

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	74
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	75
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	76

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.067.243
Preferenciais	3.715.969
Total	5.783.212
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	742.512	736.202
1.01	Ativo Circulante	286.359	287.333
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.838	11.184
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.838	11.184
1.01.02	Aplicações Financeiras	22.321	27.308
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	22.321	27.308
1.01.02.01.03	Certificado de Depósito Bancário - CDB	22.321	27.308
1.01.03	Contas a Receber	124.961	101.719
1.01.03.01	Clientes	124.961	101.719
1.01.04	Estoques	101.838	115.215
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.946	24.100
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	16.946	24.100
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	16.946	23.433
1.01.06.01.02	IRPJ/CSLL	0	667
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.455	7.807
1.01.08.03	Outros	15.455	7.807
1.01.08.03.02	Outros ativos	15.455	7.807
1.02	Ativo Não Circulante	456.153	448.869
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	253.993	251.308
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	26.360	14.879
1.02.01.07	Tributos Diferidos	190.842	203.033
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	190.842	203.033
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.791	33.396
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	20.065	15.209
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	11.700	11.700
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	5.014	6.251
1.02.01.10.06	Outros Ativos	12	236
1.02.02	Investimentos	40.312	44.740
1.02.02.01	Participações Societárias	40.312	44.740
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	40.312	44.740
1.02.03	Imobilizado	160.190	151.671
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	118.811	120.811
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.662	1.010
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	39.717	29.850
1.02.04	Intangível	1.658	1.150
1.02.04.01	Intangíveis	1.658	1.150
1.02.04.01.02	Intangível	1.658	1.150

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	742.512	736.202
2.01	Passivo Circulante	242.521	199.027
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	29.139	21.123
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	29.139	21.123
2.01.02	Fornecedores	66.754	45.631
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	66.363	45.100
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	391	531
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.804	2.959
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.295	2.508
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.847	1.247
2.01.03.01.04	PIS/COFINS/CSLL - Retenções	130	152
2.01.03.01.05	IPi a Recolher	1.052	866
2.01.03.01.06	IRRF de 3º a Recolher	33	36
2.01.03.01.07	INSS - Serviços 3º (PF)	1	1
2.01.03.01.08	INSS - Serviços 3º (PJ)	226	181
2.01.03.01.09	Demais Tributos Federais	6	25
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.418	378
2.01.03.02.01	ICMS - Diferença de Alíquota	394	378
2.01.03.02.02	ICMS a Recolher	2.024	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	91	73
2.01.03.03.01	ISS a recolher	91	73
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	120.007	104.491
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	120.007	104.491
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	44.062	15.714
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	75.945	88.777
2.01.05	Outras Obrigações	20.817	24.823
2.01.05.02	Outros	20.817	24.823
2.01.05.02.04	Outros	19.003	17.631
2.01.05.02.06	Tributos Parcelados	1.026	1.026
2.01.05.02.08	Empresas relacionadas	0	5.737
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento	788	429
2.02	Passivo Não Circulante	469.034	536.622
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	451.735	522.724
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	451.735	522.724
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	267.765	284.293
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	183.970	238.431
2.02.02	Outras Obrigações	9.206	9.341
2.02.02.02	Outros	9.206	9.341
2.02.02.02.04	Tributos Parcelados	7.781	8.549
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	307	0
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	1.118	792
2.02.04	Provisões	8.093	4.557
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.093	4.557
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	8.093	4.557
2.03	Patrimônio Líquido	30.957	553

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	171.273	171.273
2.03.03	Reservas de Reavaliação	7.861	8.100
2.03.04	Reservas de Lucros	23.331	22.321
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	23.331	22.321
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-171.508	-202.747
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	1.606

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	270.052	737.283	236.035	639.735
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-236.841	-652.858	-206.876	-570.152
3.03	Resultado Bruto	33.211	84.425	29.159	69.583
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.571	-35.541	-11.195	-25.262
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.252	-7.992	-2.621	-6.972
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.578	-30.165	-8.749	-25.263
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-10.578	-30.165	-8.749	-25.263
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-825	6.070	-2.883	-5.724
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	145	0	1.303	10.072
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-13.158	-406	-5.380
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.939	9.704	2.161	8.005
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	23.640	48.884	17.964	44.321
3.06	Resultado Financeiro	-10.442	-2.911	-7.665	-75.726
3.06.01	Receitas Financeiras	6.305	46.039	7.921	6.489
3.06.01.01	Receita Financeira	1.063	2.902	1.876	6.489
3.06.01.03	Variação cambial ativa	5.242	43.137	6.045	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.747	-48.950	-15.586	-82.215
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-16.747	-48.950	-15.586	-47.765
3.06.02.02	Variação cambial passiva	0	0	0	-34.450
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.198	45.973	10.299	-31.405
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.039	-13.963	-2.789	13.026
3.08.01	Corrente	-627	-1.772	-1.027	-1.084
3.08.02	Diferido	-2.412	-12.191	-1.762	14.110
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.159	32.010	7.510	-18.379
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	10.159	32.010	7.510	-18.379

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	10.159	32.010	7.510	-18.379
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.606	-94	517
4.02.01	Operações no exterior- diferenças cambiais na conversão	0	-1.606	-94	517
4.03	Resultado Abrangente do Período	10.159	30.404	7.416	-17.862

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	71.837	69.698
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	54.120	57.910
6.01.01.01	Resultado líquido de operação continuada	32.010	-18.379
6.01.01.02	Depreciação e amortização	15.627	15.543
6.01.01.03	Perda Esperada (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa - PECLD	-6.070	5.724
6.01.01.04	Perda Esperada (Reversão) nos Estoques para Itens Obsoletos	2.673	5.624
6.01.01.05	Reversão (provisão) de impostos corrente e diferido	13.963	-13.026
6.01.01.06	Equivalencia patrimonial	-9.704	-8.005
6.01.01.07	Resultado na venda de ativo permanente	2.194	2.929
6.01.01.08	Provisões para riscos e discussões judiciais	3.665	471
6.01.01.09	Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	45.465	42.436
6.01.01.10	Rendimento de aplicações financeiras	-2.346	-4.150
6.01.01.11	Efeito da variação cambial - Empréstimos e Financiamentos	-44.752	36.209
6.01.01.12	Efeito da variação cambial - Outros	1.615	-1.759
6.01.01.14	Juros sobre Passivo de Arrendamento	82	83
6.01.01.15	Atualização do crédito ICMS sobre base de cálculo de PIS/COFINS e Outros	-302	-1.426
6.01.01.16	Crédito ICMS sobre base de cálculo de PIS/COFINS e Outros	0	-4.364
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	17.717	11.788
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-17.172	-43.753
6.01.02.02	Estoques	10.704	-2.092
6.01.02.03	Tributos a recuperar	4.804	45.342
6.01.02.05	Depósitos judiciais	1.237	1.151
6.01.02.06	Outros ativos	-8.706	-2.826
6.01.02.07	Fornecedores	20.579	8.060
6.01.02.08	Salários e encargos sociais	8.016	4.464
6.01.02.10	Outros passivos	-471	2.352
6.01.02.11	Baixa de contingências com pagamento	-129	-910
6.01.02.14	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.145	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.497	-13.855
6.02.01	Compra de imobilizado	-24.911	-15.863
6.02.02	Compra de intangível	-834	-737
6.02.04	Aplicações financeiras	-4.148	2.745
6.02.07	Dividendos de Investidas Avaliadas por Equivalência Patrimonial	8.396	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-56.686	-53.919
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-34.520	-32.152
6.03.02	Pagamento de Aluguéis	-500	-367
6.03.03	Conta corrente partes relacionadas (pagamentos)	0	1.569
6.03.05	Juros pagos por empréstimos e financiamentos	-21.666	-22.969
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.346	1.924
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	11.184	24.414
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.838	26.338

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	171.273	8.100	22.321	-202.747	1.606	553
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	171.273	8.100	22.321	-202.747	1.606	553
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	32.010	0	32.010
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	32.010	0	32.010
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-239	1.010	-771	-1.606	-1.606
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.010	-1.010	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-239	0	239	0	0
5.06.05	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	-1.606	-1.606
5.07	Saldos Finais	171.273	7.861	23.331	-171.508	0	30.957

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	171.273	0	20.797	-159.972	8.880	40.978
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	171.273	0	20.797	-159.972	8.880	40.978
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.233	-19.368	273	-17.862
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.233	-1.233	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	244	-244	0
5.06.04	Prejuízo líquido do período	0	0	0	-18.379	0	-18.379
5.06.05	Ajustes de avaliação patrimonial	0	0	0	0	517	517
5.07	Saldos Finais	171.273	0	22.030	-179.340	9.153	23.116

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	913.259	789.283
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	901.418	784.935
7.01.02	Outras Receitas	5.771	10.072
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	6.070	-5.724
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-554.826	-477.177
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-447.787	-382.645
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-107.039	-94.532
7.03	Valor Adicionado Bruto	358.433	312.106
7.04	Retenções	-15.627	-15.543
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-15.627	-15.543
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	342.806	296.563
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	59.277	17.033
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.704	8.005
7.06.02	Receitas Financeiras	49.573	9.028
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	402.083	313.596
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	402.083	313.596
7.08.01	Pessoal	120.562	109.667
7.08.01.01	Remuneração Direta	65.520	55.760
7.08.01.02	Benefícios	17.162	20.910
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.822	5.288
7.08.01.04	Outros	31.058	27.709
7.08.01.04.01	Encargos	31.058	27.709
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	178.098	132.174
7.08.02.01	Federais	93.663	59.873
7.08.02.02	Estaduais	84.432	72.300
7.08.02.03	Municipais	3	1
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	71.413	90.134
7.08.03.01	Juros	48.950	47.765
7.08.03.03	Outras	22.463	42.369
7.08.03.03.01	Variação Cambial	3.534	36.989
7.08.03.03.02	Outras	18.929	5.380
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	32.010	-18.379
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	32.010	-18.379

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	750.073	739.532
1.01	Ativo Circulante	324.066	323.442
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.998	12.596
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.998	12.596
1.01.02	Aplicações Financeiras	28.115	42.572
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	28.115	42.572
1.01.02.01.03	Certificado de Depósito Bancário - CDB	28.115	42.572
1.01.03	Contas a Receber	131.119	105.508
1.01.03.01	Clientes	131.119	105.508
1.01.04	Estoques	119.704	125.615
1.01.06	Tributos a Recuperar	18.179	24.289
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.179	24.289
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	18.179	23.622
1.01.06.01.02	IRPJ/CSLL	0	667
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	21.951	12.862
1.01.08.03	Outros	21.951	12.862
1.01.08.03.04	Outros Ativos	21.951	12.862
1.02	Ativo Não Circulante	426.007	416.090
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	257.200	256.065
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	26.961	18.908
1.02.01.07	Tributos Diferidos	191.024	203.149
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	191.024	203.149
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	39.215	34.008
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	21.883	15.209
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	11.700	11.700
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	5.619	6.863
1.02.01.10.06	Outros Ativos	13	236
1.02.03	Imobilizado	167.143	158.868
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	124.863	127.045
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.025	1.455
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	40.255	30.368
1.02.04	Intangível	1.664	1.157
1.02.04.01	Intangíveis	1.664	1.157
1.02.04.01.02	Intangível	1.664	1.157

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	750.073	739.532
2.01	Passivo Circulante	246.210	197.212
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	29.848	21.696
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	29.848	21.696
2.01.01.02.01	Salários e Encargos Sociais	29.848	21.696
2.01.02	Fornecedores	66.873	45.826
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	66.482	45.295
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	391	531
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.256	3.533
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.717	3.023
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.234	1.729
2.01.03.01.02	Cofins a Recolher	20	21
2.01.03.01.03	PIS a Recolher	4	5
2.01.03.01.04	PIS/COFINS/CSLL - Retenções	132	152
2.01.03.01.05	IPI a Recolher	1.052	866
2.01.03.01.06	IRRF de 3º a Recolher	33	36
2.01.03.01.07	INSS - Serviços 3º (PF)	1	1
2.01.03.01.08	INSS - Serviços 3º (PJ)	230	186
2.01.03.01.09	Demais Tributos Federais	11	27
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.428	418
2.01.03.02.01	ICMS - Diferença de Alíquota	395	416
2.01.03.02.02	ICMS a Recolher	2.033	2
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	111	92
2.01.03.03.01	ISS a recolher	111	92
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	121.223	105.872
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	121.223	105.872
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	76.135	16.905
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	45.088	88.967
2.01.05	Outras Obrigações	22.010	20.285
2.01.05.02	Outros	22.010	20.285
2.01.05.02.05	Tributos Parcelados	1.571	1.622
2.01.05.02.06	Outros Passivos	19.526	18.116
2.01.05.02.09	Passivo de arrendamento	913	547
2.02	Passivo Não Circulante	472.906	541.767
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	455.087	527.194
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	455.087	527.194
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	271.678	289.323
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	183.409	237.871
2.02.02	Outras Obrigações	9.705	9.755
2.02.02.02	Outros	9.705	9.755
2.02.02.02.04	Tributos Parcelados	7.781	8.549
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	487	0
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	1.437	1.206
2.02.04	Provisões	8.114	4.818
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.114	4.818

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	8.114	4.818
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	30.957	553
2.03.01	Capital Social Realizado	171.273	171.273
2.03.03	Reservas de Reavaliação	7.861	8.100
2.03.04	Reservas de Lucros	23.331	22.321
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	23.331	22.321
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-171.508	-202.747
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	1.606

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	288.443	801.826	259.860	716.998
3.01.01	Receita líquida	288.443	801.826	259.860	716.998
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-252.111	-706.682	-227.191	-635.589
3.03	Resultado Bruto	36.332	95.144	32.669	81.409
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-13.473	-45.632	-14.094	-34.719
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.462	-8.608	-2.839	-7.450
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.395	-32.764	-9.557	-27.636
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-11.395	-32.764	-9.557	-27.636
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-830	6.068	-2.894	-5.721
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.214	0	1.626	11.309
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-10.328	-430	-5.221
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	22.859	49.512	18.575	46.690
3.06	Resultado Financeiro	-9.013	-791	-7.395	-75.014
3.06.01	Receitas Financeiras	7.942	48.706	8.260	7.481
3.06.01.01	Receitas financeiras	2.700	5.569	2.215	7.481
3.06.01.02	Variação cambial ativa	5.242	43.137	6.045	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.955	-49.497	-15.655	-82.495
3.06.02.01	Despesas financeiras	-16.955	-49.497	-15.655	-48.045
3.06.02.02	Variação cambial passiva	0	0	0	-34.450
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.846	48.721	11.180	-28.324
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.687	-16.711	-3.670	9.945
3.08.01	Corrente	-1.296	-4.586	-1.926	-4.221
3.08.02	Diferido	-2.391	-12.125	-1.744	14.166
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.159	32.010	7.510	-18.379
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	10.159	32.010	7.510	-18.379
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	10.159	32.010	7.510	-18.379
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,6506	5,2008	1,2202	-2,9861
3.99.01.02	PN	1,8156	5,7209	1,3422	-3,2847

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	10.159	32.010	7.510	-18.379
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.606	-94	517
4.02.01	Operação no exterior- diferenças cambiais na conversão	0	-1.606	-94	517
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	10.159	30.404	7.416	-17.862
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	10.159	30.404	7.416	-17.862

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	66.833	71.356
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	64.826	69.138
6.01.01.01	Resultado líquido das operações continuadas	32.010	-18.379
6.01.01.02	Depreciação e amortização	16.124	16.020
6.01.01.03	Perda Esperada (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa - PECLD	-6.068	5.721
6.01.01.04	Perda Esperada (Reversão) nos Estoques para Itens Obsoletos	2.854	5.804
6.01.01.05	Reversão (provisão) de impostos corrente e diferido	16.711	-9.945
6.01.01.07	Resultado na venda de ativo permanente	2.194	2.929
6.01.01.08	Provisões para riscos e discussões judiciais	3.425	238
6.01.01.09	Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	45.824	42.881
6.01.01.10	Rendimento de aplicações financeiras	-3.606	-4.909
6.01.01.11	Efeito da variação cambial - Empréstimos e Financiamentos	-44.752	36.209
6.01.01.12	Efeito da variação cambial - Outros	1.615	-1.759
6.01.01.14	Juros sobre Passivo de Arrendamento	110	118
6.01.01.15	Atualização do crédito ICMS sobre base de cálculo de PIS/COFINS e outros	-1.615	-1.426
6.01.01.16	Crédito de ICMS sobre base de cálculo de PIS/COFINS e Outros	0	-4.364
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.007	2.218
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-19.543	-45.467
6.01.02.02	Estoques	3.057	-6.378
6.01.02.03	Tributos a recuperar	1.450	44.201
6.01.02.05	Depositos judiciais	1.244	1.151
6.01.02.06	Outros ativos	-10.146	-3.534
6.01.02.07	Fornecedores	20.503	8.080
6.01.02.08	Salários e encargos sociais	8.152	4.621
6.01.02.10	Outros passivos	-304	2.359
6.01.02.11	Baixa de contingências com pagamento	-129	-910
6.01.02.14	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.277	-1.905
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.987	-16.082
6.02.01	Compras do imobilizado	-25.164	-15.968
6.02.02	Compra de intangível	-833	-737
6.02.04	Aplicações financeiras	10.010	623
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-58.444	-57.360
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-35.637	-33.270
6.03.02	Pagamento de Aluguéis	-616	-483
6.03.05	Juros pagos por empréstimos e financiamentos	-22.191	-23.607
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.598	-2.086
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12.596	34.448
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.998	32.362

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	171.273	8.100	22.321	-202.747	1.606	553	0	553
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	171.273	8.100	22.321	-202.747	1.606	553	0	553
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	32.010	0	32.010	0	32.010
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	32.010	0	32.010	0	32.010
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-239	1.010	-771	-1.606	-1.606	0	-1.606
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.010	-1.010	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-239	0	239	0	0	0	0
5.06.04	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	-1.606	-1.606	0	-1.606
5.07	Saldos Finais	171.273	7.861	23.331	-171.508	0	30.957	0	30.957

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	171.273	0	20.797	-159.972	8.880	40.978	0	40.978
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	171.273	0	20.797	-159.972	8.880	40.978	0	40.978
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.233	-19.368	273	-17.862	0	-17.862
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	1.233	-1.233	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	244	-244	0	0	0
5.06.04	Prejuízo líquido do período	0	0	0	-18.379	0	-18.379	0	-18.379
5.06.05	Ajustes de avaliação patrimonial	0	0	0	0	517	517	0	517
5.07	Saldos Finais	171.273	0	22.030	-179.340	9.153	23.116	0	23.116

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	981.830	868.812
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	967.022	863.224
7.01.02	Outras Receitas	8.740	11.309
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	6.068	-5.721
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-605.061	-538.919
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-495.722	-442.010
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-109.339	-96.909
7.03	Valor Adicionado Bruto	376.769	329.893
7.04	Retenções	-16.124	-16.020
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16.124	-16.020
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	360.645	313.873
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	52.240	10.020
7.06.02	Receitas Financeiras	52.240	10.020
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	412.885	323.893
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	412.885	323.893
7.08.01	Pessoal	126.869	115.736
7.08.01.01	Remuneração Direta	69.307	59.396
7.08.01.02	Benefícios	18.553	22.119
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.046	5.505
7.08.01.04	Outros	31.963	28.716
7.08.01.04.01	Encargos	31.963	28.716
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	181.907	136.281
7.08.02.01	Federais	96.615	63.190
7.08.02.02	Estaduais	85.177	72.961
7.08.02.03	Municipais	115	130
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	72.099	90.255
7.08.03.01	Juros	49.497	48.045
7.08.03.03	Outras	22.602	42.210
7.08.03.03.01	Variação cambial	3.534	36.989
7.08.03.03.02	Outras	19.068	5.221
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	32.010	-18.379
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	32.010	-18.379

Comentário do Desempenho

Mangels Industrial S.A.

Relatório da Administração

2025

30 de setembro de 2025

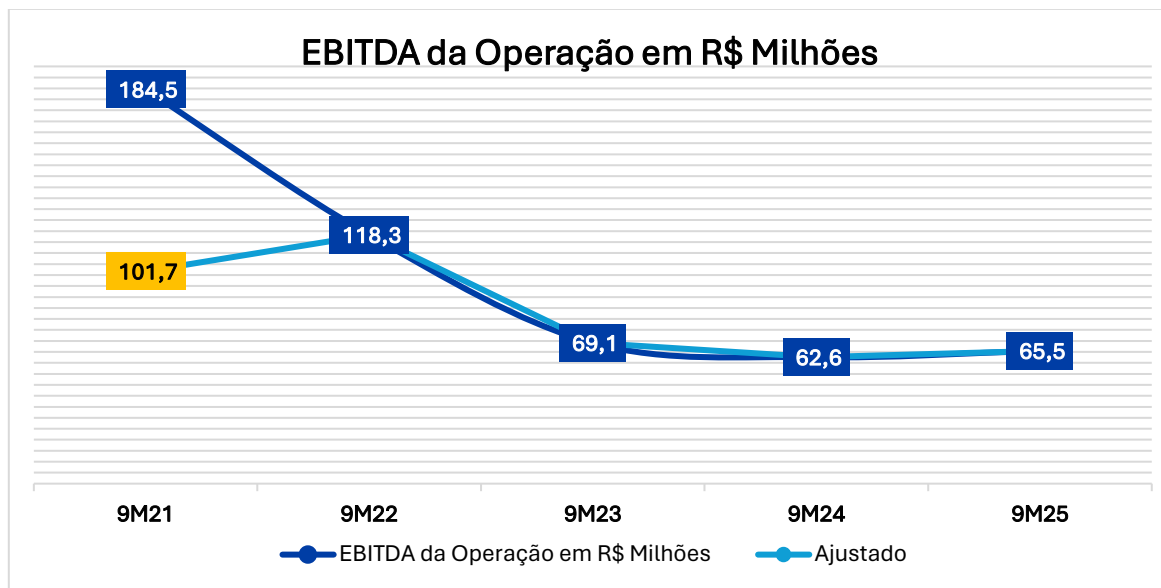
 **Mangels**

Comentário do Desempenho

SENHORES ACIONISTAS

Submetemos à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração e as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da Mangels Industrial S.A. ("Mangels" ou "Companhia") relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025. Estas informações contábeis são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS"), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade ("IASB") e práticas contábeis adotadas no Brasil, especificamente o CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias e os IAS 34 – Informações Intermediárias, aplicáveis para a apresentação das informações trimestrais. Incluem também as disposições da Lei das Sociedades por Ações e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Destaque



Com 97 anos de história, a Mangels consolida sua posição como referência em excelência industrial e compromisso com todos os elos de sua cadeia produtiva. Atualmente, é uma das maiores empresas nacionais do setor e figura entre as líderes na América Latina. Seus produtos estão amplamente presentes nos segmentos de automóveis, motocicletas, caminhões, ônibus e eletrodomésticos.

O EBITDA (Lucros antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) é um dos principais indicadores de desempenho operacional da Companhia, pois expressa sua capacidade de geração de caixa, excluindo os efeitos financeiros e fiscais. No acumulado do terceiro trimestre de 2025, o EBITDA da Mangels totalizou R\$ 65,5 milhões, representando um crescimento de R\$ 2,9 milhões em relação ao mesmo período de 2024. A Companhia mantém uma perspectiva otimista para o futuro, com foco contínuo na eficiência da gestão de ativos e na evolução de sua adaptabilidade financeira.

Comentário do Desempenho



Guiada por valores sólidos como ética, sustentabilidade, segurança, trabalho em equipe, cooperação e integridade, a Mangels conduz suas operações com foco na excelência operacional. Essa postura fortalece relações de transparência e confiança com seus parceiros, clientes, fornecedores e colaboradores, sustentando sua trajetória de sucesso e inovação.

MERCADO DE VEÍCULOS E GLP – 2025

VEÍCULOS LEVES

A produção de veículos leves no Brasil no terceiro trimestre de 2025 totalizou aproximadamente 689.656 unidades, uma queda de 0,3% em relação ao mesmo período de 2024, quando foram produzidas 691.574 unidades. As vendas internas tiveram uma retração no crescimento, com 676.481 veículos emplacados, crescimento de 0,4% frente às 673.821 unidades vendidas no terceiro trimestre do ano anterior de acordo com a ANFAVEA.

VEÍCULOS PESADOS

A produção de veículos pesados no Brasil no terceiro trimestre de 2025 foi de 40.549, representando uma queda de 9,4% em relação ao mesmo período de 2024, quando foram fabricadas 44.749 unidades. Essa queda se deve principalmente à queda de demanda de caminhões pesados, conforme dados da ANFAVEA e Fenabrave.

MOTOCICLETAS

A indústria de motocicletas manteve seu ritmo de expansão com aproximadamente 1,5 milhão unidades produzidas no acumulado de janeiro a setembro 2025, crescimento de 13,1% em relação ao mesmo período de 2024 (1.323 Mil unidades) de acordo com a ABRACICLO.

GLP

Mudanças regulatórias, a baixa taxa de desocupação e o aumento da renda média, também contribuíram para o consumo sustentado de GLP envasado, com a expectativa de um leve aumento nas taxas de consumo para os próximos anos, com uma estimativa de 7,7 milhões de toneladas para 2026 de acordo com a EPE.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO CONSOLIDADO

A Mangels é uma companhia de destaque em diversos segmentos industriais, atuando com excelência na produção de rodas de liga leve, cilindros de GLP, tanques de ar comprimido e chapas de aço voltadas à indústria de motocicletas. Sua capacidade de atender às exigentes demandas desses mercados é sustentada por processos produtivos eficientes, compromisso com a qualidade e constante inovação. A Companhia se diferencia pela agilidade na adaptação às flutuações do mercado e por uma gestão estratégica orientada à satisfação do cliente, fatores que consolidam sua posição de liderança no setor.

R\$ Milhões	3T25	3T24	9M25	9M24	Var. R\$	Var. %
Receita Bruta	351,6	314,1	969,6	865,2	104,4	12,1%
Receita Líquida	288,4	259,8	801,8	717,0	84,8	11,8%
CPV	(252,1)	(227,2)	(706,7)	(635,6)	(71,1)	11,2%
Lucro Bruto	36,3	32,6	95,1	81,4	13,7	16,8%
Receitas (despesas) operacionais	(13,5)	(14,1)	(45,6)	(34,7)	(10,9)	31,4%
Lucro Operacional	22,8	18,5	49,5	46,7	2,8	6,0%
Resultado Financeiro	(9,0)	(7,3)	(0,8)	(75,0)	74,2	(98,9%)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	13,8	11,2	48,7	(28,3)	77,0	(272,1%)
Imposto de renda e contribuição social	(3,7)	(3,6)	(16,7)	10,0	(26,7)	(267,0%)
Lucro Líquido	10,1	7,6	32,0	(18,3)	50,3	(274,9%)
EBITDA	28,2	23,9	65,5	62,6	2,9	4,6%

R\$ Milhões	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro Líquido	10,1	7,6	32,0	(18,3)
(+) Imposto de renda e contribuição social	(3,7)	(3,6)	(16,7)	10,0
(+) Resultado Financeiro	(9,0)	(7,3)	(0,8)	(75,0)
(+) Depreciação e Amortização	5,4	5,4	16,0	15,1
EBITDA	28,2	23,9	65,5	61,8

Os impostos sobre o lucro dependem da estrutura tributária adotada pela companhia, e não diretamente de sua operação. O resultado financeiro, por sua vez, reflete decisões de financiamento, como níveis de endividamento e gestão de caixa, e não a geração operacional propriamente dita. Já a depreciação e amortização correspondem a despesas contábeis sem efeito imediato no caixa, relacionadas a investimentos realizados em períodos anteriores. Dessa forma, o Ebitda isola esses fatores e mostra o desempenho operacional puro da empresa, facilitando comparações entre empresas e períodos distintos, pois elimina as diferenças de estrutura de capital, regimes fiscais e políticas de depreciação. Nos primeiros nove meses de 2025, a Mangels enfrentou desafios relevantes que impactaram seus resultados financeiros, refletindo a complexidade do cenário econômico nacional e internacional. Apesar das adversidades, as vendas apresentaram crescimento, e a receita líquida consolidada atingiu R\$ 801,8 milhões, um aumento de 11,8% em relação ao mesmo período de 2024, quando foi registrada receita de R\$ 717,0 milhões. Essa recuperação foi impulsionada, principalmente, pelo

Comentário do Desempenho



desempenho positivo nos segundo e terceiro trimestres de 2025, que apresentaram melhora significativa na receita líquida em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Esse resultado foi influenciado por fatores como:

- Aumento da demanda em segmentos estratégicos;
- Melhoria na eficiência operacional e controle de custos;
- Ajustes comerciais e de precificação alinhados às condições de mercado;
- Fortalecimento das relações com clientes e parceiros estratégicos.

O **custo dos produtos vendidos (CPV)** acumulado até o terceiro trimestre de 2025 totalizou R\$ 706,7 milhões, frente aos R\$ 635,6 milhões registrados no mesmo período de 2024. Embora tenha ocorrido um aumento absoluto no CPV, observou-se uma melhora na sua representatividade em relação à receita líquida: o CPV correspondeu a 88,1% da receita em 2025, ante 88,6% em 2024. Essa evolução reflete ganhos de eficiência operacional, mesmo diante de um cenário de volatilidade nos preços das principais matérias-primas.

As oscilações nos preços do aço e do alumínio, que representam entre 60% e 75% da estrutura de custos dos produtos da Mangels, foram fatores determinantes para essa variação, exigindo da Companhia uma gestão rigorosa de insumos e estratégias de mitigação de impactos no custo unitário.

No terceiro trimestre de 2025, o **lucro bruto** da Mangels totalizou R\$ 36,3 milhões, representando uma evolução de 11,3% em relação aos R\$ 32,6 milhões registrados no mesmo período de 2024. No acumulado do ano, o crescimento foi ainda mais expressivo, com alta de 16,8%. Esse desempenho reflete a eficácia das medidas adotadas pela Companhia, voltadas à redução dos gastos gerais de fabricação e à melhoria contínua dos processos produtivos.

Tais avanços evidenciam o compromisso da Mangels com a otimização de recursos e a busca por resultados sustentáveis, reforçando sua capacidade de gerar valor mesmo em cenários desafiadores.

As **receitas (despesas) operacionais** apresentaram crescimento no acumulado até o terceiro trimestre de 2025, saindo de uma despesa de R\$ 34,7 milhões em 2024 para R\$ 45,6 milhões em 2025. Esse aumento, no entanto, está concentrado majoritariamente no primeiro trimestre, enquanto nos trimestres seguintes os valores se mantiveram estáveis. No terceiro trimestre, inclusive, observou-se redução de aproximadamente 4% em relação ao mesmo período do ano anterior.

O desempenho registrado no período foi influenciado por uma combinação de fatores, destacando-se o aumento dos custos comerciais, entre outros elementos que impactaram diretamente os resultados operacionais.

Cabe destacar que, no primeiro trimestre de 2024, foi contabilizado um valor de R\$ 4,4 milhões referente à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, registrado na linha de receita, o que contribuiu para ajustes nos resultados operacionais. Esses elementos refletem tanto ajustes estratégicos quanto mudanças regulatórias que influenciaram diretamente a estrutura de despesas da Companhia.

Comentário do Desempenho



O **lucro operacional** da Mangels nos nove primeiros meses de 2025 totalizou R\$ 49,5 milhões, frente aos R\$ 46,7 milhões registrados no mesmo período de 2024. Esse crescimento está diretamente relacionado ao aumento da receita, embora tenha sido parcialmente atenuado pelos impactos das variações nas despesas operacionais, que influenciaram negativamente os resultados.

No terceiro trimestre, o lucro operacional apresentou uma evolução significativa, com crescimento de 23% em comparação ao mesmo período do ano anterior, refletindo os esforços da Companhia em aprimorar sua eficiência operacional e manter a rentabilidade.

O **resultado financeiro** acumulado até o terceiro trimestre de 2025 totalizou uma despesa de R\$ 0,8 milhão, caracterizando-se como atípico em relação aos períodos anteriores. Esse valor representa o resultado líquido das variações cambiais, provisões de juros, juros pagos e demais itens financeiros.

É importante destacar que a maior parte dessas receitas e despesas decorre de variações cambiais e da atualização de juros sobre financiamentos de longo prazo, sem impacto imediato no caixa da Companhia. Esse comportamento reflete a exposição cambial natural das operações e o perfil financeiro de longo prazo mantido pela Mangels.

O **lucro líquido** da Mangels nos primeiros nove meses de 2025 foi de R\$ 32,0 milhões, revertendo o resultado negativo de R\$ 18,3 milhões registrado no mesmo período de 2024. Essa expressiva melhora está diretamente relacionada à evolução do resultado financeiro, especialmente à menor pressão das variações cambiais. Em 2024, os efeitos negativos das flutuações cambiais, somados aos demais componentes financeiros, representaram uma despesa de R\$ 75,0 milhões, impactando significativamente o desempenho líquido da Companhia naquele período.

O **EBITDA** acumulado nos nove primeiros meses de 2025 foi de R\$ 65,5 milhões, comparado aos R\$ 62,6 milhões registrados no mesmo período de 2024. Esse crescimento reflete um alinhamento eficaz entre as flutuações nos preços das commodities, especialmente alumínio e aço, e a evolução da receita. Adicionalmente, as variações nas despesas operacionais, conforme mencionado anteriormente, também exerceram influência significativa sobre os resultados do período.

No terceiro trimestre de 2025, observou-se uma recuperação relevante, com EBITDA de R\$ 28,2 milhões, representando um aumento de 18% em relação aos R\$ 23,9 milhões registrados no mesmo trimestre de 2024.

No contexto de mercado, os preços do alumínio e do aço foram impactados por uma combinação de fatores, incluindo instabilidades geopolíticas e incertezas econômicas globais, que pressionaram os custos de produção e afetaram diretamente o comportamento das commodities.

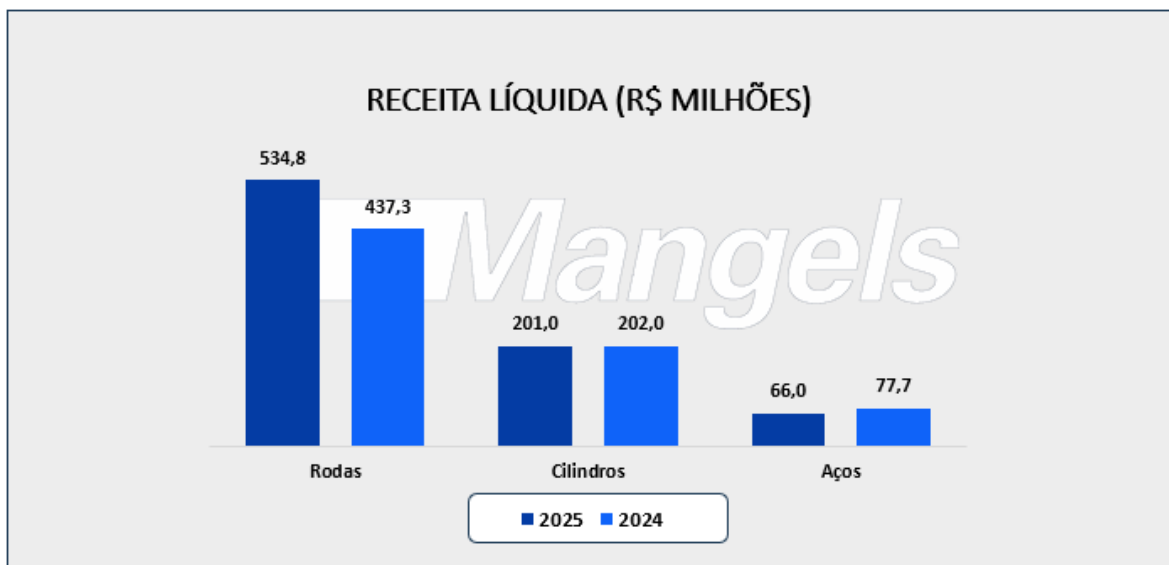
Apesar dos desafios enfrentados ao longo de 2025, como a volatilidade nos preços das matérias-primas e o impacto das despesas operacionais a Mangels mantém o foco em fortalecer sua posição competitiva e aprimorar o controle financeiro. Em sinergia com os objetivos institucionais, todas as áreas da Companhia atuam de forma integrada para garantir conformidade com a estratégia de negócios e explorar novas oportunidades de crescimento.

Comentário do Desempenho

A Mangels permanece atenta às oportunidades de crescimento sustentável, com foco na expansão para novos mercados e no desenvolvimento de produtos inovadores, sempre pautada por práticas ambientais responsáveis. A Companhia também tem investido na otimização de suas operações, na melhoria contínua da qualidade de seus produtos e serviços, e no aumento da satisfação de seus clientes.

Mesmo diante de um cenário econômico e setorial desafiador, a Mangels demonstra um compromisso sólido com a superação de obstáculos e a busca por crescimento contínuo. Com uma abordagem proativa e resiliente, a Companhia está bem posicionada para aproveitar as oportunidades que surgirem, construindo um futuro mais robusto e sustentável.

COMENTÁRIOS DOS NEGÓCIOS



Apesar do aumento da receita líquida em comparação aos períodos de 2024 e 2025, a Mangels enfrentou oscilações significativas nos preços do aço e do alumínio, impactando diretamente sua receita. Essas flutuações nos preços das commodities representaram um dos principais desafios para a Companhia. A variação nos preços do aço e do alumínio afetou a margem de lucro da Mangels, uma vez que esses materiais são essenciais para a produção de rodas e cilindros. A instabilidade nos preços das commodities pode ser atribuída a diversos fatores, incluindo mudanças na oferta e demanda globais, políticas comerciais e variações cambiais.

Apesar desses desafios, a Mangels conseguiu mitigar parte dos impactos por meio da diversificação de seus segmentos de atuação. O segmento de Rodas, por exemplo, registrou um crescimento na receita líquida, ajudando a compensar as perdas em Cilindros e Aços. A Companhia também manteve um foco rigoroso no controle financeiro e na otimização de suas operações para enfrentar as adversidades do mercado.

Comentário do Desempenho

EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

R\$ Milhões	dez/21	dez/22	dez/23	dez/24	set/25
Saldo Inicial	729,3	741,8	693,7	613,6	633,0
Amortização	(48,2)	(163,1)	(128,8)	(115,3)	(57,8)
Captação	-	80,7	10,6	-	-
Juros/variação cambial (sem efeito de caixa)	60,7	34,3	38,1	134,7	1,1
Saldo Final	741,8	693,7	613,6	633,0	576,3
FINANCIAMENTOS					
Curto prazo	50,1	74,6	125,5	105,9	121,2
Longo prazo	691,7	619,1	488,1	527,1	455,1
	741,8	693,7	613,6	633,0	576,3
DISPONIBILIDADES					
Caixa e equivalentes de caixa	33,5	13,5	34,4	12,6	5,0
Aplicações financeiras	25,5	57,7	31,8	61,5	55,1
Total	59,0	71,2	66,2	74,1	60,1
Endividamento Líquido	682,8	622,5	547,4	558,9	516,2

A Mangels tem demonstrado controle eficaz sobre seu endividamento, reforçando sua disciplina financeira e o compromisso com a sustentabilidade de longo prazo. Até setembro de 2025, o endividamento líquido totalizava R\$ 516,2 milhões, representando uma redução significativa em relação aos R\$ 558,9 milhões registrados em dezembro de 2024.

Cabe destacar que as variações cambiais e os juros sobre empréstimos e financiamentos não produzem impacto imediato no caixa da Companhia, uma vez que a maior parte das obrigações financeiras é de longo prazo. No acumulado de 2025, registrou-se uma variação cambial ativa de R\$ 44,8 milhões, uma provisão de juros de R\$ 45,8 milhões e pagamentos de principal e juros totalizando R\$ 57,8 milhões.

A Companhia tem obtido êxito na mitigação dos impactos financeiros, sustentada por rigoroso controle de despesas e ajustes organizacionais estratégicos. Destacam-se as reuniões de calibração, voltadas à análise de cenários relevantes, ao mapeamento de oportunidades e ao fortalecimento do controle de custos e gastos operacionais.

Essas iniciativas são fundamentais para a manutenção do equilíbrio financeiro, a preservação do caixa e o fortalecimento contínuo da estrutura de capital, permanecendo entre as principais prioridades estratégicas da Mangels.

SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE E SAÚDE

A Mangels acredita e pratica os conceitos de Segurança, Meio Ambiente e Saúde (SMA), contribuindo para o fortalecimento da comunidade e a propagação dos princípios de ética, justiça e dignidade. Para a Mangels, o desenvolvimento sustentável significa atender às necessidades do presente sem comprometer a capacidade de atender às necessidades das futuras gerações. Assim, a Mangels gerencia riscos e atua no sentido de minimizar os impactos

Comentário do Desempenho



socioambientais de suas atividades, focada em ter um ambiente de trabalho seguro, proteger o meio ambiente e promover a saúde de seus colaboradores, garantindo operações sustentáveis e responsáveis.

Compromisso com as Novas Gerações

A Mangels está comprometida com a preservação do meio ambiente, a segurança dos colaboradores e a promoção de uma melhor qualidade de vida. Este compromisso se estende além do local de trabalho, abrangendo também as comunidades atendidas. O futuro sustentável é focado nas pessoas, por isso é essencial priorizar a segurança e saúde, e a Mangels está trabalhando ainda mais fortemente nesse sentido em 2025.

Gestão Ambiental

Certificada pela ISO 14001, a Mangels adota uma gestão focada na preservação, buscando continuamente reduzir o impacto ambiental, a geração de efluentes líquidos e resíduos, além do consumo de energia e água. A fábrica da Mangels também está em conformidade com as leis e normas locais de proteção ambiental.

A Mangels está cada vez mais focada na otimização do uso dos recursos naturais renováveis e não renováveis, com especial atenção no combate ao desperdício, tendo, inclusive, a gestão da água como prioridade em relação ao uso, ao consumo e para evitar o desperdício.

Áreas de Preservação

A Companhia protege áreas de preservação permanente, conforme o Código Florestal, garantindo a proteção dos recursos hídricos, biodiversidade e bem-estar das populações.

Combate às Mudanças Climáticas

A Mangels adota medidas para monitorar e reduzir as emissões de CO₂, incluindo a elaboração de inventários anuais de gases de efeito estufa e projetos de melhoria contínua.

A Mangels deseja e fará mais, de modo que buscará equilibrar meio-ambiente e finanças sustentáveis, ambos de suma importância para o seu futuro, a sua função social e os cuidados com a natureza, da qual todos dependem.

Ciclo de Vida dos Produtos

A gestão ambiental da Mangels considera todo o ciclo de vida dos produtos, desde a obtenção de matéria-prima até o descarte final, promovendo uma visão abrangente e sustentável.

Gerenciamento de Resíduos

A coleta seletiva é implementada em todos os processos, com reciclagem e destinação correta dos resíduos, em conformidade com a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS).

Comentário do Desempenho

Certificações

A Mangels atende às necessidades de seus clientes e aos requisitos das normas ISO 9001, IATF 16949 e ISO 14001 fornecendo para o mercado interno e externo rodas automotivas, cilindros para gases de baixa pressão, tanques automotivos, peças estampadas, serviços de requalificação e recuperação de cilindros.

**ISO 9001**

Gestão da Qualidade

**IATF 16949**

Gestão da Qualidade

**ISO 14001**

Gestão Ambiental

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

A Mangels apoia diversos ODS da ONU, incluindo:

ODS 3 – Saúde e Bem-Estar: Garantir o acesso à saúde de qualidade e promover o bem-estar para todos, em todas as idades;

ODS 5 – Igualdade de gênero: Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas;

ODS 6 – Água potável e saneamento: Garantir a disponibilidade e a gestão sustentável da água potável e do saneamento para todos;

ODS 7 – Energia limpa e acessível: Garantir o acesso a fontes de energia fiáveis, sustentáveis e modernas para todos;

ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura: Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;

ODS 10 – Redução das desigualdades: Reduzir as desigualdades no interior dos países e entre países;

ODS 12 – Consumo e produção responsáveis: Garantir padrões de consumo e de produção sustentáveis;

ODS 13 – Ação contra a mudança global do clima: Adotar medidas urgentes para combater as alterações climáticas e os seus impactos;

ODS 14 – Vida na água: Conservar e usar de forma sustentável os oceanos, mares e os recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável;

ODS 15 – Vida terrestre: Proteger, restaurar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, travar e reverter a degradação dos solos e travar a perda da biodiversidade;

Comentário do Desempenho

ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas a todos os níveis.

Segurança e Sustentabilidade: Compromissos que Guiam Nossas Ações

No primeiro semestre de 2025, a Mangels reafirmou seu compromisso com a integridade física de seus colaboradores e com a preservação do meio ambiente, por meio de ações estruturadas voltadas à segurança no trabalho e à sustentabilidade. Alinhadas aos nossos valores e à busca contínua pela excelência operacional, essas iniciativas fortalecem a cultura organizacional e promovem um ambiente de trabalho seguro, ético e responsável.

Destaques em Segurança

Entre as principais iniciativas do período, destaca-se a implantação das “10 Regras de Ouro”, que estabelecem condutas essenciais para a preservação da vida e prevenção de acidentes.

Outras ações relevantes incluem:

- Diálogos Diários de Segurança, com foco na prevenção de acidentes e promoção de comportamentos seguros.
- Instalação de armário de emergência para a brigada na área da fundição, ampliando a prontidão em situações críticas.
- Demarcação de áreas operacionais com sinalização para uso permitido de celular, promovendo foco e atenção em áreas de risco.
- Implantação de passarelas para garantir a locomoção segura entre áreas industriais.
- Melhorias na infraestrutura de segurança, incluindo a criação de salas avançadas de SSMA e a disponibilização de novos Equipamentos de Proteção Individual (EPIs).
- Campanhas internas de conscientização, com mensagens que reforçam o cuidado pessoal e coletivo, como:
 - “Volte para casa do mesmo jeito que chegou.”
 - “Seu maior recorde não é de produção, mas de voltar todos os dias sem lesões.”
 - “Minha segurança não termina no portão. O trajeto até em casa também importa.”

O Processo MANG, lançado durante nossa SIPAT, representa uma nova abordagem de Segurança, dando aos colaboradores a autorização para interromper as atividades antes que ocorram acidentes, seguindo as diretrizes abaixo:

- M: Mantenha parado.
- A: Análise todos os riscos.
- N: Não execute sem resolver.
- G: Garanta a execução segura.

Comentário do Desempenho

Além disso, foi implantada a etiqueta de reporte de quase acidentes na operação, proporcionando aos colaboradores um canal para reportar eventos que poderiam gerar lesões. Essas etiquetas estão posicionadas em pontos estratégicos, com locais para preenchimento e armazenagem.

O que é um quase acidente?

Refere-se a uma situação que esteve próxima de resultar em um acidente, mas que, devido a intervenções ou circunstâncias favoráveis, não causou lesões ou danos significativos.

Objetivo do formulário:

Prevenir acidentes graves ou fatais e identificar áreas de melhoria em segurança.

Compromisso com a Sustentabilidade

A Mangels também avançou em projetos voltados à responsabilidade ambiental, reafirmando seu papel na construção de um futuro sustentável:

- Educação Ambiental nas Escolas: Em parceria com a Prefeitura de Três Corações, foi iniciada uma ação educativa para conscientizar estudantes sobre reciclagem, descarte correto de resíduos e preservação ambiental.
- Redução da emissão de CO₂: Desenvolvimento de projeto para instalação de filtros nos cilindros de gás GLP das empilhadeiras, com o objetivo de minimizar a emissão de CO₂ durante a operação.

Essas iniciativas refletem o compromisso contínuo da Mangels com a vida, o bem-estar das pessoas e a proteção do meio ambiente. Mais do que atender às exigências normativas, a empresa investe em uma cultura que coloca a segurança e a sustentabilidade no centro de suas decisões estratégicas, contribuindo para o desenvolvimento responsável da sociedade e dos negócios.

PROJEÇÕES DOS MERCADOS PARA 2025

VEÍCULOS LEVES

Em 2025, o mercado de veículos leves no Brasil deve registrar um crescimento de aproximadamente 3% segundo a Fenabreve, com a comercialização de cerca de 2,56 milhões de unidades dados revisados em outubro de 2025. O setor automotivo brasileiro está mais conservador, com previsões indicando aumentos pequenos considerando alta taxa de juros, crescimento do nível de inadimplência e índice de confiança da indústria automotiva caindo nos últimos meses. A expectativa é que a produção deve ter um incremento de 7,8% segundo a ANFAVEA puxada pelas exportações.

VEÍCULOS PESADOS

Comentário do Desempenho



A projeção para o mercado de veículos pesados no Brasil em 2025 é de uma queda de 7% nas vendas de caminhões de acordo com a Fenabrave, com estimativa de 113.552 unidades comercializadas e crescimento de 6% em ônibus com estimativa de 29.336 unidades. Esse crescimento sendo puxado pelo programa Caminho da Escola.

A alta nas taxas de juros impactou fortemente o segmento, principalmente na categoria de caminhões pesados e extrapesados, as outras categorias têm mais estabilidade. A idade média da frota de caminhões vem em tendência de crescimento puxando uma necessidade de renovação.

MOTOCICLETAS

A previsão para o mercado de motocicletas no Brasil em 2025 é de produção de 1,95 milhões de unidades, com crescimento de 11,5% em relação ao ano anterior, dados revisados em outubro de 2025 pela ABRACICLO. No varejo, as vendas devem atingir alta de 11,9%.

GLP

A expectativa é de que o mercado de GLP continue em expansão, impulsionado principalmente pela expansão do programa "Gás para Todos", que visa atender um número maior de famílias em situação de vulnerabilidade social. Com um novo formato e abordagem diferente, o programa geraria um voucher para retirar o botijão diretamente na revenda em vez de direcionamento do valor no bolsa família como é atualmente.

AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento às normas Resolução CVM Nº 162, de 13 de julho de 2022 e Resolução CVM 23 de 25 de fevereiro de 2021, a Companhia e suas controladas informam que, no período findo em 30 de setembro de 2025, não contrataram outros serviços da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda, empresa responsável pela auditoria externa da Companhia, que não sejam os relacionados à auditoria independente.

A política de atuação da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos nossos auditores independentes se fundamenta nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência desses auditores e consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Os dados não financeiros, tais como volumes, quantidade, preços médios, cotações médias, em Reais e em Dólares, não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes.

Comentário do Desempenho



AGRADECIMENTOS

Permanecemos confiantes em nossos talentos na busca de soluções para os nossos clientes decorrentes de nossa expertise centenária e somos imensamente gratos pela confiança depositada em nós!

Assim, agradecemos aos nossos clientes, fornecedores, acionistas, comunidade financeira em geral e, especialmente, aos nossos colaboradores pelo comprometimento demonstrado e reforçamos nosso compromisso inegociável com valores, metas e realizações, capazes de gerar impactos positivos a toda sociedade!

Administração.

São Bernardo do Campo, 05 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Mangels Industrial S.A. (Companhia ou Grupo) é uma sociedade por ações com sede à Rua José Versolato, nº 101 Bloco A sala 91 e 92 – Centro – São Bernardo do Campo / São Paulo, CEP 09750-730. Suas ações são negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob os códigos MGEL3 e MGEL4.

Através das plantas industriais em Três Corações – MG e Manaus - AM, a Companhia atua na produção e venda de rodas automotivas de alumínio, recipientes de Gás Liquefeito de Petróleo (GLP) e tanques de ar combustível para ônibus e caminhões. Além disso, fornece peças e componentes para botijões e cilindros de GLP. Realiza a separação e classificação de vasilhames vazios de GLP e oferece serviços relacionados ao aço na planta de Araucária – PR.

Reestruturação Operacional e Econômica

A Companhia devidamente engajada na obtenção de sucesso no seu plano de reestruturação, vem recuperando o seu equilíbrio financeiro e operacional, permitindo retomar o crescimento e manter sua posição de destaque na cadeia de suprimentos da indústria automobilística e de recipientes de GLP.

A Companhia implementou mudanças organizacionais decisivas, reduzindo custos e mantendo o fluxo de caixa operacional positivo por meio de um rígido controle de despesas e custos. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia registrou um capital circulante líquido consolidado positivo de R\$ 77,8 milhões (R\$ 126,2 milhões em 31 de dezembro de 2024) e um fluxo de caixa operacional consolidado de R\$ 66,8 milhões (R\$ 71,3 milhões em 30 de setembro de 2024). No terceiro trimestre de 2025 o fluxo de caixa operacional ficou reduzido, principalmente pelo investimento estratégico no estoque, devido a tendência positiva para o cenário econômico de 2025, com o aumento da produção e das vendas em todos os segmentos de negócios da Companhia.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia registrou um lucro consolidado no montante de R\$ 32,0 milhões, enquanto no mesmo período do ano anterior em 30 de setembro de 2024 registrou um prejuízo consolidado no montante de R\$ 18,4 milhões. A melhora no resultado se deve ao aumento das vendas e a queda da taxa cambial do dólar, que em 30 de setembro de 2025 fechou em R\$ 5,3186 (30 de setembro de 2024 em R\$ 5,4481). Essa variação cambial está associada aos empréstimos em dólares e à valorização do real frente ao dólar.

A Administração não constatou evidências de risco significativo para a continuidade operacional, mas ressalta que mudanças nos cenários podem exigir revisão das projeções. Vale ressaltar que a Companhia não apresenta indícios de déficit de caixa operacional consolidado, possui Capital Circulante Líquido (CCL) positivo, está inserida em um mercado em crescimento e tem previsão de lucros futuros.

Notas Explicativas

Dessa forma, essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas considerando o pressuposto de continuidade operacional, que contempla a continuidade das operações, realização de ativos, o cumprimento de passivos e compromissos no curso normal dos negócios.

A Administração continuará fortalecendo a gestão dos resultados para garantir a sustentabilidade da Companhia.

Risco de recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros

As aplicações financeiras são efetuadas e mantidas nas principais instituições bancárias.

A Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 analisaram sua carteira de contas a receber e não foi observado um aumento significativo do risco de crédito, bem como postergação de liquidação de seus clientes.

Os estoques são reconhecidos pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor líquido de vendas. Em 30 de setembro de 2025, não foi observado nenhuma condição que pudesse trazer uma perda adicional (vide Nota Explicativa nº 8).

Para o ativo imobilizado em 30 de setembro de 2025, a Administração não identificou indicativos de desvalorização.

Em relação às medidas tarifárias recentemente anunciadas pelos Estados Unidos com foco em produtos brasileiros, a Companhia informa que não possui operações relevantes de exportação direta para o mercado norte-americano. Dessa forma, a Companhia não prevê impactos materiais nas operações da Companhia decorrentes das referidas medidas tarifárias. A Companhia reforça, entretanto, que acompanha de forma contínua ao cenário internacional, especialmente no que se refere a políticas comerciais que possam impactar cadeias globais de suprimentos, preços de commodities, competitividade internacional e fluxos de comércio. A Administração seguirá atenta a potenciais efeitos indiretos sobre suas operações e continuará adotando as medidas necessárias para mitigar riscos e preservar a sustentabilidade dos seus negócios.

2 Relação de entidades controladas

Controladas da Companhia:

	Principal atividade	País-sede	Participação no capital social - %			
			30/09/2025		31/12/2024	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	Comercialização de tiras e bobinas de aço	Brasil	99,99	-	99,99	-
Mangels International Corporation (i)	Comercialização de produtos da Companhia	Ilhas Virgens Britânicas	100,00	-	100,00	-
E. Koga & Cia Ltda. – EPP	Classificação de vasilhames vazios de GLP	Brasil	99,99	-	99,99	-

Notas Explicativas

- (i) A Companhia informa que, devido a inatividade da empresa Mangels International Corporation e conforme certificado expedido pela Comissão de Serviços Financeiros do Estado Localizada em Road Town – Tortola nas Ilhas Virgens Britânicas, referida empresa foi dissolvida. A empresa apresentava um patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) em 30 de junho de 2025 no valor de R\$5,2 milhões, e um contrato de mútuo a receber de sua controladora Mangels Industrial S/A o mesmo montante. Em 30 de junho de 2025 a controladora Mangels Industrial S/A realizou a baixa de todos os lançamentos contábeis e informa ainda que a baixa da empresa citada proporcionou um impacto positivo no resultado da Companhia no montante de R\$164 mil devido ao estorno da provisão de juros sobre mútuo realizada no período de 09 meses findo em 30 de setembro de 2025.

3 Base de preparação

a. Apresentação das informações contábeis intermediárias – ITR

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (“IASB”), especificamente o IAS 34 – Informações Intermediárias e as práticas contábeis adotadas no Brasil, especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, aplicáveis para a apresentação das informações contábeis intermediárias. Incluem também as disposições da Lei das Sociedades por Ações e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Não houve alteração na base de preparação da moeda funcional e moeda de apresentação, uso de estimativas e julgamentos e base de mensuração, divulgadas nas demonstrações individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 28 de março de 2025.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão divulgadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A emissão das informações contábeis intermediárias da Companhia foi autorizada pelo Conselho de Administração em 05 de novembro de 2025.

Notas Explicativas

4 Políticas contábeis materiais

As seguintes alterações em normas contábeis são aplicáveis para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024.

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS 16/CPC 06 (R2)	Alterações que acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de venda e <i>leaseback</i> , que satisfazem as exigências da IFRS 15/CPC 47.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.
IAS 1/CPC 26	Alterações que esclarecem aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como circulante e não-circulante. Além disto, esclarece que apenas <i>covenants</i> a serem cumpridos em, ou antes, do final do período do relatório, afetam o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.
IAS 7/CPC 03 (R2) e IFRS 7	Alterações que esclarecem que a entidade deve divulgar os acordos de financiamento de fornecedores, com informações que permitem aos usuários das demonstrações financeiras avaliarem os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da entidade.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.

Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos nas informações contábeis intermediárias e demonstrações financeiras, individuais e consolidadas da Companhia, respectivamente, a saber:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS S1 – (Resolução CVM 217/2024)	Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo <i>International Sustainability Standard Board</i> (“ISSB”), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima. Dessa forma as companhias abertas, fundos de investimentos e companhias securitizadoras.	Voluntária a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 e obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026.
IFRS S2 – (Resolução CVM 218/2024)		
CPC 18 (R3)	A Resolução CVM 211 torna obrigatório para as companhias abertas o Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, emitido pelo CPC, conforme Anexo “A” da Resolução, revogando a Resolução CVM 118.	Entra em vigor em 1º de janeiro 2025, aplicando-se aos exercícios sociais iniciados em, ou após, esta data.

Notas Explicativas

Norma	Descrição	Vigência
ICPC 09 (R3)	A Resolução CVM 212 torna obrigatório para as companhias abertas a Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) – Demonstrações financeiras Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial, emitida pelo CPC, revogando a Resolução CVM 124.	Entra em vigor em 1º de janeiro 2025, aplicando-se aos exercícios sociais iniciados em, ou após, esta data.
CPC 02 (R2)	A Resolução CVM 213 torna obrigatório para as companhias abertas Documento de Revisão de Pronunciamento Técnico 27, emitido pelo CPC, que apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações financeiras - e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
CPC 37 (R1)		
IAS 21/CPC 02 (R2)	Alterações exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações financeiras compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
IFRS 18	O <i>International Accounting Standards Board</i> – IASB, órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de abril de 2024, a norma IFRS 18, intitulada “ <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i> ” (IASB, 2024). Essa norma é resultado de um projeto iniciado em abril de 2016 e, agora, emitida em forma final, deve modificar, principalmente, o formato de apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), bem como exigir novas informações relacionadas às medidas de desempenho definidas pela administração.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Remuneração média %	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos					
Em moeda nacional		1.946	1.362	2.106	2.774
Em moeda estrangeira (i)		2892	982	2.892	982
Equivalentes de caixa					
Aplicações financeiras	96,5%a102% CDI	-	8.840	-	8.840
Total		4.838	11.184	4.998	12.596

- (i) O saldo de disponibilidade em conta corrente em moeda estrangeira é decorrente dos recebíveis de clientes no exterior.

Os saldos de disponibilidades em conta corrente compreendem basicamente numerários em espécie e depósitos bancários disponíveis, respectivamente.

Notas Explicativas

6 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) sobre operações compromissadas, com vencimentos superiores a três meses. A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros são divulgadas na Nota Explicativa nº 26 – Instrumentos financeiros.

			Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Em moeda nacional						
CDB – Circulante (i)	96,5% a 102%	CDI	22.321	27.308	28.115	42.572
CDB – Não circulante (i)		CDI	26.360	14.879	26.961	18.908
Total			48.681	42.187	55.076	61.480

(i) A rentabilidade média em 2025 foi de 98,43% do CDI (100,15% em 2024).

7 Contas a receber de clientes

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No Brasil		126.890	110.891	133.060	114.690
No Exterior		1.199	26	1.199	26
Total		128.089	110.917	134.259	114.716
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa (PECLD)		(3.128)	(9.198)	(3.140)	(9.208)
Total		124.961	101.719	131.119	105.508

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer		120.860	93.958	126.988	97.464
Títulos vencidos					
de 1 a 30 dias		1.206	5.399	1.210	5.684
de 31 a 60 dias		1.347	338	1.347	338
de 61 a 90 dias		100	261	100	261
de 91 a 120 dias		631	206	631	206
de 121 a 180 dias		446	522	478	522
de 181 a 360 dias		1.576	9.913	1.576	9.913
mais de 360		1.923	320	1.929	328
Total		128.089	110.917	134.259	114.716

Notas Explicativas

As movimentações das perdas de créditos esperada estão a seguir demonstradas:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(3.768)	(3.782)
Reversões (adições)	(5.430)	(5.426)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(9.198)	(9.208)
Reversões (adições)	6.070	6.068
Saldo em 30 de setembro de 2025	(3.128)	(3.140)

A seguir os valores provisionados para perdas de crédito em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
De 1 a 30 dias	12	54	12	56
De 31 a 60 dias	40	10	40	10
De 61 a 90 dias	5	13	5	13
De 91 a 120 dias	63	21	63	21
De 121 a 150 dias	52	83	58	83
De 151 a 180 dias	56	32	56	32
De 181 a 210 dias	146	35	146	35
De 211 a 240 dias	84	132	84	132
De 241 a 270 dias	290	160	290	160
De 271 a 300 dias	73	60	73	60
De 301 a 330 dias	192	92	192	92
De 331 a 360 dias	192	8.185	192	8.185
Acima de 360 dias	1.923	321	1.929	329
Total (i)	3.128	9.198	3.140	9.208

- (i) A principal redução do saldo no montante de R\$ 7.993 mil, refere-se a baixa definitiva dos títulos de um cliente que não é classe A e que a Companhia está promovendo a cobrança legal. A reversão da PECLD impactou a linha de "Reversão (constituição) para perda de crédito esperada" no resultado e a baixa do contas a receber foi lançada na linha de "Outras receitas (despesas) operacionais" - Nota explicativa nº 22.

As classificações e percentuais de perdas estimadas de risco e a metodologia continuam alinhadas com a política da Companhia, conforme aplicadas no período comparativo e ao longo do exercício de 2024.

Notas Explicativas

8 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	12.615	17.849	15.916	22.493
Produtos em processo	42.695	40.494	42.737	40.665
Matérias-primas	38.852	49.016	53.357	54.505
Materiais auxiliares	17.501	15.008	17.988	15.392
(-) Perdas estimadas com estoques	(9.825)	(7.152)	(10.294)	(7.440)
Total	101.838	115.215	119.704	125.615

As perdas estimadas nos estoques em 30 de setembro de 2025, apresentam a seguinte movimentação:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(6.594)	(6.663)
Adição de perdas estimadas nos estoques	(558)	(777)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(7.152)	(7.440)
Adição de perdas estimadas nos estoques	(2.673)	(2.854)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(9.825)	(10.294)

A Companhia procedeu com a avaliação da perda estimada nos estoques, com base na atual política vigente, e constatou a necessidade de uma nova constituição nos montantes de R\$ 2.673 mil e R\$ 2.854 mil (controladora e consolidado, respectivamente), de forma que o valor total da perda estimada nos estoques perfaz os montantes de R\$ 9.825 mil e R\$ 10.294 mil (controladora e consolidado, respectivamente) para o período findo em 30 de setembro de 2025, o qual a Companhia julga ser suficiente para suprir potenciais perdas na efetiva realização dos estoques.

9 Tributos a recuperar

a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS e COFINS (i)	31.720	30.501	31.845	30.690
ICMS (ii)	5.291	8.141	5.293	8.141
REINTEGRA	-	-	2.924	-
Total	37.011	38.642	40.062	38.831
Circulante	16.946	23.433	18.179	23.622
Não circulante	20.065	15.209	21.883	15.209

- (i) Do montante consolidado de R\$ 31.845 referente a créditos de PIS e COFINS, R\$ 25.787 (R\$ 27.055 em 31 de dezembro de 2024) correspondem a saldo a compensar decorrente de decisões judiciais transitadas em julgado no ano-calendário de 2019. Tais decisões reconheceram o direito da Companhia e de sua incorporada, Mangels Indústria e Comércio Ltda., de excluir da base de cálculo do PIS e da COFINS o valor do ICMS destacado nas notas fiscais de operações sujeitas à incidência dessas contribuições, a partir de fevereiro de 2002 para o PIS e fevereiro de 2004 para a COFINS. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2024, R\$ 2.111 referiam-se a saldo credor ressarcível. Desde o primeiro trimestre até o terceiro trimestre de 2025, a Companhia promoveu a utilização parcial do crédito judicial, no valor de R\$7.267, por meio de compensações com contribuições previdenciárias e demais tributos federais. Houve, ainda, a atualização do referido crédito judicial pela taxa Selic, totalizando R\$ 6.907 em movimentações no período.

Notas Explicativas

No ano-calendário de 2020, após a Receita Federal do Brasil (RFB) deferir os Pedidos de Habilitação de Crédito Decorrente de Decisão Judicial Transitada em Julgado, a Companhia reconheceu somente o valor do crédito apurado com a exclusão do ICMS pago, seguindo o entendimento da própria RFB exposto na Solução de Consulta Interna Cosit nº 13/2018.

Em 13 de maio de 2021 o Supremo Tribunal Federal, ao analisar os embargos da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, decidiu definitivamente que o valor do ICMS a ser excluído é o ICMS destacado e modulou os efeitos das ações ingressadas a partir de 15 de março de 2017, sendo que as ações propostas pela Companhia e sua incorporada eram anteriores a essa data.

Com essa decisão do STF, não pairando mais dúvidas sobre a forma de cálculo do crédito, a Companhia reconheceu contabilmente o complemento do crédito de PIS e COFINS com a exclusão do ICMS destacado nas Notas Fiscais, sendo que em maio de 2021 reconheceu duas das três ações judiciais, e em dezembro de 2021 reconheceu a ação de novembro de 1992 a janeiro de 2004.

Com as decisões favoráveis dos processos a Companhia registrou em seu resultado positivamente em 2020 (Exclusão do ICMS Pago) e 2021 (Exclusão do ICMS destacado):

Tributo	Período do crédito	2021	2020	Total
PIS e COFINS (a)	02/2002 a 10/2011 – PIS			
	02/2004 a 10/2011 - COFINS	149.469	37.256	186.725
	11/1992 a 01/2004 - COFINS (1)			
PIS e COFINS	11/2011 em diante	12.760	776	13.536
Total		162.229	38.032	200.261

- (a) O crédito acima foi reconhecido contabilmente, e a Companhia passou a compensá-lo conforme a legislação fiscal vigente. Na data-base de 30 de setembro de 2025, o saldo remanescente a compensar em seu ativo é de R\$ 22.258 (R\$ 27.055 em 31 de dezembro de 2024).

Além desses dois processos, a Companhia possui um outro, o item (1) acima, pleiteando a exclusão do ICMS da base de cálculo da COFINS somente do período de novembro de 1992 a janeiro de 2004, no qual houve o trânsito em julgado favorável em maio de 2019. Com relação a essa ação judicial, a Companhia esclarece que optou por executar a sentença no âmbito da Justiça Federal, ao invés de pleitear a compensação administrativa junto à Receita Federal do Brasil, requerendo ao juízo competente a nomeação de Perito Judicial, por se tratar de documentos de quase 30 (trinta) anos atrás. O Perito ficará responsável pela elaboração dos cálculos do crédito decorrente da ação judicial transitada em julgado em maio de 2019. Somente após a homologação do crédito pelo Juiz é que o direito creditório se tornará líquido e certo, viabilizando, dessa forma, sua restituição ou compensação com débitos de tributos administrados RFB. Considerando as peculiaridades que envolvem a apuração do crédito objeto dessa ação judicial, o que inviabilizou o seu reconhecimento contábil em períodos anteriores, após um longo trabalho de recuperação de arquivos, contratação de consultoria, análise de documentos, a melhor estimativa da Companhia, para o crédito derivado da decisão judicial que permitiu a exclusão do ICMS destacado na base de cálculo da COFINS de janeiro de 2000 a janeiro de 2004, é de R\$ 11.519. Para o período de novembro de 1992 a dezembro de 1999, apesar de todos os esforços da Companhia, não foi possível encontrar a documentação hábil para apuração do crédito, portanto, ficará a cargo do referido perito a elaboração dos cálculos do crédito.

- (ii) O saldo a recuperar de ICMS é decorrente, basicamente, dos créditos sobre compra de insumos, utilizados na fabricação de produtos com regime de diferimento na venda e de aquisição de imobilizado, calculados conforme Decisão Normativa CAT nº 1 de 25 de abril de 2001, os quais estão sendo aproveitados em 48 parcelas.

Notas Explicativas

b. Imposto de renda e contribuição social a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL sobre atualização indébitos (i)	11.700	11.700	11.700	11.700
IRPJ e CSLL	-	667	-	667
Total	11.700	12.367	11.700	12.367
Circulante	-	667	-	667
Não circulante	11.700	11.700	11.700	11.700

- (i) Trata-se de valor referente a processo de IRPJ e CSLL sobre atualização de indébito competência junho de 2021 de valores pagos sobre a atualização do crédito de PIS e COFINS referente à exclusão do ICMS da base de cálculo. A Companhia aguarda o processo transitar em julgado para habilitar o crédito perante a RFB e possibilitar a compensação de débitos tributários próprios.

10 Investimento em controladas

A Companhia detém participação acionária em empresas que se dedicam a produção, comercialização e prestação de serviços nos segmentos em que atua. A composição acionária está demonstrada na Nota Explicativa nº 2.

A movimentação dos investimentos em sociedades controladas está demonstrada a seguir:

	Controladora			Total
	Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	Mangels International Corporation	E. Koga & Cia Ltda. - EPP	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	37.482	4.120	533	42.135
Equivalência Patrimonial	7.402	467	1.997	9.866
Variação cambial sobre investimentos	-	1.150	-	1.150
Distribuição de lucros (i)	(8.411)	-	-	(8.411)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	36.473	5.737	2.530	44.740
Equivalência Patrimonial	8.469	-	1.235	9.704
Variação cambial sobre Investimentos	-	(517)	-	(517)
Distribuição de Lucros (ii)	(5.878)	-	(2.518)	(8.396)
Baixa da empresa por dissolução (iii)	-	(5.220)	-	(5.220)
Saldo em 30 de setembro de 2025	39.064	-	1.247	40.311

- (i) Os valores distribuídos foram para quitar o conta corrente que a Mangels Industrial S.A. possuía com as empresas controladas. Não houve desembolso de caixa e somente encontro de contas para quitação com as partes relacionadas. Vide Nota Explicativa nº 17 – Partes relacionadas.
- (ii) Os valores de distribuição de lucros foram enviados à Controladora para otimizar a gestão financeira e garantir uma alocação eficiente dos recursos.
- (iii) O valor do investimento na empresa Mangels International foi baixado devido a dissolução da empresa conforme comentado na Nota Explicativa nº 02 – Relação de Entidades Controladas e Nota Explicativa nº 17 – Partes Relacionadas.

Notas Explicativas

Saldos patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e lucro líquido no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão demonstrados a seguir:

30/09/2025				
	Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	Mangels International Corporation	E. Koga & Cia Ltda. - EPP	Total
Ativo circulante	36.667	-	1.643	38.310
Ativo não circulante	8.044	-	1.520	9.564
Total do ativo	47.711	-	3.163	47.874
Passivo circulante	2.112	-	1.575	3.687
Passivo não circulante	3.534	-	341	3.875
Total do passivo	5.646	-	1.916	7.562
Patrimônio líquido	39.065	-	1.247	40.312
Lucro líquido do período	8.469	-	1.235	9.704

31/12/2024				
	Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	Mangels International Corporation	E. Koga & Cia Ltda. - EPP	Total
Ativo circulante	36.833	5.737	3.305	45.875
Ativo não circulante	6.377	-	1.555	7.932
Total do ativo	43.210	5.737	4.860	53.807
Passivo circulante	2.267	-	1.655	3.922
Passivo não circulante	4.470	-	675	5.145
Total do passivo	6.737	-	2.330	9.067
Patrimônio líquido	36.473	5.737	2.530	44.740
Lucro líquido do exercício	7.402	467	1.997	9.866

30/09/2025				
	Ações ou quotas possuídas lote de mil	Participação da Companhia no capital - % Direta	Patrimônio líquido	Equivalência patrimonial
Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	8.274	99,99	39.065	8.469
Mangels International Corporation	-	-	-	-
E.Koga e Cia Ltda. – EPP	12	99,99	1.247	1.235

31/12/2024				
	Ações ou quotas possuídas lote de mil	Participação da Companhia no capital - % Direta	Patrimônio líquido	Equivalência patrimonial
Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	8.274	99,99	36.473	7.402
Mangels International Corporation	20	100,00	5.737	467
E. Koga e Cia Ltda. – EPP	12	99,99	2.530	1.997

Notas Explicativas

11 Imobilizado

	Controladora								
	Terrenos	Edificações & benfeitorias	Equipamentos & instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Outros	Imobilizado em andamento (ii)	Direito de uso Aluguéis (i)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.044	21.583	103.484	96	702	121	15.187	1.341	146.558
Aquisição	-	-	(338)	-	-	-	30.028	58	29.748
Baixas – Custo	-	-	(4.291)	(19)	-	-	-	-	(4.310)
Baixas – Depreciação	-	-	20	19	-	-	-	-	39
Transferência	-	989	14.209	35	132	-	(15.365)	-	-
Depreciação	-	(1.091)	(18.741)	(37)	(106)	-	-	(389)	(20.364)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.044	21.481	94.343	94	728	121	29.850	1.010	151.671
Custo total	4.044	47.678	379.244	558	10.225	121	29.850	2.963	474.683
Depreciação acumulada	-	(26.197)	(284.901)	(464)	(9.497)	-	-	(1.953)	(323.012)
Valor residual	4.044	21.481	94.343	94	728	121	29.850	1.010	151.671
Aquisição	-	-	-	-	-	-	25.060	954	26.014
Baixas – Custo (iii)	-	-	(2.194)	-	-	-	-	-	(2.194)
Baixas – Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência	-	859	13.943	12	337	42	(15.193)	-	-
Depreciação	-	(831)	(14.045)	(30)	(93)	-	-	(302)	(15.301)
Saldo em 30 de setembro de 2025	4.044	21.509	92.047	76	972	163	39.717	1.662	160.190
Custo total	4.044	48.537	390.993	570	10.562	163	39.717	3.917	498.503
Depreciação acumulada	-	(27.028)	(298.946)	(494)	(9.590)	-	-	(2.255)	(338.313)
Valor residual	4.044	21.509	92.047	76	972	163	39.717	1.662	160.190
Taxa anual média de depreciação %		3%	9%	20%	10%	-	-	-	-
Vida útil (em anos)		de 10 a 40	De 10 a 40	5	10	-	-	-	-

(i) A vida útil é definida de acordo com os prazos dos contratos.

(ii) Os imobilizados em andamento da Companhia estão compostos basicamente por máquinas e equipamentos novos que não estão prontos para uso, ferramentais, melhorias, adequações e restauração de máquinas e equipamentos. A conclusão desses ativos e entrada em operação está prevista até o final de 2025.

(iii) R\$ 2.194 refere-se à baixa de custo na venda de ferramental (vide linha Custo na Venda de Ativo da Nota Explicativa nº 22).

Notas Explicativas

Consolidado									
	Terrenos	Edificações & benfeitorias	Equipamentos & instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Outros	Imobilizado em andamento (ii)	Direito de uso Aluguéis (i)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.079	25.984	104.702	97	779	121	16.167	1.896	153.825
Aquisição	-	-	(338)	-	-	-	30.601	58	30.321
Baixas – custo	-	-	(4.292)	(19)	-	-	-	-	(4.311)
Baixas – depreciação	-	-	20	19	-	-	-	-	39
Transferência	-	1.370	14.829	35	166	-	(16.400)	-	-
Depreciação	-	(1.280)	(19.068)	(37)	(122)	-	-	(499)	(21.006)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.079	26.074	95.853	95	823	121	30.368	1.455	158.868
Custo total	4.079	55.901	391.615	584	10.515	121	30.368	3.991	497.174
Depreciação acumulada	-	(29.827)	(295.762)	(489)	(9.692)	-	-	(2.536)	(338.306)
Valor residual	4.079	26.074	95.853	95	823	121	30.368	1.455	158.868
Aquisição	-	-	-	-	-	-	25.313	954	26.267
Baixas – custo (iii)	-	-	(2.194)	-	-	-	-	-	(2.194)
Baixas – depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência	-	859	14.176	12	337	42	(15.426)	-	-
Depreciação	-	(974)	(14.305)	(30)	(105)	-	-	(384)	(15.798)
Saldo em 30 de setembro de 2025	4.079	25.959	93.530	77	1.055	163	40.255	2.025	167.143
Custo total	4.079	56.760	403.599	596	10.851	163	40.255	4.945	521.248
Depreciação acumulada	-	(30.801)	(310.069)	(519)	(9.796)	-	-	(2.920)	(354.105)
Valor residual	4.079	25.959	93.530	77	1.055	163	40.255	2.025	167.143
Taxa anual média de depreciação %		3%	9%	20%	10%	-	-	-	-
Vida útil (em anos)		de 10 a 40	De 10 a 40	5	10	-	-	-	-

(i) A vida útil é definida de acordo com os prazos dos contratos.

(ii) Os imobilizados em andamento da Companhia estão compostos basicamente por máquinas e equipamentos novos que não estão prontos para uso, ferramentais, melhorias, adequações e restauração de máquinas e equipamentos. A conclusão desses ativos e entrada em operação está prevista até o final de 2025.

(iii) R\$ 2.194 refere-se à baixa de custo na venda de ferramental (vide linha Custo na Venda de Ativo da Nota Explicativa nº 22).

Notas Explicativas

O saldo do ativo imobilizado inclui avaliações por custo atribuído de terrenos, edifícios, equipamentos e instalações.

O imóvel, as instalações e os equipamentos da planta de Manaus, cujo valor contábil em 30 de setembro de 2025 é R\$ 5.439 está vinculado como garantia para os empréstimos do Banco da Amazônia S/A, e da mesma forma, o imóvel, as instalações e os equipamentos da planta de Três Corações, cujo valor contábil em 30 de setembro de 2025 é de R\$ 162.677 está vinculado como garantia para os empréstimos dos bancos do exterior DEUTSCHE INVESTITIONS - UND ENTWICKLUNGSGESELLSCHAFT MBH (DEG) e NEDERLANDSE FINANCIERINGS MAATSCHAPPIJ VOOR ONTWIKKELINGSLANDEN N.V. (FMO), (Nota Explicativa nº 12 – Empréstimos e Financiamentos). Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não identificou indicadores de perda do valor contábil desses ativos.

12 Empréstimos e financiamentos

			Controladora		Consolidado	
	Juros % a.a.	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional						
Credores com garantia real						
Banco da Amazônia S/A (iii)	10%	Jul./29	-	-	4.568	5.851
Credores quirografários (iv)						
Banco Bradesco S/A	CDI + 0,5%	Nov./26				
			104.378	100.422	104.378	100.422
Banco Itaú BBA S/A			89.196	85.815	89.196	85.815
Caixa Econômica Federal			9.305	8.952	9.305	8.952
Banco Safra S/A			11.508	11.072	11.508	11.072
Banco do Brasil S/A			97.441	93.747	97.441	93.747
Total			311.828	300.008	316.396	305.859
Moeda estrangeira (ii)						
Credores com garantia real						
DEG - Deutsche Investitions - Und Entwicklungsgesellschaft MbH	5%	Nov./25				
			14.481	24.973	14.481	24.973
FMO - Nederlandse Financierings Maatschappij Voor Ontwikkelingslanden N.V.			28.045	48.363	28.045	48.363
Credores quirografários (iv)						
Banco Bradesco S/A - crédito em US\$	SOFR +2,55%	Nov./26				
			191.905	224.125	191.905	224.125
Blackpartners - crédito em US\$			25.483	29.746	25.483	29.746
Total			259.914	327.207	259.914	327.207
Total dos empréstimos e financiamentos			571.742	627.215	576.310	633.066
Circulante			120.007	104.491	121.223	105.872
Não circulante			451.735	522.724	455.087	527.194
			Controladora		Consolidado	
Saldo em 31 de dezembro de 2023			606.559		613.580	
(-) Pagamentos de principal(i)				(67.563)		(68.680)
(-) Pagamento de juros (i)				(45.943)		(46.581)
Variação cambial				77.349		77.349
Provisão de juros				56.813		57.398
Saldo em 31 de dezembro de 2024			627.215		633.066	
(-) Pagamentos de principal(i)				(34.520)		(35.637)
(-) Pagamentos de juros (i)				(21.666)		(22.191)
Variação cambial				(44.752)		(44.752)
Provisão de juros				45.465		45.824
Saldo em 30 de setembro de 2025			571.742		576.310	

Notas Explicativas

Os empréstimos não possuem cláusulas restritivas ou covenants.

- i. Para efeito de fluxo de caixa os pagamentos do principal e dos juros estão sendo apresentados na atividade de financiamento.
- ii. Os empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira e a extensão dos seus vencimentos foi concluída com sucesso, encontrando-se resolvida a situação divulgada nos trimestres anteriores. Em 16 de dezembro de 2024, mediante assinatura do Acordo para Extensão de Vencimento e documentos dele decorrentes, foram reconhecidos e quitados os pagamentos parciais realizados em 2024, bem como fixadas novas datas dos pagamentos finais, sendo a primeira de 15 de maio de 2025 e, a última, em 15 de novembro de 2025. As garantias reais vigentes atreladas aos empréstimos e financiamentos em questão estão devidamente divulgadas na Nota explicativa nº 11 "Imobilizado".
- iii. O empréstimo do Banco da Amazônia S/A tem como garantia o imóvel, as instalações e os equipamentos da planta de Manaus, cujo valor contábil em 30 de junho de 2025 é de R\$ 5.394.
- iv. Credores quirografários referem-se ao acordo de recuperação judicial encerrada em 2017. O principal e os juros são amortizados semestralmente, conforme condições pré-estabelecida no referido acordo.

A seguir estão demonstrados os empréstimos e financiamentos por data de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	71.197	104.491	71.197	105.872
2026	500.545	522.724	501.760	523.841
2027 em diante	-	-	3.353	3.353
Total	571.742	627.215	576.310	633.066

13 Passivo de arrendamento

	Controladora					
	30/09/2025					
	Saldo inicial	Pagamentos principal	Juros	Adição	Transferência Não Circulante x Circulante	Saldo final
Circulante	429	(500)	82	325	452	788
Não circulante	792	-	-	778	(452)	1.118
Total	1.221	(500)	82	1.103	-	1.906

	Controladora					
	31/12/2024					
	Saldo inicial	Pagamentos principal	Juros	Adição	Transferência Não Circulante x Circulante	Saldo final
Circulante	380	(493)	108	19	415	429
Não circulante	1.168	-	-	39	(415)	792
Total	1.548	(493)	108	58	-	1.221

Notas Explicativas

Consolidado						
30/09/2025						
	Saldo inicial	Pagamentos principal	Juros	Adição	Transferência Não Circulante x Circulante	Saldo final
Circulante	547	(616)	110	325	547	913
Não circulante	1.206	-	-	778	(547)	1.437
Total	1.753	(616)	110	1.103	-	2.350

Consolidado						
31/12/2024						
	Saldo inicial	Pagamentos principal	Juros	Adição	Transferência Não Circulante x Circulante	Saldo final
Circulante	489	(648)	154	19	533	547
Não circulante	1.700	-	-	39	(533)	1.206
Total	2.189	(648)	154	58	-	1.753

O cálculo do valor presente foi efetuado considerando-se uma taxa nominal de juros incremental de 8% ao ano, na sua adoção inicial em 2020 e permaneceu sem alteração em 2025. A seguir estão demonstrados os arrendamentos por data de vencimento.

	Controladora	Consolidado
2025	149	180
2026	801	929
2027 em diante	956	1.241
Total	1.906	2.350

14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional	66.363	45.100	66.482	45.295
Moeda estrangeira	391	531	391	531
	66.754	45.631	66.873	45.826

A seguir estão demonstrados os fornecedores por data de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	66.054	45.631	66.173	45.826
2026	700	-	700	-
Total (i)	66.754	45.631	66.873	45.826

- (i) Aumento na rubrica de fornecedor está relacionado à aquisição de matéria-prima para incremento na produtividade e à formação de um estoque estratégico. Não há títulos em atraso a serem pagos aos fornecedores, garantindo assim o cumprimento das obrigações financeiras.

Notas Explicativas

15 Provisão para riscos e discussões judiciais

A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas e tributários e outros em andamento e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicável, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada pela opinião de seus consultores legais.

A seguir demonstramos os saldos das provisões para riscos e discussões judiciais e dos respectivos depósitos em garantia de recursos:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisão para riscos e discussões judiciais	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas e previdenciárias	3.599	3.201	6.541	3.640
Tributárias	1.369	2.928	-	-
Cíveis	46	122	1.552	917
Total	5.014	6.251	8.093	4.557

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisão para riscos e discussões judiciais	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas e previdenciárias	3.600	3.209	6.562	3.901
Tributárias	1.973	3.532	-	-
Cíveis	46	122	1.552	917
Total	5.619	6.863	8.114	4.818

A movimentação da provisão está demonstrada a seguir:

	Controladora		
	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.874	717	4.591
Reclassificações	(123)	-	(123)
Adições	1.445	200	1.645
Pagamentos	(920)	-	(920)
Reversão (ii)	(311)	-	(311)
Atualização (i)	(325)	-	(325)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.640	917	4.557
Adições	2.853	711	3.564
Pagamentos	(129)	-	(129)
Reversão (ii)	-	(76)	(76)
Atualização(i)	177	-	177
Saldo em 30 de setembro de 2025	6.541	1.552	8.093

Notas Explicativas

	Consolidado		
	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.258	717	4.975
Reclassificações	(123)	-	(123)
Adições	1.706	200	1.906
Pagamentos	(920)	-	(920)
Reversão (ii)	(462)	-	(462)
Atualização (i)	(558)	-	(558)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.901	917	4.818
Adições	2.853	711	3.564
Pagamentos	(129)	-	(129)
Reversão (ii)	-	(76)	(76)
Atualização(i)	(63)	-	(63)
Saldo em 30 de setembro de 2025	6.562	1.552	8.114

- (i) Atualização do valor envolvido no processo decorrente do andamento processual, das decisões proferidas nos processos, da análise do departamento jurídico e dos advogados externos;
- (ii) Refere-se à baixa da provisão de contingência por arquivamento do processo.

Riscos classificados como prováveis – Estão devidamente provisionadas na rubrica *Provisão para riscos e discussões judiciais* e representadas conforme abaixo:

Cíveis - A Companhia é parte em ações cíveis cuja avaliação jurídica indica risco de perda provável. Os valores estimados estão provisionados conforme critérios contábeis vigentes.

Trabalhistas e previdenciárias – são representados por ações trabalhistas que buscam a recuperação de pretensos direitos trabalhistas, tais como: horas-extras, equiparação salarial e outros.

Riscos classificados como possíveis – A Companhia é parte em ações tributárias, trabalhistas e administrativas cujo prognóstico de perda é avaliado como possível, e, baseados na opinião de seus Assessores legais externos e avaliação da administração, não se encontram provisionados nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. O montante estimado relativo aos passivos contingentes avaliados com probabilidade de perda possível é de R\$ 63.421 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 63.804 em 31 de dezembro de 2024).

Abaixo são demonstradas as principais causas com riscos de perda classificadas como possível pelos assessores jurídicos:

a. Tributárias

IPI – Compensações de créditos presumidos de IPI dos anos de 1996, 2002, 2003, 2004, 2005, 2007, 2008, 2009, 2012 e 2013, não homologados pela Receita Federal. Em 30 de setembro de 2025 o montante atualizado é de R\$ 44.579 (R\$ 43.594 em 31 dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Salário-Educação – Discute-se a imposição de multa em razão do não recolhimento das contribuições de segurados a seu serviço; a imposição de multa em razão da não correção de arquivos digitais apresentados; a imposição de multa em razão da não apresentação de documentos contábeis solicitados em procedimento de apuração fiscal; e a exigência de contribuições, destinadas ao salário-educação (FNDE), incidentes sobre valores apurados em aferição indireta, arbitrados com base em diferenças entre valores identificados nas Declarações de Imposto de Renda (DIPJ) e na Folha de Salários, referentes aos anos de 2002, 2003, 2004 e 2006. Em 30 de setembro de 2025 o montante é de R\$ 955, valor que se manteve inalterado desde 31 de dezembro de 2024.

CSLL – Discute-se da homologação de créditos decorrentes de saldo negativo de CSLL do ano-calendário de 2004, 2005 e 2006. Em 30 de setembro de 2025 o montante é de R\$ 13.267, (R\$ 13.189 em 31 de dezembro de 2024).

PIS/COFINS – Compensações de créditos presumidos de PIS e COFINS no período de janeiro a novembro de 2002, 1o trimestre de 2006, 3o trimestre de 2008. Em 30 de setembro de 2025 o montante é de R\$ 2.316, valor que se manteve inalterado desde 31 de dezembro de 2024.

b. Cível

Em 31 de dezembro de 2024, a ação cível movida contra a Companhia apresentava o montante de R\$ 302. Em 2025, conforme reavaliação realizada pelos assessores jurídicos da Companhia, o risco de perda desta demanda foi reclassificado de possível para provável, razão pela qual foi reconhecida provisão para contingências, devidamente registrada no passivo da Companhia. Em 30 de setembro de 2025, o valor provisionado permaneceu inalterado, considerando a inexistência de novos processos ou atualizações relevantes no referido litígio.

c. Trabalhista

A Companhia é parte em ações movidas por ex-funcionários pleiteando entre outras verbas, horas extras, periculosidade, insalubridade, intervalo intrajornada, danos materiais e morais, perfazendo o montante de R\$ 2.304 atualizado até 30 de setembro de 2025 (R\$ 3.448 em 31 de dezembro de 2024).

16 Salários e encargos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários	3.545	3.865	3.634	3.992
Provisão participação lucros (i)	7.543	5.620	7.749	5.751
Férias a pagar	11.945	11.191	12.208	11.506
Provisão para décimo terceiro	5.813	-	5.957	-
Outros	293	447	300	447
Total	29.139	21.123	29.848	21.696

- (i) São elegíveis os colaboradores ativos no período do ano, sendo que os aprendizes recebem 50% do valor. As metas são definidas em 40% relacionado ao resultado operacional da empresa e os 60% relacionado a metas departamentais dos negócios de rodas e aços. É concedido um adiantamento de 50% pagos em setembro de 2025, conforme apuração parcial dos resultados e os outros 50% serão pagos em março de 2026.

Notas Explicativas

17 Partes relacionadas

Transações com empresas consolidadas	Passivo circulante	
	30/09/2025	31/12/2024
Mangels International Corporation (i)	-	5.737
Controladora	-	5.737

- (i) A Companhia informa que devido a inatividade da empresa Mangels International Corporation e conforme certificado expedido pela Comissão de Serviços Financeiros do Estado localizada em Road Town – Tortola nas Ilhas Virgens Britânicas, referida empresa foi dissolvida. A empresa apresentava um patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) em 30 de junho de 2025 no montante de R\$5,2 milhões, e um contrato de mútuo a receber de sua controladora Mangels Industrial S/A no mesmo montante. Em 30 de junho de 2025 a controladora Mangels Industrial S/A realizou a baixa de todos os lançamentos contábeis e informa ainda que a baixa da empresa citada proporcionou um impacto positivo no resultado da Companhia no valor de R\$164 mil devido ao estorno da provisão de juros sobre mútuo realizada no período de 09 meses findo em 30 de setembro de 2025.

Consolidado e Controladora	Ativo circulante	
	30/09/2025	31/12/2024
Tecnopar	617	514
Mangels S.A.	89	90
Shorewood	14	14
(-) Prov. perdas outras receitas operacionais	(720)	(618)
Total	-	-

Os saldos acima apresentados referem-se a conta corrente para pagamento de pequenas despesas, pois as empresas relacionadas não têm geração de caixa.

a. Remuneração das pessoas chave da administração – Consolidado

As pessoas chave da administração incluem os Conselheiros e Diretores. O valor da remuneração paga, relativa ao período findo em 30 de setembro de 2025 perfaz o montante de R\$5.296 (R\$ 4.354 em 30 de setembro de 2024).

18 Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital subscrito e integralizado era de R\$ 171.273, representados por 5.783.212 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 2.067.243 ordinárias e 3.715.969 preferenciais.

As ações preferenciais não resgatáveis não gozam de direito a voto e não são conversíveis em ordinárias, todavia têm: prioridade no reembolso do capital no caso de liquidação da Companhia; direito ao recebimento de dividendo 10% maior do que o atribuído a cada ação ordinária e participação em igualdade de condições com as ações ordinárias na distribuição de ações bonificadas resultantes da capitalização de reservas, lucros, fundos ou correção monetária de qualquer natureza.

Notas Explicativas

A posição acionária em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está demonstrada a seguir:

Acionistas	30/09/2025					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Mangels S.A.	1.377.116	66,62	38	-	1.377.154	23,81
Robert Max Mangels	24	-	881.949	23,73	881.973	15,25
RS Assets Ltda.	688.556	33,31	17	-	688.573	11,91
Organon Master Fia	-	-	500.000	13,46	500.000	8,65
José Antonio Bortoluzzo Netto	-	-	400.000	10,76	400.000	6,92
André Ricardo Beim	-	-	340.900	9,17	340.900	5,89
Clube de Investimento Valore	-	-	285.400	7,68	285.400	4,93
Outros	1.547	0,07	1.307.665	35,20	1.309.212	22,64
Total	2.067.243	100,00	3.715.969	100,00	5.783.212	100,00

Acionistas	31/12/2024					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Mangels S.A.	1.377.116	66,62	38	-	1.377.154	23,81
Robert Max Mangels	24	-	881.949	23,73	881.973	15,25
RS Assets Ltda.	688.556	33,31	17	-	688.573	11,91
Organon Master Fia	-	-	492.000	13,24	492.000	8,51
José Antonio Bortoluzzo Netto	-	-	400.000	10,76	400.000	6,92
André Ricardo Beim	-	-	337.800	9,09	337.800	5,84
Clube de Investimento Valore	-	-	333.800	8,98	333.800	5,77
Outros	1.547	0,07	1.270.365	34,20	1.271.912	21,99
Total	2.067.243	100,00	3.715.969	100,00	5.783.212	100,00

b. Reserva de reavaliação

A reserva de reavaliação, constituída anteriormente à adoção das normas internacionais de contabilidade (CPC/IFRS) instituídas pela Lei nº 11.638/07, reflete a reavaliação de ativos e é realizada com base nas depreciações, baixas ou alienações dos respectivos bens reavaliados, considerando-se, ainda, os efeitos tributários constituídos pela Companhia.

c. Reserva de incentivos fiscais

Constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendada pela Lei nº 11.638, de 2007), essa reserva registra a parcela de subvenção governamental reconhecida no resultado do exercício, em conta redutora de impostos, e a ela destinados a partir da conta de lucros acumulados. Consequentemente, não entra na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório, quando aplicável.

d. Ajustes de avaliação patrimonial

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

Notas Explicativas

e. Mercado de capitais

Os papéis da Mangels são negociados na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Em 30 de setembro de 2025 havia em circulação no mercado, 1.547 ações ordinárias e 2.833.965 ações preferenciais representando 49,03% do total de ações de emissão da Companhia, correspondendo a 0,07% das ações ordinárias e 76,27% das ações preferenciais.

19 Resultado por ação

O quadro adiante apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	30/09/2025		
	Ordinárias	Preferenciais	Total
Proveniente das operações	10.751	21.259	32.010
Resultado atribuível aos acionistas	10.751	21.259	32.010
Resultado básico e diluído por lote de mil ações de operações - R\$	5,2008	5,7209	5,5350
Quantidade média das ações ponderadas no período	2.067.243	3.715.969	5.783.212
	30/09/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total
Proveniente das operações	(6.173)	(12.206)	(18.379)
Resultado atribuível aos acionistas	(6.173)	(12.206)	(18.379)
Resultado básico e diluído por lote de mil ações de operações - R\$	(2,9861)	(3,2847)	(3,1780)
Quantidade média das ações ponderadas no período	2.067.243	3.715.969	5.783.212

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações preferenciais e ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações preferencias e ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocariam diluição.

Notas Explicativas



20 Receita Operacional Líquida

A seguir demonstramos a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração do resultado:

	Controladora						Consolidado					
	3ºTrimestre 2025			Acumulado 2025			3ºTrimestre 2025			Acumulado 2025		
	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total
Receita bruta	332.874	-	332.874	903.799	113	903.912	349.720	1.952	351.672	963.902	5.699	969.601
Impostos e taxas sobre vendas	(61.794)	-	(61.794)	(164.132)	(3)	(164.135)	(62.115)	(39)	(62.154)	(165.081)	(115)	(165.196)
Cancelamentos e descontos	(1.028)	-	(1.028)	(2.494)	-	(2.494)	(1.075)	-	(1.075)	(2.579)	-	(2.579)
Receita líquida	270.052	-	270.052	737.173	110	737.283	286.530	1.913	288.443	796.242	5.584	801.826

	Controladora						Consolidado					
	3ºTrimestre 2024			Acumulado 2024			3ºTrimestre 2024			Acumulado 2024		
	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total
Receita bruta	289.916	7	289.923	786.772	7	786.779	311.937	2.179	314.116	858.725	6.452	865.177
Impostos e taxas sobre vendas	(53.504)	-	(53.504)	(145.200)	-	(145.200)	(53.781)	(45)	(53.826)	(146.096)	(130)	(146.226)
Cancelamentos e descontos	(384)	-	(384)	(1.844)	-	(1.844)	(430)	-	(430)	(1.953)	-	(1.953)
Receita líquida	236.028	7	236.035	639.728	7	639.735	257.726	2.134	259.860	710.676	6.322	(i)716.998

- (i) Em relação ao aumento da receita líquida no montante de R\$ 84,8 milhões (consolidado), o segmento de rodas foi o principal responsável pela tendência positiva nas vendas anunciada no cenário econômico para 2025. Essa eficiência operacional é fruto de medidas que resultaram na redução dos gastos gerais de fabricação e na melhoria dos processos produtivos, evidenciando seu compromisso com a otimização de recursos e a busca constante por resultados sustentáveis.

Notas Explicativas



21 Custos e despesas por natureza

	Controladora				Consolidado			
	3º Trimestre 2025	Acumulado 2025	3º Trimestre 2024	Acumulado 2024	3º Trimestre 2025	Acumulado 2025	3º Trimestre 2024	Acumulado 2024
Matérias-primas consumidas	(161.167)	(447.787)	(144.032)	(382.645)	(174.443)	(495.722)	(162.296)	(442.010)
Despesas com pessoal	(43.499)	(120.562)	(38.144)	(109.667)	(45.573)	(126.869)	(40.217)	(115.736)
Depreciação e amortização	(5.274)	(15.627)	(5.239)	(15.543)	(5.441)	(16.124)	(5.406)	(16.020)
Despesa com frete	(802)	(1.255)	(415)	(731)	(879)	(1.509)	(509)	(949)
Despesa com energia	(17.519)	(50.132)	(14.913)	(49.721)	(17.630)	(50.462)	(15.031)	(50.070)
Materiais/Manutenção	(9.719)	(27.766)	(7.610)	(23.087)	(9.841)	(28.151)	(7.776)	(23.550)
Serviços de terceiros	(8.537)	(18.089)	(4.553)	(11.294)	(8.725)	(18.658)	(4.768)	(11.909)
Outros custos, despesas e receitas	(4.154)	(9.797)	(3.340)	(9.699)	(4.436)	(10.559)	(3.584)	(10.431)
Despesa por natureza	(250.671)	(691.015)	(218.246)	(602.387)	(266.968)	(748.054)	(239.587)	(670.675)
Custo das mercadorias vendidas	(236.841)	(652.858)	(206.876)	(570.152)	(252.111)	(706.682)	(227.191)	(635.589)
Com vendas	(3.252)	(7.992)	(2.621)	(6.972)	(3.462)	(8.608)	(2.839)	(7.450)
Gerais e administrativas	(10.578)	(30.165)	(8.749)	(25.263)	(11.395)	(32.764)	(9.557)	(27.636)
Despesas por função	(250.671)	(691.015)	(218.246)	(602.387)	(266.968)	(748.054)	(239.587)	(670.675)

Notas Explicativas



22 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	3º Trimestre 2025	Acumulado 2025	3º Trimestre 2024	Acumulado 2024	3º Trimestre 2025	Acumulado 2025	3º Trimestre 2024	Acumulado 2024
Outras receitas operacionais								
Receita de impostos (extemporâneos) (i)	142	251	-	4.364	2.100	2.209	-	4.364
Receita de venda de ativos	4.325	4.325	1.029	4.422	4.325	4.325	1.029	4.422
Benefício IRPJ – SUDAM	-	-	-	-	202	1.010	324	1.233
Outras receitas	704	1.119	274	975	704	1.120	273	979
Baixa de contingência (prescrição)	76	76	-	311	76	76	-	311
Subtotal	5.247	5.771	1.303	10.072	7.407	8.740	1.626	11.309
Outras despesas operacionais								
Despesas com recuperação judicial	-	-	(48)	(48)	-	-	(48)	(48)
Custo na venda de ativos (iii)	(1.504)	(2.194)	(370)	(2.929)	(1.504)	(2.194)	(370)	(2.929)
Multas diversas	(23)	(181)	-	-	(23)	(181)	-	-
Estorno (provisão) de honorários advocatícios	(2)	(80)	52	(410)	(324)	(403)	52	(410)
Outras despesas manutenção fábrica SBC (ii)	(377)	(1.067)	(352)	(997)	(377)	(1.067)	(352)	(997)
Estorno (provisão) para contingências trabalhistas e tributárias (v)	(998)	(3.741)	414	(782)	(737)	(3.501)	414	(549)
Encargos de Parcelamentos	-	-	-	(8)	-	-	-	(8)
Outras despesas (iv)	(2.198)	(11.666)	(102)	(206)	(2.228)	(11.722)	(126)	(280)
Subtotal	(5.102)	(18.929)	(406)	(5.380)	(5.193)	(19.068)	(430)	(5.221)
Total	145	(13.158)	897	4.692	2.214	(10.328)	1.196	6.088

(i) R\$ 4.364 refere-se a recálculo do Crédito da Ação da exclusão do ICMS da Base de Cálculo do PIS e da COFINS.

(ii) Refere-se a despesas de manutenção da antiga unidade fabril de São Bernardo do Campo de colaboradores que estão afastados.

(iii) Se refere ao custo na venda de ferramental (vide Nota Explicativa nº 11).

(iv) R\$ 7.993 refere-se a baixa definitiva dos títulos de um cliente que não é classe A e que a Companhia está promovendo a cobrança legal (Nota Explicativa nº 07). A reversão da provisão impactou a linha de “Reversão (provisão) para perda de crédito esperada” no resultado.

(v) Constituição em 2025 de provisão para contingências trabalhistas, para garantir a cobertura adequada de possíveis riscos e despesas futuras.

Notas Explicativas



23 Resultado financeiro

a. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	3° Trimestre 2024	Acumulado 2024	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	3° Trimestre 2024	Acumulado 2024
Atualização de crédito tributário	100	302	394	1.426	1.413	1.615	394	1.426
Juros sobre aplicações financeiras	891	2.413	1.369	4.246	1.178	3.688	1.616	5.033
Descontos obtidos	25	34	61	705	63	113	158	890
Juros ativos	46	140	47	94	46	140	47	105
Outras receitas	1	13	5	18	-	13	-	27
	1.063	2.902	1.876	6.489	2.700	5.569	2.215	7.481

b. Despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	3° Trimestre 2024	Acumulado 2024	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	3° Trimestre 2024	Acumulado 2024
Juros sobre empréstimos	(16.174)	(45.465)	(14.403)	(42.436)	(16.285)	(45.824)	(14.543)	(42.881)
Juros passivos	(48)	(271)	(421)	(1.171)	(47)	(273)	(421)	(1.174)
Tarifas bancárias	(50)	(1.317)	(54)	(170)	(51)	(1.323)	(54)	(176)
Outras despesas	(475)	(1.897)	(708)	(3.988)	(572)	(2.077)	(637)	(3.814)
	(16.747)	(48.950)	(15.586)	(47.765)	(16.955)	(49.497)	(15.655)	(48.045)

c. Variações monetárias e cambiais

	Controladora				Consolidado			
	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	3° Trimestre 2024	Acumulado 2024	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	3° Trimestre 2024	Acumulado 2024
Variações monetárias e cambiais Ativas (i)	6.779	46.671	(584)	2.539	6.779	46.671	(584)	2.539
Variações monetárias e cambiais Passivas	(1.537)	(3.534)	6.629	(36.989)	(1.537)	(3.534)	6.629	(36.989)
Variações monetárias e cambiais	5.242	43.137	6.045	(34.450)	5.242	43.137	6.045	(34.450)

Do total de R\$46.671, R\$44.752 referem-se à variação cambial dos empréstimos e financiamentos, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 12. Essa variação ocorreu devido a redução da taxa do dólar durante o ano de 2025. Vale ressaltar que, essa variação cambial não afeta o caixa da Companhia no curto prazo, pois a maior parte da dívida é de longo prazo, com vencimento para 2026.

Notas Explicativas

24 Imposto de Renda e Contribuição Social

a. Conciliação do imposto de renda e contribuição social no resultado

O Imposto de Renda e a Contribuição Social são calculados conforme legislação e alíquota vigentes à data do balanço – alíquota de 25% para o imposto de renda e de 9% para contribuição social sobre o lucro. De acordo com as disposições do CPC 32/IAS 12 de 17/07/2009 IASB 12, são registrados contabilmente os créditos tributários diferidos sobre as diferenças temporárias, prejuízos fiscais e bases negativas. Os encargos de IRPJ e CSLL são conciliados com as alíquotas oficiais como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	45.973	(31.405)	48.721	(28.324)
Resultado da equivalência patrimonial	(9.704)	(8.005)	-	-
Resultado após a exclusão do resultado da Equivalência patrimonial	36.269	(39.410)	48.721	(28.324)
Alíquotas oficiais de imposto - %	34%	34%	34%	34%
Encargos de imposto de renda e contribuição social as alíquotas oficiais	(12.331)	13.399	(16.565)	9.630
Ajuste dos encargos a taxa efetiva				
Diferido constituído sobre diferenças temporárias	2.516	(82)	2.516	(82)
IRPJ e CSLL diferido sobre prejuízo fiscal e base negativa CSLL	(3.112)	223	(3.112)	223
Despesas não dedutíveis	(1.081)	(546)	19	(546)
Redução IRPJ - Sudam (24.c)	-	-	343	419
PAT	33	20	55	40
Ajuste imposto de renda e contribuição social presumido	-	-	(15)	110
Outros	12	12	48	151
Imposto de renda e contribuição social no resultado	(13.963)	13.026	(16.711)	9.945
Corrente	(1.772)	(1.084)	(4.586)	(4.221)
Diferido	(12.191)	14.110	(12.125)	14.166
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL - %	38,50%	33,05%	34,30%	35,11%

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia reconhece créditos e débitos tributários, que não estão sujeitos a prazos prescricionais, decorrentes principalmente de provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, provisão para obsolescência de estoque, aluguéis, variação cambial, prejuízos fiscais e bases negativas. Os créditos estão consubstanciados em estudos e projeções que indicam sua recuperabilidade. O IRPJ e CSLL diferidos estão apresentados pelas principais categorias:

Notas Explicativas

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:		
Prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas da CSLL a compensar	184.601	181.489
Provisão para perda de crédito esperada	1.066	3.127
Provisão para perda adm. a fornecedores	662	1.185
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.752	1.549
Provisão para obsolescência de estoque	2.918	2.530
Provisões para PLR	2.374	1.672
Provisão para perdas em inventário	581	-
Direito de uso - Aluguéis IFRS 16	83	71
Variação cambial - regime de caixa	-	11.475
Outros	43	51
Subtotal do ativo diferido	195.080	203.149
Passivo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:		
Variação cambial - regime de caixa	(4.056)	-
Subtotal do passivo diferido	(4.056)	-
Saldos líquidos apresentados no ativo	191.024	203.149

A movimentação do saldo líquido de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo inicial	203.033	174.686	203.149	174.727
IRPJ e CSLL diferido reconhecidos no resultado do período	(12.191)	28.347	(12.125)	28.422
Saldo Final	190.842	203.033	191.024	203.149

A estimativa de recuperação do ativo fiscal diferido de IRPJ e CSLL é assim demonstrada em 30 de setembro de 2025:

	Controladora	Consolidado
Até 01 ano	2.579	2.761
De 01 a 02 anos	8.052	8.052
De 02 a 03 anos	15.397	15.397
De 03 a 05 anos	39.521	39.521
De 05 a 07 anos	42.794	42.794
De 07 a 10 anos	82.499	82.499
Total do ativo fiscal diferido de IRPJ e CSLL	190.842	191.024

Notas Explicativas

Para avaliar a realização de ativos fiscais diferidos foram consideradas as projeções de lucros tributáveis dos planos de negócios da Companhia que indicam tendências e perspectivas, assim como efeitos de demanda, concorrência e outros fatores econômicos, e que representam a melhor estimativa da administração acerca das condições econômicas que existirão durante o prazo de realização do ativo fiscal diferido.

As principais premissas utilizadas para o cálculo de realização do ativo fiscal diferido são: dados históricos tais como receitas, custo de produção, despesas de depreciação, receitas e despesas financeiras que envolveram premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e informações macroeconômicas, tais como crescimento do Produto Interno Bruto (PIB), taxa de câmbio, taxa de juros básica (Selic) e DI, taxa de inflação, entre outros.

c. Incentivos fiscais

A Companhia através da sua controlada Mangels Componentes da Amazônia Ltda., localizada no Distrito Industrial, da cidade Manaus – AM, na área de atuação da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM, goza do direito de redução do Imposto sobre a Renda e adicionais não restituíveis de 75%, calculados com base no lucro da exploração.

Tal incentivo tem como fundamento legal o artigo 23 do Decreto-Lei nº 756/69, Decreto nº 94.075, de 05 de maio de 1987, art. 3º da Lei nº 9.532, de 10 de dezembro de 2007, com alterações introduzidas pelo artigo 1º da Medida Provisória nº 2.199-14, de 24 de agosto de 2001, com redação dada pelo art. 32 da Lei nº 11.196, de 21 de novembro de 2005, e conforme o art. 5º e art.13 da Portaria nº 2.091-A, de 28 de dezembro de 2007.

A redução do imposto sobre a renda, decorrente desse benefício, é contabilizada no resultado do exercício. Entretanto, ao final de cada trimestre, após a apuração do lucro líquido, o valor do incentivo fiscal é alocado à conta reserva para incentivos fiscais no patrimônio líquido da controlada, como destinação parcial do lucro líquido apurado, cumprindo assim a disposição legal de não distribuir esse valor, sendo o montante acumulado de R\$ 23.331 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 22.321 em 31 de dezembro de 2024).

25 Segmentos operacionais

A Administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócio, para poder tomar decisões sobre alocação de recursos e avaliar o desempenho.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão apresentadas adiante. O desempenho é avaliado com base no resultado do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, pois a Administração entende que tal informação é a mais relevante para tomada de decisões e na avaliação dos resultados dos respectivos segmentos para comparabilidade com outras entidades que operam nas mesmas indústrias.

Notas Explicativas

Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com três segmentos operacionais sujeitos a divulgação de informações:

Cilindros: situada em Três Corações, é responsável pela produção de cilindros para gás liquefeito de petróleo (GLP), tanques de ar comprimido e componentes estampados para o segmento de requalificação. Também possui um centro de serviço de classificação de vasilhames vazios de GLP em Araucária (PR).

Rodas: também situada em Três Corações (MG), a fábrica de rodas produz rodas de alumínio originais para montadoras de veículos.

Centro de serviços de aços: os produtos de aço englobam chapas de aço plano para a indústria de motocicletas, produzidas na planta industrial da Mangels em Manaus (AM), bem como eixos traseiros para automóveis leves, fabricados na planta industrial da Mangels em Minas Gerais em forma de lâminas de aço em perfil de "V".

a. Informações contábeis relativas aos segmentos

As principais informações contábeis sobre cada um dos segmentos de operações da Companhia podem ser assim demonstradas:

	30/09/2025					
	Aços	Rodas	Cilindros	Total	Outros	Consolidado
Mercado interno	65.939	534.177	191.315	791.431	-	791.431
Mercado externo	-	660	9.735	10.395	-	10.395
Receita líquida	65.939	534.837	201.050	801.826	-	801.826
CPV	(55.578)	(467.756)	(183.348)	(706.682)	-	(706.682)
Lucro operacional bruto	10.361	67.081	17.702	95.144	-	95.144
Despesas operacionais						
Com vendas	(730)	(4.289)	(3.589)	(8.608)	-	(8.608)
Gerais e Administrativas	(2.528)	(20.223)	(8.359)	(31.110)	(1.654)	(32.764)
Reversão para perda de crédito esperada	(152)	5.248	972	6.068	-	6.068
Outras (despesas) receitas líquidas	2.591	(10.546)	(820)	(8.775)	(1.553)	(10.328)
Resultado operacional	9.542	37.271	5.906	52.719	(3.207)	49.512
Receitas (despesas) financeiras líquidas e variação cambial	-	-	-	-	(791)	(791)
Imposto de renda e contribuição social	(2.117)	-	(631)	(2.748)	(13.963)	(16.711)
Lucro do período	7.425	37.271	5.275	49.971	(17.961)	32.010
Total de depreciação e amortização	(229)	(7.508)	(2.610)	(10.347)	(335)	(10.682)

Notas Explicativas

	30/09/2024					
	Aços	Rodas	Cilindros	Total	Outros	Consolidado
Mercado interno	77.651	433.506	199.691	710.848	-	710.848
Mercado externo	-	3.783	2.367	6.150	-	6.150
Receita líquida	77.651	437.289	202.058	716.998	-	716.998
CPV	(66.866)	(395.598)	(173.125)	(635.589)	-	(635.589)
Lucro Operacional Bruto	10.785	41.691	28.933	81.409	-	81.409
Despesas operacionais						
Com vendas	(596)	(3.844)	(3.010)	(7.450)	-	(7.450)
Gerais e Administrativas	(2.279)	(17.602)	(7.276)	(27.157)	(479)	(27.636)
Provisão para perda de crédito esperada	-	(5.087)	(634)	(5.721)	-	(5.721)
Outras (despesas) receitas líquidas	1.192	1.832	(337)	2.687	3.401	6.088
Resultado Operacional	9.102	16.990	17.676	43.768	2.922	46.690
Receitas (despesas) financeiras líquidas e variação cambial	-	-	-	-	(75.014)	(75.014)
Imposto de renda e contribuição social	(2.367)	-	(714)	(3.081)	13.026	9.945
Prejuízo do Período	6.735	16.990	16.962	40.687	(59.066)	(18.379)
Total de depreciação e amortização	(338)	(11.351)	(3.803)	(15.492)	(527)	(16.019)

b. Informações relativas à área geográfica

A receita do segmento baseia-se na localização geográfica dos clientes e os ativos do segmento são baseados na localização geográfica dos ativos.

	Consolidado 30/09/2025			
	Aços	Rodas	Cilindros	Total
Receita líquida	65.939	534.837	201.050	801.826
Mercado interno	65.939	534.177	191.315	791.431
Mercado externo	-	660	9.735	10.395

	Consolidado 30/09/2024			
	Aços	Rodas	Cilindros	Total
Receita líquida	77.651	437.289	202.058	716.998
Mercado interno	77.651	433.506	199.691	710.848
Mercado externo	-	3.783	2.367	6.150

Notas Explicativas

b.1 Maior cliente

Em 30 de setembro de 2025, dois clientes do segmento de rodas, representaram individualmente mais de 10% da receita total.

b.2 Ativos

A Administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócio, para tomar decisões sobre a alocação de recursos e avaliar o desempenho.

O total do ativo por segmentos reportáveis em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está apresentado a seguir:

		Consolidado			
		30/09/2025			
	Aços	Rodas	Cilindros	Outros (i)	Total
Ativos por segmento	45.907	308.291	115.928	279.947	750.073

		Consolidado			
		31/12/2024			
	Aços	Rodas	Cilindros	Outros (i)	Total
Ativos por segmento	44.302	293.657	109.654	291.919	739.532

(i) Refere-se ao caixa, equipamentos de informática, impostos federais a recuperar, e o direito de uso do escritório administrativo.

26 Instrumentos financeiros

Mensuração a valor justo

A política de contratação de instrumentos financeiros e os métodos e as premissas adotados na determinação dos valores justos, bem como os critérios de seus registros e classificações são os mesmos inicialmente adotados.

Notas Explicativas

A Companhia apresenta a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros apresentados nas informações contábeis:

		Controladora			
		Valor contábil			Valor justo
		Valor justo por meio do resultado	Ativos e passivos pelo custo amortizado	Total	Nível 2
30 de setembro de 2025	Notas				
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	4.838	4.838	-
Aplicações financeiras	6	48.681	-	48.681	48.681
Contas a receber clientes	7	-	124.961	124.961	-
Outros ativos		-	15.467	15.467	-
Total		48.681	145.266	193.947	48.681
Passivos					
Fornecedores	14	-	66.754	66.754	-
Empréstimos e financiamentos	12	-	571.742	571.742	-
Conta corrente partes relacionadas	17	-	-	-	-
Passivo de arrendamento	13	-	1.906	1.906	1.906
Total		-	640.402	640.402	1.906
		Controladora			
		Valor contábil			Valor justo
		Valor justo por meio do resultado	Ativos e passivos pelo custo amortizado	Total	Nível 2
31 de dezembro de 2024	Notas				
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	11.184	11.184	-
Aplicações financeiras	6	42.187	-	42.187	42.187
Contas a receber clientes	7	-	101.719	101.719	-
Outros ativos		-	8.043	8.043	-
Total		42.187	120.946	163.133	42.187
Passivos					
Fornecedores	14	-	45.631	45.631	-
Empréstimos e financiamentos	12	-	627.215	627.215	-
Conta corrente partes relacionadas	17	-	5.737	5.737	-
Passivo de arrendamento	13	-	1.221	1.221	-
Total		-	679.804	679.804	-

Notas Explicativas

		Consolidado			Valor justo
		Valor contábil			
		Valor justo por meio do resultado	Ativos e passivos pelo custo amortizado	Total	Nível 2
30 de setembro de 2025	Notas				
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	4.998	4.998	-
Aplicações financeiras	6	55.076	-	55.076	55.076
Contas a receber clientes	7	-	131.119	131.119	-
Outros ativos		-	21.964	21.964	-
Total		55.076	158.081	213.157	55.076
Passivos					
Fornecedores	14	-	66.873	66.873	-
Empréstimos e financiamentos	12	-	576.310	576.310	-
Passivo de arrendamento	13	-	2.350	2.350	2.350
Total		-	645.533	645.533	2.350
		Consolidado			Valor justo
		Valor contábil			
		Valor justo por meio do resultado	Ativos e passivos pelo custo amortizado	Total	Nível 2
31 de dezembro de 2024	Notas				
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	12.596	12.596	-
Aplicações financeiras	6	61.480	-	61.480	61.480
Contas a receber clientes	7	-	105.508	105.508	-
Outros ativos		-	13.098	13.098	-
Total		61.480	131.202	192.682	61.480
Passivos					
Fornecedores	14	-	45.826	45.826	-
Empréstimos e financiamentos	12	-	633.066	633.066	-
Passivo de arrendamento	13	-	1.753	1.753	-
Total		-	680.645	680.645	-

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, outros créditos a receber, fornecedores e mútuo com partes relacionadas, aproximam-se de seus valores de realização em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos;
- aplicações financeiras: tem o valor de mercado mensurado através de cotações de preço na data das informações contábeis intermediárias e informações contábeis;
- empréstimos e financiamentos: tem o valor de mercado mensurado com base no fluxo de caixa esperado, descontado a valor presente.

Notas Explicativas

Os instrumentos financeiros estão agrupados em níveis de 1 a 3 com base no grau em que seu valor justo é estimado, sendo:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é controlar as exposições aos riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Análise de sensibilidade

Com a finalidade de atender aos requisitos da NBC TG 40 (R2) Instrumentos financeiros: Evidenciação, a Companhia preparou uma análise de sensibilidade.

A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto às mudanças nas variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro da Companhia. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade contida no processo utilizado na preparação dessas análises. As informações demonstradas adiante mensuram contextualmente o impacto no resultado da Companhia em função da variação de cada risco destacado.

- **Sensibilidade das aplicações financeiras**

As aplicações financeiras mantidas pela Companhia são de natureza renda fixa – CDBs com remuneração pós-fixada e atreladas ao CDI.

- **Risco cambial**

Os riscos de taxa de câmbio decorrem de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas em operações que envolvem contas a receber, fornecedores e empréstimos e financiamentos.

- **Risco de taxa de juros**

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos e oscilações de taxas de juros nos empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

O cenário razoavelmente possível considera projeção de instituições financeiras de primeira linha, e que são utilizadas pela administração da Companhia na gestão financeira.

Controladora						
	Indexador	Moeda	Posição em 30/09/2025 - Montante em R\$	Em 30/09/2025	Cenário razoavelmente possível	Exposição em milhares de reais
Caixa conta corrente		Dólar	2.892	5,3186	5,4000	44
Contas a receber de clientes		Dólar	1.199	5,3186	5,4000	18
Fornecedores		Dólar	(391)	5,3186	5,4000	(6)
Empréstimos e financiamentos (i)		Dólar	(42.526)	5,3186	5,4500	(1.051)
Empréstimos e financiamentos (i)	SOFR	Dólar	(217.388)	5,5730	5,7631	(7.414)
Total			(256.214)			(8.409)

Consolidado						
	Indexador	Moeda	Posição em 30/09/2025 - Montante em R\$	Em 30/09/2025	Cenário razoavelmente possível	Exposição em milhares de reais
Caixa conta corrente		Dólar	2.892	5,3186	5,4000	44
Contas a receber de clientes		Dólar	1.199	5,3186	5,4000	18
Fornecedores		Dólar	(391)	5,3186	5,4000	(6)
Empréstimos e financiamentos (i)		Dólar	(42.526)	5,3186	5,4500	(1.051)
Empréstimos e financiamentos (i)	SOFR	Dólar	(217.388)	5,5730	5,7631	(7.414)
Total			(256.214)			(8.409)

- (i) Esta análise considera apenas o valor do principal, sem levar em conta os juros, estes estão sendo projetados nesta mesma nota no tópico Risco de liquidez.

Notas Explicativas

Risco de mercado na carteira de crédito

Foram aplicadas análises estatísticas e econométricas com o propósito de avaliar os efeitos do risco de mercado na carteira de crédito da companhia. Entende-se que o risco de mercado é aquele decorrente da atividade econômica (PIB) o qual poderia afetar o valor dos recebíveis. Após a aplicação das análises mencionadas, não foram encontradas evidências estatisticamente significativas do risco de mercado na carteira de recebíveis da empresa.

Risco de crédito

A Administração visando minimizar os riscos de créditos atrelados as instituições financeiras, procura diversificar suas operações e instituições financeiras de primeira linha.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4.838	11.184	4.998	12.596
Aplicações financeiras	22.321	27.308	28.115	42.572
Aplicações financeiras LP	26.360	14.879	26.961	18.908
Contas a receber de clientes	124.961	101.719	131.119	105.508
Total	178.480	155.090	191.193	179.584

Os limites de riscos individuais de clientes são determinados com base em classificações internas. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas irão encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações nos vencimentos, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez da Companhia e suas controladas.

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025:

30/09/2025	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses
Passivos						
Fornecedores	66.754	66.754	66.754	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	571.742	636.593	146.390	490.203	-	-
Passivo de arrendamento	1.906	1.906	787	828	291	-
Empresas relacionadas	-	-	-	-	-	-
Total	640.402	705.253	213.931	491.031	291	-

Notas Explicativas

31/12/2024	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses
Passivos						
Fornecedores	45.631	45.631	45.631	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	627.215	733.310	144.553	588.757	-	-
Passivo de arrendamento	1.221	1.221	429	463	329	-
Empresas relacionadas	5.737	5.737	5.737	-	-	-
Total	679.804	785.899	196.350	589.220	329	-

30/09/2025	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses	49 meses em diante
Passivos							
Fornecedores	66.873	66.873	66.873	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	576.310	642.060	147.922	491.626	1.312	1.200	0
Passivo de arrendamento	2.350	2.350	912	964	422	52	-
Total	645.533	711.283	215.707	492.590	1.734	1.252	0

31/12/2024	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses	49 meses em diante
Passivos							
Fornecedores	45.826	45.826	45.826	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	633.066	740.420	146.196	590.289	1.422	1.312	1.201
Passivo de arrendamento	1.753	1.753	547	590	467	136	13
Total	680.645	787.999	192.569	590.879	1.889	1.448	1.214

Gestão de capital

A Administração é responsável pelo acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas, e os gestores de cada área reportam regularmente sobre suas atividades.

Notas Explicativas

27 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados pela Administração, levando em consideração a natureza de suas atividades. Ressaltando que as políticas e diretrizes para a avaliação da relevância dos riscos para a contratação das coberturas de seguros não são objeto de escopo por parte de nossos Auditores Independentes. A composição da cobertura de seguros está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Vida	3.750	3.750
D & O	40.000	35.000
Responsabilidade civil	18.000	12.000
Patrimonial	481.269	342.323
Seguro Viagem	1.064	1.238
Veículos	6.363	3.739
Crédito operações de exportação	4.073	4.073
Transportes nacional	1.000	1.000
Transportadoras Diversas	1.000	1.000
Transporte internacional	32.593	36.962
Transportes Importação (USD \$ 3,000,000.00)	15.956	18.577
Transportes Importação (BRL)	3.000	3.000
Transportes Exportação (USD\$ 2,000,000.00)	10.637	12.385
Transportes Exportação (BRL)	3.000	3.000
Total	588.112	440.085

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Mangels Industrial S.A
São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, da Mangels Industrial S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de novembro de 2025
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais (ITR)

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, em relação ao período encerrado em 30 de setembro de 2025, os membros da Diretoria da Mangels Industrial S.A declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam com as Informações Trimestrais do período; e (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de revisão emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

São Bernardo do Campo, 05 de novembro de 2025.

Ivan Zanovello Ciruelos
Diretor Presidente

Pedro Galvão Filho
Diretor de Finanças, Administração e Relações com Investidores

Eduardo Morais de Campos
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em 30 de setembro de 2025

Após exame do relatório da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., referente ao período findo em 30 de setembro de 2025, a Diretoria deliberou por unanimidade e em observância às disposições contidas nos incisos V e VI, do artigo 27, da Instrução nº 80/22, publicada pela Comissão de Valores Mobiliários, para declarar que reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

São Bernardo do Campo, 05 de novembro de 2025.

Ivan Zanovello Ciruelos
Diretor Presidente

Pedro Galvão Filho
Diretor de Finanças, Administração e Relações com Investidores

Eduardo Morais de Campos
Diretor