

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	103
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	104
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	105

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	857.928.119
Preferenciais	0
Total	857.928.119
Em Tesouraria	
Ordinárias	708.700
Preferenciais	0
Total	708.700

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	53.455.088	57.368.509
1.01	Ativo Circulante	14.937.605	21.246.477
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	263.664	732.320
1.01.01.01	Caixa e Bancos	263.664	732.320
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.074.381	5.717.946
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.074.381	5.717.946
1.01.03	Contas a Receber	8.285.525	9.153.215
1.01.03.01	Clientes	8.285.525	9.153.215
1.01.03.01.01	Valores a receber de clientes	8.285.525	9.153.215
1.01.04	Estoques	655.099	664.152
1.01.04.01	Estoques	655.099	664.152
1.01.06	Tributos a Recuperar	900.359	756.930
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	900.359	756.930
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	900.359	756.930
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.758.577	4.221.914
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	931.355	999.649
1.01.08.02.01	Ativos Mantidos para Venda	931.355	999.649
1.01.08.03	Outros	827.222	3.222.265
1.01.08.03.01	Despesas do exercicio seguinte	14.210	6.229
1.01.08.03.02	Outros valores a receber	80.548	98.457
1.01.08.03.03	Adiantamento a fornecedores	57.021	2.458.770
1.01.08.03.04	Títulos a receber	670.476	650.180
1.01.08.03.06	Instrumentos financeiros derivativos	4.967	8.629
1.02	Ativo Não Circulante	38.517.483	36.122.032
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.122.933	9.964.229
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.947.201	1.505.854
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.947.201	1.505.854
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.175.732	8.458.375
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	55.871	58.201
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	5.404.988	5.509.034
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	733	409
1.02.01.10.06	Titulos a receber	2.699.430	2.890.719
1.02.01.10.08	Instrumentos financeiros derivativos	14.710	12
1.02.02	Investimentos	25.570.652	23.348.577
1.02.02.01	Participações Societárias	25.450.335	23.231.783
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	25.450.335	23.231.783
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	120.317	116.794
1.02.03	Imobilizado	2.598.081	2.577.087
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.257.478	2.217.560
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	2.257.478	2.217.560
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	340.603	359.527
1.02.04	Intangível	225.817	232.139
1.02.04.01	Intangíveis	225.817	232.139

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	53.455.088	57.368.509
2.01	Passivo Circulante	9.466.106	11.477.906
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	186.092	217.460
2.01.02	Fornecedores	1.695.094	1.801.269
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.695.094	1.801.269
2.01.02.01.01	Fornecedores	1.695.094	1.801.269
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.679	18.818
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.679	18.818
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	22.679	18.818
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.023.318	4.508.305
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.989.160	4.479.301
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	34.158	29.004
2.01.05	Outras Obrigações	4.538.923	4.932.054
2.01.05.02	Outros	4.538.923	4.932.054
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	165	284
2.01.05.02.04	Títulos a pagar	74	62.360
2.01.05.02.05	Antecipações de clientes	4.470.046	4.789.380
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	46.134	63.917
2.01.05.02.20	Outras Obrigações	22.504	16.113
2.02	Passivo Não Circulante	41.172.516	43.066.459
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	18.163.431	17.119.408
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	17.824.694	16.774.557
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	338.737	344.851
2.02.02	Outras Obrigações	22.723.122	25.724.992
2.02.02.02	Outros	22.723.122	25.724.992
2.02.02.02.04	Impostos, taxas e contribuições	848	58.867
2.02.02.02.06	Títulos a Pagar	21.732.699	24.486.804
2.02.02.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	989.575	1.179.321
2.02.04	Provisões	285.963	222.059
2.03	Patrimônio Líquido	2.816.466	2.824.144
2.03.01	Capital Social Realizado	10.367.391	10.367.391
2.03.01.01	Capital Social	10.367.391	10.367.391
2.03.02	Reservas de Capital	-1.943.472	-2.141.436
2.03.04	Reservas de Lucros	4.226.280	4.226.280
2.03.04.01	Reserva Legal	624.664	624.664
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	2.637.330	2.637.330
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	964.286	964.286
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	88.132	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-9.921.865	-9.628.091

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.481.488	2.141.416
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.941.657	-1.757.286
3.03	Resultado Bruto	539.831	384.130
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-58.200	-316.799
3.04.01	Despesas com Vendas	-135.885	-128.810
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-89.018	-48.225
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-23.940	14.339
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	190.643	-154.103
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	481.631	67.331
3.06	Resultado Financeiro	-834.330	-109.319
3.06.01	Receitas Financeiras	1.431.575	824.554
3.06.01.01	Receitas Financeiras	1.431.575	824.554
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.265.905	-933.873
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-2.265.905	-933.873
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-352.699	-41.988
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	441.347	68.913
3.08.01	Corrente	0	27.016
3.08.02	Diferido	441.347	41.897
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	88.648	26.925
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-744	35.693
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	87.904	62.618
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1014	0,0984
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1014	0,0984

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	87.904	62.618
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-293.774	-188.993
4.02.03	Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços	-430.913	22.884
4.02.05	Ganhos (perdas) em hedge de investimento líquido	52.043	-29.491
4.02.06	Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	632	-3.590
4.02.09	Ganhos (perdas) em hedge de juros líquido	158.276	-139.991
4.02.10	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	-74.136	-38.805
4.02.11	Ganho na realização de aplicações ao VJORA	324	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-205.870	-126.375

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.371.003	-1.924.722
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	538.204	245.483
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	88.648	26.925
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	63.609	33.731
6.01.01.05	Prov. Contingências e Não Realização de Créd.Tribut.	81.492	17.916
6.01.01.06	Tributos diferidos e obrigações tributárias	-441.347	-41.897
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-190.643	154.103
6.01.01.08	Variação cambial sobre financiamentos	-52.207	80.432
6.01.01.09	Variação cambial demais contas de ativo e passivo	204.254	-440.651
6.01.01.10	Despesas de juros sobre dívidas financeiras	674.258	407.094
6.01.01.11	Despesas de juros sobre arrendamento financeiro	259	328
6.01.01.13	Perdas por redução ao valor recuperável de tributos	91.960	0
6.01.01.14	Reavaliação de propriedades para investimento	-3.523	-1.629
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	5	40
6.01.01.17	Outros efeitos não caixa	19	1.255
6.01.01.18	Custo na emissão de operações financeiras	19.252	9.394
6.01.01.19	Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	2.053	-1.806
6.01.01.20	Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	115	248
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.909.207	-2.170.205
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	485.927	506.520
6.01.02.02	Estoques	7.000	-48.315
6.01.02.03	Depósitos judiciais e contingências	-15.258	-14.538
6.01.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	-31.368	-2.592
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores risco sacado	292.213	-1.738.468
6.01.02.06	Tributos correntes e diferidos	-178.029	4.557
6.01.02.07	Títulos a receber e a pagar	-2.240.520	-985.483
6.01.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	-245.167	108.550
6.01.02.20	Outras contas ativas e passivas	15.995	-436
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.506.998	-1.769.256
6.02.01	Investimentos	-58.267	-26.859
6.02.02	Aplicações em ativo imobilizado	-78.300	-84.752
6.02.05	Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	2.643.565	-1.657.645
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.465.687	1.780.111
6.03.03	Empréstimos obtidos	1.864.571	1.521.407
6.03.04	Empréstimos liquidados	-2.945.878	-920.163
6.03.07	Arrendamentos liquidados	-1.224	-1.366
6.03.09	Ações em tesouraria	-383.037	-63.928
6.03.12	Dividendos recebidos no período	-119	993.300
6.03.16	Operações descontinuadas líquido de caixa	0	250.861
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-138.964	76.661
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-468.656	-1.837.206
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	732.320	1.940.237
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	263.664	103.031

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-383.037	0	0	-74.136	-457.173
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-383.037	0	0	0	-383.037
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-74.136	-74.136
5.05	Resultado Abrangente Total	0	581.001	0	88.132	-219.638	449.495
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	87.904	0	87.904
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	581.001	0	228	-219.638	361.591
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	144.186	0	228	-430.913	-286.499
5.05.02.07	Ganhos em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	52.043	52.043
5.05.02.08	Ganhos atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	632	632
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	197	0	0	0	197
5.05.02.10	Ações em tesouraria na subsidiária BRF	0	-210.424	0	0	0	-210.424
5.05.02.11	Ganhos em hedge de juros liquido	0	0	0	0	158.276	158.276
5.05.02.12	Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	324	324
5.05.02.13	Transações de capital junto a parte relacionada	0	647.042	0	0	0	647.042
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	10.367.391	-1.943.472	4.226.280	88.132	-9.921.865	2.816.466

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-515.881	3.641.641	0	-5.861.827	7.631.324
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-515.881	3.641.641	0	-5.861.827	7.631.324
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-62.916	0	0	-38.805	-101.721
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-63.928	0	0	0	-63.928
5.04.08	Ganho em transações de capital BRF	0	1.012	0	0	0	1.012
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-38.805	-38.805
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-114.531	0	62.847	-150.188	-201.872
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	62.618	0	62.618
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-114.531	0	229	-150.188	-264.490
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	-49.710	0	229	22.884	-26.597
5.05.02.07	Perdas em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	-29.491	-29.491
5.05.02.08	Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	-3.590	-3.590
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	2.810	0	0	0	2.810
5.05.02.10	Ações em tesouraria na subsidiária BRF	0	-67.631	0	0	0	-67.631
5.05.02.11	Perdas em hedge de juros líquido	0	0	0	0	-139.991	-139.991
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	10.367.391	-693.328	3.641.641	62.847	-6.050.820	7.327.731

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	2.664.975	2.298.227
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.664.931	2.298.330
7.01.02	Outras Receitas	159	145
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-115	-248
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.032.680	-1.815.311
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.586.327	-1.505.917
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-444.300	-311.200
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.053	1.806
7.03	Valor Adicionado Bruto	632.295	482.916
7.04	Retenções	-63.609	-33.731
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-63.609	-33.731
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	568.686	449.185
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.621.474	1.004.124
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	190.643	-154.103
7.06.02	Receitas Financeiras	1.431.575	824.554
7.06.03	Outros	-744	333.673
7.06.03.01	Operação descontinuada	-744	333.673
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.190.160	1.453.309
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.190.160	1.453.309
7.08.01	Pessoal	178.290	138.236
7.08.01.01	Remuneração Direta	130.023	104.151
7.08.01.02	Benefícios	37.114	26.148
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.153	7.937
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-346.662	16.586
7.08.02.01	Federais	-393.246	-32.004
7.08.02.02	Estaduais	42.625	44.095
7.08.02.03	Municipais	3.959	4.495
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.270.628	1.235.869
7.08.03.01	Juros	2.265.905	933.873
7.08.03.02	Aluguéis	4.723	4.016
7.08.03.03	Outras	0	297.980
7.08.03.03.01	Operação descontinuada	0	297.980
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	87.904	62.618
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	87.904	62.618

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	135.354.346	137.510.139
1.01	Ativo Circulante	50.053.643	54.934.666
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.855.210	4.516.687
1.01.01.01	Caixa e Bancos	3.855.210	4.516.687
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.384.218	18.278.853
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	16.121.532	18.002.828
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	262.686	276.025
1.01.02.03.01	Caixa restrito	262.686	276.025
1.01.03	Contas a Receber	7.920.302	9.176.665
1.01.03.01	Clientes	7.920.302	9.176.665
1.01.03.01.01	Valores a receber de clientes	7.919.133	9.175.814
1.01.03.01.02	Dividendos a Receber	1.169	851
1.01.04	Estoques	11.062.645	11.482.938
1.01.04.01	Estoques	11.062.645	11.482.938
1.01.05	Ativos Biológicos	3.724.163	2.926.421
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.801.014	3.235.325
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.801.014	3.235.325
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	3.801.014	3.235.325
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.306.091	5.317.777
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	1.343.629	1.422.058
1.01.08.02.01	Ativos Mantidos para venda	1.343.629	1.422.058
1.01.08.03	Outros	1.962.462	3.895.719
1.01.08.03.01	Despesas do exercicio seguinte	644.435	425.830
1.01.08.03.02	Outros valores a receber	610.991	586.066
1.01.08.03.03	Adiantamento a fornecedores	419.009	2.739.402
1.01.08.03.04	Títulos a receber	34.280	59.452
1.01.08.03.06	Instrumentos financeiros derivativos	253.747	84.969
1.02	Ativo Não Circulante	85.300.703	82.575.473
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	16.220.171	16.023.391
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	291.374	323.811
1.02.01.04	Contas a Receber	24.767	22.620
1.02.01.04.03	Valores a receber - clientes nacionais	24.767	22.620
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.108.406	4.476.955
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.108.406	4.476.955
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.795.624	11.200.005
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	489.427	487.501
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	9.601.944	10.141.498
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	218.909	249.999
1.02.01.10.06	Titulos a receber	8.243	8.635
1.02.01.10.07	Caixa restrito	64.287	60.790
1.02.01.10.08	Instrumentos financeiros derivativos	412.814	251.582
1.02.02	Investimentos	820.587	341.637
1.02.02.01	Participações Societárias	700.270	224.843
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	120.317	116.794

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03	Imobilizado	48.588.659	47.082.712
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	43.813.430	43.033.350
1.02.03.01.01	Imobilizado em operação	40.427.521	41.246.113
1.02.03.01.02	Ativo Biológico	3.385.909	1.787.237
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.775.229	4.049.362
1.02.04	Intangível	19.671.286	19.127.733
1.02.04.01	Intangíveis	19.671.286	19.127.733

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	135.354.346	137.510.139
2.01	Passivo Circulante	41.023.517	42.965.775
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.372.190	2.351.893
2.01.02	Fornecedores	20.897.879	20.261.845
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	20.897.879	20.261.845
2.01.02.01.01	Fornecedores	20.897.879	20.261.845
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.215.626	1.236.661
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.215.626	1.236.661
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	1.215.626	1.236.661
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.868.391	9.557.317
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.621.740	8.352.851
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.246.651	1.204.466
2.01.05	Outras Obrigações	7.948.113	8.773.763
2.01.05.02	Outros	7.948.113	8.773.763
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	2.971	2.792
2.01.05.02.04	Títulos a pagar	272.447	220.653
2.01.05.02.05	Antecipações de clientes	5.570.128	6.089.060
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	104.999	450.945
2.01.05.02.19	Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	847.228	767.344
2.01.05.02.20	Outras Obrigações	1.150.340	1.242.969
2.01.06	Provisões	721.318	784.296
2.02	Passivo Não Circulante	74.279.957	74.606.252
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	55.706.464	56.462.514
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	51.261.829	52.770.780
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.444.635	3.691.734
2.02.02	Outras Obrigações	2.415.920	2.780.376
2.02.02.02	Outros	2.415.920	2.780.376
2.02.02.02.03	Fornecedores	6.108	11.767
2.02.02.02.04	Impostos, taxas e contribuições	196.041	258.302
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	525.353	588.497
2.02.02.02.06	Títulos a pagar	31.812	39.156
2.02.02.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	1.198.809	1.415.527
2.02.02.02.09	Obrigações Sociais e Trabalhistas	457.797	467.127
2.02.03	Tributos Diferidos	9.525.016	8.755.947
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.525.016	8.755.947
2.02.04	Provisões	6.632.557	6.607.415
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	20.050.872	19.938.112
2.03.01	Capital Social Realizado	10.367.391	10.367.391
2.03.01.01	Capital Social	10.367.391	10.367.391
2.03.02	Reservas de Capital	-1.943.472	-2.141.436
2.03.04	Reservas de Lucros	4.226.280	4.226.280
2.03.04.01	Reserva Legal	624.664	624.664
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	2.637.330	2.637.330
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	964.286	964.286
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	88.132	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-9.921.865	-9.628.091
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	17.234.406	17.113.968

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	39.405.009	31.590.916
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-34.762.076	-27.753.193
3.03	Resultado Bruto	4.642.933	3.837.723
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.369.289	-2.961.053
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.738.153	-2.468.695
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-646.965	-464.744
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	13.907	-13.207
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.922	-14.407
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.273.644	876.670
3.06	Resultado Financeiro	-1.340.081	-972.504
3.06.01	Receitas Financeiras	3.731.428	1.926.083
3.06.01.01	Receitas financeiras	3.731.428	1.926.083
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.071.509	-2.898.587
3.06.02.01	Despesas financeiras	-5.071.509	-2.898.587
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-66.437	-95.834
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	491.801	228.168
3.08.01	Corrente	-85.105	-93.563
3.08.02	Diferido	576.906	321.731
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	425.364	132.334
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-744	35.652
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	424.620	167.986
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	87.904	62.618
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	336.716	105.368
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1014	0,0984
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1014	0,0984

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	424.620	167.986
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-303.928	-161.910
4.02.03	Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços	-493.033	82.964
4.02.05	Ganhos (perdas) em hedge de investimento líquido	103.071	-58.909
4.02.06	Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	1.252	-7.169
4.02.08	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	-74.136	-38.805
4.02.09	Perdas em hedge de juros liquido	158.276	-139.991
4.02.11	Ganho na realização de aplicações ao VJORA	642	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	120.692	6.076
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-205.870	-126.375
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	326.562	132.451

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.960.571	1.386.702
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.723.260	2.942.263
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	88.648	26.925
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	1.794.756	1.696.151
6.01.01.04	Participação dos acionistas não controladores	336.716	105.409
6.01.01.05	Provisão para contingências	169.462	137.229
6.01.01.06	Tributos diferidos e obrigações tributárias	-576.906	-321.731
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-1.922	14.407
6.01.01.08	Variação cambial sobre financiamentos	-837.547	389.642
6.01.01.09	Variação Cambial Demais Contas de Ativo e Passivo	926.434	-493.776
6.01.01.10	Despesas de Juros sobre Dívidas Financeiras	1.456.873	1.073.583
6.01.01.11	Despesas de Juros sobre Arrendamento Financeiro	104.014	98.462
6.01.01.13	Perdas por redução ao valor recuperável de tributos	95.809	3.473
6.01.01.14	Reavaliação propriedades para investimento	-3.523	-1.629
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	293.076	170.957
6.01.01.17	Outros efeitos não caixa	-187.812	-16.174
6.01.01.18	Custo na emissão de operações financeiras	50.343	35.919
6.01.01.19	Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	5.064	-7.032
6.01.01.20	Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	9.775	30.448
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-762.689	-1.555.561
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	333.699	1.413.167
6.01.02.02	Estoques	-15.766	377.901
6.01.02.03	Depósitos judiciais e contingências	-203.895	-105.721
6.01.02.04	Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais	-12.756	-134.445
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores Risco Sacado	927.984	-3.084.886
6.01.02.06	Tributos correntes e diferidos	7.942	275.148
6.01.02.07	Títulos a receber e a pagar	-1.159.947	-23.992
6.01.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	-196.156	51.441
6.01.02.09	Ativo biológico corrente	-166.447	-126.190
6.01.02.20	Outras contas ativas e passivas	-277.347	-197.984
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	395.557	-2.222.132
6.02.01	Investimentos	-511.106	-39.485
6.02.02	Aplicações em ativo imobilizado	-501.747	-409.289
6.02.03	Aplicações em ativo intangível	-48.352	-41.018
6.02.05	Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	1.831.292	-1.379.097
6.02.06	Caixa proveniente de parte relacionada adquirida	15.272	0
6.02.07	Aplicações em ativo biológico não corrente	-389.802	-353.243
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.449.265	-2.266.880
6.03.03	Empréstimos obtidos	24.060.233	18.582.974
6.03.04	Empréstimos liquidados	-26.469.282	-20.511.942
6.03.07	Arrendamentos Liquidados	-302.346	-294.627
6.03.09	Ações em tesouraria	-799.778	-199.023
6.03.12	Dividendos recebidos	-119	0
6.03.16	Pagamento de derivativos de juros - hedge de valor justo	-52.867	-85.737

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.18	Operações descontinuadas líquido de caixa	114.894	241.475
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-568.340	335.960
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-661.477	-2.766.350
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.516.687	6.460.212
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.855.210	3.693.862

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144	17.113.968	19.938.112
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144	17.113.968	19.938.112
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-383.037	0	0	-74.136	-457.173	0	-457.173
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-383.037	0	0	0	-383.037	0	-383.037
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-74.136	-74.136	0	-74.136
5.05	Resultado Abrangente Total	0	581.001	0	88.132	-219.638	449.495	120.438	569.933
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	87.904	0	87.904	336.716	424.620
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	581.001	0	228	-219.638	361.591	-216.278	145.313
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	144.186	0	228	-430.913	-286.499	-62.120	-348.619
5.05.02.07	Ganhos em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	52.043	52.043	51.028	103.071
5.05.02.08	Ganhos atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	632	632	620	1.252
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF R\$	0	197	0	0	0	197	193	390
5.05.02.10	Ações em tesouraria na subsidiária BRF	0	-210.424	0	0	0	-210.424	-206.317	-416.741
5.05.02.11	Ganhos em hedge de juros líquido	0	0	0	0	158.276	158.276	0	158.276
5.05.02.12	Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	324	324	318	642
5.05.02.13	Transações de capital junto a parte relacionada	0	647.042	0	0	0	647.042	0	647.042
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	10.367.391	-1.943.472	4.226.280	88.132	-9.921.865	2.816.466	17.234.406	20.050.872

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-515.881	3.641.641	0	-5.861.827	7.631.324	17.258.511	24.889.835
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-515.881	3.641.641	0	-5.861.827	7.631.324	17.258.511	24.889.835
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-62.916	0	0	-38.805	-101.721	0	-101.721
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-63.928	0	0	0	-63.928	0	-63.928
5.04.08	Ganho em transações de capital BRF	0	1.012	0	0	0	1.012	0	1.012
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-38.805	-38.805	0	-38.805
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-114.531	0	62.847	-150.188	-201.872	67.789	-134.083
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	62.618	0	62.618	105.368	167.986
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-114.531	0	229	-150.188	-264.490	-37.579	-302.069
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	-49.710	0	229	22.884	-26.597	60.080	33.483
5.05.02.07	Perdas em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	-29.491	-29.491	-29.418	-58.909
5.05.02.08	Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	-3.590	-3.590	-3.579	-7.169
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	2.810	0	0	0	2.810	2.802	5.612
5.05.02.10	Ações em tesouraria na subsidiária BRF	0	-67.631	0	0	0	-67.631	-67.464	-135.095
5.05.02.11	Perdas em hedge de juros líquido	0	0	0	0	-139.991	-139.991	0	-139.991
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	10.367.391	-693.328	3.641.641	62.847	-6.050.820	7.327.731	17.326.300	24.654.031

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	42.228.357	33.831.571
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	41.847.203	33.640.436
7.01.02	Outras Receitas	390.929	221.583
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.775	-30.448
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-33.916.778	-26.737.798
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-28.106.430	-22.220.478
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.805.284	-4.524.352
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.064	7.032
7.03	Valor Adicionado Bruto	8.311.579	7.093.773
7.04	Retenções	-1.794.756	-1.696.151
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.794.756	-1.696.151
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.516.823	5.397.622
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.836.305	2.412.701
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.922	-14.407
7.06.02	Receitas Financeiras	3.731.428	1.926.083
7.06.03	Outros	102.955	501.025
7.06.03.01	Operação descontinuada	102.955	501.025
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	10.353.128	7.810.323
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	10.353.128	7.810.323
7.08.01	Pessoal	3.539.585	2.997.259
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.867.417	2.441.898
7.08.01.02	Benefícios	570.512	465.390
7.08.01.03	F.G.T.S.	101.656	89.971
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.115.259	1.193.471
7.08.02.01	Federais	253.734	366.938
7.08.02.02	Estaduais	839.799	803.108
7.08.02.03	Municipais	21.726	23.425
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.273.664	3.451.607
7.08.03.01	Juros	5.071.509	2.898.587
7.08.03.02	Aluguéis	98.456	87.648
7.08.03.03	Outras	103.699	465.372
7.08.03.03.01	Operação descontinuada	103.699	465.372
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	424.620	167.986
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	87.904	62.618
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	336.716	105.368

Comentário do Desempenho



Release de Resultados | 1T25

São Paulo, 15 de maio de 2025, Marfrig Global Foods S.A. – Marfrig (B3 Novo Mercado: MRFG3 e ADR Nível 1: MRRTY) anuncia hoje os resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25). As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais nominais, de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) e devem ser lidas em conjunto com os demonstrativos de resultados e Notas explicativas para o período encerrado em 31 de março de 2025, arquivados na CVM.



Base: 14/05/2025

Valor de Mercado:

R\$ 17 bilhões

Cotações:

MRFG3 R\$19,80

Ações emitidas:

857.928.119 ações

**Teleconferência**

sexta-feira – 16/05/2025

08h00 BRT

07:00 p.m US EST

ri.marfrig.com.br**Contatos RI**

▶ Stephan Szolimowski

▶ Marianna Marcondes

+55 (11) 3792-8600

ri@marfrig.com.br**Resultados Consolidados**

*Demonstraremos os resultados consolidados da Marfrig, considerando os segmentos América do Norte Gerencial, BRF e América do Sul somente a operação continuada gerencial. Esta mudança tem o intuito de demonstrar as operações da Marfrig com seu novo perfil e modelo de negócios otimizado na América do Sul pós-venda dos ativos.

Destaques Resultado Consolidado do 1T25

- ***Receita Líquida** de R\$38,6 bilhões
- ***EBITDA^{AJ}** de R\$3,2 bilhões
- ***Margem EBITDA^{AJ}** de 8,3%
- **Fluxo de Caixa Operacional** de R\$ 3,1 bilhões
- **Fluxo de Caixa Livre** de R\$ 182 milhões
- **Lucro Líquido atribuído ao controlador** R\$ 88 milhões

Destaques Operacionais do 1T25**OPERAÇÃO AMÉRICA DO NORTE GERENCIAL***

- **Receita Líquida** de US\$ 3.266 milhões
- **EBITDA^{AJ} recorrente** de US\$ 6 milhões
- **Margem EBITDA^{AJ} recorrente** de 0,2%

OPERAÇÃO AMÉRICA DO SUL CONTINUADA GERENCIAL*

- **Receita Líquida** de R\$4.082 milhões
- **EBITDA^{AJ}** de R\$ 453 milhões
- **Margem EBITDA^{AJ}** de 11,1%

BRF

- **Receita Líquida** de R\$15.425 milhões
- **EBITDA^{AJ}** de R\$2.752 milhões
- **Margem EBITDA^{AJ}** de 17,8%

Outros Destaques

- **Alavancagem financeira consolidada** medida pela Dívida Líquida Gerencial / UDM EBITDA^{AJ} de 2,7 x em reais, contra 2,8 x no 4T24.
- **Sustentabilidade:** A Marfrig alcançou a pontuação máxima (nota A) nas três categorias do CDP: Mudanças Climáticas, Segurança Hídrica e Florestas.
- **Liquidação antecipada de passivos:** Pré-pagamento de US\$ 120 milhões de um *term-loan* na NBM – Marfrig

Comentário do Desempenho

**Release de Resultados | 1T25**

Mensagem da Administração

Começamos 2025 fortalecendo ainda mais nossas iniciativas conjuntas com a BRF, intensificando o uso conjunto de nossas marcas, aumentando nosso alcance de mercado e reduzindo despesas. Nossa integração cada vez maior foi fundamental para mitigar os efeitos não recorrentes e sazonalidade do primeiro trimestre. O modelo diversificado entre geografias e proteínas alcançou excelentes resultados. As Operações na América do Sul e a BRF tiveram seu melhor começo de ano em performance operacional e financeira. Nossa gestão cada vez mais complementar e as trocas de melhores práticas contribuem para uma Companhia focada na excelência operacional e na geração de resultados.

A decisão estratégica de concentrar a produção em complexos industriais com maior foco em produtos de alto valor agregado foi fundamental para que a Operação América do Sul apresentasse um crescimento de mais de 35% em receita líquida de vendas, alcançando R\$ 4,1 bilhões no 1T25, e mais do que isso, se mostrou muito rentável, evidenciada por um aumento de 56,2% no EBITDA^{aj} em relação ao mesmo trimestre do ano anterior e uma margem EBITDA^{aj} de 11,1%.

A BRF também começou 2025 com ótimos resultados, foram R\$ 15,4 bilhões em vendas e um EBITDA^{aj} de R\$ 2,75 bilhões, 30,9% acima do EBITDA^{aj} do 1T24, traduzindo-se em uma margem de 17,8%.

Os resultados destacados acima foram fundamentais para compensar o trimestre mais desafiador da operação na América do Norte, que passa por um momento de baixa disponibilidade de animais e maior custo de matéria-prima.

No 1T25, a Receita Líquida Consolidada foi de R\$ 38,6 bilhões, apresentando um crescimento de 27% em comparação ao 1T24. O EBITDA ajustado foi de R\$ 3,2 bilhões, o que representa uma margem de 8,3%.

Durante o 1T25, concluímos a aquisição das unidades de confinamento e produção agrícola da MFG Agropecuária Ltda (MFG), outro passo importante para garantir o fornecimento de matéria prima; mitigação do custo de ociosidade dos complexos industriais; e o fornecimento de animais de alta qualidade, visando maior produção de produtos com marcas, maior valor agregado e o atendimento de cotas mais rentáveis para Companhia.

Continuamos a busca pela melhor alocação de capital e a redução da alavancagem financeira, terminamos o 1T25 com a relação entre Dívida Líquida Consolidada e EBITDA ajustado, em 2,69x em reais, oitavo trimestre consecutivo de redução. Quando medida em dólares, a alavancagem financeira foi de 2,63x.

No pilar ESG, a Marfrig conquistou a nota máxima (A) no CDP em Mudanças Climáticas, Segurança Hídrica e Florestas, tornando-se uma das poucas empresas no mundo com a classificação "Triplo A" e, pelo segundo ano seguido, a mais bem avaliada no setor de proteína animal. O CDP é uma organização global que gerencia o maior sistema de divulgação ambiental, orientando investimentos para uma economia sustentável. Essa conquista reforça o compromisso da companhia com a pecuária sustentável por meio do Programa Verde+, garantindo uma cadeia de suprimentos rastreada, livre de desmatamento e de baixa emissão, atendendo milhões de consumidores em mais de 100 países.

Em 2025, manteremos nossa estratégia de maior geração de valor para todos os acionistas e nosso compromisso com a integridade financeira e a atuação sustentável. Agradecemos a confiança dos acionistas, clientes e fornecedores, e destacamos a dedicação de todos os nossos colaboradores na produção de alimentos essenciais.

Marcos Antonio Molina dos Santos

Presidente do Conselho de Administração

Comentário do Desempenho



Release de Resultados | 1T25

Resultado Consolidado

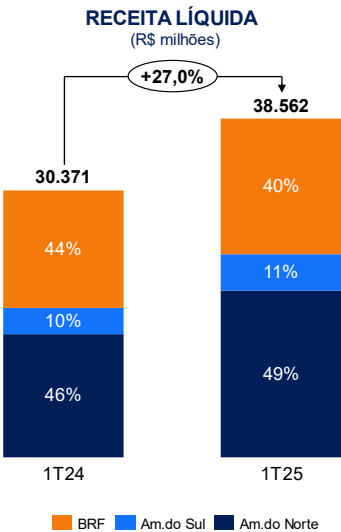
Toneladas (Mil tons)	1T25 ⁽¹⁾	1T24 ⁽¹⁾	Var.%	4T24 ⁽¹⁾	Var.%
Volume Consolidado	1.945	1.792	8,5%	2.063	-5,7%
Mercado Interno	1.259	1.137	10,7%	1.363	-7,6%
Mercado Externo	686	655	4,8%	700	-2,0%

R\$ Milhões	1T25 ⁽¹⁾	1T24 ⁽¹⁾	Var.%	4T24 ⁽¹⁾	Var.%
*Receita Líquida	38.562	30.371	27,0%	41.302	-6,6%
Mercado Interno	27.307	20.746	31,6%	28.739	-5,0%
Mercado Externo	11.255	9.625	16,9%	12.564	-10,4%
*CPV	(33.919)	(26.533)	27,8%	(35.621)	-4,8%
Lucro Bruto	4.643	3.838	21,0%	5.681	-18,3%
Margem Bruta	12,0%	12,6%	-60 bps	13,8%	-171 bps
*DVGA	(3.385)	(2.933)	15,4%	(3.902)	-13,2%
*EBITDA ^{AJ}	3.196	2.646	20,8%	3.747	-14,7%
Margem EBITDA ^{AJ}	8,3%	8,7%	-42 bps	9,1%	-78 bps
Resultado Financeiro	(1.347)	(1.100)	22,5%	(2.195)	-38,6%
Resultado Antes de IR e CS	(70)	(141)	-50,4%	2.146	-103,3%
IR + CS	495	309	60,2%	584	-15,3%
Participação Minoritários	(337)	(105)	219,7%	(151)	123,0%
Lucro (Prejuízo) Líquido atribuído ao controlador	88	63	40,3%	2.579	-96,6%

1) Resultados Consolidados são gerenciais e contemplam somente o resultado dos ativos continuados da Operação América do Sul no 1T24 e 1T25. Os números apresentados no ITR desconsideram as operações descontinuadas a partir do terceiro trimestre de 2023.

Receita Consolidada Líquida*

No 1T25, a Receita Líquida Consolidada da Marfrig, considerando a Operação Continuada Gerencial na América do Sul, foi de R\$ 38.562 milhões, um crescimento de 27,0% em relação ao 1T24 com destaque para Operação Continuada da América do Sul, que será detalhado mais adiante.



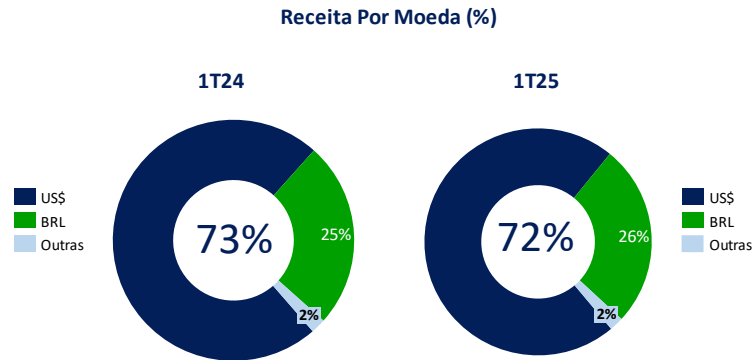
Comentário do Desempenho



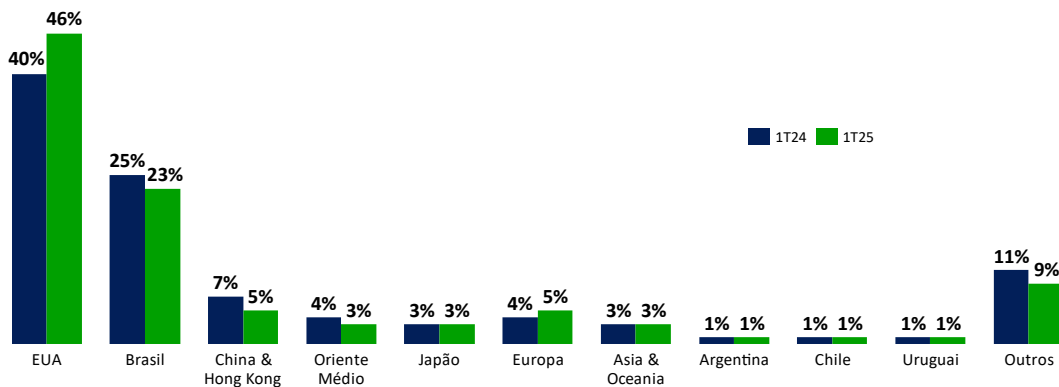
Release de Resultados | 1T25

No 1T25, a Receita Líquida Gerencial em dólares e outras moedas representou 74% da receita total consolidada, decorrente da soma das receitas na América do Norte com as exportações da Operação da América do Sul e da consolidação do resultado da BRF.

No trimestre, 40% da Receita Líquida Consolidada Gerencial foi resultado da BRF, 49% da Operação América do Norte e 11% da Operação América do Sul.



Mercados Consumidores (% da Receita Líquida Consolidada)



A Marfrig tem apresentado um mix de receita distribuído entre os principais mercados consumidores do mundo. No 1T25, os Estados Unidos representaram 46% das vendas totais, pouco acima do mesmo período de 2024. A participação do Brasil foi de 23%, em linha com o 1T24. As receitas das exportações para o Oriente Médio foram de 3% e as receitas provenientes das exportações para China e Hong Kong, atingiram 5%.

Custos dos Produtos Vendidos*

No 1T25, o Custo de Produtos Vendidos da Marfrig, considerando a Operação Continuada na América do Sul no resultado consolidado, foi de R\$ 33.919 milhões, um aumento de 27,8% em relação ao ano anterior. O crescimento do custo é explicado, principalmente, pelo maior volume de vendas na América do Sul e pelo maior custo de matéria prima em todas as operações.

Despesas de Vendas, Gerais & Administrativas*

As Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (DVGA) totalizaram R\$ 3.385 milhões. A DVGA em função da receita líquida (DVGA/ROL) foi de 8,78%, 100 bps menor quando comparado ao 1T24, explicado principalmente pela readequação da estrutura da operação América do Sul e aumento das complementaridades entre Marfrig e BRF.

Comentário do Desempenho



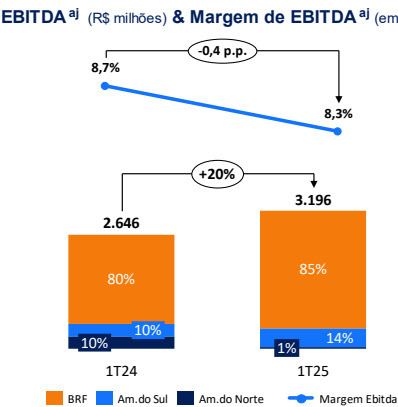
Release de Resultados | 1T25

As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 2.738 milhões, ou 7,1% da Receita Líquida Consolidada, uma redução de 100 bps em relação da Receita Líquida Consolidada do 1T24, que foi de 8,1%, mesmo a Companhia tendo apresentado crescimento material no volume de vendas. Já as despesas Gerais e Administrativas atingiram R\$ 647,0 milhões, ou 1,7% da Receita Líquida, em linha com mesmo período de 2024. A redução no DVGA/Receita Líquida reflete os esforços conjuntos do plano de troca de melhores práticas entre as operações da Marfrig e da BRF, que já capturam reduções das despesas e ganhos comerciais.

EBITDA^{AJ} e Margem EBITDA^{AJ}*

No 1T25, o EBITDA^{AJ} Gerencial Consolidado foi de R\$3.196 milhões, um crescimento de 20,8% na comparação contra o EBITDA do mesmo período do ano anterior. A performance é explicada pelo crescimento de mais de 56% no EBITDA da Operação América do Sul e aumento de 30% no da BRF, que compensou a redução de EBITDA da Operação América Norte. A margem EBITDA^{AJ} Gerencial Consolidada foi de 8,3%, 40 bps inferior à margem do 1T24.

No trimestre, 85% do EBITDA^{AJ} consolidado gerencial foi resultado da BRF e 14% da Operação América do Sul e 1% da América do Norte.



Resultado Financeiro Consolidado

O resultado financeiro consolidado do 1T25, antes do efeito da variação cambial, foi uma despesa de R\$ 1.256 milhões, redução de 35,0% em comparação à despesa do 4T24.

A variação cambial foi negativa em R\$ 91,3 milhões. Portanto, o resultado financeiro líquido consolidado do 1T25, totalizou R\$ 1.347 milhões em despesas financeiras.

R\$ Milhões	1T25 ⁽¹⁾	1T24 ⁽¹⁾	Var.%	4T24 ⁽¹⁾	Var.%
Juros Líquidos Provisionados	(1.245)	(1.094)	13,8%	(1.234)	0,9%
Outras Receitas e Despesas	(10)	(79)	-87,4%	(698)	-98,6%
Resultado Financeiro	(1.256)	(1.174)	7,0%	(1.931)	-35,0%
Variação Cambial	(91)	74	-222,2%	(264)	-65,5%
Resultado Financeiro Líquido	(1.347)	(1.099)	22,5%	(2.195)	-38,6%

(1) Resultados Consolidados são gerenciais e contemplam somente o resultado dos ativos continuados da Operação América do Sul no 1T24 e 1T25. Os números apresentados no ITR desconsideram as operações descontinuadas a partir do terceiro trimestre de 2023.

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 1T25, o resultado líquido consolidado atribuído ao controlador foi positivo em R\$ 87,9 milhões ante um lucro de R\$ 62,6 milhões do mesmo período do ano anterior e crescimento de 40% na comparação entre os períodos.

Comentário do Desempenho



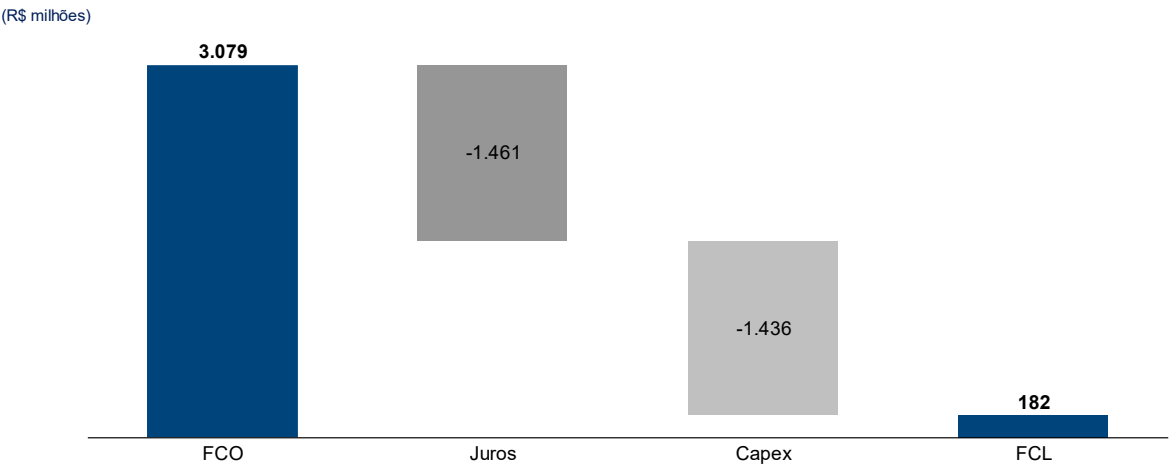
Release de Resultados | 1T25

Capex

No 1T25, os investimentos consolidados recorrentes foram de R\$ 1.439,2 milhões. Já nas operações de bovinos da América do Norte e da América do Sul, os investimentos no trimestre foram de R\$ 159,9 milhões destinados à manutenção e outros investimentos.

Fluxo de Caixa

No 1T25, o fluxo de caixa operacional consolidado foi positivo em R\$ 3.079,3 milhões, os investimentos consolidados realizados no período foram de R\$ 1.436,3 milhões, e o montante caixa com despesas financeiras consolidadas foi de R\$ 1.461,2 milhões, como resultado, o fluxo de caixa livre do trimestre foi positivo em R\$ 181,8 milhões.



Comentário do Desempenho



Release de Resultados | 1T25

Estrutura de Capital

Dívida Líquida Gerencial

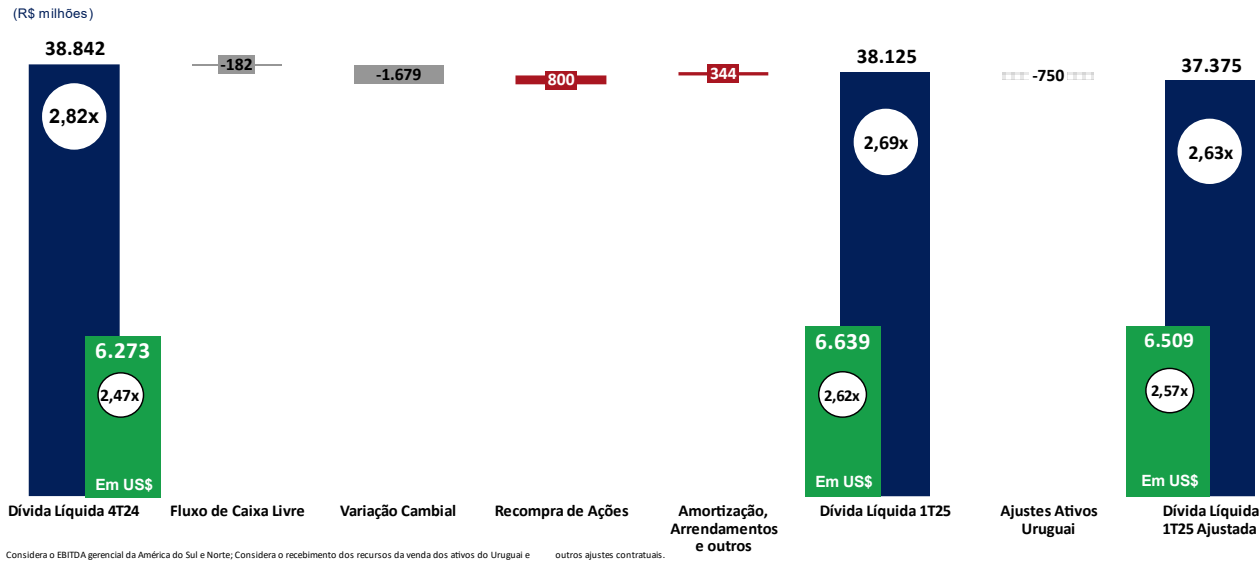
O perfil do endividamento da Companhia, que também engloba as informações financeiras da BRF, é em grande parte atrelado à moeda norte-americana (a parcela da dívida bruta atrelada ao dólar ou outras moedas que não o Real ficou em torno de 62,2% no final do trimestre), as variações aqui explicadas consideram seus valores em dólares norte-americanos.

A Dívida Líquida Consolidada de fechamento do 1T25 foi R\$ 38.124,9 milhões, uma redução de 1,8% quando comparada ao 4T24. Quando medida em dólares, a Dívida Líquida Consolidada foi de US\$ 6.639,4 milhões.

Durante o 1T25, foram recomprados, por meio dos programas abertos, R\$ 799,8 milhões em ações sendo R\$ 383,1 milhões na Marfrig e R\$ 416,7 milhões da BRF.

O índice de alavancagem medido pela relação entre a Dívida Líquida Gerencial e o EBITDA^{AJ} UDM Gerencial (últimos 12 meses) apresentou queda, de 2,82x em reais no 4T24 para 2,69x no 1T25. Medido em dólar o indicador de alavancagem ficou em 2,63x.

A dívida líquida ajustada pelos recursos e outros efeitos contratuais que temos a receber da venda dos ativos do Uruguai, que ainda estão pendentes de aprovação, nossa alavancagem seria de 2,63x em reais e 2,57x quando medida em dólar.



Detalhamento da Estrutura de Capital

R\$ Milhões	1T25 ⁽¹⁾	1T24 ⁽¹⁾	Var.%	4T24 ⁽¹⁾	Var.%
Dívida de Curto Prazo	6.822	7.556	-9,7%	8.550	-20,2%
Dívida de Longo Prazo	51.397	49.563	3,7%	52.933	-2,9%
Dívida Bruta Total	58.219	57.119	1,9%	61.483	-5,3%
Moeda Nacional	37,8%	36,0%	180 bps	38,7%	90 bps
Moeda Estrangeira	62,2%	64,0%	-180 bps	61,3%	90bps
Caixa e Aplicações	(20.094)	(20.910)	-3,9%	(22.641)	-11,3%
Dívida Líquida Gerencial	38.125	36.209	5,3%	38.842	-1,8%
Dívida Líquida Gerencial EBITDA ^{AJ} (R\$)	2,69x	3,43x		2,82x	
Dívida Líquida Gerencial EBITDA ^{AJ} (US\$)	2,62x	3,39x		2,47x	

Comentário do Desempenho



Resultado por segmento de negócios

Release de Resultados | 1T25

Operação América do Norte

Toneladas (Mil tons)	1T25	1T24	Var. %	4T24	Var. %
Volume Total	502	477	5,2%	500	0,4%
Mercado Interno	432	415	4,3%	432	0,1%
Mercado Externo	69	62	11,2%	68	2,1%

US\$ Milhões	1T25	1T24	Var. %	4T24	Var. %
Receita Líquida	3.266	2.830	15,4%	3.199	2,1%
Mercado Interno	2.967	2.533	17,1%	2.906	2,1%
Mercado Externo	299	297	0,7%	293	2,0%
CPV	(3.199)	(2.704)	18,3%	(3.074)	4,1%
Lucro Bruto	67	125	-46,8%	125	-46,7%
Margem Bruta (%)	2,0%	4,4%	-239 bps	3,9%	-187 bps
EBITDA ^{AJ} Gerencial	6	58	-89,7%	62	-90,3%
Margem EBITDA ^{AJ} Gerencial	0,2%	2,1%	-188 bps	1,9%	-175 bps

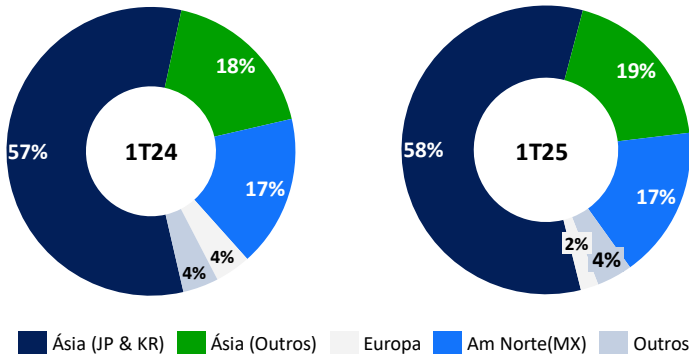
Receita Líquida e Volume

No 1T25, o total de vendas da Operação América do Norte foi de 502 mil toneladas, volume 5,16% maior em comparação ao 1T24. No trimestre, 86% do volume foi vendido no mercado doméstico.

A Receita Líquida da Operação América do Norte foi de US\$ 3.266 milhões no 1T25, aumento de 15,4% em comparação ao 1T24, explicado pelo maior volume de vendas, conforme detalhado acima, e pelo maior preço médio de venda (US\$6,51/kg no 1T25 vs US\$5,93/kg no 1T24).

Em reais, a Receita Líquida foi de R\$ 19.055 milhões.

Principais Destinos das Exportações
(% da Receita)



Comentário do Desempenho

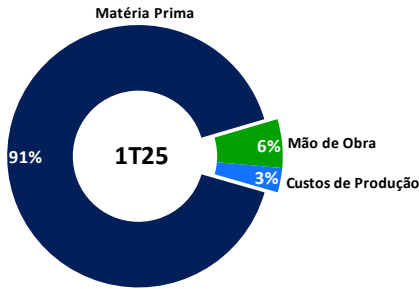


Release de Resultados | 1T25

Custo dos Produtos Vendidos

No 1T25, o custo dos produtos vendidos foi de US\$ 3.199 milhões, aumento de 18,30% comparado ao 1T24, negativamente impactado pelo maior custo da matéria prima pelo maior volume de vendas.

O preço médio utilizado como referência para a compra de gado – USDA KS Steer – foi de US\$ 202,32/cwt, valor 12,3% superior ao 1T24, explicado pela menor disponibilidade de gado, efeitos climáticos sazonais e outros efeitos extraordinários que limitaram a oferta no período.

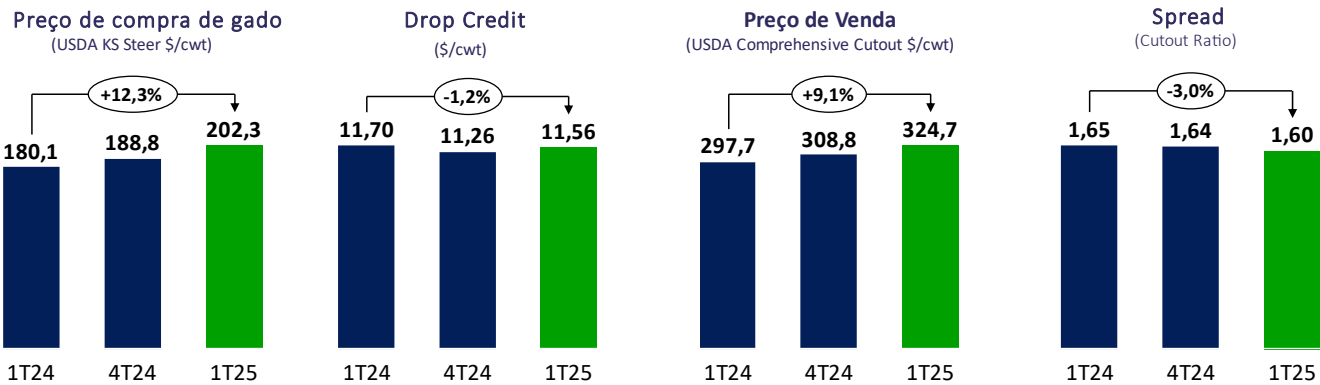


Lucro Bruto e Margem Bruta

O lucro bruto no 1T25 foi de US\$ 66,6 milhões, 46,8% menor em comparação ao resultado do 1T24. O declínio da margem é reflexo do momento mais favorável dos produtores de gado, traduzido no maior custo para a operação. Em reais, o lucro bruto foi de R\$ 355,4 milhões.

No 1T25, o indicador geral de mercado do preço médio de venda - USDA Comprehensive - foi de US\$ 324,68/cwt, valor 9,1% superior ao 1T24, mas não suficiente para compensar o impacto do aumento do custo do gado no mesmo período.

No trimestre, os créditos de abate (Drop Credit) como couro, sebo e outros subprodutos, foram 1,2% menor que no 1T24, US\$ 11,56/cwt versus US\$ 11,70/cwt no 1T24.



A margem bruta no 1T25 foi de 2,0%, menor em cerca de 2 p.p. quando comparada à margem do mesmo período do ano anterior.

EBITDA^{AJ} e Margem EBITDA^{AJ} Gerencial

O EBITDA^{AJ} recorrente do 1T25, ou seja, ajustado pela não inclusão das despesas não recorrentes do início do projeto de automação da planta de Liberal- KS foi de US\$ 6 milhões, valor 89,7% abaixo do EBITDA^{AJ} do 1T24. Em reais, o EBITDA^{AJ} foi de R\$ 35,1 milhões.

A margem EBITDA^{AJ} no trimestre foi de 0,18%, 2.0 p.p inferior à margem do 1T24, justificado pelos fatores acima.

Comentário do Desempenho



Release de Resultados | 1T25

Operação América do Sul – Continuada Gerencial

Em agosto de 2023, a Companhia informou ao mercado e aos acionistas em geral que vendeu parte de seus ativos da América do Sul em um movimento de reorganização e otimização de seu portfólio na região. Essa transação está totalmente alinhada à estratégia de focar na produção de carnes com marca e produtos de maior valor agregado, permanecendo sob o controle da Marfrig as seguintes operações:

- **No Brasil**, a Marfrig permanecerá com a fábrica de industrializados Pampeano, a maior exportadora brasileira de enlatados para Europa e a única unidade brasileira de enlatados certificada para exportação para a China, e com os complexos industriais de abate e processamento de produtos com marca e valor agregado de Várzea Grande e Promissão, assim como a fábrica de hambúrgueres em Bataguassu.
- **Na Argentina**, a Marfrig seguirá com o complexo industrial de San Jorge, produtor das marcas Quickfood, Paty e Vienissima!, assim como a unidade de Campo del Tesoro, fornecedora de hambúrgueres para as principais cadeias de fastfood globais, e as unidades de Baradero e Arroyo Seco.
- **No Uruguai**, a Companhia seguirá com o complexo industrial de Tacuarembó, líder na produção de carne orgânica, a unidade de processados de Fray Bentos e o confinamento de Rio Negro.
- **No Chile**, a Marfrig seguirá com seus Complexos de armazenagem, distribuição e trading.

No final de setembro de 2024, o CADE aprovou a venda dos ativos no Brasil, Argentina e Chile, e em 28 de outubro, a Marfrig comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que foi concluída a entrega destes ativos. Com o fechamento desta transação, a Companhia recebeu na mesma data, o valor de R\$ 5,7 bilhões, totalizando o preço de alienação de R\$ 7,2 bilhões, considerado o valor de R\$ 1,5 bilhão recebido a título de sinal, na data de assinatura. O preço ainda está sujeito ao mecanismo de ajuste pós fechamento previsto no Contrato.

A transação de venda dos ativos do Uruguai permanece sobre avaliação dos órgãos competentes do país e sua definição está sujeita as aprovações de praxe nesse tipo de negociação. O preço atribuído de alienação dos Ativos Uruguai foi de R\$ 675 milhões, ajustado por cláusulas contratuais.

Desde o primeiro trimestre de 2024, iniciamos a abertura dos resultados gerenciais da Operação América do Sul somente com as operações continuadas. Esta mudança teve como intuito de demonstrar as operações da Marfrig após a concretização do processo de otimização do portfólio da América do Sul e seu novo perfil e modelo de negócios.

Toneladas (Mil tons)	1T25 ⁽¹⁾	1T24 ⁽¹⁾	Var. %	4T24	Var. %
Volume Total	206	165	24,5%	241	-14,8%
Mercado Interno	139	105	32,9%	150	-7,0%
Mercado Externo	66	60	10,0%	92	-27,5%

R\$ Milhões	1T25 ⁽¹⁾	1T24 ⁽¹⁾	Var. %	4T24	Var. %
Receita Líquida	4.082	3.018	35,2%	5.145	-20,7%
Mercado Interno	1.990	1.471	35,2%	2.526	-21,2%
Mercado Externo	2.092	1.547	35,2%	2.619	-20,1%
CPV	(3.339)	(2.498)	33,7%	(4.144)	-19,4%
Lucro Bruto	742	521	42,5%	1.000	-25,8%
Margem Bruta (%)	18,2%	17,2%	93 bps	19,4%	-126 bps
EBITDA^{AJ}	453	290	56,2%	660	-31,38%
Margem EBITDA ^{AJ}	11,1%	9,6%	149 bps	12,8%	-173 bps

(1) Resultados Consolidados são gerenciais e contemplam somente o resultado dos ativos continuados da Operação América do Sul no 1T24 e 1T25. Os números apresentados no ITR desconsideram as operações descontinuadas a partir do terceiro trimestre de 2023.

Comentário do Desempenho



Release de Resultados | 1T25

Receita Líquida e Volume

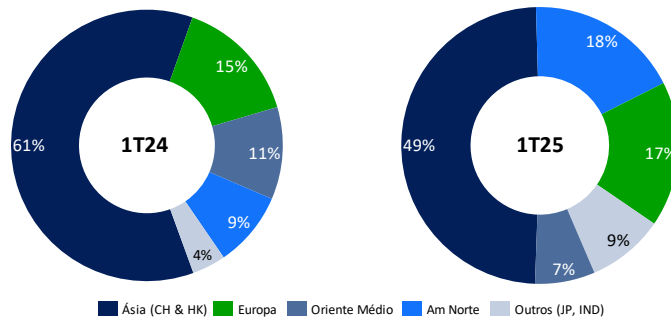
No 1T25, o volume de vendas da Operação América do Sul Continuada Gerencial foi de 206 mil toneladas, 24,5% superior em comparação ao volume de vendas do mesmo trimestre de 2024. Este crescimento é explicado, principalmente, pela adição de capacidade de abate e desossa, ainda em processo de ramp-up e otimização nos complexos industriais da Companhia.

As vendas no mercado doméstico representaram 68% do volume total no período.

A Receita Líquida Gerencial da Operação América do Sul Continuada foi de R\$ 4.082 milhões no 1T25, um crescimento de 35,2% quando comparada à Receita Líquida do 1T24, explicado pelo maior volume, conforme detalhado acima, e pelo maior preço de médio.

No 1º trimestre de 2025, as exportações representaram 32,3% da receita da Operação. Do total das exportações no 1T25, aproximadamente 49% foram destinados à China e Hong Kong, contra 61% no 1T24.

Principais Destinos das Exportações – Operação Continuada
(% da receita)



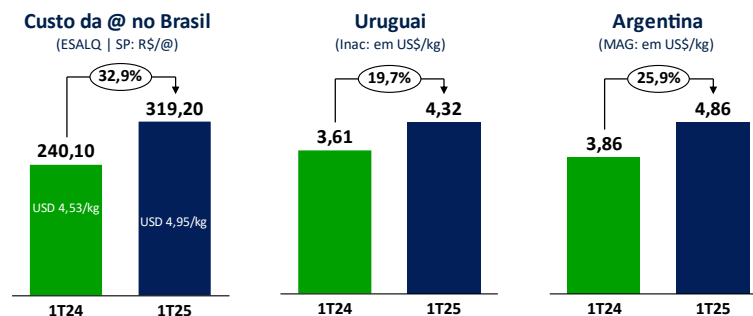
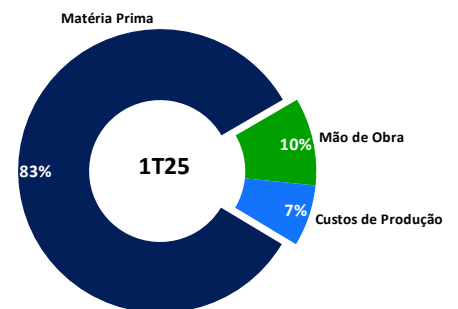
Custo do Produto Vendido

O custo de produtos vendidos foi de R\$ 3.339 milhões, um crescimento de 33,7% em comparação ao mesmo período de 2024, explicado pelo maior volume de vendas e o incremento no custo da matéria prima.

No Brasil, o custo de gado, base @ CEPEA, foi de R\$ 319,2 /@, um aumento de 32,9% em comparação ao mesmo período de 2024.

Na Argentina o custo de matéria prima foi de US\$ 4,86/kg 25,9% acima quando comparado com o mesmo período de 2024.

No Uruguai, de acordo com dados do INAC, o preço do gado foi 19,7% maior em comparação ao mesmo período de 2024 (US\$ 4,32/kg no 1T25 vs US\$ 3,61/kg no 1T24).



Comentário do Desempenho



Release de Resultados | 1T25

Lucro Bruto e Margem Bruta

No 1T25, o Lucro Bruto Gerencial da Operação América do Sul Continuada Gerencial foi de R\$ 742,1 milhões, 42,5% superior ao lucro do 1T24. A margem bruta foi de 18,2% no 1T25, ante 17,2% no mesmo período do ano anterior.

EBITDA^{AJ} e Margem EBITDA^{AJ}

No 1T25, o EBITDA^{AJ} Gerencial da Operação América do Sul Continuada foi de R\$ 452,9 milhões, crescimento de 56,2% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A Margem EBITDA^{AJ} gerencial no trimestre foi de 11,1%, 150 bps. maior em comparação à margem do mesmo período de 2024.

BRF

R\$ Milhões	1T25	1T24	Var.%	4T24	Var.%
Receita Líquida	15.425	13.328	15,7%	17.469	-11,7%
Mercado Interno	8.006	6.722	19,1%	9.234	-13,3%
Mercado Externo	7.420	6.606	12,3%	8.235	-9,9%
CPV	(11.373)	(10.106)	12,5%	(12.998)	-12,5%
Lucro Bruto	4.053	3.223	25,8%	4.471	-9,3%
Margem Bruta (%)	26,3%	24,2%	210 bps	25,6%	68 bps
EBITDA ^{AJ}	2.752	2.115	30,1%	2.804	-1,9%
Margem EBITDA ^{AJ}	17,8%	15,9%	197 bps	16,1%	179 bps

A Receita Líquida da BRF no 1T25 foi de R\$ 15.425 milhões, aumento de 15,7% na comparação com o 1T24, já o custo dos produtos vendidos foi de R\$11.373 milhões, um aumento de aproximadamente 12,5% quando comparado ao 1T24.

O lucro bruto foi de R\$ 4.053 milhões, crescimento de 25,8% em relação ao ano anterior e o que representa uma margem bruta de 26,3%.

No 1T25, o EBITDA^{AJ} da BRF foi de R\$ 2.752 milhões, um crescimento de 30% na comparação com o 1T24. A margem EBITDA^{AJ} foi de 17,8%.

Comentário do Desempenho



Release de Resultados | 1T25

Disclaimer

Este material constitui uma apresentação de informações gerais sobre a Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas consolidadas (em conjunto, a “Companhia”) na presente data. Tais informações são apresentadas de forma resumida e não têm por objetivo serem completas.

Nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é realizada, nem qualquer certeza deve ser assumida, sobre a precisão, certeza ou abrangência das informações aqui contidas. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano resultante de qualquer informação apresentada ou contida nesta apresentação. As informações apresentadas ou contidas nesta apresentação encontram-se atualizadas até 31 de março de 2025 e, exceto quando expressamente indicado de outra forma, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes firmaram qualquer compromisso de atualizar tais informações após a presente data. Esta apresentação não deve ser interpretada como uma recomendação jurídica, fiscal, de investimento ou de qualquer outro tipo.

Os dados aqui contidos foram obtidos a partir de diversas fontes externas, sendo que a Companhia não verificou tais dados através de nenhuma fonte independente. Dessa forma, a Companhia não presta qualquer garantia quanto à exatidão ou completude de tais dados, os quais envolvem riscos e incertezas e estão sujeitos a alterações com base em diversos fatores.

Este material contém declarações prospectivas. Tais declarações não constituem fatos históricos e refletem as crenças e expectativas da administração da Companhia. As palavras, “prevê”, “deseja”, “espera”, “estima”, “pretende”, “antevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “alvo” e outras similares pretendem identificar tais declarações.

Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações. Títulos e valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos nos Estados Unidos a menos que sejam registrados ou isentos de registro de acordo com o Securities Act dos EUA de 1933, conforme alterado (“Securities Act”). Quaisquer ofertas futuras de valores mobiliários serão realizadas exclusivamente por meio de um memorando de oferta. Este documento não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para a subscrição ou aquisição de quaisquer títulos e valores mobiliários, e nem qualquer parte desta apresentação e nem qualquer informação ou declaração nela contida deve ser utilizada como base ou considerada com relação a qualquer contrato ou compromisso de qualquer natureza. Qualquer decisão de compra de títulos e valores mobiliários em qualquer oferta de títulos da Companhia deverá ser realizada com base nas informações contidas nos documentos da oferta, que poderão ser publicados ou distribuídos oportunamente em conexão a qualquer oferta de títulos da Companhia, conforme o caso.

Comentário do Desempenho



Release de Resultados | 1T25

ANEXO I – Demonstrativo de Resultado

DRE por Operação

1T25	América do Norte		América do Sul*		BRF		Corporate	
R\$ Milhões	R\$	%ROL	R\$	%ROL	R\$	%ROL	R\$	%ROL
Receita Líquida	19,055	100.00%	4.082	100,00%	15.425	100,00%		-
CPV	-18,699	-98.13%	-3.339	-81,81%	-11.373	-73,73%	-508	-
Lucro Bruto	355	1.87%	742	18,18%	4.053	26,28%	-508	-
DVG&A	-717	-3.76%	-373	-9,14%	-2.167	-14,05%	-129	-
EBITDA^{AJ} Gerencial	35	0.18%	453	11,10%	2.752	17,84%	-45	-

(*) Resultados Consolidados são gerenciais e contemplam somente o resultado dos ativos continuados da Operação América do Sul no 4T23 e 4T24. Os números apresentados no ITR desconsideram as operações descontinuadas a partir do terceiro trimestre de 2023.

ANEXO II – Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado	1T25 ⁽¹⁾	1T24 ⁽¹⁾
R\$ Milhões		
Lucro/Prejuízo Líquido Atribuído ao Controlador	88	63
Provisão de IR e CS	(495)	(309)
Participação de Acionistas não Controladores	337	105
Variação Cambial Líquida	91	(75)
Encargos Financeiros Líquidos	1.256	1.174
Depreciação / Amortização	1.795	1.696
EBITDA	3.072	2.655
Equivalência de não controladas	(2)	14
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(14)	32
Outros EBITDA ^{AJ} BRF	28	46
EBITDA^{AJ}	3.083	2.747

(1) Resultados Consolidados são gerenciais e contemplam somente o resultado dos ativos continuados da Operação América do Sul no 1T24 e 1T25. Os números apresentados no ITR desconsideram as operações descontinuadas a partir do terceiro trimestre de 2023.

ANEXO III – Conversão Cambial

Moedas	1T25	1T24	Var. %	4T24	Var. %
Dólar Médio (R\$ US\$)	5,8	5,39	7,61%	5.84	-0.68%
Dólar Fechamento (R\$ US\$)	5,71	5,76	-0,87%	6.17	-7.46%
Peso Uruguaio Médio (UYU US\$)	43,03	38,88	10,67%	42.69	0.80%
Peso Argentino Médio (ARS US\$)	1.056,06	837,72	26,06%	1000.03	5.60%

Notas Explicativas



Marfrig Global Foods

Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas (ITR)
Em 31 de março de 2025



Notas Explicativas

ÍNDICE

Relatório do auditor

Relatório do Auditor Independente sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas	03
--	----

Quadros

Balanços patrimoniais	05
Demonstrações dos resultados	07
Demonstrações dos resultados abrangentes	08
Demonstrações dos fluxos de caixa	09
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações do valor adicionado	11

Notas explicativas

1. Contexto operacional	12
2. Apresentação e elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	12
3. Resumo das políticas contábeis materiais	14

Ativos

4. Caixa e equivalentes de caixa	20
5. Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	20
6. Valores a receber de clientes	22
7. Estoques	23
8. Ativos biológicos	23
9. Tributos a recuperar	24
10. Títulos a receber	25
11. Adiantamento a fornecedores	25
12. Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada	26
13. Imposto de renda e contribuição social diferidos	27
14. Investimentos	27
15. Propriedades para investimento	31
16. Imobilizado	32
17. Direito de uso	34
18. Intangível	35

Passivos e patrimônio líquido

19. Fornecedores	35
20. Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	36
21. Impostos, taxas e contribuições	37
22. Empréstimos, financiamentos e debêntures	37
23. Antecipação de clientes	39
24. Arrendamentos a pagar	40
25. Títulos a pagar	41
26. Provisão para contingências	42
27. Patrimônio líquido	45

Resultado

28. Receita líquida de venda	48
29. Custo e despesa por natureza	49
30. Resultado financeiro líquido	49
31. Resultado por ação	50

Instrumentos Financeiros

32. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos	50
--	----

Tributos sobre o lucro

33. Imposto de renda e contribuição social	62
--	----

Outras informações

34. Informações por segmento	63
35. Cobertura de seguros	63
36. Partes relacionadas	64
37. Remuneração dos administradores	66
38. Informações adicionais às demonstrações do fluxo de caixa	67
39. Eventos subsequentes	67

Notas Explicativas



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Marfrig Global Foods S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Marfrig Global Foods S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Notas Explicativas



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstração do Valor Adicionado (DVA) não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Jefferson", written over a faint circular stamp.

Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Balanços patrimoniais
Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

ATIVO

		Controladora		Consolidado	
	NE	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	263.664	732.320	3.855.210	4.516.687
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	3.074.381	5.717.946	16.121.532	18.002.828
Valores a receber de clientes	6	8.285.525	9.153.215	7.919.133	9.175.814
Estoques	7	655.099	664.152	11.062.645	11.482.938
Ativos biológicos	8	-	-	3.724.163	2.926.421
Tributos a recuperar	9	900.359	756.930	3.801.014	3.235.325
Despesas do exercício seguinte		14.210	6.229	644.435	425.830
Títulos a receber	10	670.476	650.180	34.280	59.452
Adiantamentos a fornecedores	11	57.021	2.458.770	419.009	2.739.402
Instrumentos financeiros derivativos	32	4.967	8.629	253.747	84.969
Caixa restrito		-	-	262.686	276.025
Dividendos a receber		-	-	1.169	851
Outros valores a receber		80.548	98.457	610.991	586.066
		14.006.250	20.246.828	48.710.014	53.512.608
Ativos mantidos para venda	12	931.355	999.649	1.343.629	1.422.058
Total do ativo circulante		14.937.605	21.246.477	50.053.643	54.934.666
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	-	-	291.374	323.811
Valores a receber de clientes	6	-	-	24.767	22.620
Depósitos judiciais		55.871	58.201	489.427	487.501
Tributos a recuperar	9	5.404.988	5.509.034	9.601.944	10.141.498
Títulos a receber	10	2.699.430	2.890.719	8.243	8.635
Caixa restrito		-	-	64.287	60.790
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	1.947.201	1.505.854	5.108.406	4.476.955
Instrumentos financeiros derivativos	32	14.710	12	412.814	251.582
Outros valores a receber		733	409	218.909	249.999
		10.122.933	9.964.229	16.220.171	16.023.391
Ativos biológicos	8	-	-	3.385.909	1.787.237
Investimentos	14	25.450.335	23.231.783	700.270	224.843
Propriedades para investimento	15	120.317	116.794	120.317	116.794
Imobilizado	16	2.257.478	2.217.560	40.427.521	41.246.113
Direito de uso	17	340.603	359.527	4.775.229	4.049.362
Intangível	18	225.817	232.139	19.671.286	19.127.733
		28.394.550	26.157.803	69.080.532	66.552.082
Total do ativo não circulante		38.517.483	36.122.032	85.300.703	82.575.473
TOTAL DO ATIVO		53.455.088	57.368.509	135.354.346	137.510.139

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Balancos patrimoniais
Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controladora		Consolidado	
	NE	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	19	1.695.094	1.801.269	20.897.879	20.261.845
Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	20	186.092	217.460	2.372.190	2.351.893
Impostos, taxas e contribuições	21	22.679	18.818	1.215.626	1.236.661
Empréstimos, financiamentos e debêntures	22	2.989.160	4.479.301	6.621.740	8.352.851
Antecipações de clientes	23	4.470.046	4.789.380	5.570.128	6.089.060
Arrendamentos a pagar	24	34.158	29.004	1.246.651	1.204.466
Títulos a pagar	25	74	62.360	272.447	220.653
Provisão para contingências	26	-	-	721.318	784.296
Instrumentos financeiros derivativos	32	46.134	63.917	104.999	450.945
Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP) a pagar		165	284	2.971	2.792
Outras obrigações		22.504	16.113	1.150.340	1.242.969
		9.466.106	11.477.906	40.176.289	42.198.431
Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	12	-	-	847.228	767.344
Total do passivo circulante		9.466.106	11.477.906	41.023.517	42.965.775
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	-	-	9.525.016	8.755.947
Fornecedores	19	-	-	6.108	11.767
Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	20	-	-	457.797	467.127
Impostos, taxas e contribuições	21	848	58.867	196.041	258.302
Empréstimos, financiamentos e debêntures	22	17.824.694	16.774.557	51.261.829	52.770.780
Arrendamentos a pagar	24	338.737	344.851	4.444.635	3.691.734
Títulos a pagar	25	21.732.699	24.486.804	31.812	39.156
Provisão para contingências	26	285.963	222.059	6.632.557	6.607.415
Instrumentos financeiros derivativos	32	989.575	1.179.321	1.198.809	1.415.527
Outras obrigações		-	-	525.353	588.497
Total do passivo não circulante		41.172.516	43.066.459	74.279.957	74.606.252
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	27.1	10.367.391	10.367.391	10.367.391	10.367.391
Reserva de capital e ações em tesouraria	27.2	(1.943.472)	(2.141.436)	(1.943.472)	(2.141.436)
Reserva legal	27.3	624.664	624.664	624.664	624.664
Reserva de incentivo fiscal	27.4	964.286	964.286	964.286	964.286
Reserva de lucros	27.5	2.637.330	2.637.330	2.637.330	2.637.330
Outros resultados abrangentes	27.6	(9.921.865)	(9.628.091)	(9.921.865)	(9.628.091)
Lucros acumulados		88.132	-	88.132	-
Patrimônio líquido de controladores		2.816.466	2.824.144	2.816.466	2.824.144
Participação de não controladores		-	-	17.234.406	17.113.968
Total do patrimônio líquido		2.816.466	2.824.144	20.050.872	19.938.112
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
		53.455.088	57.368.509	135.354.346	137.510.139

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto resultado por ação)

	NE	Controladora		Consolidado	
		Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
RECEITA DE VENDAS	28	2.481.488	2.141.416	39.405.009	31.590.916
Custo dos produtos e mercadorias vendidas	29	(1.941.657)	(1.757.286)	(34.762.076)	(27.753.193)
LUCRO BRUTO		539.831	384.130	4.642.933	3.837.723
Despesas operacionais		(58.200)	(316.799)	(3.369.289)	(2.961.053)
Comerciais	29	(135.885)	(128.810)	(2.738.153)	(2.468.695)
Administrativas e gerais	29	(89.018)	(48.225)	(646.965)	(464.744)
Resultado com equivalência patrimonial	14	190.643	(154.103)	1.922	(14.407)
Outras receitas (despesas) operacionais		(23.940)	14.339	13.907	(13.207)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		481.631	67.331	1.273.644	876.670
Resultado financeiro	30	(834.330)	(109.319)	(1.340.081)	(972.504)
Receitas financeiras		1.431.575	824.554	3.731.428	1.926.083
Despesas financeiras		(2.265.905)	(933.873)	(5.071.509)	(2.898.587)
PREJUÍZO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS		(352.699)	(41.988)	(66.437)	(95.834)
Imposto de renda e contribuição social		441.347	68.913	491.801	228.168
Imposto de renda e contribuição social corrente	33	-	27.016	(85.105)	(93.563)
Imposto de renda e contribuição social diferido	33	441.347	41.897	576.906	321.731
RESULTADO LÍQUIDO NO PERÍODO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS		88.648	26.925	425.364	132.334
Resultado líquido no período das operações descontinuadas	12	(744)	35.693	(744)	35.652
Resultado líquido no período antes das participações		87.904	62.618	424.620	167.986
Resultado líquido atribuído a:					
Participação do acionista controlador - operação continuada		88.648	26.925	88.648	26.925
Participação do acionista controlador - operação descontinuada		(744)	35.693	(744)	35.693
Participação do acionista controlador		87.904	62.618	87.904	62.618
Participação dos acionistas não controladores - operação continuada		-	-	336.716	105.409
Participação dos acionistas não controladores - operação descontinuada		-	-	-	(41)
Participação dos acionistas não controladores		-	-	336.716	105.368
		87.904	62.618	424.620	167.986
Lucro básico e diluído por ação - ordinária operação continuada		0,1023	0,0423	0,1023	0,0423
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - ordinária operação descontinuada		(0,0009)	0,0561	(0,0009)	0,0561
LUCRO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO - ORDINÁRIA	31	0,1014	0,0984	0,1014	0,0984

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	87.904	62.618	424.620	167.986
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços	(430.913)	22.884	(493.033)	82.964
Ganhos (perdas) em <i>hedge</i> de investimento líquido	52.043	(29.491)	103.071	(58.909)
Ganhos (perdas) em <i>hedge</i> de juros líquido	158.276	(139.991)	158.276	(139.991)
Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego	632	(3.590)	1.252	(7.169)
Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	324	-	642	-
Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	(74.136)	(38.805)	(74.136)	(38.805)
Total do resultado abrangente do período	(293.774)	(188.993)	(303.928)	(161.910)
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE	(205.870)	(126.375)	120.692	6.076
Atribuído a:				
Participação do acionista controlador - operação continuada	(205.126)	(162.068)	(205.126)	(162.068)
Participação do acionista controlador - operação descontinuada	(744)	35.693	(744)	35.693
Participação do acionista controlador	(205.870)	(126.375)	(205.870)	(126.375)
Participação dos acionistas não controladores - operação continuada	-	-	326.562	132.492
Participação dos acionistas não controladores - operação descontinuada	-	-	-	(41)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	326.562	132.451

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.
Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
RESULTADO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS NO PERÍODO	88.648	26.925	88.648	26.925
ITENS DE RESULTADO QUE NÃO AFETAM O CAIXA	449.556	218.558	3.634.612	2.915.338
Depreciação e amortização	63.609	33.731	1.794.756	1.696.151
Participação dos acionistas não controladores	-	-	336.716	105.409
Provisão para contingências	81.492	17.916	169.462	137.229
Tributos diferidos e obrigações tributárias	(441.347)	(41.897)	(576.906)	(321.731)
Resultado com equivalência patrimonial	(190.643)	154.103	(1.922)	14.407
Variação cambial sobre financiamentos	(52.207)	80.432	(837.547)	389.642
Variação cambial demais contas de ativo e passivo	204.254	(440.651)	926.434	(493.776)
Despesas de juros sobre dívidas financeiras	674.258	407.094	1.456.873	1.073.583
Despesas de juros sobre arrendamento financeiro	259	328	104.014	98.462
Custo na emissão de operações financeiras	19.252	9.394	50.343	35.919
Ajuste a valor presente e marcação a mercado	5	40	293.076	170.957
Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	2.053	(1.806)	5.064	(7.032)
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	115	248	9.775	30.448
Perdas por redução ao valor recuperável de tributos	91.960	-	95.809	3.473
Reavaliação de propriedades para investimento	(3.523)	(1.629)	(3.523)	(1.629)
Outros efeitos não caixa	19	1.255	(187.812)	(16.174)
MUTAÇÕES PATRIMONIAIS	(1.909.207)	(2.170.205)	(762.689)	(1.555.561)
Contas a receber de clientes	485.927	506.520	333.699	1.413.167
Estoques	7.000	(48.315)	(15.766)	377.901
Ativo biológico corrente	-	-	(166.447)	(126.190)
Depósitos judiciais e contingências	(15.258)	(14.538)	(203.895)	(105.721)
Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	(31.368)	(2.592)	(12.756)	(134.445)
Fornecedores e fornecedores risco sacado	292.213	(1.738.468)	927.984	(3.084.886)
Tributos correntes e diferidos	(178.029)	4.557	7.942	275.148
Títulos a receber e a pagar	(2.240.520)	(985.483)	(1.159.947)	(23.992)
Instrumentos financeiros derivativos	(245.167)	108.550	(196.156)	51.441
Outras contas ativas e passivas	15.995	(436)	(277.347)	(197.984)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(1.371.003)	(1.924.722)	2.960.571	1.386.702
Investimentos	(58.267)	(26.859)	(511.106)	(39.485)
Caixa proveniente de parte relacionada adquirida	-	-	15.272	-
Aplicações em ativo imobilizado	(78.300)	(84.752)	(501.747)	(409.289)
Aplicações em ativo biológico não corrente	-	-	(389.802)	(353.243)
Aplicações em ativo intangível	-	-	(48.352)	(41.018)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	2.643.565	(1.657.645)	1.831.292	(1.379.097)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	2.506.998	(1.769.256)	395.557	(2.222.132)
Empréstimos e financiamentos	(1.081.307)	601.244	(2.409.049)	(1.928.968)
Empréstimos obtidos	1.864.571	1.521.407	24.060.233	18.582.974
Empréstimos liquidados	(2.945.878)	(920.163)	(26.469.282)	(20.511.942)
Pagamento de derivativos de juros - hedge de valor justo	-	-	(52.867)	(85.737)
Arrendamentos pagos	(1.224)	(1.366)	(302.346)	(294.627)
Ações em tesouraria	(383.037)	(63.928)	(799.778)	(199.023)
Dividendos recebidos (pagos) no período	(119)	993.300	(119)	-
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(1.465.687)	1.529.250	(3.564.159)	(2.508.355)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(138.964)	76.661	(568.340)	335.960
Operações descontinuadas líquido de caixa	-	250.861	114.894	241.475
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	(468.656)	(1.837.206)	(661.477)	(2.766.350)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
Saldo final	263.664	103.031	3.855.210	3.693.862
Saldo inicial	732.320	1.940.237	4.516.687	6.460.212
VARIAÇÃO DO PERÍODO	(468.656)	(1.837.206)	(661.477)	(2.766.350)

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.





Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de capital e ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva incentivo fiscal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total	Total da participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	10.367.391	(515.881)	484.848	229.403	2.927.390	(5.861.827)	-	7.631.324	17.258.511	24.889.835
Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	-	(49.710)	-	-	-	22.884	229	(26.597)	60.080	33.483
Aquisição de ações em tesouraria	-	(63.928)	-	-	-	-	-	(63.928)	-	(63.928)
Perdas em hedge de investimento líquido	-	-	-	-	-	(29.491)	-	(29.491)	(29.418)	(58.909)
Perdas em hedge de juros líquido	-	-	-	-	-	(139.991)	-	(139.991)	-	(139.991)
Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	-	-	-	-	-	(3.590)	-	(3.590)	(3.579)	(7.169)
Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	-	2.810	-	-	-	-	-	2.810	2.802	5.612
Ações em tesouraria na subsidiária BRF	-	(67.631)	-	-	-	-	-	(67.631)	(67.464)	(135.095)
Ganho em transações de capital BRF	-	1.012	-	-	-	-	-	1.012	-	1.012
Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	(38.805)	-	(38.805)	-	(38.805)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	62.618	62.618	105.368	167.986
EM 31 DE MARÇO DE 2024	10.367.391	(693.328)	484.848	229.403	2.927.390	(6.050.820)	62.847	7.327.731	17.326.300	24.654.031

	Capital social	Reserva de capital e ações em tesouraria	Reserva Legal	Reserva incentivo fiscal	Reserva de Lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total	Total da participação de não controladores	Total do Patrimônio Líquido
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	10.367.391	(2.141.436)	624.664	964.286	2.637.330	(9.628.091)	-	2.824.144	17.113.968	19.938.112
Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	-	144.186	-	-	-	(430.913)	228	(286.499)	(62.120)	(348.619)
Aquisição de ações em tesouraria	-	(383.037)	-	-	-	-	-	(383.037)	-	(383.037)
Ganhos em hedge de investimento líquido	-	-	-	-	-	52.043	-	52.043	51.028	103.071
Ganhos em hedge de juros líquido	-	-	-	-	-	158.276	-	158.276	-	158.276
Ganhos atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	-	-	-	-	-	632	-	632	620	1.252
Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	-	-	-	-	-	324	-	324	318	642
Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	-	197	-	-	-	-	-	197	193	390
Ações em tesouraria na subsidiária BRF	-	(210.424)	-	-	-	-	-	(210.424)	(206.317)	(416.741)
Transações de capital junto a parte relacionada	-	647.042	-	-	-	-	-	647.042	-	647.042
Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	(74.136)	-	(74.136)	-	(74.136)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	87.904	87.904	336.716	424.620
EM 31 DE MARÇO DE 2025	10.367.391	(1.943.472)	624.664	964.286	2.637.330	(9.921.865)	88.132	2.816.466	17.234.406	20.050.872

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas



MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
RECEITAS	2.664.975	2.298.227	42.228.357	33.831.571
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	2.664.931	2.298.330	41.847.203	33.640.436
Outras receitas	159	145	390.929	221.583
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(115)	(248)	(9.775)	(30.448)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)	2.032.680	1.815.311	33.916.778	26.737.798
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	1.586.327	1.505.917	28.106.430	22.220.478
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	444.300	311.200	5.805.284	4.524.352
Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	2.053	(1.806)	5.064	(7.032)
VALOR ADICIONADO BRUTO	632.295	482.916	8.311.579	7.093.773
Depreciação e amortização	63.609	33.731	1.794.756	1.696.151
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE	568.686	449.185	6.516.823	5.397.622
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	1.621.474	1.004.124	3.836.305	2.412.701
Resultado de equivalência patrimonial	190.643	(154.103)	1.922	(14.407)
Receitas financeiras	1.431.575	824.554	3.731.428	1.926.083
Operação descontinuada	(744)	333.673	102.955	501.025
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	2.190.160	1.453.309	10.353.128	7.810.323
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	2.190.160	1.453.309	10.353.128	7.810.323
PESSOAL	178.290	138.236	3.539.585	2.997.259
Remuneração direta	130.023	104.151	2.867.417	2.441.898
Benefícios	37.114	26.148	570.512	465.390
FGTS	11.153	7.937	101.656	89.971
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	(346.662)	16.586	1.115.259	1.193.471
Federais	(393.246)	(32.004)	253.734	366.938
Estaduais	42.625	44.095	839.799	803.108
Municipais	3.959	4.495	21.726	23.425
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS	2.270.628	1.235.869	5.273.664	3.451.607
Despesas financeiras	2.265.905	933.873	5.071.509	2.898.587
Aluguéis	4.723	4.016	98.456	87.648
Operação descontinuada	-	297.980	103.699	465.372
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS	87.904	62.618	424.620	167.986
Lucro do período das operações	87.904	62.618	87.904	62.618
Participação dos não controladores	-	-	336.716	105.368

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia") é uma multinacional que atua nos setores de alimentos, nos canais de *food service*, varejo e conveniência, industrial e de exportação, no Brasil e no mundo. Com base de produção distribuída no eixo das Américas e Oriente Médio, a Companhia possui um portfólio de produtos diversificado e abrangente, e suas operações estão alicerçadas em seu compromisso com a excelência e qualidade, o que garante a presença dos seus produtos nas maiores redes de restaurantes e supermercados do mundo, além dos lares de consumidores em aproximadamente 100 países. As atividades da Companhia se dividem em produção, processamento, industrialização, venda e distribuição de produtos à base de proteína animal (bovinos, suínos, ovinos, peixes e aves), massas, margarinas, *pet food*, vegetal, incluindo também os processos de cria, recria e confinamento e a produção agrícola voltada para o cultivo de grãos e forragens destinadas à alimentação animal. A Companhia está domiciliada no Brasil e sua sede está localizada na cidade de São Paulo.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações listadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") sob o código MRFG3. Como participante do Novo Mercado da B3, está vinculada à Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social, também é negociada como ADR (*American Depositary Receipt*), Nível I (código MRRTY), no Mercado de Balcão *Over-the-Counter* (OTC) nos Estados Unidos. Cada ADR (USOTC:MRRTY) equivale a uma ação ordinária (BOV:MRFG3).

As ações da Companhia também fazem parte dos principais indicadores de desempenho do Mercado de Capitais brasileiro, como o Ibovespa. As ações da Companhia também integram os seguintes índices da bolsa brasileira: Índice Bovespa – IBOV; Índice Valor - IVBX 2; Índice Agronegócio – AGFS (IAGRO); Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA – IBrA; Índice Brasil 100 – IBrX 100; Índice Brasil 50 – IBrX 50; Índice de Consumo – ICON; Índice de Governança Corporativa Trade – IGCT; Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada - IGC; Índice de Governança Corporativa - Novo Mercado – IGC-NM; Índice do Setor Industrial – INDX; Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado – ITAG; Índice *Small Cap* – SMLL; Índice Dividendos BM&FBOVESPA – IDIV B3. A Companhia também participa do índice de referência em sustentabilidade: Índice Carbono Eficiente - ICO2.

2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A Administração da Companhia aprovou a emissão das presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 15 de maio de 2025 e afirma que, em seu julgamento, todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na sua gestão.

2.1. Declaração de conformidade

Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as políticas contábeis adotadas no Brasil e conforme as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *IFRS Accounting Standards*.

As políticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs) e resoluções e instruções emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das informações contábeis intermediárias.

Informações contábeis intermediárias individuais

As informações contábeis intermediárias da controladora foram elaboradas com base nas políticas contábeis adotadas no Brasil e resoluções emitidas pelo CFC, sendo divulgadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas, observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária Lei nº 6.404/76 que incluem os dispositivos introduzidos e alterados pelas Leis nº 11.638 de 28 de dezembro de 2007 e 11.941 de 27 de maio de 2009. De forma concisa com as mudanças, as leis apresentadas não se somam a totalidade, mas evidenciam as principais mudanças ocorridas para a Companhia.

Não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidado apresentado e o patrimônio líquido e resultado da Companhia controladora em suas informações contábeis intermediárias. Assim sendo, as informações contábeis intermediárias estão sendo apresentadas lado a lado em um único conjunto de demonstrações.

2.2. Base de apresentação

As informações contábeis intermediárias foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma. Ativos, passivos e instrumentos financeiros, quando indicados, podem estar apresentados pelo valor justo.

A preparação das informações contábeis intermediárias está de acordo com o padrão IFRS e as NBCs, que requerem o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. As áreas que envolvem julgamento ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações contábeis estão mencionadas na nota explicativa nº 3.1.3 das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

2.3. Moeda funcional

As informações contábeis intermediárias de cada controlada constante da consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas de acordo com a moeda funcional de cada entidade.

Conforme dispõe a NBC TG 02/R3 (Resolução CVM 91/22) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, a moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas, a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, assim como a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



2.4. Conversão de saldos em moeda estrangeira

Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio na data da transação. Os ganhos e perdas resultantes da diferença entre a conversão dos saldos de ativos e passivos monetários, em moeda estrangeira, no encerramento do período ou exercício, e a conversão dos valores das transações, são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ativos e passivos não monetários em moeda estrangeira que são mensurados pelo valor justo são convertidos à taxa de câmbio na data em que o valor justo for apurado e as diferenças resultantes na conversão serão reconhecidas em outros resultados abrangentes na data de encerramento de cada período ou exercício.

Empresas do grupo

Os resultados e a posição financeira de todas as controladas incluídas no consolidado e investimentos avaliados por equivalência patrimonial, que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação, são convertidos pela moeda de apresentação, conforme a seguir:

- Os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das demonstrações contábeis consolidadas;
- As contas de resultado são convertidas pela cotação média mensal da taxa de câmbio, exceto no caso de controladas localizadas em economias hiperinflacionárias (taxa de fechamento); e
- Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido e na demonstração dos resultados abrangentes na linha denominada de "ajuste acumulado de conversão".

3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

3.1. Políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a NBC TG 21/R4 (Resolução CVM 102/22) – Demonstração Intermediária, que estabelece o conteúdo mínimo de uma informação contábil intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário. Desta forma, as informações trimestrais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Não houve mudança de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas.

Conforme permitido pela NBC TG 21/R4 (Resolução CVM 102/22) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado na nota explicativa nº 3 das demonstrações contábeis anuais findas em 31 de dezembro de 2024, resumo das políticas contábeis materiais, no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis anuais mais recentes. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



3.2. Novas normas e interpretações
3.2.1. Novas normas e revisões aplicadas

Para as seguintes alterações de normas ou interpretações técnicas, a Administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

Norma	Descrição	Vigência
IAS 28/ CPC 18 (R3)	A Resolução CVM 211 torna obrigatório para as companhias abertas o Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, emitido pelo CPC, conforme Anexo "A" da Resolução, revogando a Resolução CMV 118.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
ICPC 09 (R3)	A Resolução CVM 212 torna obrigatório para as companhias abertas a Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial, emitida pelo CPC, revogando a Resolução CVM 124.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
IAS 21/ CPC 02 (R2) IFRS 1/ CPC 37 (R1)	A Resolução CVM 213 torna obrigatório para as companhias abertas Documento de Revisão de Pronunciamento Técnico 27, emitido pelo CPC, que apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis - e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
IAS 21/ CPC 02 (R2)	Alterações exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



3.2.2. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que não são obrigatórias ou vigentes em 31 de março de 2025

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração está avaliando se haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS S1 – (Resolução CVM 217/2024)	Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo <i>International Sustainability Standard Board</i> (“ISSB”), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima. Dessa forma as companhias abertas, fundos de investimentos e companhias securitizadoras.	Voluntária a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 e obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026.
IFRS S2 – (Resolução CVM 218/2024)		
IFRS 18	O IFRS <i>Accounting Standards</i> , órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de abril de 2024, a norma IFRS 18, intitulada “ <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i> ”. Esta norma é resultado de um projeto iniciado em abril de 2016 e, agora, emitida em forma final, deve modificar, principalmente, o formato de apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício, bem como exigir novas informações relacionadas às medidas de desempenho definidas pela administração.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.
IFRS 19	O IFRS <i>Accounting Standards</i> , órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de maio de 2024, a nova norma IFRS 19, intitulada “ <i>Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures</i> ”. Esta norma tem como objetivo permitir que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as normas IFRS na preparação de suas demonstrações contábeis. Para ser elegível, a entidade deve ser uma subsidiária, não deve possuir responsabilidade pública e deve ter uma controladora que divulgue demonstrações contábeis consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões do IFRS.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.

3.3. Reforma Tributária Internacional

Em dezembro de 2021, a OCDE divulgou as regras do Pilar Dois, voltadas aos grupos multinacionais com receitas consolidadas a partir de € 750 milhões em pelo menos dois dos últimos quatro anos. Essas regras exigem o cálculo da alíquota efetiva de imposto em cada jurisdição onde o grupo atua, e, caso essa alíquota seja inferior a 15%, impõem um pagamento complementar.

Desde 2024, a Companhia aplica essas regras na Áustria, África do Sul, Holanda, Reino Unido e Turquia, sem impactos relevantes até o momento. No Brasil, a adoção parcial do Pilar Dois ocorreu por meio da MP 1.262, IN 2.228/24 e Lei 15.079/24, que instituíram o imposto adicional doméstico (QDMTT), como um adicional da CSLL, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia segue avaliando os possíveis impactos dessa nova tributação no Grupo.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



3.4. Informações contábeis consolidadas

As informações contábeis consolidadas incluem as informações da Companhia e das suas controladas, as informações contábeis intermediárias das controladas sediadas no exterior foram elaboradas em conformidade com a legislação vigente em cada país onde estão localizadas, e foram convertidas às políticas contábeis emitidas pelo IFRS Accounting Standards.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A seguir, apresentamos as participações societárias diretas (azul) e indiretas que compõe as informações contábeis intermediárias:

PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

CONTROLADORA	ATIVIDADE PRINCIPAL
Marfrig Global Foods S.A	Industrialização de produtos (composta por unidades de abate em atividade, sendo também utilizadas, para processamento de carne bovina e para fabricação de produtos de nutrição animal), e comercialização de produtos à base de proteína animal (bovinos, suínos, ovinos, peixes e aves) e vegetal. Localizadas nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Rio Grande do Sul, além de centros de distribuição localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul, também utilizado para processamento de carne bovina.
SUBSIDIÁRIAS	ATIVIDADE PRINCIPAL
Maspfen Ltd.	Holding
Pampeano Alimentos S.A	Produtora de carnes enlatadas e outros produtos industrializados
MFG Agropecuária Ltda.	Atividades agropecuárias, comércio exterior relacionado, prestação de serviços em pecuária, fornecimento de mão de obra e atuação como holding.
Agropecuária Jacarezinho Ltda.	Exploração, comercialização, prestação de serviços e assistência técnica relativas a pecuária (criação de gado)
Fazenda São Marcelo Ltda.	Exploração e comercialização de pecuária (criação de gado) e produtos agrícolas
Marfrig Overseas Ltd	Entidade de propósito específico - SPE
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	Comercialização de energia e serviços associados
Inaler S.A ^(a)	Industrialização e comercialização de produtos
Establecimientos Colonia S.A. ^(b)	Industrialização e comercialização de produtos
Frigorífico Tacuarembó S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Indusol S.A.	Entidade de propósito específico para comissão da indústria do Uruguai
Prestcott International S.A. ^(a)	Holding
Cledinor S.A	Industrialização e comercialização de produtos: bovinos e ovinos
Abilun S.A	Holding
Dicasold S.A	Comercialização e distribuição de produtos alimentícios
Marfrig Chile S.A	Industrialização e comercialização de produtos
MFG Holdings SAU	Holding
Quickfood S.A	Industrialização e comercialização de produtos
Estancias del Sur S.A. ^(b)	Industrialização e comercialização de produtos
Marfrig Holdings (Europe) B.V.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig Beef (UK) Limited	Holding
Weston Importers Ltd.	Trading
MARB Bondco PLC	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MBC Bondco Limited ^(b)	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig Beef International Ltd.	Holding
MFG US Holdings, LLC	Holding
Marfrig NBM Holdings Ltd.	Holding
Marfrig US Holdings, LLC	Holding
Beef Holdings Limited	Holding
COFCO Keystone Supply Chain (H. Kong) Investment Ltd.	Joint Venture
COFCO Keystone Supply Chain (China) Investment Ltd.	Joint Venture
NBM US Holdings, Inc.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MF Foods USA LLC	Comercialização de produtos
Plant Plus Foods , LLC ^(c)	Industrialização e comercialização de produtos
Plant Plus Foods Brasil Ltda. ^(c)	Industrialização e comercialização de produtos
Plant Plus Foods Canada Inc. ^(b)	Industrialização e comercialização de produtos
VG HilarysEatWell, LLC ^(b)	Industrialização e comercialização de produtos
National Beef Packing Company, LLC	Industrialização e comercialização de produtos
Iowa Premium, LLC	Industrialização e comercialização de produtos
National Carriers, Inc.	Transporte
NCI Leasing, Inc.	Transporte Leasing
National Beef California, LP	Industrialização e comercialização de produtos
National Beef Japan, Inc.	Comercialização de produtos
National Beef Korea, Ltd.	Comercialização de produtos
Kansas City Steak Company, LLC	DTC Comercialização de produtos
National Elite Transportation, LLC	Transporte
National Beef Leathers, LLC	Industrialização de couro
National Beef de León S. de R.L. de C.V.	Industrialização de couro
National Beef Ohio, LLC	Industrialização e comercialização de produtos
National Beef aLF, LLC	Holding
aIF Ventures, LLV	Industrialização e comercialização de produtos
Zutfray S.A	Industrialização e comercialização de produtos



Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



CONTINUAÇÃO DAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	
SUBSIDIÁRIAS	ATIVIDADE PRINCIPAL
BRF S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
BRF GmbH	Holding
BRF Foods UK Ltd.	Prestação de serviços administrativos e marketing
BRF Arabia Holding Company JCS	Holding
Addoha Poultry Company ^(d)	Industrialização e comercialização de produtos
Al Samina Agricultural Production Company ^(d)	Criação de frangos para corte
BRF Arabia Food Industry Ltd.	Preparação de carne, frutos do mar e produção de óleos e gorduras
BRF Foods GmbH ^(e)	Industrialização, importação e comercialização de produtos
BRF Foods LLC	Industrialização, importação e comercialização de produtos
Al Khan Foodstuff LLC ("AKF") ^(f)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
TBQ Foods GmbH	Holding
Banvit Bandirma Vitaminli Yem Sanayii AS	Importação, industrialização e comercialização de produtos
BRF Global Company Nigeria Ltd.	Prestação de serviços de marketing e logística
BRF Global Company South Africa Proprietary Ltd.	Prestação de serviços administrativos, marketing e logística
BRF Global GmbH	Holding e trading
BRF Japan KK	Prestação de serviços, importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos
BRF Korea LLC	Prestação de serviços de marketing e logística
BRF Kuwait Food Supply Management Co. ^(f)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
BRF Shanghai Management Consulting Co. Ltd.	Prestação de serviços de consultoria e marketing
BRF Shanghai Trading Co. Ltd.	Importação, exportação e comercialização de produtos
BRF Singapore Foods PTE Ltd.	Prestação de serviços administrativos, marketing e logística
Eclipse Holding Cöoperatief U.A.	Holding
ProudFood Lda.	Importação e comercialização de produtos
Sadia Chile SpA	Importação, exportação e comercialização de produtos
One Foods Holdings Ltd.	Holding
Al-Wafi Food Products Factory Sole Propr. LLC	Importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos
Badi Ltd.	Holding
Al-Wafi Al-Takamol International for Foods Products	Importação e comercialização de produtos
Joody Al Sharqiya Food Production Factory LLC	Importação e comercialização de produtos
Federal Foods LLC ^(f)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
Federal Foods Qatar ^(f)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
BRF Energia S.A.	Comercialização de energia elétrica
BRF Pet S.A.	Industrialização e comercialização de rações e nutrientes para animais
Hecosul Alimentos Ltda. ^(g)	Fabricação, comercialização de rações para animais
Hecosul Distribuição Ltda. ^(g)	Importação, exportação, comércio atacadista e varejista de produtos
Hecosul International S.R.L.	Fabricação, exportação, importação de rações e nutrientes para animais
Hecosul Soluções em Transportes Ltda.	Transporte rodoviário de carga
Mogiana Alimentos S.A.	Fabricação, distribuição e comercialização de produtos Pet Food
Potengi Holdings S.A. ^(h)	Holding
PR-SAD Administração de Bem Próprio S.A.	Administração de bens
Sadia Alimentos S.A.U.	Holding
Sadia Uruguay S.A.	Importação e comercialização de produtos
MBR investimentos Ltda.	Participação e administração de sociedades e empreendimentos e administração de bens próprios

(a) Ativos mantidos para venda.

(b) As subsidiárias MBC Bondco Limited, VG HilarysEatWell LLC e a PlantPlus Foods Canada Inc. tiveram suas operações encerradas em 2024 e Estancias del Sur S.A em 2025. Estas empresas estão em processo de encerramento societário.

(c) Com a conclusão das aquisições de participações da (controlada) BRF S.A. na Plant Plus Foods, LLC. e Plant Plus Brasil ocorridas, respectivamente, em 23 de janeiro de 2025 e 14 de fevereiro de 2025, essas controladas passaram a ser consolidadas nas informações contábeis da Companhia.

(d) Em 14 de janeiro de 2025 foi firmado acordo de acionistas assegurando participação efetiva na administração da Addoha. Al Samina é controlada integral da Addoha.

(e) Em 1º de fevereiro de 2025, a BRF Foods GmbH foi incorporada pela BRF GmbH.

(f) Para essas entidades, existem acordos que garantem a totalidade dos direitos econômicos, exceto para a AKF, cujos direitos econômicos são de 99%.

(g) Em 02 de janeiro de 2025, as controladas Hecosul Alimentos Ltda. e Hecosul Distribuição Ltda. foram incorporadas pela Mogiana Alimentos S.A.

(h) Coligada com subsidiária da Auren Energia S.A., cuja participação econômica é de 24%.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos por saldos em espécie disponível no caixa e depósitos bancários à vista, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Caixa e bancos	31.476	716.435	2.578.667	3.321.225
Equivalentes de caixa	232.188	15.885	1.276.543	1.195.462
	263.664	732.320	3.855.210	4.516.687

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa				
Reais	232.621	18.257	470.329	322.396
Dólar dos EUA	30.840	713.852	2.824.952	3.486.396
Euro	203	211	52.226	30.694
Lira turca	-	-	4.807	6.348
Rial Saudita	-	-	96.753	256.879
Outros	-	-	406.143	413.974
	263.664	732.320	3.855.210	4.516.687

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

A seguir demonstramos as aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários por modalidade:

Controladora					
	PMPV ^(a)	Moeda	Taxa de juros média a.a.%	31/03/25	31/12/24
Aplicações financeiras:					
Certificados de depósito bancário - CDB	-	Real	14,30%	564.946	1.570.296
Operações compromissadas	-	Real	13,96%	1.156.691	2.730.075
Títulos de capitalização	-	Real	-	1.763	1.763
Time deposit	-	Dólar	4,32%	1.273.577	1.271.870
FIDC ^(b)	0,29	Real	18,15%	26.901	27.592
Fundo de investimento	-	Real	11,83%	2.323	69.576
Total Aplicações Financeiras				3.026.201	5.671.172
Títulos e valores mobiliários:					
LFT - Letra Financeira do Tesouro ^(c)	0,43	Real	14,25%	48.180	46.774
Total Títulos e valores mobiliários				48.180	46.774
Total Aplicações Financeiras e Títulos e valores mobiliários				3.074.381	5.717.946

^(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos.

^(b) O prazo médio apresentado na operação de FIDC não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

^(c) O prazo médio apresentado na operação de LFT – Letra Financeira do Tesouro não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



				Consolidado	
	PMPV ^(a)	Moeda	Taxa de juros média a.a%	31/03/25	31/12/24
Aplicações financeiras:					
Certificados de depósito bancário - CDB	0,28	Real	14,25%	6.394.273	5.287.255
Operações compromissadas	-	Real	13,48%	1.501.420	3.229.238
Títulos de renda fixa	-	Real	9,12%	19.985	-
Títulos de capitalização	-	Real	-	1.786	1.763
Nota offshore	-	Real	-	-	1.501.608
Time deposit ^(b)	0,06	Lira turca	45,23%	830.673	715.371
Time deposit ^(b)	0,03	Dólar	3,96%	5.946.791	5.104.085
Time deposit ^(b)	0,29	Won Sul Coreano	2,63%	82	87
Time deposit ^(b)	0,49	Guarani paraguaio	4,94%	7.200	7.900
Time deposit ^(b)	0,01	Dirham árabe	3,25%	104.818	102.947
Time deposit ^(b)	0,01	Rial saudita	5,50%	254.426	959.103
Time deposit ^(b)	0,20	Kwanza angolano	11,22%	53.125	55.449
FIDC ^(c)	0,61	Real	10,71%	45.566	46.042
Fundo de investimento	-	Real	11,83%	2.323	69.576
Total Aplicações Financeiras				15.162.468	17.080.424
Títulos e valores mobiliários:					
Títulos mobiliários "B3"	0,08	Real	-	20	20
LFT - Letra financeira do tesouro ^(c)	0,64	Real	12,97%	84.257	81.805
NTN - Notas do tesouro nacional	8,52	Real	11,63%	893.451	859.029
Títulos mobiliários "ADRs" ^(d)	1,08	Dólar	-	14.356	15.481
Nota de crédito externa ^(e)	5,05	Dólar	6,81%	258.354	289.880
Total Títulos e valores mobiliários				1.250.438	1.246.215
Total Aplicações Financeiras e Títulos e valores mobiliários				16.412.906	18.326.639
Ativo circulante				16.121.532	18.002.828
Ativo não circulante				291.374	323.811

(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos.
(b) As operações foram contratadas com liquidez diária, podendo assim ser resgatadas a qualquer momento.
(c) O prazo médio apresentado não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.
(d) Está representado por ações da Aleph Farms, Ltd.
(e) Investimentos em títulos privados e do governo angolano, apresentados líquidos de perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 23.255 (R\$ 22.530 em dezembro de 2024). Referem-se a Bonds em Dólar dos EUA, com taxa média ponderada de 6,81% (6,82% em dezembro de 2024).

A controlada BRF deu como garantia, sem restrição de uso, para operações de contratos futuros negociados na B3, o montante de R\$ 26.100 (R\$ 69.753 em dezembro de 2024), referente a caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



6. VALORES A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Valores a receber - clientes nacionais	154.971	225.362	3.971.399	5.052.649
Terceiros	85.765	158.864	3.971.384	5.050.539
Partes relacionadas (a)	69.206	66.498	15	2.110
Valores a receber - clientes internacionais	8.130.554	8.927.853	3.972.501	4.145.785
Terceiros	57.011	98.895	3.972.501	4.145.785
Partes relacionadas (a)	8.073.543	8.828.958	-	-
	8.285.525	9.153.215	7.943.900	9.198.434
Valores a vencer:	8.201.151	9.122.711	6.432.160	7.758.085
Valores vencidos:				
de 1 a 30 dias	2.747	29.751	1.166.485	1.206.429
de 31 a 60 dias	75	428	203.614	169.517
de 61 a 90 dias	81.552	325	143.365	84.528
Acima de 90 dias	44.175	44.060	869.515	829.723
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(32.888)	(39.291)
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	(44.175)	(44.060)	(838.351)	(810.557)
	8.285.525	9.153.215	7.943.900	9.198.434
Ativo circulante	8.285.525	9.153.215	7.919.133	9.175.814
Ativo não circulante	-	-	24.767	22.620

(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa – PECLD, foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos seus créditos, com base na análise individual e histórica dos títulos em aberto.

A movimentação da PECLD está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(44.060)	(810.557)
Estimativa líquida	(115)	(9.775)
Baixas	-	(60.421)
Variação cambial	-	43.871
Aquisição de parte relacionada	-	(1.469)
Saldo em 31 de março de 2025	(44.175)	(838.351)

Foi estruturado em junho de 2014, um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), para alienação de parte de seus recebíveis originados por operações de venda a prazo no mercado interno, no valor de R\$ 150.000 (principal). No período findo em março de 2025, havia R\$ 99.913 de faturas negociadas com o fundo MRFG (R\$ 106.196 em dezembro de 2024).

A Companhia por meio de sua subsidiária BRF, realiza cessões de créditos sem direito de regresso ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Clientes BRF (“FIDC BRF II”), que tem como objetivo exclusivo adquirir direitos creditórios originados de operações comerciais realizadas entre a Companhia e seus clientes no Brasil.

No período findo em março de 2025, o FIDC BRF II possuía o saldo de R\$ 979.936 (R\$ 959.434 em dezembro de 2024) em aberto referente a tais direitos creditórios, os quais foram desreconhecidos do balanço da Companhia no momento da cessão.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



No período findo em março de 2025, a controlada BRF possuía seguro, carta de crédito e outras garantias para as vendas no mercado externo a prazo, no montante de R\$ 1.561.120 (R\$ 1.441.599 em dezembro de 2024).

7. ESTOQUES

Os estoques de produtos acabados foram avaliados pelo custo médio das compras e/ou produção, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Produtos acabados	542.776	541.100	6.663.868	6.808.523
Produtos em elaboração	-	-	588.374	545.729
Matérias-primas	27.951	29.654	1.920.419	2.325.265
Embalagens e almoxarifados	91.849	98.822	2.061.271	1.954.807
(-) Ajuste a valor presente ^(a)	-	-	(130.994)	(115.546)
(-) Perdas estimadas	(7.477)	(5.424)	(40.293)	(35.840)
	655.099	664.152	11.062.645	11.482.938

(a) Refere-se a contrapartida do lançamento inicial do AVP das contas de fornecedores na controlada BRF, o que é realizado para o custo conforme o giro dos estoques.

A Companhia constitui suas estimativas com base nos índices históricos de perda e avaliação da realização subsequente (mercado), conforme demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(5.424)	(35.840)
Estimativa líquida	(2.053)	(5.064)
Variação cambial	-	611
Saldo em 31 de março de 2025	(7.477)	(40.293)

A Administração da Companhia procedeu com a avaliação da estimativa com valor realizável líquido para os estoques, ao qual concluiu ser suficiente para a constituição dos saldos.

8. ATIVOS BIOLÓGICOS

Os ativos biológicos são compostos por gado, aves, suínos, florestas e plantações, conforme detalhamento a seguir:

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Ativo biológico - gados	738.545	81.788
Ativo biológico - aves	1.157.745	1.110.101
Ativo biológico - suínos	1.807.949	1.734.532
Ativo biológico - plantações	19.924	-
Ativo biológico - corrente	3.724.163	2.926.421
Ativo biológico - gados	1.566.030	-
Ativo biológico - aves	696.558	677.210
Ativo biológico - suínos	639.811	639.689
Ativo biológico - florestas	483.510	470.338
Ativo biológico - não corrente	3.385.909	1.787.237
Total	7.110.072	4.713.658



Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



8.1. Movimentação Ativo Biológico (Corrente)

	Consolidado				
	Gado	Aves	Suínos	Plantações	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.788	1.110.101	1.734.532	-	2.926.421
Aumento devido a aquisições	45.742	4.205.107	2.674.102	-	6.924.951
Aquisição de parte relacionada	641.968	-	-	19.924	661.892
Gastos com insumo para engorda	13.538	-	-	-	13.538
Diminuição devido a vendas	(7.236)	-	-	-	(7.236)
Redução líquida devido as mortes	(230)	-	-	-	(230)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	6.335	875.401	138.837	-	1.020.573
Variação cambial	(7.257)	(23.341)	-	-	(30.598)
Transferência para estoque	(36.103)	(5.009.523)	(2.739.522)	-	(7.785.148)
Saldo em 31 de maio de 2025	738.545	1.157.745	1.807.949	19.924	3.724.163

8.2. Movimentação Ativo Biológico (Não corrente)

	Consolidado				
	Gado	Aves	Suínos	Floresta	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	677.210	639.689	470.338	1.787.237
Aumento devido a aquisições	-	52.426	137.799	23.004	213.229
Aquisição de parte relacionada	1.566.030	-	-	-	1.566.030
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	-	211.984	(35.411)	-	176.573
Depreciação / exaustão	-	(238.962)	(102.266)	(10.245)	(351.473)
Reclassificação ^(a)	-	-	-	413	413
Variação cambial	-	(6.100)	-	-	(6.100)
Saldo em 31 de março de 2025	1.566.030	696.558	639.811	483.510	3.385.909

^(a) Valores reclassificados do direito de uso.

A controlada BRF possui florestas dadas em garantia para financiamentos e contingências fiscais e cíveis no período findo em março de 2025 no montante de R\$ 57.501 (R\$ 70.025 em dezembro de 2024).

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços-ICMS e Imposto sobre Valor Agregado-IVA	384.959	388.487	2.962.506	2.914.034
Imposto sobre Produtos Industrializados-IPi	3.675	3.622	1.191.822	1.182.006
Instituto Nacional do Seguro Social-INSS	-	-	420.545	422.163
Crédito de PIS e COFINS	2.317.661	2.209.820	4.417.785	4.370.281
IRRF/IRPJ e CSLL a recuperar	3.904.614	3.877.914	4.722.985	4.702.802
Outros	15.923	15.646	202.135	203.938
(-) Perda estimada por redução ao valor recuperável	(321.485)	(229.525)	(514.820)	(418.401)
	6.305.347	6.265.964	13.402.958	13.376.823
Ativo circulante	900.359	756.930	3.801.014	3.235.325
Ativo não circulante	5.404.988	5.509.034	9.601.944	10.141.498

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



9.1. ICMS

Até 31 de março de 2025, houve a transferência de R\$ 336.000 (R\$ 256.000 em dezembro de 2024) e a controlada BRF compensou o montante de R\$ 247.144 (R\$ 178.076 em dezembro de 2024) relativos ao convênio para aquisição de R\$ 463.000 de créditos de ICMS apurados no Estado de São Paulo de titularidade da Controladora, com um deságio aplicado compatível com o mercado. A utilização está sendo realizada conforme a apuração mensal da controlada BRF no Estado, com previsão de compensação total até julho de 2025.

9.2. Perdas estimadas por redução ao valor recuperável de tributos

As perdas estimadas foram calculadas com base no melhor julgamento da Administração de realização dos saldos dos tributos recuperar da Companhia, sendo feitas sobre os créditos de PIS e COFINS no Brasil e impostos sobre transações financeiras na Argentina.

No período findo em março de 2025, o movimento nesta rubrica está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(229.525)	(418.401)
Estimativa líquida ^(a)	(91.960)	(95.809)
Aquisição de parte relacionada	-	(733)
Variação cambial	-	123
Saldo em 31 de março de 2025	(321.485)	(514.820)

^(a) A Companhia com base em sua avaliação julgou necessário a constituição da perda por redução ao valor recuperável de tributos relativos a PIS e COFINS e impostos sobre transações financeiras, em março de 2025, de forma a julgar suficiente para suprir eventuais perdas quando a realização dos créditos tributários em questão.

10. TÍTULOS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Partes relacionadas ^(a)	3.368.827	3.539.815	-	26.601
Alienação de granjas ^(b)	-	-	37.315	38.255
Ajuste a valor presente	-	-	(4.829)	(5.910)
Outros títulos a receber ^(c)	1.079	1.084	10.037	9.141
	3.369.906	3.540.899	42.523	68.087
Ativo circulante	670.476	650.180	34.280	59.452
Ativo não circulante	2.699.430	2.890.719	8.243	8.635

- ^(a) O valor apresentado na controladora se refere, em sua maior parte, a saldos gerados nas transações de mútuo com suas empresas controladas, conforme descrito na nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.
- ^(b) O valor apresentado decorre substancialmente das vendas das granjas em Guatambu e Concordia.
- ^(c) O valor apresentado decorre substancialmente da venda de Incubatório em Caxias do Sul.

11. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Terceiros	57.021	160.471	418.762	441.103
Partes relacionadas ^(a)	-	2.298.299	247	2.298.299
	57.021	2.458.770	419.009	2.739.402

^(a) Os saldos de adiantamento a fornecedores com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



12. ATIVOS E PASSIVOS MANTIDOS PARA VENDA E OPERAÇÃO DESCONTINUADA

Em 11 de fevereiro de 2025, conforme Fato Relevante divulgado, a Minerva S.A. (“Minerva”) apresentou à *Comisión de Promoción Y Defensa de la Competencia* (“Coprodec”), novo pedido de autorização para a aquisição da “Operação Uruguai”. Tendo em vista o último parecer da Coprodec ao pleito original, proposta alternativa foi apresentada pela Minerva.

Ressalte-se que a proposta apresentada não implicará em nenhuma alteração das condições originalmente pactuadas no contrato de compra e venda de ativos celebrados em 28 de agosto de 2023.

Os ativos e os passivos individuais e consolidados mantidos para venda com relação aos ativos do Uruguai, considerando as eliminações dos saldos entre as empresas do grupo estão demonstrados a seguir:

Ativo			Passivo		
	Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
ATIVO CIRCULANTE	31/03/25	31/03/25	PASSIVO CIRCULANTE	31/03/25	31/03/25
Caixa e equivalentes de caixa	-	105.004	Fornecedores - terceiros	-	395.835
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	-	11.922	Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	-	74.389
Valores a receber de clientes - terceiros	-	14.462	Impostos, taxas e contribuições	-	26.230
Estoques	-	147.572	Empréstimos e financiamentos	-	199.993
Tributos a recuperar	-	17.369	Antecipações de clientes - terceiros	-	362
Adiantamentos a fornecedores	-	2.299	Outras obrigações	-	13.679
Outros valores a receber	-	3.784			
	-	302.412		-	710.488
ATIVO NÃO CIRCULANTE			PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	32.877	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	1.714
	-	32.877	Empréstimos e financiamentos	-	135.026
	-	32.877		-	136.740
Investimentos	931.355	-			
Imobilizado	-	392.168			
Intangível	-	616.172			
	931.355	1.008.340			
	931.355	1.041.217			
TOTAL DO ATIVO MANTIDO PARA VENDA	931.355	1.343.629	TOTAL DO PASSIVO RELACIONADO AO ATIVO MANTIDO PARA VENDA	-	847.228

O resultado das operações descontinuadas nos períodos findos em março de 2025 e 2024, considerando as eliminações dos saldos das empresas do grupo, está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	-	1.101.710	74.720	750.785
Custo dos produtos vendidos	-	(869.361)	(23.580)	(506.303)
LUCRO BRUTO	-	232.349	51.140	244.482
Receitas (despesas) operacionais	(744)	(129.638)	(47.935)	(162.527)
Resultado financeiro líquido	-	(142.445)	(6.710)	(127.168)
Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários	(744)	(39.734)	(3.505)	(45.213)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	75.427	2.761	80.865
Resultado líquido no período das operações descontinuadas	(744)	35.693	(744)	35.652
Participação dos acionistas controladores - operação descontinuada	(744)	35.693	(744)	35.693
Participação dos acionistas não-controladores - operação descontinuada	-	-	-	(41)
	(744)	35.693	(744)	35.652

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



O fluxo de caixa descontinuado no período findo em março de 2025 e 2024, considerando as eliminações dos saldos das empresas do grupo, está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Resultado líquido do controlador no período - descontinuado	(744)	35.693	(744)	35.693
Itens de resultado que não afetam caixa	744	99.776	4.031	115.703
Mutações patrimoniais	-	(80.430)	115.463	(12.988)
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	-	55.039	118.750	138.408
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos	-	(8.676)	(12.181)	(22.209)
Fluxo de caixa gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos	-	204.379	(2.057)	162.369
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa - descontinuada	-	-	(5.697)	5.755
Fluxo de caixa do período	-	250.742	98.815	284.323
(-) Caixa e equivalentes de caixa	-	(119)	(16.079)	42.848
Operações descontinuadas líquidas de caixa	-	250.861	114.894	241.475

13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Imposto de renda	1.431.033	1.106.513	3.943.835	3.443.414
Contribuição social	516.168	399.341	1.164.571	1.033.541
Tributos diferidos ativos	1.947.201	1.505.854	5.108.406	4.476.955
Imposto de renda	-	-	(7.053.562)	(6.489.730)
Contribuição social	-	-	(2.471.454)	(2.266.217)
Tributos diferidos passivos	-	-	(9.525.016)	(8.755.947)
Total tributos diferidos	1.947.201	1.505.854	(4.416.610)	(4.278.992)

A seguir está apresentada a composição dos tributos diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Prejuízos fiscais de IRPJ	2.574.915	2.543.291	5.860.363	5.406.582
Base de cálculo negativa de CSLL	927.965	916.580	2.014.398	1.845.843
Diferenças temporárias ativa	225.920	191.399	2.423.121	2.008.544
Diferenças temporárias passiva	(1.781.599)	(2.145.416)	(14.714.492)	(13.539.961)
Tributos diferidos líquidos	1.947.201	1.505.854	(4.416.610)	(4.278.992)

14. INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Participação em sociedades controladas e coligadas	25.194.002	22.955.323	-	-
Ágio derivado de combinação de negócios	246.323	266.450	-	-
Outros investimentos ^(a)	10.010	10.010	700.270	224.843
	25.450.335	23.231.783	700.270	224.843

(a) O investimento em *Joint Ventures*, no qual é atualizado ao método de equivalência patrimonial ou investimento em empresas, reconhecido a custo.



Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



14.1. Investimentos diretos na controladora

As informações e movimentações dos investimentos em controladas no período findo em março de 2025 é apresentado a seguir:

	Marfrig Chile S.A.	Frigorífico Tacuarembó S.A.	Maspfen Ltd	Marfrig Overseas Ltd	Marfrig Com. de Energia Ltda	Marfrig Holdings (Europe) BV	Marfrig Beef (UK) Limited	Marfrig Beef International Limited	Abilun S.A.	MFG Holdings SAU	QuickFood S.A.	BRF S.A.	PlantPlus Brasil	Zutfray S.A.	Pampeano S.A.
Ações / quotas	10.000	163.518.797	5.050	1	40.000.000	426.842	2.001	2.001	400.000	300.000.000	83.071.700.036	1.682.473.246	28.921.047	10.000	2.019.572.730
% participação	99,50	99,96	100,00	100,00	99,99	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	9,99	50,49	0,24	100,00	99,28
Total de ativos	349.589	1.090.632	19.794	1.772.921	2.027.108	5.701.335	2.887.872	4.739.336	86.425	1.677.424	1.717.095	88.507.422	17.775	37.989	4.142.715
Total de passivos	161.518	952.907	2.149	1.608.743	2.011.470	1.764.051	1.055.897	3.125.019	68.096	1.418.765	1.181.443	58.110.146	11.856	37.835	1.491.596
Capital social	69.595	36.711	21.197	-	40.000	2.675.377	2.358.455	1.117.917	54	2.700	506.030	13.349.156	28.921	2	2.019.573
Patrimônio líquido	188.071	137.725	17.645	164.178	15.638	3.937.284	1.831.975	1.614.317	18.329	258.659	535.652	30.397.276	5.919	154	2.651.119
Resultado líquido	6.215	10.324	(15.611)	55.469	(3.876)	36.150	30.389	(308.265)	3.460	(23.588)	(31.531)	746.118	(210)	329	(15.436)
Saldo em 31/12/2024	258.995	136.453	(276.918)	117.460	19.513	4.207.610	1.943.062	2.066.982	15.270	180.113	52.420	14.234.348	15	-	22.955.323
Aquisição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39	39
Dividendos	(68.530)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(68.530)
REP ^(a)	6.226	10.039	3.506	55.469	(3.876)	36.150	30.389	(308.263)	3.460	(23.749)	(3.153)	376.652	-	1.207	184.057
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.096	5.826	-	-	-	2.004.876
Aumento (redução) de participação societária	-	-	(362.920)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	362.920
Transações de capital	-	-	647.042	-	-	-	-	-	-	51.345	-	(210.227)	-	(172)	487.988
Outros resultados abrangentes	(9.559)	(10.478)	155	(8.751)	-	(306.477)	(141.478)	(144.402)	(400)	(3.823)	(1.535)	250.117	-	(42)	(376.673)
Saldo em 31/03/2025 ^(b)	187.132	136.014	10.865	164.178	15.637	3.937.283	1.831.973	1.614.317	18.330	204.982	53.558	14.650.890	15	1.032	2.367.796

^(a) Resultado de Equivalência Patrimonial.
^(b) O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros não realizados nos estoques, quando da consolidação de balanço.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



14.1.1. Investimento em subsidiárias reclassificadas para ativos mantidos para venda

No cômputo do saldo de R\$ 931.355 de investimentos em subsidiárias reclassificados para ativos mantidos para venda, há ágios derivados de combinações de negócios das subsidiárias Inaler S.A. (R\$ 127.081), Prestcott International S.A. (R\$ 72.794) e Establecimientos Colonia S.A. (R\$ 388.994), sendo que na nota explicativa nº 12 – Ativos e passivos mantidos para venda, esses montantes são apresentados na Controladora na rubrica de Investimentos, e no Consolidado na rubrica de Intangível, e além desses montantes, as movimentações apresentadas a seguir:

	Inaler S.A.	Prestcott International S.A.	Estab. Colonia S.A.	
Ações / quotas	325.673.004	15.927.783	256.562.625	
% participação	100,00	100,00	100,00	
Total de ativos	259.206	491.879	609.965	
Total de passivos	233.514	397.780	385.444	
Capital social	53.284	16.779	199.278	
Patrimônio líquido	25.692	94.099	224.521	
Resultado líquido	(1.424)	374	7.949	
Saldo em 31/12/2024	29.287	101.229	232.816	363.332
REP ^(a)	-	-	6.586	6.586
REP ^(a) (operação descontinuada)	(1.496)	172	580	(744)
Outros resultados abrangentes	(2.159)	(7.537)	(16.992)	(26.688)
Saldo em 31/03/2025 ^(b)	25.632	93.864	222.990	342.486

(a) Resultado de Equivalência Patrimonial.
(b) O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros não realizados nos estoques, quando da consolidação de balanço.

14.2. INVESTIMENTOS DIRETOS

Abaixo seguem as movimentações de investimentos diretos durante o período findo em março de 2025:

14.2.1. BRF S.A.

Eventos climáticos no Rio Grande do Sul

Em 1º de maio de 2024, o Rio Grande do Sul declarou estado de calamidade pública em todo seu território afetado pelos eventos climáticos extremos, ocasionando danos materiais e ambientais, com a destruição de moradias, estradas e pontes, assim como o comprometimento do funcionamento de instituições públicas e privadas locais e regionais e a interdição de vias públicas, no qual incorreu em perdas e gastos adicionais relacionados ao processo produtivo reconhecido na rubrica de “custo dos produtos e mercadorias vendidas” no Consolidado no montante de R\$ 1.184 no período findo em março de 2025.

Aquisição de participação na Addoha Poultry Company

Em 31 de outubro de 2024, a BRF Arabia Holding Company (“BRF Arabia”), controlada indireta detinha 70% pela controlada BRF e 30% pela Halal Products Development Company (“HPDC”), por sua vez uma subsidiária integral do *Public Investment Fund* (“PIF”) da Arábia Saudita, firmou contrato vinculante para adquirir 26% da Addoha Poultry Company (“Addoha”), sociedade que opera no abate de frangos no Reino da Arábia Saudita.

Em 14 de janeiro de 2025, um acordo de acionistas foi firmado entre a controlada BRF Arabia e os atuais acionistas da Addoha, assegurando participação efetiva na administração da empresa e permitindo que o *know-how* da controlada BRF e da HPDC contribua para maximização das sinergias entre as entidades. Nesta data, a aquisição deu-se por concluída e, do seu valor total de SAR 316.200 (R\$ 511.105), R\$ 188.351 foram registrados como investimento e R\$ 322.754 foram registrados como ágio por expectativa de rentabilidade futura.

Sendo a Addoha uma coligada da BRF Arabia, e devido ao fato de haver influência significativa nesta coligada, o investimento foi contabilizado pelo método de equivalência patrimonial, tendo sido o montante de R\$ 4.341 registrado como receita de equivalência patrimonial no período findo em março de 2025.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Aquisição de fábrica de processados na província de Henan na China

Em 20 de novembro de 2024, a BRF GmbH, subsidiária integral da controlada BRF, firmou contrato vinculante com a Henan Best Foods Co. Ltd., uma subsidiária da OSI Group, empresa norte-americana que atua no processamento de alimentos, para adquirir uma fábrica de processados na província de Henan, China.

Em 30 de abril de 2025, ocorreu o fechamento da operação pelo valor total de US\$ 44.986 (equivalente a R\$ 254.630 nesta data), e não configurou uma combinação de negócios, visto que compreendeu apenas uma transação envolvendo aquisição de ativos.

A fábrica possui duas linhas para processamento de alimentos, com capacidade de 28 mil toneladas/ano e possibilidade de expansão para duas linhas adicionais. A aquisição sedimenta a presença da Controlada BRF no mercado chinês e consolida sua capacidade de atender a clientes na região.

Termo de acordo Gelprime

Em 17 de dezembro de 2024, foi celebrado termo de acordo entre a MBR Investimentos Ltda. ("MBR"), sociedade integralmente controlada pela controlada BRF, e as sociedades Viposa Participações Ltda., Indústria e Comércio de Couros Britali Ltda. e Vanz Holdings Ltda. atuais detentoras de 100% do capital social da Gelprime Indústria e Comércio de Produtos Alimentícios Ltda. ("Gelprime"), sociedade que produz, comercializa e distribui gelatina e colágeno através do processamento de matéria prima de origem animal.

O termo de acordo estabelece as principais condições para a operação de aquisição, pela MBR, de participação de 50% do capital social da Gelprime ("Aquisição") pelo montante de R\$ 312.500, sujeito a eventuais ajustes.

Em 14 de março de 2025, em continuidade ao termo de acordo, foi firmado um Acordo de Investimento, prevendo, adicionalmente, que a aquisição estará segregada entre subscrição e compra e venda de ações, o qual poderá sofrer ajustes e, a depender da sua performance durante os próximos três anos, o preço poderá ser incrementado por um montante de até US\$ 13.600, equivalente a R\$ 78.082 na data do Acordo de Investimento. Na mesma data, a controlada BRF efetuou um adiantamento para futuro aumento de capital no montante de R\$ 60.000 para a MBR, a qual utilizou o recurso para efetuar um adiantamento inicial pelo valor total da aquisição.

A concretização da operação está sujeita ao atendimento de determinadas condições precedentes usuais a este tipo de transação, dentre as quais a transformação da Gelprime em sociedade por ações, e à aprovação prévia da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

14.2.2. MFG HOLDING SAU

Em 10 de fevereiro de 2025, a Companhia deliberou pelo aumento de capital social da MFG Holding SAU no montante de \$ 200.000.000 de pesos argentinos (R\$ 1.096), referente ao aumento de capital social, passando de \$ 300.000.000 de pesos argentinos (R\$ 1.800) para \$ 500.000.000 de pesos argentinos (R\$ 2.700). Adicional a isto, foi realizado o aumento de prêmio na emissão de ações, no valor de \$ 9.373.739.362 (R\$ 51.345).

14.2.3. QUICKFOOD S.A.

Em 12 de março de 2025, foi deliberado aumento de capital social da QuickFood S.A., no montante de \$ 10.637.499.999 de pesos argentinos (R\$ 58.266). O capital social passou a ser \$ 93.709.200.035 de pesos argentinos (R\$ 506.030). Os valores foram aportados pelas sócias da seguinte forma: \$ 9.573.867.012 de pesos argentinos (R\$ 52.440) aportados pela MFG Holding SAU e \$ 1.063.632.987 de pesos argentinos (R\$ 5.826) aportados pela Companhia.

14.2.4. PAMPEANO ALIMENTOS S.A.

Em 31 de março de 2025, a Companhia deliberou pelo aumento de capital social da Pampeano Alimentos S.A. no montante de R\$ 2.004.876, mediante a emissão de 2.004.876 milhões de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real cada quota, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia nesta data. O valor do capital social passou de R\$ 14.697 para R\$ 2.019.573, e a Companhia passou a deter diretamente 99,28% de participação na Pampeano Alimentos S.A. e 0,72% indiretamente através de sua controlada Masplen Ltd.



Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



14.3. INVESTIMENTOS INDIRETOS

Abaixo seguem as movimentações de investimentos indiretos durante o período findo em março de 2025:

14.3.1. MFG AGROPECUÁRIA LTDA.

Conforme comunicado ao mercado divulgado pela Companhia em 21 de março de 2025, a Companhia procedeu com a aquisição de determinadas unidades de confinamento de gado e produção agrícola da MFG Agropecuária S.A., por meio da sua subsidiária Pampeano S.A. A transação foi realizada pelo montante de R\$ 48 milhões, pagos em abril de 2025. Aquisição é resultante de uma compra vantajosa (*bargain purchase*), a qual por força normativa vigente, em se tratando de empresas sob o mesmo controle comum, foi registrado no patrimônio líquido como transações de capital junto a parte relacionada, no montante líquido de R\$ 647.042.

14.3.2. PLANTPLUS FOODS, LLC

Em 07 de novembro de 2024, a Companhia e a Archer-Daniels-Midland Company (“ADM”), que fornecia os ingredientes e o know-how técnico para o desenvolvimento de produtos à base de plantas, concordaram mutuamente em desfazer a parceria realizada, ao qual 30% pertenciam a ADM. A Companhia manteve a sua participação de 70%.

A transferência das *units* da PlantPlus Foods, LLC, para controlada BRF, equivalentes a 30% da participação societária, ocorreu em 23 de janeiro de 2025, após a aprovação sem ressalvas pelo CADE. Devido a isto, a partir de fevereiro de 2025, a PlantPlus Foods, LLC passou a ser consolidada nas informações intermediárias da Companhia.

14.4. EMPREENDIMENTOS CONTROLADOS EM CONJUNTO – JOINT VENTURE

Todos os empreendimentos controlados em conjunto (*Joint Venture*), são avaliados pelo método de equivalência patrimonial e não são consolidados conforme NBC TG 18/R3 (Resolução CVM 118/22) - Investimento em coligada, controlada e empreendimento controlado em conjunto. As participações da Companhia em empreendimentos controlados em conjunto (*Joint Venture*) são descritas a seguir:

- a) A Companhia, por meio de sua controladora direta BRF, possui participação de 24,0% na Potengi Holdings S.A, com sede no Brasil; e
- b) A Companhia, por meio de sua controladora indireta Beef Holdings Limited, possui participação de 45,0% na COFCO Keystone Supply Chain Invest. Ltd, com sede em Hong Kong.

15. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

A propriedade para investimento corresponde aos curtumes e plantas industriais que dentro da estratégia da Companhia são mantidas para auferir rendimento de aluguel, os valores estão contabilizados a valor justo.

	Controladora e Consolidado		
	Terrenos	Edificações e instalações	Total
Curtume de Promissão	4.391	3.314	7.705
Curtume de Bataguassu	-	44.166	44.166
Planta de Capão do Leão	3.522	46.749	50.271
Planta de Mato Leitão	2.355	15.820	18.175
Saldo líquido em 31/03/2025	10.268	110.049	120.317

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Movimentação de propriedades para investimento:

	Controladora e Consolidado		
	31/12/24	Alteração no valor justo	31/03/25
Curtume de Promissão	7.435	270	7.705
Curtume de Bataguassu	44.166	-	44.166
Planta de Capão do Leão	47.844	2.427	50.271
Planta de Mato Leitão	17.349	826	18.175
Saldo líquido	116.794	3.523	120.317

16. IMOBILIZADO

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

Movimentação do ativo imobilizado:

Descrição	Controladora				
	Imobilizado				
	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	3,47%	13,77%	-	18,90%	
Custo de aquisição	1.782.790	669.691	288.328	166.753	2.907.562
Depreciação acumulada	(344.898)	(274.601)	-	(70.503)	(690.002)
Saldo líquido em 31/12/2024	1.437.892	395.090	288.328	96.250	2.217.560
Adições	-	21.013	55.890	1.397	78.300
Baixas	-	(17)	-	(2)	(19)
Transferências	6.219	-	(6.335)	116	-
Reclassificação (a)	-	-	(181)	-	(181)
Depreciação do período	(16.877)	(15.670)	-	(5.635)	(38.182)
Saldo líquido em 31/03/2025	1.427.234	400.416	337.702	92.126	2.257.478
Custo de aquisição	1.789.009	690.546	337.702	168.262	2.985.519
Depreciação acumulada	(361.775)	(290.130)	-	(76.136)	(728.041)
Saldo líquido no final do período	1.427.234	400.416	337.702	92.126	2.257.478

(a) Valores reclassificados para o intangível.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Consolidado					
Imobilizado					
Descrição	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	3,15%	10,09%	-	10,05%	
Custo de aquisição	26.071.449	33.998.845	2.091.946	1.101.435	63.263.675
Depreciação acumulada	(6.300.370)	(15.229.040)	-	(488.152)	(22.017.562)
Saldo líquido em 31/12/2024	19.771.079	18.769.805	2.091.946	613.283	41.246.113
Adições	88	23.920	469.217	8.522	501.747
Aquisição de parte relacionada	16.173	25.949	66.634	142.672	251.428
Baixas	(13.560)	(4.085)	(84)	(4)	(17.733)
Transferências	201.612	290.099	(478.545)	(13.166)	-
Reclassificação ^(a)	-	(4.507)	(181)	(301)	(4.989)
Variação cambial	(192.424)	(280.005)	(138.979)	(35.449)	(646.857)
Depreciação do período	(188.483)	(691.957)	-	(21.748)	(902.188)
Saldo líquido em 31/03/2025	19.594.485	18.129.219	2.010.008	693.809	40.427.521
Custo de aquisição	25.939.456	33.696.377	2.010.008	1.257.850	62.903.691
Depreciação acumulada	(6.344.971)	(15.567.158)	-	(564.041)	(22.476.170)
Saldo líquido no final do período	19.594.485	18.129.219	2.010.008	693.809	40.427.521

^(a) Valores reclassificados para o intangível, para custo de formação de florestas no ativo biológico e para as rubricas de outros valores a receber circulantes e outros valores a receber não circulantes, quando se referem a vendas de imobilizados a terceiros.

A Companhia não identificou indícios de ativos registrados por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda.

A Companhia possui itens registrados no ativo imobilizado totalmente depreciados que ainda estão em operação e itens temporariamente ociosos conforme apresentados a seguir:

Controladora	
31/03/25	
Descrição	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação
Terrenos, edificações e instalações	1.039
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	49.506
Outras imobilizações	48.787
	99.332

Consolidado		
31/03/25		
Descrição	Ativos imobilizado temporariamente ocioso	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação
Terrenos, edificações e instalações	33.451	430.748
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	81.896	1.311.669
Outras imobilizações	111	109.650
	115.458	1.852.067

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



17. DIREITO DE USO

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

Movimentação de direito de uso:

Controladora				
Direito de uso				
Descrição	Plantas industriais	Aeronave	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	7,00%	20,00%	20,00%	
Custo de aquisição	35.671	360.608	3.522	399.801
Depreciação acumulada	(25.143)	(12.020)	(3.111)	(40.274)
Saldo líquido em 31/12/2024	10.528	348.588	411	359.527
Depreciação do período	(718)	(18.030)	(176)	(18.924)
Saldo líquido em 31/03/2025	9.810	330.558	235	340.603
Custo de aquisição	35.671	360.608	3.522	399.801
Depreciação acumulada	(25.861)	(30.050)	(3.287)	(59.198)
Saldo líquido no final do período	9.810	330.558	235	340.603

Consolidado					
Direito de uso					
Descrição	Plantas industriais e confinamentos	Máquinas e equipamentos	Aeronave	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	13,24%	14,36%	20,00%	33,11%	
Custo de aquisição	5.059.436	1.324.626	360.608	494.590	7.239.260
Depreciação acumulada	(2.173.926)	(732.062)	(12.020)	(271.890)	(3.189.898)
Saldo líquido em 31/12/2024	2.885.510	592.564	348.588	222.700	4.049.362
Adições	218.823	32.254	-	104.690	355.767
Aquisição de parte relacionada	735.228	-	-	-	735.228
Baixas	(11.321)	539	-	(1.712)	(12.494)
Transferências	5.000	(16.119)	-	11.119	-
Reclassificação ^(a)	(413)	(7)	-	301	(119)
Variação Cambial	(12.873)	(33.617)	-	(12.453)	(58.943)
Depreciação do período	(179.843)	(46.301)	(18.030)	(49.398)	(293.572)
Saldo líquido em 31/03/2025	3.640.111	529.313	330.558	275.247	4.775.229
Custo de aquisição	5.856.571	1.215.982	360.608	583.455	8.016.616
Depreciação acumulada	(2.216.460)	(686.669)	(30.050)	(308.208)	(3.241.387)
Saldo líquido no final do período	3.640.111	529.313	330.558	275.247	4.775.229

(a) Valores reclassificados para o ativo biológico (não corrente).

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**18. INTANGÍVEL**

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual da amortização pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

A movimentação do intangível está apresentada a seguir:

Controladora					
	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Reclassificação ^(a)	Amortização	Saldo em 31 de março de 2025
Canais de venda	5,50%	149.270	-	(4.064)	145.206
Softwares e licenças	15,03%	33.159	181	(1.711)	31.629
Marcas e patentes	1,18%	49.710	-	(728)	48.982
Total		232.139	181	(6.503)	225.817

^(a) Valores reclassificados do imobilizado.

										Consolidado
	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Adições	Aquisição de parte relacionada	Baixas	Variação cambial	Reclassificação ^(a)	Transferências	Amortização	Saldo em 31 de maio de 2025
Ágio	-	1.404.184	-	41	-	(102.464)	-	-	-	1.301.761
Canais de venda	5,50%	149.271	-	-	-	-	-	-	(4.064)	145.207
Software e licenças	32,64%	277.799	328	212	(39)	(1.767)	119	56.396	(39.295)	293.753
Marcas e patentes	2,63%	12.559.944	-	1.141.102	(1)	(90.486)	-	-	(32.281)	13.578.278
Relacionamento com clientes	4,91%	1.981.218	-	-	-	(92.433)	-	-	(92.196)	1.796.589
Relacionamento com fornecedores	3,68%	2.715.075	-	-	-	(119.198)	-	-	(78.671)	2.517.206
Acordos de não concorrência	44,52%	2.552	1.126	-	-	-	-	-	(1.016)	2.662
Outros intangíveis	-	37.690	46.898	-	-	(55)	7.693	(56.396)	-	35.830
Total		19.127.733	48.352	1.141.355	(40)	(406.403)	7.812	-	(247.523)	19.671.286

^(a) Valores reclassificados do imobilizado.

Os ágios gerados em aquisições de participações societárias no exterior estão expressos na moeda funcional da unidade de negócio e estão convertidos a taxa de fechamento.

19. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Terceiros	1.662.773	1.761.867	21.133.123	20.465.165
Partes relacionadas ^(a)	32.321	39.402	147	2.637
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(229.283)	(194.190)
	1.695.094	1.801.269	20.903.987	20.273.612
Passivo circulante	1.695.094	1.801.269	20.897.879	20.261.845
Passivo não circulante	-	-	6.108	11.767

^(a) Os fornecedores com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Companhia possui parcerias com diversas instituições financeiras que possibilitam aos fornecedores anteciparem os seus recebíveis e, portanto, transferirem o direito do recebimento das faturas junto as instituições financeiras (“Risco Sacado” ou “Programa”). Os fornecedores têm liberdade para escolher se desejam ou não antecipar seus recebíveis e com qual instituição financeira, não havendo qualquer participação da Companhia.

O Programa pode gerar benefícios nas relações comerciais da Companhia e seus fornecedores, como preferência e prioridade de abastecimento em casos de oferta restrita, melhores condições comerciais, entre outros, sem que a essência mercantil da relação seja modificada.

As faturas incluídas no Programa são pagas conforme as mesmas condições de preço e prazo negociadas com seus fornecedores, sem a incidência de qualquer encargo para a Companhia, de forma que não há alterações das condições comerciais após negociação e faturamento dos bens ou serviços.

O saldo de faturas incluídas no Risco Sacado era de R\$ 787.959 na Controladora e R\$ 5.251.558 no Consolidado no período findo em março de 2025 (R\$ 789.382 na Controladora e R\$ 5.732.095 no Consolidado em dezembro de 2024).

O prazo médio de pagamento acordado junto aos fornecedores que escolhem participar do Programa é substancialmente semelhante ao prazo médio de pagamento acordado junto aos fornecedores não participantes.

A Companhia mensura e discrimina o ajuste a valor presente para todas as suas operações mercantis efetuadas a prazo, especificando itens financeiros e operacionais.

20. PESSOAL, ENCARGOS E BENEFÍCIOS A FUNCIONÁRIOS

Os saldos de pessoal, encargos e benefícios sociais foram avaliados, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Salários e encargos	92.955	124.323	1.307.209	1.339.386
Bonificações	93.137	93.137	955.654	906.887
Benefícios a funcionários	-	-	549.979	562.403
Outros	-	-	17.145	10.344
	186.092	217.460	2.829.987	2.819.020
Passivo circulante	186.092	217.460	2.372.190	2.351.893
Passivo não circulante	-	-	457.797	467.127

20.1. Benefícios a funcionários

A controlada BRF oferece a seus funcionários planos suplementares de aposentadoria e outros benefícios. Nas demonstrações contábeis anuais de 31 de dezembro de 2024 (nota 20.2) foram divulgadas características dos planos de aposentadoria suplementar bem como dos outros benefícios a empregados oferecidos pela controlada BRF, os quais não sofreram alterações durante o período.

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Plano médico	62.661	61.278
Multa do fundo de garantia por tempo de serviço - FGTS	77.449	75.771
Homenagem por tempo de serviço	113.791	111.071
Gratificação por aposentadoria	57.429	56.087
Seguro de vida	8.928	8.887
Benefício definido	229.721	249.309
	549.979	562.403

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



21. IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
ICMS a recolher	-	-	501.496	521.162
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	57.870	659.886	716.547
Parcelamentos especiais	1.539	1.707	109.874	96.840
Outros impostos, taxas e contribuições a recolher	21.988	18.108	140.411	160.414
	23.527	77.685	1.411.667	1.494.963
Passivo circulante	22.679	18.818	1.215.626	1.236.661
Passivo não circulante	848	58.867	196.041	258.302

A movimentação dos parcelamentos especiais está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Saldo inicial	1.707	2.710	96.840	109.346
(+) Adesão ao parcelamento	-	-	9.340	-
(+) Aquisição de parte relacionada	-	-	6.888	-
(+) Juros de atualização	39	186	1.980	7.033
(-) Pagamentos / compensações efetuadas	(207)	(1.189)	(5.174)	(19.539)
Saldo devedor	1.539	1.707	109.874	96.840

Em 09 de janeiro de 2025, a Companhia, através de sua controlada BRF, aderiu aos parcelamentos de débitos de ICMS, no montante de R\$ 9.340, que serão liquidados em caixa em sessenta parcelas.

22. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

					Controladora
Linha de crédito	Encargos (% a.a.)	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/03/25	31/12/24
Moeda nacional:					
NCE/capital de giro	Taxa Fixa	14,02%	0,20	158.378	153.062
CPR / CCB	CDI	14,80%	2,41	2.801.550	4.599.447
Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)	CDI / IPCA + Taxa fixa	12,90%	5,77	10.537.853	10.420.713
Total moeda nacional		13,31%		13.497.781	15.173.222
Moeda estrangeira:					
Pré-pagamento (US\$) / NCE / ACC (US\$)	Taxa Fixa + Sofr	7,07%	3,29	5.390.282	5.377.675
Empréstimo bancário (US\$)	Taxa Fixa + V.C	6,30%	2,85	1.400.212	126.953
CRA	Taxa Fixa	6,20%	3,79	525.579	576.008
Total moeda estrangeira		6,86%		7.316.073	6.080.636
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures		11,04%		20.813.854	21.253.858
Passivo circulante				2.989.160	4.479.301
Passivo não circulante				17.824.694	16.774.557

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



				Consolidado	
Linha de crédito	Encargos (% a.a.)	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/03/25	31/12/24
Moeda nacional:					
NCE/Capital de Giro	CDI + Taxa Fixa	15,58%	2,17	1.287.463	1.266.464
CPR / CCB	CDI	14,80%	2,41	2.801.550	4.599.447
CRA	CDI + IPCA + Pré fixado + Taxa fixa	12,91%	6,02	12.396.593	12.186.259
Debêntures	IPCA	10,90%	5,01	5.507.109	5.337.210
Total moeda nacional		12,80%		21.992.715	23.389.380
Moeda estrangeira:					
Pré-pagamento / NCE / ACC (US\$)	Taxa fixa + Sofr / Pré-fixado + V.C	6,47%	3,33	6.856.516	6.975.777
Bonds (US\$)	Taxa fixa + V.C / Pré-fixado	5,07%	8,63	18.782.029	20.525.424
Empréstimo bancário (US\$)	Taxa fixa + Sofr + V.C	6,47%	2,25	4.789.319	5.340.520
Linha de crédito rotativo - revolving	Taxa fixa + Sofr	6,48%	3,48	3.714.215	3.057.761
Capital de giro	Pré-fixado / Taxa fixa / Eibor	12,48%	0,83	1.223.196	1.258.761
CRA	Taxa Fixa	6,20%	3,79	525.579	576.008
Total moeda estrangeira		5,94%		35.890.854	37.734.251
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures		8,55%		57.883.569	61.123.631
Passivo circulante				6.621.740	8.352.851
Passivo não circulante				51.261.829	52.770.780

Abaixo está apresentada a movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures:

Descrição	31/12/24	Ingressos ^(a)	Custo sobre empréstimos	Pagamentos ^(a)	Juros ^(b)	Juros capitalizados	Variação cambial	Ajuste de conversão de balanço	31/03/25
Controladora	21.253.858	1.864.571	19.252	(2.945.878)	674.258	-	(52.207)	-	20.813.854
Consolidado	61.123.631	24.060.233	50.343	(26.469.282)	1.552.477	13.887	(837.547)	(1.610.173)	57.883.569

(a) Inclui as operações de capital de giro.
(b) Inclui valores de juros, correção monetária do principal, cupom e marcação ao mercado para as dívidas objeto de proteção em hedge de valor justo.

A seguir está apresentado o cronograma de empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
2025	2.979.475	4.479.301	4.711.607	8.352.851
2026	1.691.509	2.184.179	8.273.885	10.004.959
2027	3.330.083	2.858.936	5.632.649	5.364.504
2028	4.598.920	3.393.699	9.683.267	7.381.965
2029	2.516.979	2.627.352	9.353.431	9.989.764
2030 em diante	5.696.888	5.710.391	20.228.730	20.029.588
	20.813.854	21.253.858	57.883.569	61.123.631

22.1. CRA

Em 12 de março de 2025, a Companhia deliberou sobre aprovação da emissão da 19º (décima nona) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirografária, em até 5 (cinco) séries, para colocação privada, sob o rito de registro automático de distribuição.

No âmbito da oferta pública de distribuição de certificado de recebíveis do agronegócio da 387ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário, na data de emissão, de R\$ 1, perfazendo o montante total de R\$ 1.500.000, lastreados em direitos creditórios do agronegócio (“CRA”), sem garantia adicional fidejussória (colocação privada). A liquidação financeira foi realizada em 03 de abril de 2025, e o montante total captado foi de R\$ 1.500.000.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**22.2. Garantias**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Saldo de financiamentos	20.813.854	21.253.858	57.883.569	61.123.631
Garantias:				
Nota promissória	297.446	315.228	297.446	315.228
Aval	3.269.294	3.534.825	3.747.622	4.028.761
Instalações	-	-	4.253.982	3.423.107
Carta de crédito	243.730	257.402	243.730	257.402
Sem garantias	17.003.384	17.146.403	49.340.789	53.099.133

22.3. Covenants

A Companhia possui determinados contratos que registram cláusulas de manutenção de seu nível de endividamento consolidado, por meio de *covenants*.

Estes *covenants* tratam da relação entre a Dívida Líquida e o LAJIDA (EBITDA) dos últimos doze meses da Companhia (LTM), e possuem limite de 4,75x. O não cumprimento dos mesmos pode implicar em solicitação por parte dos credores, no vencimento antecipado da dívida da Companhia.

Em função das disposições contratuais (*carve-out*) que permitem a exclusão dos efeitos da variação cambial no cálculo do índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA Ajustado – últimos doze meses), a Companhia esclarece que por tal metodologia o atual índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA Ajustado) ficou em 2,32x.

O indicador de alavancagem é calculado conforme demonstrado a seguir:

	31/03/25
Dívida bruta consolidada	58.218.588
(-) Disponibilidade consolidada	20.093.668
(-) Efeito de variação cambial (<i>carve-out</i>)	5.425.228
Dívida líquida consolidada ajustada	32.699.692
LAJIDA Ajustado do período findo em 31 de março de 2025	14.103.093
Indicador de alavancagem	2,32

A Companhia não identificou nenhum evento de não conformidade no período findo em março de 2025.

23. ANTECIPAÇÕES DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Terceiros	4.470.045	4.789.376	5.570.128	6.089.060
Partes relacionadas ^(a)	1	4	-	-
	4.470.046	4.789.380	5.570.128	6.089.060

^(a) Os valores de antecipações de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Os valores recebidos antecipadamente de clientes estão de acordo com as políticas de crédito da Companhia, no qual o prazo médio para a realização desses adiantamentos é de aproximadamente 6 meses.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



24. ARRENDAMENTOS A PAGAR

A Companhia mensura seus passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas e custos associados ao contrato de arrendamento.

A seguir está apresentado a composição dos arrendamentos a pagar:

Controladora				
Arrendamento	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/03/25	31/12/24
Plantas, instalações e edificações	7,00%	3,40	13.735	14.740
Aeronave	13,88%	10,00	438.210	438.210
Outros	5,10%	0,10	73	293
Juros financeiros a incorrer	-	-	(79.123)	(79.388)
Total			372.895	373.855
Passivo circulante			34.158	29.004
Passivo não circulante			338.737	344.851

Consolidado				
Arrendamento	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	31/03/25	31/12/24
Plantas, instalações, edificações e confinamentos	8,89%	6,70	4.515.446	3.680.119
Máquinas e equipamentos	6,87%	3,90	565.756	631.881
Aeronave	13,88%	10,00	438.210	438.210
Outros	5,61%	1,60	276.968	225.378
Juros financeiros a incorrer	-	-	(105.094)	(79.388)
Total			5.691.286	4.896.200
Passivo circulante			1.246.651	1.204.466
Passivo não circulante			4.444.635	3.691.734

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa real de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

Abaixo está apresentado a movimentação dos arrendamentos a pagar:

Descrição	31/12/24	Ingressos	Aquisição de parte relacionada	Despesa financeira	Pagamentos	Variação cambial	Baixas	Ajuste de conversão de balanço	AVP	31/03/25
Controladora	373.855	-	-	259	(1.224)	-	-	-	5	372.895
Consolidado	4.896.200	355.767	736.890	104.014	(302.346)	22	(31.316)	(67.950)	5	5.691.286

A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos dos contratos de arrendamento:

		Controladora		Consolidado	
		31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
2025		25.480	29.004	988.126	1.204.520
2026		35.170	35.498	1.011.539	887.189
2027		36.884	36.975	830.742	721.530
2028		37.268	37.224	630.731	498.349
2029		36.220	36.355	524.221	414.049
2030 em diante		201.873	198.799	1.705.927	1.170.563
		372.895	373.855	5.691.286	4.896.200

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**24.1. Direito potencial de PIS e COFINS**

A Companhia possui o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de alguns arrendamentos de plantas industriais, edificações, máquinas e equipamentos e outros. Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de PIS e COFINS apresentados a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação arrendamento	13.735	12.228	933.365	891.627
PIS/COFINS potencial (9,25%)	1.270	1.131	86.336	82.475

24.2. Efeitos Inflacionários

A Companhia avaliou os impactos da utilização de fluxos nominais e concluiu que estes não apresentam distorções relevantes nas informações apresentadas, são fornecidos os saldos do ativo de direito de uso, depreciação, passivos de arrendamento e despesa financeira sem inflação denominados fluxo real, e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação denominados fluxo inflacionado.

As demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos inflacionados possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações contábeis individuais e consolidadas a Companhia utilizou o Índice de Preços Amplo – IPCA (5,48% a.a.) para correção do saldo.

Ativos de direito de uso			Passivo de Arrendamento		
Fluxo real	Controladora	Consolidado	Fluxo real	Controladora	Consolidado
	31/03/25	31/03/25		31/03/25	31/03/25
Direito de uso	359.527	5.068.801	Passivo de arrendamento	373.154	5.795.300
Depreciação	(18.924)	(293.572)	Despesa financeira	(259)	(104.014)
Fluxo inflacionado	Controladora	Consolidado	Fluxo inflacionado	Controladora	Consolidado
	31/03/25	31/03/25		31/03/25	31/03/25
Direito de uso	364.354	5.101.633	Passivo de arrendamento	378.164	5.832.555
Depreciação	(19.178)	(295.459)	Despesa financeira	(262)	(104.634)

25. TÍTULOS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Títulos a pagar investimentos Brasil ^(a)	-	-	255.885	257.262
Partes relacionadas ^(b)	21.732.699	24.546.618	48.001	-
Outros	74	2.546	373	2.547
	21.732.773	24.549.164	304.259	259.809
Passivo circulante	74	62.360	272.447	220.653
Passivo não circulante	21.732.699	24.486.804	31.812	39.156

^(a) O montante apresentado se refere substancialmente a aquisição do total das ações da empresa Mogiana Alimentos S.A. (adquirida pela controlada BRF em fevereiro de 2022, com vencimento em 6 anos).

^(b) Na controladora o montante apresentado refere-se a transações de mútuos com as controladas ou acionistas controladores e no consolidado refere-se a aquisição da MFG. Na nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas apresentamos a composição detalhada do saldo.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



26. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

26.1. Provisões

A Companhia é parte de diversos processos, em curso normal de seus negócios, nas esferas trabalhistas, fiscais e cíveis, para os quais foram constituídas provisões com base na estimativa de seus consultores legais.

As principais informações dos processos estão assim apresentadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Trabalhistas e previdenciárias	54.451	54.027	608.886	689.014
Fiscais	47.956	46.942	5.494.308	5.458.631
Cíveis	183.556	121.090	1.250.681	1.244.066
	285.963	222.059	7.353.875	7.391.711
Passivo circulante	-	-	721.318	784.296
Passivo não circulante	285.963	222.059	6.632.557	6.607.415

A seguir está apresentada a movimentação das provisões:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhista e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhista e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	54.027	46.942	121.090	222.059	689.014	5.458.631	1.244.066	7.391.711
Estimativa líquida	18.012	1.014	62.466	81.492	93.625	19.234	56.603	169.462
Aquisição de parte relacionada	-	-	-	-	179	41.056	-	41.235
Pagamentos	(17.588)	-	-	(17.588)	(163.563)	(24.076)	(44.173)	(231.812)
Variação cambial	-	-	-	-	(10.369)	(537)	(5.815)	(16.721)
Saldo em 31 de março de 2025	54.451	47.956	183.556	285.963	608.886	5.494.308	1.250.681	7.353.875

26.1.1. Trabalhistas e previdenciárias

A Companhia é ré em reclamações trabalhistas movidas pelo Ministério Público. Na opinião da Administração e dos assessores legais, a provisão constituída é considerada suficiente para fazer frente a eventuais perdas. A maior parte das reclamações trabalhistas ajuizadas contra a Companhia se referem a temas comumente alegados no segmento, tais como, justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, acidentes de trabalho, horas “in itinere”, risco ergonômico entre outros.

Na opinião da Administração da Companhia, nenhuma das reclamatórias trabalhistas é individualmente relevante.

26.1.2. Fiscais

Baseada na opinião de seus assessores legais, a Companhia revisou sua estimativa para riscos tributários não materializados, tendo em vista as fases de alguns processos e discussões jurídicas a nível do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), além de decisões exaradas sobre as matérias em discussões.

As principais discussões são de autuações de ICMS decorrentes de descumprimento de obrigações acessórias, erro de apuração da base de cálculo, ausência de estorno de crédito outorgado, não comprovação de exportação, omissão de saída em relação as entradas, aproveitamento de créditos de ICMS sobre materiais de uso e consumo, crédito presumido de ICMS, substituição tributária de ICMS, diferencial de alíquota do ICMS sobre produtos temperados, glosa de créditos de PIS e COFINS sobre insumos, glosa de compensação do IRPJ/CSLL na estimativa, ausência de adição dos lucros no exterior no cálculo do imposto, contribuição sobre a renda, GILRAT e IOF.

A Companhia suportada pelos seus assessores jurídicos julgou suficiente os montantes registrados em provisão para potenciais impactos, caso tais riscos venham a se materializar.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



26.1.3. Cíveis

A Administração, com base na opinião de seus assessores legais, constituiu provisão das ações classificadas como de risco provável, cuja ações cíveis da Companhia envolvem tipicamente controvérsias relativas a acordos comerciais, indenizatórias, alegações de inadimplemento contratual, questões regulatórias, ambientais e imobiliárias, relações de consumo, combinações de negócios dentre outros temas. Adicionalmente, a Companhia tem o montante provisionado que é substancialmente composto pela rescisão de contrato para patrocínio das Seleções Brasileiras de Futebol, firmado com a Confederação Brasileira de Futebol (CBF), e reflete atualização monetária do risco existente - e, ainda, em razão de Ação Civil Pública promovida pelo Ministério Público Federal objetivando reparação civil por danos causados em razão do transporte de cargas com excesso de peso em rodovias federais.

26.2. Passivos contingentes

Os passivos contingentes, cuja probabilidade de perda para a Companhia, foi definido por seus Assessores Jurídicos Externos como “possível”, que por sua vez, não são sujeitos ao registro contábil, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Trabalhistas e previdenciárias	78.122	80.399	330.597	356.683
Fiscais	4.850.667	4.791.654	21.209.979	20.658.601
Cíveis	51.801	92.461	1.641.440	1.622.056
	4.980.590	4.964.514	23.182.016	22.637.340

26.2.1. Trabalhistas e previdenciárias

As ações trabalhistas e previdenciárias da Companhia envolvem tipicamente temas comumente alegados no segmento, tais como: justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, acidentes de trabalho, horas “in itinere”, risco ergonômico entre outros.

26.2.2. Fiscais

A seguir estão apresentadas as principais matérias em discussão judicial de natureza fiscal que na opinião da Administração e dos assessores legais estão classificadas como perda possível para a Companhia.

Impostos e contribuições federais

Constam processos administrativos e judiciais movidos pelos órgãos da União, exigindo:

- a) Ausência de adição no lucro real e na base da IRPJ/CSLL de lucros no exterior, glosas de amortização de ágio e ausência de oferecimento a tributação de juros decorrentes de contratos de mútuo ativos com controladas no exterior;
- b) Glosa de créditos de PIS/COFINS utilizado para a compensação de tributos;
- c) Cobrança de IOF, em face de contratos de conta corrente celebrados entre empresas do grupo;
- d) Glosas de créditos de PIS e COFINS decorrentes da sistemática não cumulativa em face de divergência quanto ao conceito de insumos glosados e utilização no processo produtivo, bem como a exigência de tributação de receitas relativas a créditos presumidos de ICMS, diferenças relativas à classificação fiscal, créditos extemporâneos e outros;
- e) A controlada BRF foi autuada pela Receita Federal do Brasil por suposta falta de recolhimento de Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro em relação aos lucros auferidos por suas subsidiárias estabelecidas no exterior. As defesas estão suportadas no fato de que as subsidiárias no exterior estão sujeitas exclusivamente à tributação integral nos países em que estão sediadas em decorrência de tratados para evitar a dupla tributação;
- f) Não homologação de compensações de créditos presumidos de IPI decorrentes de aquisições de produtos não tributados e de materiais intermediários;
- g) Cobrança de contribuições previdenciárias sobre a remuneração em folha de pagamento, participação de funcionários no lucro, adicional de GILRAT para financiamento de aposentadoria especial, SAT/RAT, bem como outras verbas de diversas naturezas; e
- h) Multa aduaneira na importação, suposta falta de comprovação drawback e glosa de crédito de reintegra.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Companhia possui outros débitos de tributos federais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente.

ICMS

Constam processos administrativos e judiciais, exigindo:

- Autos de infração para cobrança de ICMS lavrados pelos Estado de Goiás relativos a glosa de créditos de ICMS em razão do descumprimento de obrigação acessória, erro na apuração da base de cálculo do valor devido à título de ICMS, falta de estorno do crédito outorgado na operação de saída em razão da devolução da mercadoria, falta de estorno de crédito de ICMS relativo a aquisição de insumos/mercadorias em proporção às saídas, não comprovação de exportação de mercadorias enviadas para o exterior;
- Glosa pelos Estados de destino da mercadoria, do crédito de ICMS proveniente de incentivos fiscais concedidos pelos Estados de origem de forma unilateral, sem aprovação de convênio do Conselho Nacional de Política Fazendária ("CONFAZ"), a denominada "guerra fiscal"; a não comprovação da exportação; autos de infração do Estado do Rio de Janeiro, em face de suposto descumprimento de Termo de Acordo (TARE) que dispunha sobre benefício fiscal; Ação Civil Pública no Rio de Janeiro em face de utilização de benefício fiscal; e auto de infração de ICMS em Goiás referente à exclusão do estorno do crédito da base de cálculo do PROTEGE; dentre outros processos; As reduções nas contingências relativas à guerra fiscal devem-se ao reconhecimento dos créditos pelos Estados, em função da LC 160 e Convênio ICMS 190; e
- Supostas diferenças de substituição tributária; glosa de crédito presumido de ICMS proveniente de benefício fiscal previsto no PRODEPE por suposto descumprimento de obrigação acessórias; glosa de crédito presumido sobre transferências por entender o Fisco que o benefício do PRODEIC aplica-se apenas a operações de venda; glosa de crédito de ICMS sobre entradas por transferência de mercadorias destinadas à comercialização sob alegação de que a base de cálculo praticada teria sido superior ao custo de produção definido na lei complementar 87/96 (art. 13, § 4º); e glosa de crédito de ICMS sobre materiais intermediários que o Fisco classificou como de uso e consumo.

A Companhia possui outros processos administrativos e judiciais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente.

Tributos municipais

A Companhia possui processo judicial que visa à cobrança de tributos municipais, tais como supostas diferenças de IPTU, taxas e ISSQN.

26.2.3. Cíveis

As ações cíveis da Companhia envolvem tipicamente controvérsias relativas a acordos comerciais e outras referem-se principalmente a litígios decorrentes de alegações de inadimplemento contratual e de descumprimento de obrigações legais de diversas naturezas, como disputas decorrentes de contratos em geral, controvérsias relativas à propriedade intelectual, questões regulatórias, ambientais e imobiliárias, relações de consumo, dentre outros temas.

26.3. Informações adicionais

Negócio National Beef

Há cinco ações coletivas e trinta e uma ações judiciais individuais que foram ajuizadas nos Estados Unidos, e duas ações coletivas no Canadá, alegando que a Companhia e/ou sua subsidiária, National Beef, com outras empresas do setor, supostamente conspiraram para controlar os preços do gado e da carne. Em todas as ações, o tribunal proferiu decisões que excluíram a Companhia como ré e mantiveram a National Beef. A National Beef também foi notificada de uma investigação civil conduzida pelo Departamento de Justiça dos EUA e por aproximadamente trinta procuradores estaduais sobre a compra de gado alimentado e venda de carne bovina. A National Beef respondeu aos pedidos de informações federais e estaduais e cooperou com as investigações. A National Beef também é ré em uma ação coletiva movida nos Estados Unidos, alegando que ela e outras empresas de proteínas supostamente conspiraram para reduzir e fixar salários e benefícios. A National Beef conta com defesas meritórias contra as alegações em todos os casos, mas provisionou valores e está em processo de negociação de um possível acordo relativo à ação sobre salários e benefícios que está pendente de aprovação pelo tribunal.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



27. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A composição do patrimônio líquido está apresentada da seguinte forma:

	N. E.	31/03/25	31/12/24
Capital social	27.1.	10.367.391	10.367.391
Reserva de capital e ações em tesouraria	27.2.	(1.943.472)	(2.141.436)
Reserva legal	27.3.	624.664	624.664
Reserva de incentivo fiscal	27.4.	964.286	964.286
Reservas de lucros	27.5.	2.637.330	2.637.330
Outros resultados abrangentes	27.6.	(9.921.865)	(9.628.091)
Lucros acumulados		88.132	-
		2.816.466	2.824.144

27.1. Capital social

O capital social subscrito e integralizado no período findo em março de 2025 era de R\$ 10.367.391 dividido em 857.928.119 ações e no exercício findo em dezembro de 2024 era de R\$ 10.367.391 dividido em 886.000.000 ações ordinárias sem valor nominal.

No período findo em março de 2025, 618.281.980 ações ou 72,07% do capital social da Companhia eram detidas pelos acionistas controladores: Marcos Antonio Molina dos Santos, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos e empresa das quais são sócios, (controlada por Marcos e Marcia, cada um com 50% de participação), o “free float” era de 237.573.511 ações ou 27,69%, 708.700 ações ou 0,08% do capital da Companhia eram detidas pela tesouraria e 1.363.928 ações ou 0,16% estavam em poder do Conselho de Administração (CA), Conselho Fiscal (CF) e Diretoria Estatutária (DE).

A seguir demonstramos o cálculo do “free float”:

	Capital social	
	Saldo em 31 de março de 2025	Saldo em 31 de dezembro de 2024
Ações ordinárias		
Acionistas controladores	618.281.980	597.163.480
Total acionistas controladores	618.281.980	597.163.480
Ações em tesouraria	708.700	3.769.575
Ações em poder do CA, CF e DE	1.363.928	1.637.128
Free float	237.573.511	283.429.817
Total	239.646.139	288.836.520
Quantidade de ações	857.928.119	886.000.000
Total capital social (R\$ mil)	10.367.391	10.367.391

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



27.2. Reserva de capital e ações em tesouraria

O saldo da reserva de capital e ações em tesouraria era composto conforme descrito abaixo:

Reserva de capital e ações em tesouraria	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Variação cambial	(Aquisição) / alienação	Saldo em 31 de março de 2025
Reserva de capital				
Ganho em transações de capital ^(a)	2.041.705	-	647.042	2.688.747
Ágio em transações de capital ^(b)	(1.986.353)	144.186	-	(1.842.167)
Ágio em stock option	(18.897)	-	-	(18.897)
Ações em tesouraria BRF	(639.521)	-	(210.424)	(849.945)
Pagamento baseado em ações BRF	(19.403)	-	197	(19.206)
Ações ordinárias	184.800	-	-	184.800
	(437.669)	144.186	436.815	143.332
Ações em tesouraria				
Ações em tesouraria	(1.703.767)	-	(383.037)	(2.086.804)
	(1.703.767)	-	(383.037)	(2.086.804)
	(2.141.436)	144.186	53.778	(1.943.472)

^(a) Refere-se às empresas BRF S.A., PlantPlus Brasil Ltda. e MFG Agropecuária Ltda.
^(b) Refere-se às empresas National Beef Packing Company, LLC, QuickFood S.A., Zutfray S.A. e Frigorífico Tacuarembó S.A.

Reserva de capital

A reserva de capital reflete as contribuições feitas pelos acionistas que estão diretamente relacionadas à formação ou ao incremento do capital social, as mudanças na participação relativa da controladora sobre controladas que não resultam em obtenção ou perda de controle, bem como ganhos e/ou ágio em transações de capital.

Ações em tesouraria

A Companhia mantinha 708.700 ações ordinárias de sua emissão em tesouraria. As ações estavam registradas contabilmente pelo montante de R\$ 10.816, o que corresponde ao custo médio por ação de R\$ 15,26.

O saldo total de ações em tesouraria é de R\$ 2.086.804, sendo que R\$ 2.075.988 são referentes a ações em tesouraria canceladas.

A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria no período:

Saldo em tesouraria	Quantidade de ações	Valor (R\$ mil)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.769.575	64.620
(+) Aquisição - programa de recompra	25.011.800	383.050
(-) Cancelamento de ações em tesouraria	(28.071.881)	(436.841)
(-) Alienação - plano de opções	(794)	(13)
Saldo em 31 de março de 2025	708.700	10.816

Programa de recompra de ações

Em 26 de fevereiro de 2025, em reunião do Conselho de Administração foi aprovado um novo Plano de Recompra ("Plano de Recompra"), de acordo com os seguintes termos e condições (em atendimento ao Anexo G da Resolução CVM 80/22), autorizando a Companhia adquirir até 23.801.131 (vinte e três milhões, oitocentos e uma mil, cento e trinta e uma) ações ordinárias, correspondentes a 2,77% do total de ações de emissão da Companhia e 10% das Ações em Circulação.

Durante o período findo em março de 2025 a Companhia recomprou 25.011.800 ações no montante de R\$ 383.050, referente ao programa de recompra da Companhia.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Cancelamento de ações em tesouraria

Em 26 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia deliberou por aprovar o cancelamento de 28.071.881 (vinte e oito milhões, setenta e uma mil e oitocentas e oitenta e uma) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social. Em função do cancelamento de ações deliberado, o capital social da Companhia passou a ser dividido em 857.928.119 (oitocentas e cinquenta e sete milhões, novecentas e vinte e oito mil, cento e dezenove) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Programa de recompra de ações BRF

Em 26 de fevereiro de 2025 o Conselho de Administração da controlada BRF aprovou no âmbito do programa de aquisição de ações de sua própria emissão um adicional de até 15.000.000 ações ordinárias no montante de R\$ 6.544.000 já recomprado pela controlada BRF até esta data.

Durante o período findo em março de 2025 a controlada BRF recomprou 21.044.000 ações no montante de R\$ 416.742, referente ao programa II iniciado em 07 de maio de 2024.

27.3. Reserva Legal

Constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, conforme definido em seu estatuto e na legislação societária vigente. O saldo de reserva legal no período findo em março de 2025 era de R\$ 624.664, mantendo-se o mesmo em relação a dezembro de 2024.

27.4. Reserva de incentivo fiscal

A Companhia possui subvenções de ICMS concedidos pelos governos estaduais, sendo: Programa de Desenvolvimento Industrial e Comercial de Mato Grosso (PRODEIC) e Programa de incentivo fiscal às Indústrias LC 93/2001 (MS), tais incentivos estão diretamente ligados ao investimento em unidades produtivas, geração de empregos, desenvolvimento social e econômico, além do crescimento harmônico e integrado das operações industriais.

As subvenções nos estados do Rio Grande do Sul e Rondônia, Programa Estadual de Desenvolvimento, Coordenação e Qualidade do Sistema Agroindustrial da Carne de Gado Vacum, Ovino e Bufalino (Agregar-RS Carnes) e Programa do Conselho Estadual de Desenvolvimento Regional (CONDER-RO), ora registrados na reserva de incentivo fiscal, se mantém, pois, a Companhia obteve os benefícios até a data da transferência dos ativos.

O saldo de reserva de incentivo fiscal no período findo em março de 2025 era de R\$ 964.286, mantendo-se o mesmo em relação a dezembro de 2024.

27.5. Reserva de lucros

O saldo de reserva de lucros no período findo em março de 2025 era de R\$ 2.637.330, mantendo-se o mesmo em relação a dezembro de 2024.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



27.6. Outros resultados abrangentes

O saldo dos outros resultados abrangentes era composto conforme descrito abaixo:

Outros resultados abrangentes	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Efeito cambial	Realização	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	Saldo em 31 de março de 2025
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão dos balanços	4.422.217	(580.912)	-	(26.688)	3.814.617
Variação cambial sobre mútuo	(14.129.015)	348.349	-	-	(13.780.666)
Variação cambial sobre ágio	1.174.626	(198.122)	-	(47.448)	929.056
Deemed cost	60.428	-	(228)	-	60.200
Ganhos (perdas) em hedge de investimento líquido	(232.010)	-	52.043	-	(179.967)
Ganhos (perdas) em hedge de juros líquido	(892.680)	-	158.276	-	(734.404)
Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	(8.163)	-	632	-	(7.531)
Ganhos (perdas) na realização de aplicações ao VJORA	(23.494)	-	324	-	(23.170)
	(9.628.091)	(430.685)	211.047	(74.136)	(9.921.865)

28. RECEITA LÍQUIDA DE VENDA

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Receita de venda de produtos mercado interno				
Terceiros	1.161.785	1.115.653	29.514.815	22.677.957
Partes relacionadas	193.064	105.532	1.240	3.823
	1.354.849	1.221.185	29.516.055	22.681.780
Receita de venda de produtos mercado externo				
Terceiros	61.601	131.436	12.331.085	10.958.073
Partes relacionadas	1.248.481	945.709	63	583
	1.310.082	1.077.145	12.331.148	10.958.656
Receita operacional bruta	2.664.931	2.298.330	41.847.203	33.640.436
Deduções da receita bruta				
Impostos sobre vendas	(54.903)	(52.915)	(1.343.377)	(1.226.754)
Devoluções e abatimentos	(128.540)	(103.999)	(1.098.817)	(822.766)
	(183.443)	(156.914)	(2.442.194)	(2.049.520)
Receita líquida de vendas	2.481.488	2.141.416	39.405.009	31.590.916

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**29. CUSTO E DESPESA POR NATUREZA**

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Custos dos produtos e mercadorias vendidas				
Custos dos estoques	(1.746.316)	(1.621.045)	(30.303.599)	(23.887.297)
Depreciação e amortização	(33.705)	(29.927)	(1.500.411)	(1.429.929)
Salários e benefícios a empregados	(161.636)	(106.314)	(2.958.066)	(2.435.967)
	(1.941.657)	(1.757.286)	(34.762.076)	(27.753.193)
Despesas comerciais				
Depreciação e amortização	(432)	(429)	(124.574)	(137.287)
Salários e benefícios a empregados	(13.182)	(15.808)	(596.268)	(488.543)
Fretes	(89.836)	(79.121)	(1.400.887)	(1.241.843)
Despesas com exportação	(17.110)	(19.756)	(188.744)	(171.574)
Marketing	(7.624)	(7.976)	(280.823)	(254.862)
Outros	(7.701)	(5.720)	(146.857)	(174.586)
	(135.885)	(128.810)	(2.738.153)	(2.468.695)
Despesas administrativas e gerais				
Depreciação e amortização	(29.472)	(3.375)	(169.771)	(128.935)
Salários e benefícios a empregados	(7.968)	(11.248)	(206.495)	(194.048)
Serviços com terceiros	(43.378)	(26.220)	(158.580)	(103.745)
Outros	(8.200)	(7.382)	(112.119)	(38.016)
	(89.018)	(48.225)	(646.965)	(464.744)

30. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O resultado financeiro da Companhia está apresentado conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Juros recebidos, rendimento de aplicação financeira	59.955	25.010	413.871	340.144
Juros provisionados, debêntures e arrendamentos com instituições financeiras	(685.521)	(413.396)	(1.655.178)	(1.278.231)
Correções monetárias, despesas bancárias, amortizações custos sobre dívida e outros	(56.717)	(81.152)	(9.887)	(138.551)
Variação cambial ativa e passiva	(152.047)	360.219	(88.887)	104.134
Total	(834.330)	(109.319)	(1.340.081)	(972.504)
Receitas financeiras				
Terceiros	1.401.952	719.845	3.731.428	1.926.083
Partes relacionadas ^(a)	29.623	104.709	-	-
	1.431.575	824.554	3.731.428	1.926.083
Despesas financeiras				
Terceiros	(1.992.360)	(752.517)	(5.071.509)	(2.898.587)
Partes relacionadas ^(a)	(273.545)	(181.356)	-	-
	(2.265.905)	(933.873)	(5.071.509)	(2.898.587)
Total	(834.330)	(109.319)	(1.340.081)	(972.504)

^(a) Os saldos de resultado financeiro com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**31. RESULTADO POR AÇÃO**

A seguir demonstramos a reconciliação do cálculo do lucro básico e diluído por ação:

	31/03/25	31/03/24
Lucro atribuível aos acionistas	88.648	26.925
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas das operações descontinuadas	(744)	35.693
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia	87.904	62.618
Ações ordinárias	857.928.119	932.000.000
Média ponderada da quantidade de ações em circulação (em unidades)	866.559.549	636.764.704
Lucro (prejuízo) básico e diluído (em R\$)	0,1023	0,0423
Lucro (prejuízo) básico e diluído (em R\$) das operações descontinuadas	(0,0009)	0,0561
Resultado atribuído aos acionistas da Companhia ^(a)	0,1014	0,0984

^(a) Quando não houver ações ordinárias potenciais diluídas (como stock option), o número de ações consideradas no cálculo do lucro básico e diluído permanecem o mesmo.

32. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS**32.1. Contexto geral**

Em suas atividades, a Companhia está sujeita a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, renda variável, flutuação das taxas de juros e a preços das *commodities*. Com o objetivo de minimizar esses riscos, a Companhia dispõe de políticas e procedimentos para administrar tais exposições e pode utilizar instrumentos de proteção, desde que previamente aprovados pelo Conselho de Administração.

Dentre as diretrizes estabelecidas pela Companhia destacamos o acompanhamento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, a mensuração dos mesmos e a criação de limites para a tomada de decisão e utilização dos mecanismos de proteção, sempre visando minimizar a exposição cambial de sua dívida, fluxo de caixa e taxas de juros.

A Companhia será representada exclusivamente por seus Diretores e Procuradores, conforme limites estabelecidos em seu Estatuto Social, e a aprovação do Conselho de Administração será requerida para atos e operações com valores superiores a esse limite.

A Companhia somente pratica operações com derivativos ou instrumentos similares que objetivem proteção máxima a moedas estrangeiras, taxas de juros e preços de *commodities*, com a política conservadora de não assumir operações que possam comprometer sua posição financeira. A Companhia não pratica operações alavancadas em derivativos ou instrumentos similares.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa, equivalente de caixa e aplicações financeiras de curto prazo, ao mesmo tempo em que concentra seu endividamento no longo prazo em vencimentos distribuídos de forma a não causar concentrações em um único ano.

Os ativos e passivos apresentados no balanço patrimonial, referentes às operações com derivativos, as quais têm o objetivo de proteção patrimonial, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Instrumentos financeiros derivativos - a receber	19.677	8.641	666.561	336.551
Instrumentos financeiros derivativos - a pagar	(1.035.709)	(1.243.238)	(1.303.808)	(1.866.472)
	(1.016.032)	(1.234.597)	(637.247)	(1.529.921)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**32.2. Instrumentos financeiros por categoria**

Os ativos e passivos financeiros da Companhia são classificados conforme as categorias a seguir:

Controladora				
Ativos financeiros	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	Resultado e ORA			
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	263.664	732.320	-	-
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	1.158.454	5.717.946	1.915.927	-
Valores a receber de clientes	8.285.525	9.153.215	-	-
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	19.677	8.641
Títulos a receber	1.079	1.084	-	-
Títulos a receber - partes relacionadas	3.368.827	3.539.815	-	-
	13.077.549	19.144.380	1.935.604	8.641
Passivos financeiros	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	Resultado e ORA			
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Fornecedores	1.695.094	1.801.269	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	20.813.854	21.253.858	-	-
Arrendamento a pagar	372.895	373.855	-	-
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	1.035.709	1.243.238
Títulos a pagar - partes relacionadas	21.732.699	24.546.618	-	-
	44.614.542	47.975.600	1.035.709	1.243.238

^(a) Todos os derivativos estão classificados pelo valor justo por meio do resultado. No entanto, aqueles designados como instrumentos de *hedge accounting* têm seus efeitos também no Outros Resultados Abrangentes no Patrimônio Líquido.

Consolidado				
Ativos financeiros	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	Resultado e ORA			
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	3.848.230	4.516.687	6.980	-
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	2.348.814	17.452.129	14.064.092	874.510
Caixa restrito	326.973	336.815	-	-
Valores a receber de clientes	7.690.635	8.932.224	253.265	266.210
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	666.561	336.551
Títulos a receber	42.523	41.486	-	-
Títulos a receber - partes relacionadas	-	26.601	-	-
	14.257.175	31.305.942	14.990.898	1.477.271
Passivos financeiros	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	Resultado e ORA			
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Fornecedores	20.903.987	20.273.612	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures ^(b)	51.548.733	54.788.795	6.334.836	6.334.836
Arrendamento a pagar	5.691.286	4.896.200	-	-
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	1.303.808	1.866.472
Títulos a pagar - investimentos Brasil	255.885	257.262	-	-
Títulos a pagar - partes relacionadas	48.001	-	-	-
	78.447.892	80.215.869	7.638.644	8.201.308

^(a) Todos os derivativos estão classificados pelo valor justo por meio do resultado. No entanto, aqueles designados como instrumentos de *hedge accounting* têm seus efeitos também no Outros Resultados Abrangentes no Patrimônio Líquido ou em Estoques.

^(b) A parte dos empréstimos e financiamentos que é objeto de *hedge* de valor justo está classificada como Valor justo pelo resultado. O restante do saldo de empréstimos e financiamentos está classificado como Custo amortizado, sendo que aqueles designados como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa ou de investimento líquido têm seus efeitos também no Patrimônio Líquido.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os detalhes das políticas contábeis e dos métodos adotados (incluindo critérios de reconhecimento, bases de mensuração e critérios de reconhecimento de ganhos e perdas), para cada classe de instrumento financeiro e de patrimônio, estão apresentados na nota explicativa nº 3.1 das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024.

32.3. Valor justo de instrumentos financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, extraídas da base de dados da Bloomberg, à exceção dos derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte.

A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

- Nível 1:** Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2:** Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos.
- Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo. A Companhia não possui instrumentos neste nível de mensuração.

Atualmente todos os instrumentos financeiros do grupo Marfrig têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma, classificados em nível 1 e 2, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativo circulante e não-circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	6.980	-
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	1.350.981	564.946	7.669.819	6.394.273
Valores a receber de clientes	-	-	-	253.265
Instrumentos financeiros derivativos	-	19.677	-	666.561
Passivo circulante e não-circulante				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	-	(6.334.836)
Instrumentos financeiros derivativos	(27)	(1.035.682)	(27)	(1.303.781)
Total	1.350.954	(451.059)	7.676.772	(324.518)

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações de derivativos atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

32.4. Administração do risco de crédito

A Companhia está sujeita ao risco de crédito. O risco de crédito trata de prejuízos financeiros do grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem em grande parte dos recebíveis.

A Companhia limita suas exposições por meio de análise de crédito e gestão da carteira de clientes, buscando minimizar a exposição econômica a um dado cliente e/ou mercado que possa vir a representar perdas expressivas.

A Política de Risco de Crédito Global determina as diretrizes para a gestão do risco de crédito financeiro pautada nas seguintes bases:

- a) Limitação da concentração do risco de crédito líquido de contraparte em 15% do total do ativo circulante;

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



- b) Aplicação dos recursos financeiros em instituições financeiras sólidas e de primeira linha, por meio da avaliação do seu *rating*; e
- c) Equalização das posições passivas com as posições ativas.

As avaliações realizadas são baseadas nos fluxos de informações e de monitoramento do volume de compras no mercado. Os controles internos englobam a atribuição de limites de crédito.

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia são os valores a receber de clientes apresentados na nota explicativa nº 6. O valor do risco efetivo de eventuais perdas se encontra apresentado como provisão para risco de crédito, na referida nota.

A seguir estão os valores de ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	263.664	732.320	3.855.210	4.516.687
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	3.074.381	5.717.946	16.412.906	18.326.639
Valores a receber de clientes	8.285.525	9.153.215	7.943.900	9.198.434
Outros valores a receber	81.281	98.866	829.900	836.065
	11.704.851	15.702.347	29.041.916	32.877.825

32.5. Administração do risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e da amortização dos encargos financeiros e do principal dos instrumentos de dívida. É o risco de que a Companhia encontrará dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras vincendas.

A Companhia administra seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem a um retorno aos acionistas, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

O principal indicador para monitoramento é o indicador de liquidez imediata modificado, representado pela relação entre as disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e título e valores mobiliários) e o endividamento circulante (curto prazo). Os índices apresentados abaixo são referentes a operação continuada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Disponibilidades	3.338.045	6.450.266	19.976.742	22.519.515
Empréstimos e financiamentos no curto prazo	2.989.160	4.479.301	6.621.740	8.352.851
Indicador de liquidez modificado	1,12	1,44	3,02	2,70

32.6. Administração do risco de mercado

A Companhia está exposta aos riscos de mercado em função dos preços das *commodities*, taxas de juros, renda variável (ações) e taxas de câmbio. Para cada risco a Companhia realiza uma administração contínua e estudos de sensibilidade apresentados nesta nota.

32.7. Risco de taxas de juros

Refere-se ao risco de a Companhia vir a sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros. Esta exposição se trata, principalmente, da mudança nas taxas de juros de mercado que afetam passivos e ativos da Companhia indexados pela taxa TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo) ou CDI (Taxa de juros dos Certificados de Depósitos Interbancários).

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Visando minimizar os custos de serviço da dívida, a Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

O risco de exposição à taxa de juros da Companhia está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Exposição à taxa CDI:				
NCE / Capital de giro	-	-	1.129.085	1.113.402
CPR / CCB	2.801.550	4.599.447	2.801.550	4.599.447
CRA	10.537.853	10.420.713	11.554.582	11.396.448
Debêntures	-	-	5.507.109	5.337.210
(-) CDB-DI (R\$)	(564.946)	(1.570.296)	(6.394.273)	(5.287.255)
Subtotal	12.774.457	13.449.864	14.598.053	17.159.252
Exposição à taxa SOFR:				
Pré-pagamento / NCE / ACC (US\$)	5.214.488	5.005.723	5.214.488	5.005.723
Linha de crédito rotativo (US\$)	-	-	3.714.215	3.057.761
Empréstimos bancários (US\$)	-	-	2.701.758	3.435.723
Subtotal	5.214.488	5.005.723	11.630.461	11.499.207
Total	17.988.945	18.455.587	26.228.514	28.658.459

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção da exposição a taxas de juros estão demonstrados abaixo:

					Consolidado	
Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Notional	31/03/25	MTM R\$
Swap de juros	Debênture - 1ª Emissão - 3ª Série - IPCA + 5,50% a.a.	IPCA + 5,50% a.a.	CDI + 0,57% a.a.	BRL	200.000	31.511
Swap de juros	Debênture - 1ª Emissão - 3ª Série - IPCA + 5,50% a.a.	IPCA + 5,50% a.a.	100% do CDI	BRL	200.000	24.965
Swap de juros	Debênture - 2ª Emissão - 1ª Série - IPCA + 5,30% a.a.	IPCA + 5,30% a.a.	CDI + 2,20% a.a.	BRL	400.000	79.650
Swap de juros	Debênture - 2ª Emissão - 2ª Série - IPCA + 5,60% a.a.	IPCA + 5,60% a.a.	CDI + 2,29% a.a.	BRL	595.000	85.746
Swap de juros	Debênture - 3ª Emissão - Série única - IPCA + 4,78% a.a.	IPCA + 4,78% a.a.	CDI + 0,12% a.a.	BRL	1.000.000	92.810
Swap de juros	Debênture - 1ª Emissão - 1ª série - IPCA + 6,83% a.a.	IPCA + 6,83% a.a.	109,32% do CDI	BRL	990.000	83.298
Swap de juros	Debênture - 5ª Emissão - IPCA + 7,23%	IPCA + 7,23% a.a.	CDI + 0,98% a.a.	BRL	1.595.000	(106.235)
Swap de juros	Debênture - 5ª Emissão - PRÉ +12,92%	PRÉ + 12,92% a.a.	CDI + 0,89% a.a.	BRL	925.000	(103.822)
					5.905.000	187.923

Hedge de fluxo de caixa

A Companhia designa como *hedge* de fluxo de caixa, instrumentos financeiros derivativos para proteção do fluxo de caixa (*swap*), trocando entre si fluxos de caixa baseados em um valor de referência, um prazo e outras condições e critérios preestabelecidos.

A Companhia possui contratos de *swap* que se caracterizam como *hedge accounting* de fluxo de caixa, conforme demonstrado abaixo:

					Consolidado	
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Notional	31/03/25	MTM R\$
Swap de taxa de juros	CRA	IPCA	CDI	BRL	9.159.781	(1.019.365)
					9.159.781	(1.019.365)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



32.8. Risco dos preços de commodities

Commodities de gado

A Companhia realiza em suas atividades a compra de *commodity* de gado, maior componente individual do custo de produção do segmento *beef* e sujeito a determinadas variáveis. O preço do gado adquirido de terceiros está diretamente relacionado às condições de mercado, sofrendo influência da disponibilidade interna e dos níveis de demanda no mercado internacional. Para diminuir o impacto dos riscos nos preços da *commodity* do gado, a Companhia mantém confinamento de gado e negocia instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro, entre outras operações.

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção do risco dos preços de *commodities* do gado que não são designados para *hedge accounting*, estão demonstrados a seguir:

					Consolidado
Instrumento	Objeto de proteção	Registro	Notional US\$	Notional R\$	31/03/25 MTM R\$
Futuro	Boi gordo	B3	(26.040)	(149.529)	(27)
Futuro	Boi gordo	CME	1.165	6.689	16.515
			(24.875)	(142.840)	16.488

Commodities de milho e farelo, grão e óleo de soja

Os preços do milho e do farelo, grão e óleo de soja estão expostos aos riscos de preços decorrentes de compras futuras. A gestão deste risco, é feita por meio de estoques físicos, saldos de pedidos a preço fixo e por meio de instrumentos financeiros derivativos.

São estabelecidos limites para proteção de fluxo de compra de milho, farelo de soja, soja grão e óleo de soja, com o objetivo de diminuir o impacto decorrente de um aumento de preço destas matérias-primas, e compreende a possível utilização de instrumentos derivativos ou da administração de estoques.

A controlada BRF efetua compras de *commodities* com preços a fixar nos mercados futuro e *spot* e, para proteger tal exposição, contrata instrumentos derivativos em posição ativa (compra) para fixar antecipadamente tais preços.

Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa para proteção da exposição ao risco de preço de *commodities* de milho e do farelo, grão e óleo de soja a fixar, estão demonstrados abaixo:

						Consolidado
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Indexador	Vencimento	Quantidade	Taxa de preço ^(a)	31/03/25 MTM R\$
Collar - compra	Compras de farelo de soja - preço a fixar	Farelo de soja - CBOT	2º Tri. 2025	24.989 ton	341,41	(663)
Collar - compra	Compras de farelo de soja - preço a fixar	Farelo de soja - CBOT	3º Tri. 2025	38.989 ton	347,84	(1.824)
Collar - compra	Compras de farelo de soja - preço a fixar	Farelo de soja - CBOT	4º Tri. 2025	14.000 ton	357,70	(920)
Collar - compra	Compras de milho - preço a fixar	Milho - CBOT	2º Tri. 2025	95.997 ton	177,93	401
Collar - compra	Compras de milho - preço a fixar	Milho - B3	2º Tri. 2025	140.589 ton	1.270,26	2.262
Collar - compra	Compras de milho - preço a fixar	Milho - B3	3º Tri. 2025	166.941 ton	1.256,54	(1.124)
				481.505		(1.868)

(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho – B3 denominado em R\$/ton.

Em certas situações, a controlada BRF efetua compras futuras de *commodities* com preços fixos e, para proteger tal exposição, contrata instrumentos derivativos em posição passiva (venda) para manter os preços de tais compras a mercado.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de valor justo para proteção da exposição ao risco de preço fixo de *commodities* estão demonstrados abaixo:

							Consolidado
Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Indexador	Vencimento	Quantidade	Taxa de preço ^(a)	31/03/25 MTM R\$	
Non-deliverable forward - venda	Compras de grão de soja - preço fixo	Grão de soja - CBOT	1º Tri. 2025	2.000 ton	375,36	(50)	
Non-deliverable forward - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - CBOT	3º Tri. 2025	76.216 ton	173,46	992	
Non-deliverable forward - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - CBOT	1º Tri. 2025	19.899 ton	188,25	1.006	
Non-deliverable forward - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - CBOT	2º Tri. 2025	1.651 ton	187,43	33	
Futuros de milho - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - B3	3º Tri. 2025	222.102 ton	1.129,29	(333)	
Futuros de milho - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - B3	1º Tri. 2026	6.480 ton	1.297,88	20	
				328.348		1.668	

(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho – B3 denominado em R\$/ton.

32.9. Risco cambial

Exposição de balanço patrimonial

Trata-se do risco de que alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que a Companhia incorra em prejuízos, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa e aplicações financeiras de curto prazo em renomadas instituições financeiras.

Os ativos e passivos em moeda estrangeira são assim demonstrados:

			Controladora
Descrição	31/03/25	31/12/24	Efeito no resultado Variação cambial 2025
<u>Operacional</u>			
Contas a receber	8.130.554	8.927.853	(62.314)
Importações a pagar	4.566	(5.837)	1.515
Dividendos a receber	-	-	(1.244)
Subtotal	8.135.120	8.922.016	(62.043)
<u>Financeiro</u>			
Empréstimos e financiamentos	(7.316.073)	(6.080.636)	52.207
Títulos a pagar e a receber	72.141	(4.028)	(3.245)
Saldo de bancos e aplicações financeiras ^(a)	31.043	714.063	(138.966)
Subtotal	(7.212.889)	(5.370.601)	(90.004)
Total	922.231	3.551.415	(152.047)
Variação cambial ativa			996.754
Variação cambial passiva			(1.148.801)
Variação cambial líquida			(152.047)

(a) Referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Descrição	Consolidado		
	31/03/25	31/12/24	Efeito no resultado Variação cambial 2025
Operacional			
Contas a receber	3.972.501	4.145.785	(388.876)
Importações a pagar	(2.991.292)	(2.896.965)	9.219
Dividendos	316	339	(1.245)
Outros	(310.530)	(447.701)	(360.926)
Subtotal	670.995	801.458	(741.828)
Financeiro			
Empréstimos e financiamentos	(35.890.854)	(37.734.251)	837.547
Títulos a pagar e a receber	(263.647)	(357.102)	158.436
Saldo de bancos e aplicações financeiras ^(a)	6.427.190	6.839.357	(394.735)
Instrumentos financeiros derivativos	364.817	(304.579)	51.693
Subtotal	(29.362.494)	(31.556.575)	652.941
Total	(28.691.499)	(30.755.117)	(88.887)
Variação cambial ativa			2.630.121
Variação cambial passiva			(2.719.008)
Variação cambial líquida			(88.887)

(a) Referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

A Companhia possui mais passivos financeiros em moeda estrangeira do que ativos e, portanto, contratou NDF (Non-Deliverable Forward), não especulativos, com o objetivo de minimizar os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio sobre suas exportações, conforme composição apresentada abaixo:

						Consolidado
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Registro	Ativo	Passivo	Notional	31/03/25 MTM R\$
Operações não designadas para hedge accounting						
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	BRL	USD 10.000	3.359
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	GBP	USD (44.004)	(2.262)
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	EUR	USD (5.445)	(1.068)
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	AUD	USD (1.204)	169
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	CLP	USD (6.280)	614
NDF	Tx Câmbio	Balcão	BRL	EUR	EUR (60.000)	3.440
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	CLP	CLP 25.000	2.818
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	EUR	EUR (175.000)	(654)
						(256.933) 6.416

Exposição de resultado operacional

A gestão da exposição de resultado operacional tem como objetivo proteger as receitas e custos indexados a moedas estrangeiras. A controlada BRF possui modelos internos para mensuração e acompanhamento destes riscos e contrata instrumentos financeiros para proteção, designando as relações como *hedge accounting* de fluxo de caixa.

A controlada BRF possui mais receitas denominadas em moeda estrangeira do que gastos e, portanto, contrata instrumentos financeiros derivativos para reduzir tal exposição. Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa e valor justo para proteção da exposição cambial de resultado operacional.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os valores de *hedge* de fluxo de caixa (instrumentos derivativos) estão demonstrados abaixo:

						Consolidado		
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Notional	31/03/25 MTM R\$	
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	2° Tri. 2025	5,9430	USD 180.000	30.393	
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	3° Tri. 2025	6,1740	USD 126.000	32.797	
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	4° Tri. 2025	6,4642	USD 127.000	49.693	
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	1° Tri. 2026	6,3553	USD 18.000	3.425	
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	2° Tri. 2025	6,0426	USD 274.000	35.163	
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	3° Tri. 2025	6,2579	USD 80.000	12.183	
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	4° Tri. 2025	6,5806	USD 20.000	4.555	
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	1° Tri. 2026	6,4619	USD 24.000	908	
						849.000	169.117	

A Companhia avaliou que parte do seu custo, compras físicas futuras de *commodities* em dólar, também gera exposição cambial e sendo assim realizou a contratação dos seguintes derivativos e os designou como *hedge* de valor justo:

						Consolidado		
Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Notional	31/03/25 MTM R\$	
NDF	Custo em USD	BRL	USD	3° Tri. 2025	6,0634	USD 9.426	1.957	
NDF	Custo em USD	BRL	USD	1° Tri. 2026	6,2860	USD 4.497	417	
						13.923	2.374	

Exposição de investimentos

A controlada BRF possui tanto investimentos (ativos líquidos) quanto empréstimos (passivos financeiros) denominados em moeda estrangeira. Para equilibrar os efeitos contábeis, certos passivos financeiros não derivativos são designados como instrumentos de proteção à exposição cambial gerada por tais investimentos.

Os instrumentos financeiros não derivativos designados como *hedge accounting* de investimento líquido estão demonstrados abaixo:

						Consolidado		
Hedge de valor justo - Instrumentos não derivativos	Objeto (investimento)	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Notional	31/03/25 MTM R\$ (a)		
Bond - BRF SA BRFSBZ 4.35	Federal Foods LLC	USD	3° Tri. 2050	3,7649	USD (b) 44.158	(122.191)		
Bond - BRF SA BRFSBZ 4.35	BRF Kuwait food Management Company WLL	USD	3° Tri. 2050	3,7649	USD (b) 88.552	(175.975)		
Bond - BRF SA BRFSBZ 4.35	Al Khan Foodstuff LLC	USD	3° Tri. 2050	3,7649	USD (b) 53.446	(118.335)		
Bond - BRF SA BRFSBZ 4.35	Al-Wafi Al-Takamol International for Foods Products	USD	3° Tri. 2050	5,1629	USD (c) 23.426	(12.465)		
						209.582	(428.966)	

(a) Corresponde à parcela efetiva do resultado do hedge acumulada na rubrica de Outros Resultados Abrangentes.

(b) Designado em 1° de agosto de 2019.

(c) Designado em 9 de novembro de 2022.

Em 1° de fevereiro de 2025, a controlada BRF Foods GmbH foi incorporada pela controlada BRF GmbH e teve a relação de *hedge* descontinuada.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



32.10. Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros, incluindo derivativos, podem sofrer variações de valor justo em decorrência da flutuação das taxas de câmbio, taxas de juros, índices de preços, e outras variáveis.

As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos e não derivativos a essas variáveis são apresentadas abaixo:

Seleção dos riscos

Os principais riscos que podem afetar o valor dos instrumentos financeiros da Companhia são:

- a) Taxa de câmbio US\$/R\$, US\$/CLP, US\$/GBP, US\$/EUR e US\$/AUD;
- b) Taxa de câmbio R\$/TRY, R\$/WON, R\$/PYG, R\$/AOA, R\$/SAR, R\$/AED;
- c) Taxa de juros flutuante SOFR;
- d) Taxa de inflação IPCA; e
- e) Taxa de juros CDI e SELIC.

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Companhia apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, não reflete na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Seleção dos cenários

O cenário provável da taxa de câmbio Dólar-Real, a taxa de juros SELIC/CDI e a projeção do IPCA para o horizonte de 1 ano utilizou como base o relatório FOCUS, divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN). A estimativa para o dólar para 1 ano é de R\$ 5,96 e foi obtido interpolando as cotações do ano vigente e subsequente. Enquanto espera-se que a Selic encerre o período em 15% a.a. e o IPCA em 5,65% no período. A taxa Selic é utilizada como referência para as análises de sensibilidade ao CDI. O cenário provável para as demais moedas é apurado com base na paridade com o Dólar dos EUA.

Para as taxas de juros SOFR, optou-se por utilizar a projeção para 1 ano de 3,96%, consistente com as curvas de mercado.

Na análise de sensibilidade, para cada variável foram estimadas as variações de 15% e 30% para os cenários possível e remoto, respectivamente.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os valores de sensibilidade abaixo são de variações dos instrumentos financeiros sob cada cenário:

Consolidado				
Taxa de câmbio - dólar x real				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Time deposit	5.946.791	225.560	1.151.413	2.077.265
Títulos mobiliários "ADRs"	14.356	545	2.780	5.015
Pré-pagamento / NCE / ACC (US\$)	(6.856.516)	(260.066)	(1.327.553)	(2.395.040)
Bonds (US\$)	(18.782.029)	(712.397)	(3.636.561)	(6.560.725)
Empréstimo bancário (US\$)	(4.789.319)	(181.657)	(927.304)	(1.672.950)
Linha de crédito rotativo - revolving	(3.714.215)	(140.879)	(719.143)	(1.297.407)
Certificados de recebíveis do agronegócio (CRA)	(525.579)	(19.935)	(101.762)	(183.589)
Nota de crédito externa	258.354	9.799	50.022	90.245
Capital de giro	(1.223.196)	(46.395)	(236.834)	(427.273)
SWAP USD x CDI	(2.565.127)	93.739	416.094	664.059
Taxa de câmbio - outras moedas				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Time deposit - Lira turca	830.673	31.507	160.834	290.161
Time deposit - Won Sul Coreano	82	3	16	29
Time deposit - Guarani paraguaio	7.200	273	1.394	2.515
Time deposit - Rial saudita	254.426	9.650	49.262	88.873
Time Deposit - Kwanza Angolano	53.125	2.015	10.286	18.557
Time Deposit - Dirham árabe	104.818	3.976	20.295	36.614
NDF CLP x Dólar	(36.061)	(1.368)	(6.982)	(12.596)
NDF EUR x Dólar	(31.267)	(1.186)	(6.054)	(10.922)
NDF GBP x Dólar	(252.682)	(9.584)	(48.924)	(88.264)
NDF AUD x Dólar	(6.912)	(262)	(1.338)	(2.415)
Taxa Sofr				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Pré-pagamento / NCE / ACC (US\$) - SOFR	(4.873.678)	7.488	(23.070)	(53.628)
Taxa de juros - CDI				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Certificados de depósito bancário - CDB	6.394.273	47.957	190.869	333.781
Operações compromissadas	1.501.420	11.261	44.817	78.374
Títulos de capitalização	1.786	13	53	93
FIDC	45.566	342	1.360	2.379
Títulos Mobiliários "B3"	20	0	1	1
LTF - Letra Financeira do Tesouro	84.257	632	2.528	4.423
NCE/Capital de Giro	(1.287.463)	(9.656)	(38.431)	(67.206)
CPR / CCB	(2.801.550)	(21.012)	(83.626)	(146.241)
Certificados de recebíveis do agronegócio (CRA)	(1.496.526)	(11.224)	(44.671)	(78.119)
Taxa de juros - IPCA				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Certificados de recebíveis do agronegócio (CRA)	(8.860.027)	(15.062)	(90.151)	(165.240)
SWAP IPCA x CDI	6.534.341	11.108	66.487	121.865

As flutuações das taxas de juros não afetam significativamente o resultado da controlada BRF, portanto, os instrumentos financeiros atrelados à taxa fixa da controlada BRF não estão sendo apresentados na análise sensibilidade acima.

Commodities de gado

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para o preço da commodities do gado. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração, para a volatilidade do preço da commodities do gado, utilizando como referência a cotação de fechamento no período findo em março de 2025.

		Consolidado			
Paridade - Cotação USDA - Gado - R\$/US\$		Cenário atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Instrumento	Risco				
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	(27)	(3)	7	1
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	16.515	1.652	(4.129)	(826)
		16.488	1.649	(4.122)	(825)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**Commodities de milho e farelo, grão e óleo de soja**

Para o cenário provável das *commodities* a Companhia usa como referência o valor futuro dos ativos no período findo em março de 2025 e, desta forma, entende que não tem mudanças no resultado das operações. Já para o câmbio, o cenário provável é referenciado por fontes externas como o relatório Focus como referência, interpolando as cotações do ano vigente e subsequente. O cenário provável das demais moedas é apurado com base na paridade do Dólar dos EUA.

Nos cenários possível e remoto foi considerado em ambos os casos uma variação tanto positiva como negativa em 15% e 30%, respectivamente a partir do cenário provável. Tais cenários de sensibilidade se originam de informações e premissas utilizadas pela Administração no monitoramento dos riscos anteriormente mencionados.

As informações utilizadas na preparação destas análises têm como base a posição no período findo em março de 2025. Os valores estimados podem diferir significativamente em relação aos números e resultados a serem efetivamente registrados pela Companhia. Os valores positivos indicam ganhos e os negativos indicam perdas.

	Consolidado				
Resultado operacional - commodities	Cenário				
	Remoto -30%	Possível -15%	Provável	Possível 15%	Remoto 30%
Grão de Soja - CBOT	266	323	380	437	494
Custo dos produtos vendidos	(228)	(114)	-	114	228
NDF	228	114	-	(114)	(228)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Farelo de soja - CBOT	233	283	333	383	433
Custo dos produtos vendidos	7.790	3.895	-	(3.895)	(7.790)
Collar	(7.790)	(3.895)	-	3.895	7.790
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Milho - CBOT	124	150	176	203	229
Custo dos produtos vendidos	(94)	(47)	-	47	94
Collar	(3.769)	(1.176)	-	1.576	4.168
NDF	5.074	2.537	-	(2.537)	(5.074)
Efeito líquido	1.211	1.314	-	(914)	(812)
Milho - B3	856	1.040	1.223	1.407	1.590
Custo dos produtos vendidos	28.969	14.485	-	(14.485)	(28.969)
Collar	(72.395)	(15.197)	-	12.064	59.974
Futuro	81.933	40.966	-	(40.966)	(81.933)
Efeito líquido	38.507	40.254	-	(43.387)	(50.928)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



33. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, Lei 12.973/2014.

O cálculo do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, bem como suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitas à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Demonstramos o cálculo e a conciliação do montante dos tributos apresentados no resultado do período findo em março de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários	(352.699)	(41.988)	(66.437)	(95.834)
Imposto de renda e contribuição social - alíquota nominal (34%)	119.918	14.275	22.589	32.583
Ajustes para apuração de alíquota efetiva:				
Tributação de lucro de empresas no exterior	-	8.909	(19.249)	12.590
Crédito de imposto pago no exterior	-	27.016	45.376	27.016
Efeito de diferenças de alíquotas de empresas no exterior	-	-	(161.363)	206.800
Prejuízos fiscais e base negativa da CSLL reconhecimentos de anos anteriores	-	-	(16.347)	216
Incentivo fiscal	18.827	11.744	50.417	14.257
Equivalência patrimonial	64.819	(52.395)	653	(4.898)
Variação cambial	245.261	-	108.529	-
Ajuste alíquota esperada no exercício	-	-	352.851	-
Outras adições/exclusões	(7.478)	59.364	108.345	(60.396)
Total	441.347	68.913	491.801	228.168
Total tributo corrente	-	27.016	(85.105)	(93.563)
Total tributo diferido	441.347	41.897	576.906	321.731
	441.347	68.913	491.801	228.168
Alíquota efetiva ^(a)	125%	164%	740%	238%

(a) A diferença entre a alíquota nominal e alíquota efetiva é substancialmente afetada pelos resultados de equivalência patrimonial, pela tributação de lucros no exterior e as variações cambiais advindas de itens monetários que fazem parte do investimento líquido em entidades no exterior.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



34. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia estabeleceu os segmentos de acordo com as atividades de negócio das quais se pode obter receitas e incorrer em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações da entidade para tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho e para qual haja informação individualizada disponível, portanto os segmentos que a companhia administra os negócios são: “Beef América do Norte”, “Beef América do Sul”, “Aves, Suínos e Industrializados – BRF” e “Corporate”, conforme demonstrado abaixo:

	Beef América do Norte		Beef América do Sul ^(a)		Aves, Suínos e Industrializados - BRF		Corporate		Total	
Balanco patrimonial	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Ativo não circulante	7.643.057	8.435.549	17.084.758	12.177.888	31.438.209	31.844.590	29.537.659	30.117.446	85.703.683	82.575.473
Resultado	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Receita líquida	19.054.680	14.024.127	4.925.091	4.238.513	15.425.239	13.328.276	-	-	39.405.010	31.590.916
Mercado interno	17.311.507	12.552.234	2.210.790	1.694.585	8.005.552	6.722.102	-	-	27.527.849	20.968.921
Mercado externo	1.743.173	1.471.893	2.714.301	2.543.928	7.419.687	6.606.174	-	-	11.877.161	10.621.995
Resultado operacional	(319.118)	30.056	349.200	256.494	1.884.032	1.250.676	(640.471)	(660.556)	1.273.643	876.670

(a) O detalhe dos valores receita líquida / lucro operacional de operação descontinuada do segmento Beef América do Sul, são apresentados na nota explicativa nº 12 - Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada.

35. COBERTURA DE SEGUROS

É política da Companhia, manter cobertura de seguros para os bens do ativo imobilizado e dos estoques sujeitos a risco, por montantes julgados suficientes para cobrir eventuais sinistros, de acordo com a natureza das atividades e a orientação dos consultores de seguros.

Com base na ponderação máxima de risco, não é política da Companhia manter seguros na modalidade lucros cessantes, uma vez que há uma ampla disposição geográfica de suas plantas, e as operações podem ser remanejadas, no caso de uma eventual necessidade.

A seguir o resumo dos valores de cobertura dos seguros mantidos pela Companhia para as operações continuadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Edificações e instalações frigoríficas	1.013.640	1.013.640	12.467.553	12.198.031
Estoques	267.120	267.120	1.277.742	1.622.070
Armazém de terceiros	-	-	172.451	156.513
Veículos	2.381	25.343	17.008	41.160
Transporte de mercadorias	3.564.573	1.562.375	6.548.862	4.509.608
Garantia de direitos	287.110	309.615	517.161	554.467
Responsabilidade civil	31.721	31.721	844.780	900.045
Aeronaves	2.645.069	2.466.807	3.219.289	3.086.037
Outros	1.026.978	885.081	1.078.457	937.487
	8.838.592	6.561.702	26.143.303	24.005.418

Os ativos mantidos para venda possuem coberturas nos montantes de R\$ 1.071.389. Esse valor é suficiente para cobrir eventuais perdas, conforme julgamento da Administração.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



36. PARTES RELACIONADAS

36.1. Partes relacionadas com a controladora

A seguir as operações entre a Controladora e suas partes relacionadas:

	Controladora											
	Saldos em aberto											
	Clientes		Fornecedor		Títulos a receber		Títulos a pagar		Adto. De Fornecedor		Antecipação de Cliente	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Agropecuaria Jacarezinho Ltda.	-	29	1.257	1.744	-	-	-	-	-	-	-	-
Beef Holdings Limited	-	-	-	-	11.154	11.161	-	-	-	-	-	-
BRF S.A.	41.262	42.150	7.715	14.842	-	-	-	-	-	-	1	4
Establecimientos Colonia S.A.	-	-	141	2.452	90	-	-	-	-	-	-	-
Fazenda São Marcelo Ltda.	-	16	5.657	427	-	-	-	-	-	-	-	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	-	-	2.896	405	-	-	-	-	-	-	-
Inaler S.A.	-	-	-	-	58	-	-	-	-	-	-	-
Marb Bondco PLC	-	-	-	-	2.556	2.756	-	-	-	-	-	-
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	1.772.647	1.891.992	-	-	-	-	-	-
Marfrig Chile S.A.	17.015	5.079	-	-	161	381	-	59.814	-	-	-	-
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	-	-	2.433	2.407	1.544.500	1.044.500	-	-	-	-
Marfrig Holdings (Europe) BV	-	-	-	-	122.392	131.108	5.431.526	6.570.772	-	-	-	-
Marfrig Overseas Ltd.	-	-	-	-	299.140	318.620	690.571	1.698.380	-	-	-	-
Marfrig US Holding, LLC	-	-	-	-	11	12	-	-	-	-	-	-
Masplen Ltd.	-	-	-	-	1.951	1.921	-	-	-	-	-	-
MF Foods USA, LLC	8.213	11.647	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MFG Agropecuária Ltda.	-	48	-	-	-	16.932	-	-	-	2.298.299	-	-
MFG Holdings SAU	-	546	-	-	327.382	347.554	-	-	-	-	-	-
MFG US Holding, LLC	-	-	-	-	-	158	-	-	-	-	-	-
NBM US Holdings, Inc	-	-	-	-	18.250	-	-	-	-	-	-	-
Pampeano Alimentos S.A.	26.334	22.238	17.551	17.041	800.555	805.304	-	-	-	-	-	-
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	1.611	2.007	-	-	9.516	9.509	-	-	-	-	-	-
Prestcott International S.A.	-	-	-	-	126	-	-	-	-	-	-	-
Weston Importers Ltd.	8.048.314	8.811.686	-	-	-	-	14.066.102	15.173.152	-	-	-	-
Acionistas controladores	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	8.142.749	8.895.456	32.321	39.402	3.368.827	3.539.815	21.732.699	24.546.618	-	2.298.299	1	4



Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Controladora									
Reconhecidos no resultado									
Vendas		Custos		Receitas financeiras		Despesas financeiras		Administrativas ^(a)	
Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Agropecuária Jacarezinho Ltda.	-	-	(2.690)	-	-	-	-	-	-
BRF S.A.	112.206	71.952	(17.274)	(13.611)	-	-	-	(5.880)	-
Establecimientos Colonia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	103	146
Fazenda São Marcelo Ltda.	-	-	(6.816)	(7.930)	-	-	-	-	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	-	-	-	-	-	-	505	584
Inaler S.A.	-	-	-	-	-	-	-	66	-
Marb Bondco PLC	-	-	-	-	-	-	(106)	-	-
Marfrig Beef (UK) Limited	-	-	-	-	-	-	(6)	-	-
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	18.512	18.130	-	-	-
Marfrig Chile S.A.	60.771	4.595	-	-	-	-	-	189	217
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	(10.528)	(7.686)	-	-	-	-	-
Marfrig Holdings (Europe) BV	-	-	-	-	827	27.731	(51.322)	(63.183)	-
Marfrig NBM Holdings Limited	-	-	-	-	-	2	-	-	-
Marfrig Overseas Ltd.	-	-	-	-	3.583	30.309	(26.309)	(9.267)	-
Masplen Ltd.	-	-	-	-	24	18	-	-	-
MF Foods USA, LLC	4.006	9.014	-	-	-	-	-	-	-
MFG Agropecuária Ltda.	-	-	(216.090)	(33.839)	-	-	-	-	-
MFG Holdings SAU	-	-	-	-	4.299	6.255	-	870	1.753
NBM US Holdings, Inc	-	-	-	-	-	3.171	(5.767)	18.265	22.120
Pampeano Alimentos S.A.	77.987	29.757	(37.747)	-	2.378	4.044	-	18.702	15.964
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	2.922	4.394	-	-	-	-	-	-	-
Prestcott International S.A.	-	-	-	-	-	-	-	143	149
QuickFood S.A.	-	-	(1.598)	-	-	-	-	-	-
Weston Importers Ltd.	1.183.647	931.519	-	-	-	15.049	(195.914)	(103.027)	-
Acionistas controladores	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	4	10	(696)	-	-	-	-	-	-
	1.441.545	1.051.241	(293.439)	(63.066)	29.623	104.709	(273.545)	(181.356)	40.933

(a) Refere-se substancialmente a notas de débitos e créditos de despesas corporativas.

A natureza dos relacionamentos entre as empresas do Grupo Marfrig é representada por transações mercantis (compras e vendas) e remessas de numerários para pagamento de tais transações e para capital de giro.

As transações de compra ou venda de produtos acompanham o valor de mercado, não havendo exigência de garantias e, tampouco, perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. Tais operações envolvem compra e venda de carne *in natura* e produtos industrializados de bovinos, aves e ovinos.

As operações entre as empresas controladas não impactam as informações contábeis consolidadas, haja vista que são eliminadas no processo de consolidação.

36.2. Partes relacionadas consolidadas

Consolidado									
Saldos em aberto									
Clientes		Fornecedor		Títulos a receber		Títulos a pagar		Adto. De Fornecedor	
31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Agropecuária Jacarezinho Ltda.	-	29	-	1.744	-	-	-	-	-
Fazenda São Marcelo Ltda.	-	16	-	427	-	-	-	-	-
MFG Agropecuária Ltda.	-	48	-	-	16.932	-	-	-	2.298.299
Plant Plus Foods, LLC	-	-	-	-	160	-	-	-	-
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	-	2.007	-	-	9.509	-	-	-	-
Acionistas controladores ^(a)	-	1	-	-	-	48.001	-	-	-
Pessoal-chave da administração	15	9	147	466	-	-	-	247	-
	15	2.110	147	2.637	-	26.601	48.001	247	2.298.299

(a) Refere-se a aquisição da MFG Agropecuária Ltda. e demais controladas, vide nota explicativa nº 14.3.1 – MFG Agropecuária Ltda.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



	Consolidado			
	Reconhecidos no resultado			
	Vendas		Custos	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Agropecuária Jacarezinho Ltda. ^(a)	-	-	(2.690)	-
Fazenda São Marcelo Ltda. ^(a)	-	-	(6.816)	(7.930)
MFG Agropecuária Ltda. ^(a)	-	-	(216.090)	(33.839)
Plant Plus Foods Brasil Ltda. ^(b)	1.290	4.394	-	-
Acionistas controladores	2	-	-	-
Pessoal-chave da administração	11	12	(696)	-
	1.303	4.406	(226.292)	(41.769)

(a) Refere-se aos custos até 31 de março de 2025 antes da aquisição destas empresas.
(b) Refere-se às vendas até 31 de janeiro de 2025 antes da consolidação desta empresa.

36.3. Partes relacionadas de ativos mantidos para venda

Durante o período findo em março de 2025, não houve transações de partes relacionadas entre empresas continuadas e descontinuadas (mantidos para venda).

37. REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

Conforme permitido pela NBC TG 21/R4 (Resolução CVM 102/22) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado nesta nota explicativa – Remuneração dos Administradores e seus subitens (Conselho de Administração, Diretores estatutários, Comitê de Auditoria Estatutário, Conselho Fiscal , Plano de opção de compra de ações – *Stock Option Plan*), no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

37.1. Remuneração consolidada

A remuneração dos administradores e conselheiros compreende os rendimentos de cinco membros do Conselho de Administração (os outros dois membros optaram por não receber as remunerações como Conselheiros, sendo que um deles também é membro da Diretoria Estatutária, logo é remunerado por esse órgão), seis membros do Conselho Fiscal (sendo três membros suplentes) e quatro membros da Diretoria Estatutária.

O valor agregado das remunerações recebidas pelos administradores e conselheiros da Companhia Controladora é definido por meio de práticas de mercado, com a participação do Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos.

Descrição	31/03/2025	31/03/2024
Remuneração consolidada dos Administradores	6.157	5.378
Total	6.157	5.378

37.2. Outorga direta de ações

No período findo em março de 2025, não foram transferidas ações aos Administradores da Companhia.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



38. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA

Demonstramos a seguir as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes de operações com e sem efeitos de caixa:

Controladora					
Descrição	Saldo em 31/12/2024	Fluxo de caixa	Alterações não caixa		Saldo em 31/03/2025
			Movimento de taxa de câmbio	Outros ^(a)	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	21.253.858	(1.081.307)	(52.207)	693.510	20.813.854
Arrendamentos a pagar	373.855	(1.224)	-	264	372.895
Reservas de capital e ações em tesouraria	(2.141.436)	(383.037)	144.186	436.815	(1.943.472)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5.717.946	(2.643.565)	-	-	3.074.381
	25.204.223	(4.109.133)	91.979	1.130.589	22.317.658

(a) Os valores apresentados em outros para empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos a pagar referem-se a despesas de juros incorridos, custo na emissão de operação financeiras e ajuste a valor presente de arrendamento no período.

Consolidado								
Descrição	Saldo em 31/12/2024	Fluxo de caixa	Alterações não caixa					Saldo em 31/03/2025
			Participação de não controladores	Novos contratos	Movimento de taxa de câmbio	Aquisição de parte relacionada	Outros ^(a)	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	61.123.631	(2.409.049)	-	-	(2.447.720)	-	1.616.707	57.883.569
Arrendamentos a pagar	4.896.200	(302.346)	-	355.767	(67.928)	736.890	72.703	5.691.286
Reservas de capital e ações em tesouraria	(2.141.436)	(799.778)	206.125	-	144.186	-	647.431	(1.943.472)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	18.326.639	(1.831.292)	-	-	(82.441)	-	-	16.412.906
	82.205.034	(5.342.465)	206.125	355.767	(2.453.903)	736.890	2.336.841	78.044.289

(a) Os valores apresentados em outros para empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos a pagar referem-se a despesas de juros incorridos, custo na emissão de operação financeiras e ajuste a valor presente de arrendamento no período e para participação de não controladores refere-se ao valor atribuído ao resultado do período.

39. EVENTOS SUBSEQUENTES

CRA

Em 03 de abril de 2025, foi realizada a liquidação financeira do CRA da Companhia no valor de R\$ 1.500.000, vide divulgação na nota explicativa nº 22 – Empréstimos, financiamentos e debêntures.

Fábrica Jeddah Arábia Saudita

Em 21 de abril de 2025, o Conselho de Administração da controlada BRF aprovou um investimento de cerca de US\$ 160.000 (R\$ 919.840), para construção de uma nova fábrica de produtos processados em Jeddah, Arábia Saudita.

O investimento será feito pela BRF Arabia Holding Company, subsidiária da controlada BRF e veículo da *joint venture* com a Halal Products Development Company, subsidiária integral do *Public Investment Fund* (PIF).

A nova fábrica terá capacidade de produção de aproximadamente 40 mil toneladas/ano de produtos processados a base de aves e bovinos. O projeto permitirá à controlada BRF aumentar sua produção local de 17 mil para até 57 mil toneladas ao ano, capturando a demanda crescente do mercado da região e de contas globais, bem como sedimentando sua parceria estratégica com a Arábia Saudita.

CRA - BRF

Em 22 de abril de 2025, a controlada BRF concluiu sua sexta emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografia, em até 4 séries conforme quadro abaixo, para colocação privada, no valor total de R\$ 1.250.000.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



As debêntures foram objeto de Colocação Privada junto à ECO Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. ("Securitizadora"), no âmbito de sua 390ª emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") em até quatro séries, com lastro nos direitos creditórios do agronegócio, para distribuição pública destinada ao público em geral.

Os custos de emissão no valor de R\$ 63.272 foram capitalizados e serão reconhecidos no resultado ao longo do prazo das operações com base no método dos juros efetivos.

Incorporação de ações entre Marfrig e BRF

Em 15 de maio de 2025, os conselhos de administração da Marfrig Global Foods S.A. ("Companhia" ou "Marfrig") e da BRF S.A. ("BRF" e, em conjunto com a Marfrig, as "Companhias") aprovaram a celebração, entre as Companhias, do "Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da BRF S.A. pela Marfrig Global Foods S.A." ("Protocolo e Justificação"), o qual disciplina os termos e condições aplicáveis à incorporação, pela Marfrig, da totalidade das ações de emissão da BRF não detidas pela Marfrig na Data de Fechamento (conforme abaixo definido), tendo como contrapartida a entrega aos acionistas da BRF (com exceção à Marfrig) de ações ordinárias de emissão da Marfrig, de acordo com a Relação de Substituição (conforme abaixo definido), com a consequente transferência da base acionária da BRF para a Marfrig ("Incorporação de Ações"). O Protocolo e Justificação, a Incorporação de Ações e demais assuntos relacionados serão submetidos à aprovação das assembleias gerais extraordinárias das Companhias. Com a conclusão da Incorporação de Ações, a BRF tornar-se-á uma subsidiária integral da Companhia.

Em decorrência da Incorporação de Ações, os acionistas da BRF (com exceção à Marfrig) receberão 0,8521 ações ordinárias de emissão da Marfrig para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão da BRF detida na data de consumação da Incorporação de Ações, nos termos do Protocolo e Justificação ("Data de Fechamento" e "Relação de Substituição", respectivamente). A consumação da Incorporação de Ações estará sujeita à verificação (ou renúncia, conforme o caso) de determinadas condições previstas no Protocolo e Justificação e ao advento da Data de Fechamento.

A negociação e fixação da Relação de Substituição levou em consideração a distribuição de dividendos e/ou juros sobre capital próprio no montante bruto de (i) R\$ 3.520.000.000,00 (três bilhões e quinhentos e vinte milhões de reais) pela BRF; e (ii) R\$ 2.500.000.000,00 (dois bilhões e quinhentos milhões de reais) pela Marfrig, em ambos os casos, a ser deliberada até a Data de Fechamento (inclusive) (em conjunto, "Distribuições Permitidas").

A Relação de Substituição será ajustada exclusivamente (i) em caso de desdobramento, grupamento ou bonificação de ações de emissão de qualquer das Companhias; e/ou (ii) de acordo com a metodologia constante do Protocolo e Justificação. Em conformidade com a metodologia descrita no Protocolo e Justificação, qualquer desembolso incorrido pelas Companhias com o exercício do direito de retirada reduzirá as Distribuições Permitidas em montante equivalente, aplicado proporcionalmente às duas Companhias.

A Companhia segue avaliando os impactos financeiros e operacionais decorrentes da Incorporação de Ações, mas destaca que vislumbra significativo valor estratégico agregado à Incorporação de Ações, impulsionando a consolidação global de seus negócios e fortalecendo suas marcas por meio de uma plataforma multi-proteína robusta, incluindo, entre outros, (i) a solidificação da presença das Companhias como líderes no mercado global de alimentos; (ii) a expansão estratégica para novos mercados, maximizando oportunidades de crescimento e sinergias comerciais, incluindo iniciativas de *cross-sell*; (iii) o aumento da escala e diversificação das suas operações, aprimorando a resiliência e mitigando riscos decorrentes da sazonalidade do setor e das variáveis macroeconômicas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Marfrig Global Foods S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Marfrig Global Foods S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao primeiro trimestre do exercício social de 2025.

São Paulo, 15 de maio de 2025.

Diretores:

Rui Mendonça Júnior Diretor Presidente	Tang David Diretor Administrativo e Financeiro e DRI
Rodrigo Marçal Filho Diretor	

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras relativas ao primeiro trimestre do exercício social de 2025.

São Paulo, 15 de maio de 2025.

Diretores:

Diretores:

Rui Mendonça Júnior Diretor Presidente	Tang David Diretor Administrativo e Financeiro e DRI
Rodrigo Marçal Filho Diretor	