

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva	49
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	51
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	52
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	53
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	54

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	513.442.585
Preferenciais	0
Total	513.442.585
Em Tesouraria	
Ordinárias	13.458
Preferenciais	0
Total	13.458

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.101.825	1.804.307
1.01	Ativo Circulante	603.017	487.636
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	51.985	90.567
1.01.03	Contas a Receber	23.463	29.793
1.01.03.01	Clientes	23.463	29.793
1.01.04	Estoques	324.336	260.101
1.01.06	Tributos a Recuperar	174.157	71.039
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	174.157	71.039
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	29.076	36.136
1.01.08.03	Outros	29.076	36.136
1.01.08.03.01	Créditos com partes relacionadas	0	26
1.01.08.03.02	Títulos e valores mobiliários	29.076	0
1.01.08.03.03	Outros ativos circulantes	0	27.048
1.01.08.03.05	Ativos de operações descontinuadas	0	9.062
1.02	Ativo Não Circulante	1.498.808	1.316.671
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	929.401	743.967
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	31.812	18.515
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	897.589	725.452
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	834.131	675.941
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	46.982	38.209
1.02.01.10.05	Títulos e valores mobiliários	8.345	1.452
1.02.01.10.06	Outros ativos não circulantes	8.131	9.850
1.02.02	Investimentos	59.782	36.732
1.02.03	Imobilizado	50.503	56.273
1.02.04	Intangível	459.122	479.699
1.02.04.01	Intangíveis	459.122	479.699
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	31.312	34.031
1.02.04.01.03	Ativo de direito de uso	427.810	445.668

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.101.825	1.804.307
2.01	Passivo Circulante	882.225	821.353
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	56.211	46.337
2.01.02	Fornecedores	332.518	309.489
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	332.518	309.489
2.01.02.01.01	Fornecedores	284.991	309.489
2.01.02.01.02	Outras Obrigações - Risco Sacado	47.527	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	143.964	164.387
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	143.964	164.387
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	290.259	226.328
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	191.498	118.826
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	191.498	118.826
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	98.761	107.502
2.01.05	Outras Obrigações	59.273	74.812
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	901	80
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	901	80
2.01.05.02	Outros	58.372	74.732
2.01.05.02.05	Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar	15.916	19.732
2.01.05.02.06	Receitas diferidas	4.511	4.511
2.01.05.02.07	Outras obrigações	37.945	50.489
2.02	Passivo Não Circulante	924.172	698.346
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	564.911	412.665
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	154.845	4.342
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	154.845	4.342
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	410.066	408.323
2.02.02	Outras Obrigações	237.979	182.759
2.02.02.02	Outros	237.979	182.759
2.02.02.02.03	Tributos a recolher e parcelamentos	129.297	75.323
2.02.02.02.04	Receita Diferida	106.553	106.936
2.02.02.02.06	Outras obrigações	2.129	500
2.02.04	Provisões	121.282	102.922
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	121.282	102.922
2.02.04.01.05	Provisão para litígios e demandas judiciais	121.282	102.922
2.03	Patrimônio Líquido	295.428	284.608
2.03.01	Capital Social Realizado	2.312.074	2.312.074
2.03.02	Reservas de Capital	-2.092	-1.242
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.092	-1.242
2.03.04	Reservas de Lucros	7.960	6.599
2.03.04.10	Reserva de opção de compra de ações	7.960	6.599
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.022.514	-2.032.823

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	329.164	1.014.054	346.315	912.438
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-161.673	-487.025	-182.552	-478.735
3.03	Resultado Bruto	167.491	527.029	163.763	433.703
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-113.056	-362.659	-170.404	-575.395
3.04.01	Despesas com Vendas	-105.310	-319.383	-103.923	-318.873
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.930	-113.073	-44.998	-136.531
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	67.986	182.044	17.932	13.361
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-39.079	-126.234	-40.477	-124.676
3.04.05.01	Despesas com depreciação e amortização	-39.079	-126.234	-40.477	-124.676
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.723	13.987	1.062	-8.676
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	54.435	164.370	-6.641	-141.692
3.06	Resultado Financeiro	-48.596	-154.061	-59.763	-138.422
3.06.01	Receitas Financeiras	50.181	143.885	18.033	53.878
3.06.02	Despesas Financeiras	-98.777	-297.946	-77.796	-192.300
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.839	10.309	-66.404	-280.114
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.839	10.309	-66.404	-280.114
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-4.819	-41.451
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.839	10.309	-71.223	-321.565
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,01137	0,02008	-0,13872	-0,6263
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,01137	0,02008	-0,13872	-0,6263

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	5.839	10.309	-71.223	-321.565
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.839	10.309	-71.223	-321.565

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-81.092	-443.167
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	73.588	-66.700
6.01.01.01	Prejuízo do período	10.309	-321.565
6.01.01.02	Depreciação e amortização	36.401	27.360
6.01.01.03	Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado	-12.194	202
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-13.987	50.127
6.01.01.05	Plano de opção de compra de ações (stock options)	1.361	-17.550
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de emprést., financ., debêntures e mútuos	27.774	44.593
6.01.01.07	Provisão para litígios e demandas judiciais	45.220	-9.498
6.01.01.08	Provisão para perdas dos estoques e AVP	22.688	335
6.01.01.11	Depreciação do ativo de direito de uso	89.833	96.534
6.01.01.12	Juros incorridos sobre passivo de arrendamento	64.520	64.160
6.01.01.15	Ajuste a valor presente sobre contas a receber de clientes	0	-1.398
6.01.01.17	Custo residual de contratos de arrendamento encerrados	-194	0
6.01.01.18	Recuperação de PIS e Cofins e IRPJ/CSLL	-198.143	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-140.809	-327.595
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	6.330	47.451
6.01.02.02	Estoques	-86.923	-143.119
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-63.164	-11.466
6.01.02.04	Partes relacionadas	-13.271	-15.551
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-8.773	-16.100
6.01.02.06	Outros ativos operacionais	-309	-7.107
6.01.02.07	Fornecedores	23.029	-120.572
6.01.02.08	Tributos a recolher	33.551	35.133
6.01.02.09	Salários, provisões e encargos sociais	9.874	-3.379
6.01.02.10	Partes relacionadas (passivo)	821	-844
6.01.02.11	Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar	-3.816	-10.916
6.01.02.13	Outros passivos operacionais	-10.915	-126.739
6.01.02.15	Provisão para litígios e demandas judiciais	-26.860	-4.003
6.01.02.17	Receita diferida	-383	49.617
6.01.03	Outros	-13.871	-48.872
6.01.03.01	Juros pagos	-13.871	-48.872
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-22.614	-9.468
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-6.216	-3.954
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-9.505	-123
6.02.03	Resgates (aplicações) de títulos e valores mobiliários	-6.893	4.609
6.02.06	Aumento de capital social em controladas	0	-10.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	65.124	392.008
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	265.017	540.004
6.03.03	Amortização do passivo de arrendamento	-143.298	-147.498
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos	-55.745	-617.653
6.03.07	Ações em tesouraria	-850	0
6.03.08	Aumento de capital social	0	617.155
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-38.582	-60.627

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	90.567	90.845
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	51.985	30.218

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.312.074	5.357	0	-2.032.823	0	284.608
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.312.074	5.357	0	-2.032.823	0	284.608
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	511	0	0	0	511
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	1.361	0	0	0	1.361
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-850	0	0	0	-850
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.309	0	10.309
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.309	0	10.309
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.074	5.868	0	-2.022.514	0	295.428

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.694.928	22.578	0	-1.717.039	0	467
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.694.928	22.578	0	-1.717.039	0	467
5.04	Transações de Capital com os Sócios	617.155	-17.550	0	0	0	599.605
5.04.01	Aumentos de Capital	617.155	0	0	0	0	617.155
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-17.550	0	0	0	-17.550
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-321.565	0	-321.565
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-321.565	0	-321.565
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.083	5.028	0	-2.038.604	0	278.507

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.603.288	1.266.431
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.384.470	1.252.705
7.01.02	Outras Receitas	218.818	13.726
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.057.371	-927.768
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-648.850	-640.708
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-420.799	-288.879
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	12.278	1.819
7.03	Valor Adicionado Bruto	545.917	338.663
7.04	Retenções	-126.234	-124.676
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-126.234	-124.676
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	419.683	213.987
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	157.884	45.201
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.987	-8.676
7.06.02	Receitas Financeiras	143.897	53.877
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	577.567	259.188
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	577.567	259.188
7.08.01	Pessoal	173.395	174.663
7.08.01.01	Remuneração Direta	141.957	138.217
7.08.01.02	Benefícios	18.226	16.541
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.212	19.905
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	243.493	214.504
7.08.02.01	Federais	84.162	78.310
7.08.02.02	Estaduais	159.062	136.126
7.08.02.03	Municipais	269	68
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	150.370	150.135
7.08.03.01	Juros	38.509	50.554
7.08.03.02	Aluguéis	111.861	99.581
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	10.309	-280.114
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.309	-280.114

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.130.537	1.904.258
1.01	Ativo Circulante	630.263	576.502
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	52.179	92.052
1.01.03	Contas a Receber	23.676	29.793
1.01.03.01	Clientes	23.676	29.793
1.01.04	Estoques	324.336	260.101
1.01.06	Tributos a Recuperar	193.475	95.445
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	193.475	95.445
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36.597	99.111
1.01.08.03	Outros	36.597	99.111
1.01.08.03.02	Outros créditos	36.597	24.631
1.01.08.03.05	Ativos de Opearação Descontinuada	0	74.480
1.02	Ativo Não Circulante	1.500.274	1.327.756
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	987.523	787.758
1.02.01.07	Tributos Diferidos	55.274	60.765
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	55.274	60.765
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	932.249	726.993
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	862.737	675.941
1.02.01.10.04	Depositos judiciais	51.537	39.467
1.02.01.10.05	Títulos e valores mobiliários	8.345	1.452
1.02.01.10.06	Outros créditos	9.630	10.133
1.02.03	Imobilizado	50.906	56.770
1.02.04	Intangível	461.845	483.228
1.02.04.01	Intangíveis	461.845	483.228
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	33.911	37.435
1.02.04.01.03	Ativo de direito de uso	427.934	445.793

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.130.537	1.904.258
2.01	Passivo Circulante	895.035	884.880
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	56.227	46.353
2.01.02	Fornecedores	333.184	311.298
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	333.184	311.298
2.01.02.01.01	Fornecedores	285.657	311.298
2.01.02.01.02	Outras Obrigações - Risco sacado	47.527	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	147.759	166.483
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	147.759	165.993
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	36	14
2.01.03.01.02	Tributos a recolher e parcelamentos	147.723	165.979
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	490
2.01.03.03.01	Partes relacionadas	0	490
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	290.265	226.332
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	191.498	118.826
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	191.498	118.826
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	98.767	107.506
2.01.05	Outras Obrigações	67.600	68.996
2.01.05.02	Outros	67.600	68.996
2.01.05.02.04	Receita diferida	5.387	6.263
2.01.05.02.06	Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar	15.916	19.732
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	46.297	43.001
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	65.418
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	65.418
2.02	Passivo Não Circulante	940.074	734.770
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	565.050	412.803
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	154.845	4.342
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	154.845	4.342
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	410.205	408.461
2.02.02	Outras Obrigações	244.579	191.988
2.02.02.02	Outros	244.579	191.988
2.02.02.02.03	Receita diferida	114.556	115.746
2.02.02.02.04	Outros passivos não circulantes	419	919
2.02.02.02.06	Tributos a recolher e parcelamentos	129.604	75.323
2.02.04	Provisões	130.445	129.979
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	130.445	129.979
2.02.04.01.05	Provisão para litígios e demandas judiciais	130.445	129.979
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	295.428	284.608
2.03.01	Capital Social Realizado	2.312.074	2.312.074
2.03.02	Reservas de Capital	-2.092	-1.242
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.092	-1.242
2.03.04	Reservas de Lucros	7.960	6.599
2.03.04.10	Reserva de opção de compra de ações	7.960	6.599
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.022.514	-2.032.823

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	332.752	1.025.135	349.768	923.809
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-162.273	-488.728	-187.004	-487.024
3.03	Resultado Bruto	170.479	536.407	162.764	436.785
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-108.063	-364.441	-168.658	-560.330
3.04.01	Despesas com Vendas	-105.304	-319.377	-103.993	-318.872
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.785	-117.095	-42.250	-134.011
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	71.540	199.580	18.558	18.727
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-39.514	-127.549	-40.973	-126.174
3.04.05.01	Despesas com depreciação e amortização	-39.514	-127.549	-40.973	-126.174
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	62.416	171.966	-5.894	-123.545
3.06	Resultado Financeiro	-49.906	-156.134	-59.985	-141.613
3.06.01	Receitas Financeiras	49.842	141.502	18.077	53.999
3.06.02	Despesas Financeiras	-99.748	-297.636	-78.062	-195.612
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	12.510	15.832	-65.879	-265.158
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.671	-5.523	-525	-14.956
3.08.01	Corrente	-13	-32	-2	-12
3.08.02	Diferido	-6.658	-5.491	-523	-14.944
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.839	10.309	-66.404	-280.114
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	-4.819	-41.451
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.839	10.309	-71.223	-321.565
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	-71.223	-321.565
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,01137	0,02008	-0,13872	-0,6263
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,01137	0,02008	-0,13872	-0,6263

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.839	10.309	-71.223	-321.565
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.839	10.309	-71.223	-321.565
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.839	10.309	-71.223	-321.565

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-81.108	-233.142
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	70.683	-7.331
6.01.01.01	Prejuízo do período	10.309	-321.565
6.01.01.02	Depreciação e amortização	37.709	29.075
6.01.01.03	Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado	-12.195	-36
6.01.01.05	Plano de opção de compra de ações (stock options)	1.361	-17.550
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de emprést., financ., debêntures e mútuos	27.774	69.895
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.491	14.944
6.01.01.08	Provisão para perdas dos estoques e AVP	22.688	335
6.01.01.09	Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	0	65.164
6.01.01.11	Depreciação do ativo de direito de uso	89.839	96.541
6.01.01.12	Juros incorridos sobre passivo de arrendamento	64.537	64.176
6.01.01.15	Ajuste a valor presente sobre contas a receber de clientes	0	-1.398
6.01.01.17	Custo residual de contratos de arrendamento encerrados	-196	0
6.01.01.18	Recuperação PIS/COFINS e IRPJ/CSLL	-207.014	0
6.01.01.19	Provisão para litígios e demandas judiciais	30.380	-6.912
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-137.920	-64.142
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	6.117	324.399
6.01.02.02	Estoques	-86.923	-143.119
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-67.898	-5.307
6.01.02.04	Partes relacionadas	0	4.843
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-12.070	-17.847
6.01.02.06	Outros créditos	-11.463	5.482
6.01.02.07	Fornecedores	21.886	-117.705
6.01.02.08	Tributos a recolher e parcelamentos	36.047	30.514
6.01.02.09	Salários, provisões e encargos sociais	9.874	-4.755
6.01.02.10	Partes relacionadas (passivo)	-490	-28.397
6.01.02.11	Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar	-3.816	-10.917
6.01.02.15	Provisão para litígios e demandas judiciais	-29.914	-5.227
6.01.02.16	Outras obrigações	2.796	-144.476
6.01.02.17	Receita diferida	-2.066	48.370
6.01.03	Outros	-13.871	-161.669
6.01.03.02	Juros pagos	-13.871	-161.669
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-23.871	-54
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-6.216	-3.954
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-10.762	-1.246
6.02.03	Resgates (aplicações) de títulos e valores mobiliários	-6.893	5.146
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	65.106	96.394
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	265.017	540.004
6.03.02	Aumento de capital social	0	617.155
6.03.03	Amortização do passivo de arrendamento	-143.316	-147.517
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos	-55.745	-913.248
6.03.07	Amortização de obrigações com risco sacado	-850	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-39.873	-136.802

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	92.052	195.505
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	52.179	58.703

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.312.074	5.357	0	-2.032.823	0	284.608	0	284.608
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.312.074	5.357	0	-2.032.823	0	284.608	0	284.608
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	511	0	0	0	511	0	511
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	1.361	0	0	0	1.361	0	1.361
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-850	0	0	0	-850	0	-850
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.309	0	10.309	0	10.309
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.309	0	10.309	0	10.309
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.074	5.868	0	-2.022.514	0	295.428	0	295.428

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.694.928	22.578	0	-1.717.039	0	467	0	467
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.694.928	22.578	0	-1.717.039	0	467	0	467
5.04	Transações de Capital com os Sócios	617.155	-17.550	0	0	0	599.605	0	599.605
5.04.01	Aumentos de Capital	617.155	0	0	0	0	617.155	0	617.155
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-17.550	0	0	0	-17.550	0	-17.550
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-321.565	0	-321.565	0	-321.565
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-321.565	0	-321.565	0	-321.565
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.083	5.028	0	-2.038.604	0	278.507	0	278.507

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.653.044	1.291.685
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.397.348	1.265.139
7.01.02	Outras Receitas	226.235	24.619
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	29.461	1.927
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.082.060	-942.959
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-650.332	-650.925
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-414.323	-293.853
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-17.405	1.819
7.03	Valor Adicionado Bruto	570.984	348.726
7.04	Retenções	-127.549	-126.174
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-127.549	-126.174
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	443.435	222.552
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	141.514	54.000
7.06.02	Receitas Financeiras	141.514	54.000
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	584.949	276.552
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	584.949	276.552
7.08.01	Pessoal	173.412	175.343
7.08.01.01	Remuneração Direta	141.970	138.693
7.08.01.02	Benefícios	18.230	16.583
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.212	20.067
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	251.262	230.953
7.08.02.01	Federais	91.346	94.378
7.08.02.02	Estaduais	159.064	136.142
7.08.02.03	Municipais	852	433
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	149.966	150.370
7.08.03.01	Juros	38.192	50.555
7.08.03.02	Aluguéis	111.774	99.815
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	10.309	-280.114
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.309	-280.114

Comentário do Desempenho

marisa



RELEASE DE RESULTADOS 3T25

[B]³

IGC

AMAR3

**Videoconferência
de Resultados**

17 de novembro de 2025
14H00 (Brasil)

Acesse o webcast [aqui.](#)

Comentário do Desempenho

Marisa reverte prejuízo e alcança EBITDA recorde de R\$ 101,9 milhões no trimestre (+190,6% x 3T24) com expansão de 20,6 p.p. na margem.



Receita líquida trimestral de R\$ 332,7 milhões, com forte avanço de 46,3% nas vendas mesmas lojas da linha infantil. R\$ 1,0 bilhão de receita nos 9M25, crescimento de 12,5% em mesmas lojas.



Lucro bruto +4,7% no trimestre, com ganho expressivo de 4,7 p.p. de margem que passou de 46,5% no 3T24, para 51,2% no 3T25. Em nove meses, lucro bruto +22,8% e margem +5,0 p.p.



Despesas gerais e administrativas -17,7% no trimestre e -12,6% nos 9M25, queda de 3,1 P.P. em relação à receita dos 9M24.



EBITDA recorde de R\$ 101,9 milhões, alta de 190,6%, com margem de 30,6%. Nos 9M25, EBITDA de R\$ 299,5 milhões, margem de 29,2%.



Lucro líquido de R\$ 5,8 milhões no trimestre e R\$ 10,3 milhões nos 9M25, revertendo prejuízo e demonstrando geração sustentável de valor.



Investimento de R\$ 16,0 milhões em Capex nos 9M25.



Nível seguro de alavancagem financeira: 0,6x o EBITDA dos últimos 12 meses.



Base de clientes ativas +12,0%, recorrentes +34,1% e novas clientes +11,7% em 30/9/25, reforçando o engajamento e a fidelização.



Crescimento de 11,5 p.p. no NPS YTD.



Mais de 1 milhão de cartões Marisa emitidos, crescimento de 30,5%, ampliando o ecossistema de relacionamento com as nossas clientes.

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O desempenho do terceiro trimestre confirma que a Marisa vive um momento consistente de crescimento e valorização. Os resultados refletem a execução coerente e disciplinada dos nossos pilares estratégicos, que vêm transformando a Companhia, suas pessoas e sua marca — com foco na mulher e sua família, rentabilidade crescente e geração sustentável de valor.

Crescemos porque mantemos o olhar voltado para a mulher e o que a move. Nossa missão de estar próxima e ser parte da vida das mulheres brasileiras orienta todas as decisões — do sortimento à comunicação — garantindo acesso à moda a ela e a sua família com custo-benefício, conveniência e identificação em qualquer canal.

Crescemos porque nossas lojas se tornaram espaços vivos de conexão e experiência. Com layout mais fluido, integração das operações digitais como Clique & Retire e Ship from Store e ampliação dos produtos financeiros, oferecemos uma jornada mais completa, prática e encantadora.

Crescemos porque ampliamos nosso portfólio, com destaque para as linhas infantil e masculina, consolidando a Marisa como o destino de compras de toda a família.

E crescemos porque fortalecemos nossa marca. As novas campanhas de

marketing têm elevado a relevância e o impacto emocional da Marisa, traduzindo em cada mensagem o novo momento da Companhia.

Essas conquistas refletem uma Marisa mais forte, eficiente e comprometida em gerar valor sustentável para clientes, colaboradores, fornecedores e acionistas.



Comentário do Desempenho

A receita líquida trimestral atingiu R\$ 332,7 milhões, com destaque para o avanço de 46,3% nas vendas em bases comparáveis da linha infantil, cuja participação na receita subiu de 9,6% no 3T24 para 14,9% no 3T25. No acumulado de nove meses, a receita líquida alcançou R\$ 1,0 bilhão, crescimento de 12,5% na comparação com as mesmas lojas dos 9M24.

O lucro bruto aumentou 4,7% no trimestre, com ganho de 4,7 pontos percentuais na margem. Com estoques mais baixos no início do terceiro trimestre, conduzimos a liquidação de inverno com descontos mais controlados, preservando a rentabilidade. Em nove meses, o lucro bruto cresceu 22,8% e a margem subiu 5,0 pontos percentuais.

As despesas gerais e administrativas caíram 17,7% no trimestre e 12,6% no acumulado nos 9M25, resultado de uma maior produtividade, eficiência operacional e racionalização de custos.

O EBITDA trimestral atingiu R\$ 101,9 milhões, crescimento de 190,6%, com margem de 30,6%. No acumulado nos 9M25, somou R\$ 299,5 milhões, com margem de 29,2%.

O lucro líquido foi de R\$ 5,8 milhões no trimestre e R\$ 10,3 milhões em nove meses, revertendo prejuízos anteriores e comprovando geração consistente de valor.

A base de clientes ativas cresceu 12,0% e as recorrentes, 34,1% (aquelas que realizaram mais de cinco compras nos últimos 12 meses) na comparação com 30/09/2024. A emissão de cartões Marisa subiu 30,5%, superando 1,0 milhão de unidades em 30/09/2025.



Comentário do Desempenho MULHER NO CENTRO

Escutar e compreender profundamente nossas clientes têm fortalecido a relevância da marca e a conexão emocional. Em nossos 77 anos, celebramos a mulher contemporânea com campanhas que uniram tradição e modernidade, gerando alto engajamento e visitação nas lojas. As ações de jeans e lingerie ampliaram o alcance e a importância comercial da marca. A integração do CRM com a plataforma Salesforce consolidou uma visão única da cliente, permitindo comunicações personalizadas e mais eficazes. Essa transformação contribuiu para o aumento de 34,1% nas consumidoras recorrentes – aquelas que realizaram mais de cinco compras nos últimos 12 meses – e para o fortalecimento da fidelização. A nova Comissão de Cliente, grupo multidisciplinar focado na análise dos indicadores de experiência (NPS) e na definição de planos de ação, contribuiu para evoluirmos na experiência das clientes.



Comentário do Desempenho

LOJA COM ALMA

A experiência da cliente evoluiu. O NPS cresceu 11,5 pontos percentuais no ano e a detração caiu 8,0 pontos percentuais, refletindo o sucesso das ações de atendimento. O relançamento do programa “Nosso Jeito Marisa de Atender” e o projeto “Estrela do Atendimento” – com agentes em 30 lojas-piloto – ampliaram a qualidade e consistência da experiência em loja.

No digital, aprimoramos a rentabilidade omnichannel com precificação dinâmica e maior eficiência nas modalidades Ship from Store e Clique & Retire. Retomamos ainda a oferta de empréstimo pessoal nas lojas, em parceria com a Credsystem, reforçando a Marisa como ponto completo de relacionamento com a cliente.



Comentário do Desempenho CULTURA E PESSOAS

Fortalecemos a gestão de desempenho, estabelecendo metas corporativas e individuais e lançando o novo ciclo de avaliação 360°, com planos de desenvolvimento alinhados às competências estratégicas. A UniMarisa foi reformulada, com plataforma digital e treinamentos voltados ao desenvolvimento técnico e comportamental, aumentando a eficiência e o engajamento. Seguimos comprometidos com a diversidade e a integridade: realizamos a Semana de Compliance em Ação, atualizamos a Cartilha de Diversidade e promovemos palestras com nossos Grupos de Afinidade (Mulheres, LGBTQIAPN+, Racial, PcD e 50+).

Na frente ESG, avançamos na implementação das normas IFRS S1 e S2, finalizamos o Inventário de Gases de Efeito Estufa (Escopo 3) e avançamos

na finalização do primeiro Relatório de Sustentabilidade, alinhado aos padrões GRI e SASB. O projeto de logística reversa reciclou mais de 95 toneladas de materiais, com expansão prevista até 2026.

Em parceria com o Instituto PROA, seguimos apoiando a formação de jovens para o mercado de trabalho, reafirmando nosso papel social e compromisso com um crescimento inclusivo.

Agradecemos a todos os colaboradores, fornecedores, acionistas e parceiros pela confiança e dedicação que nos permitem avançar com consistência em nossa jornada de transformação e crescimento sustentável.

EDSON GARCIA

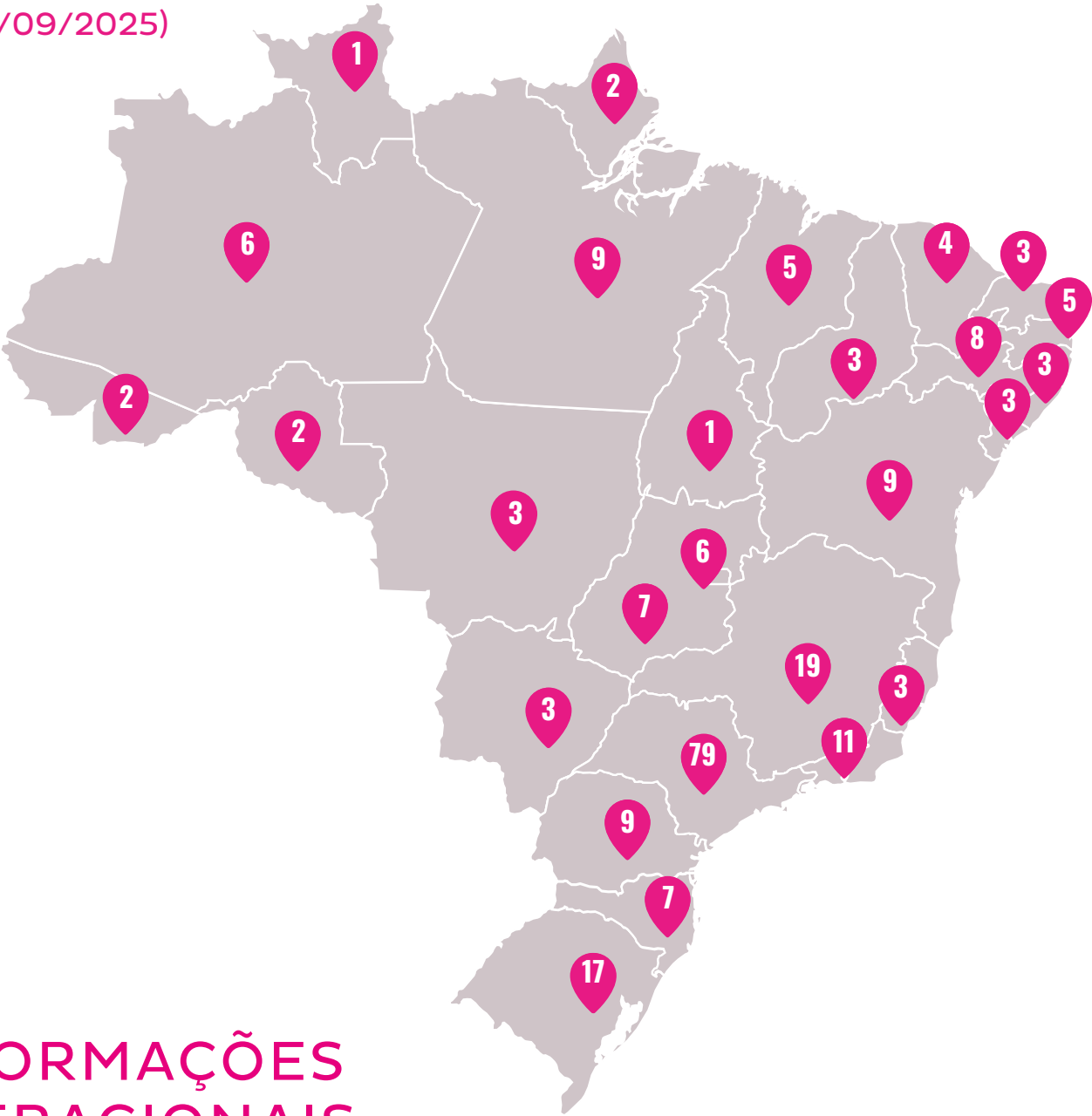
Diretor-Presidente e DRI



Comentário do Desempenho

DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA

230 LOJAS
EM (30/09/2025)



INFORMAÇÕES OPERACIONAIS

	3T25	3T24
Quantidade de lojas	230	235
Área Média de Vendas por Loja (m²)	1.126	1.131
Ticket Médio (R\$)	120,90	121,05
Peças comercializadas (milhões)	11,3	10,4
Cartões Marisa ativos em 30/09 (unidades)	1.027.876	787.580

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

CONSOLIDADO

R\$ mil	3T25	3T24	Variação 3T	9M25	9M24	Variação 9M
RECEITA LÍQUIDA	332.752	349.768	-4,9%	1.025.135	923.809	11,0%
RECEITA LÍQUIDA SSS	327.970	340.021	-3,5%	1.005.239	893.331	12,5%
Custos das mercadorias vendidas e prestação de serviços	-162.273	-187.004	-13,2%	-488.728	-487.024	0,3%
LUCRO BRUTO	170.479	162.764	4,7%	536.407	436.785	22,8%
Margem bruta	51,2%	46,5%	4,7 pp	52,3%	47,3%	5,0 pp
Despesas com vendas	-105.304	-103.993	1,3%	-319.377	-318.872	0,2%
Despesas gerais e administrativas	-34.785	-42.250	-17,7%	-117.095	-134.011	-12,6%
Despesas com vendas, gerais e administrativas s/ Receita líquida	42,1%	41,8%	0,3 pp	42,6%	49,0%	-6,4 pp
Despesas com depreciação e amortização	-39.514	-40.973	-3,6%	-127.549	-126.174	1,1%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	71.540	18.558	285,5%	199.580	18.727	965,7%
RESULTADO OPERACIONAL	62.416	-5.894	na	171.966	-123.545	na
Despesas financeiras	-99.748	-78.062	27,8%	-297.636	-195.612	52,2%
Receitas financeiras	49.842	18.077	175,7%	141.502	53.999	162,0%
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	12.510	-65.879	na	15.832	-265.158	na
IR E CSSL	-6.671	-525	-1170,7%	-5.523	-14.956	63,1%
Resultado líquido da operação descontinuada	0	-4.819	na	0	-41.451	na
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	5.839	-71.223	+R\$ 77,0 M	10.309	-321.565	+R\$ 331,9 M
Margem líquida	1,8%	-20,4%	22,2 pp	1,0%	-34,8%	35,8 pp
EBITDA	101.930	35.079	190,6%	299.515	2.629	ns
Margem EBITDA	30,6%	10,0%	20,6 pp	29,2%	0,3%	28,9 pp

Comentário do Desempenho

**RECEITA
LÍQUIDA**

R\$ 332,7

milhões no 3T25

+ 8,6%

no volume
de peças
vendidas no 3T25

+ 46,3%

nas vendas mesmas
lojas da categoria
infantil no 3T25



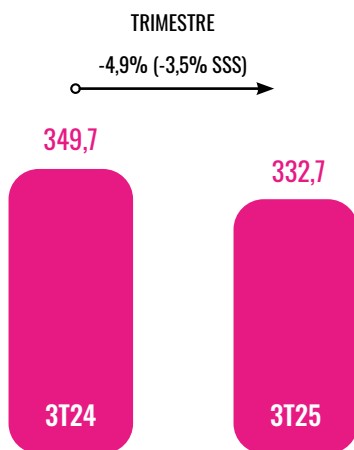
Comentário do Desempenho

Receita Líquida

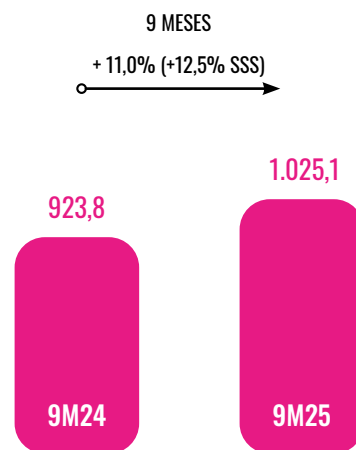
Somou R\$ 332,7 milhões no trimestre, 95,1% (-3,5% SSS) do valor acumulado no 3T24. No 2T25, o forte desempenho das vendas de produtos de inverno resultou em estoques reduzidos destas mercadorias no 3T25. Por outro lado, essa condição possibilitou uma gestão mais eficiente das promoções de inverno, com menor necessidade de markdowns, favorecendo a margem bruta. Houve o aumento de 8,6% no volume de peças vendidas ante o

3T24, impulsionado pela ampliação das categorias de produtos, por coleções mais assertivas e campanhas de marketing voltadas ao fortalecimento da conexão emocional com a marca. O destaque foi o crescimento de 46,3% na receita em base mesmas lojas da categoria infantil e de 5,6% da masculina. No acumulado de nove meses, a receita líquida apresentou crescimento de 11,0% (+12,5% SSS) em relação aos 9M24, atingindo R\$ 1,0 bilhão.

RECEITA LÍQUIDA (R\$ milhões)

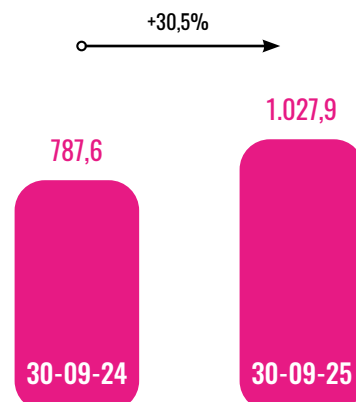


RECEITA LÍQUIDA (R\$ milhões)



Ao abordar o pilar “Loja com Alma”, destacamos a importância de fortalecer o vínculo com as clientes, buscando atender de forma mais ampla seus desejos e preferências. Essa estratégia tem contribuído para a ampliação da base ativa de cartões Marisa. Ao final de setembro, havia mais de um milhão de cartões em uso, o que indica crescimento de 30,5% em relação ao mesmo período de 2024.

CARTÕES MARISA ATIVOS (mil unidades)



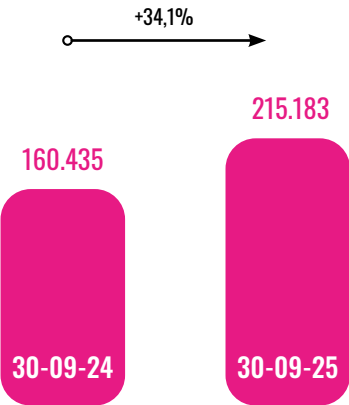
Comentário do Desempenho

As compras realizadas por meio do cartão Marisa responderam por 27,4% das vendas do trimestre, evidenciando que o fortalecimento do relacionamento com o público impulsiona a fidelidade à marca.

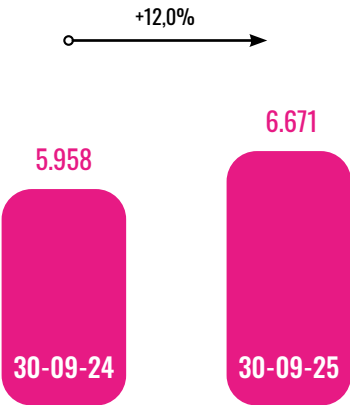
Foram realizados investimentos estratégicos para atrair novas consumidoras, o que resultou em aumento de 11,7% desse público em

comparação com setembro de 2024. Além disso, o número de clientes recorrentes — aquelas que realizaram mais de cinco compras nos últimos 12 meses — cresceu 34,1%, refletindo o fortalecimento do relacionamento com a marca. No total, a base de clientes ativas ao final de setembro apresentou expansão de 12,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

CLIENTES RECORRENTES > 5



CLIENTES ATIVAS
mil clientes



Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO

R\$ 170,5 milhões

+4,7%

em relação ao 3T24

MARGEM BRUTA

de 46,5% para 51,2% no 3T25

+4,7 P.P. vs. 3T24

Eficiência na gestão da margem



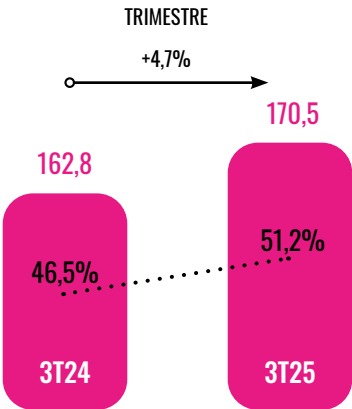
Comentário do Desempenho

Lucro e Margem Bruta

O lucro bruto totalizou R\$ 170,5 milhões no trimestre, avanço de 4,7% em relação ao 3T24, elevando a margem bruta em 4,7 pontos percentuais, que passou de 46,5% para 51,2% no 3T25. O bom desempenho das vendas obtido no segundo trimestre reduziu o volume de produtos de inverno remanescentes para a liquidação sazonal. Com estoques mais baixos no início do terceiro trimestre, a Companhia pôde conduzir a liquidação

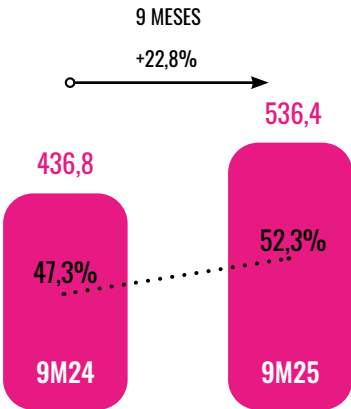
de inverno com descontos mais controlados, preservando a rentabilidade. O avanço também foi sustentado pela continuidade das negociações favoráveis com nossos parceiros, que contribuíram para a redução do custo das mercadorias vendidas. No acumulado até setembro, o lucro bruto somou R\$ 536,4 milhões, crescimento de 22,8% em relação aos nove primeiros meses de 2024.

LUCRO BRUTO
(R\$ milhões)



..... Margem Bruta

LUCRO BRUTO
(R\$ milhões)



..... Margem Bruta



Comentário do Desempenho

Despesas VG&A

R\$ 140,1 milhões
-4,2%
em relação ao 3T24

Eficácia das medidas
de contenção de
gastos



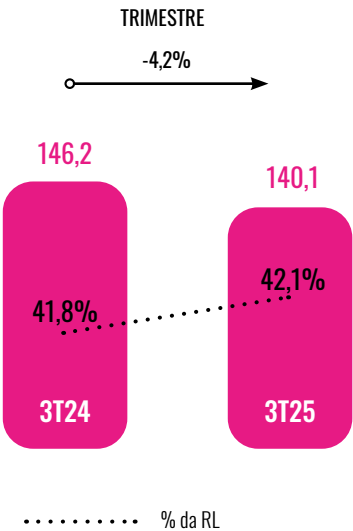
Comentário do Desempenho

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas – VG&A

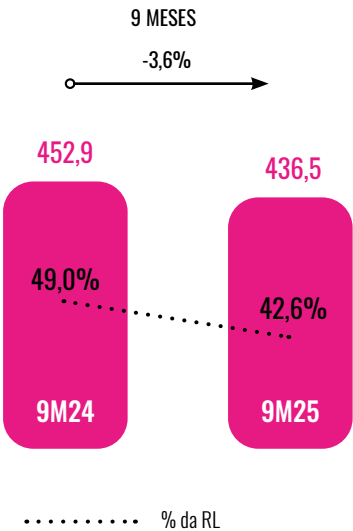
As despesas com vendas, gerais e administrativas apresentaram redução de 4,2% em relação ao 3T24. Esse resultado reflete o empenho contínuo em otimizar a estrutura organizacional, com foco em maior eficiência e agilidade. A alavancagem operacional manteve-se estável em 42,1% da receita líquida, evidenciando a efetividade das medidas

de controle de gastos implementadas. Destaca-se a redução de 17,7% nas despesas gerais e administrativas do trimestre, resultado de iniciativas como o redimensionamento de equipes, a simplificação de processos e a revisão de contratos e serviços. Em nove meses as despesas VG&A foram 3,6% menores que o acumulado no mesmo período de 2024.

DESPESAS VG&A
(R\$ milhões)



DESPESAS VG&A
(R\$ milhões)



Outras Receitas (Despesas) Operacionais

A linha de outras receitas e despesas operacionais apresentou saldo positivo de R\$ 71,5 milhões no 3T25, montante superior aos R\$ 18,6 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação foi influenciada,

principalmente, pela recuperação de créditos tributários de natureza não recorrente e pela reversão de processo tributário relacionado a IR/CS. Nos 9M25, o saldo positivo dessa conta soma R\$ 199,6 milhões.

Comentário do Desempenho

EBITDA

R\$ 101,9 milhões

+190,6% em relação ao 3T24

MARGEM EBITDA

de 10,0% para 30,6% no 3T25

+20,6 P.P.
vs. 3T24

Acréscimo do
lucro bruto,
redução das
despesas e
contribuição
de outras
receitas
operacionais



Comentário do Desempenho

EBITDA – Pós-IFRS16

R\$ mil	3T25	3T24	Variação 3T	9M25	9M24	Variação 9M
Resultado líquido do período	5.839	-71.223	+R\$ 77,0 M	10.309	-321.565	+R\$ 331,9 M
IR e CSSL	6.671	525	-1170,7%	5.523	14.956	63,1%
Resultado financeiro líquido	49.906	59.985	-16,8%	156.134	141.613	10,3%
Depreciação e amortização	39.514	40.973	-3,6%	127.549	126.174	1,1%
Resultado Líquido da Operação Descontinuada	0	4.819	na	0	41.451	na
EBITDA	101.930	35.079	190,6%	299.515	2.629	ns
Margem EBITDA	30,6%	10,0%	20,6 pp	29,2%	0,3%	28,9 pp

O EBITDA totalizou R\$ 101,9 milhões no trimestre, com margem de 30,6%, refletindo a melhora do lucro bruto e a redução das despesas. A contribuição de outras receitas operacionais também beneficiou o indicador. Em comparação ao 3T24, o EBITDA apresentou crescimento de 190,6%, enquanto a margem avançou

20,6 pontos percentuais, passando de 10,0% para 30,6% no 3T25. No acumulado até setembro, o EBITDA alcançou R\$ 299,5 milhões, revertendo o resultado negativo do mesmo período de 2024 e superando em R\$ 296,9 milhões o valor apurado no ano anterior.

Resultado Financeiro

R\$ mil	3T25	3T24	Variação 3T	9M25	9M24	Variação 9M
Despesas Financeiras	-99.748	-78.062	27,8%	-297.636	-195.612	52,2%
Receitas Financeiras	49.842	18.077	175,7%	141.502	53.999	162,0%
Resultado Financeiro	-49.906	-59.985	-16,8%	-156.134	-141.613	10,3%

O resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 49,9 milhões no trimestre. Em relação ao 3T24 houve aumento de 27,8% nas despesas financeiras, reflexo especialmente do crescimento dos

encargos de juros. Essa elevação está associada diretamente à alta da taxa Selic. Assim como os juros, as receitas financeiras também foram impactadas pela elevação da taxa Selic.

Comentário do Desempenho

LUCRO LÍQUIDO

R\$ 5,8 milhões
+ 77,0 milhões
em relação ao 3T24

MARGEM LÍQUIDA

+22,2 P.P.
vs. 3T24

Geração de
lucro
líquido
pelo quarto
trimestre
consecutivo



Comentário do Desempenho

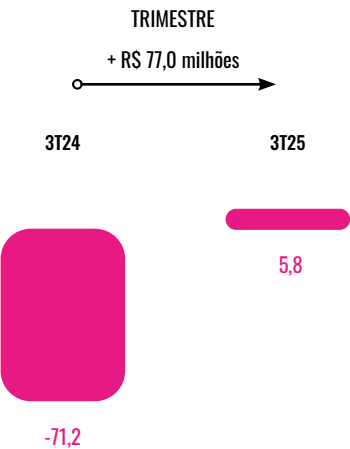
Lucro Líquido

A Companhia registrou lucro líquido de R\$ 5,8 milhões no trimestre, revertendo o prejuízo apurado no 3T24. O avanço de R\$ 77,0 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior reflete a expansão da margem bruta, o rigor no controle das despesas e o aumento das demais receitas operacionais. O

resultado do 3T25 representa o quarto período consecutivo com lucro líquido, consolidando a trajetória consistente de recuperação financeira. No acumulado até setembro, o lucro líquido atingiu R\$ 10,3 milhões, resultado R\$ 331,9 milhões superior ao registrado nos nove primeiros meses de 2024.

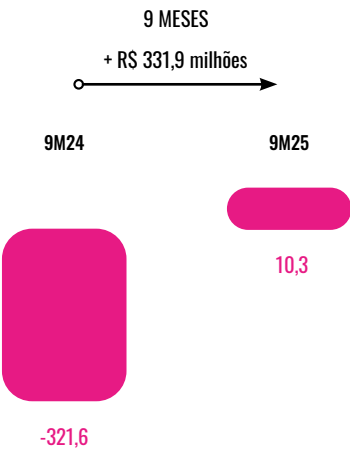
RESULTADO LÍQUIDO

(R\$ milhões)



RESULTADO LÍQUIDO

(R\$ milhões)



Dívida Líquida

R\$ mil	30/09/2025	31/12/2024	Variação
(+) Empréstimos, financiamentos e debêntures	346.343	123.168	181,2%
(-) Caixa e títulos e valores mobiliários	60.524	93.504	-35,3%
(=) Dívida Líquida	285.819	29.664	863,5%
Dívida líquida/EBITDA dos últimos 12 meses	0,6x	0,2x	

Nos primeiros nove meses de 2025, a dívida líquida da Marisa somou R\$ 285,8 milhões. Vale destacar que, ao final de setembro, a relação entre dívida líquida

e EBITDA dos últimos 12 meses atingiu 0,6x, indicando um nível adequado e seguro de alavancagem financeira.

Comentário do Desempenho

CAPEX

R\$ mil	3T25	3T24	Variação 3T	9M25	9M24	Variação 9M
TI	4.908	626	684,0%	9.429	1.834	414,1%
Operações	257	669	-61,6%	2.050	2.469	-17,0%
Obras de engenharia	1.192	565	111,0%	4.555	1.222	272,7%
Total Capex	6.357	1.860	241,8%	16.034	5.525	190,2%

Os investimentos em Capex totalizaram R\$ 6,3 milhões, o que representa crescimento de 241,8% em relação ao 3T24. A maior parte desses recursos foi direcionada à área de tecnologia da informação, reafirmando o compromisso da Marisa com a inovação e o aprimoramento contínuo. As obras de modernização dos pontos de venda permanecem como prioridade estratégica, com o objetivo de oferecer uma experiência

de compra mais agradável e funcional. Esses investimentos trazem benefícios evidentes para nossas clientes, proporcionando um ambiente mais confortável e prático, além de garantir um atendimento mais eficiente. No campo tecnológico, a atualização da infraestrutura e a otimização dos processos internos promovem maior qualidade operacional, permitindo respostas ágeis às demandas do mercado e fortalecendo a competitividade.



Comentário do Desempenho

ANEXOS



Comentário do Desempenho

Balanços Patrimoniais

Consolidados

ATIVO - R\$ mil	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	52.179	92.052
Contas a receber de clientes	23.368	29.793
Estoques	324.336	260.101
Tributos a recuperar	193.475	95.445
Outros créditos	36.905	24.631
Ativos de Operação Descontinuada	0	74.480
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	630.263	576.502
NÃO CIRCULANTE		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	55.274	60.765
Tributos a recuperar	862.737	675.941
Depósitos judiciais	51.537	39.467
Títulos e valores mobiliários	8.345	1.452
Outros créditos	9.630	10.133
Imobilizado	50.906	56.770
Intangível	33.911	37.435
Ativo de direito de uso	427.934	445.793
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.500.274	1.327.756
TOTAL DO ATIVO	2.130.537	1.904.258

Comentário do Desempenho

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO - R\$ mil	30/09/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	191.498	118.826
Fornecedores	333.184	311.298
Salários, provisões e contribuições sociais	56.227	46.353
Tributos a recolher e parcelamentos	147.723	165.979
Imposto de renda e contribuição social a pagar	36	14
Partes relacionadas	0	490
Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar	15.916	19.732
Receitas diferidas	5.387	6.263
Arrendamento a Pagar	98.767	107.506
Outras obrigações	46.297	43.001
Passivo de Operação Descontinuada	0	65.418
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	895.035	884.880
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	154.845	4.342
Arrendamento a Pagar	410.205	408.461
Provisão para litígios e demandas judiciais	130.445	129.979
Receitas diferidas	114.556	115.746
Tributos a recolher e parcelamentos	129.604	75.323
Outras obrigações	419	919
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	940.074	734.770
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	2.312.074	2.312.074
Lucros (prejuízos) acumulados	-2.022.514	-2.032.823
Reserva de opções de ações	7.960	6.599
Ações em tesouraria	-2.092	-1.242
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	295.428	284.608
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.130.537	1.904.258

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Resultados Consolidados

R\$ mil	3T25	3T24	Variação 3T	9M25	9M24	Variação 9M
RECEITA LÍQUIDA	332.752	349.768	-4,9%	1.025.135	923.809	11,0%
RECEITA LÍQUIDA SSS	327.970	340.021	-3,5%	1.005.239	893.331	12,5%
Custos das mercadorias vendidas e prestação de serviços	-162.273	-187.004	-13,2%	-488.728	-487.024	0,3%
LUCRO BRUTO	170.479	162.764	4,7%	536.407	436.785	22,8%
Margem bruta	51,2%	46,5%	4,7 pp	52,3%	47,3%	5,0 pp
Despesas com vendas	-105.304	-103.993	1,3%	-319.377	-318.872	0,2%
Despesas gerais e administrativas	-34.785	-42.250	-17,7%	-117.095	-134.011	-12,6%
Despesas com vendas, gerais e administrativas s/ Receita líquida	42,1%	41,8%	0,3 pp	42,6%	49,0%	-6,4 pp
Despesas com depreciação e amortização	-39.514	-40.973	-3,6%	-127.549	-126.174	1,1%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	71.540	18.558	285,5%	199.580	18.727	965,7%
RESULTADO OPERACIONAL	62.416	-5.894	na	171.966	-123.545	na
Despesas financeiras	-99.748	-78.062	27,8%	-297.636	-195.612	52,2%
Receitas financeiras	49.842	18.077	175,7%	141.502	53.999	162,0%
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	12.510	-65.879	na	15.832	-265.158	na
IR E CSSL	-6.671	-525	-1170,7%	-5.523	-14.956	63,1%
Resultado líquido da operação descontinuada	0	-4.819	na	0	-41.451	na
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	5.839	-71.223	+R\$ 77,0 M	10.309	-321.565	+R\$ 331,9 M
Margem líquida	1,8%	-20,4%	22,2 pp	1,0%	-34,8%	35,8 pp
EBITDA	101.930	35.079	190,6%	299.515	2.629	ns
Margem EBITDA	30,6%	10,0%	20,6 pp	29,2%	0,3%	28,9 pp

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Consolidados

R\$ mil	9M25	9M24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado líquido do período	10.309	-321.565
Ajustes para reconciliar resultado líquido com o caixa gerado pelas operações		
Depreciação e amortização	37.709	29.075
Depreciação do ativo de direito de uso	89.839	96.541
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	0	65.164
Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado	-12.195	-36
Provisão para perdas dos estoques e AVP	22.688	335
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	64.537	64.176
Ajuste a valor presente sobre contas a receber de clientes	0	-1.398
Recuperação de PIS e COFINS sobre as verbas de marketing	-22.398	0
Custo residual de contratos de arrendamento encerrados	-196	0
Plano de opção de compra de ações (stock options)	1.361	-17.550
Encargos financ. e variação cambial s/ saldos de empréstimos, financiamentos, debêntures e mútuos	27.774	69.895
Recuperação Pis/Cofins s/ devoluções e gross up na exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis/Cofins	-137.470	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.491	14.944
Recuperação de IRPJ/CSLL de anos anteriores	-47.146	0
Provisão para litígios e demandas judiciais	30.380	-6.912
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber de clientes	6.117	324.399
Estoques	-86.923	-143.119
Tributos a recuperar	67.898	-5.307
Partes relacionadas (ativo)	0	4.843
Depósitos judiciais	-12.070	-17.847
Outros créditos	-11.463	5.482

Comentário do Desempenho

R\$ mil	9M25	9M24
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	-25.641	-117.705
Outras obrigações - risco sacado	47.527	0
Tributos a recolher e parcelamentos	36.047	30.514
Receita diferida	-2.066	48.370
Salários, provisões e encargos sociais	9.874	-4.755
Partes relacionadas (passivo)	-490	-28.397
Provisão para litígios e demandas judiciais	-29.914	-5.227
Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar	-3.816	-10.917
Outras obrigações	2.796	-144.476
Imposto de renda e contribuição social pagos	0	0
Juros pagos	-13.871	-161.669
Caixa gerado pelas atividades operacionais	-81.108	-233.142
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de imobilizado	-6.216	-3.954
Aquisição de ativo intangível	-10.762	-1.246
Títulos e valores mobiliários	-6.893	5.146
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-23.871	-54
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Captação de empréstimos e financiamentos	265.017	540.004
Amortização de empréstimos e financiamentos	-55.745	-913.248
Ações em tesouraria	-850	0
Aumento do capital social	0	617.155
Amortização do passivo de arrendamento	-143.316	-147.517
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	65.106	96.394
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	92.052	195.505
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	-39.873	-136.802
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	52.179	58.703

Comentário do Desempenho

A MARISA

Muito além de uma das maiores redes de moda feminina do Brasil, somos uma Companhia em transformação, com o propósito claro de vestir sonhos e fortalecer conquistas. Nosso compromisso é com a mulher brasileira — protagonista da nossa história — e com a sua família, oferecendo moda acessível, atual e com significado. Desde 1948, quando Bernardo Goldfarb iniciou essa trajetória, seguimos evoluindo com ousadia, simplicidade e atitude de dona. Hoje, reafirmamos nossa missão: ser próxima e íntima da mulher, dando-lhe acesso à moda e à sua família, com custo-benefício, como e onde ela quiser. Nosso foco estratégico coloca a mulher no centro de tudo o que fazemos. Isso se reflete em um sortimento mais aderente aos seus desejos, em um visual merchandising mais acolhedor e em soluções que vão além

da moda, como produtos financeiros que ampliam o acesso ao crédito e iniciativas voltadas ao bem-estar e à sua saúde. Com um portfólio que atende também o público masculino e infantil, queremos ser a primeira opção de moda para a mulher brasileira e a sua família. Investimos continuamente em tecnologia e inovação, com serviços como Clique e Retire e Ship from Store, que tornam a experiência de compra mais ágil, integrada e conveniente. Nossos valores — mulher no centro, acolhimento, integração, respeito, simplicidade e atitude de dona — são os pilares que sustentam cada decisão, cada coleção, cada interação. Estamos construindo, com consistência e paixão, uma marca que representa, acolhe e empodera. Uma marca que entende que a moda é ferramenta de expressão, de autoestima e de conquista.



Comentário do Desempenho

marisa

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Edson Salles Abuchaim Garcia

Diretor-Presidente e de Relações
com Investidores

Adilvo Alves de Souza Jr

Diretor Executivo Financeiro

ri.marisa.com.br
dri@marisa.com.br

Marisa nas redes sociais



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Marisa Lojas S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Marisa Lojas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial intermediário individual e consolidado em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a Norma Internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas demonstrações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de demonstrações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Provisão para contingências não registrada na controlada indireta M Serviços Ltda.

Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 20.4, a controlada indireta M Serviços Ltda. (anteriormente denominada M Cartões) possui processos administrativos e judiciais em que se pretende a anulação de autos de infração, com alegações de omissão de receita tributável nos anos de 2011 e 2012 para a cobrança de Imposto de Renda e Contribuição Social, os quais não foram registrados, com base na avaliação da Administração de que a probabilidade de perda é possível.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., uma empresa brasileira da sociedade simples, é membro da BDO Internacional Limited, uma companhia limitada por garantia do Reino Unido, e faz parte da rede internacional BDO de firmas-membro independentes. BDO é nome comercial para a rede BDO e cada uma das firmas da BDO.

Em 14 de setembro de 2022 e em 17 de maio de 2023, a M Serviços foi notificada das decisões desfavoráveis com relação aos autos de infração dos anos de 2012 e 2011, respectivamente. Caso as referidas decisões desfavoráveis tivessem sido avaliadas com base nos requerimentos da Interpretação Técnica ICPC 22/IFRIC23 – Incerteza sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a probabilidade de perda deveria ser classificada como provável e, em nosso entendimento, uma provisão deveria ser reconhecida para se adequar às práticas contábeis referidas pela NBC TG 21 e IAS 34.

Conseqüentemente, as informações revisadas indicam que, se essa provisão tivesse sido reconhecida nas informações intermediárias da controladora, o saldo de investimentos, o total do ativo não circulante e o patrimônio líquido em 30 de setembro de 2025 estão superavaliados em R\$ 204.651 mil e o lucro líquido dos períodos de três e nove meses findos nessa data está superavaliado em R\$ 3.669 mil e R\$ 6.943 mil, respectivamente, e nas informações intermediárias consolidadas o total do passivo não circulante está subavaliado e o patrimônio líquido está superavaliado em 30 de setembro de 2025 em R\$ 204.651 mil e o lucro líquido dos períodos de três e nove meses findos nessa data está superavaliado em R\$ 3.669 mil e R\$ 6.943 mil, respectivamente.

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 36, em 02 de outubro de 2025, a Companhia recebeu o Ofício nº 242/2025/CVM/SEP/GEA-5, proferido pela Superintendência de Relações com Empresas da Comissão de Valores Mobiliários ("SEP"), determinando o refazimento das demonstrações contábeis anuais de 2022, 2023 e 2024 e dos formulários de informações trimestrais de 2023, 2024 e 2025, com a constituição de provisões relacionadas a determinados processos tributários envolvendo a M Serviços Ltda., controlada indireta da Companhia. Em 28 de outubro de 2025, a SEP deferiu o pedido de efeito suspensivo apresentado pela Companhia, do recurso contra a determinação de refazimento das suas demonstrações contábeis. O assunto permanece sob avaliação da SEP até encerramento dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, com exceção do assunto descrito na seção intitulada "Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas", não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, e apresentadas de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR).

Ênfase Continuidade operacional

Chamamos atenção para a Nota Explicativa nº 3.1 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a qual indica que a Companhia e suas controladas apresentam capital circulante líquido negativo de R\$ 279.208 mil na controladora e R\$ 264.772 mil no consolidado e histórico de prejuízos recorrentes. A Administração está implementando ações para reestabelecer o equilíbrio econômico-financeiro e a posição patrimonial da Companhia e suas controladas. Esses eventos e condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos Demonstrações do valor adicionado

Revisamos também as Demonstrações Intermediárias do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e suas controladas, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações intermediárias do valor adicionado individual e consolidada não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de maneira consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. CRC 2 SP 013846/O-1

Roberto Camargo
Contador CRC 1 SP 191164/O-7

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Os membros do Comitê de Auditoria e Risco (CEAR), nos termos de suas atribuições estabelecidas em seu Regimento Interno, procederam a revisão e análise das Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2025 da Marisa Lojas S.A. e controladas, acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, com a opinião com ressalva abaixo apresentada e parágrafo de ênfase com incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional, recebido em 13 de agosto de 2025, e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelo sócio da BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., recomendam a sua aprovação pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 13 de agosto de 2025.

Adriana Caetano
Coordenadora

Sérgio Moreno
Membro

Douglas Souza
Membro

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Os membros do Comitê de Auditoria e Risco (CEAR), nos termos de suas atribuições estabelecidas em seu Regimento Interno, procederam a revisão e análise das Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas (ITR) do trimestre findo em 30 de setembro de 2025 da Marisa Lojas S.A. e controladas, acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, com a opinião com ressalva abaixo apresentada e parágrafo de ênfase com incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional, recebido em 13 de agosto de 2025, e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelo sócio da BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., recomendam a sua aprovação pelo Conselho de Administração.

Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Provisão para contingências não registrada na controlada indireta M Serviços Ltda. Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 20.4, a controlada indireta M Serviços Ltda. (anteriormente denominada M Cartões) possui processos administrativos e judiciais em que se pretende a anulação de autos de infração, com alegações de omissão de receita tributável nos anos de 2011 e 2012 para a cobrança de Imposto de Renda e Contribuição Social, os quais não foram registrados, com base na avaliação da Administração de que a probabilidade de perda é possível. Em 14 de setembro de 2022 e em 17 de maio de 2023, a M Serviços foi notificada das decisões desfavoráveis com relação aos autos de infração dos anos de 2012 e 2011, respectivamente. Caso as referidas decisões desfavoráveis tivessem sido avaliadas com base nos requerimentos da Interpretação Técnica ICPC 22/IFRIC23 – Incerteza sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a probabilidade de perda deveria ser classificada como provável e, em nosso entendimento, uma provisão deveria ser reconhecida para se adequar às práticas contábeis referidas pela NBC TG 21 e IAS 34. Consequentemente, as informações revisadas indicam que, se essa provisão tivesse sido reconhecida nas informações intermediárias da controladora, o saldo de investimentos, o total do ativo não circulante e o patrimônio líquido em 30 de setembro de 2025 estão superavaliados em R\$ 204.651 mil e o lucro líquido dos períodos de três e nove meses findos nessa data está superavaliado em R\$ 3.669 mil e R\$ 6.943 mil, respectivamente, e nas informações intermediárias consolidadas o total do passivo não circulante está subavaliado e o patrimônio líquido está superavaliado em 30 de setembro de 2025 em R\$ 204.651 mil e o lucro líquido dos períodos de três e nove meses findos nessa data está superavaliado em R\$ 3.669 mil e R\$ 6.943 mil, respectivamente. Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 36, em 02 de outubro de 2025, a Companhia recebeu o Ofício nº 242/2025/CVM/SEP/GEA-5, proferido pela Superintendência de Relações com Empresas da Comissão de Valores Mobiliários ("SEP"), determinando o refazimento das demonstrações contábeis anuais de 2022, 2023 e 2024 e dos formulários de informações trimestrais de 2023, 2024 e 2025, com D4Sign 09aaa6b3-1a37-4b8e-aaef-1938e37ebfb3 - Para confirmar as assinaturas acesse <https://secure.d4sign.com.br/verificar> Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil Classificação Interna a constituição de provisões relacionadas a determinados processos tributários envolvendo a M Serviços Ltda., controlada indireta da Companhia. Em 28 de outubro de 2025, a SEP deferiu o pedido de efeito suspensivo apresentado pela Companhia, do recurso contra a determinação de refazimento das suas demonstrações contábeis.

O assunto permanece sob avaliação da SEP até encerramento dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

São Paulo, 13 de agosto de 2025.

Adriana Caetano
Coordenadora

Sérgio Moreno
Membro

Douglas Souza
Membro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Eu, Edson Salles Abuchaim Garcia, declaro que:

Revisei este relatório das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 30 de setembro de 2025, da Marisa Lojas S.A. e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Edson Salles Abuchaim Garcia
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Eu, Adilvo Alves de Souza Junior, declaro que:

Revisei este relatório das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 30 de setembro de 2025, da Marisa Lojas S.A. e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

Adilvo Alves de Souza Junior
Vice-Presidente Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Eu, Edson Salles Abuchaim Garcia, declaro que:

Baseado em meu conhecimento, no planejamento apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados destas demonstrações financeiras da Marisa Lojas S.A., concordo com as opiniões expressas no relatório sobre as informações individuais e consolidadas da Marisa Lojas S.A., elaboradas pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda, não havendo qualquer discordância.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Edson Salles Abuchaim Garcia
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Eu, Adilvo Alves de Souza Junior, declaro que:

Baseado em meu conhecimento, no planejamento apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados destas demonstrações financeiras da Marisa Lojas S.A., concordo com as opiniões expressas no relatório sobre as informações individuais e consolidadas da Marisa Lojas S.A. elaboradas pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda, não havendo qualquer discordância.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Adilvo Alves de Souza Junior
Vice-Presidente Financeiro