

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022   | 7 |
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 12 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 13 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 14 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022   | 15 |
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021   | 16 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 17 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 45 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 94 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 95 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 96 |

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                       |
| Ordinárias                            | 6.748.926.848                         |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| Total                                 | 6.748.926.848                         |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                       |
| Ordinárias                            | 83.351.541                            |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| Total                                 | 83.351.541                            |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                        | 30.088.822                            | 34.262.739                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                   | 15.763.011                            | 20.512.331                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 579.533                               | 1.458.754                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                             | 584.427                               | 1.556.211                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                   | 2.762.578                             | 3.928.531                                |
| 1.01.04                | Estoques                                           | 6.870.322                             | 7.873.544                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                               | 1.371.505                             | 1.357.033                                |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                     | 1.371.505                             | 1.357.033                                |
| 1.01.06.01.01          | Tributos a recuperar                               | 1.154.812                             | 1.151.721                                |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 216.693                               | 205.312                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                          | 3.594.646                             | 4.338.258                                |
| 1.01.08.03             | Outros                                             | 3.594.646                             | 4.338.258                                |
| 1.01.08.03.01          | Partes Relacionadas                                | 3.461.072                             | 4.201.742                                |
| 1.01.08.03.02          | Outros Ativos                                      | 133.574                               | 136.516                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                               | 14.325.811                            | 13.750.408                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 3.732.633                             | 3.411.520                                |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                   | 0                                     | 17.351                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                 | 1.067.417                             | 874.232                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                      | 2.665.216                             | 2.519.937                                |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar                               | 1.585.315                             | 1.408.706                                |
| 1.02.01.10.04          | Outros ativos                                      | 105.241                               | 175.902                                  |
| 1.02.01.10.05          | Depositos judiciais                                | 974.660                               | 935.329                                  |
| 1.02.02                | Investimentos                                      | 4.660.422                             | 4.507.355                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                          | 4.660.422                             | 4.507.355                                |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                       | 4.282.890                             | 4.099.575                                |
| 1.02.02.01.03          | Participações em Controladas em Conjunto           | 377.532                               | 407.780                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                        | 5.173.951                             | 5.102.535                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                            | 1.814.204                             | 1.777.788                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                     | 3.359.747                             | 3.324.747                                |
| 1.02.04                | Intangível                                         | 758.805                               | 728.998                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 30.088.822                            | 34.262.739                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 7.628.821                             | 11.763.513                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 225.632                               | 237.270                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 5.473.332                             | 9.108.542                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 105.505                               | 146.332                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 145.013                               | 44.100                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 1.679.339                             | 2.227.269                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 173.045                               | 195.894                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 1.506.294                             | 2.031.375                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 41.434                                | 41.434                                   |
| 2.01.05.02.04          | Receitas a Apropriar                                    | 39.157                                | 39.157                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 1.007.330                             | 1.535.455                                |
| 2.01.05.02.06          | Arrendamento Mercantil                                  | 418.373                               | 415.329                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 11.341.757                            | 11.237.995                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 6.411.540                             | 6.368.605                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 3.969.668                             | 3.917.203                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 3.969.668                             | 3.917.203                                |
| 2.02.02.02.03          | Tributos a recolher                                     | 4.614                                 | 4.614                                    |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamento Mercantil                                  | 3.049.424                             | 2.996.959                                |
| 2.02.02.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 915.630                               | 915.630                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 739.503                               | 717.977                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 739.503                               | 717.977                                  |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 221.046                               | 234.210                                  |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 221.046                               | 234.210                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 11.118.244                            | 11.261.231                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 12.352.498                            | 12.352.498                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -3.067.653                            | -3.086.214                               |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -1.448.170                            | -1.449.159                               |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                                      | -1.619.483                            | -1.637.055                               |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 1.994.107                             | 1.994.107                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 137.442                               | 137.442                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 1.856.665                             | 1.856.665                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -161.299                              | 0                                        |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 591                                   | 840                                      |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 7.136.590                                                       | 7.529.680                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -5.290.173                                                      | -5.690.187                                                         |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 1.846.417                                                       | 1.839.493                                                          |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.848.400                                                      | -1.354.287                                                         |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.332.924                                                      | -1.308.121                                                         |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -425.061                                                        | -322.304                                                           |
| 3.04.02.01             | Gerais e Administrativas                               | -214.963                                                        | -173.658                                                           |
| 3.04.02.02             | Depreciação                                            | -210.098                                                        | -148.646                                                           |
| 3.04.03                | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos             | -60.332                                                         | -32.765                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | -82.856                                                         | 216.944                                                            |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 52.773                                                          | 91.959                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -1.983                                                          | 485.206                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -352.501                                                        | -150.661                                                           |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 181.464                                                         | 31.077                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -533.965                                                        | -181.738                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -354.484                                                        | 334.545                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 193.185                                                         | -75.905                                                            |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -161.299                                                        | 258.640                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -161.299                                                        | 258.640                                                            |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,024                                                          | 0,04                                                               |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,024                                                          | 0,04                                                               |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                 | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                  | -161.299                                                        | 258.640                                                            |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes             | -249                                                            | -4.503                                                             |
| 4.02.01                | Ativos Financeiros Disponíveis para Venda | -377                                                            | -7.696                                                             |
| 4.02.02                | Efeito Fiscal                             | 128                                                             | 3.193                                                              |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período           | -161.548                                                        | 254.137                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                         | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                             | 28.526                                                          | -122.941                                                           |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                        | 137.656                                                         | 318.246                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período                                          | -161.299                                                        | 258.640                                                            |
| 6.01.01.02             | Despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social                 | -193.185                                                        | 75.905                                                             |
| 6.01.01.03             | Depreciação e Amortização                                         | 210.098                                                         | 148.646                                                            |
| 6.01.01.04             | Juros sobre Empréstimos e Financiamentos Provisionados            | 244.880                                                         | 61.874                                                             |
| 6.01.01.06             | Equivalência Patrimonial                                          | -52.773                                                         | -91.959                                                            |
| 6.01.01.07             | Movimento da Provisão para Perdas em Ativos                       | 87.308                                                          | 54.425                                                             |
| 6.01.01.08             | Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas           | 21.858                                                          | -197.629                                                           |
| 6.01.01.09             | Ganho (perda) na Alienação, Líquido de Baixa no Ativo Imobilizado | 298                                                             | 147                                                                |
| 6.01.01.10             | Apropriação da Receita Diferida                                   | -13.164                                                         | -13.164                                                            |
| 6.01.01.12             | Rendimento de Fundo de Investimento Exclusivo                     | -18.531                                                         | -4.778                                                             |
| 6.01.01.13             | Despesa com Plano de Opções de Ações                              | 12.166                                                          | 26.139                                                             |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                   | -179.350                                                        | -465.166                                                           |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber                                                  | 1.114.199                                                       | 1.153.148                                                          |
| 6.01.02.02             | Títulos e valores mobiliários                                     | 990.315                                                         | 479.639                                                            |
| 6.01.02.03             | Estoques                                                          | 985.019                                                         | -915.767                                                           |
| 6.01.02.04             | Contas a receber de partes relacionadas                           | 693.996                                                         | 593.349                                                            |
| 6.01.02.05             | Tributos a recuperar                                              | -191.081                                                        | -89.884                                                            |
| 6.01.02.06             | Depósitos Judiciais                                               | -39.331                                                         | -110.094                                                           |
| 6.01.02.07             | Outros ativos                                                     | -93.032                                                         | 8.835                                                              |
| 6.01.02.08             | Fornecedores                                                      | -3.635.210                                                      | -1.097.401                                                         |
| 6.01.02.10             | Salários, Férias e Encargos Sociais                               | -11.638                                                         | 2.271                                                              |
| 6.01.02.11             | Tributos a recolher                                               | -40.879                                                         | -164.459                                                           |
| 6.01.02.12             | Contas a pagar a partes relacionadas                              | -22.849                                                         | -81.158                                                            |
| 6.01.02.14             | Outras contas a pagar                                             | 71.141                                                          | -243.645                                                           |
| 6.01.03                | Outros                                                            | 70.220                                                          | 23.979                                                             |
| 6.01.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                      | 0                                                               | -5.475                                                             |
| 6.01.03.02             | Recebimento de Dividendos de Controladas                          | 70.220                                                          | 29.454                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                          | -695.993                                                        | -396.729                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição de Imobilizado                                          | -87.969                                                         | -92.408                                                            |
| 6.02.02                | Aquisição de Ativo Intangível                                     | -58.901                                                         | -58.234                                                            |
| 6.02.10                | Pagamento por aquisição de controlada                             | -498.286                                                        | 0                                                                  |
| 6.02.13                | Aumento de Capital em Controlada                                  | -50.837                                                         | -246.087                                                           |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                         | -211.754                                                        | -353.337                                                           |
| 6.03.01                | Captação de Empréstimos e Financiamentos                          | 0                                                               | 800.000                                                            |
| 6.03.02                | Pagamento de Empréstimos e Financiamentos                         | -2.200                                                          | -805.402                                                           |
| 6.03.03                | Pagamento de Juros sobre Empréstimos e Financiamentos             | -31.684                                                         | -27.517                                                            |
| 6.03.04                | Pagamento de Dividendos                                           | 0                                                               | -199.795                                                           |
| 6.03.09                | Pagamento de Arrendamento Mercantil                               | -105.780                                                        | -69.774                                                            |
| 6.03.10                | Pagamento de Juros sobre Arrendamento Mercantil                   | -72.090                                                         | -50.849                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                         | -879.221                                                        | -873.007                                                           |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                             | 1.458.754                                                       | 1.281.569                                                          |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                               | 579.533                                                         | 408.562                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | SalDOS Iniciais                         | 12.352.498                          | -2.948.772                                                          | 1.856.665                | 0                                     | 840                                  | 11.261.231                |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | SalDOS Iniciais Ajustados               | 12.352.498                          | -2.948.772                                                          | 1.856.665                | 0                                     | 840                                  | 11.261.231                |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 18.561                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 18.561                    |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 18.614                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 18.614                    |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas            | 0                                   | -53                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | -53                       |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -161.299                              | -249                                 | -161.548                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -161.299                              | 0                                    | -161.299                  |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -249                                 | -249                      |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -249                                 | -249                      |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | SalDOS Finais                           | 12.352.498                          | -2.930.211                                                          | 1.856.665                | -161.299                              | 591                                  | 11.118.244                |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 5.952.282                           | -90.069                                                             | 1.451.923                | 0                                     | 11.151                               | 7.325.287                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 5.952.282                           | -90.069                                                             | 1.451.923                | 0                                     | 11.151                               | 7.325.287                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | -308.731                                                            | 0                        | 0                                     | 0                                    | -308.731                  |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 25.204                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 25.204                    |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                                   | -358.846                                                            | 0                        | 0                                     | 0                                    | -358.846                  |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas            | 0                                   | -5.839                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | -5.839                    |
| 5.04.08                | Contraprestação contingente             | 0                                   | 30.750                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 30.750                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 258.640                               | -4.503                               | 254.137                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 258.640                               | 0                                    | 258.640                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -4.503                               | -4.503                    |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -4.503                               | -4.503                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 5.952.282                           | -398.800                                                            | 1.451.923                | 258.640                               | 6.648                                | 7.270.693                 |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 8.208.914                                                       | 9.160.144                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 8.242.594                                                       | 8.819.968                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 26.652                                                          | 372.941                                                            |
| 7.01.02.02             | Outras receitas operacionais                     | 26.652                                                          | 372.941                                                            |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa | -60.332                                                         | -32.765                                                            |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -6.691.087                                                      | -7.406.225                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -5.564.111                                                      | -6.323.627                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.104.169                                                      | -1.059.417                                                         |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -22.807                                                         | -23.181                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.517.827                                                       | 1.753.919                                                          |
| 7.04                   | Retenções                                        | -210.098                                                        | -148.646                                                           |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -210.098                                                        | -148.646                                                           |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.307.729                                                       | 1.605.273                                                          |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 234.237                                                         | 123.036                                                            |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 52.773                                                          | 91.959                                                             |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 181.464                                                         | 31.077                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.541.966                                                       | 1.728.309                                                          |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.541.966                                                       | 1.728.309                                                          |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 550.499                                                         | 515.141                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 429.996                                                         | 395.234                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 77.171                                                          | 87.419                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 43.332                                                          | 32.488                                                             |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 592.533                                                         | 745.047                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 41.024                                                          | 100.652                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 531.686                                                         | 625.587                                                            |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 19.823                                                          | 18.808                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 560.233                                                         | 209.481                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 510.184                                                         | 161.008                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 26.702                                                          | 28.518                                                             |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 23.347                                                          | 19.955                                                             |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -161.299                                                        | 258.640                                                            |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -161.299                                                        | 258.640                                                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                        | 33.761.222                            | 38.384.616                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                   | 19.591.272                            | 24.509.810                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 1.407.204                             | 2.566.218                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                             | 584.427                               | 1.556.371                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                   | 4.801.071                             | 5.650.759                                |
| 1.01.04                | Estoques                                           | 8.077.255                             | 9.112.214                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                               | 1.566.894                             | 1.514.143                                |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                     | 1.566.894                             | 1.514.143                                |
| 1.01.06.01.01          | Tributos a recuperar                               | 1.316.808                             | 1.279.257                                |
| 1.01.06.01.02          | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 250.086                               | 234.886                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                          | 3.154.421                             | 4.110.105                                |
| 1.01.08.03             | Outros                                             | 3.154.421                             | 4.110.105                                |
| 1.01.08.03.01          | Partes Relacionadas                                | 2.887.052                             | 3.707.284                                |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos                                      | 267.369                               | 402.821                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                               | 14.169.950                            | 13.874.806                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 4.085.397                             | 3.858.728                                |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                   | 14.166                                | 17.351                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                 | 1.114.080                             | 915.111                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                      | 2.957.151                             | 2.926.266                                |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar                               | 1.679.734                             | 1.551.556                                |
| 1.02.01.10.04          | Outros ativos                                      | 310                                   | 184.816                                  |
| 1.02.01.10.05          | Depositos judiciais                                | 1.277.107                             | 1.189.894                                |
| 1.02.02                | Investimentos                                      | 377.532                               | 407.780                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                          | 377.532                               | 407.780                                  |
| 1.02.02.01.01          | Participações em Coligadas                         | 377.532                               | 407.780                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                                        | 5.379.573                             | 5.301.711                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                            | 1.982.862                             | 1.938.713                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                     | 3.396.711                             | 3.362.998                                |
| 1.02.04                | Intangível                                         | 4.327.448                             | 4.306.587                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2022</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 33.761.222                            | 38.384.616                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 10.882.823                            | 15.257.189                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 376.392                               | 370.176                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 6.248.478                             | 10.098.944                               |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 198.615                               | 239.595                                  |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 198.615                               | 239.595                                  |
| 2.01.03.01.02          | Tributos a recolher                                     | 198.615                               | 239.595                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 494.447                               | 407.968                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 3.564.891                             | 4.140.506                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 114.746                               | 125.302                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 3.450.145                             | 4.015.204                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 41.434                                | 41.434                                   |
| 2.01.05.02.04          | Receitas a Apropriar                                    | 50.405                                | 50.329                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 1.429.698                             | 2.070.710                                |
| 2.01.05.02.06          | Arrendamento Mercantil                                  | 439.675                               | 433.834                                  |
| 2.01.05.02.07          | Parceiros e outros depósitos                            | 1.488.933                             | 1.418.897                                |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 11.760.155                            | 11.866.196                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 6.417.077                             | 6.384.904                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 3.899.353                             | 3.968.026                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 3.899.353                             | 3.968.026                                |
| 2.02.02.02.03          | Tributos a recolher                                     | 7.836                                 | 24.274                                   |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamento Mercantil                                  | 3.069.353                             | 3.020.844                                |
| 2.02.02.02.05          | Outras Contas a Pagar                                   | 822.164                               | 922.908                                  |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 100.951                               | 113.899                                  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 100.951                               | 113.899                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 1.111.483                             | 1.154.109                                |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.111.483                             | 1.154.109                                |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 231.291                               | 245.258                                  |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 231.291                               | 245.258                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 11.118.244                            | 11.261.231                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 12.352.498                            | 12.352.498                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -3.067.653                            | -3.086.214                               |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -1.448.170                            | -1.449.159                               |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                                      | -1.619.483                            | -1.637.055                               |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 1.994.107                             | 1.994.107                                |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 137.442                               | 137.442                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 1.856.665                             | 1.856.665                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -161.299                              | 0                                        |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 591                                   | 840                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 8.762.176                                                       | 8.252.813                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -6.330.426                                                      | -6.182.711                                                         |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 2.431.750                                                       | 2.070.102                                                          |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -2.357.302                                                      | -1.552.839                                                         |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.589.233                                                      | -1.420.206                                                         |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -617.446                                                        | -403.882                                                           |
| 3.04.02.01             | Gerais e Administrativas                               | -352.387                                                        | -225.556                                                           |
| 3.04.02.02             | Depreciação                                            | -265.059                                                        | -178.326                                                           |
| 3.04.03                | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos             | -61.139                                                         | -33.807                                                            |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | -81.531                                                         | 282.098                                                            |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -7.953                                                          | 22.958                                                             |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 74.448                                                          | 517.263                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -422.110                                                        | -170.328                                                           |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 204.694                                                         | 33.591                                                             |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -626.804                                                        | -203.919                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -347.662                                                        | 346.935                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 186.363                                                         | -88.295                                                            |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -161.299                                                        | 258.640                                                            |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -161.299                                                        | 258.640                                                            |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -161.299                                                        | 258.640                                                            |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,024                                                          | 0,04                                                               |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,024                                                          | 0,04                                                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2022 à 31/03/2022</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -161.299                                                        | 258.640                                                            |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes               | -249                                                            | -4.503                                                             |
| 4.02.01                | Ativos Financeiros Disponíveis para Venda   | -377                                                            | -7.696                                                             |
| 4.02.02                | Efeito Fiscal                               | 128                                                             | 3.193                                                              |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -161.548                                                        | 254.137                                                            |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -161.548                                                        | 254.137                                                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                   | 01/01/2022 à 31/03/2022 | Anterior<br>01/01/2021 à 31/03/2021 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                             | -231.503                | -487.177                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                        | 275.909                 | 369.297                             |
| 6.01.01.01      | Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício                             | -161.299                | 258.640                             |
| 6.01.01.02      | Despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social                 | -186.363                | 88.295                              |
| 6.01.01.03      | Depreciação e Amortização                                         | 265.059                 | 178.326                             |
| 6.01.01.04      | Juros sobre Empréstimos e Financiamentos Provisionados            | 256.449                 | 62.373                              |
| 6.01.01.06      | Equivalência Patrimonial                                          | 7.953                   | -22.958                             |
| 6.01.01.07      | Movimento da Provisão para Perdas em Ativos                       | 88.280                  | 53.956                              |
| 6.01.01.08      | Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas           | 25.788                  | -257.181                            |
| 6.01.01.09      | Ganho (perda) na Alienação, Líquido de Baixa no Ativo Imobilizado | 298                     | 349                                 |
| 6.01.01.10      | Apropriação da Receita Diferida                                   | -13.891                 | -13.864                             |
| 6.01.01.12      | Rendimento de Fundo de Investimento Exclusivo                     | -18.531                 | -4.778                              |
| 6.01.01.13      | Despesa com Plano de Opções de Ações                              | 12.166                  | 26.139                              |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                   | -564.369                | -866.607                            |
| 6.01.02.01      | Contas a Receber                                                  | 782.942                 | 1.012.246                           |
| 6.01.02.02      | Titulos e Valores Mobiliários                                     | 990.475                 | 481.163                             |
| 6.01.02.03      | Estoques                                                          | 1.016.610               | -900.484                            |
| 6.01.02.04      | Contas a receber de partes relacionadas                           | 773.559                 | 688.387                             |
| 6.01.02.05      | Tributos a recuperar                                              | -180.929                | -81.620                             |
| 6.01.02.06      | Depósitos judiciais                                               | -87.213                 | -136.761                            |
| 6.01.02.07      | Outros ativos                                                     | 197.238                 | -21.000                             |
| 6.01.02.08      | Fornecedores                                                      | -3.850.466              | -1.431.015                          |
| 6.01.02.09      | Parceiros e outros depósitos                                      | 70.036                  | 38.193                              |
| 6.01.02.10      | Salários, Férias e Encargos Sociais                               | 8.316                   | 20.024                              |
| 6.01.02.11      | Tributos a recolher                                               | -136.829                | -200.945                            |
| 6.01.02.12      | Contas a pagar a partes relacionadas                              | -10.556                 | -94.121                             |
| 6.01.02.14      | Outras contas a pagar                                             | -137.552                | -240.674                            |
| 6.01.03         | Outros                                                            | 56.957                  | 10.133                              |
| 6.01.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos                      | -13.263                 | -19.321                             |
| 6.01.03.02      | Recebimento de Dividendos de Controladas                          | 70.220                  | 29.454                              |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                          | -672.851                | -197.712                            |
| 6.02.01         | Aquisição de Imobilizado                                          | -99.978                 | -94.686                             |
| 6.02.02         | Aquisição de Ativo Intangível                                     | -74.587                 | -65.945                             |
| 6.02.10         | Pagamento por aquisição de controlada                             | -498.286                | -37.081                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                         | -254.660                | -356.618                            |
| 6.03.01         | Captação de Empréstimos e Financiamentos                          | 0                       | 800.000                             |
| 6.03.02         | Pagamento de Empréstimos e Financiamentos                         | -30.651                 | -805.402                            |
| 6.03.03         | Pagamento de Juros sobre Empréstimos e Financiamentos             | -38.889                 | -27.568                             |
| 6.03.06         | Ações em Tesouraria, Adquiridas                                   | 0                       | -199.795                            |
| 6.03.09         | Pagamento de Arrendamento Mercantil                               | -111.921                | -72.505                             |
| 6.03.10         | Pagamento de Juros de Arrendamento Mercantil                      | -73.199                 | -51.348                             |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                         | -1.159.014              | -1.041.507                          |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                             | 2.566.218               | 1.681.376                           |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                               | 1.407.204               | 639.869                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 12.352.498                          | -2.948.772                                                          | 1.856.665                | 0                                     | 840                                  | 11.261.231                | 0                                         | 11.261.231                            |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 12.352.498                          | -2.948.772                                                          | 1.856.665                | 0                                     | 840                                  | 11.261.231                | 0                                         | 11.261.231                            |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | 18.561                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 18.561                    | 0                                         | 18.561                                |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 18.614                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 18.614                    | 0                                         | 18.614                                |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas            | 0                                   | -53                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | -53                       | 0                                         | -53                                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -161.299                              | -249                                 | -161.548                  | 0                                         | -161.548                              |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -161.299                              | 0                                    | -161.299                  | 0                                         | -161.299                              |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -249                                 | -249                      | 0                                         | -249                                  |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -249                                 | -249                      | 0                                         | -249                                  |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 12.352.498                          | -2.930.211                                                          | 1.856.665                | -161.299                              | 591                                  | 11.118.244                | 0                                         | 11.118.244                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 5.952.282                           | -90.069                                                             | 1.451.923                | 0                                     | 11.151                               | 7.325.287                 | 0                                         | 7.325.287                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 5.952.282                           | -90.069                                                             | 1.451.923                | 0                                     | 11.151                               | 7.325.287                 | 0                                         | 7.325.287                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 0                                   | -308.731                                                            | 0                        | 0                                     | 0                                    | -308.731                  | 0                                         | -308.731                              |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 25.204                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 25.204                    | 0                                         | 25.204                                |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                                   | -358.846                                                            | 0                        | 0                                     | 0                                    | -358.846                  | 0                                         | -358.846                              |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas            | 0                                   | -5.839                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | -5.839                    | 0                                         | -5.839                                |
| 5.04.08                | Contraprestação contingente             | 0                                   | 30.750                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 30.750                    | 0                                         | 30.750                                |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 258.640                               | -4.503                               | 254.137                   | 0                                         | 254.137                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 258.640                               | 0                                    | 258.640                   | 0                                         | 258.640                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -4.503                               | -4.503                    | 0                                         | -4.503                                |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -4.503                               | -4.503                    | 0                                         | -4.503                                |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 5.952.282                           | -398.800                                                            | 1.451.923                | 258.640                               | 6.648                                | 7.270.693                 | 0                                         | 7.270.693                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2022 à 31/03/2022 | Anterior<br>01/01/2021 à 31/03/2021 |
| 7.01            | Receitas                                         | 10.619.788              | 10.056.847                          |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 10.629.440              | 9.657.563                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 51.487                  | 433.091                             |
| 7.01.02.02      | Outras Receitas Operacionais                     | 51.487                  | 433.091                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -61.139                 | -33.807                             |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -8.389.764              | -7.969.804                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -6.589.554              | -6.810.768                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.776.715              | -1.132.569                          |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -23.495                 | -26.467                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 2.230.024               | 2.087.043                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -265.059                | -178.326                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -265.059                | -178.326                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.964.965               | 1.908.717                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 196.741                 | 56.549                              |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -7.953                  | 22.958                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 204.694                 | 33.591                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.161.706               | 1.965.266                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.161.706               | 1.965.266                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 759.421                 | 588.068                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 594.875                 | 443.143                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 102.576                 | 105.172                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 61.970                  | 39.753                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 895.550                 | 881.030                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 186.494                 | 188.028                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 676.064                 | 666.864                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 32.992                  | 26.138                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 668.034                 | 237.528                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 599.753                 | 164.948                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 30.654                  | 31.226                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 37.627                  | 41.354                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -161.299                | 258.640                             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -161.299                | 258.640                             |

## 1T22: Crescimento de 50% no marketplace e aumento das margens operacionais

**MGLU**  
 B3 LISTED NM

As vendas totais do Magalu atingiram **R\$14 bilhões nos primeiros três meses de 2022, crescendo 13% comparado ao mesmo período de 2021.**

Significativa evolução da rentabilidade ao longo do trimestre, com **aumento de 2,7p.p. na margem bruta e margem EBITDA ajustada de 5,0% no período.**

**Em março, a margem EBITDA ajustada atingiu 6,1%.**

O **E-commerce cresceu 16%** no trimestre e atingiu mais de **R\$10 bilhões em vendas**. Nos últimos dois anos, o crescimento foi de 149%.

**As vendas do Marketplace superaram 3,6 bilhões no trimestre, um crescimento de 50%** comparado ao mesmo período do ano anterior, e representaram **36% das vendas online**. No acumulado dos últimos 2 anos, o **marketplace do Magalu triplicou de tamanho**.

O marketplace do Magalu já conta com mais de **180 mil sellers e 64 milhões de ofertas** disponíveis para venda. Em um ano, foram mais de 100 mil novos sellers na plataforma, a maioria deles conectada pelo **Parceiro Magalu**, que agora acelera ainda mais com a **Caravana Magalu**.

**Nas lojas físicas, as vendas foram de R\$4 bilhões no trimestre, 6% maior que em 2021 e 10% maior que 2020.** A tendência de vendas vista em janeiro e fevereiro foi significativamente melhor que no final de 2021 e, em março, o crescimento acelerou ajudado parcialmente pela menor base de comparação.

As lojas do Magalu cada vez mais a serviço do marketplace. Já são mais de **14 mil sellers utilizando a Agência Magalu** para o drop-off dos seus itens e em **13% dos pedidos do marketplace o cliente escolhe retirar em uma das mais de 1.200 lojas habilitadas**.

**31% das entregas 3P** foram realizadas em até 48 horas. **Magalu lança sua operação de fulfillment** para acelerar ainda mais as entregas do marketplace, compartilhando toda sua estrutura logística.

Em março, o Magalu lançou **Compra Junto** no SuperApp. Para o cliente, uma nova experiência de compra, com descoberta de descontos e novos produtos. Para o Magalu, menor custo de aquisição de clientes, crescimento da base e aumento da frequência de uso do SuperApp.

Agora, o SuperApp do Magalu conta com uma cesta mais completa de **produtos de mercado, incluindo itens perecíveis**. O projeto está em piloto e conecta no marketplace do Magalu o estoque de supermercados locais, que utilizam a tecnologia da **VIPCommerce**.

No **MagaluAds**, os produtos patrocinados são exibidos com destaque nas buscas realizadas pelos clientes. Maior potencial de geração de receita e maior exposição de produtos dos nossos sellers.

**A Fintech do Magalu cresceu 89% no trimestre:** foram de **R\$21 bilhões em TPV**. Destaque para o crescimento de 50% no TPV de cartão de crédito, que atingiu R\$12 bilhões nos primeiros três meses do ano -- são de mais 7 milhões cartões de crédito emitidos e R\$19 bilhões em carteira de crédito.

### Novos produtos da Fintech Magalu:

- O Magalu e Luizacred lançaram o piloto de **Empréstimo Pessoal para pessoa física, disponível no MagaluPay** a conta digital do Magalu. Dos usuários do Superapp, cerca de **10 milhões** já estão pré-aprovados.
- Os sellers do marketplace do Magalu contam agora com um **Cartão de Crédito para pessoas jurídicas, sob a marca MagaluPay Empresas**. Este é o primeiro cartão de crédito emitido e processado com **tecnologia totalmente proprietária**.

## 1T22 em números

### Principais números consolidados do Ecosystema Magalu

**R\$14 bilhões**  
vendas totais

+13% comparado ao 1T21

+84% comparado ao 1T20

**+37 milhões**  
clientes ativos

**R\$10 bilhões** vendas  
no e-commerce

+16% comparado a 1T21

+149% comparado ao 1T20

**+445 milhões**  
**Audiência Online Total**  
(Acessos site e app em mar/22)

**+7,3 milhões**  
de cartões de crédito

Cartão Luiza e Cartão Magalu

**R\$21 bilhões**  
em TPV  
+89% comparado ao 1T21

**+40 milhões MAU**  
(Usuários Ativos Mensais)

**1477 Lojas Físicas**  
em 21 estados brasileiros

**270 Centros de Distribuição**  
e Cross-dockings

## Marketplace: em 2 anos, GMV 3x maior

**R\$3,7 bilhões** em vendas 3P

+50% comparado ao 1T21

+197% comparado ao 1T20

**+180 mil sellers**

+124 mil desde mar/21

+154 mil desde mar/20

**80% pedidos 3P**  
**Magalu Entregas**

31% entregues em até 48 horas

**36% das vendas online**  
**do Magalu**

Mais Sellers, mais itens a venda,  
Entrega mais Rápida



**Fintech Magalu:** Lançamento do Cartão de Crédito para pessoas jurídicas, sob a marca MagaluPay Empresas.



**MGLU3:** R\$ 4,45 por ação  
**Total de Ações:** 6.748.926.848  
**Valor de Mercado:** R\$ 30,0 bilhões



#### Teleconferência

17 de maio de 2022 (Terça-feira)  
09:00 (Brasília) / 08:00 (EUA - EST)  
[Link para a teleconferência](#)



#### Relações com Investidores

Tel. +55 11 3504-2727  
[www.magazineluiza.com.br/ri](http://www.magazineluiza.com.br/ri)  
[ri@magazineluiza.com.br](mailto:ri@magazineluiza.com.br)

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### | MENSAGEM DA DIRETORIA

Nos últimos anos, o Magalu multiplicou de tamanho e evoluiu rapidamente a construção do seu ecossistema e a diversificação de suas fontes de receita. No primeiro trimestre de 2022, o movimento não foi diferente. Nos primeiros três meses deste ano, as vendas totais da companhia – lojas e e-commerce – atingiram 14,1 bilhões de reais. Nos últimos dois anos, a operação cresceu 84%.

No trimestre, o e-commerce total cresceu 16% em relação ao mesmo período de 2021 – foram 10,2 bilhões de reais em vendas, o que representou 72% das vendas do Magalu no período. Nos últimos dois anos, o crescimento foi de 149%.

Entre janeiro e março deste ano, as vendas do marketplace cresceram 50% em relação ao ano anterior. Hoje, os 180 000 sellers presentes na plataforma são responsáveis por mais de um terço de tudo o que é vendido no e-commerce do Magalu. Nenhuma linha de negócio expande com tamanha velocidade. Em dois anos, o avanço foi de 200%. Nosso marketplace – 100% legal e formal – ganha corpo a cada dia, conforme prevê a estratégia definida para este ciclo da companhia.

Esse também foi um trimestre de boas notícias para as lojas físicas. As vendas do canal atingiram 3,9 bilhões de reais e foram 6% superiores às registradas no mesmo trimestre do ano passado. Tão importante quanto isso é o sinal que as lojas físicas nos dão. Os meses de janeiro e fevereiro foram significativamente melhores que os meses finais de 2021. Em março, o desempenho foi ainda melhor, ajudado parcialmente pela menor base de comparação.

#### **Início de ano com foco na rentabilidade**

O primeiro trimestre de 2022 foi marcado por uma importante evolução na rentabilidade da operação. O principal objetivo foi buscar um melhor equilíbrio entre crescimento e rentabilidade, principalmente para as categorias de bens duráveis, nas quais o Magalu é líder de mercado. Nas novas categorias e no marketplace, o crescimento continua acelerado, com o destaque para a expansão de 50% nas vendas 3P. De forma geral, conseguimos aumentar nossas margens operacionais, mantendo um crescimento acima da média do mercado.

Na prática, repassamos para o preço final a inflação de custo dos produtos que comercializamos e o aumento da taxa de juros, o que foi refletido na margem bruta. Os níveis de estoque foram ajustados, com redução do saldo em mais de 1 bilhão de reais comparado ao fechamento de 2021. Além disso, otimizamos as despesas variáveis e fizemos ajustes na operação para estarmos mais adaptados ao tamanho do mercado atual, que tem sofrido o impacto do cenário macroeconômico adverso.

Com a implementação de tais medidas, a margem EBITDA ajustada nos primeiros três meses do ano foi de 5,0%, – uma expansão de 2,4 p.p. na comparação com o quarto trimestre de 2021. A evolução das margens foi gradativa ao longo do trimestre, acompanhando a maturação das iniciativas de rentabilização. Em março, por exemplo, a margem EBITDA ajustada atingiu 6,1%, o que demonstra um processo de retomada dos níveis de margens operacionais pré-pandemia.

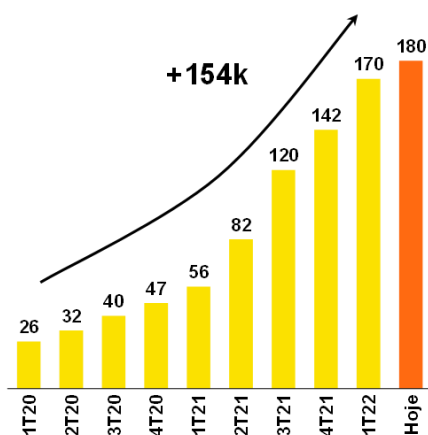
#### **O Marketplace Magalu e a digitalização do varejo brasileiro**

Os 180 000 sellers do Magalu vendem hoje 64 milhões de itens por meio de nossa plataforma. Em 12 meses, mais de 100 000 sellers foram incorporados – a maior parte deles atraídos pelo programa Parceiro Magalu. Foram quatro anos para chegar a 80 000 sellers e apenas 12 meses para incorporar 100 000 deles. Isso dá um pouco da dimensão da velocidade alcançada na operação deste canal.

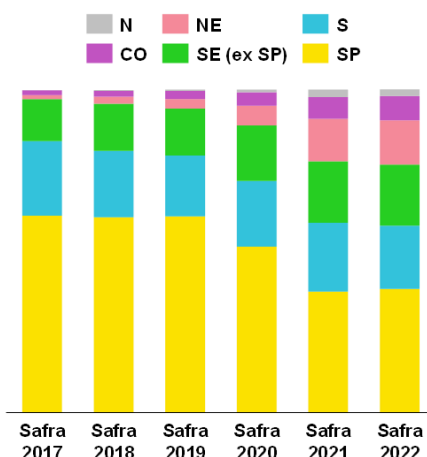
A aceleração da captação de sellers está diretamente relacionada ao novo papel desempenhado pelas quase 1 500 lojas físicas. Há exatamente um ano, os colaboradores das lojas passaram a identificar e a incorporar varejistas locais, completamente analógicos. Daqui para a frente, essa estratégia de hiperlocalização será cada vez mais importante para nossa competitividade. Seremos capazes de fazer a melhor conexão entre sellers e clientes, ligando as pontas no menor tempo, pelo caminho mais curto e com custo mais baixo. A perfeita operação desse sistema – possível apenas para quem é realmente multicanal – nos leva ao melhor dos mundos do varejo: o melhor serviço pelo menor custo.

## 1T22 Comentário do Desempenho

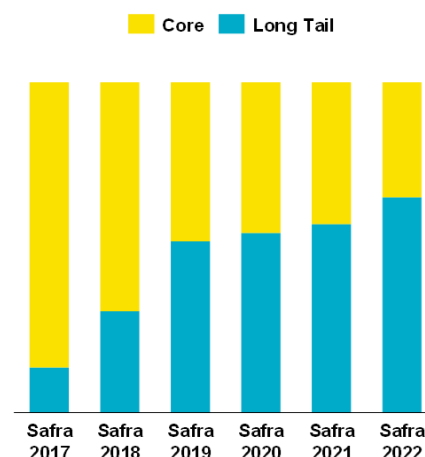
**Evolução da quantidade de sellers**  
[000 sellers; publicados]



**Evolução de sellers por região por safras anuais** [Qtdd de sellers por safra]



**Evolução do GMV em Core e Long Tail por safras** [GMV total por safra]



É exatamente por isso que estamos tão entusiasmados com nosso mais novo projeto: a Caravana Magalu. A partir de agora, a alta liderança da empresa vai levar as vantagens e serviços oferecidos por nosso ecossistema de negócios para pequenos varejistas de todas as regiões do Brasil. Vamos – como dizemos desde que o Magalu foi fundado – gastar muita sola de sapato e abusar do calor humano. Com apoio das lojas físicas, levaremos serviços financeiros, de logística, de tecnologia e conhecimento – por meio de palestras da ComSchool, responsável pelos cursos da UniMagalu – a milhares de empreendedores. A Caravana Magalu tem como madrinha aquela que – modéstia à parte – talvez seja uma das maiores vendedoras e lideranças mais admiradas do país: Luiza Helena, presidente do nosso Conselho de Administração.

Esse movimento é a maior prova de que acreditamos na força impulsionadora da multicanalidade. Além de captar novos sellers, as lojas físicas têm contribuído para acelerar a logística 3P do Magalu. Hoje, mais de 14 000 sellers usam a Agência Magalu para fazer o *drop-off* de itens. Em 13% dos pedidos feitos pelo marketplace, o cliente escolhe retirar os produtos comprados em uma das mais de 1 200 lojas habilitadas para esse tipo de serviço.

Atualmente, 31% dos pedidos 3P são entregues em até dois dias. Nas próximas semanas, será implantado o piloto da operação de *fulfillment* para sellers. Por meio desse serviço de logística, o Magalu armazenará produtos em seus centros de distribuição, em um modelo totalmente integrado com a operação de estoque próprio, garantindo a entrega mais rápida e mais barata também para os pedidos dos sellers.

O Magalu fecha o primeiro trimestre de 2022 com 1477 lojas, 24 Centros de Distribuição, 246 *Cross-Dockings* e milhares de motoristas parceiros que, juntos, garantem a entrega mais rápida do varejo brasileiro – no 1P e, cada vez mais, também no 3P.

### Evolução das novas categorias e serviços

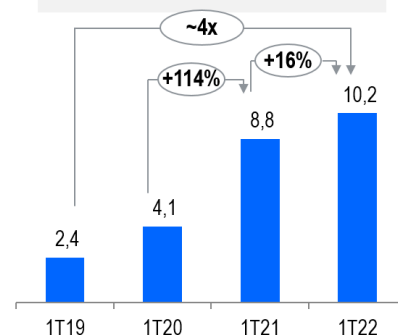
Enquanto trabalhamos para digitalizar o varejo brasileiro e expandir a operação 3P, nossa oferta de produtos e serviços não para de crescer. Agora, o KaBuM! faz definitivamente parte do universo Magalu, com vendas consolidadas e produtos disponíveis para os 37 milhões de clientes da empresa. Nos três primeiros meses do ano, o KaBuM! vendeu quase 1 bilhão de reais e gerou 50 milhões de reais em lucro líquido.

As novidades também incluem novas modalidades de compra. Em março, o Magalu lançou o Compra Junto, incorporado ao SuperApp Magalu. Consumidores se unem em grupos, compartilham ofertas com suas redes de contato e, assim, conseguem aproveitar ofertas exclusivas. O Magalu foi a primeira grande plataforma de varejo a lançar essa modalidade de *social commerce* no Brasil.

### Vendas E-commerce

[em R\$ bilhões]

**Crescimento exponencial:**  
em 3 anos, multiplicamos **por 4x** as vendas online



1T22

## Comentário do Desempenho

Em Belo Horizonte e em Campinas, foi lançado um projeto piloto de integração dos supermercados que utilizam a tecnologia da VIPCommerce ao SuperApp do Magalu. Com o crescimento desse projeto, por meio do mini-app de Mercado e com o sortimento de parceiros (sellers) locais, passaremos a oferecer para os nossos mais de 40 milhões de usuários ativos mensais uma cesta completa de itens da categoria, incluindo perecíveis, congelados e produtos frescos.

A AiQFome continua aumentando suas fronteiras geográficas. A empresa de delivery de restaurantes já chegou a 750 cidades. O GMV anualizado do primeiro trimestre atingiu 1,4 bilhão de reais. A AiQFome também está ampliando a oferta de serviços, como o de logística. Em março, a empresa fez cerca de 400 000 entregas, o que representa aproximadamente 15% dos pedidos feitos no mês.

Ainda em novas categorias, no mundo de Moda, as vendas anualizadas bateram em 1,5 bilhão de reais, com crescimento de 40% no trimestre – a categoria é hoje responsável pela segunda maior audiência no SuperApp. Em beleza, o crescimento das vendas foi de mais de 30% no trimestre, novamente com ganho de participação de mercado. Em esportes, a categoria cresceu 24% no trimestre, sendo 50% no Marketplace, também com robusto ganho de participação de mercado.

No MagaluAds, estamos desenvolvendo novos serviços para monetizar o tráfego de nosso ecossistema. Trata-se de uma das maiores audiências da internet brasileira, com cerca de 450 milhões de acessos mensais. Agora, os produtos patrocinados passam a ser exibidos com destaque sempre que o cliente busca por um item no Magalu, ampliando a geração de receita e aumentando a conversão de vendas de sellers que investem por meio da plataforma MagaluAds.

O TPV da Fintech Magalu – marca que consolida as iniciativas financeiras do grupo – atingiu 21 bilhões de reais no período, um crescimento de 89%. Em maio, a Fintech Magalu lançou o Empréstimo Pessoal na conta digital MagaluPay. Mais de 10 milhões de clientes, usuários do SuperApp, já estão pré-aprovados para o recebimento de crédito. A Fintech também apresentou seu cartão de crédito para pessoa jurídica: o MagaluPay Empresas, que contará com uma plataforma de benefícios na qual o cliente – o seller do marketplace – poderá utilizar pontos em todo o ecossistema do Magalu.

Fizemos progressos importantes. Mas sabemos que o sucesso de uma operação como a do Magalu é dependente de constante evolução. É o que estamos determinados a fazer. Mais uma vez, agradecemos a companhia de nossos clientes, sellers, colaboradores, acionistas, e fornecedores nesta jornada.

**A DIRETORIA**

## Destaques Financeiros de 1T22



### Crescimento de vendas sob forte base de comparação.

No 1T22, as vendas totais, incluindo lojas físicas, e-commerce com estoque próprio (1P) e marketplace (3P) cresceram 13,2% e atingiram R\$14,1 bilhões, reflexo do aumento de 16,2% no e-commerce total (crescimento de 149,2% em dois anos) e um crescimento de 6,2% nas lojas físicas (crescimento de 10,2% em dois anos).



### E-commerce cresce acima do mercado, com destaque para o marketplace.

No 1T22, o e-commerce brasileiro cresceu 12,7% segundo a Neotrust, com o Magalu novamente crescendo mais que o mercado. No trimestre, as vendas do e-commerce do Magalu avançaram 16,2% e atingiram R\$10,2 bilhões. No e-commerce com estoque próprio (1P), as vendas evoluíram 3,2%, enquanto o marketplace cresceu 49,9% e atingiu R\$3,7 bilhões em vendas no trimestre. O ganho de *marketshare* foi impulsionado pela performance do app, com 40,0 milhões de usuários ativos mensais, além da entrega mais rápida para 1P e 3P, a evolução da base de sellers e das novas categorias.



### Expansão da margem bruta em função do melhor equilíbrio entre crescimento e rentabilidade.

No 1T22, a margem bruta foi de 27,8%, um aumento de 2,7 p.p. quando comparada a 25,1% no 1T21. Esse aumento é reflexo do crescimento da receita de serviços, principalmente daqueles relacionados ao marketplace. Além disso, o repasse gradual da inflação de custos e do aumento da taxa de juros para o preço final dos produtos contribuiu para o aumento da margem bruta de mercadorias, mesmo considerando as promoções para redução de estoques.



**Despesas operacionais.** O percentual das despesas operacionais ajustadas em relação à receita líquida foi de 22,8% no 1T22, com um aumento de 2,9 p.p. comparado ao 1T21. Esse aumento está associado a menor diluição das despesas nas lojas físicas e ao crescimento expressivo do marketplace. Vale destacar que, no mês de mar/22, as despesas de vendas já foram diluídas, reflexo das iniciativas de otimização de marketing e logística, além de redução das despesas fixas.



**EBITDA e resultado líquido.** O crescimento das vendas, com destaque para o marketplace e o KaBuM!, em conjunto com o aumento da margem bruta, contribuíram para o EBITDA ajustado, que atingiu R\$434,2 milhões no 1T22. A margem EBITDA ajustada foi de 5,0% no 1T22, praticamente estável comparada ao 1T21. Em março, a margem EBITDA ajustada já alcançou 6,1%, reflexo dos ajustes realizados com o objetivo de equilibrar vendas e rentabilidade. No 1T22, o resultado líquido ajustado foi negativo em R\$98,8 milhões, influenciado principalmente pelo aumento das despesas financeiras no período.



**Geração de caixa e estrutura de capital.** O Magalu encerrou o 1T22 com uma posição de caixa líquido ajustado de R\$1,6 bilhões e uma posição de caixa total no valor de R\$8,5 bilhões, considerando caixa e aplicações financeiras de R\$2,0 bilhões e recebíveis de cartão de crédito disponíveis de R\$6,5 bilhões. A Companhia reduziu o saldo de estoques em mais de R\$1,0 bilhão e o saldo de fornecedores em R\$3,8 bilhões no trimestre, o que facilitará o aumento da geração de caixa operacional dos próximos trimestres.



**Fintech.** O volume total de transações processadas (TPV) atingiu R\$20,8 bilhões no 1T22, crescendo 88,9%. Em mar/22, a base de cartões de crédito atingiu a marca de 7,3 milhões de cartões, crescendo 32,6% comparado a mar/21. O faturamento de cartão de crédito cresceu expressivos 49,8% no 1T22, atingindo R\$12,3 bilhões no período. A carteira de cartão de crédito alcançou R\$18,6 bilhões ao final do trimestre. Em mar/22, o MagaluPay

## 1T22 Comentário do Desempenho

| R\$ milhões (exceto quando indicado)               | 1T22     | 1T21     | Var(%)    |
|----------------------------------------------------|----------|----------|-----------|
| Vendas Totais <sup>1</sup> (incluindo marketplace) | 14.124,3 | 12.472,7 | 13,2%     |
| Receita Bruta                                      | 10.576,9 | 10.118,4 | 4,5%      |
| Receita Líquida                                    | 8.762,2  | 8.252,8  | 6,2%      |
| Lucro Bruto                                        | 2.431,8  | 2.070,1  | 17,5%     |
| Margem Bruta                                       | 27,8%    | 25,1%    | 2,7 pp    |
| EBITDA                                             | 339,5    | 695,6    | -51,2%    |
| Margem EBITDA                                      | 3,9%     | 8,4%     | -4,5 pp   |
| Lucro Líquido                                      | (161,3)  | 258,6    | -         |
| Margem Líquida                                     | -1,8%    | 3,1%     | -4,9 pp   |
| EBITDA - Ajustado                                  | 434,2    | 427,2    | 1,7%      |
| Margem EBITDA Ajustado                             | 5,0%     | 5,2%     | -0,2 pp   |
| Lucro Líquido - Ajustado                           | (98,8)   | 81,5     | -         |
| Margem Líquida - Ajustado                          | -1,1%    | 1,0%     | -2,1 pp   |
| Crescimento nas Vendas Mesmas Lojas Físicas        | -2,8%    | -0,5%    | -         |
| Crescimento nas Vendas Totais Lojas Físicas        | 6,2%     | 3,7%     | -         |
| Crescimento nas Vendas E-commerce (1P)             | 3,2%     | 121,5%   | -         |
| Crescimento nas Vendas Marketplace (3P)            | 49,9%    | 98,0%    | -         |
| Crescimento nas Vendas E-commerce Total            | 16,2%    | 114,4%   | -         |
| Participação E-commerce Total nas Vendas Totais    | 72,1%    | 70,3%    | 1,8 pp    |
| Quantidade de Lojas - Final do Período             | 1.477    | 1.310    | 167 lojas |
| Área de Vendas - Final do Período (M²)             | 719.086  | 670.197  | 7,3%      |

<sup>(1)</sup> Vendas Totais incluem vendas nas lojas físicas, e-commerce tradicional (1P) e marketplace (3P).

## 1T22 Comentário do Desempenho

### | Eventos não recorrentes

Para melhor entendimento e comparabilidade com o 1T21, os resultados do 1T22 estão sendo também apresentados em uma visão ajustada, desconsiderando as receitas e despesas não recorrentes.

| CONCILIAÇÃO DRE AJUSTADA               | 1T22<br>Ajustado | AV     | Ajustes Não<br>Recorrentes | 1T22      | AV     |
|----------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|-----------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>                   | 10.576,9         | 120,7% | -                          | 10.576,9  | 120,7% |
| Impostos e Cancelamentos               | (1.814,8)        | -20,7% | -                          | (1.814,8) | -20,7% |
| <b>Receita Líquida</b>                 | 8.762,2          | 100,0% | -                          | 8.762,2   | 100,0% |
| Custo Total                            | (6.330,4)        | -72,2% | -                          | (6.330,4) | -72,2% |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | 2.431,8          | 27,8%  | -                          | 2.431,8   | 27,8%  |
| Despesas com Vendas                    | (1.589,2)        | -18,1% | -                          | (1.589,2) | -18,1% |
| Despesas Gerais e Administrativas      | (352,4)          | -4,0%  | -                          | (352,4)   | -4,0%  |
| Perda em Liquidação Duvidosa           | (61,1)           | -0,7%  | -                          | (61,1)    | -0,7%  |
| Outras Receitas Operacionais, Líquidas | 13,2             | 0,2%   | (94,7)                     | (81,5)    | -0,9%  |
| Equivalência Patrimonial               | (8,0)            | -0,1%  | -                          | (8,0)     | -0,1%  |
| Total de Despesas Operacionais         | (1.997,5)        | -22,8% | (94,7)                     | (2.092,2) | -23,9% |
| <b>EBITDA</b>                          | 434,2            | 5,0%   | (94,7)                     | 339,5     | 3,9%   |
| Depreciação e Amortização              | (265,1)          | -3,0%  | -                          | (265,1)   | -3,0%  |
| <b>EBIT</b>                            | 169,1            | 1,9%   | (94,7)                     | 74,4      | 0,8%   |
| Resultado Financeiro                   | (422,1)          | -4,8%  | -                          | (422,1)   | -4,8%  |
| <b>Lucro Operacional</b>               | (253,0)          | -2,9%  | (94,7)                     | (347,7)   | -4,0%  |
| IR / CS                                | 154,2            | 1,8%   | 32,2                       | 186,4     | 2,1%   |
| <b>Lucro Líquido</b>                   | (98,8)           | -1,1%  | (62,5)                     | (161,3)   | -1,8%  |

### | Ajustes eventos não recorrentes

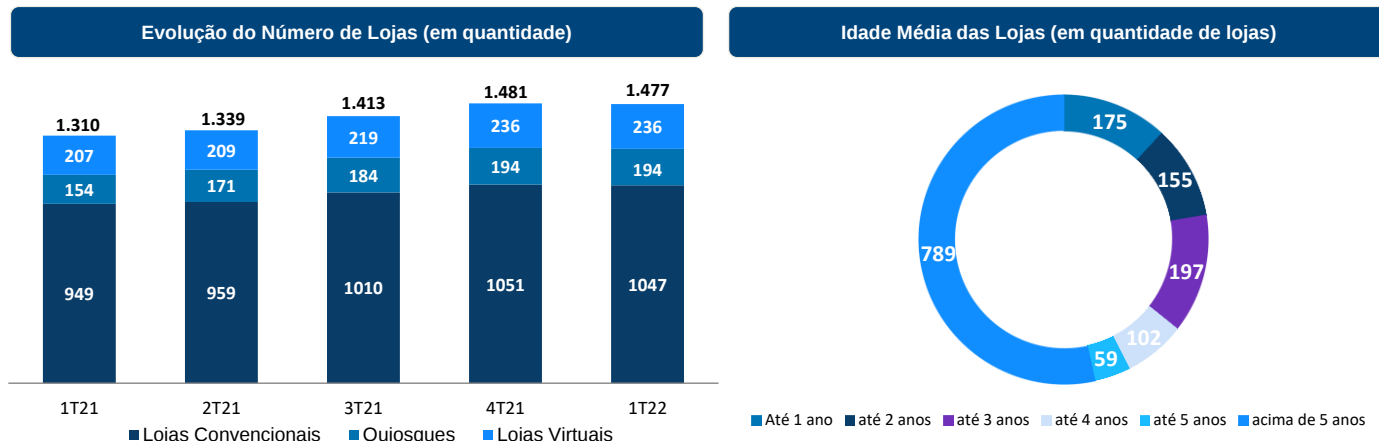
| Ajustes                          | 1T22          |
|----------------------------------|---------------|
| Créditos tributários             | 21,4          |
| Provisão para riscos tributários | (10,1)        |
| Honorários especialistas         | (15,1)        |
| Despesas não recorrentes         | (86,5)        |
| Outras despesas                  | (4,4)         |
| <b>Ajustes - EBITDA</b>          | <b>(94,7)</b> |
| IR / CS                          | 32,2          |
| <b>Ajustes - Lucro Líquido</b>   | <b>(62,5)</b> |

# 1T22

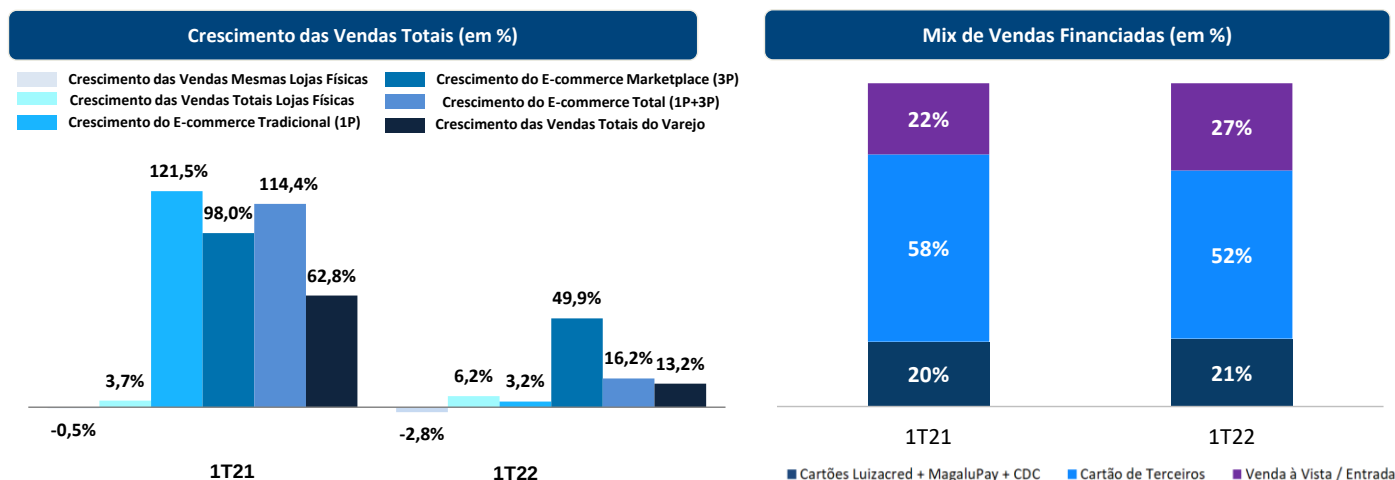
## Comentário do Desempenho

### | DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

O Magalu encerrou o 1T22 com 1.477 lojas, sendo 1.047 convencionais, 236 virtuais e 194 quiosques (parceria com as Lojas Marisa e com a rede de supermercados Semar). No 1T22, a Companhia inaugurou 4 novas unidades e encerrou a operação de 8 unidades. Nos últimos 12 meses, a Companhia abriu 175 novas lojas (25 na Região Sul, 112 no Sudeste, 9 no Centro Oeste, 25 no Nordeste e 4 no Norte). Da base total, 47% das lojas estão em processo de maturação.



No 1T22, as vendas totais do Magalu aumentaram 13,2% (84,3% nos últimos dois anos), reflexo do crescimento de 16,2% no e-commerce total (149,2% nos últimos dois anos) e de 6,2% nas lojas físicas (10,2% nos últimos dois anos). Vale destacar a performance do marketplace, que cresceu expressivos 49,9% no 1T22 sobre um crescimento de 98,0% no mesmo período do ano anterior, resultando em um crescimento acumulado de 196,8% nos últimos dois anos.



No 1T22, a participação do Cartão Magalu, Cartão Luiza, MagaluPay e CDC aumentou de 20% para 21% em função do crescimento da base de cartões Luiza, do sucesso do Cartão Magalu e do MagaluPay. O aumento da venda à vista está associado ao crescimento da utilização do PIX, com destaque no KaBuM!.

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### | Receita Bruta

| R\$ milhões                     | 1T22            | 1T21            | Var(%)      |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Varejo - Revenda de Mercadorias | 9.817,0         | 9.567,3         | 2,6%        |
| Varejo - Prestação de Serviços  | 643,8           | 463,0           | 39,1%       |
| Outros Serviços                 | 116,1           | 88,1            | 31,9%       |
| <b>Receita Bruta - Total</b>    | <b>10.576,9</b> | <b>10.118,4</b> | <b>4,5%</b> |

No 1T22, a receita bruta total cresceu 4,5% e atingiu R\$10,6 bilhões. O crescimento das vendas de mercadorias, incluindo as vendas da KaBuM!, contribuiu para a evolução da receita bruta no trimestre. A receita de serviços de varejo cresceu 39,1% no período, especialmente devido ao crescimento do marketplace e do Magalu Pagamentos.

### | Receita Líquida

| R\$ milhões                     | 1T22           | 1T21           | Var(%)      |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Varejo - Revenda de Mercadorias | 8.152,5        | 7.792,5        | 4,6%        |
| Varejo - Prestação de Serviços  | 587,3          | 423,3          | 38,7%       |
| Outros Serviços                 | 22,4           | 37,0           | -39,6%      |
| <b>Receita Líquida - Total</b>  | <b>8.762,2</b> | <b>8.252,8</b> | <b>6,2%</b> |

No 1T22, a receita líquida cresceu 6,2% para R\$8,8 bilhões, em linha com a variação da receita bruta total.

### | Lucro Bruto

| R\$ milhões                 | 1T22           | 1T21           | Var(%)        |
|-----------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Revenda de Mercadorias      | 1.841,5        | 1.739,0        | 5,9%          |
| Prestação de Serviços       | 590,3          | 331,1          | 78,3%         |
| <b>Lucro Bruto - Total</b>  | <b>2.431,8</b> | <b>2.070,1</b> | <b>17,5%</b>  |
| <b>Margem Bruta - Total</b> | <b>27,8%</b>   | <b>25,1%</b>   | <b>2,7 pp</b> |

No 1T22, o lucro bruto cresceu 17,5% para R\$2,4 bilhões. No trimestre, a margem bruta foi de 27,8%, um aumento de 2,7 p.p. comparado ao mesmo período de 2021. Esse aumento é reflexo do crescimento da receita de serviços, principalmente daqueles relacionados ao marketplace. Além disso, o repasse gradual da inflação de custos e do aumento da taxa de juros para o preço final contribuiu para o aumento da margem bruta de mercadorias, mesmo considerando as promoções para redução de estoques.

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### | Despesas Operacionais

| R\$ milhões                            | 1T22<br>Ajustado | % RL          | 1T21<br>Ajustado | % RL          | Var(%)       |
|----------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|--------------|
| Despesas com Vendas                    | (1.589,2)        | -18,1%        | (1.420,2)        | -17,2%        | 11,9%        |
| Despesas Gerais e Administrativas      | (352,4)          | -4,0%         | (225,6)          | -2,7%         | 56,2%        |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>(1.941,6)</b> | <b>-22,2%</b> | <b>(1.645,8)</b> | <b>-19,9%</b> | <b>18,0%</b> |
| Perdas em Liquidação Duvidosa          | (61,1)           | -0,7%         | (33,8)           | -0,4%         | 80,8%        |
| Outras Receitas Operacionais, Líquidas | 13,2             | 0,2%          | 13,7             | 0,2%          | -3,6%        |
| <b>Total de Despesas Operacionais</b>  | <b>(1.989,6)</b> | <b>-22,7%</b> | <b>(1.665,9)</b> | <b>-20,2%</b> | <b>19,4%</b> |

### | Despesas com Vendas

No 1T22, as despesas com vendas totalizaram R\$1.589,2 milhões, equivalentes a 18,1% da receita líquida, com um aumento de 0,9 p.p. comparado ao mesmo período de 2021. Esse aumento está associado a menor diluição das despesas nas lojas físicas e ao crescimento expressivo do marketplace. Vale destacar que, no mês de mar/22, as despesas de vendas já foram diluídas, reflexo das iniciativas de otimização de marketing e logística, além de redução das despesas fixas.

### | Despesas Gerais e Administrativas

No 1T22, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$352,4 milhões, equivalentes a 4,0% da receita líquida, incluindo a consolidação das empresas adquiridas nos últimos 12 meses.

### | Perdas em Créditos de Liquidação Duvidosa

As provisões para perdas em crédito de liquidação duvidosa totalizaram R\$61,1 milhões no 1T22.

### | Outras Receitas e Despesas Operacionais, Líquidas

| R\$ milhões                                 | 1T22          | % RL         | 1T21         | % RL        | Var(%)       |
|---------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| Ganho (Perda) na Venda de Ativo Imobilizado | (0,4)         | 0,0%         | (0,1)        | 0,0%        | 168,7%       |
| Apropriação de Receita Diferida             | 13,6          | 0,2%         | 13,8         | 0,2%        | -1,8%        |
| <b>Subtotal - Ajustado</b>                  | <b>13,2</b>   | <b>0,2%</b>  | <b>13,7</b>  | <b>0,2%</b> | <b>-3,6%</b> |
| Créditos tributários                        | 21,4          | 0,2%         | 0,0          | 0,0%        | -            |
| Provisão para riscos tributários            | (10,1)        | -0,1%        | 330,7        | 4,0%        | -            |
| Honorários especialistas                    | (15,1)        | -0,2%        | (49,4)       | -0,6%       | -69,4%       |
| Despesas pré-operacionais e reestruturação  | (86,5)        | -1,0%        | (1,6)        | 0,0%        | -            |
| Outras despesas                             | (4,4)         | 0,0%         | (11,2)       | -0,1%       | -61,1%       |
| <b>Subtotal - Não Recorrente</b>            | <b>(94,7)</b> | <b>-1,1%</b> | <b>268,4</b> | <b>3,3%</b> | <b>-</b>     |
| <b>Total</b>                                | <b>(81,5)</b> | <b>-0,9%</b> | <b>282,1</b> | <b>3,4%</b> | <b>-</b>     |

No 1T22, as outras receitas operacionais líquidas ajustadas totalizaram R\$13,2 milhões, influenciadas principalmente pela apropriação de receitas diferidas no montante de R\$13,6 milhões.

### | Equivalência Patrimonial

No 1T22, o resultado da equivalência patrimonial foi negativo em R\$8,0 milhões, composto da seguinte forma: (i) o desempenho da Luizacred, responsável pela equivalência negativa de R\$13,4 milhões e (ii) a Luizaseg, responsável pela equivalência de R\$5,4 milhões.

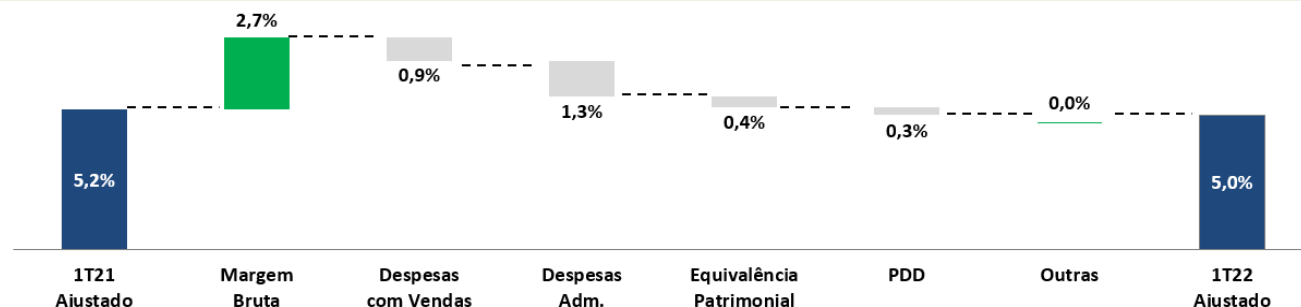
## 1T22

### Comentário do Desempenho

#### EBITDA

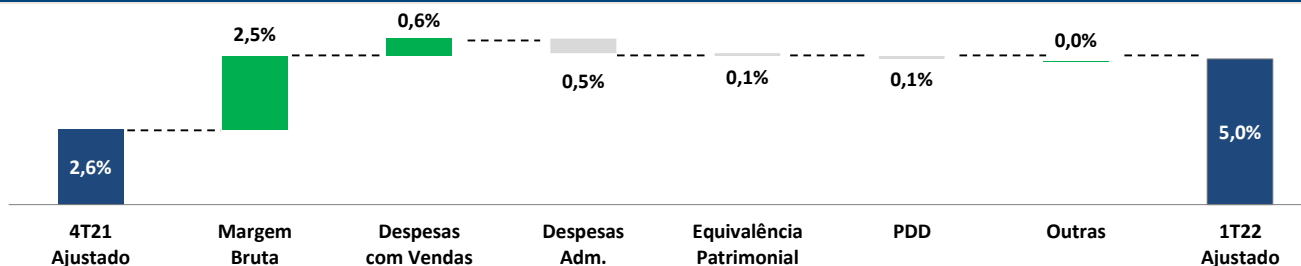
No 1T22, o EBITDA ajustado atingiu R\$434,2 milhões, em função do crescimento das vendas, com destaque para o marketplace e o KaBuM!, em conjunto com o aumento da margem bruta. A margem EBITDA ajustada foi de 5,0% no 1T22, praticamente estável comparada ao 1T21. Vale destacar que, no mês de mar/22, a margem EBITDA já alcançou 6,1%, reflexo dos ajustes realizados com o objetivo de equilibrar vendas e rentabilidade.

Evolução do EBITDA no ano (% da receita líquida)



Na comparação com o 4T21, a margem EBITDA ajustada teve uma expressiva expansão de 2,4 p.p., demonstrando a gradativa maturação das iniciativas de rentabilização.

Evolução do EBITDA no trimestre (% da receita líquida)



## Resultado Financeiro

| RESULTADO FINANCEIRO (em R\$ milhões)         | 1T22    | % RL  | 1T21    | % RL  | Var(%)  |
|-----------------------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|
| <b>Despesas Financeiras</b>                   | (558,5) | -6,4% | (157,5) | -1,9% | 254,6%  |
| Juros de Empréstimos e Financiamentos         | (182,5) | -2,1% | (15,1)  | -0,2% | 1108,6% |
| Juros de Antecipações de Cartão de Terceiros  | (186,1) | -2,1% | (71,1)  | -0,9% | 161,9%  |
| Juros de Antecipações de Cartão Luiza         | (94,2)  | -1,1% | (42,3)  | -0,5% | 122,9%  |
| Outras Despesas e Impostos                    | (95,7)  | -1,1% | (29,1)  | -0,4% | 229,0%  |
| <b>Receitas Financeiras</b>                   | 204,7   | 2,3%  | 33,6    | 0,4%  | 509,4%  |
| Rendimento de Aplicações Financeiras          | 35,0    | 0,4%  | 2,8     | 0,0%  | 1141,0% |
| Outras Receitas Financeiras                   | 169,7   | 1,9%  | 30,8    | 0,4%  | 451,5%  |
| <b>Subtotal: Resultado Financeiro Líquido</b> | (353,9) | -4,0% | (123,9) | -1,5% | 185,5%  |
| Juros Arrendamento Mercantil                  | (68,3)  | -0,8% | (46,4)  | -0,6% | 47,1%   |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>           | (422,1) | -4,8% | (170,3) | -2,1% | 147,8%  |

No 1T22, as despesas financeiras líquidas totalizaram R\$422,1 milhões, equivalentes a 4,8% da receita líquida. Em relação ao mesmo período do ano anterior, as despesas aumentaram 2,7 p.p. devido ao aumento da taxa de juros na economia brasileira ao longo do ano – a taxa SELIC passou de 2,00% a.a. no começo de 2021 para 11,75% a.a. no final de março de 2022.

Desconsiderando os efeitos dos juros de arrendamento mercantil, a despesa financeira líquida foi de R\$353,9 milhões no 1T22, equivalente a 4,0% da receita líquida.

## 1T22 Comentário do Desempenho

### | Lucro líquido

No 1T22, o resultado líquido contábil foi negativo em R\$161,3 milhões, influenciado principalmente pelo aumento das despesas financeiras no período. Na visão ajustada, ou seja, desconsiderando os efeitos não recorrentes, o resultado líquido ajustado foi negativo em R\$98,8 milhões.

### | Capital de Giro

| R\$ milhões                                            | Dif 12UM       | mar-22          | dez-21           | set-21           | jun-21           | mar-21         |
|--------------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| (+) Contas a Receber (sem Cartões de Crédito)          | 301,3          | 1.124,6         | 1.032,7          | 1.240,6          | 1.169,0          | 823,3          |
| (+) Estoques                                           | 1.268,8        | 8.077,3         | 9.112,2          | 8.126,3          | 7.496,9          | 6.808,4        |
| (+) Partes Relacionadas (sem Cartão Luiza)             | 49,7           | 68,7            | 114,8            | 4,8              | 18,2             | 19,0           |
| (+) Tributos a Recuperar                               | 444,1          | 1.316,8         | 1.279,3          | 1.100,1          | 944,9            | 872,7          |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | 227,4          | 250,1           | 234,9            | 48,1             | 31,5             | 22,7           |
| (+) Outros Ativos                                      | 83,8           | 267,4           | 402,8            | 241,7            | 236,7            | 183,6          |
| <b>(+) Ativos Circulantes Operacionais</b>             | <b>2.375,1</b> | <b>11.104,8</b> | <b>12.176,8</b>  | <b>10.761,5</b>  | <b>9.897,2</b>   | <b>8.729,8</b> |
| (-) Fornecedores                                       | (822,0)        | 6.248,5         | 10.098,9         | 9.177,5          | 8.241,8          | 7.070,5        |
| (-) Repasses e Outros Depósitos                        | 732,3          | 1.488,9         | 1.418,9          | 1.577,7          | 878,7            | 756,7          |
| (-) Salários, Férias e Encargos Sociais                | (3,8)          | 376,4           | 370,2            | 437,7            | 372,4            | 380,2          |
| (-) Impostos a Recolher                                | (12,6)         | 198,6           | 239,6            | 144,3            | 169,2            | 211,2          |
| (-) Partes Relacionadas                                | 78,6           | 114,7           | 125,3            | 56,8             | 62,8             | 36,2           |
| (-) Receita Diferida                                   | 7,3            | 50,4            | 50,3             | 50,3             | 43,1             | 43,1           |
| (-) Outras Contas a Pagar                              | 296,0          | 1.429,7         | 1.557,3          | 1.476,3          | 1.234,5          | 1.133,7        |
| <b>(-) Passivos Circulantes Operacionais</b>           | <b>275,8</b>   | <b>9.907,3</b>  | <b>13.860,5</b>  | <b>12.920,7</b>  | <b>11.002,5</b>  | <b>9.631,5</b> |
| <b>(=) Capital de Giro Ajustado</b>                    | <b>2.099,3</b> | <b>1.197,5</b>  | <b>(1.683,8)</b> | <b>(2.159,1)</b> | <b>(1.105,3)</b> | <b>(901,8)</b> |
| <b>% da Receita Bruta dos Últimos 12 Meses</b>         | <b>5,0%</b>    | <b>2,8%</b>     | <b>-3,9%</b>     | <b>-4,9%</b>     | <b>-2,5%</b>     | <b>-2,3%</b>   |

Em mar/22, a necessidade de capital de giro ajustada ficou em R\$1.197,5 milhões, influenciada principalmente pela sazonalidade do varejo e pela relação entre os saldos de estoques e fornecedores. No 1T22, a variação no capital de giro foi de R\$2,8 bilhões em função da redução de estoques no valor de mais de R\$1,0 bilhão e da redução no saldo de fornecedores no montante de R\$3,8 bilhões. Vale destacar que essa redução no saldo de fornecedores é consequência da estratégia de redução do nível de estoques, com consequente queda no volume de compras, e que facilitará o aumento da geração de caixa operacional dos próximos trimestres.

### | Investimentos

| R\$ milhões  | 1T22         | %           | 1T21         | %           | Var(%)    |
|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------|
| Lojas Novas  | 18,5         | 11%         | 28,9         | 18%         | -36%      |
| Reformas     | 7,8          | 4%          | 16,3         | 10%         | -52%      |
| Tecnologia   | 85,3         | 49%         | 71,7         | 45%         | 19%       |
| Logística    | 45,3         | 26%         | 19,0         | 12%         | 138%      |
| Outros       | 17,6         | 10%         | 24,6         | 15%         | -28%      |
| <b>Total</b> | <b>174,6</b> | <b>100%</b> | <b>160,6</b> | <b>100%</b> | <b>9%</b> |

No 1T22, os investimentos somaram R\$174,6 milhões, incluindo investimentos em tecnologia, logística e novas lojas.

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### Estrutura de Capital

| R\$ milhões                                      | Dif 12UM         | mar-22           | dez-21           | set-21           | jun-21           | mar-21           |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| (-) Empréstimos e Financiamentos Circulante      | 353,0            | (494,4)          | (408,0)          | (12,4)           | (12,0)           | (847,5)          |
| (-) Empréstimos e Financiamentos não Circulante  | (5.594,8)        | (6.417,1)        | (6.384,9)        | (2.339,6)        | (2.319,9)        | (822,3)          |
| <b>(=) Endividamento Bruto</b>                   | <b>(5.241,7)</b> | <b>(6.911,5)</b> | <b>(6.792,9)</b> | <b>(2.352,0)</b> | <b>(2.331,9)</b> | <b>(1.669,8)</b> |
| (+) Caixa e Equivalentes de Caixa                | 767,3            | 1.407,2          | 2.566,2          | 751,2            | 1.288,3          | 639,9            |
| (+) Títulos e Valores Mobiliários Circulante     | (161,0)          | 584,4            | 1.556,4          | 1.354,2          | 468,5            | 745,4            |
| <b>(+) Caixa e Aplicações Financeiras</b>        | <b>606,4</b>     | <b>1.991,6</b>   | <b>4.122,6</b>   | <b>2.105,4</b>   | <b>1.756,8</b>   | <b>1.385,3</b>   |
| <b>(=) Caixa Líquido</b>                         | <b>(4.635,4)</b> | <b>(4.919,9)</b> | <b>(2.670,3)</b> | <b>(246,6)</b>   | <b>(575,1)</b>   | <b>(284,5)</b>   |
| (+) Cartões de Crédito - Terceiros               | 785,4            | 3.676,5          | 4.618,0          | 4.187,3          | 2.610,1          | 2.891,0          |
| (+) Cartão de Crédito - Luizacred                | 1.203,4          | 2.818,4          | 3.592,4          | 2.819,8          | 1.729,0          | 1.614,9          |
| <b>(+) Contas a Receber - Cartões de Crédito</b> | <b>1.988,9</b>   | <b>6.494,8</b>   | <b>8.210,5</b>   | <b>7.007,1</b>   | <b>4.339,1</b>   | <b>4.505,9</b>   |
| <b>(=) Caixa Líquido Ajustado</b>                | <b>(2.646,5)</b> | <b>1.574,9</b>   | <b>5.540,2</b>   | <b>6.760,5</b>   | <b>3.764,0</b>   | <b>4.221,4</b>   |
| Endividamento de Curto Prazo / Total             | -44%             | 7%               | 6%               | 1%               | 1%               | 51%              |
| Endividamento de Longo Prazo / Total             | 44%              | 93%              | 94%              | 99%              | 99%              | 49%              |
| EBITDA Ajustado (Últimos 12 Meses)               | (175,2)          | 1.484,2          | 1.477,1          | 1.757,4          | 1.967,5          | 1.659,3          |
| <b>Caixa Líquido Ajustado / EBITDA Ajustado</b>  | <b>-1,5 x</b>    | <b>1,1 x</b>     | <b>3,8 x</b>     | <b>3,8 x</b>     | <b>1,9 x</b>     | <b>2,5 x</b>     |
| <b>Caixa, Aplicações e Cartões de Crédito</b>    | <b>2.595,2</b>   | <b>8.486,5</b>   | <b>12.333,0</b>  | <b>9.112,5</b>   | <b>6.095,9</b>   | <b>5.891,2</b>   |

A Companhia encerrou o trimestre com uma posição de caixa líquido ajustado de R\$1,6 bilhão e com uma posição de caixa total no valor de R\$8,5 bilhões, considerando caixa e aplicações financeiras de R\$2,0 bilhões e recebíveis de cartão de crédito disponíveis de R\$6,5 bilhões.

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### ANEXO I

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – RESULTADO CONSOLIDADO

| DRE CONSOLIDADO (em R\$ milhões)   | 1T22      | AV     | 1T21      | AV     | Var(%) |
|------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>               | 10.576,9  | 120,7% | 10.118,4  | 122,6% | 4,5%   |
| Impostos e Cancelamentos           | (1.814,8) | -20,7% | (1.865,6) | -22,6% | -2,7%  |
| <b>Receita Líquida</b>             | 8.762,2   | 100,0% | 8.252,8   | 100,0% | 6,2%   |
| Custo Total                        | (6.330,4) | -72,2% | (6.182,7) | -74,9% | 2,4%   |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | 2.431,8   | 27,8%  | 2.070,1   | 25,1%  | 17,5%  |
| Despesas com Vendas                | (1.589,2) | -18,1% | (1.420,2) | -17,2% | 11,9%  |
| Despesas Gerais e Administrativas  | (352,4)   | -4,0%  | (225,6)   | -2,7%  | 56,2%  |
| Perda em Liquidação Duvidosa       | (61,1)    | -0,7%  | (33,8)    | -0,4%  | 80,8%  |
| Outras Receitas Operacionais, Líq. | (81,5)    | -0,9%  | 282,1     | 3,4%   | -      |
| Equivalência Patrimonial           | (8,0)     | -0,1%  | 23,0      | 0,3%   | -      |
| Total de Despesas Operacionais     | (2.092,2) | -23,9% | (1.374,5) | -16,7% | 52,2%  |
| <b>EBITDA</b>                      | 339,5     | 3,9%   | 695,6     | 8,4%   | -51,2% |
| Depreciação e Amortização          | (265,1)   | -3,0%  | (178,3)   | -2,2%  | 48,6%  |
| <b>EBIT</b>                        | 74,4      | 0,8%   | 517,3     | 6,3%   | -85,6% |
| Resultado Financeiro               | (422,1)   | -4,8%  | (170,3)   | -2,1%  | 147,8% |
| <b>Lucro Operacional</b>           | (347,7)   | -4,0%  | 346,9     | 4,2%   | -      |
| IR / CS                            | 186,4     | 2,1%   | (88,3)    | -1,1%  | -      |
| <b>Lucro Líquido</b>               | (161,3)   | -1,8%  | 258,6     | 3,1%   | -      |

#### Cálculo do EBITDA

|                               |         |       |       |      |        |
|-------------------------------|---------|-------|-------|------|--------|
| <b>Lucro Líquido</b>          | (161,3) | -1,8% | 258,6 | 3,1% | -      |
| (+/-) IR / CS                 | (186,4) | -2,1% | 88,3  | 1,1% | -      |
| (+/-) Resultado Financeiro    | 422,1   | 4,8%  | 170,3 | 2,1% | 147,8% |
| (+) Depreciação e amortização | 265,1   | 3,0%  | 178,3 | 2,2% | 48,6%  |
| <b>EBITDA</b>                 | 339,5   | 3,9%  | 695,6 | 8,4% | -51,2% |

#### Reconciliação do EBITDA pelas despesas não recorrentes

|                          |       |      |         |       |        |
|--------------------------|-------|------|---------|-------|--------|
| <b>EBITDA</b>            | 339,5 | 3,9% | 695,6   | 8,4%  | -51,2% |
| Resultado Não Recorrente | 94,7  | 1,1% | (268,4) | -3,3% | -      |
| <b>EBITDA Ajustado</b>   | 434,2 | 5,0% | 427,2   | 5,2%  | 1,7%   |

|                               |         |       |         |       |   |
|-------------------------------|---------|-------|---------|-------|---|
| <b>Lucro Líquido</b>          | (161,3) | -1,8% | 258,6   | 3,1%  | - |
| Resultado Não Recorrente      | 62,5    | 0,0%  | (177,2) | -2,1% | - |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b> | (98,8)  | -1,1% | 81,5    | 1,0%  | - |

\* O EBITDA (sigla em inglês para LAJIDA – Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre Renda incluindo Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização) é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, em consonância com a Instrução CVM nº 527, de 04 de outubro de 2012. O EBITDA consiste no lucro líquido da Companhia, acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e da contribuição social, e dos custos e despesas com depreciação e amortização.

O EBITDA Ajustado consiste no valor de EBITDA ajustado pelo resultado não recorrente. No caso do ajuste acima identificado este refere-se a créditos tributários, além de outras provisões e despesas não recorrentes. A Companhia entende que a divulgação do EBITDA Ajustado é necessária para que se entenda o real impacto na geração de caixa, excluindo-se eventos extraordinários. O EBITDA ajustado não é uma métrica de performance adotada pelo IFRS. A definição de EBITDA ajustado da Companhia pode não ser comparável a medidas semelhantes fornecidas por outras companhias.

1T22

## Comentário do Desempenho

## ANEXO II – AJUSTADO

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – RESULTADO CONSOLIDADO

| DRE CONSOLIDADO (em R\$ milhões)   | 1T22<br>Ajustado | AV     | 1T21<br>Ajustado | AV     | Var(%) |
|------------------------------------|------------------|--------|------------------|--------|--------|
| <b>Receita Bruta</b>               | 10.576,9         | 120,7% | 10.118,4         | 122,6% | 4,5%   |
| Impostos e Cancelamentos           | (1.814,8)        | -20,7% | (1.865,6)        | -22,6% | -2,7%  |
| <b>Receita Líquida</b>             | 8.762,2          | 100,0% | 8.252,8          | 100,0% | 6,2%   |
| Custo Total                        | (6.330,4)        | -72,2% | (6.182,7)        | -74,9% | 2,4%   |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | 2.431,8          | 27,8%  | 2.070,1          | 25,1%  | 17,5%  |
| Despesas com Vendas                | (1.589,2)        | -18,1% | (1.420,2)        | -17,2% | 11,9%  |
| Despesas Gerais e Administrativas  | (352,4)          | -4,0%  | (225,6)          | -2,7%  | 56,2%  |
| Perda em Liquidação Duvidosa       | (61,1)           | -0,7%  | (33,8)           | -0,4%  | 80,8%  |
| Outras Receitas Operacionais, Líq. | 13,2             | 0,2%   | 13,7             | 0,2%   | -3,6%  |
| Equivalência Patrimonial           | (8,0)            | -0,1%  | 23,0             | 0,3%   | -      |
| Total de Despesas Operacionais     | (1.997,5)        | -22,8% | (1.642,9)        | -19,9% | 21,6%  |
| <b>EBITDA</b>                      | 434,2            | 5,0%   | 427,2            | 5,2%   | 1,7%   |
| Depreciação e Amortização          | (265,1)          | -3,0%  | (178,3)          | -2,2%  | 48,6%  |
| <b>EBIT</b>                        | 169,1            | 1,9%   | 248,8            | 3,0%   | -32,0% |
| Resultado Financeiro               | (422,1)          | -4,8%  | (170,3)          | -2,1%  | 147,8% |
| <b>Lucro Operacional</b>           | (253,0)          | -2,9%  | 78,5             | 1,0%   | -      |
| IR / CS                            | 154,2            | 1,8%   | 3,0              | 0,0%   | -      |
| <b>Lucro Líquido</b>               | (98,8)           | -1,1%  | 81,5             | 1,0%   | -      |

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### ANEXO III

#### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

| ATIVO                                                   | mar/22          | dez/21          | set/21          | jun/21          | mar/21          |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                           | 1.407,2         | 2.566,2         | 751,2           | 1.288,3         | 639,9           |
| Títulos e Valores Mobiliários                           | 584,4           | 1.556,4         | 1.354,2         | 468,5           | 745,4           |
| Contas a Receber - Cartão de Crédito                    | 3.676,5         | 4.618,0         | 4.187,3         | 2.610,1         | 2.891,0         |
| Contas a Receber - Outros                               | 1.124,6         | 1.032,7         | 1.240,6         | 1.169,0         | 823,3           |
| Estoques                                                | 8.077,3         | 9.112,2         | 8.126,3         | 7.496,9         | 6.808,4         |
| Partes Relacionadas - Cartão Luiza                      | 2.818,4         | 3.592,4         | 2.819,8         | 1.729,0         | 1.614,9         |
| Partes Relacionadas - Outros                            | 68,7            | 114,8           | 4,8             | 18,2            | 19,0            |
| Tributos a Recuperar                                    | 1.316,8         | 1.279,3         | 1.100,1         | 944,9           | 872,7           |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar      | 250,1           | 234,9           | 48,1            | 31,5            | 22,7            |
| Outros Ativos                                           | 267,4           | 402,8           | 241,7           | 236,7           | 183,6           |
| <b>Total do Ativo Circulante</b>                        | <b>19.591,3</b> | <b>24.509,8</b> | <b>19.874,0</b> | <b>15.993,1</b> | <b>14.621,0</b> |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>                             |                 |                 |                 |                 |                 |
| Contas a Receber                                        | 14,2            | 17,4            | -               | 15,2            | 17,0            |
| Tributos a Recuperar                                    | 1.679,7         | 1.551,6         | 1.077,3         | 680,2           | 690,3           |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 1.114,1         | 915,1           | 470,7           | 270,8           | 128,3           |
| Depósitos Judiciais                                     | 1.277,1         | 1.189,9         | 1.173,5         | 1.139,1         | 980,6           |
| Outros Ativos                                           | 0,3             | 184,8           | 6,7             | 7,7             | 4,9             |
| Investimentos em Controladas                            | 377,5           | 407,8           | 454,5           | 411,7           | 381,8           |
| Direito de Uso                                          | 3.396,7         | 3.363,0         | 3.048,4         | 2.945,6         | 2.472,6         |
| Imobilizado                                             | 1.982,9         | 1.938,7         | 1.746,8         | 1.460,8         | 1.308,0         |
| Intangível                                              | 4.327,4         | 4.306,6         | 2.697,7         | 2.141,9         | 2.006,1         |
| <b>Total do Ativo não Circulante</b>                    | <b>14.170,0</b> | <b>13.874,8</b> | <b>10.675,5</b> | <b>9.073,1</b>  | <b>7.989,6</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                   | <b>33.761,2</b> | <b>38.384,6</b> | <b>30.549,5</b> | <b>25.066,2</b> | <b>22.610,6</b> |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                     |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>                               |                 |                 |                 |                 |                 |
| Fornecedores                                            | 6.248,5         | 10.098,9        | 9.177,5         | 8.241,8         | 7.070,5         |
| Repasse e outros depósitos                              | 1.488,9         | 1.418,9         | 1.577,7         | 878,7           | 756,7           |
| Empréstimos e Financiamentos                            | 494,4           | 408,0           | 12,4            | 12,0            | 847,5           |
| Salários, Férias e Encargos Sociais                     | 376,4           | 370,2           | 437,7           | 372,4           | 380,2           |
| Tributos a Recolher                                     | 198,6           | 239,6           | 144,3           | 169,2           | 211,2           |
| Partes Relacionadas                                     | 114,7           | 125,3           | 56,8            | 62,8            | 36,2            |
| Arrendamento Mercantil                                  | 439,7           | 433,8           | 411,7           | 398,5           | 353,7           |
| Receita Diferida                                        | 50,4            | 50,3            | 50,3            | 43,1            | 43,1            |
| Dividendos a Pagar                                      | 41,4            | 41,4            | -               | 0,2             | 40,0            |
| Outras Contas a Pagar                                   | 1.429,7         | 2.070,7         | 1.476,3         | 1.234,5         | 1.133,7         |
| <b>Total do Passivo Circulante</b>                      | <b>10.882,8</b> | <b>15.257,2</b> | <b>13.344,8</b> | <b>11.413,2</b> | <b>10.872,7</b> |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>                           |                 |                 |                 |                 |                 |
| Empréstimos e Financiamentos                            | 6.417,1         | 6.384,9         | 2.339,6         | 2.319,9         | 822,3           |
| Tributos a Recolher                                     | 7,8             | 24,3            | -               | -               | -               |
| Arrendamento Mercantil                                  | 3.069,4         | 3.020,8         | 2.713,1         | 2.625,1         | 2.191,9         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 101,0           | 113,9           | 23,7            | 15,6            | 21,1            |
| Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas | 1.111,5         | 1.154,1         | 992,2           | 1.147,6         | 1.131,2         |
| Receita Diferida                                        | 231,3           | 245,3           | 259,3           | 273,5           | 287,4           |
| Outras Contas a Pagar                                   | 822,2           | 922,9           | 4,2             | 5,7             | 13,4            |
| <b>Total do Passivo não Circulante</b>                  | <b>11.760,2</b> | <b>11.866,2</b> | <b>6.332,2</b>  | <b>6.387,4</b>  | <b>4.467,2</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                                 | <b>22.643,0</b> | <b>27.123,4</b> | <b>19.677,0</b> | <b>17.800,6</b> | <b>15.339,9</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                               |                 |                 |                 |                 |                 |
| Capital Social                                          | 12.352,5        | 12.352,5        | 9.852,5         | 5.952,3         | 5.952,3         |
| Reserva de Capital                                      | (1.619,5)       | (1.637,1)       | 350,8           | 346,4           | 421,7           |
| Ações em Tesouraria                                     | (1.448,2)       | (1.449,2)       | (1.275,1)       | (836,2)         | (943,5)         |
| Reserva Legal                                           | 137,4           | 137,4           | 123,0           | 123,0           | 123,0           |
| Reserva de Retenção de Lucros                           | 1.856,7         | 1.856,7         | 1.321,7         | 1.321,7         | 1.451,9         |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial                         | 0,6             | 0,8             | 2,0             | 4,3             | 6,6             |
| Lucros Acumulados                                       | (161,3)         | -               | 497,7           | 354,2           | 258,6           |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                      | <b>11.118,2</b> | <b>11.261,2</b> | <b>10.872,5</b> | <b>7.265,6</b>  | <b>7.270,7</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>            | <b>33.761,2</b> | <b>38.384,6</b> | <b>30.549,5</b> | <b>25.066,2</b> | <b>22.610,6</b> |

1T22

## Comentário do Desempenho

## ANEXO IV

### DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO GERENCIAL

| FLUXOS DE CAIXA GERENCIAL (em R\$ milhões)                       | 1T22             | 1T21             | mar/22<br>12UM   | mar/21<br>12UM   |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                                             | <b>(161,3)</b>   | <b>258,6</b>     | <b>170,7</b>     | <b>619,5</b>     |
| Efeito de IR/CS Líquido de Pagamento                             | (199,6)          | 69,0             | (1.174,7)        | (57,8)           |
| Depreciação e Amortização                                        | 265,1            | 178,3            | 903,7            | 706,0            |
| Juros sobre Empréstimos Provisionados                            | 256,4            | 62,4             | 593,4            | 237,4            |
| Equivalência Patrimonial                                         | 8,0              | (23,0)           | (68,4)           | (140,4)          |
| Dividendos Recebidos                                             | 70,2             | 29,5             | 70,2             | 32,1             |
| Provisão para Perdas de Estoques e Contas a Receber              | 88,3             | 54,0             | 725,4            | 200,1            |
| Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas          | 25,8             | (257,2)          | (134,6)          | (8,3)            |
| Resultado na Venda de Ativos                                     | 0,3              | 0,3              | (0,6)            | 2,2              |
| Apropriação da Receita Diferida                                  | (13,9)           | (13,9)           | (55,9)           | (56,6)           |
| Despesas com Plano de Ações e Opções                             | 12,2             | 26,1             | 104,1            | 114,5            |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                                    | <b>351,4</b>     | <b>384,2</b>     | <b>1.133,3</b>   | <b>1.648,7</b>   |
| Contas a Receber Ajustado (sem Cartões de Terceiros)             | (158,6)          | 55,9             | (91,7)           | (134,0)          |
| Estoques                                                         | 1.016,6          | (900,5)          | (1.006,1)        | (2.807,5)        |
| Tributos a Recuperar                                             | (180,9)          | (81,6)           | (1.567,8)        | 486,3            |
| Depósito judiciais                                               | (87,2)           | (136,8)          | (295,4)          | (410,5)          |
| Outros Ativos Ajustado (sem Cartão Luiza)                        | 196,7            | 33,3             | 37,7             | 86,6             |
| <b>Variação nos Ativos Operacionais</b>                          | <b>786,6</b>     | <b>(1.029,6)</b> | <b>(2.923,2)</b> | <b>(2.779,1)</b> |
| Fornecedores                                                     | (3.850,5)        | (1.431,0)        | (1.235,1)        | 2.935,3          |
| Outras Contas a Pagar                                            | (206,6)          | (477,5)          | 744,1            | 873,5            |
| <b>Variação nos Passivos Operacionais</b>                        | <b>(4.057,1)</b> | <b>(1.908,5)</b> | <b>(491,0)</b>   | <b>3.808,8</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>                | <b>(2.919,1)</b> | <b>(2.554,0)</b> | <b>(2.280,9)</b> | <b>2.678,4</b>   |
| Aquisição de Imobilizado e Intangível                            | (174,6)          | (160,6)          | (1.178,1)        | (599,1)          |
| Investimento em Controlada                                       | (498,3)          | (37,1)           | (614,5)          | (114,8)          |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos</b>            | <b>(672,9)</b>   | <b>(197,7)</b>   | <b>(1.792,5)</b> | <b>(713,9)</b>   |
| Captação de Empréstimos e Financiamentos                         | -                | 800,0            | 5.500,3          | 1.601,1          |
| Pagamento de Empréstimos e Financiamentos                        | (30,7)           | (805,4)          | (913,0)          | (824,0)          |
| Pagamento de Juros sobre Empréstimos e Financiamentos            | (38,9)           | (27,6)           | (142,6)          | (28,1)           |
| Pagamento de arrendamento mercantil                              | (111,9)          | (72,5)           | (413,2)          | (281,9)          |
| Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil                  | (73,2)           | (51,3)           | (266,6)          | (201,4)          |
| Pagamento de Dividendos                                          | -                | -                | (146,1)          | (299,4)          |
| Ações em Tesouraria                                              | -                | (199,8)          | (850,4)          | (674,7)          |
| Recursos provenientes da emissão de ações                        | -                | -                | 3.981,3          | -                |
| Pagamento de gastos com emissão de ações                         | -                | -                | (81,0)           | -                |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>           | <b>(254,7)</b>   | <b>(356,6)</b>   | <b>6.668,7</b>   | <b>(708,4)</b>   |
| Saldo Inicial de Caixa, Equiv. e TVM e Outros Ativos Financeiros | 12.333,0         | 8.999,5          | 5.891,2          | 4.635,1          |
| Saldo Final de Caixa, Equiv. e TVM e Outros Ativos Financeiros   | 8.486,5          | 5.891,2          | 8.486,5          | 5.891,2          |
| <b>Variação no Caixa, Equiv. e Títulos e Valores Mobiliários</b> | <b>(3.846,6)</b> | <b>(3.108,3)</b> | <b>2.595,2</b>   | <b>1.256,1</b>   |

Nota: A diferença entre a Demonstração de Fluxo de Caixa e a Demonstração de Fluxo de Caixa Gerencial Ajustado refere-se basicamente a:

- (i) tratamento dos Títulos e Valores Mobiliários (TVM) como Equivalentes de Caixa.
- (ii) tratamento do Recebíveis de Cartão de Crédito como Caixa.

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### ANEXO V

#### RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO (ROIC) E INVESTIMENTO (ROE)

| CAPITAL INVESTIDO (R\$MM)                              | mar-22   | dez-21   | set-21   | jun-21  | mar-21  |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|---------|---------|
| <b>(=) Capital de Giro</b>                             | 7.002,6  | 5.344,5  | 4.388,1  | 2.803,9 | 3.227,8 |
| (+) Contas a receber                                   | 14,2     | 17,4     | -        | 15,2    | 17,0    |
| (+) IR e CS diferidos                                  | 1.114,1  | 915,1    | 470,7    | 270,8   | 128,3   |
| (+) Impostos a recuperar                               | 1.679,7  | 1.551,6  | 1.077,3  | 680,2   | 690,3   |
| (+) Depósitos judiciais                                | 1.277,1  | 1.189,9  | 1.173,5  | 1.139,1 | 980,6   |
| (+) Outros ativos                                      | 0,3      | 184,8    | 6,7      | 7,7     | 4,9     |
| (+) Invest. contr. em conjunto                         | 377,5    | 407,8    | 454,5    | 411,7   | 381,8   |
| (+) Direito de Uso                                     | 3.396,7  | 3.363,0  | 3.048,4  | 2.945,6 | 2.472,6 |
| (+) Imobilizado                                        | 1.982,9  | 1.938,7  | 1.746,8  | 1.460,8 | 1.308,0 |
| (+) Intangível                                         | 4.327,4  | 4.306,6  | 2.697,7  | 2.141,9 | 2.006,1 |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | 250,1    | 234,9    | 48,1     | 31,5    | 22,7    |
| <b>(+) Ativos não circulantes operacionais</b>         | 14.420,0 | 14.109,7 | 10.723,6 | 9.104,5 | 8.012,3 |
| (-) Provisão para contingências                        | 1.111,5  | 1.154,1  | 992,2    | 1.147,6 | 1.131,2 |
| (-) Arrendamento Mercantil                             | 3.069,4  | 3.020,8  | 2.713,1  | 2.625,1 | 2.191,9 |
| (-) Receita diferida                                   | 231,3    | 245,3    | 259,3    | 273,5   | 287,4   |
| (-) Tributos a Recolher                                | 7,8      | 24,3     | -        | -       | -       |
| (-) IR e CS diferidos                                  | 101,0    | 113,9    | 23,7     | 15,6    | 21,1    |
| (-) Outras contas a pagar                              | 822,2    | 922,9    | 4,2      | 5,7     | 13,4    |
| <b>(-) Passivos não circulantes operacionais</b>       | 5.343,1  | 5.481,3  | 3.992,5  | 4.067,5 | 3.644,9 |
| <b>(=) Capital Fixo</b>                                | 9.077,0  | 8.628,4  | 6.731,0  | 5.037,0 | 4.367,4 |
| <b>(=) Capital Investido Total</b>                     | 16.079,6 | 13.972,9 | 11.119,2 | 7.840,9 | 7.595,2 |
| (+) Dívida Líquida                                     | 4.919,9  | 2.670,3  | 246,6    | 575,1   | 284,5   |
| (+) Dividendos a Pagar                                 | 41,4     | 41,4     | -        | 0,2     | 40,0    |
| (+) Patrimônio Líquido                                 | 11.118,2 | 11.261,2 | 10.872,5 | 7.265,6 | 7.270,7 |
| <b>(=) Financiamento Total</b>                         | 16.079,6 | 13.972,9 | 11.119,2 | 7.840,9 | 7.595,2 |

| RECONCILIAÇÃO DAS DESPESAS FINANCEIRAS (R\$MM)             | 1T22           | 4T21           | 3T21          | 2T21           | 1T21           |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| Receitas Financeiras                                       | 204,7          | 186,6          | 219,3         | 52,1           | 33,6           |
| Despesas Financeiras                                       | (626,8)        | (434,6)        | (260,3)       | (281,7)        | (203,9)        |
| <b>Despesas Financeiras Líquidas</b>                       | <b>(422,1)</b> | <b>(248,0)</b> | <b>(41,0)</b> | <b>(229,7)</b> | <b>(170,3)</b> |
| Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros   | 280,3          | 203,3          | 101,7         | 149,5          | 113,3          |
| <b>Despesas Financeiras Ajustadas</b>                      | <b>(141,8)</b> | <b>(44,8)</b>  | <b>60,7</b>   | <b>(80,2)</b>  | <b>(57,0)</b>  |
| Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas     | 48,2           | 15,2           | (20,7)        | 27,3           | 19,4           |
| <b>Despesas Financeiras Ajustadas Líquidas de Impostos</b> | <b>(93,6)</b>  | <b>(29,5)</b>  | <b>40,1</b>   | <b>(52,9)</b>  | <b>(37,6)</b>  |

| RECONCILIAÇÃO DO NOPLAT E ROIC/ROE (R\$MM)               | 1T22            | 4T21            | 3T21            | 2T21           | 1T21           |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| EBITDA                                                   | 339,5           | (7,9)           | 134,8           | 465,1          | 695,6          |
| Juros de Antecipação: Cartão Luiza e Cartão de Terceiros | (280,3)         | (203,3)         | (101,7)         | (149,5)        | (113,3)        |
| Depreciação                                              | (265,1)         | (226,1)         | (207,8)         | (204,7)        | (178,3)        |
| IR/CS correntes e diferidos                              | 186,4           | 575,0           | 257,5           | 64,8           | (88,3)         |
| Economia de IR/CS sobre Despesas Financeiras Ajustadas   | (48,2)          | (15,2)          | 20,7            | (27,3)         | (19,4)         |
| <b>Lucro Líquido Operacional (NOPLAT)</b>                | <b>(67,7)</b>   | <b>122,5</b>    | <b>103,4</b>    | <b>148,4</b>   | <b>296,3</b>   |
| <b>Capital Investido</b>                                 | <b>16.079,6</b> | <b>13.972,9</b> | <b>11.119,2</b> | <b>7.840,9</b> | <b>7.595,2</b> |
| <b>ROIC Anualizado</b>                                   | <b>-2%</b>      | <b>4%</b>       | <b>4%</b>       | <b>8%</b>      | <b>16%</b>     |
| Lucro Líquido                                            | (161,3)         | 93,0            | 143,5           | 95,5           | 258,6          |
| Patrimônio Líquido                                       | 11.118,2        | 11.261,2        | 10.872,5        | 7.265,6        | 7.270,7        |
| <b>ROE Anualizado</b>                                    | <b>-6%</b>      | <b>3%</b>       | <b>5%</b>       | <b>5%</b>      | <b>14%</b>     |

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### ANEXO VI

#### ABERTURA DAS VENDAS TOTAIS E NÚMERO DE LOJAS POR CANAL

| Abertura Vendas Totais             | 1T22            | A.V.(%)       | 1T21            | A.V.(%)       | Crescimento  |
|------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|
|                                    |                 |               |                 |               | Total        |
| Lojas Virtuais                     | 278,3           | 2,0%          | 291,5           | 2,3%          | -4,5%        |
| Lojas Convencionais                | 3.662,1         | 25,9%         | 3.418,6         | 27,4%         | 7,1%         |
| <b>Subtotal - Lojas Físicas</b>    | <b>3.940,5</b>  | <b>27,9%</b>  | <b>3.710,1</b>  | <b>29,7%</b>  | <b>6,2%</b>  |
| E-commerce Tradicional (1P)        | 6.528,9         | 46,2%         | 6.324,4         | 50,7%         | 3,2%         |
| Marketplace (3P)                   | 3.654,9         | 25,9%         | 2.438,2         | 19,5%         | 49,9%        |
| <b>Subtotal - E-commerce Total</b> | <b>10.183,8</b> | <b>72,1%</b>  | <b>8.762,6</b>  | <b>70,3%</b>  | <b>16,2%</b> |
| <b>Vendas Totais</b>               | <b>14.124,3</b> | <b>100,0%</b> | <b>12.472,7</b> | <b>100,0%</b> | <b>13,2%</b> |

(1) Vendas Totais incluem a receita bruta das lojas físicas e do e-commerce mais as vendas do marketplace.

| Número de Lojas por Canal - Final do Período | mar/22       | Part(%)       | mar/21       | Part(%)       | Crescimento |
|----------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
|                                              |              |               |              |               | Total       |
| Lojas Virtuais                               | 236          | 16,0%         | 207          | 15,8%         | 29          |
| Lojas Convencionais                          | 1.047        | 70,9%         | 949          | 72,4%         | 98          |
| Quiosques                                    | 194          | 13,1%         | 154          | 11,8%         | 40          |
| <b>Total</b>                                 | <b>1.477</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.310</b> | <b>100,0%</b> | <b>167</b>  |

|                                  |                |               |                |               |             |
|----------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|-------------|
| <b>Área total de vendas (m²)</b> | <b>719.086</b> | <b>100,0%</b> | <b>670.197</b> | <b>100,0%</b> | <b>7,3%</b> |
|----------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|-------------|

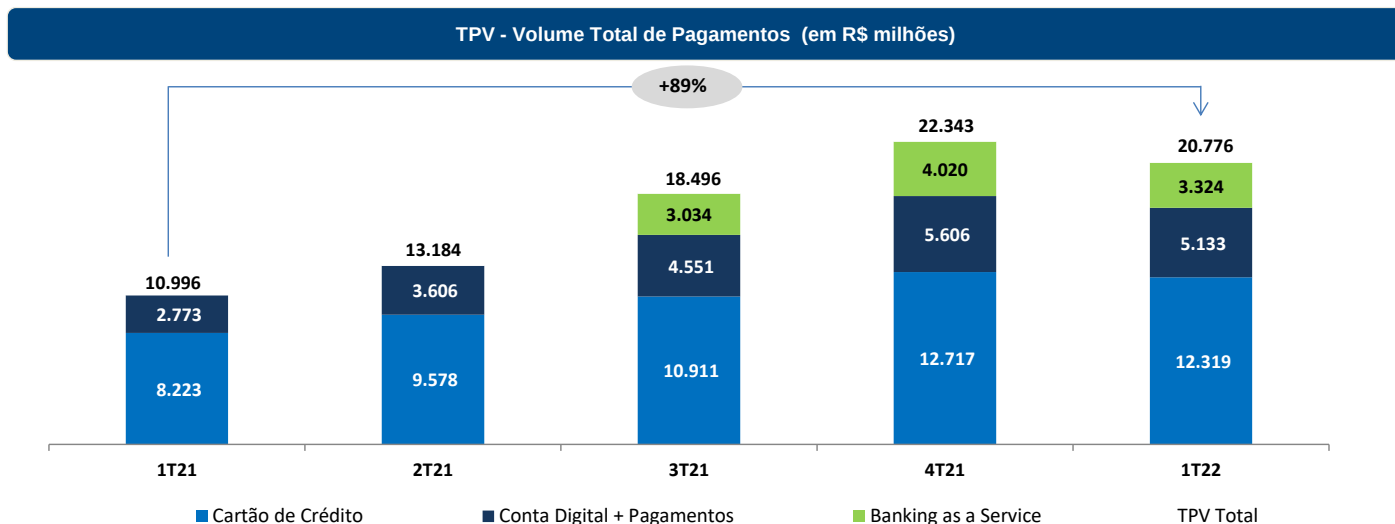
## 1T22 Comentário do Desempenho

### ANEXO VII FINTECH MAGALU

As iniciativas em fintech no Magalu integram soluções financeiras para clientes e sellers, além do serviço de Banking as a Service (BaaS). Entre os serviços oferecidos, estão subadquirência, conta digital, cartão de crédito e empréstimos para pessoas físicas e jurídicas.

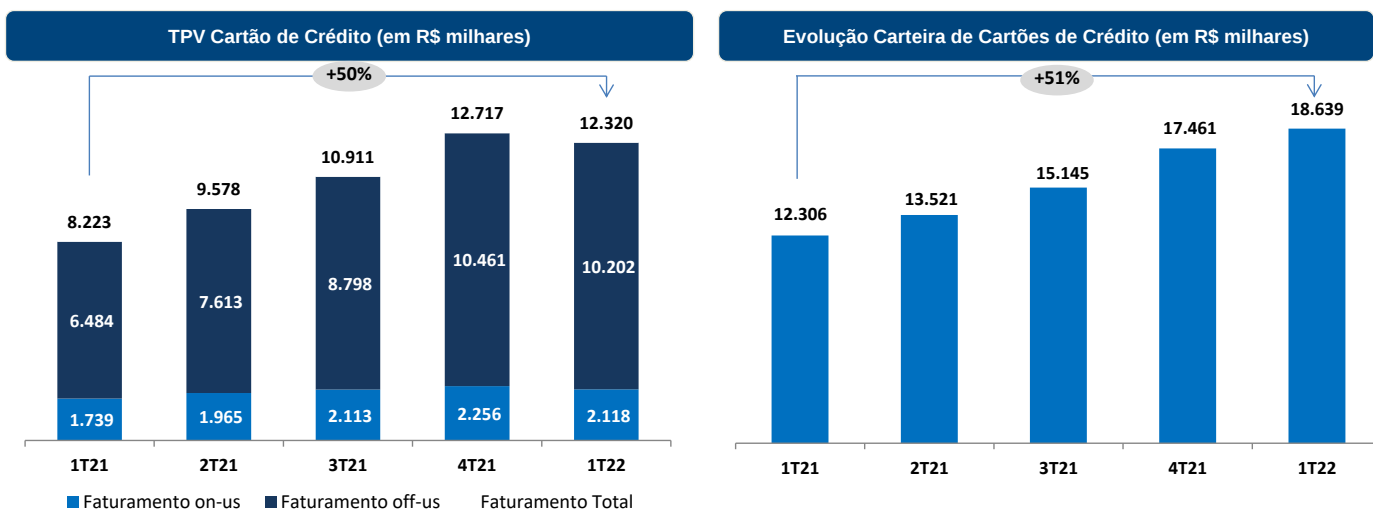
#### | Indicadores Operacionais

- O volume total de transações (TPV) atingiu R\$20,1 bilhões no 1T22, crescendo 88,9%.



#### | Cartão de Crédito

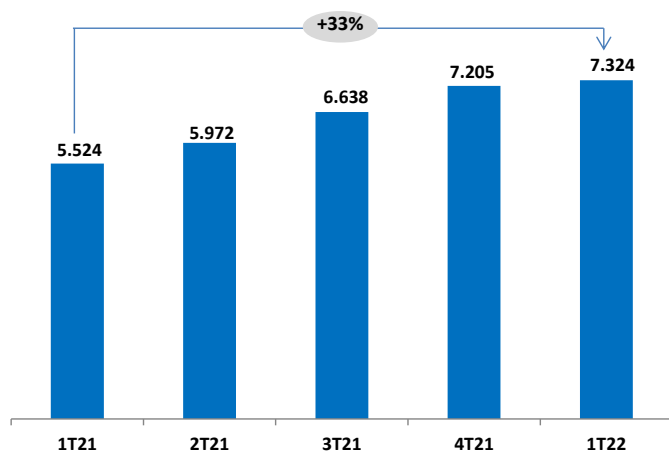
- O TPV de Cartão de Crédito foi de R\$12,3 bilhões no 1T22, crescendo expressivos 49,8% no período. As vendas dentro do Magalu para clientes do Cartão Luiza e do Cartão Magalu, reconhecidos pela fidelidade e maior frequência de compra, aumentaram 21,8% no 1T22 e atingiram R\$2,1 bilhões. O faturamento nos cartões de crédito fora do Magalu cresceu 57,3% no 1T22 para R\$10,2 bilhões.
- A carteira de cartão de crédito alcançou R\$18,6 bilhões ao final do 1T22, um aumento de 51,5% em relação ao 1T21.



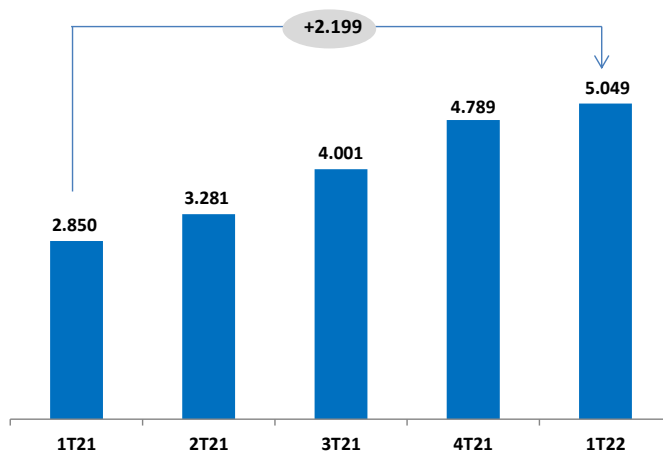
## 1T22 Comentário do Desempenho

- Em mar/22, a base total de cartões de crédito alcançou 7,3 milhões de cartões (+32,6% versus mar/21), incluindo o Cartão Luiza e o Cartão Magalu, que superou a marca de mais de 1,1 milhão de cartões vendidos no seu primeiro ano de lançamento.

Evolução da Base de Cartões de Crédito (em quantidade, mil)



Evolução do Número de Contas MagaluPay (em quantidade, mil)



### Conta Digital e Pagamentos

- A conta digital do Magalu, o MagaluPay, já alcançou a marca de 5,0 milhões de contas abertas em mar/22, representando um aumento de 260 mil novas contas no trimestre.
- O volume total de transações processadas (TPV) na subadquirência, conta digital e empréstimos para sellers atingiu R\$5,1 bilhões no 1T22, crescendo 85,1% no período.
- Continuamos fomentando o crescimento das vendas dos nossos sellers por meio do crédito oferecido pelo nosso FIDC.
- Nossa operação de maquininhas (mPOS), desenvolvida com tecnologia própria da Fintech Magalu, continua a levar a multicanalidade para milhares de pequenos varejistas que estão iniciando no e-commerce e começa a ganhar uma maior robustez em sua operação. Os sellers e clientes podem adquirir as maquininhas tanto no super app quanto nas lojas físicas, e contar com o apoio dos nossos colaboradores para qualquer atendimento, como dúvidas em taxas, funcionamento, trocas, entre outros.

### Banking as a Service (BaaS)

- O volume total de transações processadas (TPV) no segmento Banking as a Service atingiu R\$3,3 no 1T22.

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### ANEXO VIII

### LUIZACRED

#### Demonstração de Resultados da Luizacred em IFRS

| R\$ milhões                                        | 1T22          | AV            | 1T21        | AV           | Var(%) |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|--------------|--------|
| Receitas da Intermediação Financeira               | 596,0         | 100,0%        | 321,2       | 100,0%       | 85,6%  |
| Despesas da Intermediação Financeira               | (666,7)       | -111,9%       | (256,2)     | -79,8%       | 160,3% |
| Operações de Captação no Mercado                   | (106,7)       | -17,9%        | (18,0)      | -5,6%        | 494,6% |
| Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa      | (560,0)       | -94,0%        | (238,2)     | -74,2%       | 135,1% |
| <b>Resultado Bruto da Intermediação Financeira</b> | <b>(70,7)</b> | <b>-11,9%</b> | <b>65,0</b> | <b>20,2%</b> | -      |
| Receitas de Prestação de Serviços                  | 340,5         | 57,1%         | 254,3       | 79,2%        | 33,9%  |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais            | (314,3)       | -52,7%        | (259,4)     | -80,8%       | 21,2%  |
| Despesas de Pessoal                                | (4,0)         | -0,7%         | (3,2)       | -1,0%        | 22,2%  |
| Outras Despesas Administrativas                    | (220,0)       | -36,9%        | (201,7)     | -62,8%       | 9,1%   |
| Depreciação e Amortização                          | (3,0)         | -0,5%         | (2,9)       | -0,9%        | 1,6%   |
| Despesas Tributárias                               | (51,3)        | -8,6%         | (34,8)      | -10,8%       | 47,7%  |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais            | (36,0)        | -6,0%         | (16,7)      | -5,2%        | 115,1% |
| <b>Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro</b> | <b>(44,4)</b> | <b>-7,5%</b>  | <b>59,9</b> | <b>18,6%</b> | -      |
| Imposto de Renda e Contribuição Social             | 17,7          | 3,0%          | (24,1)      | -7,5%        | -      |
| <b>Lucro Líquido</b>                               | <b>(26,8)</b> | <b>-4,5%</b>  | <b>35,7</b> | <b>11,1%</b> | -      |

#### Demonstração de Resultados da Luizacred pelas normas contábeis estabelecidas pelo Banco Central

| R\$ milhões                                        | 1T22        | AV          | 1T21         | AV           | Var(%)        |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------------|
| Receitas da Intermediação Financeira               | 596,1       | 100,0%      | 321,2        | 100,0%       | 85,6%         |
| Despesas da Intermediação Financeira               | (565,6)     | -94,9%      | (156,4)      | -48,7%       | 261,7%        |
| Operações de Captação no Mercado                   | (106,7)     | -17,9%      | (18,0)       | -5,6%        | 494,6%        |
| Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa      | (458,9)     | -77,0%      | (138,4)      | -43,1%       | 231,5%        |
| <b>Resultado Bruto da Intermediação Financeira</b> | <b>30,4</b> | <b>5,1%</b> | <b>164,8</b> | <b>51,3%</b> | <b>-81,5%</b> |
| Receitas de Prestação de Serviços                  | 340,5       | 57,1%       | 254,3        | 79,2%        | 33,9%         |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais            | (314,3)     | -52,7%      | (259,4)      | -80,8%       | 21,2%         |
| Despesas de Pessoal                                | (4,0)       | -0,7%       | (3,2)        | -1,0%        | 22,2%         |
| Outras Despesas Administrativas                    | (220,0)     | -36,9%      | (201,7)      | -62,8%       | 9,1%          |
| Depreciação e Amortização                          | (3,0)       | -0,5%       | (2,9)        | -0,9%        | 1,6%          |
| Despesas Tributárias                               | (51,3)      | -8,6%       | (34,8)       | -10,8%       | 47,7%         |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais            | (36,0)      | -6,0%       | (16,7)       | -5,2%        | 115,1%        |
| <b>Resultado Antes da Tributação sobre o Lucro</b> | <b>56,7</b> | <b>9,5%</b> | <b>159,7</b> | <b>49,7%</b> | <b>-64,5%</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social             | (22,8)      | -3,8%       | (64,1)       | -19,9%       | -64,4%        |
| <b>Lucro Líquido</b>                               | <b>33,9</b> | <b>5,7%</b> | <b>95,6</b>  | <b>29,8%</b> | <b>-64,5%</b> |

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### | Receitas da Intermediação Financeira

No 1T22, as receitas da intermediação financeira atingiram R\$596,0 milhões, crescendo expressivos 85,6%, influenciadas pelo crescimento da base de cartões e do faturamento dentro e fora do Magalu.

### | Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PDD)

A carteira vencida de 15 dias a 90 dias (NPL 15) representou apenas 3,2% da carteira total em mar/22, uma variação de 1,0 p.p. em relação a mar/21, em função do aumento da quantidade de novos clientes e da deterioração recente nos indicadores macroeconômicos. A política de crédito assertiva da Luizacred e todos os esforços de cobrança realizados pelas lojas e centrais de cobrança foram fundamentais para minimizar os impactos nos indicadores da carteira.

A carteira vencida acima de 90 dias (NPL 90) foi de 6,6% em mar/22, uma variação de 1,6 p.p. em relação a mar/21. Vale dizer que tal indicador continua significativamente abaixo dos níveis pré-pandemia.

As despesas de PDD líquidas de recuperação representaram 3,0% da carteira total no 1T22. O índice de cobertura da carteira vencida foi de 173% em mar/22.

| CARTEIRA - VISÃO ATRASO                                       | mar-22        |               | dez-21        |               | set-21        |               | jun-21        |               | mar-21        |               |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 000 a 014 dias                                                | 16.816        | 90,2%         | 16.043        | 91,9%         | 14.081        | 93,0%         | 12.615        | 93,3%         | 11.414        | 92,7%         |
| 015 a 030 dias                                                | 140           | 0,8%          | 103           | 0,6%          | 75            | 0,5%          | 59            | 0,4%          | 81            | 0,7%          |
| 031 a 060 dias                                                | 196           | 1,1%          | 143           | 0,8%          | 108           | 0,7%          | 81            | 0,6%          | 87            | 0,7%          |
| 061 a 090 dias                                                | 253           | 1,4%          | 196           | 1,1%          | 135           | 0,9%          | 125           | 0,9%          | 104           | 0,8%          |
| 091 a 120 dias                                                | 211           | 1,1%          | 185           | 1,1%          | 130           | 0,9%          | 122           | 0,9%          | 77            | 0,6%          |
| 121 a 150 dias                                                | 195           | 1,0%          | 148           | 0,9%          | 112           | 0,7%          | 111           | 0,8%          | 67            | 0,5%          |
| 151 a 180 dias                                                | 170           | 0,9%          | 119           | 0,7%          | 108           | 0,7%          | 87            | 0,6%          | 61            | 0,5%          |
| 180 a 360 dias                                                | 658           | 3,5%          | 524           | 3,0%          | 397           | 2,6%          | 320           | 2,4%          | 415           | 3,4%          |
| <b>Carteira de Crédito (R\$ milhões)</b>                      | <b>18.639</b> | <b>100,0%</b> | <b>17.461</b> | <b>100,0%</b> | <b>15.145</b> | <b>100,0%</b> | <b>13.521</b> | <b>100,0%</b> | <b>12.306</b> | <b>100,0%</b> |
| Expectativa de Recebimento de Carteira Vencida acima 360 dias | 195           |               | 187           |               | 189           |               | 190           |               | 182           |               |
| <b>Carteira Total em IFRS 9 (R\$ milhões)</b>                 | <b>18.834</b> |               | <b>17.649</b> |               | <b>15.334</b> |               | <b>13.711</b> |               | <b>12.488</b> |               |
| Atraso de 15 a 90 Dias                                        | 589           | 3,2%          | 442           | 2,5%          | 318           | 2,1%          | 265           | 2,0%          | 272           | 2,2%          |
| Atraso Maior 90 Dias                                          | 1.235         | 6,6%          | 977           | 5,6%          | 747           | 4,9%          | 640           | 4,7%          | 620           | 5,0%          |
| <b>Atraso Total</b>                                           | <b>1.824</b>  | <b>9,8%</b>   | <b>1.419</b>  | <b>8,1%</b>   | <b>1.065</b>  | <b>7,0%</b>   | <b>906</b>    | <b>6,7%</b>   | <b>892</b>    | <b>7,3%</b>   |
| PDD sobre Carteira de Crédito                                 | 1.766         |               | 1.453         |               | 1.078         |               | 1.080         |               | 1.026         |               |
| PDD sobre Limite Disponível                                   | 368           |               | 333           |               | 398           |               | 340           |               | 316           |               |
| <b>PDD Total em IFRS 9</b>                                    | <b>2.135</b>  |               | <b>1.786</b>  |               | <b>1.477</b>  |               | <b>1.420</b>  |               | <b>1.342</b>  |               |
| Índice de Cobertura da Carteira                               | 143%          |               | 149%          |               | 144%          |               | 169%          |               | 165%          |               |
| <b>Índice de Cobertura Total</b>                              | <b>173%</b>   |               | <b>183%</b>   |               | <b>198%</b>   |               | <b>222%</b>   |               | <b>216%</b>   |               |

Nota: para melhor comparabilidade e análise de desempenho dos créditos (NPL), a Companhia passou a divulgar a abertura da carteira pelo critério de atraso, enquanto que no Banco Central a Companhia continua divulgando a abertura da carteira na visão por faixa de risco.

## Comentário do Desempenho

### | Resultado Bruto da Intermediação Financeira

O resultado bruto da intermediação financeira foi negativo em R\$70,7 milhões no 1T22 influenciado, principalmente, por provisões conservadoras em IFRS. Tais provisões estão associadas ao forte crescimento da carteira e ao aumento na emissão de novos cartões.

Segundo as normas contábeis estabelecidas pelo Banco Central, a margem bruta da intermediação financeira foi de R\$30,4 milhões no 1T22, reflexo de uma necessidade de provisões para devedores duvidosos menor em R\$101,1 milhões no trimestre.

### | Receita de Serviços e Outras Despesas/Receitas Operacionais

As receitas de serviços cresceram 33,9% no 1T22, alcançando R\$340,5 milhões, em função principalmente do crescimento do faturamento e da base de cartões. No mesmo período, as despesas operacionais cresceram 21,2%, representando R\$314,3 milhões.

### | Lucro Líquido

No 1T22, a Luizacred teve o resultado líquido negativo em R\$26,8 milhões em IFRS. No mesmo período, de acordo com as práticas contábeis estabelecidas pelo Banco Central, o lucro líquido foi positivo em R\$33,9 milhões.

### | Patrimônio Líquido

De acordo com as mesmas práticas, o patrimônio líquido foi de R\$1.234,0 milhões em mar/22. Em função de ajustes requeridos pelo IFRS, especificamente provisões complementares de acordo com a expectativa de perda, líquida de seus efeitos tributários, o patrimônio líquido da Luizacred para efeito das demonstrações financeiras do Magalu foi de R\$826,1 milhões.

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### ANEXO IX

### GUIDANCE OPERACIONAL

#### | Atualização trimestral

A Companhia possui indicadores operacionais-chave que demonstram a evolução da sua estrutura logística, como número de centros de distribuição, unidades de cross-docking, área total de armazenagem e número de lojas. Dada a sua operação multicanal, ou seja, lojas e e-commerce totalmente integrados, a área total de armazenagem inclui também a parte da área das lojas que é destinada para o manuseio e estoque de mercadorias.

Em fato relevante publicado em 15 de julho de 2021, a Companhia publicou as seguintes projeções em relação ao período que se encerrou em 31 de dezembro de 2021 e aos períodos que se encerrarão 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2023:

|                                     | Realizado | Guidance |       |
|-------------------------------------|-----------|----------|-------|
|                                     | 1T22      | 2022     | 2023  |
| <b>Total de Unidades Logísticas</b> | 270       | 380      | 450   |
| Número de Centros de Distribuição   | 24        | 30       | 33    |
| Número de Cross-dockings            | 246       | 350      | 417   |
| <b>Número de Lojas</b>              | 1.477     | 1.560    | 1.680 |
| <b>Área Total de Armazenagem</b>    | 1.311     | 1.630    | 2.000 |

# 1T22

## Comentário do Desempenho

### TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Teleconferência em Português com tradução simultânea para o inglês

17 de maio de 2022 (terça-feira)

09h00 – Horário de Brasília

08h00 – Horário Estados Unidos (EST)

### Acesso Teleconferência

Twitter:

@ri\_magalu

### Relações com Investidores

**Roberto Bellissimo**  
Diretor Financeiro e RI

**Simon Olson**  
Diretor Adjunto RI  
e Novos Negócios

**Vanessa Rossini**  
Gerente RI

**Lucas Ozorio**  
Coordenador RI

**Natassia Lima**  
Analista RI

**Tiemi Akiyama**  
Analista RI

Tel.: +55 11 3504-2727

[ri@magazineluiza.com.br](mailto:ri@magazineluiza.com.br)

### Sobre o Magazine Luiza

Magazine Luiza, ou Magalu, é uma empresa de tecnologia e logística voltada para o varejo. A partir de um varejista tradicional do interior de São Paulo com foco em bens duráveis para a classe média brasileira, a Companhia transformou-se em uma empresa de tecnologia, fornecendo uma ampla gama de produtos e serviços para brasileiros de todas as classes. O Magalu possui uma forte presença geográfica, com vinte e quatro centros de distribuição estrategicamente localizados que atendem uma rede de mais de 1.477 lojas distribuídas em 21 estados. No centro do sucesso do Magalu está uma plataforma de varejo multicanal, capaz de alcançar clientes através de aplicativos, site e lojas físicas. Uma grande parte do sucesso da empresa também se deve à sua equipe interna de desenvolvimento, o Luizalabs, que é composto por mais de 1.800 desenvolvedores e especialistas. Entre outras coisas, o Luizalabs utiliza tecnologias como big data e machine learning para criar aplicativos para as diversas áreas da Companhia, como atendimento, logística, financeiro e gestão de estoque, com o objetivo de eliminar qualquer fricção no processo do varejo, melhorando a rentabilidade, os prazos de entrega e a experiência do cliente. A empresa tem estado na vanguarda da adoção do e-commerce na América Latina e a operação online, incluindo o marketplace, representa 72% das vendas totais. O Magalu também possui um modelo logístico único e inovador. As operações logísticas online e offline são 100% integradas, e permitem que a Companhia aproveite sua presença física para reduzir radicalmente os custos e os prazos de entrega no Brasil.

### EBITDA, EBITDA Ajustado e Lucro Líquido Ajustado

O EBITDA (lucro antes de juros, imposto de renda e contribuição social, receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização) não é uma medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil. Por não considerar despesas intrínsecas ao negócio, o EBITDA apresenta limitações que afetam seu uso como indicador de rentabilidade ou liquidez. O EBITDA não deve ser considerado como alternativa ao lucro líquido ou fluxo de caixa operacional. Além disso, o EBITDA não possui significado padrão, e nossa definição pode não ser comparável com a definição adotada por outras Companhias. Os resultados extraordinários considerados para efeito de cálculo do EBITDA Ajustado e do Lucro Líquido Ajustado também não devem ser considerados como alternativa ao EBITDA e ao lucro líquido, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento do Magazine Luiza são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das aprovações e licenças necessárias para homologação dos projetos, condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio. O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

Notas Explicativas

**Magalu**

## ITR - Informações Trimestrais 31 de março de 2022



# Conteúdo

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais | 3  |
| Balanços patrimoniais                                                  | 5  |
| Demonstrações dos resultados                                           | 7  |
| Demonstrações dos resultados abrangentes                               | 8  |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido                       | 9  |
| Demonstrações dos fluxos de caixa                                      | 10 |
| Demonstrações dos valores adicionados                                  | 11 |
| Notas explicativas às informações trimestrais                          | 12 |

**Notas Explicativas**Building a better  
working world

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da  
**Magazine Luiza S.A.**  
Franca - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Magazine Luiza S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e

**Notas Explicativas****Building a better  
working world**

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

**Outros assuntos***Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

*Auditoria e revisão dos valores correspondentes*

O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2021 e a revisão das demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, apresentados para fins de comparação, foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes que emitiram relatórios de auditoria e de revisão sem modificações, datados de 14 de março de 2022 e 13 de maio de 2021, respectivamente.

São Paulo, 13 de maio de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Alexandre Rubio  
Contador CRC-1SP223361/O-2

**Notas Explicativas**

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

**Magazine Luiza S.A.****Balancos patrimoniais em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021**

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

|                                                    |    | Controladora      |            | Consolidado       |            |
|----------------------------------------------------|----|-------------------|------------|-------------------|------------|
| Nota                                               |    | 31/03/2022        | 31/12/2021 | 31/03/2022        | 31/12/2021 |
| <b>Ativo</b>                                       |    |                   |            |                   |            |
| <b>Circulante</b>                                  |    |                   |            |                   |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 5  | <b>579.533</b>    | 1.458.754  | <b>1.407.204</b>  | 2.566.218  |
| Títulos e valores mobiliários                      | 6  | <b>584.427</b>    | 1.556.211  | <b>584.427</b>    | 1.556.371  |
| Contas a receber                                   | 7  | <b>2.762.578</b>  | 3.928.531  | <b>4.801.071</b>  | 5.650.759  |
| Estoques                                           | 8  | <b>6.870.322</b>  | 7.873.544  | <b>8.077.255</b>  | 9.112.214  |
| Contas a receber de partes relacionadas            | 9  | <b>3.461.072</b>  | 4.201.742  | <b>2.887.052</b>  | 3.707.284  |
| Tributos a recuperar                               | 10 | <b>1.154.812</b>  | 1.151.721  | <b>1.316.808</b>  | 1.279.257  |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 11 | <b>216.693</b>    | 205.312    | <b>250.086</b>    | 234.886    |
| Outros ativos                                      |    | <b>133.574</b>    | 136.516    | <b>267.369</b>    | 402.821    |
| <b>Total do ativo circulante</b>                   |    | <b>15.763.011</b> | 20.512.331 | <b>19.591.272</b> | 24.509.810 |
| <b>Não circulante</b>                              |    |                   |            |                   |            |
| Contas a receber                                   | 7  | -                 | 17.351     | <b>14.166</b>     | 17.351     |
| Tributos a recuperar                               | 10 | <b>1.585.315</b>  | 1.408.706  | <b>1.679.734</b>  | 1.551.556  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 11 | <b>1.067.417</b>  | 874.232    | <b>1.114.080</b>  | 915.111    |
| Depósitos judiciais                                | 22 | <b>974.660</b>    | 935.329    | <b>1.277.107</b>  | 1.189.894  |
| Outros ativos                                      |    | <b>105.241</b>    | 175.902    | <b>310</b>        | 184.816    |
| Investimentos em controladas                       | 12 | <b>4.282.890</b>  | 4.099.575  | -                 | -          |
| Investimentos em controladas em conjunto           | 13 | <b>377.532</b>    | 407.780    | <b>377.532</b>    | 407.780    |
| Direito de uso de arrendamento                     | 14 | <b>3.359.747</b>  | 3.324.747  | <b>3.396.711</b>  | 3.362.998  |
| Imobilizado                                        | 15 | <b>1.814.204</b>  | 1.777.788  | <b>1.982.862</b>  | 1.938.713  |
| Intangível                                         | 16 | <b>758.805</b>    | 728.998    | <b>4.327.448</b>  | 4.306.587  |
| <b>Total do ativo não circulante</b>               |    | <b>14.325.811</b> | 13.750.408 | <b>14.169.950</b> | 13.874.806 |
| <b>Total do ativo</b>                              |    |                   |            |                   |            |
|                                                    |    | <b>30.088.822</b> | 34.262.739 | <b>33.761.222</b> | 38.384.616 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas**

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

**Magazine Luiza S.A.****Balanços patrimoniais em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021**

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

| Nota                                                    | Controladora |                   | Consolidado       |                   |                   |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                         | 31/03/2022   | 31/12/2021        | 31/03/2022        | 31/12/2021        |                   |
| <b>Passivo</b>                                          |              |                   |                   |                   |                   |
| <b>Circulante</b>                                       |              |                   |                   |                   |                   |
| Fornecedores                                            | 17           | 5.473.332         | 9.108.542         | 6.248.478         | 10.098.944        |
| Parceiros e outros depósitos                            | 18           | -                 | -                 | 1.488.933         | 1.418.897         |
| Empréstimos e financiamentos                            | 19           | 145.013           | 44.100            | 494.447           | 407.968           |
| Salários, férias e encargos sociais                     |              | 225.632           | 237.270           | 376.392           | 370.176           |
| Tributos a recolher                                     |              | 105.505           | 146.332           | 198.615           | 239.595           |
| Contas a pagar a partes relacionadas                    | 9            | 173.045           | 195.894           | 114.746           | 125.302           |
| Arrendamento mercantil                                  | 14           | 418.373           | 415.329           | 439.675           | 433.834           |
| Receita diferida                                        | 20           | 39.157            | 39.157            | 50.405            | 50.329            |
| Dividendos a pagar                                      |              | 41.434            | 41.434            | 41.434            | 41.434            |
| Outras contas a pagar                                   | 21           | 1.007.330         | 1.535.455         | 1.429.698         | 2.070.710         |
| <b>Total do passivo circulante</b>                      |              | <b>7.628.821</b>  | <b>11.763.513</b> | <b>10.882.823</b> | <b>15.257.189</b> |
| <b>Não circulante</b>                                   |              |                   |                   |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos                            | 19           | 6.411.540         | 6.368.605         | 6.417.077         | 6.384.904         |
| Tributos a recolher                                     |              | 4.614             | 4.614             | 7.836             | 24.274            |
| Arrendamento mercantil                                  | 14           | 3.049.424         | 2.996.959         | 3.069.353         | 3.020.844         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos        | 11           | -                 | -                 | 100.951           | 113.899           |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 22           | 739.503           | 717.977           | 1.111.483         | 1.154.109         |
| Receita diferida                                        | 20           | 221.046           | 234.210           | 231.291           | 245.258           |
| Outras contas a pagar                                   | 21           | 915.630           | 915.630           | 822.164           | 922.908           |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                  |              | <b>11.341.757</b> | <b>11.237.995</b> | <b>11.760.155</b> | <b>11.866.196</b> |
| <b>Total do passivo</b>                                 |              | <b>18.970.578</b> | <b>23.001.508</b> | <b>22.642.978</b> | <b>27.123.385</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                               |              |                   |                   |                   |                   |
| Capital social                                          | 23           | 12.352.498        | 12.352.498        | 12.352.498        | 12.352.498        |
| Reserva de capital                                      |              | (1.619.483)       | (1.637.055)       | (1.619.483)       | (1.637.055)       |
| Ações em tesouraria                                     |              | (1.448.170)       | (1.449.159)       | (1.448.170)       | (1.449.159)       |
| Reserva legal                                           |              | 137.442           | 137.442           | 137.442           | 137.442           |
| Reserva de lucros                                       |              | 1.856.665         | 1.856.665         | 1.856.665         | 1.856.665         |
| Ajuste de avaliação patrimonial                         |              | 591               | 840               | 591               | 840               |
| Prejuízo líquido do período                             |              | (161.299)         | -                 | (161.299)         | -                 |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                      |              | <b>11.118.244</b> | <b>11.261.231</b> | <b>11.118.244</b> | <b>11.261.231</b> |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio líquido</b>            |              | <b>30.088.822</b> | <b>34.262.739</b> | <b>33.761.222</b> | <b>38.384.616</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

### Magazine Luiza S.A.

#### Demonstrações dos resultados

#### Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

|                                                                                        | Nota     | Controladora       |             | Consolidado        |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                                                        |          | 31/03/2022         | 31/03/2021  | 31/03/2022         | 31/03/2021  |
| <b>Receita líquida de vendas</b>                                                       | 24       | <b>7.136.590</b>   | 7.529.680   | <b>8.762.176</b>   | 8.252.813   |
| <b>Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços</b>                   | 25       | <b>(5.290.173)</b> | (5.690.187) | <b>(6.330.426)</b> | (6.182.711) |
| <b>Lucro bruto</b>                                                                     |          | <b>1.846.417</b>   | 1.839.493   | <b>2.431.750</b>   | 2.070.102   |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                                                |          |                    |             |                    |             |
| Com vendas                                                                             | 26       | <b>(1.332.924)</b> | (1.308.121) | <b>(1.589.233)</b> | (1.420.206) |
| Gerais e administrativas                                                               | 26       | <b>(214.963)</b>   | (173.658)   | <b>(352.387)</b>   | (225.556)   |
| Perdas por redução ao valor recuperável de créditos                                    |          | <b>(60.332)</b>    | (32.765)    | <b>(61.139)</b>    | (33.807)    |
| Depreciação e amortização                                                              | 14 15 16 | <b>(210.098)</b>   | (148.646)   | <b>(265.059)</b>   | (178.326)   |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                  | 12 13    | <b>52.773</b>      | 91.959      | <b>(7.953)</b>     | 22.958      |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                                 | 26 27    | <b>(82.856)</b>    | 216.944     | <b>(81.531)</b>    | 282.098     |
|                                                                                        |          | <b>(1.848.400)</b> | (1.354.287) | <b>(2.357.302)</b> | (1.552.839) |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>                      |          | <b>(1.983)</b>     | 485.206     | <b>74.448</b>      | 517.263     |
| Receitas financeiras                                                                   |          | <b>181.464</b>     | 31.077      | <b>204.694</b>     | 33.591      |
| Despesas financeiras                                                                   |          | <b>(533.965)</b>   | (181.738)   | <b>(626.804)</b>   | (203.919)   |
| <b>Resultado financeiro</b>                                                            | 28       | <b>(352.501)</b>   | (150.661)   | <b>(422.110)</b>   | (170.328)   |
| <b>Lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda e da contribuição social</b> |          | <b>(354.484)</b>   | 334.545     | <b>(347.662)</b>   | 346.935     |
| Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos                           | 11       | <b>193.185</b>     | (75.905)    | <b>186.363</b>     | (88.295)    |
| <b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>                                             |          | <b>(161.299)</b>   | 258.640     | <b>(161.299)</b>   | 258.640     |
| <b>Lucro (prejuízo) por ação</b>                                                       |          |                    |             |                    |             |
| Básico (reais por ação)                                                                | 23       | <b>(0,024)</b>     | 0,040       | <b>(0,024)</b>     | 0,040       |
| Diluído (reais por ação)                                                               | 23       | <b>(0,024)</b>     | 0,040       | <b>(0,024)</b>     | 0,040       |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas**

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

**Magazine Luiza S.A.**

**Demonstrações do resultado abrangente**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021**  
*(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)*

|                                                                                                                        | Controladora e Consolidado |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                                                                                        | 31/03/2022                 | 31/03/2021     |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                                                                                    | (161.299)                  | 258.640        |
| <b>Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:</b>                                          |                            |                |
| Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial - participação nos Outros Resultados Abrangentes – ORA | (377)                      | (7.696)        |
| Efeito dos impostos                                                                                                    | 128                        | 3.193          |
| <b>Total de itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado</b>                                  | <b>(249)</b>               | <b>(4.503)</b> |
| <b>Total dos resultados abrangentes do período, líquidos de impostos</b>                                               | <b>(161.548)</b>           | <b>254.137</b> |
| <b>Atribuível a:</b>                                                                                                   |                            |                |
| Acionistas controladores                                                                                               | (161.548)                  | 254.137        |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Magazine Luiza S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021  
(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

| Nota                                                         | Capital social | Reserva de capital | Ações em tesouraria | Reserva legal | Reserva de lucros                     |                                 |                               | Lucro (prejuízo) líquido do período | Ajuste de avaliação patrimonial | Total      |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------|---------------|---------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------|
|                                                              |                |                    |                     |               | Reserva de reforço de capital de giro | Dividendos adicionais propostos | Reserva de incentivos fiscais |                                     |                                 |            |
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2021</b>                       | 5.952.282      | 390.644            | (603.681)           | 122.968       | 1.003.374                             | 130.194                         | 318.355                       | -                                   | 11.151                          | 7.325.287  |
| Plano de ações                                               | -              | 25.204             | -                   | -             | -                                     | -                               | -                             | -                                   | -                               | 25.204     |
| Ações em tesouraria adquiridas                               | -              | -                  | (358.846)           | -             | -                                     | -                               | -                             | -                                   | -                               | (358.846)  |
| Ações em tesouraria vendidas                                 | -              | (24.871)           | 19.032              | -             | -                                     | -                               | -                             | -                                   | -                               | (5.839)    |
| Contraprestação por aquisição                                | -              | 30.750             | -                   | -             | -                                     | -                               | -                             | -                                   | -                               | 30.750     |
| Lucro líquido do período                                     | -              | -                  | -                   | -             | -                                     | -                               | -                             | 258.640                             | -                               | 258.640    |
|                                                              | -              | 31.083             | (339.814)           | -             | -                                     | -                               | -                             | 258.640                             | -                               | (50.091)   |
| <b>Outros resultados abrangentes:</b>                        |                |                    |                     |               |                                       |                                 |                               |                                     |                                 |            |
| Ajuste de avaliação patrimonial                              | -              | -                  | -                   | -             | -                                     | -                               | -                             | -                                   | (4.503)                         | (4.503)    |
| <b>Saldos em 31 de março de 2021</b>                         | 5.952.282      | 421.727            | (943.495)           | 122.968       | 1.003.374                             | 130.194                         | 318.355                       | 258.640                             | 6.648                           | 7.270.693  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>                      | 12.352.498     | (1.637.055)        | (1.449.159)         | 137.442       | 582.635                               | 58.749                          | 1.215.281                     | -                                   | 840                             | 11.261.231 |
| Plano de ações                                               | 23             | -                  | 18.614              | -             | -                                     | -                               | -                             | -                                   | -                               | 18.614     |
| Ações em tesouraria vendidas ou entregues em planos de ações | 23             | -                  | (1.042)             | 989           | -                                     | -                               | -                             | -                                   | -                               | (53)       |
| Prejuízo do período                                          | 23             | -                  | -                   | -             | -                                     | -                               | -                             | (161.299)                           | -                               | (161.299)  |
|                                                              | -              | 17.572             | 989                 | -             | -                                     | -                               | -                             | (161.299)                           | -                               | (142.738)  |
| <b>Outros resultados abrangentes:</b>                        |                |                    |                     |               |                                       |                                 |                               |                                     |                                 |            |
| Ajuste de avaliação patrimonial                              | -              | -                  | -                   | -             | -                                     | -                               | -                             | -                                   | (249)                           | (249)      |
| <b>Saldos em 31 de março de 2022</b>                         | 12.352.498     | (1.619.483)        | (1.448.170)         | 137.442       | 582.635                               | 58.749                          | 1.215.281                     | (161.299)                           | 591                             | 11.118.244 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

## Magazine Luiza S.A.

**Demonstrações dos fluxos de caixa**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021**  
**(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)**

|                                                                                                         | Nota     | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                         |          | 31/03/2022         | 31/03/2021         | 31/03/2022         | 31/03/2021         |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                                       |          |                    |                    |                    |                    |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                                                                     |          | (161.299)          | 258.640            | (161.299)          | 258.640            |
| <b>Ajustes para conciliar o lucro líquido do período ao caixa gerado pelas atividades operacionais:</b> |          |                    |                    |                    |                    |
| Imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado                                        | 11       | (193.185)          | 75.905             | (186.363)          | 88.295             |
| Depreciação e amortização                                                                               | 14 15 16 | 210.098            | 148.646            | 265.059            | 178.326            |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e arrendamentos provisionados                                   | 14 19    | 244.880            | 61.874             | 256.449            | 62.373             |
| Rendimento de títulos e valores mobiliários                                                             |          | (18.531)           | (4.778)            | (18.531)           | (4.778)            |
| Equivalência patrimonial                                                                                | 12 13    | (52.773)           | (91.959)           | 7.953              | (22.958)           |
| Movimentação da provisão para perdas em contas a receber e estoques                                     | 7 8      | 87.308             | 54.425             | 88.280             | 53.956             |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                                                 | 22       | 21.858             | (197.629)          | 25.788             | (257.181)          |
| Resultado na venda de ativo imobilizado                                                                 | 27       | 298                | 147                | 298                | 349                |
| Apropriação da receita diferida                                                                         | 27       | (13.164)           | (13.164)           | (13.891)           | (13.864)           |
| Despesas com plano de ações                                                                             |          | 12.166             | 26.139             | 12.166             | 26.139             |
| <b>Lucro líquido do período ajustado</b>                                                                |          | <b>137.656</b>     | <b>318.246</b>     | <b>275.909</b>     | <b>369.297</b>     |
| <b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>                                                       |          |                    |                    |                    |                    |
| Contas a receber                                                                                        |          | 1.114.199          | 1.153.148          | 782.942            | 1.012.246          |
| Títulos e valores mobiliários                                                                           |          | 990.315            | 479.639            | 990.475            | 481.163            |
| Estoques                                                                                                |          | 985.019            | (915.767)          | 1.016.610          | (900.484)          |
| Contas a receber de partes relacionadas                                                                 |          | 693.996            | 593.349            | 773.559            | 688.387            |
| Tributos a recuperar                                                                                    |          | (191.081)          | (89.884)           | (180.929)          | (81.620)           |
| Depósitos Judiciais                                                                                     |          | (39.331)           | (110.094)          | (87.213)           | (136.761)          |
| Outros ativos                                                                                           |          | (93.032)           | 8.835              | 197.238            | (21.000)           |
| <b>Variação nos ativos operacionais</b>                                                                 |          | <b>3.460.085</b>   | <b>1.119.226</b>   | <b>3.492.682</b>   | <b>1.041.931</b>   |
| <b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>                                                     |          |                    |                    |                    |                    |
| Fornecedores                                                                                            |          | (3.635.210)        | (1.097.401)        | (3.850.466)        | (1.431.015)        |
| Parceiros e outros depósitos                                                                            |          | -                  | -                  | 70.036             | 38.193             |
| Salários, férias e encargos sociais                                                                     |          | (11.638)           | 2.271              | 8.316              | 20.024             |
| Tributos a recolher                                                                                     |          | (40.879)           | (164.459)          | (136.829)          | (200.945)          |
| Contas a pagar a partes relacionadas                                                                    |          | (22.849)           | (81.158)           | (10.556)           | (94.121)           |
| Outras contas a pagar                                                                                   |          | 71.141             | (243.645)          | (137.552)          | (240.674)          |
| <b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>                                                       |          | <b>(3.639.435)</b> | <b>(1.584.392)</b> | <b>(4.057.051)</b> | <b>(1.908.538)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                            |          | -                  | (5.475)            | (13.263)           | (19.321)           |
| Recebimento de dividendos                                                                               |          | 70.220             | 29.454             | 70.220             | 29.454             |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais</b>                                              |          | <b>28.526</b>      | <b>(122.941)</b>   | <b>(231.503)</b>   | <b>(487.177)</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>                                                    |          |                    |                    |                    |                    |
| Aquisição de imobilizado                                                                                | 14 15    | (87.969)           | (92.408)           | (99.978)           | (94.686)           |
| Aquisição de ativo intangível                                                                           | 16       | (58.901)           | (58.234)           | (74.587)           | (65.945)           |
| Aumento de capital em controlada                                                                        | 12       | (50.837)           | (246.087)          | -                  | -                  |
| Pagamento por aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido                                       |          | (498.286)          | -                  | (498.286)          | (37.081)           |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>                                           |          | <b>(695.993)</b>   | <b>(396.729)</b>   | <b>(672.851)</b>   | <b>(197.712)</b>   |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                                                   |          |                    |                    |                    |                    |
| Captação de empréstimos e financiamentos                                                                | 19       | -                  | 800.000            | -                  | 800.000            |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos                                                               | 19       | (2.200)            | (805.402)          | (30.651)           | (805.402)          |
| Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos                                                   | 19       | (31.684)           | (27.517)           | (38.889)           | (27.568)           |
| Pagamento de arrendamento mercantil                                                                     | 14       | (105.780)          | (69.774)           | (111.921)          | (72.505)           |
| Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil                                                         | 14       | (72.090)           | (50.849)           | (73.199)           | (51.348)           |
| Alienação (aquisição) de ações em tesouraria                                                            |          | -                  | (199.795)          | -                  | (199.795)          |
| <b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>                                          |          | <b>(211.754)</b>   | <b>(353.337)</b>   | <b>(254.660)</b>   | <b>(356.618)</b>   |
| <b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>                                      |          | <b>(879.221)</b>   | <b>(873.007)</b>   | <b>(1.159.014)</b> | <b>(1.041.507)</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                                                      |          | 1.458.754          | 1.281.569          | 2.566.218          | 1.681.376          |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período                                                         |          | 579.533            | 408.562            | 1.407.204          | 639.869            |
| <b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>                                      |          | <b>(879.221)</b>   | <b>(873.007)</b>   | <b>(1.159.014)</b> | <b>(1.041.507)</b> |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Notas Explicativas**

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

**Magazine Luiza S.A.**

**Demonstrações do valor adicionado**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2022 e 2021**  
*(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)*

|                                                                | <b>Controladora</b> |                    | <b>Consolidado</b> |                    |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                | <b>31/03/2022</b>   | <b>31/03/2021</b>  | <b>31/03/2022</b>  | <b>31/03/2021</b>  |
| <b>Receitas</b>                                                |                     |                    |                    |                    |
| Venda de mercadorias, produtos e serviços                      | 8.242.594           | 8.819.968          | 10.629.440         | 9.657.563          |
| Provisão para perda esperada de créditos, líquida de reversões | (60.332)            | (32.765)           | (61.139)           | (33.807)           |
| Outras receitas operacionais                                   | 26.652              | 372.941            | 51.487             | 433.091            |
|                                                                | <b>8.208.914</b>    | <b>9.160.144</b>   | <b>10.619.788</b>  | <b>10.056.847</b>  |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                         |                     |                    |                    |                    |
| Custos das mercadorias revendidas e das prestações de serviços | (5.564.111)         | (6.323.627)        | (6.589.554)        | (6.810.768)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros             | (1.104.169)         | (1.059.417)        | (1.776.715)        | (1.132.569)        |
| Perda e recuperação de valores ativos                          | (22.807)            | (23.181)           | (23.495)           | (26.467)           |
|                                                                | <b>(6.691.087)</b>  | <b>(7.406.225)</b> | <b>(8.389.764)</b> | <b>(7.969.804)</b> |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                  | <b>1.517.827</b>    | <b>1.753.919</b>   | <b>2.230.024</b>   | <b>2.087.043</b>   |
| Depreciação e amortização                                      | (210.098)           | (148.646)          | (265.059)          | (178.326)          |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>        | <b>1.307.729</b>    | <b>1.605.273</b>   | <b>1.964.965</b>   | <b>1.908.717</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>              |                     |                    |                    |                    |
| Resultado de equivalência patrimonial                          | 52.773              | 91.959             | (7.953)            | 22.958             |
| Receitas financeiras                                           | 181.464             | 31.077             | 204.694            | 33.591             |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                     | <b>1.541.966</b>    | <b>1.728.309</b>   | <b>2.161.706</b>   | <b>1.965.266</b>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                        |                     |                    |                    |                    |
| <b>Pessoal e encargos:</b>                                     |                     |                    |                    |                    |
| Remuneração direta                                             | 429.996             | 395.234            | 594.875            | 443.143            |
| Benefícios                                                     | 77.171              | 87.419             | 102.576            | 105.172            |
| FGTS                                                           | 43.332              | 32.488             | 61.970             | 39.753             |
|                                                                | <b>550.499</b>      | <b>515.141</b>     | <b>759.421</b>     | <b>588.068</b>     |
| <b>Impostos, taxas e contribuições:</b>                        |                     |                    |                    |                    |
| Federais                                                       | 41.024              | 100.652            | 186.494            | 188.028            |
| Estaduais                                                      | 531.686             | 625.587            | 676.064            | 666.864            |
| Municipais                                                     | 19.823              | 18.808             | 32.992             | 26.138             |
|                                                                | <b>592.533</b>      | <b>745.047</b>     | <b>895.550</b>     | <b>881.030</b>     |
| <b>Remuneração de capital de terceiros:</b>                    |                     |                    |                    |                    |
| Juros                                                          | 510.184             | 161.008            | 599.753            | 164.948            |
| Aluguéis                                                       | 26.702              | 28.518             | 30.654             | 31.226             |
| Outras                                                         | 23.347              | 19.955             | 37.627             | 41.354             |
|                                                                | <b>560.233</b>      | <b>209.481</b>     | <b>668.034</b>     | <b>237.528</b>     |
| <b>Remuneração de capital próprio:</b>                         |                     |                    |                    |                    |
| Lucro (prejuízo) retido                                        | (161.299)           | 258.640            | (161.299)          | 258.640            |
|                                                                | <b>1.541.966</b>    | <b>1.728.309</b>   | <b>2.161.706</b>   | <b>1.965.266</b>   |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

### Notas explicativas às informações trimestrais

#### 1. Informações gerais

O Magazine Luiza S.A. ("Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código "MGLU3" e atua, preponderantemente, no comércio varejista, por meio de lojas físicas, e-commerce e seu SuperApp, que é um aplicativo que oferece produtos e serviços do Magazine Luiza, de suas controladas e, através da plataforma de marketplace, de parceiros comerciais ("*sellers*"). Suas controladas em conjunto (nota 13), oferecem serviços de operações de empréstimos, financiamentos e seguros aos seus clientes. Sua sede social está localizada na cidade de Franca, Estado de São Paulo, Brasil. Sua Controladora e "holding" é a LTD Administração e Participação S.A.

O Magazine Luiza S.A. e suas controladas doravante serão referidos como "Companhia" para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 31 de março de 2022 a Companhia possuía 1.477 lojas e 24 centros de distribuição (1.481 lojas e 26 centros de distribuição em 31 de dezembro de 2021) localizados em todas as regiões do País. Atuava também nos sites de comércio eletrônico [www.magazineluiza.com.br](http://www.magazineluiza.com.br), [www.epocacosmeticos.com.br](http://www.epocacosmeticos.com.br), [www.netshoes.com.br](http://www.netshoes.com.br), [www.zattini.com.br](http://www.zattini.com.br), [www.shoestock.com.br](http://www.shoestock.com.br), [www.kabum.com.br](http://www.kabum.com.br) e seus respectivos aplicativos "*mobile*", bem como pelos aplicativos de "*food delivery*" AiQfome, Tônulucro e Plus Delivery.

Em 13 de maio de 2022, o Conselho de Administração autorizou a emissão dessas demonstrações contábeis intermediárias.

#### 2. Apresentação e elaboração das demonstrações contábeis intermediárias

##### 2.1. Políticas contábeis

As informações trimestrais são apresentadas em milhares de reais ("R\$"), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (demonstração intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, as quais foram divulgadas em 10 de março de 2022 e devem ser lidas em conjunto.

A Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas Controladas e sua distribuição durante determinado período e é apresentada conforme requerido pelas normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme às IFRS.

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

A Administração adota a política contábil de apresentar os juros pagos como atividades de financiamento e os dividendos recebidos como atividade operacional nas Demonstrações dos fluxos de caixa.

### 2.2. Impactos relacionados à pandemia Covid-19

A propagação da Covid-19, desde o início de 2020, tem afetado os negócios e atividades econômicas em escala global. A Companhia instituiu, desde o seu início, um Comitê de Contingência interno, que vem acompanhando a evolução da pandemia, tomando algumas decisões importantes e elegeu três prioridades: a saúde e segurança de seus colaboradores, a continuidade da operação e a manutenção dos empregos.

Dentro desses três pilares de enfrentamento da crise, a Companhia tomou algumas medidas, bem como fez determinadas avaliações em linha com os Ofícios Circulares da CVM/SNC 02 e 03/2020, analisando os principais riscos e incertezas advindos pela Covid-19, frente às suas demonstrações financeiras. Estas análises estão descritas nas demonstrações financeiras de 2021, que devem ser lidas em conjunto com essas informações intermediárias.

No período de três meses findo em 31 de março de 2022, a Companhia não viu indicativos de redução de valor de seus ativos. Adicionalmente, na data de divulgação dessas informações intermediárias todas as lojas físicas da Companhia estavam operando normalmente.

### 3. Novas normas, alterações e interpretações de normas

As normas alteradas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2022 não impactaram essas informações contábeis intermediárias da Companhia. Uma série de outras revisões de normas e interpretações estão em andamento pelo IASB e a Companhia as avaliará oportunamente.

### 4. Notas explicativas incluídas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021 não apresentadas nestas informações trimestrais

As informações trimestrais estão apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) e IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB) observando as disposições contidas no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 003/2011 de 28 de abril de 2011. A preparação destas informações trimestrais envolve julgamento pela Administração da Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas. Desse modo, estas informações intermediárias incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Conforme facultado pelo Ofício Circular nº 03/2011, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as seguintes notas explicativas e suas referências às demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021 deixam de ser apresentadas:

- Principais políticas e práticas contábeis (Nota 3); e
- Principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas (Nota 4).

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

|                                        | Taxas               | Controladora   |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------|---------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        |                     | 31/03/2022     | 31/12/2021       | 31/03/2022       | 31/12/2021       |
| Caixa                                  |                     | 94.283         | 37.732           | 95.086           | 38.775           |
| Bancos                                 |                     | 48.430         | 73.410           | 85.873           | 750.450          |
| Certificados de depósitos bancários    | De 70% a 101% CDI   | 436.820        | 1.347.612        | 1.188.673        | 1.742.161        |
| Fundos de investimentos não exclusivos | De 92,5% a 100% CDI | -              | -                | 37.572           | 34.832           |
| <b>Total</b>                           |                     | <b>579.533</b> | <b>1.458.754</b> | <b>1.407.204</b> | <b>2.566.218</b> |

A análise de risco de crédito e de sensibilidade está descrita na nota 30.

## 6. Títulos e valores mobiliários

| Ativos financeiros                  | Taxas   | Controladora   |                  | Consolidado    |                  |
|-------------------------------------|---------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                     |         | 31/03/2022     | 31/12/2022       | 31/03/2022     | 31/12/2022       |
| Fundo de investimento não exclusivo | 97% CDI | 13.143         | 12.734           | 13.143         | 12.734           |
| Fundo de investimento exclusivo:    |         |                |                  |                |                  |
| Operações compromissadas            | (a)     | 160.611        | 27.512           | 160.611        | 27.512           |
| Títulos públicos federais           |         | 410.673        | 1.515.965        | 410.673        | 1.516.125        |
| <b>Total</b>                        |         | <b>584.427</b> | <b>1.556.211</b> | <b>584.427</b> | <b>1.556.371</b> |

- (a) Refere-se aos fundos de investimentos exclusivos de renda fixa. Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a carteira estava distribuída nas modalidades de investimentos descritas na tabela acima, que estão atreladas a títulos e operações financeiras e referenciadas à variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI), com o objetivo de retornar a rentabilidade média de 100% do CDI à Companhia.

A análise de risco de crédito e de sensibilidade está descrita na nota 30.

## 7. Contas a receber

|                                              | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                              | 31/03/2022       | 31/12/2022       | 31/03/2022       | 31/12/2021       |
| <b>Contas a receber de clientes:</b>         |                  |                  |                  |                  |
| Cartões de crédito (a)                       | 1.864.269        | 3.111.344        | 3.676.452        | 4.618.014        |
| Cartões de débito (a)                        | 14.841           | 9.417            | 18.578           | 14.396           |
| Credenciário próprio (b)                     | 847.404          | 789.111          | 847.404          | 789.111          |
| Serviços a clientes (c)                      | 176.770          | 166.625          | 187.371          | 208.837          |
| Demais contas a receber (d)                  | 33.662           | 44.139           | 237.235          | 182.588          |
| <b>Total de contas a receber de clientes</b> | <b>2.936.946</b> | <b>4.120.636</b> | <b>4.967.040</b> | <b>5.812.946</b> |
| Provenientes de acordos comerciais (e)       | 318.887          | 295.757          | 359.361          | 343.837          |
| Provisão para perda esperada de créditos     | (182.682)        | (151.426)        | (200.592)        | (169.588)        |
| Ajuste a valor presente                      | (310.573)        | (319.085)        | (310.572)        | (319.085)        |
| <b>Total</b>                                 | <b>2.762.578</b> | <b>3.945.882</b> | <b>4.815.237</b> | <b>5.668.110</b> |
| <b>Ativo circulante</b>                      | <b>2.762.578</b> | <b>3.928.531</b> | <b>4.801.071</b> | <b>5.650.759</b> |
| <b>Ativo não circulante</b>                  | <b>-</b>         | <b>17.351</b>    | <b>14.166</b>    | <b>17.351</b>    |

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes é de 37 dias na controladora e 46 no consolidado em 31 de março de 2022 (27 dias na Controladora e 33 no Consolidado em 31 de dezembro de 2021).

- (a) Contas a receber decorrentes das vendas realizadas por meio dos cartões de crédito e débito, os quais a Companhia recebe das adquirentes em montantes, prazos e quantidade de parcelas definidos no momento da venda dos

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

produtos. No Consolidado está somado o recebível de adquirentes transacionado na Magalu Pagamentos e que será repassado aos parceiros ("sellers") conforme descrito na nota 18. Em 31 de março de 2022, a Companhia possuía créditos cedidos a adquirentes e instituições financeiras que montavam R\$ 3.447.434 (R\$ 2.656.104 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e R\$ 5.773.188 (R\$ 5.165.898 em 31 de dezembro de 2021) no Consolidado, sobre os quais é aplicado um desconto que varia do entre 105% e 123% do CDI. A Companhia, por meio das operações de cessão de recebíveis em cartões, transfere para as adquirentes e instituições financeiras todos os riscos de recebimento dos clientes e, deste modo, liquida as contas a receber relativas a esses créditos.

- (b) Refere-se às contas a receber decorrentes de vendas financiadas pela Companhia e por outras instituições financeiras
- (c) Refere-se principalmente a vendas intermediadas pela Controladora para a Luizaseg e Cardif do Brasil Seguros e Garantias S.A.. A Controladora destina às suas parceiras o valor da garantia estendida e outros seguros, em sua totalidade, no mês subsequente à venda e recebe dos clientes de acordo com o prazo firmado na transação. Adicionalmente, nessa rubrica estão alocados os recebíveis por serviços de marketplace e outros serviços.
- (d) Refere-se principalmente a recebíveis de serviços de transporte das controladas Magalog e GFL Logística para terceiros, bem como serviços prestados e cargas nas contas de pagamentos da Hub Fintech.
- (e) Refere-se a bonificações a serem recebidas de fornecedores devido ao atendimento do volume de compras, bem como de acordos que definem participação do fornecedor nos dispêndios relacionados à veiculação de propaganda e publicidade (propaganda cooperada).

A movimentação da provisão para perda por redução ao valor recuperável de créditos é como segue:

|                      | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|----------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                      | 31/03/2022       | 31/12/2021 | 31/03/2022       | 31/12/2021 |
| <b>Saldo inicial</b> | <b>(151.426)</b> | (95.832)   | <b>(169.588)</b> | (115.207)  |
| (+) Adições          | <b>(69.105)</b>  | (167.496)  | <b>(69.931)</b>  | (174.278)  |
| (-) Baixas           | <b>37.849</b>    | 111.902    | <b>38.927</b>    | 119.897    |
| <b>Saldo final</b>   | <b>(182.682)</b> | (151.426)  | <b>(200.592)</b> | (169.588)  |

A análise de risco de crédito está apresentada na nota 30.

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é como segue:

|                          | Contas a receber de clientes |            |                  |            | Provenientes de acordos comerciais |            |                |            |
|--------------------------|------------------------------|------------|------------------|------------|------------------------------------|------------|----------------|------------|
|                          | Controladora                 |            | Consolidado      |            | Controladora                       |            | Consolidado    |            |
|                          | 31/03/2022                   | 31/12/2021 | 31/03/2022       | 31/12/2021 | 31/03/2022                         | 31/12/2021 | 31/03/2022     | 31/12/2021 |
| <b>Valores a vencer:</b> |                              |            |                  |            |                                    |            |                |            |
| Até 30 dias              | <b>258.002</b>               | 217.534    | <b>535.272</b>   | 517.617    | <b>32.653</b>                      | 40.577     | <b>38.551</b>  | 57.714     |
| Entre 31 e 60 dias       | <b>183.297</b>               | 151.049    | <b>293.034</b>   | 477.441    | <b>30.665</b>                      | 52.469     | <b>36.291</b>  | 75.429     |
| Entre 61 e 90 dias       | <b>186.779</b>               | 167.493    | <b>275.356</b>   | 417.431    | <b>16.378</b>                      | 52.238     | <b>16.378</b>  | 52.970     |
| Entre 91 e 180 dias      | <b>1.235.940</b>             | 867.283    | <b>2.175.583</b> | 1.095.766  | <b>210.123</b>                     | 53.630     | <b>210.123</b> | 53.630     |
| Entre 181 e 360 dias     | <b>926.991</b>               | 2.556.412  | <b>1.511.013</b> | 3.118.855  | <b>10.000</b>                      | 63.710     | <b>10.000</b>  | 63.710     |
| Acima de 361 dias        | <b>40.635</b>                | 52.636     | <b>41.416</b>    | 60.598     | -                                  | 263        | -              | 288        |
|                          | <b>2.831.644</b>             | 4.012.407  | <b>4.831.674</b> | 5.687.708  | <b>299.819</b>                     | 262.887    | <b>311.343</b> | 303.741    |
| <b>Valores vencidos:</b> |                              |            |                  |            |                                    |            |                |            |
| Até 30 dias              | <b>3.853</b>                 | 31.573     | <b>13.330</b>    | 32.628     | <b>5.297</b>                       | 19.670     | <b>8.147</b>   | 22.223     |
| Entre 31 e 60 dias       | <b>46.728</b>                | 20.500     | <b>46.728</b>    | 22.041     | <b>2.145</b>                       | 7.480      | <b>7.859</b>   | 10.740     |
| Entre 61 e 90 dias       | <b>3.712</b>                 | 16.239     | <b>3.712</b>     | 16.239     | <b>1.711</b>                       | 1.133      | <b>3.599</b>   | 1.133      |
| Entre 91 e 180 dias      | <b>51.009</b>                | 39.917     | <b>71.596</b>    | 54.330     | <b>9.915</b>                       | 4.587      | <b>28.413</b>  | 6.000      |
|                          | <b>105.302</b>               | 108.229    | <b>135.366</b>   | 125.238    | <b>19.068</b>                      | 32.870     | <b>48.018</b>  | 40.096     |
| <b>Total</b>             | <b>2.936.946</b>             | 4.120.636  | <b>4.967.040</b> | 5.812.946  | <b>318.887</b>                     | 295.757    | <b>359.361</b> | 343.837    |

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

### 8. Estoques

|                                    | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                    | 31/03/2022       | 31/12/2021 | 31/03/2022       | 31/12/2021 |
| Mercadorias para revenda           | <b>6.983.439</b> | 7.971.149  | <b>8.189.993</b> | 9.210.072  |
| Material para consumo              | <b>28.492</b>    | 44.921     | <b>48.706</b>    | 65.698     |
| Provisões para perdas nos estoques | <b>(141.609)</b> | (142.526)  | <b>(161.444)</b> | (163.556)  |
| <b>Total</b>                       | <b>6.870.322</b> | 7.873.544  | <b>8.077.255</b> | 9.112.214  |

Em 31 de março de 2022, a Companhia possui estoques de mercadorias para vendas dadas em garantias de processos judiciais, em fase de execução, no montante aproximado de R\$ 21.834 (R\$ 21.846 em 31 de dezembro de 2021).

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é a seguinte:

|                               | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|-------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                               | 31/03/2022       | 31/12/2021 | 31/03/2022       | 31/12/2021 |
| <b>Saldo inicial</b>          | <b>(142.526)</b> | (90.108)   | <b>(163.556)</b> | (101.178)  |
| Constituição da provisão      | <b>(18.203)</b>  | (505.891)  | <b>(18.349)</b>  | (519.663)  |
| Estoques baixados ou vendidos | <b>19.120</b>    | 453.473    | <b>20.461</b>    | 457.285    |
| <b>Saldo final</b>            | <b>(141.609)</b> | (142.526)  | <b>(161.444)</b> | (163.556)  |

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

## 9. Partes relacionadas

| Empresa                                    | Ativo (Passivo)  |                  |                  |                  | Resultado Trimestre |                  |                 |                 |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                            | Controladora     |                  | Consolidado      |                  | Controladora        |                  | Consolidado     |                 |
|                                            | 31/03/2022       | 31/12/2021       | 31/03/2022       | 31/12/2021       | 31/03/2022          | 31/03/2021       | 31/03/2022      | 31/03/2021      |
| <b>Luizacred (i)</b>                       |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissões por serviços prestados           | 3.031            | 2.478            | 3.031            | 2.478            | 67.497              | 60.926           | 67.497          | 60.926          |
| Cartão de crédito                          | 2.818.374        | 3.592.443        | 2.818.374        | 3.592.443        | (94.242)            | (42.286)         | (94.242)        | (42.286)        |
| Repasse de recebimentos                    | (37.267)         | (46.638)         | (37.267)         | (46.638)         | -                   | -                | -               | -               |
| Dividendos a receber                       | -                | 35.018           | -                | 35.018           | -                   | -                | -               | -               |
| Reembolso de despesa compartilhadas        | 15.733           | 22.193           | 15.733           | 22.193           | 35.203              | 29.573           | 35.203          | 29.573          |
|                                            | 2.799.871        | 3.605.494        | 2.799.871        | 3.605.494        | 8.458               | 48.213           | 8.458           | 48.213          |
| <b>Luizaseg (ii)</b>                       |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissões por serviços prestados           | 41.849           | 40.760           | 41.849           | 40.760           | 109.312             | 93.553           | 109.312         | 93.553          |
| Dividendos a receber                       | -                | 8.953            | -                | 8.953            | -                   | -                | -               | -               |
| Repasse de recebimentos                    | (66.026)         | (66.074)         | (66.026)         | (66.074)         | -                   | -                | -               | -               |
|                                            | (24.177)         | (16.361)         | (24.177)         | (16.361)         | 109.312             | 93.553           | 109.312         | 93.553          |
| <b>Total de Controladas em conjunto</b>    | <b>2.775.694</b> | <b>3.589.133</b> | <b>2.775.694</b> | <b>3.589.133</b> | <b>117.770</b>      | <b>141.766</b>   | <b>117.770</b>  | <b>141.766</b>  |
| <b>Netshoes (iii)</b>                      |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Reembolso de despesas                      | 12.059           | 10.854           | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
| Desconto de títulos                        | -                | -                | -                | (4.053)          | -                   | -                | -               | -               |
| Comissões por serviços prestados           | -                | -                | -                | -                | 3.836               | 1.490            | -               | -               |
|                                            | 12.059           | 10.854           | -                | (4.053)          | 3.836               | 1.490            | -               | -               |
| <b>Grupo Época Cosméticos (iv)</b>         |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissões por serviços prestados           | 620              | 1.333            | -                | -                | 1.408               | 686              | -               | -               |
| <b>Consórcio Luiza (v)</b>                 |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissões por serviços prestados           | 1.635            | 2.643            | -                | -                | 3.774               | 3.534            | -               | -               |
| Dividendos a receber                       | -                | 2.703            | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
| Grupo de Consórcios                        | (296)            | (362)            | (433)            | (362)            | -                   | -                | -               | -               |
|                                            | 1.339            | 4.984            | (433)            | (362)            | 3.774               | 3.534            | -               | -               |
| <b>Grupo Magalog (vi)</b>                  |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Repasse de recebimentos                    | (13.859)         | (50.357)         | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
| Despesas com fretes                        | -                | -                | -                | -                | 369.214             | (127.171)        | -               | -               |
|                                            | (13.859)         | (50.357)         | -                | -                | 369.214             | (127.171)        | -               | -               |
| <b>Magalu Pagamentos (vii)</b>             |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Operação de subadiquirência                | 528.158          | 465.672          | -                | -                | (32.514)            | (5.786)          | -               | -               |
| <b>Luizalabs (viii)</b>                    |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Desenvolvimento de sistemas                | (13.099)         | (13.101)         | -                | -                | -                   | -                | -               | -               |
| <b>Total de Controladas</b>                | <b>515.218</b>   | <b>419.385</b>   | <b>(433)</b>     | <b>(4.415)</b>   | <b>345.718</b>      | <b>(127.247)</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>        |
| <b>MTG Participações (ix)</b>              |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Aluguéis e outros repasses                 | (2.628)          | (2.463)          | (2.698)          | (2.529)          | (9.650)             | (7.911)          | (9.650)         | (7.911)         |
| <b>PJD Agropastoril (x)</b>                |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Aluguéis, fretes e outros repasses         | (56)             | (51)             | (56)             | (51)             | (364)               | (492)            | (364)           | (492)           |
| <b>LH Participações (xi)</b>               |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Aluguéis                                   | (201)            | (156)            | (201)            | (156)            | (603)               | (550)            | (603)           | (550)           |
| <b>ETCO – SCP (xii)</b>                    |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                 |                 |
| Comissão de agenciamento - "Fee"           | -                | -                | -                | -                | (2.470)             | (1.632)          | (2.470)         | (1.632)         |
| Despesa com veiculação de mídia            | -                | -                | -                | -                | (77.198)            | (57.487)         | (77.198)        | (57.487)        |
|                                            | -                | -                | -                | -                | (79.668)            | (59.119)         | (79.668)        | (59.119)        |
| <b>Total de outras partes relacionadas</b> | <b>(2.885)</b>   | <b>(2.670)</b>   | <b>(2.955)</b>   | <b>(2.736)</b>   | <b>(90.285)</b>     | <b>(68.072)</b>  | <b>(90.285)</b> | <b>(68.072)</b> |
| <b>Total de partes relacionadas</b>        | <b>3.288.027</b> | <b>4.005.848</b> | <b>2.772.306</b> | <b>3.581.982</b> | <b>373.203</b>      | <b>(53.553)</b>  | <b>27.485</b>   | <b>73.694</b>   |

Operações com fundos de investimento exclusivos – classificados como Títulos e valores mobiliários (xiii)

|         |           |         |           |       |       |       |       |
|---------|-----------|---------|-----------|-------|-------|-------|-------|
| 571.284 | 1.543.477 | 571.284 | 1.543.637 | 5.042 | 4.732 | 5.042 | 4.732 |
|---------|-----------|---------|-----------|-------|-------|-------|-------|

## Reconciliação

Contas a receber de partes relacionadas  
Contas a pagar a partes relacionadas

| Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------|------------|-------------|------------|
| 31/03/2022   | 31/12/2021 | 31/03/2022  | 31/12/2021 |
| 3.461.072    | 4.201.742  | 2.887.052   | 3.707.284  |
| (173.045)    | (195.894)  | (114.746)   | (125.302)  |
| 3.288.027    | 4.005.848  | 2.772.306   | 3.581.982  |

I. As transações com a Luizacred, controlada em conjunto com o Banco Itaúcard S.A., referem-se às seguintes atividades:

(a) Recebíveis em cartões de crédito *privatelabel* e despesas financeiras com antecipação de tais recebíveis;

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

- (b) Saldo a receber decorrente de vendas de produtos financiadas aos clientes pela Luizacred, recebidas pela Controladora;
- (c) Comissões dos serviços prestados mensalmente pela Companhia, que incluem a captação de clientes, gestão e administração das operações de crédito ao consumidor, controle e cobrança dos financiamentos concedidos, indicação de seguros vinculados aos produtos e serviços financeiros. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se a recebimentos de prestações de clientes nos caixas das lojas da Companhia, que são transferidos para a Luizacred;
- II. Os valores a receber (ativo circulante) e receitas da Luizaseg, controlada em conjunto com a NCVP Participações Societárias S.A., subsidiária da Cardif do Brasil Seguros e Previdência S.A., são decorrentes de comissões dos serviços prestados mensalmente pela Companhia referentes às vendas de garantias estendidas e dividendos propostos. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se aos repasses de garantias estendidas vendidas, realizados à Luizaseg, em sua totalidade, no mês subsequente às vendas.
- III. Os valores da Netshoes, controlada integral, referem-se às comissões pelas vendas efetuadas via plataforma de Marketplace da Controladora.
- IV. As transações com a Época Cosméticos, controlada integral, referem-se ao custo de aquisição de mercadorias para revenda e também comissões com vendas via plataforma de Marketplace da Controladora.
- V. Os valores a receber (ativo circulante) do Consórcio Luiza (LACS), controlada integral, referem-se a dividendos propostos, às comissões pelas vendas efetuadas pela Controladora como representante das operações de consórcio. Os valores a pagar (passivo circulante) referem-se aos repasses a realizar à "LACS" referentes às prestações de consórcios recebidas pela Controladora nos caixas dos seus pontos de venda.
- VI. As transações com a Magalog, controlada integral, referem-se a despesas com frete.
- VII. As transações com a Magalu Pagamentos, controlada integral, referem-se às comissões a receber pelas vendas em seu marketplace, bem como taxas pagas pelo uso da operação de subadquirência oferecida pela Magalu Pagamentos.
- VIII. Refere-se à prestação de serviços de desenvolvimento de sistemas prestados pela controlada Luizalabs Computação e Sistemas de Informação Ltda.
- IX. As transações com a MTG Administração, Assessoria e Participações S.A., controlada pelos mesmos controladores da Companhia, referem-se a despesas com aluguéis de prédios comerciais para o estabelecimento de suas lojas, assim como centros de distribuição e escritório central e reembolso de despesas.
- X. As transações com a PJD Agropastoril Ltda., empresa controlada por controladores indiretos da Companhia, referem-se aluguéis de caminhões para fretes de mercadorias.
- XI. As transações com a LH Agropastoril, Administração Participações Ltda., controlada pelos mesmos controladores da Companhia, referem-se a despesas com aluguéis de prédios comerciais.
- XII. As transações com a ETCO Sociedade em Conta de Participação, que tem como sócia participante empresa controlada pela presidente do Conselho de Administração da Companhia, referem-se a contratos de prestação de serviços de publicidade e propaganda, incluindo também repasses relacionados a serviços de veiculação, produção de mídias e criação gráfica.
- XIII. Refere-se às operações de aplicação, resgate e rendimentos com os fundos de investimentos exclusivos (ML Renda Fixa Crédito Privado FI e FI Caixa ML RF Longo Prazo, vide Nota 6 - Títulos e valores mobiliários).

### b) Remuneração da Administração

|                             | 31/03/2022                |                       | 31/03/2021                |                       |
|-----------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
|                             | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária | Conselho de Administração | Diretoria Estatutária |
| Remuneração fixa e variável | 1.014                     | 1.666                 | 1.217                     | 2.597                 |
| Plano de ações              | 3.274                     | 5.971                 | 4.917                     | 10.697                |

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Os benefícios de curto prazo para a diretoria estatutária são os mesmos dos demais funcionários da Companhia, sendo que determinados colaboradores elegíveis são beneficiários de plano de incentivos atrelados a ações, mencionado na nota 23. É política interna da Companhia o pagamento de Participação nos Lucros e Resultados aos seus colaboradores. Tais valores são provisionados em bases mensais pela Companhia, de acordo com a estimativa de atendimento de metas. A remuneração global dos administradores foi aprovada por Assembleia Geral Ordinária dia 18 de abril de 2022, em que foi previsto o limite de R\$ 59.394 para o exercício de 2022.

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

### 10. Tributos a recuperar

|                              | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                              | 31/03/2022       | 31/12/2021 | 31/03/2022       | 31/12/2021 |
| ICMS a recuperar (a)         | <b>2.226.280</b> | 2.001.716  | <b>2.287.155</b> | 2.052.515  |
| PIS e COFINS a recuperar (b) | <b>510.234</b>   | 555.098    | <b>702.676</b>   | 771.339    |
| Outros                       | <b>3.613</b>     | 3.613      | <b>6.711</b>     | 6.959      |
| <b>Total</b>                 | <b>2.740.127</b> | 2.560.427  | <b>2.996.542</b> | 2.830.813  |
| <b>Ativo circulante</b>      | <b>1.154.812</b> | 1.151.721  | <b>1.316.808</b> | 1.279.257  |
| <b>Ativo não circulante</b>  | <b>1.585.315</b> | 1.408.706  | <b>1.679.734</b> | 1.551.556  |

(a) Referem-se a créditos acumulados de ICMS próprio e por substituição tributária, oriundos de aplicação de alíquotas diversificadas em operações de entrada e de saída de mercadoria interestaduais. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento e compensações de débitos de mesma natureza junto aos estados de origem do crédito.

A Companhia possui ações judiciais, em diversos estados, que discutem o aproveitamento dos valores de ressarcimento do ICMS/ST decorrentes da venda a consumidor final por valor inferior à base de cálculo presumida de períodos anteriores à repercussão geral dada pelo STF ao tema em 2016, cujo trânsito em julgado é esperado para os próximos meses. Com base no avanço processual do tema, a Companhia fechou o entendimento de que o desfecho favorável para suas ações é praticamente certo, e obteve opiniões legais junto aos seus assessores que confirmam esse entendimento e, sendo assim, reconheceu em 2021 contabilmente os créditos atualizados no montante de R\$ 539.796, sendo R\$ 348.383 de principal e R\$ 191.413 de atualização monetária.

(b) No exercício de 2019 a Companhia obteve decisão definitiva favorável transitada em julgado em processos nos quais discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, sendo processos relacionados à discussão do Magazine Luiza S.A. e sua incorporada FS Vasconcelos Ltda. Dois dos processos foram ajuizados no ano 2007, garantindo o direito do reconhecimento do crédito tributário desde o período prescricional em 2002 até o período de 2014, outro processo foi protocolado em 2017 que garante o direito ao crédito para o período pós Lei 12.973/14. O montante registrado para estes processos foi de R\$ 1.190.050, sendo R\$ 713.455 de principal e R\$ 476.595 de atualização monetária.

Também em 2019 transitou em julgado processo da controlada Netshoes sobre o mesmo tema, processo este ajuizado em 2014 e que garante o crédito tributário desde o período de 2009 até 2014, cujo montante registrado foi de R\$ 119.035, sendo R\$ 73.093 de principal e R\$ 45.942 de atualização monetária.

A mensuração dos créditos relacionados a estes processos foi apurada com o apoio de assessores legais e tributários, considerando os períodos acima indicados e o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS sem qualquer restrição, uma vez que as decisões que transitaram em julgado garantem que todo o ICMS exigido da Companhia deveria ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS, não importando a modalidade de cobrança de acordo com os seus assessores jurídicos.

A compensação dos créditos estão ocorrendo na medida que as habilitações via procedimento administrativo perante a Receita Federal do Brasil são efetuadas.

### 11. Imposto de renda e contribuição social

#### a) Imposto de renda e contribuição social a recuperar

|                             | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|-----------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                             | 31/03/2022     | 31/12/2021 | 31/03/2022     | 31/12/2021 |
| IRPJ e CSLL a recuperar (a) | <b>173.658</b> | 173.658    | <b>192.272</b> | 189.924    |
| IRRF a compensar            | <b>43.035</b>  | 31.654     | <b>57.814</b>  | 44.962     |
| <b>Total</b>                | <b>216.693</b> | 205.312    | <b>250.086</b> | 234.886    |

(a) Considerando a evolução das discussões e jurisprudências da aplicação da Lei Complementar 160/2017, a Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos e tributários, revisou a aplicação da mesma para a equiparação dos incentivos e benefícios fiscais relativos ao ICMS como subvenções para investimento, sem fazer qualquer distinção em relação a sua forma de concessão, e, com isso, reconheceu créditos extemporâneos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido no valor de R\$ 168.190, sendo R\$ 155.342 de principal e R\$ 12.848 de atualização monetária, referente aos períodos de 2017 a 2020, baseada na avaliação de que o êxito em caso de eventual questionamento é possível com viés de provável, de acordo com o ICPC 22 – Incertezas sobre o Tratamento sobre o Lucro (equivalente à IFRIC 23). Sendo assim, a Companhia revisou suas apurações fiscais e realizou o lançamento em contrapartida as rubricas de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido no resultado do exercício. A compensação dos créditos fiscais será realizada com imposto de renda e contribuição social ou outros tributos federais.

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

### b) Reconciliação do efeito tributário sobre o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social

|                                                                                              | Três meses findos |                  |                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|
|                                                                                              | Controladora      |                  | Consolidado    |                  |
|                                                                                              | 31/03/2022        | 31/03/2021       | 31/03/2022     | 31/03/2021       |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social                          | (354.484)         | 334.545          | (347.662)      | 346.935          |
| Alíquota nominal vigente                                                                     | 34%               | 34%              | 34%            | 34%              |
| <b>Expectativa de débito de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes</b> | <b>120.525</b>    | <b>(113.745)</b> | <b>118.205</b> | <b>(117.958)</b> |
| <b>Reconciliação para a taxa efetiva (efeitos da aplicação das taxas fiscais):</b>           |                   |                  |                |                  |
| Exclusão - equivalência patrimonial                                                          | 17.943            | 31.266           | (2.704)        | 7.806            |
| IRPJ e CSLL diferidos não constituídos sobre prejuízo fiscal                                 | -                 | -                | 13.046         | 14.747           |
| Efeito de subvenção governamental (1)                                                        | 19.060            | 8.316            | 22.069         | 10.854           |
| Exclusão atualização monetária de débitos tributários (2)                                    | 37.187            | -                | 37.187         | -                |
| Outras exclusões permanentes, líquidas                                                       | (1.530)           | (1.742)          | (1.440)        | (3.744)          |
| <b>Crédito (débito) de imposto de renda e contribuição social</b>                            | <b>193.185</b>    | <b>(75.905)</b>  | <b>186.363</b> | <b>(88.295)</b>  |
| Corrente                                                                                     | -                 | (226)            | (25.113)       | (23.687)         |
| Diferido                                                                                     | 193.185           | (75.679)         | 211.476        | (64.608)         |
| <b>Total</b>                                                                                 | <b>193.185</b>    | <b>(75.905)</b>  | <b>186.363</b> | <b>(88.295)</b>  |
| <b>Taxa efetiva</b>                                                                          | <b>54,5%</b>      | <b>22,7%</b>     | <b>53,6%</b>   | <b>25,5%</b>     |

- (1) Conforme comentado no item "a" acima, a Companhia, no exercício regular de suas atividades, usufrui de uma série de benefícios fiscais concedidos pelos Estados da Federação. Considerando o conceito atribuído pela Lei Complementar 160/2017, estes benefícios se caracterizam como subvenção para investimentos e, de acordo com o CPC 07 – Subvenção e Assistência Governamentais, são registrados na demonstração do resultado do exercício.
- (2) Em 24 de setembro de 2021, em decisão do Supremo Tribunal Federal com repercussão geral reconhecida, foi declarada inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário. A Companhia possui mandado de segurança, com data anterior a do julgamento do STF, no qual tem como objeto justamente o reconhecimento da ilegitimidade da incidência de IRPJ e CSLL e da PIS/COFINS sobre a Selic em créditos fiscais. Em razão da decisão do STF, a Companhia realizou a exclusão permanente de tais valores de sua base de cálculo, avaliando que é provável que o tema seja aceito pelas autoridades, nos termos da ICPC 22 – Incerteza sobre o Tratamento sobre o Lucro (equivalente à IFRIC 23).

*Imposto diferido***c) Composição e movimentação dos saldos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos****Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:**

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social  |
| Provisão para perda esperada de créditos                |
| Provisão para perda nos estoques                        |
| Provisão para ajustes a valor presente                  |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas |
| Provisão para plano de ações                            |
| Diferença temporária sobre arrendamentos                |
| Diferença temporária sobre valor justo em aquisições    |
| Depósitos judiciais                                     |
| Créditos tributários diferidos                          |
| Outras provisões                                        |

**Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos)**

| Controladora        |           |                     | Consolidado         |           |                     |
|---------------------|-----------|---------------------|---------------------|-----------|---------------------|
| Saldo em 31/12/2021 | Resultado | Saldo em 31/03/2022 | Saldo em 31/12/2021 | Resultado | Saldo em 31/03/2022 |
| 503.823             | 170.579   | 674.402             | 547.235             | 175.626   | 722.861             |
| 51.485              | 10.627    | 62.112              | 51.485              | 10.627    | 62.112              |
| 48.459              | (312)     | 48.147              | 48.762              | (312)     | 48.450              |
| 80.605              | (5.592)   | 75.013              | 80.605              | (5.592)   | 75.013              |
| 220.466             | 6.742     | 227.208             | 336.353             | 6.742     | 343.095             |
| 109.602             | 4.538     | 114.140             | 109.602             | 4.538     | 114.140             |
| 70.026              | 7.499     | 77.525              | 70.026              | 7.499     | 77.525              |
| (41.679)            | -         | (41.679)            | (294.344)           | 13.061    | (281.283)           |
| 628                 | (11)      | 617                 | 628                 | (11)      | 617                 |
| (169.164)           | -         | (169.164)           | (169.164)           | -         | (169.164)           |
| (19)                | (885)     | (904)               | 20.024              | (261)     | 19.763              |
| 874.232             | 193.185   | 1.067.417           | 801.212             | 211.917   | 1.013.129           |

**Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:**

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social  |
| Provisão para perda esperada de créditos                |
| Provisão para perda nos estoques                        |
| Provisão para ajustes a valor presente                  |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas |
| Provisão para plano de ações                            |
| Diferença temporária sobre valor justo em aquisições    |
| Depósitos judiciais                                     |
| Créditos tributários diferidos                          |
| Outras provisões                                        |

**Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos)**

| Controladora        |           |                     | Consolidado         |           |                        |                     |
|---------------------|-----------|---------------------|---------------------|-----------|------------------------|---------------------|
| Saldo em 31/12/2020 | Resultado | Saldo em 31/03/2021 | Saldo em 31/12/2020 | Resultado | Combinação de negócios | Saldo em 31/03/2021 |
| -                   | 43.314    | 43.314              | 19.334              | 50.572    | -                      | 69.906              |
| 32.583              | 5.272     | 37.855              | 32.583              | 5.272     | -                      | 37.855              |
| 30.637              | 3.329     | 33.966              | 30.940              | 3.329     | -                      | 34.269              |
| 17.092              | 7.789     | 24.881              | 17.092              | 7.789     | -                      | 24.881              |
| 200.447             | 3.279     | 203.726             | 291.113             | 3.279     | (16)                   | 294.376             |
| 69.392              | 8.217     | 77.609              | 69.392              | 8.217     | -                      | 77.609              |
| (41.679)            | -         | (41.679)            | (161.284)           | -         | -                      | (161.284)           |
| (11.394)            | (439)     | (11.833)            | (11.394)            | (439)     | -                      | (11.833)            |
| (186.184)           | (144.495) | (330.679)           | (186.184)           | (144.495) | -                      | (330.679)           |
| 53.153              | (1.945)   | 51.208              | 70.301              | 1.868     | -                      | 72.169              |
| 164.047             | (75.679)  | 88.368              | 171.893             | (64.608)  | (16)                   | 107.269             |

- (1) Refere-se à exclusões temporárias da base de cálculo do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido relacionadas ao reconhecimento de créditos tributários, cujo benefício fiscal é observado em momento distinto ao reconhecimento contábil.

## Notas Explicativas

## Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos por empresa

|                     | Saldo em<br>31/12/2021 | Diferido Ativo   | Diferido Passivo | Saldo em 31/03/2022 |
|---------------------|------------------------|------------------|------------------|---------------------|
| <b>Controladora</b> | <b>874.232</b>         | <b>1.067.417</b> | -                | <b>1.067.417</b>    |
| Netshoes            | (10.105)               | -                | (2.618)          | (2.618)             |
| KaBuM               | (84.164)               | -                | (81.389)         | (81.389)            |
| Consórcio Luiza     | 795                    | 933              | -                | 933                 |
| Época Cosméticos    | 10.176                 | 10.717           | -                | 10.717              |
| Magalog             | 26.759                 | 30.830           | -                | 30.830              |
| Softbox             | 3.004                  | 4.183            | -                | 4.183               |
| Magalu Pagamentos   | (19.485)               | -                | (16.944)         | (16.944)            |
| <b>Consolidado</b>  | <b>801.212</b>         | <b>1.114.080</b> | <b>(100.951)</b> | <b>1.013.129</b>    |

O saldo de imposto de renda e contribuição social diferido ativo registrado limita-se aos valores cuja realização é amparada por projeções de bases tributáveis futuras, aprovadas pela Administração.

## 12. Investimentos em controladas

## a. Movimentação dos investimentos em controladas

A movimentação dos investimentos em controladas diretas, apresentado nas demonstrações financeiras individuais, é como segue:

## Posição em 31/03/2022

| Controladas       | Participação  |      | Ativo      |                | Passivo    |                | Capital social | Patrimônio líquido | Receita líquida | Lucro líquido (prejuízo) |
|-------------------|---------------|------|------------|----------------|------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|--------------------------|
|                   | Quotas Ações  | %    | Circulante | Não circulante | Circulante | Não Circulante |                |                    |                 |                          |
| Netshoes          | 1.514.532,428 | 100% | 708.834    | 547.227        | 652.683    | 215.917        | 623.161        | 387.461            | 492.060         | (12.380)                 |
| KaBuM             | 1.976.774     | 100% | 1.079.130  | 129.596        | 730.261    | 110.400        | 861.020        | 368.065            | 785.477         | 51.333                   |
| Época cosméticos  | 34.405.475    | 100% | 131.773    | 106.896        | 94.085     | 8              | 90.205         | 144.576            | 167.050         | 9.802                    |
| Magalu Pagamentos | 2.000.000     | 100% | 2.140.862  | 548.876        | 2.068.365  | 29.560         | 2.000          | 591.813            | 206.679         | 28.530                   |
| Consórcio Luiza   | 6.500         | 100% | 82.816     | 4.507          | 19.849     | 2.671          | 50.050         | 64.803             | 34.216          | 3.986                    |
| Magalog           | 16.726        | 100% | 267.810    | 299.093        | 253.715    | 56.892         | 217.533        | 256.296            | 384.519         | (9.892)                  |
| Luizalabs         | 23.273.616    | 100% | 104.103    | 224.882        | 120.870    | 11.052         | 115.199        | 197.063            | 2.940           | (3.279)                  |

## Notas Explicativas

| Movimentação      | Saldo inicial    | Aumento de Capital/ AFAC | Outros resultados abrangentes | Plano de ação | Acervo líquido incorporado | Remensuração de ágio | Equivalência patrimonial | Saldo final      |
|-------------------|------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|------------------|
| Netshoes          | 1.098.743        | 5.233                    | (1.500)                       | 820           | -                          | -                    | (13.678)                 | 1.089.618        |
| KaBuM             | 1.738.137        | -                        | -                             | 3.387         | -                          | 68.037               | 45.947                   | 1.855.508        |
| Época cosméticos  | 175.527          | 800                      | -                             | -             | -                          | -                    | 9.802                    | 186.129          |
| Magalu Pagamentos | 563.283          | -                        | -                             | -             | -                          | -                    | 28.530                   | 591.813          |
| Integra Commerce  | 2.170            | -                        | -                             | -             | (2.170)                    | -                    | -                        | -                |
| Consórcio Luiza   | 60.817           | -                        | -                             | -             | -                          | -                    | 3.986                    | 64.803           |
| Magalog           | 238.986          | 34.903                   | -                             | -             | -                          | -                    | (10.056)                 | 263.833          |
| Luizalabs         | 221.912          | 9.901                    | -                             | 3.178         | -                          | -                    | (3.805)                  | 231.186          |
| <b>Total</b>      | <b>4.099.575</b> | <b>50.837</b>            | <b>(1.500)</b>                | <b>7.385</b>  | <b>(2.170)</b>             | <b>68.037</b>        | <b>60.726</b>            | <b>4.282.890</b> |

## Posição em 31/12/2021

| Controladas        | Participação  |      | Ativo      |                | Passivo    |                | Capital social | Patrimônio líquido | Receita líquida | Lucro líquido (prejuízo) |
|--------------------|---------------|------|------------|----------------|------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|--------------------------|
|                    | Quotas Ações  | %    | Circulante | Não circulante | Circulante | Não Circulante |                |                    |                 |                          |
| Netshoes           | 1.514.532.428 | 100% | 791.994    | 564.462        | 743.803    | 217.344        | 617.919        | 395.309            | 2.477.798       | 134.697                  |
| KaBuM <sup>1</sup> | 1.976.774     | 100% | 1.199.864  | 125.828        | 856.045    | 204.680        | 2.000          | 264.967            | 156.667         | 13.361                   |
| Época cosméticos   | 34.405.475    | 100% | 204.022    | 100.425        | 170.460    | 13             | 89.405         | 133.974            | 725.313         | 45.329                   |
| Magalu Pagamentos  | 2.000.000     | 100% | 2.005.967  | 552.603        | 1.963.472  | 31.815         | 2.000          | 563.283            | 658.811         | 156.147                  |
| Integra Commerce   | 100           | 100% | 150        | -              | -          | -              | 4.156          | 150                | -               | -                        |
| Consórcio Luiza    | 6.500         | 100% | 82.068     | 4.415          | 23.391     | 2.275          | 50.050         | 60.817             | 129.530         | 11.383                   |
| Magalog            | 16.726        | 100% | 265.539    | 288.833        | 262.234    | 60.863         | 182.630        | 231.276            | 1.031.358       | (858)                    |
| Luizalabs          | 23.273.616    | 100% | 59.296     | 223.906        | 84.606     | 11.329         | 105.297        | 187.267            | 90.084          | (6.981)                  |

| Movimentação      | Saldo inicial    | Aumento de Capital/ AFAC | Aquisição de controladas (2) | Outros resultados abrangentes | Plano de ação | Dividendos declarados | Acervo líquido incorporado | Equivalência patrimonial | Saldo final      |
|-------------------|------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------|------------------|
| Netshoes          | 763.450          | 216.170                  | -                            | 1.853                         | 3.427         | -                     | -                          | 113.843                  | 1.098.743        |
| KaBuM             | -                | -                        | 1.724.776                    | -                             | -             | -                     | -                          | 13.361                   | 1.738.137        |
| Época cosméticos  | 121.454          | 9.000                    | -                            | -                             | (256)         | -                     | -                          | 45.329                   | 175.527          |
| Magalu Pagamentos | 169.536          | 237.770                  | -                            | -                             | (170)         | -                     | -                          | 156.147                  | 563.283          |
| Integra Commerce  | 2.170            | -                        | -                            | -                             | -             | -                     | -                          | -                        | 2.170            |
| Consórcio Luiza   | 52.129           | -                        | -                            | -                             | -             | (2.695)               | -                          | 11.383                   | 60.817           |
| Magalog           | 145.212          | 82.079                   | 12.800                       | -                             | (247)         | -                     | -                          | (858)                    | 238.986          |
| Luizalabs         | 62.843           | 80.395                   | 82.800                       | -                             | 3.979         | -                     | 1.328                      | (9.433)                  | 221.912          |
| Kelex             | 1.072            | -                        | -                            | -                             | -             | -                     | (844)                      | (228)                    | -                |
| Certa             | 481              | -                        | -                            | -                             | -             | -                     | (484)                      | 3                        | -                |
| <b>Total</b>      | <b>1.318.347</b> | <b>625.414</b>           | <b>1.820.376</b>             | <b>1.853</b>                  | <b>6.733</b>  | <b>(2.695)</b>        | <b>-</b>                   | <b>329.547</b>           | <b>4.099.575</b> |

(1) Os valores de receita líquida e lucro líquido no KaBuM referem-se ao período pós fechamento do processo de aquisição;

(2) Refere-se ao montante de contraprestação a ser paga pela aquisição de empresas, em ações MGLU3.

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

### b. Conciliação do valor contábil

| Controladas       | Patrimônio líquido | Ágio gerado na aquisição | Mais valia <sup>1</sup> | 31/03/2022       |
|-------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|
| Netshoes          | 387.461            | 486.718                  | 215.439                 | 1.089.618        |
| KaBuM             | 368.065            | 769.779                  | 717.664                 | 1.855.508        |
| Época cosméticos  | 144.576            | 36.826                   | 4.727                   | 186.129          |
| Magalu Pagamentos | 591.813            | -                        | -                       | 591.813          |
| Consórcio Luiza   | 64.803             | -                        | -                       | 64.803           |
| Magalog           | 256.296            | 3.756                    | 3.781                   | 263.833          |
| Luizalabs         | 197.063            | 25.418                   | 8.705                   | 231.186          |
| <b>Total</b>      | <b>2.010.077</b>   | <b>1.322.497</b>         | <b>950.316</b>          | <b>4.282.890</b> |

<sup>1</sup> Refere-se à diferença de valor justo de ativos e passivos alocados no preço de aquisição.

| Controladas       | Patrimônio líquido | Ágio gerado na aquisição | Mais valia <sup>1</sup> | 31/12/2021       |
|-------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|
| Netshoes          | 395.309            | 486.718                  | 216.716                 | 1.098.743        |
| KaBuM             | 264.967            | 746.688                  | 726.482                 | 1.738.137        |
| Época cosméticos  | 133.974            | 36.826                   | 4.727                   | 175.527          |
| Magalu Pagamentos | 563.283            | -                        | -                       | 563.283          |
| Integra Commerce  | 150                | -                        | 2.020                   | 2.170            |
| Consórcio Luiza   | 60.817             | -                        | -                       | 60.817           |
| Magalog           | 231.276            | 3.756                    | 3.954                   | 238.986          |
| Luizalabs         | 187.267            | 25.421                   | 9.224                   | 221.912          |
| <b>Total</b>      | <b>1.837.043</b>   | <b>1.299.409</b>         | <b>963.123</b>          | <b>4.099.575</b> |

<sup>1</sup> Refere-se à diferença de valor justo de ativos e passivos alocados no preço de aquisição.

**13. Investimentos em controladas em conjunto****Posição em 31/03/2022**

| Controladas em conjunto | Participação |     | Ativo      |                | Passivo    |                | Capital social | Patrimônio líquido | Receita líquida | Lucro líquido |
|-------------------------|--------------|-----|------------|----------------|------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|---------------|
|                         | Quotas Ações | %   | Circulante | Não circulante | Circulante | Não Circulante |                |                    |                 |               |
| Luizacred               | 31.056.244   | 50% | 16.166.231 | 1.891.962      | 17.160.334 | 71.773         | 483.000        | 826.086            | 974.973         | (26.760)      |
| Luizaseg                | 12.855       | 50% | 325.163    | 394.078        | 335.285    | 178.831        | 133.883        | 205.125            | 165.757         | 15.713        |

| Movimentação | Saldo inicial  | Dividendos      | Outros resultados abrangentes | Lucros não realizados | Equivalência patrimonial | Saldo final    |
|--------------|----------------|-----------------|-------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|
| Luizacred    | 426.422        | -               | -                             | -                     | (13.380)                 | 413.042        |
| Luizaseg     | (18.642)       | (23.546)        | 1.251                         | (2.430)               | 7.857                    | (35.510)       |
| <b>Total</b> | <b>407.780</b> | <b>(23.546)</b> | <b>1.251</b>                  | <b>(2.430)</b>        | <b>(5.523)</b>           | <b>377.532</b> |

**Posição em 31/12/2021**

| Controladas em conjunto | Participação |     | Ativo      |                | Passivo    |                | Capital social | Patrimônio líquido | Receita líquida | Lucro líquido |
|-------------------------|--------------|-----|------------|----------------|------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|---------------|
|                         | Quotas Ações | %   | Circulante | Não circulante | Circulante | Não Circulante |                |                    |                 |               |
| Luizacred               | 31.056.244   | 50% | 15.191.017 | 1.924.832      | 16.169.030 | 93.975         | 483.000        | 852.844            | 2.911.596       | 152.978       |
| Luizaseg                | 12.855       | 50% | 276.724    | 486.832        | 353.579    | 175.975        | 133.883        | 234.002            | 671.726         | 71.619        |

| Movimentação | Saldo inicial  | Dividendos      | Outros resultados abrangentes | Equivalência patrimonial | Saldo final    |
|--------------|----------------|-----------------|-------------------------------|--------------------------|----------------|
| Luizacred    | 384.951        | (35.018)        | -                             | 76.489                   | 426.422        |
| Luizaseg     | 1.774          | (31.091)        | (12.164)                      | 22.839                   | (18.642)       |
| <b>Total</b> | <b>386.725</b> | <b>(66.109)</b> | <b>(12.164)</b>               | <b>99.328</b>            | <b>407.780</b> |

**Notas Explicativas****Total de investimentos em controladas em conjunto**

|                                      | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Luizacred (a)                        | 413.042        | 426.422        |
| Luizaseg (b)                         | 102.563        | 117.001        |
| Luizaseg - Lucros não realizados (c) | (138.073)      | (135.643)      |
| <b>Total</b>                         | <b>377.532</b> | <b>407.780</b> |

(a) Participação de 50% do capital social votante representando o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle do negócio, exigido o consentimento unânime das partes sobre decisões e atividades financeiras e operacionais relevantes. A Luizacred é controlada em conjunto com o Banco Itaúcard S.A. e tem por objeto, a oferta, a distribuição e a comercialização de produtos e serviços financeiros aos clientes na rede de lojas da Controladora.

(b) Participação de 50% do capital social votante representando o compartilhamento, contratualmente convencionado, do controle do negócio, exigido o consentimento unânime das partes sobre decisões e atividades de garantias e operacionais relevantes. A Luizaseg é controlada em conjunto com a NCVP Participações Societárias S.A., subsidiária da Cardif do Brasil Seguros e Previdência S.A. e tem por objeto o desenvolvimento, a venda e a administração de garantias estendidas para qualquer tipo de produto vendido no Brasil por meio da rede de lojas da Controladora.

(c) Lucros não realizados decorrente de transações de intermediação de vendas de seguros de garantia estendida para a controlada em conjunto Luizaseg.

**14. Arrendamentos**

A Companhia atua como arrendatária em contratos principalmente relacionados a imóveis (lojas físicas, centros de distribuição e unidades administrativas). Desde o ano de 2019 a Companhia reconhece esses contratos de acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, no balanço patrimonial como direito de uso e passivo de arrendamento.

A movimentação do direito de uso, durante os três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021, foi a seguinte:

|                                                  | Controladora     | Consolidado      |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Direito de uso em 31 de dezembro de 2021:</b> | <b>3.324.747</b> | <b>3.362.998</b> |
| Adição/remensuração                              | 203.815          | 208.526          |
| Custos diretos                                   | 1.068            | 1.068            |
| Baixas                                           | (39.066)         | (39.066)         |
| Depreciação                                      | (130.817)        | (136.815)        |
| <b>Direito de uso em 31 de março de 2022:</b>    | <b>3.359.747</b> | <b>3.396.711</b> |
| <b>Composição:</b>                               |                  |                  |
| Valor de custo                                   | 4.638.720        | 4.713.649        |
| Depreciação acumulada                            | (1.278.973)      | (1.316.938)      |
| <b>Direito de uso em 31 de março de 2022:</b>    | <b>3.359.747</b> | <b>3.396.711</b> |

|                                                 | Controladora     | Consolidado      |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Direito de uso em 1º de janeiro de 2021:</b> | <b>2.441.539</b> | <b>2.465.514</b> |
| Adição/remensuração                             | 100.692          | 100.861          |
| Depreciação                                     | (92.398)         | (93.795)         |
| <b>Direito de uso em 31 de março de 2021:</b>   | <b>2.449.833</b> | <b>2.472.580</b> |
| <b>Composição:</b>                              |                  |                  |
| Valor de custo                                  | 3.237.773        | 3.273.233        |
| Depreciação acumulada                           | (787.940)        | (800.653)        |
| <b>Direito de uso em 31 de março de 2021:</b>   | <b>2.449.833</b> | <b>2.472.580</b> |

**Notas Explicativas**

A movimentação do passivo de arrendamento, durante os três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021, foi a seguinte:

|                                                          | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Arrendamento mercantil em 31 de dezembro de 2021:</b> | <b>3.412.288</b>    | <b>3.454.678</b>   |
| Remensuração/adição                                      | 206.223             | 211.205            |
| Pagamento de principal                                   | (105.780)           | (111.921)          |
| Pagamento de juros                                       | (72.090)            | (73.199)           |
| Juros provisionados                                      | 67.149              | 68.258             |
| Baixa                                                    | (39.993)            | (39.993)           |
| <b>Arrendamento mercantil em 31 de março de 2022:</b>    | <b>3.467.797</b>    | <b>3.509.028</b>   |
| <b>Passivo circulante</b>                                | <b>418.373</b>      | <b>439.675</b>     |
| <b>Passivo não circulante</b>                            | <b>3.049.424</b>    | <b>3.069.353</b>   |

|                                                         | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Arrendamento mercantil em 1º de janeiro de 2021:</b> | <b>2.497.323</b>    | <b>2.526.304</b>   |
| Remensuração/adição                                     | 96.633              | 96.802             |
| Pagamento de principal                                  | (69.774)            | (72.505)           |
| Pagamento de juros                                      | (50.849)            | (51.348)           |
| Juros provisionados                                     | 45.888              | 46.387             |
| <b>Arrendamento mercantil em 31 de março de 2021:</b>   | <b>2.519.221</b>    | <b>2.545.640</b>   |
| <b>Passivo circulante</b>                               | <b>343.650</b>      | <b>353.726</b>     |
| <b>Passivo não circulante</b>                           | <b>2.175.571</b>    | <b>2.191.914</b>   |

**15. Imobilizado**

A movimentação do imobilizado, durante os três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021, foi a seguinte:

|                                                      | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Imobilizado líquido em 1º de janeiro de 2021:</b> | <b>1.777.788</b>    | <b>1.938.713</b>   |
| Adições                                              | 86.901              | 98.910             |
| Baixas                                               | (298)               | (298)              |
| Depreciação                                          | (50.187)            | (54.463)           |
| <b>Imobilizado líquido em 31 de março de 2022</b>    | <b>1.814.204</b>    | <b>1.982.862</b>   |

**Composição:**

|                                                   |                  |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Valor de custo                                    | 2.609.429        | 2.901.931        |
| Depreciação acumulada                             | (795.225)        | (919.069)        |
| <b>Imobilizado líquido em 31 de março de 2022</b> | <b>1.814.204</b> | <b>1.982.862</b> |

|                                                      | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Imobilizado líquido em 1º de janeiro de 2021:</b> | <b>1.171.758</b>    | <b>1.258.162</b>   |
| Adições                                              | 88.349              | 90.627             |
| Adição por combinação de negócio                     | -                   | 127                |
| Baixas                                               | (147)               | (349)              |
| Depreciação                                          | (36.031)            | (40.577)           |
| <b>Imobilizado líquido em 31 de março de 2021</b>    | <b>1.223.929</b>    | <b>1.307.990</b>   |

**Composição:**

|                                                   |                  |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Valor de custo                                    | 2.101.643        | 2.283.044        |
| Depreciação acumulada                             | (877.714)        | (975.054)        |
| <b>Imobilizado líquido em 31 de março de 2021</b> | <b>1.223.929</b> | <b>1.307.990</b> |

A Companhia não identificou indicativos de *impairment* no três meses findos em 31 de março de 2022.

## Notas Explicativas

## 16. Intangível

A movimentação do intangível, durante os três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021, foi a seguinte:

|                                                        | Controladora   | Consolidado      |
|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Intangível líquido em 31 de dezembro de 2021:</b>   | <b>728.998</b> | <b>4.306.587</b> |
| Adições                                                | 58.901         | 74.587           |
| Adição de ágio por expectativa de rentabilidade futura | -              | 20.055           |
| Amortização                                            | (29.094)       | (73.781)         |
| <b>Intangível líquido em 31 de março de 2022</b>       | <b>758.805</b> | <b>4.327.448</b> |

**Composição:**

|                                                  |                |                  |
|--------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Valor de custo                                   | 1.098.878      | 4.970.296        |
| Amortização acumulada                            | (340.073)      | (642.848)        |
| <b>Intangível líquido em 31 de março de 2022</b> | <b>758.805</b> | <b>4.327.448</b> |

|                                                        | Controladora   | Consolidado      |
|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| <b>Intangível líquido em 1º de janeiro de 2021:</b>    | <b>593.427</b> | <b>1.886.997</b> |
| Adições                                                | 58.234         | 65.944           |
| Adição de intangíveis por combinação de negócio        | -              | 10.359           |
| Adição de ágio por expectativa de rentabilidade futura | -              | 86.795           |
| Amortização                                            | (20.217)       | (43.954)         |
| <b>Intangível líquido em 31 de março de 2021</b>       | <b>631.444</b> | <b>2.006.141</b> |

**Composição:**

|                                                  |                |                  |
|--------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Valor de custo                                   | 903.576        | 2.542.467        |
| Amortização acumulada                            | (272.132)      | (536.326)        |
| <b>Intangível líquido em 31 de março de 2021</b> | <b>631.444</b> | <b>2.006.141</b> |

## Notas Explicativas

## 17. Fornecedores

|                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                   |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                          | 31/03/2022       | 31/12/2021       | 31/03/2022       | 31/12/2021        |
| Mercadorias para revenda | 5.442.706        | 9.037.611        | 6.200.707        | 9.990.475         |
| Outros fornecedores      | 116.656          | 142.710          | 145.532          | 190.371           |
| Ajuste a valor presente  | (86.030)         | (71.779)         | (97.761)         | (81.902)          |
| <b>Total</b>             | <b>5.473.332</b> | <b>9.108.542</b> | <b>6.248.478</b> | <b>10.098.944</b> |

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor e recebe, subsequentemente, uma comissão do banco por essa intermediação e confirmação dos títulos a pagar. Essa comissão é registrada como receita financeira.

A operação acima realizada pela Companhia não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores.

Em 31 de março de 2022, o saldo a pagar negociado pelos fornecedores, e com aceite da Companhia, somava R\$ 3.004.866 na Controladora e R\$ 3.029.003 no Consolidado (R\$ 4.414.266 na Controladora e R\$ 4.460.556 no Consolidado em 31 de dezembro de 2021).

As contas a pagar aos fornecedores são registradas inicialmente ao seu valor presente com contrapartida na conta de "Estoques". A reversão do ajuste a valor presente é registrada na rubrica "Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços" pela fruição de prazo.

## 18. Parceiros e outros depósitos

|                                       | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
|                                       | 31/03/2022       | 31/12/2021       |
| Repasses a seller – marketplace (a)   | 1.065.299        | 934.030          |
| Arranjos de pagamentos a liquidar (b) | 18.647           | 18.983           |
| Contas digitais clientes (c)          | 404.987          | 465.884          |
| <b>Total</b>                          | <b>1.488.933</b> | <b>1.418.897</b> |

- Referente a valores a repassar para seus parceiros do marketplace, relacionados a compras realizadas por clientes na plataforma digital do Magazine Luiza, de produtos vendidos por lojistas parceiros (sellers) e transacionados pela Magalu Pagamentos.
- Refere-se substancialmente a valores transacionados pelos clientes da Hub Pagamentos nos cartões pré-pagos, em estabelecimentos comerciais credenciados, a serem liquidados junto aos adquirentes correspondentes.
- Correspondem a depósitos efetuados pelos clientes nas contas digitais Magalu Pay e conta de pagamento pré-paga Hub.

## Notas Explicativas

## 19. Empréstimos e financiamentos

| Modalidade                            | Encargo                  | Garantia        | Vencimento final | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------|--------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                       |                          |                 |                  | 31/03/2022       | 31/12/2021       | 31/03/2022       | 31/12/2021       |
| Notas promissórias (a)                | 100% do CDI + 1,25% a.a. | Clean           | abril/24         | 1.610.911        | 1.567.971        | 1.610.911        | 1.567.971        |
| Debêntures - oferta restrita (b)      | 100% do CDI + 1,25% a.a. | Clean           | dez/26           | 4.939.814        | 4.837.054        | 4.939.814        | 4.837.054        |
| Capital de giro (c)                   | CDI + 1,8% a 4,9% a.a.   | Aval            | out/25           | -                | -                | 352.445          | 356.167          |
| Financiamento de Inovação – FINEP (d) | 4% a.a.                  | Fiança bancária | dez/22           | 5.500            | 7.351            | 5.130            | 7.063            |
| Outros                                | 113,5% do CDI a.a.       | Clean           | out/25           | 328              | 329              | 3.224            | 24.617           |
| <b>Total</b>                          |                          |                 |                  | <b>6.556.553</b> | <b>6.412.705</b> | <b>6.911.524</b> | <b>6.792.872</b> |
| <b>Passivo circulante</b>             |                          |                 |                  | <b>145.013</b>   | <b>44.100</b>    | <b>494.447</b>   | <b>407.968</b>   |
| <b>Passivo não circulante</b>         |                          |                 |                  | <b>6.411.540</b> | <b>6.368.605</b> | <b>6.417.077</b> | <b>6.384.904</b> |

- a) Em 30 de abril de 2021, a Companhia realizou a 5ª. emissão de notas promissórias, sendo 1.500 (mil e quinhentas) notas promissórias com o valor nominal de R\$ 1.000.000 (um milhão de reais) cada, com vencimento único em 29 de abril de 2024 ao custo de 100% de CDI + 1,25% a.a.. Os valores captados têm sido utilizados para otimização do fluxo de caixa no curso e gestão ordinária dos negócios da Companhia. Foram liquidadas em junho de 2021 a 4ª. emissão de notas promissórias comerciais.
- b) A Companhia realizou em 15 de janeiro de 2021 a captação de R\$ 800 milhões via distribuição pública, com esforços restritos da 9ª. Emissão de Debêntures, com remuneração de CDI + 1,25% a.a. e vencimento único em 15 de janeiro de 2024. Em 14 de outubro e 23 de dezembro de 2021, a Companhia em sua estratégia de alongamento de dívida, fez sua 10ª. e 11ª. emissões de debêntures simples, não conversíveis em ações, para distribuição pública, com esforços restritos de distribuição. Foram emitidas 4.000.000 (quatro milhões) de quotas com o valor nominal de R\$ 1.000 (mil reais) cada, com vencimento final em 15 de outubro e 23 de dezembro de 2026 ao custo de 100% de CDI + 1,25% a.a. O valor captado irá reforçar o capital de giro da Companhia.
- c) Referem-se aos contratos firmados pela controlada KaBuM, com a finalidade de capital de giro.
- d) Refere-se a contrato de financiamento junto à Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP, com o objetivo de investir em projetos de pesquisa e desenvolvimento de inovações tecnológicas.

## Conciliação dos fluxos de caixa das atividades operacionais e de financiamento

|                        | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                        | 31/03/2022       | 31/03/2021 | 31/03/2022       | 31/03/2021 |
| <b>Saldo inicial</b>   | <b>6.412.705</b> | 1.683.968  | <b>6.792.872</b> | 1.686.762  |
| Captação               | -                | 800.000    | -                | 800.000    |
| Pagamento de principal | (2.200)          | (805.402)  | (30.651)         | (805.402)  |
| Pagamento de juros     | (31.684)         | (27.517)   | (38.889)         | (27.568)   |
| Juros provisionados    | 177.732          | 15.986     | 188.192          | 15.986     |
| <b>Saldo final</b>     | <b>6.556.553</b> | 1.667.035  | <b>6.911.524</b> | 1.669.778  |

## Cronograma dos vencimentos

O cronograma de pagamento da parcela dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

| Ano de vencimento | Controladora     | Consolidado      |
|-------------------|------------------|------------------|
| 2022              | 134.500          | 465.660          |
| 2023              | 10.223           | 26.057           |
| 2024              | 2.410.945        | 2.410.945        |
| 2025              | 2.000.336        | 2.008.313        |
| 2026              | 2.000.549        | 2.000.549        |
| <b>Total</b>      | <b>6.556.553</b> | <b>6.911.524</b> |

## Notas Explicativas

## Covenants

As Debêntures e a 5ª emissão de Notas Promissórias possuem cláusulas restritivas (“covenants”) equivalentes à manutenção da relação “Dívida Líquida ajustada / EBITDA ajustado” não superior a 3,0 vezes. Por dívida líquida ajustada, deve-se entender o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, incluídas as debêntures, excluindo-se disponibilidade de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, recebíveis de cartão de crédito não antecipados. O EBITDA ajustado é calculado de acordo com a instrução da CVM nº 527, de 4 de outubro de 2012, excluído de eventos operacionais (receita/despesas) de caráter extraordinário.

## 20. Receita diferida

|                                                       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                       | 31/03/2022     | 31/12/2021     | 31/03/2022     | 31/12/2021     |
| <b>Receita diferida com terceiros:</b>                |                |                |                |                |
| Contrato de exclusividade com Cardif (a)              | 65.509         | 69.876         | 65.509         | 69.876         |
| Contrato de exclusividade com Banco Itaúcard S.A. (b) | 68.375         | 71.500         | 68.375         | 71.500         |
| Outros contratos                                      | -              | -              | 21.493         | 22.220         |
|                                                       | 133.884        | 141.376        | 155.377        | 163.596        |
| <b>Receita diferida com partes relacionadas:</b>      |                |                |                |                |
| Contrato de exclusividade com a Luizacred (b)         | 85.819         | 88.591         | 85.819         | 88.591         |
| Contrato de exclusividade com a Luizaseg (a)          | 40.500         | 43.400         | 40.500         | 43.400         |
|                                                       | 126.319        | 131.991        | 126.319        | 131.991        |
| <b>Total de receitas diferidas</b>                    | <b>260.203</b> | <b>273.367</b> | <b>281.696</b> | <b>295.587</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                             | <b>39.157</b>  | <b>39.157</b>  | <b>50.405</b>  | <b>50.329</b>  |
| <b>Passivo não circulante</b>                         | <b>221.046</b> | <b>234.210</b> | <b>231.291</b> | <b>245.258</b> |

(a) Em 14 de dezembro de 2015, foi estabelecido novo Acordo de Aliança Estratégica com empresas do grupo Cardif e com Luizaseg, visando a extensão dos direitos e obrigações previstos nos acordos entre as partes vencidos em 31 de dezembro de 2015, pelo período adicional de 10 anos e com prazo de vigência de 1º de janeiro de 2016 a 31 de dezembro de 2025. Esse acordo proporcionou o ingresso de R\$ 330.000 no caixa da Companhia. Desse montante, R\$ 42.000 foram destinados à controlada em conjunto Luizacred, tendo em vista que os seguros atrelados ao cartão de crédito são de exclusividade da Luizacred. O reconhecimento da receita da Companhia decorrente deste acordo é apropriado ao resultado durante o período de vigência do contrato, sendo parte condicionado ao atingimento de determinadas metas.

(b) Em 27 de setembro de 2009, a Companhia celebrou um “Acordo de Associação” junto ao Itaú Unibanco Holding S.A. (“Itaú”) e ao Banco Itaúcard S.A., por meio do qual a Companhia cedeu à Luizacred a exclusividade do direito de oferta, distribuição e comercialização de produtos e serviços financeiros na sua rede de lojas, pelo prazo de 20 anos. Pela referida associação, as instituições Itaú pagaram à vista o montante de R\$ 250.000, sendo: (i) R\$ 230.000 relacionados à consecução da negociação em si, sem direito de regresso, e; (ii) R\$ 20.000 vinculados ao cumprimento de metas de rentabilidade na Luizacred, metas estas cumpridas, em sua totalidade, ao fim do exercício de 2014.

Em 29 de dezembro de 2010, as partes assinaram o primeiro aditivo ao acordo de associação com a Luizacred, por meio do qual estendeu a exclusividade do direito de oferta, distribuição e comercialização de produtos e serviços financeiros na rede de lojas então adquiridas na região nordeste do Brasil (Lojas Maia), pelo prazo de 19 anos. Em contraprestação, a Luizacred pagou o montante de R\$ 160.000 à Companhia, que são apropriados ao resultado durante o período de vigência do contrato. Como parte desse acordo de associação, o montante de R\$ 20.000, mencionado no parágrafo acima, foi aumentado para R\$ 55.000.

Em 16 de dezembro de 2011, a Companhia celebrou o segundo aditamento ao acordo de associação com a Luizacred, em virtude da aquisição da New-Utd (“Lojas do Baú”). Em contraprestação, a Luizacred pagou o montante de R\$ 48.000 à Companhia, os quais são apropriados ao resultado durante o período de vigência remanescente do acordo de associação.

## Notas Explicativas

## 21. Outras contas a pagar

|                                                     | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                     | 31/03/2022       | 31/12/2021       | 31/03/2022       | 31/12/2021       |
| Vendas pendentes de entrega, líquidas de devoluções | 664.751          | 542.076          | 757.566          | 584.385          |
| Valores a repassar a parceiros (a)                  | 102.777          | 104.767          | 108.881          | 153.722          |
| Serviços especializados                             | 71.393           | 126.302          | 86.963           | 149.240          |
| Frete a pagar                                       | 16.045           | 91.407           | 113.209          | 196.885          |
| Marketing a pagar                                   | 133.614          | 77.367           | 215.773          | 183.382          |
| Valores a pagar por aquisição (b)                   | 922.854          | 1.427.749        | 888.050          | 1.565.412        |
| Outros                                              | 11.526           | 81.417           | 81.420           | 160.592          |
| <b>Total</b>                                        | <b>1.922.960</b> | <b>2.451.085</b> | <b>2.251.862</b> | <b>2.993.618</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                           | <b>1.007.330</b> | <b>1.535.455</b> | <b>1.429.698</b> | <b>2.070.710</b> |
| <b>Passivo não circulante</b>                       | <b>915.630</b>   | <b>915.630</b>   | <b>822.164</b>   | <b>922.908</b>   |

- (a) Repasses de valores realizados por meio de vendas de serviços (seguros, assistência técnica, instalações de móveis, etc) de parceiros intermediados pela Companhia em suas lojas físicas.
- (b) Contraprestação a pagar pactuadas nas aquisições de empresas, cujo maior valor refere-se a aquisição da KaBuM (R\$ 1.422.793 em 31 de dezembro de 2021).

## 22. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Para os processos em andamento, de natureza trabalhista, cível e tributária, em que a opinião dos assessores legais é desfavorável, a Companhia constituiu provisão, sendo esta a melhor estimativa de desembolso futuro da Administração. A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é como segue:

Controladora

|                                        | Tributários    | Cíveis        | Trabalhistas  | Total          |
|----------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b> | 652.074        | 20.047        | 45.856        | 717.977        |
| Adições                                | 8.108          | 2.100         | 1.515         | 11.723         |
| Pagamentos                             | -              | (332)         | -             | (332)          |
| Atualizações                           | 10.135         | -             | -             | 10.135         |
| <b>Saldos em 31 de março de 2022</b>   | <b>670.317</b> | <b>21.815</b> | <b>47.371</b> | <b>739.503</b> |

Consolidado

|                                             | Tributários      | Cíveis        | Trabalhistas  | Total            |
|---------------------------------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| <b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>      | 1.073.207        | 30.937        | 49.965        | 1.154.109        |
| Adições                                     | 11.611           | 2.848         | 2.293         | 16.752           |
| Alocação de preço em combinação de negócios | (67.068)         | -             | -             | (67.068)         |
| Reversão                                    | (1.534)          | -             | -             | (1.534)          |
| Pagamentos                                  | -                | (1.007)       | (339)         | (1.346)          |
| Atualizações                                | 10.570           | -             | -             | 10.570           |
| <b>Saldos em 31 de março de 2022</b>        | <b>1.026.786</b> | <b>32.778</b> | <b>51.919</b> | <b>1.111.483</b> |

Em 31 de março de 2022, a natureza das principais causas da Companhia, classificadas pela Administração com base na opinião de seus assessores jurídicos como de risco provável de perda, bem como obrigações legais que possuem valores depositados judicialmente, que tiveram seus valores incluídos nas provisões acima, é como segue:

## a) Riscos tributários

A Companhia discute administrativa e judicialmente vários processos de natureza tributária, classificados como perda provável, portanto estão provisionados. Além desses processos,

## Notas Explicativas

a Companhia possui provisão para outras discussões judiciais as quais tem realizado depósitos judiciais, bem como provisões relacionadas com combinação de negócio de suas adquiridas. Os riscos tributários estão assim divididos:

|            | Controladora   |            | Consolidado      |            |
|------------|----------------|------------|------------------|------------|
|            | 31/03/2022     | 31/12/2021 | 31/03/2022       | 31/12/2021 |
| Federais   | 471.292        | 464.442    | 827.759          | 885.575    |
| Estaduais  | 199.000        | 187.606    | 199.000          | 187.606    |
| Municipais | 25             | 26         | 27               | 26         |
|            | <b>670.317</b> | 652.074    | <b>1.026.786</b> | 1.073.207  |

## b) Riscos cíveis

A provisão para riscos cíveis de R\$ 21.815 na Controladora e R\$ 32.778 no Consolidado em 31 de março de 2022 (R\$ 20.047 na Controladora e R\$ 30.937 no Consolidado em 31 de dezembro de 2021), está relacionada a reclamações oriundas principalmente de clientes sobre possíveis defeitos de produtos.

## c) Riscos trabalhistas

Na esfera trabalhista, a Companhia é parte em diversos processos envolvendo principalmente questionamentos acerca de horas extras incorridas.

O valor provisionado de R\$ 47.371 na Controladora e R\$ 51.919 no Consolidado em 31 de março de 2022 (R\$ 45.856 na Controladora e R\$ 49.965) no Consolidado em 31 de dezembro de 2021) reflete o risco de perda provável avaliado pela Administração da Companhia juntamente com seus assessores jurídicos.

## d) Depósitos judiciais

Para fazer frente às contingências tributárias, cíveis e trabalhistas, a Companhia possui em depósitos judiciais no montante de R\$ 974.660 na Controladora e R\$ 1.277.107 no Consolidado em 31 de março de 2022 (R\$ 935.329 na Controladora e R\$ 1.189.894 no Consolidado em 31 de dezembro de 2021).

## e) Passivos contingentes - possíveis de perda

A Companhia é parte em outros processos e discussões fiscais que foram classificados pela Administração como de risco de perda possível, com base na opinião de seus assessores jurídicos; portanto, nenhuma provisão foi constituída para tais processos e discussões. Os valores atribuídos às discussões envolvendo tributos federais perfaz, em 31 de março de 2022, o montante de R\$ 1.827.350 (R\$ 1.933.845 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e R\$ 2.045.263 (R\$ 2.172.908 em 31 de dezembro de 2021) no Consolidado, já em relação aos tributos estaduais os riscos possíveis perfazem em 31 de março de 2022 o montante de R\$ 786.037 (R\$ 809.521 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e R\$ 1.184.412 (R\$ 1.165.919 em 31 de dezembro de 2021 no Consolidado e quanto aos tributos municipais perfazem em 31 de março de 2022 o montante de R\$ 4.106 (R\$ 3.719 em 31 de dezembro de 2021 na Controladora e R\$ 4.113 (R\$ 3.719 em 31 de dezembro de 2021) no Consolidado.

Dentre as principais discussões de natureza tributária, classificadas como perda possível, destacamos: (i) Processo Administrativo em que a Companhia discute com o fisco a natureza/conceito das bonificações/reembolsos de seus fornecedores para fins de tributação do PIS/COFINS, além de discussões sobre a caracterização de algumas despesas ligadas à sua atividade fim como insumos para fins de créditos de PIS/COFINS; (ii) Processo judicial e autuação em que a Companhia discute a violação de diversos princípios jurídicos da Lei

## Notas Explicativas

nº 13.241/2015, a qual extinguiu a isenção das Contribuições ao PIS e a COFINS sobre as receitas oriundas de vendas de produtos elegíveis ao Processo Básico de Produção, que segundo análise de seus assessores jurídicos internos e externos as chances de perda são possíveis com viés de remotas; (iii) Processos em que a Companhia discute com os fiscos estaduais supostos créditos ou divergências de ICMS; (iv) Processo Administrativo em que a Companhia discute com o fisco estadual autuações de cobrança de créditos de ICMS apropriados nas aquisições de mercadorias de fornecedores posteriormente declarados inidôneos; (v) Diversas autuações em que a Companhia discute a cobrança de créditos de ICMS apropriados nas aquisições de mercadorias de alguns de seus fornecedores, em razão destes terem se aproveitado de benefício fiscal concedido por outro Estado da Federação; (vi) risco relacionado ao não estorno de impostos em perdas de inventários físicos. Além disso, a Companhia acompanha a evolução de todas as discussões a cada trimestre de forma que, havendo alteração no cenário, as avaliações de riscos e eventuais perdas também serão reavaliadas.

Os riscos dos processos são constantemente avaliados e revisados pela Administração. Adicionalmente, a Companhia contesta também processos administrativos cíveis e trabalhistas, com risco estimado de perda possível, cujos valores envolvidos são irrelevantes para divulgação.

## 23. Patrimônio líquido

### a) Capital social

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a composição acionária da Companhia está assim apresentada, sendo todas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal:

|                          | 31/03/2022           |                | 31/12/2021           |                |
|--------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                          | Quantidade de ações  | Participação % | Quantidade de ações  | Participação % |
| Acionistas controladores | 3.794.169.268        | 56,22          | 3.794.169.268        | 56,22          |
| Ações em circulação      | 2.871.406.039        | 42,55          | 2.871.349.076        | 42,55          |
| Ações em tesouraria      | 83.351.541           | 1,24           | 83.408.504           | 1,24           |
| Total                    | <b>6.748.926.848</b> | <b>100,00</b>  | <b>6.748.926.848</b> | <b>100,00</b>  |

As ações detidas por acionistas controladores que são membros do Conselho de Administração e/ou da diretoria executiva estão inseridas na linha de acionistas controladores.

De acordo com o artigo nº 7 do Estatuto Social, a Companhia pode aumentar o seu capital social, nos termos do artigo 168 da Lei nº 6.404/76, mediante emissão de 1.200.000.000 de novas ações ordinárias.

### b) Reserva de capital

#### Plano de opção de compra de ações - 2ª Outorga do Plano de Opção de Compra de Ações

A segunda outorga do Plano de Opção de Ações foi aprovada em 25 de outubro de 2013. Nesta oportunidade, foram outorgadas 38.831.232 opções e foi fixado o preço de exercício em R\$ 0,30 (já considerando os efeitos de desdobramento de ações). Tal plano terá prazo máximo de exercício de 12 anos, a contar da data da assinatura do mesmo, desde que o beneficiário permaneça vinculado à Companhia e tenha cumprido as carências do plano. O valor justo de cada opção concedida foi estimado na data de concessão aplicando o modelo de precificação de opções Black & Scholes, considerando as seguintes premissas:

## Notas Explicativas

| Premissa                                             | 2ª Outorga |
|------------------------------------------------------|------------|
| Expectativa de vida média das opções (a)             | 5,5 anos   |
| Volatilidade média anualizada                        | 37,9%      |
| Taxa de juros livre de risco                         | 6%         |
| Média ponderada do valor justo das opções concedidas | R\$0,19    |

(a) Representa o período em que se acredita que as opções sejam exercidas e leva em consideração o turn over médio dos beneficiários do plano.

Em 31 de março de 2022, haviam 284.928 opções de ações exercíveis. No período de três meses findo em 31 de março de 2022 não houve movimentação nas opções de compra de ações ativas.

#### Plano de incentivo baseado em ações

A Companhia possui um plano de incentivo de longo prazo atrelado a ações, que foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária no dia 20 de abril de 2017. O plano tem como objetivo regular a concessão de incentivos atrelados às ações ordinárias de emissão da Companhia por meio de programas a serem implementados pelo nosso Conselho de Administração, sendo elegíveis a participar os administradores, empregados ou prestadores de serviços da Companhia ou de suas sociedades controladas e controladas em conjunto.

Os objetivos principais do plano são: (a) aumentar a capacidade de atração e retenção de talentos pela Companhia; (b) reforçar a cultura de desempenho sustentável e de busca pelo desenvolvimento dos nossos administradores, empregados e prestadores de serviços, alinhando os interesses dos nossos acionistas aos das pessoas elegíveis; e (c) estimular a expansão da Companhia e o alcance e superação de nossas metas empresariais e a consecução dos nossos objetivos sociais, alinhado aos interesses de nossos acionistas, através do comprometimento de longo prazo dos beneficiários.

A tabela a seguir demonstra o saldo (quantidade) de ações outorgadas em 31 de março de 2022:

| Tipo de programa               | Data outorga            | Prazo máximo carência | Posição Ações Outorgadas | Valor justo <sup>1</sup> |
|--------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1º Matching share              | 28 de junho de 2017     | 4 anos e 10 meses     | 5.038.080                | R\$ 0,97                 |
| 2º Matching share              | 05 de abril de 2018     | 5 anos                | 5.362.552                | R\$ 3,08                 |
| 3º Matching share              | 04 de abril de 2019     | 5 anos                | 1.738.016                | R\$ 5,05                 |
| 4º Matching share              | 15 de abril de 2020     | 5 anos                | 1.613.352                | R\$ 10,96                |
| 5º Matching share              | 04 de maio de 2021      | 5 anos                | 1.021.443                | R\$ 19,86                |
| 2º Restricted share            | 04 de abril de 2019     | 3 anos                | 1.270.560                | R\$ 5,05                 |
| 3º Restricted share            | 05 de junho de 2019     | 3 anos                | 580.224                  | R\$ 5,98                 |
| 4º Restricted share            | 04 de abril de 2019     | 3 anos                | 1.460.128                | R\$ 5,27                 |
| 4º Restricted share - Conselho | 04 de janeiro de 2021   | 3 anos                | 1.624.064                | R\$ 24,63                |
| 5º Restricted share            | 15 de abril de 2020     | 3 anos                | 2.101.232                | R\$ 10,96                |
| 6º Restricted share            | 04 de maio de 2021      | 3 anos                | 1.816.116                | R\$ 19,86                |
| 1º Performance share           | 20 de fevereiro de 2019 | 5 anos                | 43.020.608               | R\$ 5,08                 |
|                                |                         |                       | <b>66.646.375</b>        | <b>R\$6,05</b>           |

<sup>1</sup> Refere-se a média ponderada do valor justo calculado em cada programa.

Adicionalmente aos planos acima demonstrados, a Companhia outorgou 8.916.188 ações no processo de aquisição do grupo Softbox, parte vinculada aos ex-proprietários da adquirida que continuam atuando como colaboradores e parte aos demais colaboradores. O valor justo mensurado na data de outorga foi de R\$ 5,68 e o prazo de carência máximo do plano é de 5 anos (dezembro de 2023).

#### c) Ações em tesouraria

|                           | Quantidade   | Valor     |
|---------------------------|--------------|-----------|
| Em 1º de janeiro de 2021  | 35.539.688   | 603.681   |
| Adquiridas no exercício   | 59.416.900   | 1.055.885 |
| Alienadas no exercício    | (11.548.084) | (210.407) |
| Em 31 de dezembro de 2021 | 83.408.504   | 1.449.159 |
| Alienadas no período      | (56.963)     | (989)     |
| Em 31 de março de 2022    | 83.351.541   | 1.448.170 |

## Notas Explicativas

A redução do saldo de ações em tesouraria é igual a média ponderada do custo incorrido para adquirir as ações. Qualquer excesso de dinheiro recebido pela alienação sobre a redução das ações em tesouraria é registrado como reserva de capital. Em 31 de março de 2022 o valor da ação MGLU3 era R\$ 6,82.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

No período findo em 31 de março de 2022, a Companhia registrou na rubrica de ajustes de avaliação patrimonial o montante de R\$ 591 (R\$ 840 em 31 de dezembro de 2021), relacionado aos ajustes a valor justo de ativos financeiros em controladas e controladas em conjunto.

e) Lucro (prejuízo) por ação

Os cálculos dos lucros (prejuízo) por ações básico e diluído estão divulgados a seguir:

| Em milhares                                       | Lucro básico  |               | Lucro diluído |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                   | 31/03/2022    | 31/03/2021    | 31/03/2022    | 31/03/2021    |
| Total de ações ordinárias                         | 6.748.926.848 | 6.498.926.848 | 6.748.926.848 | 6.498.926.848 |
| Efeito de ações em tesouraria                     | (83.351.541)  | (51.357.771)  | (83.351.541)  | (51.357.771)  |
| Efeito dos planos de ações ao serem exercidas (a) | -             | -             | 66.908.683    | 79.735.461    |
| Média ponderada de ações ordinárias em circulação | 6.665.575.307 | 6.447.569.077 | 6.732.483.990 | 6.527.304.538 |
| Lucro líquido (prejuízo) do período:              | (161.299)     | 258.640       | (161.299)     | 258.640       |
| Lucro (prejuízo) por ação:(em Reais)              | (0,024)       | 0,040         | (0,024)       | 0,040         |

(a) Considera o efeito de ações exercíveis de acordo com os planos de incentivo atrelado a ações, divulgados acima.

## 24. Receita líquida de vendas

|                                  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                  | 31/03/2022       | 31/03/2021       | 31/03/2022       | 31/03/2021       |
| <b>Receita bruta:</b>            |                  |                  |                  |                  |
| Varejo - revenda de mercadorias  | 8.207.791        | 8.897.616        | 9.817.009        | 9.567.312        |
| Varejo - prestações de serviços  | 409.148          | 315.283          | 643.813          | 463.008          |
| Outros serviços                  | -                | -                | 116.118          | 88.062           |
|                                  | 8.616.939        | 9.212.899        | 10.576.940       | 10.118.382       |
| <b>Impostos e devoluções:</b>    |                  |                  |                  |                  |
| Varejo - revenda de mercadorias  | (1.446.129)      | (1.654.296)      | (1.664.489)      | (1.774.803)      |
| Varejo - prestações de serviços  | (34.220)         | (28.923)         | (56.517)         | (39.730)         |
| Outros serviços                  | -                | -                | (93.758)         | (51.036)         |
|                                  | (1.480.349)      | (1.683.219)      | (1.814.764)      | (1.865.569)      |
| <b>Receita líquida de vendas</b> | <b>7.136.590</b> | <b>7.529.680</b> | <b>8.762.176</b> | <b>8.252.813</b> |

## 25. Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços

|                            | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                            | 31/03/2022         | 31/03/2021         | 31/03/2022         | 31/03/2021         |
| <b>Custos:</b>             |                    |                    |                    |                    |
| Das mercadorias revendidas | (5.290.173)        | (5.690.187)        | (6.311.067)        | (6.053.517)        |
| De outros serviços         | -                  | -                  | (19.359)           | (129.194)          |
| <b>Total</b>               | <b>(5.290.173)</b> | <b>(5.690.187)</b> | <b>(6.330.426)</b> | <b>(6.182.711)</b> |

## Notas Explicativas

**26. Informações sobre a natureza das despesas e outras receitas operacionais**

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

|                                                  | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                  | 31/03/2022         | 31/03/2021         | 31/03/2022         | 31/03/2021         |
| Despesas com pessoal                             | (633.483)          | (598.714)          | (775.918)          | (677.253)          |
| Despesas com prestadores de serviços             | (687.668)          | (563.372)          | (706.344)          | (500.324)          |
| Outras                                           | (309.592)          | (102.749)          | (540.889)          | (186.087)          |
| <b>Total</b>                                     | <b>(1.630.743)</b> | <b>(1.264.835)</b> | <b>(2.023.151)</b> | <b>(1.363.664)</b> |
| <b>Classificados por função como:</b>            |                    |                    |                    |                    |
| Despesas com vendas                              | (1.332.924)        | (1.308.121)        | (1.589.233)        | (1.420.206)        |
| Despesas gerais e administrativas                | (214.963)          | (173.658)          | (352.387)          | (225.556)          |
| Outras receitas operacionais, líquidas (nota 27) | (82.856)           | 216.944            | (81.531)           | 282.098            |
|                                                  | <b>(1.630.743)</b> | <b>(1.264.835)</b> | <b>(2.023.151)</b> | <b>(1.363.664)</b> |

As despesas com fretes relacionadas ao transporte das mercadorias dos CDs até as lojas físicas e entrega dos produtos revendidos aos consumidores são classificadas como despesas com vendas.

**27. Outras receitas operacionais, líquidas**

|                                                                       | Controladora     |                 | Consolidado      |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                                                       | 31/03/2022       | 31/03/2021      | 31/03/2022       | 31/03/2021      |
| Apropriação da receita diferida (a)                                   | 13.164           | 13.164          | 13.560           | 13.810          |
| Reversão(provisão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b) | (4.368)          | 265.146         | (10.082)         | 330.684         |
| Créditos tributários e outras recuperações                            | 13.474           | -               | 21.401           | -               |
| <b>Outras receitas</b>                                                | <b>22.270</b>    | <b>278.310</b>  | <b>24.879</b>    | <b>344.494</b>  |
| (Perda) ganho na venda de ativo imobilizado                           | (298)            | (147)           | (395)            | (147)           |
| Honorários especialistas (c)                                          | (14.119)         | (47.386)        | (15.136)         | (49.428)        |
| Despesas pré-operacionais de lojas e reestruturação                   | (86.509)         | (1.600)         | (86.509)         | (1.600)         |
| Aspectos relacionados ao Covid-19 e outros (d)                        | (4.200)          | (12.233)        | (4.370)          | (11.221)        |
| <b>Outras despesas</b>                                                | <b>(105.126)</b> | <b>(61.366)</b> | <b>(106.410)</b> | <b>(62.396)</b> |
| <b>Total</b>                                                          | <b>(82.856)</b>  | <b>216.944</b>  | <b>(81.531)</b>  | <b>282.098</b>  |

(a) Refere-se à apropriação de receita diferida por cessão de direitos de exploração, conforme descrito na nota explicativa 20.

(b) Refere-se em 2021 principalmente aos impactos da reversão de provisão relacionada ao julgamento pelo STF da inconstitucionalidade do recolhimento de ICMS – Difal.

(c) Gastos referentes aos custos assessórios para aquisição de empresas, bem como honorários advocatícios de êxito para os processos acima citados.

(d) Refere-se principalmente a gastos incorridos em função da Covid-19, como suprimentos para higienização dos Centros de Distribuição e unidades administrativas, entre outros.

## 28. Resultado financeiro

### Receitas financeiras:

|                                                            | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                            | 31/03/2022   | 31/03/2021 | 31/03/2022  | 31/03/2021 |
| Juros de vendas de garantia estendida                      | 29.334       | 2.899      | 29.334      | 2.899      |
| Rendimento de aplicações financeiras e títulos mobiliários | 22.342       | 6.702      | 35.008      | 2.821      |
| Juros por atrasos nos recebimentos                         | 6.142        | 3.619      | 6.160       | 3.622      |
| Atualizações monetárias ativas                             | 123.384      | 17.725     | 126.611     | 19.405     |
| Outros                                                     | 262          | 132        | 7.581       | 4.844      |
|                                                            | 181.464      | 31.077     | 204.694     | 33.591     |

### Despesas financeiras:

|                                                     |           |           |           |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Juros de empréstimos e financiamentos               | (170.714) | (15.057)  | (182.517) | (15.101)  |
| Juros arrendamento mercantil                        | (67.149)  | (45.888)  | (68.258)  | (46.387)  |
| Encargos sobre antecipação de cartão de crédito     | (206.965) | (97.919)  | (280.329) | (113.342) |
| Provisão para perda com juros de garantia estendida | (8.773)   | (2.240)   | (8.773)   | (2.240)   |
| Impostos sobre resultado financeiro                 | (5.237)   | (1.855)   | (6.445)   | (2.275)   |
| Atualizações monetárias passivas                    | (41.265)  | (8.147)   | (43.776)  | (12.358)  |
| Outros                                              | (33.862)  | (10.632)  | (36.706)  | (12.216)  |
|                                                     | (533.965) | (181.738) | (626.804) | (203.919) |

### Resultado financeiro líquido

|  |           |           |           |           |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | (352.501) | (150.661) | (422.110) | (170.328) |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|

## 29. Informação por segmento de negócios

Como forma de gerenciar seus negócios, tanto no âmbito financeiro como no operacional, a Companhia classificou seus negócios em Varejo, Operações Financeiras, Operações de Seguros e Outros Serviços. Essas divisões são consideradas os segmentos primários para divulgação de informações. As principais características para cada uma das divisões são:

- Varejo - substancialmente revenda de mercadorias e prestações de serviços nas lojas da Companhia, comércio eletrônico (*e-commerce tradicional e marketplace*) e plataforma de gestão de *food delivery*. No contexto do marketplace, está somado a este segmento as informações relacionadas ao Magalu Pagamentos;
- Operações financeiras - por meio da controlada em conjunto Luizacred, que tem como objeto principal fornecer crédito aos clientes da Companhia para aquisição de produtos;
- Operações de seguros - por meio da controlada em conjunto Luizaseg, que tem como objeto principal a oferta de garantias estendidas aos produtos adquiridos pelos clientes da Companhia;
- Outros Serviços - soma da prestação de serviços de administração de consórcios por meio da controlada LAC, que tem como objeto principal a administração de consórcios aos clientes da Companhia, para aquisição de produtos; serviços de gerenciamento de entregas de produtos - por meio da controlada Magalog e serviços de desenvolvimento de softwares por meio da controlada do Luizalabs.

As vendas da Companhia são integralmente realizadas em território nacional e, considerando as operações no varejo, não existe concentração de clientes, assim como de produtos e serviços oferecidos.

**Notas Explicativas**Demonstrações do resultado

|                                                          | 31/03/2022    |                          |                         |                    |                   |             |
|----------------------------------------------------------|---------------|--------------------------|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------|
|                                                          | Varejo<br>(a) | Operações<br>financeiras | Operações<br>de seguros | Outros<br>Serviços | Eliminação<br>(b) | Consolidado |
| Receita bruta                                            | 10.460.824    | 487.487                  | 82.879                  | 116.116            | (570.366)         | 10.576.940  |
| Deduções da receita                                      | (1.721.004)   | -                        | -                       | (93.760)           | -                 | (1.814.764) |
| Receita líquida do segmento                              | 8.739.820     | 487.487                  | 82.879                  | 22.356             | (570.366)         | 8.762.176   |
| Custos                                                   | (6.319.040)   | (53.371)                 | (12.773)                | (11.386)           | 66.144            | (6.330.426) |
| Lucro bruto                                              | 2.420.780     | 434.116                  | 70.106                  | 10.970             | (504.222)         | 2.431.750   |
| Despesas com vendas                                      | (1.585.986)   | (135.667)                | (57.058)                | (3.247)            | 192.725           | (1.589.233) |
| Despesas gerais e administrativas                        | (337.303)     | (1.983)                  | (7.772)                 | (15.084)           | 9.755             | (352.387)   |
| Resultado da provisão de créditos de liquidação duvidosa | (60.139)      | (299.194)                | -                       | (1.000)            | 299.194           | (61.139)    |
| Depreciação e amortização                                | (261.113)     | (1.497)                  | (1.504)                 | (3.946)            | 3.001             | (265.059)   |
| Equivalência patrimonial                                 | (17.828)      | -                        | -                       | -                  | 9.875             | (7.953)     |
| Outras receitas operacionais                             | (83.337)      | (17.992)                 | 141                     | 1.806              | 17.851            | (81.531)    |
| Receitas financeiras                                     | 201.661       | -                        | 6.818                   | 3.033              | (6.818)           | 204.694     |
| Despesas financeiras                                     | (623.265)     | -                        | (15)                    | (3.539)            | 15                | (626.804)   |
| Imposto de renda e contribuição social                   | 185.231       | 8.837                    | (5.289)                 | 1.132              | (3.548)           | 186.363     |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                      | (161.299)     | (13.380)                 | 5.427                   | (9.875)            | 17.828            | (161.299)   |

Conciliação da equivalência patrimonial

|                                                              |                 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|
| Equivalência patrimonial – Outros serviços (Nota 12)         | (9.875)         |
| Equivalência patrimonial – Luizacred (Nota 13)               | (13.380)        |
| Equivalência patrimonial – Luizaseg (Nota 13)                | 5.427           |
| <b>(=) Equivalência patrimonial do segmento de varejo</b>    | <b>(17.828)</b> |
| (-) Efeito de eliminação – Outros serviços                   | 9.875           |
| <b>(=) Resultado de equivalência patrimonial consolidado</b> | <b>(7.953)</b>  |

## Notas Explicativas

## Demonstrações do resultado

|                                                          | 31/03/2021    |                          |                         |                    |                   |             |
|----------------------------------------------------------|---------------|--------------------------|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------|
|                                                          | Varejo<br>(a) | Operações<br>financeiras | Operações<br>de seguros | Outros<br>Serviços | Eliminação<br>(b) | Consolidado |
| Receita bruta                                            | 10.030.320    | 303.742                  | 85.478                  | 229.256            | (530.414)         | 10.118.382  |
| Deduções da receita                                      | (1.814.533)   | -                        | -                       | (51.036)           | -                 | (1.865.569) |
| Receita líquida do segmento                              | 8.215.787     | 303.742                  | 85.478                  | 178.220            | (530.414)         | 8.252.813   |
| Custos                                                   | (6.053.517)   | (8.976)                  | (8.845)                 | (132.728)          | 21.355            | (6.182.711) |
| Lucro bruto                                              | 2.162.270     | 294.766                  | 76.633                  | 45.492             | (509.059)         | 2.070.102   |
| Despesas com vendas                                      | (1.520.136)   | (118.232)                | (62.950)                | (37.730)           | 318.842           | (1.420.206) |
| Despesas gerais e administrativas                        | (212.806)     | (1.623)                  | (7.885)                 | (12.750)           | 9.508             | (225.556)   |
| Resultado da provisão de créditos de liquidação duvidosa | (33.795)      | (135.125)                | -                       | (12)               | 135.125           | (33.807)    |
| Depreciação e amortização                                | (176.319)     | (1.473)                  | (1.307)                 | (2.007)            | 2.780             | (178.326)   |
| Equivalência patrimonial                                 | 14.323        | -                        | -                       | -                  | 8.635             | 22.958      |
| Outras receitas operacionais                             | 281.615       | (8.364)                  | 293                     | 483                | 8.071             | 282.098     |
| Receitas financeiras                                     | 32.815        | -                        | 6.429                   | 776                | (6.429)           | 33.591      |
| Despesas financeiras                                     | (199.435)     | -                        | (10)                    | (4.484)            | 10                | (203.919)   |
| Imposto de renda e contribuição social                   | (89.892)      | (12.074)                 | (6.120)                 | 1.597              | 18.194            | (88.295)    |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                      | 258.640       | 17.875                   | 5.083                   | (8.635)            | (14.323)          | 258.640     |

## Conciliação da equivalência patrimonial

|                                                              |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|
| Equivalência patrimonial – Outros serviços (Nota 12)         | (8.635)       |
| Equivalência patrimonial – Luizacred (Nota 13)               | 17.875        |
| Equivalência patrimonial – Luizaseg (Nota 13)                | 5.083         |
| <b>(=) Equivalência patrimonial do segmento de varejo</b>    | <b>14.323</b> |
| (-) Efeito de eliminação – Outros serviços                   | 8.635         |
| <b>(=) Resultado de equivalência patrimonial consolidado</b> | <b>22.958</b> |

- a) O segmento de varejo é representado pelos montantes consolidados contemplando os resultados do Magazine Luiza S.A., Época Cosméticos, Netshoes, KaBuM, Magalu Pagamentos e Aiqfome. No segmento de varejo, a linha de equivalência patrimonial contempla os resultados líquidos das operações financeiras, de seguros e outros serviços, uma vez que esse montante está contido nos valores de lucro ou prejuízo do segmento utilizado pelo principal gestor das operações.
- b) As eliminações são representadas principalmente pelos efeitos dos segmentos operações financeiras e operações de seguro, que são apresentados de forma proporcional acima, porém são incluídas apenas em uma linha de equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis consolidadas da Companhia.

As transferências de receita líquida entre os segmentos operacionais são menores que 10% da receita líquida combinada de todos os segmentos e não são regularmente revisadas pelo principal gestor de operações da Companhia.

## Notas Explicativas

Balanço patrimonial

|                                                          | 31/03/2022        |                          |                         |                    |
|----------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------|
|                                                          | Varejo<br>(*)     | Operações<br>financeiras | Operações<br>de seguros | Outros<br>Serviços |
| <b>Ativos</b>                                            |                   |                          |                         |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                            | 1.236.544         | 17.268                   | 191                     | 170.660            |
| Títulos e valores mobiliários                            | 584.427           | 7.716                    | 296.496                 | -                  |
| Contas a receber                                         | 4.699.804         | 8.539.515                | -                       | 115.433            |
| Estoques                                                 | 8.077.115         | -                        | -                       | 140                |
| Investimentos                                            | 937.349           | -                        | -                       | -                  |
| Imobilizado, intangível e direito de uso                 | 9.172.107         | 45.478                   | 20.951                  | 488.856            |
| Outros                                                   | 8.708.484         | 419.120                  | 41.983                  | 208.122            |
|                                                          | <b>33.415.830</b> | <b>9.029.097</b>         | <b>359.621</b>          | <b>983.211</b>     |
| <b>Passivos</b>                                          |                   |                          |                         |                    |
| Fornecedores                                             | 6.235.870         | -                        | 810                     | 12.608             |
| Repasse e outros depósitos                               | 1.488.933         | -                        | -                       | -                  |
| Empréstimos e financiamentos                             | 6.909.620         | -                        | -                       | 1.904              |
| Arrendamento mercantil                                   | 3.509.028         | -                        | 30                      | -                  |
| Depósitos interfinanceiros                               | -                 | 2.525.278                | -                       | -                  |
| Operações com cartões de crédito                         | -                 | 4.517.942                | -                       | -                  |
| Provisões técnicas de seguros                            | -                 | -                        | 348.560                 | -                  |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas. | 1.037.311         | 35.887                   | 1.684                   | 69.161             |
| Receita diferida                                         | 281.696           | -                        | -                       | -                  |
| Outras                                                   | 2.835.128         | 1.536.948                | 44.047                  | 381.386            |
|                                                          | <b>22.297.586</b> | <b>8.616.055</b>         | <b>395.131</b>          | <b>465.059</b>     |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                | <b>11.118.244</b> | <b>413.042</b>           | <b>(35.510)</b>         | <b>518.152</b>     |

Conciliação do investimentoControladas (Nota 12)

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| Consórcio Luiza   | 64.803           |
| Magalog           | 263.833          |
| Luizalabs         | 231.186          |
| Magalu Pagamentos | 591.813          |
|                   | <b>1.151.635</b> |

Controladas em conjunto (Nota 13)

|           |                |
|-----------|----------------|
| Luizacred | 413.042        |
| Luizaseg  | (35.510)       |
|           | <b>377.532</b> |

Total dos investimentos

|                                                  |                    |
|--------------------------------------------------|--------------------|
|                                                  | <b>1.529.167</b>   |
| (-) Efeito de eliminação                         | <b>(1.151.635)</b> |
| <b>(=) Resultado de investimento consolidado</b> | <b>377.532</b>     |

## Notas Explicativas

Balanço patrimonial

|                                                            | 31/12/2021        |                          |                         |                    |
|------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------|
|                                                            | Varejo<br>(*)     | Operações<br>financeiras | Operações<br>de seguros | Outros<br>Serviços |
| <b>Ativos</b>                                              |                   |                          |                         |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                              | 2.452.950         | 19.085                   | 110                     | 113.268            |
| Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros  | 1.556.211         | 7.990                    | 316.117                 | 160                |
| Contas a receber                                           | 5.582.053         | 8.121.521                | -                       | 87.301             |
| Estoques                                                   | 9.112.101         | -                        | -                       | 113                |
| Investimentos                                              | 929.496           | -                        | -                       | -                  |
| Imobilizado, intangível e direito de uso                   | 9.077.477         | 46.968                   | 22.454                  | 483.773            |
| Outros                                                     | 9.324.082         | 362.365                  | 43.109                  | 239.601            |
|                                                            | <b>38.034.370</b> | <b>8.557.929</b>         | <b>381.790</b>          | <b>924.216</b>     |
| <b>Passivos</b>                                            |                   |                          |                         |                    |
| Fornecedores                                               | 10.067.199        | -                        | 1.458                   | 31.745             |
| Repasse e outros depósitos                                 | 1.418.897         | -                        | -                       | -                  |
| Empréstimos e financiamentos e outros passivos financeiros | 6.790.828         | -                        | -                       | 2.044              |
| Arrendamento mercantil                                     | 3.454.678         | -                        | 33                      | -                  |
| Depósitos interfinanceiros                                 | -                 | 1.900.576                | -                       | -                  |
| Operações com cartões de crédito                           | -                 | 4.196.935                | -                       | -                  |
| Provisões técnicas de seguros                              | -                 | -                        | 352.871                 | -                  |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.   | 1.078.800         | 33.860                   | 1.581                   | 69.842             |
| Receita diferida                                           | 295.587           | 13.128                   | -                       | -                  |
| Outras                                                     | 3.667.172         | 1.987.008                | 44.489                  | 341.065            |
|                                                            | <b>26.773.161</b> | <b>8.131.507</b>         | <b>400.432</b>          | <b>444.696</b>     |
| <b>Patrimônio líquido</b>                                  | <b>11.261.209</b> | <b>426.422</b>           | <b>(18.642)</b>         | <b>479.520</b>     |
| <b>Conciliação do investimento</b>                         |                   |                          |                         |                    |
| <b>Controladas (Nota 12)</b>                               |                   |                          |                         |                    |
| Consórcio Luiza                                            | 60.817            |                          |                         |                    |
| Magalog                                                    | 238.986           |                          |                         |                    |
| Luizalabs                                                  | 221.912           |                          |                         |                    |
| Magalu Pagamentos                                          | 563.283           |                          |                         |                    |
|                                                            | <b>1.084.998</b>  |                          |                         |                    |
| <b>Controladas em conjunto (Nota 13)</b>                   |                   |                          |                         |                    |
| Luizacred                                                  | 426.422           |                          |                         |                    |
| Luizaseg                                                   | (18.642)          |                          |                         |                    |
|                                                            | <b>407.780</b>    |                          |                         |                    |
| <b>Total dos investimentos</b>                             | <b>1.492.778</b>  |                          |                         |                    |
| (-) Efeito de eliminação                                   | (1.084.998)       |                          |                         |                    |
| <b>(=) Resultado de investimento consolidado</b>           | <b>407.780</b>    |                          |                         |                    |

### 30. Instrumentos financeiros

#### Política Contábil

##### (i) Classificação inicial e mensuração subsequente

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) ao Valor Justo (VJR). Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição.

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

- Ativos financeiros mensurados a VJR: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR). O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.
- Ativos financeiros a custo amortizado: Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método do juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, possíveis ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
- Ativos financeiros mensurados ao VJORA: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA). No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

**Notas Explicativas****(ii) Desreconhecimento e compensação**

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

**(iii) Impairment de ativos financeiros**

A Companhia optou por mensurar provisões para perdas com contas a receber e outros recebíveis e ativos contratuais por um valor igual a perda de crédito esperada para a vida inteira. Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações “forward looking”, como premissas macroeconômicas de inflação e crescimento de vendas. A Companhia considera um ativo financeiro como inadimplente quando: - é pouco provável que o credor pague integralmente suas obrigações de crédito, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou - o ativo financeiro está vencido há mais de 30 dias.

**Mensuração de perdas de crédito esperadas**

Perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos à Companhia de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que a Companhia espera receber).

**Ativos financeiros com problemas de recuperação de crédito**

Em cada data de apresentação, a Companhia avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e os mensurados a VJORA estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui “problemas de recuperação de crédito” quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

## Categoria de instrumentos financeiros

| Categoria de instrumentos financeiros                                          | Classificação    | Mensuração<br>Valor justo | Controladora     |                  |                   |                   | Consolidado      |                  |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                |                  |                           | 31/03/2022       |                  | 31/12/2021        |                   | 31/03/2022       |                  | 31/12/2021        |                   |
|                                                                                |                  |                           | Contábil         | Valor Justo      | Contábil          | Valor Justo       | Contábil         | Valor Justo      | Contábil          | Valor Justo       |
| Caixa e bancos                                                                 | Custo amortizado | Nível 2                   | 142.713          | 142.713          | 111.142           | 111.142           | 621.880          | 621.880          | 789.225           | 789.225           |
| Contas a receber - Cartão de crédito e débito                                  | Custo amortizado | Nível 2                   | 1.879.110        | 1.879.110        | 3.120.761         | 3.120.761         | 3.695.031        | 3.695.031        | 4.632.410         | 4.632.410         |
| Contas a receber - Demais contas a receber de clientes e de acordos comerciais | Custo amortizado | Nível 2                   | 883.468          | 883.468          | 825.121           | 825.121           | 1.120.206        | 1.120.206        | 1.035.700         | 1.035.700         |
| Contas a receber de partes relacionadas                                        | Custo amortizado | Nível 2                   | 642.698          | 642.698          | 609.299           | 609.299           | 68.678           | 68.678           | 114.841           | 114.841           |
| Contas a receber de partes relacionadas - Cartão de Crédito                    | Custo amortizado | Nível 2                   | 2.818.374        | 2.818.374        | 3.592.443         | 3.592.443         | 2.818.374        | 2.818.374        | 3.592.443         | 3.592.443         |
| Equivalentes de caixa – Letras                                                 | VJR              | Nível 2                   | 5.887            | 5.887            | 5.887             | 5.887             | 5.887            | 5.887            | 5.887             | 5.887             |
| Equivalentes de caixa – CDBs                                                   | Custo amortizado | Nível 2                   | 430.933          | 430.933          | 1.341.725         | 1.341.725         | 741.865          | 741.865          | 1.736.274         | 1.736.274         |
| Títulos e valores mobiliários                                                  | Custo amortizado | Nível 2                   | 13.143           | 13.143           | 12.734            | 12.734            | 13.143           | 13.143           | 12.734            | 12.734            |
| Títulos e valores mobiliários                                                  | VJR              | Nível 2                   | 571.284          | 571.284          | 1.543.477         | 1.543.477         | 571.284          | 571.284          | 1.543.637         | 1.543.637         |
| <b>Total de Ativos financeiros</b>                                             |                  |                           | <b>7.387.610</b> | <b>7.387.610</b> | <b>11.162.589</b> | <b>11.162.589</b> | <b>9.656.348</b> | <b>9.656.348</b> | <b>13.463.151</b> | <b>13.463.151</b> |

| Categoria de instrumentos financeiros | Classificação    | Mensuração<br>Valor justo | Controladora      |                   |                   |                   | Consolidado       |                   |                   |                   |
|---------------------------------------|------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                       |                  |                           | 31/03/2022        |                   | 31/12/2021        |                   | 31/03/2022        |                   | 31/12/2021        |                   |
|                                       |                  |                           | Contábil          | Valor Justo       | Contábil          | Valor Justo       | Contábil          | Valor Justo       | Contábil          | Valor Justo       |
| Fornecedores                          | Custo amortizado | Nível 2                   | 5.473.332         | 5.473.332         | 9.108.542         | 9.108.542         | 6.248.478         | 6.248.478         | 10.098.944        | 10.098.944        |
| Repasse e outros depósitos            | Custo amortizado | Nível 2                   | -                 | -                 | -                 | -                 | 1.488.933         | 1.488.933         | 1.418.897         | 1.418.897         |
| Empréstimos e financiamentos          | Custo amortizado | Nível 2                   | 6.556.553         | 6.820.130         | 6.412.705         | 7.149.049         | 6.911.524         | 7.175.101         | 6.792.872         | 7.529.216         |
| Arrendamento mercantil                | Custo amortizado | Nível 2                   | 3.467.797         | 3.467.797         | 3.412.288         | 3.412.288         | 3.509.028         | 3.509.028         | 3.454.678         | 3.454.678         |
| Contas a pagar a partes relacionadas  | Custo amortizado | Nível 2                   | 173.045           | 173.045           | 195.894           | 195.894           | 114.746           | 114.746           | 125.302           | 125.302           |
| Outras contas a pagar – ex-cotistas   | Custo amortizado | Nível 2                   | 922.854           | 922.854           | 1.427.750         | 1.427.750         | 888.050           | 888.050           | 1.565.413         | 1.565.413         |
| <b>Total de Passivos financeiros</b>  |                  |                           | <b>16.593.581</b> | <b>16.857.158</b> | <b>20.557.179</b> | <b>21.293.523</b> | <b>19.160.759</b> | <b>19.424.336</b> | <b>23.456.106</b> | <b>24.192.450</b> |

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

### Mensurações de valor justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações contábeis são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- a) Nível 1 - preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- b) Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável. A Companhia utiliza a técnica de fluxo de caixa descontado para suas mensurações;
- c) Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

### Técnicas de avaliação e inputs significativos não observáveis:

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2, incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- Fluxos de caixa descontados, que considera o valor presente dos pagamentos futuros esperados, descontado por uma taxa ajustada ao risco para os instrumentos financeiros remanescentes.

### Gestão de risco de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir custo e maximizar os recursos para aplicação em abertura e modernização de lojas, novas tecnologias, melhorias de processos e métodos avançados de gestão.

A estrutura de capital da Companhia consiste em passivos financeiros, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários. Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade em liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de fornecedores em relação ao prazo médio de giro dos estoques, tomando as ações necessárias quando a relação entre esses saldos apresentar desequilíbrios relevantes.

### Gestão de risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Financeira da Companhia, que elabora um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e pela manutenção de relacionamento próximo com instituições financeiras, com frequente divulgação de informações para suportar decisões de crédito quando da necessidade de recursos externos.

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros da Companhia e os prazos de amortização contratuais. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros.

O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

### Posição em 31/03/2022

| <u>Controladora</u>                      | Saldo Contábil | Inferior a um ano | Uma três anos | Superior a Três anos | Total     |
|------------------------------------------|----------------|-------------------|---------------|----------------------|-----------|
| Fornecedores                             | 5.473.332      | 5.473.332         | -             | -                    | 5.473.332 |
| Arrendamento mercantil                   | 3.467.797      | 671.372           | 1.717.735     | 2.589.885            | 4.978.992 |
| Empréstimos e financiamentos             | 6.556.553      | 96.854            | 2.386.016     | 4.000.001            | 6.482.871 |
| Partes relacionadas                      | 173.045        | 173.045           | -             | -                    | 173.045   |
| Outras contas a pagar ex-cotistas/sócios | 922.854        | 562.513           | 322.376       | 97.198               | 982.087   |

| <u>Consolidado</u>                       | Saldo Contábil | Inferior a um ano | Uma três anos | Superior a Três anos | Total     |
|------------------------------------------|----------------|-------------------|---------------|----------------------|-----------|
| Fornecedores                             | 6.248.478      | 6.248.478         | -             | -                    | 6.248.478 |
| Arrendamento mercantil                   | 3.509.028      | 676.932           | 1.731.960     | 2.611.332            | 5.020.224 |
| Empréstimos e financiamentos             | 6.911.524      | 451.825           | 2.386.016     | 4.000.001            | 6.837.842 |
| Partes relacionadas                      | 114.746        | 114.746           | -             | -                    | 114.746   |
| Outras contas a pagar ex-cotistas/sócios | 888.050        | 581.254           | 350.639       | 30.024               | 961.917   |

### Considerações sobre outros riscos financeiros

Os negócios da Companhia compreendem especialmente o comércio varejista de bens de consumo e serviços de seguros, financeiros e outros como descrito na nota 29, de informação por segmentos. Os principais fatores de risco de mercado que afetam seus negócios são, sumariamente, os seguintes:

**Risco de crédito:** o risco de crédito surge da possibilidade da Companhia vir a incorrer em perdas resultantes do não recebimento de valores faturados a seus clientes, cujo saldo consolidado em 31 de março de 2022 era de R\$ 4.967.040 (R\$ 5.812.946 em 31 de dezembro de 2021). Grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como modalidade de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões de crédito. Para os demais contas a receber a Companhia avalia também o risco como sendo baixo, tendo em vista a pulverização natural das vendas em função do grande número de clientes, porém não há garantias reais de recebimento do saldo total de contas a receber, em virtude da natureza dos negócios. Mesmo assim, o risco é gerenciado por meio de análises periódicas do nível de inadimplência (com critérios consistentes para suportar os requerimentos da IFRS 9), bem como pela adoção de formas mais eficazes de cobrança. Em 31 de março de 2022, a Companhia mantinha em contas a receber saldos que estariam vencidos ou perdidos, cujos termos foram renegociados, no montante de R\$ 52.809 (R\$ \$ 49.123 em 31 de dezembro de 2021), os quais estão adicionados à análise sobre a necessidade de constituição de provisão para perda esperada de créditos. Na nota 7 são divulgadas maiores informações sobre o contas a receber.

A política da Companhia para investimentos em títulos de dívida (aplicações financeiras) é de se investir em títulos que possuem rating atribuído pelas principais agências de risco de crédito e que tenham uma classificação igual ou superior ao rating soberano (em escala global). Em 31 de março de 2022, a quase totalidade dos investimentos mantidos pela Companhia possuem tal nível de rating atingindo o montante de R\$ 1.021.247 (R\$ 2.903.823 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e R\$ 1.369.751 (R\$ 3.333.364 em 31 de dezembro 2021) no Consolidado.

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

**Risco de mercado:** decorre do possível desaquecimento do varejo no cenário econômico do País. O gerenciamento dos riscos envolvidos nessas operações é realizado por meio do estabelecimento de políticas operacionais e comerciais, determinação de limites para transações com derivativos e do monitoramento constante das posições assumidas. Os principais riscos relacionados são as variações na taxa de juros, na taxa de inflação e nas taxas de câmbio.

**Risco cambial:** na data dessas informações trimestrais a Companhia não possuía operações cambiais significativas negociadas diretamente. Porém, muitos produtos que a Companhia comercializa, especialmente itens de tecnologia, são fabricados localmente, mas possuem diversos componentes importados, de forma que seus custos podem variar com a variação cambial. Assim, a gestão do risco cambial “indireto” está bastante ligada à gestão comercial, de preço e margem de produtos e é realizada juntamente com seus fornecedores, que procura não repassar grandes oscilações aos clientes finais.

**Risco de taxas de juros:** a Companhia está exposta a taxas de juros flutuantes vinculadas ao “Certificado de Depósito Interbancário (CDI)”, relativas a aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos em reais, para os quais realizou análise de sensibilidade, conforme descrito abaixo.

Em 31 de março de 2022, a Administração efetuou análise de sensibilidade considerando um cenário provável e cenários com reduções e aumentos de 25% e 50% nas taxas de juros esperadas. O cenário provável, de redução e aumento nas taxas de juros, foi mensurado utilizando-se taxas de juros futuros divulgadas pela BM&F BOVESPA e/ou BACEN, considerando uma taxa base de CDI em 13,15 % a.a..

Os efeitos esperados das despesas financeiras de empréstimos e financiamentos líquidas de receitas com aplicações financeiras para os próximos três meses são como segue:

|                                                                    | Controladora<br>31/03/2022 | Consolidado<br>31/03/2022 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Certificados de depósitos bancários (nota 5)                       | 436.820                    | 1.188.673                 |
| Fundos de investimentos não exclusivos (nota 5)                    | -                          | 37.572                    |
| Equivalentes de caixa                                              | 436.820                    | 1.226.245                 |
| Títulos e valores mobiliários (nota 6)                             | 584.427                    | 584.427                   |
| <b>Total equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários</b> | <b>1.021.247</b>           | <b>1.810.672</b>          |
| Empréstimos e financiamentos (nota 19)                             | (6.556.553)                | (6.911.524)               |
| <b>Exposição líquida</b>                                           | <b>(5.535.306)</b>         | <b>(5.100.852)</b>        |
| Despesa financeira de juros - exposição a CDI                      | 13,15%                     | 13,15%                    |
| Impacto no resultado financeiro, líquido de impostos:              |                            |                           |
| <b>Cenário base – taxa de 13,15% a.a.</b>                          | (174.183)                  | (185.877)                 |
| <b>Cenário aumento 25%- taxa de 16,44% a.a.</b>                    | (217.729)                  | (232.346)                 |
| <b>Cenário aumento 50% - taxa de 19,73% a.a.</b>                   | (261.275)                  | (278.815)                 |
| <b>Cenário redução 25%- taxa de 9,86% a.a.</b>                     | (130.637)                  | (139.408)                 |
| <b>Cenário redução 50% - taxa de 6,58% a.a.</b>                    | (87.092)                   | (92.938)                  |

## Notas Explicativas

Informações Trimestrais  
31 de março de 2022

**MGLU**  
B3 LISTED NM

### 31. Demonstrações dos fluxos de caixa

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

|                                                                                | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                | 31/03/2022   | 31/03/2021 | 31/03/2022  | 31/03/2021 |
| Compensação de tributos a recuperar                                            | (245.528)    | (214.507)  | (245.528)   | (214.507)  |
| Adições IFRS 16 – Direito de Uso e arrendamento                                | 203.815      | 96.633     | 208.526     | 96.802     |
| Plano de opção de ações - Netshoes                                             | (7.419)      | (1.330)    | -           | -          |
| Contas a pagar ex-cotistas                                                     | -            | (30.750)   | -           | (30.750)   |
| Dividendos propostos por controladas e controladas em conjunto e não recebidos | -            | 14.809     | -           | 14.809     |
| Dividendos ou JCP declarados não pagos no exercício                            | -            | (39.955)   | -           | (39.955)   |
| Ações em tesouraria a pagar                                                    | -            | (159.037)  | -           | (159.037)  |

### 32. Cobertura de seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

As coberturas de seguros, em valores de 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, são assim demonstradas:

|                                          | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                          | 31/03/2022       | 31/12/2021       | 31/03/2022       | 31/12/2021       |
| Responsabilidade civil e D&O             | 100.000          | 100.000          | 194.025          | 194.025          |
| Riscos diversos - estoques e imobilizado | 6.093.575        | 6.779.389        | 7.290.322        | 7.756.705        |
| Veículos                                 | 34.711           | 25.228           | 34.711           | 25.228           |
| <b>Total</b>                             | <b>6.228.286</b> | <b>6.904.617</b> | <b>7.519.058</b> | <b>7.975.958</b> |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais  
Aos Administradores e Acionistas da  
Magazine Luiza S.A.  
Franca - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Magazine Luiza S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Auditoria e revisão dos valores correspondentes

O exame do balanço patrimonial, individual e consolidado, de 31 de dezembro de 2021 e a revisão das demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, apresentados para fins de comparação, foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes que emitiram relatórios de auditoria e de revisão sem modificações, datados de 14 de março de 2022 e 13 de maio de 2021, respectivamente.

São Paulo, 13 de maio de 2022.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Alexandre Rubio  
Contador CRC-1SP223361/O-2

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

## DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480/09

Os Diretores do Magazine Luiza S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de Franca, Estado de São Paulo, na Rua Voluntários da Franca, nº 1.465, Centro, inscrita no Cadastro de Pessoas Jurídicas sob o nº 47.960.950/0001-21, declaram para os fins do disposto no artigo 25, §1º, V e VI, da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2022, e;

ii) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 13 de maio de 2022.

Magazine Luiza S.A.  
A Diretoria

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480/09

Os Diretores do Magazine Luiza S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de Franca, Estado de São Paulo, na Rua Voluntários da Franca, nº 1.465, Centro, inscrita no Cadastro de Pessoas Jurídicas sob o nº 47.960.950/0001-21, declaram para os fins do disposto no artigo 25, §1º, V e VI, da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2022; e

ii) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 13 de maio de 2022.

Magazine Luiza S.A.  
A Diretoria