

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	58
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	131
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	132
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	133

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.437.644.362
Preferenciais	0
Total	1.437.644.362
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.045.306
Preferenciais	0
Total	8.045.306

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	67.670.405	57.368.509
1.01	Ativo Circulante	16.065.513	21.246.477
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	315.850	732.320
1.01.01.01	Caixa e Bancos	315.850	732.320
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.756.106	5.717.946
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.756.106	5.717.946
1.01.03	Contas a Receber	8.289.036	9.153.215
1.01.03.01	Clientes	8.289.036	9.153.215
1.01.03.01.01	Valores a receber de clientes	8.289.036	9.153.215
1.01.04	Estoques	728.343	664.152
1.01.04.01	Estoques	728.343	664.152
1.01.06	Tributos a Recuperar	987.164	756.930
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	987.164	756.930
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	987.164	756.930
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	989.014	4.221.914
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	999.649
1.01.08.02.01	Ativos Mantidos para Venda	0	999.649
1.01.08.03	Outros	989.014	3.222.265
1.01.08.03.01	Despesas do exercicio seguinte	10.685	6.229
1.01.08.03.02	Outros valores a receber	75.976	98.457
1.01.08.03.03	Adiantamento a fornecedores	54.779	2.458.770
1.01.08.03.04	Títulos a receber	844.649	650.180
1.01.08.03.06	Instrumentos financeiros derivativos	2.925	8.629
1.02	Ativo Não Circulante	51.604.892	36.122.032
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.486.725	9.964.229
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.447.359	1.505.854
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.447.359	1.505.854
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.039.366	8.458.375
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	76.630	58.201
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	5.447.382	5.509.034
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	765	409
1.02.01.10.06	Titulos a receber	2.356.640	2.890.719
1.02.01.10.08	Instrumentos financeiros derivativos	157.949	12
1.02.02	Investimentos	38.128.161	23.348.577
1.02.02.01	Participações Societárias	38.052.010	23.231.783
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	38.052.010	23.231.783
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	76.151	116.794
1.02.03	Imobilizado	2.758.208	2.577.087
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.428.337	2.217.560
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	2.428.337	2.217.560
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	329.871	359.527
1.02.04	Intangível	231.798	232.139
1.02.04.01	Intangíveis	231.798	232.139

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	67.670.405	57.368.509
2.01	Passivo Circulante	12.246.778	11.477.906
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	183.171	217.460
2.01.02	Fornecedores	2.337.319	1.801.269
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.337.319	1.801.269
2.01.02.01.01	Fornecedores	2.337.319	1.801.269
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.782	18.818
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.782	18.818
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	12.782	18.818
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.611.470	4.508.305
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.574.915	4.479.301
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	36.555	29.004
2.01.05	Outras Obrigações	5.102.036	4.932.054
2.01.05.02	Outros	5.102.036	4.932.054
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	284	284
2.01.05.02.04	Títulos a pagar	74	62.360
2.01.05.02.05	Antecipações de clientes	4.601.016	4.789.380
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	442.247	63.917
2.01.05.02.20	Outras Obrigações	58.415	16.113
2.02	Passivo Não Circulante	43.274.410	43.066.459
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	21.966.053	17.119.408
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	21.619.800	16.774.557
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	346.253	344.851
2.02.02	Outras Obrigações	21.037.493	25.724.992
2.02.02.02	Outros	21.037.493	25.724.992
2.02.02.02.04	Impostos, taxas e contribuições	632	58.867
2.02.02.02.06	Títulos a Pagar	20.129.436	24.486.804
2.02.02.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	907.425	1.179.321
2.02.04	Provisões	270.864	222.059
2.03	Patrimônio Líquido	12.149.217	2.824.144
2.03.01	Capital Social Realizado	15.344.594	10.367.391
2.03.01.01	Capital Social	15.344.594	10.367.391
2.03.02	Reservas de Capital	4.899.533	-2.141.436
2.03.04	Reservas de Lucros	1.956.987	4.226.280
2.03.04.01	Reserva Legal	624.664	624.664
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	368.037	2.637.330
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	964.286	964.286
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	190.779	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.242.676	-9.628.091

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.310.060	8.541.827	2.947.946	7.473.713
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.592.657	-6.762.275	-2.307.251	-5.936.937
3.03	Resultado Bruto	717.403	1.779.552	640.695	1.536.776
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-35.632	-269.557	70.904	-362.426
3.04.01	Despesas com Vendas	-148.461	-417.632	-151.324	-425.783
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-85.852	-244.946	-87.548	-189.018
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	1.429	18.909
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-24.938	-77.923	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	223.619	470.944	308.347	233.466
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	681.771	1.509.995	711.599	1.174.350
3.06	Resultado Financeiro	-688.305	-2.127.987	-677.281	-1.539.223
3.06.01	Receitas Financeiras	1.434.335	4.092.153	721.525	2.217.325
3.06.01.01	Receitas Financeiras	1.434.335	4.092.153	721.525	2.217.325
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.122.640	-6.220.140	-1.398.806	-3.756.548
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-2.122.640	-6.220.140	-1.398.806	-3.756.548
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-6.534	-617.992	34.318	-364.873
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	100.556	885.141	213.216	858.450
3.08.01	Corrente	0	-56.364	0	0
3.08.02	Diferido	100.556	941.505	213.216	858.450
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	94.022	267.149	247.534	493.577
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-168.393	-276.454
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	-168.393	-276.454
3.10.01.02	Participação do acionista controlador - operação descontinuada	0	0	-168.393	-276.454
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	94.022	267.149	79.141	217.123
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1068	0,3092	0,0195	0,2387

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	0,0195	0,2387

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	94.022	267.149	79.141	217.123
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-723.029	-614.585	42.035	-1.410.937
4.02.03	Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços	225.722	-68.157	-142.537	-1.005.127
4.02.05	Ganhos (perdas) em hedge de investimento líquido	17.144	89.367	61.499	-76.044
4.02.06	Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	-636	-1.108	-1.030	-6.133
4.02.07	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	0	0	2.832
4.02.08	Ações em Tesouraria na subsidiária BRF	0	0	0	-10.365
4.02.09	Ganhos (perdas) em hedge de juros líquido	-418.888	27.337	158.485	-224.682
4.02.10	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	-538.715	-661.051	-31.180	-88.216
4.02.11	Perdas na realização de aplicações ao VJORA	-7.656	-973	-3.202	-3.202
4.03	Resultado Abrangente do Período	-629.007	-347.436	121.176	-1.193.814

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.055.529	-199.906
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.390.316	658.232
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	267.149	493.577
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	196.641	121.316
6.01.01.05	Prov. Contingências e Não Realização de Créd.Tribut.	88.818	73.664
6.01.01.06	Tributos diferidos e obrigações tributárias	-941.505	-858.450
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-470.944	-233.466
6.01.01.08	Variação cambial sobre financiamentos	-499.715	537.121
6.01.01.09	Variação cambial demais contas de ativo e passivo	542.637	-696.539
6.01.01.10	Despesas de juros sobre dívidas financeiras	1.916.179	1.169.644
6.01.01.11	Despesas de juros sobre arrendamento financeiro	8.241	954
6.01.01.13	Perdas por redução ao valor recuperável de tributos	152.024	30.000
6.01.01.14	Reavaliação de propriedades para investimento	-3.523	-1.629
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	6	89
6.01.01.17	Outros efeitos não caixa	72.262	1.875
6.01.01.18	Custo na emissão de operações financeiras	57.345	29.426
6.01.01.19	Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	3.576	-9.893
6.01.01.20	Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	1.125	543
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.445.845	-858.138
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	403.123	-1.288.525
6.01.02.02	Estoques	-67.767	-90.120
6.01.02.03	Depósitos judiciais e contingências	-58.442	-62.492
6.01.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	-34.289	39.264
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores risco sacado	937.378	-2.231.007
6.01.02.06	Tributos correntes e diferidos	-344.063	-31.035
6.01.02.07	Títulos a receber e a pagar	-3.063.521	2.724.825
6.01.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	-241.817	316.615
6.01.02.20	Outras contas ativas e passivas	23.553	-235.663
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	825.606	-1.485.559
6.02.01	Investimentos	-1.570.080	-271.765
6.02.02	Aplicações em Ativo Imobilizado	-378.459	-260.100
6.02.03	Aplicações no ativo intangível	-57	0
6.02.05	Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	961.840	-1.946.994
6.02.08	Dividendos/JCP recebidos no período	1.812.362	993.300
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	75.601	-426.954
6.03.03	Empréstimos obtidos	9.735.426	4.486.580
6.03.04	Empréstimos liquidados	-6.268.378	-3.988.207
6.03.07	Arrendamentos liquidados	-26.294	-4.170
6.03.09	Ações em tesouraria	-1.018.819	-460.787
6.03.12	Dividendos recebidos (pagos) no período	-2.346.334	0
6.03.16	Operações descontinuadas líquido de caixa	0	-460.370
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-262.148	204.170
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-416.470	-1.908.249
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	732.320	1.940.237

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	315.850	31.988

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.977.203	8.483.973	-2.269.293	-77.040	-661.051	10.453.792
5.04.01	Aumentos de Capital	4.977.203	9.539.210	0	0	0	14.516.413
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.055.237	0	0	0	-1.055.237
5.04.06	Dividendos	0	0	-2.269.293	-77.040	0	-2.346.333
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-661.051	-661.051
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-1.443.004	0	267.819	46.466	-1.128.719
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	267.149	0	267.149
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.443.004	0	670	46.466	-1.395.868
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	279.978	0	670	-68.157	212.491
5.05.02.07	Ganhos em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	89.367	89.367
5.05.02.08	Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	-1.108	-1.108
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	10.033	0	0	0	10.033
5.05.02.10	Ações em tesouraria na subsidiária BRF	0	-408.959	0	0	0	-408.959
5.05.02.11	Ganhos em hedge de juros liquido	0	0	0	0	27.337	27.337
5.05.02.12	Ganhos na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	-973	-973
5.05.02.13	Transações de capital junto a parte relacionada	0	-1.324.056	0	0	0	-1.324.056
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	15.344.594	4.899.533	1.956.987	190.779	-10.242.676	12.149.217

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-515.881	3.641.641	0	-5.861.827	7.631.324
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-515.881	3.641.641	0	-5.861.827	7.631.324
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-452.969	0	0	-88.216	-541.185
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-460.787	0	0	0	-460.787
5.04.08	Ganho em transações de capital de subsidiárias	0	8.005	0	0	0	8.005
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-88.216	-88.216
5.04.18	Ágio stock option	0	-187	0	0	0	-187
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-601.799	0	217.810	-1.322.721	-1.706.710
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.123	0	217.123
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-601.799	0	687	-1.322.721	-1.923.833
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	-194.706	0	687	-1.005.127	-1.199.146
5.05.02.07	Perdas em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	-76.044	-76.044
5.05.02.08	Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	-6.133	-6.133
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	8.178	0	0	2.832	11.010
5.05.02.10	Ações em tesouraria na subsidiária BRF	0	-415.271	0	0	-10.365	-425.636
5.05.02.11	Perdas em hedge de juros líquido	0	0	0	0	-224.682	-224.682
5.05.02.12	Perdas na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	-3.202	-3.202
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	10.367.391	-1.570.649	3.641.641	217.810	-7.272.764	5.383.429

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	9.096.464	7.920.152
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.097.555	7.920.717
7.01.02	Outras Receitas	34	-22
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.125	-543
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.979.206	-6.140.418
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.624.325	-5.114.496
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.351.305	-1.035.815
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.576	9.893
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.117.258	1.779.734
7.04	Retenções	-196.641	-121.316
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-196.641	-121.316
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.920.617	1.658.418
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.563.097	3.481.274
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	470.944	233.466
7.06.02	Receitas Financeiras	4.092.153	2.217.325
7.06.03	Outros	0	1.030.483
7.06.03.01	Operação descontinuada	0	1.030.483
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.483.714	5.139.692
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.483.714	5.139.692
7.08.01	Pessoal	571.384	447.718
7.08.01.01	Remuneração Direta	417.190	339.748
7.08.01.02	Benefícios	120.154	81.902
7.08.01.03	F.G.T.S.	34.040	26.068
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-591.766	-602.499
7.08.02.01	Federais	-732.547	-748.766
7.08.02.02	Estaduais	135.014	139.906
7.08.02.03	Municipais	5.767	6.361
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.236.947	5.077.350
7.08.03.01	Juros	6.220.140	3.756.548
7.08.03.02	Aluguéis	16.807	13.865
7.08.03.03	Outras	0	1.306.937
7.08.03.03.01	Operação descontinuada	0	1.306.937
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	267.149	217.123
7.08.04.02	Dividendos	77.040	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	190.109	217.123

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	137.444.659	137.510.139
1.01	Ativo Circulante	51.979.838	54.934.666
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.656.167	4.516.687
1.01.01.01	Caixa e Bancos	5.656.167	4.516.687
1.01.02	Aplicações Financeiras	16.762.213	18.278.853
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	16.745.911	18.002.828
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	16.302	276.025
1.01.02.03.01	Caixa restrito	16.302	276.025
1.01.03	Contas a Receber	6.788.839	9.176.665
1.01.03.01	Clientes	6.788.839	9.176.665
1.01.03.01.01	Valores a receber de clientes	6.788.839	9.175.814
1.01.03.01.02	Dividendos a Receber	0	851
1.01.04	Estoques	13.476.488	11.482.938
1.01.04.01	Estoques	13.476.488	11.482.938
1.01.05	Ativos Biológicos	3.800.463	2.926.421
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.513.704	3.235.325
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.513.704	3.235.325
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	3.513.704	3.235.325
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.981.964	5.317.777
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	1.422.058
1.01.08.02.01	Ativos Mantidos para venda	0	1.422.058
1.01.08.03	Outros	1.981.964	3.895.719
1.01.08.03.01	Despesas do exercicio seguinte	446.129	425.830
1.01.08.03.02	Outros valores a receber	586.451	586.066
1.01.08.03.03	Adiantamento a fornecedores	575.420	2.739.402
1.01.08.03.04	Títulos a receber	82.470	59.452
1.01.08.03.06	Instrumentos financeiros derivativos	291.494	84.969
1.02	Ativo Não Circulante	85.464.821	82.575.473
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	17.154.489	16.023.391
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	259.814	323.811
1.02.01.04	Contas a Receber	26.250	22.620
1.02.01.04.03	Valores a receber - clientes nacionais	26.250	22.620
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.476.672	4.476.955
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.476.672	4.476.955
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.391.753	11.200.005
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	449.684	487.501
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	10.113.571	10.141.498
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	185.801	249.999
1.02.01.10.06	Titulos a receber	8.896	8.635
1.02.01.10.07	Caixa restrito	52.302	60.790
1.02.01.10.08	Instrumentos financeiros derivativos	581.499	251.582
1.02.02	Investimentos	744.613	341.637
1.02.02.01	Participações Societárias	668.462	224.843
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	76.151	116.794

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03	Imobilizado	48.051.469	47.082.712
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	43.257.349	43.033.350
1.02.03.01.01	Imobilizado em operação	39.732.788	41.246.113
1.02.03.01.02	Ativo Biológico	3.524.561	1.787.237
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	4.794.120	4.049.362
1.02.04	Intangível	19.514.250	19.127.733
1.02.04.01	Intangíveis	19.514.250	19.127.733

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	137.444.659	137.510.139
2.01	Passivo Circulante	47.478.294	42.965.775
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.204.875	2.351.893
2.01.02	Fornecedores	23.146.184	20.261.845
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	23.146.184	20.261.845
2.01.02.01.01	Fornecedores	23.146.184	20.261.845
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.050.220	1.236.661
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.050.220	1.236.661
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	1.050.220	1.236.661
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	12.325.428	9.557.317
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.035.438	8.352.851
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.289.990	1.204.466
2.01.05	Outras Obrigações	8.053.438	8.773.763
2.01.05.02	Outros	8.053.438	8.773.763
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	12.751	2.792
2.01.05.02.04	Títulos a pagar	247.887	220.653
2.01.05.02.05	Antecipações de clientes	5.871.139	6.089.060
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	893.195	450.945
2.01.05.02.19	Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	0	767.344
2.01.05.02.20	Outras Obrigações	1.028.466	1.242.969
2.01.06	Provisões	698.149	784.296
2.02	Passivo Não Circulante	75.050.141	74.606.252
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	57.270.332	56.462.514
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	52.715.844	52.770.780
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.554.488	3.691.734
2.02.02	Outras Obrigações	2.146.867	2.780.376
2.02.02.02	Outros	2.146.867	2.780.376
2.02.02.02.03	Fornecedores	509	11.767
2.02.02.02.04	Impostos, taxas e contribuições	165.436	258.302
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	411.008	588.497
2.02.02.02.06	Títulos a pagar	8.144	39.156
2.02.02.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	1.106.669	1.415.527
2.02.02.02.09	Obrigações Sociais e Trabalhistas	455.101	467.127
2.02.03	Tributos Diferidos	9.126.184	8.755.947
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.126.184	8.755.947
2.02.04	Provisões	6.506.758	6.607.415
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	14.916.224	19.938.112
2.03.01	Capital Social Realizado	15.344.594	10.367.391
2.03.01.01	Capital Social	15.344.594	10.367.391
2.03.02	Reservas de Capital	4.899.533	-2.141.436
2.03.04	Reservas de Lucros	1.956.987	4.226.280
2.03.04.01	Reserva Legal	624.664	624.664
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	368.037	2.637.330
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	964.286	964.286
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	190.779	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.242.676	-9.628.091
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.767.007	17.113.968

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	41.765.532	120.047.439	39.134.476	106.926.963
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-36.617.960	-105.390.702	-33.825.085	-92.876.886
3.03	Resultado Bruto	5.147.572	14.656.737	5.309.391	14.050.077
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.572.625	-10.669.827	-3.352.296	-9.710.593
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.969.454	-8.635.841	-2.829.127	-8.050.523
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-559.549	-1.887.580	-554.749	-1.607.953
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	21.469	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-47.782	-152.046	0	-21.620
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.160	5.640	10.111	-30.497
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.574.947	3.986.910	1.957.095	4.339.484
3.06	Resultado Financeiro	-1.412.348	-4.202.580	-1.345.172	-3.738.332
3.06.01	Receitas Financeiras	3.066.076	9.935.452	2.991.595	8.371.287
3.06.01.01	Receitas financeiras	3.066.076	9.935.452	2.991.595	8.371.287
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.478.424	-14.138.032	-4.336.767	-12.109.619
3.06.02.01	Despesas financeiras	-4.478.424	-14.138.032	-4.336.767	-12.109.619
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	162.599	-215.670	611.923	601.152
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	20.879	1.020.860	37.556	827.045
3.08.01	Corrente	-135.356	-389.300	-77.395	-432.372
3.08.02	Diferido	156.235	1.410.160	114.951	1.259.417
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	183.478	805.190	649.479	1.428.197
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-168.489	-276.731
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	-168.489	-276.731
3.10.01.01	Participação do acionista controlador - operação descontinuada	0	0	-168.393	-276.454
3.10.01.02	Participação dos acionistas não-controladores - operação descontinuada	0	0	-96	-277
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	183.478	805.190	480.990	1.151.466
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	94.022	267.149	79.141	217.123
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	89.456	538.041	401.849	934.343

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1068	0,3092	0,0195	0,2387
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	0,0195	0,2387

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	183.478	805.190	480.990	1.151.466
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-937.248	-1.155.932	133.506	-1.381.572
4.02.03	Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços	15.150	-682.114	-107.217	-891.488
4.02.05	Ganhos (perdas) em hedge de investimento líquido	19.158	161.665	121.798	-151.107
4.02.06	Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	-832	-1.741	-2.038	-12.204
4.02.07	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	0	0	2.832
4.02.08	Ações em Tesouraria na subsidiária BRF	0	0	0	-10.365
4.02.09	Ganhos (perdas) em hedge de juros líquido	-418.888	27.337	158.485	-224.682
4.02.10	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	-538.715	-661.051	-31.180	-88.216
4.02.11	Perdas na realização de aplicações ao VJORA	-13.121	-28	-6.342	-6.342
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-753.770	-350.742	614.496	-230.106
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-629.007	-347.436	121.176	-1.193.814
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-124.763	-3.306	493.320	963.708

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	9.444.559	7.442.392
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	10.730.498	10.381.522
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	267.149	493.577
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	5.565.339	5.238.828
6.01.01.04	Participação dos acionistas não controladores	538.041	934.620
6.01.01.05	Prov. Contingências e Não Realização de Créd.Tribut.	437.022	252.649
6.01.01.06	Tributos diferidos e obrigações tributárias	-1.410.160	-1.259.417
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-5.640	30.497
6.01.01.08	Variação cambial sobre financiamentos	-1.818.375	1.221.204
6.01.01.09	Variação cambial demais contas de ativo e passivo	1.959.283	-949.576
6.01.01.10	Despesas de juros sobre dívidas financeiras	4.177.945	3.282.124
6.01.01.11	Despesas de juros sobre arrendamento financeiro	330.775	302.904
6.01.01.13	Perdas por redução ao valor recuperável de tributos	155.176	25.932
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	952.031	504.358
6.01.01.16	Reavaliação de propriedades para investimento	-3.523	-1.629
6.01.01.17	Outros efeitos não caixa	-673.261	139.518
6.01.01.18	Custo na emissão de operações financeiras	146.893	135.490
6.01.01.19	Perdas (reversões) esperadas por não realização de estoque	24.749	-16.176
6.01.01.20	Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	87.054	46.619
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.285.939	-2.939.130
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	1.253.461	1.332.751
6.01.02.02	Estoques	-2.883.831	-944.710
6.01.02.03	Depósitos judiciais e contingências	-549.278	-316.578
6.01.02.04	Pessoal, encargos e benefícios sociais	538.524	185.210
6.01.02.05	Fornecedores e fornecedores risco sacado	2.849.090	-2.854.565
6.01.02.06	Tributos correntes e diferidos	-138.465	155.898
6.01.02.07	Títulos a receber e a pagar	-1.888.868	-876.974
6.01.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	359.329	278.794
6.01.02.09	Ativo biológico corrente	-367.442	-3.696
6.01.02.20	Outras contas ativas e passivas	-458.459	104.740
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.637.582	-3.056.832
6.02.01	Investimentos	-1.261.521	-177.561
6.02.02	Aplicações em Ativo Imobilizado	-2.288.690	-1.412.139
6.02.03	Aplicações no Ativo Intangível	-190.911	-133.570
6.02.05	Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	1.371.190	-264.372
6.02.06	Aquisição de parte relacionada, líquido do caixa	-32.728	0
6.02.07	Aplicações em ativo biológico não corrente	-1.234.922	-1.069.190
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.401.368	-7.117.661
6.03.03	Empréstimos obtidos	79.907.253	56.758.271
6.03.04	Empréstimos liquidados	-77.028.118	-62.052.617
6.03.06	Pagamento de derivativos de juros - hedge de valor justo	-144.191	-205.539
6.03.07	Arrendamentos pagos	-973.665	-922.566
6.03.09	Ações em tesouraria	-1.634.096	-1.304.909
6.03.12	Dividendos pagos no período	-3.845.686	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.13	Aumento de Capital	196.052	0
6.03.16	Operações descontinuadas líquido de caixa	121.083	609.699
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.266.129	1.062.856
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.139.480	-1.669.245
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.516.687	6.460.212
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.656.167	4.790.967

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144	17.113.968	19.938.112
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-2.141.436	4.226.280	0	-9.628.091	2.824.144	17.113.968	19.938.112
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.977.203	8.483.973	-2.269.293	-77.040	-661.051	10.453.792	-14.148.131	-2.218.578
5.04.01	Aumentos de Capital	4.977.203	9.539.210	0	0	0	14.516.413	0	14.516.413
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.055.237	0	0	0	-1.055.237	0	-1.055.237
5.04.06	Dividendos	0	0	-2.269.293	-77.040	0	-2.346.333	-1.475.761	-2.346.333
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-661.051	-661.051	0	-661.051
5.04.10	Alteração de participação	0	0	0	0	0	0	-12.672.370	-12.672.370
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-1.443.004	0	267.819	46.466	-1.128.719	-198.830	-2.803.310
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	267.149	0	267.149	538.041	805.190
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.443.004	0	670	46.466	-1.395.868	-736.871	-3.608.500
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	279.978	0	670	-68.157	212.491	-613.957	-1.877.227
5.05.02.07	Perdas em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	89.367	89.367	72.298	161.665
5.05.02.08	Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	-1.108	-1.108	-633	-1.741
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	10.033	0	0	0	10.033	10.794	20.827
5.05.02.10	Ações me tesouraria na subsidiária BRF	0	-408.959	0	0	0	-408.959	-206.318	-615.277
5.05.02.11	Perdas em hedge de juros líquidos	0	0	0	0	27.337	27.337	0	27.337
5.05.02.12	Perdas na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	-973	-973	945	-28
5.05.02.13	Transações de capital junto a parte relacionada	0	-1.324.056	0	0	0	-1.324.056	0	-1.324.056
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	15.344.594	4.899.533	1.956.987	190.779	-10.242.676	12.149.217	2.767.007	14.916.224

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	10.367.391	-515.881	3.641.641	0	-5.861.827	7.631.324	17.258.511	24.889.835
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	10.367.391	-515.881	3.641.641	0	-5.861.827	7.631.324	17.258.511	24.889.835
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-452.969	0	0	-88.216	-541.185	0	-541.185
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-460.787	0	0	0	-460.787	0	-460.787
5.04.08	Ganho em transações de capital de subsidiárias	0	8.005	0	0	0	8.005	0	8.005
5.04.09	Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	0	0	0	0	-88.216	-88.216	0	-88.216
5.04.18	Ágio stock option	0	-187	0	0	0	-187	0	-187
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-601.799	0	217.810	-1.322.721	-1.706.710	556.067	-1.150.643
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.123	0	217.123	934.343	1.151.466
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-601.799	0	687	-1.322.721	-1.923.833	-378.276	-2.302.109
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão e ajustes de avaliação patrimonial	0	-194.706	0	687	-1.005.127	-1.199.146	113.639	-1.085.507
5.05.02.07	Perdas em hedge de investimento líquido	0	0	0	0	-76.044	-76.044	-75.063	-151.107
5.05.02.08	Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	0	0	0	0	-6.133	-6.133	-6.071	-12.204
5.05.02.09	Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	0	8.178	0	0	2.832	11.010	10.845	21.855
5.05.02.10	Ações em tesouraria na subsidiária BRF	0	-415.271	0	0	-10.365	-425.636	-418.486	-844.122
5.05.02.11	Perdas em hedge de juros líquido	0	0	0	0	-224.682	-224.682	0	-224.682
5.05.02.12	Perdas na realização de aplicações ao VJORA	0	0	0	0	-3.202	-3.202	-3.140	-6.342
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	10.367.391	-1.570.649	3.641.641	217.810	-7.272.764	5.383.429	17.814.578	23.198.007

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	128.667.665	113.949.682
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	127.651.388	113.548.714
7.01.02	Outras Receitas	1.103.331	447.587
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-87.054	-46.619
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-102.493.022	-89.498.913
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-85.430.329	-75.249.614
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.037.944	-14.265.475
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-24.749	16.176
7.03	Valor Adicionado Bruto	26.174.643	24.450.769
7.04	Retenções	-5.565.339	-5.238.828
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.565.339	-5.238.828
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	20.609.304	19.211.941
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.941.092	9.692.662
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.640	-30.497
7.06.02	Receitas Financeiras	9.935.452	8.371.287
7.06.03	Outros	0	1.351.872
7.06.03.01	Operação descontinuada	0	1.351.872
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	30.550.396	28.904.603
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	30.550.396	28.904.603
7.08.01	Pessoal	11.197.167	10.021.113
7.08.01.01	Remuneração Direta	9.008.440	8.164.959
7.08.01.02	Benefícios	1.859.771	1.563.570
7.08.01.03	F.G.T.S.	328.956	292.584
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.114.009	3.697.008
7.08.02.01	Federais	1.273.106	1.117.089
7.08.02.02	Estaduais	2.776.696	2.522.169
7.08.02.03	Municipais	64.207	57.750
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.434.030	14.035.016
7.08.03.01	Juros	14.138.032	12.109.619
7.08.03.02	Aluguéis	295.998	296.794
7.08.03.03	Outras	0	1.628.603
7.08.03.03.01	Operação descontinuada	0	1.628.603
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	805.190	1.151.466
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	195.444	0
7.08.04.02	Dividendos	976.198	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	190.109	217.123
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-556.561	934.343

Comentário de Desempenho

MBRF



3T25

Resultados

Comentário do Desempenho

São Paulo, 10 de agosto de 2025, Marfrig Global Foods S.A. – MBRF (B3 Novo Mercado: MBRF3 e ADR Nível 1: MBRFY) anuncia hoje os resultados do terceiro trimestre de 2025 (3T25). As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em reais nominais, de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) e devem ser lidas em conjunto com os demonstrativos de resultados e Notas explicativas para o período encerrado em 30 de setembro de 2025, arquivados na CVM.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

Receita Líquida R\$ 41.766 R\$ Milhões	Lucro Bruto R\$ 5.148 R\$ Milhões	Margem Bruta 12,3%	Resultado Líquido R\$ 94 R\$ Milhões
EBITDA Ajustado R\$ 3.503 R\$ Milhões	Margem EBITDA Ajustada 8,4%	Fluxo de Caixa Operacional R\$ 3.319 R\$ Milhões	Alavancagem 3,09x Dívida Líquida/EBITDA Aj 12M (R\$)
América do Norte ROL (US\$) 3.639 EBITDA Aj (US\$) 74 Margem EBITDA Aj 2,0%	América do Sul ROL (R\$) 5.659 EBITDA Aj (R\$) 628 Margem EBITDA Aj 11,1%	BRF ROL (R\$) 16.283 EBITDA Aj (R\$) 2.525 Margem EBITDA Aj 15,5%	ESG 100% dos fornecedores diretos de gado monitorados via satélite, 91,4% dos indiretos na Amazônia e 88,4% no Cerrado.
TELECONFERÊNCIA 11/11/2025 – Terça-feira 10h00 BRT 8h00 US ET Acesso em: clique aqui	Valor de Mercado R\$ 26,237 Bilhões Base: 07/11/2025	Cotações MBRF3 R\$ 18,25 Bilhões Base: 07/11/2025	Ações Emitidas 1.437.644.362 8.049.684 Ações ON / Ações em tesouraria Base: 30/09/2025

Comentário do Desempenho

SUMÁRIO

4

MENSAGEM DO CHAIRMAN

5

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

6

RESULTADO CONSOLIDADO

12

RESULTADO POR SEGMENTO

21

DESTAQUE MARCAS

24

DESTAQUES ESG

26

ANEXOS

28

A MBRF



Comentário do Desempenho

MENSAGEM DO CHAIRMAN

Prezados colaboradores, acionistas, parceiros e clientes,

É com grande satisfação que compartilhamos os resultados do terceiro trimestre de 2025, o primeiro após a criação da MBRF, uma empresa multiproteína verdadeiramente integrada, com diversificação geográfica e que já nasceu como a sétima maior empresa do Brasil. Apresentamos um trimestre de resultados sólidos, com recorde de volume, fortalecimento das nossas marcas e avanços em nossa estratégia de valor agregado. Com R\$ 3,8 bilhões distribuídos em proventos, este trimestre marca o início de uma trajetória única, guiada por uma visão de longo prazo, foco em excelência operacional, disciplina financeira e geração de valor para todos.

Neste período, avançamos em nossa estratégia de crescimento e presença global com a criação da Sadia Halal. A maior empresa de frango halal do mundo irá incorporar ativos avaliados em US\$ 2,07 bilhões e múltiplo de 9x EBITDA. Reforçamos a parceria estratégica com o reino saudita e preparamos a companhia para atender ao consumo crescente de produtos halal no mundo todo, provendo também segurança alimentar na região e em outros países. Esta transação marca também o primeiro passo para a realização de um IPO na bolsa de Riade, destravando valor em um mercado com consumo crescente de proteínas e ampla disponibilidade de capital. Este movimento transformacional confirma nossa capacidade de unir tradição, inovação e qualidade, demonstrando a força da MBRF em liderar um dos segmentos de alimentos que mais cresce no mundo com excelência e confiabilidade.

Desde a formação da MBRF, temos atuado com determinação para integrar operações, capturar sinergias e reforçar nossa governança, assegurando um modelo de negócios sólido e preparado para o futuro. Mesmo no curto período desde a aprovação da operação, já observamos avanços significativos em integração e desempenho, refletindo o comprometimento das equipes e a clareza da direção estratégica que temos adotado desde 2022 para ter uma cultura de alta performance e uma empresa cada vez mais eficiente e melhor.

O trimestre que apresentamos marca o início de uma trajetória promissora. Apresentamos crescimento em todas as frentes de negócio e caminhamos para um final de ano memorável. É com o espírito de celebração que agradeço a confiança de nossos acionistas, o empenho incansável de nossos colaboradores e o apoio de nossos parceiros comerciais. Continuamos contando com o empenho de todos para seguirmos juntos, fazendo da MBRF uma referência global, comprometida em alimentar o futuro com marcas icônicas e produtos de qualidade.

Marcos Antonio Molina dos Santos
Presidente do Conselho de Administração

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados(as) Senhores(as),

Pela primeira vez reportamos os resultados da MBRF, uma das maiores empresas globais de alimentos, líder na produção de hambúrgueres e de frango Halal no mundo. Mais do que superlativos, o que realmente define a força da nossa companhia são os resultados consistentes que entregamos a cada período. No terceiro trimestre de 2025, a empresa registrou recorde de volume, atingindo o maior EBITDA consolidado do ano, totalizando R\$ 3,5 bilhões, com lucro líquido de R\$ 94 milhões.

Neste primeiro balanço financeiro após a criação da MBRF, os resultados reforçam nossa trajetória de eficiência e geração de valor. Encerramos o 3T25 com receita líquida de R\$ 41,8 bilhões e R\$ 3,3 bilhões de fluxo de caixa operacional, mantendo o foco em retornar valor aos nossos acionistas.

Nas operações de Beef América do Norte, os resultados foram impulsionados pela racionalização da produção e crescente demanda pela proteína bovina. A receita líquida foi de US\$ 3,6 bilhões, com crescimento de 12% em relação ao mesmo período em 2024, refletindo o aumento do preço médio de venda.

No Beef América do Sul, a otimização dos complexos industriais contribuiu para o aumento expressivo do volume vendido no trimestre, 17,6% acima do mesmo período do ano anterior. A receita líquida cresceu em 18,4% ano contra ano, atingindo R\$ 5,7 bilhões, e o EBITDA de R\$ 628 milhões, um aumento de 31,8% em relação ao terceiro trimestre de 2024.

Na BRF, seguimos avançando em nossa estratégia de valor agregado e registramos o maior volume histórico de vendas de processados, impulsionado pela consistência da execução comercial e melhoria contínua no nível de serviço logístico. A base de clientes atendidos cresceu 5% a/a, atingindo 340 mil no período. Apoiado em nossa estratégia de diversificação de mercados, o volume no mercado externo também cresceu (13,5% t/t e 2,2%a/a), apesar das restrições para exportação de carne de frango, conquistamos 16 novas habilitações no trimestre, totalizando 214 desde 2022. A receita líquida apresentou crescimento de 5,4% a.a., atingindo R\$ 16,3 bilhões.

Fortalecemos nossa presença no Oriente Médio com a expansão da joint venture e o lançamento da Sadia Halal — maior empresa de frango halal do mundo. Também ampliamos nossa capacidade produtiva de empanados e marinados em nossa unidade de Kezad, nos Emirados Árabes Unidos, e registramos um avanço de 2,2 p.p. de market share de produtos processados na região do GCC.

Avançamos na estratégia de diversificação de portfólio com a conclusão da aquisição da Gelprime, ampliando nossa atuação na produção, comercialização e distribuição de gelatina e colágeno.

Nosso programa de eficiência segue gerando resultados relevantes. Por meio de iniciativas de melhoria contínua em processos industriais e gestão de custos, capturamos R\$ 355 milhões no período na BRF. Começamos o programa MBRF+, aplicando a mesma metodologia para toda a organização.

Aceleramos também as iniciativas de captura das sinergias decorrentes da fusão. Durante os meses de outubro e novembro, promovemos ajustes em nossa estrutura organizacional com o objetivo de eliminar sobreposições, otimizar processos e capturar as sinergias decorrentes da integração entre as áreas. As mudanças estão alinhadas a um modelo de gestão cada vez mais orientado à geração de valor, com uma estrutura mais simples e reforçando a nossa cultura de alta performance.

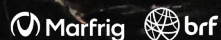
Estamos confiantes na capacidade da MBRF de gerar valor aos nossos acionistas e na integração das operações com inovação, excelência operacional e responsabilidade socioambiental. Entre as nossas iniciativas ESG, destacamos o atingimento de 100% de monitoramento via satélite dos fornecedores diretos de gado e de grãos. Dentre os fornecedores indiretos de gado, alcançamos 91,4% de monitoramento na Amazônia e 88,4% no Cerrado.

Agradecemos a confiança de nossos acionistas, colaboradores e parceiros. Em especial, o suporte e a visão estratégica do nosso chairman e controlador, Marcos Molina, que tem sido fundamental para a construção de uma companhia cada vez mais forte, competitiva e preparada para os desafios futuros.

Miguel Gularte
CEO

MBRF

Comentário do Desempenho



Resultado Consolidado

Comentário do Desempenho

RESULTADO CONSOLIDADO

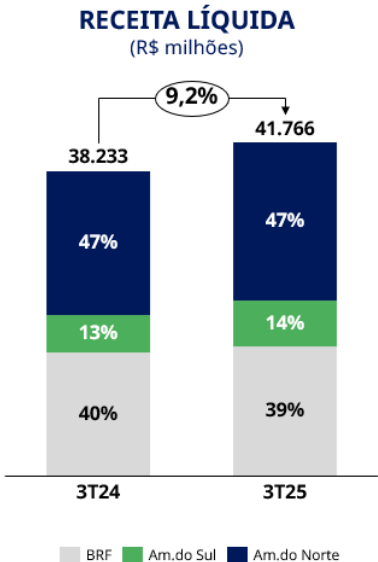
Toneladas (Mil tons)	3T25	3T24	Var.%	2T25	Var.%	9M25	9M24	Var%
Volume Consolidado	2.101	2.025	3,7%	1.939	8,4%	6.029	5.820	3,6%
Mercado Interno	1.369	1.306	4,9%	1.293	5,9%	3.941	3.706	6,3%
Mercado Externo	732	720	1,7%	646	13,3%	2.088	2.114	-1,2%

R\$ Milhões	3T25	3T24	Var.%	2T25	Var.%	9M25	9M24	Var%
Receita Líquida	41.766	38.233	9,2%	38.802	7,6%	120.047	104.618	14,7%
Mercado Interno	29.599	26.278	12,6%	27.893	6,1%	85.057	71.150	19,5%
Mercado Externo	12.166	11.956	1,8%	10.909	11,5%	34.990	33.468	4,5%
CPV	(36.618)	(32.924)	11,2%	(33.987)	7,7%	(105.391)	(90.569)	16,4%
Lucro Bruto	5.148	5.309	-3,0%	4.815	6,9%	14.657	14.049	4,3%
Margem Bruta	12,3%	13,9%	-156 bps	12,4%	-8 bps	12,2%	13,4%	-122 bps
DVGA	(3.529)	(3.384)	4,3%	(3.561)	-0,9%	(10.523)	(9.659)	9,0%
EBITDA Ajustado	3.503	3.831	-8,6%	3.039	15,3%	9.625	9.834	-2,1%
Margem Ebitda Ajustada	8,4%	10,0%	-163 bps	7,8%	55 bps	8,0%	9,4%	-138 bps
Resultado Financeiro	(1.412)	(1.345)	5,0%	(1.443)	-2,1%	(4.203)	(3.738)	12,4%
Resultado Antes de IR e CS	163	612	-73,4%	(308)	-152,7%	(216)	601	-135,9%
IR + CS	21	38	-44,3%	505	-95,9%	1.021	827	23,4%
Participação Minoritários	(90)	(402)	-77,7%	(112)	-20,0%	(538)	(935)	-42,4%
Lucro Líquido atribuído ao controlador	94	248	-62,0%	85	10,3%	267	494	-45,9%

Resultados Consolidados são gerenciais e contemplam somente o resultado dos ativos continuados do Brasil, Argentina e Chile no 3T24.

Receita Consolidada Líquida

No 3T25, a Receita Líquida Consolidada da MBRF foi de R\$ 41.766 milhões, 9,2% acima do 3T24, com crescimento de receita em todos os segmentos, como será detalhado mais adiante.

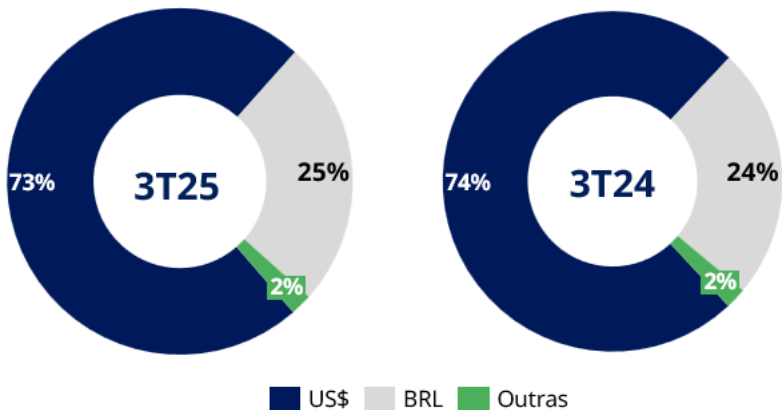


No 3T25, a Receita Líquida em dólares representou 73% da receita total consolidada, decorrente da soma das receitas na América do Norte com as exportações da Operação da América do Sul e da BRF.

Comentário do Desempenho

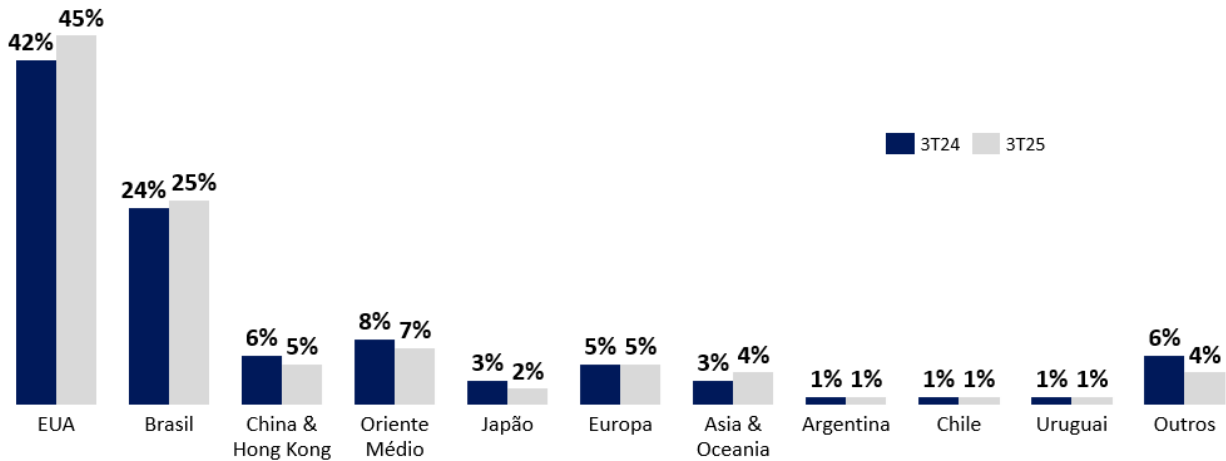
No trimestre, 47% da Receita Líquida Consolidada foi resultado da Operação América do Norte, 14% da Operação da América do Sul e 39% da BRF.

Receita Por Moeda (%)



A MBRF tem apresentado um mix de receita distribuído entre os principais mercados consumidores do mundo. No 3T25, os Estados Unidos representaram 45% das vendas totais, acima do mesmo período de 2024. A participação do Brasil foi de 25%, em linha com o 3T24. As receitas das exportações para China e Hong Kong atingiram 5% e 7% foi referente ao Oriente Médio.

Mercados Consumidores (%) da Receita Líquida Consolidada



Custo dos Produtos Vendidos

No 3T25, o Custo de Produtos Vendidos da MBRF consolidado, foi de R\$ 36.618 milhões, um aumento de 11,2% em relação ao ano anterior. O crescimento do custo é explicado, principalmente, pelo maior volume de vendas nas operações da América do Sul e da BRF.

Comentário do Desempenho

Despesas de Vendas, Gerais & Administrativas

As Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (DVGA) totalizaram R\$ 3.529 milhões no 3T25. A DVGA em função da receita líquida (DVGA/ROL) foi de 8,4%, 0,5 p.p. menor quando comparado ao 3T24, explicado principalmente pela diluição das despesas como resultado do aumento da receita em todos os segmentos.

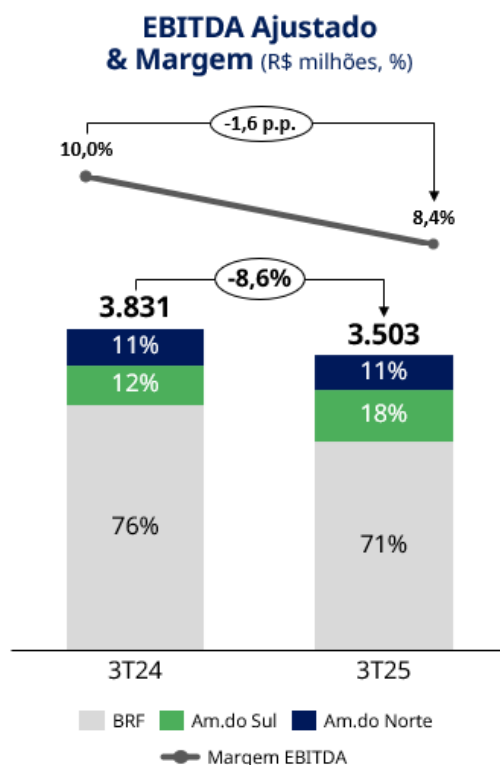
As Despesas com Vendas totalizaram R\$ 2.969 milhões, ou 7,1% da Receita Líquida Consolidada, uma redução de 0,3 p.p. em relação da Receita Líquida Consolidada do 3T24, que foi de 7,4%, mesmo a Companhia tendo apresentado crescimento no volume de vendas. Já as despesas Gerais e Administrativas atingiram R\$ 559 milhões, ou 1,3% da Receita Líquida.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

No 3T25, o EBITDA ajustado Consolidado foi de R\$3.503 milhões, uma redução de 8,6% na comparação com o mesmo período do ano anterior. A redução é explicada pela performance da BRF que, em função dos bloqueios temporários para as exportações brasileiras de carne de frango como consequência da gripe aviária, apresentou uma compressão de 14,9% no EBITDA ajustado.

A margem EBITDA ajustada consolidada foi de 8,4%, 1,6 p.p. inferior à margem do 3T24.

No trimestre, 71% do EBITDA ajustado consolidado foi resultado da BRF, 18% da Operação América do Sul e 11% da América do Norte.



Resultado Financeiro Consolidado

O resultado financeiro consolidado do 3T25, antes do efeito da variação cambial, foi uma despesa de R\$ 1.359 milhões, aumento de 16,0% em comparação à despesa do 3T24 e redução de 6,1% em relação ao 2T25. A variação trimestral é explicada principalmente pelo maior rendimento das aplicações financeiras no trimestre.

Comentário do Desempenho

A variação cambial foi negativa em R\$ 53 milhões. Portanto, o resultado financeiro líquido consolidado do 3T25, totalizou R\$ 1.412 milhões em despesas financeiras.

R\$ Milhões	3 T25	3 T24	Var. %	2 T25	Var. %	9 M25	9 M24	Var. %
Juros Líquidos Provisionados	(1.007)	(1.102)	-8,6%	(1.157)	-13,0%	(3.409)	(3.248)	5,0%
Outras Receitas e Despesas	(353)	(70)	404,2%	(290)	21,8%	(652)	(634)	2,9%
Resultado Financeiro	(1.359)	(1.172)	16,0%	(1.447)	-6,1%	(4.062)	(3.882)	4,6%
Variação Cambial	(53)	(280)	-81,0%	3	-1661,8%	(141)	(565)	-75,0%
Resultado Financeiro Líquido	(1.412)	(1.451)	-2,7%	(1.443)	-2,2%	(4.203)	(4.447)	-5,5%

Lucro (Prejuízo) Líquido

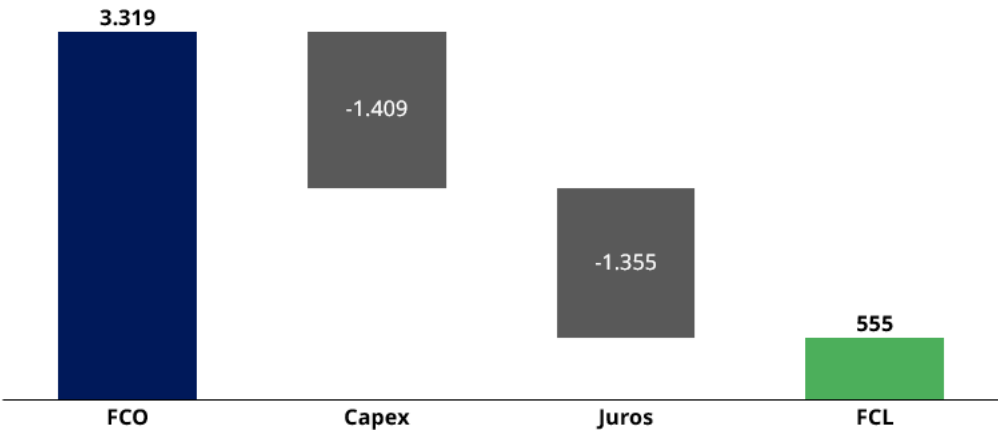
No 3T25, o resultado líquido consolidado atribuído ao controlador foi positivo em R\$ 94 milhões ante um lucro de R\$ 248 milhões do mesmo período do ano anterior, uma redução de 62%.

Capex

No 3T25, os investimentos consolidados recorrentes foram de R\$ 1.409,1 milhões. Já nas operações de bovinos da América do Norte e da América do Sul, os investimentos no trimestre foram de R\$ 378,4 milhões destinados à manutenção e outros investimentos.

Fluxo de Caixa Recorrente

No 3T25, o fluxo de caixa operacional consolidado foi positivo em R\$ 3.319 milhões, os investimentos consolidados realizados no período foram de R\$ 1.409 milhões, e o montante caixa com despesas financeiras consolidadas foi de R\$ 1.355 milhões, como resultado, o fluxo de caixa livre recorrente (ex. compra de ações da BRF) no trimestre foi positivo em R\$ 555 milhões.



Comentário do Desempenho
ESTRUTURA DE CAPITAL

Dívida Líquida

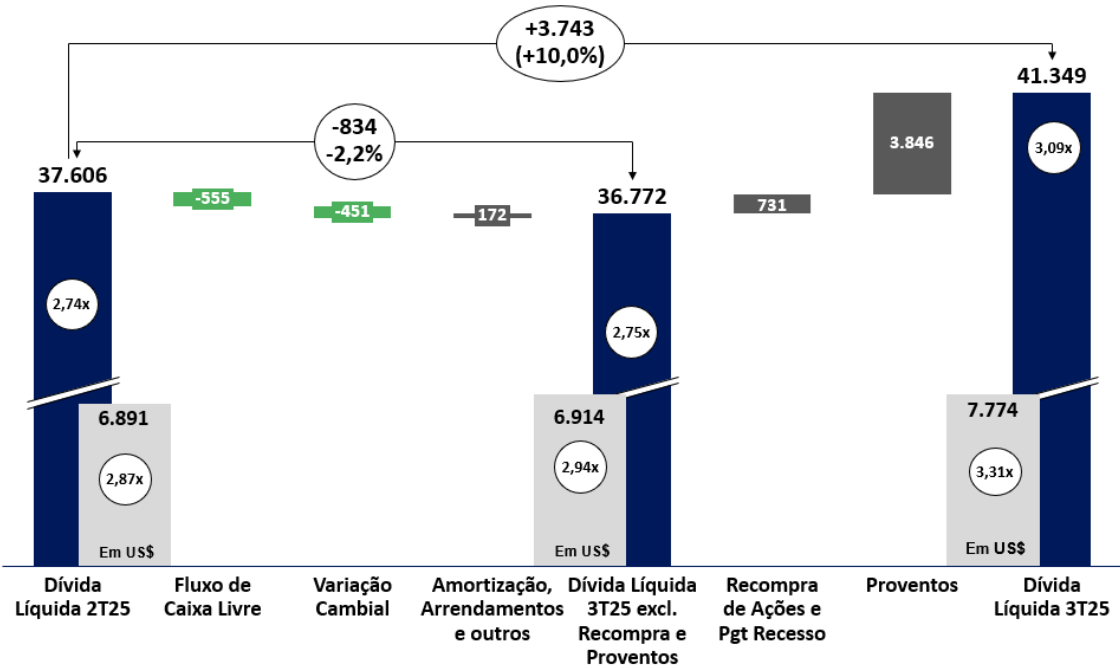
O perfil do endividamento da Companhia é em grande parte atrelado à moeda norte-americana (a parcela da dívida bruta atrelada ao dólar ou outras moedas que não o Real ficou em torno de 55,6% no final do trimestre).

A Dívida Líquida Consolidada de fechamento do 3T25 foi R\$ 41.349 milhões, um aumento de 10,0% quando comparada ao 2T25. Quando medida em dólares, a Dívida Líquida Consolidada foi de US\$ 7.774 milhões.

Durante o 3T25, foram recomprados, por meio do programa aberto da Marfrig, R\$ 120,5 milhões em ações e foram investidos em compras adicionais visando aumento de participação no capital da BRF, um montante de R\$ 412,5 milhões, além de R\$ 198,5 milhões referente ao pagamento do direito de recesso no processo da incorporação. No trimestre, também foram distribuídos R\$ 3.846 milhões em proventos. Quando excluímos esses efeitos a Dívida Líquida Consolidada do 3T25 foi de R\$ 36.772 milhões, uma redução de R\$ 834 milhões e alavancagem de 2,75x.

Em outubro, a National Beef concluiu o processo de aumento de limite em US\$ 425 milhões e alongamento de prazo da “Revolving Credit Facility - RCF”, que passou de 2028 para 2030.

O índice de alavancagem medido pela relação entre a Dívida Líquida e o EBITDA Ajustado UDM (últimos 12 meses) foi de 3,09x em reais. Medido em dólar o indicador de alavancagem ficou em 3,31x.

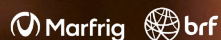


Detalhamento da Estrutura de Capital

R\$ Milhões	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %
Dívida de Curto Prazo	11.035	8.000	38,0%	8.452	30,6%
Dívida de Longo Prazo	52.716	51.703	2,0%	52.230	0,9%
Dívida Bruta Total	63.751	59.702	6,8%	60.682	5,1%
Moeda Nacional	44,4%	38,3%	616 bps	41,1%	331 bps
Moeda Estrangeira	55,6%	61,7%	-616 bps	58,9%	-331 bps
Caixa e Aplicações	(22.402)	(19.892)	12,6%	(23.075)	-2,9%
Dívida Líquida Gerencial	41.349	39.811	3,9%	37.606	10,0%
Dívida Líquida EBITDA Ajustado (R\$)	3,09	3,07	0,02	2,74	0,35
Dívida Líquida EBITDA Ajustado (US\$)	3,31	2,92	0,39	2,87	0,44

MBRF

Comentário do Desempenho



Resultado por Segmento

Comentário do Desempenho



AMÉRICA DO NORTE

Toneladas (Mil tons)	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var%
Volume Total	476	508	-6,3%	468	1,9%	1.446	1.481	-2,4%
Mercado Interno	421	439	-4,1%	411	2,3%	1.264	1.283	-1,5%
Mercado Externo	56	69	-19,7%	56	-1,2%	181	197	-8,2%

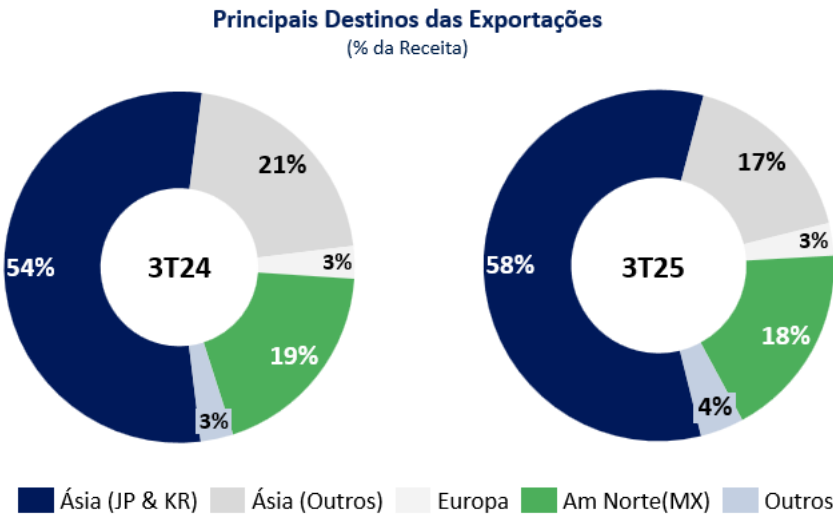
US\$ Millions	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var%
Receita Líquida	3.639	3.244	12,2%	3.263	11,5%	10.169	9.173	10,9%
Mercado Interno	3.379	2.937	15,1%	3.022	11,8%	9.367	8.258	13,4%
Mercado Externo	261	308	-15,3%	242	7,7%	801	914	-12,4%
CPV	(3.509)	(3.100)	13,2%	(3.179)	10,4%	(9.888)	(8.745)	13,1%
Lucro Bruto	130	145	-10,2%	84	54,8%	281	428	-34,4%
Margem Bruta (%)	3,6%	4,5%	-89 bps	2,6%	100 bps	2,8%	4,7%	-191 bps
EBITDA Ajustado	74	79	-6,4%	25	192,1%	105	228	-53,7%
Margem EBITDA Ajustada (%)	2,0%	2,4%	-40 bps	0,8%	126 bps	1,0%	2,5%	-144 bps

Receita Líquida e Volume

No 3T25, o total de vendas da Operação América do Norte foi de 476 mil toneladas, volume 6,3% menor em comparação ao 3T24, a queda está em linha com a redução no abate no âmbito nacional em função da redução no rebanho bovino norte americano. No trimestre, 88% do volume foi vendido no mercado doméstico.

A Receita Líquida da Operação América do Norte foi de US\$ 3.639 milhões no 3T25, aumento de 12,2% em comparação ao 3T24, explicado pelo maior preço médio de venda (US\$7,64/kg no 3T25 versus US\$6,38/kg no 3T24).

Em reais, a Receita Líquida foi de R\$ 19.824 milhões.

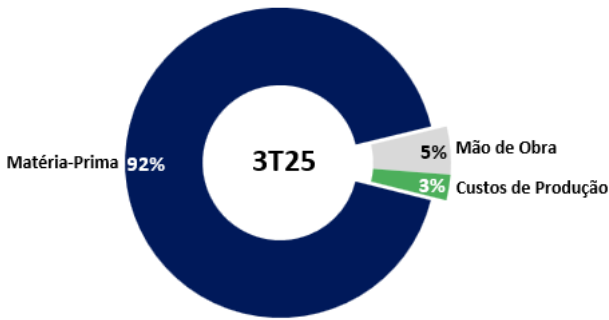


Comentário do Desempenho

Custos dos Produtos Vendidos

No 3T25, o custo dos produtos vendidos foi de US\$ 3.509 milhões, aumento de 13,2% comparado ao 3T24, negativamente impactado pelo maior custo da matéria prima.

O preço médio utilizado como referência para a compra de gado – USDA KS Steer – foi de US\$ 235,6/cwt, valor 26,7% superior ao 3T24, explicado pela menor disponibilidade de gado.

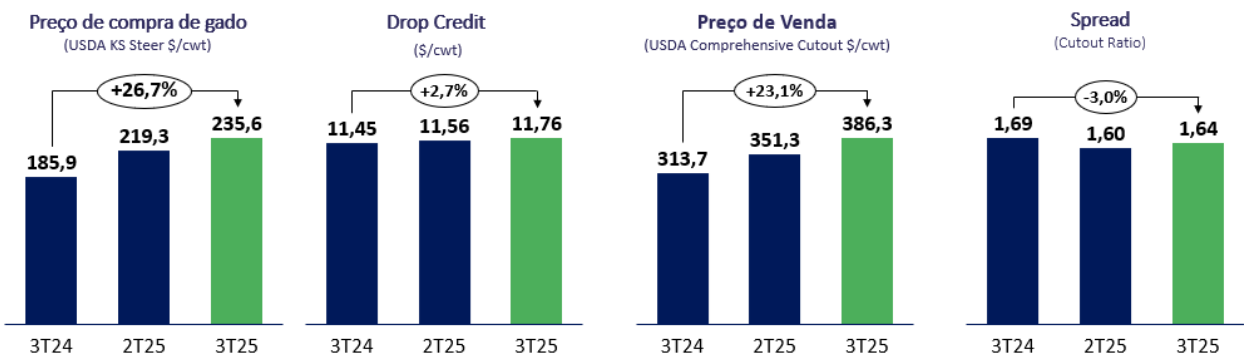


Lucro Bruto e Margem Bruta

O lucro bruto no 3T25 foi de US\$ 130 milhões, 10,2% inferior ao resultado apresentado no 3T24, com margem 3,6%, 89 bps abaixo da apresentada no 3T24 (4,5%). A involução da margem reflete o maior preço de compra do gado em função da baixa disponibilidade, apesar do maior preço de venda. Em reais, o lucro bruto foi de R\$ 706 milhões.

No 3T25, o indicador geral de mercado do preço médio de venda - USDA Comprehensive - foi de US\$ 386,3/cwt, valor 23,1% superior ao 3T24, mas não suficiente para compensar o impacto do aumento do custo do gado no mesmo período.

No trimestre, os créditos de abate (Drop Credit) como couro, sebo e outros subprodutos, foram de US\$ 11,76/cwt versus US\$ 11,45/cwt no 3T24.



EBITDA Ajustado e Margem

O EBITDA Ajustado do 3T25 foi de US\$ 74 milhões, valor 6,4% inferior ao EBITDA Ajustado do 3T24. Em reais, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 404 milhões.

A margem EBITDA Ajustado no trimestre foi de 2,0%, 40 bps inferior à margem do 3T24, justificado pelos fatores acima.

Comentário do Desempenho



AMÉRICA DO SUL

Em agosto de 2023, a Companhia informou ao mercado e aos acionistas em geral que vendeu parte de seus ativos da América do Sul em um movimento de reorganização e otimização de seu portfólio na região. Essa transação está totalmente alinhada à estratégia de focar na produção de carnes com marca e produtos de maior valor agregado, permanecendo sob o controle da MBRF as seguintes operações:

- No Brasil, a MBRF permanece com a fábrica de industrializados Pampeano, a maior exportadora brasileira de enlatados para Europa e a única unidade brasileira de enlatados certificada para exportação para a China, e com os complexos industriais de abate e processamento de produtos com marca e valor agregado de Várzea Grande e Promissão, assim como a fábrica de hambúrgueres em Bataguassu.
- Na Argentina, a MBRF segue com o complexo industrial de San Jorge, produtor das marcas Quickfood, Paty e Vienissimal, assim como a unidade de Campo del Tesoro, fornecedora de hambúrgueres para as principais cadeias de *fastfood* globais, e as unidades de Baradero e Arroyo Seco.
- No Uruguai, a Companhia permanece com o complexo industrial de Tacuarembó, líder na produção de carne orgânica, a unidade de processados de Fray Bentos e o confinamento de Rio Negro. Os ativos localizados nas cidades de San José, Salto e Colonia seguem na Companhia após o encerramento em 29 de agosto de 2025 do período de 24 meses para conclusão da operação.
- No Chile, a MBRF segue com seus Complexos de armazenagem, distribuição e *trading*.

No final de setembro de 2024, o CADE aprovou a venda dos ativos no Brasil, Argentina e Chile, e em 28 de outubro, a MBRF comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que foi concluída a entrega destes ativos. Com o fechamento desta transação, a Companhia recebeu na mesma data, o valor de R\$ 5,7 bilhões, totalizando o preço de alienação de R\$ 7,2 bilhões, considerado o valor de R\$ 1,5 bilhão recebido a título de sinal, na data de assinatura. O preço ainda está sujeito ao mecanismo de ajuste pós fechamento previsto no Contrato.

Desde o primeiro trimestre de 2024, iniciamos a abertura dos resultados gerenciais da Operação América do Sul somente com as operações continuadas. Esta mudança teve como intuito de demonstrar as operações da MBRF após a concretização do processo de otimização do portfólio da América do Sul e seu novo perfil e modelo de negócios.

Neste trimestre, os ativos do Uruguai que seriam alienados (San José, Salto e Colonia) voltam a compor os montantes apresentados como “Operação Continuada”, ajustando também o histórico comparativo.

Toneladas (Mil tons)	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var%
Volume Total	291	248	17,6%	251	16,4%	791	680	16,4%
Mercado Interno	176	146	20,5%	155	13,5%	490	399	22,8%
Mercado Externo	116	102	13,5%	96	20,9%	302	281	7,3%

R\$ Milhões	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var%
Receita Líquida	5.659	4.792	18,1%	5.055	11,9%	15.714	12.720	23,5%
Mercado Interno	2.185	2.081	5,0%	2.065	5,8%	6.504	5.655	15,0%
Mercado Externo	3.474	2.711	28,1%	2.990	16,2%	9.209	7.064	30,4%
CPV	(4.732)	(3.974)	19,1%	(4.282)	10,5%	(13.220)	(10.715)	23,4%
Lucro Bruto	927	818	13,2%	773	19,9%	2.493	2.006	24,3%
Margem Bruta (%)	16,4%	17,1%	-70 bps	15,3%	108 bps	15,9%	15,8%	10 bps
EBITDA Ajustado	628	476	31,8%	467	34,6%	1.551	1.080	43,6%
Margem EBITDA Ajustada (%)	11,1%	9,9%	116 bps	9,2%	187 bps	9,9%	8,5%	138 bps

Resultados Consolidados são gerenciais e contemplam somente o resultado dos ativos continuados do Brasil, Argentina e Chile no 3T24.

Comentário do Desempenho
Receita Líquida e Volume

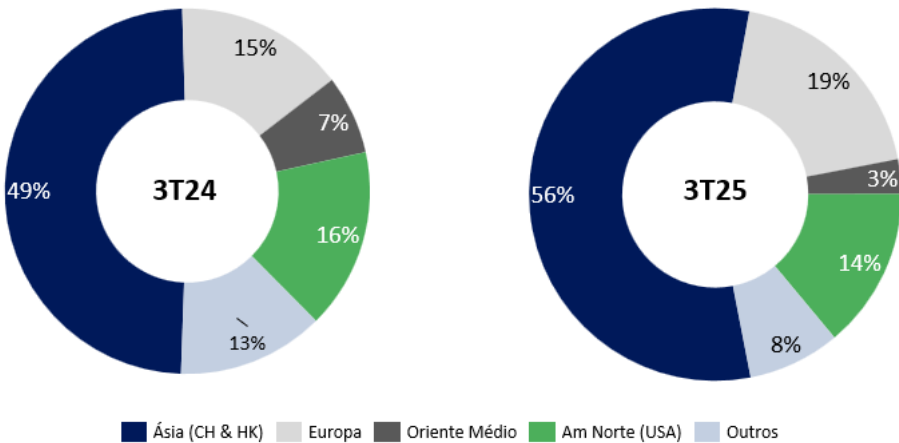
No 3T25, o volume de vendas da Operação América do Sul foi de 291 mil toneladas, 17,6% superior em comparação ao volume de vendas do mesmo trimestre de 2024. Este crescimento é explicado, principalmente, pela adição de capacidade de abate e desossa, ainda em processo de *ramp-up* e otimização nos complexos industriais da Companhia.

As vendas no mercado doméstico representaram 60% do volume total no período.

A Receita Líquida da Operação América do Sul foi de R\$ 5.659 milhões no 3T25, um crescimento de 18,1% quando comparada à Receita Líquida do 3T24, explicado pelo maior volume, conforme detalhado acima, e pelo maior preço de médio.

No 3º trimestre de 2025, as exportações representaram 61% da receita da Operação. Do total das exportações no 3T25, aproximadamente 56% foram destinados à China e Hong Kong, contra 49% no 3T24.

Principais Destinos das Exportações
(% da receita)



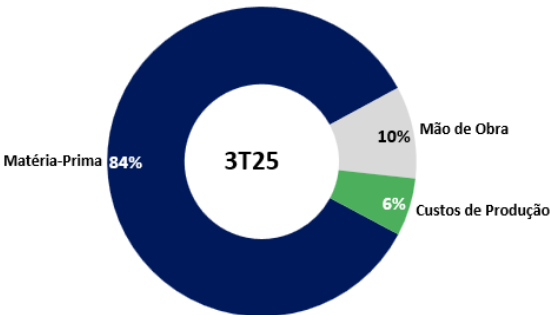
Custo do Produto Vendido

O custo de produtos vendidos foi de R\$ 4.732 milhões no 3T25, um crescimento de 19,1% em comparação ao mesmo período de 2024, explicado pelo maior volume de vendas e o incremento no custo da matéria prima.

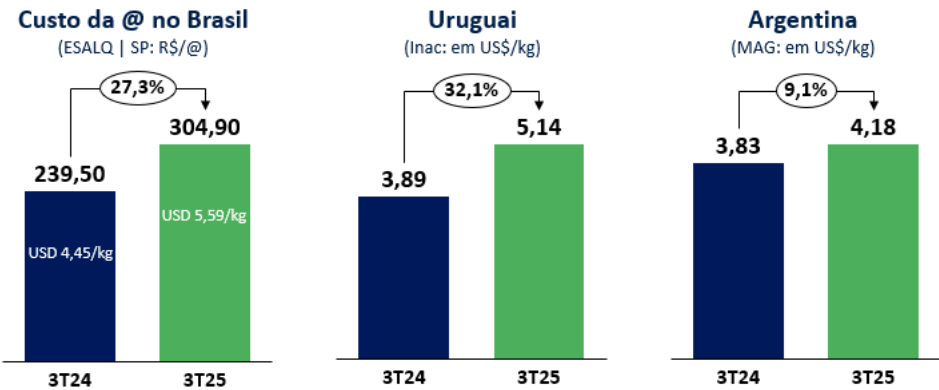
No Brasil, o custo de gado, com base na informação CEPEA/ESALQ, foi de R\$ 304,90/@, um aumento de 27,3% em comparação ao 3T24.

No Uruguai, de acordo com dados do INAC, o preço do gado no 3T25 foi 32,1% maior em comparação ao mesmo período de 2024 (US\$ 5,14/kg no 3T25 versus US\$ 3,89/kg no 3T24).

Na Argentina o custo de matéria-prima foi de US\$ 4,18/kg, 9,1% acima quando comparado com o mesmo período de 2024.



Comentário do Desempenho



Lucro Bruto e Margem

No 3T25, o Lucro Bruto da Operação América do Sul foi de R\$ 927 milhões, 13,2% superior ao lucro bruto do 3T24. A margem bruta foi de 16,4% no 3T25, ante 17,1% no mesmo período do ano anterior.

EBITDA Ajustado e Margem

No 3T25, o EBITDA Ajustado da Operação América do Sul foi de R\$ 628 milhões, crescimento de 31,8% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A Margem EBITDA Ajustada no trimestre foi de 11,1%, 116 bps. superior à margem do mesmo período de 2024.

Comentário do Desempenho



No mercado interno, durante o terceiro trimestre alcançamos um patamar recorde de vendas, tanto de processados quanto total, assim como atingimos a marca histórica de 340 mil clientes atendidos, com aumento dos itens vendidos por cliente. Este resultado se traduziu em uma evolução importante em participação de mercado e só foi possível devido a manutenção dos nossos indicadores de execução comercial em patamares ótimos, ressaltando a evolução do nível de serviço logístico, aderência ao preço sugerido nos pontos de venda e redução da ruptura.

No mercado externo, aumentamos os volumes vendidos e mantivemos o patamar de rentabilidade em nível saudável, apesar dos bloqueios temporários das exportações brasileiras de carne de frango como consequência da gripe aviária. Durante o trimestre, convivemos com o bloqueio da exportação para diversos destinos importantes para a exportação brasileira de frango, como China e os países da União Europeia. Neste contexto, novamente a estratégia de diversificação de mercados nos permitiu ampliar as opções de destino para os nossos produtos apesar das restrições. No trimestre, conquistamos 16 novas habilitações, com destaque para destinos como Argentina, Chile, Coreia do Sul e Reino Unido. No acumulado desde 2022, somamos 214 novas habilitações.

No GCC¹, crescemos em participação de mercado de processados, com a contribuição de inovações assertivas e do nosso portfólio de produtos convenientes para as ocasiões de consumo local e com o apoio da sazonalidade positiva da temporada do *Back-to-School* (Volta às Aulas). Também seguimos com alta ocupação nas linhas de produção das nossas fábricas locais de Dammam, na Arábia Saudita, e Kezad, nos Emirados Árabes Unidos.

Em 27 de outubro, anunciamos a expansão da *joint venture* entre a MBRF e a Halal Products Development Company (HPDC), subsidiária integral do Public Investment Fund (PIF), fundo soberano da Arábia Saudita, dando origem à Sadia Halal. A transação, avaliada em US\$ 2,07 bilhões, engloba as fábricas e centros de distribuição da MBRF localizados na Arábia Saudita e nos Emirados Árabes Unidos; suas empresas de distribuição no Catar, Kuwait e Omã, além do negócio de exportações diretas de aves e produtos processados para clientes na região MENA. A nova configuração fortalece a parceria com a HPDC e consolida todos os ativos da MBRF na região, incluindo também a fábrica de processados e o centro de inovações em construção em Jeddah, além da participação na Addoha Poultry Company, produtora local de frango resfriado em Dammam, que já faziam parte da *joint venture*.

Na Turquia, a contribuição da participação de processados no total das vendas segue favorecendo a rentabilidade consolidada e contribuindo para mitigar os efeitos da pressão de preços na categoria de *in natura*, que segue desafiada devido ao aumento da oferta local.

No mercado Asiático, o preço das exportações em dólares se manteve em bom patamar para as proteínas de frango e suína. Destaque também para a rentabilidade nas exportações de peito de peru nas Américas e para o aumento do volume exportado para o Reino Unido, na Europa.

Toneladas (Mil tons)	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var%
Volume Total	1.333	1.269	5,0%	1.221	9,2%	3.792	3.659	3,6%
Mercado Interno	773	721	7,2%	727	6,3%	2.187	2.024	8,0%
Mercado Externo	561	548	2,2%	494	13,5%	1.605	1.635	-1,9%

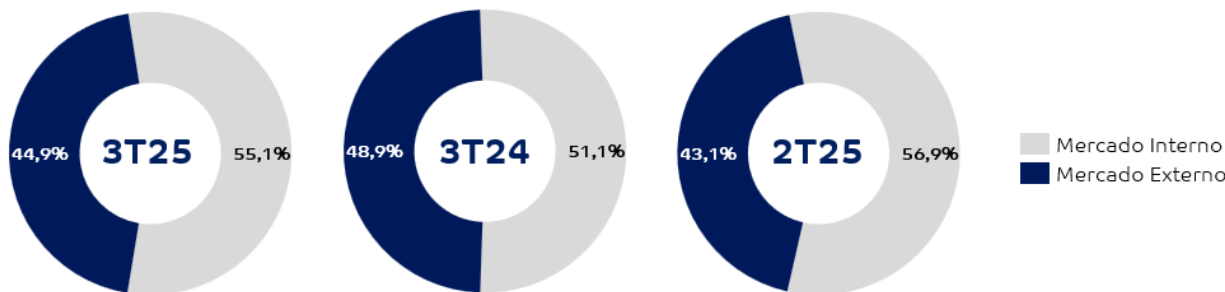
R\$ Milhões	3T25	3T24	Var. %	2T25	Var. %	9M25	9M24	Var%
Receita Líquida	16.283	15.448	5,4%	15.266	6,7%	46.974	43.665	7,6%
Mercado Interno	9.009	7.910	13,9%	8.719	3,3%	25.733	22.061	16,6%
Mercado Externo	7.274	7.538	-3,5%	6.548	11,1%	21.241	21.604	-1,7%
CPV	(12.256)	(11.238)	9,1%	(11.174)	9,7%	(34.802)	(32.301)	7,7%
Lucro Bruto	4.027	4.210	-4,4%	4.092	-1,6%	12.172	11.364	7,1%
Margem Bruta (%)	24,7%	27,3%	-252 bps	26,8%	-207 bps	25,9%	26,0%	-11 bps
EBITDA Ajustado	2.525	2.968	-14,9%	2.500	1,0%	7.778	7.704	1,0%
Margem EBITDA Ajustada (%)	15,5%	19,2%	-370 bps	16,4%	-87 bps	16,6%	17,6%	-109 bps

1-Gulf Cooperation Council (GCC): Países membro são Arábia Saudita, Bahrein, Catar, Emirados Árabes Unidos, Kuwait e Omã

Comentário do Desempenho
Receita Líquida e Volume

No 3T25, observamos uma expansão da receita líquida de 5,4% a/a explicada, principalmente, i) pelo aumento do volume de vendas nos mercados interno e externo e, ii) pelo aumento do preço médio, influenciado pelo preço praticado no mercado interno durante o primeiro semestre de 2025.

Na comparação trimestral, a evolução de 6,7% da receita é também justificada pela expansão de 9,2% t/t dos volumes vendidos, evidenciando a resiliência dos mercados apesar do cenário adverso imposto pela gripe aviária.



Custo do Produto Vendido

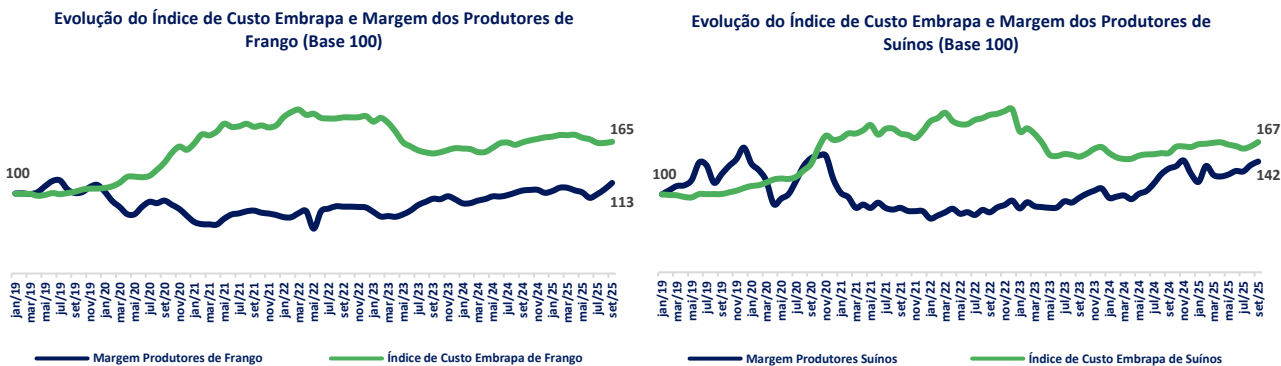
Na comparação anual, notamos um aumento de 9,1% no custo, sendo justificado principalmente:

- i) pelo aumento do volume vendido, tanto no mercado interno quanto externo;
- ii) pelo aumento do custo de consumo dos grãos e óleos (milho +17,4% a/a e óleo de soja +17,3% a/a²);
- iii) pelos efeitos inflacionários sobre suprimentos e serviços (IPCA +5,17%²);
- iv) pelo aumento dos custos de produção na plataforma da Turquia, com efeitos principalmente relacionados ao ambiente inflacionário e reajustes sindicais;
- v) pelo efeito do mix de vendas e pelo maior volume de compra de matéria-prima de terceiros para atender a demanda crescente de processados.

Os impactos descritos acima foram parcialmente mitigados pelas capturas do programa de eficiência, o BRF+, que no trimestre capturou R\$ 355 milhões, R\$ 868 milhões no acumulado do ano, e pelo efeito positivo do câmbio nos estoques do mercado externo (ptax média 3T24 R\$5,55 versus R\$ 5,45 no 3T25⁴).

Na comparação trimestral, podemos observar um aumento de 9,7% do custo, motivada também pelo aumento do volume, pelo mix de vendas entre os mercados e pela sazonalidade negativa do inverno nos principais indicadores operacionais do agro. Estes efeitos mitigaram o impacto da queda do custo de consumo dos grãos.

No trimestre, ao analisar o índice do custo teórico ICP Embrapa⁵ observamos uma redução do custo de produção setorial, influenciado pela queda do custo da ração em preços correntes, resultando numa evolução do patamar de rentabilidade do produtor⁶ de frango e suínos apesar da leve queda do preço das proteínas *in natura* no mercado interno.



2 - Variação da média móvel de 6 meses dos preços de grãos e óleos, 3T25 x 3T24. Fonte: Bloomberg e Cepea/ESALQ.
3 - Variação acumulada 12 meses. Fonte: IBGE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
4 - Fonte: Banco Central do Brasil – Ptax média referente aos períodos informados
5 - Variação do índice do custo de produção Embrapa (ICP Frango e ICP Suíno), disponibilizado publicamente no site www.embrapa.br
6 - Fonte: Bloomberg, CEPEA-ESALQ, SECEX e IBGE. Preço do frango inteiro e carcaça suína em relação ao custo da ração ajustado pelo ciclo do frango e do suíno.

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto e Margem

No 3T25, o Lucro Bruto foi de R\$ 4.027 milhões, uma redução de 4,4% em relação ao 3T24 e de 1,6% em relação ao 2T25. A margem bruta foi de 24,7% no 3T25, ante 27,3% no 3T24 e 26,8% no 2T25.

EBITDA Ajustado e Margem

No 3T25, o EBITDA ajustado foi de R\$ 2.525 milhões, redução de 14,9% em comparação ao mesmo período do ano anterior e um aumento de 1,0% frente ao 2T25. A Margem EBITDA ajustada no trimestre foi de 15,5%, uma redução de 370 bps em comparação ao mesmo período de 2024 e de 87 bps em relação ao 2T25.

SADIA HALAL

Em continuidade ao Fato Relevante Conjunto divulgado em 27 de outubro de 2025, apresentamos os resultados proforma da Sadia Halal.

O quadro abaixo demonstra uma visão histórica trimestral da performance operacional da Sadia Halal, sob uma perspectiva comparável e consistente, caso sua estrutura societária e o contrato de fornecimento estivessem em vigor desde 01.01.2024.

US\$ Milhões	Q1.25	Q2.25	Q3.25	9M25
Receita Líquida	562	506	566	1.634
EBITDA Ajustado	62	46	62	170
Margem EBITDA Ajustada (%)	11,0%	9,2%	11,0%	10,4%

Números Gerenciais (não auditados) apurados pela Companhia.

MBRF

Comentário do Desempenho



Destques
Marcas

Comentário do Desempenho

BRASIL

Sadia iniciou o terceiro trimestre com uma campanha, que destacou a qualidade e a versatilidade do portfólio de salsichas e linguiças defumadas em diferentes ocasiões de consumo. Também comunicou o lançamento do Pop Burger, hambúrguer 100% bovino que proporciona uma experiência de lanchonete em casa, além de complementar o portfólio da linha Pop com o lançamento da nova batata fininha para airfryer.

Perdigão, a marca de alimentos mais comprada nos lares brasileiros desde 2020⁷, encerrou o terceiro trimestre com a campanha de Meu Menu Perdigão “Sabor de feito em casa”, comunicando os cinco novos pratos prontos lançados em 2025 com Ivete Sangalo como garota propaganda.

Perdigão Ouro, marca líder em mortadela defumada⁸, concluiu a campanha “Se é Ouro, é Perdigão”, que comunicou a extensão da linha de produtos com salame e peito de frango defumados. Já Perdigão Na Brasa esteve presente no segundo jogo da NFL no Brasil, além de lançar duas novas linguiças enroladas: cuiabana e com pimenta calabresa.

Qualy, a marca líder de margarinas⁹, manteve sua estratégia de conexão emocional e compromisso com a sustentabilidade com a campanha “Reflorescer”, protagonizada pela embaixadora Rebeca Andrade, que apresentou a nova coleção de embalagens colecionáveis. A marca também lançou a campanha “Só Qualy tem gosto de Qualy”, incentivando consumidores a compartilharem histórias que refletem o sabor e a presença da marca em momentos especiais.

Em um trimestre repleto de campanhas e inovações, a BRF consolida seu crescimento em *market share* de processados, atingindo 41,4%¹⁰, com o apoio de suas principais marcas Sadia, Perdigão e Qualy. Destacamos Sadia a marca preferida de alimentos¹¹ e reconhecida pela Lovebrands - ECG Global como uma das marcas mais amada do Brasil¹², Perdigão como a marca mais escolhida de alimentos¹³, e Qualy que também manteve sua liderança absoluta na categoria de margarinas¹⁴ e ampliou sua penetração estando presente em 8 de cada 10 lares brasileiros¹⁵.



7 - Fonte: Worldpanel by Numerator - Painel de Lares | Brand Footprint 2025 | Período: últimos 12 meses terminados em outubro 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024

8 - Nielsen Retail- leitura 4ºbi 2025 processados e margarinas

9 - Nielsen Retail- leitura 4ºbi 2025 processados e margarinas

10 - Nielsen Retail- leitura 4ºbi 2025 processados e margarinas

11 - Kantar Insights - tracking de alimentos. Total Brasil, Q3 2025

12 - Pesquisa LoveBrands - As marcas que conquistaram o coração dos brasileiros

13 - Nielsen Retail- leitura 4ºbi 2025 processados e margarinas

14 - Fonte: Brand Footprint Worldpanel by Numerator, 2025

15 - Fonte: Worldpanel by Numerator | Painel de Lares | T. Margarina | Penetração | Período: Últimos 12 meses terminados em Junho 2025

Comentário do Desempenho
INTERNACIONAL

Nos países do GCC, o terceiro trimestre apresentou um desempenho sólido no mercado Halal, com um crescimento notável da participação de mercado em segmentos de valor agregado. A categoria de FPP registrou seu maior crescimento de vendas em três anos, ganhando 1,3 p.p. de participação em relação ao segundo trimestre de 2025, impulsionado pela execução consistente de prioridades estratégicas, lançamentos de inovações e apoio de marketing.

Um marco importante durante o trimestre foi o lançamento do Sadia Fresh Chicken na Arábia Saudita, marcando a entrada da marca em um novo modelo de negócios na região. Essa iniciativa estratégica para fortalecer a liderança da Sadia no mercado Halal está alinhada com a agenda de segurança alimentar do Reino e aproxima a marca dos consumidores locais.

A campanha *Back-to-School* (Volta às Aulas) ampliou ainda mais a visibilidade da Sadia por meio de uma campanha 360° integrada em todo o GCC. Com foco em destacar a conveniência e os sabores da linha Sadia Broasted, a campanha alcançou mais de 30 milhões de pessoas por meio de canais digitais, apoiada por uma ampla mídia *out-of-home* e uma estratégia direcionada de influenciadores.

Na Turquia, o terceiro trimestre serviu como um período de preparação para as próximas campanhas e projetos que serão lançados em breve. Durante esse período, continuamos os eventos de degustação como parte dos esforços de experiência de marca, alcançando mais de 10.000 consumidores com deliciosos produtos. Entre esses eventos, os destaques foram a recepção do Dia da Independência do Brasil e o Dragon Festival, o maior evento esportivo corporativo da Turquia.

No Reino Unido, realizamos a Booker Trade Show, feira da Booker (grupo Tesco), maior player de *cash & carry* do país. Durante o evento, apresentamos o portfólio completo de frangos cozidos e empanados, obtendo aprovação para cadastro de dois novos itens e definindo um plano para acelerar a presença da marca Perdigão no mercado britânico. Feira realizada em conjunto com nosso parceiro Vine Meats.

Na Ásia, avançamos na expansão do portfólio Sadia Beef para novos mercados, com as primeiras vendas para a China e um plano de trade marketing para suportar o lançamento em Singapura. Além disso, participamos de mais de dez eventos e feiras na região, incluindo Filipinas e Malásia, e promovemos ações em embaixadas para celebrar o Dia da Independência do Brasil em países estratégicos.

No Cone Sul, acompanhando a expansão do portfólio de margarinas, lançamos a nova campanha de Qualy, que mantém a liderança da categoria, com reposicionamento e apresentação do novo portfólio, reforçando o objetivo de ampliar o consumo em diferentes momentos. Também, registramos crescimento expressivo na categoria de Nuggets, praticamente dobrando a participação em relação ao ano anterior. Esse resultado é fruto da revisão estratégica do portfólio, com ajustes de gramaturas e expansão da distribuição no ponto de venda, oferecendo formatos adaptados para diferentes canais, como autosserviço e *cash & carry*.

Em inovação internacional, foram 26 novos SKUs criados e liberados para novas vendas no trimestre, viabilizando a diversificação do portfólio e contribuindo para flexibilização e rentabilização de commodities. Entre eles, 6 SKUs são produtos de valor agregado, como processados e temperados, reforçando nossa estratégia de crescer nessas categorias. Destaques para os lançamentos no Chile de Qualy Sabor Manteiga para complementar o portfólio de margarinas e Frango temperado Sadia Supreme como lançamento para Aves Comemorativas.



**MARKET
SHARE**

36,9%

nos países do GCC

24,1%

na Turquia

MBRF

Comentário do Desempenho



ESG

Comentário do Desempenho**DESTAQUES E AVANÇOS NA AGENDA ESG****Fornecimento Sustentável**

A MBRF alcançou 100% de monitoramento via satélite de seus fornecedores diretos de gado e avançou para 91,4% dos fornecedores indiretos monitorados na Amazônia e 88,4% no Cerrado. Mantivemos 100% de monitoramento dos fornecedores de grãos (diretos e indiretos).

**Governança**

MBRF integra a mais recente carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3 e lidera o setor com as melhores notas no CSA (Corporate Sustainability Assessment) de 2025 da S&P.

**Mudança Climática**

Marfrig e BRF conquistam, mais uma vez, o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, o mais alto nível de certificação concedido às empresas que atendem a critérios de transparência na publicação de inventário de emissão de gases de efeito estufa.

**Resíduos e Embalagens**

Demonstrando a estratégia de ponta a ponta, a MBRF aderiu ao Programa Brasil Sem Desperdício, iniciativa promovida pela WRAP em parceria com o WWF-Brasil, para reduzir perdas e desperdício de alimentos. E a marca Qualy lançou a coleção Reflorescer, com embalagens 100% recicláveis e colecionáveis, incentivando o reuso criativo e impulsionando a circularidade.

MBRF

Comentário do Desempenho



Anexos

Comentário do Desempenho
Anexos

DRE por Operação

3 T25	América do Norte		América do Sul		BRF		Corporate	
R\$ Milhões	R\$	%ROL	R\$	%ROL	R\$	%ROL	R\$	%ROL
Receita Líquida	19.824	100,0%	5.659	100,0%	16.283	100,0%	-	-
CPV	(19.118)	-96,4%	(4.732)	-83,6%	(12.256)	-75,3%	(512)	-
Lucro Bruto	706	3,6%	927	16,4%	4.027	24,7%	(512)	-
DVG&A	(577)	-2,9%	(417)	-7,4%	(2.400)	-14,7%	(135)	-
EBITDA Ajustado	404	2,0%	628	11,1%	2.525	15,5%	(54)	-

Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado

Reconciliação EBITDA Ajustado	3 T25	3 T24
R\$ Milhões		
Lucro/Prejuízo Líquido	94	79
Provisão de IRe CS	(21)	44
Participação de Acionistas não Controladores	90	402
Variação Cambial Líquida	53	280
Encargos Financeiros Líquidos	1.359	1.172
Depreciação / Amortização	1.905	1.787
EBITDA	3.480	3.764
Equivalência de não controladas	(4)	(10)
Outras Receitas/Despesas Operacionais	48	(3)
Outros EBITDA Ajustado BRF	8	123
Outros Aj. Depr. Uruguai descont.	(29)	-
EBITDA Ajustado	3.503	3.873

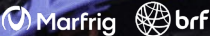
Resultados Consolidados são gerenciais e contemplam somente o resultado dos ativos continuados do Brasil, Argentina e Chile no 3T24.

Conversão Cambial

Moedas	3 T25	3 T24	Var. %	2 T25	Var. %
Dólar Médio (R\$ US\$)	5,45	5,55	-1,8%	5,67	-3,9%
Dólar Fechamento (R\$ US\$)	5,32	5,45	-2,4%	5,46	-2,5%
Peso Uruguaio Médio (UYU US\$)	40,11	40,54	-1,1%	41,62	-3,6%
Peso Argentino Médio (ARS US\$)	1.333,70	941,27	41,7%	1.150,97	15,9%

MBRF

Comentário do Desempenho



A MBRF

Comentário do Desempenho

Visão geral

LTM 3T25

+130 mil

EMPREGADOS

120

PAÍSES

R\$ 162 bi

RECEITA LÍQUIDA
CONSOLIDADA

R\$ 13,4 bi

EBITDA ^{AJ}
CONSOLIDADO

R\$ 2,6 bi

FLUXO DE CAIXA LIVRE



Capacidade diária
de abate

+20.000

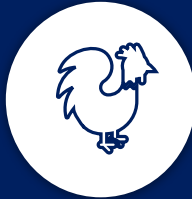
Cabeças de gado



Capacidade diária
de abate

40.000

Cabeças de suínos



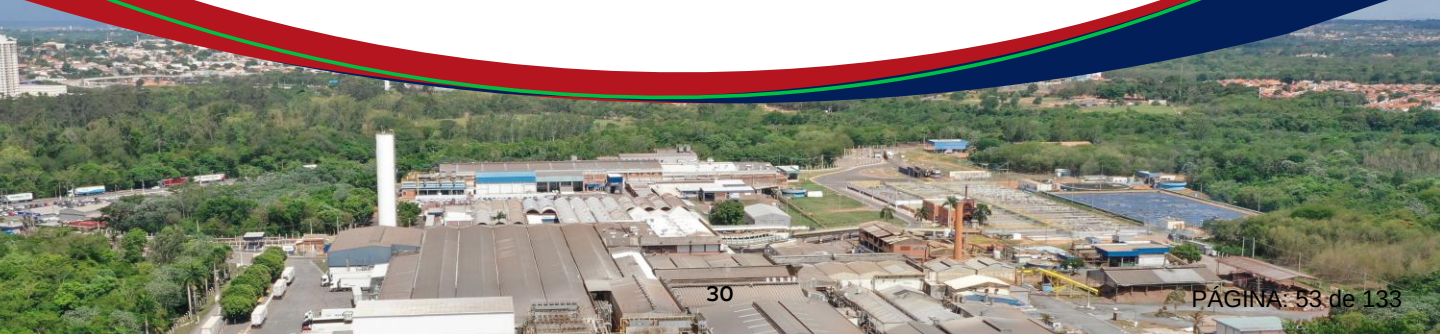
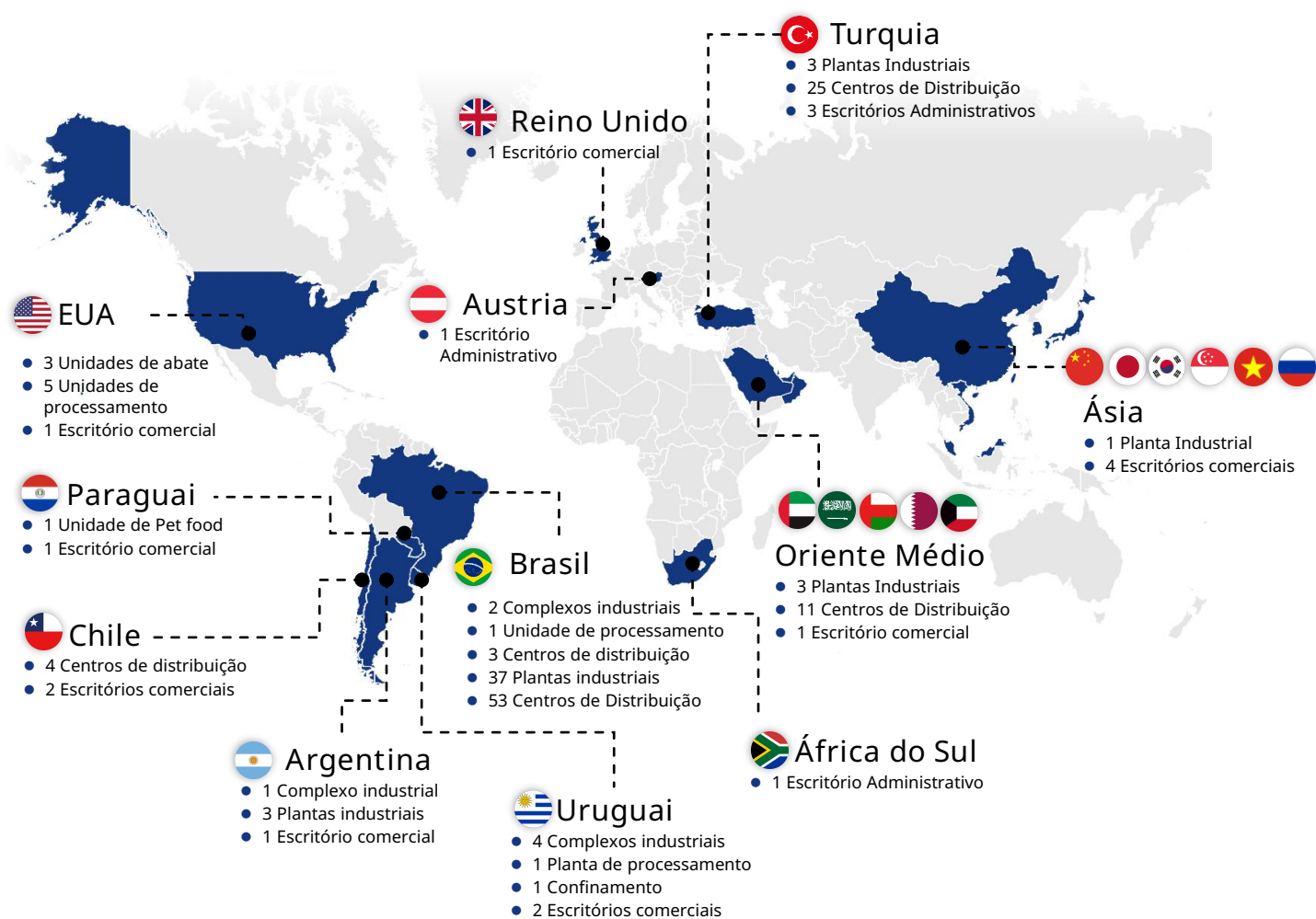
Capacidade diária
de abate

6.000.000

Cabeça de aves

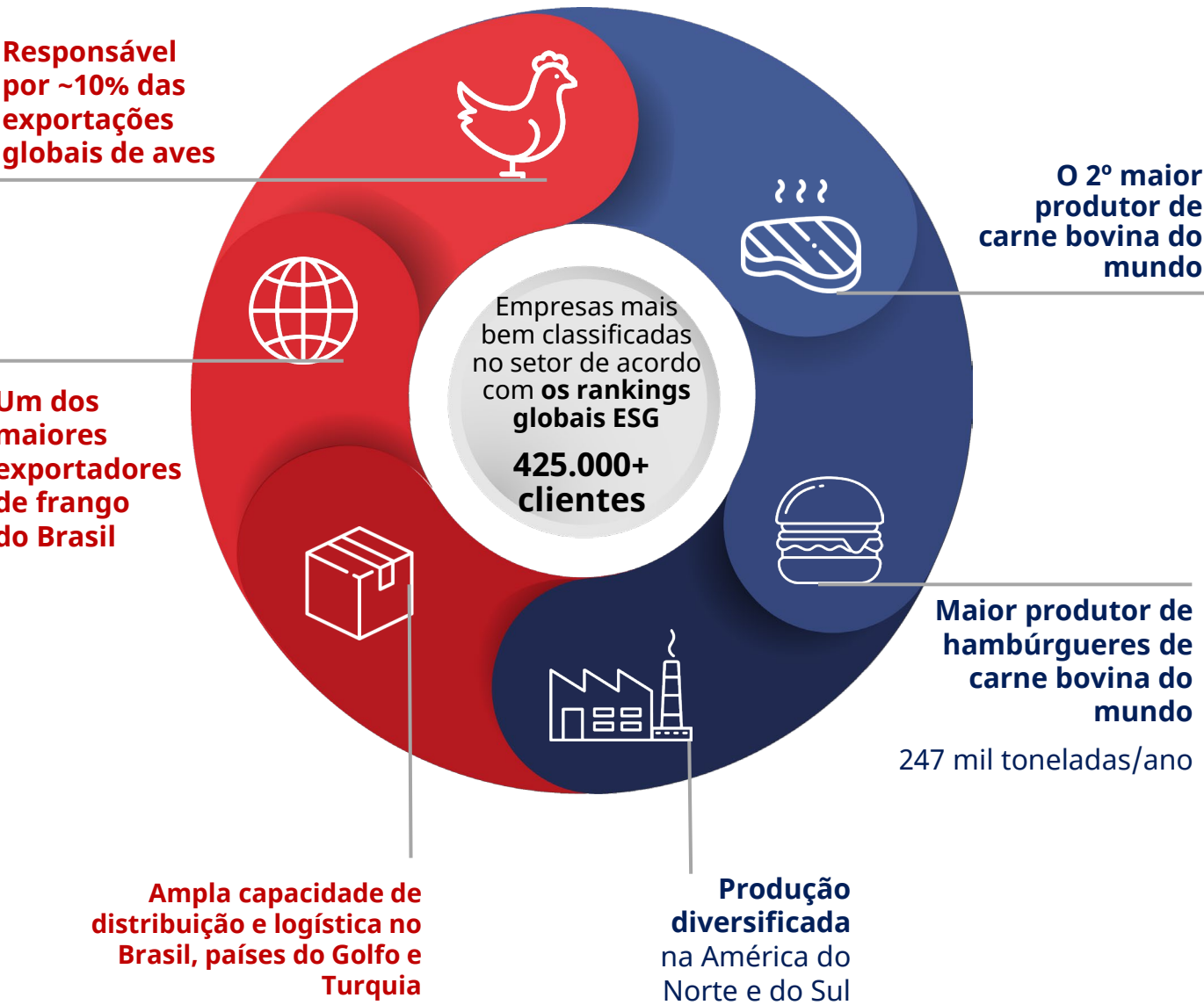
Comentário do Desempenho

Uma empresa global multiproteína presente em 117 países e com 130 mil colaboradores



Comentário do Desempenho

A MBRF está presente na mesa de milhões de pessoas em todo o mundo



Comentário do Desempenho

Liderança em segmentos complementares, portfólio exclusivo de marcas icônicas



In Natura

Frango, Porco, Peru e Bovino



Produtos Processados

Refeições prontas, salsichas, frios, carnes fatiadas, patês, Hambúrgueres, produtos enlatados, itens pré-cozidos e carne seca.



PET

Alimentos e Petiscos



Ingredients

Farinha de vísceras, gorduras e hidrolisados



Fonte: Documentos da empresa

Comentário do Desempenho

CANAIS DE RI

Site Relações com Investidores: <https://ri.mbrf.com>

Contato de Relações com Investidores: +55 (11) 2322-5377

E-mail: ri@mbrf.com

Jose Ignacio Scoseria Rey

Diretor Vice-Presidente de Finanças, Relações com Investidores, Gestão e Tecnologia

Leticia Vaccaro

Fernanda Coutinho

Leonardo Squarizi

Bruno Cunha

Marianna Marcondes

João Vale

Imprensa

E-mail: imprensa@mbrf.com

Comentário do Desempenho

DISCLAIMER

Este material constitui uma apresentação de informações gerais sobre a Marfrig Global Foods S.A. e suas controladas consolidadas (em conjunto, a “Companhia”) na presente data. Tais informações são apresentadas de forma resumida, não devendo ser consideradas isoladamente para a tomada de qualquer decisão. As demonstrações financeiras trimestrais da Companhia, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável, estão disponíveis em <https://ri.mbrf.com/> e arquivadas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>).

A Companhia não presta nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, em relação às informações aqui contidas. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano resultante de qualquer informação apresentada ou contida nesta apresentação.

As informações apresentadas ou contidas nesta apresentação encontram-se atualizadas até 30 de setembro de 2025 e, exceto quando expressamente indicado de outra forma, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio. Nem a Companhia nem qualquer uma de suas afiliadas, consultores ou representantes firmaram qualquer compromisso de atualizar tais informações após a presente data. Esta apresentação não deve ser interpretada como uma recomendação jurídica, fiscal, de investimento ou de qualquer outro tipo.

Esta apresentação contém dados obtidos a partir de diversas fontes externas, sendo que a Companhia não verificou tais dados através de nenhuma fonte independente. Dessa forma, a Companhia não presta qualquer garantia quanto à exatidão ou completude de tais dados, os quais envolvem riscos e incertezas e estão sujeitos a alterações com base em diversos fatores.

Esta apresentação contém declarações prospectivas. Tais declarações não constituem fatos históricos e refletem as crenças e expectativas da administração da Companhia. As palavras “prevê”, “deseja”, “espera”, “estima”, “pretende”, “antevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “alvo” e outras similares pretendem identificar tais declarações.

Embora a Companhia acredite que as expectativas e premissas refletidas nas declarações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em informações atualmente disponíveis para a sua administração, ela não pode garantir resultados ou eventos futuros. É aconselhável que tais declarações prospectivas sejam consideradas com cautela, uma vez que os resultados reais podem diferir materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações.

Títulos e valores mobiliários não podem ser oferecidos ou vendidos nos Estados Unidos a menos que sejam registrados ou isentos de registro de acordo com o Securities Act dos EUA de 1933, conforme alterado (“Securities Act”). Quaisquer ofertas futuras de valores mobiliários serão realizadas exclusivamente por meio de um memorando de oferta. Esta apresentação não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para a subscrição ou aquisição de quaisquer títulos e valores mobiliários, e nem qualquer parte desta apresentação e nem qualquer informação ou declaração nela contida deve ser utilizada como base ou considerada com relação a qualquer contrato ou compromisso de qualquer natureza. Qualquer decisão de compra de títulos e valores mobiliários em qualquer oferta de títulos da Companhia deverá ser realizada com base nas informações contidas nos documentos da oferta, que poderão ser publicados ou distribuídos oportunamente em conexão a qualquer oferta de títulos da Companhia, conforme o caso.

Notas Explicativas



Informações Contábeis Intermediárias
Individuais e Consolidadas (ITR)
Em 30 de setembro de 2025

MBRF

 Marfrig  brf

Notas Explicativas**MBRF**

Marfrig brf

ÍNDICE**Relatório do auditor**

Relatório do Auditor Independente sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas	03
--	----

Quadros

Balanços patrimoniais	05
Demonstrações dos resultados	07
Demonstrações dos resultados abrangentes	08
Demonstrações dos fluxos de caixa	09
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações do valor adicionado	11

Notas explicativas

1. Contexto operacional	12
2. Apresentação e elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	12
3. Políticas contábeis, novas normas e cenário econômico	14

Ativos

4. Caixa e equivalentes de caixa	20
5. Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	20
6. Valores a receber de clientes	22
7. Estoques	23
8. Ativos biológicos	23
9. Tributos a recuperar	24
10. Títulos a receber	25
11. Adiantamento a fornecedores	25
12. Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada	26
13. Imposto de renda e contribuição social diferidos	27
14. Investimentos	27
15. Propriedades para investimento	34
16. Imobilizado	35
17. Direito de uso	37
18. Intangível	38

Passivos e patrimônio líquido

19. Fornecedores	38
20. Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	39
21. Impostos, taxas e contribuições	40
22. Empréstimos, financiamentos e debêntures	41
23. Antecipação de clientes	43
24. Arrendamentos a pagar	44
25. Títulos a pagar	46
26. Provisão para contingências	46
27. Patrimônio líquido	49

Resultado

28. Receita líquida de venda	53
29. Custo e despesa por natureza	54
30. Resultado financeiro líquido	54
31. Resultado por ação	55

Instrumentos Financeiros

32. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos	55
--	----

Tributos sobre o lucro

33. Imposto de renda e contribuição social	67
--	----

Outras informações

34. Informações por segmento	67
35. Cobertura de seguros	68
36. Partes relacionadas	69
37. Remuneração dos administradores	71
38. Informações adicionais às demonstrações do fluxo de caixa	72
39. Eventos subsequentes	73

Notas Explicativas



Relatório dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar Itaim Bibi, São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
grantthornton.com.br

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Marfrig Global Foods S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Marfrig Global Foods S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Notas Explicativas



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstração do Valor Adicionado (DVA) não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1


Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Balanços patrimoniais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)



ATIVO

		Controladora		Consolidado	
NE		30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
ATIVO CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	315.850	732.320	5.656.167	4.516.687
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	4.756.106	5.717.946	16.745.911	18.002.828
Valores a receber de clientes	6	8.289.036	9.153.215	6.788.839	9.175.814
Estoques	7	728.343	664.152	13.476.488	11.482.938
Ativos biológicos	8	-	-	3.800.463	2.926.421
Tributos a recuperar	9	987.164	756.930	3.513.704	3.235.325
Despesas do exercício seguinte		10.685	6.229	446.129	425.830
Títulos a receber	10	844.649	650.180	82.470	59.452
Adiantamentos a fornecedores	11	54.779	2.458.770	575.420	2.739.402
Instrumentos financeiros derivativos	32	2.925	8.629	291.494	84.969
Caixa restrito		-	-	16.302	276.025
Dividendos a receber		-	-	-	851
Outros valores a receber		75.976	98.457	586.451	586.066
		16.065.513	20.246.828	51.979.838	53.512.608
Ativos mantidos para venda	12	-	999.649	-	1.422.058
Total do ativo circulante		16.065.513	21.246.477	51.979.838	54.934.666
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5	-	-	259.814	323.811
Valores a receber de clientes	6	-	-	26.250	22.620
Depósitos judiciais		76.630	58.201	449.684	487.501
Tributos a recuperar	9	5.447.382	5.509.034	10.113.571	10.141.498
Títulos a receber	10	2.356.640	2.890.719	8.896	8.635
Caixa restrito		-	-	52.302	60.790
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	2.447.359	1.505.854	5.476.672	4.476.955
Instrumentos financeiros derivativos	32	157.949	12	581.499	251.582
Outros valores a receber		765	409	185.801	249.999
		10.486.725	9.964.229	17.154.489	16.023.391
Ativos biológicos	8	-	-	3.524.561	1.787.237
Investimentos	14	38.052.010	23.231.783	668.462	224.843
Propriedades para investimento	15	76.151	116.794	76.151	116.794
Imobilizado	16	2.428.337	2.217.560	39.732.788	41.246.113
Direito de uso	17	329.871	359.527	4.794.120	4.049.362
Intangível	18	231.798	232.139	19.514.250	19.127.733
		41.118.167	26.157.803	68.310.332	66.552.082
Total do ativo não circulante		51.604.892	36.122.032	85.464.821	82.575.473
TOTAL DO ATIVO		67.670.405	57.368.509	137.444.659	137.510.139

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Balanços patrimoniais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

MBRF

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controladora		Consolidado	
	NE	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
PASSIVO CIRCULANTE					
Fornecedores	19	2.337.319	1.801.269	23.146.184	20.261.845
Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	20	183.171	217.460	2.204.875	2.351.893
Impostos, taxas e contribuições	21	12.782	18.818	1.050.220	1.236.661
Empréstimos, financiamentos e debêntures	22	4.574.915	4.479.301	11.035.438	8.352.851
Antecipações de clientes	23	4.601.016	4.789.380	5.871.139	6.089.060
Arrendamentos a pagar	24	36.555	29.004	1.289.990	1.204.466
Títulos a pagar	25	74	62.360	247.887	220.653
Provisão para contingências	26	-	-	698.149	784.296
Instrumentos financeiros derivativos	32	442.247	63.917	893.195	450.945
Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP) a pagar		284	284	12.751	2.792
Outras obrigações		58.415	16.113	1.028.466	1.242.969
		12.246.778	11.477.906	47.478.294	42.198.431
Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	12	-	-	-	767.344
Total do passivo circulante		12.246.778	11.477.906	47.478.294	42.965.775
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	-	-	9.126.184	8.755.947
Fornecedores	19	-	-	509	11.767
Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	20	-	-	455.101	467.127
Impostos, taxas e contribuições	21	632	58.867	165.436	258.302
Empréstimos, financiamentos e debêntures	22	21.619.800	16.774.557	52.715.844	52.770.780
Arrendamentos a pagar	24	346.253	344.851	4.554.488	3.691.734
Títulos a pagar	25	20.129.436	24.486.804	8.144	39.156
Provisão para contingências	26	270.864	222.059	6.506.758	6.607.415
Instrumentos financeiros derivativos	32	907.425	1.179.321	1.106.669	1.415.527
Outras obrigações		-	-	411.008	588.497
Total do passivo não circulante		43.274.410	43.066.459	75.050.141	74.606.252
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	27.1	15.344.594	10.367.391	15.344.594	10.367.391
Reserva de capital e ações em tesouraria	27.2	4.899.533	(2.141.436)	4.899.533	(2.141.436)
Reserva legal	27.3	624.664	624.664	624.664	624.664
Reserva de incentivo fiscal	27.4	964.286	964.286	964.286	964.286
Reserva de lucros	27.5	368.037	2.637.330	368.037	2.637.330
Outros resultados abrangentes	27.6	(10.242.676)	(9.628.091)	(10.242.676)	(9.628.091)
Lucros acumulados		190.779	-	190.779	-
Patrimônio líquido de controladores		12.149.217	2.824.144	12.149.217	2.824.144
Participação de não controladores		-	-	2.767.007	17.113.968
Total do patrimônio líquido		12.149.217	2.824.144	14.916.224	19.938.112
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
		67.670.405	57.368.509	137.444.659	137.510.139

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS
MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto resultado por ação)



	NE			Controladora				Consolidado	
		3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	Reclassificado 3° Trimestre 2024	Reclassificado Acumulado 2024	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	Reclassificado 3° Trimestre 2024	Reclassificado Acumulado 2024
RECEITA DE VENDAS	28	3.310.060	8.541.827	2.947.946	7.473.713	41.765.532	120.047.439	39.134.476	106.926.963
Custo dos produtos e mercadorias vendidas	29	(2.592.657)	(6.762.275)	(2.307.251)	(5.936.937)	(36.617.960)	(105.390.702)	(33.825.085)	(92.876.886)
LUCRO BRUTO		717.403	1.779.552	640.695	1.536.776	5.147.572	14.656.737	5.309.391	14.050.077
Receitas (despesas) operacionais		(35.632)	(269.557)	70.904	(362.426)	(3.572.625)	(10.669.827)	(3.352.296)	(9.710.593)
Comerciais	29	(148.461)	(417.632)	(151.324)	(425.783)	(2.969.454)	(8.635.841)	(2.829.127)	(8.050.523)
Administrativas e gerais	29	(85.852)	(244.946)	(87.548)	(189.018)	(559.549)	(1.887.580)	(554.749)	(1.607.953)
Resultado com equivalência patrimonial	14	223.619	470.944	308.347	233.466	4.160	5.640	10.111	(30.497)
Outras receitas (despesas) operacionais		(24.938)	(77.923)	1.429	18.909	(47.782)	(152.046)	21.469	(21.620)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		681.771	1.509.995	711.599	1.174.350	1.574.947	3.986.910	1.957.095	4.339.484
Resultado financeiro	30	(688.305)	(2.127.987)	(677.281)	(1.539.223)	(1.412.348)	(4.202.580)	(1.345.172)	(3.738.332)
Receitas financeiras		1.434.335	4.092.153	721.525	2.217.325	3.066.076	9.935.452	2.991.595	8.371.287
Despesas financeiras		(2.122.640)	(6.220.140)	(1.398.806)	(3.756.548)	(4.478.424)	(14.138.032)	(4.336.767)	(12.109.619)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS		(6.534)	(617.992)	34.318	(364.873)	162.599	(215.670)	611.923	601.152
Imposto de renda e contribuição social		100.556	885.141	213.216	858.450	20.879	1.020.860	37.556	827.045
Imposto de renda e contribuição social corrente	33	-	(56.364)	-	-	(135.356)	(389.300)	(77.395)	(432.372)
Imposto de renda e contribuição social diferido	33	100.556	941.505	213.216	858.450	156.235	1.410.160	114.951	1.259.417
RESULTADO LÍQUIDO NO PERÍODO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS		94.022	267.149	247.534	493.577	183.478	805.190	649.479	1.428.197
Resultado líquido no período das operações descontinuadas	12	-	-	(168.393)	(276.454)	-	-	(168.489)	(276.731)
Resultado líquido no período antes das participações		94.022	267.149	79.141	217.123	183.478	805.190	480.990	1.151.466
Resultado líquido atribuído a:									
Participação do acionista controlador - operação continuada		94.022	267.149	247.534	493.577	94.022	267.149	247.534	493.577
Participação do acionista controlador - operação descontinuada		-	-	(168.393)	(276.454)	-	-	(168.393)	(276.454)
Participação do acionista controlador		94.022	267.149	79.141	217.123	94.022	267.149	79.141	217.123
Participação dos acionistas não controladores - operação continuada		-	-	-	-	89.456	538.041	401.945	934.620
Participação dos acionistas não controladores - operação descontinuada		-	-	-	-	-	-	(96)	(277)
Participação dos acionistas não controladores		-	-	-	-	89.456	538.041	401.849	934.343
		94.022	267.149	79.141	217.123	183.478	805.190	480.990	1.151.466
Lucro básico e diluído por ação - ordinária operação continuada		0,1068	0,3092	0,1516	0,5425	0,1068	0,3092	0,1516	0,5425
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - ordinária operação descontinuada		-	-	(0,1321)	(0,3038)	-	-	(0,1321)	(0,3038)
LUCRO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO - ORDINÁRIA	31	0,1068	0,3092	0,0195	0,2387	0,1068	0,3092	0,0195	0,2387

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)



	Controladora				Consolidado			
	3º Trimestre 2025	Acumulado 2025	Reclassificado 3º Trimestre 2024	Reclassificado Acumulado 2024	3º Trimestre 2025	Acumulado 2025	Reclassificado 3º Trimestre 2024	Reclassificado Acumulado 2024
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	94.022	267.149	79.141	217.123	183.478	805.190	480.990	1.151.466
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão de balanços	225.722	(68.157)	(142.537)	(1.005.127)	15.150	(682.114)	(107.217)	(891.488)
Ganhos (perdas) em <i>hedge</i> de investimento líquido	17.144	89.367	61.499	(76.044)	19.158	161.665	121.798	(151.107)
Ganhos (perdas) em <i>hedge</i> de juros líquido	(418.888)	27.337	158.485	(224.682)	(418.888)	27.337	158.485	(224.682)
Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego	(636)	(1.108)	(1.030)	(6.133)	(832)	(1.741)	(2.038)	(12.204)
Perda na realização de aplicações ao VJORA	(7.656)	(973)	(3.202)	(3.202)	(13.121)	(28)	(6.342)	(6.342)
Pagamento baseado em ações na subsidiária BRF	-	-	-	2.832	-	-	-	2.832
Ações em tesouraria na subsidiária BRF	-	-	-	(10.365)	-	-	-	(10.365)
Valores no PL relacionados a ativos mantidos para venda	(538.715)	(661.051)	(31.180)	(88.216)	(538.715)	(661.051)	(31.180)	(88.216)
Total do resultado abrangente do período	(723.029)	(614.585)	42.035	(1.410.937)	(937.248)	(1.155.932)	133.506	(1.381.572)
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE	(629.007)	(347.436)	121.176	(1.193.814)	(753.770)	(350.742)	614.496	(230.106)
Atribuído a:								
Participação do acionista controlador - operação continuada	(629.007)	(347.436)	289.569	(917.360)	(629.007)	(347.436)	289.569	(917.360)
Participação do acionista controlador - operação descontinuada	-	-	(168.393)	(276.454)	-	-	(168.393)	(276.454)
Participação do acionista controlador	(629.007)	(347.436)	121.176	(1.193.814)	(629.007)	(347.436)	121.176	(1.193.814)
Participação dos acionistas não controladores - operação continuada	-	-	-	-	(124.763)	(3.306)	493.416	963.985
Participação dos acionistas não controladores - operação descontinuada	-	-	-	-	-	-	(96)	(277)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	-	(124.763)	(3.306)	493.320	963.708

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

MBRF

Marfrig brf

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Reclassificado Acumulado 2024	Acumulado 2025	Reclassificado Acumulado 2024
RESULTADO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS NO PERÍODO	267.149	493.577	267.149	493.577
ITENS DE RESULTADO QUE NÃO AFETAM O CAIXA	1.123.167	164.655	10.463.349	9.887.945
Depreciação e amortização	196.641	121.316	5.565.339	5.238.828
Participação dos acionistas não controladores	-	-	538.041	934.620
Provisão para contingências	88.818	73.664	437.022	252.649
Tributos diferidos e obrigações tributárias	(941.505)	(858.450)	(1.410.160)	(1.259.417)
Resultado com equivalência patrimonial	(470.944)	(233.466)	(5.640)	30.497
Variação cambial sobre financiamentos	(499.715)	537.121	(1.818.375)	1.221.204
Variação cambial demais contas de ativo e passivo	542.637	(696.539)	1.959.283	(949.576)
Despesas de juros sobre dívidas financeiras	1.916.179	1.169.644	4.177.945	3.282.124
Despesas de juros sobre arrendamento financeiro	8.241	954	330.775	302.904
Custo na emissão de operações financeiras	57.345	29.426	146.893	135.490
Ajuste a valor presente e marcação a mercado	6	89	952.031	504.358
Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	3.576	(9.893)	24.749	(16.176)
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	1.125	543	87.054	46.619
Perdas por redução ao valor recuperável de tributos	152.024	30.000	155.176	25.932
Reavaliação de propriedades para investimento	(3.523)	(1.629)	(3.523)	(1.629)
Outros efeitos não caixa	72.262	1.875	(673.261)	139.518
MUTAÇÕES PATRIMONIAIS	(2.445.845)	(858.138)	(1.285.939)	(2.939.130)
Contas a receber de clientes	403.123	(1.288.525)	1.253.461	1.332.751
Estoques	(67.767)	(90.120)	(2.883.831)	(944.710)
Ativo biológico corrente	-	-	(367.442)	(3.696)
Depósitos judiciais e contingências	(58.442)	(62.492)	(549.278)	(316.578)
Pessoal, encargos e benefícios a funcionários	(34.289)	39.264	538.524	185.210
Fornecedores e fornecedores risco sacado	937.378	(2.231.007)	2.849.090	(2.854.565)
Tributos correntes e diferidos	(344.063)	(31.035)	(138.465)	155.898
Títulos a receber e a pagar	(3.063.521)	2.724.825	(1.888.868)	(876.974)
Instrumentos financeiros derivativos	(241.817)	316.615	359.329	278.794
Outras contas ativas e passivas	23.553	(235.663)	(458.459)	104.740
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(1.055.529)	(199.906)	9.444.559	7.442.392
Investimentos	(1.570.080)	(271.765)	(1.261.521)	(177.561)
Aquisição de parte relacionada, líquido do caixa	-	-	(32.728)	-
Aplicações em ativo imobilizado	(378.459)	(260.100)	(2.288.690)	(1.412.139)
Aplicações em ativo biológico não corrente	-	-	(1.234.922)	(1.069.190)
Aplicações em ativo intangível	(57)	-	(190.911)	(133.570)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	961.840	(1.946.994)	1.371.190	(264.372)
Dividendos/JCP recebidos no período	1.812.362	993.300	-	-
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	825.606	(1.485.559)	(3.637.582)	(3.056.832)
Empréstimos e financiamentos	3.467.048	498.373	2.879.135	(5.294.346)
Empréstimos obtidos	9.735.426	4.486.580	79.907.253	56.758.271
Empréstimos liquidados	(6.268.378)	(3.988.207)	(77.028.118)	(62.052.617)
Pagamento de derivativos de juros - hedge de valor justo	-	-	(144.191)	(205.539)
Arrendamentos pagos	(26.294)	(4.170)	(973.665)	(922.566)
Ações em tesouraria	(1.018.819)	(460.787)	(1.634.096)	(1.304.909)
Aumento de capital	-	-	196.052	-
Dividendos recebidos (pagos) no período	(2.346.334)	-	(3.845.686)	-
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	75.601	33.416	(3.522.451)	(7.727.360)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(262.148)	204.170	(1.266.129)	1.062.856
Operações descontinuadas líquido de caixa	-	(460.370)	121.083	609.699
FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO	(416.470)	(1.908.249)	1.139.480	(1.669.245)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA				
Saldo final	315.850	31.988	5.656.167	4.790.967
Saldo inicial	732.320	1.940.237	4.516.687	6.460.212
VARIAÇÃO DO PERÍODO	(416.470)	(1.908.249)	1.139.480	(1.669.245)

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

 Marfrig brf

PÁGINA: 67 de 133

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

MBRF

Marfrig brf

Demonstrações do valor adicionado

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Reclassificado Acumulado 2024	Acumulado 2025	Reclassificado Acumulado 2024
RECEITAS	9.096.464	7.920.152	128.667.665	113.949.682
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	9.097.555	7.920.717	127.651.388	113.548.714
Outras receitas	34	(22)	1.103.331	447.587
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(1.125)	(543)	(87.054)	(46.619)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)	6.979.206	6.140.418	102.493.022	89.498.913
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	5.624.325	5.114.496	85.430.329	75.249.614
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	1.351.305	1.035.815	17.037.944	14.265.475
Perdas (reversões) estimadas por não realização de estoque	3.576	(9.893)	24.749	(16.176)
VALOR ADICIONADO BRUTO	2.117.258	1.779.734	26.174.643	24.450.769
Depreciação e amortização	196.641	121.316	5.565.339	5.238.828
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE	1.920.617	1.658.418	20.609.304	19.211.941
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	4.563.097	3.481.274	9.941.092	9.692.662
Resultado de equivalência patrimonial	470.944	233.466	5.640	(30.497)
Receitas financeiras	4.092.153	2.217.325	9.935.452	8.371.287
Operação descontinuada	-	1.030.483	-	1.351.872
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	6.483.714	5.139.692	30.550.396	28.904.603
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	6.483.714	5.139.692	30.550.396	28.904.603
PESSOAL	571.384	447.718	11.197.167	10.021.113
Remuneração direta	417.190	339.748	9.008.440	8.164.959
Benefícios	120.154	81.902	1.859.771	1.563.570
FGTS	34.040	26.068	328.956	292.584
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	(591.766)	(602.499)	4.114.009	3.697.008
Federais	(732.547)	(748.766)	1.273.106	1.117.089
Estaduais	135.014	139.906	2.776.696	2.522.169
Municipais	5.767	6.361	64.207	57.750
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS	6.236.947	5.077.350	14.434.030	14.035.016
Despesas financeiras	6.220.140	3.756.548	14.138.032	12.109.619
Aluguéis	16.807	13.865	295.998	296.794
Operação descontinuada	-	1.306.937	-	1.628.603
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS	267.149	217.123	805.190	1.151.466
JCP	-	-	195.444	-
Dividendos	77.040	-	976.198	-
Lucro do período das operações	190.109	217.123	190.109	217.123
Participação dos não controladores	-	-	(556.561)	934.343

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Marfrig Global Foods S.A., em conjunto com suas controladas (coletivamente “Marfrig” ou “Companhia”), é uma multinacional que atua nos setores de alimentos, nos canais de *food service*, varejo e conveniência, industrial e de exportação, no Brasil e no mundo. Com a conclusão do processo de incorporação da totalidade de ações da BRF S.A. (“BRF”) pela Marfrig em setembro de 2025, a Companhia passa a se apresentar ao mercado sob a marca MBRF. A Companhia, assim, passa a deter uma base de produção distribuída no eixo das Américas, Oriente Médio e Ásia, além de um portfólio de produtos multiproteína, diversificado e abrangente, marcas icônicas, com suas operações alicerçadas em seu compromisso com a excelência e qualidade, o que garante a presença dos seus produtos nas maiores redes de restaurantes e supermercados do mundo, além dos lares de consumidores em 117 países. As atividades da Companhia se dividem em produção, processamento, industrialização, venda e distribuição de produtos à base de proteína animal (bovinos, suínos, ovinos, peixes e aves), massas, margarinas, *pet food*, vegetal, incluindo também os processos de cria, recria e confinamento e a produção agrícola voltada para o cultivo de grãos e forragens destinadas à alimentação animal. A Companhia está domiciliada no Brasil e sua sede está localizada na cidade de São Paulo.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui suas ações listadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código MBRF3. Como participante do Novo Mercado da B3, está vinculada à Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social, também é negociada como ADR (*American Depositary Receipt*), Nível I (código MBRFY), no Mercado de Balcão *Over-the-Counter* (OTC) nos Estados Unidos. Cada ADR (USOTC:MBRFY) equivale a uma ação ordinária (BOV:MBRF3).

As ações da Companhia também fazem parte dos principais indicadores de desempenho do Mercado de Capitais brasileiro, como o Ibovespa. As ações da Marfrig também integram os seguintes índices da bolsa brasileira: Índice Bovespa – IBOV; Índice Valor - IVBX 2; Índice Agronegócio – AGFS (IAGRO); Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA – IBrA; Índice Brasil 100 – IBrX 100; Índice Brasil 50 – IBrX 50; Índice de Consumo – ICON; Índice de Governança Corporativa Trade – IGCT; Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada - IGC; Índice de Governança Corporativa - Novo Mercado – IGC-NM; Índice do Setor Industrial – INDX; Índice de Ações com Tag Along Diferenciado – ITAG; Índice Small Cap – SMLL; Índice Dividendos BM&FBOVESPA – IDIV B3. A Companhia também participa de índices de referências em sustentabilidade: Índice de Sustentabilidade Empresarial – ISE e Índice Carbono Eficiente - ICO2.

2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A Administração da Companhia aprovou a emissão das presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 10 de novembro de 2025 e afirma que, em seu julgamento, todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na sua gestão.

2.1. Declaração de conformidade

Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as políticas contábeis adotadas no Brasil e conforme as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *IFRS Accounting Standards*.

As políticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs) e resoluções e instruções emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das informações contábeis intermediárias.

Informações contábeis intermediárias individuais

As informações contábeis intermediárias da controladora foram elaboradas com base nas políticas contábeis adotadas no Brasil e resoluções emitidas pelo CFC, sendo divulgadas em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas, observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária Lei nº 6.404/76 que incluem os dispositivos introduzidos e alterados pelas Leis nº 11.638 de 28 de dezembro de 2007 e 11.941 de 27 de maio de 2009. De forma concisa com as mudanças, as leis apresentadas não se somam a totalidade, mas evidenciam as principais mudanças ocorridas para a Companhia.

Não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidado apresentado e o patrimônio líquido e resultado da Companhia controladora em suas informações contábeis intermediárias. Assim sendo, as informações contábeis intermediárias estão sendo apresentadas lado a lado em um único conjunto de demonstrações.

2.2. Base de apresentação

As informações contábeis intermediárias foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma. Ativos, passivos e instrumentos financeiros, quando indicados, podem estar apresentados pelo valor justo.

A preparação das informações contábeis intermediárias está de acordo com o padrão IFRS e as NBCs, que requerem o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. As áreas que envolvem julgamento ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações contábeis estão mencionadas na nota explicativa nº 3.1.3 das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

2.3. Moeda funcional

As informações contábeis intermediárias de cada controlada constante da consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas de acordo com a moeda funcional de cada entidade.

Conforme dispõe a NBC TG 02/R3 (Resolução CVM 91/22) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, a moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas, a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, assim como a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



2.4. Conversão de saldos em moeda estrangeira

Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio na data da transação. Os ganhos e perdas resultantes da diferença entre a conversão dos saldos de ativos e passivos monetários, em moeda estrangeira, no encerramento do período ou exercício, e a conversão dos valores das transações, são reconhecidos na demonstração do resultado. Os ativos e passivos não monetários em moeda estrangeira que são mensurados pelo valor justo são convertidos à taxa de câmbio na data em que o valor justo for apurado e as diferenças resultantes na conversão serão reconhecidas em outros resultados abrangentes na data de encerramento de cada período ou exercício.

Empresas do grupo

Os resultados e a posição financeira de todas as controladas incluídas no consolidado e investimentos avaliados por equivalência patrimonial, que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação, são convertidos pela moeda de apresentação, conforme a seguir:

- Os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das demonstrações contábeis consolidadas;
- As contas de resultado são convertidas pela cotação média mensal da taxa de câmbio, exceto no caso de controladas localizadas em economias hiperinflacionárias (taxa de fechamento); e
- Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido e na demonstração dos resultados abrangentes na linha denominada de "ajuste acumulado de conversão".

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS, NOVAS NORMAS E CENÁRIO ECONÔMICO

3.1. Políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a NBC TG 21/R4 (Resolução CVM 102/22) – Demonstração Intermediária, que estabelece o conteúdo mínimo de uma informação contábil intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário. Desta forma, as informações trimestrais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Não houve mudança de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas.

Conforme permitido pela NBC TG 21/R4 (Resolução CVM 102/22) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado na nota explicativa nº 3 das demonstrações contábeis anuais findas em 31 de dezembro de 2024, resumo das políticas contábeis materiais, no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis anuais mais recentes. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



3.2. Novas normas e interpretações técnicas

3.2.1. Novas normas e revisões aplicadas

Para as seguintes alterações de normas ou interpretações técnicas efetivas para exercícios iniciados em, ou após 1º de janeiro de 2025, a Administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

Norma	Descrição
IAS 28/ CPC 18 (R3)	A Resolução CVM 211 torna obrigatório para as companhias abertas o Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, emitido pelo CPC, conforme Anexo "A" da Resolução, revogando a Resolução CMV 118.
ICPC 09 (R3)	A Resolução CVM 212 torna obrigatório para as companhias abertas a Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência patrimonial, emitida pelo CPC, revogando a Resolução CVM 124.
IAS 21/ CPC 02 (R2)	A Resolução CVM 213 torna obrigatório para as companhias abertas Documento de Revisão de Pronunciamento Técnico 27, emitido pelo CPC, que apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis – e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.
IFRS 1/ CPC 37 (R1)	
IAS 21/ CPC 02 (R2)	Alterações exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



3.2.2. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que não são obrigatórias ou vigentes em 30 de setembro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração está avaliando se haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS S1 – (Resolução CVM 217/2024)	Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo <i>International Sustainability Standard Board</i> (“ISSB”), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima.	Voluntária a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 e obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026.
IFRS S2 – (Resolução CVM 218/2024)		
IFRS 18	O IFRS <i>Accounting Standards</i> , órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de abril de 2024, a norma IFRS 18, intitulada “ <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i> ”. Esta norma é resultado de um projeto iniciado em abril de 2016 e, agora, emitida em forma final, deve modificar, principalmente, o formato de apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício, bem como exigir novas informações relacionadas às medidas de desempenho definidas pela administração.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.
IFRS 19	O IFRS <i>Accounting Standards</i> , órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de maio de 2024, a nova norma IFRS 19, intitulada “ <i>Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures</i> ”. Esta norma tem como objetivo permitir que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as normas IFRS na preparação de suas demonstrações contábeis. Para ser elegível, a entidade deve ser uma subsidiária, não deve possuir responsabilidade pública e deve ter uma controladora que divulgue demonstrações contábeis consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões do IFRS.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.

3.3. Reforma Tributária Internacional

Em dezembro de 2021, a Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) divulgou as regras do Pilar Dois, voltadas aos grupos multinacionais com receitas consolidadas a partir de € 750 milhões em pelo menos dois dos últimos quatro anos. Essas regras exigem o cálculo da alíquota efetiva de imposto em cada jurisdição onde o grupo atua, e, caso essa alíquota seja inferior a 15%, impõem um pagamento complementar.

Desde 2024, a Companhia aplica essas regras na Áustria, África do Sul, Holanda, Reino Unido e Turquia, sem impactos relevantes até o momento. No Brasil, a adoção parcial do Pilar Dois ocorreu por meio da MP 1.262, IN 2.228/24 e Lei 15.079/24, que instituíram o imposto adicional doméstico (QDMTT), como um adicional da CSLL, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia segue avaliando os possíveis impactos dessa nova tributação no Grupo.

3.4. Reforma Tributária Nacional

Em decorrência da Emenda Constitucional nº 132/2023 que alterou o Sistema Tributário Nacional, foi sancionada a Lei Complementar nº 214/2025, que inaugura a regulamentação da Reforma Tributária sobre o Consumo. A nova legislação institui os tributos Contribuição Sobre Bens e Serviços (CBS), Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e Imposto Seletivo (IS), com substituição progressiva dos atuais PIS, COFINS, ICMS e ISS até 2033.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



O cronograma de transição prevê que, a partir de 2027, o PIS e COFINS serão substituídos pelo CBS, e terá início a cobrança do IS sobre produtos específicos, cuja regulamentação ainda está pendente. Já a partir de 2029, o ICMS e o ISS serão substituídos pelo IBS.

Os principais impactos dizem respeito a eliminação de benefícios fiscais e introdução da não cumulatividade plena, permitindo a apropriação integral de créditos sobre aquisições de bens e serviços, sem as limitações do atual sistema tributário.

Diante desse cenário, foi constituído um grupo técnico multidisciplinar com foco em avaliar impactos fiscais sobre custos, despesas e precificação, mapear ajustes operacionais, sistêmicos e contratuais, garantir conformidade com a nova legislação e identificar oportunidades de eficiência tributária e estratégica. A atuação proativa do grupo visa assegurar uma transição segura e competitiva, alinhada às diretrizes de governança e sustentabilidade da Companhia.

3.5. Impactos potenciais de tarifas internacionais (EUA)

Conforme Comunicado ao Mercado de 1º de agosto de 2025, em relação às medidas tarifárias recentemente anunciadas pelos Estados Unidos com foco em produtos brasileiros, a Companhia informa que não possui operações relevantes de exportação direta para o mercado norte-americano no Brasil, seja no segmento de carnes *in natura* ou alimentos processados. Dessa forma, não se identificam, neste momento, impactos materiais diretos nos resultados da Companhia decorrentes das referidas medidas tarifárias. A Companhia reforça, entretanto, que acompanha de forma contínua ao cenário internacional, especialmente no que se refere a políticas comerciais que possam impactar cadeias globais de suprimentos, preços de *commodities*, competitividade internacional e fluxos de comércio. A Administração seguirá atenta aos potenciais efeitos indiretos sobre suas operações e continuará adotando as medidas necessárias para mitigar riscos e preservar a continuidade dos seus negócios.

3.6. Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada

Em decorrência da não efetivação da venda dos ativos do Uruguai, as demonstrações comparativas de resultado e de fluxo de caixa foram reapresentadas para refletir os resultados gerados por essas unidades, anteriormente divulgados como “ativos e passivos mantidos para venda” e “operação descontinuada”. Assim, foi incluída a observação “reclassificado” nos demonstrativos de 30 de setembro de 2024. Essas informações estão detalhadas na nota explicativa nº 12 – Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada.

3.7. Informações contábeis consolidadas

As informações contábeis consolidadas incluem as informações da Marfrig Global Foods S.A. e das suas controladas, as informações contábeis intermediárias das controladas sediadas no exterior foram elaboradas em conformidade com a legislação vigente em cada país onde estão localizadas, e foram convertidas às políticas contábeis emitidas pelo IFRS *Accounting Standards*.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A seguir, apresentamos as participações societárias diretas (azul) e indiretas que compõe as informações contábeis intermediárias:

PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

CONTROLADORA	ATIVIDADE PRINCIPAL
Marfrig Global Foods S.A	Industrialização de produtos (composta por unidades de abate em atividade, sendo também utilizadas, para processamento de carne bovina e para fabricação de produtos de nutrição animal), e comercialização de produtos à base de proteína animal (bovinos, suínos, ovinos, peixes e aves) e vegetal. Localizadas nos estados de São Paulo, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Rio Grande do Sul, além de centros de distribuição localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul.
SUBSIDIÁRIAS	ATIVIDADE PRINCIPAL
Masplen Ltd.	Holding
Pampeano Alimentos S.A.	Produtora de carnes enlatadas e outros produtos industrializados
MFG Agropecuária Ltda.	Atividades agropecuárias, comércio exterior relacionado, prestação de serviços em pecuária.
Agropecuária Jacarezinho Ltda.	Exploração, comercialização, prestação de serviços e assistência técnica relativas a pecuária (criação de gado)
Fazenda São Marcelo Ltda.	Exploração e comercialização de pecuária (criação de gado) e produtos agrícolas
Marfrig Overseas Ltd	Entidade de propósito específico - SPE
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	Comercialização de energia e serviços associados
Inaler S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Establecimientos Colonia S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Frigorífico Tacuarembó S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Indusol S.A.	Entidade de propósito específico para comissão da indústria do Uruguai
Prestcott International S.A.	Holding
Cledinor S.A.	Industrialização e comercialização de produtos: bovinos e ovinos
Abilun S.A.	Holding
Dicasold S.A.	Comercialização e distribuição de produtos alimentícios
Marfrig Chile S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
MFG Holdings SAU	Holding
Quickfood S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
Estancias del Sur S.A. ^(a)	Industrialização e comercialização de produtos
Marfrig Holdings (Europe) B.V.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig Beef (UK) Limited	Holding
Weston Importers Ltd.	Trading
MARB Bondco PLC	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MBC Bondco Limited ^(a)	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
Marfrig Beef International Ltd.	Holding
MFG US Holdings, LLC	Holding
Marfrig NBM Holdings Ltd.	Holding
Marfrig US Holdings, LLC	Holding
Beef Holdings Limited	Holding
COFCO Keystone Supply Chain (H. Kong) Investment Ltd.	Joint Venture
COFCO Keystone Supply Chain (China) Investment Ltd.	Joint Venture
NBM US Holdings, Inc.	Holding com atividade de captação de recursos financeiros
MF Foods USA LLC	Comercialização de produtos
Plant Plus Foods, LLC ^(b)	Holding
Plant Plus Foods Brasil Ltda. ^(b)	Industrialização e comercialização de produtos
Plant Plus Foods Canada Inc. ^(a)	Industrialização e comercialização de produtos
VG HilarysEatWell, LLC ^(c)	Industrialização e comercialização de produtos
National Beef Packing Company, LLC	Industrialização e comercialização de produtos
Iowa Premium, LLC	Industrialização e comercialização de produtos
National Carriers, Inc.	Transporte
NCI Leasing, Inc.	Transporte Leasing
National Beef California, LP	Industrialização e comercialização de produtos
National Beef Japan, Inc.	Comercialização de produtos
National Beef Korea, Ltd.	Comercialização de produtos
Kansas City Steak Company, LLC	DTC Comercialização de produtos
National Elite Transportation, LLC	Transporte
National Beef Leathers, LLC	Industrialização de couro
National Beef de León S. de R.L. de C.V.	Industrialização de couro
National Beef Ohio, LLC	Industrialização e comercialização de produtos
National Beef aLF, LLC	Holding
aLF Ventures, LLV	Industrialização e comercialização de produtos
Zutfray S.A.	Industrialização e comercialização de produtos

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**CONTINUAÇÃO DAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS**

SUBSIDIÁRIAS	ATIVIDADE PRINCIPAL
BRF S.A.	Industrialização e comercialização de produtos
BRF GmbH	Holding
BRF Foods UK Ltd.	Prestação de serviços administrativos e <i>marketing</i>
BRF Arabia Holding Company JSC	Holding
Addoha Poultry Company ^(d)	Industrialização e comercialização de produtos
Al Samina Agricultural Production Company ^(d)	Criação de frangos para corte
BRF Arabia Food Industry Ltd.	Preparação de carne, frutos do mar e produção de óleos e gorduras
BRF Foods GmbH ^(e)	Importação industrialização e comercialização de produtos
BRF Foods LLC	Importação industrialização e comercialização de produtos
Al Khan Foodstuff LLC ("AKF") ^(f)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
TBQ Foods GmbH	Holding
Banvit Bandirma Vitaminli Yem Sanayi AS	Importação, industrialização e comercialização de produtos
BRF Global Company Nigeria Ltd.	Prestação de serviços de <i>marketing</i> e logística
BRF Global Company South Africa Proprietary Ltd.	Prestação de serviços administrativos, <i>marketing</i> e logística
BRF Global GmbH	Holding e trading
BRF Japan KK	Prestação de serviços, importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos
BRF Korea LLC	Prestação de serviços de <i>marketing</i> e logística
BRF Kuwait Food Supply Management Co. ^(f)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
BRF Shanghai Management Consulting Co. Ltd.	Prestação de serviços de <i>marketing</i> e logística
BRF Shanghai Trading Co. Ltd.	Importação, exportação e comercialização de produtos
BRF (Henan) Food Co. Ltd. ^(g)	Prestação de serviços de consultoria e <i>marketing</i>
BRF Singapore Foods PTE Ltd.	Prestação de serviços administrativos, <i>marketing</i> e logística
Eclipse Holding Coöperatief U.A.	Holding
ProudFood Ltda.	Importação e comercialização de produtos
Sadia Chile SpA	Importação, exportação e comercialização de produtos
One Foods Holdings Ltd.	Holding
Al-Wafi Food Products Factory Sole Propr. LLC	Importação, exportação, industrialização e comercialização de produtos
Badi Ltd.	Holding
Al-Wafi Al-Takamol International for Foods Products	Importação e comercialização de produtos
Joody Al Sharqiya Food Production Factory LLC	Importação e comercialização de produtos
Federal Foods LLC ^(f)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
Federal Foods Qatar ^(f)	Importação, comercialização e distribuição de produtos
BRF Energia S.A.	Comercialização de energia elétrica
BRF Pet S.A.	Industrialização e comercialização de rações e nutrientes para animais
Hecosul Alimentos Ltda. ^(h)	Fabricação, comercialização de rações para animais
Hecosul Distribuição Ltda. ^(h)	Importação, exportação, comércio atacadista e varejista de produtos alimentícios para animais
Hecosul International S.R.L.	Fabricação, exportação, importação de rações e nutrientes para animais
Hecosul Soluções em Transportes Ltda.	Transporte rodoviário de carga
Mogiana Alimentos S.A.	Fabricação, distribuição e comercialização de produtos <i>Pet Food</i>
Potengi Holdings S.A. ⁽ⁱ⁾	Holding
PR-SAD Administração de Bem Próprio S.A.	Administração de bens
Sadia Alimentos S.A.U.	Holding
Sadia Uruguay S.A.	Importação e comercialização de produtos
MBR investimentos Ltda.	Participação e administração de sociedades e empreendimentos e administração de bens próprios
Sadia México S. de R.L. de C.V. ^(j)	Prestação de serviços administrativos, <i>marketing</i> e logística

^(a) As subsidiárias MBC Bondco Limited e a PlantPlus Foods Canada Inc. tiveram suas operações encerradas em 2024 e Estancias del Sur S.A em 2025. Estas empresas estão em processo de encerramento societário.

^(b) Com a conclusão das aquisições de participações da (controlada) BRF S.A. na Plant Plus Foods, LLC. e Plant Plus Brasil ocorridas, respectivamente, em 23 de janeiro de 2025 e 14 de fevereiro de 2025, essas controladas passaram a ser consolidadas nas informações contábeis da Companhia.

^(c) Em 07 de julho de 2025, foi realizado o encerramento societário da subsidiária VG HilarysEatWell LLC.

^(d) Em 14 de janeiro de 2025, foi firmado acordo de acionistas assegurando participação efetiva na administração da Addoha. Al Samina é controlada integral da Addoha.

^(e) Em 1º de fevereiro de 2025, a BRF Foods GmbH foi incorporada pela BRF GmbH.

^(f) Para essas entidades, existem acordos que garantem a totalidade dos direitos econômicos, exceto para a AKF, cujos direitos econômicos são de 99%.

^(g) Em 30 de abril de 2025, foi concluída a operação, a qual não se caracterizou como uma combinação de negócios, uma vez que envolveu exclusivamente a aquisição de ativos.

^(h) Em 02 de janeiro de 2025, as controladas Hecosul Alimentos Ltda. e Hecosul Distribuição Ltda. foram incorporadas pela Mogiana Alimentos S.A.

⁽ⁱ⁾ Coligada em conjunto com a Auren Energia S.A., cuja participação econômica da controlada BRF é de 24%.

^(j) Em 26 de agosto de 2025, foi constituída a entidade Sadia México S. de R.L. de C.V.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos por saldos em espécie disponível no caixa e depósitos bancários à vista, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa	305.605	716.435	4.212.512	3.321.225
Equivalentes de caixa	10.245	15.885	1.443.655	1.195.462
	315.850	732.320	5.656.167	4.516.687

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa				
Reais	10.251	18.257	234.796	322.396
Dólar dos EUA	305.395	713.852	4.782.861	3.486.396
Euro	204	211	36.483	30.694
Lira turca	-	-	34.414	6.348
Rial Saudita	-	-	114.953	256.879
Outros	-	-	452.660	413.974
	315.850	732.320	5.656.167	4.516.687

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

A seguir demonstramos as aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários por modalidade:

	PMPV ^(a)	Moeda	Taxa de juros média a.a.%	Controladora	
				30/09/25	31/12/24
Aplicações financeiras:					
Certificados de depósito bancário - CDB	-	Real	14,92%	1.173.727	1.570.296
Operações compromissadas	-	Real	14,73%	2.104.063	2.730.075
Títulos de capitalização	-	Real	-	1.763	1.763
Time deposit	-	Dólar	4,24%	1.415.541	1.271.870
FIDC ^(b)	1,86	Real	18,92%	26.836	27.592
Fundo de investimento	-	Real	-	-	69.576
Total Aplicações Financeiras				4.721.930	5.671.172
Títulos e valores mobiliários:					
LFT - Letra Financeira do Tesouro ^(c)	1,95	Real	15,00%	34.176	46.774
Total Títulos e valores mobiliários				34.176	46.774
Total Aplicações Financeiras e Títulos e valores mobiliários				4.756.106	5.717.946

^(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos.

^(b) O prazo médio apresentado na operação de FIDC não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

^(c) O prazo médio apresentado na operação de LFT – Letra Financeira do Tesouro não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



				Consolidado	
	PMPV (a)	Moeda	Taxa de juros média a.a%	30/09/25	31/12/24
Aplicações financeiras:					
Certificados de depósito bancário - CDB	0,51	Real	15,02%	6.264.384	5.287.255
Operações compromissadas	-	Real	14,72%	2.133.613	3.229.238
Títulos de capitalização	-	Real	-	1.786	1.763
Nota offshore	-	Real	-	-	1.501.608
Time deposit (b)	0,02	Lira turca	41,96%	462.689	715.371
Time deposit (b)	0,03	Dólar	3,75%	5.553.912	5.104.085
Time deposit (b)	0,79	Won Sul Coreano	1,72%	80	87
Time deposit (b)	0,29	Guarani paraguaio	4,94%	7.600	7.900
Time deposit (b)	0,05	Dirham árabe	3,25%	82.586	102.947
Time deposit (b)	0,02	Rial saudita	4,94%	453.969	959.103
Time deposit (b)	0,09	Kwanza angolano	10,34%	10.258	55.449
Time deposit (b)	0,92	Rand sul-africano	7,33%	136	-
Time deposit (b)	0,05	Dinar Kuwait	3,58%	17.436	-
Time deposit (b)	0,01	Peso Chileno	1,68%	55	-
FIDC (c)	1,54	Real	11,04%	45.986	46.042
Fundo de investimento	2,28	Real	14,90%	233	69.576
Total Aplicações Financeiras				15.034.723	17.080.424
Títulos e valores mobiliários:					
Títulos mobiliários "B3"	0,08	Real	-	20	20
Títulos mobiliários "ADRs" (d)	1,08	Dólar	-	13.297	15.481
LFT - Letra financeira do tesouro (c)	1,14	Real	14,10%	72.833	81.805
LFS - Letra financeira sênior (e)	2,28	Real	15,17%	745.953	-
NTN - Notas do tesouro nacional	8,02	Real	11,71%	911.532	859.029
Nota de crédito externa (f)	4,49	Dólar	6,79%	227.367	289.880
Total Títulos e valores mobiliários				1.971.002	1.246.215
Total Aplicações Financeiras e Títulos e valores mobiliários				17.005.725	18.326.639
Ativo circulante				16.745.911	18.002.828
Ativo não circulante				259.814	323.811

(a) Prazo médio ponderado de vencimento em anos.

(b) As operações foram contratadas com liquidez diária, podendo assim ser resgatadas a qualquer momento.

(c) O prazo médio apresentado não está vinculado a realização imediata do investimento, ao qual poderá ser feita pela Companhia sem nenhum ônus financeiro.

(d) Está representado por ações da Aleph Farms, Ltd.

(e) Título com remuneração atrelada ao CDI, com liquidez imediata a partir de 30 dias.

(f) Investimentos em títulos privados e do governo angolano, apresentados líquidos de perdas de crédito esperadas no montante de R\$ 16.445 (R\$ 22.530 em dezembro de 2024). Referem-se a Bonds em Dólar dos EUA, com taxa média ponderada de 6,79% (6,82% em dezembro de 2024).

A controlada BRF deu como garantia, sem restrição de uso, para operações de contratos futuros negociados na B3, o montante de R\$ 115.083 (R\$ 69.753 em dezembro de 2024), referente a caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**6. VALORES A RECEBER DE CLIENTES**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Valores a receber - clientes nacionais	269.188	225.362	3.261.908	5.052.649
Terceiros	166.243	158.864	3.261.883	5.050.539
Partes relacionadas ^(a)	102.945	66.498	25	2.110
Valores a receber - clientes internacionais	8.019.848	8.927.853	3.553.181	4.145.785
Terceiros	11.567	98.895	3.553.181	4.145.785
Partes relacionadas ^(a)	8.008.281	8.828.958	-	-
	8.289.036	9.153.215	6.815.089	9.198.434
Valores a vencer:	8.283.327	9.122.711	5.570.509	7.758.085
Valores vencidos:				
de 1 a 30 dias	4.075	29.751	1.089.064	1.206.429
de 31 a 60 dias	133	428	102.393	169.517
de 61 a 90 dias	1.501	325	68.215	84.528
Acima de 90 dias	45.185	44.060	792.466	829.723
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(34.641)	(39.291)
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa	(45.185)	(44.060)	(772.917)	(810.557)
	8.289.036	9.153.215	6.815.089	9.198.434
Ativo circulante	8.289.036	9.153.215	6.788.839	9.175.814
Ativo não circulante	-	-	26.250	22.620

^(a) Os valores a receber de clientes com partes relacionadas estão detalhados na nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa – PECLD, foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos seus créditos, com base na análise individual e histórica dos títulos em aberto.

A movimentação da PECLD está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(44.060)	(810.557)
Estimativa líquida	(1.125)	(87.054)
Baixas	-	37.512
Variação cambial	-	88.651
Aquisição de parte relacionada	-	(1.469)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(45.185)	(772.917)

Foi estruturado em junho de 2014, um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC), para alienação de parte de seus recebíveis originados por operações de venda a prazo no mercado interno, no valor de R\$ 150.000 (principal). No período findo em setembro de 2025, havia R\$ 130.447 de faturas negociadas com o fundo MRFG (R\$ 106.196 em dezembro de 2024).

A Companhia, por meio de sua subsidiária BRF, realiza cessões de créditos sem direito de regresso ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Clientes BRF (FIDC BRF II), que tem como objetivo exclusivo adquirir direitos creditórios originados de operações comerciais realizadas entre a Companhia e seus clientes no Brasil. No período findo em setembro de 2025, possuía o saldo de R\$ 1.009.678 (R\$ 959.434 em dezembro de 2024) em aberto referente a tais direitos creditórios, os quais foram desreconhecidos do balanço no momento da cessão.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



No período findo em setembro de 2025, a controlada BRF possuía seguro, carta de crédito e outras garantias para as vendas no mercado externo a prazo, no montante de R\$ 1.279.405 (R\$ 1.441.599 em dezembro de 2024).

7. ESTOQUES

Os estoques de produtos acabados foram avaliados pelo custo médio das compras e/ou produção, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Produtos acabados	607.429	541.100	8.250.626	6.808.523
Produtos em elaboração	-	-	550.359	545.729
Matérias-primas	30.536	29.654	2.813.769	2.325.265
Embalagens e almoxarifados	99.378	98.822	2.069.147	1.954.807
(-) Ajuste a valor presente ^(a)	-	-	(147.859)	(115.546)
(-) Perdas estimadas	(9.000)	(5.424)	(59.554)	(35.840)
	728.343	664.152	13.476.488	11.482.938

^(a) Refere-se a contrapartida do lançamento inicial do AVP das contas de fornecedores na controlada BRF, o que é realizado para o custo conforme o giro dos estoques.

A Companhia constitui suas estimativas com base nos índices históricos de perda e avaliação da realização subsequente (mercado), conforme demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(5.424)	(35.840)
Estimativa líquida	(3.576)	(24.749)
Variação cambial	-	1.035
Saldo em 30 de setembro de 2025	(9.000)	(59.554)

A Administração da Companhia procedeu com a avaliação da estimativa com valor realizável líquido para os estoques, ao qual concluiu ser suficiente para a constituição dos saldos.

8. ATIVOS BIOLÓGICOS

Os ativos biológicos são compostos por gado, aves, suínos, florestas e plantações, conforme detalhamento a seguir:

	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Ativo biológico - gados	898.265	81.788
Ativo biológico - aves	1.185.931	1.110.101
Ativo biológico - suínos	1.702.174	1.734.532
Ativo biológico - plantações	14.093	-
Ativo biológico - corrente	3.800.463	2.926.421
Ativo biológico - gados	1.621.181	-
Ativo biológico - aves	758.170	677.210
Ativo biológico - suínos	656.430	639.689
Ativo biológico - florestas	488.780	470.338
Ativo biológico - não corrente	3.524.561	1.787.237
Total	7.325.024	4.713.658

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**8.1. Movimentação Ativo Biológico (Corrente)**

	Consolidado				
	Gado	Aves	Suínos	Plantações	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.788	1.110.101	1.734.532	-	2.926.421
Aumento devido a aquisições	835.029	12.770.152	8.393.768	-	21.998.949
Aquisição de parte relacionada	641.968	-	-	19.924	661.892
Gastos com insumos	328.674	-	-	27.367	356.041
Diminuição devido a vendas	(54.717)	-	-	-	(54.717)
Aumento líquido (nascimentos/mortes)	5.210	-	-	-	5.210
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	63.174	2.625.917	268.255	-	2.957.346
Transferência para estoque	(882.092)	(15.267.228)	(8.694.381)	(33.198)	(24.876.899)
Transferência entre circulante e não circulante	(96.773)	-	-	-	(96.773)
Variação cambial	(23.996)	(53.011)	-	-	(77.007)
Saldo em 30 de setembro de 2025	898.265	1.185.931	1.702.174	14.093	3.800.463

8.2. Movimentação Ativo Biológico (Não corrente)

	Consolidado			
	Gado	Aves	Suínos	Floresta
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	677.210	639.689	470.338
Aumento devido a aquisições	943	167.467	438.962	67.698
Aquisição de parte relacionada	1.566.030	-	-	-
Depreciação / exaustão	(39.269)	(752.969)	(310.120)	(50.482)
Diminuição devido a vendas	(2.954)	-	-	(74)
Redução líquida (nascimentos/mortes)	(320)	-	-	-
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	-	671.953	(112.101)	-
Reclassificação ^(a)	(22)	-	-	1.300
Transferência entre circulante e não circulante	96.773	-	-	-
Variação cambial	-	(5.491)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	1.621.181	758.170	656.430	488.780

^(a) Valores reclassificados do direito de uso e para o imobilizado.

A controlada BRF possui florestas dadas em garantia para financiamentos e contingências fiscais e cíveis no período findo em setembro de 2025 no montante de R\$ 54.562 (R\$ 70.025 em dezembro de 2024).

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços-ICMS e Imposto sobre Valor Agregado-IVA	533.145	388.487	3.183.070	2.914.034
Imposto sobre Produtos Industrializados-IPI	2.531	3.622	1.190.407	1.182.006
Instituto Nacional do Seguro Social-INSS	-	-	525.914	422.163
Crédito de PIS e COFINS	2.337.195	2.209.820	4.533.131	4.370.281
IRRF/IRPJ e CSLL a recuperar	3.926.758	3.877.914	4.542.273	4.702.802
Outros	16.466	15.646	226.358	203.938
(-) Perda estimada por redução ao valor recuperável	(381.549)	(229.525)	(573.878)	(418.401)
	6.434.546	6.265.964	13.627.275	13.376.823
Ativo circulante	987.164	756.930	3.513.704	3.235.325
Ativo não circulante	5.447.382	5.509.034	10.113.571	10.141.498

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



9.1. ICMS

Até 30 de setembro de 2025, houve comercialização de R\$ 375.000 (R\$ 256.000 em dezembro de 2024) de créditos da controladora para a controlada BRF, no qual, compensou o montante de R\$ 370.885 (R\$ 178.076 em dezembro de 2024) relativos ao convênio para aquisição de R\$ 463.000 de créditos de ICMS apurados no Estado de São Paulo de titularidade da Controladora, com um deságio aplicado compatível com o mercado. A utilização está sendo realizada conforme a apuração mensal da controlada BRF no Estado.

9.2. Perdas estimadas por redução ao valor recuperável de tributos

As perdas estimadas foram calculadas com base no melhor julgamento da Administração de realização dos saldos dos tributos recuperar da Companhia, sendo feitas sobre os créditos de PIS e COFINS no Brasil e impostos sobre transações financeiras na Argentina.

No período findo em setembro de 2025, o movimento nesta rubrica está demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(229.525)	(418.401)
Estimativa líquida ^(a)	(152.024)	(155.176)
Aquisição de parte relacionada	-	(733)
Variação cambial	-	432
Saldo em 30 de setembro de 2025	(381.549)	(573.878)

^(a) A Companhia com base em sua avaliação julgou necessário a constituição da perda por redução ao valor recuperável de tributos relativos a PIS e COFINS e impostos sobre transações financeiras, de forma a julgar suficiente para suprir eventuais perdas quando a realização dos créditos tributários em questão.

10. TÍTULOS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Partes relacionadas ^(a)	3.134.554	3.539.815	-	26.601
Alienação de curture ^(b)	66.667	-	66.667	-
Alienação de granjas ^(c)	-	-	21.500	38.255
Ajuste a valor presente	-	-	(2.472)	(5.910)
Outros títulos a receber ^(d)	68	1.084	5.671	9.141
	3.201.289	3.540.899	91.366	68.087
Ativo circulante	844.649	650.180	82.470	59.452
Ativo não circulante	2.356.640	2.890.719	8.896	8.635

^(a) O valor apresentado na controladora se refere, em sua maior parte, a saldos gerados nas transações de mútuo com suas empresas controladas, conforme descrito na nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

^(b) O valor apresentado decorre da venda do curture em Bataguassu que estava classificado como propriedade para investimento. A venda foi efetuada em 30 de junho de 2025 por R\$ 100.000 a ser recebido em 12 parcelas fixas mensais de R\$ 8.333.

^(c) O valor apresentado decorre substancialmente das vendas das granjas em Guatambu e Concordia.

^(d) O valor apresentado decorre substancialmente da venda de Incubatório em Caxias do Sul.

11. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Terceiros	54.779	160.471	509.222	441.103
Partes relacionadas ^(a)	-	2.298.299	66.198	2.298.299
	54.779	2.458.770	575.420	2.739.402

^(a) Os saldos de adiantamento a fornecedores com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



12. ATIVOS E PASSIVOS MANTIDOS PARA VENDA E OPERAÇÃO DESCONTINUADA

12.1. Contrato Uruguai

Em 29 de agosto de 2025, conforme Fato Relevante, as condições requeridas em contrato aplicáveis à operação de venda dos ativos do Uruguai não foram satisfeitas até a data limite e, portanto, o contrato Uruguai foi resolvido de pleno direito, não mais obrigando as partes a concluir a operação. Sendo assim, a partir desta data, a Companhia deixou de designar e mensurar os ativos e passivos associados a operação do Uruguai como "ativos e passivos mantidos para venda" e seus resultados gerados como "operações descontinuadas". Os saldos dessas rubricas foram reclassificados para "ativos circulantes e não circulantes", "passivos circulantes e não circulantes" e "operações continuadas".

O principal impacto nas demonstrações contábeis é a alteração de designação sobre os ativos não circulantes, anteriormente "mantidos para venda", o que exigiu o reconhecimento de despesa relacionada com a depreciação e amortização não reconhecidas enquanto classificados como "mantidos para venda" no total de R\$ 28.873 (sendo R\$ 19.318 relativos aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2024, e R\$ 9.555 relativo ao período findo em 30 de setembro de 2025).

12.2. Contrato Brasil, Argentina e Chile

Em 28 de outubro de 2024, foi implementado o fechamento da operação de venda de determinadas unidades de abate de bovinos e ovinos na Argentina, Brasil e Chile. Os detalhes dessa operação estão divulgados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Os resultados das operações descontinuadas nos períodos findos em setembro de 2024, considerando as eliminações dos saldos das empresas do grupo, estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Reclassificado	Reclassificado	Reclassificado	Reclassificado
	3º Trimestre	Acumulado	3º Trimestre	Acumulado
	2024	2024	2024	2024
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	1.100.679	3.390.173	480.197	1.839.661
Custo dos produtos vendidos	(926.673)	(2.773.764)	(314.394)	(1.274.867)
LUCRO BRUTO	174.006	616.409	165.803	564.794
Receitas (despesas) operacionais	(152.172)	(456.524)	(146.544)	(430.343)
Resultado financeiro líquido	(115.154)	(733.601)	(106.146)	(709.004)
Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários	(93.320)	(573.716)	(86.887)	(574.553)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(75.073)	297.262	(81.602)	297.822
Resultado líquido no período das operações descontinuadas	(168.393)	(276.454)	(168.489)	(276.731)
Participação dos acionistas controladores - operação descontinuada	(168.393)	(276.454)	(168.393)	(276.454)
Participação dos acionistas não-controladores - operação descontinuada	-	-	(96)	(277)
	(168.393)	(276.454)	(168.489)	(276.731)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



O fluxo de caixa descontinuado no período findo em setembro de 2025 e 2024, considerando as eliminações dos saldos das empresas do grupo, está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Reclassificado		Reclassificado	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Resultado líquido do controlador no período - descontinuado	-	(276.454)	-	(276.454)
Itens de resultado que não afetam caixa	-	412.077	-	442.828
Mutações patrimoniais	-	(774.287)	-	214.122
Fluxo de caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais	-	(638.664)	-	380.496
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimentos	-	(21.345)	-	(21.917)
Fluxo de caixa gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos	-	199.801	-	199.801
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa - descontinuada	-	4	-	2.158
Fluxo de caixa do período	-	(460.204)	-	560.538
(-) Caixa e equivalentes de caixa	-	166	(121.083)	(49.161)
Operações descontinuadas líquidas de caixa	-	(460.370)	121.083	609.699

13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Imposto de renda	1.798.797	1.106.513	4.256.810	3.443.414
Contribuição social	648.562	399.341	1.219.862	1.033.541
Tributos diferidos ativos	2.447.359	1.505.854	5.476.672	4.476.955
Imposto de renda	-	-	(6.752.131)	(6.489.730)
Contribuição social	-	-	(2.374.053)	(2.266.217)
Tributos diferidos passivos	-	-	(9.126.184)	(8.755.947)
Total tributos diferidos	2.447.359	1.505.854	(3.649.512)	(4.278.992)

A seguir está apresentada a composição dos tributos diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Prejuízos fiscais de IRPJ	2.624.062	2.543.291	5.926.334	5.406.582
Base de cálculo negativa de CSLL	945.658	916.580	2.047.156	1.845.843
Diferenças temporárias ativa	221.758	191.399	2.546.520	2.008.544
Diferenças temporárias passiva	(1.344.119)	(2.145.416)	(14.169.522)	(13.539.961)
Tributos diferidos líquidos	2.447.359	1.505.854	(3.649.512)	(4.278.992)

14. INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Participação em sociedades controladas e coligadas	37.262.947	22.955.323	-	-
Ágio derivado de combinação de negócios ^(a)	771.553	266.450	-	-
Outros investimentos ^(b)	17.510	10.010	668.462	224.843
	38.052.010	23.231.783	668.462	224.843

^(a) Conforme detalhado na Nota Explicativa nº 12 – Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada, não houve a efetivação da venda dos ativos do Uruguai. Dessa forma, os ágios provenientes das combinações de negócios das subsidiárias Inaler S.A. (R\$ 117.228), Prestcott International S.A. (R\$ 67.254) e Establecimientos Colonia S.A. (R\$ 359.731), anteriormente apresentados na rubrica de Ativos mantidos para venda, passam a ser apresentados, na Controladora, na rubrica de Investimentos, e, no Consolidado, na rubrica de Intangível.

^(b) Investimentos em coligadas e *Joint Ventures*, nos quais são atualizados pelo método de equivalência patrimonial ou investimentos em empresas, reconhecido a custo.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



14.1. Investimentos diretos na controladora

As informações e movimentações dos investimentos em controladas no período findo em setembro de 2025 é apresentado a seguir:

	Marfrig Chile S.A.	Frigorífico Tacuarembó S.A.	Maspfen Ltd	Marfrig Overseas Ltd	Marfrig Com. de Energia Ltda	Marfrig Holdings (Europe) BV	Marfrig Beef (UK) Limited	Marfrig Beef International Limited	Abilun S.A.	MFG Holdings SAU	QuickFood S.A.	BRF S.A. ^(c)	PlantPlus Brasil	Zutfray S.A.	Pampeano S.A.	Inaler S.A.	Prestcott International S.A.	Estab. Colonia S.A.
Ações / quotas	10.000	163.518.797	5.050	1	70.000.000	426.842	2.001	2.001	400.000	1.000.000.000	124.948.700.034	1.592.192.459	28.921.047	10.000	2.598.572.730	325.673.004	15.927.783	256.562.625
% participação	99,50	99,96	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	9,99	100,00	0,24	100,00	99,43	100,00	100,00	100,00
Total de ativos	343.137	1.058.029	16.871	1.678.469	1.750.614	4.728.574	2.415.375	4.144.024	96.916	1.526.521	1.561.778	89.012.917	16.968	53.406	4.234.966	141.839	328.646	432.757
Total de passivos	161.821	904.929	2.185	1.526.517	1.729.094	1.001.687	546.171	2.952.954	71.717	1.293.328	1.065.100	61.236.354	11.196	55.641	1.333.780	130.940	260.146	220.319
Capital social	63.795	34.002	19.633	-	70.000	2.478.016	2.184.473	1.035.449	53	3.900	487.300	13.349.156	28.921	1	2.598.573	49.353	15.541	184.577
Patrimônio líquido	181.316	153.100	14.686	151.952	21.520	3.726.887	1.869.204	1.191.070	25.199	233.193	496.678	27.776.563	5.772	(2.235)	2.901.186	10.899	68.500	212.438
Resultado líquido	12.839	37.431	(16.196)	55.087	(27.994)	119.779	207.241	(631.406)	9.299	(88.335)	(97.364)	1.524.430	(356)	(2.163)	(78.435)	(14.399)	(18.463)	13.499
Saldo em 31/12/2024	258.995	136.453	(276.918)	117.460	19.513	4.207.610	1.943.062	2.066.982	15.270	180.113	52.420	14.234.348	15	-	-	-	-	22.955.323
Aquisição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39	-	-	-	39
Dividendos	(68.530)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.845.703)	-	-	-	-	-	(1.914.233)
REP ^(a)	12.816	36.409	2.921	55.087	(27.994)	119.779	207.241	(631.404)	9.299	(88.762)	(9.735)	863.843	(1)	(2.061)	(56.790)	(7.192)	(7.853)	466.984
Aumento de capital	-	-	-	-	30.000	-	-	-	-	3.628	21.064	-	-	-	2.583.876	-	-	2.638.568
Aumento (redução) de participação societária	-	-	(358.648)	-	-	-	-	-	-	-	-	13.288.231	-	-	358.648	-	-	13.288.231
Transações de capital	-	-	647.042	-	-	-	-	-	-	185.971	-	(398.926)	-	(172)	-	-	-	433.915
Outros resultados abrangentes	(22.870)	(22.205)	289	(20.595)	-	(600.502)	(281.101)	(244.509)	631	(97.802)	(14.087)	382.385	-	61	32	(300)	(1.468)	(926.441)
Reclassificado de ativo mantido para venda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.273	77.087	320.561
Saldo em 30/09/2025 ^(b)	180.411	150.657	14.686	151.952	21.519	3.726.887	1.869.202	1.191.069	25.200	183.148	49.662	26.524.178	14	(2.133)	2.885.766	10.781	67.766	37.262.947

(a) Resultado de Equivalência Patrimonial.
(b) O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros não realizados nos estoques, quando da consolidação de balanço.
(c) O aumento de participação societária e o recebimento de dividendos estão detalhados na nota explicativa nº 14.2.1 - BRF.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



14.1.1. Investimento em subsidiárias anteriormente classificados como ativos mantidos para venda

Conforme detalhado na nota explicativa nº 12 – Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada, não houve a efetivação da venda dos ativos do Uruguai. Sendo assim, estes ativos, anteriormente classificados como ativos mantidos para venda, foram reclassificados para o ativo não circulante, conforme apresentação a seguir:

	Inaler S.A.	Prestcott International S.A.	Estab. Colonia S.A.	
Saldo em 31/12/2024	29.287	101.229	232.816	363.332
REP ^(a)	(7.451)	(11.168)	18.217	(402)
REP ^(a) (operação descontinuada)	114	(144)	4.392	4.362
Outros resultados abrangentes	(3.677)	(12.830)	(30.224)	(46.731)
Reclassificado para ativo não circulante	(18.273)	(77.087)	(225.201)	(320.561)
Saldo em 30/09/2025 ^(b)	-	-	-	-

^(a) Resultado de Equivalência Patrimonial.

^(b) O saldo apresentado corresponde ao percentual de participação da Companhia em suas subsidiárias, ajustado pelos lucros não realizados nos estoques, quando da consolidação de balanço.

14.2. INVESTIMENTOS DIRETOS

Abaixo as descrições das movimentações de investimentos diretos durante o período findo em setembro de 2025:

14.2.1. BRF

Incorporação de ações entre Controladora e Controlada

Em 15 de maio de 2025, os Conselhos de Administração da controladora e da controlada BRF aprovaram a celebração, entre as partes, do Protocolo e Justificação de Incorporação das Ações de Emissão da controlada BRF pela controladora (Protocolo e Justificação), o qual disciplina os termos e condições aplicáveis à incorporação, pela controladora, da totalidade das ações de emissão da controlada BRF, não detidas pela controladora na Data de Fechamento, tendo como contrapartida a entrega aos acionistas da controlada BRF (com exceção à controladora) de ações ordinárias de emissão da controladora, de acordo com a Relação de Substituição, com a consequente transferência da base acionária da controlada BRF para a controladora (Incorporação de Ações).

Em 05 de agosto de 2025, por meio de Assembleias Gerais Extraordinárias (AGEs), realizadas no respectivo dia, os acionistas da controladora e da controlada BRF aprovaram, entre outras matérias, a operação de incorporação de ações de emissão da controlada BRF pela controladora. Com essa etapa concluída, iniciou-se o prazo legal de 30 dias para o exercício do Direito de Recesso, válido para acionistas de ambas as companhias.

Em 05 de setembro de 2025, houve o fechamento da Incorporação de Ações mediante aprovação final do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

Em 08 de setembro de 2025, os Conselhos de Administração da controladora e controlada BRF ratificaram a aprovação da Operação, aprovaram o resultado do Direito de Retirada, que resultou em um valor de reembolso de R\$ 198.535 para os acionistas então detentores de ações da controlada BRF e R\$ 16,60 (dezesseis reais e sessenta centavos) para a controladora. Também deliberaram que as condições estabelecidas no Protocolo e Justificação foram atendidas e confirmaram que a relação de substituição e frações de ações refletiria as definições do Protocolo e Justificação. Por fim, declararam-se as distribuições permitidas previstas no Protocolo e Justificação, no montante bruto total de R\$ 3.321.464 pela controlada BRF, sendo R\$ 2.921.464 a título de dividendos e R\$ 400.000 a título de JCP, correspondentes a R\$ 1,8348 a título de dividendos por ação e a R\$ 0,2512 a título de JCP por ação, e R\$ 2.346.333 pela controladora, integralmente a título de dividendos e correspondentes a R\$ 2,8105 por ação, valores que foram reduzidos do montante que seria pago a título de reembolso aos acionistas que exerceram o direito de retirada.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Em 22 de setembro de 2025, em decorrência da aprovação dos Conselhos de Administração da controladora e da controlada BRF, foi confirmado a emissão de 602.799.006 novas ações, ao preço de R\$ 24,08 (vinte e quatro reais e oito centavos), para entrega aos acionistas da controlada BRF, resultando em um aumento do patrimônio líquido da controladora no montante de R\$ 14.516.413, sendo R\$ 4.977.203 destinados ao capital social e R\$ 9.539.210 destinados à reserva de capital. Foram entregues 0,8521 ações ordinárias de emissão da controladora para cada 1 (uma) ação de emissão da controlada BRF detida pelos acionistas.

Aquisição de participação na Addoha Poultry Company

Em 31 de outubro de 2024, a BRF Arabia Holding Company (BRF Arabia), controlada indireta detinha 70% pela controlada BRF e 30% pela Halal Products Development Company (HPDC), por sua vez uma subsidiária integral do Public Investment Fund (PIF) da Arábia Saudita, firmou contrato vinculante para adquirir 26% da Addoha Poultry Company (Addoha), sociedade que opera no abate de frangos no Reino da Arábia Saudita.

Em 14 de janeiro de 2025, um acordo de acionistas foi firmado entre a controlada BRF Arabia e os atuais acionistas da Addoha, assegurando participação efetiva na administração da empresa e permitindo que o *know-how* da controlada BRF e da HPDC contribua para maximização das sinergias entre as entidades. Nesta data, a aquisição deu-se por concluída e, do seu valor total de \$ 316.200 reais sauditas (R\$ 511.105), R\$ 188.351 foram registrados como investimento e R\$ 322.754 foram registrados como ágio por expectativa de rentabilidade futura.

Sendo a Addoha uma coligada da BRF Arabia, e devido ao fato de haver influência significativa nesta coligada, o investimento foi contabilizado pelo método de equivalência patrimonial.

Aquisição de fábrica de processados na província de Henan na China

Em 20 de novembro de 2024, a BRF GmbH, subsidiária integral da controlada BRF, firmou contrato vinculante com a Henan Best Foods Co. Ltd., uma subsidiária da OSI Group, empresa norte-americana que atua no processamento de alimentos, para adquirir uma fábrica de processados na província de Henan, China.

Em 30 de abril de 2025, ocorreu o fechamento da operação pelo valor total de US\$ 44.986 (equivalente a R\$ 254.630 nesta data, pago com o valor que estava registrado como “Caixa restrito”, reservado justamente para essa finalidade), o qual não configurou uma combinação de negócios, visto que compreendeu apenas uma transação envolvendo aquisição de ativos.

Em 23 de junho de 2025, a BRF GmbH efetuou um aumento de capital no montante de \$ 70.000 yuans chineses (equivalente a R\$ 53.816) a fim de subsidiar a expansão dessa nova operação.

A fábrica possui duas linhas para processamento de alimentos, com capacidade de 28 mil toneladas/ano e possibilidade de expansão para duas linhas adicionais. A aquisição sedimenta a presença da controlada BRF no mercado chinês e consolida sua capacidade de atender a clientes na região.

Termo de acordo Gelprime

Em 17 de dezembro de 2024, foi celebrado termo de acordo entre a MBR Investimentos Ltda. (MBR), sociedade integralmente controlada pela controlada BRF, e as sociedades Viposa Participações Ltda., Indústria e Comércio de Couros Britali Ltda. e Vanz Holdings Ltda. atuais detentoras de 100% do capital social da Gelprime Indústria e Comércio de Produtos Alimentícios Ltda. (Gelprime), sociedade que produz, comercializa e distribui gelatina e colágeno através do processamento de matéria-prima de origem animal.

O termo de acordo estabelece as principais condições para a operação de aquisição, pela MBR, de participação de 50% do capital social da Gelprime pelo montante de R\$ 312.500, sujeito a eventuais ajustes.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Em 14 de março de 2025, em continuidade ao termo de acordo, foi firmado um Acordo de Investimento, prevendo, adicionalmente, que a aquisição estará segregada entre subscrição e compra e venda de ações, o qual poderá sofrer ajustes e, a depender da sua performance durante os próximos três anos, o preço poderá ser incrementado por um montante de até US\$ 13.600, equivalente a R\$ 78.082 na data do Acordo de Investimento. Na mesma data, a controlada BRF efetuou um Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC) no montante de R\$ 60.000 para a MBR, a qual utilizou o recurso para efetuar um adiantamento inicial pelo valor total da aquisição.

Em 23 de junho de 2025, a aquisição foi aprovada sem ressalvas pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). A concretização da operação está sujeita ao atendimento de determinadas condições precedentes usuais a este tipo de transação, dentre as quais a transformação da Gelprime em sociedade por ações.

Em 1º de agosto de 2025, foi celebrado o Primeiro Aditamento ao Acordo de Investimento, através do qual a MBR subscreveu 100 novas ações da Gelprime (já transformada em sociedade por ações) a título de aumento de capital social, no valor de R\$ 3, e um pagamento de R\$ 100.457 a título de AFAC, montante que será, na data de fechamento da aquisição, convertido em capital social.

Em 30 de setembro de 2025, a controlada BRF efetuou novo AFAC à MBR no montante de R\$ 106.057 e, em 1º de outubro, foram firmados o Segundo Aditamento e o Termo de Fechamento ao Acordo de Investimento, acarretando o fechamento aquisição.

Na data de divulgação destas informações contábeis intermediárias, está em andamento a avaliação por terceiro independente do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos. A expectativa da Administração é que esta avaliação esteja concluída até o final do exercício 2025, ocasião em que será determinada a alocação final do preço de compra e seus respectivos reflexos contábeis.

Fábrica Jeddah Arábia Saudita

Em 21 de abril de 2025, o Conselho de Administração da controlada BRF aprovou um investimento de cerca de US\$ 160.000 (R\$ 919.840), para construção de uma nova fábrica de produtos processados em Jeddah, Arábia Saudita.

O investimento será feito pela BRF Arabia Holding Company, subsidiária da controlada BRF em sociedade com a Halal Products Development Company (esta, uma subsidiária integral do PIF), a qual, em 17 de junho de 2025, efetuou um aumento de capital de \$ 150.000 reais sauditas (equivalente a R\$ 218.940 na data) na BRF Arabia Food Industry Ltd. (subsidiária detentora da nova fábrica), dando continuidade, assim, ao processo de expansão no mercado Halal.

A nova fábrica terá capacidade de produção de aproximadamente 40 mil toneladas/ano de produtos processados a base de aves e bovinos. O projeto permitirá à controlada BRF aumentar sua produção local de 17 mil para até 57 mil toneladas ao ano, capturando a demanda crescente do mercado da região e de contas globais, bem como sedimentando sua parceria estratégica com a Arábia Saudita.

14.2.2. MFG HOLDING SAU (MFG HOLDING)

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia deliberou pelo aumento de capital social da MFG Holding no montante de \$ 200.000.000 pesos argentinos (R\$ 1.096). O capital social passou de \$ 300.000.000 pesos argentinos (R\$ 1.800) para \$ 500.000.000 pesos argentinos (R\$ 2.700). Adicional a isto, foi realizado o aumento de prêmio na emissão de ações, no valor de \$ 9.373.739.362 pesos argentinos (R\$ 51.345).

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



No segundo trimestre de 2025, a Companhia deliberou pelo aumento de capital social da MFG Holding no montante de \$ 400.000.000 pesos argentinos (R\$ 2.090). O capital social passou de \$ 500.000.000 pesos argentinos (R\$ 2.700) para \$ 900.000.000 pesos argentinos (R\$ 4.140). Adicional a isto, foi realizado o aumento de prêmio na emissão de ações, no valor de \$ 16.670.031.255 pesos argentinos (R\$ 85.353).

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia deliberou pelo aumento de capital social da MFG Holding no montante de \$ 100.000.000 pesos argentinos (R\$ 442). O capital social passou \$ 900.000.000 pesos argentinos (R\$ 4.140) para \$ 1.000.000.000 pesos argentinos (R\$ 3.900). Adicional a isto, foi realizado o aumento de prêmio na emissão de ações, no valor de \$ 11.145.487.505 pesos argentinos (R\$ 49.273).

14.2.3. QUICKFOOD S.A. (QUICKFOOD)

No primeiro trimestre de 2025, foi deliberado aumento de capital social da QuickFood, no montante de \$ 10.637.499.999 pesos argentinos (R\$ 58.266). O capital social passou a ser \$ 93.709.200.035 pesos argentinos (R\$ 506.030). Os valores foram aportados pelas sócias da seguinte forma: \$ 9.573.867.012 pesos argentinos (R\$ 52.440) aportados pela MFG Holding e \$ 1.063.632.987 pesos argentinos (R\$ 5.826) aportados pela Companhia.

No segundo trimestre de 2025, foi deliberado aumento de capital social da QuickFood, no montante de \$ 18.744.499.999 pesos argentinos (R\$ 97.160). O capital social passou a ser \$ 112.453.700.034 pesos argentinos (R\$ 517.287). Os valores foram aportados pelas sócias da seguinte forma: \$ 16.870.256.189 pesos argentinos (R\$ 87.445) aportados pela MFG Holding e \$ 1.874.243.810 pesos argentinos (R\$ 9.715) aportados pela Companhia.

No terceiro trimestre de 2025, foi deliberado aumento de capital social da QuickFood, no montante de \$ 12.495.000.000 pesos argentinos (R\$ 55.236). O capital social passou a ser \$ 124.948.700.034 pesos argentinos (R\$ 487.300). Os valores foram aportados pelas sócias da seguinte forma: \$ 11.245.637.445 pesos argentinos (R\$ 49.713) aportados pela MFG Holding e \$ 1.249.362.555 pesos argentinos (R\$ 5.523) aportados pela Companhia.

14.2.4. PAMPEANO ALIMENTOS S.A. (PAMPEANO)

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia deliberou pelo aumento de capital social da Pampeano no montante de R\$ 2.004.876, mediante a emissão de 2.004.875.829 bilhões de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 14.697 para R\$ 2.019.573, e a Companhia passou a deter diretamente 99,28% de participação na Pampeano e 0,72% indiretamente através de sua controlada Masplen Ltd. (Masplen).

No segundo trimestre de 2025, a Companhia deliberou pelo aumento de capital social da Pampeano no montante de R\$ 442.000, mediante a emissão de 442.000.000 milhões de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 2.019.573 para R\$ 2.461.573, e a Companhia passou a deter diretamente 99,40% de participação na Pampeano e 0,60% indiretamente através de sua controlada Masplen.

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia deliberou pelo aumento de capital social da Pampeano no montante de R\$ 137.000, mediante a emissão de 137.000.000 milhões de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 2.461.573 para R\$ 2.598.573, e a Companhia passou a deter diretamente 99,43% de participação na Pampeano e 0,57% indiretamente através de sua controlada Masplen.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



14.2.5. PROJETO BIOMAS

No segundo trimestre de 2025, foi deliberado a integralização de capital da Biomas – Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A. (Biomas), no montante de R\$ 7.500 de cada acionista. Sendo assim, a Companhia integralizou o montante de R\$ 7.500 nos termos dos respectivos acordos de investimento, uma vez que foram cumpridas as condições precedentes e realizados os atos de fechamentos estabelecidos em referidos acordos.

14.2.6. MARFRIG COMERCIALIZADORA DE ENERGIA LTDA. (MARFRIG ENERGIA)

No terceiro trimestre de 2025, a Companhia deliberou pelo aumento de capital social da Marfrig Energia no montante de R\$ 30.000, mediante a emissão de 30.000.000 milhões de novas quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 40.000 para R\$ 70.000.

14.3. INVESTIMENTOS INDIRETOS

Abaixo as descrições das movimentações dos investimentos indiretos durante o período findo em setembro de 2025:

14.3.1. MFG AGROPECUÁRIA LTDA. (MFG AGROPECUÁRIA)

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia procedeu com a aquisição de determinadas unidades de confinamento de gado e produção agrícola da MFG Agropecuária, por meio da sua subsidiária Pampeano. A transação foi realizada pelo montante de R\$ 48 milhões, pagos em abril de 2025. Aquisição é resultante de uma compra vantajosa (*bargain purchase*), a qual por força normativa vigente, em se tratando de empresas sob o mesmo controle comum, foi registrado no patrimônio líquido como transações de capital junto a parte relacionada, no montante líquido de R\$ 647.042.

No segundo trimestre de 2025, foi deliberado aumento de capital social da MFG Agropecuária, no montante de R\$ 430.000, mediante a emissão de 430.000.000 milhões de novas quotas, com valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 2.117.470 para R\$ 2.547.470. Os valores foram aportados por meio da controlada Pampeano.

No terceiro trimestre de 2025, foi deliberado aumento de capital social da MFG Agropecuária, no montante de R\$ 107.000, mediante a emissão de 107.000.000 milhões de novas quotas, com valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 2.547.470 para R\$ 2.654.470. Os valores foram aportados por meio da controlada Pampeano.

14.3.2. AGROPECUÁRIA JACAREZINHO LTDA. (AGROPECUÁRIA JACAREZINHO)

No terceiro trimestre de 2025, foi deliberado aumento de capital social da Agropecuária Jacarezinho, no montante final total de R\$ 27.000, mediante a emissão de 27.000.000 milhões de novas quotas, com valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real cada quota, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 65.420 para R\$ 92.420. Os valores foram aportados por meio da subsidiária MFG Agropecuária Ltda.

14.3.3. FAZENDA SÃO MARCELO LTDA. (FAZENDA SÃO MARCELO)

No segundo trimestre de 2025, foi deliberado aumento de capital social da Fazenda São Marcelo, no montante de R\$ 2.000, mediante a emissão de 2.000.000 milhões de novas quotas, com valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 140.328 para R\$ 142.328. Os valores foram aportados por meio da controlada Agropecuária Jacarezinho Ltda.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



No terceiro trimestre de 2025, foi deliberado aumento de capital social da Fazenda São Marcelo, no montante de R\$ 7.300, mediante a emissão de 7.300.000 milhões de novas quotas, com valor nominal, emitidas ao preço unitário de R\$ 1,00 real, totalmente subscrito e integralizado pela Companhia neste período. O valor do capital social passou de R\$ 142.328 para R\$ 149.628. Os valores foram aportados por meio da controlada Agropecuária Jacarezinho Ltda.

14.3.4. NATIONAL BEEF PACKING COMPANY, LLC (NATIONAL BEEF)

No terceiro trimestre de 2025, foi deliberado o aumento de capital social da National Beef no montante de US\$ 200 milhões. O valor do capital social passou de US\$ 1.291.366 (R\$ 6.868.256) para US\$ 1.491.366 (R\$ 7.931.976). A subsidiária NBM US Holdings Inc., aportou o montante de US\$ 163.474 milhões (R\$ 869.485), equivalente a 81,74% do capital deliberado.

14.3.5. PLANTPLUS FOODS, LLC (PLANTPLUS)

Em 07 de novembro de 2024, a Companhia e a Archer-Daniels-Midland Company (ADM), que fornecia os ingredientes e o *know-how* técnico para o desenvolvimento de produtos à base de plantas, concordaram mutuamente em desfazer a parceria realizada, ao qual 30% pertenciam a ADM. A Companhia manteve a sua participação de 70%.

A transferência das *units* da PlantPlus, para controlada BRF, equivalentes a 30% da participação societária, ocorreu em 23 de janeiro de 2025, após a aprovação sem ressalvas pelo CADE. Devido a isto, a partir de fevereiro de 2025, a PlantPlus passou a ser consolidada nas informações intermediárias da Companhia.

14.4. EMPREENDIMENTOS CONTROLADOS EM CONJUNTO – JOINT VENTURE

Todas as *Joint Ventures* são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial e não são consolidadas, conforme NBC TG 18/R3 (Resolução CVM 211/24) - Investimento em coligada, controlada e empreendimento controlado em conjunto. A participação da Companhia em *Joint Ventures* é descrita a seguir:

- a) A Companhia, por meio de sua controladora Beef Holdings Limited, possui participação de 45% na COFCO Keystone Supply Chain Invest. Ltd, com sede em Hong Kong.

15. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

A propriedade para investimento corresponde aos curtumes e plantas industriais que dentro da estratégia da Companhia são mantidas para auferir rendimento de aluguel, os valores estão contabilizados a valor justo.

	Controladora e Consolidado		
	Terrenos	Edificações e instalações	Total
Curtume de Promissão	4.391	3.314	7.705
Planta de Capão do Leão	3.522	46.749	50.271
Planta de Mato Leitão	2.355	15.820	18.175
Saldo líquido em 30/09/2025	10.268	65.883	76.151

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Movimentação de propriedades para investimento:

	Controladora e Consolidado			
	31/12/24	Alteração no valor justo	Baixa por venda	30/09/25
Curtume de Promissão	7.435	270	-	7.705
Curtume de Bataguassu ^(a)	44.166	-	(44.166)	-
Planta de Capão do Leão	47.844	2.427	-	50.271
Planta de Mato Leitão	17.349	826	-	18.175
Saldo líquido	116.794	3.523	(44.166)	76.151

^(a) Em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou a venda do Curtume de Bataguassu, conforme descrito na nota explicativa nº 10 – Títulos a receber.

16. IMOBILIZADO

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

Movimentação do ativo imobilizado:

Descrição	Controladora				
	Imobilizado				
	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	3,50%	11,46%	-	19,35%	
Custo de aquisição	1.782.790	669.691	288.328	166.753	2.907.562
Depreciação acumulada	(344.898)	(274.601)	-	(70.503)	(690.002)
Saldo líquido em 31/12/2024	1.437.892	395.090	288.328	96.250	2.217.560
Adições	3.183	92.764	211.894	70.618	378.459
Baixas ^(a)	(27.916)	(65)	-	(114)	(28.095)
Transferências	17.487	4.365	(22.051)	199	-
Reclassificação ^(b)	-	-	(19.433)	-	(19.433)
Depreciação do período	(51.261)	(49.746)	-	(19.147)	(120.154)
Saldo líquido em 30/09/2025	1.379.385	442.408	458.738	147.806	2.428.337
Custo de aquisição	1.751.422	759.927	458.738	237.230	3.207.317
Depreciação acumulada	(372.037)	(317.519)	-	(89.424)	(778.980)
Saldo líquido no final do período	1.379.385	442.408	458.738	147.806	2.428.337

^(a) Valores na coluna de "Terrenos, edificações e instalações", referem-se substancialmente à venda do Curtume de Bataguassu, conforme descrito na nota explicativa nº 10 – Títulos a receber.

^(b) Valores reclassificados para o intangível.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



	Consolidado				
	Imobilizado				
Descrição	Terrenos, edificações e instalações	Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	Obras em andamento	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	3,21%	9,89%	-	11,35%	
Custo de aquisição	26.071.449	33.998.845	2.091.946	1.101.435	63.263.675
Depreciação acumulada	(6.300.370)	(15.229.040)	-	(488.152)	(22.017.562)
Saldo líquido em 31/12/2024	19.771.079	18.769.805	2.091.946	613.283	41.246.113
Adições	207.568	181.095	1.759.924	134.688	2.283.275
Aquisição de parte relacionada	16.173	25.949	66.634	142.672	251.428
Baixas	(44.694)	(70.127)	(748)	(146)	(115.715)
Transferências	443.153	983.989	(1.444.488)	17.346	-
Reclassificação ^(a)	-	(245.542)	(19.628)	(909)	(266.079)
Variação cambial	(503.194)	(559.874)	(168.113)	(69.747)	(1.300.928)
Reclassificado de ativo mantido para venda	173.136	128.012	70.855	7.293	379.296
Depreciação do período	(582.835)	(2.083.827)	-	(77.940)	(2.744.602)
Saldo líquido em 30/09/2025	19.480.386	17.129.480	2.356.382	766.540	39.732.788
Custo de aquisição	26.125.886	33.772.756	2.356.382	1.357.990	63.613.014
Depreciação acumulada	(6.645.500)	(16.643.276)	-	(591.450)	(23.880.226)
Saldo líquido no final do período	19.480.386	17.129.480	2.356.382	766.540	39.732.788

^(a) São efetuadas reclassificações de valores para as seguintes rubricas: direito de uso, ativo intangível, tributos a recuperar e outros valores a receber, conforme a natureza das operações. As reclassificações para "outros valores a receber" referem-se, principalmente, a vendas de ativos imobilizados a terceiros e outras operações similares. Já as reclassificações para "tributos a recuperar" decorrem da reopção ao regime de apuração do PIS e da COFINS.

A Companhia não identificou indícios de ativos registrados por um valor superior àquele passível de ser recuperado por uso ou por venda.

A Companhia possui itens registrados no ativo imobilizado totalmente depreciados que ainda estão em operação e itens temporariamente ociosos, conforme apresentados a seguir:

	Controladora	
	30/09/25	
Descrição	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação	
Terrenos, edificações e instalações	8.554	
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	66.541	
Outras imobilizações	52.778	
	127.873	

	Consolidado	
	30/09/25	
Descrição	Ativo imobilizado temporariamente ocioso	Ativo imobilizado totalmente depreciado ainda em operação
Terrenos, edificações e instalações	33.324	348.815
Máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	66.311	1.268.480
Outras imobilizações	111	113.038
	99.746	1.730.333

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**17. DIREITO DE USO**

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual de depreciação pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

Movimentação de direito de uso:

Controladora				
Direito de uso				
Descrição	Plantas industriais	Aeronave	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	7,00%	20,00%	20,00%	
Custo	35.671	360.608	3.522	399.801
Depreciação acumulada	(25.143)	(12.020)	(3.111)	(40.274)
Saldo líquido em 31/12/2024	10.528	348.588	411	359.527
Adições	27.000	-	-	27.000
Depreciação do período	(2.153)	(54.092)	(411)	(56.656)
Saldo líquido em 30/09/2025	35.375	294.496	-	329.871
Custo	62.672	360.608	3.522	426.802
Depreciação acumulada	(27.297)	(66.112)	(3.522)	(96.931)
Saldo líquido no final do período	35.375	294.496	-	329.871

Consolidado					
Direito de uso					
Descrição	Plantas industriais e confinamentos	Máquinas e equipamentos	Aeronave	Outros	Total
Taxas anuais médias de depreciação	12,55%	14,80%	20,00%	59,44%	
Custo	5.059.436	1.324.626	360.608	494.590	7.239.260
Depreciação acumulada	(2.173.926)	(732.062)	(12.020)	(271.890)	(3.189.898)
Saldo líquido em 31/12/2024	2.885.510	592.564	348.588	222.700	4.049.362
Adições	840.512	99.177	-	125.301	1.064.990
Aquisição de parte relacionada	735.228	-	-	-	735.228
Baixas	(23.538)	(5.493)	-	(4.111)	(33.142)
Transferências	5.000	(16.119)	-	11.119	-
Reclassificação ^(a)	(1.300)	(7)	-	931	(376)
Variação cambial	(24.626)	(63.194)	-	(21.858)	(109.678)
Reclassificado de ativo mantido para venda	199	-	-	1.454	1.653
Depreciação do período	(584.698)	(134.239)	(54.091)	(140.889)	(913.917)
Saldo líquido em 30/09/2025	3.832.287	472.689	294.497	194.647	4.794.120
Custo	6.121.483	1.193.924	360.609	565.864	8.241.880
Depreciação acumulada	(2.289.196)	(721.235)	(66.112)	(371.217)	(3.447.760)
Saldo líquido no final do período	3.832.287	472.689	294.497	194.647	4.794.120

^(a) Valores reclassificados do imobilizado, para o ativo biológico (não corrente) e para o intangível.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



18. INTANGÍVEL

A seguir demonstramos a taxa média ponderada anual da amortização pelo método linear, com base na vida útil econômica dos ativos e seus saldos.

A movimentação do intangível está apresentada a seguir:

Controladora						
	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Aquisição	Reclassificação ^(a)	Amortização	Saldo em 30 de setembro de 2025
Canais de venda	5,50%	149.270	-	-	(12.192)	137.078
Softwares e licenças	16,76%	33.159	57	19.433	(5.458)	47.191
Marcas e patentes	1,41%	49.710	-	-	(2.181)	47.529
Total		232.139	57	19.433	(19.831)	231.798

^(a) Valores reclassificados do imobilizado.

	Consolidado										
	Taxa média de amortização	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Adições	Aquisição de parte relacionada	Baixas	Variação cambial	Reclassificação ^(a)	Transferências	Amortização	Reclassificado de ativo mantido para venda	Saldo em 30 de setembro de 2025
Ágio	-	1.404.184	-	41	-	(210.712)	-	-	-	579.435	1.772.948
Canais de venda	5,50%	149.271	-	-	-	-	-	-	(12.193)	-	137.078
Software e licenças	34,77%	277.799	29.637	211	(44)	(3.529)	20.509	161.314	(143.788)	2.009	344.118
Marcas e patentes	1,87%	12.559.944	-	1.141.103	(1)	(190.961)	-	-	(94.393)	-	13.415.692
Relacionamento com clientes	7,38%	1.981.218	-	-	-	(169.233)	-	-	(270.645)	-	1.541.340
Relacionamento com fornecedores	6,67%	2.715.075	-	-	-	(223.522)	-	-	(230.427)	-	2.261.126
Acordos de não concorrência	60,00%	2.552	1.126	-	-	-	-	-	(2.534)	-	1.144
Outros intangíveis	-	37.690	160.083	-	(3.595)	247	7.693	(161.314)	-	-	40.804
Total		19.127.733	190.846	1.141.355	(3.640)	(797.710)	28.202	-	(753.980)	581.444	19.514.250

^(a) Valores reclassificados do imobilizado e do direito de uso.

Os ágios gerados em aquisições de participações societárias no exterior estão expressos na moeda funcional da unidade de negócio e estão convertidos a taxa de fechamento.

19. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Terceiros	2.187.757	1.761.867	23.391.514	20.465.165
Partes relacionadas ^(a)	149.562	39.402	2.072	2.637
(-) Ajuste a valor presente	-	-	(246.893)	(194.190)
	2.337.319	1.801.269	23.146.693	20.273.612
Passivo circulante	2.337.319	1.801.269	23.146.184	20.261.845
Passivo não circulante	-	-	509	11.767

^(a) Os fornecedores com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Companhia possui parcerias com diversas instituições financeiras que possibilitam aos fornecedores anteciparem os seus recebíveis e, portanto, transferirem o direito do recebimento das faturas junto as instituições financeiras (**"Risco Sacado"** ou **"Programa"**). Os fornecedores têm liberdade para escolher se desejam ou não antecipar seus recebíveis e com qual instituição financeira, não havendo qualquer participação da Companhia.

O Programa pode gerar benefícios nas relações comerciais da Companhia e seus fornecedores, como preferência e prioridade de abastecimento em casos de oferta restrita, melhores condições comerciais, entre outros, sem que a essência mercantil da relação seja modificada.

As faturas incluídas no Programa são pagas conforme as mesmas condições de preço e prazo negociadas com seus fornecedores, sem a incidência de qualquer encargo para a Companhia, de forma que não há alterações das condições comerciais após negociação e faturamento dos bens ou serviços.

O saldo de faturas incluídas no Risco Sacado era de R\$ 787.338 na Controladora e R\$ 5.237.823 no Consolidado no período findo em setembro de 2025 (R\$ 789.382 na Controladora e R\$ 5.732.095 no Consolidado em dezembro de 2024).

O prazo médio de pagamento acordado junto aos fornecedores que escolhem participar do Programa é substancialmente semelhante ao prazo médio de pagamento acordado junto aos fornecedores não participantes. A Companhia mensura e discrimina o ajuste a valor presente para todas as suas operações mercantis efetuadas a prazo, especificando itens financeiros e operacionais.

20. PESSOAL, ENCARGOS E BENEFÍCIOS A FUNCIONÁRIOS

Os saldos de pessoal, encargos e benefícios sociais foram avaliados, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Salários e encargos	156.907	124.323	1.755.326	1.339.386
Bonificações	26.264	93.137	332.030	906.887
Benefícios a funcionários	-	-	544.308	562.403
Outros	-	-	28.312	10.344
	183.171	217.460	2.659.976	2.819.020
Passivo circulante	183.171	217.460	2.204.875	2.351.893
Passivo não circulante	-	-	455.101	467.127

20.1. Benefícios a funcionários

A controlada BRF oferece a seus funcionários planos suplementares de aposentadoria e outros benefícios. Nas demonstrações contábeis anuais de 31 de dezembro de 2024 (nota 20.2) foram divulgadas características dos planos de aposentadoria suplementar bem como dos outros benefícios a empregados oferecidos pela controlada BRF, os quais não sofreram alterações durante o período.

Notas Explicativas**MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



	Consolidado	
	30/09/25	31/12/24
Plano médico	65.797	61.278
Multa do fundo de garantia por tempo de serviço - FGTS	80.806	75.771
Homenagem por tempo de serviço	119.232	111.071
Gratificação por aposentadoria	59.924	56.087
Seguro de vida	9.359	8.887
Benefício definido	209.190	249.309
	544.308	562.403

21. IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
ICMS a recolher	-	-	493.638	521.162
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	57.870	412.894	716.547
Parcelamentos especiais	1.258	1.707	112.726	96.840
Outros impostos, taxas e contribuições a recolher	12.156	18.108	196.398	160.414
	13.414	77.685	1.215.656	1.494.963
Passivo circulante	12.782	18.818	1.050.220	1.236.661
Passivo não circulante	632	58.867	165.436	258.302

A movimentação dos parcelamentos especiais está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Saldo inicial	1.707	2.710	96.840	109.346
(+) Adesão ao parcelamento	-	-	133.623	-
(+) Aquisição de parte relacionada	-	-	6.888	-
(+) Juros de atualização	114	186	6.900	7.033
(-) Pagamentos / compensações efetuadas	(563)	(1.189)	(131.525)	(19.539)
Saldo devedor	1.258	1.707	112.726	96.840

Em 09 de janeiro de 2025, a Companhia por meio de sua controlada BRF, aderiu aos parcelamentos de débitos de ICMS, no montante de R\$ 9.474, que serão liquidados em caixa em sessenta parcelas.

Em 31 de maio de 2025, a Companhia por meio de sua controlada BRF, aderiu ao programa de anistia do Estado de Minas Gerais (Decreto 48.997/25) no montante de R\$ 101.458, liquidados em junho de 2025.

Em 31 de julho de 2025, a Companhia por meio de sua controlada BRF, aderiu ao parcelamento de débitos de contribuição previdenciária incidentes sobre pagamentos de Participação nos Lucros e Resultados (PLR), no montante de R\$ 22.691, parcelado em 12 meses.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**22. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**

				Controladora	
Linha de crédito	Encargos (% a.a.)	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	30/09/25	31/12/24
Moeda nacional:					
NCE / Capital de Giro	Taxa Fixa	14,04%	2,61	71	153.062
CPR / CCB	CDI	16,54%	2,30	4.499.701	4.599.447
CRA	CDI / IPCA + Taxa fixa	12,96%	6,11	12.175.692	10.420.713
Total moeda nacional		13,93%		16.675.464	15.173.222
Moeda estrangeira:					
Pré-pagamento / NCE / ACC	Taxa Fixa + Sofr	6,50%	2,33	7.754.392	5.377.675
Empréstimo bancário	Taxa Fixa + V.C	6,35%	2,36	1.277.462	126.953
CRA	Taxa Fixa	6,20%	3,79	487.397	576.008
Total moeda estrangeira		6,46%		9.519.251	6.080.636
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures		11,21%		26.194.715	21.253.858
Passivo circulante				4.574.915	4.479.301
Passivo não circulante				21.619.800	16.774.557

				Consolidado	
Linha de crédito	Encargos (% a.a.)	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	30/09/25	31/12/24
Moeda nacional:					
NCE / Capital de Giro	CDI + Taxa Fixa	16,56%	1,95	1.139.281	1.266.464
CPR / CCB	CDI	16,54%	2,30	4.499.701	4.599.447
CRA	CDI + IPCA + Pré fixado + Taxa fixa	13,20%	7,16	17.313.876	12.186.259
Debêntures	IPCA	11,01%	4,71	5.385.478	5.337.210
Total moeda nacional		13,45%		28.338.336	23.389.380
Moeda estrangeira:					
Pré-pagamento / NCE / ACC	Taxa fixa + Sofr / Pré fixado + V.C	6,21%	2,40	8.799.554	6.975.777
Bonds	Taxa fixa + V.C / Pré fixado	5,08%	8,03	17.496.370	20.525.424
Empréstimo bancário	Taxa fixa + Sofr + V.C	6,48%	1,80	4.752.523	5.340.520
Linha de crédito rotativo - revolving	Taxa fixa + Sofr	7,24%	2,98	2.498.714	3.057.761
Capital de giro	Pré fixado / Taxa fixa / Eibor	10,99%	0,70	1.352.082	1.258.761
CRA	Taxa Fixa	6,19%	4,08	513.703	576.008
Total moeda estrangeira		5,94%		35.412.946	37.734.251
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures		9,28%		63.751.282	61.123.631
Passivo circulante				11.035.438	8.352.851
Passivo não circulante				52.715.844	52.770.780

Abaixo está apresentada a movimentação de empréstimos, financiamentos e debêntures:

Descrição	31/12/24	Ingressos ^(a)	Custo sobre empréstimos	Pagamentos ^(a)	Juros ^(b)	Juros capitalizados	Variação cambial	Ajuste de conversão de balanço	Reclassificado ^(c)	30/09/25
Controladora	21.253.858	9.735.426	57.345	(6.268.378)	1.916.179	-	(499.715)	-	-	26.194.715
Consolidado	61.123.631	79.607.346	146.781	(76.674.699)	4.363.315	47.154	(1.818.375)	(3.319.187)	275.316	63.751.282

^(a) Inclui as operações de capital de giro.

^(b) Inclui valores de juros, correção monetária do principal, cupom e marcação ao mercado para as dívidas objeto de proteção em *hedge* de valor justo.

^(c) Passivos reclassificados de ativo mantido para venda.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A seguir está apresentado o cronograma de empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
2025	921.188	4.479.301	2.198.276	8.352.851
2026	5.297.544	2.184.179	10.531.568	10.004.959
2027	6.035.890	2.858.936	10.469.358	5.364.504
2028	4.383.212	3.393.699	9.193.094	7.381.965
2029	2.407.367	2.627.352	8.916.189	9.989.764
2030 em diante	7.149.514	5.710.391	22.442.797	20.029.588
	26.194.715	21.253.858	63.751.282	61.123.631

22.1. CRA

Em 03 de abril de 2025, a Companhia concluiu a emissão da 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirografária, em até 5 séries, para colocação privada, sob o rito de registro automático de distribuição. No âmbito da oferta pública de distribuição de CRA da 387ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário, na data de emissão, de R\$ 1, perfazendo o montante total de R\$ 1.500.000, lastreados, sem garantia adicional fidejussória (colocação privada).

Em 22 de abril de 2025, a controlada BRF concluiu sua 6ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 4 séries para colocação privada, no valor total de R\$ 1.250.000. As debêntures foram objeto de Colocação Privada junto à ECO Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. (Securitizadora), no âmbito de sua 390ª emissão de CRA em até quatro séries, com lastro, para distribuição pública destinada ao público em geral.

Em 04 de agosto de 2025, a controlada BRF concluiu sua 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até 5 séries, para colocação privada, no valor total de R\$ 2.000.000. As debêntures foram objeto de Colocação Privada junto à ECO Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. (Securitizadora), no âmbito de sua 403ª emissão de CRA em até cinco séries, com lastro nos direitos creditórios do agronegócio, para distribuição pública destinada ao público em geral.

22.2. Garantias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Saldo de financiamentos	26.194.715	21.253.858	63.751.282	61.123.631
Garantias:				
Nota promissória	-	315.228	-	315.228
Aval	3.775.702	3.534.825	4.291.382	4.028.761
Instalações	-	-	3.166.730	3.423.107
Aplicação financeira	-	-	11.225	-
Carta de crédito	877.890	257.402	877.890	257.402
Sem garantias	21.541.123	17.146.403	55.404.055	53.099.133

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



22.3. Covenants

A Companhia possui determinados contratos que registram cláusulas de manutenção de seu nível de endividamento consolidado, por meio de *covenants*.

Estes *covenants* tratam da relação entre a Dívida Líquida e o LAJIDA (EBITDA) dos últimos doze meses da Companhia (LTM), e possuem limite de 4,75x. O não cumprimento dos mesmos pode implicar em solicitação por parte dos credores, no vencimento antecipado da dívida da Companhia.

Em função das disposições contratuais (*carve-out*) que permitem a exclusão dos efeitos da variação cambial no cálculo do índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA Ajustado – últimos doze meses), a Companhia esclarece que por tal metodologia o atual índice de alavancagem (dívida líquida/LAJIDA Ajustado) ficou em 2,91x.

O indicador de alavancagem é calculado conforme demonstrado a seguir:

	30/09/25
Dívida bruta consolidada	63.751.282
(-) Disponibilidade consolidada	22.402.078
(-) Efeito de variação cambial (<i>carve-out</i>)	2.487.904
Dívida líquida consolidada ajustada	38.861.300
LAJIDA Ajustado do período findo em 30 de setembro de 2025	13.370.986
Indicador de alavancagem	2,91

A Companhia não identificou nenhum evento de não conformidade no período findo em setembro de 2025.

23. ANTECIPAÇÕES DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Terceiros	4.600.922	4.789.376	5.871.139	6.089.060
Partes relacionadas ^(a)	94	4	-	-
	4.601.016	4.789.380	5.871.139	6.089.060

^(a) Os valores de antecipações de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Os valores recebidos antecipadamente de clientes estão de acordo com as políticas de crédito da Companhia, no qual o prazo médio para a realização desses adiantamentos é de aproximadamente 5 meses.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



24. ARRENDAMENTOS A PAGAR

A Companhia mensura seus passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas e custos associados ao contrato de arrendamento.

A seguir está apresentado a composição dos arrendamentos a pagar:

Controladora				
Arrendamento	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	30/09/25	31/12/24
Plantas, instalações e edificações	3,37%	10,90	39.518	14.740
Aeronave	13,88%	9,50	415.373	438.210
Outros	-	-	-	293
Juros financeiros a incorrer	-	-	(72.083)	(79.388)
Total			382.808	373.855
Passivo circulante			36.555	29.004
Passivo não circulante			346.253	344.851

Consolidado				
Arrendamento	Taxa média ponderada de juros (a.a.)	Prazo médio ponderado de venc. (anos)	30/09/25	31/12/24
Plantas, instalações, edificações e confinamentos	8,48%	5,20	4.820.465	3.680.119
Máquinas e equipamentos	7,16%	3,50	514.398	631.881
Aeronave	13,88%	9,50	415.373	438.210
Outros	8,35%	2,20	193.944	225.378
Juros financeiros a incorrer	-	-	(99.702)	(79.388)
Total			5.844.478	4.896.200
Terceiros			5.158.426	4.896.200
Partes relacionadas (a)			686.052	-
Passivo circulante			1.289.990	1.204.466
Passivo não circulante			4.554.488	3.691.734

(a) Os valores de antecipações de clientes com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados com base na taxa real de desconto, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

Abaixo está apresentado a movimentação dos arrendamentos a pagar:

Descrição	31/12/24	Ingressos	Aquisição de parte relacionada	Despesa financeira	Pagamentos	Variação cambial	Reclassificado de ativo mantido para venda	Baixas	Ajuste de conversão de balanço	AVP	30/09/25
Controladora	373.855	27.000	-	8.241	(26.294)	-	-	-	-	6	382.808
Consolidado	4.896.200	1.064.990	736.890	330.775	(973.604)	69	1.408	(87.140)	(125.116)	6	5.844.478

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A seguir está apresentado o cronograma de vencimentos dos contratos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
2025	8.993	29.004	349.239	1.204.520
2026	36.970	35.498	1.205.759	887.189
2027	38.684	36.975	774.115	721.530
2028	39.068	37.224	788.065	498.349
2029	38.020	36.355	652.749	414.049
2030 em diante	221.073	198.799	2.074.551	1.170.563
	382.808	373.855	5.844.478	4.896.200

24.1. Direito potencial de PIS e COFINS

A Companhia possui o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de alguns arrendamentos de plantas industriais, edificações, máquinas e equipamentos e outros. Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de PIS e COFINS apresentados a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação arrendamento	39.518	37.461	962.060	914.718
PIS/COFINS potencial (9,25%)	3.655	3.465	88.991	84.611

24.2. Efeitos Inflacionários

A Companhia avaliou os impactos da utilização de fluxos nominais e concluiu que estes não apresentam distorções relevantes nas informações apresentadas, são fornecidos os saldos do ativo de direito de uso, depreciação, passivos de arrendamento e despesa financeira sem inflação denominados fluxo real, e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação denominados fluxo inflacionado.

As demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos inflacionados possam ser elaborados pelos usuários das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia utilizou o Índice de Preços Amplo – IPCA (5,17% a.a.) para correção do saldo.

Ativos de direito de uso			Passivo de Arrendamento		
	Controladora	Consolidado		Controladora	Consolidado
Fluxo real	30/09/25	30/09/25	Fluxo real	30/09/25	30/09/25
Direito de uso	386.527	5.708.037	Passivo de arrendamento	391.049	6.175.253
Depreciação	(56.656)	(913.917)	Despesa financeira	(8.241)	(330.775)
Fluxo inflacionado	30/09/25	30/09/25	Fluxo inflacionado	30/09/25	30/09/25
Direito de uso	401.420	5.842.220	Passivo de arrendamento	406.116	6.319.983
Depreciação	(58.839)	(935.317)	Despesa financeira	(8.559)	(338.323)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**25. TÍTULOS A PAGAR**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Investimentos ^(a)	-	-	255.656	257.262
Partes relacionadas ^(b)	20.129.436	24.546.618	1	-
Outros	74	2.546	374	2.547
	20.129.510	24.549.164	256.031	259.809
Passivo circulante	74	62.360	247.887	220.653
Passivo não circulante	20.129.436	24.486.804	8.144	39.156

(a) O montante apresentado se refere substancialmente a aquisição do total das ações da empresa Mogiana Alimentos S.A. (adquirida pela controlada BRF em fevereiro de 2022, com vencimento em 6 anos).

(b) Na controladora o montante apresentado refere-se a transações de mútuos com as controladas ou acionistas controladores. Na nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas apresentamos a composição detalhada do saldo.

26. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS**26.1. Provisões**

A Companhia é parte de diversos processos, em curso normal de seus negócios, nas esferas trabalhistas, fiscais e cíveis, para os quais foram constituídas provisões com base na estimativa de seus consultores legais.

As principais informações dos processos estão assim apresentadas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Trabalhistas e previdenciárias	52.499	54.027	554.587	689.014
Fiscais	49.928	46.942	5.444.619	5.458.631
Cíveis	168.437	121.090	1.205.701	1.244.066
	270.864	222.059	7.204.907	7.391.711
Passivo circulante	-	-	698.148	784.296
Passivo não circulante	270.864	222.059	6.506.759	6.607.415

A seguir está apresentada a movimentação das provisões:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhista e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhista e previdenciárias	Fiscais	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	54.027	46.942	121.090	222.059	689.014	5.458.631	1.244.066	7.391.711
Estimativa líquida	37.590	3.051	48.177	88.818	223.349	156.859	56.814	437.022
Aquisição de parte relacionada	-	-	-	-	179	41.056	-	41.235
Pagamentos	(39.118)	(65)	(830)	(40.013)	(338.367)	(209.901)	(84.935)	(633.203)
Variação cambial	-	-	-	-	(19.588)	(2.026)	(10.244)	(31.858)
Saldo em 30 de setembro de 2025	52.499	49.928	168.437	270.864	554.587	5.444.619	1.205.701	7.204.907

26.1.1. Trabalhistas e previdenciárias

A Companhia é ré em reclamações trabalhistas movidas pelo Ministério Público. Na opinião da Administração e dos assessores legais, a provisão constituída é considerada suficiente para fazer frente a eventuais perdas. A maior parte das reclamações trabalhistas ajuizadas contra a Companhia se referem a temas comumente alegados no segmento, tais como, justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, acidentes de trabalho, horas "in itinere", risco ergonômico entre outros. Na opinião da Administração da Companhia, nenhuma das reclamatórias trabalhistas é individualmente relevante.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



26.1.2. Fiscais

Baseada na opinião de seus assessores legais, a Companhia revisou sua estimativa para riscos tributários não materializados, tendo em vista as fases de alguns processos e discussões jurídicas a nível do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), além de decisões exaradas sobre as matérias em discussões.

As principais discussões são de autuações de ICMS decorrentes de descumprimento de obrigações acessórias, erro de apuração da base de cálculo, ausência de estorno de crédito outorgado, não comprovação de exportação, omissão de saída em relação as entradas, aproveitamento de créditos de ICMS sobre materiais de uso e consumo, crédito presumido de ICMS, substituição tributária de ICMS, diferencial de alíquota do ICMS sobre produtos temperados, glosa de créditos de PIS e COFINS sobre insumos, glosa de compensação do IRPJ/CSLL na estimativa, ausência de adição dos lucros no exterior no cálculo do imposto, contribuição sobre a renda, GILRAT e IOF.

A Companhia suportada pelos seus assessores jurídicos julgou suficiente os montantes registrados em provisão para potenciais impactos, caso tais riscos venham a se materializar.

26.1.3. Cíveis

A Administração, com base na opinião de seus assessores legais, constituiu provisão das ações classificadas como de risco provável, cuja ações cíveis da Companhia envolvem tipicamente controvérsias relativas a acordos comerciais, indenizatórias, alegações de inadimplemento contratual, questões regulatórias, ambientais e imobiliárias, relações de consumo, combinações de negócios dentre outros temas. Adicionalmente, a Companhia tem o montante provisionado que é substancialmente composto pela rescisão de contrato para patrocínio das Seleções Brasileiras de Futebol, firmado com a Confederação Brasileira de Futebol (CBF), e reflete atualização monetária do risco existente, ainda, em razão de Ação Civil Pública promovida pelo Ministério Público Federal objetivando reparação civil por danos causados em razão do transporte de cargas com excesso de peso em rodovias federais.

26.2. Passivos contingentes

Os passivos contingentes, cuja probabilidade de perda para a Companhia, foi definido por seus Assessores Jurídicos Externos como “possível”, que por sua vez, não são sujeitos ao registro contábil, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Trabalhistas e previdenciárias	93.497	80.399	331.016	356.683
Fiscais	5.007.491	4.791.654	22.850.372	20.658.601
Cíveis	59.114	92.461	1.876.180	1.622.056
	5.160.102	4.964.514	25.057.568	22.637.340

26.2.1. Trabalhistas e previdenciárias

As ações trabalhistas e previdenciárias da Companhia envolvem tipicamente temas comumente alegados no segmento, tais como: justa causa, minutos de preparo, intervalo para pessoal que trabalha em ambiente refrigerado, acidentes de trabalho, horas “in itinere”, risco ergonômico entre outros.

26.2.2. Fiscais

A seguir estão apresentadas as principais matérias em discussão judicial de natureza fiscal que na opinião da Administração e dos assessores legais estão classificadas como perda possível para a Companhia.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Impostos e contribuições federais

Constam processos administrativos e judiciais movidos pelos órgãos da União, exigindo:

- Ausência de adição no lucro real e na base da IRPJ/CSLL de lucros no exterior, glosas de amortização de ágio e ausência de oferecimento a tributação de juros decorrentes de contratos de mútuo ativos com controladas no exterior;
- Glosa de créditos de PIS/COFINS utilizado para a compensação de tributos;
- Cobrança de IOF, em face de contratos de conta corrente celebrados entre empresas do grupo;
- Glosas de créditos de PIS e COFINS decorrentes da sistemática não cumulativa em face de divergência quanto ao conceito de insumos glosados e utilização no processo produtivo, bem como a exigência de tributação de receitas relativas a créditos presumidos de ICMS, diferenças relativas à classificação fiscal, créditos extemporâneos e outros;
- A controlada BRF foi autuada pela Receita Federal do Brasil por suposta falta de recolhimento de Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro em relação aos lucros auferidos por suas subsidiárias estabelecidas no exterior. As defesas estão suportadas no fato de que as subsidiárias no exterior estão sujeitas exclusivamente à tributação integral nos países em que estão sediadas em decorrência de tratados para evitar a dupla tributação;
- Não homologação de compensações de créditos presumidos de IPI decorrentes de aquisições de produtos não tributados e de materiais intermediários;
- Cobrança de contribuições previdenciárias sobre a remuneração em folha de pagamento, participação de funcionários no lucro, adicional de GILRAT para financiamento de aposentadoria especial, SAT/RAT, bem como outras verbas de diversas naturezas; e
- Multa aduaneira na importação, suposta falta de comprovação drawback e glosa de crédito de reintegra.

A Companhia possui outros débitos de tributos federais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente.

ICMS

Constam processos administrativos e judiciais, exigindo:

- Autos de infração para cobrança de ICMS lavrados pelos Estado de Goiás relativos a glosa de créditos de ICMS em razão do descumprimento de obrigação acessória, erro na apuração da base de cálculo do valor devido à título de ICMS, falta de estorno do crédito outorgado na operação de saída em razão da devolução da mercadoria, falta de estorno de crédito de ICMS relativo a aquisição de insumos/mercadorias em proporção às saídas, não comprovação de exportação de mercadorias enviadas para o exterior;
- Glosa pelos Estados de destino da mercadoria, do crédito de ICMS proveniente de incentivos fiscais concedidos pelos Estados de origem de forma unilateral, sem aprovação de convênio do Conselho Nacional de Política Fazendária (CONFAZ), a denominada "guerra fiscal"; a não comprovação da exportação; autos de infração do Estado do Rio de Janeiro, em face de suposto descumprimento de Termo de Acordo (TARE) que dispunha sobre benefício fiscal; Ação Civil Pública no Rio de Janeiro em face de utilização de benefício fiscal; e auto de infração de ICMS em Goiás referente à exclusão do estorno do crédito da base de cálculo do PROTEGE; dentre outros processos; As reduções nas contingências relativas à guerra fiscal devem-se ao reconhecimento dos créditos pelos Estados, em função da LC 160 e Convênio ICMS 190;
- Supostas diferenças de substituição tributária; glosa de crédito presumido de ICMS proveniente de benefício fiscal previsto no PRODEPE por suposto descumprimento de obrigação acessórias; glosa de crédito presumido sobre transferências por entender o Fisco que o benefício do PRODEIC aplica-se apenas a operações de venda; glosa de crédito de ICMS sobre entradas por transferência de mercadorias destinadas à comercialização sob alegação de que a base de cálculo praticada teria sido superior ao custo de produção definido na lei complementar 87/96 (art. 13, § 4º); e glosa de crédito de ICMS sobre materiais intermediários que o Fisco classificou como de uso e consumo.

A Companhia possui outros processos administrativos e judiciais, cujas cobranças por processo não são de materialidade relevante individualmente.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Tributos municipais

A Companhia possui processo judicial que visa à cobrança de tributos municipais, tais como supostas diferenças de IPTU, taxas e ISSQN.

26.2.3. Cíveis

As ações cíveis da Companhia envolvem tipicamente controvérsias relativas a acordos comerciais e outras referem-se principalmente a litígios decorrentes de alegações de inadimplemento contratual e de descumprimento de obrigações legais de diversas naturezas, como disputas decorrentes de contratos em geral, controvérsias relativas à propriedade intelectual, questões regulatórias, ambientais e imobiliárias, relações de consumo, dentre outros temas.

26.3. Informações adicionais

Negócio National Beef

Há cinco ações coletivas e trinta e uma ações individuais foram ajuizadas nos Estados Unidos, além de duas ações coletivas no Canadá, alegando que a Companhia e/ou sua subsidiária, National Beef, juntamente com outras empresas do setor, teriam supostamente coludido para controlar os preços do gado e da carne. Em todas as ações, o tribunal emitiu decisões que excluíram a Companhia como ré e mantiveram a National Beef. A National Beef também foi notificada sobre uma investigação civil conduzida pelo Departamento de Justiça dos Estados Unidos e por aproximadamente trinta procuradorias estaduais, referente à compra de gado confinado e à venda de carne bovina. A National Beef respondeu às solicitações de informações federais e estaduais, cooperou com as investigações e foi recentemente informada pelo Departamento de Justiça dos EUA de que a investigação civil foi encerrada. A National Beef também é ré em uma ação coletiva movida nos Estados Unidos, alegando que um grupo de empresas do setor de proteínas teria conspirado para reduzir e fixar os salários e benefícios pagos. A National Beef possui defesas consistentes contra todas as alegações; no entanto, firmou acordos para encerrar as duas ações coletivas canadenses e as ações relacionadas a salários e benefícios. Cada um desses acordos aguarda aprovação final pelo tribunal competente, e a National Beef já depositou em conta *escrow* (depósito vinculado) os valores de \$ 495.000 (quatrocentos e noventa e cinco mil) dólares canadenses correspondentes aos acordos.

27. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A composição do patrimônio líquido está apresentada da seguinte forma:

	N. E.	30/09/25	31/12/24
Capital social	27.1.	15.344.594	10.367.391
Reserva de capital e ações em tesouraria	27.2.	4.899.533	(2.141.436)
Reserva legal	27.3.	624.664	624.664
Reserva de incentivo fiscal	27.4.	964.286	964.286
Reservas de lucros	27.5.	368.037	2.637.330
Outros resultados abrangentes	27.6.	(10.242.676)	(9.628.091)
Lucros acumulados		190.779	-
		12.149.217	2.824.144

27.1. Capital social

O capital social subscrito e integralizado no período findo em setembro de 2025 era de R\$ 15.344.594 dividido em 1.437.644.362 ações e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 10.367.391 dividido em 886.000.000 ações ordinárias sem valor nominal.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



No período findo em setembro de 2025, 662.350.688 ações ou 46,07% do capital social da Companhia eram detidas pelos acionistas controladores: Marcos Antonio Molina dos Santos, Marcia Aparecida Pascoal Marçal dos Santos e empresas das quais são sócios (controlada por Marcos e Marcia, cada um com 50% de participação), o “free float” era de 765.653.853 ações ou 53,26%, 8.049.684 ações ou 0,56% do capital da Companhia eram detidas pela tesouraria e 1.594.515 ações ou 0,11% estavam em poder do Conselho de Administração (CA), Conselho Fiscal (CF) e Diretoria Estatutária (DE).

A seguir demonstramos composição das ações:

Ações ordinárias	Capital social	
	Saldo em 30 de setembro de 2025	Saldo em 31 de dezembro de 2024
Acionistas controladores	662.350.688	597.163.480
Total acionistas controladores	662.350.688	597.163.480
Ações em tesouraria	8.045.306	3.769.575
Ações em poder do CA, CF e DE	1.594.515	1.637.128
Free float	765.653.853	283.429.817
Total	775.293.674	288.836.520
Quantidade de ações	1.437.644.362	886.000.000
Total capital social (R\$ mil)	15.344.594	10.367.391

Aumento de capital social

Conforme detalhada na nota explicativa nº 14.2.1 – BRF, a Companhia aprovou o aumento do capital social com a emissão de 602.799.006 novas ações, ao preço de R\$ 24,08 (vinte e quatro reais e oito centavos), no montante de R\$ 14.516.413, sendo R\$ 4.977.203 destinados ao capital social e R\$ 9.539.210 destinados à reserva de capital.

27.2. Reserva de capital e ações em tesouraria

O saldo da reserva de capital e ações em tesouraria era composto conforme descrito abaixo:

Reserva de capital e ações em tesouraria	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Variação cambial	(Aquisição) / alienação	Saldo em 30 de setembro de 2025
Reserva de capital				
Ganho em transações de capital ^(a)	2.041.705	-	(1.324.056)	717.649
Ágio em transações de capital ^(b)	(1.986.353)	279.978	-	(1.706.375)
Ágio em stock option	(18.897)	-	-	(18.897)
Ações em tesouraria BRF	(639.521)	-	(408.959)	(1.048.480)
Pagamento baseado em ações BRF	(19.403)	-	10.033	(9.370)
Ações ordinárias	184.800	-	9.539.210	9.724.010
	(437.669)	279.978	7.816.228	7.658.537
Ações em tesouraria				
Ações em tesouraria	(1.703.767)	-	(1.055.237)	(2.759.004)
	(1.703.767)	-	(1.055.237)	(2.759.004)
	(2.141.436)	279.978	6.760.991	4.899.533

^(a) Refere-se às empresas BRF S.A., PlantPlus Brasil Ltda. e MFG Agropecuária Ltda.

^(b) Refere-se às empresas National Beef Packing Company, LLC, QuickFood S.A., Zutfray S.A. e Frigorífico Tacuarembó S.A.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Reserva de capital

A reserva de capital reflete as contribuições feitas pelos acionistas que estão diretamente relacionadas à formação ou ao incremento do capital social, as mudanças na participação relativa da controladora sobre controladas que não resultam em obtenção ou perda de controle, bem como ganhos e/ou ágio em transações de capital.

Ações em tesouraria

A Companhia mantinha 8.045.306 ações ordinárias de sua emissão em tesouraria. As ações estavam registradas contabilmente pelo montante de R\$ 156.925, o que corresponde ao custo médio por ação de R\$ 19,51.

O saldo total de ações em tesouraria é de R\$ 2.759.004, sendo que R\$ 2.602.079 são referentes a ações em tesouraria canceladas.

A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria no período:

Saldo em tesouraria	Quantidade de ações	Valor (R\$ mil)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.769.575	64.620
(+) Aquisição - programa de recompra	56.062.906	1.068.812
(-) Cancelamento de ações em tesouraria	(51.154.644)	(962.932)
(-) Alienação aos administradores	(632.531)	(13.575)
Saldo em 30 de setembro de 2025	8.045.306	156.925

Programa de recompra de ações

Em 26 de fevereiro de 2025, em reunião do Conselho de Administração foi aprovado um novo Plano de Recompra (Plano de Recompra), de acordo com os seguintes termos e condições (em atendimento ao Anexo G da Resolução CVM 80/22), autorizando a Companhia adquirir até 23.801.131 (vinte e três milhões, oitocentos e uma mil, cento e trinta e uma) ações ordinárias, correspondentes a 2,77% do total de ações de emissão da Companhia e 10% das Ações em Circulação.

Em 24 de setembro de 2025, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado um novo Plano de Recompra ("Plano de Recompra") de até 25.000.000 (vinte e cinco milhões) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O prazo máximo para realização das aquisições é de 18 meses, iniciando-se em 24 de setembro de 2025 e encerrando-se em 24 de março de 2027.

Cancelamento de ações em tesouraria

Em 26 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia deliberou por aprovar o cancelamento de 28.071.881 (vinte e oito milhões, setenta e uma mil e oitocentas e oitenta e uma) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social. Em função do cancelamento de ações deliberado, o capital social da Companhia passou a ser dividido em 857.928.119 (oitocentas e cinquenta e sete milhões, novecentas e vinte e oito mil, cento e dezenove) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 08 de setembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia deliberou por aprovar o cancelamento de 23.082.763 (vinte e três milhões, oitenta e dois mil, setecentas e sessenta e três) ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria, sem redução do valor do capital social. Em função do cancelamento de ações deliberado, o capital social da Companhia passou a ser dividido em 834.845.356 (oitocentas e trinta e quatro milhões, oitocentas e quarenta e cinco mil, trezentos e cinquenta e seis) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Programa de recompra de ações BRF

Em 26 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração da controlada BRF aprovou no âmbito do programa de aquisição de ações de sua própria emissão um adicional de até 15.000.000 ações ordinárias.

Durante o período findo em setembro de 2025 a controlada BRF recomprou 21.044.000 ações no montante de R\$ 416.742, referente ao programa II iniciado em 07 de maio de 2024.

Além disto, devido à Incorporação de Ações, conforme detalhado na nota explicativa nº 14.2.1 – BRF, foi exercido o Direito de Retirada por acionistas titulares de 9.981.683 ações de emissão da controlada BRF.

27.3. Reserva Legal

Constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, conforme definido em seu estatuto e na legislação societária vigente. O saldo de reserva legal no período findo em setembro de 2025 era de R\$ 624.664, mantendo-se o mesmo em relação a dezembro de 2024.

27.4. Reserva de incentivo fiscal

A Companhia possui subvenções de ICMS concedidos pelos governos estaduais, sendo: Programa de Desenvolvimento Industrial e Comercial de Mato Grosso (PRODEIC) e Programa de incentivo fiscal às Indústrias LC 93/2001 (MS), tais incentivos estão diretamente ligados ao investimento em unidades produtivas, geração de empregos, desenvolvimento social e econômico, além do crescimento harmônico e integrado das operações industriais.

As subvenções nos Estados do Rio Grande do Sul e Rondônia, Programa Estadual de Desenvolvimento, Coordenação e Qualidade do Sistema Agroindustrial da Carne de Gado Vacum, Ovino e Bufalino (Agregar-RS Carnes) e Programa do Conselho Estadual de Desenvolvimento Regional (CONDER-RO), ora registrados na reserva de incentivo fiscal, se mantém, pois, a Companhia obteve os benefícios até a data da transferência dos ativos.

O saldo de reserva de incentivo fiscal no período findo em setembro de 2025 era de R\$ 964.286, mantendo-se o mesmo em relação a dezembro de 2024.

27.5. Reserva de lucros

O saldo de reserva de lucros no período findo em setembro de 2025 era de R\$ 368.037 (R\$ 2.637.330 em 31 de dezembro de 2024).

Distribuição de dividendos intermediários

Em 08 de setembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos no montante total de R\$ 2.269.293.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



27.6. Outros resultados abrangentes

O saldo dos outros resultados abrangentes era composto conforme descrito abaixo:

Outros resultados abrangentes	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Efeito cambial	(Realização)/Constituição	Reclassificado de ativo mantido para venda	Saldo em 30 de setembro de 2025
Variação cambial sobre os investimentos líquidos e conversão dos balanços	4.422.217	(990.613)	-	(200.514)	3.231.090
Variação cambial sobre mútuo	(14.129.015)	966.639	-	-	(13.162.376)
Variação cambial sobre ágio	1.174.626	(43.513)	-	(460.537)	670.576
Deemed cost	60.428	-	(670)	-	59.758
Ganhos (perdas) em hedge de investimento líquido	(232.010)	-	89.367	-	(142.643)
Ganhos (perdas) em hedge de juros líquido	(892.680)	-	27.337	-	(865.343)
Perdas atuariais de planos de pensão e benefícios pós emprego	(8.163)	-	(1.108)	-	(9.271)
Ganhos (perdas) na realização de aplicações ao VJORA	(23.494)	-	(973)	-	(24.467)
	(9.628.091)	(67.487)	113.953	(661.051)	(10.242.676)

28. RECEITA LÍQUIDA DE VENDA

Controladora					Consolidado			
							Reclassificado	Reclassificado
	3º Trimestre 2025	Acumulado 2025	3º Trimestre 2024	Acumulado 2024	3º Trimestre 2025	Acumulado 2025	3º Trimestre 2024	Acumulado 2024
Receita de venda de produtos mercado interno								
Terceiros	1.208.934	3.467.566	1.229.830	3.458.262	31.820.651	91.352.707	28.279.504	76.779.959
Partes relacionadas	308.415	776.359	172.580	412.467	120	1.374	3.120	10.654
	1.517.349	4.243.925	1.402.410	3.870.729	31.820.771	91.354.081	28.282.624	76.790.613
Receita de venda de produtos mercado externo								
Terceiros	25.945	131.282	93.736	381.381	12.582.129	36.297.240	13.214.061	36.757.042
Partes relacionadas	1.965.140	4.722.348	1.603.837	3.668.607	2	67	85	1.059
	1.991.085	4.853.630	1.697.573	4.049.988	12.582.131	36.297.307	13.214.146	36.758.101
Receita operacional bruta	3.508.434	9.097.555	3.099.983	7.920.717	44.402.902	127.651.388	41.496.770	113.548.714
Deduções da receita bruta								
Impostos sobre vendas	(63.616)	(175.185)	(56.801)	(159.158)	(1.575.595)	(4.308.572)	(1.403.005)	(3.920.574)
Devoluções e abatimentos	(134.758)	(380.543)	(95.236)	(287.846)	(1.061.775)	(3.295.377)	(959.289)	(2.701.177)
	(198.374)	(555.728)	(152.037)	(447.004)	(2.637.370)	(7.603.949)	(2.362.294)	(6.621.751)
Receita líquida de vendas	3.310.060	8.541.827	2.947.946	7.473.713	41.765.532	120.047.439	39.134.476	106.926.963

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**29. CUSTO E DESPESA POR NATUREZA**

A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Controladora				Consolidado			
	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	3° Trimestre 2024	Acumulado 2024	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	Reclassificado 3° Trimestre 2024	Reclassificado Acumulado 2024
Custos dos produtos e mercadorias vendidas								
Custos dos estoques	(2.367.734)	(6.126.894)	(2.148.483)	(5.492.994)	(31.909.809)	(91.449.972)	(29.401.327)	(80.255.537)
Depreciação e amortização	(37.000)	(104.532)	(26.822)	(91.818)	(1.548.322)	(4.588.531)	(1.492.349)	(4.409.411)
Salários e benefícios a empregados	(187.923)	(530.849)	(131.946)	(352.125)	(3.159.829)	(9.352.199)	(2.931.409)	(8.211.938)
	(2.592.657)	(6.762.275)	(2.307.251)	(5.936.937)	(36.617.960)	(105.390.702)	(33.825.085)	(92.876.886)
Despesas comerciais								
Depreciação e amortização	(465)	(1.328)	(430)	(1.289)	(121.015)	(373.416)	(124.898)	(390.336)
Salários e benefícios a empregados	(12.160)	(37.312)	(15.552)	(47.454)	(619.162)	(1.855.575)	(560.082)	(1.622.607)
Frete	(98.229)	(275.876)	(94.946)	(255.629)	(1.408.859)	(4.164.037)	(1.432.649)	(4.004.382)
Despesas com exportação	(21.045)	(53.045)	(25.344)	(72.311)	(241.970)	(666.464)	(221.710)	(615.826)
Marketing	(11.902)	(30.734)	(10.139)	(32.438)	(373.800)	(1.041.366)	(326.813)	(875.326)
Outros	(4.660)	(19.337)	(4.913)	(16.662)	(204.648)	(534.983)	(162.975)	(542.046)
	(148.461)	(417.632)	(151.324)	(425.783)	(2.969.454)	(8.635.841)	(2.829.127)	(8.050.523)
Despesas administrativas e gerais								
Depreciação e amortização	(31.872)	(90.781)	(18.351)	(28.209)	(206.586)	(574.518)	(165.181)	(439.081)
Salários e benefícios a empregados	(11.252)	(29.818)	(14.182)	(36.724)	(203.147)	(676.750)	(209.236)	(667.236)
Serviços com terceiros	(30.804)	(97.540)	(49.647)	(105.448)	(116.799)	(445.687)	(141.383)	(383.380)
Outros	(11.924)	(26.807)	(5.368)	(18.637)	(33.017)	(190.625)	(38.949)	(118.256)
	(85.852)	(244.946)	(87.548)	(189.018)	(559.549)	(1.887.580)	(554.749)	(1.607.953)

30. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O resultado financeiro do período está apresentado, conforme segue:

	Controladora				Consolidado			
	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	3° Trimestre 2024	Acumulado 2024	3° Trimestre 2025	Acumulado 2025	Reclassificado 3° Trimestre 2024	Reclassificado Acumulado 2024
Juros recebidos, rendimento de aplicação financeira	46.497	146.764	23.334	66.082	557.077	1.383.273	392.228	1.066.698
Juros provisionados, debêntures e arrendamentos com instituições financeiras	(634.514)	(1.963.300)	(383.643)	(1.197.135)	(1.563.578)	(4.792.587)	(1.347.415)	(3.866.751)
Correções monetárias, despesas bancárias, amortizações custos sobre dívida e outros	(42.190)	(268.529)	(260.411)	(567.588)	(352.772)	(652.358)	(56.879)	(666.651)
Variação cambial ativa e passiva	(58.098)	(42.922)	(56.561)	159.418	(53.075)	(140.908)	(333.106)	(271.628)
Total	(688.305)	(2.127.987)	(677.281)	(1.539.223)	(1.412.348)	(4.202.580)	(1.345.172)	(3.738.332)
Receitas financeiras								
Terceiros	1.408.859	4.009.751	646.179	1.946.530	3.066.076	9.935.452	2.991.595	8.371.287
Partes relacionadas ^(a)	25.476	82.402	75.346	270.795	-	-	-	-
	1.434.335	4.092.153	721.525	2.217.325	3.066.076	9.935.452	2.991.595	8.371.287
Despesas financeiras								
Terceiros	(1.876.270)	(5.446.847)	(1.159.792)	(3.142.504)	(4.478.424)	(14.138.032)	(4.336.767)	(12.109.619)
Partes relacionadas ^(a)	(246.370)	(773.293)	(239.014)	(614.044)	-	-	-	-
	(2.122.640)	(6.220.140)	(1.398.806)	(3.756.548)	(4.478.424)	(14.138.032)	(4.336.767)	(12.109.619)
Total	(688.305)	(2.127.987)	(677.281)	(1.539.223)	(1.412.348)	(4.202.580)	(1.345.172)	(3.738.332)

^(a) Os saldos de resultado financeiro com partes relacionadas estão detalhados conforme nota explicativa nº 36 - Partes relacionadas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



31. RESULTADO POR AÇÃO

A seguir demonstramos a reconciliação do cálculo do lucro básico e diluído por ação:

		Reclassificado
	30/09/25	30/09/24
Lucro atribuível aos acionistas	267.149	493.577
Prejuízo atribuível aos acionistas das operações descontinuadas	-	(276.454)
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	267.149	217.123
Ações ordinárias	1.437.644.362	906.000.000
Média ponderada da quantidade de ações em circulação (em unidades) - básico	863.971.471	909.927.631
Lucro básico (em R\$)	0,3092	0,5425
Prejuízo básico (em R\$) das operações descontinuadas	-	(0,3038)
Resultado atribuído aos acionistas da Companhia	0,3092	0,2387

32. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

32.1. Contexto geral

Em suas atividades, a Companhia está sujeita a riscos de mercado relacionados a variações cambiais, renda variável, flutuação das taxas de juros e a preços das *commodities*. Com o objetivo de minimizar esses riscos, a Companhia dispõe de políticas e procedimentos para administrar tais exposições e pode utilizar instrumentos de proteção, desde que previamente aprovados pelo Conselho de Administração.

Dentre as diretrizes estabelecidas pela Companhia destacamos o acompanhamento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, a mensuração dos mesmos e a criação de limites para a tomada de decisão e utilização dos mecanismos de proteção, sempre visando minimizar a exposição cambial de sua dívida, fluxo de caixa e taxas de juros.

A Companhia será representada exclusivamente por seus Diretores e Procuradores, conforme limites estabelecidos em seu Estatuto Social, e a aprovação do Conselho de Administração será requerida para atos e operações com valores superiores a esse limite.

A Companhia somente pratica operações com derivativos ou instrumentos similares que objetivem proteção máxima a moedas estrangeiras, taxas de juros e preços de *commodities*, com a política conservadora de não assumir operações que possam comprometer sua posição financeira. A Companhia não pratica operações alavancadas em derivativos ou instrumentos similares.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa, equivalente de caixa e aplicações financeiras de curto prazo, ao mesmo tempo em que concentra seu endividamento no longo prazo em vencimentos distribuídos de forma a não causar concentrações em um único ano.

Os ativos e passivos apresentados no balanço patrimonial, referentes às operações com derivativos, as quais têm o objetivo de proteção patrimonial, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Instrumentos financeiros derivativos - a receber	160.874	8.641	872.993	336.551
Instrumentos financeiros derivativos - a pagar	(1.349.672)	(1.243.238)	(1.999.864)	(1.866.472)
	(1.188.798)	(1.234.597)	(1.126.871)	(1.529.921)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

MBRF

Marfrig brf

32.2. Instrumentos financeiros por categoria

Os ativos e passivos financeiros da Companhia são classificados conforme as categorias a seguir:

Controladora				
Ativos financeiros	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	Resultado e ORA			
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	315.850	732.320	-	-
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	4.756.106	5.717.946	-	-
Valores a receber de clientes	8.289.036	9.153.215	-	-
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	160.874	8.641
Títulos a receber	66.735	1.084	-	-
Títulos a receber - partes relacionadas	3.134.554	3.539.815	-	-
	16.562.281	19.144.380	160.874	8.641
Passivos financeiros	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	Resultado e ORA			
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Fornecedores	2.337.319	1.801.269	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	26.194.715	21.253.858	-	-
Arrendamento a pagar	382.808	373.855	-	-
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	1.349.672	1.243.238
Títulos a pagar - partes relacionadas	20.129.436	24.546.618	-	-
	49.044.278	47.975.600	1.349.672	1.243.238

^(a) Todos os derivativos estão classificados pelo valor justo por meio do resultado. No entanto, aqueles designados como instrumentos de *hedge accounting* têm seus efeitos também no Outros Resultados Abrangentes no Patrimônio Líquido.

Consolidado				
Ativos financeiros	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	Resultado e ORA			
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	5.646.242	4.516.687	9.925	-
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5.948.354	17.452.129	11.057.371	874.510
Caixa restrito	68.604	336.815	-	-
Valores a receber de clientes	6.632.256	8.932.224	182.833	266.210
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	872.993	336.551
Títulos a receber	91.366	41.486	-	-
Títulos a receber - partes relacionadas	-	26.601	-	-
	18.386.822	31.305.942	12.123.122	1.477.271
Passivos financeiros	Custo amortizado		Valor justo por meio	
	Resultado e ORA			
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Fornecedores	23.146.693	20.273.612	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures ^(b)	54.824.119	54.788.795	8.927.163	6.334.836
Arrendamento a pagar	5.844.478	4.896.200	-	-
Instrumentos financeiros derivativos ^(a)	-	-	1.999.864	1.866.472
Títulos a pagar - investimentos	255.656	257.262	-	-
Títulos a pagar - partes relacionadas	1	-	-	-
	84.070.947	80.215.869	10.927.027	8.201.308

^(a) Todos os derivativos estão classificados pelo valor justo por meio do resultado. No entanto, aqueles designados como instrumentos de *hedge accounting* têm seus efeitos também no Outros Resultados Abrangentes no Patrimônio Líquido ou em Estoques.

^(b) A parte dos empréstimos e financiamentos que é objeto de hedge de valor justo está classificada como Valor justo pelo resultado. O restante do saldo de empréstimos e financiamentos está classificado como Custo amortizado, sendo que aqueles designados como instrumentos de hedge de fluxo de caixa ou de investimento líquido têm seus efeitos também no Patrimônio Líquido.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os detalhes das políticas contábeis e dos métodos adotados (incluindo critérios de reconhecimento, bases de mensuração e critérios de reconhecimento de ganhos e perdas), para cada classe de instrumento financeiro e de patrimônio, estão apresentados na nota explicativa nº 3.1 das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024.

32.3. Valor justo de instrumentos financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, extraídas da base de dados da Bloomberg, à exceção dos derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte.

A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

Nível 1: Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos.

Nível 2: Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos.

Nível 3: Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo. A Companhia não possui instrumentos neste nível de mensuração.

Atualmente todos os instrumentos financeiros do grupo Marfrig têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma, classificados em nível 1 e 2, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativo circulante e não-circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	9.925	-
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	-	-	5.220.761	5.836.610
Valores a receber de clientes	-	-	-	182.833
Instrumentos financeiros derivativos	2.925	157.949	2.925	870.068
Passivo circulante e não-circulante				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	-	(8.927.163)
Instrumentos financeiros derivativos	-	(1.349.672)	-	(1.999.864)
Total	2.925	(1.191.723)	5.233.611	(4.037.516)

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações de derivativos atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

32.4. Administração do risco de crédito

A Companhia está sujeita ao risco de crédito. O risco de crédito trata de prejuízos financeiros do grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem em grande parte dos recebíveis.

A Companhia limita suas exposições por meio de análise de crédito e gestão da carteira de clientes, buscando minimizar a exposição econômica a um dado cliente e/ou mercado que possa vir a representar perdas expressivas.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Política de Risco de Crédito Global determina as diretrizes para a gestão do risco de crédito financeiro pautada nas seguintes bases:

- Limitação da concentração do risco de crédito líquido de contraparte em 15% do total do ativo circulante;
- Aplicação dos recursos financeiros em instituições financeiras sólidas e de primeira linha, por meio da avaliação do seu *rating*; e
- Equalização das posições passivas com as posições ativas.

As avaliações realizadas são baseadas nos fluxos de informações e de monitoramento do volume de compras no mercado. Os controles internos englobam a atribuição de limites de crédito.

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia são os valores a receber de clientes apresentados na nota explicativa nº 6 – Valores a receber de clientes. O valor do risco efetivo de eventuais perdas se encontra apresentado como provisão para risco de crédito, na referida nota.

A seguir estão os valores de ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	315.850	732.320	5.656.167	4.516.687
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	4.756.106	5.717.946	17.005.725	18.326.639
Valores a receber de clientes	8.289.036	9.153.215	6.815.089	9.198.434
Outros valores a receber	76.741	98.866	772.252	836.065
	13.437.733	15.702.347	30.249.233	32.877.825

32.5. Administração do risco de liquidez

O risco de liquidez decorre da gestão de capital de giro da Companhia e da amortização dos encargos financeiros e do principal dos instrumentos de dívida. É o risco de que a Companhia encontrará dificuldade em cumprir as suas obrigações financeiras vincendas.

A Companhia administra seu capital tendo como base parâmetros de otimização da estrutura de capital com foco nas métricas de liquidez e alavancagem que possibilitem a um retorno aos acionistas, no médio prazo, condizente com os riscos assumidos na operação.

O principal indicador para monitoramento é o indicador de liquidez imediata modificado, representado pela relação entre as disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras e título e valores mobiliários) e o endividamento circulante (curto prazo). Os índices apresentados abaixo são referentes a operação continuada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Disponibilidades	5.071.956	6.450.266	22.402.078	22.519.515
Empréstimos e financiamentos no curto prazo	4.574.915	4.479.301	11.035.438	8.352.851
Indicador de liquidez modificado	1,11	1,44	2,03	2,70

32.6. Administração do risco de mercado

A Companhia está exposta aos riscos de mercado em função dos preços das *commodities*, taxas de juros, renda variável (ações) e taxas de câmbio. Para cada risco a Companhia realiza uma administração contínua e estudos de sensibilidade apresentados nesta nota.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**32.7. Risco de taxas de juros**

Refere-se ao risco de a Companhia vir a sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nas taxas de juros. Esta exposição se trata, principalmente, da mudança nas taxas de juros de mercado que afetam passivos e ativos da Companhia indexados pela taxa TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo) ou CDI (Taxa de juros dos Certificados de Depósitos Interbancários).

Visando minimizar os custos de serviço da dívida, a Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

O risco de exposição à taxa de juros da Companhia está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Exposição à taxa CDI:				
NCE / Capital de giro	-	-	1.139.211	1.113.402
CPR / CCB	4.499.701	4.599.447	4.499.701	4.599.447
CRA	12.175.692	10.420.713	16.190.255	11.396.448
Debêntures	-	-	5.385.478	5.337.210
(-) CDB-DI (R\$)	(1.173.727)	(1.570.296)	(6.264.384)	(5.287.255)
Subtotal	15.501.666	13.449.864	20.950.261	17.159.252
Exposição à taxa SOFR:				
Pré-pagamento / NCE / ACC (US\$)	5.940.583	5.005.723	5.940.583	5.005.723
Linha de crédito rotativo (US\$)	-	-	2.498.714	3.057.761
Empréstimos bancários (US\$)	-	-	2.671.847	3.435.723
Subtotal	5.940.583	5.005.723	11.111.144	11.499.207
Total	21.442.249	18.455.587	32.061.405	28.658.459

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção da exposição a taxas de juros estão demonstrados abaixo:

					Consolidado	
Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Notional	30/09/25	
					MTM R\$	
Swap de juros	Debênture - 1ª Emissão - 3ª Série - IPCA + 5,50% a.a.	IPCA + 5,50% a.a.	CDI + 0,57% a.a.	BRL	200.000	15.273
Swap de juros	Debênture - 1ª Emissão - 3ª Série - IPCA + 5,50% a.a.	IPCA + 5,50% a.a.	100% do CDI	BRL	200.000	11.998
Swap de juros	Debênture - 2ª Emissão - 1ª Série - IPCA + 5,30% a.a.	IPCA + 5,30% a.a.	CDI + 2,20% a.a.	BRL	400.000	94.413
Swap de juros	Debênture - 2ª Emissão - 2ª Série - IPCA + 5,60% a.a.	IPCA + 5,60% a.a.	CDI + 2,29% a.a.	BRL	595.000	101.953
Swap de juros	Debênture - 3ª Emissão - Série única - IPCA + 4,78% a.a.	IPCA + 4,78% a.a.	CDI + 0,12% a.a.	BRL	1.000.000	109.126
Swap de juros	Debênture - 1ª Emissão - 1ª série - IPCA + 6,83% a.a.	IPCA + 6,83% a.a.	109,32% do CDI	BRL	990.000	96.963
Swap de juros	Debênture - 5ª Emissão IPCA + 7,23%	IPCA + 7,23% a.a.	CDI + 0,98% a.a.	BRL	1.635.000	(139.628)
Swap de juros	Debênture - 5ª Emissão PRÉ + 12,92%	PRÉ + 12,92% a.a.	CDI + 0,89% a.a.	BRL	925.000	(59.624)
Swap de juros	Debênture - 6ª Emissão - 2ª Série - IPCA + 8,04% a.a.	IPCA + 8,04% a.a.	CDI + 0,30% a.a.	BRL	448.179	(3.371)
Swap de juros	Debênture - 6ª Emissão - 3ª Série - IPCA + 8,23% a.a.	IPCA + 8,23% a.a.	CDI + 0,59% a.a.	BRL	417.440	2.182
Swap de juros	Debênture - 6ª Emissão - 4ª Série - IPCA + 8,38% a.a.	PRÉ + 8,38% a.a.	CDI + 0,825% a.a.	BRL	355.203	7.575
Swap de juros	Debênture - 7ª Emissão - 2ª Série - PRÉ + 14% a.a.	PRÉ + 14% a.a.	CDI + 0,18% a.a.	BRL	204.611	2.302
Swap de juros	Debênture - 7ª emissão - 3ª série - IPCA + 7,9% a.a.	IPCA + 7,9%	CDI + 0,12% a.a.	BRL	541.239	7.634
Swap de juros	Debênture - 7ª emissão - 4ª série - IPCA + 8,12% a.a.	IPCA + 8,12%	CDI + 0,51% a.a.	BRL	77.357	813
Swap de juros	Debênture - 7ª emissão - 5ª série - IPCA + 8,12% a.a.	IPCA + 8,12%	CDI + 0,7% a.a.	BRL	197.777	588
					8.186.806	248.197

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Hedge de fluxo de caixa

A Companhia designa como *hedge* de fluxo de caixa, instrumentos financeiros derivativos para proteção do fluxo de caixa (*swap*), trocando entre si fluxos de caixa baseados em um valor de referência, um prazo e outras condições e critérios preestabelecidos.

A Companhia possui contratos de *swap* que se caracterizam como *hedge accounting* de fluxo de caixa, conforme demonstrado abaixo:

					Consolidado	
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Notional	30/09/25 MTM R\$	
Swap de taxa de juros	CRA	IPCA	CDI	BRL	13.332.346	(1.191.722)
					13.332.346	(1.191.722)

32.8. Risco dos preços de *commodities*

Commodities de gado

A Companhia realiza em suas atividades a compra de *commodity* de gado, maior componente individual do custo de produção do segmento *beef* e sujeito a determinadas variáveis. O preço do gado adquirido de terceiros está diretamente relacionado às condições de mercado, sofrendo influência da disponibilidade interna e dos níveis de demanda no mercado internacional. Para diminuir o impacto dos riscos nos preços da *commodity* do gado, a Companhia mantém confinamento de gado e negocia instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro, entre outras operações.

Os instrumentos financeiros derivativos para proteção do risco dos preços de *commodities* do gado que não são designados para *hedge accounting*, estão demonstrados a seguir:

					Consolidado	
Instrumento	Objeto de proteção	Registro	Notional US\$	Notional R\$	30/09/25 MTM R\$	
Futuro	Boi gordo	B3	(98.471)	(523.726)	2.925	
Futuro	Boi gordo	CME	(91.566)	(487.003)	10.037	
			(190.037)	(1.010.729)	12.962	

Commodities de milho e farelo, grão e óleo de soja

Os preços do milho e do farelo, grão e óleo de soja estão expostos aos riscos de preços decorrentes de compras futuras. A gestão deste risco, é feita por meio de estoques físicos, saldos de pedidos a preço fixo e por meio de instrumentos financeiros derivativos.

São estabelecidos limites para proteção de fluxo de compra de milho, farelo de soja, soja grão e óleo de soja, com o objetivo de diminuir o impacto decorrente de um aumento de preço destas matérias-primas, e compreende a possível utilização de instrumentos derivativos ou da administração de estoques.

A controlada BRF efetua compras de *commodities* com preços a fixar nos mercados futuro e *spot* e, para proteger tal exposição, contrata instrumentos derivativos em posição ativa (compra) para fixar antecipadamente tais preços.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa para proteção da exposição ao risco de preço de *commodities* de milho e do farelo, grão e óleo de soja a fixar, estão demonstrados abaixo:

							Consolidado
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Indexador	Vencimento	Quantidade	Taxa de preço ^(a)	30/09/25 MTM R\$	
Non-deliverable forward - compra	Compras de Farelo de Soja - preço a fixar	Farelo de Soja - CBOT	4º Tri. 2025	8.990	ton 335,24	(1.463)	
Non-deliverable forward - compra	Compras de Farelo de Soja - preço a fixar	Farelo de Soja - CBOT	1º Tri. 2026	13.989	ton 336,48	(1.635)	
Non-deliverable forward - compra	Compras de Farelo de Soja - preço a fixar	Farelo de Soja - CBOT	4º Tri. 2025	14.000	ton 357,70	(1.982)	
Collar - compra	Compras de Farelo de Soja - preço a fixar	Farelo de Soja - CBOT	2º Tri. 2026	5.000	ton 347,67	(699)	
Collar - compra	Compras de Farelo de Soja - preço a fixar	Farelo de Soja - CBOT	3º Tri. 2026	10.001	ton 350,07	(1.264)	
Collar - compra	Compras de Milho - preço a fixar	Milho - CBOT	4º Tri. 2025	14.999	ton 181,45	(132)	
Collar - compra	Compras de Milho - preço a fixar	Milho - B3	4º Tri. 2025	81.513	ton 1.180,62	(368)	
Collar - compra	Compras de Milho - preço a fixar	Milho - B3	1º Tri. 2026	76.545	ton 1.228,17	(945)	
Collar - compra	Compras de Milho - preço a fixar	Milho - B3	2º Tri. 2026	4.860	ton 1.200,00	(47)	
Non-deliverable forward - compra	Compras de Óleo de Soja - preço a fixar	Óleo de Soja - CBOT	2º Tri. 2026	6.994	ton 574,00	(1.342)	
Non-deliverable forward - compra	Compras de Óleo de Soja - preço a fixar	Óleo de Soja - CBOT	3º Tri. 2026	999	ton 575,00	(232)	
				237.890		(10.109)	

(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho – B3 denominado em R\$/ton.

Em certas situações, a controlada BRF efetua compras futuras de *commodities* com preços fixos e, para proteger tal exposição, contrata instrumentos derivativos em posição passiva (venda) para manter os preços de tais compras a mercado.

Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de valor justo para proteção da exposição ao risco de preço fixo de *commodities* estão demonstrados abaixo:

							Consolidado
Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Indexador	Vencimento	Quantidade	Taxa de preço ^(a)		30/09/25 MTM R\$
Non-deliverable forward - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - CBOT	4º Tri. 2025	29.999	ton	154,28	(1.444)
Non-deliverable forward - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - CBOT	1º Tri. 2026	98.821	ton	181,68	6.006
Non-deliverable forward - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - CBOT	2º Tri. 2026	6.782	ton	188,99	444
Non-deliverable forward - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - CBOT	3º Tri. 2026	34.380	ton	177,09	127
Futuros de milho - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - B3	4º Tri. 2025	18.009	ton	1.128,33	249
Futuros de milho - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - B3	1º Tri. 2026	20.898	ton	1.274,16	204
Futuros de milho - venda	Compras de milho - preço fixo	Milho - B3	3º Tri. 2026	109.836	ton	1.141,00	384
				318.725			5.970

(a) Preço base de cada *commodity* em USD/ton, exceto Milho – B3 denominado em R\$/ton.

32.9. Risco cambial

Exposição de balanço patrimonial

Trata-se do risco de que alterações das taxas de câmbio de moedas estrangeiras possam fazer com que a Companhia incorra em prejuízos, levando a uma redução dos valores dos ativos ou aumento dos valores das obrigações.

A Companhia também mantém uma sólida política financeira, com manutenção de elevado saldo de caixa e aplicações financeiras de curto prazo em renomadas instituições financeiras.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Os ativos e passivos em moeda estrangeira são assim demonstrados:

Descrição	30/09/25	31/12/24	Controladora
			Efeito no resultado Variação cambial 2025
Operacional			
Contas a receber	8.019.848	8.927.853	(271.567)
Importações a pagar	3.028	(5.837)	2.213
Dividendos a receber		-	(1.244)
Subtotal	8.022.876	8.922.016	(270.598)
Financeiro			
Empréstimos e financiamentos	(9.519.251)	(6.080.636)	499.715
Títulos a pagar e a receber	142.936	(4.028)	(9.891)
Saldo de bancos e aplicações financeiras ^(a)	305.599	714.063	(262.148)
Subtotal	(9.070.716)	(5.370.601)	227.676
Total	(1.047.840)	3.551.415	(42.922)
Variação cambial ativa			2.832.638
Variação cambial passiva			(2.875.560)
Variação cambial líquida			(42.922)

^(a) Referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

Descrição	30/09/25	31/12/24	Consolidado
			Efeito no resultado Variação cambial 2025
Operacional			
Contas a receber	3.553.181	4.145.785	(794.614)
Importações a pagar	(3.164.877)	(2.896.965)	28.030
Dividendos	294	339	(1.246)
Outros	(252.950)	(447.701)	(492.148)
Subtotal	135.648	801.458	(1.259.978)
Financeiro			
Empréstimos e financiamentos	(35.412.946)	(37.734.251)	1.818.375
Títulos a pagar e a receber	(181.822)	(357.102)	(64.988)
Saldo de bancos e aplicações financeiras ^(a)	7.585.158	6.839.357	(691.091)
Instrumentos financeiros derivativos	408.571	(304.579)	56.774
Subtotal	(27.601.039)	(31.556.575)	1.119.070
Total	(27.465.391)	(30.755.117)	(140.908)
Variação cambial ativa			6.631.152
Variação cambial passiva			(6.772.060)
Variação cambial líquida			(140.908)

^(a) Referem-se apenas a saldo de bancos e aplicações financeiras que geraram variação cambial.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



A Companhia possui mais passivos financeiros em moeda estrangeira do que ativos e, portanto, contratou NDF (*Non-Deliverable Forward*), não especulativos, com o objetivo de minimizar os efeitos das mudanças nas taxas de câmbio sobre suas exportações, conforme composição apresentada abaixo:

						Consolidado	
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Registro	Ativo	Passivo	Notional	30/09/25	MTM R\$
Operações não designadas para hedge accounting							
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	BRL	USD (73.461)		(349.660)
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	GBP	USD (37.037)		(6.416)
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	EUR	USD (6.129)		(940)
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	AUD	USD (1.143)		(517)
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	CLP	USD (7.035)		850
NDF	Tx Câmbio	Balcão	BRL	CLP	CLP (23.454.416)		666
NDF	Tx Câmbio	Balcão	BRL	EUR	EUR (60.000)		3.658
NDF	Tx Câmbio	Balcão	USD	EUR	EUR (175.000)		(48.378)
Futuros - B3	Tx Câmbio	B3	BRL	USD	USD (502.000)		(2.400)
Futuros - B3	Tx Câmbio	B3	USD	BRL	USD 332.500		1.436
						(23.983.721)	(401.701)

Exposição de resultado operacional

A gestão da exposição de resultado operacional tem como objetivo proteger as receitas e custos indexados a moedas estrangeiras. A controlada BRF possui modelos internos para mensuração e acompanhamento destes riscos e contrata instrumentos financeiros para proteção, designando as relações como *hedge accounting* de fluxo de caixa.

A controlada BRF possui mais receitas denominadas em moeda estrangeira do que gastos e, portanto, contrata instrumentos financeiros derivativos para reduzir tal exposição. Os instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting* de fluxo de caixa e valor justo para proteção da exposição cambial de resultado operacional.

Os valores de *hedge* de fluxo de caixa (instrumentos derivativos) estão demonstrados abaixo:

						Consolidado	
Hedge de fluxo de caixa - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Notional	30/09/25
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	4° Tri. 2025	6,5279	USD 47.000	50.804
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	1° Tri. 2026	6,3306	USD 52.000	41.058
NDF	Exportações em USD	BRL	USD	2° Tri. 2026	6,1009	USD 77.000	34.501
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	4° Tri. 2025	5,7006	USD 431.000	47.058
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	1° Tri. 2026	5,9560	USD 188.000	25.209
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	2° Tri. 2026	5,8222	USD 11.000	466
Collar	Exportações em USD	BRL	USD	3° Tri. 2026	5,9059	USD 27.500	285
						833.500	199.381

A Companhia avaliou que parte do seu custo, compras físicas futuras de *commodities* em dólar, também gera exposição cambial e sendo assim realizou a contratação dos seguintes derivativos e os designou como *hedge* de valor justo:

						Consolidado	
Hedge de valor justo - Instrumentos derivativos	Objeto de proteção	Ativo	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Notional	30/09/25
NDF	Custo em USD	BRL	USD	1° Tri. 2026	6,0526	USD 17.097	8.978
NDF	Custo em USD	BRL	USD	2° Tri. 2026	6,1991	USD 185	108
NDF	Custo em USD	BRL	USD	3° Tri. 2026	6,0830	USD 3.489	1.064
						20.771	10.150

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Exposição de investimentos

A controlada BRF possui tanto investimentos (ativos líquidos) quanto empréstimos (passivos financeiros) denominados em moeda estrangeira. Para equilibrar os efeitos contábeis, certos passivos financeiros não derivativos são designados como instrumentos de proteção à exposição cambial gerada por tais investimentos.

Os instrumentos financeiros não derivativos designados como *hedge accounting* de investimento líquido estão demonstrados abaixo:

						Consolidado	
<i>Hedge de valor justo - Instrumentos não derivativos</i>	Objeto (investimento)	Passivo	Vencimento	Taxa de exercício	Notional	30/09/25 MTM R\$ ^(a)	
Bond - BRF SA BRFSBZ 4.35	Federal Foods LLC	USD	3º Tri. 2050	3,7649	USD ^(b)	44.158	(105.584)
Bond - BRF SA BRFSBZ 4.35	BRF Kuwait Food Management Company WLL	USD	3º Tri. 2050	3,7649	USD ^(b)	88.552	(136.366)
Bond - BRF SA BRFSBZ 4.35	Al Khan Foodstuff LLC	USD	3º Tri. 2050	3,7649	USD ^(b)	53.446	(95.695)
Bond - BRF SA BRFSBZ 4.35	Al-Wafi Al-Takamol International for Foods Products	USD	3º Tri. 2050	5,1629	USD ^(c)	23.426	(2.542)
						209.582	(340.187)

^(a) Corresponde à parcela efetiva do resultado do hedge acumulada na rubrica de Outros Resultados Abrangentes.

^(b) Designado em 1º de agosto de 2019.

^(c) Designado em 9 de novembro de 2022.

Em 1º de fevereiro de 2025, a controlada BRF Foods GmbH foi incorporada pela controlada BRF GmbH e teve a relação de *hedge* descontinuada.

32.10. Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros, incluindo derivativos, podem sofrer variações de valor justo em decorrência da flutuação das taxas de câmbio, taxas de juros, índices de preços, e outras variáveis.

As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos e não derivativos a essas variáveis são apresentadas abaixo:

Seleção dos riscos

Os principais riscos que podem afetar o valor dos instrumentos financeiros da Companhia são:

- Taxa de câmbio US\$/R\$, US\$/CLP, US\$/GBP, US\$/EUR e US\$/AUD;
- Taxa de câmbio R\$/TRY, R\$/WON, R\$/PYG, R\$/AOA, R\$/SAR, R\$/AED; R\$/KWD;
- Taxa de juros flutuante SOFR;
- Taxa de inflação IPCA; e
- Taxa de juros CDI e SELIC.

Para efeito da análise de sensibilidade a riscos, a Companhia apresenta as exposições a moedas como se fossem independentes, ou seja, não reflete na exposição a uma taxa de câmbio os riscos de variação de outras taxas de câmbio que poderiam ser indiretamente influenciadas por ela.

Seleção dos cenários

O cenário provável da taxa de câmbio Dólar-Real, a taxa de juros SELIC/CDI e a projeção do IPCA para o horizonte de 1 ano utilizou como base o relatório FOCUS, divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN). A estimativa para o dólar para 1 ano é de R\$ 5,53 e foi obtido interpolando as cotações do ano vigente e subsequente. Enquanto espera-se que a Selic encerre o período em 12,94% a.a. e o IPCA em 4,81% no período. A taxa Selic é utilizada como referência para as análises de sensibilidade ao CDI. O cenário provável para as demais moedas é apurado com base na paridade com o Dólar dos EUA.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Para as taxas de juros SOFR, optou-se por utilizar a projeção para 1 ano de 3,63%, consistente com as curvas de mercado.

Na análise de sensibilidade, para cada variável foram estimadas as variações de 15% e 30% para os cenários possível e remoto, respectivamente.

Os valores de sensibilidade abaixo são de variações dos instrumentos financeiros sob cada cenário:

Consolidado				
Taxa de câmbio - dólar x real				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Time deposit	5.553.912	220.753	1.086.953	1.953.152
Títulos mobiliários "ADRs"	13.297	529	2.602	4.676
Pré-pagamento / NCE / ACC	(8.799.554)	(349.759)	(1.722.155)	(3.094.552)
Bonds	(17.496.370)	(695.434)	(3.424.204)	(6.152.975)
Empréstimo bancário	(4.752.523)	(188.900)	(930.113)	(1.671.327)
Linha de crédito rotativo - revolving	(2.498.714)	(99.317)	(489.022)	(878.726)
CRA	(513.703)	(20.418)	(100.537)	(180.655)
Nota de crédito externa	227.367	9.037	44.498	79.958
Capital de giro	(1.352.082)	(53.742)	(264.615)	(475.489)
NDF BRL x Dólar	(390.709)	14.936	63.950	101.653
Taxa de câmbio - outras moedas				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Time deposit - Lira turca	462.689	18.391	90.553	162.715
Time deposit - Won Sul Coreano	80	3	16	28
Time deposit - Guarani paraguaio	7.600	302	1.487	2.673
Time deposit - Rial saudita	453.969	18.044	88.846	159.648
Time Deposit - Kwanza Angolano	10.258	408	2.008	3.607
Time Deposit - Dirham Árabe	82.586	3.283	16.163	29.043
Time Deposit - Dirham Kuwaitiano	17.436	693	3.412	6.132
NDF CLP x Dólar	(37.416)	(1.487)	(7.323)	(13.158)
NDF EUR x Dólar	(32.598)	(1.296)	(6.380)	(11.464)
NDF GBP x Dólar	(196.983)	(7.830)	(38.552)	(69.273)
NDF AUD x Dólar	(6.080)	(242)	(1.190)	(2.138)
Taxa Sofr				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Pré-pagamento / NCE / ACC - SOFR	(6.254.808)	(41.898)	(82.295)	(122.692)
Taxa de juros - CDI				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
Certificados de depósito bancário - CDB	6.264.384	(129.203)	(8.574)	112.054
Operações compromissadas	2.133.613	(44.006)	(2.920)	38.165
Títulos de capitalização	1.786	(37)	(2)	32
FIDC	45.986	(948)	(63)	823
Títulos Mobiliários "B3"	20	(1)	(1)	1
LTF - Letra Financeira do Tesouro	72.833	(1.502)	(89)	1.325
LFS - Letra Financeira do Sênior	745.953	(15.385)	(909)	13.567
NCE/Capital de Giro	(1.139.281)	23.498	1.559	(20.379)
CPR / CCB	(4.499.701)	92.806	6.159	(80.488)
CRA	(2.090.144)	43.109	2.861	(37.387)
Taxa de juros - IPCA				
Ganhos e (Perdas)				
Instrumento	Cenário Valores expostos	Cenário Provável	Cenário possível 15%	Cenário remoto 30%
CRA	(12.374.482)	44.548	(44.734)	(134.016)
SWAP IPCA x CDI	11.920.584	(42.914)	43.093	129.100

As flutuações das taxas de juros não afetam significativamente o resultado da controlada BRF, portanto, os instrumentos financeiros atrelados à taxa fixa da controlada BRF não estão sendo apresentados na análise sensibilidade acima.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

MBRF

Marfrig brf

Commodities de gado

Apresentamos a seguir a análise de sensibilidade para o preço da *commodities* do gado. A Companhia considerou o cenário I como apreciação de 10%, e os cenários II e III como 25% e 50% de deterioração, para a volatilidade do preço da *commodities* do gado, utilizando como referência a cotação de fechamento no período findo em setembro de 2025.

		Consolidado			
Paridade - Cotação USDA - Gado - R\$/US\$		Cenário atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Instrumento	Risco				
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	2.925	293	(731)	(146)
Futuro	Aumento no preço do boi gordo	10.037	1.004	(2.509)	(502)
		12.962	1.296	(3.241)	(648)

Commodities de milho, farelo e óleo de soja

Para o cenário provável das *commodities* a Companhia usa como referência o valor futuro dos ativos no período findo em setembro de 2025 e, desta forma, entende que não tem mudanças no resultado das operações. Já para o câmbio, o cenário provável é referenciado por fontes externas como o relatório Focus como referência, interpolando as cotações do ano vigente e subsequente. O cenário provável das demais moedas é apurado com base na paridade do Dólar dos EUA.

Nos cenários possível e remoto foi considerado em ambos os casos uma variação tanto positiva como negativa em 15% e 30%, respectivamente a partir do cenário provável. Tais cenários de sensibilidade se originam de informações e premissas utilizadas pela Administração no monitoramento dos riscos anteriormente mencionados.

As informações utilizadas na preparação destas análises têm como base a posição no período findo em setembro de 2025. Os valores estimados podem diferir significativamente em relação aos números e resultados a serem efetivamente registrados pela Companhia. Os valores positivos indicam ganhos e os negativos indicam perdas.

		Consolidado				
Resultado operacional - commodities		Cenário				
		Remoto -30%	Possível -15%	Provável	Possível 15%	Remoto 30%
Farelo de soja - CBOT		230	279	328	377	427
Custo dos produtos vendidos		5.117	2.559	-	(2.559)	(5.117)
Collar		(2.249)	(1.125)	-	1.125	2.249
NDF		(2.855)	(1.428)	-	1.428	2.855
Efeito líquido		13	6	-	(6)	(13)
Óleo de Soja - CBOT		809	982	1.155	1.328	1.502
Custo dos produtos vendidos		2.770	1.385	-	(1.385)	(2.770)
NDF		(2.770)	(1.385)	-	1.385	2.770
Efeito líquido		-	-	-	-	-
Milho - CBOT		121	147	173	199	225
Custo dos produtos vendidos		(8.047)	(4.023)	-	4.023	8.047
Collar		(54.243)	(22.441)	-	2.487	17.042
NDF		8.851	4.425	-	(4.425)	(8.851)
Efeito líquido		(53.439)	(22.039)	-	2.085	16.238
Milho - B3		781	948	1.115	1.283	1.450
Custo dos produtos vendidos		41.492	20.746	-	(20.746)	(41.492)
Collar		11.373	5.686	-	(5.686)	(11.373)
Futuro		(54.243)	(22.441)	-	2.487	17.042
Efeito líquido		(1.378)	3.991	-	(23.945)	(35.823)

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



33. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, Lei 12.973/2014.

O cálculo do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, bem como suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitas à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Demonstramos o cálculo e a conciliação do montante dos tributos apresentados no resultado do período findo em setembro de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado 2025	Reclassificado Acumulado 2024	Acumulado 2025	Reclassificado Acumulado 2024
Lucro (prejuízo) antes dos efeitos tributários	(617.992)	(364.873)	(215.670)	601.152
Imposto de renda e contribuição social - alíquota nominal (34%)	210.117	124.057	73.328	(204.392)
Ajustes para apuração de alíquota efetiva:				
Tributação de lucro de empresas no exterior	-	8.909	(44.901)	8.909
Crédito de imposto pago no exterior	-	-	49.235	(12.882)
Efeito de diferenças de alíquotas de empresas no exterior	-	-	(403.782)	563.455
Prejuízos fiscais e base negativa da CSLL reconhecimentos de anos anteriores	-	(66.240)	37.398	(96.276)
Incentivo fiscal	60.721	124	191.587	6.285
Equivalência patrimonial	160.121	79.378	45.702	(10.369)
Variação cambial	472.295	610.271	350.299	610.326
Juros sobre capital próprio	-	-	136.000	-
Ajuste alíquota esperada no exercício	-	-	404.660	-
Outras adições/exclusões	(18.113)	101.951	181.334	(38.011)
Total	885.141	858.450	1.020.860	827.045
Total tributo corrente	(56.364)	-	(389.300)	(432.372)
Total tributo diferido	941.505	858.450	1.410.160	1.259.417
	885.141	858.450	1.020.860	827.045
Alíquota efetiva ^(a)	143%	235%	473%	-138%

(a) A diferença entre a alíquota nominal e alíquota efetiva é substancialmente afetada pelos resultados de equivalência patrimonial, pela tributação de lucros no exterior e as variações cambiais advindas de itens monetários que fazem parte do investimento líquido em entidades no exterior.

34. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia estabeleceu os segmentos de acordo com as atividades de negócio das quais se pode obter receitas e incorrer em despesas, cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações da entidade para tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho e para qual haja informação individualizada disponível, portanto os segmentos que a Companhia administra os negócios são: “Beef América do Norte”, “Beef América do Sul”, “Aves, Suínos e Industrializados – BRF” e “Corporate”, conforme demonstrado abaixo:

Balanço patrimonial:

	Beef América do Norte		Beef América do Sul		Aves, Suínos e Industrializados - BRF		Corporate		Total	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Ativo não circulante	6.812.475	8.435.549	15.703.268	12.177.888	31.958.622	31.844.590	30.990.456	30.117.446	85.464.821	82.575.473

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Resultado do terceiro trimestre de 2025 e 2024:

	Beef América do Norte		Beef América do Sul ^(a)		Aves, Suínos e Industrializados - BRF		Corporate		Total	
			Reclassificado						Reclassificado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Receita líquida	19.823.631	17.992.727	5.658.844	5.693.284	16.283.057	15.448.465	-	-	41.765.532	39.134.476
Mercado interno	18.404.859	16.286.481	2.185.313	2.136.147	9.008.931	7.910.175	-	-	29.599.103	26.332.803
Mercado externo	1.418.772	1.706.246	3.473.531	3.557.137	7.274.126	7.538.290	-	-	12.166.429	12.801.673
Resultado operacional	126.862	188.940	488.937	397.353	1.618.206	2.015.267	(659.057)	(644.468)	1.574.948	1.957.092

^(a) O detalhe dos valores receita líquida / lucro operacional de operação descontinuada do segmento Beef América do Sul, são apresentados na nota explicativa nº 12 - Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada.

Resultado para os períodos findos em setembro de 2025 e 2024:

	Beef América do Norte		Beef América do Sul ^(a)		Aves, Suínos e Industrializados - BRF		Corporate		Total	
			Reclassificado						Reclassificado	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Receita líquida	57.359.417	48.232.959	15.713.553	15.028.919	46.974.469	43.665.085	-	-	120.047.439	106.926.963
Mercado interno	52.825.363	43.433.121	6.498.858	5.805.292	25.733.116	22.061.261	-	-	85.057.337	71.299.674
Mercado externo	4.534.054	4.799.838	9.214.695	9.223.627	21.241.353	21.603.824	-	-	34.990.102	35.627.289
Resultado operacional	(311.355)	456.210	1.193.667	901.833	5.080.530	4.970.167	(1.975.932)	(1.988.727)	3.986.910	4.339.483

^(a) O detalhe dos valores receita líquida / lucro operacional de operação descontinuada do segmento Beef América do Sul, são apresentados na nota explicativa nº 12 - Ativos e passivos mantidos para venda e operação descontinuada.

35. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidade cível, por montantes julgados suficientes para cobrir eventuais sinistros, de acordo com a natureza das atividades e a orientação dos consultores de seguros.

Com base na ponderação máxima de risco, a Companhia não mantém seguros na modalidade de lucros cessantes, uma vez que há uma ampla disposição geográfica de suas plantas, e as operações podem ser remanejadas, no caso de uma eventual necessidade.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



36. PARTES RELACIONADAS

36.1. Partes relacionadas com a controladora

A seguir as operações entre a Controladora e suas partes relacionadas:

	Controladora											
	Saldos em aberto											
	Clientes		Fornecedor		Títulos a receber		Títulos a pagar		Adto. De Fornecedor		Antecipação de Cliente	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Agropecuaria Jacarezinho Ltda.	-	29	75	1.744	-	-	-	-	-	-	-	-
Beef Holdings Limited	-	-	-	-	11.148	11.161	-	-	-	-	-	-
BRF S.A.	71.448	42.150	8.836	14.842	-	-	-	-	-	-	17	4
Establecimientos Colonia S.A.	-	-	-	2.452	962	-	-	-	-	-	-	-
Fazenda São Marcelo Ltda.	-	16	-	427	-	-	-	-	-	-	-	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	-	-	2.896	2.417	-	-	-	-	-	-	-
Inaler S.A.	-	-	-	-	843	-	-	-	-	-	-	-
Marb Bondco PLC	-	-	-	-	2.367	2.756	-	-	-	-	-	-
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	1.674.702	1.891.992	-	-	-	-	-	-
Marfrig Chile S.A.	1.860	5.079	-	-	288	381	-	59.814	-	-	77	-
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	-	-	2.518	2.407	1.544.500	1.044.500	-	-	-	-
Marfrig Holdings (Europe) BV	-	-	-	-	137	131.108	4.479.253	6.570.772	-	-	-	-
Marfrig Overseas Ltd.	-	-	-	-	283.801	318.620	714.903	1.698.380	-	-	-	-
Marfrig US Holding, LLC	-	-	-	-	11	12	-	-	-	-	-	-
Masplen Ltd.	-	-	-	-	1.999	1.921	-	-	-	-	-	-
MF Foods USA, LLC	1.532	11.647	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MFG Agropecuária Ltda.	-	48	138.566	-	-	16.932	-	-	-	2.298.299	-	-
MFG Holdings SAU	-	546	-	-	315.613	347.554	-	-	-	-	-	-
MFG US Holding, LLC	-	-	-	-	-	158	-	-	-	-	-	-
NBM US Holdings, Inc	-	-	-	-	85.809	-	-	-	-	-	-	-
Pampeano Alimentos S.A.	30.780	22.238	2.085	17.041	741.013	805.304	-	-	-	-	-	-
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	988	2.007	-	-	9.904	9.509	-	-	-	-	-	-
Prestcott International S.A.	-	-	-	-	1.022	-	-	-	-	-	-	-
Weston Importers Ltd.	8.004.613	8.811.686	-	-	-	-	13.390.780	15.173.152	-	-	-	-
Acionistas controladores	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	1	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	8.111.226	8.895.456	149.562	39.402	3.134.554	3.539.815	20.129.436	24.546.618	-	2.298.299	94	4



Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



	Controladora									
	Reconhecidos no resultado									
	Vendas		Custos		Receitas financeiras		Despesas financeiras		Administrativas ^(a)	
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Agropecuária Jacarezinho Ltda.	-	-	(13.226)	-	-	-	-	-	-	-
Beef Holdings Limited	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-
BRF S.A.	507.086	286.131	(56.946)	(46.118)	-	-	-	-	(17.975)	-
Establecimientos Colonia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.133	570
Fazenda São Marcelo Ltda.	-	-	(25.414)	(18.881)	-	-	-	-	-	-
Frigorífico Tacuarembó S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	2.896	1.723
Inaler S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	987	212
Marb Bondco PLC	-	-	-	-	-	-	-	(180)	-	-
Marfrig Beef (UK) Limited	-	-	-	-	-	-	-	(9)	-	-
Marfrig Beef International Limited	-	-	-	-	52.804	57.006	-	-	-	-
Marfrig Chile S.A.	155.871	9.894	-	-	-	-	-	-	884	719
Marfrig Comercializadora de Energia Ltda.	-	-	(33.872)	(23.775)	-	-	-	-	-	-
Marfrig Holdings (Europe) BV	-	-	-	-	620	87.494	(148.802)	(201.247)	-	-
Marfrig NBM Holdings Limited	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-
Marfrig Overseas Ltd.	-	-	-	-	10.510	42.634	(50.027)	(9.450)	-	-
Masplen Ltd.	-	-	-	-	73	61	-	-	-	-
MF Foods USA, LLC	20.298	20.705	-	-	-	-	-	-	-	-
MFG Agropecuária Ltda.	-	-	(1.037.251)	(569.728)	-	-	-	-	-	-
MFG Holdings SAU	-	-	-	-	12.629	19.933	-	-	2.561	3.563
MFG US Holding, LLC	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-
NBM US Holdings, Inc	-	-	-	-	-	11.832	-	(7.736)	89.118	63.716
Pampeano Alimentos S.A.	270.644	115.693	(103.728)	(254)	5.765	11.500	-	-	55.542	55.760
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	8.040	11.667	-	-	-	-	-	-	380	-
PlantPlus Foods, LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestcott International S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.202	528
QuickFood S.A.	-	-	(1.598)	-	-	-	-	-	-	-
Weston Importers Ltd.	4.536.630	3.636.954	-	-	-	40.328	(574.464)	(395.422)	-	-
Acionistas controladores	117	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	21	26	(1.642)	(451)	-	-	-	-	-	-
	5.498.707	4.081.074	(1.273.677)	(659.207)	82.402	270.795	(773.293)	(614.044)	136.728	126.791

(a) Refere-se substancialmente a notas de débitos e créditos de despesas corporativas.

A natureza dos relacionamentos entre as empresas do Grupo Marfrig é representada por transações mercantis (compras e vendas) e remessas de numerários para pagamento de tais transações e para capital de giro.

As transações de compra ou venda de produtos acompanham o valor de mercado, não havendo exigência de garantias e, tampouco, perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa. Tais operações envolvem compra e venda de carne *in natura* e produtos industrializados de bovinos, aves e ovinos.

As operações entre as empresas controladas não impactam as informações contábeis consolidadas, haja vista que são eliminadas no processo de consolidação.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

**36.2. Partes relacionadas consolidadas**

	Consolidado											
	Saldos em aberto											
	Clientes		Fornecedor		Títulos a receber		Títulos a pagar		Adto. De Fornecedor		Arrendamentos a pagar ^(a)	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Agropecuária Jacarezinho Ltda.	-	29	-	1.744	-	-	-	-	-	-	-	-
Fazenda São Marcelo Ltda.	-	16	-	427	-	-	-	-	-	-	-	-
FSM Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	27.984	-	290.016	-
Majora Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	21.582	-	223.668	-
MFG Agropecuária Ltda.	-	48	-	-	-	16.932	-	-	-	2.298.299	-	-
Plant Plus Foods, LLC	-	-	-	-	-	160	-	-	-	-	-	-
Plant Plus Foods Brasil Ltda.	-	2.007	-	-	-	9.509	-	-	-	-	-	-
Winnipeg Participações Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	16.632	-	172.368	-
Acionistas controladores	4	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Pessoal-chave da administração	21	9	2.072	466	-	-	-	-	-	-	-	-
	25	2.110	2.072	2.637	-	26.601	1	-	66.198	2.298.299	686.052	-

(a) Refere-se aos contratos de arrendamento de fazendas.

	Consolidado			
	Reconhecidos no resultado			
	Vendas		Custos	
	Reclassificado			
	Acumulado 2025	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Acumulado 2024
Agropecuária Jacarezinho Ltda. ^(a)	-	-	(2.690)	-
Fazenda São Marcelo Ltda. ^(a)	-	-	(6.816)	(18.881)
MFG Agropecuária Ltda. ^(a)	-	-	(216.090)	(569.728)
Plant Plus Foods Brasil Ltda. ^(b)	1.290	11.667	-	-
Acionistas controladores	117	4	-	-
Pessoal-chave da administração	34	42	(6.890)	(451)
	1.441	11.713	(232.486)	(589.060)

(a) Refere-se aos custos até 31 de março de 2025 antes da aquisição destas empresas.

(b) Refere-se às vendas até 31 de janeiro de 2025 antes da consolidação desta empresa.

36.3. Partes relacionadas de ativos mantidos para venda

Durante o período findo em setembro de 2025, não houve transações de partes relacionadas entre empresas continuadas e descontinuadas (mantidos para venda).

37. REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

Conforme permitido pela NBC TG 21/R4 (Resolução CVM 102/22) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado nesta nota explicativa – Remuneração dos Administradores e seus subitens (Conselho de Administração, Diretores estatutários, Comitê de Auditoria Estatutário, Conselho Fiscal, Plano de opção de compra de ações – *Stock Option Plan*), no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



37.1. Remuneração consolidada

A remuneração dos administradores e conselheiros compreende os rendimentos de cinco membros do Conselho de Administração (os outros dois membros optaram por não receber as remunerações como Conselheiros, sendo que um deles também é membro da Diretoria Estatutária, logo é remunerado por esse órgão), seis membros do Conselho Fiscal (três membros suplentes) e quatro membros da Diretoria Estatutária.

O valor agregado das remunerações recebidas pelos administradores e conselheiros da Companhia Controladora é definido por meio de práticas de mercado, com a participação do Comitê de Remuneração, Governança Corporativa e Recursos Humanos.

Descrição	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração consolidada dos Administradores ^(a)	38.143	29.056
Total	38.143	29.056

^(a) No cômputo do montante está incluído a remuneração de um diretor estatutário (transferido para outra empresa do Grupo Marfrig), referente aos três primeiros meses de 2025.

37.2. Outorga direta de ações

No período findo em setembro de 2025, foram transferidas 631.737 ações aos Administradores da Companhia.

Período	Quantidades de ações outorgadas por mês
Abril	285.879
Maio	345.858
Ações outorgadas - 2025	631.737

38. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA

Demonstramos a seguir as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes de operações com e sem efeitos de caixa:

Descrição	Saldo em 31/12/2024	Fluxo de caixa	Alterações não caixa			Saldo em 30/09/2025
			Movimento de taxa de câmbio	Novos contratos	Outros ^(a)	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	21.253.858	3.467.048	(499.715)	-	1.973.524	26.194.715
Arrendamentos a pagar	373.855	(26.294)	-	27.000	8.247	382.808
Reservas de capital e ações em tesouraria	(2.141.436)	(1.018.819)	279.978	-	7.779.810	4.899.533
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	5.717.946	(961.840)	-	-	-	4.756.106
	25.204.223	1.460.095	(219.737)	27.000	9.761.581	36.233.162

^(a) Os valores apresentados em outros para empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos a pagar referem-se a despesas de juros incorridos, custo na emissão de operações financeiras e ajuste a valor presente de arrendamento no período. Já os valores apresentados em outros para reservas de capital e ações em tesouraria, referem-se substancialmente às transações de capital e ao ágio na emissão de ações decorrentes da incorporação de ações da controlada BRF, conforme detalhado na nota explicativa nº 14.2.1 – BRF.

Notas Explicativas

MARFRIG GLOBAL FOODS S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais (controladora) e consolidadas
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)



Descrição	Alterações não caixa								Consolidado
	Saldo em	Fluxo de caixa	Participação de	Reclassificado de	Novos	Movimento de taxa	Aquisição de	Outros ^(a)	Saldo em
	31/12/2024		não controladores	ativo mantido para venda	contratos	de câmbio	parte relacionada		30/09/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	61.123.631	2.932.647	-	275.316	-	(5.137.562)	-	4.557.250	63.751.282
Arrendamentos a pagar	4.896.200	(973.604)	-	1.408	1.064.990	(125.047)	736.890	243.641	5.844.478
Reservas de capital e ações em tesouraria	(2.141.436)	(1.634.096)	195.524	-	-	279.978	-	8.199.563	4.899.533
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	18.326.639	(1.371.190)	-	-	-	50.276	-	-	17.005.725
	82.205.034	(1.046.243)	195.524	276.724	1.064.990	(4.932.355)	736.890	13.000.454	91.501.018

(a) Os valores apresentados em outros para empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos a pagar referem-se a despesas de juros incorridos, custo na emissão de operações financeiras e ajuste a valor presente de arrendamento no período e para participação de não controladores refere-se ao valor atribuído ao resultado do período. Já os valores apresentados em outros para reservas de capital e ações em tesouraria, referem-se substancialmente às transações de capital e ao ágio na emissão de ações decorrentes da incorporação de ações da controlada BRF, conforme detalhado na nota explicativa nº 14.2.1 – BRF.

39. EVENTOS SUBSEQUENTES**Termo de acordo Gelprime**

Em 1º de outubro de 2025, foram firmados o Segundo Aditamento e o Termo de Fechamento ao Acordo de Investimento, acarretando o fechamento da aquisição da Gelprime, todos os detalhes sobre o acordo Gelprime estão divulgados na nota explicativa nº 14.2.1 – BRF.

Alteração de participação societária

Em 15 de outubro de 2025, conforme Comunicado ao mercado, o JPMorgan Chase & Co. passou a deter o percentual de 5,03% do total de ações de emissão da Companhia, representado por 72.373.205 ações ordinárias.

Contrato de investimento BRF Arabia

Em 27 de outubro de 2025, conforme Fato Relevante Conjunto divulgado, a BRF GmbH assinou contrato de investimento com a HPDC, segundo o qual a BRF GmbH contribuirá para a BRF Arabia Holding Company com suas empresas de distribuição localizadas na Arábia Saudita, Catar, Emirados Árabes Unidos, Kuwait e Omã, suas fábricas situadas na Arábia Saudita e nos Emirados Árabes Unidos, e com seu negócio de exportações diretas para clientes na região MENA. Os ativos a serem contribuídos (excluindo os ativos da Turquia) têm um *enterprise value* de US\$ 2,07 bilhões com faturamento líquido de US\$ 2,1 bilhões nos últimos 12 meses até junho de 2025, equivalente a 7,3% da receita consolidada da MBRF, e um EBITDA de aproximadamente US\$ 230 milhões, dando um múltiplo implícito de 9x.

Quando do fechamento do Contrato de Investimento, a MBRF e a BRF Arabia celebrarão um acordo de fornecimento de produtos por 10 anos renováveis e sujeito às regras aplicáveis sobre preços de transferência, com precificação baseada em custo total (metodologia *cost plus* +5%). Por meio deste contrato, a BRF Arabia continuará se beneficiando da base de ativos da MBRF no Brasil, com competitividade global de custo e habilitação para exportações nos principais mercados Halal (as unidades produtivas da MBRF no Brasil não fazem parte da transação).

Na data do fechamento, a HPDC deterá 10% do capital da BRF Arabia, com planejamento de chegar a 30% e direito de atingir até 40%. O aumento de participação ocorrerá por meio de aporte de capital, 50% primário e 50% secundário.

O fechamento do Contrato de Investimento, esperado para o primeiro trimestre de 2026, está sujeito a condições precedentes usuais em transações dessa natureza, incluindo aprovações concorrenciais. Na conclusão da operação, o nome passa a ser Sadia Halal.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Marfrig Global Foods S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Marfrig Global Foods S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao terceiro trimestre do exercício social de 2025.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Diretores:

Miguel de Souza Gularte
Diretor Presidente

José Ignácio Scoseria Rey
Diretor Financeiro e DRI

Rodrigo Marçal Filho
Diretor sem Designação Específica

Heraldo Geres
Diretor Jurídico

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras relativas ao terceiro trimestre do exercício social de 2025.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Diretores:

Miguel de Souza Gularte
Diretor Presidente

José Ignácio Scoseria Rey
Diretor Financeiro e DRI

Rodrigo Marçal Filho
Diretor sem Designação Específica

Heraldo Geres
Diretor Jurídico