

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	13

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	40
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	41
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	42

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	26.009.820
Preferenciais	0
Total	26.009.820
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	243.302	264.366
1.01	Ativo Circulante	55.753	51.579
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	27.678	26.987
1.01.02	Aplicações Financeiras	369	70
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	369	70
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	369	70
1.01.03	Contas a Receber	19.857	19.192
1.01.03.01	Clientes	19.601	18.477
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	256	715
1.01.04	Estoques	5.933	3.672
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.375	1.506
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.375	1.506
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	575	1.108
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	800	398
1.01.07	Despesas Antecipadas	541	152
1.02	Ativo Não Circulante	187.549	212.787
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	28.557	22.838
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	359
1.02.01.04	Contas a Receber	13.986	8.961
1.02.01.04.01	Clientes	13.986	8.961
1.02.01.07	Tributos Diferidos	14.441	13.388
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	14.441	13.388
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	130	130
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	26	26
1.02.01.10.04	Outras Contas a Receber	104	104
1.02.03	Imobilizado	151.865	182.707
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	151.865	182.707
1.02.04	Intangível	7.127	7.242
1.02.04.01	Intangíveis	7.127	7.242
1.02.04.01.02	Intangível	6.450	6.451
1.02.04.01.03	Direito de Uso	677	791

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	243.302	264.366
2.01	Passivo Circulante	165.995	92.732
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.092	917
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.092	917
2.01.02	Fornecedores	570	3.464
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	570	3.464
2.01.03	Obrigações Fiscais	816	720
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	816	720
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	189	324
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	627	396
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	155.651	80.796
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	20.693	14.127
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	20.693	14.127
2.01.04.02	Debêntures	134.485	66.022
2.01.04.02.01	Títulos de Dívidas	134.485	66.022
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	473	647
2.01.04.03.01	Passivo de Arrendamento	473	647
2.01.05	Outras Obrigações	7.866	6.835
2.01.05.02	Outros	7.866	6.835
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	1.162	1.780
2.01.05.02.06	Adiantamento de Clientes	6.704	5.055
2.02	Passivo Não Circulante	19.877	106.586
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	15.119	101.340
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	14.934	22.698
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	14.934	22.698
2.02.01.02	Debêntures	0	78.551
2.02.01.02.01	Títulos de Dívidas	0	78.551
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	185	91
2.02.01.03.01	Passivo de Arrendamento	185	91
2.02.02	Outras Obrigações	4.572	5.012
2.02.02.02	Outros	4.572	5.012
2.02.02.02.03	Adiantamento de clientes	4.572	4.904
2.02.02.02.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	108
2.02.04	Provisões	186	234
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	186	234
2.02.04.01.05	Provisões para perdas com causas judiciais	186	234
2.03	Patrimônio Líquido	57.430	65.048
2.03.01	Capital Social Realizado	55.501	55.501
2.03.02	Reservas de Capital	9.547	9.547
2.03.02.07	Reservas de lucros	9.547	9.547
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-7.618	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	29.319	85.997	28.581	99.071
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-21.455	-57.357	-20.310	-69.849
3.03	Resultado Bruto	7.864	28.640	8.271	29.222
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.457	-13.623	-7.020	-18.162
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.457	-13.623	-7.020	-18.162
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-3.861	-11.019	-4.054	-12.430
3.04.02.02	Provisão para redução ao valor recuperável e baixa de contas a receber - incobráveis	-1.596	-2.604	-2.966	-5.732
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.407	15.017	1.251	11.060
3.06	Resultado Financeiro	-8.773	-23.688	-7.119	-21.874
3.06.01	Receitas Financeiras	817	3.110	1.219	4.422
3.06.02	Despesas Financeiras	-9.590	-26.798	-8.338	-26.296
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-6.366	-8.671	-5.868	-10.814
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	261	1.053	1.920	4.439
3.08.02	Diferido	261	1.053	1.920	4.439
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-6.105	-7.618	-3.948	-6.375
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-6.105	-7.618	-3.948	-6.375
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,2347	-0,2929	-0,1518	-0,2451

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-6.105	-7.618	-3.948	-6.375
4.03	Resultado Abrangente do Período	-6.105	-7.618	-3.948	-6.375

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	37.819	23.224
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	71.287	84.579
6.01.01.01	Prejuízo do Período	-7.618	-6.375
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-1.053	-4.439
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	21.159	24.297
6.01.01.05	Custos dos veículos vendidos	30.714	40.402
6.01.01.07	Juros apropriados ao resultado	23.903	23.260
6.01.01.08	Amortização de custos de captação	1.553	1.799
6.01.01.09	Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa	1.747	4.598
6.01.01.10	(Reversão)/provisão para contingências líquida	-25	-149
6.01.01.13	Baixa de contas a receber - incobráveis	857	1.134
6.01.01.14	Juros sobre passivos de arrendamento	50	52
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-33.468	-61.355
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-8.753	-9.820
6.01.02.02	Aquisições de Veículos	-25.712	-51.422
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	533	-1.192
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-389	-515
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	0	2
6.01.02.06	Outras Contas a Receber	459	-195
6.01.02.07	Fornecedores (exceto montadora)	-63	-333
6.01.02.08	Salários, Encargos e Contribuições Sociais	175	408
6.01.02.09	Obrigações Tributárias	231	-342
6.01.02.11	Adiantamento de Clientes	636	2.861
6.01.02.12	Pagamento de impostos de renda e contribuição social	-562	-807
6.01.02.13	Contingências pagas	-23	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	43	157
6.02.01	Aplicações Financeiras de Uso Restrito	60	307
6.02.02	Aquisição de Outros Ativos Imobilizados e Intangível	-17	-150
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-37.171	-8.974
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos, debêntures e CRA	55.520	80.000
6.03.02	Amortização de empréstimos, financiamentos, debêntures e CRA	-66.970	-59.304
6.03.03	Juros Pagos	-23.713	-25.102
6.03.04	Novos custos de captação de empréstimos, debêntures e CRA	-1.579	-1.257
6.03.05	Pagamento de Passivo de Arrendamento	-429	-465
6.03.06	Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios	0	-2.846
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	691	14.407
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	26.987	17.377
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	27.678	31.784

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	55.501	0	9.547	0	0	65.048
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	55.501	0	9.547	0	0	65.048
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.618	0	-7.618
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.618	0	-7.618
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	55.501	0	9.547	-7.618	0	57.430

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	55.501	0	18.355	0	0	73.856
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	55.501	0	18.355	0	0	73.856
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-427	0	0	-427
5.04.06	Dividendos	0	0	-427	0	0	-427
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.375	0	-6.375
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.375	0	-6.375
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	55.501	0	17.928	-6.375	0	67.054

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	91.755	101.598
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	91.258	104.555
7.01.02	Outras Receitas	497	-2.957
7.01.02.01	Outras Receitas	3.101	2.775
7.01.02.03	Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber e incobráveis	-2.604	-5.732
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-40.713	-50.036
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-37.106	-46.051
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.515	-3.896
7.02.04	Outros	-92	-89
7.02.04.02	Comercias e publicidade	-92	-89
7.03	Valor Adicionado Bruto	51.042	51.562
7.04	Retenções	-21.159	-24.297
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-21.159	-24.297
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	29.883	27.265
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.110	4.422
7.06.02	Receitas Financeiras	3.110	4.422
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	32.993	31.687
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	32.993	31.687
7.08.01	Pessoal	7.564	8.654
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.846	6.856
7.08.01.02	Benefícios	1.245	1.399
7.08.01.03	F.G.T.S.	473	399
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.843	2.691
7.08.02.01	Federais	5.759	2.633
7.08.02.03	Municipais	84	58
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	27.204	26.717
7.08.03.01	Juros	26.051	25.827
7.08.03.02	Aluguéis	319	338
7.08.03.03	Outras	834	552
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-7.618	-6.375
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-7.618	-6.375

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 3º TRIMESTRE DE 2025

A Maestro encerrou o terceiro trimestre de 2025 em linha com a diretriz de disciplina operacional apresentada no 2T25, em um cenário ainda marcado pela restrição de *funding* no mercado de crédito. A partir da não colocação da segunda série da 7ª emissão de debêntures e da limitação de novas captações de linhas bilaterais com instituições financeiras, a Companhia concentrou seus esforços na preservação da liquidez imediata, priorizando o cumprimento pontual e integral de todas as obrigações financeiras e operacionais.

Mesmo sob essas restrições, a receita de locação manteve-se estável em relação ao trimestre anterior, enquanto a venda de seminovos continuou contribuindo de forma relevante para o resultado operacional, com crescimento de 17% sobre o 2T25 e margem bruta de 10% acima do valor do ativo. Essa combinação demonstra a capacidade, no curto prazo, da Companhia de ajustar-se rapidamente ao cenário de menor disponibilidade de crédito, utilizando o desinvestimento seletivo de ativos como instrumento de liquidez.

Entretanto, sem comprar novos ativos, devido à restrição de *funding*, e vendendo frota para fazer frente às necessidades de liquidez no curto prazo, a frota decaiu e superou o *covenants* de dívida líquida/frota líquida, atingindo o patamar de 0,90x frente à restrição de 0,85x, presentes tanto nas debêntures em vigor como no certificado de recebíveis do agronegócio (CRA).

Em decorrência dessa quebra, e na ausência de aprovação do *waiver* com os credores até 30 de setembro de 2025, a Companhia reclassificou o saldo total das debêntures e CRA que compõe os títulos de dívida, e parte do saldo de empréstimos para o passivo circulante, conforme requerido pelo CPC 26 (R1)/IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis.

Em outubro e novembro, os pleitos apresentados em Assembleias de Credores do CRA e dos Debenturistas, foram aprovados, consolidando o *waiver* até o vencimento das respectivas operações e readequando o *covenants* de dívida líquida/frota líquida de 0,85x para 0,95x. Também foi autorizado o *waiver* preventivo sobre perda na venda de veículos, de 7% para 15%, medida que amplia a flexibilidade para recomposição de caixa. Adicionalmente, foram liberados do CRA R\$ 8,9 milhões de valores retidos, assegurando o cumprimento do plano de pagamentos até o final de 2025, e aprovado pré-pagamento de R\$ 15 milhões, reduzindo amortizações futuras e custo financeiro.

A Administração destaca que, embora a dívida tenha sido reclassificada para o curto prazo na data da divulgação das informações financeiras intermediárias em função do descumprimento de *covenants*, o *waiver* obtido posteriormente manteve as condições originais de vencimento, reforçando a relação de longo prazo com seus credores, conforme demonstrado o saldo a seguir:

Passivo	Saldo antes do waiver	Reclassificação após waiver	Saldo após waiver
Circulante	165.995	(76.591)	89.404
Empréstimos e financiamentos	20.693	(3.333)	17.360
Títulos de dívida	134.485	(73.258)	61.227
Não circulante	19.877	76.591	96.468
Empréstimos e financiamentos	14.934	3.333	18.267
Títulos de dívida	-	73.258	73.258

Comentário do Desempenho

No acumulado dos nove meses, a receita líquida de locação totalizou R\$49,6 milhões, representando uma queda de 7,7% em relação ao mesmo período de 2024 (R\$53,6 milhões). No 3T25, a receita de R\$15,9 milhões permaneceu praticamente estável em relação ao 2T25, mas 8,9% abaixo do 3T24. Essa redução reflete o encerramento de contratos em ritmo momentaneamente superior à implantação de novos clientes que não foram substituídos pela restrição de financiamento.

A frota total contabilizada ao final do terceiro trimestre foi de R\$157,6 milhões, queda de 19,1% em relação a 3T24 (R\$194,8 milhões). A composição da frota esta apresentada por R\$68,5 milhões em veículos leves, R\$52,1 milhões em pesados e R\$36,9 milhões em máquinas agrícolas.

As despesas administrativas apresentaram redução de 25,7% em relação aos nove meses de 2024, devido principalmente à redução da provisão para perdas esperadas sobre contas a receber (PECLD), que em 9M25 foi de R\$2,6 milhões e em 9M24 foi de R\$5,7 milhões, refletindo os avanços nas negociações com clientes.

O EBITDA atingiu R\$36,1 milhões e o EBIT R\$15,0 milhões em nove meses, incrementos de R\$819 mil (+2,3%) e R\$3,9 milhões (+35,8%), respectivamente, em relação ao mesmo período de 2024.

No fechamento do 3T25, a Companhia ainda tinha um estoque disponível para Locação de R\$19 milhões em Ativos, com valor contábil atualizado de R\$14,4 milhões. No acumulado dos nove meses de 2025, a Companhia conseguiu alugar/vender R\$37,3 milhões em Ativos recuperados de clientes inadimplentes, sendo esta a prioridade da área comercial no ano.

Com esses avanços, a Companhia estabelece passos importantes para gerir seu ciclo financeiro preservando a integridade operacional. A redução de 4,5% no endividamento líquido em relação ao trimestre anterior reforça essa tendência de gradual fortalecimento de caixa.

A prioridade da Administração, após a aprovação dos *waivers*, é a recomposição da disponibilidade de *funding*, condição necessária para estabilização da liquidez que será base para retomada do crescimento e a melhora dos resultados operacionais. As iniciativas de negociação de novas linhas estruturadas permanecem em curso, com o objetivo de normalizar o fluxo de captações e garantir o equilíbrio de longo prazo entre frota, endividamento e geração de caixa.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO - EVOLUÇÃO											
R\$ '000	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	Δ 3T25 x 2T25		Δ 3T25 x 3T24		Δ 9M25 x 9M24	
						R\$ '000	%	R\$ '000	%	R\$ '000	%
Receita Bruta de Aluguel	17.535	17.769	19.296	54.839	59.180	(234)	-1,3%	(1.761)	-9,1%	(4.341)	-7,3%
(-) Impostos sobre Receita	(1.622)	(1.832)	(1.831)	(5.261)	(5.484)	210	-11,5%	209	-11,4%	223	-4,1%
Receita Líquida de Aluguel (a)	15.914	15.937	17.465	49.579	53.696	(23)	0%	(1.551)	-8,9%	(4.117)	-7,7%
Receita Seminovos (b)	13.405	11.442	11.116	36.418	45.375	1.963	17,2%	2.289	20,6%	(8.957)	-19,7%
Custo Seminovos (c)	(12.806)	(8.856)	(10.795)	(32.287)	(41.815)	(3.950)	44,6%	(2.011)	18,6%	9.528	-22,8%
Resultado (Seminovos) (b-c)	599	2.586	321	4.131	3.560	(1.987)	-76,8%	278	86,6%	571	16,0%
Receita Líquida Total (a)+(b)	29.319	27.379	28.581	85.997	99.071	1.940	7,1%	738	2,6%	(13.074)	-13,2%
Custos Operacionais (d)	(1.792)	(1.481)	(1.692)	(4.497)	(4.346)	(311)	21,0%	(100)	5,9%	(151)	3,5%
Depreciação (Frota) (e)	(6.857)	(6.672)	(7.823)	(20.573)	(23.688)	(185)	2,8%	966	-12,4%	3.115	-13,2%
Margem bruta (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	7.864	10.370	8.271	28.640	29.222	(2.506)	-24,2%	(407)	-4,9%	(582)	-2,0%
Despesas Administrativas	(5.289)	(4.196)	(6.788)	(13.037)	(17.553)	(1.093)	26,0%	1.499	-22,1%	4.516	-25,7%
Depreciação (Outros Ativos)	(168)	(202)	(232)	(586)	(609)	34	-16,7%	64	-27,5%	23	-3,7%
EBIT	2.407	5.972	1.251	15.017	11.060	(3.565)	-59,7%	1.156	92,4%	3.957	35,8%
Despesas Financeiras	(9.590)	(9.542)	(8.338)	(26.798)	(26.296)	(48)	0,5%	(1.252)	15,0%	(502)	1,9%
Receitas Financeiras	817	1.421	1.219	3.110	4.422	(604)	-42,5%	(402)	-33,0%	(1.312)	-29,7%
Resultado Financeiro	(8.773)	(8.121)	(7.119)	(23.688)	(21.874)	(652)	8,0%	(1.654)	23,2%	(1.814)	8,3%
EBT	(6.366)	(2.149)	(5.868)	(8.671)	(10.814)	(4.217)	196,2%	(498)	8,5%	2.143	-19,8%
IR/CSLL	261	684	1.629	1.053	4.439	(423)	-61,8%	(1.368)	-84,0%	(3.386)	-76,3%
Prejuízo Líquido	(6.105)	(1.465)	(4.239)	(7.618)	(6.375)	(4.640)	316,7%	(1.866)	44,0%	(1.243)	19,5%
EBITDA¹	9.432	12.846	9.306	36.176	35.357	(3.414)	-26,6%	126	1,4%	819	2,3%
NOPLAT²	2.668	6.656	2.880	16.070	15.499	(3.988)	-59,9%	(212)	-7,4%	571	3,7%

¹Cálculo efetuado segundo resolução CVM 156/22. ²NOPLAT refere-se ao Lucro Operacional Líquido menos impostos.

Comentário do Desempenho

MARGENS - RECEITA LÍQUIDA DE LOCAÇÃO									
Margens (%)	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	Δ 3T25 x 2T25	Δ 3T25 x 3T24	Δ 9M25 x 9M24	
Margem Bruta (R\$'000)	7.864	10.370	8.271	28.640	29.222	-24,2%	-4,9%	-2,0%	
Margem Bruta*	26,8%	37,9%	28,9%	33,3%	29,5%	-29,2%	-7,3%	12,9%	
Margem Bruta**	49,4%	65,1%	47,4%	57,8%	54,4%	-24,1%	4,3%	6,1%	
Margem EBITDA (R\$'000)	9.432	12.846	9.306	36.176	35.357	-26,6%	1,4%	2,3%	
Margem EBITDA*	32,2%	46,9%	32,6%	42,1%	35,7%	-31,4%	-1,2%	17,9%	
Margem EBITDA**	59,3%	80,6%	53,3%	73,0%	65,8%	-26,5%	11,2%	10,8%	
NOPLAT (R\$'000)	2.668	6.656	2.880	16.070	15.499	-59,9%	-7,4%	3,7%	
NOPLAT*	9,1%	24,3%	10,1%	18,7%	15,6%	-62,6%	-9,7%	19,4%	
NOPLAT**	16,8%	41,8%	16,5%	32,4%	28,9%	-59,9%	1,7%	12,3%	
EBIT (R\$'000)	2.407	5.972	1.251	15.017	11.060	-59,7%	92,4%	35,8%	
EBIT*	8,2%	21,8%	4,4%	17,5%	11,2%	-62,4%	87,6%	56,4%	
EBIT**	15,1%	37,5%	7,2%	30,3%	20,6%	-59,6%	111,2%	47,1%	
EBT(R\$'000)	(6.366)	(2.149)	(5.868)	(8.671)	(10.814)	196,2%	8,5%	-19,8%	
EBT*	-21,7%	-7,8%	-20,5%	-10,1%	-10,9%	176,6%	5,8%	-7,6%	
EBT**	-40,0%	-13,5%	-33,6%	-17,5%	-20,1%	196,7%	19,1%	-13,2%	
Prejuízo Líquido (R\$'000)	(6.105)	(1.465)	(4.239)	(7.618)	(6.375)	316,7%	44,0%	19,5%	
Prejuízo Líquido *	-20,8%	-5,4%	-14,8%	-8,9%	-6,4%	289,1%	40,4%	37,7%	
Prejuízo Líquido **	-38,4%	-9,2%	-24,3%	-15,4%	-11,9%	317,3%	58,0%	29,4%	
*Sobre receita líquida total									
**Sobre receita líquida de locação									

CÁLCULO EBITDA									
R\$ '000	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	Δ 3T25 x 2T25	Δ 3T25 x 3T24	Δ 9M25 x 9M24	
Prejuízo Líquido	(6.105)	(1.465)	(4.239)	(7.618)	(6.375)	316,7%	44,0%	19,5%	
(+) IR/CSLL	(261)	(684)	(1.629)	(1.053)	(4.439)	-61,8%	-84,0%	-76,3%	
(+) Resultado Financeiro	8.773	8.121	7.119	23.688	21.874	8,0%	23,2%	8,3%	
(+) Depreciação e Amortização	7.025	6.874	8.055	21.159	24.297	2,2%	-12,8%	-12,9%	
EBITDA	9.432	12.846	9.306	36.176	35.357	-26,6%	1,4%	2,3%	
RESULTADO SEMINOVOS - RECEITA/CUSTO									
R\$ '000	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	Δ 3T25 x 2T25	Δ 3T25 x 3T24	Δ 9M25 x 9M24	
Receita	13.405	11.442	11.116	36.418	45.375	17,2%	20,6%	-19,7%	
Custo	(12.806)	(8.856)	(10.795)	(32.287)	(41.815)	44,6%	18,6%	-22,8%	
Receita/Custo	104,7%	129,2%	103,0%	112,8%	108,5%	-19,0%	1,7%	3,9%	

As informações trimestrais (ITR) da Maestro Locadora de Veículos S.A., aqui apresentadas, estão de acordo com os critérios de legislação societária brasileira, a partir de informações financeiras revisadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Maestro Locadora de Veículos S.A. (“Maestro” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima, brasileira, de capital aberto, sem ações negociadas em mercado. Conforme Fato Relevante divulgado em 25 de setembro de 2024, foi aprovado em AGE, a retirada de negociação, na B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão, das ações de emissão da Companhia, e a consequente saída do segmento de listagem Bovespa Mais, dispensando-se a realização de oferta pública de aquisição de ações da Companhia (OPA). A Companhia permanecerá registrada perante a CVM como companhia categoria “A”, e seguirá com as debêntures de sua emissão admitidas no mercado de balcão organizado na B3, cumprindo com suas obrigações eventuais e periódicas, nos termos das leis e regulamentações aplicáveis.

A Companhia foi constituída em 5 de abril de 2007, com escritório administrativo localizado na Avenida Queiroz Filho, 1560, Vila Hamburguesa, São Paulo, Estado de São Paulo e sede na Rua Paulo do Vale, 356 - Salão 3 fundos, Vila Cercado Grande, Embu das Artes, no Estado de São Paulo. Atua em todo território nacional no segmento de locação de veículos leves, pesados e máquinas agrícolas de longa duração, sem motorista, provendo serviços de terceirização de frotas. Os veículos são comprados junto às principais montadoras do país, permanecem em utilização por um prazo total de 36 a 60 meses e são posteriormente vendidos em canais de revenda de usados e leilões especializados. Para as máquinas agrícolas, os contratos de utilização são pelo prazo de 36 a 84 meses. Em 30 de setembro de 2025 o valor contábil líquido da frota disponível para locação é de R\$151.697 (R\$182.484 em 31 de dezembro de 2024).

2. Descrição das políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board – IASB*”, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (“últimas demonstrações financeiras anuais”). Este relatório não inclui todas as informações necessárias para um conjunto completo de demonstrações financeiras. No entanto, são incluídas notas explicativas selecionadas para explicar eventos e transações que são significativas para a compreensão das alterações na posição financeira e no desempenho da Companhia desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram elaboradas com base no pressuposto de continuidade operacional e compreendem as informações contábeis intermediárias da Companhia. A moeda de apresentação das informações contábeis intermediárias é o Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. As políticas contábeis adotadas na preparação dessas informações contábeis intermediárias são consistentes com aquelas seguidas na preparação das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro 2024.

Todas as informações relevantes próprias destas demonstrações financeiras anuais, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Diretoria na sua gestão.

A emissão das informações financeiras intermediárias foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 14 de novembro de 2025.

b) Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis descritas abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas informações financeiras intermediárias.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas informações financeiras intermediárias são as mesmas que as aplicadas na preparação da última demonstração financeira anual. Portanto, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura dessas informações financeiras intermediárias em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgada em 21 de março de 2025.

c) Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações financeiras intermediárias, a Companhia utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Companhia durante a aplicação das políticas contábeis e as informações sobre as incertezas relacionadas as premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas na última demonstração financeira anual.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

d) Segmento de negócio

A receita da Companhia é, basicamente, composta pela receita de aluguel de frotas e receita acessória de revenda após o término da locação, portanto a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte, e, dessa forma, não apresenta informações por segmento conforme definido no CPC 22/IFRS 8.

A Companhia não possui um cliente que representa individualmente mais de 10% da receita líquida.

3. Gerenciamento do risco financeiro

Visão geral

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de mercado
- Risco de taxas de juros
- Risco operacional
- Risco de crédito
- Risco de liquidez
- Gestão de capital

As práticas de gerenciamento de risco têm por objetivo identificar, monitorar, analisar e mitigar potenciais perdas à Companhia, estabelecendo limites e controles para o seu gerenciamento.

A Diretoria tem responsabilidade pelo estabelecimento e supervisão do gerenciamento dos riscos reportando-os de forma sistemática ao Conselho de Administração.

a) Risco de mercado

Definido como alterações nos preços de mercado, cujo componente de maior relevância são o risco de taxa de juros e de valor residual dos veículos.

A Companhia busca também um adequado balanço entre suas captações de dívida pós e pré-fixadas.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

O constante monitoramento das curvas futuras de juros, com implicação direta na precificação do aluguel, permite à Companhia, a cada momento, mitigar efeitos de flutuações de juros nos prazos do contrato, preservando a rentabilidade destes ao longo de sua duração.

Os valores residuais dos veículos, definidos como valores estimados de venda da frota após encerramento do ciclo do contrato de terceirização são constantemente monitorados pela Diretoria e levam em consideração principalmente fatores como valores atuais de mercado dos veículos, ciclo de vida dos modelos, canal de venda dos veículos e políticas do governo com relação aos impostos incidentes nas operações de vendas de veículos.

b) Risco de taxa de juros

O risco de taxas de juros é aquele no qual a Companhia poderá vir a sofrer perdas econômicas decorrentes de alterações adversas nas taxas de juros, que podem ser ocasionadas por fatores relacionados a crises econômicas e/ou alterações na política monetária no mercado interno e externo. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado visando avaliar a eventual necessidade de contratação de operações com o objetivo de proteção contra a volatilidade dessas taxas.

c) Risco operacional

Risco operacional é o risco de natureza estrutural, tecnológica, pessoal e de infraestrutura que surgem de todas as atividades intrínsecas à locação de automóveis. A responsabilidade pela gestão dos riscos e otimização de seu monitoramento é da Diretoria. Dentre os principais riscos operacionais estão:

- Risco de performance: onde controles, processos e procedimentos devem garantir o fiel cumprimento dos itens contratados mantendo-se custos reais iguais ou inferiores aos projetados.
- Risco de integridade do ativo: definidos como perdas não previstas como multas, avarias e sinistros sejam cobertos por mecanismos perfeitamente definidos de reembolso e autosseguro.

d) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em prejuízos financeiros decorrentes do não pagamento de obrigações contratuais pelos seus clientes.

Os principais elementos mitigadores do risco de crédito adotados pela Companhia são:

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

- Uso de metodologia e ferramentas padrão de mercado na análise e concessão de crédito;
- Padronização de contratos, dentro de certos parâmetros que não reduzam flexibilidade e atratividade comercial;
- Canal de comunicação rápido e transparente com o cliente no sentido de dirimir com agilidade possíveis questionamentos de cobranças adicionais ao aluguel básico, tais como multas e avarias.

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez é definido como aquele em que a Companhia pode encontrar dificuldades no cumprimento de suas obrigações financeiras.

As principais ferramentas mitigadoras deste risco adotadas são:

Uso de metodologia e ferramentas padrão de mercado na análise e concessão de:

- Planejamento de caixa: com grande ênfase na previsibilidade do capex líquido, ou seja, nas compras e vendas de veículos.
- Adoção de caixa mínimo, que permita cumprir obrigações contratadas mesmo num evento de hipotético *stress* de mercado ou de enxugamento sistêmico de liquidez.

Gestão de capital

A Gestão de capital da Companhia é realizada de forma a garantir, a qualquer momento, a sustentabilidade financeira da Companhia por meios próprios. Contribuem de forma decisiva nesta gestão a alta previsibilidade dos fluxos de caixa operacionais, decorrentes dos contratos de longa duração, e a natureza própria de baixa sazonalidade no negócio.

Neste sentido, busca-se garantir a todo momento, que o fluxo de caixa operacional da Companhia, somado aos recursos provenientes da venda de carros, sejam iguais ou superiores ao serviço do endividamento, incluindo pagamentos de juros e principal.

Ressaltamos que o fluxo anual decorrente da venda de carros é aproximadamente 1/3 do ativo imobilizado total, dado que o prazo médio dos contratos de locação é de 3 anos. Desta forma, embora classificada como ativo imobilizado no ativo não circulante, parte importante da frota total provém, sistematicamente, importante origem de liquidez no curto prazo. Consequentemente, o capital circulante líquido que no final do trimestre findo em 30 de setembro de 2025 foi negativo em R\$110.242 (negativo em R\$41.153 em 31 de dezembro de 2024), passa a habitualmente positivo considerando o efeito descrito no parágrafo anterior. O aumento ocorrido no trimestre foi pelo fato da quebra de *covenants*, e na ausência de aprovação do *waiver* com os credores até 30 de setembro de 2025, a Companhia reclassificou o saldo total das debêntures e CRA para o passivo circulante, conforme informado nas notas 14 - Títulos de dívida e 29 - Eventos subsequentes.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Dessa forma, o financiamento para crescimento de frota é dimensionado pela soma do fluxo de caixa operacional (incluindo o fluxo de caixa de venda de veículos) e por novas linhas de financiamento, deduzidas dos pagamentos correntes de dívida.

A Companhia busca manter sempre alternativas de novas linhas de financiamento de modo a suportar seu plano de crescimento.

Abaixo está divulgada a dívida líquida ao final do período/exercício:

	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures e CRA - dívida bruta (notas 13 e14)	170.112	181.398
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (notas 4 e 5)	(28.047)	(27.416)
	142.065	153.982

4. Caixa e equivalentes de caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	1.203	202
Aplicações financeiras	26.475	26.785
	27.678	26.987

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, resgatáveis com o próprio emissor, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. A Companhia possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Estes instrumentos financeiros referem-se a aplicações em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) com remuneração média de 85% dos Certificados de Depósito Interbancários (CDIs) em 30 de setembro de 2025 (83% em 31 de dezembro de 2024).

Não há restrições materiais sobre a capacidade de recuperar ou usar os ativos supramencionados. A exposição da Companhia aos riscos de taxa de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota 25 (d).

5. Aplicações financeiras

	Classificação	30/09/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras de uso restrito	Circulante	369	70
Aplicações financeiras de uso restrito	Não circulante	-	359

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), não possuem risco de variações significativas por estarem indexadas ao CDI e são mensuradas ao valor justo. Essas aplicações têm remuneração média de 85% do CDI em 30 de setembro de 2025 (83% em 31 de dezembro de 2024), e estão vinculadas aos empréstimos (garantidoras), conforme nota 13.

6. Contas a receber de clientes

	30/09/2025	31/12/2024
Locação de veículos	47.544	39.305
Venda de veículos	1.012	1.355
(-) Provisão para redução do valor recuperável de contas a receber	(14.969)	(13.222)
Contas a receber líquido	33.587	27.438
Circulante	19.601	18.477
Não circulante	13.986	8.961
	33.587	27.438

Contas a receber por idade de vencimento				
	Contas a receber	Provisão para redução do valor recuperável	Contas a receber líquido 30/09/2025	Contas a receber líquido 31/12/2024
A vencer	15.971	(479)	15.492	10.082
Vencidos de 01 a 30 dias	1.649	(49)	1.600	1.794
Vencidos de 31 a 60 dias	891	(27)	864	777
Vencidos de 61 a 90 dias	537	(16)	521	451
Vencidos de 91 a 180 dias	758	(23)	735	2.295
Vencidos de 181 a 360 dias	4.940	(2.470)	2.470	3.938
Vencidos acima de 361 dias	23.810	(11.905)	11.905	8.101
	48.556	(14.969)	33.587	27.438

A provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber foi constituída em montante considerado suficiente pela Diretoria para suprir as eventuais perdas de realização de créditos. A Companhia adota o critério de estimativa da provisão, provisionando 3% para a totalidade dos títulos a vencer e vencidos entre 01 e 180 dias, 50% de provisão para itens vencidos entre 181 dias e 5 anos, bem como complementando a provisão para 100% de títulos vencidos superior a 5 anos, exceto para os títulos que tem decisão judicial favorável. A movimentação é apresentada a seguir:

Movimentação da provisão para redução do valor recuperável		
Saldo em 01 de janeiro 2025 e 2024	(13.222)	(6.847)
Constituição da provisão	(4.009)	(806)
Reversão da provisão	2.262	630
Movimentação no período (nota 22)	(1.747)	(176)
Saldo em 30 de setembro 2025 e 2024	(14.969)	(7.023)

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

7. Veículos em desativação para renovação da frota

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	3.672	8.446
Baixas por venda (nota 21)	(30.714)	(47.384)
Transferências de veículos ¹	32.975	42.610
Saldo final	5.933	3.672

¹Transferência de veículos do imobilizado anteriormente em operação (nota 10), destinado para venda.

A Companhia mantém política e procedimento para analisar e comparar o valor contábil dos veículos em desativação para renovação da frota com seu valor realizável líquido. E, quando há incertezas quanto à realização do seu valor realizável líquido, uma provisão para perda (*impairment*) é constituída. Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não houve indicativos de *impairment*.

8. Despesas antecipadas

As despesas de IPVA / Licenciamento são pagas no início do ano e apropriadas ao resultado no decorrer do exercício. As demais despesas antecipadas são apropriadas de acordo com o seu prazo de vigência.

	30/09/2025	31/12/2024
IPVA / Licenciamento	406	-
IPTU	9	-
Taxas	5	14
Despesas de Prêmio de Seguros	28	54
Benefícios (colaboradores)	87	76
Outros	6	8
	541	152

9. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das informações financeiras intermediárias e sobre o prejuízo fiscal acumulado e base negativa de contribuição social. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Os ativos de tributos diferidos são reconhecidos na medida em que seja provável a geração dos lucros tributáveis futuros que poderão ser usados na compensação de prejuízo fiscal acumulado e base negativa de contribuição social, baseado em projeções de receita futura e preparadas com premissas internas e cenários econômicos futuros que podem ser alterados.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

a) Reconciliação de despesa com imposto de renda e contribuição social

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(6.366)	(8.671)	(5.868)	(10.814)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal - 34%	2.164	2.948	1.995	3.677
Ajustes para demonstração da alíquota efetiva:				
Bônus à diretoria	(52)	(42)	(70)	(186)
Despesas indedutíveis, brindes, incentivos e patrocínios	(1)	(3)	(5)	(20)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	968
Ativo diferido sobre prejuízo fiscal e base negativa - não contabilizados	(1.850)	(1.850)	-	-
Total de imposto de renda e contribuição social	261	1.053	1.920	4.439
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	261	1.053	1.920	4.439
Alíquota efetiva	4,1%	12,1%	32,7%	41,0%

b) Balanço patrimonial

A seguir apresentamos as naturezas que representam os saldos de ativo e passivo fiscal diferido da Companhia nos períodos comparativos:

		31/12/2024	Movimentação	30/09/2025
	Classificação	Líquido	Resultado	Líquido
Prejuízo fiscal e base negativa de IRPJ e CSLL	Ativo	12.133	(147)	11.986
Ajuste de arrendamento financeiro	Passivo	(1.059)	579	(480)
Amortização do ágio	Passivo	(1.740)	-	(1.740)
Provisão para redução do valor recuperável de contas a receber	Ativo	4.036	593	4.629
Outras diferenças temporárias	Ativo	18	28	46
		13.388	1.053	14.441

O passivo é composto do imposto a pagar diferido sobre as operações de arrendamento e o ajuste de depreciação entre a vida útil-econômica e as taxas fiscais.

O ágio compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição da Locarcity.

Os saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos estão apresentados pelos valores líquidos nos termos do CPC 32/IAS 12.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Prejuízo fiscal e base negativa

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

A partir do terceiro trimestre de 2025, a Companhia deixou de constituir ativos fiscais diferidos sobre os aumentos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social.

10. Imobilizado

Movimentação do custo de aquisição					
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf. para Seminovos¹	30/09/2025
Veículos operacionais e máquinas agrícolas	233.684	22.881	(6.476)	(47.038)	203.051
Equipamentos de informática e telefonia	159	6	(76)	-	89
Máquinas e equipamentos	69	-	-	-	69
Móveis e utensílios	174	11	(1)	-	184
Benfeitorias	126	-	-	-	126
Custo de aquisição	234.212	22.898	(6.553)	(47.038)	203.519

Movimentação da depreciação					
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transf. para Seminovos¹	30/09/2025
Veículos operacionais e máquinas agrícolas	(51.200)	(20.573)	6.356	14.063	(51.354)
Equipamentos de informática e telefonia	(127)	(11)	76	-	(62)
Máquinas e equipamentos	(50)	(7)	-	-	(57)
Móveis e utensílios	(82)	(14)	1	-	(95)
Benfeitorias	(46)	(40)	-	-	(86)
Depreciação acumulada	(51.505)	(20.645)	6.433	14.063	(51.654)
Imobilizado líquido	182.707	2.253	(120)	(32.975)	151.865

¹Transferência do ativo imobilizado para a conta de "veículos em desativação" para renovação da frota (nota 7).

Movimentação do custo de aquisição					
	01/01/2024	Adições	Baixas	Transf. para Seminovos¹	30/09/2024
Veículos operacionais e máquinas agrícolas	239.815	48.548	(2.065)	(47.250)	239.048
Equipamentos de informática e telefonia	159	-	-	-	159
Máquinas e equipamentos	78	-	(9)	-	69
Móveis e utensílios	119	49	-	-	168
Benfeitorias	19	101	-	-	120
Custo de aquisição	240.190	48.698	(2.074)	(47.250)	239.564

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	Movimentação da depreciação				
	01/01/2024	Adições	Baixas	Transf. para Seminovos ¹	30/09/2024
Veículos operacionais e máquinas agrícolas	(38.068)	(23.688)	2.271	11.522	(47.963)
Equipamentos de informática e telefonia	(110)	(12)	-	-	(122)
Máquinas e equipamentos	(49)	(5)	5	-	(49)
Móveis e utensílios	(67)	(10)	-	-	(77)
Benfeitorias	(19)	(13)	-	-	(32)
Depreciação acumulada	(38.313)	(23.728)	2.276	11.522	(48.243)
Imobilizado líquido	201.877	24.970	202	(35.728)	191.321

¹Transferência do ativo imobilizado para a conta de "veículos em desativação" para renovação da frota (nota 7).

Em 30 de setembro de 2025, o equivalente a 92% da frota total da Companhia, correspondente a 1.150 veículos e máquinas agrícolas, (76% da frota total e 1.447 veículos em 31 de dezembro de 2024) é garantidor de empréstimos bancários, financiamentos, debêntures e CRA, cujo valor líquido de depreciação é de R\$149.522 (R\$157.761 em 31 de dezembro de 2024).

11. Intangível

a) Composição

O ágio gerado compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição da Locarcity.

	30/09/2025	31/12/2024
Ágio	5.783	5.783
Direito de uso de marca	650	650
Outros	17	18
	6.450	6.451

b) Teste de recuperação de ativos intangíveis com vida útil indefinida

O ágio está fundamentado em expectativa de rentabilidade futura do negócio, baseado em estudos de viabilidade e laudos de avaliação. A análise de recuperabilidade (teste de *impairment*) dos ágios é realizada, no mínimo, anualmente ou quando há alguma indicação de perda por *impairment*. Para fins do teste de *impairment*, o ágio é alocado à sua Unidade Geradora de Caixa - UGC.

A Companhia realizou o último teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2024 e não apurou perdas sobre os valores contabilizados de seus intangíveis de vida útil indefinida. Em 30 de setembro de 2025 não foi identificado indícios de perdas para fins de *impairment*.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

As informações completas sobre o teste de *impairment* estão apresentadas na nota explicativa 11 (b) das demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgada em 21 de março de 2025.

12. Fornecedores

	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de veículos e máquinas	-	2.831
Fornecedores diversos	570	633
	570	3.464

13. Empréstimos e financiamentos

30/09/2025								
Modalidade	Moeda	Taxa mês (%)		Ano de vencimento	Circulante	Não Circulante	Total	%
		Mínimo	Máximo					
Giro (Pré)	R\$	0,92 a.m.	1,41 a.m.	03/2026 e 12/2027	9.684	5.761	15.445	43,4%
Giro (Pós)	R\$	0,34 a.m. + CDI	0,47 a.m. + CDI	12/2027	11.243	9.564	20.807	58,4%
Finame	R\$	0,72 a.m + Selic	-	12/2025	115	-	115	0,3%
(-) Custo de transação¹					(349)	(391)	(740)	-2,1%
					20.693	14.934	35.627	

¹Gastos com empréstimos os quais são amortizados pelo prazo de vigência da dívida.

31/12/2024								
Modalidade	Moeda	Taxa mês (%)		Ano de vencimento	Circulante	Não Circulante	Total	%
		Mínimo	Máximo					
Giro (Pré)	R\$	0,92 a.m.	1,41 a.m.	03/2026 e 12/2027	9.692	13.392	23.084	62,7%
Giro (Pós)	R\$	0,34 a.m. + CDI	0,47 a.m. + CDI	12/2027	4.194	9.550	13.744	37,3%
Finame	R\$	0,72 a.m + Selic	-	12/2025	544	-	544	1,5%
(-) Custo de transação¹					(303)	(244)	(547)	-1,5%
					14.127	22.698	36.825	

¹Gastos com empréstimos os quais são amortizados pelo prazo de vigência da dívida.

Garantias: Os empréstimos e financiamentos são garantidos pela composição de veículos, conforme informado na nota 10 e aplicações financeiras (uso restrito) informado na nota 5.

14. Títulos de dívida

30/09/2025							
	Circulante	(-) Custo de transação¹	Total circulante	Não circulante	(-) Custo de transação¹	Total não circulante	Total
5ª. Emissão de debêntures	26.949	(740)	26.209	-	-	-	26.209
6ª. Emissão de debêntures	21.774	(488)	21.286	-	-	-	21.286
7ª. Emissão de debêntures	40.320	(960)	39.360	-	-	-	39.360
C.R.A	48.348	(718)	47.630	-	-	-	47.630
	137.391	(2.906)	134.485	-	-	-	134.485

¹Gastos com a emissão das debêntures e CRA, os quais são amortizados pelo prazo de vigência da dívida.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

	31/12/2024					
	Circulante	(-) Custo de transação¹	Total circulante	Não circulante	(-) Custo de transação¹	Total não circulante
5ª. Emissão de debêntures	20.165	(592)	19.573	21.878	(592)	21.286
6ª. Emissão de debêntures	32.602	(732)	31.870	13.607	(305)	13.302
C.R.A	14.792	(213)	14.579	44.602	(639)	43.963
	67.559	(1.537)	66.022	80.087	(1.536)	78.551
						144.573

¹Gastos com a emissão das debêntures e CRA, os quais são amortizados pelo prazo de vigência da dívida.

5ª Emissão de debêntures

A Companhia captou em 10 de janeiro de 2022 o montante de R\$80.000, através de emissão de 80 mil debêntures, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, sendo todas com valor unitário de R\$1, de acordo com os termos descritos em instrumento particular de escritura da 5ª emissão de debêntures entre a Companhia, como emissora, e a Pentágono S.A. DTVM, como agente fiduciário, sendo liberado R\$50.000 em 28 de janeiro de 2022 e R\$30.000 liberado em 18 de maio de 2022. Os recursos se destinaram a: (i) liquidação de contrato de empréstimo; e (ii) reforço de fluxo de caixa da Companhia.

O prazo total da emissão é 5 anos com carência de 12 meses do principal, com vencimento final em 10 de janeiro de 2027 e está sujeito a atualização com base na CDI, expressos na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP, acrescido de juros de 3,9% ao ano.

Em 30 de setembro de 2025 o saldo a pagar da 5ª emissão é de R\$26.949 (R\$42.043 em 31 de dezembro de 2024).

6ª Emissão de debêntures

Em 17 de maio de 2023 foi assinada a Escritura particular de emissão pública de Debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie com garantia real em 2 séries, para distribuição pública com esforços restritos da 6ª Emissão de Debêntures, entre a Companhia, como emissora, e a Pentágono S.A. DTVM, como agente fiduciário, sendo liberado R\$40.000 em 31 de maio de 2023 referente a primeira série, R\$10.000 em 15 de junho de 2023 e R\$15.000 em 20 de outubro de 2023 recebidos da segunda série.

O prazo total da 6ª emissão é de 3 anos com carência de 12 meses do principal, com vencimento final em 22 de maio de 2026 e está sujeito a atualização com base na CDI, expressos na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP, acrescido de juros de 3,9% ao ano. Os recursos se destinaram a: (i) reforço de fluxo de caixa da Companhia; e (ii) aquisição de novos veículos e/ou máquinas.

Em 30 de setembro de 2025 o saldo a pagar da 6ª emissão é de R\$21.774 (R\$46.210 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

7ª Emissão de debêntures

Em 12 de fevereiro de 2025 foi assinada a Escritura particular de emissão pública de Debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie com garantia real em 2 séries, para distribuição pública com esforços restritos da 7ª Emissão de Debêntures, entre a Companhia, como emissora, e a Pentágono S.A. DTVM, como agente fiduciário, no montante de R\$80.000, sendo liberado R\$40.000 em 31 de março de 2025 referente a primeira série. Entretanto, a captação da segunda série não ocorreu, em razão das condições gerais desfavoráveis do mercado de crédito.

O prazo total é de 5 anos com carência de 12 meses do principal, com vencimento final em 15 de fevereiro de 2030 e está sujeito a atualização com base na CDI, expressos na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP, acrescido de juros de 4,5% ao ano. Os recursos se destinaram a: (i) objeto de garantia firme (referente a primeira série); e (ii) objeto de melhores esforços (referente a segunda série).

Em 30 de setembro de 2025 o saldo a pagar da 7ª emissão é de R\$40.320.

A 5ª, 6ª e 7ª emissões de debêntures são garantidas pela composição de veículos, conforme informações na nota 10.

Certificado de recebíveis do agronegócio (CRA)

Os certificados de recebíveis do agronegócio são emitidos para a captação de recursos destinados a financiar a cadeia do setor do agronegócio. Essas captações têm como objetivo levantar recursos para aquisição de caminhões, máquinas e equipamentos relacionadas a contratos de locação celebrados com clientes do agronegócio.

Em 19 de dezembro de 2023, foi aprovado a 1ª emissão de notas comerciais em série única pela Companhia no montante de R\$70.000, recebido em 17 de janeiro de 2024, as quais foram integralmente subscritas de forma privada pela True Securitizadora S.A. (Securitizadora). As Notas Comerciais são vinculadas a emissão de 70.000 certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA"), no valor unitário de R\$1. Os CRA são objeto da série única da 76ª emissão da Securitizadora, distribuídos por meio de oferta pública, sob o regime de garantia firme de colocação, nos termos da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Oferta").

O prazo de vencimento é de 5 anos com carência de 3 meses do principal, com vencimento final em 13 de dezembro de 2028 e está sujeito a atualização com base na CDI acrescido de juros de 4,5% ao ano.

Em 30 de setembro de 2025 o saldo a pagar do CRA é de R\$48.348 (R\$59.394 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

O CRA possui garantia de recebíveis de clientes (lastro), de investimentos dos contratos com clientes e de máquinas agrícolas juntamente com veículos (pesados) direcionados ao agro.

Covenants

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não atendeu aos limites estabelecidos para o índice dívida líquida/frota líquida inferior a 0,85x, caracterizando o descumprimento (quebra) dos *covenants* financeiros previstos nos instrumentos de dívida.

Em decorrência dessa quebra, e na ausência de aprovação do *waiver* com os credores até 30 de setembro de 2025, a Companhia reclassificou o saldo total das debêntures e CRA, e parte do saldo de empréstimos para o passivo circulante, conforme requerido pelo CPC 26 (R1)/IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis.

Em 08 de outubro de 2025, a Companhia obteve a aprovação em Assembleia do CRA, e em 12 de novembro de 2025 a aprovação em Assembleia dos Debenturistas, onde o *waiver* foi concedido, conforme informado na nota 29 - Eventos Subsequentes.

15. IRPJ e CSLL a pagar e obrigações tributárias

	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a pagar		
Parcelamento (IR/CS 2020)	189	324
Total circulante	189	324
Parcelamento (IR/CS 2020)	-	108
Total não circulante	-	108
	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações tributárias		
PIS a pagar	86	43
COFINS a Pagar	399	201
ISS a pagar	3	1
IRRF (Funcionários, Terceiros e Aluguel)	116	127
PIS/COFINS/CSLL retidos na fonte	11	8
Outros impostos	5	5
Outros parcelamentos a pagar	7	11
Total circulante	627	396

16. Adiantamentos de clientes

Garantias liquidas para liberação dos créditos concedidos aos clientes nos contratos de locações e compra programada (pesados e agro).

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

		30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes	Circulante	6.704	5.055
Adiantamento de compra programada	Não circulante	4.572	4.904
		11.276	9.959

17. Provisão para contingências

A Companhia está sujeita a ações cíveis, decorrentes do curso normal das operações, e com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso de natureza provável no valor de R\$186 (R\$234 em 31 de dezembro de 2024).

Além disso e em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia não provisiona valores sobre contingências classificadas com probabilidade de perda possível.

Em 30 de setembro de 2025, a estimativa dos valores relacionados a contingências cíveis possíveis, com base em informações dos assessores jurídicos é de R\$611 (R\$234 em 31 de dezembro de 2024). Não há processos relacionados a questões tributárias ou trabalhistas com classificação de risco possíveis.

Depósitos judiciais

A Companhia possui depósitos judiciais na esfera cível, cujas movimentações da provisão e dos depósitos judiciais estão demonstradas abaixo:

	Contingências Cíveis	Depósitos Judiciais	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	234	(26)	208
Provisão/adição	11	-	11
Reversão	(36)	-	(36)
Baixa (pagamento)	(23)	-	(23)
Saldo em 30 de setembro de 2025	186	(26)	160

	Contingências Cíveis	Depósitos Judiciais	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	704	(28)	676
Provisão/adição	78	-	78
Reversão	(129)	2	(127)
Baixa (pagamento)	(98)	-	(98)
Saldo em 30 de setembro de 2024	555	(26)	529

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é constituído de 26.009.820 ações ordinárias, no valor de R\$55.501. As ações não possuem valor nominal, e os titulares têm direito a um voto e possuem preferência na liquidação da sua parcela no capital social. A composição acionária da Companhia é a seguinte:

Acionistas	%	Quantidade de ações	R\$(000) - Capital integralizado
Stratus SCP FLEET FIP-M	45%	11.710.305	24.987
Stratus SCP Brasil FIP	31%	8.116.785	17.322
Lewco Participações e Administração Ltda.	2%	444.435	949
Stratus Investimentos Ltda.	1%	183.735	394
Fábio, Alan e Natalie Lewkowicz	21%	5.554.560	11.849
	100%	26.009.820	55.501

b) Reserva de lucros

	30/09/2025	31/12/2024
Reserva Legal	1.821	1.821
Dividendos não distribuídos	1.887	1.887
Reserva de retenção de lucros	5.839	5.839
	9.547	9.547

Reserva legal: A Lei das Sociedades por Ações, bem como o Estatuto Social da Companhia, estabelece que 5% do lucro líquido será destinado para a constituição de reserva legal, desde que não exceda 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social e poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo do exercício, não haverá constituição da reserva legal.

Dividendos não distribuídos: A Companhia possui emissões de Debêntures em curso cujas obrigações determinam a não distribuição de dividendos, inclusive o mínimo obrigatório, caso tal distribuição impacte no descumprimento dos limites estabelecidos pelos *covenants* financeiros. Dessa forma, antes de aprovar qualquer pagamento de dividendos, a administração realiza essa avaliação.

Reserva para retenção de lucros: Conforme art. 27, parágrafo 2º. do Estatuto Social, o saldo remanescente do lucro líquido terá a destinação que for determinada pela Assembleia Geral de Acionistas observada a legislação aplicável. Em 2024 parte do saldo da reserva foi utilizada para absorver o prejuízo do exercício.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Distribuição de dividendos

O Estatuto Social da Companhia prevê a distribuição de dividendo anual mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da Lei, ressalvada as hipóteses previstas no acordo de acionistas arquivado na sede da Companhia. O Estatuto permite, ainda, distribuições de dividendos intercalares e intermediários, podendo ser descontados do dividendo obrigatório anual.

Adicionalmente a Companhia possui emissões de Debêntures em curso, cujas obrigações determinam a não distribuição de dividendos, inclusive o mínimo obrigatório, caso tal distribuição impacte no descumprimento dos limites estabelecidos pelos *covenants* financeiros. Dessa forma, antes de aprovar qualquer pagamento de dividendos, a Administração realiza essa avaliação.

19. Prejuízo por ação

A tabela a seguir estabelece o cálculo do resultado por ação para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 (em milhares de valores por ação e quantidade de ações). O lucro básico e diluído por ação são iguais, pois não há títulos conversíveis ou opções de ações diluidoras em circulação.

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Numerador				
Prejuízo do período	(6.105)	(7.618)	(3.948)	(6.375)
Denominador				
Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação (em milhares)	26.010	26.010	26.010	26.010
Prejuízo básico e diluído por ação ordinária (R\$)	(0,2347)	(0,2929)	(0,1518)	(0,2451)

20. Receita líquida

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Locação de veículos	17.535	54.839	19.296	59.180
Venda de veículos	13.405	36.418	11.116	45.375
	30.940	91.257	30.412	104.555
Impostos sobre serviços e vendas	(1.621)	(5.260)	(1.831)	(5.484)
	29.319	85.997	28.581	99.071

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

21. Custo de locação e venda de veículos

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Custos de manutenção	(1.805)	(4.829)	(1.973)	(5.162)
Custos com depreciação (nota 10)	(6.857)	(20.573)	(7.823)	(23.688)
Custos dos veículos vendidos	(12.140)	(30.714)	(10.749)	(40.402)
Outros custos com veículos vendidos	(666)	(1.573)	(46)	(1.413)
Custos com pessoal	(770)	(2.121)	(812)	(2.451)
Custos diários de pátios	(208)	(583)	(44)	(282)
Recuperação de créditos de PIS e COFINS ¹	973	2.968	1.114	3.474
Recuperação de taxa de administração sobre multas	18	68	23	75
	(21.455)	(57.357)	(20.310)	(69.849)

¹Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação, como créditos redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos.

22. Despesas operacionais líquidas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Despesas com pessoal	(2.458)	(6.769)	(2.591)	(7.823)
Serviços de terceiros	(572)	(1.755)	(639)	(1.766)
Despesas com ocupação	(127)	(393)	(147)	(415)
Despesas gerais	(499)	(1.424)	(415)	(1.728)
Despesas com depreciação e amortização	(168)	(586)	(232)	(609)
Despesa com comunicação	(37)	(92)	(30)	(89)
	(3.861)	(11.019)	(4.054)	(12.430)
Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber (nota 6)	(1.524)	(1.747)	(2.725)	(4.598)
Baixa de contas a receber - incobráveis ¹	(72)	(857)	(241)	(1.134)
	(1.596)	(2.604)	(2.966)	(5.732)
	(5.457)	(13.623)	(7.020)	(18.162)

¹Do montante baixado do contas a receber, 50% já estava provisionado como provisão para perdas esperadas em períodos anteriores, os outros 50% remanescentes foram baixados e estão classificadas na rubrica acima.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

23. Resultado financeiro

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Despesas de juros com empréstimos, financiamentos, debêntures e CRA	(8.586)	(23.903)	(7.336)	(23.260)
Despesas de custo de transação e captação com empréstimos, debêntures e CRA	(742)	(2.098)	(795)	(2.515)
Despesas bancárias e IOF	(262)	(797)	(207)	(521)
Despesas financeiras	(9.590)	(26.798)	(8.338)	(26.296)
Rendimentos sobre aplicações financeiras	451	2.196	1.043	3.815
Outras receitas financeiras	366	914	176	607
Receitas financeiras	817	3.110	1.219	4.422
Resultado financeiro líquido	(8.773)	(23.688)	(7.119)	(21.874)

24. Partes relacionadas

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a remuneração com os encargos para os membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração da Companhia foi de R\$2.931 (R\$2.982 em 30 de setembro 2024). Os membros do Conselho de Administração, sem funções de diretoria, recebem somente remuneração fixa.

Conforme deliberado em AGO de 25 de abril de 2025, a remuneração global estabelecida para os membros da diretoria executiva e Conselho de Administração da Companhia para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025 é de R\$5.200 (R\$4.680 em 31 de dezembro de 2024).

A Administração não possui benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo, benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações.

	30/09/2025	30/06/2024
Remuneração fixa	2.252	1.905
Remuneração variável	393	892
Benefícios	285	186
	2.931	2.982

25. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

a) Riscos de crédito

O risco de crédito é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito na Companhia está basicamente nos créditos a receber de clientes, no caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras depositados/aplicados em bancos e instituições financeiras.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

	Circulante	Não circulante		
	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	28.047	-	28.047	27.416
Contas a receber de clientes	19.601	13.986	33.587	27.438
	47.648	13.986	61.634	54.854

b) Riscos de liquidez

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros não derivativos, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

			30/09/2025		31/12/2024	
	Circulante	Não circulante	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual
	Até 1 ano	De 2 a 5 anos				
Empréstimos e financiamentos (nota 13)	21.042	15.325	36.367	36.456	36.825	44.976
Debêntures e CRA (nota 14)	137.391	-	137.391	147.824	144.573	179.031
Fornecedores (nota 12)	570	-	570	-	3.464	-
Passivo de arrendamento	473	185	658	717	738	747
	159.476	15.510	174.986	184.997	185.600	224.754

c) Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores contábeis e valores justos estimados para empréstimos, financiamentos, debêntures, CRA e aplicações financeiras são calculados a partir de modelos que utilizam dados observáveis e suposições futuras relacionadas às taxas de juros pré e pós-fixadas, entre outras variáveis aplicáveis. As taxas usadas são obtidas junto às instituições financeiras para operações com condições similares ou com base em informações geradas pelo mercado, quando disponíveis. A análise da razoabilidade dos cálculos apresentados por essas instituições financeiras é efetuada pela Companhia por meio da comparação com cálculos similares efetuados por outras partes para o mesmo período aplicável. Os valores justos são calculados projetando-se os fluxos futuros das operações com base na projeção das curvas de taxa de juros, trazidos a valor presente utilizando os dados indicativos de preços e taxas de referência disponíveis no mercado ou taxa com base nas condições do pagamento de prêmio na ocorrência de resgate antecipado facultativo estabelecido na escritura de debêntures de cada emissão e do CRA.

Além disso, para fins de preparação de relatórios financeiros, as mensurações do valor justo são classificadas nas categorias Níveis 1, 2 ou 3, descritas a seguir, com base no grau em que as informações para as mensurações do valor justo são observáveis e na importância das informações para a mensuração do valor justo em sua totalidade:

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (por exemplo, preços) ou indiretamente (por exemplo, dados baseados nos preços), exceto preços cotados incluídos no Nível 1; e
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis)

A Companhia reconhece que não há instrumentos financeiros mensurados a valor justo nos Níveis 1 e 3 de hierarquia.

A Administração considera que o valor justo equipara-se ao valor contábil, uma vez que para estas operações o valor contábil reflete o valor de liquidação naquela data, em virtude do curto prazo de vencimento dessas operações. Desta forma, os valores contábeis registrados no balanço patrimonial não divergem dos respectivos valores justos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

A tabela a seguir apresenta os principais instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Custo amortizado				
Contas a receber de clientes (nota 6)	33.587	33.587	27.438	27.438
Ativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado				
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	27.678	27.678	26.987	26.987
Aplicações financeiras (nota 5)	369	369	429	429

	30/09/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Custo amortizado				
Empréstimos e financiamentos	36.367	36.367	36.825	36.825
Debêntures e CRA	137.391	137.391	144.573	144.573
Fornecedores	570	570	3.464	3.464
Passivo de arrendamento	658	658	738	738

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

d) Riscos de taxa de juros

A Companhia não tem em seu endividamento de 30 de setembro de 2025 operações de *swap* ou qualquer outro derivativo contratado.

Aumentos de taxas de juros são atenuados pelos reajustes anuais pela inflação (na maioria dos casos pelo IGPM) que incidem sobre os contratos de aluguel a cada 12 meses bem como pela valorização dos valores residuais de carros, face ao estimado por conta de aumentos não previstos de inflação.

Análise de sensibilidade

Para 30 de setembro de 2025, a análise de sensibilidade contempla dois cenários de *stress*, I (aumento de 25%) e II (aumento de 50%), sendo 18,63% e 22,35%, respectivamente, em relação ao patamar-base do CDI de 14,90%.

Considerando que as aplicações também são indexadas ao CDI, o efeito líquido patrimonial e sobre o resultado, nos cenários de *stress*, está demonstrado na tabela abaixo:

	Cenário		
	Base	I	II
Taxa de juros	14,90%	18,63%	22,35%
Variação em relação ao cenário base	-	25%	50%
Dívida bruta indexada ao CDI	158.198	164.091	169.984
Aplicações indexadas ao CDI	26.844	27.844	28.844
Efeito líquido patrimonial	131.354	136.247	141.140
Efeito líquido no resultado	-	3.229	6.459

26. Informações suplementares das demonstrações dos fluxos de caixa

a) Aquisição de veículos

	30/09/2025	30/09/2024
Demonstração do caixa pago pela aquisição de veículos:		
Aquisições de veículos no exercício (nota 10)	(22.881)	(48.548)
Fornecedores - montadoras de veículos:	(2.831)	(2.874)
Saldo no inicial (nota 12)	2.831	4.645
Saldo final (nota 12)	-	1.771
Caixa pago pela aquisição de veículos	(25.712)	(51.422)

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Transações que não afetam o caixa

	30/09/2025	30/09/2024
Atividades que não afetam o caixa:		
Transferência de imobilizado para veículos em desativação de frota (nota 7 e nota 10)	(32.975)	(35.728)
Adição do direito de uso	-	(1.140)
Prejuízo fiscal e base negativa de IRPJ e CSLL - Compensação PERT (nota 9)	-	12.432

27. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

Os juros pagos são classificados como fluxo de caixa de financiamento nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, pois representam custos de obtenção de recursos financeiros.

	Empréstimos e financiamentos	Debêntures	CRA	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2025	36.825	86.031	58.542	181.398
Amortização do principal	(16.542)	(39.375)	(11.053)	(66.970)
Juros pagos	(4.554)	(12.141)	(7.018)	(23.713)
Juros apropriados ao resultado	4.571	12.307	7.025	23.903
Novas captações	15.520	40.000	-	55.520
Novos custos de captações	(489)	(1.060)	(30)	(1.579)
Amortização de custos de captação	296	1.093	164	1.553
Saldos em 30 de setembro de 2025	35.627	86.855	47.630	170.112

	Empréstimos e financiamentos	Debêntures	CRA	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2024	36.376	137.263	(117)	173.522
Amortização do principal	(14.851)	(37.083)	(7.370)	(59.304)
Juros pagos	(4.989)	(13.463)	(6.650)	(25.102)
Juros apropriados ao resultado	2.987	13.191	7.082	23.260
Novas captações	10.000	-	70.000	80.000
Novos custos de captações	(285)	-	(972)	(1.257)
Amortização de custos de captação	204	1.410	185	1.799
Saldos em 30 de setembro de 2024	29.442	101.318	62.158	192.918

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

28. Cobertura de seguros

A Companhia tem por política manter cobertura de seguros para cobrir os possíveis riscos e eventuais perdas com sinistros de seus ativos imobilizados.

Ativos segurados	Cobertura contratada	30/09/2025
Veículos administrativos	Colisão, incêndio, roubo e furto	2.800
Veículos administrativos	Danos materiais	2.800
Veículos administrativos	Danos corporais	4.800
Predial	Danos materiais	4.104

Em 8 de abril de 2025, a Companhia renovou o seguro de responsabilidade civil em benefício de seus administradores (seguro D&O), com validade de um ano.

Este seguro D&O garante o pagamento de prejuízos financeiros decorrentes de reclamações feitas contra os administradores em virtude de atos danosos pelos quais sejam responsabilizados nos períodos de suas atribuições na administração e gestão da Companhia. A apólice prevê como limite máximo, garantia de R\$10.000 e um prêmio líquido total de R\$15.

29. Eventos subsequentes

i) Obtenção de *waiver*

Em 08 de outubro de 2025, a Companhia obteve aprovação em Assembleia do CRA para concessão de *waiver*, assim como em 12 de novembro de 2025 na Assembleia Geral de Debenturistas referente à 5ª, 6ª e 7ª emissões de debêntures, sendo repactuados os índices de dívida líquida/frota líquida passando de 0,85x para 0,95x e o índice de prejuízo auferido de desmobilização da frota (PADF) de 7% para 15%, aplicáveis às posições de 31 de março, 30 de junho, 30 de setembro e às demonstrações financeiras de 31 de dezembro dos exercícios de 2025, 2026 e 2027, com o objetivo de ampliar a flexibilidade financeira diante de eventuais necessidades de geração de liquidez por meio da venda de veículos.

A Administração destaca que, embora a dívida tenha sido reclassificada para o curto prazo na data da divulgação das informações financeiras intermediárias em função do descumprimento de *covenants*, o *waiver* obtido posteriormente manteve as condições originais de vencimento, reforçando a relação de longo prazo com seus credores, conforme demonstrado o saldo a seguir:

Passivo	Saldo antes do waiver	Reclassificação após waiver	Saldo após waiver
Circulante	165.995	(76.591)	89.404
Empréstimos e financiamentos	20.693	(3.333)	17.360
Títulos de dívida	134.485	(73.258)	61.227
Não circulante	19.877	76.591	96.468
Empréstimos e financiamentos	14.934	3.333	18.267
Títulos de dívida	-	73.258	73.258

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

Em 30 de setembro de 2025 e 2024 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

ii) Antecipação de pagamento CRA

Ainda na Assembleia do CRA foi aprovado o pagamento de R\$15.000 (pago em 15 de outubro de 2025) que se encontravam retidos como garantia adicional e foram liberados R\$8.900 que estavam retidos, garantindo as necessidades de caixa até o final de 2025.

Fabio Lewkowicz
Diretor Presidente

Carlos Alves
Diretor Adm. Financeiro

Luciana Mendonça Duarte
Contadora CRC-SP293205/O-3

Notas Explicativas

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Maestro Locadora de Veículos S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, da Maestro Locadora de Veículos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias.

São Paulo 14 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Alyster Suusmann Pere
Contador CRC 1SP230426/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração

Pelo presente instrumento, os diretores da Maestro Locadora de Veículos S.A. ("Companhia") declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Fabio Lewkowicz
Diretor Presidente e Diretor Comercial e Marketing

Carlos Miguel de Oliveira Martins Borges Alves
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Rafael Augusto de Oliveira
Diretor Superintendente

Luis Eduardo Andrade Gutierrez
Diretor Sem Designação Específica

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração

Pelo presente instrumento, os diretores da Maestro Locadora de Veículos S.A. ("Companhia") declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no relatório da KPMG Auditores Independentes Ltda., relativamente às informações financeiras intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Fabio Lewkowicz
Diretor Presidente e Diretor Comercial e Marketing

Carlos Miguel de Oliveira Martins Borges Alves
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Rafael Augusto de Oliveira
Diretor Superintendente

Luis Eduardo Andrade Gutierrez
Diretor Sem Designação Específica