

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 6 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 7 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023   | 11 |
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022   | 12 |
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021   | 13 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 14 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 16 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 18 |
| Demonstração do Resultado                        | 20 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 21 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 22 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023   | 25 |
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022   | 26 |
| DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021   | 27 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 28 |

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 30 |
|-----------------------------------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 36 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                                                       |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Com Ressalva                                                      | 138 |
| Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) | 139 |
| Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)                 | 140 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras                                           | 141 |

Índice

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 142 |
|--------------------------------------------------------------------|-----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Último Exercício Social<br>31/12/2023 |
|--------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                                       |
| Ordinárias               | 68.569                                |
| Preferenciais            | 0                                     |
| Total                    | 68.569                                |
| Em Tesouraria            |                                       |
| Ordinárias               | 41                                    |
| Preferenciais            | 0                                     |
| Total                    | 41                                    |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 1.906.658                              | 2.383.069                                 | 2.742.621                                     |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 773.974                                | 1.033.042                                 | 1.029.059                                     |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 90.845                                 | 116.306                                   | 49.443                                        |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 66.772                                 | 235.403                                   | 379.960                                       |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 66.772                                 | 235.403                                   | 379.960                                       |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 145.600                                | 384.560                                   | 369.329                                       |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 389.784                                | 185.267                                   | 143.318                                       |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 389.784                                | 185.267                                   | 143.318                                       |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 80.973                                 | 111.506                                   | 87.009                                        |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 80.973                                 | 111.506                                   | 87.009                                        |
| 1.01.08.03.01          | Créditos com partes relacionadas                 | 1.544                                  | 22.751                                    | 26.710                                        |
| 1.01.08.03.02          | Títulos e valores mobiliários                    | 0                                      | 62.507                                    | 31.085                                        |
| 1.01.08.03.03          | Outros ativos circulantes                        | 27.467                                 | 26.248                                    | 25.847                                        |
| 1.01.08.03.04          | Instrumentos financeiros                         | 0                                      | 0                                         | 3.367                                         |
| 1.01.08.03.05          | Ativos de operações descontinuadas               | 51.962                                 | 0                                         | 0                                             |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 1.132.684                              | 1.350.027                                 | 1.713.562                                     |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 462.015                                | 657.192                                   | 725.464                                       |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                 | 0                                      | 13.594                                    | 0                                             |
| 1.02.01.04.01          | Clientes                                         | 0                                      | 13.594                                    | 0                                             |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 0                                      | 32                                        | 0                                             |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 0                                      | 32                                        | 0                                             |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 462.015                                | 643.566                                   | 725.464                                       |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a recuperar                             | 343.096                                | 514.029                                   | 584.651                                       |
| 1.02.01.10.04          | Depósitos judiciais                              | 102.137                                | 100.855                                   | 100.970                                       |
| 1.02.01.10.05          | Títulos e valores mobiliários                    | 6.615                                  | 27.769                                    | 38.740                                        |
| 1.02.01.10.06          | Outros ativos não circulantes                    | 10.167                                 | 913                                       | 1.103                                         |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 57.516                                 | 4.564                                     | 268.844                                       |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 67.920                                 | 84.803                                    | 112.114                                       |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta      | Último Exercício<br>31/12/2023 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2022 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2021 |
|-----------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1.02.04         | Intangível              | 545.233                        | 603.468                           | 607.140                               |
| 1.02.04.01      | Intangíveis             | 545.233                        | 603.468                           | 607.140                               |
| 1.02.04.01.02   | Outros intangíveis      | 51.828                         | 67.478                            | 81.553                                |
| 1.02.04.01.03   | Ativo de direito de uso | 493.405                        | 535.990                           | 525.587                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                         | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                     | 1.906.658                              | 2.383.069                                 | 2.742.621                                     |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                | 1.209.822                              | 1.207.866                                 | 1.239.978                                     |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                 | 56.604                                 | 68.635                                    | 75.012                                        |
| 2.01.02                | Fornecedores                                      | 507.022                                | 533.739                                   | 469.736                                       |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                            | 507.022                                | 533.739                                   | 469.736                                       |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                      | 507.022                                | 464.255                                   | 347.058                                       |
| 2.01.02.01.02          | Outras Obrigações - Risco Sacado                  | 0                                      | 69.484                                    | 122.678                                       |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                | 80.552                                 | 81.429                                    | 72.727                                        |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                       | 80.552                                 | 81.429                                    | 72.727                                        |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                      | 338.970                                | 403.795                                   | 470.366                                       |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                      | 207.981                                | 290.446                                   | 299.280                                       |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                 | 207.981                                | 290.446                                   | 299.280                                       |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                    | 130.989                                | 113.349                                   | 171.086                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                 | 226.674                                | 120.268                                   | 152.137                                       |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                  | 895                                    | 14.674                                    | 48.679                                        |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas                           | 895                                    | 14.674                                    | 48.679                                        |
| 2.01.05.02             | Outros                                            | 225.779                                | 105.594                                   | 103.458                                       |
| 2.01.05.02.04          | Instrumentos financeiros                          | 0                                      | 1.128                                     | 29                                            |
| 2.01.05.02.05          | Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar | 23.624                                 | 31.137                                    | 25.946                                        |
| 2.01.05.02.06          | Outros passivos circulantes                       | 141.644                                | 72.818                                    | 76.972                                        |
| 2.01.05.02.07          | Receita Diferida                                  | 60.511                                 | 511                                       | 511                                           |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                            | 683.239                                | 658.019                                   | 643.638                                       |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                      | 468.237                                | 504.728                                   | 516.463                                       |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                      | 8.697                                  | 29.111                                    | 107.979                                       |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                 | 8.697                                  | 29.111                                    | 107.979                                       |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                    | 459.540                                | 475.617                                   | 408.484                                       |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                 | 2.090                                  | 4.830                                     | 5.659                                         |
| 2.02.02.02             | Outros                                            | 2.090                                  | 4.830                                     | 5.659                                         |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2.02.02.02.03          | Outros passivos não circulantes                         | 643                                    | 2.078                                     | 2.413                                         |
| 2.02.02.02.04          | Receita Diferida                                        | 1.447                                  | 1.957                                     | 2.468                                         |
| 2.02.02.02.05          | Instrumentos Financeiros                                | 0                                      | 795                                       | 778                                           |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 0                                      | 0                                         | 1.144                                         |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 0                                      | 0                                         | 1.144                                         |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 212.912                                | 148.461                                   | 120.372                                       |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 212.912                                | 148.461                                   | 120.372                                       |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 13.597                                 | 517.184                                   | 859.005                                       |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.694.928                              | 1.694.928                                 | 1.447.349                                     |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -1.242                                 | -1.174                                    | 69.117                                        |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -1.242                                 | -1.174                                    | -1.110                                        |
| 2.03.02.06             | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital             | 0                                      | 0                                         | 70.227                                        |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 19.389                                 | 19.779                                    | 17.222                                        |
| 2.03.04.10             | Reserva de opção de compra de ações                     | 19.389                                 | 19.779                                    | 17.222                                        |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -1.699.478                             | -1.196.287                                | -676.905                                      |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 0                                      | -62                                       | 2.222                                         |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.578.499                                           | 2.268.490                                              | 2.043.610                                                  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -812.270                                            | -1.119.678                                             | -1.101.821                                                 |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 766.229                                             | 1.148.812                                              | 941.789                                                    |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.088.896                                          | -1.421.058                                             | -1.001.965                                                 |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -542.029                                            | -646.363                                               | -608.126                                                   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -215.219                                            | -180.945                                               | -161.690                                                   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | -24.371                                             | -57.016                                                | -16.601                                                    |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -203.439                                            | -260.237                                               | -268.451                                                   |
| 3.04.05.01             | Despesas com depreciação e amortização                 | -203.439                                            | -260.237                                               | -268.451                                                   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -103.838                                            | -276.497                                               | 52.903                                                     |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -322.667                                            | -272.246                                               | -60.176                                                    |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -188.281                                            | -247.136                                               | -153.841                                                   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 106.260                                             | 56.953                                                 | 26.032                                                     |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -294.541                                            | -304.089                                               | -179.873                                                   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -510.948                                            | -519.382                                               | -214.017                                                   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 7.757                                               | 0                                                      | 120.980                                                    |
| 3.08.01                | Corrente                                               | 7.757                                               | 0                                                      | 120.980                                                    |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -503.191                                            | -519.382                                               | -93.037                                                    |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -503.191                                            | -519.382                                               | -93.037                                                    |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -7,3341                                             | -1,5719                                                | -0,35579                                                   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -7,3341                                             | -1,5719                                                | -0,35579                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                        | Último Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2021 à 31/12/2021 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                  | -503.191                                    | -519.382                                       | -93.037                                            |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                             | 62                                          | -2.284                                         | 6.699                                              |
| 4.02.01         | Ganhos (perdas) com hedge accounting                      | 94                                          | -3.460                                         | 10.194                                             |
| 4.02.02         | IR/CSLL sobre ganhos (perdas) com hedge de fluxo de caixa | -32                                         | 1.176                                          | -3.495                                             |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                           | -503.129                                    | -521.666                                       | -86.338                                            |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                            | 339.157                                             | 612.210                                                | 233.253                                                    |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                       | -121.970                                            | 207.052                                                | 106.240                                                    |
| 6.01.01.01             | Prejuízo líquido do período                                                                      | -503.191                                            | -519.382                                               | -93.037                                                    |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                                                        | 40.832                                              | 65.623                                                 | 77.290                                                     |
| 6.01.01.03             | Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado                                         | 17.670                                              | 24.634                                                 | 13.234                                                     |
| 6.01.01.04             | Equivalência patrimonial                                                                         | 103.838                                             | 276.497                                                | -52.903                                                    |
| 6.01.01.05             | Plano de opção de compra de ações (stock options)                                                | -390                                                | 2.557                                                  | 2.429                                                      |
| 6.01.01.06             | Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de emprést., financ., debêntures e mútuos   | 31.000                                              | 37.726                                                 | 34.777                                                     |
| 6.01.01.07             | Provisão para litígios e demandas judiciais                                                      | 68.423                                              | 32.304                                                 | 13.101                                                     |
| 6.01.01.08             | Provisão para perdas dos estoques e AVP                                                          | 13.442                                              | -1.472                                                 | -8.341                                                     |
| 6.01.01.09             | Instrumentos financeiros                                                                         | -85                                                 | 3.367                                                  | -3.367                                                     |
| 6.01.01.10             | Provisão para perdas do imobilizado e intangível                                                 | -18.733                                             | 17.116                                                 | -1.521                                                     |
| 6.01.01.11             | Depreciação do ativo de direito de uso                                                           | 162.607                                             | 196.068                                                | 193.351                                                    |
| 6.01.01.12             | Juros incorridos sobre passivo de arrendamento                                                   | 118.550                                             | 96.020                                                 | 67.747                                                     |
| 6.01.01.13             | Desconto obtido sobre passivo de arrendamento                                                    | 0                                                   | -141                                                   | -13.737                                                    |
| 6.01.01.14             | Recuperação de impostos oriundos da neutralidade tributária em repetição de indébito             | 0                                                   | 0                                                      | -122.783                                                   |
| 6.01.01.15             | Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                 | -32                                                 | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.01.01.16             | Ajuste a valor presente sobre contas a receber de clientes                                       | 1.381                                               | 1.009                                                  | 0                                                          |
| 6.01.01.17             | Prejuízo proveniente das operações descontinuadas                                                | -163.181                                            | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.01.01.18             | Custo residual de contratos de arrendamentos encerrados                                          | 46.691                                              | -13.799                                                | 0                                                          |
| 6.01.01.19             | Recuperação de DIFAL oriundos da inconstitucionalidade diante da ausência de Lei Complementar    | 0                                                   | -11.075                                                | 0                                                          |
| 6.01.01.20             | Recuperação de PIS e COFINS devido imunidade tributária sobre as vendas na Zona Franca de Manaus | -40.792                                             | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                                  | 475.079                                             | 449.294                                                | 165.401                                                    |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes                                                                     | 180.844                                             | 129.954                                                | -25.798                                                    |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                                         | 225.518                                             | -13.759                                                | -86.111                                                    |
| 6.01.02.03             | Tributos a recuperar                                                                             | -549                                                | 28.673                                                 | 33.385                                                     |
| 6.01.02.04             | Partes relacionadas                                                                              | 21.207                                              | 3.959                                                  | -3.453                                                     |
| 6.01.02.05             | Depósitos judiciais                                                                              | -1.282                                              | 115                                                    | 7.426                                                      |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01.02.06             | Outros ativos circulantes e não circulante       | -10.473                                             | -211                                                   | -7.529                                                     |
| 6.01.02.07             | Fornecedores                                     | 42.767                                              | 362.947                                                | 128.664                                                    |
| 6.01.02.08             | Tributos a recolher                              | -877                                                | 19.777                                                 | 10.836                                                     |
| 6.01.02.09             | Salários, provisões e encargos sociais           | -12.031                                             | -6.377                                                 | 8.413                                                      |
| 6.01.02.10             | Partes relacionadas (passivo)                    | -13.779                                             | -34.005                                                | 46.446                                                     |
| 6.01.02.11             | Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar | -7.515                                              | 5.191                                                  | 7.587                                                      |
| 6.01.02.14             | Outras obrigações                                | 67.392                                              | -4.489                                                 | -4.497                                                     |
| 6.01.02.15             | Dividendos recebidos                             | 0                                                   | 17.783                                                 | 30.756                                                     |
| 6.01.02.16             | Provisão para litígios e demandas judiciais      | -3.972                                              | -4.215                                                 | -3.082                                                     |
| 6.01.02.17             | Instrumentos financeiros (passivo)               | -1.914                                              | -2.344                                                 | 4.088                                                      |
| 6.01.02.18             | Receita diferida                                 | 59.489                                              | -511                                                   | 2.979                                                      |
| 6.01.02.19             | Outras Obrigações - Risco sacado                 | -69.746                                             | -53.194                                                | 15.291                                                     |
| 6.01.03                | Outros                                           | -13.952                                             | -44.136                                                | -38.388                                                    |
| 6.01.03.01             | Juros pagos                                      | -21.709                                             | -44.136                                                | -38.388                                                    |
| 6.01.03.02             | Imposto de renda e contribuição social pagos     | 7.757                                               | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento         | -140.692                                            | -119.405                                               | -109.658                                                   |
| 6.02.01                | Aquisição de imobilizado                         | -3.692                                              | -13.263                                                | -20.719                                                    |
| 6.02.02                | Aquisição de ativo intangível                    | -3.543                                              | -55.691                                                | -51.769                                                    |
| 6.02.03                | Títulos e valores mobiliários                    | 83.661                                              | -20.451                                                | -37.170                                                    |
| 6.02.04                | Aumento de capital social em controladas         | -50.405                                             | -30.000                                                | 0                                                          |
| 6.02.06                | Remensuração ativo de arrendamento               | -166.713                                            | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento        | -223.926                                            | -425.942                                               | -345.251                                                   |
| 6.03.01                | Captação de financiamentos - terceiros           | 168.135                                             | 206.271                                                | 175.000                                                    |
| 6.03.02                | Aumento de capital                               | 0                                                   | 179.800                                                | 70.227                                                     |
| 6.03.03                | Amortização do passivo de arrendamento           | -234.321                                            | -279.155                                               | -239.717                                                   |
| 6.03.04                | Amortização de empréstimos e financiamentos      | -275.332                                            | -280.505                                               | -254.584                                                   |
| 6.03.06                | Mútuo com partes relacionadas                    | 0                                                   | 0                                                      | 70.727                                                     |
| 6.03.07                | Amortização de mútuo com partes relacionadas     | 0                                                   | 0                                                      | -70.727                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                         | Último Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2021 à 31/12/2021 |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.03.08         | Ações em tesouraria                        | -67                                         | -64                                            | 0                                                  |
| 6.03.09         | Gastos com emissão de ações ordinárias     | 62                                          | -2.448                                         | 0                                                  |
| 6.03.10         | Amortização de obrigações com risco sacado | 0                                           | -249.841                                       | -96.177                                            |
| 6.03.11         | Remensuração passivo de arrendamento       | 117.597                                     | 0                                              | 0                                                  |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes  | -25.461                                     | 66.863                                         | -221.656                                           |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes      | 116.306                                     | 49.443                                         | 271.099                                            |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes        | 90.845                                      | 116.306                                        | 49.443                                             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.694.928                    | 18.605                                                       | 0                 | -1.196.287                     | -62                           | 517.184            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.694.928                    | 18.605                                                       | 0                 | -1.196.287                     | -62                           | 517.184            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -457                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -457               |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | -390                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -390               |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                            | -67                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -67                |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -503.191                       | 62                            | -503.129           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -503.191                       | 0                             | -503.191           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 62                            | 62                 |
| 5.05.02.07      | Operações com instrumentos financeiros  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 62                            | 62                 |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.694.928                    | 18.148                                                       | 0                 | -1.699.478                     | 0                             | 13.598             |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.447.349                           | 86.339                                                              | 0                        | -676.905                              | 2.222                                | 859.005                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.447.349                           | 86.339                                                              | 0                        | -676.905                              | 2.222                                | 859.005                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 247.579                             | -67.734                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | 179.845                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 250.027                             | -70.227                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | 179.800                   |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações             | -2.448                              | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -2.448                    |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 2.557                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.557                     |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                                   | -64                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | -64                       |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -519.382                              | -2.284                               | -521.666                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -519.382                              | 0                                    | -519.382                  |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -2.284                               | -2.284                    |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -2.284                               | -2.284                    |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.694.928                           | 18.605                                                              | 0                        | -1.196.287                            | -62                                  | 517.184                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                    | 1.447.349                           | 13.683                                                              | 79.925                   | -663.793                              | -4.477                               | 872.687                   |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                   | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                          | 1.447.349                           | 13.683                                                              | 79.925                   | -663.793                              | -4.477                               | 872.687                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                | 0                                   | 72.656                                                              | -79.925                  | 79.925                                | 0                                    | 72.656                    |
| 5.04.08                | Plano de opção de compra de ações                  | 0                                   | 2.429                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.429                     |
| 5.04.09                | Absorção de prejuízos com reserva de lucro         | 0                                   | 0                                                                   | -79.925                  | 79.925                                | 0                                    | 0                         |
| 5.04.10                | Adiantamento para futuro aumento de capital social | 0                                   | 70.227                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 70.227                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -93.037                               | 6.699                                | -86.338                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -93.037                               | 0                                    | -93.037                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 6.699                                | 6.699                     |
| 5.05.02.06             | Operações com instrumentos financeiros             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 6.699                                | 6.699                     |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.07                   | Saldos Finais                                      | 1.447.349                           | 86.339                                                              | 0                        | -676.905                              | 2.222                                | 859.005                   |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 2.188.058                                           | 3.099.762                                              | 2.784.894                                                  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 2.131.359                                           | 3.051.399                                              | 2.742.743                                                  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 56.699                                              | 48.363                                                 | 42.151                                                     |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.316.821                                          | -2.116.819                                             | -1.926.624                                                 |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -800.813                                            | -1.555.573                                             | -1.519.369                                                 |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -519.724                                            | -561.246                                               | -407.255                                                   |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | 3.716                                               | 0                                                      | 0                                                          |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 871.237                                             | 982.943                                                | 858.270                                                    |
| 7.04                   | Retenções                                        | -203.439                                            | -260.237                                               | -268.451                                                   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -203.439                                            | -260.237                                               | -268.451                                                   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 667.798                                             | 722.706                                                | 589.819                                                    |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 2.318                                               | -219.544                                               | 78.935                                                     |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -103.838                                            | -276.497                                               | 52.903                                                     |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 106.156                                             | 56.953                                                 | 26.032                                                     |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 670.116                                             | 503.162                                                | 668.754                                                    |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 670.116                                             | 503.162                                                | 668.754                                                    |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 343.162                                             | 378.431                                                | 379.721                                                    |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 282.969                                             | 315.653                                                | 319.014                                                    |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 28.052                                              | 39.421                                                 | 32.654                                                     |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 32.141                                              | 23.357                                                 | 28.053                                                     |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 613.867                                             | 431.066                                                | 238.963                                                    |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 224.019                                             | 165.580                                                | 21.419                                                     |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 389.548                                             | 264.146                                                | 216.378                                                    |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 300                                                 | 1.340                                                  | 1.166                                                      |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 216.278                                             | 213.047                                                | 143.107                                                    |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 35.445                                              | 53.447                                                 | 38.429                                                     |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 180.833                                             | 159.600                                                | 104.678                                                    |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -503.191                                            | -519.382                                               | -93.037                                                    |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Último Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2021 à 31/12/2021 |
|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -503.191                                    | -519.382                                       | -93.037                                            |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                                             | 2.499.241                              | 2.610.965                                 | 3.352.448                                     |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                                        | 1.286.623                              | 1.292.671                                 | 1.726.927                                     |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 92.328                                 | 147.559                                   | 261.974                                       |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                                                  | 0                                      | -94                                       | 0                                             |
| 1.01.02.02             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 0                                      | -94                                       | 0                                             |
| 1.01.02.02.02          | Instrumentos Financeiros                                                                | 0                                      | -94                                       | 0                                             |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                                        | 70.310                                 | 352.992                                   | 810.374                                       |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                                                | 70.310                                 | 352.992                                   | 810.374                                       |
| 1.01.04                | Estoques                                                                                | 145.600                                | 384.557                                   | 369.329                                       |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                                    | 430.567                                | 352.442                                   | 187.258                                       |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                                          | 430.567                                | 352.442                                   | 187.258                                       |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                                               | 547.818                                | 55.215                                    | 97.992                                        |
| 1.01.08.02             | Ativos de Operações Descontinuadas                                                      | 511.308                                | 0                                         | 0                                             |
| 1.01.08.03             | Outros                                                                                  | 36.510                                 | 55.215                                    | 97.992                                        |
| 1.01.08.03.01          | Títulos e valores mobiliários                                                           | 0                                      | 0                                         | 31.085                                        |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos circulantes                                                               | 31.456                                 | 41.761                                    | 63.540                                        |
| 1.01.08.03.03          | Instrumentos financeiros                                                                | 0                                      | 0                                         | 3.367                                         |
| 1.01.08.03.04          | Partes relacionadas                                                                     | 5.054                                  | 13.454                                    | 0                                             |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                                    | 1.212.618                              | 1.318.294                                 | 1.625.521                                     |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 594.628                                | 610.194                                   | 890.992                                       |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                                      | 85.270                                 | 32                                        | 69.482                                        |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                        | 85.270                                 | 32                                        | 69.482                                        |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                                           | 509.358                                | 610.162                                   | 821.510                                       |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a recuperar                                                                    | 343.096                                | 391.675                                   | 638.297                                       |
| 1.02.01.10.04          | Depositos judiciais                                                                     | 148.172                                | 151.038                                   | 134.024                                       |
| 1.02.01.10.05          | Títulos e valores mobiliários                                                           | 7.248                                  | 65.141                                    | 45.693                                        |
| 1.02.01.10.06          | Outros créditos                                                                         | 10.842                                 | 2.308                                     | 3.496                                         |
| 1.02.02                | Investimentos                                                                           | 0                                      | 13.096                                    | 0                                             |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta        | Último Exercício<br>31/12/2023 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2022 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2021 |
|-----------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1.02.02.01      | Participações Societárias | 0                              | 13.096                            | 0                                     |
| 1.02.03         | Imobilizado               | 68.540                         | 74.242                            | 113.188                               |
| 1.02.04         | Intangível                | 549.450                        | 620.762                           | 621.341                               |
| 1.02.04.01      | Intangíveis               | 549.450                        | 620.762                           | 621.341                               |
| 1.02.04.01.02   | Outros intangíveis        | 55.902                         | 84.630                            | 95.725                                |
| 1.02.04.01.03   | Ativo de direito de uso   | 493.548                        | 536.132                           | 525.616                               |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                | 2.499.241                              | 2.610.965                                 | 3.352.448                                     |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                           | 1.718.665                              | 1.288.461                                 | 1.441.638                                     |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 57.200                                 | 71.376                                    | 77.512                                        |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                 | 515.713                                | 546.364                                   | 481.151                                       |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                       | 515.713                                | 546.364                                   | 481.151                                       |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                                 | 515.713                                | 487.902                                   | 358.473                                       |
| 2.01.02.01.02          | Outras Obrigações - Risco sacado                             | 0                                      | 58.462                                    | 122.678                                       |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                           | 102.633                                | 149.308                                   | 81.559                                        |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                                  | 85.060                                 | 86.576                                    | 81.559                                        |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar               | 4.287                                  | 4.449                                     | 5.402                                         |
| 2.01.03.01.02          | Tributos a recolher                                          | 80.773                                 | 82.127                                    | 76.157                                        |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                                | 17.573                                 | 62.732                                    | 0                                             |
| 2.01.03.03.01          | Partes relacionadas                                          | 17.573                                 | 62.732                                    | 0                                             |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 338.975                                | 374.511                                   | 651.372                                       |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 207.983                                | 251.725                                   | 480.253                                       |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                            | 207.983                                | 251.725                                   | 480.253                                       |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                               | 130.992                                | 122.786                                   | 171.119                                       |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                            | 244.798                                | 146.902                                   | 150.044                                       |
| 2.01.05.02             | Outros                                                       | 244.798                                | 146.902                                   | 150.044                                       |
| 2.01.05.02.04          | Receita diferida                                             | 62.263                                 | 13.853                                    | 15.663                                        |
| 2.01.05.02.05          | Instrumentos financeiros                                     | 0                                      | 1.829                                     | 29                                            |
| 2.01.05.02.06          | Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar            | 23.624                                 | 31.137                                    | 25.946                                        |
| 2.01.05.02.07          | Outros passivos circulantes                                  | 158.911                                | 100.083                                   | 108.406                                       |
| 2.01.07                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 459.346                                | 0                                         | 0                                             |
| 2.01.07.02             | Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas            | 459.346                                | 0                                         | 0                                             |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 766.978                                | 799.454                                   | 1.051.805                                     |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 468.387                                | 534.166                                   | 811.615                                       |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                                 | 8.697                                  | 67.840                                    | 403.131                                       |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Último Exercício<br/>31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>31/12/2021</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 8.697                                  | 67.840                                    | 403.131                                       |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 459.690                                | 466.326                                   | 408.484                                       |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 12.730                                 | 58.156                                    | 62.355                                        |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 12.730                                 | 58.156                                    | 62.355                                        |
| 2.02.02.02.03          | Receita diferida                                        | 12.088                                 | 48.803                                    | 55.480                                        |
| 2.02.02.02.04          | Outros passivos não circulantes                         | 642                                    | 9.353                                     | 6.097                                         |
| 2.02.02.02.05          | Instrumentos Financeiros                                | 0                                      | 0                                         | 778                                           |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 0                                      | 0                                         | 1.144                                         |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 0                                      | 0                                         | 1.144                                         |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 285.861                                | 207.132                                   | 176.691                                       |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 285.861                                | 207.132                                   | 176.691                                       |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 13.598                                 | 523.050                                   | 859.005                                       |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.694.928                              | 1.694.928                                 | 1.447.349                                     |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -1.241                                 | -1.174                                    | 69.117                                        |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -1.241                                 | -1.174                                    | -1.110                                        |
| 2.03.02.06             | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital             | 0                                      | 0                                         | 70.227                                        |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 19.389                                 | 19.779                                    | 17.222                                        |
| 2.03.04.10             | Reserva de opção de compra de ações                     | 19.389                                 | 19.779                                    | 17.222                                        |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -1.699.478                             | -1.190.421                                | -676.905                                      |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 0                                      | -62                                       | 2.222                                         |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.656.751                                           | 2.422.581                                              | 2.518.386                                                  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -865.322                                            | -1.249.886                                             | -1.344.361                                                 |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 791.429                                             | 1.172.695                                              | 1.174.025                                                  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.195.053                                          | -1.371.840                                             | -1.184.955                                                 |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -544.684                                            | -651.596                                               | -648.276                                                   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -236.131                                            | -214.358                                               | -230.536                                                   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | -44.791                                             | -98.834                                                | -29.939                                                    |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -206.266                                            | -266.157                                               | -276.204                                                   |
| 3.04.05.01             | Despesas com depreciação e amortização                 | -206.266                                            | -266.157                                               | -276.204                                                   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -163.181                                            | -140.895                                               | 0                                                          |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -403.624                                            | -199.145                                               | -10.930                                                    |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -192.380                                            | -251.373                                               | -160.162                                                   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 108.247                                             | 57.435                                                 | 29.409                                                     |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -300.627                                            | -308.808                                               | -189.571                                                   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -596.004                                            | -450.518                                               | -171.092                                                   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 92.813                                              | -68.864                                                | 78.055                                                     |
| 3.08.01                | Corrente                                               | 7.543                                               | -26.834                                                | 81.039                                                     |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 85.270                                              | -42.030                                                | -2.984                                                     |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -503.191                                            | -519.382                                               | -93.037                                                    |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -503.191                                            | -519.382                                               | -93.037                                                    |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -503.191                                            | -519.382                                               | -93.037                                                    |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -7,3341                                             | -1,5719                                                | -0,35579                                                   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                     |                                                        |                                                            |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -7,3341                                             | -1,5719                                                | -0,35579                                                   |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                        | Último Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2021 à 31/12/2021 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                      | -503.191                                    | -519.382                                       | -93.037                                            |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                             | 62                                          | -2.284                                         | 6.699                                              |
| 4.02.01         | Ganhos (perdas) com hedge accounting                      | 94                                          | -3.460                                         | 10.194                                             |
| 4.02.02         | IR/CSLL sobre ganhos (perdas) com hedge de fluxo de caixa | -32                                         | 1.176                                          | -3.495                                             |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período               | -503.129                                    | -521.666                                       | -86.338                                            |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                | -503.129                                    | -521.666                                       | -86.338                                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                            | 282.531                                             | 581.532                                                | 154.140                                                    |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                                       | -48.006                                             | 70.819                                                 | 188.611                                                    |
| 6.01.01.01             | Prejuízo líquido do período                                                                      | -503.191                                            | -519.382                                               | -93.037                                                    |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                                                        | 45.387                                              | 70.076                                                 | 82.775                                                     |
| 6.01.01.03             | Provisão para perdas de crédito esperadas                                                        | 102.134                                             | 10.843                                                 | -22.792                                                    |
| 6.01.01.04             | Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado                                         | 16.571                                              | 29.160                                                 | 13.234                                                     |
| 6.01.01.05             | Plano de opção de compra de ações (stock options)                                                | -390                                                | 2.557                                                  | 2.429                                                      |
| 6.01.01.06             | Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de emprést., financ., debêntures e mútuos   | 104.523                                             | 109.454                                                | 61.285                                                     |
| 6.01.01.07             | Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                 | -14.524                                             | 42.029                                                 | 2.984                                                      |
| 6.01.01.08             | Provisão para litígios e demandas judiciais                                                      | 81.575                                              | 38.965                                                 | 26.988                                                     |
| 6.01.01.09             | Provisão para perdas dos estoques e AVP                                                          | 13.442                                              | -1.472                                                 | -8.341                                                     |
| 6.01.01.10             | Instrumentos financeiros                                                                         | -85                                                 | 3.367                                                  | -3.367                                                     |
| 6.01.01.11             | Provisão para perdas do imobilizado e intangível                                                 | -18.733                                             | 17.116                                                 | -1.521                                                     |
| 6.01.01.12             | Depreciação do ativo de direito de uso                                                           | 162.616                                             | 196.083                                                | 193.429                                                    |
| 6.01.01.13             | Juros incorridos sobre passivo de arrendamento                                                   | 118.570                                             | 96.029                                                 | 67.771                                                     |
| 6.01.01.14             | Desconto obtido sobre passivo de arrendamento                                                    | 0                                                   | -141                                                   | -13.737                                                    |
| 6.01.01.15             | Recuperação de impostos oriundos da neutralidade tributária em repetição de indébito             | 0                                                   | 0                                                      | -122.783                                                   |
| 6.01.01.16             | Ajuste a valor presente sobre contas a receber de clientes                                       | 1.381                                               | 1.009                                                  | 3.294                                                      |
| 6.01.01.17             | Prejuízo proveniente das operações descontinuadas                                                | -163.181                                            | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.01.01.18             | Custo residual de contratos e arrendamentos encerrados                                           | 46.691                                              | -13.799                                                | 0                                                          |
| 6.01.01.19             | Recuperação de DIFAL oriundos da inconstitucionalidade diante da ausência de Lei Complementar    | 0                                                   | -11.075                                                | 0                                                          |
| 6.01.01.20             | Recuperação de PIS e COFINS devido imunidade tributária sobre as vendas na Zona Franca de Manaus | -40.792                                             | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                                  | 402.517                                             | 589.007                                                | 64.525                                                     |
| 6.01.02.01             | Contas a receber de clientes                                                                     | 268.719                                             | 171.870                                                | -134.744                                                   |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                                         | 225.518                                             | -13.759                                                | -86.111                                                    |
| 6.01.02.03             | Tributos a recuperar                                                                             | 9.476                                               | 87.857                                                 | 37.114                                                     |
| 6.01.02.04             | Depósitos judiciais                                                                              | -4.105                                              | -11.124                                                | 8.011                                                      |
| 6.01.02.05             | Outros ativos circulantes e não circulantes                                                      | -111                                                | 35.393                                                 | 31.879                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01.02.06             | Fornecedores                                         | 30.869                                              | 363.743                                                | 138.859                                                    |
| 6.01.02.07             | Tributos a recolher                                  | -4.781                                              | 29.546                                                 | 53.984                                                     |
| 6.01.02.08             | Salários, provisões e encargos sociais               | -14.177                                             | -5.818                                                 | 8.347                                                      |
| 6.01.02.09             | Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar     | -7.513                                              | 5.191                                                  | 7.588                                                      |
| 6.01.02.12             | Outras obrigações                                    | -39.308                                             | -2.843                                                 | -15.764                                                    |
| 6.01.02.13             | Provisão para litígios e demandas judiciais          | -2.845                                              | -6.284                                                 | -5.722                                                     |
| 6.01.02.14             | Instrumentos financeiros (passivo)                   | -1.914                                              | -2.344                                                 | 4.088                                                      |
| 6.01.02.15             | Receita diferida                                     | 12.435                                              | -9.227                                                 | 1.705                                                      |
| 6.01.02.17             | Outras Obrigações - Risco sacado                     | -69.746                                             | -53.194                                                | 15.291                                                     |
| 6.01.03                | Outros                                               | -71.980                                             | -78.294                                                | -98.996                                                    |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos         | 0                                                   | -6.293                                                 | -34.280                                                    |
| 6.01.03.02             | Juros pagos                                          | -71.980                                             | -72.001                                                | -64.716                                                    |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento             | -84.974                                             | -96.268                                                | -123.891                                                   |
| 6.02.01                | Aquisição de imobilizado                             | -3.154                                              | -16.383                                                | -20.862                                                    |
| 6.02.02                | Aquisição de ativo intangível                        | -4.917                                              | -59.595                                                | -60.910                                                    |
| 6.02.03                | Títulos e valores mobiliários                        | 89.820                                              | -20.290                                                | -42.119                                                    |
| 6.02.04                | Remensuração ativo de arrendamento                   | -166.723                                            | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento            | -252.789                                            | -499.835                                               | -295.207                                                   |
| 6.03.01                | Captação de empréstimos e financiamentos - terceiros | 168.135                                             | 326.866                                                | 407.177                                                    |
| 6.03.02                | Aumento de capital                                   | 0                                                   | 149.800                                                | 70.227                                                     |
| 6.03.03                | Amortização do passivo de arrendamento               | -234.344                                            | -279.180                                               | -239.797                                                   |
| 6.03.04                | Amortização de empréstimos e financiamentos          | -304.182                                            | -444.968                                               | -436.637                                                   |
| 6.03.05                | Ações em tesouraria                                  | -67                                                 | -64                                                    | 0                                                          |
| 6.03.06                | Gastos com emissão de ações ordinárias               | 62                                                  | -2.448                                                 | 0                                                          |
| 6.03.07                | Amortização de obrigações com risco sacado           | 0                                                   | -249.841                                               | -96.177                                                    |
| 6.03.08                | Remensuração passivo de arrendamento                 | 117.607                                             | 0                                                      | 0                                                          |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes            | -55.232                                             | -14.571                                                | -264.958                                                   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                | 147.559                                             | 162.130                                                | 526.932                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Último Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2021 à 31/12/2021 |
|-----------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 92.327                                      | 147.559                                        | 261.974                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.694.928                    | 18.605                                                       | 0                 | -1.196.287                     | -62                           | 517.184            | 0                                  | 517.184                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.694.928                    | 18.605                                                       | 0                 | -1.196.287                     | -62                           | 517.184            | 0                                  | 517.184                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -457                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -457               | 0                                  | -457                           |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | -390                                                         | 0                 | 0                              | 0                             | -390               | 0                                  | -390                           |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                            | -67                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -67                | 0                                  | -67                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -503.191                       | 62                            | -503.129           | 0                                  | -503.129                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -503.191                       | 0                             | -503.191           | 0                                  | -503.191                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 62                            | 62                 | 0                                  | 62                             |
| 5.05.02.07      | Operações com instrumentos financeiros  | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 62                            | 62                 | 0                                  | 62                             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.694.928                    | 18.148                                                       | 0                 | -1.699.478                     | 0                             | 13.598             | 0                                  | 13.598                         |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>               | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                         | 1.447.349                           | 86.339                                                              | 0                        | -676.905                              | 2.222                                | 859.005                   | 0                                         | 859.005                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.447.349                           | 86.339                                                              | 0                        | -676.905                              | 2.222                                | 859.005                   | 0                                         | 859.005                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios     | 247.579                             | -67.734                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | 179.845                   | 0                                         | 179.845                               |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                     | 250.027                             | -70.227                                                             | 0                        | 0                                     | 0                                    | 179.800                   | 0                                         | 179.800                               |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações             | -2.448                              | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -2.448                    | 0                                         | -2.448                                |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                                   | 2.557                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.557                     | 0                                         | 2.557                                 |
| 5.04.04                | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                                   | -64                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | -64                       | 0                                         | -64                                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total              | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -519.382                              | -2.284                               | -521.666                  | 0                                         | -521.666                              |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -519.382                              | 0                                    | -519.382                  | 0                                         | -519.382                              |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -2.284                               | -2.284                    | 0                                         | -2.284                                |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -2.284                               | -2.284                    | 0                                         | -2.284                                |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                           | 1.694.928                           | 18.605                                                              | 0                        | -1.196.287                            | -62                                  | 517.184                   | 0                                         | 517.184                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                          | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                    | 1.447.349                           | 13.683                                                              | 79.925                   | -663.793                              | -4.477                               | 872.687                   | 0                                         | 872.687                               |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                   | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                          | 1.447.349                           | 13.683                                                              | 79.925                   | -663.793                              | -4.477                               | 872.687                   | 0                                         | 872.687                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                | 0                                   | 72.656                                                              | -79.925                  | 79.925                                | 0                                    | 72.656                    | 0                                         | 72.656                                |
| 5.04.08                | Plano de opção de compra de ações                  | 0                                   | 2.429                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.429                     | 0                                         | 2.429                                 |
| 5.04.09                | Absorção de prejuízos com reserva de lucro         | 0                                   | 0                                                                   | -79.925                  | 79.925                                | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.04.10                | Adiantamento para futuro aumento de capital social | 0                                   | 70.227                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 70.227                    | 0                                         | 70.227                                |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -93.037                               | 6.699                                | -86.338                   | 0                                         | -86.338                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                           | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -93.037                               | 0                                    | -93.037                   | 0                                         | -93.037                               |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 6.699                                | 6.699                     | 0                                         | 6.699                                 |
| 5.05.02.06             | Operações com instrumentos financeiros             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 6.699                                | 6.699                     | 0                                         | 6.699                                 |
| 5.06                   | Mutações Internas do Patrimônio Líquido            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         | 0                                         | 0                                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                                      | 1.447.349                           | 86.339                                                              | 0                        | -676.905                              | 2.222                                | 859.005                   | 0                                         | 859.005                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Último Exercício<br/>01/01/2023 à 31/12/2023</b> | <b>Penúltimo Exercício<br/>01/01/2022 à 31/12/2022</b> | <b>Antepenúltimo Exercício<br/>01/01/2021 à 31/12/2021</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 2.294.589                                           | 3.578.103                                              | 3.325.447                                                  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 2.216.037                                           | 3.564.090                                              | 3.247.877                                                  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 63.150                                              | 55.222                                                 | 54.978                                                     |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 15.402                                              | -41.209                                                | 22.592                                                     |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.433.737                                          | -2.793.162                                             | -2.311.487                                                 |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -873.776                                            | -2.096.280                                             | -1.781.015                                                 |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -559.152                                            | -696.882                                               | -530.472                                                   |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -809                                                | 0                                                      | 0                                                          |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 860.852                                             | 784.941                                                | 1.013.960                                                  |
| 7.04                   | Retenções                                        | -206.266                                            | -267.725                                               | -276.204                                                   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -206.266                                            | -267.725                                               | -276.204                                                   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 654.586                                             | 517.216                                                | 737.756                                                    |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | -55.036                                             | 62.771                                                 | 29.409                                                     |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -163.181                                            | 0                                                      | 0                                                          |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 108.145                                             | 62.771                                                 | 29.409                                                     |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 599.550                                             | 579.987                                                | 767.165                                                    |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 599.550                                             | 579.987                                                | 767.165                                                    |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 349.493                                             | 394.856                                                | 393.445                                                    |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 287.895                                             | 329.100                                                | 330.306                                                    |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 28.795                                              | 41.359                                                 | 34.088                                                     |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 32.803                                              | 24.397                                                 | 29.051                                                     |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 536.339                                             | 491.369                                                | 317.104                                                    |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 144.291                                             | 221.146                                                | 94.647                                                     |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 389.584                                             | 264.176                                                | 216.476                                                    |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 2.464                                               | 6.047                                                  | 5.981                                                      |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 216.909                                             | 213.144                                                | 149.653                                                    |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 35.445                                              | 53.454                                                 | 44.904                                                     |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 181.464                                             | 159.690                                                | 104.749                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Último Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2021 à 31/12/2021 |
|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios     | -503.191                                    | -519.382                                       | -93.037                                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -503.191                                    | -519.382                                       | -93.037                                            |

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****MARISA LOJAS S.A.**

Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 61.189.288/0001-89  
NIRE 35.300.374.801

**FATO RELEVANTE****Prévia Operacional 4T23 | 2023**

A MARISA LOJAS S.A. ("Companhia" e ou "Marisa") em cumprimento ao disposto no artigo 157, §4º, da Lei nº. 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada e ao disposto na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada ("Resolução CVM 44"), vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, divulga a prévia de seus resultados financeiros e operacionais referentes ao 4º trimestre do exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 e ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

As informações aqui apresentadas são preliminares e não foram auditadas ou revisadas pelo auditor independente da Companhia. A divulgação das informações financeiras finais e completas referentes ao 4º trimestre do exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 e ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 serão divulgados dentro do prazo legal em conjunto com as demonstrações financeiras auditadas da Companhia.

A prévia aqui apresentada, de acordo com as demonstrações financeiras não-auditadas apresentadas na mesma data, não incluem os resultados da Mpagamentos S/A, Crédito, Financiamento e Investimentos ("Mpagamentos") que passa a ser reportada como "operação descontinuada" devido a parceria firmada com a Credsystem em novembro de 2023 e ao início do processo de "Descontinuação Operacional" da Mpagamentos junto aos órgãos reguladores no 1º trimestre de 2024.

**DESTAQUES 4T23**

- **Vendas mesmas lojas -28% consolidado (-25% varejo físico) vs. 4T22** – impacto da retomada parcial de recomposição de estoque.
- **Margem Bruta varejo de 53,3%, 1,4 p.p. acima de 4T22** com aceleração de giro de estoque em 51,7%.
- **Redução de despesas SG&A varejo (pró-forma) em 27,6%** – impulsionado pelo plano de eficiência operacional executado ao longo de 2023.
- **EBITDA VAREJO 4T23 (pró-forma)** – R\$34,8 milhões negativos (excluindo os efeitos extraordinários de despesas com a reestruturação). Apesar de ainda negativo, o EBITDA pró-forma do trimestre representa uma evolução positiva comparado ao trimestre anterior.
- **Otimização da performance do OMINICANAL:** Melhoria nos processos de operações do digital com aumento da participação do Ship From Store em 70 lojas, além da retomada do Marketplace no canal Digital
- **Ganhos de eficiência operacional no canal Digital** – EBITDA recorrente próximo ao breakeven no 4T23 R\$1,7 milhões e no ano de 2023 R\$2,2 milhões.
- **Implementação da parceria com a Credsystem** – aceleração da participação do cartão Marisa PL como meio de pagamento e emissão de cartões no período de nov/23 à fev/24 de **+223.559 novos cartões (vs. +130.271 no período de nov/22 à fev/23)**

Maiores informações relacionadas à prévia de resultados financeiros e operacionais estão disponíveis no **Anexo A** ao presente fato relevante.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Sumário do Anexo A

1. Mensagem da Administração;
2. Prévia Operacional e Financeira do 4T23 e 2023

São Paulo, 17 de março de 2024.

**Roberta Ribeiro Leal**

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

## **Anexo A**

### **1. Mensagem Da Administração**

---

Desde o início de 2023 sabíamos que enfrentaríamos um ano bastante desafiador e nos comprometemos a dar passos importantes para a reestruturação da Companhia, visando a recuperação de caixa e rentabilidade sustentável da operação de varejo. Divulgamos várias conquistas dentro deste processo tais como: (i) a execução do Plano de Eficiência Operacional com a adequação do parque de lojas e otimização de SG&A; (ii) otimização do canal Digital com impacto direto na melhoria do EBITDA do formato; (iii) revisão das políticas de alocação e consequente aceleração do giro de estoque, além de ajuste no prazo médio de pagamento a fornecedores de mercadorias para reduzir a necessidade de capital de giro (iv) reorganização operacional e societária do braço financeiro; (v) criação do COI (Centro de Operações Integradas) para apoiar nosso modelo de gestão baseada em desempenho; (vi) monetização de ativos incluindo parcerias com a Credsystem para oferta de crédito, Ademicon (consórcios), Rede Mais Saúde (atendimentos e serviços de saúde) e Sulamércia (odonto), e diversos seguros com a Assurant, reforçando nossa proposta de valor e afirmando a evolução marca que é parceira da mulher; (vii) renegociação de dívidas com fornecedores e proprietários de imóveis; e (viii) retorno ao mercado de crédito com a contratação de novo empréstimo de longo prazo para reforço de capital de giro.

Apesar de nossos melhores esforços para entregar uma operação de varejo normalizada, com todo o avanço que tivemos com a estrutura operacional e de capital da empresa e, mesmo com a retomada das atividades comerciais ao longo do 4T23, nosso resultado anual não atingiu o que foi inicialmente planejado. Entramos no 4T23 com a expectativa de receita ainda abaixo do mesmo trimestre de 2022, mesmo esperando uma recomposição gradual de estoques que não se materializou no ritmo necessário. O baixo volume de estoque deve-se, principalmente, a uma retomada mais tardia do desenvolvimento de coleção decorrente das negociações do primeiro semestre do ano, combinada com o pico da sazonalidade da cadeia de fornecimento, que historicamente resulta em gargalos produtivos nesse período do ano. Consequentemente, nossa receita bruta do varejo (em termos de mesmas lojas) veio 28% abaixo do 4T22, pressionando também nosso resultado operacional.

Mesmo entendendo que 2023 seria um ano de transição para a Companhia, o último trimestre do ano serviu como alerta para questionarmos se nosso posicionamento comercial era eficaz e suportaria a competitividade desejada para nossa marca. Com isso, o Conselho de Administração, junto com o grupo de controle, entendeu que um ajuste de rota seria necessário para potencializar uma marca de moda feminina tão forte e querida pelo nosso público-alvo.

Iniciamos o ano de 2024 com o objetivo de redirecionar os esforços para o reposicionamento da marca, retornando ao seu DNA, voltado para a classe C, público de referência da nossa penetração física. Com isso, a Marisa fez uma movimentação estratégica importante em sua liderança, com a nomeação de um novo Diretor Presidente, Edson Garcia, que chega bastante alinhado com essa estratégia de reposicionamento. O novo CEO traz uma bagagem rica em projetos de eficiência operacional e grande *expertise* no varejo de moda voltado as classes populares – tendo liderado a Caedu mais recentemente – somando aos seus 25 anos de experiência no varejo. Este movimento na liderança está bastante alinhado aos objetivos futuros da empresa e é um passo significativo para direcionar a nossa estratégia – inclusive com a nomeação da Sra. Andrea Menezes para Presidência do Conselho de Administração e coordenando o Comitê para Suporte ao Varejo, dirigindo as frentes de trabalho da Companhia relacionadas a produtos e serviços financeiros e securitários, digital e inovação e riscos e compliance, ratificando o foco da companhia na gestão integrada de riscos.

Nossa marca “Marisa”, nacionalmente conhecida como feminina e que se tornou *top of mind* das mulheres brasileiras ao longo das últimas décadas, continua liderando pesquisas de marca até os dias de hoje, porém isso

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

não tem se refletido diretamente em comportamento de compra das clientes, levando a perdas de *market-share* nos últimos anos. Com o reposicionamento, nossa missão – já iniciada no curtíssimo prazo – é de reconquistar de forma rentável a nossa principal base de clientes, a mulher de classe C versátil, justamente o público com quem a Marisa tem maior afinidade histórica e que norteia a localização do nosso parque de lojas, melhorando a equação de custo-benefício para retomar nosso espaço de destaque entre os players mais populares do mercado.

Para apoiar esta estratégia, estamos pilotando testes em 85 lojas (com planos de acelerá-los em 170 lojas até abril) deixando-as comercialmente mais agressivas e promocionais com ajustes de produto, preço e *Visual Merchandising* (VM) que atenda a nossa real base de clientes, ao mesmo tempo em que ampliamos iniciativas (como parcerias para oferta de serviços como produtos financeiros, assistências, saúde, beleza) para acelerar a jornada de omnicanalidade da nossa cliente. Acreditamos que essa estratégia, apoiada pela utilização de CRM, tecnologia e inteligência, servirá de impulso para maior conversão, frequência de compras e fidelização do nosso público-alvo, melhorando nossa produtividade e tornando nosso modelo de negócio sustentável. Além do foco em recuperação de receita (impulsionado por número de tickets), estamos desenhando estratégias de melhor aproveitamento do metro quadrado do nosso parque atual de lojas para otimização do custo de ocupação.

Com isso, daremos continuidade ao processo de reestruturação iniciado com a reorganização financeira em 2023, e agora fortalecendo nosso posicionamento com um modelo comercial e operacional em linha com o potencial e força da nossa marca, retornando ao nosso DNA. Acreditamos que estamos desenhando um modelo de negócios mais adequado, com grandes oportunidades de recuperação de *market share* e de forma sustentável.

## 2. Prévia Operacional e Financeira do 4T23 e 2023

Apresentamos abaixo uma visão “pró-forma” da demonstração de resultados do negócio de varejo, assumindo que o plano de otimização operacional estivesse implementado desde janeiro de 2023. Os resultados pró-forma expurgam os ajustes extraordinários de **R\$36,3 milhões e R\$153,8 milhões para o 4T23 e 2023**, respectivamente, referentes a despesas operacionais relativas ao encerramento de 91 lojas em 2023 como parte do plano de reestruturação.

| VAREJO (em R\$mm)                | 4T22*     | Pró-Forma 4T23 | Var a/a (%) | 2022*       | 2023 Pró-Forma | Var a/a (%) |
|----------------------------------|-----------|----------------|-------------|-------------|----------------|-------------|
| RECEITA BRUTA                    | 944       | 557            | (41,0%)     | 3.013       | 2.133          | (29,2%)     |
| S.S.S.                           | 1,1%      | (28,0%)        |             | 11,2%       | (19,7%)        |             |
| RECEITA LIQUIDA                  | 698       | 409            | (41,4%)     | 2.235       | 1.580          | (29,3%)     |
| LUCRO BRUTO                      | 362       | 218            | (39,8%)     | 1.119       | 779            | (30,4%)     |
| MARGEM BRUTA                     | 51,9%     | 53,3%          | 1,4 p.p.    | 50,1%       | 49,3%          | (0,7) p.p.  |
| Despesas Operacionais            | (312)     | (225)          | (27,6%)     | (1.098)     | (847)          | (22,8%)     |
| Outras Despesas e Receitas Oper. | (27)      | (27)           | 2,1%        | (66)        | (43)           | (34,5%)     |
| <b>EBITDA Varejo Pró-forma**</b> | <b>24</b> | <b>(35)</b>    | <b>n.s.</b> | <b>(44)</b> | <b>(111)</b>   | <b>n.s.</b> |

(\*) Reapresentação dos valores correspondentes a Demonstração de Resultados (DRE) referente ao 4T22.

(\*\*) A DRE gerencial que utilizamos na administração da Companhia e analisamos neste release, considera as despesas com aluguéis dentro de 'Despesas com Vendas' no Varejo, ao invés de 'Despesas Financeiras' (IFRS 16).

## Receita – Varejo

Após o desafio enfrentado durante o terceiro trimestre em termos de abastecimento, a recomposição de estoque gradual ao longo do 4T23 ocorreu em um ritmo mais lento que o necessário para suportar um maior volume de vendas. O baixo volume de estoque, como já adiantado, deveu-se a uma retomada mais lenta dos processos de desenvolvimento da coleção junto à cadeia de fornecedores, além do gargalo produtivo nessa época do ano frente à alta demanda da Marisa, que precisava recompor os baixos volumes já oriundos dos períodos anteriores, especialmente de produtos assazonais. Tais efeitos, combinados à retração no e-commerce, resultado da estratégia de maximização do EBITDA do canal, resultou em uma receita bruta no varejo de R\$ 556,7 milhões, 41,0% abaixo do 4T22, a despeito da melhoria de giro de estoque comparado ao mesmo período do ano anterior.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No ano de 2023, nossa receita bruta atingiu R\$2.133,0 milhões, 29,2% abaixo de 2022, cuja performance foi impactada pelos fatores mencionados acima, além dos efeitos da reestruturação realizada ao longo de 2023 com o fechamento de 91 lojas. Já a redução nas vendas mesmas lojas (SSS) foi de 19,7% contra 2022. Encerramos 2023 com 243 lojas, contra 334 em dezembro de 2022. Como parte do esforço contínuo de otimização operacional, após o fechamento de 2023, a Companhia optou por encerrar 6 lojas, atingindo um total de 237 lojas no parque até a data de hoje.

**Lojas Físicas:** A receita bruta de lojas físicas atingiu R\$530,2 milhões, 40,1% abaixo do 4T22, impactado pelo encerramento de lojas no último ano. Já a redução nas vendas mesmas lojas físicas foi de 24,9%. A receita bruta de lojas no ano de 2023 foi de 28,5% abaixo de 2022. SSS do ano 2023 veio 16,6% abaixo de 2022.

**Canal Digital:** O faturamento com vendas no canal digital (*website, App e marketplace*) foi de R\$26,5 milhões, 61,0% abaixo do 4T22 devido à continuidade da estratégia de rentabilização dessa operação iniciada no 1T23.

## Evolução de Meios de Pagamento (% de Vendas)

O *share* de pagamentos à vista (PIX, dinheiro e débito) nas vendas totais da Marisa Lojas se manteve em cerca de 38% no 4T23 comparado a 33% em 2022. Em destaque temos o PIX que atingiu 5% em 4T23, comparado a 2% em 4T22.

Ao longo do trimestre, com a implementação da parceria com a Credsystem, vimos a aceleração da participação do cartão Marisa PL (via Credsystem) como meio de pagamento. **Emitimos 223.559 novos cartões entre novembro de 2023 e fevereiro de 2024** contra 130.271 no período de novembro 2022 a fevereiro de 2023, resultado da parceria. Esse marco evidencia o **impacto positivo que essa colaboração proporciona tanto para nossas clientes já existentes quanto para as novas que se juntam à nossa base.**

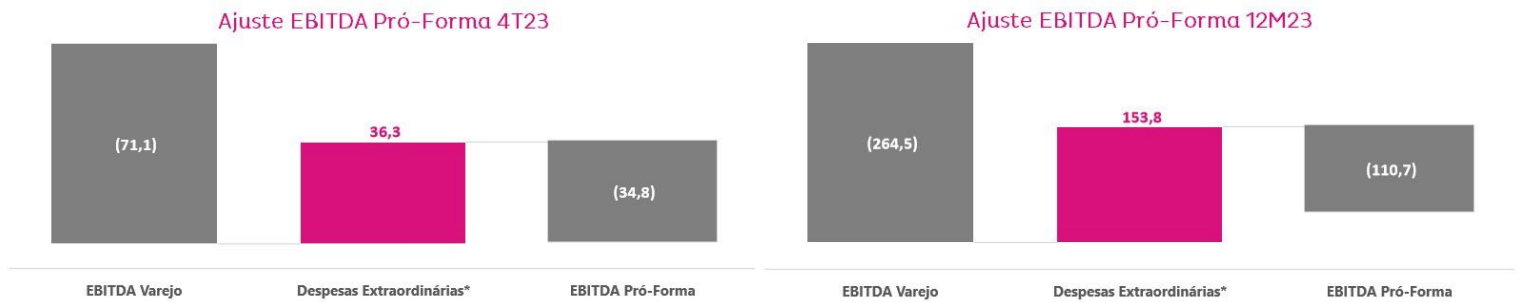
Mantivemos os incentivos ao pagamento à vista (com PIX), revisão do parcelamento, do valor da parcela mínima e da isenção de carência. Apesar dos descontos condicionados à opção de meios de pagamento impactarem a margem bruta do varejo, por outro lado, a estratégia está relacionada à gestão de caixa, direcionada à redução de custos de *funding* e melhoria em capital de giro.

**No canal Digital, o PIX atingiu uma participação ainda mais relevante de 24% contra 12% no 4T22**, considerando que o canal costuma ter maior participação de vendas com crédito que o canal físico, impulsionada por ações mais agressivas promocionais. No comparativo entre 2022 e 2023, o PIX atingiu uma participação de 18%, enquanto em 2022 essa participação era de 6%

## Lucro Bruto, Margem Bruta e Estoques

O lucro bruto no Varejo totalizou R\$ 218,1 milhões, 39,8% menor ano contra ano, em linha com a redução de receita bruta. Já a nossa margem bruta atingiu 53,3%, 1,4p.p. acima de 4T22. Esta margem foi resultado de um maior giro de estoque (que acelerou 51,7% no 4T23 contra o 4T22) combinado com menores volumes de produtos envelhecidos, que reduziram a pressão sobre as remarcações nas festas de final de ano e ao longo do trimestre.

Em 2023, a margem bruta atingiu 49,3%, 0,7 p.p. abaixo de 2022, impactada principalmente por fatores internos e pontuais específicos da reestruturação da Companhia no ano de 2023.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****EBITDA Pró-Forma Varejo (Controlada)**

\*Ajustes para Despesas Extraordinárias referentes à: (1) despesas operacionais relativas à reestruturação com o encerramento de 91 lojas em 2023; (2) despesas com consultorias e (3) economias na estrutura corporativa.

As despesas operacionais foram reduzidas em 27,6% no 4T23 contra o 4T22, reflexo dos esforços de reestruturação ao longo de 2023. Mesmo com a redução de despesas, o EBITDA pró-forma ajustado da operação de varejo foi negativo em R\$34,8 milhões, impactado principalmente pela redução da receita bruta do varejo (com encerramento de lojas e reflexo do nível de estoque reduzido). Este resultado expurga os ajustes extraordinários de R\$36,3 milhões referentes às despesas operacionais relativas à reestruturação com o encerramento de 91 lojas em 2023 e 6 lojas em 2024.

O EBITDA pró-forma acumulado para 2023, negativo em R\$110,7 milhões, foi pressionado especificamente pela performance de vendas do ao longo do ano.

**EBITDA – Canal Digital**

Em 2023, conseguimos mostrar os ganhos de eficiência originados de iniciativas para a rentabilização do canal Digital implementadas desde o 1T23. Assim como no canal físico, o resultado operacional do canal Digital foi impactado pelo nível menor de estoques durante o segundo semestre de 2023. **Destacamos a evolução positiva do EBITDA recorrente ano contra ano, além da evolução positiva no 4T23, diretamente relacionado à relação mais eficiente entre a despesa e o lucro bruto**, cada vez mais próximo ao *breakeven*, totalizando R\$1,7 milhões no 4T23 contra uma perda de (R\$9,9) milhões no 4T22. No ano de 2023, o EBITDA recorrente do canal totalizou R\$2,7 contra uma perda de (R\$24,7) em 2022. Incluindo despesas não-recorrentes, o EBITDA do Digital no 4T23 e 2023, totalizou perdas de (R\$0,4) milhões e (R\$2,8) milhões, respectivamente.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Endividamento Líquido – Consolidado\*

Ao longo de 2023, mesmo frente a desafios operacionais e de mercado, fizemos grandes esforços para melhoria da nossa estrutura de capital e encerrando o ano com uma posição de caixa próximo ao encerramento de 2022, além do alongamento do passivo com redução da dívida bancária de curto prazo.

| Composição da Dívida Líquida              | dez-22 | dez-23 | Var (%) |
|-------------------------------------------|--------|--------|---------|
| Dívida - Marisa Lojas                     |        |        |         |
| Curto prazo                               | 251,7  | 55,0   | (78,1%) |
| Longo prazo                               | 67,8   | 161,7  | 138,3%  |
| Dívida Bruta                              | 319,6  | 216,7  | (32,2%) |
| Caixa e Aplicações Financeiras            | 147,6  | 92,3   | (37,4%) |
| Receíveis de cartões de terceiros, livres | 73,0   | 56,5   | (22,6%) |
| Disponibilidades*                         | 220,5  | 148,8  | (32,5%) |
| Dívida líquida                            | 99,0   | 67,8   | (31,5%) |

\*Disponibilidades: inclui saldo de recebíveis de cartões de terceiros, livres de garantias.

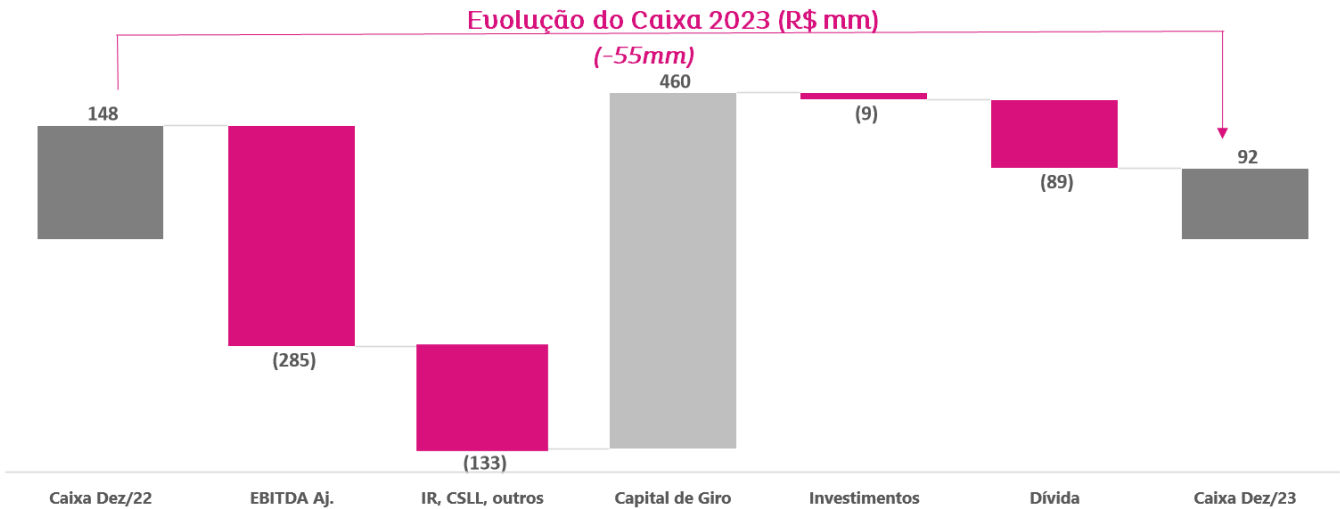
Ao longo do 4T23, nossa dívida bruta da Marisa foi reduzida em 32%, comparada a dezembro 2022, devido a amortização de dívida na Marisa Lojas. **Vale destacar a redução do endividamento de curto prazo, sendo esse 78% menor para Marisa Lojas** (com uma parcela próxima a 45% com vencimento até abril de 2024).

A dívida líquida da Companhia foi reduzida em 31%, ou R\$31 milhões, entre dez/22 e dez/23, devido à amortização de passivos

diante do recebimento do empréstimo contratado com o Banco BTG Pactual.

Fluxo de Caixa – Consolidado \*

Encerramos 2023 com o saldo de caixa relativamente estável, mesmo considerando o encerramento de 91 lojas em 2023. Apesar dos desafios financeiros que a Companhia enfrentou durante o período, conseguimos financiar nossos compromissos e pagamentos – mesmo com prejuízo operacional e da dificuldade de acesso à recursos de terceiros com o fechamento do mercado de crédito.



\* Inclui Controladora e M SERVIÇOS - Administradora de Cartões de Crédito Ltda. ("M SERVIÇOS"), empresa controlada da Marisa Lojas responsável pela administração de parcerias.

## **Notas Explicativas**

### **Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

#### **Marisa Lojas S.A. e Controladas**

31 de dezembro de 2023

Notas Explicativas

Marisa Lojas S.A. e Controladas

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023

Índice

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Balanços patrimoniais.....                                                       | 11 |
| Demonstrações dos resultados.....                                                | 13 |
| Demonstrações dos resultados abrangentes .....                                   | 14 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....                           | 15 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa.....                                           | 16 |
| Demonstrações do valor adicionado .....                                          | 17 |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas ..... | 18 |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais  
31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais - R\$)

|                                                  | Nota<br>explicativa | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|--------------------------------------------------|---------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                                  |                     | 31/12/2023       | 31/12/2022 | 31/12/2023       | 31/12/2022 |
| Ativo                                            |                     |                  |            |                  |            |
| Circulante                                       |                     |                  |            |                  |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 6.2                 | <b>90.845</b>    | 116.306    | <b>92.328</b>    | 147.559    |
| Títulos e valores mobiliários                    | 6.4                 | -                | 62.507     | -                | -          |
| Instrumentos financeiros                         |                     | -                | -          | -                | (94)       |
| Contas a receber de clientes                     | 7.2                 | <b>66.772</b>    | 235.403    | <b>70.310</b>    | 352.992    |
| Estoques                                         | 8.2                 | <b>145.600</b>   | 384.560    | <b>145.600</b>   | 384.557    |
| Partes relacionadas                              | 11.2                | <b>1.544</b>     | 22.751     | <b>5.054</b>     | 13.454     |
| Tributos a recuperar                             | 9.2                 | <b>389.784</b>   | 185.267    | <b>430.567</b>   | 352.442    |
| Outros ativos circulantes                        | 32.5                | <b>27.467</b>    | 26.248     | <b>31.456</b>    | 41.761     |
| Ativos de operações descontinuadas               | 35                  | <b>51.962</b>    | -          | <b>511.308</b>   | -          |
| Total do ativo circulante                        |                     | <b>773.974</b>   | 1.033.042  | <b>1.286.623</b> | 1.292.672  |
| Não circulante                                   |                     |                  |            |                  |            |
| Contas a receber de clientes                     | 7.2                 | -                | 13.594     | -                | -          |
| Títulos e valores mobiliários                    | 6.4                 | <b>6.615</b>     | 27.769     | <b>7.248</b>     | 65.141     |
| Tributos a recuperar                             | 9.2                 | <b>343.096</b>   | 514.029    | <b>343.096</b>   | 391.675    |
| Outros ativos não circulantes                    | 32.5                | <b>10.167</b>    | 913        | <b>10.842</b>    | 2.308      |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 10.3                |                  | - 32       | <b>85.270</b>    | 32         |
| Depósitos judiciais                              | 20.2                | <b>102.137</b>   | 100.855    | <b>148.172</b>   | 151.038    |
| Total do ativo realizável a longo prazo          |                     | <b>462.015</b>   | 657.192    | <b>594.628</b>   | 610.193    |
| Investimentos                                    | 12.2                | <b>57.516</b>    | 4.564      | -                | 13.096     |
| Ativo de direito de uso                          | 14.2                | <b>493.405</b>   | 535.990    | <b>493.548</b>   | 536.132    |
| Imobilizado                                      | 13.2                | <b>67.920</b>    | 84.803     | <b>68.540</b>    | 74.242     |
| Intangível                                       | 13.4                | <b>51.828</b>    | 67.478     | <b>55.902</b>    | 84.630     |
| Total do ativo não circulante                    |                     | <b>1.132.684</b> | 1.350.027  | <b>1.212.618</b> | 1.318.293  |
| Total do ativo                                   |                     | <b>1.906.658</b> | 2.383.069  | <b>2.499.241</b> | 2.610.965  |

**Notas Explicativas**

|                                                   | <b>Nota<br/>explicativa</b> | <b>Controladora<br/>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>Consolidado<br/>31/12/2023</b> | <b>31/12/2022</b> |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>               |                             |                                    |                   |                                   |                   |
| <b>Circulante</b>                                 |                             |                                    |                   |                                   |                   |
| Fornecedores                                      | 15.2                        | <b>507.022</b>                     | 464.255           | <b>515.713</b>                    | 487.902           |
| Fornecedores – convênio                           | 15.2                        | -                                  | 69.484            | -                                 | 58.462            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures          | 16.2                        | <b>55.000</b>                      | 290.446           | <b>55.002</b>                     | 251.725           |
| Arrendamentos a pagar                             | 14.3                        | <b>130.989</b>                     | 113.349           | <b>130.992</b>                    | 122.786           |
| Salários, provisões e contribuições sociais       | 17.2                        | <b>56.604</b>                      | 68.635            | <b>57.200</b>                     | 71.376            |
| Tributos a recolher                               | 18.2                        | <b>80.552</b>                      | 81.429            | <b>80.773</b>                     | 82.127            |
| Partes relacionadas                               | 11.2                        | <b>895</b>                         | 14.674            | <b>17.573</b>                     | 62.732            |
| Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar |                             | <b>23.624</b>                      | 31.137            | <b>23.624</b>                     | 31.137            |
| Instrumentos financeiros                          | 31.1.3                      | -                                  | 1.128             | -                                 | 1.829             |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar    |                             | -                                  | -                 | <b>4.287</b>                      | 4.449             |
| Receitas diferida                                 | 19.2                        | <b>60.511</b>                      | 511               | <b>62.263</b>                     | 13.853            |
| Outros passivos circulantes                       | 19.3                        | <b>141.644</b>                     | <b>72.818</b>     | <b>158.911</b>                    | <b>100.083</b>    |
| Passivos de operações descontinuadas              | 35                          |                                    | 35                | <b>459.346</b>                    |                   |
| <b>Total do passivo circulante</b>                |                             | <b>1.056.841</b>                   | <b>1.207.866</b>  | <b>1.565.684</b>                  | <b>1.288.460</b>  |
| <b>Não circulante</b>                             |                             |                                    |                   |                                   |                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures          | 16.2                        | <b>161.678</b>                     | 29.111            | <b>161.678</b>                    | 67.840            |
| Arrendamentos a pagar                             | 14.3                        | <b>459.540</b>                     | 475.617           | <b>459.690</b>                    | 466.326           |
| Instrumentos financeiros                          | 31.1.3                      | -                                  | 795               | -                                 | -                 |
| Provisão para litígios e demandas judiciais       | 20                          | <b>212.912</b>                     | 148.461           | <b>285.861</b>                    | 207.132           |
| Receitas diferida                                 | 19.2                        | <b>1.447</b>                       | 1.957             | <b>12.088</b>                     | 48.803            |
| Outros passivos não circulantes                   | 19.3                        | <b>642</b>                         | 2.078             | <b>643</b>                        | 9.355             |
| <b>Total do passivo não circulante</b>            |                             | <b>836.219</b>                     | <b>658.019</b>    | <b>919.960</b>                    | <b>799.456</b>    |
| <b>Patrimônio líquido</b>                         |                             |                                    |                   |                                   |                   |
| Capital social                                    | 22.1                        | <b>1.694.928</b>                   | 1.694.928         | <b>1.694.928</b>                  | 1.694.928         |
| Ações em tesouraria                               |                             | <b>(1.242)</b>                     | (1.174)           | <b>(1.242)</b>                    | (1.175)           |
| Reserva de opções de ações                        |                             | <b>19.389</b>                      | 19.779            | <b>19.389</b>                     | 19.779            |
| Outros resultados abrangentes                     |                             | -                                  | (62)              | -                                 | (62)              |
| Prejuízos acumulados                              |                             | <b>(1.699.478)</b>                 | (1.196.287)       | <b>(1.699.478)</b>                | (1.190.421)       |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                |                             | <b>13.597</b>                      | <b>517.184</b>    | <b>13.597</b>                     | <b>523.050</b>    |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>      |                             | <b>1.906.658</b>                   | <b>2.383.069</b>  | <b>2.499.241</b>                  | <b>2.610.965</b>  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

## Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais - R\$, exceto o prejuízo por ação)

|                                                                                                                           | Nota explicativa | Controladora<br>2023                 | Controladora<br>2022 | Consolidado<br>2023                  | Consolidado<br>2022     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| Receita operacional líquida                                                                                               | 25.2             | <b>1.578.499</b>                     | 2.268.490            | <b>1.656.751</b>                     | 2.422.581               |
| Custos da revenda de mercadorias, de operações com cartão de crédito, de operações financeiras e de prestação de serviços | 26               | <b>(800.814)</b><br><b>(11.457)</b>  | (1.118.870)<br>(808) | <b>(843.965)</b><br><b>(21.356)</b>  | (1.209.232)<br>(40.654) |
| Lucro bruto                                                                                                               |                  | <b>766.229</b>                       | 1.149.812            | <b>791.429</b>                       | 1.172.695               |
| (Despesas) e receitas operacionais                                                                                        |                  |                                      |                      |                                      |                         |
| Despesas com vendas                                                                                                       | 27.1             | <b>(542.029)</b>                     | (646.363)            | <b>(544.684)</b>                     | (651.596)               |
| Despesas gerais e administrativas                                                                                         | 27.2             | <b>(215.219)</b>                     | (180.945)            | <b>(236.131)</b>                     | (214.358)               |
| Despesas com depreciação e amortização                                                                                    | 13 e 14.2        | <b>(203.439)</b>                     | (260.237)            | <b>(206.266)</b>                     | (266.157)               |
| Outras despesas operacionais, líquidas                                                                                    | 28               | <b>(24.371)</b>                      | (57.016)             | <b>(44.791)</b>                      | (98.835)                |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                                     | 12.2             | <b>(103.838)</b>                     | (276.497)            | <b>(163.181)</b>                     | (140.895)               |
| Resultado operacional antes das receitas e despesas financeiras                                                           |                  | <b>(322.666)</b>                     | (272.245)            | <b>(403.624)</b>                     | (199.145)               |
| Despesas financeiras                                                                                                      | 29.2             | <b>(294.541)</b>                     | (304.089)            | <b>(300.627)</b>                     | (308.808)               |
| Receitas financeiras                                                                                                      | 29.2             | <b>106.260</b>                       | 56.953               | <b>108.248</b>                       | 57.436                  |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social                                                               |                  | <b>(510.947)</b>                     | (519.380)            | <b>(596.003)</b>                     | (450.518)               |
| Imposto de renda e contribuição social                                                                                    |                  |                                      |                      |                                      |                         |
| Corrente                                                                                                                  | 10.5             | <b>7.757</b>                         | -                    | <b>7.543</b>                         | (26.834)                |
| Diferido                                                                                                                  | 10.5             | -                                    | -                    | <b>85.270</b>                        | (42.030)                |
| Total imposto de renda e contribuição social                                                                              |                  | <b>7.757</b>                         | -                    | <b>92.813</b>                        | (68.864)                |
| Prejuízo do exercício                                                                                                     |                  | <b>(503.191)</b>                     | (519.380)            | <b>(503.191)</b>                     | (519.381)               |
| Prejuízo após os tributos proveniente de operações descontinuadas                                                         | 35               | <b>(163.181)</b><br><b>(666.372)</b> | -<br>(519.380)       | <b>(163.181)</b><br><b>(666.372)</b> | (519.381)<br>(519.381)  |
| Prejuízo do exercício por ação básico e diluído - R\$                                                                     | 30               | <b>(7,3341)</b>                      | (7,5700)             |                                      |                         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais - R\$)

|                                                | Controladora |           | Consolidado |           |
|------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                | 2023         | 2022      | 2023        | 2022      |
| Prejuízo do exercício                          | (503.191)    | (519.380) | (503.191)   | (519.381) |
| Ganhos (perdas) com <i>hedge accounting</i>    | 94           | (3.460)   | 94          | (3.460)   |
| IR/CSLL sobre ganhos (perdas) com <i>hedge</i> |              |           |             |           |
| de fluxo de caixa                              | (32)         | 1.176     | (32)        | 1.176     |
| Outros resultados abrangentes                  | 62           | (2.284)   | 62          | (2.284)   |
| Total do resultado abrangente                  | (503.129)    | (521.664) | (503.129)   | (521.665) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais - R\$)

|                                                            | Nota explicativa | Capital social | Adiantamento para futuro aumento de capital social | Reserva de capital<br>Opção de ações | Ações em tesouraria | Outros resultados abrangentes | Prejuízos acumulados | Total do patrimônio líquido |
|------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 (reapresentado)           |                  | 1.447.349      | 70.227                                             | 17.222                               | (1.110)             | 2.222                         | (676.905)            | 859.005                     |
| Aumento de capital social                                  | 22.1             | 250.027        | (70.227)                                           | -                                    | -                   | -                             | -                    | 179.800                     |
| Gastos com emissão de ações ordinárias                     | 22.1             | (2.448)        | -                                                  | -                                    | -                   | -                             | -                    | (2.448)                     |
| Prejuízo do período                                        |                  | -              | -                                                  | -                                    | -                   | -                             | (519.380)            | (519.380)                   |
| Plano de opção de compra de ações ( <i>stock options</i> ) | 23 e 24          | -              | -                                                  | 2.557                                | -                   | -                             | -                    | 2.557                       |
| Ações em tesouraria                                        |                  | -              | -                                                  | -                                    | (64)                | -                             | -                    | (64)                        |
| Operações com instrumentos financeiros                     | 32.2.2           | -              | -                                                  | -                                    | -                   | (2.284)                       | -                    | (1.891)                     |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022                           |                  | 1.694.928      | -                                                  | 19.779                               | (1.174)             | (62)                          | (1.196.285)          | 517.184                     |
| Aumento de capital social                                  |                  | -              | -                                                  | -                                    | -                   | -                             | -                    | -                           |
| Gastos com emissão de ações ordinárias                     |                  | -              | -                                                  | -                                    | -                   | -                             | -                    | -                           |
| Prejuízo do período                                        |                  | -              | -                                                  | -                                    | -                   | -                             | (503.191)            | (503.191)                   |
| Plano de opção de compra de ações ( <i>stock options</i> ) | 23 e 24          | -              | -                                                  | (390)                                | -                   | -                             | -                    | (390)                       |
| Ações em tesouraria                                        |                  | -              | -                                                  | -                                    | (67)                | -                             | -                    | (67)                        |
| Operações com instrumentos financeiros                     | 32.2.2           | -              | -                                                  | -                                    | -                   | 62                            | -                    | 62                          |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023                           |                  | 1.694.928      | -                                                  | 19.389                               | (1.241)             | -                             | (1.699.477)          | 13.598                      |
| -                                                          |                  |                |                                                    |                                      |                     |                               |                      |                             |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## Marisa Lojas S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais - R\$)

|                                                                                                                      | Nota explicativa | Controladora<br>2023 | Controladora<br>2022 | Consolidado<br>2023 | Consolidado<br>2022 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                                                                           |                  |                      |                      |                     |                     |
| Prejuízo do exercício                                                                                                |                  | (503.191)            | (519.382)            | (503.191)           | (519.382)           |
| Ajustes para reconciliar o prejuízo do período ao caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais: |                  |                      |                      |                     |                     |
| Depreciação e amortização                                                                                            | 13.3 e 13.5      | 40.832               | 65.623               | 45.387              | 71.642              |
| Depreciação do ativo de direito de uso                                                                               | 14.2             | 162.607              | 196.068              | 162.616             | 196.083             |
| Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado                                                             | 13.3 e 13.5      | 17.670               | 24.634               | 16.571              | 29.160              |
| Equivalência patrimonial                                                                                             | 12.2             | 103.838              | 276.497              | -                   | -                   |
| Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa                                                                | 7.3              | -                    | -                    | 102.134             | 40.624              |
| Ajuste a valor presente sobre contas a receber de clientes                                                           | 7.2              | 1.381                | 1.009                | 1.381               | 1.009               |
| Provisão para perdas dos estoques e AVP                                                                              | 8                | 13.442               | (1.472)              | 13.442              | (1.472)             |
| Provisão para perdas do imobilizado e intangível (reversão)                                                          | 13.6             | (18.733)             | 17.116               | (18.733)            | 17.116              |
| Juros incorridos sobre passivo de arrendamento                                                                       | 14.3             | 118.550              | 96.020               | 118.570             | 96.029              |
| Desconto obtido sobre passivo de arrendamento                                                                        | 14.3             | -                    | (141)                | -                   | (141)               |
| Custo residual de contratos de arrendamento encerrados e provisão para encerramento de contratos, líquidos           | 14.3             | 46.691               | (13.799)             | 46.691              | (13.799)            |
| Plano de opção de compra de ações (stock options)                                                                    |                  | (390)                | 2.557                | (390)               | 2.557               |
| Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de financiamentos, empréstimos, debêntures e mútuos             | 11.2.1/16.3      | 31.000               | 37.726               | 104.523             | 109.454             |
| Recuperação de DIFAL oriundos da inconstitucionalidade diante da ausência de Lei Complementar                        |                  | -                    |                      | -                   |                     |
| Recuperação de PIS e COFINS devido imunidade tributária sobre as vendas na Zona Franca de Manaus                     | 9.3              | -                    | (11.075)             | -                   | (11.075)            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                                     | 28               | (40.792)             | -                    | (40.792)            | -                   |
| Instrumentos financeiros                                                                                             |                  | (85)                 | 3.367                | (85)                | 3.367               |
| Provisão para litígios e demandas judiciais                                                                          | 20.2             | 68.423               | 32.304               | 81.575              | 38.965              |
|                                                                                                                      |                  | 41.211               | 207.052              | 115.175             | 58.873              |
| (Aumento) redução nos ativos operacionais:                                                                           |                  |                      |                      |                     |                     |
| Contas a receber de clientes                                                                                         | 7                | 180.844              | 129.954              | 198.633             | 138.097             |
| Estoques                                                                                                             | 8                | 225.518              | (13.759)             | 225.518             | (13.759)            |
| Tributos a recuperar                                                                                                 | 9                | (549)                | 28.673               | 2.366               | 69.932              |
| Partes relacionadas                                                                                                  | 11               | 21.207               | 3.959                | -                   | -                   |
| Depósitos judiciais                                                                                                  | 20.2             | (1.282)              | 115                  | (4.588)             | (11.127)            |
| Dividendos recebidos                                                                                                 | 12               | -                    | 17.783               | -                   | -                   |
| Outros ativos operacionais                                                                                           |                  | (10.473)             | (211)                | (111)               | 21.885              |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais:                                                                         |                  |                      |                      |                     |                     |
| Fornecedores                                                                                                         | 15               | 42.767               | 362.947              | 30.869              | 363.743             |
| Outras obrigações - risco sacado                                                                                     |                  | (69.746)             | (53.194)             | (69.746)            | (53.194)            |
| Tributos a recolher                                                                                                  | 18               | (877)                | 19.777               | (3.148)             | 25.376              |
| Instrumentos financeiros                                                                                             |                  | (1.914)              | (2.344)              | (1.914)             | (2.344)             |
| Receita diferida                                                                                                     | 19               | 59.489               | (511)                | 12.435              | (9.227)             |
| Salários, provisões e encargos sociais                                                                               | 17               | (12.031)             | (6.377)              | (13.896)            | (5.686)             |
| Partes relacionadas                                                                                                  | 11               | (13.779)             | (34.005)             | -                   | -                   |
| Provisão para litígios e demandas judiciais                                                                          | 20.2             | (3.972)              | (4.215)              | (2.491)             | (6.817)             |
| Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar                                                                     |                  | (7.515)              | 5.191                | (7.513)             | 5.191               |
| Outros passivos operacionais                                                                                         | 19.3             | 67.392               | (4.489)              | (24.456)            | (6.679)             |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais                                                                           |                  | 516.290              | 656.346              | 457.133             | 574.264             |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                         |                  | 7.757                | -                    | -                   | (6.293)             |
| Juros pagos                                                                                                          | 11.2.1/16.3      | (21.709)             | (44.136)             | (71.980)            | (72.001)            |
| Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais                                                                   |                  | 502.338              | 612.210              | 385.152             | 495.970             |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento                                                                        |                  |                      |                      |                     |                     |
| Aquisição de imobilizado                                                                                             | 13.3             | (3.692)              | (13.263)             | (3.103)             | (16.686)            |
| Aquisição de ativo intangível                                                                                        | 13.5             | (3.543)              | (55.691)             | (3.536)             | (58.767)            |
| Aumento de capital social em controladas                                                                             |                  | (213.586)            | (30.000)             | -                   | -                   |
| Remensuração ativo de arrendamento                                                                                   |                  | (166.713)            | -                    | (166.723)           | -                   |
| Títulos e valores mobiliários                                                                                        | 6.4              | 83.661               | (20.451)             | 119.887             | (50.357)            |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento                                                                |                  | (303.873)            | (119.405)            | (53.475)            | (125.810)           |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento                                                                       |                  |                      |                      |                     |                     |
| Captação de empréstimos e financiamentos                                                                             | 16.3             | 168.135              | 206.271              | 168.135             | 405.800             |
| Amortização de empréstimos e financiamentos                                                                          | 16.3             | (275.332)            | (280.505)            | (428.799)           | (444.968)           |
| Amortização do passivo de arrendamento                                                                               | 14.3             | (234.321)            | (279.155)            | (234.344)           | (279.180)           |
| Amortização de obrigações com risco sacado                                                                           |                  | -                    | (249.841)            | -                   | (249.841)           |
| Ações em tesouraria                                                                                                  |                  | (67)                 | (64)                 | (67)                | (64)                |
| Remensuração passivo de arrendamento                                                                                 |                  | 117.597              | -                    | 117.607             | -                   |
| Aumento de capital social                                                                                            | 22.1             | -                    | 179.800              | -                   | 179.800             |
| Gastos com emissão de ações ordinárias                                                                               |                  | 62                   | (2.448)              | 62                  | (2.448)             |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento                                                               |                  | (223.926)            | (425.942)            | (377.406)           | (390.901)           |
| Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa                                                                   |                  | (25.461)             | 49.443               | (45.728)            | 261.974             |
| Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro                                                                       |                  | 116.306              | 116.306              | 241.233             | 241.233             |
| Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro                                                                      |                  | 90.845               | 66.863               | 92.328              | (20.741)            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Demonstrações do valor adicionado  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022  
(Em milhares de Reais - R\$)

|                                                    | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |             |
|----------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                    | <b>2023</b>         | <b>2022</b> | <b>2023</b>        | <b>2022</b> |
| Receitas                                           |                     |             |                    |             |
| Vendas de mercadorias e serviços                   | 2.131.359           | 3.051.399   | 2.216.037          | 3.564.090   |
| Perdas de crédito esperadas                        | -                   | -           | 15.402             | (41.209)    |
| Outras receitas operacionais                       | 56.699              | 48.363      | 63.150             | 55.222      |
|                                                    | 2.188.058           | 3.099.762   | 2.294.590          | 3.578.103   |
| Insumos adquiridos de terceiros                    |                     |             |                    |             |
| Custo das mercadorias e dos serviços               | (800.813)           | (1.555.573) | (873.776)          | (2.096.280) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (519.724)           | (561.246)   | (559.152)          | (696.882)   |
| Perdas / Recuperação de ativos                     | 3.716               |             | (809)              |             |
|                                                    | (1.316.820)         | (2.116.819) | (1.433.737)        | (2.793.162) |
| Valor adicionado bruto                             | 871.238             | 982.943     | 860.852            | 784.941     |
| Depreciação e amortização                          | (203.439)           | (260.237)   | (206.266)          | (267.725)   |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia  | 667.779             | 722.706     | 654.587            | 517.216     |
| Valor adicionado recebido em transferência         |                     |             |                    |             |
| Resultado de equivalência patrimonial              | (103.838)           | (276.497)   | (163.181)          | -           |
| Receitas financeiras                               | 106.156             | 56.953      | 108.144            | 62.771      |
|                                                    | 2.319               | (219.544)   | (55.037)           | 62.771      |
| Valor adicionado total a distribuir                | 670.117             | 503.162     | 599.550            | 579.987     |
| Distribuição do valor adicionado                   |                     |             |                    |             |
| Pessoal e encargos                                 | (343.162)           | 378.431     | (349.493)          | 394.856     |
| Remuneração direta                                 | (282.969)           | 315.653     | (287.895)          | 329.100     |
| Benefícios                                         | (28.052)            | 39.421      | (28.795)           | 41.359      |
| FGTS                                               | (32.141)            | 23.357      | (32.803)           | 24.397      |
| Impostos, taxas e contribuições                    | (613.868)           | 431.066     | (536.339)          | 491.369     |
| Federais                                           | (224.019)           | 165.580     | (144.291)          | 221.146     |
| Estaduais                                          | (389.548)           | 264.146     | (389.584)          | 264.176     |
| Municipais                                         | (300)               | 1.340       | (2.464)            | 6.047       |
| Juros e aluguéis                                   | (216.278)           | 213.047     | (216.910)          | 213.144     |
| Juros                                              | (35.445)            | 53.447      | (35.455)           | 53.454      |
| Aluguéis                                           | (180.833)           | 159.600     | (181.464)          | 159.690     |
| Remuneração de capitais próprios                   | (503.191)           | (519.382)   | (503.191)          | (519.382)   |
| Prejuízo do exercício                              | (503.191)           | (519.382)   | (503.191)          | (519.382)   |
| Valor adicionado total distribuído                 | (670.117)           | 503.162     | (599.550)          | 579.987     |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A Marisa Lojas S.A. (“Controladora” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima, estabelecida no Brasil, com sede na Rua James Holland, 422, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, constituída em 28 de abril de 1959, listada na Bolsa de Valores de São Paulo (“B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão”) sob o código de negociação AMAR3, sendo classificada no nível “Novo Mercado” de Governança Corporativa.

A Marisa Lojas S.A. e suas controladas diretas e indiretas, denominadas em conjunto como “Grupo Marisa”, tem como principais negócios:

- Comércio varejista de produtos de consumo e comércio eletrônico;
- Concessão de empréstimos para pessoas físicas;
- Administração de cartão de crédito próprio e de terceiros (embandeirado), intermediação de seguros, dentre outros, conta com a parceria firmada com a Credsystem.

##### 1.1 ENCERRAMENTO DA PARCERIA COM O ITAÚ UNIBANCO S.A.

Em 9 de março de 2023, a controlada M SERVIÇOS encerrou seu contrato de parceria junto ao Banco Itaú Unibanco S.A., alinhado às necessidades de liquidez da Marisa no contexto do processo de otimização financeira e aprimoramento de estrutura de capital. As Partes decidiram encerrar a Associação com efeitos imediatos.

Para fins de liquidação antecipada do contrato, a Companhia cedeu e transferiu ao Itaú Unibanco, em nome da M SERVIÇOS, a titularidade em definitivo dos Créditos Futuros e valores performados da Companhia, o equivalente a R\$52.820, cujo montante foi utilizado pelo Itaú Unibanco para compensação das obrigações financeiras do Grupo Marisa decorrentes do Acordo de Associação e/ou de qualquer outro documento que tenha sido firmado entre as partes, bem como para liquidação de uma Fiança dado à Assurant Seguradora S.A., no valor de R\$30.000.

##### 1.2 Encerramento de lojas e plano de capitalização do MBank

Em 7 de fevereiro de 2023, a Companhia divulgou em fato relevante a contratação de duas assessorias devido ao processo de otimização financeira e aprimoramento de sua estrutura de capital, sendo a BR Partners Assessoria Financeira Ltda. para assessor no processo de renegociação de seu endividamento financeiro e a Galeazzi & Associados Cons. e Serv. de Gestão Empresarial Ltda. para apoiar no aperfeiçoamento da estrutura de custos da Companhia.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

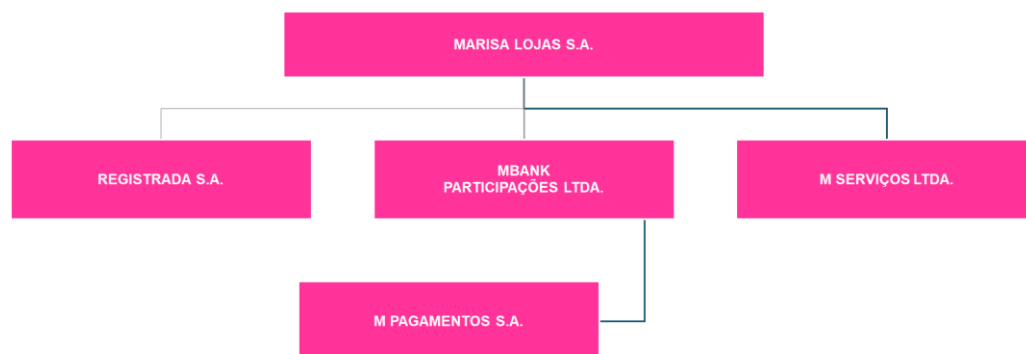
Em decorrência do aprimoramento do modelo de negócios, visando redução de custos e melhoria dos controles internos, a Administração da Companhia divulgou o encerramento em 2023 das operações de 91 lojas com resultados deficitários.

Adicionalmente, em 31 de março de 2023, a Companhia divulgou em fato relevante o Plano de capitalização da M PAGAMENTOS apresentado ao Banco Central do Brasil, cuja homologação ocorreu em 24 de abril de 2023, o qual previu uma reorganização operacional e societária completa e que trouxe mais transparência e robustez para a estrutura de controle e gestão dos ativos de crédito. Tal reorganização societária e operacional envolveu a implementação das seguintes medidas:

- (a) Aporte de recursos pelos controladores em valor suficiente para o enquadramento da M PAGAMENTOS aos limites operacionais prudenciais, sendo R\$90.000 realizado em abril de 2023 e R\$26.000 realizado até agosto de 2023;
- (b) A M SERVIÇOS passou efetivamente a ser uma administradora de serviços financeiros da Companhia;
- (c) A M SERVIÇOS passou por uma cisão parcial, com versão do acervo líquido positivo de R\$ 82MM para a M PAGAMENTOS, de forma a reforçar a estrutura de capital da M PAGAMENTOS;

## 2. Empresas controladas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluem as empresas conforme estrutura societária apresentada abaixo e descrições a seguir:



## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Empresas controladas--Continuação

### 2.1. M BANK Participações Ltda. ("M BANK")

A M BANK opera como *holding* investindo na sociedade M PAGAMENTOS S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento e na M SERVIÇOS - Administradora de Cartões de Crédito Ltda. Em 30 de junho de 2022, a Companhia cedeu a totalidade de suas 233.095.596 quotas da M SERVIÇOS para a M BANK, com efeito contábil a partir de 1º de julho de 2022.

### 2.2. M SERVIÇOS - Administradora de Cartões de Crédito Ltda. ("M SERVIÇOS")

A M SERVIÇOS tem por objetivo principal a administração de parcerias.

### 2.3. M PAGAMENTOS S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento ("M PAGAMENTOS")

A M PAGAMENTOS tem por objetivo atuar no mercado de crédito, financiamento e investimento no segmento varejista, concedendo empréstimos para pessoas físicas.

### 2.4. REGISTRADA Marcas, Patentes e Royalties Ltda. ("REGISTRADA")

A REGISTRADAS opera a gestão de ativos intangíveis não financeiros, incluindo a administração de marcas, a compra, a venda, o uso e o licenciamento pelo uso de marcas e patentes, o recebimento de "*royalties*", a permissão para reprodução e a utilização das marcas e patentes em processos e produtos.

## 3. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas, interpretações e comunicados técnicos emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), as normas da Comissão de Valores Mobiliários, os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e, em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("*International Financial Reporting Standards* - IFRSs") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 3. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais consolidadas--Continuação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor, exceto quanto a determinados ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração do Grupo Marisa no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras consolidadas, estão divulgadas em suas respectivas notas explicativas.

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia e suas controladas conseguirão cumprir suas obrigações de pagamentos decorrentes de empréstimos e financiamentos, conforme os prazos divulgados na Nota Explicativa nº 16, e na Nota Explicativa nº 35 - Eventos Subsequentes

A Companhia e suas controladas reconheceram um prejuízo de R\$503.191 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, naquela data o passivo circulante da controladora excedeu o ativo circulante em R\$334.828, enquanto no consolidado, o passivo circulante excedeu o ativo circulante em R\$138.101. Conforme descrito na Nota Explicativa nº 36 - Eventos Subsequentes, a Companhia está em fase de aprimoramento do seu modelo de negócios, tanto operacional como financeiro, por meio de suas assessorias que estão operando em duas frentes: a) processo de otimização financeira e aprimoramento de sua estrutura de capital; e, b) aperfeiçoamento da estrutura da Companhia, visando redução de custos e melhoria dos controles internos.

A Companhia tem obtido sucesso relevante em várias frentes dos processos acima descritos, como tem informado ao mercado, tempestivamente. Portanto, a Companhia reitera sua confiança no sucesso dos projetos e a certeza de que a sua continuidade operacional dar-se-á de forma sustentável.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 3. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais consolidadas--Continuação

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pelas Normas Brasileiras de Contabilidade - NBC TG 09 aplicáveis às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

#### 3.1. Aprovação das demonstrações financeiras individuais consolidadas

A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, não auditadas pelos auditores independentes, foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 02 de março de 2024, com ratificação da aprovação em 03 de março de 2024.

### 4. Políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas e apresentadas em suas respectivas notas explicativas.

#### 4.1. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 4. Políticas contábeis--Continuação

##### 4.2. Base de consolidação

Controladas são todas as entidades controladas direta ou indiretamente pela Companhia. As controladas são consolidadas desde a data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o controle, e continuam sendo consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir.

O processo de consolidação das contas patrimoniais e do resultado seguem a sua natureza, complementado pela eliminação do seguinte:

- Participações da Controladora no capital, reservas e resultados acumulados das empresas consolidadas;
- Saldos de contas do ativo e do passivo mantidos entre as empresas consolidadas; e
- Saldos de receitas e despesas decorrentes de transações realizadas entre as empresas consolidadas.

##### 4.3. Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional do Grupo Marisa (Real) utilizando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício.

##### 4.4. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As alterações de normas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

###### Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante

Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato a NBC TG 26 (R5) / CPC 26 (R1) - Apresentação das demonstrações contábeis, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 4. Políticas contábeis--Continuação

##### 4.4. Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

###### Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante--Continuação

- O que significa um direito de postergar a liquidação;
- Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório;
- Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação;
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação.

As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. A Administração entende que estas alterações não apresentarão impactos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou informações financeiras intermediárias da Companhia.

###### Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8, correlato a NBC TG 23 (R2) / CPC 23 (R1) - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, no qual introduz a definição de estimativas contábeis. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis.

As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e aplicarão para mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período. Adoção antecipada é permitida se divulgada. Não se espera que as alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiros individuais e consolidadas da Companhia.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 4. Políticas contábeis--Continuação

##### 4.4. Normas emitidas, mas ainda não vigentes--Continuação

###### Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2: Divulgação de políticas contábeis

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1, correlato a NBC TG 26 (R5) / CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis e IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis.

As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 com adoção antecipada permitida. Já que as alterações ao Practice Statement 2 fornece guias não obrigatórios na aplicação da definição de materialidade para a informação das políticas contábeis, uma data para adoção desta alteração não é necessária.

A Companhia estima que não haverá impactos, uma vez que as demonstrações financeiras atuais refletem somente políticas contábeis relevantes.

###### Alterações ao IAS 12: Tributos Diferidos relacionados a Ativos e Passivos originados de uma Simples Transação (equivalente a revisão 20 do Comitê dos pronunciamentos contábeis)

Em maio de 2021, o Conselho divulgou alterações ao IAS 12, que restringem o escopo da exceção de reconhecimento inicial sob o IAS 12, de modo que não se aplica mais a transações que dão origem a diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais. As alterações devem ser aplicadas a transações que ocorram nos períodos anuais com início em, ou após o mais antigo período comparativo apresentado. Além disso, no início do mais antigo período comparativo apresentado, um imposto diferido ativo (desde que haja um lucro tributável suficiente disponível) e um imposto diferido passivo também devem ser reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e tributáveis associadas a arrendamentos e obrigações de desmantelamento.

A Companhia frequentemente avalia o impacto dessas alterações.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 5. Principais estimativas e julgamentos

As estimativas e julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se nas experiências históricas e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

A elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas também requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício do julgamento por parte da Administração do Grupo Marisa em relação ao futuro, que impactam sobre questões que são incertas. Esses julgamentos tornam-se mais subjetivos à medida que aumenta o número de premissas que afetam a possível solução futura dessas incertezas.

As políticas contábeis e áreas que requerem maior grau de julgamento e uso de estimativas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão contempladas a seguir:

##### 5.1. Provisões para perdas em estoques

A provisão para perdas dos estoques é estimada com base no histórico de perdas na execução do inventário físico de lojas e centros de distribuição, e é considerada suficiente pela Administração para cobrir as prováveis perdas na data do balanço.

A desvalorização dos estoques ocorre quando itens são vendidos abaixo do preço de aquisição, em grande parte pelas liquidações decorrentes de troca de coleção, além de itens identificados no exercício com baixo giro. A Companhia estima o valor da provisão para desvalorização dos estoques na data do balanço, com base nos preços de venda a serem praticados, líquidos dos impostos e das despesas com vendas, comparados com o custo registrado.

Com relação à obsolescência e baixa rotatividade, a Companhia realiza uma avaliação dos itens sem movimentação acima de um ano, além de análise qualitativa para identificação quanto aos itens obsoletos das suas coleções, e com base nessa avaliação, constitui uma provisão para obsolescência.

##### 5.2. Provisão para perdas de créditos esperadas

As contas a receber de clientes do Private Label Marisa, e empréstimos pessoais são controladas por faixa de vencimento e CPF dos respectivos clientes, sendo efetuado acompanhamento da evolução da carteira de recebíveis entre a data de venda ao cliente (constituição das contas a receber) e a eventual perda efetiva pelo seu não pagamento (avaliados pela proporção do valor recuperado após exauridos todos os esforços de recuperação do crédito).

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 5. Principais estimativas e julgamentos--Continuação

### 5.2. Provisão para perdas de créditos esperadas--Continuação

Com a implementação da IFRS 9, equivalentes à NBC TG 48 - Instrumentos Financeiros, tal critério vem sendo ampliado com a consideração de novos parâmetros incluindo avaliação por grupos homogêneos, além da inclusão dos limites dos saldos disponíveis aos clientes. A modelagem adotada pela Companhia tem como base a mensuração da perda esperada, mediante a observação do comportamento da carteira entre eficiência operacional, tanto na recuperação do crédito quanto na concessão do mesmo, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva em cada faixa de atraso durante todo o prazo das operações.

### 5.3. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Administração avalia periodicamente com base na expectativa de lucros futuros a possibilidade de absorção dos prejuízos acumulados. Com base em tal avaliação é definido o parâmetro e horizonte de realização dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferido ativo existente, bem como a constituição dos créditos de impostos diferidos.

### 5.4. Valor justo de instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros para os quais não há mercado ativo, é determinado utilizando técnicas de avaliação disponíveis. Essas técnicas podem incluir o uso de transações recentes de mercado; referência ao valor justo corrente de outro instrumento similar; análise de fluxo de caixa descontado ou outros modelos de avaliação.

### 5.5. Transações com pagamentos baseados em ações - “Stock Options”, de ações restritas e ações restritas com performance

A Companhia mensura o custo de transações liquidadas em ações e derivativos de ações, com seus funcionários, baseado no valor justo de tais instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa de tal valor justo dos pagamentos requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão desses instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, volatilidade e rendimento de dividendos e correspondentes premissas.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 5. Principais estimativas e julgamentos--Continuação

### 5.6. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Administração se baseia nas informações de seus assessores jurídicos (aplicável aos riscos tributários e cíveis) e em percentual de perda histórico (aplicável aos riscos trabalhistas) para constituição de provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas esperadas com as ações em curso, atualizadas até a data de divulgação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas. No entanto, em decorrência do trâmite dos processos, a classificação da probabilidade de perda pode não ser definitiva até a conclusão dos processos.

### 5.7. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa, anualmente, o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exercer o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

## 6. Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários

### 6.1. Política contábil de caixa e equivalentes

Compreende o saldo em caixa, os depósitos bancários à vista, investimentos temporários de curto prazo, de liquidez imediata, conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de variação ou alteração de seu valor.

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

### 6.2. Composição de caixa e equivalentes de caixa

|                              | Controladora  |         | Consolidado   |         |
|------------------------------|---------------|---------|---------------|---------|
|                              | 2023          | 2022    | 2023          | 2022    |
| Caixa                        | <b>6.247</b>  | 14.469  | <b>6.250</b>  | 14.456  |
| Bancos conta movimento       | <b>3.105</b>  | 9.262   | <b>3.112</b>  | 9.687   |
| Aplicações financeiras (6.3) | <b>81.493</b> | 121.395 | <b>82.966</b> | 123.416 |
|                              | <b>90.845</b> | 145.126 | <b>92.238</b> | 147.559 |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 6. Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários--Continuação

### 6.3. Composição das aplicações financeiras

|                                  | Controladora  |         | Consolidado   |         |
|----------------------------------|---------------|---------|---------------|---------|
|                                  | 2023          | 2022    | 2023          | 2022    |
| Operações compromissadas CDB (i) | <b>3.028</b>  | 81.803  | <b>3.403</b>  | 83.822  |
| Operações compromissadas DI (ii) | <b>78.465</b> | 39.592  | <b>79.563</b> | 39.594  |
| Letra financeira                 | -             | -       | -             | -       |
|                                  | <b>81.493</b> | 121.395 | <b>82.966</b> | 123.416 |

(i) Referem-se às aplicações compromissadas com lastro em CDB, onde há compromisso de recompra a qualquer tempo pela instituição financeira e sem perda de rendimento. Em 31 de dezembro de 2023, as operações apresentaram remuneração média de 100 % na controladora e 100% no consolidado do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) (99,18% na controladora e 100,18% no consolidado em 31 de dezembro de 2022).

(ii) Em 31 de dezembro de 2023, referem-se a aplicações compromissadas com lastro em título público da controlada M PAGAMENTOS, onde há compromisso de recompra definido no ato da negociação, normalmente no próximo dia útil subsequente, e compromissadas com lastro em papel de terceiros (debentures) na M CARTOES. Em 31 de dezembro de 2023, as operações apresentaram remuneração média de 99,28 % do CDI (98,36% do CDI para títulos públicos e 84,09% do CDI para compromissadas com lastro em papel de terceiros em 31 de dezembro de 2022).

### 6.4. Composição de títulos e valores mobiliários

|                                   | Controladora |        | Consolidado  |        |
|-----------------------------------|--------------|--------|--------------|--------|
|                                   | 2023         | 2022   | 2023         | 2022   |
| Fundo de investimentos (i)        | -            | 17.098 | -            | 17.098 |
| Aplicações em CDB (ii)            | <b>6.615</b> | 73.178 | <b>7.248</b> | 48.043 |
| LFT - Letra Financeira do tesouro | -            | -      | -            | -      |
| Braskem ações                     | -            | -      | -            | -      |
|                                   | <b>6.615</b> | 90.276 | <b>7.248</b> | 65.141 |
| Ativo circulante                  | -            | 62.507 | -            | -      |
| Ativo não circulante              | <b>6.615</b> | 27.769 | <b>7.248</b> | 65.141 |
|                                   | <b>6.615</b> | 90.276 | <b>7.248</b> | 65.141 |

(i) Referem-se às aplicações em fundos de investimentos dados em garantia da operação de "co-branded" com o Itaú Unibanco, cuja remuneração média em 31 de dezembro de 2022 é de 103,87%, a operação foi descontinuada em 2023.

(ii) Em 31 de dezembro de 2023, referem-se às aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB), cuja remuneração média foi de 101,63 % do CDI para a Controladora e 101,44 % do CDI para o Consolidado. Tais recursos foram dados em garantia nas operações de financiamento da Controladora, junto aos bancos, Banco Industrial, Daycoval; e na controlada Registrada, junto ao banco ABC, conforme Nota Explicativa nº 16. Em 31 de dezembro de 2022, a remuneração média foi de 98,55% do CDI (controladora) e 98,80% do CDI (Consolidado), dados em garantia na operação de financiamento junto à Caixa Econômica Federal, Banco ABC, Banco Alfa, Banco Daycoval, e dados em garantia em carta fiança Banco Itaú e Banco Safra.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 6. Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários--Continuação

### 6.5. Risco de crédito

Conforme política financeira da Companhia, os valores registrados como equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários são aplicados em instituições financeiras com *rating* de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez no mercado.

## 7. Contas a receber de clientes

### 7.1. Política contábil

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de cartão de crédito e débito (Marisa e terceiros) e de empréstimo pessoal no curso normal das atividades da Companhia. As operações de venda a prazo são registradas pelos valores faturados, ajustados ao valor presente, considerando-se a taxa média do custo de captação da Companhia, pois o preço à vista e o parcelamento têm o mesmo valor de venda, não sendo política da Companhia conceder descontos para pagamentos antecipados; além disso, não é considerada a variável juros na política de precificação dos produtos.

A provisão para perdas em créditos é constituída com base na análise das carteiras de clientes, e em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos créditos.

A Administração avalia constantemente a qualidade e rentabilidade de suas carteiras, através da utilização de um modelo de concessão de crédito e de cobrança mais eficientes, com ajustes de limites de crédito e taxas de desconto, em um cenário de maior inadimplência.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Contas a receber de clientes--Continuação

### 7.2. Composição das carteiras

|                                                 | Controladora |         | Consolidado |          |
|-------------------------------------------------|--------------|---------|-------------|----------|
|                                                 | 2023         | 2022    | 2023        | 2022     |
| Cartões de crédito e débito - terceiros (i)     | 63.962       | 103.211 | 63.962      | 103.163  |
| Cartão Marisa Itaucard - "co-branded" (ii)      | -            | 33.909  | -           | 33.909   |
| Cartão Marisa - "private label" com juros (iii) | -            | -       | (1.248)     | -        |
| Cartão Marisa - "private label" sem juros       | -            | 116.552 | -           | 241.957  |
| Contas a receber - Banco Itaú Unibanco          | -            | -       | 2.794       | 3.077    |
| Operações de crédito pessoal                    | -            | -       | -           | -        |
| Operações com pessoa Jurídica                   | -            | -       | -           | -        |
| Outras contas a receber                         | 4.191        | 1.113   | 8.542       | 1.160    |
| Ajuste a valor presente                         | (1.381)      | (5.788) | (1.381)     | (5.788)  |
| Perdas de crédito esperadas (iv)                | -            | -       | (2.359)     | (24.486) |
|                                                 | 61.640       | 248.997 | 70.310      | 352.992  |
| Circulante                                      | 66.772       | 235.403 | 70.310      | 352.992  |
| Não circulante (v)                              | -            | 13.594  | -           | -        |
|                                                 | 66.772       | 248.997 | 70.310      | 352.992  |

(i) Refere-se ao saldo com administradoras de cartões de crédito e débito, cujo recebimento em até 90 dias corresponde a 91,92% do total em 31 de dezembro de 2023 (94,60% em 31 de dezembro de 2022). Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía o valor de R\$63.962. Em 31 de dezembro de 2022, possuía R\$103.163, dados em garantia nas operações de empréstimos junto aos bancos ABC, Safra e Bradesco.

(ii) Conforme contrato celebrado com o Itaú Unibanco S.A. ("Itaú Unibanco") para criação do cartão de crédito Itaú Unibanco/Marisa, nas situações em que ocorre a migração do cliente detentor do "Cartão Marisa" para este novo cartão, os saldos a receber em aberto são automaticamente assumidos pelo Itaú Unibanco, o qual pagará à Companhia o valor principal acrescido de juros previamente contratados pelo cliente nas vendas parceladas, se aplicável. A operação foi descontinuada em 2023.

(iii) Refere-se às operações do Cartão Marisa registradas na M SERVIÇOS, com parcelas vencidas, que são migradas automaticamente para a M PAGAMENTOS, enquanto as vendas parceladas com incidência de juros são originadas diretamente na M PAGAMENTOS.

(iv) O critério de provisão do Cartão Marisa e Operações de crédito pessoal tem como base a expectativa de realização da carteira de crédito, levando em consideração a performance de recuperação dos recebíveis até 360 dias após o vencimento. Essa metodologia tem suportado as estimativas de perdas nesta carteira com razoável grau de assertividade, e atende aos conceitos do Pronunciamento Técnico NBC TG 48/IFRS 9. Tal critério, tanto para distribuição das faixas como para atribuição do percentual de provisão, não é comparável com o utilizado para carteiras de crédito de instituições financeiras, que estão sob a norma do Banco Central (Resolução 2.682), que estabelece, entre outros, o arrasto dos saldos dos clientes para a pior faixa de risco, com a aplicação de percentuais mínimos de provisão para cada faixa.

(v) Valores dados como garantia a empréstimos, conforme Nota Explicativa nº 16.

### 7.3. Perdas de crédito esperadas

As contas a receber vencidas há mais de 180 dias são baixadas em contrapartida das perdas de crédito esperadas, exceto as operações com empréstimos pessoais, as quais são mantidas em carteira até completarem 360 dias do vencimento, em razão da prática das instituições financeiras.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**7. Contas a receber de clientes--Continuação****7.3. Perdas de crédito esperadas--Continuação**Movimentação

|                                        | Consolidado     |
|----------------------------------------|-----------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | (17.034)        |
| Constituições/reversões                | (17.434)        |
| Créditos baixados definitivamente      | 9.983           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | (24.485)        |
| Constituições/reversões                | <b>37.939</b>   |
| Créditos baixados definitivamente      | <b>(15.813)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>(2.359)</b>  |

**7.4. Aging da carteira - Cartão de crédito Marisa - “private label” com juros**

|                                      | Consolidado  |         |
|--------------------------------------|--------------|---------|
|                                      | 2023         | 2022    |
| A vencer:                            |              |         |
| Até 30 dias                          | -            | 37.228  |
| De 31 a 60 dias                      | -            | 25.527  |
| De 61 a 90 dias                      | -            | 19.517  |
| De 91 a 180 dias                     | -            | 44.002  |
| Acima de 181 dias                    | -            | 28.321  |
| Soma do saldo a vencer               | -            | 154.595 |
| Percentual sobre a carteira total    | <b>0,00%</b> | 58,99%  |
| Vencidas:                            |              |         |
| Até 30 dias                          | -            | 11.168  |
| De 31 a 60 dias                      | -            | 14.846  |
| De 61 a 90 dias                      | -            | 13.178  |
| De 91 a 120 dias                     | -            | 13.150  |
| De 121 a 150 dias                    | -            | 11.509  |
| De 151 a 180 dias                    | -            | 9.023   |
| De 181 a 240 dias                    | -            | 12.621  |
| De 241 a 300 dias                    | -            | 11.416  |
| De 301 a 360 dias                    | -            | 10.545  |
| Total do saldo vencidas              | -            | 107.456 |
| Percentual sobre a carteira total    | <b>0,00%</b> | 41,01%  |
| Total dos saldos a vencer e vencidas | -            | 262.051 |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**7. Contas a receber de clientes—Continuação****7.5. Aging da carteira - Cartão de crédito Marisa “private label” sem juros**

|                                       | Controladora |         | Consolidado |         |
|---------------------------------------|--------------|---------|-------------|---------|
|                                       | 2023         | 2022    | 2023        | 2022    |
| A vencer:                             |              |         |             |         |
| Até 30 dias                           | -            | 41.413  | -           | 78.282  |
| De 31 a 60 dias                       | -            | 33.007  | -           | 46.125  |
| De 61 a 90 dias                       | -            | 20.736  | -           | 38.961  |
| De 91 a 120 dias                      | -            | 10.190  | -           | 25.933  |
| De 121 a 150 dias                     | -            | 9.955   | -           | 16.304  |
| De 151 a 180 dias                     | -            | 635     | -           | 3.381   |
| De 181 a 210 dias                     | -            | 199     | -           | 1.046   |
| Acima de 211 dias e menor de 360 dias | -            | 417     | -           | 2.125   |
| Soma do saldo a vencer                | -            | 116.552 | -           | 212.157 |
| Percentual sobre a carteira total     | 0,00%        | 100,00% | 0,00%       | 90,31%  |
| Vencidas:                             |              |         |             |         |
| Até 30 dias                           | -            | -       | -           | 8.139   |
| De 31 a 60 dias                       | -            | -       | -           | 4.731   |
| De 61 a 90 dias                       | -            | -       | -           | 2.188   |
| De 91 a 120 dias                      | -            | -       | -           | 1.833   |
| De 121 a 150 dias                     | -            | -       | -           | 1.438   |
| De 151 a 180 dias                     | -            | -       | -           | 4.423   |
| Total do saldo vencidas               | -            | -       | -           | 22.752  |
| Percentual sobre a carteira total     | 0,00%        | 0,00%   | 0,00%       | 9,69%   |
| Total dos saldos a vencer e vencidas  | -            | 116.552 | -           | 234.909 |

**7.6. Aging da carteira - Operações de crédito pessoal - M PAGAMENTOS**

|                                      | Consolidado |       |
|--------------------------------------|-------------|-------|
|                                      | 2023        | 2022  |
| A vencer:                            |             |       |
| Até 30 dias                          | -           | -     |
| De 31 a 60 dias                      | -           | -     |
| De 61 a 90 dias                      | -           | -     |
| De 91 a 180 dias                     | -           | -     |
| Acima de 181 dias                    | -           | -     |
| Soma do saldo a vencer               | -           | -     |
| Percentual sobre a carteira total    | 0,00%       | 0,00% |
| Vencidas:                            |             |       |
| Até 30 dias                          | -           | -     |
| De 31 a 60 dias                      | -           | -     |
| De 61 a 90 dias                      | -           | -     |
| De 91 a 120 dias                     | -           | -     |
| De 121 a 150 dias                    | -           | -     |
| De 151 a 180 dias                    | -           | -     |
| De 181 a 240 dias                    | -           | -     |
| De 241 a 300 dias                    | -           | -     |
| De 301 a 360 dias                    | -           | -     |
| Total do saldo vencidas              | -           | -     |
| Percentual sobre a carteira total    | 0,00%       | 0,00% |
| Total dos saldos a vencer e vencidas | -           | -     |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Contas a receber de clientes--Continuação

### 7.7. Risco de crédito

As políticas de vendas e concessão de crédito da Companhia são avaliadas e fixadas por sua Administração, suportadas por sistemas tecnológicos e processos avançados, vinculados à área de risco e fraude, visando minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Este objetivo é alcançado pela Administração da Companhia e suas controladas através da adoção de uma política de gestão rigorosa na concessão de crédito, por meio da seleção criteriosa da carteira de seus clientes que considera o perfil e a capacidade de pagamento por meio de análise de crédito.

## 8. Estoques

### 8.1. Política contábil

Os estoques são apresentados pelo menor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio, incluindo os impostos não recuperáveis, custos de transporte, seguro, manuseio e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais. Para o cálculo do ajuste a valor presente, considera-se o custo médio de captação da Companhia.

Quando necessário, os estoques são deduzidos de provisão para perdas, constituída pela Administração, em caso de desvalorização, obsolescência, baixa rotatividade de produtos e perdas de inventário.

### 8.2. Composição

|                                            | <b>Controladora e Consolidado</b> |             |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|
|                                            | <b>2023</b>                       | <b>2022</b> |
| Mercadorias para revenda                   | <b>154.255</b>                    | 377.767     |
| Provisões para perdas dos estoques         | <b>(13.442)</b>                   | (12.542)    |
| Ajuste a valor presente                    | <b>(3.156)</b>                    | (4.531)     |
| Mercadorias para revenda, líquidas         | <b>137.657</b>                    | 360.694     |
| Importação em andamento                    | <b>4.598</b>                      | 19.939      |
| Estoque de material de consumo e embalagem | <b>3.345</b>                      | 3.930       |
|                                            | <b>145.600</b>                    | 384.560     |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 8. Estoques--Continuação

### 8.3. Provisão para perdas em estoques

|                                 | Controladora e Consolidado |
|---------------------------------|----------------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | (15.062)                   |
| Provisão constituída            | (15.437)                   |
| Baixa de provisão               | 17.957                     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | (12.542)                   |
| Provisão constituída            | <b>20.623</b>              |
| Baixa de provisão               | <b>(21.523)</b>            |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | <b>(13.442)</b>            |

## 9. Tributos a recuperar

### 9.1. Política contábil

Os tributos a recuperar são aqueles incluídos nas operações de aquisições de bens e serviços geralmente vinculados às atividades operacionais da Companhia. Tais tributos não são apropriados aos custos dos estoques e a Companhia adota os critérios estabelecidos nas legislações vigentes para sua apropriação.

### 9.2. Composição

|                                                                  | Controladora   |         | Consolidado    |         |
|------------------------------------------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
|                                                                  | 2023           | 2022    | 2023           | 2022    |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)        | <b>14.900</b>  | 16.458  | <b>14.900</b>  | 16.458  |
| Imposto de renda sobre aplicação financeira                      | <b>14.921</b>  | 14.172  | <b>16.457</b>  | 17.584  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar (IRPJ e CSLL) | <b>158.053</b> | 125.495 | <b>237.717</b> | 162.596 |
| Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)                          | <b>2.488</b>   | 2.356   | <b>4.662</b>   | 4.900   |
| Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)  | <b>442.039</b> | 427.661 | <b>408.523</b> | 427.656 |
| Programa de Integração Social (PIS)                              | <b>97.603</b>  | 94.055  | <b>90.325</b>  | 94.052  |
| Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)                    | <b>958</b>     | 1.093   | <b>958</b>     | 1.093   |
| Outros (i)                                                       | <b>1.918</b>   | 18.006  | <b>121</b>     | 19.778  |
|                                                                  | <b>732.880</b> | 699.296 | <b>773.663</b> | 742.348 |
| Ativo circulante                                                 | <b>389.784</b> | 185.267 | <b>430.567</b> | 352.442 |
| Ativo não circulante                                             | <b>343.096</b> | 514.029 | <b>343.096</b> | 391.675 |
|                                                                  | <b>732.880</b> | 699.296 | <b>773.663</b> | 744.117 |

(i) Refere-se substancialmente ao crédito de INSS sobre salário maternidade e salário doença/seguro, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 9.2.3.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 9. Tributos a recuperar--Continuação

### 9.2. Composição--Continuação

#### 9.2.1. Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS - Controladora

Em março de 2019, foi deferido o pedido de habilitação dos créditos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS pela Receita Federal, estando a Companhia apta para compensações futuras, sendo o montante atualizado de R\$807.701 àquela data. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo desses créditos é de R\$520.713 (R\$488.060 em 31 de dezembro de 2022).

#### 9.2.2. Imposto de renda ("IRPJ") e contribuição social ("CSLL") - Controladora

##### 9.2.2.1. *Neutralidade tributária*

Em março de 2021, a Companhia concluiu as análises acerca da neutralidade tributária como fundamento para a não tributação de IRPJ e CSLL sobre o valor do indébito decorrente de despesas contabilizadas em períodos nos quais foi apurado prejuízo fiscal de IRPJ e/ou base negativa de CSLL. A desconsideração da situação tributária do contribuinte na data da dedução de uma despesa indevida e devolvida anos depois implicaria na exigência de tributo sem base legal, visto que, conforme apresentado e corroborado por decisões em julgados análogos, deve-se buscar a neutralidade tributária da repetição de indébito decorrente de situação jurídica conflituosa. Diante disto, a Companhia efetuou a realização dos ajustes dos saldos de prejuízo fiscal do IRPJ e base negativa de CSLL do ano de 2018, de forma a reduzi-los, conforme o valor do indébito reconhecido, revertendo a majoração de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL ocorrida durante os anos em que houve o pagamento indevido de PIS e COFINS (2011-2015), os quais resultaram em uma recuperação de R\$32.737.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 9. Tributos a recuperar--Continuação

### 9.2. Composição--Continuação

#### 9.2.2. Imposto de renda ("IRPJ") e contribuição social ("CSLL") - Controladora--Continuação

##### 9.2.2.2. *Ausência de incidência de IRPJ e CSLL sobre atualização SELIC sobre impostos pago a maior*

Em 24 de setembro de 2021, o Superior Tribunal Federal ("STF") julgou em decisão plenária, por unanimidade, o mérito de tema com repercussão geral pela não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores relativos à taxa SELIC, recebidos pelo contribuinte em razão de repetição de indébito tributário - Tema nº 962, RE nº 1.063.187.

Em 3 de outubro de 2018, a Companhia impetrou Mandado de Segurança objetivando o reconhecimento da não incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores decorrentes de atualização monetária e juros de mora, dentre eles a SELIC, tendo em vista a sua natureza indenizatória, aplicados sobre as repetições de indébito tributário em que houve ganho de causa a favor da Companhia.

Diante deste cenário, na medida em que há probabilidade de êxito favorável em decorrência da decisão do STF, e com base nas definições do CPC 32 - Tributos sobre o Lucro e ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia procedeu o registro de R\$90.046.

Os referidos créditos de IR e CSLL foram registrados no resultado do terceiro trimestre de 2021 na linha de imposto de renda e contribuição social corrente no montante de R\$88.243 e na linha de receita financeira no montante de R\$1.803 em contrapartida ao montante de tributos a recuperar no longo prazo. A Companhia aguarda a definição do pleito dos elementos necessários quanto às circunstâncias específicas pertinentes ao caso concreto, que possibilitem a certeza, quanto aos créditos tributários a serem disponibilizados para utilização, na falta do efeito vinculante da decisão do STF. A compensação se dará após o trânsito em julgado de seu processo judicial e posterior habilitação do crédito pela autoridade fiscal.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 9. Tributos a recuperar--Continuação

### 9.2. Composição--Continuação

#### 9.2.3. Contribuição para previdência social (Instituto Nacional do Seguro Social - "INSS") - Controladora

Em 4 de outubro de 2021, foi emitida a certidão do trânsito em julgado parcial na ação que concerne à inexistência de relação jurídico-tributária entre as partes, para afastar a incidência de INSS sobre as verbas do salário maternidade, auxílio funeral e salário doença/seguro (acidente de trabalho), os quais resultaram em um crédito fiscal de R\$16.475, sendo R\$11.900 relativos ao INSS reconhecidos na rubrica "Outras receitas operacionais" e R\$4.575 relativos à atualização monetária reconhecidos em "Receitas financeiras".

### 9.3. Plano de compensação dos tributos a recuperar - não circulante

A Companhia realizou um estudo com base nos últimos recolhimentos de PIS e COFINS, além de considerar também as projeções orçamentárias para o próximo exercício, e a expectativa de realização dos valores relativos aos créditos fiscais, oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS e demais créditos de PIS e COFINS, e classificou R\$107.249 no circulante (R\$96.742 em dezembro de 2022) e R\$412.118 (R\$461.868 em dezembro de 2022) no não circulante. Adicionalmente, no montante registrado como não circulante, a Companhia apresenta também R\$122.783 de créditos decorrentes da recuperação de IRPJ e CSLL em razão de repetição de indébito, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 9.2. No Consolidado, a controlada M SERVIÇOS possui crédito de IRPJ e CSLL de R\$23.383.

Assim sendo, a expectativa de compensação desses créditos está relacionada a seguir:

| Anos              | Controladora   | Consolidado    |
|-------------------|----------------|----------------|
| De 13 a 24 meses  | <b>148.715</b> | <b>148.715</b> |
| De 25 a 36 meses  | <b>186.020</b> | <b>186.020</b> |
| De 37 a 48 meses  | <b>8.361</b>   | <b>8.361</b>   |
| Acima de 49 meses | -              | -              |
|                   | <b>343.096</b> | <b>343.096</b> |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 10. Imposto de renda e contribuição social

### 10.1. Política contábil

#### 10.1.1. Imposto de renda e contribuição social - correntes

A provisão para Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) é calculada de acordo com a legislação fiscal vigente, com base no lucro líquido contábil ajustado pelas adições e exclusões de despesas e receitas não dedutíveis ou não tributáveis fiscalmente no momento do seu registro.

Para a Controlada Registrada, o regime de apuração utilizado é o lucro presumido. Para as demais empresas, as bases de cálculo do IRPJ e da CSLL são apuradas com base no regime de lucro real anual.

#### 10.1.2. Imposto de renda e contribuição social - diferidos

O IRPJ e a CSLL diferidos foram calculados sobre as diferenças entre os saldos dos ativos e passivos das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as correspondentes bases fiscais utilizadas no cálculo do IRPJ e da CSLL correntes. O IRPJ e a CSLL diferidos ativos são reconhecidos no montante provável em que os lucros tributáveis futuros serão suficientes para deduzir todas as diferenças temporárias, os prejuízos fiscais do IRPJ e as bases negativas de CSLL. O IRPJ e a CSLL diferidos são calculados pelas alíquotas esperadas na realização dos respectivos impostos diferidos ativos ou na liquidação dos impostos diferidos passivos. A despesa com IRPJ e CSLL diferidos é reconhecida no resultado do período, exceto quando se referir a bases cujos efeitos são contabilizados diretamente no patrimônio líquido; nesse caso, a despesa é reconhecida diretamente no patrimônio líquido. Os tributos sobre os lucros diferidos ativo e passivo são compensados quando existir um direito legalmente exequível de compensar os ativos fiscais circulantes contra os passivos fiscais circulantes e quando os impostos de renda diferidos ativos e passivos estiverem relacionados aos tributos sobre o lucro lançados pela mesma autoridade fiscal sobre a mesma entidade tributável.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

##### 10.2. Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

Periodicamente, a Companhia revisa os saldos de composição e projeção de orçamento para realização do imposto de renda e contribuição social diferidos da Controladora e de suas controladas. Na revisão das estimativas da Controladora referente aos saldos de ativos fiscais diferidos, realizada em exercícios anteriores, a Companhia observou que um dos fatores mais relevantes para fins orçamentários estava relacionado à elaboração das projeções de receita, que vinha apresentando resultados históricos abaixo do orçado.

Diante disso, a Companhia entendeu que o histórico de prejuízos recorrentes se tornou a evidência mais substancial para determinar se ativos fiscais diferidos são realizáveis na medida em que existirão resultados tributáveis futuros, já que as metas para alcançar lucros fiscais não estavam sendo atingidas. Dessa forma, a Companhia decidiu por realizar a baixa integral do prejuízo fiscal e base negativa de imposto de renda e contribuição social, bem como as diferenças temporárias da Controladora Marisa S.A. em 31 de dezembro de 2018.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****10.3. Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos**

|                                                                           | Controladora |           | Consolidado |           |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                                           | 2023         | 2022      | 2023        | 2022      |
| Prejuízo fiscal                                                           | 494.524      | 408.710   | 534.030     | 436.930   |
| Base negativa de CSLL                                                     | 178.029      | 147.136   | 205.932     | 168.267   |
| Provisão para riscos                                                      | 61.545       | 46.049    | 72.192      | 52.567    |
| Receita diferida - parcerias                                              | -            | -         | 4.957       | 10.390    |
| Perdas de crédito esperadas                                               | -            | -         | 944         | 9.794     |
| Provisão para perdas nos estoques                                         | 4.570        | 4.264     | 4.570       | 4.264     |
| Provisões contas a pagar                                                  | 13.839       | 21.331    | 15.155      | 27.467    |
| Remuneração variável                                                      | 4.288        | 2.820     | 4.396       | 2.954     |
| Provisão de aluguéis                                                      | 2.733        | 2.499     | 2.733       | 2.499     |
| Ajuste a valor presente                                                   | (1.586)      | 567       | (1.586)     | 567       |
| Provisão para ganho/(perdas) com<br><i>hedge accounting</i>               | -            | 32        | -           | 32        |
| Outros                                                                    | 168          | 6.395     | 58          | 6.297     |
| Baixa de IRPJ e CSLL diferidos sobre<br>prejuízos fiscais e base negativa | (672.553)    | (555.846) | (672.553)   | (605.197) |
| Baixa de IRPJ e CSLL diferidos sobre<br>diferenças temporárias            | (85.557)     | (83.925)  | (85.557)    | (116.798) |
|                                                                           | -            | 32        | 85.270      | 32        |
| Classificados como:                                                       |              |           |             |           |
| Ativo não circulante                                                      | -            | 32        | 85.270      | 32        |
| Passivo não circulante                                                    | -            | -         | -           | -         |
|                                                                           | -            | 32        | 85.270      | 32        |

**10. Imposto de renda e contribuição social--Continuação****10.5. Conciliação da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social**

|                                                                                                                | Controladora |           | Consolidado |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                                                                                                | 2023         | 2022      | 2023        | 2022      |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da<br>contribuição social                                                 | (510.947)    | (512.411) | (596.003)   | (486.841) |
| Alíquota vigente                                                                                               | 34%          | 34%       | 34%         | 34%       |
| Expectativa de crédito de IRPJ e da CSLL, de<br>acordo com a alíquota nominal                                  | 173.722      | 174.220   | 202.641     | 165.526   |
| Efeito do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças<br>permanentes:                                                   |              |           |             |           |
| Equivalência patrimonial                                                                                       | (35.505)     | (94.009)  | -           | -         |
| Efeitos da diferença de alíquota da CSLL<br>da financeira M PAGAMENTOS e M<br>SERVIÇOS (i)                     | -            | -         | -           | -         |
| Outras (adições) exclusões permanentes                                                                         | (4.706)      | (13.242)  | (16.380)    | (16.591)  |
| Lucro, exceto resultado financeiro, das<br>controladas cuja tributação é feita com base<br>no lucro presumido: |              |           |             |           |
| Reversão do efeito da tributação - lucro<br>real                                                               | -            | -         | 539         | 2.149     |
| Tributação pelo regime de lucro                                                                                | -            | -         | -           | (819)     |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                                                                                                                                                        |           |          |           |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|
| presumido, utilizando-se a receita bruta de vendas como base para cálculo                                                                                                              | -         |          | (214)     |          |
| Efeito do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças temporárias e prejuízos fiscais do período, para os quais não foram registrados, em virtude de não haver evidências sobre sua realização: |           |          |           |          |
| Diferenças temporárias                                                                                                                                                                 | (10.761)  | (14.990) | (10.505)  | (17.455) |
| Efeito do IRPJ e da CSLL sobre prejuízos fiscais não reconhecidos                                                                                                                      | (115.193) | (51.979) | (130.577) | (72.423) |
| Baixas de IR e CS diferidos e outras adições                                                                                                                                           |           | -        |           | (68.044) |
| Compensação de prejuízo fiscal de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício                                                                                     | -         | -        | -         | -        |
| Recuperação de IRPJ e CSLL oriundos da neutralidade tributária em repetição de indébito                                                                                                | -         | -        | 47.309    | -        |
|                                                                                                                                                                                        | 7.757     | -        | 92.813    | (68.864) |
| Imposto de renda e contribuição social efetivos                                                                                                                                        |           |          |           |          |
| Correntes                                                                                                                                                                              | 7.757     | -        | 7.543     | (68.864) |
| Diferidos                                                                                                                                                                              | -         | -        | 85.270    | (26.834) |
|                                                                                                                                                                                        | 7.757     | -        | 92.813    | (42.030) |

- (i) A diferença de alíquota da CSLL é decorrente da consolidação dos saldos da controlada indireta M PAGAMENTOS S/A - Crédito, Financiamento e Investimento, a qual em 30 de junho de 2021 possuía alíquota de 15% em consonância com a Lei nº 13.169/15, 20% de 1º de julho de 2021 até 31 de dezembro de 2021 e 15% a partir de 1º de janeiro de 2022, em consonância com a Medida Provisória 1.034/2021.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 11. Partes relacionadas

### 11.1. Política contábil

A Companhia aplica as normas contábeis relativas a partes relacionadas na identificação e contabilização das referidas transações; saldos existentes, incluindo compromissos, entre a entidade que reporta a informação e tais partes relacionadas, e na determinação das divulgações a serem feitas acerca dessas transações.

Tais transações e saldos existentes com outras entidades do Grupo são divulgadas em destaque nas Demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Transações e saldos intercompanhias existentes são eliminados, exceto em relação àqueles entre a entidade (enquanto investidora) e suas controladas, as quais são mensuradas e registradas pelo valor justo por meio de resultado na elaboração das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A demonstração do resultado e o balanço patrimonial da entidade podem ser afetados por um relacionamento com partes relacionadas mesmo que não ocorram transações entre elas. A mera existência do relacionamento pode ser suficiente para afetar as transações da entidade com outras partes.

Em sua operação regular, a Companhia possui transações com entidades do mesmo grupo econômico, destacando-se:

- Operações de venda a prazo no cartão de crédito, comercialização de seguros e outros serviços, assim como concessão de empréstimos pessoais são realizados nas dependências das lojas da Companhia;
- As despesas administrativas do Grupo incorridas são compartilhadas entre as entidades e posteriormente rateadas, respeitando a vigência dos contratos firmados entre as partes;
- Aluguéis devidos pela Companhia às empresas do Grupo;
- Adiantamentos recebidos com posterior distribuição de dividendos.
- Antecipação de recebíveis sob a modalidade de cessão de créditos e outras avenças.
- Mútuos entre as empresas.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 11. Partes relacionadas--Continuação

### 11.1. Política contábil--Continuação

Durante o primeiro semestre de 2023, as controladas M SERVIÇOS e M PAGAMENTOS realizaram atividades de cessão de carteira referente às operações de cartões de crédito, em dia e sem juros, em 30 junho de 2023 no valor de R\$39.364, ao qual a M SERVIÇOS, em caráter definitivo e sem coobrigação, cedeu os valores mencionados à M PAGAMENTOS, sobre uma taxa de deságio de 2%. Fator este que resultou numa receita de R\$1.575 na M PAGAMENTOS e uma despesa de igual valor na M SERVIÇOS, anuladas no consolidado.

### 11.2. Composição

#### 11.2.1. SalDOS e transações eliminados na consolidação

Os saldos e as transações entre a Companhia e suas controladas foram eliminados na consolidação e estão sendo apresentados nesta nota na divulgação da Controladora. Os detalhes estão apresentados a seguir:

|                                                              | Controladora |          |
|--------------------------------------------------------------|--------------|----------|
|                                                              | 2023         | 2022     |
| <u>Ativo circulante:</u>                                     |              |          |
| M SERVIÇOS - Administradora de Cartões de Crédito Ltda.      |              |          |
| Vendas com cartão Marisa (i)                                 | -            | 22.751   |
| Despesas compartilhadas e outros (iii)                       | 1.544        | -        |
|                                                              | 1.544        | 22.751   |
| M PAGAMENTOS S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento    |              |          |
| Correspondente bancário                                      | -            | -        |
| Despesas compartilhadas (iii)                                | -            | -        |
|                                                              | -            | -        |
|                                                              | 1.544        | 22.751   |
| <u>Passivo circulante:</u>                                   |              |          |
| M SERVIÇOS - Administradora de Cartões de Crédito Ltda. (iv) | (895)        | (14.674) |
| M PAGAMENTOS S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento    |              |          |
| Repasse de recebimento de fatura (iv)                        | -            | -        |
| Operação de Mútuo                                            | -            | -        |
| MDR                                                          | -            | -        |
| Operações de antecipação de recebíveis (ii)                  | -            | -        |
|                                                              | (895)        | (14.674) |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**11. Partes relacionadas--Continuação****11.2. Composição--Continuação****11.2.1. Saldos e transações eliminados na consolidação--Continuação**

- (i) Refere-se ao valor a receber das vendas efetuadas com o cartão Marisa, conforme Nota Explicativa nº 7.
- (ii) Refere-se ao convênio firmado em 31 de agosto de 2021, entre a M PAGAMENTOS e a Companhia para antecipação de recebíveis sob a modalidade de cessão de créditos e outras avenças. Nesta operação, os fornecedores da Companhia podem antecipar seus títulos diretamente com a M PAGAMENTOS, com uma taxa média de desconto de 1,40% e prazo de até 90 dias.
- (iii) Refere-se às despesas administrativas do Grupo incorridas que são compartilhadas e rateadas entre a Companhia e suas controladas, conforme contratos firmados entre as partes.
- (iv) Refere-se ao repasse em aberto entre Marisa e M SERVIÇOS referente a recebimentos de fatura em loja.

|                                                           | <b>Controladora</b> |             |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
|                                                           | <b>2023</b>         | <b>2022</b> |
| <u>Resultado:</u>                                         |                     |             |
| M SERVIÇOS - Administradora de Cartões de Crédito Ltda.   |                     |             |
| Mútuo entre partes relacionadas                           |                     | -           |
| Prestação de serviços -vendas                             | <b>457</b>          | 483         |
|                                                           | <b>457</b>          | 483         |
| M PAGAMENTOS S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento |                     |             |
| Prestação de serviços - MDR                               | -                   | -           |
| Correspondente bancário                                   | -                   | -           |
|                                                           | <b>457</b>          | 483         |

**11.2.2. Composição das operações com outras partes relacionadas - transações não consolidadas**

Os saldos oriundos das transações entre a Companhia e partes relacionadas, os quais não são eliminados de acordo com as normativas contábeis requeridas para partes relacionadas não controladas, referem-se aos contratos de aluguéis e estão demonstrados a seguir:

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**11. Partes relacionadas--Continuação****11.2. Composição--Continuação****11.2.2. Saldos e transações eliminados na consolidação--Continuação**

|                                                                     | <b>Controladora e Consolidado</b> |             |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|
|                                                                     | <b>2023</b>                       | <b>2022</b> |
| <u>Ativo não circulante (Ativo de direito de uso):</u>              |                                   |             |
| Mareasa Participações Ltda.                                         | -                                 | 1.590       |
| Fundo de Investimento Imobiliário Brasil Varejo                     | <b>73.972</b>                     | 243.176     |
|                                                                     | <b>73.972</b>                     | 244.766     |
| <u>Passivo circulante e não circulante (Arrendamentos a pagar):</u> |                                   |             |
| Mareasa Participações Ltda.                                         | -                                 | 1.620       |
| Fundo de Investimento Imobiliário Brasil Varejo                     | <b>123.393</b>                    | 248.749     |
|                                                                     | <b>123.393</b>                    | 250.369     |
|                                                                     | <b>2023</b>                       | <b>2022</b> |
| <u>Resultado:</u>                                                   |                                   |             |
| Mareasa Participações Ltda.                                         | <b>116</b>                        | 69          |
| Fundo de Investimento Imobiliário Brasil Varejo                     | <b>30.173</b>                     | 10.145      |
|                                                                     | <b>30.289</b>                     | 10.214      |

**11.2.3. Composição das operações com outras partes relacionadas - transações não consolidadas**

A Companhia possui contratos de locação de imóveis junto a partes relacionadas para determinadas lojas as quais são demonstradas em conjunto com demais contratos com terceiros na Nota Explicativa nº 14.

As transações com partes relacionadas foram realizadas em termos equivalentes aos que prevalecem nas transações com terceiros.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 11. Partes relacionadas--Continuação

### 11.3. Remuneração da Administração da Companhia

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGOE) realizada em 30 de abril de 2023, foi fixado o limite de remuneração global dos Administradores em até R\$22.306 para o exercício social de 2023.

A despesa com remuneração da Administração está contabilizada na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração do resultado e está assim demonstrada:

|                                                                  | Controladora e Consolidado |        |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------|
|                                                                  | 2023                       | 2022   |
| Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria | 1.726                      | 3.370  |
| Diretoria                                                        | 9.810                      | 9.957  |
| Benefícios de curto prazo                                        | 301                        | 457    |
| Plano de opções de ações e incentivo de longo prazo e outros     | 10.469                     | 3.094  |
|                                                                  | 22.306                     | 16.878 |

## 12. Investimentos (Controladora)

### 12.1. Política contábil

As participações em sociedades controladas são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial na Controladora. Nas operações entre as controladas da Companhia, os ganhos ou perdas não realizadas foram eliminados. As práticas contábeis adotadas pelas sociedades controladas são uniformes com as adotadas pela Companhia.

### 12.2. Composição

|                           | Participação % | Ativo   | Passivo | 2023<br>Patrimônio líquido | Lucro / (prejuízo) | Total do investimento | Resultado da equivalência |
|---------------------------|----------------|---------|---------|----------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------|
| M SERVIÇOS (i)            | 38%            | 187.066 | 131.475 | 55.591                     | 57.981             | 21.125                | 22.033                    |
| M BANK Participações (ii) | 100%           | 128.385 | 89.405  | 39.980                     | (127.259)          | 34.544                | (127.261)                 |
| Registrada                | 100%           | 1.857   | 10      | 1.847                      | 1.390              | 1.847                 | 1.390                     |
|                           |                |         |         |                            |                    | 57.516                | (103.838)                 |

(i) Conforme Nota Explicativa nº 2.2, a Companhia cedeu a totalidade de suas quotas da M SERVIÇOS para a MBANK Participações em 30 de junho de 2023, com efeito contábil a partir de 1º de julho de 2023.

(ii) Os saldos apresentados referem-se aos números consolidados da M Bank Participações, M Pagamentos e M SERVIÇOS.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Investimentos (Controladora)--Continuação****12.2. Composição--Continuação**

|                    | Participação<br>% |         |         | 2022                  |                       | Total do<br>investimento | Resultado da<br>equivalência |
|--------------------|-------------------|---------|---------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------|
|                    |                   | Ativo   | Passivo | Patrimônio<br>líquido | Lucro /<br>(prejuízo) |                          |                              |
| M SERVIÇOS (i)     | -                 | -       | -       | -                     | (4.973)               | -                        | (4.973)                      |
| M BANK             |                   |         |         |                       |                       |                          |                              |
| Participações (ii) | 100%              | 930.452 | 929.494 | 958                   | (277.041)             | 958                      | (277.041)                    |
| Registrada         | 100%              | 3.831   | 225     | 3.606                 | 5.517                 | 3.606                    | 5.517                        |
|                    |                   |         |         |                       |                       | <u>4.564</u>             | <u>(276.497)</u>             |

(i) Conforme Nota Explicativa nº 2.2, a Companhia cedeu a totalidade de suas quotas da M SERVIÇOS para a MBANK Participações em 30 de junho de 2022, com efeito contábil a partir de 1º de julho de 2022.

(ii) Os saldos apresentados referem-se aos números consolidados da M Bank Participações, M Pagamentos e M SERVIÇOS.

**12.3. Movimentação dos investimentos em controladas**

|                                                   |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 (Reapresentado)   | 268.844          |
| Aumento de capital social na M BANK Participações | 30.000           |
| Participação no resultado das controladas         | (329.559)        |
| Dividendos recebidos                              | (17.783)         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022                   | (48.498)         |
| Aumento de capital social na M BANK Participações | <b>213.000</b>   |
| Participação no resultado das controladas         | <b>(103.838)</b> |
| Dividendos recebidos                              | <b>(3.148)</b>   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023                   | <b>57.516</b>    |

**12.4. Informações financeiras resumidas das controladas**

|                                  | 2023              |                                 |            | Total    |
|----------------------------------|-------------------|---------------------------------|------------|----------|
|                                  | M SERVIÇOS<br>(i) | M BANK<br>Participações<br>(ii) | Registrada |          |
| <u>Balanco patrimonial</u>       |                   |                                 |            |          |
| Ativo circulante                 | 49.819            | 33.954                          | 1.224      | 84.997   |
| Ativo não circulante             | 137.247           | 94.431                          | 633        | 232.311  |
| Passivo circulante               | 47.735            | 32.462                          | 10         | 80.207   |
| Passivo não circulante           | 83.740            | 56.943                          | -          | 140.683  |
| Patrimônio líquido               | 55.591            | 38.980                          | 1.847      | 96.418   |
| <u>Demonstração do resultado</u> |                   |                                 |            |          |
| Receita líquida                  | 52.205            | -                               | 1.479      | 53.684   |
| Lucro (prejuízo) do exercício    | 57.981            | (127.259)                       | 1.389      | (67.889) |

**12. Investimentos (Controladora)--Continuação****12.4. Informações financeiras resumidas das controladas--Continuação**

2022

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

|                                  | <b>M SERVIÇOS</b> | <b>M BANK</b>        |                   |              |
|----------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|--------------|
|                                  | <b>(i)</b>        | <b>Participações</b> | <b>Registrada</b> | <b>Total</b> |
|                                  |                   | <b>(ii)</b>          |                   |              |
| <u>Balanco patrimonial</u>       |                   |                      |                   |              |
| Ativo circulante                 | -                 | 764.829              | 2.731             | 767.560      |
| Ativo não circulante             | -                 | 165.623              | 1.100             | 166.723      |
| Passivo circulante               | -                 | 439.827              | 225               | 440.052      |
| Passivo não circulante           | -                 | 489.667              | -                 | 489.667      |
| Patrimônio líquido               | -                 | 958                  | 3.606             | 4.564        |
| <u>Demonstração do resultado</u> |                   |                      |                   |              |
| Receita líquida                  | 78.039            | 294.810              | 4.473             | 377.322      |
| Lucro (prejuízo) do exercício    | (5.863)           | (14.007)             | 3.995             | (15.875)     |

(i) Conforme Nota Explicativa nº 2.2, em 30 de junho a Companhia cedeu a totalidade de suas quotas da M SERVIÇOS para a MBANK Participações, portanto, as informações financeiras patrimoniais de 30 de setembro estão demonstradas de forma consolidada com a M Bank Participações e a demonstração de resultado da M SERVIÇOS refere-se ao período de seis meses de participação direta da Companhia findo em 30 de junho de 2023.

(ii) Os saldos apresentados referem-se aos números consolidados da M Bank Participações, M Pagamentos e M SERVIÇOS.

**13. Imobilizado e intangível****13.1. Política contábil****13.1.1. Imobilizado**

O imobilizado é demonstrado pelo custo histórico deduzido das respectivas depreciações e perdas por desvalorização, se aplicável. A depreciação é calculada pelo método linear a taxas que levam em consideração o tempo de vida útil estimado.

O valor residual e a vida útil estimada dos bens são revisados no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando necessário. Em 31 de dezembro de 2023, a Administração não identificou nenhum indicativo relevante que requeresse a reavaliação da vida útil dos seus ativos imobilizados.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Imobilizado e intangível--Continuação

#### 13.1. Política contábil--Continuação

##### 13.1.2. Intangível

Os gastos com as aquisições de licenças de programas de computador ("*software*") e de sistemas de gestão empresarial são capitalizados e amortizados e os gastos associados à respectiva manutenção são reconhecidos como despesas quando incorridos.

Os gastos com aquisição e implementação de sistemas de gestão empresarial são capitalizados como ativo intangível quando é provável que os benefícios econômicos futuros por ele gerados sejam superiores ao respectivo custo, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica.

Os gastos com desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de *software* identificáveis e exclusivos são reconhecidos como ativos intangíveis quando os seguintes critérios são atendidos:

- É tecnicamente viável concluir o *software* para que ele esteja disponível para uso;
- A Administração pretende concluir o *software* e usá-lo ou vendê-lo;
- O *software* pode ser vendido ou usado;
- Pode-se demonstrar que é provável que o *software* gerará benefícios econômicos futuros;
- Estão disponíveis adequados recursos técnicos, financeiros e outros recursos para concluir o desenvolvimento e para usar ou vender o *software*;
- O gasto atribuível ao *software* durante seu desenvolvimento pode ser mensurado com segurança.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Imobilizado e intangível--Continuação

#### 13.1. Política contábil--Continuação

##### 13.1.2. Intangível--Continuação

Os gastos com desenvolvimento de *software* são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada, a qual é reavaliada anualmente. Em 31 de dezembro de 2023, a Administração não identificou nenhum indicativo relevante que requeresse a reavaliação da vida útil dos seus ativos intangíveis. As despesas relacionadas à manutenção de *software* são reconhecidas no resultado do exercício quando incorridas.

Os fundos de comércio e os direitos de uso de infraestrutura pagos pela Companhia quando da assinatura dos contratos de locação são capitalizados e posteriormente amortizados linearmente pelo prazo do respectivo contrato de locação, pois não são recuperáveis ao final do prazo de locação.

##### 13.1.3. Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros

Os bens do imobilizado e intangível e, quando aplicável, outros ativos não financeiros são avaliados anualmente para identificar evidências de perdas não recuperáveis ou, ainda, sempre que eventos ou alterações significativas nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando aplicável, se houver perda decorrente de situações em que o valor contábil do ativo ultrapasse seu valor recuperável, ela é reconhecida no resultado do exercício. Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC's), os quais correspondem a cada uma das lojas.

#### 13.2. Composição do imobilizado

|                                      | Controladora |                     |         |           |                     |         |
|--------------------------------------|--------------|---------------------|---------|-----------|---------------------|---------|
|                                      | Custo        | 2023<br>Depreciação | Líquido | Custo     | 2022<br>Depreciação | Líquido |
| Instalações                          | 255.200      | (229.727)           | 25.473  | 256.721   | (221.391)           | 35.331  |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 576.335      | (557.444)           | 18.893  | 581.085   | (561.573)           | 19.511  |
| Equipamentos de informática          | 134.707      | (129.016)           | 5.691   | 121.888   | (114.949)           | 6.939   |
| Móveis e utensílios                  | 194.976      | (177.302)           | 17.674  | 169.038   | (149.134)           | 19.905  |
| Imobilizado em andamento e outros    | 4.888        | (4.699)             | 189     | 8.094     | (4.977)             | 3.117   |
|                                      | 1.166.106    | (1.098.188)         | 67.920  | 1.136.826 | (1.052.023)         | 84.803  |

## Notas Explicativas

## Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 13. Imobilizado e intangível--Continuação

## 13.2. Composição do imobilizado--Continuação

|                                      | Consolidado |                     |         |           |                     |         |
|--------------------------------------|-------------|---------------------|---------|-----------|---------------------|---------|
|                                      | Custo       | 2023<br>Depreciação | Líquido | Custo     | 2022<br>Depreciação | Líquido |
| Instalações                          | 256.064     | (230.317)           | 25.747  | 313.949   | (288.008)           | 25.941  |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 577.213     | (558.310)           | 18.903  | 746.943   | (732.052)           | 14.892  |
| Equipamentos de informática          | 143.341     | (137.479)           | 5.862   | 141.963   | (136.218)           | 5.745   |
| Móveis e utensílios                  | 196.588     | (178.755)           | 17.833  | 216.601   | (192.118)           | 24.484  |
| Imobilizado em andamento e outros    | 5.382       | (5.187)             | 195     | 8.730     | (5.548)             | 3.182   |
|                                      | 1.178.588   | (1.110.048)         | 68.540  | 1.445.212 | (1.353.943)         | 74.242  |

## 13.3. Movimentação do valor contábil líquido do imobilizado

|                                      | Taxa média anual % | 2022   | Controladora |          |             |                                    |               | 2023   |
|--------------------------------------|--------------------|--------|--------------|----------|-------------|------------------------------------|---------------|--------|
|                                      |                    |        | Adições      | Baixas   | Depreciação | Provisão ao valor recuperável (ii) | Transferência |        |
| Instalações                          | 10                 | 35.330 | 1.330        | (8.588)  | (8.035)     | (222)                              | (1.864)       | 17.951 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (i)                | 19.512 | 1.437        | (576)    | (1.558)     | 3)                                 | 10.364        | 29.176 |
| Equipamentos de informática          | 20                 | 6.939  | 208          | (63)     | (1.903)     | (336)                              | 1.925         | 6.770  |
| Móveis e utensílios                  | 10                 | 19.904 | 431          | (1.491)  | (5.211)     | (88)                               | (341)         | 13.204 |
| Imobilizado em andamento e outros    | 10                 | 3.118  | -            | (1.438)  | (221)       | -                                  | (640)         | 819    |
|                                      |                    | 84.803 | 3.406        | (12.156) | (16.928)    | (649)                              | 9.444         | 67.920 |

|                                      | Taxa média anual % | 2022   | Consolidado |          |             |                                     |               | 2023   |
|--------------------------------------|--------------------|--------|-------------|----------|-------------|-------------------------------------|---------------|--------|
|                                      |                    |        | Adições     | Baixas   | Depreciação | Provisão ao valor recuperável (iii) | Transferência |        |
| Instalações                          | 10                 | 42.966 | 857         | (13.816) | (8.084)     | (222)                               | (1.864)       | 19.838 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (i)                | 14.892 | 1.437       | (576)    | (1.560)     | (3)                                 | 10.364        | 24.554 |
| Equipamentos de informática          | 20                 | 5.745  | 196         | (63)     | (1.942)     | (336)                               | 1.925         | 5.525  |
| Móveis e utensílios                  | 10                 | 24.484 | 431         | (1.491)  | (5.242)     | (88)                                | (341)         | 17.753 |
| Imobilizado em andamento e outros    | 10                 | 3.182  | (6)         | (1.438)  | (227)       | -                                   | (640)         | 871    |
|                                      |                    | 91.269 | 2.915       | (17.384) | (17.055)    | (649)                               | 9.444         | 68.540 |

## Notas Explicativas

## Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 13. Imobilizado e intangível--Continuação

## 13.3. Movimentação do valor contábil líquido do imobilizado--Continuação

|                                      | Taxa média anual % | Controladora   |              |              |                 |                                    |               | 2022          |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|--------------|--------------|-----------------|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                      |                    | 2021           | Adições      | Baixas       | Depreciação     | Provisão ao valor recuperável (ii) | Transferência |               |
| Instalações                          | 10                 | 51.142         | 5.819        | (122)        | (14.938)        | (8.860)                            | 2.289         | 35.330        |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (i)                | 14.232         | 3.187        | (41)         | (2.511)         | (1.510)                            | 6.155         | 19.512        |
| Equipamentos de informática          | 20                 | 10.122         | 377          | (13)         | (5.037)         | (753)                              | 2.243         | 6.939         |
| Móveis e utensílios                  | 10                 | 33.506         | 113          | (32)         | (10.148)        | (4.193)                            | 658           | 19.904        |
| Imobilizado em andamento e outros    | 10                 | 3.112          | 418          | -            | (402)           | (10)                               | -             | 3.118         |
|                                      |                    | <b>112.114</b> | <b>9.914</b> | <b>(208)</b> | <b>(33.036)</b> | <b>(15.326)</b>                    | <b>11.345</b> | <b>84.803</b> |

|                                      | Taxa média anual % | Consolidado    |               |                |                 |                                    |               | 2022          |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                      |                    | 2021           | Adições       | Baixas         | Depreciação     | Provisão ao valor recuperável (ii) | Transferência |               |
| Instalações                          | 10                 | 51.678         | 6.150         | (122)          | (15.038)        | (8.860)                            | 2.289         | 36.097        |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (i)                | 14.243         | 6.417         | (2.690)        | (3.089)         | (1.510)                            | 6.155         | 19.526        |
| Equipamentos de informática          | 20                 | 10.358         | 625           | (13)           | (5.299)         | (753)                              | 2.243         | 7.161         |
| Móveis e utensílios                  | 10                 | 33.754         | 115           | (32)           | (10.201)        | (4.193)                            | 658           | 20.101        |
| Imobilizado em andamento e outros    | 10                 | 3.155          | 425           | -              | (414)           | (10)                               | -             | 3.156         |
|                                      |                    | <b>113.188</b> | <b>13.732</b> | <b>(2.857)</b> | <b>(34.041)</b> | <b>(15.326)</b>                    | <b>11.345</b> | <b>91.269</b> |

(i) O prazo de depreciação é realizado conforme prazo contratual, variando entre cinco a dez anos.

(ii) Conforme Nota Explicativa nº 36.3, a Administração da Companhia divulgou em 2023 o encerramento de 91 lojas deficitárias. Em decorrência disto, e por se tratar de um evento subsequente ao período contábil a que se referem as demonstrações contábeis que originam ajustes, a Companhia efetuou a provisão para baixa dos ativos imobilizados, conforme requerido pela NBC TG 24 - Eventos Subsequentes.

## 13.4. Composição do intangível

|                                   | Controladora   |                  |               |                |                  |               |
|-----------------------------------|----------------|------------------|---------------|----------------|------------------|---------------|
|                                   | Custo          | 2023 Amortização | Líquido       | Custo          | 2022 Amortização | Líquido       |
| Software                          | 411.972        | (360.755)        | 51.217        | 377.676        | (341.744)        | 35.932        |
| Fundo de comércio                 | 46.092         | (45.609)         | 483           | 47.907         | (47.045)         | 862           |
| Direitos de uso de infraestrutura | 20.576         | (20.576)         | -             | 21.126         | (21.095)         | 31            |
| Intangível em andamento e outros  | 128            | -                | 128           | 30.653         | -                | 30.653        |
|                                   | <b>478.768</b> | <b>(426.940)</b> | <b>51.828</b> | <b>477.362</b> | <b>(409.884)</b> | <b>67.478</b> |

## Notas Explicativas

## Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 13. Imobilizado e intangível--Continuação

## 13.4. Composição do intangível--Continuação

|                                   | Consolidado |                     |         |         |                     |         |
|-----------------------------------|-------------|---------------------|---------|---------|---------------------|---------|
|                                   | Custo       | 2023<br>Amortização | Líquido | Custo   | 2022<br>Amortização | Líquido |
| Software                          | 437.881     | (382.594)           | 55.287  | 407.424 | (365.937)           | 41.487  |
| Fundo de comércio                 | 46.092      | (45.608)            | 484     | 63.268  | (62.120)            | 1.148   |
| Direitos de uso de infraestrutura | 20.576      | (20.576)            | -       | 24.270  | (24.239)            | 31      |
| Intangível em andamento e outros  | 131         | -                   | 131     | 41.965  | -                   | 41.965  |
|                                   | 504.680     | (448.778)           | 55.902  | 536.926 | (452.296)           | 84.630  |

## 13.5. Movimentação do valor contábil líquido do intangível

|                                          |                          | Controladora |         |        |             |               |         |
|------------------------------------------|--------------------------|--------------|---------|--------|-------------|---------------|---------|
|                                          | Taxa<br>média<br>anual % | 2022         | Adições | Baixas | Amortização | Transferência | 2023    |
| Software                                 | 20                       | 35.932       | -       | (13)   | (13.387)    | 34.526        | 57.058  |
| Fundo de comércio (i)                    | (ii)                     | 862          | -       | (140)  | (451)       | (5.211)       | (4.939) |
| Direitos de uso de<br>infraestrutura (i) | 20                       | 31           | -       | -      | (31)        | -             | -       |
| Intangível em<br>andamento e outros      | (iii)                    | 30.591       | 3.125   | (728)  | -           | (33.341)      | (353)   |
| Marcas e patentes                        | -                        | 62           | -       | -      | -           | -             | 62      |
|                                          |                          | 67.478       | 3.125   | (881)  | (13.869)    | (4.026)       | 51.828  |
| Consolidado                              |                          |              |         |        |             |               |         |
|                                          | Taxa<br>média<br>anual % | 2022         | Adições | Baixas | Amortização | Transferência | 2023    |
| Software                                 | 20                       | 41.487       | 591     | -      | (27.067)    | 34.526        | 49.357  |
| Fundo de comércio (i)                    | (ii)                     | 1.148        | -       | (140)  | (451)       | (5.211)       | (4.653) |
| Direitos de uso de<br>infraestrutura (i) | 20                       | 31           | -       | -      | (31)        | (33.341)      | -       |
| Intangível em<br>andamento e outros      | (iii)                    | 41.965       | 3.125   | (730)  | -           | -             | 11.019  |
| Marcas e patentes                        | -                        | -            | -       | -      | -           | -             | -       |
|                                          |                          | 84.630       | 3.716   | (870)  | (27.549)    | (4.026)       | 55.902  |

## Notas Explicativas

## Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 13. Imobilizado e intangível--Continuação

## 13.5. Movimentação do valor contábil líquido do intangível--Continuação

|                                       | Taxa média anual % | Controladora |         |          |             |                                    |               | 2022   |
|---------------------------------------|--------------------|--------------|---------|----------|-------------|------------------------------------|---------------|--------|
|                                       |                    | 2021         | Adições | Baixas   | Amortização | Provisão ao valor recuperável (iv) | Transferência |        |
| Software                              | 20                 | 67.860       | 730     | (30)     | (31.124)    | (1.504)                            | -             | 35.932 |
| Fundo de comércio (i)                 | (ii)               | 2.001        | 359     | -        | (1.212)     | (286)                              | -             | 862    |
| Direitos de uso de infraestrutura (i) | 20                 | 233          | 49      | -        | (251)       | -                                  | -             | 31     |
| Intangível em andamento e outros      | (iii)              | 11.397       | 54.935  | (24.396) | -           | -                                  | (11.345)      | 30.591 |
| Marcas e patentes                     | -                  | 62           | -       | -        | -           | -                                  | -             | 62     |
|                                       |                    | 81.553       | 56.073  | (24.426) | (32.587)    | (1.790)                            | (11.345)      | 67.478 |

|                                       | Taxa média anual % | Consolidado |         |          |             |                                    |               | 2022   |
|---------------------------------------|--------------------|-------------|---------|----------|-------------|------------------------------------|---------------|--------|
|                                       |                    | 2021        | Adições | Baixas   | Amortização | Provisão ao valor recuperável (iv) | Transferência |        |
| Software                              | 20                 | 82.026      | 3.825   | (1.907)  | (36.138)    | (1.504)                            | -             | 46.302 |
| Fundo de comércio (i)                 | (ii)               | 2.001       | 359     | -        | (1.212)     | (286)                              | -             | 862    |
| Direitos de uso de infraestrutura (i) | 20                 | 233         | 49      | -        | (251)       | -                                  | -             | 31     |
| Intangível em andamento e outros      | (iii)              | 11.397      | 54.935  | (24.396) | -           | -                                  | (11.345)      | 30.591 |
| Marcas e patentes                     | -                  | 68          | -       | -        | -           | -                                  | -             | 68     |
|                                       |                    | 95.725      | 59.168  | (26.303) | (37.601)    | (1.790)                            | (11.345)      | 84.630 |

(i) Fundo de comércio pago quando da celebração dos arrendamentos das lojas localizadas em ruas, enquanto os direitos de uso de infraestrutura são os valores pagos referentes às lojas localizadas em shoppings.

(ii) O prazo de amortização é realizado conforme prazo contratual, variando entre cinco a dez anos para ambos os períodos/exercícios.

(iii) Refere-se ao desenvolvimento em andamento das plataformas digitais do varejo como o aplicativo, sistemas relacionados à multicanalidade, desenvolvimentos e atualizações do SAP, robotização e automação em andamento de atividades, entre outros.

(iv) Conforme Nota Explicativa nº 36.3, a Administração da Companhia divulgou em 2023 o encerramento de 91 lojas deficitárias. Em decorrência disto, e por se tratar de um evento subsequente ao período contábil a que se referem as demonstrações contábeis que originam ajustes, a Companhia efetuou a provisão para baixa dos ativos intangíveis, conforme requerido pela NBC TG 24 - Eventos Subsequentes.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
 31 de dezembro de 2023  
 (Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**13. Imobilizado e intangível--Continuação****13.6. Movimentação da provisão ao valor recuperável - Controladora e Consolidado**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Administração refez os cálculos de *impairment* baseado no resultado atual e projeções futuras para as receitas como custos e despesas, no prazo de dez anos e utilizando a taxa de desconto de 5,3%. A Companhia também registra provisão para redução ao valor recuperável quando planos de fechamento de lojas são aprovados pela Administração. A provisão é feita no montante estimado de baixas de ativos, a qual é revertida no momento da baixa efetiva. Com base nessas análises a Companhia efetuou o registro de R\$18.777 de provisão ao valor recuperável para as unidades cuja projeção não excedeu seu valor contábil ou conforme plano de encerramento de lojas. Durante o ano de 2023 foram encerradas a operação de 91 lojas, com isso a provisão para redução do valor recuperável em 31 de dezembro de 2022 foi suficiente para cobrir as baixas realizadas com o fechamento de 91 lojas durante o ano de 2023.

|                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | (2.001)       |
| Provisão constituída            | (18.777)      |
| Baixa de provisão               | 2.001         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | (18.777)      |
| Provisão constituída            |               |
| Baixa de provisão               | <b>18.102</b> |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | <b>(675)</b>  |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 14. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

A IFRS 16/NBC TG06 (R3) substitui as orientações existentes na IAS 17 e determina, essencialmente, que os arrendatários passem a reconhecer em seu passivo os pagamentos futuros e em seu ativo o direito de uso de um bem arrendado ou com características de arrendamento mercantil. Sendo assim, contratos de arrendamento financeiro e operacional passam a ter o mesmo tratamento contábil, ficando fora do escopo da norma contratos com características variáveis, de curto prazo ou de baixo valor.

A Companhia utilizou as seguintes premissas para cálculo:

- (i) Taxas nominais de desconto, prontamente observáveis, ajustadas ao risco de crédito da última captação obtida pelo Grupo;
- (ii) Contratos inferiores a 12 meses e de baixo valor não foram considerados para fins de aplicação da norma. A contabilização de pagamentos como despesas, em contratos ou parte de contratos cuja composição de valor dependa de variável; e
- (iii) O cálculo da renovatória é considerado apenas quando a renovação for praticamente certa. Para os demais contratos são considerados apenas o prazo residual vigente.

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1.1, a Companhia aplicou o expediente prático a todos os benefícios concedidos em contratos de arrendamento em consonância com os requisitos da Deliberação nº 859/20 e registrou R\$141 no resultado do período findo em 31 de dezembro de 2022 na rubrica de “Despesas com vendas”, oriundos das renegociações dos contratos de lojas (R\$13.468 em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia entende que, pelas características atuais de seus arrendamentos (contratos de locação atualizados pela inflação em bases anuais), deveria adotar, para fins de registro contábil, a taxa real sobre o fluxo de caixa descontado real (sem projeção de inflação), preservando a consistência de seus fluxos de caixa para esses contratos de arrendamento. Entretanto, optou por adotar a taxa nominal sobre o fluxo de caixa descontado real (sem projeção de inflação), uma vez que está amparada pela NBC TG 06 (R3) - Arrendamentos, bem como pelo Ofício-Circular CVM SNC/SEP 01/20.

A Companhia apresentará em nota as informações complementares para fins de comparação entre a modelagem que entende como ideal, a modelagem destacada na norma e a modelagem entendida como *benchmarking* pelos órgãos reguladores.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 14. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento--Continuação

##### 14.1. Taxa de desconto

Para chegar nas taxas de desconto aplicáveis, a Companhia se baseou em taxas de juros prontamente observáveis no mercado brasileiro, considerando os prazos de cada contrato, ajustadas ao risco de crédito obtido pelas captações a mercado realizadas pelas empresas do Grupo. A tabela abaixo evidencia a taxa média ao ano de acordo com os prazos de vencimento dos contratos:

| Contratos por prazo e taxa de desconto |                     |
|----------------------------------------|---------------------|
| Prazos contratos                       | Taxa média a.a. (%) |
| Até 3 anos                             | 16,93%              |
| De 3 a 7 anos                          | 15,39%              |
| De 7 a 15 anos                         | 15,10%              |

##### 14.2. Movimentação do ativo de direito de uso

|                                                           | Controladora   | Consolidado    |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2021                          | 525.587        | 525.616        |
| Depreciação acumulada                                     | (196.068)      | (196.083)      |
| Remensuração                                              | 173.354        | 173.435        |
| Provisão para encerramentos de lojas e outras baixas (ii) | (225.332)      | (225.332)      |
| Adições de contratos (i)                                  | 258.449        | 258.496        |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022                          | 535.990        | 536.132        |
| Depreciação acumulada                                     | (162.607)      | (162.616)      |
| Remensuração                                              | 166.713        | 166.723        |
| Provisão para encerramentos de lojas e outras baixas (ii) | (46.691)       | (46.691)       |
| Adições de contratos (i)                                  | -              | -              |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>                   | <b>493.405</b> | <b>493.548</b> |

(i) Em 30 de junho de 2022, a Companhia efetuou a renegociação de 44 contratos de locação que estavam em fase de encerramento, com prazo vigente até 2037.

(ii) Conforme Nota Explicativa nº 36.3, a Administração da Companhia divulgou em 2023 o encerramento de 91 lojas deficitárias. Em decorrência disto, e por se tratar de um evento subsequente ao período contábil a que se referem as demonstrações contábeis que originam ajustes, a Companhia efetuou a provisão para baixa do ativo de direito de uso em função do encerramento dos contratos de locação, conforme requerido pela NBC TG 24 - Eventos Subsequentes.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**14. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento--Continuação****14.3. Movimentação do passivo de arrendamento**

|                                          | Controladora     | Consolidado      |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2021         | 579.570          | 579.603          |
| Juros incorridos                         | 96.020           | 96.029           |
| Pagamentos                               | (279.155)        | (279.180)        |
| Remensuração                             | 173.354          | 173.435          |
| Provisão para encerramentos de lojas (i) | (239.131)        | (239.131)        |
| Descontos obtidos                        | (141)            | (141)            |
| Adições de contratos                     | 258.449          | 258.496          |
| Saldos em 31 de dezembro de 2022         | 588.966          | 589.111          |
| Juros incorridos                         | <b>118.550</b>   | <b>118.570</b>   |
| Pagamentos                               | <b>(234.584)</b> | <b>(234.599)</b> |
| Remensuração                             | <b>117.597</b>   | <b>117.597</b>   |
| Provisão para encerramentos de lojas (i) | -                | -                |
| Descontos obtidos                        | -                | -                |
| Adições de contratos                     | -                | -                |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023         | <b>590.792</b>   | <b>590.944</b>   |
| Circulante                               | <b>130.989</b>   | <b>130.989</b>   |
| Não circulante                           | <b>459.540</b>   | <b>459.690</b>   |
|                                          | <b>590.529</b>   | <b>590.679</b>   |

(i) Conforme Nota Explicativa nº 36.3, a Administração da Companhia divulgou em 2023 o encerramento de 91 lojas deficitárias. Em decorrência disto, e por se tratar de um evento subsequente ao período contábil a que se referem as demonstrações contábeis que originam ajustes, a Companhia efetuou a provisão para baixa do passivo de arrendamento em função do encerramento dos contratos de locação, conforme requerido pela NBC TG 24 - Eventos Subsequentes.

**14.4. Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento**

| Vencimento        | Controladora   | Consolidado    |
|-------------------|----------------|----------------|
| Em até 12 meses   | <b>187.771</b> | <b>187.773</b> |
| De 13 a 24 meses  | <b>87.848</b>  | <b>87.859</b>  |
| De 25 a 36 meses  | <b>63.864</b>  | <b>63.875</b>  |
| De 37 a 48 meses  | <b>46.958</b>  | <b>46.969</b>  |
| Acima de 48 meses | <b>204.088</b> | <b>204.203</b> |
|                   | <b>590.529</b> | <b>590.679</b> |

**14.5. Crédito de PIS e COFINS**

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de locação que aderiram ao NBC TG 06 (R3) na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos, abaixo, os valores potenciais desses impostos em 31 de dezembro de 2023:

|                                 | Valor nominal    |                  | Ajustado a valor presente |                |
|---------------------------------|------------------|------------------|---------------------------|----------------|
|                                 | Controladora     | Consolidado      | Controladora              | Consolidado    |
| Contraprestação do arrendamento | <b>1.083.858</b> | <b>1.084.011</b> | <b>590.529</b>            | <b>590.679</b> |
| PIS e COFINS potencial (9,25%)  | <b>100.257</b>   | <b>100.271</b>   | <b>54.648</b>             | <b>54.662</b>  |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**14. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento--Continuação****14.6. Demais informações**

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía contratos de arrendamento de lojas, com características de composição de valor variável, no montante de R\$1.920 (R\$2.463 em 31 de dezembro de 2021).

Com o objetivo de estar em conformidade com a norma, a Companhia optou pela adoção da metodologia de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados considerando uma taxa nominal na aplicação dessa técnica. Entendemos que essa metodologia gera distorções relevantes na informação prestada, considerando a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Além do mais, devido às características dos seus contratos de arrendamento, a Companhia considera como metodologia ideal a utilização de uma taxa real de desconto na aplicação do fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos descontados.

Dessa forma, para resguardar a representação fidedigna da informação e em atendimento ao Ofício Circular CVM SNC/SEP n. 02/2019, apresentamos abaixo os saldos comparativos:

|                                                                 | <b>Taxa<br/>média<br/>a.a.</b> | <b>2023</b>    | <b>2022</b> |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|-------------|
| <b>Direito de uso</b>                                           |                                |                |             |
| FCD Real x Taxa Nominal (NBC TG 06 (R3) e Metodologia aplicada) | 14,70%                         | <b>493.405</b> | 535.990     |
| FCD Nominal x Taxa Nominal ( <i>Benchmarking</i> CVM)           | 15,11%                         | <b>578.176</b> | 550.952     |
| <b>Passivo de arrendamento</b>                                  |                                |                |             |
| FCD Real x Taxa Nominal (NBC TG 06 (R3) e Metodologia aplicada) |                                | <b>590.529</b> | 588.966     |
| FCD Nominal x Taxa Nominal ( <i>Benchmarking</i> CVM)           |                                | <b>692.295</b> | 605.407     |
| <b>Despesa financeira</b>                                       |                                |                |             |
| FCD Real x Taxa Nominal (NBC TG 06 (R3) e Metodologia aplicada) |                                | <b>118.550</b> | 96.020      |
| FCD Nominal x Taxa Nominal ( <i>Benchmarking</i> CVM)           |                                | <b>138.918</b> | 98.700      |
| <b>Despesa de depreciação</b>                                   |                                |                |             |
| FCD Real x Taxa Nominal (NBC TG 06 (R3) e Metodologia aplicada) |                                | <b>162.607</b> | 196.068     |
| FCD Nominal x Taxa Nominal ( <i>Benchmarking</i> CVM)           |                                | <b>190.544</b> | 201.541     |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 15. Fornecedores e outras obrigações - risco sacado

### 15.1. Política contábil

Os saldos das contas a pagar de fornecedores são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, trazidas a valor presente pelo custo médio de captação da Companhia, considerando-se o prazo efetivo de cada operação. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foi utilizada para cálculo do ajuste a valor presente de fornecedores, a taxa Selic de 0,94% a.m. (1,12 a.m. em 31 de dezembro de 2022). O ajuste a valor presente de compras é registrado nas contas de "Fornecedores" (retificadora) e tem como contrapartida a conta de "Custo de mercadorias vendidas".

Em sua relação com seus fornecedores, a Companhia adota como prática a antecipação de recebíveis. Tais operações, cujo objetivo é atender necessidades de liquidez da cadeia de fornecedores, são feitas ora com recursos do próprio caixa da Companhia, ora via linhas de crédito com bancos parceiros. Os descontos obtidos com estas antecipações são registrados como redução do custo das vendas, uma vez que estão diretamente relacionados ao contrato de fornecimento de mercadorias.

### 15.2. Composição

|                                                | Controladora   |         | Consolidado    |         |
|------------------------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
|                                                | 2023           | 2022    | 2023           | 2022    |
| Mercadoria para revenda nacional e suprimentos | <b>437.301</b> | 356.205 | <b>437.301</b> | 372.703 |
| Mercadoria para revenda importação             | <b>37.812</b>  | 66.203  | <b>37.812</b>  | 66.203  |
| Serviços                                       | <b>40.768</b>  | 50.445  | <b>41.052</b>  | 57.576  |
| Outros                                         | <b>343</b>     | 53      | <b>8.750</b>   | 70      |
| Ajuste a valor presente                        | <b>(9.202)</b> | (8.651) | <b>(9.202)</b> | (8.650) |
|                                                | <b>507.022</b> | 464.255 | <b>515.713</b> | 487.902 |
| Fornecedores                                   |                |         |                |         |
| Outras obrigações - risco sacado               | -              | 69.484  | -              | 58.462  |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 15. Fornecedores e outras obrigações - risco sacado--Continuação

### 15.2. Composição--Continuação

O saldo registrado em "Outras obrigações - risco sacado" refere-se às antecipações de valores efetuadas pelos fornecedores por meio de cessão de crédito. Nesta operação, os fornecedores podem antecipar seus títulos diretamente com os bancos somente após a entrega das mercadorias para a Companhia, porém sem necessidade de possuir nenhuma linha de crédito contratada com a entidade. Para a Companhia, as condições comerciais originais são mantidas, com o mesmo prazo de vencimento, taxas e valores envolvidos, apenas há a transferência do direito de recebimento dos títulos pelo fornecedor para a instituição financeira. A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes e tampouco afeta a alavancagem da Companhia.

## 16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

### 16.1. Política contábil

Os saldos dos empréstimos são inicialmente reconhecidos pelos valores contratuais, no momento do recebimento dos recursos. Em seguida, os valores passam a ser atualizados com base nos encargos financeiros e amortizados, conforme cronograma de pagamentos, em linha com as cláusulas previstas em seus respectivos contratos.

As debêntures emitidas pela Companhia são nominativas e escriturais, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, e suas emissões foram aprovadas em reuniões do Conselho de Administração. Tais títulos possuem diferentes níveis de garantia de acordo com as emissões, assim como programa de amortização variável. As debêntures foram subscritas pelo valor nominal unitário, integralizados em moeda nacional e à vista no ato da subscrição.

## Notas Explicativas

## Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

## 16.2. Composição

|                                                      | 2023    | 2022    | Controladora<br>Taxa efetiva                                                                             |
|------------------------------------------------------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>Passivo circulante:</u>                           |         |         |                                                                                                          |
| Notas promissórias - Safra                           | -       | -       | 100% do CDI + 1,75 a.a.                                                                                  |
| Nota Comercial - Safra                               | -       | 31.201  | 100% do CDI + 2,8% a.a. (iii)                                                                            |
| Resolução nº 4131                                    | 4.585   | 47.615  | 100% do CDI + 5,80% a.a. (i)                                                                             |
| Cédula de crédito bancário - Caixa Econômica Federal | 15.116  | 47.036  | 100% do CDI + 15,94% a.a. (iv)<br>Taxa Pré de 10,56% aa e Pós de CDI + 3% a.a. até CDB + 7,31% a.a.      |
| Cédula de crédito bancário - diversos                | 34.164  | 112.049 | (vii)                                                                                                    |
| Finame                                               | 62      | 234     | 2,5% a 9,5% a.a.                                                                                         |
| Finep                                                | -       | 5.863   | TJLP + 4% a.a.                                                                                           |
| Debentures                                           | 154.055 | -       | 100% CDI + 8% a.a.                                                                                       |
| Fornecedores - risco sacado                          | -       | 46.448  | (viii)                                                                                                   |
| Total passivo circulante                             | 207.982 | 290.446 |                                                                                                          |
| <u>Passivo não circulante:</u>                       |         |         |                                                                                                          |
| Resolução nº 4131                                    | 505     | -       | 100% do CDI + 4,78% e 5,04% a.a. (i)                                                                     |
| Nota Comercial - Safra                               | -       | 12.986  | 100% do CDI + 2,80% a.a. (iii)                                                                           |
| Debentures                                           | -       | -       | 7 <sup>a</sup> , 8 <sup>a</sup> e 9 <sup>a</sup> CDI + 3,80% aa e 10 <sup>a</sup> emissão CDI + 8,00% aa |
| Cédula de crédito bancário - Caixa Econômica Federal | 1.026   | -       | 100% do CDI + 5,91% a.a. (iv)                                                                            |
| Cédula de crédito bancário - diversos                | 7.165   | 16.063  | (vii)                                                                                                    |
| Finame                                               | -       | 62      | 2,6% a 8,7% a.a.                                                                                         |
| Finep                                                | -       | -       | TJLP + 4% a.a.                                                                                           |
| Total passivo não circulante                         | 8.696   | 29.111  |                                                                                                          |
| Total                                                | 216.678 | 319.557 |                                                                                                          |

## Notas Explicativas

## Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                      | 2023    | 2022    | Consolidado<br>Taxa efetiva                                         |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------------------------------------------------------------------|
| <u>Passivo circulante:</u>                           |         |         |                                                                     |
| Notas promissórias - Safra                           | -       | -       | 100% do CDI + 1,75 a.a.                                             |
| Nota Comercial - Safra                               | -       | 31.201  | 100% do CDI + 2,8% a.a. (iii)                                       |
| Resolução nº 4131                                    | 4.589   | 47.615  | 100% do CDI + 5,80% a.a. (i)                                        |
| Depósito a Prazo com Garantia Especial - DPGE        | -       | -       | 100% do CDI + 1,75% a.a. (v)                                        |
|                                                      |         |         | 2 anos Pré 14,1% aa - 15,70% aa Pós de 116% CDI a 140% CDI          |
|                                                      |         |         | 3 Anos Pré 8% aa - 14,60% aa Pós de 119% CDI a 150% CDI (vi)        |
| Certificado de Depósito Bancário - CDB               | -       | -       | (ii)                                                                |
| Letra de câmbio - XP Investimentos                   | -       | -       | Taxa Pré de 15,94% a.a. (iv)                                        |
| Cédula de crédito bancário - Caixa Econômica Federal | 15.116  | 33.272  | Taxa Pré de 10,56% aa e Pós de CDI + 3% aa até CDB + 7,31% aa (vii) |
| Cédula de crédito bancário - diversos                | 34.162  | 87.086  | Taxa Pré de 2,50% aa, 6% aa e 9,50% aa                              |
| Finame                                               | 62      | 239     | TJLP + 4% a.a.                                                      |
| Finep                                                | -       | 5.863   | CDI + 8% aa                                                         |
| Debentures                                           | 154.055 | -       | (viii)                                                              |
| Fornecedores - risco sacado                          | -       | 46.449  |                                                                     |
| Total passivo circulante                             | 207.984 | 251.725 |                                                                     |
| <u>Passivo não circulante:</u>                       |         |         |                                                                     |
| Resolução nº 4131                                    | 505     | -       | 100% do CDI + 4,78% e 5,04% a.a. (i)                                |
| FINEP                                                | -       | -       |                                                                     |
| Nota Comercial - Safra                               | -       | 12.985  | 100% do CDI + 2,8% a.a. (iii)                                       |
| Debentures                                           | -       | -       | 7ª, 8ª e 9ª CDI + 3,80% aa e 10ª emissão CDI + 8% aa                |
|                                                      |         |         | 2 anos Pré 14,1% aa - 15,70% aa Pós de 116% CDI a 140% CDI          |
|                                                      |         |         | 3 Anos Pré 8% aa - 14,60% aa Pós de 119% CDI a 150% CDI (vi)        |
| Certificado de Depósito Bancário - CDB               | -       | -       | (ii)                                                                |
| Letra de câmbio - XP Investimentos                   | -       | -       | 100% do CDI + 5,91% a.a. (iv)                                       |
| Cédula de crédito bancário - Caixa Econômica Federal | 1.026   | 13.764  | (vii)                                                               |
| Cédula de crédito bancário - diversos                | 7.165   | 41.026  | 2,6% a 8,7% a.a.                                                    |
| Finame                                               | -       | 65      | TJLP + 4% a.a.                                                      |
| Finep                                                | -       | -       |                                                                     |
| Total passivo não circulante                         | 8.696   | 67.840  |                                                                     |
| Total                                                | 216.680 | 319.565 |                                                                     |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

### 16.2. Composição--Continuação

- (i) Refere-se à captação de R\$80.000 junto aos Bancos Santander e Bradesco, com vencimento até 15 de setembro de 2023 e juros de 100% do CDI + 3,89% e 4,78% a.a. Em 31/07/2023 houve a repactuação da Res.4131 junto ao Bradesco no valor de R\$ 5.000 com prazo de 18 meses, carência de 06 (seis) meses para o principal e Juros semestrais, vencimento 21/01/2025 e taxa de CDI + 5,80% aa.
- (ii) Refere-se a captações de recursos financeiros através da emissão de Letras de Câmbio pela controlada M PAGAMENTOS negociadas com a Instituição Financeira XP Investimentos com prazo de um ano. Juros pós fixado de 127% a 128% do CDI juros pré fixado de 6,15% a 8,20% a.a. 2 anos Pós 117 a 128 % CDI e 3 Anos Pré de 8,00 a 10,85% aa e Pós de 120 a 138,00% CDI
- (iii) Refere-se a captações de recursos financeiros através da emissão de Notas Comerciais em série única, com vencimento em maio de 2024 e taxa de 100% do CDI + 2,80% a.a. Operação liquidada de forma antecipada em 15/02/2023
- (iv) Em 21 de maio de 2020, a Companhia efetuou a captação de R\$70.000 através da emissão de Cédula de Crédito Bancário (CCB) com a Caixa Econômica Federal, com vencimento final em 19 de maio de 2022 e juros de 100% CDI + 4,03% a.a. Em 14 de maio de 2021, houve a novação da operação constituindo o valor atual de R\$50.000 com vencimento em 15 de maio de 2023 e juros 100% CDI + 5,66% a.a. em 18 de maio 2022, foi realizada uma novação com valor de R\$50.000 e com vencimento em 20 de maio de 2024 e taxa 100% CDI + 5,91% a.a. Em 26/07/2023 houve uma novação constituindo o valor atual de R\$ 18.135 com vencimento 26/01/25, taxa pré fixada de 15,94% aa, 04 (quatro) meses de carência de principal + juros.
- (v) Entre 30 de julho e 29 de setembro de 2020, a controlada M PAGAMENTOS efetuou a captação de R\$77.000 mediante emissão de DPGE - Depósito a Prazo com Garantia Especial, com prazo de dois anos e juros de 100% CDI + 1,75% a.a. Operações liquidadas em 19/10/2022 (último vencimento)
- (vi) Refere-se a captações de recursos financeiros através da emissão de CDB - Certificado de Depósito Bancário pela controlada M PAGAMENTOS, com prazo de dois e três anos, remuneração de juros pós fixado de 116% a 140 % do CDI e juros pré-fixado de 14,10 % a.a. a 15,70 % a.a., para vencimento em dois anos, e juros pós fixado de 119% a 150% do CDI e juros pré fixado de 8% a 14,60% a.a., para vencimento em três anos.
- (vii) Em 9 de março de 2021, a Companhia efetuou a captação de R\$55.000, sendo R\$50.000 junto ao Banco ABC, com vencimento em 25 de agosto de 2023 e juros de 100% CDI + 4,95% a.a. e R\$5.000 junto ao Banco BIB, cuja operação foi liquidada antecipadamente em 11 de junho de 2021 e houve uma nova captação de R\$10.000, com vencimento em 12 de dezembro de 2022 e juros de 100% CDI + 6,80% a.a., em 30 de dezembro de 2021 a Companhia efetuou a captação de R\$10.000 junto ao Banco Fibra, com vencimento em 30 de junho de 2023 e juros de 100% CDI + 6,30% a.a. No decorrer do 4º trimestre de 2020, a Companhia efetuou captações de R\$100.000 mediante a emissão de Cédula de Crédito Bancário (CCB) em diversos bancos, com taxa de emissão de R\$418, vencimentos entre junho de 2021 e novembro de 2025 e taxas de 100% do CDI + 3% a 7,31% a.a. e taxa pré-fixada de 10,56% a.a.
- (viii) A Companhia renegociou os prazos de vencimento de determinados fornecedores, que efetuaram a antecipação de seus títulos junto algumas instituições financeiras, em média 90 dias adicionais ao prazo original, mantendo as mesmas taxas e valores envolvidos nas respectivas transações comerciais junto aos fornecedores. Essa operação possui taxa de 2% em média junto às instituições financeiras.
- (ix) Marisa fez a emissão de debêntures 7ª, 8ª e 9ª emissões no valor de R\$ 30MM cada, totalizando R\$ 90MM, colocação privada, série única espécie quirográfica com taxa de CDI + 3,00% aa Emissão 12/04/2023, Vencimento 12/04/2030, 24 meses de Carência de principal e juros
- (x) Marisa fez a 10ª emissão Privada de debêntures 1ª Série (são duas) no valor de R\$ 55 MM espécie com garantia Real e taxa de CDI + 8,00% aa Emissão 08/11/2023, Vencimento 09/11/2026, 12 meses de Carência de principal e juros mensais a partir de 08/12/2023

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**16.3. Movimentações dos empréstimos e financiamentos**

|                                                      | Controladora |           |            |          | Apropriação dos gastos c/ Emissão | Juros pagos | 2023    |
|------------------------------------------------------|--------------|-----------|------------|----------|-----------------------------------|-------------|---------|
|                                                      | 2022         | Captações | Pagamentos | Encargos |                                   |             |         |
| Debentures                                           | -            | 145.000   | -          | 11.738   | -                                 | (885)       | 154.055 |
| Notas promissórias - Safra                           | 44.187       | -         | (44.737)   | 890      | 1.031                             | (1.371)     | -       |
| Resolução nº 4131                                    | 47.615       | 5.000     | (47.093)   | 2.369    | -                                 | (2.866)     | 5.090   |
| Cédula de crédito bancário - Caixa Econômica Federal | 47.036       | 18.135    | (49.526)   | 5.194    | -                                 | (4.775)     | 16.142  |
| Cédula de crédito bancário - diversos                | 128.112      | -         | (85.869)   | 11.597   | -                                 | (12.511)    | 41.329  |
| Finame                                               | 296          | -         | (234)      | 10       | -                                 | (9)         | 62      |
| FINEP                                                | 5.863        | -         | (5.865)    | 243      | -                                 | (241)       | -       |
| Fornecedores - risco sacado                          | 46.448       | -         | (46.448)   | -        | -                                 | -           | -       |
|                                                      | 319.557      | 168.135   | (279.772)  | 32.041   | 1.031                             | (22.658)    | 216.678 |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação****16.3. Movimentações dos empréstimos e financiamentos--Continuação**

|                                                      | Consolidado |           |            |          | Apropriação dos gastos c/ Emissão | Juros pagos | 2023    |
|------------------------------------------------------|-------------|-----------|------------|----------|-----------------------------------|-------------|---------|
|                                                      | 2022        | Captações | Pagamentos | Encargos |                                   |             |         |
| Debentures                                           | -           | 145.000   | -          | 11.738   | -                                 | (885)       | 154.055 |
| Notas promissórias - Safra                           | 44.187      | -         | (44.737)   | 890      | 1.031                             | (1.371)     | -       |
| Resolução nº 4131                                    | 47.615      | 5.000     | (47.093)   | 2.369    | -                                 | (2.866)     | 5.092   |
| Cédula de crédito bancário - Caixa Econômica Federal | 47.036      | 18.135    | (49.526)   | 5.194    | -                                 | (4.775)     | 16.142  |
| Cédula de crédito bancário - diversos                | 128.112     | -         | (85.869)   | 11.597   | -                                 | (12.511)    | 41.329  |
| Finame                                               | 304         | -         | (238)      | 18       | -                                 | (9)         | 62      |
| FINEP                                                | 5.863       | -         | (5.865)    | 243      | -                                 | (241)       | -       |
| Fornecedores - risco sacado                          | 46.448      | -         | (46.448)   | -        | -                                 | -           | -       |
|                                                      | 319.565     | 168.135   | (279.776)  | 32.049   | 1.031                             | (22.658)    | 216.680 |

|                                                      | Controladora |           |            |          | Juros pagos | 2022    |
|------------------------------------------------------|--------------|-----------|------------|----------|-------------|---------|
|                                                      | 2021         | Captações | Pagamentos | Encargos |             |         |
| Notas promissórias – Safra                           | 64.396       | -         | (57.000)   | 2.220    | (9.616)     | -       |
| Nota Comercial                                       | -            | 48.969    | (5.263)    | 5.012    | (4.531)     | 44.187  |
| Resolução nº 4131                                    | 89.503       | 44.825    | (86.852)   | 2.684    | (2.545)     | 47.615  |
| Cédula de crédito bancário - Caixa Econômica Federal | 50.369       | 49.250    | (52.778)   | 8.651    | (8.456)     | 47.036  |
| Cédula de crédito bancário – diversos                | 134.670      | 63.227    | (69.923)   | 18.114   | (17.976)    | 128.112 |
| Finame                                               | 1.239        | -         | (942)      | 28       | (29)        | 296     |
| FINEP                                                | 13.576       | -         | (7.747)    | 1.017    | (983)       | 5.863   |
| Fornecedores - risco sacado                          | 53.506       | 242.783   | (249.841)  | -        | -           | 46.448  |
|                                                      | 407.259      | 449.054   | (530.346)  | 37.726   | (44.136)    | 319.565 |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

### 16.4. Cronograma de vencimento dos empréstimos e financiamentos

| Ano               | Controladora |         | Consolidado |         |
|-------------------|--------------|---------|-------------|---------|
|                   | 2023         | 2022    | 2023        | 2022    |
| Até 12 meses      | 52.657       | 290.446 | 51.235      | 271.970 |
| De 13 a 24 meses  | 60.813       | 24.389  | 62.237      | 42.872  |
| De 25 a 36 meses  | 43.208       | 4.722   | 43.208      | 4.722   |
| Acima de 37 meses | 60.000       | -       | 60.000      | -       |
|                   | 216.678      | 319.557 | 216.680     | 319.564 |

### 16.5. Cláusulas contratuais restritivas “covenants”

Em relação às cláusulas de *covenants* financeiros, os contratos vigentes exigem da Companhia a manutenção da razão entre Dívida Líquida e EBITDA (“*Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*”, que traduzido para o português significa: “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”) em patamar inferior a 3,5 vezes. Considera-se como dívida líquida a somatória das rubricas de “Empréstimos, financiamentos e debêntures” do passivo circulante e não circulante, acrescida da rubrica de “Operações com derivativos do passivo circulante e não circulante”, excluídas as rubricas: “Caixa”, “Bancos”, “Aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e operações com derivativos do ativo circulante e não circulante”. Para tal cálculo considera-se o EBITDA ajustado dos últimos 12 (doze) meses.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

### 16.5. Cláusulas contratuais restritivas “covenants”--Continuação

Com base no exposto anteriormente, a Companhia (i) renegociou as cláusulas restritivas referentes ao contrato com o Banco Bradesco em 31 de julho de 2023 e, portanto, na data base 31 de dezembro de 2023 estava inadimplente e obteve waiver com a instituição financeira; e (ii) não há medição de *covenants* financeiros do contrato com a Caixa Econômica Federal em 31 de dezembro de 2023.

A Companhia também monitora em bases mensais a aderência aos *covenants* não financeiros definidos para cada contrato. Tais *covenants* incluem nível máximo de protestos de títulos relativos a operações financeiras, cumprimento do cronograma de pagamento das debêntures, dentre outros. A Companhia estava adimplente para 31 de dezembro de 2023.

## 17. Salários, provisões e contribuições sociais

### 17.1. Política contábil

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado em função de serviço prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

### 17.2. Composição

|                                              | Controladora  |        | Consolidado   |        |
|----------------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|
|                                              | 2023          | 2022   | 2023          | 2022   |
| Férias                                       | <b>27.610</b> | 37.711 | <b>27.783</b> | 39.113 |
| Instituto Nacional do Seguro Social (INSS)   | <b>4.660</b>  | 7.606  | <b>4.700</b>  | 7.904  |
| Salários a pagar                             | <b>8.937</b>  | 10.918 | <b>8.988</b>  | 11.233 |
| Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)      | <b>1.160</b>  | 2.618  | <b>1.208</b>  | 2.903  |
| Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) | <b>1.900</b>  | 2.579  | <b>1.913</b>  | 2.684  |
| Provisão para remuneração variável e outros  | <b>11.373</b> | 6.449  | <b>11.642</b> | 6.783  |
| Outros                                       | <b>964</b>    | 754    | <b>966</b>    | 756    |
|                                              | <b>56.604</b> | 68.635 | <b>57.200</b> | 71.376 |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 18. Tributos a recolher

### 18.1. Política contábil

Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas e serviços prestados, exceto quando: (i) os impostos sobre vendas e serviços prestados incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas e serviços prestados é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso; (ii) os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre vendas e serviços prestados; e (iii) o valor líquido dos impostos sobre vendas e serviços prestados, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

### 18.2. Composição

|                                                                 | Controladora  |        | Consolidado   |        |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|
|                                                                 | 2023          | 2022   | 2023          | 2022   |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)       | <b>53.336</b> | 72.932 | <b>53.336</b> | 72.932 |
| Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) | <b>17.632</b> | 3.475  | <b>17.761</b> | 3.552  |
| Programa de Integração Social (PIS)                             | <b>2.805</b>  | 565    | <b>2.833</b>  | 837    |
| Impostos sobre Produtos Industrializados (IPI)                  | -             | 43     | -             | 43     |
| Imposto sobre Serviços (ISS)                                    | <b>801</b>    | 952    | <b>893</b>    | 1.349  |
| Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU) | <b>498</b>    | 1.047  | <b>498</b>    | 1.047  |
| Outros                                                          | <b>5.480</b>  | 2.415  | <b>5.452</b>  | 2.367  |
|                                                                 | <b>80.552</b> | 81.429 | <b>80.773</b> | 82.127 |

## 19. Receitas diferidas e outros passivos circulantes e não circulantes

### 19.1. Política contábil

As receitas recebidas relativas às operações de serviços vinculados a parcerias estabelecidas antecipadamente de clientes são classificadas no passivo circulante e não circulante e reconhecidas no resultado do exercício conforme a competência dos contratos de parcerias firmados. No caso da controlada indireta M PAGAMENTOS, as receitas com serviços prestados são diferidas e reconhecidas somente no período de sua competência.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**19. Receitas diferidas e outros passivos circulantes e não circulantes--**  
**Continuação**
**19.2. Composição da receita diferida**

|                                                 | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |             |
|-------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                 | <b>2023</b>         | <b>2022</b> | <b>2023</b>        | <b>2022</b> |
| Itaú Unibanco/Marisa (i)                        | -                   | -           | -                  | 16.492      |
| Assurant (ii)                                   | -                   | -           | <b>3.943</b>       | 34.214      |
| Prodent/Sulamerica (iii)                        | -                   | -           | <b>8.450</b>       | 8.382       |
| Convênio Bradesco (iv)                          | <b>1.958</b>        | 2.468       | <b>1.958</b>       | 2.468       |
| Credsystem (vi)                                 | <b>60.000</b>       | -           | <b>60.000</b>      | -           |
| Rendas a apropriar sobre cessão de créditos (v) | -                   | -           | -                  | -           |
| Rendas a apropriar Credsystem                   | -                   | -           | -                  | -           |
|                                                 | <b>61.958</b>       | 2.468       | <b>74.351</b>      | 61.556      |
| Passivo circulante                              | <b>60.511</b>       | 511         | <b>62.263</b>      | 13.853      |
| Passivo não circulante                          | <b>1.447</b>        | 1.957       | <b>12.088</b>      | 48.803      |
|                                                 | <b>61.958</b>       | 2.468       | <b>74.351</b>      | 61.556      |

**(i) Operação Itaú Unibanco & Marisa - cartão "co-branded"**

Simultaneamente à criação do cartão de crédito Itaú/Marisa ocorrida em 2008, a Companhia, por meio da sua Controlada M SERVIÇOS, recebeu do Itaú Unibanco a quantia de R\$120.000 pela exclusividade e uso da base de dados de clientes da Companhia. A Companhia e o Itaú Unibanco, na proporção de 50% para cada um, dividem os resultados decorrentes da oferta, distribuição e comercialização dos cartões de crédito, sendo o pagamento do resultado efetuado trimestralmente.

Em 29 de setembro de 2015, a Companhia e o Itaú Unibanco celebraram a renovação desta parceria para o desenvolvimento dos cartões embaixados Itaucard Marisa - MasterCard. A parceria inicial, válida por 10 anos e que entrou em vigor em abril de 2009, foi estendida até 30 de junho de 2029. Em virtude desta renovação, a controlada M SERVIÇOS recebeu a quantia de R\$75.000 a título de antecipação, a serem diferidos e apropriados ao resultado pelo prazo do contrato e com base no cumprimento das metas.

Para 31 de dezembro de 2022, a Companhia, por meio de sua controlada M SERVIÇOS, possuía acordo de prorrogação do prazo de dispensa temporária de parte do valor garantido, com validade até 31 de dezembro de 2022. A Companhia, com base em sua melhor estimativa, reavaliou as metas estabelecidas contratualmente e, por entender que não conseguirá atender aos requisitos previstos contratualmente, registrou uma provisão a pagar de R\$6.285 em 31 de dezembro de 2022 (R\$3.684 em 31 de dezembro de 2021), na rubrica "outros passivos não circulantes".

Em 9 de março de 2023, ocorreu o distrato desta parceria.

**(ii) Parceria Assurant - comercialização de seguros e assistência**

Em 29 de março de 2017, a Companhia e suas controladas M SERVIÇOS e M PAGAMENTOS renovaram sua parceria com a Assurant Seguradora S.A. e Assurant Serviços Ltda., cujo escopo é a comercialização de produtos de seguros e assistência, com prazo inicial de vigência de cinco anos. Em virtude desta renovação, a controlada M SERVIÇOS recebeu a quantia de R\$75.000 a título de antecipação, a serem diferidos e apropriados ao resultado pelo prazo do contrato e com base no cumprimento das metas.

**(iii) Parceria Prodent/Sulamérica - comercialização de serviços odontológicos**

Refere-se ao valor recebido para implementação do sistema de vendas e demais ações de consultoria decorrente de parceria para a comercialização de planos odontológicos pela controlada M SERVIÇOS. O acordo para renovação ocorreu em fevereiro de 2021.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 19. Receitas diferidas e outros passivos circulantes e não circulantes-- Continuação

### 19.2. Composição da receita diferida--Continuação

(iv) Parceria Bradesco - folha de pagamento

Refere-se a renovação de convênio de parceria entre Marisa Lojas e Banco Bradesco, para continuidade da administração das contas bancárias relativas à folha de pagamentos dos colaboradores do Grupo Marisa. O acordo para renovação ocorreu em maio de 2021 e esta vigente.

(v) Rendas a apropriar sobre cessão de créditos - M PAGAMENTOS

Em 31 de agosto de 2021, a Companhia firmou convênio com a M PAGAMENTOS para antecipação de recebíveis sob a modalidade de cessão de créditos e outras avenças. Nesta operação, os fornecedores da Companhia podem antecipar seus títulos diretamente com a M PAGAMENTOS, com uma taxa média de desconto de 1,40% e prazo de até 90 dias, conforme nota explicativa nº 11.2.1. Esta operação foi descontinuada em 2023.

(vi) Rendas a apropriar Credsystem Em 15 de novembro a Companhia firmou convênio de crédito com a Credsystem

### 19.3. Composição de outros passivos

|                                       | Controladora |        | Consolidado |         |
|---------------------------------------|--------------|--------|-------------|---------|
|                                       | 2023         | 2022   | 2023        | 2022    |
| Contas a pagar Itaucard (i)           | -            | 5.328  | -           | 12.951  |
| Provisão honorários advocatícios (ii) | 500          | 14.151 | 500         | 14.456  |
| Provisões serviços de terceiros (iii) | 4.742        | 35.742 | 7.393       | 47.944  |
| Seguros a pagar à Assurant (iv)       | 5.232        | -      | 16.954      | 12.380  |
| Parceria de venda de celular (v)      | -            | -      | -           | 342     |
| Antecipações Private Label            | -            | -      | -           | -       |
| Parceria Credsystem                   | 60.000       | -      | 60.000      | -       |
| Outros (vi)                           | 71.812       | 19.675 | 74.707      | 21.365  |
|                                       | 142.286      | 74.896 | 159.554     | 109.438 |

(i) Refere-se a recebimentos de fatura por clientes Marisa-Itaucard (cartões "co-branded"). Uma vez que quando estes clientes são migrados, é efetuado o repasse diário do recebimento de fatura.

(ii) Refere-se a honorários a serem pagos aos advogados decorrentes, substancialmente, das ações relacionadas ao tema de crédito com PIS e COFINS.

(iii) Refere-se substancialmente a consultorias especializadas em realizar ações de marketing.

(iv) Refere-se a repasse de comissões de seguros vendidos pela Companhia em parceria com a seguradora Assurant.

(v) Refere-se a repasse de comissões de celulares vendidos em parceria com empresa terceira.

(vi) Trata-se de valores pulverizados que se referem, substancialmente, a provisões de despesas em lojas, tais como fretes, energia, vales trocas, água, telefone, entre outras.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 20. Provisão para litígios e demandas judiciais

### 20.1. Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos em decorrência do curso normal de suas operações, envolvendo questões de natureza tributária, trabalhista e cível e em processos administrativos.

As provisões decorrentes dessas ações judiciais e processos administrativos são reconhecidas quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de eventos passados, sendo provável a necessidade de saída de recursos financeiros para liquidar essa obrigação e o valor pode ser razoavelmente estimado na data das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação de evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, não materialização, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A provisão para riscos trabalhistas é calculada com base no histórico de perdas sobre toda a massa de processos e o valor histórico de perdas por cargo do reclamante.

A Administração acredita que, apoiada na opinião e nas estimativas de seus advogados e consultores legais, a provisão para litígios e demandas judiciais é suficiente para cobrir as perdas prováveis.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**20. Provisão para litígios e demandas judiciais--Continuação****20.2. Composição**

|                             | 2022    | Adições | Controladora |           | Atualizações | 2023    |
|-----------------------------|---------|---------|--------------|-----------|--------------|---------|
|                             |         |         | Pagamentos   | Reversões |              |         |
| Tributárias:                |         |         |              |           |              |         |
| FGTS (i)                    | 28.990  | -       | -            | -         | 1.506        | 30.496  |
| IPI (ii)                    | 35.093  | -       | -            | -         | 3.600        | 38.693  |
| Contribuição patronal (iii) | 12.491  | -       | -            | -         | 1.691        | 14.182  |
| FAP/RAT                     | 12.657  | 43      | -            | -         | 1.693        | 14.393  |
| Outros riscos tributários   | 9.557   | 24.803  | -            | 6         | 25.666       | 60.032  |
|                             | 98.788  | 24.846  | -            | 6         | 34.156       | 157.796 |
| Trabalhistas                | 41.413  | 17.833  | (3.665)      | (8.640)   | (10.977)     | 35.964  |
| Cíveis                      | 8.260   | 10.182  | (308)        | (805)     | 1.822        | 19.150  |
|                             | 148.461 | 52.860  | (3.973)      | (9.439)   | 25.001       | 212.912 |
| Depósitos judiciais         | 100.855 | 1.408   | -            | (9.013)   | 8.886        | 102.137 |
|                             |         |         |              |           |              |         |
|                             | 2022    | Adições | Consolidado  |           | Atualizações | 2023    |
|                             |         |         | Pagamentos   | Reversões |              |         |
| Tributárias:                |         |         |              |           |              |         |
| FGTS (i)                    | 28.990  | -       | -            | -         | 1.506        | 30.496  |
| IPI (ii)                    | 35.093  | -       | -            | -         | 3.600        | 38.693  |
| Contribuição patronal (iii) | 12.491  | -       | -            | -         | 1.691        | 14.182  |
| FAP/RAT                     | 12.822  | 43      | -            | -         | 1.693        | 14.558  |
| CSLL (iv)                   | 41.509  | -       | -            | -         | 3.765        | 45.274  |
| Outros riscos tributários   | 10.317  | 24.776  | -            | 6         | 25.821       | 60.833  |
|                             | 141.222 | 24.818  | -            | 6         | 38.077       | 204.036 |
| Trabalhistas                | 51.123  | 21.316  | (3.149)      | (11.925)  | (1.521)      | 55.844  |
| Cíveis                      | 14.788  | 9.180   | 731          | 1.453     | (170)        | 25.982  |
|                             | 207.132 | 55.313  | (2.419)      | (10.465)  | 36.385       | 285.861 |
| Depósitos judiciais         | 151.038 | 1.319   | -            | (9.837)   | 5.652        | 148.172 |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**20. Provisão para litígios e demandas judiciais--Continuação****20.2. Composição--Continuação**

|                             | Controladora |         |            |           |              | 2022    |
|-----------------------------|--------------|---------|------------|-----------|--------------|---------|
|                             | 2021         | Adições | Pagamentos | Reversões | Atualizações |         |
| Tributárias:                |              |         |            |           |              |         |
| FGTS (i)                    | 30.085       | 202     | -          | (4.408)   | 3.111        | 28.990  |
| IPI (ii)                    | 32.440       | -       | -          | -         | 2.653        | 35.093  |
| Contribuição patronal (iii) | -            | 12.491  | -          | -         | -            | 12.491  |
| FAP/RAT                     | 11.160       | 59      | -          | -         | 1.438        | 12.657  |
| Outros riscos tributários   | 8.803        | 25      | -          | (208)     | 937          | 9.557   |
|                             | 82.488       | 12.777  | -          | (4.616)   | 8.139        | 98.788  |
| Trabalhistas                | 37.031       | 11.491  | (4.015)    | (3.740)   | 646          | 41.413  |
| Cíveis                      | 853          | 4.646   | (200)      | (64)      | 3.025        | 8.260   |
|                             | 120.372      | 28.914  | (4.215)    | (8.420)   | 11.810       | 148.461 |
| Depósitos judiciais         | 100.970      | 4.759   | -          | (13.989)  | 9.115        | 100.855 |
|                             |              |         |            |           |              |         |
|                             | Consolidado  |         |            |           |              | 2022    |
|                             | 2021         | Adições | Pagamentos | Reversões | Atualizações |         |
| Tributárias:                |              |         |            |           |              |         |
| FGTS (i)                    | 30.085       | 202     | -          | (4.408)   | 3.111        | 28.990  |
| IPI (ii)                    | 32.440       | -       | -          | -         | 2.653        | 35.093  |
| Contribuição patronal (iii) | -            | 12.491  | -          | -         | -            | 12.491  |
| FAP/RAT                     | 11.325       | 59      | -          | -         | 1.438        | 12.822  |
| Outros riscos tributários   | 39.231       | 148     | -          | (208)     | 12.655       | 51.826  |
|                             | 113.081      | 12.900  | -          | (4.616)   | 19.857       | 141.222 |
| Trabalhistas                | 51.870       | 11.671  | (4.515)    | (6.463)   | 6            | 52.569  |
| Cíveis                      | 11.740       | 6.485   | (2.302)    | (3.678)   | 2.803        | 15.048  |
|                             | 176.691      | 31.056  | (6.817)    | (14.757)  | 22.666       | 207.132 |
| Depósitos judiciais         | 134.024      | 4.621   | -          | (14.453)  | 20.959       | 145.151 |

(i) A Companhia impetrou ação judicial contra a União Federal requerendo a inconstitucionalidade da aplicação da Lei Complementar nº 110/01, a qual não respeitou o princípio da anterioridade para alteração da alíquota do FGTS. Tendo em vista a revogação parcial da tutela, em 19 de maio de 2004, a Companhia optou por continuar fazendo os depósitos judiciais das contribuições sociais e não o recolhimento das aludidas cobranças.

(ii) A Companhia ingressou com medida judicial (Ação Declaratória no rito Ordinário) com fundamento na Lei nº 4.502/54 e no CTN, e obteve decisão favorável através da concessão de tutela de antecipação confirmada em sentença de primeira instância, para suspender a exigibilidade do IPI incidente na saída dos produtos importados do Centro de Distribuição da Companhia para comercialização/revenda.

(iii) Em atendimento ao ofício-circular nº 1/2023/CVM/SNC/SEP de 13 de fevereiro de 2023, a Companhia efetuou um levantamento dos seus processos e de suas controladas e, baseada na opinião de seus assessores jurídicos internos e externos, identificou um processo que pode vir a ser impactado pela decisão do Supremo Tribunal Federal - STF sobre coisa julgada em matéria tributária ocorrida em 8 de fevereiro de 2023. Refere-se à decisão do STF quanto a constitucionalidade da incidência da contribuição previdenciária patronal sobre um terço constitucional de férias que aguarda julgamento do *leading case* (RE nº 1.072.485 - tema 985) quanto à modulação dos efeitos.

Embora o prognóstico do processo da Companhia é dado como possível, caso não haja a modulação dos efeitos do *leading case* que trata especificamente a matéria, poderá ocorrer a devolução do montante aproveitado pela Companhia. Por conta disso, a Companhia provisionou o total de R\$12.491, atualizado até dezembro de 2022.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 20. Provisão para litígios e demandas judiciais--Continuação

### 20.3. Depósitos judiciais

|                                   | Controladora |         | Consolidado |         |
|-----------------------------------|--------------|---------|-------------|---------|
|                                   | 2023         | 2022    | 2023        | 2022    |
| Trabalhista                       | 5.651        | 5.779   | 5.995       | 6.572   |
| Cível                             | 1.048        | 1.425   | 1.470       | 3.308   |
| Tributário (i)                    | 49.419       | 51.221  | 92.714      | 98.616  |
| FGTS Contribuição Social (ii)     | 30.247       | 28.193  | 30.247      | 28.501  |
| Demanda de energia elétrica (iii) | 11.589       | 10.987  | 11.589      | 10.987  |
| FAP/RAT                           | 1.260        | 1.174   | 1.426       | 875     |
| Outros depósitos                  | 2.922        | 2.076   | 4.731       | 2.178   |
|                                   | 102.137      | 100.855 | 148.172     | 151.038 |

(i) Corresponde a depósito judicial sobre restituições de Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) entre outros depósitos judiciais de natureza tributária.

(ii) Refere-se à contribuição social depositada em juízo no ato da rescisão do contrato de trabalho.

(iii) Refere-se a depósito judicial de processo referente à tributação de Imposto sobre Circulação de Mercadorias (ICMS), sobre Tarifa de Uso de Sistema de Distribuição (TUSD) e demanda contratada de potência de energia não consumida.

### 20.4. Processos avaliados como perda possível

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuíam processos tributários em andamento, cuja materialização, na avaliação dos assessores jurídicos, é classificada como perda possível. Os valores atualizados montam R\$498.210 na controladora e R\$937.495 no consolidado (R\$482.255 na controladora e R\$882.952 no consolidado em 31 de dezembro de 2022), os quais não foram provisionados, conforme determinam as práticas contábeis. Os principais temas estão descritos a seguir:

#### Contribuições previdenciárias

A Companhia possui autuação em virtude de possível divergência no pagamento das contribuições previdenciárias devidas a terceiros, incidentes sobre o programa de participação nos lucros e resultados da Companhia - PLR. A discussão está na fase administrativa e o valor envolvido com a aplicação de juros e multa de mora é de R\$32.119 (R\$29.617 em 31 de dezembro de 2022). Dentro deste cenário a Companhia já possui decisão favorável, para afastar a cobrança dos valores possíveis.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 20. Provisão para litígios e demandas judiciais--Continuação

### 20.4. Processos avaliados como perda possível--Continuação

#### ICMS - Importação

A Companhia possui discussões judiciais relativas ao crédito de ICMS em operação de importação, supostamente devido ao Estado de São Paulo. A Companhia visa a anulação dos débitos fiscais através de Ação Anulatória, na qual, apresentou seguro garantia. O montante envolvido, considerando juros e multa de mora, equivale a R\$18.259 (R\$16.737 em 31 de dezembro de 2022).

#### ICMS - Diversos

Companhia possui diversas discussões, envolvendo seus estabelecimentos em todo Brasil relacionados à antecipação tributária, supostas divergências de estoques, crédito indevido, guerra Fiscal e descumprimento de obrigações acessórias, sendo que há processos nas fases administrativa e judicial. O montante envolvido, com a aplicação de juros e multa de mora, é de R\$330.815 (R\$322.392 em 31 de dezembro de 2022).

#### PIS e COFINS

A Companhia teve um pedido de compensação de crédito negado junto à Receita Federal do Brasil, referente a PIS e COFINS, cujo valor atualizado monta a R\$90.377 (R\$85.681 em 31 de dezembro de 2022). A discussão aguarda julgamento na esfera administrativa.

#### IRPJ e CSLL

A controlada M SERVIÇOS, possui autuações e discussões judiciais relativas à apuração de IRPJ e CSLL dos anos-calendários de 2007 a 2015, cujo valor total atualizado é de R\$498.580 (R\$383.666 em 31 de dezembro de 2022). Dentre esses processos, estão na esfera judicial quatro autuações, sendo que em apenas uma ação houve sentença improcedente, em sede de primeira instância, em setembro de 2022, no valor de R\$136.863, a qual aguarda julgamento dos embargos de declaração impostos pela Fazenda Nacional e pela M SERVIÇOS.

De acordo com a NBC TG 25 (R2) - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, a Companhia não provisiona valores relacionados a Processos Tributários cujo prognóstico jurídico é dado como "Possível". No caso específico do processo acima citado, onde houve sentença improcedente, em sede de primeira instância, manteve-se a decisão da Companhia de não realizar provisão, lastreada pelos pareceres emitidos por dois renomados escritórios independentes de advocacia (Mattos Filho Advogados e Emsenhuber Advogados Associados), os quais confirmam o prognóstico de perda como "Possível".

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 20. Provisão para litígios e demandas judiciais--Continuação

### 20.5. Ofício-Circular CVM SNC/SEP 01/21 - ampliação do conceito de insumo

Em conformidade com a literalidade do inciso II do artigo 3º das Leis 10.637/02 e 10.833/03, as despesas passíveis de serem caracterizadas como insumos são aquelas relativas aos bens e serviços utilizados na produção de bens e/ou na prestação de serviços pela pessoa jurídica.

O Superior Tribunal de Justiça "STJ" ao julgar o Recurso Especial 1.221.170/PR, decidiu que o conceito de insumo deve ser aferido à luz dos critérios de essencialidade ou relevância, considerando a importância de determinado bem para o desenvolvimento da atividade econômica desempenhada pelo contribuinte.

A Companhia, amparada pelos assessores jurídicos, avaliou que os dispêndios essenciais seriam aqueles sem os quais inviabilizam a consecução do seu objeto social, seja insumos relativos às operações comerciais pela Controladora ou insumos relativos à administração e operações do cartão Marisa pela controlada M SERVIÇOS, tais como comissão e impressão de cartão de crédito, condomínio, assistência médica, emissão de boletos, entre outros, no total de R\$14.390 na Controladora e R\$16.348 no Consolidado, em 31 de dezembro de 2023 (R\$10.970 na Controladora e R\$12.580 no Consolidado em 31 de dezembro de 2022).

### 20.6. Depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão contestando o pagamento de certos impostos, contribuições, obrigações trabalhistas e processos cíveis e efetuaram depósitos para recursos de montantes equivalentes pendentes das decisões legais finais e depósitos em caução relacionados com os recursos sobre processos judiciais, no montante de R\$149.944, sendo R\$105.750 da Controladora (R\$130.367 em 31 de dezembro de 2022, sendo R\$97.964 da Controladora).

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 21. Garantias, seguros e fianças bancárias

### 21.1. Seguro-garantia judicial

A Companhia optou por realizar seguro-garantia sobre alguns dos seus processos jurídicos, com caráter de garantir o pagamento de um valor correspondente ao depósito em juízo, em que o tomador necessite fazer durante processos judiciais. Esta modalidade de seguro é uma alternativa aos depósitos judiciais exigidos quando da apresentação de recursos de defesa no decorrer dos processos judiciais.

| Instituição financeira                                                                                                                                                    | Tipo de garantia         | 2023    | 2022    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|---------|
| Fator - Austral -Essor- Excelsior – Newe -Tokyo -<br>Pottencial – Zurich Jns Seguros - Junto<br>Seguros - Swiss're - Ezze - Berkley -Zurich -<br>taxa média de 0,27% a.a. | Seguro-garantia judicial | 533.186 | 398.790 |

### 21.2. Garantias concedidas via fiança bancária

| Instituição financeira       | Tipo de garantia                                                              | 2023   | 2022   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Bancos Itaú - Bradesco - BIB | Fianças bancárias garantia + fiança<br>bancária judicial (Tributário e Cível) | 10.392 | 48.475 |

## 22. Patrimônio líquido

### 22.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2023, o capital social da Companhia era de R\$1.694.928 representado por 68.568.582 ações ordinárias (R\$1.694.927 representado por 68.568.582 em 31 de dezembro de 2022), sem valor nominal e com direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral, distribuído conforme segue:

|                                                                             | Valor     | 2023<br>Total de<br>ações | %      | Valor     | 2022<br>Total de<br>ações | %     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|--------|-----------|---------------------------|-------|
| Acionistas domiciliados no<br>país - bloco de controle<br>(pessoas físicas) | 910.137   | 36.911.045                | 53,83% | 911.371   | 184.805.279               | 53,90 |
| Mercado                                                                     | 784.790   | 31.657.537                | 46,17% | 783.557   | 158.037.633               | 46,10 |
|                                                                             | 1.694.927 | 68.568.582                | 100%   | 1.694.928 | 342.842.912               | 100   |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 22. Patrimônio líquido--Continuação

### 22.1. Capital social--Continuação

#### Aumento do capital social

Em 3 de dezembro de 2021, foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, conforme disposto no artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, com atribuição adicional de bônus de subscrição aos acionistas.

O aumento de capital proposto foi no montante mínimo de R\$90.000 e máximo de até R\$250.000, mediante a emissão para subscrição particular de até 81.168.831 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, a um preço por ação de R\$3,08. O preço de emissão foi fixado, sem diluição injustificada para os atuais acionistas da Companhia, nos termos do artigo 170, parágrafo 1º, inciso III, da Lei das S.A., levando-se em consideração o preço das ações de emissão da Companhia no fechamento do pregão da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") no dia 3 de dezembro de 2021, com deságio de 15%.

Os acionistas integrantes do grupo de controle da Companhia, por si ou por seus afiliados, subscreveram ações a serem emitidas no aumento de capital, mediante exercício de direito de preferência para subscrição de ações no valor total de R\$90.000.

Os titulares de ações de emissão da Companhia tiveram o período do dia 13 de dezembro de 2021 a 11 de janeiro de 2022 para exercer o seu direito de preferência na subscrição das novas ações emitidas, no percentual de 31,0400060005% sobre a posição acionária que possuírem no capital da Companhia no fechamento do pregão da B3 do dia 10 de dezembro de 2021.

Além das ações que subscreverem, os subscritores fizeram jus, como vantagem adicional, a um bônus de subscrição ("Bônus de Subscrição") para cada uma nova ação ordinária subscrita, totalizando a emissão de até 81.168.831 Bônus de Subscrição, não sendo admitida a entrega de frações de Bônus de Subscrição. Os Bônus de Subscrição serão emitidos em uma única série e cada Bônus de Subscrição conferirá a seu titular o direito de subscrever 0,850828725129724 ação ordinária, ao preço de exercício por Bônus de Subscrição de R\$3,62, observados os termos e condições dos Bônus de Subscrição. Os Bônus de Subscrição serão exercíveis desde 15 de setembro de 2022 até 15 de novembro de 2022.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 22. Patrimônio líquido--Continuação

### 22.1. Capital social--Continuação

#### Aumento do capital social--Continuação

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia havia recebido e registrado na rubrica de "Adiantamento para futuro aumento de capital social" o montante de R\$70.227 mil em função da subscrição de 22.801.122 ações.

Em janeiro de 2022, a Companhia concluiu a captação de R\$179.773 relativos à subscrição de 58.367.709 novas ações relativos ao aumento de capital aprovado na reunião do Conselho de Administração realizada em 3 de dezembro de 2021.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 2 de fevereiro de 2022, foi homologado o aumento de capital total, no valor de R\$250.000, em razão da subscrição e total integralização de 81.168.831 ações ordinárias, emitidas pela Companhia no âmbito do aumento de capital, correspondente ao valor máximo aprovado.

Em decorrência do aumento de capital ora homologado, o capital social da Companhia passará de R\$1.471.959 para R\$1.721.959, dividido em 342.835.570 ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal. Adicionalmente, a Companhia incorreu em R\$2.448 com gastos de emissão de ações.

Nesta mesma data, também foi homologada a emissão de 81.168.831 Bônus de Subscrição adicionais à subscrição das ações emitidas no âmbito do Aumento de Capital. O início do período de negociação dos Bônus de Subscrição ocorreu no dia 3 de fevereiro de 2022 e o período de exercício foi de 15 de setembro de 2022 até 15 de novembro de 2022. Nos meses de outubro e novembro de 2022 foram emitidas 7.342 novas ações, o qual resultou em um aumento de capital social de R\$27.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 22. Patrimônio líquido--Continuação

### 22.2. Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de março de 2018, foi aprovada a aquisição de até 500.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, da própria Companhia para manutenção em tesouraria, em razão do Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas aprovado em AGO de 2 de dezembro de 2016.

A Companhia havia adquirido a totalidade de 500.000 ações conforme Programa, a preço médio de R\$6,64 no período de 3 de abril de 2018 a 10 de abril de 2018. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia mantinha em tesouraria 190.167 ações ao preço médio de R\$6,18 totalizando R\$1.174 para atendimento ao Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas.

### 22.3. Capital social autorizado

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 450.000.000 de ações ordinárias, sem valor nominal.

### 22.4. Reserva de retenção de lucros

Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a reserva de retenção de lucros não foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, em virtude de os resultados apurados terem sido negativos.

### 22.5. Política de distribuição de dividendos e Juros Sobre Capital Próprio (JSCP)

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido, após os ajustes necessários consoantes a legislação societária brasileira, é registrado na rubrica "Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar" por ser considerada como numa obrigação legal prevista do Estatuto Social da Companhia; entretanto a parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração após o exercício contábil a que se refere às demonstrações financeiras, mas antes da data de autorização para emissão das referidas demonstrações financeiras, é registrado na rubrica "Dividendos adicionais propostos". Em virtude de os resultados apurados terem sido negativos, não houve distribuição de dividendos em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 23. Plano de outorga de opção de compra ou subscrição de ações “*Stock options*”

### 23.1. Política contábil

Em 23 de dezembro de 2021, foi deliberada em Ata de Assembleia Geral Extraordinária a aprovação do Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia, em substituição ao Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 2 de dezembro de 2016 (“Plano de Opções 2016”). Os referidos planos têm por objetivo estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia, alinhar os interesses dos acionistas aos das Pessoas Elegíveis e incentivar a geração de resultados sustentáveis. Poderão ser eleitos como participantes do plano os administradores, diretores, gerentes e empregados de alto nível da Companhia ou outra sociedade sob o seu controle.

O período de “*vesting*” (aquisição do direito de exercício, sujeito às condições de exercício) das Opções detidas por cada Participante ocorrerá após o decurso dos prazos de carência fixados no Contrato de Opção. Até a ocorrência do “*vesting*” e do evento de liquidez, as Opções serão designadas “Opções não exercíveis” e, após sua ocorrência, “Opções exercíveis”.

O modelo empregado na determinação do preço justo deste plano foi o modelo de Árvores Binomiais. Os contratos de Opção e Outorga não preveem correção para o preço fixado de exercício da opção e o instrumento prevê ajuste na quantidade de ações outorgadas para os casos de bonificações, desdobramentos, grupamentos ou conversões de ações de espécie/classe.

A Companhia, por decisão do seu Conselho de Administração, observando limites impostos pela regulamentação aplicável à época, irá definir, a cada exercício, se as ações objeto do contrato de opção serão adquiridas mediante a emissão de novas ações dentro do limite do capital autorizado ou mediante compra e venda de ações mantidas em tesouraria que serão emitidas ou adquiridas em virtude do plano, observada a regulamentação em vigor.

Nas datas dos balanços, a Administração da Companhia revisa as estimativas quanto à quantidade de opções e reconhece, quando aplicável, no resultado do exercício em contrapartida do patrimônio líquido o efeito decorrente da revisão dessas estimativas iniciais.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**23. Plano de outorga de opção de compra ou subscrição de ações “Stock options”--Continuação****23.2. Demonstrativo da posição das opções outorgadas em aberto**

| Data                                |                       | Quantidade - mil     |                     | Outorga                 |                       |                                       |
|-------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| Outorga /<br>Início do<br>exercício | Final do<br>exercício | Opções<br>outorgadas | Opções em<br>aberto | Valor justo<br>da opção | Preço de<br>exercício | Volatilidade<br>ao dia útil -<br>EWMA |
| 05/12/2016                          | 05/12/2026            | 2.267                | 229                 | 3,78                    | 7,54                  | 2,61%                                 |
| 07/11/2017                          | 08/11/2027            | 721                  | 348                 | 5,17                    | 7,76                  | 3,74%                                 |
| 14/06/2019                          | 2021                  | 3.395                | 2.290               | 5,16 - 5,42             | 5,10                  | 3,25%                                 |
| 15/08/2020                          | 31/12/2022            | 186                  | 154                 | 7,79                    | 5,10                  | 3,21%                                 |
| 23/11/2020                          | 23/11/2025            | 420                  | 420                 | 6,83                    | 7,69                  | 2,97%                                 |
| 05/05/2021                          | 31/12/2023            | 376                  | 125                 | 3,74                    | 5,10                  | 3,91%                                 |
| 16/05/2022                          | 16/05/2027            | 4.155                | 2.766               | 1,34                    | 2,34                  | 4,12%                                 |
| 01/07/2022                          | 01/07/2029            | 3.274                | 3.274               | 0,93                    | 2,05                  | 3,47%                                 |
| 01/09/2022                          | 01/09/2029            | 816                  | 816                 | 1,44                    | 2,71                  | 4,12%                                 |
|                                     |                       | <b>15.610</b>        | <b>10.422</b>       |                         |                       |                                       |

**23.3. Movimentação do plano de opção de compra de ações**

Em 31 de dezembro de 2022, a movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto, está apresentada abaixo (em milhares):

|                                                              |         |
|--------------------------------------------------------------|---------|
| Saldo de opções de compra de ações em 31 de dezembro de 2021 | 4.016   |
| Adições de opções de compras de ações                        | 8.245   |
| Cancelamento das opções de compras de ações                  | (1.839) |
| Saldo de opções de compra de ações em 31 de dezembro de 2022 | 10.422  |
| Adições de opções de compras de ações                        | 0       |
| Cancelamento das opções de compras de ações                  | (7.081) |
| Saldo de opções de compra de ações em 31 de dezembro de 2023 | 3.341   |

**23.4. Mensuração e despesas incorridas do plano de opção de compra de ações**

O valor justo para os planos de opções de compra das ações foi calculado na data de outorga de cada plano e com base no modelo de precificação binomial. Os efeitos foram refletidos no resultado, na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas”, e no patrimônio líquido, na rubrica “Reserva de capital”.

Em 31 de dezembro de 2022, o valor contabilizado como despesa com plano de opção de compra de ações, em acordo com a IFRS2/NBC TG 10 (R3) - Pagamento baseado em ações, foi de R\$2.500 (R\$2.429 em 31 de dezembro de 2021), reconhecido de forma linear individualizada por programa e quantidade de opções atreladas a cada período de “vesting”. Adicionalmente, houve o cancelamento de 417.756 opções de ações no 2º trimestre de 2022 e 1.420.856 no 4º trimestre de 2022, resultando em um estorno de R\$1.558 em 2022.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 24. Programa de outorga de ações restritas e ações restritas com *performance*

### 24.1. Política contábil

Em 9 de fevereiro de 2022, foram aprovados em reunião do Conselho de Administração os seguintes Programas (i) Programa de Ações - o qual não exigirá o atingimento de metas de *performance* e condicionará a entrega das ações outorgadas ao cumprimento do período de carência, observados os termos e condições contratualmente previstos ("RSU") e (ii) Programa de *Performance* - o qual exigirá, além do cumprimento do período de carência, o atingimento de metas de *performance* contratualmente estabelecidas, como condição para que o participante receba, parcial ou totalmente, as ações outorgadas, observados os termos e condições contratualmente previstos ("PSU").

A outorga de ações restritas é realizada anualmente ou sempre que o Conselho de Administração julgar conveniente, mediante celebração de contratos de outorga entre a Companhia e os participantes, os quais deverão especificar, sem prejuízo de outras condições determinadas pelo Conselho de Administração, a quantidade de ações restritas objeto da outorga.

Com propósito de satisfazer a outorga de ações restritas nos termos do plano, a Companhia, sujeita à lei e regulamentação aplicável, alienará ações mantidas em tesouraria, por meio de operação privada, sem custo para os participantes, nos termos da instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 567.

### 24.2. Mensuração e despesas incorridas

| Tipo de Programa | Data                          |                    | Quantidade - mil  |                  | Outorga              |                    |
|------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------------|--------------------|
|                  | Outorga / Início do exercício | Final do exercício | Opções outorgadas | Opções em aberto | Valor justo da opção | Preço de exercício |
| RSU              | 16/05/2022                    | 16/05/2025         | 1.063             | 836              | 2,38                 | 2,38               |
| PSU              | 16/05/2022                    | 16/05/2025         | 707               | 599              | 4,71                 | 2,38               |
| RSU              | 01/07/2022                    | 01/07/2025         | 281               | 281              | 1,74                 | 1,74               |
| RSU              | 01/09/2022                    | 01/09/2025         | 70                | 70               | 2,61                 | 2,61               |
| RSU              | 01/11/2022                    | 01/11/2025         | 161               | 161              | 2,16                 | 2,16               |
| PSU              | 01/11/2022                    | 01/11/2025         | 161               | 161              | 4,71                 | 4,71               |
|                  |                               |                    | <b>2.443</b>      | <b>2.108</b>     |                      |                    |

Em 31 de dezembro de 2022, o valor contabilizado como despesa com programa de ações restritas e ações restritas com *performance*, em acordo com a IFRS2/NBC TG 10 (R3) - Pagamento baseado em ações, foi de R\$2.524, reconhecido de forma linear individualizada por programa e quantidade de opções atreladas a cada período de "*vesting*". Adicionalmente, houve o cancelamento de 335.170 opções de ações no 4º trimestre de 2022, resultando em um estorno de R\$373.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 25. Receita operacional líquida

### 25.1. Política contábil

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços financeiros no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações de receitas entre as controladas. As receitas decorrentes das operações de crédito são apropriadas observando-se o critério “*pro rata*”, com base no método da taxa efetiva de juros.

- **Revenda de mercadorias - operação varejo:** a Companhia opera com uma cadeia de lojas para a comercialização de mercadorias, e também um canal de *e-commerce*. A receita é reconhecida no resultado quando da efetiva entrega de mercadoria ao cliente. As vendas são realizadas à vista, em dinheiro e cartão de débito ou a prazo através de cartões de terceiros ou cartão Marisa.
- **Produtos e serviços financeiros:** a Companhia, via empresas controladas ou parceiras, realiza operações de concessão de empréstimos pessoais, intermediação de assistências e seguros e financiamento de vendas.

### 25.2. Composição

|                                 | Controladora |           | Consolidado |           |
|---------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                 | 2023         | 2022      | 2023        | 2022      |
| Receita operacional bruta:      |              |           |             |           |
| Vendas de mercadorias           | 2.242.695    | 3.200.318 | 2.242.695   | 3.200.318 |
| Operações com cartão de crédito | -            | -         | 21.949      | 40.629    |
| Prestação de serviços (i)       | 10.268       | 40.766    | 72.998      | 166.649   |
| Operação com crédito pessoal    | -            | -         | -           | -         |
| Impostos incidentes:            |              |           |             |           |
| Vendas de mercadorias           | (551.609)    | (777.799) | (551.609)   | (777.798) |
| Prestação de serviços           | (1.250)      | (5.111)   | (7.677)     | (17.532)  |
| Devoluções:                     |              |           |             |           |
| Vendas de mercadorias           | (121.605)    | (189.684) | (121.604)   | (189.685) |
|                                 | 1.578.499    | 2.268.490 | 1.656.751   | 2.422.581 |

(i) Refere-se à prestação de serviços da parceria com Assurant e Credsystem em 2023 e Itaú Unibanco S.A em 2022.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**26. Custos da revenda de mercadorias, das operações com cartão de crédito, das operações financeiras e da prestação de serviços**

|                                                               | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |             |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                               | <b>2023</b>         | <b>2022</b> | <b>2023</b>        | <b>2022</b> |
| Custo da revenda de mercadorias                               | <b>(800.747)</b>    | (1.118.340) | <b>(800.747)</b>   | (1.118.340) |
| Custo da prestação de serviços                                | <b>(67)</b>         | (1.286)     | <b>(43.218)</b>    | (90.892)    |
| Custo de operações com cartão de crédito e empréstimo pessoal | <b>(11.457)</b>     | (52)        | <b>(21.356)</b>    | (42.420)    |
| Recuperação de operações baixadas como perdas (i)             | -                   | -           | -                  | 1.766       |
|                                                               | <b>(812.271)</b>    | (1.119.678) | <b>(865.321)</b>   | (1.249.886) |

- (i) Em 31 de março de 2022, as controladas M SERVIÇOS e M PAGAMENTOS realizaram uma operação de cessão de recebíveis anteriormente baixados como perdas incobráveis no total de R\$41.110 junto ao FIDIC Multisegmentos NPL Ipanema VI, o qual resultou em uma recuperação de operações com cartão de crédito e empréstimo pessoal no total de R\$4.004. Durante o 4º trimestre de 2022, a MPAGAMENTOS e M SERVIÇOS realizaram uma operação junto ao Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizados NPL II de cessão de recebíveis baixados como perdas incobráveis no total de R\$120.949, o qual resultou em uma recuperação de R\$5.731, e também efetuou a cessão de operações ainda em carteira, porém vencidos acima de 210 dias, pelo valor de R\$10.733.

**27. Despesas por natureza****27.1. Despesa com vendas**

|                                                          | <b>Controladora</b> |             | <b>Consolidado</b> |             |
|----------------------------------------------------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                          | <b>2023</b>         | <b>2022</b> | <b>2023</b>        | <b>2022</b> |
| Despesas com pessoal e serviços                          | <b>(394.517)</b>    | (379.559)   | <b>(401.615)</b>   | (456.948)   |
| Utilidades públicas                                      | <b>(61.762)</b>     | (72.986)    | <b>(63.315)</b>    | (82.982)    |
| Despesas de comunicação, distribuição e locação e outras | <b>(94.942)</b>     | (139.952)   | <b>(95.857)</b>    | (168.290)   |
| Frete                                                    | <b>(13.643)</b>     | (34.586)    | <b>(13.643)</b>    | (25.096)    |
| Desconto obtido sobre arrendamento (i)                   | -                   | 141         | -                  | -           |
| Outras                                                   | <b>22.835</b>       | (19.421)    | <b>29.746</b>      | 81.720      |
|                                                          | <b>(542.029)</b>    | (646.363)   | <b>(544.684)</b>   | (651.596)   |

- (i) Conforme Deliberação nº 859/20 emitida pela CVM, mencionada na Nota Explicativa nº 14.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 27. Despesas por natureza--Continuação

#### 27.2. Despesas gerais e administrativas

|                                   | Controladora |           | Consolidado |           |
|-----------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                   | 2023         | 2022      | 2023        | 2022      |
| Despesas com pessoal e serviços   | (200.662)    | (154.439) | (219.541)   | (182.213) |
| Utilidades públicas               | (7.079)      | (4.312)   | (7.395)     | (4.685)   |
| Despesas locatícias e comunicação | (2.109)      | (3.682)   | (2.778)     | (6.779)   |
| Despesas tributárias              | (1.606)      | (722)     | (1.641)     | (752)     |
| Outras                            | (3.763)      | (17.790)  | (4.776)     | (19.929)  |
|                                   | (215.219)    | (180.945) | (236.131)   | (214.358) |

### 28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

|                                                                                                          | Controladora |          | Consolidado |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
|                                                                                                          | 2023         | 2022     | 2023        | 2022     |
| Despesas recuperadas                                                                                     | 440          | 1.235    | 579         | 1.581    |
| Constituição de provisão para perdas para litígios e demandas judiciais, líquidas de perdas efetivas (i) | (53.121)     | (44.438) | (72.893)    | (52.248) |
| Créditos fiscais (ii)                                                                                    | 34.759       | 13.588   | 38.373      | 2.909    |
| Baixas de imobilizado, reversão de provisão para perdas, líquidas (iii)                                  | 3.716        | (40.475) | 3.716       | (45.000) |
| Receitas com parcerias (iv)                                                                              | -            | 20.081   | -           | -        |
| Perdas com operações de crédito (v)                                                                      | -            | -        | (4.506)     | (13.198) |
| Outras, líquidas (vi)                                                                                    | (10.165)     | (7.008)  | (10.060)    | 7.131    |
|                                                                                                          | (24.371)     | (57.016) | (44.791)    | (98.835) |

(i) Contempla o montante de R\$12.491 relativos à provisão sobre o não recolhimento de contribuição previdenciária patronal sobre um terço de férias, conforme Nota Explicativa nº 20.2.

(ii) Em 03 de fevereiro de 2021, a Companhia impetrou mandados de segurança em alguns Estados para assegurar seu direito de não se submeter ao recolhimento do Diferencial de alíquotas - DIFAL nas operações interestaduais que tenham como destinatário consumidor final não contribuinte do ICMS, devido aos Estados de destino das operações. O fundamento das ações foi a inconstitucionalidade da exigência diante da ausência de Lei Complementar estabelecendo a cobrança do DIFAL nessas diferidos operações.

Diante disto, após a publicação da Lei Complementar nº 190/2022 em 04 de janeiro de 2022, a qual estabelece a exigência do DIFAL nas operações em referência, a Companhia efetuou a reversão de R\$11.075 relativos ao não recolhimento do DIFAL de fevereiro/2021 a dezembro/2021, os quais estavam classificados em impostos a recolher no passivo circulante e cujo prognóstico de perda foi classificado como remoto pelos assessores jurídicos da Companhia.

(iii) Baixas de imobilizado conforme descrito na Nota Explicativa nº 3 e provisão para *impairment* com encerramento de lojas, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 13.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas--Continuação

- (iv) Em 17 de dezembro de 2019, a Companhia firmou o Acordo de Parceria com o Magazine Luiza S.A. ("Magazine Luiza") com o intuito de melhorar o mix de produtos com a categoria de celulares e acessórios, assim como alavancar o fluxo de clientes em loja, sendo o valor da parceria proporcional à quantidade de unidades abertas em cada exercício. Em 31 de outubro de 2022, a Companhia e a Magazine Luiza efetuaram o distrato desta parceria mediante acordo de encerramento no valor total de R\$9.801, sendo R\$4.593 recebidos pela Companhia nos meses de novembro e dezembro de 2022 e R\$5.208 liquidado entre os meses de janeiro a maio de 2023.
- (v) Refere-se substancialmente a despesas relacionadas ao deságio em operações de cessão de crédito, referente à recebíveis ainda em carteira ativa.
- (vi) Refere-se substancialmente a despesas com participação de empregados, créditos de vale troca vencidos na Controladora e perdas com impostos e outras perdas com seguros nas Controladas.

### 29. Resultado financeiro

#### 29.1. Política contábil

Representam juros sobre empréstimos e sobre aplicações financeiras, variação monetária e cambial ativa e passiva, vinculada aos empréstimos com instrumento de *swap*, resultado de variação cambial líquido dos ganhos e das perdas com instrumentos financeiros derivativos (*swap* contratado) e descontos diversos que são reconhecidos no resultado do exercício pelo regime de competência.

#### 29.2. Composição

|                                        | Controladora |           | Consolidado |           |
|----------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
|                                        | 2023         | 2022      | 2023        | 2022      |
| Despesas financeiras:                  |              |           |             |           |
| Ajuste a valor presente - fornecedores | (90.178)     | (109.203) | (90.179)    | (109.203) |
| Ganho (perda) em 'swap'                | (2.691)      | (11.807)  | (2.691)     | (11.807)  |
| Juros e variação monetária passiva     | (60.600)     | (51.706)  | (63.931)    | (52.307)  |
| Juros sobre passivo de arrendamento    | (118.550)    | (96.020)  | (118.570)   | (96.029)  |
| Variação cambial passiva               | -            | -         | -           | -         |
| Despesas bancárias e outras taxas      | (22.140)     | (33.207)  | (23.047)    | (34.094)  |
| Descontos concedidos                   | (3)          | (5)       | (1.766)     | (3.266)   |
| Outras                                 | (379)        | (2.140)   | (443)       | (2.103)   |
|                                        | (294.541)    | (304.089) | (300.627)   | (308.808) |
| Receitas financeiras:                  |              |           |             |           |
| Aplicações financeiras                 | 1.823        | 9.410     | 2.843       | 11.932    |
| Descontos obtidos                      | 5.872        | 1.499     | 5.873       | 1.509     |
| Variação cambial ativa                 | 1.135        | 5.335     | 1.135       | -         |
| Juros ativos e atualização monetária   | 97.430       | 40.709    | 98.397      | 43.995    |
|                                        | 106.260      | 56.953    | 108.248     | 57.436    |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 30. Resultado por ação (Controladora)

O quadro a seguir apresenta a determinação do prejuízo líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o prejuízo básico e diluído por ação, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria em cada exercício apresentado.

|                                                                           | 2023        | 2022        |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Média ponderada da quantidade de ações                                    | 342.842.912 | 330.605.756 |
| Média ponderada das ações em tesouraria                                   | (217.249)   | (188.335)   |
| Média ponderada das ações em circulação, líquidas das ações em tesouraria | 342.625.663 | 330.417.421 |
| Prejuízo do exercício                                                     | (503.191)   | (519.382)   |
| Prejuízo por ação básico e diluído (*) - R\$                              | (1,46863)   | (1,57190)   |

(\*) Não houve efeito diluidor para 31 de dezembro de 2022 e 2021, uma vez que o cálculo do resultado diluído apresentaria redução no prejuízo por ação.

### 31. Gerenciamento de risco

No curso normal de seus negócios, a Companhia está exposta aos seguintes riscos relacionados:

- (i) Risco de crédito;
- (ii) Riscos de mercado;
- (iii) Risco de liquidez; e
- (iv) Gestão de capital.

#### 31.1. Política contábil e análises

##### 31.1.1. Risco de crédito

As políticas de vendas e concessão de crédito das controladas estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes de inadimplência dos clientes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e da diversificação de suas operações (pulverização do risco). O saldo de clientes sujeito a risco de crédito está apresentado na Nota Explicativa nº 7.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Gerenciamento de risco--Continuação

#### 31.1. Política contábil e análises--Continuação

##### 31.1.1. Riscos de crédito--Continuação

Em 31 de dezembro de 2023, o montante registrado como perdas de crédito esperadas era de R\$120.929 (R\$113.314 em 31 de dezembro de 2022), para cobrir os riscos de crédito.

A Companhia mantém seu caixa e equivalentes de caixa com instituições financeiras com *rating* de longo prazo em escala nacional classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez no mercado. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários sujeitos a risco de crédito estão apresentados nas rubricas “Caixa e equivalentes de caixa” e “Aplicações financeiras”.

##### 31.1.2. Riscos de mercado

A Companhia está exposta ao risco cambial decorrente de operações comerciais atuais e futuras de compras de estoque para revenda e captações de empréstimos em moeda estrangeira, realizados em Dólar norte-americano.

A Administração estabeleceu uma política que exige que, por meio de seu Diretor Financeiro, se apresente periodicamente ao Conselho de Administração a posição atual de exposição em moeda estrangeira e seus riscos inerentes para a tomada de decisão de necessidade ou não de uma proteção para risco cambial.

Atualmente, a Companhia revisitou a sua política de *Hedge* e tem como objetivo proteger 90% de suas importações com operações de *hedge*, utilizando contratos de compra a termo de moeda do tipo *Non-Deliverable Forward* (“NDF”). Para as captações de empréstimos em moeda estrangeira, a Companhia tem como objetivo proteger 100% do valor contratado através de *swap* cambial. A Companhia, preocupada com a volatilidade do Dólar frente ao Real, optou por realizar operações de *hedge* de fluxo de caixa, cujo objetivo é a proteção cambial das importações.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Gerenciamento de risco--Continuação

#### 31.1. Política contábil e análises--Continuação

##### 31.1.2. Riscos de mercado--Continuação

##### a) *Risco de moeda (cambial)*

A Companhia está sujeita ao risco cambial nas compras denominadas em moeda diferente de moeda funcional da Companhia, o Real (R\$).

##### Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade foi desenvolvida considerando a exposição à variação do Dólar, único indexador dos passivos em moeda estrangeira operados pela Companhia e por suas controladas. Para a definição do Dólar utilizado para análise de sensibilidade no cenário provável, a Companhia segue as projeções do mercado futuro da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

|                                                                           | Notional<br>US\$<br>(pagar)/<br>receber | Cenário<br>provável | Consolidado<br>2023<br>Valorização<br>da moeda |                           | Desvalorização<br>da moeda  |                           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|
|                                                                           |                                         |                     | Cenário<br>possível<br>+25%                    | Cenário<br>remoto<br>+50% | Cenário<br>possível<br>-25% | Cenário<br>remoto<br>-50% |
| <u>Derivativos designados para<br/>hedge accounting -<br/>Importações</u> | 0                                       | 0                   | 0                                              | 0                         | 0                           | 0                         |
| Objeto de <i>hedge</i> - Importações                                      | 0                                       | 0                   | 0                                              | 0                         | 0                           | 0                         |
| Instrumento de <i>hedge</i> - NDF                                         | 0                                       | 0                   | 0                                              | 0                         | 0                           | 0                         |
| Exposição líquida (i)                                                     | 0                                       | 0                   | 0                                              | 0                         | 0                           | 0                         |

(i) O cenário provável considera a cotação do Dólar futuro de R\$5,2650.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Gerenciamento de risco--Continuação

#### 31.1. Política contábil e análises--Continuação

##### 31.1.2. Riscos de mercado--Continuação

##### a) *Risco de moeda (cambial)*--Continuação

##### Análise de sensibilidade--Continuação

|                                                                                       | Consolidado                             |                     |                             |                           |                             |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|
|                                                                                       | 2022                                    |                     |                             |                           |                             |                           |
|                                                                                       | Notional<br>US\$<br>(pagar)/<br>receber | Cenário<br>provável | Valorização<br>da moeda     |                           | Desvalorização<br>da moeda  |                           |
|                                                                                       |                                         |                     | Cenário<br>possível<br>+25% | Cenário<br>remoto<br>+50% | Cenário<br>possível<br>-25% | Cenário<br>Remoto<br>-50% |
| <u>Derivativos designados para</u><br><u>hedge accounting -</u><br><u>Importações</u> |                                         |                     |                             |                           |                             |                           |
| Objeto de <i>hedge</i> - Importações                                                  | (6.274)                                 | (33.030)            | (41.287)                    | (49.545)                  | (24.772)                    | (16.515)                  |
| Instrumento de <i>hedge</i> - NDF                                                     | 2.051                                   | 10                  | 2.711                       | 5.413                     | (2.691)                     | (5.392)                   |
| Exposição líquida (i)                                                                 | (4.223)                                 | (33.020)            | (38.576)                    | (44.132)                  | (27.463)                    | (21.907)                  |

(i) O cenário provável considera a cotação do Dólar futuro de R\$5,2650.

##### b) *Risco de taxa de juros*

A Companhia mantém grande parte de suas aplicações financeiras e empréstimos em operações atreladas ao CDI, conforme mencionado nas rubricas “Caixa e equivalentes de caixa” e “Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento mercantil financeiro”, respectivamente. A Administração entende que tal prática mitiga substancialmente eventuais riscos derivados de oscilações na taxa de juros de mercado.

## Notas Explicativas

## Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 31. Gerenciamento de risco--Continuação

## 31.1. Política contábil e análises--Continuação

31.1.2. Riscos de mercado--Continuaçãob) *Risco de taxa de juros*--ContinuaçãoAnálise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos impactos foi desenvolvida considerando a exposição à variação do CDI, único indexador dos empréstimos contratados pela Companhia e por suas controladas, calculados com base em taxas referenciais futuras do CDI divulgados pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

|                                                       | Risco     | Saldo contábil | Cenário provável | Controladora 2023     |                     | Desvalorização do CDI |                     |
|-------------------------------------------------------|-----------|----------------|------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                       |           |                |                  | Cenário possível +25% | Cenário remoto +50% | Cenário possível -25% | Cenário remoto -50% |
| Aplicações financeiras/ títulos e valores mobiliários | Baixa CDI | 89.401         | 1.716            | 2.133                 | 2.550               | 1.299                 | 881                 |
| Empréstimos/ financiamentos/debêntures/ Swap          | Alta CDI  | (177.101)      | 57.186           | 54.055                | 50.988              | 60.385                | 63.655              |
| Exposição líquida                                     |           | (87.700)       | 58.902           | 56.188                | 53.538              | 61.684                | 64.536              |
|                                                       | Risco     | Saldo contábil | Cenário provável | Consolidado 2023      |                     | Desvalorização do CDI |                     |
|                                                       |           |                |                  | Cenário possível +25% | Cenário remoto +50% | Cenário possível -25% | Cenário remoto -50% |
| Aplicações financeiras/ títulos e valores mobiliários | Baixa CDI | 89.401         | 1.716            | 2.133                 | 2.550               | 1.299                 | 881                 |
| Empréstimos/financiamentos/ debêntures/swap           | Alta CDI  | (177.101)      | 57.186           | 54.055                | 50.988              | 60.385                | 63.655              |
| Exposição líquida                                     |           | (87.700)       | 58.902           | 56.188                | 53.538              | 61.684                | 64.536              |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**31. Gerenciamento de risco--Continuação****31.1. Política contábil e análises--Continuação****31.1.2. Riscos de mercado--Continuação****b) Risco de taxa de juros--Continuação****Análise de sensibilidade--Continuação**

|                                                       |                | Controladora     |                       |                     |                       |                     |          |
|-------------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|----------|
|                                                       |                | 2022             |                       |                     |                       |                     |          |
| Risco                                                 | Saldo contábil | Cenário provável | Valorização do CDI    |                     | Desvalorização do CDI |                     |          |
|                                                       |                |                  | Cenário possível +25% | Cenário remoto +50% | Cenário possível -25% | Cenário remoto -50% |          |
| Aplicações financeiras/ títulos e valores mobiliários | Baixa CDI      | 89.469           | 20.726                | 26.065              | 31.494                | 15.475              | 10.312   |
| Empréstimos/ financiamentos/debêntures/ Swap          | Alta CDI       | (306.870)        | (31.061)              | (36.286)            | (41.378)              | (25.698)            | (20.188) |
| Exposição Líquida                                     |                | (217.401)        | (10.335)              | (10.221)            | (9.884)               | (10.223)            | (9.876)  |
|                                                       |                |                  |                       |                     |                       |                     |          |
|                                                       |                | Consolidado      |                       |                     |                       |                     |          |
|                                                       |                | 2022             |                       |                     |                       |                     |          |
| Risco                                                 | Saldo contábil | Cenário provável | Valorização do CDI    |                     | Desvalorização do CDI |                     |          |
|                                                       |                |                  | Cenário possível +25% | Cenário remoto +50% | Cenário possível -25% | Cenário remoto -50% |          |
| Aplicações financeiras/ títulos e valores mobiliários | Baixa CDI      | 89.469           | 20.726                | 26.065              | 31.494                | 15.475              | 10.312   |
| Empréstimos/financiamentos/ debêntures/swap           | Alta CDI       | (306.870)        | (31.061)              | (36.286)            | (41.378)              | (25.698)            | (20.188) |
| Exposição Líquida                                     |                | (217.401)        | (10.335)              | (10.221)            | (9.884)               | (10.223)            | (9.876)  |

**31.1.3. Risco de liquidez**

Em virtude da natureza dinâmica dos negócios da Companhia, o Departamento de Operações Financeiras mantém flexibilidade na captação mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Gerenciamento de risco--Continuação

#### 31.1. Política contábil e análises--Continuação

##### 31.1.3. Risco de liquidez--Continuação

A Administração monitora o nível de liquidez da Companhia e de suas controladas, considerando o fluxo de caixa esperado e caixa e equivalentes de caixa. Além disso, a política de gestão de liquidez da Companhia e de suas controladas envolve a projeção de fluxos de caixa e a consideração do nível de ativos líquidos necessários para alcançar essas projeções, o monitoramento dos índices de liquidez do balanço patrimonial em relação às exigências internas e externas e a manutenção de planos de financiamento de dívida.

#### *Composição do vencimento dos passivos financeiros*

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros, líquidos de instrumentos financeiros derivativos, contratados pela Companhia e por suas controladas:

|                                                   | Saldo contábil | Fluxo caixa contratual | Controladora 2023 |               |               |                 |
|---------------------------------------------------|----------------|------------------------|-------------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                                   |                |                        | Até 1 ano         | De 1 a 2 anos | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| Fornecedores e outras obrigações com risco sacado | 507.022        | 516.225                | 516.225           | -             | -             | -               |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures          | 216.678        | 216.763                | 53.451            | 62.236        | 101.076       | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos passivos     | -              | -                      | -                 | -             | -             | -               |
|                                                   | 723.700        | 732.988                | 569.676           | 62.236        | 101.076       | -               |
|                                                   | Saldo contábil | Fluxo caixa contratual | Consolidado 2023  |               |               |                 |
|                                                   |                |                        | Até 1 ano         | De 1 a 2 anos | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| Fornecedores e outras obrigações com risco sacado | 515.713        | 524.915                | 524.915           | -             | -             | -               |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures          | 216.680        | 216.763                | 53.451            | 62.236        | 101.076       | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos passivos     | -              | -                      | -                 | -             | -             | -               |
|                                                   | 732.393        | 741.678                | 578.366           | 62.236        | 101.076       | -               |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**31. Gerenciamento de risco--Continuação****31.1. Política contábil e análises--Continuação****31.1.3. Risco de liquidez--Continuação***Composição do vencimento dos passivos financeiros--Continuação*

|                                                   | Controladora   |                        |           |               |               |                 |
|---------------------------------------------------|----------------|------------------------|-----------|---------------|---------------|-----------------|
|                                                   | 2022           |                        |           |               |               |                 |
|                                                   | Saldo contábil | Fluxo caixa contratual | Até 1 ano | De 1 a 2 anos | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| Fornecedores e outras obrigações com risco sacado | 533.739        | 544.464                | 544.464   | -             | -             | -               |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures          | 319.557        | 320.549                | 252.414   | 57.512        | 10.623        | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos passivos     | 1.923          | 3.804                  | 3.804     | -             | -             | -               |
|                                                   | 855.219        | 868.817                | 800.682   | 57.512        | 10.623        | -               |

|                                                   | Consolidado    |                        |           |               |               |                 |
|---------------------------------------------------|----------------|------------------------|-----------|---------------|---------------|-----------------|
|                                                   | 2022           |                        |           |               |               |                 |
|                                                   | Saldo contábil | Fluxo caixa contratual | Até 1 ano | De 1 a 2 anos | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| Fornecedores e outras obrigações com risco sacado | 546.365        | 557.079                | 557.079   | -             | -             | -               |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures          | 319.564        | 320.549                | 252.414   | 57.512        | 10.623        | -               |
| Instrumentos financeiros derivativos passivos     | 1.923          | 3.804                  | 3.804     | -             | -             | -               |
|                                                   | 867.852        | 881.432                | 813.297   | 57.512        | 10.623        | -               |

**31.1.4. Gerenciamento de capital**

A Administração da Companhia gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em abertura de lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além de prover retorno aos acionistas.

Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua capacidade de liquidar os passivos registrados, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de fornecedores em relação ao prazo médio de giro dos estoques, tomando as ações necessárias quando a relação entre esses saldos apresentar ativo maior que o passivo.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Gerenciamento de risco--Continuação

#### 31.1. Política contábil e análises--Continuação

##### 31.1.4. Gerenciamento de capital--Continuação

##### *Índices de endividamento*

Os índices de endividamento em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro 2022, são assim sumarizados:

|                                                                 | Controladora    |           | Consolidado     |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|
|                                                                 | 2023            | 2022      | 2023            | 2022      |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                        | <b>216.678</b>  | 319.557   | <b>216.680</b>  | 319.564   |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa/títulos e valores mobiliários | <b>(97.460)</b> | (206.582) | <b>(99.576)</b> | (212.700) |
| Dívida líquida                                                  | <b>119.218</b>  | 112.975   | <b>117.104</b>  | 106.864   |
| Patrimônio líquido                                              | <b>13.597</b>   | 517.184   | <b>13.597</b>   | 523.050   |
| Índice de alavancagem financeira                                | <b>877%</b>     | 22%       | <b>861%</b>     | 98%       |

### 32. Instrumentos financeiros

#### 32.1. Política contábil

##### 32.1.1. Ativos financeiros

Os ativos financeiros da Companhia incluem caixa e equivalentes de caixa, bancos conta movimento, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, contas a receber, outros ativos não circulantes, depósitos judiciais e instrumentos financeiros derivativos. Vide na nota explicativa nº 32.5 a segregação efetuada pela Companhia.

##### 32.1.2. Instrumentos financeiros derivativos e operações de hedge

A Companhia utiliza instrumentos derivativos na gestão dos seus riscos financeiros, não sendo utilizados instrumentos derivativos com o objetivo de especulação. Mudanças no valor justo dos derivativos são registradas como ganhos ou perdas no resultado ou no patrimônio líquido, quando a transação for elegível e caracterizada como um *hedge* efetivo na modalidade de fluxo de caixa, e que tenha sido efetivo durante o período relacionado. A Companhia documenta, no início da operação, a relação entre os instrumentos de *hedge* e os itens protegidos por *hedge*.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 32. Instrumentos financeiros--Continuação

### 32.1. Política contábil--Continuação

#### 32.1.2. Instrumentos financeiros derivativos e operações de *hedge*--Continuação

Além disso, a Companhia documenta sua avaliação, tanto no início quanto de forma contínua, de que os derivativos usados nas operações de *hedge* são, ou não, altamente eficazes nas suas variações no valor justo ou nos fluxos de caixa dos itens protegidos por *hedge*. As variações no valor justo dos instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge* efetivo de fluxo de caixa têm seu componente eficaz registrado contabilmente no patrimônio líquido e o componente ineficaz registrado no resultado do exercício. Os valores registrados no patrimônio líquido somente são transferidos para resultado do exercício quando o item protegido for efetivamente realizado.

#### 32.1.3. Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

#### 32.1.4. Valor justo de instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros ativamente negociados em mercados financeiros organizados é determinado com base nos preços de compra cotados no mercado no fechamento dos negócios na data do balanço, sem dedução dos custos de transação. O valor justo de instrumentos financeiros para os quais não haja mercado ativo é determinado utilizando técnicas de avaliação. Essas técnicas podem incluir o uso de transações recentes de mercado (com isenção de interesses); referência ao valor justo corrente de outro instrumento similar; análise de fluxo de caixa descontado ou outros modelos de avaliação.

#### 32.1.5. Passivos financeiros

Os passivos financeiros da Companhia são classificados ao valor justo por meio do resultado quando são mantidos para negociação ou designados ao valor justo por meio do resultado; compreendem os saldos de instrumentos financeiros derivativos.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 32. Instrumentos financeiros--Continuação

### 32.1. Política contábil--Continuação

#### 32.1.6. Outros passivos financeiros

São mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. Compreendem os saldos de fornecedores, contas a pagar, outras obrigações e empréstimos e financiamentos.

#### 32.1.7. Empréstimos e financiamentos

Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros líquidos dos custos de transação incorridos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa efetiva de juros.

### 32.2. Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*)

A Companhia aplica as regras de contabilidade de *hedge accounting* para seus instrumentos derivativos classificados como *hedge* de fluxo de caixa, conforme determinado em sua Política de Risco. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção, exclusivamente para as operações de compra de mercadorias importadas para revenda, reduzindo dessa forma o risco cambial da operação.

As transações para as quais a Companhia fez a designação de *hedge accounting* são altamente prováveis, apresentam uma exposição da variação do fluxo de caixa que poderia afetar o resultado e são altamente efetivas em proteger as variações de fluxo de caixa atribuível ao risco coberto, consistente ao risco originalmente documentado na Política de Risco.

Para a proteção de suas operações, a Companhia optou pela linha de contratos de compra de moeda a termo (*Non-Deliverable Forward*).

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 32. Instrumentos financeiros--Continuação

##### 32.2. Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*)--Continuação

###### 32.2.1. Contratos a termo de moedas - *Non-Deliverable Forward* ("NDF")

O contrato a termo de moedas é o compromisso futuro de comprar e vender determinadas moedas em certa data no futuro por um preço pré-estabelecido. Por ser um *Non-Deliverable Forward*, esse contrato não exige a liquidação física das posições contratadas, mas sim a liquidação financeira por diferença entre o preço de liquidação e o preço estabelecido na contratação.

A Companhia não possuía posições a termo de moedas - NDF em aberto em 31 de dezembro de 2023.

###### 32.2.2. Ganhos e perdas de instrumentos financeiros derivativos

Os ganhos e perdas dos instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge* de fluxo de caixa, enquanto não realizados estão registrados no patrimônio líquido, conforme demonstrado abaixo:

|                                                                                      | <b>Controladora e Consolidado</b> |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|
|                                                                                      | <b>Patrimônio líquido</b>         |             |
|                                                                                      | <b>2023</b>                       | <b>2022</b> |
| Instrumentos financeiros derivativos designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa: |                                   |             |
| Riscos de moeda                                                                      | 0                                 | (94)        |
| IR/CS diferidos                                                                      | 0                                 | 32          |
| Resultado líquido reconhecido em outros resultados abrangentes                       | 0                                 | (62)        |
| Resultado líquido reconhecido no período/exercício                                   | 94                                | (2.284)     |
| Resultado líquido reconhecido em exercícios anteriores                               | (32)                              | 2.222       |
|                                                                                      | 62                                | (62)        |

##### 32.3. Instrumentos financeiros derivativos não designados como *hedge accounting*

A Companhia e sua controlada M SERVIÇOS captaram empréstimos denominados em moeda estrangeira acrescidos de juros, para os quais foram contratadas operações de *swap*, com o objetivo de proteção contra risco nas mudanças das taxas de câmbio, substituindo os juros contratados e a variação cambial da moeda estrangeira pela variação do CDI, acrescido de taxa pré-fixada. Essa é uma operação que possui objetivo de proteção cambial e consiste formalmente em um contrato de empréstimo e uma operação de *swap* contratados na mesma data, com mesmo vencimento, com a mesma contraparte.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
 31 de dezembro de 2023  
 (Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o detalhe dos contratos de *swaps* em aberto é como segue:

| Vencimento      | Valor de referência<br>( <i>notional</i> ) | Consolidado<br>2023 |           |           |          | Valor justo  |             |
|-----------------|--------------------------------------------|---------------------|-----------|-----------|----------|--------------|-------------|
|                 |                                            | Banco               | Companhia | Indexador | Juros    | Controladora | Consolidado |
|                 |                                            | Indexador           | Juros     | Indexador | Juros    |              |             |
| Janeiro de 2025 | <b>5.000</b>                               | CDI                 | 5,80%aa   | USD       | 10,51%aa | <b>201</b>   | <b>201</b>  |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 32. Instrumentos financeiros--Continuação

#### 32.3. Instrumentos financeiros derivativos não designados como *hedge accounting*-- Continuação

| Consolidado |                                            |           |            |           |             |              |             |
|-------------|--------------------------------------------|-----------|------------|-----------|-------------|--------------|-------------|
| 2022        |                                            |           |            |           |             |              |             |
| Vencimento  | Valor de referência<br>( <i>notional</i> ) | Banco     | Juros      | Companhia | Juros       | Valor justo  |             |
|             |                                            | Indexador |            | Indexador |             | Controladora | Consolidado |
| Setembro/23 | 50.000                                     | CDI       | 4,78% a.a. | US\$      | 5,60 % a.a. | (2.368)      | (2.368)     |
|             | 50.000                                     |           |            |           |             | (2.368)      | (2.368)     |

Com as operações de *swap*, a Companhia e suas controladas não estão sujeitas a risco de mudanças nas taxas de câmbio; dessa forma, não foram considerados para serem medidos pela análise de sensibilidade, considerando que a Companhia e suas controladas estão única e exclusivamente expostas à variação do CDI nos contratos de empréstimos.

#### 32.4. Valor justo dos instrumentos financeiros

A Administração da Companhia entende que os instrumentos financeiros, os quais estão reconhecidos nas Demonstrações financeiras individuais e consolidadas pelos seus valores contábeis (caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, derivativos (*swap*), contas a receber, fornecedores, empréstimos, financiamentos e debêntures) não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado.

Isso se deve em razão do vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em data próxima às dos balanços, exceto a rubrica “Empréstimos, financiamentos e debêntures”, que é atualizada monetariamente com base em juros variáveis previsto em contrato em linha com as condições de mercado e, portanto, o saldo devedor registrado nas datas dos balanços está próximo do valor de mercado.

As operações de NDF's são precificadas pelo valor de mercado enquanto as operações de *swap* financeiros são valorizadas segundo o valor justo (IFRS 9).

Especificamente nesse caso, tendo em vista que não há mercado ativo para esses instrumentos, diferenças poderiam ocorrer se tais valores fossem liquidados antecipadamente.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**32. Instrumentos financeiros--Continuação****32.5. Mensuração e hierarquia do valor justo**

A tabela a seguir demonstra em detalhes a mensuração e hierarquia do valor justo (Valor Justo por meio de Resultado (VJR) e Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA):

|                                             | NE   | Valor contábil         | Valor justo            | Controladora<br>2023<br>Classificação de ativos<br>(NBC TG 48/IFRS 9) |             |       | Hierarquia do valor justo |                        |
|---------------------------------------------|------|------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------|-------|---------------------------|------------------------|
|                                             |      |                        |                        | Custo amortizado                                                      | VJR         | VJORA | Nível 1                   | Nível 2                |
| Caixa                                       | 6.2  | 6.247                  | 6.247                  | 6.247                                                                 | -           | -     | -                         | 6.247                  |
| Bancos conta movimento                      | 6.2  | 3.105                  | 3.105                  | 3.105                                                                 | -           | -     | -                         | 3.105                  |
| Operações compromissadas CDB                | 6.3  | 3.028                  | 3.028                  | -                                                                     | 3.028       | -     | -                         | 3.028                  |
| Operações compromissadas DI                 | 6.3  | 78.465                 | 78.465                 | -                                                                     | 78.465      | -     | -                         | 78.465                 |
| Fundos de investimento                      | 6.4  | -                      | -                      | -                                                                     | -           | -     | -                         | -                      |
| Aplicações CDB - Garantia                   | 6.4  | 6.615                  | 6.615                  | -                                                                     | 6.615       | -     | -                         | 6.615                  |
| Contas a receber de clientes                | 7.2  | 66.772                 | 66.772                 | 66.772                                                                | -           | -     | -                         | 66.772                 |
| Outros ativos circulantes e não circulantes |      | 27.467                 | 27.467                 | 27.467                                                                | -           | -     | -                         | 27.467                 |
| Depósitos judiciais                         | 20.2 | 102.137                | 102.137                | 102.137                                                               | -           | -     | -                         | 102.137                |
| Fornecedores                                | 15.2 | (507.022)              | (507.022)              | (507.022)                                                             | -           | -     | -                         | (507.022)              |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures    | 16.2 | (216.763)<br>(429.949) | (216.763)<br>(429.949) | (216.763)<br>(518.057)                                                | -<br>88.108 | -     | -                         | (216.763)<br>(429.949) |
|                                             | NE   | Valor contábil         | Valor justo            | Consolidado<br>2023<br>Classificação de ativos<br>(NBC TG 48/IFRS 9)  |             |       | Hierarquia do valor justo |                        |
|                                             |      |                        |                        | Custo amortizado                                                      | VJR         | VJORA | Nível 1                   | Nível 2                |
| Caixa                                       | 6.2  | 6.250                  | 6.250                  | 6.250                                                                 | -           | -     | -                         | 6.250                  |
| Bancos conta movimento                      | 6.2  | 3.112                  | 3.112                  | 3.112                                                                 | -           | -     | -                         | 3.112                  |
| Operações compromissadas CDB                | 6.3  | 3.403                  | 3.403                  | -                                                                     | 3.403       | -     | -                         | 3.403                  |
| Operações compromissadas DI                 | 6.3  | 79.563                 | 79.563                 | -                                                                     | 79.563      | -     | -                         | 79.563                 |
| Fundos de investimento                      | 6.4  | -                      | -                      | -                                                                     | -           | -     | -                         | -                      |
| Aplicações CDB - Garantia                   | 6.4  | 7.248                  | 7.248                  | -                                                                     | 7.248       | -     | -                         | 7.248                  |
| Contas a receber de clientes                | 7.2  | 70.310                 | 70.310                 | 70.310                                                                | -           | -     | -                         | 70.310                 |
| Outros ativos circulantes e não circulantes |      | 31.456                 | 31.456                 | 31.456                                                                | -           | -     | -                         | 31.456                 |
| Depósitos judiciais                         | 20.2 | 148.172                | 148.172                | 148.172                                                               | -           | -     | -                         | 148.172                |
| Fornecedores                                | 15.2 | (515.713)              | (515.713)              | (515.713)                                                             | -           | -     | -                         | (515.713)              |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures    | 16.2 | (216.680)<br>(382.879) | (216.680)<br>(382.879) | (216.680)<br>(473.093)                                                | -<br>90.214 | -     | -                         | (216.680)<br>(382.879) |

## Notas Explicativas

## Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 32. Instrumentos financeiros--Continuação

## 32.5. Mensuração e hierarquia do valor justo--Continuação

|                                             | NE   | Valor contábil         | Valor justo            | Controladora<br>2022<br>Classificação de ativos<br>(NBC TG 48/IFRS 9) |              |                        | Hierarquia do valor justo |                        |
|---------------------------------------------|------|------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|---------------------------|------------------------|
|                                             |      |                        |                        | Custo amortizado                                                      | VJR          | VJORA                  | Nível 1                   | Nível 2                |
| Caixa                                       | 6.2  | 14.469                 | 14.469                 | 14.469                                                                | -            | -                      | -                         | 14.469                 |
| Bancos conta movimento                      | 6.2  | 12.368                 | 12.368                 | 12.368                                                                | -            | -                      | -                         | 12.368                 |
| Operações compromissadas CDB                | 6.3  | 49.876                 | 49.876                 | -                                                                     | 49.876       | -                      | -                         | 49.876                 |
| Operações compromissadas DI                 | 6.3  | 39.593                 | 39.593                 | -                                                                     | 39.593       | -                      | -                         | 39.593                 |
| Fundos de investimento                      | 6.4  | 17.098                 | 17.098                 | -                                                                     | 17.098       | -                      | -                         | 17.098                 |
| Aplicações CDB - Garantia                   | 6.4  | 73.178                 | 73.178                 | -                                                                     | 73.178       | -                      | -                         | 73.178                 |
| Contas a receber de clientes                | 7.2  | 248.997                | 248.997                | 248.997                                                               | -            | -                      | -                         | 248.997                |
| Outros ativos circulantes e não circulantes |      | 27.161                 | 27.161                 | 27.161                                                                | -            | -                      | -                         | 27.161                 |
| Depósitos judiciais                         | 20.2 | 100.855                | 100.855                | 100.855                                                               | -            | -                      | -                         | 100.855                |
| Fornecedores                                | 15.2 | (533.739)              | (533.739)              | (533.739)                                                             | -            | -                      | -                         | (533.739)              |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures    | 16.2 | (319.557)<br>(269.701) | (319.557)<br>(269.701) | -<br>(129.889)                                                        | -<br>179.745 | (319.557)<br>(319.557) | -                         | (319.557)<br>(269.701) |
|                                             | NE   | Valor contábil         | Valor justo            | Consolidado<br>2022<br>Classificação de ativos<br>(NBC TG 48/IFRS 9)  |              |                        | Hierarquia do valor justo |                        |
|                                             |      |                        |                        | Custo amortizado                                                      | VJR          | VJORA                  | Nível 1                   | Nível 2                |
| Caixa                                       | 6.2  | 14.456                 | 14.456                 | 14.456                                                                | -            | -                      | -                         | 14.456                 |
| Bancos conta movimento                      | 6.2  | 9.687                  | 9.687                  | 9.687                                                                 | -            | -                      | -                         | 9.687                  |
| Operações compromissadas CDB                | 6.3  | 83.822                 | 83.822                 | -                                                                     | 83.822       | -                      | -                         | 83.822                 |
| Operações compromissadas DI                 | 6.3  | 39.593                 | 39.593                 | -                                                                     | 39.593       | -                      | -                         | 39.593                 |
| Fundos de investimento                      | 6.4  | 17.098                 | 17.098                 | -                                                                     | 17.098       | -                      | -                         | 17.098                 |
| Aplicações CDB - Garantia                   | 6.4  | 123.415                | 123.415                | -                                                                     | 123.415      | -                      | -                         | 123.415                |
| Letra Financeira do tesouro                 |      | -                      | -                      | -                                                                     | -            | -                      | -                         | -                      |
| Contas a receber de clientes                | 7.2  | 352.992                | 352.992                | 352.992                                                               | -            | -                      | -                         | 352.992                |
| Outros ativos circulantes e não circulantes |      | 41.761                 | 41.761                 | 41.761                                                                | -            | -                      | -                         | 41.761                 |
| Depósitos judiciais                         | 20.2 | 151.037                | 151.037                | 151.037                                                               | -            | -                      | -                         | 151.037                |
| Fornecedores                                | 15.2 | (546.365)              | (546.365)              | (546.365)                                                             | -            | -                      | -                         | (546.365)              |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures    | 16.2 | (216.680)<br>70.818    | (216.680)<br>70.818    | -<br>23.569                                                           | -<br>263.928 | (216.680)<br>(216.680) | -                         | (216.680)<br>70.818    |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 33. Informações por segmento de negócio

#### 33.1. Política contábil

Como forma de gerenciar suas atividades tanto no âmbito financeiro como no operacional, a Companhia classificou seus negócios em duas divisões: varejo e produtos e serviços financeiros. Essas divisões são consideradas os segmentos primários para divulgação de informações. As principais características para cada uma das divisões são:

- (i) Varejo: comércio de artigos de vestuário (moda feminina, masculina e infantil), perfumaria, cosméticos, relógios, com foco em consumidores da classe C e D, em lojas físicas e e-commerce.
- (ii) Produtos e serviços financeiros: operações cartão de crédito - por meio do Cartão Marisa e "Co-Branded", gerenciados pela controlada M SERVIÇOS e parcerias, ofertam aos consumidores da Companhia o crédito para aquisição de produtos, além de seguros, pagamento de contas; e, operações de crédito pessoal, sendo oferta de empréstimo pessoal aos consumidores da Companhia.
- (iii) Não considera a abertura do lucro líquido da Registrada S.A de R\$ 1.389 em 31 de Dezembro de 2023
- (iv) Não considera a abertura do lucro líquido da Registrada S.A de R\$ 5.517 em 31 de Dezembro de 2022

|                                                             |           |           | 2023        |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
|                                                             | Varejo    | MServiços | Consolidado |
| Receita líquida de clientes                                 | 1.578.499 | 76.772    | 1.655.271   |
| Custos do segmento                                          | (812.270) | (53.052)  | -865.322    |
| Lucro bruto                                                 | 766.229   | 23.720    | 789.949     |
| Despesas com vendas                                         | (542.029) | (2.655)   | -544.684    |
| Despesas gerais e administrativas                           | (215.219) | (20.870)  | -236.089    |
| Outras receitas (despesas) operacionais                     | (24.371)  | (20.419)  | -44.790     |
| Resultado operacional do segmento                           | (15.389)  | (20.224)  | -35.613     |
| Depreciação e amortização                                   | (203.439) | (2.827)   | -206.266    |
| Receitas financeiras                                        | 106.260   | 1.817     | 108.077     |
| Despesas financeiras                                        | (294.541) | (6.056)   | -300.597    |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | (407.109) | (27.289)  | -434.398    |
| IR/CS                                                       | 7.757     | 85.270    | 93.027      |
| Prejuízo Líquido                                            | (399.352) | 57.981    | -341.371    |

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**33. Informações por segmento de negócio--Continuação****33.1. Política contábil--Continuação**

|                                                             | Varejo     | MServiços | 2022<br>Consolidado |
|-------------------------------------------------------------|------------|-----------|---------------------|
| Receita líquida de clientes                                 | 2.268.490  | 148.402   | 2.416.892           |
| Custos do segmento                                          | -1.119.195 | -130.691  | -1.249.886          |
| Lucro bruto                                                 | 1.149.295  | 17.712    | 1.167.007           |
| Despesas com vendas                                         | -646.847   | -5.232    | -652.079            |
| Despesas gerais e administrativas                           | -180.945   | -33.298   | -214.243            |
| Outras receitas (despesas) operacionais                     | -57.016    | -41.807   | -98.823             |
| Resultado operacional do segmento                           | 264.487    | -62.626   | 201.861             |
| Depreciação e amortização                                   | -260.237   | -5.921    | -266.158            |
| Receitas financeiras                                        | 51.618     | 5.540     | 57.158              |
| Despesas financeiras                                        | -298.754   | -10.047   | -308.801            |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | -242.885   | -73.053   | -315.938            |
| IR/CS                                                       | 7.757      | -68.044   | -60.287             |
| Prejuízo Líquido                                            | -235.128   | -141.097  | -376.225            |

**34. Cobertura de seguros****34.1. Política contábil**

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados pela Administração, levando-se em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros.

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 34.2. Composição da cobertura de seguros

|                                                  | Controladora |         |
|--------------------------------------------------|--------------|---------|
|                                                  | 2023         | 2022    |
| Responsabilidade civil                           | 20.000       | 20.000  |
| Riscos diversos - estoques e imobilizados        | 154.843      | 246.676 |
| Transportes                                      | 3.000        | 55.000  |
| D&O - responsabilidade civil                     | 90.000       | 90.000  |
| Despesas fixas - Incêndio/raio/explosão/tumultos | -            | -       |
| Veículos                                         | 2.462        | 5.987   |
|                                                  | 270.305      | 417.663 |

## 35. Eventos subsequentes

### 35.1. Descontinuação Operacional da Mpagamentos S/A, Crédito, Financiamento e Investimentos

A Mpagamentos tem por objetivo atuar no mercado de crédito, financiamento e investimento, concedendo operações de créditos para pessoa física e a administração de crédito do Cartão Marisa.

O aumento da inadimplência geral no mercado e a alta nas taxas de juros, dificultaram ainda mais o acesso a linhas de crédito afetando a Mpagamentos, que já vinha sofrendo com perdas por inadimplência de seus clientes. A Controladora cumpriu sua obrigação junto ao regulador do mercado financeiro, aportando R\$120mm (cento e vinte milhões de reais) em capital, no período de 2023, para cumprimento dos limites operacionais de Basileia.

Em novembro/2023, a Marisa Lojas firmou parceria com a Credsystem para administração do Cartão Marisa e operacionalização da totalidade de serviços ofertados no balcão Marisa. Com isso, a principal operação da Mpagamentos, de oferta de crédito para cliente pessoa física, foi encerrada em janeiro de 2024.

Desta forma, sem o principal fato de geração de receita, a Controladora inicia o processo de "Descontinuação Operacional" junto aos órgãos reguladores no 1o Tri 2024, honrando todos os haveres e deveres junto às autoridades competentes, clientes e fornecedores.

A Diretoria está empenhada e envidará todos os esforços para que o processo de "Descontinuação Operacional" da Mpagamentos seja totalmente transparente, com a Diretoria informando o mercado, tempestivamente, sobre sua evolução.

**Notas Explicativas****Marisa Lojas S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**35. Eventos subsequentes****35.1. Descontinuação Operacional da Mpagamentos S/A, Crédito, Financiamento e Investimentos--Continuação****O resultado do exercício da Mpagamentos é apresentado a seguir:**

|                                                                              | <u>2023</u>      | <u>2022</u>      |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Receita operacional líquida                                                  | 218.857          | 338.151          |
| Despesas                                                                     | <u>(306.391)</u> | <u>(521.370)</u> |
| Lucro bruto                                                                  | (87.534)         | (183.219)        |
| Custos financeiros                                                           | <u>(4.903)</u>   | <u>(969)</u>     |
| Prejuízo líquido antes dos tributos proveniente das operações descontinuadas | (92.437)         | (184.188)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                             | <u>(70.745)</u>  | <u>43.293</u>    |
| Prejuízo líquido provenientes das operações descontinuadas                   | (163.181)        | (140.895)        |

**As principais classes de ativos e passivos da Mpagamentos, são:****Ativo**

|                               | <u>2023</u>  |
|-------------------------------|--------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 103.177      |
| Contas a receber de clientes  | 353.829      |
| Outros créditos               | 50.712       |
| Imobilizado                   | 403          |
| Intangível                    | <u>3.188</u> |
|                               | 511.308      |

**Passivo****Passivo**

|                                                 |                  |
|-------------------------------------------------|------------------|
| Empréstimos, financiamentos e debêntures        | (430.429)        |
| Outras obrigações                               | <u>(28.917)</u>  |
| Obrigações diretamente associadas aos ativos    | <u>(459.346)</u> |
| Ativos líquidos diretamente associados ao grupo | 51.962           |

**Fluxos de caixa líquidos incorridos pela Mpagamentos são:**

|                                  | <u>2023</u>     | <u>2022</u>    |
|----------------------------------|-----------------|----------------|
| Atividades operacionais          | (128.246)       | (28.991)       |
| Atividades de investimentos      | 31.499          | (29.542)       |
| Atividades de financiamentos     | <u>77.430</u>   | <u>108.934</u> |
| Caixa líquido gerado (consumido) | <u>(19.318)</u> | <u>50.401</u>  |

## Notas Explicativas

### Marisa Lojas S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação  
31 de dezembro de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

**Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Com Ressalva**

Conforme informado em fato relevante divulgado pela Companhia em 17 de março de 2024, a Companhia efetuou a publicação de suas demonstrações financeiras não auditadas e sem o respectivo relatório do auditor independente, o qual será divulgado anteriormente à Assembleia Geral Ordinária prevista para o dia 01 de abril de 2024 e assim que concluído.

**Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

Em elaboração, conforme informado em fato relevante divulgado pela Companhia em 17 de março de 2024

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

Em elaboração, conforme informado em fato relevante divulgado pela Companhia em 17 de março de 2024.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **Declaração do Presidente**

Eu, Edson Salles Abuchaim Garcia, declaro que:

Revisei este relatório das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, da Marisa Lojas S.A e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

São Paulo, 17 de março de 2024.

Edson Salles Abuchaim Garcia  
Presidente

### **Declaração do Vice-Presidente Financeiro e Diretora de Relações com Investidores**

Eu, Roberta Ribeiro Leal, declaro que:

Revisei este relatório das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, da Marisa Lojas S.A e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

São Paulo, 17 de março de 2024.

Roberta Ribeiro Leal  
Vice-Presidente Financeiro e Diretora de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em elaboração, conforme informado em fato relevante divulgado pela Companhia em 17 de março de 2024.