

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	11
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	12
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	13
Demonstração de Valor Adicionado	14

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	16
Balanço Patrimonial Passivo	17
Demonstração do Resultado	19
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	23
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	24
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	25
Demonstração de Valor Adicionado	26

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Com Ressalva	48
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	50
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	51
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	52
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	53

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	54
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	513.516.302
Preferenciais	0
Total	513.516.302
Em Tesouraria	
Ordinárias	27.551
Preferenciais	0
Total	27.551

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	2.022.932	1.804.307	1.865.269
1.01	Ativo Circulante	539.305	487.636	471.948
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	46.415	90.567	90.845
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	0	4.657
1.01.03	Contas a Receber	55.863	29.793	66.772
1.01.03.01	Clientes	55.863	29.793	66.772
1.01.04	Estoques	259.732	260.101	145.600
1.01.06	Tributos a Recuperar	144.221	71.039	90.256
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	144.221	71.039	90.256
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	33.074	36.136	73.818
1.01.08.03	Outros	33.074	36.136	73.818
1.01.08.03.01	Créditos com partes relacionadas	0	26	1.289
1.01.08.03.02	Outros créditos	33.074	27.048	27.151
1.01.08.03.05	Ativos de operações descontinuadas	0	9.062	45.378
1.02	Ativo Não Circulante	1.483.627	1.316.671	1.393.321
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	956.238	743.967	748.408
1.02.01.07	Tributos Diferidos	579	0	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	579	0	0
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	34.510	18.515	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	921.149	725.452	748.408
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	857.980	675.941	634.145
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	43.346	38.209	102.137
1.02.01.10.05	Títulos e valores mobiliários	11.867	1.452	1.958
1.02.01.10.06	Outros ativos não circulantes	7.956	9.850	10.168
1.02.02	Investimentos	51.657	36.732	28.573
1.02.03	Imobilizado	43.299	56.273	67.920
1.02.04	Intangível	432.433	479.699	548.420
1.02.04.01	Intangíveis	432.433	479.699	548.420

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	31.333	34.031	51.828
1.02.04.01.03	Ativo de direito de uso	401.100	445.668	496.592

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	2.022.932	1.804.307	1.865.269
2.01	Passivo Circulante	906.102	821.353	1.122.056
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	62.972	46.337	48.682
2.01.02	Fornecedores	321.021	309.489	506.784
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	321.021	309.489	506.784
2.01.02.01.01	Fornecedores	268.060	309.489	506.784
2.01.02.01.02	Outras Obrigações - Risco Sacado	52.961	0	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	159.878	164.387	80.552
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	159.878	164.387	80.552
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	297.528	226.328	299.980
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	198.773	118.826	116.802
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	198.773	118.826	116.802
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	98.755	107.502	183.178
2.01.05	Outras Obrigações	64.703	74.812	186.058
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	80	895
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	0	80	895
2.01.05.02	Outros	64.703	74.732	185.163
2.01.05.02.05	Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar	19.293	19.732	23.622
2.01.05.02.06	Receita Diferida	4.511	4.511	4.511
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	40.899	50.489	157.030
2.02	Passivo Não Circulante	892.673	698.346	742.746
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	508.055	412.665	473.162
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	138.398	4.342	100.273
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	138.398	4.342	100.273
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	369.657	408.323	372.889
2.02.02	Outras Obrigações	226.230	182.759	72.330
2.02.02.02	Outros	226.230	182.759	72.330
2.02.02.02.03	Tributos a recolher e parcelamentos	125.443	75.323	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.02.02.04	Receita Diferida	87.614	106.936	57.447
2.02.02.02.06	Outras obrigações	13.173	500	14.883
2.02.04	Provisões	158.388	102.922	197.254
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	158.388	102.922	197.254
2.02.04.01.05	Provisão para litígios e demandas judiciais	158.388	102.922	197.254
2.03	Patrimônio Líquido	224.157	284.608	467
2.03.01	Capital Social Realizado	2.312.159	2.312.074	1.694.928
2.03.02	Reservas de Capital	-2.092	-1.242	-1.242
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.092	-1.242	-1.242
2.03.04	Reservas de Lucros	8.018	6.599	23.820
2.03.04.10	Reserva de opção de compra de ações	8.018	6.599	23.820
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.092.805	-2.032.823	-1.717.039
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.123	0	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.467.807	1.380.526	1.578.499
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-690.322	-699.632	-800.813
3.03	Resultado Bruto	777.485	680.894	777.686
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-587.738	-743.998	-989.361
3.04.01	Despesas com Vendas	-448.450	-444.476	-542.746
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-148.412	-174.153	-231.440
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	171.262	40.883	-41.790
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-168.001	-164.410	-203.787
3.04.05.01	Despesas com depreciação e amortização	-168.001	-164.410	-203.787
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.863	-1.842	30.402
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	189.747	-63.104	-211.675
3.06	Resultado Financeiro	-249.729	-196.364	-147.069
3.06.01	Receitas Financeiras	159.602	74.176	106.260
3.06.02	Despesas Financeiras	-409.331	-270.540	-253.329
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-59.982	-259.468	-358.744
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	7.757
3.08.01	Corrente	0	0	7.757
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-59.982	-259.468	-350.987
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	-56.316	-169.765
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-59.982	-315.784	-520.752
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,11681	0,50535	-7,5992
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,11681	0,50535	-7,5992

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-59.982	-315.784	-520.752
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.123	0	62
4.02.01	Ganhos (perdas) com hedge accounting	0	0	94
4.02.02	IR/CSLL sobre ganhos (perdas) com hedge de fluxo de caixa	0	0	-32
4.02.03	Constituição de passivo atuarial de benefícios futuros	-1.702	0	0
4.02.04	Tributos diferidos sobre passivo atuarial	579	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-61.105	-315.784	-520.690

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	88	-276.815	451.863
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	72.406	49.048	-18.547
6.01.01.01	Prejuízo líquido do período	-59.982	-315.784	-520.752
6.01.01.02	Depreciação e amortização	25.241	36.567	40.832
6.01.01.03	Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado	7.058	308	16.445
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-5.863	58.157	139.363
6.01.01.05	Plano de opção de compra de ações (stock options)	1.419	-17.221	4.041
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de emprést., financ., debêntures e mútuos	46.922	50.026	31.274
6.01.01.07	Provisão para litígios e demandas judiciais	59.873	11.222	57.739
6.01.01.08	Provisão para perdas dos estoques e AVP	6.039	16.253	16.598
6.01.01.09	Instrumentos financeiros	0	0	-94
6.01.01.10	Provisão para perdas do imobilizado e intangível	0	0	-16.353
6.01.01.11	Depreciação do ativo de direito de uso	120.469	127.807	162.955
6.01.01.12	Juros incorridos sobre passivo de arrendamento	86.897	83.144	118.403
6.01.01.13	Imposto de renda e contribuição social recuperados	-38.275	0	0
6.01.01.14	Recuperação de impostos oriundos da neutralidade tributária em repetição de indébito	0	0	-7.757
6.01.01.15	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-579	0	0
6.01.01.16	Ajuste a valor presente sobre contas a receber de clientes	0	-1.431	13.882
6.01.01.17	Recuperação de PIS e COFINS sobre as verbas de marketing	-22.398	0	0
6.01.01.18	Custo residual de contratos de arrendamentos encerrados	-16.945	0	-34.331
6.01.01.19	Recuperação Pis/Cofins s/ devoluções gross up na exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis/Cofins	-137.470	0	0
6.01.01.20	Recuperação de PIS e COFINS devido imunidade tributária sobre as vendas na Zona Franca de Manaus	0	0	-40.792
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-51.798	-272.750	493.067
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-26.070	38.410	168.343
6.01.02.02	Estoques	-5.670	-130.754	222.362
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-45.092	-33.194	15.687
6.01.02.04	Partes relacionadas	0	0	21.462
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-5.137	63.928	-1.282

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.02.06	Outros ativos circulantes e não circulante	-4.132	421	-10.158
6.01.02.07	Fornecedores	-41.429	-197.295	42.529
6.01.02.08	Tributos a recolher	34.996	169.773	-877
6.01.02.09	Salários, provisões e encargos sociais	16.635	-2.345	-19.953
6.01.02.10	Partes relacionadas (passivo)	0	-815	-13.779
6.01.02.11	Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar	-439	-3.890	-7.515
6.01.02.14	Outras obrigações	20.028	-120.924	97.017
6.01.02.16	Provisão para litígios e demandas judiciais	-29.127	-105.554	-8.946
6.01.02.17	Instrumentos financeiros (passivo)	0	0	-1.829
6.01.02.18	Receita diferida	-19.322	49.489	59.490
6.01.02.19	Outras Obrigações - Risco sacado	52.961	0	-69.484
6.01.03	Outros	-20.520	-53.113	-22.657
6.01.03.01	Juros pagos	-20.520	-53.113	-22.657
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-27.042	-32.268	-134.581
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-2.645	-7.409	-5.781
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-13.982	-22	-2.606
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	-10.415	5.163	83.661
6.02.04	Aumento de capital social em controladas	0	-30.000	-213.000
6.02.05	Dividendos recebidos de controladas	0	0	3.145
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-17.198	308.805	-342.743
6.03.01	Captação de financiamentos - terceiros	274.855	540.004	168.135
6.03.02	Aumento de capital	85	617.146	0
6.03.03	Amortização do passivo de arrendamento	-193.266	-200.269	-231.639
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos	-87.254	-630.824	-232.785
6.03.05	Amortização de mútuo com partes relacionadas	-1.667	1.263	0
6.03.06	Mútuo com partes relacionadas	-9.101	-18.515	0
6.03.08	Ações em tesouraria	-850	0	-68
6.03.09	Gastos com emissão de ações ordinárias	0	0	62

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.03.10	Amortização de obrigações com risco sacado	0	0	-46.448
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-44.152	-278	-25.461
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	90.567	90.845	116.306
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	46.415	90.567	90.845

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.312.074	5.357	0	-2.032.823	0	284.608
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.312.074	5.357	0	-2.032.823	0	284.608
5.04	Transações de Capital com os Sócios	85	569	0	0	-1.123	-469
5.04.01	Aumentos de Capital	85	0	0	0	0	85
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	1.419	0	0	0	1.419
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-850	0	0	0	-850
5.04.08	Constituição Passivo Atuarial	0	0	0	0	-1.123	-1.123
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-59.982	0	-59.982
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-59.982	0	-59.982
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.159	5.926	0	-2.092.805	-1.123	224.157

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.694.928	23.820	0	-1.717.039	-1.242	467
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.694.928	23.820	0	-1.717.039	-1.242	467
5.04	Transações de Capital com os Sócios	617.146	-17.221	0	0	0	599.925
5.04.01	Aumentos de Capital	617.146	0	0	0	0	617.146
5.04.08	Plano de opção de compra de ações	0	-17.221	0	0	0	-17.221
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-315.784	0	-315.784
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-315.784	0	-315.784
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.074	6.599	0	-2.032.823	-1.242	284.608

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.694.928	18.605	0	-1.196.287	-62	517.184
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.694.928	18.605	0	-1.196.287	-62	517.184
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.973	0	0	0	3.973
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.041	0	0	0	4.041
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-68	0	0	0	-68
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-520.752	62	-520.690
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-520.752	0	-520.752
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	62	62
5.05.02.07	Operações com instrumentos financeiros	0	0	0	0	62	62
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.694.928	22.578	0	-1.717.039	0	467

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	2.269.766	1.977.171	2.188.058
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.002.763	1.896.035	2.131.359
7.01.02	Outras Receitas	267.003	81.136	56.699
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.506.471	-1.384.846	-1.557.330
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-919.756	-936.012	-1.082.079
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-610.876	-450.548	-478.673
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	24.161	1.714	3.422
7.03	Valor Adicionado Bruto	763.295	592.325	630.728
7.04	Retenções	-168.001	-164.410	-203.788
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-168.001	-164.410	-203.788
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	595.294	427.915	426.940
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	165.477	71.546	136.662
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.863	-1.842	30.402
7.06.02	Receitas Financeiras	159.614	73.388	106.260
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	760.771	499.461	563.602
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	760.771	499.461	563.602
7.08.01	Pessoal	238.830	239.120	354.404
7.08.01.01	Remuneração Direta	196.238	192.828	294.212
7.08.01.02	Benefícios	24.804	22.038	28.051
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.788	24.254	32.141
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	351.792	326.380	341.371
7.08.02.01	Federais	119.347	116.939	124.809
7.08.02.02	Estaduais	231.245	208.801	216.262
7.08.02.03	Municipais	1.200	640	300
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	230.131	193.428	218.814
7.08.03.01	Juros	77.427	60.084	35.445
7.08.03.02	Aluguéis	152.704	133.344	183.369
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-59.982	-259.467	-350.987

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-59.982	-259.467	-350.987

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	2.056.813	1.904.258	2.453.893
1.01	Ativo Circulante	565.173	576.502	961.733
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	47.990	92.052	92.328
1.01.03	Contas a Receber	58.595	29.793	67.519
1.01.03.01	Clientes	58.595	29.793	67.519
1.01.04	Estoques	259.732	260.101	145.600
1.01.06	Tributos a Recuperar	157.240	95.445	114.845
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	157.240	95.445	114.845
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	41.616	99.111	541.441
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	74.480	500.845
1.01.08.03	Outros	41.616	24.631	40.596
1.01.08.03.01	Títulos e valores mobiliários	0	0	4.657
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	41.616	24.631	31.140
1.01.08.03.04	Partes relacionadas	0	0	4.799
1.02	Ativo Não Circulante	1.491.640	1.327.756	1.492.160
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.013.313	787.758	870.983
1.02.01.07	Tributos Diferidos	55.802	60.765	75.233
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	55.802	60.765	75.233
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	957.511	726.993	795.750
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	887.255	675.941	634.145
1.02.01.10.04	Depositos judiciais	48.353	39.467	148.172
1.02.01.10.05	Títulos e valores mobiliários	11.867	1.452	2.591
1.02.01.10.06	Outros créditos	10.036	10.133	10.842
1.02.03	Imobilizado	43.671	56.770	68.540
1.02.04	Intangível	434.656	483.228	552.637
1.02.04.01	Intangíveis	434.656	483.228	552.637
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	33.556	37.435	55.902
1.02.04.01.03	Ativo de direito de uso	401.100	445.793	496.735

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	2.056.813	1.904.258	2.453.893
2.01	Passivo Circulante	925.935	884.880	1.626.523
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	62.988	46.353	49.278
2.01.02	Fornecedores	321.550	311.298	507.556
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	321.550	311.298	507.556
2.01.02.01.01	Fornecedores	268.589	311.298	507.556
2.01.02.01.02	Outras Obrigações - Risco sacado	52.961	0	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	161.253	166.483	110.831
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	161.253	165.993	85.339
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	44	14	4.565
2.01.03.01.02	Tributos a recolher e parcelamentos	161.209	165.979	80.774
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	490	25.492
2.01.03.03.01	Partes relacionadas	0	490	25.492
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	297.528	226.332	299.985
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	198.773	118.826	116.804
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	198.773	118.826	116.804
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	98.755	107.506	183.181
2.01.05	Outras Obrigações	82.616	68.996	203.407
2.01.05.02	Outros	82.616	68.996	203.407
2.01.05.02.04	Receita diferida	4.949	6.263	6.263
2.01.05.02.05	Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar	19.293	19.732	23.624
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	58.374	43.001	173.520
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	65.418	455.466
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	65.418	455.466
2.02	Passivo Não Circulante	906.721	734.770	826.903
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	508.055	412.803	473.312
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	138.398	4.342	100.273
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	138.398	4.342	100.273

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	369.657	408.461	373.039
2.02.02	Outras Obrigações	232.352	191.988	83.388
2.02.02.02	Outros	232.352	191.988	83.388
2.02.02.02.03	Receita diferida	125.717	115.746	68.088
2.02.02.02.04	Outros passivos não circulantes	95.043	919	15.300
2.02.02.02.06	Tributos a recolher e parcelamentos	11.592	75.323	0
2.02.04	Provisões	166.314	129.979	270.203
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	166.314	129.979	270.203
2.02.04.01.05	Provisão para litígios e demandas judiciais	166.314	129.979	270.203
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	224.157	284.608	467
2.03.01	Capital Social Realizado	2.312.159	2.312.074	1.694.928
2.03.02	Reservas de Capital	-2.092	-1.242	-1.242
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.092	-1.242	-1.242
2.03.04	Reservas de Lucros	8.018	6.599	23.820
2.03.04.10	Reserva de opção de compra de ações	8.018	6.599	23.820
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.092.805	-2.032.823	-1.717.039
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.123	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.483.225	1.392.169	1.646.097
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-697.767	-708.621	-836.641
3.03	Resultado Bruto	785.458	683.548	809.456
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-588.393	-727.080	-1.098.211
3.04.01	Despesas com Vendas	-448.450	-446.351	-553.415
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-161.649	-176.951	-252.494
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	191.428	62.605	-85.688
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-169.722	-166.383	-206.614
3.04.05.01	Despesas com depreciação e amortização	-169.722	-166.383	-206.614
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	197.065	-43.532	-288.755
3.06	Resultado Financeiro	-251.448	-201.726	-144.732
3.06.01	Receitas Financeiras	157.978	74.351	108.248
3.06.02	Despesas Financeiras	-409.426	-276.077	-252.980
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-54.383	-245.258	-433.487
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.599	-14.210	82.499
3.08.01	Corrente	-58	259	7.266
3.08.02	Diferido	-5.541	-14.469	75.233
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-59.982	-259.468	-350.988
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	-56.316	-169.765
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-59.982	-315.784	-520.753
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	-315.784	-520.752
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,11681	0,50535	-7,5992
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,11681	0,62506	-7,5992

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-59.982	-315.784	-520.752
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.123	0	62
4.02.01	Ganhos (perdas) com hedge accounting	0	0	94
4.02.02	IR/CSLL sobre ganhos (perdas) com hedge de fluxo de caixa	0	0	-32
4.02.03	Constituição de passivo atuarial de benefícios futuros	-1.702	0	0
4.02.04	Tributos diferidos sobre passivo atuarial	579	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-61.105	-315.784	-520.690
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-61.105	-315.784	-520.690

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-10.134	-80.729	337.613
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	71.557	112.928	-65.681
6.01.01.01	Prejuízo líquido do período	-59.982	-259.468	-350.987
6.01.01.02	Depreciação e amortização	26.954	38.764	45.324
6.01.01.03	Provisão para perdas de crédito esperadas	0	75.136	2.359
6.01.01.04	Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado	7.060	70	19.644
6.01.01.05	Plano de opção de compra de ações (stock options)	1.419	-17.221	4.041
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de emprést., financ., debêntures e mútuos	46.922	76.903	105.825
6.01.01.07	Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.963	14.468	-4.371
6.01.01.08	Provisão para litígios e demandas judiciais	45.874	14.787	69.169
6.01.01.09	Provisão para perdas dos estoques e AVP	6.039	16.253	16.598
6.01.01.10	Imposto de renda e contribuição social recuperados	-38.275	0	0
6.01.01.11	Provisão para perdas do imobilizado e intangível	0	0	-15.899
6.01.01.12	Depreciação do ativo de direito de uso	120.477	127.817	162.955
6.01.01.13	Juros incorridos sobre passivo de arrendamento	86.919	83.166	118.424
6.01.01.14	Recuperação de PIS e COFINS sobre as verbas de marketing	-22.398	0	0
6.01.01.15	Recuperação de impostos oriundos da neutralidade tributária em repetição de indébito	0	0	-7.757
6.01.01.16	Ajuste a valor presente sobre contas a receber de clientes	0	-1.431	13.882
6.01.01.17	Prejuízo proveniente das operações descontinuadas	0	-56.316	-169.765
6.01.01.18	Custo residual de contratos e arrendamentos encerrados	-16.945	0	-34.331
6.01.01.19	Recuperação Pis/Cofins s/ devoluções gross up na exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis/Cofins	-137.470	0	0
6.01.01.20	Recuperação de PIS e COFINS devido imunidade tributária sobre as vendas na Zona Franca de Manaus	0	0	-40.792
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-61.171	-27.507	473.928
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-28.802	317.690	193.056
6.01.02.02	Estoques	-5.670	-130.754	222.362
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-28.473	-26.016	27.039
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-8.886	109.370	-4.588
6.01.02.05	Outros ativos circulantes e não circulantes	-16.888	18.929	-13.906

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.02.06	Fornecedores	-42.709	-196.258	30.676
6.01.02.07	Tributos a recolher	35.039	162.012	-1.745
6.01.02.08	Salários, provisões e encargos sociais	16.635	-3.656	-21.817
6.01.02.09	Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar	-439	-3.892	-7.513
6.01.02.12	Outras obrigações	22.337	-144.900	93.089
6.01.02.13	Provisão para litígios e demandas judiciais	-34.259	-154.631	-7.190
6.01.02.14	Instrumentos financeiros (passivo)	0	0	-1.923
6.01.02.15	Receita diferida	-22.017	47.658	12.435
6.01.02.16	Partes relacionadas (passivo)	0	-27.907	28.397
6.01.02.17	Outras Obrigações - Risco sacado	52.961	0	-69.484
6.01.02.18	Partes relacionadas (ativo)	0	4.848	-4.960
6.01.03	Outros	-20.520	-166.150	-70.634
6.01.03.02	Juros pagos	-20.520	-166.150	-70.634
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-27.451	-2.802	110.612
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-2.645	-7.425	-5.780
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-14.391	-1.173	-3.495
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	-10.415	5.796	119.887
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.477	29.980	-493.953
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos - terceiros	274.855	540.004	168.135
6.03.02	Aumento de capital	85	617.146	0
6.03.03	Amortização do passivo de arrendamento	-193.313	-200.295	-231.662
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos	-87.254	-926.875	-383.972
6.03.05	Ações em tesouraria	-850	0	-68
6.03.06	Gastos com emissão de ações ordinárias	0	0	62
6.03.07	Amortização de obrigações com risco sacado	0	0	-46.448
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-44.062	-53.551	-45.728
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	92.052	195.505	241.233
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	47.990	141.954	195.505

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.312.074	5.357	0	-2.032.823	0	284.608	0	284.608
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.312.074	5.357	0	-2.032.823	0	284.608	0	284.608
5.04	Transações de Capital com os Sócios	85	569	0	0	-1.123	-469	0	-469
5.04.01	Aumentos de Capital	85	0	0	0	0	85	0	85
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	1.419	0	0	0	1.419	0	1.419
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-850	0	0	0	-850	0	-850
5.04.08	Constituição passivo atuarial	0	0	0	0	-1.123	-1.123	0	-1.123
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-59.982	0	-59.982	0	-59.982
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-59.982	0	-59.982	0	-59.982
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.159	5.926	0	-2.092.805	-1.123	224.157	0	224.157

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.694.928	23.820	-1.242	-1.717.039	0	467	0	467
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.694.928	23.820	-1.242	-1.717.039	0	467	0	467
5.04	Transações de Capital com os Sócios	617.146	-17.221	0	0	0	599.925	0	599.925
5.04.01	Aumentos de Capital	617.146	0	0	0	0	0	0	617.146
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	0	0	0	0	617.146	0	0
5.04.08	Plano de opção de compra de ações	0	-17.221	0	0	0	-17.221	0	-17.221
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-315.784	0	-315.784	0	-315.784
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-315.784	0	-315.784	0	-315.784
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.074	6.599	-1.242	-2.032.823	0	284.608	0	284.608

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.694.928	18.605	0	-1.196.287	-62	517.184	0	517.184
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.694.928	18.605	0	-1.196.287	-62	517.184	0	517.184
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.973	0	0	0	3.973	0	3.973
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.041	0	0	0	4.041	0	4.041
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-68	0	0	0	-68	0	-68
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-520.752	62	-520.690	0	-520.690
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-520.752	0	-520.752	0	-520.752
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	62	62	0	62
5.05.02.07	Operações com instrumentos financeiros	0	0	0	0	62	62	0	62
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.694.928	22.578	0	-1.717.039	0	467	0	467

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	2.332.918	2.022.374	2.292.469
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.021.287	1.910.211	2.213.917
7.01.02	Outras Receitas	282.170	109.868	63.150
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	29.461	2.295	15.402
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.551.710	-1.411.956	-1.700.210
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-956.662	-947.295	-1.166.730
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-619.181	-466.375	-532.376
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	24.133	1.714	-1.104
7.03	Valor Adicionado Bruto	781.208	610.418	592.259
7.04	Retenções	-169.723	-166.383	-206.917
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-169.723	-166.383	-206.917
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	611.485	444.035	385.342
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	157.990	73.563	108.248
7.06.02	Receitas Financeiras	157.990	73.563	108.248
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	769.475	517.598	493.590
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	769.475	517.598	493.590
7.08.01	Pessoal	238.850	239.798	360.736
7.08.01.01	Remuneração Direta	196.252	193.301	299.138
7.08.01.02	Benefícios	24.810	22.081	28.795
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.788	24.416	32.803
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	361.007	343.575	264.396
7.08.02.01	Federais	127.723	133.688	45.634
7.08.02.02	Estaduais	231.247	208.819	216.298
7.08.02.03	Municipais	2.037	1.068	2.464
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	229.600	193.692	219.446
7.08.03.01	Juros	76.986	60.084	35.445
7.08.03.02	Aluguéis	152.614	133.608	184.001
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-59.982	-259.467	-350.988

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-59.982	-259.467	-350.988

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

marisa



**RELEASE DE
RESULTADOS**

4T25 E 2025

**Videoconferência
de Resultados**

02 de abril de 2026

14H00 (Brasil)

Acesse o webcast aqui.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESTAQUES DE 2025

**+198,6% DE EBITDA X 2024, R\$ 366,8 MILHÕES EM 2025
COM EXPANSÃO DE 15,9 P.P. NA MARGEM.**



CRESCIMENTO DE **6,5%** NA RECEITA LÍQUIDA SOBRE 2024.



AUMENTO DE **14,9%** NO LUCRO BRUTO.



GANHO DE **3,9** PONTOS PERCENTUAIS NA MARGEM BRUTA, SAINDO DE **49,1%** PARA **53,0%**.



MELHORA DE **8,6%** NAS DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS.



EXPANSÃO DO EBITDA EM **198,6%**, QUE ACUMULOU **R\$ 366,8** MILHÕES COM MARGEM DE **24,7%**, MELHORA DE **R\$ 244,0** MILHÕES.



ALAVANCAGEM FINANCEIRA DE **0,8X** O EBITDA DO ANO.



MAIS DE **1 MILHÃO** DE CARTÕES MARISA ATIVOS, + **14,4%**.



+11,3% DE CLIENTES ATIVAS; **+32,6%** DE CLIENTES RECORRENTES; **+13,9%** DE NOVAS CLIENTES.



CRESCIMENTO DE **20** PONTOS PERCENTUAIS NO **NPS** YTD.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2025, a Companhia avançou de forma consistente na execução de suas prioridades estratégicas, com foco no aumento da eficiência operacional, no fortalecimento da disciplina de gestão e na melhoria contínua dos processos. Ao longo do período, foram implementadas iniciativas voltadas ao aprimoramento da governança, ao maior rigor no acompanhamento das linhas do P&L e à alocação mais eficiente de recursos, contribuindo para maior consistência e qualidade dos resultados.

A evolução observada reflete a execução de uma agenda estruturada de transformação, com ênfase na revisão dos processos comerciais, de planejamento e de gestão. Como consequência, consolidamos uma operação mais integrada, com maior agilidade na tomada de decisão e eficiência na execução, estabelecendo bases mais sólidas para sustentar crescimento com rentabilidade nos próximos ciclos.

A estratégia de colocar a Mulher no Centro das decisões permaneceu como um dos principais direcionadores do negócio. Ao longo do ano, aprofundamos o entendimento sobre perfil, comportamento e necessidades das consumidoras, o que permitiu evoluir na proposta de valor, com maior aderência aos diferentes momentos de vida, estilos e prioridades de consumo, fortalecendo o relacionamento com elas.

Como reflexo desse direcionamento, na comparação com 2024, o número de novas clientes cresceu 13,9%, a base ativa apresentou expansão de 11,3% e o volume de clientes recorrentes registrou aumento de 32,6%, indicando maior engajamento e frequência de compra.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Outro pilar estratégico relevante é o conceito de Loja com Alma, que orienta a evolução da experiência no ponto de venda, com foco em atendimento próximo, jornada simplificada e maior integração entre canais. Ao longo do período, foram realizadas melhorias relevantes na jornada de compra, intensificação dos programas de treinamento das equipes e ampliação da integração de estoques, resultando em maior disponibilidade de produtos, aumento de conveniência e evolução nos indicadores de serviço.

A tecnologia teve papel relevante na sustentação desses avanços. Foram implementadas ferramentas voltadas ao aumento da precisão do planejamento e do abastecimento, à ampliação da visibilidade operacional e ao fortalecimento da tomada de decisão baseada em dados. Essas iniciativas contribuíram para ganhos de produtividade, melhoria do nível de serviço e maior capacidade de resposta à demanda.

Os avanços ocorreram de forma integrada nos canais físicos e digitais. Seguimos investindo na evolução do aplicativo, do site e do marketplace, além de ampliar a estratégia de omnicanalidade. Iniciativas como Ship from Store e Click & Retire apresentaram crescimento de vendas de 26,0% no 4T25, comparado ao mesmo período de 2024, acompanhadas de melhora relevante na rentabilidade.

Também avançamos no redesenho dos processos de planejamento e no desenvolvimento das coleções. A combinação de análises mais aprofundadas de tendências de moda e lifestyle, maior aderência da política de preços ao perfil de consumo e comunicação mais direcionada resultou em uma proposta mais competitiva e com maior capacidade de conversão.

Esse conjunto de iniciativas se refletiu no desempenho financeiro. A receita líquida cresceu 6,5% no ano, enquanto o lucro bruto avançou 14,9%, com expansão da margem bruta para 53,0%. A disciplina na gestão de despesas, aliada aos ganhos de produtividade, impulsionaram o EBITDA para R\$ 366,8 milhões, com evolução relevante em relação ao exercício anterior.

Os resultados reforçam o avanço na geração de valor, sustentado por maior rentabilidade, melhoria da eficiência operacional e disciplina na execução. Encerramos o ano com uma estrutura mais eficiente, maior competitividade e fundamentos mais sólidos para sustentar crescimento no longo prazo.

Seguimos focados na continuidade da agenda estratégica e agradecemos a confiança de clientes, colaboradores, parceiros e acionistas ao longo do período.

São Paulo, 31 de março de 2026

Edson Salles Abuchaim Garcia | Diretor-Presidente

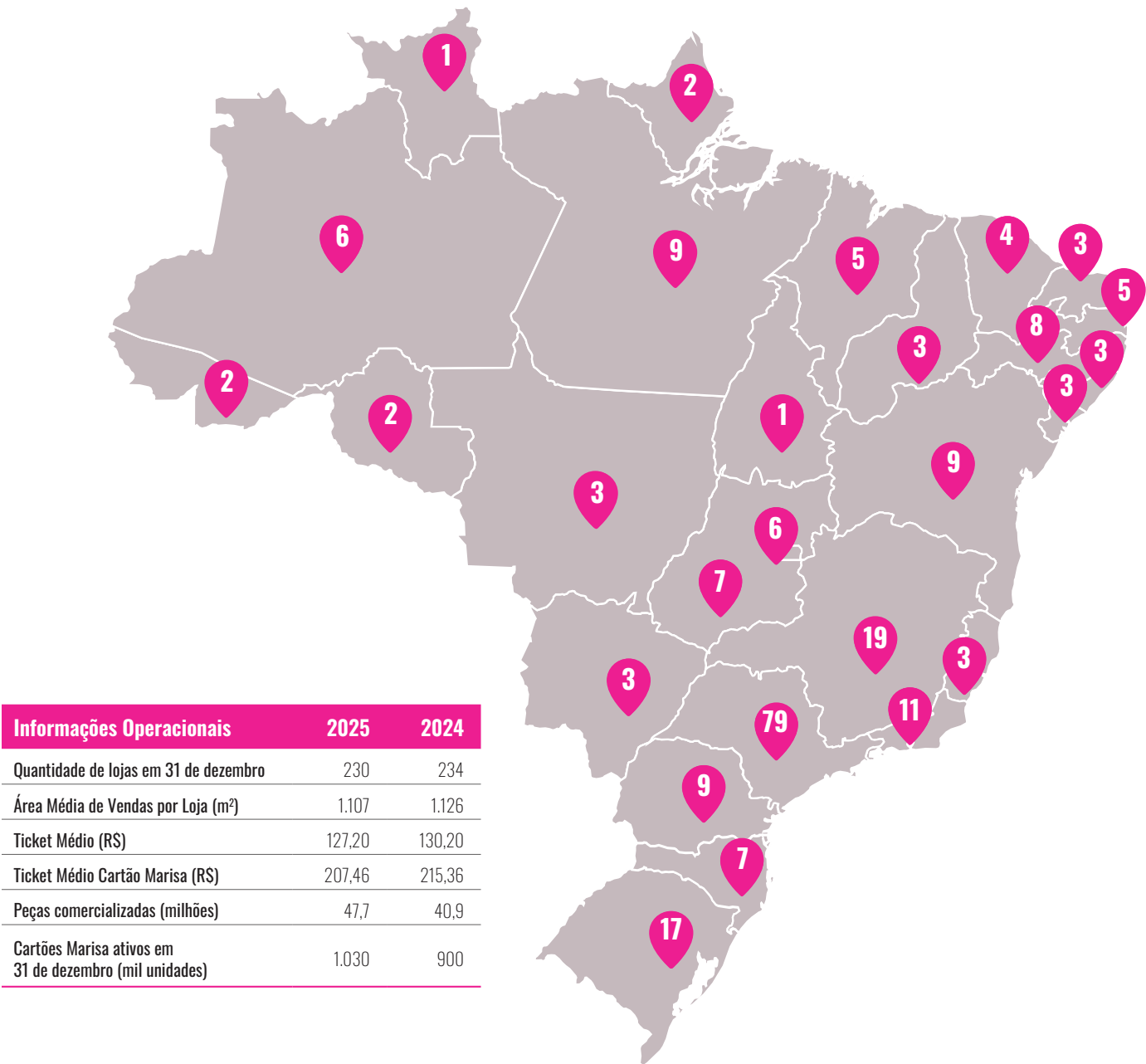


Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DISTRIBUIÇÃO

GEOGRÁFICA DAS LOJAS

31/12/2025



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO CONSOLIDADO

INTRODUÇÃO

Os indicadores econômico-financeiros a seguir mostram a Marisa com margens operacionais em crescimento, uma estrutura de custos mais adequada e maior capacidade de gerar caixa, medida pelo EBITDA. Mais do que a evolução dos números, o desempenho reflete o fortalecimento do modelo de negócios e a criação de bases mais sustentáveis para os próximos ciclos de crescimento.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADOS CONSOLIDADOS

R\$ mil	4T25	4T24	Variação 4T	2025	2024	Variação 12M
RECEITA LÍQUIDA	458.090	468.360	-2,2%	1.483.225	1.392.169	6,5%
Custos das mercadorias vendidas e prestação de serviços	-209.039	-221.597	-5,7%	-697.767	-708.621	-1,5%
LUCRO BRUTO	249.051	246.763	0,9%	785.458	683.548	14,9%
Margem bruta	54,4%	52,7%	1,7 p.p.	53,0%	49,1%	3,9 p.p.
Despesas com vendas	-129.073	-127.479	1,3%	-448.450	-446.351	0,5%
Despesas gerais e administrativas	-44.554	-42.940	3,8%	-161.649	-176.951	-8,6%
Despesas com vendas, gerais e administrativas s/ Receita líquida	37,9%	36,4%	0,6 p.p.	41,1%	44,8%	-3,9 p.p.
Despesas com depreciação e amortização	-42.173	-40.209	4,9%	-169.722	-166.383	2,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-8.152	43.878	na	191.428	62.605	205,8%
RESULTADO OPERACIONAL	25.099	80.013	-68,6%	197.065	-43.532	na
Despesas financeiras	-111.790	-80.465	38,9%	-409.426	-276.077	48,3%
Receitas financeiras	16.476	20.352	-19,0%	157.978	74.351	112,5%
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	-70.215	19.900	na	-54.383	-245.258	-77,8%
IR e CSSL	-76	746	na	-5.599	-14.210	-60,6%
Resultado líquido da operação descontinuada	0	-14.865	na	0	-56.316	na
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	-70.291	5.781	na	-59.982	-315.784	-81,0%
EBITDA pós-IFRS 16	67.272	120.222	-44,0%	366.787	122.851	198,6%
Margem EBITDA	14,7%	25,7%	-11,0 p.p.	24,7%	8,8%	15,9 p.p.

RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida cresceu 6,5% em 2025 em comparação com 2024, refletindo um conjunto de ações tomadas, sendo uma delas, o fortalecimento da relação com as clientes. A centralidade nelas aumentou a capacidade de segmentação, personalização e ativação comercial, ao passo que, a integração entre CRM, dados, campanhas e o cartão Marisa fortaleceram a recorrência, a frequência e a fidelização. Como resultado, a quantidade de novas clientes cresceu 13,9%, e a de clientes recorrentes, com mais de cinco compras nos últimos 12 meses, aumentou 32,6%.

RECEITA LÍQUIDA ANUAL

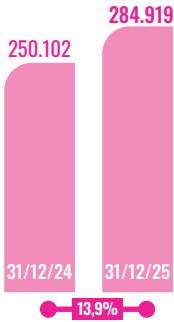
(R\$ milhões)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

CLIENTES NOVAS

CLIENTES RECORRENTES >5



Outra ação foi a revisão dos layouts das lojas, que somada ao aprimoramento do mix regional, a capacitação das equipes, a evolução digital e a integração omnichannel elevaram a conversão e a eficiência comercial.

Adicionalmente, a ampliação da cadeia de fornecimento e a maior proximidade com os fornecedores contribuíram para a estratégia de negociação resultando no aumento da rentabilidade. Por fim, o melhor planejamento de categorias, juntamente com o redesenho da governança de produtos e do desenvolvimento

mais assertivo das novas coleções, reduziram a necessidade de remarcações em relação a 2024. Como consequência, a quantidade de peças vendidas cresceu 16,6%, refletindo a maior aderência da coleção.

No 4T25, a receita líquida apresentou leve redução, em linha com a estratégia de priorizar rentabilidade frente ao mesmo período do ano anterior, marcado por mecânicas promocionais mais agressivas e uma menor margem.

RECEITA LÍQUIDA TRIMESTRAL

(R\$ milhões)



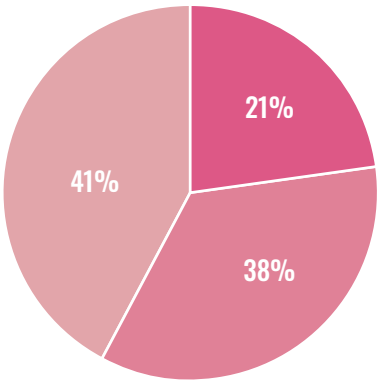
Com a estratégia de expandir para outras categorias de produtos, de modo a atender não só a demanda da mulher brasileira, mas também da sua família, reforçamos as categorias Infantil e Masculina em 2025. Como resultado, as vendas de produtos infantis cresceram 53,0% e passaram a representar 15,0% da receita líquida do ano, em comparação com 11,0% em 2024.

O aumento da participação do cartão Marisa melhorou o relacionamento e o engajamento durante a jornada de compra. Com mais de um milhão de unidades ativas no final de 2025, 14,4% a mais do que em 31/12/2024, o cartão Marisa representou 26,0% das transações.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

FORMAS DE PAGAMENTO

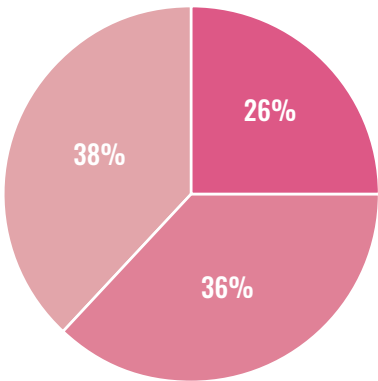
2024



● Cartão Marisa ● Outros Cartões ● À Vista

FORMAS DE PAGAMENTO

2025



m

LUCRO BRUTO E MARGEM

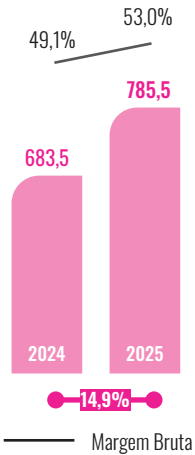
O lucro bruto cresceu 14,9% no ano, com expansão de 3,9 pontos percentuais na margem bruta, que atingiu 53,0%. No sortimento, avançamos na qualificação do portfólio, com mais precisão na composição de categorias e priorização de itens com melhor giro e rentabilidade. Esse movimento aumentou a margem bruta e reduziu a necessidade de remarcações, contribuindo para um resultado mais robusto.

Na cadeia de fornecedores, fortalecemos parcerias estratégicas, melhoramos as negociações comerciais e ampliamos as

iniciativas conjuntas de planejamento e abastecimento. A maior previsibilidade e integração ao longo da cadeia resultaram em ganhos de eficiência logística e melhor gestão de estoques, com reflexos positivos tanto nos custos quanto no capital de giro. Mesmo com aumento de 16,6% na quantidade de peças vendidas e com a inflação de 4,26% em 2025, reduzimos nosso custo dos produtos vendidos em 1,5% em relação ao apurado no ano anterior e em 5,7% no quarto trimestre o que trouxe crescimento de 1,7 pontos percentuais na margem bruta do quarto trimestre.

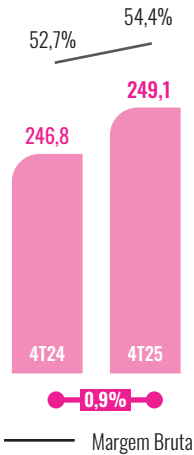
LUCRO BRUTO ANUAL

(R\$ milhões)



LUCRO BRUTO TRIMESTRAL

(R\$ milhões)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas tiveram uma redução no ano de 8,6% ou aproximadamente dois pontos percentuais em relação à receita. Atribuímos esse resultado à maior austeridade no controle de gastos oriundo de uma cultura

voltada para a meritocracia. Equipes mais engajadas e com clareza nas metas, trabalham com mais produtividade e responsabilidade.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS ANUAL
(R\$ milhões)



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS TRIMESTRAL
(R\$ milhões)



OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

A linha de outras receitas e despesas operacionais inclui efeitos relacionados, principalmente, à gestão tributária. No ano, foram contabilizados R\$ 191,4 milhões como

outras receitas operacionais líquidas, das quais 85% referem-se aos créditos tributários (R\$ 8,1 milhões de outras despesas operacionais no quarto trimestre).

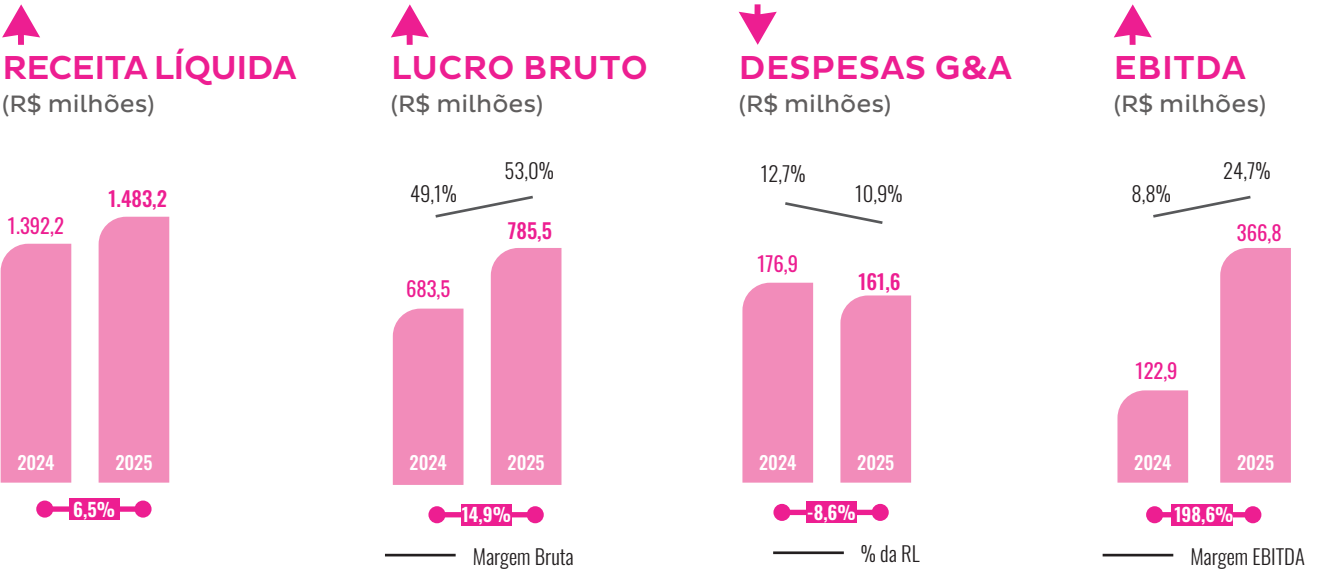
EBITDA E MARGEM: PÓS- IFRS 16

R\$ mil	4T25	4T24	Variação 4T	2025	2024	Variação 12M
Resultado Líquido do período	-70.291	5.781	na	-59.982	-315.784	-81,0%
IR e CSSL	76	-746	na	5.599	14.210	-60,6%
Resultado financeiro líquido	95.314	60.113	58,6%	251.448	201.726	24,6%
Depreciação e amortização	42.173	40.209	4,9%	169.722	166.383	2,0%
Resultado Líquido da Operação Descontinuada	-	14.865	na	-	56.316	na
EBITDA pós-IFRS 16	67.272	120.222	-44,0%	366.787	122.851	198,6%
Margem EBITDA	14,7%	25,7%	-11,0 p.p.	24,7%	8,8%	15,9 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O EBITDA – um dos principais indicadores da capacidade de geração de caixa do negócio – totalizou R\$ 366,8 milhões, com margem de 24,7%, marcando a evolução de 198,6% em relação a 2024. Esse desempenho reflete o crescimento da receita; o fortalecimento da margem por meio de um sortimento mais assertivo e de uma cadeia de fornecedores mais estruturada e a maior disciplina na gestão de despesas. A evolução anual do EBITDA evidencia, portanto, a retomada da capacidade estrutural da Marisa de gerar caixa a partir de sua atividade principal, com mais eficiência e solidez. No quarto trimestre de 2025 o EBITDA somou R\$ 67,3 milhões com margem de 14,7%.

Os avanços estratégicos se refletiram de forma clara na evolução dos indicadores operacionais ao longo de 2025. Houve crescimento da receita acompanhado de um avanço mais forte do lucro bruto, com expansão consistente da margem, refletindo maior qualidade nas vendas. Ao mesmo tempo, a Companhia elevou sua eficiência operacional, com maior disciplina na gestão de despesas. Essa combinação de crescimento, ganho de margem e controle de gastos resultou em uma melhora expressiva da geração de resultados operacionais.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADO FINANCEIRO

R\$ mil	4T25	4T24	Variação 4T	2025	2024	Variação 12M
Despesas Financeiras	-111.790	-80.465	38,9%	-409.426	-276.077	48,3%
Receitas Financeiras	16.476	20.352	-19,0%	157.978	74.351	112,5%
Resultado Financeiro	-95.314	-60.113	58,6%	-251.448	-201.726	24,6%

As despesas financeiras do ano aumentaram em comparação a 2024, acompanhando a elevação do saldo de empréstimos e financiamentos. O aumento do endividamento esteve diretamente ligado ao financiamento das iniciativas estratégicas realizadas no período, como investimentos em lojas, campanhas de marketing e capital de giro voltado ao fortalecimento da operação. Trata-

se, portanto, de um endividamento com o objetivo de expandir e manter o crescimento, complementando a geração de caixa. No lado das receitas financeiras, houve redução no quarto trimestre. O aumento no ano foi devido ao reconhecimento de créditos tributários que geraram uma variação monetária positiva.

RESULTADO LÍQUIDO

Os melhores resultados operacionais proporcionaram queda de 81,0% no resultado líquido negativo de 2025 comparado a 2024. O resultado de 2025 ainda refletiu o impacto das despesas financeiras ligadas à estrutura de

capital. Conforme demonstramos a seguir, a alavancagem continua adequada ao nível de EBITDA de 2025, evidenciando a força da estrutura atual e a capacidade de manter o crescimento de forma responsável.

DÍVIDA LÍQUIDA

R\$ Mil	31/12/2025	31/12/2024
(+) Empréstimos, Financiamentos (CP e LP)	337.171	123.168
(-) Caixa e títulos e valores mobiliários	59.857	93.504
(=) Dívida Líquida	277.314	29.664
Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses	0,8x	0,2x

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O aumento da dívida em 2025 esteve diretamente ligado ao crescimento da Companhia. Como o Caixa gerado pelas atividades operacionais no período não foi suficiente para suportar integralmente a implementação simultânea de todos os projetos estratégicos, buscamos recursos financeiros no mercado. Em todas as contratações, atuamos com foco na

otimização do custo de capital. Buscamos condições comerciais mais eficientes nas instituições financeiras e preservamos a boa gestão do perfil de vencimentos. Mesmo com o aumento da dívida líquida no período, encerramos o exercício com a alavancagem de 0,8x Dívida Líquida/EBITDA anual. Esse nível está de acordo com a solidez financeira e a capacidade operacional de gerar caixa.

CAPEX

R\$ Milhões	4T25	4T24	2025	2024
Ampliação e Reformas	2,1	0,6	6,4	5,5
Tecnologia da Informação	5,4	0,2	10,9	10,2
Operações	0,4	-	1,6	-
Total	7,9	0,8	18,9	15,7

Os investimentos em Capex em 2025 totalizaram R\$ 18,9 milhões, com aceleração no quarto trimestre, quando investimos R\$ 7,9 milhões. Os desembolsos com ampliação e reformas foram utilizados para modernizar as lojas. A tecnologia da informação recebeu os maiores investimentos, apoiando a plataforma analítica de sortimento, a integração da cadeia de suprimentos, a evolução do CRM e

a personalização da jornada. Também apoiou iniciativas como o autoatendimento, o Clique & Retire e melhorias na infraestrutura digital das lojas. Os gastos com as operações se concentraram na eficiência logística, além da gestão da distribuição e reposição. Isso aumentou a precisão do estoque, a integração com os fornecedores e a produtividade operacional.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Balanços Patrimoniais Consolidados

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	47.990	92.052
Contas a receber de clientes	58.595	29.793
Estoques	259.732	260.101
Tributos a recuperar	157.240	95.445
Outros créditos	41.616	24.631
Ativos de operação descontinuada	-	74.480
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	565.173	576.502
NÃO CIRCULANTE		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	55.802	60.765
Tributos a recuperar	887.255	675.941
Depósitos judiciais	48.353	39.467
Títulos e valores mobiliários	11.867	1.452
Outros créditos	10.036	10.133
Imobilizado	43.671	56.770
Intangível	33.556	37.435
Ativo de direito de uso	401.100	445.793
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.491.640	1.327.756
TOTAL DO ATIVO	2.056.813	1.904.258

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/12/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	198.773	118.826
Fornecedores	268.589	311.298
Salários, provisões e contribuições sociais	62.988	46.353
Tributos a recolher e parcelamentos	161.209	165.979
Imposto de renda e contribuição social a pagar	44	14
Partes relacionadas	-	490
Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar	19.293	19.732
Receitas diferidas	4.949	6.263
Arrendamentos a pagar	98.755	107.506
Outras obrigações	58.374	43.001
Passivo de operação descontinuada	-	65.418
Fornecedores convênio	52.961	-
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	925.935	884.880
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	138.398	4.342
Arrendamentos a pagar	369.657	408.461
Provisão para litígios e demandas judiciais	166.314	129.979
Receitas diferidas	95.043	115.746
Tributos a recolher e parcelamentos	125.717	75.323
Outras obrigações	11.592	919
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	906.721	734.770
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	2.312.159	2.312.074
Lucros (prejuízos) acumulados	-2.092.805	-2.032.823
Reserva de opções de ações	8.018	6.599
Outros resultados abrangentes	-1.123	-
Ações em tesouraria	-2.092	-1.242
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	224.157	284.608
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.056.813	1.904.258

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Resultados Consolidados

R\$ mil	4T25	4T24	Variação 4T	2025	2024	Variação 12M
RECEITA LÍQUIDA	458.090	468.360	-2,2%	1.483.225	1.392.169	6,5%
Custos das mercadorias vendidas e prestação de serviços	-209.039	-221.597	-5,7%	-697.767	-708.621	-1,5%
LUCRO BRUTO	249.051	246.763	0,9%	785.458	683.548	14,9%
Margem bruta	54,4%	52,7%	1,7 p.p.	53,0%	49,1%	3,9 p.p.
Despesas com vendas	-129.073	-127.479	1,3%	-448.450	-446.351	0,5%
Despesas gerais e administrativas	-44.554	-42.940	3,8%	-161.649	-176.951	-8,6%
Despesas com vendas, gerais e administrativas s/ Receita líquida	37,9%	36,4%	0,6 p.p.	41,1%	44,8%	-3,9 p.p.
Despesas com depreciação e amortização	-42.173	-40.209	4,9%	-169.722	-166.383	2,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-8.152	43.878	na	191.428	62.605	205,8%
RESULTADO OPERACIONAL	25.099	80.013	-68,6%	197.065	-43.532	na
Despesas financeiras	-111.790	-80.465	38,9%	-409.426	-276.077	48,3%
Receitas financeiras	16.476	20.352	-19,0%	157.978	74.351	112,5%
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	-70.215	19.900	na	-54.383	-245.258	-77,8%
IR E CSSL	-76	746	na	-5.599	-14.210	-60,6%
Resultado líquido da operação descontinuada	0	-14.865	na	0	-56.316	na
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	-70.291	5.781	na	-59.982	-315.784	-81,0%
EBITDA pós-IFRS 16	67.272	120.222	-44,0%	366.787	122.851	198,6%
Margem EBITDA	14,7%	25,7%	-11,0 p.p.	24,7%	8,8%	15,9 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Consolidados

R\$ mil	2025	2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado líquido do período	-59.982	-315.784
Ajustes para reconciliar resultado líquido com o caixa gerado pelas operações		
Depreciação e amortização	26.954	38.764
Depreciação do ativo de direito de uso	120.477	127.817
Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado	7.060	70
Perdas para crédito de liquidação duvidosa	-	75.136
Ajuste a valor presente sobre contas a receber de clientes	-	-1.431
Provisão para perdas dos estoques e AVP	6.039	16.253
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	86.919	83.166
Custo residual de contratos de arrendamento encerrados	-16.992	-
Plano de opção de compra de ações (stock options)	1.419	-17.221
Encargos financ. e variação cambial s/ saldos de empréstimos, financiamentos, debêntures e mútuos	46.922	76.903
Recuperação de PIS e Cofins sobre as verbas de marketing	-22.398	-
Recuperação Pis/Cofins s/ devoluções e gross up na exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis/Cofins	-137.470	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.963	14.468
Imposto de renda e contribuição social recuperados	-38.275	-
Provisão para litígios e demandas judiciais	45.874	14.787
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber de clientes	-28.802	317.690
Estoques	-5.670	-130.754
Tributos a recuperar	-28.473	-26.016
Partes relacionadas (ativo)	-	4.848
Depósitos judiciais	-8.886	109.370
Outros créditos	-16.888	18.929

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

R\$ mil	2025	2024
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	-42.709	-196.258
Outras obrigações - risco sacado	52.961	-
Tributos a recolher e parcelamentos	35.039	162.012
Receita diferida	-22.017	47.658
Salários, provisões e encargos sociais	16.635	-3.656
Partes relacionadas (passivo)	-	-27.907
Provisão para litígios e demandas judiciais	-34.259	-154.631
Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar	-439	-3.892
Outras obrigações	22.337	-144.900
Juros pagos	-20.520	-166.150
Caixa gerado pelas atividades operacionais	-10.134	-80.729
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de imobilizado	-2.645	-7.425
Aquisição de ativo intangível	-14.391	-1.173
Títulos e valores mobiliários	-10.415	5.796
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-27.451	-2.802
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Captação de empréstimos e financiamentos	274.855	540.004
Amortização de empréstimos e financiamentos	-87.254	-926.875
Amortização do passivo de arrendamento	-193.266	-200.295
Ações em tesouraria	-850	-
Aumento do capital social	85	617.146
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	-6.477	29.980
Saldo de caixa e equivalentes de caixa em 1/1/2025	92.052	195.505
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	-44.062	-53.551
Saldo de caixa e equivalentes de caixa em 31/12/2025	47.990	141.954

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

marisa

Muito mais do que uma das maiores redes de moda feminina do Brasil, somos uma Empresa em transformação, com o objetivo claro de realizar sonhos e fortalecer conquistas. Nosso compromisso é com a mulher brasileira — que é a protagonista da nossa história — e com sua família. Oferecemos moda acessível, atual e com significado. Desde 1948, quando Bernardo Goldfarb começou essa trajetória, continuamos evoluindo com ousadia, simplicidade e atitude de dona. Hoje, reafirmamos nossa missão: ser próximos e íntimos da mulher, oferecendo acesso à moda a ela e sua família, com um bom custo-benefício, como e onde ela quiser.

Nosso foco estratégico coloca a mulher no centro de tudo o que fazemos. Isso se reflete em uma variedade que atende melhor aos seus desejos, em uma apresentação visual mais acolhedora e em soluções que vão além da moda, como produtos financeiros que aumentam o acesso ao crédito e iniciativas voltadas ao bem-estar e à saúde. Com um portfólio que atende também ao público masculino e infantil, queremos ser a primeira opção de acesso à moda para a mulher brasileira e sua família.

Investimos continuamente em tecnologia e inovação por meio de ferramentas que tornam a experiência de compra mais rápida, integrada e conveniente. Nossos valores — Mulher no Centro, Acolhimento, Integração, Respeito, Simplicidade e Atitude de Dona — sustentam cada decisão, cada coleção e cada interação. Estamos construindo, com consistência e paixão, uma marca que representa, acolhe e empodera. Uma marca que entende que a moda é uma ferramenta de expressão, autoestima e conquista.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

marisa

Relações com Investidores

Edson Salles Abuchaim Garcia

CEO e Diretor de Relações com Investidores

Adilvo Alves de Souza Jr

CFO

www.ri.marisa.com.br | dri@marisa.com.br

Marisa nas redes sociais



Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Com Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Marisa Lojas S.A.
São Paulo – SP

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Marisa Lojas S.A. e suas controladas ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem os balanços patrimoniais, individuais e consolidados, em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalva", as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).
Base para opinião com ressalva

Provisão para contingências não registrada na Controlada Indireta M Serviços Ltda.

Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 20.4, a controlada indireta M Serviços Ltda. (anteriormente denominada M Cartões) possui processos administrativos e judiciais em que se pretende a anulação de autos de infração, com alegações de omissão de receita tributável nos anos de 2011 e 2012 para a cobrança de Imposto de Renda e Contribuição Social, os quais não foram registrados, com base na avaliação da Administração de que a probabilidade de perda é possível.

Em 14 de setembro de 2022 e em 17 de maio de 2023, a M Serviços foi notificada das decisões desfavoráveis com relação aos autos de infração dos anos de 2012 e 2011, respectivamente.

Em 02 de outubro de 2025, a Companhia recebeu o Ofício nº 242/2025/CVM/SEP/GEA-5, proferido pela Superintendência de Relações com Empresas da Comissão de Valores Mobiliários ("SEP"), determinando o refazimento das demonstrações contábeis anuais de 2022, 2023 e 2024 e dos formulários de informações trimestrais de 2023, 2024 e 2025, com a constituição de provisões dos processos tributários envolvendo a M Serviços Ltda. Em 28 de outubro de 2025, a SEP deferiu o pedido de efeito suspensivo apresentado pela Companhia, do recurso contra a determinação de refazimento das suas demonstrações contábeis. Em 14 de novembro de 2025, a SEP manteve o seu posicionamento quanto ao refazimento das demonstrações contábeis anuais de 2022, 2023 e 2024 e dos formulários de informações trimestrais de 2023, 2024 e 2025, com a constituição da provisão e o processo foi encaminhado para o Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários ("Colegiado").

Em 30 de dezembro de 2025, o Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), ao apreciar recurso interposto pela Companhia em outubro de 2025, deliberou sobre aspectos relacionados à necessidade de refazimento ou republicação das demonstrações contábeis referentes aos exercícios de 2022, 2023 e 2024 e respectivos formulários de informações trimestrais, manifestando-se, de forma geral, sobre a existência de incertezas inerentes a julgamentos finais em tribunais superiores em matéria tributária. Tal deliberação não tratou de forma específica sobre o critério contábil aplicável à avaliação e ao reconhecimento da obrigação nas demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, nem altera nossa avaliação quanto à adequação do tratamento contábil adotado pela Administração nessa data-base.

Com base nos procedimentos de auditoria realizados e nas evidências obtidas, incluindo o estágio processual das demandas, as decisões desfavoráveis já proferidas e o arcabouço contábil aplicável às provisões e passivos contingentes (CPC 25) e às incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro, quando aplicável (ICPC 22/IFRIC23 – Incerteza sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro), concluímos que a classificação dessas contingências como de perda possível não é apropriada nas circunstâncias e que deveria ter sido reconhecida provisão nas demonstrações contábeis.

Consequentemente, nas demonstrações contábeis da controladora, o saldo de investimentos, o total do ativo não circulante e o patrimônio líquido estão superavaliados em R\$ 205.915 mil em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 195.636 mil em 31 de dezembro de 2024), e o prejuízo do exercício findo nessa data está subavaliado em R\$ 10.279 mil (prejuízo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estava subavaliado em R\$ 40.926 mil), e nas demonstrações contábeis consolidadas, o total do passivo não circulante está subavaliado e o patrimônio líquido está superavaliado em R\$ 205.915 mil em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 195.636 mil em 31 de dezembro de 2024), e o prejuízo do exercício findo nessa data está subavaliado em R\$ 10.279 mil (prejuízo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estava subavaliado em R\$ 40.926 mil).

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), aplicáveis a auditorias de demonstrações contábeis de entidades de interesse público no Brasil e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 3.1 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, que indica que a Companhia incorreu em prejuízo de R\$ 59.982 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como o passivo circulante da

Companhia excedeu o total do ativo circulante em R\$ 366.797 mil nas demonstrações contábeis individuais e R\$ 360.762 mil nas demonstrações contábeis consolidadas. A Administração está implementando ações para reestabelecer o equilíbrio econômico-financeiro e a posição patrimonial da Companhia e suas controladas. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Não temos Conselho Fiscal

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ ESTATUTÁRIO DE AUDITORIA E RISCOS DA MARISA LOJAS S.A E CONTROLADAS EXERCÍCIO 2025

Sobre o Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos

O Comitê de Auditoria e Riscos ("CEAR ou Comitê") é um órgão consultivo estatutário, vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Marisa Lojas S.A. e Controladas ("Companhia"), constituído em consonância com a Resolução CVM no. 23, de 2021 e demais regulamentações aplicáveis, entre as quais a Lei no. 6.404, de 1976.

O Comitê funciona em conformidade com o Estatuto Social da Companhia, e com o seu Regimento Interno, aprovado pelo Conselho de Administração, em reunião realizada em 26 de abril de 2019 e alterado em 16 de junho de 2023, de forma permanente e independente, com a finalidade de assessorar o Conselho de Administração: (i) na avaliação e integridade das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, do relatório da administração e do relatório do auditor independente; (ii) na análise da efetividade e suficiência da gestão de riscos e do sistema de controles internos e compliance; (iii) na avaliação da efetividade da Auditoria Contábil Independente e da Auditoria Interna; (iv) na análise e monitoramento de transações com partes relacionadas e (v) na avaliação quanto aos canais de comunicação de denúncia, recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos.

O Comitê teve em sua composição, 03 (três) membros independentes, dentre eles, um membro do Conselho de Administração, sendo um membro, Coordenador do Comitê, especialista em contabilidade e finanças, sem exercer outra função na Companhia, conforme definido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Regulamento do Novo Mercado (B3).

Conclusão

Os membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos da Marisa Lojas S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto no seu Regimento Interno, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores independentes com a ressalva e a ênfase mencionadas nesse relatório, emitido em 31 de março de 2026, e do relatório anual da Administração referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelos auditores da BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., recomendam ao Conselho de Administração, a aprovação das Demonstrações Financeiras Consolidadas, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 31 de março de 2026.

Assinaturas:

Sr. Adriana Caetano - Coordenador

Sr. Sergio Moreno

Sr. Douglas Souza

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**Conclusão**

Os membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos da Marisa Lojas S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto no seu Regimento Interno, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores independentes com a ressalva e a ênfase mencionadas nesse relatório, emitido em 31 de março de 2026, e do relatório anual da Administração referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelos auditores da BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., recomendam ao Conselho de Administração, a aprovação das Demonstrações Financeiras Consolidadas, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 31 de março de 2026.

Assinaturas:

Sr. Adriana Caetano - Coordenador

Sr. Sergio Moreno

Sr. Douglas Souza

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Eu, Edson Salles Abuchaim Garcia, declaro que:

Revisei este relatório das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, da Marisa Lojas S.A. e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

São Paulo, 31 de março de 2026.

Edson Salles Abuchaim Garcia
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Eu, Adilvo Alves de Souza Junior, declaro que:

Revisei este relatório das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, da Marisa Lojas S.A. e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

São Paulo, 31 de março de 2026

Adilvo Alves de Souza Junior
Vice-Presidente Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Eu, Edson Salles Abuchaim Garcia, declaro que:

Baseado em meu conhecimento, no planejamento apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados destas demonstrações financeiras da Marisa Lojas S.A., concordo com as opiniões expressas no relatório sobre as informações individuais e consolidadas da Marisa Lojas S.A., elaboradas pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda, não havendo qualquer discordância.

São Paulo, 31 de março de 2026.

Edson Salles Abuchaim Garcia
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Eu, Adilvo Alves de Souza Junior, declaro que:

Baseado em meu conhecimento, no planejamento apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados destas demonstrações financeiras da Marisa Lojas S.A., concordo com as opiniões expressas no relatório sobre as informações individuais e consolidadas da Marisa Lojas S.A. elaboradas pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda, não havendo qualquer discordância.

São Paulo, 31 de março de 2026.

Adilvo Alves de Souza Junior
Vice-Presidente Financeiro