucro líquido diluído por ação - R\$ (i)	0,2785	0,8811	0,2417	0,6715

Notas Explicativas

- (i)
- Em 11 de dezembro de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da Companhia a bonificação de ações, a razão de 10% (dez por cento). Assim, para fins de atendimento ao CPC 41/ IAS 33 - Resultado por ação, foi recalculado o lucro por ação do exercício comparativo, considerando a quantidade de ações bonificada para ambos os exercícios.

29. PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

29.1 Posição do plano de opção de compra de ações

Outorgas	Data da Outorga (i)	Valor Justo	Valor de Exercício	Saldo em 01/01/2025 (Quant./mil)	Outorgadas	Exercidas	Expiradas	Canceladas	Saldo em 30/09/2025 (Quant./mil)	Disponível para exercício	Carência a cumprir (ii)			
											2026	2027	2028	2029
4ª Outorga	07/02/2019	15,87	32,07	691	-	-	(683)	(8)	-	-	-	-	-	-
5ª Outorga	05/02/2020	20,21	47,68	829	-	-	-	(50)	779	779	-	-	-	-
6ª Outorga	17/02/2022	10,95	23,44	2.889	-	-	-	(207)	2.682	1.457	1.225	-	-	-
7ª Outorga	16/02/2023	7,33	18,45	3.485	-	-	-	(237)	3.248	842	902	1.504	-	-
8ª Outorga	22/02/2024	4,85	14,42	6.270	-	(125)	-	(379)	5.766	183	1.117	1.675	2.791	-
9ª Outorga	19/02/2025	5,09	13,15	-	4.352	(162)	-	(74)	4.116	-	-	823	1.235	2.058
Total				14.164	4.352	(287)	(683)	(955)	16.591	3.261	3.244	4.002	4.026	2.058

- (i)
- Limite de seis anos para exercer as opções a partir da data da outorga;
- (ii)
- A partir da 6ª outorga, o exercício poderá ser realizado em três *tranches*, sendo a primeira de 20% após dois anos de carência, 30% após três anos de carência e os restantes 50% após completados quatro anos da data da outorga.

O preço de fechamento da ação em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 15,13 (R\$ 12,12 em 31 de dezembro de 2024). Cada opção corresponde ao direito de subscrever uma ação e, em 30 de setembro de 2025 tínhamos a 8ª e 9ª outorga totalizando 9.882 de ações disponíveis na opção *in the Money* e em 31 de dezembro de 2024, não existiam opções *in the Money*. Nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, a despesa com plano de opção de compra de ações totalizou R\$ 4.928 e R\$ 17.199 (R\$ 6.269 e R\$ 18.386 em 30 de setembro de 2024) na Controladora e no Consolidado.

29.2 Premissas para mensuração do valor justo das opções de compra de ações

Calculamos o valor justo das opções outorgadas de compra de ações na data da outorga com base no modelo de *Black&Scholes* e premissas como:

- i)
- Valor de exercício: taxa média ponderada dos últimos trinta pregões das ações da Lojas Renner S.A. antes da data da outorga;
- ii)
- Volatilidade do preço das ações: ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- iii)
- Taxa de juros livre de risco: usamos o CDI disponível na data da outorga e projetamos utilizando o prazo de acordo com a realização do exercício das opções;
- iv)
- Dividendo esperado: pagamento de dividendos por ação em relação ao valor de mercado da ação na data da outorga;
- v)
- Prazo do direito de aquisição: prazo médio de exercício da outorga mais recente encerrada para os beneficiários exercerem suas opções.

Notas Explicativas

30. PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

30.1 Posição do plano de ações restritas

Outorgas	Data da Outorga	Cotação na Outorga	Saldo em 01/01/2025 (Quant./mil)	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 30/09/2025 (Quant./mil)	Carência a cumprir		
								2026	2027	2028
7ª Outorga	17/02/2022	24,75	766	-	(766)	-	-	-	-	-
8ª Outorga	16/02/2023	17,62	1.205	-	-	(78)	1.127	1.127	-	-
9ª Outorga	22/02/2024	13,75	2.319	-	-	(125)	2.194	-	2.194	-
10ª Outorga	19/02/2025	13,54	-	2.999	-	(88)	2.911	-	-	2.911
Total			4.290	2.999	(766)	(291)	6.232	1.127	2.194	2.911

A despesa com plano de ações restritas nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 5.486 e R\$ 18.386 (R\$ 5.163 e R\$ 14.874 em 30 de setembro de 2024) e encargos sociais - R\$ 2.018 e R\$ 15.619 (R\$ 6.669 e R\$ 6.063 em 30 de setembro de 2024), totalizando R\$ 3.468 e R\$ 34.005 (R\$ 11.832 e R\$ 20.937 em 30 de setembro de 2024).

30.2 Novo Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP 2026

Em setembro de 2025 a Companhia aprovou o novo plano de pagamentos baseado em ações – ILP 2026 composto por Ações de Performace (*Performace Share*) e Ações Restritas com aplicação de gatilho financeiro. O Plano tem por objetivo permitir concessão de incentivos de longo prazo aos executivos e talentos da Companhia, reforçando o vínculo entre desempenho e recompensa e alinhamentos de interesses de acionistas e executivos. A estratégia de remuneração das Lojas Renner é baseada nas melhores práticas de mercado, impulsionando a atração, retenção e motivação de profissionais altamente qualificados. Para fortalecer o alinhamento de interesses, o novo plano proposto considerou as expectativas dos acionistas e diretrizes das principais agências de recomendação de voto, atendendo a critérios como limite máximo de uso de capital / ações no plano (diluição do capital ou ações em tesouraria), prazo de carência (*vesting*) e estabelecimento de metas de, no mínimo, 3 anos, vedação à participação de beneficiários na administração dos planos, não inclusão dos membros do conselho de administração como elegíveis ao plano, e por fim, o alinhamento com indicadores de desempenho/resultados financeiros e criação de valor.

As Ações de Performace (*Performace Share*) estão vinculadas a indicadores específicos e atingimento de metas ao final do prazo de carência, enquanto as outorgas de Ações Restritas estão sujeitas ao atingimento de uma meta mínima (gatilho) de resultados financeiros esperados pela Companhia no ano anterior ao de concessão. Esta abordagem representa uma evolução nas práticas de mercado no Brasil, onde esta categoria de incentivo, de Ações Restritas, geralmente está vinculada apenas a critérios de permanência (carência) e não desempenho.

30.2.1Ações de Performace (*Performace Share*)

As Ações de Performace (*Performace Share*) que consistem em outorgas de promessas de concessões futuras de ações da Companhia, sem custos aos participantes, substituirão as Opções de Compra de Ações (POCA) como instrumentos de Incentivos de Longo Prazo (ILP) e serão concedidas aos Executivos e Gerentes elegíveis, condicionadas ao cumprimento de um período de desempenho/carência (*vesting*) de no mínimo 3 anos (sem antecipação) e ao atingimento de métricas de desempenho predefinidas ao longo do período.

30.2.2Ações Restritas

O plano suplementar proposto terá um foco maior na retenção de longo prazo e será baseado em Ações Restritas, que consiste em outorgas de promessas de concessões futuras de ações da Companhia, que somente ocorrerão em caso de atingimento de metas financeiras para o exercício fiscal anterior (gatilho financeiro). Uma vez realizada uma outorga, a efetiva transparência das ações será sujeita exclusivamente ao cumprimento de um prazo de carência mínimo (*vesting*), e sem custos aos participantes. As concessões realizadas sob o plano proposto estarão condicionadas ao atingimento de gatilho/meta mínima de resultado esperado pela Companhia no exercício fiscal anterior.

Notas Explicativas

31. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

31.1 Política contábil

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido ao Conselho de Administração, principal tomador de decisões e responsável pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio:

- (i) **Varejo:** comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios e casa & decoração, entregas urbanas e soluções de gestão de logística abrangendo as operações da Renner, Camicado, Youcom, Repassa, Uello e operações no Uruguai e na Argentina.
- (ii) **Produtos financeiros:** concessão de empréstimos pessoa física e jurídica, financiamento de compras, seguros e a prática de operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, financiamento e investimentos.

	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	3T25	9M25	3T25	9M25	3T25	9M25
Receita operacional líquida	3.079.149	9.485.658	484.323	1.502.956	3.563.472	10.988.614
Custos das vendas e serviços	(1.383.359)	(4.187.654)	(18.946)	(54.906)	(1.402.305)	(4.242.560)
Custo <i>funding</i> - Eliminação partes relacionadas (i)	-	-	24.923	65.306	24.923	65.306
Lucro bruto	1.695.790	5.298.004	490.300	1.513.356	2.186.090	6.811.360
Vendas	(803.045)	(2.421.583)	-	-	(803.045)	(2.421.583)
Gerais e administrativas	(372.974)	(1.150.678)	-	-	(372.974)	(1.150.678)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(263.131)	(696.007)	(263.131)	(696.007)
Outros resultados operacionais	(5.675)	(43.549)	(147.358)	(428.622)	(153.033)	(472.171)
Resultado gerado pelos segmentos	514.096	1.682.194	79.811	388.727	593.907	2.070.921
Depreciação e amortização	(301.516)	(917.618)	(5.726)	(18.569)	(307.242)	(936.187)
Plano de opção de compra de ações					(4.928)	(17.199)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					(3.034)	(7.925)
Resultado financeiro líquido					(19.104)	(83.438)
Imposto de renda e contribuição social					19.796	(121.248)
Lucro líquido do período					279.395	904.924

- (i) Redução do custo *funding* como consequência da substituição de parte de *funding* da controlada indireta Realize CFI com terceiros, por financiamento com a Controladora, conforme N.E 25.3.3. Na visão consolidado, esta transação entre partes relacionadas é eliminada na linha de resultado financeiro líquido da controladora.

Notas Explicativas

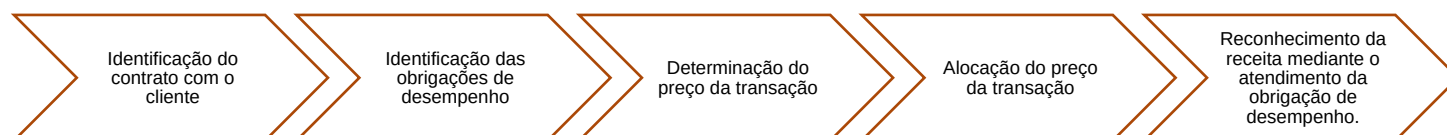
	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	3T24	9M24	3T24	9M24	3T24	3T24
Receita operacional líquida	2.955.952	8.497.171	434.557	1.321.978	3.390.509	9.819.149
Custos das vendas e serviços	(1.340.034)	(3.809.484)	(16.626)	(51.647)	(1.356.660)	(3.861.131)
Custo <i>funding</i> - Eliminação partes relacionadas (i)	-	-	8.878	11.793	8.878	11.793
Lucro bruto	1.615.918	4.687.687	426.809	1.282.124	2.042.727	5.969.811
Vendas	(745.907)	(2.207.034)	-	-	(745.907)	(2.207.034)
Gerais e administrativas	(357.141)	(1.053.722)	-	-	(357.141)	(1.053.722)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(224.796)	(742.881)	(224.796)	(742.881)
Outros resultados operacionais	5.576	91.742	(143.703)	(432.770)	(138.127)	(341.028)
Resultado gerado pelos segmentos	518.446	1.518.673	58.310	106.473	576.756	1.625.146
Depreciação e amortização	(287.260)	(864.336)	(8.963)	(27.038)	(296.223)	(891.374)
Plano de opção de compra de ações					(6.269)	(18.386)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					(1.311)	(9.833)
Participação dos administradores					-	(1.672)
Resultado financeiro líquido					6.647	71.857
Imposto de renda e contribuição social					(24.334)	(66.238)
Lucro líquido do período					255.266	709.500

O resultado apresentado não deduz despesas com depreciações e amortizações, com plano de opção de compra de ações, com resultado da baixa de ativos e com o imposto de renda e contribuição social. A exclusão destas despesas no cálculo está em linha com a forma como a Administração avalia o desempenho de cada negócio e sua contribuição na geração do caixa. O resultado financeiro não é alocado por segmento, entendendo que sua formação está mais relacionada às decisões corporativas de estrutura de capital que à natureza do resultado de cada segmento de negócio.

32. RECEITAS

32.1 Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas:



Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste a valor presente (N.E. 7).

- (i) **Venda de mercadorias – varejo:** vendas realizadas à vista, em dinheiro ou cartão de débito, a prazo, com cartões de terceiros ou cartão Renner, e por financiamentos concedidos pela controlada indireta Realize CFI, tanto em lojas físicas, como no *ecommerce*. A receita é reconhecida no resultado quando a mercadoria é entregue ao cliente.
- (ii) **Serviços:** operações de crediário próprio, empréstimos pessoa física e jurídica e financiamento de vendas pela controlada indireta Realize CFI, com resultado apropriado considerando a taxa efetiva de juros ao longo da vigência dos contratos. Em serviços também incluímos as receitas de comissões de vendas do *Marketplace* junto às empresas parceiras, comissões de intermediações de vendas, serviços *intercompany*, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística.

Notas Explicativas

	Controladora			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Receita operacional bruta	3.666.073	11.322.111	3.486.039	10.051.602
Vendas de mercadorias (i)	3.626.736	11.210.555	3.451.795	9.951.517
Receitas de serviços	39.337	111.556	34.244	100.085
Deduções	(878.114)	(2.711.503)	(825.361)	(2.365.101)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(870.816)	(2.690.561)	(817.915)	(2.345.949)
Impostos sobre receitas de serviços	(7.298)	(20.942)	(7.446)	(19.152)
Receita operacional líquida	2.787.959	8.610.608	2.660.678	7.686.501

	Consolidado			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Receita operacional bruta	4.549.679	14.025.064	4.320.214	12.476.480
Vendas de mercadorias (i)	4.026.865	12.403.283	3.845.619	11.032.837
Receitas de serviços	522.814	1.621.781	474.595	1.443.643
Deduções	(986.207)	(3.036.450)	(929.705)	(2.657.331)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(954.813)	(2.940.237)	(899.995)	(2.568.718)
Impostos sobre receitas de serviços	(31.394)	(96.213)	(29.710)	(88.613)
Receita operacional líquida	3.563.472	10.988.614	3.390.509	9.819.149

(i) Vendas de mercadorias líquida de devoluções e cancelamentos.

De acordo com a política de devoluções, o cliente recebe no ato da devolução um bônus vale-troca com mesmo valor da mercadoria devolvida para utilização em uma nova compra.

33. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. Os gastos são demonstrados a seguir por natureza.

33.1 Despesas com vendas

	Controladora			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Pessoal	(306.866)	(882.586)	(263.974)	(789.249)
Ocupação	(93.837)	(285.674)	(86.467)	(250.176)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(85.728)	(249.320)	(79.286)	(245.855)
Serviços de terceiros	(19.647)	(62.136)	(22.310)	(68.538)
Frete	(36.233)	(105.496)	(33.357)	(89.162)
Utilidades e serviços	(69.584)	(215.818)	(68.271)	(211.439)
Publicidade e propaganda	(82.894)	(283.349)	(86.834)	(261.013)
Depreciação e amortização	(66.402)	(199.869)	(64.005)	(192.418)
Outras despesas	(71.363)	(223.908)	(68.408)	(201.212)
Total	(832.554)	(2.508.156)	(772.912)	(2.309.062)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Pessoal	(359.336)	(1.037.926)	(313.823)	(935.251)
Ocupação	(122.525)	(369.599)	(111.135)	(321.219)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(105.697)	(313.231)	(101.649)	(310.825)
Serviços de terceiros	(23.873)	(75.495)	(26.129)	(80.094)
Fretes	(33.455)	(95.737)	(30.943)	(83.353)
Utilidades e serviços	(78.883)	(246.448)	(78.278)	(240.873)
Publicidade e propaganda	(95.811)	(321.168)	(100.911)	(300.704)
Depreciação e amortização	(87.202)	(263.730)	(86.081)	(257.037)
Outras despesas	(89.162)	(275.210)	(84.688)	(245.540)
Total	(995.944)	(2.998.544)	(933.637)	(2.774.896)

33.2 Despesas gerais e administrativas

	Controladora			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Pessoal	(185.883)	(582.374)	(179.490)	(516.732)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(22.873)	(83.213)	(19.524)	(60.665)
Serviços de terceiros	(64.208)	(178.726)	(57.249)	(146.447)
Fretes	(37.059)	(126.424)	(37.269)	(123.776)
Utilidades e serviços	(18.252)	(60.028)	(22.294)	(68.521)
Depreciação e amortização	(73.350)	(218.490)	(68.013)	(201.049)
Outras despesas	(16.813)	(48.921)	(11.350)	(47.984)
Total	(418.438)	(1.298.176)	(395.189)	(1.165.174)

	Consolidado			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Pessoal	(210.078)	(654.517)	(201.358)	(586.631)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(23.946)	(87.520)	(20.593)	(64.160)
Serviços de terceiros	(69.883)	(197.305)	(63.269)	(165.889)
Fretes	(41.403)	(141.064)	(41.658)	(135.745)
Utilidades e serviços	(22.254)	(71.084)	(26.064)	(80.957)
Depreciação e amortização	(84.671)	(253.137)	(78.937)	(232.314)
Outras despesas	(29.356)	(86.708)	(24.792)	(84.500)
Total	(481.591)	(1.491.335)	(456.671)	(1.350.196)

33.3 Outros resultados operacionais

	Controladora			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Despesas com produtos e serviços financeiros	(30.171)	(85.615)	(24.513)	(70.596)
Depreciação e amortização	(69)	(1.141)	(543)	(1.657)
Resultado da baixa de ativos fixos	(1.190)	(5.038)	192	(1.073)
Plano de opção de compra de ações	(4.928)	(17.199)	(6.269)	(18.386)
Outros resultados operacionais	(15.022)	(39.066)	(5.006)	(18.341)
Recuperação de créditos fiscais (i)	37.649	85.859	35.317	153.658
Participação empregados	(34.286)	(100.940)	(25.971)	(60.045)
Total	(48.017)	(163.140)	(26.793)	(16.440)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Despesas com produtos e serviços financeiros	(146.804)	(426.846)	(143.163)	(431.136)
Depreciação e amortização	(5.726)	(18.569)	(8.887)	(26.510)
Depreciação - direito de uso, líquida dos tributos	-	-	(76)	(528)
Resultado da baixa de ativos fixos	(3.034)	(7.925)	(1.311)	(9.833)
Plano de opção de compra de ações	(4.928)	(17.199)	(6.269)	(18.386)
Outros resultados operacionais	(11.070)	(33.474)	(6.830)	(20.214)
Recuperação de créditos fiscais (i)	37.708	89.276	38.096	171.042
Participação empregados	(32.867)	(101.127)	(26.230)	(62.392)
Total	(166.721)	(515.864)	(154.670)	(397.957)

- (i) Refere-se principalmente ao deságio na aquisição de créditos de ICMS de terceiros que nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 corresponde a R\$ 12.123 e R\$ 51.878 na Controladora e R\$ 12.181 e R\$ 54.063 no Consolidado. E em 2024 refere-se principalmente a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, que nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024 corresponde a R\$ 7.341 e R\$ 93.124 na Controladora e R\$ 8.290 e R\$ 96.862 no Consolidado e refere-se também aos créditos referidos na N.E. 9.1, item i.

34. RESULTADO FINANCEIRO

34.1 Composição do resultado financeiro

	Controladora			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Receitas financeiras	72.566	205.518	89.651	271.279
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	55.526	159.640	54.825	151.705
Variação cambial ativa	887	11.213	8.152	9.880
Correções monetárias ativas (ii)	15	32	26	75
Juros Selic sobre créditos tributários	12.927	17.623	21.601	103.642
Outras receitas financeiras	3.211	17.010	5.047	5.977
Despesas financeiras	(61.970)	(213.170)	(75.833)	(236.835)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures (iv)	(5)	(9.657)	(15.465)	(54.518)
Juros sobre arrendamentos	(52.191)	(163.377)	(51.236)	(159.105)
Variação cambial passiva	(3.658)	(16.687)	(3.457)	(9.386)
Correções monetárias passivas (ii)	(2.848)	(7.939)	(2.065)	(5.749)
Outras despesas financeiras	(3.268)	(15.510)	(3.610)	(8.077)
Resultado financeiro líquido	10.596	(7.652)	13.818	34.444

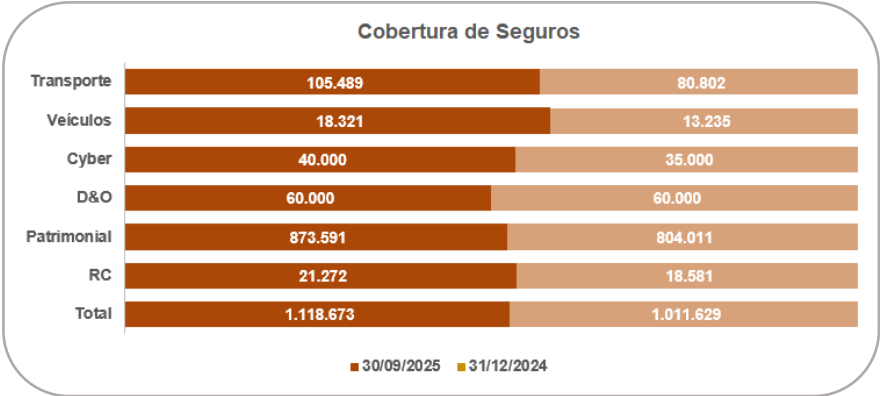
	Consolidado			
	3T25	9M25	3T24	9M24
Receitas financeiras	68.892	241.941	115.201	422.647
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	33.347	102.139	48.701	153.303
Variação cambial ativa	4.470	49.913	15.765	35.562
Correções monetárias ativas (ii)	10.020	42.199	20.741	114.033
Juros Selic sobre créditos tributários	13.735	20.286	23.650	108.477
Ganho no valor justo dos investimentos da RX Venture (iii)	148	455	21	423
Outras receitas financeiras	7.172	26.949	6.323	10.849
Despesas financeiras	(87.996)	(325.379)	(108.554)	(350.790)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures (iv)	(5)	(9.657)	(15.967)	(57.677)
Juros sobre arrendamentos	(58.195)	(183.271)	(58.024)	(180.660)
Variação cambial passiva	(16.936)	(45.727)	(18.993)	(49.671)
Correções monetárias passivas (ii)	(7.906)	(69.908)	(11.140)	(51.328)
Outras despesas financeiras	(4.954)	(16.816)	(4.430)	(11.454)
Resultado financeiro líquido	(19.104)	(83.438)	6.647	71.857

Notas Explicativas

- (i) Valor apresentado líquido dos impostos de PIS e COFINS, que nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 correspondem a R\$ 2.707 e R\$ 8.085 na Controladora (R\$ 2.241 e R\$ 6.863 na Controladora em 2024) e R\$ 2.760 e R\$ 8.215 no Consolidado (R\$ 2.241 e R\$ 6.684 no Consolidado em 2024);
- (ii) Saldos do Consolidado compõem, principalmente, efeitos da economia hiperinflacionária da LRA (N.E. 3.8);
- (iii) Ganho no valor justo das investidas do fundo RX Venture (N.E. 12.4);
- (iv) Inclui os custos estruturais de dívida de R\$ 5 e R\$ 129 na Controladora e no Consolidado nos três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (R\$ 162 e R\$ 427 na Controladora e no Consolidado em 2024).

35. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm uma política de contratação de apólices de seguros definidas por orientação de especialistas que consideram a natureza, o valor em risco e a sua relevância. Em setembro/2025, temos cobertura de seguros de responsabilidade civil, patrimonial, *Directors and Officers* (D&O), riscos cibernéticos, veículos da diretoria e transporte de cargas, conforme limites de indenização demonstrados ao lado.



36. EVENTOS SUBSEQUENTES

36.1 Pagamentos de juros sobre capital próprio

Em 07 de outubro de 2025, realizamos o pagamento do JSCP referente à deliberação de 3T25 no montante de R\$ 217.869 (R\$ 189.501 líquido de IR), conforme deliberação ocorrida em 18 de setembro de 2025, através da Reunião do Conselho de Administração (RCA).

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES

O resultado apurado no trimestre não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, que, por consequência, são mantidas pela Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Carlos Gomes, 258 - 6º andar, salas 601 a 606 - Boa Vista
90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Caixa Postal 18511 - CEP 90480-000 - Porto Alegre/RS - Brasil
Telefone +55 (51) 3327-0200
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lojas Renner S.A.
Porto Alegre - RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lojas Renner S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, KPMG Auditores Independentes Ltda., uma sociedade simples brasileira, de responsabilidade limitada e firma-membro da organização global KPMG de firmas-membro independentes licenciadas da KPMG International Limited, uma empresa inglesa privada de responsabilidade limitada elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2024 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 20 de fevereiro de 2025 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente do período de três e nove meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses do trimestre findo em 30 de setembro de

2024 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 4 de novembro de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 5 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/F-7

Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9 T-RS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, autorizando sua conclusão nesta data.

Porto Alegre, 03 de novembro de 2025.

DIRETORIA

FABIO ADEGAS FACCIO
Diretor Presidente

DANIEL MARTINS DOS SANTOS
Vice-Presidente de Finanças, Administrativo e de Relações com Investidores

FABIANA SILVA TACCOLA
Vice-Presidente de Produto e Operações

REGINA FREDERICO DURANTE
Vice-Presidente de Gente, Sustentabilidade e Relações Institucionais

ALESSANDRO SANTIAGO POMAR
Vice-Presidente de Tecnologia e Dados

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia – ITR.

Porto Alegre, 03 de novembro de 2025.

DIRETORIA

FABIO ADEGAS FACCIO
Diretor Presidente

DANIEL MARTINS DOS SANTOS
Vice-Presidente de Finanças, Administrativo e de Relações com Investidores

FABIANA SILVA TACCOLA
Vice-Presidente de Produto e Operações

REGINA FREDERICO DURANTE
Vice-Presidente de Gente, Sustentabilidade e Relações Institucionais

ALESSANDRO SANTIAGO POMAR
Vice-Presidente de Tecnologia e Dados